

新力

第九十期合刊

中華民國二十七年

五月三日出版

新力週刊社編

本期刊中 華郵政登記 認爲第一類新聞紙類

短論 侵略陣線之動搖

德意日侵略陣線之結合，本是出于一時一地的利害關係，這自始就不是穩固的東西。德意與日在遠東的結合更是在對蘇對華敵友關係的矛盾上勉強成立的。日本想以防共的假託來獲取德意對他侵華的幫助原是相當虛幻的。在國際上爲某種理想來決一國的外交，自古至今還不曾有。日本對於德意的依恃近來已大見動搖。我軍上月在焦作之李市襲擊敵汽車，擊斃少佐參謀上川林太郎一人，其皮囊內搜獲敵參謀本部通告一則，內載「歐洲某國表面與我國（寇自稱）締結某協定，實則仍暗藉某大國之轉手，盡量幫助華軍，與我國爲敵。蓋某國之獨裁領袖極不願我國獨霸東亞，妨害其將來遠東政策之推行。現歐西某國與某國日益接近，于我國至爲不利，希望我皇軍努力速戰，早日結束戰局云云」每個侵略者原本都是孤立的。德意日的合夥，本各想打破國際上的孤立。但侵略者的利害往往是相衝突的。就是這道理，強盜的火併成爲常事。德日在遠東是曾經做過敵國的；這敵對的根源還是存在着。德意在歐洲也曾是敵國的；現在這敵對已因德奧的合併變成德意接壤，而表面化了。歐洲列強最脆弱的就是意大利。造成一個大德意志帝國的企圖真是墨索里尼的隱憂。加上英國對於德意軸心的破壞，我們現在已可確定這三個侵略國在遠東在歐洲的聯合陣線因着動搖而迅即解體。

（恆德）

煩文妨要

現在，有許多公共事務，無大無小，辦理的人多感覺得非常的繁雜與紛擾。實際去審察一下，這繁雜與紛擾，大半爲着一些無謂的煩文縟節，與本身重要事無關；並且就因爲這些煩文，反將重要的事攔

新力週刊 第九十期合刊 目次 本期售價四分

短論 侵略戰線之動搖..... 恆德
煩文妨要..... 滄夫

本黨召開臨時全代大會的意義

及吾人應有的認識..... 黃紹斌

調整縣以下各級組織問題..... 王先強

爲難民開闢生產場地..... 魯忠修

各縣政治工作隊之教育..... 省抗衛會

保民大會(報告)..... 直屬政工隊

魯南勝利的前因後果(時事討論)..... 直屬政工隊

抗戰語錄

定價 每期二分合購每五期連郵一角定閱每三個月三角

置了。造成這現象的原因，據我想來，大概有下列幾點：

(一) 大家不能統觀全局，深察體要，因此，根本不曾了解什麼是它本身的根本要事，只將那些無謂的浮文，煩瑣的末節看做根本之圖，忙着爭着去零碎應付而不肯放鬆，實際始終搔不着癢處。

(二) 大家只注重一件事的形式，而忘却這事的實際的內容；因此，所謂工作只是咬文嚼字去在形式上找麻煩，根本未曾認識工作對象與工作進行中的開展動態，活的事至偏要拘拘的以死板的形式去辦

。請看一看大列顛帝國是怎樣的在統治着，它包括了多少不同的種族，不同的政治社會型，假如要用一種固定的法制去控管，這形如何能搏合得了。所以，英國人便不重式而重實質，把握着主要的動象而相機處理。就外表去觀察，真複雜到令人頭痛，但骨子裏却一絲不亂。

(三) 一般處理公共事務的團體，不問大小，一定要照着衙門的牌調，先立一些死板的規模，他們不知道是先有事而後有規模，規模是從事中去理出條理來的。所以，既辦公共事務便成衙門，既是衙門

便要有牌調，牌調一立，煩又便因之不斷而來。一事未辦先訂許多法規章則，大綱不足便來了細則。因煩文而生煩文，生生不已，便只有煩文而沒有工作。流而忘返，本末便倒置了。他們似乎未曾想到，漢高祖入關，只要約法三章，人民便相安無事！難道我們比古人相差這麼遠嗎？

現在正是集中全國智力物力和敵人爭生死的時候，不要再為這些煩文妨害了我們大事。(潛夫)

本黨召開臨時全代大會之意義

及吾人應有之認識

四月十七日在金華擴大紀念週報告

各位同志：

這次紀念週，擬就過去二十日當中，本席赴澳出席中國國民黨臨時全國代表大會的經過情形簡略的報告一下。

中國國民黨臨時全國代表大會，在此民族抗戰正當緊要之時期召集，不但決

定了黨的本身許多問題，並且對於國家永遠圖存的根本重要原則，有一個具體的決定，其意義至為重大。本黨同志固應澈底瞭解，即全國人民，更應有一個明確的認識，然後得以一致之團結，為共同之荷負，使此捍禦外侮復興民族之使命，得以完

全達到。

此次本黨臨時全國代表大會最重大之收穫，厥為抗戰最高原則之決定。中華民國之建國大業，經本黨總理 孫中山先生艱難締造，已有五六十之悠遠歷史，徒以阻礙時生，迄未完成，至今已屆存亡絕

黃紹竑

續的嚴重關頭，亦即為全國同胞與本黨同志共同努力於建國工作之最後階段。在此期中，本黨同志及全國同胞果能在本黨三民主義唯一信仰和最高領袖蔣委員長指導之下，捐棄成見，破除畛域，集中意志，統一行動，使全國力量得以集中團結，共同努力於一個目標，則建國大業，即可完成。不然，則不惟本黨建國工作，趨於崩潰，且國家民族亦將陷於淪亡危難之境地。故際此建國工作最後階段時期，不能不喚起大家有一番深刻的認識和猛省。

國家建立之歷史，不外兩種形態：其一，由於內憂引起國內革命，因革命而推翻舊勢力改建新政府，如國內政廢弛，經濟衰敗，社會不安種種不良現象，就是引起革命除舊更新的重要因素。其二，由於外患的侵凌引起國家的改造，因改造而使外患排除，民族得以復興。如強鄰迫境，不斷地侵害國家的主權和獨立，全國人民為求民族解放和國家自由，奮起抵抗爭求生存，終至排除外患保全領土的完整，即其一例。中國的建國歷程，可以說兼具上述的兩種形態。過去滿清專制政府的腐敗，激起本黨辛亥革命。民國以來，軍閥的鬥爭，就有本黨的十三年北伐。皆由

內憂所造成。然各帝國主義者尤其是日本乘我內憂未已之時，侵我主權，剝我自由，外患頻仍，亦為本黨倡導革命之動因。我們一面要肅清內憂，一面要排除外患，責任甚重，艱苦倍增。故當中日戰爭發生之際，我最高領袖蔣委員長詔示國人，「中日戰爭非普通國際戰爭，乃大中華民族的革命戰爭，」就是告訴我們認清中華民族尚陷於次殖民地的地位，建國工作尚未

完成，此次對日作戰，就是在爭取民族的平等與國家的自由，其精神實為一貫。吾人本此精神，以從事抗戰，同時本此精神，以從事建國。如何使抗戰必勝，建國必成，全視我本黨同志與全國同胞之振奮精神，共同奮鬥。凡此意義，已具見於此次本黨臨時全國代表大會的宣言和大會決議的抗戰建國綱領中。所盼大家深加體悉，並澈底促其實現。

此次大會，在此抗戰建國的最高原則與最遠目標之下，遂有下述的三種重要決定：

第一，就是確定三民主義暨總理遺教為一切抗戰行動及建國之最高準繩。一個思想與一種運動的產生，決非虛擬和私創所能成功。建國大業，尤非咄嗟可辦，

定係適應環境要求與經過長時期之奮鬥，然後可以確立。本黨的三民主義，係總理積四十年的經驗然後產生。建國工作，自與中會至現在，亦經過了五六十年之艱苦奮鬥，始確立現在的基礎。當然是適應中國的環境要求而發生，經此數十年的歷史，祇見三民主義逐漸發揚光大，順利推行，到了民族抗戰的現在，更感到它的重要適合性。無疑的：今後我們如欲完成抗戰建國的偉大使命，惟有澈底奉行三民主義及總理遺教，所以此次大會最先有這一條的決定。

第二，就是全國抗戰力量，應在本黨及蔣委員長領導之下，集中全力，奮勵邁進。任何事業的建樹，必有一個最高領袖，始可督率同仁，一致奮鬥。建國大業，尤須如此。我國際此抗戰緊急時期，亟賴有一賢明的最高統帥指導一切，然後全國人民的意志可以集中，行動可以一致。故此次大會一致公推蔣委員長為本黨總裁，此不獨為本黨全體同志所竭誠擁戴，尤其恰合全國人民之公同意旨。從此領導有人，建國大業易期完成，至可慶幸。

第三，就是中國國民黨抗戰建國綱領的頒佈，抗戰建國為我們的最高目標，達

此目的，固須有本黨三民主義及總理遺教為最高信仰原則，與全國擁戴的蔣總裁為最高唯一領袖，但抗戰建國為一種艱巨永久的大業，必須有確實的具體實施步驟，然後可以邁步推進，逐一實行。故此大會有關抗戰建國綱領頒佈，此項綱領分總則，外交，軍事，政治，經濟，民衆運動，及教育等七項，共計三十二條，本席現將全文傳誦一遍，希望大家加以深刻注意。今後抗戰建國事業，得以完成與否，即全視吾人對於此項綱領是否切實奉行。自全國言，自當以此綱領為一切努力的最大方針，自本省言，則於奉行抗戰建國各項綱領，與抗戰建國綱領，其精神原為一致，毫無衝突矛盾之處，祇賴我們能切實施行而已。

我們有了三民主義為最高信仰，蔣總裁為最高領袖，同時，又有抗戰建國綱領為實施步驟，誠為此次大會的最大成功。於此我們尚須有幾點深刻的認識：

(一) 自個人方面言，則應有健全的心理建設。目前社會上有一般人誤認抗戰為一種大破壞，或是意志消沈，流於悲觀，或是企圖利益，自由發展，均非良好現象。吾人須知戰爭一面係破壞，另一面却

是建設，就是經過戰爭以後，過去那種腐敗不合時代的種種全歸消滅，而嶄新靈活的機構由此產生。個人在此新舊的遞轉時期當中，亦應有一種去舊布新的轉變，革除舊習慣，實行新生活，成為抗戰建國時期中之健全份子，然後集全全國各個健全分子共同努力，則事業可成，大功可顯。故抗戰建國工作的推行，應先從個人的心理和生活習慣改革起。各個人的心理不健全，生活習慣不合規矩，則祇有歸於淘汰，談不到抗戰，更談不到建國。

(二) 對於此次大會各項決議案，大會宣言及抗戰建國綱領，應該有一番深刻的瞭解。普通一般習慣，對於當前重大國事，不甚關切，如本省失陷縣份及全國失地情形，本席迭次提醒大家應該澈底瞭解，但經過多次的致詢，仍有不甚明悉者，就是大家忽略大事的一個證明。此次大會宣言，抗戰建國綱領及重要決議案，為本黨同志積無數心血而得到的結晶，亦即為今後全國一致努力之共同指針，何等重要，我們不能只要到報上公布了，便不去瞭解它。因為瞭解為實施的初步工作，不能注意的。

(三) 我們服從最高領袖蔣總裁的領導，不僅在形式上如此，尤其在精神上應該如此，然後可以說是衷心誠服。所謂精神上的服從是什麼呢？就是我們應效法蔣總裁為國奮鬥的偉大人格，凡是蔣總裁的一切主張，言論和行動，都應竭誠遵照實行，不能有絲毫的虛假。進一步說，就是我們本黨同志和全國同胞，各個人要盡忠職守，抖擻精神，凡是可以貢獻國家報效領袖的任何犧牲，都樂意承受，才可以說是中國國民黨的忠實黨員和中華民國的健全國民。

(四) 此次大會所發佈的宣言及抗戰建國綱領中尚有一個明確的指示，就是全國的各黨各派，在此抗戰建國期中，應在本黨及蔣委員長領導之下，捐棄成見破除畛域，共同一致努力。目前社會上有一種誤解，以為在此抗戰建國期間，各黨各派可以自由活動，分途奮鬥，不知道就是分散力量自召危亡的禍根。我國過去一切危難形成的原因，就是黨派傾軋，自相殘殺，以致建國未成，而外患日緊。現在最要緊的，說是切盼各黨各派有一個徹底的覺悟，停止黨爭，一致對外。試看世界各國的歷史，當建國時期中，無一不是一

個政府一個主義和一個領袖的信仰下一致努力。新興國家如蘇聯，如德意志，如意大利，如土耳其，無一不在一個政府一個主義和一個領袖的條件下，然後建立起來。即如英，日等國，雖有各黨派的對立，然各有皇帝以爲其最高元首，在國家危難時，可以融洽各黨派之意見而爲一。又如美國，當華盛頓創國時期，全國就只有華盛頓爲其最高領袖，及其國基已立，然後纔有各黨派的產生，然亦有遇到國家對

外作戰時期，各黨派犧牲成見，成立舉國一致內閣，以圖應付國難，如法國在歐戰時期中就是如此。蓋他們認清任何黨派，決不能超越國家而存在，任何主義，決不能在亡國之後去實現。中國現在風雨飄搖存亡絕續的最後關頭，本黨負有抵禦外侮復興民族的重大使命，故不能不喚醒各黨派的自覺，於目前相安之中逐漸達到融於一體，以完成抗建建國的偉大事業。這也是希望大家深刻認識的。

調整縣以下各級組織問題

王先強

我們要研究調整縣以下各級組織問題

，應該先注意下列幾個重要法案：(1)地方自治開始實行法。(2)建國大綱特別是第八條規定完成地方自治的基本條件。(3)本黨第一次全國代表大會宣言關於三

民主主義的解釋，及對內政策關於改良農村組織等部份。(4)訓政時期完成縣自治實施方案。(5)縣組織法(修訂者尙未公布)。(6)最近發表之抗建建國綱領共三十條，其中以第十三條之規定最有關係。(7)本省頒布之戰時政治綱領及縣政建設工作綱領 以上數種法案，我們應時時注

意檢討，究竟已做到如何程度。先就建國大綱所規定的標準來說：如清查戶口事項

，雖已經過相當努力，但因爲人事登記辦不好，編查戶口仍是空的。因爲戶口不清，壯訓兵役警衛及普及教育等事項，即無法確實進行。又如地籍整理，亦爲地方自治之基本條件。如不整理完好，賦稅便無法改進，生產亦無法調整，更不能達到平均地權的目的。過去本省於地政方面，雖已有相當成就，但並未收顯著效果。再如辦理警衛，警察不過是負擔一部份任務，還靠民衆能夠組織健全，那才有自衛力量

，作爲大家共同進行的參攷：

(一)確定縣以下各級組織的地位，並力求其統一。過去的工作，很多是有頭無尾的，有什麼辦法綱領頒佈下去，往往不能切實執行。在這抗戰期間，尤其是不能行的。我們知道，軍隊的能夠發生力量，就在它的組織嚴密，層層節制，尤賴有健全面統一下層基礎。廣西地方，在這次對日抗戰，表現成績比較優良，確因他各級地方組織比較健全。縣以下最重要的一級，要算是鄉鎮組織了。但查本省各縣鄉鎮組織，多是漫無標準。如上虞衢縣兩縣

可言。在這一點上，我們還談不到有很大成效。至於民衆訓練方面過去本省還算是較有成效的，但是還缺乏聯貫運用，因此一個曾經受過訓練的壯丁，連保甲的組織，新生活運動，都有不明瞭的，待至訓練完畢，對於社會影響甚小，保甲固是仍不健全，運用政權更談不到。此外如制裁貪污土劣，培養民主精神，也均未辦到好處。這實在是值得我們注意的。大家知道，縣以下各級組織，是推行地方自治的骨幹，如果骨幹不好，其他當然無所附麗，結果建國事業不能完成，抗戰力量隨之減少，關係何等重大！今特提出幾點意見

人口均在三十二萬餘，而上虞鄉鎮多至一百十九所，衢縣鄉鎮少至二十一所。論土地面積，則衢縣且較上虞超過一倍以上。（衢縣面積為二二三七方公里，上虞僅有九三五公里）又如縣以下區的組織，各縣不同，或是區署，或是鄉鎮聯合辦事處，也有保甲巡迴督導員，或另設督導員辦事處。且在一縣之內，亦有兩個以上的不同制度。這種不統一的辦法，行政上自然是不易發生力量。其他如鄉鎮事務員制度，鄉鎮保甲長等人選標準與訓練考核辦法，亦均極不統一，不必詳說。因為沒有確定的地方組織，往往省裏的公事轉到縣，就打個折扣，縣到區再打個折扣，再往底下便沒有效力了。故我主張應根據縣為自治單位的原則，確定鄉鎮為基本單位，保為細胞組織。在縣與鄉鎮之間，應依照客觀標準，設置區之一級，以為上下連繫之機關。如是確定地位，合理運用，然後庶政始易推行，行政效率方可增加。所謂調整或改善各級行政機構，在縣以下的部份，實在不容再緩。

(二)以保為細胞組織。 建國大綱規定以縣為自治單位，縣在歷史上很長久，如此規定自無問題。但一縣範圍甚大，人

口甚多，管理仍多不便，必須在縣的單位以下，設置各級組織，層層節制。縣以下各級組織，從許多方面研究，認為用十進方法，比較合理。保甲制度，死了多年，仍舊復活，也是這個道理。因為十戶為甲，十甲為保，極便管理。保以上為鄉鎮，現在各縣鄉鎮組織，頗欠調整。鄉鎮大者多至五六十保，這固然無法管理，即依十進法，每鄉鎮以十保至十五保計算，推行自治仍有困難，因為每鄉面積大者在五十方公里以上，小者亦多在十方公里以上。就學校教育來說，因一鄉轄境範圍過大，人民就會因路遠而不能普遍入學，成年民衆如要上學，便須脫離生產。又如施行民權，召集鄉民大會，因人數太多（以十保計，約有公民二千人至三千人），決不易召集。本省甚有以五十多保為一鄉鎮的，其召集大會困難更不必說。再於普設合作社，區域過大，亦感不便。故我主張應以「保」為細胞組織，則如召開保民大會，或合作社社員大會，均較易行。依保設立學校，則教育易於普及，且易收到管教養衛合一之效。至於保民大會或合作社社員大會，在教育未普及以前，不妨暫以戶為單位，因為工業社會與農業社會不同。農業

社會以戶為單位，一人代表一戶，並無問題。俟將來民權運用知能提高，再行推廣，亦無不可。此點在廣西已有先例，如能做到已屬難得。又在人口集結地方，無論鄉村城鎮，均可以二保或三保為一細胞組織，最多不宜超過三保。蓋不如此，則行使民權，普及教育，健全保甲等事，均將感受困難。如此二保或三保為一細胞組織時，則隨地必設之學校及合作社等，均可以二保或三保為範圍，合設一所，另就保長中推選一人為首席保長或稱聯保長，以總其成。此外保內的壯丁婦女與少年等均應分別編為壯丁隊，婦女會，少年團等組織，以便集合訓練，分担任務。這個細胞組織，最好與宗法組織合一，並採用民主方法，決定一切。如是則人才既易解決，經費可得調劑，組織亦易健全。

(三)管教養衛打成一片 過去因為「管、教、養、衛」不能合一，所以許多事業，往往變成浪費而難得成效，我前面講過，壯丁訓練結果，不知道做一個「公民」，學校裏的教師，祇知道教小孩子，而不知道訓練人民行使四權，對於人民最需要的「保」和「養」兩方面，更少盡力。結果都只是浪費了人力和財力。又如合

作社，本來是很好的東西，他是農村經濟的調劑者，而與人民有很多幫助的，但實際上許多合作社與人民隔離得很遠，土豪劣紳不能加入合作社者，仍得為鄉鎮長或保甲長等。這些在今後都必須要設法改進。

○上面所說以保為細胞組織，這個組織，決不是像過去為單純保甲的組織，乃是寓自治於保甲之中，又是使經濟組織與自治組織打成一片的。至於保內之學校，則係以全體保民為對象，學校施教區域，須與全保行政區域完全符合。教育只是達到保和養的方法，教育本身不是目的，更不是可以脫離保和養而單獨存在的。教育的效用，要做到全保沒有一個不善行使四權的民衆，沒有一個不識字的孩童，沒有漢奸，沒有盜匪，沒有一個腐惡的份子。如此「管、教、養、衛」聯合起來，使之發生作用，方可成一個健全的有機的組織。詳細言之，這個組織的內容，應備具以下幾種要素：

(1) 保民學校 每一個細胞組織裏面，必須要有「保民學校」一所，校長可由保長兼任。這個學校，是以全民衆為對象，包括成人婦女兒童等訓練，使民衆教育和義務教育打成一片。不是像現在普通小

學之外；有短期小學，復有民衆學校及鄉村學校。這些學校，雖然設置地點，未必同在一處，然而在教育制度上講，未免太不統一，而在師資養成的目標上亦難確定，以故效力微弱，亟待補救。今後保民學校所負的責任，是「保民教育」，普遍的提高人民的智識與技能。以前中央頒布普遍設置國民訓練講堂，亦可合成一事了。

(2) 合作社 初步組織或稱互助社。社員亦以戶為單位，凡自耕農及佃農等一律加入。過去一般貧民，都受着地主劣紳經濟上的壓迫剝削。互助社對他們能有助，民衆一定會來參加的。互助社探社長制，由社員選舉之。保長亦得被選兼任。互助社社員大會的出席者。最好與保民大會的出席者完全一致。這不僅是革命民權的實行，也是使自治組織與經濟組織合一的辦法。

(3) 壯丁隊 隊長由保長兼任，得另設副保長一人，以有軍事專長者擔任之。凡是年在十八歲以上四十五歲以下，均要參加壯丁隊組織，就地訓練。(訓練時期，城鎮與鄉村宜有分別)這裏邊參加組織的份子，可以說都是一保中的最堅強最中心的份子，拿自己的力量來保衛自己。一

定是情願的。掌教育的人，因應着重這部分人。合作社的組織，亦應以此等人為中心，而保甲長如欲忠實地執行政令，亦必須以此等人作基礎。壯丁實在這個細胞組織的中堅。

由上看來，保甲之保，必須「管、教、養、衛」互相聯繫，打成一片，方能發生效果，管是組織，教是訓練，組織的目的在保和養。要達到保和養的目的，必須堅強的建立保的細胞組織。如廣西之村制，每村必有幹部二人至三人，此外還須運用許多民衆參加辦理各項事務。在從前辦戶籍和人事登記等事務，因為經濟人才的問題而不易舉辦。假使這一個細胞組織健全了，一切都可以很容易解決，就可在這一保或聯保裏，選幾個優秀壯丁，加以訓練後，去做他們自己的事。「保民學校」就是要負責訓練這一種人才的。以上這幾點，是樹立地方自治的基礎，也是事實上必要的做法。

有人以為這樣的做法，經濟是最成問題的。實則在浙東各縣，祠產會款很多，過去這種產業，都由私人管理，很多在迎神賽會等各方面去浪費了，以後應將此少數人管理之祠產變為公管，成爲一保或聯

保乃至一鄉鎮的公共產業。這樣使很自然的將宗法組織與自治組織合成一起。以前祠內的田地，大都雇人耕種，以糶即可由保民輪流共耕，作為公有農場，由學校負責指導，由大家出勞力經營之。所有收入，便可充作公共事業的經費，免得處處向人民派捐。如無祠產，亦可劃出一部分山場或河灘，照此辦理，當無問題。又此項公有農田，並可利用作為改良農業生產及訓練民衆農業技術的試驗場，成績好的，因為是保民耕種，就能立刻推行，成績不佳，因為是公田，最多也不過是公家少了一點收入。還有積穀本來是大衆的，亦可以保為單位，由保民起來共同管理，互助社並可附設農倉，兼儲積穀，如儲備過多，可以出賣，作為發展地方事業之用，或作貸款，拿利息來救濟貧民。如能這樣做下去，豈僅經費不生問題，地方自治事業，也都隨之發展了。

其次是人才問題。前面提過廣西每鄉有三個青年幹部，去做下級工作，這裏下級人才為什麼都不願下鄉去做工作，都要到上層來，固然因為下級工作較苦，實在上級工作的人也並沒有指示下層基本工作的重要性的來，試看過去本省自治專修學校

，只訓練到區長為止，鄉鎮長則只就原有人員酌加講習，鄉鎮事務員則向沒有成為普遍推行的制度，偶有訓練，亦未重視。至於保長訓練，本較普遍，但因缺乏攷選標準，訓練成績亦極有限，更談不到樹立下級基本組織的基礎，故在本省過去地方自治工作，曾被稱為較有成績，也就可想而知。今後必須要設法訓練大批的幹部，使能下鄉工作，將這個基本單位及細胞組織，趕緊健全起來，從前民衆沒有力量，對一個腐惡的保長乃至鄉鎮長，都是不敢說話的，以後如能喚起民衆，發揮民主精神，則不良的保長乃至鄉鎮長等，便可用民衆的力量予以制裁，故現在必須注意培養做組訓民衆工作的幹部人才。最近省府通過在戰時工作人員訓練團內加設鄉村建設人員訓練班，也就是這個理由，其意在組訓民衆的工作中，發生鄉村建設的效用。否則大批青年下鄉，無目的無辦法的亂動起來，結果恐怕有損無益，以後很希望各區各縣均能依照規定辦法着手訓練此項幹部人才，以應需要。總計全省共有四萬六千八百五十九保，平均每保以幹部二人計算，即需九三七一八人。連各鄉鎮幹部計算，總在十萬人以上。所有下級黨員

，小學教師，社會青年，在鄉軍人等，均可收羅訓練，成為一個力量，在同一目標之下進行。如此做去，青年出路既廣，且有具體工作可以課其成績。這是需要大家同共注意的。

(四)鄉鎮組織。保以上的一級是鄉鎮，但過去在鄉鎮組織上，很有缺點的；如壯丁隊，保稱壯丁隊，鄉鎮仍是壯丁隊，一直至區至縣，毫無分別，學校亦然。現在我想分別加以規定，保有保民大會，鄉鎮民大會，則可由保民大會推出與甲數相等之代表組織之。鄉鎮長就由鄉民大會中產生。如是開會既不困難，民主精神，亦可發揮。其次保裏的學校，稱「保民學校」，鄉鎮的學校要比保高一級，稱「鄉（鎮）民學校」，亦包括婦女、兒童、成人三部分，各設高級班，校長由鄉鎮長兼任，學校裏應設國民會場及操場，以能容納鄉鎮代表大會之人數及全鄉鎮壯丁會操為標準。保裏經濟合作部分稱「互助社」，鄉鎮可稱「合作社」，內參加各保互助社之各種生產者聯合組成，以鄉鎮為單位，成立各種合作社。因為人民已在各保中經過初步訓練，合作社就是比互助社進一步的組織。合作社並應合設運銷倉庫一

所，以便儲押物品。壯丁組織之在鄉鎮，也可以比保管一級，保為壯丁隊，鄉鎮即如最近省中決議稱為自衛隊。隊長由鄉鎮長兼任。集中各保的槍枝，抽調各保壯丁隊中之青壯者十分之一乃至十分之二，輪流到鄉鎮受高一級的訓練，兼担负各項任務。訓練時間，假定為三個月至六個月，期滿返回，一面去做壯丁隊的下級幹部，一面負責推行保內各項自治事業。如此輪流抽調，使個個人都有訓練，警衛的力量自然更可增強。其他衛生戶籍等人員，均可向鄉鎮民學校高級班中加以訓練。這樣，鄉鎮建設，可望完成，鄉鎮一級乃有意義，此外各鄉鎮尚需要設置示範農場一所，與合作社學校等取得聯絡，以供全鄉鎮人民之觀摩，兼供鄉民學校員生之實習，其所有收入，並可作為鄉鎮自治經費。

鄉鎮公所之幹部人員，除鄉鎮長而外，應有國民教師二人至三人，專任各項訓練及指導工作，鄉鎮各項事務，亦由國民教師補助鄉鎮長處理之。

鄉鎮長應定期召集鄉鎮務會議及保長會議。鄉鎮民代表每半年至少須開會一次，遇有重大問題，並應召集臨時會議。

(五)區制。區為鄉鎮以上縣以下之

一級。過去對於區制，幾無定見，實則科學的行政管理，是有一定的原則，如違背這個原則，即辦不通。與數學一樣，不依照原理定則計算，便不能得正確的答案。區制應否存在，必須根據客觀的標準，而不能僅以主觀決定。科學的行政管理法則之一，為上級機關，管轄下級單位數目，是要有一定的限制。如軍隊各級之編制，是有定量的。如超過定量，指揮統率，便有困難。軍隊之最下級細胞組織為班，每班人數，不得超過一定的限制，班之上為排，所轄班數，亦有限制，排之上為連，連之上為營，依次至團旅師各級，所轄單位，均各有其限制。這是因為人類自有團體以來，便有鬥爭，而軍隊即是在無數次鬥爭中試驗出來的組織。政治上的組織亦是如此。以鄉鎮組織而論，有的以三保組成，有的達五六十保，這是多大的差別，兩者必有一非。又如一縣的鄉鎮，有的達到一百多個的數目，其間並無區之一級，則管理指揮，必感困難，據我的研究，上級機關管理下級單位，不能超過一打（十二個）以上，故保甲鄉鎮之組織應以十進目。區制亦應如此。故在面積較大，鄉鎮數目超過二十所以上之縣份，必須設區之一

級，以為推行政令的根據。在戰時區的組織，更為需要，如敵軍侵入縣境，縣政府與地方隔離，區長就可以代表縣政府辦理一區的行政。此時的區署，即是一個小規模的縣政府，於抗戰工作，極多便利。

又區之一級，應為一虛級，不是實體。如軍隊以團旅為虛級一樣，層級雖多，運用仍仍靈活。所以區不宜為自治體，不宜採民選制度，僅為縣之分支，代表縣府辦理各項行政的。今後的區制，須採管、教、養、衛聯合組織辦法，在衛的方面可統制各鄉鎮自衛隊，成為自衛聯隊。在養的方面，可聯合各鄉鎮合作社成立合作社聯合社，內分幾個部門，辦理運銷合作等事業。再如縣之農民銀行或合作金庫，亦應分區設立辦事處，為農村經濟組織之中心。在教的方面，一區要有一個較大規模之高級小學，以為全區兒童升學之準備。（兒童不預備升入中學者，可入鄉鎮民學校）還應有國民會場及大操場，至少須能容納五百人至一千人。其他如衛生合作等之指導，農業之推廣，繁殖農場，田賦及各項捐稅之徵收等，亦要分區辦理。這樣，使「管、教、養、衛」聯成一氣，然後區制效用，乃能顯現。

為難民開闢生產場地

魯忠修

抗戰時期，增加生產與救濟難民兩個

極重要的問題，是大家都能注意到的，却是具體有效的辦法，並不多見，尤其是增加糧食生產，也祇聽到呼喚，沒有去切實踐行，當歐戰末期，德國為增加糧食，在屋頂上種馬鈴薯，可見這個問題在戰時的嚴重性，我國土地廣闊，自然不必這樣，可是大家以為目前國內糧食還多，洋米又可進口，所以對於這一問題就忽略了，其實這是極大的錯誤。難民是已經蒙受戰爭禍劫的同胞，救濟之道，尤要使他能夠生產，方可以維持長久，但是製造無工廠，耕作無場地；無一切必備的工具，種種問題，都在國民經濟方面，確實難於解決的，如果劃一塊偏在山裏的荒地，要他去開闢，去墾植，困難是更多了，以上是講戰時生產之重要，及以生產方法救濟難民的問題，雖然感覺太吃力，仍然希望能努力去找實現，至於本省難民生產的辦法，我承認為開闢平原的墓地，是最容易見效的。

江浙兩省墳墓，多在平原，佔據肥美田地，雖無精確統計，大約足有耕地面積十分之一二，前次中央曾經注意這個問題，通令各省縣另闢公墓場所，因為習俗太深，和地方機關奉行不力的原故，終歸放

過了，現在擬幾條辦法如次：
一、平原墓地一律分派難民墾植由公家給予伙食耕具住屋

二、有主的墳墓限期遷入公墓場或由地

三、有主的墳墓到期不遷或無力遷移可代為遷入公墓場

四、無主的墳墓一律遷入公墓合葬為萬人塚

五、有主的墳墓不願遷移請求保留者得捐助難民救濟費若干仍准予保留

六、上項收益仍作救濟費或難兒教養費但是縣政府應派員測定界址數戰事終了以後此項產權即作為縣教育財產

辦法很簡單，祇要各地本省救亡團存的精神，澈底的實行，對於增加生產，救濟難民，增加教育經費，講求公共衛生，都得到相當的解決，可說是一舉數得，比較那些頭痛醫頭痛腳痛醫腳的辦法，自然高明得多了。

專就衢縣城區附近地區而論，此類墓地，大約在萬畝以上，現在已決計交難民墾殖，即日就要開始，倘各地各界都加以提倡贊助，努力推行，對於抗戰前途，或許不無小補吧！

區之組織，設區長一人，指導員三人至五人，分掌保警、教育、合作等指導事宜，區長並須定期召集區政會議及鄉鎮長會議。區政會議，由區長、區指導員，及縣設各分區辦事處主管人員、高級小學校長，農場場長等，均應一律參加。

以上是我對於縣以下各級組織調整的意見。最近抗戰建國綱領第十三條規定「實行以縣為單位，改善並健全民衆之自衛組織，施以訓練，並加速完成地方自治條件，以鞏固抗戰中之政治的社會的基礎，並為憲法實施之準備。」我這個意見，便是實行本條件規定的具體辦法。很希望大家共同注意，努力實施。（二十七年四月在民政廳講演）

抗戰語錄

張自忠答記者

說到這次抗戰，我覺得毫無猶豫的只有拚到底。他說：「我個人分屬軍人受國家培養至深，凡是余之生命與部屬，均應全部供獻於國家。故余日出已與部屬其同宣誓，決以吾等全部生命完全還與國家，縱最後只有一槍一命，亦不能望其苟存。至於來日民族復興，中華重見光明之時，惟有留侍於吾等之子孫享受矣」。四月九日大美晚報

各縣政治工作隊之教育

現在本省各縣政治工作隊已多數成立，大量的吸收富有抗戰意識與犧牲奮鬥精神之青年，就各縣已報告來的隊員人數總計起來已達三千人左右。這許多青年如能得着適當的培育，必能成爲民族復興的幹部。我們看清了它的性質，對於他們的教養便不能不注意。省抗衛會特於本年三月間發布了一個訓令給各縣縣長兼抗衛會主任委員，希望將這件事看做是「得英才而教育之」的一件偉大工作，切實的去做訓導培養的功夫。茲將此項錄載本刊，希望主持，協助和參加這工作的人對此有一個正確的了解。——編者——

訓令原文

各縣政治工作隊之建立，一以協助戰時地方各種軍令政令之推行，一以容納有志有識之青年，使得參加實際工作，從而發揮其才能，鍛鍊其體魄，故工作與訓練並重，內勤與外勤相輔。自抗戰以來，全國青年，失學失業，流離顛沛，而吾浙爲尤甚；然心志既苦，體膚爲勞，是正天所以爲吾人造就人才者也。青年血氣方新，

故進取有餘；歷苦未久，故事無苟且；是正艱難所求，救亡所賴而國家之重寶也。然非學無以成才，非教無以成學，教訓之者，愛護之至也。各縣長表率一方，爲民師導，際此興邦之日，毋忽教育之任。凡政工隊隊員，一當注意其日常生活，而糾正其一切過失，使視聽言動，無往不合禮義廉恥之方。二當注意其工作分配，使日就月將不虛光陰，使長短相助人盡其用；使由近致遠，養成各員自動之習慣，獨立之精神。三當注意其交友讀書；經教立其本，本立道生，則仁勇定其品格；史教啓其情，情生氣盛，則忠羣發其智能；助以技術之事，俾六藝不替時代之後；示之現行政治，俾識中央與地方官憂勞憔悴，無一事，無一處，無一刻，不在求尅敵致果爲整個國家民族之生死存亡而奮鬥；倘尚有餘力，加以國際政治經濟之大略，俾疏通知遠，而不爲邪說所惑。取友尤爲同學之要，切磋琢磨，事賽同伴；故討論會，批評會，務令按期舉行，認真實施。子曰：「得英才而教育之，一樂也」。人才洵長，實乃廣興之由；於此有厚望焉。

駐防連雲港東北士兵對敵艦之憤語

連雲港也屯駐得許多東北軍，那完全是防禦日軍從此地登陸來襲擊徐州的，他們常常在海灘上對着那艘艘戰艦詛咒：「奶奶雄！祇是露露拍拍地亂搖機關槍，有種的上岸用刀子幹一幹」。四月十日大美晚報

馬相伯老人的抵抗論

朱子言：「天下者，天下人之天下也」。實即中國者，中國人之中國也。盜來不抵抗，何面目自稱中國人耶！

某軍士兵之堅決表示

記者在前線上與某軍士兵談天，他們異常懇摯而堅決的說：「不把日寇驅出中國領土。他們決不再回廣西，回到廣西，難道死等在家裏做亡國奴嗎？不打勝仗，怎好回去見那些過去曾熱烈歡送我們出征的故鄉父老？」三月十七日新華日報

大美晚報論「屈膝」

近衛文磨揚言要使中國屈膝——究竟誰屈膝呢？中國的答覆是：「中國民族只有勝利或消滅而法西斯日本的出路却只有一條，向中國屈膝」。這不是我們的偏見，也不是我們的狂放誇大，全世界權威的遠東問題專家，也早已一致看到法西斯日本的前途了。

保民大會(報告)

直屬政治工作隊

序

壹、各保保民大會概況

貳、(一) 1. 俾假作真

2. 從包辦到公開

(二) 鄉村民主可能實行

(三) 鄉村實施民主應有之準備

1. 確立政治領導

2. 改革縣行政機構

(四) 鄉村實施民主應注意者

1. 人口與土地問題

2. 農民之保守性

3. 工作人員之結集與教育

4. 「保」之細部

5. 農村政治之法令規章

叁、工作舉例

(甲) 保民大會經過

(乙) 會議紀錄

(丙) 保甲長會議紀錄

(丁) 農民切身各問題實例

各縣政治工作隊同志：

我們要發動民衆來參加抗戰建國的大業，必須從最基本的下層做起，然後中央的領導與民衆的實踐纔能應接，一切工作纔不致落空。這工作是十分迫切而艱辛的，正需要我們——政治工作隊同志——的耐心與努力。最近，我們在附近鄉村各保普遍召開保民大會，在這工作中發現了許多問題，增加了許多了解，更加强了我們爲民衆服務的意志。現在將這工作的經過發表出來，希望你們將在鄉村中實際工作的經驗不斷的指教我們。

浙江省抗衛會直屬政治工作隊啓

爲了民主政治的實現，以求有助於抗敵建國的大計，我們最近一面檢查過去行政工作在鄉村中實施的成效，一面在我們附近的十二個保中開始召集各保的保民大會，試驗以保民大會爲國家民主制度，爲

縣自治制度之基本組織，爲救亡建國的新細胞，在現時要否實行，可否實行。如果實行應有什麼準備，將會發生什麼困難。這工作從三月十日開始，三月十四日開第一個保民大會，到三月廿二日，十二個保

的保民大會完全開過，三月廿三日整個上午吳總幹事召集我們此次參加工作的十八人及全體隊員開一個檢討會來結束這全部工作。

(一) 各保保民大會概況

八保	七保	六保	五保	四保	三保	二保	一保	保數	
甲日三月 長訪廿一 問保一	傳日三月 及舉行廿一 訪問宣一	庭日三月 訪舉行廿一 問家一	日三月 訪廿六 問一九	傳三月 訪廿日 與宣日	日三月 訪十六 問日	別三月 訪十六 問午個	會甲日三月 長召集十四 座談保四	預備	
午二月 七廿下 時廿	午二月 七廿下 時廿	午二月 七廿下 時廿	午七月 七廿下 時廿	午三月 七廿下 時廿	午七月 七廿下 時十	午七月 七廿下 時十	午三月 一十下 時十	日開 期會	
小方 學麓	小方 學麓	小橙 學麓	小金 學江龍	小培 學東	祠象 賢	公萬 祠里	公萬 祠里	地 點	
人四 十五	八十 人	四一 百十	十四 一百三	二百 人	七十 餘	九十 二	七十 五 十餘 旁五	人到 數會	
程宜 大	程小 印	程民 龍	王文 登	程忠 良	改爲 談話	程贊 敬	程贊 明	主 席	
義(一)開 政網(二)省 戰會意	義(一)開 政網(二)省 戰會意	開會 意義	旨(一)開 政網(二)省 戰會宗	旨(一)開 政網(二)省 戰會宗	義網說 明戰時政 綱及開會 意義	義二戰 時政綱(一) 開會省 戰會意	大會(一)說 明省 戰時政綱 之意義	報 告	
田李文 樹新	王雷 光字	何李 文鑄	周陳 沙蒂	何李 文鑄	王陳 文潤	田蔡 壽新	何陳 雲錦 浦人	隊列 員席	
立黃 包車 行4.訂 正自治 戶捐	1.壯 助妨農 案2.減 輕田租 3.救濟 失業之 茶房 4.出 征家屬 之救濟 5.失學 問題6. 建設公 廟7. 減低 豬捐	戶口 捐過重 2.田租 過重3. 失業救 濟問題 4.失 學問題 5.前保 長程歧 將莊丁 錢四十 六元帶 走外 出應設 法彌補	1.王 岩好提 本人被 抽爲志 願兵殊 非自願 請求更 換2.王 伯壽家 况清貧 無法担 負捐稅 請求免 徵3. 程文龍 等三人 被派担 負捐稅 欠公平 4.程梅 常無 理加租 及撤佃 5.程人 英無理 撤佃6. 中秋會 無 理加租 及撤佃	1.調 整自治 戶捐2. 撫慰出 征家屬 3.減輕 田租4. 田少 人多致 佃權時 生爭奪 應設法 解決	抽丁 問題	1.減 輕田租 2.救濟 失業工 人3.失 學問題 4.調整 抽丁問 題	1.實 行「二 五」減 租2.調 整自治 戶捐3. 救濟失 業工人 4.撫慰 出征家 屬5.失 學救濟	1.改 善貧民 生活。2. 失業救 濟。3. 撫慰出 征家 屬。4. 貧窮子 弟失學 救濟。	討 論 事 項 簡 錄

九保	三月廿一日訪問保甲長	三月廿二日下午七時	象鳴坂	九十七人	程海林	開會意義	陳錦枚 程定遠 許天棟 金文淵	1. 減輕田租 2. 救濟失業 3. 出征家屬之救濟 4. 救濟失學兒童
十保	二月廿一日訪問各戶長	三月廿二日下午七時	范溪 小學	未詳	程贊杭	開會宗旨	蔡壽卿 陳錦枚 田德新	1. 自治戶捐之調整 2. 減輕田租 3. 救濟失業工人 4. 出征家屬之救濟 5. 徵收員仗勢拘捕貧民案 6. 范溪小學經費不足擬設工藝坊 7. 程高峯由谷被堂兄強奪案 8. 歸政章程傑管場費用
十一保	二月廿一日訪問各戶長	三月廿二日下午七時	象湖方 岩短小	二百餘人	李立三		孫蟬鳴 潘繼昌	1. 捐稅分派不公 2. 減輕田租 3. 失業工人之救濟 4. 失學兒童之救濟 5. 組織森林保護會 6. 改選保長 7. 壯丁保鄉衛國辦法
十二保		三月廿一日下午七時	琴溪 小學	二百五十人	錢岩龍	省戰時政綱	陳錦枚 雷光宇 王聽濤	1. 壯訓妨農 2. 調整自治戶捐 3. 實行「二五」減租 4. 救濟流落本鄉難民 5. 救濟病苦人

(一)

經這一個發動，我們暴露了民衆對於目前抗戰情緒，對於政府的認識，以及社會上種種的問題，從這工作的總結中，我們獲得了下列幾項大家一致的意見。

(一) (1) 過去官辦的自治完全是假的，一個保長擔負着政府戶籍徵兵積穀等任務，經常的就有四十種之多。倘若不發揚民主精神，不發動全保的民衆來共同實施，他一個人怎能擔負，所以他的幾十項任務十分之九是沒有理會，由縣政府辦公室的科員們去造假統計了事。譬如我們以

六天的補充訓練來檢查那二百餘所謂受過二百四十小時訓練的壯丁，實際不過廿人知道開槍，這十幾人亦不是在壯丁軍訓中學會的。

(2) 多年來的保甲工作可說是秘密的。說是「徵兵」壯丁們到警察來催他入伍。總恍然自己是中了籤的新兵。社會的事不公開，就不易公平的。救國公債發生流弊，自治戶捐往往不公，凡是有金錢出入就難免自己或自己的親戚故舊避重就輕。可是一經公開就自然非尋公平解決不可了。行政以外的社會事件也是如此。這一次各保保民大會中第五保解決許多個別問題；

王岩好提他不應該派定做志願兵，其理由經大家認可，當場保長答應另募。程文龍請免自治戶捐決議不准。程岩根王邦傑請免戶捐，決議確屬赤貧准免。王流法個程梅當田四十把，田主要加租從原額一百四十斤增為二百廿斤，佃戶挑送了一百九十斤可是還要撤佃，決議連同程文龍王丙文兩個戶撤佃糾紛一併由保甲長會議來調解。在別個保也如此，大家懂得了如何從團體中解決各人的問題。從這些情形看來國家的大政若要實行非得有全個民衆上下相應的發動並參加不可，少數人的秘密或敷衍幹不了國家所賦與時代所要求，與地方

的重任。而民主精神的發揮正所以保證民衆來踴躍參加救國工作之前提。無論是爲救亡的動員，爲建國的基礎，鄉村的自治是該早施行的。

(一) 雖然是在有在鄉村中實施民主制度的必要，接着是這制度目前能不能實施。這一回的經驗告訴我們十二保中惟第三保的保民大會是到的人數少了些，開了一個談話會了事。一般的民衆缺乏自動的精神，鄉村負責的人缺乏民主的素養，鄉村知識青年對於地方的公共幸福缺乏熱忱，農民的教育程度不够現時的要求。你稍爲疏懈一些就糊裏糊塗過去了。其餘十一保都是相當成功的，第一保因有充分準備，第十二保因保長錢岩龍的興趣很高是別有成績的。從這十二個大會中表明中國民衆教育程度雖是落在時代之後，但理智很強，有是非的判斷力，性格溫和，很能服從多數的意志。這兩個優點對於民主制度的實施是可以補救教育程度的不足的。

(二) 一位隊員王聽濤從這一次以及他先前的許多接觸他作出了一些斷語，他說「民衆」這東西，你說他聰明麼，他實在是糊裏糊塗的，可是你說他愚笨麼，可却又事事明白。所以有時一個愚人拿他欺騙了，可是有時一個絕頂聰明人或一個強幹的政黨竟欺不過這糊裏糊塗的民衆。大抵「民衆」這東西很類似「小事糊塗大事不糊塗」式的人物。在這一根蘆之上民衆運動必須先確立有「大事不糊塗」的積極的，有聲有色的政治領導。多年來祇有行政工作而沒有政治領導，必然是弄成紙片，沒有民衆的。

武(二)2. 這一次我們總結，每一保民大會須有四個隊員去家喻戶曉說明開會比坐在家裏好；即使有田地要耕，生意要做，也有抽空來開會的必要。跟着家喻戶曉，再識別他們中間的優秀份子或保甲長一類地方負責人，鼓勵他們做會場中堅，這四個人够得整兩天的忙亂了。所以人手是得有充分的準備的。當然一個鄉村不能套起四個隊員來專辦開會的，但開會的必要一經發動農民很快能瞭解的，在方岩鄉開過保民大會不久，東岸鄉的人民就有來隊裏請求也替他們去召集的。開會的技术與規矩鄉下人也很快學習到。第一保開會討論到保長本身是非時，隊員指導保長當事人須離席。以後別保大會中發生同樣事件時保長就自己出外。所以真頭須的多量人手，實祇在民主政治的開始期。但有一件必須準備的是全國行政中最重要單位——縣政府——這行政機構必須大加改革。在目前從上至下都在紙片上用功，一個縣政府用二十多個職員來作假，來對付是可以的。倘若真是民衆們都參與政事，那就敷衍不過去的了。真要「辦公」的話這二十來個人是絕對辦不了一縣百千個保十百萬人事情的事。照現在說，用每月一百元的經費養兩個職員辦一個兵役科，是勢必至於變成捉兵制度，捆送制度的。第一保保民大會決議案中記有救濟出征軍人家屬一案，說是交保甲長會議辦理，實是一個尋開心議案，說穿了，第一保人家都比較好些，他們在第七保找到了一名代替的新兵，第一保沒有出征軍人。昨天芝英市跑來一位鄉公所事務員報告一件兵役糾紛案，他說狀紙遞進法院縣府沒有人理會呀。其他的事也相彷彿，如果各鄉鎮保認真將戶口異動報告表照實填呈，現在縣政府的職員就正非天天「漏夜」趕辦不可了，而且即使不眠不休也辦不了。所以必須跟着各縣人口，土地的比例，大大的擴充縣政府這一個機構「爲滿州國」的縣政府已經改爲二等，大的六千元經費一月，小的五千五百元，這比我們所謂實驗縣還多些。日本

的一個縣衙門往往比我們一個省政府的規模還大些。百姓出幾個錢實在不是頂怕的，百姓就不願意你拿了錢去不做事，或者飽了私囊。倘着事能為他好好料理，增加一點負擔，他是願意的。在保民大會見到大家的情緒，他明白了你的目的與用途後，出錢是可以的。

（四）1. 在會場中我們拿這聚會的時間分成二部分來支配，一部分是用作說明全民族的戰爭，每一鄉村必須男女老幼一齊參加這時代的工作，就是說一部分講國家的事情。另一部分是用作說明保民大會的意義，要拿保民大會來解決一村的公共的及各家各人相互間的事情。在國家在一村的種種問題上，從這十二個保的民衆所暴露的言語行動證見三民主義這大原則是大家接受的，浙江省的戰時政治綱領是適應時代需要的（現在中國國民黨全國代表大會已發佈了抗戰建國綱領可說是已確立了戰時的政治領導——編者加註）。在中國國民黨及中央政府與省政府的領導下動員民衆來參加抗戰確實發生了困難。單是寫了一份抗戰建國綱領去張貼在鄉鎮公所或十字街頭，這樣的政治工作同先前的行政工作仍無分別，結果國家大計還是落在字

紙裏裏的。人終還離不了是一個動物，他是有所得纔動的。黃包車夫跑得飛快，不過是爲了大餅油條。富陽蕭山的農民們面對着江北岸的敵人，安吉孝豐的農民們天天在敵人的飛機下，可是都沒有一點放鬆了今年的春耕。中國的勞苦大眾對於生活是把握得很緊的。所以我們發動召開保民大會的本旨在求有助於抗戰，但結果見得羣衆的興趣却在「二五」減租。第八保鐵匠最多，他們就不肯討論減租的事，全個會的重點又集中在救濟失業上去了。亦有好幾保的壯丁在會場中提出請政府發槍，大家去打日本鬼子，（未成立議案）（第二保有一個老頭子叫程中路也慷慨地當衆表示要上戰場）但真要他去打仗的話就事情另有枝節的了。一個竹匠他說得很誠懇，他願意當兵，但是要大家能替他養一個妻二個孩子。爲改進社會經濟生活，第一步先求物產，將有餘的補不足，這次保民大會的經驗證明不很難。三千年的農業社會教育成中國國民的調和已很深固，在減租問題中簡直沒有一個佃戶提過過奢的要求。田主們有時表現固執的情形，但不是全無道理；下面另論。可是在羣衆前大都是退縮的。祇有第十保一個寡婦當場力爭，她

說：只有祖產田一百把，家裏還有二個孩子賴以爲生，實行減租不是要我們的命嗎？程氏宗祠是這鄉最大的地主有二千把（等於三三、三畝）不足的出，經營的人（叫做常會董事）向隊員提出「二五」減租不可實行的理由，經隊員解釋，並與計算，減租後常會損失不過四十元，在許多貧苦民衆受徵到前方去拚性命的時候，你們四十元的利益都不能犧牲麼？這樣經營的人也就不再異議了。全中國政治鬥爭中的工商業份子，民族戰爭已使其階級意識冷落了。下層的農業羣衆原來是民族感情厚於階級感情。所以在中國鄉村中實行社會改良是很容易的。但根本困難不在此。孔子云不患寡而患不均，這自然是一句名言，但窮到某種程度時也就成爲大患了。從那個寡婦見得田主生活不比佃戶好，這現象很普遍。我們確定二五減租不能推行是二個原因，一者田主們缺乏一些仁心，二者是田少人多，大家搶種，於是租就抬高。經濟上的供求律比政治上的法令硬得多。所以第三保的保民對減租不很熱心，他們論定拿出田平分分了還是不夠吃，永康人的不足是靠出外打鐵賺錢來彌補的，問題要另覓解決。一者我們可以用不煩煩的

宣傳或勸說來解決。困難就在二者，田少人多就祇有移民的辦法。但一則中國很少荒地，二則移民資本很大，現在錢要在戰爭上用沒有法籌移民的款。而土地的最大問題正在日本人的侵佔。所以在抗戰中應先為百姓解決土地問題呢，或應是抗戰後纔解決，這是一個疑難。我們應得以向日本爭取我們的土地與生路來激發民衆經濟鬥爭的熱情與民族鬥爭相附合起來。

(2)但這並不是說土地問題或經濟問題不解決；民衆就全動不起來，經濟問題不過是動員中諸問題之一而已。中國國民性的保守觀念也是動員的困難之一。許多人的表現中證見倘若日本人到這裏來他是要抵抗的，但是要過錢塘江去打日本人那就得考慮一下。有防守的決心，而缺乏「出擊」的精神。這必須用大力來激發。

(3)動員的先鋒如何結集又是一個重要問題。每開一個保民大會須四個人跑二天去家喻戶曉，五百個保的縣就將有一百二十人分頭跑一個月纔能完成全縣一次保民大會。這一二百二十人從何得來已難；得來了是否能完成使命也未可定。新華日報上載一個青年叫徐寶的通信，說他下

了決心去組織民衆，結果奔跑了兩月一無成就，他歸罪於民衆太落後，而同伴的青年們又缺乏救亡熱忱。所以他又立意不再做組織民衆的工作了，許多青年都看輕了民衆，意謂祇要他去一叫就得跟他跑的，結果是完全失敗，灰心了。意志堅強，祇求工作不計權利的志士不易獲得，工作的技術也須領導的人耐心教育。

(4)但是每個鄉村目前不祇要人去發動，大家來參加救亡工作，還得為今後立定建國的下層基礎。我們開始召集保民大會的企圖，就想拿這造成為中國新政治組織中的一個新細胞，因這新細胞的生成，今日能有功於救亡，將來能為每一鄉村權力的寄託。從前一個保是一塊「保長辦公處」牌子，現在則每個保是這麼多有生命能戰鬥的人。死的變成活的。但是說要每一鄉村放幾個政治工作隊員去替他們發通知書，整理記錄，這怎可以一地方的事情必須一地方的人才自己來做。而現在鄉鎮保甲長的人選確實還欠自動、自治、自衛的精神與能力。在這一鄉也有四十餘初中程度的智識份子，可都欠些救國建國及為地方的熱忱。如何來振作整頓鄉村政治的負責人選，如何在鄉村中造成領導的與

行政機構相附合的團體，都是值得用心研究的。很可惜各地方原有的民衆團體不能擔負時代的使命。龍泉縣發動組織農民救國會，欲以此為每鄉一村的活動中心，但也遇到了困難。我們這政工隊中，試驗甲長會議的辦法，小學教師聯合會的辦法，以及保民代表會議為鄉村活動中心的辦法，都未見大效。本省民政廳廳長王先強先生同大家講的實行自治自衛的新方案可算考慮得最周密的了。他想要在保民大會之下包括保長辦公處、合作社、保民學校、壯丁隊、婦女會五者協同一致來完成這新細胞，又以壯丁隊為全保的重心，發揮中國鄉村強有力的新生命。不過，照我們檢查壯丁隊過去的得失，可以決定這機構的困難，在於中國目前軍事下級幹部的缺乏，夠有班長資格的人都已不留在鄉下了，已往軍訓的失敗良由於此，如何來提高農民軍事程度，目前是須煞費苦心的。

(5)鄉村是建立在土地上的；土地在大自然中並不是用一個規定造成的，有平原、有邱陵、有山嶺、跟着也就有山村、有山村、有平原的村、有大村、有小村、有市鎮種種不同，不是一個規律的東西，要用一個規律去約束他是有困難的。所

以在農村政治中，一切法令制度須有相當的伸縮性。譬如說農田的分配，就拿我們工作的這一鄉而論，複雜與瑣碎簡直不是你想像得到的。照二十四年鄉公所調查：

田數 (單位把)	股戶	公祠
100	199	25 60
200	299	70 44
300	399	41 16
400	499	10 29
500	599	10 14
600	699	5 12
700	799	3 12
800	899	2 2
900	999	1 5
1000	1699	1 4

此外一千把以上的：

股戶	人數
1200 把	1
1420 把	1
1200 把	1
1360 把	1
公祠	
1120 把	1
1340 把	1
1500 把	1
1300 把	2
1650 把	1
1750 把	1
1760 把	1
1800 把	1
1990 把	1

總計公祠二〇八戶有田八八六〇〇把
股戶一七二戶有田六一七六〇把

(單位「把」每六〇把約合一畝)

從這表上看，有一畝六分六厘田的人家，雖然列在股戶裏。說是祇有五十把三十把田的人家蠻多。這些農家究竟怎樣生活的呢？看這裏的房子衣服及農民大小男女還不見有營養不足的面相，比起來還算是好地方，其中當自有統計不起來的許多問題牽連着。又譬如表中見得田在公祠手裏的，比私家所有的多四分之一，公田這麼多，也可以說這裏已經高度的社會主義化了。公祠就稱「常會」，他的收入大抵作四項開支：(一)學校經費及旅外學生津貼，這一鄉共七個學校都是常會支持的。(二)祭祀費用。(三)公債派款及地方捐項。(四)寡婦等救濟款項。所以一聽到減租，小學教員先恐慌起來。這些「常會」已經相當的是鄉村裏的教育機關，救濟機關，財政機關了。像這些情形都不是訂立「二五」減租法令的先生所能完全想到或顧到的。時代是需要整齊劃一，可是中國的農村地方性很重，整齊不來。不單是經濟生活上他是異常複雜而瑣碎的，農民真勞叨而且固執。第十保保民大會一個女人錢胡氏她覺得「抗日」「減租」都不如她要買一個兒子來繼續這問題重要。第十保兩個

「常會」在爭十五株樹，非打官司不可，這兩個常會各不過幾百把田的產業，一年收入不夠請律師寫狀出庭，但他們覺得無錢亦非與訟不可，正與中國雖弱非抗戰不可一樣。如何使這復雜瑣碎的農村，變成時代的戰鬥員，變成國家的新細胞，這正是一個有意義的難題，這需要偉大的天才來為中國農村及農民造出各項超脫了地方性的，同時却並非抹殺而能包括地方性的新的法令制度。

(三)

現在選出陳錦枚等四隊員召集第一保保民大會經過情形的報告，並選出第五隊的會議紀錄，第十二保會後保甲長會議紀錄，一併附錄於後以表明我們這工作進行的方法與程序。

(甲)召開第一保保民大會經過情形報告

一、訪問

本隊為切實推行戰時政治綱領，解除民衆痛苦，培養民主精神，發動廣泛民衆，使每個民衆成為地方健全的公民，國家健全戰鬥員起見，決定召開民衆大會。開

會的進行特別注意事前之準備，在十號晚上舉行小組會議，決定先行訪問，並訂出訪問計劃交由各隊員分頭協同工作。

(1) 訪問目的：在求對於民衆實際生活及其抗戰認識之了解，作爲召開保民大會活動之據點。

(2) 訪問之要點：(一)戶口數(二)業別(三)年齡(四)教育(五)捐稅(六)田租(七)春耕(八)生活狀況(九)抗戰情緒(十)壯丁訓練及抽丁(十一)欠款(十二)優秀青年

(3) 工作分配：

(一)成立三小組，每組三人中各配備本地隊員一人。

(二)第一組：田德新、何圭人、程愛芳，訪問範圍第一四七十

甲。

第二組：潘繼昌、金文渭、程定遠，訪問範圍

在二五八十一甲。

第三組：王聽濤、陳錦枚、周岩岐，訪問範圍

第三六九甲

經三天之努力，除告訴了他們要開保

民大會的種種外，并獲知各家的情形及全保的概況。

第一保九三戶全數訪問過。

甲、人口數計共四四二人(男二三六八女二〇六人)

乙、其職業分配爲：1.農：(一)貧農一二戶(二)佃農三八戶(三)

半自耕農三戶(四)自耕農七戶。2.工人：十七戶。3.富戶(不耕)

一戶。4.失業：一戶。5.商：一戶。6.不明：一戶。7.乞丐：二戶。

丙、其教育程度爲：(一)不識字佔七四·三%(二)識字佔一三%

(三)受初等教育佔一〇·五%(四)受中等教育佔一·五%(五)受大學教育佔·七%

丁、繳租：正產平均 27.3% (一)最低繳租 59% (二)最高繳租 100% 。

戊、春耕：(二三戶)(一)麥二一八五把(二)油菜九〇把(三)菜

四〇把(四)花草一五五五把。己、欠款四八戶。

二、準備

經過此次訪問，怕還不易達到我們期

望，又進而在三月十四日召開一次保甲長座談會，到保甲長十人，缺席三人。在座談會中用最誠懇態度說明我等的用意，請他們負責轉告每一個民衆使都瞭解會議之含義與規矩。並爲解釋浙江省戰時政治綱

領。又討論了下列各事：(一)確定保民大會舉行時間，決定在十五日下午一時舉行

(二)確定保民大會舉行地點決定在象賢祠。(三)確定會場佈置，決定由政工隊會

同保長負責佈置。(四)確定通告方法，決定由甲長負責口頭通知，政工隊寫貼開

會通告。(五)確商出席人數，規定決定每戶以出席一人爲原則。(六)確定討論內容

，決定以日常生活各事均可提出討論，如減租、救濟出征軍人家屬、地方上不平事

件等。

(乙) 三、開會

開保民大會，在方岩鄉是空前之舉，在我們也是初次，我們雖沒有經驗，可是我們事前有相當計劃。爲實現民主放棄包

辦，爲增加效率採用輔導，所以主席紀錄均由保民中自動推選，使他們真情流露。

附保民大會紀錄

(這是第五保保民大會的紀錄，因爲

第一保紀錄沒有各個人的事情第五保的選錄比較完備選以爲例)

日期——三月廿一日晚上七時

地點——宅里王(金江龍短小)

主席——王文登

紀錄——王佐成

行禮如儀：

主席報告：開會之宗旨及開會時應肅靜。陳隊員解職戰時政治綱領，由王佐成翻譯土話。

討論：(一)王岩好提出：本人被募爲志願兵，(變相徵兵)然自心不願，請保長更換。(當場由保長親自答應另募一人)(二)壯丁程朱金被征爲國民兵，然壯丁錢已拿去是否要歸還？決議：歸還(當場保長與民衆均答應)。(三)鄉公所議定訓練壯丁班長每名每月津貼三元伙食費，(三期共十五元)應如何籌集案：決議由保甲會議時分籌之。(四)王伯壽提：本人因家裏清貧，無法捐輸，應否可免案。決議：由保甲長會議再行決定之。(五)程文龍、程岩根、王邦傑提：戶口捐不公平案。決議：程岩根、王邦傑准予免繳(保長及大衆均答應)程文龍不准。(六)王流法個第四保程梅常田四十把原租額是百四十

斤到廿四年要加二百二十斤佃戶已挑送百九十斤今年要來撤回請維持案。決議：由保甲長會議再行設法。(七)程文龍個獨松程人英田五十把去年賣給宅里王王紹梓要收回自種請維持案。決議：由保甲長會議解決之。(八)王丙文佃中秋會田廿把原租洋乙元五角今要加八角(合計二元三角)不肯加則撤回請維持案。決議：由保甲長會議解決之。(九)程再喜提：減租以改善貧民生活案。決議：由保甲長設法調查納租實況，並呈請省府予以設法減低。(一〇)程忠禮提：戰時失業工人應如何設法救濟案。決議：由鄉長及保甲長共同設法向銀行借本經營。(十一)程文生提：出徵軍人家屬應如何撫慰案，決議：交保甲長會議討論。(十二)程云生提：貧家子弟因無力負擔學費，以致失學，請設法救濟案。決議：由保長請鄉公所與各校接洽設置免費學額，收容貧苦兒童。

(丙) 四、執行

保民大會開會之前，果然不很容易，可是任開會之後，並不能就算了事，我們繼續用保甲長會議，來解決大會通過諸問題。附錄方岩鄉第十二保保甲長談話會，以示一例。

時間：三月念二日。地點：琴溪。到會人數：十餘人。列席者：王應壽、田德新。

主席：保長錢岩龍。

行禮如儀，主席報告開會宗旨。

討論：

(一)關於貧苦壯丁訓練中之生計問題

決議：訓練已暫停，該案暫擱。

(二)關於自治戶捐，攤派不公案。

決議：自治戶捐去年舊保長錢寶林隨便公派，錯誤頗多，今後應召集保甲長會議改派之。

(三)關於錢胡氏提議設法准予買子繼嗣案。

決議：由保長提請鄉公所准予設法。

(四)關於胡秀興提請設法制止程中瑞收回田一畝三分案。

決議：由保長會同第四保保長商洽調解之。

(五)關於自治戶捐無力付債案。

決議：請鄉公所調查辦理之。

此外由本隊代爲解決的：如程修推與程錫奎爲收回田畝自耕等，本隊代爲調解，並成立和解契約。

(丁) 五、枝節

另外我們再將第九保保民大會中各出庸人陳訴各自的疾苦，附錄於後，以表見上文所說民衆們的嘮叨；而我們却正不能單淨地要他們來抗戰建國而不管他們這些嘮叨的。

(1) 程孝棟提：保長派自治捐不公，他一百把田三人吃，每年派一元五角。

(2) 施生雲提：保長派自衛捐不公，一家五六人，祇有二十把田，每月派十三銅元。

(3) 程章火(章慈人)的母親說：程章火妻被應岩欽帶逃，現聞同居金江龍，請求幫助。

(4) 程子演說：彼子岩壽，十八歲，在山廠做工，因和鄰人不睦，誣為匪犯，現被押解雲縣政府，請求設法。(鄰人為朱阿二、朱文化，上朱人。)

(5) 程德貴於十九年(?)前，向程贊賢的生父買到屋基二間，程贊賢是出繼的，在外十餘年，今年回來，生父已死，而屋基被德貴多佔二間，程贊賢提議擬將二間屋

基收回。

(6) 失業工人程貴章，由戰區逃回，本為象鳴坂人，因向第十一保偷坟山柴被捉，拘於派溪派出所，現已具保釋放(印花二角)。偷柴時被奪去藍刀等件，請求發還。

(7) 章慈楊丹鳳說：彼向象湖李開友租田一畝，現聞減租，而欲掉田，請求設法。

(8) 程顯玉說：杭州做事逃回後，現

在沒田種，沒事做，沒飯吃。

(9) 程岩無錢讀書。

(10) 章慈程崇木種田百把，是象湖李開友的，前聞減租之聲，即於前日來掉田。

(11) 章慈楊珠鳳前在方岩買有店屋經商，後被政府拆去，當時說整理後開設商場，仍可經商，不料整理好後，這事就擱下去不提了，所以現在家居無事，現在能否准其營業呢？

魯南勝利的前因後果

(政治討論會紀錄)

各縣政治工作隊同志：

教育是一種引發，施教方法應該盡量地鼓勵受教者自動的研究興趣，自由的發表能力。所以集團的討論，較之單方的講授，切磋商難更易得充分的效益。我們必須使大家無隱的發揚意見，然後纔能相互了解，纔能擇善而從。並且，可以藉此盡量明瞭他們缺乏的是什麼，需要的是什麼，從而提示指正之。我們的經驗是，討論會方式比教課方式在教育上效益更大，希望各縣政工作隊同志，多多用這種方式來施行教育，並將所得的經驗彼此交換。

浙江省抗衛會政治工作隊啓

這次討論的題目，是會中臨時決定的，因為這是一個當前的問題，所以每個人都有些意見發表。參加討論

的人數相當的多，所以在各人發表的意見中頗多類同之點，在整理本稿時為避免文字的重複，曾依次加以刪併

，這是應該說明於本文之前的。

記錄鄧右章

陳祖望：山東自從韓復榘與日寇勾結，把

山東大部的土地毫無抵抗的放棄了之後，因這一影響，當時魯南的情形可說是相當的壞。中央毅然的把韓復榘

明正典刑，情形始稍稍好轉。一方對其舊部又與其他部隊一視同仁，發給充分的糧餉，使大家明白中央公忠爲國的本旨，激發了山東部隊的忠勇，這一點可以說是魯南勝利的重要原因，他如高級軍官之親臨前線指揮，其影響於士氣的亦不小。

王家聰：這次的勝利，我的意思，是我們戰術上的一種成功，因為在第一期的抗戰中，我們是側重於陣地戰來消耗敵人的實力。這次魯南的戰事中，我們却充分的運用了運動戰以取得勝利。這一種戰術的成功，對於我們抗戰的前途可以說是一個關鍵。

雷光宇：魯南戰事勝利所起的影響，我覺得可分三方面來講：一是增加持久抗戰必勝的信心；二是增加領袖的聲威，統一的領導以後必更臻鞏固；三是對敵國內部的矛盾，必將更形增強。

劉芾亭：這次的勝利，在整個抗戰的過程中，是應該有的事，不足驚奇的。同時我們還得注意日寇在這次失敗後，

他爲維持他國際的地位，於最近將採取更殘酷的報復手段，因此我們以後，必須更加的努力來應付抗戰。

鄧右章：對於此次魯南戰事所起的後果，我覺得還有下列幾點，應與補充：一是增加自力更生的信心；二是增高國際對我抗戰力量的估價。關於第一點，自從抗戰開始以來，因為南北重要都市的相繼淪陷，與首都的被迫遷川，一般患短視的失敗論者，於自己的國力，更進一步的起了懷疑，以爲單靠自己的力量來抗日是有問題的，這種錯誤的心理，在這次勝利的表現中，當能有所轉移。關於第二點，我認爲由於這一估量之增高，不但足以增進國際對我之同情與援助。間接還可以促進國際和平陣線的鞏固。除上述二點外，我們更要曉得，台兒莊爲魯南軍事的據點這裏失守，隴海路將立被截斷，徐州就要受到嚴重的打擊，而我們的唯一心腹要地武漢，必將受到威脅，所以在整個的抗戰歷程吳

，這次的勝利，其意義也應該是相當的重大的。此外聞這一次的勝利，頗得力於機械化部隊的配備齊全，空軍的協同作戰，由此我們也可以得到一個認識；即欲求抗戰必勝，強大的機械化部隊的建立，與加強我們的空軍，應該是我們目前一件切要的事。

虞路文：這次的勝利，打破了日寇速戰速決之迷夢，將更增加敵方國內財政上的困難，而引起他政局的紊亂。

俞允之：由於這次的事實，可以得到一個教訓：就是我們惟有團結一致才可打退強敵，同時我們更須認識，在日本因爲受到戰事不利的影響，內閣的破裂畢露，極右派的軍閥平沼將登台，此後對我，恐將加強他侵略的暴行。陳沙蒂：這一次的勝利，粉碎了日寇打通津浦線的迷夢，於戰略上，有很大關係的。

沈朝陽：自二期抗戰開始，我軍已全由被動轉趨主動了。在這抗戰的活動中，我們戰區的民衆，已能與軍隊作密切的聯合協同禦侮，我以為這是這次勝利重要原因之一。

吳壽彭：結論：關於魯南勝利的前因後果

，剛才各位同志已有很多的意見發表，現在把他歸納與補充：此次魯南台兒莊大會戰，並不是一場零開的戰爭。第一先說對手敵方的兵力，礮谷坂垣的第五第十兩師團是日本著名的勁旅，同時礮谷坂垣兩人，他們又是侵略中國的策動人。第二根據地理條件，台兒莊是完全對敵人有利的，這裏並沒有像一個多月前的淮河戰爭，有着淮河做敵人前進的天然障礙。莊寨孤處運河北岸，並無堅強工事可守，南北兩岸一片平地，完全利於敵人機械化部隊的運用。根據這一點，台兒莊在地理方面敵人是佔了上風。至於此次我軍在台兒莊大勝，並不是偶然的，其遠因在漢口各報上有好些極詳盡的記載，大家應該認真的檢讀。實現勝利的原因可歸納成下列各點：

第一關於此次作戰的實況，我們採取了大規模的游擊戰與運動戰與陣地戰的適當配合；處處取攻勢「致人而不致於人」爭取主動的地位，所以士氣特別旺盛。雖然台兒莊曾被敵人佔領了五分之一的地位，可是我軍英勇的池師，在莊內與敵人死拚，以血肉保

持了最後陣地，這是我們陣地戰的一般。龐炳勳張自忠孫震鄧錫候湯恩伯關麟徵以及孫連仲各部隊并曹福林孫桐萱各部在敵陣中四處縱橫突擊，轉移敵軍作戰方向，使其無法集中攻城。這是我們運動戰的成功。同時在各路敵人的後方，我空軍們及軍民到處協同來破壞交通，使他的應援不能如期增上戰地。這是我們游擊戰的努力。同時我們空軍，發揮極大的威力，破壞台兒莊敵軍的據點。也有很大的功績。並且我軍因運用「卡內」戰略，從兩翼包抄敵人，敵人本來想用輕快部隊，將我包圍，結果包圍者一轉而為被包圍者，我們這次不僅將敵人主力包圍，且以極強之梯形斜縱隊，居於敵人之後方與兩翼，同時我們不斷的堅強包圍軍，不被敵人突破，在這種情勢之下，敵人處處被攻，其兵力不得不隨我攻擊力之大小，而被動分配以應付各方面，結果軍心動搖，銳氣阻喪，敵人一部份機械化部隊失却效用，相反的我軍於此因經最近的配備就緒，却能於這時發揮其威力。

第二主將能親臨前線指揮，各部隊的長官，也都站在火線前面，這增加了兵士作戰的勇氣。三軍不可奪帥也，主帥及各級長官的堅定，堅了士兵的戰鬥意志。師長池峯城說：「死光了也不能過河」這是多麼悲壯的話呀！今年各戰線形勢的進步，即以此至貞至壯的心理為背景，官兵都抱了必死的決心終於奠定了這勝利的基礎。第三、軍民能聯成一氣，此次勝利，由於民衆的幫助，增加了抗戰的效能。山東的民衆，勇敢地擔負偵探救護的任務；前線醫藥很缺乏，老百姓抬進了自己的家，替他看護。這些工作，直接減少部隊的雜兵，間接增加了戰鬥兵。第四、是軍隊本身民族意識之增強，敵人九個月的殘酷與無禮，已使每個士兵澈底明瞭抗戰的意義及自己的責任。此次魯南戰爭，我們每一個部隊，每一個士兵，都盡了任務，且不惜任何犧牲，努力盡忠衛國，如孫震鄧錫候部守滕縣，張自忠龐炳勳部守臨沂，孫桐萱曹福林部側擊左翼，斷敵交通，以及湯恩伯孫連仲等部的苦戰，都是此次勝利的因素，而都有尤榮的犧牲。張自忠的部軍，失利

於河北，雪恥於臨沂；即是韓復榘的舊部，也都有了很好的演出，盡了軍人守土衛城的天職。日本都佔為不能作戰的隊伍，一轉而成我們的勁旅，這是「民族利益高於一切」的信念克服了先前軍閥們擁兵自重的惡習，於是每個士兵，都確實成了一個民族的鬥士。

其次是關於這次大勝利，對於有利抗戰各方面的影響也可總合為下列各點：（一）使全國士氣為之大振，各部隊的將士均希望得一台兒莊類似之功績，各自圍剿當面之敵。這回我一路遇到的傷兵及散兵，都在亟求歸隊。從此我們的隊伍，將由英勇的防守轉向英勇的出擊。（二）增強國民對於抗戰必勝的自信力。過去對於抗戰前途悲觀心理，將一掃無餘。（三）加強中國國民黨在抗戰建國中的政治領導。由於中央的至公無私的本心，不可動搖的意志，昭然於全國軍民；日本人稱為非中央軍的隊伍與中央軍顯出同樣的戰鬥力；而各隊伍的指揮統一協同一致的作戰，正是全國消滅間隙，精誠團結的先聲。（四）國際間之

視聽，已為我堅苦抗戰精神所感動，而證明中國是一個能自助的民族，應得國際的共助。世界各國報紙的評論，對於我國抗戰勝利的前途都作肯定的推斷，國際輿論，有了很大的好轉。同時我們已有了國內穩固的經濟基礎，以後我們戰鬥必需品之接濟，一定可以獲得充分的供給。（五）敵國國民將從此更認識其軍閥之愚狂，國內財政將益形困難，內在的矛盾將愈見增加，人民反戰的心理愈見高漲，最近浮虜的日增，日本國內逃避兵役的日多，都加速了侵略者的軍隊與政府崩潰的過程。我認定中國不能迅速建立一個可以攻擊與摧破日本本國的海軍；所以即使使在中國陸地上接連獲勝，也未必能迫取日本軍閥屈服的和平；所以戰爭的長期是早確定了的；而最後勝利之決定，必是出於日本內部的崩潰，所以除了今日戰略的成功外，我們應更努力於政略的鬥爭，外交的鬥爭，而對倭軍及倭人的宣傳工作，應該大規模的努力進行。

這次討論會大家都有一些意見發表，而且好些隊員已能有極好的綜合，這很可欣慰。不過大家說出道理還略欠事實的相附的證明。以後對各報各刊物實戰經驗的記載要用心檢閱。

抗敵語錄

秦營長誓死不退

昨夜，攻擊我們（台兒莊大會戰）時，有一位營長秦應歧身受七處傷，他仍誓死不退，担架兵把他抬了下來，他還力竭聲嘶的喊：「我雖然不能跑路，但還能說話啊！為什麼你們要強迫我下去呢」。四月十二日新華日報

台兒莊前線兩士兵對話

某兵士：「喂！王金標！你看，鬼子們的傢伙，多麼不中用，一打便燬了！」
王金標：「叫他們不要到中國來丟人了吧！」四月十二日新華日報

衛團長的訓話

「中國養了這樣多的軍隊，結果不能牢守家門，讓敵人隨便出入，到處蹂躪，這是中國軍人的大恥大辱。我們要洗盡這種恥辱，應以必死的決心，把暴敵趕出我們的家門去！」四月十日大美晚報

「死光了也不能過河」

在台兒莊某某高樓上，××師長池肇城粗啞的聲音在電話裏揮着作戰。「××師長麼？要努力幹呀！死光了也不能過河……」四月十一日新華日報