

No 78.

AUG 11 1944

文兩日中

號月六·五

期三第·卷十第

刊月六年三十三國民



—會總事作合北華—  
華北東北社會

治道有二務。聖人而已。  
美德者先而後德。庶矣大  
善者善則故也。故曰德  
者生也。生者生也。生者  
生者生也。生者生也。

王蔭泰



## 中 文 目 次

# 華北合作

王蔭泰



本會適應時代使命之運營方針	(三)
戰時下的河北省合作社	鮑哲夫 (四)
告合作關係諸同人	王蔭泰 (六)
論農村副業	余異 (七)
消費合作與市民	步誠森 (五)
如何加強鄉村合作社之指導	黃雅儒 (六)
合作指導人員應有的修養與努力	劉文奇 (六)
邢台縣聯火熾展開滅蝗工作	(九)
河南省聯屬下各縣鄉村合作社組織概況	(三)
本會採種圃經營指針	(四)
粟、玉蜀黍採種圃設置狀況一覽	(四)
民國三十三年度華北農業增產要綱	(三〇)
民國三十三年度增產方案實施要領	(三)
收買小麥消息彙誌	(四)
棉花交配技術論	谷端賀 (三)
編後	(四)

(日文版目次見五六頁)

# 本會適應時代使命之運營方針

合作社雖以增進民衆福利爲目的之自主的民衆組織，但應國家之要求，實負有貢獻發展的使命，而對於目前大東亞戰爭之

決戰階段，華北農村體制之確立，健全農村之建設，實爲華北全般建設之基礎條件，因之剿共自衛、農業增產，以及顧慮國策之新農村生活狀態之確立，實爲切要。華北合作社爲順應上項要求起見，應亟謀鄉村合作社之確立，以之爲基礎，推行各

種自主的或加惠的政策，增強其團結力，使成爲新政治機關之一翼，以應時局之要求，而期達成治安確保，爲農村發展之一中心的存在。

因上所述，合作社在經營上之重點如下：

- (一) 確立農業增產指導網；
- (二) 生產資金之貸放須加充分指導，應用於適當之再生產上；
- (三) 生產及生活上之必需物資之合理的配給；
- (四) 對於蒐集貯藏配給農產物等之方策，與處理此種事務之熟習的技能；

(五) 於政會社一體之體制下，協助鄉村之建設。

鄉村縣省以至中央各級合作社，在各自的立場上，劃清業務之界限，以謀事業及指導之強化。

## 二

鄉村合作社，應發揮鄰保互助精神，充分發展其自治性、俾成爲縣合作社聯合會之實行體，以謀民生本位之正常的經營。

縣合作社聯合會，應與省合作社聯合會取得緊密連絡，在其指導之下，使鄉村合作社之有成，有如吾人四肢，能營活潑而且正當之活動，因此縣合作社聯合會有充分強化其指導業務之必要。

省合作社聯合會，在省政府領導下，應與省政融合、充分指導縣合作社聯合會而把握之，同時極力講求援助縣合作社聯合會事業進行之方策，尤應整備縣合作社聯合會之指導的監督設備，極力防止其經營之惡化。至如事務要員及農業技術員之養成，提高事務能率以舉農業增產之實等，皆爲對內的業務措施，不可忽視之重要事項。對外方面應與各關係機關緊密連絡，俾得其協力以推進工作，尤以在政會社一致之體制下，發

揮其綜合能力之處，實可為各種新政治推行之重心，故於合作社之獨善主義應力為排斥。

華北合作事業總會，應確認各省合作社聯合會之指導地位，且尊重之，以促進其活動，同時對華北合作運動全體，明示以進行大道，防其越出正軌，而講求適宜之措置。

至於援助各省合作社聯合會事業之完成，其體制之整備固屬當然，尤以中央機關之立場，對於政治的或社會的方面，應行諸般之方策，以求貢獻華北合作社全體的發展。要之，於決戰體制之下，對於合作社所要求的諸般事項，當然務期萬全，而將各級合作社聯為一體，使動員此龐大的國民組織，以達成合作社之偉大使命，是亦中央機關事業總會之責任也。

### 三

關於合作社對於時局之使命、業務之重點，各級合作社各自立場，已如上述，茲將最易陷於誤謬之理念，附述如次：

- (一) 華北合作社非僅限於經濟方面；
- (二) 華北合作社不能適用自由主義時代之協同組合理論，對於各級合作社之自治性格雖應尊重，但須具有順應國策之國家機關之性格；
- (三) 各級合作社之相互關係，係上級合作社尊重下級合作社之自主性，並須加以指導，使其更強力的適應國策。

### 四

華北合作事業總會，適應農業增產蒐集等當前時局要求而作成的新方針，是以發展現地工作為第一要義，對於省合作社聯

合會之現地指導地位，予以保證，同時並予以必要之統制，而於適應合作社之政治社會性的中央機關，應講求必要之措置。是以本會先將左列事項作為運營上之重點：

#### 對內事項

##### 第一

- (1) 新理念之確立，以及此種理念之徹底普及；
- (2) 業務之簡單合理化，及人的要素使其適材適所，合乎少數精銳主義；
- (3) 樹立中央及地方之緊密連絡制度。

##### 第二

- (1) 合作社員養成設施之擴充；
- (2) 為擴充及強化鄉村合作社而充實其指導機能；
- (3) 調查研究施設之擴充；
- (4) 監查機能之合理化。

##### 第三

- (1) 金融之迅速合理化；
- (2) 農民必需物資之配給制度及機構之確立。

#### 對外事項

- (1) 建立與各種關係機關緊密協力之機構；
  - (2) 關於農村政策，應設置採納輿論及對政府申述意見之特別設施。
- 總之，發揮名實相符的中央機關之存在的意義，在使其成為現地工作之偉大的推進力一點。

# 戰時下的河北省合作社

鮑哲夫

時代到臨了二十世紀中葉，人類的支配慾極端發達的結果，於是適者生存的競爭運動，由局部的權取，進而謀屬地的兼併，民族的消長，斷拼愈慘酷，人類物質文明愈進步，反之，人類知識愈發達，同時，野心也就擴長增高，沒有止境，這種互爲因果的運動，是人類天性的表現，是一種支配慾發展的過程，引証世界各國史地一再變遷的狀態，即不難瞭然一切。

我們不幸生存在強凌弱，衆暴寡的二十世紀，我們爲應付適者生存的條件，不能不講求必要的手段，去抵抗四周的惡劣環境，所謂必要手段者，有如下列幾種方式：一，武裝民衆爲自衛而抗戰，二，充實戰備，厲行增產，三，安定民生，鞏固後方。試觀上述三種方式，似乎以武裝抗戰爲當然的應付手段，毫無疑義的，但非充實戰備，增強軍備，將無以收戰勝之功，而增產物資，又以穩定後方爲先決條件，所以上述三種方式，是必然的手

段，是同時並進而不分軒輊的。

現在世界各國形成軸心與反軸心兩大陣營，彼此各爲切身利害，正展開激烈鬭爭，戰機已到了最後決勝關頭，我們是站在東亞陣線的後方產業基地的立場，我們爲挽回劫運，爲擺脫英美桎梏，爭取民族解放，起見，不能不認清利害，採取必要手段，與諸侵略勢力作殊死之決鬥。

這次世界戰，業已經過五年的長時間，其所以持久不決者，固然被此人與物的質量，都很相當，可是各國戰時經濟機構，率皆完密周詳，使後顧無憂，補給不絕，此亦持久戰之主因也。我們爲爭取最後勝利，必須取人之長，補己之短，所以明瞭河北省合作社當初創設的意義了。憶於民國三十年間，河北省公署當局，因感於後方責任重大，且值事變之餘，民生疲敝，善後工作，急不容緩，爰經派員前往盟邦日本實地考察，以資借鏡，並延聘人才，協助進行。當因戰後蕭條，地面不靖，且民智低下，基本合作社之組織殊多窒碍，爲適應事實之要求，藉以扭當戰事後方一切運籌之責。我們參看西洋史，知道合作社的緣起，係某階級的民衆，爲謀生活上合理之解決，而糾合同志，自動組織的一種民衆團體，以平等互助之精神爲出發，以共同之利益爲

目的，而牠對於國家社會的影響尤稱廣泛，譬如在平時，合作社之功用，可以育成一般民衆勤儉，互助，信用，道德的習慣，直接促進民生向上，間接可以安定社會內層，在戰時，則藉以收穩定金融，鞏固後方，增加生產，充實戰備之效，所以合作事業的發達，不僅是狹義的法團利益，而是廣義的民族基石。

由於以上的說明，我們就不難明瞭河北省合作社當初創設的意義了。憶於民國三十年間，河北省公署當局，因感於後方責任重大，且值事變之餘，民生疲敝，善後工作，急不容緩，爰經派員前往盟邦日本實地考察，以資借鏡，並延聘人才，協助進行。當因戰後蕭條，地面不靖，且民智低下，基本合作社之組織殊多窒碍，爲適應事實之要求，藉以扭當戰事後方一切運籌之責。我們參看西洋史，知道合作社的緣起，係某階級的民衆，爲謀生活上合理之解決，而糾合同志，自動組織的一種民衆團體，以平等互助之精神爲出發，以共同之利益爲

歷年業務運營也很圓滑，綜計截至三十一年度止，縱的方面，在省聯之下，設有地區辦事處八，所屬會員三〇，鄉村合作社一五，八五四，社員二、四八四、七一七，共收社股一、五四七、三九八，股金六、〇二三、四六七元五角，已繳金額四、六七六、六一二元八角七分，橫的方面，三十一年度，販賣額二二、一三一、〇四〇元，購買額一四、二七〇、〇〇〇元，三十

二年度，販賣額激增爲一八四、〇三七、一六九元，購買額約減爲一、六五六、一四四元，三十二年一度，物資蒐集量，計雜穀一五四、〇〇〇噸，小麥二、一六一噸，米穀八一七噸，大麥三、一七四噸，洋麻九、九二九市斤，洋麻種子二九、七四九市斤，葷蔬三、〇六二、〇六八張，供給資材方面，日用品如食鹽，火柴，石炭，肥皂，紙烟，糖，及各種粗細食料等，有大量配給。綜觀上述種種，不能不感佩當事者的克盡職職，但是詳核河北省合作社內容，似乎一向偏重於量的發展，而忽略了社員及會員幹部的素質，因此，尚不免影

響到合作事業的推動，我們以客觀的眼光，來批評河北省合作社歷年作業，是成就的，是進步的，但因份子素質低下之故，終不免有白璧微瑕之感。

至於三十三年度工作方針，早經省聯當局妥擬計劃，內分指導、生產指導，事業、金融四大部門，茲為便於研討省聯所擬工作計劃，是否適合戰時經濟體制之要求起見，先將計劃內容，作一簡括的介紹。

指導部門一，省聯為確立指導方針，強化鄉村合作社組織，期使合作事業日趨強化起見，擬設定實驗縣聯若干處，俾作指導事務上進一步之階梯，並供將來推動全面會務之參攷。二，查鄉村合作社為合作事業之基礎，如能促使組織運營健全發展，則救濟農村增進產業等工本會對於強化鄉村合作社之工作，務於積極推進，以為復興農村之初步。三，由於地域及生產種類之不齊，及其他應行改善等計劃，均行努力進行，以期民生向上，產量增加。

生產指導部門 本年度擬強化農

業增產對策，藉以達成本省食糧自給自足，並確保棉花纖維類及油料作物之生產量，列舉辦法五項：一，增產目標，本年度物資增產量，預定為小麥二萬噸，雜糧三萬五千噸，棉花二十三萬六千噸，水稻二萬四千噸。二，設立重點縣及重點鄉村，並在重點縣配置技術員，集中資金資材，以期達成增產目的。三，強化重點縣聯增產指導陣容，俾指導縣聯及鄉村合作社之增產技術健全發展。四，與棉產麻產改進會及其他油脂原料統制機關密切連絡，制定增產及收買方案，藉以確保棉麻及其他特殊原料作物之增產。五，實施增產方策，計水利事業，改良種籽，改善施肥，確保殺蟲，防除病虫害，改良農具，造林，養成及分配農業指導員，設置保險團，獎勵副業，舉行品評會等。

事業部門一，販賣工作：省聯鑑於上年度採運社收買成績不良，本年度本省蒐集物資工作，擬請示政府，統由合作社負責辦理，本年度之大小麥收買量，擬規定為大麥×萬噸，小麥×萬噸。二，購買工作：1、統制物資，對於食鹽，火柴，石炭等物資，本年度擬由省聯

本部實施一元化之統籌配給，使社員獲得生活必需品，一面加強鄉村合作社工作，並為達成國家食糧政策，從本年度起，由合作社主辦團體及特殊救災配給，並擬於收買食糧時，與農民物資交換。2、加工作業，省聯為供給社員低廉物資目的，三，強化重點縣聯增產指導員，集中資金資材，以期達成增產輕社員不合理之負擔，使一般社員對於合作社信仰，日益增強。

金融部門 查合作社深入農村，協力增產，其關係農民生活向上至為重大，故恢復農村經濟，安定三年度實施方針，應以獎勵儲蓄為金融，實為當前之急務。省聯三年度實施方針，應以獎勵儲蓄為課題，要知儲蓄之效果，在戰時體制下，既可吸收農村游資，養成人民節儉習性，又可以安定民生，穩定後方。嗣後無論社員非社員，應一律勸誘儲蓄，以便資金得有正當之利用。

合作社既然是戰時經濟統制的良好工具，那麼我們應巧妙的運用這種工具，去克服當前的危機，要知道民族的歷史，不是平鋪直敍的坦途，而是坎坷曲折的棧道，我們但求克服坎坷的環境，使民族命運延綿不絕，應不惜講求種種手段，努力為生活而競爭。固然，前線戰爭，有賴於英勇將士的奮鬥，但後方充實，則是一般後方民眾應盡的責任，我們為達成這重大的任務，自應巧妙的利用工具——合作社，那麼這種工具，不僅是後方民眾生命所寄託，抑且是中國民族，以至於東亞民族的護身符了，我們應當如何維護牠，使牠得到本能的發展，為民族生存而服務。

要務。像這樣的具體計劃，確是盡善盡美，足見省聯當局，負重致遠，煞費經營，但恐計劃是計劃，工作是工作，因為經驗告訴我們，往往在執行計劃途中，偶因發生障礙而七折八扣，未能達到預期的收穫。以上面所說的素質改善一層，雖然不屬於事業計劃範圍之內，但為免除工作障礙，很希望主管當局，隨時注意，設法改善，同時，並希望補充統計調查宣傳等工作，俾資貫徹任務。

合作社既然是戰時經濟統制的良好工具，那麼我們應巧妙的運用這種工具，去克服當前的危機，要知道民族的歷史，不是平鋪直敍的坦途，而是坎坷曲折的棧道，我們但求克服坎坷的環境，使民族命運延綿不絕，應不惜講求種種手段，努力為生活而競爭。固然，前線戰爭，有賴於英勇將士的奮鬥，但後方充實，則是一般後方民眾應盡的責任，我們為達成這重大的任務，自應巧妙的利用工具——合作社，那麼這種工具，不僅是後方民眾生命所寄託，抑且是中國民族，以至於東亞民族的護身符了，我們應當如何維護牠，使牠得到本能的發展，為民族生存而服務。

# 告合作關係諸同人

王 蔭 泰

本人對於合作事業，一向極端重視，因為牠是建鄉建國的基礎。此次純係由於政務過忙，不得兼顧，而合作事業正在將入軌道之秋，不有專任之人，難圖發達，是以本人於萬不得已之中，與同人告別。當此離任之際，除深謝諸同人過去之努力而外，不欲作任何客套，願披肝瀝胆的說幾句，以符古人臨別贈言之義。

我希望諸位，玩味一下元朝張養浩所說的幾句話；他說：「農之勤惰，一歲之苦樂係焉。其所當為，有不待勸焉者，因時行治，視其輟工廢業者，切責之，遠近聞之必知自勵也。常見世之勤農者，先期以告，鳩酒食，候郊原，將迎奔走，絡繹無寧，蓋數日驟然也。至則胥吏卒驕然而生威，賂遺徵取，下及鷄豚。名為勸之，其實擾之，名為優之，其實勞之。」我華北的近年農事指導，有沒有這種現象呢？這是我們要深刻反省的。諸位要知道，我國的近代史，可以說是一部鄉村破壞史！自清同光到第一次歐戰，為前期。自上次歐戰到事變止，為後期。前期是因為模倣近代都市文明，而把中國特有的鄉村破壞。後期則又因為採取反近代都市文明，又把中國鄉村摧殘。這就是說，想往近代資本主義社會路上走，或是想往共產主義社會路上走，其結果，都是把我們的鄉村社會破壞了。事變後政治雖漸趨清明，而共匪跳梁，以及人材缺乏的關係，妨礙着農村的復興。占在第一線從事農村工作的，尚有一部份沒有政治理解，入了農村，營私舞弊，敲詐鄉民，縱橫跋扈，任意勒索。孟子

說：「飢者弗食、勞者弗息，明謂胥讒，民乃作慝」。曾文正說：「軍興以來，士與工商，生計或未盡絕，惟農夫則無一人不苦，無一處不苦。農夫受苦太久，則必荒田不耕。軍無糧則必擾民，民無糧則必從賊，賊無糧則必變流賊，而大亂無了日矣。故今日之州縣，以重農為第一要務。無牛之家，設法購買。有水之田，設法疏濬。要使農夫稍有生聚之樂，庶不逃徙一空」。我合作社本負著使農民有生聚之樂的責任，我們更要認清，只有合作運動，能保存復興我們的鄉村。誠然，我們現在的合作事業，尚距離我們的理想頗遠，可是本總會成立日漸雋淺，築路搭橋，以啓山林，尚有待於同人此後的努力。我以「忠誠」二字，奉贈從事合作的諸位，諸位不要以為這是老生常談。曾文正說的好，「君子之道，莫大乎以忠誠為天下倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，姦偽相呴，變詐相角，自固其安而予人以至危，畏難避害，曾不肯捐絲毫之力以拯天下。得忠誠者起而矯之，克己而愛人，去偽而崇拙，躬履諸艱，而不責人以同患，浩然捐生，如遠游之歸鄉，而無所顧慄。由是衆人效其所為，亦皆以苟活為羞，以避事為恥。嗚呼！吾鄉數君子，所以鼓舞羣倫，歷九州而戰火亂者，非拙且誠之效歟」。曾文正的偉大事業之基礎，奠定於忠誠二字。凡百事業，也都是一樣。會務關係諸位，人人以忠誠相矢，則合作事業，定有光輝燦爛的前途。



# 論農村副業

余異

- 一、緒言
- 二、泛論農村副業之性質
- 三、農村副業經營之先決條件
- 四、農村副業在選擇上之條件
- 五、提倡農村副業之方法
- 六、有利的副業示例
- 七、結語

## 一、緒言

農村副業是支配農民中剩餘的勞力與剩餘的勞動時間的良好工作，且為增加農民收入的重要方法之一。

在今日，提倡救濟農村與實踐農村復興工作的仁人志士，都已奉提倡副業為其工作之最重要了。筆者這個對農村問題很感興趣的「復興農村」的門外漢，却也拿一枝小旗面，來加入在這復興農村的軍旅中了。山上仍趕了一個晚，可是，雖然來近了一步，他的心却是樸實而虔

誠的。好了，那麼讓我在這復興農村的廟會的香壇上也來敬一柱香。

敬香叩首，我願先來祝禱祝禱。老生常談有時真是刺耳的，但也却有時真是正確的。「坐而論道，立而行之」，看來是一句平常的話，聖人苦口婆心勸世人許多做人處世的道理，但誰去實行呢？不見那些只說不做的羅亭式的人物在青年中是多麼普遍地存在着！我們談農村建設的人，多少要帶些黃土泥的氣味，同時也要有黃土的那種淳厚，質樸，和「說實話，做實事」「能說更能做」的精神，這才是建設農村隊伍中的一員，否則，豈不也只是一批會唱美麗歌曲的百靈鳥麼？

自從都市發達之後，農村的地位有逐步下降的趨勢，到工業革命發生以後，農村的日趋崩潰遂已成為命中注定的鐵律了。工業革命造成了極端的分業制度，工商業的突飛猛晉的進展，漸漸征服了農業，使農業變成了工業的俘虜，變成了商業的附庸。工業革命與商業的發達成全了都市，產生了都市經濟的勃興，而間接的將農村中的人口，吸引到都市，將農村中的資金集中到都市，將農村的精髓吸引到都市，農村只有在妥協之中，仰仗着都市而奄奄一息地生活着。商人交易農產品，剝削了農民的利益，使農民只能得到最少的報酬，金融界把農村中的資金收集到都市中，使農民得不到金融的便利，工業生產品把

農民所僅有的一點點，儲蓄賺到都市裏去！農民越來越窮而農村也越來越窮了。

所以，農村副業在開始就具有增加農民收入的特質。

在原始的封建社會中，農業從事者是經營農業，但是，除了經營農業之外，其他如農具，棉布，及其他日常生活所必需的一部分東西，也要由自己去製造，而後自己去使用，去消費，所以在這種自給自足的社會之中，無所謂主業，也無所謂副業。但是，分業制度普遍地施行之後，以前農民用自己所生產的原料，去製造各種日用品，現在則

農民的日用品，漸漸都由專業製造者來供給了。農民在這樣的情形下生出兩種情形：一是剩餘時間與剩餘勞力的增加，就是以前用以生產日用品的時間與勞力在現在是空閒下來了；二是對於貨幣的需要增加，以前日用品用自己的勞力與時間去生產，不必用貨幣購買，而現在則需要貨幣來購買他人所生產的東西。因了這兩種結果，可以說明從前自然經濟是漸漸解體，而對農村副業的需要也日漸孔亟。

## 乙、農村副業的意義

農村副業，既因農村的崩潰而增

加了牠的重要性，那麼，農村副業的內容是什麼呢？牠含有怎樣的意義？這些問題不能不加以考慮。

在未解釋農村副業以前，我們先來討論一下「副業」。「副業」這個名詞，在現在這種物價日日上漲的時期裡是耳熟能熟的了。無論士農工商，幾乎沒有一個「不操副業」的人，意思是說，士之除了上班坐公事房之外，仍有其他的「業」，譬如寫文章，拉拉繩，增加些收入，商人經營本行之外，兼營其他非本行的事務；教書人作家庭教師……等等，都是一身兼幹許多種事業的例子。這些除了自己中心職業之外，兼營其他職業而又有收入的統統叫做副業。——但是，凡不以收入貨幣為目的的「業」，却不能叫做副業。譬如教員教自己兒子讀書，不得薪水，不能算作副業；農民養鷄；自食鷄卵，亦不得稱為副業者是。

那麼，我們便可以假定「在自己中心職業範圍之外，利用剩餘勞力或土地從事其他生產以增加收入的事業」為副業了。遵照這個前提，我們來談談「農村副業」。

農村副業，就是以農業為生活的中心事業外，農民來經營的事業，

農民除了經營其生活中心事業外，把所餘的時間和勞力，或利用隙地殘料，或將農產品加工製造，或直接出賣勞力，以增加收入的，都叫做農村副業。例如華北大半是每年只有一次的收穫，最多每年可有兩次農產收穫，在冬天是有許多剩餘勞力的，農民如果去織草帽綢，編筐子，或做工來增加他們的收入，就算是副業。

有人以為農村中的婦孺在家中養雞，養兔，春天養蠶而出賣些收入，也認為是副業，這是我們所不能同意的，因為農村中的婦孺並非以經營農業為主業，則他們的養雞養兔養蠶，自然也不能叫做副業。

農民除了政府的屢次減輕農民負擔，與在可能範圍之內予農民以種種援助者外，最值得大筆特書的是合作社業的急速推進。雖然那是很困難的一種工作，但已有了相當的成績：農民在金融上得到了融通的便利，在生產上得了技術的改進與產量的增加，在購買販賣上減少了商人的剝削。其所以沒有充分發揮合作的力量，這當然是因為華北在地域上相當廣大，合作組織革新以來使農民必須獲得貨幣而後才可以購買其日用必需品；我們也會說過，是在將來，合作社為完成它的使命，為時尚暫，我們不能責之過苛。但當然在復興農村中應佔一重要位置，所以，農村副業的提倡與實踐對於復興農村是十二分必要而又刻不容緩的。

**(四) 可因農產物的加工而增加收益。**

農村副業既有上述的種種利益，當然在復興農村中應佔一重要位置，所以，農村副業的提倡與實踐對於復興農村是十二分必要而又刻不容緩的。

### 三、農村副業經營

#### 之先決條件

我們前面說過，都市經濟將農村中的農業與手工業的關係切斷了，使農民必須獲得貨幣而後才可以購買其日用必需品；我們也會說過，是在將來，合作社為完成它的使命，為時尚暫，我們不能責之過苛。但不慎重將事，而後才不致於一敗塗地。主要的應注意的問題，綜合起來，可分作經營前與經營後兩方面來敘述：

**甲、經營前應該注意的問題與其解決**

經營前所應當加以考慮的問題，

而又需要增加收入，當然地就產生了利用農村副業來消化過剩勞動力以增加收入的必然結果。

**農村副業在農村復興中，簡略來說，實含有下列四種利益：**

- (一) 可以利用農家的過剩勞動力的，農民的收入，這是當前的急務，也是我們研究農村重建的人們所應當注意的。
- (二) 可以調節勞動力的供給；
- (三) 可以使地盡其利，物盡其用；
- (四) 可因農產物的加工而增加收益。

又可以分爲資金問題與生產技術問題：

(一)

資金問題——農村中缺乏組織完備的金融機關，我國農村中尤其缺乏此種組織。典當與高利貸

更是落井下石，使農民日日呻吟在高利之下。對於農民較爲有利的，有合會與新興的農民銀行。合會的組織，照本旨上來看，與今日之信

用合作頗相類似，但，往往因辦法不公，會員品類不齊，以致發生糾葛效力還是不大。農民銀行則又因了不能熟悉農民情形，以致大好資金落於高利貸者之手，反成爲虎作

張，而且也不能普遍設立。在這種情形中，最好的辦法是倡導農民

自己組織合作社，推行信用事業，由社貸放資金與農民去經營農村副業，這樣，最難解決的資金問題便可以很容易地解決了。

至於合作社之信用業務中，資金經營的種種方法，在「華北合作」與「農友」兩種雜誌中曾經有過很多參考資料，我們不再在這裏佔着寶貴的篇幅了。

(二) 生產技術問題——其次是生產技術問題。生產技術問題表面上看來似乎是很簡單的，但實際上却決非如此。我們經營農村副業，

是爲了增加農家的收入，也就是爲業盈餘的分配。

2.

是在資本不足而社員又不足以第二應當品質好。成本輕，才能賣得便宜，才可以廣爲銷售；品質好，才能與工業生產品相競爭。這兩個特質是絕對應當保持的，不然就不能達到目的。打算使成本輕，應當從事集約的生產處處節省物力與人

工；要提高品質，就應用新式的機器，但是，採用機器決非農村自力所能勝任的，於是就用到合作社了。合作社是農民自己的組織，所以在經營生產業務中，應有下列的情形：

1. 股東應在社中工作

2. 工人應爲股東

若不具備第一個條件，則此等社員不啻資本家或雇主，若不具備第二個條件，則工人成爲被雇者，與合作爲農民自己的組織的原則就不合了。

但是，完全依照上列辦法，認有相當困難：

1. 是在農民工作繁忙的時候，從事製造的工人是否僱用外人的問題。在需要上，是應當僱外人做工，可是這些外面僱來的工人，應當想出妥善辦法來才能兩全。其辦法

2. 在資本不足而社員又不足以

填補的情形中，招集外人股份的問題。假若舉債，有利息高、與還款時有一定兩種困難，結果不得

不變通辦法，使不在社中工作的人入社，以吸收資金。但是，對於這些不是工人的股東應當作如下的處置：①不論所出資本有多少，每一社員一概祇有一表決權；②他們的股份祇給股息，不給紅利。③合作社是農民自己的組織，所以社員儲存公積金，預備付還非工作社員的股本。用這個方法逐漸使社

中股本尙屬於在社中工作的社員。上面是將合作社生產的內容約略地敘述一下。但是，合作社對於農村副業有什麼作用呢？那就是，合作社集合了多數農民的物力資力與人力，去購買機器，學習新的方法，而後去從事新興的農村副業，這樣，農村副業自然地，可以在市場上與工業家的出品相抗衡，而且農民的合作社的生產費是低的，那麼，其產品在市場上尚有凌駕乎工業製品之上的可能！

(三) 流通金融——合作社徵集社員生產品後，即予社員一部分代價，以維持社員生活。

(四) 加工——社員的生產品，往往品質不齊，合作社應加工使之統一，其以經過製造後出賣較爲合算的，也應加工製造。

(五) 出售——待價格高涨時，將這些收集好而加過工的物品出

考慮的問題，是產品的販賣問題。

這個問題若不加以講求，則副業生

產的利益仍有被商人奪去的危險，自己辛辛苦苦做出來的菜，反讓別人吞了去。

關於運銷問題以解決也是需要由合作社來擔任的。所以現在要對於合作社的運銷業務來加以探討。

合作社是由小生產者們組織起來，共同處理或加工而後販賣其生產品，藉以免除中間人的操縱和剝削。簡單說來，合作社運銷有如下幾種機能：

售，或把這些物品轉運到售價較高的地方去賣。

合作運銷的重要效用，在於下列各方面，每種都是對於農民有益的，即對於一般的消費者也有間接的利益。

### (一) 免除中間商人的操縱漁利

現代經濟中，在生產者與消費者之間有了許多商業機關或中間人的剝削，結果消費者費了許多金錢來買，而生產者並得不到多大的利益，其利益統讓商人賺了去。合作運銷可以使生產者與消費者接近，也就是可以減少商人的剝削。

(二) 增加生產品價值，擴大生產品之銷路。這是因了合作社將大批貨物出售，成色齊，銷路廣，在交易上比起少額交易佔着有利益的地位。

(三) 可以阻止奸商的囤積，平抑物價。合作社將產品存儲，在商人操縱物價的時候，合作社將大批的物品出售，適足制止。

### (四) 生產者可以在合作社借得資金，不必急於出售。

(五) 對農產品加工製造，可以增加農產品的價格。

(六) 能促進生產品的改良，合作社收集物品時，對物品加以品

評，分成等級，這樣，一面可使生產者的努力生產，一面也可以彼此觀摩生產的技術自易於改進。

照上列各種情形看來，合作社的運銷業務，在農村副業的經營上也是決定成敗的重要因素之一。

## 四、農村副業在選擇上的條件

在農村中可以經營的副業，種類很多，究竟要經營那一種副業是最好的，這問題，是要看各地的各農家

的主觀情形以及氣候、勞力、銷路，環境等等而定。不能夠翻一地說哪一種副業最宜於種植，哪一種副業最有利於經營的。但是，我們平日對於任何事物，都有一個普遍的利益觀念，決不肯做不經濟的工作，這個「經濟」就是一個原則。所以，選擇副業要經濟，在時間上，在勞

力上，在資本上，在將來的銷路上，都要合乎經濟的原則。現在作如下的分析：

(一) 所需要的資本要少。在農民極度貧困的今日，打算籌辦需要許多資本的事業是事實上所辦不到的。所以，在初創農村副業時，最好選擇需要資本少的事業。

### (二) 所需要的勞動力要多

我國農村中閒散的勞動力很多，誰

多農民雖然耕地，但到冬季時候則無事可做，使有用的時間白白消耗過去，甚至使這些游閒的人在農村中生出亂子來，農村副業就在於利

用空閒的時間與勞力，以增加農民的收入，所以應該選擇需用勞力多

一些的。這個現象，在表面上看來似乎是不經濟的，但是事實上使許多人都有了工作，仍是對農民有莫大益處的。

(三) 工作容易從事，可以吸收老幼婦孺勞力。副業所需要的勞力，若只是年青力壯的男子能够擔任，恐怕是不適當的吧！因爲這樣的男子在平常是有工作的，一年只有冬季空閒一些，所以，假若辦副業而只吸收這些勞力，則這副業決沒有前途的。因了這個原因，副業之生產工作，必須選擇容易擔任而且使老幼婦孺都能够工作的，這才能吸收農村中一大部分失業的勞力。

(四) 有利的生產地位。副業要選擇站在有利的生產地位的事業，這個是要適宜地方的氣候，土壤以及其他生產條件；要易於得到原料，也就是在最有利的條件下使

營上時最重要的。譬如製造業若是沒有便宜的原料，就不能使生產品獲利；若是原料不能源源供給不絕，這事業就不能持久，不能有與其他這樣的事業相抗衡的力量。

(五) 生產品的銷路要廣，而且是沒有季節性的。農民的副業既

是爲出賣而生產，若生產品的銷路狹隘，甚至於囤積不賣，這對於農民，是不但沒有經濟上的利益，而且千方百計所籌到的一點資本，停滯起來，生產呆板，難免賠累。所以必須選擇銷路廣的副業，最好還要選擇使農民可以自己賣給消費者

的副業，以免商人從中剝削。此外副業的性質也最好不要帶季節性。帶有季節性的事業，其利益是波狀的，其事業也不是平衡的，因此，會使農民一時忙，一時閒，不能够平衡地生活在副業生產中。

(六) 同業要多。副業生產是小規模的，甚至是個人的，根本不會有大量的生產。但是，少數人經營的事業，生產品少，沒有牌子，沒有聲譽，而且交易額數少，很不容易獲利，更易於受商人的愚弄，結果，仍是賺不了錢。爲了解決這個困難，一定得集合許多同業，組織合作社，共同生產、共同販賣，而

後才能使利益不外溢，而這種副業才有光明的前途的。

(七) 再就是農民對於賺錢的需求太切，賺一個錢就可以多延持一天的生命！所以，農村副業的另一性質，應當具備「只有賺錢，沒有虧折；今天生產，明日獲利」的條件。他們要經營最保險的營利事業，他們要最能光得實惠事業。農民不像都市資本家，爲了壟斷，爲了競爭，不惜拋下鉅萬的資本，在長時間中去競爭，農民所需要的是一不管理多少，總是天天有利可拿」的副業。

以上的各條件，在選擇副業上都是很重要的，不過前三個條件是決定副業的大原則，每個副業都應具備的；其餘的則要看實地的情形。

### 五、提倡農村副業的方法

農村在呆滯的狀態下，已經存在了許許多年，自從工業革命，都市勃興起來以後，農村一天一天地窮困，一天一天的呆滯，這真是個岌岌可危的現象。在農村中提倡什麼事業，舉辦什麼運動，也決不如在都市中的一呼百應，馬上便看

得見功效，所以，今日在農村中提倡農村副業，單單靠着農民自動地去辦，是決不能收速效的。那麼，爲了使這個理想實現，爲了使這一棵藥針注進農村的脈管裏，使牠活躍起來，勢必得藉外來的力量來輔佐，來指導。這外來的力量可以分四方面來說：

#### 甲、政府的獎掖提倡

我國政府，過去對於農村副業的經營，很少協力過與留意過，完全聽農民自己去掙扎，去與工商業界相競爭。而農民自己的副業又往往各自爲政，互不相謀，成爲一盤散沙的狀況，如何能與有組織，有力量的工商業去競爭！結果只是失敗！

政府之提倡農村副業，不外從獎勵，指導，督促和統制四方面去積極地協力。獎勵之辦法，可以拿獎章，獎狀，獎金等給予良好的經營副業的人或地方，使他們格外振奮地去工作。如果發現有很優良的成績，可以對那種貨物，減收或免收賦稅。在這樣的獎勵之下，各個農民自然就會積極地改良他們的副業並且也可以使沒有經營副業的人自動地去做。除了這種對經營者的

獎勵外，也可以用宣傳的方法，在報章雜誌中發表他們的成績，使更多數的農民知道，這樣可以普遍了農村副業經營的觀念。指導的辦法，是在于爲農民籌劃，因爲政府擁有很多專家，他們懂得許多在經營上應當注意的事，譬如什麼地方應該舉辦什麼副業，什麼副業該當怎樣進行，什麼副業應用什麼方法在市場中獲勝，這些問題，政府聘任專家去研究，然後去指導農民做副業的工作。這個在政府辦理起來，雖然比較繁瑣，但是，可以利用各地的合作社及農業推廣的組織兼做這些工作。督促與統制的工作，在政府也是很重的。勸人爲善的工作在政府的恩威兼施的辦法下，極容易獲得效果，所以政府督促農民去做副業的工作，是沒有不成功的。

而統制的工作是爲了生產品若漫不加限制，有時也很危險，不能獲利，在今日統制經濟的時代裏，農村副業當然也需要政府的統制，而後才能達到利益的最高峯，這是不言而喻的事，我們不再多加贅言了。

#### 乙、技術之指導改進

#### 丙、工業界的利用

在市場中遇到工業製品與商業的交易品之後，能够有力量抗衡，而且將工業製品與商業技術戰勝，然後才能達到目的；否則，市場中充溢着過剩的工業，製造品，這些貨品還不見得能够銷售出去，那些由農村中帶着黃土味的粗笨貨物怎能够暢銷？不能暢銷如何獲利？

因此，農村副業主要的問題仍舊在「物是否美？」、「價是否廉？」兩句老生意經上面。價的廉否問題是由成本的多寡來定的，還比較好辦，反正農村中有的是失業的人，不用購買的原料；但是這物美的條件就頗不好辦，工業家有的是技師都是從外國鍍金歸來的，學了滿身的物美價廉的本領，試問農民的生產事業中有這樣的專門技師麼？這個問題，除了由政府負一小部份的責任外，大部分的責任仍應由農民自己去想辦法，積極地是先生產不與大工廠相同的貨品；或者生產一些工業的原料，而積極地籌設合作社，訓練副業的專門人才，然後才希望與工業者商業者去競爭。從他們口中討碗飯吃！

化到最現代化的工業。嚴格地說起來，牠是仍舊徘徊在手工業與近代化工業之間的階段。因此，一般工業應該善於利用農民過剩之時間與勞力。例如，工業用原料，要盡可能地用農民副業生產的原料，使工業農業在兩方面既有利、互相輔佐、互相依存中生長起來，在工業方面既然可以得到廉價的勞力與原料，在農民方面也可以利用閒暇時間換些收入來。

舉個例子來說吧，我國產絲甚多，但是產絲的農民與紡織公廠很少聯絡，絲貴的時候，工廠需要大批的絲，也許農人沒養太多的蠶；絲贱的時候，也許農民有大量的絲的生產。這種情形就是因了工商業沒有與農民聯接起來。假若工廠在春前對絲的需要有些預計，就不至於生出這種情形來。絲價的高低並不只與農民有利害關係，對於工商業不一樣地有關係麼？

#### 丁、農民的組織化

農民有組織，然後經營事業才有力，才能成功。農民的組織化莫善於合作組織。

農民的性格是樸厚的，是誠實的，像大地一樣有力而可靠。但是，也

像大地一樣實在，一樣現實化。農民不愛空想，沒有過多空幻的熱情，所以農民最感興趣的，也是最感需要的莫過於自己家庭的生活如何美滿，生活如何安定。其他的任何

能使農民的生活改善，那簡直是隔靴搔癢，不着邊際的！

### 六、有利的副業

#### 示例

農村副業的提倡，在近數年以來已經是相當普遍了。一般研究農村經濟與改良農村的人，也多半已經漲起來，主要的就是因了能使他們解決一部分的生活問題。農村副業若是想在農村中普遍化，使每個有

閒的農民樂於從事，非利用這種農民的組織不可。

農民在合作社裏是主人，是工人，因為是主人，他可以發表自己的意見，使自己滿足了自尊的觀念；因為是工人，他可以去努力工作，發揮他工作的慾望。因為他又是工人同時又是主人，所以他工作着才甘心，才是自願的。農村副業，其實任何農村建設的工作都是如此，若能藉着農民自己組織的合作社去辦，那是事半而功倍，無往而不利的。比起政府的督勵獎賞的效果，不但不在以下，恐怕還要駕乎其上！

所以，今日談農村建設而忽略了合作組織，以爲設立幾個農村建設委員會做！辦多農民教育班……就像大水一樣有力而可靠。但是，也

能使農民的生活改善，那簡直是隔靴搔癢，不着邊際的！

副業，大多數人都有一知半解，可以去試作，我們今日所想介紹的幾種副業，則多偏重於製造方面，因為有些副業是要受着土壤與環境的實際情形的支配的，是利於此地此人的，而不見得利於他地他人的，而製造則比較廣泛，只要有原料，就可以去做，所以我們先介紹這些副業，對農村副業相當瞭解了。就是在報章與雜誌上，也有許多介紹與討論農村副業的文章，就拿目前的「華北合作」與「農友」兩個專門研究農村經濟與合作組織的雜誌報章來說，差不多每期都有農村副業的介紹與研究，這是個很可喜的現象！

將來農村副業能在農村中普遍地實行起來，跟着農村因了經營副業而日漸改善了生活，他們的功勞是很偉大的。

普通介紹的文字，已經將農村中的重要副業大半介紹過，譬如畜產副業中的養鷄、養兔、養豬等都是最輕而易舉而又百般有利的副業；

所以，今日談農村建設而忽略了除虫菊、絲瓜、百合等，林產副業如香草、松草、胡桃等，都是很有

利的副業。這些都多半是最普通的副業，大多數人都有一知半解，可以去試作，我們今日所想介紹的幾種副業，則多偏重於製造方面，因為有些副業是要受着土壤與環境的實際情形的支配的，是利於此地此人的，而不見得利於他地他人的，而製造則比較廣泛，只要有原料，就可以去做，所以我們先介紹這些副業，對農村副業相當瞭解了。就是在報章與雜誌上，也有許多介紹與討論農村副業的文章，就拿目前的「華

北合作」與「農友」兩個專門研究農村經濟與合作組織的雜誌報章來說，差不多每期都有農村副業的介紹與研究，這是個很可喜的現象！將來農村副業能在農村中普遍地實行起來，跟着農村因了經營副業而日漸改善了生活，他們的功勞是很偉大的。

華北產柿很多，用以製造柿酒是最經濟而有利的。柿酒的製法是先用蒸煮消毒過的柿子，裝入柿子罐以少許米麴與白砂糖、水混合醃拌均勻以後，密封罐口，歷三十日後，發酵成熟，取出裏面的柿子將汁液榨出，是爲甲液，爲製柿酒的原料之一。如前法再用一罐，投入柿子，米麴，及甘蔗，同樣地經過三十日的發酵作用，榨出汁液，是爲乙液，爲製柿酒的另一原料。

將甲乙兩液按二比五的比例混合於空罐裏，再使發酵，發酵後將澄清液設法分離，即爲柿酒。

甲乙兩液配合之數量如下：

甲液調合法：柿子一〇〇兩，米麴七・五兩，白砂糖四・五兩，

水八兩。

乙、液調合法：柿子二〇〇兩、米

麩一〇兩，甘諸一五兩。

柿醋的製造，可以利用夏日落地

之生柿，更加經濟。因在夏日，雨水多時，常有半熟柿子落地，可將

這些半熟柿子洗淨放入缸中，任其腐爛，經七八天後，柿爛如粥，用手搗勻，稱之曰酪，然後加入切碎

之麥糠（柿百斤加糠十五六斤）用

手攪勻，不必封蓋，使其自然發酵，

兩天以後，表面浮起白沫，去沫視

之，似將澄清，則是已經發酵完畢，此時將澄清汁液取出就是很好

的柿醋。所餘渣滓可再加水如法製

造，仍可得醋，不過味道較差。若以熟柿去做，可省去腐爛的手續，其

餘皆同。

## 乙、養鵝的方法

鵝的用途很大，普通是食用、卵用，特種的鵝能作通訊的使者，但是在農村副業上養飼的鵝，爲的是獲利，當然只限於食用鵝。

鵝子種類很多，可是最易養而又最便宜的是土鵝，因爲飼養容易，購買也容易，所以也是農村副業中最優的品種了。

農村養鵝是最有利而也最便利

13

的。因爲一隻母鵝每日可產卵兩個，

雌雄互孵，可產生雄雌雛鵝兩隻，若是飼養二十隻母鵝，則每月可以產生十餘對鵝。現在一隻鵝賣到飯館，至少得四五元，那麼十餘對鵝就是八九千元，這是多麼有利的副業！

而且在農村中喂鵝，除了在冬末夏初外，不必給牠多少糧食，因爲牠自己會到曠野裏去找食物的，這樣豈不是又省許多飼料麼？這是多麼方便的副業！

丙、飴糖的製法

有時是難以免去的。但是，自從近幾年以來，南方的茶葉很少運到北方來，即使有運來的，買起來也是奇貴，從前三兩元錢的茶葉，現在賣到幾十元，普通的人は買不起了。

近些日來，因甘蔗的缺乏，製糖業的不振，糖的來源很少了。市上售賣的糖既貴又壞，簡直是每况愈下。

我們在這裏介紹飴糖的製法，一面是希望農民可以在閒暇時製來自己吃，一面是希望精益求精，將來到都市裏來，售賣得利帶回去。

飴糖即麥芽糖，是由穀類加入麥芽使其糖化，所得到的東西。味甜

可以製各種糕餅，且可以入藥。是糖的頂好的代用品。

製造的原料：糯米或碎米一斗，

麥芽粉九十一〇合，水一斗五升。

製法：先將糯米浸二晝夜，換

水二次，蒸熟，冷至 $20^{\circ}\text{C}$ 置大桶

中，加麥芽粉及溫水，充分攪拌，保持溫年常在 $30^{\circ}\text{C}$ 上下，經八小時，糖化完結，盛於棉製袋中壓榨

過，再用絹布濾過，置釜中徐徐

加熱，蒸去水分，至達適當濃度，

稍冷使凝固，則抽之使與空氣接觸，以脫其顏色，然後切成小塊，即成飴糖。

繁殖 母鵝交尾後一二週內，必產卵一對，雌雄互孵，十八日後

可出雌雄雛一對。當雛鵝孵出二週內外，母鵝又將產卵，所以每一對

鵝每年可產生六至九對，甚至於十二對，幼鵝在產生四週時，翎毛尚

未豐滿，即可售賣。

丁、桑葉製葉造茶法

茶是人生日用品之一，這種消耗不斷翻轉，勿使枯焦，見葉已經柔

用微微的炭火烘之，等到極乾的時候，發出一種芬芳的香味，便成紅茶了。趁熱裝入木箱裏，或者罐子裏，密切其口，勿使透入濕氣。

2. 綠茶，採取桑樹嫩葉勿用日晒，即投入鍋內，用火炒之



# 消費合作與市民

## 步 穎 森

### 一、什麼是消費合作

消費兩個字是經濟學上的名詞，就是一件東西或一種勞務，能滿足人類的欲望，而漸失其效用的意思。人類消費進化的程度，可分為四個階級：最初是自給自足，其次是他給自足，再次是他給共足，近代已演成共給共足了。

在這共給共足時代，必須合作起來共同組織合作社，以解決大眾的消費問題。所以消費合作，簡單的來說，就是一般居住相近的人，共集資金採辦日常必需品，分售於社員，將所得的利益，按社員購買額的多寡而分配。此種經濟組織，就是消費合作社。

消費合作社在合作事業中屬購買業務，這種業務在農村裡組織的，叫做「購買合作」，在都市裡組織的，就叫做「消費合作」。因為在農村裡，一般農民除了日用必需品外，還要共同購買生產

必需品，完全是共同購買日常必需的消費品，所以稱為「消費合作」。

這種合作社的組織，直接和間接對於市民都有很密切的關係，因此在許多國家的大都市裡消費合作運動極為發達。在合作史上最早而且最著名的羅須戴爾合作社，創立在百年以前，成為消費合作事業的模範。北京市最近也要組織市合作社聯合會，將來主要的業務，大部分是屬於消費合作，為一般市民設法乾淨各種日用必需的消費品，所以市民對於這種合作社組織，應當充分的認識。

利：

#### (1) 分配公平——普通商

人售貨，不但貨品不齊，且

價格亦多不實，消費合作

社是由市民共同組織的，

由合作社按照市民的需要

情形和實在的價格分配，

絕無商人囤積居奇和高抬

物價的弊端，所以合作社

的分配不但普遍而且公平

(2) 減輕負擔——商業組

織是在剝削生產者和消費

者的利益，而消費合作社

的組織，則在使生產者和

消費者直接發生關係，免

除中間人的操縱和剝削，

所以加入合作社的市民可

以減輕許多的負擔。並且

合作社所得的利益，社員

可以共同享受。

入合作社後，可以養成相互扶助的精神，增進道德的觀念。因為合作社是採取現金主義，絕無賒帳惡習，市民可以減少許多無用的消費。社員既可分受盈餘，又可養成市民儲蓄的美風。

(1) 進貨——消費合作社的進貨分準備採買和委託購買兩種方式。準備採買，就是調查社員的需要，預先大批的買來，再分配社員。委託購買，就是合作社承受社員的委託，才去替社員購買。進貨的時候，要注意貨色的選擇，貨品的價格，運費和手續費的數目，保管的方法等，都明瞭以後，才能決定進貨標準。

(2) 營業——合作社的營業部分就是售貨，關於售貨應當注意的事情很多，如貨價的決定，貨品的分等，陳列的方法，賬簿的記法，非社員的售貨法等，都要在事前規定好了，中途才不致發生麻煩的問題。

最後要談的是當此大東亞戰爭決戰的時期，合作事業所負的使命，異常重大，一

方面在農村裡要使農民努力推進增產工作，一方面更須使都市裡的市民極力節約消費，所以消費合作與市民的關係非常密切，也是國計民生問題的解決方法。

### 四、消費合作的經營

消費合作社的內部，可分

總務、金融、進貨和營業四項事項，總務是管文書和庶務等事項，金融是管會計和簿記等事項。關於進貨和營業兩部分，分述在下面：

## 如何加強鄉村合作社之指導

### 合作指導人員

### 應有的修養與努力

合作社原為民眾自主的經濟組織，政府為謀

民生之向上與農業之發達，乃應客觀之需要，設法促進，使其成為國家經濟政策之一實踐機關。

促進工作，頭緒繁多，可分宣傳、組織、指導及協助四種，分頭進行。對民眾講述合作意義和利益為宣傳；幫助民眾組織合作社屬組織；關於合作社內部之強化及其業務之發展領導；以資金或資材扶助新設力薄之社為協助。

今日華北之鄉村合作社，率多徒具形式而無內容，此固由於民智未開，國家要求過速，然缺乏嚴密之組織與正確之指導，亦為現時華北合作社未克盡滿人意之一事實。

華北合作事業總會指導下之各級聯合社，本年度均以強化鄉村合作社之組織指導為重點工作，冀以全力推進鄉村合作運動，俾鄉村合作社得於最短期內，普遍強化，自克完成戰時使命。

指導工作之實施，其方法以直接指導及社員訓練兩事為最要。前者派員下鄉，家喻户晓，引動人民組成合格之鄉村合作社，且能以自力而發展之，後者召集合作社社員舉辦講習會，提高社員合作意識，灌輸合作常識，以造成真正瞭解合作之社員，從而產生出稱職之職員，

奠定整個機構之基石。

直接指導與訓練社員二事，實施之時，應當同時並進：指導之時，即可開始訓練，訓練之時，要有指導之意義，對新組之社，或對形同虛設之鄉村合作社直接指導之，且斟酌需要程度，訓練其社員，使之進展有力，如是發動人民自力，從事而強化鄉村合作社，健全整個合作社系統，是為華北合作事業向前邁進之步驟。

#### 一、直接指導之目標

在家喻戶曉，引動人民組成合格之合作社，且能以自力維持而發展之。

直接指導，無限制之進行，足以阻止其自動，助長其依賴習慣，但如不聞不聞，聽鄉村合作社之自生自滅，亦非所宜。如何使其直接指導，適可而止，指導人員，如何可以忙閑調整，應有通盤之籌劃，指導次數，各次相距之時間及每次指導範圍，均應預定標準，使得指導合作社一事，成為一件有計劃而有持續性之設施。

#### 二、指導步驟

依華北合作社之全戶包容主義原則，乃主張使其區域內全體均為社員，故目前各縣於治安

貧困私是中國農村的四大病症，各自運動便是針對着這四大病症的一服起死回生劑，從事合作事業的同志們，無疑的都是落水中的拯教員，苦海慈航的普渡者，是要領導農民援助農民，改善農民生活，並提高其經濟地位，使每一個老百姓都能度過安居樂業的日子，所以我們的責任是偉大的，我們的地位是崇高的。我們的事業是神聖的，看！合作運動的前路，高豎着勝利！成功的旗幟，成千成萬的勞苦大眾，在那裏揚着手，高呼着，合作運動成功！合作運動萬歲！但是從事合作運動的人們，應有如何的修養與努力，才能克盡自己的職責，而完成建設農村復興民族的偉大使命，尤其是負有合作指導責任的人們，無疑的都是迷途中指路針，救生船上的掌舵者。合作事業的運營，合作前途的發展，莫不以指導者的馬首是瞻，那麼負有合作指導任務的我們，其使命的重大，真是百尺竿頭更進一步，千峰頂上再越三層了。今將合作指導人員應有的修養與努力略述於下，尚希合作同志們不吝指正。

(1) 堅強的信念銅鐵的意志——無論作何事業，須有百折不撓的精神與堅忍不拔的勇氣，不少受挫折而灰心，也不要小有僥倖而放肆，

性 質	組 織	直接指導	指導	附 註										
				得五個	少個	超個	不得五個	不於月	不過二月	間限	下	下	下	月
別 次	第一 次	第二 次	第三 次	第四 次	第五 次	第六 次	第七 次	第八 次	第九 次	第十 次	以	以	以	一
											二	二	二	二
											月	月	月	月
											至	至	至	至
											半	半	半	半
											一一	一一	一一	一一
											半	半	半	半

良好地區，大都設有鄉村合作社。實際各地鄉村合作社之指導，尙付闕如，致乏合理健全之發展，是故指導工作必採重點主義之實施步驟，每縣於可能範圍內，設定鄉村重點社，集中指導為一般鄉村合作社之模範，於指導工作上，各縣應採「螺旋主義」或「蠶食主義」，由縣城附近或交通警備據點，向外圍擴大，庶幾由近及遠、卒建健全之境地。

### 三、指導次數及時限

人民教育程度不齊，指導人員之學識經驗，亦有參差，各省市縣合作社聯合會，派員下鄉，直接去指導合作社，應分若干次，用多少時間，完成其事，自難規定絕對準確之標準，但於正常情形下，對一個合作社之指導，可分八次辦理，必要時增至十次，此八次指導所需時間，最長一年，最短五個月，平均八個月。

茲將各次指導時限，列表如左：

### 四、指導員一人指導社數及一年內指導次數

#### 「四、指導員一人指導社數及一年內指導次數」

指導員一人所能指導之社數，須視當地人民知識之高下，合作社問題之繁簡，及交通之難易而不同。普通以每社（包括模範社）應指導八次，需時平均八個月，每月到社一次，每次平均二日，需時十六天。一年按五十二週計算，除去休息等六個星期，一年共得工作時間四十六週或三三二天，每社需時十六日，指導員每人每年可以指導二十社，則一年中指導員一人應完成一六〇次之指導。

至上述社數，係指直接指導程序中之社數而非縣內設立各社之總數。

### 五、直接指導分次進行方法

甲、第一次應帶用品：「組織須知」「主旨」介紹合作社輪廓，從事組織與整備。「方法」

總之合作指導人員，既非官吏，又非政客，是要深入農村以民衆為友的，生活要簡單，樸素，作事要有秩序，敏捷，頭腦要冷靜，心腸要熱烈，態度要和藹，待人要謙恭，既不要傲慢自大，亦不可妄自菲薄，須要打消一切虛榮，克制種種私慾，以適應農村作基礎，改造農村為標的，這樣，我們的工作庶可順利進行，而完成建設農村復興民族的偉大使命。

乙、第二次應帶用品：「鄉村合作社章程」，「入社申請書」，「股票」，「出資金整理簿」，「主旨」強化鄉村合作社之組織機構，並預定召開社員大會日期。

內邱縣聯劉文奇

1. 說明鄉村合作社章程、責任、社員資格、社股之必要、職員之職務、理監會社員大會之組織，盈餘如何分配，何謂「公積金」均須說明。
  2. 指導社員辦理入社手續。
  3. 對社股之認購，與股金之繳納，應以出資金整理簿整理之，並發給社員股票。
  4. 社員退社時，應經由鄉村合作社向縣聯提出退社通知書。
- 丙、第三次 應帶用品：「會議常識」，「會議記錄記入要領」
- 「主旨」召開社員大會，並選任社長、理監事，整理社員名簿。
- 「方法」
1. 說明社員大會意義及會議常識。
  2. 確定社址、懸掛社牌。
  3. 列席社員大會，並予指導。
  4. 說明社員應以鄉村合作社為中心，既往社員直接加入縣聯殊與合作機構不合。
  5. 指導會議記錄之作成。
- 丁、第四次 應帶用品：「日記帳」、「總帳」，「宣傳用品」
- 「主旨」講解記帳方法及配給通帳之使用。
- 「方法」
1. 召集理監事會議。
  2. 指導鄉村合作社事務員記帳方法。
  3. 介紹縣聯組織運營概況。
  - 戊、第五次 應帶用品：「業務初步」
  - 「主旨」業務之指導。

- 「方法」
1. 確定業務範圍：
  - 例如儲蓄、存款、春耕放款、墾井放款、肥料放款等信用業務及共同販賣、購買，利用業務計劃之指導。
  2. 探討社員對合作社之希望，調查鄉村合作社之組織與運營，應以聯合農民自身實際需要為宜，力圖農民生活之向上，進行共同事業。
  3. 舉行「指導談話」，應將一切社員對全體應知之事，尤以職員社員間，彼此有得於情面，未便公開發表者，皆得明瞭，如配給食鹽洋火有無不公者。
  4. 農村副業及加工業之試辦指導。
- 己、第六次 應帶用品：「合作社調查表」，「合作社進展程度調查表」。
- 「主旨」合作社之調查。
- 「方法」
1. 舉行「主旨」檢討鄉村合作社社務業務情形。
  - 王、第九次
  2. 考察講習會結果，完成直接指導。
  3. 如社務尚未整備，應格外整備之。
  4. 依該社需要，針對其缺點，參照前項辦法說明之。
- 癸、第十次
- 「主旨」表彰鄉村合作社為模範社。
- 「方法」
1. 舉行表彰會，並由縣聯派員參加指導。
  2. 縣聯應將受表彰之鄉村合作社社名社長及其進展概況，繪具報告書，呈送地方辦事處。

## 同 仁 投 稿

河北省聯順德地區辦事處黃雅儒

歡迎地 方

「主旨」指示第一年度之結算、討論經營計劃

「方法」

1. 就其不完備處及錯誤處指導修正之。

2. 直接指導即將終了，應告合作社促其自立。

3. 考察講習會結果，完成直接指導。

王、第九次

「主旨」檢討鄉村合作社社務業務情形。

「方法」

1. 如社務尚未整備，應格外整備之。

2. 依該社需要，針對其缺點，參照前項辦法說明之。

# 邢台縣聯火熾展開滅蝗工作

邢台縣合作社聯合會為根治蝗蟲、維護農產，確保本年度小麥供出量起見，特擬定邢台縣治蝗旬間實施計劃書，並製作大批標語，傳單，告民衆書，於全縣各重點村，廣為張貼散放，以啓發民衆對滅蝗工作之深刻認識。該縣滅蝗督勵班全體，現正立於滅蝗第一線，不避風雨炎熱，親身督導農民撲殺，工作極其緊張火爆，成績殊佳，預想縣境發生之蝗虫，其命運於數日內即可全部決定，肅清之期當不在遠。茲分別錄次邢台縣蝗蝻驅除督勵實施計劃。治蝗旬間實施計劃及治蝗標語如后：

## 邢台縣蝗蝻驅除督勵實施計劃

### 第一方針

### 第二要領

邢台縣農作物增產施策之推行、病蟲害之防除，依據河北省農作物病蟲害防除規則施行之。本年度施行之原則，以卅二年秋季順德道發生。	治蝗實施體制，以縣政府、縣新民會及縣合作社聯合會共同編成治蝗指導部，全體督勵，澈底防除蝗蝻之爲對策，特對蝗蝻驅除，編成蝗蝻驅除指導部，樹立縣政府宣傳科長督勵班長—縣政府建設科長督勵班長—各村長各鄉村合
縣聯指導科長	縣新民會部長
省勸農場長	縣建設科一名
縣宣傳科二名	縣新民會二名
縣勤農場二名	縣勤農場二名
採種圃二名	採種圃二名
第五區	第六區
第一區	第二區
四 辛莊村	北小村
五 光子村	東由留
六 大賢村	七 羊范村
七 金 班	八

### 三、指導部連絡員之設置

### 2. 連絡員設置表

區別	連絡員數	住地	巡迴區域	備考
第一區	四	辛莊村	金班	
第二區	二	北小村		
第三區	一	光子村		
第四區	一	東由留		
第五區	一	大賢村		
第六區	一	羊范村		

1. 對五月中治蝗週間實施之時，由縣長指定之。  
 2. 捕打之蝗虫，用物資交換。  
 3. 捕蝗用具，由縣方幹旋分配。  
 4. 治蝗之際，對指導督勵等。

作社理事長新民會農村分會長各個月間，每區選任四名，重點鄉督勵員配置於鄉村，以各重點鄉

農業增產督勵員為當然連絡員，担任區域，巡迴監視蝗蟲之發生及產卵地帶之預告，調查，並密切迅速連絡報告之。

事項，圓滿進行，期無遺憾。

5. 於飛蝗發生之際，一面即行着手驅除，一面將詳情向各級機關報告之。

#### 6. 治蝗方法，依據農作物病

1. 治蝗旬間：五月二十日至

#### 治蝗旬間實施工作預定表

月	日	區別	集合場所	出發時間	備 考
二十日	第一區	縣政府	午前三時		
二十一日	第四區	ク	午前八時		
二十三日	第二區	ク	ク		
二十四日	第三區	ク	ク		
二十五日	第五區	ク	ク		
二十六日	第六區	ク	ク		

#### 八、治蝗旬間實施報告表（樣式）

鄉村別	村名	開 治蝗旬間	驅 除	驅除 參加面積	驅 除 費	備 考
計	或作物名 草馳	面積	蝗 類別	面積 數	人數	斤數

#### 九、蝗蟲驅除成績報告表（樣式）

鄉村別	月	驅除 報告	告見報 發者名	蝗 類別	發 生 面積	被 害 面積	耕 人數	勤 勞 人數	斤 數 數	價 格	貯 量	價 格	收
計	發見												
	報告												
	驅除	日											

### 治蝗標語

蝗蟲之害甚於洪水猛獸

我們要以不眠不休精神除滅蝗蟲

蝗虫不死我們便不能活

我們要想生活必須撲滅蝗蟲

保護農產的辦法第一就是防除害蟲

滅蝗即是增產增產便是救國

當天發生的蝗蟲我們就當天將牠殺滅

捕殺蝗虫半斤可以換取食鹽四兩

### 邢台縣治蝗旬間實施計劃

7. 收買蝗虫，除以物資交換  
外，並可參照現地情形，決定發給收買價款。
2. 驅除期間：六月至九月。
5. 於飛蝗發生之際，一面即行着手驅除，一面將詳情向各級機關報告之。
4. 促進蝗蟲早期發見之懸賞  
宣傳：
- 甲，蝗卵發見獎金十五元  
乙，飛蝗早期發見獎金十  
元
- 丙，飛蝗發見獎金五元
6. 治蝗啓蒙宣傳。
3. 防除方法指導宣傳。
1. 治蝗旬間：五月二十日至

#### 一、方針

爲確保農產，安定民生，安成增產使命，擬定如

下減蝗督勵班，全體鄉，實地督導，並於重

點鄉村，開民衆大會，徹底展開除蝗工作，期一

次，擴大宣傳滅蝗意義，舉將蝗蟲殲滅之。

義，大量散放治蝗傳單。

3. 在治蝗旬間，凡已發生蝗虫之各村，不論男女，

不論老幼，不分職業，應停止一切其他工作，

蝗虫之各村，不論男女，不論老幼，不分職業，應停止一切其他工作，

集中全力，撲滅蝗蟲。

4. 在治蝗旬間進行完了

後，應即舉行工作檢討會，集議，研究此次治蝗旬間所

張貼散放，使人民對滅蝗工作，獲得深刻認識。之參考。



拓 勿 鹿 淮 湖 滇 江 洲 彭 新 太 武 靈 延 輯 漢 泊 原 陽 修 修 獲 獲 原 陽

城 邑 陽 廉 康 德 鄉 安 潼 黃 隱 縣 縣 縣 縣 縣

一九五二年五月四日公布

一九五二年六月八日施行

一九五二年六月三十日施行

一九五二年七月一日施行

一九五二年八月一日施行

一九五二年九月一日施行

一九五二年十月一日施行

一九五二年十一月一日施行

一九五二年十二月一日施行

一九五三年一月一日施行

一九五三年二月一日施行

一九五三年三月一日施行

一九五三年四月一日施行

一九五三年五月一日施行

技術改良。其增產工作，原以全省區域普遍實施為原則，然為技術員及資金資材等，作最適宜最有效之運用計，按照治安交通及供出可能狀況，擇定歷城鄒平等四十六縣為重點縣，在此重點縣中，除辦理普通農作物增產外，復指定鄒平、齊東等十五縣為棉花重點縣；指定益都、臨淄等十五縣為菸草重點縣，分別實施增產，積極推進。本年度重點農作物為小麥、雜穀、棉花、水稻、菸草、甘藷。至於作油料用之蓖麻，亦極力提倡。且於改良施肥，防除病蟲外，對改良農具，增設機範圃，改良品種，獎勵副業，履行各種獎勵事業，舉凡對農業增產有益之施策，無不擇而用之，以期發揮增產宏效。

本年度小麥業已登場，收穫量大體良好。  
甘藷在山東，亦可充大部民食，是以為輔助食糧，廣事栽培，由華北交通濟南鐵路局，棉產改進會山東省支部，與山東省合作社聯合會

合計	溫潤濟孟縣縣陽
四九	二三
五五	二六
六六	三八
七七	三九
八八	三一
九九	三六
一零一零	三三
一一一一	三五
一二一二	三六
一二二二	三七
一二三二	三八
一二四二	三九
一二五二	三一
一二六二	三六
一二七二	三七
一二八二	三八
一二九二	三九
一二一一	三一
一二二一一	三三
一二三一一	三五
一二四一一	三六
一二五一一	三七
一二六一一	三八
一二七一一	三九
一二八一一	三一
一二九一一	三六
一二一一一	三七
一二二一一一	三八
一二三一一一	三九
一二四一一一	三一
一二五一一一	三六
一二六一一一	三七
一二七一一一	三八
一二八一一一	三九
一二九一一一	三一

民國三十三年二月三十日河南省合作社聯合會頒

## 第四期有獎儲蓄存款實施要綱

### 農夫之歌

無限青山夕照紅，

池塘蛙鼓響蓬蓬，

微風拂面分農功誰，

我們農夫呀！天天陶醉在自然中。

神聖兮！勤勞，

慚愧兮！坐食，

我們是自耕而食，

笑殺那社會的寄生蟲啊，

何如我們自食其力！

勸農增產，

意氣昂昂

鏟除那田間雜草，

請看我們合作的力量，

種庄稼得收，

培植地力苗的希望，

我們家希望之更強，

是莫大之榮耀。

三處分工合作，共同實施，計

鐵路局所管理者，為濟南，

泰安，兗濟等三縣，沿津浦

膠濟線區；棉產改進會所管

理者為魯北及魯西德縣館陶

等十縣；省合作社聯合會管

理者為魯北魯南高密濰縣等

十九縣。

一、募集期間	自三十三年八月一日至三十三年十月三十一日三箇月間
二、存入條件	存入國幣四圓七角 到期支付國幣五圓
(1)每戶金額	自三十三年十一月一日至三十五年十月三十二日三箇年間
(2)存款期間	存款人得利 年息三厘三毫（複利）
(3)利息率	存款機關得利 年息六厘九毫弱（複利包含獎金）
三、募集總戶數及金額	五組 五十萬戶 二百五十萬圓（額面）
四、開獎時期	第一次預定 三十三年十二月十六日
五、開獎方法	第二次預定 三十五年八月二十四日 由華北合作事業總會於關係機關並存款人代表滿會監視之下舉行搖獎
六、獎金	每一組支付三萬五千圓 奖額及等級如下
第一次開獎	頭獎 一萬圓 一戶
	二獎 二千圓 二戶
	三獎 一百圓 十戶
	四獎 五十圓 百戶
第二次開獎	頭獎 五千圓 一戶
	二獎 五百圓 二戶
	三獎 一百圓 十戶
	四獎 三十圓 一百戶
	五獎 五圓 一千戶

(續二) 第二期開獎雖已告終，但第三期開獎尚未有抽獎結果。

# 本會採種圃經營指針

## 採種圃設置要領

### (一) 採種圃設置地區之選定條件

- 1、該品種耕種適應之地區；
- 2、該作物有大量栽培且為集團耕種之地區；
- 3、縣境內充分包含採種圃面積者；
- 4、土質肥沃而少災害之地域；
- 5、合作社之組織完備及其內容充實者；
- 6、便於交通及連絡之地域。

### (二) 採種圃設置地區之選定方法

- 1、總會依據年次計劃及原種圃生產種子量，而作成設定地區及有關栽培面積之原案，與監督官廳及華北農事試驗場協議而預定之；

### (五) 採種圃委託農家之選定條件

- 1、根據政策之內容，避免散在之鄉村，是爲專基於技術之理想而決定之。

- 2、對預定地區先行實地調查，再作適否之檢討；
- 3、本事業之運營，多賴現地方面之協力，然其情形須經本會斟酌，最後決定之。

### (三) 採種圃設置鄉村之選定條件

- 1、該作物有大量栽培，且適應該地域者；
- 2、該地域土質肥沃，絕少水旱害之虞者；
- 3、農民知識程度較高，農耕方法進步者；
- 4、距離較近且交通便利者；
- 5、鄉村合作社之組織完備者。

### (四) 採種圃設置鄉村之選定方法

- 1、須得現地方面之協力，基於預定鄉村之實地調查，所蒐集之資料，而決定之。決定當時，選定數個鄉村，若於一鄉村之集團選定宜忌避之。
- 2、決定當時，為種子確保之技術起見（參照農家選定事項），在選定數鄉村時，於指導以及其他便利上，須於可能範圍內使之集中；
- 3、依作物之種類（特為玉米黍），於採種圃設置地區內，須竭力避免他品種之栽培，如此雖不能顧及其他條件，亦必須使之集中；

### (六) 採種圃委託農家之選定方法

- 1、由縣聯召開鄉村合作社理事長會議；使之理解本事業之旨趣；
- 2、招開補助指導員會議時（參照補助指導員設置要領），務使理解本事業之內容，當時須特別注意出自高壓態度，勿使抱有壓迫感，慎勿釀成緊張氣氛為是；
- 3、採種圃擔當者，鄉村合作社理事長，及補助指導員於調查地區內之耕種農家行實態調查時，徵諸委託農家之受託面積，經協議審查後，再行委託農家之預選；
- 4、預選委託農家，須經理事長及補助指導員同議；再行委託農家，須經理事長及補助指導員同議；再行委託農家之受託面積，
- 5、對決定委託面積，須有平面圖及土地面積之記錄；
- 6、委託面積之確保為最重要事項，其時

需行簡易實測，藉以修正申請面積之誤差。

。

#### (七) 補助指導員之設置

- 1、採種圃與委託農家締結委託契約，須鄉村合作社理事長及縣聯理事長為證明人；
- 2、委託契約書之格式參照樣式第一號；
- 3、委託契約成立當時支給委託費；
- 4、支給委託費，直接交付本人；
- 5、製作土地台帳之格式，依照樣式第二號。

#### (八) 委託契約之締結

- 1、各委託農家播種終了時，實測其面積，記入土地台帳；
- 2、斷定播種完成，處以終了措置；
- 3、於各種集會時，施行畫片以及醫療藥劑之施捨，努力達成慰安及保健之事實。
- 4、當播種時，須考慮該品種之特性，而行適期播種為要，是則有賴採種圃適當技術者之指導，務於播種適期內，使之播種完成；
- 5、深切注意該地氣象狀況，對照作物之生育，而行適切有效之指導。
- 6、調查普通栽培情形，遇有缺陷，施行指導；
- 7、灌輸各災害之對策，平時可施萬全之預防，一旦發生時，可行迅速適切之驅除。
- 8、灌輸各災害之對策，平時可施萬全之預防，一旦發生時，可行迅速適切之驅除。
- 9、不只時常巡視各圃場，各季之生育狀況及生育面積亦行測定記錄之。

### 採種圃指導要領

一、全圖計劃收量之確保，對委託農家施行之指導事項：

- 1、各鄉村須於定期內，施行原種之交付；
- 2、由補助指導員通知委託者，在定期交付時，集合同一場所，作原有種子量交換之準備；
- 3、擔當者及補助指導員，全體出動於各鄉村，實施交付；
- 4、當交付開始，對委託農家講述本事業之內容，及種子之性能，並種子消毒之有利事項，以及栽培之注意，尤以強調每畝播種量之改善為最重要；
- 5、業已施行消毒之原種，參照原有種子量及土地台帳，施行等量交換；
- 6、交換時所用之容器，勿使原有種子遺於器內，以資確保原種；
- 7、申告播種預定期日。

#### (十) 播種終了之實測

施行返還。

- 1、斷定播種完成，處以終了措置；
- 2、當播種時，須考慮該品種之特性，而行適期播種為要，是則有賴採種圃適當技術者之指導，務於播種適期內，使之播種完成；
- 3、於各種集會時，施行畫片以及醫療藥劑之施捨，努力達成慰安及保健之事實。
- 4、於各種集會時，施行畫片以及醫療藥劑之施捨，努力達成慰安及保健之事實。
- 5、另行實施試驗圃場展覽會間，務使確認計劃播種量之有效。
- 6、深切注意該地氣象狀況，對照作物之生育，而行適切有效之指導。
- 7、調查普通栽培情形，遇有缺陷，施行指導；
- 8、灌輸各災害之對策，平時可施萬全之預防，一旦發生時，可行迅速適切之驅除。
- 9、不只時常巡視各圃場，各季之生育狀況及生育面積亦行測定記錄之。

### 二、單位收量增加上之指導

#### 二、單位收量增加上之指導

- 1、調查通常施肥情形，而行缺乏肥料養分補給上之指導。
- 2、幹旋肥料之購入，再行施肥法之指導。
- 3、於試驗圃場及示範圃場，招開施肥改善之實地指導會，就其效果，藉展覽會與以確實之認識。
- 4、施行改良灌溉之指導。
- 5、施行防除病蟲害。

### 三、經營上之指導助成

- 1、由於委託農家之要求，設有營農資金，食糧購入資金，及資材購入資金等借出款項，藉使經濟圓滑。
- 2、借款須於農家自家經濟竭盡期並必要期之同時，直接交給委託農家，使農家信賴感增進，並防止資金橫流，以圖安全收回。

- 3、借出款項，務於可能範圍內收回現款。
- 4、預計借出款項，依據採種圃主任之計劃，以縣聯之名義，直接向總會申請。
- 申請格式，依照總會指示。
- 5、普通信用資金之貸付，為縣聯對農家之關係。
- 該貸付資金，於可能範圍內，採種圃生產種子收買精算時收回。
- 6、由於農家之請求，對生產資材（種田，肥料，農藥，農用機具等）購入幹旋，並行配給。
- 7、前項實施之當時，對品質性能之優良確實及使用之簡便，於選擇上須詳加注意，徹底指導，勿陷於使用期過遲或使用法之誤也。
- 8、當生產資材購入時，農家自行出金為佳；遇必要借款時，斟酌貸付之。
- 9、於經濟上有利，且採種圃生產種子供出售時，施行作物栽培及加工之指導。
- 10、當前項之實施該作物供出時，宜注意其有不行運出者。

#### 四、其他指導助成：

- 1、據第一號要領，召開青實品評會，據第二號要領，召開委託農家選獎會，審查採種圃經營成績，與以表彰。
- 2、以示範農場及試驗園場為中心，藉實地講習會及展覽會，使之認識栽培改善之效果。

- 二、〇〇〇 十二名以內  
三、〇〇〇 十五名以內  
四、〇〇〇 十八名以內  
五、〇〇〇 二十名以內

## 補助指導員設置要領

一、補助指導員  
補助指導員，為採種圃設置當時援助設置事務，或採種圃設置後對採種圃職員之指導補助而添設者。補助指導員之活用如何，對採種圃經營之成否關係極大，故其選定及活用，須充分注意。補助指導員，非為採種圃職員與委託農家中間之存在，是為採種圃職員之指導補助者，對其活用，慎勿致誤。

二、補助指導員之選定  
1、補助指導員，須為採種圃設置地區內之定住者。  
2、於該地有聲譽，深具農事經驗之委託農家，進行並能協力本事業之遂行而有指導能力者。

3、採種圃之委託農家。  
4、慎勿以鄉村長或鄉村合作社職員，不加任何考慮，直接命為補助指導員，此點須恒加注意。

二、〇〇〇 十二名以內  
三、〇〇〇 十五名以內  
四、〇〇〇 十八名以內  
五、〇〇〇 二十名以內  
若於同一地區內栽培數種作物之採種圃，依其最大之作物栽培之採種圃面積而決定。

#### 四、補助指導員之任免

依照採種圃主任之申請，由總會任免。

#### 五、補助指導員之津貼辦法

補助指導員為採種圃之專屬職員，非為雇傭，故只支給津貼，每名參拾圓以內支給之。

## 小麥及雜穀採種圃青實品評會實施要領

### 一、方針

基於華北食糧增產計劃，於本會召開經營中之小麥及雜穀採種圃青實品評會，對優良作圃耕作者與以表彰，藉使委託農家對本事業協力促進，並於群眾廣示改良種子優良性，以謀改良種子之普及。

### 二、實施要領

- 1、實施單位  
以各縣地小麥及雜穀採種圃為單位。  
2、主辦者

- 三、補助指導員之定額  
補助指導員之額數，因採種經營面積，圃場集散狀況等而異，依左列基準，若遇增額之必要時，須向總會申請調查。  
採種圃面積一、〇〇〇畝以下 六名以內

小麥雜穀採種圃設置縣、地區聯。

3、品評會之種類

青實品評會。

4、時 期

於各小麥及雜穀採種圃黃熟期之前。

5、役 員

該品評之役員如左：

會長一名，主辦縣、市、地區聯理事

長充任之。

副會長二名，主辦縣、市、地區聯常務

理事，縣政府建設科長。

顧問一名，主辦縣、市、地區聯顧問。

總務一名，採種圃主任。

總務員若干名，主辦縣、市、地區聯職

員及採種圃技術員。

審查長一名，華北合作事業總會職員充

任之。

審查員若干名，採種圃技術員，縣聯技

術員及其他認為適於充任本審查員者。

6、出品條件

(一) 出品者

本會委託小麥雜穀採種圃栽培者，且委

託三畝以上者。

(二) 出品圃場

受本會委託並栽培本會採種圃所交付之

原種之圃場出品，圃場面積在二畝以上

者。

7、出品參加方法

小麥雜穀採種圃被委託者，具有出品條件，

無論向任何鄉村合作社俱可參加。

鄉村合作社理事長對報名參加者，須於縣

聯指定日期截止，再依另表第一號樣式，

一起填寫向縣聯呈報。

採種圃駐在技術員及輔助指導員，對出品

參加合格者再行調查，無遺憾後允其參

加，如此次特別指示。

於出品圃施以一定標識，以便實地審查，

並增進群衆採種圃作物之認識。

8、審查方法

(一) 第一次審查

由縣聯通知鄉村合作社，對出品參加所

填寫之出品者及出品圃場，根據土地台

帳，查其出品資格之有無，無資格者，

及無資格圃場除外。

(二) 第二次審查

於第一次審查合格之作圃，即出品採種

圃之全域，劃為適當之審查區，復於各

區派遣審查員，該員等依別表審查表記

載事項施行審查，再以第二號樣式製作

審查表，於規定一定日期呈報審查長。

(三) 第三次審查

審查長根據審查區擔當之審查員所提出

之審查表，選擇全區內之上乘者三十

圃，施行實地審查，其由於各審查員審

查基準程度不同而起之差異各點，予以

指正，再行決定十五圃為受獎作圃。

9、授 賞

本品評會之出品圃場，經審查之結果，其

成績優秀者，授與獎狀及獎品。

受獎等級及數目如左：

一等 一名  
二等 二名  
三等 三名  
四等 四名  
五等 五名

計 一五名

以上受獎者依第三號樣式授與獎狀，副獎

為獎品之授與，其他佳作若干名授與佳作

獎。

獎狀由本會製作，交付各採種圃。

獎品是以左記金額由各採種圃所購入之物

品，且該獎品於可能範圍內限於農用機具

之類。

等級	數量	單價	總額
一等	二	二〇〇圓	一〇〇圓
二等	二	七五	一五〇
三等	三	五〇	一五〇
四等	四	三〇	一二〇
五等	五	一五	七五
計	一五	五九五	

## 小麥雜穀採種圃委託農家選獎要領

### 一、評定分數之方法

1、運送數量 六〇分為滿分，其生產改良，

種子，若於預定運送數量減少二%者，則減一分。

2、等級 二五分為滿分，一等二五分，二等一五分，三等一〇分，此外俱以零分計算。

3、運送期間 一五分為滿分，每遲延一日則減三分。

以上三項得分之總和，決定其等級。

九〇分以上者為一等，八〇分以上者為二等，七〇分以上者為三等。

### 二、選獎方法

1、總會獎 對探種圃一等中最優秀之三名，與以賞狀並賞金（第一名一〇〇圓第二名七五圓第三名五〇圓）。

2、探種圃獎 各探種圃於各等級預算範圍內，授與賞狀及賞金或賞品。

審查時，對委託面積之多少須詳加考慮。

## 栗小麥改良種子確保要領

### 一、方針

謀栗小麥探種圃生產種子之確保，而保持其品種之純正，生產豫想收量之正確，以達成改良種子推廣之計劃。

### 二、要領

- (甲) 資金並資材之準備
- (乙) 確保價格並確保期間
- (丙) 確保價格並確保期間
- (丁) 確保價格並確保期間
- (戊) 確保價格並確保期間
- (己) 確保價格並確保期間
- (庚) 確保價格並確保期間
- (辛) 確保價格並確保期間
- (壬) 確保價格並確保期間
- (癸) 確保價格並確保期間
- (十一) 確保價格並確保期間
- (十二) 確保價格並確保期間
- (十三) 確保價格並確保期間
- (十四) 確保價格並確保期間
- (十五) 確保價格並確保期間
- (十六) 確保價格並確保期間
- (十七) 確保價格並確保期間
- (十八) 確保價格並確保期間

1、各採種圃擔當者，依據狀況調查及收買價格，先豫定所要資金之總額，即委託者控除本會融資放出之資金，得依第一號樣式向本會申請融資，其所需資金，小麥乃限於六月初旬，粟限於八月初旬確保之。

2、收納用之麻袋，各種票箋，檢查用具及保管倉庫，須準備無缺，更使委託者熟練包裝之方法。

3、各圃場依據作況調查，確定豫想收量，在各委託者承認之下，而決定確保豫定數量。

4、各委託者對確保豫定數量確認以後，其責任交納，應按式填具發送票交付之；現品收納時，亦應按式填記實繳數量。

5、因租賃納付及食糧保留等情，恐其不以全收量獻出，則對委託者本事業之重要性而要求其協力強化之，並與以適當對策，防止改良種子之暗藏。

6、確保價格於交納時，以公定價格付與之，但因他種情形感覺困難時，可以適當之對策確保之。

7、為確保進行迅速，防止種子販賣之流弊起見，特指定確保期間執行之。

8、確保代金，於現品收納時即行精算交付之。

### (丁) 獎勵金

9、獎勵金施行方法如左

上等	每百市斤	粟 圓	小麥 圓
中等	△	粟 圓	小麥 圓
下等	△	粟 圓	小麥 圓

10、獎勵金於等級決定後，早期交付之。

(戊) 種子純度維持

11、為保持改良種子之純潔，於調製時應與以充分之指導。

12、為勵行確保責任交納數量，應注意其混入其他種子。

### (己) 等級決定

13、等級之決定，應於現品收納時決定之，同時委託者對等級之評定承認無疑。

14、等級之決定以肉眼鑑定，至純度品質調製乾燥之程度，則依照另紙規定之小麥粟等級定分法而決定之，並整備各等級之標準品以資甄別。

15、現品每袋，應依照第三號之票箋樣式標明重量、等級、生產者名。

### (庚) 委託者選獎

16、對委託者生產改良之實績，交納數量，期間及其等級，則依照另紙要領施行選獎。

17、確保終了之後，則招集委託者舉行大會，藉以評獎及表彰。

### (辛) 確保資金之回繳

18、確保資金之回繳，應於推廣縣分現物交換處分完了後施行之。



商 邱 縣 聯 一 警

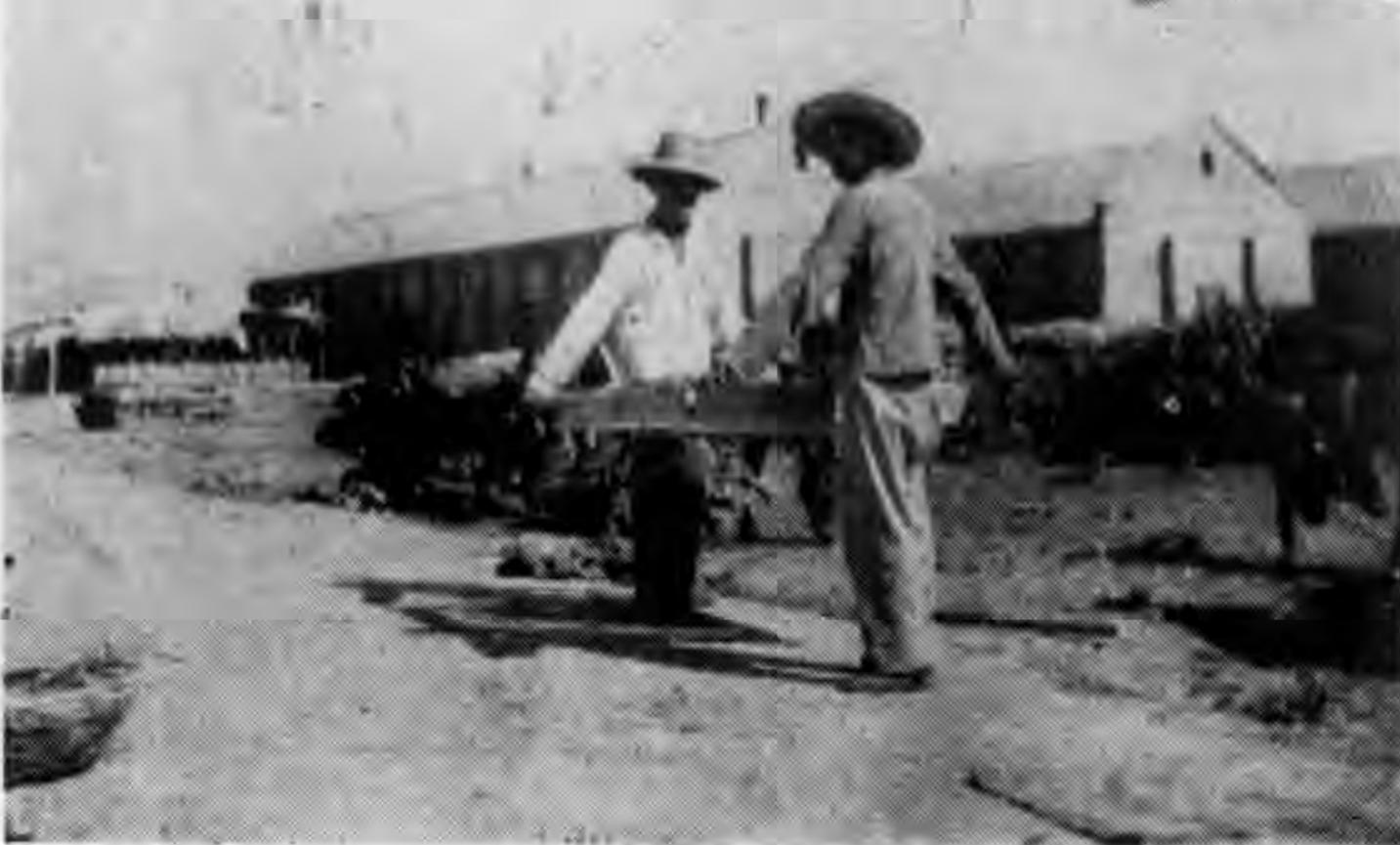


縣 聯 全 景 (上)

中 蘭 會 一 角 (右中)

中 大 小 麥 打 包 作 (左中)

下 篓 場 時





商邱縣聯收販賣情形（上） 紛紛袋裝（下） 開始過渡（下）



## 粟檢查並等級評定要領

### 小麥檢查並等級評定要領

採種契約書中之契約條項

(本會為甲委託農家為乙)

粟採種圃生產種子，為維持品種純潔起見，凡有異種混入時，即以外論之，不含混種者即依左記要領評定。

#### 一、定分法

項目	分數	應具條件
品種及形	四〇	品種之特徵具備者種粒肥滿充實
色澤	二〇	具品種固有色澤富光澤者
乾燥	二〇	全粒整齊乾燥程度良好者
調製	二〇	調製良好無有杜不熟變質粒病蟲被害粒土砂混入等情者

二、等級分為一、二、三及等外

項目	分數	應有條件
品種及形	四〇	品種之特徵具備者種粒肥滿齊一
色澤	二〇	具品種固有色澤更富光澤者
乾燥	二〇	全粒整齊乾燥程度良好者粒之含水量在百分之十二以內者
調製	二〇	調製良好無有帶狀死粒不熟粒青麥變質粒病蟲被害粒及土砂混入者

二、等級分為一、二、三及等外

等級	合格程度	處理方法
一等	九〇分以上	六〇分以下者現地再行調製
二等	七五分以上	
等外	六〇分以下	混種者按程度而分級

等級	合格程度	處理方法
一等	九〇分以上	一、如前述有混種者視程度另行分級
二等	八〇分以上	
三等	六〇分以上	一、六〇分以下者應再行調製檢查之
等外	六〇分以下	

小麥採種圃生產種子，為維持品種純潔起見，凡有異種混入時，即以外論之，不含雜種者，即依左記要領評定之。

#### 一、定分法

- 乙當注意栽培管理收穫調製等事，並遵從甲或甲之派遣者之指導。
- 生產種子俱為甲所收納，包裝於甲之容器內，當由甲之指定日期及指定場所施行收納。
- 對於生產種子內，絕對不混入其他品種。
- 生產種子，須受甲之派遣者之品質檢查。
- 精算以國幣計算，並使用政府公定價格。
- 甲對乙應履行之事項

- 採種圃一官畝，無論種植之為小麥或雜穀，委託費國幣三圓，於契約成立當時交付。
- 採種圃所用之原種，每官畝〇市斤，以原有種等量交換，同時以公定價格之相當額支給之。
- 原種消毒藥劑作無償交付。
- 肥料及其他生產資材之轉運，盡量考慮，比例交付之。
- 生產種子收納後，獎勵金當以每百斤〇圓之耕作資金，由於乙之申請，限於一定限度貸與之。
- 對供出種子，依其申請交還，以同樣食糧返還時，須與供出數量相符。

採種圃委託契約為甲、乙各持一份，以作日後之憑證。

# 民國三十三年度華北農業增產要綱

爲實行右列鑿井事業支出  
所需獎勵金助成金補助利息  
及幹旋費等計九、九五〇，  
之基礎如左表：

民國三十三年度華北農業  
增產方案，係於決戰下爲適  
應內外情勢，對重點地區更  
進一步強化其施策，由行政  
加爲基本方針。

## 第一 方針

本年度鑿井數計爲五〇、  
〇〇〇眼，用於小麥雜穀增  
產爲四〇、〇七二眼，用於棉  
花增產爲九、九七三眼，均  
以本年五月上旬爲完成期。

## 第二 要領

### (一) 重點作物

講求增產方案之重點作物  
規定爲小麥、雜穀、棉花，  
水稻、甘藷等項，並鑑於棉  
花種植減退狀況，應特別講  
求增加其種植面積，同時努  
力推行適合生產諸條件之施  
策，並禁止或抑制鬱粟及其  
他不急葉用作物之栽培，使  
改種食糧，以求生產之增加。

(二) 增產目標  
推行本增產方案所定增產  
目標如左：

小麥 一二二、〇〇〇噸  
雜穀 一〇一、〇〇〇噸  
水稻(稻) 三〇、〇〇〇噸  
甘藷 二二五、〇〇〇噸  
(四) 增產方案大綱  
井三〇眼，以本年五月上旬  
爲完成期。

(三) 增產目標  
截至本年五月上旬止應強迫  
改修既設井一〇〇、〇〇〇  
眼，計爲小麥雜穀增產用六  
六、〇七四眼，爲棉花增產用六  
用三三、九二六眼。

(四) 增產方案大綱  
井三〇眼，以本年五月上旬  
爲完成期。

(五) 幫助揚水機  
民土木事業保持密切連繫，  
於可能範圍內積極振興農田  
水利，以施行土地改良，截  
至本年度五月末止，應開發  
農地一一二、五〇〇畝，灌  
溉田地三七一、五〇〇畝，  
開發水田一六九、五五〇畝，  
改良舊田一七六、〇〇〇畝，  
並從速促進水田內之小麥大  
麥種植。

(甲) 本年度土地改良計  
劃，應與工務總署主管之惠

(乙) 為推行土地改良事

業支出所需獎勵金八、七四

〇〇〇元，貸款五六、〇

六、九二三元，利息自第

一年起，每年付利

本利均

等價還

區別	計畫數		助成金貸款		補助利息	幹旋費	貸款償還方法
	鑿井	大井	元	銀			
既設井改修	100,000	100,000	三厘	三厘	三厘	三厘	三年起
自流井	30,000	30,000	三厘	三厘	三厘	三厘	三年起
揚水機幹旋	50,000	50,000	三厘	三厘	三厘	三厘	三年起

(甲) 新規鑿井  
本年度鑿井計劃爲達成增  
產目的，僅集中施行於重點  
縣，並極力利用既設井之改  
修，至對於深層地下水之利  
用，應講求確實有效之施設。  
省所轄縣區設定重點作物實  
施集中之重點縣。

- (丙) 根據以上土地改良計劃講求推進增產，豫計本年度應增收小麥一、七〇，大麥三、八〇〇噸，度內講求對小麥五、八〇〇，棉花六、一〇〇，水稻一千噸，粟四九、〇〇〇千噸，  
 ③施肥改善  
 (甲) 為求確保推進增產，同時對小麥一〇〇千畝，粟收買毫無遺憾起見，對於一〇千畝，棉花四〇〇千畝，水稻六七千畝，獎勵的施行其配給計劃，對小麥撒布藥劑，以期增產小麥三、五〇〇千畝，棉花四、九〇〇噸，雜穀五九、一〇〇畝，水稻六一八千畝，四、〇〇噸，棉花二、一〇〇畝，雜穀一、二五〇千畝，豫定配給疏安一、一〇〇噸。  
 (乙) 為減低疏安配給價格，支出購入助成金一、一〇〇元。  
 (丙) 關於有機質肥料，  
 求確保棉子粕約六〇〇〇噸，及其他粕類，應於萬全中努力助成自給肥料之改良增產。  
 (丁) 依據以上計劃，講求增收小麥五五九〇〇〇噸，棉花六、一〇〇畝，水稻一四八〇〇噸，雜穀八、一九〇元。  
 ④病蟲害防治  
 (甲) 為求民食需給之安
- (甲) 為防除病害，極力定，並促進小麥，雜穀棉花種保增產起見，特別考究從前病蟲害分布狀況，於本年量增產，於本年度內以甘諸之登市起見，施行甘諸之大範圍，共計五〇處。
- (乙) 為設置右列各項模系六〇〇名，並對技術員(華系)七〇〇名及技術員(日系)二〇〇名，施以短時間再訓練。
- (丙) 為應付水旱災害，應當備及小麥三〇〇噸，對災害發生地區以等量收回之條件應急配給。
- (丁) 為促進前列增產諸方案之推行起見，應依照上年度辦公室之指示，於農業技術員養成設置，需量增產，於本年度內以甘諸之大範圍，共計五〇處。
- (戊) 為實施前項計劃起見，除支出模範苗床設置費三、一六〇、〇〇〇元，採種圃設置費三、二三五、三〇〇元，購置甘諸切機助成四〇元，購置甘諸切機助成四〇元，購置甘諸切機助成四〇元，共計支出五三、五一〇元外，並施行一、〇七〇、一〇〇元，之貸款。
- (己) 為促進前項計劃之推行起見，應依循上項辦法，繼續設置勤員，表彰有功者及篤農家，舉辦品評會及普及宣傳等事業，計需要支出一、五九一、二〇〇元。
- (庚) 為促進前項計劃之推行起見，應依循上項辦法，繼續設置勤員，表彰有功者及篤農家，舉辦品評會及普及宣傳等事業，計需要支出一、五九一、二〇〇元。
- (辛) 為促進前項計劃之推行起見，應依循上項辦法，繼續設置勤員，表彰有功者及篤農家，舉辦品評會及普及宣傳等事業，計需要支出一、五九一、二〇〇元。
- (壬) 為促進前項計劃之推行起見，應依循上項辦法，繼續設置勤員，表彰有功者及篤農家，舉辦品評會及普及宣傳等事業，計需要支出一、五九一、二〇〇元。
- (癸) 為促進前項計劃之推行起見，應依循上項辦法，繼續設置勤員，表彰有功者及篤農家，舉辦品評會及普及宣傳等事業，計需要支出一、五九一、二〇〇元。
- (甲) 小麥雜穀之增產，

由華北合作事業總會擔任之

(乙) 棉花之增產，由棉產改進會擔任之。

### (丙) 稲米之增產，由天

津米穀統制會扭任之，但對

於天津米穀統制會擔任地圖  
以外之米穀增產，以華北

合作社系統之團體擔任爲原

## 第四 生產與收買之聯繫

### ① 生產物之供出分配

總爲單位

(丁) 甘諸之增產，應由華北合作社系統之團體以及華北棉產改進會等為實行團體之分擔施策地區。

(戊) 華北礦業公司，擔

### 小麥耕種在增產上所 必要之土地改良事業。

(已) 華北交通公司及新

民會應比較上年度之指標，更進一步加以全面的協力。

③爲確保棉花之增產起

見，對棉花重點縣，以供出

供出。

④爲強力推進諸施策起見，對於各實行團體及關係機關之營業技術員之配置，應再加檢討，所有更進一步之重點動員之補充養成及配置，應重新規定，按計劃實

			省別道市別
		河北	
冀東	天津	北京	
		八	雜小麥
		三	棉花
		四	水稻
一		六	雜小麥
一		五	水稻
三		一	水稻花
			計

根據本增產方案之根本方針，務使增產成效及收攬民心與收買發生關聯，對於民衆之安定與戰時下國策之完成，大有裨益。現在亟宜注意之點，則爲收買時往往忽視收買之意義，而以強權剝奪農民之生產物，殊堪顧慮，嗣後關於收買，應以加惠農民之旨，使農民自動提出爲要。

(乙) 雜穀供出分配量（以總爲單位）

(丙) 棉花供出分配量（以總爲單位）

(丁) 水稻（糧）供出分配量（以總爲單位）

② 收買方法

關於另表所開責任供出量之具體收買諸方法，由於關係行政機關緊密協力後另行計劃之。

再關於甘藷之收買方法，

關於另表所開責任供出量之具體收買諸方法，由於關係行政機關繁密協力後另行計劃之。

(甲) 小麥供出分配量 (以 另行計劃之。)

同	比	總	銷
三	一	百	億
四	一	萬	元
一	水	桶	升
二	箱	件	箱

北京

天津

易經

	總	河南	山西	山東
計		豫東	河東	濟南
七	一	二	三	四
四	三	三	三	三
四	一	一	一	一
一	四	三	三	三
五	三	二	二	二

## 民國三十二年度增產方案實施要領

**收買小麥消息彙誌  
各地均可完成預期成績**

### 一般增產事項實施

#### 方針

(一) 本要領之實施運營，原則上悉依民國三十三年度農業增產方案要綱辦理之。

(二) 各省及特別市政府，根據增產方案要綱及實施要

領編製事業計劃書，(但土產、甘藷增產及農業技術員養成事業除外)並備具收支預算書、貸款及獎勵金申請書，於民國三十三年末日以前送交農務總署審核。

(三) 各省及特別市政府，接到前項貸款及獎勵金，應從速交各實行團體，以免妨碍事業之進行。

(四) 前項事業所需資材(肥料、藥劑、揚水機、及其他用具)之配給，每當需用時、由各實行團體機關，呈經省及特別市政府，向農務總署轉請之，農業增產對

策部、須幹旋右列資材及其量，向農務總署咨請配給之配給。

(五) 各省及特別市政府，應於翌年二月末日以前，將事業成績書及收支決算書，提交農務總署。

(六) 前項(三)之貸款及獎勵金，雖經交付，但查有左列各款情事之一者，得取銷其貸款或命令返還獎金之一部或全部。

(甲) 貸款或助成之方法，違反增產方案要綱者。

(乙) 當局認為事業之措

(丙) 支出額預算額減少

(丁) 當局認爲事業之措

(戊) 支出額預算額減少

(己) 當局認爲事業之措

(庚) 當局認爲事業之措

(辛) 當局認爲事業之措

(壬) 當局認爲事業之措

(癸) 當局認爲事業之措

(乙) 當局認爲事業之措

(丙) 當局認爲事業之措

(丁) 當局認爲事業之措

(戊) 當局認爲事業之措

(己) 當局認爲事業之措

(庚) 當局認爲事業之措

(辛) 當局認爲事業之措

(壬) 當局認爲事業之措

(癸) 當局認爲事業之措

(乙) 當局認爲事業之措

(丙) 當局認爲事業之措

(丁) 當局認爲事業之措

(戊) 當局認爲事業之措

(己) 當局認爲事業之措

(庚) 當局認爲事業之措

(辛) 當局認爲事業之措

(壬) 當局認爲事業之措

(癸) 當局認爲事業之措

(乙) 當局認爲事業之措

(丙) 當局認爲事業之措

(丁) 當局認爲事業之措

(戊) 當局認爲事業之措

(己) 當局認爲事業之措

(庚) 當局認爲事業之措

(辛) 當局認爲事業之措

(壬) 當局認爲事業之措

(癸) 當局認爲事業之措

**華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：**

### 河北方面

期早日完成預定之效果。

關於保管方面，由合

作社，運輸方面，由合

作社，負責護送，以各收買

班，並駐地，使收買工作進

行圓滑起見，並為各收買

班，分組下鄉，識，由聯合

社，實效之宣傳，機帶音傳

案之瞭解與認識，為促進

各收買工作，為促進各收

買工作，為促進各收買工

作，為促進各收買工作，

為促進各收買工作，為促

進各收買工作，為促進各收

買工作，為促進各收買工

作，為促進各收買工作，為促

進各收買工作，為促進各收

買工作，為促進各收買工

**寧晉** 華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：

**燕京道** 華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：

**平山** 華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：

**隆平** 華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：

**山東方面** 華北小麥徵收，各地收買工作，因宣傳力量之得當，與夫農民認清時代之需要，故對收買工作，進行頗為順利，居然收穫預期以上之效果。茲綜合各方所得驟於收買小麥工作之消息，彙誌如下：





## 棉花交配技術論（續）

谷 端 賀

管而出，成爲柱頭及花柱。子房內之中空爲室。各瓣相連處爲胚座。胚座細胞發生突起，形成珠皮。漸漸延長，包围珠皮之基部，發生許多突起細胞，而成種皮。留一小孔，爲珠孔。外種皮之內，又發生一層內種皮，完全包围珠皮。而胚珠之生成，乃由外珠皮、內珠皮、珠心、珠孔、珠卵等所組成。

a. 棉花之生成 花之發育、自發芽直到花蕾將開，中間所需時間，

b. 雜性配偶子之生成 雜性配偶子，始發生者爲珠心。靠近珠孔

### (10) 棉花受精之現象

花粉落於粘液的柱頭表面上後，發育變爲花粉管；由花粉管中伸岀，穿入柱頭，經花柱而入子房。同時花粉管之尖端破裂，雄生殖核分裂爲二個雄生殖核，沿管端經珠孔，穿出珠皮，內珠皮而至珠心，先至者與卵細胞核結合，成爲接合子，亦即胚，此現象謂之受精作用。另一雌生殖核，與胚囊中心之二乳核結合，其餘之核均爲幫助受精之用，當時亦隨之消失。普通於花開三六時以內，爲受精作用之時間。

受精現象，如上所述，花粉管由花柱直入珠孔，約有三種受精方式：

1. 頂點受精
2. 中點受精
3. 合點受精

花粉管由珠孔直接進入胚囊受精

如下：

### (11) 棉花生殖器官之生成

棉花爲特用作物之一，有有性與無性生殖之別，有性者，即由花粉內之雄生殖核與卵細胞內之雌生

殖核，合而爲一，生成胚子。無性生殖，即由胚子生成根莖葉是也。其生成，爲小蕊管內部之細胞分裂，成許多瓣，每瓣內成中空，變

數六〇至九〇以上。每個雄蕊，可分爲兩部：一爲線形之花絲，一爲臂形之花藥，花藥在花絲之頂端，其一端則與其他雄蕊之基部互相連繫，成一管狀，包繞雌蕊。雌蕊之生成，爲小蕊管內部之細胞分裂，成許多瓣，每瓣內成中空，變

c. 雄性配偶子之生成 在小蕊管

管之側面發生突起，向旁延長，中間變爲囊狀而膨大（即花粉囊）。此囊內部之亞表皮細胞，縱分爲三層細胞，中間一層細胞膨大，細胞汁較濃，逐漸變圓，吸收另外兩層細胞之營養汁，俟變圓後，即與母體脫離至囊內之中間。此脫離母體之細胞，稱爲小孢子母細胞，即花粉母細胞是也。此細胞初本爲一核，成熟後分裂爲一大一小，大者爲發育核、小者爲生殖母核。此生殖母核，後又分裂爲二生殖核，染色體數目爲3，以待隨花粉管行受精作用，在花粉粒遇柱頭或其他糖質而發芽，其中發芽核司花粉管發育之作用，花粉管發育後彼即死去。其二生殖核，先後到卵球中，而形成胚與胚乳，在開花前二三日，此時即可受精矣。

d. 胚乳之生成——按 *Bell's* 氏所言之三價核，即兩極核與第二個雄核，接合而成者，於受精日下午開始分裂。然先前核，保持其單獨性，現出兩個大核及一個小核。小核即自雄核而來，染色體爲非還元之現象，其行動頗不規則，漸漸移動到胚囊四週，促其形成細胞膜，又行細胞分裂，成許多層，即胚乳是也。

胚在種子內發育，胚乳溶解而被吸收。胚生長漸大，將胚乳佔去，而胚乳則餘極薄一層皮。e. 胚之生成——胚於受精後六○小時，即開始分裂。其分裂之程序，首先自胚囊之左角，向右中軸分裂，第二次則由右角向內分裂。在一星期後，胚內即含有細胞數百個，此時胚之部分，即能以目力辨認，其狀呈心臟形。

胚之尖端發育爲幼根，他端生葉莖等。種子內有子葉二枚，較種子爲潤，故在子皮內屈曲摺疊。子葉爲種子含蓄油分與食料之處，以供幼胚營養之用。

### (二三) 親體之準備

作母本雜交之花，以棉株第二、三、四、五結果枝，並靠近主幹較近第一、二、三、四花爲佳。但全採初開之花，行雜交不宜，以第三、四、五、六個爲最佳，更須無病蟲害，發育正常者，始能當選。於預行雜交前一、二日，覓得如此花蕾，即可套袋，繫以標記，以資鑑別。至於欲得純粹之雄蕊花粉，則須於前一、二日，選擇父本花朵若干，套以紙袋，備爲交配之用。

### (二三) 除雄 (去勢)

花蕾開放，約在晨七時至九時，洗淨柱頭上之花粉，再用吸墨紙吸

於開花前一日下午四時，花蕾則已達充分大度，花瓣亦見略鬆，諸如

是者花蕾，即知其花粉將近成熟，必於明朝開放，故於每日下午四

時，至所欲舉行交配之試驗區內，見有將開之花蕾，即行去勢，使其

不能自花受精。至行手術時，應注意之點分述如下：

a. 花藥勿使破裂，行手術不宜太晚，以免成熟花粉飛散；

b. 所使用之剪子與鑷子等，均應仔細檢查，務必洗淨；

c. 於花藥未裂開或將裂開時，去勢爲宜。

用剪刀將花瓣輕輕啓開，最好勿傷及花瓣。然後以剪子及鑷子之尖端，將各花藥摘去。再檢看遺留花中之藥囊，或搖動花部，使之擺出，再以放大鏡檢查，有無花粉粘於柱頭上，或雄蕊花簇尚有未盡去之花藥，更用玻璃紙袋 $5 \times 3$ 寸罩之，繫以標牌，記誌母本之名稱，去勢之日期，交配者姓名。

亦有用手指甲將花瓣與一團雄蕊，由花瓣基輪部一齊除去，再摘掉遺留之花粉而套袋者。

花粉若飛到柱頭上，可於其未發芽以前，用水或稀薄之酒精液，

吸收。胚生長漸大，將胚乳佔去，而胚乳則餘極薄一層皮。

f. 胚之生成——胚於受精後六○小時，即開始分裂。其分裂之程序，首先自胚囊之左角，向右中軸分裂，第二次則由右角向內分裂。在一星期後，胚內即含有細胞數百個，此時胚之部分，即能以目力辨認，其狀呈心臟形。

胚之尖端發育爲幼根，他端生葉莖等。種子內有子葉二枚，較種子爲潤，故在子皮內屈曲摺疊。子葉爲種子含蓄油分與食料之處，以供幼胚營養之用。

（二四）花粉之採集

供父本花粉之採集，爲預防與他品種之花粉混雜，故以紙袋先行包被，俟其成熟，勢將飛散時，始能去掉紙袋，用鑷子採集花粉於磁皿內或培養皿內。

如欲使花粉保持長時之生活力，可將開花之枝用剪子去掉，插入 $1\frac{1}{2}$ 水硫酸溶液內即可。

（二五）花粉之貯藏與輸送

貯藏花粉之目的，在使增長花粉之生活力，以補救行雜交時，父本與母本之花不能同時開放而授粉之困難。輸送花粉，一爲人爲輸送，一爲昆蟲輸送。人爲輸送，即當交配前，將花粉採集，運到他花柱頭

去水滴，然後用擴大鏡檢查一遍，使充分乾淨爲目的。

去花瓣之法有四：

（1）用剪將花朵旁面剪去三分之用鑷子去掉雄蕊；

（2）將花朵旁面剪去三分之用鑷子去掉雄蕊；

（3）將花瓣完全剪去；

（4）將花朵上部剪去，留其下部成杯形。

上，以達授粉目的。昆蟲輸送，乃係由昆蟲之腹部傳遞花粉之謂也。

柱頭之生活期間，較花粉生活期間長，如使保持期間長些，非調節溫度濕度與處理方法不可。普通於濕氣中保存，較於乾燥中保存時花粉生活力長。但若溫度過高，花粉反而受害，總之，濕度處理相當才可延長其壽命。

作者於一九四二年，曾以純硫酸與硫酸鈉等為乾燥劑，貯藏花粉，結果完全不穩實，揣想或因強奪花粉中之水分，使花粉原形質失去還元現象之機能故也。

將花粉分別保存於乾燥器內明暗二處，明處者則較暗處者保持其生活力為長，由是可知光線亦為不可缺少者。

貯藏花粉於適宜環境，其生活力之延長時間，雖因品種而不一，然應用貯藏，對於父母本開花期不同之處，總算給予相當便利。

據 Kearney Durango 與 Brown 等氏，研究棉花花粉，證明大多花粉由朝十時至下午六時，花粉生活率為三十四%。第二種試驗由朝套餐袋，至次日下午六時，檢查花粉死亡者極少。

據 Holman 與 Brubaker 二氏，

謂花粉保存於溫室，至十四日仍有活力。

Aarrison 與 Fulton 二氏，因當雜交時，往往發生父本與母本之間不能按需要時間同時開放之困難，尤以種間雜交更甚，故二氏用

花，不能按需要時間同時開放之困難，尤以種間雜交更甚，故二氏用難，尤以種間雜交更甚，故二氏用

花，不能按需要時間同時開放之困難，尤以種間雜交更甚，故二氏用難，尤以種間雜交更甚，故二氏用

花，不能按需要時間同時開放之困難，尤以種間雜交更甚，故二氏用難，尤以種間雜交更甚，故二氏用

### (二六) 調節授粉適當

Pima 棉將未開放之花苞，已開放之花朵，及成熟之花粉，分別收藏於

冷藏實驗室及不透氣之玻璃罐中，經過二至四日，再試其授精力。茲將二氏試驗結果，列如下表：

貯藏法	貯藏日數	授粉花數	結鈴數			每鈴平均籽數
			日	百分率	鈴	
<b>(一) 試驗：</b>						
a. 新鮮花粉不如貯藏	0	50	45	90±2.9	13.5±0.33	
b. 將開花芽包以蠟紙置於冷藏箱中	2	50	44	88±3.1	13.4±0.44	
	3	50	34	68±4.4	11.3±0.56	
	4	50	13	26±4.2	4.5±0.48	
c. 將開花芽置於實驗室內	2	50	0	—	—	
	3	50	0	—	—	
d. 開放花朶貯於冷藏箱內	2	50	48	96±1.9	13.2±0.37	
	3	50	41	82±3.9	14.7±0.36	
	4	50	32	64±4.6	11.6±0.56	
e. 開放花朶於實驗室內	2	50	0	—	—	
	3	50	0	—	—	
	4	50	0	—	—	
<b>(二) 試驗：</b>						
a. 新鮮花粉	0	50	50	100	14.4±0.34	
b. 已開花朶之花粉貯於冷藏箱內	2	50	51	98±1.3	16±0.30	
	3	50	27	54±4.7	8.4±0.62	
	4	50	8	16±3.7	5±0.73	
c. 已開花朶之花粉貯於實驗室內	2	50	0	—	—	
	3	50	2	4±1.9	2.0	
d. 已開花朶之花粉貯於不透氣之玻璃罐中	2	50	0	—	—	
	3	50	0	—	—	
	4	50	0	—	—	

照上表所示，以收藏於冷藏箱之花粉，結果最佳，貯藏日數與結鈴數則成反比例，即示花粉貯藏日數越增多，其活着數越減少。

設欲行交配者之父本與母本，一為晚熟種，一為早熟種，則可變更其播種期，將晚生種早播，早熟種晚播，以避免同時播種、晚生種開花始期，而早熟種已達開花盛期終了，有礙雜交工作，而使趨期同時開花，以行授粉，但因外界環境不同，品種互異，亦須詳心究討，考其播種適期，然後慎而行之，或能獲得圓滿結果。

b. 利用剖幹皮  
早熟種與晚熟種同時播種，經二個半月後，於晚熟種之棉株基部，約距地表二寸至五寸處（或於果枝之花蕾下部）周圍剖去二三分許薄皮，可促其開花期早，以資調節授粉適期。

c. 切根法與打尖打枝摘葉法  
切掉棉株之根，抑制生長，亦可促晚熟種早日開花，不過應用此法，未免有害棉株之正常發育，故遠不及調節播種期諸法為妥。

此外尚有打尖、打枝與摘葉，已早為一般中外育種家所實行者，確能促進早熟，收效頗大。

d. 光線處理  
*Garner* 與 *Allard* 二氏，於

一九二〇年，曾以作物行光線照射處理，發現光線照射對於作物開花之反應，此反應二氏命名為光線照射處理（Photoperiodism）法，得知日光之光力與光色，能左右植物開花之遲早。植物有短日性植物，需十二小時以上照耀，長日性植物需十二小時以上照耀，與中間性植物之別，棉花即屬於短日性植物，於七小時，可使促進開花期早。

#### (e) 溫度處理

一九二三—一九年 *Thompson* 氏

與一九二九年 *Maximow* 氏曾以高低不同之溫度處理植物，作諸般試驗，深悉溫度處理，對於植物開花頗起很大反應，後來學者命名為溫度處理（Jarovization）法。若對屬

於短日性之棉花，施以高溫處理，再以打尖、打枝輔助，則可促進開花期早，反之，若其開花期過早，則可施以低溫，能使開花遲晚。

## (二七) 授粉之方法

授粉之方法，約分四種：(1) 自花授粉法，(2) 昆蟲授粉法，(3) 花粉槍授粉法，(4) 人工授粉法，茲述之如左：

### (1) 自花授粉法

自花授粉，可於未開花前二三日包花。至包花之方法頗多，約有袋罩法，金屬絲圈套花法，橡皮圈套法，圓針直夾法，圓形針橫夾法，紙袋直夾法，紙牌夾法，紙牌縫套夾花冠法，土黏法，膠黏法，鉛絲小圈套法，細線束花冠法，棉線拴花冠法，陶土黏法。此外更有用廢膠捲，以鹹飼軟化後而黏之等法。俟開花以後，經三十六小時，可行受精完畢。至此時，紙袋或其他等物本可除去，然為謹慎計，三日後再去掉。

(2) 昆蟲授粉法  
當栽培一地之異種棉花開花盛期，置鐵絲網於其上，內放以蜜蜂類，藉以傳遞花粉，以行雜交。

(3) 花粉槍授粉法  
美國農商部會採用花粉槍，此裝置用一玻璃瓶(b)塞以橡皮塞，橡皮塞上穿有二孔，一孔插入直玻璃管(c)，孔挿以曲玻璃管，此管在瓶外一端，套以橡皮球囊，用手握住瓶及球囊，以拇指與食指一押一放，如瓶內裝以花粉，花粉可由直玻璃口出來，再將雌花所套之袋，穿一小孔，挿入直玻璃管，從此小孔將花粉吹進，可使棉花授粉。

又於(e) 球囊與玻璃管之間，附以圓筒，其中裝入二氯化鈣，使花粉乾燥，易送於花柱上，且可長時使用，若每換異品種之花粉時，應注意將(c) 與(b) 用酒精洗淨為宜。

(4) 人工授粉法  
(a) 於下午四時，選出花朵，在萼管之瓣基附近與花冠之兩旁，各剪一直縫，然後將花瓣輕輕分開，以鏟子夾雄，再行套袋，並應將去雄日期，誌之紙牌，至次日清晨九時前，將父本之花摘下，以花藥與母本柱頭相擦，以放大鏡觀之，若見柱頭上有花粉粒附着，仍以紙袋套之。惟紙袋須摺疊密接，並用迴形針等夾住，以免昆蟲鑽入袋內，致使混入異種花粉。

(b) 柱頭上有黏性之糖漿質發生，取有花粉之花於其上搗動幾次，

如見柱頭上有黃色花粉時，則手術成功，套以紙袋，經三日後去袋。至若交配時間，以晴朗天氣由朝九時至十二時為宜。且交配手續完畢後，應繫以紙牌，標明雜交日期。

美國農商部會採用花粉槍，此裝置用一玻璃瓶(b)塞以橡皮塞，橡皮塞上穿有二孔，一孔插入直玻璃管(c)，孔挿以曲玻璃管，此管在瓶外一端，套以橡皮球囊，用手握住瓶及球囊，以拇指與食指一押一放，如瓶內裝以花粉，花粉可由直玻璃口出來，再將雌花所套之袋，穿一小孔，挿入直玻璃管，從此小孔將花粉吹進，可使棉花授粉。

又於(e) 球囊與玻璃管之間，附以圓筒，其中裝入二氯化鈣，使花粉乾燥，易送於花柱上，且可長時使用，若每換異品種之花粉時，應注意將(c) 與(b) 用酒精洗淨為宜。

(c) 將花瓣與雄蕊一齊除去，露出雄蕊，用麥桿將柱頭套上。(麥

桿長度比柱頭與花柱長一分為宜)，

使用，若每換異品種之花粉時，應注意將(c) 與(b) 用酒精洗淨為宜。

(d) 花瓣與雄蕊一齊去掉，柱頭套亦可，因蜜腺雖露於外部，亦無昆蟲往來傳遞花粉之虞，且對於荷葉營養作用亦無妨礙。

(e) 花瓣與雄蕊一齊去掉，柱頭套亦可，因蜜腺雖露於外部，亦無昆蟲往來傳遞花粉之虞，且對於荷葉營養作用亦無妨礙。

## (二八) 包被法

爲保持父本花粉純淨，防止外來  
花粉傳入，必須包被。至其包被方  
法如次：

(a) 包被紙袋用日本紙、石蠟  
紙、硫酸紙、馬尼拉紙、透明紙，  
與玻璃紙等製均可。至紙袋大小，  
按花之大小而定。此法在花枝旁邊  
插一支柱，一方將紙袋套於花上，  
一方將紙袋繫於支柱上。

(b) 用布或紗布製袋，代替紙  
袋亦可，但布眼不得过大，以防花  
粉進入。

(c) 用長方木架，四面貼以紙  
或紗布等，覆蓋棉株全體。

(d) 用自花授粉包花等（於前  
述過）。

包被所用之材料，對於棉株幹  
之強度，花部之大小，花粉之性質  
等情形，均應加以考慮；同時對經  
濟之從儉，質量之適當，亦須顧及。  
茲舉於理想上滿足之條件如下：

(a) 日光通過；  
小刀切掉，在子房切口外圍塗以精  
製膠，取他花切下同樣花柱接上。

(b) 當開花受精之際，空氣不  
十分流通，袋中溫度不極端上升，  
保持適當之溫度；

(c) 量輕，有風時不致花枝折斷  
(d) 質固，遇雨時不被損傷破  
壞；

(e) 費用低廉。

39

### (十九) 授粉後之管理

將欲接換之花，近花柱基部，以  
小刀切去，套以玻璃管，再將由他  
花切下之花柱，從管上口插入充滿

雜交畢，以放大鏡檢查柱頭，見  
有黃色花粉附於其上，即可將紙袋  
剪成三裂，套於花藥之上，用迴形針  
扣繫於果枝之上，再繫以交配牌，  
記明交配品種、日期、交配者等。所

套紙袋，經三十六小時後，則可去  
掉，然爲安全計，三日後再行除去。  
雜交後應有之記載，如棉鈴形狀  
大小，病蟲害，開絮期，纖維品質，  
長度，與種子形狀大小等。（其詳

參考作者之棉花雜種之研究法）

### (二十) 他花不接合棉花

(花柱接換法)

### (二十一) 低溫刺戟促進花 粉發芽法

將花粉放於蔗糖 10% 與寒天液  
1% 內，置於低溫器，經短時間  
(幾秒) 可促進花粉發芽。

(二十二) 雜種不接合之雜  
交法

於開花前三日，將花柱由基部以  
小刀切掉，在子房切口外圍塗以精  
製膠，取他花切下同樣花柱接上。

(二十三) 雜種不接合之雜  
交法

倍數性棉之雜種，與兩親之染色  
體數目不同，苟新種與兩親再雜交，  
可產生種種不同之雜種。大抵雜交  
以染色體數目多者作母本，成功機  
會較多。

(二十四) 交配限制之種類

雜交育種之惟一希望，當然在於  
優良種子之產生。苟技術不良，檢  
查不詳，不但所獲雜種大非目的之  
物，更往往發生不穩現象，以致前  
功盡棄，勞而無得，於物質時間未  
免均不經濟。欲免此處，必須對於  
種子不穩原因，具有充分之知識，  
大約不外因品種不同，或缺欠性器  
官某部，或雌雄成熟期不同等，茲  
分述如次：

(a) 性器官之缺欠 (Impotency)

(b) 花柱接換法

雜種之胚子，多半發芽力弱，欲

使其發芽速而生育良，可應用人工  
培養法，加強其發芽力。其法有種  
種，茲分述如次：

(a) 種皮剖去，培養於 2% 蔗  
糖液內，溫度 25°C 左右，經一日十  
三日則發芽，然後移植於溫室。

(b) 剖去種皮，培養於 10—15  
g 蔗糖溶液內，置恆溫器內使發芽。

(c) 剖去種皮，培養於飽和吸  
墨紙上，經三日則可發芽。

(d) 收穫後的種子促進發芽法。  
試觀成熟後之種子，須經過相當  
期間始易於發芽，否則發芽困難。  
輓代學者以藥劑處理後，再行低溫  
處理，能使發芽，以外用各種培養  
基試驗均可。

一胚珠有於胚囊內，其反足細胞之上部，似有一種細長細胞，充滿於內，抑制胚之生長，使胚形成不能再生長之大胞子後，則生機逐漸消滅，以至於乾枯。

又花粉有一種成不正常狀態之狀

狀藥，能影響受精力而致不稔，關於此情，於一九三一年 Beadle 言謂植物內有一種遺傳因子，使花藥成疣狀故也。

近代學者前後發現雜種倍數體之植物，時有不稔之病，假由於花粉母細胞 Genom 不完全故也。

此外花粉於成熟分裂時期，或於第一分裂染色體行非還原，或於第二分裂染色體行非還原，如遇過高或過低之溫度而使花粉成爲不正常之狀態，亦可使成不稔原因。

(a) 品種不同—例如 G. her

跟 G. arb 及 Genom 不同，故雜交時不易接合，於一九〇七年 Jost 氏則謂化學性質不同，致不

易受精。

(c) 因雌雄器官成熟期不同而影響生殖作用。

(III) 棉 繫

棉花各品種雜交後，獲第一代雜種頗多，自第二年起，逐年實行選

傳試驗，考其良種，究至何代固定而不分離，可作為育種者之目地。

種矣。

### 參考文獻

- (1) Hutchinson—Bod mut -atian in cotton 1929.
- (2) Gore—Development of the Female Gametophyte and Embryo in cotton 1932.
- (3) 卢桂博—育種學綱要 1938.
- (4) 三原新三—棉花(大正)研究之一片斷 1940.
- (5) Reeves and Beasley—Development of the cotton Embryo 1935.
- (6) 谷端復—棉花生理作用 研究之一片斷 1940.
- (7) Beal—A study of the Heterotypic in Prophases in the Microsporogenesis of cotton 1928.
- (8) 谷端復—棉作物種學概要 1942.
- (9) Webber—Chromosome Number and Meiotic Behavior in gossypium 1934.
- (10) Harland—Haploids in

Polyembryonic Seeds of Sea Osland cotton 1936.  
(11) Kearney—Self-fertilization and cross-fertilization in Pina cotton 1923.

(12) Skovsted—New Inter-specific hybrids in the Genus Gossypium 1935.

(13) Sadas Nakatom—Hybridization between old world and New world cotton species and the chromosome Behavior in the F. 1931.

(14) Novikov—Vernalization as a Method of Improving the Quality and Increasing the Yield of cotton 1934.

(15) Ramanatha Ayyar—An Inexpensive method of Self-ing cotton flowers 1936.

(16) Malinkovsky—Natural cross-pollination of commercial varieties 1935.

(17) Soger—Technique of Selfing and crossing flowers of cotton 1936.

>「農事實行組合經營論」，以送稿過晚，暫停一期，希讀者諒諒。(編輯室)

### 編 後

>本會運營新方針既確立矣，吾儕合作同志，尤宜犧牲個人利益，矢誠，遵循勿渝，以納吾華北合作事業於正常軌道，以促吾華北合作運動之正常發展。所謂正常云者，兼有合作社之固有使命與其時代使命之義。詳言之，合作社之運營，合乎此種使命者謂之「正常」，違之則謂之「非正常」也。華北合作社之運營，不必無反乎「正常」者，苟隨新運營方針之確立而真正，則幸甚。

>王前理事長「告合作關係諸同人」一文，合作同仁，尤宜銘諸座右，用資三復！

>「農事實行組合經營論」，以送稿過晚，暫停一期，希讀者諒諒。(編輯室)

# —書頭卷—

## 華北合作社即命ニ應ルノ事業作合會ノ運營方針

合作社ハ民衆ノ福利増進ヲ目的トスル自主的民衆組織ナントモ、國家ノ頼誦ニ從ヒ其ノ發展ニ貢献スヽキ使命ヲ有ス。而シテ大東亞戰爭ノ決戦地ニ對應シ、華北ノ農村體制ヲ確立シ、健全ナル農村ヲ建設スルハ、華北ノ全般的建設ノ基礎條件タリ。之カ爲ニハ、剿共自衛、農業增產及ヒ國策ニ即應スル新農村生活態勢ヲ確立スルヲ要ス。華北合作社ハ之ニ即應シ農村合作社ノ確立ヲ圖リ之ヲ基礎トシテ各般ノ自主的或ハ集與的施策ヲ展開シ其ノ結成力ヲ增强シ新政治ノ一翼機關トシテ時局ノ要請ニ應ヘ且ツ治安確保ト農村發展ノ核心タル存在ヲ期ス可シ。而シテ之カ爲合作社ノ運營上ノ重點ハ、

一、農業增產指導網確立。二、生產資金ノ融資ト之レカ再生産ニ充分寄與スル爲ノ適正ナル指導。三、生產並ニ生活必需物資ノ合理的配給。

四、最產物ノ賣荷貯藏、配給ニ關スル施策ト之カ事務的處理ノ練達。五、政會社一體タル體制ノモトニ農村建設面ヘノ寄與。

**二**   
 **鄉村** **一** **縣** **省** **中央** **ト** **各級** **合作社** **ハ** **夫々** **ノ** **立場** **ニ** **於** **テ** **業務** **ノ** **分界** **ヲ** **明カニ** **爲シ** **事業** **及** **指導** **ノ** **強化** **ヲ** **圖ル** **要アリ。**

鄉村合作社ハ隣保共同、相互扶助ノ精神ヲ發揮シ其ノ自治性ヲ良ク發揮セシメ縣合作社聯合會ノ實行體トシテ民生本位ニ正當ナル運營ヲ圖ルモノトス。

**三**   
 縣合作社聯合會ハ省合作社聯合會ト堅密ナル連絡ヲ採リ其ノ指導ノ下ニ鄉村合作社ヲシテ自己ノ手足ノ如ク活潑ニシテ正シキ活動ヲ營ミ得ル如ク鍊成ス、之カ爲縣合作社聯合會ハ其ノ指導業務ヲ充分強化スルヲ要ス。省合作社聯合會ハ其ノ指導シテ充分ニ之レヲ把握スルト共ニ、極力縣合作社聯合會ノ事業ヲ助成援助スル施策ヲ講シ、特ニ縣合作社聯合會ト指導的監督施設ヲ整備シテ運營ノ邪道ニ陥ルヲ極力防止シ、尙事務要員及農業技術者ノ養成ニ努メテ事務ノ能率ヲ高メ農業增產ノ實ヲ累クルカ如キハ、對內的業務措置トシテ等閑ニスヘカラサル重要事ナリ。又對外的ニ見ルニ各關係機關ト緊密ナル連絡ニ依リ此等ノ協力ヲ得テ工作ヲ推進シ特ニ政、會、社一致ノ體制ニ依リ其ノ綜合力ノ發揮ニ關シテハ各般ノ新政治遂行ノ核心トモナルモノナレハ、徒ラナル合作社ノ獨善主義ハ極力排斥ス可シ。華北合作事業總會ハ各省合作社聯合會ノ指導的地位ヲ確認且ツ尊重シテ遺憾ナキ活動ヲ促スト共ニ華北合作社全體運動ニ對シテハ常ニ明確ナル大道ヲ示シテ其ニ逸脱ヲ完封スルタメ適切ナル指道ヲ講ス。

尚各省合作社聯合會ノ事業ヲ助成援助スル體制ヲ整フルコトハ勿論得ニ中央機關タルノ立場ヨリ政治的ニ或ハ社會的ニ華北合作社ノ全體ノ發展ニ貢獻スヘキ各般ノ方策ヲ行フ可シ。要スルニ決戰體制ニ於テ當然合作社ニ委請サルヘキ諸般ノ事項ニ就テハ萬全ヲ期シ各級合作社一聯一体體トナツテ此ノ膨大ナル國民組織ヲ動員奮起セシメ以テ合作社ノ大使命ヲ達成セムコトヲ期スルモ・ニシテ、中央機關タル事業總會ノ責任モ亦茲ニアリト信ス。

**四**   
 以上合作社ノ時局ニ對スル使命、業務ノ重點、各級合作社ノ夫々ノ立場ニ關シ概述シタルモ尙茲ニ最モ陥リ易キ憚念ノ誤謬ニ就キ附言スヘシ  
(一) 華北合作社ハ經濟面ノミニ終始スルモノニアラス。(二) 華北合作社ハ自由主義時代ノ協同組合理論ハ其ノ體制用セス然レトモ各級合作社ノ自治性格ハ當然尊重セラル可キモ國策ニ即應スル國家機關タル性格ヲ併有ス。(三) 各級合作社、相互關係ハ上級合作社ハ下級合作社ノ自主性ヲ尊重シ之ヲ益々強力ニ國策ニ即スル如ク指導スルヲ要ス。

華北合作事業總會ニ於テ農業增產、賣荷等刻下時局ノ要請ニ應フル當面ノ新方針トシテハ現地工作ノ隆盛ヲ第一義トシテ省合作社聯合會ノ現地ニ於ケル指導的地位ヲ保證スルト共ニ必要ナル統制ヲ行フ、簡合作社ノ政治社會性ニ即應スヘク中央トシテ必要ナル指道ヲ講セントス。依ツテ本會ハ先づ當前左記事項ニ運營上ノ重點ヲ指南ス。  
、對內的事項 第一 (1) 新理念ノ確立及之カ普及徹底 (2) 業務ノ簡素合理化ト人の要素ニ關スル適材適所並ニ小數精銳主義 (3) 中央ト地方ノ緊密ナル連絡制度ノ樹立  
第二 (1) 合作社要員ノ練成或施設ノ擴充 (2) 鄉村合作社擴充強化ノ爲ノ指導機能ノ充實 (3) 調查研究施設ノ擴充 (4) 監查機能ノ合理化  
第三 (1) 金融の迅速合理化 (2) 農民必需物資ノ配給制度ト機構ノ確立  
對外的事項 (1) 各種關係機關ト密接ナル協力形體樹立 (2) 農村政策ニ關スル輿論ノ體取及政府ニ對シ意見具申スヘキ特別施設ノ設置  
要ハ名實共ニ中央機關トシテノ存在ノ意義ヲ發揚シ現地工作ノ偉大ナル推進力タラシメントスルニ在リ

# 蒐 荷 工 作 の 方 向

塚 本 秀 雄

本年の小麥作は、作付畝數の非常な擴大と適切な降雪降雨等、氣象條件に恵まれて、何十年來の豐作と言はれて居る。華北食糧問題の解決の爲に各機關が全力を擧げて居る時、斯る自然條件の惠を受けた事は、正に人事を盡した事に對して天の加護があつたものとも感ぜられるのであつて、我々は天祐に感謝すると共に、之を正しく食糧問題解決に活用すべく有終の措置に努力しなければならない。即ち豊作の小麥を敵抗戰力の培養に役立たしむる事のない様に、如何にして之を我が方に充分蒐荷し、之を合理的に配給するかが之に當る。殊に差當りの問題としては、蒐荷である。物を確保せずしては、其の配給を云々する事は出來ない。今年も收買價格は公定される。此の條件の下に於ける蒐荷擔當者として合作社が最も適應性を有する事は、昨年の成績に於て實證せられて居る所である。我々は食糧蒐荷の成績とその實行方法が、華北の對戰寄與を基礎付けるものであり、華北建設の樞轉的意義を有する事を深く叶に銷じて、蒐荷に邁進しなければならないのである。

今年の小麥雜穀收買方法は概ね昨年の雜穀收買の方法に準じて行はれる。即ち「強力なる行政力による責任供出割當制」が實施されるのである。計畫的な食糧對策に於て責任供出割當制が採られ、更に作付割當に迄進む事は、食糧統制を行ふ場合の必然の方向であつて、農民から消費者に至る流通過程の初めの方を自由にして、途中から統制の枠内に納めて行かうとする方法は、理論的外離は一應離つても事實上は

困難であつて、食糧統制を放棄する事にもなる。統制實行に關して行政措置が要せられる事は當然である。要は之を受けて起つ側の態勢及活動の充分なるか否かにある。受けて起つ側が統制の意義や趣旨を呑み込む程度、之に應じて積極的に働く程度、之に應じて統制の姿は強制的な性質を増減するのである。言葉を變へて更に説明しよう。戰争によつて戰前の如き外國からの食糧輸入が杜絶し、滿洲國等からの輸入は相當の量に昇るとは云へ一定の限界がある場合、華北の人口に對する供給が一定であれば、之から輸入量及移入量を差引いた殘額は、是非でも華北の生産量で賄はねばならない。此の方面から食糧統制に於ける蒐荷目標量が決定せられる。受けて起つ側の情勢如何に拘らず、目標量が華北全體として動かし難いとすれば、供出する側が積極的になければ強制面は減少して差支へなく、其の反対であれば、一定の目標に達する迄權力の發揮が増大する事になる。従つて食糧蒐荷に於て權力による支配性と納得づくで行く指導性とは反比例の形をなすのである。此の場合如何に供出者側の積極性が増しても、食糧計畫の全般的企畫運營が行政機關の仕事である事は言ふ迄もない。之は現在の所理想的極限であらう。合作社の任務は蒐荷に關しては此所に言ふ指導性の面を擴大する事にある。かくて蒐荷を圓滑ならしめる爲に必要に依つては行政機關に意見具申を行ひ、政會社一體となつて任務の完遂に邁進せねばならぬのである。即ち供出に伴ふ一切の最高責任者は省市長であり、以下縣長、道尹、區長、鄉鎮長が一定の限度内に於て責任を有つ。之に對し受け起つ側の組織として、又供出者を動員する組織

として合作社がある。郷村の實態を呑み込み自然村の組織を把握した合作社こそ、自己に課せられ任務を最も圓滑に完遂し得るであらう。

## 二

今年の供出割當は昨年通り中央供出量と地方供出量とに分けられ、中央供出量が省長の責任に於て優先的に納入せられる様になる原則である。本年は田賦糧納實徵と云ふ事も考へられて居て、之は各省市責任供出量の内に含められる。つまり責任供出總量が豫め決定されて居てその中の一部分として取扱はれるのである。然し田賦糧納實徵は行ひ得る事になつて居るのみで、全般的に一律に行ふものでは無い様である。又各機關の原種圃、採種圃、米作棉作地區の米及棉花の耕作者に對しては特殊扱の餘地が残されて居る。

以下昨年の蒐荷の經驗と對比しつゝ、今年に於て改善される點に附いて述べて見よう。先づ第一は縣を區域とする搬出制限である。之は當供出量が完了した所は解除され得る事になつて居る。此の點は昨年痛感された所である。例へば山東省の桓台縣は小麥產地として有名であるが、昨年此の縣にはそれに應じて一般の縣平均量に數倍する額が割當てられた、所が割當による供出が諸種の都合に依り遷延して居る間に、淄川博山の食糧缺乏地帶へ集團的小運送で流れた量は正にその割當量に等しい位であつた。割當供出量の蒐荷は其の後開始された。その間に於て現地當事者の苦慮奔走は大變なものであつた。山東省全般として見ても、最初の價格は見返物資を考慮に入れれば左程當時の實勢價格と隔つて居なかつた。所が割當供出實施が遅れて居る間に、小運送即ち鐵路による携帶制限内の持込運送や小口貨物運送、之に加へて肩による擔送、自轉車による輸送を手段とする買賣りがあつて、現地價格を吊り上げて行つた、其の爲に供出が益々強制的性格を濃くされたのである。他省にも之と同様な事情が程度は區々であるとして相當存在したと見られる。此の點に於て本年は著しく改善されると思はれる。唯注意を要する點は供出の終つた後は自由價格取引になると云ふ印象を與へない様に計らふ事であらう。

第二の問題は受渡場所と價格に關する事である。昨年は農民の販賣價格とレール渡し價格が二本立て公定された。斯ういふ場合價格の實勢上高い方の價格が基準になる事は當然であつて、其の間低い方の價格を守らうとすれば、農民は高い方のレール渡價格を強く考へて、騙し價格を基準にすると云ふ考へは、色々の諸掛を消費者に轉嫁すると云ふよりも、生産者に轉嫁するの弊に陥り易いのである。本年は公定價格を縣城又は縣知事の指定する場所の建値とし、その一本建とされた事は、前年に比し著しく改善された點と云ひ得るであらう。合作社は其所までの蒐荷供出を擔當し、此處で直ちに地方食糧公社に引渡す譯であつて、昨年所々の縣に見られた様に、合作社は集めたが食糧管理局が中々受取らぬとか、沿線に出せぬので資金の決済が出来ず、その結果資金操作に困難を感じると云ふ缺點は相當是正される譯である。昨年食糧管理局が行つた事を本年は食糧公社が行ふので、之が急速なる設立整備と其の充分なる協調的活動を望むのみである。

尙食糧等の蒐荷に關し何時も問題になるのは見返物資であるが、本年は之は見返物資と云ふ形態では行はれない事になつて、責任割當量の供出成績に應じた報奨の意味を有する必需物資の配給といふ事になつた。其の品目は綿布、鹽、燐寸、煙草、藥劑等で、中央放送價格は公定價格である。此の特配品は中央地方供出を通じ、小麥に關しては十月末迄供出を完了したものに對し配給され、それ以後は渡されぬのである。昨年の實績から見れば見返物資の配給は大方合作社に任された。商社は買付時にのみ農民と接觸し、爾後當時の連絡を有しないので、買付の時に渡されず幾分後で現地に届いた見返物資は農民に渡すに由なく、非常に困難性を生じたのである。以上の實績からして合作社が報奨物資の取扱をなす事が適當である。又農民に對する報奨物資の正しい配給には、常時氣を付けて配給業務を行つて居る農民の團體たる合作社が、本質的に適して居る。特配物資の配給方法及び擔當者は省市長の決定に依る如くであるから、合作社は省市行政機關と適切に

終し、特配品の配給に合作社の機能を發揮する様努めなければならぬ。更に其の實行に關して迅速且つ合理的に處理すべきは申す。迄もな

い。

本年の收買に於ては、地方食糧公社は其の糧穀の買入れ、賣渡し、輸送保管配給等の管理業務の一部を省縣合作社聯合會に代行せしめ得るのであるが、之を如何程實現するかは、合作社の實力及び省行政機關を頭とする行政方面の態度及び合作社側よりの政治的働きかけによつて決せられるであらう。昨年の行政收買の實績に基き、新民會行政機關方面的合作社活用論を振起する事は、我々が國家に依つて課せられた任務を充分に實行する上に誠に必要な事である。西郷南洲先生は「眞に賢人と認むる以上は、直ちに我が職を譲る程ならでは叶はぬものぞ」と訓へられた。その場合の目標は天道を行ふ政治であつた。我々は經濟戰、當面としては小麥蒐荷と云ふ目標に於て心の底に此の心構を持ちつゝ、然も國策の要請する所他人任せにのみ出來ない今有する力の全さを擧げんとの氣概に燃えるべきである。

### 三

以上の様な方法で小麥の蒐荷が行はれるのであるが、之を實施する際必要な事は蒐荷の意味を徹底せしめる事である。昨年の小麥雜穀收買に於て、敵は收買したもの日本へ持つて行くのだと、日本軍が食べるのだと云ふ虛構の宣傳を以て民衆の不協力を煽動し、我が方の極く少數部分も之に動かされた者が見受けられた。日本の食糧需給度が高く、外地及び滿洲國の協力によつて充分足り居るのは周知の事實であり、却つて華北は滿洲國から食糧の補給を仰いで居る事を知らせれば、此の宣傳の根底は覆へされるのである。農民は食糧を其の他の業種のものに供給し、その代りに製品たる生産資材及び生活必需品を受取つて來た。又之は將來も大綱に於て變化がない。此の使命は嚴として存在するものであつて、自由取引或ひは割當供出は其の形態に過ぎないのである。こんな事迄を最初から呑み込ます事は勿論無理である。然し、一般的に相手が文化水準も低く、又國家意識や時局認識に

も不足だから、相手の意向を構はずやるだけはやると云ふ態度も、妥當でなからう。刻下の要請は急である。從つて必要な事を實踐しつつ、其の準備工作として、又は其の中間に於て、趣旨の徹底を計りつつ、少く共我々は食糧を供出する義務があるので云ふ義務感を發生さす様に努めねばならない。一方農民の生産意慾、供出意慾を高揚する手筈を萬全にすべきは勿論である。

昨年は收買代金や見返物資の農民へ渡るのが遅れた所が少しあつた。中には山東の濰縣等に見られた様に農民の合作社に對する信用が厚く平常から即時拂をせず、或ひは貯金にし、或ひは後で配給や買物の生じて居る所は別として、其の他の所で代金や見返物資を渡すのが遅れた所は、農民に誤解や反感を起させ勝であつた。本年は斯る事態を生ぜしめた様に、總會も努力することになつて居る。省縣聯に於ても充分に系統的に連絡を密にすると共に、事務の迅速化を計り、更に縣聯が出した後の監督指導に氣を付けて、食糧は出したが、代金は貰はなかつたとか、見返物資は呉れると云ふ約束だけだつたと云ふ様な農民にとつて氣懸りな状況を發生せしめぬ様に努めねばならない。我々でも物を渡して金が來ぬと云ふ場合は、相手を信用して居ても片付かぬ氣持を抱き、向ふの信用が絶対でない時は一昧の不安を起すものである。農民がこんな氣持を起すのは當然と云はねばならない。こんな氣懸りのあるふら／＼した氣分は敵の逆宣傳を受け入れる絶好の素地になる。此の見地からも充分留意する事が必要である。即ち原則とて金及報奨物資に關しては、其の要目をはつきり明示し、之を渡す條件が満足されたときに直ちに渡さねばならない。

公定價格による剪荷特に行政收買に合作社が最も適性を有する原因は、第一合作社が營利を目的としない公的團體であり、國策を敏感に受取つて直ちに之に協力する素質を有する事と、第二生産農民の組織であり、之を動員するに適し、且つ金融、購賣、生産指導等の日常の業務によつて農民に繋がり其の綜合的成果を蒐荷に現はし得る事で

ある。菟荷に關しては此の第二の機能を充分に生かさねばならない。其の爲には自然村を據點とする郷村合作社の活動を旺盛にする事が必要である。治安の不安定な所では自然村は擱めないから、郷で握るがよいと云ふ様な意見もあるが、中國農民の本當の生活の場は自然村であり、之を握らすして農民を本當に動かす事は出來ない。郷単位に握る方が便利である事は、事務的能率上から云へば正に然りである。又行政機關に負ふさつてしまふならそれもよからう。然し合作社の機能を發揮すると云ふ面、國策を受けて起つ側の動員と云ふ面から言へば、村莊を據點として握る事は絶対必要である。殊に敵の工作と對抗する場合に郷を握つて以て農民を擱んだと考へる事は最も危険である。下の村莊を敵にさらはれる虞があり、又その反應がピンと上へ響いて來ない可能性が多いからである。小麥の割當にしても郷迄は行政的に割當てられる、之を受ける側としては村莊の状況を明らかにし、村別割當が合理的に行はれる様に注意し、更に村内各戸割當に迄氣を配る事が必要である。最近棉花作付割當を行つた或る縣顧問の話では、結局部落迄出て行かねば合理的に實施出来ないし、且つ本當に實施出来るかどうかも不確かである。又部落迄行つて話せばよく徹底するといふ事であつた。例へて見れば郷だけ擱んで居る事は緩い調革を掛け連絡した様なものであり、中間に段階を多く設ける事は導輪を多く設備した様なもので、共に力の浪費を生じ易く、時には運動の連繋を妨害する事も生ずるのである。我々は農民の生活の場である自然村に國策を圓滑に流し込み、之を受けて起つ活動を旺盛ならしめ、以て道義に基く郷村建設を可能ならむる國民訓練的意義を重んじなければならぬ。小麥菟荷もそのまゝ此の爲の一つの行である。我々は大東亞戰爭完遂に直接繋がる此の小麥菟荷の成績を向上する爲に、入村工作中に努め、郷村合作社の活動を活潑にしなければならない。此の場合合作社としての割當引受責任を自然村に迄下げて定める事が必要であらう。

(此の項終り)

## 收買價格に就いて

本年は昨年の方法と變つて、收買價格は新聞雜誌を通じて公告する事無く、擔當機關の系統を通じて指令される事になつた。その價格公定は一本建であり、本文中に説明されてゐる通り「縣城又は縣知事の指定する場所」で合作社が農民に拂ふ價格である。其から先の手數料諸掛は地域によつて異なる事を豫想せられるので、調査の上主として省として決定される事になる模様である。縣城又は縣知事の指定する場所より先で合作社が菟荷する場合は、此の價格から運賃その他諸掛が差引かれて農民の手に渡る事になる。

前年と違つて華北全般としての價格公示は行はれないけれども、合作社と云ふ公的機關が菟荷を行ふ以上、縣としての價格公示は必らず行ひ、菟荷工作の公明を期すべきは言を俟たない。尙本年の收買に於ては現地に責任を持たされる範圍が前年より廣い譯であるから、各級の擔當者は夫々の關係機關との連繫を密にし、國策に即應する能力の發揮に遺憾無きを期せねばならぬ。

尙最近の報道に依れば、華北交通株式會社は食糧公社の業務中の運輸關係事項を代行する事になつた。昨年は輸送の不圓滑の爲、菟荷活動の停頓を來した例も少くなかったのであるが、本年は華北交通が直接運送の責任を引受けた事であるがゆえ、よく連絡し、且つ滞貨の生じさうな時には遅く督促して、以て菟荷活動に阻害的影響を生ぜしめ様に努力しなければならぬ。

## 棉 花 と 合 作 社

石 門 藤 原

去る一月七日より棉花收買督勵の爲に連絡部長に隨行して、重點縣十一縣を観て廻つたのであるが、これが現地報告に兼ねて地區將來の合作社運動にも論及しつゝ、聊か私見を述べて見たいと思ふ。由來本地區が棉花を以て農村經濟の根幹となすことは満鐵其の他の調査資料に徴しても明かなる處である。栽培面積は全耕地の三割を占め販賣高は商品農産物中の約六割弱、栽培者たる棉農は全農家戸數の八割を占めて居り、事變前には百萬擔を超ゆる販賣高をさへ見たる如く、過去に於ても亦現在に於ても、如何に棉花が本地區の農村經濟に於て決定的地位を占めてゐたかが判然すると思ふ。而して棉花が最も重要な農村經濟的意義を有するにも拘らず、棉花に關する限り新に機構改革されたる棉產改進會のみをして之が施策實踐に當らしめんとする趣勢にあるとき、棉花が全般農村經濟に有する地位に鑑み、農村經濟の復興と、民生の安定を使命とする農民組織體であり、國家的農業團體たる合作社に職を奉する一員として、敢へて一言述べ以て棉花の增産及び之が貯蓄

成績向上の爲に聊かなりとも寄與したいと念願する次第である。

先づ順序として、三十二年度の棉花收買過程に就いて一瞥したい。本年度は食糧の全面調査に従事しても明かなる處である。栽培面積は全耕地の三割を占め販賣高は商品農産物中の約六割弱、栽培者たる棉農は全農家戸數の八割を占めて居り、事變前には百萬擔を超ゆる販賣高をさへ見たる如く、過去に於ても亦現在に於ても、如何に棉花が本地區の農村經濟に於て決定的地位を占めてゐたかが判然すると思ふ。而して棉花が最も重要な農村經濟的意義を有するにも拘らず、棉花に關する限り新に機構改革されたる棉產改進會のみをして之が施策實踐に當らしめんとする趣勢にあるとき、棉花が全般農村經濟に有する地位に鑑み、農村經濟の復興と、民生の安定を使命とする農民組織體であり、國家的農業團體たる合作社に職を奉する一員として、敢へて一言述べ以て棉花の増産及び之が貯蓄

1. 改進會のみにて獨善的に施策をなさんとしたること。

即ち改進會が、舊來の技術的指導より一歩進んで、收買指導をも擔當し、同時に舊棉花業者を統一して棉業團を設け、之が花店を手先として、買付を實施することに依つて、之の成果を期待したのであるが。

2. 棉業團の擔當地區を、舊來の關係より一應切り離して、全然白紙となしたるため花店との連繫が無くなつたこと。

3. 組織の力を無視して、農民組織體たる合作社を收買機構より除外したこと。

等の理由に依り、之の蒐荷收買状況は、實に憂慮すべき事態に到達したのである。茲に於て、連絡部・道公署を中心として對策が考究され、其の結果石門地區棉花收買緊急對策要綱、並に棉農保護對策要綱の決定となり、後中央に於ける棉花收買機構の全面的改變が行はれ、合作社に附與された任務は、單に出荷督勵幹旋の程度となり、一應收買機構の埠外に置かれるのである。

共に、棉農保護對策要綱による棉農保護、更に出荷促進の爲の見返物資(食糧紡布)、獎勵金、抽簽券等の放出發給、他面蒐荷督勵に対する一般、特別表彰等の諸工作金を支出する等の方法により、成果は漸次擧揚せられたのであるが、これが決定を見たのは昨年十二月末で、棉花出廻りの最盛期を既に半ば過ぎ、

餘りにも時期失したのと、未だ次の如き欠陥があつて、成果の充分なる舉揚を期し得ざるの感があつた。

1. 収買期間が餘りに短いため、折角の棉農保護も、徒に棉花價格の吊上げを刺戟し、土豪劣紳（地主層）及び舊機構たる花店のみ利せしむるに終つた。

2. 事務的に繁雑なると、専兎角改進會自體に於て獨專的に實施せんとする嫌ひがあつたこと。

3. 棉業團が未だ商人的根性を離脱し得ず、餘りにも損益を重視しある爲に、資金のごときも、花店に對する融資は充分であるが、合作社に對する前渡を、拒むの感があつたこと。

然し乍ら、合作社は舊來の行掛りを捨てて、一應白紙に還へり、況百の困難なる情勢下に在つて、戰力増強と棉農保護の間に取闘したのである。茲に其の健闘狀況の一斑を傳へよう。或る縣では顧問夫人が初産で出産間近かなのを只一人石門に残して、棉花と最後まで取組むと頑張つた。又或る縣の顧問は縣の複雜なる情勢下に任務遂行に努力した。或る縣夫婦同居で斃れるなれば共に棉花收買戦にと固い決意の下に任務遂行に努力した。或る縣では顧問を長とする棉花收買班を編成し、縣保安隊を引率して、元旦も休みなく鄉村へ出掛け、遙拜式は八路匪との遭遇戦でやると云ふ意氣込であつた。又或る縣の顧問は、午前

四時半縣城を出發し、月明りの中に鄉村へ赴き、農民の仕事に出る前の暇を利用し棉花供出の意義を認識せしめた。此の工作は敵の工作に對抗する朝驅と云へるであらう。又或る縣の顧問は、内地の父より「ヨメキマツタ・スガカヘレ」の電報を受取り乍ら、棉花の終迄は斷じて歸へらぬと頑張り、又或る顧問は病後尙療養を要する妻が居ては收買に支障するとして、一人内地へ歸國させて、之が完遂を期するといふ悲壯な決意の下に、何れも陣頭指揮に挺身したのである。又華系職員は、日系が新正も休まず率先垂範したのであるから、我々も舊正を返上して、たとへ一塊の棉花なりとも多く、蒐荷しようと、麗しい申合せをし、又鄉村合作社の役職員が、理事長を中心として、全社員と協議の上、此の際縣聯に義理を立てようと、自家用の分迄も消費せず、全村の棉花を出荷せる爲め遂に共產匪の襲撃を受けたと云ふ事例もあるのである。顧問を中心に、日華系職員一體となつて熾烈な挺身を續け、日常培かはれた至純な協同精神を發揮しつゝ下部系統組織の動員による蒐荷の萬全が期されたのである。洵に合作社運動の礎石は盤石なりと確信するものあると共に、今後に残された問題である増産と收買並に棉農保護の施策、重點縣の指定、作付面積の割當、該縣よりの雜穀小麥の供出緩和、食糧配給、見返物資配給等の割策に萬全を期すべきことを念ふるものである。

前述の如く作付面積の比率及び棉農の全農民に對する比率より見ても棉花が地區内農産物の主要生産物であることは明瞭であるが、更に之が栽培地帶は又縣内に於て自然的、地理的に好條件下にあり、恵まれたる豐穰の地であると共に、棉農は主として中農以上の者である等の事實に鑑みても、棉花の重點縣は凡ゆる面に於ても重點縣であると言ふべきである。されば棉花對策の可否如何こそは、增產と蒐荷を自己の必至的課題とする我が合作社にとつて最も重大なる關心事たることは多言を要しない處である。

要は、棉產改進會の指導技術と、合作社の組織とを有機的に連繫せしめ、之を最高度に活用實施する事により、施策對象たる農民（棉農）への工作の徹底化と民心の把握を期してこそ初めて、國家の要請する棉花の増産と蒐荷並に棉農保護の實を擧げ、以て戰力の增强と民生の安定及農村經濟の復興を期し得べきものなることを固く信じ、本稿を畢る次第である。



# 我々は斯く實踐しつゝあり

樂城縣合作社聯合會顧問 山口光夫

樂城縣は石門の東市に隣接し、全縣平坦地で耕地面積は四〇萬畝、縣内は五區二十二大鄉一六四自然村に分れて居る。縣城は縣の略中央に在り、縣境迄の距離は大凡そ十秆乃至十二秆程度である。縣城を中心とし、縣境に向つて五本の放射線を成した道路と、縣境近くを一巡りする環狀道路がある。全縣人口十二萬と云ふ小縣であり、前述の交通幹線の狀況によつて治安の維持は至極容易であり、從來治安は良好であつた。保安隊長が廉潔で部下に悪い事をさせぬ様努め、隊の訓練も此の頃よく行はれた事が又治安良好なる重要な原因である。

本縣は棉作が多く、事變後に於ては十五萬畝の作付があつた。當時不足食糧は山西河南から移入されて居た。近來は食糧事情が窮屈なので棉花の作付は約三分の一程減少した。樂城縣の棉花は在來棉多く、事變前は之を土布を作る事が盛であつた。之が約百萬匹以上に昇つたのであるが、今は禁止になつて精々自家用程度である。昨年秋の小麦播種は實際十萬畝を越えて居るであらう。但し農民の報農產物としては粟高粱がある。

最近新民會で聯莊會組織が行はれて居るので、其との連絡を緊密にして一體的行動を探る爲に、鄉單位合作社と自然村單位合作社の何れが好いかと云ふ問題が起り、之を實地に試験する爲に、一郷を選定し鄉單位合作社を作つたのが遅く、時期を失して不成功だつたと云へる。棉花に就いては以前から準備をして居たが、合作社は手を引けと云ふ事で、唯指導員（增産督勵員）が一名宛配置されて居る。縣聯から村合作社への公文送達は此の職員を活用し、毎日村から鄉公所に人が出て來

合作社は當初から自然村單位で組織され、その全部に普及して居る。全縣戸數約二萬四千であり、農家はその中九二%を占めて居る。縣内全域が縣城から日歸り出来る位である。縣內全城が縣城から日歸り出来る位であるので、別に辦事處を置く必要無く、縣聯から直接村に結びついて居る。唯石炭だけを取扱ふ辦事處を縣境の竇妃站に設けて居る。出資金は約五萬圓であるが、今度出資金の一口金額を二圓から十圓に上げるが、相當増加する譯である。最初創立した時二圓であつたのであるから、今の物價水準から見て十圓は決して不合理でなからうと思ふ。

次に業務方面について述べよう。  
昨年の小麥菟荷は辦法が決定して實施に入つたのが遅く、時期を失して不成功だつたと云へる。棉花に就いては以前から準備をして居たが、合作社は手を引けと云ふ事で、唯指導員の棉花の斡旋（然も實棉引渡）と云ふ事になり、停頓狀態となつたが、實驗的施策は續ける豫定である。現在鄉公所内に合作社の生産指導員（增産督勵員）が一名宛配置されて居る。縣聯から村合作社への公文送達は此の職員を活用し、毎日村から鄉公所に人が出て來

るので、其の人に渡して連絡を探つて居る。增產關係を主とする調査は此の指導員にやらせて居る。

行政收買の際割當の最下部は郷であるが、郷長は屢々出身部落にて輕く割當てる。鄉公署職員の出身部落も同じ恩恵を受け易い。それで郷長や鄉公署職員を出して居ない村は重い負擔を受け易い。又郷では割當に際し納稅畝とか兩銀子を基準にする傾があり、作付畝數による割當となれば、單位を村に迄下さねば仲々實行出來ない。治安が悪くなれば、郷相手では浮き易いし、襲撃されたら經めて奪はれる事にもなる。個人相手に縣聯が仕事をしたものでは、とても職員の手が足らぬ。郷相手では前述の様な弊があるとすれば、自然村相手で行く外ないが、職員の不足は幾分感じて居る。

庫の大きなものが必要なので、今年秋に間に合ふ様に建設する事になつて居る。昨年冬から今年にかけての蒐荷では倉庫がないので、縣聯の事務所や縣公署の會議室や學校に一ぱい積み上げた。實棉で渡せば合作社としては千分の五の手數料とその外一ピカル五圓貰ふだけであるが、撒花取引にすると、それより條件はよく、棉實は残る。之を社員に配給して種子用としたり、榨油して油及棉實粕にして配給すると社員の福利を増すので、社員も大いに喜ぶ譯である。即ち合作社を集めて撒棉で渡すと社員の手取が實質的に殖える。棉業團は石門邊りで之を受取り、その下を合作社任せ、必要な援助を與へる事にすれば、棉花はよく集まり、公定價格は守られると信ずるのである。

昨年秋からの雜穀收買に於ては、出荷責任は鄉長保有にあり、合作社は其の收納及び代金の支拂を擔當した。鄉に對する責任供出量の割當は縣の建設科と縣聯が各々有する調査資料を持ち寄り、協議の上原案を作成し、縣政府の割當は縣の建設科と縣聯が各々有する調査新民會、合作社によつて雜穀收買委員會を組織して供出督勵を行つた。然し本縣は棉作地帶なので食糧供出は本來困難性を有し、割當量の四五%を達成した次第である。

本縣で村の合作社がうまく行つて居ると云はれて居るトすれば、小縣でまとまりが良く、治安が良いので、村民に對し合作社の趣

旨が徹底した爲であらう。合作社の趣旨は業務を通じて、端的に云へば物を通じて徹底させた。棉花收買や雜穀收買で縣聯の職員がよく村へ出た。出れば棉花や雜穀の話許りして來る事はない、色々他の業務の事も話して來るので、趣旨の徹底と共に、村と縣聯との間に一種の精神的繋がりを生じた。本縣では小麦の種子貸款を實施し來り、昨年秋は六〇噸貸付けた。之は元利合計現物償還である。春耕は役職員に分けて了つた。所がつと後には役職員に分けて了つた。所がつと後には

務を通じて、端的に云へば物を通じて徹底させた。棉花收買や雜穀收買で縣聯の職員がよく村へ出た。出れば棉花や雜穀の話許りして來る事はない、色々他の業務の事も話して來るので、趣旨の徹底と共に、村と縣聯との間に一つ、他の鄉に配給したもの自分の鄉には呉れないと云つて理事長宛に陳情書を出したと言ふ事があった。下から此の様な反應が來付けた。之は元利合計現物償還である。春耕は役職員に分けて了つた。所がつと後には役職員に分けて了つた。所がつと後には

職員にしろ、此の貸款にしろ、其の時期になると、村から今年も無いかと聞きに来る。確安等もよく申出がある。甚だしきは隣りの縣から自分の所へは渡らなかつたと云つて來た事がある。昨年村合作社の多くが役員滿期の時期に當り、改選が行はれた。之には縣聯から職員が行つて懇切に指導を行つたのであるが、其の後間もなく五、六個村の役員が出て來て、引繼ぐ譯に行かぬと申出た。その理由は配給物資の横流しや決済未了や、帳簿が無い等であつた。帳簿は大方從來の大福帳式のものを使つて居るのであるが、それでも引繼ぐ引繼がぬと云ふ問題を生じ、又それがあれば引繼げると云ふ程の基準になるのである。更に考へれば引繼ぐ引繼がぬと云ふ問題を生ずる事はそれだけ責任をもつて運営して居る事を證明するものである。先日こんな事があつた。煙草の特別配給があつて、一郷宛五〇箱位に當つた。之ではとても少くて村迄配給出來ないので、郷に於ける接待用にしかなら

ぬだらうと思つたが、一應配布すべきものなので、塘宛受取方の通知を行つた。所が事情あつてすぐ受取りに來得ない郷が五、六個所あつた。何時迄も取りに來ないので、縣聯では役職員に分けて了つた。所がつと後には役職員に分けて了つた。所がつと後には

職員にしろ、此の貸款にしろ、其の時期になると、村から今年も無いかと聞きに来る。確安等もよく申出がある。甚だしきは隣りの縣から自分の所へは渡らなかつたと云つて來た事がある。昨年村合作社の多くが役員滿期の時期に當り、改選が行はれた。之には縣聯から職員が行つて懇切に指導を行つたのであるが、其の後間もなく五、六個村の役員が出て來て、引繼ぐ譯に行かぬと申出た。その理由は配給物資の横流しや決済未了や、帳簿が無い等であつた。帳簿は大方從來の大福帳式のものを使つて居るのであるが、それでも引繼ぐ引繼がぬと云ふ問題を生じ、又それがあれば引繼げると云ふ程の基準になるのである。更に考へれば引繼ぐ引繼がぬと云ふ問題を生ずる事はそれだけ責任をもつて運営して居る事を證明するものである。先日こんな事があつた。煙草の特別配給があつて、一郷宛五〇箱位に當つた。之ではとても少くて村迄配給出來ないので、郷に於ける接待用にしかなら

報告は大方この會議に於て行ふ。指示は具體的に作付が何日頃となるだらうから灌水させよとか、苗の状況が何日頃迄にはこんな状態になるから間引をさせよとか手を取り様に行ふ。蟲が出るとすぐ報告させ、關係機關から驅除用具を調達して貰つて退治する。増産の対象は棉花雑穀小麦であり、種子消毒は粟と小麥に對して行つた。昨年は蝶が出土ので、防蟲委員會を作つて驅除した。その方法は藻を摺つて蝶を追ひ込み、纏めて殺してしまつた。之で大した被害なく済んだ。今年も已に出初め居るが、すぐに片付けて了ふ積りである。昨年は大きな雹が降つて棉花に被害があつた所も生じたので、其の時には棉花を植えさせた。昨年夏豪曇から來た馬は全部鼻疽で死んだので、揚水には役立たなかつた。昨年冬入つて來た馬は元氣なので使つて居る。全般的に家畜は不足である。何とか地場に於ける役畜の増殖の處置を上級機關で考へて頂きたいと考へる。井戸は昨年百眼掘つたが、揚水用の役畜がないので苦勞する譯である。鶏については増殖を行つて居る。物資の配給については從來多量に扱つて居た。石炭マツチ鹽等が主要なものである。石炭は月に○噸、鹽は月○袋約○○萬斤位と云ふやうに潤澤に這入つて居たが、昨年十月頃から輸送の關係其他で入荷が減少した。縣聯では一面配給を規正すると共に、他面物資の獲得に努力して居る。上級機關にお願したい

のは此のルートを開き、品質よく安價なものを相當量流して貰へるやう圖つて頂きたい事である。又棉花菟荷に關しても現地は協力しようと張切つて居るのだから、之を發揮されやうに中央で關係方面と良く折衝して頂きたい。上級機關に對する註文を一言附言するが、報告文書が多過ぎはしないか。必要な報告は決して怠らうと思はぬが、同じ様な事項が重複して居る事が多い。報告書を統合整理して出した報告を各方面で活用されば、今程の面倒さは無からう。甚しきに至つては内容の殆んど同様なものを別々に採られる事もあつて、之に大切な人と時間を浪費する様な事も生ずる。兎に角現地では上級機關の指導支援によつて大いに努力するから、親身になつて指導して貰ひ、働きよい様に圖つて頂きたい。（文責編輯室）

## 葉隱より

湛然和尚平生の示に、出家は慈悲を表にして、内には飽くまで勇氣を蓄へされたる。鶏については増殖を行つて居る。物資の配給については從來多量に扱つて居た。石炭マツチ鹽等が主要なものである。石炭は月に○噸、鹽は月○袋約○○萬斤位と云ふやうに潤澤に這入つて居たが、昨年十月頃から輸送の關係其他で入荷が減少した。縣聯では一面配給を規正すると共に、他面物資の獲得に努力して居る。上級機關にお願したい

成りたることなし。それゆえ所々にて、勇士と聞けば、道の難儀をもいとはす尋ね行き、武士道の話を聞きしが、これにて佛道の助になりたることしかと覺あり。先づ武士は武具を持つに依りて、それを力にしてなりとも敵陣に駆入らるゝなり。出家は珠數一連にて槍長刀の中に入らるべからず。武士たる者は、忠と孝とを片荷にし、勇氣と慈悲とを片荷にして成るべきや。大勇氣なくしてかけ入ること、柔和慈悲心ばかりにて何とを片荷にし、勇氣と慈悲とを片荷にして、二六時中肩の割りに入る程荷なうてさへ居れば侍は立つなり。

× × ×

端的只今の一念より外はこれなく候。一念一念と重ねて一生なり。この所に覺えつき候へば、外に忙しき事もなし。この一念を守つて暮すまでなり。皆人この所を失ひ、別に有る様にばかり存じて探索いたし、ここを見付け候人なきものなり。

この一念を守りつめて抜ける様になることは、功を積まねばなるまじく候。されども一度たづり付け候へば、常住に無くても最早別のものにてはなし。この一念に極り候ことをよ／＼合點候へば、事すべくなることなり。この一念に忠節備り候ものなり。

# 華北に於ける土糞の製造概況と 其の性状に就いて

福 田 直 志

(手の込んだものは一尺許り掘り下げる) 脱粒した穀殻を敷き、其の上に糞類を堆積した後其の厚さに等しい位の土壤を積重ねるのである。畜舎内の排泄物等も同様の方法で重ねて行き、連續切返しを行ふ。

(ホ) 積糞法 (載糞法) 之は門の前や畜舎の側に三尺以上の高さに土壤を堆積し、人畜の排泄物や残滓汚物の類を其の上に堆積し、翌春施肥期に至つて切返しを行ふもので甚だ粗雑な方法である。

土糞は人畜の排泄物に土壤を混じたものであつて、其の割合は地方に依り又部落の戸毎に依り異なるのであるが、排泄物は盡く土と混じる。然し或る地方に於ては人糞尿のみで製造した人糞糞、或は豚畜の糞尿で製造した猪土糞もある様である。而して土糞の製法は大凡左の五種に分類することが出来る。

(イ) 舎外混土法 畜舎から排泄物を搬出し屋外で直ちに土と混する方法である。  
(ロ) 舎内覆土法 畜舎に排泄物の堆積せる場合、其れを被覆する程度に土で覆ふ方法であつて舎内全部敷草代用として土壤を使用するものを言ふ。

(ハ) 坑内混土法 畜舎の附近又は門の側方に糞坑(糞壺)を造り、人畜の排泄物や汚物等を之の中に投入して置いて仕事の閑散な割期的増收は合法的施肥改善の普及を第一義とせらる可きで、現在の華北に於ては土糞を度外視した施肥改善はあり得ないのである。眞に土糞は土地生产力の基礎的な要素となるものであつてまたたく『土糞ナケレバ農業ナシ』の諺の通りである。今華北各地に於ける土糞の現況と其の性状に就いて總括的に記述

(手の込んだものは一尺許り掘り下げる) 脱粒した穀殻を敷き、其の上に糞類を堆積した後其の厚さに等しい位の土壤を積重ねるのである。畜舎内の排泄物等も同様の方法で重ねて行き、連續切返しを行ふ。

(ホ) 積糞法 (載糞法) 之は門の前や畜舎の側に三尺以上の高さに土壤を堆積し、人畜の排泄物や残滓汚物の類を其の上に堆積し、翌春施肥期に至つて切返しを行ふもので甚だ粗雑な方法である。

以上の一、二の方法を通じて其の混土用土壤を觀ると、窪地の様な有機質に富む土壤を用ひ、特に採土用地として溜を造り雨期等に有機物の集積を圖るものもあるが普通圃場の土壤を使用して居る。之等の製法を肥料學的に比較検討すると次の通りである。

(イ) 舎外混土法 畜舎設備の完全な場合は、排泄物の搬出回数を多くして混土を充分精密に行へば良法と言ふことが出来るが、左來の畜舎では排泄物の漏液を利用することが困難なので舎内覆土法に劣つて居る。

(ロ) 舎内覆土法 最も推奨される可きものである。舎内覆土法に於ては土壤を敷草の代用として使用するので衛生的に見ても全く敷草を與へないものより優つており、加ふるに畜舎内で製造せられるから肥料成分の損失を最も少なくすることが出来る。

(ハ) 舎外畜土法 舎外混土法と其の効果を同じうするものであるが、唯揮發性肥料の

防止には幾多優れる點がある。

(ニ) 積糞法 單に排泄物中の養料を土壤に吸収せしめ得るに止まり、揮發性養料の發散を防止することは出来ない最も拙劣なものである。

## 二、管理

土糞の製法は一面管理法とも看做されるが製法とは直接關係のない管理に就いて見よう。

(イ) 貯藏法 土糞の貯藏には特別の設備をなすものではなく、舍内覆土法を除き其他のものは製造個所即ち貯藏所と看做すが至當であらう。舍内覆土法に依るものは畜舎内に一定量集積せられた場合は戸外に搬出しなければならないのであるから、其の際堆積した場所が即ち貯藏所である。其他は僅か或る地方で、秋季に至り圃場に土糞や人畜排泄物を堆積し覆土法に依つて貯藏する所があるので過ぎない。

貯藏が最も丁寧に行はれものに在つては、秋季貯藏に際して土糞の上を藁稈類や土壤で被覆したり、北側に垣を造つて防風の用に供したりするものもある。貯藏所は多く太陽の直射の多い南方を選ぶのが、其の理由とする所は光と熱を受けて分解腐敗作用が盛んである事と、春季融冰が速かで運搬その他に利便があるからである。貯藏法で注意すべきは如何なる點かと謂ふと勿論完全な土糞舎を造る事が出来れば良いが、之は到底實現

困難と謂ふ可きであるから日光の直射や風を遮断し得る様な地を選び地下一尺許り掘り下げて鎮壓し、出來得れば藁稈類を敷き其の上に舍内覆土法或は坑内混土法に依つて生産した土糞を堆積し、其の上を更に土壤又は藁稈類等で被覆し雨露の侵入を防ぐ可きである。

第二回に搬出した土糞も第一回目の上部又は側部に堆積し同様に土又は藁稈で覆ふのである。然し之等を陽面に堆積することは前記の如き利便はあるが肥料成分の利用上から言ふと甚だ不充分の點が多い。

(ロ) 切返(倒糞) 土糞の切返しは其の製法の如何に依つて其の時期回数を異にするが通常秋季及運搬の際に實施する。舍内覆土法或は坑内混土法に依つて製造せる土糞の切返

調査地	平均點數	水 分			全窒素			全磷酸			全カリ					
		水	分	全	窒	素	全	磷	酸	全	カリ	カリ	カリ			
北京西郊	一〇點	二三一	一%	〇	二六九	%	〇	五二	%	〇	七一	%	〇	六三	%	
唐山附近	二三一	一	%	〇	三四二	%	〇	三〇	%	〇	六三	%	〇	六三	%	
辛集鎮	五五	一〇	二	%	〇	四〇六	%	〇	四三	%	一	三〇	%	一	三〇	%
石門附近	一七八	二六	九	%	〇	二四五	%	〇	二四	%	〇	六四	%	〇	六四	%
邯鄲	二四	二六	二	%	〇	二八一	%	〇	一〇	%	〇	七六	%	〇	七六	%
濟南	二七	二七	八	%	〇	三二五	%	〇	三〇	%	〇	六七	%	〇	六七	%
青島	六八	二五	八	%	〇	一六五	%	〇	二三	%	一	〇七	%	一	〇七	%
桓台附近	一四	二	六	%	〇	三六	%	〇	三六	%	〇	四三	%	〇	四三	%
泰安縣	六八	二〇	二	%	〇	四二九	%	〇	三六	%	〇	九五	%	〇	九五	%
曲阜縣	一九	一九	五	%	〇	二六	%	〇	二六	%	〇	六六	%	〇	六六	%

し回数を如何に定じ可きかと言ふと前者は舍内混土の一定量に對し之を搬出せんとするに當り良く土壤と排泄物とを混合して其の性質を均すならしめ、貯藏所に堆積覆土して翌春施肥に際し再び覆土又は底部の藁稈類等盡く混合して切返しを行ふのである。後者の混土法は切返しに相當するを以て、春季施肥期に一回行へば充分である。雙方共切返し實施の際はアムモニアの飛散を防ぐため雲天無風の日が良い。

(ハ) 成分 土糞の成分は地方に依り相違が甚だしく其の平均成分を知ることは甚だ困難であるが、華北產研の成績を見ると次の通りである。

右の表を以て直ちに施用の要素を決定することは誤差があり、運搬期に於ける水分の多過も諒知し置く必要があらう。

(二) 性質・分析表に依つて見ると土糞中の有機體窒素は甚だ少なく、磷酸に在つては溶解性磷酸の含量は不溶解性磷酸に優り、拘束酸アンモニア及溶解性磷酸が最も多量の様である。加里は無機體又は有機體のものもある。又平均成分量を検討すると窒素〇・三一%磷酸〇・三一五%加里〇・七三四%であつて加里最も多く窒素・磷酸は大差ない。窒素は主として有機體より成るを以て効力性である。磷酸は溶解性のものが割合多く、從つて其の肥効も大であるといふ事が出来る。加里も亦相當の肥効を擧げ得るのは瞭かであつて之に速効性肥料を幾分補足するときは完全肥と言ふことが出来る。

修武縣 ク	一一ク	一四・八%	〇・二二九%	〇・二二%	〇・七三%
徐州市 ク	一一ク	二六・一%	〇・四〇一%	〇・四八%	〇・八〇%
山西省平安縣	一〇ク	一五・九%	〇・二八九%	〇・一七%	〇・四六%
太 原	八ク	一二・六%	〇・二九〇%	〇・一八%	〇・八一%
臨汾附近	一四ク	一五・四%	〇・四二〇%	〇・三五%	〇・九一%
安 邑	一一ク	二一・九%	〇・四〇一%	〇・三六%	〇・八四%

が燃料並に飼料と共通性を有する點から早急に之が解決を圖ることは甚だ困難で、自給肥料問題の解決は先づ燃料問題と飼料問題の解決にあるのである。然しそれが實現も早急に期待する事は不可能であるから、何れにしても土糞の増産に俟つ以外はあり得ないのである。華北に於ける六大城市の糞尿處理問題等に就き大々的に研究する事は當面に於ける最も緊要の事であらう。

(筆者は事業總會生産資材科勤務)

### 國家と國家

私け國家は絶對的現實であると願つた。しかし世界を見れば、そこには幾多の國家が並存する。國家は複雑的存在なのである。汝に對せざる我は我でなきやうに、他の國家に對せざる國家には歷史的主體性は作用しない。諸國家は世界に於てあるのであり、國と國との競争があり、時として消滅もある。民族が一つでないやうに、國家も一つでなければならないのである。世界は一つの國家ではなく、多くの國家である。しかしそれは矛盾ではないであらうか。國家は絶對的現實である以上、唯一無二であるべきではないであらうか。しかしかく遠斷するのが、實は國家の絶對的現實性を見誤るものなのである。國家が絶對的現實であるといふことは、逆に現實に於ける絶對として、あくまで現實と離れてゐることを意味するのである。觀念的な超越的自我は唯一であるとしても、現實の歴史的自我は複數的であり、故なき我は眞の主體性を缺くやうに、現實の歷史的國家は複數的なのである。もに單に觀念的な絶對なら唯一でもあり得ようが、同時に現實である絶對は多數である。單一的ななる複數的絶對性、それは矛盾であらう。しかしそこにこそ歴史的現實性があるのである。歴史的實證性があるのであり、歴史的課題が伴ふのである。そのことは日本人としての自己の歴史的存在を思ふ時、忽ち明かになるであらう。自己が日本人であるといふことは、あくまでも實證的な事實である。そして自己が日本の歴史的形而上の主體に繋り、絶對に參するのである。しかしそれと共に、否、その故にこそ却つて日本の主體性と異なる別個の主體性が日本以外に日本と對立するを感じるのである。しかも他の主體性を無視することは自己の主體性を無視することである。これは矛盾である。しかしこの矛盾を實踐的に乗り越える所にこそ、日本の世界史的課題があるのである。外でもない、日本が象徵的代表的に世界史的問題の解決の中心となり、却つて他の主體も生きることによつてである。かくて日本が永遠の今のかすことによるのである。(高坂正輔著「歴史哲學序説」より)



書類の整理等で夜の更くを知らざること再三であつたといふ。

一度君が經營する合作社の事務所を訪れる者は何人もその整備に驚いたものであるが、君が勞作になる重要農産物收買状況表、組織工作進度表等が壁に掲げられて君の工作の状態が日を追ふて上昇してゐたのである。マツチの空箱を利用した書棚、石油罐を利用した塵取、土布カーテン等君や職員の勞作ならぬものはない。之は君が身を以て職員を指導し農民を教へんとした具現であつて、無極縣合作社の事務所が華北第一と私は人にも語つてゐたのである。

民國三十二年度後半に於ける梅本君の努力は收買工作に向けられて居た。しかも顧問的立場に立て飽く迄も華系の責任を尊重しその自主積極性を懇意して來たのである。

冀中分區巡回を企圖して奮動する共産軍の跳梁稍活潑の中にあって眞に身を危機に曝し、村から村へと農民を懇に説き收荷工作に努力してゐた君が姿を今目のあたり思ひ浮べて感謝と敬意と交々到り涕淚禁じ得ないものがある。

大麥は一二〇屯の供出を完了し雑穀は割當の七〇% 小麥は六〇% の成績を收め棉花に於ては第一期 ○、○〇〇担を獲得し得たのは洵に君の努力に負ふ所甚大なものである。

民國三十三年一月中旬君は數ヶ月の過勞に依り身體衰弱其の度を極め、同仁會病院より長期休養を求められたのであるが、藥瓶を手にし乍ら尙も收買工作を續けられ北蘇、東陽、陳莊等棉花集積場に出向いては數日泊り込みで督勵をしてゐたのである。

然し乍ら肉體亦鐵石にあらず、靈體として君に旬日の奮闘を課したが衰弱は益々暮り、頬は落ち目は窪み顔色また色を變ずるに至つた。

一月二十四日加島連絡部長殿も君の過勞を痛く御心配になられる。故省聯よりは再度君にこの事を告げたが君は「棉花第二期〇〇、〇〇担が收買責任完了する迄縣において下さい」と言つてきかなかつたのである。

君の責任感の強烈さは、大東亞戰爭を勝ち抜かんとする盡忠の至

誠にうたれて條件を附して棉花收買工作を續けて貰ふことにしたの院することとなつた。  
（河北省合作社聯合會審井延久）

希ひつつ故人生前の奮闘を廣く同志に傳へんとするものである。  
以上

西鄉 隆盛

建設の前途よし多難なりとも身を殺して仁をなされし君の偉業を受繼ぎ、華北建設の中に永遠に生

ますらをの屍くさむすあら野らに喰きこそにほへやまとなじきである。

伴林 光平

われ死なば鬼ともなりて戦はむ屍は草のむすにまかせて

時ぞとて奮ひ立たずばこの御代に生れ遇ひたる甲斐やながらむふは惜しみても惜しみ切れるものではない。

中村 譲

然し乍ら君が残した不朽の功績は無極縣鄉村建設の明日への礎石となり、大東亞共榮園の夜明けを導くものであり、死してもその功績は死せず、以て安んじて冥すべきである。

西郷 隆盛

二つなき道にこの身を捨小舟波たゞばとて風ふかばとて

西郷 隆盛

ますらをの屍くさむすあら野らに

啖きこそにほへやまとなじきである。

西郷 隆盛

筆とらばその筆をもて太刀とらば

そこ太刀をもていざ仕へてむ

ここに靜座久しく伏して謹んで君の英靈に祈り御遺族の御健在を

## 偽造硫安に御注意!!

近時農民の硫安に對する認識の度漸次高まるに従ひ各地に於て惡徳商人跋扈し巧妙なる手段を以て偽造硫安の賣付をなしある地方あり、斯くては植生に害を及ぼすのみならず地力減退の原因ともなるものなれば之等偽造硫安に對する特別の注意を拂ふと共に配給硫安に對する一段の啓蒙指導相成る様切望す。

### (一) 偽造硫安の性状

本年二月頃より河北省保定地區に於て發見され其の後石門、滄縣、天津、邯鄲と漸次南下蔓延の傾向にあるものの如く、白色の結晶にして一見硫安の如く散見せらるゝも吸湿性多く舌覺によれば其の大部分が鹽分なることを知り得る。而して如何なる徑路によりて現在農民へ販賣されるかは不明なるも左の分析に依つて見る時は概ね天津地區(○○○)に於て生産される様思考されるのであるが現地に於ても之等の販賣徑路に付いては充分調査願ひ度い。

此の偽造硫安は硫安に非ずして鹽水分離の副產物にして通常硫苦(硫酸苦土)と稱す。其の含有主成分は加里(鹽化マグネシウム)の三十四%にして窒素及磷酸はゼロである。然し加里的含有量は必ずしも一定してゐないが普通五%以下と見て差支へない。

華北の土壤及土糞が非常に加里の含有量多く窒素磷酸が缺乏してゐる現狀より見て加里肥料の必要は認められず、而も偽硫安(硫苦)の含有加里成分より検討して當然販賣禁止の資格を持つものであつてこの點監督官廳に於ても十分考慮される事が望ましい。

(生産資料科)

## 五・六月號 目 次

△華北合作社の使命に即應する

華北合作事業總會の運營方針 ..... (四)

△蒐荷工作の方向 ..... (四)

塙本秀雄(四)

△收買價格に就いて ..... (四)

棉花と合作社 ..... (四)

石門・藤原(四)

△華北に於ける土糞の製造概況と一  
葉隱よリ ..... (五)

△華北に於ける土糞の性状に就いて ..... (五)

福田直志(五)

△國家と國家 ..... (五)

室井延久(西)

△同志梅本彦治良君の死を弔む ..... (五)

生産資料科(五)

### 編輯後記

敵は中部太平洋に侵攻を始めた。戰局は正に苛烈である。我等は益々必勝の信念を固め、華北の任務を完遂すべく努力せねばならない。本號は編輯の主題を組織を基礎とする蒐荷問題に置き、現地の息吹を反映するに努めた。頁數を用紙節約の爲少くしたが、現行地の如きのよい原稿が來れば増頁をし、内容を本位に頁數の伸縮を行ひ、總體としては頁數を引締めて行きたいと思ふ。我々は現地の諸兄の努力に敬意を表すると共に、其の勞苦の實際を誌上に現はし、同志の激励と共に、合作社外への理解促進の資と致したいと思ふ。その他に氣を掛けず現地の諸兄が遠慮なく投稿されることをお願ひして已まぬ。さうしてこそ華北合作は生きた機關誌になり運動の推進力たり得るであらう。(編輯室)

## 投 稿 簡 約

(一) 本刊主旨，在倡導今東運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並提出各合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動，以及各地合作設施，農業經濟，人民生活素描，農業生產技術乃至生產技術介紹，不拘選擇，均所歡迎。

(二) 來稿文字，不拘文言語體，但須縝密精楚，並加註明地點、年月、著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經採用後，將付稿費，並請附寄原文，或註明修改處。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

## 華 北 合 作 第 十 卷 • 第 三 期

中華民國三十三年六月出版

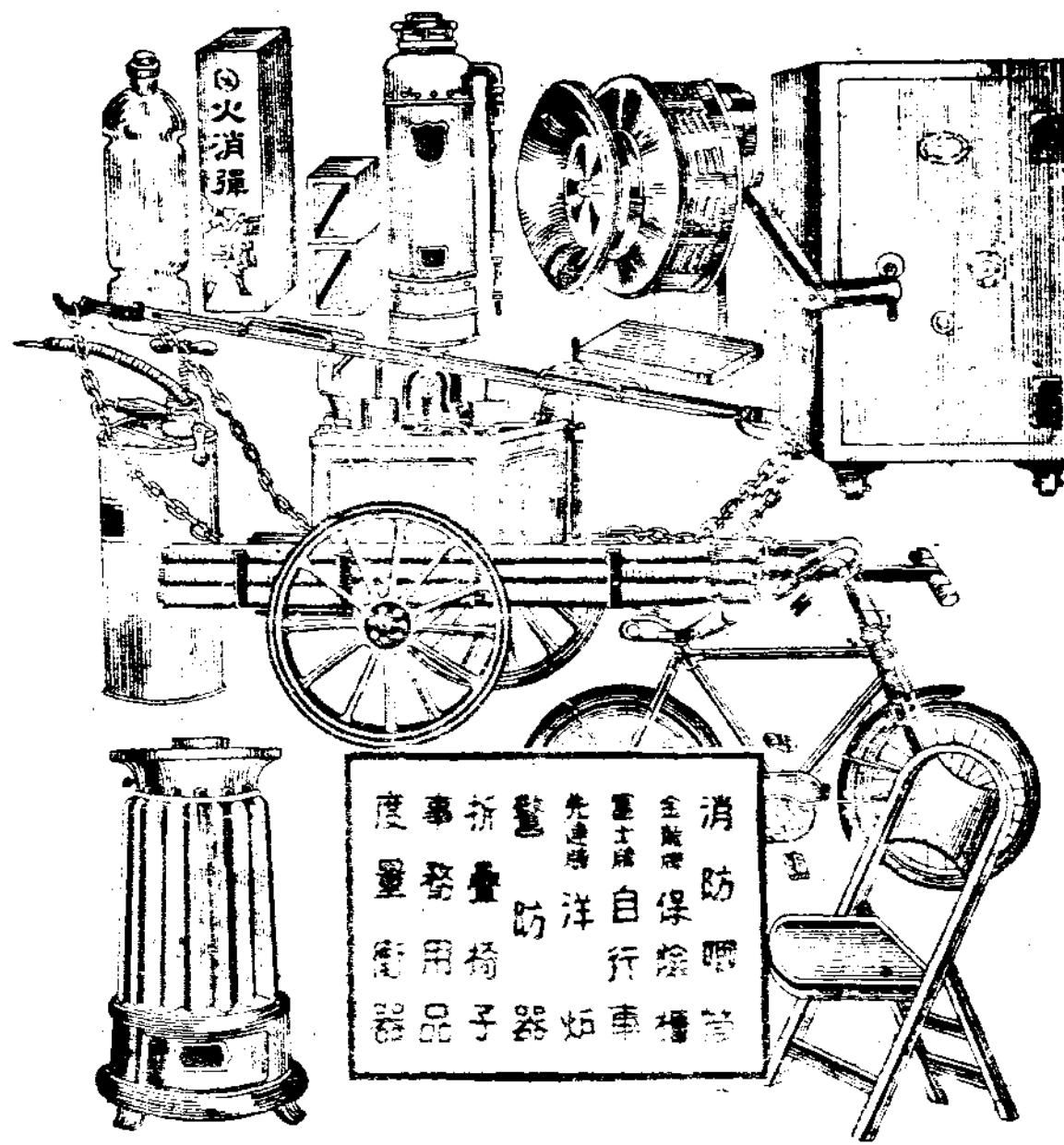
編輯者 華北合作事業總會編輯室

出版者 華北合作事業總會

### 定 價 表

全額	半額	訂閱	註
年定	年定	年定	
十	十	十	
二	二	二	
五	五	五	
一	一	一	
四	四	四	
三	三	三	
二	二	二	
一	一	一	
六	六	六	
五	五	五	
四	四	四	
三	三	三	
二	二	二	
一	一	一	
六	六	六	
五	五	五	
四	四	四	
三	三	三	
二	二	二	
一	一	一	

人 我 爲 人  
人 爲 我 人



# 會商本岩

二八三段北路大民新封開  
番七七七話電  
四一七街大華日門石  
番三五三話電  
街大內門商縣鄧都  
番五六一話電

山張所

號五〇四街大北四東北

番二四一〇  
番四四九一  
番五四九一

本店

電話

} ④