

羣書治要

四十九

漢書門類	
五	三
七	三
三	號
函	架
四	七

內閣文庫	
五	三
七	三
三	號
函	架
四	七

內閣文庫	
番號	漢 5733
冊數	47 (46)
函號	297 25





淺草文庫

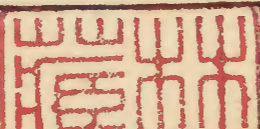
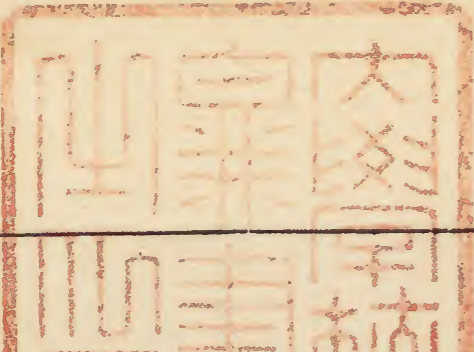
羣書治要卷第四十九

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

傅子

傅玄

治國有二柄、一曰賞、二曰罰、賞者、政之大德也、
罰者、政之大威也、人所以畏天地者、以其能生
而殺之也、為治審持二柄、能使殺生不妄、則其
威德與天地並矣、信順者、天地之正道也、詐逆
者、天地之邪路也、民之所好、莫甚於生、所惡、莫
甚於死、善治民者、開其正道、因所好而賞之、則



民樂其德也塞其邪路因所惡而罰之則民畏其威矣善賞者賞一善而天下之善皆勸善罰者罰一惡而天下之惡皆懼者何賞公而罰不貳也有善雖疏賤必賞有惡雖貴近必誅可不謂公而不貳乎若賞一無功則天下飾詐矣罰一無罪則天下懷疑矣是以明德慎賞而不肯輕之明德慎罰而不肯忽之夫威德者相須而濟者也故獨任威刑而無德惠則民不樂生獨任德惠而無威刑則民不畏死民不樂生不可

得而教也民不畏死不可得而制也有國立政能使其民可教可制者其唯威德足以相濟者乎

賢者聖人所與共治天下者也故先王以舉賢爲急舉賢之本莫大正身而壹其聽身不正聽不壹則賢者不至雖至不爲之用矣古之明君簡天下之良財舉天下之賢人豈家至而戶閱之乎開至公之路秉至平之心執大象而致之亦云誠而已矣夫任誠天地可感而況於人乎

傳說巖下之築夫也高宗引而相之呂尚屠釣之賤老也文武尊而宗之陳平項氏之亡臣也高祖以為腹心四君不以小疵忘大德三臣不以疏賤而自疑其建帝王之業不亦宜乎文王內舉周公且天下不以為私其子外舉太公望天下稱其公周公誅弟而典刑立桓公任讎而齊國治苟其無私他人之與骨肉其於誅賞豈二法哉唯至公然後可以舉賢也夏禹有言知人則哲惟帝其難之因斯以談君莫賢於高祖

士上有
亡字
相取作
將相可
取
滕公下
有而誅
之三字
子下有
也字

臣莫奇於韓信高祖在巴漢困矣韓信去楚而亡窮矣夫以高祖之明困而思士信之奇材窮而願進其相遭也宜萬里響應不移景而相取矣然信歸漢歷時而不見知非徒不見知而已又將案法而誅之向不遇滕公則身不免於戮死不值蕭何則終不離於亡命幸而得存固水濱之餓夫市中之怯子又安得市人可驅而立乎天下之功也哉蕭何一言而不世之交合定傾之功立豈蕭何知人之明絕於高祖而韓信

求進之意曲於蕭何乎尊卑之勢異而高下之處殊也高祖勢尊而處高故思進者難蕭何勢卑而處下故自納者易然則居尊高之位者其接人之道固難而在卑下之地者其相知道固易矣昔人知居上取士之難故虛心而下聽知在下相接之易故因人以致人舜之舉咎陶難得咎陶致天下之士易湯之舉伊尹難得伊尹致天下之士易故舉一人而聽之者王道也舉二人而聽之者霸道也舉三人而聽之者僅

下既得
二字無

存之道也聽一人何以王也任明而致信也聽二人何以霸也任術而設疑也聽三人何以僅存也從二而求一也明主任人之道專致人之道博任人道專故邪不得間致人之道博故下無所壅任人之道不專則讒說起而異心生致人之道不博則殊塗塞而良材屈使舜未得咎陶湯未得伊尹而不求賢則上下不交而大業廢矣既得咎陶既得伊尹而又人人自用是代大匠斲也君臣易位勞神之道也今之人或抵

掌而言稱古多賢、患世無人、退不自三省而坐、
誣一世、豈不甚耶、夫聖人者不世而出者也、賢
能之士、何世無之、何以知其然、舜興而五臣顯、
武王興而九賢進、齊桓之霸、管仲爲之謀、秦孝
之強、商君佐之以法、欲王則王、佐至、欲霸則霸、
臣出、欲富國強兵、則富國強兵之人往、求無不
得、唱無不和、是以天下之不乏賢也、顧求與不
求耳、何憂天下之無人乎、

夫裁徑尺之帛、刊方寸之木、不任左右、必求良
工者、裁帛刊木、非左右之所能、故也、徑尺之帛、
方寸之木、薄物也、非良工不能裁之、況帝王之
佐、經國之任、可不審擇其人乎、故構大厦者、先
擇匠、然後簡材、治國家者、先擇佐、然後定民、大
匠構屋、必大材爲棟、梁、小材爲榱、椽、苟有所中、
尺寸之木、無弃也、非獨屋有棟、梁、國家亦然、大
德爲宰相、此國之棟、梁也、審其棟、梁、則經國之
本立矣、經國之本立、則庶官無曠、而天工時叙
矣、

價作資

舊無其字補之

天下之害莫甚於女飭上之人不節其耳目之欲殫生民之巧以極天下之變一首之飾盈千金之價婢妾之服兼四海之珍縱欲者無窮用力者有盡用有盡之力逞無窮之欲此漢靈之所以失其民也上欲無節衆下肆情淫侈並興而百姓受其殃毒矣嘗見漢末一筆之柙雕以黃金飾以和璧綴以隨珠發以翠羽此筆非文犀之植必象齒之管豐狐之柱秋兔之翰用之者必被珠繡之衣踐雕玉之履由是推之其極

靡不至矣然公卿大夫刻石爲碑鑄石爲虎碑虎崇僞陳於三衢妨功喪德異端並起衆邪之亂正若此豈不哀哉夫經國立功之道有二一曰息欲二曰明制欲息制明而天下定矣

夫商賈者所以伸盈虛而獲天地之利通有無而壹四海之財其人可甚賤而其業不可廢蓋衆利之所充而積僞之所生不可不審察也古者民樸而化淳上少欲而下尠僞衣足以暖身食足以充口器足以給用居足以避風雨養以

大道而民樂其生敦以大質而下無逸心日中
爲市民交易而退各得其所蓋化淳也暨周世
殷盛承變極文而重爲之防國有定制下供常
事役賦有恆而業不廢君臣相與一體上下譬
之形影官恕民忠而恩侔父子上不徵非常之
物下不供非常之求君不索無用之寶民不鬻
無用之貨自公侯至于皂隸僕妾尊卑殊禮貴
賤異等萬機運於上百事動於下而六合晏如
者分數定也夫神農正其綱先之以無欲而咸

典作正

而廢至

末利八

字無

內作問

乎作半

安其道周綜其目壹之以中典而民不越法及
秦亂四民而廢常賤競逐末利而弃本業苟合
壹切之風起矣於是士樹姦於朝賈窮僞於市
臣挾邪以內其君子懷利以詐其父一人唱欲
而億兆和上逞無厭之欲下充無極之求都有
專市之賈邑有傾世之商商賈富乎公室農夫
伏於隴畝而墮溝壑上愈增無常之好以徵下
下窮死而不知所歸哀夫且末流濫溢而本源
竭纖靡盈市而穀帛罄其勢然也古言非典義

學士不以經心事非田桑農夫不以亂業器非
時用工人不以措手物非世資商賈不以適市
士思其訓農思其務工思其用賈思其常是以
上用足而下不匱故壹野不如壹市壹市不如
壹朝壹朝不如一用一用不如上息欲上息欲
而下反真矣不息欲於上而欲於下之安靜此
猶縱火焚林而索原野之不彫瘁難矣故明君
止欲而寬下急商而緩農貴本而賤末朝無蔽
賢之臣市無專利之賈國無擅山澤之民一臣

瘁舊作廢改之

商賈專利作一商賈利

蔽賢則上下之道壅商賈專利則四方之資困
民擅山澤則兼并之路開兼并之路開而上以
無常役下賦一物非民所生而請於商賈則民
財暴賤民財暴賤而非常暴貴非常暴貴則本
竭而未盈末盈本竭而國富民安未之有矣
昔者聖人之崇仁也將以興天下之利也利或
不興須仁以濟天下有不得其所若已推而委
之於溝壑然夫仁者蓋推己以及人也故己所
不欲無施於人推己所欲以及天下推己心孝

於父母以及天下則天下之爲人子者不失其
事親之道矣推己心有樂於妻子以及天下則
天下之爲人父者不失其室家之歡矣推己之
不忍於飢寒以及天下之心含生無凍餒之憂
矣此三者非難見之理非難行之事唯不內推
其心以恕乎人未之思耳夫何遠之有哉古之
仁人推所好以訓天下而民莫不尚德推所惡
以誡天下而民莫不知耻孔子曰仁遠乎哉我
欲仁斯仁至矣此之謂也若子方惠及於老馬

西巴不忍而放麋皆仁之端也推而廣之可以
及乎遠矣

蓋天地著信而四時不悖日月著信而昏明有
常王者體信而萬國以安諸侯秉信而境內以
和君子履信而厥身以立古之聖君賢佐將化
世美俗去信須臾而能安上治民者未之有也
夫象天則地履信思順以壹天下此王者之信
也據法持正行以不貳此諸侯之信也言出乎
口結乎心守以不移以立其身此君子之信也

心作謀

講信修義而人道定矣若君不信以御臣臣不信以奉君父不信以教子子不信以事父夫不信以遇婦婦不信以承夫則君臣相疑於朝父子相疑於家夫婦相疑於室矣小大混然而懷奸心上下紛然而競相欺人倫於是亡矣夫信由上而結者也故君以信訓其臣則臣以信忠其君父以信誨其子則子以信孝其父夫以信先其婦則婦以信順其夫上乘常以化下下服常而應上其不化者百未有一也夫為人上竭

先作遇

焉下有者字信斯作信思

至誠開信以待下則懷信者歡然而樂進不信者赧然而回意矣老子不云乎信不足焉有不信也故以信待人不信思信不信待人信斯不信況本無信者乎先王欲下之信也故示之以欵誠而民莫欺其上申之以禮教而民篤於義矣夫以上接下而以不信隨之是亦日夜見災也周幽以詭烽滅國齊襄以瓜時致殺非其顯乎故禍莫大於無信無信則不知所親不知所親則左右書己之所疑況天下乎信者亦疑不

信亦疑則忠誠者喪心而結舌懷姦者飾邪以自納此無信之禍也

傅子曰能以禮教興天下者其知大本之所立乎夫大本者與天地並存與人道俱設雖蔽天地不可以質文損益變也大本有三一曰君臣以立邦國二曰父子以定家室三曰夫婦以別內外三本者立則天下正三本不立則天下不可得而正天下不可得而正則有國有家者亟亡而立人之道廢矣禮之大本存乎三者可不

謂之近乎用之而蔽天地可不謂之遠乎由近以知遠推己以況人此禮之情也

賊作賤

商君始殘禮樂至乎始皇遂滅其制賊九族破五教獨任其威刑酷暴之政內去禮義之教外無列國之輔日縱桀紂之淫樂君臣競留意於刑書雖荷戟百萬石城造天威凌滄海胡越不勳身死未收姦謀內發而太子已死於外矣胡亥不覺二年而滅曾無盡忠效節之臣以救其難豈非敬義不立和愛先亡之禍也哉禮義者

危敗作危毀

先王之藩衛也。秦廢禮義，是去其藩衛也。夫齋不嘗之寶，獨宿於野，其為危敗甚於累卵。方之於秦，猶有泰山之安。易曰：上慢下暴，盜思代之。其秦之謂與。

立善防惡，謂之禮禁。非立是謂之法。法者所以正不法也。明書禁令曰：法誅殺威罰曰刑。治世之民從善者多，上立德而下服其化，故先禮而後刑也。亂世之民從善者少，上不能以德化之，故先刑而後禮也。周書曰：小乃不可不殺，乃有

大罪，非終乃惟眚戕，然則心惡者雖小必誅，意善過誤雖大必赦。此先王所以立刑法之本也。禮法殊塗而同歸，賞刑遞用而相濟矣。是故聖帝明王，惟刑之恤，惟敬五刑，以成三德。若乃暴君昏主，刑殘法酷，作五虐之刑，設炮烙之辟，而天下之民無所措其手足矣。故聖人傷之，乃建三典，殊其輕重，以定厥中。司寇行刑，君為之不舉樂，哀矜之心至也。八辟議其故而宥之，仁愛之情篤也。柔愿之主，聞先王之有哀矜仁愛，議

悔上疑
脫威字

獄緩死也則安輕其刑而赦元惡刑安輕則威
政墮而法易犯元惡赦則姦人興而善人困剛
猛之主聞先王之以五刑紮萬民舜誅四凶而
天下服也於是峻法酷刑以侮天下罪連三族
戮及善民無辜而死者過半矣下民怨而思叛
諸侯乘其弊而起萬乘之主死於人手者失其
道也齊秦之君所以威制天下而或不能自保
其身何也法峻而教不設也未儒見峻法之生
叛則去法而純仁偏法見弱法之失政則去仁

法刑之
法疑任
字誤

而法刑此法所以世輕世重而恒失其中也
爵祿者國柄之本而貴富之所由不可以不重
也然則爵非德不授祿非功不與二教既立則
良士不敢以賤德受貴爵勞臣不敢以微功受
重祿況無德無功而敢虛干爵祿之制乎然則
先王之用爵祿不可謂輕矣夫爵者位之級而
祿者官之實也級有等而稱其位實足利而周
其官此立爵祿之分也爵祿之分定必明選其
人而重用之德貴功多者受重爵大位厚祿尊

衙作衛

既食於人四字

故作欲

官德淺功寡者受輕爵小位薄祿卑官厚足以衙宗黨薄足以代其耕居官奉職者坐而食於人既食於人不敢以私利經心既受祿於官而或營私利則公法繩之於上而顯議廢之於下是以仁讓之教存廉耻之化行貪鄙之路塞嗜欲之情滅百官各敬其職大臣論道於朝公議日興而私利日廢矣明君必順善制而後致治非善制之能獨治也必須良佐有以行之也故治其民而不省其事則事繁而職亂知省其職

吏作利無天字

而不知節其吏厚其祿也則天下力既竭而上猶未供薄其祿也則吏競背公義營私利此教之所以必廢而不行也凡欲為治者無不欲其吏之清也不知所以致清而求其清此猶滑其源而望其流之潔也知所以致清則雖舉盜跖不敢為非不知所以致清則雖舉夷叔必犯其制矣夫授夷叔以事而薄其祿近不足以濟其身遠不足以室家父母餓於前妻子饑於後不營則骨肉之道虧營之則奉公之制犯骨肉

之道虧則怨毒之心生怨毒之心生則仁義之
理衰矣使夷叔有父母存無以致養必不採薇
於首陽顧公制而守死矣由此言之吏祿不重
則夷叔必犯矣夫弃家門委身於公朝榮不足
以庇宗人祿不足以濟家室骨肉怨於內交黨
離於外仁孝之道虧名譽之利損能守志而不
移者鮮矣主不詳察聞其怨興於內而交離於
外薄其名必時黜其身矣家困而身黜不移之
士不顧私門之怨不憚遠近之謫死而後已不

主上有
人字

改其行上不見信於君下不見明於俗遂委死
溝壑而莫之能知也豈不悲夫天下知為清之
若此則改行而從俗矣清者化而為濁善者變
而陷於非若此而能以致治者未之聞也

昔先王之興役賦所以安上濟下盡利用之宜
是故隨時質文不過其節計民豐約而平均之
使力足以供事財足以周用乃立壹定之制以
為常典甸都有常分諸侯有常職焉萬國致其
貢器用殊其物上不興非常之賦下不進非常

之貢、上下同心、以奉常教、民雖輸力、致財而莫怨其上者、所務公而制有常也。戰國之際、弃德任威、競相吞代、而天下之民困矣。秦并海內、遂滅先王之制、行其暴政、內造阿房之宮、繼以驪山之役、外築長城之限、重以百越之戍、賦過太半、傾天下之財、不足以盈其欲、役及閭左、竭天下之力、不足以周其事。於是蓄怨積憤、同聲而起、陳涉項梁之疇、奮劍大呼、而天下之民響應、以從之。驪山之基未閉、而敵國已收其圖籍矣。

基疑基

昔者東野畢御、盡其馬之力、而顏回知其必敗。況御天下、而可盡人之力也哉。夫用人之力、歲不過三日者、謂治平無事之世。故周之典制、載焉。若黃帝之時、外有赤帝蚩尤之難、內設舟車、門衛甲兵之備、六興大役、再行天誅、居無安處、即天下之民、亦不得不勞也。勞而不怨、用之至平也。禹鑿龍門、闢伊闕、築九山、滌百川、過門不入、薄飲食、卑宮室、以率先天下。天下樂盡其力、而不敢辭勞者、儉而有節、所趣公也。故世有事、

即役煩而賦重世無事即役簡而賦輕役簡賦輕則奉上之禮宜崇國家之制宜備此周公所以定六典也役煩賦重即上宜損制以恤其下事宜從省以致其用此黃帝夏禹之所以成其功也後之為政思黃帝之至平夏禹之積儉周制之有常隨時益損而息耗之庶幾雖勞而不怨矣

畏作威

虎至猛也可畏而服鹿至羸也可教而使木至勁也可柔而屈石至堅也可消而用況人含五

使下作使天下

常之性有善可因有惡可改者乎人之所重莫重乎身貴教之道行士有伏節成義死而不顧者矣此先王因善教義因義而立禮者也因善教義故義成而教行因義立禮故禮設而義通若夫商韓孫吳知人性之貪得樂進而不知兼濟其善於是束之以法要之以功使下唯力是恃唯爭是務恃力務爭至有探湯赴火而忘其身者好利之心獨用也人懷好利之心則善端沒矣中國所以常制四夷者禮義之教行也失

其所以教則同乎夷狄矣其所以同則同乎禽獸矣不唯同乎禽獸亂將甚焉何者禽獸保其性然者也人以智役力者也智役力而無教節是智巧日用而相殘無極也相殘無極亂孰大焉不濟其善而唯力是恃其不大亂幾稀耳人之性避害從利故利出於禮讓卽修禮讓利出於力爭則任力爭修禮讓則上安下順而無侵奪任力爭則父子幾乎相危而況於悠悠者乎上好德則下修行上好言則下飾辯修行則仁

義興焉飾辯則大偽起焉此必然之徵也德者難成而難見者也言者易撰而易悅者也先王知言之易而悅之者衆故不尚焉不尊賢尚德舉善以教而以一言之悅取人則天下之弃德飾辯以要其上者不尠矣何者德難爲而言易飾也夫貪榮重利常人之性也上之所好榮利存焉故上好之下必趣之趣之不已雖死不避也先王知人有好善尚德之性而又貪榮而重利故貴其所尚而抑其所貪貴其所尚故禮讓

興抑其所貪故廉耻存夫榮利者可抑而不可
絕也故明爲顯名高位豐祿厚賞使天下希而
慕之不修行崇德則不得此名不居此位不食
此祿不獲此賞此先王立教之大體也夫德修
之難不積其實不成其名夫言撰之易合所悅
而大用修之不久所悅無常故君子不貴也
立德之本莫尚乎正心心正而後身正身正而
後左右正左右正而後朝廷正朝廷正而後國
家正國家正而後天下正故天下不正修之國

家國家不正修之朝廷朝廷不正修之左右左
右不正修之身身不正修之心所修彌近而所
濟彌遠禹湯罪已其興也勃焉正心之謂也心
者神明之主萬理之統動而不失正天地可感
而況於人乎況於萬物乎夫有正心必有正德
以正德臨民猶樹表望影不令而行大雅云儀
形文王萬邦作孚此之謂也有邪心必有枉行
以枉行臨民猶樹曲表而望其影之直若乃身
坐廊廟之內意馳雲夢之野臨朝宰事情繫曲

房之娛心與體離情與志乖形神且不相保孰
左右之能正乎哉忠正仁理存乎心則萬品不
失其倫矣禮度儀法存乎體則遠邇內外咸知
所象矣古之大君子修身治人先正其心自得
而已矣能自得則無不得矣苟自失則無不失
矣無不得者治天下有餘故否則保身居正終
年不失其和達則兼善天下物無不得其所無
不失者營妻子不足故否則是己非人而禍逮
乎其身達則縱情用物而殃及乎天下昔者有

視用人
作用是
人

虞氏彈五絃之琴而天下樂其和者自得也秦
始皇築長城之塞以為固禍機發於左右者自
失也夫推心以及人而四海蒙其佑則文王其
人也不推心慮用天下則左右不可保亡秦是
也秦之虢君目玩傾城之色天下男女怨曠而
不肯恤也耳淫亡國之聲天下小大哀怨而不
知撫也意盈四海之外口窮天下之味宮室造
天而起萬國為之癩瘁猶未足以逞其欲唯不
推心以況人故視用人如用草芥使用人如用

己惡有不得其性者乎古之達治者知心爲萬事主動而無節則亂故先正其心其心正於內而後動靜不安以率先天下而後天下履正而咸保其性也斯遠乎哉求之心而已矣

夫能通天下之志者莫大乎至公能行至公者莫要乎無忌心唯至公故近者安焉遠者歸焉枉直取正而天下信之唯無忌心故進者自盡而退不懷疑其道泰然浸潤之譖不敢干也虞書曰闢四門則天下之人輻湊其庭矣明四目

則天下之人樂爲之視矣達四聰則天下之人樂爲之聽矣江海所以能爲百谷王者以其不逆之也苟有所逆衆流之不至者多矣衆流不至者多則無以成其深矣夫有公心必有公道有公道必有公制丹朱商均子也不肖堯舜黜之管叔蔡叔弟也爲惡周公誅之苟不善雖子弟不赦則於天下無所私矣鯀亂政舜殛之禹聖明舉用之戮其父而授其子則於天下無所忌矣石厚子也石碯誅之冀缺讎也晉侯舉之

未作夫
皆樂之
樂無

是之謂公道未在人上天下皆樂爲之用無遠
無近苟所懷得達死命可致也唯患衆流異源
清濁不同愛惡相攻而親疏黨別上之人或有
所好所好之流獨進而所不好之流退矣通者
一而塞者萬則公道廢而利道行矣於是天下
之志塞而不通欲自納者因左右而達則權移
左右而上勢分矣昧於利者知趣左右之必通
必變業以求進矣昧利者變業而黨成正士守
志而日否則雖見者盈庭而上之所開實寡外

舊無法
字補之

倦於人而內寡間此自閉之道也故先王之教
進賢者爲上賞蔽賢者爲上戮順禮者進逆法
者誅設誹謗之木容狂狷之人任公而去私內
恕而無忌是之謂公制也公道行則天下之志
通公制立則私曲之情塞矣

凡有血氣苟不相順皆有爭心隱而難分微而
害深者莫甚於言矣君人者將和衆定民而殊
其善惡以通天下之志者也聞言不可不審也
聞言未審而以定善惡則是非有錯而飾辯巧

言之流起矣故聽言不如觀事觀事不如觀行
 聽言必審其本觀事必按其實觀行必考其迹
 參三者而詳之近少失矣問曰漢之官制皆用
 秦法秦不二世而滅漢二十餘世而後亡者何
 也答曰其制則同用之則異秦任私而有忌心
 法峻而惡聞其失任私者怨有忌心則天下疑
 法峻則民不順之惡聞其失則過不上聞此秦
 之所以不二世而滅也漢初入秦約法三章論
 功定賞先封所憎約法三章公而簡也先封所

尚下有
 寬字

憎無忌也雖網漏吞舟而百姓安之者能通天
 下之志得其略也世尚簡尊儒貴學政雖有失
 能容直臣簡則不苟寬則眾歸之尊儒貴學則
 民篤於義能容直臣則上之失不害於下而民
 之所患上聞矣自非聖人焉無失失而能改則
 所失少矣心以為是故言行由之其或不是不
 自知也先王患人之不自知其失而處尊者天
 下之命在焉順之則生逆之則死順而無節則
 諂諛進逆而畏死則直道屈明主患諛己者眾

然下有受字

而無由聞失也故開敢諫之路納逆已之言苟所言出於忠誠雖事不盡是猶歡然之所通直言之塗引而致之非為名也以為直言不聞則已之耳目塞耳目塞於內諛者順之於外此三季所以至亡而不自知也周昌比高祖於桀紂而高祖託以愛子周亞夫申軍令而太宗為之不驅朱雲折檻辛慶忌叩頭流血斯乃寬簡之風漢所以歷年四百也

天下之福莫大於無欲天下之禍莫大於不知

足無欲則無求無求者所以成其儉也不知足則物莫能盈其欲矣莫能盈其欲則雖有天下所求無已所欲無極矣海內之物不益萬民之力有盡縱無已之求以滅不益之物逞無極之欲而役有盡之力此殷士所以倒戈於牧野秦民所以不期而周叛曲論之好奢而不足者豈非天下之大禍耶

周疑同

民富則安貧則危明主之治也分其業而壹其事業分則不相亂事壹則各盡其力而不相亂

則民必安矣。重親民之吏而不數遷，重則樂其職，不數遷則志不流於他官，樂其職而志不流於他官，則盡心恤其下，盡心以恤其下，則民必安矣。附法以寬民者賞，尅法以要名者誅，寬民者賞，則法不虧於下，尅民者誅，而名不亂於上，則民必安矣。量時而置官，則吏省而民供，吏省則精，精則當才而不遺力，民則供順，供順則思義而不背上，上愛其下，下樂其上，則民必安矣。篤鄉閭之教，則民存知相恤而亡知相救，存相

恤而亡相救，則鄰居相恃，懷土而無遷志，鄰居相恃，懷土無遷志，則民必安矣。度時宜而立制，量民力以役賦，役賦有常，上無橫求，則事事有儲，而并兼之隙塞，事有儲，并兼之隙塞，則民必安矣。圖遠必驗之近，興事必度之民，知稼穡之艱難，重用其民如保赤子，則民必安矣。職業無分，事務不壹，職荒事廢，相督不已，若是者民危，親民之吏不重，有資者無勞，而數遷，競營私以害公，飾虛以求進，仕宦如寄，視用其民如用路

民而下 恐有闕 文 弱上下 恐有脫 字

人若是者民危以法寬民者不賞尅民為能者必進不力盡矣而用之不已若是者民危吏多而民不能供上下不相樂若是者民危鄉閭無教存不相恤而亡不相救若是者民危不度時而立制不量民而役賦無常橫求相仍弱窮迫不堪其命若是者民危視遠而忘近興事不度於民不知稼穡艱難而轉用之如是者民危安民而上危民危而上安者未之有也虞書曰安民則惠黎民懷之其為治之要乎今之刺史古

之牧伯也今之郡縣古之諸侯也州總其統郡舉其綱縣理其目各職守不得相干治之經也夫彈枉正邪糾其不法擊一以警百者刺史之職也比物按成考定能否均其勞逸同其得失有大不可而後舉之者太守之職也親民授業平理百事猛以威吏寬以容民者令長之職也然則令長者最親民之吏百姓之命也國以民為本親民之吏不可以不留意也
傅子曰利天下者天下亦利害天下者天下亦

害之利則利害則害無有幽深隱微無不報也
仁人在位常為天下所歸者無他也善為天下
興利而已矣

劉子問政傅子曰政在去私私不去則公道亡
公道亡則禮教無所立禮教無所立則刑賞不
用情刑賞不用情而下從之者未之有也夫去
私者所以立公道也唯公然後可正天下傅子
曰善為政者天地不能害也而況於人乎堯水
湯旱而人無菜色猶太平也不亦美乎晉饑矣

越恐當
作所

仁人作
仁而

深刑作
深刻

懈而為秦越禽人且害之而況於天地乎

傅子曰秦始皇之無道豈不甚哉視殺人如殺
狗彘狗彘仁人用之猶有節始皇之殺人觸情
而已其不以道如是而李斯又深刑峻法隨其
指而妄殺人秦不二世而滅李斯無遺類以不
道遇人人亦以不道報之人讎之天絕之行無
道未有不亡者也或曰漢太宗除肉刑可謂仁
乎傅子曰匹夫之仁非王天下之仁也夫王天
下者大有濟者也非小不忍之謂也先王之制

殺人者死，故生者懼，傷人者殘其體，故終身懲所刑者寡，而所濟者衆，故天下稱仁焉。今不忍殘人之體，而忍殺之，既不類，傷人刑輕，是失其所以懲也。失其所以懲，則易傷人，人易相傷，亂之漸也。猶有不忍人心，故曰匹夫之仁也。

傅子曰：古之賢君，樂聞其過，故直言得至，以補其闕。古之忠臣，不敢隱君之過，故有過者，知所以改，其戒不改，以死繼之，不亦至直乎。

傅子曰：至哉季文子之事君也，使惡人不得行。

常下有
由字
推役修
作推修
割作割
行上惑疑

其境內，況在其君之側乎。推公心而行直道，有臣若此，其君稀陷乎不義矣。

傅子曰：正道之不行，常佞人亂之也。故桀信其佞臣，推役修以殺其正臣，關龍逢而夏以亡，紂信其佞臣，惡來以割其正臣，王子比干之心，而殷以亡。曰惑佞之不可用如此，何惑者之不息也。傅子曰：佞人善養人私欲也，故多私欲者悅之，唯聖人無私欲，賢者能去私欲也，有見人之私欲，必以正道矯之者，正人之徒也。違正而從

羣書治要
卷之四十九
三十一

之者，佞人之徒也。自察其心，斯知佞正之分矣。或問佞孰爲大。傅子曰：行足以服俗，辨足以惑衆，言必稱乎仁義，隱其惡心而不可卒見，伺主之欲，微合之，得其志，敢以非道陷善人，稱之有術，飾之有利，非聖人不能別。此大佞也。其次心不欲爲仁義，言亦必稱之，行無大可非，動不違乎俗，合主所欲而不敢正也。有害之者，然後陷之。最下佞者，行不顧乎天下，唯求主心，使文巧辭自利而已。顯然害善，行之不怍。若四凶，可謂

大佞者也。若安昌侯張禹，可謂次佞也。若趙高，石顯，可謂最下佞者也。大佞形隱爲害深，下佞形露爲害淺。形露猶不別之，可謂至闇也已。治人之謂治，正己之謂正。人不能自治，故設法以一之身，不正雖有明法，卽民或不從，故必正己以先之也。然卽明法者，所以齊衆也。正己者，所以率人也。夫法設而民從之者，得所故也。法獨設而無主，卽不行。有主而不一，則勢分。一則順分，則爭。此自然之理也。

至明作
至能

羣書治要卷之四十九
天地至神不能同道而生萬物聖人至明不能
一檢而治百姓故以異致同者天地之道也因
物制宜者聖人之治也既得其道雖有詭常之
變相害之物不傷乎治體矣水火之性相滅也
善用之者陳釜鼎乎其間爨之煮之而能兩盡
其用不相害也五味以調百品以成天下之物
爲火水者多矣若施釜鼎乎其間則何憂乎相
害何患乎不盡其用也

羣書治要卷第四十九

春書海要
卷之四十一

三十一

國史院

