



華東合作圖書館

書位號數 C010  
282  
登記號碼 1327

MG  
F092.6  
4



# 開卷語

大凡一種事業的發動和成功，必有它的遠因和近因。這一部小小的著作，也不能脫離這  
個遠因和近因的「  
子」的「不能安  
然決然脫離粉筆生涯  
，擊碎宗法社會」  
一之後，黨的「  
責任，對於民衆  
員坐領乾薪，使  
黨的暴動，較他即色  
當中，黨務工作人員是  
作的實際工作，自己絕對的相信黨務工作人員從事合作運動，一方面可以使得知識份子自動糾  
正空責黨務人員坐領甘薪徒增人民負擔的惡黨觀念；一方面可以使得真正民衆明瞭三民主義的  
真諦，自動的消殺畏黨的心理。作者自民國二十年至民國二十二年從事合作實際工作的成效  
，足使知識份子的惡黨觀念和真正民衆的畏黨觀念均化為護黨的言論和行動，在黨務方面

自序

一

，雖糾正了一般民衆對黨的視聽，在合作方面，而一般民衆對於合作又發生兩種不同的錯誤見解，知識份子祇認定合作社的組織是抽象的借款與還款行爲。真正民衆又認定合作的意義和表冊太深微奧妙。作者於是發生一種闡明三民主義之合作理論的動機。這就是這一部小小著作的遠因。它最近因：就是作者於民國二十三年參加中央合作研究班的時候，一般學員的研究，專家的講演，祇認合作事業是實行民生主義的唯一運動，而對於民族主義與民權主義的連鎖關係，惟楚勉康先生作簡單明瞭的敘述外，均少發揮。民國二十四年作者供職湖南省黨部主持合作事業，以服務機關的立場上及本身職務計，對於三民主義之合作理論的發揮，似覺責無旁貸。於是不揣冒昧，遂於公務之暇，從事三民主義之合作理論與實施的創稿，這就是這一部小小著作的近因。經數月之心血，遂將這一部小小著作完全脫稿，并承合作專家陳仲明丁鵬翥兩先生校正，復經湖南省黨部轉請中央宣傳部審核，適值蘆溝橋事變，攔未審查，復因平津失陷，移都重慶，費數月心血所擬就之「三民主義之合作理論與實施」小冊，已不知落於何處，復因底稿失散，不能付梓問世，至民國二十七年春因祁陽同志之請求回縣主持黨務，惟祁陽地居後方邊陲，日無警報之虛驚，於是鼓其餘勇，又作這一部小小著作的二次創稿，但因公務關係，時作時輟，待至秋間擺脫黨務，移居祁陽境內平地高峯之望崗菴，而理頭佛燈之下數月，始行脫「理論類」之稿，惟因身處叢林，參考書籍不多，且係閉門造車，自覺定難合轍，於是繕寫二份，分別寄呈教育部部長陳立夫先生合作事業管理局

長壽勉成先生批閱，旋奉陳立夫先生三月九日手函并對拙作詳加斧正，其手函稱：「樊林兄鑒：古臘得惠書並大著三民主義之合作理論與實施一書，經詳加研讀，凡所立論自成一系統，足徵近來治學之勤，且佩且慰！惟尙有二點有待於商榷者：（一）強調合作運動之功用過大，有時轉有以辭害意之嫌。（二）認民生主義之第一步在平均地權節制資本，第二步在實行共產主義，未免欠當，如須付梓，尙祈分別修正，並於文字上加以潤飾，以求盡善，質直之言，統希亮察，爲荷。此頌撰祺，原件奉璧。」而陳先生於公務萬忙當中，竟能抽暇從頭至尾，詳加斧正，其愛護拙作之盛意，曷勝感激。常即本擬遵照指示兩點，從事修改，因奉壽勉成局長電促赴安化合作實驗區供職，遂致延未着筆，茲應湖南私立修業高級農業職業學校當局臨時担任合作課程之約，乃蓄意正訛，從新編撰，並將理論編與實施編合而爲一，藉作教材。緣拙作之立意立言，實係窮參中山全書及陳立夫先生之唯生論爲基礎，並旁及國內合作先進壽勉成陳仲明王世穎彭師勤侯哲昇侯厚培唐啓宇諸先生之合作著作及有關合作之社會學經濟學政治學等溶集於一爐，使拙作的任務，能夠以合作之組織，鞏固民族，合作之社務，訓練民權，合作之業務，充實民生，藉由民族之鞏固，民權之訓練，民生之充實，而促進大同社會的實現。拙作究竟能否擔任此種重大任務及其担任此種任務的代價可值多少，它本身自可代表，用不着作者自吹法螺也犯不着恭請黨國要人賜序吹噓，作者於茲開卷之首，略書數言，陳述本書立意及着筆之經過，聊作似箭光陰之紀念，還祈本黨同志暨合作同仁，以合

自序

作事業爲前提，予以指正。是幸。中華民國二十九年五月一日陳燮林識於經濟部合作事業管理局湖南省安化合作實驗區。

2010  
282

# 三民主義之合作理論與實施目次

## 第一章 合作之意義

第一節 合作之解釋

第二節 合作之演進

第三節 合作之連鎖

第四節 合作之定義

## 第二章 三民主義與合作運動

第一節 三民主義與合作運動的連鎖關係

第二節 三民主義與合作運動的目的

第三節 三民主義與合作運動的使命

第四節 三民主義與合作運動的精神

第五節 三民主義之合作理論的體系

## 第三章 民族主義之合作觀

第一節 合作事業與民族主義

第二節 合作事業與鞏固民族地位

第三節 合作事業與恢復民族精神

## 第四章 民權主義之合作觀

第一節 合作事業與民權主義

## 目次

目次

- 第二節 合作事業與自由
- 第三節 合作事業與平等
- 第四節 合作事業與民主集權制
- 第五章 民生主義之合作觀
  - 第一節 合作事業與民生主義
  - 第二節 合作事業與平均地權
  - 第三節 合作事業與節制資本
- 第六章 三民主義之合作論
  - 第一節 民族主義之經濟建設與合作運動
  - 第二節 民權主義之經濟建設與合作運動
  - 第三節 民生主義之經濟建設與合作運動
- 第七章 三民主義之大同社會
  - 第一節 大同社會應有之設施
  - 第二節 促進大同社會的社會力量
  - 第三節 促進大同社會的政治力量
- 第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟
  - 第一節 合作實驗縣之設施
  - 第二節 組織合作社的方法和步驟
  - 第三節 合作人員的修養



# 三民主義之合作理論與實施

## 第一章 合作之意義

### 第一節 合作之解釋

甚麼是合作？合作二字，在英法語文中是 Co-Operation 這個 Co-Operation 之字義，以中文嚴格譯之，不能譯為合作二字。因為合作二字太粗俗，且有中立性之字義。依中文的解釋；凡二人或二人以上之互助，不究其動機如何，目的如何，能協力同進者，均得謂之合作。故此二字，乃普通之用語，非專門科學之熟語。且依中文的解釋，不一定是好的合作，並含有壞的合作。譬如二人以上之互助，其動機在發展實業，其目的在為農為工，當然是屬好的合作。而二人以上的互助，其動機在掠奪，其目的在為盜為匪，這就是壞的合作。

此 Co-Operation 字義，乃有高尚的思想，善良的動機，及正當的目的之行為的共同協助。故最初薛仙舟先生譯為協作。總理因此二字字義太深，一般民衆不易瞭解，乃採用合作二字。所以在數十年前，譯文未定，議論紛紜，莫衷一是，旋後本黨中央黨部，確定合作為七項運動之一，陳果夫先生亦主張改用合作，為易深入民間。民國二十三年三月一日國民政府公佈合作社法，立有專條禁止一般商店採用合作二字，以保持 Co-Operation 的原義。

現在普通一般研究合作的人們，大多將合作強分為廣義的與狹義的或普通的與特別的兩種，以前者屬於社會性的，後者屬於經濟性的。其實以人類生活的歷史及人類生存的基礎上說，不管他是屬於社會性的或經濟性的，要皆與人類有關。與其強分合作為廣義與狹義或普通與特別兩種，實不如依人類生存趨勢，劃為自然的，科學的，及社會的合作。所謂自然的合作，是順着社會上人類生存之連帶關係而企圖生活的活動的。所謂社會的合作，是在社會上人類生存連帶關係中進一步求解決生存障礙而協力的。所謂社會的合作，是使社會上人類生存關係中無榨取無寄生而各盡所能各取所需的。因此合作二字，就得到正確的解釋！

甚麼是合作？合作是為避免人類生存上的榨取和寄生，而羣趨於「共有共治共享」的原則下，求達「各盡所能各取所需」的目的。

## 第二節 合作之演進

合作之演進，同人類的歷史一樣悠久。自地球的洪積系發現人類以來，人們為生活之需要，在天然界中不能不有供需的工作關係，而人與人又不能不有團結的互助關係，以維持其生活與生命。

原始人們的生活與飛禽走獸及一切動物之生活日在競爭中；人類要求生存，一切動物亦要求生存，當時因生存的競爭，人們捕食其他一切動物，其他動物亦捕食人們，以維持其生存，但是：人為萬物之靈，善于自助與互助，人與人間，在行動上及精神上能取聯絡的方式

抵抗及捕食其他一切動物，結果：人類制服一切動物，並蓄養之，以維持其生活。

待後其他一切動物，不能爲人們之禍害，人類因之蕃衍，人類蕃衍愈多，則人們生活愈趨困苦，生活愈困苦，則人們愈趨團結。且力向天然界競爭，以維持其生活。於是：從天然界束縛之下，征服天然，利用天然，而創立現代的光明燦爛的世界。

這光明燦爛的世界，就是人類合作精神的表現。但是：以人類生活之歷史，可將合作的演進，分爲自然的合作，科學的合作，社會的合作三個遞進時期。

### (一) 自然的合作

人類蕃衍衆多，畜養其他動物仍不足以維持生存，故利用天然中之植物，以供生活之養料，歷史家，分人類利用其他動物，以維持其生活，謂之畜牧時代。耕耘植物，以維生活，謂之農業時代。在農業時代的人們，多屬男耕女織。故古神語，有所謂「牛郎織女」，其動機在於勸耕勸織，以滿足人類之需要。此時人類的生活，可說是兩性生活或家庭生活，又可說是消費者之自給時代。

復因人類蕃衍愈演愈多，各爲易謀生活起見，各因其特長及特性，更因環境之關係，而各學習專門職業，以維持其生活。譬如甲長於農業，則甲耕田；乙長於織工，則乙織布。而丙長於建築，則丙建造屋宇。合甲乙丙三人互相交換，則衣食住完備。此時之生活，可以說是職業生活，又可謂消費者之交換時代。總之，家庭生活及職業生活，均是人類自然互助的

## 第一章 合作之意義

結合，所以謂之自然合作。

(二) 科學的合作

在消費者的交換時代，其交換，本為消費而生，為生產而交換，一言以蔽之，為消費而交換。

後因交換發現時間性及空間性的束縛，故有專負交換者（商人）從中斡旋。此種交換者初本為消費者互相間之便利，解除消費者交換中之束縛性。（時間性及空間性）交換者因有利於消費者，故取應得之公平報酬。待後此種交換者專寄生于消費者身上，操縱消費者之交換，吸收消費者之利潤，甚至囤積居奇，造成供不應求之恐慌。廉價傾銷，釀成供過于求之現象。結果，不徒使消費者需要上受其剝削，且釀成社會上的經濟恐慌。

近世紀來，資本主義者為「利潤」而生產，營利主義者為「利潤」而交換，為利潤而生產，則勞動者受其剝削。為利潤而交換，則消費者受其剝削。故自然的合作失其常態，此時，歷史家謂之工商業時代。

現在為使人類生活走入常態，惟有科學的合作方式為之倡導。

科學的合作，在實際上，就是為消費而生產，為生產而交換，換言之，使需要者必有其物，生產者必有其具。

為使需要者有其物，則組織消費合作，以滿足消費者之衣食住。

爲使生產者必有其具，則組織農業合作工業合作，使耕者有其田，工者有其廠。

爲充實消費者之消費量及生產者之生產量，則組織信用合作以輔助其消費量與生產量。

爲保護人類生存之需要起見，則組織保險合作，以穩固消費者的消費量及生產者之生產量，以相互扶助其生存。

復由單位社的合作社組織地方合作社聯合社，由地方聯合社組織中央合作社聯合社，由中央聯合社組織國際合作聯盟會。抵制資本主義及營利主義者向消費者非理的剝削，以解除消費者經濟上一切的痛苦。

科學的合作，在理論上，就是以平等的待遇，和平的方法，自助互助的精神，自由結合起來，建設新的經濟制度，以達到「各盡所能各取所需」之大同社會的境地。

### (三) 社會的合作

社會的合作，就是由建設新的經濟制度的合作運動，進而爲農業社會化，工業社會化，分配社會化，達到「總理所爲「各盡所能各取所需」的最終目的。欲達到「各盡所能」的目的，而其先決條件，就要組織農業合作工業合作，使耕者有其田，工者有其廠。再由耕者有其田工者有其廠着手做到農業社會化及工業社會化。

欲達到「各取所需」的目的，而其先決條件，就要組織消費合作解決衣食住的需要，再由消費合作的方式而達到分配社會化。總之：農業社會化，工業社會化，分配社會化；謂之

社會的合作。就是「各盡所能各取所需」的結晶。

### 第三節 合作之連鎖

合作，是人類生活上必走之途徑，而連鎖，是人類生活上必走之途徑的基本條件。合作之演進，是人類生活上必走的途徑之縱的歷史。而合作的連鎖，乃是人類生活上必走之途徑的基本條件之橫的事實。

連鎖的事實之發現，實與人類生存的歷史同一悠久遠，其範圍亦與人類生活同一樣廣大，而其演化，則隨人類文明而俱進。世界愈文明，人與人間，需要連鎖愈真切，連鎖愈真切，則文明愈進步，文明愈進步，則世界愈和平。世界愈和平，則大同世界最易實現。

就從世界文明的交通事業來說：人類因生活上的連鎖關係故努力火車、汽車、輪船等……的水陸交通事業，以求生活需用上的供給完善。如甲乙兩地相隔數千萬里，甲地缺乏食糧而剩餘衣料，人類因生活上需要的連鎖關係而促進水陸交通的便捷。甲乙兩地得以互相調濟，得免除兩地人們生活上之過剩及缺乏痛苦。于是人類生活因連鎖關係而促進物質文明，因物質文明，則連鎖愈形真切，因連鎖愈真切，則人類生活上的需要愈努力交通事業，交通事業愈發達，則連鎖的障礙——地域觀念及血統觀念——易受薰淘，地域觀念及血統觀念既被薰淘，則世界愈趨和平。

所以世界愈文明，則連鎖愈真切，則物質文明愈進步，文明愈進步，則世界愈和平，世

界愈和平，則大同世界易促實現。

再就原始人類生活來說：原始人類的的生活與一切動物的生活是互相捕食以維持其生存，已於合作之演進一節詳細闡明。惟人為萬物之靈，能發揚連鎖的精神，用集團的力量作避免及捕食飛禽走獸的連鎖生活，假如當時的人們脫離連鎖的關係，不徒不能繼續維持生活，就是生命難免不為毒蛇猛獸所斷送。現在人類尚能夠存在，就是原始人們連鎖的賜與。因此：現在人們與原始人們亦有連鎖關係。假如人類不取連鎖關係，則人類早已消滅殆盡。

據合作先進法國教授季特對於連鎖的研究，謂原始人類為避免毒蛇猛獸及自然界的壓迫而用集團的力量，作避免飛禽走獸的防禦工作，是帶有強制性的，故季特教授謂之強制連鎖。

再就國家納稅制來說：國家其所以設立納稅制度，向人民征收稅款，一方面為國防上的設備而保護人民的生命財產，他方面為政治上的設施，而增進人民的利益。假如一人不納稅，本無重大關係，若干萬人效之，則國家稅收絕其來源，稅源一絕，國防無由設備，政治無由設施，不徒人民利益無由增加，且生命有旦夕莫保之虞。人民因明瞭此種利害關係，到納稅時間，為本身生命財產安全計，自然會繳納稅款，縱有小數人民玩抗稅務，國家當以法律制裁。

季特教授謂此納稅制，是認識的連鎖。雖納稅含有強制性，但人民並非盲從，而認識

納稅的目的，爲保護全國人民的生命財產。

再從現在各種集會結社來說：而人民因感覺本身的利害關係，以自由的意志自動的主張而集合起來，實行其所抱負的目的或宗旨，如農民組織農會，工人組織工會，商人組織同業工會，教育界組織教育會，學生組織學生會及各種集會結社，無不是連鎖的表徵。

季特教授，謂現在各種集會結社，是自動的連鎖。

這一種連鎖關係的社會，自然現在還未完全實現，而正在期待有人努力去完成，正如法國傅依耳 F. Fontene 所說「雖使人完全自由而却完全一致」。而自動的連鎖才能充分表現。

所以法國季特教授，對於連鎖的研究，分爲三個進程。第一進程爲強制連鎖，第二進程爲認識的連鎖。第三進程爲自由連鎖。

在前面已經說過，連鎖，是人類生活上必走之途徑的基本條件，合作的連鎖，是人類生活上必走的途徑的基本條件之橫的事實。

然則：在現在財產私有制及企業私營制之資本主義的制度之下，當然它有它的連鎖。

從所有權方面觀察，在企業私營制之下的公司工廠之股東，爲謀他們的共同利益，自然有股東的連鎖。工人爲謀加多工資減少工作時間及衛生設備的等等條件待遇之改良，自然有工人的連鎖。但是：股東工人各自有連鎖，而打破勞資雙方的連鎖。

在財產私有制之下的擁有產業所有者，爲收益豐裕起見，自然形成有產階級的連鎖。



無產業所有權而受所有權所役使者，自然形成無產階級的連鎖。有產階級與無產階級既各自有連鎖，而打破共同的連鎖。

再從職業方面觀察，農人爲謀農人共同的利益，而有農人的連鎖。工人爲謀工人共同的利益，而有工人的連鎖。商人爲謀商人的利益，而有商人的連鎖。但是：農工商各自有連鎖，而打破互相的連鎖。

由此觀之：現在的連鎖，是各自的連鎖。且是以利益關係爲構成連鎖的先決條件。以利害關係爲構成連鎖的先決條件的各自連鎖，不徒與社會上毫無裨益，反而引起社會上許多無謂爭端，勞資既各自有連鎖，當然引起勞資爭執，階級各自有連鎖，是易起階級鬥爭。農工商各有連鎖，必定折散產業上的連環性，國家有連鎖，則易釀成國際戰爭，概括的說：各自的連鎖，即有限的連鎖，因連鎖而終不能連鎖。

但是：各自的連鎖既無益於社會，吾人又因連鎖是利害所構成而無從設法取締連鎖，惟有將各自的連鎖和合而成爲一個大連鎖，換言之，就是化除貧富的地位，職業的界限，地域的觀念，所構成私利的連鎖。而造成全人類共同利益的大連鎖。這個連鎖，就是合作的連鎖。

合作的連鎖，是以人爲合作的單位和起點，捐除貧富地位，職業界限，地域觀念，使全人類成爲一個大連鎖，促進世界於大同。

#### 第四節 合作之定義

根據前面對於合作二字的字義之解釋，合作是為避免人類生存的榨取和寄生，而由「各盡所能，各取所需。」原則之下，實現「共有共治共享」的大同社會。而合作之演進，是人類生活上必走的途徑之縱的歷史。而合作的連鎖，是人類生活上必走之途徑的基本條件之橫的事實。從此，就可得到合作的一個概念是，第一合作是人的結合，第二合作是道德的結晶，茲特將理由詳加闡明：

##### (一) 合作是人的結合

我們所謂合作是人的結合，就是指明合作不是資本為結合之前提而言，我們要明瞭這個理由，不得不說明合作的起因，合作的起因，就是人們因為生活上的困難，人與人之間自動起來，以合作的方法，求解除他們自身經濟上的痛苦。例如當一八四三年英國北部冷卡鄉 Tancathire 羅虛戴爾 Rochdale 地方法蘭絨織工為要求增加工資，而同盟罷工失敗後，生活極感困難，即有二十八個工人，聚在一處討論救濟方法。於是，他們決定每人每星期於困苦艱難中積蓄二便士，用合作方法，求解決經濟上的痛苦，一年後便積到二十八磅，遂於一八四四年十二月二十一日，成立羅虛戴爾公平先鋒社。所以合作的起因，是經濟上的弱者，自動組織起來，而謀共同經濟的發展，掙脫生活上之貧困。而合作的組織所靠的是人，所缺的是資本。故合作是人的結合，不是資本的結合。以資本結合是工廠公司等類，工廠公司的

結合，均以資本爲結合的前提。有了認股的股金，就可加入爲工廠或公司的股東，並不問他的品行如何？及有無職業？祇要繳納了認股的股金，就可享受其權利。且權利之大小，又以股金之多寡爲條件，股金多，則權利大。而合作社則不然，就是貧無立錐的人們，有正當的職業及很少的股金，即可認股爲社員。且深恐資本家及土豪之操縱，對於認股的最高額亦加限制，依據民國二十八年十一月十七日國民政府修正公佈之合作社法第十七條之規定，「社員認購社股，每八至少一股，至多不得超過股金總額百分之二十」，第十六條之規定：「社股金額，每股至少國幣二元，至多不得過國幣十元，在同一社內必須一律」。由此可見合作是人的結合，而不是以資本爲結合前提。

## (二) 合作是道德的結晶。

社會之萬惡叢生，推其原因，無不以利爲其主因。企業家之壓迫勞工、居間人欺詐消費者，土豪對於鄉民之重利盤剝，祇有利所圖，喪失己之道德，犧牲他人的財產生命，亦在所不顧。惟以合作之組織，即可免除壓迫欺詐盤剝等的事實，而爲道德之表現，且合作的行爲，是人們自由的結合。合作社內的權利與義務，均是平等的待遇，且解除生活上痛苦的手段，而是革命的和平方法。合作既是自由的結合，而社員入社，是毫不含有任何強迫性。合作既是平等待遇，凡是社員當無主從之分。合作既是和平的方法，合作社是無競爭事實之發現。茲分述於左：

## 第一章 合作之意義

甲、自由的結合

原來合作是人的結合，人的結合，是毫不含有任何強迫的意義在內。如果有一個社員，不滿意這個結合，認這個結合是一種痛苦，那末這個結合的意義便根本喪失，反不如早早脫離這個結合爲好，至於未加入這個結合而願意加入合於結合資格的人們，合作社決無加以拒絕之理，但合作社爲健全合作組織起見，對於請求入社的社員，除不以資本爲入社之先決條件外，而新社員之私人道德及職業能力，是當詳加審慎，故合作社法第十一條規定：「合作社社員應具左列資格：一、中華民國人民年滿二十歲或未滿二十歲而有行為能力者。二、有正當職業者。」又第十三條之規定：「有左列情事之一者，不得爲合作社社員：一、褻奪公權；二、破產；三、吸食鴉片及代用品。」在第十一條及第十三條之規定無非爲消極與積極的培養社員的道德，並不是束縛社員之自由，且自由的界說，是以不侵害他人應享之權利爲軌範，第十一及第十三兩條就是一方面防止不道德的人們混入，侵犯合作社社員的自由，他方面制止社員發生不道德的行爲而侵犯社員的自由。

乙、平等的待遇

凡是合作社的社員，不問其財產資格的大小及智識程度的高低，而其待遇，在權利上機會上責任上，均是一律平等。如合作社社員的選舉權，是一人一票制，且分配盈餘，除支付股息公積金公益金和酬勞金外，全憑社員的交易額之多寡爲分配的標準，不像股份公司以認

購股金之多少爲選舉權及攤分盈餘之標準，這些都是合作社權利上的平等。社員分配盈餘，既是以交易額爲標準，凡與合作社交易多的社員，必多得盈餘當然一定多，交易小的社員，一定分得盈餘是少，因爲向合作社交易多的社員對於合作社是已負有相當責任，當然他要享一定的權利，若是與合作社交易額少的社員，亦要與交易額多的社員所分得的一律平等，豈不是合作社交易少的社員不盡責任而享權利，所以合作社主張社員分配盈餘以社員間之交易爲標準，就是社員責任上平等的表現。再則合作社社員入社由二人之介紹，出社准由事業年度終結三個月前提出退社申請書，這種入社出社，又是機會上的平等。

### 丙、和平的方法

合作的任務，是改造舊經濟制度，建設新經濟制度。而改造及建設的手段是革命的和平方法。本來經濟革命，乃是經濟組織的變革，詳說：就是舊經濟組織的破壞和新經濟組織的成立，這種過程，乃是長時期歷史發展的產物，不是突發而激急的變動，乃隨自然的條件而演進的趨勢，而不是以人爲的暴力而造成的結果，舊經濟組織，在其時代的使命尚未完成的時候，在他尚能滿足社會的需要的時期內，人爲的暴力，無法可以破壞，新經濟組織，在他成立的條件，還沒有具備的時候，人爲的暴力，無法可以建設。舊經濟組織的破壞和新經濟組織的建設——經濟革命——是隨自然的條件，漸次的發展，既不給暴力的行使，也不經流血的慘劇，而且流血的暴力，也是無絲毫的效用，所以合作的方法，優於其他社會主義之

處在於此。共產主義的鬥爭，集產主義的沒收，工團主義的罷工，就是以人爲的暴力去行使經濟革命，而消費合作，就是把買主與賣主合而爲一，生產合作，就是把資本家與勞動者合而爲一。信用合作，就是把放款人與借款人合而爲一，保險合作，就是把人類生存的條件連鎖保障。在積極方面，組織消費合作，是自求需要的供給，組織生產合作，是自求勞動者的解放，組織信用合作，是自求金融的活潑，組織保險合作，是自求生存互相的扶助，在消極方面，無形中把買主和賣主，資本家和勞動者，放款人和借款人的利害衝突，完全消失，人類的生存，相互扶助。使人爲暴力的革命手段，而爲不流血的和平方法。

我們綜合上述的理由，在此下一個合作的定義：

合作是人們的自覺，而以人爲本位，依據平等的原則；應用和平的方法，自助互助大公無私的精神，組織一種社團，增進本身經濟上的利益，而圖實現人類「各盡所能各取所需」的自由連鎖之大同社會。

我們再依據上述的定義，覺得還有發揚光大之必要，茲特一一加以概括的說明，庶使上述定義的意義，乃得充分瞭然於吾人之心目中。

1. 合作自覺的。合作是人們自身感覺生活上的需要，受了居間人的剝削，而影響生活上的需要非常苦痛。一般自覺生活痛苦的人們，自動起來，免除居間人的欺詐，而獲得真實價格的需要品。所以合作是自覺的，偶然的結合，不是真合作。

2. 合作是自願的。人們既覺其生活上的需要，受了居間人的欺詐而剝削其利潤，因不能忍受其剝削，而自願用合作的方法以解除生活上之痛苦。所以合作是自願的。強迫的服從，不是真合作。

3. 合作是自動的。人們既自覺生活上之需要，受了居間人之剝削，而自願用合作的方法以求解除其痛苦，而實行自動起來力而爲之。所以合作是自動的。盲目的附和，不是真合作。

4. 合作是自力的。合作是一般經濟弱者的人們，爲解除經濟上的痛苦以滿足生活上的需要，於是自動起來用合作的方法，而自己努力經營爲之，以求達到生活改善的目的，所以合作是自力的。依賴的行爲，不是真合作。

5. 合作是均利的。合作的盈餘，是以交易額之多寡爲分配的標準，並不是彼此利用而繁盛其營業，所以合作是均利的。利用的關係，不是真合作。

6. 合作是平等的。合作的組織，不問有產與無產及智識與勞動等階級，一經結合，則彼此均係平等待遇，社員之選舉及決議權，不分認股之多寡，每人只有一票權，社中盈餘之分配，不分股金之多寡，每人均以交易額爲標準，所以合作是平等的。勞資的調協，不是真合作。

7. 合作是社會的。合作的組織，避免居間人的剝削，共謀生活上之改善，並不是營

利性質。故非社員交易之盈餘，或爲之存作社股金，或提充公益金內，所以合作是社會的。私利的團結，不是真合作。

8. 合作是規律的。合作的組織，按諸合作社法，非有七人以上不得設立，且應召集創立會，通過章程，選舉職員，均於一定時間內須向所在主管機關爲成立之登記，所以合作是規律的。烏合的羣衆，不是真合作。

9. 合作是積極的。合作社的目的，在乎貸款、儲蓄、購買、生產、儲藏，以及推銷保險等積極工作；以滿足共同的需要，因之，合作的口號，是「人人爲我，我爲人人。」——各個爲全體，全體爲各個。」所以合作是積極的。消極的犧牲，不是真合作。

10. 合作是實在的。合作是舊的經濟制度孕育起來，而建設新的經濟制度以滿足人類社會上之需要，並不是哲學家理想中的理想國，及烏托邦的幻想，所以合作是實在的。幻想的生活，不是真合作。

11. 合作是公開的。合作社的組織是公開，就是營業很發達時，也是依照原來入股金額吸收社員，普通的公司則不然，假如營業發達，就要抬高股票的價格，使一般人不易加入，所以合作是公開的。消極的抵制，不是真合作。

12. 合作是和平的。組織消費合作，乃自求需要的供給。組織生產合作，乃自求勞動的解放。組織信用合作，乃自求金融的活潑。組織保險合作，乃自求生存相互保障。在無形



中就把握買賣主、資本家勞動者、放款人借款人，均化而為一體。更於生存取得連鎖保護，使一切明爭暗鬥的情勢，無由發現，不若共產主義的鬥爭，資產主義的沒收，工團主義的罷工，所以合作是和平的、激烈的鬥爭，不是真合作。

## 第二章 三民主義與合作運動

### 第一節 三民主義與合作運動的連鎖關係

合作運動在世界各國號稱為合作主義。在中國則稱合作事業或合作運動；因為中國是一黨——中國國民黨——專政，整個的國家設施，均是在中國國民黨領導之下，中國國民黨設施的途徑，又是以三民主義為依歸。所以中國在黨治之下的政府，唯一的是奉行三民主義來解決民族民權民生之三大問題。縱因某一環境之關係，亦不過改變推行主義的政策，決不會改變其主義。中國的國情，是適用三民主義，而不適用其他主義。且三民主義能融化其他主義。其他主義不能融化三民主義。因為中國及世界所發生的問題，是民族民權民生三大問題，三民主義即是解決民族民權民生三大問題的唯一良方。由此看來，三民主義不徒適合中國國情，且適合世界各國的國情，因此三民主義是有排他性。故合作運動在世界各國號稱合作主義，在中國却稱合作運動，這就是三民主義的排他性。

三民主義怎樣能融化合作主義，而合作主義不能融化三民主義呢？因為合作運動的實施

，是促進三民主義的實現，三民主義一實現，即是包括合作運動的實施。我們可以說三民主義是合作運動的理想，合作運動是三民主義的實行。

總理孫中山先生於地方自治開始實行法規定合作事業之實施，又於三民主義民生主義中，闡揚合作事業，無非以發展國民經濟，鞏固民族，保障民權，來解決民生主義的生產問題及分配問題。

怎樣三民主義是合作運動的理想，而合作運動不能作三民主義的理想？因為合作主義的原則，是「各盡所能，各取所值」，換言之，在生產上，是「不勞動者不得食」，所以各種生產合作社均以社員的勞動量爲分紅的標準，在分配上是「各取所值」，所以各種合作社均以社員的交易額爲分紅的標準。這種原則，在財產私有制和企業私營制的資本主義制度之下，各個的生產和消費均可免除無理壓迫及剝削，於生產上與消費上，這是很公平，很合理的；假若廢除財產私有制和企業私營制，社會上殘廢人員及一部分不能生產者，就無消費的機會。但三民主義的民生主義之最高原則，是「各盡所能，各取所需」，換言之，縱是社會上之殘廢人員及不能生產者，均有最低限度的消費機會，因此，三民主義能融化作主義，合作主義不能融化三民主義。故合作運動在中國不能稱爲合作主義，而稱爲推行三民主義的合作運動。

所以合作主義，在一黨專政的中國，是一種合作政策，是一種推行三民主義的合作運

## 第二節 三民主義與合作運動的目的

三民主義的目的，即是解決人類生存的問題。本來古今人類之努力都是求解決自己的生存問題，人類求解決生存問題，總是社會進化的原動力，總是歷史的重心。所以古今社會上的紛擾，都是人類爲解決生存的表現；其生存所受之障礙，係發自外族侵略者，即表現爲民族問題。係緣由於國內少數執權階級之壓迫者，即表現而爲民權問題。若由於遭受享有經濟地位之剝削者，則表現而爲民生問題。三民主義將此三大問題，同時澈底解決，則所有人類生存所受之障礙、壓迫、剝削完全消除，使全世界上一切人類都能共存共榮於宇宙。吾人更應認識三民主義之本體，是爲民生主義。民族主義與民權主義，不過是排除民生之障礙壓迫和剝削，使民生問題得圓滿的解決。所以，總理說「要解決民族問題，同時不得不解決民權問題，要解決民權問題，同時不得不解決民生問題。」民國二十五年二月十日國府林主席在國府舉行總理紀念週席上對於三民主義的目的在於解決「民生」說得最詳明透澈。林主席說：「總理對國大綱中有『建設之首在民生』一語，可見民生建設，係國家一切建設的前提。『民生』二字之意義，即總理遺教謂民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。根據總理此項之定義，對於『民生』二字的涵義加以闡釋：從個人的立場，是人民的生活；從社會的立場，是社會的生存；從國家的立場，是國民的生計；

從全人類的立場，是羣衆的生命。總理說：「民生是歷史進化的重心」。無論古今中外，社會發生紛亂，無一不是民生受了障礙；或爲人民生活和國民生計受了脅迫，或爲社會生存和羣衆生命失了保障。當一民族受外族的壓迫，而不能維持他的生計時，民生問題，便表現爲民族問題，在一個國家大多數人民受了政治上的壓迫，而生活發生恐慌時，民生問題，便表現爲政治問題。國內經濟爲少數人所壟斷，以致大多數人不能維持生存時，民生問題，便表現爲經濟問題。總理說：「民生爲社會進化的重心」。民生既爲社會進化的重心，民生問題當爲社會進化的原動力，所以三民主義的唯一的根本作用，便是解決民生問題；排除民生的障礙，保障民生的安全，充實民生的內容，促進民生的向上，這就是三民主義的唯一的根本作用，此所以民生主義爲三民主義之中心。」所以三民主義之本體實祇是一個民生主義。整個民族受了外族的壓迫，以致不能維持生存，這種民生問題，就是民族問題所發生的民生問題。大多數人民，受軍閥政客的壓迫以致發生困難，這種民生問題，就是民權問題所發生的民生問題。所以民族民權等問題，都因民生問題而發生，實際上就是民生問題。因之三民主義的最終目的，是解決人類的生存問題。

合作運動，是增進世界上一切人類的經濟利益，組織農業合作和工業合作，無非免除企業家的剝削，增進生產者之利益。組織消費合作，無非免除居閒人的剝削，增進消費者之利益。組織信用合作，無非爲輔助生產及消費以免除資產階級的重利盤剝。組織保險合作，無

非使人類生存上的條件互相聯繫。一言以蔽之，合作運動的目的，即是指進人類之經濟利益，解決人類的生存問題，所以三民主義與合作運動的目的，均是爲解決人類的生存問題。

### 第三節 三民主義與合作運動的使命

總理說：「三民主義就是救國主義，」并詳加解釋說：「何以說三民主義就是救國主義呢？因爲三民主義是促進中國國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久適存於世界。」

又說：「吾黨之三民主義，卽民族民權民生三種……民族卽民有也，天下者天下人之天下，非一二族所得而強佔；民權，卽民治也，人人皆應有治之責，故予極主張以民治天下；民生，卽民享也，天下既爲人所共有，則天下之權利，是當爲人人所共享。」於此兩段，就可知道三民主義使命，是以救中國爲起點，而以救世界爲終點。今日之中國，受國際帝國主義的政治經濟及人口三種壓迫，地大物博的文明古國，淪而爲次殖民地的地位，三民主義就是謀脫離今日次殖民地的地位，而求掃除一切不平等的待遇，使中國永遠適存於世界。所以三民主義是救國主義，但是三民主義的最終使命，乃是救世界，所以總理說：「我們要濟弱抑強，纔是盡我們民族的天職，我們對於弱小民族要扶持他，對於世界列強要抵抗他，」又說：「我們做事要在人前，不落人後，這種三民主義的革命事業定爲文明各國將來所取法，」可見三民主義的最終使命，是救世界。

合作運動的使命，以其任務說：就是廢除利潤，消滅寄生，推進消費者自消自產，而增進其經濟利益，使世界上一切被侵略被壓迫的人民或民族，得生存於世界上。所以合作社的組織，是由數人的自信和互信而生出共信觀念而組織合作社，再由合作社而組織區聯合社，由區聯合社組織縣聯合社，由縣聯合社組織省聯合社，由省聯合社組織中央聯合社。再由中央聯合社組織國際合作聯盟會，無非為增進全人類生活上的經濟利益。由合作社聯成國際合作聯盟會，即就是增進一國的人民經濟利益為起點，而以增進世界上的全人類的經濟利益為終點。

我們若以中國立場論，合作運動既可增進全國人民之利益，而全國人口勢必因之增加，而政治勢必因之而加厚其保障，因此，中國之合作運動，就是抵抗帝國主義的政治經濟及人口三重壓迫的唯一武器，而促進中國國際地位政治地位及經濟地位的平等，使中國人民永遠生存於世界。

若以世界立場論，合作既是增進全人類的經濟利益，而全世界的弱小民族均可由合作運動而增進其經濟利益，因經濟利益而增進其人口，更因經濟與人口的增加，而增強民族和政治，所以合作運動，不徒促進中國國際地位政治地位及經濟地位平等，且能促進世界一切民族的國際地位政治地位及經濟地位平等，換言之，就是使一切人類共存共榮共進於世界，所以中國的合作運動與三民主義的使命，均是以救中國為起點，而以救世界為終點。

#### 第四節 三民主義與合作運動的精神

三民主義之一貫精神，在求平等，所以總理說：「民族主義者，打破種族間不平等之階級也，民權主義者，打破政治上不平等之階級也，若夫民生主義者，則為打破社會上之不平等階級也，一可見三民主義的精神，便是要求平等的精神，把世界上的一切不平等，都要打成平等，所謂「國際地位平等」，不僅是中國國際地位平等，是主張一切民族的國際地位平等，所謂「政治地位平等」不僅是中國人民的政治地位平等；是主張全世界的政治地位平等，所謂「經濟地位平等」不僅是中國人民的經濟地位平等，乃是主張全人類的經濟地位平等，所以三民主義，可以說是救中國救世界的平等主義：

合作社的組織，就是以平等的原則，人民自由結合起來，以自助互助的精神，增進各個及公共經濟上的利益，如合作社的選舉權，不分認股之多寡，每人一票權。社中分配紅利，不論認股金額之多少，均以社員在社中交易額為標準。若合作社組織，違反平等原則，則失了合作社之意義，縱然合作，仍不能增進公共及各個合理的經濟利益，如股份公司，形勢上未嘗不是合作，因其選舉權，以股份之多寡為標準，故股份公司常為雄厚之股東所操縱，因其紅利之分配，以股金之多寡為標準，故公司之利益，多為少數所獨佔，合作社的選舉權，即是以人為標準，紅利之分配，既是以交易額為標準，合作社當然無剝削及壓迫的現象，誠為真正平等之表現，所以三民主義與合作運動的精神，乃是救中國救世界的平等主義！

## 第五節 三民主義之合作理論的體系

「生是宇宙的中心」「民生是歷史的重心。」這是本黨總理孫中山先生之空前絕後之偉大作物。而三民主義之傑作就是以此爲其出發點。全部三民主義，更重民生，所以說：「建設之首在民生」，民權發達，民族平等，不過是達到民生解決的目的。困之總理對於民生史觀更作有系統的說道：「民生是進化的中心，而進化是歷史的重心，所以民生是歷史的重心。」由此看來，社會之進化是民生而不是物質，更不是觀念論的唯心。所以總理在孫文學說第一講內說：「人之奧妙，尙非人類今日知識所能窮也，據最近科學家所求得者，則造成人類及植物者，乃生物之原子爲之也。唯物之原子，學者多譯爲細包，而作者今特創名之曰生元，蓋取生物元始之意也。生元者何物也？曰：其爲物也，精矣，微矣，神矣，妙矣，不可思議者矣，按今日科學所能窺者，則生元之爲物也，乃有知覺靈敏者也，乃有主意計劃者也。人身結構之精妙神奇者生元爲之也；人性聰明知覺者生元發之也；動植物狀態之奇怪怪不可思議者，生元之構造物也。生元之構造人類及萬物也，亦由人類之構造屋宇，舟車、城市、橋梁等物也，空中之飛鳥，即生元所造之飛行機也，水中之鱗介，即生元所造之潛航艇也。孟子所謂良知良能者非他，即生元之知，生元之能而已。自主哇甲氏發明生元有知之理而後，則前時之哲學家所不能明者，科學家所有不能解者，進化論所不能通者，心理學所不能道者，皆可由此而豁然貫通，另闢一天地，爲學問之新試驗場矣。」



根據以上之原理原則，不但人類及生物界具有良知良能，而一切物質也具有良知良能，惟其潛存而不易爲人所知，因此；我們對於宇宙間的一切現象，都認爲是一個唯一的本體聚散的演變。而宇宙的本體，是一元的唯生。而唯心唯物不過是唯生的兩極。宇宙本體（唯生）之所以有唯心唯物，由如天體之有離心力與向心力，物質之有陽電與陰電，生物之有遺傳與變異，算學之有微分與積分，化學之有化合與分解。但這些一組一組的矛盾，即辨證法之「矛盾的統一」。所謂辨證法者，即正、反、合是也，而唯生論的辨證法，我認爲唯心是正，唯物是反，唯生是合。所以唯心唯物是唯生的兩極。

在唯生論未產生以前，唯心論與唯物論，於歷史上的論戰，至今尙有牠的遺跡，因爲心與物俱非本體，本體爲「生」，生是統攝「心」與「物」的本體，心與物俱是生之兩極的現象。以現象爲本體，故愈論愈遠，徒費心血。但是，本體之顯現必待心與物的現象，而心與物之由來，又是由時間與空間，配合量的差異。所以陳立夫先生對於「生元」更發揚光大，陳先生並將「生元」作更進一步分若干級的研究，遂假定宇宙最微小單位爲「元子」，并寫出四項「化學」的方式來說明：

(一) 靜 + 動 = 生之象

(二) 物質 + 精神 = 生之體

(三) 時間 + 空間 = 生之用

(四) 生之體 + 生之用 = 生命

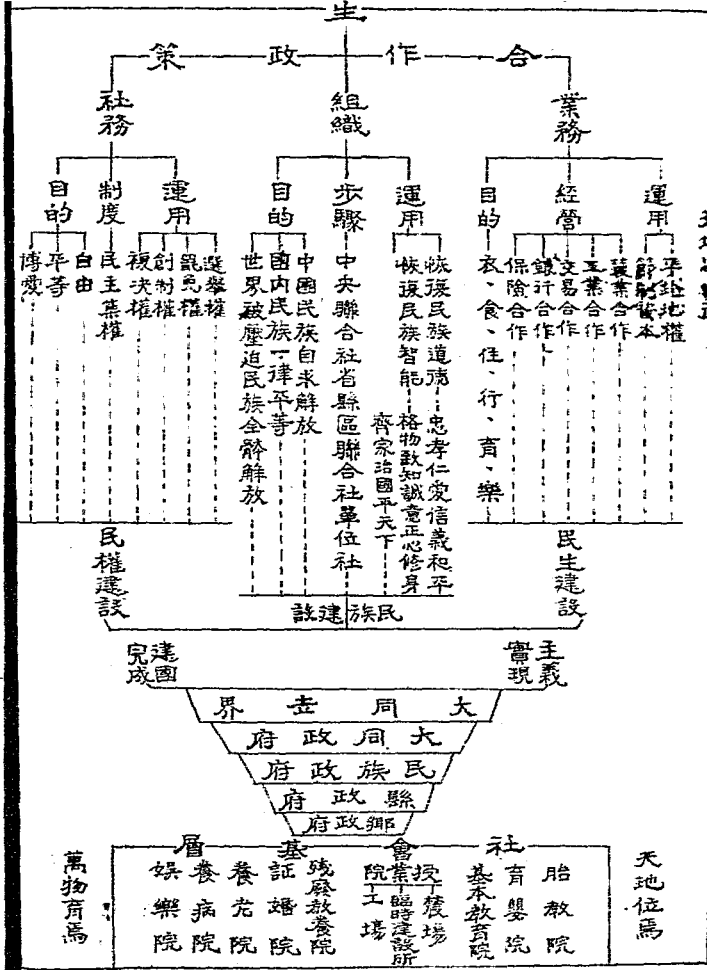
這四個方式，就是次第說明宇宙的一切現象都是由動與靜二態的變化。因爲有靜的本質

，然後產生物質。有動的動態，然後發生精神。物質必佔有空間。（以最長之時間，佔領最小之空間，所表現者為物質。）精神必佔有時間，（以最短之時間，佔領最大之空間，所表現者為精神。）佔有空間的物質與佔有時間的精神兩相和合，萬動則生，所以靜加動成爲生之象，物質加精神成爲生之體；時間加空間成爲生之用，生之體加生之用合而爲生命。

由此我們可以知宇宙之森羅萬象，都是以元子的動能（精神）與元子的靜質（物質）二者所佔成分相反配合而形成，亦以元子動能的力波運動的遲速與元子靜質體積愛力（屬內）攝力（屬外）的變化而變化。因爲元子動能力波運動的遲速關係，得以使宇宙萬象能夠「進化」。然所謂元子動能的「力波」與元子靜質的「體質」之有其存在，以其力波得以運動，愛力攝力得以「變化」，皆無他，元子本性「生命力」之作用也。故宇宙萬象雖呈無限複雜，然生存進化之道，皆爲元子撐住與運動，而元子所以能夠撐住與推動，要皆生命力爲之也。元子之生命力即構成生元。本黨總理孫中山先生以「生元」爲出發點而創造三民主義，以三民主義及政綱政策來解決民生問題。所以於民生主義開宗明義的說：民生就是（一）人類的的生活（二）社會的生存（三）國民的生計（四）羣衆的生命。要維持社會的生存，國民的生計，就不得不運用民權的力量來健全社會與經濟的組織。要光大人類的的生活，羣衆的生命，就不得不運用民族力量來促進社會與經濟的合理發展。所以民族民權民生三條大路，就是爲人類求生存途徑，而我

們向着生存途徑的運用方法，第一是以動的革命運動之政治力量去掃除生存的障礙。第二是以靜的革命運動之合作運動去建設生存需要。而合作運動，在世界上號稱合作主義，且倡導遠在三民主義之前，在中國而反變爲「後起之秀」的三民主義之合作政策，其理非他「一言以蔽之，後來者居上。因爲三民主義之產生，是集古今中外之大成，第恐讀者對於「後來者居上」一言猶生疑竇，特立三民主義之合作理論的體系圖表於左：

# 三民主義



三民主義之合作理論與實施

天地之心記

三民主義完成

## 表解簡釋

(一)三民主義之目的，爲解決人類生存問題，而民族建設，民權建設，民生建設，是爲人類達到生存目的之必要途徑，所以三民主義之出發點是「生元」。

(二)合作事業能使人民的組織情感化，權利平等化，經濟合理化，以促民族民權民生三種建設工作的實現，所以在一黨專政的三民主義旗幟之下，採用合作政策。

(三)三民主義之目的雖在民生，而着手點，却從民族，正所謂遠處着眼，近處着手，所以合作的組織，在步驟方面，自下而上，由單位社而至區縣省聯合社，以至中央聯合社。在運用方面，是以民族固有的道德和智能，來達到民族解放和平等的目的。

(四)三民主義之目的既在民生，在合作業務的經營方面，以是農業工業交易銀行保險等各合作部門，整個的或局部的經營，以對症人民的需要。在運用方面，接受政治上平均地權和節制資本的方法，來配合有關業務的技能，以達到衣食住行育樂六大目的。

(五)爲健全民族組織，保障民生利益，於社務上不得不與組織和業務同時並進，所以在制度方面，是採用權能分開的民主集權制，并運用四權以達到自由平等博愛的目的，促進三民主義的實現。

(六)全國合作組織既有一貫的系統，而單位社應配合政治組織以保爲單位，使合作社普及全鄉全區而組織區聯合社，由區聯合社而縣聯合社，由縣聯合社而省聯合社以至中央聯合社。

社，而完成全國合作網。在業務方面，單位社應定名為某縣某鄉某合作社，社名上應不實業務，待單位社需要任何業務時，則於合作社內成立某種業務部門，以圖合作事業平衡的發展，而完成業務網。且合作原非營利團體，無須要於社名上標識業務以廣招徠。在社務方面，又能運用四權，增進政治意識而健全社會基層。

(七)組織健全即是民族建設成功，社會發達即是民權建設成功，業務發展即是民生建設成功。民族民權民生建設成功，就是主義實現和建國完成，并進而為大同世界。

(八)大同世界的社會基層：(一)為胎教院(二)為育嬰院(三)為基本教育院(四)為授業院(五)為殘廢教養院(六)為離婚院(七)為養老院(八)養病院(九)娛樂院。此九院為一鄉應有的設備。婦女有孕則入胎教院。胎教院所生之嬰兒一律轉入本鄉育嬰院撫養。育嬰院之兒童達到法定教育年齡，則轉入本鄉基本教育院。每個人受完基本教育後，如堪造就者當轉入高等教育機關以圖深造，惟高級教育機關不屬社會基層組織，故圖表內未置地位。人民受完基本教育而不堪造就者，則轉入授業院而授以適當之職業，而殘廢人員當轉入殘廢教養院。凡已屆婚姻年齡，則各向異鄉育嬰院所屬者自由擇配，並須履行離婚院之法定手續。已屆退休年齡，則退回本鄉養老院生養死葬。各院人民如有病時，則入養病院，入院出院，均需養病院證明。各院人員依照法定手續得自由前往娛樂院調濟精神。

(九)由各個社會基層的鄉政府，而成立縣政府，再由若干縣以上的民族自決，而成立民族政

府，由各個民族政府而成立大同政府，至此則三民主義完成。

(十)上圖原系本書理論方面的綱領，以後各章節所述，就是對於此圖詳加解釋。

三民主義的出發點，雖是解決人類的生存問題，但其着手點，却在救中國，所以，總理說：「三民主義就是救國主義。」我們要救中國四萬萬五千萬同胞的危難於水火，而登之莊藩。一方面要用動的革命力量去掃除土豪劣紳貪官污吏官僚政客漢奸軍閥及帝國主義，以圖建設工作的障礙朗清。一方面要用靜的革命力量去發展農村生產統制全民消費及調濟全國金融以求國民經濟之發展。值此抗戰建國之際，抗戰是我們的動的革命工作，建國是我們的靜的革命工作。抗戰是流血的，建國是流汗的，現在前方的鬥士以流血的功績救了後死的我們，後死的我們應當以流汗的精神來努力建國工作以充實抗戰的力量，尤其是本黨同志及工作同仁，要抱定流汗的決心來努力合作事業，使建國早日完成。

## 第三章 民族主義之合作觀

### 第一節 合作事業與民族主義

主義之所以生產，乃由於人類社會有問題而需求其解決，社會所以有問題，則無非是當時環境所造成。三民主義之民族主義生產的環境，一為滿清異族之錯制中國，一為帝國主義之侵略中國。

## 第三章 民族主義之合作觀

所以民族主義，起初是以推翻滿清恢復漢族之地位爲起點，再進而排除外侮以謀民族的獨立自由，迨後滿清既倒，而中國境內各民族——漢滿蒙回藏——雖一律平等而結合爲一民族建立民國，但帝國主義之侵略有進無已，中國受其政治經濟人口三種力量之壓迫，已經陷入次殖民地位，中國民族，時有亡國滅種之危機，於是民族主義力求喚起民衆，恢復民族精神，發揚宗族觀念，以堅強其團結，一方面保持中國民族固有之忠孝仁愛信義和平等美德，一方面保持中國民族固有的智識能力并迎頭趕上學取歐美物質文明的特長，如此中國方可排除外侮躋於富強，使中國民族永遠續存於世界上，民族主義故主張當中國民族自求解放之際，應聯合世界上一切被壓迫民族，共同奮鬥，使中國民族及一切被壓迫民族共存共榮共進於世界上，所以總理孫中山先生於民族主義第三講說：「世界上有兩種人：一種是十二萬萬五千萬人，一種是二萬萬五千萬人，這十二萬萬五千萬人受二萬萬五千萬人的壓迫，那些壓迫人的人，是逆天行道，不是順天行道。我們去抵抗強權才是順天行道，我們要抵抗強權，就要我們四萬萬人和十二萬萬五千萬人聯合起來，我們要能夠聯合十二萬萬五千萬人，就要提倡民族主義，自己先聯合起來，共同打倒二萬萬五千萬人，共同用公理去打破強權，強權打破以後，世界上沒有野心家，到那個時候我們便可以講世界主義。」因此三民主義的民族主義，一方面是喚起民衆恢復中國固有道德智能的民族精神而鞏固其民族地位，一方面聯合世界上被壓迫民族共求解放，使中國民族及世界上一切被壓迫民族共存共榮共進於世界上。



合作事業之推進，一方面就是恢復中國固有道德及智能的民族精神，而鞏固民族地位，以抵抗政治經濟人口三種壓迫；使中國民族永遠適存於世界上。一方面就是聯合世界上一切被壓迫民族共求解放，使全世界民族永遠共存於世界上。

## 第二節 合作事業與鞏固民族地位

孫中山先生在民族主義第一講說：「我們對於古今民族生存的道理要救中國，想救中國，民族永遠存在，必要提倡民族主義……但是中國的人，只有家族和宗族的團體，沒有民族的精神，所以雖有四萬萬人結合成一個中國，實在是一片散沙，弄到今日是世界上最貧窮的國家，處國際中最低下的地位，人爲刀俎，我爲魚肉，我們的地位在此最爲危險，如果不留神提倡民族主義，結合四萬萬人成爲一個最堅固的民族，中國便有亡國滅種之憂，我們要挽救這個危亡，便要提倡民族主義，用民族精神來救國。」又於民族主義第五講說：「外國人常說中國人是一片散沙；中國人對於國家觀念本是一片散沙，本沒有民族團體，但是除民族團體之外有沒別的團體呢？我從前說過了中國有很堅固的家族和宗族團體，中國人對於家族團體和宗族團體的觀念是很深的。譬如中國人在路上遇見，交談之樣，請問貴姓大名，祇要知道彼此是同宗，便非常親熱，便認爲同姓的伯叔兄弟，由這種好觀念，推廣出來，便可由宗族主義擴充到國族主義，我們失了的民族主義要想恢復起來，便要有團體，要有很大的團體，我們要結成大團體，便先要有小基礎彼此聯合起來，才容易做成功，我們可以利用的小

基礎，就是宗族團體，彼此還有家鄉基礎，中國人的家鄉觀念也是很深的，如果同省同縣同鄉村的人，總是特別容易聯絡，依我看起來，若是拿這兩個觀念做基礎，很可以把全國的人聯絡起來，要達到這個目的，都先要大家去做。我們讀了這兩段話，而具有合作常識的人，自然就知道合作社是民族組織上具有最重要性，因為合作社是一同鄉村的人們以平等的待遇，大公無私的精神，自動組織同一需要的合作社。而求解決本身經濟上的痛苦，復秉互相的美德在區組織全區合作社聯合社，在縣組織全縣合作社聯合社，在省組織全省合作社聯合社，在全國組織中央合作社聯合社，此正與孫中山先生所說以中國固有家鄉觀念及宗族觀念擴充到民族主義，如同一轍，吾人欲將中國固有家鄉及宗族觀念擴充到民族主義，而合作事業當視為有效方法之一。縱然從農會工會商會等人民團體着手，而合作事業即是充實其組織之經濟力量的基幹。是故孫中山先生在民族主義篇所說上面二段話，一是要求我們利用中國固有宗族觀念及家族觀念擴充到民族主義，一是要我們大家躬身力行，所以合作社的組織，就是以合作方式和精神，實行民族的大團體，中國民族有了團結，就是民族主義的初步實現，民族主義的實現，就是抵抗外來的政治經濟人口三種壓迫的唯一關鍵，抵抗外來的壓迫既有基礎，中國可就由極危險的地位而恢復民族地位，一言以蔽之，中國提倡合作事業即是抵抗外來的政治經濟人口三種的壓迫。

#### 一、合作事業之抵抗政治壓迫性

中國農業不振、工業落後，加以內政不修，國防不備，地大物博之中華，久爲列強所覬覦，故列強初用政治壓迫，繼用經濟侵略，中國亡國滅種，朝夕堪慮，孫中山先生在民族主義第五講中悲痛講述，以求國人之驚醒，他說：「政治力亡人的國家，是一朝可以做到的，中國此時受列強政治力的壓迫，隨時都可以亡，今日不知道明日的生死，應用政治力去亡人的國家，有兩種的手段，一是兵力，一是外交，怎麼說兵力一朝可以亡國呢？拿歷史來證明，從前宋朝怎樣亡國呢？是由於崖門一戰，便亡於元朝，明朝怎樣亡國呢？是由於揚州一戰，便亡於清朝，拿外國來看，華鐵路一戰，拿破崙第一之帝國便亡，斯丹一戰，拿破崙第三便亡，照這樣看來，只要一戰，便要亡國，中國天天都可以亡，因爲我們的海陸軍和險要地方沒有預備國防，外國可以隨時衝入，隨時可亡中國……如果用外交，祇要一張紙和一枝筆，祇要各國外交官坐在一處各人簽一個字便可亡中國，簽字只要一朝，所以用妥協的方法來亡中國，祇要一朝，一朝亡人國家，從前不是沒有先例的，譬如從前的波蘭是俄國德國與國瓜分了的，他們從前瓜分波蘭的情形，是由彼此一朝協商定妥之後波蘭便亡。」我們讀了上面一段話，中國其所以受政治壓迫，原爲國防沒有設備，而國防的設備，一方固然是軍事佈置，一方却要建設國民經濟。譬如歐洲第一次大戰，德國在軍事上非常勝利，而德國反要求休戰議和，其原因就是德國國民經濟建設不鞏固，而發生絕大恐慌，全體戰士及人民均感受衣食之缺乏，前方勝利，後方饑饉，雖有新式的武器及勇敢的將士，而後方缺乏保養

將士的衣食，不得不休戰議和，中國的國防設備一方面固然是要軍事的佈置，一方又要國民經濟建設完備，免蹈他人的覆轍，庶幾抵抗外來的政治壓迫，不至一敗塗地，吾人組織合作社，直接就是建設及統計國民經濟，間接就是抵抗外來的政治壓迫，譬如全國普遍組織生產合作，就是全國生產機關有了統系，全國普遍組織消費合作，就是全國人民有了統系及限制消費；全國普遍組織信用合作，就是全國金融有了統系的流通，全國普遍組織保險合作，就是全國人民在生存上有了相互的保障。生產消費信用及保險既有統系，吾人便於作國防上的準備，且合作社在縱的方面有聯合社之組織，在縣在省在全國均有一貫的系統，於國防上，就可以合作的經濟組織，儲蓄糧食，統一幣制，節制消費，一旦國家有事，而後方乃無金融及衣食之恐慌，所以合作事業，足以抵抗外來的政治壓迫。

二、合作事業之抵抗經濟侵略性

中國自開海禁以來，海關落於外人之手，關稅不能自主，舶來品僅百抽五，就可通行全國，中國土貨乃逢關抽稅，遇卡徵釐，舶來品乃大受關稅之保護，中國國貨反受關稅之束縛，因之洋貨價賤，國貨價昂，國人樂買洋貨而不用國貨，幾至窮鄉僻處之人民，無一人不買舶來品，是以農村經濟破產，人民失業繁多，關於列強憑藉特殊地位施行經濟侵略，孫中山先生在民族主義第二講說：「統共算起來，其一，洋貨之侵入每年奪我利權者五萬萬元，其二，銀行之紙票侵入我市場與匯兌之折扣存款之轉借等事奪我利權者或至一萬萬元，其三，

出入貨物運費之增加，奪我利權者約數千萬至一萬萬元；其四，租界與割讓之地賦地價地租三椿奪我利權者統在四五萬萬元，其五，特權營業一萬萬元，其六，投機事業及其他種種之剝奪者當在數千萬元，這六項之經濟壓迫，令我們所受的損失總不下十二萬萬元，此等筆中二萬萬元之大損失，如果無法挽救，以後只有增加，斷沒有自然減少之理，所以中國已到了民窮財盡之地位了。若不挽救，必至受經濟壓迫至於亡國滅種而後已。」由此看來，中國所受列強之經濟壓迫已到極危險關頭。若不急設法挽救，只有坐以待斃，但挽救之方法，孫中山先生在民族主義第五講告訴我們與列強作消極不合作的抵抗，和積極提倡本國產業，故說：「普通國民對於別的事業不容易做到，至於不做外國人的工，不去當洋奴，不用外國的洋貨，提倡國貨，不用外國銀行的紙幣，專用中國政府的錢，實行經濟絕交，是很可做得到的。」孫中山先生這句話，確實是我們抵抗列強之經濟侵略之對病下藥，如果我們切實奉行，列強之經濟侵略無由。

提倡合作事業，就是積極的提倡本國產業和消極的抵制列強之經濟侵略；組織生產合作，就可不做外國人的工而自行生產，組織消費合作，就可提倡國貨，不購洋貨，組織信用合作，就可互通有無，不用外國銀行的紙幣，所以提倡合作事業是抵抗外來經濟侵略之一種最好的方法，且合作社組織，在橫的方面有生產消費信用保險的連鎖，在縱的方面有聯合社的統系，縱然洋貨充滿市場，聯合社有專門人才為之辨識不購買，更可改良生產減少成本，

使生產者樂其業，消費者樂於用，而全國合作社會發達，則抵制經濟侵略之效能愈大，所以合作事業具有抵制經濟侵略性。

三、合作事業抵抗人口壓迫性

列強之人口壓迫，亦是中國之生死關頭，故孫中山先生說：「近百年來世界列強人口之增加，在美國增加十倍、英國增加三倍、日本也是增加三倍，俄國增加四倍，德國增兩倍半，法國增加四分之一，中國在乾隆時調查人口為四萬萬人，迄今二百多年，據美國公使樂克里耳調查所得，中國人口最多不過三萬萬人，我們拿列強人口與中國人口來比較，真令人膽破心裂，中國二百多年不徒人口不增加而反減少，幾百年後，中國國家民族必自然淘汰無疑，又在民族主義第二講說：「單以天然進化力來推論，中國便可以滅亡，天然力雖然很慢，也可以消滅很大的民族，在百年前有一個先例，可以用來證明的，是南北美洲的紅番民族，美洲在二百年前，完全為紅番之地，他們的人數很多，到處皆有。但從白人搬到美洲以後，紅番人口就逐漸減少，傳到現在，幾乎盡被消滅，由此，便可見天然淘汰力也可以消滅很大的民族。」由此看來，中國的人口，以後如仍沒有增加照舊減少，恐不到幾十年就要被美國英國法國德國日本之人口的自然淘汰，中國民族處於這種天然淘汰之生死關頭，當然急宜自醒而求自救，而自救之道，一為抵制列強之經濟壓迫，一為改善人民生活，我們民族所受之經濟壓迫若能解除，則全民族每年就可減少十二萬萬元的負擔，照孫中山先生

的說法，我們全國壯年男子每人每年就可解除四十五元的人頭稅，如果人民生活加以改善，而全國人民在物質上精神上減少無窮的痛苦，換言之，就是感受經濟痛苦的民族轉而為經濟豐裕的民族，於是我國人口在數量上及積量上均得有相當的增進；中國人口既有增進，而全國民族亦可與列強隨時代並肩而演進，現在我們既已明瞭抵制列強經濟壓迫及改善全國人民的生活為抵制人口壓迫之不二法門；究竟能實行抵制列強之經濟壓迫及改善民族的生活方法為何？以我之意見，首推重合作組織，因為合作的任務：A 廢除利潤；B 減少寄生；C 消費者自行生產。人民的生活其所以不能改善，其原因雖然很多，而居間寄生於消費者之身上，消費者的消費品，均從商人由生產者轉到消費者，而商人費一轉手之勞，就獲到重大利潤，此種利潤，就是商人寄生於消費者身上剝削消費者的消費量，所以經濟不充裕的人們生活日感窘蹙。組織合作社第一步就是消費者直接與生產者採辦消費品，以免居間人從中剝削利潤。第二步就是消費者自行生產；免除生產者額外苛索。凡世界上之人們，均屬消費者，縱然屬於生產者，而生產者亦需消費，我國四萬萬五千萬同胞，以職業論，雖有農工商學兵之分，以生活的需要論，當屬於消費者，所以消費者改善生活，即整個中國人民之生活亦隨之得以改善。所以組織合作社，就是增加人口免除天然淘汰之禍患。

際此國家民族受強鄰的政治經濟力量雙重壓迫已達極點，吾民族若不奮起團結，亡國滅種之禍，即在目前，所以孫中山先生於三民主義中首述中國民族所受外來政治力經濟力

天然力三種壓迫之危機，並呼醒吾人急宜以宗族主義及家族觀念推進到民族主義，再以民族主義的團結力抵抗外來政治經濟人口三種壓迫，而合作事業就是團結散沙的民衆，充實民族主義，一言以蔽之，組織合作社，就是實行民族主義抵制列強之政治經濟及天然力之壓迫。

### 第二節 合作事業與恢復民族精神

三民主義之民族主義的意義，(一)爲中國民族自求解放，(二)爲中國境內各民族一律平等，(三)世界上被壓迫的民族全體解放。而實現民族主義之方法，一爲鞏固民族的地位，一爲恢復民族的精神，而恢復民族精神的要件，一爲恢復中國固有道德之一忠、孝、仁、愛、信義、和平。二爲恢復固有智識之「格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下。」三爲恢復中國固有之能力「指南針、印刷機、火藥、磁器等。」的精神。

合作事業與鞏固民族的地位，前節已加發揮，至於合作事業與恢復民族的精神，當在固有之道德智識能力恢復之時，而民族精神自然振興。可以說恢復民族精神，是以中國固有道德智識能力爲前提，固有道德智能是以民族精神爲歸宿，而合作事業之發展，卽就是恢復中國固有道德智能。

就以固有道德立場說：在資本主義生產制度之下，不徒生產者之生產品爲資本家所剝奪，且生產者鮮有生產的機會，不徒消費者不能支配生產，且消費者之消費爲之壟斷，結果，人不能盡其才，物不能盡其用，貨不能暢其流，地不能盡其利，根本談不上忠孝仁愛信義和



平，消費者因在資本主義的生產制度之下而陷於經濟窘困中而終身不能拔，雖有忠於事業之觀念，而無生產之機會，雖有孝於父母之志願，而無物質的能力，對物對人對事，雖有仁愛之心，而無互助之表示能力，雖具信義美德，而時間空間有所不許，雖具和平觀念，而無和平環境，惟合作事業可以達到忠孝之志願，仁愛的表示，信義的美德，和平的環境，以忠孝二字說：組織合作社，就是以經濟能力薄弱的人們互相結合，使生產者有所生產，消費者有所消費，生活得以改良，經濟得以豐富，因之人們得合作社的團體力量，各盡所能，各取所值，於事業上社會上，可以表現其忠，於物質上可以充實其孝。以仁愛二字說，組織合作社的原則，是以互助的精神，求公共經濟之充裕，以圖生活之改善。所以合作口號，「我爲人人，人人爲我，一而合作的出發點，就是仁愛。以信義二字說：合作運動之起因，大都是經濟上的弱者，以信用做連鎖，面相結合，以求貧困之共同解脫，所可靠的是人，所缺的是資本，故資本不是合作的主體，反之，合作的主體是人，而人的結合是信用，凡品行不端者，無業的流氓，合作社一律拒絕加入，以保全其信用，這就是信字的表現。合作社交易，無欺假，盈餘之分配均以交易額爲標準，職員之選舉，均一人一票權，所以合作社無欺詐盤剝壓迫的現象，這就是義字的表現，凡合作社的組織全憑信義二字來結合經濟的弱者共求貧困的解脫。以和平二字說：合作的方法，與資本主義的壓迫，共產主義的爭鬥，集產主義的沒收，工團主義的罷工，完全不同，組織消費合作，乃是求需要的供給，無形中將買主賣主合而

爲一，組織生產合作，乃自求勞働的解放。無形中將資本家生產者合而爲一，組織信用合作，爲自求金融的活潑，無形中將放款人借款人合而爲一，組織保險合作，爲自求生存上的穩健，無形中得全體人民生死與共。而消費者與生產者之利害衝突，均可完全消滅，一切不和平等手段均可放棄而和平解決。

現在中央當局際此國難嚴重之時，世道淩夷之秋，故竭力提倡中國固有道德，以救附危時局於萬一，但政府提倡固有道德，誠爲憲美法良，而人民能否永久保持固有道德，尙屬問題，蓋由政府提倡原非人民自覺自動，又無相當團體爲之永久保持，惟有合作社之組織，就是促進人民對於道德的自覺自動，兼可賴合作社爲永久保持道德的團體，所以合作社是道德的結果。

再就固有智識立場說：中國的固有智識爲格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下，從縱的方面看，是一貫的政治哲學，從橫的方面看，格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下是外修的工夫，合縱橫兩方面看，格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下本屬道德範圍，合作是道德的結合，在前而業已詳明之從縱的方面說：合作與中國固有智識，同樣的有一貫的政治哲理在，當人們發起組織合作社之先，必須要考察自然環境的情形與社會環境的需要（格物），而確定合作社的業務（致知），人們自動結合（誠意），以平等的待遇，和平的方法（正心），自助互助大公無私的精神（修身），來

組織合作社，使本身及他人，得解除經濟上的痛苦，增加經濟上的利益（齊家），再由合作社組織區、縣、省、及全國合作社聯合社（治國），進而成立國際合作聯盟會，以圖實現人類最自由最普遍的連鎖（平天下）。所以合作在縱的方面是由格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下貫的政治哲理。從橫的方面說：合作依據平等的原則，應用和平的方法，自助互助大公無私的精神，組織一種社團，增進共同經濟的利益。即就是由內心的修養和外修的工夫的一貫道德觀念。因之推行合作事業是恢復固有智識的唯一運動！

復就以中國固有的能力說：中國人民天賦本係聰敏，對於萬事萬物的考察力與判斷力遠超其他民族，惟因自私心過重，領袖慾過高，所以事事落人之後，如中國古時所發明指南針、印刷術、磁器、火藥等，迄今在中國幾乎失傳，在外國反能發揚光大為其所用藉此以強盛。中國其所以不能藉先人之遺業而發揚光大，一方面就是人民充塞自私的心理，一方面就是人民沒有發展及培養特長的機會，中國之專門技術每與同行競爭時，動輒以幾世祖傳相號召以廣招徠，凡有特長而嚴守秘密或則專利若干年，由此可看出中國人民之自私心理，中國之貴族教育與資本主義式之少數生產機關，從何而培養及發展人民之特長，所以中國人民雖有很強的考察力與判斷力而無發展特長之機會，更加自私之心理，因之中國固有之能力一落千丈，今日欲恢復中國固有的能力，必須首先要人民有發展特長之機會及打破自私的心理，欲如此，必須借重合作社的力量，因為合作社一方面可以合作的團體消滅寄生而充裕經濟改善

生活，使有培養特長的經濟能力，更賴合作之團體而得發展特長之機會，一方面以合作的團體互相鼓勵而打破自私心理的觀念，所以組織合作社是恢復中國固有能力并發展光大的唯一力量。

## 第四章 民權主義之合作觀

### 第一節 合作事業與民權主義

民權主義是民族主義與民主主義的民權主義，而民權主義全部的精粹，第一是人類求得真正自由平等，第二是人類要求得真正自由平等必須求得民權爲之護符，第三是人類要有充分的民權方能管理萬能的政府，第四人類要管理萬能政府，就要權能分開。究竟甚麼叫做民權？而民權又有何作用？須待吾人研究和解答，總理對於民權所下的定義：「政就是衆人的事，治就是管理，管理衆人之事便是政治，要有管理衆人之事的力量便是政權，今以人民管理政事便叫做民權。」又對於民權的作用所下的解釋：「民權的作用，簡單的說就是要來維持人類的生存，人類要能夠生存，就須有兩件最大的事，第一件是保，第二件是養，保和養兩件大事，是人類天天要做的，保就是自衛，無論是個人或團體或國家，要有自衛的能力，才能夠生存，養就是覓食，這自衛和覓食便是人類維持生存的兩件大事。」由此看來民權主義的目的，一爲保護人類的生存，一爲維持人類的生活，所謂自由平等和權能分開不過是

達到保和養的工具，所以民權主義是民族主義與民生主義的民權主義，並非單純的民權主義，詳言之，民權主義，一方建設高能的政府來保護人類的生存和維持人類的生命，一方樹立管理萬能政府的民權而求人類真正自由平等的實現，所以三民主義的民權主義，是主權能分開，政府要有能，人民要有權，要建設萬能政府為人民來服務，同時樹立管理政府的民權，來防止政府惡化和腐化，人民要能運用民權，真正的自由平等才能實現，自由平等能實現，國際地位，政治地位，經濟地位才能平等，而合作運動就是以自由平等的方法和達到人類保和養的目的，就「保」的立場論：組織消費合作原為免除居間人的剝削，以保護消費量，組織生產合作原為免除企業家的壓迫，以保護生產量，組織信用合作原為免除資本家之壟斷剝削，以充實消費量與生產量，組織保險合作原為保障生存，以健全生活的連繫。就「養」的立場說：合作原為經濟能力的弱者互相結合，共謀本身和他人生活的改善及經濟利益的增加，組織消費合作無非為增加消費者之利益，組織生產合作無非為增加生產者的利益，組織信用合作無非為消費者和生產者增加利益。組織保險合作，無非相互扶助共同的生存。

## 第二節 合作事業與自由

自由一事，在中國人民素來很自由，而人民的思想言論行動除對君主表示服從外，從不受任何人的束縛，惟因自由過多而漫無組織，近幾十年來帝國主義反乘其自由過多之弱點，肆行其政治，經濟，文化種種的侵略，使中國民族反感覺不自由，而影響到各個人的思想

言論行動的不自由，所以 總理在民權主義第二講內說：「我們因爲自由太多，沒有團體，沒有抵抗力，成爲一片散沙，因爲一片散沙，所以受外國帝國主義的侵略，受列強經濟商場的壓迫，我們現在不能抵抗，要將來能夠抵抗外國的壓迫，就要打破個人的自由，結成很堅固的團體。」我們民族所需要的自由是團體的自由，並不是個人的自由，中國今日因個人自由太多的結果，飽受帝國主義的侵略和壓迫，今後應當化個人自由爲團體自由，而結成強有力的團體來反抗帝國主義的侵略和壓迫，方能救中國目前的國難，今欲以政治力量化個人自由爲團體的自由，不徒事實難於做到，縱能使人民勉強爲之，亦不能長治久安，惟能使民族自行化個人自由而爲團體的自由，厥惟合作運動，因爲合作社的組織，是經濟能力薄弱的人們互助的團結，而社員間絕對沒有主客之分，及施恩受恩之別，社員自入社後，不經相當的手續及時間不能自由出社，凡是優良的合作社，團體力量非常堅固，有了這種堅固團體力量，便能漸漸養成團體生活的習慣，打破個人主義自私自利的思想及個人自由的行動，且合作社各個的社員，因爲發生經濟的連鎖關係，最能維持團體自由於永遠，所以合作運動是個人自由爲團體自由來抵抗帝國主義侵略和壓迫的唯一武器！

### 第三節 合作事業與平等

真正的平等就是聖、賢、才、智、平、庸、愚、劣、立腳點或水平線的平等，人爲的不平等，就是帝、王、公、侯、伯、子、男、民、梯形的不平等及聖、賢、才、智、平、庸、

愚、劣、平頭的假平等。所以平等是聖、賢、才、智、平、庸、愚、劣、立腳點的平等，而不是梯形的不平等及平頭的假平等。因為人類在社會上始初的地位人人是平等的，後來各人根據各人的聰明才力去創造各人的事業，因為各人的聰明才力天賦有不同，所以各人創造事業的結果各自有不同，造就既不同，自然不能人類的事業一律平等，所以 總理在民權主義第三講內說：「世界人類其得之天賦者約有三種，有先知先覺者，有後知後覺者，有不知不覺者，先知先覺是發明家，後知後覺是宣傳家，不知不覺是實行家，此三種人互相為用，協力進行，則人類之文明進步必能一日千里，天之生人，雖有聰明才力之不平等，但人心必欲使之平等，斯為道德上之最高原則……要調和三種之人，使之平等，則人當以服務為目的，不以奪取為目的，聰明才力愈大者，當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福，所謂巧者拙之奴，就是這個道理，至於全無聰明才力者，亦當盡一己之能力，以服一人之務，造一人之福，照這樣做去，雖天生人之聰明才力有不平等，而人之服務道德心發達，必可使之成為平等。」

合作運動，就是真正平等的表現，因為合作社的社員，沒有貴賤的分別，才智的大小，地位的高低的不平等的待遇，且社員的選舉權，決議權，不分認股的多少每人只有一票權，分配盈餘提出公積金及支付股息外，全憑社員的消費量，勞動量，借款存款量或繳貨量為分配的標準，故合作事業，可以發揚平等精神。

現在我們既已明平等的精義，當然應設法壓制不平等及假平等，而伸張真平等，欲想壓制不平等及假平等，首先應研究壓制的方法，我們要得到壓制不平等及假平等的方法，必先要研究不平等及假平等發生的過程和事實，所以我們要壓制不平等及假平等，就要研究人類生活歷史的演進。

太古洪荒之民原與禽獸搏鬥，待人類利用合羣的智力，共同捕食禽獸，人類遂得蕃衍，人類愈蕃衍，則禽獸愈少，則人類生活愈艱難，於是有智能者，種五穀而維生活，設巢居而蔽風雨，因之，人類生活之進化，全賴有智能者之維護，於是人類遂推有智能者爲一部落或一民族之領袖，如我國太古時代有巢氏以木匠而爲皇帝，神農氏以醫生而爲皇帝，伏羲以廚子而爲皇帝；卽其實證，所以當時有智能者必爲人類擁護爲其領袖，而領袖亦顯盡己之所能爲人類謀幸福，故太古之民，乃真正平等之表現，旋後因少數有智能者利用神權以壘蔽人民的思想，來保全自己的地位，漸由傳賢的方式而爲傳子，樹立封建制度以減少反抗力量，於是政治上形成帝王公侯伯子男的特殊階級，且子子孫孫世襲其位，因之人類於政治上發生不平等，同時人類因生存競爭關係而少數特殊階級復假政治的地位，促成財產私有制度之成立，尤其是產業革命後以機器代人工，而釀成今日富者愈富，貧者愈貧的事實，愚劣者藉堯禹之遺產坐享消費而不生產，智能者苦無生產資本而浪費時間，於是發生經濟上的不平等，因經濟上的不平等而影響大多數人們鮮有受教育的機會，於是又發生教育上的不平等，人類因



政治上的不平等而崇拜偶像，因經濟上的不平等而抱拜金主義，因教育上的不平等，而不明是非，於是道德上發生不平等的現象，因之政治上，經濟上，教育上，道德上爲循環性的不平等，吾人欲求真正平等實現，惟有提倡合作運動！

#### 第四節 合作事業與民主集權制

民主集權制，是本黨的組織原則，這種組織原則差不多是現在世界上一切革命團體所共同採用的原則，因爲他最適合於革命組織的指揮，民主集權，不客氣的說，就是民主獨裁。而民主獨裁制的反面，就是君主獨裁制。有人以爲民主集權制的施行，如偏重集權制時，便與君主獨裁制相同，其實不然，而從兩者集權的形勢看，表面上雖有相似，而性質和目的，却迥然不同，君主獨裁的目的，是個人主義和英雄主義的表現，不過爲滿足個人的支配慾，而以個人的意志爲全體羣衆的意志。至於民主集權制，是集多數人的意志爲意志，其目的在尊重多數人的意志，并集中革命的力量，以消滅敵人而實現全體民衆的幸福。所以一方面注重集權，一方面仍不忘民主。

民主集權制，本就是民權主義的權能分開，民主就是政權，集權就是治權，換句話說，民主集權制的精義，對於任何問題，未經決議以前，在發表意見方面，給與人民或下級以最大限度的自由，使人民能監督政府，一切下級都絕對服從上級政府形成統一中央。詳言之：（一）民主集權制，是由下面上的組織。各级政府以選舉的方式組成，同時全體人民都受政府

的指揮，前者屬於民主，後者屬於集權。(二)以統系上說：所有人民均須服從政府的合法命令。以法律上說：所有人民在法律範圍以內，有處理本身一切事情的全權。前者屬於集權，後者屬於民主。(三)對於政府認為不對時，得依法提出異議。然在未判行前，仍須執行其命令，前者屬於民主，後者屬於集權。(四)各種重大問題，都以會議的方式解決，在開會時，對於問題的討論，都有自由發表意見之權，然經表決後，無論自己贊成與否，必須絕對服從其決議案，前者謂之民主，後者謂之集權。

當此國難的嚴重時期，非有集思廣益的民主，不足以應付國難，非有最偉領袖的集權，不足以統一指揮，因之民主集權制，不徒是切合我國的國情，而且適合世界潮流的趨勢，但是我國民智未開，一般人民尙不能行使民主的民權，總理早具卓見，將建國的程序分爲軍政、訓政、憲政三個時期，以訓政時期訓練人民行使四權，以求民主的實現，我國近二十餘年來，一方面因軍閥的專橫，和帝國主義的壓迫，各級政府未及切實訓練人民行使民主的四權，一方面因人民受帝國主義和軍閥貪官污吏土豪劣紳循環剝削的關係，人民毫無經濟能力去使用民主的四權，要使人民能夠行使四權，必須要使整個國家民族不受帝國主義和軍閥的壓迫，同時還要使整個國家民族有行使四權的經濟能力，所以說民權主義是民族主義與民生主義的民權主義，我們要實現民族主義和民生主義的民權主義之民主集權，惟有推行合作事業爲其不二法門，以合作的組織說：合作是整個人類互相結合由上而下的指導方式和由下而

上的組織方式以自信互信充實共信的力量來求整個國家民族的解放以促進世界大同。以合作的任務說：合作是改造舊經濟制度建設新經濟制度，運用民主的四權，以增加經濟能力，復因經濟能力的增加而充實運用民主的四權，以合作的社務說：合作是運用四權，發揚民主精神，服從領袖發揚集權精神；所以合作運動是施行民族主義和民生主義的民權主義之民主集權制，具體的說，合作社的職員由社員大會選舉決定，萬一職員不盡職務，復由社員罷免，合作社章程由社員大會通過，如有未盡事宜，仍提經社員大會修正，這種種的事實，完全是人民運用選舉，罷免，創制，複決四權的民主表現，合作社的職員根據社員大會的決議，有處理社務的全權，這種種事實，就是獨裁的集權表現，所以推行合作運動是民主集權制的實行，而欲實行民主集權制，亦唯有推行合作運動！

## 第五章 民生主義之合作觀

### 第一節 合作事業與民生主義

民生主義的意義，孫中山先生在民生主義第一講下了一個正確且簡單的定義，「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。」我們要滿足人民的生活，維持社會的生存，充實國民的生計，擴大羣衆的生命，而其先決條件，第一要使人民有滿足生活，維持生存，充實生計，擴大生命的生產機會。第二要使人民有滿足生活，維持生存，充實

生計，擴大生命的消費資料。我們要使人人有生產機會，就要生產社會化；要使人人有消費資料，就要分配社會化。三民主義的民生主義的最高原則，在生產上是「各盡所能」；在分配上是「各取所需」。換言之，民生主義對於生產與消費，就是以社會化爲指標。而達到「各盡所能，各取所需」的民生主義的辦法：一是平均地權，二是節制資本。因爲民生主義有「平均地權」和「節制資本」的兩個辦法，所以民生主義優於共產主義，有「各盡所能」「各取所需」的最高原則，所以民生主義優於社會主義。故總理在民生主義第一講內說：「民生主義就是社會主義，又名共產主義。」我們現在以這個理論做根據，來研究民生主義與合作專業的關係。

我們既要研究他互相的關係，第一要研究甚麼東西是社會主義和共產主義，及其區別在那裏？第二要研究民生主義何以就是社會主義，又名共產主義？

第一，甚麼是社會主義和共產主義，及其區別在那裏。社會主義的流派很多，其所理論的社會，又各有不同，所以有廣義的社會主義和狹義的社會主義兩種。廣義的社會主義，是包括一切主張打破資本主義制度，廢除私有財產主義的共產主義，無政府主義，集產主義，基爾特社會主義。狹義的社會主義，就是合作主義，現在我們所研究的社會主義，就是狹義的社會主義之合作主義。

合作主義——狹義的社會主義——的原則，在生產方面，是「各盡所能」。在分配方面

，是「各取所值」。所以合作社社員分配紅利是以交易額為標準，如生產合作以勞動量，消費合作以購買額，信用合作以儲蓄額及借貸額為分配的標準。就以生產合作說：生產產品多的社員，這就是表示他的勞力多；因為他的勞力多，所以他的生產品也就多，因為他的生產品多，而生產合作將產品所換來的紅利，他就也占得多。反之，生產品少的社員，而他所占的紅利也就少，譬如，甲社員每月織布二十疋，乙社員每月織同樣的布十五疋，丙社員每月織同樣的布十疋，合甲乙丙三人所共織之布為四十五疋，共將此布出售所得毛利為六十元，除社內一切開支及股息外，實得紅利四十五元，計算每一疋布可獲紅利一元，甲社員每月織布二十疋應分紅利二十元，乙社員每月織布十五疋應分紅利十五元，丙社員每月織布十疋應分紅利十元，因為甲社員每月努力織布，所以他的生產品多，乙社員每月不甚努力，所以他的生產少，丙社員每月毫不努力，所以他的生產品就更少，甲社員分配紅利二十元，乙社員分配紅利十五元，丙社員分配紅利十元，即就是各人收回血汗換來的勞動代價，而誰也不是剝削誰。

消費合作其所以主張購買額為社員分配紅利之標準，因為消費合作的紅利，即就扣留社員購買力之一小部分，其所以照購買額分紅利，原為發還扣留社員購買力之原一小部分。因此：我們要進一步研究為甚麼要扣留社員購買消費品的一小部分購買力？既扣留此購買力為甚麼又要發還？其所以扣留社員一小部分的購買力，一為免除商界的競爭，二為社中活動的

開支，三爲社員無形中的儲蓄。而消費合作的進貨，與普通商店同樣的購自生產機關，商店的目的在賺錢，而售貨的價格必要超過進貨的價格。而消費合作之目的雖在滿足社員的需要，假若售貨照進貨價格出售，必定引起商界的競爭。且社內亦有不可少的最低限度的開支。消費合作其所以扣留社員購買消費品之一小部分購買力使售貨與市價仍不甚差別者，一方可免除商場之競爭，一方可作社內活動的開支，且又可作社員無形中的儲蓄。

其所以仍要將扣留社員購買消費品之小部分購買力發還者，因爲合作的原理原則，原爲免除剝削。其所以扣留社員一小部分的購買力，原爲免除商店之競爭，和社內的活動，這種扣留行爲，是多收，不是剝削。假如扣留社員購買力的行爲仍不發還，而這種多收的行爲變成商店剝削他人消費量的行爲。若發還多收而不以購買額爲標準，而這種多收的行爲變爲社員間相互剝削的行爲。所以消費合作以購買額爲分配紅利的標準，是最公平，最合理的。例如消費合作向生產機關購進愛國布四十五疋，進貨價格每疋爲五元，而售貨價格每疋爲六元，甲社員向社購買愛國布二十疋，乙社員購買一十五疋，丙社員購買一十疋，而合作社每疋多收一元，而愛國布一項的紅利共爲四十五元，除了社內一切開支及股息共二十三元五角外，而其淨利亦爲二十二元五角，甲社員既購布二十疋，按照購買額應分占紅利一十元，乙社員既購布一十五疋，應分占紅利七元五角，丙社員既購布十疋，應分占紅利五元，所以以購買額爲分配紅利的標準是很公平，是很合理的。

信用合作其所以主張以儲蓄及借貸額為分配紅利的標準，因為社員儲蓄多而社員的紅利亦多，社員借貸多，而紅利亦多，反過來說，社員從來未儲蓄及借貸，當無紅利可言，除股息外，當無分配紅利的權利。

這種以交易額為分配紅利的標準之原則，在財產私有制和企業私營制的現在資本主義制度之下，各個的生產和消費均可免除無謂之壓迫和剝削。所以合作事業最適合目前社會的需要，世界各國的合作事業，無論民主國、君主國，均有長足的進展，就是這個緣故。

共產主義的原則，在生產方面，是「各盡所能」，在分配方面，是「各取所需」。因為是「各取所需」的原則，所以能夠使人類達到經濟上的平等。「各取所需」的原則，沒有實現，這個經濟上不等的可能。「各取所需」，照前面合作主義的解釋，就是各個除去社會全體所必要的費用之後，正確的收回自己貢獻給社會的東西。在私有財產制和私營企業制的資本主義制度之下，生產手段的公有，確能逐漸成功。個人貢獻多少價值的勞力於社會，就向社會領取多少價值的所得。在這個狀況之下，而分配的原則，還和資本制度之下支配商品交換的原則一樣。就是個人由社會所得的勞動分量，和個人貢獻與社會的勞動分量是一樣。這個分配方法，不僅不能實現經濟上的平等，而且要釀成實際上的極不平等。因為在這種狀態之下，需要消費手段較多的人，如果他的勞動分量較少，就要比需要消費手段少的人，少得些分配，反之，需要消費手段少的人，如果他的勞動分量較多，就要比需要消費手段多的人，多

得些分配。就一般而言，慾望和勞動，是不能保持一定的比例。在「各取所值」的原則之下，而報酬和勞動，却要保持一定的比例，所以慾望和報酬，就不能均衡。這就不是各取所需。不是各取所需，就不能實現經濟上的平等。所以一定要實現各取所需的共產社會，真實的經濟上的平等，才能達到。

有人說合作主義優於共產主義。也有人說共產主義包括合作主義，而合作主義與共產主義的區別，是在公有財產的程度。就是說合作主義，祇要求公有生產手段，而容認私有消費資料。共產主義不單要求公有生產手段，而且同時主張廢除私有消費資料。換言之，消費資料，也歸公有。

這種似是而非的學說，我們認定不能算是完全正確。因為生產手段和消費手段，不能嚴格的區別，有些東西說是生產手段可，說是消費手段亦無不可，例如我們將土翻轉過來種豆種瓜，以作吾人之養料，這種翻土的工作，當然是生產手段，假使我們將土翻轉過來樹植花草，以供吾人之玩賞，這種翻土工作，不待說是消費手段。又如我們將一艘汽船運輸貨物，當然就是生產手段，如果用作遊覽工具，就是消費手段。且在資本主義制度之下，而消費手段不一定完全私有，例如公園，博物館，圖書館等，乃是任憑一切人共同使用。在其主義之下，消費手段完全公有，也不盡然，例如一切個人日用的東西，就使用性質上論，不能說不是個人私有的財產。所以合作主義和共產主義的區別，不能以社會所有消費手段與否為



標準。

由此看來，合作主義與共產主義，不是互相對立的，乃是前後腳接的，我們可以說，合作主義是共產主義的發軔時期。共產主義是合作主義完成時期，而兩者的區別，在生產上，合作主義的原則是「各盡所能」，而在分配上，乃是「各取所值」。共產主義在生產上的原則雖是「各盡所能」。而分配上，却是「各取所需」。

第二民生主義何也就是社會主義又名共產主義。

總理說：「民生主義就是社會主義又名共產主義，即是大同主義」。就是說民生主義包括社會主義和共產主義。狹義的社會主義的合作主義乃是實現民生主義的途徑，共產主義乃是現行民生主義的理想，但凡一種完美的主義，必須具備途徑和理想的目的，合作主義所以號稱合作事業，共產主義其所以不適用於現在社會，因各只具備片面的途徑或理想，而民生主義是包括了途徑和理想的目的，所以民生主義，一方面具有「各盡所能各取所需」的最高理想的目的，一方面具有「平均地權節制資本」的方法為途徑，而成為完美的主義，民生主義因為有「各盡所能各取所需」的原則，而實行大同共產社會的理想，這就是以表示民生主義的澈底性，而不是一種社會政策或改良主義。民生主義因為有平均地權和節制資本的方法為途徑，而不立刻實行大同共產社會，這就是表示民生主義是以社會進化為根據的科學性。

我們再拿 總理於民國元年講演社會主義之分析的話，就可證明。「民生主義第一期，

不能實現共產主義的理想，因為共產主義的原則，是各盡所能，各取所需，而今日國民道德之程度，未能達於極端，盡其所能以求所需者尙屬少數，任取所需而未嘗稍盡其所能者，隨在皆是。於是盡所能者，未必充分之能，而所需者，其所取恐又爲過量之所需矣。：故我人處今日之社會，即應改良今日社會之組織，以盡我人之本分，則主張集產社會主義，實爲今日唯一之要圖。」所以民生主義，是包括社會主義和共產主義。總理在民生主義第二講說：「人民對於國家，不止是共產，甚麼事都可以共的；人民對於國家，甚麼事都可以共，才是真正達到民生主義之目的，這就是孔子所希望的大同世界」。這就是表示民生主義的理想，是大同共產社會。然而總理又說：「三民主義之中，民生主義的大目的，就是要衆人能夠共產，不過我們所主張的共產，是共將來，不共現在」。這又表示在大同共產社會實現以前，還須經過一種過渡的途徑，這種過渡的途徑，無疑義的說，就是以社會力量的合作運動和政治力量平均地權節制資本兩個辦法，來實現各盡所能各取所需的理想社會。

總而言之，合作主義與共產主義，是前後啣接的，而民生主義却包括這兩種主義而形成爲一個三民主義的大同主義。

## 第二節 合作事業與平均地權

平均地權和節制資本，是實現民生主義的兩個辦法。而平均地權的方法，第一爲照價納稅和照價收買。第二是土地自然增值收歸公有，而平均地權的程序：第一步是土地私有權民

衆化。第二步土地科有權社會化。但是平均地權和節制資本這兩個辦法在民生主義中，是同樣的重要，既無主從的分，也無體用之別。不過在民生主義之中，最初發生的問題，却是平均地權。從理論方面看，人類生活所必需的要素，除人類本身具有勞動以外，就是自然界的土地和資本。所以勞力土地資本成爲生產上三大要素。然而勞動的條件是土地。資本的來源也是土地。沒有土地，勞動固無實施對象，而且沒有存在的場所；沒有土地，資本固無採取或製造的來源，而且沒有安置的地方。所以土地在人類生活上乃是最重要的唯一要素。因之人類經濟生活上的一切問題，究其極的原因，都是發生於土地。土地問題沒有得到相當解決，民生問題，就不能解決的。總理有見及此，所以以解決土地問題，爲解決民生問題的重要關鍵。於是民生主義最初第一個辦法，就是平均地權。

我們現在於未說明合作事業與平均地權的關係以前，第一要研究土地私有制由何面成立。第二要研究土地私有制的弊害。第三要研究平均地權的程序，是怎樣的步驟。第四要研究平均地權的方法是怎樣實施；第五再來研究合作事業與平均地權的關係。現在我們就來研究土地私有制的成立。

### 第一、土地私有制由何面成立。

現在世界上，無論那一個國家，在主權方面，有所謂獨立國和非獨立國；在統治方面，有所謂君主國和民主國；在經濟建設的原則上，有所謂資本主義國和非資本主義國，都確立

了個人土地私有制，而且爲保證這種權利，均製定了土地私有制的法規。所以就一般原則而論，是承認土地私有權的。但是追溯極遠古的原始時代，土地和現在的空氣和日光的同樣的任憑人類使用和享受。因爲當時人口稀少，土地的供給豐富，人類對於土地的關係，和現在對於日光空氣的關係一樣，在客觀上，本爲取之不盡，用之不竭之狀態，以後人口增加，土地的供給，逐漸減少，事實上，對於土地，遂發生的占有和所有的必要，於是部落的私有，遂漸進爲家族的私有，由家族的私有而成土地私有制。

根據上面土地私有的演進看來，我們就可以知道土地私有制并不是永久不變的制度。乃是社會中進化的一個過程，乃是歷史中的發展一個物產。他和其餘的社會制度一樣，且有過渡的性質。社會向前進，歷史隨之向前發展，土地私有制這個過渡的形式，一定會隨着其歷史使命完成而消滅。我們要站在這個進化論立場，研究土地問題，才能得一個根本的解決，無論甚麼制度，都是應着社會的必要而產生，爲實現社會的利益而成立。一種制度存在了相當時期，和社會的利益相衝突的時候，就失却存在的根據，而必歸於消滅。土地制度，也不出乎這個公例。土地制度的形式，不外三種：第一種是公有公用；第二種是公有私用；第三種是私有私用。這三種形式究竟應採用那種，應該看各地各地的社會的必要而決定。就過去的歷史看，三種形式之中，無論是那一種形式的制度成立，必有使之成立的社會的必要和條件。就以第一種公有公用的土地制度論，在上古時代人類的的生活，都是團體的生活，無論是

狩獵民族，畜牧民族，或者是低級農耕民族，按之中外歷史，都是團體的生活。試看各種民族的實狀，就可見土地大概都是歸部落或民族團體所有，沒有個人私有現象。狩獵民族，在生存的必要上，雖然不甚重土地，然還有獵區，這個獵區，就是歸部落團體所有；畜牧民族對於土地的必要雖然強於狩獵民族，然而牧場牧區，也是歸部落所有。低級農耕民族對於土地的必要，自然更甚，然而他們的耕地，不是歸部落所有，就是歸民族團體所有，沒有歸個人私有的現象。

再就第二種公有私用的土地制度來說，後因人類蕃衍，生活狀態逐漸進步，經濟上，社會上，政治上的各種情形，逐漸發達，於是共同生活的大團體存在就感不便。換句話說：公有公用的土地制度和社會的利益就發生了衝突。民族制度，就因此崩頹，而確立了大家族制度。統一於家長權威之下的大家族，遂成生活上組織之原則。以前大團體的土地，遂分裂為各家族所有。然而握有所有權的是家族團體，不是個人，家長不過代表家族管理土地。土地乃是家族的財產，個人不能任意處分。而中國的井田制，就是最好的例證。

再就第三種私有私用的土地制來說，最後因家長制的家族組織，因配偶婚制的結果，家族的形成，有分裂許多的小私宅的傾向，同時各家族以小住宅的小庭園為私有，於是家族團體所有的土地，遂分配於家族中的各個人，私有私用的土地制度遂逐漸成立，在私有私用的土地制度成立時候，是最適合社會的必要和利益。因為人口逐漸增加，人類不便共同生活，

而對於生活上農產物的需要，也是有加無已，而增加農產物的供給方法：第一擴張耕作土地的範圍，開墾未曾耕作的土地；第二就是對於既經耕作的土地，多投資本和勞力，而增加其出品。在農業經濟學上以第一種方法謂之粗放經營，第二種方法，謂之集約經營。在既墾地的面積較狹，未墾地的面積很多，耕地範圍有擴張的餘地的地方，可以採用第一種粗放經營法，以增加農產物的供給。至於土地開墾的歷史很久，可耕地已經盡量開發，再沒有擴張耕作範圍的餘地的地方，農產的需要，無論如何增加，却不能以粗放經營法，增加其供給，而必採第二種集約經營法。文明各國，大概可耕的土地，已經開墾殆盡，不能再行擴張。所以農業的經營上，粗放經營的採用，逐漸減少，集約經營的重要，逐漸增加。這種集約經營的重要，就是土地私有權據以成立的基础。

所謂集約經營，就是對於一定面積的土地，多投下資本和勞動。但是無論何人，多投資本和勞動，一定希望多得利益，如果自己多投資本和勞力，而其利益又須和別人平均完配，無論何人，都不願意去集約經營，而土地私有制，就可實現這個希望。因為土地一歸私有，土地所有者，就可排斥別人，而獨占生產利益。所以土地私有制，乃是集約經營的前提。此外，投於土地的資本，並非每次投下，每次就可立即收回。是要數年或數十年之後，才能逐漸收回。所以要對土地投資，一定要對投資者，能夠長期的支配土地，以逐漸收回投資的利益。土地私有制，就是應着這個必要而成立。

以上專論土地制度的形式和演進，及土地私有制和個人的利益一致。其實不僅是和個人的利益一致。而且和社會的利益也是一致。因為社會對於農產物的需要，日漸增加，要增加農產物的供給，除却集約經營之外無他法。而土地私有制不確定，集約經營法不能見諸實行。所以土地私有制，乃是集約經營，以增加農產物的條件，而增加農產物，又是社會的利益。因此，土地私有制在其成立的當初，是和社會的利益一致的。而且因為他和社會的利益一致，所以才能成立。

## 第二、土地私有制的弊害。

土地私有制，既是為維持社會的利益而成立，其必然的結論，就是土地私有制，如果一變而違反社會的利益，就會失去其存在的理由，而成立基礎。也要發生搖動。土地私有制存在的理由，現在已經失去了，他的成立基礎，現在已經搖動了。因為到了現在，土地私有制，明白的和社會的利益相反，而發生下列的流弊。（一）不勞而獲——現在既承認土地私有，而土地所有者就可以不事工作，專賴地租的收入，來維持其優裕的生活。（二）不用而有——不能使用土地，而有土地所有權，能使用土地，而無土地所有權，知不能耕田即有田，能耕田而無田可耕。（三）養成奢侈怠惰習慣——在私有土地制度之下，遺產世襲是應有的現象。遺產既是世襲，不問繼承遺產的人能力怎樣，凡取得繼承遺產身分的人，均可繼承遺產；換言人，繼承遺產的人，不一定有能力來經營其土地，反將土地浪費而減少土地的效

用。而有能力的人，因遺產的繼承，慣利用土地所有權去剝削使用土地的勞動者的勞動，結果，而養成一種奢侈怠惰的寄生者。

所以維持社會的利益，就不能不改革現在土地私有制。因為要改革土地私有制度，所以民生主義就有平均地權的主張。

我們現在從倫理的見地來判斷土地私有是否和現在的社會利益兩相吻合，土地和空氣日光同樣為人生一刻不可缺少的要素，人類的食糧，固然要由土地供給，而且人類生於宇宙，不能須臾離開土地一步。所以土地和空氣日光一樣構成人類生活的一部。霸佔土地，不許別人享用，就和霸佔空氣日光一樣是阻礙別人生存，剝削別人生命的行動。這種行動，在倫理上，沒有辯護的餘地。縱使為所有權來辯護，至多也只能以勞動為所有權的基礎。就是個人對於自己勞動而得的東西，享有所有權。而民生主義的平均地權的辦法，就是以勞動為土地所有權的基礎。所以總理在民生主義第二講內說：「就是地價指素地來講，不算人工之改良及地面之建築，比方有一塊地，價值一萬元，而地面的樓宇是一百萬元，那麼，照價抽稅照值百抽一來算，只能抽一百元，如果照價收買，就要給一萬元地價之外，另要補回樓宇之價一百萬元了。其他之地，若有種樹築堤開渠各種人工之改良者，亦要照此類推」。反之，掠奪別人勞動而得的東西，或強佔自然供給的東西，而歸諸己有，在倫理上，是不合於道德的原則。土地，本是自然界供給的東西，不是任何個人勞動的結果。既不是任何個人勞動的



結果，當然不能成爲個人私有對象。過去土地之所以成爲所有權的對象，因爲是以勞動爲基礎，旋因時局變遷，社會進化，土地集中於少數人之手，遂失去了土地爲勞動的基礎，而土地私有權，已失了存在的正當理由。

我們再從社會的利益來判斷，資本主義已發達，投機事業易於隨之盛行，一般投機家組織土地公司，收買都市土地，多把都市附近之耕地，改爲住地而待價居奇，既不作耕地，又不建築，而置於不利的狀態。近代各國交通繁盛，而都市人口日益增加，因土地供給有限，而社會對於土地的需要，非常迫切。在社會非常迫切需要之時，一般私有土地的個人或團體，反要置土地於荒廢以待地價之增加，這種行爲，從社會利益上說：明白是浪費地土，而爲社會的損失。但從私有土地的個人或團體說，却是不勞而獲的生利妙方。且土地因投機家的壟斷供給，地價地租及房屋三項勢必高漲。一般沒有土地及住宅的人，愈增加地租房租的負擔，甚至社會需要土地最迫切的時候，於都市之中無立錐之地的人，在在皆是，而握有廣大土地的人反將土地爲別墅、花園、球場，及其他娛樂之用。這種天堂地獄之別，足徵爲土地私有制和社會利益所衝突的寫照。

前面說過集約經營，爲土地私有制成立條件之一。但是土地所有權發達到了最高峯的時候，而集約經營又是土地私有破壞條件之一。而集約經營其所以具有成立和破壞兩個相反的时代使命，並不是他本身的功效，而全憑社會利益爲前提。耕者對於土地，是否肯爲集約經

營，完全看耕作所生產的結果是否歸耕者所得而定，而和土地私有權沒有甚麼多大關係。土地私有權，不過是保證耕者收得耕作結果的法律的保障。反之，土地私有權，不能保證耕者收得耕作結果的保障時，就證明土地私有制已失了法律的效能。當然耕者也不爲集約的經營。而社會却因農產物的需要增加和土地供給有限，而利於集約經營。所以土地私有制的現狀，是和社會利益相衝突。在土地私有制之下，要維持社會利益，一定要達到「耕者有其田」的狀態，使耕者收得耕作結果的全部，所以「耕者有其田」，乃是在土地私有制度之下來解決土地問題的一個正當途徑。

### 第三、平均地權的程序。

一種社會制度之所以成立，是有他的物質條件和精神條件；一種社會制度之所以破壞，也有他的物質的原因和精神的的原因。一種社會制度之所以成立的物質的條件沒有消滅，這種社會制度是不能破壞的；同時，一種社會制度之所以成立的物質的條件沒有具備，是不能發生的。且舊的社會制度的物質和精神的條件與新的社會制度的物質和精神的條件，不能截爲兩斷。如日裏與夜間之分，是由光而漸黑，由黑而漸光。在此漸黑漸光的剎那間，誰也不能判明他是日裏或是夜間，換句話說，就是不能將日裏和夜間的過程的剎那間，很痛快的裁爲兩斷，以別晝夜。舊的社會制度的破壞和新的社會制度的建設，也是同樣的道理，不能把他很痛快的用革命的手段裁爲兩斷。所以民生主義解決土地問題的最終的目的

土地國有或社會公有，而解決土地問題的程序，第一步辦到土地私有權民衆化。第二步才辦到土地所有權社會化。換言之，第一步要做到土地農有，使耕者有其田。第二步要做到土地國有，以實現大同共產社會。在現在的社會狀態之下，土地誠然屬於少數私人所有，而大多數的農民多無土地。這大多數的農民不能享受土地私有權，實在是「非民衆的」。所以平均地權，第一步要辦到土地私有權的民衆化。把少數壟斷的私有，辦到全體人民普通的私有。

從別一方面說，土地私有權，雖然已經民衆化，然而土地的私有制，却仍舊存在，法律上的限制，不易根絕的防止土地集中。要根本的防止土地的分配的不均，就要從土地私有權民衆化，更辦到土地所有權社會化。換句話說，就是要取消土地的個人私有權，使土地的所有權，屬於社會的全體。根據這個原則，平均地權，第一步從土地私有權做到土地農有；第二步要從土地農有做到土地公有。但是，爲甚麼於實行土地國有之前，先行土地農有，更爲甚麼於實行土地農有之後，更要實行土地國有。很簡單的說，其所以實行土地國有之前，先行土地農有，一方面因爲中國土地尙未集中於很少數人之手，假設馬上將土地收歸國有，而多數原有土地的人反感覺不便，易引起社會的糾紛。一方面因爲人民並不十分感覺土地私有權的壞，而唯一的目的是在滿足土地私有的慾望，所以在第一步主張實行土地農有。

其所以實行土地農有之後，更要實行土地國有，一方面因爲於生產上便於使用機器來作大規模之生產，以增進社會上的需要。一方面於分配上便於滿足社會上的慾望，使人類於經

濟上得到真正的平等。

#### 第四、平均地權的方法

平均地權的方法，一爲照價納稅和照價收買，一爲土地自然增加收歸公有。所以平均地權的原則，對於私人所有土地，不是強制沒收，乃是照價收買。故總理對於照價收稅和照價收買的主張，地價是由地主自行報告政府，政府照地主的報價按照累進率爲取稅的標準。如果地主爲騙政府的地稅，而以多報少，而政府則照報價收買。如果地主以少報多，意圖政府收買，而政府則只照報價收稅。在利害兩方互相比較，地主一定不願以多報少，也不願以少報多。使政府與地主兩不相虧。

但是，地價定了之後，如果土地因人口增加和交通發達的結果，地價因而騰貴，這種交通發達工商業改良所自然增加的地價，總理主張收歸公有，歸社會全體享受，此種主張，於私人所有權並不吃虧，於社會上又可收回無形中貢獻的代價，這是很合理而很公平的。

#### 第五、合作運動與平均地權之關係

我們以平均地權之程序看，第一步是做到土地農有，第二步要做到土地國有。這種土地農有和土地國有，可以說是平均地權的縱的步驟和目標。以平均地權的方法看，第一個辦法是照價收稅和照價收買，第二個辦法是地價自然增加，收歸公有。這種照價收稅照價收買和自然增加地價收歸公有，可以說是平均地權的橫的原則和辦法。這種縱橫相互的步驟目標和

原則辦法，固然要用政治力量去推行，但合作運動，亦爲實現平均地權的唯一社會力量。實行土地農有的時候，在政府方面，一方照價收買私有土地，租給農民佃耕。一方令飭國家銀行，信用貸款給與農民。在農民方面，一方組織農業合作或合作農場合作林場共同承租佃國家土地，以滿足使用權的慾望。一方組織信用合作，接受銀行貸款購買農具肥料，以增加社會生產力量。但平均地權的目的，是在土地公有，而土地農有，不過是達到土地公有的必經的過程，而照價收買和照價抽稅，不過是達到土地公有的必要手段。其所以要這個過程和手段，因爲人民尙未普遍具備「各盡所能各取所需」的原則去實現大同共產社會。我們在此過程中和手段最終目的，是以「各盡所能各取所需」的原則去實現大同共產社會。我們在此過程中和手段上，雖然不能實現大同共產社會，但是，在土地農有的過程中和照價收買的手段上，一定要養成人們的公共觀念和使用機器生產，以促進大同共產社會的實現和增加社會的生產力。農業合作或合作農場合作林場，一方面養成人們公共觀念。一方面便於機器生產。

我們還要退一步研究，除了合作組織的方式達到土地公有外，還有沒有其他更好的方法，處分國家收買的土地；據一般人的主張，尙有下列三種方法：「第一、租給農民佃耕，使農民取得土地使用權；第二、照價或減價賣與農民取得土地所有權；第三、由國家或地方團體，用共同的方法，直接經營，不以公營土地的農民爲雇傭勞動者，而以之爲土地的共同所有者，由國家或地方團體，保證其生活」。這三個方法的第一和第三，在一定限度的原則上

尙能適用，而第二個方法是絕對不能適用，因為平均地權的終極目的，是土地公有。已經國有的土地，應不必再行移歸私有，以免製造根深蒂固的私有觀念，早日促進大同共產社會實現。第一個租給農民佃耕的方法，只宜租給農民的團體而不宜租給農民的各個，因為個人孤獨生產，不及團體共同生產。小規模的共同生產，不及大規模的共同生產。又因為生產力發展，在勞動組織上，須行細密的分工，在勞動技術上，須用進步的機器。而個人的勞動，絕對不聽分工，小規模的共同生產，雖能分工，而不及大規模生產的細密，這是自然的現象。採用進步的新機器，也是一樣，個人生產之採用機器，不及共同生產容易，而小規模共同生產，又不及大規模共同生產的容易。所以從生產力方面觀察，國有土地租給農民佃耕，只宜租給農民的團體，而不宜租給農民的各個，一方面養成公共生產的觀念，一方面增加機器生產的力量。至於第三個方法，是以第一個方法爲前提，而兩相啣接。但利於機器生產和養成公共生產觀念，前面已經說過，則惟農業合作。由此看來，據一般人的主張，對於處分國家收買土地的方法，亦惟賴農業合作的力量。究竟農業合作組織的原理原則及發生的原因怎樣，實得簡單說明的必要。農業合作的組織，本是有道德而無土地及農業資本的農民，自爲勞動和自集資本聯合爲大規模的經營，一方面爲機器農具的共同使用，一方面爲社員相互的共合作業。分析來說：

### 農業合作組織的原理：

- 一、是有道德而無土地及農業資本的農民。
- 二、自爲勞動和自集資本，互相聯合爲大規模經營。
- 三、共同作業和共同使用。

#### 農業合作組織的原則：

- 一、社員應在社內工作。因爲農業合作的理想，在廢除雇傭制度，如果借他人工作來謀利益，在社中有剝削行爲。
- 二、社員應爲農民，因爲農業合作的目的，在解除資本之控制勞動，從其管轄壓迫之下解放勞動者而使其同時享受雇主的利益，如果非農民爲社員，便發生以資本來分配紅利與參與管理的危險。
- 三、待遇平等。表決一人一票權；紅利以勞動量爲分配之標準。

#### 農業合作組織的原因：

- 一、由於農業機器的進步，小農無力購買，小地無法使用，於是由小農自集資本，共購土地及機械農具，共同作業，共同使用，彼此取長去短，共享其成。
- 二、貧困人們，有勞力而無土地可耕，各自租佃，復感力薄，向人分佃，則受兩重盤剝，爲人雇傭，生活又不安定，於是集合羣力，租佃土地耕種。
- 三、土地私有制的成立，而土地分割愈小，則塘壩的注蔭，溝渠的開闢，堤防的修築，藩籬

的設備，增加不必要的消費，耗散無謂的勞力，組織農業合作遂變零星土地而為整個田園，減少無謂勞力，增加生產收穫。

四、兵燹之餘，人民流離轉徙，土地因死亡而無主，產業因界限而混亂，國家為補救計，遂獎勵生產合作。

五、國家因荒地太多，於是招收失業人民，從事合作組織，一方以盡地利，一方以救貧民。我們以三民主義的土地政策及中國土地的現狀來看，均適用上述五個原因所產生的農業合作。三民主義的土地政策：在平均地權的程序中，是要由土地農有而到土地公有；在平均地權的方法上，是要由照價收買而建立土地公有制。第一第二第三的三個原因所產的農業合作，足可担任土地政策的重大使命。中國的現狀，在民族方面是揭起救亡圖存的抗戰運動，中國的土地自經此次抗戰以後，經界混亂，土地無主，事實上在所難免，在民生方面努力開發西北的蘊藏。而第四第五的兩個原因所產生的農業合作，也可担任這種抗戰工作；所以實現平均地權的程序和辦法，惟有合作運動。

### 第三節 合作事業與節制資本

節制資本，是民生主義中與平均地權同時並進以解民生問題的兩個辦法之一，所以民生主義，於主張先行土地農有，繼行土地國有，以解決土地問題外，同時主張節制資本私有，繼行取消資本私有，以解決資本問題。因此，節制資本是節制資本私有的弊害，並不是節制



資本本身的發展。因為資本，乃是生產的要素，資本越豐富，生產力愈增加，人類生活所需的物質，就隨着增加，而人類的幸福，也就隨着增進。所以節制資本，並不是限制資本本身的發展，致減少或阻礙人類的幸福，乃是主張節制資本的私有，以和緩並消滅資本私有的弊害。

我們在未說明合作運動與節制資本的關係以前，第一要研究資本私有制之由來及其弊害，第二要研究節制資本的方法，第三再行研究合作運動與節制資本的關係。

### 第一、資本私有制之由來及其流弊

資本私有的發生，乃是土地私有稍後的事實。有土地私有制之成立，厥後必有資本私有制的發生。不過「勞動者有其勞動要具」的時候，資本的私有，是不與社會利益相衝突的。到了資本的所有者，不使用資本，徒利用所有權去掠奪資本使用者，而資本使用者沒有資本所有權，致受資本所有者的掠奪的時候，資本的私有制，才發生絕大的流弊。中國的資本私有制，雖與土地私有制前後同時成立，但是在手工業時代，工具、原料，工作場等的勞動要具的資本私有同屬一人的時候，是沒有多大的積極的弊害。

世界資本主義的怒潮衝入了閉關自守的中國，大量的機器出品，流入中國，遂打破資本所有和資本使用同屬一人的手工業時代，於是中國的手工業經營者，遂因失去市場而失業：中國的工業因為資本主義的影響，而新興的資本階級，也漸次發展。而失業的手工業的農民

，都網羅於大規模的機器工廠之中，於是資本的所有和使用，遂絕對的永遠分開。資本家的所有資本，而不實際使用資本，勞動者實際使用資本，而不所有資本。資本所有權已開端成爲掠奪的工具。資本主義更因企業私營制的關係，而產生下列的流弊：

(一) 生產與消費之不平衡——在私營企業制度之下，其生產的目的，是在營利，且以自由競爭及放任生產爲營利的手段，所以企業與企業之間，沒有意識的聯絡而形成無政府的状态，因爲生產的目的在營利，所以生產物的種類和分量，都是以市况而決定，又因爲生產界是無政府的状态，所以各個人或企業的經濟活動，都是獨立自由而沒有全部計劃。這兩個原因相結合，於是使生產物的供給，要發生過不足的現象。因爲生產既依市况而決定，其結果，就是價格高的貨物，必多吸收社會的生產力，而價格低的貨物，必使一部分生產力離開。然而各個人，各企業的經濟活動，既然獨立自由，沒有聯絡，沒有計劃，其結果又必對於價高的貨物，牽起而生產，對於價低的貨物，相率放棄其生產。

照這樣以自由競爭，決定生產力的分配，一定不能使分配平均，各種產業之間，有些生產力過多，有些過少。生產力過少的產業，必定供給不及需要；而生產過多的產業，又必供給超過需要。

在供給不及需要的產業，其生產物的價格必定高漲。一方面生產力成功了空前的發展，能迅速而大量的生產商品，別方面人民却須呻吟於高的物價之下，這便是私營企業所釀成的

一個內在矛盾。

在供給超過需要的產業 因為商品供給過多，就形成「經濟恐慌」。生產一過多，本身並不足「恐慌」，要在私營企業制度之下，才是「恐慌」。在自給自足為消費而生產的制度之下，生產過多，不徒不會恐慌，而且是幸福的事。因為既可以使生活充裕，又可以蓄積以待將來。然而企業家的生產，是以營利為目的，如果生產過多，不能銷售，不惟利潤無由實現，而且原本不能收回，原本既不能收回，就無力購買原料，雇用工人，以繼續生產。因此，就私營企業家的地位說，生產過剩，確實恐慌，且「經濟恐慌」，並含有週期性及循環作用。因為產業很發達興盛之至，企業家以為有利可圖，仍拚命投資擴大生產，殊不知社會的需要已經到了最高限度，企業家的生產既在營利，當此社會的需要已經到了最高限度時，這種沒有節制的生產，自然要發生恐慌。在此恐慌當中，企業家當不願生產，因之，發生衰落的現象。經過衰落時期，社會需要漸入佳境，慢慢地又到恢復時候，經過恢復時期，漸漸又發達起來，復又走入興盛時期，如此循環不息，由興盛而恐慌，由恐慌而衰落，由衰落而恢復，由恢復仍至興盛，如此循環，而發生一種「經濟恐慌」的週期性，在此循環不息的週期性當中，生產與消費永無平衡的希望。

(二)各種產業間之雜亂牽動——在私營企業制度之下，各產業之間，雖然沒有意識的聯絡，而於無意識中，却有着有機的關係，因此，一種產業如果停頓，不久就要蔓延到別種

## 第五章 民生主義之合作觀

產業。例如織布工業，因為生產過多，工廠倒閉，紡紗工業就要隨之倒閉，紡紗工業一倒閉，棉業也就不得不發生恐慌。如此某一單位產業衰落，而牽動整個產業界形成普通的恐慌。

(三) 勞工失業，造成階級意識——恐慌的結果，企業家當不願繼續生產，因產品停滯銷售，原本不能收回，且不能繼續生產，縱然繼續生產，亦必減少勞工薪金，增加工作時間，以圖降低生產成本，因之，勞工受企業家之苛刻待遇或竟失業，生活無法維持，於是造成勞資對立之階級意識。

(四) 毀滅產品，有傷社會元氣——恐慌的結果，固然一方面是工人失業，不能獲得生活資料。別方面企業家為要減少供給，以提高價格起見，却焚毀和破壞大量的生產物。這樣以來，社會上既有一部分人不能生活，而復將社會上生活的養料毀滅，在私營企業制度之下是應所釀成的悲慘的矛盾。以社會的立場論，是人類生活上最不幸的事。

(五) 佔有價格所釀成不合理的經濟現象——所謂佔有價格制度者，是對於非佔有價格制度而言，非佔有價格制度，就是合理的價格制度，公平的價格制度。合理的價格標準，在國家公用事業上表現最多，實則任何價格，均應求其公平；所謂公平價格，就是以成本為標準的價格，以此成本價格應用於各種報酬或代價上，方為合理。所謂成本，非僅指簡單成本而言，例如企業家經營產業，其所有之一切合理的用費及合理的盈餘，均得視為成本，而定入成本價格之內。但現在社會上的價格，完全以佔有力為標準，大家循環剝削，相互佔有，

例如供給缺少而需要甚殷，就將某種商品的價格故意提高；或用壟斷的方法，獨佔市場，以便操縱物價。在私營企業制度之下，這是多麼不合理不公平的一個制度。

(六) 浪費人才，濫用精力——在為利潤而生產的私營企業制度之下，而生產品，是不顧及消費者的經濟與否的，完全是以生產的銷路為依歸的。企業家明知某種產品與消費者不經濟，唯因有利可圖，以拚命擴大生產，有時雇用許多職業專家用盡精力，為之設計不經濟的產品，減少消費者效用時間，使所出產品易於銷售、雇用大批文學家與藝術家為廣告而勞力，為銷路而鼓吹，在私營企業制度之下，不知濫用精力浪費才藝者凡幾。

(七) 爭奪市場，引起國際戰爭——在私營企業制度之下的生產目的，既在獲得利潤，而欲實現利潤，必須有顧客購買商品，所以怎樣才能吸收顧客，乃是企業家的死活關鍵。換句話說，就是企業能否發展，完全以能否佔領市場而定。如果各個企業家為利潤而擴大生產，為生產銷路而佔領市場，而生產擴大無限，市場有時而窮，於是企業家要賣出增加的商品，就不得不激烈的奪取市場。

在爭奪市場之中，能否制勝的主要原因，就是看自己的商品價格，是否能較他人的為低廉。誰能以較低廉的價格出賣商品，誰就會佔領市場；然而大規模的產業，因為採用新式機器和細密的分工，以及購買原料通融資金等種種的原因，其商場的價格，總要比小規模的產業的低廉，所以小規模產業的市場，就不得不為大規模的奪去，而自行倒閉，小企業者為避

免倒閉計，只有糾合許多小企業，而改爲股份的大企業。

然而大企業之間，因爲要賣出增加的商品，所以仍不能不爭奪市場，各大企業間爲避免競爭使彼此都有利益起見，則組織加爾特(Gartel)托辣斯Trust等的企業結合。

因爲加爾特托辣斯的組織，而生產越見發達，生產發達的結果，不徒國內市場不能隨之增加，而反因生產發達的結果市場日見減少，於是企業家要賣出增加的商品，不得不向產業落後的國家或民族開拓新市場，而其結果：一方面各企業家爭奪產業落後之國家或民族的市場。別方面產業落後之國家或民族因受企業家的傳染而資本主義化。這兩個原因的結果，就發生全世界整個的商品過剩。世界各國爲銷售過剩的商品，又不得不互奪海外市場，因爲爭奪海外市場，必然的由經濟戰爭，進而爲政治的，軍事的，國際戰爭。

總而言之，資本主義的目的，在營利，而在滿足民生的需要。所以一方面以資本家的資格利用生產技術和生產組織去壓迫勞工以獲利潤。一方面以生產的資材生產不經濟的產品去剝削消費者以獲利潤。因爲資本主義的目的在營利，而不在于養民；所以主張節制資本，以杜節其流弊，而滿足民生的需要。

## 第二 節制資本的方法

節制資本的方法，就是發展國家資本和節制私人資本。發展國家資本，是發展中國資本的方法；節制私人資本，是節制資本的弊害的方法。

發展國家資本是要生產技術社會化爲其先決條件；節制私人資本是要以生產要具社會化爲其先決條件。

甚麼叫做生產技術社會化？簡單的說，在勞動組織方面，採去細密的分工，在勞動工具方面，採取大規模的機器生產，便是生產技術社會化。

發展國家資本，爲甚麼要以生產技術社會化爲其先決條件？簡單的說，就是中國目前的大患，是在貧窮。總理告訴我們，中國和外國不同，因爲外國富，中國貧，外國生產過剩，中國生產不足，中國沒有大富和小富的區別，只有大貧和小貧的區別。所以中國目前的大問題，是「遺產」，不是「共產」，是「共將來之產」，不是「共現在之產」。者生產技術社會化，足以發展社會的生產力，以增加社會的財富，所以中國要救貧，第一要圖，就是生產技術社會化，以發展社會的生產力。自海禁開通以來，資本主義的怒潮，衝入中國，打破中國自給自足的經濟狀態，因爲手工業逐漸破壞，新式工業漸次發生，而中國的生產技術，也漸開始社會化。一方面是因才力與財力的缺乏，社會的生產，不能迅速的發展；一方面又因奇巧外貨流入中國，而增加中國人民的消費慾望。因之，中國人的慾望或消費，不能以中國自己的生產來滿足，而生產和消費，遂形成跛形的發展。同時，中國自己所經營的近代機器工業，不能吸收一切失業的手工業者和失地的農民。這些失業的游民，一部分流爲匪盜，擾亂地方，殘害同胞。一部分投入在華外人工廠，製造貨品，剝削同胞。於是全國人民都陷

入窮困的景况，所以要免除外人的剝削，要維持國人的生活，就要以社會化的生產技術，爲國人遺產。如果不開積極的遺產，祇在消極方面其產或均產，就不僅全體人民生活不能以其產所得的僅少的生活資料，得到維持或改良。就是本來生活不受壓迫的少數人，也要因此發生生活的恐慌。民生主義的目的，是要滿足民生需要，要滿足民生需要，就要發展國家資本，是要以生產技術社會化爲其先決條件。

甚麼叫做生產要具社會化？簡單的說，生產要具，就是指工廠，機器，原料等生產資本和貨幣資本而言。生產要具的社會化，就是要使一社會的生產要具，歸社會全體人員所共有，不許個人獨占的私有。

節制私人資本，爲甚麼要以生產要具社會化爲其先決條件。簡單的說，自從財產私有制成立以來，一切生產要具都歸個人私有。一方面一個人要怎樣利用其生產要具，完全有自主之權，別人不能加以束縛；別方面一個人的生產要具，即使過多，以致無所利用，沒有生產要具的人，也不能取而利用。在這種所有權狀態之下，個人利用生產要具，其動機完全在爲個人謀利益，而非爲社會謀利益。無論資本怎樣發達，而資本發達的利益，大部分都爲少數人所享受。要生產要具社會化，才能免除一部分人利用生產要具以掠奪別部人的福利，所以節制私人資本，是以生產要具的社會化爲其先決條件。

總而言之，節制資本，在積極方面，是發展國家資本，以謀充分的生產，在消極方面，



是節制私人資本，以圖公平的分配；所以要謀充分的生產，就要生產技術的社會化；要圖公平的分配，就要生產要具的社會化。如果生產的要具，為少數人所有，發達生產的結果，為多數人所享受，大多數人的生活，就不會以生產發展的同一比例而改良，社會徒形成貧富懸殊的不均現象，因之，充分的生產，要以公平分配為條件。同時要分配公平，必先要有可以分配的資料；假如根本沒有生活資料，根本不會發生分配事實，假如生活資料不豐富，分配雖公平，亦不過是均貧。在均貧狀態之下，民生的需要何能滿足，因之，公平的分配，又要以充分的生產為前提。

因之，以充分生產為前提的公平分配，和以公平分配為條件的充分生產，乃是經濟上所要求的原則。節制資本，就是應着這種經濟原則而形成其意義和內容。

### 第三、合作事業與節制資本之關係

節制資本，在積極方面，既是發展國家資本以謀充分的生產，在消極方面，既是節制私人資本以圖公平的分配，更以生產技術的社會化和生產要具社會化為手段，來達到充分的生產和公平的分配的目的，以滿足民生的需要。但是：怎樣能夠使生產技術社會化？換言之，構成生產技術社會化的大規模的生產機器和細密分工的技術人材如何得來？以總理的主張：一是借外資和外交，二是吸收私人資本。我們借外國的資本和人才來發展本國的產業，而與借外資和借外交來助強內戰是當別論。如美國是因借外資外交，至今而握世界經濟命脈，

蘇俄因借外資而振興實業。這均是借外資外才發展國家資本的好榜樣。我們借外資外才也是發展大規模的產業，如 總理所主張第一是交通事業；第二是鑛產；第三是工業。而小規模產業還須人民自身的力量。而小規模產業的發展，最善莫過於工業合作和農業合作的力量，一方可實行生產技術的社會化；一方可實現生產要具的社會化，以免除私人資本集中。因為工業合作和農業合作的組織，是各個生產者自願的結合，自集資本購辦生產工具。在組織方面，是分工合作。在勞動方面，能採用機器。而在所得方面，是各取所值。所以此種合作一方面能使生產技術的社會化，一方面能使生產要具的社會化，以免除私人資本集中。且此種生產合作在縱的方面可以組織省縣聯合社及中央聯合社，如果國家能負好指導之責，而大規模的生產事業，而此種生產合作亦能負起這種重大使命，所以發展國家資本與推行合作事業具有連鎖關係。

我們又怎樣能夠使生產要具社會化？換言之，構成生產要具的所有權的私人資本，我們既不能用革命的手段取歸社會公有，致釀成社會的紛擾，當然不得不用和平漸進的方法。總理對於節制資本的和平漸進方法，在直接方面，用累進稅率征收所得稅和遺產稅，以阻止財富集中的傾向。在間接方面，提倡合作事業，以防止貧富不均的趨勢。這兩個直接和間接的方法，相輔併行，以收事半功倍之效。政府應將征收稅得之一部分，組織合作信用機關，專門以低利率，貸放於合作社，以增加人民的生產，並能藉以降低地方借款利率，無形中節

制私人資本的累積集中於社會全體。

在直接方面征收所得稅和遺產稅，而所得稅的來源，可分為勞動所得和財產所得，勞動所得，是個人體力和心力的報酬，財產所得，是個人不勞而獲的收入。而社會上財產集中的事實，都是藉着財產所有權剝削他人勞動量的結果，我們征收所得稅，尤其用較高的累進率來征收財產所得稅來提倡合作事業，也可說是為勞動者向財產所有者收回剝削其勞動結果，這是很公平，很合理的。

至於遺產稅的徵收，原是取得非自己勞動的結果，以倫理方面立論，個人對於自己勞動的結果，可有所得的權利。而對於非自己勞動的結果，實在沒有所有的倫理的理由。再以經濟方面立論，依賴遺產生活的人，因為生活有豐富的來源，不徒成為不勞而食的寄生份子，且因逸則生淫，而利用財產的萬能，幹出許多有傷風化的事實。這種寄生份子越多，社會上的生產力愈減少，而社會上的秩序愈紛擾。我們用累進率徵收遺產稅來提倡合作事業，這也是很合理，很道德的。

在間接方面提倡合作事業，以增進社會的生產，充實人民的消費，就是增高人民的生活水標，民生主義是以「養民」為目的，而節制資本的方法，不過是達到「養民」目的的手段。而推行合作事業，既可增高人民的生活水標，也就是做到「養民」的工夫。而合作事業發達的結果，對於節制私人資本的效力，可以說是殺人不見血的利器。如生產合作的成功，就

可以免除藉資本而獲得利潤的企業家的掠奪。消費合作的成功，就可免除屯積居奇的商人的剝削。信用合作的成功，就可免除資產階級的重利盤剝。所以合作事業與節制資本是具有連鎖關係。

## 第六章 三民主義之合作論

### 第一節 民族主義之經濟建設與合作運動

民族主義，是民權主義與民生主義的民族主義，而民族主義的經濟建設，當然不能離開民權和民生，因為三民主義的目的，在解決人類生存的問題，而民族主義的經濟建設，當然是為滿足整個民族的生存需要。而生存需要，本是社會結構的基礎，社會的相反則是因民生需要而產生，在某種生存需要裏面，便形成某種社會制度。照理論上說：社會制度應當常常跟着民生需要的變遷而變遷。然而事實上告訴我們的却不盡如是，社會制度的變遷，常常比生存需要變遷為遲。因之，在此違背生存需要的社會制度之下，產生一種特殊階級，特殊階級為保持他們特殊勢力及權利，佔有欲和支配慾，一見起見，還要掩護違背生存需要的原有社會制度為己用，這樣以來，社會制度與生存需要相去漸遠，所以社會上發生侵略者與被侵略者，壓迫者與被壓迫者；剝削者與被剝削者，因之，社會上發生一種紛擾，都是人類為求生存表現；其生存所受之障礙，係發自外族侵略者，即表現為民族問題，這個民族問題，

就是由民族發生的生存問題。係緣由於國內少數掌握政權階級之壓迫者，即表現而為民權問題，這種民權問題，就是由民權發生的生存問題。若由於享有經濟地位的創創者，則表現而為民生問題。所以民族民權問題，都因民生問題而發生。因之，三民主義的，終目的，是解決人類的生存問題。所以民族主義的經濟建設，是民權主義和民生主義的民族主義的經濟建設。如果我們單求民生問題的解決，而不顧全整個民族，外人在我國經營大工商業，未始不能解決民生問題，可是整個民族必受壓迫。所以民族主義的經濟建設，是要以民權主義和民生主義為前提，以維持整個民族的生存。我們站在民權主義和民生主義的民族主義經濟建設立場上，而確定民族主義經濟建設的原則：（一）國家之經濟建設，應顧全本國整個民族久遠的經濟生活。（二）國家之經濟建設，應表現本國民族精神和特長。（三）本國民族之經濟建設，應與世界各國的物質文明並駕馳驅。我們要實行這三個原則，就不能不推行合作運動。因為合作運動，適足以實行民族主義經濟建設的三個原則，茲分述於下：

（一）國家之經濟建設，應顧全本國整個民族久遠的經濟生活。一個獨立國家生存的要素，就是要有民族生產力，如果本國民族的生產力，操之於消費者之手，則本國之整個民族經濟生活，必能久遠維持。合作的生產，就是為消費而生產，為消費所生產，為消費之生產，所以合作運動，可以促進國家之經濟建設，能顧全久遠的經濟生活。

（二）國家之經濟建設，應表現本國民族精神的特長。合作的經濟建設，一方面可以滿

足消費者的需要，一方面又可以抵制外來貨物的侵入，而表現民族精神的特長。因爲合作的任務，是要做到消費者自行生產，消費者既然自行生產，而其生產品，當能滿足其需要，消費者既是自行生產，外貨無從銷售，從退一步說，消費者自行生產非短時間所能做到，而消費合作乃是消費者的供給的總倉庫，外貨亦無侵入，所以合作運動之經濟建設能表現本國民族精神之特長。

(三)本國民族之經濟建設，應與世界各國的物質文明並駕馳驅。合作運動的經濟建設一方面發展本國的國民經濟，以謀國家民族的獨立生存；他方面復與國際通力合作，以交換國際間的特產，使本國民族之經濟建設，與世界各國物質文明並駕齊驅，現在的國際合作聯盟會，就負有此種使命。所以合作運動的經濟建設，能使本國民族之經濟程度與世界各國物質文明並駕馳驅。

## 第二節 民權主義之經濟建設與合作運動

民權主義，是民族主義與民生主義的民權主義，而民權主義的經濟建設，當然亦不能脫離民族與民生。因之，民權主義的經濟建設，是民族主義與民生主義的民權主義的經濟建設。如果我們單求民生問題的局部解決，而不顧民權，資本主義亦未嘗不可以解決民生問題，可是民權必遭蹂躪，所以民權主義的經濟建設，是要以民族主義與民生主義的民權主義的經

濟建設。我們站在民族主義與民生主義的民權主義的經濟建設上，而確定民權主義的經濟建設的原則：（一）人人得享消費權。（二）人人得享生產權。（三）人人得享分配權。（四）人人得享生存權。合作運動之推行，適足以實現民權主義的經濟建設的四個原則。

（一）人人得享消費權 所謂消費權者，就是說凡有幾分生產的代價，應該要有享受幾分消費的機會，使消費者有主權來消費，以求義務與權利的平等。在現在的生產制度之下，有許多人的消費權均被剝奪。如生產者的勞動報酬，被企業家剝奪一部分時間的所得，消費者的消費量，被商人從中漁利。使生產者與消費者失去一部份享受的消費機會，這都是不合於民權主義的經濟建設的原則，而合作運動却能實現民權主義的經濟建設。因為合作運動是以消費者為主幹，人類一切的消費，均為消費者所主辦，而一切生產技術和生產手段，均為消費者所掌管，因之，商人無從詐取，企業家無從剝奪。凡有一分生產的人們，即享受一分消費權。所以合作運動，人人得享消費權，這也就是消費權的平等。

（二）人人得享生產權。所謂生產權者，即是說凡有生產能力者，應有生產的機會。在現在的土地私有和企業私營的社會制度之下，地主為抬高租息，企業家為減少生產成本，往往荒廢土地減少勞工，致使耕者無其田和工者無其廠的現象。合作運動既主張消費者自行生產，而生產者本身即是消費者，凡有生產能力之消費者就可組織各種業務的生產合作，如工人為免除企業家的剝削，就組織工業生產合作。農人為免除地主高租重利的盤剝，就組織

農業生產合作和信用合作。於是，有一分生產能力的人，即享受一分生產權。所以合作運動，人人得享生存權，這也就是生產權的平等。

(三) 人人得享分配權。所謂分配權者，即是說，凡有一分義務應享一分權利。在現在的社會經濟制度之下，而分配的標準，多以財產為基礎，結果弄得貧者愈貧富者愈富的現象，而合作運動，能為平等的分配的表現，因為合作社是以人為單位，且每人一票權分配盈餘，又是以社員的交易額為標準，此均足以為分配權之表現，所以合作運動，人人得享分配權，這也就是分配權的平等。

(四) 人人得享生存權。所謂生存權，就是說凡是一個人不分年齡的老少和身體是否健全的關係，在不能工作時間內，應有最低限度的衣食住行。總理在民生主義第三講說：「我們要實行三民主義來造成一個新世界，就要大家對於這四種需要——衣食住行——都不可短少。一定要國家來担负這種責任。如果國家把這四種需要供給不足，無論何人可向國家要求。」所以三民主義的社會，個人有向社會要求生存權，社會有向個人保證生存的義務。在現在的社會的情況中，除慈善家的施恩外，這種老少和殘廢的人是無生存的機會。而合作運動，可以使這種人得到最低限度的生存機會，合作社的公積金和公益金，就担负此種重大的使命，更可組織保險合作，育嬰合作，養老合作，使人人得享最低限度的生存權。這種最低限度的生存權，也就是生存權的平等表現。



## 第二節 民生主義之經濟建設與合作運動

民生主義，是民族主義與民生主義的民權主義，而民生主義的經濟建設，當然亦不能脫離民族與民權。因之，民生主義的經濟建設，是民族主義與民權主義的民生主義的經濟建設，因為民生主義的經濟建設，是以民族與民權為前提，所以能夠抵制外國工商的侵略和資本主義的同化。使民生主義的經濟建設，達到以養民為目的任務。我們站在民族主義與民權主義的民生主義的經濟建設立場上，而確定民生主義的經濟建設的原則：（一）提高生產效率；（二）減少生產成本；（三）促進生產以養民為目的。而合作運動之推行，適足以實行這三個原則，因為合作的組織原則，是以消費者之利益為前提。組織消費合作，無非為免除居間人的剝削，以增消費者的消費量。組織生產合作，無非為免除資本主義的掠奪，以增加生產者的生產力，滿足其消費。組織信用合作，無非為免除資產階級的重利盤剝，以保護經濟弱者的消費量，組織保險合作，無非互求生存與消費的聯繫，以保護其生存。而合作運動在業務方面，雖有許多部門，而其原則，均以消費者為主體，使一切皆為消費而生產。為消費所生產，為消費之生產，生產既為消費而生產，當然能提高生產效率，生產既是為消費所生產，當然能減少生產成本，生產既是為消費之生產，當然能夠促進生產以養民為目的。

## 第七章 三民主義之大同社會

### 第一節 大同社會應有之設施

大同社會，是一種理想的共產社會制度。社會之演進，現雖未有此制，然人類懷此理想想則甚久遠，考此種思想，起源於希臘：柏拉圖（Plato）之共和國（*Republic*）即敘述理想的國家之一種烏托邦 *Utopia* 西洋描寫大同社會之著作，除柏拉圖之共和國外，尚有不少的名著。如柏拉托巧 *Plutorcheos* 之「英雄傳」敘述一果敢堅毅之英雄，成一復古大業之豪傑。謨亞（*Thomas more*）之烏托邦（*Utopia*）描寫一夫一妻、信仰自由、不用貨幣，選舉普及的完備共和國。莫利斯（*Williams moris*）之「理想鄉」*News from nowhere* 描寫實行社會主義之社會狀況。巴拉美（*Elsward ballamy*）之「百年後之新社會」*Looking backward* 則以國有主義為社會理想。其他類乎此的著作，不勝枚舉。

烏托邦之組織與範圍，各作者雖各有不同之點，但其共同的原則：（一）革除現有之家族制和私產制。（二）建設各盡所能各取所需的社會。分折言之。一、土地公有，二、政治選賢（無國會不採多數表決法），三、取消貨幣（無買賣錢報酬），四、公共會食，五、獎勵工作，六、廢止法律（無刑罰無戰爭），七、性愛自由（無結婚無離婚並無通奸罪），八、兒童公育，九、信教自由，十、教育工作化，十一、都市農村化。

總之，烏托邦之人，不辨己，不辨人己，各享受其生存，權利，而實行其自由生活。

我國自春秋戰國以來，學術勃興，而所謂百家言者，罔不歸宿於政治，其政治思想中之最大特色，即孔子之大同主義。中國自有文化以來，始終未嘗認國家爲人類最高團體，其政治理論，常以全人類爲其對象。故目的在平天下。而國家與家族不過同爲組成「天下」之一階段。而平天下之先決條件，就是人類同類意識。此種意識，以吾身爲中心點，隨其環距之近遠，以爲強弱濃淡，故愛類觀念，必先發生於其所最親習，由所最愛以及其所不愛，由所不忍以達於其所忍，是謂同類意識之擴大。孔子所謂：「修身、齊家、治國、平天下」。孟子所謂：「老吾老，以及人之老。幼吾幼，以及人之幼，天下可運諸掌。詩云：型於寡妻，至於兄弟。以御於家邦。言舉斯心，加諸彼而已」。循此途徑，使同類意識日益擴大，而養成社會道德觀念。可知孔孟之政治思想，與西洋最流行之烏托邦的社會，有過之而無不及。孔子之理想的政治，欲人人將其同類意識擴充到極點，以完成所謂「仁」的世界，此種世界，卽是大同，大同政治之內容，則如禮運篇所云：

「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏諸己，力惡其不出於身也，不必爲己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同」。其陳義之高，寓意之深，有非後人所能及者，斯誠先聖之微言真傳

，而爲世界之無上寶典。康有爲之禮運注，其宣揚大同之義，更爲明顯而透澈，他說：「夫有國，有家，有己，各有其界而自私之，其害公理而阻進化甚矣。惟天爲生人之本，人人皆天所生而直隸焉，凡隸天之下者皆公之，故不獨不得立國界以至強弱相爭；並不得有家界以至親愛不廣，且不得有身界以至貨力自爲，故祇有天下爲公，一切皆求公理而已。人人如一之謂，無貴賤之分，無貧富之等，無八種之殊，無男女之異。」復將諸義，著成大同書。惜此傑作未曾出版，僅在不忍雜誌中，利布其一部分，而世人莫知其詳。據梁啟超之傳述，大同書之條理，略有如下十三大綱領。（一）無國家，全世界置一總政府，分若干區域。（二）總政府，區政府，皆由民選。（三）無家族，男女同棲不得逾一年，屆期須易人。（四）婦女有身者入胎教院，兒童出胎者入育嬰院。（五）兒童按年入蒙養院及各級學校。（六）成年後由政府指派分任農工等生產事業。（七）病則入養病院，老則入養老院。（八）胎教、育嬰、蒙養、養病、養老諸院，爲各區最高之設備，入者得最高之享樂。（九）成年男女例須以若干年服務於此諸院，若今世之兵役然。（十）設公共宿舍，公共食堂，有等差，各以其勞作所入自由享用。（十一）警備爲最嚴之刑罰。（十二）學術上有新發明者，及在胎教等五院有特別勞績者，得殊獎。（十三）死刑火葬，火葬場比鄰爲肥料工廠。全書數十萬言，於人生苦樂之根源，善惡之標準，言之極詳，然後說明其立法之理由，誠一極理想社會制度的傑作。

總上所述中外的大同社會的理論，不特破除國界及財產私有制度，且將現有之法律，風俗習慣，及一切社會基層，悉數推翻，而建設新的社會制度，使人類於教育上，政治上，經濟上平等共享，既無為權謀詐術以害信義，更無為盜竊亂賊以損身名，非徒無此行，亦復無如此心，天下為公，以表大同之治。

雖然，大同固為社會進化之極軌，人類活動之目標，但我國自春秋戰國而至現代，為期二千餘年，倡大同主義者而代不乏人，至今仍未見諸大同社會的實現，而必有莫可思索之原因在。因為這種原因沒有得到相當解決，所以一般人認為這種大同社會有如西洋之烏托邦決無實現的希望。以作者研究所得，對於大同社會尚未實現的原因的解答，是由於大同社會單具抽象的理想，而未具備實現大同社會的具體設施。更未具有達到實現大同社會的具體設施的步驟和方法。所以具備兩千餘年來的歷史的大同社會，徒成為烏托邦的學說。本黨總理有見及此，遂集古今中外之大成，創造精深博大之三民主義，以各盡所能各取所需為大同共產社會最高理想的原則，以禮運篇為實現大同共產社會的具體設施，以民有民治民享和共有共治共享為實現大同共產社會的具體設施的步驟和方法。我們再根據寓意精深之禮運篇配合大同社會的具體設施，一一加以概括的說明：

「天下為公 選賢與能，講信修睦」，這就是民主政治的組織，所謂天下者，即一切地域團體的總稱，蓋主張政治組織，以全世界為對象。其言「為公」及「選賢與能」者，乃不

承認任何階級之世襲政權。主張政府人員當由人民選舉。所言「講信修睦」，即是指各個人及各個團體之間以互助的精神作「天下爲公」之基本條件。

「故人不獨親其親、不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸。」這就是一般社會組織的主臬，而社會一切的設施，主張公有公用。婚姻的制度主張自由。「故人不獨親其親，不獨子其子，」就是主張設立育嬰院，公育兒童。「使老有所終」，就是主張設立養老院，負法定退休老年人之生養死葬之責。「壯有所用」就是主張土地工廠收歸公有，使人人有使用之權。「幼有所長」就是主張學校歸公設立，使每個青年有受教育的機會，而培養其智識。「鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」，就是主張設立殘廢教養院，教以可能之技藝，並保證其最低限度的生活。「男有分，女有歸，」這就是說人類在消費上不能有平等分配的權利，而在婚姻上，更有絕對的自由。

「貨惡其棄於地也，不必藏諸己，力惡其不出於身也，不必爲己。」這段就是專以社會組織之經濟條件而言。「貨惡其棄於地也，不必藏諸己。」就是說有產階級藉土地的所有權而剝削無產階級使用土地的勞動結果，應不得爲有產階級的私產。企業家藉生產工具所有權而使用勞工所得的產品，應不得爲企業家的私物。「力惡其不出於身也，不必爲己，」就是說凡能夠勞働的人，應當自食其力。且具有聰明才力的人，應盡己之能力，服千萬人之務，造千萬人之福。尤不得藉財產所有權，而不事工作，專賴利息地租等收入，來獨享其優裕生

活。總之，這種社會組織中的條件的結構，就是以「各盡所能各取所需」爲圭臬。

但禮運篇的大同社會的具體設施，雖已略說明，在體系上，還宜發揚光大，使這大同社會的具體設施，充分瞭然表現其系統化。以管見所及，分述於下：

(一) 政治組織 全世界置一大同政府，復以全世界山脈河流的天然界限由民族的自決和血統關係劃爲若干民族政府，再以人民的風俗習慣將各區劃爲若干縣政府，更由各縣劃分若干鄉政府。大同政府，民族政府，縣政府，鄉政府，均用選舉的方式而組織。但組織新政府，宜由下而上，換言之，就是從遠處着想近處着手，以收事半功倍之效。也就是 總理的民族主義的方法，由家族宗族的精神及鄉土的觀念而團結民族，再由民族的團結而普及全世界。我們要以民族爲起點，以世界爲終點。大同世界之促進，方不失之空洞。

(二) 社會組織 大同社會之世，既無土地的私有，又無企業的私營，兒童的撫育，殘廢的教養，老年的養葬，均由社會負責。因之，設立胎教院，收容懷孕之婦女，設立育嬰院，收容嬰兒，設立基本教育院（即小學），教化學童，設立授業院，內分工場農場及臨時建設所，授人民以職業，設立殘廢教養院，收容殘廢人員。設立養病院，以便病人之調養。設立證婚院，專司配偶之責。設立養老院，收容退休之老年。設立娛樂院，使人民共同享受精神上之快樂。在每一個鄉政府的地域內：於最低限度，必須設立胎教院一所，育嬰院一所，基本教育院一所，殘廢教養院一所，授業院一所，證婚院一所，養病院一所，養老院一所，

娛樂院一所。并將全鄉的土地以地質的關係開爲農場工場，及各種生產專業。凡本鄉的婦女，在受孕期內，則入胎教院休養，以免過分的勞動，有傷胎育，並用科學的接生方法，以增強人口的質量。兒童自胎教院呱呱墮地週月後，則轉入本鄉育嬰院，撫育教養，兒童已屆法定教育年齡，則由育嬰院轉本鄉基本教育院（小學），使受基本教育。自受基本教育完畢，則按各人的性質及特能，轉送各種生產機關服務。惟堪造就者，則轉入中學（補助教育），大學（完成教育），以圖深造。其法定服務年齡已滿，則仍轉回本鄉養老院，負生養死葬之責。而殘廢人員，則入殘廢教養院，授以可能之技藝，以免坐食消費。而染有疾病者，則入所在地養病院調治，入院出院均須取具醫生證明書。各院人員依照法定手續隨時隨地自由前往娛樂院享受精神上之快樂。

（三）教育制度 中國現在的教育學制，在小學是四二制，在中學是三三制，在大學或專門學校是四年制。而大同社會的教育，既歸公負擔，宜將初級高級四二制的兩級小學改爲六年制的基本教育院，爲每一個人民應受的基本教育，兒童教育年齡定爲八歲，在八歲以前歸育嬰院教導，如今日之托兒所、幼稚院。初級高級三三制的兩級中學，改爲六年的中學，爲補助教育，經基本教育完畢而堪造就，則授補助教育。大學或專門學校爲完成教育，經補助教育完畢而轉受完成教育，以造就專門人材。學校之設立，必以入口人材及具備設立學校的特殊條件爲標準，不過最低限度於鄉要設基本教育院一所，於縣要設中學一所，於區（即



民族政府區域），要設大學一所。所謂具備設立學校的特殊條件者，譬如工業集中之處，多設工業專門學校，以便易於實習。

(四) 婚姻制度 婚姻當採絕對的自由，任何人不能稍加干涉，惟為增進人口之質量，及數量計，對於結婚年齡，宜加限制。對於血統關係，宜加分別。我們周代婚姻制度，男三十而娶、女二十而嫁，為法定結婚年齡，且同姓不婚，為分別血統的原則。大同社會結婚的法定年齡，最好男子定為二十歲，女子定為十八歲，男女未到法定年齡，不許結婚，私通姦者治罪。本鄉育嬰院男女不得相互結婚，且結婚年齡相差不得過六齡。以別血統及尊卑。一言以蔽之，男女結婚，要依照三大原則：(一) 法定年齡，(二) 異鄉育嬰院，(三) 男女年齡平輩。

上述大同社會應有的設施，乃是根據三民主義的理論，及中國民族的精神以及世界潮流，而集流四大原則。不待說，這四個指導的原則，還要許多具體的方案來實施。俱本章的使命，在闡明大同社會的設施，而不是研究實行大同社會的實施計劃，所以關於許多具體實際方案，不能詳細說明。不過還有兩個重要問題必須再來研究，第一個問題就是兒童教育比較兒童私育的死亡率是否增高？當兒童私育的時候，而父母愛子之心，比愛任何物件更得真切，已不食不衣，而衣子哺兒，一旦兒童收容於育嬰院公育，一方面育嬰院的乳媪及一切負責人員，因無關本心痛癢，難免不草率從事，而增高兒童的死亡率。一方面中國數千年

來維持風化的固有道德的「孝」字，從此推翻，必定引起人民的反感。而這種看法，當然有相當的理由，我們如果再深刻的研究，兒童公育，不徒不增高死亡率，且能減少死亡率，不徒不推翻「孝」字，且能推廣孝的觀念。當兒童公育的時候，而育嬰院的設備，其最低限度要設撫育醫藥兩部，而撫育部當設乳哺股教育股，而醫藥部當設中醫股西醫股，中藥室，西藥室。育嬰院的兒童不徒有科學方法的乳哺，且受教育的指導。染病不徒有中西醫的會診，且能立即服藥。然私有兒童，貧苦者，病無錢醫，尤無能力購藥，縱然富貴兒童，因鄉村醫生藥店隔離，也不能取得即醫即藥及會診的方便。對於育嬰院負責人員，可用定期各院兒童比賽會的方式去獎勵與懲戒，以養成其競爭心及事業觀念。由這樣看來，兒童公育較之兒童私有一定會減兒童的死亡率。然兒童既歸公有，當無父母子女關係，但一定相信本鄉的長輩中有二位是父母，且兒童成年及經過法定年齡服務完畢而仍回本鄉養老院退修。也一定相信本鄉育嬰院中的兒童，有己之子兒在內，於是彼此發生父母子女的觀念，幼孝長，尊愛卑。我國數千年來保存的「孝」字，不徒不能推翻，反而得以發揚光大。第二個問題就是人民服務，難免不惰於事業。因為公共的觀念未到十萬分普遍發達的時候，以普通的心理，都是不願表現其能力。總理所以說：「而今日一般國民道德之程度，未能達於極端，盡其所能以求所需者尚居少數，任取所需未嘗稍盡所能者隨在皆是。」然則，大同社會，居於這種地步，又將何以處之。不過大同社會的人民，已無財產觀念，惟有需要慾望。換言之，而人民私有

的觀念，變成虛榮的心理。乘車希望坐頭等，觀劇希望得特位，我們就可以撮住人民的虛榮心理，作為獎勵服務的工具。譬如織布工廠的服務人員，有織布者之出貨，日只能供一己的需要貨債，有能超過數倍者，而能超過數倍之人員，給發一種獎券，觀劇能享特位，乘車可坐頭等。按其事業之繁雜，責任之重大，定其獎勵之等級。並使用有刺激性的獎勵方法，以促進人民的共同觀念。

## 第二節 促進大同社會的社會力量

一種社會制度的變遷，絕對不能違背社會進化的原則，如果社會的制度，違背了社會進化，而社會上必然發生紛擾。有如大江的潮流，縱有千軍萬馬也不能阻止其前進的趨勢。從退一步說，潮流亦可用堤壩的方式能阻止於一時，而在堤壩以上必遭洪水蘊釀之患，在下必遭泛濫之苦。所以阻止社會的進化，社會必然發生紛擾。而社會進化的原則：第一、每個社會制度，必優於過去的制度，而劣於後起的制度。第二、每個社會制度，必由過去的制度裏面發生出來，而自己又產生後起的制度。第三、每個社會制度，一定經過形成全盛和衰微的三個時期。這三個原則，本已適用於現在的資本主義的制度，當然也可適用於將來的大同社會的制度。我們以第一個原則來看，資本主義的制度，雖然優於過去的制度，却不能不劣於後起的大同社會的新制度，既然比較資本主義的制度為進步，資本主義制度，當然要消滅，

而讓位於進步的大同社會的新制度。再以第二個原則來看，在資本主義制度的胎內，會發生大同社會的新社會的萌芽，就是大同社會的物質的和精神的條件，會在資本主義制度裏面，發生滋長，達於成熟，以突破舊社會的母胎而成立。復以第三個原則來看，資本主義制度的實際狀態，確已經過了形成和全盛的時期，而入於衰微的末路。所以根據社會進化的原則，現在資本主義制度，將來必然消滅，而繼起的新制度，就是大同社會。

不過資本主義制度是絕對的主張土地私有和企業私營，且為發達私有和私營，更主張以自由競爭為手段，來維護資本主義。而大同社會的制度對於土地是主張公用，對於企業是主張公營，且以集中為其手段，來達到公用公營的目的。

在這私有私營的資本主義制度和公有公營的大同社會制度的兩個絕對相反的狀態之下，沒有一個由私有到公有，由私營到公營，由自由彙集中的和平漸進的過渡途徑，似難取事半功倍之效。因為大同社會，並不是由他固有的基礎上發展起來，乃是根據社會進化的原則，從資本主義的制度的胎內產生出來的。所以物質上，精神上，以及一切關係，都不能立刻脫出舊社會的薰染和因襲。如果在物質上，生產力還沒有充分發展；在經濟上，人類的共同心還沒充分發達。倘不能應着勞動的質量而給報酬，大部分人就會不努力勞動，或選擇比較輕易的勞動。其結果就是比較困難的勞動，會無人担任，而生產力也不易發展。至於消費上如不稍加限制，公共心不發達的人，一定流於浪費。所以資本主義制度崩壞之後，大同社會不

能即刻實現，須先經過一種漸進的過渡途徑。一方面發展物質的生產力，一方面訓練人類的公共心。合作運動，就是由資本主義制度達到大同社會的過渡途徑，一方面能夠發展生產力，一方面能夠訓練人類的公共心。茲分析闡明如下：

(一)自由與集中——合作運動是採取適當的自由與集中，不偏不倚，合作社會的組織，在橫的方面是允許人民自由加入，自由經營，自由發表意見，自由推選職員，同時合作社的組織在縱的方面，從合作社聯合社到區縣省各級聯合社以及中央聯合社，這就是集中的表現。所以合作運動是資本主義所主張的自由政策而達到大同社會的集中手段的過渡途徑。

(二)私有與公用——合作社的產業，是私人所有，而其生產手段，都有公共使用。換言之，所有權雖是民衆化，而使用權却是社會化。在資本主義制度之下，是以私利爲目的，而大同社會雖是公利，而要完全取消私有。而合作運動並不是絕對的擁護私有，不過是以私有達到公利的目的。所以合作運動，是由私有而達到公用的過渡途徑。

(三)私營與公營——我們從合作社分配紅利的標準來看，當然是屬於私營，而以公益金和公積金的任務說：永遠不能分配，而移辦公共事業，却表示屬於公營，又以其業務的經營，當屬於私營，以其業務的性質和目的，大規模的羣策羣力，共謀生活的增進，當然又屬於公營，所以合作運動就是由私營而達到公營的過渡途徑。

總之，當此人類的公共觀念尙未充分發達之時，而營作社的組織有「自由」「私利」「

私營」的方法，是最迎合人民的心理，促其努力勞動，充分生產。又有「集中」「公用」「公營」的方法，是能夠訓練人民的公心，使其能夠各所能，各盡取所需。所以合作運動是促進大同社會的社會力量。

### 第三節 促進大同社會的政治力量

總理說：「三民主義之中，民生主義的大目的，就是要衆人能夠共產；不過我們所主張的共產，是共將來，不共現在。」因為中國目前的大患，是在貧窮，如果我們共現在的產，也不過做到「均貧」的境地，這與中國目前的大患，是無多大裨益。所以要解決中國目前的大問題，是要「造產」，不是「共產」。我們要共產，是共「將來的產」，不是「共現在的產」。我們能夠造產，纔能夠做到「均富」的境地。不過我們在造產的時候，一方面要養成人類公共的觀念，以便共將來的產。一方面要防止產業集中於私有，以免阻礙造產的進行。而養成人類的公共觀念，非社會本身的力量，似難收其成效。而防止產業集中於私有，非政治力量，決不能做到完滿的結果。前節所說的合作運動，就是表現其社會力量來訓練人類的公共觀念。而平均地權和節制資本，就是防止產業集中於私有的政治力量。平均地權就是用照價抽稅和照價收買以及土地自然增值收歸公有的辦法，以防止私人土地的集中，節制資本就是用累進率征收所得稅和遺產稅的方法，以防止私人資本的集中。所以平均地權和節制

資本：是促進大同社會的政治力量。假設我們祇訓練人類的公共觀念，而不去平均地權和節制資本，人類雖具有公共的美德，土地和資本，却集中於私人。又從何而共。這種遺產的工作，不過仍是資本主義的社會。所以促進大同社會的實現，一定要運用平均地權和節制資本的政治力量。

總之，三民主義的最終目的，是在實現大同社會，而其實現大同社會的步驟，是以民有民治民享為起點，以共有共治共享為終點。而其實現大同社會的方法，是以平均地權和節制資本的政治力量來發展公共產業。以合作運動的社會力量來養成公共觀念。

## 第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟

### 第一節 合作實驗縣之設施

「人存政舉，人亡政息，」是中國歷史上「一治一亂」的寫照。近世紀以來，一般研究政治學者均主張以法治之精神而挽救人治之流弊。卒因人民智識之幼稚，終不能脫離人治。所以人才問題，已成中國政治上的重心。且過去的修明政治，惟在消極的聽訟得評。而現在的政治設施，尤注重積極的建設工作。於是一般專家學者，各以主觀的判斷，而下改造政治的藥方，從事教育者主張以教育啟發民智着手，習農工業者，主張以發展農村經濟為改革政治之基礎。專政治家者，主張以法治的精神，來修明政治，甚至學軍事者，主張用軍事管理與訓練來

## 第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟

組訓民衆，以作改革政治的下層基構。其結果不徒政治不能修明，而反增進社會的紛擾。今作者以合作的主觀，來定改革政治的方針，難免不蹈前者之覆轍，貽後者之讖笑。不過作者認定現在的政治病態，發生於經濟關係，因經濟關係，而影響民生的困難和民族精神的削弱，因民主困難民族削弱的因果關係，而民權無由伸張，致使社會上發生崇拜金錢和崇拜偶像的兩種錯誤觀念。以崇拜金錢立場上說：經濟落後的中國，大貧小貧的社會，一般人的心理，惟有崇拜金錢，父母送讀者，無非將子孫作為將來賺錢的工具，從事農業者，無不以賺錢為宗旨，服務商賈者，尤以賺錢為目的。質言之，士農工商，均以賺錢為先決條件。社會上幾乎以擁有金錢之多寡來判斷人類的道德能力。所以任何人一登政治舞台，祇圖貪贓不問枉法。以崇拜偶像立場上說：中國現在的社會組織，尙未完全脫離宗法社會與封建制度的因襲。軍閥貪官污吏土豪劣紳，本成為連鎖的特殊階級。而構成軍閥的基本條件：一、是勾結帝國主義。二、是擁兵自衛。而擁兵自衛的先決條件，必須擴充軍備，要擴充軍備，不能不剝削人民的血膏以充軍需。要軍需充實而迅速，不得不滿佈爪牙去主持縣政，主持縣政者既要完成其付托的使命，以博軍閥之權，復不得不拉攏土豪劣紳，以得人和之便。所以軍閥貪官污吏土豪劣紳已成為連鎖的特殊階級，在此種情形之下，具有學識道德的人，本不會出來主持縣政，且在事實上，亦有所不容許，於是一般人的崇拜，不以道德能力為前提，而祇以享有政治地位及特殊勢力為標準。



因為社會上有崇拜金錢和崇拜偶像的兩種的錯誤的觀念，於是重緣攀附，各圖倖進。結果：縣政的人事方面，不是暮氣沉沉的官僚，就是血氣方剛的青年。暮氣沉沉的縣長，難免不發生下列幾點弊竇：（一）年齡大而事業心少。（二）經驗多而弊竇深。（三）家庭觀念重而犧牲精神少。血氣方剛之縣長，亦難免不發生下列的缺點：（一）年齡青而經驗少。（二）領袖慾大而好高騖遠。（三）犧牲精神大而易引起糾紛。

縣政的法令方面：一、因上級多而無所適從。二、因下級多而事多掣肘。我們站在縣政政府的立場上來分析上級的機關，除了所轄的省政府及民財建教四廳外，尚有行政督察專員公署，保安區司令部團管司令部及其他臨時機關。而各上級所發出的命令，互有運係的固然是多，而互相抵觸者亦復不少，如何蔣樵主席湘政時，衡陽警備司令段珩鎗殺耒陽縣長，民政廳因段氏擅殺縣長，乃擾亂行政系統。呈請省政府令責其非法，段司令呈明所殺者乃所屬之國防總局主任，並非縣長。當時國防總局主任係縣長兼任，由此證明上級愈多，而政令愈不統一，政令既不統一，而下級無所適從。我們站在縣政府立場上再來分析下級機關，除了教育公安財政三局及鄉鎮公所外，尚有農會工會商會教育會婦女會學生會同業公會及其他軍事工業慈善等等的機關。總計在一百個單位以上，自裁局改科後，事權稍有統一。惟各民衆團體，由黨部指導，政府監督，往往因黨政私人意見的關係而引起法令的磨擦，假使農會因調解農事糾紛而妨害行政，商會因公斷債務而妨害司法，縣政府依法撤職或改組，縣黨部常

藉指導之權，而不予同意，甚至自動因案辭職的民衆團體，縣政府照准，而縣黨部慰留，南轅北轍，各自爲政，所以下級多而事多掣肘。

我們要改革縣政的人事方面與法令方面的兩種病態。首先要糾正社會上所發生的崇拜金錢和崇拜偶像的兩個錯誤觀念，要糾正社會上這兩種錯誤的觀念，在精神上，要培植人類的道德修養。在物質上，要滿足人類的生活需要，我們要達到精神和物質上兩個標的，必須要建設「管」「教」「養」「衛」的政治組織，所以總理在地方自治開始實行法中說：「中國古之治理，教養兼施，後世退化，政府則棄教養之職務，而聽人民各家之自教自養，而政府祇存一消極不擾民者，便爲善政矣，迄至漢唐，保民理民之責，猶未放棄，故對外尙能禦強寇，對內尙能平冤屈。其後則并此亦放棄之，遂致國亡政息，一滅於元，再滅於清。文明華胄，竟被異族荼毒者三百餘年，可謂慘矣。今雖光復祖業，創治民國，而執政者仍爲清朝之亡國大夫；彼輩爲政，惟知擾民害民，爲其所能事，罔識世界大勢，只顧自私自利，多行不義必自斃，當受文明潮流所淘汰，可無疑也。惟民國人，當自爲計，速從地方自治，以立民國萬年有道之基，宜取法乎上，順應世界之潮流，採擇最新之理想，以成一高上進化之自治團體，以謀全數人民之幸福。當一縣辦有成效，他縣必爭先仿行。」由此看來，總理對於縣政之設施，除「管」「衛」兩種工作外，而對於「教」「養」兩種工作，亦應與管衛同時并進，以建設管民，教民，養民，衛民的政治兼經濟的政治組織。所以地方自治開始實

行法所列之六事和次序：（一）清戶口；（二）立機關；（三）定地價；（四）修道路；（五）墾荒地；（六）設學校。

此種政治兼經濟的政治機構；在政治的運用上，一方面使人民有經濟能力行使政權，一方面使政府有經濟能力發揮治權。在經濟發展上，一方面使人民有政治力量發展經濟，一方面使政府有人民力量統制經濟。促進政府的管民、教民、養民，衛民的工作，成爲人民自管、自教、自養、自衛相互連鎖的四位一體化。

我們要使政府的管民、教民、養民，衛民的任務成爲人民自管、自教、自養、自衛的工作，而其先決條件：第一要人民具有運用四權的能力。第二要人民具有共同生存的道德觀念。我們要使人民具有運用四權的能力，就要改善人民生活。一方面要使其受相當教育，以充實運用權的能力，一方面使其不爲饑寒所迫而放棄四權。要使人民具有共同生存的道德觀念，就要健全人民組織，一方面使其有互助的精神，一方面使其有互衛勇氣。而能改善人民生活，以免中間人的非理剝削，使其生活得而改善，生活既已改善，當然是會有時間來運用四權保護生活，更會自求教育程度的增高以充實運用四權的能力。而合作的組織，本是人民以互助的精神用羣策羣力的方法，縱橫連鎖，以求互救與互衛。所以地方自治開始實行除應辦上列六事外，還要提倡：（一）農業合作；（二）工業合作；（三）交易合作；（四）銀

行合作；(五)保險合作。

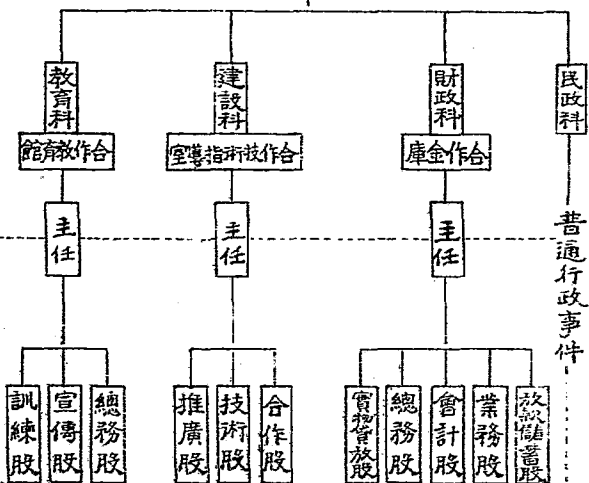
因之合作實驗縣的設施，是要以合作教育為啟發的動力，以合作經濟為滋長發揚農村社會的血液，以合作組織為互助互衛之技術訓練的對象。質言之，縣政為管理的樞紐，教育為策動的力基，技術為改進的中心，合作為組織的基礎。一言以蔽之，合作實驗縣的設施，就是「管」「教」「養」「衛」四位一體的政治。我們要能夠做到管教養衛四位一體的政治，才能夠糾正社會上崇拜金錢和崇拜偶像的兩種錯誤觀念。

我們既以管教養衛為連鎖的具體合作實驗縣的工作進行，這本是立體式的建設工作。全縣的政治設施，是以合作的原理為精神，合作的辦法為骨幹，而教育為發育精神的工具，經濟週轉為活潑骨骼的滋養，生產技術為醫病的藥方。於是根據上面的設施的原則及現在的行政系統於縣政府之下應設合作金庫，合作技術指導室，合作教育館，縣政府財政科兼掌合作金庫，建設科兼掌合作技術指導室，教育科兼掌合作教育館。此多另組織合作事業設計委員會，集中全縣各機關各專家濟濟於一堂研究全縣教育問題，金融問題，農工技術改進問題，交通問題，治安問題，各種公共事業之設施問題。以促進「管」的工作效能，發動「教養衛」之通行。

茲擬具合作實驗縣組織系統如左：

# 府政縣縣驗實作合

縣長



第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟

(一) 合作教育部門

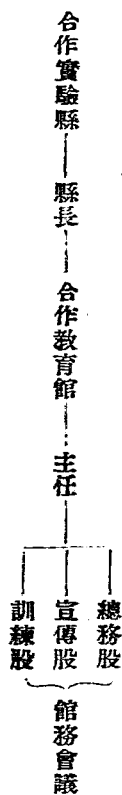
大凡一種新事業之舉辦，必賴教育力量為之宣傳發揚，而實驗縣之合作事業，尤非用教育為貫串工具不為功，且際此抗戰建國的非常時期狀態之下，不僅是掃除文盲改良生產技術而已，實更應着力於養成辦民一種愛己愛人的觀念，使全縣的人民發生公共道德思想，國家民族觀念，及共同生存心理，而能担任此種思想觀念，心理的使命，則惟合作之真諦——所謂我為人，人人為我的信條——始足以臻此，要促進合作真諦的實現，當賴教育力量去啓發，所以實驗縣擬設合作教育館，計劃合作訓練和合作宣傳，以執全縣合作教育的樞紐。

教育的目標：(甲)使農工於各種合作的組織及社務管理等得深切明瞭。(乙)使農工智識平均提高。(丙)使農工生產技術逐步改進。(丁)使農工對於黨義及國際大勢深切認識。(戊)使農工真能自治運用四權。(己)使農工健全組織守望相助。以保衛地方安寧。(庚)使農工閒時有正當娛樂。(辛)使農村文化現代化，以剷除積弊，破除迷信，擺脫帝國主義的枷鎖。拔棄封建制度的餘孽。(壬)使全縣合作化，以完成其使命。

教育的步驟：第一步設立合作訓練班，每鄉考選二人入班受訓，定期一月卒後，以作組織合作的幹事。第二步組織巡迴宣傳團，訓練班學員卒業後，即組織宣傳團，巡迴全縣普遍宣傳一月，派回原鄉，從事合作組織。第三步舉行合作講習會，擇定交通中心地點，分期召集合作社職員及保甲長講習合作淺義一週。第四步創辦合作學校及合作夜校，教以合作的目

標之課程，使全縣合作化。

教育的系統：合作教育館設主任一人，由縣政府教育科科長兼任，總攬全館一切事務。下分總務、宣傳、訓練三股，各股設股長一人，均由合作指導人員兼任，宣傳股主持合作宣傳事宜，訓練股，主持合作教育及軍事訓練事宜，總務股辦理會計文書事宜。附組織系統表於左：



## (二) 合作技術部門

我國本以農立國，全國農民占人口百分之八十以上，若能健全其組織，改進其生產技術，本能躋國家於富強，登人民於衽席。惟因自私散漫，知識低微，不能組織團體，未便使用生產技術，加之先哲提倡精神文明，大倡修身之道，不求物質之滿足，所謂「君子安貧，達人知命」「一瓢飲，一箪食」即就是精神文明的表現，於是上行下效，相習成風，結果，因物質之忽略，而精神無所寄托，釀成今日整個國家民族於貧困的地位，我們要躋中國於復興地位，在精神上，務使民衆有公共道德的思想及國家民族的觀念。在物質上，務使民衆有公共生存的心理。全國人民既有公共道德思想和民族觀念，是當容易組織團結，既有公共生存。

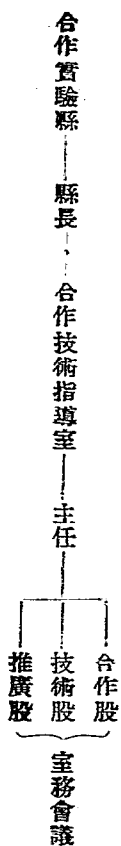
## 第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟

心理，是當容易使用生產技術。而健全組織和使用生產技術，自非組織合作社不為功。且合作的設施，不惟能供給組織的對象，至於自信力之增進、互愛的苗發、新智的增加，新政的易使接受，以及經濟機構之健全等，尤能發揮其功效，而改良技術，自以合作組織為對象，始易為力。

合作技術的目標；（一）耕種勞作效能的研究和改良。（二）研究土壤品質和改良耕種方法。（三）施用肥料的方法和改進。（四）介紹新作物的培植和服習。（五）廢地的利用和生產技術的使用。（六）工業技術之改良。

合作指導的步驟；第一步，指導人民組織適合環境需要的合作社。第二步，指導合作社使用合作簿記會計及業務進行。第三步，促進合作技術的目標的實現。

合作技術組織的系統：合作技術指導室設主任一人，由縣政府建設科科長兼任，下設合作、技術、推廣三股，每股設股長一人，合作股股長一人及合作指導若干人，均以曾受合作訓練者呈請建設廳委派，技術股股長及技術訓練員若干人，以富於農工經驗及技術學識並能明瞭合作之意義者呈請建設廳委派之，推廣股股長由縣政府建設科科員兼任，主持推廣事宜。附組織系統表於左：





### (三) 合作經濟部門

經濟之於社會，猶飲食之於人身，不可或時偏廢，過去國內金融，咸集中於都市，作工商業之投資。而在農村方面，一般農民，一飯之資，幾至無從獲得，至於生產資金，（如購買肥料種子及生產工具）更無論矣；以是生計瀕於絕境，而消費力亦隨之減低，於是般為農民顧主之都市工商業遂因而發生搖動，而投資工商業的金融界貸款因之不能收回，致有強食敗胃之感，近雖轉眼農村以台作為放款的對象，因放款之目的，在於利潤，而放款之條件，以如期歸償為準則，但農村借貸，大都含有季節性，且生產物品運銷之時期，必視市場之價格以為斷，是以售貨之期未定，而還款之期更難確，而遠處都市之金融界不能明察實情，多以合作社展期償還為不當，遽然斷絕其下次之告貸，反予鄉間放高利者轉貸之良機。此類振苗助長之舉措，當非政府提倡合作經濟之本意。實驗縣合作經濟之部門，是當切實予以改善，故擬設合作金庫一所，樹立自力更生的合作經濟機構。以全縣各機關之節餘及合作社認購股本為基金，但金融機關慈善團體亦得認購提倡股本，另與金融機關訂定往來透支契約以縣款稅收移作担保。金融界既無患得患失之虞，合作社不受季節限制之苦。而合作社又可逐漸將提倡股本收回，建立全縣各合作社自有自營自享的合作金融制度。

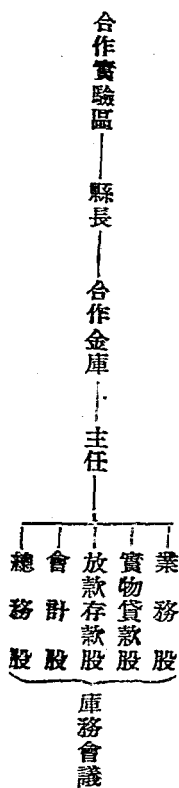
合作經濟的目標：（甲）降低農村借貸利息。（乙）發展農工生產。（丙）使農村貸款切合農事季節的需要。（丁）統制全縣合作社實物的貸放及押運。（戊）使社員不能將借款移用於其他

### 三民主義之合作理論與實施

不正當之途。(已)協助各種業務平衡發展。

合作經濟流通的步驟：第一步，信用貸款各合作社從事生產事業，及採辦生活上之必需品。第二步，創辦農工倉庫，收押合作社產品，以免商場壟斷。第三步，舉辦實物貸款，以收共同購買的便宜，及共同經營的觀念和能力。

合作經濟組織的系統：合作金庫設主任一人，由縣政府財政科科長兼任，下設業務，實物貸款，放款存款，會計，總務五股，各股設股長一人，業務股長由合作指導員兼任，負責調查全縣農工供銷狀況及合作社出產需要情形和種類，以供實物貸款以資採辦。實物貸款股股長由技術訓練員兼任；辦理全縣合作社一切正當物品之採買並貸借各社兼作輔導各運銷合作辦理運銷業務。放款存款股股長由合作指導員兼任，辦理全縣合作社信用放款及社員儲存事宜，會計股股長由訂立透支契約銀行派充，於主任指導監督之下辦理金庫銀錢出納及一切會計上之事務并負全縣合作社會計簿記之輔導，總務股股長由財政科科員兼任，辦理一切文件往來及不屬他股事宜。附組織系統表於左：



以上幾個部門的工作，分析來說，實驗縣的設施，是「管」的工作。合作教育部門，是「教」的工作。合作技術部門和合作經濟部門，是「養」和「衛」的工作。總合來說：這就是管教養衛四位一體化。我們能夠達到四位一體化的目的，在物質上，就可滿足人類生活上的需要。在精神上，就可促進人類道德上的修養。所謂「倉廩實而知禮義。」「衣食足而知榮辱。」可見道德的修養不能離開經濟的條件。所謂「君子愛財，取之有道。」「德者本也，財者末也。」可見人類生活的經濟條件，又不能離開道德的修養。總之，合作實驗縣之設施，第一步是以經濟配合政治，第二步是以經濟支配政治。使管民教民養民衛民的工作達到人民自管自教自養自衛的任務。現在合作事業管理局於全國成立九個合作實驗區，而實驗區的範圍，是以一縣為起點，而以行政督察專員區為終點。揣其合作實驗區之立意，是以經濟配合政治為前提，以作者從事合作實驗區工作之經驗，實驗區之縣政既另屬一人，似覺格格不入，而經濟與政治終不能密切聯繫。如果實驗區能改為實驗縣，將實驗區之經費撥充實驗縣之經常費用，不徒能以政治力量發展經濟，且能以經濟力量補助政治之進行。

## 第二節 組織合作社之方法和步驟

合作事業，按諸原理原則，本係人民自動之組織，我國因教育尚未普及，人民智識程度，非常幼稚，中央為適應國情，採用指導制度，各地合作社之組織，其責任之採擇，業務區域之大小及單營或兼營，而其實權無不採之於合作指導人員，而合作指導人員之言行，又多

聽命貸款金融機關。大貧小貧的中國，而真正農工，在在需要生產資本之運用，以圖充實其消費。而金融機關爲穩固貸款起見，對於合作社的責任，所以多採用連帶無限責任。合作社既是連帶無限責任，而社員爲保護本身利益及責任起見，對於有職業有道德而借款甚般的赤貧，亦不得不拒絕其加入，其結果各埠合作社之組織，均係中產以上之人民的集團。

且人類生存的需要，是屬於多方面而供給。例如產茶農民，當然需要生產與運銷的業務，而每日油鹽柴米的供給，當然又需要消費的業務。春耕時又需要資本購買農具肥料，當然又需要信用的業務，爲採用機器車水碾米，當然又需要公用的業務。如將各個業務單營，則須組織生產合作社，運銷合作社，消費合作社，信用合作社，公用合作社，一人而參加五個合作社，一切表章簿記等費之負擔，手續之麻煩，開會時間之頻繁，社名之不統一，這是何等的不合理。其結果，不徒勞民傷財，且折散人民生活上的需要。向之主張單營者，其理由：(一)以農民組織能力欠缺。(二)以責任不易劃清。(三)採兼營者，近亦趨重單營。

其實就第一點說：兼營正可以訓練農民組織能力之加強，只看指導人員是否盡責指導。就第二點說，合作社既爲整個之合作社，社股亦爲整個合作社之社股，折騰當爲整個合作社之損益，盈餘當以整個合作社之社員交易額作分配標準。以第三點說：現已由單營趨向兼營矣。

總之，以現在情形看，單營兼營已無論戰之價值。而實驗縣組織合作社的方法，除根據

合作的原理原則外在責任要趨重保證責任，在業務應不標識於社名上，既無所謂單營又無所謂兼營，因為合作社原非營利團體，無須要於社名上標明業務，以廣招徠，在業務區域要配行政範圍。換言之，單位社之組織，定名為保證某縣某鄉幾幾保合作社，因為責任是保證，可免除社員破產填償整個合作社的債務之顧慮，既無此顧慮，而需要資金甚般的赤貧，亦可有入社的機會。而業務既非單營，凡大多數社員需要什麼業務，則於社內專設某種業務部門，如前列所說茶葉需要生產運銷，則設生產部、運銷部，每日需要油鹽柴米的供給，則設消費部，購辦農具肥料需用生產資金，則設信用部、車水碾禾需用機器，則設公用部，誠如是，第一可以簡省手續，第二可以免耗時間，第三可以節省費用，第四可以統一名稱，第五可以減少指導單位，又單位社即配合保的區域，凡全保之人民合於合作社法所規定之入社資格者均得入社，而未具社員資格者，即未有公民資格，營造具另冊，以資識別。待全鄉過多半數之保合作社組織完善，則成立中心社及區聯合社，待過半數之區聯合社組織完成，則成立縣聯合合作社。待縣聯合社健全而能負全縣合作指導之責，則撤銷合作實驗縣，而實行其自管自教自養自衛的任務。茲將方法和步驟分別條述如左：

(一)方法：(1)合作社以保為業務區域。

(2)保合作社之社名不貫業務於其上。

(3)保合作社採用保證責任。

## 第八章 三民主義之合作理論的實施方法和步驟

(4) 保合作社之成立，保內所有公民，而合於合作社法所規定之資格者，應一律加入為社員。

(5) 保合作社之業務 視其需要於社內分設各種業務部。

(二) 步驟：(1) 舉行戶口調查：(甲) 戶主姓名，年齡，教育程度，主業，副業，不動產，勸產，全年收入估計，全年支出估計，欽佩紳士何人，不滿意士紳何人，全家人口總計。

(乙) 家屬尊卑名稱，年齡，教育程度，職業，生活能力。

(2) 將原有合作社之保先行改組成立，逐次推及全鄉。

(3) 合作社組織完成後則分別舉辦社務人員訓練班業務訓練班，以健全其組織。

### 第三節 合作人員的修養

(甲) 抱定革命的人生觀

甚麼是人生觀？個人對於生活的本身環境，有他自己的看法，有他自己的認識。而根據這種看法和認識來決定他的生活動向和方法，這就是他的人生觀。總理說：「犧牲數十年必死之生命，建立國家億萬年不拔之根基。」「我死則國生。」「不成功，便成仁。」即便是革命的人生觀。人生於無窮盡的宇宙當中，不過占百年歲月的短時間和五尺軀身的狹空間，以我們這樣有限的人生，逍遙於那樣無窮的宇宙，除了生命的擴大而外，更尋不出其他

的意義和人生的真價值，生命的擴大除革命而外，更尋不出其他途徑。人生唯一的意義，唯一的價值，是人生觀。而求生命的途徑，當然是革命人生觀。我們因革命，纔能繼續生存，因革命，纔能擴大生命，這擴大生命便是進化，所以爭生存是進化的重心；這不斷的革命之進化，便成了人類持續生存發展生命的歷史，所以進化是歷史的重心。所謂革命的人生觀，即是由這個大前提而確定的，此種人生觀，它的基礎是建築在宇宙進化的大法則上面，若一旦失了這個基礎，我們整個人生觀就得顛覆，同時我們應該明白這個以進化為基礎的革命人生觀，既是一種合理性的人生觀，那末，他的生命過程，當然是紀律的，他的適用範圍，當然是全體的，他的理論基礎，當然是普遍的，人類生活的意義和途徑，必然的須遵守這個革命的進化律走。若不跟着這個革命的進化律走；而別求所謂浪漫的個人的狹隘的人生觀，可以斷定不獨尋不着出路，而且是速地的滅亡，從生命的本質和進化的定律看來，人生的進展，固然不外乎是一種革命的過程，然而此種革命的進展，決不是個體的而是含有社會性的。歷史進化的重心，即是以社會性的基礎為其動力。因有此社會性，所以能結合多數個體而成為種種的社會組織；多數個體的集團；應該共同謀此社會組織的存續和發展，促進社會的進化，而社會的進化，則表現於社會文化的生成發展中，以充實人類的生活；所以多數個體的集團，應該善用社會組織，共同促進社會的文化，充實人類的生活，以擴大並充實其個體的生命，實現其革命的人生觀，我們既然抱定革命的人生觀，我們就是革命歷史進程中的一個

鬥士，換言之，也就是歷史階段中推動社會進化的——個委托者。社會的他一方面是個入，既以個體的一切行動，須有社會的意義，纔算是真正的個人行動，個人的他方面是社會，既以充實個人的生活，即是充實社會的生活，擴大個人的生命，即是擴大社會的生命，伸張個人的力量，即是伸張社會的力量。由此種關係以言個人，這種的個人，都是含有社會性的個人。而這種社會性的個人，對於一切權利和義務，是不容逾越，也不容放棄，若一逾越和放棄，那就最少不是害及社會，便是害及個人，甚至破壞他整個的社會性的個人。個人一切行動，既均含有社會性質，那末，個人的發展，自應以社會的利益為前提，然而我們想要社會健全，自身就不能不培養實力，我們想要社會進化，自身就不能不有革命的精神。要想培養革命的精神，確定革命的人生觀，我們在橫的方面要以「智仁勇」三種互相連鎖的倫理學去用工夫，在縱的方面，就要以「格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下」的政治哲學去用工夫。就從橫的方面說：

「智」的最重要部分，便是「科學」的精神；換言之，也就是致知的精神，由知而生信仰，知得正確，便信得深切；知是信的起點，信是知的致極，所以由知生出的信，纔是真正的確信，而不是盲從，不是迷信。革命鬥士能夠博愛、見義勇為，全靠有堅強的「自信」，能自信，纔能共信互信。孫中山先生知難行易的學說，也就是教訓我們由知以至信，由信以至行的順序，我們從這一點教訓上，可以推知一切有價值的行，必須是經過知識之洗練的



行；所以我們要想信得深切和行爲篤敬，須先從培養能力的致知上去做工夫。

「仁」便是「博愛」的精神，能博愛纔能互助。因博愛互助而革命，而犧牲，他的革命動機纔不是利己的，不應該在宗法社會傳統思想之下，去求仁而革命，更不應在欺詐險狠縱慾殘酷的世界中，捨仁而革命，這種革命的動機，是利己的。我們要本著博愛互助的革命精神，對黨國對社會對人類，躬行實踐去發揮仁的美德，然後才算是澈底的革命。

「勇」便是「大無畏」的精神，我們革命的鬥士，祇要信之所在，仁之所存，便應一往直前，絕不畏縮。我們能有這種大無畏的勇氣；還要怯於私鬥，面勇於公憤，決不畏強暴，決不怕失敗，且因失敗而勇氣愈增，孫中山先生因革命而失敗十次，終能再接再厲以竟辛亥革命之功，我們更要認清這種大無畏的勇之精神，努力去培養、審察、身體力行。

再從縱的方面說：「格物致知誠意正心」本是內心的修養，而「修身、齊家、治國、平天下。」乃是外治的工夫，我們革命的人生觀，一定要橫的「智、仁、勇、」的連鎖關係與縱的「格物致知誠意正心」「修身齊家治國平天下」的縱橫大連鎖，方足以担任革命的事業，吾人服膺縣政，當然以「智、仁、勇、」爲做事的規範。但是在未服膺縣政以前或剛服膺縣政之時，一定要將社會的形形色色分析得清楚（格物），在一個短促的時間內，不能將社會環境和自然環境集成統計材料，而腦海中當要具一種判斷力（致知），既判斷了，斷力，我們就要從複雜的社會中，取出適應人類的材料而作做事的規範（誠意）。

相信的這種規範，在槍林彈雨之中都不能改變我的初衷（正心），以貧賤不能移，富貴不能淫，威武不能屈的精神（修身），復立己而立人（齊家治國平天下），所以我們的領袖先生說，一方面是要「智、仁、勇、」作規範，一方面要「格物致知誠意正心」的內修工夫和「修身齊家治國平天下，」的外治工夫作主幹。

（乙）養成公僕的事業心

孫中山先生在三民主義的民權主義上面說過政府的官吏，是人民的公僕，政府一切的措施，均應該以人民的共同利益為前提，并說政府的官吏，好像是車夫一樣，人民就是座車的乘客，車子開往的處所，均是以乘客的意志為意志，不過車夫具有司機的技術，若無車夫去駕駛，車子便不能行駛，所以車夫是有能，乘客是有權，吾人服膺縣政，即就是全縣人民的公僕，縣政一切措施，當以人民的公共利益為前提，并要滌除官僚的惡習，而養成事業的公僕心，養成事業的公僕之基本條件，必須先從思想行動人格三方面下手。

（1）在思想方面

- A 要以科學方法整理思想，使思想系統化，合理化，而不違背理論與法則。
- B 在實際工作中要注意理論的原則並採取民衆對於實際工作的批評。
- C 研究一個問題要力求多方面分析並集合各部門人材共同研究。
- D 解決問題要顧全法令及社會環境。

(2) 在行動方面

A 行動要紀律化

B 生活要民衆化

C 言論要實踐化

(3) 在人格方面

A 慾望要專業化

B 待人要精誠化

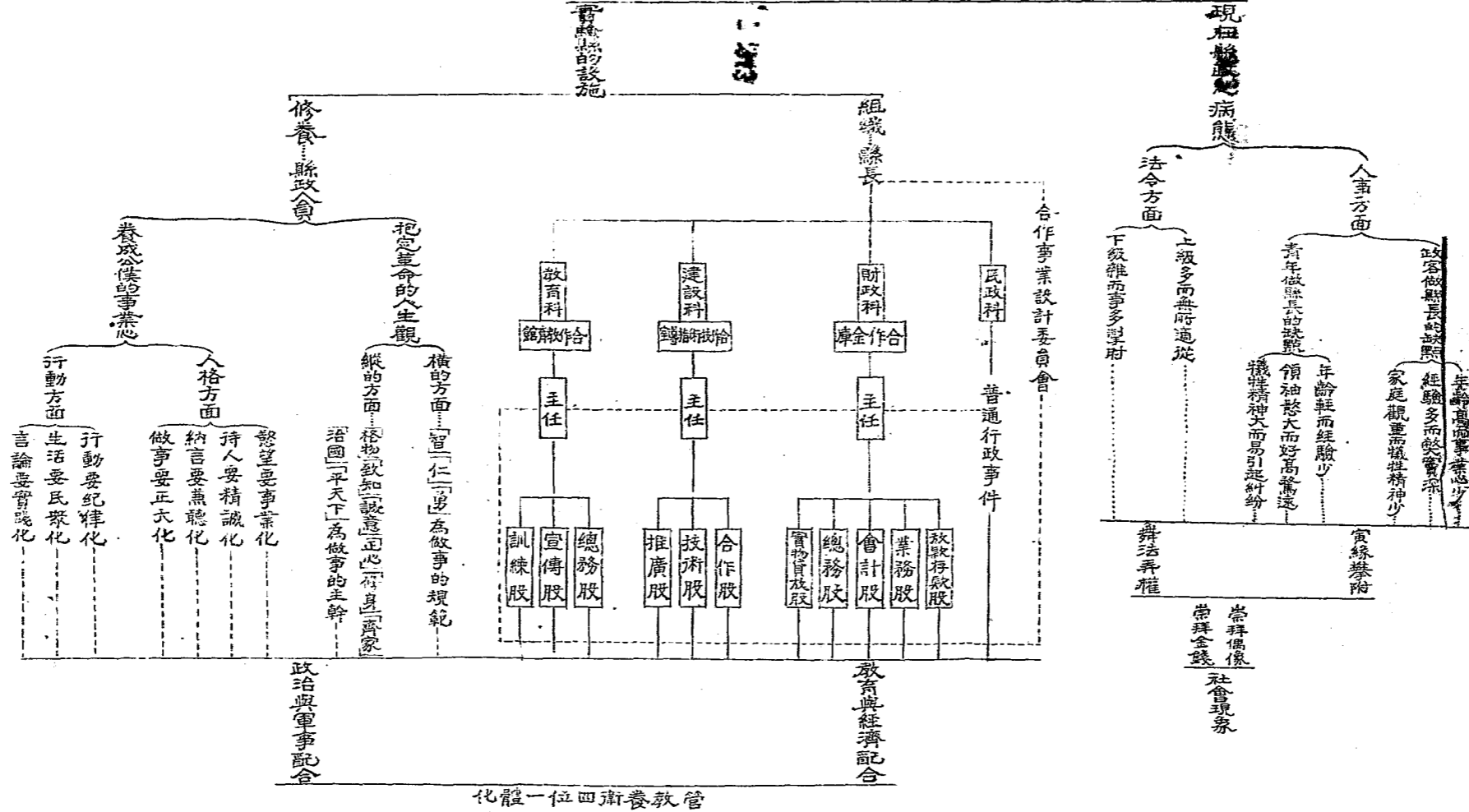
C 納言要兼聽化

D 做事要正大化

假設一個公務人員，在思想、行動、人格三方面，都能實行上列的原則，人民絕無不擁戴之理，各機關絕無不傾誠相見之人，上級絕無不深信之念。



合作實驗縣政設施之表現



化體一位四漸養教管

湖南省圖書館雜誌審查委員會審查証書  
證湘審字第一零拾號

CO 10  
282

1327

陳燮林撰  
三民主義之合作理論與實施

## 華東合作圖書館

### 借閱者注意

- 一 借書以一週爲限，必要時得續借一週。
- 二 剪裁損壞或遺失，照市價賠償。
- 三 期滿後請即歸還，不另通知。
- 四 逾期不歸還，照章處罰。
- 五 還書時須注意向本館索回借書證。
- 六 遇必要時本館得隨時索回借出圖書。
- 七 特別借書證借書辦法另訂。
- 八 外埠借閱辦法另訂。
- 九 歡迎建議批評。

中華民國二十九年七月初版

全國幣價定冊

所 版



有 權

著作者 祁 廣 林

發行者 經濟部合作事業管理局 湖南省安化合作實驗區

印刷者 安化藍田湘南印刷書局

總售處 湖南祁陽縣過水坪王都堂(通郵)

代售處 湖南省安化合作實驗區 各埠各大書局



2015

COLO  
2