

邵力子先生
民國二十四年
演講集

林森



先生民國二十四年演講集目次

邵力子先生五照

焦易堂先生題詞

梁寒操先生序

編者綴言

慶祝新年意義

振刷精神迎頭趕上

為政之道惟在以誠

自強不息

公務員應克盡厥職

最近兩點感想

邵力子先生民國二十四年演講集目次

一 四 五 六 九 一三

邵力子先生民國二十四年演講集目次

二

新曆與舊曆

一六

新生活的意義是教人做人的方法

一八

戒慎恐懼哀矜勿喜

二〇

剷除積弊

二二

銀行投資救濟農村很有利益與必要

二五

讀書是最好的娛樂

三〇

最近施政之感想

三一

踴躍救災

三五

視察渭北觀感

三七

修路與渭南劇煙

四〇

各機關暫緩加薪理由有三

四四

人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流

四八

要開發西北先要救濟西北

四九

提倡國術挽救國運

五〇

居安思危防災防匪

五一

挽救國難應從道德與科學兩方面做起

五六

愛護國貨如愛甘霖

五七

練習開會演講可以養成技能和美德

五八

統一精神決心禁煙

六二

鴉片流毒不但國無可籌之餉即民無可當之兵

六四

延長縣董縣長殉難

六六

辦理公文應行注意之點

七一

邵力子先生民國二十四年演講集目次

四

願大眾埋頭苦幹

七三

勉勵民廳職員安心服務

七七

發展民族健康

八〇

胡故廳長之政績

八二

雨後之感想

八六

挽救國難

八九

學而時習之

九二

赤匪有絕大弱點萬難久存

九四

應該用努力決心與困難奮鬥

九七

督促人民救災

九八

兒童的教與養

一〇二

敬謹共事鄭重共事

一〇四

我的三點希望

一〇五

人民應做工不應種鴉片

一〇七

考試與人格之修養

一一一

鐵展以促進工商業及提倡國貨為其重要目的

一一二

國民應有中心信仰

一一五

忠心努力於職務

一一七

希望大家繼續胡故廳長遺志

一一八

改革心理

一二〇

為安康行政開一新紀元

一二二

悲觀環境中有很樂觀的地方

一二三

共同努力一以當百

一二五

公務員應埋頭苦幹

一二七

宜君縣長撤職處分原因

一二九

我的兩個感想

一三二

改進精神力去惡習

一三四

振作精神始終如一力去浮華保持美德

一三六

國難中慶祝之意義

一三八

我有三個願望

一四一

努力經濟建設

一四三

挽救國難保護民生是追悼陣亡將士的真實意義

一四五

勉勵政界前進

一四七

陝省築路情形

一五一

邵力子先生玉照



邵力子先生演講集

振導文化 發展實業
施之西北 效著全國

焦易堂題



邵力子先生民國二十四年演講集序

我國文化，如江河之原，濫觴西北，故言民族復興，必自開發西北始，而秦隴二省，古為雍州，實積高神明之區。

力子先生吾黨先進，中央鑒於民族之沈淪，世變之日亟，界以西北之重任，長秦隴數年，孜孜於交通水利教育之建設，並於其間講學論政，闢右人士，謳歌不輟，謂龔黃之風復覩於今日，是誠能實行振興西北者也，是誠能肩發揚文化之重任，以作復興民族之基礎者也，自先生持節西行，國人漸知有西北，而古代聲明文物之真面目，復顯現於吾人之前，然先生之志猶未已也，昔楚莊王知禍至之無日，日討國人而中倣之，處列國並爭之世，存不忘亡，其誼則然，况以封豕長蛇，薦食無饜，東北四省既

失，藩籬盡撤，堂奧洞開，民族阽危孰有過於此日者乎，吾知先生所以詔示秦人者，如夫差之呼庭，包胥之乞師，其言激，其聲哀，入人深而繫於國家安危者遠，余行能無似，所言不足增先生於萬一，惟客歲曾親履關中，登太華而涉灊澆，獲覩曩昔文明之偉大，暨先生治陝之成績，已心焉往之，今西北導報社撰集先生言論，以郵索序，爰書此以誌其所見，并以寫其嚮慕之誠，若云弁言，則吾豈敢。

中華民國二十五年孟夏之月梁寒操謹序

邵力子先生民國二十四年演講集編成綴言

社會不是一大堆的物質，而是一羣有意識的人類，所以我人看到社會裏的錯綜變化，不是看物，而是看人，社會是有齒巨輪，他順着時代潮流大踏步的向前邁進，毫不遲疑；我人處在這個巨輪社會裏，我人必須需有天才的領袖和先知的哲者，駕着巨輪，按定方針，逐浪飛騰，指導前進，才不至陷入漩渦成為時代之犧牲者，所以我人怵於這樣惡劣環境，固不願作人們的俘虜，更不願作人們的奴隸，可是能駕着社會巨輪按定方針逐浪前進之領袖哲者，我人是急切需要的，我人需要他們的指導，需要他們的策勵，甚而需要他們一言一動作我人的榜樣，然後我人才能成為適合時代的國民，因此，我人應該崇拜的是推進社會的天才領袖

，是指導人羣的先知哲者。

曾湘鄉有云，「風俗之厚薄奚自乎？自乎一二人之心之所嚮而已，一二人者之心嚮義，則衆人與之赴義，一二人者之心嚮利，則衆人與之赴利，先王之治天下，使賢者皆當路在勢，其風民也皆以義，故政成治美，道一風同。」法國社會學家達爾德以正確的科學態度證明「社會變動的因子，是少數人，尤其是領導者和先知先覺的哲人」，我人若從薄薄的歷史上稍加研究，我人相信觀察社會，要觀察人類，尤其要觀察領導人類的領袖。

邵力子先生治陝，兩年以來，政聲卓著，關於陝省之建設實業，以及農村社會之村治教育，綱舉目張，秩然有序，本為政不在多言之原則，坐而論事，即起而作事，不矜奇異，立崇實在，

深得古人勤政愛民大道，故其治績，不獨為我人楷模，允為全國矜式，上年邵先生在陝省各處開會講演，都六十二次，曾經報紙登載，惟零星不整，又慮散佚，茲本社特為序時編次，裛輯成帙，俾海內留心政治者對邵先生領導陝省民衆治績，於講演集中得知梗概，實深欣幸！

當茲國難嚴重，社會擾攘，我人亟需要賢明領袖來指導民衆相與救亡圖存，故茲冊之出正本斯旨，尚冀讀者加以注意，至集中每次講演標題，為編者臨時匆擬，掛漏之處，知所不免，這是要求邵先生和讀者原諒。

編者謹識 二五，六，三。

邵力子先生民國二十四年演講集

慶祝新年意義

▲二四，元旦，在西安各界慶祝元旦大會講▼

本人因事赴京，昨晚始由京返省。本來在京尚有許多事未辦理完竣，其所以急於趕回者，爲參加今日之慶祝會，并爲大家賀禧。今日之慶祝會有二種意義，一係慶祝民國二十四年新年元旦，一係慶祝中華民國成立紀念日。紀念民國成立意義頗大，有人或謂雙十節就是民國成立之日，殊不知雙十節係紀念武昌起義，今日乃總理在南京就任大總統之日，并改用太陽曆，以今日爲元旦日，故今日之重要意義，固吾國向用陰曆，而於民國元年的今日始改用太陽曆，可見總理以天下爲公，努力介紹世界文化之進步，惟民國二十三年以來，社會一切，尚無長足進步，實無可諱言，如今日慶祝新年元旦，社會一般人或認爲今日是十一月二十幾日（指陰曆）或認爲過外國年，此種智識落後，即社會無進步之表現，更證明人民不能遵行政令，政令不克統一。故

我們慶祝元旦，應熱烈宣傳，實行陽曆。再陰曆新年，社會一般人當作娛樂期間，我們亦不必反對，但過陰曆新年應不忘陽曆年。如日本鄉間亦有用陰曆者，而他們對陽曆年仍甚熱烈。本人此次起回參加慶祝會，并舉行團拜禮，即係提倡陽曆之意。茲當國難嚴重，農村破產，市面銀根吃緊之際，吾們慶祝新年，衣食方面固不應鋪張。而情緒應特別熱烈。努力宣傳實行陽曆之意義及對農事之便利。二十四年這一年我們希望甚大，第一、隴海鐵路通車西安，是陝省最大轉變，去年今日尚未能決定今年今日即可通車，但在今日之前即已通車，我們對路局方面及各方促成者實深感謝！隴海路以前很困難，現在能積極西展，可知凡事倘能努力做去，決可成功。惟去年修築西潼段時，對通車西安後繼續西展問題未能確定，此路本應通至蘭州，但經濟困難，庚子賠款復用於修築粵漢鐵路，故本人前曾電請先展至咸陽，俾西北物產運輸便利，并修築咸陽渭河鐵橋，此次在京又面商於鐵道部，鐵部已表示在二十四年內繼續修至咸陽，暨修河橋。於二十四年內作修至寶鷄之計劃。故我們此時應有一目標，即促成隴海路之完成，將來修至寶鷄後，或再展至蘭州，或展至成都或兩線并進。我們對本省一

切建設，亦應有一定目標促其前進。此後本省希望甚大，但車通西安後，交通固感便
。而一切消耗品及壞習慣亦能帶來，本省因災荒迭現，民間頗窮，亟應保持固有儉
樸耐勞的好習慣，對新的知識及技術應迎頭趕上去。但須切勿沾染壞習氣。本人去歲
與路局談及潼西段工程，據稱可繼續西修，惟營業賠累，但至今歲，則隴海路營業頗
盛。一因各方注意西北，往來旅客頗衆。再因西北生產增加，如本省棉花，今歲輸出
甚多，吾國每年漏卮甚鉅，入口者棉麥居多，本省土質頗宜種植棉麥，設法改進，足
以補此損失，其餘各礦產，羊毛皮革等，倘極力改良，亦有希望。本省過去一年來承
中央幫助，對水利公路衛生及農村合作各項，均有進展，希望今年更加幫助。本人
在京聞各界多擬來陝觀光，惟報載本人在滬接洽投資之說，實非確實。蓋現當白銀問
題，銀根吃緊，市面不景氣之際，不須談投資具體辦法，即談亦屬無益。惟歡迎各方
前來觀光。將來自有可投資。故本省前途希望甚大，但要我們自己爭氣，即保持固有之
儉樸耐勞的好習慣，對新的知識技術迎頭趕上去。今天新年元旦，我國人在新年見面
時有句老話謂「恭禧發財」此正合乎 總理民生主義， 總理亦稱贊此語，現在陝省各

界發財時候到了，特向諸位恭禧發財，陝省全省發財，全國發財！

振刷精神迎頭趕上

▲二四，元旦，在西安綏靖公署閱兵典禮訓話▼

今天十七路軍駐省各部隊舉行廿四年元旦閱兵典禮，本人同省府各委員參加，甚爲榮幸。方才聽見馮軍長，及揚主任給大家訓詞，一方面檢閱過去，祛除不好習慣，一方面砥礪將來，努力於好的路上走，就是在新年裏，應有去舊更新，不然，同是一個日子，爲甚麼偏稱今天爲新年呢？光陰是一天一天進展着，人也應隨着時代進步，十七路軍隊就是如此的，以前的光榮歷史，保持至現在，更是發揚而光大。推想以後，當至無窮，在無論那一個時代裏，十七路軍都表現着充分現代化，誠堪欽佩。目前由本國講：內憂外患，紛至沓來，從世界各國講：一九三六年各國均認爲最嚴重，尤其是日本認爲是他們的困難當前，我們想想，過去的日子，總算勉強渡過，未來的大故，實令人不可思議，今明兩年，就是我們中國最危險的日子，日本是完整的國家，

且稱國難當前，舉國抱嚴重態度，中國一切不如人，豈不更覺危險，我們現在要知物質方面既不如人，便要迎頭趕上去，振刷我們的精神，補助物質的缺點，認清主義，決定志願，服從楊主任指示的路線，在總理主義及蔣委員長領導之下，團結起來，即大戰起來、國難再進一步的嚴重，我們也可以應付過去的，這是今天講話第一點。其次十七路軍隊努力生產建設，以及屯墾等項，省政府甚為感激，這一方面，對國家增加生產，一方面是協助省府力量之所未逮。年來軍隊修路，成績甚著，以後造林及屯墾與水利等事，應進行者甚多，希望與省府團結一致，共同建設，陝省前途，當更樂觀，今天看見軍隊操作成績，較之二十三年更有進步，足見平日之努力，本人昨天由京返陝，今天即參加典禮，與大家共祝新年，非常欣慰，祝大家新年健康。

為政之道惟在以誠

▲二四，一，二，在中央軍校在陝同學懇親大會訓話▼

各位同學：今天大家在這裏開會，特約兄弟演講，兄弟因為患病，本來不能講話

·但是剛才看見蔣校長的訓詞，正大懇摯，引起兄弟無限的同情，因為校長訓詞中的「親愛精誠」，尤其是一個「誠」字，真正是做人做事的不二法門，只要抱着這個「誠」字去做，天下事決沒有做不通的，所以兄弟在南京時，報社請寫新年的文字，兄弟本着年來的經驗，就寫了一篇話，「爲政之道，惟在以誠，立誠以正己，推誠以施政，集誠以報國……」因為我們的一切，都是國家給予的，當然報國是義不容辭的，有很多的人，以爲自己的地位小，力量弱，無法做報國的工作，但我們要知道，明代的楊椒山先生說：「隨分報國，」可見報國並不在地位的大小，楊先生因爲彈劾嚴嵩，把他貶到甘肅的狄道去做典史，那典史是極小的官，但他依然能夠興教育，辦水利，教織紡，做出了多少事情，即這時的狄道，及其他地方，也常見他的祠堂，這就是隨分都可以報國的鐵證了，所以希望大家，遵着校長的訓詞，看着楊先生的榜樣，把校長於百忙中親寫的訓詞隨時隨事，努力實行才是。

自強不息

▲二四·一·四，在西安綏署步兵訓練班第四期學員

畢業典禮訓話 ▼

各位同志：今天是步兵訓練班第四期舉行畢業典禮，在新年中舉行畢業典禮，更是可歡喜的事，記得本期開學的時候，一種嚴肅的氣象，彷彿與今天是一樣，在各位畢業後，將要到部隊間工作的今日，把我自己的一點意思，向各位談談，作為臨別贈言。

我們知道時代是進化的，時間是不停止的，所以古人說：「天行健，君子自強不息」然時代是永遠的進步，時間又是永遠的不停止，我們也要隨着時代時時刻刻的自強不息，如果我們一個人認為自己是什麼都好，可以苟安一下，不求前進了，那末，必然的結果，被不斷前進的時代會把他遺棄了的，在這裏想起從前有許多很好的朋友，對革命也很充滿着熱烈的意志，但是到了一個時期，他自己停止住，即就想教他工作，他也不來了，這種例子很多，因為時代是永遠前進的，我們苟安停止住，即不能與之俱進，因此，要被時代遺棄的，所以我們要時刻的自強不息。

十七路軍是很有光榮歷史的軍隊，楊主任是有很大的精神的，馮軍長，孫軍長，韓參謀長及各將領統是能自強不息的前進的，所以這一次召集各位來受訓練，就是想各位的知識和能力的進步，尤其是精神上的進步。

十七路軍天天在不斷的進步，這話可以說不是恭維，實在是事實表現出來的，比如最近成的軍隊新五師，這回在河南紀律種種均好，這都是楊主任自強不息的精神，貫注到部隊表現的一點。

本來一個軍人是比任何社會上的人要好的，因為他是天天受嚴格的訓練，天天在不斷的進步的，這一點在世界各國隨便都可以看出的，我們的蔣委員長成天自強不息，堅苦卓絕的努力，同時他拿這種精神促起中華民族全體的努力，所以在廬山受訓的軍官，人人均為感動。引中一點說。江西勦匪的成功和全國精神上的團結，也是委員長自強不息所感動的。

在上邊說過的，楊主任是有很大的精神的，十七路軍隊已竟是很好的，但是我們不能就此滿足了，好了還要更好。更好了還要最好，楊主任這次召集各位來受訓練，

就是想要各位各種進步，尤其是精神上的進步，各種更好，乃至最好，各位在場主伴指導之下，要時時刻刻本着他的自強不息的精神，爲個人，爲十七路軍，爲國家民族，來永遠的努力，永遠的進步。

公務員應克盡厥職

▲二四，一，二一。在陝省府紀念週演講▼

本人過年後祇於元旦在民樂園簡單講了一次話，七日擴大紀念週因病未能出席，上星期又赴三原，今日特就最近感想與諸君一談，就最近國家及本省情形講，各方均能切實努力，一切都有相當進步，殊堪幸慰。本省僻處西北，向極窮苦，但瘠土民多材，果能勤勞，反易富足，只要埋頭苦幹，前途很有希望，單就市面講，各省多有商店倒閉歇業等事。西安市上雖談不到十分發達，然各項營業總是逐漸加多，一日比一日有起色，今後鐵路到達，中外人士西來遊歷考察者，勢必接踵而至，西京爲周秦漢唐古都，名勝古蹟，所在皆是，倘能加以整理，引起遊人興趣，繁榮目的，更可藉此

達到，況中央眷念西北，對此間各項建設，特加注意，去歲財政部既允月撥西京市政建設經費三萬元，最近蔣委員長復允月撥二萬元修築近郊石子路，此皆足使吾人奮發興起者，但就另一方面想，在全國在本省，均多可慮之點，本年開始未滿一月，日本對我政策之積極性，已在種種方面露其端倪，設不幸戰事復起，禍及察省，華北全局，更將不堪設想，本省地接晉綏，危險殊多，加以赤匪並未澈底肅清，徐向前部較之初入川時，實力已增數倍，贛省殘匪又均志在竄川，如果集合一處，勦滅愈感棘手，本省地接四川，匪竄入因甚危險，即使長此下去，時受牽制威脅，亦將不堪其苦，陝北赤匪現雖中央特加注意，已有肅清希望，但蔓延已久，僅僅加派軍隊，能否成功，仍屬一大問題，因此種種，故本省前途雖說甚有希望，很可欣慰，仍須戒慎恐懼，努力以防意外，公務人員，立於領導羣衆地位，更當時時在勉盡職責上去着想，我國老百姓們因不明國家與個人利害，對於國事常是漠不關心，作官的人雖說有知識，有地位，但祇坐領廩粟，處處爲自己過光景打算，對於公事盡多因循敷衍，不肯切實負責，所以官僚二字本非惡稱，但到了現在，幾成罵人之代名詞，一經道及，不知其

中含有多少腐化意味，現在作官的人對國計民生，多根本不知負責，所謂『盜起而不知禦，民困而不知救，吏奸而不知禁，法斁而不知理』，確非古人過分之批評，公務人員貪贓枉法者，其罪固不容誅，所謂自好者，亦祇照例簽到，照例辦幾件公文，公物不知愛惜，公款不知撙節，相沿日久，不負責任，不講公德，不知愛護國家之種種惡習，將因此養成，其事雖微，其害甚大，國恥重重，未必不由於此。報載關於法德爭端薩爾問題，已於最近投票解決，薩爾在歐戰前本屬德國，煤鐵礦業最富，為一著名之工業區，歐戰後巴黎和會決議由國聯監督之下設一施政委員會統制其地，實際則歸法國保管，原定十五年後即一九三五年由當地人民投票決定究將誰屬，但德在必得，法又不肯放棄，此項問題，在去年仍含有不少危險性，今因雙方遵守條約，始得平安渡過，中外報紙，以法國不壓迫，不操縱，惟聽居民依約自決，光明磊落，具有大國風度，一致稱贊，認為與我們東隣強橫態度全不一樣，吾人對此當然具有同感，但本人受感動者，不在法而在德，薩爾投票，因居民踴躍參加，結果竟達百分之九十七，實開投票上空前未有之紀錄，據報載，薩區居民之近居其地者，因皆不避風雪，如

期前往，即僑民美洲日本以及我國京滬者，亦均不惜勞費，專爲此事歸國，即此一點，亦足令人驚服，我國一般老百姓無論矣，即所謂受教育有知識之優秀份子，遇此同樣事項，恐亦決難有此濃厚之興趣，外人笑我爲一盤散沙，確係無可諱言，爲今之計，祇有本『天下興亡，匹夫有責』之義，一致奮勉，事之有希望者，努力以期其實現，有危險者，努力以冀其避免，有知識者，常自喚醒，無知識者，速予訓練，果能做到大多數人與德人有同樣之愛國熱情，收復失地，決乎不成問題，日人霸佔東北四省，雖已將近三年，國際間對於偽國始終並未承認，東北四省仍是中華民國的東北四省，我們祇要具有報仇雪恥的決心，即使日本始終不能如法人那樣決決大國的態度，恐亦無可如何。更有進者，救亡圖存，一方面要各個人都有愛國觀念，一方面更要國家真有辦法，可以引起民衆愛護的熱情，彼靦顏事仇，跑到偽國做官的人，固無恥已極，日人施行毒化政策，使東北同胞過非人生活，亦固可恨，但反觀全國，我們的官吏我們的一切政策，是不是能令人完全滿意，說到這裏，愈覺公務人員有立志自新，努力盡職之必要。今天所鄭重聲明的，就是第一要改變心理，處處爲國家打算。第二要

認定個人職責，時時在事實上努力，一國如是，一省如是，一個機關亦如是，久之成效自著，民族自有復興之望，現在舊曆年節臨邇，習慣所在，我們固不必禁止老百姓過年，但公務員負有轉移風俗的責任，務須提起精神，努力作事，概不許藉口天寒歲暮，稍有鬆懈，本人自審有時太過優柔，例如禁止公務人員吸煙一事，雖迭次苦口勸導，但同仁中是否完全再不吸食，尚屬疑問，近聞甘肅朱主席嚴厲督飭公務人員戒煙情形，頗覺自愧，同事中如有未經戒絕者，深望速自戒除，以補吾短，否則職責所在，亦必隨時調驗，認真考查，再不能長此優容了。

最近兩點感想

▲二四·一·二八·在陝省府紀念週演講▼

上週工作多係照案繼續推進，可特別提出報告者甚少，茲就最近感想兩點與諸君一談。一，對於新疆李主席威督辦通電之觀察，自從江西殘匪圖竄入四川，同時新疆方面又有不好消息，頗有人慮到赤匪打通國際路線，不惟西北從此危殆，中國全局亦

將不堪設想，此種憂慮，倘以之警醒國人，使知改良政治，重視國防，爲先事預防之計，用意未嘗不善，但倘對實際情形觀察未明，便憂慮過度，不勝驚慌，亦足減少國人努力奮鬥之興趣。新疆地接強鄰，情形誠然可慮，惟謂其蹈東北覆轍，似未免過爲杞憂，蓋蘇俄與第三國際本屬兩事，中共雖與第三國際不無勾結，但蘇俄對外政策，現仍傾向和平，決不肯明目張胆侵佔中國領土，故當此項消息宣傳之始，本人即斷定其決非事實，比接李主席盛督辦十五日通電，更深信其無他，此項通電雖仍屬文字上之表示，但果如內地傳聞，甘心通外賣國，爲人傀儡，又何必多此一舉。又有一件事可述者，王省三先生曾在本省作事，同人知者諒必甚多，年前應盛督辦電邀赴新，此間友好對之亦屬望甚殷，頃接王先生十五日由百靈廟來函，謂渠屢接盛督辦電聲明兩點：一，決不赤化。二，決不賣國，與十五日通電參閱，益知內地謠詠確係傳聞之誤。至于窟川殘匪，自參謀團入川後，命令統一，情形已大轉變，現在正在不分界域，聯合痛剿之際，匪患肅清，當在不遠。目前國家氣運確已好轉，推冀一致努力，勿稍悲觀。二，關於處理公文手續，並有願與諸君商討者，往時省制本屬省廳縣三級制度

，辦理公文，自須循此進行，惟近來全國政治言論，多以舊制省府及各廳處處理公文，發佈命令，常有隔閡矛盾重複濡滯之弊，故極力倡導二級制，中央對此先從合署辦公入手，督促甚嚴，本省限於地點，雖未能即行照辦，惟對其中用意，總應特別明瞭，今日所聲明者有兩點，第一須打破三級制度的舊觀念，不要把省府與各廳強分爲二，第二公文手續應力求簡便，凡行縣公文，省府能直接辦理者，即可直接辦理，各縣請示公文，省府能核定者，亦可直接指令答覆，如以所令事項與主管廳處有關，不妨於令縣時同時令廳知照。本人對各廳職權，向極重視，今天談此，亦視省廳爲一體，並非忽視各廳，且力求省略公文手續，公文中可祇登公報，不另行文者，亦多登公報爲是，至各項表冊，最好於行文時附一聯單，各於到後填就寄回，便可省却呈復或批復手續，總之，避繁就簡，已成公文最近之趨勢，本省雖未實行合署辦公，但爲省略手續計，如有須各廳長副署公文，亦可妥訂辦法先行試辦。今天講話後，望秘書長與各科長等本此原則，再爲開會討論，倘能研究出更簡便迅速的辦法，那便越發好了。

新曆與舊曆

▲二四，二，四，在陝省府紀念週演講▼

今天是二月擴大紀念週，同時又是陰曆正月初一日，相信大家今天走到街上，定有今天與平常的日子不同的感想，覺得陰曆新年的勢力大，但是由紀念週的情形看來，大家到會整齊精神，各機關各學校都不放假，又是我們的自信力，勝過習慣的舊勢力。記得幼小時看見各衙門每屆過年，在先天十二月二十日前後，就要封印，至本年一月二十日左右方開印，封印開印時並有一番儀式、這種制度。究竟好否，可說絕對不好，數百年習慣在國家完全農業社會的時間內，還可敷衍過去，現在則絕對不行，因為社會情形，日趨複雜，豈有一月的長時間，而不為國家人民辦事之衙門乎？再說新舊曆的比較，新曆方便，誰都知道，且為世界公用，所以總理在廣州就任非常總統時，第一件事，即是決定用新曆，廢舊曆，在新曆年節，放假三天，整齊簡單，與公事亦不妨礙，若行廢曆，至少在十五日以內不作事，現在國情，現在社會，如何能行？所以我們的蔣委員長他於日前飛至南昌，服務國事，他決不在奉化及南京過年

，楊主任在陝南數月，近更出發主持勦匪軍事，終日勤勞，努力不息，他的夫人還處省醫院生產，他也決不回省過年，他們都是國民的好榜樣，至於百姓過舊曆年，我們也不禁止，惟對於聚賭，絕對禁止，但敬祖先及拜親戚的好習慣，我們仍可保留，因為人民終年辛苦，在此他們認為快樂而可稍資休息的廢曆年中，亦不便勉強使之不過也。至廢曆年也不是有史以來就是如此的，今日與昨日，並無分別，我們過年，又何必定用廢曆，今天到會的人，既多而又整齊，希望大家都以過新曆年為標準，並勸勞人亦過新曆年，則廢曆自可漸漸取消也。在陝省去年，總可算平安渡過了，這因為陝省人民過的是苦日子，所以容易過，有許多省分則不然，聚賭作樂，耗費不堪，現在本省亦將漸趨繁華了，各界要努力崇儉，不為奢侈所誘惑，方可平安，方可再如昨年之容易渡過，否則危險必多。試看在世界經濟緊張期間，俄國能過的原因，就是他們能過苦日子，所以他們能建設，能辦好水利，能練好軍隊，我們則一切不如他，要極力排除不好習慣、崇勤耐勞，過苦日子，辦與國家有益的事，使國家有力去致力生產建設，那末民族才有復興希望，我們才是好國民。

新生活運動的意義是教人做人的方法

▲二四，二，一九。在西安新生活運動創建週年紀念

大會訓話 ▼

今天新生活運動創建週年紀念大會，到會的人甚多，不勝欣慰，自蔣委員長去歲的今天提倡新生活運動以後，對於新生活運動的意義及作法，不斷給我們有訓示，講的甚為明晰，不用再述，但我們本省，要在今天檢閱我們一年來進行的情形是否遵照委員長的意旨，努力於救國及復興民族的運動，並決定後來的作法。新生活運動的整齊、清潔、簡單、樸素，是要人在極平凡的幾件事上注意，以期挽救國運，許多人都已知道，但仍有不明白者，故本省除各機關組織之新運促進會外，其餘各縣，祇有五十餘縣有新運促進分會，尚有三十餘縣尚未成立，所以過去的一年，我們的新運工作，可說仍是開始時期，以後要更加努力。新生活運動的意義，可以說就是教人做人的方法，因為做人是極不容易的事，許多人在世界上活動，五官四肢、雖屬相同，

但是不算人，仍說不定，以最低限度之清潔說：貓，犬，飛禽，亦知洗滌修飾，自美其毛羽，而人自有蓬首垢面者，直以人而不如鳥獸矣，牛羊等牲畜，自食其食，各不相侵，而人類則利慾爭執，謾罵撕打，無所不至。要罵誰爲禽獸，誰當然反對，但令其自行檢舉，則又何常優善於禽獸？要知人所以比禽獸高尚的原因，是要明白做人的道理。而做人之道，亦屬甚難，因人類作事，無論何事，均須與人連絡，所以人類要有組織，要有互助，要有本領。不做對不起人的事，新生活運動，就是要人明白禮義廉恥，注重日常生活，由極平凡的簡單，樸素，整齊，清潔上做起。蔣委員長爲提倡新生活要從恢復舊道德上做起，是教人以做人的方法，使人人都成完全人，我們要研究數千年的舊道德失掉原因，一方面是許多壞人，不講道德，所以說人心不古，世風日下，另一方面，是把舊道德曲解了，如聖人所說的男女有別，本屬不錯。又說夫「扶」也，妻「齊」也，後人偏把女人關在屋子裏，不許出來，更把女人的足纏小，戕其身體，後來女人不纏足，就怕男人不喜歡，整個把女人不當人看了，這些不好習慣，本是曲解舊道德的錯誤，現代人便以爲是舊道德的錯誤，不加信仰。所以我們對於

舊道德，要審查一下，保全好的舊道德，祛除壞的舊習慣。如商家不教學生學本領，專供役使。人民給女兒裹足，男女吸鴉片煙等等壞習慣，我們都要一律打倒，最近我聽見外縣有人說提倡舊道德，將不禁止女人裹足云云。真是笑話。因為裹足戕賊身體，又何常是舊道德呢？所以實行新生活運動，第一件要事，就是禁止女人裹足，第二件要事，就是禁止吸食鴉片，這樣能達到目的，我們的民族才能強健，國運才能復興。今天到會人甚多，但仍不守時間，以後要注意，務須依時到場，又會場咳嗽聲甚多，雖屬病態，但軍隊又何以均不咳嗽呢？這一因許多人講衛生，一因仍是不肯忍耐和守秩序，外國人集會，無論人數多少，均甚靜肅。新生活運動的條件，是要我們守秩序，尚嚴肅，希望大多數人聚集一場，很靜肅的開會，自始至終，無人咳嗽吐痰，那才是好現象，願與大家共勉之。

戒慎恐懼哀矜勿喜

▲二四·二·二〇·在陝西稅務會議訓話▼

各位會員，關於今天開會的意義，甯廳長報告很詳，這個會議的目的，當然是在研究稅務行政方面更好的方法，如何才能體恤商民，如何才能增裕稅收；古來說：好政治須有兩個要素：一，是法；二，是人，有了好人，才能奉行好法，有了好法，才能為好人所奉行，二者缺一不可，今天我拋開法不講，單講人的問題。關於人的問題，我並不是不信任大家，也不是對廳署局方面有什麼意見，因為諸位都是廳署局各官長致查過選擇過的人，不過我想人人都可以做好，也可以做壞，人的好壞是因為什麼呢？在相信唯物論的，以為人的好壞，完全受客觀環境的支配，但在我個人的經驗，以為最要緊的，我們相信舊道德好，讀過聖賢書的人，我們先問一問自己的良心，要相信良心的力量。古人對司法人員的箴言：『如得其情，則哀矜而勿喜』。我們辦稅務的人，也應該如此，第一要有戒慎恐懼的心理。環境是多麼複雜，稅務是多麼難辦，我們要時時思念在困難情形中如何能減少罪惡，稅收不夠比較的人，固然要戒慎恐懼，即稅收超過比較的人，還是要戒慎恐懼，因為只要有一個稽查一個巡士，有一點對不住商民的事，也是自己的責任，凡查獲商民的違章和漏稅，不要自以為有功而歡

喜，其次應當有哀矜勿喜的精神，更應當詳察漏稅的原因，從我們的措施方面去改善。總之我們要時存『哀矜勿喜』和『戒慎恐懼』的心，要拿出良心去做：再本省現在諸待建設，需款孔殷，又值勦匪時期，田賦因匪擾征解疲滯，而支出還要增多。自應在比較平靜地方對稅收好好整理。不過這次會議的目的，並非要增加人民的負擔，其重要一點在剔出中飽涓滴歸公，或者因此反能減少人民的負擔，但要想達到整理的目的，非大家都拿出良心來做事不可，尤其是都要存『戒慎恐懼』和『哀矜勿喜』的心理，這是我今天希望諸位的。

剷除積弊

▲二四，二，二二。在陝西稅務會議閉幕典禮訓話▼

前天對大家講了些關於道德操守方面的話，對大家的心理方面有一種希望。今天在就法的方面同大家講幾句話，開會就是一種教育，是要大家精神方面有一種改革。但一方就是已有的辦法，更求妥善，一方在沒辦法的事，也要研出辦法來。以本省的

省情來講，正值勦匪時期，需款甚多，不能不將稅收好好整頓。故對大家希望很殷，對大家的監督也要很切，蔣委員長，不久或者要來。說到此，我想起一段事情，去年蔣委員長辦一變動江西的案子，某人是蔣委員長所信任的某高級軍官之胞兄，在漢口擔任稽查私土的工作，有人報告他賄放私土。這案子查實了，委員長打電把他解交南昌軍法處懲辦。當時有多人求情。這位高級軍官因同胞之情：自己也去懇求。但蔣委員長絕不予以通融，不多幾天就把這位賄放私土的人槍決了，蔣委員長又槍斃過他自己用的兩個庶務，因為他的兩個庶務，偷錢作弊。富廳長曾對大家講過，本省也辦過幾個局長，但尚未槍斃一個人。若蔣委員長來後，本革命精神，要剷除積弊，懲一警百，槍斃兩個人也說不定。從前許多人對「治亂因用重典」這句話，只知道用在土匪強盜身上，實在的說，貪官土豪，苦害百姓，製造土匪的罪惡，較盜匪尤深。經這次會議後，若仍有不能革面洗心的人，我就要實行嚴厲的辦法。古人說得好，「一路哭何如一家哭」。殺一個舞弊的人，不過是一家哭，救下了許多受害的百姓，免得一路哭。我並非願意這樣辦、不過先在大家前一備案、大家若都能革面洗心，

此種辦法即歸無用。再我時才聽到韓先生的話，發生了一些感想，我希望大家要在求學問研究理論方面，多加注意，中國人的大病，就是不好求學，沒讀過書的人，不用說，就是讀過書的人，一做事，也就把書本「置之高閣」了，如這次本省檢定縣長，雖然有的勉強能合格，但一經攷試，就露沒學問來了。就是在坐的諸位，恐也有經不起攷試的，中國的海關貿易冊，是研究中國經濟很好的材料，但說起來很可恥，都是外國人給作好的，漢文的都是從英文的譯過來，可是在清光緒時，本省有一位在白河當厘金局長的人，叫做仇繼恆。他曾仿造海關貿易冊，編造白河出入貨物統計表冊，這書現在還有收藏的，在吳敬世先生就可以找到。可見從前也有用心研究學問的人，不過這種人很少罷了。其次，好不得好結果，壞人得壞結果，並非迷信，因為其中實有道理，如仇先生雖未發大財，但衣食無缺，活了七十多歲，身體還很健康，子孫很好，能很平安的過日子，其他辦過厘金的人受罪的多極了，民初，民十七，兩次革命，和民二十宣佈裁厘後，辦厘金的人都失業，因為平時不知求學，什麼事也不能做，有許多流落在上海的人，是我親眼見過的，坐吃山空，家產蕩盡，自己雖還沒作盜賊，

妻女先當了娼妓了！請大家要引爲殷鑒。總之大家不要忘掉了國家和人民，同時不要忘掉了自己的本領了，現在你們的環境，無論如何，比從前好多了，第一，不要你們有許多應酬。第二，長官不向你們要錢。第三，我並沒給諸位薦過一個人。第四，軍隊又很守規矩，很講理。在這樣好的環境中，大家應站定脚跟，向好的方面走去！希望諸位都要學仇先生，希望諸位都活七十多歲，都很康健，都有好的兒孫，都有好的結果。

銀行投資救濟農村很有利益與必要

▲二四，三，一一，在陝省府紀念週演講▼

上週工作頗有可報告者，惟多已公佈，其中如寶鷄前任全縣長記過一事，據平時考察，覺其人甚幹練，去歲我因事親到寶鷄，親見一切情形尚好，但此次據教廳呈報其對飭辦事件，任意遷延。致城鄉教育，毫無進步，亦確係實在。可見有能力之人，能否實心作事，亦不盡可靠，考察稍疏，便易錯誤，我們日日講求整頓吏治，想到此

種情形，更覺可怕，今後本人對於僚屬，當然更要細心考查，諸位審核各縣呈報文件，亦要詳細注意才好。此外已經公布之事，可勿再講，惟上週曾開農業合作事業委員會會議，關於農村貸款的事，近來頗有人議論，或發爲文字批評，我對此頗有感想，願與諸位一談去歲宋委員到陝時，我們談到銀行界來陝放款農村者日多，但爲數究尚有限，不足適應農村實際需要，且各行間不免有互相競爭或互相觀望的情形，必須有一統籌辦理的機關，決由經委會與省府合組陝西農業合作事業委員會與合作事務局，並由經委會任籌七十萬元，省府任籌五十萬元經費，同時因此數亦仍有限，故很歡迎銀行投資，事務局則負介紹責任，其後經委會常務會議宋委員提出報告，曾說「但如各商業銀行因此保障而能放出數倍之款，其結果自較本會直接放款效用益大，去年八月間事務局迄今半載，一切工作均有報告，對於介紹銀行放款，極爲注意，曾決定將事務局已辦妥貸款各縣介紹於交通銀行發放，並與各縣合作社所訂貸款章程則及利息，互助社年利七厘，合作社爲九厘，事務局原訂大致相同，且不僅與交通銀行如此接洽，同時更希望別的銀行都如此辦理，此中理由甚明，經委會與省府今任之百廿萬即

使全數放出，在全省何能有濟，而雙方財政又都困難，不能再行增籌，故祇有將中區較好縣份，介紹銀行去放，然後我們能抽出力量推廣到陝北方面，此次開會，已決議提前辦理漢中區及陝北榆林米脂兩縣合作事業，即因此故。但現在各界對於銀行界放款，祇是找好的縣份，其交通不便利未興的地方，避之惟恐不遠，可見是營利性質，此說本是事實，但我們也不能苛責銀行，因為他們的款來自股東及儲戶，當然不能不求安全，我們要把較好縣份介紹給他們，自己到不好的縣份去，正是要補此種缺憾。有人謂專任好地方放款，祇是給富農錦上添花，不知總理早已講過，我們祇有大貧小貧，那裏真有富農，就本省講，沿涇惠渠的縣份，農民固較別處稍好，但按理想中的農民生活，尚相去甚遠，一個農家，依理應該自己有房屋，有田地，有牲畜，有一切應用的農具，歐美農民家庭中，差不多都有一張地氈，一個小風琴，試問涇陽三原縣農民的家庭怎樣？他們實在仍需要救濟，銀行界去放款，我覺得很有利益與必要，絕對不可妄加非議，有人以為合作社向銀行借款，雖祇年息九厘，但放給農民，是要一分二至一分五。顯見其中盤剝作用，要知合作社是農民自己的合作社，欲救濟農村

，當然先要有有力的合作社，合作社的利益，何嘗不是農民的利益，至於有的合作社不免在土劣之手。則是組織問題，也就是人的問題，任何制度，不得其人，都非敗壞不可，這如何能算是合作事業的過錯，況利害全在比較，合作社利息再多，也不會過一分五厘，較之過去三分五分之高利貸又何如，有人謂高利貸所得之利，至少還在本省，銀行貸款利息雖輕，結果盡要流到別的大都市裏去，利權外溢，豈不可惜。但仔細分析，可知此說不然。已往在各縣高利盤剝者，實際並不止本地人，即使退一步說，此種利益，真能盡入本省本縣甚至本鄉富人之手，試問有何把握。能使此款終外出，凡高利貸者，取之既貪。用之自奢，嘗見鄉下土劣，一有了錢，便要進城揮霍，城市剝削階級，一旦腰纏纍纍，也要到天津上海去過他花天酒地縱情肆欲的生活，我國的窮，正因為所有軍閥官僚奸商土豪都要以其所有直接間接的消費到帝國主義者囊中，去，何能常在本省本縣以內呢？況銀行在本省開設分行，吸收儲戶所儲之款，當然要付利息，住房用人等等，就地也有不少開支，且商人在一地方贏餘之款，很少直接運錢出去，銀行在本省所得利潤，一定要在本省買成棉麥或其他土產運往外埠，藉

以營利，因此種種關係，我們的貨物，既可銷售，金融亦能活動，何嘗不是兩有益的事。或謂銀行界並不是愛護西北，更不是要救濟農村，祇因有款無處去放，所以不得不走此路，我以爲銀行界即使並非真心救濟農村，但大銀行吸收的存款多在幾千萬元，或至萬萬元以上，他們雖來陝西放款，實際能放幾何？總合他們各家所放的款，還不及在上海一所大飯店所用的建築費多，與其說銀行界有款無處放，不能不到農村裏來，不如說他們是受輿論的責備，清議的制裁。拿少數的款放給農村，敷衍面子爲較切。我祇感覺銀行界不肯放手投資農村，是一種錯誤。斷想不到他們投資農村反有危險。在作上述各種深刻批評的人，本至少是留心政治，愛惜農民，熱心桑梓的人，決非醉生夢死，一切漠不關心者可比。惟對於農業合作事業的真正利害，仍希望平心靜氣，詳加考究。至於我們自己如能設立農民銀行，自然很好，但資金從何去籌，很費研究，我們也想用低利去借款，但向何方面去借，其條件與還款年限，又將如何，很成問題。至於向各縣攤派股本方法，我實在不敢再用。我今天所談如有不合之點，希望大家根據理論事實，儘量批評，各界人士如能指正，尤所歡迎。

讀書是最好的娛樂

▲二四，三，二〇·在西京會計學社成立大會訓詞▼

諸位同人我個人對於會計是外行，故對於貴社成立是沒有什麼可說，不過總覺得現在研究學術的人太少，大都不喜歡讀書，古人云：學而優則仕，仕而優則學。可知讀書與做事是相輔進行，諸位都是在機關做事，現在能利用公餘之暇，組織學社，再研究學問，我覺這點很有意義，近幾天要求找工作的特別多，同時民廳招攷書記，他們爲何不去投考，大概他們是有自知之明，恐怕考不取，可知不讀書研究學問，總是不好的，希望貴社成立以後，切實的研究學問，把這種不喜歡讀書，不肯讀書這種風氣改變一下。貴社的組織，包含兩方面，一方面是幫助政府改革會計制度，幫助一般人改良會計，一方面是自己研究學問，我希望大家以後能夠真真實實做研究學問的工作，不要像那種掛招牌擴張勢力，團體一樣，我常常聽人說，西安沒有娛樂的地方，其實讀書就是最好的娛樂，讀書後散步，散步後讀書，這不是很好的娛樂嗎？所以我

希望貴社諸位照貴社的組織，切實去做研究學問的工作，把公餘的時間化在書本上，本來一個人就不應該有不正當的娛樂。像吃鴉片打牌等等，尤其是担任會計的人，更不應該，比方打小牌，偶或爲之，有什麼要緊，可是管理會計的人，如果這樣，人家就要說話。所謂要另眼相待，因爲管理會計的地位與一般人是不相同的，貴社諸位能夠提倡讀書，組織學社來研究學問，這是很好的，不過以後要切實去做才好，這是我於貴社成立所希望於貴社的。

最近施政之感想

▲二四，三，二五。在陝省府紀念週演講▼

本人忝主陝政，再閱三月，即將兩載，材幹任重，時虞隕越，就財政言，雖非絕無辦法，但因應辦之事過多，應付終感支絀，如公務人員待遇，本人來陝之初，即有意略爲增加，奈限於財力，迄未如願，雖同仁體念時艱，仍能認真服務，養成苦幹風氣，惟此心終覺抱歉，近月赤匪入陝竄擾，雖經擊潰，而各地多受影響，收入銳減，

善後急待舉辦，支出反增。值此凡百事業在在需款之際，想到財政前途，甚恐有負。中央委托及地方人民期望，所以每經念及，輒深恐懼。惟就另一方面講，亦可以有安慰之點，近來許多事情，初祇認為應辦，未敢信其必能作通，結果竟絕少阻力，完全辦成。如二月一號起禁止大車入城案，初確不無顧慮，現竟順利作到，西大街南大街拆毀房屋事，雖有人請求減少寬度，或責難政府手續未周，然亦一致遵行，並無發生違抗情事。又如今年禁種鴉片縣份，迭據報告，人民私種者甚少，各縣長均不感受重大困難，上述各事，固由軍警及各主管機關努力職責之效，而老百姓信仰政府，接受政府命令，實一主要原因，本人欣慰之餘，深覺全省人民很好，過去許多事情，所以作不通者，全是我們自己信用未立，如禁宰耕牛一事，去歲春間尚有人紛求開禁，嗣經明白宣示，因知政府具有決心，故再不作此想，本年並未接有開禁呈文，可見信用在政治上極其重要，一件事情未發佈命令前，因要特別慎重，既發佈後，非真有錯誤，決不應輕易變更主張，自墮信用，本人感覺現在作事，比以前確乎容易，惟無論何事，舉辦以前，先須看清事理，如果認為應作，還得細想如何去作的辦法，才能叫老

百姓信仰，也才能叫老百姓樂於接受，本人自知秉性疏懶，加以事情繁多，批閱公文，常慮延擱，所以常是隨到隨即批發，對於各科簽呈所批辦法，難保不無錯誤，大家如有疑問，儘可隨時復簽，如果確係錯誤，必即改正，否則亦可說明理由，使大家多增一份見解，總之，既要人民信仰政府，政府自身自當一切細心，望大家互相勉勵，期臻完善。過去政治上有兩種習慣，本人認爲極須矯正。一、作官的人多不作事，一般人亦每以不作事的爲好官，本人治陝方針，本重休養生息，亦並不願多所更張，但現在社會既由農業時代進到工商業時代，各國皆突飛猛進，一日千里，我們即加倍努力，猶恐望塵莫及，更何敢因循敷衍，再不認真去幹，『無爲而治』的話，現在決不適用，還是拿着快幹硬幹苦幹的精神，一致前進，切勿泄泄沓沓，仍蹈以前舊習。二、當領袖的人，多以不親細務爲得體，如果注意小事，人多謂其不宜，勸其不必察察爲明，其意以爲如此日久，不但精力不足，且易貽誤大事，爲此說者，當然有其理由，惟在政治未入正軌以前，大多數人狃於舊習，公德私德，未盡可靠，監視考查，偶一不慎，重大弊病，往往因而發生，軍隊中的好師長，好旅長，相信對於經理運輸衛

生等等決不因其事近瑣屑，一概置之不問，況小事即大事之母，小事且作不成，大事何能有希望，蔣委員長教人從大處着想，小處着手，確係至理明言，極應共同遵守，勿以善小而不爲，勿以惡小而爲之，個人修養，應當如此，政治改進，更應如此。我現在爲大家報告一件小事，近日接潼關某君來信，知道中央緝私隊最近在由西東開的火車上，查獲嗎啡八十兩，驟然看去，似係小事，細想起來，實覺可怕，我早慮禁烟時期，紅丸白麵各種毒品乘間而入，故除迭令各縣及省會公安局隨時嚴查外，並屢次發表意見，誓以全力撲滅毒品，此才所獲嗎啡，既是在由西往東的火車內，恐怕省城附近已有製造毒品機關，刻正嚴密偵查，如查得有實據，爲全省同胞除害計，祇有遵照行營禁令，處以槍斃，任何困難，在所不計，今日談此，仍在表明政府禁毒決心，果有操斯業者，惟盼從速斂跡，否則一經敗露，萬難寬恕，此事與政府立信極有關係，總之，我們今日要找事做，做事不論大小，都要用全力，要敬事而信，希望大家都能了解此意，切實奉行才好。

踴躍救災

▲二四，四，一。在西安各界擴大紀念週演講▼

方纔聽到雷廳長報告辦理陝南賑災一事，引起個人之感想，特向大家談談，關於陝南賑災，此次省府規定由各公務人員每月所得薪俸按級抽出幾分之幾來捐助，省府爲什麼要這樣作，或有許多人要這樣想，本省民政，教育各廳公務人員每月所拿到薪水都很低微，生活甚爲清苦，爲什麼還要抽出幾分之幾的薪俸來助賑，或許又有人這樣想，賑災是自由的事，誰願意捐誰就可拿錢，用不着省府強迫，還有一部份人說賑災捐款可由省府全部拿出，諸如此類的說話，均屬錯誤，固然本省各廳公務人員薪俸均很低微，生活很清苦，但一比匪區之民衆，則又如何？當上月徐向前匪佔擾寧羌等縣後，徐海東擾亂鎮坪，柞水等縣時，省府迭接前方電報，匪區民衆房產蕩然一空，其災情之奇重，民衆遭遇之苦況，當非我們所能想像，若說賑災是自由的不須政府強迫，則更不對，現在各國對於任何捐款都由政府規定，何況賑災一事，更爲重大，故

政府應有一種統制辦法，強迫實行，可是有一部份人說，賑災捐款取之民衆，當較由公務人員抽助爲多，政府何不去向老百姓捐助，一定要向公務人員抽薪助賑，我們知道現在的老百姓，更比大眾窮苦，過去最大的毛病，就是讀書人仕宦者流，多不納捐稅，以爲有勢力的人納捐，是丟體面的事，故所有的捐稅都叫老百姓去交納，固然過去俗話也說『王子犯法，與民同罪』，可說是空談，實際有勢力的人常逍遙於法外，即就現在改換大車一事來講，一再公佈，但仍未取締，其實老百姓的大車，早已絕跡市面，所有者即有勢力官老爺們之車輛，仍不時出現於市面，所以要辦一件事，就要我們有勢力的人去先實行。就如此回捐助賑災，更希望公務人員去踴躍捐助，至於政府方面，現在財政異常拮据，禁煙，以及免除陝南租穀捐，政府減少收入，同時還要擔任陝北軍費，收支懸殊，再返回來說，政府的錢還是老百姓的，再從前作官者常說『爾俸爾祿，民膏民脂』，故已證明官府之錢皆係取之於民，在政府籌賑災款有兩個辦法。一，就是要政府有餘款。二，就是取之於老百姓，現在政府及老百姓方面都很窮困，故希望公務人員對此捐款，踴躍捐助，即此數亦不濟事，還希望各界人士向各方

去募捐，如易俗社此次賑災演戲一日，此種提倡極好，希望其他戲園亦如此作，更希望各界人士廣爲勸募，則收效更有可觀了。

視察渭北觀感

▲二四，四，一五。在陝省府紀念週演講▼

上週本府工作，本有可提出報告者，惟本人陪同中樞各代表恭祭橋陵，經咸陽三原耀縣同官宜君等縣而達中部，於上星期二回省，途中頗有感想，願與諸君一談。我到耀縣以北，尚係初次，本想仔細考察，但六日之中，往返八百餘里長途，匆匆視察，詢問均未詳盡，就見到者講，沿途各縣，菜黃麥綠，莊田確乎很好，惟年歲雖轉，老百姓生活仍甚窮苦，民智閉塞，教育不能適應需要，尤爲各縣通病。耀縣同官舊有瓷業，已漸衰落。煤礦亦入危境，欲謀恢復發展，必非地方財力所能勝任。又如宜君等縣，時有小股共匪騷擾，公路雖已修通，但橋梁涵洞，多尚未築，若遇山洪漲發，必沖毀路基，凡此種種，皆須吾人努力。此行有一小事，頗覺滿意，即三原同官中部

各縣，爲祭陵人員，代備飲食，確能遵照去電，力求儉節，並不用酒席方式，與過去鋪張浪費者，迥乎不同，即此一點，足見各縣政府對於我們的意思，頗能了解，比以前確有進步。我們出發以前，所以要電飭各縣祇備便飯，不得糜費，即不願以祭陵之故，擾累地方，各縣果能善體斯意，以便飯款待我們，所以覺得比吃酒席格外安慰，也格外滿意。以前官僚祇被人民厭惡，不爲人民愛敬，就因爲他們祇能累民，不能爲民造福，譬如地方有名勝古蹟，本是地方幸事，足以招徠遊客，促進繁榮，但如果照從前官僚的辦法，則古蹟愈多，人民愈不堪其擾累，每間有古樹或古佛像古碑碣的地方，權貴要津，接踵往遊，迎送餽贈，歲糜鉅款，人民爲避免此種擾累，甚至欲舉原有古蹟而摧毀之，其事固不可取，其心實有可原，本人常想做官的人及其他中流社會份子，所處地位，本已較一般人優越，豈可再因一己之欣賞遊覽，爲窮苦民衆增加担負，所以這次代備祭品，代辦飲食，只准縣政府作正開支，不准向百姓攤派，而嚴格的說起來，作正開支，也還是由人民負擔，所以必須格外儉約，過去縣府不明瞭我們的意思，每到一處，任何婉辭，總要備辦酒食，又總要送些地方土產，他們的意思，

或疑我們口頭雖拒絕，實際或樂於接受，其實這種觀念，確是大錯特錯，此次沿途各縣，能以便飯款待我們，事雖甚小，但在彼此真能認識上來講，大可令人滿意，以後類此情事，都望這樣去辦，此外觀察所及，覺得沿途各縣於極度窮苦之中，頗能表現出清潔整齊的精神，假如平時和我們走不到的地方，也能有這種氣象，就算新生活運動已有了一些效驗了。關於植樹一事，沿途很留心考查，因為近多年來，公家雖年年提倡植樹，實際成活的很少，甚至以敷衍塞責之故，演出許多笑談，此次考查結果，以同官成績最好，各縣長在縣城附近及較大市鎮注意，愈遠則樹數愈少，且多未經成活，涇惠渠區域內，灌溉方便，植樹本甚容易，但實際種植尚多缺漏。同官南北直線長約八九十里，路旁種樹，不稍間斷，又每隔若干距離，即掛有木牌，上書各種曉諭，人民保護樹木之標語，據劉縣長說，不僅大路旁如此，而此種成績，全得力於保甲，同官保甲，都已辦好，栽樹時由縣府責成聯保主任，聯保主任以次責成各保各甲，每人管樹五株，樹不成活，即由其人負責，所以推行較易，我很希望各縣都能本此作法，在一切事情上去努力。在此省庫支絀，地方凋敝，縣行政經費不能加多之時，無論

教育建設以及各項要政，都應利用保甲去辦理。根據歐洲某國因準備二次世界大戰，積極訓練人民修築汽車路方法，我們各省各縣無處不感交通困難，訓練人民修路的技能，豈非目前最要緊的事情，但怎樣去辦，方收得成效？本人看來，就是要仿照同官栽樹的辦法，利用保甲去作，因為保甲的好處，就是能叫老百姓全體動員，並且個個負責，現在的老百姓，苦則苦矣，但實際並不甚勞作，能利用保甲叫老百姓多作些修路植樹的事，不惟公家可省許多開支，擦以『民勞則思，思則善心生』之義，對於他們本身，也有無窮好處，這一點望大家注意提倡。至於民族掃墓意義，邵鄧兩委員及張委員長言之極詳，諸位當然都在報紙上看過，用不着再說了。

修路與渭南劇煙

▲二四，四，二二·在陝省府紀念週演講▼

徐科長所說政府推行政令須給人民詳細解釋一層，正是本人平時的主張，也就是今天願意對大家談的話。我想任何政令，必先含有教育作用，方能推行無阻，古人謂

天生斯民，作之君，作之師，就是君主施政，須兼注重教育的意思，所以現爲民國，有所革興，更須剴切曉諭，叫人民明瞭政府的用意，所以本人對於批閱徐科長所報告的渭南劇煙及本市改造車輪公文時，曾親自增加了許多意思，大家擬辦稿件，遇有應該說明理由，叫老百姓容易了解的地方，務須本此方針，儘量解釋，以期增進政治進行之效率。此次外間對於渭南劇煙一事，頗多誤會，以爲渭南並無故意種煙情形，何必處罰縣長，加派委員，看得如此嚴重，不知渭南爲關中最宜種棉之區，加以地當孔道，其重要不亞長安，豈能再容毒草存留，張縣長平時努力奉行政令，省府及民廳本均深知，所以撤任留職，正寓懲戒作用，使其他縣份都知畏懼，不敢稍存敷衍之心，政府此舉，實含有模仿甘肅朱主席處分皋蘭縣縣長的意思，皋蘭禁煙本極困難，該縣縣長素爲朱主席賞識，奉行功令，又非因循敷衍，何以反要撤任留職，嚴加處分，這就是表示政府禁煙的決心，也就是叫縣長對老百姓有話可說，藉以減除其阻力。至於肅清雨生煙苗，明知很不容易，但爲使藉以偷種者從速剷除計，決不容一莖存留，蓋老百姓既知雨生煙苗尚須一律剷除，自不敢再行觀望，希圖僥倖，外間謂省府將劇煙

看的嚴重，的確很對，但始終並未說過渭南種煙很多的話，予縣長以嚴厲處分，爲的是督促他，爲的是他對老百姓有話可說，更爲的是其他禁種縣份不敢再存觀望，並不是舉其過去成績一筆抹去，或根本沒有看見。本人以爲政府態度，始終正大，並始終是在爲民衆除害上着想，決不是對渭南縣長，渭南的老百姓，有什麼過不去。有人謂委員到縣，與縣長言語齟齬，故有此過分挑剔之舉，是否屬實，固待查考，然即使真有其事，亦係極小問題，與敲詐需索，務須嚴辦者，性質究不相同，況太嚴太寬，雖都不好，但就禁煙而言，既是爲民除害，甯可失之於嚴，不可失之於寬，因爲愈嚴愈能使人民知其害，而決心剷除，此次渭南男女小學生，均入田搜尋煙苗，此事至少可使一般兒童對於禁種鴉片留一深刻印象，禁煙前途，受益自不在少，不知者以爲省府冤枉了渭南縣長，冤枉了渭南人民，所以竟有恐嚇委員的傳單及呈請省府剷除麥苗的公文，先後發現，此種舉動，顯係極少數人民或竟是一二人所爲，本府自問沒有對不起渭南老百姓之處，即委員最初給民廳報告，亦祇談發現煙苗，並沒說渭南種煙很多，所以少數無意識的舉動，我們決不認爲嚴重。至於加派委員，正是叫他們去幫忙

長認真辦理，並不是要過分苛求，今年委員長行營雖沒派人來查，但明年一定要來，爲避免將來屢受處分計，爲本省人民永久除害計，當然要看得嚴重，此時少數人雖不無誤會，但本人始終認爲老百姓是很好，經過相當時期，一定能明瞭政府的用意，不至有所懷疑，此外尚有一事，即前週接到一信，因地址不詳，未曾答復，惟與徐科長所報告改革車輪問題與路政有關，故願附帶一談，來信大意是說修路應該用公家的錢，不應令住戶自築門前人行路，且謂世界各國，均無此例。本人以爲公家的錢，沒有一文不是老百姓的，所異者祇是直接間接之分，即如某君所談，現在修路不問老百姓要錢，試問將來是不是仍要老百姓負擔，古人所謂「爾俸爾祿」，「民膏民脂」，就是說明任何公款，都是從老百姓身上拿出來的，既是從老百姓身上取，現在直接了當叫老百姓本着各人自掃門前雪的意思，修一修自己門前的路，有何不可，並且這種辦法，本城內向來如此，並非現時，現在修路所用的款，多是中央每月撥的那二萬元，本人請求此款，煞費苦心，自問很可對得住西安市民，且明知本省災荒連年，工商凋敝，既不堪多受損失，中央財政又甚困難，未能儘量補助，故願將新市區公地所賣的

價撥作本市建築經費，減少人民負擔，其他爲市政上可徵收之捐，如筵席捐等，至今並未舉辦，這些地方，何嘗不是爲市民打算，某君函中謂各處均無叫百姓自行修路之例，其實前此南京修路，不僅要市民拆除自己應拆的屋，還要他們分攤築路的經費，況本省修路，祇求適應實際需要，並不裝飾門面，所用的錢，已是力求節省，在此中央地方財政均苦奇絀之時，大家各就自己門前，分擔一點鋪磚的費用，總是應當的。至禁止大車入城以後，橡皮輪的車子加多，驟視之似不無漏卮，但交通便利後，一切運輸除火車外，已有改用汽車趨勢，橡皮輪雖係外貨，究較汽車汽油用費甚少，具載重力量亦很大，這些地方，都是進化自然的趨勢，似不應過事責難，總之，政府每辦一事，無不權衡利害，處處爲老百姓打算，可惜我們的意思，老百姓有時不能明瞭，所以不免稍有誤會，望大家隨時隨地多多予以解釋。關於改造車輪的事，更望當地官紳先照辦，給老百姓作個榜樣。

各機關暫緩加薪理由有三

▲二四、四、二九，在陝省府紀念週演講▼

上週決議案有各機關加薪標準暫緩施行，二十四年度概算照舊編制一案，大家想都看見，其理由決議內已經說明，茲再就本人意見，略加補充。本省前以災荒連年，財政奇窘，公務人員薪俸，一再減成核發，困苦已極，現在年歲既轉，自應逐漸恢復，本人到陝以來，亦曾屢次談及，謂自二十四年度起，至少亦須酌為增加，為調劑各機關同仁及維持本人信用計，此事皆應即辦，乃因種種困難，仍難按照原定計劃進行，事與願違，殊覺抱歉。陝南自徐匪向前於二月初間竄擾後，甯羌沔縣相繼失守，褒城南鄭亦被圍攻，嗣經我軍奮戰，匪復竄回川北，然地方損失，已難計數，陝北亦久為共匪竄擾，省府雖統籌軍費，禁止派款，提前禁種鴉片，豁免煙畝負擔，以清匪源，終以兵力太單，仍難肅清匪患。至徐海東部竄踞山中，雖因交通梗塞、外間不甚注意，但其出沒無常，到處蹂躪，尤足為本省心腹之患，近經本省及中央軍努力圍剿，自可早日肅清，惟在此勦匪期間，各縣因受種種影響，收入銳減，善後急待舉辦，支出反增，財政方面，實不能無所顧慮，與其將來虧累，何如目前節縮，這是暫不加薪

的第一個理由。再就天時講，省城附近各縣，雨水充足，莊田確乎很好，但一往東走，相距僅二三百里之華陰潼關，已有亢旱之象，至陝南興安區，春荒更大，草根樹皮，已成食料，迭據該區財政專員來電。各縣災情慘重，請速撥款拯濟，天時不容樂觀，於此已可想見。爲令之計，造林鑿井，興辦各種水利，在在均關緊要，亦事事均需鉅款，如何能有餘力，提高我們的待遇，這是暫不加薪的第二個理由。目今言救亡者，固都主張增加生產，減少入超，但此事行之甚難，收效亦復不易，最好辦法，還是先從吃苦耐勞，節衣縮食上做起，古人謂「由儉入奢易，由奢入儉難」，一個人如是，一個機關如是，一個民族和一個國家亦莫不如是，在此國恥重重，正待臥薪嘗胆之時，多吃些苦，養成一種自奉儉約的習慣，何嘗不是應該的事情，這是暫不加薪的第三個理由，且公務人員中迫於生計，希望加薪，以供仰事俯蓄之資者，但亦另有一部份人，收入愈多，浪費愈大，增加薪俸，或許反足促成其墮落，所以「提高待遇，方足養廉」之說，雖亦有其理由，然實未敢全信，現在政治未入正軌，公務人員本無十分保障，生活過於優越，一旦失業，豈不更爲痛苦，前聞教育界某君演講，謂中國小

學教員薪金較歐美各國小學教師收入還多，驟聽之甚覺奇異，及至聽完，才知道他是拿人家的教員與農民兩方收入的比例，再和我們的教員與農民收入的比例兩相比較下來的，他的意思，是說我國農人經年勤苦，不獲一飽者，比比皆是，鄉村教員，縱再窮苦，每月亦有數元之收入，都會地方中學大學教師，超過農民收入之數，更不可以道里計，本人以爲用此種理論來談公務人員待遇，甚爲適合，因爲我們雖說窮苦，與一般農人工人相較，無論如何，要比他們優越，況權利義務極應平均，我們對於收入既希望特別多，試問對於社會國家，是否真有特殊貢獻，在昔貴族政治時代，居官的人，自命特殊階級，不惟居官時生活優越，即退而家居，生活亦仍優越，甚至子子孫孫，襲其餘蔭，都仍有祿可食，所以孔子惡世卿，所謂「不患寡而患不均」，也就是不滿意這種特殊待遇的表示，我們思想改變，既不願自命爲特殊階級的人，所以待遇雖薄，也覺很是滿意，現在國際風雲日趨緊張，未來的大難，還不知有多少，即使真有多餘的省份，將來因受時局影響，其優越恐亦不能常此不變，我們在窘苦環境中，既已支持好久，最好繼續努力，養成始終苦幹的精神。今天談此，不但希望大家共體時

艱，格外能夠諒解，更要鼓起興趣，隨時隨地，都能努力求學，努力工作，使外來人士知道本省待遇雖薄，而政治上表現的成績，並不遜于其他各省，一洗「錢少得不到好人」之恥，那才是 委員長所謂的苦幹的真諦，也才是救陝西救中國的惟一途徑。

人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流

▲二四、五、一五、在陝西省棉花生產運銷合作社聯

合會成立大會訓話 ▼

今天貴會成立，請我來講幾句話，甚為高興，我便以 總理的四句話，來勉勵各位同志， 總理曾說：「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，」恰好移於此處，人盡其才，就是要希望國家有本領的人，要用到適當處，替社會做些好事，同時使有本領的人，都能有用，為社會造福，望有本領人，不時研究增加，如有合作學識經驗的人們，盡量之可用出來，救濟目前的農村景況。地盡其利，就是對土地，應該盡量開發他的利益，能種棉，即種棉，有礦產，即開採，務使俱盡其利，在合作社的

社員，種植棉花，播種選子，均應合法適當，也是地盡其利應注意的地方，物盡其用，就是使各部份都要有用，如棉花於紡紗之外，還可以子榨油，另作其他用途，聯合合作社，實爲籌劃增加物用之所在。貨暢其流，就是使所有貨物，能夠盡量的運出，往來交易復可流通金融，只就產棉一項，用途甚廣，務要設法使其暢流才可，聯合會之組織，亦即推廣運銷之設，故兄弟以此四句話，勉勵大家，各社前途，自有好的現象，並望切實去作，不事空談才對，過去聽說，陝西有商會聯合會，組織不良，不但不能爲商民謀利益，且有害於商家，全由辦事人做法錯誤，終於停止活動，對合作社聯合會的組織，希望每個社員加以注意，舉出妥當職員，努力幹去，前途定抱樂觀。

要開發西北先要救濟西北

▲二四、五、一七、在陝西華洋義賑會七屆年會演講▼

貴會本屆常會在本省舉行，本人負陝省政治責任，實感榮幸，尤致謝意。本人服務西北，迄今三載，在甘肅一年，在陝至今二年，常常想到要說的有兩句話，一爲「

要開發西北先要救濟西北」，一爲「要作西北的事先從交通水利作起」，蓋西北人民生活困苦，若不救濟，無由開發。無由建設，救濟則分治標與治本，治標即係辦急賑，治本須救濟農村，辦理合作。至興辦交通及水利，則因西北土地，本甚肥沃，過去以水利不興，交通不便，而致窮困，此種意見頗爲簡單，却甚扼要，今以此二語在貴會諸位面前來講，好似抄襲，因貴會對此已均有成績，論治標，貴會在陝甘過去賑款散放甚多，論治本，已辦有合作事業。本省之合作事務局工作人員，尤係取材於貴會。論交通水利，則有涇惠渠及西蘭公路。在涇渠之後，尚有經委員修築之洛惠渠，滄銀團貸款修築之渭惠渠，以之相較，涇渠實係較小一部，但彼時正在無辦法之際，別人不作，而貴會作起，且因貴會之開端，成績顯著，而有其他各渠之興修，此均令吾人萬分欽佩感謝。尤望今後繼續協助，更祝諸位健康。

提倡國術挽救國運

▲二四、五、一八，在陝西省國術館第一屆國術表演

大會訓話 ▼

今天國術表演大會，是極有意義的一件事，國術的鍛鍊，比各校採用的體育方法，簡單，所以我們今天看國術表演，比看學校運動會，設備上也相差甚多，但是我們若普遍的運動，若是都要踢足球，打籃球，是不是都要花錢，並且球爛了還要花錢，而且花的很多，在人民窮，公家艱難的陝西，這樣的提倡，自然辦不到，我們要不花錢，而能普遍的運動，最好就是提倡國術，因為他是有器械能鍛鍊，無器械也能鍛鍊，我們需要的是體力強健，不需要徒講形式，所以在窮幹苦幹的今日，要國民體力個個強健，以期達到挽救國運的目的，最好就是提倡國術，發展體育，有好的身體，才能做出好的事業，古今中外，俱屬相同，外國武器精良，我們欲以大力空拳與他們飛機大礮坦克車相抗，雖屬不可能，但有飛機大礮等精良武器，也要胆大力強的人，才能行使，否則還不是把武器仍送給人嗎？所以我們現在雖無精的武器，但總須以鍛鍊強健的身體作基礎，一方面埋頭苦幹，進行經濟建設，以待買到大礮飛機等精良兵器的那一天，從容行使，復興國家。有許多人不知國術重要，以為是走江湖變戲法幹的

事情，彷彿不甚高尚。這種觀念，根本錯了，因為走江湖的人與我們人格方面，並無高低分別，祇要不欺騙，不害人，作正當職業，靠力量吃飯，我們便對他們抱同情，再者就是因走江湖的人，缺少學識，不知道國內外的事情，往往為人輕視，現在我們有知識的人，也來參加鍛鍊，並對無知識的走江湖者加以勸勉，俾其不時學問，如此則輕視國術的觀念，自可日漸消除。表演國術，最要緊的一點，是注重道德，因為提倡國術，小之可為人民本身求健康，大之可為國家固國防，互相景從，彼此策進，方為合理，若以嫉妬為懷，發洩私憤，那就錯誤不堪了，從前江湖上的不良份子，藉拳技作壞事，至今令人對國術生不好觀念，即基於此，望以後鍛鍊者，應引以為戒。

居安思危 防災防匪

▲二四、五、二〇。在陝省府紀念週演講▼

本人在華洋義賑會開會時講話，報紙已有紀載，今再就參加該會所得感想與諸位

一談，該會顧名思義，好像祇是個賑濟災荒的機關，其實他們的工作，不僅限於被賑，十餘年來，對於各省水利交通，以及改善農村經濟，提倡農村合作，都有很大的幫助，那天艾會長報告時，也一再說明他們的任務不僅是救災，最要緊的是要「防災」，本人對於此點，極爲贊成，因爲人在世上，隨時都有遭遇災患可能，優勝民族所以能不爲境遇所困者，就是他們受到痛苦後，能夠研究痛苦的由來，極力想法補救的緣故，倘使事過境遷，便因循苟安，不思補救及預防之法。將來痛苦，更必日見加多，直至完全滅亡而後已。○防災之法，第一固高瞻遠矚，消患於未萌，其次則須于受災之後，努力研究避免之方，此類事實，古書記載甚多，我們現在想作倉儲、保甲、水利、道路及其他振興農業諸事，幾無一件不是古人所想到所作到的，而且古人深知焦頭爛額，不如曲突徙薪爲得計，故時時以居安思危，未雨綢繆，深自惕勵，我們如能遵守古人的教訓，事事設法預防，何至常受意外的痛苦，就本省天時來講，前三兩星期，大家都說莊田很好，最近則渭北一帶，因苦旱的關係，不惟麥沒長好，棉花也沒種上，有的地方，更因風吹電打，麥穗摧毀不堪，損失甚大，可見「靠天吃飯」，決乎

不成，根本辦法，還是要造林修渠，處處勉盡人力，本人常說年歲愈好，負政治責任的人愈要給老百姓辦事，就是居安思危的意思，今年麥收的縣份，不但倉儲要趕快辦，凡民力能及者，都要勸導去作，因為無論何事，均須防患未然，倘災荒到後，再去想法，縱然不無少補，但已焦頭爛額，痛苦不堪言狀，所以先事預防，在救災上，極為重要。再就勦匪工作來講，陝北久為共匪竄擾，省府雖統籌軍費，禁止派款，提前禁止鴉片，豁免煙畝負擔，以清匪源，然因為期較遲，匪勢已成，一時頗難肅清，徐海東竄入南山騷擾，轉瞬數月，本人以為勦匪不難，難在堅強的決心，與嚴密的準備，我們果能抱定有匪無我的決心，先事預防，並不為匪所乘，且予匪以痛擊，匪勢雖大，亦決不難消滅，近有一事，頗足令人欣慰，據報徐匪以山陽縣城既不堅固，駐軍亦祇一營，認為容易攻破，突向該縣猛攻，但因四十二師吳營長防禦得力，扼守預築在城外高原之碉樓，匪終不得逞，現在雖尚未據詳報，但已證明山陽縣城確未失守，匪方死亡甚眾，此誠數月來的最好消息，也就是勦匪工作的一大轉機，此種轉機，全是吳營長先事預防及抱定有匪無我之決心所換來，假如其他團隊都能於未遭匪患以前

，築城修堡，誓死堅守，縣城何至失守，所以預防一層，在軍事上尤極重要。本人感覺華洋義賑會之防災，吳營長之防匪，都是很好的辦法，所以希望大家在防之一字上，痛下工夫，一個人在社會上，祇要預先學下本領，養成很好的品格，走到任何艱難困苦的環境中，也可戰勝過去，決無失敗之慮，假使苟且偷安，一些不知努力，縱然因人成事，可以僥倖一時，一旦失所憑依，不惟地位權勢，根本推翻，即自身生活問題，恐亦無法解決，古人謂『積穀防災，養兒防老』，這話誠然有理，但嚴格講求，穀與兒均爲身外之物，積穀養兒，還不如本身先有品行學問爲可靠，以後生存競爭日益劇烈，人人該存先事預防的心理，方能戰勝環境，立於不敗之地。至於國家，更要事事在預防上着想，我國九一八慘遭事變後，舉國奔走呼號，爭言救亡圖存，但實際所作準備如何，日本兵力日強，生產日富，脫離國聯，撕毀華盛頓海軍公約後，幾無一國出而反對，仍然高呼圍難，養精蓄銳，積極爲應付一九三六年世界大戰之準備，此種居安思危，未雨綢繆的精神，正是大和民族獨霸東亞的由來，我們人人想雪恥，實際却無一人在臥薪嘗胆上下工夫，明知世界大戰行將爆發，仍多苟且偷安，絲毫不知

準備，長此以往，危險何堪設想，本人今天談此，就是要請大家推廣上述防災防匪的
意思，在自己職責及修養上加倍努力，來應付未來的一切困難。

挽救國難應從道德與科學兩方面做起

▲二四、五、二〇，在陝西省宗教哲學研究社成立大

會訓詞

今天參加陝西省宗教哲學研究社成立大會、願供獻一點意見：兄弟主張挽救國難，復興民族，應從道德與科學兩方面做起，總理說：恢復中國固有道德，同時要迎頭趕上世界的現代科學。我覺得提倡科學，比道德更要緊，因為道德是教人學好，好人固不待教，卽就是壞人，倘能喻之以理便知學好之裨益，亦可立時改善，所以善惡之差，祇是一念之轉移，卽可做到，若科學則不然，須一步一步的研究，還要相當的器械，中國辦學校數十年，至今科學還是幼稚，就是因為沒有研究科學的機關，同時也是此項機關，不易籌設，所以大部份人民，都無科學常識，以致迷信打不破，文化程度落後。但從另一方面講，我們看電影戲，見有許多有學問的人，以科學為武器，

作奸犯科，又發明許多殺人利器，助長戰爭，妨害和平，亦祇有科學方法抵禦，方能應付，所以說科學能增進世界文明，亦能摧殘人類幸福，這其間就非以道德範圍人心不為功，這一點提倡道德，又比科學要緊，今天這個研究社，係標榜宗教哲學為立意，要知哲學為一切科學之母，已列入科學，研究較易，宗教哲學而共同研究之，則確屬甚難，古人對鬼人理論為懷疑之處，所以孔子說未知生，焉知死，又以人類知識，乃假神道設教，勸人為善，宗教哲學研究社，提倡舊道德，用的方法不同，兄弟意思，總以不出科學範圍為妥善，希望在社同人，在不背科學原則下來研究宗教哲學。

愛護國貨如愛甘霖

▲二四、五、二五，在西京中國國貨公司開幕典禮

演講

今天雖在雨天悶氣的環境中，相信大家精神加倍喜歡，因為天久不雨了，空氣異常乾燥，此正所謂久旱逢甘雨，大家精神方面當然格外喜歡，但更有使大家精神快愉

的事情，即國貨公司之開幕，大家希望一個好的國貨公司成立，正同久旱逢甘雨一樣的喜悦，就中國現在經濟恐慌的情形講，每年金錢流出，異常驚人，連人民的血都流到外國去，豈限於金錢之流出，講到這一層我們對一件好的事業促成，正如農人播種要利用天時，絕不要限於氣節，墨守舊習慣，誤事頗多，譬如以前天雨很好，正可利用播種，但農民多遵守舊規，非到穀雨前後不下種，故延誤良機，正如提倡國貨，以前失掉很多的好機會，現在國貨公司已在陝省實現，我們今後更要愛護，如愛甘雨一樣，記得舊詩句有「久旱逢甘雨，他鄉遇故知，洞房花燭夜，金榜掛名時」，此四句前三句都很恰當，最末一句現在應當筆改爲「國貨暢銷時」現在各方面對國貨均極親切，故本人今天參加開幕典禮，惟有以國貨暢銷時敬祝前途順利。

練習開會演講可以養成技能和美德

▲二四、五、二七、在陝省府紀念週演講▼

今天紀念週提前舉行，同仁都能早到，殊堪欣慰，世間許多事情，原本極有意義

，祇因人不甚注意，發生流弊，我們應自巳改正錯誤，不宜因噎廢食，即就開會來講，有時徒尚空談，不務實行，耗費許多光陰，甚或互鬧意見，因之有人說要多做事，必先少開會，但應知道並不是開會本身的毛病，總理深知民主政治，非從練習開會上作起不可，所以在沒有著成建國方略，建國大綱，三民主義以前，便就寫就一部民權初步把開會應有的知識，一一指示我們，在昔專制時代，老百姓對於國事，既沒有說話的資格，即文人學士，聚眾講學，有時亦在嚴禁之列，對於開會，當然更沒機會練習，現在民權澎湃，一日千里，文明各國人民祇要有參加會議的機會，任何忙迫，亦決不肯放棄，我國辛亥以後，各地開會事情，雖已較前加多，但一般人仍認為不甚重要，總理知道如此程度的國民，很不容易行使民權，所以才苦心焦思特別著下民權初步，來訓練我們，本人常謂開會就是受教育的好機會，我們只要能留心聽講，並隨時加以判斷，參加一次開會，便可增進一番知識，古人所謂與君一夕談，勝讀十年書，此因指特別有學問者而言，退一步談，即使所講的話，皆我所知，甚至有欠通妥，揆以溫故知新，與夫擇善而從，擇其不善而改之義，亦未始非求益之道，至於對人

講話，既含有施教的性質，更要事前充分預備，臨時多加思考，使自己所講的話，有內容；有條理，叫人容易領略，別人聽不懂的方言，自己必須留心改正，此等地方，全在聽。講話時注意，倘使平時漫不經心，自己講時，當然是不會好，常見許多學生在同一學校，受同一師長的教育，成績優劣，往往相差甚多，此固各人天資不同，但聽講時能夠注意與否，確係一大原因，求學如此，作事亦如此，我們的軍政領袖蔣委員長汪院長，誰都知道他們善於演講，但汪院長固然是富有演講的天才，至於蔣委員長，原本沉重寡言，他的演講技術，所以能日見精進者，完全是留心練習的功效，去年酷暑期間，溫度已達一百零幾度，委員長在廬山講話，每次都是兩三個鐘頭，此種精神，全是鍛練得來的，我們如能本着這種精神，常常利用開會的機會，來聽講，並隨時加以練習，不惟長於講話的人，可以更有進步，即短于言語者，亦能於不知不覺中養成演講的技能，古人中有能五官同時並用者，我們雖沒有那樣特殊的天才，但自己既有耳目，既有喉舌，僅僅練習些聽話講話的本領，也許不是什麼難的事情，況開會不僅能增加知識，並可藉此養成守時間，守秩序，守規則的種種美德，試往文明

國家大會場中參觀上幾次，便知我們的知識道德和人家相較，還是不可以道里計，偏激青年，認我們做總理紀念週，近於宗教的儀式，社會上一般舊人，又認開會沒有多大意義，此皆一偏之見，決不足取。古人所謂「爲政不在多言」，本是爲言而不行者痛下鍼砭，教他們趕快在力行上下工夫，我們祇要能言行相顧，則開會愈多，作事愈多，何嘗不是一件有益的事情。總理遺囑中開首即謂欲求中國之自由平等，必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥，本人以爲喚起民衆，尤爲先決問題，因爲沒有喚起民衆，開會演講，當然是直接有效的方法，在昔交通阻塞，方言互異的時候，開會講話，固很困難，現在交通既便，國語又漸統一，講話的需要，較前加多，講話的功效，也較前加大，我們既想作現代化的國家，對於開會，如何能不特別重視，委員長在黃埔當校長時，不惟自己講話時態度嚴肅，在別的教官講話，他從旁靜聽時，也是極嚴肅的。當時委員長最器重的教官是現任軍政部長何敬之先生，何先生真是極敬事的人，每次開會聽講，或自己講話，都是始終嚴肅，沒有一些懈怠的神情，蔣委員長的識拔，也未始不由於此，可見參加開會，決乎不可忽略，即使

所聽或講話的事沒甚興趣，也要在無意義中找尋意義，萬不可認為照例敷衍，致令寶貴機會，空空過去，總之，開會一事，無論是聽講，或是自己講話，一方面要認為是履行職務，一方面又要認為是練習能力，只要自己有參加的權利與參加的責任，便應鄭重其事，很熱心很有勇氣的去做，深望以後大家特加努力。

統一精神決心禁烟

▲二四、六、三，在西省立第一民教館拒毒宣傳大

會演講 ▼

今天黨政，軍各界在民樂園舉行擴大紀念週時，同時舉行禁煙紀念會，本人關於禁煙事實方纔已講過一次，因為此事關係民族國家之危亡，雖一天講十次百次也不算多，所以劉館長請參加演講，我極願意，今天來會參加的同胞，或許沒有吸煙的人，若有吸煙者，今日後即決心戒絕，不吸煙者會散返家後，可勸其他朋友，以廣宣傳，大家都知道今日紀念是百年前林則徐先生在廣州燒英烟二萬餘箱，嗣後英人調兵攻

打廣州，終因林善謀籌劃，卒敗英兵，其時因滿清政府對於禁烟，視為表面文章，各省亦視此於自己無關。厥後英人窺破此種缺點，乘隙繞道福建，攻下浙口，接連陷舟山羣島等地。英人對中國不平等條約，從此締結矣。但是自從林公燒英烟後，迄今已百餘年，禁烟實行仍無成效者，最大錯誤就是禁烟精神不統一，不一致，中國數千年來一切事業不成功之弊害，就是壞於不統一，不一致，所以從今日後，希望民衆與政府禁烟精神統一，更希望民衆督促政府，期澈底禁絕，關於林公燒英烟，事先林給道光皇帝上一奏摺，對洋煙毒害，陳述頗詳，有謂現在吸烟人日多一日，如此演下，將演到國無可籌之餉，民無可當之兵，陳辭悲痛，遂感動道光皇帝飭諭林實行，但當時吸煙者恐百無一人，比現在情形強的多，而林公已看到百年後之事，眼光遠大，現在吸煙者比前多百倍，我們若不決心禁絕，恐其後患不止無餉可籌，無兵可當，說不定滅種，中國人現在不爭氣已到極點，英國產煙，其人民都不吸煙；即如印度亡國，人民亦不吸煙，獨中國人這樣不爭氣，尤其是陝省人雖在災荒期間，都要死守在家中，抱着烟具，不向外逃生求食，先總理在他的遺教中，對禁煙講的頗詳，說不禁烟的

政府，不是人民的政府，是害人民的政府，我國禁烟實行，已十餘年，其不能早日收效者，原因大家以前不特精神不統一，形式亦不統一，現在全國上下精神一致，蔣委員長已就任禁煙總監，他是最能奉行總理遺教者之一人，將來禁煙決於限期內肅清，大家勿存觀望，致遭後患，本省禁煙，過去禁種，許多縣份都已完全禁絕，此種現象，前途頗可樂觀，更希望今後大家抱定決心，一致限期肅清，勿僅依靠政府，因為政府有時或許督促不到，即我個人或許有時利令智昏，亦有遺誤，大家若能同心協力，統一精神去作，則定可限期肅清。

鴉片流毒不但國無可籌之餉即民無可

當之兵

▲二四、六、三，在西安各界紀念禁煙大會演講▼

各位同志，六月三日，定為禁煙紀念，中央已有電來，對此紀念日比往年更要

鄭重舉行，蓋爲擴大禁煙運動，故今天與擴大總理紀念週，合併舉行。在總理遺教中，關於禁煙一事指示甚多，有的人已經知道，有的或未能注意，最重要部份，即爲「政府的人，對禁煙不努力，就是國家的罪人」據此可知總理禁煙的決心。國民政府，各省政府，以及各縣政府，如不把禁煙事情，擺在心上，即是國家的罪人，亦爲總理罪人。林則徐先生，對鴉片害人，早能發現，而更認識清楚，才有焚燬的決心，林先生那時招奏滿清政府，內中說的「鴉片由印度運來，吸食漸多，弄得民窮國弱，何堪設想，如此以來，不但國家沒可籌之餉，亦沒有可練之兵」，道光覺悟以後，始派林則徐先生焚燒鴉片，林之發覺其害，較一切人爲早，其能使人崇拜的地方，亦在此點。世界各國經濟恐慌，均有其他的關係，而我們的經濟恐慌，竟消耗到鴉片之中，殊爲痛心，我國貧弱到了極點，推展原因，歸究於鴉片者甚多，因爲吸食鴉片的人，太得舒服，上了台子，什麼都可不做，如此下去，既無可籌之餉，而兵也無人做了。故最近各軍事領袖，約束部屬，絕對不准吸煙，此點較前進步得多，而各部隊亦都能覺悟，抱定決心，這是很好的表現。身體的羸弱，關係做事極鉅，吸食鴉片

，馬能望其健壯，我們黨政各界，對禁煙事項，要有大的努力，大的決心，否則即為國家的罪人。中央刻對禁煙抱最大決心，亦有新的制度，並以軍事委員會蔣委員長，兼任總監，蔣委員長對國事努力，卓著動績，大家都很知道，以前的禁煙失敗，實因全國精神不能統一，我們應該引為前鑑，現在蔣委員長指導之下，精神團結，努力禁煙工作，並自今日起，擴大拒毒運動，做到地一苗不種，人一口不吸才成。此種工作，一面要政府努力，一面還靠人民，下定決心。現檢察陝省禁煙成績，尚屬不壞，分期禁種以後，人民風行極易，實出意料之外，這也是陝民好的現象。此後更進一步，還要禁止毒品流行，下月戒毒院即行成立，吸食紅丸白丐者，當可調驗明確，如果屬實，先行勸戒，再吸即予以嚴厲處分，決不姑寬。望大家起來，一致努力。

延長縣董縣長殉難

▲二四、六、一〇。在陝省府紀念週報告▼

今天報告一件很不幸很值得哀悼的事，願諸位靜聽。延長縣被匪攻陷，本府上週

即已得報，但失守情形及縣長等有無遇害，尚未詳知，昨據各方來電，董縣長及承審科長等遇害，均已證實，實深痛悼，據最近全般觀察，共匪確已到最後沒落之日，不久必可消滅，本省匪患雖似較前猖獗，自亦無庸悲觀，蓋無論何種惡勢力，每至末路，仍拚命掙扎，共匪在江西福建等省多年經營之巢穴，統被擊毀，一致西竄，以冀苟延殘喘，自屬應有之事，本省共匪因有外來餘孽混入，勢頗兇猛，惟本省及中央軍隊已有充分佈置，從此分途痛剿，匪患肅清，祇是時間問題，即如徐海東匪部竄投商維以來，因其狡猾異常，我軍不易與其主力接觸，頗難將其消滅，前月該匪圍攻山陽縣城，前後猛撲十餘次，多以其收編之主共作先鋒，經吳營長黃副團長共同努力，迭次擊潰，其主力損失，仍不甚大，但自我軍嚴密圍剿，最近數日率將該匪主力擊破，死亡枕藉，足證勝匪一事，祇要有計劃，有準備，有「有匪無我」的決心，結果決可得到勝利，陝北方面，也是如此，必須大家一致努力，千萬不要悲觀，但是董縣長之死，與前柵邑謝縣長同一可惜。他們都是外省人，在中央注重西北之際，遠來服務，學問思想，均係不可多得之才，一旦慘遭意外，不僅是他們家族的不幸，實是本省政

治上莫大損失，枸邑謝縣長之遇害，與甯羌白縣長同，匪徒猝至，縱欲避免，或有不
及，至董縣長，則久在共匪疾視之下，而地勢孤懸，援隊一時難到，亦早認識，且身
染便血重症，迭電請准給假來省醫治，省府以地方正值吃緊，未允其請，但對其力疾
奉公，亦極體念，曾商由省立醫院石院長轉介陝北某醫生就近往爲診治，又以其辨圖
成績極佳，除守城以外，且能到村鎮勸匪，並援救鄰縣，故對其上月呈請由省府開支
診縣團費一案，立即電復照准，董縣長愛民之心尤切，在本省蠲免陝北十七縣本年田
賦案未決議前，他覺着延長人民太苦，有免徵田賦必要，但恐難以邀准，故自願枵腹
三月，明知種種困難，不啻已陷絕境，但終效死不去，此種精神，很值得我們贊許，
古人謂「慷慨成仁易，從容就義難」，蓋慷慨成仁，多係事出意外，猝不及防，徒以
忠義之氣，激發於中，認爲不得不死，故遂捨身殉節，不暇顧及其他，至於從容就義
，既屬事在意中，且有較長時間，足資考慮，誰無父母，誰無妻子，一經回想，顧慮
層生，故每不惜多方避免，遂其苟且偷生之念，文天祥史可法諸人之所以永久爲世敬
重者，即此臨難不求苟免之一點，據此以談，則謝白董諸縣長之死，雖同屬可惜，但

謝白之遇害，祇可稱爲慷慨成仁，而董之殉難，確屬從容就義，兩相比較，難易自可立辨，况共匪圍延長前，董縣長確係有病，彼時果借治病爲名，離開縣城，當地人民，或亦諒其苦衷，不忍過分責難，然彼始終以殉城爲志，結果立志與城俱亡，言之實深惋惻。據報，共匪二十日攻陷延長縣城，搶殺焚掠，盡其破壞能事，一日即棄城引去，足徵共匪對董縣長認真辨圍，痛恨已久，處心積慮，必欲殺而甘心，此事在政治方面，固甚痛心，但董縣長以勦匪而爲所恨，卒至以身殉城，此正所謂重於泰山，很值得我們紀念，談到這裏，我便聯想到山陽縣長惠濟時了，上月十四匪攻山陽縣城，吳營長黃副團長努力守城，激戰連日，十六日黃副團長來電告急，我見未有惠縣長列名，即電話蕭軍長轉飭前方查其蹤跡，後接蕭軍長復電，方知惠縣長十五日共匪攻城最急時，忽繞城而出，行至漫川關，見蕭軍長來援，乃相隨返縣，後據某方面函告，亦謂其棄城逃走，據惠縣長回縣後呈報，則謂係徇民衆之請，出城求援，顯係飾詞辯護，省府因決議將其撤職查辦，密委韓光裕前往接代，現計已可到縣接事，諸位試想，同一縣長，同被匪攻城，董縣長不惟事前不肯托病他往，據由城逃出者說，城關已被

共匪攻破，民衆勸董縣長出走，董仍嚴詞拒絕，卒至以身殉城，惠縣長於吳營長黃副團長決心禦匪，山陽縣城並未失守時，竟先絕城遁去，董之忠義與惠之苟且偷生，兩相比較，益令人發生無限感慨，縣長有守土之責，棄城而逃者，應如何嚴辦，與城俱亡者，應如何優卹，國家本有大法，況年來 蔣委員長更三令五申，諄切告誡，我們當然是要遵辦， 蔣委員長此次到滇，見當地民團都能努力禦匪，被匪攻破縣城之三位縣長，又均能以身殉職，對之極爲嘉許，現在本省軍事方面既有嚴密佈置，政治工作亦正積極推進，各機關同仁及全省民衆，果能把「有匪無我，有我無匪」的精神，一致努力，不久期間，決可肅清匪患，藉慰董縣長及遇難人員在天之靈，過去最堪痛心者，即多數民衆失去自信心理，例如同一防匪，不去修築碉堡，同一抵抗，祇是挖地窖，冀圖避免，築碉禦匪，如猛犬拒狼，挖窖逃命，如老鼠怕貓，孰生孰死，不言自明，望大家負責矯正此種錯誤觀念，務使一般民衆將僥倖的避免心理，改爲奮勇抵抗的精神，至於建築碉樓，在防匪工作上極關重要，遇有不願出力出錢的百姓，政府爲保定全縣生命財產計，萬難予以姑息，同時對經營修築碉樓的官紳，亦必嚴密考

查，防止流弊，今天特別提出董縣長殉城情事來報告，全是表示本府對於此事無窮的哀悼，諸位聞之，諒亦均有同感，現由本人領導全體職員一致起立爲董縣長及遇難各員靜默三分鐘，以表哀悼。

辦理公文應行注意之點

▲二四、六、一七，在陝省府紀念週演講▼

上週重要工作，另由于科長報告，本人祇就辦理公文應行注意之點與諸位一談，每一公文，自擬稿以至判行，當然各有專責，但辦稿的人，事較輕簡，時間自稍寬裕，審核自可詳密。如過去本處所辦過的案件，（引例從略）關係均極重要，稍一疏忽，影響實非淺鮮，故凡遇一公事到手，對其如何起因如何經過及其他附帶關係，務須探本窮源，洞明真相，如果有案可查，更當不避繁瑣，一一考究，以期胸有主見，敍稿不至錯誤，有須請示之處，尤應將其事所有要點，摘敘齊全，並簽具意見，以供參考，否則主席政務繁多，如何有暇再去翻閱卷宗，我想辦稿的人愈負責，核稿的人便愈

省事，至於辦理公文，固然是依據中央法令及本省單行法暨過去成例，但任何法令，均是應付事實的，世間有變動不居之事實，即無一成不變之法令，所以常見中央所頒的法令，多有因時間經過，對於條文加以修正的，本省所頒行的單行法規，由主管機關隨時請求修正者，也數見不鮮，此由草訂法令的時候，政慮縱能詳密，但因時間空間之變更，未必能永久適合，毫無缺憾，故凡法規，必有一條規定，其本身可隨時修正，用意即在於此，然無論中央或本省所頒布的法令，均係經過鄭重的程序，其規定皆比較的剛性，尚不能歷久不變，況援例辦案，其所援之例，更難視爲一成不變，蓋一例之成立，必有其當然之因素，一變其例，即再難援，用就本府言，如委員會之決議案，主席對於某案處理之批示，往往有隨時變廢前例之作用，要須辦稿者隨時注意，其經手辦理變更前例案件之人員，更須關照各科，以免將來辦稿，或有錯誤，至各廳處來文，對其呈請事項，亦須詳加考慮，如覺有欠妥善，即可敘明意見，簽請核示，所呈事實，如本府無卷可查，亦不妨簽明向其主稿人員詢問，或檢閱舊卷，以求澈底了解，若本府同人辦事，雖則各盡其職，然其對長官負責，則屬一致，如

見某項公文之擬辦人所擬或不盡恰當，均可附陳意見，商請補正，此固同寅協恭之誼，亦吾人實事求是所應有之事。總之，公文盡善與否，關係政治推行，至重大，我們既負這種責任，必須因時制宜，實事求是，以期切合社會情形，發揮行政效率，尚望共同努力。日臻完善才好。

願大眾埋頭苦幹

▲二四、六、二四，在陝省府紀念週演講▼

目前情形，無論全世界全中國以及本省，都到憂患最嚴重時期，最顯著的幾點，第一，經濟恐慌問題，世界各國，近年來皆被經濟恐慌的潮流所苦，最近仍有加無已，我國早受影響，但因地大物博，有些人還不甚覺到，自本年美國實行購買白銀的政策，銀價騰漲不止，我國僅有的存銀，也就源源輸出，物價跌落，農產品滯銷，遂至全國工商業皆陷於極端恐慌之中，比任何國的情形，都更可怕，因為別的国家，都還有工作基礎，我國則日用品尤須仰給外國，每歲入超的數字，早已駭人聽聞，勸用國貨，成效尚少，至於減輕銀幣，統制鈔票等等貨幣政策，在別的国家，處此情勢，必

早已實行，而我國則皆難舉辦，這一問題，真不知怎樣方能解決，本省雖交通不便，所受影響稍覺輕減，但既爲全國的一部份，決不能逃避此恐慌潮流的襲擊。第二，國難增重問題，世界各國，現都舉國若狂的積極備戰，在酷暑和平，富有理智的人看來，固覺可怪，但就另一方面講，備戰的國家，至少能有抵抗的能力，惟其有抵抗的能力，戰爭的危機，也或許因而避免，「以備戰而止戰，以強兵而睦鄰」凡存世界眼光的人，都是這樣主張，我國近數年來，對於交通等事，雖亦自知努力，但與現代的國家相較，仍是距離甚遠，不但談不到避免戰爭，即最不可少的準備，也還沒有，一旦戰爭爆發，祇有任人蹂躪，束手待斃，事之危險，孰過於此。第三，赤匪擾害問題，此事較以上兩種雖易解決，但亦仍極嚴重，據最近全盤觀察，共匪確已到最後沒落之日，雖仍拚命掙扎，祇是迴光返照，早晚分途痛斃，最後勝利，必歸我手，無庸悲觀，惟本省災荒頻仍，民窮財匱，正如久病之夫，元氣已虧，急待休養，倘再久被擾害，更恐不易康復，近年以來，中央及全國人民既深感國力之弱，復洞察國際形勢，無可助我，盡都抱着忍辱負重的宗旨，祇要能夠容忍，無不力主退讓，求保和平，

但和平之權，全不在我，我們既無保障和平的力量，萬一他人決意破壞和平，我將何以免禍，以上三種禍害，每一種皆足陷國家於危險，何況現在我們三樣都有，不過本人講此，不是要引起大家的悲觀，是要大家知道禍至無日，却都能本着孟子所謂「生於憂患」的教訓，一致埋頭苦幹，以期戰勝困難，因為苦中求生，是中華民族固有的特性，祇要能把這種特性發揚起來，任何困難，相信可以戰勝過去，試想與我國同時開化的古國，全成了歷史上的陳迹，惟有中國雖屢受外族侵凌，但屢仆屢起，現仍巋然獨存，不失為世界最大的國家，這就是我民族能苦中求生的惟一鐵證，再就小處來講，過去一遇荒年，鄉村男婦，每能不避風雨，不憚跋涉，扶老攜幼，覓食數千里外，輾轉流離，必達其苦中求生之目的而後止，在此憂患嚴重時期，如能保持此種固有特性，並儘量發揚起來，任何潮流，相信都可抵抗過去，可惜此種美德，逐漸喪失，報紙所載，迫於生計，個人自殺甚至全家自殺的情形，日多一日，這便是不能戰勝環境，苦中求生的惟一證明，又如過去讀書的人，如果無官可做，便退居鄉里，閉戶潛修，簞瓢陋巷，不改其樂，實際並不止顏子一人，現在青年，一經畢業，即四出找事，

冀得一官，倘所願未償，使心灰氣餒，消極不堪，這些地方，我們都要努力矯正，現在交通便利，奢侈浮華之風，逐漸西來，本省固有的儉樸耐勞種種美德，務須加意保持，勿使稍有喪失，因為無論任何民族，必先吃苦，而後方有生存的希望，我國四千餘年來所以能屢仆屢起，有時且擴張拓土，征服他族者，就是憑持此種苦中求生的特性，不過就現在講，要想生存，除保持此種特性外，還須隨着潮流，努力求進步，因為過去的敵人，僅僅憑藉武力，他們的文化，都和我相差甚遠，所以經過相當時期，便可轉敗為勝，使昔之吞併我者，反為我所吞併，現在的強鄰，武力固為我所不及，而其一切文化，也要比我們強好幾倍，所以過去的國難容易挽回，現在的國難，則非舉國苦幹，事事力求進步不可，然而反觀我國如何能有這種精神，外人製造種種毒品，明明是要摧殘我們，一般不爭氣的人，偏要儘量吸食，以墮其計，委員長為減少農產品的入超，不願可耕之地，多被墳墓佔去，根據周禮舊制提倡公墓，此本是極其有益的，有的人反要多所誤會，認為與恢復舊道德有所抵觸，其他牢守舊習，故步自封，違反現代潮流的地方，更不知有多少，此種毛病，不急改正，如何能有抵抗外侮

世界潮流的本領，所以本人以爲想戰勝困難，一面更要放寬眼界，學人家的長處，望大家共同努力才好。至于胡廳長逝世，實係本省政治上最大的損失，本人對此頗有無限感慨，但我們也祇有善學胡廳長的美德，方足彌補損失，俟到民廳講話時，當再詳談

勉勵民廳職員安心服務

▲二四、六、二四，在陝西民政廳訓話▼

兄弟想不到今天到此地來講話，上星期五深夜，得到胡廳長去世的消息，出人意料之外，實在令人悲痛得很。不但是個人私交方面，深覺可悲，當此國家多難之際，失去此等人才，亦替國家可惜。胡廳長去世了，廳務必須有人主持，兄弟原想在中央未任命新廳長以前，暫請王委員幼農先生兼任，王先生再三辭讓，始決定由兄弟暫時兼代，以示鄭重。胡廳長剛去世，兄弟亦不忍廳中有變動情形，好在公事方面，經胡廳長之兩年指導，一切事很有條理，同人均經過胡廳長之識拔，兄弟以相信胡廳長

之心，相信同人都能負責任的。望同人以後，仍照胡廳長未死時一樣任事，則胡廳長雖死，而胡廳長之精神未死，再進一步講，諸位要更比從前格外努力，方對得起胡廳長，對得起自己，這是對諸位的第一個希望，兄弟對廳中各位同人，決定全不更動，就是事務上尋常與主官有連帶關係的，如秘書，監印，庶務，會計等等，決不更動，各位必須安心照常作事。在胡廳長生時，依照他的指導去作，不算什麼難能，在他死後能常常記住他的指導，仍照着去作，才算對得起胡廳長。胡廳長前次請假期內一切事務，是由劉秘書主任負責，以後仍照舊委託劉主任代勞，由兄弟總其大成。各科公事務必商同劉主任細心處理，即以接受胡廳長指導之精神，接受劉主任之指導，就與兄弟在此相同了，這是對諸位的第二個希望。此外對胡廳長之追思與感想，也可簡單說說：兄弟與胡廳長以前，并無私交，最初是在民國十八年七月間，兄弟奉 蔣委員長之命，到本省看馮先生與宋主席，回去時候，與薛子良先生及胡廳長同車，在車上與胡廳長談話，他的洞明大體，使我發生欽仰之意。又見他學識經驗，體格氣宇，全夠得上理想中的人物。但那次談過之後，也不過留下一個好的印象，兄弟當時，並未

想作獨當一面的事，也就不常留心找幫手，以後奉命到甘，由各方面的談話，知道當地對胡廳長之輿論甚好，自此以後，對胡廳長印象更深一層，前年兄弟奉命到本省來，胡廳長正在河南新鄉，做行政專員，成績很好，於是兄弟提出胡廳長向汪院長蔣委員長報告，遂即任命，在此共事兩年，得胡廳長的幫助甚多，得胡廳長的益處亦甚多，噩耗傳來，能不悲傷，能不痛悼。兄弟常想，萬一因故不能繼續任職，而中央責以荐賢自代，胡廳長或即為最適合的人選，今一旦去世，非但兄弟現在失去臂助，而將來的損失更大。就我國政治情形而論，民財兩廳，事務最繁重，用人也最多，有的省份，不免對民廳發生閒話，不說任用私人，就說賄賣差缺。本省民廳，閒話甚少，胡廳長本人固然坦白，即廳中僚屬，因為選用得人，指導得當，亦尚無受人污蔑。胡廳長所有美德，留與各位的很多，希望各位永久記住。大家失此好長官，固屬不幸，能記到一點好處，照着去作，也可以終身享受不盡，像胡廳長常識的豐富，雖不易學，如果決心去學，亦可辦到。譬如不善於講演，如果常常留心聽，亦慢慢能談。希望各位將胡廳長平常處事的精神記住，并且每人寫一篇「我所追思的胡廳長」，以

便留一紀念，文內要有事實，不要泛泛，寫的要整齊，送給兄弟看看。楊椒山先生曾說：「做官的人，要隨分報國」這四個字最有道理，現在國家危難，無以復加，個人方面，一切都是空的，惟有替國家作事是實在的，拿胡廳長去世來說，本人死了，後來的人，還要努力繼續去作，各位全要如此想，不要以為我是小職員，沒關係，就以錄事而論，國家既不能少此錄事，錄事也就是替國家辦事，不可以地位小，就說不能報國了。本人以後不能時常來廳躬為處理，希望各位本此精神做去，別的話不多說了。

發展民族健康

▲二四，六，二六，在西京助產學校新屋落成典禮

演講

助產學校今天舉行新屋落成典禮，我即就禮的方面，講幾句話，新生活運動中，亦從禮上作起，蓋禮雖是一種形式事情，但關係極為切要，中國歷代以來，最講禮貌，一切事體，均有相當的禮儀，如小孩初生，為父母者，多在十日匝月，會宴賓朋，

二十歲時還有冠禮，以及婚喪大事，都制有種種禮節，實含重大的意義，今人多半錯會意思，用以粉飾表面，率皆失於虛偽，殊與制禮本意有違，孩童初生之洗澡典禮，爲何要請賓朋來看小兒，古人典禮用意，即使一切的人，都能注意嬰兒的健康，近人多視典禮爲一種應酬，稍有貲財，盡量鋪張舉行，引起社會人們，徒增虛榮之心，斯種情形，非特無益，反有害之。古人之制禮，是爲勉勵社會，若遇婚事，請人參加觀禮，一方面表示青年鄭重從事，他方面還賴親朋共同監督，使走向光明正途，故在典禮中，都含這重大意義，一面自重，一面還靠他人幫忙。今天助產學校落成典禮，亦含有此種深意，蓋以助產事業，關係民族健康，至重大且大，而貢獻於國家者亦鉅，今日的落成典禮，就是要助產士，先看重自己，然後另請大家共同監督，輔助社會民族的健康。至來賓參觀以後的感想，以爲如此建築，並不見佳，與大都市比較，相差太多，也或有人以刻下環境批評，說花的錢太多，但兄弟的感想，都不以爲然，譬如古人宮室，極求宏偉，而衙府修造的不新麗，實足以減少政治效率，故我覺得一個公共建築，務要有適當的修造，但亦不必超過需要，此次產校建築，誠爲適合應用，本省

助產學校僅有一校，以全省地域，那能足夠分配，嗣後還要推到各縣，普遍從事於婦嬰的康甯，深望各位不要看典禮，純重形式，是含着重大意義的，並盼大家切實幫助，俾期發展，成爲一個完全的產院。

胡故廳長之政績

▲二四，七，一，在西安各界擴大紀念週演講▼

兄弟今天所要講的，是關於胡廳長病故後，一些零碎感想。前幾天某報消息，說是追悼胡廳長在今天擴大紀念週，同時舉行，這是極大錯誤，因爲追悼胡廳長，是一件重大的事體，擴大紀念週，意義更爲重大，兩者的鄭重性，既屬不同，何能在一天同時舉行，假使在紀念週，掛上許多挽胡廳長的挽聯，還成甚麼形式，所以說絕無同時舉行道理，不知該報消息，從何處訪來，令人莫解，至對於已死的胡廳長，我們已決定開會追悼，現正籌備一切。自胡廳長死後，關於胡之生前爲人及死後遺留的極好印象，兄弟在民政廳紀念週及今天雷廳長均講的極詳，不必再講，不過自胡廳長死後

，大家引爲可惜之餘，遂不免有所批評及感想，有的說胡生前不愛身體，有的說太愛惜身體，所以終不免一死，前者理由，自然說是過於勞苦，遇事親幹，這種意見，不能說是不對，因爲省府文稿，是以民廳最爲整齊，關於中央各種條例及本省單行法規，民廳均整理甚爲詳細，實在是胡廳長勞苦的收穫，我對胡廳長身體強弱，在以前本不甚詳悉，但從表面看，只知他當屬健康，豈知他在以前時，即有宿疾，據南京某醫診斷的結果，說他只有五年生命，即因他的血壓過高，而且不愛身體之故，以致最近一病不起。後者的批評，又說是太愛身體，一病就怕，腦筋裏常迎擾着病魔的侵襲，本應慢慢兒治的病疾，他却急切望好，所以結果仍成不治之病，在這兩種都似乎近理的批評之下，一般人以胡廳長之才幹學識，都甚豐富，不免中年而死，遂發生「人生何必認真」的不好現象，這種思想，實在不對，因胡廳長對於國家，可知是鞠躬盡瘁，死而後已，他生平毫無野心，只知勤勞作事，他作河南行政專員時，曾作過更大的官，但他對專員任務，仍甚勤苦，所以結果得極好成績，所以說他勤勞是爲作事，他愛惜身體，也是爲作事，總理說：要存心做大事，不要存心做大官，是要從小事

做起，發揮而光大的大事，不是說做大事時，便應勤勞，對小事便可疏忽，若胡廳長的作事，才是實行 總理的教義，因為人總有死，胡廳長之死，在國家則甚屬可惜，在胡之本人，則對國家社會的責任，已經盡到，可說無甚遺憾，大家只有學胡廳長勤勞奉公，對國家社會盡責任，才是真正同情與紀念胡廳長的表现，甯能因胡死而反抱消極之理，要知在國難緊急國家危險之際，我人之生命財產等事，俱是空的，祇有盡力為國家社會作事，以後遺留的永久成績，才是真正的，這一點胡廳長早有見及，大家紀念胡廳長，更不能不切實效法實行，再於胡廳長死後不久，我曾接到一封信，罵胡廳長並罵兄弟本人，說不應給他二千元治喪費，及說陝西不承認此款，信之內容，只說胡廳長生前貪污，但未舉事實證明，亦未簽名蓋章，僅空洞的寫着陝政界同人數字，我一面很生氣的撕掉該信，一面感慨人心不古，同時我又得到極大安慰，因為從反面看，可證明胡廳長生前對事考察認真，而這無聊的漫罵，適足表現出貪污者的蒙蔽，不為胡廳長所容，胡廳長生前考察吏治，極為詳細，尤其對出差委員，要察其操守是否廉潔，才幹是否精明，操守稍差的，雖無舞弊證據，亦無疑的擯斥不用，所以

死後召人罵，而無事實可證，便作無聊漫罵，更不敢簽名，我看見這封信，對胡廳長的生前，更覺相信，同時更得不少安慰，前次某週報批評華縣縣長吳至恭，說至恭不恭，經調查僅係吳態度不好，並無貪污情事，所以說他還好，信任心也要增加，以胡廳長之爲人，勤勞奉公，考吏嚴明，死後要受人攻擊，吳至恭僅因態度不好，即遭批評，社會之大，無所不有，我們除對胡廳長生前增加信心以外，祇有嘆惜人心不古而已，關於前次各報登載監屋案件，一般青年，以爲縣長委員互相攻訐，是陝西政治壞現象，我以爲這正是陝西政治好現象，我並不干預各報登載這種案件，祇以冷靜方法，處理此事，我對於各報，始終以先生的資格，迷次向他們說，要以正確言論，糾正青年思想，指導青年，努力學知，復興圖強，不要悲觀消極，開口便是萬惡的社會，殺人的環境等論調，如監屋案件，報紙登載，正是好現象，也就是政治的好現象，因此由此可證明省府及各廳絕對不准有賄賂受賄情事發現故也，他們互相攻訐，結果縣長委員停職查辦，報紙不登了，滿天風流雲散，監屋王縣長，是我從前在陝時的學生，前曾歷任大缺，此次案件，省府無成見不作結論，已送交法院辦理，毫無遲疑，即

此一端，可證明政治是向好的方面前進，祇患不知道，只要能知，絕無不辦，並不准行賄受賄，這是整頓吏治，嚴肅風紀的最要的事，也是紀念胡廳長的一件事，希望大家學胡廳長的生前爲國勤勞努力奉公，不要因胡廳長之死，而反有灰心，因爲生命及財產，都是空虛，只有做事，才是實在的，做事能成，可永久遺留於社會。

雨後之感想

▲二四、七、八，在陝省府紀念週演講▼

關於設廠製造民用度量衡器一案，景秘書報告較詳，茲再就本人意見加以補充，本省推行新度量衡制，前曾一度試辦，嗣因歷年災祲，推行困難，遂暫停止，現在災荒漸轉，自應切實奉行，期歸統一，萬不可牢守舊習，或別有藉口，致違現代潮流，過去制度紛歧，一地有一地之尺，一地有一地之斗與稱，大小各異，糾紛層出，奸商上劣，利其雜亂，往往從中舞弊，社會交易，既感苦痛，國家經濟，更復無由統計，此種現象，任何國家都找不到，我們要想救亡圖存，固然是要軍事政治，完全統一，

但此民間日常所用之度量衡器，尤非趕快統一不可，倘此輕而易舉之事且辦不到，任何高談統一，恐亦無補實際，望大家共同提倡，務使全省同胞都能了解此中意義，決心遵行才好，次謂，此次甘霖普降，殊堪慶幸，惟連日大雨，房屋倒塌，馬路積水，見聞所及，亦使人發生不少感想。一，據各方談及，均謂此次大雨爲本省多年所未曾有，事前未及預防，故房屋塌毀甚多，驟聽之似有理由，但「人無遠慮，必有近憂」，古人言之本切，我們豈能因多年沒有大雨，便置預防工作於度外，顧慮周密之人，對於意想所及的事，固須先事預防，即意想不到的事，也常特加注意，所以越在無事的時候，他們越是努力作事，越是戒慎恐懼，絲毫不肯疏忽，惟其如此，故常能消患無形，不受若何意外之損失，本省近多年來雖說沒有大雨，但廿年前本人在陝時，每至秋季，類此情事，亦正不少，並不得借口爲意外，本人嘗想政治機能，固在隨時隨地善爲解決，但惟一妙用，全在防患未然，古人所謂「有備無患」，所謂「凡事豫則立」，都是爲從政者痛下針砭。若待瘟疫流行，始籌設防疫處，毒品充斥，方成立戒毒院，正如病入膏肓，始行延醫診治，如何能有益於實際，此次房屋倒塌，雖由天雨

過多，但居安忘危，疏於防範，亦實一大原因。至於涇渭諸河沿岸，尤其是靠山的地方，現雖未據報告，尚恐不免有水災發生，所以興辦水利，不僅希望灌溉田地，對於防止山洪暴發，水勢氾濫，也須常加注意，報載長江水位之高，現已超過二十年來紀錄，然尚未發生如民國二十年之水患，足證二十一年所築之堤，較前已大完善，無論何事，事前多一分準備，臨時即少一分損失，望大家鑒於此次房屋之塌毀，都在預防二字上多下工夫。二，馬路積水一事，昨天曾有人給本人寫來一封信，他說現在的馬路，一經下雨，泥濘難行，較未修以前更壞，這種批評，凡是久居西安，見過以前街道的人，都知道是一種偏激之談，用不着辯駁，惟對於不修下水道的督責，我們認為很對，所以很樂於接收，但其中亦有困難之處，願趁此略談，望全體市民，加以諒解，本市地勢高低極不一致，倘使下水道作不完善，不但勞而無功，且有其他危險，前以隴海西展，市面日趨繁榮，公路關係全市交通，極須從速修築，下水道必待水準測量完竣之後，曠日持久，未免誤事，故遂變通辦理，先行修築馬路，此種作法，別的都市中亦數見不鮮，現在全城水準測量，業經竣事，自本月份起即開始工作，先從低

處作起，不久作成後，希望全市人民加意維護，所存垃圾，務仍遵照公安局規定辦法辦理，萬不可任意傾倒，以致水道壅塞，失去流水作用，以上兩點，皆大雨後所得之感想，大家如能舉此兩點擴而充之，隨時隨地多加準備，並虛心接受市民的督促，陝政自可日有起色了。

挽救國難

▲二四、七、九，在西安國民革命軍誓師九週年紀

念大會演講▼

各位同志，今天我們紀念七九誓師北伐，主席方才報告紀念意義，以及解釋統一全國後發生國難情形，極為詳悉，兄弟想到誓師北伐，是給中國一個巨大轉變，大家在此很鄭重的舉行紀念典禮，有什麼意見，都可以講一講，七九誓師北伐，是蔣委員長就革命軍總司令職的時候，當時兄弟曾參加觀禮，迴想過去的情形，和今天是一樣，革命軍能在短期內，奠定長江流域，統一中國，完成了艱巨的使命，斯種偉大精

神，令人不勝欽敬之至。現雖於北伐完成之後，內憂外患，相繼頻仍，我們還應本這過去精神，格外努力，以冀挽救國危。許多人在當時，感覺北伐尚早，宜多做預備工作，因為廣東甫行統一，又於半年期間，設立黃埔學校，訓練幹部，不到兩年工夫，軍隊由兩團而增至兩師，從任何方面來看，財政軍力，都很薄弱，社會上不明國事的人，當然不知道北伐的意義，很熱心希望北伐的人，亦多主張要晚一點，應先充實自己的力量，但是 蔣委員長以及許多同志，毅然決然，主張迅速北伐，其重要原因，即為自信心，本着 總理遺教，三民主義，雖在實力不如人的局面，終能操到勝算完成革命目的，一方是 總理多年奔走，主義深入民間，一方也是軍隊到了各地，得到民衆的幫助，亦即 總理倡導革命，先行革心，在當時軍隊，均以一敵十，以十敵百的精神，莫不抱定犧牲精神，實為促成北伐之最大原因，還有人說，現在不如從前，平心考察，北伐前情形怎樣？北伐後的情形又怎樣？即以山東而論，目前境況，可以拿到幾百萬來做建設教育的經費，出產物品，也可輪賣國外，人民的安寧，更可得相當保障，在張宗昌盤據時，究為如何？可以說什麼都談不到，兄弟從前到兗州時

，人民多行逃亡，只留着殘破房屋，以及未埋的屍體，還有一部份存在的人，率皆高漢瘦體，形容枯槁，而到處門口都貼契約，此皆張宗昌浮攤亂派所致，蔣委員長深知北方人民痛苦，決心早日出兵北伐，另一原因，革命從南方發動，在總理主張，由首都倡起，還要顧及其他革命勢力，始終倡明和平統一，總理由廣東扶病到滬，復往日本，作數次講話，希望段執政，和平救國，迨北伐發生變動，國民軍失敗，退走南口包頭，而革命勢力，益加澎漲，記得兄弟在十四年九月，至十五年二月間，奉命到北平，幹旋革命事業，而廣東政府，極力整頓，準備北伐，同時不忘革命力量，當時國民一軍退走包頭，二軍失敗河南，反動氣焰益熾之際，中央主張不能再誤，遂出兵北伐，北洋軍閥，卒至消滅，在十五年四五六各月，北方到廣東者，已有多人，本省亦有幾人前往，西安省城正值圍困，先作精神聯絡北方革命力量，既已計定保存，而廣東革命軍隊，即於十五年的今日，誓師北伐，完成革命，達到統一全國之志願，本省同志對十一月二十八日開城紀念，不爲忘記，七九誓師北伐紀念，與此極有密切關係，若是北伐出動稍遲，將不知陝西成什麼情景？全國又成怎樣？這是給我們

一個深刻的紀念！我們只要有此北伐精神，不要灰心，殘餘之共匪是不難消滅的，而歷史上之國難，各國也有比我們更要嚴重的，如歐戰後之德國，一切都受法國限制，法國監察員，到處都有，迨後不經大戰，而已抬起頭來，此事全看國人之努力若何？我們不要悲觀失望，要拿出北伐自信的力量，一致團結精神，挽救國難，一切困難問題，不怕不會解決，嗣後深望同志各自奮勉。

學 而 時 習 之

▲二四、七、一六，在西安小學教師暑期講習會始業

典禮訓話 ▼

方才聽見主席報告，知道講習會意義，同此準備，這為第三次，在希望方面，與前二次不同，而各位勤加聽講，不知抱着什麼心理？照平常想法，小學教師，極為辛苦的一件事，到了暑期休假，又要聽講，氣候炎熱而長，下雨雖涼而難走，在此情形之下，一般恐有兩種心理，一種是不甚熱心，以為講習會已到第三次，沒有多大意思

，因係教廳所辦，爲尊重功令，不能不報名參加，另一心理，即爲此次講習會，必有新的教學方法講出，看得很高很重，前往參加，想像中定可滿足希望，此種心理，是感覺知能不夠，需要補充，以前一心理較好，但後一心理亦不算壞，蓋因希望心理，全視運用如何？社會上常有斯種現象，事前抱有極大希望，到了以後，始知科門，原係從前聽過，不願再聽，即時變成失望，厭倦心理隨而生焉。此種「過猶不及」心理均不可有，應從乎孔子中庸之道，就是不要太過，不要不及，求知亦然，孔子所謂「學而時習之」。就是教人學而時刻溫習，精神既能快活，而比較舊新總有不同，又云，「溫故而知新，可以爲師矣」，就是說新的知識，仍要在舊的裏面找，才可以作人之師，方才周廳長報告，今年沒有新的先生，不能滿足大家求知慾望，如大家真能用心，雖然聽過一次，會與二次不同，這就是我們的進步，而教師方面，亦有新得，講時亦與從前不同，講習總一年有一年的進步，所以要年年來辦，要不斷的努力研究，以求個人知識進步

赤匪有絕大弱點萬難久存

▲二四、七、二二。在陝省府紀念週演講▼

修築碉樓，前曾迭飭各縣遵辦，近復嚴令督促，務期迅速完成，此事爲 委員長及其他勦匪將士達數年來感覺最有把握之辦法，惜一般人民平時未受訓練，仍都存着太平時候出耕入息的思想，對於防匪工作，有錢者不肯出錢，有力者不願出力，一旦變起倉卒，每至束手無策，此亦多年以來政治上因循敷衍之所致，值此勦匪時期，我們須一面切實曉諭人民，一面尤當以身作則，處處在防患未然上去着想。次即詳細分解赤匪的弱點，此次赤匪徐海東部由商雒向外竄擾，看來好像意外，其實此乃勢所必然，前徐向前盤踞四川通南巴一帶，爲時甚久，一般人以爲匪必以前地爲根據，決不輕於放棄，不知照赤匪的行爲，根本不能在一箇地方久存，蓋其最大的弱點有二。一，赤匪全以恐怖政策鞏固其勢力，初到一地方，自可以土劣貪污爲對象，日久則必致及於其內部和一般民衆，故初雖祇殺地主，繼則殺及富農，以次及於中農，地方元氣

，自然斲喪無餘，而貧農雖然分得土地，亦以食糧集中分配，及迫收壯丁之故，實際享受，幾等於零，結果被殺者被殺，灰心者灰心，所有土地大半無人耕種。徐向前離去通南巴以後，有人親往視察，荒涼一片，毫無生產，徐向前之捨而他徙，此即惟一原因，徐海東亦即因糧食來源將絕，不得不離商雜，至於赤匪所持欺騙民衆的政策，如分散糧食於窮人，初看似很厲害，實則此種伎倆，亦祇能行於極短時間，維持永久，決不可能，因其根本破壞生產，窮人跟從他們日久，祇有一同飢餓而已，此種到處不能久存之赤匪，完全與以前流寇一樣，如何會有成功的希望。二，徐海東部始終不外輾轉竄擾，所餘剩之千餘名悍匪，並不吸收新人，其所以如此，正自知其所持政策不能永久驅人，倘使隨時收容，一旦覺悟，豈不轉以自害，所以該匪部下勇於犧牲者，都是十六七歲易於麻醉之少年，然此等幼年匪徒，長期在山中奔馳，大半都染肺病，痛苦不堪言狀，此次徐匪由山中竄出，確乎不到兩千人，至於所留土共，多係當地原有之匪，不能因他們沒走，便說餘匪仍是存在，可見不能增加新人，亦赤匪絕大弱點，祇要我們加意防禦，努力痛勦，僅僅千餘人之匪，何愁不能早日肅清。總觀以上

兩點，即知赤匪並不足畏，所願慮者，祇是我們自己政治上缺點太多，即以此次長安縣境被擾而言，如果碉樓築好，保甲得力，偵察方法敏捷，餘匪何能竄入，縱使匪徒竄入，又何至毫無察覺，毫無抵禦，所以上週長安縣長以防禦疎忽，自請撤懲，曾經政務會議決議，着記大過一次，並責令將保甲碉堡各要政切實趕辦，試想長安乃省會所在地，政府督飭較易，尚有此種疏失，實在非常可愧。大家要認清長安縣長記過，無異代表我本人記過，同時也無異代表一切防禦疏忽之縣長記過，記過的意義，即是我們必須確實檢查已往的錯誤，時刻不忘力謀補救，失敗為成功之母，有此一次失敗，正可督促我們在防匪及勦匪工作加倍努力，即以修築碉樓事來講，作時固然有些困難，但要想叫人民永久安全，永久不被匪患，即非督促趕辦不可，本人以為必先勞民教民，結果方能達到愛民保民的目的，各位同事，一方應以公務人員的資格，對政府負責，對於防禦工作，務希隨時曉諭民衆，並督促各縣長切實遵辦，現在本省軍隊既已奮勇痛勦，各友軍亦均切實合作，竭力幫忙，祇要人民及政府方面一致努力，肅清匪患，祇係時間問題，不必消極，更不必無謂驚慌了。

應該用努力和決心與困難奮鬥

▲二四，七，二五、在陝省小學教師訓練所第四期學員

畢業典禮訓話 ▼

今天是第四屆學員畢業的日子，兄弟覺得非常愉快，方才聽到所長的報告，知道過去畢業同學服務成績，大都很好，但是失望的也不少，這個原因，就是我們這裏受訓練的期間，完全過的都市生活，都市生活與鄉村生活，完全不同，在我們常常住在鄉間，當然感覺不到，一經在都市住過幾月之後，再回到鄉村，他便覺得一切都不適宜，一切事情都不能進行，對於個人學到的理論，完全不相合，這個就是經濟問題，再一方面鄉村兒童的知識，沒有都市兒童知識開得早，至於貧家子弟，每天爲家務所累，我們辛辛苦苦的勸他入學，結果失敗，因失望關係，不能上進，便向下退，幾月之後，實際墮落下去，在這種情形之下，大家要認清環境，現在一切大小事情，沒有不困難的，要避免困難，除非自己不作事，尤其是教育事業。可是我們遇到困難，要

想法解除困難，要忍耐勞苦，不要嫌麻煩，凡一件事情，要是交涉不到，可以一次二次三次的交涉，因為我們這事情，是很正當的。我們知道，責任愈重，困難愈多，小學教師的困難，我們也可想到，倘因困難而灰心，這不是我們希望，我們應該用努力和決心與困難奮鬥，第一，天下沒有不困難的事，第二，天下沒有絕對困難的事，就看我們的努力和決心怎樣。假若只能敷衍，不實際做事，那當然沒有困難，我們小學教師最重要的是不怕煩，要想方法解除煩的困難，能不怕煩，就不怕困難，能不怕困難，就有方法解除困難，結果一定很好，我們看見過去畢業同學，失敗的原因，就是意志薄弱，不能和環境奮鬥，我們這期同學，要注意這點，這個時代是最困難的時代，這時代是我們做人的好時期，因為可以加增我們的經驗及責任。

督促人民救災

▲二四、七、二九。在陝省府紀念週演講▼

剛才景秘書報告對於救濟商雜災情，有「此種辦法實在是很周到」的話，似此立言

，殊覺非宜，因爲在本府紀念週報告工作，皆是代表政府說話，無論是主席或秘書長或科長秘書，立場都係相同，除敘述事實外，祇當說明爲甚麼要如此去作，好叫人民了解我們的意思，至於如此去作，是否能收完全的效果，是否真盡了政府的責任，我們萬不可稍自矜詡，例如救濟商雜等四縣災情一案，在此財政支絀之時，勉籌二萬二千元賑款辦理急賑，（商縣萬元，雒南山陽商南各四千元）政府方面，固已費力不少，但以許多災民來講，恐仍杯水車薪，未能大有補助，心餘力絀，正覺軫念不已，何敢認爲滿意，至向商雜各縣送糧辦理平糶，亦祇就力之所及，稍圖補救，計劃完善一層，實際更談不到，總之，爲治最貴虛心，古人勵精圖治，善政多端，猶復冰淵自持，每發一令，行一事，惟恐措置失當，有負民望，這種精神，很值得我們仿效，希望以後同仁講話，不要稍涉稱頌的口吻，至景秘書所講推行政治，應利用機會，領導人民去作，這話很對，在此勦匪期間，我們正好恪遵 委員長三分軍事，七分政治的意旨，努力去作，本人以爲必先教民勞民，方能達到保民愛民的目的，在過去牧民式的政治之下，做官的人，都視老百姓爲牛羊，而以牧者自居，最好的官，也不過和牧者之

及時飼養，以求牛羊之茁壯一樣，決不會叫百姓自動努力，得到很好的進步，現正世界進化，一日千里，我們既須與文明各國相競爭，一般人民，非有自動的能力不可，此種能力，全在政府善爲教導，中央規定紀念週由各機關報告重要工作，就是想把行的政治，逐一解釋，叫人民能夠了解，也可說是「作之師」的意思，但知難行易，總理已有明訓，我們每辦一事，既經反復曉諭，即應因勢利導，叫人民努力去作，例如水災後之修築河堤，旱災後之造林鑿井，以及匪患後之充實防禦工作，祇要政府說明利害，善爲領導，亦並不難收效，上週農田水利委員會開會，對堵修長安縣澧河各決口，曾擬有治標方法，據水利局估計，下月廿日左右水漲期前必須竣工，惟以征發民工，頗感困難，恐難如期完成，故對最大決口黨家橋工程，擬改用包工制，本人對此甚不贊成，因爲修橋補路，未雨綢繆，專制時代的人民，且能認爲應盡之責，自動努力工作，現在已成民主政治，每一個人都是國家的主人翁，對此有切身利害的防災工作，反都推諉不辦，這樣民族，怎能會有很好的希望，有人以爲災荒之後，人民急待休養，凡屬勞民的事，不妨暫緩舉辦，不知惟其久經災荒，對於未來災荒，更當

加倍預防，我們祇要以地方能力辦地方之事，結果至少可使當地人民得到相當的利益，縱然勞動一點，決不算是擾民，親往江西參觀過的人，都能看到江西人民應徵築路的成績，最近大公報登載薛紹銘先生的貴州遊記說，貴州的公路，是人民血汗築成的，如此看來，僅僅一個堵修澧河決口的工作，當然不應採取包工制了，現在本省包工制所用工人，多從他方募僱而來，我們如認非用包工制不能辦理工程，即無異認為本省人無作工能力，此實最謬誤，本來災荒之後，興辦工程，正好實行以工貸賑的政策，但前數月中趕築漢白路，及現在趕築的西荊路，結果不惟不能解決當地人民的吃飯問題，反因工人多自外來，人數激增，糧食昂貴，使當地糧食缺乏，人民愈感困難，所以澧河決口工程，本人決不主張包工，況此類工作，既不是什麼難作的事情，而公家又還多少發些工資，足以供伙食而有餘，為什麼不抽出工夫，好好努力去作，此事已責成長安縣長按照水利局計劃，認真督促，倘有推諉不辦，或以老幼充數者，非予以相當處分不可，現在中外考古家，每至一處遊歷，對我國古代建築物之偉大，無不極力稱贊，我們應知如秦始皇築阿房宮，勞民傷財，以供一己享樂，固是一件壞事，

但其築長城以防外患，確係功在萬世，值得我們崇拜，此種偉大工程，很足證明中華民族有作工的能力與熱誠，前清帝室對其併丁稅於田賦一事，每自詡為最大的德政，其實自是以往，除有田者照例納稅外，所有「力役之征」民間已不認為是自己應盡的責任，對於地方公益，都漠不關心，不肯努力去作，一遇災患，束手無策，損失不可計數，這樣人民，再不趕快教導，使之知所勞動，如何能與現代的國家互競生存，所以目前政治非從教民勞民上作起不可，僅僅不擾民，固然說不到壞處，然而決不算已盡政治的能事，望大家利用時機，將此項意義，詳為解釋，使一般民衆知道熱心公益，是中華民族固有的美德，也是自己應盡的義務，對於防災防匪，種種重要事情，都能以主人翁的資格，自動努力去作才好。

兒童的教與養

▲二四，八，一，在西安各界兒童年開幕典禮訓話▼

各位小朋友，剛才聽到周廳長報告說兒童年就是叫大家再過快樂的年，如論國歷年舊歷年，都與平日無大差別，好像有人睡着，忽然醒過來的樣子，為什麼要過年，

在較小意義方面，是爲人們終歲辛苦，藉機休息幾天，所以在過年當兒，大家都找些娛樂事情來幹，或訪拜親友，或邀友聚餐，安慰着他們一年的勞苦，另一意義，即爲自今天始，提起精神，努力做事的開端，無論爲商爲農，在新年過後，馬上打算一年的事業，如何進行，才可發展，兒童年的意義，亦含有斯種真義，就是從開幕的今日起，大家要有振作，要做有益於兒童的事業，換句話說，亦就教人學好，一個人愛他的兒子，是天賦成性，試看爲父母者，自己怎樣受凍受餓，決不願使他的孩子受凍受餓，愛護小孩的習慣，是社會上一輩一輩傳下來的，現在的社會，對於兒童不能向好處做，原因可分三點：一，有錢的人，對他的孩子，極盡寶貴能事，多方驕慣，不明寶貴的方法，使吃零食，耍脾氣，花的錢多，身體還養不好，結果在事業方面，毫無所成。二，太窮的人，也是很愛他的孩子，但對於衣食以及教育問題，限於力量，沒有辦法供給，所走的路，不是檢枯柴，便是拾馬糞。三，中等社會人家，才是社會中堅力量，既無力縱容孩子，又不至使其流落，今天來的各位，大半都是中等社會家庭，在窮的孩子不能參加，富貴孩子，不知參加的時候，我們須先從中等社會做起，要

一致重視兒童的教與養，還有一般人的最大毛病，認為孩子屬於我的，教養與否，自有權衡，殊為大錯，不知一個兒童關係社會國家，至為重要，而父母只負着教養之責，將來成長以後，還要替國家做事，培植兒童，是政府責任，所以現在要辦義務教育，使人人都有受教育的機會，是要逐步做去，不是今天開會，就算完事，希望大家為父母者，自今日始，要寶貴自己的孩子，要教好好的學人，努力求進，以盡家長的責任，這是我今天講的一點意思。

敬謹其事鄭重其事

▲二四，八，五，在陝省普通文官考試典試委員就職典

禮答詞 ▼

監誓人各位來賓，今天是陝西普考委員就職典禮之日，本會同仁事前先報告 中 央，中央又電覆省黨部，省黨部推選楊先生監誓，我們是很榮幸的，我們對監誓人所說的希望，有很好的觀感，因為以後一般人有了出路，方可為國家社會效力做事。考試是 總理在五權以內所訂的，由此我們即可知其重要了，固然這考試，在一般人

要明白其重要，但擔負這種考試責任的人，更應明白其重要，若果在考試期間，我們要不慎重其事，而發生了流弊，那麼就是負中央的希望，同時一般人亦因之而輕視考試制度，所以我們擔負斯種責任，應得「敬謹其事」，「鄭重其事」的去作，中國在古時舉行考試，即有這種典禮，以示重視之意，現在一般人對於考試人的人格，不生景仰，所以往往也就輕視了考試，現在中央對於考試制度的規定，很是嚴重，吾人決不可違背中央意旨及一般人的希望，這也是我們景仰中央的意旨，而移來以希望同人的意思。

我的三點希望

▲二四，八，一一，在中國童子軍陝西省幹部暑期訓

練團訓話 ▼

各位同志：各位團員：童子軍這個事業，是世界的，方才彭委員說過，童子軍是為社會黨國服務的，這個確定的原則，想是誰都不能否認。現在有些人視社會是萬惡，形同仇視，此種思想，甚為謬誤，其原因由于少數文藝家的著作所演成，尤其是

一般青年，而受經濟壓迫下者爲甚，好像人皆有過，而我獨善，人皆罪惡，而我獨是，殊不知我們是社會上一份子，有改造社會之責，照這種學生的思想，以我想他，雖是比上不足，比下有餘，既然感到社會的病態，應該爲社會服務，去掉病態，看到缺點，即速補救，才是對的，並且想許多方法來改進，來糾正，儘量的拿出這種精神，來認真苦幹，陝西童子軍幹部之補訓，就應本着這種意思循着這種軌道而行的，各位都是本省童子軍幹部，當然明瞭這種道理。過去童子軍事業，原來是由外國來的，我看到外國許多東西拿到中國，因有不適於中國國情，加以改變，有的改好，有的就改壞，我在京滬看見有許多學校將童子軍做成講外表，講形式，成了市場上的裝飾品，這就大錯而特錯了，我們在中國國民黨領導下的童子軍，蔣會長領導之下的童子軍，尤其是在陝西省補訓團領導下的童子軍，我希望有三點，一，大家住在廊檐下風括日晒的這樣耐苦實行，嚴格訓練，應切實準備爲黨國社會服務，幷要對童軍事業，努力苦幹。二，要將民族意識，民族精神，多方灌輸於兒童，作恢復民族復興國家的準備。三，要保守陝省儉樸的習慣，和風俗，而不要演成別地的裝飾品，從童子軍方面，

先要實行，則將來樂觀得很，至於政府拿出很少的款子補助，也覺甚微，想不到大家有如此的精神，這是個人由感慨而可以得到安慰的一點。

人民應做工不應種鴉片

▲二四，八，一二，在陝省府紀念週演講▼

剛才于科長說的話雖不多，對於總理遺教的素義，解釋的却很透澈，一般人多認總理所謂「做大事」係專指驚天動地的事業而言，本人以為在此世界進化，科學發明的時代，青年人們固應有此遠大的志向，但公務員惟一的天職，既是「隨分報國」我們最好恪遵總理「凡有始有終，完成一件有益於人的事，便是大事，」的那種解釋去努力，即就為數千年來公認萬世師表的孔子來講，其為魯司寇三月，道不拾遺，夜不閉戶，固然是大事，但其為委吏，能使會計當，為乘田，能使牛羊茁壯，亦何嘗不是大事，況小事乃大事之基礎，世間大事之敗壞，都由于小事不能認真，委員長所謂「從大處著想，從小處做起」，正與總理立志做大事之遺教同一用意，現在中國

這種衰弱的局面，固由老百姓過愚過懶，不知熱心國事的關係，但推厥病源，做官的人，實不能辭其咎，因為過去有權力有地位的人，祇想自己做大官，對於應辦的事，既不著實去做，給人民作榜樣，又不能隨時隨地督促人民去做，老百姓更因多年受君主專制之束縛，以國家為一姓私產，廢興存亡，無關於己，如是日久，遂養成苟且偷安，毫不振作之習慣，要想矯正此種惡習，使官民不至同歸於盡，非公務人員人人有一立志做大事的決心不可，現在本省公務人員可做的大事，可說隨時皆有，茲就最切要的那兩項，教人民做工，與教人民不種鴉片，不吸鴉片，與諸位一談。○（一）上週下的那場雨，本是很可慶幸的甘霖，但因此又遭了一次水災，遠如鳳隴路及南山裏邊，道路冲毀，損失甚鉅，勒匪工作，亦受影響，近如長安灃渣壩各河堵口工程正在進展，復被冲毀，前功盡棄，尤為可惜，天災原是常有，但我人果能努力，必可以避免或減少損失，現在一經下雨，便須成災，這完全是人事未盡，我們如果知所醒悟，要想再不受這種損失，總要政府和人民都在防患未然上去努力，前次所講——堵灃河決口，不主張採用包工制，就是要當地人民先盡人事，因為包工制所用工人，多從他方募僱

而來，此種辦法，既證明本地人無作工能力，且因外來人數激增，糧食昂貴，反使當地人民愈感困苦，愛民保民的人，決不願如此去作，至遇有水患，專叫下游人民負責的成例，祇能養成人民秦越相視，甚至幸災樂禍的惡習，決不適用於交通漸便，並且正在勦匪期間的陝西，非從速打破不可。二十年前，本人在陝時，每至秋季，類似上週的大雨甚多，然很少成災，足證過去對於防水，尚存相當準備，現在成天希望建設，而受災的次數反較前加多，此真政治上惟一憾事，有什麼方法能矯正已往錯誤，增加老百姓作工的熱誠與能力，這便是我們應做的大事。（二）上週政務會議議決將咸陽等十六縣加入第二期禁絕區內，連前五十七縣共七十三縣，一律實行禁種，計緩禁縣分全省至此祇餘十九縣，禁種縣份超過四份之三，視原定分期禁種計劃，實有推進，查此次加入第二期禁種縣份，在關中區祇有咸枸臨韓四縣，興安區及商雒區則全行加入，其理由就是因為西路各縣過去所受烟害固甚，然近兩年糧食較多，交通亦漸便利，雖列入緩禁縣份，尚不至因種鴉片，感覺糧食缺乏，商雒興安兩區情形，既與此適反，而築路工人，勦匪軍區，復需大量糧食，倘再不禁鴉片，則民食問題，更將無

法解決，最近當地紳氏，明白此中利害，曾自動請求提前禁種，所以本府遂將該兩區完全加入禁種區內，其初尚覺該兩區交通不便，土劣勢力不易消滅，誠恐督察疏忽，仍不免有弊端，繼想該兩區既將設行政專員，又有深明利害的紳民，他們定能切實遵辦，至於所駐本省軍隊及友軍，相信亦決能幫忙，縱有少數土劣，也決不成問題，至第一期禁種縣份，大致都已禁絕，尚堪安慰，惟仍須特加注意，以免復行偷種，惟漢中區去年曾擬第二期起，一律全禁，此次南鄭等四縣仍未即禁種，蓋因其地烟民及烟館甚多，且與四川接壤，毒品輸入較易，在禁吸工作尚未作有成效以前，誠恐一旦禁種，毒品乘間而入，反使本省增加其他危險，揆以「兩害相權，取其輕」之義，祇得暫為緩禁，此種不得已之苦衷，大家當然可以想到，總之，鴉片一物，確係萬惡之源，閭閻窮苦，土匪擾害，政治黑暗，以及土豪劣紳之營私舞弊，無不由於此，如果想叫陝西的百姓恢復固有美德，吃苦耐勞，一致往救亡圖存的路上努力，非先在禁種鴉片，禁吸鴉片上作起不可，鴉片之害不除，任何善政，都是無法推進，所以研究如何澈底禁種鴉片，如何禁吸鴉片，並如何能防毒品不至乘間輸入，也是我們應做的大事。

諸位都是公務人員，都當隨分報國，如能把今天所舉的教人民作工，及禁煙這兩件事，有始有終的辦理完善，那便是能做大事。如能做大事，比能做大官名譽得很，諸位努力，本人實有厚望。

考試與人格之修養

▲二四、八、一九，在陝省普通文官考試及格人員授

證典禮訓話 ▼

今天舉行陝省普考授證典禮，承楊主任各機關代表光臨，使典禮格外生色，極為榮耀，我在未勉勵及格人員以前，先將普考經過，作簡單報告，此次普通考試，去歲曾行辦理，因報名入少，未能實行，請示中央後，遂派送首都，參加考試，今年報名人數，較為增加，約在五倍以上，故決定在本省舉行，中央亦派盧委員王委員等，來陝監考，並協助一切，惟斯普考事宜，籌備時期很短，但均能按中央規定手續，逐步進行，而於短時間內，各工作人員，肯於努方，不敢稍有疏忽，考試為總理

主張五權之一，極鄭重的事情，故在舉行以前，開會商討。嚴格從事，但仰體中央提倡意思，命題看卷，務使應考人員不至輕易落選，故甄試比較稍差，正試則較一般一樣。再考試制度，站在總理遺教立場上，用人選賢立場上，在在均應舉行，且希望很大，足以引起社會人之注意，而於及格之後，分發任用，往往成績不良，是皆由於考非所用，或以考試作敲門的引進，各位此次分類考試，將來服務社會，都是不能離開所考的，這是最近制度的好處。國家制度，時時進步，學科亦多變遷，如正試的刑法、在最近始公佈施行，自非繼續研究，不能通達，所以各位於考試之後，仍應不斷的的研究。服務社會，還要有人格的修養，考試不過是知能的證明而已，故實行選舉時，當選者須先經過考試，是亦尊重考試權之意也，希望嗣後對於考試以及人格修養，特別注意，並使社會一般人均能參加考試。

鐵展以促進工商業及提倡國貨為其重

要目的

▲二四，八，一九，在陝省府紀念週演講▼

下屆鉄展會已決議在本省舉行，足徵鉄道部及全國人士一致注意西北，殊深欣感，惟就本省立場講，亦殊有一則以懼之感想。一，本省建築物缺乏，求如青島市立中學校可以分設十個陳列館的那樣規模宏大的會場，實不易得。二，本省工商業基礎太薄弱，過去在外省開會所送物品，縱然少些，縱然不大精緻，別人尚可原諒，若來本省舉行，勢必相形見絀，所以我們對於下屆鉄展，一面很表歡迎，一面尤須積極準備，勉副各方期許。舉行鉄展意義，除徐科長所講的希望各鐵路自己認識并相互認識外，尤以促進工商業，提倡國貨爲其重要目的，但發達商業，首在增加生產，倘交通便利，生產不能增加，則輸入多而輸出少，仍不見得有什麼利益，所以鐵路最能幫忙的，還是工商業已經發達的地方，本省物產，本甚豐富，惜人力未盡，一切均少進步，下屆鉄展在此舉行，可使本省同胞看見全國工商業的趨勢，取人之長補我之短。努力改進，以求未來勝利，此誠古人所謂相觀而善之絕好機會，光陰易逝，會期轉瞬即到，在此十餘個月以內，我們對於地址之籌備，工商業之提倡，以及全市各項建設之推

進，均應加倍努力，至地址所需經費，雖省庫支絀，籌措不易，然事關重要，力所能及，總須勉爲其難，近來屢有學術團體，經濟團體，願在本省召開會議，如能藉此機會籌設一規模較大之開會場所，以後類此情事，自可順利無滯，豈非極有利益之事，望大家一致努力，剛才聽到徐科長所講青島及沿途情形，知我國政治確有進步，使吾人得到不少安慰與興奮，我國對外通商，約近百年，始則妄自尊大，輕視外人，後經數次失敗，復畏懼過甚，以爲外人才能，決非我國所可比擬，民族自信力，因此逐漸消滅，此種心理，驟視之，似截然劃爲兩個時期，其實直至今日，仍舊同時存在，這都是自己已不努力，並不明瞭外國實際情形的緣故，過去政治，本來太不爭氣，同一地方，外人經營的時候，常是清潔整齊，充滿着自治氣象，一到自己手裏，便前功盡棄，敗壞不堪，所以外人常看不起我們，認爲不配做現代的國家官吏，貪贓枉法，黑幕層層，尤爲人所鄙視，自中國國民黨統一全國，建都南京以後，凡百設施，雖不能盡滿人意，然與過去政治相較，確有很大進步，青島市政，經沈市長苦心擘劃，其成績固爲全國所公認，即上海市政，亦有顯著進步，過去到過上海的人，都知道華界的清

潔及一切秩序不及租界遠甚，最近三四年內，不惟整齊清潔不遜租界，而租界中所有不合理的現象，華界反找不到，足證現代國家所有的能力，我們並非完全没有，官吏方面，雖仍不無貪污或因循敷衍之人，但勤政愛民，埋頭苦幹者，亦大有人在，即以山東而言，因受外人影響，屢有販賣毒品及其他藉端滋擾情事，本足妨礙政治之推進，使意志薄弱者主政其間，勢必畏難苟安，毫無辦法，然韓主席沈市長，都能排除困難，力圖改進，故有今日蒸蒸日上之氣象，如其軍政領袖仍爲張宗昌一流人物，山東地圖，恐已變顏色，可見凡事全在人爲，我們祇要能自強，任何國家，決不敢常常欺侮我們，亦更不會叫我們滅亡，此外就本人所知，德人佔據青島時，對造林及土地公有政策，均已辦有成績，此兩點很值得我們仿效與研究，請大家留意，以上所談兩事，第一須知下屆在陝舉行銜展，爲發達本省工商業之絕好機會，務積極準備，表現苦幹精神，第二須知目前政治確有進步，吾人能力亦併不遜於外人，希望興奮起來，一致往前去作，切勿稍涉悲觀爲幸。

國民應有中心信仰

邵力子先生民國二十四年演講集

▲二四，八，二七，在西安各界紀念至聖先師孔子誕辰紀念大會報告▼

辰紀念大會報告

今天至聖先師孔子誕辰紀念大會，大家踴躍參加，可以斷定說，都能明白孔子學問道德，以及紀念意義，兄弟忝居主祭，以所見到的講幾句話：世界上無論是那個國家，都有其中心信仰，俾使全國民族精神，有所維繫，而堅於團結，有的小國，地不過一省之大，開化較遲，竟找不出來一個中心信仰的人物。還有的國家，開化很早，也有中心人物，却做別國的殖民地者，如印度是也。印度為佛教國家，釋迦牟尼為其中心信仰人物，究未能維其永久存在。中國開化最早，在歷史上已有五千年之文化，惟孔子以後的文化，乃係集古代之大成，為世界文明國家，他的學說，講的一統主義，全國人民都很明白，莫不信仰，是以比古代同時開國的埃及印度等五國，維繫永久，至今巋然獨存。是皆孔子學說偉大之所由致也。就以上兩點來說，歷史上有此偉大人物，足以為全國之中心信仰，直使我們不能不來紀念，所以我們紀念孔誕，要保存固有文化，要發揚民族精神。今天的祀孔，是奉到中央的命令，不明白或存心反動

的人，對中央尊孔，沒有深刻考究，他們說過去尊孔多年，還是政治不良，與民國袁世凱的尊孔，及歷代帝王的尊孔，都是一樣，此種觀察，實屬錯誤，並不以時代的變遷來評論，過去的祀孔，只是士官階級，今天到會的，民衆佔大部份，怎能一概而論；但過去帝王，不一定是壞的，政治的良否，還是另一事件，即以孔子偉大的精神考究，他所倡的『尊周攘夷』統制理論，與總理的發揮民族精神是相同的，「不患寡而患不均」，亦與民生主義大相符合，走向世界大同的道路上，而且在娛樂方面，亦甚注意。務須打破悲觀態度，此孔子之道，誠爲立國之根本也，所以紀念孔子，要堅定中心信仰，團結民族精神，維護着中華民國的永久存在。這是紀念的真正意義。

忠心努力於職務

▲二四、九、二，在西安各界擴大紀念週暨彭廳長及

三四六區行政專員就職典禮訓詞 ▼

今天彭廳長及三，四，六區行政督察專員宣誓就職，本人以中央監察委員及省

府主席地位來對各位就職監誓，感覺到非常榮幸，愉快，我們在六月間得到胡廳長逝世消息後，即悲痛萬分，同時，中央派兄弟兼任省委及民政廳長職，兄弟以精神才力所限，勢不能兼任其他重責，故經與中央幾次電文往還，始決定彭廳長任本省府委員兼民政廳長，本省政務，於茲負責有人。關於本省各區行政督察專員之設立，本來早就應當實現，中因人才經濟諸種關係，未克達到目的，及至今日，勢不能再事延緩，故遵委員長頒定法則來設立，一，二兩區專員前因時間關係，未能舉行宣誓典禮，至今天舉行宣誓典禮之三區曹專員，四區韓專員，及六區張專員，或有過去曾在本省工作者，或在他省工作者，對於革命主義的認識，均極有信心，本人以監誓人地位，希望各宣誓人忠心努力於職務，至工作進行，則由各人去計劃實施，此兄弟個人所期望，亦各界人士所期望。

希望大家繼續胡故廳長遺志

▲二四、九、四，在陝省各界進悼胡故廳長大會

報告 ▼

今天本省各界在此舉行追悼胡叔威先生，我們各人想到他過去的樣子，同能夠現在我們面前的情形，令人悲悼，叔威先生，自與世相別，到現在約計七十三天，去平就醫，到現在一百多天，在這暫別而令人想不到便成永訣的叔威先生，各位恐怕會時常想念他呢，本來一個朋友的死，凡是他的朋友，都一定是很傷感的，可是叔威先生的死，不光在朋友的感情上是應當有種傷感，就是在社會上，我們今天來給他開追悼會，也是很有價值的，並不是因私交而給他開追悼會，我們知道叔威先生是本省人，擔任本省重要的事，固然說在服務過程中，有得意的地方，但同時也有困難的事件發生，可是從他年來的工作成績表現上，在同輩中莫有一個人不是好評，尤以這幾年來災荒奇重的陝西，在各項事情的推進上，就有點困難，然而我們的叔威先生，仍是苦心孤詣，能以很勞苦的，很認真的，忠於職守的向前進行，不標榜不爲名利，而實際在社會上給人民作一個忠誠的公僕，這種事情，恐怕在現社會上，是要特別難能可貴的，追悼叔威先生，一方面是由我們歷年來相處的感情的驅使，而另一方面呢，乃是

把他的一生事蹟，來示範於後來者的青年，都像他一樣的向前走去，在叔威先生去平後，兄弟到民廳去過一次，同時給民廳的職員講過話，在這時候，中央要兄弟把民廳暫時兼顧，而許多朋友知道這件事後，都爲兄弟的身憂慮，恐怕擔負不起來，在事實上，一方面是青無旁貸，而另一方面也是叔威先生對民廳的一切處理的很好，有他的常規存在的緣故，兄弟不過照應而已，別無其他苦的工作，從這兩月來，拿我私人的感覺上說，可說叔威先生是很能做事的，很能盡自己的職責，像民廳裏重大的工作，如保甲禁煙等項，辦理的很好，希望大家以後能繼續他的遺志。

改革心理

▲二四、九、九，在陝省府紀念週演講▼

本府上週工作，多係照案推進，可特別提出報告者甚少，今日爲總理首次起義紀念日，願就感想所及，與諸位一談，近數年來，因軍政領袖，恪遵總理遺教，共同努力，許多事情，固已較前革新，但是否滿足政治需要及總理倡導革命時所期望

？則實未敢自信，蓋現在強鄰的逼迫，匪勢的猖獗，災情的慘重，農村經濟的破產，已成空前未有之局面，欲救危亡，無論國防上，建設上均須積極準備，迎頭趕上，期收突飛猛進之效。若習常蹈故照例作去，決不足以應付此種非常嚴重之局勢，即以剿匪而言，目前赤匪之能力與策略，既非過去毫無組織之土匪可比，要想根本肅清，便非本 委員長三分軍事，七分政治之方針，以最大決心努力去作不可。總理常謂，「革命必先革心」。處此內憂外患交相煎迫之生死關頭，正吾儕公務人員一致「改革心理」之時期，所謂革心，不僅已往官吏貪贓枉法，營私舞弊之罪過，不容絲毫存在，即循例辦公，得過且過之不良習氣，亦必一掃而空，進一步講，凡如何可以剿匪，如何可以防災，如何可以增加生產，更如何可以抵禦外侮，均應深加研究，並腳踏實地的去作，以盡隨分報國之心，過去公務人員，多屬自私不能熱誠服務，所以任何完善制度，一經官廳推行，便無若何效果，未享其利，先受其害者，尤為數見不鮮，往事歷歷，言之痛心，欲加政治效能，第一，須認清我國現在已至嚴重時期，無論所任何職，均須趕快努力，以圖補救，倘再因循敷衍，則國破家亡之禍，即在目前，任何

追悔，恐亦無及。第二，須改變已往心理，以最大之努力渡過目前非常之局面，吾人限於智能，固不敢盡以非常人自居，但祇要能有非常之精神，相信即可作成非常之事功。填海移山，全在立志，望大家認清時代，改變心理，一致埋頭苦幹，共挽危局，以求無負總理革命之期許耳。

為安康行政開一新紀元

▲二四、九、九，在陝省第五區行政專員就職典禮訓

話▼

今天本省第五區（安康區）行政督察專員魏同志就職，本人担任監誓職務，非常愉快，願代表全省向魏同志致極誠懇之希望，行政督察專員，職責非常重要，吾人留心考察江西及豫皖鄂省已往成績，即知其詳，江西剿匪成功，固由委員長指揮有方，計劃精密，但各專員在軍事政治方面，以最大決心，共同苦幹，亦實一大原因，本省過去交通不便，距省遼遠縣份，省府鞭長莫及，興利除弊，諸感困難，行政專員，

早已覺有設立必要，惟因經費人才，兩感缺乏，所以遲至現在始見實行，關於興安區設專員，本人與中央已有較長時期之商洽，安康地當川陝鄂三省要衝，且與漢中區有密切關係，過去在歷史上即佔重要地位，委員長為完成整個剿匪計劃，對於安康尤為特別重視，現在兩湖匪患未清，川北存匪亦有隨時竄陝可能，故須設立專員，以資預防，惟該區交通梗塞，省府監視難周，過去政治及社會方面，積弊甚多，非有學驗俱優，且能確實負責者前往督察，仍不易言改進，魏同志軍事政治，均有心得，年來隨從委員長剿匪，行營條規法令，經其起草者甚多，此次委員長推荐西來，全係為事擇人，相信就職之後，必能本所經驗，防匪安民，以副中央及本省各界之期望，剛才所讀誓詞，雖云寥寥數語，但對吾人服務要點，均已包括無遺，本人願以十二分誠意希望魏同志本此誓詞，努力去作，為安康行政另開一新紀元。

悲觀環境中有很樂觀的地方

▲二四、九一四，在西安綏靖公署第五期步兵訓練班

畢業典禮訓話

今天第五期步兵訓練班畢業典禮，本人得來觀禮，很覺愉快，近來在軍事上最感樂觀的是軍人好學，無論官長，軍佐，士兵，只要有機會，都願意受學，這是很好的現象，剛才楊主任說智識是生存的主要條件，軍界同志，樂于知到智識不夠，就去學，不僅是爲的自己，也是爲的國家，其次受訓的學員，回去能發生很好的效力，各位知道，江西剿匪勝利的原因，就是蔣委員長辦理廬山訓練的結果，在廬山受訓的官長，與沒受訓的官長却是不同，已經受過訓練的，把過去不對的地方，都改掉了，把過去不能做的事情，受訓後都能做了，假如受訓後沒有效力，不如不受訓練，受訓的官長，一定要比沒受訓的官長爲好。所以這二件樂事，首件是軍人好學，二件是受訓的官長要與沒受訓的官長不同。古人說，學而優則仕，仕而優則學，我國文化開化最早，現在有中斷的危險；將仕與學分開。所謂「四書五經都不過敲門磚」，門敲開了，書本便不要了。春秋時有人到過趙國，見所有官民都不好學，知道趙必衰亡，現在補救辦法，就是要好學，習慣下去，不僅軍隊進步，復興國家民族，都要從此點做起，

十七路軍有光榮的歷史，但必靠繼續努力，才能發揚光大。各位在受訓期內，比過去所見爲多，我想在此期內所受刺激也很大，一方面國難日趨嚴重，一方面赤匪擾害，刺激很大，單單悲觀，是沒有用，只有埋頭苦幹，無如如何嚴重的國難，沒有不能拯救，無論如何猖獗的赤匪，沒有不能消滅，各位抱很大的努力與決心回到各部隊後，一定能發生很大的效力，以兄弟與各位，所處地位，實爲同患難，如不努力滅除赤匪，將來民窮財盡，必至同歸於盡。因爲同患難，所以對各位希望特深，今天贈送各位一句話：「在現在很可悲觀的環境裏面，有很樂觀的地方」。就是要各位將在受訓時期內的決心，爲本黨本省努力的，方不辜負楊主任的訓示。

共同努力以一當百

▲二四、九、一六·在西安各中等學校服裝清潔總檢

閱訓話

張主任對大家講的話，極爲重要，大家永久記住，一定於身心上，有很大的幫助

○今天講話時間頗多，兄弟本無須多說，兄弟很愛青年，不能隨便的錯過講話的機會，諸位在此國家多事之秋，個人責任很重，不僅做事的人，要明白這一點，讀書的諸位，也要明白，我既說是非常時期，似乎要非常的人，才能擔負非常的大業，但非常人是由平常人訓練出來的，我們大家只要努力，就能立非常的功，總理勉革命軍人，要以十當百。我們平常只要努力，的確比一百人為甚，如果一百個人的力量出來，服勞國家，每人要拿出一當百的決心。以濟此危難之局面，像國家這樣艱困，做事當然要特別加緊起來，諸位讀書也要如此，一個學生要當到一百學生，孔子說句話：「人一能之，已百之，人十能之，已千之」就是說人拿一分十分的力量，我要拿十分百分的力量來努力，那事業就好辦了，孔子云，人一已百的話，是勉勵愚者，諸位當中，難免沒有愚者，最好要拿出人一已百的決心，省府教育廳各位校長。在此經濟困難，不能多辦學校的當兒，一心要拿出以一當百的決心努力去辦，諸位學生，也要這樣，希望諸位，共同努力。

公務員應埋頭苦幹

▲二四、九、一六、在陝省府紀念週演講▼

處此非常時間，亟應改變心理，埋頭苦幹，上次紀念週略已講過，茲再將未盡之意，詳爲一談，願諸位靜聽，本人忝主陝政現已兩載有餘，對於保障同事，不輕更動一人，已有事實證明，不待煩言，但世間事情，未有純利而無弊者，誠恐寬厚之下，反易養成怠惰習氣，故每次講話，必以努力服務及公餘求學，向諸位表示深切的希望，乃最近考查同人工作，其奮勉精進者固多，而不能迅速，不能精密，不能切實負責之處，仍所不免，殊爲憾事，諸位設想，世界大勢已至如何嚴重時期，東西列強，鑒於二次大戰行將爆發，軍事政治，無不突飛猛進，積極準備，我國匪患猖獗，災情慘重，農村經濟破產，已成空前未有局面，吾儕公務人員，縱使加倍努力，猶恐材輕任重，無補時艱，倘再因循敷衍，各有得過且過之心，國家前途，豈不更爲危險，蔣委員長感於國難嚴重，每到一處，無不以快幹苦幹硬幹之旨勗勉大眾，吾儕既以身許

國。即應仰體斯意，隨時隨地加倍奮勉，即以星期日休息來講，歐美各國情形特殊，每遇星期日，信仰宗教的人，必往教會參加禮拜，其他人工，又因平時工作緊張，不暇外出，星期日多利用空閒，同作郊外運動，如此放假，似覺尚有意義，至於我國，並無此種習慣，一到星期，非悶居家中，即三五成羣，去作無聊消遣，所以星期放假，公事即易延誤，個人方面亦不見得真有益，況嚴格說，同一服務性質，軍警既仍站崗，廚夫既仍作飯，我們公務人員，何獨要放棄職務，擲此一日光陰，所以星期休假，雖限於章則，本府不便單獨廢除，但必要公文、無論何時，總須隨到隨辦，此後每日辦公時間以外，或星期日，各科股必須留值日人員，切實負責。譯電室及內外收發處各職員，尤須輪流值班，夙夜辦公，不得稍有貽誤，致干嚴懲，至於平時處理公文，同以迅速為主，但于其事之起因若何，經過若何，必須如何辦理，方能有效，均須澈底研究，即一字一句之微，亦不應草草了事，致減政治效率，總理常謂，革命軍人，必須「以一當百」，本人以為處此內憂外患，交相煎迫的非常時期，公務人員亦當有此以一當百的精神，吾人聰明才智，固有高下之分，但「勤能補拙」，古有

明訓，祇要能有「人一己百，人十己千」的毅力，相信決可收到『雖愚必明，雖柔必強』的效果，惜許多人不明此義，無知人民，醉生夢死，悠悠終身者，固居多數，即一般公務人員，亦祇照例敷衍，不能切實負責，國事廢弛，全由於此，試觀東鄰日本，近多年來，政治軍事以及一切工商業，本已蒸蒸日上，舉國上下，猶復高呼國難，加緊工作，幾若禍至之無日，我國處此國恥重重，空前未有之局面，倘使身爲民衆表率之公務人員，再不改變心理，及時苦幹，一旦國破家亡，寄生命于敵人之手，縱欲努力，恐亦無及，本人對諸位希望甚切，故不憚反復言之，惟盼共體此意，各本總理「以一當百」的遺訓，埋頭苦幹，共濟時艱，切勿稍有懈怠。

宜君縣長撤職處分原因

▲二四、九、廿三，在陝省府紀念週報告▼

宜君縣長童志道撤職一事，亦有向大眾特別說明以示警惕的必要，在此勦匪期間，委員長『三分軍事七分政治』的教訓，誰都認爲極關緊要，惟七分政治，決非空言

所能收效，即以一縣而言，縣長既爲親民之官，則關心民瘼，革除積弊，督飭所屬人員切實協助軍事進行，均係責無旁貸，宜君童縣長前曾因病辭職，未經核准，此次撤職令下，或有人覺其不無受曲，不知政府指令慰留，正因勒匪吃緊，倚畀方殷，不願驟易生手，該縣長服務桑梓，應如何仰體此意，對於勒匪部隊，切實協助，藉維軍民好感，乃該縣縣役圍丁，對於六十七軍放還民間馱子，竟敢中途攔劫，並藉辦差勒索人民，如此放縱員役，影響軍運，倘不嚴加糾正，勒匪前途，何堪設想，試想勒匪各軍，遠道跋涉，出入鎗林彈雨，拚命與匪激戰，以謀社會安寧，關於協助軍運等事，縱使萬分注意，努力幫忙，猶因地方物質缺乏，力不從心，諸多抱歉，更何敢有此類似破壞之流弊，過去少數軍隊，因爲紀律不好，人民望而生畏，每不敢與之接近，現在本省及中央派來各軍，訓練有素，到處秩序井然，即如此次六十七軍所雇民間馱子，既能照給腳價，且於用畢完全放還，此實勒匪前途之良好現象，各處辦差人員，正宜藉此機會，轉變人民心理，使之敬愛軍隊，隨時樂予幫忙，期收軍民合作之效，不謂軍隊已大進步，而政治方面，竟有宜君縣縣役圍丁攔劫馱子，藉端勒索情事，此

種非法行爲，不僅有礙軍運，且足破壞軍民聯合計劃，足見先前民間支差所感痛苦，發生於軍隊者固多，由縣府員役間接造成者，恐亦不在少數，在昔一般官吏，對於支應兵差，每假手於所屬員役及地方士紳，爲員役及士紳者，又多利用機會百般剝削，因此軍隊入境，實際所需無幾，而人民所受損失，却不可以數計，本人鑒於已往弊端，益覺澄清吏治，約束僚屬，不容再緩須臾，所以上週准王軍長來電及視察員報告，對於宜君童縣長立即予以撤職處分，有人以爲童縣長既確係有病，此或限於精力，監視未週，似尚情有可原，不知平時對於所屬人員，果能明密考察，此等不肖員役，自難混跡縣府，況縣長雖病，科長秘書本可代爲負責，何以竟能有此情事發生，據謂縣長有病，所屬發生弊端，即可曲加原諒，那末縣長因公下鄉，或因公晉省時，縣府員役如有不法行爲，又將惟誰是問，六十七軍開往陝北，經過縣份甚多，擱劫馱子的事，何以不發生於其他縣份，而獨發生於宜君，是該縣長平時對所屬員役，未有相當訓練，已屬無可掩飾，此次撤職，謂爲處分過輕，則可，謂爲處分過重，則決不可，目前西北匪患已至嚴重時期，爲恪遵 委員長三分軍事七分政治的教訓計，爲完成整個

勦匪工作計，吾儕公務人員，均有聯絡軍民感情，促進軍民合作的任務，此種任務，在消極方面，須革除類似宜君發生之各種流弊，在積極方面，須以全力協助勦匪各軍，使得順利進行，望諸位共同努力，並廣為宣傳才好。

我的兩個感想

▲二四、九、二六，在中華回教公會陝西分會歡迎張

主任及曾處長大會演詞 ▼

今天回教公會歡迎張主任曾處長大會，兄弟到此是陪客，也可說是主人，因為張主任曾處長奉中央命令到西北來，是肅清赤匪，解除人民痛苦，我們開會歡迎，是極應當的，今天兄弟在回教歡迎會有二個感想，第一，從前國家大員所到的地方，好像不與人民發生如何關係，官民之間，儼然分野甚遠，現在已不然，人民漸漸知道與國家負責任，由今天歡迎會看來，張主任曾處長固然有應受歡迎的地方，但是大家能表現如此熱烈的來歡迎他們，是因為他們是為國家宣勞，為民衆謀幸福，所以大家

歡迎他們，正是關心國事的表現，正是替國家作事，第二，歡迎長官的方法，有些人組織團體，謀充領袖，是欲藉團體的資格，來與長官來往，故歡迎長官時常是請吃一次飯，以少數人代表多數人，如此歡迎會，可說是極不好，還不如不歡迎，今天的歡迎會則不然，歡迎會是多數人主張開的，參加與會的，也是多數人，老少躋躋一堂，熱烈誠摯，靜聆訓示，精神極好，這是別的團體，所不易辦到的，實令人佩服回教公會的精神，希望以此精神，替國家作事，以上是兄弟的兩個感想，最近陝省將舉行公民訓練，請曾處長組織，張主任指導，假如回教同胞，不分老幼，都能參加，以今天到會的精神，與各界人民，做爲模範，我們將來定能獲極好成績，再 蔣委員長令各省市人民由十一月起至明年三月止，替國家服役至少作工十五日，這種辦法，我國古代業已行過，嗣後各代帝王以國家爲私產，將人民服役法取消，不知者以爲可以偷安苟逸，豈知帝王已不以人民爲重，所以不令爲國家作事，現時人民即國家之主人翁，所以都應當爲國家作事， 蔣委員長特別提倡，使人民個個都知爲國家盡責任，不過在人民向來安逸的情況下，提倡爲國家服役，必有困難，也要回教同胞首先興起，在本

市工作，爲國家作事，將來其他各界，亦必踴躍從事，爲國勤勞，則復興中華民族之功，回教同胞，貢獻必甚偉大，在歡迎張主任曾處長大會上，兄弟對貴會佩服之餘，更有如此希望。

改進精神力去惡習

▲二四、十、一。在陝省保衛委員會檢閱各縣保安隊

訓話

本省各縣保安隊改編伊始，編制訓練，是否合法，官長隊丁精神如何，以及器械良窳，紀律寬嚴，均應分別考查，漸圖整頓，所以奉到 蔣委員長命令，派員分途舉行檢閱，現在先從區校閱做起，不久當施行全省總檢閱，最後 蔣委員長亦要親來，或派員來陝檢閱、可見檢閱關係重要，大家須要十分注意，萬不可視同平常點驗虛應故事，本省南北二山，年來同被共匪竄擾，姦掠燒殺極爲慘酷，民衆損失，不可數計，言之痛心，假使民衆自衛武力果已健全，團隊確能協助防勤，何至竟遭此等慘禍，

現在各處匪勢日益猖獗，匪患益加嚴重，大股共匪，固賴各軍勦辦，而零星小匪，伏處鄉間，宣傳赤化，則必由團隊隨時清勦方可蕩平，保安隊久駐本縣，對於各處道路地勢之險夷，各鄉人情民風之良莠，某地曾爲匪巢，某人曾通匪類，知之最悉，察之右素，其防匪勦匪之作用，實極偉大，然能否勦滅零匪，保全地方，全要看各保安隊官兵能否努力，現在改保衛團爲保安隊，並不單是改變名稱，實在還須改進精神，顧名思義，從前衛民，今則更須安民，希望大家恪守軍紀，認真訓練，使團丁人人有禦匪能力，個個抱滅匪決心，凡以前地盤思想，及擅作威福，任意派款，剝削民衆之惡習，與夫副團長不受縣長節制，各區團不聽總團調遣各行爲，須一律掃除淨盡。從前保衛委員會整頓各縣團隊，因爲全省地面遼闊，鞭長莫及，不能逐一校閱，最近已分設區專員督察一切，可以就近隨時隨地親來校閱，大家務須認明此點，繼續努力，並將構築碉堡，編練保甲，清查戶口，堅壁清野，防匪流竄諸要政，協助縣長，認真舉辦，或派隊守調，以期官民一氣，指臂相聯，完成改進大綱初步統一工作，以上所說，是本主席對各縣保安隊最深切的期望，別的話由委員親來指導糾正，希望都能竭誠

接受，現在不多說了。

振作精神始終如一力去浮華保持美德

▲二四、十、七，在西安各界擴大紀念週演講▼

今天 蔣委員長要到西安，大家都有前往西關飛機場歡迎的意思，但是公務人員要辦公，學生要上課，委員長是不能令大家拋棄求學及辦公去歡迎他，再飛機場地方不比車站，容易站立許多人，機場地方，本不甚大，站的人較多，最易發生危險，所以今天歡迎 委員長不必全體前往，祇能以全副精神，表示歡迎，各機關領袖，若有時間，可往西關迎迓，委員長到陝，能多駐幾天，我們即請他與我們訓話，那時大家瞻仰 委員長的豐采，更覺真切了，但是希望大家要准時到會，如今天就有幾處到會甚遲，我們歡迎 委員長，不能誤時間，舉行紀念週，更不能誤時間，須要特別留意。年來各省現象，多是 委員長到了那裏，那裏的精神好，委員長走後，便又鬆懈下去，我們要精神振作，始終一樣，委員長到此，尤其要特別勉勵。關於本省

風俗習慣，向來是勤儉誠樸，自隴海路到達後，市面頓增繁榮，勤樸美德，保持遂致不易，近來考查已有許多人被浮華所誘惑，民政廳彭廳長及公安局馬局長對我講煙賭嫖三事，常有公務人員染犯情形，查公務人員不准吸煙，早有明令，若有違犯，一經查覺，即由戒毒院調驗，果經證明，立時革職，電政管理局某職員，已經調驗，證明革退，可爲前鑒，嗣後若再有吸煙者，務速戒除，倘故意朦蔽，不肯速戒，一經查出，立即斥退。賭博爲害，傾家蕩產，省府已嚴令禁止，屢次聽到有擺賭情事，不過尚未證實，未能遽辦，但賭博之害，是破壞勤儉誠樸的大惡習，我們要絕對嚴禁，嗣後若經查出有擺賭聚博情形，不論何人，一律嚴辦，毫不容氣，因爲綏署省府都絕不袒護賭徒的，民政廳可以正式公文呈請禁賭，省府當立時批准，即便實行嚴禁，以遏頹風，娼妓一事，政府未禁，公安局且征收捐稅，戒嫖一事，似乎不易解決，但至少公務人員，要戒絕嫖娼，才爲合理，因爲公務人員每月所得，本屬不多，好嫖未免任情揮霍，養成貪污，虧耗公帑，嗣後公安局稽查娼僚旅館等處，對其他各界嫖娼，儘可不管，惟對公務人員，要不容氣嚴辦，這是我們整飭政治紀律，嚴肅官箴，萬不能忽

略從事。也不論本省與非本省公務人員之區別，因爲即非本省公務員，祇要在陝，均是與陝省幫忙，亦應服從此項辦法戒除，希望外來軍政各界人員，亦按照上項辦法，一律戒除，這不但減少個人不良嗜好，抑且保持本省勤樸美德，殊與本省幫忙不少。

國難中慶祝之意義

▲二四、十、十，在陝省府國慶紀念大會演講▼

今天是中華民國二十四年國慶紀念日，自九一八後，政府鑒於國難嚴重，國恥深切，一方面認爲很大很光榮的民族紀念，不能不有慶祝，故凡近於鋪張揚厲之儀式，雖經明令停止，但精神方面，仍係熱烈慶祝，此中意義，願向諸位約略報告。○辛亥革命前，中華民族屈伏專制政體之下四千餘年，其間雖屢有改革，然祇改易朝代，結果仍屬以暴易暴，君主淫威，始終並未掃除，獨此武昌起義之十月十日，能夠推翻專制，建設共和，開空前未有之新紀元，此皆總理領導革命暨諸烈士，屢仆屢起，艱難創造之功，果能本此精神發揚而光大之，則完成國民革命，達到我國真正自由平等

之目的，決非難事，所以國慶紀念，絕對應該慶祝，一般消極的人，每逢此日，輒生無限感慨，以爲民國成立雖已二十餘年，然內憂外患，交相煎迫，人民不惟未享共和幸福，所受苦痛，有時反較加重，如此國慶有何慶祝價值，不知民元以後，國運固多不幸，但以清末政治之腐敗，使無辛亥革命，民族生命，恐已早送外人之手，欲求現有局面，亦不可得，再就歷代的事實來講，數千年來，每至一代末葉，草澤英雄，偏地弄兵，不知幾人稱帝，幾人稱王，漢末先有三國分裂，後有五胡十六國之亂，唐末又有後五代之分崩離析，其他如宋，如元，如明，亦莫不各有其混亂時期，史冊俱在，人民流離失所之苦，在在可考，辛亥革命之後，雖有復辟，洪憲，及其他盜竊國柄，擁兵自雄，種種不幸發生，然皆不久消滅，未能成爲事實，與歷史上之一亂數十年，甚至百餘年者，性質迥乎不同，即此一端，足證專制政體及軍閥政客自私自利之鬥爭，決不容存留於中國，此實國家前途與我全國同胞無窮之幸福，對此大慶，如何能夠消極，更如何能不慶祝，鑒於國難嚴重，認爲不可慶祝的人，較之醉生夢死，毫不關心國事者，固然好些，但嚴格批評，仍是不對，因爲一味消極，適足喪失民族自信

力，來日大難，或因此而反加重，在此國難期間，與其過抱悲觀，決不如興奮起來。本著總理及諸烈士創造民國的精神，努力苦幹，共挽危局，況近數年來，民知的進步，建設事業的發展，以及軍政當局的精誠團結，埋頭苦幹，本有顯著事實可以使人安慰，我們祇要能把國家的情形，加以深刻觀察，對此國慶紀念，不但不忍過爲偏激之談，將種種過錯歸於一黨或一二當局之身，個人方面，亦決不可徒作無益實際的悲觀，蓋紀念國慶與紀念國恥，既係並行不悖，且有互相關係，慶祝國慶，固不應忘記國恥紀念，國恥，亦不當停止國慶，歐戰以前的法國，因經拿破崙第三之失敗，處處被德壓迫，割地賠款，國難的嚴重，並不減於我國，然每歲七月十四日之國慶紀念。全國上下及僑居各國人民，無不熱烈慶祝，此正法蘭西人熱心愛國之表示，亦即歐戰以後增高國際地位的惟一原因，我國果能倣效此種作法，對中華民國之國慶紀念，熱烈慶祝，並隨時隨地追念總理及諸烈士致力革命不避犧牲之精神，外患縱再增多，相信黃帝神農之子孫，必有蕩滌國恥之一日。本人對此國慶紀念，回顧已往，推想將來，不禁喜懼交集，願以十二分誠意，祝全國同胞一致努力，以期無負總理創造民

國之苦心。

我有三個願望

▲二四、十、二〇，在西安平民戒煙院二週年紀念大

會訓話 ▼

戒煙院今天舉行二週紀念，是含有一種宣傳性，希望大家注意，禁煙的事情，是分禁種禁運禁吸三種，若能實行，則煙毒即可完全肅清，此三事，以前人說禁種最爲困難，其原因是說種煙的人有理由，種煙比種其他農作物可以多賣錢，還可因牠的量輕，運到遠方，若要實行禁吸，是件困難的事，至於禁運，不過幫助禁種禁吸而已，姑且勿談，先拿禁種與禁吸兩種比較，究竟那一種最烈，一個人吸了鴉片，便不能聽從自己意志的指揮而行動，身上如同套了枷鎖一樣，吸食者未必不知煙的害處，可是積習難改，只有因循遷就的下去，以至陷入禍坑，再拿禁種來說，現在政府仍是沒有錢，然而不能說不顧大家的利益，只圖政府的經濟充裕，回憶本省自禁種開始迄今，

業逾兩載，在起始的時候，感到有點困難，可是到了去歲，就容易了，由此看來，只要政府下決心禁種，絕對是不困難的，而同時老百姓也知道種棉花種麥子，是同樣可以賣錢的，況且現在交通便利，甚麼地方都可運出去賣，最使民衆感到不快的，是煙要給政府納款，地方的土劣還要剝削，百姓實不願意種煙，至如吸食呢，要登記，要調查，看起來容易，做去就困難多了，種煙是有地可證，立刻可以調查出來，禁吸那就不容易，我們對於禁種，分三期舉行，現在已到第二期，同時所餘的縣份，僅有十九縣，還有三四縣民衆自動請求不種，所以說到第四年的下半年，第五年的上半年，便可完全不種了，到不種以後，而吸的依然沒禁絕。那更是一種危險，因為此地不種，他們全到外埠去買，不吸中國的，便吸外國的，所以說禁吸，是最困難不過的，同時有烈性毒品，較鴉片更厲害，假如不吸煙而吸上紅丸白面子，那更壞了，這都是禁吸裏重要問題。因此不得不對禁吸上一步一步認真，今天兄弟對這個會有三個願望：

（一）望該院辦理得好，（二）希望參加的人都把最困難的禁吸一項，絕對做到，（三）希望在此實行戒烟者，出院後永不再吸，還要宣傳大家一齊來院戒煙才好。

努力經濟建設

▲二四、十、二一，在西安國民勞動服務宣傳週大會

演講

主席團，各界同胞，本人受主席團委託代表主席團來向大家講話，西安國民勞動服務宣傳週宣傳大會今天與各機關紀念週同時來舉行，大家曉得 蔣委員長倡導之國民勞動服務，是完全本着 總理遺教來實行，以期完成國民經濟建設。關於經濟建設原則，在 總理遺教中及建國方略，建國大綱中指示很詳細，我們知道 總理一生很勤苦，從二十歲起作革命事業。迄至逝世，未偷懶過一天，求謀國家和平及經濟建設，他叫我們做人，應以服務社會為目的，不以奪取為目的，但是中國過去經過許多執政者，都是以奪取國家政權為目的，偷偷摸摸來經營私業，大家尤其是公務人員想想，是否有此種偷偷摸摸之行動，要實行 總理遺教，就要注重經濟建設，年來政治設施，趨於建設途徑，至人民窮苦水旱荒災，更應喚醒全國人民來作經濟建設，在中國

古代國民勞動服務精神最大的偉蹟，即萬里長城及貫通南北之運河，此種偉大遺蹟，全是老百姓的力量作成的，所以過去各朝對於人民納稅有地稅，丁稅之規定，人民納丁稅，就是表明人民是國家的一份子，每一個人都應爲國家作事，應知人民與國家之關係，迨至清朝始將地丁合起，致演成人民與國家關係日益疏遠，個人都爲私已作事，對於國家服務觀念，完全失掉，現世界各國，都沒有這種情形，他們都是以人民的力量來興修水利，公路等事業，我們現值經濟困難之際，更應以人民力量來發展國家經濟建設，關於人民替國家服務，我國古代即有規定，每一年一個人須爲國家服務三天，但是中國現在環境，比諸前代，遠不如昔，故人民服務，比古人增加五倍，實不爲多，現在規定之一人每年爲國家服務十五天，亦是極少數，但值茲初始實行之際，辦法多不完善，大家不要因成績不好而灰心，我們應在沒辦法中找最完善的辦法，以穩定有最大的收穫，所以今天舉行宣傳大會，應使民衆知道個人與國家的關係，一個人是國家的人，希望全國的人來爲國家服務。

挽救國難保護民生是追悼陣亡將士的

真實意義

▲二四、十二、一五，在西安各界追悼剿匪陣亡將士

大會報告▼

今天追悼陝西剿匪陣亡將士暨死難烈士大會，主席推力子報告開會意義，簡單講幾句，第一，崇德報功，永矢不忘剿匪一事，在平常保護地方治安，是最重要的事體，因為地方有匪，人民即不能安居樂業，時至現在，剿匪一事，還不僅是保護地方治安，直是關係國家存亡，我們的國家，現在受人欺侮，原因雖不止一事，但國內有大股赤匪，危害擾亂，以致因追剿匪類，分散兵力，實是國家貧弱的根本癥結，我剿匪陣亡各將士及死難諸烈士，熱心救國保民，忠勇果敢，為國犧牲，我們對於他們，應如何崇德報功，方能安慰幽靈，這就不許有空洞的表示，要永遠紀念，以矢不忘。撫卹身後，固然國家有應負責任，但諸烈士係為大多數民眾安全而死，我們大多數民眾

，亦要深刻的感激他們，切實的紀念他們。第二，鼓勵後死者，踏着烈士的血跡前進，勦匪陣亡諸將士暨死難諸烈士，爲國爲民，毅然犧牲，他們的責任，可謂已經盡到，但國難仍未消除，匪患仍未肅清，均屬我們後死者的責任，要積極鼓勵勇氣，踏着烈士血跡前進，一致肅清匪患，拯救國家，保護人民，才是後死者應盡的責任，方足慰諸烈士在天之靈，也就是我們今天開會的意義，本省在災荒之後，中央注意本省建設，水利，交通諸端要政，賴各界同胞之努力，近數年來，很可以照計劃進行，但赤匪因不能幸存於東南，乃向西北流竄，徐向前之據漢中，徐海東之竄商雒，賴我忠勇勦匪將士之努力進勦，匪不能達到目的，終由漢中商雒潰竄脫逃。中間曾數次發生激烈戰爭，斃匪雖多，而我之傷亡，已屬不少。陝北爲赤匪多年來做工夫的地方，上次東南匪患肅清，毛彭等匪流竄西北，陝北匪患，遂致加大，中央初派八四師來陝協剿，以後增兵更多，屢次均發生激烈戰爭，計一年來勦匪陣亡之忠勇將士，有本省唐旅長，嗣中央何師長立中及牛師長，其餘官兵陣亡者尤多，公務人員有董縣長公綏等，其餘好的保甲長亦更多，他們都是爲勦匪而犧牲，足令我們欽敬紀念的，現在赤

匪還在本省地方盤據，一面是本省大害，一面是國家隱憂，大家想到復興民族，挽救國難，必先致力剿匪工作，要就本省諸烈士從容就義的精神，一致努力，以消滅赤匪為責任，挽救國難保護民生。方是今天追悼殉匪陣亡將士暨死難烈士大會的真實意義。

勉勵政界前進

▲二四、一二、一六。在陝省府紀念週演講▼

本人自十月二十九日飛京出席六中全會，繼又參加五全大會與一中全會，至前晚返省，與同人忽已別了四十餘日，在此期間，所賴同人共同努力，本府工作得以順利推進，殊深欣感，在未離省前，即有人傳說本人將調任內政部長，此次初到南京，又有人傳說中央將留本人在京任事，不至再行返陝，遠委員長當選行政院長後，傳說更盛，因為本人對此井無所聞，聽了很覺奇異，我的人生觀，祇是「隨遇而安」我以為一個人如不安於現在的境遇，不惟意志不定，不能安心作事，精神方面，亦必大感痛苦，所以前次奉命赴甘，各方友好，雖多以甘省邊遠艱苦為言，但我始終未敢嫌

苦，亦並不作更調之想，到陝以後，仍復如此，這並不是感覺自己重要，自己有能除陝甘困難的能力，祇是認為既是以身許國，自應完全聽命中央，中央命我在何處，我便應腳踏實地的在何處作事，見異思遷，決非素志，據聞開會前中央幾位同志曾一度以留本人在京供職的話向蔣委員長提過，京中傳說，即由於此，亦未敢定，惟此次入京，因蔣委員長政躬甚忙，外交問題尤感棘手，加以本人拔去病齒十餘枚，每日均須就醫，非因公傳詢，絕少晉謁，更調一層，本人為避免誤會，始終未曾問過，委員長亦並未向本人談及，因聞本省亦有此種傳說，曾有電到省囑勿信謠，現在一般人看到本人返陝，或有一種特殊感想，其實這本是一件很平常的事，因為本人一方面是地方長官，一方面又是中央委員，雙方都負有相當責任，中央有會議，我應當參加，我便去參加，會議完了，我便回省服務，此中絲毫無可驚異，我的政治哲學，向來是主張隨分報國，此後一切仍祇聽命中央，決不敢持有若何成見，大家對此，請勿過於重視，此為今天應向諸位說明之第一點，此次開會經過及最近全國大局，報載已詳，無庸再談，關於對外關係，委員長在五全大會第四次會議時曾有長

篇講演，其最要之點，即聲明今後須以整個民族利害爲對象，和平未到完全絕望時，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，亦不輕言犧牲，即此勢語，可知中國現在確願避免犧牲，保持和平，但至欲求和平而不能，欲避犧牲而不得時，亦另有以最後犧牲之決心，自求生路，現在和平既尚有一線之望，祇好舉國上下一致精誠團結，擁護中央，以圖挽救，此次全國同志，鑒於國難嚴重，齊集首都，含淚開會，同感無限苦痛，此正古人所謂多難興邦之意，中國不亡，或即在此一點，西人云：（天助自助者）吾人果能本此精神，共赴國難，他人爲避免犧牲，未必不能自動稍斂其野心。最後和平，或須賴是保持，望諸君體念時艱，一致苦幹，這是今天願向大眾敘述之第二點，此次開會，因中央重視西北已久，一切建設，現正積極進行，所以關於西北的提案，祇有：（一）籌設西北大學，（二）積極展修隴海鐵路，（三）救濟陝北匪災三項，此等提案，在西北現狀之下，需要均甚迫切，雖中央財政艱窘，能否達到最高希望，未敢預定，但最低限度，當可本此方案，逐漸進行，這是今天願向大眾敘述的第三點，本人自赴京至全會閉幕，並未離開首都，本月七日晚車到上海去，十日晚車便仍返

京，因預定要趕回本省親自參加追悼勒匪陣亡將士大會，表示哀悼崇拜的誠意。故最遲趕十四日晚車到省。在滬未能多作勾留，除略料理私事外，一方面是向幫忙本省的金融界表示謝意，其中如在本省農村貸款的幾個銀行，談起來他們都很滿意，自明年起均願增加數目，繼續進行，又如棉業統制委員會幫忙本省改進棉業，增加產量，甚為可感，現在又發現一種司字棉種，較脫字棉尤佳，明年試種，當更有很好的進步，去年運銷合作社損失不無缺憾，今歲運銷事宜，已有改進，去歲損失，可望彌補，此種現象，很可增加各界來陝作事興趣，我們應一致努力協助。關於建設方面，如修築咸同鐵路，開發同官煤礦一案，楊主任熱心提倡，到京後曾先赴上海向各方接洽，本人到滬，復繼續商談，關於一切原則，均已商定。惟詳細辦法，尚待審酌，在此到處奇窮之際，有人肯給我們幫忙，足證經濟建設，已為全國一致重視，殊堪欣慰，這是今天要向諸位敘述的第四點，以上各點，均係此次小別以後的觀感，故願分別提出向諸位一談，希望各位本此短期中自動努力的精神。繼續奮勉，藉以應付地方需要及中央當局希望，此次院部改組，蔣委員長兼任行政院長，必更本其苦幹硬幹快幹

的精神，督飭行政界積極前進，我們必須真實倍加努力，不可絲毫鬆懈，五全大會中蔣委員長等曾提出公務員貽誤罪一案，在此國難嚴重期間，我儕公務人員，爲求對得起國家，對得起人民，並對得起自己的良心，決應發奮苦幹，處處勉盡厥職，不使公務稍有貽誤才好。

陝省築路情形

▲二四、一二、二三，在陝省府紀念週報告▼

本省公路，除已修築各路外，尚擬從西安起由渭河南經盩鄠郿等縣向西修築一道石子公路，也是數年來欲做而未做的一道重要公路，因爲本省其他公路，如西蘭等路，石子困難，而連年雨水較多，所以土路遇雨，往往交通阻滯，本府顧問芬次爾先生前曾建議修築渭河南岸石子路，近又來函重申前議，因爲此路經過各地，採取石子甚爲容易，地勢亦不艱險，預計需款三十餘萬，即可完成，或者實際需費稍多，但若徵用民工幫助修築，或尚可節省也未敢定，此路若通到郿縣向北可設法達鳳翔，以與其

他現成公路及隴海路將來連接，向南又可由鳳漢路以通四川，此案已提上週省府委員會議議決，令建廳會同林務局籌擬辦法，等到辦法擬定，一方固須由省府和建廳負責指導監督，一方尚須責成盤鄠郿三縣用全力去作，能利用民工的地方，還要隨時設法利用，望在二十五年一年內完成，本省現在財政固然困難，但亦須設法努力作事，而且交通不便，隨時增加人民困苦，所以必須努力籌修，方可逐漸減少困苦，將來並擬呈明 蔣院長請求補助，希望省府同人都注意推進此路，以外還有關於西荆路的進展，本來各省修築公路，蔣委員長曾定有辦法，由各省自籌六成經費，由行營補助四成，但本省情形特殊、人力財力都有限，以委員長按本省各路重要情形，分別另定辦法，如西蘭路由全國經濟委員會担任改修，西漢路也經經委會修築，漢白漢甯兩路也先後蒙 委員長特准由 中央担任經費，本省已經特別受惠，所以西荆公路定由本省獨立籌修，本奉令限本年底完成，本省也極願遵辦，所以轉令建廳也以本年底完成為限，不過前些時因徐匪海東竄擾，後來又有零星匪徒擾害，路工受相當影響，以致本年底不能完成，最近試車達龍駒寨，預計明年二月當能通到荆紫關，至於經費，

現已撥發過一百萬餘元，尚須四五十萬元，始能竣工，本省財政雖困難，但務須努力完成，以期仰副 中央及 蔣委員長期待之至意，再次漢甯路，是由漢中經甯羌以通四川的公路。其中漢甯一段，經本省呈奉 蔣委員長電准，由 中央撥款責成本省負責修築，限年內完成，尚不至誤期，此路工款，原擬一百萬，近就實際工作看，勢須超過原數，業奉 蔣委員長電詢，若工款不足，尚可設法再撥，其甯羌至川省邊境棋盤關一小段，雖在本省境內，原未明令本省修築，又因本省人力不濟，而川省境內之一段，現已修成，故最近承行營公路監理處由川調撥石工二千名協助修築此段，其餘土工等工程，由本省負責辦理，此段工程用款，業經電奉 蔣委員長准發十萬元，刻已發下五萬元，至石工等所需伙食工具材料等費，亦已商酌發給，以期迅速施工，進行當無困難，此次陝南修路，因本省石工甚缺，所有石工皆由河南河北省招募，關於運送等事多承各省政府及平漢隴海兩路協助，路工旅費，亦仍不少，現在漢甯路行將告竣，若屆時當此項石工遣散，既需多耗費用，又覺散棄可惜，本人在京時，雷廳長曾專電建議利用此項石工，再謀漢白路復工計劃，因於一中全會後請示 蔣委員長，

奉 諭應即復工，需款仍由 中央設法，最近又奉電令催飭復工，並允籌撥工款二百萬元，將來萬一不足，臨時再請核辦，現在當即將南鄭至安康一段迅即復工，其安康至白河一段，因去白河至鄂省公路，本年已被大水沖毀，如不能復修，則無銜接通車之望，工艱費鉅 殊覺不值，故擬建築通至安康後，另籌與西荊路銜接辦法，本省若將此數道公路修築完竣，再加西蘭西漢各路，則本省東西南三面交通，即可較為便利，至陝北公路、本省亦經努力興修，業經通車中部洛川，嗣因治安關係，暫緩進行，但綏德至宋家川公路，仍在逐漸進行中， 委員長近亦有電飭設法籌修，自當努力設法辦理，現在又值冬令徵工服役時期，各縣多有報告修路，希望大家注意辦理，上星期六西京日報農林週刊載李儀祉先生在農專講演的「提倡西北農村建築」一文，是很切實用，很有價值的文字，其大意說：「中國現在農村生活太苦，而住宅尤其是重要苦痛問題，農村人民漸漸入都市，此亦原因之一，所以現在謀復興農村，解決住的問題，與衣食有同樣重要，農村經濟與習慣，均直接間接影響於此問題，改良頗不容易，必須先設法引起注意，才能漸期實行」李儀祉先生這篇講詞，正應此種需要，應該

登在本府公報上，通令各縣縣長將此文印發各校學生誦讀，以便現在勸其家鄉人民，將來自己成年，亦來努力辦理，其他有關棉麥改良，以及水利鑿井修路等實用文章，若各報續有登載，也希望大家注意收集，以便採擇通傳各縣轉令各校學生誦讀，期使農村人民注意與實行，亦未始非政教相輔而行之一法。

不 准 翻 印

中華民國二十五年六月三十日出版

邵力子先生民國二十四年演講集

印 贈 者

西

北

導

報

社

南京

白下路二九三號

電話

二三一三九

承 印 者

南

京

新

正

楷

印

書

局

南京

太平路一四四號

電話

二一四一五

非 賣 品

封底