

警察人員的修養



警察指導讀物第五種

圖書部

警察人員的修養



福建省保安處編印



警察指導讀物序

黃珍吾

警察責任的重大，與工作的繁重，這是衆所共知，無庸贅言。惟其如此，所以我們從事警察工作的同志，更應忠勇廉誠，以赴事功。

本省自民國二十五年建警以來，迄今六年，設警的地方，由二十餘縣區，普遍到全省，全省的警官，由數百人增加到一千餘人，無論就上開的數字來說，或對於整個福建政治的表現來說，都可以大膽的講一句、本省的警政已有了相當的基礎。可是我們絕不能以此自滿，更不敢以此自負。我們應該知道，這不過是整個中國警察事業中最薄弱的一環，我們今後要以更艱苦的努力，來加強這一環，來促進整個中國警察事業的進步。

時代的巨輪不斷地轉動，科學的進步，更是日新月異，警察是時代的前驅。民衆的期望。學問事業，有如逆水行舟，不進則退，全省的警察工作同志們應如何憂勤惕勵，及時努力。總理訓示我們：「革命的基础，在高深的學問」。蔡子民先生也曾說過：「革命不忘讀書，讀書不忘革命」。

本會訂定黨員必讀書目，通令本黨全體同志一致研



學。不過警察工作，事涉專門，除閱讀一般書籍外，尤須研究警察專門
二
讀術，始克完成其重大使命。方今強寇壓境，文化事業備受摧殘，印刷
出版，困難倍增，坊間警察書籍，有如鳳毛麟角，而實際需要，又迫不
及待，在這萬難的當中，只好以發行小冊子的方式來補救，這是一警察
指導讀物「產生的原因。編纂刊行事宜，是由本處警務科同志主其事，
月出一種，按時寄發。凡我同志，均應凜於本身責職的重大，認識當前
環境的困難，勤閱深察，身體力行，是所厚望。

警察人員的修養目次

黨員守則	一
蔣委員長親訂黨員守則十二條釋義	二
軍人（警察）讀訓	八
軍人（警察）讀訓十條釋義	九
蔣委員長親訂修養信條	十五
蔣委員長親訂做人做事要旨	十六
警察十二要	十七
樹立新的政風和幹部的修養	十七
做人的道理	劉建緒 十九
如何做人與如何做革命軍人	劉建緒 二七
軍人應由黨心立起發奮奮鬥，矢志犧牲，完成救國事業，方算為革命軍人，方能成功	黃珍吾 三〇



... 並美... 不... 人...
備全縮... 錄

二

... 黃珍吾... 三三八
... 黃珍吾... 四九

警察人員的修養

黨員守則

總理立承啓運，救國救民之大志，創造三民主義，五權憲法之宏規，領導國民革命，興中華，建民國。於今全國同胞皆臨一心一德，共承遺教者，斯乃我總理大智大仁大勇之明化，亦即中國列祖列宗大德大道之所感。

今革命基礎大立，革命主義大行，而內憂外患與革命之進展同時加重，凡我同志，應知吾黨上對億萬世之祖宗，下對億萬世之後代，中對全國國民與全世界之人類，所負責任，更千百倍於往昔。我總理深知國者人之積，人者心之器，國家之治亂繫於社會之隆污，社會之隆污繫於人心之振靡。又知往古聖人誠，正，莊，齊，治，平之一貫大道，與修身爲本之唯一至德，爲救國救民救濟全世界人類之無上至義，故不憚於遺教中再四諄諄告誡。本大會僅於遺教之偉大深切，與國難之嚴重，哀矜於人類禍患之方興未已，確信自立爲立人之基，自救爲救人之始，特製爲各黨員守則十二條，通令全體同志，一致遵行。務期父以教子，師以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信共行，互切互磋，親愛精誠，始終無間，人人能爲世界上頂天立地之人，使中華民國成爲世界上富強靡契之國，然後三民主義能實行於全國，弘揚於世界，千年萬世，永垂無疆之休，惟我負革命建國大責重任之全國同志共守之。

黨員十二守則

- 一、忠勇爲愛國之本。
- 二、孝順爲齊家之本。
- 三、仁愛爲接物之本。
- 四、信義爲立業之本。
- 五、和平爲處世之本。
- 六、禮節爲治事之本。
- 七、服從爲負責之本。
- 八、勤儉爲服務之本。
- 九、整潔爲強身之本。
- 十、助人爲快樂之本。
- 十一、學問爲濟世之本。
- 十二、有恆爲成功之本。

蔣委員長黨員守則十二條釋義

(上略)我們救亡復興的根本要務，在恢復固有的精神道德。但是道德兩個字，是很廣泛的。所以去年本黨五全大會，特別訂下黨員守則十二條，很具體很明確的指示出道德的標準的具體的內容，叫我們全黨黨員首先來身體力行。其實這十二條守則，都是普通人所應有的基本修養，不祇是黨員應當遵守，凡是中華民國的國民，無論屬於軍事政治教育那一界，都應當篤守力行，所以兄弟今天特將黨員守則原文，先唸一遍，然後逐條解釋。(全體立正)

中國國民黨員守則：(一)忠勇爲愛國之本。(二)孝順爲齊家之本。(三)仁愛爲接物之本。(四)信義爲立業之本。(五)和平爲處世之本。(六)禮節爲治事之本。(七)服從負責之本。(八)勤儉爲服務之本。(九)整潔爲強身之本。(十)助人爲快樂之本。(十一)學問爲濟世之本。(十二)有恆爲成功之本。

十一、學問爲濟世之本。(十二)有恆爲成功之本。

第一、「忠勇爲愛國之本」。就是說忠實勇敢的精神道德，是我們愛國的根基本要件。我們愛國救國，首先要養成忠勇的精神和德性，同時我們的志心和勇氣，必須用之於愛國家，必須用之於救國難。必須爲公而不爲私，爲人而不爲己。如一般盜匪殺人越貨毫不畏死，至死方悔，功去一勇無知，然而這種勇氣，全是爲私人爲己，所以成爲罪惡，而不能算爲忠勇。所以忠勇與否，完全看古人所說「盡忠報國」，所謂「殺身成仁」，所謂「公而忘私國而亡家」，所謂「方公取死於社稷」。

第二、「孝順爲承家之本」。就是我們要使家庭安容和睦，上下有條有理，整齊一致，這完全靠孝順的功。一定要先從孝順父母做起。因爲必須盡孝道，然後有尊卑之別，長幼才等。祇能從孝順的功頭才說，孝順有恒，有恒乃可以發揚光大。

第三、「仁愛爲接物之本」。所謂接物是包括對人的交際與對事務的處理而言。我們接物的標準，就是「仁愛」，自古人所謂「仁民愛物」，我們要愛同胞，愛朋友以至愛人類，愛宇宙萬物，所謂「民吾同胞物與我也」，「天地與吾並生，萬物與我爲一」，就是仁愛的精神。我們本身自有信用的精神，殊待人處世接物，一定可以處處得人之贊，獲人之助，盡敬之用。如多自己一多的一多力，就可以發百十分的效果，所有受我們的一力量，都可以變成我們的力量，更可以增加無數的力量。

第四、「信實爲立業之本」。我們要想做出一番事業，一定要得到人家的信仰和幫助，要得到人家的信仰和幫助，一定要自己先有信心，與人交接，先要從實事上表現我們的信心和道義，使人家相信我們，決不是尋常亡義，自私自利，偷生怕死的人可以做到的。我們必

還有幾筆真信條，然後人家才會相信我們，我們就可以成功事業。

第五、「和平爲處世之本」。所謂和平就是人與人間的關係而言。「和」就是要互相親愛，不可有忌妒，猜疑，相罵相打，甚至互相殘殺的事情。「平」就是要彼此公正，不可有凌越，爭奪，欺侮，偏私，個人利己的私害。沒有公平，殘酷親愛，必須和平，纔能處世。個人在社會裏以和平待人，凡是我們的同胞，必要用親相愛，凡事寧肯自己吃虧，不可佔人家便宜。要曉得主與公道保持和平的人，一定可以得到最後的成功，跟前吃小虧的人，最後一定能佔便宜，跟前佔小便宜的人，最後一定吃大虧。凡是我們的同胞，一定要明白這個道理，和平相愛，我們第一步要實現整個國家永遠的和平成功一個最和平的國家，第二步要將我們中國的和平貢獻於世界，實現全世界普遍的和諧。和平是我們志願有的美德，我們是永遠主張和平的，但是我們爲保持國家生存，和民族生存，當然要有自己的能力和決心，如果外國人要來侵略我們，壓迫我們這是他來破壞和平，擾亂和平，我們要爲保持公道正義，不得不周旋抵抗，以努力求得最後之和平，所以對外在一切和平手段用盡，和平已經絕望的時候，也只能而且必須於和平手段之外，更求獨立自存與鞏固和平之道。

第六、「禮節爲治事之本」。這就是我們要辦好事情，一定要注意禮節。因爲沒有禮節，無論社會與人事，更沒有秩序，亦不能安定，人人的關係，更趨於亂，一切事情都無從做起。例如今天在座有一千多人，如果沒有禮節，何能動靜齊一，井然不亂，不必說是多數的羣衆，和團體的紀律，即個人的生活和工作也是一樣。古人說：「不知禮無以立」，「禮者刑之治也」。君子有其子，必有其治，「無禮則手足無所措，耳目無所加，進退揖讓無所事，田獵戒事失其策，軍旅武功失其利」本條守則所謂「禮節爲治事之本」，也就這個

意見。

第七、「服從爲負責之本」。我們要使國家富強，必須國民人人能負起責任共同努力。這責任如何負得起來，大家的工作如何，機能事半功倍呢？最緊要的關係而言，就是要彼此分工，大家合作。統統的關係來講，就要層層節制，級級服從。例如政府的組織有中興政府，有省政府，縣政府，以至區公所。各級軍隊的人員，總司令，軍長，師長，以至於士兵各級，那是要由上而下，層層節制，由下而上級級服從，下級機關或人員，必須服從上級機關或官長的命令，才可以辦好事情。盡到職責。現在我們國家一切事情，不能做好，國家弄到如此存亡危急的地步，就是因爲一般人只知道爭奪權利，不能負責盡職，個個人都要講自由平等，不知服從與負責的道理，不曉得人人隨便講自由平等，結果國家民族便要滅亡，不曉得現代國民應當犧牲自己的自由平等來求整個國家的自由平等。今後我們要救國，必須大家負責。負責的根本前提，是人人要犧牲自己的自由平等，服從政府，服從法令。服從長官來盡到自己的義務。政府是國家的機關，法令是國家的意志，長官是政府的代表，所以我們服從長官，不是服從個人，乃是服從他根據國家法律所發的命令。總之我們的服從，是服從國家，是服從職責，是服從我自己的責任。因爲國家是我自己的職務是我自己盡，這樣服從，就叫服從我自己本身。如果我服從我自己，這就叫克己，凡能克己的人，無不成功的。所以我們爲國家來服從，而不是服從那一個大，更不是服從私人，所以這種服從是光榮的。而不是恥辱。必須如此，才是真心的服從，才是真心的負責，才不愧爲現代的一個國民。

第八、「勤儉爲服務之本」。天地父母生育我們，社會國家教養我們一個人，我們一定要爲社會國家服務，我們自己是社會國家的一分子。所以爲社會國家服務，都是自己服務。

我爲凡人。每人爲我，這是自助繁華的第一要務。必須如此，先生才有尊嚴和價值。我們爲社會國家服務，應從何處做起呢？就是要勤勞儉樸。必須勤勞，然後才有貢獻。必須儉樸，然後才有節制，能免消耗。在另一方面，我們克己克儉的目的，必須是爲人服務，所以勤儉如果是爲私而爲公，所謂「獨以而私，孜孜之物」，那等樣式，這種勤儉，於國於民，無所裨益，實非真正的勤儉。我們要曉得生在現代，沒有整個的社會。整個的民族，和整個的國家，便沒有一般人饑寒，自己一個人的溫飽，一般人困苦，自己一個人可以安樂的事情，所以必須立定「先憂後樂」的志氣，發揮勤勞服務的精神，立人即所以立己，救人亦所以自救。

第九、「整潔爲治身之本」。所謂治身係兼指內心與身體的修養而言，我們要治身，就要從整潔做起，務必內而備辭純一，清明在躬；外而整齊嚴肅，潔淨光明，推而至於週圍之事物，生活之環境，都要使如此，然後能身強體健，品行高尚，智慮精明，一般人不知道整潔的重要，甚至如過去一般名士派，不期整潔自命疏狂，謬稱風雅，這種惡習和恥辱，我們應當剷除洗刷。但是我所謂整潔是要潔治樸素，而與奢侈無關是絕對不同的；不是要大家穿顯色的綢緞，尤不是要大家來用外國貨，這只是奢侈，奢侈總會要亡國，而且要滅種。所以整潔與儉樸相近，而奢侈完全相反，這是附帶補充一點意思。

第十、「助人爲快樂之本」。我們做人，當然都要求快樂，但是求快樂，不得其道，便要求得痛苦，造成罪惡。例如現在一般人以爲閒散頭樂。嫖賭逍遙是快樂，不知道這些事不但不是快樂，而且正是浪費精神，摧殘自己的生命，增加自己的罪惡和痛苦。不知諸人心真的最大快樂，莫如助人。古人說「既已爲人已盡有，既已與人已盡多」，又說「爲善成樂

「這就是說我們是給財人，盡有好處，盡加快樂。現在童子軍有一個信條「日行一善」，這就是助人。例如援溺救火，扶老保幼。救助貧寒饑苦傷痛病苦等類，事無大小，都是行善，行善便可獲得真正的快樂，互相親愛，彼此互助，只要有一分力量，一定要盡一分力量來救助我們的同胞，這是大的快樂。

第十一、「學問爲濟世之本」。這句話的意思，一方面說我們要濟世救民，必須有學問有能力，即「總理說一革命的基礎在萬深的學問」的意思，另一方面是說我們研究一切學問的目的，是要濟世，是要助人，不是無目的無意義的，不是爲個人溫飽和快樂的，更不是說學問來損人利己，濟奸作惡的。道。濟世必有學問，學問乃爲濟世的道理，大家應該早已明白，尤其是教育界各位先生，一定要向一般青年學生澈底闡明。

第十二、「有恆爲成功之本」。我們大家當然個個人都希望自己能夠成功立業。成功立業最要緊的條件是什麼？就是要有恆，無論作何事，一定要繼續不斷的努力，不好中途而廢，或見異思遷，一定要有始有終，貫徹到底。尤其是我們要成功終身的事業，一定要揮一絲光明正大的遠路，努力前進，至死不變，做到「道遠則最後兩句，一「一心一德，貫徹始終」。譬如修公路，不修則已，既好便要從起點到終點，全線貫通，無論中途有多大的障礙，一定要打破最後全線貫通爲止。不好如同過去四川修公路的情形，東修一段，西築一段，甲線未通，又修乙線，結果斷修了許多段，都沒有之線貫通，如此修法，雖修了一千段，一萬里都沒有用。所以我們無論築路，無論做任何大事業，總要有恆，總要澈底，總要貫通，就是要自強不息，貫徹始終，才能得到真正的成功。

以上所講，這十二條守則，就是我們做人做事成功立業的基本要道，也就是我們革命建國的寶筏。

軍人(警察)讀訓

六

民國二十六年四月十六日，中央警官學校奉 委自銘電「應以

軍人讀訓爲警察讀訓」。

編者識

我中華民族雄踞東亞，建國迄今，已歷五千餘年，以四萬萬和平優秀之民族，聚居於一千三百餘萬平方公里之土地，復具有悠久光榮之歷史，此其間先聖先賢，濬濟經營，奮鬥創造，創已屢垂撥亂反正，自今以後，尤賴我忠勇軍人保護維持之，乃克使我國家，當發揚光大，顯我全體將士，矢勤矢勇，一心一德，發揮民族固有之德性，砥礪獻身殉國之精神，念念不忘救國而犧牲，時時作衛國之準備，如何而後可以保我祖先遺留之廣大土地，如何而後可以保我繁衍綿延生生不息後代之子孫，如何而後可以保我國家獨立自主之綱權，凡此皆爲我全體將士無可旁貸之職責，而一時一刻不可或忘者，蓋我國家民族永續無窮之生命，是惟我全體將士是賴焉。死守十條，俾供勗勉！

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背忠誠之行爲。

第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽和離之行爲。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有恣肆粗暴之行爲。

第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。

第五條 嚴守紀律，專效果決，不將有廢弛敷衍之行爲。
第六條 團結精神，協同一致，不容有散漫推委之行爲。
第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行爲。
第八條 刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈淫逸之行爲。
第九條 注重禮節，整肅儀容，不容有褻瀆浪漫之行爲。
第十條 誠心正身，篤守信義，不容有卑劣詐偽之行爲。
以上所揭，不過略舉大端，此外國家一切法令規章，以及連坐法等所規定，爲我軍人必須遵守者，我全體將士，均應視爲典範，共同遵守，人人以此自勉，並勸勵同胞，朝夕警惕，拳拳服膺，俾得發揚奮勇無前之士氣，造成精粹勁練之國軍，共同担負救國家救民族之重大責任，我全體將士勉乎哉。

軍人警察讀訓十條釋義

第一條：實現三民主義，捍衛國家，不容有違背忽忽之行爲。

一、三民主義是以國主義，以博愛爲出發點，以世界大同爲歸宿，對外要打倒日本帝國主義爲革命手段，我們要實行三民主義。自然要克服敵人的侵略以爭取國家之自由平等，現在對日抗戰，就是對外求自強，對內求自存的革命行動，固然要有許多的物質條件，但是首要發揮三民主義的戰鬥的精神，尤其捍衛國家是軍人的天職。三民主義，是革命黨人唯一的信仰。我們爲天職爲主義而奮鬥，就是自身爭人格爭氣

節，自不容有絲毫違背的行爲，必如此，也才能挽救國家的危亡。

二、領袖告訴我們，敵人對我國之侵略，不僅佔我土地，屠我人民，滅我文化，尤其在消滅我三民主義與革命精神，但自甘退縮，則精神已弛，不但奴隸馬牛之辱百倍於今日，而屈服即所以自促其亡，因之我革命軍人，必要謀於亡國滅種之禍，更要堅毅沉着，發揚過去肯爲主義死，肯爲國家人頭死的決鬥精神，同心協力，團結一致，在一偉命令之下，同進退，共生死，保持已往的光榮，決勝負於俄頃，故實行三民主義，捍衛國家，不容有稍事怠忽的行爲。

第二條：維護國民政府，服從長官，不容有虛偽卑鄙之行爲。

一、國民政府是中華民國最高行政的組織，代表國家最高權力機關，要有堅強鞏固之組織，才可集中力量，統一指揮，發揚國家的權威，于侵略者以打擊，也才能求得民族的自存，國基之永固，軍隊是鞏固政權的武力，軍人的天職，是保國衛民，軍人的精神是忠勇節義，政府必賴此貞整軍人之擁護，才能光榮獨立，所以軍人應誓一

致擁護國民政府，精忠報國，絕對不能有絲毫虛偽的行爲。

我們去完成抗戰的任務，就是養成服從命令的習慣。因爲長官所下的命令，就是全部官兵一條生命的道路，如此遵照命令去做，並能實踐成命令所規定的任務，就能夠保存長官部下和自己生命，從而繼續光大國家民族的生命，所以領袖說：「唯一統取部隊的方法和戰勝倭寇的道理，就在絕對服從命令貫徹到底。」因之，我們革命軍人，應該服從長官命令，不能有背離的行爲。

第三條：敬愛袍澤，保護人眾，不墮培養救國之新軍。



一、我們革命的軍人，大家都是三民主義的信徒，革命的同志，我們要完成國民革命，求得國家獨立自由的共同任務，既是志同道合，自可同舟共濟，所以袍澤的相互間不但要親愛精神，生死與共，尤其對上要信仰，對下要信任，對自己要自信，不倖不做，那才能齊心一心，抵抗共同的敵人，古語云：「師克在和不齊」，就是這個道理。

二、現在抗戰已經開始，必須軍民合作，造成有形無形之堅強壁壘以制敵人死命，現軍隊為民衆之武力，無論何時何地，尤須與民衆聯合一致，仁民愛物，視民衆如家人父子一樣，那才可以得到他的幫助和同情，否則則暴戾殘民以逞，便是漢奸的行爲，軍閥的軍隊。

第四條：奮忠職守奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。

一、革命軍人於職守，就是捍衛國民，責任的重大，繫國家民族之存亡，應該不怕艱苦，不辭勞苦，鞠躬盡瘁，必信必忠，可要能迅速確實肅清秘密，心口到目到，到到，堅持及後五分錢，決不容有絲毫延誤，才能達到高尙的任務。

二、貫徹命令是克敵制勝的唯一要計，所以奉行命令必須要有富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的勇氣，不成功便成仁的心，以充分表示我們革命軍人爲國家民族奮鬥的精神，以爭取最後勝利，這才是奉行命令。

第五條：嚴守紀律，再敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。

一、軍紀是軍隊的命脈，服從是軍隊成功的基礎，所以良好的軍隊，必先要有嚴肅的紀律，要嚴守紀律，再敢果決，不容有廢弛敷衍的方法：一要清潔，二要秩序，三要精



密，四要條連，五要慎言，六要誠實，七要謙愛，八要靜肅，這是紀律的原則，必須嚴格遵守，才能發揚軍隊的生命，所以決不容有弛懈廢弛之行為。

二、國民革命的基礎，是基於民族的自信。要能自信，就要有共同的領袖，共同的主義和共同的敵人，才能發揚我們民族光榮的歷史，並且軍人的精神教育，是為仁求智，以勇行仁，所以我們對倭抗戰，以及實行主義，擁護領袖，均應有果決自信心，勇敢的行爲力，不猶豫，不徘徊，不敷衍，以求達到造成人類生存的基本力量和民族的復興。

第六條：團結精神，協同一致，不容有散漫描諉之行為。

一、共信不立，互信不生，互信不生，團結不固，所以團結由於互信。我們軍人，既有共同的信仰三民主義，自能發生互信，自又應該以發愛精誠為前提，以齊一步調團結的精神，向革命的大道邁進，如果互猜相忌，意見紛歧，兄弟因於牆外，其侮一，就是自絕生機，成了民族國家的罪人，要知敵有不敵，才是革命的軍隊，祇有精神親愛，才是担負復興民族重任的革命軍人。

二、軍事教育的方針，和其最後的效力，就是「要更全更一致」，不僅要求形式上的一致，更要在能引導精神上的一致，精神一致之後，才可免見危悅命，衆志成城，才可以，在一個統帥命令之下，去發揮全部的力量以克服國家當前的困難，消滅敵人，要作到全軍一致，全心我們能盡忠職守，誓功承過，克己為公，不爭利害，不計彼此，方克有成，所以我們決不容有比諉的行為。

第七條：負責知恥，愛惜軍譽，不容有濫殺貪鄙之行為。

一、受命不辱，受侮不遜，便是負責。離離不究，被俘不屈，便是知恥。凡我們沒有受到專人天職的北方，便是不負責。不賭別是非，辨顛逆，明利害，識時務，便是不知恥。孔子所謂近勇，力行近乎仁，這就說，凡能知恥的必有勇，能負責的必近仁，所以我們革命軍人，應該當仁不讓，身義一爲，自立自治自強，來完成我們國民革命的任務，粉碎我們當前最大的敵人——軍閥，反之，國仇未復，國難未除，便這我們軍、民和以自強負責的奇恥大辱。

二、智信仁勇，是我國固有武德，殺身成仁，捨身取義，是我國軍人固有的精神，貪行卑鄙，淫伏駘容，是民族的劣性，我們軍人志願是犧牲，是求光，應該用着先烈的血跡，效法設仁取義精神，喚醒我們的國魂，繼承民族傳統，標榜自尊自重的人格，建立固有的武德，去掃除一切污辱貪鄙之行爲，這是我們軍人當前應有的覺悟。

第八條：刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈淫逸之行爲。

一、我們的國家已到了生死存亡的關頭，要救國不亡，祇有咬緊牙關，忍痛吃苦。臥薪嘗膽，轉恥復仇，不但要在生活上節衣縮食，還要在任何工作上勞瘁不辭，於驚濤波瀾中，去救我們的國家，以熱血與生命，來換取與保障民族的自由獨立，尤其是我們軍人，要毫無反顧，不怕犧牲，披瀝萬難，勇往直前，奮鬥艱難困苦的中，就是我們把握成功的最重要的機會，反之不能克服自然耐勞耐苦，便是我們對優抗戰的致命傷，古語云：一國於死地而後生一，又是我們對優抗戰成功的要訣。

二、現在的戰爭，是國力戰爭，難能準備充分，難能果敢剽勇，我們的國家，是以羸

立國的弱小國家。人力物力地方都比不上有充分準備的敵人，況今後戰爭的中心，是在於全國鄉村，軍實的補充，物力的接濟，當思來處不易，不但不可消耗子彈，浪費金錢，就半絲半縷當念物力維艱，更要謀於國難嚴重，嚴肅沉着準備犧牲，不可驕奢安妥，浮滑虛偽，以確保我們最後勝利。

第九條：注意禮節，整肅儀容，不容有褻瀆浪漫之行爲。

一、禮節爲治事之本，一個人沒有禮，身上更沒有節制，軍人沒有禮，則悖理違法，萎靡野恥的事實。由此而生，甚至朝秦暮楚，犯上作亂，其餘毒更不可勝言，我要嚴肅軍紀團結精神，祇有注重禮節，才可以戮力同心，殺敵致果。

二、儀容是軍人威嚴的象徵，嚴肅是軍隊神聖的表現，要整肅容儀才可持之有禮，行之有節，更可發揮國家的聲威，增加抵抗的力量，所以衣食住行的教養，內務的整潔，均爲軍紀之要素，而褻瀆浪漫爲軍隊所最忌。

第十條：

誠心修身，篤守信義，不容有卑鄙詐僞之行爲。

一、心不正，則意不誠，意不誠，則不能修其身，所以君子之用品，一誠而已，要誠才能揮善而執，修身正心，所以上下一心，推誠相與，要我們革命軍人成功成仁一個最有效的圭臬。

二、確實爲軍隊成功之要訣，若言行不一，勢必以虛報實，以弱言強，循至影響全局貽害國家，所以我們軍人，應該養成坦白誠篤的信心，光明磊落的胸懷，不貪財，不急功，不瞞上，不欺下，那才是我們軍人應有的美德，領袖的信徒，忠實的革命武力。

蔣委員長親訂修養信條

- 一、頭可斷，骨可碎，主義之信仰不可移。
- 二、革命者，要以大無畏的精神，冒險前進。
- 三、整齊，清潔，嚴肅。
- 四、勤謙敬慎。
- 五、明禮義，知廉耻，負責任，守紀律。
- 六、生活的目的，在增進全體人類之生活。
- 七、生命的意義，在創造宇宙繼續之生命。
- 八、爲人不可自暴自棄。
- 九、不要自驕，不要自餒。
- 十、堅忍不拔，奮發有爲。
- 十一、惟誠可以破天下之偽，惟真可以破天下之心。
- 十二、德業，學業，職業，是成功事業之三大要素。
- 十三、好學，力行，知耻。
- 十四、不爲同志，便爲寇仇。
- 十五、不爲信徒，便爲叛徒。
- 十六、儉以養廉，廉而能忍。

十七、革命者，要有不成功便成仁的決心。

十八、自強不息。

蔣委員長親訂做人做事要旨

- 一、從大處着眼，從小處着手。
- 二、做事不要無實心。
- 三、知難行易。
- 四、說了就做，做完再說。
- 五、賞罰嚴明，恩威並濟。
- 六、專權要一，責任要專。
- 七、遵守紀律，服從命令。
- 八、做事要有步驟，有條理。
- 九、做事不要敷衍塞責。
- 十、做事就要盡我的責任，不可諉過，更不可爭功。
- 十一、要找事做，不可等事做。
- 十二、少說話，多做事。
- 十三、做事不可好高騖遠，見異思遷。
- 十四、盡忠職務，就是忠於革命。

十五、做事要精明，要簡捷。
十六、犧牲一切，奮鬥到底。

警察十二要（內政部頒佈）

（一）要明瞭黨義

黨。總理所手創的國民黨，其所主張的三民主義，就是救國救民的主義。因為要救國家，所以特標出三民主義，發表建國方略，建國大綱，及歷次官官決議案，努力於國民革命。現在革命將告完成，建立黨治於國民政府，凡屬國民，都有誦讀認識了解研究黨義的必要，何況我們服務警察呢？

（二）要遵重法令

法是法律，為國家規定人民權利義務的準繩，人人要遵守的命令，為上級官吏對於下級官吏所發的強制力。警察做事，應以地方人民之安寧秩序有關，一舉一動都有一定的軌道範圍，對國家遵守法律，對上級服從命令，就是做守法的軌道範圍。

（三）要愛護民衆

警察是為保護民衆而設的，警察吃的住的用的，都是民衆出血汗茶供給的，換一句話說，警察就是民衆化錢雇用的僕人，民衆是立於主人的地位，請問世界上的僕人，有可以對於主人施行強暴凌虐的過頭嗎？恐怕就是做幾欺侮也是絕對不可的。

（四）要忠勤職務

警察的職務是什麼？簡單說：（一）免除公共的危殆（二）保護公共的安寧（三）增進公共的福利，要把職務做好，須要知道忠勤。忠是實心，勤是實力，既有實心，還要實力，責任所在，誠懇如何艱險，都是不可顧忌的。

（五）要耐勞苦

「不眠不休」為警察最重要的信條，因為人民的安寧秩序，生命財產，都靠警察來保護，別人睡的時候，警察不能睡，別人休息的時候，警察不能休息，無論如何勞苦，都安心忍受，方可無愧職守。

（六）要實行儉樸

個人之經濟力，原是保愛難而消耗易的，況警察本人能有幾個經濟力來充裕的，倘再加以浪費，或再習於奢華，其結果必因窮困而生營私舞弊的情形，這是最危險而可怕的。

（七）要注重清潔

清潔是衛生的要事，衛生是警察的要事，若地方不清潔，溝渠不流通或有不潔食品飲水等，必致發生病症，最好種菜大菜，凡屬警察所管理的地方，如街道廁所溝渠地井酒樓茶肆以及其他公共聚集處所，都要隨時檢查，力求清潔。

（八）要勤求學問

學問無止境，學生學之都不能完盡，斷不可因為已經學過，就以爲無須再求學問，須知世界文化日益翻新，倘不時時留心，必致思想落伍，學事落人後塵，結果將來職務，必不能盡職的時候。

（九）要和平待人

警察是人民的公僕，對於人民自然要十二分的和平，致於和平的方法，就是存心罪惡愛，形容其溫莊，言語要溫和，誠懇，辦事要審慎公平，方能算是好警察。

(十)要韓陸同伍

同伍就是同在一起做事的，須知風雨同舟，全仗齊力撐持，方能達到彼岸，斷不可互相猜忌攻擊，致有兩敗俱傷的情形。倘若能親愛得如同兄弟一般，彼此互助，本身一定有所長進，辦事也一定有好成績。

(十一)要考察周到

地方上有一家不能安居樂業，就是警察的責任未盡到，地方上有一點不整齊清潔，也就是警察的職守有虧，平常在服務地段內，必須常常巡察人的好壞以及做的什麼事，牽往什麼人，巡邏的時候，必須耳目靈通，處處查看，能如此就是一旦發生事故，也必定容易辦理的。

(十二)要整飭風紀

軍人以整飭風紀為主，警察也是一樣，警察拿法律糾正人的錯誤，就是先嚴格省察自己的錯誤，不但吸煙喝酒賭博財物，私入民宅當衆戲謔等事，是絕對禁止的，就是服裝不整潔，以及值崗時間坐打睡，萎靡不振也是不應該有的。

樹立新的政風和幹部的修養

劉建緒

——卅一年二月十四日在福建省地方行政幹部訓練團七週年紀念會訓詞——

業教育長，各位同志同學：

今天是本團成立七週年紀念。在這七年中間，本團的組織與工作，不斷的擴充，改進，才有了今天這樣比較完善的規模，表現了相當的成績。總計起來，前後共訓練了一萬多個幹部，若連各區縣訓練的一起計算，差不多有三萬人了。這種鉅大的數目，是前所未有的，值得我們今天在這裏稱頌，紀念。但我們今後的任務，還要十倍於此，就是說，我們要在以後的三年當中，訓練三十萬名幹部。這三十萬名幹部的任務，就是要把全省政風，澈底轉變過來，樹立一種新的政風，我們要勵精圖治，建設三民主義的新福建，在中央領導之下，共同擔負抗戰建國的偉業，便必須訓練大批的優秀幹部，具備着高尚超越的修養，明白做人做事的道理，才能夠體會政府的施政方針，恪遵命令，奉行國策，達到預期的成功。

因為幹部是執行地方行政的主腦工作，而幹部的修養更是達成任務的必要條件。總裁曾昭示我們：「政治建設，決不是只建設好的法紀制度，可以成功；最根本上，最要緊的，還是要我們軍民政教團警各界的幹部，本身能健全，有高尚的人格，優越的智慧和強毅的精神，能夠真正為一般部下和民衆的模範，兼到蒼生黎民的責任。」這一段話，實在是給我們從事政治建設者最寶貴的教訓。總我因為重視幹部的修養，故常常訓示我們如何做人，如何做事，把做人做事的道理，講得非常透澈。並且指示我們要把他手訂的黨員守則，軍人訓詞，新生活運動要義，和國民精神總動員綱領，以及從政遺規等，切實研讀。這些都是我們應該身體力行的信條和實訓，我們必須從這種修養的工夫上，「篤實踐履」的去力行，方能鍛鍊成功我們所要求的優秀幹部，並樹立我們黨建新時代政風。

本人奉國之初，即以平日感覺所得，提出「格價勤實」四字，作為我們的省訓，使大家

能夠集中注意，明確認識，並為實踐。總說一般訓示的要義。因為大家都是擔任訓練工作的，或是本年第一次受訓的幹部，所以說是改革政風的先鋒隊，所以任務特別重大，不但要自己力行，並且要去教導他人。特趁着今天本團舉行七週年紀念的時候，把我提出的「清慎勤實」四字，詳細的說明，解釋，希望大家能澈透的了解。

第一、先說「清」字。「清」就是清廉，清明，清白，清高的意思，我們從政的人，首先要能清心寡欲，立身廉介，深己自好，才能明是非，辨利害，知己知彼，自愛愛人。這便是清高所寓一身分清了的虛思。既能清廉、清明、才識公正處事，平正待人；最後才能養成高尚的品格，達到清高的地位。故清廉、清明、清正、清高，是一貫的做到「清」字的必備條件。現在再分別的解釋一下：

怎樣才算清廉呢？具體的說：就是要不營私，不舞弊，絕賄賂，拒饋遺，崇節約，惜公帑。總說在心理建設裏面說過：「夫國之貪腐，必有一定之由也。而四大貪腐之原因，我曾無一焉。然則何為而貪腐至是也，曰：官吏貪污，故治腐敗之為害也」。故我們今日從政，欲除此弊，就要清廉。消極的就要不營私，不舞弊，絕賄賂，拒饋遺與積蓄的就要崇節約，惜公帑。古人說：「萬分廉潔，只是小養，一點貪污，便是大毒」。當此國家支出浩繁，財政困難的時候，我們更要體恤民艱，減輕人民的負擔，不為物誘，不為利惑。從前陸宣公說過：「夫貨賄上行，即賞罰之柄失；貨求下流，則廉恥之道喪」。故饋遺為賄賂之始，而賄賂又為貪污之源，都是「清廉」的莫大敵人。欲挽此弊，惟有積極的崇尚節約，愛惜公帑。總裁所提倡的節約運動，就是要我們更進一步由個人的節約擴充為整個國家財力物力的節約；就個人說，要做到「儉以養廉」的程度；就國家說，便是要節省浪費，保持物力；廣

國家的財源。故節約的積極效用，即在促進生產，增厚國力。所以本人希望國家當能對老百姓，節衣縮食，實行儉樸的生活，對公務公物，力圖撙節，以期標模名實，杜絕虛耗，造成清廉的風氣。

怎樣叫做聰明呢？就是要能明辨事理，通察幾微的意思。分言之，便是要明是非，辨利害，明於知人，明於知事。做一個行政人員，對於是非得失，利害損益，以及待人接物處事之道，不可不明。因為不明則愚，愚則不能通達事理，不唯於利令智昏，思想錯誤，循吏行動乖謬，陷於身敗名裂，為公衆的罪人。以此行政，那能貫徹政令，實行主義，為國家培養生機，為人民增進福利呢？所以一個清明的公務員，必須明是非，辨利害。然後能知所取舍，知所去從。要知行政不外用人辦事二端，做了一個幹部，便要明於知人，明於知事，不知人怎樣能夠用人？不知事怎樣能夠辦事？不知如何用人辦事，那能說成爲一個執行命令，貫徹政令的幹部？曾文正公說：「爲政之道，得人治事，二者並重」，又說：「能知人而曉事者，謂之君子；不知人而曉事者，則爲小人」，所以要做一個清明的優秀幹部，更必須能夠明於知人，明於知事。進一步說，明於知事還不夠，知人更要能夠善任，知事要能辦理得當，那就非明於接下，明于賞罰不可。故行政而能清明，必能知人善任，知事能爲。這便是「清明」二字具體的應用。

什麼叫做清正呢？清正就是公正，平正，嚴正，亦即易經所謂「剛健中正」的意思，要能嚴正律已，公正處事，平正待人，才能守正不阿，秉公無私。比如辦理兵校，如果嚴格守三平原則，人民必樂於從征服役，毫無怨心。又如辦理稅捐，如果能公正無偏，人民必樂於捐輸，毫無難色。孔子說：「其身正，不令而行，其心不正，雖令不從」。實是千古不易的

是說「慎人」，雖當獨居，亦須謹慎守道，才能寡尤寡悔。至於對人處事，更須戒慎恐懼，小心持重，不躁進，不浮動，不苟且，不敷衍，無論思想、言語、行動，皆當守「一慎」字。故慎慎思、慎言、慎行，做到「慎獨」的工夫。

怎麼說慎慎思，慎言，慎行呢？凡屬一言一動，俱源於思想之一念。此一念便是言語行為的出發點，偶一不慎，即可以招致尤悔。中庸說：「博學之，審問之，慎思之，明辨之，篤行之。」這五層工夫，俱有次第，因為思想須根據事實，不可濫空幻想，故慎思必先從博學審問做起，而要經過慎思的一層工夫，才能明辨，篤行。所以一切事理的發明與實行，都以慎思為中心樞紐。倘若不能慎思，徒然博學審問，亦不能有所理解，尤其辨不能明，行不能篤，這便是慎思的要義。其次說到慎言慎行。孔子說：「多聞闕疑，慎言其餘則寡尤；多見闕殆，慎行其餘則寡悔。」這便是說一個人的所聞所見原屬有限，此外多少事物，都陷於不聞不見之中，故必要慎言慎行，才能寡尤寡悔。我公務人員，為國家執行政令，尤其要謹慎辦事，不可輕於言行。古人所謂「為政不在多言」、「三思而後行」，就是謹言慎行的意思。我們對於法令政令，絕不可任意曲解，隨便執行。有些公務人員，常常不免有知法犯法的毛病，就是因為平常對法令政令，不肯細心體會，只是隨便說明，胡亂引用，甚至自己觸犯法漢，還昧於不知，這真是不慎之至。現在抗戰期中，法令特別紛繁，有許多要政，在執行公務人員，非言不可，非行不可的，偶一不慎，不特自己吃盡苦頭，還不能將事做通，並須自獲咎戾，受到奉行不力的責備，甚至因為關係國家政令的推行，發生相反的結果，弄得身敗名裂，一事無成。尤其影響國家行政的效率，本來是一種很好的法令，為人民造福利的，倒引起人民的反感，使國家蒙受莫大的禍害。這便是由於公務人員不慎思，慎言，慎行的毛病。

必須徹底改革，所以看錢大家以後從政，要備極謹慎，戒慎恐懼，對於所要辦的事業，必須仔細考慮一番，研究實行的方法，確立規程的計劃，然後盡情奮力，見諸實行。那末，以種法論，既不致朝令夕改，半途而廢，並可以做到「勞而不怨，惠而不費」的進步。那就是最精明能幹的公務員，是能夠切實做到「勤」字的精神人才了。

第三說勤字。勤就是勤勞，勤勉，勤奮的意思。亦即，總其所辦的行政任務，勤字的引申意義，便是發動和奮勉。所謂「勤則有功」，勤能補拙。這就是勤字的效果。如就我們從政來說，便須勤求民隱，勤察民情，勤於治理，勤於學習，這便是勤字的應用。

一、勤為黨業興衰之關鍵。勤察民情呢？因為公務員的責任，在為人民興利除弊，使人民得以安居樂業。所以我們對於勤察身處地，為人民着想，當人民之所欲求，行人民之所歡喜。最多的莫過於勤政，「不恤不能注意」，一切行政設施，不能適合民情，如神神要。君子說：「政之所興，在順民心；政之所廢，在逆民心。」貪文正公亦說：「為官必須日重勤勤，必功交拜，誠民樂和康。」是柯等愛民的心，勤於利弊，施行政，出人民於水深火熱之中。俗云：「勤實業地百姓親。」要求得民心必須親百姓，體恤民。這實是從政人員的本善。絕不是阿民所好，由順民心的企圖，積極說來，正是樹立政聲，養廉名器，推行法令的先決條件。再說，為甚麼要勤於治理，勤於學習呢？我們既然做了公務人員，為人民的公僕，體諒受黨啟事，勤求治理，並須不斷的務求治理的方法，研究行事的步驟。論語所謂「仕而優則學，學而優則仕」，便是一面標準。而一面費款的意思，我們就是管理來求約事，就要特別勤

休戚相關，貴黨需求保持」。曾文正公亦說：「今日而言治者，則莫若結實；今日而言學，則莫如取篤實踐履之士。」所以我們今日的行政人員，必須深切的做到一個實字。凡屬辦事不合實際的，或顯似是而非的，必須實地的經驗考察，要從經驗中獲得教訓，作為實踐的根據，必如是，才能做成功為一篤實踐履之士，而堪稱為一個實實在在的行政人員。引申說來，這便是忠，便是誠，古云：「盡己之謂忠」，「要能盡其忠」，才能篤實不欺；「表裏如一」，而能忠必能誠，所謂「誠者成也」，「不誠無物」就是說，凡事先有誠心，才能成物。這便是「實」字的最大效用和價值。

以上把我們的省訓「清慎勤實」四字，詳詳細細的解釋一番，希望大家切實體會，認真，並加以推廣應用，增進修養，進而樹立本省新的政風，這是我竭誠懇求于大家的。最後，我更希望勤實四字，作為聯貫的意義，總括的提出一句說明，就是：「清以存心，慎以盡事，勤以補民，實以報國」。因為存心能清，處事必慎，再能勤民取勤，才豈報國以實，而達到最後的效功。

做人的道理

劉建緒

——永安中學三週年紀念講詞——

學校長，各位來賓，各位同學。今天是本校三週年紀念，看到各位同學的精神緊張，我覺得非常高興；聽了學校長報告本校締造艱難的情形，又覺得非常欽佩，各位這種困苦奮鬥的精神，就表示了平日對抗建工作的努力；盡了國民應盡的責任；並且更表現盡忠在國家

常時期的困苦生活中，不獨沒有感嘆悲觀失望，而且是在烽火中鍛鍊，在警報中生活，更覺奮發努力了。以個人言，是「殷憂啓聖」的機會，以國家言，是「多難興邦」的時期。所以我們必須體認孟子所說的「天將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚」時，深刻意義，準備負未來的報告，發聲救國，以為各同學告。

第一決定人生的路線：各位同學，都在求學時期，年紀很輕，血液很熱，感覺很靈敏，既易於悲觀，又易於興奮。一遇一挫折，就走入歧途，小之足以喪身敗名，大之足以危害國家。所以人生路線的決定，是最重要的一件事情，十幾年前，胡展堂先生生行著了一本「青年之應急」指示青年的途徑。其實，現在中國青年的路線，是很康莊的，只要沒有受着異黨的毒，雖不知道，雖循三民主義的大路走，因為事實止只有這一條路。正確的，是正確的，無庸再要家，經濟學家，軍事學家都是異日國家的雅量三民主義。整理說：「在民主主義救國主義」，我們既不能不救國，就不能不向三民主義的大道邁進了。

第二確定人生的目標：誰都知道，人生是艱難的，但艱難的目的，又無非是利己。生服務為目的，亦不外是此種取向，就應抱定佛家「我不入地獄誰入地獄」的精神，把抗建團的大任，放在自己的肩上，認定救世救人救國是人生的目標，三民主義是救世救人的唯一道路，頭沛無掛，艱苦不辭，由這到個人人生的目的，表現出民族的偉大。像救世軍宰相俾士麥說：「只要看世界內現存的青年，就能預測他的將來」。你們是青年，是國家前途的決定者，豈可頹然不振嗎？趕快吃飯吃不夠為苦嗎？你們須知苦與樂是生活上的常態，痛苦與快樂也多少苦痛是苦，快樂也多少苦痛是苦，苦與樂是生活

假，就感到休息的快樂。反之，如果放得三四週的假，便感到無事做的無聊。又如你們久不吃肉，今天忽然吃了肉，覺得味道很好，所以你們不要怕苦，而且要從苦中去尋樂。

上面兩點，都是新舊思想的區別。與舊進的目的，指示明白了。但是，你們本來的條件，不是已經完全具備，毫無缺憾了？總理說：「革命的基础，在乎高深的學問，高深的學問，在乎健全的身體。」你們試想一想，你們的學問與身體，是否能夠負起抗戰建國的大任？如果不夠，就應當兢兢業業做到下面三點：

一、好學——好學近乎智，總理在軍人精神教育書中說：「智何自生，有其來源，約言之，厥有三種：一由於天生者，二由於力學者，三由於經驗者……若由學問上致力，則能集合多數人的聰明，以爲聰明，不特取法現代，抑且向友古人，有時較天生之智爲勝，例如甲乙二人，甲聰明不好學，乙聰明雖不如甲，而好學道之，其結果乙之所得必多于甲；此即由于力學也。」所以我說好學是教知的秘訣。現在我們國民的文化水準比人家低，而許多青年學生，一看到數學理化，就感覺頭痛，不知加緊努力，乾著用功，不獨他們自己往往因這兩科留級，不能升學，就是國家所迫切需要的國防科學，亦無法提高，專家知識數學理化是一切科學的基礎，無論砲兵工兵化學兵及其他機械化部隊，都不能沒有這種基本知識，華嚴新中國更不能沒有科學人材，你們既是國家的主人，便應當努力求學，提高好學的風尚。

二、力行——力行近乎仁，墨子的屢頂放踵，無非是利天下；耶穌的釘死十字架，無非是救衆生；總理的奔走革命，無非是救中國，所以行仁必須力行，我兩數千年來，犯了知易行難的毛病，只知坐而言，不能起而行，以致國將不國。總理有見及此，乃發明知難行易的學說以糾正，總裁更著「力行哲學」以領導青年前路。我希望你們將「英文學說」與

一方行習學一二書，用心研讀一下，澈底摸透都且備安，疑難怕行的心理，拿出「天行健，君子以自強不息」的精辨，視救國為己任，以力行的手段，達到行仁的目的。

三、知恥：「知恥近乎勇，有耻是不怕，古時的『士志施舍有言曰：』余豈能為必勝哉，能無懼而已矣」。可見不懼，即是「之表現，而不懼的原因，又是因為知恥，譬如我們以敵人無止境的侵略為恥，才有殺敵的勇氣。不過，殺敵固然不是不能的，必須要有高深的技能，總之說：「軍人之勇，長技能，二則生死」，你們雖然不是軍人，沒有專門研究作戰技術，但身體之鍛鍊，是同樣的重要，現在你們同學中身體好的，固然很多，然與外國人相比，還是相差很遠，你們須知，身體強壯與否，只有三分是先天，七分是由于鍛鍊所致，鍛鍊的方法，不拘那一種，「既勞動，就是鍛鍊，現在外國人的體重，均有一五〇磅，我們中國人只有一〇〇磅；外人能就走兩小時的長途賽跑，我們只能跑幾十分鐘；外人能開五十分鐘久的坦克車，我們只能開十幾分鐘。這些都表示着我們的身體太弱，你們既已知恥，就應該起勇氣，鍛鍊身體，來雪恥圖強。

總之，智仁勇三者，是軍人的精神，你們現在初中有童子軍訓練，高中受軍事訓練，可說都是軍人，也應當有這種精神，希望各同學任教職員先生領導之下，切實做到「好學力行知恥」的六個字，循着人生的路線，向着人生的目標邁步前進。

如何做人與如何做革命軍人

黃珍吾

三十一 年二月十七日對保安處軍事警察所軍官校學員生訓話

我近來感覺抗戰到今天，已經有了兩個多年頭，雖然最後的勝利很有把握，很有希望，但是國際形勢，一般部隊，以及民族奮鬥武力，都有新的危機；就是民氣消沉，士氣不振。社會上敗壞頹廢的風氣，部屬萎靡沉悶的士氣，以前義勇激烈的悲劇朝氣和慷慨激昂的民氣都逐漸消失了，大家心裏都潛伏着自私自利苟且偷安厭惡污穢的雜念。這個心中魔鬼不難除掉，每個人心理上，工作上，生活上，都受了很大的影響。因而垂頭喪氣，精神萎靡，生機不展，行爲不合理，舉人沒有靈魂，做事沒有規律，不知爲何而生，和做去的目的，終日昏沉消極，怨天尤人，只想追求生活，滿足私人慾望，不懂喪失名譽，贖罪奔說，非禮題詞，以個人升官發財，甚至不顧一切，不知利害，不明是非，不知廉恥，不知法律，糊裏糊塗，以身試法。這種人可以說，只生有五官，沒有靈魂，實在是與死人一樣。你們大家想一想，你現在是不是受了不良社會的影響，傳染了社會的惡習？我恐怕你們的傳染病，已經相當的嚴重，不過因爲自己麻木了，有了毛病不能得，求不妨舉出事實來，告訴大家。現在你們剛來受訓的一般心理，不知道自己過去的能力不行，學問不夠，又不知道過去在外面磨練久了，行爲浪漫了，不能吃苦，心體力也逐漸不成了，種種的危險。不好的乘此機會來下苦功夫，以求知的精神和勇氣去來鍛鍊自己，補救從前的缺點，以求將來戰爭的成績，反而覺得冷淡，不感興趣，以爲是照例調訓，混了幾個月就算了。還有帶過兵，將來要回到部隊去的不知道自己過去帶兵不好，天天有逃兵，軍紀太壞，不能與士兵同甘苦，不能確實掌握部隊，不知乘調訓的機會，深切反省一下，只知照例來應付敷衍了事。這些話並不是我抹煞你們，而是你們確有這種毛病。你們要知道這樣的受訓，將來派了工作，還是要出毛病，就是把你調走了也是一樣的出毛病。公家枉費了許多金錢和精神，你們一點也得不到好處，

這固然也是教育的失敗，但是你們受不了這忙，認識不夠，沒有靈魂，也是最可痛心的事。再講到部隊裏普遍的毛病，就是上下沒有中心思想。只知有個人，不知有團體，不知有國家，譬如帶兵的人，不負責任，不守紀律，貪生怕死，畏難苟安，是廢理差恥的一件事。古人說：『養兵千日用在一朝。』國家養兵是用來保國衛民，爲求達到這個目的，做每個官兵都有職及魂。總理講軍人精神教育，解釋爲仁勇之德，就講決心，爲國的決心呢？就是對國家盡其至忠，對民族行其至孝，以死來報國，以死爲犧牲，不成這便成仁勇了。當軍人的目的，是準備去死的，伊曉時自然有死的決心。蔣委員長所講的軍人武德，於智位勇之外，再加上一個精神與一戰一兩字。這個武德就是軍人魂。有了靈魂，個人一切的一切，都要交給國家，由國家來支配，個人生死，在所不計。馬伏波將軍說：『大丈夫當戰死沙場，以馬革裹屍還葬。』這就是軍人盡了責任，有了犧牲，我們能夠決心去死，則無個人家庭及一切的問題。近何事情，都可犧牲。你們大家不要以爲我說這話不近情理，你們要知道，個人要有做人活靈。我們做人，是不是只求吃飽穿暖爲目的，權權權權的過了一世呢？如果是這樣，真是與草木同腐，與禽獸無異，不能算爲一個人；因爲人的生命，普通最原善善到七八十歲，半還半地是要死，我們要發揮人的智慧，來立德，立功，吃人家所不能吃的苦，做人家所不能做之事，盡其至忠至孝的做一個士，這樣雖然死了，才肯千古留名。古語說：『死精魂於泰山，消幾於鴻毛。』人死得其所，精神就不死。假如混混沌沌的做人，對於國家民族毫無貢獻，雖然活着死，也等於死了。權國豪多像一個人，實在沒有用處。所以我們講精神死，並不是要鼓勵大家動死，要死得其所的，是長生不老，永遠要你們吃苦，不貪財，不貪權，去追求生活，也並不求遺產，整理定你們要知道，我們要有意義的結，就是應該瞭解國家的難題，那時

代的痛苦，在此世界人類共通活超的戰爭生活，只有忍耐苦幹，爲國家民族求生存，做最有價值價值的奮鬥，以求得精神上的代價，和光明燦爛的前途，不可祇看見目前的物質生活；我們目前的個人生活只好在國家所給與我們的酬報內來勉強維持，來儉約度活。從守本分，耐艱苦，以表現我們高尚的人格，奮鬥的精神；這樣信用日增，名譽日增，一輩子不怕沒有飯吃，不怕沒有位置，他的錢也用不完，要比一般貪污枉法的人多的多。因爲貪污的人犯了法，給人家發覺了，就要敗壞他的名譽，犧牲他的前途，甚至斷盡他的生命，貪污所得來的臭錢，自己既不能享受，實在累得不償失。你們大家想一想，就可以明白。我要你們吃苦，是站穩腳跟，逐步前進，從光明正大的途徑上努力奮鬥，尋求真理自有好處，不是不知道你們痛苦。並且你們要知道國家設官，給與薪俸，是有全國一律的規定的，他人能忍耐，能吃苦，我爲什麼不能忍耐來受呀？就是你們苦，也沒有什麼用處，難道叫苦就可以立刻沒有苦了嗎？我們要明白，今日的苦，是整個國家大家的苦，並不是我們個人的苦，我們身爲軍人，決心是要爲國家犧牲，自然要爲國家來吃苦。這便是軍人的人生觀。再從個人事業方面來說，一個人必須能吃苦，才能有上進，有辦法。古人說：「吃得苦中苦，方爲入上人。」古今中外成功立業的人，一定要受過很多艱難困苦艱沛流離，如勞其筋骨，困乏其身，行拂亂其所爲的種種苦楚，然後動心忍性，增益其所不能。所以我今天要你們吃苦，是求將來的光榮，將來的快樂。我們再看富貴子弟，向來沒有成大功立大業的，因爲他們是公子少爺，生出來就享福，做什麼事情，都不要費力，不要冒險，就可以坐享其成；但這不能算是幸福，因爲不是苦中得來的事業，看得容易，不能維持長久，一不留心，就一敗塗地，不勝其苦。應注重於能吃苦的人做一步得一步，他的成功就能偉大和結果。所以要看人們的福無厚薄

這是看他吃苦的程度高低，分量多少以爲斷。明白了這個道理，就不會怕死，不知痛苦，腦筋冷靜，毫無掛慮，心中自然沒有魔鬼，就成爲頂天立地俯仰無愧的人了。

我現在略將蔣委員長所講中庸之要旨與軍事之基本學理一段話給大家聽。委員長說：

「我們將領要完成革命救國的任務，不可不透澈明瞭這個哲學的理論，大家都知道軍隊所最重者是紀律，在未講到本題以前，先要說明我們訓練軍隊的根本要務。大家都知道軍隊所最重者是紀律，無紀律即爲烏合之衆。但紀律有「有形的紀律」與「無形的紀律」之分，有形的紀律不外是號令分明，法紀森嚴，動作整齊，賞罰嚴明等等，這是軍隊所必須具備的條件。但要知道這種有形的紀律，必須另有二種更高尚完美的精神貫徹其間，而後真能成爲節制之師，發揮最高的本質；否則便號令森嚴，動作一致，因爲沒有明瞭做人處事的要道，具備「智信仁勇嚴」的武德之修養，這種軍隊就可以憑其森嚴的紀律，做出背離常理的事情。我在力行叢書及廬山訓練集中曾說及軍人精神教育中之「智仁勇」以及「智信仁勇嚴」之武德，都是以「仁」爲中心。如果軍人只有智有勇而缺乏了「仁」的「信」，「信」之中心要義，決不能稱爲完全的軍人。無形的紀律怎麼好，結果不僅要損害軍譽，而且要身敗名裂。這正是說明無形紀律的重要，假使你們不注意無形的紀律，無論有形的紀律怎麼好，還是要身敗名裂。委員長於上文援引軍事名家孫子兵法一句話：「道者，令民與上同意也，故可與之生，可與之死，而民不畏危。」道是什麼？就是我們剛才所說的軍人魂。你明白了生死，則你的部下就可以共同生死不怕犧牲。」委員長說：「好生惡死，是常人之恆情，何以孫子說「可與之生，可與之死，而民不畏危。」要知道我道我們將兵之道最要者，就在如何使部衆無畏，而其根本就要在我們自己不怕死。若要使自己不怕死，其道就在於去私。一個如無誠意爲國家革命來犧牲

，而分心於私人親族乃至于子女玉帛等私人關係，則在臨危之際，當然多所考慮而要怕死。有私即不能有公，不但臨到極危險的時期要怕死偷生，不能為部下表率，就在平時，部下對你亦會看輕了你，豈沒有畏教之心了。這因為是你部下知道你怕死，不特自己先說，而早已知你心理，如見你肺肝一樣。所以我們要造成革命軍人的最高任務：第一步着手之要，即在祛除富貴利祿之私，視同魔鬼，絕對放棄，必須力祛慾，以公義代私慾，無時無地不思想堂堂正正做一個俯仰無愧的人，無時無刻不以國家和民族為前提。如打定了這個俯仰無愧的人，無時無刻不以國家和民族為前提。如打定了這個精神柱石的基礎，則意念之所存，行動之所著，必然光明正大，必能使部下敬仰，人民崇拜，如此即所謂「無慾則剛」，以身作則來領導部下，自然可以做到「可與之生，可與之死」的境界。反之，你的行動思想如存有一絲一毫不可告人的私念，做人做事不能合乎人生大道，則你的人格，必然為部下所鄙賤；任你表面上如何掩飾，對上即或可以欺瞞，而對下是萬不能瞞騙過去的，所謂「十目所視」，「如見肺腑」，就是這個意思。如此你心裏有鬼，時時怕死，對於部下亦當然要怕了，甚而至於怕同事怕上官，既然一切害怕，更提不起大無畏的精神了。所以我們教兵救民之道，第一要自己無畏；第二要使部下與民衆人人無畏。簡單言之，就是爭「不怕」。譬如現在國勢危急民族屈辱到此地步，我常常聽到人說：「我們即便要打敗仗，也須一戰」，或說「姑且一戰」。這種話就要不得，我們打了仗，當然要操必勝之權，所謂「姑且一戰」云云，便是怕死心理之表現，其實可說是廢話。此段話最為緊要。現在一般軍官，整天為個人打算，如何升官，如何發財，做出犯法的事情來，如果中隊長的吃錢名空額，一團就少了一排兵，打仗就要吃大虧，斷送他的生命，至於吃空額只瞞得上官，不能瞞得部下，也瞞不了同事，

今天可嚇，明天不能嚇，長官一天發覺了，就要徹查辦，斷送他的前途。又如今天，委員長的命令，不應當家眷到前方，居然有人偷偷摸摸的帶到前方，或以爲後方養不活，要到前方吃空額，吞軍米，這更是犯法的事。當下級軍官不能結婚，上輩早已規定，就是美國的軍官，平時結婚要呈請上級機關批准，可見國家對軍官結婚是有嚴格的限制。你們當下級軍官的有了家眷，縱然國家不加追究，但你亦應在本分內設法救濟，不能因有家眷而犯法。再說帶了家眷到前方打仗的時候，人是顧了敵人，還是顧了老婆呢？你如果顧了家眷，打了敗仗，受軍法的裁判，是要殺頭的，你們大家應該想一想，到底是把家眷帶在身邊好，還是安頓後方，自己無掛無慮，安心練兵打勝仗好呢？我爲你們自己來打算，還是不帶家眷到前方的好。剛才一委員長說軍人不應分身於子女玉帛就是這個道理。委員長不准帶家眷到前方的命令，是有考慮的，爲了國家的生存，個人的事業，都應該如此處置。我現在不要你們帶家眷到前方也是愛護你們，免得將來受軍法的處分，保九團一團大隊長現顯起來，是受了帶家眷的害，你們應該警惕，使我個人亦有家，但我總是先公後私，不因家事影響公務，我過去在離化剿匪，編清作戰，不論時間之久暫，我決不帶家眷到前方，你們當下級幹部的入，竟居然將家眷帶到前方，可謂不知本分。還有些人，以爲軍隊生活困苦，很還進行去做生意，老實告訴大家，你們是現役軍人，要改行去經營是不成的；抗戰拿到艱難的階段，急需我們軍人去奮鬥犧牲，這時候的軍紀是格外的嚴厲，我們今天想求光明的前途，就要共同瞭解此個道理，一心一德，艱苦奮鬥，求仁得仁，從死中求生。大家能夠這樣下了決心，就有了靈魂，無論事情怎樣的困難，勸人怎樣頑強，怎樣利害，你們決不會一敗塗地。而且因爲我們不會失敗，就容易於成功，大家都有好處。如果糊塗前途，麻木不仁，到處易驚

我們的操縱，敢壞軍紀。人異操縱，亂會揮舞，全體都要場合，都有個人利祿。所以人人今天要下決心，把過去的舊頭腦改變過來！

威靈光，俞大猷是明朝名將，千古傳名，現在歸寧墓地的遺像，宛然如生，我們做人要把他做榜樣。現在我把威靈光所說的話告訴大家，他說：「一旦有事，父母妻子，身家各項，打點停當，出門便與他們永別了，祇做死的一般看待，如能奮鬥得勝，即又有我方得生，方是大家掙得道雙漏船過海。這便是死人走活路。若不如此思量，不是敢了被賊殺害，必是被軍法殺了。那是丟了生路。都是自己尋着無法解救的死路求走，這便是活人走死路。大家今日既遇要轉移念頭，改過肚腸，最爲緊要。」所以我要求你們吃苦，不怕死就是要你們走活路。如果你們怕苦怕死，遇了困難和危險，就動搖了信心，不能專心練兵，不能專心打仗，那就是活人走死路了。

我現在要講的話很多，從今天起要連續幾天，先把你們頭腦改過來，然後再講到學術科。因爲我看你們大家多數走死路，醉生夢死實在太可怕了，所以要大家復念，要大家戒懼，及早覺悟，切實反省，今後抗戰的時間愈長久，我們困難的程度也愈增多。我預料將來有一天，我們的生活比今天還要苦。但是抗戰的勝利，就是要渡過此難關；能夠渡過此難關，革命就可以成功。個人也可以成功。現在你們有家眷的，應該安置，回娘家去，或是勞動生產維持生活。現在勞動的人都有很高的代價，老百姓從事勞動，都可以過生活，難道軍人家屬一定不要吃軍米才可以養活嗎？我們大家如果是不反省一下，則過去的光榮，官兵所流的血，都沒有代價，而且將斷送國家的生命。我們是蔣委員長的信徒，就要切實聽他的話。國家對我們不薄，國家在艱難的時候，派發給我們的薪餉，軍費支出，非常浩大，我們更要激發

天良，爲國効力。不可貪生怕死，苟且偷安，違犯軍紀，敗壞軍譽，斷送自己的前途。斷送國家的生命。這是我今天要痛哭流涕苦口婆心來對你們講的。希望你們從今天起從新做一個人，從新做一個革命軍人！

三五

軍人應由革心立志，刻苦奮鬥，矢志犧牲，完成救國事業，方算爲革命軍人：方能成功立業：才不愧爲人生。

黃 珍 吾

——三十一年二月十八日舊保安處，軍警所，特務大隊，軍官佐學員主訓話——

今天我應把昨天所講的話，換一個輪納，同時把 委員長的訓話，與前輩名人格言，告訴大家，使大家明瞭。我昨天所講的話，不是我個人的偏見，而是天經地義不能更改的做人基本道理；就是「軍人應由革心立志，刻苦奮鬥，矢志犧牲，完成救國事業，方算爲革命軍人，方能成功立業，才不愧爲人生。」這是本處幾年以來一貫的教育方針，而此方針，是本黃埔的革命精神，也就是本 總理和 總裁一貫所指示給我們的革命精神。我們今日抗建建國全靠此種精神，我們應該發揮此種獻身殉國的精神，來完成救國救民的革命大業。 委員長十三年對黃埔軍校第一期訓話，講本校之使命與革命的人生，內說：「我們要戰勝敵黨，非有以一當千的精神不可，所以我們以後對於精神上的修養，學問上的進步，一定要如煉鐵煉鋼的一樣樣子，總要他久煉成鋼，做一個打不倒的鋼鐵才好；因爲一個人如果要做頂天立

地的事，就要從九死一生中磨練出來！」又說：「如果一個人只想吃飽穿暖就好了而不想他一個人的生活究竟是什麼東西，生命究竟是什麼東西，懵懵懂懂，醉生夢死，那不要說是人類，就是獸類亦能求飽求暖的，徒然以飽暖為目的，那與獸類有區別呢？況且我們如果以飽暖為目的，那麼我們在學校裏面的教職員學生們，都有普通常識，亦都有找飯碗的本能，而且在外面求事，或者可以得到很好差事的，很容易升官發財的，何必到這學校裏辛辛苦苦來求學呢？因為我們是革命黨的黨員，我們是要做革命的事業；要做革命的事業，就要先確得革命的意義；要曉得革命的意義，就要曉得做人的意義。這是最要緊的一件事。不然人天地之間，何貴乎有人呢？所以我希望各位從今天入校之後，就要將從前一切舊習慣，舊惡德，舊行動，一起掃除，淋瀝得乾乾淨淨，重新做起一個人來，從新做一個真正的人來；來負我們繼往開來的責任，來做我們頂天立地的事業。若是一個人果真明白做人的意義，對於自己生活的目的，了解了自己生命的意義，澈底明白之後，那不管在槍林彈雨，人山血海之中，沒有畏懼恐怖的心思，就是太平淫之大，峯巒劫難山之高，都要跳過去，走過去，亦沒有什麼懷疑顧慮；要是遇到天翻地覆的時候，我們還要頂天立地來扶持天地間的正氣。來拯救人類的劫運。如果我們的志向能夠真正的堅決，那我們的事業與理想，沒有不可增進至成功的道理。你們要曉得我們生活的目的不單是顧着自己一個人的生活，我們的生活，是為人類的生活而生活的，比方說，只有我一個人有飯吃，其餘的人就沒有吃，那你一個人還能夠安安靜靜的吃飯嗎？就是你可安穩吃飯過去，那你的心可以安樂嗎？若是反轉來說，世界上全人類統統餓食不足，豈有饒我一個人體體安穩的道理嗎？天下的事，只要為主義為人類做下去，沒有懶惰的道理，所以我們的生活目的，是要增進全人類的生活才好。我們的生命，就是

是什麼東西呢？在此說明生命意義之先，有一句要緊話，請各位聽着，就是我們軍人的職責，是只有一個生死的「死」字，我們軍人的目的，亦只有一個死字，除了死字之外，反面說，就是偷生怕死。如果偷生怕死，不但是不能做軍人，而且是沒有人格，就不能算是人。古人說：「與其背義而生，則生不如死」這一句話，是為一般人類說的，一般人類應該如此。何況我們軍人呢？你們要曉得我們的生命，不是一時的，是永久性的，我們生命，不是我自己出來的，是我們父母，推而至於幾千年祖宗生下來，我們的生命不是只在我身死之後，就斷絕了，是我們父子孫孫會承繼下去的。所以我們現在的生命是有價值的；我們真正的生命，是在後的，將來千萬萬年之中時，我們生命繼續將來世界承受價值，那麼我們肉體的死，就不要去計較了。所以古人說：「死有重於泰山，有輕於鴻毛」，那麼我們的死，有如泰山的價值，死得其所，加為主義而死，為救國救黨而死，那麼死又何足惜呢？因為我們身死之後，還自承繼的人，來承繼我們的事業，亦就是繼續我們的生命，我們的生命就永久不會斷絕的了，所以我們生命的意義，是將這將來繼續之生命，不單單求肉體上一時存在，就可以算其命了。如果單求肉體存在，那就算活到一百歲是救世命了，那你們的生命，究竟還是保不住能永久的，那麼，何如求我們千千萬萬年將來不斷的生命的呢？方才說的生命，以本校長個人的觀念，得了兩句斷語，就是「生活的目的，為增進全體人類之生活」；生命的意義，是將這將來繼續之生命。一請各位要記住兩句話，「如果照此做法就有做人的把握，就不會做錯人了。既不會做錯人，那麼什麼事業亦就不會不成功了。」我昨天所講的成幾光命一獄，他的生命是能保持永久，流芳百世，千千萬萬年精神不死，我們現在不是要麼、蔣委員長的話，如果要做他的信徒，就要聽 蔣委員長這一段的訓話，來努力革命工

作。我們的目的，是求全體人類的生活，現在淪陷區內人民的生活是怎樣，一般老百姓的生活又是怎樣，我們要區區談門，不要忘記了他們的痛苦。這是生活的目的和生命的意義。

燕委員長廿三年對黃埔軍校講革命軍特殊的精神和戰術一段話說：「本校學生黨員，如果外面的人一樣精神懶惰，一點也不曉得，腦筋中間只有升官發財，自私自利的迷夢，這樣子就不是本校學生本校黨員了；如果有這種惡思想，便會打滾了真正為黨為國的精神，我們要為黨來做人，要做黨的真正無名英雄，那才會主義成功之日。一個人便一要緊不要錢，不貪名，如果我們要有好名心，受了虛榮的衝動，什麼也也不能成功，我們做黨員的，要做一個實實在在的黨員，若天天想升官發財做偉人的，就是背反做人的真理，那就是破壞這黨本黨的紀律。我們要實實在在事情，不要好名，什麼榮譽，都要當作浮雲，有一分力量，盡一分力量，不管是求有很大的功勞，人家有沒有稱許我獎勵我，我只知做到徹底的黨員，自己埋頭苦幹，不管上面曉得我們功勞與否，總是一樣的向前做。我們不是為自己，不是為上官，也不是為什麼人，我們完全為主義來作事情，我們完全為人類來服務。要是存有一點盼望人家稱譽的念頭，那數通通弄到虛榮去了，那就不是真正的黨員了；虛榮心發達到極點的時候，就會弄出叛黨賣國的結果來了，什麼事情都幹不來了。所以我們要曉得有名英雄，是小說上講的，只當人家的笑談惡罵的材料，不是現世所有的，為什麼本黨革命幾十年到今日尚不成功，沒有統一，亂七八糟，甚麼道理呢？就是因為從前黨員太壞，虛榮心自私自利太重，只顧他的私利虛榮，對黨務完全不安心，所以黨的事情一點沒有結果。我們千萬要打破從前的一切習慣，不良的行為，我們自己要求解決自己。從今以後，要做一個正大光明，

赤心為國的黨員，其要我們自家不能夠，非除舊習的公事，打發這因襲的惡習慣。這樣子不僅國家個人沒有好結果；而且本黨亦是。從前過去的黨員可不必說了。如果今日我們學校的黨員，還是升官發財的念頭不丟掉，還有什麼話說？我們一定要痛下革命的工夫才行。一又，蔣委員長廿四年六月二十日在成都行轅訓話，整軍必先革心的一段話：「今後最重要最根本的事情，就是大家要把除一切狹小的利害觀念與自私心理，而能立定遠大的志向。尤要學事反求諸己。本埋頭苦幹，大家必須如此。將自己的短處和過去一般不好的習氣改正過來，然後才可以自救救國。我對大家所提性黨最期望的，也就是這一點。現在大家的心理，我簡直是那樣重一樣，想這說自己的情不病，如此分配不公，派個頗多，那個頗少，那個頗大，那個頗小。乾衣就衣，今天野吃，死硬人家，完全不看自己，整個心機，只用來爭算目前的小利害，而不想到國家民族前途。我們今後應進行的整大事業，因此大家都只計小利害貪小便宜，推恐吃虧，自負現期，其實長期利用。現在我就是要大家根本改變這種不好的心理和怨氣。整期以後，必須看待遇，看得人，虧不虧錢，氣短期，決和大家都爭目前的小利害；繼續照舊所辦的「誠實」的「平」和「愚拙」的「拙」字，來埋頭苦幹，老老實實重調我們自己給職責。人家有很多前線多兵多不必管，因為我們軍人真要能到責任，本身的事情還做不了，那有村寨工夫去管人家。有便宜讓給他們，我們自己擔着吃虧，這就是古今中外成功立大業的一個要訣。世止凡是目前對小便宜，將來必定吃大虧；孔孟目前能吃苦的，將來一定可得大便宜；而且目前愈占便宜，將來愈要吃虧，目前愈能吃苦將來愈占便宜。這是革命的真理。所以惟有爭利，不利便宜，才是我們成功立業唯一的光明大道。現在我國國家前途外患如此嚴重，外侮日益逼緊，土匪酒土割據，真所謂國家危殆存亡之

疾。軍人雖忠報國之日。如果大家還不奮勉努力以盡職責。還不敢奮發於軍人。天極之。這原因爲我們爭權利。我們的部下勢必尤而效之。也爭權利。如此「上下交相利」。到最後必與國家滅亡。大家就要同歸於盡！如果我們真能吃虧。一心埋頭苦幹。那末。部下當然不得與們爭。自然也就有利相讓。見義勇爲。所以我們只有抱定一個「誠」字。一個「捨」字。一個「爭」字。無對上對下都有辦法！」這是委員長要我們把虛榮心。升官發財心。貪小利與佔便宜的心。統統除掉；所以我們對任何困難和吃虧的事情。都要盡力忍耐。時時準備去犧牲。方不愧爲革命軍人。如果不然。我們的事業就不會成功。我們的生死。就沒有價值。沒有意義。你們大家想一想。我們要做革命軍人。豈不是要首先革心呢？

蔣委員長廿四年八月十三日在續編軍訓團講話。講革命軍的基本要素一段話說：「我們要救國救民。就要立定最大的決心和敢人拚命。不成功。即成仁。成功則建設自由平等。莊嚴輝煌的新國家。成仁則垂名青史。流芳百世。永爲後世子孫所崇拜。即所謂「其生也榮。其死也哀。」我們自己雖死了。我們的上官。部下。同志以及後世子孫一定可以繼續完成我們的志業。要知道人生數十載。總有一死。如果老死牖下。或是在爭權奪利的內爭斷送生命。不僅是與草木同腐。湮沒無聞。而且使國家一天天更加危險。最後國家亡了。我們還要爲千秋萬世所唾罵。這樣死去對自己固然是冤枉。『將何以對得起天地父母。和國家民族呢？』文天祥有兩句話：『人生自古誰無死。留取丹心照汗青。』孟子也說：『死有重於泰山。有輕於鴻毛。』我們只有在「總理系統」之下。爲三民主義爲國家民族而死。纔有極上的價值。才能遺留光榮的歷史。炳耀千古。對得起生我們的父母。教我們的上官和我們「總理」。我們如果不把敵人的運籌籌策。那真無以對得起我們的父母與我們的領袖。蔣委員長及我們的

國父。此段話，大家要特別注意。

委員長二十七年三月十九日出席將校班聚餐會訓詞，請建軍建國的根柢精神，先把綱要略給大家聽：「第一、主義不行焉及之恥；國家存亡，軍人之責。第二、建國必先建軍，建軍首在建立軍官。第三、建軍建國的根柢精神，就在剷除懶惰懈怠，奢侈浪費的惡習，造成勤勞儉樸的風氣。第四、建軍的起點，在我們官長勤苦節儉，實行改造軍隊的生活。第五、軍入應克勤克儉，實行新生活，並要以此訓練民衆，組織民衆，使軍民合而爲一。第六、實行勤勞的要件，1.要增加工作時間，2.要提高工作效能。第七、厲行節儉，1.要戒除奢侈浪費，必使物盡其用，2.要戒除部隊敗壞惡習，養成官兵建設性能。第八、要練成勁旅，消滅敵寇，必須苦幹實幹硬幹。第九、希望大家消除虛榮心和名利心，公爾忘私，爾爾忘家，埋頭苦幹，拚死奮鬥，爭取最後勝利，完成革命使命！」委員長無論到什麼地方，都是這樣說。我昨天對你們講的不要帶家眷到前方和不怕苦等話，並非隨便亂說，就是委員長所說的：「公爾忘私，爾爾忘家，埋頭苦幹，拚死奮鬥」的精神。現在再唸原文一段：「一個國家要想建立起來，必先建立他的軍隊，軍隊建設成功，才能夠建立國家社會。要建立軍隊又要先建立健全的軍官，軍官不健全，軍隊便不能健全，軍隊如不能健全，就不能建國，便要敗國亡國。過去我們國家民族之所以積弱衰微，受人侵略壓迫，種本的原因，就是由於我們軍人不振作，軍隊死有建立起來，以致國家失了保障，財寶陷於紛亂，招致敵人的欺壓。我們現在要整頓國風，抗戰成功，就要將過去中國軍人的種種腐敗惡習，澈底革除。先健全我們軍官自身，再建立健全的國軍，然後才能夠達到抗戰建國的目的。我常說「主義不行，黨員之恥，國家存亡，軍人之責，」我們不作軍人則已，既作了軍人對於國家的存

亡，民族的盛衰，就負有莫大的責任；尤其是在這抗戰時期，國難民命，千鈞一髮，扶危救亡的職責，全放在我們肩上。大家一定要加緊深鑽，戒慎恐懼，堅苦奮鬥，勇往邁進，造成自身爲一個健全的革命軍官，方能建立天下無敵的革命軍隊，關於如何成功現代革命軍官的道理，以及抗戰軍官所必備的學問技術和戰略戰術等，我過去已講過很多，今天在各位聚餐完畢的時候，還要將修己治軍抗戰建國的根源精神傳授給大家。這個建國的根源精神就是「勤儉」兩字。這勤儉兩字，實在是爲人辦事建軍建國的基礎，我們無論就中外歷史或社會事業來觀察，凡一個民族的勃興，一個國家的建立，一個軍隊的成立，乃至家庭個人的成功，都是由克勤克儉作起；天下未有不動不儉而能成功立業的。古人所謂「民生在勤」一業精於勤」所謂「儉以養廉」一儉則足用」所謂「勤苦儉約，未有不興」都是一定不易的道理。我們現在要使個人的學問技能，能夠及時進步，精神和事業能夠強固發展，將部隊改進，使力量充實，以爭取抗戰的最後勝利，無倫環境如何艱險，前途如何困難，只要人人能勤勞儉約，事事能發出實效，就沒有不可以成功的。」上面一委員長所講的治軍抗戰建國的根源精神，在於「勤儉」兩字。勤就是勤勞，儉就是儉樸，我們能夠勤勞，就可以克服許多困難，所謂「勤能補拙」；我們能夠儉樸，就可以守本分不貪意外之財，如上面所說的「儉以養廉」一。我們今日一般軍官，動不動就叫生活艱苦，但不知從「勤儉」兩字去補救生活的艱苦，去克服一切的困難；比方部隊裏面應該勞動生產，上面已經有命令，要我們去割，但是各部隊裏面一般官長都不願去勞動，羨假要負現成的柴火，山上有野草，不願意去割，怕麻煩，什麼東西都以爲現成的好，雖然在剿匪作戰時候，不得不買現成的東西，畢竟部隊在駐防訓練的時間爲多，剿匪之時則爲少，只要你們長官肯盡心肯費腦筋，就可以減輕士兵的負担。

。我前次赴羅清沿途看見小孩與老人赤衣露背，每人每日可得十餘元，如果我們亦派士兵去山上割草，不是一樣的人每日得十餘元麼？我想到我們部隊，如果在不妨礙任務和訓練原則之下，輪流割草，實行勞動，不但可以補人其體力，而且可以訓練取價，是補助的士兵的飲食。事前報告，準備案，在法理上說，是合理的，但沒有不惟，尤在各團新加增的，輪送中隊，爲練習肩挑，鍛鍊體格起見，更可以利用來幫助人其體力，只要把手續辦好，與行勤時的紀律良好，賣了苦力所得來的錢，是用在士兵身上，不是放人私囊，就不成問題。但是你們帶兵的軍官，就沒有這種腦筋，只顧自己舒服，不管士兵痛苦，做中隊長的吃兵額，吞軍米，另外開小廚房，士兵吃的什麼菜，就沒有人去過問，你們憑良心說，你們現在的生活當真苦嗎？我看你們還有錢來訪客，去應酬，比我的生活還要好呢！委員長說：「如何履行節儉呢？就是要拿我們的心血勞力，以精神彌補物質消費，發揮最大的事業功效。如此，我們用了民脂民膏，才問心無愧。我們一般官兵，各個人都要養成這種克勤克儉的精神，部隊才算有了基礎，才能夠成爲真正的革命軍隊。……我們民族百餘年來喪師失地，受秘密等，完全是一般軍人醜態惹起，願者淫佚所得的結果。」委員長說：「我們時代一般軍隊之狀態，以致招來外侮的侵略，就可以作我們前車之鑑。如果我們一般軍官不將亡國軍人和民團以來一發軍團的軍隊，所有一切腐奢淫佚，讓情讓政，貪污自私，爭權，徹底剷除，還要沉溺於宗教迷信的舊生活當中，我們的軍隊，就要消滅，再無法存在。」大家聽了這段話，應該如何反省，和如何感想？我們要不要革心立志，從嚴辦一儆革命軍人？」

曾胡治兵語錄，尙志節骨文正公有云：「今日百廢興舉，千堵並濟，無可收拾，獨賴此耿耿精忠之寸衷，與斯民相對於管蠶血漏之中，冀其塞絕積滯之入邪，以挽回國家之天心。」

，庶幾萬一濟有。不然，但就時局而論之，則滔滔者吾不知其誰也！「我們要有此心懷，然後才可以立此大志。曾文正公又說：「方今天下大亂，人懷苟且之心，出範圍之外，無過而問焉者；吾輩當立軍紀，自爲守之，並約同志共守之，無使吾等之賊，破吾心之藩子。」蔡松坡評論尙志營曰：「右列各節，精多沉痛，想入心之陷弱，而志節之不挫也。今日時局之危殆，禍機之劇烈，殆十倍於咸同之世，吾儕自膺軍職，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸焉，不足返回點於苦海，而國家於世途；須以耿耿精忠之心，與志願之骨，與血之髓，而不返顧，始能有濟。果能幸而定主見，百折不磨，則千災百難不難之刃而解。若吾輩軍人將殺賊以躋高位，享厚祿，安福尊榮爲志，目兵則以希虛譽得餉精，曾胡兩公必痛哭於九泉矣。」我昨天所講的話，都是古人已講過的話，不是我添油加醋，你們軍官隊的學員，應由所部將上段格言譯成白話文，熟讀背誦，身體力行，才能算是真正的革命軍人。以上所講，都是關於軍心立志方面。

現在再講到刻苦奮鬥。蔡松坡公云：「戰爭之事，或跋涉於冰天雪窟之間，或馳驅於瘴癘之鄉，或趁霜露露營，或晝夜續程行軍，寒不得衣，飢不得食，渴不得水，拾林彈雨之中，羸血肉橫飛，極人世所不見之慘。受恆人所不經之苦。其精神，其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此。練兵之主旨，以能效命於疆場爲歸，欲其效命於疆場，尤宜於平時竭盡手段以培養其精神，鍛鍊其體魄，嫻悉其技藝。臨事之際，乃能有恃以不恐，故習勞苦，爲治軍之第一要義。而奴兵之漢，亦以使之勞苦，爲不二法門。蓋人性似猴，勞動不喜靜，宜勞不宜逸，勞則思，逸則淫，胡不盡其所事事，則爲不替，此常人恆態。聚數百千血氣方剛之少年於一團，苟無所以範其心志，勞其體膚，其不趨向蕩檢，潰出堤防之外者，焉

阿博耶？」上段是講軍人應習勞苦，就苦到苦奮鬥。我們能夠刻苦奮鬥，就能矢志犧牲，完成救國事業，我現在再將「總理講的軍人精神教育」摘要，扼要的告訴大家：「軍人的精神，為智仁勇，軍人之智為別是非，明利害，隨時勢，知彼己；軍人之仁，目的在盡力救國救民，救國救民必須奉行三民主義，為三民主義而奮鬥犧牲，方可成功成仁；軍人之勇在明生死，為國效死，我死則爾生；決心為成功成仁，成功則進出莊嚴浩蕩之國家，成仁則共殉吾黨光輝之主義，皆為蒼天大地之革命事業。」上項所講軍人之智，別是非，明利害最為要緊，「一利兩利民則為是，不利於民不利於國為非，求其成者大者，勿貪近者小者，是則為利，非則為害；利可為，害不可為。」你們大家，今日能夠是非明利害了你們能夠為主義而奮鬥犧牲嗎？我看你們有很多人不能奉公守法，甚至還有貪污枉法的事情。現在就有很多人居然想當沿海軍軍科長，自衛中隊長，他們以為沿海有發財的機會。鑽營奔馳，托人說情，恬不知恥。這種人真是存心不良！你們不要以為你們服務的地點距離我很遠，做什麼事情不容易曉得；張老齊告訴你們，我的耳目佈滿全省，天天注意你們服務的榜樣，你們就瞞不了。一經發覺你們逃犯軍紀，就按法嚴懲，決不寬假。從今年起我們有了最大的決心，整飭軍紀，要把那些敗壞團體名譽不守紀律的人，重懲幾個。不是這樣，團體名譽就不能維持，而且將被少數人所破壞，而送大家的生命。所以你們大家要戒懼惶恐，先由革心立志，本此決心來奮鬥犧牲，以完成救國事業，方算為革命軍人，方能成功立業，決不憚為革命的人生！

告全省隊警

黃珍吾

今日何日，非公理與強權決鬥之日乎？今時何時，非神聖抗爭之時乎？國際風雲，變化莫測，社會情形，複雜異常，中華民族於大時代中，外而抗敵，內而建國，責任之重大，工作之艱鉅，實百倍於往昔。福建當國防前線，敵偽環伺，奸匪潛伏，處境尤爲險惡，建在千鈞一髮，危急存亡之秋，全省隊警，應如何洋厲奮發，擊退誘捕，以保衛國土，鞏固地方，達成境外安內之任務。珍吾在最高領袖及省府主席領導之下，負全省保安之責，蒞自時艱，深懷冰淵，忱於我保安團隊及各縣自衛隊各地警察之不屈偷安，敢爾實行，及部隊中病患之多，逃亡之衆，痛心之餘，尤深懼懼。爰特提示：一、革除惡習嚴守紀律，二、軍官佐勿携帶眷屬，三、愛護軍需物品，四、保育士兵，五、力盡聲嘶責任等五項，分別通令，懸榮告誡，希我保安袍澤，警察人員共陳時局之艱危，明禮守法，以維制情，束身自愛，知恥有勇，養成服務道德，加重責任觀念，本諸奮發蓬勃之精神，奮發忠誠國之節操，不問上，不擾民，不爭功，不誣過，權利不先，赴義恐後，以身作則，推己及人，凡有利於國家者，生死以之。如是則一兵一警，頓無虛設，一槍一彈，效不忘廢，最後之勝利，自可拭目以待。世變日亟，來軫方遑，願我全體同志共勉之！

附通令五件

事由：通飭革除惡習嚴守紀律由

五〇

福建省保安處訓令

秘(壬)字第

036

號

令直屬各機關部隊

管子曰，禮義廉恥國之四維，四維不張，國乃滅亡。我總理引而伸之，復有忠孝仁愛信義和平八德之詔示。良以立國之道，必須具備四維八德之精神，乃能獨樹勳紀，化民成俗也。矧我軍人，負捍衛國家保護人民之天職，一舉一動皆應為國家人民着想，稍有不善，即足以搖撼人心，危及國本，故明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，為我軍人唯一之標條，顧之四者，尤以守紀律為先決之要求，蓋軍容之盛衰，軍譽之優劣，皆視能否守紀律而來。值此內憂，國家存亡繫於一髮，更應為國家扶植正氣，維繫人心，詎容再有違法亂紀之事。往者少數軍隊，狃於向來之不良習慣，間為補助給養之不足，藉端吃空冒餉，瀆奪百姓之行爲，馴至刑領辱於僚情，士兵失其管教，人民痛心疾首，不敢發其聲，道路以目，法紀蕩然，言念及此，無為寒心。最近中樞鑒於軍隊生活之困苦，復於國家財政莫分拮据之時，為普遍改善待遇之舉。凡我軍人，應知國步之艱難，中樞維持之苦心，深切體念，激發天良，踴躍知能，圖報萬一。無論自前有此待遇，假使國家財政瀕於危殆，軍餉不能按時籌籌，乃至餐不繼，三旬九食，亦當甘之如飴，寧死不為污辱之行，今念為國家求勝利，刻刻為民族爭生存，作戰之際，毋畏敵人飛機大砲，行軍之際，毋取民即片石寸木，建防之際，毋

志士救養管理，如此方足以釋離贖之陣，而盡報國家救人民之責任。播我全體袍澤，共體此意，共信共行，毋成風氣，以發揚我中華民族四維八德之精神，使成億萬年之邦基，固於磐石，抗戰前途尤多利賴。除分令外，合亟令仰該長遵照，並飭屬切實遵照。此令。

中華民國三十一年二月

處長 黃珍吾

事由：勸告部隊官佐勿携帶眷屬由

福建省保安處訓令

秘(壬)字第

037 號

令直屬各部隊

查軍官佐携帶眷屬，同在行間，不僅自身累墜，直接影響部隊行動，間接減損作戰精神。此中利害，凡設身處地者，宜無不知。本處前訂安營官佐眷屬辦法，實施以來，各部隊多已遵照辦理，其未能辦到者，或因物價太高，兩地生活，不能維持，或因家鄉淪陷，親朋寥落，無可託以妻子者，遂不得不携置左右，暫顧目前，險情阻不無可原；惟是軍旅為流動性質，與機關迥異，且由後方變而為前方者，尤在不可知之數，萬一會逢其適，強行既不可能，遺留復多危險，財衛事理。萬無兩全之道。為特重申前令，仰該團隊長對於所屬官佐，剴切詰誡，囑以利害，無論參加作戰或駐紮部隊，凡眷屬隨在行間者，均應一律移置距離

駐在地之相當地帶；其所入較微，不敷薪餉開支者，應設法在居留地多作生產事業，以資補助，所借食米，可由部隊長官向地方政府借取；予以購買上之便利，務使無缺。似此則前方將士，得以安心服務，減少家庭顧慮。各級官佐，應以任務為重，家庭為輕，對於本命令切實做到，毋作目庸打算。倘有屬奉陸違，延不遵辦，或部隊長執行不力者，一經發覺，定予按章處分，其各凜遵毋違。

此令。

中華民國三十一年二月

處長 黃珍吾

事由：通飭愛護軍需物品由。

福建省保安處訓令

秘(壬)字第

035

號

福建省各機關部隊

溯自抗戰軍興，海口被敵封鎖，本國生產地區復多淪陷，一切物資，均感缺乏；尤其是軍需物品，向多取給於外洋，更覺補充不易，然猶於無可設法之中，得有相當之補給，其間之艱難痛苦，慘澹經營，有非部隊官兵所及知者。現今太平洋戰爭爆發，外航全告停駛，資源斷絕，除自力更生，厲行節約外，別無他法。我保安團隊官兵，值此國家存亡危急之秋，應各任務之重大，物力之維艱，對於軍需物品，視同珍寶，加意愛護，遵奉

價稍貴，理重於購置之詔示，着關於整理、管理、處理工作，俾全軍裝具，得以持久而不散，即已做舊者，亦應設法修補，勉強着用，其不堪修補者，則留為檢槍及其他之用。務使竹頭木屑蔽衣編袍，皆成可用之枕，一絲一縷，亦不輕於拋棄。似此則無論抗戰至十年八年，亦不至因物資之缺乏，而有捉襟見肘，窮蹙抉擇之窘象。著各部隊官長層層督飭，努力奉行，慎勿狃於故習，倘有缺乏，率請補充，一逾年限，即請註銷，甚至做舊之件，不予修理，而視同廢物，任令士兵受凍，而認為無補給。凡此種種，皆屬勳力矯正，不可再有此種現象，除分令外，合亟令仰該長切實遵照，並飭屬遵照。

此令

中華民國三十一年二月

長黃珍吾

日

事由：通飭保育士兵如疾病逃亡不能遏止即當懲罰於調整由。

福建省保安處訓令

字第 042 號

令直轄各機關部隊

查部隊官兵與士兵關係之密切，對於父兄之與子弟，愈親則愈固，愈疏則愈離，故各級官長對於士兵之疾病痛苦，極應鉤心。果能澈底明瞭，而隨時保育之，共同之，則其士兵未有不樂為之用，效死勿去者。現近全鄉鄉中下級官長，對於士兵之病患，多不注意防療，士

五三

兵之食宿，均皆聽其自然，居復病復呻吟，衣食不週，時有飽食之願，復調護者，以上級官長，殊不知通曉警察，復不知變法妥善，天下軍官，劉總下則，危殆發生，逃亡極難，言之實堪痛心。在兵兵員者，危不傷之際，皆不為思保存之方，再任其疾病逃亡，時戰鬥之潰損，捕獲之困難，必如江河之日下，為待鄭重警，希我保安隊各級官長層層督飭，善加管理，新兵入營，尤須加意愛護，教養兼施，從優從厚，以慰其思家心理，防治其疾病，提倡其娛樂，使飽滿軍營為第一家庭，深忘從軍之苦，軍中生活，亦思自少，心神安定，逃風自戕。倘或仍前玩愒，坐視士兵之疾病逃亡，痛楚之狀，則至實力減損，無法補充，惟有縮減軍位，實應調於調劑之中。甲中隊人數，少至三分之一者，併入乙中隊，甲大隊人數，少至一半者，併入乙大隊，原處副官長，一律降級任用，該管團隊長，並予相當處分，以爲不盡職守者戒。除分令外，合行令仰該

令

長遵照，並飭屬遵照。

中華民國三十一年二月

處長黃珍濟

事由：申明警察應負之責任通飭遵照由

福建省保安處訓令

秘(壬)字第

號

令全省水陸警察遵照

五四

日

查警察所負之責任，不僅為維持秩序保衛公安而已足，應與人民社會發生關係，然後國家政令得以下達，民間疾苦得以上聞，故警察有人民師保之稱，非鳴案自非薄。忽視其天職之使命也。其在平時，固應積極的指導民衆，改進社會，以身作則，為人民的模範，以致治於無形，頌惠於未然，其在戰時，應視後方比前方為重，一切組織，管理，調節，鐵壓，偵察，檢舉等種種業務，皆應時時注意，刻刻在心，以一己之勞，濟人羣之困厄，方為警察應盡之責任。現在抗戰軍事，已入最後階段，前方將士浴血奮鬥，謀方治安，胥賴地方隊警共同維持。而省團縣隊，除參加作戰外，並須負剿匪任務，對於防奸，緝盜，救災，禦患，嚴申命令諸工作，實為警察的唯一任務。警察能盡此任務，則社會秩序得常保其安甯，一般宵小，無處潛踪，即可冀其絕跡。警察不能盡此任務，則社會秩序將陷於混亂，省團縣隊無奔命之疲，乃得從事於整訓。警察之責任，與治安之關係，如此甚重，詎可稍有基本失水陸警察之晏安逸樂，不盡本職，用種種藉口，罔法營私等罪行，本人已痛絕於無極，但求過去又不願生視其論，當得重申警察應盡之任務。自今以後深望各級警官長警，痛念國家民族之存亡存亡，本負責任之重要，在在處處，以衆人精力，全副貫注，嚴守紀律，愛護人民，力戒懈怠，以副社會期望，是所厚望。除分令外，合行令仰該長遵照，並飭屬一體遵照！

此令。

中華民國三十一年二月

處長黃珍吾

五五

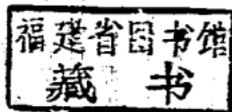
日

518448

~~518448~~



五二



非賣品

警察指導讀物第五種

警察人員的修養

中華民國三十一年五月出版

編輯者 福建省保安處警務科

發行者 福建省保安處

印刷者 精益印刷所

福建三元

(M)
D683.5
24

敬
察
人
員
的
修
養

