

卷一之二

牧民形勢

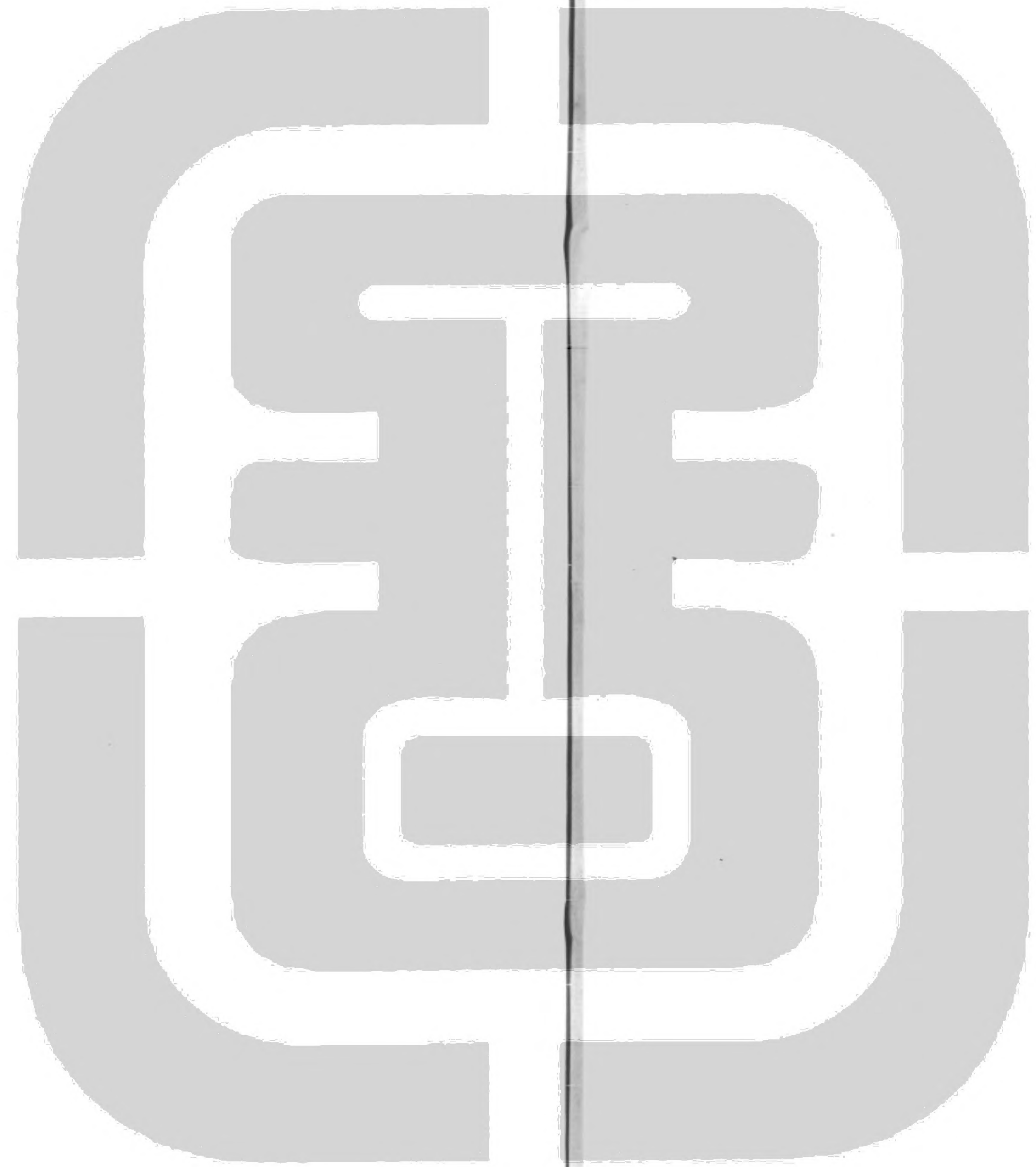
權備立政

乘馬七法

版法



管仲父集



管子卷第一

唐司空房

即善堂
珍藏書
唐司空房

注

蘆泉劉

續補注

牧民第一國頌

維四頌

經

凡有地牧民者務在四時成四時所以生守在倉廩食

人之國多財則遠者來地舉辟則可留舉盡也言

人番而安倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服

度則六親固服行也上行禮度則六親各四維張則

君令行故省刑之要在禁文巧文巧者刑守國之度

在飾四維順民之經在明鬼神祗山川鬼神山川皆有尊卑之序

故敬之敬宗廟恭祖舊謂奉承先不務天時則財不生

不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃管管管為嘉上無

量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不璋兩原則刑乃

繁璋當為草明也兩原謂妄之原上無量也

神則陋民不悟不悟鬼神有不祗山川則威令不聞

言能登封降禪祗不敬宗廟則民乃上校校效也君

亦效不恭祖舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡

右國頌頌容也謂陳為國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四

維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復

錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰耻禮不

踰節義不自進自進謂不薦舉也廉不蔽惡隱蔽其惡非貞廉也耻不

從枉無詭隨邪故不踰節則上位安不自進則民無

巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維四者績按維綱者之綱所以張之者此

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞

我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我有安之

民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於
能佚樂人及其危人必能富貴之則民為之貧賤能

存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絕故

刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心

刑罰殺戮不在政刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆

而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行

其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂

之生全取其死難也。績按予謂佚樂官貴存安生

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉涸竭藏於不竭之

府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路

開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久

不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不

涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六

畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭

之官者使各為其所長也名長其所長則順而悅故

長謂使之各盡其才能所長明必死之路者嚴刑罰

也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力

也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處必可不行不可復者不欺其民也復重也欺民之故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經

士事也經常也謂陳事之可以常行者也

家為鄉鄉不可為也言有家之親斥以為鄉之疎此以鄉為國國不可為也言有國之親斥以為國之疎也以家為家也一親以鄉為鄉也二親以國為國也三親此以天下為天下也四親母曰不同生遠者不聽謂家之言而謂之曰不與汝同家而生用此以相疎遠者必不聽下同此母曰不同鄉遠者不行母曰不同國遠者不從如地如天何私何親也五親如日如月唯君之節六親也天地日月取其耀臨言私也績按鄉大於家言以為家者為鄉則絲必不治等而上之皆然故才有大小而治亦隨大小也故治天下者不拘於同家同鄉同國而量御民之轡在如天地日月無私然後能治天下也

上之所貴言人從上之所道民之門在上之所先所

先行人必行之其後之若由門矣其召民之路在上之所好惡故君求

之則臣得之君將求之臣也先索得君嗜之則臣食

之指所積按君好之則臣服之君惡之則臣匿之一法

績按指母蔽汝惡母異汝度汝君賢者將不汝助言

室滿室言堂滿堂是謂賢王二法也言堂室事而令

皆非私曲隱匿充滿室使人皆知之無所蔽異

也城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以應敵博

地多財不足以有衆言城郭兵甲博地不足以固守

在有道唯有道者能備患於未形也故禍不萌三法

天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無

人以分之可以分與財故知時者可立以為長無私

者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉

以為君也四法緩者後於事去於財者失所親信小

人者失士五法

右六親五法

形勢第二自天地以及萬物閑諸人事莫不有形

直狀危者勢必觸類莫不然可以一隅而經言二

及口績按此註多非當依後形勢辭自明

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣

極至也山不崩淵不涸與雨之祥故羊天不變其常

地不易其則春秋冬夏不更其節古今一地今之天

之天地今之四時即古之蛟龍得水而神可立也虎

豹託幽而威可載也至德慶盛位天風雨無鄉而怨

怒不及也故無從而怨怒也貴有以行令賤有以忘

卑賤而忘卑卑可移壽夭貧富無徒歸也皆有理銜

命者君之尊也受辭者名之運也言受君之辭以出

也口績按受辭謂君出言順理而民受名必運運行

之無異也名運謂名聲彰於四方也上無事而民

自試試用抱蜀不言而廟堂既脩君人者但抱祠器

以身率導雖復靜然不言鴻鵠銜銜唯民歌之化德

廟堂之政既以脩理矣不化文王飛蓬之問

濟濟多士殷民化之紂之失也故化文王飛蓬之問

不在所賓燕雀之集道行不顧蓬飛因風動搖不定

所不賓敬燕爵翔集事之常細也故行道犧牲主璧

之人忽而不顧謂小事非大人所宜知

不足以享鬼神鬼神享德主功有素實幣奚為立主

可謂有素有素則諸侯不拜之道非射也造父之術

非馭也奚仲之巧非斲削也射之射貴其肆武服戎

之馭貴其軍容致遠不在轍跡徧天下也奚仲之巧

貴其大車以載不在斲削成光鑑也績按三子接

名世必有所以致之非召遠者使無為焉親近者言
 在弓矢操響斷削之末也親使無為所以優遠方
 無事焉唯夜行者獨有之也也親於近者貴於恩厚
 不在於虛言夜行謂陰行其德平原之隰奚有於高
 則人不與之爭故獨有之也也
 言平隰之澤雖有小封不成於高喻大山之限奚有
 於深為深喻人言山既大矣雖有小限不成也
 人有大失小善不成其美隰下澤也
 人勿與任大之譽毀賢譽譽惡也如此無臣者可與遠
 舉言行莫先謂之謙臣有大言行者顧憂者可與致
 道顧憂謂忠事勤臣道有如此者可致其計也速而
 憂在近者往而勿召也一人之計得之雖速禍眇尋
 則憂及之此人親近世之

令去不舉長者可遠見者也舉用長判象皆見之故
 召也見不止裁大者衆之所比也裁斷也此能舉長則
 方一時裁大者衆之所比也事衆必此之舉美人
 之懷定服而勿厭也欲令人貴美而懷歸者須安定
 必得之事不足賴也必諾之言不足信也言人於事
 言必得應諾如此虛誕者耳不足賴小謹者不大立
 信也。績按二句釋皆非觀解自明小謹者不大立
 飲食者不肥體言人無引量但有小謹不能大立也
 肥體。績按養疾移有無棄之言者必察之於天地
 切嫌食而多惡也言無可棄動為法則若天地墜岸三仞人之所大
 也之無不容載故曰衆之天地墜岸三仞人之所大
 難也而猿猱飲焉故曰伐矜好專舉事之禍也墜岸

而能飲喻智者逢禍而能息也。績按解作爰蝶古
 字同諭使人器之不備也。伐矜好專幸事之禍謂
 自用則小之弊經文不行其野不遠其馬。馬有識
 應有故曰此二字疑對。不行其野不遠其馬。道之性
 不遠馬而自得塗喻未經其事問能予而無取者天
 其所經。績按喻養民於無事時能予而無取者天
 地之配也。天地施生不求所報與而不取可以配天
 弄一息倦者不及。倦怠之人觸塗無廣者疑神神者
 人在內不及者在門。無形常在於內故曰在內也。不及
 在外見故曰在內者將假在門者將待已也。待謂神將借
 在明也。績按言人解情者不能及時成事故曰不
 及操要者忽然成事故曰疑神若能審內外能言不
 要之神則解情不及者。曙戒勿怠後釋逢殃每曙戒
 亦從而能矣。假至也。

戒此日之事以待也 曙戒勿為倦怠也。朝忘其事夕失其功。和氣襲內

正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失

其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不整則

賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道

備矣莫樂之則莫哀之。常能樂人及其有 莫生之則

莫死之。常能生人及其 往者不至來者不極。此往不

來意不 道之所言者一也而用之者異。道之所言其

極也 有聞道而好為家者一家之人也。雖聞道

事遂異也 有聞道而好為鄉者一鄉之人也。但有理

家此但一家之 有聞道而好為鄉者一鄉之人也。但有理

聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下

者天下之人也此亦仁者見之謂之仁有聞道而好

定萬物者天下之配也此則君子道往者其人莫來

道來者其人莫往道之所設身之化也道者均彼我

來往之体然道之所設身必與之化也持滿者與

天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安

必危不能持滿者則與天合能安危者則與人合欲王

天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其

事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為

之其功既成莫知其釋之藏之無形天之道也疑今

者察之古不知來者視之往萬事之任也異趣而同

歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操

箠言人以生棟造舍雖至覆屋但自然而已不敢怨

及他人至弱子下瓦所損不多慈母便操箠而怒

之喻人主過由一作箠大而吞天道之極遠者自親

天道平分遠近無人事之起近親造怨相攻故有近

故遠者自遠也親造怨也口績按出於理萬物之於人也無私近也

無私遠也動物則有識而無知植物則有巧者有

餘而拙者不足用之有餘拙者用之不足其功順天

者天助之其功逆天者天違之天之所助雖小必大

天之所也雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶

不丁復振也鳥鳥之狡雖善不親狡謂猜也言鳥鳥

善後終不親。績按當依解作鳥集之交不重之結雖固必解道之用也

貴其重也毋與不可毋疆不能毋告不知與不可疆

不能告不知謂之勞而無功見與之友幾於不親謂

不忘而恃也與親見哀之役幾於不結役而哀之雖有惻

不結也見施之德幾於不報雖有恩施之

依解作見愛之交方所歸心行者也心行能不見獨王之國

勞而多禍獨王謂無四隣之援也獨國之君卑而

不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣

未見而親親必往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天

不易也山高而不見地不易也日月無不明假令不

易也山高無不見假令不見是地多險阻不平易也言而不可復者君不言也

行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者

行不可再者則由君不行凡言而不可復行而不

可再者有國者之大禁也

權脩第三權者所以知輕重也君人者必知事之

輕重然後國可為故須脩權

萬乘之國兵不可以無主無所主則無土地博大野

不可以無吏無吏則不百姓殷衆官不可以無長長無

則無所稟命也操民之命朝不可以無政地博而國貧者野

不辟也民衆而兵弱者民無取也兵無主故故未產

不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取

外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而

無千乘之用而求權之無輕不可得也國號萬乘及

於千乘如此者權必自輕也

地辟而國貧者舟輿飾臺謝廣也賞罰信而兵弱者

輕用衆使民勞也舟車飭臺謝廣則賦斂厚矣輕用

衆使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭

則令不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可

得也

欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民

欲為其民者必重盡其民力重為於無以畜之則往

而不可止也往謂亡無以牧之則處而不可使也雖人

晉虞無畜牧之道故不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆

而可一則有以牧之也

見其可也喜之有徵徵驗也必有恩錫以見其不可

也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為

之乎所見之要貴罰既信則所不見懼而從教不敢為非見其可也喜之無徵

見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其

所不見之為之化不可得也

厚愛利足以親之明禮足以教之上身服以先之

服行也凡所教人在上必身審度量以閑之所以

偽也其姦鄉置師以說道之然後申之以憲令勸之以慶

之以刑罰報整故百姓皆說為善則暴亂之行

無由至矣

地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無窮以

有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間度量不生

則賦役則上下相疾也上疾下之不供無窮是以臣有殺

其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國

雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地之

不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者

其食多其積者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力其積寡而食多者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也

野與市爭民

民務本業則野與市爭民

家與府爭貨

下務藏積則家與府爭貨

金與粟爭貴

所宜惟穀故金與粟爭貴

鄉與朝爭治

官各務其職故鄉與朝爭

治故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草府

不積貨市不成肆朝不合衆治之至也

人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長

短可知也觀其交游則其賢不肖可察也二者不交

則民能可得而官也

二者謂好惡交游也

地之守在城

在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則民不

有身不治奚待於人

待謂將治之言身能自治則無以治人

不有

治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治

國有國不治奚待於天下天下者國之本也

之本也鄉者家之本也家者人之本也人者

也身者治之本也故上不好本事則末必不禁末亦不禁則民緩於時事而輕地利輕地則如承日寫之辟倉廩之實不可得也

商賈在朝則貨財上流若桓靈之賣官也婦人婦者所以戒其蚕織此之不為也不信人事婦人之性險詖故賞罰不信也

則民無廉耻貨財上流賞罰不信民無廉耻則民無廉耻

姓之安難兵士之死節不可得也

朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服朝廷不肅

上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也

上好詐謀間欺臣下間隔也有所謂賦歛就使民

偷一時之快則百姓疾怨而求下之親上不可得也

有地不務本事謂農事君國不能一民而求宗廟社稷

之無危不可得也

上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟崇故功之不立名之

不章為之患者三苟功不立名章必為三患有獨王

者謂無黨也有貧賤者有日不足者有日不足一年之計

莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人

樹人謂濟一樹一獲者穀也一樹十獲者木也

我而

年漸就枯悴一樹百獲者人也人有百年之壽雖使故曰十獲也無百年子孫亦有嗣之而報德者我苟種之如神用之一種百獲近識者莫能測其由故曰如神舉事如神唯王之明王者貴神道設教也

凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得

凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行也小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有耻也欲民之有耻則小耻不可不飾也小耻不飾於國而求百姓之行大耻不可得也凡牧民者欲民之脩小禮行小義飾小廉謹小耻禁微邪此厲民之道也民之脩小禮行小義飾小廉謹小耻禁微邪治之本也

凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不
審法者將立朝廷也將立朝廷者則爵服不可不
貴也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則
人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者
也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功
則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以
勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者
則授官不可不審也授官不審則民間其治民間其
治不理不上通理不上通則下怨其上上下怨其上則
令不行矣法者將用民之死命者也將用民之死命者
則刑罰不可不審也刑罰不審則有辟就有辟就則
殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊
臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂
敗國之教也

立政第四

三本
省官

四固
服制

五事
九敗

首憲
七觀

首事

經言四

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也
三謂治亂也
法各有國之所以安危者四城郭險阻不足守也
四謂

四國之所以富貧者五輕稅租薄賦歛不足恃也謂
五事治國有三本而安國有四固而富國有五事五事

五經也自三本已上總其目

君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿
三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德
義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者
則不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大
官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失
寧過於君子而毋失於小人過於君子其為怨淺失

於小人其為禍深是故國有德義未明於朝而處尊
位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則
勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不
用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通
而便辟制威如此則明塞於上而治墜於下正道損
棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無
行禽無禽獸之行疏遠無蔽獄孤寡無隱治故曰刑省治
寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄德

大而仁不至或包藏禍心故不可授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位

三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地

利而輕賦歛不可與都邑此四務者安危之本也故

曰鄉相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵

主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德

至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親

貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦歛則民懷其

產

右四固

君之務者五一曰山澤不救於火草木不殖成國之

貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也

三曰桑麻不殖於野五穀不宜其地國之貧也四曰

六畜不育於家瓜瓠葷菜百果不備具國之貧也五

曰工事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也故曰山

澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安

其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也

六畜育於家瓜瓠葷菜百果備具國之富也工事無

列錢女事無文章國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長
分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗
十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿匿一
道路博出入審閭開慎莞鍵莞蔽于里尉置閭有司
以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉復凡出入
不時衣服不中圈屬羊豕之類也君羊徒衆作役也不順於常者
閭有司見之復無時若在長家子弟臣妾屬役賓客

則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍

長身譙敬而勿復既其能敬而從命無一

則不赦凡孝悌忠信賢良雋材若在長家子

屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里

尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于

凡過黨其在家屬及于長家其在長家及于

長其在什伍之長及于游宗其在游宗及于

于州長其州長及于鄉師其在鄉師及

月一復六月一計十二月一著凡上賈不

才用絕倫無得過其勞級績按上謂尊上進用也使能不廉官罰及罪必有首從賞有功不專與孟春之朝及黨與也

論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃小

國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史

籍于太府入籍者入取籍於太府也。績按

憲籍分于君前績按分謂散也五鄉之師出朝于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲

憲既布乃反致令君然後敢就舍憲未布令未

致不敢就舍就舍留令死罪不赦五屬大夫皆

以行車朝出朝逐行至都之曰五屬遂於

廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之

日蚤晏之時憲既布使者已發然後敢就舍憲未布

使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既

布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不

合于太府之籍者侈曰專制績按不足曰虧令績

按謂損之罪死不赦首憲既布歲朝然後可以布憲憲謂

損之

憲謂

憲之

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

脩火憲敬山澤林藪積草績按敬同徽或也夫財之所出以時禁發焉使民於室室之用薪蒸之所積虞師之事

中央水潦通溝瀆脩障防安水藏使時水節過度無

害於五穀歲雖凶旱有所粉獲司空之事也績按粉扶問

切亦相高下視肥瘠觀地宜明詔期前後農夫以時

均脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里

視宮室觀樹藝簡六畜以時鈞脩焉勸勉百姓使力

作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審

時事辯功苦上完利監一五鄉以時鈞脩焉使刻錢

文采毋敢造於鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室
有度六畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕
服位穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾壙壟之度雖
有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋
其祿不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕
以饗廟將軍○績按此有大夫以朝官吏以命士止
于帶緣散民不敢服雜采百工商賈不得服長鬃貂
○績按鬃卷一權記云燕刑餘戮民不敢服統一本不
則鬃百註公髮為鬃紛取畜連乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守言事者競陳寢兵其說見

有險阻不兼愛之說勝則士卒不戰徐偃弱而行仁

宋襄惑而全生之說勝則廉耻不立全生之說勝則

何侯口私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之

說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流

觀樂玩好之說勝則姦民在上位觀樂玩好之說勝

而居頭位革賢以請謁任舉之說勝則繩墨不正諂

諛節過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也
始於不足見終於不足及一人服之萬人從之訓之
所期也謂君將行令始狃於心故不足未之令而
為未之使而往不加勉而民自盡竭俗之所期也
君能期於此也俗所好惡形於心百姓化于下罰未行
而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之好
於心百姓化為天下為而無害成而不議得而莫之能爭天
道之所期也君能奉順天道為之而成求之而得上

所及俗之所被被合也謂如石體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五

立國士農

大教工商

陰陽聖人

爵位失時

務命事地理

經言五

凡立國都非於太山之下必於廣川之上高毋近旱
而水用足下毋近水而溝防省因天材就地利故城
郭不必中規矩道路不必由準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也政從地生朝者義之理也義因朝起市者貨之

準也市所以準貨黃金者用之量也諸侯之地千乘之國

者器之制也五者其理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地不平政不平

均和調則政不可正也不均則和調則地利或政不

正則事不可理也春秋冬夏陰陽之推移也夏秋推

陰陽之利用也必長短相摩然陰陽之利用

也晝熱夜寒交易其然則陰

陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也假令時

不正則百六之運數當然也雖有堯天地莫之能益

也天地亦準陰陽然則可以正政者地也故不可不

正也正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦

正長短小夫盡正不正則官不理謂天地之正不

官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨

之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者寡矣為之有道

右陰陽

績按此釋地者珍之本也

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位

績按此釋朝者義之理也

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得過百利不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮謀慮則生也成於務專務則事成也失於傲輕傲則失事也不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事

績按此釋市者貨之準也

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤

則事不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨

盡而後知不足是知量也事已而後知貨之有餘

是不知節也不知量不可謂之有道此釋黃

全者用之量也

天下乘馬服牛而任之輕重有制有一宿之行一宿

準則百宿可知也道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之

國者所以知地之小天也所以知任之輕重也重而

後損之是不知任也輕而後益之是不知器也不知

任不知器不可謂之有道千乘之國器之制也

地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當

一地之無草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉

百而當一數鎌纏得入焉九而當一績按鎌刈割

蔓山其木可以為材可以為軸斤斧得入焉九而當

一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而

當一流水網罟得入焉五而當一林其木可以為棺

可以為車斤斧得入焉五而當一澤網罟得入焉五

而當一命之曰地均以實數績按此一節言土地

之紀其可食之實不可徒論廣狹也

方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民乏五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制五制為一田二田為一夫二夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以四乘其甲二十有八其蔽二十有白徒三十人奉車兩器制也官邑事器之制

方六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰

百粟一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三制當

一鎰三等其下無絹則用其布經暴布百兩當一鎰

一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步一斛本

命之曰中歲有市無市則民不乏矣方六里名

之曰社有邑焉名之曰央亦關市之賦命出關黃金

百鎰為一篋其費一穀寵為十篋寵音籠其商苟在市

者三十人其正月十二月黃金一鎰命之曰正分春

曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數得亡三歲脩

封五歲脩界十歲更制經正也立制而遂定賦也

十仞見水不大潦大潦一本作大續五尺見水不大

旱十一仞見水輕征征也十分去二三謂去十仞二

則去三四謂去三四則去四謂去四五則去半比之

於山五尺見水言平地五仞見水十分去一四則去

二八二尺日仞分九則餘有一丈八尺三則去二二則

去一二尺而見水比之於澤績按言地高則難澇

地則難早故日五尺見水不大旱當澇之時若高

元水則免三四分四仞見水則免四分十五仞見

見水則免三分三尺見水則免二分二尺見水則免

距國門以外窮四竟之內丈夫二犁童五尺一犁以

為三日之功正月令農始作服于公田農耕及雪釋

耕始焉芸卒焉士聞見博學意察而不為君臣者與

功而不與分焉此人學以為君之臣也然以高尚其

不受力作賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者

與功而不與分焉工治容貌功能日至於市而不為

官工者與功而不與分焉其業不在官者正月亦與

官工者與功而不與分焉其業不在官者正月亦與

官工者與功而不與分焉其業不在官者正月亦與

耕公田三日借民不可使而為工則視貨離之實而

力以盡地利也出夫粟是故智者知之愚者不知不可以教民必以民

者有智巧者能之拙者不能不可以教民教人為工必以巧者欲令

愚智之人不曉知之然後可以教人也○績非一令按此言教人當使知愚皆知巧皆能

而民服之也不可以為大善非大人能之也不可以

為大功是故非誠賈不得食于賈非誠工不得食于

工非誠農不得食于農非信士不得立于朝是故官

虛而莫敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有君舉

事臣不敢誣其所不能君知臣亦知君知已也故

莫敢不竭力俱操其誠以來

道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤晏日

月之不足飢寒之至于身也是故夜寢蚤起父子兄

弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為惡

也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知

不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審

其分則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商績按此篇言均地立制定職之法率民盡地力終之以久

出令之事未又言均地分力使民知時為下三節之綱讀之士

農工商不知何說也

聖人之所以為聖人者善分民也善令為人知分聖人

不能分民則猶百姓也於已不足安得名聖不能令

則也尚不足是故有事則用人謂無事則歸之於民

何名為聖人退唯聖人為善託業於民謂託人以民之生

辭而居也謂令入退唯聖人為善託業於民謂託人以民之生

地辟則愚繼其滯辟也閉則類類善也閉其上為一下

為二下之效上也必倍之也

右聖人績按此釋上分力非言聖人也

時之處事精矣不可截而舍也時至則為之不故曰

今日不為明日亡貨言不為昔之日已往而不來矣

言日既往不還來也右失時績按此釋上使民知時

上地方八十里萬室之國一千室之郡四中地方百

里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室

之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百

二十里通於中地方百里

右地里績按此釋上均地

管子卷第一

管子卷第二

七法第六

劉房

玄齡注
績補注

言是而不能立言非而不能廢

謂之是不能立其人而用之謂之非不能

廢其人而退之

有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治

民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅

若是安治矣未也

能此四者可以安治矣而猶未者則以未具下事故是何也

曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具四者備

治矣

四者備謂立是非

不能治其民而能彊其兵者未

之有也能治民然能治其民矣而不明于為兵之數

猶之不可雖能治民而欲強兵必不能強其兵而能

必勝敵國者未之有也能強其兵而不明于勝敵國

之理猶之不勝也雖能強兵其欲勝敵國必須明

兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵

國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器

為兵有數勝敵國有理正天下有分器數理分即則

象法化决塞心術計數此七法根天地之氣寒暑之

和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均

有焉而未嘗變也謂之則根本也生萬物者名也

時也似也類也比也狀也謂之象義者所以合也名也

者名有所當也似類比狀謂立尺寸也繩墨也規矩

也衡石也斗斛也角量也謂之法用亦器量之名凡

者所以漸也順也靡也久也服也習也謂之化漸謂

為法也也久也服也習也謂人服習教命之久予奪也險易

也利害也難易也開閉也殺生也謂之决塞凡此十

為政者所以决實也誠也厚也施也度也怨也謂之

心術凡此六者皆剛柔也輕重也大小也實虛也遠

近也多少也謂之計數凡此二事必計不明於則

而欲出號令以明則然後可獨立朝夕於運均之上擔

竿而欲定其末也均陶者之輸也立朝夕所以正東西

也夫欲定未者必先靜其本不明於象而欲論材審

用猶絕長以為短續短以為長鶴脛非所斷息不明

於法而欲治民一象猶左書而右息之息止也左手

而止之則無不明於化而欲變俗易教猶朝揉輪而

夕歆乘車不明於決塞而欲歐衆移民猶使水逆流

不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有

招之者必有以慰之令其感不明於計數而欲舉

大事猶無舟楫而欲經於水險也故曰錯儀畫制不

知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法

不可變俗易教不知化不可歐衆移民不知決塞不

可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不

可

右七法

百匿傷上威百官也言百官皆姦吏傷官法姦民

傷俗教賊盜傷國衆盜賊之人常欲威傷則重在下

君威傷則臣以得尊重法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆

傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流則官

徒駭官者既不以德進但以此徒事也從令者不輯則百事無

功百姓不安其居則輕民輕民散而重民散者用盜致富

改處重民謂務農輕民重民散則地不辟地不辟

則六畜不育六畜不育則國貧而用不足國貧而用

不尺則兵弱而士不厲兵弱而士不厲厲奮則戰不

勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常

令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符籍不審則

凡庶人欲通鄉吏不進七日曰囚庶人有所陳

其進而不通事經七日者則囚出欲通吏不通五日

囚謂欲通他同貴人子欲通吏不通三日囚凡

縣吏進諸侯士而有善觀其能之大小以為之賞有

過無罪賞雖過能亦不罪也。績按縣吏進諸侯士

故不連及今鮑叔進大夫勸國家管國家之事

得之成而不悔為上舉得此大夫故有成功終然允

從政治為次所進大夫從政而能理者次上野為

原又多不發起訟不驕次之所進大夫有能勸勉農

又教之和通不相告發雖有起而訟者勸國家得之
莫不恭恪不為驕傲此又其次也

成而悔從政雖治而不能野原及多發起訟驕行此

二人者為下令晏子進貴人之子晏子平出不仕不仕

則深處不華不華則無過失而友有少長父有少長則遵禮經為上舉

全此三者得二為次得二也得一為下士處靖靖卑敬兒

敬老與貴敬老近於親敬貴近於君交不失札行此三者為上舉

得二為次得一為下耕者農農用力勤而應於父兄

孝且事賢多行此三者為上舉得二為次

得一為下令高子進工賈應於父兄事長養老承事

者無貪心貪不喻等故則列陳之士皆輕其死而安

難以要上事貪罰不盡則五功要功之本兵之極也

為兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷

為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之居

於聚財則彼固存乎論工而工無敵二者所以定軍

存乎制器而器無敵兵器存乎選士無敵存乎政教

而政教無敵政教軍存乎服習而服習無敵服習也

武存乎徧知天下而徧知天下無敵徧知其地形

易

主在乎明於機數而明於機數無敵機者發內而動外為近而成遠

不連而疾不行而至見其為之不知其所以為有數存焉於其間故曰機數也故兵未出境

而無敵者八是以欲正天下財不蓋天下不能正天

下財貨財不能蓋天下也財蓋天下而工不蓋天下不

能正天下工蓋天下而器不蓋天下不能正天下雖財

蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆放此器蓋天下而士不蓋天下

不能正天下士蓋天下而教不蓋天下不能正天下

教蓋天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而

不徧知天下不能正天下徧知天下而不明於機數

不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也

小者計也王者征伐能立大功者在於合天王道非

廢而天下莫敢窺者王者之正也大實之位神器也

覽廢而天下莫敢窺者以王衡庫者天子之禮也

者當祭推之運應天人之正也衡庫者天子之禮也

言王者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也

則天子之禮然也是故器成卒選則士知勝矣謂

簡其徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之

國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止足以

聖主貴之貴謂勝一而服百則天下畏之矣立少而

觀多則天下懷之矣立少謂與亡國雖少天下共觀

此術也或曰罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天

下之精財論百工之銳器春秋角試以練精銳為右

也石上成器不課不用不試不藏兵器雖成未經課收

天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如

雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫

敢禁圍成功立事必順於禮義故不禮不勝天下不

義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫

之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而毋曠地

利其數多少其要必出於計數曠空地謂山河坡澤所以

警作而具利者也必計數其多故凡攻伐之為道也

計必先定于內然後兵出乎境計未定於內而兵出

乎境是則戰之自勝攻之自毀也自勝謂自勝於是

故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三

者見一焉則可破毀也故不明于敵人之正不能加

也不明敵政不明于敵人之情不可約也不明敵情

未可加兵未可約士

約誓不明于敵人之將不先軍也不明于敵人之士

不先陣也是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能

擊不能以教卒練士擊毆衆白徒白徒謂不練之卒無武藝故十

戰十勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知既無無

主故敵來攻野不辟地無史則無畜積官無常下怨

上則器械不功功謂朝無政則賞罰不明賞罰不明

則民幸生僥倖以故蚤知敵人如獨行蚤知敵人則

人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功則伐而不

費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故兵也者

於地圖謀十官地圖謂敵國險易之形軍之部署

其八也得日量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵主

之事也故有風雨之行故能不遠道里矣行疾知風

道里有飛鳥之舉故能不險山河矣輕捷如飛鳥故

有雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒有

水旱之功故能攻國救邑謂其功可以有金城之守

故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明

憲矣謂上下同風雨之行者速也飛鳥之舉者

輕也雷電之戰者士不齊也懼雷電之威水旱之功

者野不收耕不獲也不能令後言水旱故金城之守者

用貨財設耳目也以貨財所鄰國以養政死之士耳目所

體之治者去奇說禁雕俗也奇說謂誦詐之言不遠

道里故能威絕域之民不險山河故能服恃固之國

獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之

國故所指必聽雖有權與之國不頤而恃定宗廟育

男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令

莫不嚮應然後可以治民一眾矣

右選陳

版法第七此註多非當依後版法解自明經言十

凡將立事立經目正彼天植謂順天道以種風雨無

違風雨無違也遠近高下各得其嗣謂高下猶多少也

其遠近之別以多少之差輕重三經既飾君乃有國

合宜故可嗣之以常行嗣續也三經既飾君乃有國

三經謂上天植風雨高下也是三者既以飾盡喜無

以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令

而不行民心乃外有外心也外之有徒禍乃始牙徒謂

也外叛者有黨與禍眾之所忿置不能圖故必置之

誰能圖之。○績按當舉所美必觀其所終。凡人情靡
依解作寡不能圖。舉所美必觀其所終。不有初鮮
克有終。故廢所惡必計其所窮。蜂蟻有毒故必計其
所窮知困獸猶聞其
所終。將慶勉敦敬以顯之。人有敦敬則廢
富祿有功
何為也。慶勉敦敬以顯之。人以有敦敬則廢
富祿有功
以勸之。富貴以勸之。爵貴有名以休之。賢者有名則
爵貴以休之
廉愛無遺。是謂君心必先順教萬民鄉風。上之敦敬
有功名之
士必爵祿順而與之。所以教之。旦暮利之衆乃勝任
急也。如此則民向風而從化。旦暮利之衆乃勝任
有功名之士。既旦暮取人以已成事以質。將欲取人
必欲先審已
得利。衆自厲而勝任。取人以已成事以質。將欲取人
必欲先審已
才。若能不用彼不負謂往的將欲成事。審用財慎施報
必先立其往的。事不遺實。然後為善。審用財慎施報
察稱量。故用財不可以嗇。用力不可以古。用財嗇則

費嗇悒用財不以賞賜則立功之士用力古則勞民

是令乃辱民不足則令民苦殃令不行施報不得

禍乃始昌而不寤民乃自圖謀為已正法直度罪殺不

赦去正直之法度罪殺僂必信民畏而懼武威既明

令不再行頓卒怠倦以辱之頓卒猶困苦其有急倦
不勤則困苦以辱之

罰罪有過以懲之殺僂犯禁以振之植固不動倚邪

乃恐言執法者必當深植而固守則不可動移若乃
頓倚而邪則法亂而身危故可恐也。績按倚

解作奇邪謂徧邪不正之人也倚革邪化令往民移

既化正化正高化邪歸於正直法天合德天之資始象地
無有移德象地

無親地之資生參於日月日月無私耀也伍於四時賞以春刑以秋

秋悅在愛施有將悅於下在施無今之有結按當

衆字註以有字屬上句非衆在廢私尚欲齊衆召遠

在脩近遠者至閉禍在除怨禍除怨則脩長在乎任賢

任賢則安高在乎同利與下同利

國祚長則高下安

管子卷第二



理