



報情濟經外內

號二第卷七第

(號六十六第卷通)

行發日一月二年八德康

中華民國二十八年一月一日

論著	滿洲土著資本之統制及其方向	(一)
資料	德意志戰時經濟之展望	(四)
	國際資本關係之崩裂	(七)
	滿洲農業上畜產之貢獻	(八)
	日華事變與華中經濟界之變遷	(二〇)
經濟時報	日本議會與滿洲開發問題	(四)
	滿洲物動計畫與日方意嚮	(四)
	東亞共榮圈基本觀念決定	(四)
	聯隴南北滿運河開發計畫	(四)
	產業開發與滿德經濟提攜	(四)
	經濟部改正匯兌管理法令	(四)
	滿業刷新後致力綜合經營	(四)
	各方對決定新糧價之意見	(四)
	丙號生必需品配給統制要綱	(四)
	鐵維增產之技術指導體系	(四)
	煤價將因原價關係提漲乎	(四)
	二百種化學藥品將行統制	(四)
	各地方銀行國策放款成績	(四)
	政府出資會社資本金概況	(四)

行發部支洲滿會協業實滿日

滿洲土著資本之統制及其方向

日滿經濟布洛克的統制面，由於現實日本戰時體制強化的熾烈性，遂致力去完成滿洲土著工業的統制。當專管公社出現時，關於政策固嘗有種種的誹議，但對於民族工業最後的礪堡——油坊工業部面，厲行整個的國家統制一事，實屬劃期的大改革。由此民族工業對於自由經濟唱起輓歌，同時，也是民族工業新意味上的更生。

專管公社的出現，既然是不可避免而又具有自然的本質，那麼，我們祇要靜觀其今後的健全的成長就行了。該社幾經努力，克服了許多障礙，應用上市給獎辦法，順暢地蒐集進來許多糧穀，借用當局的聲明來說，「蒐集成績有如所擬料者。」這樣，國內油坊的原料既得供應充足，對於戰時下日本肥料市場的配給也藉以保證，同時滿人日常所必需的豆油也能潤澤的供給了。這是統制經濟前途上的一線光明。但問題決不是這樣就能解決的。因為民族工業先天的矛盾的特質，絕對不會合理的屈伏在統制下面的。

滿洲三大土著工業——紡紗、火磨、油坊中，前兩者早就以日資做中心而服從統制了。倘要考究油坊工業在統制下的情形，縱不加以詳細的探討，但從中却可以朦朧地看出滿洲土著工業的本質來。

油坊工業最富於土著工業的色彩，在其工業本身上，是無暇去適應統制的，恐要被完全人爲的由上而下的壓力所壓倒，而被擠到闇暗裡頭去，此外油坊本身，對其內在的矛盾，尙缺少反省，因為這兩種原因，今後在政策推行的前途上，聳立着不易打破的障壁。

紡紗、火磨兩工業統制後的進展情形，足以暗示土著工業的方向，統制油坊的必要性將要逐漸表面化的。然對於油坊所以遲遲未能厲行統制者，有兩種明顯的原因，一是土著工業特質的強固，一是由於第一原因而生之日本資本進出的困難性。

故統制下的油坊工業之動向，是繼紡紗火磨兩工業之後，爲土著工業全部門之決定的、集約的動向，因為油坊工業具備着土著工業之歷史的、本來的性質。

日本資本主義支配下的滿洲經濟一部面之土著工業，首先要成爲問題的，當然是由於日本進出當該部門所引起的與土著資本之

相剋。按日資經營油坊，日俄戰後曾在營口經營小寺油坊，其後的歷史，日資並不順利。查滿洲油坊發展的階段，比之歐美日本殊有遜色，其主要製品不外充肥料用的豆餅與供國內住民日用及向歐美中國輸出的豆油而已。其工業近代化，遲遲不見進步，這是土著工業部面的通弊。油坊的設備既因陋就簡，又藉着微薄的工資減低成本，那麼，這種工業前進的蹊徑，只有利用行市的低昂，做浮動的經營，俾從中贏利耳。這種情形，暫時的把進出歷程上日本資本的腿絆住，而構成了拒絕進出的條件。這樣，背後既有需用浩繁的肥料市場，而還任着土著資本行投機商戰，則欲行統制，除行使以雄厚資本作中心的片面的統制，恐無其他方法。當時的日本資本主義，尚未發展到成熟的階段，其性格的偏倚性，只好將其移於將來，那時日資的進出，不過是特產輸出商的第二次的經營。（即日商不直接由農民手中而間接由一般糧棧辦糧而行輸出之意）

這種形態一直遷延至滿洲事變後而不變。日資和土著資本，其間雖有若干的磨擦，但還算是平坦的。等到專管公社一經成立，情形就完全一變了。查新政策的重心，係置於輸出用製品之上，謀工場集中都市，以爲全滿油坊統制化的第一步，并企圖向以水壓式工場做中心的大資本上集中形態之實現。因此，在自由經濟下基於敏活的投機性的交易，就得完全終熄，能大批生產纔能贏得企業利潤的。這種歷程，是油坊的近代化，同時也可以證明油坊已向產業資本推移着。日本資本因此遂得翻身，不久就能够達到全盤的支配的地步。專管公社將原料、製品等廣汎地納入統制網裏，日資潛藏於其背後，雖然還受着幾多的約制，但要一步一步地浸潤到土著資本部面的。滿洲土著工業的餘喘就不易延續下去了。從現實上看，包攬大豆配給事宜的專管公社，必然要致力發達輸出製品（以大連做中心），并致力以哈爾濱做中心之國內需要豆油之統制的製造及輸出製品之生產擴充。現階段日本資本的支配力量，必益高昂起來。反之，與此對立的土著商業資本的支配力，要逐日由生產部面脫落下去。由此兩面所示的方面，果於滿洲經濟上有什麼樣的意義呢？

土著資本於流通部面上向多踰躑傾向，在和農民緊密繫結的構成之下，獨占流通部面，而貪得無厭地榨取農民，從來在原則上拒絕着向生產部面進出。故彼等對於土著工業的進出，縱然是因爲對象的投機性，而被囿於商業的生產部面，但也確實帶着重要意義。

一方，由於日本戰時下的資金問題，對於這箇一向比較被等閑視的土著資本的利用，實屬當前的重要問題。但因爲土著資本之本來的特質，這並不是一椿輕而易舉的事。輾轉於流通部面上贏求高利潤的商業資本，要怎樣去把握和吸收呢？積極的方面，是

要由證券、儲蓄、保險等部面直接的去吸收而行向產業資本的轉化工作。至於消極的方面、成爲問題者、是將一向在生產部門上存在着的部分、照樣使其在生產部門上活動、更進而擴大輕工業部面對於土著資本的接觸面、而使日本資金的能率集中到重工業上。

要從整個的統制見地來加以檢討、我們也許應該從積極的方面下手、即直接的吸收土著資本、而設法轉用它。但其成果是要經閱長期歲月、克服幾多障礙、纔能成功的。所以、積極消極兩策最好平行、而在現在的生產部面上給土著資本開闢出來一條廣汎的活用之途。

統制下油坊的動向、正在朝着以大連、哈爾濱兩都市做中心的大資本集中形態上進展中、日資之政策的油坊支配傾向、漸漸地高昂起來。由來難拔的土著資本的陣營、於推行政策的犧牲之下、漸次於日資之下呈示崩圯。爲油坊工業的全盤的統制、達成其近代化起見、自然希望由日資去厲行以上的統制、但在過去日資爲什麼竟遲遲未能進出呢？又土著資本之自生產部面後退、在這個國的經濟上、將有怎樣的影響呢？祇要冷靜地加以觀察、可知由上而下的統制、在其儘能機械地使其下部構造的土著資本崩圯的歷程上、應該加以慎重的考慮。

以大財閥做中心的日本資本、其由油坊工業上所吸收的剩餘價值、不消說、是能立時就還流於產業資本、否、重工業資金之上的。但這畢竟不過是肯定的一面、方向決不是固定的。

德意志戰時經濟之展望

序言

大戰漩渦中之德國經濟，其狀態如何？一般人認為德國乃統制經濟之先進國，故頗惹興味，但那其斯當局，中止發表預算及經濟統計。偶閱新到之「諾艾·次爾歇爾·查東克」報，得知相當正確之德國財政狀態與金融情勢，故以之為基礎，概述於次：

一、戰費之基礎

德國因受第一次大戰之教訓，早已檢討戰爭與通貨膨脹之問題，故於此次大戰，竭力防止惡性通貨膨脹。即採用一種方法，先以國家經常歲入，儘量供給戰費，由公信用而創造之超過分，努力以少額為限，所謂戰爭及軍備之全然不生產的投資，除減低國民生活外，不能補償之，現在德國支出之此種費用，今後逐年償清等事，絕對不可能，此為那其斯當局者及財界人之定說，即惟有以公債一貫政策，竭力避免之，故德國立於此種觀點而採取極力減低國民生活之方針。

二、租稅收入之狀態

一九三九年—四〇年合計年度之德國租稅收入，超過二百三十六億雷歇斯馬克，比較上年同期之百八十二億，及大。上年同期之百四十億，增加甚鉅。然去年度之數字，亦包括前年度所賦課之猶太人財產稅第一次納入分，故若加以考慮，可知其增勢，更形顯著。此因稅率之提高與徵稅方法之強化，尚非商業課稅之增大。故稅率之提高，以與法人稅增徵及戰爭勃發，同時實行之所得稅之五成增徵（戰時附加稅），占大部分，而對於奢侈品及酒精等之臨時增徵，亦有相當增加固無論矣。但對於此種物品之課稅方法，極為嚴格，稅務署之會計檢查甚為澈底，有時徵收數百萬馬克以上之追徵金，其次，現會計年度之第一四半期（今年四月起）之稅收入，為超過總額六十億六千七百萬雷歇斯馬克之龐大數目，較上年同期激增五十二億二千一百馬克，此因財產稅及營業稅之增徵，此兩者，合計較前年，約增五十億馬克。反之關稅及消費稅減少，其一部，因德國消費稅已達最高限度之故。德國軍需產業部門，最近交易額及所得額，均形激增，此可由常識加以觀察。一方面，消費財之生產極形低下，此可證明那其斯當局，斷行消費之合理的規正，與生產限制等等經濟統制之澈底也。

三、國民所得與國費之關係

德國現在國費，究估國民所得之如何程度？據「雷希」雜誌所載，對於可以推定為九百億之國民所得之納稅額，約在二百九

十億馬克以上，但合以失業保險金，實有三百〇七億馬克，即全國民所得之百分之三四，成爲財政負擔額。德國當然強制國民購買公債，但對於公債以外之國民投資，澈底實行資本統制，故實際問題，殆有不可能之狀態。至於大戰勃發後，發行之公債，究有多少，當然無正確知曉之方法，但由戰爭開始後十個月內，發行長期債，約八十四億馬克之事實，加以推定，則一年內之公債總額，約有百億馬克。以此推想，則現在德國國民之財政負擔額，於其絕對額上，爲四百三十六億馬克，即全國民所得之百分之四八·五，較前次大戰前之百分之十極形增大。然若合之各官廳之手續費，及強制捐納經濟統制團體等費，可以推知國民所得之百分之五十以上，被徵爲國費。

四、戰費之籌措狀態

德國現在之稅收，一如上述，較一九一三—一四年度之四十億五千萬馬克約增七倍。但雖有此巨額之經常歲入，亦不足以供國家之物件費與人件費。按一九三八—三九年度財政歲出之物件費，超過二百萬馬克，然因預算不公表之國家，故欲知人件費，究需若干，頗爲困難。但由公債之發行與租稅之收入等情勢加以判斷，上述二百四十億馬克之國稅收入，或僅足供給其五成，其餘五成，則以長期短期之信用債支付之。

次述國債，那其斯政權成立當時之國債總額，僅有百十七億馬克，且其中十五億馬克，係短期債務，但一九四〇年七月底，實已突破五百九十一億馬克，適較前者，增加五倍餘，而

其中爲浮動債務之短期債，實占二百五十二億二千萬馬克，即短期公債之比率，今增大百分之四十，按一九三九年，此僅爲百分之十，而至今年三月底過去一年之國債增加額，平均十四億三千萬馬克。然大戰勃發後，爲二十二億馬克，尤以上述數字，均因償還而減少，此點應加以考慮也。

一九三三—三九年底之國債償還額，爲九十二億五千萬馬克（德國統計局發表），但此包括外債中，因平價減低而生之評價益十一億四千萬馬克，現在德國政策上公認之國債額爲六百億馬克，但有可以推定爲百三十億之地方自治體及分邦之負債，且扣除民間之債務總額五百五十億。又一九三七年底德國使用債務一千億馬克所生之每年利息，亦可推定爲四十八億馬克，其中民間債務之付息額究有多少，則因利下運動實施前，爲三十億馬克，故此與公私負債額千二百八十億馬克推之，其利息負擔額，每年約六十億，公債償還與付息等費用，可以計算，每年在四十億上下，此實占經常收入之百分之二十。

次按「德意志福爾克斯威爾多」雜誌所示之數字觀之，一九三九年四月—四〇年六月之狀態，股票、社債、公債抵押證券及地方債等合計二百二十八億馬克，消化如斯巨額短期公債之理由，爲因國家信用膨脹，加之出清存貨，減價償却，及利益金受投資限制，以致金融市場，銀錢充斥，至於長期證券市場如何，一言以蔽之，社債頗呈好況，但股票最近有不振狀態。即一九四〇年上期中，雖發行社債約六億一千萬馬克，然其中六

百八十萬馬克爲舊債倒換新債，其中戰爭勃發後之起債額，爲一億三千萬馬克，由於新財政計畫公表後發行之新規者，約十一億四千萬馬克，加以前年底，未償還額二十七億馬克，大體現在流通額，當有四十億。利息，在金利減低後者，爲四分五釐，至於股票不振之原因如何，乃因負債之利息，於公司之損益計算上，由被課稅之利益額，扣除之反紅利，仍被課稅，故一九四〇年上期中之新股票承受發行額，不滿三億馬克，然在最近，此種狀態，已稍緩和。

五、通貨之狀態

德國通貨，現在或已超過百六十億馬克，返觀一九三九年底，爲百五十億馬克，一九三八年底爲四億馬克，然流通通貨量，與消費財貨量之不均衡所引起之所謂惡性通貨膨脹之作用，由於對於商交易與物價方面之強度統制，今日已加以極大抑制，此爲德國當局所言明。其次可注目之點，爲通貨流通之速度，較戰前爲遲。茲舉一例，雷歇斯馬克之往來存款增加，即一九三九年六月，爲十二億八千萬馬克，今年六月底，膨脹至十八億五千四百萬馬克。又郵政轉賬存款，亦於此時，由十二億二千萬馬克，膨脹至十五億三千萬馬克，此存款殘額之增加與回轉速度之減退，或可由德國版圖之擴大、交易距離之延長、通貨向國防金庫之滯留與私人金錢退藏等等說明之。

六、國民儲蓄之狀態

德國強制國民儲蓄，有極重大之意義，一九三九年中，全德

國儲金總額，爲百八十八億六千萬馬克，（但其中包括茲迭丁及奧大利貯蓄），而過去一年內之實際儲金增加，約可推定爲三十億馬克，德國政府決行（一）生活資料消費之合理化，（二）消費材生產之限制，努力獲得上述貯蓄實績，總之，國民之所得，其絕對額相當增大之點不容忽視，但零售業者，大致有不能發展之狀態，故其收入亦益形減少。

七、金利之低下與公社債

金利之水準，最近低下，蓋因信用之極爲膨脹之反面，消費受限制，及對於資本市場強行統制之故，且對於有價證券之投資，隨便增加，以致股票市場暴騰也。因此新發行之公社債，以低條件而成立，而應募額，常使發行價格提高，因德國當局資金統制策之強化，即於地方，過去數年來普通金利，有四分五釐，社債利息，有五分之水準，但最近金融緩慢，故利息，更將低下。於是政府，得以一舉而將整理公債之利率四分五釐，減至四分，然同時，償還期限，由二十七年，縮短至二十年，且分割償還之規則，亦有變更。從前每年償還未償額百分之二之條件，設置十年間之固定期間，其後與上述同一利率，償還之，一方面，公司債亦由五分減至四分五釐，此即德政府之公債政策也。

國際資本關係之崩裂

英國方面屢行售賣對外有價證券，足證會誇耀爲世界金融中心之英國之窮迫狀況。然關聯此國際資本關係之崩裂，愈爲明顯。此項問題，不僅英國勢力圈內資本關係之崩裂，亦係爲因投機或政治理由，投資於海外而生之範圍廣濶之現象。從來依存外國資本之諸國，亦窺出金權的支配破綻，不甘爲資本主義之傀儡矣。

世界諸國，均抱定自國經濟應爲自國民利用之易於理解之希望，故世界金權主義者，武斷制定之經濟組織，於此已遭遇崩潰之運命。然因與英方之勢力衰頹正相反對，節節鞏固其地位之德國經濟的強化競爭過程，益爲促進。此次於歐洲戰亂勃發後之八箇月間，英國已售賣約一億五千萬美金證券，然此趨勢最近愈加熾烈。英方持有此種證券，已遭遇完全售賣之運命。然美國方面，對於對外投資，亦不感何等興味，而擬由國際金融市場抽身出來。

中美及南美諸國亦努力脫却外國資本之桎梏。最近墨西哥方面，已將美國系英國系油田沒收，然英國對此却無何等可使之策。

巴西擬禁止外國人持有該國之股票，然關於羅斯福之汎美企業聯合計畫，由於此計畫係爲鞏固北美對於南美諸國金權支配

之手段，故南美全體起而反對。

歐洲方面，例如西班牙，已擬將英國資本支配下之鑛山等，收爲國有。羅馬尼亞對於英國資本之伸張，加以挫折，自該國之石油公司，將英系人物驅出。此種事態，不僅歐洲大陸，即伊朗方面，亦爲之波及，該國政府，對英系石油公司之態度，逐日惡化。又巨哥斯拉夫方面，對於英國系鑛山，已任命政府之監視員。

觀此之發展，則以爲世界經濟之沉滯已將爲過去之現象，而新開生面者，則爲期尙早。世男經濟，於英美金權榨取壓迫下，時生重大障害，然急速除去者，確屬困難。

世界經濟之基礎，自今已呈革命的變化，然關於應於如何基礎之下，成立歐洲新經濟秩序？此問題，最近德國經濟部長馮克博士，已有所發表，關於歐洲經濟，德國則占指導的地位。戰爭雖在進行中，然德國經濟力之躍進，却極顯著。詳言之，德國之戰時財政，不僅無何等摩擦地向前進行，且資本市場，亦發揮異常之能力。此點如觀去年前半期之產業貸款及股票發行額，自可明瞭。戰時負擔雖然增加，然對於產業界之要求，應予允許，而不發生何等障礙。

歐洲之經濟新秩序，已向最近馮克博士所述之方向展開，且向同方向之躍進，已有極可觀者。而德國之資本力，不僅有貢獻於歐洲諸國經濟之發展，更有益於世界經濟之進展。

馮克博士，亦已述及，將來歐洲方面，馬克將占指導的地位，

金鎊之勢力、有告崩壞、而遇喪失國際用以及地位之運命。此種情勢、今日已經明白、將依於歐洲大陸諸國間之經濟的協力下、工業界及農業界之連帶關係、設定關係食料及加工品之合理的分業關係、促進德國與其他大陸諸國之經濟的相互關係、此者似無庸論述。德國當不能仿倣金權政治之行爲、而掙取大陸諸國、將爲謀關係諸國民生活程度之向上、而努力新歐洲建設也。

滿洲農業上畜產之貢獻

東亞食糧生產計畫之確立、最近開拓團由於混同農業成功之萌芽等、當滿洲亦於諸方面構想新農法體制之時、由畜產部面聊作數言、諒非徒然也。

入於農產物自農村向都市、工業製品自都市向村落之流通過程、同時、舉凡對價格機構而形成之農產物的低價格現象、招來農民生活、甚而國民生活不安定、農產物價格因維持而減產、乃爲社會論究之焦點者、並非古昔時代之事也。一方由於國民的見地觀之。自先進諸國如怒濤似之推進之生產物的脅威、而爲擁護自國產業、對於資本・技術・組織與制度、出以保護政策之手段。後進國之進路、於農業方面、先進國經濟力則在於國民生活、不得不踏向於其基底、竟而惹起不安之命運。國內

方面在價格之維持、減產問題、而世界經濟方面、保護政策在產業政策上、爲構成其經濟面之主要的懸案、基於農業爲食糧生產母胎之本質、自行與軍事的見地相結合、而稱爲產業政策者、則增添經濟外的色彩。

詳言之、轉換期的農業以此潛在的課題爲顯然的存在、由於戰爭的新視野、於食糧之勢力圈內之自給觀點、當要求改良。前者僅爲以減產或以保護爲媒介之價格均衡問題、於戰時體制下、問題自有所變換。食糧之充分的獲得、增產政策之確立、以及仰賴於天的各種產業均衡的發展、價格安定、農民生活權確保等諸般的對策、均不能不樹立。然而生產增進之手段、不僅爲農耕地之擴張、農業勞働力之強化、農法之改良、地力更生、有畜農業、機械農業價格對策等諸方策之抽象的並立的農業政策、諸方策、蓋皆沿此生產力昂揚之線、於新體系下改組。由於統一的見地、自生產以至流通之諸階段、而研究各各所占之地位、與相互關聯性者、豈非時代之要求耶。

比滿洲建國前、關於已低下一成五分前後之生產力、不能不速講對策、固不待言、而地力之維持、尤其是有機質肥料之補給問題、根本的不用金肥、不外乎停用綠肥之輪耕法、然而都是藉着畜產廐肥堆肥應解決的問題。尤其是於經營面積狹小之南滿農業輪耕之偉力、亦不得靜待其充分適用之時、堆廐肥之供給則不能不爲必然的對策。每陌所需堆肥要一一吨、其中除以綠肥充當之部分、如需要約七或半之堆肥、而對一陌二五以

役蓄一頭、於斯於全國耕地則需約一四百萬之役蓄、如是現在所想者、乃具有副業的畜產之味、並非所謂有畜農業。亦非不用畜產之農法、與綜合統一有畜農業之新的立場、來樹立政策。故平均新耕種面積不滿五陌之南滿、缺乏所謂機械化農業之前提條件之單位耕作面積之現狀、即除去石油問題、若不強行農家戶種之減數、即農業之機械化、難以成立而存在、以畜力所行之農法之改良、不外於此農業機械化、沿其生產力昂揚之線、企圖轉換也。

於北滿有若干不同、於耕作面積十陌之農業、農業之機械化、雖可企圖其實現性、地力問題亦有所措置、然資材之配給問題不能不受大幅限制、只此情形、關於南滿與北滿之農業、由於單位耕地面積狹小性與其所伴之飼料問題、則可區別為南滿農業、酪農、有一定之限度、北滿農業、酪農與馬產、遂有併進形態之可能。後者對於耕地十陌所需之馬三頭、乳牛二頭、將確立其食糧作物七陌、飼料作物三百陌之轉耕形態。

如是營面積十町、以自家勞力即可足矣之所謂混同農業、於北滿可視為其恰好之適地也。際此所應注意者、當由以生產力擴充上所採用之主義為耕地面積之大、趨向單位生產力之大、內包的生產力擴充較諸外延的生產力擴充尤重、外延的增產對策、則望期待土地開發與機械農法也。

滿洲農業之低位生產性之一因、在勞動力之不足、亦無須贅言。

由華北方面流入農業苦力人數約為卅萬、(換算馬力不過為四萬)之今日、其勞動力之源泉、自必仰給於役畜與機械化之共同作業、雖為對農業勞動力不足之方策、然須有以資材、尤其是鐵之配給、與土地制度改革、合理的農業經營之指導計畫樹立為前提條件。

如此對新地每三陌以役畜一頭計算、則總共需要約六百萬頭之可為農耕之役畜、於此役畜再綜合以勞動力強化、與農法之改良、或可暫覓得解決之要點。

唯在此情形下、滿洲農業廣大寒地農業之本質上、於役畜方面須有相當之速度運動量。按役畜言之、對於牛馬、尤其對於滿馬之改良馬之優越性、不能有所確認、然而於畜產方面、單限於使役畜產之立場、依勞動力不足之畜產之解決、恐不過為暫時的解決。

吾們已知道於北海道、其典型的混同農業、僅以馬與乳牛、並自家勞力成立之農業之存在。

最近於北學田開拓團、得知無雇傭勞力農業之成功、即由於馬與乳牛、並飼料作物之調和所得之配合、為其經營之方式之混同農業、對勞力不足遂得有充分之解決案。

如上之滿洲農業、於畜產之觀點之、尤於混同農業對於勞動力強化、農法改良、地力維持等之諸問題雖相信得以樹立適格之政策。然於今日畜產之現狀下、難以滿足上述要求、極為遺憾。以滿洲事變為契機之治安之紊亂、對於農耕地役畜之不

足、一時間極需要迅速之增產對策、對此應急對策、遂不得不僅由國外之輸入、或遊牧家畜群之流向農業、幸於蒙古地帶包藏有許多畜產資源、遂得此從事生產。今假有投以遊牧馬五萬、則可代苦力約五十萬之偉力、尤對此向新東亞建設邁進之蒙古民族之一大貢獻、游牧家畜群之供與農業極值期待。國家對此亦不得忘記豐富低廉食糧、及生活必需品之供給、得遊牧家畜群之提供。與合作社如得以此役畜特別貸與佃戶、相信對於增產上、不無偉大之裨益。而於此場合、關於所要資金、如能得合作社手續費之臨時增徵、即將有所謂非「依地主之讓步向生產力擴充之協力」新的方式之協力、依小作費之都市投資、或消費之形態而得還元農村資本之流入都市、於由都市流入農村之資本之點、亦頗有意義。關於興農合作社之手續費之增徵與其用途、並向農村之逆流已於特用作物關係、特殊會社等向實施之生產投入一部之利潤、於形式方面、可以看出有許多類似之前例。

於此圈域、由生產部向流通部面、又速由流通部面向生產部面、由於生產的進展、相互為關聯的作用、非為敵對的、可以想乃其然相互援助的兩者之發展。

對於酪農亟期待其迅速有煉乳或粉乳之製造施設確立、以一日生產三十石為最小單位之乳牛之配置、與蒐貸機構、多得乳牛之合理飼育、與乳之組織的蒐集、並其加工上適當之方法、可供南太平洋年約三百萬箱之煉乳消費、於國內縱有豐富之飼

料、一大酪農王國之出現、相信亦非為夢想也。農業問題結局其對於土地問題之關聯性、是不得否定的。然而對於小作費之低下、土地制度之改革、於不得迅速予以解決之現時、必須講第二義的對策、或單講求技術的側面方法。前述畜產之裨益、於農業諸點、以促進世人、尤其有識之士之注意與熟考。

(筆者農政局長遊佐幸平氏)

日華事變與華中經濟界之變遷

一、日華事變與華中經濟界

光陰迅速、歲月迭更、日華之戰、茲已四閱星霜。當此之時、中國事變所及於華中經濟之影響、實屬至重且大、無庸更為多言者。因中國事變之突如其來、以致與上海南京武漢等處相聯繫之華中經濟界、其一大動脈竟頓形隔絕、截為兩斷。無論上海、南京、武漢抑或其他都市、與省縣鄉村等、悉可視為捲入戰禍漩渦之中、奄奄待斃。迨至戰火自上海進至南京、自南京遠至漢口、復自漢口又進至其前線、隨從其戰線之達離、戰火之遙隔、遂致後方之秩序與治安、逐漸恢復原狀、馴致益趨繁榮。於是暫行歸於停頓之經濟界、乃又復萌動、而開始新的經濟之活動矣。

此新的經濟活動之主力、當然為日方之積極的援助建設、及

與此相呼應而行興起之華人努力鼓勇邁進之所致。但以租界爲護符之一部分外國人，及與此仍行隱匿蠢動，而所殘留以反抗日方之重慶方面之勢力，亦不能置諸不問，有所忽視。即上海之外國租界，以其老大之外國權益爲後盾，不能安然經營其事業，動輒出以援蔣行爲，與夫利敵通敵之行爲等，竟以不動槍砲子彈之經濟戰鬪，故意向日方挑戰，而從中施以攪亂局面之舉措。惟日方在如斯重慶方面極盡蠢動之中，乃專心從事於經濟戰鬪陣形之臻於完璧，孜孜不倦，並擴大軍票流通之範圍，增強其價值，或極力獲得軍需之物資，然後則防止重要物資之流失於敵軍區域之內，此等即係積極謀增強輸出之統制及運入運出之統制，俾使對重慶方面之經濟封鎖益形奏效。一方則日軍縮小其戰鬪包圍陣形，迭奏膚功，業已近在眉睫之間。然而日方真正之目標，並非僅只在於打倒重慶政權，抑或使一蔣介石之運命歸於正寢，實則具有確立亞洲新秩序建設，與夫東洋共榮圈之大題目及大目的者。職是之故，即乃中國事變之意義，且不外因此而爲經濟活動焉。

二、中國事變發生後所致華中方面經濟界之變遷

此節因便宜上，特以之分爲『滙兌之變遷』與『關於貿易及商況之變遷』，略述如次，俾可見其一斑。

1 滙兌之變遷

於戰火波及上海之後，滬市之滙兌市場，遽見緊張，頓呈不可終日之現象。一時中外各銀行，悉相率實施存款之延期支付

等，竟致滙兌市場陷於混亂之狀態。惟因金融完整辦法，尙無若何若大之變動，始終仍行保持對英一先令二辨士十六分之一、對美二十九圓十六分之一之方向。其所以能如此安定者，亦係以中央銀行之間成立如下之協定，爲其重大之原因，始可得此結果。

(1) 中央銀行仍如從前，以對英一先令二辨士四分之一施以外國滙兌之統制，賣滙本暫定辦法，買滙行市對英爲一先令二辨士二分之一，對美係以此爲基準，按兩者之滙兌率，以算定之

(2) 兌換暫時停止

(3) 政府系銀行對外國銀行所締結約定之買滙賣滙之受授，互相以法幣爲之

(4) 以中央銀行爲委員長及外國銀行方面之代表二名。組織滙兌金融特別委員會，以董其事。

因以上之約定，其後約經七閱月餘，雖經遭遇凡有之惡劣條件，但大體均能以維持法幣之對外滙兌率。

然以一千九百三十八年三月十月華北方面已行設立『中國聯合準備銀行』，業經開始辦理業務，乃趁此機會，當即於斯月十三日制定『外國滙兌管理辦法』及『外國滙兌購入呈請規則』而實施外國滙兌之分派制，於斯滙兌市場竟呈現空前未有之混亂狀態。茲誌一千九百三十八年以後以至今日之滙兌變動表如次，俾供參攷。

一九三八年

月次	對英滙兌	對美滙兌
三月末	一、二一六之二	二七
四月末	一、一	二七
五月末	一、〇八之五	二一八之一
六月末	〇、八四之三	一七
七月末	〇、九	一八、一〇之九
八月末	〇、八二之一	一七、四之一
九月末	〇、八二三之一七	一七
十月末	〇、八三三之五	一六、一六之一
十一月末	〇、八四之一	一五、三三之一
十二月末	〇、三三之一七	一六、一六之五

一九三九年

一月末	〇、八三三之一	一六四之一
二月末	〇、八八之一	一五八之七
三月末	〇、八八之七	一六一六之一
四月末	〇、八四之一	一六一六之一
五月末	〇、八四之一	一六一六之一
六月末	〇、六一六之九	一二三三之一五
七月末	〇、四八之三	八三三之一七
八月末	〇、三三三之一	七三三之一五
九月末	〇、四一六之七	七一六之七
十月末	〇、五三三之一	八八之三
十一月末	〇、四一六之三	七三三之一
十二月末	〇、四一二之二	七二六之一三

一九四〇年

一月末	〇、四六四之四一	七三三之一三
二月末	〇、四八之一	六四之三
三月末	〇、四八之一	六三三之一
四月末	〇、四八之一	六三三之一
五月末	〇、四八之一	六一六之五
六月末	〇、三三三之一	六八之一
七月末	〇、三五四之三七	六
八月末	〇、三三三之一	五八之三
九月末	〇、三五四之三	五三三之一三

按上表所記載，自一千九百三十八年之六月以至一千九百三十九年之五月止，頗能維持對英八辨士之價值，而以戰敗國頗示其頑固之強項。但至一千九百三十八年之六月，因第一次、第二次、又復第三次、相繼遭遇滙豐銀行停止外貨賣滙之惡劣的影響，實屬難以維持，竟頓落低至六辨士之關口，由是法幣即一蹶不振，再三暴落，不知所止，卒展開其慘跌而將趨於崩潰之歷史矣。迨至其後之狀況，復因日軍方面之增強軍票工作，及深受歐洲大戰之影響等事故，紛至沓來，終至慘落至二辨士之難關，此為世人咸知之事實，無庸贅述。及至去歲，即執拗固著而追隨之軍票，亦為所擺脫，難以跟踪比肩，分庭抗禮，故法幣竟完全趨於凋落步調之途徑矣。

2 貿易一般商況變遷

自事變發生之後，華中方面之貿易狀況及一般之商況，在當

初之時、其進出口勢必均呈現一時的趨於衰微減小者、洵屬當然必至之情況。其後適遇法幣一再暴跌機會、並察悉重慶方面之增發紙幣、消息傳來、以通貨膨脹之關係、致使華中經濟界突如出現變態的好況時代、實為空前所未曾有、亦即自一千九百卅九年後半期以至本年之上四半期、殊為華中尤其為上海唯一之黃金時代。因投機事業以致更換貨物之人情、極為興旺、於是日貨之流入、為數甚夥。並因地方治安業已恢復、腹地民衆之購買力、益形增大等情事、乃形成極呈活況之時代。

例如綿紗布亦係投機之對象物、竟於市場呼響未曾有之高價、因之紡織界方面之籌措外棉、更形興盛。至於其他之一般商品市場、其行市亦無不為之騰漲、逐戶皆然。此乃因法幣之不安、始呈現更換貨物之人情、實為其最大之原因、亦即為漠視需要與供給之經濟法則、而發生變態的繁榮者。當是時也、以日貨之前進突飛猛晉、極為暢懣、益之以歐美貨物之輸入、益趨減少、與夫現地行情之高漲等良好條件、澎湃澎湃、勢如怒潮、而爭先恐後相繼流入於華中方面矣。

然而及至一千九百卅九年下半期、日方實施輸向滿關華之輸出調整令之時、則頓形遭一頓挫。自此之後、歐美勢力日見後退、極為顯然、以故華中經濟界嚮日之所依在於歐美者、迫不獲已、乃改為依存於日本、而呈現趨於一大轉換之傾向。彼時之諸種情勢、早已見諸報章之所載、姑予省略、不復論列。茲特略誌一千九百三十七年以至一千九百三十九年上海港貿易

狀況如次、以供參考。

四年間之貿易額

(△號為出超) (單位元)

一九三九年		一九三八年	
輸 入	五八〇、〇九八、二九八	二六九、〇九二、一二五	
輸 出	五九一、七〇三、一九七	二二二、一八一、〇〇一	
總 額	一、一七一、八〇一、四九六	四九一、二七三、三八六	
入 超	△一一、六〇四、八九八	四六、九一一、二四四	
輸 入	一九三七年	一九三六年	
輸 入	五〇五、八四四、一三二	五五三、〇九四、九〇二	
輸 出	四〇四、三九五、四一八	三六一、四〇〇、六二一	
總 額	九一三、二三九、五五〇	九一四、四九五、五二五	
入 超	一〇四、四四八、七二四	一九一、六九四、二八一	

△一九三九年與過去三年之比較(百分比)

	與三八年比較	與三七年比較	與三六年比較
輸入增	一一六、〇	(增)一四、〇	(增)四、九〇
輸出增	一六六、四	(增)四六、四	(增)六三、八
總額增	一四八、六	(增)一一八、三	(增)二八、三

(本表係海關統計者)

至於日貨之輸入於華中方面、已如前所述、以自一千九百三十八年度至一千九百三十九年之上半期、最為興旺、待輸出入統制機構臻於完成後、至一千九百四十年之下半期初期、始完全限制其輸入且因以華中之販賣細胞、使之趨組織化、乃輸出入之取締、更行增強、而防止剩餘物資之流散於敵方地區、是以其輸入更顯然為之低減、此為對諸堅實之日華貿易又復再出發

之意味，決非悲觀之材料，毋寧於此後之發展，尤有殊可期待者焉於斯。華中之經濟界，已自無統制時代，步入與日本國策相呼應而成爲極其完全之統制經濟時代，故日華兩國協力進行，奮勇邁進，以期達成確立大東亞共榮圈之重大使命，而更行繁榮戰後已趨凋弊之華中經濟，俾以更生之力遠駕往昔而上之也。

經濟時報

日本議會與滿洲開發問題

日本帝國議會與貴衆兩院，對戰時翼贊議會協同呼應，連日就國政全部，作真摯的檢討，先就調整滿蘇國交問題開始研究，如農產物增產對策、開拓政策、滿洲鐵鋼對策、論議頗爲活潑，此等各問題，不僅爲滿洲國之重要國策，並於日滿華一體東亞共榮圈之確立上，亦爲極重要者，現滿洲國、本年度預算，雖已編成，但對上項諸問題，則以徹底之重點主義，以圖貫徹，且自明年度起，於第二次產業開發計畫上，以鐵、煤部門爲重點，所謂大東亞共榮圈之確立，滿洲國所有之政治的經濟的，其意義固甚大，由於日滿政治經濟樞軸強化之要請言之，滿洲國之使命將益重大，日本當再爲確認，而滿洲國今後

之政治、經濟之動向，亦可益行明確頗堪注目。

日本議會在研究確立東亞共榮圈之方策外，關於滿洲諸問題亦極加考慮，前已討論鋼鐵農產、開拓等諸問題，一月二十七日開衆議院豫算總會時，曾涉及滿洲國特殊會社問題，二十八日之豫算總會，又關於食糧並重工業問題實行討論，產業五年計畫之全體，如東條陸相之說明，對實行計畫，因中國事變及歐洲大戰之影響，發生阻礙處頗多，按大局觀之，其發展已爲意中事，如重要物資煤鐵之生產額，大量實行增產，其他電力、農業、開拓等諸部門，亦獲得相當良好成績，但本年度更當盡全力開發煤鐵，側重於對日供給，絕對保持與日本之契約額。

又對於特殊會社問題，政府自去年九月發表特殊會社機能刷新要綱以來，謀特殊會社制度之合理運營，對各特殊會社之機能刷新方向，會加審議，近將取其具體方法，收今後順遂產業之開發計畫，特殊會社制度運營上，當可獲得更大之效果，故今後我國之產業開發，除克服現在之資材勞力困難，使日滿一體關係更形緊密外，并當重力向上，以期達成確立東亞共榮圈之重任。

滿洲物動計畫與日方意嚮

(東京)日本方面，當明年度日滿物動計畫策定之際，對於滿洲國側原案，依然編於經濟重點主義之下，且不問資材如何狹

窄、然對設備之新設擴張所需之經費、加算有相當額一節、示不滿之意、且由資材並經濟力之能率的運用起見、更應徹底於重點主義、同時於現存設備之能率的運營、活用、在庫資材等尤希有一層努力之旨、強調要望。

然日本方面之物動計劃、爲增強戰時下國民總力計、明年度立於國民生活安定之見地、編成於民生重點主義下之同時、因於生產力擴充計劃、必要以軍需爲中心、故除既設者外、對於一般產業之資材分配極度予以限制、因之滿洲國方面、亦應照合此步調除於電力、煤、鐵、食糧作物等之增產所需資材外、對一般產業開發、強調希以澈底的重點主義臨之云。

〔東京〕關於滿洲國康德八年度圓資金籌措計劃、前曾由橫山經濟部金融司長、對日本方面以滿洲國原案之物動計劃、滿日貿易計劃、同國際收支計劃、並在滿主要會社資金計劃等。而要求總額十五億圓、惟其後與物動計劃、對日折衝之進行同時、八年度之生產資本並消費資材之對滿供給、比較前年度確有相當壓縮、因之他方對華償清資金、對華決定資金、並投資返還等開發資金、認爲均有軍獨需要資金之必要、據日方觀測、所謂籌辦總額、約略與前年同樣之十億六七千萬圓左右、或爲充足、然於我國方面、七年度圓資金籌辦預定額、雖爲十億六千萬圓（滿鐵繳納金六千萬圓在內）、但此等實績似已示有十二億圓、因之於八年度、要望最少限度、須容認十二億圓、惟以企劃院之主張頗爲強硬、故豫料我國要求額之實現、殊有難色云。

東亞共榮圈基本觀念決定

〔東京〕大政翼贊會東亞部與關係當局商討後、決定東亞共榮圈基本觀念如左。

一、日本在東亞之指導地位與東亞共榮圈、以八紘一宇之思想、及民族之生成發展、爲國民之信念、使日本獲得東亞諸民族生活權之指導地位、此素爲國民所期待之事。

東亞十億民族、不受西歐侵略之獨立國家、厥惟日本、其他諸國、莫不居於英美白色民族之支配榨取之下、彼等唯恐東洋民族之覺醒、乃恐懼日本實力之興起、以壓制爲共通目標、結成共同對日戰線、以圖煽動中國、斯卽爲此次事變發生之原因、日本直驅奮起、乃徹底覺悟有打破英美之野心、及其舊秩序之必要、我等所謂東亞共榮圈內日本之指導地位、主要卽在於解放東洋民族、使其出發於共同戰線、中國事變決無蹈歐美前轍之錯悞、其結果不能以侵略及強權支配結束之、當本諸道義之原理與世界和好、舉國努力培養東洋之實力、確立東亞共榮圈、乃欲喚起日滿華三國東亞各民族之共同意識、以東洋道義爲根本、互相尊重各民族之歷史性、團結其總力、以謀東亞之共榮與安定者

二、宣布皇道之實現過程中之東亞共榮圈在
天皇陛下聖德之下、使各民族歸一、日本爲皇道之實踐者、

亦即發展歷史之創造者，蹶起於東亞，對中國民衆等東亞諸民族之生成發展，不惜犧牲，當東亞共榮圈實現之日，亞細亞諸民族自必望風歸復於皇威之下矣。

三、建設東亞新秩序具體方策中之東亞共榮圈，東亞新秩序建設之具體方策，如現在成爲事實之南京政府成立工作，及日華國交調整條約等即其一例，此日滿華三國條約爲基礎，東亞諸民族之互助協力，共同防共爲必然之趨勢，關於共同行動實踐之運動與組織，有重新設定之必要，該組織運動，即東亞聯盟之運動，亦即東亞共榮圈之建設運動，現地東亞聯盟及日本內地之東亞共榮圈建設運動，即本此旨進行。

四、歐洲戰後之世界情勢與東亞共榮圈，此戰後之國際關係，必成德意歐洲樞軸，英美兩國，及蘇聯與東亞共榮圈之四集團，將來日滿華三國，本照共同之目的，連成一體，向未來之目標邁進，使亞細亞爲亞細亞人之亞細亞，結果亞細亞諸民族必爲手屈一指之世界民族。

五、東亞共榮圈之建設與日本之國內革新，東亞共榮圈之結成，及其運營之先決要件，爲日本之國內革新，如依現實之狀態，畢竟難達到創造亞細亞之目的，中國之民族觀念，由此次事變，轉呈急速進展，因此我國有刷新覺悟之必要，明治維新會使日本由國際之落伍地位一躍而爲世界列強，此次昭和維新，實有使日本爲東洋盟主，而躍居指導者地位之意義，大政翼贊運動，即以此歷史之情勢爲基本，由於國人之

協力奉公，集合民族之總力，此國內體制之問題，對外爲建設東亞共榮圈之基礎力，對內則國家實力之充實，自不言而喻矣。

聯繫南北滿運河開鑿計畫

滿洲國內之水運水路網比較發達，松花江、遼河、黑龍江、鴨綠江等大河川之水路運輸，次於鐵道，爲重要交通機關之一，於自然之水路方面，頗佔重大地位之運河，於我國殆未見其一，故現在交通部水路司計劃，將自本年度爲始，開鑿運河，所謂南滿運河，（奉天—鞍山—營口間）貫通松花江遼河開鑿一大運河，實屬空前之宏大計劃，現正於行政當局間考究中，此松花江遼河相結之大運河，即

一、自哈爾濱始，遡松花江而下，經大賚稍下流地點，回遡其支流而南行，於陶賴昭附近，入伊通河至老河溝間，改修之運河。

二、自老沙溝遡伊通河，經農安至新京附近間，改修伊通河爲運河。

三、開鑿新京附近至懷德縣附近連繫東遼河間約六十公里之陸地爲運河。

四、自東遼河至鄭家屯附近，改修該遼河本流爲運河，以下下

流則仍利用遼河之水路，實爲一般局外人士想像外之大計劃，此運河實可謂爲連繫南滿及北滿農產物寶庫之遼河及松花江流域之貨物輸送路，我國主要都市之交通路頗有重要之使命，實爲我國之生命線，故其急速之開發，頗爲各方面所要望。

產業開發與滿德經濟提携

日本依日德意三國同盟條約第四條混合委員會之條例，已結成經濟委員會當茲民主主義諸國對日本加強經濟壓迫之際，松岡外相，在豫算總會席上說明政府，對該委員會運用之態度，鑑於在平戰兩時經濟建設、產業開發之緊急性，已闡明與德國經濟提携及導入技術資本之用意，併因對德國連絡有加緊之必要，乃極力希望民間實業家之協力，因日德經濟提携問題，對我國產業開發上有莫大關係，故我國對該委員會頗具關心，期待日滿一體，急速實現對德經濟提携。

曩者武部長官會見記者團時，亦曾言及順應日德經濟關係之緊密，我國之對德經濟關係，將來亦必進展，因此乃有使滿業相談役吉野信次代氏赴德之議，現在克服因國際政局之惡化而生之產業開發上諸影響滿德經濟提携之實現，恐有極大之意義云。

經濟部改正匯兌管理法令

政府順應滿日華經濟建設要綱，及低物價政策，爲防止通貨膨脹，對於國內金融，力求緊縮主義，同時依據經濟部佈告匯兌管理法，對往來滿華間之通貨，加以嚴格統制，自從施行以來，國境車站方面，因爲兌換擁擠，頗成混雜狀態，並且往往發生暗行兌換營私舞弊情事，對金融市場之安定上，發生極大影響，故經濟部當局，爲緩和國境車站兌換之擁擠，爰強化匯兌管理法，改正匯兌管理命令，經關係方面協商結果，基於日滿華經濟建設要綱之基本方針，實行日滿華匯兌收支調整，故前往華北旅行者，當出發前，必須向中央銀行，請求買入通貨許可證否則在國境車站，禁止兌換貨幣，同時外國勞工在離滿時，持有勞工協會之勞工票而認爲必要時可攜帶六十圓以下之定額，此種措置，業已成立諒解，對於匯兌管理法之命令，加以改正，一月二十日以經濟部令第二號，公佈全國，二月一日起施行，茲將經濟部令，誌之於下。

經濟部令 茲將康德四年經濟部令第二十三條根據匯兌管理法之命令之件中修正如左。

經濟部大臣 蔡 運 升

一、第四條第三款改爲如左
三、外國勞工（係指勞工協會發行之勞工票或代替此者之證明

書內記載之本人、商業從事員除外）當離滿之際爲攜帶折合國幣在六十圓以下之外國通貨有必要時

附 則

本令康德八年二月施行

經濟部當局談 當改正公佈同時、經濟部當局發表談話如下。

此次關於滙兌管理法之經濟部之一部加以修正、定由二月一日起施行、改正之點有二。

一、對於向華北旅行者、爲充作旅費用攜帶貨幣時、不論金額若干、一律應受經濟部大臣之認可。

二、對於外國勞工向華北之帶回款項、有鑑其性質與旅費不同而特予以不要許可之限度至六拾圓。

其主要目的、在於防止不正之兌換、與緩和國境車站之混雜狀態。

再者基於本改正之結果、二月一日以後擬往華北旅行者、須於出發之前、向就近之滿洲中央銀行聲請發給買入通貨許可證是以對於不攜帶許可證、而赴華北旅行者、於國境車站、不但拒絕兌換、而且在華北方面並將其沒收之、因此特希注意、萬勿發生此種事件爲盼。

對於改正之主旨、及辦理之手續、已如上叙、然此次之改正倘無國民全體之協力、則不能收何等之實效、是以切盼理解政府之方針、以期不稍有違背法令於萬一也。

滿業刷新後致力綜合經營

關於滿業機能刷新問題、自去年鮎川總裁與政府首腦間決定根本方針以來、逐漸審議其具體案、前已獲得成案、與日本關係方面亦商確完畢、總裁歸任後與梅津關東軍司令官、武部總務長官等會見、做最後之折衝、結果得關係各方面完全諒解。關於滿業本社開理事會、討論機構改組、並人事之異動問題、決定新機構及陣容如左。

新 機 構 內 容

此次滿業改組之目的、在於加強對於會社之統制力、由於滿業對管子會社之指導監督權之統轄增強、發揮其本來之使命、除謀煤鐵之增產外、並振興非鐵金屬輕金屬等之素材部門、及期待汽車、飛機等機械工業飛躍之發展、故由此之機構改組、先致力於左列各點。

一、除加強鞏固煤及鋼鐵外、並新設非金屬、機械工業兩部、統合從來之輕金屬並汽車、飛機各部、此等四部門爲綜合經營之主體、各部掌握管子會社之企畫資料、資金等諸般事項、而成爲極強力之指導系統。

一、從來之連絡部、除統合於企畫部之外、財務、監查兩部、

均統合爲總務部、總務部分擔庶務、經理、監查各業務。

一、鋼鐵煤、非鐵金屬、機械工業各部爲所行之物動計畫之綜合調整機關、及今後益見充實之各種調查機關、新設企畫部。

一、將東京支社之在日本會社之經營委任日產、滿業專致力於滿洲之事業、關於以上新機構之主要人事、各部門均需練達之士、同時各部長對子會社之統制連絡、更有加其權限之必要、該四部長爲新設之統務理事、兼掌各子會社之會長、例如非鐵金屬部長滿山、兼任滿洲輕金屬及其他管下子會社之會長、分掌其統制、指導及連絡之行政事務、與生產不直接發生關係、故實行生產關係由各子會社長擔當、現在滿業之孫會社均昇格爲子會社。

各部之部長、鋼鐵高崎滿飛理事長、石炭松村滿炭副理事長、非鐵金屬島田滿山社長、機械工業矢野滿洲重機社長、以上四氏爲統務理事、行綜經營更對各部之物動計畫、爲與政府行政治折衝之常務理事、奧村東邊道開發常務就任企畫部長、總務部長由鮎川總裁兼任、庶務關係由峯本秘書役昇任理事、財務關係由田中理事擔當、兼任東京支社長、監查關係齋藤理事擔當、因此吉野副總裁並殘餘之各理事及監事、除吉野副總裁留任相談役外、矢部、玉川、三保、世良、小日山、島田、竹中、竹原、大崎、山本各理事、及山田監事、全部退任、其他理事決定留任、俟開監事總會、得政府認可後當正式任命云。

武部長官談 關於滿業改組之實施、武部長官略談如左。

今次滿業除改正社內機構外、決定一新陣容、此事對於該社機能刷新、與社業之飛躍的發展、不勝欣賀、惟此次改革、原爲鮎川總裁之英斷、乃總裁對於開發滿洲重工業、熱意所具現者、將來滿業暨傘下各社、由鮎川總裁指導統制下圓滿運行、信而不疑、又政府由衷期待滿業事業之強力推進者、蓋滿業與其他關係會社、負擔我國重工業開發使命、該業績之良否、當即響及日滿華經濟建設、尤其要望煤鐵增產時、滿業由鮎川氏責任指導下、樹立新體制、全員打成一片、向國策邁進者、對於我國產業開發上、與大東亞共榮圈確立上、必有絕大的貢獻、衷心確信之者。

吉野副總裁退職、高崎達之助代替之、政府對於吉野氏之識見與經驗頗有期待、不久懇求就任經濟顧問。

又滿德經濟關係、今後愈要緊密、故想將來懇托吉野氏赴德視察云云。

鮎川總裁談 鮎川總裁當理事會終了後、談話如左。

由此次改組、對滿業子會社之指導原理予以確立、今後各子會社之經營指導統歸滿業管轄、總裁則司其運營之總責任、由此次之機構改編及陣容之整備、滿業以統合子會社之指導系統爲原則、進行審議、首先確立鋼、鐵、煤、非鐵金屬、機械工業四部門、分掌子會社之企畫、及其他物動關係之業務、因此部長皆選任各界之名流、爲加強部長之權限、乃新設統務理事制、由高崎、松村、島田、矢野四氏就任統務理事、所謂統務爲指

導、統制連絡兼行之意、統務理事與各子會社之生產不直接發生關係、乃擔當會社之統制並指導、關於生產、由各子會社之社長或理事長負其責任、是以統務理事對於子會社之人事無任免之權限、總而言之、其組織即為總裁掌理所有之權限、其下部由統務理事分擔行政事務、更下部有各生產會社之社長、執行實際業務關於滿炭之經營合理化、暫將滿炭所有之子會社股份由滿業接收、今後由滿炭分離之各炭礦會社之股份、完全由滿業掌理、擬使滿炭直接經營殘餘之煤礦、最後將由滿業石炭部統制使成爲獨立之煤礦、對此意見、往往有對滿炭本社或各煤礦抱悲觀之論、實則並非如此、由於各煤礦之獨立分離、從業員更能多受恩典云。

滿業改組後動向 滿炭改組後、杉松崗、營城子等股份、暫由滿業接收、作爲滿業子會社、石炭部長任該會社會長而統制、滿炭決定擔當炭業直接經營。

又將來、使滿炭傘下各炭礦、分離獨立單獨會社、同時該獨立會社爲滿業子會社、屬於石炭部、又關於各獨立會社經營首腦者、廣由滿日兩國、覓求人材云。

各方對決定新糧價之意見

康德八年度春耕期已在目前、然生產者、因新穀價格決定方針尙未決定、致其本年耕種計畫、難於決定、並有現地各機

關、亦望政府早日表明決定新穀價格態度、其價格之如何決定直接與滿洲物價之歸趨上、有重大關聯、又可左右農產物之增產、故各方面對之咸多注目、因其影響所及實大也。茲就新穀價格決定事宜、徵求現地並民間有力機關意見、茲綜合的錄其大要如左。

北滿 新穀價格之決定、絕對是年間不變者、苟需某種補償、則望政府示以負擔的斷乎決意如獎勵金制度、其便宜的手段、當慎重辦理、新穀價格、包含現行獎勵金者、諒是很妥當的價格、尤如大豆是絕對的、高粱附以獎勵金之價格亦甚妥當、包米以獎勵金之半額程度、折價亦可、小麥通例在大豆的百分之程度、惟對其增產應須考慮現在獎勵金一圓二角、占其全額、定其價格、不甚相當、惟新穀價格、在農村與必需品配給有密切關係、故其決定、極望政府闡明斷乎最後方針、而農民生活必需品之配給圓活、尤爲至要之事。

南滿 農家所購之生活必需品、價格暴漲、而昨年度農產物價格亦見提漲、但實質的亦未使農民、收支好轉、情勢如此、縱漲價亦不如與新穀價格並行、生活必需品之價格、望政府示以斷乎決意、及以適宜政策、極力抑制物價上漲、此爲農民側熾烈的要請諒官民各機關亦必同時堅持低物價政策、本糧穀年度正在決定價格之際、其背後地出賃經路如何、尙有種種問題其亂脈現狀實不相當、極須改正、又農民以農產物基本價格不定、則不問政府增產心意如何、當不願耕種價廉農產物、而願

種利大者，故價格均衡，乃為切實要望者。

民間有加機關，特產經濟，以高度配給統制，生必物資不圓滑等情，當須施以根本的變改，故價格之操作不當，則農產物出貨，難期旺盛，新穀價格之決定，依照政策的予以決定，固有其必要，然其前提，須考慮價格，樹立合理的基準，即須算出物價構成之各要素，最少公倍數定之，比較妥當，一如按照日本之率勢米價，輸出生絲價格辦理即可，此等科學的價格基準決定時，蓋須網羅各方權威者，或組成價格委員會，徵求專門知識辦理，是最合理者如再以時間地域及其他諸條件參考的決定，更屬妥當，如漲價而求之於獎勵金，雖亦是賢明辦法，然難免有不安定情事云。

丙號生必品配給統制要綱

本諸生活必需品中地區別，品目別組合統制輸入及配給之丙號生活必需品，自去年九月以來，分別結成之點心、味之素、酒、啤酒、醬、醬油、洋針、留聲機、化粧品等，已於去年中結成完了，關於殘餘品目之皮靴、履物家庭用器具、樂器、家庭用陶磁玩具、綢緞、鐘錶、眼鏡等各統制組合，於各地方官指導下，急於結成，至遲於二月內即可結成，經濟部鑑及按品目別組合之統制，使販賣複雜多岐，在統制上發生諸種障礙

決定關於皮鞋、皮包以下丙號生活必需品，修正從來輸入批發與小賣二階之組合結成要領，以輸入批發統制組合，及小賣聯盟之二階段，從事統制為方針。

新方針，按品目別結成輸入業者及批發之地區別統制組合，更組織包含生必及百貨店之品目別聯合會，俾統轄組合間之業務配給階段，於都市別小賣聯盟該品目之部會小賣業者為小賣聯盟員，附屬其內，承認小賣組合員兼理輸入批發製造批發因此從來之小賣聯盟機構，當然加以改組。
丙號生活必需品之新配給統制要綱骨幹如下。

輸入機構

一、按品目別，地區別結成統制組合，組合之組織輸入批發製造批發者為一部，兼營小賣者為第二部

一、品目別組合，暫為皮鞋、皮靴、履物、家具、樂器、家庭用陶磁器、玩具、綢緞、鐘錶眼鏡各種

一、地區別組合之區域如左

△奉天△新京、吉林、興安南、間島各省、△錦州、熱河、興安各省、△牡丹江、東安、三江各省、△安東、△哈爾濱
△濱江、北安、龍江、興安北、興安東各省

一、輸入業者，按左記之每年實績基準額，行加入查定（括弧內為實績）

皮鞋、皮靴（二萬圓以上）履物（同上）家具（二萬圓以上）樂器（同上）家庭用陶磁器（三萬圓以上）玩具（二萬圓以上）鐘錶眼

鏡(三萬圓以上)綢緞(五萬圓以上)

一、組合、按品目別組織聯合會、百貨店組合、生必、消費組合等分別參加聯合會

一、組合聯合會之事業如左

1 該聯合會關於已分配之年間輸入許可額決定各地區組合、百貨店組合、生必等各分配當額

2 制定販賣協定價格

3 供與定貨證明、輸入承認等

4 策定國內需給計畫、製造計畫等

5 關於各地組合對小賣聯盟之配給計畫、與關於此事之命令

6 關於輸入批發製造並配給之各種統制

一、地區別統制組合之事業如左

1 決定地區組合員每年間輸入許可額

2 對聯合會呈請承認輸入

3 決定對小賣聯盟之配給方法、配給額等

4 決定組合員間之交易方法

5 樹立製造計畫

一、對地域別統制組合並各組合員之輸入許可額分配、以上年度之輸入實績為基準分配之

一、地區統制組合員、基於地區組合及聯合會之計畫及命令、向小賣聯盟員配給之

配給機構

一、於都市別小賣聯盟、設置該品目之部會

一、不問兼營輸入批發、製造批發、以該品目之小賣業者加入小賣聯盟

小賣聯盟

一、小賣聯盟之配給及其他與從來聯盟辦理品目相同

一、統制組合第二部會員小賣自己輸入品時之利潤、為維持與小賣聯盟員之利潤均衡、不得批發之利潤、因而第二部會員負擔與第一部全不同之調整費

纖維增產之技術指導體系

鑑於國內纖維物資之緊迫與民生上之重要性、與農部當局前以棉花、洋麻之增產、對此等纖維產物之技術指導體系之整備調製、曾加以嚴重考慮、近來已獲得地方行政機關、合作社並棉花會社等關係機關之諒解、自本年農耕期起實施新指導體系、茲列纖維產物指導體系確立之大要如左。

一、纖維關係產物之指導體系、分為企畫監督並實踐之二部門並監督

一、實踐部內之幹部技術指導者、作為行政機關之囑託以謀企畫、實踐二部門有機之連繫

一、須謀增產實績之昂揚

一、實踐指導，為期指導能率之向上，須與棉花會社共同協力，小農村之技術指導並助長栽培所必需之資材之配給等須徹底實行之

一、對棉花、洋麻之指導技術員，須由棉花會社之職員擔當，強化加工生產指導之有機的連繫，並期人、物資、資金等有效的活用，該職員須以合作社囑託之職責，努力保持農事共勵之綜合性

一、縣當局須擔當縣內之指導監督，並促進合作社之共勵精神，以棉花製棉工場為中心，善為指導云

煤價將因原價關係提漲乎

滿炭會社現在正辦康德七年度下期之決算事務，由於現下諸物價昂貴，及勞銀之高漲，經費已大見增大，預料於下半年，不與上半期同樣，即按現在煤價每噸賠累七、八角，雖然今後對於經營，力行合理化，極力節約經費，但所得之效果似難如所期者，八年度遂行增產計畫所需要之資金達二億圓以上，二億圓左右之增產，亦為必然，然為期伴隨遂行明年度以後之增產，所要之龐大資金籌辦圓滑，已痛感須行六分左右之紅利分配，由此觀之，除改善滿炭之經營外，更望再次檢討現行煤

價。

此外於滿炭以外之諸煤礦，亦均以同一原因，而招來經營困難狀態，一方日滿商事對於適正煤價之調節有所貢獻，但該社平衡資金，因運費之增大，及收買價格之低廉，致使諸煤礦之出煤減少，而現呈枯竭狀態，故關於收買價格，及販賣價格，必須再加檢討。

政府自去年六月煤價提高以來，對於再度之改訂煤價，堅持絕對反對態度，如欲打開以上之困難，預料定將出有何等對策，同時與此關聯，對於目下日滿商事之收買價格，及販賣價格等，更望再行檢討者頗多，其成行堪值注目云。

二百種化學藥品將行統制

日滿商事方面，自去歲以來，遵奉經濟部之訓令，對醋酸及青化曹達等未曾統制之化學藥品二百餘種，決實施輸入配給統制辦法，目下關於實施要領，正在檢討中，預料於二月二十日左右，當可作成實施要領，申請政府認可，該等係因昨年八月，日本工業藥品輸出組合結成，對於化學等品之輸出行一元之統制，滿洲方面為與其相呼應，頗望其輸入配給及價格等部門，設法加以何種統制，故將決定對以往日滿商事統制品以外之品目，亦將實行統制，日滿商事方面，更根據種種見地，區

分以往之統制品目，及將欲施行之統制品目，為甲乙兩種，定乙種輸入品之既存輸入業者，為收買代理人，既存販賣業者為指定販賣業者指定販賣人，以便實施輸入及配給，並使該行業者結成輸入配給統制協議會，以協定各業者之輸入配給數量及價格等

再於關東州方面，關於乙種品目之統制機關，以往已結成關東州化學藥品實業組合，此次根據滿關一體之見地，目下日滿商事與關東局間，對該組合與日滿商事關係之調整，或將加以折衝云。

各地方銀行國策放款成績

於中銀指導下，對糧穀會社繼行放款之地方銀行資金之共同放款，自今春以來，即順利進行，昨年末三千八百十五萬圓之放款總額，至一月十五日遂達限度五千萬圓，中銀將右放款總額中商工金融合作社中央會放款一千萬圓暫行截止，使與農合作社代替融資，其後至一月二十三日現在，其對糧穀會社之放款更增加達四千二百十萬圓，目下舊年決算，其增加狀態稍為緩和，然舊正後之放款，增加似將益為活潑化，對地方銀行資金之向國策方面之誘導，總計對糧穀會社，對興農合作社兩放款分一月二十二日現在為五千二百十萬圓，收有極顯著之成績，全滿地方銀行中，凡資本金百萬圓以上之有力銀行殆皆參加矣，至於各銀行放款額如左。(單位萬圓)

對糧穀會社部分

△新	京	三三〇
△益	發	六〇〇
△功	成	四〇〇
△益	通	二五〇
△興	德	六〇
△奉	天	三七〇
△奉	天	四〇
△東	邊	三〇〇
△錦	州	二〇
△哈	爾	三〇〇
△恒	聚	一〇
△天	泰	一五〇
△中	泰	一九〇
△福	德	一四〇
△奉	天	一〇
△福	順	三五
△營	口	三〇
△天	和	一五
△間	島	三〇
△安	東	七〇
△齊	齊	五〇

△東 興

五〇

小 計

四二〇

對興農合作社者

△商工金融合作社中央會

一、〇〇〇

總 計

五二一〇

改正市場法力謀配給圓滑

各地中央批發市場、合併於生必會社後、直接歸政府監督之下、而其實情、頗有不合現行市場法之處、因之經濟部、擬改正市場法、又經生必會社與各地關係機關協議之結果、已議得其改正成案、批發市場遂歸為特殊會社生必會社之一部、市場法改稱為鮮食料品配給統制法、該法改正後、市場經營萬法將如此行之。

- 一、由生必會社、完遂鮮食新品配給使命、生必會社市場部、對未經合併之各地批發市場、與之合併、更在各地主要都市中未設市場之地方、急設諸批發市場、未設市場之縣、旗公署所在地及人口一萬以上而交通便利之都市、亦結成生鮮食料品小賣商聯盟、經由該聯盟、配給價廉生鮮食料品
- 二、廢止仲買人、整理中間利潤、力謀消費者之便利
- 三、價值以輸入價格為基礎、施以適正之決定、廢向來之價格決定法、由零賣人決定其各自分配量

四、當地貨生鮮食料品之價格、由經濟部、興農部、生必會社間施以適宜之決定云

政府出資會社資本金概況

全滿特殊會社、準特殊會社等政出府資關係五十餘社之康德七年末現在資本金概況、計公稱資本金三十四億一百三十八萬一千圓、繳納資本金二十四億一千一百七十三萬一千圓、內政府出資承受額九億六千零八十七萬六千圓、同繳納實行額七億四千三百二十八萬四千圓、占全繳納資本之三成一分、政府繳納內容中現款繳納七億一千八百一萬七千圓、現物繳納二億五千二百六十六萬五千圓。茲將各會社分類為建國前、建國後、外國(日本)法人三種觀之。建國後之會社資本金稱十九億三千七百萬圓、繳納十四億五千四百萬圓、政府出資承受八千一百萬圓、政府繳納七億三百圓、建國前之會社資本金稱一千三百萬圓、繳納一千二百萬圓、政府出資承受四百七十三萬圓、政府繳納四百四十九萬圓。日本法人公稱十四億五千萬圓、繳納九億四千萬圓、滿洲政府承受七千五百萬圓、同繳納三千五百萬圓。主要會社別資本金如左

△建國後設立

公 稱	繳 納	政府承受	政府繳納
滿洲中銀	27,000	15,000	15,000

(單位千圓)

新京特別市大同大街貳〇貳



滿洲興業銀行

總裁 岡田

副總裁 葆

信 康

大同元年六月十五日創立



滿洲中央銀行

總裁 關 潮 洗

副總裁 大澤 菊 太郎

內外經濟情報 第七卷 第二號
康德八年二月十五日發行 (每月一月一回發行)
昭和十年二月十五日第三種郵便物認可

康德八年一月二十八日印刷
定價金拾五錢
發行所 新東京市西四道街一三號
編輯人 新東京市西四道街一三號

印刷所 新東京中央通四丁目
發行所 新東京中央通四丁目
印刷所 新東京中央通四丁目
發行所 新東京中央通四丁目