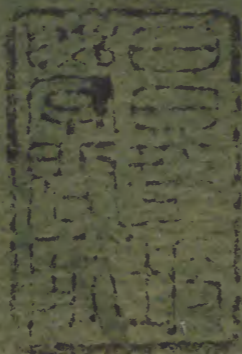


類輯孫兵譜卷

四五



漢書門	九五	類
函號	二七	架
冊	六	冊

內閣文庫	漢書	類
函號	九五	架
冊	二七	冊

內閣文庫		
番號	漢	9551
冊數	6	(3)
函號	299	261



A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM, Kodak



類輯練兵諸書卷四

淺草文庫

東牟、戚繼光、元敬父著

條議二



殺粟珍錯皆供具也食茲粟者以珍錯為奇夫武事與文德等而古人用兵悉秘之或托於陰陽神鬼高其說而世卒無傳所傳者太公孫吳以下諸書而已大抵古人文字不廣謂趙括能讀父書則善用兵者未常不家自有書而拙不肯傳亦恐泥法而害成如趙括耳况兵凶戰危世雖藉以為衛而不敢侈談以

啓好殺之心則千古聖賢之弘慈也然今共借變化
生心之說而去無成案益足張其顛倒至紈袴及債
帥有登壇而不知營陣器械為何如者則條議不可
少明矣吾固詳之不憚繁

查恤馬軍事宜

各營開輜戰馬每每倒損由于天災者固多而各軍不行
用心喂養所致者不少勒限買補法有常例况銀兩出
于公明每軍所添補者不過二兩情非難措但各軍
內有極貧者若以一馬之故而使其鬻妻賣子似又非

本府與士卒同甘共苦之本心也各該將領先將馬軍
逐名審定等第凡有戶丁及頗有產業者為上等每馬
倒死除朋銀外幫銀五兩買補好馬騎征其家道頗殷
而無戶丁與家道稍乏而有戶丁者為二等于朋銀之
外幫銀三兩如家業既無戶丁又少者為三等朋銀之
外量行幫買其有極貧衣食不足朝無夕炊者另行議
處各將領宜至公至明體上體下毋得以富為貧將無
作有致乖人情有失本府體悉之意

覆關院條陳四事

一撫賞得其要則財省而夷情歡悅能為我用失其道則財費而夷情不悅反為我敵何則夷情譬如禽獸畏威而不懷德數十年前屬夷未有西虜之時聽我指揮故撫賞既省驅之所向無不如意即定期以行賞可也分關以伺賞亦可也自與西虜結親之後屢導人犯在我兵威日鉅未能挫虜在彼奸心日熾陽順陰逆夫所以陽順者謂有西虜利吾撫賞之物而勢不得不留屬夷以為轉運之謀也名雖順于我實則叛于我名雖合于西虜而實則降于西虜又兼近來將領務增額賞以各

顧自己地方無事即拿人隣境若罔聞知此皆弊源也今欲撫賞必如所議國威必申無阻須當行之有漸合無先練強兵或虜至攻墻戰退一二次使不得入或于口外決戰或入犯大戰一次必我得全勝北虜膽奪屬夷失怙然後任我撫賞無有不利矣必不得已先于喜峯口定擬地方分派各關置立信牌于進貢之日分給各夷收存凡到各口照牌驗賞收牌存驗此亦一策先後時日似難槩拘須是將官親自臨賞督府總兵揚兵要地此已見行無容復議一墩臺前鎮雖以守為上策

而內地之守制虜之策清野之法築堡為第一議也况
各邊俱收築臺之効但愚民不能明炳幾先惟待雨至
而始為之防則已晚矣平時一金之惜至與命為伍誰
肯合渙散不一之心而捐貲以為預全之謀耶且磚石
工匠所費不貲惟有三合一築功省而易成速完而
持久所當急圖第係內地廼有司民社之責本院各道
之任一切經理措置事宜難以出位妄答
一貢夷侵暴緣之兵監其護送人員因而得以唆使為患
合無出京之日即令京營撥兵一枝沿途列為左右翼

擡營而行張旗鳴鼓使屬夷車輛不先不後行于其中
每至宿歇之處將官駐紮近門外地方分兵馬一枝護
其四圍沿街列隊如有沿途買賣聽通使人役領于將
官處給票掛號事畢回銷大夥作踐衙門則係監押官
之罪送至通州通州務掣整棚好兵一枝盛甲鮮明照
京兵出行例送至三河密雲標兵二枝照例迎自三河
送至石門驛遵化標兵一枝照例迎至石門送至三屯
三七標兵一枝送至喜峯口其係往遼東一路亦應議
兵一體照前護送遼東亦應一體照例舉行再照夷性

本如犬羊未能恪守成諾近來驛遞應付迥不如禮有
司亦不稽查視以為未務甚失遠人之心以故始有驛
騷之變合無嚴飭有司每于夷人將至三日前親詣驛
遍整點夫馬照管床席稽查廩儀務要豐潔務足厚擬
數日必有賓至如歸氣象不可盡乏驛遞官吏若有廩
餼不備散臥無所亦聽獲押將官指名奏報合于上司
當該官吏量示以罰

一入衛官軍調取初意本為馳突郊野衝鋒破敵之用往
年餉待既優而士馬亦自精銳但因前鎮山牆險阻虜

入有時所列障乘塞以守為策遂將入衛官兵一體派
壕後因創議不修之修又一體派上因循之後勞苦自
增敵餽日少責成之例未及彼中克教之遺遂延戍上
若能保得年年虜必不入只是牆上拒禦無馬可也即
使禦于牆下必設援兵凡賊聚攻勢厚之處必要着甲
馳援外川截直內山縈隔非騎不前亦難廢馬况入衛
之兵本係戰卒西北虜野以馬為尚萬一守之不固虜
入中原必須隨賊向往之時必用盛甲而盛甲在
身難以步涉必用騎乘雖臨陣各下馬地闌而風雨之

勢倏忽追逐趨利設伏着甲徒趨必無以理今當急將
入衛者量先修工揀選操練以為戰禦實用庶致有用
軍馬免為無用損傷是其策耳

覆部議入衛兵馬

調取邊兵入衛初因薊兵少習虜情邊兵慣經戰陣欲資
為原野交鋒之用也然薊兵之所以少習虜情者蓋以
薊鎮山障墻坡有險可據重在于守虜非三四年間東
西合勢不得輒入為其見敵者少也邊兵所以慣經戰
陣者蓋以各邊平原易犯零虜時入為其經戰者多也

緣自調取入衛以來邊兵久不見賊遂亦因而懈弛乃
致彼鎮行伍擱為煎銷而視此鎮邊防若為故事耳今
欲入衛兵馬每營量減一千或五百選摘土兵補入邊
兵同練似兵但所以必用邊兵者為夾持于對壘之時
帥練于臨敵之秋邊兵之所以難減者一也又况薊昌
二鎮邊情以守為先守而不失然後求戰邊墻遠近二
千四百餘里計地料人雖逾二三十萬亦且不足而戎
守禦則勢分營聚攻則勢重數里之間又須墻下分設
馳援兵馬隨警策應今併主客合守每每猶擱置弱若

擬減兵則邊牆塚口數目不能縮少是減一名必得一
名以補其缺此邊兵之所以難減者二也但陝西入衛
官軍道路既遠更代復調該班者甫來而踐更者又當
遺發彼處懸邊孤塞兵力有限均為朝廷地方所謂
無尺寸之膚不受且無尺寸之膚不養合無以二年為
期仍以五枝分番但每枝減去五百行彼督撫鎮守須
知減去兵數無非體恤彼中之難亦以見薊鎮求精不
求多之意以後遣兵入衛務選慣戰壯軍膽健好馬精
利器械驍勇將領到薊之後如有成功一體論賞若果

不堪怯于戰鬥部來將領從重處治關發衙門一體論
及疲痛瘁相關俾得實用及照土兵以漸而練一節職
等叨受地方重寄敢不殫力極慮而歲歲仰籍于人豈
無厚顏乎已但補練之事經今已十餘年而又專責憲
臣協力督撫其期不可謂不久其責不可謂不嚴其任
事不可謂不得其人夫賢才之選至督撫極矣任法之
嚴至憲臺極矣寬假之恩至十年極矣而尚未得効者
實薊鎮無人可補無中肯綮之練也况今督撫受任未
及年餘本職領獎方數閱月輒謂額缺補充教練成

誠不能一竭九仞而反十年不可醫之疾也為今之計
第一當急求精兵數萬培植京師根本之地次及薊昌
次及各邊次及腹裏但食派民壯方今民窮財盡應命
艱難若抽選見役之徒則府州縣城池一國初賴千軍
衛以制禦者今皆無足恃而獨特于此且百司又用之
為送迎之具牢不可破而意無厚養豈能戍邊合無通
行兩直隸河南浙江湖廣江西山陝等處軍衛有司比
照貢士之法而以巡按總其事酌量州縣大小里戶多
寡選舉驍勇之士年二十以上四十以下相貌雄偉力

舉三百斤以上者州縣大者歲選五名州縣小者歲選
三名每衛內有五所以外者選二名五所內者選二
名分別地理遠近起送赴京名為貢義士每年不拘地
里遠近俱限五月中到部本部預鑄三百斤鐵人一箇
令其肩負往來行一里為合式夫貢選勇士專于力者
緣武藝番技之習歲月可能一教習之勞耳至于膽力
天賦非人力可成者既有大力以為之本再習精諸技
一可當十選中送謀戎政衙門擇一善練謀勇戰將統
之以七月為始發于薊鎮標下編伍教練兼以防邊不

許分調零散擺邊做工十二月送回京師大營隨撥休
息至次年七月亦如之但千里之足既至而撫贍不可
不厚名色既殊他軍自難比例以一田夫而蒙以優養
自然比之卒伍愈竭力報主其給糧之則每名每月
家小在京倉支糧一石本身日給工食銀一錢各騎戰
馬京邊支草料軍火器械即于自工食內聽練兵將官
發式自造使用各役名為義兵不作軍數是發之既厚
諭之既明則人自肯來民又不擾通一歲計可得五
有零十年可得三萬有零且天下曉捷之選如得名將

教以實練真正法眼不為虛套所誤申明嚴令必信必
行是三萬之義旅即可當十萬之邊軍以後日積月累
合天下之力以實京師以強根本蒞中國而撫四夷無
有不克者矣如慮錢糧過多處辦不給見今京軍逃亡
者不知其幾當將開銷過錢糧總積在倉并國初原
額三十二萬見今所缺錢糧務要一體解足存貯倉內
如此則京師之軍見在九萬名一查之間一年之內可
減二三萬足養若干三十二萬原額之內除去見操九
萬尚有十數萬清出一半所得工食可養若干及查東

南如福建浙江江西南直隸等省各衛所原額官軍十
不存三兩額徵倉糧足支之外尚餘半倍合無于內查
照額數缺軍米石照數解京不下數十萬又可養若干
以三萬為率則清查舊糧通額便足供之何慮錢糧之
不給哉夫京師有此三萬再加額軍四五萬務不減十
萬之數則戰必勝守必固內須治外威嚴根本固而發
源深億萬年靈長之祚以其一助矣

陳主將機宜

近於沿邊新築敵臺遠望之則巍然雲表足以壯觀登覽

之則鞏固高濶足以壯志內地軍民恃以為固有警之
秋咸愿棄城奔臺以為命如寬佃等處父老告乞先及
可以觀人情矣每到一臺跨據得勢築造通完可收不
戰之全功但臺勢濶大工役非輕惟恐人力不繼即繼
而難久此所當為調停務使不忘其勞久勞不怨五六
年內厥績成矣至若戰守機括職近始得其情真有可
憂而可惜者大端數百年来自將士以至士卒外而軍
舍內及頑女惟知有闕接之威次方知部院次則有司
再次則撫院兵道絕不知有主將且主將威令久不行

卽欲行而勢有所不能不知一報警到馳牆垣堵臨時
運變以時抑責之主將乎抑責之運籌調度之各有司
子陳兵原野機會斯須指揮三軍欲萬人同心有進無
退抑主將之責乎抑關防之責乎夫平日主將如無事
人而其一切威令賞罰咸歸于當路之文臣分局于有
司之專奪一旦臨事責望平日不知有之主將俾使心
齊力一用命無二是豈一朝一夕之能致我乎今日邊方
之要務也乃今車乘制兵標兵增兵諸路援兵選而練
兵敵臺築而成兵前項機括若不少轉則凡一切苦心

皆當置之徒勞之地伏望曲賜留神但得少轉一分必
有一分之効矣

定隨車營馬兵

新議將標兵四營一屯古北一屯曹家一駐石塘一駐石
匣而車營步軍亦算數分布以爲一路之防無非周備
之慮也但馬兵擊出車營必難自固臨時須先擇總路
一城以車圍在城下城恃車之火器車恃城之藩籬互
相保守無虞方待馬兵趨赴車中惟有隨車鳥銃可發
牆上其佛郎機斷不可以離車萬不得已必留一架隨

車軍兵必每車留數名車正等役須留車中若盡將車
軍掣過其車須入一城內倘虜馬潰城入犯先保車乘
無虞馬兵方有歸着斯勝策也

上政府禦虜五策

薊鎮雖列九邊之數其虜情軍情守勢戰勢種種不同今
虜西犯則古北牆子嶺馬蘭谷皆其必攻必由者言古
北則曹家寨一路在其中矣言馬蘭則松柵一路在其
中矣二路從曹馬分出計其最要者五路惟石塘一路
稍緩東犯臺頭燕河太平東半石門西半皆當其衝而

石門之東太平之西雖稍次于燕臺亦非不戒嚴之地
計其最要者四路是全鎮長短十一路間無所不當備
矣若必欲無所不備量地計軍僅三分之一衝處尚須
一塚五六軍更急處十餘軍其內地撥馬隨警援兵守
關寨城池與老弱幼小不及計也惟聚犯則守兵執厚
分犯則路路可以聚攻今乃酌量緩急分別衝辟不應
守者或只存瞭望之役所常備者乃聚全標之師軍門
督一副二標專分西回路本職督二標專分中三路撫
院一副二標專分東三路而隨時緩急又不論信地相

機本馳以應之連標兵援兵主客每路僅萬人耳而墻
子嶺尚少援兵一枝松棚尚少勁兵二枝太平尚少協
兵一枝石門寨尚少勁兵一枝山海開路險固責以自
守通計還得勁兵五枝廣子無所不備無所不密矣然
議減罷者尚未停筆今惟計虜若東行已深勢必難復
西向聽軍門調昌鎮守邊客兵就近互移以補東方之
缺而已賊如合夥或東或西專攻一二路聞報調奏軍
馬以併力職等保為守固必收平全國之効若東則極
東西則極西二路分犯而西虜勢衆于一路之內又分

攻古曹墻馬松之間勢必不能萬全萬有一處疎虞不
惟兵馬勢分職等亦策應有限也豈能分身處處有一
督撫總兵卒於此若皆得一路回職集全鎮之兵堂堂
一戰即收奇功未可預料但恐二處俱入則兵馬為所
分隔須各照地方分應勢孤力寡是所可憂姑以兵馬
得聚及預籌數着而籌之其未入也設機于要路特以
疑之即不能皆中彼可疑而退或因搜山探路遲遲及
墻我可調度援兵一也墻臺之上竭力守禦二也即有
數百先登之賊可以南兵仰遂出之只恐不得遇不慮

不得勝三也萬一潰入調集重兵以軍營追截決一大戰或可擊逐使傷使亂而首功難多馬兵未可輕縱以後相機出奇皆難預擬四也反其情歸沿邊布諸路步卒于險職等棄車在後各將馬兵每將官為一股職當其中堅一二十股各擄一死一齊砍殺務獲奇功以舒數年神人之憤即百天石之危盡吾致身之分如功不滿志俟其出口職等親帶精兵乘懈夜出追砍其營必獲功如應而後返否則夫不生還以負明時豢養五也以此五者皆守戰之策乃若分布不足一節非職預為已

地非誘之兵少亦非敢分功于減兵但為邊方大計欲望臺下知邊事真情真狀免為紛沓不一之議搖惑于胸中耳

設備附臺軍營

沿邊修建敵臺即為擺守官軍之家當使之臨敵不走見今敵臺修建未多紛紛報警有敵臺處即為有家可捷但敵臺止可安人無處牧馬將馬散在牆下亦非長策其各該客兵將領須將各擺守守軍照各分信地相去四五十步即其創一營以為家有敵臺去處即就臺為

營敵臺內一面仍用亂石疊砌五六尺高小牆十餘丈
如月城樣以便安馬無敵臺處即掘舊臺或護牆臺扎
一營以為家墩下內面亦以石疊成牆無舊墩臺處即
掘牆上以山險為之但周圍俱要疊成院牆或以木柵
圍轉亦可遇警之時照舊擺列信地奮勇拒堵至十分
危急或賊從他處潰入即將各軍收入臺裏之內併力
截禦竝不得以往年見賊輒走但有一人潰散本管于
百旗總許登時將本軍斬首示眾故縱者同罪其牆內
之寬窄則視兵之多少為之如少則我營立于不敗之

地決無不可固守之理其各該標兵援兵一體各就臺
就墩就險各下一老營以為家行營牌者即用牌割
無行營牌者亦用石疊各先將馬匹收在老營之內一
遇事勢緊急擺牆之兵皆歸老營擬營以守標兵又將
重車併列一營在總括路口輕車移就邊上適中去處
割下一營或二營聽候聚兵決戰虜即入邊當其初入
見我兵在營不動又有車營在彼決不敢放手拆牆我
兵聚齊與戰決可驅之退走萬一不然亦敗入大車與
之大決一戰定不許深入內地各該在邊將官務要先

時料理各該標兵亦要先期計定免至臨時惶惶誤事

呈練選保河民兵

保河民兵係奉 欽依原選入衛之數人馬頗稱精壯真
有燕趙豪傑之風今將二十年法久弊滋其成邊既非
正身好漢又以隔涉勞苦因而或生事端即便逃走雖
節行各道提解緣有司偏愛而吏書夤緣為奸不行管
解正身戶丁多以別丁補役動稱正身無獲殊不知集
烏合之眾而甘蹈白刃莫敢推諉昔緣其身家墳墓維
繫于有司之故也今若聽其縱放正身百不獲一而戶

丁補解例難加以逃丁之法彼將何所畏懼而不逃又
何所顧忌而戍邊耶此類轉相効尤將來莫可究詰既
係屬練戰之兵萬一臨陣畏避逃走誤事責將誰諉赴
今兵回之際合無行天津易州二道轉行各該府州縣
正官同領兵官通將各兵逐一遴選務查精壯有身家
者克補老弱者退出先編停安造冊稽考候春防過堂
之日驗有不堪者領兵官以軍法重治其不堪民兵分
別州縣開拔并查某州縣解到正身若于某州縣補解
戶丁若于某州縣並無補解通乞定擬分數恭究補獲

正身者緝補之人照例給賞有司註以賢能獎勵如此
廣兵籍有定人心知警而教練可賴也

給示哨報賞罰

該鎮各路及本鎮標下設有尖哨夜不收家丁等役專為
出口遠近不等偵哨虜情以便調度但各役中間有等
拚命捨生用財探得真情者每每無復分別賞勸
有等望風捕影虛得謊報警動內地勞擾兵馬事後又
無分別究治更有等虛虜之財與虜同心却將我消息
透漏而獲不得虜情者每每失于查究見今秋防已畢

所有本年兩防入虜尖哨若不甄別勤惰以示勸懲則
奸頑者慣習得計日相効尤而勤勞探實者無以激勵
必致壞心又該本府見得石塘古北曹家寨專重于西
虜報東虜不真者量究從輕或免究報西虜不真者重
治石門臺頭燕河太平專重于東虜報西虜不真者量
究從輕或免究報東虜不真者重治凡西報得東虜真
情東報得西虜真情者俱破格重賞喜峯東西虜報不
真者俱重究松棚馬蘭次之其報虜聚兵于犯本鎮地
方得實者呈乞奉例賞銀一百兩保奏陞級若報大虜

動靜的實而屢報得真竝無一虛者擬賞從重報賊幾
事得實幾事成虛者酌量事體輕重重者一事報實輕
重報虛悉行免究仍量議以賞重事報虛輕事報實仍
以虛報重治軍等者以二實抵一虛贖罪凡探報前後
皆虛屢次不真者分別輕重處治係本鎮入犯者軍法
從事係犯別地方者或治但各役深入虎穴出九死于
一生而偵探虜中動靜使邊備視以為緩急調度或方
工作之時得一報而置守或方戒嚴之際得一報而興
工所賴不淺均為有濟似難有罰無賞其有功哨夜并

該管夜不收官一體以哨夜功罪分行賞罰今仰本官
將開去應賞尖夜姓名并見今發來銀兩照等犒賞取
具結狀繳報如有事故差遣等項照名扣回不許冒領
仍將應賞哨夜姓名并賞過數目與夫應罰尖夜花名
及發落過緣由出給告示通行曉諭知悉

條陳火哨事宜

一尖哨深入虜營無非欲得虜之消息而時日久近以虜
情為遲速務在預偵的當馳報須先虜數日入口後至
以軍法重究其未及哨所或為虜縛亦不能無如今春

所探本為辛愛聞各役徑入辛愛營與彼面見即取其
辭以為情實萬一執留或因而殺之在我安心待報在
彼突然而來不可不慮也惟有多差廣探即被執之人
我無不知各役須當散處凡遇變知風即便騰山傳報
有失亦必有得也但暗哨之人不許與明哨相約使各
自為哨在內則多方設備如虜在前不可恃有哨探疎
于防守則萬無一失矣

一選尖哨必其慣習虜情能夷言而熟識夷人昔如積年
能事之徒即無身家不得遺棄大約嚴加精選取具連

名結狀不墜者連及將官

一哨夜出口必費賞物兩無對証其侵漁之弊或不能免
惟重期其濟勿問出入可也尖夜銀每路已發到百兩
先以其半買物聽軍門撫院本鎮緊急差人出口之用
其可以從容備者不許繁用以致臨時缺之稽遲出口
者眾坐本提

一勤之積弊急則懸萬金之賞而不吝功成則百方媒孽
之有吝賞之意遂使掩功為罪不止踰誇辱夷無信已
也昔年把都兒議河坊伯彥得信冒兩入報始得堵退

及事寧止賞銀五兩曲突從薪恩澤何在為今之計不可恃有以革遂緩我備亦不可恃我有備而遂疎以革有備無患事權在我不過假以添一層藩籬耳近聞撫賞濫思未免怨咨以後屬夷報信成功一體陞賞并入叙功疏內其各夷行喜峯大關差人喚集受賞仍行各參提照常夷數准賞不許增加一名其實物不堪將官之罪

一各路尖夜五十有奇率皆壯健倍食于軍相應通行編伍操練該路甚少者量行增添每路分春秋兩班春防

以秋班操練春班者出口明哨暗哨架砲秋防互換每防三月仍聽本鎮差官同該路操練遇警先守本路聽參遊提調如賊圍聚沿邊追賊而來聽本鎮調用

重哨報屬夷

前鎮之防守哨報為真寄耳目于屬夷委腹心于偵探蓋緣點虜之舉動必屬夷之交構始得其情偵探之消息以屬夷之向背分其偽而所以激賞統領官員者欲其鼓舞哨役激賞哨役者欲其結納屬夷況犬羊之性惟利是圖必啖以悅心之餌方効其搖尾之誠則屬夷賞

罰應照失夜等第分別犒賞行喜峯關遇本夷即關之
日曉諭錄其傳報送哨之功聽予額外請定資格分別
仍設法譯諭使皆慕我効順向化輸誠則動靜先知亦
伐謀之一策也

覆兵部條議八事

一議封職以臣服夷酋議者咸為名器國家所重蓋古人
惜繁縷施之中華禮樂之邦可也若夫懷柔夷狄又未
可以是槩論今俺酋獨雄徼外我即吝之能禁彼之日
王乎不如因其請而授之不割土地不分人民適成中

國之大即使虜酋狡狴背盟而名義昭然其直在我為今
之計惟當堅其始盟要其誓信先遣才猷素著機議風
生使臣二員到彼面諭令其通集大小頭目各傾心望
闕叩首有戎臣妾之儀禮文尊崇儀度恭肅一面鑄造
冊印同時速遣其大小頭日照三衛例各給以

勅書

一定貢額以均賞賚夷狄之性惟利是圖各夷名位雖有
高下賞例不宜大懸仍將賞物明坐本家頭目名下以
免他日虜酋併吞誤我邊事各夷應賞數目喜峯口原

有定例可稽冊內所開貢夷四十七枝每次止許貢馬
三百或五百以弘治間西虜貢例自當照行喜峯見賞
事例如其枝係都督或都指揮頭目每起該進馬幾匹
內將馬一匹坐註某都督差頭目某進馬一匹餘俱坐
木家頭目或指揮等項名字期與賞例相同可免夷人
爭擾及查禮部賞例指揮千百戶頭目皆五表裏都指
揮六表裏若都督親到京七表裏此三衛定例不宜軒
輊致起紛紜但王者之封賞錫之典未之前聞自當從
厚不敢妄議進京之數以少為主餘夷為守邊關其遠

巢賞賜不拘進京留邊馬匹只照原進數目一例給賞
一議貢期貢道以便防範冊開貢期以正月

聖節為限斯回草括馬弱之候易為防範然每年貢一次
由居庸以達

京師以此沿革西虜貢道無容別議其夷使之仰送途驛
之廩餼亦煩詳悉至入關之頃播揚

天威肅登異類當照喜峯事例舉行 夫使到

京當新置一館另行安插不可與三衛之夷同處其朝宴
之時亦各派日期務令不相見面以杜繫帶然又不若

將本虜貢期改議于三衛出

京之後俾其東西仰百屯為上策也

一議互市以利華夷夫夷乃不毛之地無耕無織其所以仰慕中華者以其日用皆中華之物如布帛銅鉄針線暨簪珥脂粉之屬不能一日不資於中國而互市之利實辟夷至愚使以利人人沾被逾于搶掠之得彼亦何苦不安于市而必欲搶生以圖侵犯哉蓋羈縻虜情可以長久昔互市之謂也但須處高民而號召有方務使各得其利內外同欲市方可繼彼時議抽課稅以為長

策夫抽稅撫賞乃因其利而利之自不容已者也

一議撫賞以東可繼夫貢市通行豈無數年之安而目前軍費似有可省者然安不忘危治不忘戰况貢市供用驛應糗糒諸費叢出一方之力必不能辦須戶部給發銀若干乃克有濟今欲于各邊減哨戍守以克其用夫各邊自有各邊撫賞哨探豈可因西虜之封貢而遂弛耶刻心肉以醫眼前萬萬不可惟于宣大西首貢市之處聽彼督撫減以取夷或可從之

一議歸降以杜虜虜封貢既成疆界自辭冊封之後自當

略守大邊不可不復夷種不可誘收中地被擄之人隻
身來歸者應聽投納夷婦夷馬正盡什虜中邏卒以
逐須與夷酋許約載于番文冊

勅之內不許借以叛盟
一審盜久以嚴邊備計科之議必欲要其後之不變嚴其
城之峻防令一遵法制永絕背逆回守邊之徑也帶款
所補邊境有數十年之安則宜大陝西殘破之城堡可
以漸充實荒蕪之地可以漸耕開河西延寧之大邊
可以數報完來共無事務急自治數年後兵氣振而邊

備整縱有反側我得以蓄練之精力守可以回戰可以
勝夫

朝廷不惜玉爵之封萬金之賞授之異類不圖數年之安
與前數者之自治抑何為也夫事急則理緩則忽時嚴
則慎安則忘此人情也即今討貢數年之安諒可券取
但不知前聚者自治之策果作何計較作為以為審處
之圖也第恐文武官僚循資遷轉後先迭繼意見參商
訓作之法未成移官之機頗至以去彼來又是一番作
用為今之計須隆共委任厚懸恩格不拘大小官員堅

執久任之議果能處置得宜久安長治十年不移即加
以不次之擢可也夫法之必行惟立法者能之而非
之作用必非常人能任之一禪匪入立見敗壞則久任
責成之說充封貢之先着也

一 狡詐以訓將畧夫制取之權當悉歸督撫不許將領
撓沮傾忌違者悉聽便且行軍其間情告者奏請改之
情重者擊問處治見不佞者論罷即自薦同心同德同
識同見之人共事地方以終王事他日誤事與督撫同
罪不惟可以杜異議之嫌亦可免掣肘之患矣蓋原議

欲行九鎮將領務實心報

回奮勇練兵戒平時驕悍之習乘今日糜虜之暇修戰具
蓄精銳不致廢時失事誠為至計但武弁不學無術晏
安易即傲戒惟衆即今地方多事明法赫然猶且偷安
怠惰投命不省者比比皆然若息肩承平之後必將解
體求其終日乾乾者不惟武弁鮮其人即縉紳亦不多
得也然操縱之機在上而不在下倘封貢既成遂生玩
愒縉紳恬嬉以待遷將領偷惰以卒歲轉相効尤雖督
者莫為之計也矣抑又慮

廟堂之上廢革繁興議論之司意見百出減兵減將革餉
革防一切未然之圖桑土之戒視為過計豈獨邊防弛
懈戎弁之玩愒已哉凡此尤當深長慮也

覆政府議軍糧改折

夫改折一軍有四便焉革倉弊一也蘇商累二也濟軍困
三也免諸項使費以歸軍而腋餘又可以益官四也不
意大司徒約分司酌議遂將四便之圖改為節省之計
果如所議軍益被其戕刻而怨之所叢必有備之者矣
據實再申言之四年春因兵備道嚴革倉弊攬頭束

乎以致差軍領米大多狼籍通衢而無人收買城鄉士
民但糶款谷食用誰復以有用之銀而買不可炊之粟
乎以此推損旬日無可為計兵備道仍復又喚各攬頭
在買攬頭復明白要許上倉方買每石只得價銀四錢
有零極貴之時不過五六錢夫以銀給商是何數目上
倉使費如何領出狼籍如何不得歸軍賤賣又復上倉
新陳相摻朽腐如何故不若省出此項數番之費折與
軍士頗為實惠又召商一節各分司不同有召商兼買
主軍糧者有召商止買客兵糧者其召商之弊上司吏

書官攬等役均利其賄米石粗少固不待言往日聽其
情愿為商故名為召也近年強派于民間富室猶之可
也邇日又將邊衛軍舍餘丁家無百金之產者亦盡數
徑行拘拿幫貼商人或因民而指名告幫或因互相許
討遺寨營城稍有家室之念者不下數年而逃竄一空
矣為今之計除近倉百里以內照舊給本色不可改折
離倉百里以外者改給折色計以六箇月以六箇月本
色而改之却將主兵本色米兌與往來客兵支放將客
兵召商收買銀兩兌與主軍抵支兌其石商耳或謂某

分司商銀少而主兵米少則何如但百里以內仍舊支
本色其百里以外六箇月本色改從折支以容兵召商
銀給支無有不足如仍短少可止改四五個月仍給一
月本色亦可如此既省召商以蘇邊困殘民貧卒又免
倉弊又免商漁其給支折銀之數當以商價低昂為準
蓋所奪以歸軍者原是各司給商之價且如米價時值
每一石用銀八錢戶部給商必不能少八錢之下時值
一兩二三錢給商必不能少一兩或一兩二三錢之下
彼時每石以一錢歸官譬如給商八錢則以七錢給軍

以一錢入官一兩給商以九錢給軍一錢入官若時值
一兩設使官司如能止于八錢給商則軍士孰敢逾商
之外而厚望乎以厚揭之意也今大司徒准分司會計
要將不拘離倉遠近軍士盡將本色改抵通留一二箇
月折銀不照商價低昂只照已定間支折色之數每春
夏止于一體六錢五分秋冬止于一體四錢五分誠如
此議則彼即支本色而復賣與攬頭上倉賤時固四五
錢貴時亦有得六七錢之日何利而肯又聽其剝削哉
以難遠者亦不樂從况近倉百里以內支糧一石不過

且夕之路即無力必得八九斗到家就值七八錢如何
無故就削而撥折支例哉又如近倉同城之軍間支折
色已為苦困尚有六箇月本色又復減折誰肯從乎不
激之脫中則逼之逃亡而已乞望除住在木倉口城內
及至百里以內者漸然照舊本折間支本色一石折色
春夏照例六錢五分秋冬照例四錢五分不必再行更
張亦不必置心議間也其係去倉口百里以外者將
應支本色米兌運各邊為客兵支費蓋比鹽米不拘何
倉隨處可上也將商人應買價銀一照時價低昂每石

內以一錢歸官其餘盡作折色給軍其事簡明易見但
大司徒又謂依時價低昂可以作弊以殊不知商人領
價歲從豐歛軍士照商價而又減一錢何以爲弊如謂
低昂有弊則商人低價獨無弊乎大司徒又謂價直不
定或米賤要領米貴要米如何處之以更不然軍士之
心惟于便益處指望米貴時價高給商亦高米賤時價
少給商亦少是軍士不論米貴賤皆得實價又何必支
米而狼戾于中途乎大都部中通議只是因以便軍
之情而必欲爲節省之計不欲奪商之漁以歸軍而必

奪其軍商之利以歸官此外再無他意嗟乎今日之軍
以木色言之斗斛既小米豆粗惡朽腐相半只討得好
米五六斗之數以抵價言之春正六錢五分秋正四錢
五分料豆止二錢五分亦只得五斗之實共以一石爲
本色耳支處到于營路有差使當月之數有上司吏書
之數有陪馬之明有撫使采價之費更有不費一月之
銀僅得一二錢銀到于一月之米僅得一二斗以食身
等以截過昧于方百計于不得已思得商人一線之
利可以稍濟于辭攬身之軍令又爲節省所奪誠恐如

所言非致脫中之虞心益遜氣之路夫大司徒梓里所
在似非軫念邊陲之善策也職極和觸冒忌諱然此實
當以死爭者故越分具陳
之復科議減免入衛之兵
固守之術因地稱人因人稱食如不論地之長短緩急惟
以食之不足去兵以就食將以何為守也且謂邊臣不
練土著希留入衛精強若將以主兵既強則入衛之兵
可掣而實未究其故耳劍之留客兵為邊牆濶長二千
里內除山岩絕險不必守者其中漸續不一有水口可

通零賊之處其墩臺瞻望勢不可無尚有六七百里通
單人單馬者雖不必特設軍兵亦須列聚衆城以防衝
突通計沿邊險隘約築二三十萬軍數不足不得已而
備省衛兵况虜聚而攻之一山梁之間集衆萬餘豈二
梁軍之力所能禦哉即軍足梁數尚分而寡况今十不
足一耶昔庚戌入衛軍三十餘枝計十餘萬尚不能阻
其不入今減去十之八止存二萬餘見今衛處三四塚
一軍緩處五六塚一軍向自庚戌以來
之賞賈為不貲迨自元年以來新舊三標計軍六枝新

造戰車八百餘輛步軍六枝放之三年其精銳藝勇視
衛兵不啻什百矧衛軍工作勞苦駢驅道路而彼中役
以秦越相視人馬狼狽豈技虛文未敢與土兵爭顏頤
也亦何覲而難罷耶誠以邊長人少惟冀克數據守而
已或謂標兵既增則宜掣夫標兵之增乃于各路調集
操練即是增來守邊之人于行伍之數未嘗增也又有
謂老弱且汰與班軍赤手不楚者夫薊之人衛邊兵二
萬耳班軍每防不足三萬土兵五萬有奇通計之不足
十萬至于運石量糧守善牧騎即老弱亦不能棄無非

數之不足其何以為掣衛之計乎若以戰論在于較量
敵情因而制變况宣大之虜犯止數百故將官恃家丁
為羽翼遇小隊則角之百餘遇大舉輒束手坐視而薊
虜之犯動以數萬計即將為孫吳豈能次次用寡而勝
耶而今之責將者則欲人皆孫吳戰皆用寡仍欲其百
戰而百勝夫何不計而所望之奢也至若以撤衛兵添
土募而節省又有大不然者蓋衛兵糧餉皆在彼中而
薊止供行糧若募本土每名甲仗馬匹行糧約二十餘
金作何區處且屢經殺擄土齒稀疎此不能募者一也

往平銀五兩募兵一名亦以事故勾其親族克之是五
兩銀而得永遠軍故人輩避之以此不能募者二也窮邊
軍若所存十金之家無幾近日有司又將軍餘混板克
商致累而逃處處空虛此不能募者三也每軍月糧止
一百而自贖草料養馬且支于二三里之外既歸總得
其半而科費百端人之畏軍甚如出陣此不能募者四
也凡差委到邊人夫役使苛責杖刑畧無怜念什九瘡
痍即將領亦奴顏婢膝俯首無氣以此不能募者五也逃
軍之在鄉者緝捕者固多生事而捉獲者多被豪民打

奪及關行有司又以偏愛為惠逃者公行無狀違關莫
敢誰何以此不能募者六也清勾之軍久無成憲十不得
一而隨解隨逃雖各省有清軍之官上司不以此為責
成本官亦不以此而盡職以此不能募者七也倘因必不
可斥之軍而免其固守之責只以殺賊為功則本鎮見
已練成三標與南兵幾二萬各路又練成土客援兵三
萬三標戰車步卒一萬五千各路練成尖夜步軍一萬
大約馬步七萬以上雖不能抵賊數十萬若十萬以下
必可犄角一戰即將餘兵盡汰亦可無忝本鎮外有厲

夾住收窺伺不常邊山險夷相雜守塞有基與不基
議竟不可捨則減免入衛終屬不能惟有汰老弱清冒
濫摺虛名一節該督撫責成各道着實嚴行而其所節
亦不多本職之見如此仰祈酌議裁擇遵行

議臺官習藝

軍中所重惟戰守二事而戰守之實以擊刺為先今之車
營戰中之守也沿邊塞垣守中之戰也二者相需不悖
各守臺千把百總戰守相兼習藝立用固不得右領兵
而左守臺也夫何自視為輕不習武藝萬一虜首攻入

憑何捍禦在平時責任固有輕重之分而有事之際俱
係調征人數豈容有所軒輊哉即今各該守臺千把百
總仰各自置隨身器械一件不拘銃鎗刀棍夜則在臺
巡守晝則就近臺處所督同在臺南兵一體演習聽本
協及本管南將不時臨邊或一二十臺或三五臺就便
調比准支本管小賞賞罰仍將賞罰過武藝等第報查
每年調集三屯考較之日先以武藝為主次考行檢行
劣藝精者始與進一等行優者又加一等一體激勸若
藝生行優者始降一等行劣者又降一等重加罰治全

不知藝者雖行檢無議亦以軍法責治降革如此則守
不忘戰而擊刺日見精強戰熟于守而臨高不難拒敵
矣

議買馬

軍政莫急于馬而今之馬政莫病于買補蓋節年建議如
追椿朋立島合給椿單時印烙置循環定查卷無非重
軍政而責戰守之實効適因官軍畏懼卷罰每遇倒馬
逼勒軍人私自攤補而領馬之軍亦懼責比往往變產
鬻妻徑自賠償故買一馬則傾一家死一馬則逃一軍

甚為急切之軍今議定各營一體俱用官朋之名而行
私朋之術每二月之間通計死馬之數每匹朋銀十兩
在各路標兵則通計一營在各提則通計軍在總下則
通計各部千總養馬者均勻公朋委官買補亦必按李
納銀亦不必一槩三錢有死馬者則補無死馬者則已
如或不足以負軍椿銀加添以示倒馬之罰則區別當
而勸懲不惡可免倍累不平之弊矣然各營路馬匹齒
有老壯歲有久近養有肥瘠其倒死者不責之償則蔑
視其馬而死者愈多槩責之償則軍之月糧有限馬之

倒死無窮買補愈頻負累愈甚合無將營路馬匹先查
買補近遠并年齒老壯再驗臆之肥瘠分別等第定立
則填造籍籍如買補係十年以上齒老臆薄及對敵
陣亡迫賊走傷出哨倒死或臆分本壯忽生暴症醫救
不及者預行告明查實止追肉贖并椿銀一兩五錢其
五年以上齒壯臆實喂養不善馴至瘦損死者除肉贖
外仍追椿銀二兩五錢五年以下死者除肉贖外追椿
銀三兩以示不用心喂養之罰度軍得實惠官無私歛
公朋之法莫此為便

議撫賞
勦鎮之有偏失

國初時為藩籬今仍藉為耳目故歲有賞予以示羈縻然
撫賞之錢糧有限犬羊之請乞無窮部落日增歲費日
廣于是帑銀不足則扣其月糧月糧不足則繼以撫採
甚至正軍不足連及餘丁餘丁不足編及妻室計日收
柴計丁納銀剝肉補瘡剝骨見髓則軍不勝苦而逃斃
愈繁兵推原其弊七端有七將官不親撫賞委之管墩
夜人員彼扶微力薄曷能殫壓隨其索求信口聽許弊

一守邊而下左右所役率以為利任意侵射供撫夷者
什三克私囊者十七幣二錢糧給發每至後期萬火叩
關急如星火不免揭貸出息或增價買物耗費不貲弊
三居常有坐門之夷隨時有候賞之夷日月宴賞動輒
百金不作正教弊四賊夷稍不遂意輒作反撲入該關
畏罪恣行糾派甚至千金贖人以自免幣五或囚錢糧
不敷支吾無計則權與賞粟以自寬目前他日夷人持
粟而至信如左券數且加倍以為例弊六屬夷到關不
問人數不責非時不論非額一槩監與此關與之彼關

相援弊七如此則竭軍之力無以厭夷之欲百曾無已
將何底極該當各路將官極力担当破格區處先查某
關奮額應賞某夷部落若干原人數若干給賞若干今
增添部落人數若干給賞若干應准增若干量裁若
于每年定擬賞額若干本關額發錢糧若干高稅等項
若干如不足應採辦易價若干計處停當呈詳定議施
行候放貢之期宣諭夷人知會令各輸服每遇屬夷扣
關即飛報本管將領親詣地方盛陳兵威以示彈壓應
賞之外不許濫用一錢一物該道員立循環呈請督撫

印鈔轉發各路每季終將用過錢糧採過柴木賞過夷
人數目并將官監邊時刻一併填註倒換其應發銀兩
每春季以上年十二月給發秋季五月給發預辦賞賜
以備倉卒其軍人採辦柴木半歸官半給軍免生差念
如有將官不親聽賞者以怯懦不才恭死守提以下或
扣軍糧匿採辦并濫賞非夷預出賞票等弊定行拿問
照沿邊錢糧坐贓重究仍于本官名下追償所贖其有
兵人作歹僕人違抗魚係果夷克革聽賞設法追捕
獲仍以功論不許科衆取贖自于軍典以款閑係軍機

宋忠夷情向背為今日邊關第一急務計處毋忽

條呈大閱事宜 上江左司馬

內湖魚類八事內旗錢糧等五事兵部原題六事內三戰
守等三事俱係境內事情實江所關已經節次遵奉修
舉大率隨事効力以求實効因事竭忠以求成功而己
至于轉移之機則又以挽回人心為本技去病根為難
除將本鎮節奉督撫申明及道司議擬本鎮謬舉見之
施行者逐一查覈以類附備載文冊外并據事蹟數日
具冊呈覽伏惟照裁幸甚

一、戰守全待剴鎮之守以險其險盜之設以形令將
隆慶三年三月本職兼任鎮守以來節該督撫會議題
奉
欽依酌量衝緩建築空心敵臺除昌鎮外剴鎮共計凡百
二十餘座六年春防臺上甫竣復令主客官庫修剴備
坡惡非以守為上策也守而必固則不戰而居人之兵
何必兵刃交接而後謂之戰乎謹將本鎮守臺事宜并
砲哨烽火等項已經修舉並為恐時與尚該議處者通
行開具詳請候敕施行

一、諭屬夷查得三衛屬夷陽順陰逆外則挾二虜之疆
梁以要我撫賞內則探諸邊之隱漏以逞彼逆謀勾引
洪露無所不至近奉本兵訐謀乘機行劫等語
廟堂謨畧備行喜峰口關于放貢之時通集三衛頭目嚴
加曉諭播揚
天威震警夷類靡不悅首口指誓無他志且經督撫節諭
守邊壯士凡屬夷扣關意氣輸服真實者厚為犒賞如
有狡詐妄求拿人挾賞等事即行督兵捕勦以遏邪謀
通者馬蘭谷石門等處察崖義院等關稍有微舉輒就

率兵追捕盡行奪回以具明驗也所獲甄別屬夷傳報
虛實必書說信夷人姓名及收養被虜為諭夷之策合
併開卷

夫一修內治夫內治之修有二百心腹之內治在於
廟堂四肢之內治在於各省俱非本職所得與聞其邊方
之內治則自邊牆以裏選將練兵于平時無事之際節
財省費及教練與修守鼓舞倡率興利革弊等事而已
夫攘外必先于內修己乃可以治人元氣既克則百
敵自壯邪不得而入也且惜軍之典選將為先往年官

以律進事以苟行賢愚之辨畧無勸懲是以上因循而
下苟且也今年考察之典先于將領次及頭目不才官
員汰斥給盡除已經遵行外其守邊則以足兵為先而
足兵尤以清源為要欲開塞之足守而不替之衛必是
猶緣木而求魚不可得也已經節奉督撫方畧督考軍
伍緝捕逃盜至于內地之城守邊關之樹藝皆內治之
餘事而科歛少點等弊悉為內蠹不可不釐也蓋私歛
必起于公歛公行而私乘之也本職任事以來遇有公
務費用果有不可已即官為處給差委文武官員公同

幹辭不役科斂于下度人無窮取而重受實惠大軍有
因革政且損益本職猥以愚情力為担負凡有措置已
見施行者查照各款附錄外所有議而未行至且未敢
遂已各行一併開報

一積錢糧查得師行糧從勢所難免如不審酌勞情無
故空行不惟錢糧有糜費之弊抑且士馬受奔馳之苦
委非計之得也薊鎮以守為主邊長人少偏夷逆逼牆
外故無論四時俱不能一日缺人來守十一路主兵各
照信地止支月糧原無行糧料草並非變主為客伍保

標兵無事冬駐軍門撫院總兵二副所居城內並無差
違支費行糧春秋內防客兵到邊各照信地俱係百里
之外行糧草料自有常規其本鎮自三年三月到任以
來節次開過逃軍月糧布花減過入衛官軍省百錢糧
逐開于後惟請加討南兵九十餘名月餉派于各項節
省內支給今將本鎮兩防照舊分布隨警摘調以省行
糧事宜合併開卷

一修險隘薊鎮倚山為險就山築牆延袤二千餘里非
不險也第卑壻一線界限華夷水口間斷不接山勢夷

竣相雜形孤勢格官少而約束似稀間絕而號令不聯
賞罰未及是以人不知畏且墻身低薄山梁修竣夷虜
以聚攻一面而專我以無所不備而寡矣當早為綢繆
之計其臨邊腹裏村落係于民社穀院上堡責任有司
今蒙兵部具題之意大率以本鎮之險未完故有以議
然前鎮自隆慶二年以來節蒙督撫方畧司部議擬題
奉

欽依初建空心敵臺兼創偏坡功已九似似有屹然可恃
之狀誠為克處戰地以待敵者也謹將修過臺座數目

并偏坡丈尺凡事于設險者及已未完事理合併開卷
一練兵馬者得沿邊兵馬自昔不惟不練然亦不敢練不
惟不敢練然亦無兵可練有一二操演之法又皆徒為
文具所習非所用所用非所習其于戰守何益堂堂之
計絕口不談以合眾為迂謀以短戰為浪說人心膠固
習于雕零自保久矣若不堂堂一戰即多方設敵便得
一勝點虜以為誤中非真勢力不敵必不幸必歛畏自
職任事以來始講堂堂實戰之策授以戰兵傳聞之具
不惟士大夫之議不合即將士亦多設誹之而不以為

然也向以臺工方興主客軍無暇及練雖立行不特
實一暴十寒今秋罷工以來始得通行教習必求堂堂
一舉之後庶可為數十年奉安之圖庶幾行過訓練行
伍分定援兵議擬賞罰等事均與練兵事體相關合行
一併開卷

一整器械首得煎鎮自隆慶二年以來緣以創造戰車
請發官銀四萬餘兩共建大小車計六營共一千一百
九輛軸輻相望輪與此肩真所謂運有脚之城策不餉
之馬無往而不利者也至于隨車即機大砲等器擊虜

虎孽砲大將軍等項威力頗雄比昔拒虜之器止于弓
天鎗刀等器大不相同其十一路各標軍士執把軍火
等器俱經逐件更造新堅鋒利每一火器配有各色什
伍分別備極操演等項又較虜人所用器具長處遲疾
而為之稱于此文務求先發制人而不制于人之義通
行給用各有領狀附卷外且內多舊器改發不煩官帑
亦謂化無用為有用費省而功倍者也所獲車輛器具
等項合行一併開卷

合練全鎮兵馬實守實戰條畧

防照放練之方技藝易熟而聚精人心難得而易惑今練
習技藝之術不逾歲餘收効何待數年有成但新鎮以
守為主而邊牆守具疎簡修守軍器版鋪苟急故自職
任事至今節該督撫題奉

欽依築臺修邊圍吸縵城加以邊軍原有撫賞撫辦之責
是以未得盡練先將設立五標練為重騎馬步等營以
為東西應援隨賊向往之用近于隆慶五年始蒙議允
稍減工作兩防月練三日而十一路精健馬步俱亦願
就行伍但標路主客為營計三十有奇而將領之教亦

如之其分合之法趨後之方守臺守牆賊攻我禦之畧
及一應執把擊刺軍器之具固雖一一授成件件給備
各庫皆已習月緣向日止是亦操分操俾先各諳其業
而場雖之聲容每紊亂于臨敵分教之縷析常緣茲于
合營又以衆寡不同而合教之道未舉是以從未掩演
官軍每不効于出陣蓋以既未試于真境抑且人心難
將從飾貌觀敵力奮而不齊勢分而不屬職此故也况
前門二十里之遠十餘萬之衆邊長兵寡無所不備五
標十一路兵馬分置擺守相去頗遠必須實如賊至試

真守真戰之臺壘之上必士卒真有能戰之勢而後可
期固守之安則合戰之衆又所難遵否則上容將領三
十餘技衆則何所次第行則何所先後先車騎步三者何
從而更番迭出地方長短廣狹險易倉皇何辨皆當預
試俾其習熟然後可用苟為不然職恐數年之功竟作
虛功查其四隣時之際仍所張皇錯舛無所措手足矣
今伏本部院惟善之下稍已成格相應真實試演以收
實效夫職方才報主之誠固盡心盡力願殫竭圖為以
奏膚功而彰明効矣茅事體重大非仰仗

明威指授何由得圖萬全職復應督撫移鎮于臨邊兵馬
列守于營寨牆基烽火之舉動調度合戰之聚散萬一
訛傳之言布滿道路流播都城不無生擾仍乞預為
題奏通行曉諭以免阻撓邊方之大幸也除通閱戰守調
度防範各項數目另行開揭呈詳外所擬校閱緣由合
行具呈伏乞一面
題奏一面乞將揭內條目特賜裁酌卓為頁示以便刊布
通行令各該標路主客將領及各該守戰人人一體遵
照曉諭各軍兵遵守施行

合練約法

一馬蘭谷副總兵楊鯉宣府入衛遊擊楊振克塘馬官專
管莊賊塘馬其塘馬即以楊鯉下後兵場振下入衛兵
盡數克之而副總兵司其號令調度進止衝戰時躬自
領來敵陣

一管南兵將官西路附密雲東營而行東路附建昌車營
而行

一應調東路只行文史綱應調西路只行文張臣而二協
速調派屬向性差遲號令則二協之責諸臣不遵二協

者罪在諸將

一凡調軍管即原配車內馬兵同行立不又開馬兵等字
各路原不在車人馬不必動

一調路管則只各路主客赴調軍管及車內馬兵不必動

一調標路軍馬則軍管及各路馬管盡數以行

一密雲左右百軍振武四營總指揮密雲標管四字則四營

俱依令行並不分書

一遵化左右建昌車馬四營總指揮遵化標管四字則四營
俱依令行並不分書

凡各路接兵只稱路營主客俱在內並不分主客字

一凡各標只稱標營車馬在內並不分車馬字

一稱西四路則石塘古北曹家場子也

一稱五路則馬蘭在內

一稱東六路則山海石門燕河堂頭大平私棚也

一稱塘馬則楊興楊振俱在其內

一稱標路二字是舉一鎮車馬標路主客俱在其中矣

一西路主客接兵地平為一大營乃四營也如不足四營

則三營二營皆可合為一營東路亦然占險每三部為

一營

一四營合各以左右二部為外層中部為子層外層主客

將官分主心子層各中軍主心每營為一面

一三營合以二營自前門居中分以一營在左左部至左

前角止中部為左牆右部為後牆至後門左止以一營

在左右部自前門居中分在右至右前角止中部為右

牆右部為後牆至後門右止為子層為區營又以一營

居中以左部在前一面右部在後一面中部一司在左

一司在右為子層亦區其各雜流為中軍將官各照本

營主客分誌一面一二營合每營以一部當一面俱自
中門分以各中部合為子層

合練申令

一應出口哨夜照舊出口架砲

一墩烽官軍上墩聽候傳報烽火

一十一路莊賊塘馬上下各家下援兵內照先操臺牆之

法撥出口聽候惟馬蘭路援兵一部家下等項盡數出

日取攻于山頂東西牆鮑魚石蘭一帶

一二十二日寅時自平山頂烽墩起左右分傳烽火一次

石塘嶺古北口曹家寨

應援馬軍及在彼應援標兵俱
見傳烽至便由大路先赴太堡莊地方等處向馬蘭日

路分札營聽候又不可東下太遠恐牆曹有軍返應不

及須在牆子嶺順路之口若離東來路頭稍遠又恐賊

入時馳援不及以當活便一面差入于鎮虜營邊上擺

設三里一撥探瞭烽火具牆子嶺與窄道共路且嚴加

來守

一山海石門臺頭燕河與遵化建昌各擇兵但見傳烽過

與東路相連就起營到建昌等候差人于冷口瞭看烽

火

一惟馬蘭谷傳烽火起各路烽火通照馬蘭谷所傳侯接
傳去只傳一次乃賊初到邊下也各路將傳烽火時日
或晝或夜旗火數目聽本路主將提調通報督撫鎮道
副總各衙門知會報內不許互干烽火旗號時刻數目
誣枉不小各官務要仔細看過或寫字誤書拿未以軍
法從事遠者發撥馬飛傳將兵皆知馬蘭緊急且不可
動照舊各守信地牆頭上守戰

一二十四日早塘馬攻戰一次于錦字西四號臺空作登

牆狀本鎮統領南兵為前列冢寸在中左右營馬軍在
後假如原駐正關不意賊登前處乃部前兵馳至山下
仰攻賊敗出牆兵收且守牆上俟賊遠退復收軍向下
行署向後刺至山下馳平地合方營查功
一本日申時攻抄平山頂西空做賊入狀本處東西烽墩
連扯旗傳烽二次東西各標路車馬後兵採得連傳或
旗或火二次晝數馳赴信地西係馬蘭東係湯泉
一西四路營馬援赴石門驛東六路營馬後赴太安營俱
一照欵限一百五十里

一西五路尖夜貼練步軍照原之營伍由邊趨馬蘭營關
一帶暫住
一東六路尖夜貼練步軍由邊至合箭頭沙坡各一帶各
城內暫住
一二十六日東西路南兵副將遊擊各統南兵李處則馳
趨馬蘭路合調到西四路尖夜并貼尖步軍聽令揚文
則馳赴冷嘴頭合調到東六路尖夜并貼尖步軍聽令
一所在尖夜步軍俱聽東西路領南兵副將遊擊統督提
調守備一體遵奉調度進止違者以軍法從事

一二十七日下午明賊開營南槍移剗湯河我兵車馬盡數
黎明起營移剗魏家庄西南全鎮會齊

一剗營進兵皆以三屯標下兩營分左右總鎮統之以克
中路當鋒

一容雲兩營車行平列為兩路行營到時居總鎮之右地
勢隨便相去一統所下之地地狹稍近比關稍遠
一遵化建昌車各為一行營兩營平列同行到時居總鎮
之左相地勢何如照容雲兩營列行
一路營後兵每到應該剗營處即挑壕

一西五路主客兵到合營地方有四路則壩子嶺為前面曹家寨為左面古北為右面石塘嶺為後面三營則在前西營為外面末後一營為子層共合一大營若未刊齊之時各自為一營

一東六路主客兵到合營地方亦如前法

一各營號令無賊時起止向往下營列陣晝夜守禦聽在前之營為主在後之營一依號令而行賊至各聽各面將官號令攻步卒然遇賊以有賊相近之營主號令各面各將亦有賊犯則一令而行無賊所犯者不必舉動

以耗人力火力也

一塘馬到湯河作割老營狀標營三標六頭并列聯重營在後即時進至湯河大戰

一塘馬于湯河戰畢分為三枝一枝伏石門南山一枝伏李官屯一枝南至小喜峰口俟我兵追戰過湯河南一半路伏起衝戰

一戰畢下方營掌號笛發放而賊又自山外衝入我先發南兵伏在營外夾道俟賊到車前酣戰時南兵伏起交鋒塘馬作敗狀退出口子再不復回

一本日晚車營劄小喜峰口各照地方西路馬兵移到石
門東路馬兵移到湯河照地方各哨自為一營互相倚
角

一本日去賊十里之內塘馬發一千名前來遠軍左右前
後索戰車營緩行賊遠一里餘我兵不應只管行如至
五六十步一面行一面發銃待我兵行至賊大營一里
之內賊來急攻照常孫大戰賊退稱息將行營下定只
是燃鏡放火箭攻逼之在塘馬做敵我不過之狀又敵
人衆緩行之勢車營亦行待行數里外遇小喜峰口相

進賊馬做過不及之狀車營三標齊列通戰不止塘馬
作四散奔山逃命之勢車兵各擇地下方營大約每營
相去一銃不到之地

一二十八日早塘馬由水門口進入劄營整衆我軍報賊
由水門口入苗頭何大安口出各營將領俱赴總鎮營
中會計畢進賊是日三屯為前鋒二車營立行遵化次
之二車營立行密雲又次之二車營立行西路馬隨後
東路馬又隨後輜重營在馬後其馬兵行營每一營三
部即為三頭西路不拘幾營俱營頭平列東路行在馬

路之後路頭俱同

一步兵沿邊牆來以大約也若遇陡山斷崖灣環路遠之處不妨下山雜牆取捷馳應但遇見賊馬便登山傍牆臺依險前進未見賊時不必拘泥

兩山四路南兵步練尖夜無馬之軍俱以南兵為首次馬蘭次騫子次曹家次古北次石塘東五路南兵為首次松棚次太平次燕河次臺頭次石門不拘軍之多寡每路尖步為一段行戰為一陣列或本路軍約其多寡司局不同自為三頭平行務相連接東山冷嘴頭登山

西由大毛山登山俱依附牆臺隱伏旗號向賊所出大安口來近口各劄子臺內并牆上偃旗息鼓坐待虜拆牆出口一半望見自南來大兵俱至即于臺上大張聲勢吶喊放銃截拒不許再放賊馬過口

一車騎主客各營二十八日早運賊向大安口行至大安口營城車止照行營三節列之居督撫其中為老營南兵步行標路北行仍騎馬聽放砲吹擺隊伍喇叭點鼓車內馬軍各為一路而出東西路馬兵盡數急馳俱到大安營城北一字列陣

一列陣總鎮領三北南北標營居中遵化標營居東哨密
雲標營居西哨路營每一營主客將官為一頭立為一
路各營家丁護將官為一簇當頭領鋒西四路營列于
西東六路列于東南丘為前鋒各營俱去南兵十步每
營左部在前中部在中向前策應右部在後專備後邊
之賊凡陣一字列一營盡又平接一營仍俱騎馬點鼓
緩行中部去左部三十小步右步去中部三十小步
一約可下馬時聽中軍放炮三箇屯兵下馬塘馬吹喇叭
回頭凡我馬軍前層中層馬俱牽在中層之後後層馬

牽在後層之前每火兵及第三伍一名拿馬每人拿馬
五匹立之不必前去每馬一隊逗留一空待後層兵穿
過

一亮礮大將軍火箭車俱出南兵之前懸懸相聯擺下
一賊衛來先小銃次虎礮次大將軍火箭俱聽號鏡舉放
一賊敗各軍步追一字向前追至大安口關相去一里之
地虜馬盡數逐戈死戰我軍盡力作殺砍狀賊倭敗盡
我軍俱追至崖上聽鳴金收隊伍
一收隊伍除南兵外北軍仍為三層聽轉身喇叭收至馬

邊各軍聽吹噓羅上馬大吹步各軍歸原營
一操演之時十一路內倘或真有賊警竊于別路乘虛而
入俱百名以上即舉旗火左右挨傳合馬蘭分數者為
習操但係別路分數即為真警盡馬蘭兵馬見在地方
必無他虞惟各路兵馬調來空虛其墩烽當以以警之
一諸路官兵赴閱之時各路不無空虛誠恐奸細預將日
期漏洩臨時或有意外之虞卒然竊發兵力不支抵堵
無及不可不慮合無先飭各路將領各營官軍除應接
兵外其餘不拘馬步盡教上邊分投壩守在臺者不慮

應調之數不許下臺留守將領用心督備以防不測仍
行各路將官嚴諭夫夜不許泄露閱期其該防夫夜內
多選老實之人先十日遠步往哨只待閱畢仍回各路
方許進口

一各軍自奉調之日俱要將軍宿野其炊煮樵沒之具兩
夜之備俱全預行稔足臨時缺乏查照所次自將官已
下挨次連坐

合操營陣說

一馬營衝戰總計六標東西各路共為哨十三初一日早

各車營俱掣南山下仍照教場劄營訖馬兵盡出車三
此左右遵建太馬石七營列于教場東前一行三左二
行三右三行遵四行建五行太六行馬七行石密左右
牆石古臺六馬營列于教場西前一行密左二行密右
三行畫四行石五行古六行臺

一標馬兵自南向北有先三比左居左之西三比右居三
尤之右遵居三右之右建居遵之右四營每部一頭共
十二頭平行為第一段行畫馬蘭三部每司為一頭六
頭並行石塘居馬蘭之尤右北在石塘之後燕太在馬

蘭之右是頭接燕太之後每部為一頭與馬蘭六頭亦
共合十二頭平行為二段西列四營轉頭向南過中道
來接轉頭何北密左居左之西密右居密右之右牆子
居密右之右石門居牆子之右每一部為一頭共十二
頭行為第三段

一行向北遠放場後山上過由教場西河邊直到南山下
前十二頭轉身向北正對教場大臺鳴鑼坐俟塵息聽
吹唢囉起身塘馬報虜賊不知其數正衝我兵而來急
照圖槍方營每營左右各為外層中部各為子層左右

連延為何北同營平列各為方營石塘為左面北接三
左古北為左面北接石塘燕太為右面北接建昌臺頭
為右面北接燕太各以左右部為外層中部為子層馬
蘭為中營六司俱為一層密雲左右牆下為後層在南
四營平列左右部各為外層中部各為子層營定賊預
伏四面齊衝我軍鎗炮輪放次火箭次虎蹕完即出殺
并照常操例殺于步戰完即出于層馬兵進戰完收畢
各聽坐息

一請令列三疊大陣血戰十三營各將撫子先隨本府南
去各占地方立定從南頭各營分搶地方向上列為三
層照大安口列行戰同只一二層追戰如今第三層不
動前西正戰將畢之時賊馬由後面發衝我第三層兵
就向衝之十二營中部兵即轉身向後應援前後賊敗
收隊大吹打收營仍為三層再聽令點鼓徑歸劉營地
方

操南兵迎敵

一行營十二頭行列三疊陣以二部鳥銃為第一層又以
三部鳥銃為第二層又以殺子三部為第三層又以殺

千二部為四層照常衛戰畢請下方營

一方營八部為外層每層二部中門外起角上止第一子層每一部為一面內把總分門起第一子層每一把總為一面向下方營畢應採發放俱如例

標車行營衛陣地方

左營西轉向上西面臨中軍東界

導標西轉向上

建標西轉向上

右營東轉向上東面臨中軍西界

家標東轉向上

石標東轉向上

布置方營地方

一左營當中軍東分共二十四丈

導營在東西面去左營東面十二丈

密雲在西東面去左營西面十二丈

二右營南面之中對左營南北相去十二丈

建營南面之左對導營相去十二丈

石營南面之右對振營相去十二丈

南兵營入中軍北對左營南對左營東對導輜西對三
輜

導輜左中南對建營北對導營西對南兵營

三輜右中南對石營北對振營東對南兵營

石營 相去十丈 三輜 相去十丈 密雲

標 二丈 去十

車 去十

合 三石 相去十丈 南兵 相去十丈 三左

營 去十

式

建營 相去十丈 導營 相去十丈 導營

各營相去各十二丈如營有大小不同或地有險阻即

多數丈少數丈亦不妨但要外面四面取齊或隨地

形亦聽其便

計車營一

一戰車分為中後二大營

中營用輕車四營每營二百五十六輛共一千二十四輛

運糧小車一千輛

後營用大車三營每營一百四十四輛三營共四百三十
二輛運糧小車五百輛

以上大槩如沙臨時車之多寡營之大小隨兵力輕重不
少以聚而已

計兵卒二

一前鋒營南北軍兵一萬蓋全鎮只有衝鋒十營每營軍
兵二千一百餘并雜流家丁通以二千五百計臨時疾
病逃亡大約必不出此之上各營選鋒共計得七十南
兵三千共一萬則極盡一鎮之選矣必不能多加一名

馱拒馬軍三百二十四名又馱神雷驃軍二百七十九名
馱大砲并火藥驃軍三十名

以上共軍一萬三千五百九十四名

一十大營軍馬營各四枝共車兵一萬二千名不足者補
之馬兵一萬名南兵三千名帶運戰車班軍六千名總
兵下中營二千名馱神雷驃軍三百六十名馱拒馬驃
軍四百三十二名又馱大砲并火藥驃軍三千名小車
軍四千名牛車軍一千名
以上共軍四萬一千七百九十二名

一後大營車馬營各三枝共車兵九千名不足者補之馬
兵八千名幫運戰車班軍九千名軍門標下二千名馱
神器驃軍二百七十名馱拒馬驃軍三百二十四名又
馱大砲火藥驃軍三千名小車軍二千名牛車軍五百
名

以上共三萬四千九十四名

一前鋒大營該正馬七千匹馱馬七千匹南兵每二名給
馬一匹共一千五百匹馱神器驃二百七十頭馱拒馬
驃三百二十四頭又馱大砲并火藥驃三千頭

以上共馬驃一萬九千九十四匹頭

一中營正馬一萬匹每五名加馱馬一匹共該給馱馬三
千匹南兵三千名每二名給馬一匹共一千五百匹神
器驃三百六十頭馱拒馬驃四百三十二頭又馱大砲
并火藥驃三千頭牛一千五百隻總兵標下馬二千匹
以上共馬驃二萬二千九十二匹頭牛一千五百隻
一後營正馬七千五百匹每五名加馱馬一匹共該給馱
馬一千五百匹馱神器驃二百七十頭馱拒馬驃三百
二十四頭又馱大砲并火藥驃三千頭牛五百隻小車

騾五百頭軍門標下馬二千匹
以上通馬騾一萬五千五百九十四匹頭牛五百隻

計餉食四

一前中後三營共軍九萬七千四百八十名每日每人給米一升每日該米九百七十四石八斗計半月共該米一萬四千六百二十二石除馬軍并軍門本鎮標兵共二萬八千五百名各有馱馬應自備烘炒一斗五升可足十五日之用外車步南北軍兵六萬八千九百八十八名每日每人該米一升每日該米六百八十九石八斗

計半月該米一萬三百四十七石一前中後三營共馬騾五萬四千九百八十四匹頭除草隨地取用外每日每馬給豆二升每日該一千九百九十九石六斗計半月共該豆一萬六千四百九十四石

類輯練兵諸書卷五
東牟戚繼光元敬父著

類輯練兵諸書卷五

東牟戚繼光元敬父著

將畧

主將非大將之謂也一營之中第一大者便是如一哨即哨長為主將一隊即隊長為主將

將權獨當一面勢甚可為但世情徂于四車虛文誤日一也間有任事者而不得契源肯應二也或見今軍疲憊懦弱畧似人形遂謂必不可振因噎廢食者三也甚至以軍為額設恐整用殺賊致有損軍之罪四也但餘盡

之事如創始相似苟存其成法之體而少變其意以拔
其弊度成法亦不至廢合無假一方便且之權凡利有
所當興弊有所當革悉容隨時制宜次第修舉一應管
車軍官皆因才授任務在得人一切不拘文法便且責
效至于追擢出外跟官清查影射役占操練鼓舞身先
教習凡可以克實行伍激發士氣者悉聽隨機轉旋不
必擬定章程多方振飭庶能堂堂一戰耳

有將材而無將心具將也無將心斯無將德將德靡而用
其才此世之所以有驕將有逆臣有矜急之行有盈滿

之禍有快怏之色不能立功全名衛國保家為始終完
畢今日不得已而用匹夫之勇不得已而使貪便詐使
愚蓋由養之不素取之失且習之壞者久且痼耳
教養則理明理明而後識定識定而後利害不撓斬膽無
不壯矣

將無論南北但于用兵地方將所儲諸士輩分置行間出
戰則置之戰陣實境以試之試之既真且小妾以嘗之
嘗之無疑然後可用

凡諸營伍中有養氣太勇而久未用者不使當前行以其

積氣太浮畏心漸掩不輕視其號令必墮賊計中故兵
入惟恐其不勇人皆知之而勇之過盛亦不可用則知
者鮮矣善將者宜何如練亦不外身率之而已倡忠義
而身先之以誠感誠凡飲食疾病患難甘苦如嬰兒不
能自通于心如哑子不能自白于口善將者不待其心
之發而先為人所不待其口之出而預為之謀使之習
服忠義人心觀感積久則不忍後君後將而先其所私
萬人一心心一而氣齊氣齊而萬人為一力操兵之道
不獨執旗走陣于場肆而後謂之操善操者使其氣性

活潑又必使其肅心統業故操手足號令易而操心性
氣難又有操之似者最為害事謹謹散野似性氣活潑
懈怠不振似心有統業為將者辯以在急為將之術欲
使人樂死而惡生是拂人之情矣蓋必中有生道存乎
其間衆人悉之而輕其死以倖其生非果于惡生而必
死也東伍為始教號令次之器械次之勿謂行伍愚卒
不可感通恃勇倖中

國家南北取將好異而習不同最重莫西北若虜體無骨
大言不慙陽賣奮殺陰為魚緣其實廢三千之營而供

百餘之家丁鼠竊狗偷戩零虜而張大其說以為功伐
雖大將亦由此立躋至尊取將之耳目者又皆未經事
少年識見不同好尚情殊所謂不知三軍之事而司三
軍之任者也况將之用以氣氣之發未免有過中之差
使其一不投好才如孫吳皆加以不韙之名立賈奇禍
卽用兵之地多事之秋乏材之時或用其一長或怨其
任怨稍稍聽其展布一事由竣前勞盡忘舊怨早起督
過者紛紛脩復目前之恨或謂不合時格或謂今得反
之惟恐棄之不速為吾沮豆之恥嗚呼是則不在將而

在將將者之責

軍旅之事雖責諸武弁亦要吾輩自任陽明先生許多武
功若打開不得倍套不能如此

凡真正豪傑開口便能見肺腑方可與共事

選士唯取精神筋力不必論其形體今談兵專尚術數如
遁甲演禽之類以皆虛遠諸以奕譬以不善奕者居休
主門善奕者坐死門畢竟是高者勝但此法不可不知
凡大小將領要絀得賴挫之人方可用用一人如不得已
亦方有益

承平之久非惟人不知兵且兵不習令一旦欲轉弱為強
自非嚴刑峻法則事不可成任真為之又恐謗易起當
事須硬着脊梁龍耳着兩耳任恣任事乃克有濟
東伍號令鼓舞賞罰等法并筭判分數形名不惟無南北
水陸更無古今

天下事犯手做乃有成不犯手做便非自任之重孔明社
稷自任不復為一身計

世曹及媽起布衣者以職事言分當捨身以國法言孰當
捨身且武職兩手握看便登成功則顯親揚名加官進

祿陣亡則廕子立廟血食百世是一手握看便益也但
武職畢竟廟食者少下獄者多只是怕死

臨陣殺人知者怕不知者不怕倉皇之際也殺不得許多
平日操練時軍士不如法就是殺衆遊不如法就是網
入便曉得怕

舊套用不得軍法決到身上無處推好躲死肯將實心拿
出愛軍是愛軍的心操練是操練的心上陣是上陣的
心將死性命捨着出來用心竭力愛惜光陰忙忙整飭
行伍諸將惟以此諄諄告部曲部曲以此諄諄告士卒

使上下同心人人知此數萬人聯異為同聚少成多方
為勝美

兵初集時用破格之號令施極重之賞罰嚴如霜雪以立
威信或放場中行臨陣車或談笑間陳刀斧威其所以
佐威信必行而無他虞者或親執湯藥以調士卒或同
勞苦以共跋涉或夜竊隊伍之中或出私積之物雖士
卒習器亦親經較驗而身先之為諸士倡夜無終寢之
席日無不吐之哺此心時刻無或少怠雖累勝之卒而
駕馭更倍于未勝之前是故世無百戰百勝之卒惟在

我無百戰百勝之心耳及于用兵臨敵則去戰期二三
日前先以塘報約之重刑厚賞凡賊一舉動必有報凡
踰一時必有報又至舉戰一日前則所部親兵能卒多
至一二百人盡數分遣布賊左右及或有入賊之腹心
者凡賊分合出入多寡向往進兵路徑舉皆洞得情形
然後刻期分路以進未陣而恐其遲及陣而恐其瑕交
陣而恐其誇既勝而恐其驕精神心意無不流通于士
卒敵人聞而凱還之餘又復解衣以救亡骸出帑以恤
孤嫠賞鋒鏑而明連坐雖大敗中亦有必賞之士大勝

中不無行刑之人器械行伍一戰如故則不更兩戰之
後雖全師如故而士卒輕傷器械損折亦多斷然星夜
擇中軍一哨或頭目有事故者伍下之人分頭補足以
中軍所蓄器械那移貸之務使戰營行伍一卒不缺一
器不之然後可為再出之舉八陣所謂遊兵二十四隊
防備設疑補缺之用正謂此也是以各營時時有常足
之額士卒有常盈之氣此在主將決常備數百人親養
練于中軍臨時方得如此設施若平日無備一時豈能
呼召也哉至于因敵轉化因變用權因人異施因情措

法又非筆舌所能告也

正心術

將有本心術是也以實心行實事任難上做出盡
其在我不以死生患難易其念

立志向

國家賢臣良將戡難立功垂名竹帛皆以志一定
條理做出無不收効世有立志向上而所遭不偶不得

亨達者有心矣未有不立志之人便能做得事業

明死生

凡有血氣莫不愛生畏死但死生有數豈水火兵

戈獨能大死人哉必待上陣才死天下無有將與卒兵

爾將士臨陣只思退縮乃是見陣上殺傷指望退縮的

必主殊不思一動了脚箇箇都死苦同心力戰我勝過
他務使他退縮我如何得死

辭利害

平日習美虛套把軍務廢墜遇賊失子又不能戰

莫說平日奉承上官便文為上官子為將官亦免不得
泰究亦逃不得公論正法亦逃不得和恩宿好

修品格

為將者或立功而不蒙酬錄或行芳而人不見知

或有守而人誣以貪或用心職務而暫被斥逐或任怨
而被讒或向上而不達便怨在改節殊不知好官易做
坏人變節壞却一生即晚年再要立德譽議在人人不

相信

將官要軍士用命立功揚名保位免禍故廣之

堅操守

早全是本等分內所該只一不抖歛剝削人人感若父

毋即嚴刑重法受之而不怨夫以軍士應得之財以將
領分內之字而得軍士感服之心死報之力何憚而不
為

寬度量

事無大小以量為主一切非禮之來必當報復者

或他人真是而我性識稍偏者再查再省但先讓一看
人自然行之不錯庶免後悔將道貴嚴國是當守上

司雖專事有必爭不爭則不利于下儻官雖親法必當
執不執則被撓于中若一槩以寬容含忍處之所謂委
靡所謂罷軟

辨聲色

注聲美色易以動人人之精神有限一着念于以

即責任利害士伍甘苦百事無心一戾暮氣夫三軍時
我為強弱豈可以暮氣臨之

遠貨利

將軍之富何來不是軍身膏血必是入朝廷帑藏

巧立名目歛千萬貧乏之資而歸一人身家之奉失士
卒心敗疆場事是故不惜死由不愛錢士生來不愛錢

由無慾而克之

化剛慢

恃強而自用不回謂之慢慢剛德之賊也人患不

剛固矣剛而慢又不如不剛之為愈也故為將者千古

今名將成敗之政一恃山川形勢之殊敵情我軍微隱

之變必廣詢博訪集衆思屈群策雖不撓于非禮而轉

環于聽納通下情知敵變來衆善成功業轉凶為福矣

社逢迎

將者死官也兵者危事也一有處置不宜安危存

亡所係當道諮詢必須是曰是非曰非某事不宜行即

曰不宜某事力不能奉行即曰力不能直以告之雖一

待有世上官終必無夫于已

喬季靡 將官先以捨上為本主既可捨後有何事更重于

此而故為委靡之態委靡則號令不行雖賞罰三軍且

不感不畏

善功名 夫功名有分使我實盡此力實事有十分而功名

至七八分則享之不為役若尺管多方做虛套求益功

名專事粉飾而實事不繼實苦不受一旦敗露鬼神視

之矣

尚謙德 有勞不伐謂之謙取人為善收服人心謂之虛立

功建業親為職分所該辛勤勞苦須知巨子當然即為

一疆場之累人將於之古之大將惟謙善終以此謂也

情官歲

使之盡力于我恪守正道立身行已凡百點檢可為法

程規効不然則人心解體萬法叢挫不職之罰矣誠在

前矣

勤職業

兵中事件一一預先勤苦放練見見成成只是等

候待用還恐備久則損氣久則暮否則守固戰勝難矣

為將者須把所守疆域時時放在心上軍士有疾病患

難時時訪詢時處之軍時時辭驗一有不甚即便
修之行伍時時點檢一有紊亂即清編之烽火所報城
池牆垣稍暇即一巡行隨目所見即為修繕文後案牘
時時檢行如一事未完即劾忌餓勞務必終之必不使
軍機文案姑待來日如此精粗巨細無不畢舉自然有
備無患

辭効法

語云取法乎上僅得乎中取法乎中則無足術况
兵事須求于實際之間而可無効法之辭乎為將者何
亦取材史冊凡存心立行純忠不二者我師其德長于

兵而短于行者我孫其術某將敗壞屬心自取我則鑒
而戒之某將忠廉智勇亦無妄得禍我悲其遇而早之
一切后功恬退真心所向自然完名全節成古人之事
業而無古人之禍難

習兵法

兵之有法如醫之有方必須讀習而後得故敏智
肯自然所其意不泥其迹乃能百戰百勝未有不習一
法不識一字不經一事而輒能閃闔變化運用無窮者
即有之亦料實實陣上經歷聞見日久乃知否則吾料
其斷不能也

習武藝

五兵制等尚象自有用使之法法即教也在藝中
得法者謂之入彀士卒全以器械為成牙大陣之中稍
有失誤或進退轉跳間前行未動後行先誤至以少擊
衆人疎分擊尤責于藝精為將者已不先學何以倡人
已不知花法實法之辨何以辨列士卒所習之高下如
馮教師而高下以人不服矣

愛士卒

十萬之衆非一人可當必賴士卒誓同生死奮勇
衝鋒兵法愛之如嬰兒故可與之赴深溪古人吃士疽
殺妾以饗役醪共味此何等作為如今將領可惟不推

恩而且虛使之不可拔舉誰與共性命戎夫士卒雖愚
最易感動死生雖大有因一言一縷之恩而甘死不辭
者惟戎真能愛士自然觀感固不必其人人受千金之
惠再生之德而後謂之愛而後得其感耳

明恩威

烏合之衆上下不親非有賞罰孫吳不能以為將
夫賞不專在金帛罰不專在斧鉞有賞千金而不勸者
有不賞教鏑而感深挾纜者有賞一人而萬人喜者有
斬首于前而橫決于後者有言語而畏如刀鋸罰止數
人而萬人知懼者何也情通于理賞之以衆情所喜罰

之以眾情所惡或申明曉諭耳提面命務俾人人知所
以賞罰之攸感心發則散心消畏心生則怨心止
嚴節制
兵有兩用數十百人隨意野戰風雨之勢非罰所
加非法不官可以一語傳呼而止無節制可也雖然此
節制也若用數萬眾堂堂原野之間法明令審動止
有則使強者不得獨進弱者不得獨退舍節制必不能
軍夫節制工夫始于什伍以至隊哨隊哨而至部曲部
曲而至營陣營陣而至大將一節節制一節節分明
毫不可干金鼓各有所用音不相雜旗麾各有所用色

不相雜人人明習恪守視死為易現今為尊如此百戰
百勝

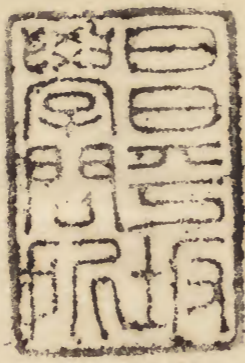
明保障

治世之具惟文與武承平以來文法日密惟馭眾
臨壘為將士責而糧餉賞罰操縱予奪纖細之事悉在
有司即器具行伍教授法令亦縉紳預其章程復不閱
利害故文武執分情恪而名實墮矣平日凡軍伍氣勢
摧抑已盡將官事權掣肘莫展臨時又不相濟復加以
未諳兵機之人硬強調度豈能殺賊為將者一心從保
安民社上起念推以而剔之必以嚴節制為務欲嚴節

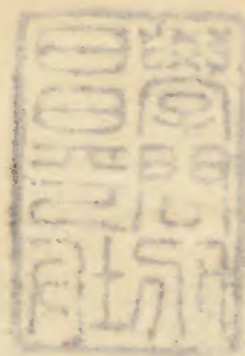
刑必先明恩威恩威明而教不行士何由措故先教士
卒

古云有名之時不可用况債帥而當量盈者乎唐安
史之變功不出哥舒翰等而出于武舉之子儀部曲
之光弼大可思矣十年九牧從未所戒今階平既夷
武弁而槍攘復增文臣掣肘可勝道哉必將荀林父
而令出先穀河西將趙盾而令出趙穿所為敗也計
惟擇一大將而以格淺志遂之偏裨鳴躍以漸未有
不濟者即孟諸而在能以與瓢而奏功得乎不增官

而擇人是在將將者若彭時王瓊亦知一項忠王守
仁而已矣



安政之印



刑必先明是或然或明而致不刑也

之七明大司馬大十平九

或平而合張是言是已

所司也

而罪人與所執張

所執張

