

信者齊實有岱而封且仲諍之况儼然欲受命
臨中夏以抗天子不諍乎無王之罪將浮問鼎
于召狩請隧箴矣聖人何以一正一譎嘉叙葵
丘而諱河陽也著書者溺文而昧于義以是借
飾為仲美乎不知其仲詬也一匡匡王耳君無
王臣與同罪平日所為轉移何居而口舌爭于
一旦至爭而罪已昭于會矣凡此皆小匡之附
益齊語而失者此辨其大耳

王言第二十一

闕

內言四

八卷終

管子權卷第九

唐司空房 玄齡 注

明道民朱 長春 權

霸形第二十二 霸言第二十三

問第二十四 謀失第二十五

霸形第二十二

陳霸言
之形容

內言五

評都虛言虛事為美夸張戰國法家流之託筆
也其文亦戰國體華宏雄駿如出辨口稷下諸

管子 卷九
先生為之耶取辭焉善矣。散散叙次如不關
應中關應先秦之妙

桓公在位管仲隰朋見立有間有貳鴻飛而過之
桓公歎曰仲父今彼鴻鵠有時而南有時而北有
時而往有時而來四方無遠所欲至而至焉非唯
有羽翼之故是以能通其意於天下乎管仲隰朋
不對桓公曰二子何故不對管子對曰君有霸王
之心而夷吾非霸王之臣也是以不敢對桓公曰
仲父胡為然盍不當言寡人其有鄉乎何不陳當言令寡人

有所歸向

寡人之有仲父也猶飛鴻之有羽翼也若濟
大水有舟楫也仲父不一言教寡人寡人之有耳
將安聞道而得度哉言何以自度得至於霸王哉管子對曰君

若將欲霸王舉大事乎則必從其本事矣桓公變
躬遷席拱手而問曰敢問何謂其本管子對曰齊
國百姓公之本也人甚憂飢而稅歛重人甚懼死
而刑政險人甚傷勞而上舉事不時公輕其稅歛
則人不憂飢緩其刑政則人不懼死舉事以時則
人不傷勞桓公曰寡人聞仲父之言此三者聞命

矣不敢擅也將薦之先君不敢專擅自發此命將進之宗廟告先君而後

行所謂以神道設教者也於是命百官有司削方墨筆方謂版牘也凡

此欲書其明日皆朝於太廟之門朝定令於百吏所定令也

因朝廟而定使稅者百一鍾假令百石孤幼不刑

澤梁時縱不設禁關譏而不征市書而不賦書謂錄其

名近者示之以忠信遠者示之以禮義行此數年

而民歸之如流水此其後宋伐杞狄伐邢衛桓公

不救裸體紉胷稱疾紉猶摩也自摩其胷若有所痛患也召管仲曰

寡人有千歲之食而無百歲之壽今有疾病始樂

乎管子曰諾於是今之縣鍾磬之棨于元反棨所以嚴飾之

陳歌舞竽瑟之樂日殺數十牛者數旬評叙桓仲

君臣一段佯疾不救以愚弄諸臣事詞景色種種

如畫直臣請以慶四言歸結如陣法如禪偈如射

覆秦策中叙范睢昭王相見一段情事畧相當羣

臣進諫曰宋伐杞狄伐邢衛君不可不救桓公曰

寡人有千歲之食而無百歲之壽今又疾病始樂

乎且彼非伐寡人之國也伐鄰國也子無事焉宋

已取杞狄已拔邢衛矣桓公起行筭虞之間管子

從至大鍾之西。桓公南面而立。管仲北鄉對之大鍾。鳴。桓公視管仲曰：樂夫。仲父。管子對曰：此臣之所謂哀，非樂也。臣聞之古者之言：樂於鍾磬之間者，不如此言脫於口而令行乎天下。脫出也。游鍾磬之間，而無四面兵革之憂。今君之事，言脫於口，令不得行於天下，在鍾磬之間，而有四面兵革之憂。此臣之所謂哀，非樂也。桓公曰：善。於是伐鍾磬之縣。伐謂斫也。併歌舞之樂。併除也。宮中虛無人。不令人掌守之也。桓公曰：寡人以伐鍾磬之縣，併歌舞之樂矣。請問

所始於國。將為何行。管子對曰：宋伐杞，狄伐邢，衛

而君之不救也。臣請以慶。以不救為是故慶之。臣聞之：諸侯

爭於疆者，勿與分於疆。若救三國，是分於疆也。今君何不定三

君之處哉。三君既失國，當定其居處也。於是桓公曰：諾。因命以

車百乘，卒千人，以緣陵封杞。車百乘，卒千人，以夷

儀封邢。車五百乘，卒五千人，以楚丘封衛。桓公曰：

寡人以定三君之居處矣。今又將何行。管子對曰：

臣聞諸侯貪於利，勿與分於利。君何不發虎豹之

皮，文錦，以使諸侯。令諸侯以縵帛、鹿皮報桓公曰：

諾於是。是以虎豹皮文錦使諸侯。諸侯以縵帛鹿皮報。則令固始行於天下矣。此其後楚人攻宋鄭燒燹燹焚鄭地。使城壞者不得復築也。屋之燒者不得獲葺也。令其人有喪。雌雄之失男女。居室如鳥鼠處穴。要宋田夾塞兩川。使水不得東流。楚人又遮取宋田夾兩川築堤而壅塞之。故水不得東流。兩川蓋睢汴也。東山之西水深滅境。境敗也。牆四百里而後可田也。評詞如綺叙事之巧然要知可為著書不可為史。二種文自兩家一國體一詞體。故孟堅贊史記曰。其文直其事核。楚欲吞宋

鄭而畏齊。曰。思人衆兵彊能害已者必齊也。於是乎楚王號令於國中曰。寡人之所明於人君者莫如桓公。所賢於人臣者莫如管仲。明其君而賢其臣。寡人願事之。既以其君臣為明賢故願事之誰能為我交齊者。寡人不愛封侯之君焉。於是楚國之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊。桓公之左右無不受重寶幣帛者。於是桓公召管仲曰。寡人聞之善人者人亦善之。今楚王之善寡人一甚矣。寡人不善將拂於道。

拂違也若不報善之是違於道也仲父何不遂交楚哉。管子對曰。

管子 卷九
不可楚人攻宋鄭燒燹燹焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也令人有喪雌雄居室如鳥鼠處穴要宋田夾塞兩川使水不得東流東山之西水深滅境四百里而後可田也楚欲吞宋鄭思人衆兵彊而能害已者必齊也評全述前語戰國文如此是欲以文克齊自服故曰以文克齊而以武取宋鄭也楚取宋鄭而不知禁是失宋鄭也禁之則是又不信於楚也知失於內兵困於外非善舉也桓公曰善然則若何管子對曰請興

兵而南存宋鄭而令曰無攻楚言與楚王遇

冬會曰遇

至於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則是我

以文令也楚若不許則遂以武令焉評文奇事亦

奇因其文武而文武用之所謂太上貴因陰陽轉

移仲氏之所以匡伯也要王之因因順之伯之因

因反之順為道反為權自五伯以降皆非權不行

于天下矣世也如何善者權之于道逆之歸順庶

幾哉留侯武侯梁公桓公曰善於是遂興兵而南

存宋鄭與楚王遇於召陵之上而令於遇上曰毋

貯粟毋曲隄無擅廢適子無置妾以為妻因以鄭城與宋水為請於楚楚人不許遂退七十里而舍使軍人城鄭南之地立百代城焉取其雖百代而無敢毀者也

評召陵之師兩君無遇也安所令又安請宋鄭安

有百代城文傳乎曰自此而北至於河者鄭自城

之而楚不敢隳也東發宋田夾兩川使水復東流

而楚不敢塞也遂南伐及踰方城濟於汝水望汶

山汶音岷岷山江南致楚越之君而西伐秦北伐狄

東存晉公於南自代秦而遂存晉於南故曰東存北伐孤竹還

存燕公兵車之會六乘車之會三九合諸侯反位

已霸修鍾磬而復樂管子曰此臣之所謂樂也評

一冷語應上作結先秦史記外無此體

評存三亡國在齊桓之始年未足誣天下以力

又未敢毒天下以兵又未有為結天下以心計

唯德始而乃後正不德可故偃甲遵晦而捐封

以義然義士猶非之揆初末而誅意一統政而

無專封亦是有是乎佯疾不救敗而後起將我故

與亡之而假存之天下其誰不解體九合奚行

鞭長不及大武不遠五伯會盟之後諸侯屬也
有闔同室也未盟之先各守其郊主其國鄉隣
之不啻而被髮之救惑也當其任為義非任為
爭義天下服其德爭天下疑其利已則不競而
競于人一蹶不振矣故不救是也兵出萬全也
謂不救以利人之禍又自利名吾不敢信險穽
安忍之尤何用曰正而不譎如其仁如其仁夫
管子士議之所借尊也將反以尊之為衆之則
此類是也

霸言第二十三

謂此言足以成霸道

內言六

①評文不成一篇散散段落故不曰霸論霸謀而
曰霸言節取之如網珠采玉足為國寶至於珠
聯玉藻猶在工人乎文心將心文勢陣勢虎賁
三千君子六千大可王小可伯七國十節度敗
而潰焉文人不可不知此法

②評如聖教集字可采不可臨蘭亭方是一筆書
書家不解往往失筆意故米元章常自謂中年

書人以為集古其進之矣。初陣雄梟精采壁壘生色部曲揮風中半以後陽節盡陰節不守胥漸弛散矣頗又參差重複故淮陰多多益難不善尾者霸王七十之勝也

霸王之形象天則地

謂象天明則地義

化人易代

謂美教化移風

俗創制天下

與之更始等列諸侯

列爵惟五各得其宜賓屬四海

賓禮四夷以恩屬之時匡天下

時一會而正之大國小之曲國正之

疆國弱之重國輕之亂國并之

并亂所以總其威權暴王殘

之慘其罪卑其列維其民然後王之

其王之凶暴者則殘滅之

於國戮其首罪卑其爵列維持其人衆

夫豐國之謂霸

但自豐其兼國者霸也

正之國之謂王

兼能正他國者王

夫王者有所獨明德共

者不取也道同者不王也

大能王天下者必有獨見之明羣物之所不違

若彼德與我共彼道與我同則不取而且不王

夫爭天下者以威易危暴

王之常也

若以兵威易彼危亂此固暴

君人者有

道有常道也霸王者有時

必遇其時

國修而鄰國無道

霸王之資也

我修而彼暴可以取亂侮亡故曰資也

夫國之存也鄰

國有焉

雖存而國小弱必事鄰國

國之凶也鄰國

有焉

因其亡而取之

鄰國有事鄰國得焉

鄰國有征伐之事因而敗績故

鄰國有事鄰國凶焉或有征伐之事大勝天

下有事則聖王利也必有非常之事然國危則聖

人知矣懷獨見之夫先王所以王者資鄰國之舉

不當也舉事皆當則舉而不當此鄰敵之所以得

意也不當所以資夫欲用天下之權者必先布德

諸侯諸侯懷德而歸欲是故先王有所取有所與

所謂將欲取有所誦有所信所謂尺蠖之然後能

用天下之權能妙於前四事故夫兵幸於權權幸於

地兵幸在於有權權從故諸侯之得地利者權從

之失地利者權去之夫爭天下者必先爭人人惟

明大數者得人審小計者失人得天下之衆者王

得其半者霸莫是故聖王卑禮以下天下之賢而王

之均分以鈞天下之衆而臣之既王有地均分其

之衆故可得故貴為天子富有天下而伐不謂貪

者其大計存也彼於我何貪此其大計也以天

下之財利天下之人以明威之振利天下之人還

我無所減削更可以明威權合天下之權以遂德

之行結諸侯之親總合天下之權皆令在己權以姦

倭之罪刑天下之心所謂懲一而勸百因天下之威以廣

明王之伐之明天下所欲也攻逆亂之國賞有

功之勞封賢聖之德明一人之行而百姓定矣賞加

一人而天下勸罰加一人而天下夫先王取天下

也術非術則無以術乎大德哉物利之謂也術可取

天下故曰大德然術之非術無以取天下非德

無以權術術以運布其德者孟子曰德慧術知舍

其元元襲其詭詭舍人之所往獵人之所昧祖未

有不死于詐人未有不死于術也國將不保何以

取天下故曰物利之謂也以利物而我無分利盡

天下而人不爭所云以欲從人皆得以人從欲罔

濟也是以術曰德德曰大不大之德終歸于術夫

使國常無患而名利竝至者神聖也神聖則多國

在危亾而能壽者明聖也明聖則不是故先王之

所師者神聖也其所賞者明聖也賞謂樂通曰使

國壽國皆主臣則賞者爵祿慶予也夫一言而壽

國用其言不聽而國亾若此者大聖之言也夫明

王之所輕者馬與玉其所重者政與軍若失主不

然輕與人政而重予人馬輕予人軍而重與人玉
重官門之營而輕四竟之守所以削也夫權者神
聖之所資也獨明者天下之利器也獨斷者微密
之營壘也謂獨斷可以自營壘此三者聖人之所則
也聖人畏微而愚人畏明聖人能知吉凶之先見
故曰畏微愚人近火方
知熱履冰乃知
寒故曰畏明也聖人之憎惡也內
外聖人兵在頸方懼故憎惡外也內
演畏微畏明憎
內憎外老氏之旨也伯家引其緒經政聖人獨藏
其精以治身身治故靜而正之天下弗知也而常

善救物善救人精緒自人而觀亦聖人何分哉尸
居而龍見從容而炊累不出戶而天下知矣是以
名法之治勞帝王之治逸勤術知之用一抱蜀之
守所由與神情異也故曰畏曰憎中庸之戒懼耶
易之乾惕耶戒而發中惕而躍淵神哉無為而無
不為矣聖人將動必知愚人至危易辭聖人之動
必聞知愚
者至危不知禍之將至尚有慢
易之辭然後湯武之師起也聖人能輔時不能
違時聖人不能因時來輔成其事不能違時而
立功不有桀紂之暴則無湯武之功知者
善謀不如當時精時者日少而功多夫謀無主則

困事無備則廢是以聖王務懼其備而慎守其時以備待時以時興事時至而舉兵絕堅而攻國其

超絕而又堅利故能攻國通避堅而攻瑕破大而制地大本而

小標標末也本大而末小則難崩通大本小標漢之先破諸侯

以攻項也地近攻遠秦之親中國為天下樞也

近而攻遠所全之地近故能攻遠而有歸若高光之有關中河內也以大牽小

以彊使弱以衆致寡德利百姓威振天下令行諸

侯而不拂近無不服遠無不聽夫明王為天下正

理通正而治之也修正理而動故能按彊助弱按

也 圍暴止貪存亡定危繼絕世此天下之所載已

德義如此故為天下所載諸侯之所與也與親百姓之所利也

是故天下王之天下樂推知蓋天下繼最一世其

敗績亡能成材振四海王之佐也千乘之國得其

守諸侯可得而臣天下可得而有也萬乘之國失

其守國非其國也評國非其國六下文體錯落變

化可法天下皆理已獨亂國非其國也諸侯皆令

皆從霸已獨孤國非其國也鄰國皆險已獨易易

者之令守禦之備也謂無國非其國也此三者亡國之徵也

夫國大而政小者國從其政國小政國故國故國小而

政大者國益大故大政開國大而不為者復小大而不為者復小

則日損疆而不理者復弱紀疆而不理則綱眾而不

理者復寡人散故復寡賢而無禮者復賤禮則位

奪故復賤也重而凌節者復輕威喪故復輕富而驕肆

者復貧富而驕肆則財故觀國者觀君君為觀

者觀將將為觀備者觀野野有障塞其君如明而

非明也內外明而其將如賢而非賢也內外賢而其人

如耕者而非耕也雖耕而三守既失國非其國也

三守謂明賢耕地大而不為命曰土滿謂土廣而

人眾而不理命曰人滿謂人多兵威而不止命曰

武滿所謂亢之為言也三滿而不止國非其國也

三滿不止地大而不耕非其地也地大不耕卿貴

而不臣非其卿也卿貴不臣化為人眾而不親非

其人也人眾不親夫無土而欲富者憂無土欲富

求魚故無德而欲王者危無德而王猶欲施薄而

求厚者孤施薄求厚人夫上夾而下直苞裹也

為下苞國小而都大者弑此二者常有主尊臣卑上

趙博專也
君不能專命
則國不聽也

威下敬。令行人服。理之至也。使天下兩天子。天下不可理也。一國而兩君。一國不可理也。一家而兩父。一家不可理也。凡此所謂兩權也夫令不高不行。不搏不聽。搏聚也。君命不堯舜之人。非生而理也。高不聚而聽之。化之桀紂之人。非生而亂也。效之故理亂在上也。而亂夫霸王之所始也。以人為本。本理則國固。本亂則國危。故上明則下敬。政平則人安。士教和則兵勝。敵使能則百事理。親仁則上不危。任賢則諸侯服。霸王之形。說霸王之形容德義勝之。智謀勝之。兵戰勝之。

地形勝之。動作勝之。故王之。有此五勝夫善用國者。因其大國之重。以其勢小之。因疆國之權。以其

勢弱之。因重國之形。以其勢輕之。凡大疆重皆國之盈盛者也。然

盛者有時而衰。盈者有時而息。故因其衰疆國衆

合疆以攻弱。以圖霸。謂時疆國衆多。吾疆國少。合

小以攻大。以圖王。謂時疆國既少。我則合衆聚小。以攻疆大之國。如此者。可以圖

王疆國衆而言。王勢者。愚人之智也。非言王疆國

少而施霸道者。敗事之謀也。非施霸夫神聖視天

下之形。知動靜之時。視先後之稱。知禍福之門。疆

國衆先舉者危。後舉者利。疆國衆先舉必為疆國

少先舉者王。後舉者亡。戰國衆。後舉可以霸。戰國

少先舉可以王。夫王者之心。方而不最。心雖方直

列不讓賢。雖列爵位賢不齒弟。擇衆。雖稱為賢無

非選衆也。是貪大物也。大物謂大寶之位。有此數者

也。實是以王之形大也。是定貪大位之利而無得位

也。以方心。以心方而最故可其立之也。以整齊。整而

故也。可其理之也。以平易。平而易之立政出令用人

道。政令須施爵祿。用地道。地道平舉大事。用天道。

心應天時然後是故先王之伐也。伐逆不伐順。伐

險不伐易。伐過不伐及。過者其大四封之內。以正使

之。以正使之諸侯之會。以權致之。以權致之則近

而不服者。以地患之。則自服遠而不聽者。以刑

危之。與師以一而伐之。武也。守一不移與師服而

舍之。文也。既服舍之文武具。滿德也。唯文武

以滿夫輕重疆弱之形。諸侯合則疆。孤則弱。驥之

材。而百馬伐之。驥必罷矣。疆最一伐。而天下共之。

國必弱矣。疆國得之也。以收小。其失之也。以恃疆。

管子 卷九 四百三十一 仲

禮。按制節
謂事大國學
其法令

小國得之也。以制節。制度合其失之也。以離疆。離疆

則乖節者也。故失通不附大也。下折節。應夫國小大有謀

疆弱有形。服近而疆遠。謂用疆兵威遠王國之形

也。合小以攻大。敵國之形也。以負海攻負海。謂以

攻蠻夷蠻夷負海中國之形也。折節事疆以避罪

小國之形也。自古以至今。未嘗有先能作難。違時

易形。以立功名者無有。言無有常先作難。違時易

形。無不敗者也。夫欲臣伐君。以臣伐君若湯正四

海者。不可以兵獨攻而取也。謂當兼必先定謀慮

便地形。利權稱親。與國視時而動。王者之術也。夫

先王之伐也。舉之必義。用之必暴。其用師必相形

而知可。謂相其亂量力而知攻。攻得而知時。是故

先王之伐也。必先戰而後攻。先攻而後取地。故善

攻者。料衆以攻衆。量我衆寡可敵彼料食以攻食

料備以攻備。以衆攻衆。衆存不攻。彼衆存則我不

以食攻食。食存不攻。以備攻備。備存不攻。釋實而

攻虛。知其實釋堅而攻脆。釋難而攻易。夫搏國不

在敦古。在於合今時理世不在善攻。在於霸王不

管子

卷九

十一

用百九

在成曲。在於全體夫舉失而國危刑過而權倒。刑罰

則權柄謀易而禍反。謀事數易計得而疆信申功

得而名從。權重而令行。固其數也。數猶也夫爭疆之

國必先爭謀。爭刑爭權。先此三爭令人主一喜一

怒者謀也。謀得則喜令國一輕一重者刑也。刑得

刑失則輕令兵一進一退者權也。權重則進故精於謀

則人主之願可得而令可行也。精於刑則大國之

地可奪疆國之兵可圍也。精於權則天下之兵可

齊諸侯之君可朝也。夫神聖視天下之刑知世之

所謀知兵之所攻知地之所歸知令之所加矣夫

兵攻所憎而利之。通得者楚莊之封陳失者田閔

之取燕此鄰國之所不親也。兵攻所憎之國而以

鄰國必怨權動所惡而實寡歸者疆。其威權既動

義之實少為人所歸如此擅破一國疆在後世者

王。今能專破一國常守其疆擅破一國疆在鄰國

者。既破一國不能守疆通范睢謂遠攻齊夫

差之爭中原

問第二十四 謂為國所當察問者

評疊下六十問轉折陸離為滑稽戲耶以為天下之至奇亦天下之至無奇也癢一於宮癢一於室鼓之二十五弦皆動此其廢耶非耶將一官耶禪家三十二相只一佛五十三叅都見佛更能現非佛否

凡立朝廷間有本紀所問之事必爵授有德則大

臣興義禍子有功則士輕死節上帥士以人之所

戴則上下和上帥其士所為者皆人授事以能則

人上功有能然後得審刑當罪則人不易訟易猶

所刑皆當其罪故人不交相訟通易訟無情之詞也無亂社稷宗

廟則人有所宗社稷宗廟各得其毋遺老忘親則

大臣不怨大臣非國老則君親舉知人急則衆不

亂通知知小人之依念下民之咨盡悉痼瘵而善救

之衆無急安得亂此句行此屬下行此道也急謂

也舉困難之事以示國有常經人知終始此霸王

之術也國有常經則人知終始之然後問事事先

大功先問大功政自小始為政先小從問死事之

孤其未有田宅者有乎。孤未有則給與之。死事之子孫問少。

壯而未勝甲兵者幾何人。知其數則問死事之寡。

其餼廩何如。寡謂其妻餼廩言給其餼。廩米粟之屬。問國之有

功大者何官之吏也。問何官之吏欲。問州之大夫

也。何里之士也。問何州里欲。尚。今吏亦何以明之

矣。問吏所明欲。知其優賞厚薄。問刑論有常以行不可改也。今

其事之久留也何若。既論決國有常科當奉而

久留其事。將如之何。問五官有度制官都其有常斷。今事之

稽也何待。官都謂總攝諸司者也。五官既各有制。度官都復自有常斷。今乃稽其事。而

行將何待乎。問獨夫寡婦孤寡疾病者幾何人也。知其數

當有所廩。廩者也。問國之棄人何族之子弟也。棄人謂有過

族欲有所收也。問鄉之良家其所牧養者幾何人

矣。良家謂善營生以致富者。牧養謂其人不能自

問邑之貧人債而食者幾何家。債而食謂從富者

家數欲有所免也。問理園圃而食者幾何家人之開田而

耕者幾何家士之身耕者幾何家。問鄉之貧人何

族之別也。知從何族而別。或從。問宗子之收昆弟

者以貧從昆弟者幾何家。以貧故從昆弟以求養。者與之從者各有幾家。

也餘子仕而有田邑今入者幾何人。謂收入子弟其稅者

以孝聞於鄉里者幾何人。餘子父母存不養而出

離者幾何人。出離謂父母在分居者士之有田而不使者幾

何人。吏惡何事。不使謂不用其吏不惡此等當惡何事士之有田而

不耕者幾何人。身何事。既不耕此人身為何事君臣有位而

未有田者幾何人。外人之來從而未有田宅者幾

何家國子弟之游于外者幾何人。貧士之受責通

古債字於大夫者幾何人。貧士無資而被大夫責者有幾人官賤

行書身士以家臣自代者幾何人。其人居官乃職自行又書身任

士職執以家臣自代亦須知其數也官承吏通承吏也。今尚曰吏

承之無田餼而徒理事者幾何人。承吏謂攝官無餼而空理事

羣臣有位事官大夫者幾何人。羣臣自有位事外乃左官於大夫外

人來游在大夫之家者幾何人。外人謂外國人鄉子弟力

田為人率者幾何人。既自力田又能率人國子弟之無上事

衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人。既無上事乃率子弟

不田農但弋獵男女不整齊亂鄉子弟者有乎。謂不以禮交者問

人之貸粟米有別券者幾何家。別券謂分契也問國之伏

利其可應人之急者幾何所也。伏利謂貸利隱蔽不見若銅銀山及

溝瀆可決人之所害於鄉里者何物也。人之為害而既灌者

問士之有田宅身在陳死者幾何人。餘子之勝甲

兵有行伍者幾何人。問男女有巧技能利備用者

幾何人。能利備用處女操工事者幾何人。能操女工

繡之心國所開口而食者幾何人。言其不農作問

一民有幾年之食也。問兵車之計幾何乘也。牽家

馬。輓家車者幾何乘。牽家馬言直有車相配以成乘處

士修行足以教人。可使帥眾莅百姓者幾何人。士

之急難可使者幾何人。謂士之急難使者可以工之巧出足

以利軍伍處可以修城郭補守備者幾何人。其有人

技巧出用則能利軍居城粟軍糧其可以行幾何

年也。行由經也城粟謂守城之粟軍吏之急難可

使者幾何人。大夫䟽器。䟽謂飾甲兵兵車旌旗鼓

鏡帷幕帥車之載幾何乘。載謂其䟽藏器。䟽畫而

者弓弩之張。弓弩之可衣夾鉞。夾鉞兩刃鉞也衣鈎

弦之造。鈎弦所挽弦戈戟之緊。緊謂其其厲何若。其

用何其宜修而不修者故何視。視比也其器物宜

而造修之官出器處器之具宜起而未起者何待

出器謂可出用之器處器謂貯庫而為鄉師車輜

備者起謂其材所經日月可起用者也造修之具其繕何若

母於三時羣材乃植而造器定冬完良備用必足

正尹工官之長三時謂春夏秋此時木方人有餘

生植不堅故不可伐材其伐材必以冬也兵詭陳之行以慎國常

命遵國之時簡稽帥馬牛之肥臍其老而死者皆

常令也舉之軍之統帥常時簡選稽考之以知其能不而

數也知其數其就山藪林澤食薦者幾何薦草之出入

死生之會幾何其會謂合其數若夫城郭之厚薄溝壑之

淺深門閭之尊卑宜修而不修者上必幾之幾察也君

必察守備之伍器物不失其具淫雨而各有處藏

器物遇雨不藏必致問兵官之吏國之豪士其急

難足以先後者幾何人官吏國豪有急難可令之

後曰先後詩曰夫兵事者危物也不時而勝不義

而得未為福也必合於時義失謀而敗國之危也

慎謀乃保國評國之大事曰戎故申嚴之亦長篇

連行于體不得不錯綜示變古文皆然問所以教

選人者何事其教人及選人者問以何事問執官

管子 卷六 七 子四〇一七

都者其位事幾何年矣及執官都之職者問其官位

所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益人

之生利者何物也謂其事業最可以益人者遂所

築城郭修牆閉絕通道阨闕深防溝以益入之地

守者何所也牆閉謂築牆有所遮閉雖通路而為

其功費故曰益地守所捕盜賊除入害者幾何

矣矣

制地通地市關三令君所申布於三官關於執禁

譏察為多關以外則邊邊以隣為主總之皆地政

也故曰制地君曰理國之道地德為首當制地之

政故曰地德為首君臣之禮地有高下君父子

之親高地下覆下地上親也通上勞心而食下勞力而

養父有恒產子有世業是君臣父子覆育之道一

出于地覆育萬人百貨出於地人得以官府之藏

疆兵保國城郭之險外應四極四極謂國之四鄙

地則無具取之地凡此皆因地而成而市者天地

之財具也市求而得之財不登山不海於萬人

之所和而利也和謂交易而得利正是道也言市

道之民荒無苛。句入盡地之職。一保其國。欲理荒人無得

苛。震但使盡地之職。通民荒無苛。句言地。市之道

盡。雖歲荒而民不苛。人連下為句。自通各主異。停

母使讒人亂。普而德營。句九軍之親。自君以下其

主之無使讒人交亂。普廢其德。如此則九事之親。自營也。通亂為句。屬讒人普

而德營。句言其德。普及而人得營。生則九軍之人

皆親矣。關者諸侯之陬。隧也。謂陬隔而外財之門

戶也。他國之財萬人之道行也。謂因此明道以重

告之。當明道路之令征於關者。勿征於市。征於關

征於市者。勿征於關。謂征於市虛車勿索。索。虛車。蓋

徒負勿入。徒負貨既寡故以來遠人。關征如此可

十六道同。齊國凡有十六道身外事謹則聽其名

謂出入於關者身之外事既謹視其名。視其色。既

其名又須視是其事。稽其德。既知其色又須是正

以觀其外。既知其德又觀則無敦於權人。以困貌

德。敦猶厚也。校察如此則權詐之人無以成其厚

通言外事既謹而名色事德各察之。以觀外則權

詐之人無所行其敦而貌德者不足困我也。蓋詰

奸者必使貌厚心險無所行而國乃不惑豈曰異言異服而已國則不惑行之職也國無姦人所行以

者之問於邊吏曰小利害信小怒傷義邊信傷德不惑凡此掌行

邊人失信故傷德也厚和構四國以順貌德敦厚而和可以

故之來皆以誠信厚和通四國邊竟一彼一此至易生釁

安能使同心和德唯厚和結之以順其外不至開

邊患足矣此謂貌德故曰疆場之事慎守其一以

備不虞后鄉四極既結四國然後向令守法之官

日行又令守法之官日度必明失經常其巡行之

制度無得失於經常通制地合上問為一篇以地市關三者

大而煩故以君曰申而飭之有不如制三官之罪

也飭之即以問之也至邊則疆場慎守有常禁矣

故直曰問於邊吏此問政與上諸問合應

謀失第二十五 闕

熯而悅反悅



