

# 日本之產業

(一)

日本三菱經濟研究所編

鄭君平譯

商務印書館發行

# 目錄

## 第一部 日本產業發展之背景

### 第一章 日本產業之基礎及特性

#### 第一節 土地及人口

- 一 土地 天然資源及食料
- 二 人口與職業

#### 第二節 日本產業之轉異性

- 一 家族制度與農村人口
- 二 中小工業之重要性
- 三 產業合作社之發達
- 四 文化之水準

#### 第三節 近代的工業發達之要素

- 一 社會之安定
- 二 企業的人才
- 三 厚價之低廉

第二章 原料供給……………五三

第一節 日本資源之特質……………五四

- 一 巨大資源之缺乏
- 二 資源種類之豐富
- 三 人的資源對於物的資源之補足

第二節 原料供給之現狀……………六一

- 一 概況
- 二 無機原料
- 三 有機原料

第三章 事業資本之供給及增殖……………七八

第一節 資本之源泉……………七八

- 一 國民貯蓄與產業資本
- 二 資金之供給
- 三 外國資本

第二節 事業資本之增大……………九二

- 一 概觀
- 二 資本集積之現狀
- 三 資本之事業類別之分布
- 四 事業資本

之構成

第三節 華業資本之變動……………一一二

一 概說 二 由事業種類別所見之資本變動

第四節 對華投資……………一二四

第四章 影響生產原價之諸條件……………一二九

第一節 概說……………一二九

第二節 原料及材料費……………一三二

第三節 勞動條件……………一四一

一 概說 二 工資低下之趨勢 三 就業工人及勞動時間之趨勢 四 勞動

生產力 五 工資及勞動時間之國際的比較

第四節 燃料及動力費……………一六六

一 燃料費 二 動力費

第五節 資本費及租稅負擔……………一七七

- 一 資本金
- 二 租稅負擔

第六節 運費……………一八七

- 一 海上運費
- 二 鐵路運費

第五章 產業統制之現況……………一九五

第一節 產業統制之發展……………一九五

- 一 中小工業之統制
- 二 大工業之統制
- 三 輸出之統制

第二節 產業統制之現狀……………二〇四

- 一 依同盟同盟而行之統制
- 二 依工業組合之統制
- 三 依輸出組合之統制

- 四 依其他機關之統制

第三節 產業統制之最近問題……………二二四

第六章 產業合理化……………二二九

第一節	農業合理化運動之由來	二二九
一	日本產業合理化之端緒	
二	臨時產業審議會之答察	
第二節	臨時產業合理局之設置及其活動	二三六
第三節	合理化之現狀	二四四
第七章	事業成績	二五一
第一節	概觀	二五一
第二節	資本及資產之構成	二五六
一	資本構成	
二	資產構成	
第三節	事業損益與利益處分	二六二
一	經營效率	
二	事業收益	
三	利益金之處分	
第二部	基礎產業	二七五

第一章 農業……………二七五

第一節 概觀……………二七五

- 一 日本農業之基礎條件——耕地面積
- 二 日本農業之重要性
- 三 日本農業之特色

第二節 農產物之生產及貿易……………二九〇

- 一 由栽培面積觀察之農業生產
- 二 農產價額
- 三 農產物之貿易

第三節 主要農產品之需給關係……………三〇二

- 一 食糧用農產品
- 二 工業原料用農產物

第四節 農業恐慌與農家經濟之現狀……………三二五

- 一 農產物價之低落與缺額價格差之現象
- 二 農家經濟現況
- 三 農家負擔

第五節 農業政策現況……………三四五

- 一 概說
- 二 米穀政策
- 三 農村經濟政策

第二章 漁業……………二六七

第一節 概說……………三六七

第二節 漁業一般……………三七〇

- 一 漁業活動範圍
- 二 獲漁船
- 三 漁業從業者及漁船

第三節 各種漁業……………三七五

- 一 沿岸漁業
- 二 遠洋漁業
- 三 海外漁業
- 四 水產養殖

第四節 水產物貿易……………三八九

- 一 一般
- 二 輸出
- 三 輸入

### 第三章 鑄業……………四〇一

第一節 鑄業一般……………四〇一

- 一 概觀
- 二 鑄產額
- 三 鑄業經營狀態
- 四 鑄產物需給並輸出入

第二節 鐵鋼業……………四二一

- 一 概觀
- 二 原料供給
- 三 生產狀況
- 四 需給並輸出入
- 五 市況與事



業成績 六 企業統制 七 鐵鋼政策

第三節 石炭鑛業……………四五〇

一 概觀 二 石炭資源 三 川炭量 四 炭坑企業並經營狀態 五 輸出入

第四節 石油業……………四七一

一 概觀 二 石油資源 三 生產 四 輸出入 五 石油企業及經營狀態

六 石油政策

第四章 電氣事業……………四九二

第一節 概說……………四九三

一 概觀 二 沿革

第二節 發電資源……………五〇一

一 水力資源 二 火力發電用燃料 三 水力與火力之優劣

第三節 發電送電設施……………五〇八

- 一 發電所
- 二 發電力
- 三 送電設施

第四節 電力之需用……………五一七

- 一 一般
- 二 電燈需用狀況
- 三 動力用電力之需用狀況

第五節 經營狀況……………五二八

- 一 事業數
- 二 投資狀況
- 三 收支狀況

第六節 電力統制……………五三八

第三部 主要工業……………五四五

第一章 纖維工業……………五四五

第一節 纖維工業一般……………五四五

- 一 纖維工業在日本產業及貿易上之重要性
- 二 纖維工業部門內各業之重要性

- 三 纖維工業之貿易概觀

第二節 綿業……………五五六

- 一 概說
- 二 原棉之需給
- 三 總紗紡績事情
- 四 織布事情
- 五 綿業統計機構
- 六 綿業之將來及其對策

第三節 蠶絲業……………六一一

- 一 概觀
- 二 養蠶業
- 三 製絲業
- 四 交易事情
- 五 統計機構
- 六 蠶絲業之將來

第四節 人造絲工業……………六七六

- 一 概說
- 二 人造絲之供給
- 三 人造絲之需要——人造絲織物
- 四 人造絲市價之變遷
- 五 採算
- 六 人造絲之企業觀務

第五節 羊毛工業……………六九八

- 一 概觀
- 二 原料之供給
- 三 毛換之需給
- 四 毛織物之需要
- 五 羊毛製品之市價及採算
- 六 羊毛工業之經營
- 七 羊毛工業之統計
- 八 羊毛

工業公司之業績

第六節 製麻業……………七二五

- 一 概論
- 二 麻製品之生產
- 三 麻製品之輸出
- 四 麻製品市價之變遷
- 五 製麻業界之統制
- 六 製麻公司之組織

第二章 機械工業……………七四一

第一節 機械工業概況……………七四一

- 一 機械工業界最近之大勢
- 二 機械工業之生產狀況
- 三 機械工業公司與其發展
- 四 機械工業製品之輸出入
- 五 機械工業之現狀及其前途

第二節 造船業……………七六一

- 一 造船業之現況
- 二 造船設備及能力
- 三 造船技術之進步
- 四 材料及船價

第三節 車軸工業……………七七四

- 一 概況
- 二 鐵路車輛
- 三 汽車
- 四 自行車

第四節 電機工業……………七九四

- 一 概況
- 二 電氣機械
- 三 通信機械
- 四 電池
- 五 電燈泡
- 六 電  
線及電纜

第五節 其他機械工業……………八一五

- 一 概況
- 二 原動機
- 三 工作機械
- 四 紡織機

第三章 化學工業……………八三三

第一節 概說……………八三三

- 一 化學工業之重要性
- 二 投資額
- 三 事業成績

第二節 生產狀況……………八三九

- 一 一般
- 二 主要化學工業之生產內容及其技術之進步

第三節 輸出入貿易……………八六〇

- 一 一般
- 二 輸出
- 三 輸入

第四節 原料供給……………八九五

第五節 日本化學工業之前途……………九〇六

第四章 窯業……………九〇九

第一節 玻璃工業……………九〇九

一 日本玻璃工業之發達及其地位

二 生產——研業之分化及其種類別生產

三 經營狀態

四 事業成績

五 市場

六 與他種產業之關係

七 將

來之發展性

第二節 水泥工業……………九四四

一 水泥工業之特色

二 生產

三 消費

四 生產費

五 控制組織

六 事業成績

七 水泥工業之前途

第三節 陶磁器工業……………九六五

一 日本陶磁器工業之特徵

二 生產及經營狀態

三 企業統制

四 市場

第五章 食料品工業……………九九五

## 第一節 製糖業……………九九五

- 一 概觀
- 二 砂糖需給狀態
- 三 砂糖市況之推移
- 四 關於糖業之諸政策

## 第二節 製粉業……………一〇二七

- 一 概觀
- 二 麵粉需給關係
- 三 原料小麥之需給關係
- 四 小麥粉市況之推移
- 五 製粉界統制之推移
- 六 主要製粉公司業績之推移
- 七 關稅政策之變遷

## 第三節 清酒及啤酒工業……………一〇五〇

- 一 清酒業
- 二 啤酒工業

## 第四節 罐頭工業……………一〇七〇

- 一 概觀
- 二 經營狀態
- 三 統制組織
- 四 輸出狀態

## 第五節 製茶業……………一〇九一

- 一 概觀
- 二 生產狀態
- 三 輸出貿易

## 第六章 其他工業……………一一〇三

第一節 製紙業……………一〇三

一 製紙工業之地位 二 生產 三 貿易 四 本國消費 五 原料供給

六 經營形態及技術的進步 七 原價採算問題 八 事業成績 九 企業統制

第二節 橡膠工業……………一三四

一 日本橡膠工業之地位 二 生產狀況 三 原料供給 四 經營及事業狀

況 五 貿易 六 總結

第三節 煙草工業……………一六一

一 概說 二 煙草事業 三 製造烟草事業

第四部 金融保險倉庫及運輸業……………一一八七

第一章 金融機關……………一一八七

第一節 日本金融機構之發達及其現狀……………一一八七



第二節 銀行合併之趨勢……………一一九五

第三節 日本銀行之機能與金融統制……………一二〇〇

第四節 主要金融機關之資金及其運用……………一二〇四

一 銀行 二 信託公司 三 保險公司 四 大藏省預金部

第五節 銀行及信託業之業績……………一二三六

第六節 金融政策與各種產業金融……………一二四〇

一 工業金融 二 農業金融 三 都市不動產金融 四 貿易金融

## 第二章 保險業……………一二五一

第一節 人壽保險事業……………一二五一

一 概況 二 事業之現況 三 資產運用之實情

第二節 損害保險事業……………一二八二

一 沿革 二 關東大地震與損害保險 三 統制 四 海上及火災以外之各

種保險 五 損害保險業界之發展及其現狀 六 事業成績與資產狀況

### 第三章 倉庫業……………一三〇一

第一節 沿革……………一三〇一

第二節 事業之擴充及其分化……………一三〇五

第三節 倉庫業現狀概說……………一三〇九

一 主要保管貨物之種類及其分布 二 倉庫設備之分布及其保管貨物 三 倉庫證券之利用狀況

第四節 保管貨物最近之趨勢……………一三一八

第五節 倉庫業之收益狀況……………一三二四

第六節 特殊之倉庫制度……………一三二七

第七節 倉庫業之統制……………一三三一

一 自治的統制 二 法制的統制

第四章 運輸業……………一三三—一三五

第一節 海運業……………一三三—一三五

- 一 世界之海運業與日本之地位
- 二 日本海運界之發展及其現狀
- 三 日本海

- 運市況及主要輪船公司業績
- 四 船舶改善助成設施

第二節 陸上運輸業……………一三六—一三四

- 一 概觀
- 二 國有鐵路運輸狀況
- 三 私有鐵路運輸狀況
- 四 汽車運輸業

發達之趨勢

# 日本之產業

## 第一部 日本產業發展之背景

### 第一章 日本產業之基礎及特性

#### 第一節 土地及人口

##### 一 土地 天然資源及食料

日本北自北緯五一度附近之阿雷依島起，南至北緯二一度附近之臺灣南方之七星岩止，其南北綿亙之距離約達二九度。

日本國土除朝鮮半島以外，皆為火山列島所構成，故其土地概為山脈所掩蔽，海岸線甚長，住

民密集於溪谷或盆地及海岸之土地。因此，都市與山地之距離極近，且其山地大部分為密生之樹木所掩蔽。又因其為南北狹長之列島，山北洋至南洋，海面廣於四方，而由南洋流來之暖流與北洋流來之寒流，恰在日本內地沿海地方相會合。因之，日本富有寒流暖流兩方面之水產物，恰為其森林併有熱帶林、溫帶林及寒帶林一樣。

日本氣溫，冬夏之間，寒暑之差頗大，但與中國大陸相較，無論冬夏，其氣溫均尚溫和。與氣溫關聯應加以特別注意者，其關係溫度，與諸外國比，顯為夏上而冬下。即與歐美各國之狀態成正反對之現象。東京方面，其關係濕度，夏季平均達於八三%，冬季則降至六五%以下。試與德京柏林相較，夏季降於六五%附近，冬季達於八六%，則恰呈正反對之變化。此種事實表示某種工業製造品及農作物，是在日本特有的自然條件之下生產的。

日本國土面積為六七七、二六三平方千米（其中，南洋委任統治區域為二一四九平方千米）以之與法、德、意、英各國之本土相較，約大十萬乃至三十萬平方千米，但與美國比，則不過為其二十分之一。日本土地，又如前述，由火山列島而成，多山岳而少平地，其本土之耕地面積不過總面積之百

分十六。日本人之主要食物爲米，爲水田所栽培，其耕作須要平地。在此種自然環境之下，現在日本之國收容人口六千八百萬，故其密度，每一平方杆，爲一七八人。

反觀日本天然資源，其水產物爲世界冠。此概爲日本國土之自然條件所使然。反之，鑛物資源不富。石炭僅足自給。鐵及石油大部分仰給於輸入。硫黃較少，其他一般重要金屬亦均貧弱。幸爲島國，水力豐富，現在利用水力之量實占世界之第四位。

又就主要農產物觀之。其耕地面積對於總面積之比例，內地不過百分之十六，朝鮮亦只百分之二十，今後開發之餘地甚少。日本人以米爲主食，又嗜食日本產米，因人口增加，現在米之自足自給，已屬不可能。卽就日本本國觀之，近時每年輸入約千二百萬石米，其中約百萬石爲外國米。但日本本土，每年約收穫六千萬石米，此等輸入之量尙非重要問題，外國米之輸入更屬微不足道。然日本之耕地面積，十年來尙未見增加，適於水田之土地，開發殆盡，所餘僅北海道及朝鮮臺灣之偏僻地方，故無大希望，其單位面積之收穫量，比往時固有增加，但最近已現停滯狀態。今後若人口驟加，米之輸入必增大。然專門家中亦有抱樂觀者，以爲水利事業更行擴充，耕作法及稻種改

良更加努力。僅日本本土，尙可增加水田六十萬町步，朝鮮二十萬町步，臺灣十三萬町步；同時單位面積之收穫量亦可增大。若此等計算實現，則日本本土可消費之米，比今可加三千六百萬石。今後二三十年間，日本之米的自給狀態尙可持續。

日本內地白米需給變遷一覽表（指數期明治二十五年＝100）

年次	栽培面積 （指數）	收穫量 （指數）	每段收穫量		每人消費量 （石）
			（石）	（指數）	
明治 六年	九六	七八	一、〇一五	八五	—
一一	一〇〇	一〇〇	一、一九〇	一〇〇	—
一五	一〇〇	一〇〇	一、七八五	一五〇	—
西二	一一四	一七一	一、六七二	一四一	—
大正 一	一一六	一六四	一、八七九	一五八	一、〇六一
三	一一八	一八六	一、八七九	一五八	九八一
八	一二〇	一九八	一、九五九	一六五	一、一二四

		昭和									
		一	二	三	四	五	六	七	八	九	〇
一	一、一五三	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
二	一、一四八	一、一九五	一、八八一	二、〇〇二	一九六	一九四	一九七	一九七	二、三三一	一、六三九	一、七六〇
三	一、一三二	一、八九三	一、七六〇	一、九五七	一、八八九	一、八五五	一、七〇〇	一、八四五	二、二三二	一、六三四	一、八一九
四	一、一三二	一、五九	一、四八	一、六四	一、五九	一、五六	一、四三	一、五五	一、八八	一、八七	一、二二九
五	一、〇七六	一、〇九八	一、三三二	一、〇九八	一、三三二	一、一〇二	一、〇七六	一、二二四	一、〇一四	一、〇九五	一、二二四
六	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四
七	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四
八	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四
九	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四	一、〇二四

註 根據農林省年統計表。

次就小麥言之，則事變全異。小麥作為麩粉而成食料，其產額及消費量年年增加。日本除小麥



外，其麩粉亦輸入輸出，小麥與米異，全然爲國際商品。故國內生產亦受輸入小麥及麩粉之市價之影響。日本本土栽培面積，大戰時約達五十五萬町步，其後漸減，最近復達五十萬町步，至昭和九年，達六十四萬八千町步。四五年間，約加十五萬町步。其收穫量亦驟增，昭和九年達九百四十五萬石。其輸入，據農林省農務局調查，小麥及麩粉（換算爲小麥）每年約五六百萬石。其輸出，最近十年間驟增，每年約二百萬石內外，此外，除掉由日本向朝鮮臺灣之移出，日本本土之小麥消費量，約一千萬石餘。小麥與米異，其栽培面積將有增大之可能性，且單位面積之收穫量，亦有充分改良之餘地。且每人之消費量，在米亦成固定，小麥則相反，年年有相當增減，而大體則有增加傾向。此正表示小麥雖漸被用爲米之代用食料，尙未脫代用品之境地。

其次大麥，大半爲日本人之下等食料，亦飼家畜，又作啤酒及味噌等之原料，用途亦廣，但大體尙足自給，且其每人之消費量（連麥芽在內）又屬年年減少。

試就昭和八年日本本土人民每人所消費之米，小麥，及大麥之數量，示之如左：

米 一・〇九五石

小麥 〇・一二六石

大麥 ○・一〇四石

最後，次於穀類之重要食料品爲砂糖及食鹽。簡單言之，砂糖以臺灣糖而自足自給。鹽在二三年前，大約消費百萬噸內外，其中十分之六供食用。然昭和八年以降，工業用鹽之需要激增，消費量一躍加倍，年達二百萬噸，國內產額亦增大，但約供其半而已。

此外食料品尚有肉、雞卵及乳製品，但在日本人之食物中，並不如我國及歐美各國之重要，其輸入額亦少，且漸以日本產品代替。

重要原料及食料生產額對於日本之地位（一九三三年）

	世界總產額	日本產額				對於世界總產額之日本所佔百分比	世界地位
		內地	朝鮮	臺灣	全圖計		
金 (噸)	七六,〇〇〇	三,七五元	二,〇八元	六五元	三五,八六元	二七	(蘇聯除外) 第四位
銀 (噸)	一,〇〇〇,〇〇〇	一八五,六〇〇	三二,八五元	二五元	二〇七,七六元	四・〇	(第六位)
銅 (噸)	一,〇〇,〇〇〇	六九,〇三噸	七六五	—	六九,八〇元	六・七	(第五位)
鐵礦及鐵合金	四九,三三〇	一,〇三三	六四	—	一,〇九六元	三・二	(第八位)

日本之產業

石炭 (同上)	1,700,000	211,000	1,700	1,700,000	211,000	1,700 (第五位)
原油 (同上)	二萬六千美	10,000	—	二萬六千美	10,000	1.1
鹽 (同上)	1,000,000	2,000	1,000	1,000,000	2,000	1.0 (第一位)
鐵 (一) (噸)	一,000,000	3,500,000	3,500,000	1,000,000	3,500,000	1.0 (第一位)
鐵 (二) (噸)	—	—	—	—	—	—
水力 (一) (千馬力)	—	—	—	—	—	—
水力 (二) (千馬力)	—	—	—	—	—	—
利用水力 (千馬力)	—	—	—	—	—	—
米 (千百公斤)	2,000,000	1,000,000	2,000,000	2,000,000	1,000,000	2.0 (中國除外) 第一位
小麥 (同上)	1,000,000	10,000	1,000,000	1,000,000	10,000	1.0
大豆 (同上)	2,000,000	10,000	2,000,000	2,000,000	10,000	2.0 (第二位)
砂礫 (同上)	3,000,000	—	—	3,000,000	—	3.0
魚類 (三) (千噸)	10,000	—	—	10,000	—	10.0 (第二位)

註 世界總產額根據 League of Nations, Statistical Yearbook 1934/35

(一) 前二項根據 International Yearbook of Agricultural Statistics (中國除外) 1933/34

(二) 水力一項根據 U. S. Dep't of Commerce, Foreign Commerce Yearbook, 1933 但年度係一九

三〇年推計。

(三)魚類以主要國魚獲量合計與蘇聯之估價量(一·四百萬噸)相加而得之總量爲世界產額，但年度係一九三一年。

要之，日本雖少續產物，其食料大體尙能自足自給。至少，在現時，此等狀態尙可維持。此爲理解日本產業經濟上之一重要的基礎事實。在日本，現在依農業生活者尙占人口之半，海產物、米、砂糖可以自給，乳製品、雞卵等亦大體足用，故與歐美各國，其國民生活之基調，產業之經濟的基礎，自不相同。食料品之價格亦不甚受外匯市場之影響。今爲讀者便利計，特將日本天然資源及食料之生產量一覽表，揭之如上。

## 二 人口與職業

日本本國人口達六千八百萬人，若加朝鮮、臺灣、及庫頁半島之人口，則超過九千萬。今計算人口密度，與諸外國相比較，示之如次表：

### 人口密度比較

國 別	面 (一) (平方呎) (橫(調查年))	人 口 (二) (千人)	耕地面積 (三) (平方呎)	耕地面積 (四) 之比率 (三)(二)	人口密度	
					(一)(二)	(一)(三)
日 本	六、四、一四〇 (一九三〇)	六、五、六六	二、二、八〇〇	三、七	三、〇	八、六
內 地	六、〇、三、二〇〇 (一九三〇)	六、五、八、〇〇	五、五、九、九	六	五、〇	一、六、九
朝 鮮	三、〇、七、七六 (一九三〇)	三、〇、九、九一	一、〇、二、七〇	三、三	三、〇	九、〇
臺 灣	一、〇、九、九〇 (一九三〇)	五、〇、〇、〇〇	八、二、〇、〇〇	一、四	一、二	六、〇、六
庫 頁	一、〇、九、九〇 (一九三〇)	三、〇、〇、〇〇	三、〇、〇、〇〇	一	一	八、九、六
中國東北四省	一、〇、四、六、〇〇 (一九三〇)	二、五、〇、〇、〇〇	一、〇、〇、〇、〇〇	二	二	三、二、九、九
蘇 聯	三、二、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	一、三、〇、〇、〇〇	一、三、〇、〇、〇〇	六	六	一、〇、〇、〇
德 意 本	一、〇、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	六、〇、〇、〇、〇〇	三、〇、〇、〇、〇〇	四	四	一、四、〇、〇
英 吉 利	三、〇、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	四、〇、〇、〇、〇〇	一、〇、〇、〇、〇〇	三	三	一、九、〇、〇
法 國 西	一、〇、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	四、〇、〇、〇、〇〇	一、〇、〇、〇、〇〇	三	三	一、九、〇、〇
意 大 利	一、〇、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	四、〇、〇、〇、〇〇	一、〇、〇、〇、〇〇	三	三	一、九、〇、〇
捷克斯拉夫	一、〇、〇、〇、〇〇 (一九三〇)	四、〇、〇、〇、〇〇	一、〇、〇、〇、〇〇	三	三	一、九、〇、〇

比利時	30,210 (1911)	8,157	3,350	2	278	262
荷蘭	23,200 (1911)	8,157	9,260	2	250	233
奧地利	5,500 (1911)	2,259	2,259	3	81	200
瑞士	4,250 (1911)	4,250	4,000	3	100	257
瑞典	10,000 (1911)	2,111	2,250	9	15	27
北美合衆國	9,650,000 (1911)	136,259	1,250,000	2	2	2

觀此表，比利時、荷蘭、德意志、英國，其人口密度遠過日本，意大利略與日本密度相等，但此等國家均非如日本之小國，故應注意。今以人口密度與耕地面積一平方杆相當換算之，比利時為六六二人，英國八六六人，意大利三二四人，而日本本土則為一一六九人。即在歐洲大陸諸國，概有四〇%之耕地面積，在英本國，尚有二二%，日本之耕地面積不過一七%。意大利亦為火山國，常與日本相提並論，對於總面積之人口密度，亦與日本略相等，然其耕地面積尚及四一%。故日本之人口密度，對於總面積，其一平方杆為一三四人之比，但國土對於人口之壓迫程度，實為更大，此日人之口頭禪也。

於是日人乃提出食糧問題。日本之耕作面積，明治維新以後，以各種勸農政策及開墾助成策，甚為增加。就日本本國觀之，約半世紀間，對於從來之既墾地，其新耕作地之面積約等於三五%。示之如次表。

年次	明治十三年		昭和八年		增加面積	增加率(%)
	田	旱田	田	旱田		
田	二、五九九	一、八三五	三、一九九	二、七八一	六〇〇	二三
旱田	四、四三四	五、九八〇	一、五四六	三五		
計						

單位 千公頃

然應注意者，田地之增加率極低，且就耕地全體言，其增加傾向，大戰後漸衰，近來反形減少。其次，就日本人口之過去及未來試加以一瞥。日本人口，自德川時代後半起至明治維新之間，一般認為大略固定於二千六七百萬，明治以來，人口遽增，明治五年增至三千四百八十萬。若表示其後人口增加之趨勢，則如左表：

明治以後日本内地人口之增加趨勢

年 度	人 口 (單位千人)	指 數	人 口 增 加 率 (人口每千)
明治 五年	三四、八〇六	一〇〇・〇	—
六	三四、九八五	一〇〇・五	四・八
七	三五、一五四	一〇一・〇	四・六
八	三五、三一六	一〇一・五	六・八
九	三五、五五五	一〇二・二	八・九
一〇	三五、八七〇	一〇三・一	八・二
一一	三六、一六六	一〇三・九	八・二
一二	三六、四六四	一〇四・八	五・一
一三	三六、六四九	一〇五・三	八・六
一四	三六、九六五	一〇六・二	七・九
一五	三七、二五九	一〇七・〇	八・三
一六	三七、五六九	一〇七・九	一〇・五

第一部 第一章 日本産業之基礎及特性



一七  
一八  
一九  
二〇  
二一  
二二  
二三  
二四  
二五  
二六  
二七  
二八  
二九  
三〇  
三一

三七、九六二  
三八、三一三  
三八、五四一  
三八七〇三  
三九、〇二九  
三九、四七三  
三九、九〇二  
四〇、二五一  
四〇、五〇八  
四〇、八六〇  
四一、一四二  
四一、五五七  
四一、九九二  
四二、四〇〇  
四二、八八六

一〇九・一  
一一〇・一  
一一〇・七  
一一一・二  
一一二・一  
一一三・四  
一一四・六  
一一五・六  
一一六・四  
一一七・四  
一一八・二  
一一九・四  
一二〇・六  
一二一・八  
一二三・二

九・二  
五・九  
四・二  
八・四  
一・四  
一〇・九  
八・七  
六・四  
八・七  
六・九  
一六・一  
一〇・五  
九・七  
一・五  
一・一

三二	四三、四〇四	一二四・七	一〇・二
三三	四三、八四七	一二六・〇	一一・七
三四	四四、三五九	一二七・四	一三・六
三五	四四、九六四	一二九・二	一二・九
三六	四五、五四六	一三〇・九	一〇・五
三七	四六、一三五	一三二・五	一〇・五
三八	四六、六二〇	一三三・九	九・〇
三九	四七、〇三八	一三五・一	八・〇
四〇	四七、四一六	一三六・二	一一・六
四一	四七、九六五	一三七・八	一二・三
四二	四八、五五四	一三九・五	一三・〇
四三	四九、一八四	一四一・三	一三・六
四四	四九、八五二	一四三・二	一四・六
大正	五〇、五七七	一四五・三	一四・四
二	五一、三〇五	一四七・四	一四・三

昭和  
三 二 一 四 三 二 一 〇 九 八 七 六 五 四 三

五二、〇三九  
五二、七五二  
五三、四九六  
五四、一三四  
五四、七三九  
五五、〇三三  
五五、四七三  
五六、一〇一  
五六、七九八  
五七、五四三  
五八、二八一  
五九、〇五八  
六〇、五二二  
六一、三一七  
六二、一二二

一四九・五  
一五一・六  
一五三・七  
一五五・五  
一五七・三  
一五八・一  
一五九・四  
一六一・二  
一六三・二  
一六五・三  
一六七・四  
一六九・七  
一七三・九  
一七六・二  
一七八・五

一三・七  
一四・一  
一一・九  
一一・二  
五・四  
八・〇  
一一・三  
一二・四  
一三・一  
一二・八  
一三・三  
一三・三  
二四・八  
一三・一  
一三・一

九	八	七	六	五	四
六八、一九五	六七、二三九	六六、二九六	六五、三六七	六四、四五〇	六二、九三八
一九五・九	一九三・二	一九〇・五	一八七・八	一八五・二	一八〇・八
一四・二	一四・二	一四・二	一四・二	二四・〇	一三・一

註 明治五年之數字表示三月八日，明治六年——大正十四年之數字表示各年首，又昭和一年以後各年十月一日之數。根據內閣統計局「明治五年以來日本之人口」及帝國統計年鑑。

據此表，日本人口之增加率，自明治以來，次第增大，在明治初年，每人口千人爲十人以内，二十七年以後，大體達於十人以上，比一入大正年代，每年成爲十四人內外之增加率。其後一時稍衰，近時又復增大，最近二回國勢調查（大正十四年及昭和五年）間之五年中本土七人口每年平均增加率，每千人達於一五・三人，每年約九十萬人之增加，至昭和九年，日本本土人口稱六千八百萬，此外朝鮮約二千一百萬，臺灣約五百萬，軍貢約三十萬，日本全領土內總計擁有九千四百五十萬。

之住民。

如此之廣大人口將來將如何？將無限增大乎？抑至某時期增加率將生減退乎？此實最有興味之研究問題。

關於此點，上田貞次郎博士之研究，最值得注目。博士指出過去十二年間日本之出生數每年大體停止於二百萬內外，此現象為從來所未有，故可視為出生率之減退已經開始。博士曰：「一九二〇年以後之時代，為一九〇〇年前後所生之兒童達於成長結婚生子之年齡的時代。且一八九〇年至一九〇三年為出生增加甚速之時代，故一九二〇年至一九三〇年間應為母親之婦人，其數應遽增大，固不待言。但妊孕年齡之婦人，其數雖激增，而出生數之增加遲遲，其故為何？此實一對夫婦所生兒之數，或對於一個妊孕年齡之婦人之出產數，減少之故。」（見日本人口問題研究第一輯一五頁）博士以為此傾向非僅由於經濟困難所生之結婚難，而有更深之原因，即生活程度之向上及欲維持此程度之努力的結果。

以此根據，博士以為妊孕率低下傾向今後永遠繼續，且幼兒之死亡率亦一定不變，在此假定

之下，每年之出生率，雖非確定，決不預想其能上昇，假定今後二十年間，每年出生數為二百十萬，豫測日本將來之人口，當如左表：

將來人口推算表（單位 百萬人）

年齡	年度		一九二〇年	一九二五年	一九三〇年	一九三五年	一九四〇年	一九四五年	一九五〇年	一九五五年
	一九二〇年	一九二五年	一九三〇年	一九三五年	一九四〇年	一九四五年	一九五〇年	一九五五年	一九六〇年	一九六五年
〇—一四	三〇・四	二二・九	三三・五	二九・〇	二九・八	二九・八	二九・八	二九・八	二九・八	二九・八
一五—五九	三〇・九	三三・二	三五・八	三八・〇	四〇・四	四二・六	四六・〇	四九・〇	五一・〇	五一・〇
六〇以上	四・六	四・六	四・七	五・一	五・七	六・一	六・六	七・四	七・四	八・二
合計	五五・九	五八・七	六〇・〇	六二・一	六二・九	六三・六	六六・六	六九・六	七〇・六	七二・〇
增加數	—	二・八	四・〇	四・〇	三・七	三・四	三・一	二・九	二・九	二・九
增加率(%)	—	〇・〇四	〇・〇七	〇・〇六	〇・〇五	〇・〇四	〇・〇四	〇・〇三	〇・〇三	〇・〇三

註 參看上田博士前掲書二二一—二二三頁。

上記數字中，一九二〇及一九二五年之數字，各依各該年所行之國勢調查之實數，一九三〇年之數字則依該年國勢調查之速報，年齡段階〇—一四之欄中，一九四五以後之數字，即基於前述之假定，稍非正確其他部分，則基於一九三〇年國勢調查中之年齡別人口，用該年及一九二五年之國勢調查之數字間算出之殘存率而計算者。

據此表，每五年之增加數，以一九三〇年（昭和五年）為最高點，其後將漸次減少。若前述之假定永久繼續，日本本土人口增加之極點，將在一九六〇——七〇年之間，其時之總人口概為八千六七百萬云。

其次，轉而視人口與職業之關係。

日本本土職業別人口之數字，大正九年及昭和五年二回之國勢調查中曾有報告，但昭和五年之職業別人口，現在不過發表以抽出法推算之速報而已。今以此等數字為基礎，且參酌上田博士為對比上回國勢調查之結果而修正之數字，則知日本職業別有業者數對於有業者總數之比例，在昭和五年，農業尚占四九%，工業及商業次之。然其比例，不過各占一八%及一五%。又就普通戶口之產業別人口觀之，在該年中，農業亦占四五%，工業次之，為一八%，商業則為一七%。

今試以此等職業人口與歐美各國比較觀之，大正九年前後，世界中，以農林業為本業者，對於本業者總數，其占有五成以上者，除英屬印度之七二%，芬蘭之六七%以外，日本之五二%，特別使人注目。美國為二一·八%，德國為二七·一%，法國為四一·二%，意大利為四八·一%，澳洲為

昭和五年日本内地職業人口（單位 千人）

種 別	普通戶口人數		有業者數		以昭和九年爲 百之有業者數		對於有業者千人之比率 大正九年		昭和五年		對於普通戶口 人數千之比率	
	總數	注	總數	注	總數	注	總數	注	總數	注	總數	注
農 業	2,733,355		1,413,394		100		56		49		1,700	
水 產 業	1,337,847		1,217,847		100		33		33		1,000	
礦 業	75,777		121,121		50		6		8		33	
工 業	1,101,919		5,184,888		47		25		29		33	
商 業	1,015,511		4,433,511		37		27		25		1,000	
交 通 業	3,326,816		1,000,000		100		27		27		1,000	
公務自由業	4,282,222		1,291,291		100		27		27		1,000	
家事使用人	2,522,222		7,522,222		100		27		27		1,000	
其他有業者	1,211,211		5,211,211		100		27		27		1,000	
無 業	2,267,267		1,267,267		100		27		27		1,000	

註 由國勢調查所得之失業人數（抽出法）除外。



二二・三%。加拿大爲三四・一%。此等歐美各國，大都工業吸收三〇%以上之本業者，日本尙不及二〇%。

但此等比例漸隨時代而有變化，如前表所示，二回國勢調查所介在之十年間，農業由五一・八%降至四八・九%，而商業則由一一・七%增加至一五・三%，公務自由職業亦由五・三%增至六・九%。但在此期間內，工業由一九・五%反降落至一七・九%，此不能不加以注意。

上舉十年間之就業者數（由有業人口除去失業者之數）由二七二六一千人增至二八九三五千，實新將一六七三千人吸收於產業界。若以大正九年爲一〇〇，則昭和五年當爲一〇六。再就人口總數觀之，大正九年十月一日爲五五九六三千人，而在十年後之昭和五年十月一日則增加爲六四四五〇千人（確定人口），其增加數約爲八百四十八萬人，指數則爲與一一五相當之激增。試觀其中十五歲至五十九歲之所謂「生產年齡」者之增加數，則約爲四百八十八萬人，其中男子乃二百七十八萬人。此十年間，此二百七十八萬曾能就職與否，實爲本問題之中心點。

然而此問題並不許吾人簡單作答。蓋在此人口中，有學生亦有入伍兵，又有以財產收入而生活者。於是不能不就右年齡之有業人口加以觀察。大正九年爲戰後繁榮期已過，但尙未至不景氣時代之一年，故可視作比較好況之一年，因之以該年國勢調查中之有業人口對於總人口之比例爲標準，若有此比例之就業率，則在日本可推定其爲良好狀態。試觀此後十年間，此有業人口如何變化，在大體上即可判斷人口增加與有業者之增加是否保持均衡。以下將此間之事情，少加檢討（參照上田氏，日本人口問題研究第二輯，小田橋氏，我國之就業人口與失業及其將來。）

就業者（由有業人口除去失業人口之所得）之總數，大正九年爲二七二六一千人，而至昭和五年則成爲二八九三五千，純增一六七三千人，其增加率，若以大正九年爲一〇〇，則與一〇六相當，此既如上述。而總人口在同期間，作爲指數，則達於一一五，其中一五歲——五九歲之人數爲一一六，同年齡階級之就業人口爲一〇九·五。今就年齡階級及性別，示就業人口之變化，則如下表：

#### 年齡別就業人口

年 齡	就業人口 (單位 千人)		就 業 率 (%)		昭和五年未就職人口 小田橋氏推計 (單位千人)		
	大正九年 (一)	昭和五年 (二)	男	女			
0—10	1,352	1,078	7	4	59	1,551	1,078
11—15	4,101	4,566	6	3	9	3,590	3,566
16—20	2,552	2,932	7	3	10	2,552	2,932
21—25	2,932	3,048	6	3	11	2,932	3,048
26—30	2,766	2,909	6	3	10	2,766	2,909
31—35	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
36—40	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
41—45	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
46—50	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
51—55	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
56—60	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
61—65	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
66—70	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
71—75	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
76—80	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
81—85	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
86—90	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
91—95	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
96—100	2,332	2,552	6	3	10	2,332	2,552
小計	33,577	35,264	71	44	75	31,587	33,577

合計	二七、三六一	二六、九四七	二六、六一	二九	二七	二六	二五	二四	二三	二二	二一	二〇	一九	一八	一七	一六	一五	一四	一三	一二	一一	一〇	九	八	七	六	五	四	三	二	一	〇	以上						
男	一三、七〇〇	一三、六〇〇	一三、五〇〇	一三、四〇〇	一三、三〇〇	一三、二〇〇	一三、一〇〇	一三、〇〇〇	一二、九〇〇	一二、八〇〇	一二、七〇〇	一二、六〇〇	一二、五〇〇	一二、四〇〇	一二、三〇〇	一二、二〇〇	一二、一〇〇	一二、〇〇〇	一一、九〇〇	一一、八〇〇	一一、七〇〇	一一、六〇〇	一一、五〇〇	一一、四〇〇	一一、三〇〇	一一、二〇〇	一一、一〇〇	一一、〇〇〇	一〇、九〇〇	一〇、八〇〇	一〇、七〇〇	一〇、六〇〇	一〇、五〇〇	一〇、四〇〇	一〇、三〇〇	一〇、二〇〇	一〇、一〇〇	一〇、〇〇〇	以上
女	一三、六六一	一三、三四七	一三、六一	二九	二七	二六	二五	二四	二三	二二	二一	二〇	一九	一八	一七	一六	一五	一四	一三	一二	一一	一〇	九	八	七	六	五	四	三	二	一	〇	以上						

如此表所示，昭和五年，其就業人口，與大正九年相比，在一五——五九歲之生產年齡階級，男女均有增加，一四歲以下及六〇歲以上，男女皆有減少。即在一四歲以下減為三七萬人，六〇歲以上則減為二〇萬人。然在生產年齡之增加為二二五萬人，故全體約為一七〇萬人之增加。此等變動何由發生乎？一方面以工業勞動者最低年齡法之故，未滿十四歲之兒童禁止不得從事鑛山業之勞動，在他方面，中年勞動者之豐富，及對老年人之淘汰已成普遍，凡此均一般所承認之主要原因。

更就生產年齡所屬之各年齡階級而觀其增減，在實數上，二九歲以下與四五歲以上之各階級，均示一成以上之增加，而三〇——四四歲之中間階級則增加甚少。再就就業率（各年齡階級對於其年齡階級所屬總人口之比）觀之，在男女共計，二九歲以下示五——六磅音之減少，三〇歲以上概屬二——三磅音之減少而止。就業率全體減五磅音，就一五——五九歲之生產年齡者

全體觀之，僅爲四磅音之減少而止，青年人之就業率所以如此低下，實以屬於此年齡階級之總人口增加，較之同年齡階級就業人口之增加，程度爲大之故。

以性別來觀察就業率，大體與前記之傾向並無不同。不過女子全般就業率之低下，較男子更甚，在一五——五九歲階級，男子爲二磅音之減少，女子則示七磅音之低落。特別是三四歲以下，減少及於六——八磅音。總之，日本之就業人口，在大正九年，至昭和五年之間，雖增加百六十七萬，而就業率上則減少四磅音。今觀日本財界指標，三菱研究所之商情線，在該期間，亦表示約六至七磅音左右之低落，即此亦可知當時景氣頗爲惡化也。就業率低下之最普遍的原因，無疑在茲。同時爲處理此不景氣，日本產業界均努力於經營之合理化，其結果，生產能力固增大，而不免爲促成就業率低下之一因。然合理化之結果，使日本工業製造品之原價採算有利，爲顯著之事實，現在日本能維持較好之景氣，其重要之基礎的要素實存於此點，此實世界識者所公認。其實在此期間，合理化始成爲日本產業界之一般傾向，雖舉世如此不景氣，就業率之低落程度，僅止於四磅音，蓋又以此爲有力原因。況昭和五年，在金輸出解禁之後無幾，輸出實屬不利之時代，當此之際，就業率並未十

分惡化，堪稱意外。就前表言之，一五至五九歲之「生產年齡」階級之人口，大正九年至昭和五年間，增加四百八十八萬人，其中男子增加二百七十八萬人，又在此中之二百十萬人，即七成左右，能爲日本產業界所容納，上田博士認爲「預想外之好成績」。

更就人口統計所觀察之失業人口稍加以解釋。此處所謂失業，不僅指一旦就職後，復失去職業者而言，雖求職而一次尙未就職者亦包含在內。其計算方法，以某一定期間之就業率爲基準，由以此率乘於任意某一年之總人口所得之數，減去該業實際之就業人口，而求其差。小田橋氏以爲大正九年爲日本財界比較繁榮，失業問題尙不嚴重之時代，故以該年國勢調查中之就業率爲基準，推算昭和五年中上述意味之失業者（參照上表）。據此君之推計，昭和五年之失業者總數，爲二百三十七萬人，其過半數爲女子。又就年齡別觀之，在一九歲以下者，男女均多，在二〇至三四歲之階級，女子特較男子爲多。此意義何在，蓋未滿十四歲，義務教育未終了者之禁止就業，女子及未滿十六歲兒童之危險工作及夜工之禁止，在兩個國勢調查之間，已經實施，當然有大影響，此外尋常小學校（譯者註：等於中國之國民學校）畢業升入於高等小學校及中等學校者之數，十年間

增加九十八萬人，此亦應加注意（該氏前揭書，二二五頁。）此增加之比例率為七一%，而五—二四歲之人口增加為三百二十萬人，其比例率不過一四%，故向上級學校之升學率確甚增大。由上述之事實觀之，若以上述之推算失業人口全體真看作失業者，未見失之早計。且生產年齡男子之失業數，僅五十萬人，此世人所茫然想像者，其數殊少。

產業別生產年齡者（一五—一五九歲）需給狀態（單位 千人 昭和五年十月一日）

性別	產業	勞働之供給		勞働之需要		需給過不足
		由於人口之增加者	由於就業者減少者	與人口增加率同率以內之就業	同率以上之收容數	
合計	合計	四、七九五	六九五	一、六七三	一、二四四	(一) 一、四五
小計	小計	四、七九五	六九五	一、六七三	一、二四四	(一) 一、四五
農業	農業	一、四四	一	一、四四	一	(一) 九〇
水産業	水産業	一	一	一	一	(一) 〇
鑛山業	鑛山業	一	一	一	一	(一) 一〇
工業	工業	三、二〇五	三、二〇五	三、二〇五	三、二〇五	(一) 〇

女														
其他	家事	公務自由業	交通業	商業	工業	礦山業	水産業	農業	小計	其他	家事	公務自由業	交通業	商業
三	七	六	七	三	五	二	四	六	一、八〇	五	六	九	六	八
六				五	五			七	一、七〇					
二〇	七	六	七	二	九	五	四	六	一、七〇	五	六	九	六	八
	七	六	七	三			四	七	一、六〇	五	六	九	六	八
	三	三	三	三			三		一、五〇	五	五	三		五
	五	五	五	五			七	七	一、四〇	五	三	五	五	六
(一)	二	三	三	三	(一)	(一)	(一)	(一)	(一)	三	三	三	(一)	三
二	二	三	三	三	五	四	四	六	一、〇〇	三	三	三	三	三



注 參看上田氏，日本人口問題研究，第二輯，二七二頁。

其次，生產年齡者之失業，在何種產業爲多，此等生產年齡者爲何種產業所容納，今就男女性別推定觀察，則如此表。但此表僅以大正九年各產業別就職數爲基準，而以各產業皆吸收總人口之增加率及同等人口之場合爲標準而推定，並非以基於各種產業在十年間變化之實際狀況之需要數爲標準而成者。但求出此等需要數既屬不可能，則由人口問題觀察產業別人口移動，除上表外，實無其他推定之方法。

就此表觀之，日本之農業人口顯然停頓，十年間農村所生之過剩人口，大概爲商業及公務自由職業所吸收。工業之男子吸收率遠不及人口增加率，已如前述，此大抵因昭和五年不景氣之故，以後狀態，或有改良，亦未可知。

## 第二節 日本產業之轉異性

### 一 家族制度與農村人口

日本產業有其特殊之社會背景。若無此理解，而欲理解日本之產業經濟，殆不可能。日本製造品何故價廉？日本人民生活程度之實際水準如何？欲考察此等問題，若不知日本之社會組織及習慣，將不能得到何種結論。

第一應舉出者為日本特有之家族制度。日本家族制度與中國本無大差異，但遺產承繼，僅限於長子。長子與父母不能分居。若欲分居，須先被「廢嫡」而後可。

日本家族基於祖先崇拜，除單純之血族愛情以外，對於年長者之服從，家長之家族代表的地位與全家族之共同責任觀念，均使家族制度強固。自明治以來，實施現行諸法制，法律上權利義務之主體，非法人即屬個人。因之現代之日本人，亦享有與歐美人同等之個人的地位。然日本人在此，外尚有日本特有之法制。其最顯著者，殆為民法中之親族篇。固有之家族制度，以此親族篇，而在適應現代之形式之下，化為法制。今無暇述其內容，總之，其為將嚴格的家族制度與個人主義之歐美法制相調和而成者，蓋不須贅言矣。

然尚有不能不指出之點，即此家族制度，作為日本產業經濟之社會背景，發生如何作用是也。

在產業上，家族制度所關係之最重要之方面，即前所述家族制度特徵中之共同責任觀念強固之一點。家族包擁祖父母，父母，子孫之直系血族全員，均有相互扶養之義務。在日本民法第九百五十四條，有「直系血族及兄弟姊妹負互為扶養之義務。夫婦之一方與他方之直系尊族在其家者亦同。」此外民法親族篇第八章之十個條文均為規定此家族之扶養義務者。

其次更應注意者，日本人不論如何身分，任何個人均須以其家之本籍為自己之本籍。而任何家族，必須於日本國土內之某地置其本籍，家族全員，即須在該地官廳，正式登記。故雇主雇傭人時，必由有本人所屬家族之登記原本之官廳所得本人之戶籍抄本，而審查本人在家族中有如何地位（參照工場法施行規則第十六條。）又某人訂結正式契約時，其所使用之圖章，是否確為本人之物，有在本人本籍所置地方之官廳，請求證明之必要。由此觀之，日本國民雖為各自權利義務之主體，但在法律正式立於某種契約關係之時，在手續上須以家族的背景為必要。

如此所述之家族背景對於日本產業組織有何影響？簡言之，即日本社會之經濟單位實為「家族」。日本工人之大多數，如前所述，由農村所生之過剩人口供給之，其最適當之例，為從事於

紡織業之十八萬女工。此等女子多爲直接在農村所募集，而被收容於公司所設立之宿舍，在嚴重監督之下從事勞動。而彼等所得之工資，或送至故鄉家中以養父母，或貯蓄之以作嫁粧。雇用之公司，及彼等自身，最初均無永久從事工作之期待。大抵，十五六歲至二十歲前後作工，歸國後，其妹又復被雇而出外工作。女工之生活程度較之農村家庭之生活程度爲高，此又一般所公認者。農村與都會工業間之此等直接而持續的勞力需給關係，實以日本之家族制度爲基礎。總之，日本之紡紗廠並非作爲個人而雇入農村女子，實農村之「家」相連絡，此可斷言者也。故此等女工所得工資甚爲低微（然較之中國各地日紗廠所與中國女工之工資則又高出倍蓰，此宜加以注意——譯者註），然在其家庭，既省子女之養育費，且可得收入，故樂爲之。紗廠以此得廉價而又豐富之勞力供給源泉，自然享有厚利。又以交替頻繁，故機械設備之革新，工作方法之改良，反易實行。總之，紡紗工作，尙在日本女子比較容易習熟之程度，故更換頻繁所生之工作能率低下並不甚大，且如上所述，反以此而容易得到改良進步。

以上以紡紗女工爲例說明產業與農村人口之關係，其他產業之男工亦大體相同。但男工有

與紡紗女工不同之點，即企業與農村之直接關係較淺，此不可不注意。蓋以青年男子概係單獨至都會求職，與妙齡女子在待嫁期間之就職，迥乎不同，且將來永以此為獨立職業，生活終身。然男工一旦失業，無法在都會求生時，仍多返故鄉，復入家庭，以待再就職之機會。日本農村之生活費，甚為低廉，彼等以此為避難所，亦屬自然之勢。

要而言之，日本工業勞力概由農村供給，農村之低廉的生活費支持其低廉的工資水準，且家族共同扶養之慣習，緩和工業勞力需給關係之惡化，而與資產家殊多利益。

## 二 中小工業之重要性

其次，日本工業全體中特惹人注目者，為中小規模之工業及家庭工業在國民經濟上所佔地位之重大。外國人亦有認識此狀態者，國際勞工局次長茂烈德即其一例（參閱 *E. Maunette*：

*Social Aspects of Industrial Development in Japan*, 1934, p. 67）。

在日本工業中，中小工業如何重要，示之如次表。高橋龜吉氏以大正九年及昭和五年國勢調查之結果與同年末商工省之「工場統計」為基礎，而計算之，據其結果，有業者總數中，其從事於

中小工業從業者數

年次	大正九年			昭和五年		
	計	男	女	計	男	女
總工業人口	70,000 千人	36,700	15,800	52,291	28,287	14,008
中小工業人口總計	46,600 千人	25,507	10,900	34,600	18,890	9,000
同比率	66.6%	69.5%	69.6%	66.2%	67.0%	64.1%
中小工業人口細目	五人未滿之工場			五人未滿之工場		
	56.6%	30.6%	47.5%	48.1%	25.1%	38.0%
五人以上之工場	九—二九人之工場			九—二九人之工場		
	8.5%	7.2%	10.3%	9.9%	8.0%	12.4%
三十人以上之工場	三〇—九九人之工場			三〇—九九人之工場		
	36.9%	33.5%	42.2%	35.5%	33.9%	49.5%

中小工業者之比例，大正九年爲六八・六%，昭和五年則達於六二・五%，又其中在工人不滿五人之小工廠工作者之數，在有業者總數中，各佔五四・六%，四六・一%云。

又據高橋氏之計算，日本輸出貿易品中，中小工業製品所佔之比例，就昭和六至八年觀之，每

年約達六五%，又在日本工業生產總額中，中小工業之生產額所佔之比例，在昭和七年，約達四三%。（註一）

右述中小工業之地位近來會有如何變化，各家對此，大體一致於無甚變化或更加重要。前揭中小工業從業者數之統計表上，昭和五年之比例，較之大正九年，表示低下，然其理由，概因昭和五年女子從業者數之激減，而此激減之原因，是否由於統計技術方面，抑或基於實際狀況，頗屬疑問。至少就男子從業者觀之，其比例率之低下，極為輕微。況與大正九年相較，昭和五年實為不景氣深刻化之時代，中小工業，則依景氣之變動，其伸縮特速，由此觀之，當此不景氣時代，中小工業男子從業者之比例，並無甚變化，此可視作說明中小工業尚趨優勢之證。試再舉其他例證，則依東京市產業統計年鑑，無論由工場數，或由從業者數觀之，從業者五人未滿之小工場，在大體上，每年此例反形增大。其表如次。

### 日本東京市小工場之比例表

年次	大正	昭和	二年	三年	四年	五年	六年	七年
工場數總計	10,866	13,333	13,974	15,775	16,335	17,110	18,101	19,483
從業者總計(千人)	61	101	105	107	117	124	130	141
五人未滿之工場數之比率	71.4	70.8	69.3	71.4	72.6	71.7	70.7	73.9
五人未滿工場之從業者數之比率	14.6	15.4	12.5	15.0	16.5	16.9	18.6	22.6

要之，日本工業除去非以近代大工業組織而經營之，則不能出現於市場之大量生產品以外，概以中小工業生產之。故綿紗、人造絲、重工業、人造肥料、水泥、洋紙、玻璃板、砂糖、啤酒、麪粉等已經過高度之機械化而成雄厚之大工業，此外之工業，概以採取中小工場之形式，反為有利。依其工業之性質，其在從業者百人未滿之小工場生產者亦頗不少。今試舉日本以中小工業形式經營之重要工業，則為製木及木製品、食品製造、網布、搪磁、自行車、洋襪衫、鑄鐵、陶磁器、橡皮製品、玻璃製品、電木製品等。此等工業並非欲成大工業而不成，僅成為中小工業，而實因其技術及經營組織上，以中小工業反為有利之故。



然則，日本之中小工業以何等理由而存在乎？其理由極複雜，不許簡單論斷，然舉其主要之點，則約略如次：

(一) 電力豐富之故，適宜於中小工業程度之動力比較可以廉價獲得。即在大工場，已由蒸汽為動力之時代，移為以電動機之分割傳導，近年則傾別傳導，利用尤多，由此等事實觀之，則此間消息，自然容易理解。

(二) 在日本，以中小工業而成功之工業，概均以國內市場為其主要販路而發達者，此殆無例外，且此等工業其製品之性質上，消費者之嗜好容易變遷，製作者若非機敏地變化其製品之趣味，即招失敗。綿布及綢類，陶磁器等業即其例也。此等工業，以藝術的技巧為生命者特多，與大工業本不相宜，故在將來，大工業化之傾向，當亦不致發生。此等製品又為一般民衆之需要品，其消費每年達於莫大之數量，故此等中小工業在日本國內實有充分之市場。

(三) 國內到處勞動力豐富，雖窮鄉鄙壤得工人亦極容易。日本人又愛鄉心切，不願輕離鄉土，又以大家族制度之關係，願在自家近處之工廠，自屬人情之常。且鄉間之生活費，較之都會，

低廉多多，故工人之工資，亦自甚廉。故雖機械工業毫不發達之地如三重縣新湊縣等處，鑄鐵業發達，愛知縣則毛織業發達，均其例也。

(四) 在日本，工會尚不普及，故中小工業，並不為與大工業均等之勞動條件所拘束。為急速適應商品需給技術進步，隨意變更工作內容勞動時間，亦可由雇主隨意施行。此種事實，擁有大規模設備之工廠，反多不便，而在中小工場，則可齎有利之效果。

(五) 日本中小工業之不少部分，乃由家庭工業發達者，實際上，全家族均從事於此。另加由外部雇入之工人工作，極為普通。此等工場，其工場全員均以家族式的感情相結合，工作條件或可由從業者自動去調整，甚至住宿之學徒，多無工資，僅由場主予以少數之零用錢而已。

(六) 由以上之理由，中小工業在以小設備而易加工之工業，如織、染、雜貨、部分品鑄物、金屬板製品等業，佔有確固之地盤。而與大工業自成分野，多數場合，乃在相互依存之關係。例如翻砂、鐵管之接合須在大工廠製作，而機械之部分品，則在中小之翻砂廠，廉價製造者，亦頗不少。故較之大工廠而能有利生產之物品，除前述之嗜好品以外，種類多有。因之與大工廠有特別交易

關係之中小工場，其數頗多。

(七) 日本之農業已至窮境，如前所述，農村之工業化，已被唱導，認為救濟農村有效方策之一。大概農產品之加工業，今後將普及於各村落。此亦以中小工業為最有利，自不待言。農產品及沿海水產品之罐製事業即是。今後漸次將及於乳製品及皮毛等。

由上觀之，日本之中小工業具有將來永不能集中為大工業之性質甚多，日本政府對此亦特加保護，故不至衰落破滅云。

關於日本現在之中小工業，其成問題者，為金融方法及勞動條件監督方法，對於中小工業最便利確實之金融機關，及對此之資金源泉，各方人士久有所研究，但尙未得解決，殊為遺憾。但工業合作社中央金庫案，最為妥當，不遠必可實現。

中小工業之勞動條件，往往有非常低下之權，此在各國皆然，日本則尤有此弊。在日本，對於有十人以上從業者之工場，已實行工場法，對於鑛山業有鑛業法，此外對於適用此兩法之企業從業者，施行健康保險法，然對於從業者十人未滿之工場，僅有最低年齡（十四歲）之制限而已。且日

本之中小工業，如前所述，與日本社會之特殊情形頗有密切關係，故歐美所行之最低工資法，始終未嘗實行，將來恐亦無此希望。

### 三 產業合作社之發達

欲理解日本之產業組織，特別是欲理解其農林業方面，有必要而不可缺之事項，即產業合作社之活動是也。產業合作社之制度，並非日本所特有，固不待言，然其何以在日本產業有特殊意義，則以支持日本農村之組織，實可稱為產業合作社，並非過言。歐美各國產業合作社之發達，比日本久而且大，此世人所周知，然為多數國家產業合作社之中心及根幹者，乃「消費合作社」。其進出於農村方面者，要以德國最為顯著，日本之產業合作社模倣德國制度之處頗多，此外復加以日本固有之賴母子講，報德社等之制度。然在德國，一九三三年末，農村合作社對合作社總數所佔之比例率為七八%，而日本之農村合作社則達九〇%。又在同年日本之合作社會員數為五百二十四萬人，在日本之總戶數內，四一·二%為加入產業合作社之比例。從事農業之會員數對於農業戶數之比例，實達六五·四%（據產業組合中央會「產業組合同年鑑」）。要之，日本之產業合作

社，大部分爲農村協同組合，實可稱爲支持日本農村經濟之有力團結。

今試觀其事業狀況。自明治三十三年產業合作社法發布以來三十五年間，信用事業常佔最多數。昭和八年營信用事業之合作社，其數佔合作社總數之八五・四%，其次營購買事業之合作社爲七九・七%，營販賣事業者爲七〇・七%（此等比率當然兼營性質之合作社亦包含在內）。其經理物品項目，在販賣以米糧爲主，在購買概爲肥料，其在城市經營日用品雜貨類之消費合作社，會員大約不過二〇萬人。據產業組合中央會之調查，日本之產業合作社在國民經濟上所佔之地位如次：

項目	摘要	昭和七年	昭和八年
資產總額	組合之資本對於全國公同銀行資本之比	一・九%	%
貯金總額	組合貯金額對於全國銀行存款及合錢信託額之比	七・八	八・五
任出總額	組合貸出額對於全國銀行及信託貸出額之比	七・六	八・三
米販賣額	組合米販賣對於全國農家米販賣量之比	一五・六	一八・一

滿販賣額 組合滿販賣量對於全國滿販賣量之比  
 肥料購買額 組合經營量對於全國全肥消費量之比

九・六 九・七  
 一九・〇 二五・〇

註 委香產業組合年鑑昭和一〇年版，七〇頁。

此外農業堆棧之九八%以上為產業合作社所經營，又有以小區域為範圍之運輸團體，作為水產物及畜產物之共同販賣機關，作生產物之共同運輸，以擁護生產者之地位。其經營形態，概為帝國農會系統之自由合作社。今為參考之便，將昭和四年農產物共同運輸數量之比例，示之如次。  
 (帝國農會調查)

種類	運輸團體數	對於總販賣數量之共同販賣數量之百分比
米及麥	一、九二三	各種平均 一二・八
蔬菜類	四、六三六	同上 一六・三
果實類	一、五七九	同上 三六・〇
鵝卵	一、三〇四	二七・〇

如上所述，日本之產業合作社雖以信用事業為主，然自其實際勢力言之，其重心在於農村產業用品（以肥料為主）之共同購入，及生產物（以米絲及繭為主）之共同販賣，故產業合作社形成日本農村之主要的交易機關及其系統。就日本之產業全體觀之，此點實為一特徵，若看過此事實，則不能理解日本農產物之市場。又以農林省當局及合作社之主持者均主張將產業合作社更加擴張，以便使農林產物之價格決定權握於生產者之手，故今後其重要性將益形增大。且就日本社會之特殊情形觀之，產業合作社作為農村經濟之統制機關，今後更增加其實力，亦頗有可能。蓋此等合作社之精神，自德川時代以來，在日本農民間，已甚發達，明治維新以後，雖受個人主義思想之侵蝕，但在純朴之農民腦中，依然有其可親近之勢力。故日本之農業統制能以此等合作社之精神為基礎，此與各外國之農業，情勢大不相同。

#### 四 文化之水準

日本之物質文化，比之歐美，一般尚有遜色，誠屬事實，然以明確之數字表示，則甚困難。例如以人口每人之國民所得稅作國際的比較，固屬一法，而因國內物價之高低不同，其實質亦自有異。又

如將二三種物資之消費量及鐵路之哩數等以人口數除之，亦屬一法，然其數字並不必與文化程度之高低一致。蓋此數者受國民生活習慣與地理的環境等所支配之分子甚多故也。例如以人口每萬人所有之汽車輛數觀之，各國之文化程度，亦可稱其即能表示。試觀一九三四年，日本本國每當人爲一六輛，而美國爲一八九六輛，夏威夷爲一·二六三輛，英國爲三八五輛，希臘爲三四輛。但不能以此數字即斷定英國文化爲美國之五分之一，日本文化爲希臘之二分之一，英國之一一八分之一也。

作爲比較各國文化最適當之事項，而觀察普通教育之普及程度與死亡率，亦頗有興味。但關於普通教育普及程度之統計，各國均極不完全，最近之狀態，不能正確比較。今姑列舉就十歲以上之男女所調查之文盲對於全人口之比例，日本爲八·五%（一九三一年），美國（一九三〇年）四·三%，法國（一九二六年）五·九%，俄國（一九二六年）四八·七%。但日本文盲者之大多數，概屬老年（六十歲以上特多），近年日本本國初等教育學齡兒童之就學率，每年保有九九%以上（昭和七年爲九九·五七%），最近之將來，文盲之比例，大可減少，而爲二——三%，殆屬



確實可能。

其次關於死亡率，則較歐美頗有遜色。試觀一九三二年主要各國之死亡率，日本（本土）一七·七，德國一〇·八，英國一二·三，法國一五·八，意大利一四·七，美國（一九三一年）一一·一。日本死亡率較高之原因，蓋以乳兒死亡率之高及青年男女肺結核之多爲主。其傳染病之死亡率，與歐美各先進國，似無大差。

日本人之衣食住，自歐美及中國人觀之，居爲木與紙所造之小屋，衣簡單之和服，食劣等植物性之食物，以此常爲人所輕視。自日本人言之固屬偏見，然其用費低減，則爲不可掩飾之事實。日本工人之工資低廉，此實爲重大原因之一。

### 第三節 近代的工業發達之要素

以上所述，爲日本產業之一般基礎之自然的及社會的事情，今更進而就日本近代的工業發達之要素，重加以考察。

日本近代工業爲前述之勞動力之豐富，生活費之低廉，及教育之普及等所促進，固不待言。農村之過剩人口保證全國各地供給多量之工人，人口增加率比工業之人口吸收力強大，此傾向亦頗顯著。生活費之所以低廉，其根本原因存在於日本特有之家族制度生活樣式之維持。義務教育以國費而普及，使貧困階級之子女亦有受國民教育之便利，學齡兒童之就學率，將近一〇〇%，前已述及。然僅以此說明日本近代的工業所以發達至現在之水準，則尚不充分。

### 一 社會之安定

近代的大工廠制度在日本急速發達之理由，其第一不能不舉出者，即社會之安定是也。試觀近代工業之先驅者英國，至產業革命完成爲止，英國人在宗教的或政治方面，曾如何反覆鬭爭，一翻十七世紀之英國歷史，即可瞭然。日本明治維新，由封建制度解放，而成社會的大改革，只在十年內外之年月間而完成。其後，更在短期間內，完成各種法律，確立國民在公私法上之權利義務。人心安定，努力於產業開發。政府更從海外輸入知識與技術，以助成民業。雖有中日、日俄兩大戰，戰場均在中國，日本本土未受絲毫損害。且戰爭勝利，日人意氣益揚，新工業之發達，尤受其刺激，公司設立

數之統計。實明示之。世界大戰，日本坐享其利，成爲世界之成金國，以奠定其強大之基礎。又復利用中國內戰，以發展其軍需工業及金融投資，並增高其對華外交之地位。今日日本儼然成爲世界三大強國之一，以東亞主人自居，更進而奪我東北，侵蝕我冀察，覬覦我國全領土，實均以我國爲其犧牲。蓋其建設之初，即抱以隣國爲壑之政策。今始露其本來面目耳。

## 二 企業の才能

日本在德川時代，多資之商人與無資產之士族已經營海外貿易，圖遂其一擢千金之夢。不幸而沒落者頗多。現今成功之近代工業，受此祖先之餘蔭者因屬不少。然明治以後，赤手成家之實業家尤多。

日本工業之長足發展，有賴於政府之助成政策者實多。如開模範工場，設保護關稅，派遣留學生，招聘外國技師，給與補助金等。其保護最力之企業，爲銀行、商船、砂糖、製鐵、軍器製造等業，以外則爲某種之染料及造酸等。現今有國際的重要性之工業如紡紗、人造絲、陶磁器及其他輕工業，則在政府間接保護之下發展者。

日本現在之大工業，在奠定基礎時，所嘗受之重大困難，爲原料及機械均須仰給歐美始可獲得，又須在國內市場與精美之外國貨相競爭，且熟練之工程師與工人亦不易得。紡紗業在明治初期，先由英國輸入機器，原棉最初用日本棉，廿年以後，始轉而輸入中國棉及印度棉，其次更加美棉及埃及棉，於是混棉技術現在遂甚發達。

毛織業比紡紗業更遲，其困難亦更大。其最經濟之原料，如捲毛等無從獲得，與優良之外國貨決難競爭。如日本毛織株式會社，爲現在日本毛織業之重鎮，設立於明治二十九年末，最初專爲陸軍方面製造被服，僅能支持，至明治三十七年日俄戰爭開始爲止，其間賠償或無紅利之期甚多，能得五厘紅利者僅有二次。在此不振期中，當時之小公司毛織會社，在明治三十五年春，派技術員於歐洲（見日本毛織三十年史二三頁。）日俄戰端一開，軍需品非常需要，又由歐洲大陸輸入製呢機械，學其製呢方法，技術上大加改良，雖然製品之種類有限，然漸可製出足與外國貨相匹敵之物。其辛苦經營，創業後，尚須十年之歲月云。

日本之企業經營者，其最苦心之點，爲在限定的市場內如能製造廉美之貨物。製造價廉物美

之物品，其最適當之方法，爲有組織之大量生產。然日本之近代的工業則以不能用此方法爲多。蓋此等工業，在其創業時代，均僅以國內市場爲對象而出發，最初若用大量生產，則市場時嫌太小。因之，徒用高能率之機械，並非一定有利。於是，將適當之機械設備與多量之工人，巧相配合，始能發比較安全之經營法。故由美國人觀之，日本現在之工業，一般地機械化尙不徹底，使用之機械多屬舊式，經營者之才能亦頗成疑問。蓋若以工業化即機械化之眼光觀之，日本之多數工業確尙落後。然日本經營者之苦心正在於調和生產方法與市場。在美國用過之舊機械，輸入日本工場，用而有之，利之例頗不少。將舊船拆成零件，作爲工業原料使用，此等利用方法，正屬日本企業家所有着目之有趣之點也。

### 三 原價之低廉

日本貨品之廉價，盡人皆知。最近倫敦經濟新聞（Financial News）之特派員斯坦因（Guether Steinn）氏，曾作一有趣之比較（見 Made in Japan, 1935, p. 24）。

斯氏就構造完全相同之攜帶用留聲機，比較其在東京與倫敦之價格。據斯氏所述，東京之貨

色，其金屬部分之品質尙屬較優，對於零售商人之促銷亦相同，製造者之利益率亦相同，而東京之工資較之日本之一般水準又高，較之英國工資相差無幾，然此留聲機，在東京以三五圓（ $\text{¥} 35$ ）出賣，而在倫敦則須四鎊（ $\text{£} 4$ ）。又此種型式最高等之貨色，在東京爲七五圓（ $\text{¥} 75$ ），而在美國則須賣  $\$ 20.00$ ，至其構造，自然均相同。

此例是否正確，今姑不論，然此等例子頗不少，則屬事實。日本貨何故價廉？現已成世界之謎。日本之人造絲，何故如此低廉？工程之大部分爲機械的，其機械與歐美同，並無任何特色，原料之大部分又爲輸入品。然則日貨何故獨廉乎？即日本人恐亦不易作決定的回答也。

最先使人注目者爲工資之低廉。多數論者以爲即此可解決一切。其實問題並非如此簡單。或以爲日本之工資低廉，故其能力亦低。又或以爲工資雖低，然在紡紗及人造絲，在工場原價中，工資不過二〇%，故在工資中求原因，問題並不能解決。

要之，日本之生活樣式與歐美之工業國根本不同。日本人不住鐵骨水泥之洋房，亦不着高價之皮毛，故一切物價均甚低廉。物價廉故生活費不高，生活費低故工資廉，工資廉則製品之原價亦

目低廉。故解決日貨價廉之謎，其關鍵實在日本社會之特殊性（如家族制度等）及日人之生活方式也。

（註一）社會政策時報，昭和十年四月號，高橋龜吉：「中小工業之優位與日本經濟之特殊性。」

## 第二章 原料供給

試觀日本製造工業原料供給之現勢，最先使吾人注目者，物的資源之自然的條件之劣及人的資源之可驚之補足的效果。此等事實成爲原始產業之高度的資源利用而出現，結果，日本之生產力，換言之即各種原料之自給狀態，較之國土之天然狀態，在數量上，尤其是在種類上，較之其他各國，並不低劣，甚至稱爲豐富，並無不可。然日本製造工業之現階段，在原料之全部門，殆均超過自給限度而發展。且幾多帶有國家性質之重要工業原料，如鐵，棉花，羊毛，樹膠及石油等，均極端缺乏，須要大量之輸入。加之最近日本軍需工業，急遽發展，此等原料之需要亦驟增。在此情勢之下，遂引起原料自給化之傾向。此傾向之實現即爲侵略中國，所謂「經濟合作」，所謂「共存共榮」，所謂「大亞細亞主義」，實爲實現此傾向之美辭麗句而已。

試就日本之原料自給化之動向言之。蓋以昭和六年十二月之金輸出再禁止爲轉機，日幣跌



落，原料輸入騰貴，勢非採取自給政策不可。但日本自給政策之根據，在於侵略中國，而侵略中國勢必招致列強之不安與中國民衆之抵抗。因此遂使日本的國際地位與社會地位均更趨嚴重。於是日本備戰之心益切，原料之需要益增，而侵略中國乃日益加緊。自九一八以來，日本經濟之一切悉以此爲歸結，不止原料問題已也。

### 第一節 日本資源之特質

#### 一 巨大資源之缺乏

大凡日本人均以國土所享有之資源條件之極不優厚爲其通常觀念，其實此點頗堪研究。日本之物質的資源在所有種類中，較之世界第一等資源豐富之國度或主要之工業國家殆均屬劣勢，固屬事實。詳言之，即日本之國土狹小，其地形又極不適於大規模之耕牧，而使再生性資源，非常貧弱，又其風土氣候，與人民之習慣相俟，均阻止重要工業原料，如棉花，麻，羊毛，樹膠之發達。蓋日本人嗜食米，不能供求於國外之供給，故使農耕地積均用於食料品之耕作也。



## 主要國包含領域礦物資源之比較的地位

源 資 屬 金												
鉍	鎳	錫	鎳	水	錳	鉛	鐵	銅	鎳		(鐵鎳(石鎳))	
A	B	(2)	(3)	C	(4)	A	A	A	(2)	(2)	B	美國
C	(2)	(2)	(2)	E	(4)	C	C	D	(3)	C	(3)	德國
F	(3)	(3)	B	(3)	(4)	F	D	G	(3)	A	A	法國
B	A	A	A	(3)	A	G	B	E	(3)	(3)	D	美國
G	(2)	B	(2)	D	(4)	H	(3)	F	(3)	B	(3)	日本
(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	G	(3)	(3)	(3)	比利時
D	(3)	(3)	(3)	B	(4)	E	F	H	(3)	(3)	C	意大利
E	C	(2)	(3)	A	B	B	E	B	(3)	D	(3)	西班牙

	源	資	屬	金	非								
滑 石 及 石 鹹 石	硫 化 膠 黃	磷 礦	錳 礦	石 油	硝 石	雲 母	菱 苦 土 礦	石 青	石 墨	盤 石	粘 土	珠 光 碳 纖	石 綿
A	A	C (2)	A	A (3)	C	A	A	C	B	A	B	A	C
(4)	(2)	D	A (2)	(2)	(3)	(2)	(2)	G	(2)	(2)	D	C	B (3)
B (2)	E	B	B (2)	(3)	(2)	D	C	B (2)	C	D	D	(3)	
E (2)	B (-)	C	B (3)	A	B	B	A	A	B	A	C	A	
D	D (2)	(3)	(3)	C	(3)	B (2)	E (2)	(2)	F	F (3)	B		
(3)	(2)	(2)	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	(2)	(3)	(3)	E	G	E (3)
C	B	F (2)	(2)	(3)	(3)	(2)	(C)	D (3)	(2)	(2)	F (2)	(2)	
(4)	C	A	C (2)	(3)	(3)	(3)	(4)	F (3)	(2)	(2)	H (2)	(3)	

註 根據 U. S. Dept. of Com. Mineral Raw Materials 1929

(1)比較地位以A、B、C表示之。(2)現在經濟上不能利用之狀態。(3)無經濟上保有量報告之狀態。(4)資源不大之狀態。

事實，雖其殖民地甚為龐大，然錳、水銀、鉀、硫黃等資源之劣勢，亦莫如之何。日本之天然資源，與全世界之絕對值，成與英美等第一流資源國相較，誠屬惡劣，無庸否認，然此不過日本資源之一特質。因之僅以此一面的觀察，遂作為日本資源之一般觀念，實屬一種偏見。若故意傳播此等偏見，為侵略作辯護，則更不足取。

## 二 資源種類之豐富

日本資源之又一特色，其種類豐富之點，亦應舉出。此其原因，與巨大資源之缺乏相同，應歸之於地理、氣候、及地質等諸條件之其他半面之效果。日本為點在亞洲大陸東端一聯之列島，南起北緯二〇度之臺灣南端，北至五〇度之庫頁邊境，蜿蜒及於三〇度，對於多種之野生及栽培植物，可予以極適當之溫度及濕度，成農林產原料品極豐富之基礎。其地質構造，以極端之地殼變動之故，

凸凹頗多，故地質分布狀態，不適於大鑛床之存在，隨地造成幾多金屬及非金屬鑛床之發達，成爲埋藏鑛物之種類豐富之原因。鑛物資源之種類豐富可舉爲日本資源之特色，試觀次表中，與其他主要國家之比較，即可判然矣。

主要國（包含領域）鑛物（廿八種）資源狀況

(一) 有經濟的儲量之資源種數	英國	德國	法國	英國	日本	比利時	意大利	西班牙
(二) 資源總無或經濟價值甚弱之資源種數	二一	一一	一七	二二	二二	四	一二	一三
	七	一六	一一	六	六	二四	一六	一五

註 以前表爲基礎，但日本方面，現狀頗有變更，其變更之基準，因顯慮與各國之均衡，極爲精密，概以鐵、錳、石、石墨、鎳 (tungsten)、鎳 (chromite)、矽、麥苦土 (magnesite) 之八種，已由第二類進遷第一類。

同樣之特質，在日本唯一之例外大資源——水產資源中，亦可看出，此與日本國土及其所擁之海洋之形態，氣溫及海流等諸條件，關係自然極爲重大，而日本漁業發達，極力擴大漁區（如侵入中國領海，獲得俄領漁權，即其明證——譯者註）水產業之生產區域移動甚廣，故日本之水產

資源，供給豐富之食料飼料以外，魚油可加於動物性油類中，作為工業原料；無機原料資源中，海藻可補充沃度資源；且水產肥料可補足淡、磷等礦物性資源。

## 二 人的資源對於物的資源之補足

任何國土，其所享有之自然的資源條件，以能利用而後始發生經濟意義。故考察資源條件時，人的資源亦不能不加考察。日本人口資源之特質如何，茲不具論。吾人只舉出人的資源對於物的資源之地位，特別舉出日本人口資源作為能動性基礎之兩大特質即可。

其一，人口密度所蘊之勞動力之豐滿，日本人口以自給食料保持之，故能以此形成獨自之生活費水準；其二，日本民族之質的條件，除勤勉利巧之素質外，教育之普及，科學之發達，均促長日本人之產業的才能。獨自之生活費水準與產業的才能，此兩特質之結合使日本人成為極有能力之生產國民。人資口源之此等特質當然能利用其國土所享受之天然條件。日本人以其能力及需要極力利用此天然，使日本成為今日強盛之產業國家。

人的資源對於礦物資源之低劣的自然條件確有補足之效果，此在日本之炭坑事業即可見

之雖在三分之一米以下之薄層，亦用極經濟之方式採炭。其他金屬及非金屬礦物資源之各部門，其開發利用之程度，無論鑛質及鑛床之規模，恐均已達到世界水準以下。由資源之立場觀之，此實為以經濟之方法擴大鑛量。故人口資源對於天然資源之補充，應予以較高之評價。

對於同以土地生產力為基礎之動植物性原料資源，人口資源之補充能力，在日本亦頗大。農業方面因管理之周密而多得收穫。又如肥料之消費率，即肥料消費約達土地生產力（即植物性農產品價格）四分之一，亦可見人力之艱巨。

為補充燃料資源之缺乏而極力利用水力資源，對於石油不足，利用中國撫順之油母頁岩等，其他基於人的資源之性能而極力利用天然資源之實例，不遑枚舉。

以上所舉補充自然條件之劣勢之種種事實，對於日本產業之發展，頗有重大關係，吾人不容忽視。

## 第二節 原料供給之現狀



## 一 概況

觀察原料需給之狀況，應論其價額，固屬重要，然就其數量，檢討各各原料之種類，而闡明其自給或依存於輸入之程度，亦頗有意義。蓋此不僅關係產業貿易，在近代國家動員的構想上，亦極重要。

今選定日本重要工業原料六五種（除去食料品工業原料）檢查其全日本需給狀態，表列於左。

## 重要工業原料自給狀態

自給狀態	類別	品目
A 有輸出餘力者（自給率一〇〇%以上）	無機原料	銀、硫黃、砷。
	有機原料	生絲、魚油、樟腦、薄荷、植物油、人造絲。
B 頗可自給自足者（自給率九〇——一〇〇%）	無機原料	合金鐵、鋼及鋼材、著鉛、石墨、石膏、粘土及陶土、砂土、石灰、岩盤石及冰晶石、明礬石、錳（固定）、硫化鐵。
	有機原料	革、木材、石炭、桐油、土產膏。

C 自給狀態尚可者（自給率五〇——九〇%）

無機原料——鐵礦、銅、錳、硫酸鈣、重晶石。  
有機原料——製紙漿、石蠟、獸皮。

D 自給狀態不良者（自給率一〇——五〇%）

無機原料——鐵礦、層矽、鉛、錫、錳、錳、食鹽。  
有機原料——獸毛、獸脂、貝殼、麻類、採油用種子。

E 自給狀態極度不良者（自給率〇——一〇%）

無機原料——鎳、錒、水銀、白金、鉛、銻、石綿、麥苦土、磷、磷礦石、鉀鹽、硝基。  
有機原料——羊毛、人造絲、煤、蟲膠及松脂、紙質材、棉花、石油。

註 此表示昭和八年全日本之概況。

原料品目之選定，力避重複，但爲示知需給之全體狀況，其主要工業原料，特使之重複。

觀上表，其自給率達於一〇〇%以上，且有輸出能力者不過九種，自給率在九〇%以上至一〇〇%之間，應列入自給自足之狀態者一七種，自給率在五〇%以上至九〇%之間，差可自給者計有八種，結局，其自給率在五〇%以上之原料共三四種，約占全數之半。

其餘三一種，則在自給率五〇%以下之狀態，就中自給狀態極劣，其需要全部殆皆仰給於輸

入者計達一七種。

以下，就原料種別，保持其與關係工業之聯絡，將其自結狀態，逐條加以觀察。

## 二 無機原料

(一) 金屬原料 日本金屬工業目前所要求之種類極多。其自國供給狀態，反映日本資源之特質，種目亦極豐富。其中完全自給自足，尚有輸出能力者，只有銀一種。合金銑，鋼及鋼材，銻鉛等，就現在總量言，殆可稱在自給自足之狀態；然就原料言之，合金銑及鋼中之鐵，及合金用之其他諸金屬，並不能稱為滿足。由鐵礦至鋼材其全過程中之純鐵成分，其自給率可推定為一三%內外云。其次銑鐵之自給率約五〇%，銅之自給率為八〇%，自給狀態可稱尚佳。鐵鋼石為三五%，屑鐵不過四〇%，鉛，亞鉛，錫等之主要非鐵金屬亦在一〇%乃至五%未滿之狀態。

在日本，不能不全仰給於輸入者，可舉出鎳，銻，水銀，白金，及鉛等，其中鎳與鉛最近發見有望之新資源，或以製鍊技術之研究，企圖得經濟的生產，其自給狀態，預想可漸次改善。

## 金屬原料生產及自給程度



白	錫	鉛	鋅	銅	錫
六、四〇〇噸	二〇、〇〇〇噸(鐵)	三三、〇〇〇噸(鐵)	一八〇噸(鐵)	一一〇噸(鐵)	
E	C	D	D	D	E

註 表示自給狀態之記號依照前表。

自給量爲昭和八年之全日本生產數量。

(二) 非金屬狀無機原料 非金屬狀無機原料與金屬原料，其用途極複雜多端，金屬作爲工業原料之用途，除少數例外，全部殆均在於金屬加工業，反之，非金屬狀無機原料中。

(1) 包含某種礦物，其天然產出之化學的組成，不加何等改變，即可供工業原料之用。

(2) 包括多數之天產元素或化合物，此等元素或化合物以化學工業的手段，可逐次變移爲工業原料。

爲明瞭日本非金屬狀無機原料供給狀態之真相，此等天產一次原料以外，第二次以下之主  
 要工業原料之供給狀態亦應一併加以考察。

非金屬無機原料生產及自給程度

	國內生產	自給狀態
石 墨	一三、五〇〇萬	B
雲 母	三〇萬	E
石 綿	一〇萬	E
石 膏	一〇四、〇〇〇萬	B
粘 土 及 陶 土	二、六四四、〇〇〇萬	B
砂 土	三〇〇、〇〇〇萬	B
石 灰 岩	四、六八五、〇〇〇萬	B
沸 石 類 及 白 雲 石	—	E
煆 石	一〇五、〇〇〇萬	E
螢 石 及 冰 晶 石	九、〇〇〇萬 (螢石)	B



酸工業之基礎，並保證肥料，人造絲等大工業將來之發展。

黏土，陶土，硅砂，石灰岩，石膏等之供給豐富，為日本工業發展之基礎；石墨，螢石之豐富，對於高熱工業，貢獻甚多。又如作為殺蟲材原料之砒素（亞砒酸）其大半尚輸出國外。

然輸質工業部門之基礎原料之鹽，其自給率約只五〇%，且工業用鹽全部殆為輸入品。故日本將中國遼東產之鹽置於其支配之下，近更進覬覦長蘆鹽，此不可不注意也。

碱灰為由鹽產出之第二次的重要原料，其供給近來頗增，自給率推定為八〇%左右，苛性碳酸鈉今日殆亦達於完全自給自足之狀態，鹽業已在過剩狀態。

淡素固定工業本為救濟天然產硝石之絕無狀態者，現在其發展狀態，對於日本無機淡素之全部需要殆已可完全補足。

其他在自給率一〇%以下者，可舉雲母，石綿，菱苦土礦，磷礦石，鉀鹽等。雲母，石綿，及磷礦石之自給率之低下，由於資源之品質的及續最的原因，若不能發見優良之新資源，恐無可措手。菱苦土礦及鉀，自最近新資源發見以來，現正企圖其經濟的利用，其狀態不日將有所改善。



又以鐵礬土 (bauxite) 之資源絕無，礬土及鋁之生產受其阻礙；最近因營業較佳，採算有利，礬土及鋁之生產已企業化；對於明礬石、礬土頁岩或鐵礬土之需要，亦有增加之勢。

### 三 有機原料

(一) 動物性原料 在動物性原料中，生絲及魚油之供給，極為豐富；而由畜產動物所供給之羊毛、獸皮、獸毛、獸脂等之國內供給狀態，則甚不振。

日本絲供給力之優勢，毋庸多述，單以昭和八年觀之，其海外輸出約占全生產之十分之七。最近日本羊毛工業發達，羊毛之需要，驟形增大，然國內生產，不過三〇萬磅內外，其一〇〇%殆均仰給於輸入。

綿羊固不論矣。在日本，一般牧畜業頗不發達，對於獸皮之需要，妨礙殊甚。但第二次原料之革皮，其供給狀態，單就牛皮觀之，近來漸與自給自足之狀態相接近。

獸毛及貝殼為刷毛類及鈕扣製造等手工業之原料，其態要意外頗多，然其過半或大部分蓋仰給於輸入。

動物性原料生產及自給程度

	生	羊	獸	獸	牛	魚	貝
	絲	毛	毛	皮	革 (車指牛皮)	油	殼
國							
內	四四、〇〇〇	一四〇	……	……	二五〇萬枚	五、〇〇〇	一二〇、〇〇〇
產	……	……	……	……	……	……	……
自給狀態	A	E	D	C	B	D	A

註 依照前表。

最後，魚油在日本水產工業原料中佔最重要之地位，其生產充硬化油工業及其他國內需要以外，尚有餘力輸出，不僅此也，即其所產出之第二次原料之硬化油（魚油占過半）除充足石鹼及其他工業之需要外，尚有大大之輸出餘力。

(二) 植物性原料 在植物性原料中，日本所能輸出者，爲樟腦及樟腦油，薄荷腦及薄荷油，此外則爲日本特產之寒天（中國人稱之爲洋菜）；其中有工業原料之重要性者，只限於樟腦，蓋樟腦爲賽璐珞工業之基礎。又就第二次的原料品言，人造絲最近增產甚大，已有充分輸出之餘力，不可忽視。

木材之供給狀態，自其總量觀之，約略近於自給自足，但尙有不少種類，須要輸入。植物油之供給豐富，輸出頗多，但就其原料種子考察之，不能必言其在滿足之狀態也。採油用種子（除去大豆）之自給率不過約四〇%耳。

植物性原料中，爲日本工業之最要者爲棉花。日本之棉花總需要爲百萬噸，其中國內生產，不及十萬噸，殆全依存於外國資源。昭和八年之輸入價格爲六億圓，殆與該年日本輸入總額之三〇%相當云。

製紙原料（pulp）之自給率良好，約達八〇%；人造絲原料，日本國內全無生產，需要全額約六萬噸，均在輸入狀態。惟最近人造絲原料之生產急增，預想不久，即可達自給自足之境地。



尚有一重要之纖維工業原料，是為麻類，其自給狀態，較棉花甚優，然亦不過四〇%內外，故亦難稱其在滿足狀態。其他植物性原料，如蟲膠及松脂，尚有鞣皮材料，尚屬重要，或絕不生產，或生產甚少，均專賴國外輸入。（食料品工業原料不具論。）

（三）鑛業性有機原料（石炭及石油類） 鑛物性有機原料中，其最重要者，為燃料動力根源之石炭石油及以此兩者為基礎所製造之機械油，石腦油（俗稱柏油），石臘等第二次的工業原料。

日本石炭之需給狀態，就昭和八年觀之，生產三千六百萬噸，輸入四百萬噸，輸出一百八十萬噸，加減後，其對於全需要之自給率，為九四%，殆近於自給自足之狀態。若以石炭之種類分別觀察，則稍有不同。特別為無煙炭，除海軍之需用外，其自給率恐在六〇%內外。又如乾餾工業所要求之原料，炭約四百萬噸，其中有不少部分，亦由外炭補充。但由此製造之二次的原料，焦炭則完全自給自足，染料及其他有機化學工業原料之乾餾副產物，除一部分外，殆亦近於自給自足之狀態。

鑛物性有機原料及燃料之生產及自給程度

	國內生產	自給狀態
石炭	三六、〇〇〇、〇〇〇噸	B
原油及天然揮發油	二、四〇〇、〇〇〇噸	E
石油製品	九、九〇〇、〇〇〇噸	D
土產	七六、〇〇〇噸	B
石炭	一二、〇〇〇噸	C

註 依照前表。

石油之自給狀態，則與此相反，極其惡劣。昭和八年中，日本全國原油及天然揮發油之產額為二百四十萬立箱，民間輸入之原油及製品約二千五百萬立箱，製品輸出為二十六萬立箱，結算後，其自給率尚不及一〇%，非常貧弱。但日本製油工業之發展，製品輸入漸次改變為原油輸入，其結果，若將由輸入原油之國內生產，亦加算於自給量中，則日本之石油製品（揮發油，燈油，輕油，潤滑油，重油五種合計）自給率為四〇%餘以上。其各油種別之狀態如次。

## 石油製品生產及其自給率（單位：噸）

	全供給量	國內精製量	向上自給率	國產原油精製量	向上自給率
揮發油	八六、二五八	四六、二二六	五三・三	五、八六八	五・八
燈油	一五、八七三	七、六三三	五〇・六	二、一五〇	一四・七
輕油	三〇九、七〇〇	二〇六、〇〇〇	六六・五	四、六四八	一六・一
潤滑油	一、九、四八八	一、九、八八〇	九七・七	四、四四六	二二・五
重油	八、四、四八八	一、〇七、〇〇八	一二・六	二、一、三三三	二五・五
合計	二、四〇三、七三〇	九、一、二五〇	四二・二	一、九、四四八	八〇・〇

註 根據日本石油公司調查

燃料用以外之石油製品，對於工業特占重要地位者，為潤滑油。機械油之需要與工業活動相比例。日本之機械油，若將由輸入原油之生產加算時，殆有一〇〇%之自給率，而其本國所產之自給率僅不過二〇%。又石油之副產物中，石腦油及石臘，天然瓦斯生產物之炭焦(carbon black)亦為比較重要之工業原料，其自給率，近年急速向上，各為九〇%、八〇%、及二四%。但前者其中

包含由外國原料之生產，真正之本國產自給率，較此甚為低劣。至炭焦則純屬日本自產，其自給率預想其最近更可顯然向上也。



## 第二章 事業資本之供給及增殖

### 第一節 資本之源與

#### 一 國民貯蓄與產業資本

日本之資本雖尚有一部份仰給於外國，但其產業資本則全部殆皆求之於國內。其在國內，資本供給之源與，可謂均在於國民貯蓄。國民貯蓄，其算定極爲困難，據土方成美博士之推算法，大正八年已算爲二十四億圓，至昭和三年止，增加至二十七億圓，其後激減，昭和七年再降再增，至九年殆達於二十九億圓。

他方，則國民投資額，昭和元年以降漸減，至七年際至最低，翌年忽急增，成十八億圓。然與大正八年之四十二億圓相比，尚不可同日而語。再觀其內容時，最近增加之大半，基於國債之激增。對於

產業之直接投資，雖亦示顯著之增加，比之投資總額，則不免輕微。此事實表示日本最近產業之發展負於公債增發者實甚大也。

試觀此等國民貯蓄與國民投資之關係，大正八年以降，其投資超過貯蓄者，爲大正八年至十二年止，大正十四年及昭和九年，其他年代，投資額均在貯蓄額以下。即知在經濟繁榮時，投資在貯蓄額以上，衰落時則呈相反之現象。最近，投資額與貯蓄額兩者激增，然投資額尚不及貯蓄額，再考慮公債增發之關係時，可知現時之產業活躍實基於特殊原因。

日本國民貯蓄及國民投資之推算（單位百萬圓△減少）

年	(一) 國民貯蓄					合計
	貯蓄增加 (1)	生命保險及其他保險費 (2)	寄放錢 (3)	存款增加 (4)	私人承購之有價證券 (5)	
大正八年	260	150	7	133	271	288
昭和三年	27	53	10	26	76	270
四年	27	20	2	37	86	196
五年	27	20	△	24	71	165



註 根據上方成美博士之計算方法，其數字未詳之部分便宜上以最近之部分代用之。

(1) 貯金包含貯蓄，普通各銀行，郵政局及信用合作社等各團體之貯蓄；(2) 保險費包含生命，簡易生命，徵兵及傷害，火災，健康各保險費；(3) 掛金包含無盡（一名賴母，譯者註，即中國協會總會——譯者註）及郵政年金；(4) 存款包含銀行存款及金錢信託；(5) 私人承募之有價證券發行額為有價證券發行額之三分之一，但昭和八年及九年，以金融機關債實收之大，推定為二分之一；(6) 短期負債指銀行，信託，產業合作之費用而言。

## 二 資金之供給

資本之供給，若由投資機關方面觀之，除個人放債業，典當，無盡等所謂庶民金融機關以外，銀行，預金部，保險，信託，信用合作社等之外部資金即金融資本應稱為供給新資本之源泉。試觀此等資金之構成狀態，銀行預金及債券約占六四%，郵政及貯金一三%，保險責任準備金及付出準備金九%，金錢信託六%，信用合作社貯金則占百分之五云。

金融資本現額（單位：百萬圓）

銀行存款及債券	大正八年	昭和三年	四年	七年	八年	九年
	1,000,000	1,100,000	1,200,000	1,300,000	1,400,000	1,500,000

日本之產業

八二一

對前年增加計	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、
普通銀行	五、七、四〇	九、五、三一	九、三、五二	八、五、五九	八、八、六六	九、五、四〇	
貯蓄銀行	一、七、六六	一、五、〇〇	一、四、三三	一、六、八八	一、八、三二	一、八、八一	
特別銀行	三、二、一一	三、四、四九	三、七、五五	四、二、六六	四、九、四〇	四、七、七九	
存款	三、三、五九	一、五、五三	一、八、〇九	一、八、五五	一、九、八八	一、七、六八	
債券	七、一〇	一、八、五七	一、九、六六	三、九、三二	三、三、六	八、九、五五	
金錢信託	一	一、〇、〇〇	一、四、九九	一、四、四六	一、四、六八	一、四、四九	
郵政及匯兌貯金	一、七、三三	一、七、九三	三、一、二六	三、七、六九	三、八、八八	四、〇、三二	
信用合作社貯金	一、八、六	一、〇、一一	一、〇、二八	一、〇、四二	一、一、九	一、一、六九	
保險責任準備金及支付準備金	三、九、七〇	一、一、三三	一、四、五五	一、八、三三	一、九、八	一、九、六	
儲蓄保險公積金	九	三、五七	四、七	六、〇	八、八	八、八	
郵政年金公積金	一	九	七	五	六	六	
合計	二、〇、五、八	一、九、四、九	二、〇、七、四	二、一、八、七	二、三、五、四	二、三、七、九	
對前年增加計	二、一、二、五	一、九、九、五	一、三、六	一、〇、七	一、〇、八	七、五	

註 銀行存款及債券據大阪省調查，九年分期根據大阪省調查概算與日本銀行調查，括弧內之數字因本年分未詳

便利上假定與前年同額。

信用合作社貯金、保險責任準備金及開支準備金、簡易保險及郵政年金公積金用各年度來實在數字，其他爲各  
年來數字。

關於資金總額之右述之推定，因金融機關相互存在有資金之重複關係，欲確實算出，頗屬困難，單就銀行存款言之，他金融機關之存款亦達相當額數。金錢信託亦然。簡易保險、郵政年金之公積金，其一部分則作爲預金部預金。但將此等事實不加考慮，即以總額之數字資金供給之大勢，亦可窺知之。

資金之供給累年雖示增勢，但在他方面，若考慮其購買力，換言之，即若考慮其物價之變動，資金之力，更可見其增大。蓋自金輸出再禁止以後，物價雖云漸騰，較之昭和四年以前，顯然尚在低位。尤其是昭和九年，其數雖甚少，然亦且表示低落矣。

### 金融資本現額指數

	昭和三年	四年	五年	六年	七年	八年	九年
大正八年基準	100.1	105.6	105.1	105.6	105.6	105.7	106.2
前年基準指數	100.7	101.8	100.4	100.1	100.0	100.0	100.5

資金之供給既成爲如此豐裕，而自投資方面觀之，則表示資金過剩，即金融緩慢，然在他方面，則農業、漁業或中小商工業者等尙苦於資金之缺乏。一方面資金過剩，同時他方面則資金困難，此等矛盾現象實爲日本現時資本供給上之特色，從另一方面觀之，不能不稱爲金融制度之缺陷。

### 三 外國資本

日本不僅天然資源貧弱，亦爲資本缺乏之國，此而不待多言。故屬產業之發達振興，在某種程度上，有仰給外資輸入之必要，亦屬當然，加之，因財政收支不均衡而施行之公債增發，亦阻害產業資本之供給，而屬外資之流入。

在日本之外國資本，分爲兩種：有日本之公私法人輸入者，有外國人在日本投資者。外資輸入，其大部分爲國債及地方債，直接投資於產業者爲公司債，比較爲小數，而外國之公司債，大半投入於電燈、電力及瓦斯事業。至昭和九年末，其總額達八三·六%。

外國資本輸入現額表（年末 單位 百萬圓）

年	國內債			合計	外人內地銀行 公司投資額
	外國債	內國債	外流出額		
大正二年	一、五五六	七、四六六	一、七七一	一、八九六	三、〇〇〇
九年	一、〇八三	三、〇〇〇	二、〇〇〇	一、六〇〇	三、〇〇〇
十三年	一、五二四	二、六〇〇	三、七五〇	一、八六六	三、〇〇〇
昭和三年	一、〇〇〇	一、〇〇〇	三、〇〇〇	一、〇〇〇	三、〇〇〇
四年	一、〇〇〇	三、二八〇	三、四七〇	三、二八〇	三、〇〇〇
五年	一、五七三	八、〇〇〇	三、〇〇〇	四、五七三	不詳
六年	一、四七三	五、九〇〇	三、四〇七	五、〇〇〇	三、〇〇〇
七年	一、九八三	五、〇〇〇	三、三五五	四、六三八	三、〇〇〇
八年	一、四三三	五、〇〇〇	三、三〇〇	四、八三三	三、〇〇〇
九年	一、四八八	...	三、三〇七	五、五八九	三、〇〇〇

註 至昭和八年止根據大藏省金融事項參考書，九年依據日本銀行調查。

如右所述，外國資本除股份外，現在總額約達二十億圓，但此並非全在外人之手，據日本政府所發表，其三分之一實為日本國人所有。







資額推定爲一三八百萬圓，此後則屬不詳。昭和六年一月商工省以工業爲中心所調查之外國公司及外國投資之公司，其材料雖稍舊，試舉其大要如次：

外國公司及外國人投資之公司表（昭和六年一月調查）

(1) 外國公司	
美國系	一五公司（石油一電氣機械一機械九電影二糖菓一生絲一）
英國系	五公司（電氣機械一機械二塗料一飲料一）
德國系	五公司（電氣機械一機械四）
瑞士系	二公司（棉織一糖菓一）
捷克系	盧森堡系各一公司（機械各一）
(2) 華外國公司	
(甲) 資本全部係外人投資而經營管理亦操諸外人手中者	
美國系	六公司（電氣機械二汽車二機械一唱片一）公稱資本金約千八百萬圓
英國系	五公司（橡皮製品一石油一機械一飲料一藥品一）公稱資本金約三六、四五〇千圓
德國系	二公司（飲料一感光紙一）公稱資本金約五二〇千圓

(乙) 雖係共同出資然外人之投資在半額以上而經營又操於外人之手者

美國系	六公司(唱片五樓皮一)實收資本金二二〇五〇千圓 外人投資額一五、九九五千圓
英國系	二公司(汽車一機械一)實收資本金二、五五〇千圓 外人投資額約二、〇〇〇千圓
德國系	二公司(機械二)外人投資額三三八千圓

(丙) 係共同出資而經營管理操於日人手中者

美國系	九公司(電氣機械六瓦斯一玻璃一人造絲一)實收資本金一〇〇、七〇〇千圓 外人投資額二一、五九〇千圓
英國系	九公司(鐵鋼二鐵製品一繡絲三莫大小一製冰一賽路一)實收資本金八八、六〇〇千圓 外人投資額九、三七七千圓
德國系	八公司(電氣機械二機械一人造絲二繡絲二毛絲一)實收資本金二九、二八五千圓 外人投資額三、四九一千圓
中華系	二公司(毛絲繡絲各一)實收資本金四一、〇〇〇千圓 外人投資額一五八千圓
瑞典系	一公司(火柴)實收資本金六、六〇〇千圓 外人投資額三、四〇〇千圓
法國系	一公司(化學藥品)
不明	六公司實收資本金三〇、七六〇千圓 外人投資額三六四千圓

註 據商工省調查。

以上爲以工業爲中心之外國資本之概況，其他貿易保險等，外國資本當然亦存在。然右述之調查爲昭和六年一月所成之物，其後恐有相當顯著之變化，其日本人與外國人共同出資而經營管理在日本人之手者，外國資本之比率似已減少。外國公司之支店多營商業及保險業，前述商工省之調查中，電氣機械及機械之製造販賣爲多，在日本之支店殆均可謂其只營販賣業。據大藏省主稅局統計年報，外國公司之支店，昭和八年末，達於一二六，其中商業爲七八，金融及保險業二六，交並業一二，工業四，其他六之比例。其利益額總額爲五五二六千圓，其中商業一七六五千圓，金融及保險業一六三六千圓，交通業一〇七八千圓，工業一〇四四千圓，其他爲三千圓。

其資本全部係外人投資之華外國公司中，其有外國公司支店之性質者不少，然均爲日本之公司。如福特汽車公司，日本蓄音器會社（哥倫比亞）等其有名者也。

共同出資者，以在電氣機械工業中，其例最多見。主要之電氣機械公司而毫無外國資本者，可稱絕無。今就其主要公司以示外國資本之現狀，則如前表。

主要公司之外國資本

	實收資本金 (千圓)		股 數	
	總 額	外國資本	總 數	外國資本
芝浦製鐵所	11,150,000	5,316,000	11,000,000	5,316,000
三菱電機	11,000,000	600,000	110,000,000	10,000,000
富士電機	8,696,000	11,000,000	110,000,000	5,000,000
東洋電機	10,000,000	110,000,000	10,000,000	11,000,000
東京電氣	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
日本電氣	11,000,000	10,000,000	110,000,000	10,000,000
日本維克達公司	10,000,000	10,000,000	100,000,000	10,000,000
三菱石油	10,000,000	10,000,000	100,000,000	10,000,000
日本玻璃板	10,000,000	10,000,000	100,000,000	10,000,000
日本製鋼所	10,000,000	10,000,000	100,000,000	10,000,000
人造絲公司	10,000,000	10,000,000	100,000,000	10,000,000

註 日本製鋼業，自昭和九年起至昭和十年上期，單據外國人之所有股，外國資本未加算入。

通觀以上所述，日本所有之外國資本，除國債、地方債及公司債等外，以電氣機械工業、汽車工業、石油工業等為最多，且美國資本占壓倒的地位，英國次之。

## 第二節 事業資本之增大

### 一 概觀

試就公司企業以觀事業資本之趨勢，據商工省調查之統計，昭和八年末，日本本土之公司資本額，其資本及出資額為一百四十五億四千七百萬圓，公積金二十九億九千三百萬圓；兩者合計，自己資本為一百七十五億四千萬圓，再作為社外負債之社債則達四十三億三千六百萬圓。

日本之公司資本，自明治二十七年之公司數二八四四。資本金額（實收資本及出資額）二億四千五百萬圓起，逐年繼續增加，其間多少雖有消長，其表示減退者，則至一年亦無有。明治二十七年起至大正二年止，資本金額之增加為十七億三千八百萬圓，即每年平均不過九千萬圓。但歐

洲大戰勃發以後，企業界驟形活躍，公司資本大為增加，至大正九年止，實為六十一億五千五百萬圓，每年平均膨脹至八億七千九百萬圓。其後財界入於反動期，更逢關東大地震，企業界乃受大打擊，更因世界不景氣之影響，公司資本之增勢，亦不免陷於停滯狀態。即自大正十年起至昭和五年止之十年間，公司之數倍加，資本金額為五十九億九百萬圓，每年平均只有五億七千萬圓之增加。昭和五年以降之增加更形減少，如昭和六年，不過一千四百萬圓。然至昭和八年，復形活躍，該年增加額達於五億圓以上。

公積金自戰前之五億四千二百萬圓起，大正十三年達於二十八億八千五百萬圓，但其後不景氣漸展，分用公積金以填補損失之公司發生，公積金甚且漸次減少。昭和五年，漸復於大正十三年之地位，昭和八年僅不過增加一億圓而已。

公司資本之趨勢（單位 百萬圓）

大正三年	昭和六年	昭和十三年	昭和十八年
公司資本及田資額	公積資本及田資額	公積金	公司債





大正九年 昭和三年	公 司 數		實收資本金(百萬圓)	
	股份及股份合資 合 資	合 名	股份及股份合資 合 資	合 名
大正九年	六、三三六	八、九一九	七、二六( )	四九
昭和三年	一八、三七一	二六、九七一	二二、二四六	八七
四年	一八、九四五	三〇、三三六	二一、三五二	八七
五年	一九、三九〇	三三、九四五	二一、八三三	九七
六年	一九、六九八	三七、八三五	二一、八六三	九七
七年	二〇、〇七〇	三九、〇九九	二二、八九	九七
八年	二〇、八二四	四一、〇〇六	二三、二四六	一〇七
同上百分比				
大正九年	五五・二	三〇・一	八六・四	七・六
昭和三年	四〇・八	四〇・七	八五・一	六・四
四年	四〇・七	四五・五	八四・五	六・四
五年	三七・四	四五・八	八三・〇	六・五
六年	三七・四	四六・二	八三・〇	六・五
七年	三〇・四	四八・七	八三・〇	六・七
八年	三〇・四	四八・七	八三・〇	六・七

七年	五八	五〇	六八	六〇	七〇	六〇
八年	三九・二	三三・四	二七・三	四四・九	三二・一	二〇・〇

註 根據商工省公司統計。

此外，日本殖民地（朝鮮、臺灣、庫頁、關東州及滿鐵附屬地、南洋羣島）之公司資本，最近亦有增加之傾向，尤其在昭和八年，驟增二億二千五百萬圓，成爲十六億一千萬圓。此種急驟增加，以滿鐵增資爲主。若就各地分別觀之，在朝鮮，昭和二年以降繼續增加，至八年，成爲四億三千一百萬圓，在臺灣，近時亦脫去減少之傾向，昭和八年，增加一千五百萬，而成三億一千萬圓。在關東州及滿鐵附屬地，亦見增加，在昭和八年，增加二億圓，而成爲八億一千萬圓。在庫頁及南洋羣島，公司資本尙屬微微，然在昭和八年，前者爲四千萬圓，後者則爲一千八百萬圓。

殖民地之公司資本（年末單位 千圓）

朝鮮	昭和三年	四年	五年	六年	七年	八年
----	------	----	----	----	----	----

公司數	一、五七七	一、七六八	一、九二六	二、〇六六	二、一五六	二、二八一
實收資本或出資額	二四八、二〇八	五〇〇、四三二	五三〇、六六五	五九〇、三三七	六三五、二五〇	七〇〇、二二七
差						
公司數	九〇〇	八七七	八六五	九三三	九二二	一、〇〇八
實收資本或出資額	三三三、三〇八	三三三、九〇〇	三九七、〇八〇	三九八、〇三九	三九五、〇三九	三三〇、〇三九
庫						
公司數	三三五	三五一	五〇〇	四八五	三六五	三九九
實收資本或出資額	七三、四三三	七六、二七〇	八二、六三三	八〇、二五三	八六、五〇八	四〇、六〇〇
關東州及滿鐵附屬地						
公司數	一、〇三〇	一、三三三	一、二八二	一、二四一	一、〇三〇	一、〇三九
實收資本或出資額	六三〇、七九七	六四〇、三三三	六四〇、七〇九	六三七、八三四	六五七、七三三	八一〇、〇三三
南洋羣島						
公司數	六	九	三	一	二	三
實收資本或出資額	三、六三〇	七、七五〇	〇、〇三三	一、〇三三	三、八二〇	一、八、〇三三

註 據拓務統計，右爲在各管轄區域內有本店之合計。

昭和九年之公司資本，尙屬不明，據日本銀行之調查，朝鮮、臺灣及南滿洲各地之日本股份公司及股份合資公司，在九年末，公司數爲三〇二七二，實收資本金爲一百四十五億五千二百萬，比之八年末，增加一六二七家公司，十二億二千七百萬圓，比之四年末，實爲十九億七千九百萬圓之激增。又公司債，在九年末爲五十一億四千四百萬圓，比較前年，不過增加六千七百萬圓，但公司內債，則實爲二億三千七百萬圓之激增。

股份及股份合資公司資本及公司債現在數額（年末 單位 百萬圓）

	昭和四年	七年	八年	九年
(一) 資本				
公司數	二五、五八三	二七、六四九	二八、六四五	三〇、二七二
公稱資本	一九、九六三	一九、六二九	二〇、二二二	二一、五四〇
實收資本	一二、六二九	一二、七八三	一三、三二五	一四、五五二
(二) 公司債				

合 計	外債		內債	
	公司債	銀行債	公司債	銀行債
四、七五〇	四五三	一一二	二、三八一	一、九〇三
五、三二六	四五六	一一二	二、五八三	二、二七六
五、〇七七	三八三	—	二、五八三	二、一一〇
五、一四四	三五六	—	二、八二〇	一、九六八

註 根據日本銀行調查，包括朝鮮、臺灣、南滿洲。

## 一 資本集積之現狀

日本之公司企業，在公司之數目上在資本之金額上，均有顯著之增加，但每一公司之資本金額，至昭和元年止，逐年增加，此後則轉見減少。在大正九年為二十七萬五千圓，而在昭和元年則為三十三萬五千圓，至八年末，不過二十萬四千圓與大正七年左右，略佔同一之地位。每一公司應有之資本金額，所以如此減少者，一方面表示在財界不景氣期中整理之進展，而最近之減少，則可謂表示中小企業之增加。而就其組織之類別觀之，股份有限公司及股份合資公司之減少，比較輕微。據日本銀行調查，在昭和九年，且頗有相當增加之勢云（昭和八年四六五千圓，九年，四八一千圓。）

## 每一公司之實收資本（單位 千圓）

	大正九年	昭和元年	四年	五年	六年	七年	八年
總公司	二五五	三三五	二五五	二八九	三三四	三二六	三〇四
股份及股份合資	四〇九	五七七	六九	六二	六〇二	五七	五九三
合資公司	三三	六	四	六	三	元	三
合名公司	三三	一五	一五	三九	三〇	二七	五

如前所述，最近公司資本之增加，與公司之數相較，其程度頗緩慢。今就資本金之數額，將公司數分為七種：未滿五萬圓者，五萬圓以上十萬圓未滿者，十萬圓以上五十萬圓未滿者，五十萬圓以上百萬圓未滿者，百萬圓以上五百萬圓未滿者，五百萬圓以上一千萬圓未滿者，一千萬圓；然後就此七種分別觀之：五萬圓未滿之公司殆占大半，最近且顯然繼續增加。十萬圓未滿與五十萬圓未滿之公司，亦稍有增加，其他均有減少之傾向，且其相對的地位亦漸次低下。即五十萬圓未滿之中小公司增加，而大公司反形減少。此等中小公司，尤其是五萬圓未滿之中小公司，其相對的地位，自大

戰前至大正十二年左右止，實尚低微，其復轉而上昇，昭和四年以降，其上昇之勢重形顯著。此等事實，正所以表示日本最近產業發達所負於小企業者實甚大也。更就其實收資本金觀之，大公司占絕對的優勢，顯示資本集中之事實。其比率年年表示增大之傾向，自昭和四年左右，稍形低下，中小公司之相對的地位之上昇，始可看出。

以資本金額分別之公司數

大正九年 昭和三年	公司數						
	五萬圓 未滿	五萬至 一〇萬圓	一〇萬圓至 五〇萬圓	五〇萬圓至 一〇〇萬圓	一〇〇萬圓至 五〇〇萬圓	五〇〇萬圓至 一〇〇〇萬圓	一〇〇〇萬圓 以上
四、七五三	八、八五五	六、五〇〇	三、〇七六	三、六二三	一、九二一	九〇	—
三、四四五	五、三三〇	八、四四〇	三、〇六一	二、一六九	一、〇二一	四二	一
二、七四〇	四、四七七	八、四三七	三、〇九六	二、三三六	一、〇二九	四四	—
三、四六五	五、八〇九	八、二八八	三、〇八八	二、三二九	一、〇二七	四六	—
三、七〇七	六、〇三〇	八、五五〇	一、九八五	二、一四〇	一、〇一九	四九	—
三、二八一	六、三三二	八、六六〇	一、九三一	二、一四〇	一、〇三〇	五〇	—



日本之産業

1011

		同 上 百 分 比							
八年	五〇、四六	六、五九八	九、六八	一、九八	二、一九	五、八	四、五		
大正九年	四九、四	三、九	二、八	六、九	七、五	一、八			
昭和三年	五八、二	三、三	六、五	四、九	五、八	〇、八	〇、九		
四年	五九、四	一、七	八、〇	四、五	四、八	〇、七	〇、九		
五年	五二、五	一、三	六、六	五、九	四、三	〇、六	〇、八		
六年	五五、八	一、〇	五、一	五、五	三、八	〇、六	〇、七		
七年	六九、六	九、六	三、四	四、〇	四、四	〇、五	〇、六		
八年	七二、一	九、三	三、七	三、八	四、一	〇、四	〇、六		
買収資本金額(百萬圓)									
大正九年	一五三	一、九	四、四	五、七	二、〇	四、六	六、九		
昭和三年	三、六	三、六	九、六	七、一	二、四	一、二	六、九		
四年	二、六	三、四	一、〇	七、三	三、七	一、二	七、七		
五年	三、四	二、七	一、〇	七、四	三、八	一、二	七、七		
六年	三、七	三、六	一、〇	七、三	三、六	一、二	七、七		

年	開上百分比					
	七年	八年	七年	八年	七年	八年
七年	四三	四七	三二	二七	三三	三三
八年	〇〇	三二	二一	八〇	六六	〇〇
七年	一〇九	一六	七	二	一〇	一
八年	七	二	一	〇	〇	一
七年	七	〇	一	七	六	五
八年	七	七	八	七	七	七
七年	七	〇	二	九	〇	九
八年	七	七	八	七	七	七
七年	七	〇	二	九	〇	九
八年	七	七	八	七	七	七
七年	七	〇	二	九	〇	九
八年	七	七	八	七	七	七
七年	七	〇	二	九	〇	九
八年	七	七	八	七	七	七

### 三 資本之事業類別之分布

日本本國之公司資本，其事業類別之分布，與公司數及資本金額，同以商業（包含金融業）為第一位，工業為第二位，兩者合計，占總額之十之八九，其次為運輸業（一〇・七%）及鑛業（五・〇%），農業及水產業之資本，僅為不足十分之一之小額。觀其發展之跡，商業之地位，漸次低下，

工業有取而代之之勢，農業不僅在企業之重要性上微不足道，其發展遲遲，其相對之地位且日形低下。

## 以事業類別之公司資本（內地）

大正九年	公司數							
	農業	水産業	鑛業	工業	商業	運輸業	計	
大正九年	七九七	二五五	四七七	二、八五九	四、五五〇	一、〇五五	一九、九七七	
昭和三年	七六一	二五一	五七一	三、三七一	三、〇七七	三、五三二	四一、七〇〇	
四年	八三三	二六九	五九四	三、四三三	三、〇八一	四、一三三	四六、六三二	
五年	八六七	二八三	五七六	三、三〇五	三、七六一	四、四八八	五一、九〇〇	
六年	一、〇〇〇	二九四	六八三	三、六六九	四、〇七四	四、七八一	五七、三三六	
七年	一、〇七〇	三〇九	六八九	三、七七一	四、五二五	五、〇八三	六〇、〇四一	
八年	一、一五八	三二六	七三七	三、九七七	五、〇八〇	五、三三六	六三、二六六	
	實收資本金或出資額（百萬圓）							
大正九年	二四	五	六三	三、〇七	一、〇七	七九	八、二九	

註 商業中包含金融業。  
 第一部 第三章 事業資本之供給及增補

		開上百分比							
昭和三年	二七	〇・五	七・八	三七・一	四四・七	九・六	一〇〇	二七	二〇・六
四年	二五	〇・六	七・五	三五・九	五〇・〇	一〇・九	一〇〇	二五	二〇・七
五年	三五	〇・九	七・三	五二・九	六〇・九	一〇・八	一〇〇	三五	二〇・九
六年	三〇	〇・八	七・三	五二・〇	五九・七	一〇・八	一〇〇	三〇	二〇・九
七年	二〇	〇・八	七・二	五二・四	五九・八	一〇・九	一〇〇	二〇	二〇・八
八年	三三	〇・八	七・三	五二・〇	四一・八	一〇・七	一〇〇	三三	二〇・八
大正九年	一四	〇・五	七・八	三七・一	四四・七	九・六	一〇〇	一四	二〇・九
昭和三年	〇・九	〇・七	五・四	五九・五	四一・一	一〇・九	一〇〇	〇・九	二〇・九
四年	〇・九	〇・八	五・六	五九・一	四二・九	一〇・七	一〇〇	〇・九	二〇・九
五年	〇・九	〇・六	五・一	五九・六	四三・一	一〇・七	一〇〇	〇・九	二〇・九
六年	〇・九	〇・六	五・一	五九・一	四三・五	一〇・八	一〇〇	〇・九	二〇・九
七年	〇・九	〇・八	五・一	五九・八	四三・七	一〇・九	一〇〇	〇・九	二〇・九
八年	〇・八	〇・七	五・〇	五〇・九	四二・八	一〇・七	一〇〇	〇・八	二〇・八

就其事業內容觀之，商業中包含銀行、信託、保險、保全公司等，合計約達三十億圓，可稱為純然之商業者，不過占其總額之半。而最近金融、保險及保全公司，最近且表示減少，僅商業獨形增大耳。

## 商業公司實收資本金及出資額（單位 百萬圓）

	昭和四年	五年	六年	七年	八年
金融業	一、九八六	一、八九二	一、八六八	一、八二九	一、八三二
保險業	一一三三	一二二二	一二二二	一二〇〇	一四九
保全公司	一、一五四	一、一九九	一、一六一	一、一六六	一、一五六
商業	二、六四七	二、七九六	二、七八六	二、八八〇	二、九四〇

工業方面，瓦斯及電力事業約占其半，達於二十二億三千七百萬圓，其次，紡織業為八億七千三百萬圓，化學工業為八億七百萬圓，食料品工業及機械工業共有五億七千萬圓。最近增加最顯著者，為化學工業及醫藥、金屬工業及機械工業次之，此與日本產業發達之實相對照，頗有興味。

## 工業公司實收資本及出資額（單位 百萬圓）

	昭和三年	四年	五年	六年	七年	八年
紡織	八六	八六	八六	八二	八六	八五
金屬	三六	三七	三六	三五	三九	三九
機械	五二	五三	五三	五八	五三	五九
商業	一七	一八	一八	一八	一九	二〇
化學工業	五八	六〇	六六	六六	六五	六七
製材	七二	七二	六六	六六	六五	六七
印刷	七〇	七〇	七〇	七〇	七〇	六九
食料	五〇	五〇	五七	五七	五七	五九
瓦斯及電氣	一九三	一〇四	一〇三	一〇三	一〇六	一〇三
其他	二五	二六	二〇	二〇	二〇	二二

若觀察殖民地之事業類別之公司資本，則在朝鮮，臺灣，南洋，對於工業之資本最大，其他以運輸業佔首位。其在朝鮮，從來金融業佔第一位，最近工業甚為發展。昭和八年末，達於一億八百萬，及於總額之百分之二五，其他農林業之增加，亦頗顯著。在臺灣，工業資本佔百分之六三，商業次之。在

庫百昭和八年，工業資本之驟減，實不外以庫百工業合併於王子製紙而脫離關係之結果，關東州及滿鐵附屬地資本之大半為滿鐵關係之物，除此以外，則比較甚少。惟近時工業資本之增大，頗堪注目。南洋羣島無特別可觀者，然工業資本顯然增加，至昭和八年未實達一千萬圓云。

殖民地公司資本事業類別之分布（實收資本及出資額）（單位 千圓）

昭和四年 七年 八年	朝鮮					
	農林業	水產業	商業	工業	礦業	銀行及金融業
昭和四年	三六、二九	一、七三三	三〇、〇五五	六六、七七	九、九四	五三、二六六
昭和七年	三九、八五	二、五〇〇	四〇、二七五	二二、〇七六	二五、〇六	六六、六九九
昭和八年	七〇、六〇	三、四四五	一七、七六六	一〇九、八七七	三三、一四四	七二、九四三
	（多、六、五〇）	（〇、五）	（七、〇）	（一、五）	（五、六）	（六、七）
	三三、九	一、七三三	三〇、〇五五	六六、七七	九、九四	五三、二六六
昭和四年	五、七五	四、六四	四、四四	四、〇二	二、四一	四、九〇
昭和七年	二五、八五	四、〇〇〇	四、一九九	二八、七五	六、六	三、四、〇三三
昭和八年	（一、五、七五）	七、四六六	四、四〇六	一、五、七五	六、二	三、四、〇三三
	（五、一）	（二、四）	（三、七）	（六、二）	（六、二）	（七、五）
	三三、九	一、七三三	三〇、〇五五	六六、七七	九、九四	五三、二六六

註 據如務統計。

四 事業資本之構成

昭和四年		昭和七年		昭和八年	
南洋羣島	四,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇
關東州及滿鐵附屬地	九,八七〇	九,五七〇	九,五二一	九,八七〇	九,八七〇
其他	四,〇〇〇	四,〇〇〇	四,〇〇〇	四,〇〇〇	四,〇〇〇
總計	一七,〇〇〇	一七,〇〇〇	一七,〇〇〇	一七,〇〇〇	一七,〇〇〇
昭和四年	四,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇
昭和七年	四,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇
昭和八年	四,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇	三,〇〇〇



若就其構成上觀察公司企業之資本，大半為資本金（實收資本或出資額），其次依順序為公司債及公積金。惟就其增加之傾向言之，則以公司債為顯著。資本金在昭和八年反增，為總額百分之六六·五，但就大勢言之，表示低下之傾向，公積金亦然。公司債則自昭和元年之百分之二六·一起，上昇為七年之百分之二二，至八年稍稍減退，然尚為百分之一九·八云。

## 公司資本構成百分比

	昭和三年	四年	五年	六年	七年	八年
實收資本金(或出資額)	六七·一	六六·四	六五·九	六五·四	六五·三	六五·五
公積金	二四·一	二四·八	二四·七	二四·六	二四·七	二四·七
公司債	八·九	九·八	一〇·四	一〇·〇	一〇·〇	九·八

註 據商工省公司統計。

公司事業資本，就股東資本與公司外部負債分別觀之，本研究所調查之結果（但僅為從事產業之主要股份公司三百餘家之分析），近來股東資本之增大頗為顯著，兩者之比率，昭和五年

爲五六對四四，而九年下期則爲六一對三九之比。即外部資本之地位，漸次低下，表示企業之強化，同時固定資產對於股東資本之比例，亦由昭和六年之一一四成爲九年下期之一〇〇，漸次可以股東資本運用固定資產矣。更就設備投資與其他投資之關係，換言之即固定資產與流通資產之關係觀之，固定資產之比例漸次低下，由昭和六年之百分之六五，成爲九年下期之百分之六一，企業經營顯然良化，資本之增大，若不伴隨固定資產之償卻，不免爲不健全之膨脹。而固定資產之償卻比率，竟爲幾何，雖不明確，但就本研究之調查，僅就所調查之公司中其已有發表之公司觀之，償卻比率有每期增大之傾向，若能以此推及全體，可稱爲經過良好也。

產業公司之資本及資產構成狀態

資本構成比率(%)	昭和五年下期		六年下期		七年下期		八年下期		九年下期	
	股東資本	外部資本	股東資本	外部資本	股東資本	外部資本	股東資本	外部資本	股東資本	外部資本
固定比率(%)	一一三	四四	一一四	四三	一一三	四四	一〇八	四二	一〇〇	三九
	五六	五六	五七	五六	五六	五六	五八	六一		

日本之產業

資產構成比率(%)	
固定資產	六四
流動資產	三六
固定資產	六五
流動資產	三五
固定資產	六三
流動資產	三七
固定資產	六二
流動資產	三八
固定資產	六一
流動資產	三九
固定資產	三九
流動資產	六一

註 根據本所調查日本事業成績分析。

第三節 事業資本之變動

一 概說

日本之公司資本，如前所述，近時非常膨脹，據日本銀行所調查，股份及股份合資公司之實收資本（朝鮮，臺灣，南滿洲在內），在昭和八年為五億四千二百萬圓，至九年實急增十二億二千七百萬圓。即此二年間十七億八千萬圓之激增，實凌駕昭和二年以降六年間之增加額十五億四千萬圓。試觀其內容，則新設資本十一億五百萬圓，增資資本為七億二千四百萬圓，未收資本七億七百萬圓，合計新資本為二十五億三千六百萬圓，與此相對，解散及減資資本為七億六千七百萬圓。

結局，其純增加爲十七億八千萬圓。

股份及股份合資公司資本之變動（實收資本 單位 百萬圓）

	大正九年	昭和四年	五年	六年	七年	八年	九年
新 股	—	三三・六	二〇五・六	三三〇・三	一五三・六	三三三・九	七五五・三
增 資	—	五三・三	二六六・六	二〇二・二	一〇六・二	三六八・〇	三〇六・一
未 收 資 本	—	四〇・二	三三三・二	二六・四	二四一・八	一三三・七	四五五・九
計	二、八四三・五	八九七・〇	五九五・四	五八四・三	四四〇・六	九〇七・五	一、五五三・二
解 散	〇・八	三九・〇	三九五・九	四〇・七	一七七・〇	四八・八	三四五・四
減 資	五・八	九・九	二六六・一	一七三・三	一三三・五	九〇・一	一〇三・五
計	八六・六	四八・九	五三二・〇	四八三・八	四四〇・九	四八・九	三三三・九
純 增 加 額	三、〇九四・七	五五八・一	一、一三三・四	一、〇〇〇・五	九一七・五	五五八・六	一、二二〇・三

註 據日本銀行調查，包含朝鮮，臺灣，南洋洲。

如次表所示，昭和八年以降，新資本之發行甚爲顯著，特別在昭和九年，新設與未收之顯然增

加與解放及減資資本之減退相俟，致成資本之激增。惟近時之增資及未收資本之資本中，以之充償還借款之用，達於相當額數，又於新設資本中，包含所謂依於合同之設立，故前記之純增加額，不能遽稱其全部均作為事業資本而投入。更就股份實收金觀之，昭和八年，為四億一千六百萬圓，九年為五億四千五百萬圓，此中亦包含償還借款之用如前所述者，由此方面觀之，算定實際作為事業資本之投資額，不可謂不困難也。

## 股份實收及合名合資公司出資額

昭和四年	五年	六年	七年	八年	九年
股份實收金額（百萬圓）					
	九四・四	二六・八	一九六・六	一六三・五	四一六・〇
合名及合資公司新設出資額（百萬圓）					
	一〇四・二	一〇八・一	一〇六・八	八三・九	一一一・三
					一四〇・八

其次合名公司及合資公司之新設資本，昭和八年以降，亦非常增加，八年爲一億二千萬圓，九年爲一億四千萬圓。然解散之公司資本，未有發表，故純增加額尙屬不明。

公司債之發行額，以昭和三年之十九億一千萬圓爲最高，其後繼續減少，但昭和八年以降，急遽增加，八年爲十六億圓，九年達於十八億圓。此中銀行債毋寧表示減少之傾向，故最近之激增，可謂以公司債爲主。公司債，八年爲九億二千萬圓，九年一躍而達十四億七千萬圓，凌駕昭和三年之十二億二千萬圓而上之。惟此等公司債之發行中，亦包含爲改換舊債及償還借款而發行者。今就公司債，除去此等，而專就新發行者觀之，以昭和二年之二億九千二百萬圓爲最高，逐年減少，七年成爲七千四百萬圓，八年爲七千七百萬圓，九年急增至二億一千六百萬圓。他方面償還額亦自昭和八年以降非常增加，銀行債方面，八年及九年，償還額超過發行額，表示純粹減少，公司債方面，在八年爲彼此同等，九年則爲二億一千二百萬圓之純增加。如上所述，因銀行債之減少，公司債全體之純增加額，年年減少，至昭和八年，爲二億四千三百萬圓之減少。至九年，公司債反映產業界之躍



註 據日本銀行調查(1)借換發行分包含爲償還借款之發行。(2)純增加爲發行額與償還額之差額，而表中單現在實數之增減不一致者，因將破產公司之公司債面整理不明者由現在實數中除去之故。

## 二 由事業種類別所見之資本變動

若將股份公司之新資本發行由事業種類分別觀之，其最示顯著之增加者爲工業。工業方面之新資本發行額，在昭和七年，直減至一億七千萬圓，其後急增，九年爲十億八千二百萬圓，而在九年，新設資本之增加（日本製鐵之設立，予以重大影響）尤爲顯著。次於工業之商業及其他亦然，八年以降轉爲增加，不過其增加之程度，比之工業，頗爲緩慢而已。將此分爲新設與擴張而觀之，最近擴張資本之增加甚多，兩者略略相半。其他鑛業、農林業及水產業方面，新資本發行額亦增加，然除鑛業外，概屬緩慢。又金融及保險業，除昭和八年一時的增加以外，大勢尙在減退之傾向。

股份公司新資本發行額（實收資本 單位 千圓）

總額	業種別						
	農林業	水產業	鑛業	工業	金融及保險業	運輸業	商業其他
昭和四年	八、二四五	一一、〇〇〇	七、三三四	四、〇一四	六、〇〇一	一、〇〇〇	二〇九、六九九





六年	六、四八八	三、九六三	一〇、四五二	四、九六二	五、四一五
七年	七、七五五	二、八八二	一〇、六三七	四、七三〇	五、九〇七
八年	六、〇八九	四、九七五	一、一一四	二、一〇三	七、一〇六
九年	三、六六三	七、三六八	五、七〇一	八、七〇一	二二、四七二

註 據日本銀行調查。金融業中之銀行包含合名、合資。

工業公司中，新資本發行之最顯著者，為金屬工業，化學工業，機械工業，電氣工業，此頗足說明日本產業發展之現勢。金屬工業方面之新資本，受日本製鐵之影響，已如前述。在化學工業及機械工業，新設資本及擴張資本，均極呈活躍。製紙業則以昭和八年擴張資本之擴大頗有可觀（但，九年又非常減少）。在電氣事業，新設資本雖少，但增資及未收資本頗多。

工業公司新資本發行額（實收資本金 單位 千圓）

金屬工業	昭和七年		昭和八年		昭和九年	
	新設 收資本	增資及未 計	新設 收資本	增資及未 計	新設 收資本	增資及未 計
二、一五四	九、九〇	三、四四九	九、〇二六	四、九七五	五、六〇六	五、六〇六
二、一五四	九、九〇	三、四四九	九、〇二六	四、九七五	五、六〇六	五、六〇六

化學工業	10,000	19,000	29,000	30,000	69,000	70,000	20,000	20,000	20,000
機械器具工業	11,900	5,000	27,000	25,000	100,000	90,000	100,000	100,000	100,000
電氣業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
紡織業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
製糖業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
食品工業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
造船及船舶業	—	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
製紙業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
礦業	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
其他(包括)	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
合計	51,500	118,500	270,000	290,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000

註 根據日本銀行調查。

其次在合名公司及合資公司之新設資本中，商業及工業占大部分，其他則續業在九年之非常增加，值得注目。

合名合資公司新設出資額（單位：千圓）

	昭和四年	五年	六年	七年	八年	九年
森林業	三、六四四	一、九六一	一、九〇一	三、一七四	一、〇七七	三、四九九
水產業	三、四一七	六、四七三	五、五三三	四、四八三	四、四八三	五、〇〇〇
礦業	四、四四四	六、八一	五、八一	五、三三三	六、〇一	三、〇〇〇
工業	四、〇一四	三、八六八	三、三三三	三、三三三	三、三三三	三、三三三
金融業	一〇、一〇一	一〇、一〇一	一〇、一〇一	一〇、一〇一	一〇、一〇一	一〇、一〇一
運輸業	五、五五五	五、五五五	五、五五五	五、五五五	五、五五五	五、五五五
商業及其他	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六
合計	一〇〇、二二七	一〇〇、二二七	一〇〇、二二七	一〇〇、二二七	一〇〇、二二七	一〇〇、二二七

註 按日本銀行調查

解散減資資本，若就股份公司觀之，以昭和五年之五億八千萬圓為最高，其後均在漸減。若以事業種類分別觀之，工業、金融保險業、商業及其他，均以昭和五年為最高，除八年外，各年漸減。其在工業公司，由五年之二億五百萬圓，九年為一億五千萬圓，不過新設及擴張資本之百分之一五左

右。其在鐵業及運輸業，解散減資資本，近年頗有增加之傾向，惟其中鐵業方面，因昭和九年，新設擴張之激增，公司資本成爲一億一千萬圓之純增加。

解散減資資本（實收資本 單位 千圓）

	昭和四年	五年	六年	七年	八年	九年
農林業	五,五〇〇	五,七〇〇	四,四九〇	六,九五〇	一〇,〇〇〇	五,〇〇〇
水產業	一,九〇〇	四,一〇〇	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇
鑛業	三〇,五〇〇	一八,四〇〇	一六,九〇〇	一八,一〇〇	一九,五〇〇	二〇,九〇〇
工業	二八,六〇〇	二〇,五〇〇	二八,四〇〇	一六,三〇〇	一五,八〇〇	一五,三〇〇
金融及保險業	六七,三〇〇	一三,五〇〇	八〇,〇〇〇	七〇,〇〇〇	一一,八〇〇	一〇,〇〇〇
運輸業	三一九,九〇〇	一六,四〇〇	一〇,〇〇〇	二〇,九〇〇	二九,六〇〇	一〇,〇〇〇
商業其他	七,一五〇	八,四〇〇	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇	六七,五〇〇	五〇,〇〇〇
計	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇

註 根據日本銀行調查。金融業中銀行包含合名、合資。

在農林及水產業，解散及減資資本均屬小額，以此與新設及擴張資本對比，前者自七年以降，

在純計轉爲增加，反之，後者則除七年外，累年表示減少。

公司債之純增減（發行額與償還額之差）有效占其大半之電力、電燈及瓦斯、鐵道及軌道之形勢而左右之傾向，在昭和九年之邊增，亦基於此二業。在紡絲及織物業，八年以降，表示純增加，特以九年爲顯著。其在製造工業，八年以降，反形減少。而此等事實，不外於事業活潑，純益增加因而償還公司債之結果。其他海運及造船業、鑛業等各方面之公司債，昭和四年以降，均繼續減少，特別是外債，近年只有償還，未見新發行，如前所述云。

公司債增減純額（△減少 單位 百萬圓）

內 債	昭和三年	四年	五年	六年	七年	八年	九年
鐵道及軌道	九四・〇	三三・二	四〇・八	三三・九	六九・一	五五・九	八二・八
海運及造船	五五・九	七九・八	一〇・〇	△一〇・五	△二〇・〇	△二二・二	△五九・九
鑛業	六六・五	△一九・九	△一・五	〇	△〇・七	△九・七	△四七・七
電燈電力及瓦斯	一七二・一	九七・六	九四・四	三〇・二	△二四・五	三二・二	一〇八・一



日本對華投資額（昭和五年末 單位 千圓）

華北投資額	六九五、五九八
借款投資額	三七、八四二
法人企業投資額	不明
個人企業投資額	不明
計	七三三、四四〇
華南投資額	
借款投資額	一二六、四一一
法人企業投資額	二六六、九九五
個人企業投資額	不明
計	三九二、四〇六
總計	一、一二六、八四六

註 滿鐵調查。

料缺乏，殊不明瞭，據南滿鐵道會社所調查，對中國本部投資，在昭和五年末，稱十一億三千萬，對東



北投資額，滿鐵經濟調查會推定爲十七億五千萬圓（但據滿鐵調查爲十四億七千萬圓，東亞經濟調查局則爲十六億二千萬圓。）其對東北投資之十七億五千萬圓中，大部分爲滿鐵關係之投資，至民間事業，則推定爲五億圓內外。

日本對東三省之投資額（昭和五年末 單位 千圓）

滿鐵經濟調查會調查	滿鐵調查		東亞經濟調查局調查	計
	借款	其他		
	二、三二、〇六三			一、四七一、八三〇
	一、二三九、七六六			
			二、一三、四〇五	
			一、四〇三、五六一	
			一、六一六、九六六	

計	其 他	計	其 他
一、七五六、六三六	一、四九一、六六七	二六四、九六六	

九一八事變後，日本獨佔東北市場，資本進出非常容易，昭和七年以降至昭和十年十月一日，其投資額達七億三千萬圓。（中小商工業之個人投資及軍部關係之滿洲事業費，若合算之，當達相當巨額，其推定極困難，故從略。）

九一八以後日本對東北四省之投資額（單位 千圓）

	昭和七年	八年	九年	計	昭和十年 一月—九月	總計
滿鐵總繳納款	50,000	50,000	50,000	150,000	50,000	200,000
滿鐵公司債純增加	50,000	1,011,000	1,100,000	2,661,000	1,182,000	3,843,000
滿鐵關係公司債及借入金純增加	—	1,700,000	3,000,000	4,700,000	1,700,000	6,400,000
新設公司實收額	八、六七	20,000	20,000	48,000	九、九三	五八、〇〇〇
滿洲國債款	100,000	—	—	100,000	—	100,000

「滿洲國」建國公債	—	100,000	—	100,000	—	100,000
「滿洲國」特別事業公債	—	—	10,000	—	—	10,000
「滿洲國」北滿鐵道收買公債	—	—	—	—	—	—
計	1,869,570	1,279,950	334,000	820,000	2,000	1,270,950

註 昭和九年止，爲對滿事務局及大藏省理財局調查，昭和十年分爲關係當局調查（昭和十年十月一日）。爲新設公司實收額，昭和九年分中下半年期不明，昭和十年分自九期下期以降，以降至十年十月一日估計，約一千萬圓。

從來對東北之投資，除滿鐵關係外，以農林及鑛業商業，金融方面爲主，工業方面進出微微。最近之投資，除滿鐵增資外，軍需工業方面，尤爲發展，頗堪注意。

## 第四章 影響生產原價之諸條件

### 第一節 概說

關於生產原價，就個個商品而調查研究，非常困難，且又缺少可信賴之資料。因此只將影響及於生產原價之重要的基礎條件，在此作分析的研究而止。根據商工省之工場統計表，對於工業生產額所需要之原料及材料使用額，工資支付總額並燃料消費額，可以算出。惟燃料消費額中，並未包含瓦斯，及關於瓦斯及動力消費，其金額不明，此均殊為遺憾。且在生產額中，原料與製品相交錯，在嚴密之意義上，原料及材料消費額之對比，不可不謂不合理。試觀上舉三項對於工業總產額之比例，原料及材料使用額，約占十分之六·七，工資支付總額占十分之一內外，燃料消費額，除瓦斯外，不過百分之二左右。在最近之經過中，原料及材料之消費額非常增加，反之工資支付額之比例，



工資支付總額	九七	一百六	一百六	九·四	八·一
燃料消費額	一八	三·三	三·〇	一八	一八

註 據商工省工場統計表，未包括電氣及瓦斯事業，燃料消費額中，不包括瓦斯。

試就英美之工業生產觀之，其調查方法不同，與日本比較，甚為困難，然據一九三〇年英國之生產國勢調查統計，原料費，工資及薪水開支額之合計，約當生產總額之五九·七%。一九三一年在美國，原料，燃料及動力費當生產總額之五二·〇%，工資開支總額為一七·四%。由此等事實推測之，則在日本，原料費之較貴，為在世界市場上增大競爭力而有因改善技術以增加生產與減低生產費之必要，其理由固可明也。

英美兩國之工業生產費比較

英 國 (一九三〇年)	美 國 (一九三一年)
生產總額 (百萬磅)	生產總額 (百萬弗)
二、四八〇	四、一五〇
原料費及工資支付額 (同上)	原料、燃料及動力消費額 (同上)
一、四四三	三、一四四

對於國生產總額之比率(%)	五·七	對於國生產總額之比率(%)	五·〇
		工資支付額(百萬弗)	七·五六
		對於國生產總額之比率(%)	一七·四

註 對於英國方面據 Board of Trade: Fourth Census of Production, 1930 英國方面據 Dept. of Commerce: Statistical Abstract

## 第二節 原料及材料費

日本原料資源缺乏，工業原料之待輸入者甚多。因之，原料費所占之比率甚大，國際匯兌市價之低落，固促進輸出，但在他方面則使原料費增高，又屬當然之結果。今據前述之工場統計表而觀之，原料及材料之使用額，昭和七年以降，因生產之增大而增加，特別在八年，尤示顯著之增加。以事業種類分別觀之，其增加，在機械器具，金屬，化學工業為最著，其他紡紗，鑛業等，入昭和八年後，亦特著。全般言之，生產額之增大，較之原料及材料使用額為大，然在金屬及機械工業，原料及材料使用

額之增加比例，實超過生產額，此為值得注目之現象。

生產額及原料材料使用額指數（昭和四年基準）

	生產額				原料及材料使用額			
	昭和五年	六年	七年	八年	昭和五年	六年	七年	八年
總額	六二·七	六六·七	七〇·一	一〇二·五	六二·二	六四·五	七二·四	九八·八
紡織工業	六六·五	六六·七	六九·七	九一·九	六七·六	五七·四	六二·六	九二·四
金屬工業	七二·七	六二·七	八四·六	一二五·七	七三·八	八七·〇	八七·六	一二二·九
機械器具工業	五〇·五	六七·七	八二·四	一二〇·八	一一一·四	六四·八	八四·四	一二三·九
窯業	七三·七	六四·八	七三·四	九八·八	五七·五	四三·一	四七·五	七〇·六
化學工業	六三·五	五五·六	六六·八	一一九·三	六六·六	六六·五	八二·二	一一六·五
製材、木製品工業	六六·九	七二·二	七七·〇	九二·九	六六·七	六七·七	七五·四	八七·〇
印刷裝訂業	九八·二	九二·二	九二·八	九七·七	六三·六	九一·四	八六·二	八五·九
食料品工業	八二·九	七二·七	七六·六	八八·三	八〇·五	六六·九	六六·一	八六·六
其他	五九·九	五二·二	五九·九	七〇·一	五三·九	五五·九	六八·四	七〇·五

註 據商工省工藝統計表、電氣及瓦斯事業除外。





密	二七·九	二九·九	三三·二	三二·八	三二·一
化學工業	二〇·〇	三三·五	四〇·六	五〇·五	五八·八
製材木製品工業	七三·九	七〇·八	七〇·三	六七·六	七〇·〇
印刷裝訂業	五三·〇	五二·八	五二·一	四七·八	四七·六
食品工業	五五·四	五五·九	五三·五	五二·七	五三·二
其他	六二·四	五九·〇	六四·五	五九·四	六〇·五

更就主要工業個別觀察之，其間可看出有非常之長消。在製絲、絲織物、毛織物等，原料及材料使用之比例，非常增大，與此相對，在綿線紡紗，綿織物等，較之昭和四年增大，最近且顯示低下之傾向。其他在翻砂以外之金屬製品，樹膠製品，製粉等亦增大，綿衫襪，人造絲，製鐵，工業藥品，製紙等，則反減退。

主要工業中原料及材料消費額對於生產總額之比例(%)

製絲業	昭和四年		六年	八年
	製絲業	七八·二	七二·一	九二·二



製	製	產
糖	粉	料
六五·一	八五·六	六二·二
六四·一	九三·三	四二·九
六二·二	六四·一	三三·五
六二·二	六四·一	九三·三

日本之工業原料品，除如絲繭等少數之本國產品以外，多為輸入品。絲繭作為原料之使用額，實占原料使用總額之一成，為次於棉花之重要者，試觀其價格之騰貴為昭和八年原料及材料使用總額增加之主要原因之一，即可明瞭。然在對外競爭上，繭及絲之重要性，完全輕微，應為另行處理之特殊問題。在許多工業方面，當金輸出再禁止之初，製品價格遽見騰貴，然以原料品之增價甚遲而且緩慢，遂致成工業利潤之增大。然製品價格以昭和八年一月初為最高，勢難再漲，而原料品之價格反之，卻一味騰貴，此種波行的傾向，入九年後，益形顯著。因之，九年中，原料及材料使用額之比例，勢將更增加大，殆無疑義。

原料品及製品物價指數對比（昭和六年十二月十日基準）

製 品	昭和七年		昭和八年		昭和九年		昭和十年	
	二月廿七日	六月廿日	一月七日	十二月廿日	十二月廿一日	六月廿日		
原 料 品	一一八·五	一〇六·九	一五一·一	一六二·三	一七一·〇	一七七·六		
製 品	一一九·五	一〇八·二	一五一·二	一三〇·〇	一三〇·九	一二九·八		

註 昭和六年十二月十日基準，本所調查，原料品中不包括。

原料品之價格騰貴，主要地是外匯低落與最近海外物價反騰所齎之結果。因此原料品價格之騰貴而生之負擔增加，反映於輸出價格時，在對外競爭上，成爲原價上之不利。他方面，因製品廉之情勢，招致企業利潤之低下，亦不難想像。其對應方策，勢必成爲勞動之強迫化乃至實質工資之減少等。若無此等救濟之法，則日本之生產費低廉之特長，將不難喪失矣。

與原料費相關聯而應考慮之問題，爲關稅問題。如上所述，日本之原料品有待於輸入者甚大，其結果，外匯市場之變動以外，關稅負擔對於原價亦必予以直接的影響。

日本之輸入關稅，元來以保護主義爲基調，對於原料品，關稅率比較甚低，對於全成品，加工品，

次第化爲高率。明治三十八年關稅改正以來之保護關稅政策，至明治四十三年，更加濃化，但最大之強化，乃世界大戰以後之事。即大正九年，十年，十五年，昭和三年，四年，七年，八年及十年四月等，連續數次，施行關稅改正。就中大正十五年之改正，爲明治四十三年以來之一般的改正，現行關稅，殆均踏襲焉。其後所行之改正，多不過部分的。且在此等關稅改正以外，大正十三年制定奢侈品課稅十成，及昭和七年制定關於從量稅增徵百分之三五之法案。現在千七百餘種之關稅分類中，無稅品不過一七五種；其餘將近九成之物，雖有大小之差，均課以關稅。今試觀關稅額對於輸入總額之比例，略爲百分之六左右，對於有稅品輸入總額，恰當百分之二一。以此與英美相比較，美國對於有稅品輸入額約四成，英國對於輸入總額約三成左右，日本顯然可看出其爲非常低率。惟僅以此等數字，在嚴密之意義上，比較關稅負擔之輕重，固不可能，然總可藉此窺知大概之傾向。在日本之無稅品中，包含纖維原料，採油用種子，藥材，某種鑽石類，鑽石類主要原料品，此特應加以注意也。

#### 日本關稅負擔比率

輸入總額(百萬圓) 有稅品輸入額(同上) 關稅額(同上) 同 比 率 對輸入總額(%) 對有稅品輸入額(%)	大正十三年		昭和二年		六年		七年		八年		九年	
		三, 〇〇〇	三, 一五九	一, 二二六	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇
	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇	〇, 〇〇〇
	二, 〇〇〇	二, 一五九	一, 二二六	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇	一, 〇〇〇
	四・六	六・六	九・〇	七・六	七・六	七・六	七・六	七・六	七・六	七・六	七・六	七・六
	二五・八	一七・五	二四・一	三三・八	二二・〇	二二・〇	二二・〇	二二・〇	二二・〇	二二・〇	二二・〇	二二・〇

英美兩國關稅負擔

輸 入 總 額 有 稅 品 輸 入 額 關 稅 額	美 國 (百萬弗)			英 國 (百萬磅)		
	一九二〇年	一九二二年	一九二四年	一九二〇年	一九二二年	一九二四年
	四, 三〇〇	三, 〇八六	一, 八五五	一, 二二六	八六二	七〇〇
	一, 〇〇〇	一, 一五〇	六〇〇	一	一	一
	三, 三〇〇	一, 九三六	一, 二五五	一, 二二五	八六一	六九九

同 比 率			
對輸入總額(%)	13.7	16.9	17.7
對有稅品輸入額(%)	14.4	18.8	19.9
			10.5
			17.9
			16.9

註 英國續 Monthly Summary of Foreign Commerce of the United States 英國續 Account relating to Trade and Navigation of the United Kingdom

### 第三節 勞動條件

#### 一 概說

日本產業，因原料費較高，如前所述，故為使對外競爭上，原能採算有利，不得不有待於勞動費之節約，或組織及技術上之改善，及其他經營之合理化。

今據工場統計表觀之，工資開支總額以昭和六年為最低，以後轉為增加，至八年，尤示顯著之上升。然以此與生產之增加對比時，尚可看出其緩慢非常。今若兩者在昭和八年之數額與昭和四



年當時相比，生產額增大一・五%，而工資開支額反顯示一四・四%之減少。以業別觀之，金屬、機械、化學、印刷裝釘等，其工資開支額非常增加，在其他方面，則增加概比生產總額為輕微，特別在紡織業，比之昭和四年，實顯示三五・二%之減少。以此工資開支總額對生產額之比例，最近非常低下，在紡織業尤為特異。而在其間，表示例外者，惟有印刷及裝釘業耳。

## 工資支付總額之推移及其對於生產總額之比率

	工資支付總額指數（昭和四年基準）				工資支付總額對於生產總額之比率（%）				
	昭和五年	六年	七年	八年	昭和四年	五年	六年	七年	八年
總計	八五・八	七五・四	七四・九	八五・六	九・七	二〇・八	二〇・八	九・四	八・一
紡織	八一・六	六七・九	六六・六	一〇四・八	九・三	一一・一	二〇・四	八・三	六・五
金屬	八四・四	六六・六	八五・一	一〇三・八	九・五	一一・二	三三・一	九・五	八・一
機械	七三・三	七三・七	八二・八	一〇九・〇	九・一	一八・七	二〇・〇	一九・五	一七・三
化學	八九・四	六五・九	六六・六	八五・八	一四・七	一八・一	二五・〇	一四・九	一三・八
印刷裝釘	九六・六	八九・五	七三・三	一〇七・三	五・七	六・八	六・八	六・一	五・三



分跌至七分，依然在最低位。

就業工人數勞動時間及平均工資

就業工人數（年末 單位 千人）

	昭和四年				五年				六年				七年				八年																																	
	總計	紡織	金屬	機械	礦業	化學	製材	印刷	食品	其他	總計	紡織	金屬	機械	礦業	化學	製材	印刷	食品	其他	總計	紡織	金屬	機械	礦業	化學	製材	印刷	食品	其他																				
	一、八一七	九九八	九一	一九〇	七〇	一二二	五九	五二	一四三	九二	一、六七六	九〇三	八四	一六八	六一	一一八	五八	五三	一三八	九一	一、六五二	八九九	八四	一五八	五七	一二二	五七	五一	一三四	九〇	一、七二六	八八一	九七	一九五	六二	一三六	六一	五二	一三七	一〇四	一、八九三	九〇八	一二六	二四九	七一	一六四	六六	五四	一四二	一一三

勞働時間數(單位 百萬時間)

		每一小時之平均工資(單位 錢)				
總計		五、三三一	四、九四〇	四、六六八	四、七六三	五、三六七
紡織		二、九九五	二、七六三	二、五二八	二、四六六	二、六〇〇
金屬		二八一	二六一	二六二	二八一	三七二
機械		五八六	五五四	四九七	五五九	七五一
密業		一九〇	一七三	一四七	一六五	一九七
化學		三八四	三七九	三五八	三九三	四八〇
製材木製品		一七五	一五九	一六七	一六七	一八九
印刷製訂		一六五	一三八	一六六	一六五	一六五
食料		二九七	二八七	二八一	二八五	三〇三
其他		二五八	二六一	二六一	二八二	三一〇
總計		一四	一三	一二	一二	一二
紡織		一〇	九	八	七	七
金屬		二四	二一	二〇	二〇	一九

機	織	化	製	印	食	其
械	業	學	材	刷	料	他
二四	一七	一六	木	裝	品	
			製	訂		
			品			
二四	一七	一六	二一	二一	一六	一三
二三	一七	一六	一五	二〇	一五	一一
二〇	一五	一五	一三	一八	一四	一一
二一	一五	一五	一三	一八	一四	一一
二〇	一四	一四	一三	二一	一三	一〇

註 據工場統計表，電氣及瓦斯除外。

## 二 工資低下之趨勢

經濟衰落之深刻化與由此必然生出之產業合理化之進展，乃招來工資水準之低下。即如以女工代替男工，採用廉資工人以代替高資工人種種事情，使定額工資不得不急行低落。惟最近因產業界之活動而生之對雇入之增加與歇雇之漸減，此低落形勢乃得稍見緩和，然據日本銀行調查之指數觀之，定額工資實自昭和元年（基準）以降，只有低落之一途，七八年爲八八・一，九年

更成爲八二·九，其低落程度，女工較男工尤有甚者焉。

然實收工資則與此稍有異趣，至昭和六年止，繼續低落，但入七年後，因產業界之活動及工作時間之增加，轉而向上。此種趨勢，至昭和八年，因新採用者之急增而被抑止，但入九年後，新僱用雖依然增加，但因對於優良職工之給與獎金，及工作時間之延長等，復招來顯著之上昇。然其位置亦不過漸復昭和六年當時之舊觀，而在女工，其低下狀態，依然未改。

此情勢若以事業類別觀之，定額工資之低下，在使用女工最多之製絲、紡紗、織物等，纖維工業爲最顯著，而在重工業方面，則比較輕微。又實收工資，在機械、造船、金屬、製紙、人造肥料等，其上昇有頗顯著者，而在製絲、紡紗、織物等纖維工業，且表示低下。

工資指數之推移（大正十五年基準）

		定額工資		實收工資	
男	女	工	別	工	別
		昭和四年	六年	四年	六年
		九二·五	八〇·〇	一〇二·六	九〇·〇
		六六	六六	六六	六六

業別		平均	女工	男工	合計
製紙	二〇・八	九七・三	九七・四	九七・三	九七・三
製糖	九六・五	九七・一	八七・九	九七・〇	九七・〇
金業	二〇・四	九二・三	九二・三	九二・三	九二・三
器具	九七・二	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
車輛	九七・〇	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四
船舶	二〇・九	九二・四	九二・三	九二・三	九二・三
機械	九六・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
組物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
染色	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
織物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
紡績	九二・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
製絲	九四・三	九二・七	八七・九	九二・四	九二・四
平均	九六・六	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四
製紙	二〇・八	九七・三	九七・四	九七・三	九七・三
製糖	九六・五	九七・一	八七・九	九七・〇	九七・〇
金業	二〇・四	九二・三	九二・三	九二・三	九二・三
器具	九七・二	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
車輛	九七・〇	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四
船舶	二〇・九	九二・四	九二・三	九二・三	九二・三
機械	九六・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
組物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
染色	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
織物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
紡績	九二・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
製絲	九四・三	九二・七	八七・九	九二・四	九二・四
平均	九六・六	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四
製紙	二〇・八	九七・三	九七・四	九七・三	九七・三
製糖	九六・五	九七・一	八七・九	九七・〇	九七・〇
金業	二〇・四	九二・三	九二・三	九二・三	九二・三
器具	九七・二	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
車輛	九七・〇	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四
船舶	二〇・九	九二・四	九二・三	九二・三	九二・三
機械	九六・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
組物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
染色	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
織物	九二・八	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
紡績	九二・一	九二・四	八七・九	九二・五	九二・五
製絲	九四・三	九二・七	八七・九	九二・四	九二・四
平均	九六・六	九二・三	八七・九	九二・四	九二・四

註 據日本銀行調查

製藥	二〇・一	六・四	八九・七	二〇・六	四・九	六・一
橡膠	六・九	五・二	八・四	二四・六	三・三	八・二
人造肥料	二二・六	一〇・五	九八・八	二〇・七	四・四	四・六
飲食物	二〇・六	六・〇	九一・三	二〇・七	四・五	五・四
印刷裝訂	五五・七	六・八	八一・二	五五・五	三・八	五・三
鄉村家具	六六・一	五五・一	六七・七	六六・五	六・九	五・〇

在工資實額方面，女工較之男工，非常低下，固不待論，即定額工資，昭和九年，男工爲一圓三十五錢，女工對此，不過六十八錢，實收工資，男工爲二圓十七錢，女工對此，爲七十錢。而日本之工人中，女工殆占其半，今女工工資如此低廉，且最近又有繼續低下之傾向，日本工業有此特惠，安得不雄飛世界哉。

工資實額若就事業類別觀之，則機械器具工業，通男女工，均占最高位，纖維染色工業爲最低。在機械器具工業之男工平均工資，昭和九年，實額一圓五十九錢，實收爲二圓七十五錢，然與昭和



四年相較，前者較廉三十錢，後者較廉十錢。近時女工數亦增加，男工既占百分之九十以上，當不成問題。然在纖維染色工業，女工現達百分之八十以上，而且又有增加之趨勢，而女工之工資，其實收與定額均非常低下，前者由昭和四年之八十五錢，降至九年之六十二錢；後者由一圓一錢，降至六十八錢。更觀其細目，在製絲業，女工工資，在昭和九年尚稱騰貴，定額為七十九錢，實收為六十二錢，比之四年當時之各為九十錢左右，甚為低落，而實收又非常減退，遠在定額，尤為斯業之特例。

工資實額（單位圓）

內 製絲業 紡織業	織維工業		男			女		
	實收	定額	昭和四年	六年	九年	四年	六年	九年
實收	117	132	117	125	117	85	75	62
定額	147	162	147	155	147	115	105	92
實收	100	115	100	108	100	75	65	52
定額	120	135	120	128	120	95	85	72



在紡紗業，女工之定額工資，四年爲九十一錢，九年則爲六十三錢，又實收工資，由一圓五錢，低落至六十七錢；他方面，男工之工資亦低落，然尙約當女工之二倍。最近女工之增加速過於男工，在此等情勢之下，企業者之採用，益加有利，無待爭論。

### 三 就業工人及勞動時間之趨勢

就業工人之數，因不景氣之進展，至昭和六年止，繼續減少。據日本銀行之勞動人員指數，自昭和元年起至六年止之減退率爲二五・六%。然其後因工業界之活動，八年以降，表示顯著之增加。若以事業類別觀之，更可看出有興味之變遷。

勞動人員指數（大正十五年基準）

男女別		昭和四年	六 年	九 年
平均	均	九一・一	七四・四	九一・三
男	工	九八・六	八一・〇	九八・四
女	工	八三・八	六八・〇	八四・三

業 別

製 絲	紡 績	織 物	染 色	相 物	欄 物	船 物	車 具	器 具	金 屬	高 級	製 紙	製 糖	橡 皮
九四・六	八二・三	八〇・七	九九・五	七九・六	一一・八	一一三・五	一〇八・七	九二・二	一〇七・五	九一・七	九〇・六	一〇二・七	一一八・五
七〇・八	六二・三	六五・二	八一・六	七四・一	九六・五	七八・一	八五・八	八四・八	九〇・三	六九・九	七六・二	九一・五	一二二・〇
六〇・二	六九・四	七五・九	一〇四・七	八九・〇	一六八・八	一〇一・九	一〇四・六	二八・六	一一七・二	八〇・七	八〇・四	一二四・二	一四八・五

人造肥料	八六·四	七七·六	八三·四
飲食物	九〇·七	七九·八	八四·五
印刷裝訂	一〇〇·五	九四·三	九五·四
製材家具	八九·四	七五·七	七五·九

註 據日本銀行調查。

至昭和六年止，就業人員之減少，在纖維工業為特著，然機械工業及其他之重工業方面，至四年左右止，正在表示增加，故其後之減少，亦頗急激。又八年以降，就業人員之急增，主要地在機械，金屬等重工業方面，最為顯著，其在纖維工業，則比較緩慢。至昭和六年止之減少，概為不景氣之影響下，人員整理之結果，然而在此等現象之背後，尚有產業合理化與勞動強迫化，亦決不可看過。其在紡紗業，此點特為明瞭，最近人員之比較遲緩，其大半原因，亦潛在於此。即在紡紗業，工人每人所運轉之錠數，昭和元年為三五·三只，昭和四年成為四六·五只，更至九年，則進而達於六一·六只。再就織布部門觀之，女工每人之織機台數，在同上各期間，由一·三六台，次第增加為二·〇一台。

及二・五九台。

女工一人之紡績鍾數及織機臺數

昭和元年平均	運轉鍾數		女工一人之		織機臺數		女工一人之	
	運轉鍾數	女工數	運轉鍾數	女工一人之	織機臺數	女工數	織機臺數	女工一人之
四年同上	五、〇〇〇	一四、七七	三三、四	空、六九九	四、七	一、六		
五年同上	五、六〇〇	二四、四九九	四、三	空、六〇〇	二四、二〇九	三〇、一		
六年同上	七、五五五	三三、六一	六、一	空、三九三	三三、〇二	三、八〇		
				九、二二〇	四〇、七九九	三、五九		

註 根據紡績聯合會調查，絹絲紡績事情參考書。

與就業工人數相關聯，應加以考慮者，為因不景氣而整理之結果，工資低廉之女工之比例增加，其比例，在昭和六年末，實達於百分之五三・四。最近雖稍示低下，然八年末尚為百分之四九・一（據日本銀行之勞動統計，昭和九年末為百分之五〇・六。）女工之最多者，為纖維工業，約占八成（製絲業為百分之九三，紡紗業為百分之八四，）在其他工業，化學工業為百分之三五，窯業

爲百分之一八，食料品工業爲百分之一七，機械器具工業爲百分之八，而近來概示增加傾向，實堪注目也。

## 就業工人中女工所占之比率(%)

	昭和四年末	六年末	八年末
紡織工業	八一·六	八二·四	八一·二
製絲業	九二·四	九二·七	九二·六
紡績業	七七·五	八〇·八	八三·八
金屬工業	八·四	七·五	七·九
機械器具工業	六·五	七·一	八·三
窯業	一八·二	一六·六	一八·六
化學工業	三三·二	三五·一	三五·一
製材及木製品工業	八·三	七·八	八·五
印刷裝訂業	一二·六	一一·五	一一·五
食料品工業	一四·九	一四·四	一七·三

瓦斯及電氣業	一・〇	一・三	〇・八
其他	五三・五	五一・三	五一・七
計	五三・一	五三・四	四九・一

註 據商工省工場統計。

勞動時間，作為工業總平均觀之，則由昭和元年之九・七五時間短縮為六年之九・三三時間；就事業類別觀之，在機械工業，化學工業等，短縮比較輕微，在纖維工業，特別在紡紗業，尤為顯著。此概基於停止夜工之關係。然昭和七年以降，顯然異趣，纖維工業之勞動時間，殆無增減，而在機械器具，化學工業等方面，非常增加，至於表示最長時間，此正反映最近產業界之景況，須加以注意者也。

一日中勞動之真正時間（單位 時間）

	大正十五年	昭和四年	六年	七年	八年	九年
總平均	九七五	九五〇	九三三	九二八	九四三	九三〇
纖維染色工業	一〇・五五	一〇・〇一	九四九	九四七	九四六	九五〇



紡織業	九・八四	八・八五	八・三三	八・四	八・四
機械器具工業	九・二八	九・三	九・一	九・三	九・九
化學工業	九・〇〇	九・四〇	九・五	九・四〇	九・四〇
飲食物工業	九・二	九・六	九・三〇	九・二	九・三〇
雜工業	九・三	九・三	九・三	九・二七	九・三

註 據日本銀行勞動統計，機械器具工業內包含金屬工業。

#### 四 勞動生產力

因產業合理化而發生之能率增進與工資低下之趨勢，使生產原價非常低減，此徵之於生產額對於勞動時間乃至開支工資之比例之增加，即可瞭然，而在紡織工業，尤為顯著。

總額	勞動者一人之生產額(圓)		勞動時間一小時間之生產額(圓)		支付工資銀一圓之生產額(圓)	
	昭和四年	六年	昭和四年	六年	昭和四年	六年
紡織	四・八八	六・三三	一・〇六	一・一	一・〇七	一・三
機械器具工業	四・五九	六・二五	一・〇五	一・一	一・〇五	一・三
化學工業	四・二	五・二	一・〇	一・一	一・〇	一・三
飲食物工業	四・一	五・一	一・〇	一・一	一・〇	一・三
雜工業	四・〇	五・〇	一・〇	一・一	一・〇	一・三

金	七、六四	五、三〇	六、九三	二、四八	一、五五	二、五	一〇、四	八、八	三、元
機	四、八七	四、一五	三、五二	一、三六	一、〇〇	一、八	三、三	五、〇二	五、九
棉	三、八五	三、五二	三、〇一	一、八	〇、九	一、三	六、八〇	六、九	七、〇
業	八、八五	六、六八	七、八八	二、八一	二、三	二、六	一七、四	二、七	九、九
學	三、四六	二、五五	三、五三	一、八	〇、八	一、〇	五、九	六、三	九、〇
製材木製品	三、七五	四、四〇	三、八三	一、七	〇、五	一、〇	五、七	五、八	五、五
印刷裝訂	八、〇四	六、二七	七、二五	二、八	二、九	三、六	三、〇三	三、〇九	三、三
食品	二、六三	三、〇五	二、四九	〇、九	〇、七	〇、〇	七、七	六、六	八、八
其他									

註 據商工省工場統計，電氣瓦斯事業除外。

此比例，在昭和九年將更表示一步之增進，蓋可容易推知，今就紡紗業舉例，試觀其職工每人每日平均之生產額如次。

紡績公司工人一人一日之生產量（單位 匁）

	昭和元年	四年	六年	九年
女工一人之生產量	一、六四四	三、九二二	四、六六六	四、六六六
男女工平均一人之生產量	二、一四七	三、〇八九	三、七七一	四、三三六

註 據紡織聯合會調查，棉紡織業參考會。按 1917 = 100 為公定。

### 五 工資及勞動時間之國際的比較

世人稱日本最近貿易之活躍為社會的擠拼 (social dumping)，就上述諸點觀之，並非毫無理由。勞動條件，尤其是工資之國際的比較，因缺乏完全之統計資料，欲加明確論斷，固屬困難，然其間之趨勢，大概可以窺知。

試比較以昭和四年（即公曆一九二九年）為基準而比較日英美三國之工資指數，與英國比，日本之低落甚大，然與美國之關係，其低落尚小。

日英美工資指數（昭和四年基準）

	昭和五年	六年	七年	八年	九年
英國	一〇〇	九八	九六	九五	九六
美國	九一	七九	六〇	六二	七一
日本	九五	八七	八五	八六	八八

註 英國爲 *Ministry of Labour Gazette*, 美國爲 *N. I. C. B.* 調查之每星期工資指數, 日本爲日本銀行調查實收工資指數。

然由對外競爭力之立場, 將外匯市價之低落, 加入於考慮中而觀察之, 則金輸出再禁止後, 日本之工資, 比之英美, 顯示約有十分之四左右之低下, 則日本之工資, 斷然屬於低廉, 毋庸再論。工資實額之國際的比較, 極爲困難, 且難於正確, 今姑將日英美之每週工資, 對比如上表。就平價換算觀之, 日本工資殆與英美兩國之各二分之一相近, 更以日本工業, 女工約占半數, 故使其差更大。日本製品之廉價, 其秘密實半在於此。

日英美三國業別每星期工資比較(一九三四年十二月)

日本之産業

一六二

英國	英國	日本
<p>英 國</p> <p>平價換算 外匯市價換算</p> <p>綿工業 (平均實收) 業 一五・五〇 一三・三三</p> <p>羊毛工業(同上) 一五・七〇 一三・八八</p> <p>機械工業(基準定額)</p> <p>完工及旋盤工 一六・八〇 一四・六八</p> <p>鑄造物工 一〇・八〇 一〇・八〇</p> <p>造型工 一〇・三〇 一〇・六六</p> <p>不熱練工 一〇・五〇 一〇・九〇</p> <p>造船業(同上)</p> <p>船大工 一五・五〇 一五・八六</p> <p>船細工 一五・五〇 一五・八六</p> <p>不熱練工 一〇・〇〇 一〇・七〇</p> <p>電氣裝置業(同上) 一四・六六 一六・三五</p>	<p>英 國</p> <p>新平價換算 外匯市價換算</p> <p>工平均業 男 一五・五〇 一四・八一 女 一七・八八 一五・四二</p> <p>紡織業 男 一三・〇〇 一六・五五 女 一四・五五 一四・五五</p> <p>絲業 男 一四・〇〇 一六・九〇 女 一六・〇〇 一七・三〇</p> <p>鐵鋼業 男 一三・〇〇 一六・六六 女 一〇・〇〇 一〇・〇〇</p> <p>機械工業 男 一三・〇〇 一七・三三 女 一七・五〇 一五・三〇</p>	<p>日 本</p> <p>實收定額</p> <p>工平均業 男 一四・七〇 一六・九〇 女 一四・六〇 一四・四二</p> <p>機械染色工業 男 一〇・〇〇 一七・三〇 女 一〇・〇〇 一四・〇〇</p> <p>紡織業 男 一八・九〇 一八・六六 女 一四・〇〇 一四・〇〇</p> <p>機械器具金屬工業 男 一八・六六 一〇・七七 女 一六・〇〇 一四・八八</p> <p>機械 男 一八・七〇 一〇・三三 女 一七・五〇 一四・七六</p>

建築業（大都市基準）

磚	工	三·九	英·一六	電氣機械	男	二六·七	八三·五
人	工	三·九	英·二		女	七·四	五·三
油	工	二·七	英·六	汽	男	二六·七	八三·五
不熱	工	二·四	英·三	車	女	二·七	五·五
印刷裝訂業（同上）				化學工業	男	二六·三	八三·六
排字	工	三·四	英·六		女	二·八	六·六
釘工	工	三·二	英·二	（國幣）	男	八·四	二三·五
					女	九·六	五·九
				金屬	男	九·五	二〇·〇
					女	六·九	四·九
				化學工業	男	二六·九	八三·九
					女	五·四	四·四
				食品	男	二·九	九·三
					女	五·四	四·四
				雜工業	男	三·六	九·六
					女	五·四	四·五

註 據英國 Ministry of Labour Gazette 棉工業及羊毛工業係以十二月十五日爲止之一星期工資支付額，用

勞動人員除得者。美國 N. I. C. B. 調查日本銀行調查。將每日實收工資，以一週間爲六日中計算換算之。

以上之數字，不過斷片的材料，實際上尚需要幾多之修正，然總可供參考之一端。今取實例於綿線紡紗，即比較至四十番手精紡爲止之工資，英國及瑞士爲日本之二倍三分，如美國實達於日本之七倍三分，即此一端，亦可知英美製品與日本製品競爭之不易。

其次就勞動時間觀之，日本與英美相比，其長異常。日本之一週間，以六日半計算，每週真正之勞動時間，英國為四十六乃至四十八時間，美國為三十九時間，日本與此相對，平均為六二·二一時間。而此比較時間乃昭和九年末之材料，亦須記憶。

如此所得之勞動費之節約，與經營能率之增進相俟，足使原料費之騰貴，相殺而有餘。此資使日本產業活躍最有力之動因。而日本工資低廉之原因，議論紛紛，莫衷一是，然人口之過剩，半農業國之現狀，生活費之低廉，生活樣式之簡易，中小企業之重性，女工之增加等為其肇肇大者，而此數點，均須於日本社會組織及產業組織之特性中求之。若不考察此等事實，單求之於表面的事實，實難得其真正原因。

與此相關而值得提及者為日本在工資外之各種報酬，所謂福利施設費、酬勞、年紅、補助費等。此等追加的報酬，究竟有幾何，苦無確實資料，若依工業俱樂部之調查，而示其昭和六年上期之數字，其比例如下：工資為七八·五%，福利施設費為一八·七%，補助費二·八%。可知決不足以損傷其由工資低廉所獲之盈餘也。

福利設施費工資及補助費比率（昭和六年上期）

	工人一人之福利設施費			工資福利設施費及補助費之百分比		
	福利設施費	工資平均額	補助費	工資	設施費	補助費
機械器具	二二・三圓	二八九・六	七・六圓	九八	四・三%	二・九%
造船車輛	二四・七	二四四・七	二・五	九七	三・四	二・九
金 屬	二五・三	二四六・八	二四・九	八五・六	二・五	三・一
化 學	二四・六	二〇〇・五	六・六	八四・八	三・四	一・八
飲 食 物	二四・四	二〇五・元	七・四	八四・八	二・四	一・二
織	一八・四	二四四・五	六・六	九四・一	四・四	一・五
瓦斯電氣	八・五	一〇一・六	六・五	八〇・九	八・六	〇・五
礦 業	五・五	二四一・二	二四・八	八二・一	二・七	五・二
鐵道軌道	五・六	二六二・八	四・六	八二・五	六・五	〇・三
船 舶	二六・九	二二四・三	七・元	八四・四	六・六	〇・四
運輸倉庫	二二・二	二二二・一〇	一	九二・二	八・四	〇・五
土木建築	七・〇	七五・四	一	八五・五	九・五	一



商	業	共	共	共	共	共
總	平	均	五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六
			五〇・六	四九・七	一	二六・六

註 據日本工業俱樂部調查。

#### 第四節 燃料及動力費

日本之輸出，向以燃料及動力費較少之產業如纖維工業等為中心，最近其產業機構，漸漸發展至化學工業，機械乃至金屬工業等重工業方面，因之燃料費及動力費之負擔，乃漸被人重視。

##### 一 燃料費

日本工業中，燃料費（除去瓦斯）對於工產額（除去電氣及瓦斯工業）之比例，據工場統計，為百分之二，其比例之最大者為窯業（一〇・四%）次為金屬、化學、機械等，以最近之傾向觀之，燃料費自然增大，然比之生產增勢，尚屬低下。

燃料使用額對生產額之比率（%）

	昭和四年	五年	六年	七年	八年
總額	一・八	二・二	二・〇	一・八	一・八
紡織工業	一・五	二・一	一・六	一・四	一・二
金屬工業	二・六	三・二	三・三	二・八	二・九
機械工業	一・三	一・二	一・二	一・一	一・三
客業	一〇・二	一一・六	一一・三	九・八	一〇・四
化學工業	二・〇	二・五	二・四	二・二	二・一
製材木製品業	〇・三	〇・三	〇・三	〇・四	〇・五
印刷裝訂業	〇・六	〇・三	〇・六	〇・三	〇・四
食品工業	一・五	一・八	一・四	一・二	一・三
其他	〇・八	〇・九	一・七	〇・七	〇・七

註 據工場統計表，電氣及瓦斯事業除外。

消費燃料（除去瓦斯）中，十分之七以上為石炭，其次為骸炭，石油。惟最近則後二者之消費增大，石油尤多，尚各不過十分之一內外。

燃料消費額，追隨生產之活躍，不僅數量增加，且在他方面，因價格昂貴而增加。特別在昭和九年，石炭、骸炭之價格，非常騰貴，故該年之燃料費之負擔，非常騰貴，不難推知。石炭占使用燃料中之七成以上，故石炭之騰貴，在工業界，不可不稱為一大打擊。

## 主要燃料批發物價（單位：圓）

	昭和五年	六年	七年	八年	九年
石炭（九州炭、一二品）	一七・六六	三三・六六	三三・三三	三三・七二	三三・〇〇
備用煤（一通）	三三・六六	三三・三三	三三・三三	三三・〇〇	三三・〇〇
重油（一兩）	一・〇〇	一・六六	二・〇〇	二・〇〇	二・七七
薪（十貫）	〇・六六	〇・七七	〇・六六	〇・六六	〇・六六
木炭（十貫）	二・六六	二・〇〇	一・〇〇	二・三三	二・三三

註 商工省調查，東京市中市價。

燃料費既如前所述，對於生產總額，尚不滿百分之二，而在醫藥、化學工業、金屬工業等，燃料費，特別是石炭費占生產原價之主要部份者甚多。且不僅此等直接之石炭費，尚有運費、瓦斯、電氣、工

石炭費對於製造原價之比率(%)

	直接石炭費	直接及間接石炭費
製鐵業	四一・四八	四四・〇八
製鋼業	九・六七	三三・八一
水泥業	二七・五	三九・一
製糖業	一・三	五・九四
紡績業	一・八〇	三・二八
製紙業	五・〇	八・二
染色業	七・五	九・六
玻璃工業		
藥劑業	一〇・二	一一・三
藥劑業	二〇・〇	二三・一
磚瓦土管	二四・一	二七・〇

註 大阪工業會調查。

場設備之修理材料，製品之包裝，用紙，箱等所包含之石炭費，若再加以考慮，則石炭之昂貴及於生產原價之影響實可謂不小。今據大阪工業會就主要工業所行之石炭費之調查，其對於製造原價之比例甚大，如上表所述，在鋼鐵及水泥，約及百分之四〇，即在最低之紡紗，亦超過百分之三。該調查自然只就限定之公司而施行，然亦可以此知石炭費之一斑。炭價如前所述及，昭和八年以降，轉而騰貴，然至八年止，炭價之騰貴形勢，較之一般物價，尚屬輕微。然至昭和九年，一般物價，雖多少已表示跌落，而炭價尚顯然騰貴。但此處有應附言者，日本之炭價中，其運費，搬運費等間接費用，所占之部分甚大；其在廠地原價，較之外國，決非昂貴，試就東京市價舉例言之，其中有與廠地原價相等之各種費用算入，故據石炭鑛業聯合會之調查，昭和六年，九州煤廠地原價為五圓五十錢，而到東京之煤價則為九圓七十錢；北海道煤為四圓五十錢，在東京則為十圓二十錢云。

關於瓦斯方面，工場統計表只揭出其使用額，價格不明，故不能推察其負擔額。本來瓦斯作為家庭用燃料之需用為其主要部分，最近乃作為工場用燃料而使用之，因其溫度之調節，火焰形狀變更之容易，或可變成還元焰等諸特徵之故，金屬工業，食品製造，紡織染色，洗滌整理，窯業，塗料，

賽璐珞、法藍、電球等之製造，亦多使用之。最近其由本場發生者非常增加，而由外部供給者則次第減少。

瓦斯使用額（單位 千立方米）

	昭和四年	六年	八年
自家發生者	1,032,876	1,229,453	1,838,697
受他家供給者	959,656	566,421	328,865
計	1,992,532	1,795,874	2,167,562

注 據工場統計表，電氣及瓦斯事業除外。

## 二 動力費

日本之工業動力，在大戰前，蒸汽力約占其半，電氣不過十分之三；經過戰期中之盛況期而至大正八年末，電力乃占至十分之六，蒸汽力減退至百分之二七；此後工場電化之傾向益加顯著，現在，操作之實在馬力中，電力占百分之八八，蒸汽力占十分之一，丙燃力約百分之二，水力為千分之

五云。

## 工場動力

實際操業馬力數(千馬力)		電力	汽力	內燃力	水力	計
昭和四年	四、〇七〇	三三一	二六	二二	四、四四九	
六年	二、八五二	二九七	二九	二四	三、二〇二	
八年	二、六四九	三一五	四九	一六	三、〇二九	
同上百分比						
昭和四年	九一・五	七・四	〇・六	〇・五	一〇〇・〇	
六年	八九・一	九・三	〇・九	〇・八	一〇〇・〇	
八年	八七・五	一〇・四	一・六	〇・五	一〇〇・〇	

註 據工場統計、電氣及瓦斯事業除外。

試就主要專業類別觀之，原動力馬力數之最者為紡織業，化學工業居次位，電化率之最高者為印刷裝釘業，實馬力中電動機之馬力，占九九・六%，機械、金屬、及紡織之諸業，均及於百分之九

○以上。與此相比，在鑛業、製材及木製品業，蒸汽力尚占百分之二・三。

主要業類實際操業之馬力數（昭和八年）

業類	原動機馬力數 (千馬力)		原動機馬力數中所占之比率(%)			
	總計	內電動機馬力數 (千馬力)	電力	蒸汽力	內燃力	水力
紡織業	五五	六六	六・五	六・五	二・八	〇・三
金屬工業	四〇〇	三五五	五・六	五・六	〇・四	〇・四
機械工業	五八八	四六六	九・二	四・〇	〇・七	—
客業	三三五	一三五	六・九	二・九	〇・四	〇・四
化學工業	五二	四三	六・九	九・九	〇・五	〇・七
製材・木製品工業	一四九	一〇三	六・〇	二四・七	四・二	二・三
印刷・裝訂業	三三	三三	九・六	〇・一	〇・四	—
食料品工業	一八九	一五九	八・二	八・五	六・八	一・〇
其他	七	五	六・九	三・一	三・五	〇・七
計	三,〇一九	二,一七九	六七・五	二,〇〇	一・六	〇・五

註 據工場統計表，電氣及瓦斯事業除外。

第一節 第四章 影響生產原價之諸條件



電力消費量以動力電化之進展，而逐年增大，特別在昭和八年以降，因產業界之活躍，表示非常增加。而此等消費電力之約八成以上，為由他人供給者，曾有一時以使用 Diesel engine 而自家發電為有利，昭和六年總消費電力中，曾有二〇・三%之自家發電，其後復減少，在他方面，購入電力，以正當產業活躍之故，表示非常增加。在昭和八年，消費電力中，為自家發電百分之一六，購入電力百分之八四之比例。

電力消費量（單位：千仟瓦小時）

	昭和四年	五年	六年	七年	八年
自家發電	六〇一、零六〇	八四九、零三三	一、三三三、二二二	一、五五五、四七七	一、三三三、六六六
購入電力	四、六四〇、零八九	四、九一七、八八六	四、八五二、八四二	五、五五五、六六六	七、一七二、一七七
計	五、二四一、一五八	五、七六六、九一九	六、一八六、〇六四	六、六一〇、一三三	八、五〇五、〇三〇

註 據工場統計表，電氣及瓦斯事業除外。

電力消費量之最大者，為化學工業及紡織工業，昭和八年中，各占消費電力總量之四六%及二〇・九%，而自家發電以製業之七一・六%為首位，食料品工業之二〇・九%，機械工業之一

○・四%次之。

事業別電力消費量（昭和八年 單位 千仟瓦小時）

	自家發電	購入電力	計	自家發電所 占之比率	對於消費電力 合計之比率
織工業	六、六六六	一、七二一、五八八	一、七二八、二五四	〇・三九%	二〇・九%
金屬工業	三〇、三九九	九四、〇五五	一二四、〇五四	二四・一%	一一・一%
機械工業	三三、〇三三	四七、二四〇	八〇、二七三	四一・〇%	七・〇%
窯業	四、〇二二	一八、四八九	二二、五一一	一七・六%	七・八%
化學工業	五、四四八	三、三三三、七五五	三、三三九、二〇三	一四・九%	四六・〇%
製材・木製品工業	八、八四二、三二二	三、〇三三、五三三	一二、八七五、八五五	七〇・七%	一四・一%
印刷・裝訂業	五、五八〇	三、六六四	九、二四四	六〇・一%	〇・五%
食料品工業	八、〇三〇	四、四二五	一二、四五五	六四・九%	五・五%
其他	一、七七一	七、二三三	九、〇〇四	一九・一%	〇・八%
計	一、四八六、八八五	七、三三三、一七五	八、八一九、〇六〇	一六・〇%	〇・〇〇

註 據工場統計表，電氣及瓦斯事業除外。

生產原價中，電力費之占最重要之部分者，爲電氣化學工業，固不待言，卽如紡紗業，動力費稱達原價之十分之二，則電價之高低，於生產原價，有重大之關係，卽可知矣。電力費用，以基於特約爲常，因之不免區區不一。有時，可無視原價，一基羅瓦特只有五厘或七厘之低率，除去此等特例之例，卽因責任負荷率之相異，供給量之大小等各種事情，亦有非常之差異。又以事業之種類，如紡紗或化學工業等負荷率之高者，與製材，印刷裝釘業等負荷率之低者，其間有高低之差，亦屬當然。現在電力公司間之批發價由一分左右達於二分以上，其對於需要者之供給價格，除極端之事例外，亦可謂以此程度爲標準而決定之。欲求電力價格之標準，如上所述，誠屬不可能，然概觀之，日本之電力供給價格，雖屬緩慢，大勢可稱有低下之傾向。

以前在電氣事業無統制之時代，競爭之結果，以不正當之廉價，訂結契約者亦有之，然以昭和六年電氣事業法之改正，與漸次進展之電力統制之結果，當改訂契約時，將價格提高者，相當多數。他方面，以工業界之活動，而招致電力需要之增大，負荷率之向上，因此在負荷率增大之反面，單價之跌下者亦屬不少。又繼續維持同一價格者亦有之。於是遂有三種傾向之存在。略言之，從來在非

常之低位者多少提高，其為高率者自然跌下，漸次縮小，最高與最低之差，大勢雖緩慢，要之表示低下。現在電力公司之定價，為相當顯著之低落，然過去非常之不振，尚未得償，雖電力價格低下，現狀尙難言有可觀者也。與外國之比較甚困難，就單價言之，日本殆可稱為低率。總之，為對外競爭力之增大，為工業，尤其為化學工業之發展，電力價格之更行低落，為一般所希望，此固不待言也。

## 第五節 資本費及租稅負擔

### 一 資本費

金利、機械代價等所謂資本費之高低，對於生產原價，有重大之影響，現已無須多言。高金利率，生產費膨脹，反之，低金利則緩和，乃至解消借入金之重壓，同時使新資金之供給豐富圓滑，使設備之改善容易，直接間接生產費之低下，對於產業全般，實有偉大之作用。

生產費中，金利所占之比例，依產業之種類或其規模之大小而自有不同；今本研究所以所調查之約三百餘家公司（除去金融、保險及交易所）之使用資本中，公司債及借入金所占之比例達

於十分之二・三，以此即可知金利之高低對於生產原價甚至公司營業成績均有重大之關係也。日本之金利，亦與世界的低金利時代之趨勢相同，漸次表示低下，昭和以後，其傾向漸成顯著，而金利低下以急速度進展者，為經過金輸出再禁止後之金融硬化時代，即昭和七年中節以降，特別在八年秋至九年之間，低金利之趨勢漸化為浸潤而普遍。貼匯日息最低日息平均由七年之一・四七九錢至九年，低落至一・〇三九錢；貸付日息平均（證書貸付）亦由二・二一錢成爲二・〇三錢。與大正十三年之貼匯日息二・四〇一錢，貸付日息之二・六七錢相比較，真不可不謂爲非常低下也。長期金利之公司債發行利週（應募者），由大正十三年之九・一九％，低下爲昭和七年之六・五六％，九年復爲四・七九％，最近則成爲四・三％，現出前未曾有之低率。

## 金利低下之趨勢

商業貼匯日息 最低平均	大正十三年	昭和三年	六年	七年	八年	九年
貸付日息平均 (證書貸付)	二・四〇一	一・三三三	一・一五三	一・四七九	一・〇三九	一・〇三九
	二・六七	二・四〇一	二・二五	二・三三	二・一四	二・〇三

公司債發行利退(%)  
(應募者)

九・九

六・三

六・九

六・五

四・三

四・六

註 商業貼匯日息保本研究所調查，貸付日息爲東京銀行集會所調查，公司債發行利退爲日本銀行調查。

以如此之金利低下，各事業公司之負擔，非常減輕，尤以行高利債之低利借換，且能得低利新資金之供給，凡此種種，不能不認爲最近日本產業發展之一動因。由來日本之公司債，大部分爲高金利時代所發行者，在大正十三年末，公司債中，七分以上八分以下者占三四・七%，八分以上九分以下者占三五・七%，至昭和七年末，六分以上七分以下者爲六四・四%，五分以上六分以下者爲二〇・五%，漸漸趨向低率，而其後隨低金利之進展，借換續出，至九年末，遂至五分以下者占四〇・七%，五分以上六分以下者占三八・八%。

利率別公司債總額

分以下	總額 (單位 千圓)			百分比		
	大正十三年末	昭和七年末	九年末	大正十三年末	昭和七年末	九年末
五分以下	000.五	四三三.四	一,一四九.四	0.0	五.1	七.七

日本之產業

一八〇

五分以上	101,400	2,000,000	1,100,000	7.9	3.0	26.8
六分以上	2,000,000	1,900,000	2,000,000	26.0	26.0	26.0
七分以上	2,000,000	2,000,000	2,000,000	26.0	26.0	26.0
八分以上	2,000,000	2,000,000	2,000,000	26.0	26.0	26.0
九分以上	2,000,000	2,000,000	2,000,000	26.0	26.0	26.0
一成以上	2,000,000	2,000,000	2,000,000	26.0	26.0	26.0
合計	1,177,871	2,000,000	2,000,000	100.0	100.0	100.0

註 大正十三年爲日本興業銀行調查，其他係日本銀行調查

因低金利而金利負擔減輕以外，事業公司之公司債及其他借入金亦漸次減少。就本研究所以所調查之主要公司三百餘家之成績觀之，公司債及借入金近年漸減，對於使用總資本之比例低下，列如左表。由此方面觀之，金利負擔，亦應認其減輕也。

產業公司	昭和六年下期	昭和九年下期
內製造工業	27.5%	22.5%
	31.3	14.3

日本之金利，比較英美，為非常之高率；此由國富之程度，金融機構之差異觀之，固屬當然。日本金利如前所述，最近已非常低下，然在英美，亦同樣表示低下，故彼此之差，依然甚大。雖然，美國之銀行貸出利率，短資比較非常之高，又英國之公司債發行利週，自四分七·八厘起，高者達於七分，而日本則以四分五厘左右為常，最近且見有四分三厘之公司債發行，此特堪注意者也。

日英美金利比較(%)

	折扣利率(1)		銀行貸出利率(2)		公司債發行利週(3)	
	日本	美國	日本	美國	日本	英國
昭和六年平均	四·三	四·五	七·八	四·三	六·九	六·五
昭和九年平均	三·九	〇·八	七·四	三·五	四·九	四·六

註 (1) 日本——東京商業貼匯最低日息平均，英國——倫敦及紐約一流銀行担保三個月物

(2) 日本——東京銀行集會所調查平均率，英國紐約聯邦準備銀行調查。

(3) 日本——日本銀行調查，英國——經濟學家調查。

金利低下之結果，事業資金至少在某种程度上比較容易機械化，優秀機械之購入，或老朽設備





釀酒稅，酒精及酒精含有飲料，麥酒稅，清涼飲料稅，砂糖消費稅，礦物消費稅，關稅。	間 接 稅 ( 國 稅)	所得稅 地租稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅(礦產稅 礦區稅) 交易所稅(交易稅 交易所營業稅) 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅附加稅 家屋稅附加稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅 市鎮村特別稅
		所得稅 地租稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅(礦產稅 礦區稅) 交易所稅(交易稅 交易所營業稅) 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅附加稅 家屋稅附加稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅 市鎮村特別稅
		所得稅 地租稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅(礦產稅 礦區稅) 交易所稅(交易稅 交易所營業稅) 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅 家屋稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅	所得稅附加稅 地租附加稅 特別地稅附加稅 家屋稅附加稅 營業收益稅附加稅 營業稅附加稅 營業稅附加稅 資本利子稅 營業稅附加稅 交易所營業稅附加稅 印花稅 煙酒稅 市鎮村特別稅

企業所負擔之此等租稅中，最主要而且最一般者，為所得稅與營業收益稅，此外尚有昭和十年議會所通過之臨時利得稅，不得附有期限而已。將所得稅及營業收益稅，限定於法人組織而觀察之，所得稅之稅率為普通所得之五%，普通所得若超過平均純資產額之年一成相當額時，對於超過所得為四%，乃至二〇%。解散時，清算之結果，所應受分配之殘餘財產額，若超過解散當時之營業資本時，對於清算所得，為五%或一〇%，營業收益稅為純利益金之三·六%，今將全國公司之總所得之稅額比例觀之，則如次表。

## 稅額對於公司所得總額之比率

昭和三年 四年 五年	第一種所得稅		營業收益稅	
	所得稅額	比率	純益金額	稅額比率
三年	一、〇六七 百萬元	六·〇八 %	一、〇〇二 百萬元	三·二四 %
四年	九五七	五四	九四二	三〇
五年	一、〇一五	六三	九五五	三一
		六·二〇		三·二二

註 據大藏省主稅局統計年報。

六 年	六 一 七	三 三	五 ・ 三 八	六 一 五	一 九	三 ・ 一 三
七 年	六 六 八	三 八	五 ・ 六 四	六 四 〇	二 〇	三 ・ 〇 七
八 年	七 八 一	五 一	六 ・ 五 三	七 三 六	二 二	三 ・ 〇 八

所得稅約略為百分之六，營業收益稅約略為百分之三，如此則對於百圓之純益金，應課以約九圓之國稅。關於附加稅，對於所得稅，府稅為本稅之百分之二四以內，市町村則經內務、大藏兩大臣之許可，得徵收百分之七以內；對於營業收益稅，府縣為百分之四一以內，市町村被制限為百分之六〇以內。今據內務省地方財政概要，以觀地方稅課稅之標準，在昭和三年以降八年為止之平均，府縣所得稅附加稅，本稅一圓為三十五錢六厘，市十三錢二厘，町村七錢七厘，合計為五十六錢五厘。營業收益稅附加稅，府縣六十四錢，市八十五錢四厘，町村六十五錢五厘，合計二圓十四錢九厘。因之，對於前記本稅之附加稅，所得稅為三圓三十六錢，營業收益稅為六圓七十九錢，與本稅合計，其課稅額為十九圓二十六錢，即約當百分之一九。此外，尚有印花稅，地方雜稅等之負擔。若再加

地租、家屋稅等之負擔時，恐租稅負擔將超過百分之二〇。次就個人企業觀之，則作為第三種所得稅，適用累進稅率。對於所得額一萬五千圓，為百分之六·八，對於五萬圓為百分之一一·七，十萬圓為百分之一五，百萬圓則及於百分之二三。即在個人企業，其經營若大，較之法企業，其負擔尤大。再昭和十年議會通過之臨時利得稅，即其事業年度之所得，超過昭和六年以前三、個年間之平均利益時，以此為利得金額，法人課稅金百分之十，個人課百分之八之稅金。然其稅收入每年平均約三千萬圓左右，不過加上地方稅之所得稅之十分之一而已。

以上為所得為中心之租稅負擔。更就企業之立場觀之，尚有以財產為中心之租稅負擔，及關於交易而生之租稅。然此等負擔，達於幾何，其數不明。德意志統計局關於英、美、德、法、意等之企業課稅，曾作國際的比較，而日本之此等可作比較之材料，則殊困難。今假定以對於國民所得之租稅負擔之比例為之，日本之租稅負擔，自全般觀之，尚可稱為輕微，尤以近年各國頻行增稅，由此傾向觀之，想其差當更增大也。

### 租稅對於國民所得之比率

國民所得 租稅額 比率(%)	日本(百萬圓)			英國(百萬磅)			美國(百萬弗)		
	昭和六年	七年	八年	一九一〇	一九一一年	一九一二年	一九一〇	一九一一年	一九一二年
	九,四三二	10,000	二,七六六	五九六	五九六	五九六	70,000	87,000	97,000
	一,二七〇	一,三三三	一,三三九	八〇〇	八〇〇	八〇〇	10,000	9,000	八,〇〇〇
	三三.五	三三.三	三三.一	三三.三	三三.三	三三.三	一四.四	一四.六	一四.〇

註 日本國民所得據土方氏計算，七年，八年係推定者。英國及美國據 Conference Board Bulletin。

## 第六節 運費

### 一 海上運費

日本地形，四面環海，在產業上，原料品之輸入與完成品之輸出，均以海道為根幹；故海運實有至大之重要性，固屬當然；其最近急速之發展，使日本成為英美以下，世界第三位之海運國。今根據大藏省之調查，將日本之貿易上其本國船之輸送比例，就其價額額之，在昭和八年，輸出占百分之七，輸入占百分之六三。輸出品多依定期船載運，而定期船中，除歐洲航路與美國航路外，日本船

實占其全部或大部分。不定期船從事於木材、穀類、粗大重工業品、鑽石、原鑛、豆蔻、石炭等之輸入搬運，故輸入品可謂多依不定期船而載運。惟如棉花、羊毛等，大部分多以日本之定期船輸入。日本之貿易既如此依其本國船而辦理，運費之漲落姑且勿論，在交易上，在新販路開拓上，以及其他諸點，均不可不謂有大大之便利。再日本政府之補助政策，船質改善助成政策，對於海上輸送，實予以不少之效果，此實亦不能漠然看過者也。

在貿易上，運費負擔約達幾何，其算定頗為困難。今就對於輸出貨物一噸之運費負擔，取例於有數之輪船公司而觀之，在昭和五年，表示為十二圓六十錢，而七年則為十七圓二十四錢，八年則達於十九圓八錢。惟在九年，又跌至十八圓六十二錢。運費負擔之如此增大，蓋因日本輸出貿易之發展，進出於遠隔地方之結果，然另一方面，運費多為外幣定價，因此外匯之低落，實亦大有影響也。

定期船之運費依所謂 Conference 而協定，不定期船之運費，反映海運市場之實勢，而有漲落。協定價格除日本船對於中國方面之協定外，殆均屬外幣價格。因此，依外匯市場之低落，外幣價格之運費乃成非常昂騰之結果。不定期船之運費，昭和七年以降，因產業及貿易之連續的盛況，亦

形騰貴云。

主要航路運費

	大正十二年	昭和二年	六年	七年	八年	九年
若松—橫濱	最高 2.00	2.10	1.80	1.10	2.10	2.50
石炭(噸·圓)	最低 1.50	0.50	0.60	0.70	1.50	1.80
庫頁—內地	最高 1.00	1.00	1.00	1.10	1.00	1.00
石斑魚(百石·圓)	最低 1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
北 美—日本	最高 1.60	2.70	8.00	7.50	5.50	7.50
木材(千B·M·弗)	最低 1.00	8.30	8.70	7.50	7.00	5.00
北 美—日本	最高 6.50	5.50	5.50	5.00	5.50	5.50
小 麥(噸·弗)	最低 2.00	2.70	2.00	1.70	2.00	2.30
大 連—歐洲	最高 3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
大 豆(噸·志)	最低 3.50	3.70	3.50	2.90	3.50	3.50

註 日本海運公會所調查。



如右所述，貿易商品之運費負擔，近時頗形增大，然以此與外國之事例相比較時，似尚為相當之低率。今試將日本主要商品之輸出運費與輸入運費，與英國或美國運到同一地點之運費相比較，依昭和九年五月日本郵船會社之調查如次表，可知在日本尚屬有利也。

主要商品運費比較表

航路	運費 (圓)
棉 花 (11,000 磅)	一五・〇〇
孟 買——日 本	一六・五三
墨 西 哥 灣——日 本	一一・八二
墨 西 哥 灣——英 國	
綿 製 品 (500 磅)	一五・三〇
日 本——加 爾 各 答、孟 買	三三・八三
英 歐——加 爾 各 答、孟 買	
橡 皮 (500 磅)	

海峽殖民地——日本	一二·九七
海峽殖民地——美國大西洋岸	三八·〇二
海峽殖民地——英歐	四四·一九
橡皮靴 (四〇品建)	
日本——澳洲	四三·二〇
紐約——澳洲	八二·六四
人造絲製品 (四〇品建)	
日本——阿模廷	四五·〇〇
英國——阿模廷	六六·四七
日本——印度	一九·三五
英國——印度	三三·八三
羊毛 (一一品建)	
澳洲——日本	〇〇·二九
澳洲——英歐	〇〇·五九

## 二 鐵路運費

運費在產業發展上，有重大關係，因不待論，然鐵路運費制度極為複雜，且因輸運距離之長短，運費甚不相同，故全般觀察，頗為困難，以之作國際的比較，更近於無意義。

試觀日本鐵路之現狀，昭和九年度末，國有鐵路之線路延長為一萬六千杆，其軌道之長及於二萬七千杆，地方鐵路七千杆，軌道達於二千六百杆，與諸外國比較，尚無大遜色。昭和八年度國有鐵路，地方鐵路及地方軌道所有之貨物輸送量九千八百萬噸，中國有鐵路占七三·二%，其運費收入二億一千六百萬圓中，達於九〇·五%。

國有鐵路之運費，在歐洲大戰當時，曾行提高，甚至有達於戰前之二倍者。其後在昭和五年，改正運費等級，同時多少將運費減低。然其根本方針，在鐵路收入不變更之一點。且因將噸哩之計算改正為噸杆，運費且有提高者。自全般觀之，日本之運費，可謂大戰後並未見減低。今根據鐵路省之調查，將每一噸一杆之平均運費，舉之如次。

	大正六年	十年	昭和四年	六年	九年
一 噸平均輸送秆 (新)	二六六・一	二五五・一	二五三・九	二五五・〇	二七〇・五
一 噸平均運費 (圓)	一・七七	二・四五	二・七九	二・八七	二・六
一 噸一秆平均運費 (錢)	一・七七	一・五三	一・七二	一・六四	一・五二

註 據鐵道省鐵道要覽。

將日本之運費與諸外國比較，非常困難，不過僅以噸秆或噸哩之平均運費收入比較而已。而在運費制度，輸送距離，或貨車之容量，列車之短長等諸點上，各國各不相同，故依右舉之方法，亦難稱得有正確之比較，然至少總可作大概之說明，今試觀噸秆之平均運費如左表，除貨物輸送距離非常遠長之美國以外，日本可稱最低廉。

各國噸秆平均運費

日 本	輸送距離 (一噸平均)	平均運費 (一噸秆)
一九三一年	一九三二年	一九三三年
一七三 秆	一七二 秆	一六六 秆
一・六 錢	一・八 錢	一・八 錢

英 國	美 國	德 國	法 國	意 大 利
七二	三一〇	一五九	一三四	二三〇
七一	三二二	一六一	一三八	二四一
七二	三一七	一五九	一三九	二四六
三·六	一·五	二·四	二·二	二·三
三·五	一·四	二·二	二·二	二·二
三·五	一·四	二·一	二·三	二·一

註 據鐵道省世界各國鐵道統計。

關於日本之運費，特應考慮者，為汽車運輸之急速發展。因之近距離及小數貨物之運輸漸由鐵路移於汽車。於是政府對於汽車及其他新興運輸機關之活動，一方面將工業原料及生活必需品之一部運費減低，他方面對於新興產業之製品，決行運費改正，以為對抗之策，故昭和十年六月，曾決定範圍廣泛之運費減低。此次之減低運費，實際上每年約有六百萬圓之運費負擔減輕云。

## 第五章 產業統制之現況

### 第一節 產業統制之發展

世界各國之經濟政策，漸次脫離無統制之放任主義經濟，而表示帶有統制的色彩之徵候，在二十世紀之初期以降，已見其端，然到處高唱統制經濟主義，實爲歐洲大戰以後。各國產業因大戰而膨脹，隨此而生之需要供給之不均衡，因之欲打開生產過剩之經濟危局，以從來之自由放任主義，已屬不可能，於是乎產業統制達成必然的要求。

卽在日本，產業統制，在某種意味上，可謂行之已久，然在新的意味上，入於實際的階段，乃昭和五年產業合理化運動以來之事。卽在昭和五年六月，日本政府根據臨時產業審議會之答案，在商工有設置臨時產業合理局，開始積極地從事於產業合理化，爲匡救混亂之產業界，遂企固企業之

統制。而當時產業統制之中心，置於中小工業，日本政府先行努力於指導助長重要輸出品工業之生產統制，其後乃看出保護助長大工業方面之 *Control* 統制之必要，昭和六年制定重要產業統制法，在日本之產業統制運動上，形成一劃期之情勢。如此，產業方面之統制非常發達，及至最近乃表示向輸出統制之進展傾向。

### 一 中小工業之統制

日本產業之大多數，依中小企業所組成；在產業上及貿易上，中小工業占極重要之地位，勿須再贅；然此等中小企業，難然分立，毫無統制，誘致相互間之激烈之競爭，不僅有共同倒潰之危險，且使產業全體之信用失墜，有阻害貿易發展之虞。

日本政府為確實保障戰後之海外市場，曾實施重要輸出品之品質檢查，更進而整理中小工業之亂雜之生產組織，為促進合理的經營，組織合作社，以使之施行諸種經濟的共同施設為目的，大正十四年，制定重要輸出品工業組合（合作社）法。此在某種意味上，可稱為產業統制之第一階段。此工業組合之事業，雖以產業合作社的事項為主，然亦包含如生產及販賣之協定等設施，在

其第三條，規定「其他必要之管理或關於事業經營之限制」，由此點觀之即可明瞭。因之工業組合可稱爲與其同設施相俟，使其自治地固其統制爲目的之一種組織。

日本輸出產業，以中小企業所組成者爲主，爲除去由此所生之輸出貿易上之弊害，以此等中小工業者之生產統制，爲最捷徑。然依工業組合而行之生產統制，以種種複雜事情之故，不容易決定，始終殆在於不能實現之狀態。然因不景氣之深刻化，統制之必要，益見迫切，於是產業合理局，着手於重要輸出品製造之中小工業之統制，以營業者，利害關係人等，組織統制委員會，以因樹立具體的統制策。其主要者爲織三綾，綿絨衣，綿縮布，羽二重，過磷酸肥料，陶磁器，搪瓷鐵器，樹膠靴，自行車，毛巾，硬質陶器，橡皮車輪，陶管，電燈泡等，此等均使之組織包含各地工業組合之聯合會，以擔任統制之實施。

如前所述，重要輸出工業組合法包含統制的規定，且對於組合員（合作社員）以外亦可強制（第八條），日本政府更整備關於企業統制之規定，同時不僅限於輸出工業，更廣泛地推及於一般國內品工業，本此趣旨，改訂工業組合法，由昭和六年七月起，遂實施焉。更自昭和八年六月一



日起，認爲不僅對於組合員以外，即對組合員本身，亦可發統制命令，且承認設立工業組合中央會，作爲工業組合之普及發達及聯合機關，以期企業統制之發展焉。

## 二 大工業之統制

在大工業方面，無限制之自由競爭之結果，其所生之弊害，亦有甚顯著者，尤以不景氣之深刻化，而更加激烈，馴致於不能放置之狀態。

但在大工業方面，從來亦如諸外國之例，同業同盟 (cartel) 之發達，頗有相當可觀者。日本之同業同盟之創始，據云爲明治十三年之製紙聯合會，但在各種事業上，見有顯著之發展者，乃屬歐洲大戰以後之事。因大戰而發生之財界膨脹，其後遭逢反動，招來需給之不平衡，與生產過剩，各業者間之競爭甚爲激烈，於是遂締結協定以圖生產及販賣之統制，作爲自衛手段焉。

至大戰爲止，其告成立之主要的同業同盟，除前記之製紙聯合會以外，不過爲明治二十二年之紡績聯合會（其前身在明治十五年設立），明治四十年之人造肥料聯合會，明治四十三年之臺灣糖業聯合會，明治四十四年之製粉販賣協定等而已。但在大正九年以降，則紛紛成立，可舉出

者，列之如左：

大正九年——日本羊毛工業會 曬粉聯合會 水曜會 過磷酸同業會

同十年——石炭礦業聯合會

同十一年——共同 Pulp 株式會社

同十三年——水泥聯合會

同十四年——板紙同業會 蟹罐詰共同販賣會社

同十五年——銑鐵共同組合 條鋼分野協定會 東京硬化脂販賣會社

昭和二年——關東鋼材販賣組合 絹紡工業會 人絹（人造絲）聯合會

同三年——砂糖供給組合 製鋼共同購買會

同四年——鋼材聯合會 Runtie（苧麻）紡織聯合會 石灰窒業（淡氣）共販組合

同五年——製粉販賣組合 硫安販賣協定 各地水泥販賣協會 常磐無煙炭販賣會

社 各種鋼材共販組合

## 同六年——東部製粉販賣組合 茶板紙統制會

如是在昭和六年左右，對於綿紗、絲線紡紗、人造絲、製麻、製絲、漂白粉、過磷酸肥料、石灰窒業、洋灰、石灰、銅、鋼鐵、製糖、罐頭、硬化脂、石油等，遂成立各種協定；其內容亦由簡單之生產限制，擴張至生產分配、販賣價格、販賣條件、販路分配、共同販賣等，甚至成立包含原料之共同買進，存貨之共同管理等之協定。然此等依同業同盟而成立之統制，多為一時的，其內容亦多不過協商之程度，因之不免協定違反者之續出。又以加入者並不包含全部或並非大部分，為加入者以外之同業者所搗亂之事件亦頗不少。在他方面，有依同業者之協定以圖需給均衡之必要之大產業，因同業者圖之利害關係，而未見結成同業同盟者亦甚多焉。

在此等狀態下，為打破日益深刻化之不景氣，產業合理局以為對於同業者之自治的同業同盟式之統制，有加以某程度之國家的統制，以圖其助長發達，頗屬緊要。於是產業合理局乃着手於基準的法規之制定。日本政府鑑於重要輸出品工業組合法所施統制之成績良好，當改正之際，乃謀推及於大工業。

(1) 產業組合的工業組合，主要地以由於中小企業者之組合員之協同事業或設施以圖增進各員之利益爲本旨，自以限定地域，而組織經營之爲適當，但統制協定並不必區別經營規模之大小，協定之主要目的，在於市場之統制作用，因之自當以全國的統制爲必要。

(2) 統制協定不必以結成法人資格之工業組合爲必要。

(3) 對於各種事業，工業組合法並不能廣泛適用。

(4) 加入工業組合時，以單一之組合爲常態，然統制協定則各個加入多數之協定爲常。

(5) 關於統制協定之各國立法，不在於助成之，而反以國占之弊害爲主旨，但日本之產業界，因極端競爭之結果，殆無統制之自殺狀態，爲匡正此弊，必須依緊急立法之手段，以促進統制爲必要。

依以上之旨趣，於是乃有重要產業之統制，該法於昭和六年四月一日公佈，以五年爲限，自該年八月十一日起實施。

重要產業統制法，本爲規定重要產業之統制協定之短期緊急立法，爲助長統制，使其提出由

同業者二分之一以上之加盟而成立之協定，若有加盟者三分之二以上之呈請，而在產業上，國民經濟上認爲必要時，對於加盟者，甚至對於加盟者以外之第三者，亦可強制，並且對於違反者，處以罰款。又爲除去統制協定之弊害，不僅對於各該產業，即對於與此有密切關係之產業，其有反於公正利益與一般公益之時，可以命令其變更之。以上爲本法之主要眼目。其適用之產業種類，爲當時已有同業同盟存在之綿紗、絲綿紡紗、人造絲、洋紙、板紙、炭化石灰（*carbolite*）、漂白粉、硫酸、鹽素、硬油、水泥、麵粉、銑鐵、合金銑、棒形鋼、山形鋼、鋼板、綿材、鋼、或黃銅之壓延板等；其後因本法之施行，與日本政府助長政策之結果，而漸結成同業同盟者，在昭和七年十一月，二硫化炭素、精糖、揮發油，又於昭和九年五月，啤酒及石炭相繼加入。

### 三 輸出之統制

日本之輸出貿易，亦依中小事業家而行者實多；故此方面之統制，與中小工業家相同，亦屬非常緊要。雖然，欲行輸出之統制，實伴有種種困難，故先行中小工業家之生產統制，既如上述矣。因之大正十四年所制定之輸出組合法，亦以依同業者之自治的團結而使之爲各種共同設施爲目的。

當然，此亦與工業組合法相同，承認對於組合之事業經營，實行管理或制限，並且對於組合員以外亦可強制；然實際所行，以檢查品質爲主，而於數量、價格等之統制，可謂未嘗執行（輸出檢查事業，最初在輸出組合中，亦不能實行；組合能獨立執行，乃以後之事。）然其後由昭和六年左右起，始有依輸出組合而行輸出數量及價格之統制者，然其最顯著者，爲昭和八年以降之事。日本之貿易發展有頗顯著者，因之諸外國對於日貨之輸入，加重壓迫，對此情勢，日本自以施行輸出之統制，以作機宜之處置爲必要。日本政府與各國訂結通商協定，如日印通商協定、日土通商協定等；同時日美問關於鉛筆、綿製毡物、火柴等，日英間關於電燈泡各立數量之規定，又在當業者方面，亦有自動地施行輸出統制者；然此等輸出統制均由輸出組合執行。在此等事情之下，昭和六年，輸出組合法曾有一部分加以改正；爲隨着輸出價格及輸出數量等輸出統制強化之必要，以補正缺陷爲目的。昭和九年三月又改正其一部分；自六月一日實行。其改正之必要點，爲規定關於輸出價格或數量之限制時，使其提出於主管長官，且主管長官認爲必要時，可命其變更。又其所謂強制命令，不僅及於組合員以外之同業，且可及於糾合員，此與工業組合法相同。

日本之產業統制，以輸出統制爲目的，而於中小工業之生產統制發其端，而後乃及於大工業；又在最近，復有由生產統制，再轉於輸出統制之勢，此應注意之現象也。

（備考）自昭和六年以降，日本之統制的立法，非常踴躍。除重要產業統制法之制定，工業組合法及輸出組合法之改正以外，更制定以統制中小商業者爲目的之商業組合法，其他以單一某種爲目的之單行法之制定，亦表示顯著之增加。在貿易關係方面，有輸出登錄取引（交易）法（昭和九年），外國爲替（外匯）管理法（八年），貿易調節及通商手續法（九年），在某種意味上，亦爲統制法規。在農業方面，有種雜業組合法（六年），製絲業法（七年），原蠶繭國家管理法（九年），米穀統制法（八年）等；其他尚有議會審議未了之產商處理法案及米穀自治管理法案。在工業方面，有日本製鐵株式會社法（八年），石油業法（九年）等。現在議會提出而審議未了之肥料業統制法案爲重要產業統制法之更進一步者，亦可稱爲日本最切之強制同業同盟之法律。又議會通過之倉庫業法亦應稱爲加有統制的性質者。

## 第二節 產業統制之現狀

日本之產業統制，實其基礎於依同業同盟或合作社而行之自治的統制，國家對此，行某程度之干涉，由上所述，即可瞭然。今將此等統制以組織而觀察之，以窺其現狀之一斑焉。

一 依同業同盟而行之統制

日本之同業同盟之發達，概在歐洲大戰以後，而其顯著之發達，爲昭和五六年以降之事。隨着重要產業統制法之施行，現在主要之同業同盟殆均在其統制之下。今就該法指定之產業，而將昭和十年五月現在之統制機關，加入者數及其統制內容，表示之如次。

指定重要產業之統制現況（昭和十年五月）

業 種	統 制 機 關	加 盟 者 數	非 加 盟 者 數	協 定 事 項
綿 紗	大日本紡績聯合會	六二	九	作業縮短
絲	絹紡工業會	一二	一	作業縮短
人 造 絲	日本人造絲聯合會	一〇	三	數一〇・七・一作業縮短
洋 紙 印刷用紙、筆記用紙、圖書用紙、道林紙及新聞用紙	管理會（日本製紙聯合會）	九	二	生產制限、販賣數量、（共同保管）



水	礦	紙	硫	粉	礦	板	
泥	油	素	酸	粉	物	紙	
日本水泥輸出協會	水泥聯合會	礦化油同業會	礦化油販賣股份公司	礦素全國聯合會	關西硫酸販賣股份公司	東部硫酸販賣股份公司	昭和聯合會(酒粉販賣公司)
一六	一六	七	一八	九	五	一二	一五
五	五	二	八	八	三	三	一〇
販賣比率、定貨分配、價格、販路	增產中止、生產限制、販賣比率、定貨分配、販賣價格、販路	共區販賣	販賣區域、販賣比率、價格	販路、運輸比率、價格	生產制限、共同販賣	共同販賣 (運輸比率、製品買賣價格決定、共同計算)	生產制限、販賣價格
							日本板紙同業會(黃板紙)
							茶板紙統制會
							全國礦化石灰共販組合

山形 常時作月額百通以上之生産者	棒 用自製鋼塊常時作月額百通以上之生産者	合金鋼	鐵 以高爐常時作月額三千通以上之生産者	糖 精	二 硫 化 碳	小麥粉 日産能力五百巴禮以上
中野山形製共同販賣組合	關東鋼材販賣組合	合金鋼共同組合	鐵鋼共同販賣股份公司	日本糖業聯合會	硫化同業會	製粉共販組合(日清、日本)東部製粉共販組合(製粉共同組合、日中)
四	三	一〇	三	五	九	三
四	二	六	一	一	九	三
共同販賣(販賣分配、比率、定貨之蒐集及分配、販賣數量及價格之決定)	共同販賣(製品買賣、販賣價格之決定、共同計算)	共同販賣(販賣比率、定貨之蒐集及分配、販賣價格之決定)	共同販賣(販賣比率、定貨之蒐集及分配、販賣價格之決定)	輸人鐵鋼之販賣數量及價格統制 內地鉄鋼之販賣數量及價格之統制	運輸比率及數量、販路、價格 生産制限	共同販賣(運輸比率、製品買取、販賣價格之決定、共同計算)
		以下無協定				
		生産數量販賣數量				

<p>銅 當時作月額百兩以 上之生產者</p>	<p>線 材</p>	<p>銅或黃銅之片及板</p>	<p>揮發油製造或販賣業 當時作月額十萬兩 以上之生產或販賣 者</p>	<p>麥 酒</p>
<p>日本阪板共同販賣組合 中板共同販賣組合</p>	<p>日本線材共同販賣組合</p>	<p>伸銅協會</p>	<p>國產揮發油聯合會</p>	<p>麥酒共同販賣股份公司 (大日本、麒麟、櫻) (大日本、麒麟、東京) 帝國麥酒輸出組合</p>
<p>四 二</p>	<p>二 三</p>	<p>九 七</p>	<p>三 三</p>	<p>四 〇</p>
<p>共同販賣 (販賣比率、定貨之蒐集及分配、販賣價格之決定) 生產分野</p>	<p>共同販賣 (販賣比率、定貨之蒐集及分配、販賣價格之決定)</p>	<p>販賣比率及販賣數量、販賣價格及其他足以影響此等諸條件</p>	<p>共同販賣 (販賣價格及其他足以影響之交易條件、販賣比率、販路) 增產中止</p>	<p>販賣價格及其他影響之交易條件 同右 同右</p>

石炭礦業或石炭販賣  
業  
常時作年額十五萬  
圓以上之生產或販  
賣者

石炭礦業聯合會  
昭和石炭股份會

二七 四  
二八 一

送炭調節、換取炭輸入數量  
販賣比率及販賣數量、販賣價格及其  
他影響交易之條件

註 據商工省合理局調查，關於小麥粉之協定於本年七月消滅，按麵粉一巴德合一九六磅。

重要產業統制法規定必須提出之協定，為生產制限或作業短縮，生產分野，定貨分配，販賣價格及其他交易條件，販路，販賣數量，共同販賣等，如前表所示，現在實行之統制之主要者為生產制限與共同販賣。就加入者數觀之，在圈外者之數，可看出其比較甚多，非加入者在加入者之半數以上者，為硫酸、麵粉、二硫化炭素、合金錢、棒鋼、山形鋼、中板、線材、銅與黃銅之延板、揮發油等之多數。然在其生產額與販賣額，加入者殆有絕對的地位，僅於揮發油及炭化石灰，可看出非加入者之優勢而已。

統制法所規定之強制命令及關於公益保護之規定，其能適用者僅水泥業；其他對於洋紙、砂糖、鐵鋼等，不過警告其提高價格耳。水泥業自大正十三年以來，組織水泥聯合會，以行生產之統制，

昭和五年以降，又設販賣協會，以施販賣之統制，然因增產中止問題之糾紛，昭和九年十一月，小野田大分等脫退聯合會，遂至呈請統制法之發動。商工省特設水泥工業委員會，考究之結果，十一月二十九日發動統制法之第二條及第三條，統制非加入者，並圖保護消費者。關於增產中止問題，昭和十年六月十四日，淺野等十九家公司間，成立一年間增產計畫中止協定，商工省於是月二十六日發動第二條，以圖局外者之統制。

在重要產業統制法指定之產業以外，依同業同盟之統制亦相當行之甚廣。然其中統制尙未強固，爲局外者之威脅所苦者，其數亦不少。即在指定產業中，因統制法規之條文未能包括之故，因而不受其適用者亦有之，又如揮發油，因生產或販賣月額限定爲十萬箱之結果，遂有就此額以下而成立之協定存在。再則如過磷酸肥料，與工業組合不同而另行協定者亦有之。最近成立之國內用電燈泡統制之類，以工業組合加盟員，設立東西電球（電燈泡）會社，在與東京電氣及大阪電球成立協定云，或如罐頭，有共販組織作爲依水產組合之統制之代行機關者亦有之。關於此等重要產業統制法以外之同業同盟，今示其現狀如次。

業別	統制機關	主要協定內容
毛織 製麻 酒類 肥料 通磷 硫酸 石炭 石灰 甘油 機械 紙類	日本羊毛工業會 帝國大正麻織協定 紡紗聯合會 練共同販賣公司 臺灣酒精公司間之酒精協定 通磷暨懇談會 練安配給組合 全國石灰暨共同組合 甘油共販公司 和紙同業會	生產制限 生產制限、販賣統制 生產制限 共同販賣 供給制限、供給分配 價格協定、賣出數量協定、販賣分配 生產分配、價格統制、與外國之交涉 生產制限、共同販賣、運輸制限、價格協定 共同販賣 生產制限、價格協定
鋼	水曜會	價格統制、供給統制

並另有機械和紙聯合會存者然現在已失統制機關之機能。

石炭 石油	筑豐互助會 五公司國產揮發油聯合會	出炭制漲 與石炭鑛業聯合會之間施行送炭調節協定 販賣數量及販賣價格統制
(三)公司國產揮發油聯合會適用統制(一)		
輕油、機械油 重油	鑽油精製業聯合會 主要五公司間雖有紳士協定	販賣數量及販賣價格統制 (販賣數量、販賣價格)存在然非統制強固者
雜項	作為共同販賣機關計有日本蠟油漬罐頭共同販賣公司、製罐頭協和會共同販賣公司、日本鮭罐頭對法共同販賣組合、日本鮭罐頭共同販賣會、日本鮭罐頭共同販賣公司、日本輸出且類共同販賣公司等。	

以上主要地爲工業及鐵業方面之同業同盟統制，其他在金融、保險、海運、電力等之諸事業，亦行使同業同盟的統制。在銀行方面，依銀行集會所及手形（票據）交換所而行營業時間之統一，存款利息協定者，關於證券，亦有接受國債、地方債、公司債等之 *arrangement* 存在。

在保險業方面，火災保險協會、船舶保險協同會等舉行利率及其他之協定，關於存貨保險，有大材、臺灣米、朝鮮米、丁船、

池邊、滿洲、北海之七種企業同盟（J. E.）行保險費、合同條件、手續費者之協定。

在海運關係方面，有各種之協商（conference），現在并外國一併加入之國際的協定，其主要者，及於十九種。其他西海沿岸，日本本土與朝鮮、臺灣、大連、青島間之各航路，均締結運費及其他之協定。朝鮮米、砂糖、印度棉花等轉運運費協定，人所盡知。關於電力事業，電、電、日電間，宇治電與京阪電等間，關於電力定價、供給區域等，曾締結協定，然至昭和七年四月，以全般的統制為目的，日電、東邦、東電、大同、宇治電之五大公司間，成立電力聯盟。

## 二 依工業組合之統制

工業組合之制度，近時非常發達，其適用之事業種類，由大正十四年當時之二十二種，成為昭和六年六月之三十四種，現在已達於八十種以上，組合數由昭和五年末之一〇〇（內聯合會一〇），昭和八年末為三三四（內聯合會二三），至昭和十年十月三十日現在，已及於六二六（內聯合會三五）矣。工業組合之業務，既如前述可分為諸種經濟的設施與企業統制之二種，而在最近，一切事業中，可謂均有企業統制行焉。然而因其以中小工業為對象，及其適用之事業種類之關係上，只止於地方的統制者為多。其行全國的統制者，其主要者約略如次。

### 依照工業組合之全國的統制例



業別	統制機關	統制品種	主要統制內容
<p>綿織物</p>	<p>日本綿織物工業組合聯合會 日本綿布染整工業組合聯合會 日本毛巾工業組合聯合會 日本檢出紡綢工業組合聯合會</p>	<p>檢出三綾、縮縮檢出縮小綾、檢出縮縮布、染色加工綿布（檢出） 內地向染色織物及同人造絲織物 毛巾 檢出紡綢</p>	<p>生產調節、強制販賣介紹顧客指定 加工調節 加工數量調節、加工料金協定顧客指定 生產調節、顧客指定 生產調節、生產分野協定</p>
<p>絲織物</p>	<p>日本檢出織物染色工業組合聯合會 日本人造絲織物工業組合聯合會</p>	<p>檢出染色人造絲織物及絲織物 人造絲織物</p>	<p>加工調節、加工料金協定、共同定貨、共同集金 生產調節</p>
<p>莫大小</p>	<p>日本檢出莫大小工業組合聯合會 日本伸鐵工業組合聯合會 日本放熱器工業組合</p>	<p>襪子內衣及襯衫 伸鐵產鋼 暖房用放熱器</p>	<p>生產調節、顧客協定 生產調節、共同販賣 生產調節、價格協定</p>
<p>金屬製品</p>	<p>日本鐵工業組合</p>	<p>鐵織物</p>	<p>生產調節、價格協定</p>

汽 車	燈 池	陶 磁 器	駐 邦 機 器	橡 皮 製 品	火 柴	藥 品	磷 酸 肥 料	麻 葛 織	鉛 筆
日本鋼鐵線綜統工業組合	日榮燈絲工業組合	日本陶磁器工業組合聯合會	四邦駐邦機器工業組合	日本橡皮工業組合聯合會	日本火柴工業組合	日本炭酸鈣搗粉工業聯合會	磷酸肥料工業組合	日本輸出麻葛織工業組合聯合會	日本輸出鉛筆工業組合聯合會

鋼線線綜統	燈池及其空管燈絲	把手外十品種	輸出燈池	陶磁器、硬質陶磁器、方磚、陶管	駐邦機器	橡皮輪靴橡皮輪及中袋調帶	火柴	炭酸鈣搗粉	磷酸肥料	麻葛織	美國對大精鉛筆木精用輸出鉛筆心
-------	----------	--------	------	-----------------	------	--------------	----	-------	------	-----	-----------------

產出調節、價格協定	生產調節、共同販賣	生產調節、價格協定、顧客指定、共同販賣(一部)	生產調節、共同販賣	生產調節、價格協定、生產分野協定、共同販賣	生產調節	生產調節、價格協定、共同販賣(一部)	生產調節、價格協定、價格協定	生產調節	生產調節、原料共同購入、價格協定	生產調節、共同販賣	生產調節
-----------	-----------	-------------------------	-----------	-----------------------	------	--------------------	----------------	------	------------------	-----------	------

第一部 第五章 產業統制之現況

木竹製品	全日本紡織水管工業組合聯合會	紡織及織機用木管	價格協定、共同販賣顧客指定、生產分野協定
玩具	名古屋輸出樂器玩具工業組合	大正琴	生產調節、共同販賣
乾麵包	乾麵包工業組合	乾麵包	價格協定
餅乾及糖類	澱粉澱糖工業組合聯合會	餅乾及葡萄糖	生產調節、價格協定
度量衡器	日本度量衡器計量器工業組合聯合會	度量衡器及計量器	共同移輸出
及計量器	日本度量衡器工業組合	度器	生產調節
	日本量器工業組合	量器（瓦斯計及水量表除外）	”
	日本衡器工業組合	衡器	”
	日本溫度計工業組合	玻璃製溫度計及浮秤	生產調節、價格協定
	日本體溫計工業組合	體溫計	生產調節

關於依工業組合之統制，國家的統制，即工業組合法之八條強制命令，在其制定當時，殆並未見發動；昭和八年以降，其發動之事例漸見增加。

### 三 依輸出組合之統制

輸出組合，與工業組合方面相同，最近之增加，有頗顯著者。指定之專業種類由該法制定當初之三十六種，現在及於五十種，組合數亦由昭和五年末之十四，成爲八年之四十五（內聯合會二），昭和十年十月三十一日則達於八十二（內聯合會四）。而以種類別觀之，商品別組合三十九，市場別組合十九，商品及市場別組合二十四；由地域別觀之之時，以日本國內全體爲範圍者三十六，其範圍限於特定地方者四十六。而輸出組合之市場，除不限定之三十九組合外，中國（十三），蘇聯（二），美國及坎拿大（五），中南美（八），阿根廷（二），歐洲（三），英印（三），非洲及巴爾幹近東諸國（三），比律賓（二），南洋，荷屬東印度（各一）均有之。

#### 依照輸出組合之統制概況

組	合	統制事業	輸出組合法第九條之發動
北海道豆類輸出組合		青豌豆數量統制	昭和一〇・二
帝國麥酒輸出組合		價格統制	

日本之產業

日本汽車輸出組合

大日本陶磁器輸出組合聯合會

(名古屋、大阪、神戶、東日本各陶磁器輸出組合)

日本人造珍珠玻璃珠輸出組合

日本橡皮製品輸出組合

日本毛布敷布輸出組合

日本絲染縐襪布輸出組合

神戶帽子輸出組合

日本英大小輸出組合

日本絲人造絲織物輸出組合聯合會

對英燈泡輸出組合

日本絲綢對英輸出組合

日本絲織物對印輸出組合

對荷印日本絲織物輸出組合

日本對英火柴輸出組合

日本對美塗子輸出組合

數量及價格統制(1)

”( (2)

” 橡皮靴數量及價格統制

數量及價格統制(3)

數量統制

輸出統制(4)

數量及價格統制

” 數量及價格統制

” 數量及價格統制

數量統制

”( (5)

” 數量及價格統制(6)

” 棉製塗子數量及價格統制

”

”

一〇・九

一〇・一〇

一〇・二

一〇・六

一〇・一〇

一〇・四

九・五

九・八

日本菲律賓英大小織出組合

對菲島日本絲織物輸出組合

對蘇輸出組合

東絲日本南英輸出組合

西部日本南英輸出組合

日本雜貨中南英輸出組合聯合會

(神戶雜貨、大阪、名古屋、橫濱雜貨、東京雜貨各中南英輸出組合)

數量統制

麻尼刺粗麻索漁網及漁網用  
棉絲及麻絲數量及價格統制  
輸出價格之制限

八・一

一〇・一一

一七・四  
一〇・九

一〇・二

一〇・八

註 (1) 日本汽車工業組合聯合會與統制協議會之組織。

(2) 日本陶磁器工業組合聯合會與統制協議會之組織。

(3) 日本毛巾敷布工業組合等統制協議會之組織。

(4) 日本各國帽子工業組合與相互交易之統制。

(5) 輸出絹絲布同業會、紡績聯合會、日本絲織物工業組合聯合會與對印輸出統制協議會之組織。

(6) 日本火柴工業組合與相互交易。

輸出組合之事業，如前所述，為共同設施，輸出檢查及輸出統制，以上八十二組合中，其行輸出

統制者，可舉如上表。依輸出組合之輸出統制與工業組合及其他之生產統制，其對立關係為當然發生之問題，關於此點，目下正在議論，然現在，其在某程度講求相互連絡方法者亦有之。依輸出組合之統制，由貿易之情勢觀之，有更加強化之必要，從而輸出組合法第九條之強制命令之發動表示漸次增加之趨勢。

#### 四 依其他機關之統制

日本之產業統制並不僅局限於依工業組合及輸出組合之組合統制，其他之組合，而基於特別單行法而成立之統制機關，亦復存在，既如前所述矣。

昭和六年制定之以統制中小商業家為目的之商業組合法亦規定共同設施與營業上之統制，故與工業組合法，為出於同一旨趣之物；不過其數甚多，規模又甚小，其作為統制機關之重要性，不免極其輕微。依明治三十三年制定之重要物產同業組合法，而成立之同業組合，為從事於生產、製造、販賣之同業者及與此有密切關係之營業者間之興利除弊之機關，蓋以除去兩者間營業上之弊害及增進共同利益為目的者也。其強制加入之關係上，組合之事業只止於製品檢查及消極

的設施，又以其組合員延及多種，故不能稱爲統制機關。又有產業組合爲基於明治三十三年制定之產業組合法而設立者，欲改善經濟的弱者之地位，有社會政策之意義，然非以產業統制爲直接之目的也。雖然，即在同業組合，亦執行某種程度之統制的業務，產業組合分爲購買組合，販賣組合，利用組合，信用組合，其於原料之共同購買，製品之共同販賣，或共同加工等，亦各行之有素，此又爲人所共知之事實。其他水產組合，漁業組合等亦然，如在各種罐頭業水產組合（鮭、鱒、蟹、鱈、油漬、鮪、貝類）則實施生產調節，與價格之協定。

以統制爲目的而制定之特別法，殆均可稱爲立於國策的見地之產業統制，並非過言。即如蠶絲業法，蠶絲業組合法，原蠶種國家管理法，輸出生絲檢查法等，均爲與日本重要產業之一蠶絲業之統制有關係者，其目的所在爲蠶種製造業，製絲業及輸出生絲行家之免許制，原蠶種之國管及原蠶種之國家統制，依國營檢查而行之輸出生絲之統制，及依組合之統制等。然在實際上，其統制極貧弱。蠶絲業之統制，議論繁多，此人所共知之事。米穀統制法，其主要內容，爲政府關於米之統制，對於此農家之主要生產物，全國人民之食糧，公定最高最低價格；無論何時，政府可基於此公定價



格實行收買或賣出。然該法亦有種種缺點，並有缺乏根本策之處，關於其他農產物之統制，更付缺如，凡此種種，正所以表示日本對於重要產業之統制，尚在非常不完備之狀態中也。日本製鐵株式會社法，使多年之懸案製鐵合同實現，日本製鐵之創立，可稱為日本依托拉斯而行產業統制之唯一之例。石油業法亦為立脚於燃料國策之見地者，為較重要產業統制法更進一步之物。統制法適用之餘地殆已無有，然因石油業法之實施，在實際方面，尚留有當業者自治的協定之必要；在此一點上，該法尚有 *Cartel* 存在之理由。

此外作為監督管理之法規，尚有廣義的統制法規存在。此等各種各樣之統制法規，若列舉之，則頗為多數，茲條列如次。然而在嚴密之意義上，產業統制之法律的基础，應謂其在重要產業統制法，工業組合法，輸出組合法之三種，此筆者屢經道及者也。

### 產業統制關係法規

#### (甲) 中小商工業之統制

商業組合準則（明治十七年制定）

重要物產商業組合法（明治三十三年制定）

工業組合法（大正十四年制定、昭和六年改正）

釀酒組合法（明治三十八年制定）

商標組合法（昭和七年制定）

（乙）貿易之統制

輸出組合法（大正十四年制定、昭和六年改正）

輸出牛絲檢查法、輸出絲織物取締法及其他

外國匯兌管理法（昭和八年制定）

重要輸出品取締規則（昭和三年制定）

輸出牛絲交易法（昭和九年制定）

貿易調停及通商操券法（昭和九年制定）

（丙）農業及水產業之統制

產業組合法（明治三十三年制定）

畜產組合法（大正四年制定）

蠶絲業組合法（昭和六年制定）

原蠶種國家管理法（昭和九年制定）

蠶繭處理法案（第六十七議會審議未了）

米穀自治管理法（第六十七議會審議未了）

水產組合法（大正五年制定）

茶葉組合法（明治二十年制定）

蠶絲業法（明治四十四年制定）

製絲業法（昭和七年制定）

輸出牛絲交易法（昭和九年制定）

米穀統制法（昭和八年制定）

負債整理組合法（昭和八年制定）

漁業組合法（明治四十三年制定）

<p>外國領海水產組合法（明治三十五年）</p>	
<p>（丁）大產業之統制</p> <p>重要產業統制法（昭和六年制定）</p> <p>石油業法（昭和九年制定）</p> <p>倉庫業法（昭和十年制定）</p>	<p>日本製鐵股份有限公司法（昭和八年制定）</p> <p>燃料業統制法案（第六十七議會審議未了）</p>
<p>（備考）關於獨占事業或公共事業者</p> <p>銀行法（昭和二年制定）</p> <p>信託業法（大正十一年制定）</p> <p>保險業法（明治三十三年制定）</p>	<p>電氣事業法（明治四十四年制定）</p> <p>瓦斯事業法（大正十二年制定）</p>

### 第三節 產業統制之最近問題

產業統制作為日本經濟機構改建之主角而登場，乃此數年來之事，尤以自重要產業統制法

制定之前後起，本問題遽加其重要性，遂見急激之開展。然日本之經濟界自金輸出再禁止及九一八事變以來，漸呈活躍，又在他方面，重要產業統制法之施行期間，現在一年後即告滿期，於是遂有唱道統制經濟之再檢討者，關於產業統制，是非之論甚囂塵上。有唱復歸於自由經濟者，有指擴統制之缺陷而主張強化者，更有排斥依據法律之統治而欲依據自治的統制者。元來產業統制在經濟界極不景氣時期為人所要望而見其發展者也；近時日本之產業貿易均形活躍，遂使同業同盟之助成，失其緊要性；若強行之，且阻害產業之發展，云云，此等意見甚至亦行於一部日人中。其是非姑且勿論，關於產業統制現狀之各種意見，要約之，略可歸於以下三點。

第一、為局外者 (outsiders) 之問題。無論依重要產業統制法之統制，或工業組合之統制，既均以生產調節及價格之協定為主要點，則無論內容之優良與否，亦無論老朽公司或新興公司均應受同一之統制。其結果，在現在之盛況時期，優良公司或低價之新公司等之中，希望自由活動而脫退者頗多有之。又在他方面，事業界之盛況，在產業分野上，對於局外者，從新提出活動之餘地，從而新設之公司簇生不已，生出與產業統制所期之目的完全不同之結果，其事例亦頗不少。關於對

局外者之強制，而發動重要產業統制法第二條者不過水泥業之二件而已。工業組合法第八條之發動，比較尙多，但都不過強制地使其服從同業同盟規約而止，故此點成爲改正論之對象。然於此有應考慮者，在抑制價格騰貴之意義上，有時頗有局外者存在之必要，故磷酸肥料工業組合雖經呈請，日本政府對於多木肥料，並未適用工業組合法第八條，其理由蓋亦在此。

再與局外者問題相關聯，有殖民地之統制問題。朝鮮臺灣等在統制外之結果，攪亂日本本國產業之事例，遂致發生不少，由此等地方運往外國之輸出，其攪亂輸出組合之統制者亦多。因之頗有人極力主張，殖民地亦應施行統制。近來日本強佔我東北，日本實業家在該地大事發展，結果使日本本國之產業界反受重大影響，於是日人乃大唱其日「滿」經濟統制之口號矣。

第二、因同業同盟之強化而發生之價格之騰貴。產業統制法以統制強化爲目的，而在另一方面，爲防止由其結果所生之弊害，而設擁護公益之規定。統制強化之結果，必成市場獨占，故最近主張嚴管同業同盟者較之助長同業同盟者爲多。實際上，價格雖昂騰，而直接適用第三條者，可稱無有。對於水泥業與第二條同時發動以外，對於啤酒、紙、砂糖、銹鐵等，商工省不過只發警告，此等警告，

在某種程度上，自然亦有效力，此固無庸否認；然為適用第三條以命令其變更價格之前提條件，則須有決定公正價格之組織，而此等組織，可謂全無；若以統制法所規定之現在之統治委員會當之，恐不能期待其發揮十分之機能也。

第三、統制機關相互間缺乏連絡，換言之，即統制機關相互無統制之問題是也。如前所述，對於一種產業，現在有各種統制機關併存，而其間殆無連絡統制。依產業統制法之同業同盟與工業組合之間，又在一產業中原料乃至半製品與其完成品之間，統制上存在協調，實屬渺少。而最近化為最重大之問題，為輸出統制與生產統制之對立；輸出組合將輸出數量與價格之統制，獨占之結果，生產者方面以輸出利益為輸出組合所獨佔，乃起而抗議。此種紛爭，昭和九年因輸出柑橘至北美時而發生，近來，紡績聯合會與對荷印（荷屬東印度）日本綿織物輸出組合之間亦起紛爭，據稱此實為此次反對產業統制之導火線云。生產者與輸出組合之間存有某程度之協定，既如上述；但此等不過當事者間之自治機關，欲期待統制上積極的效果，頗屬困難。

以上為關於現時產業統制，一般所論之主要點，而各種改正意見即由此發生。如局外者之協

定強制加入統制委員會之組織及權限之擴大，中央統制機關之設立，業類別單一統制法之制定等。要之，日本之產業統制由對付不景氣之產業保護出發，而發達至今，現在鑑於產業貿易之現狀與世界經濟之現勢，一般日本實業界期待者有新的發展；而在他方面，日本產業統制已由應受助長之時代而轉於應受嚴重管理之時代，已屬彰彰明甚。

## 第六章 產業合理化

### 第一節 產業合理化運動之由來

#### 一 日本產業合理化之端緒

日本產業界中，介紹最早之合理化方法，為在美國發達之「科學管理法」。在日本，實際應用科學管理法之試驗，大概始於大正九年左右。然當時日本之產業界，世界大戰之影響尚未全去，呈前未曾有之盛況，工場之當事人，日夜極其忙碌，對於管理方法之改良，實無暇耳。不久，東京地方，又遭逢大地震，產業界之人心一時頗為不安，故當時科學管理法之實行，概限於關西地面（包含大阪、京都、神戶等處）（譯註）之二三進步工場而已。

然自大正十三年左右，德國發生之「合理化」運動輸入於日本。所謂「合理化」運動，作為



個個工場之管理問題，別無新的開拓，不過輸入美國之科學管理法而已，但其最使日本產業界受刺激者，乃在實現某產業部門全體之整理或再建之一點。當時在日本，濱口內閣之緊縮方針已使產業界發生影響，尤以昭和五年一月金輸出解禁以來，經濟界全體，為深刻的不景氣所波及。日本之產業界，在此困難情況中，遂不能不乞靈於合理化。因而當時之合理化概為公司之整理或合併，尤以弱小公司之根本的再建，為其主要工作。蓋即不良資產之割棄，評價之減低，減資，合併，在當時非常盛行。

## 二 臨時產業審議會之答案

日本政府鑒於此等情勢，昭和五年一月，濱口內閣，設臨時產業審議會，在該年二月發出如下之諮問。

(1) 為再建日本之經濟界，鑑於目前時局，其必要企業統制之產業如何？其統制之方策又如何？（特別關於中小工業）

(2) 依製品之規格統一與單純化及其他生產技術及管理經營方法等之改善而使能率

增進，今欲期其徹底實行，其方策如何？

(3) 產業合理化之實行上，特應設施之產業金融改善之方策如何？

(4) 爲期於愛用國貨之普遍徹底，所應採取之方策如何？

臨時產業審議會，乃各設特別委員會，審議此等方策之結果，於該年四月，乃至六月議決如次之答案，以建議於政府。

(1) 對於第一問題之答案：

(甲) 依工業組合之企業統制，不限於重要輸出品，以推及於一般重要工業品爲適當。

(乙) 作爲企業統制之機關，以由同業者組織而成之團體爲最適當。

(丙) 工業組合應爲任意加入，有企業統制之必要時，限於必要統制之事項，對組合員以外，亦應推及管理限制。

(丁) 當欲使企業統制徹底，須加以考慮者，重要工業品應受公家或工業組合聯合會之檢查，不正競爭應受取締等是也。

(2) 對於第二問題之答案：

(甲) 爲促進從來政府所行之規格統一之事業，應與有力之民間當業者團體或學會等，協力作規格案，以製造業者，消費者及其他民間團體等，組織協會，以普及規格爲目的。

(乙) 以製造業者，販賣業者，消費者及其他利害關係者組織關於商品單純化之特別調查機關，就各種商品及交易單位，先由急要者順次決定單純化，然後廣泛地利用各種民間團體，以圖其實行之普及。

(丙) 官廳爲國家最大之需要者，故亟應研究調查以圖其用品之規格統一與單純化，更進而連絡統制各官廳間之購買，或施行共同購入。

(丁) 改善從事於產業者之教育，爲期產業之振興，最爲必要，尤應使其理解產業之真精神，以舉勞資共榮之實，同時更有使其會得實際的技能之必要。

(戊) 科學的經濟的利用各種資源，同時不拘泥於從來傳統之方法，關於技術，經營法，尤其關於組織，合理的發揮材料，勞務之最高能率，最爲緊要，故其方法，應調查研究之。

(己)以科學的方法，對應預測之需要，將各種生產設備，適當整理，以圖生產與消費之均衡，實為產業合理化之根本眼目。但整理分配之徑路，同時關於一般之消費經濟，尚有排除各種浪費，合理的計畫的使生活規律化有餘地，故應講求適當之方法焉。

以上不過揭示能率增進方策之二三而已，關於其具體的細目，更須考究，故應設中央之調查審議機關，以圖各產業機關之連絡統制與指導，整備能迅速實行各種調查之組織，機限及經費，其中樞機關，使民間各方面之有學識經驗者參加之，關於重要事項，應就各事項分別設立常設之委員會，同時就各事業類別，設立臨時調查委員會，使各實際家，擔任調查立案。

又能率增進乃至產業合理化之徹底的實行，要以日本之國民經濟之根本的改造為目標，故精神的準備，亦屬必要。即各種產業相互間，乃至各從業者間，應以協同的精神而行動之；且應徹底自覺，自己一部之努力，要與國民經濟全般之利益相合；其當公司經營之衝者，應常以公益為念，關於資產之銷却，利益之保留，公積等，有在合理的基礎之下，經營之必要。因之，在政府方面，關於稅法及商事規定之改正，特應加以考慮。

(3) 對於第三問題之答案：

中小工業之金融使同業者協同之組合當之，最為適當；為使依此種組合之資金融通圓滑起見，應整備組合制度，同時，在金融上有講求如次之設備之必要。

(甲) 工業組合之事業範圍，除製品之檢查管理及事業經營上之限制，共同設備，共同購入，共同販賣等之外，更應及於組合員貯金之管理，產業資金之貸付，對於組合員資金借人之保證，倉庫事業等。

(乙) 為增加工業組合之擔保力，應取如次之方法。

(子) 更加獎勵共同設備。

(丑) 擴張組合之責任，使組合員擔負出資額以外一定之保證負責任。

(丙) 在政府方面，金融上，關於如次之設備，亦應加以考慮。

(子) 設立工業組合中央金庫。

(丑) 使特種銀行特設以便利中小工業之金融為目的之特別機關。

(4) 對於第四問題之答案：

審議會以爲現在日本之製品，比較輸入品，在品質及價格上，毫無遜色者頗多，惟以因襲既久，盲目地以輸入品爲優良之風氣，尙牢不可拔，爲打破此弊風，有比從來更徹底獎勵使用國產品之必要。目前緊要之事項如次。

(甲) 選定優良日產品，將其品質及價格並不劣於外國品之種目，係一般周知之。此選定，使各種民間團體當之，經有權威之機關之審查，而示之於一般，更進而由國家設立特別機關，應考慮行內外品之品質之比較檢定之方法。

(乙) 關於官廳用品使用國產品一事，既制定關於會計法特例之法律，又相當企圖設立海外開支節約協議會等，應更使其徹底，同時，在他方面，對於府縣市町村等地方自治團體，亦應以與政府相同之方法，使其儘先使用本國產品。

(丙) 有優良之本國產品，被人認爲外國品者，對於此等產品，爲使除去一般國民之誤解，使其知本國產品之真價，商品上應作一種表示，使人一見而知其爲本國產品。

(丁)日本固有之工業，其有優秀之技術經驗者亦多，應將此等固有工業之技術經驗，應用於輸出工業，積極地以圖輸出之增進。

其後，臨時產業審議會，特別指出造船業與製鐵業，作為須要統制之產業，將其統制方策建議於日本政府。

以上之答案，其後經日本政府之手，大部分忠實實現。今就基於上述之答案而實施之事項中，特舉其重要者，記其概要於下。

## 第二節 臨時產業合理局之設置及其活動

濱口內閣，基於上述之答案，於昭和五年六月二日，設立臨時產業合理局，作為商工省之外局，將上述答案所揭之事項中，除工業組合關係之諸方策以外，其他一切事項，均由此機關掌理。而工業組合關係之問題，依照從來之組織，由商工省工務局處理之。

臨時產業合理局之構成，大概與德國之 *Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit* 相

似。惟合理局爲純然之官廳且兼工業統制機關，爲最重要之異點。合理局之長官，由商工大臣（等於中國實業部長）依據職權兼之，而置顧問若干名。名爲顧問，然實際上合理局之最高方針，爲顧問會議所決定也。

合理局內部分爲二部。第一部管理（1）企業之統制，（2）科學管理法之實施，（3）產業金融之改善，（4）其他關於產業合理化之事項；第二部掌管（1）工業品之規格統一，（2）商品單一化，（3）本國產品之使用獎勵，（4）試驗研究機關之整備聯絡。爲將此等各種事業計劃立案，更設多數之委員會。然合理局設立以來，其事業之主要方面，可謂有四種：（1）企業之統制，（2）企業經營管理法之改善，（3）規格統一與單純化，（4）本國產愛用。今就此等各方面，略述其活動之概要如下。

（1）企業統制 合理局所行之企業統制有兩方面。一則依據昭和六年四月一日基於合理局委員會之建議而發佈之，關於統制重要產業之法律。監督大工業之統制的協定，且對於違反統制協定之協定加監者或局外者，發布商工大臣之命令，使其服從協定。提出統制的協定之內容，應



受商工大臣監督之工業種類，由商工大臣指定之。而當行此指定時，又當發應服從協定之命令時，商工大臣須經統制委員會之議定。企業統制之另一方面，主要地為集合中小工業之同業者，各設臨時委員會，以合理局之發起，斡旋其實行統制協定。在此場合，大多使其組織工業組合，依工業組合法而設各種共同設施，確立檢查制度，同時使其成立關於製造販賣之統制協定。合理局設立後，最初着手者，為輸出綿布工業，羊毛工業，過磷酸肥料工業及造船業，其中，未得具體方策者亦有之。其後順次及於其他事業種類，主要產業均入於有統制之協同活動。以上二方面之活動，關於其實地所及之影響，別章另有所述，茲省略之。

(2) 企業經營管理法之改善。為作成此方面之改善具體方案，合理局開設以來，其最活動者，為生產管理及財務管理之兩常設委員會。此外，昭和九年九月，又設小賣業（零賣店業）改善調查委員會。

生產管理委員會，以實際從事於工場管理者為中心，而加上工場管理法之研究家，產業心理學者，勞動生理學者等，並與內務省社會局保持密切關係，關於工場之科學管理法及與此有關聯

之重要事項，審議對於日本一般工場可作參考之具體的改善方法。其成案作為小冊子，廣泛地分佈於全國工場，又以委員會之提議為根據，在大阪設立「日本工業協會」作為此等小冊子之出版發行及以實現工場管理法之改善為任務之中央機關。

迄今為止，此生產管理委員會已得成案而在發表於世之事項，已達十數項目。特應加以注目者，其內容努力注意於可成為適切於日本一般工場事情之具體的指導，其中所掲載之說明或實例，殆均用日本國內之實際材料。如最初成為小冊子之「燃料節約」，目下正在改訂，其初版所掲載之日本諸工場之燃料節約之實例，在改版時，全部殆均不能不另換用新例，蓋日本之工場，在此方面，實有長足之進步也。其他已得成案之物，試舉其重要者，如「企業間之相互啓發」，「適性考察」，「學習工教育之改善」，「工資制度」，「作業工程管理之改善」，「工場燈光」，「作業研究」，「企業經營上之必要統計」等；均有非常珍貴之內容。又如目下審議中之對於傷害者應供給之作業用之假手假足，純然基於日本特別之考案。

其次財務管理委員會，由會計學者及實地之經驗家所成立。此委員會先着手於製造貸借

對照表及損益計算書之模型，區別其爲工業公司用與商業公司用，而爲之設立方案，且又考定一種財產目錄之型式。乃以此等冊案爲未定稿，廣求世論批正，更加數人於臨時委員會而屢行討論，至昭和九年八月，明示此等財務諸表作成上所應依據之一般的標準，且對於上述諸表，大加改正，遂作爲確定案而發表之。在日本，對於銀行、保險、電氣、鐵路等之諸公司，已以法規規定此等諸表之形式，但對於一般商工業，並未依於何等法制，而使其形式統一，於是此委員會所發表之雛型，可作一般商工業者多大之參考。昭和七年十二月一日起改正施行之電氣事業會計規定之類，一改從來之形式，大體採用該會當時作爲未定稿而問於世之貸借對照表及損益計算書之樣式。

財務管理委員會復審議關於資產評價方法之準則，得一成案，作爲未定稿發表於世，徵求各方面之意見。其後又擬定關於原價計算之基本準則，目下亦作爲未定稿而發表焉。一方面，該委員會又使日本商工會議所，懸賞徵求中小工業最適用之簿記法，其當選者已決定，其會選案已全部印刷公表矣。

3) 規格統一及單純化 日本之規格統一運動，始於大正八年設立委員會開始。此委員會

建議度量衡應統一於米達法，及常設機關有設立之必要，故十年四月二十六日，設置現在之工業品規格統一調查會。此會以商工大臣爲會長，以副會長一員，委員七十人以內組織之，必要時得設置臨時委員會。由政府各省（即各部）之高等技師，十餘個學會之代表，與重要工場之技師而成立。組織分爲四部：第一部金屬材料，第二部金屬以外之材料，第三部電氣機械及器具，第四部一般機械及器具。事業之性質上，有連絡國際之必要，故加入萬國規格統一協會 *International Standards Association (I. S. A.)*。日本之規格希望成爲與國際間共同之物，故常參照諸外國之規格而定之，就中取於德國之規格似爲尤多。迄於現在，規格統一所行之件數，總數爲三二九（內有四二爲改正規格），其中，七木建築業一四，化學工業五七，機械工業八五，汽車及航空機二六，電氣工業三三，林業二，船舶工業三三，製紙工業五，製鐵業四五，鑛山業一，非金屬工業二五，雜工業三。

其次關於商品之單純化，以前同業間多少亦有行之者。其最應注目之例，如罐頭關係業者之諸團體，協議將罐頭用之罐形及其容量對於容器之比例行單純化，將從來四百種以上之罐形減

爲四十種。據日本繡頭協會之發表，由此所得之利益，年約達四百萬。然單純化運動之正式開始，爲合理局開設以後之半。合理局認爲單純化可能之每種商品，均以關係業者，商工會議所之代表及各該方面之權威，組織委員會，順次擴張其單純化。如斯，至今日止，其有單純化決定之商品爲毛毯，毛巾，毛巾布製品，鉛製品，鉛皮，小幅印染用布匹，搪瓷，事務用紙，事務用棹椅；此外，不設此等委員會，在合理局斡旋之下，達其目的者亦復不少。如輸出工藝品之重量，加入百貨店組合之百貨店所販賣之製成洋裝品及和服等之尺寸者皆是也。

(4) 本國產愛用 日本開始本國產愛用運動，遠在明治十二年。當時明治之新政府，財政極其困難，乃立定方針，政府之購入品，在可能範圍內，用本國產品，另設外國品購買係（係等於課稅者）萬不得已，須買外國貨時，使之與該課商議。其後國力漸次養成，貿易關係，輸入超過依然繼續，經濟界之前途尙不容樂觀，於是當時之農商務省，於大正三年，復提唱國產獎勵運動，集全國有力之商工業者，設立國產獎勵會，獎勵使用本國貨，並努力擴張海外之販路，日本政府每年津貼該會之補助金，開國產品展覽會，國產品巡迴展覽會，陳列本國貨與外國貨之對照樣本。世界大

戰後，貿易復轉爲逆調，尤以關東發生大地震，國際貸借之改善成爲急務，大正十四年，大藏省開設海外開支節約協會，由民國有力國體之聯盟，創立國產振興會於東京，其次在大阪、京都、名古屋等處，亦組織國產振興會焉。

日本政府爲助成此等國體之事業，以圖國產之振興，國際貸借之改善，大正十五年六月，商工省設國產振興委員會，使審議其具體方策。至昭和四年，日本政府更組織公私經濟緊縮委員會，以內務大臣爲會長，舉國一致努力實行勸儉節約，獎勵使用本國貨。昭和五年，作爲對於金輸出解禁之處置，該委員會對於日本國民一般，獎勵因生活改善之消費節約與國貨愛用，全國舉行印刷物之配布，標語之揭示，講演會展覽會，國產愛用週間之開催。先是昭和二年，日本政府，於會計法設立特例，凡日本工業品中，其於品質及價格，若無妨礙，可儘先購買國貨，並將適用此法律之貨目調查決定而公布之。此實本國貨愛用運動之先河也。

及昭和五年六月，合理局一經設立，基於前述臨時產業審議會之答案，接受國貨愛用運動之事務。其後因日幣低落，輸入品較貴，同時爲突破各國關稅之障礙，日本工業之製品原價，逐日減低，

日本人自然樂用日本貨矣。合理局設立國產愛用委員會，與從來之消費節約之主旨分開，專努力於表彰在價格與品質上足與外國貨對抗之商品，作成本國貨可充用之種類之詳表而公佈之，並於各地開內外品對比展覽會，就各官廳公司工場等調查現在使用之外國品，而將其使用外國品之理由詳細調查考究之。

### 第三節 合理化之現狀

經以上所述之經過，日本產業界之事業經營管理方法之合理化，近年頗有進步。日本之合理化，若以前述之昭和五年左右為第一期，現在可稱其正入於第二期也。第一期以事業之財政的整理為主，現在之第二期，工場管理漸次改善為科學的方法，且普及焉。第一期主要地為對於因金解禁而生之貨幣價值之壓迫之應急的改建，第二期將為欲飛越海外各國之關稅障壁，而使製品原價合理地低減，努力除掉工場管理上一切浪費之時代。換言之，第一期單為國內的問題，今於第二期，則為日本產業堂向國際進出之對外經濟戰之一運動。

又在日本之合理化問題，有決不能以簡單之機械化解決之事情在焉。機械化，在日本之合理化方面，毋庸屬於第二次的問題。其中心問題，實爲「組織」(Organization)問題。蓋如何組織的計劃的利用此豐富之勞動力，實爲中心問題也。

其最顯著之實例，其爲國有鐵路之修繕工場之機關車大修繕(Overhauling)作業之合理化乎。在此作業之合理化中，並不以新機械爲必要。最大之問題爲對於此複雜之修繕作業，將如何樹立計劃。此大修繕作業，約每三年一回，將各機關車，完全分解而修繕之。全國鐵路工場之機關車大修繕，其每台平均所要日數，在大正三年須二十八日，漸次日數減少，在五年後之八年，爲十二日，大正十五年以後，僅爲八日以內，自昭和三年左右乃爲五日以內，關於其他客車，貨車之修繕，同樣亦行合理化，固不待論（參照合理局生產管理委員會，「作業工程管理之改善。」）

右述之事實固屬有名之例，然此等組織上之合理化，實爲日本工場之中心問題。日本鐵路列車之發着，通全國均照時間表，除天災或突發事件以外，殆無差誤，均賴「組織」之賜也。

最近合理化運動，遍及於日本全國，工場當事者均真實考察此問題，此所負於日本工業協會



之努力者蓋甚大也。而反映此種狀況最佳者，實為該協會預定研究項目，每年開催二回之全國研究會中研究事項之發表及討論之狀況。回數日多，各地參會者日益增加，提出材料日益豐富，二日間之研究發表，時間頗有不足之虞。最近之全國研究會，昭和十年四月，在名古屋舉行，與會者四百名，研究題目為「學習工之採用及其養成方法」。研究發表，纖維工業五名，機械工業七名，鐵路工場二名，其他三名，合計十七名。又由全國各工場以文書而提出之資料，印刷為A列五番（1 to 5）× 210mm）之書本，達於六二七頁。關於一定之研究項目，而有如此豐富之本國資料，每年發表二回，實不多見。現在日本之產業合理化，可謂基於本國實地之經驗，採取適於本國工場實情之方法，全國乃漸次進步矣。

現在應將日本之一般工場中，合理化如何進行之情況，加以詳述；然此等記述，實屬不可能，只能作簡單的舉例而已。又將合理化之效果，列舉數字說明，在許多場合上，亦屬不可能。蓋苟一工場實施關於經營管理之重要的合理化，實須要相當之年月。其間機械設備及技術之改善等須次第舉行，且一方面之合理化，普通常須伴隨與此有關之他方面之合理化，故欲使某一事項合理化，單

以數字顯示其能率增進幾何，實不可能也。況欲就某產業部門全般，用數字示其合理化之效果，此等事實，並企圖亦不可能。今只能簡單舉一二實例，藉窺其一斑而已。

大阪莫大小製造業者之相互啓發：大阪之莫大小生產額，占日本全國之第一位，但多行分業化，成爲家庭工業式的組織，其各生產工程各設有工業組合。其中屬於大阪輸出莫大小工業組合之十二家工場，自相集合，關於昭和八年以來事業經營上之諸問題，詳加討論，至明年三月，此等同業中之九家，打破從來之祕密主義，相互解放工場，樹立一定之計劃程序，相互參觀同業者之工場，關於工場管理法，製作技術等，交換忠直坦白之批評，以圖明瞭各自未及注意之缺點。

於是由此九家工場所派遣之人員，同日同時同道參觀輪到應視察之工場，由各方面觀察其管理方法，三日乃至七日以後，將各自注意到之改善案，用口頭或書面通知於幹事。以參觀工場之代表者爲中心，就此等改善方法，加以研究討論，七月二十日，對於此九家工場之批評討論，乃告一結束。

其結果乃完全在預期以上。積有多年經驗之專門家，視察其專門之業務，故迄今在自己工場

中，所未注意的缺點受人指摘，遂坦然承認一切，長處作爲長處，任人贊賞，短處作爲短處，而明確地自覺。其批評，大自機械配置方法之缺點，小至牆壁之剝落污穢，各人發揮其各自之意見。各工場遵從此等批評，着着實行改善。此等莫大小工場，皆爲職工一百名內外之小工場，而此等中小工業之經營者，對於同業者，自動地解放工場，以努力於合理化，頗爲值得注意之現象。

機械工場之作業研究——日本機械工業，將其作業試行合理化，在數年前，已普及於一般主要之工場。茲揭舉新瀉鐵工所蒲田工場之例於後。其具體的改善方法，完全屬於專門事項，故從省，只將其方法之概要，與實施之結果，及其所得之效果，就該工場所發表者，加以梗概的紹介而已。（見機械學會「機械工學年鑑」昭和九年版。）

該工場之作業研究先由機械作場開始。其方針在以機械爲中心依次整理其確實資料。該工場從事於製作內燃機關，工作機械等之定貨，故工作非常繁雜，變化亦多，若用普通之以製品爲中心之時間研究，恐其難舉效果，於是將其材料與機械工具及其他一切設備，充分整理而統一之，更將其處理法，作業方法，努力標準化。即將工作上必要之一切資料，以機械設備爲中心而改善之，作

「工作資料表」而又分析用此等機械設備所行之一切作業，分類收集之而作「作業分類表」。對於主要之作業，作「指導票」與「工具目錄」。以上之各種資料整備時，無論如何之新工作，均可容易而且迅速着手。即其使用之工具，以工具室之手，照「工具目錄」配給；材料照移動票以移動之手配給；既各於着手作業之前配給，故作業僅看「指導票」即可立刻從事工作也。

該工場之作業研究，其目的在於維持公平的作業時間之標準。即以實行預定之生產計劃，而又不當場強勉工作為主眼。在該工場實行之作業研究之主要效果，就該工場所發表者揭示之如左：

- (一) 作業時間平均短縮三九·五%。
- (二) 職工之獎賞率平均增加三四·四%。
- (三) 一部分實行作業研究，可使全作場之作業成績上昇，尤其與實行之部分直接鄰接之作業者，約舉二〇%以上之能率。
- (四) 使工場內部之空氣明朗，監督者與作業者間及作業者相互間之交涉變成圓滿，而

養成協同精神。

(五) 工場管理或日程之維持變成容易。

(六) 作業方法以指導票而進步，且此進步之作業方法普及於一般，遂至作業者自身亦欲作改善作業方法之舉。

(七) 作業之監督變成極容易。

(八) 作業方法標準化，作業者之互換性提高。

(九) 繁忙時，機械作業之二次交代制或三次交代制可以比較容易實行。

將合理化之實況，全般記述，非常困難，既如前述，以上所揭示者，僅將實際之例證，然若將前節所述合理化運動之概況，與此等實例對照觀之，則日本現在之合理化運動，大體上相當真實推行，概可知矣。最近日本製品之原價，逐年低減，有時日人自身亦不免驚奇，而此種合理化之普及，為其理由之一部，可稱為毋用爭辯之事實云。

## 第七章 事業成績

### 第一節 概觀

日本之事業界，以昭和五、六年間不景氣之時代為最慘，其間物價股票價之低落，生產交易及輸出貿易之減退等之事情，使公司之企業收益極度萎頓，遂至不少公司實行整理或破產。昭和七年以降，以時局匡救與軍費預算等因非常時財政遂行而生之莫大之國費撤布為背景，事業界漸呈活動之狀，且因金輸出再禁止所連帶發生之外匯低落，金利低廉，輸出增加或美國財界之良好化等，軍需品工業、鑛業、輸出關係事業等，先行回復，漸次及於其他事業，至九年下期，遂達於最高潮。

日本各事業之代表的約三百五十家，對於全國股份公司，所有資本金約占百分之四十八。今以此等公司調查之，其收益率以昭和四年上期之一一·一%為最高，同年下期以降，趨於急激轉

落之途，在五、六年，殆減其半，公司外之分配僅賴挪用蓄積利益而行之。即昭和五年下期之收益率爲四・五%，對此之配當率爲五・九%，六年下期之收益率爲四・二%，對此之配當率爲五・四%，凡此皆收益超過配當之明顯例證。收益狀態於金輸出再禁止直後之七年上期，開始表示上昇以來，每期繼續着着增進，至九年下期，超過四年上期，而爲一一・二%。而配當率亦逐年增加，至九年下期，尚不及昭和三、四年當時，然已恢復爲七・一%。又公司內保留比例，在九年下期，升爲利益金之三五%，於此可見處分利益之慎重也。

## 業績一覽（總公司）（△爲負數）

期 間	公司數			股東資本		實收資本金		純益金		收 益		配當率		公司內保留率	
	數	（百萬圓）	（百萬圓）	（百萬圓）	（百萬圓）	對股東資本	對實收資本	對股東資本	對實收資本	對股東資本	對實收資本	對股東資本	對實收資本	對股東資本	對實收資本
三年上期	286	6,206.2	5,971.8	3,407.6	7.4%	9.8%	8.3%	1.4%	8.3%	1.4%	8.3%	1.4%	8.3%	1.4%	
三年下期	289	6,733.6	5,051.5	3,407.6	7.2%	9.6%	8.6%	1.4%	8.6%	1.4%	8.6%	1.4%	8.6%	1.4%	
四年上期	293	6,833.4	5,232.5	3,432.2	8.4%	11.1%	8.5%	1.3%	8.5%	1.3%	8.5%	1.3%	8.5%	1.3%	

	五年上期		六年上期		七年上期		八年上期		九年上期	
	下期	上期	下期	上期	下期	上期	下期	上期	下期	上期
營業額	五、三三〇・五	六、四〇〇・五	五、〇四二・七	六、六三九・四	五、〇〇二・七	六、五七九・〇	五、〇〇四・四	六、七三九・一	五、九四〇・〇	五、九四〇・〇
費用	二、四四九・八	三、四二二・六	二、四七九・九	三、四三九・九	二、四六九・九	三、四三九・九	二、四七九・九	三、四二二・六	二、四七九・九	二、四七九・九
利潤	二、八八〇・七	二、九七七・九	二、五六二・八	三、二〇〇・五	二、五三二・八	三、一三九・一	三、二九二・一	三、三一六・五	三、四六〇・〇	三、四六〇・〇
營業率	七・一	四・五	四・七	四・七	四・七	四・七	四・七	四・八	四・八	四・八
費用率	九・四	五・九	五・〇	五・一	五・一	五・一	五・一	五・一	五・一	五・一
利潤率	八・四	一・六	一・七	一・七	一・七	一・七	一・七	一・七	一・七	一・七
變動	△三	△六	△三	△六	△三	△六	△三	△六	△三	△六

就事業類別觀之，最近之盛況，在製造工業及礦業，特為醒目，在九年下期，其收益率，前者為一五・四%，後者為一三・二%。商業每期富於波瀾，其最近之收益率，以八年下期為最高，以後且有反動的低下之勢，然是否大勢如斯，則頗難言。公共事業，自五年以降，每期有繼續低下之傾向，最近



亦漸轉而向上。其在金融業，六年下期，因巨額現有證券之價格減低，對於所有資本，約生四・五%之損失，此對於總的公司收益，發生不少影響，然其後雖在低金利與金融緩慢之情勢中，每期尚維持一二・三%之高收益率。

## 日英美德四國之事業純益比較(%) (△爲損失率)

國	對實收資本純益率	昭和四年 五年 六年 七年 八年 九年						
		純益連續指數	純益連續指數	純益連續指數	純益連續指數	純益連續指數	純益連續指數	純益連續指數
日本	對實收資本純益率	100	100	100	100	100	100	100
英國	對實收資本純益率	100	98	99	100	100	100	100
美國	對實收資本純益率	100	100	100	100	100	100	100
德國	對實收資本純益率	100	100	100	100	100	100	100

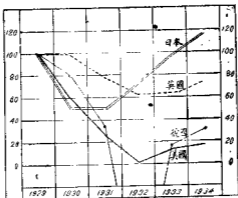
註 日本爲三菱經濟研究所，英國爲經濟學家，美國爲國家研究院，德國爲統計局調查。德國年度爲自七月至六月之一年。

再將日本之事業成績之推移，與重要工業國之英、美、德各國比較觀之，在日本，昭和七年以降，

逐年表示顯著之恢復，至九年且呈突破四年之水準線之盛況，而英、美、德各國對此，則均以七年為最低位，尤其如德國，該年度且示有莫大之虧損。八年以後雖轉而上升，然其恢復狀態，各國均極緩慢，決不能與日本同日而談也。

英國之事業界，以其金本位停止之第二年，即昭和七年，最為不振，其故有保護國稅政策之確立，渥太華（Ottawa）協定之締結，及 Sterling Block 之結成等，蓋實有待於產業保護乃至通商促進政策，而始漸改善，生產交易亦漸增進，事業收益乃漸見增加。在美國方面，自四年至七年，每年業績，非常低下，至七年，收益率僅不過〇·三%，其在世界不景氣的漩渦中，所受打擊之深刻，概可知矣。此種創痛，由於八年三月金輸出再禁止及與此相關聯之國內景氣恢復諸政策之實施，稍見恢復，然其於事業成績之効

日英美純益指數（以1929年為100之連鎖指數）



果，極爲薄弱，尙遠不及四年當時之成績（股東資本收益率一一·三%）。德國之業績，在昭和七年，因前年夏季金融恐慌之影響，輸出之激減，與國內產業之衰沈等，自銀行及其他金融業起，商業、交通業、鑛業、製造工業等產業之主要部分，受甚深之打擊，其缺損率至示爲八·七%，自翌八年以降，時局匡救事業之進展，及與此連帶之製品需要之增加，兩兩相俟，德國乃漸向恢復之途焉。

## 第二節 資本及資產之構成

### 一 資本構成

所調查之公司之股東資本，就全體言之，至昭和四年下期止，有增加之傾向，其後減退，至六年下期，示最低額；自七年以上期起，復漸轉而增加，至九年下期，達於七十九萬萬圓。又就六年下期起至九年下期止之趨勢分別觀之，所有資本金爲二〇%左右，至其他（公積金、營業金及利益金）方面，實爲三倍餘之激增。又股東資本中所有資本所佔之比例，在六年下期，爲七七%，而在九年下期則爲七五%，即就公積金、營業金等無利息負擔之資金增加觀之，股東資本內容，最近非常良化，蓋

可窺知。

又由所調查之公司中，將金融業及交易所除去，其產業公司之使用總資本，在昭和三、四年，非常膨脹，其後減少，七年以降，復轉向膨脹，至九年下期，升至一百零八萬萬圓，以此與三年上期之九十三萬萬圓相較，實為一六%餘之增加，而構成實本之股東資本與公司外負債之比例，由三年上

總公司股東資本內容（單位 百萬圓）

期	間	實收資本金				公積金及結餘		利益金		股東資本合計	
		實收資本金	公積金及結餘	利益金	股東資本合計	實收資本金	公積金及結餘	利益金	股東資本合計		
三	年	上	期	四、九七二	一、三八二	二五六	六、六〇九				
		下	期	五、〇五一	一、四三四	二四八	六、七三四				
四	年	上	期	五、一二五	一、三九八	二九九	六、八二二				
		下	期	五、二三三	一、四六〇	二四七	六、九四〇				
五	年	上	期	五、二四三	一、四八七	一五六	六、八八六				
		下	期	五、一七五	一、四九一	一一九	六、七八四				
六	年	上	期	五、〇四二	一、四三七	一六一	六、六三九				
		下	期	五、〇四〇	一、四三二	一〇七	六、五七九				

七	八	九
年	年	年
上	上	上
期	期	期
五、〇六九	五、〇六五	五、四二四
一、三八四	一、四一〇	一、四九五
一八〇	二〇一	二六四
六、六三三	六、七〇六	六、七三九
下	下	下
期	期	期
五、〇九五	五、〇六五	五、四二四
一、四一〇	一、四三九	一、四九五
二〇一	二二六	二八四
六、七〇六	六、七三九	七、一八三
上	上	上
期	期	期
五、四八四	五、四八四	五、四八四
一、五八〇	一、五八〇	一、五八〇
二八一	二八一	二八一
七、三四五	七、三四五	七、三四五
下	下	下
期	期	期
五、九四〇	五、九四〇	五、九四〇
一、六六五	一、六六五	一、六六五
三四〇	三四〇	三四〇
七、九四五	七、九四五	七、九四五

期之五七對四三、四、五年左右惡化，至爲五五對四五，自八年下期起，漸見更新，至九年下期良化，爲六一對三九。故公司外負債以四、五年當時爲最高，自六年減少以後，並未見有顯著之增加；而股東資本，伴隨最近事業之盛況，頗有顯著之增加故也。尤以股東資本由從來之五十萬萬左右，至九年下期，一躍而急增爲六十六萬萬圓，實爲值得特筆大書之事實。

在他方面，公司外負債，亦以六年下期爲最低，其後多少雖有增加，然最近總上下於四十二萬萬圓左右，未見顯著之變化。其中公司債，借款等長期負債以五年下期爲最高，其後示漸減之傾向。就公司外負債中長期負債之比例觀之，在三年上期爲五〇%，其後每期漸增，至六年下期，達於六

產業公司資本構成及公司外負債內容 (單位 百萬圓)

期 年	間		股東資本 (構成比率)	本公司外負債	長期負債 (比率)	流動負債
	上 期	下 期				
三 年	上	五,三三三	(五七)	三,九四七	(五一)	一,九四〇
	下	五,四〇六	(五七)	四,〇四四	(五四)	一,四五一
四 年	上	五,四六九	(五五)	四,四〇七	(五〇)	三,〇九九
	下	五,五七一	(五三)	四,五八五	(五五)	一,九〇〇
五 年	上	五,五〇四	(五五)	四,四四八	(五〇)	一,六六六
	下	五,六六一	(五五)	四,五九六	(五〇)	一,七六一
六 年	上	五,七〇四	(五三)	四,二九九	(四七)	一,五九九
	下	五,七〇一	(五七)	四,〇五八	(四八)	一,五九〇
七 年	上	五,七四三	(五三)	四,一四四	(四六)	一,五五九
	下	五,四八八	(五三)	四,一〇〇	(四六)	一,二〇一
八 年	上	五,四〇〇	(五三)	四,一九一	(四三)	一,六〇〇
	下	五,八六六	(五八)	四,二七七	(四〇)	一,六六八
九 年	上	五,九六七	(五九)	四,三三三	(四九)	一,七三四
	下	六,五七五	(六一)	四,三三三	(五七)	一,八七七

四%，至最近又非常減少。此蓋由於近年來事業公司日趨良好，資本遂生餘裕，長期負債，尤以借款，漸被償還之故。反之，流動負債，以六年下期為最低，其後轉而增加，然就其內容觀之，支票反見減少，開支賬目，作業收入未決算賬目非常增加，此亦表示近年事業量之增大也。

## 二 資產構成

產業公司之資產總額，與使用資本，以同一步調而增減；最近更見顯著之膨脹。於此應注目者，在昭和三年乃至五年當時，整理賬目，頗稱多額，五年下期以來，因不良公司之減資或解散等，該項賬目頗見減少，至最近，殆完全消除矣。

資產內，固定資產由昭和三年上期之五十四萬萬圓起，漸次增加，在五年乃至八年上期，大體仍保持為六十萬萬圓左右，近年伴隨事業之盛況，固定設備大事增加擴張，因此，至九年下期，邊增至六十六萬萬圓。然而固定比率（固定資產對於股東資本之比例）由三年上期之一〇二%起，漸次上昇，五年下期乃至七年上期，遂及於一一四%，最近非常漸減，至九年下期，卒落至最低位之一〇〇%。

他方面流動資產，以四年上期為最高點，迄六年下期止，漸次減少，其構成比例（流動資產對於使用總資本之比例）由百分之四二，變成百分之三五。其主因蓋由於伴隨物價低落與事業界衰落而發生之生產及存貨之激減，由十一萬萬四千萬圓，跌至六萬萬一千萬圓，其數殆成半減之故也。然七年上期以降，復轉為增勢，至九年下期，恢復為十萬萬三千萬圓。有價證券概屬每期漸增收入匯票及收入賬目以六年下期為最低，現款及存款以七年上期為最低，其後均漸恢復。故流動資產總額由六年下期之三十三萬萬圓，上升為九年下期之四十三萬萬圓，構成比率亦恢復為百分之三九。而流動比率（流動資產對於流動負債之比例）由三年上期之一·九倍，徐徐上進，最近維持二·三倍，凌駕標準率二倍云。

產業公司資產構成（單位 百萬圓）

期	間	固定資產 （對資產合 計之%）	流動資產	資產 合計	整理 計算	固定 比率	流動 比率
三	年 上 期	五、四九 （四九）%	三、七五	九、二四	三、七	一〇三	一九
	下 期	五、八六 （五九）%	三、八三	九、六九	三、五	一〇二	二一



	四年		五年		六年		七年		八年		九年	
	上	下	上	下	上	下	上	下	上	下	上	下
實收額	五、九六六	五、九六六	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇	六、〇七〇
(%)	(六〇)	(六〇)	(六二)	(六二)	(六四)	(六四)	(六四)	(六四)	(六四)	(六四)	(六四)	(六四)
總額	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一	九、九六一
(%)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)
實收額	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九
(%)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)
總額	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇
(%)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)
實收額	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九	九、八五九
(%)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)	(六九)
總額	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇
(%)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)	(七〇)

# 一 經營效率

產業公司之總收入金，反映事業之繁開而有伸縮，由四年上期之十九萬萬圓，落至六年下期之十三萬萬圓，其後，受金輸出再禁後景氣恢復之賜，收入金加速度地伸張，至九年下期，達於二十二萬萬圓。故收支比率（總支出金對於總收入金之比例）由昭和五年下期百分之九五，漸次提高，八年下期為百分之八八，九年下期為百分之八七。又使用總資本之回轉率，六年下期惡化為最低之〇・二八，爾後好轉，九年下期，為〇・四一云。

## 產業公司總收入金及純益

期 間	總收入金		收支比率	使用總資本回轉率		純益金		收 益 率
	(百萬圓)	(百萬圓)		(百萬圓)	(百萬圓)			
三 年 上 期	一、七五五	〇・六	多	〇・六	三三〇	〇・多		
三 年 下 期	一、八〇三	〇・六	多	〇・六	一七〇	九・四		
四 年 上 期	一、八九一	〇・六	多	〇・六	二四〇	二・一		
四 年 下 期	一、八七五	〇・六	多	〇・六	一九九	九・三		

## 日本之產業

二六四

五年		六年		七年		八年		九年	
上	下	上	下	上	下	上	下	上	下
期	期	期	期	期	期	期	期	期	期
一、六六九	一、四七七	一、六八八	一、四七七	一、五八八	一、四七三	一、六三二	一、八六六	一、九八五	二、一六六
益	益	益	益	益	益	益	益	益	益
〇・四	〇・三	〇・三	〇・三	〇・三	〇・三	〇・四	〇・七	〇・六	〇・四
一九	一八	一七	一七	一六	一六	一六	一八	二一	二五
五・五	四・五	五・五	五・五	六・一	七・〇	八・五	九・四	九・八	〇・九

## 二 事業收益

產業公司之純益金以五年下期之七千六百萬圓為最低，其後上升，至九年下期，一躍而為四倍之二億八千萬圓。收益率自四年上期之一一・一%，跌落為五年下期之三・五%，至九年下期卒成爲一〇・九%。即就全體公司觀之，其傾向亦約略相同，然其收益率以六年下期為最低者，不

外因爲金融業之虧損故。

又所調查之公司中，其損失公司之數，在三年上期，爲二十九家，不過調查總數百分之八；其後每期增加，至五年下期，計九十六家，爲總數之百分之二五。然至最近，損失公司非常減少，僅十餘家，不過總數之百分之四至五而已。再將事業成績，就事業類別觀之，則最近製造工業及鑛業之活躍，頗爲醒目，既如上述。又在製造工業中，機械工業及金屬工業，在昭和五、六年當時，陷於非常不利，續虧損；自七年下期以降，開始恢復，至最近，其成績驟然上升；尤其如金屬工業，在八年下期及九年前期，在重要產業種類中，示最高之收益率。然若將製造工業中十四期平均收益率比較觀之，則機械工業爲最低，不過二·九%，金屬工業次之，爲六·七%，其收益率均低。染織工業，在昭和五年，因輸出貿易之不振，與絲綿織物、羊毛工業等之虧損，業績非常低下，此外每期概保持高收益率，其平均率亦爲一三·一%云。

染織工業中，綿紡爲日本輸出產業之王，最近持續甚好之成績。在製業及化學工業方面，在昭和五、六年左右，其業績亦低下，然自八年以降，急驟顯示增加，其中玻璃與人造絲之活躍，斷然顯露

總公司利益金

期	三	四	五	六	七	八	九
年	年	年	年	年	年	年	年
間	上	下	上	下	上	下	上
期	期	期	期	期	期	期	期
利益公司及損失公司數	對共	對共	對共	對共	對共	對共	對共
利益公(比率)可損失公	(九二)	(九二)	(九二)	(九二)	(九二)	(九二)	(九二)
數	元	元	元	元	元	元	元
純益金	(百萬圓)	(百萬圓)	(百萬圓)	(百萬圓)	(百萬圓)	(百萬圓)	(百萬圓)
減資	三、四、六	三、四、六	三、四、六	三、四、六	三、四、六	三、四、六	三、四、六
益金	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇
合計	三、五、六	三、五、六	三、五、六	三、五、六	三、五、六	三、五、六	三、五、六
利益金	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇
損益	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇	二、〇

製造工業收益率比較表(△爲損失率)

十四期平均	九 年		八 年		七 年		六 年		五 年		四 年		三 年		期 間
	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期		
二五・一	六・九	六・九	七・七	七・七	八・四	一四・二	三・五	三・五	〇・七	二・四	九・九	八・八	三〇・〇	三三・六	紡織工業
八・二	二・四	二・五	二・七	二・七	六・七	四・四	三・五	二・一	一・二	五・一	二・四	二・〇	二・〇	七・六	紙 業
一〇・五	二・六	八・五	一・五	一・五	七・五	五・八	四・二	二・八	六・三	八・四	一〇・九	二・六	二・九	二・二	化學工業
二・九	二・九	二〇・七	八・八	八・七	一・四	△ 一・九	〇・五	△ 七・一	△ 四・四	三・六	三・〇	七・四	△ 八・七	七・五	機械工業
六・七	一七・〇	六・一	一・九	一・九	三・六	二・六	〇・六	△ 一・一	△ 一・六	五・二	六・八	七・四	五・五	六・一	金屬工業
一〇・四	八・七	八・六	三・八	三・八	二・七	一〇・五	七・一	八・七	七・五	二・九	八・一	三・七	三・一	七・四	食料品工業

頭角。食料工業概保持健實之步調，尤以昭和七、八年之向上，頗有可觀者。若在全體公司之事業收益以外，再加算減資益及其他特別利益，由此而得之每期之利益金，示之如別表。

### 三 利益金之處分

全體公司之利益金，最近非常增加，既如上述，而股東所分之紅利，亦隨之而增加；紅利率由昭和六年下期之五・四%，逐漸增加，至九年下期，恢復為七・一%。然尙遠不及三年下期乃至四年下期之八・三%乃至八・六%也。職員賞金亦大體與股東紅利取同一步調。而公司外分配金對於利益金之比例，自昭和三年下期以來，顯示為百分之九十，尤以五年上期，六年下期，超過利益金類，而行所謂空花紅，其業績暴露非常之不健實，八年上期以降，公司外分配比例，降至百分之六十，其在紅利率雖不及昭和三、四年，然利益分配，執行極其慎重，概可知也。

#### 總公司利益金處分（單位 百萬圓 △爲負數）

期 間	股東紅利 金額 (百萬圓)	職員賞 金 (百萬圓)	公司外分配合計 金額 分配率 (百萬圓)	公司內保蓄 公積金 結餘增減 合計 (百萬圓)
三 年 上 期	100.7	8.8	8.8	33.6
	%	%	%	△六.八
				△六.八
				△六.八

註・銀行公積金四二、五百萬圓。

九 年	八 年	七 年	六 年	五 年	四 年	下期	
						上 期	下 期
二〇元	八一	一四一	一三六	一五九	二二八	二七	二七
七・一	六・六	五・五	五・七	五・九	八・五	八・六	八・六
三・七	二・六	七・九	七・二	七・八	二・七	三・五	三・五
三三	一九	一四九	一五二	一六一	三三九	三九	三九
六五	五九	七	九	二	九	九	九
九・七	七・三	四・五	三・三	三・一	九・六	三・五	三・五
三・三	二・一	三・〇	三・六	四・〇	三・三	三・七	三・七
二八・〇	六・六	五・五	五・六	四・四	一七・五	一八・八	一八・八





製	人	電	造	鐵	製	礦	電
紙	造	氣	船	鋼	糖	粉	氣
料	肥	機	械	船	粉	山	氣
二・四	一〇・一	二・二	三・四	一・九	七・八	九・一	九・〇
一〇・二	一〇・〇	一・九	三・七	二・一	七・九	一〇・〇	八・九
五・四	四・九	〇・八	一・五	〇・六	七・七	九・四	六・五
五・六	四・四	〇・七	〇・四	〇・四	七・六	七・四	五・六
六・六	四・二	一・九	〇・二	一・九	七・八	九・四	四・一
九・三	七・六	八・三	一・二	九・二	七・七	八・六	二・七
一〇・一	七・八	八・三	一・九	一〇・二	八・七	八・五	二・九
八・九	七・八	一〇・四	四・一	一〇・七	九・〇	八・六	四・四

品工業之紅利率，每期無大變動，可見無論業績良否，其紅利之調節，頗得宜也。除上所述外，最近表示高紅利率之事業，若舉出之，則玻璃之三四・一%，陶磁之一三・五%，水產之一二・六%等，均其榮榮大者。

其次就利益金在公司內之保留狀態觀之，由昭和三年至六年之八期中，除四年上期外，均有

動用公積金及滾存之形勢，尤以五年上期，下期及六年下期，形勢最爲惡劣。然由七年上期起，其利益金之一部，漸轉而向公司內儲蓄，在最近，則表示頗高之保留率。就事業類別觀之，金融業爲最高率，九年下期顯示爲百分之四七，即在製造工業及績業等，其保留額增加之趨勢，最近亦頗爲顯著。

產業公司之固定資產償還額，僅就考核書上之利益處分或支出項目下所明示之金額而計算之，近年顯有增加之趨勢，其償還率，昭和三年至六年之八期，其平均僅爲一・七%，而七年以降六

## 產業公司固定資產償還額

期		間		償還額		償還率	
年	年	上	下	百萬元			
三	年	上	下	四二・四		一・六	%
四	年	上	下	四四・九		一・六	
		上	下	四九・四		一・七	
		上	下	四九・二		一・七	
五	年	上	下	四六・〇		一・五	
		上	下	六三・〇		二・〇	

期之平均，則為三·三%，約增加二倍許。各種事業中，製造工業表示較高之償還率，其中人造絲，玻璃等，有特別顯著者。

九 年		八 年		七 年		六 年	
下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期	下 期	上 期
一 二五·一	一 二〇·七	一 二二·一	一 〇四·九	七 八·六	五 九·一	五 二·二	五 〇·八
三 ·八	三 ·九	三 ·九	三 ·五	二 ·六	二 ·〇	一 ·七	一 ·七