

基層幹部與基層工作

著 齊 家 梁



版 出 社 刊 週 團 民

35
五

丙種叢刊第二種
基層建設叢刊第五輯之一
基層幹部與基層工作
梁家齊著

必翻印

每冊實價國幣六分
(外埠酌加郵費)

版權所有

總經售	發行人	編輯主任	總幹事	社長	發行者
民團週刊社	蔣 卉	亢真化	錢實甫	馮 璜	民團週刊社

社址 廣西 南寧 民生路 二二四號
中華民國廿七年八月十七日 初版 三千冊

出版總字第一〇三號

基層幹部與基層工作

基層建設叢刊第五輯之一

目

基層人員的地位與責任

基層人員怎樣去從事基層工作

次

田西澤隆西林的現狀與基層人員應注意的事

基層人員的地位與責任

各位都是基層幹部人員。甚麼是基層人員呢？就當前政治組織看，中央政府之下爲省，省以下爲縣，縣以下爲鄉鎮，鄉鎮以下爲村街，村街以下爲甲。各位現在是擔任鎮街甲長的工作，即是政治組織中最基層的幹部，所以稱爲基層人員。正因爲你們現在是最基層的人員，所以你們在社會的責任都很重要，在

行政的機構中也是佔很重要的地位。關於社會治安或政令的推行，都須要你們努力負責才辦得通。舉個例來說：比方徵兵，甲長向街長蒙蔽，街長也向鎮長蒙蔽，好比一甲裏有二十壯丁只報十個，或一街裏有壯丁二百祇報百五，那麼徵兵就成問題了。這可見你們基層人員所負的責任是很大的。雖然甲長不得錢或是街長生活費很薄，不管他得與不得厚薄如何，都不能放棄自己的責任的。如果說沒有錢或嫌所得太薄便不做，試問街甲長制行不行呢？街甲長的制度，不是現在纔有的，在古時就已經有了，倘若沒有街甲長，人民就會離開政府，人民離開了政府，不但什麼事都不能做了，而且會弄出許多亂子來。那時強的便可以隨便來欺侮弱的，這樣還成世界嗎？所以不能不要街甲長的。既然是要，你們就應該熱心不熱心呢？無論在平時亦好，戰時亦好，總之要盡各人的能去為公家効力。尤其是在民族絕續的今日，更不容許我們偷安一刻。政府的

政令，無論那一件都是有益於民衆的。鎮街甲長固然是爲民衆打工，就是主席指揮官縣長也是一樣的是爲民衆打工。無論地位高低，同是做民衆的工人。所不同的是責任大小而已。如果街甲長負責任，基層工作做得好，好比在一甲裏面，誰是商人，誰是學界，誰是匪盜，甲長一定瞭然。甲長瞭然了報告街長，街長報告鎮長，一層一層的報上去，治安安得不好呢？又好像百色畢祿鄉和鳳都各鄉的女子，嫁了不落夫家，這種不良的風俗政府是要改良的。但是做父母的偏不許他女兒回夫家去，這也是鄉村甲長不負責的關係，如果鄉村甲長是負責的話，一甲裏面誰個女子不落夫家就報告村長，村長報告鄉長，鄉長報告縣長，這事那裏辦不通呢？

或者各位一定說有許多苦衷，自己家裏很多事幹，又要做甲長的事情，同時還有人說自己的風涼話，背後被人指責。做公家的事是被人說好談醜的，我

們爲着公家，只要自己對得起自己的良心，人家說自己什麼都沒有關係。譬如徵兵，某人的老弟被徵，他的哥子來向你說情，你不答應他，他怎得不說你閒話呢？但是我們不能因私情而廢公事。比方食肉給骨頭哽着了很難過，可是不能說因被哽了一次就永遠不食肉呀！所以人家說自己的閒話是不相干的。是非自有公論，祇要自己大公無私；如果做事不公平，亦沒有辦法使人家不說閒話。所以做事要公平，自己的良心不歪，不避一切的幹下去，什麼難處都沒有了。可是當甲長的有許多偷懶，說自己要工作或做生意，謊開公家的事不做，這樣祇知有自己不知有公家是不可能的。比方你一甲人，僅是自己好，九家人都不好，自己會得安樂嗎？必須大家好才是真的好。故此對公家要多負責任，多用精神。所謂「精神所至，金石爲開！」精神愈用愈強，大家也會知道，像那些不肯勞心勞力的人，他的身體一定很弱；肯勞動的人，精神一定很強。所以

你們當甲長勞動多些，公私都是有益的。自己的事做完了，晚間把政府所要做的事去說給民衆聽，這樣什麼事自己都先知了民衆才知，是多麼味道呢！如果你硬說做甲長沒有味道，這是認識的關係。好似我有一個朋友，他的老婆有三十歲了，眼角起了雉雞尾，有人說：你這人真笨，你這老婆老得這般難看，眼角起了雉雞尾還要她做什麼？但是那位朋友說：你說她老了不好，我覺得他眼角皺得漂亮。所以說做街甲長也是一樣，你認他是苦就是苦，認他是甜就是甜。天下間沒有頂苦的事，祇是各人的認識的不同而已。現在你們說你們苦，恐怕有些人比你們更苦得多。好像有些女人生產不到廿天便要斫柴火，這不是比你們更苦嗎？

村街民大會，有許多人以為是一件很平常的事，因為他看得平凡，所以當開會時，便叫老媽媽或小孩去塞責就算了，這是不對的。村街民大會是實行自

治政策的基礎，一村街裏應興應革的事宜，都要在村街民大會裏解決。要小孩子和老媽媽去，他們懂得甚麼呢？以後固然不准隨便派不滿二十歲的小孩子去開會，你們也應該給成人去享自己的會議權利。一下子我把政府規定的村街民大會規則解給你們大家聽，對於法令你們街甲長一定要背熟，徵兵優待條例，更加要詳細明白。我講完話之後，就當面試試你們記得不記得。此外關於村街倉，和植桐，都是於你們最有利益不過的。比方一村街植有一千株桐，每株收一元，一年便有一千元的收入。一年拿一千元給一村街的子弟讀書，就不會埋沒有天才的人了。還有許多好的地方還說不盡呢！你們不要以為植桐是公家的，與我私人何干，於是種下了就算，是不會成功的。以後各位要注意，凡做了一件事，務須要使他成功。

（廿七年一月十二日對百色市鎮街甲長及教職員訓話詞）

基層人員怎樣去從事基層工作

各位鄉鎮村街長：今晚集合大家來說話，因為經過今天的檢閱，得下了反的成績，我覺得很傷心！我們 總副司令黃主席，致力民團建設七八年了，田東的民團也訓練了七八年，報上總部省府指揮部已經訓練過有案的是九千七百六十二人，據今天檢閱的情形看來，試問你們訓練的成績在那裏？各位都是政治的基層幹部人員，都受過了三自三寓政策的洗禮，得到今天的結果，撫心自問，何以對公家？何以對自己？在田陽方面：各團兵的操作紀律都好，雖然有多少不好的地方，一經講過了，他們就立刻能夠改轉過來。你們自己看看，田東成些什麼樣子？這過錯誰人賦與？誰人擔當？在座的各位，絕對是不能辭其咎的。我相信百色區十縣最壞不過如此了。每一個團兵術科的訓練要經過一百

八十小時，特後隊要加倍，到底你們照着去做了沒有？如果做夠了這麼多的時間那就是敷衍，那就是塞責。這樣的成績，如何談得上救國家、如何談得上保衛地方？現在國家的領土，差不多已經被敵人佔去四份之一了，民族快要淪亡了，各人尙不努力，到底想坐以待斃，還是什麼？我實在拿不住各位的心啊！

田東，人人都說難治，照今天看來，能集中親愛的團兵、婦女、學生總和在三萬以上，很壞的同胞都抱著熱忱而來，可見這些羣衆的純潔和服從了。如果領導得法，有什麼難治呢？誰知去年冬防，這裏境有些地方鬧匪荒，這就是基層工作做得不好，民團沒有相當訓練的結果。田南十縣都沒有這種情形，說起來如何不令人傷心？！

我覺得每個青年做事，都要從難的做起。如果存心祇想做易的事情，那就是偷安的表現。在今天的中國環境，尙有給你偷安的餘地嗎？事實擺在你們的

目前，任憑你們去檢討。住洋房、坐沙發，誰個不想？可是事實會不會許可你過這種生活呢？你們大家都是現代的青年，尤其是當此大難臨頭的中國青年，你們負有時代的使命，擔當着解決這大難的工作，即算有你享樂的餘地，目下也不該去享樂。我們要艱苦奮鬥，打破目前的難關，尋求國家出路，才是有志氣的青年。如果一個國家的青年，個個都畏難圖易，難的事還有誰去做呢？若人人像你們這樣，恐怕日本早就滅亡中國了。一個青年應該造福於國家社會，拿出自己的本領來去做難的事情，才是青年的榮耀。總理說知難行易，王陽明先生說知行合一，這都是我們做事的準繩。現在我們應做的事，已有建設綱領，三自三寓政策來做我們的指南針，同時又有三民主義來做總目標，總省發下許多法令，只要你們多讀着，熟讀了解，照着去做就可以了。若還要說困難，根本就不配做基層幹部。基幹人員應該大公無私，抱着大無畏的精神，

總理從事革命數十年，中間經過許多失敗，百折不撓，一而再，再而三，沒有一刻鬆懈。就是我們的總副司令黃主席，這幾年建設廣西，有那一天不用心力，有那一時空閒？他們又因為甚麼呢？無非是為復興中國，實現三民主義。

那麼廣西的任何一個份子，應該以建設廣西來做着眼點，跟着我們的領袖奮鬥才對。把私人的利害放在後面去，要像夏禹治水，三過其門而不入的偉大精神才行。反過來說，如果祇知有個人，對公家就是馬馬虎虎敷衍了事，這樣，怎能夠擔當得了建設的工作？更夠不上說造福民眾了。我常說，任何在野黨的黨員，無論共產黨也好，無政府黨也好，他們的黨員，有些地方，實在值得我們相當的佩服。這，我並不是佩服他的主義，而是佩服他的精神。好比共產黨的黨員，有許多是大學畢業的，他為了實現他的主義，即使去充當拉車夫抬轎夫，以及等等的下流工作，女子甚至於犧牲了他的肉體，不問有錢無錢，他們

都去做的。現在你們各位都是受政府的栽培，有薪領的，多數的每月有十五六元的法幣放在荷包裡，還說生活費不夠，辦事只知敷衍，和人家的黨員比較慚愧不慚愧？我以為在鄉村裏有十五六元生活費總可以過得去了。若果硬說不夠的話，一個人的生活費到底要多少才能做標準？生活是沒有一定標準的，有多用多，設使得多一些來揮霍，精神上又得到什麼安慰呢？我聽說百色畢祿鄉的副鄉長，自己養一家人，還要討一個小婆，這種人實在不配做基幹人員，滿腦子享樂主義，那裡配做鄉村長。若果一個鄉村長把民衆訓練好了，國家有難時，去爲國家出力，功績是多麼偉大，精神多麼痛快，若說做鄉村長的沒有出路，那就笑話了。漢高祖劉邦從前就是亭長，等於我們的街長一樣大，以後他不當皇帝了嗎？而且社會裡又不曾肯定某一個人或某一個階層的人便沒有前途的。前途是由個人從刻苦奮鬥中得來的，古今中外成大事業，流芳百世的人，

沒有一個不是從艱苦奮鬥中來的。一天說享樂的成功有幾個？請各位舉例告訴我聽。現在有許多鄉村長都出去當連排長了，這不是出路嗎？你們雖然慢一步出去，現在埋頭做鄉村工作，將來縣長知道你們的功績，一定會將你們提升的。天下間想做事的人沒有一個不愛才的，不愛努力的人的。譬喻你當連長，你看見某一個班長很好很努力，有機會難道你不升他做排長嗎？倘若一個部屬又好又努力而不提升他，反把那又懶又糊塗的升起大官來，我想是很少的。就是這種不愛才不認真，處處都是私人關係做立場的上官，但跟一個不好，可以去跟第二個，絕對不會不遇着好的上官的。祇要自己努力，那裡會沒有出路。

要曉得，口袋裏是不能藏針的，即許藏了，不久也要把針芒露出的。一個人做事好醜，也沒有辦法去掩飾的。你們想要有出路，就須要刻苦努力。國家有希望，就大家都有希望了。想你們受了公家的栽培，對公家的使命，自己就

應該如何地去努力，如何去完成自己的責任，才對得住公家。暴日如此猖獗，民族危亡就在目前，我們的英勇將士浴血抗戰，不顧生死，我們在後方就應該如何的努力，工作的效率，應當如何的增強才對。本來當鄉村長的也有難處，不能說沒有難的地方，但不能說有難的地方就不做呀？我以為做事最好碰到難的地方，好使自己在難處去努力找經驗，把精神寄在困難的事業裏，自然得到快樂的安慰。所以你們應當不要急急於名利，先把自己的做事心理建設好起來，久而久之，自然會有辦法有希望的，好的青年誰不愛護。

此外對於民財教建，也要對你們簡略的說說。民政方面，各鄉鎮公所，我記得政府是規定要廿六年完成，村街公所是規定今年完成，不知道田東的鄉鎮村街公所，究竟建築到如何程度？倘若在建築中，以及已經籌有的款的，就可以繼續建築完成，反之就應當從緩。因為自從我們和日本作戰以來，在民衆方

面，徵兵徵工捐款，同時又要派認湘桂鐵路股等等，負擔比較重些，所以應當要想辦法來涵蓄民財，以防備不時之需。使用民衆的力量，也要節省，不能隨便就徵用民工。遇着徵調更要平衡，過去徵兵許多犯了不公平的毛病，就是有錢有勢的，多半都沒有被徵調着，所以引起民衆的不平，人民的懷恨發生抗徵事的件。村街民大會，是推行政令最重要的機構，也就是教民行使民權。許多地方都忽略着，有名無實。好比我前次參加百色祥慶街的街民大會，洽洽碰着他們選舉街的財政保管委員，在大會裏，給幾個比較有智識份子操縱起來，把應當選的五位委員介紹出來，就隨便的通過了。以後再問其他的民衆，簡直沒有一個知道選舉出來做什麼事的。你說可憐不可憐！以後你們當主席的，應該詳細的對來參加開會的份子說得清清楚楚才行。至於老的女人，小的孩子，都派來參加，違反規定，這是一般的通病，更要注意。

財政方面，有時政府辦些民衆公益的事情，政府因爲財力做不來，不得已才派捐民衆，要民衆負擔，有些鄉村長就乘機漁利。以後關於財政的事不論大小，如果奉令要派捐，都要在村街民大會去取決。建設方面，你們的鄉村道路，到底建築了沒有？我相信有許多還沒有做，就是做了，能夠適合要求的恐怕很少。植桐的成績怎樣，都要你們自己依着法令，捫着良心，自己去檢討檢討！

教育方面，究竟你們的學校有沒有上課？教員是否盡責？除了上課以外，有沒有去做救亡工作？在西隆西林那邊因爲種種關係，多半是不能上課。田東這邊，到底如何？也要你們自己問問自己的。

以上所說的話，都很重要。此外關於常識問題也要說說：今天我在團管區，問了兩個隊附，問他們安徽省會在那裡，都答不出，剛才我問你們的各項問題，也沒有一個答得完善，可見你們平日少讀書報。老實說，你們現在的常

識還未曾夠，所以你們每天除了工作以外，要多讀書多看報，充實你們的智識寶庫，將來去做一番事業。同時在鄉村做事，要多多領教當地的父老。因為年老的人見識多，做得多，經驗都很富。像這裡的譚榮光先生，他對於政令都很大努力推行，似這樣的老前輩，你去請教他，他一定會很誠懇的指導和幫助你們的。

（廿七年二月七日對田東縣鄉村長訓詞）

田西西隆西林的現狀與基層人員應注意的事

兄弟離開百色廿多天，到田西、西隆、西林三縣視察，總共走了一千四百二十五里的路程，視察了很多鄉鎮村街公所，三縣的民衆大半數我都會過面。這次視察所得，有很多地方是值得向各位報告的。不過我所說的是很普通的話，好像家常便飯般平凡，並不有什麼高深的理論。雖然是些家常便飯的普通

話，能夠逐件去實行，逐件去兌現，那就收獲非小了！如果應辦的事不想方法去辦通，或者不去實行，即使有很好的很高深的理論，也是無濟於事的。大家不要以為我說的話是家常便飯般普通，就如水過鴨背似的漫不經心，入耳而不聞，那就大錯特錯。因為我說這些話，都可以作大家很好的參考資料。

我這次視察田西、西隆、西林三縣所得情形，為便利大家記憶起見，分作治安、經濟、文化、交通各項向各位報告。

田西、西隆、西林三縣的治安都還算好，不過西林縣在冬防時，還有些劫案發生，但這也不值大驚小怪的。因為那些道途上很少有村落，每隔二三十里或五六十里才有一屯，而且絕少行人，於是就有少數的當地歹徒，看見遠方孤客經過，頓起盜心，并為着預防後患，就因了幾包熟菸，和幾斤食鹽，結果了商客的一條性命。這是在土地遼闊，人口稀少的環境下，最容易產生的一種惡

果。不過，我們今後一致努力下去，要把西隆西林治安完全弄好，並不是一件怎樣困難的事。

這次經過三縣，沿途所見情形都比較以前好，聞說在板桃、馬驪塘、沙梨墟等地方，在以前居民四散，行人稀少，土匪設卡抽稅，旅行非武裝結隊不敢通過。現在情形就不如此了，前日他適民衆，現已相率歸來，整理舊勢，頽垣碎瓦的邱墟，也就變爲人煙稠密的村屯。男男女女，結隊耕山鋤地，鷄鳴狗吠遠近可聞。這就是這幾年來，我們在總副司令的領導下，本着三目三寓政策去組織民衆訓練民衆的結果。不過，這僅是較以前進步了些，夠不上怎樣了不得的好，所以要達到盡善盡美的地步，尙有待於政府與民衆的共同努力。

有許多基層幹部人員，責任心還非常薄弱，得過且過，因循苟且，凡事敷衍塞責。例如，八達的公務人員非常懈怠，一點振作氣象都拿不出來。無論在

那方面，都辦不起色，隨處都呈現着暮氣沉沉的景象。他們辦徵兵，糊塗得不按政府規定的手續，胡亂指派。我深恐他們胡亂指派容易引起民衆不平則鳴的反感。他們這種懶惰糊塗，我已經給予他們一個極大警告。又如八桂的公務人員也是照樣的懶，早上七點多鐘，還在睡覺，做大夢。我看這種情形，非常担
心，認爲要提起他們振作的精神，非給予一個深刻刺激不可。於是就叫他們起床，一個一個嚴格處分并誡以後不再如此。如果不奉公守法的，處分更重。

在學生方面，最鬧笑話，要算田西屬的六丹村國基校了，問那些學生，廣西有多少人口？有多少縣？他們都不能答。員是太差了！原來課本上都可以找出答案的，可見教師不是管教無方，必是不熱心不盡責的了。

至於村街民大會，乃訓練民衆運用民權，以處理本村街應興應革的事之一副利器。但是能按照政令實行的固不乏人，而不按月舉行的，仍是所在皆有。

固然有些爲着特殊情形，如西林屬的大河村內各屯，竟有相距百里者，其他各村所轄的屯，距村公所五六十里的，差不多是一種普遍現象。不過每月只舉行一次大會，只要我們努力去幹，沒有召集不來的。還有一種壞處，就是民衆多有不了解村街民大會的重要性，不願親自出馬。不說別的，百色祥慶街民就是如此。有一次開村街民大會，我親自去參加，看見各戶出席的，不是莫名其妙的小孩子，就是耳聾的老頭子，或是一行將就木的老媽子。因此，他們的選舉投票都非出自自動，出自本意，由那些最少數的知識份子包辦，示意或介紹給他們去選舉。試想這樣選法，怎樣選得出熱心負責的人員呢？

我每到一處，必召集鄉村長來質問，問他們辦理鄉村政務有何困難。他們都不約而同，異口同聲的說，第一是徵兵最感困難。第二是辦理成人班，成年民衆多不肯進班。至於問他們有何辦法，都說已經多次勸解，幾乎舌敝唇焦。

若問其如何去勸解，又不能說出所以然來。於是，我對他們說，這算什麼困難，總理不是說「知難行易」嗎？況且天下無難事，祇怕有心人，精誠所到，金石為開，還有何事辦不通。現在政府施行強迫教育，厲行成人教育。如果人民怕徵兵，最好利用成人班去開導他，說服他，久而久之，自然發生効力的。比如說，如為怕死而怕當兵，當兵不一定就會死，有很多身經百戰的士兵，不惟不死，反而升官起來。你們老是死守家園，就可以衝破死的關頭，可以長生不老嗎？你們那末的不講究衛生，大小便隨便亂痢，牙齒屎一分厚，不會刷去，一套衣服洗一次就爛了，生病不知服藥，祇知求神拜佛。這種做法，恐怕還要死得快些。同時可以將日獸兵的暴行及國破國亡的悲慘，去喚醒民衆。比如說，如果被日本鬼打進來了，恩愛夫妻還可以安然的同衾共枕嗎？試看日兵無論在任何地方，都是拉婦女去強姦，洩其獸慾，焚殺劫掠，一切都給牠們毀

滅了！所以叫他們要父勸其子，妻勸其夫，踴躍當兵去保衛國家，拯救自己。好比全州有一位女子，我已忘記她的姓氏，她最善勸她的老公，當她男子被徵時，她就對他說：「我們應該服從政府的命令，有仗要打」。她在枕頭下面拿出那幾層爛紙包的幾十銅元和幾個雙毫，送給她的老公。這件事請給我們 總副司令知道了，很嘉許她明大義。

西林方面的民衆最好告狀，狀紙又不能自己寫，請人家寫，一張狀紙最少要付三塊法光以上的代價。對子呀，祖先牌位呀，他們都不會寫。所以我交代那些鄉村長，教育他們要先從教寫「祖先牌」入手，如果沒有教室，可以在大樹脚下，草坪之上，幾條粉筆，一塊黑板，一盞燈，即可上課。我問那些鄉村長，你們以爲這樣辦得通否？他們都說：「可以」。

這次發覺有許多民衆尙不知道 總副司令黃主席的姓名。我們這三位領

袖，值得我們崇拜欽佩的，他們在廣西領導一千三百多萬民衆，去建設廣西復興中國，成績斐然，中外人士，有口皆碑，這次總副司令在前方抗戰，更建樹光榮的偉大的不朽的戰績。我到各地都介紹給他們知道了。

至於婦女成人班也很少辦到，因為她們以為讀書是對她們沒有什麼益處的，好像天生注定一生只配披星戴月，爬山越嶺去犁雲鋤雨，此外一切都不應顧問的。我已勉勵她們，叫她們不好妄自菲薄，應該立志做人，假使男子上天，女子也有這種本領；男子下得海，女子至少要下得河。所以男子得讀書，婦女也應入成人班享受教育的權利。

有許多婦女對於鬢子非常的珍視，愛護備至。我到各處都勸她們剪去，我說婦女留鬢有什麼好處，說是好看嗎？也未見得，不過好像一堆牛屎巴在頭上罷了。早上天尚未亮就爬起床來梳梳篦篦，東摸一摸，西摸一摸，再把鏡子來

照前照後，如果團得不正，重新攪過，多麼麻煩。況且晚上睡覺又不方便，又臭又難洗，生虱又不好捉。我回到樂里時，聞說那裡的鄉村長已強迫她們剪髮，有些被剪髮的，就如喪考妣的，痛哭流涕起來。這真是笑話，一個鬻子有什麼捨了不得呢？！

我問那些公務員，你們這樣懶，能對得住公家嗎？各位都是在幹校畢業出來，受過三自三寓政策的洗禮，受公家的栽培，受領袖推行新政的重託，還不能自強不息，把事業建樹起來！況且動不動說生活費不夠，開口是錢，閉口也是錢，說到夠字，誰能定出標準來呢？好比八達地方，肉米都很便宜，四五文仙一劬米，四十仙一劬豬肉，不惟個人的生活問題解決，就是連妻子的生活都可以解決了。

至於三縣的經濟，最苦的要算田西。民房在百分之九十以上是茅屋，民衆

體無完衣，襤褸樓樓，簡直好像開亮窗一樣。這種情形，觸目皆是。比較好的只有西隆，如在梁家店一帶，遍地種植甘蔗以及各種雜糧，瓦屋也多，只有苗冲（德化鄉）比較差些。這個地方以前只有雷道尹（即現在的雷廳長）到過，那時的民衆都是種植罌粟，產出的鴉片很有名，罌粟尙未成熟，已經有人拿大批法光去定購，因此，他們居然富庶起來。現在政府看見鴉片爲害，甚于洪水猛獸，禁止種菸。他們也隨着貧乏了。有人說，恐怕再過幾年，他們都要餓死了。因爲現在他們只能種些包谷，養幾頭豬牛羊，這些生產又不能運售外面。政府雖已同他們節流，但還未替他們開源。這是值得顧慮的一回事。我已交代梁縣長，好好指導他們生產，以謀補救。

在西林方面，最好的是八渡。民衆以植桐種茶爲大宗。對於種桐，他們尤感興趣，不論公私，都競爭去種桐。成績最好的算弄瓦村八渡街等等，把收入

去充足學校經費；去買快槍給村街公所。至於湘桂路股金，除派股戶外，其餘都由公股負擔。不過在者底一帶，都是荒山荒地，無人墾植，很是可惜。

三縣的文化都是半勛和八兩之比，分不出高低來，有些讀過書的，多是一知半解，問他什麼都不懂，所以很難推行政令。這種文化可以說仍是保留着上古的，未有進化。這是最關心的一件事。

講到教育方面，因為政府幾年來厲行強迫教育，每村街都有基礎校一所，所以比以前進步，但是為經濟上；人材上所限制，尙未能突飛猛進的向前發展。

在交通上如果說起道路和電話綫，三縣中以西隆為冠，電話綫很整齊，梁縣長又督促各鄉村，將道路通通修過。交通乃一件非常重要的事，如果交通不便，什麼軍事、政治、文化、經濟都難於推行的。廣東的文化為什麼比我們廣西好，就是由於他們的交通比我們的便利。如聯中的教職員，西林西隆田西縣

府的職員，省府先後委派不少的人，多是因爲交通不便，視爲畏途，不肯到職。如果不是過非常時期，爲省帑所限，最好先將交通弄好才對。

特種風俗，大概還是日中爲市，趕場（卽趁墟）的還有物物交換的現象。西隆還有少數女子不落夫家。西林的湖廣佬，弟死則兄妻弟婦，兄死則弟妻其嫂。問他們爲什麼要這樣，說是這裡湖廣人的女子太少，不能嫁出外面。有人說恐怕是「肥水不落外人田」的話，這未免刻薄了一些！至於歌墟乃苗人談戀愛締婚姻的場所，他們結婚以拋球爲準，是傣人的慣例，政府爲要開化他們，爲要移風易俗，早經嚴令禁止。

刊叢建設層基 編主化真充

推行政令的基本認識	五分	鄉村長實用法律常識	五分
國民基礎學校的行政問題	六分	民團的訓練問題	五分
怎樣辦理戰時鄉村政務	六分	鄉鎮村街公所應用圖表	五分
怎樣處理鄉鎮村街公所的行政	四分	基層工作短評集	五分
怎樣辦理成人班	六分	農村婦女幹部訓練的實例	八分
徵兵與優待徵兵家屬	五分	改良風俗的實施	五分
怎樣實施耕地租用條例	六分	怎樣指導辦理合作社	六分
怎樣舉行村街民大會	八分	怎樣經營村街公共造產	六分
怎樣辦理村街會	六分	怎樣運用民團推動建設	五分
廣西怎樣動員婦女	八分	怎樣構築鄉村防禦工事	六分
鄉鎮村街長應有的修養	八分	怎樣修築鄉村道路	五分
鄉鎮村街長在戰時	五分	強迫教育之實施	五分
戰時基層文化工作	六分	國民基礎學校工作計劃示範	五分
幾種主要作物的栽培方法	八分	國民基礎學校指導法	八分
戶口調查與人事登記	五分	鄉鎮村街公所應用文	六分