

工業經濟參考資料 第六號 三十三年五月十日

四川工業調查

NO.

中國工業經濟研究所編印

1532651



A541 212 0023 7159B

凡 例

一、本刊內容範圍

1. 國際工業經濟動態及各國工業政策
2. 國內工業經濟工業政策及工業立法諸問題
3. 國內工業資源概況及工業建設計劃
4. 工業有關之問題如金融稅捐交通勞工物價等問題
5. 戰後工業經濟

二、資料來源以搜集中外報章雜誌及朝野各機關原始文獻之特具參考價值者彙編轉載

三、本刊爲不定期刊

四、本刊專供工商界及有關機關密存參考訂閱須備函申請並預付印刷費二百元以上之整數



凡

例

四川工礦業調查

貴州企業公司四川區工礦參觀團總報告之一部份

(一) 各廠礦經營特點

丁茲戰時，物價逐步上昂，一切均失其常軌，各業盈利，不必通過生產過程，甚至以減產屯料為得計。且事實上存在許多困難，不易提高其生產效能。吾人觀察各業之經營成績，輒不能於生產數字與盈利數字上得出結論。然大體上看來，亦不難發現個別生產事業在四面楚歌荆棘滿途之環境中，其艱難締造慘淡經營之精神，其破除萬難苦心孤詣之表現。茲就人事管理、經營方式、製造、營業、以及員工福利諸方面，將個別事業所具獨到之處，摘要加以敘述。

一、人事管理可從員工人數及其待遇兩方面觀察。雖然，員工人數，因其資本有機構成之高低及業別而各有不同；員工待遇復因各地物價低昂不齊，名義薪工與實際薪工之比例不定，故均難得由表面數字窺得其全部真理，然大體言之，此種紀錄尚不失其參考價值，故仍表列於后。（表內數字均以三十二年十一、十二、兩月份為準）

事業名稱	員工人數		薪津總額		其他		備註
	職員	工人	最低	最高	供膳宿住宅水電	醫藥	
裕華紡織公司	八〇	二,六〇〇	二,五〇〇	六,〇〇〇	一,五〇〇	五〇〇	工人升工及獎金未計

申新 蓉 廠	三〇	五〇〇	一：一七	三,〇〇〇	一〇,〇〇〇	二,〇〇〇	—	全右
大明染織廠	三〇	六〇〇	一：一〇	二,五〇〇	六,〇〇〇	三,〇〇〇	五〇〇	全右
美亞織綢廠	一四	三〇〇	一：三三	三,五〇〇	五,〇〇〇	—	—	全右 全右員工眷屬伙食均廠供
普益經緯公司	三〇	七〇	一：二五	一,二〇〇	三,五〇〇	—	—	全右每員發米一石另呢制服一年一套(工友布料)
西南蔴紡廠	一一	二〇	一：一一	一,八〇〇	二,四〇〇	—	—	—
華源織造廠	七	二〇	一：二六	—	—	—	—	—
永利化學工業公司	一五〇	一,二〇〇	一：八	三,〇〇〇	七,〇〇〇	三,〇〇〇	一,〇〇〇	供住宅水電平價煤米等 煤礦在外
四川水泥公司	六〇	三〇	一：六	二,〇〇〇	四,〇〇〇	三,〇〇〇	—	供住宅水電醫藥等
建國造紙廠	六〇	三〇	一：四	三,五〇〇	七,〇〇〇	二,〇〇〇	—	全右 課長級
中興造紙廠	九〇	一,〇〇〇	一：二	一,五〇〇	四,〇〇〇	三,〇〇〇	一,〇〇〇	全右
嘉樂造紙廠	二〇	一七〇	一：九	三,〇〇〇	五,〇〇〇	二,五〇〇	三〇〇	全右 全右工人另有食米四斗
建川電化公司	一二	三〇	一：六	三,〇〇〇	六,〇〇〇	四,〇〇〇	一,六〇〇	—
瑞華玻璃廠	四〇	三〇	一：六	三,〇〇〇	七,〇〇〇	三,〇〇〇	三〇〇	供膳宿
中國火柴原料廠	五〇	二六〇	一：六	二,〇〇〇	七,〇〇〇	三,〇〇〇	四〇〇	供住宅醫藥
中國煉糖公司	八〇	三〇〇	一：四	四,〇〇〇	〇,〇〇〇	一,八〇〇	—	供住宅煤水電醫藥及本人伙食
資委會北泉酒精廠	四二	一三〇	一：三	—	—	二,五〇〇	七〇〇	供膳宿住宅每年制服一套

中國興業公司	三〇〇	六,五〇〇	一：八	二,〇〇〇	處長級 六,〇〇〇	三,五〇〇	一,〇〇〇	供住宅、煤、水、電
大川實業公司	三〇	三〇〇	一：一〇	二,五〇〇	四,〇〇〇	二,〇〇〇	一,〇〇〇	職員技工供膳宿住宅
上海機器廠	三〇	一五〇	一：五	二,〇〇〇	四,〇〇〇	四,〇〇〇	—	全右
四川機械公司	六五	一八〇	一：三	二,五〇〇	六,〇〇〇	三,〇〇〇	一,五〇〇	供宿
天府煤礦公司	二三〇	六,〇〇〇	一：二六	三,〇〇〇	股長級 五,五〇〇	二,五〇〇	—	供住宅、煤、水、電、醫藥等
南洋烟草公司	一七	二一〇	一：三	三,〇〇〇	五,〇〇〇	三,〇〇〇	—	供食宿醫藥等

前表所示，員工人數比例，最高者一比三十二，最低者一比二·五，略可窺見人事管理之一班。待遇方面，從貨幣收入，殊不足見其真像，然絕對多數之廠家，均供給住宅、水、電、（有一部份供煤）及免費醫藥等，間有供給制服及平價米並辦理小農場者。總之：歷史悠久成績卓著之事業，均力謀員工生活之安定，以減少員工之流動性而增高工作效能，如永利化學工業公司，久大鹽業公司，裕華紗廠，南洋烟草公司等，其職員百分之五十以上，均為創辦時即已入廠之老職員，服務期間達二十年以上，故類能對本身業務乃至公司情況，瞭若指掌，臻於熟練，此非偶然之功，實含有若干重要之因素在也。

二、經營方式在吾人所參觀之工鑛事業中，唯永利化學工業公司採取綜合式，永利川廠之下，擁有造碱廠，煉油廠，翻砂廠，機械廠，陶瓷廠，土木工程處，煤礦，動力廠（有六百瓩火力發電設備），深井工程處及侯氏製碱試驗工廠等十單位。永利在管理上不同之處，約有以下兩端：（一）製造廠位置集中，該公司在五通橋近郊關地三千餘畝，將所有生產單位除煤礦外，均集中於一地。（二）管理集中，川廠廠長之下分部，如造碱部，陶瓷部等，各部主管人，即兼任各製造廠廠長，如造碱部兼碱廠廠長是。各廠只管製造，其所有管理部份如總務、會計、營業、物料等均集中辦理，故其間接生產人員較少，而管理費用亦較輕；故員工人數比例成一比八（尚有一部職員係由塘估，浦口等地隨來，雖無適當工作，仍儲材以待戰

後業務開展時之用者。煤礦工人亦未計入，此種比例，在化學工業中實為較合理之數字。本（貴州企業）公司截至三十二年六月止，自合辦事業之員工總數，計職員七九五人，技工一一九三人，普通工人一二九二人，職員與技工成一比一·五，職員與全體工人成一比三，與永利之比例數字相差尚遠，其原因即在：（一）製造廠分散各地，因而（二）管理不能集中，各製造廠均需設立總務、會計、營業諸部門，職員人數自因以增多，而最基本之原因又在於（三）資本之來源不同，各製造廠均自成獨立之公司組織，其機構隨亦因而擴大也。

三、製造部份後方工廠由於戰時困難特多，不乏艱苦奮鬥之事業家，在荊棘叢生之長途中力求進步，茲就（一）製造方法之改進；（二）製造廠各部門聯系之增強；（三）人力物料之節省；（四）代用品之創製等等，擇其具有代表意義之工廠略加敘述：（一）製造方法之改進，當首推永利、大川、久大、及建川等。永利在戰前之成績，固已昭彰在人耳目，抗戰以後輾轉播遷，西入四川腹地之五通橋設廠製造，其時其地所具備之條件，均迥乎不能與戰前時代塘沽地區相比擬，以致前此所苦心經營而創造之製造方法，在內地不能適用，乃在總工程師侯德榜氏領導之下，依據當地條件，取用芒硝為原料，幾經試驗，方始成功，製成百分之九十七以上之純鹼，保持戰前之標準（普通鹼廠如嘉裕等只能達百分之八十五），侯氏領導下之化工研究部供獻實多。大川實業公司之針廠，在其總經理尹致中氏領導下，對於製造技術亦多所創造，在製針過程中，其間一段動作，在德日兩國均須用十四部機器，每機一個技術工人管理，方可完成，而該廠研究發明一部機器可代替十四部機器，每機亦僅需一個技工管理，成本因以減輕不少。現該公司石棉廠正利用石棉原料製造石棉板，石棉線，石棉布，石棉衣，石棉器具，尤其石棉瓦，極合工業化之需要，利用石棉瓦，建造廠屋，成本既輕，又可減免火險，其前途之發展未可限量。久大鹽業公司在自流井設廠後，製造方法亦多所改進，其顯著各點，如（一）動力起滷；（二）改用平底鍋；（三）利用天然蒸發法，對減輕鹽產成本供獻極大，舊式鹽井亦多起而仿效者。建川電化工業公司，其主要產品為電話及無綫電用銅綫，本為手工工場，經工程師胡耀輝氏一再研究改進，電解紫純銅可達百分之九九·九七，其所有工作機均係根據實際需要自行

設計製造，並可自鑄鋼模（大川實業公司針廠拉綫鋼模尚係採用外貨），其創造精神，殊有足取。（二）關於加強製造廠各部門之聯系，以及利用空間節省人力，當首推南洋烟草公司，該廠以基地太小，廠房係樓房建築，乃利用樓房坡度，排列製造程序，以漏斗聯接樓上下，以節省搬運人力，例如製造十支、廿支、壓小烟盒，其機器安置樓上，機器之下設一漏斗，承受製成之烟盒，隨漏斗斜度滾至樓下，樓下即爲包裝部份，在樓下漏斗下端之旁立一小女孩，檢視每一烟盒，是否完好，完好者送至包裝部份，如有不整或歪曲者即趁其漿糊未乾時撕開，積至相當張數，再送至樓上重做，以減損耗，據謂即此一點，每日節省在六百元以上。該廠陳廠長容貴係工人出身，曾在英美及南洋工作垂二十餘年，無時不在處心積慮改進工作方法，節省人力物力，即辦公室亦不例外，如會計部份，其辦公桌之排列，亦係由原始單據製成傳票起直至最後審核成一系列，單據賬冊之來往，只須主辦人舉手之勞，無須工人傳遞。此實合於科學管理之原則。（三）人力物料之節省，在辦理較有成績之工廠，無不盡力講求，此處只舉一例，爲成都建國紙廠，該廠困難甚多，如動力不足，晚間六至十一時不能開工，且常常停電。原料不足（成都附近產竹不多），碱及漂白粉均須取自重慶，燃料（煤）取自樂山，每噸價約五千餘元（運費在內），以之與中央造紙廠比較，則中央係自備動力，敷用有餘，原料廢紗等均取自本地，碱及漂白粉取自天原電化廠，僅一牆之隔，煤價重慶只售千元一噸，其條件之有利不利相去遠甚；然中央與建國所產紙張，日用品管理處核價一律，是建國在相形之下，勢將不能維持，其所以能健在而且不斷進展者，純恃節省人力物力以減輕成本。在節省物力上，則設備廢碱液收回爐，將用過碱液入爐蒸養，可收回一半，燒碱日用三噸，可收回噸半，此項工作對成本減輕作用頗大；在節省人力上，該廠工人二百人，日出紙一噸，中央工人一千餘，日出紙四噸，是工人數成一與五之比，產量成一與四之比，一旦建國在建造中之打漿池（兩個）完成，日出貳噸，產量即成二與四之比矣。（四）關於代用品之創製，後方工廠成就亦多，茲舉美亞綢廠爲例，該廠電機部份織造錦緞或花綢所用之提花紙板，前此所用均係日貨，抗戰後來源斷絕，乃改用土產紙板代替，經多次試驗卒告成功，其功用與日來品相埒。次如兵工署廿三廠重慶分廠（前漢中製革廠）重革部份所用原料丹寧酸，亦係外貨，近以來源斷絕

乃用國產五倍子設爐提煉，効能較外貨初無二致，此外例證甚多，不勝列舉。

(四)營業部份抗戰軍興後，外貨來源斷絕，後方工廠之設立，在數量上較諸戰前全國工廠數亦瞠乎其後。同業間之競爭減至最低限度，各廠營業部份除原料之搜購外，其對於成品推銷奪取市場之作用，亦因之而減輕。唯丁茲戰時，政府管制工業生產，法令紛出，而於成品價格之限制，尤無所不用其極，各廠均有其特殊情形，在法令管制下，以及由於法令管制所生之影響與困難，以何種方式克服之，均表現其營業部份之做法上。各廠情形不同，亦各有特殊之做法，然一言以蔽之，要不出「避重就輕」四字，以保存其各該廠之元氣為前提，如申新第四紡織公司成都廠，其所出廿支棉紗，以管制甚嚴，乃自設織機織布，蓋管制法令中重紗而輕布，此「避重就輕」之又一方式也。

五、福利事業凡粗具規模之工廠無不略備一格，惟對員工實惠之程度則又有極大之差異，茲舉規模甚大與規模較小然均能實惠員工之實例二則，以明梗概。(一)裕華紡織廠，員工福利事業之規模，為吾人參觀各廠之冠，其主要事業略述如下：(1)住宿，該廠工人宿舍分為四部，即機匠眷屬住宅，普通工人眷屬住宅，單身男工宿舍，及單身女工宿舍，總額可容四千人，一律免收房租並供給水電，單身者每人發給被單，棉被各一條。(2)伙食，凡在廠工作之員工，一律供給本人膳食，有工人食堂一所，可容千人。(3)醫院有醫師三人，司藥二人，護士公役各四人，有普通病房兩大間，病床四十位，隔離病房八間，病床十六位，有診斷室，藥房各二間，另附設浴室四間。每月診察病人最高紀錄為七千餘號，三十二年六月份單藥費開支達五萬元，由廠供給。(4)惠工小學分六級，現有學生二百五十人，教員十四人，員工子弟均可免費入學，校舍設備均較公立學校完好，全部開支視需要由廠供給。(5)托兒所，未達學齡之工人子女則入托兒所，在原則上只收工人子女，職員子女須待有空額時方可補入，故目前托兒所五十小孩中，只有一孩為職員子弟，入所後膳食、餅乾、制服床被等均由廠方供給，現收五十小孩，尚擬擴充。(6)消費合作社，以經營日常用品，尤其基本生活必需品為主，股本三萬元，運用資金達四五十萬元，分織造、營業、洗衣三部，織造分布疋，毛巾兩股，營業分食物、燃料、雜貨、文具、四股，食物股之供應品為

米、麵、油、鹽、糖、茶、等項，定量分配，售價較市價為低。(7)補習夜校，擁有校舍及全部教育設備，女生分高、中、初三班，男生一班，有學生八百餘，佔全體工人數三分之一。(8)其他尚有理髮室、縫紉部、俱樂部、書報室、浴室、運動場、收音機等，尚有有聲電影機一座，每月放映一次，免費招待員工。(二)規模較小者，如南洋烟草公司，其女工宿舍之構造，與辦公室無異，女工之被蓋牀毯均由廠方供給，定期換洗，整潔無疵，飯堂、浴室、客堂、夜校設備均極大方整齊，清潔不染一塵，使人置身其境，幾疑其非工人起坐之處。此外如美亞綢廠供給全體員工眷屬(不論人數多少，以直系為限)之伙食，每人每月只收六元，小孩免收。以及兵工署二十三廠之辦理小農場，均屬實惠員工之事業，值得稱道。

二、各業困難一班

年來後方生產事業，一般均趨疲滯，停工減產，已成普遍現象，本團參觀各廠，自亦不能例外。據吾人所得印象，現存各廠生產力發揮之程度，最高估計，只得二分之一，較為悲觀之估計，則三分之一乃至四分之一，亦非聳聽之談。困難之原因甚多，減產之程度不同，茲擇各業中經營已有成績，規模較為宏大，本團所得數字較為可靠之廠家，錄其可能產量及實際產量之數字，表列於后，以資佐證。

事業名稱	所在地	主要產品	平均每月可能產量	平均每月實際產量	實際產量對可能產量%	減產原因
裕華紡織廠	重慶	廿支標 準紗	一、八〇〇包	一、二〇〇包	六六	一、五金材料不易補充 二、技工及熟手不易招致
申新第四紡織公司蓉廠	成都	廿支十 六支紗	二七〇包	九〇包	三三	一、工人須臨時訓練 二、動力不足

中國興業公司	四川酒精廠	中國煉糖公司	永利化工公司油廠	久大鹽業公司	健為焦油廠	建川電化公司	建國造紙公司	四川水泥公司	四川絲業公司第一廠	大明染織廠
重慶	內江	內江	五通橋	自流井	五通橋	成都	成都	重慶	重慶	北碚
灰口鐵	酒精	白糖	桐油 煉油 汽提	鹽	自煤油 提汽油	銅綫	道林 牛皮紙 打字	水泥	絲	平細布
七〇〇噸	三〇、〇〇〇加侖	一五〇噸	一〇〇噸	八〇噸	五〇噸	三〇噸	六〇噸	二、七〇〇桶	四六〇担	二二、五〇〇疋
四〇〇噸	九、〇〇〇加侖	六二噸	〇	三〇噸	一〇噸	四、五噸	三〇噸	一、三五〇桶	一九一担	六、〇〇〇疋
五七	三〇	四一	〇	三八	二〇	一五	五〇	五〇	四二	四八
一、鑄質不佳 二、動力不足	原料缺乏停工	資金及原料缺乏	原料缺乏停工	一、滴水不多 二、核價太低	原料(煤)以核價過低煤商轉售黑市該廠國營不能購黑市原料	一、原料缺乏 二、動力不足	一、動力不足 二、原料不敷用	動力不足	一、原料缺乏每年所收只足五月之用 二、絲價相對跌落	一、原料缺乏不能使用全部設備 二、核給工繳不能隨成本提高

天府礦業公司	北碚	鋼錠	九〇〇噸	三〇〇噸	三三	一、設備欠佳 二、動力不足 三、成品滯銷
南洋烟草公司	重慶	烟煤	四〇、〇〇〇噸	三〇、〇〇〇噸	七五	核價不敷成本
建成麵粉廠	成都	紙烟	一、〇〇〇箱	三六〇箱	三六	專賣限價不敷成本
		麵粉	一、〇〇〇包	五〇〇包	五〇	一、原料缺乏 二、動力不足

以上十六廠礦實際產量對可能產量%平均四二·三五

前述十六廠礦，爲後方生產事業中頗具代表性者，其產品或與國防軍事有關，或爲日用所必需，按性質則包括民營、國營及官商合營，其實際產量之平均僅及可能產量十分之四，是可見後方工業疲滯之一班。至減產原因，要不外原料，材料之缺乏，動力不足以及技工之難於招致，核價限價之不敷成本，成品滯銷或資金週轉之不靈，其因設備欠佳而致減產者僅佔極少數，際此抗戰方酣物資缺乏之時，我後方僅有之生產設備，尙不能發揮其應有之作用，事之痛心實無逾乎此者。爲使更易明瞭實際情形，茲再略舉困難之實例，並進而分析其原因，以供參考。

一、動力不足，在後方工業中已成普遍現象，重慶爲重要工業集中區，幾於無一廠家不深感動力不足之威脅，成都亦然。重慶以中國興業公司爲例，其三十噸馬丁煉鋼爐，前此每月只能用電五天。成都以申新紗廠爲例，一日之間曾停電達九次之多，而每次停電又非半小時之內所可恢復。嘉定、五通橋兩區，包括重要市鎮如竹根灘、牛華溪、磨子場、乃至犍爲縣城、大小工業及鹽井無慮數百家，然其電燈電力之來源，僅恃岷江電廠九百瓩發電設備，停電及限制用電亦爲常事。吾人赴普益經緯公司參觀前後共三次（連續三天），其前二次即因停電不能開工而未果，夫三日之內，停電兩日，其影響生產之程度，

不難想見。

二、原料、材料之缺乏，除五金器材外，其所以障礙生產之進行，由於「有」無」之關係者少，由於「供」應」之關係者多。而供應之所以缺乏，又由於運輸之不暢及限價核價以致原料減產。由於運輸不暢之實例，如永利煉油廠之原料——桐油產於川東，如瑞華玻璃廠之原料——硅砂產自萬縣，如嘉裕碱廠之原料——芒硝產自彭山縣，運輸均屬困難，其有短途運輸採用人力板車者，又受兵役（拉壯丁）影響，難於經常維持。由於限價核價而致原料減產之實例更屬不勝枚舉，如棉花之限價收購，棉花減產則紡織工業之原料均感拮据，如煤價限制過低，煤商轉售黑市，致隸為焦油廠之原料缺乏，糖專賣後，內江糖類有行無市，新舊糖廠或停工減產，或存貨待價，以致酒精廠均感原料供應之不足。

三、資金調度不靈之障礙生產，其普遍程度較「動力」及「原料」二者有過之而無不及，考其原因不外（一）原料漲價之速度超過成品，致使售出成品所得之現金，不足購入原有生產規模所需之原料，此為一般之現象。（二）戰後設立之工廠，尤以三十年前後成立者，其設備之各部份類多不能相配合，為健全生產系統，勢非增加固定設備不可，是其流動資金，一方面須購進原料並支付工資，一方面又須挪購固定設備，故雖有政府及銀行之貸款，而仍感窮於應付，此如成都建國紙廠等是。（三）原料取於農產品之工廠甚多，最明顯者莫若繅絲，製糖、麵粉等廠。農產品有季節性，廠家須於某一季節進入全年所需之原料，際此銀根吃緊，工業資金窘竭之時，欲在一定期間內集中相當現金，誠非易事。前述資金調度之困難，均非枝節問題，亦非短期貸款所可解決，而如聽其所止，更非整個工業之福，至如何措置方可渡過難關，牽掣之關係既多且大，必須經過詳細之研究與乎艱苦之努力，方克竟其事功。

四、由於限價、核價、專賣等措施所生出之反應，加予各廠礦之壓力，亦為工業生產之所以窒息之另一有力因素。此一壓力所表現之普遍事實，廠為限價只限成品，不限原料。結果原料步漲而成品價格不能提高，祇有被迫減產或停工，此種事例不勝枚舉，如南洋烟草公司由每月產紙烟一千箱陡減至三百六十箱，大明染織廠月可出布萬餘疋，而實際只得六千疋，均

其例也。如所週知，企業家設廠製造，其共同目標不外乎追求利潤，今不但限制其利潤，浸假而至於資本為所侵蝕，工業生產焉得不因以萎縮？企業家之進取心焉得不受挫折？不僅此也，限價、核價、專賣等措施，固使正當之廠商無法維持，復使正常之市場趨於冷落，暗盤轉趨活躍，物價因以更高，工廠原料購自黑市，亦因以提高其成本，如此輾轉循環互為因果，物價愈漲，工礦事業更趨棘手矣。

五、由於工礦事業之困難日多，種種原因激起物價上昂之趨勢，工廠減產自亦成因之一種，蓋生產減少，物資缺乏，物價自更上漲；物價上漲，購買力相對低落，製造消費品之工廠首當其衝，絲綢業即其一例。製造消費品之工廠停工減產，最少亦暫停擴充，勉強支持，遂使製造生產品之工業亦受成品滯銷之威脅，如機械業是，製造生產品之工廠停工減產，遂使鋼鐵採鑛（如採煤）業亦趨疲滯；遂形成今日一面高喊物資缺乏，一面高喊成品滯銷之矛盾局面。至如技術工人缺乏，以及同業相互競爭及稅捐負擔之沉重，均其次焉者。

種種困難如蠅聚蠅集，乃使今日工礦事業渡入漫漫之長夜。其原因已在前文略加述及，然究其終極，政府無確定一貫之經濟政策，致保護工業之政策及法令，又為其他政策（如財政）及法令所抵銷，殆為最基本之原因，政府政策影響及於工業原料，限價專賣及動力諸問題上，事列最多：

一、成都建川工業公司所出銅錢（電話及無線電用，國防用品）其原料為粗銅，粗銅之來源，一為開採銅鑛，一為收購雜銅。該公司本擬聯合實業界人士合資開採彭縣某銅鑛，以資委會保留鑛權而不果。收購雜銅，實即收購銅幣，又與財部管理貨幣法令相抵觸，以致原料缺乏，產量由每月三十噸減至四五噸，而蓉市銅器店每日耗銅不下五六噸，以不能通用之貨幣生產軍用品，為天經地義之事，若使消耗於銅器店之粗銅移作該廠之用，其對國家之貢獻，相去誠不可道里計。在此一具體事例中表現出：（一）國營民營政策之矛盾；（二）獎進生產政策與管制貨幣法令之矛盾；（三）管制方法頗有商討之餘地。

二、資源委員會擬為焦油廠所用原料為烟煤，烟煤受經濟部燃料管理處之管制，在一定期間內核定價格不能提高，煤商

以不敷成本，轉售黑市，該廠係國營，不能以官價以上之價格購入原料，汽油產量乃由每月五十噸減至十噸。在此一具體事例中表現出管制物價政策與增進生產政策之矛盾，而資委會與燃料管理處同屬經濟部系統，其不相為謀一至於此，其他更可想見。

三、久大鹽業公司為自流井運用新式方法熬鹽之唯一廠家，其生產方法頗多改進，例如搭設枝條架將滴水打上架棚，經天然蒸發後再入爐灶熬煮，節省燃料三分之一——二分之一，土法鹽井亦有漸起仿效者，然鹽務當局隨而核低其收購價格以增益稅收，理由為成本減輕，其因成本減輕，而節省之開支，應歸政府。其他土灶遂亦中止其應有之改進。政府本有獎勵改進生產方法之條例，於此又為增益稅收之政策所抵銷，亦矛盾之一種也。

四、永利化學工業公司煉油廠係自桐油中提煉汽油，其所需原料為桐油，四川省境出產不在少數，然目前以原料缺乏，價格亦高，不敷成本，陷入停工狀態，而不少公營機關掌握大量桐油，未能及時供應，此一事例表示政府管制物資掌握物資政策與增進軍公生產政策不能配合。

五、中國興業公司煉鋼廠所需動力，公用市電前此每月只能供給五天，大渡口某煉鋼廠擁有三千瓩發電設備，自身使用者僅六百瓩，尚有二千四百瓩發電設備擱置未用，聞該公司曾一再向該廠交涉，請求讓借，讓租或讓購均無結果。一面深感動力不足不能生產，一面動力設備擱置不用，此誠工業生產中最大之浪費，此一事例表現政府管制工業，調整工礦事業，使相互配合之政策未能貫徹。

六、自貢市鹽區之內，有鹽井火井兩種，鹽井出鹽滷（又分黃滷含鹽百分之七八，黑滷含鹽百分之十四五，鹽岩含鹽百分之十六至二十六三種）火井出天然煤氣，然火井所發熱力，只敷熬鹽所需熱力之半，其餘一半滷水須用煤熬煮，各井之所有權不同，故火井所有者須購入滷水熬煮鹽巴，近年以自貢鹽區全盛時期已過，加以起滷鋼索來源斷絕，一部鹽井改用竹料及牛力，起滷較慢，致滷水供不應求，其擁有大量熬鍋之火井，不得不將一部火頭廢置不用，聽其燃燒，而用煤為燃料之熬

戶，仍需繼續以煤爲燃料，一面天然氣聽其燃燒，一面用煤熬鹽，在整個觀點看來，實屬莫大浪費，然政府只問收稅，擱置不理，經濟部又未按照鑛業法之規定，確定鑛權，聽其自然，此亦政府各部不相爲謀有以致之。

盡人皆知，合理化科學化之工業生產，其整個機構，應如齒輪之銜接推動，不應有屯積，呆滯，不能配合或缺料停工之現象，吾人今日之情況則反是，歐美之科學管理，在求減少人力物力之浪費，加強勞動緊張性，根據精確計算，以減低成本增進生產，吾人之工廠則因動力、原料諸問題不時停工，是其成品必然減少，必要開支復不能隨之縮減，是其成本必然提高，因果循環，激成物價上昂之趨勢，工業之困難因更加多，長此以往，誠不知將伊於胡底也。

上海图书馆藏书



A541 212 0023 7159B

