

軍隊政治工作的復興

蔣委員長肖像



軍隊政治工作對革命失敗與復興的關係

蔣委員長對各師政治工作人員會議訓話

——中華民國二十一年五月十八日於勵志社——

過去政治宣傳工作的情形。過去革命失敗的原因。黃埔學生要擔負復興革命的責任。軍隊能否整頓之關鍵全在軍隊政治工作能否發生效力。政治工作應注重調查統計與設計。健全本身注重用人。政治工作的對象及方法

軍隊政治工作的復興

一

• 政治工作應注重訓練與考察。中心思想與軍人精神寄託的重要。今後政治工作人員應注意的幾件事情。

一·過去政治宣傳工作的情形

會議三天以來，從各人的書面報告，和口頭報告中，對大家的工作已很明白了；並且對各分處處長的報告，大半都很滿意。書面報告中，雖有不全，是事實的報告，有許多似是勉強裝進去的；但是口頭報告和會議一般的情形，却都比前次黨務工作人員會議來得好。這一點，我對各位政治訓練處總處

和分處的處長，心裏覺得甚是安慰。希望今後能夠定出一個健全的組織，嚴密的系統，使工作格外發生效力，軍隊日益進步，以至恢復從前黃埔時代的革命精神，來挽救黨國當前的危險！

去年剿匪派出去的宣傳員，就是現在政訓處的工作人員，當時因為時間不夠，我僅講過一兩次話，沒有詳細的測驗與訓練，派出去之後，心裏非常不安。恐怕因為少數人的品性不良，或者能力不夠，會給軍隊裏的官長看輕，致使中央派下去的黨務工作和政治工作人員的威信喪失。後來到了前方，

我便在各處調查，審察一般宣傳員的成績，比卽知道有一大半的同志們很努力，沒有同軍隊發生隔閡，並且能夠耐苦耐勞，克盡他們自己的職務，這更使我安慰不少。待到去年下半年，宣傳處改爲現在的政訓處，上下的考察，檢舉，比較也都很適當，所以今天各師政訓分處，能夠發生效力。由這一點看來，可知黃埔學生及我們的軍隊，並不是沒有改良的希望，更不是不能恢復從前黃埔的精神。有許多人因爲自己不爭氣，受着環境的影響，不免自然而然的腐化，浪漫下去，給人家看不起，使得一般

軍官看輕我們黃埔學生，甚至黃埔學生還要到處給人家侮辱！因為黃埔的關係，我們的黨和我們的軍隊，我們的政府，也一同受人家的污辱，而且至於動搖。這在我個人方面，實在是一件非常悲痛，非常憤慨的事！因為黨是我們總理遺留下來的，自從總理創辦黃埔軍官學校之後，黨纔發展，纔能鞏固國民政府統一中國。

二·過去革命失敗的原因

現在國家已成爲一種割據分裂的狀態，各方面的反動派，居然統統敢來對我們妄施反對，攻擊，

破壞，咀咒。這不是反對那一件事，或侮辱那一個
人，簡直可以說，就是侮辱全體黃埔學生！就是要
破壞黃埔的團體，摧燬黃埔的力量，使得黨和政府
，根本動搖。而那一般反動派，遂可乘機劫取政權
！人家咀咒我們的黨，一般黨員多是莫名其妙，全
不覺得恥辱！但我們也無所用其慙愧，因為本黨的
存在，既不是因為他們擁護，也不是由於他們造成
功的。我們黃埔學生要知道，除了黃埔力量，沒有
那一個力量配得上使本黨發展，配得上擔負國民革
命；如果沒有黃埔的力量，國民政府就不能夠統一

中國。這樣看起來，人家咀咒本黨，攻擊國民政府，反對國民革命，當然就是攻擊我們黃埔學生，侮辱我們黃埔學生！這種恥辱可以說是整個的要我們黃埔學生自家起來洗刷，這種責任還是整個的要我們黃埔學生起來擔負！因為他們只知道站在局外咀咒，一切的一切，既不關他們的痛癢，死的不是他們的人，所有的犧牲，他們既沒有相干，所有的痛苦，他們也不曾嘗受。從民國十三年以來，爲捍衛本黨致力革命而犧牲最大的，完全是我們黃埔學生！所以反動派毀辱本黨，咀咒本黨，懷疑本黨，一

般的人因爲不關他們的痛癢，便不以爲恥辱，因爲與他們榮辱休戚毫不相干。而我們黃埔學生却不能那樣。如果也是那個樣，那我們就不是人，不是革命黨黨員！因爲十三年以後的本黨，是黃埔的力量所造成功，革命因有黃埔的力量纔能普遍。現在他們要想另造成一個黨，不是想在黨外造黨燬黨，便是想在黨內造黨篡黨！因爲要想摧殘革命力量，或代替革命的力量，所以便盡情詆毀，弄得你體無完膚。不知他們咀咒本黨，攻擊本黨政府，並不單是反對本黨，反對政府，而簡直就是反對我們黃埔學

生。從前他們要毀壞黃埔的名譽，用的是直接攻擊；現在他們以爲黃埔的名譽已經毀壞，不必直接攻擊，而又掉過正面來攻擊我黨的黨和政府不好了！

一般黃埔學生要知道：在這時候要恢復我們革命的精神，保全我們革命的力量，完成我們革命的使命，那一個都不能擔負起來；能夠擔負這責任的還是我們黃埔學生。所以黨受恥辱，國家受恥辱，那一個都不會承受，可是我們黃埔學生却應承受這種恥辱；除了黃埔學生之外，也沒有人肯來承受這種恥辱，敢來承受這恥辱！我們受到這樣一種無謂的

恥辱，遇到這樣一種無謂的晦氣，而我們犧牲的同學至少有二千多人，殘廢的還不算在內，我們這樣爲革命辛苦奮鬥，反要天天受人咀咒，沒有一時一刻的快樂。但是，我們光明磊落的革命襟懷，純潔熱烈的革命情緒，總是對得起本黨，對得起總理，對得起國家，更可以對得起自己良心的！

我們黃埔學生並沒有那一個人發了幾多財，那一個人陞了怎麼大的官，更沒有一個做部長，省主席，中央黨部的委員，國民政府的委員。我們黃埔學生既沒有陞官，又沒有發財，而我們這樣大的犧

牲，所得到的的是什麼東西呢？所得到的東西，祇養活了一般貪官污吏；他們仗了黨的資格，假着黨的歷史，冒着黨的名義，打了黨的招牌，大肆爭權奪利，陞官發財。貪官污吏陞了官，發了財，一切的罪名都統統是我們黃埔來負擔！但他們遇着緊要關頭，一到國難當前的時候，便各顧身家性命，不但不負責任，並且馬上逃跑；還要來毀罵我們，分化我們，或者找着旁的軍隊，借着反動派的力量，以來壓迫攻擊我們！這種情形，是多麼可恥，多麼可恨呢！現在社會上，黨內黨外，都在講黃埔學生的

不好？可說這種恥辱，我們已經受夠了！現在你們自己應該曉得，要認識這環境，對付這危險，戰勝這敵人，我們的國家，我們的黨，以及我們黨的內部，已是這樣一種情形。我們要怎樣洗雪這種恥辱？怎樣完成我們的責任和使命？這就是我們黃埔學生當前一個最重要，而最值得考慮的問題！這問題中間最大的一個缺點，就是在過去我們黃埔的力量自己運用的錯誤——我們專門普遍在軍事上頭用功；對於軍事以外的一切政治，經濟，社會，却完全沒有用一點力量。軍事這東西，祇是一個手段和工具

，可以爲掃除革命障礙的一時的力量，而不能算是真正革命的力量。真正革命力量，乃在社會，經濟，與政治。我們軍事的力量，已經擴充到全國；而我們政治的力量，社會的力量，以至經濟的力量，却都一點沒有基礎。尤其是黃埔學生，個個人腦筋中間，都以軍事工作爲有興趣。怎麼有興趨呢？可以耀武揚威，可以陞官發財得快。而當政治，社會工作却是倒霉而沒有出息的事情！這種心理一來之後，以爲上面不給我們做軍事工作，就是看輕我；現在沒有兵帶，叫我做政治工作，乃是不得已去做

的。更因這樣心理，大家祇重視軍隊的力量，忽視一切政治，經濟，社會的力量，所以革命到今天就不免失敗了！失敗的原因雖然複雜，但黃埔學生統統祇知道注重軍事，而不知道注重政治；統統想去帶兵，而不想去做社會方面的工作；這種心理，就是使得黃埔失敗，使得革命失敗的一個最大原因！

三、黃埔學生要擔負復興革命的責任

這種失敗的原因，如果我們曉得而不改變，我們學生的精神與力量，就沒有方法可以救轉過來。現在如果要救治這種毛病，要恢復從前的革命精神

，保全從前的革命力量，進求發揚光大，以完成我們沒有成功的使命，就要現在沒有帶兵的人，覺悟到自己如有一分能力，有一分精神，有一分智識，不要再祇注重軍隊同軍事工作，而要注重到政治與社會上去！我們有能力，有精神，有智識的人，完全要注重另一個方向的努力；我們學識經驗不夠的地方，應該迅速自動的準備補充起來。誠能這樣，相信一定可以挽救過去失敗的毛病，發展我們固有的力量，且將原有的力量整頓起來；整頓之後，我們的力量就一定可以很大的發展。

這次召集政訓處各分處長會議，就是先要使得你們知道今後要改變我們黃埔學生的心理，要重新確定工作努力的方向，認識革命的需要在哪個地方，革命的環境是怎樣危險，今後我們的出路應該怎樣去尋求！然後我們纔能救黨，纔能救國，纔能救我們黃埔革命的團體，完成我們國民革命的使命。

我認爲凡是好的學生，好的同志，不僅是要做軍隊政治工作和黨務工作，而且要自動到社會上去活動，去做建築在社會上一切的基本工作。從前因爲軍事基本的力量沒有穩定，所以叫一般好的人做

軍官，用武力去革命。現在軍事力量的基礎已經穩定，以後最好最優秀的人，應從最需要方面去做政治，黨務，社會方面的工作，用政治去革命。如果我們僅是注重軍事，而忽略了政治，黨務，社會方面的的工作，那末，革命的基礎就永遠不會穩固，革命到最後也一定難免於失敗！不過現在對軍事工作也不能忽略，我們要完成革命，仍舊要拿軍隊來做開路先鋒，來掃除一切革命的障礙。必須掃除一切革命的障礙，然後國家乃能統一，政治上纔容易做工作。所以我們仍舊要拿軍隊的武器，來做政治的

後盾。軍隊要用什麼方法纔能掃除一切革命障礙呢？就是軍隊要有革命的精神。要使軍隊有革命的精神，軍隊中的黨務和政治工作就要加緊。現在正因為軍隊沒有革命的精神，所以軍隊日漸腐化，到處給人家輕視誚罵，不但不知恥辱，自己還是想陞大官，想發大財，在軍隊內部爭權奪利：這樣，當然不能掃除革命的障礙，穩定革命的基礎。我們要掃除革命障礙，穩定革命基礎，唯一要緊的就是整頓革命的軍隊，恢復從前革命的精神；要恢復革命精神，就要先從軍隊政治工作黨務工作方面着手，必

須打好這基礎，且能發生效力，纔可在最短期間，把我們軍隊的精神，紀律，力量，恢復轉來。軍隊整頓好，其他政治上社會上的一切活動，也格外容易進行，一定可以發生事半功倍的效力。現在這時候，正在我們忍辱，含羞，耐苦耐勞，負責任怨，趁人家不知不覺，而我們應該打起精神，很秘密的埋頭努力，準備雪恥自強的時候。必如是，始可整頓我們的軍隊，恢復從前的精神，完成我們的使命。你們要知道，現在軍隊政治訓練工作人員的責任，比軍官的責任重要好多倍，我希望你們的心思之

切，也要比希望他們師長旅長們迫切得多！

四·軍隊能否整頓之關鍵全在軍隊政治工作 能否發生效力

以後軍隊能否整頓，全在你們各師政治訓練分處處長，領導着一般政治工作的同志們，分途努力的方向和前途如何；革命成敗也將由此而決定。全靠你們自己努力，纔能保持你們革命的榮譽和生命，纔可保持我們黨國及團體的榮譽和生命！各師政訓處處長和處員的責任，既然是這樣重大，就要希望大家都能格外努力，又能格外想方法，使工作格

外發生効力。懂得革命的方法；懂得宣傳的方法，設計得好；我們一點鐘的工作，一定可以發生四點鐘的効力，至少亦可以發生兩點鐘的効力。如果設計不好，努力的程度太低，那末，我們雖則一天到晚，做十六點鐘或十八點鐘的事情，也就不能得到一兩點鐘的効力；那就不僅不能事半功倍，甚且終於徒勞無功，或反而發生一種反響的和反動的効力！所以政治工作人員工作的方法，手段，以及種種設施，都要格外注重。

如何能使所做的事情事半功倍呢？政治工作人

員最不可少的是要常識豐富；言語動作、衣食住行，統是常識的經歷和表現。尤其是我們遇人接物，一定要懂得人情世故，必須懂得別人的心理，性情，性質，然後同他講話，纔能在相互間發生親愛精誠的效用，在事實上發生事半功倍的效力。我們必須每一句話都能激動人家，引導人家起好的感想，對我們發生好的興趣。如果不懂他的心理，不懂他的個性，而又昧於人情世故，應該講的話不講，不應講的話偏要講，這就犯了從前古書所說：『不可與言而與之言，失言，可與言而不與之言，失人』

的毛病。若是這樣做政治宣傳工作，革命的効力不僅等於零，並且一定會發生反響出來，

我昨天已講過：有些幼稚的宣傳員，以為多講幾句話，可使人家曉得我們學問好，智識充分；而實在不知人家已不願意聽，講多了話，徒使人家討厭，即使你有怎麼好的學問，也不相干。政治工作人員之所以給人家官長看輕，就是不可與言而言，不知這一套東西，人家早已曉得，不願再聽了。又我們宣傳員到贛東，贛西，贛南，贛北，去宣傳，因各處地方言語不同，在贛西的話，不能拿到贛北

來講，在贛南的話，也不能到贛東來講。這即是說：我們政治工作人員要想懂得常識和人情世故，就先要隨時隨地細心調查，認清當前的環境，然後對人對地纔能發言，纔好宣傳。環境不認清，人情世故不知道，東講一句，西講一句，說話好像『做旋盤』一樣，無論如何也不會引起人家的注意，反要惹起人家的厭煩。所以我們做政治工作的人們，必須要懂得宣傳的手段和方法，而後始能得到事半功倍的效果。

五·政治工作應注重調查統計與設計

不論做什麼事情，要把一件事情做好，一定要分三種手續，尤其是對於不好的事情，或者對於不好的機關，不良的軍隊，要使他良好起來，都一定少不了這三種手續：就是調查，統計，與設計。譬如我們無論到贛東，贛西，贛南，贛北，先一定要在調查上着手，這是第一種手續。調查軍隊或機關的毛病，從什麼地方發生：是從經理不好，制度不好發生的嗎？或者是由於腐敗，驕傲，懶惰的官長發生的嗎？調查之後，就要統計，把全部調查的結果，分作幾個要點統計起來。比方一連兵中間，編

制爲一百二十二個戰鬥兵，這些兵員中間，是否缺少戰鬥力，或者有殘弱太多的毛病；伙伕勤務有無訓練；連排長是否懶惰；都要根據調查，分別統計。若是一團人，則那一連比較好，那一連毛病最多，缺額最多，統計起來之後，我們就可以設計。設計就是想一個改善的辦法出來，比方那一連差幾個戰鬥員，應該叫他們趕緊補足；這一連的伙食不好，也告訴他們改正；這些就是設計的工作。以上是關於軍隊方面所講的話，至於政治訓練分處也是一樣。比如規定每星期教士兵三遍，每遍一點鐘，處

裏面的人員每星期去檢查，只去看他訓話已有幾次，或開班以來只有四次或五次，這種訓話方法對不對呢？完全不對的。如果這樣訓練，就不容易設計，沒有調查，統計自更談不到了。這樣普遍不落實的訓練宣傳，是沒有用的。比方一團祇有三四個訓練員，全團官兵至少有一千五百人，你三四個人怎能感動得這一千五百多人呢？如果沒有好的方法，那是一定不可能的。我們如一定要掌握而且感動他們一千五百多人，第一件事情就是要本身組織健全，訓練得法，沒有一個人懶惰，驕傲，個個都為

他們信仰敬重。

各師政治訓練分處分散在各地方，不能集合起來，或者在幾十里路以外；那一個政治訓練分處發生什麼毛病，我們就應督察他，糾正他。總政治訓練處想使各分處發生相當的效力，至少先要自己的組織來得健全穩固，然後纔能使下級發生大效力。若政訓處祇是一星期召集三五次勤務兵同差役來訓練，或者對下級檢查兩次就算了，這樣本身就一定不能健全，因而對外就絕對引不起信仰，不能發生效力。所以必須對內有組織，然後對外工作纔能得

到效力。我們一個人如能感化三個人，再由這三個人輾轉感化，那一個人就可以說抵得三百人，發生三百人的力量。總理從前講，『以一當十，以十當百』的道理，並不是單對敵人講的話，對於社會，軍隊裏面，統統可以適用的。一個人出去，至少要當一百人，一千人，必須這樣，纔可發生莫大的效力，推進工作完成革命！要發生大效力，第一就是我們本身健全，先要將本身切實整理好。一師的政治訓分處要使得全師人受到感化，能夠整頓，那末，就要從政治訓練分處，政治訓練分隊的本身健全起

，系統，組織，能力都須力求簡明充實，時刻專心致志，以求軍隊的改良，使工作不致散漫，使一般人信仰我們，不會討厭我們。再就上級機關來說，政訓總處，對於政訓分處，政訓分處對於分隊，都要嚴格考察，稽核，監督，然後纔可使得本身整個健全，纔可施行感化，得到很好的影響，發生很大的力量。至於辦事手續，無論到社會，民衆中間活動，或者是組織民團，守望隊，都一定要先調查明白之後，再來統計男人幾多，女人幾多，農人幾多，工人幾多，農工中間性質良好的有多少。這樣統

計之後，纔可着手組織守望隊或民團；如果沒有統計，調查，組織起來就不免良莠不齊，或且有一兩個共產黨插進去。這即是說，無論作什麼事情，都少不了這三個手續：一調查，二統計，三設計。

六·健全本身注重用人

還有辦事的系統中間，下對上定要按期報告；上對下也要定期檢查與批評。上面若是沒有批評，下面報告呈上來了就擱起來，一點不去過問，一回不批，兩回不批，三回不批的時候，第四回的報告就不會來了。上對下沒有獎勵與批評，下面的人當

然是求之不得，這就難免流於腐敗，懶惰。所以政治訓練總處，對於政治訓練分處，一定按期接到報告之後，馬上就要檢查，給以批評：報告對或不對，以後注重那一點，我上面需要那一些材料，通可以指明出來。政訓分處，對於分隊，也是一樣。必須這樣，工作人員纔不會腐化，系統纔能維持，纔成其為一個革命機關。不僅是上面要監督下面，就是彼此同一機關，師政訓分處下面各分隊之間，也要互通消息，互相報告，互相監督。必須上下左右，節節相制，彼此監督，然後纔算得是革命工作，

纔成其爲一個革命團體！所以工作要發生事半功倍的效力，第一就要本身健全；要本身健全，就要主管長官勤加訓練；分處長之下，秘書，幹事，訓練員，都要召集訓練。或者規定一星期訓練幾回，會中討論一週內所發生的毛病，檢查過去的工作，決定下週的工作。分處處長處處都要顧到，所謂『眼到手到口到心到』，心口眼手完全注重於部下；那一個部下工作好，那一個不好，都要切實檢查；好的獎他，不好的處罰他；這就是要緊的辦法！

革命事業的範圍很大，我這一個人要當作一百

個人用。因為革命團體的範圍小，要領導的民衆很多。不過我們怎樣纔能以一個人當一百個人用，做一百個人的事情呢？就是要找到一百個有用的人同我們做事。比方你找到十個有用的人協同工作，十個人中間，每個人再去找十個有用的人，合起來即是一百個有用的人。不過起初十個真有用的人很不容易找，要有考察，調查，訓練，非經長久日子，不易曉得他的性質和能力，一個人找十個人，十個找一百個人，一百個人也就可以找一千個人；那我們一個有用的人就可當作一千個有用的人用，可做

一千個人的事情了。所以現在我們革命黨黨員唯一要緊的，就是造就人材，找尋帮手！如此便可以一當十，以一當百，事半功倍。比方說，一團祇有三個練訓員，但是在連上官兵中間可以挑出十個或五個好人來，十連就可以挑出一百人或五十人，把他們訓練幾星期，至少有一半人能用，能夠幫忙，那種效力就很大了！

七·政治工作的對象及打倒敵人的方法

現在政治工作的對象有四個：一個對象是我們的敵人，可以說就是土匪，共產黨，軍閥，反動派

，一個對象是本身的軍隊，比方我派到第一師去工作，那第一師的軍隊，就要切實去訓練。第三個對象可以說是地方，社會，民衆；第四個就是我們政訓處的本身。我們要使四個對象的工作作得好，就要從第四個對象作好起！即各人自己本身應將分處的工作做一個對象，先把全處整頓起來，必須本身健全，然後其他一切對象的工作纔有辦法。關於第一第三個對象的工作，可以派遣宣傳員到社會民衆中間去宣傳，在社會民衆中去找好人來幫助；派人到土匪裏面想方法去宣傳，看各種情形以決定各種

工作。這兩種工作可進行，而我們本身又健全，則第二對象我們在那裏工作的軍隊，自然就會對我們信仰，敬重，並且相信我們一切的話，並接受我們的訓練了。

我們要打敗一個敵人，消滅一個敵人，不必拿自己的力量去打敗他，單靠自己的力量，是不能完全打倒敵人的。因為自己的力量有限，且不易永久保存。所以我們要消滅敵人，一定要拿敵人的力量去消滅敵人，這方法最緊要！比如我們要消滅土匪，要消滅共產黨，就要想方法派人，或奸細，偵探

，到赤匪敵人裏面去，使敵人受到我們的宣傳，自己起分化。必須這樣，纔可消滅敵人；拿敵人的力量去消滅敵人，並不是用真正的力量。革命也是這樣。革命的對象很腐敗，一打就會倒下來，要是對象本身健全，沒有失敗的原因，那就無論你有怎麼大的力量，也打不倒他。

無論那一種工作，政治工作，或軍事工作，對付敵人與一切反動派，都是一樣。第一要緊是你本身要健全；第二是敵人已腐化，可以拿敵人的力量去消滅敵人的力量。比方現在一切反動派要來消滅

黃埔革命的力量，打倒我蔣介石，我們就不怕他，相信除了我們本身自己打倒自己之外，沒有那一個反動派打得倒我們！所以祇要問我們自己本身是否健全？要是本身健全的話，就無論敵人有怎麼大的力量都不必怕！而最後的勝利還是屬於我們。

八，政治工作應重訓練與考察

還有一點，昨天已經講過，以後的工作，要注重調查，不僅是調查軍隊裏官長的姓名履歷，定要考察軍隊的性質，全體官兵的品行，能力。怎麼考察呢？就是在每一連中選擇優秀士兵五個人或三個

人，用一個月或三星期將他們訓練好，派回去就以調查，報告。一團之中，有人報告那一個排長好，自己就可找那排長來談話，考察報告的人對不對。如果一連找到了十個人，政訓處可以拿得穩，由此漸進，不久全團官兵就都可以掌握起來。一連有五個到十個人做我們的耳目，這種力量還了得！以後政工人員的工作，必須這樣纔行。至少從排長起，到團長為止，他們的性情，品格，和精神，平日都應有切實的考察，記在小本子上，隨時可以拿出來念。你們政治訓練分處處長，對於各團之中，那

幾個連長最好，那幾個最不好，團長怎麼樣，統統都要記在自己肚子裏纔行；會議上要有這樣的報告，纔有效力，有價值。不要祇是憑空報告，出去講演了幾回，上了幾回講堂，那不算是有價值的工作報告。

九，中心思想與軍人精神寄託的重要

我們的工作，無論對於社會，民衆，軍隊，自視須如一個教師或牧師。教師牧師在各國軍隊裏都有；從前軍隊裏面的黨代表，政治訓練人員，就是等於各國軍隊裏的牧師同和尚。他們的訓練和講話

，是要絕對的祕密。記得從前我們在日本留學的時
候，他們和尙在軍隊裏作精神講話，都不給我們中
國人聽。祕密就是精神所寄託的地方，祕密訓練發
生的效力非常之大！一師軍隊有這樣多的武器，要
使個個人精神都有一個寄託，有一種安慰，有一致
信仰，就有賴於訓練和宣傳。若是軍人拿了武器，
莫明其妙、不曉得政治是什麼東西，革命是什麼東
西，拿槍的人既不識字，又沒有智識，他高興就可
以隨便放槍！配足一百顆子彈，隨時可以造反，什
麼事都弄得出來！有些軍隊就有這樣的危險，以前

常常聽到師旅長給人家打死的話；那樣沒有教育的士兵當然會打官長！因為他們的精神沒有寄託安慰的地方，他們對於官長和主義也沒有相當的信仰，官長平時所講的話，所教的東西，和士兵的精神不相干，當然他不如意的時候，就可拿了槍打你，做你的敵人！不過軍人的精神如何可以使他得到寄託與安慰呢？軍人信仰何以使他能夠一致呢？第一就要使得他認識佩服一個中心人物，和一個中心主義，使他的思想能夠貫注，這樣，纔可維繫有槍的士兵，纔可以使全軍共同一致。如果精神沒有寄託，

思想和信仰不能一致，當然軍隊的力量就易分散，以至沒有力量，不能打仗而且會受別人利用，甚至反叛過來。所以從前國民革命軍要有一個總司令，本黨從前要有一個總理。自從共產黨想破壞本黨，想弄到中國四分五裂，他們唯一的策略，便要盡量挑撥，盡量誣衊，使得國民黨和國民革命軍及全國國民，沒有一個領導國民革命的中心領袖！沒有一個中心思想可資寄託！降而到於沒有一個人可以相信！然後共產黨方可以謀篡國民黨奪取政權。而中國人偏又只知爭權奪利陞官發財，都不願意有一

個領袖，有一個總司令出來統一全國。中心勢力既經動搖，因而內亂延綿，全國破碎，統一之局，功敗垂成。共產黨乃得乘時躍起，到處橫行，帝國主義給予我們國家的恥辱，乃有這樣的程度！這樣大的國家，全國有四萬萬多人口，要使他一致抵擋敵人，沒有一個人中心思想與信仰去領導他；百多萬的軍隊，沒有一個中心思想與信仰去統率他；有什麼方法可以一致對外呢？當然共產黨會來抬頭，日本人要來侵犯。因為他已覷破我們的弱點，很曉得我們的精神沒有寄託，不僅是民衆，軍隊也沒有一

個精神寄託的中心信仰。

十·今後政治工作人員應注意幾件事情

軍隊集合起來，沒有統一的思想；要統一思想而沒有中心信仰的領袖；那種軍隊最後是祇有自殺的！而所依賴以生存的國家，也祇有敗亡的！年來那一個叛變中央，就是那一個倒霉，那一個消滅，即是這個道理；而國家也同時受其禍殃！現在政治工作最要緊的所在，就是要告訴軍隊幾件事情：第一在思想上，一定要有一個主義；第二，軍隊要使主義發生效力，一定要有一個黨；第三，軍隊要有

一個最高領袖；第四，要把敵人認識清楚。如果軍隊沒有這四件東西，或士兵不能認識清楚，就無論那一個也不能不打敗仗！以後政治工作人員不妨時常問他們，說是：『你信仰什麼主義？』『你是什麼黨員？』『你的領袖是那一個？』『你的敵人是那一個？』如果不能使軍隊明白這四點，那末，這軍隊就比土匪都不如，怎麼還能做國家的軍隊？

無論俄國共產黨，日本帝國主義者，歐美國家的軍隊，統有一個中心思想以及爲他個中心信仰的領袖，然後他纔能對外作戰，對內維持治安。這一

點，你們一般負政治責任的人員，要特別注意到。軍隊如果不能有一個中心信仰的領袖，與一個中心信仰的主義，這種軍人就可亡國滅種，他的言論行動，全是爭權奪利，爲自己而不爲國家！

從前發給各政治訓練同志的手槍，非常重要，每星期要檢查一回。尤其是政訓處處長，一定要他們訓練員擦槍，並按時切實檢查。如果那一個撤職了，就一定要他把手槍交出來！不能給他帶走。

這次政治訓練處選擇的各分處處長，比較都很適當，能力，成績，比較都是很好的。不過分配人

員的時候，格外要注意北方的軍隊，南方人尤其是廣東的宣傳員，若是不能講普通話的，不要派到北方軍隊裏面去。宣傳訓練最緊要是言語，如果訓練員到軍隊裏去說話聽不懂，就無論你怎麼好，其效力也要減却一半。以後派人一定要考察各人的性質，區域，和言語，一定要選相宜的人，纔好派到部隊裏去。中國一句古話，『人地相宜』，人地兩者實有選擇之必要。若是不相宜的時候，就是有最好本事的人，派下去也沒有用，不能發生效力！所以政訓分處處長，對訓練員務須嚴加考察，謹慎選擇

，分配尤須注意人地相宜，不相宜不僅不能辦事，也就等于沒有效力。

現在政治訓練處的人員及階級，差不多軍校六期的七期的學生，統統是做上尉，上尉以下的中尉少尉，差不多已完全不是同學。這是很大的毛病！黃埔學生不做上尉以下的工作，其不良影響很大！一個組織沒有基礎，那個事業是不能成功的！所以以後派人用人，要勸他們先從下層工作做起。比如失業的人，可以做中少尉的事情；無論如何，做錄事書記的本事總還有。不論大小事情，可以用同學

的，就用同學。並且勸同一期的學生，做你的書記，可同他說一定不當作他是書記看待。以後我們做事情，不要論階級，更不要嫌階級低，階級低的事業，纔是基本的事業，纔是值得做的事業。現在上尉以下的人沒有我們同學，由此可以測知將來革命失敗，一定很快！因為現在已養成功一種不良的風氣，尤其是到一個機關裏去總是爭階級！那完全是官僚化的行動，是反革命的行動！大家一定要除去這種毛病和心理，不要與人家爭階級，並且一定要比人家階級低，那纔問心無愧，不會倒霉！如果階

級比人家高，人家問你什麼都不懂，可就倒霉萬分了。我們今後若要恢復革命精神，就一定要改革從前的不良心理，我們要爭階級低！階級越低越好！如果不爭階級低，就一定會爭階級高；爭高階級的人，一定難免失敗，而且沒有出息。如果那一個學生是做一個排長，那末，我定看重他，比別個上校還要看重！

大家這幾天報告的情形，和我所見到的意思，今天已經大略講了。以後政治訓練處的名義，組織，和經費，要求統一。有了政治訓練處，就不要黨

部書記長，也用不着黨務特派員。原有部隊如果係黨部書記長，而他又是本黨忠實幹練的同志，那末，我們就可以改委黨務書記長做政治訓練處的分處長。如果他的能力太差，或與黨不相干，不能灌輸主義，不能實行我們的計劃，我們就仍舊要派政治訓練分處長，使得政治訓練可以統一。原有政治訓練分處的地方，就可將黨務工作的名稱改變，黨務工作可由政治訓練處做。沒有政治訓練分處的部隊，可拿黨的名義來做工作。所以政治訓練人員要同上一次規定的軍隊黨務工作人員的階級一樣，祇須

更換一個名稱，從前第幾師特別黨部執行委員會書記長，現在可以改爲政治訓練分處處長。處長下面，就是兩個總幹事，分管兩旅；下面團總幹事，相當於政治訓練分隊第幾分隊長，名稱雖有不同，組織和經費都要差不多。今天會議我所講的意見，可以提出來討論，以求得到一個最後的結果。

——完了——

軍隊政治工作方法的改善

軍隊政治工作方法的改善

蔣委員長對政治工作人員訓話

——中華民國二十一年五月十九日於勵志社——

辦事必須有科學的方法。注重組織系統範圍以及訓練。小組會議的重要力求寶貴時間。辦事力求敏捷。組織下層民衆是革命的基本工作。創造軍隊的靈魂。建立軍隊的中心思想。注重人格的感化。各分處兼負組織調查考察同學的工作。

軍隊政治工作的復興

五五

凡是辦事的人，總先要講究組織，組織得好，可以事半功倍，組織不好，就很少發生效力，不僅是功倍事半而已。照科學的方法，最重要的，就是組織，其次是系統；再其次便是範圍。任何事件必須適用科學的方法，有整個的組織，有一定的系統，有明確的範圍，比方訓練處長下面有秘書，有科長，再下面有第一分隊，第二分隊，即是系統的表現。系統之外還要有範圍，訓練處有訓練處的範圍，總務處有總務處的範圍。必須組織系統範圍都定出來，而且非常明瞭，然後在辦事上如身之使臂，

臂之使指，才可以最少的工作，獲最高的效果。系統組織方法不好，那是一個很大的問題。所以組織嚴密，系統分明，範圍確定，乃是欲求增進辦事效能必須先決的條件。比方訓練處的處長，如果善於運用科學的方法，那末全處三十幾個工作人員，便統統可以受他的訓練，受他的指揮，各盡所能以發生效力。當訓練處處長的人，不一定要把全處的人一個一個地來談話，才算是指揮他們。只要能指導秘書，總務科長，訓練科長，同時這三個人又很能支配適當，就不愁下面的科員，以及各分隊的隊長

，得不到很好的訓練了，假如沒有總務科長，或訓練科長，僅由訓練處長秘書巡直管理一，二，三，四，五，六分隊，那就蹈了系統不分明的弊病，自然難免掛一漏萬，收不到良好的成績。所以組織一定要精密，要適當，最好的組織同網一樣，現在辦交通的，要作成交通網，作偵探的也要作成偵探網，這個網的好處，就是表面上看去似乎千纏百結，而實際上則牽一線而全網皆動，無一處不發生關聯的作用，古人說「若網在綱，有條而不紊」，如果這個網組織得好，一個人在中間發號施令，命令一

出，馬上傳到全部，效力多厲害！所以一個人指揮一千人一萬人，並不感覺困難，祇要能運用科學的方法，懂得組織的優點，假如我們不曉得組織的重要，一個人整天到晚，忙忙碌碌縱苦的累死，必屬徒然。

革命的機關，革命的事業，更要注意效能，除組織之外，還得着重訓練，如果一個人能訓練出三十個人，那末我們一個人，就可以有三十個化身，同我們一樣地努力，訓練的方法有兩種：一是分組訓練，一是集中訓練。比方我們做團指導員，或分

隊長，照昨天所講，每一連要挑出五個，或者十個聰明的士兵，集中起來，每天受我們的訓練；就是集中訓練的方法。按照每連挑出五人計算，一團有十二連，通共就有六十人。一個人要訓練六十個人，似乎過於吃力，而不容易奏效，毋妨再減下去；每連只挑三個人，一排挑選一個好的士兵出來，以十二連計算有三十六人，連特種部隊九人，合共不過四十五人；人數更少，訓練越更週到，但是要將這四十五人一個一個的考察測驗，也不是很容易的事體，所以在四十五人當中，又可施行小組訓練，

在小組訓練中叫他們自己考察，我們綜合他們小組會議的成績，就曉得那一是個不良，那一個是有進步。小組訓練比集中訓練更爲重要。

政治訓練分處內部的小組會議，萬不可忽略，當處長的人，絕沒有許多的時間，去天天訓練處員，可以命秘書，訓練科長，總務科長，在分處職員中，組織小組，或者每五人作成一個小組，每星期開一次小組會議。錯誤的檢查，缺點的更正，統統在小組會議中討論，小組會議得法時，對於辦事，一定有很大的幫助。軍隊裏每天舉行的會報，卽是

小組會議，不過從前不曾發明小組的名字而已。軍隊是沒有一天不會議的，因為沒有一天不發生毛病。在一種會議中，一連所發生的毛病，其餘各連便通通曉得，都可以防止改良了。所以分處最好是每天都有會議，各分隊也要有小組會議。各處各科，就是科長以下的錄事書記，至少每星期也要集合一兩次，由科長自己主席；在小組會議中間，正是實施訓練的機會。革命的成功，最要緊的部份，就是造就人材，而小組會議，乃是訓練人材，造就人材最好不過的方法。

各分隊隊長對於好的兵士，要挑選出來訓練，格外注重小組會議；兵士之中有能寫字；或是很聰明的，就可以從小組會議中間看得出來。訓練的時間要有規定，比方一連挑出三個人來，全團只有四十五人，規定兩個月為一期；在兩個月內切實施行訓練，我們至少每天都要考問他們的性質，察看他們行動及態度，不到很久，四十五個人，便統統可以記在我們腦筋裏；我們要訓練他們都能成一個最有力最能幹的戰鬥員，再由他們去訓練旁的黨員，士兵。第一期完畢，再挑第二期訓練，照兩個月一

期而論，一年至少有五期士兵可來受訓練，一期三個兵士，五期就是十五個兵士，一連中間，有了十五個兵士，明瞭主義，了解鬥爭，完全和我們政訓處一致行動，這個力量，還可以輕視嗎？

在訓練當中，必須認識時間重要性，我們中國人一般的通病，就是不懂得寶貴時間；平常辦一件事，若果同外人比較，人家一個鐘可以辦完的，我們三點鐘還不見得辦得了，人家一個人就可以勝任的，我們三個人，還不見得處理的適當，除此之外我們也不知道空間之可貴。很多的地方，不會去利

用，時間，空間，與人生有密切的光係，一個人的生命有限，通常最多可以活得六七十歲，而每天最多只可以做十幾個鐘頭的工作，若果今天應辦的事情，隨便延到明天，一天一天的延擱下去，勢必一事無成。外國人重視時間，時時刻刻的努力創造；我們浪費時間，時時刻刻的敷衍苟安，我們當然成爲了落伍的民族。以後各處處長，和辦事人員，無論何人都要注重時間，說幾點鐘開會，就得開會，幾點鐘完結，就宣告完結。大家把遵守時間，愛惜時間，當作金科玉律，一切事件就不難獲得個事半

功倍的效果，當訓練分處處長的人，更要指導分隊長善於分配時間。外國的軍隊，或者是機關裏面，說辦六點鐘的工，就真有六點鐘的工作可做，我們中國的機關，十個之中，至少有九個人坐在一旁談天休息，這就是當處長科長的人，不善於分配時間，不懂得監督，指導；如果指導得法，一定能使全部職員，不偏勞，不偷惰，如同機器一樣的平均運動。我們做事情，總要以敏捷爲貴，不敏捷容易失了時刻，縱然做得很好，也經沒有用處了，越是敏捷，越能夠應付事機。

此次會議的結果，可以整理起來，得到一個具體的方案，以後，政治訓練的工作，就可以照這方案去做。今天會議的組織，和我所講的話，還有許多地方沒有遇到；你們各分處的處長，最好下星期一以後纔回去，我在軍官學校紀念週，還有一次比較詳明的演說。

末了，還有兩個問題，提出來請各同志注意：第一關於朱執信先生所著「兵的改造及其心理」，其中內容，有許多是我們政訓工作人員，必須研究，而且可以逐漸實行的；他這篇文字的前半段，完全

講從前軍閥們對於工人學生壓迫情形，第二章以後，才專講兵的心理與改造方法；以後要把這第二章完全印刷出來，以供你們的研讀。

其次就是你們昨天所講的一點，格外要注意。凡是軍隊所住的地方，我們政治訓練工作人員，應將軍隊所駐的社會，村莊，調查，組織，這是我們永久的基本工作。我們從附近三里，五里，開始組織，以至十里，二十里，三十里，逐漸逐漸的擴充。社會有了組織之後，自然發生力量，縱然軍隊移動，我們隨時還可以通信去指導他們。我們無形的

力量，比軍隊的力量更大！所以我們一方面對於軍隊要組織宣傳，一方面對於社會也要組織宣傳，政訓工作人員須同時負起這兩方面的責任；尤其是要告訴各分隊的隊長，我們不可以只限於訓練軍隊而忽略了訓練社會，訓練民衆。訓練社會民衆的工作，應先從聯絡智識份子入手，譬如對於各地方的教員，和學生，只要我們有工夫的時候，或是請他們來講演，或是我們去參加他們星期一的紀念週，先行聯絡感情，再想種種方法，大家組織起來。軍閥未除，內亂隨時可以爆出，目前很安定的地方，或

者將來要變作戰場，也說不定！一旦成爲戰場的時
候，假如這個地方確有我們的組織，那末敵人一到
了我們這勢力的範圍之內，就得大吃其虧。尤其是
交通中心點，格外要緊！如徐州，鄭州，凡是交通
發達，交通便利的地方，以及軍事上最緊要的地點
，格外的要組織得嚴密，格外的要用一番深切的功
夫！這是我們政治訓練人員須要特別注意的。尤其
是小學校裏的教員，處境至苦，而負責至重，我們
應當不惜些小的用費，先和他們發生感情，再動以
理智，叫他加入我們的組織團體，加入我們的黨。

要知道在一個地區以內小學教員，對一般兒童，對社會民衆，其影響之大，不是可以數量估計的。除此之外，對於公正紳耆，以及商人，都必須相當的聯絡；更要注意工人，尤其交通發達，車站附近的工人，這一類的工人，一經組織起來，永遠是我們最大的助力，我們每一個月，可以要他們報告。縱使軍隊離開此地，也得隨時派人和他們聯絡，能夠如此，政訓處纔算是盡了責任，否則專門躲在軍隊裏面，對於社會的事情，完全隔漠，也就失却了政訓工作大部分的意義了。現在每團有一百元的經費

，應該一半化在俱樂部，一半化在社會上。比方今天到某某學校開一個聯歡會，頂多不過化三五元的茶點，就可以使鄉下人和我們發生很好的感情。這種感情簡直不是貼標語能夠貼得出來的，從前辦曉莊師範的陶知行，他要每一個學生，認識十個鄉下人，這種組織的辦法，又簡單，又有效；反動派，或共產黨，都是這樣的在做，我們多認識一個人，就能多增加一分的力量，多認識人，多了解人，一定不會錯誤的，認識人不僅是認識他的面孔，一定還要認識他的性質，能力。當着他們分隊隊長，幹事，

科員，沒有事情的時候，最好叫到鄉下去，多相交，多認識幾個人，現在遺族學校的學生，在附近鄉下五里十里之內，差不多都有了組織，幾十歲的老頭子，老太婆，十幾歲的青年男女，都可以受他們學校指揮指導，這統是現在才做的工作。我們要做革命基本的工作，就是從下層民衆的組織入手！從前急於希望有一個統一形態的國家，來對抗帝國主義，所以大部份的精神，完全用在軍事，想以軍隊的力量，掃除封建勢力，而忽略了組織民衆的基本工作，以致軍事越發展而內容越空虛，終不免於現

在的失敗；失敗的教訓，就是成功之母，我們現在還有機會，可以重新努力於組織民衆的工作，如果以後我們還不做基本工作，將來的失敗，便不可收拾了。結歸下來，第一要認識人，要訓練，要組織，尤須注意於交通發達以及鐵道附近的地區；第二要注重教育界的進步分子的聯絡，無論如何要辦到。我們就是離了這個地方，在三年五年之後、而此地依然有我們組織的力量，這才算得是我們工作的成效。

昨天曾經說過我們現在政治訓練處的處長，處

員，最低限度要有牧師，教師，和尚一樣的精神，拿這種精神，去造成軍隊裏的中心思想。日本軍中，有一個和尚專門負擔此種中心思想的教育，結果成功了日本軍隊的精神，若果我們軍隊裏，沒有一個中心教育，中心思想，不能夠使一般官兵，有一個精神所寄託的地方，那末這個軍隊便是沒有生命力的集團，沒有生命力的軍隊。絕不能禦侮圖存。我們要同一般官長講，日本的兵士至少是從小學校畢業的，我們如果准備同日本打仗，萬不能學馮玉祥那樣的愚兵政策，我們軍隊的訓練，首在提高士

兵的智識程度，尤其是行伍出身的官長，要使得他們明白這個道理；可以對他們說，我們如果想爲國家報仇雪恥，必須先了解敵人的內容，日本少尉以上的軍官，沒有不是學校出身的，他們的士官學校，不過一個高等小學的程度，但是比我們大學校的程度還高。今後的戰爭，是科學的戰爭，是組織的戰爭，單靠血肉之軀，匹夫之勇，難操勝算，要使得他們都感覺到求學的重要。以後預備每三個月爲一班，挑選行伍出身的來輪流學習。要他們一般官長，從團長以下，都重視訓練人員，都把政治訓練

員，當作一個教師，我們要以黨的精神，去創造軍隊的靈魂，軍隊的新生命；軍隊有了靈魂，有了生命，才可以內除反動，外抗強敵，而其唯一的要訣，便是政治訓練員能以身作則，以充分的學識，去指導他們，以高尚的人格，去感化他們，使他們發生信仰，發生一種純潔陶醉的信仰。

今天所講的這幾點，請各位注意到。現在各部隊的同學毫無調查考覈，和報告，如同散沙一般，說不上怎樣的組織，你們各分處處長應該更負担同學們組織，考察，調查的責任，所有調查考覈的表

格，可以向調查科去領取，整個的向調查科聯絡，以後全部同學，才能夠學到一個有力的組織。今天只說明大略的情形，以後有工夫，再同你們作詳細的說話。完了。

軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題

軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題

蔣委員長宴會各師政治工作人員訓話

——中華民國二十一年五月十九日於勵志社——

政治訓練方法的選擇・造就基本人才注重民衆訓練・由日本政變說到中國戰爭・土地問題是中國革命的根本問題・

一，政治訓練方法的選擇

這次會議的情形，及會議的成績，都是非常之

軍隊政治工作的復興

滿足，我對於這次政治訓練工作人員，具有一種很大的希望。昨天和今天所講的話很多，其中最重要的是關於組織和訓練方面講得多一點。組織的重要，已經講了、訓練的方法，現在不妨大略的講一點。

訓練方法一時是講不完的，要是著起書來，可成很大的一本。不過著成了書，就沒有效用。無論什麼事情·統統要在『因地制宜』『相機應變』上着眼；若是不能因地制宜，相機應變，就無論你有怎麼大的學問，看了多少書也沒有用。訓練的方法

很多，不過總要想出事半功倍的方法，則收效必大。昨天講我們無論做一件什麼事情，先要從調查着手，調查之後，統計；統計之後，設計。訓練也是這樣，一定要從調查統計着手。調查那十個人，或三十個人中間，哪一個人識字，哪一個不識字，哪幾個比較聰明，比較有能力。調查之後，就要統計，讀書，識字，聰明，才力，各有幾多人。統計之後，然後纔可以決定訓練的設計。凡事總要有個範圍，比如住房子，照外國人的辦法，房間裏的畫景，桌子，墨盒，書籍，放置都有一定的範圍；範圍

是提綱挈領，沒有範圍，就會亂七八糟，什麼東西都堆在一起，沒有辦法可以清理。組織必須注重系統，沒有系統就不能分工，不能分工就不能合作。訓練的方法，小組訓練與集中訓練兩種。

二、造就基本人才注重民衆訓練

最要緊對於社會訓練，民衆訓練的工作，軍隊政工人員也應該兼顧到，隨時想方法去訓練。革命黨員要做基本工作，惟有從教育着手，教育可以發生最大的效力，我們派政治訓練工作人員到軍隊裏去，即是去教育軍隊的官兵，不過僅是在軍隊裏教

育還不夠，一定要在地方上也施行教育，使軍隊四周的環境，統受我們的感化，然後纔有實實在在的基礎。政治工作人員從分處長到訓練員，幹事，書記，錄事，合起來不過是二三十人，怎樣能使附近幾十里路以內的社會人士，統統受到我們教化呢？這是不可能的。所以先要找尋幫手，即所謂用一個人，感化十人，十個人感化一百個人，一百個人感化一千個人的方法，我們能照這方法去找幫手，那我們一個人就可以當作一千人，一百人用。這就不僅四五里路以內，可受我們教育，就是二十里三十

里路以內，也可以因為我們有幫忙教育的人，可以發生莫大的效力。

我們要知道，造就基本人材最緊要，否則無論你怎麼能幹，也都沒有用。一定要去造就許多人材，纔能發生效力。政治訓練工作最緊要的，就是訓練；大家不要忘了訓練，訓練就是我們的職務；不祇是訓練好一個人，使他做自己的事情，必須訓練這個人使他自己好之外，另外還要他去訓練旁的人，然後訓練纔有價值，纔能發生效力了。訓練民衆的方法，要利用地方上的教育機關，看各地實際情

形環境而定。比方我們住的地方，大概都有小學校，剛纔講要注重教育、自己有工夫的時候、就到他們學校去授課。我們不要錢，一天教他們幾點鐘書，或者一星期教幾次。指派班長，排長，訓練員去做他們學校的體操教員！這樣在無形無聲中間，就可實施訓練與教育的工作，使他們在無形無聲中受到我們的感化。所以訓練員如能在地方上想法子，插足進中小學校去，不要他們的錢；因為普通學校最缺少是體操教員，沒有好的體操教員，我們盡義務去做體操教員，他們一定會願意，或者把教員

集合起來，訓練他們的教員，使他們受到感化更好。還有交通便利的地方，也可訓練當地的工人。比方到一個地方，就要使得地方人心安定，要安定，當然就要訓練當地的工人。我們白天沒有工夫，開夜班也可以，在鐵路房或鐵路旁邊找一地方，開一個夜班，不必個個人教他識字，祇要每天晚上講演，世界工人情況怎樣；中國工人情況怎樣；三民主義對於工人怎樣！儘可抱這些題材作一種普遍訓練的講演。這樣訓練到一個月，兩個月，三個月，所有的工人，便統統是你的學生，那就無論什麼人都

不能利用，什麼反動派也不能來搖動了，必須這樣，我們革命纔有基礎。這不過是舉一端而言，其他須要工作的地方很多，要在我們隨機應變，適宜進行而已。政治訓練員不能忘記政治訓練四個字，不僅在軍隊實行政治訓練，要使社會以至一般工人也通能受政治訓練。所謂政治並不是做官纔叫政治，所有一切衆人之事，統統叫做政治，政治的範圍很大，政治訓練的工作很廣，政治訓練人員必須顧名思義去努力工作纔好。

三，由日本政變說到中日戰爭

現在不妨講講日本的情形。剛纔講日本犬養毅給他們軍人刺死，行刺的軍人已有十幾個人自首，說是受一個和尚所指揮。這句話，一定是真的，因為日本和尚在軍隊裏擔任教育，感化軍人很厲害。從日本現在的情形看來很明白，他們軍人想組織一法西斯蒂黨，推倒政黨政治，不要政友會等組織內閣，他們自己却要組織法西斯蒂黨。大家當能知道的，日本法西斯蒂黨不能夠成功呢？一定不會成功的。因為日本國家的環境，和現在世界的情形已不許可。意大利可以成功法西斯蒂，蘇俄可以成功

共產黨獨裁專政，惟有日本不能獨裁；如果他拿法西斯蒂黨，爭奪政權，他一定就要失敗，因為一個國家要組法西斯蒂黨，至少要有兩個條件：第一國內民族性質不堅強，即民族性很散漫，然後法西斯蒂黨的組織纔可以成功，使散漫的民族性組織緊張起來。第二個條件是國民教育不普及，一般國民的智識程度不夠，所以他一個黨能夠專政，一個黨可以組織一般革命的智識階級，強迫的要一般國民受教育，必須這兩個條件完備，纔可以成功法西斯蒂。意大利之所以成功，就具備了這兩個條件，俄國

共產黨之所以成功，也具備了這兩個條件，但是爲什麼說日本一定失敗呢？因爲日本國內現在的教育程度，早已完全普及；一般國民的智識，同旁的帝國主義國家一樣，識字的人已佔百分之九十以上。同時民族性的堅強厲害，更爲旁的國家所不能比較；因他沒有這兩個條件，所以無論怎樣做作，法西斯蒂黨也不能夠成功，不能夠成立。日本軍人想學意大利，在日本造成一個法西斯蒂黨，不顧其國家的環境，國民的程度，而儘想貫注他們軍人的組織，實行其強硬政策，卽所謂侵略中國的，到最後當

然會失敗，或者這一次不會失敗，還有一個短時期可把政黨政治打倒，相信最多不過一年，法西斯黨就一定會失敗！不久，所有日本的政治家，智識階級一定統統會出來謀打倒軍人，那時日本侵略中國，自然沒有從前兇，因為經濟力量方面，已沒有民衆黨做後臺老板，政友會銀行界的總裁也已給他們刺死，這樣，日本經濟界，一定不免厭惡軍人，尤其是軍人反對政黨內閣。因為日本政黨內閣政治，早已上了軌道，約法亦已頒行幾十年了，此時要想推翻已上軌道的憲法，而憲法又已有很穩固的基

礎，軍人却是完全沒有基礎，有的祇是一個軍隊。以沒有基礎的軍隊，要打倒根深蒂固且有基礎的政治，軍隊當然一定失敗。所以今後，如果日本再拿軍隊來同我們中國打仗，至少我們可有一個很大勝算的機會。不比從前日本國內上下一致，經濟界智識界，統統做他們軍隊的後盾了。看這一次犬養毅的被刺，法西斯蒂黨出來之後，時間一定不會長久。不過現在我們軍隊政治工作人員，要格外緊張，我們要當作隨時可以同日本開戰，日本隨時可以來壓迫我們！到第二次中日戰爭的時候，我們不僅

有抵抗的力量，且相信確有操勝算的可能。

四，土地問題是中國革命的根本問題

再其次說到現在革命根本的問題，在軍官學校作紀念週的時候，我已講過革命一定要有一個革命的哲學基礎。哲學基礎之外，更要有一個革命基本的目的。中國國民黨三民主義的革命，最要緊的政綱同目的，就是下面的兩句話；卽是『平均地權，節制資本』。節制資本這句話很籠統，具體的乃是平均地權。我們取得政權，統一中國，已經五六年，在這五六年中間，要是能夠實現政綱同主義的話

，到現在平均地權的人材，不知已造出多少了，至少平均地權的工作，可以進行到幾分之幾。但這五六年來，我們做了什麼事情呢？平均地權的工作還沒有起始，甚至談都沒有談到。這樣下去，革命當然要失敗。從前革命失敗的原因，多由僅是注重軍隊，革命目的却完全沒有注意到，長此以往，就令這一次不全失敗，將來也始終難免失敗。

現在失敗之後，我們自應根本覺悟，檢查過去的革命工作，那一點沒有做到，可說最大的毛病，就是最要緊的政綱同主義，完全沒有作到一點，甚

至沒有談話，不僅沒有實行。總理在三民主義上，規定以民生爲中心，民生又是以土地爲中心。你們政治工作人員格外要留心！對於鄉村的土地問題，我們必須深刻留心纔好。如果革命真正要成功的話，我們就是要平均地權；平均地權的實行，就是土地革命！中國所有一切問題，統統集中於土地問題上。這一次訓練員同去工作，要以平均地權爲目的，要有平均地權的智識，有平均地權的技術，在地方上纔有一般平均地權的人材出來，要能切實做平均地權的工作，革命纔有成功的勝算，纔可以說

是革命的工作。

土地問題要時常討論，在鄉村的土地情狀，各省各省不同，各縣各縣不同，若拿江西的土地制度，到浙江去用，拿浙江的土地制度，到江西去行，那是一定辦不通的。不過到一個地方，一定有一個地方的土地現象，土地制度，要是能夠統統調查，記在心裏，並且設計各種方法，分別制定方案出來，哪幾縣哪幾省的土地要怎樣改良，都須仔細研究，這是我們革命基本的學問，也是你們革命最大的工作！

現在比從前要進一步。從前提都沒有提，講都沒有講的根本問題，現在都要隨時隨地去找材料，切實研究，並求實行，必須全國土地問題解決，中國革命纔能算是最後完成。如果這個問題沒有解決，中國革命就不能說到完成。希望以後大家要格外注意到土地問題！完了。

軍隊政治工作的復興

軍隊政治工作復興中的基本工作

蔣委員長對政治訓練工作人員訓話

——中華民國二十一年五月二十六日於勵志社——

革命事業從健全本身入手。革命不是爲了個人所以只有成功絕無失敗。努力下層工作側重實際行動。最高的教育方法是潛移默化。人的方面要注重重伙伙病兵勤務看護軍需。事的方面要注重整齊清潔。在日常生活中去愛護士兵。應當愛護革命的民衆。不作反動派的工具肆行無忌。發揮鐵血精神。努力雪恥救國。保障以碧血換來的光榮歷史。

這次召集各師政訓處分處長開了幾天會，講的話已經不少，但是總覺得還有許多話沒有說完。本來錯綜複雜，千種萬態的事情，斷不是一個很簡短的時間，能夠完全說得了的。我們現在必需提示出來的，只是一個辦事的原则。至於臨機應變，處置裕如，那就全靠運用我們敏銳的眼光，冷靜的頭腦，從多方多式的經驗中，去詳詳細細的體會。所謂辦事的原则，就是一種方法。有了一定的方法，才可以增加辦事的效能，纔容易得着事半功倍的结果。我們深深地相信，無論做一件什麼事情，必須要

有一個方法，纔可以辦得通。現在一般青年，尤其是軍官學校畢業的學生，對於辦事的方法非常欠缺，大都免不了意氣，和情感的支配。全憑意氣和情感的支配去擔當事業，尤其是革命的事業，不但不會成功，而且有非常的危險。我們更要知道，凡百事情成功的基礎，就是先要從健全本身入手，有諸己而後求諸人，無諸己而後非諸人。若果不先檢閱自己的缺點，專門去攻擊人家，最低限度，證明自己和他人的恰是同樣的昏聩。看人家的短處最易，看自己的短處最難；凡是不能夠檢閱自己的缺點，不

能夠改正自己的過失的人，也就不夠去擔當革命的事業。古人說：『目能視千里，而不能自見其睫』。這句話，顯示出中國人一般的通病。我們中國人，無論什麼事情，都是責人而不責己，所以事事都辦不好，辦不通。我們做事情，一定先檢查自己的缺點弱點，不要責備人家。等到我們自己，沒有弱點缺點的時候，纔可以去指導他人。而且指導的意義，與責備的意義又不同。責備人家，處了一個攻擊的態度，最容易發生反感。指導是以自己的言行，自己的人格，去喚起人家共鳴，招致人家的崇信：

這是我們處世用人最緊要的道理。你們政治訓練處的人員，分發出去之後，拿從前的經驗，和現在所講的話，來互相印證，相信這兩星期中間，應該有很大的進步。今後負責辦事，至少比較更有方法，更有成績。所以這一次會議的益處很大。希望回去之後，不要忘了我們『以身作則』的這一個要領。目前軍隊腐化，官長驕傲，懶惰，嫖賭，奢侈，無所不爲。尤以自私自利，輕視中央，輕視本黨，足以使革命前途，發生重大的危險！使國家民族行將走上崩潰沒落的道路！因此我們在軍隊裏做政治工作

的人，責任異常重大！必須要挽救頹風，創造新的生命！我們自己有一分力量，盡一分力量，鞠躬盡瘁，死而後已！不管這事情能做到如何的程度，不管人家作如何的批評。以及對於我們有了如何蔑視的心理：但是我們自己是一定可以對得起自己，可以對得起自己良心！在我們責任範圍以內的事情，一點也不苟且，不懈怠，竭盡我們自己的心力，更不必斤斤於成功失敗的顧慮。我們相信從事革命的，也許難免不有暫時忍辱失望的情形，而革命的主義却一天一天的與成功相接近，斷無失敗的道理。

如果革命的目的，不是爲了個人，我們只有繼續不斷的奮鬥，絕無恢心消極，絕對不怕失敗！只要不做壞的事情，不懶惰，不腐化，不離開革命；沒有甚麼力量，可以使我們失敗的。近來我們最大的毛病，就是一般同學同志，多不肯做下層工作。在軍隊裏面，尚不肯做排長班長，其他的地方更不消說起。所有學生團體，工人團體，完全不見我們同學的踪跡。我們下層工作的基礎，如此薄弱，自然不僅不能發展，而隨時有飄搖顛覆的可能！所以現在要在下層做我們的基本工作，肯作下層工作的同志

，才是值得令人佩服的同志！他對於國家民族的利益，必有很大的貢獻。

我們現在工作的方針，越發需要注重實際。今後的政治工作，不止在貼幾張標語，喊幾句口號而已。標語口號，已經引不起廣大的士兵們的興趣了，我們最好處處從實際上去努力。我們或者先把士兵中間聰明的人，選出一部份來訓練。或者在小組會議裏監督他們，訓練他們；或者是集合訓練；務必使受訓練的人，得到滿足。擔任訓練的人，就是一個先生。他一舉一動，都要使得一般受訓練的人

，於不知不覺之中，能夠受了他們陶融感化。所以我們現在並不十分需要多講，多寫，而需要在人格上行動上處處可以做別人的模範。最高等的教授方法，就是潛移默化的教授方法——使得一般受教的人，能夠在他不言不語中間，得到他真正的一種教訓。因此知道，我們的態度行動，是如何的重要！於是我們在日常的生活當中，無管飲食起居，處處都得留心，處處都是教人的資料。不言而教的教育，纔算得一個真正的教育。

關於飲食起居，有一個側重的要點，就是『整

齊，清潔』。『整齊，清潔』這四個字，假如運用在衣的方面，不是說要穿綾羅綢緞才算，就是粗布破衣，也可整齊清潔。祇要隨時將破壞的地方，自己修好；骯髒的地方，自己洗好；就算得是整齊，清潔。『整齊清潔』四字，與金錢的多寡，沒有多大的關係。完全看自己注意不注意，能不能夠振作自己的精神。

過去好一點的政治工作人員，也祇訓練連上的士兵。對於勤務兵，衛生隊，看護兵，伙伕，馬伕，不僅是不訓練，簡直視他們爲無足輕重，完全不

加注意。這是很錯誤的。試問軍裏隊面如果沒有伙
伙，那裏能夠得到飯吃呢？對伙伙如此，對於傷兵
，更要格外的重視，爲要使得一般士兵，對於政治
工作人員能夠親近敬愛，惟有在病兵中宣傳，是最
有效的方法。當一個士兵在傷病的時候，得到別人
的愛慰，他將終身不忘你的慈惠，病好回連，必定
給你宣傳，一傳十，十傳百；以後士兵對政治工作
人員，自然是特別的敬愛，特別的信仰了。

我們政治工作人員，能夠如此做去，對於軍隊
的改造，方能發生效力；纔能夠發揚革命的精神，

完成黨化軍隊的使命。以上不過舉其一端，其他對人的宣傳很多。總之對於伙伕，病兵，勤務兵，衛生隊的看護兵，和對於軍需，經理等，我們應當格外的注意，來感召他們！今天不來，明天找他，明天不來，後天又去找他，慢慢地使得他們同我們接近，受我們的感化。這是在人的方面，必需重視的要點。至於在事的方面，最粗淺的講講。帶兵官，要把兵帶得好，第一件要注意的事情，就是廚房；第二件要注意的事情，就是廁所。這兩件事情緊要不過。外國的軍隊，每天值日官一定到士兵廁所裏

去檢查；上午，下午，晚間，更一定要到廚房裏去調查。我每常教學生的時候，也曾講過，凡是到一個地方，必須先行選擇一個可做廁所的地點，挖一個茅坑；挖好之後，告訴全連的官兵，不許在其他各地任意便溺。到了部隊要移動時，我們又要把這些茅坑，用土填平，好像沒有人住過一樣的清潔。這些事件，有時比我們練習射擊，還更緊要。雖則一點小小的事情，便可以轉移一般社會對我們軍隊的心理，比貼上幾百幾千張標語，還有效得多！注重廁所之外，更要注重廚房。外國軍隊的廚房，都

是中士，下士，有相當程度的人來管理，很是整齊清潔，井井有條。他們對於炊爨器具，隨時都在檢查，無論到什麼地方，不會損失。所以軍隊一到駐所，馬上可以煮飯，不會使士兵們耐飢受餓。關於這一類的事體，我們軍隊官長每每注意不到。這是政治訓練工作人員的責任。我們要在這日常生活當中，處處去愛護士兵，體恤士兵，使他們減少痛苦，增加愉快。能如此，士兵逃亡的現象，一定可以減除。他們對政治訓練的興趣，纔會一天比一天的濃厚，而不致於無足輕重地蔑視我們。

此外還有要對各同志說明的，大家應明白目前革命環境的惡劣，已經達於極點！軍閥，官僚，共產黨，以及一切的反動派，或者混入我們的內部，或者利用少數的學生，工人，收買民衆，來壓迫我們這革命的集團，企圖消滅我們，我們到了這存亡一間的關頭，環境愈惡劣，愈需要奮鬥！我們相信：只有三民主義可以救中國；只有堅決的執行黨治，纔可以實現三民主義。在此種信念之下，我們不能苟同他人取消黨治的主張，更不能拋開 總理的遺教，爲敵人張目。只要我們問心無愧於革命，無

管敵人是如何的多，無管他們用怎樣的方法，絕不能使我們拋棄革命的信念。收買來的民衆，不是真正的民衆，我們軍隊政治工作人員，特別要看清楚這一點！祇問我們軍隊本身是不是革命的，如果是革命的，那末凡是攻擊我們革命軍隊的對象，無管他號稱是工人也好，學生也好，他總是反革命！祇有革命的民衆，才有民權。祇有忠實於總理遺教，忠實於三民主義的人，纔是真正民衆的代表。反動派利用民衆的名字來破壞革命，我們萬不能容忍的。我們惟有堅定信念，檢閱自己的缺點，糾正自

已的過失。我們愛護民衆，愛護真正的民衆。但是，我們不能因愛護民衆，而容許反動工具的活躍！從前反動派利用商團，借了商團民衆的名義，要來反對我們革命，我們就立刻消滅這反動的商團！反動派利用學生集團，要來反對本黨，反對革命，我們就立刻消滅這反動的學生團體！反動派利用工會，來攻擊革命，我們就立刻解散這個反動的工會！我們既然忠實於三民主義的革命，對於一切敵人，當然不能客氣！今後我們要恢復革命的精神，發揚革命的力量，有敵無我，有我無敵！民國十三年在

廣東時候，我們的精神，就是『鐵』與『血』的精神！我們萬不能心灰氣沮，甘於放棄這樣的精神，讓敵人來消滅革命！假使一切反動派奪得政權，以致亡國滅種，我們真是民族的罪人！真正對不起全國的民衆！目前反動派最容易混亂我們陣線，減少我們勇氣的一個口號，就是假借民衆的名字，說『我們民衆，你們軍隊拿了槍打民衆麼？』我們政訓工作人員到此時此際，必須同士兵們講：『我們革命的軍隊，一面須要保護革命的民衆，一面更須要有權制裁反動的民衆！因爲他們的形式上好像民衆，而

實際上已經成爲反動派的工具，已是革命的敵人。他們既受了反動派的收買利用，來反對我們革命的軍隊，反對我們的黨，我們還能同他客氣，縱容他們作惡嗎？所以我們一般同學，尤其是做政治工作人員，一定要明瞭環境的惡劣，要了解敵人的伎倆，然後堅決我們的信念，拿『鐵』與『血』的精神來同一切反動派作殊死戰！只要自己不離開革命，不離開三民主義，無論任何反動力量，絕不能使我們退却，更不能使我們屈伏！同志們！人人要恢復革命的自信，纔可以救中國！我們想：自從革命以

來，犧牲了多少的同志，犧牲了多少的同學！這樣重大的犧牲，這無量數白骨和碧血換來的成績，我們能輕易讓那些買空賣空的官僚，無惡不作的軍閥，把它摧毀了嗎？我們能夠氣餒嗎？能夠罷手嗎？如果氣餒罷手，將何以對得起已死的同志？我們要為國家，為民族，為我們因革命而死了的一般先烈，爭一口氣！我們要保障這無量數碧血和白骨換來的功績和歷史！我們萬不能讓反動派起來，污辱我們，消滅我們！要這樣的努力，我們纔算得是一個革命黨的黨員，纔配得上說是一個革命軍的軍人！

現在當着革命環境十分惡劣的時候，我們要忍辱負重；但我們不是對反動派表示屈服，我們永遠沒有屈服的一天！我們懲前毖後，應當檢閱自己弱點，整理革命的力量，等到反動派氣焰囂張到極點時，我們就可一舉而掃滅之！我們相信反動派的跋扈飛揚，正是他們自己在挖掘自己的墳墓。

此外，我們政治訓練工作人員，無論對於官兵，有一句最要緊的口號，就是：『我們現在的教育，乃是一個雪恥的教育』！雪恥的教育，也就是革命的教育。從前黃埔開學的時候，已定下這個革

命的教育，現在却要改變名稱，叫做雪恥的教育。誰要惰懶，誰要腐敗，無論他是官兵，是政訓處人員，就要問他：你是不是要雪恥？你是不是願意永遠蒙着這個重大的恥辱？我們要將這『雪恥』兩個字，寫在壁上，記在心裏，朝斯夕斯，時刻不忘！我們能夠雪恥，就可以完成革命！本來國家危弱到了現在，祇要是做了一個中國人，直接間接受日本帝國主義的欺侮，更受一切帝國主義者的欺侮，已經誰都是奇恥在躬！尤其是做了我們國民黨的黨員，做了我們黃埔學校的學生，國恥之外，更加一重黨

恥！同學同志們！如果我們是一個革命者，是一個還有血性的男兒，我們怎能忍受這重重的恥辱，而不感覺得難過，不設法去洗滌嗎？我們今後在黨的立場，在三民主義革命的立場，除了自行檢閱而外，我們準備接受一切友好的批評。但我們絕對不讓離開本黨離開主義的人，來污損我們的光榮，阻礙我們的革命！希望大家立定脚跟，增加勇氣，努力做人！努力革命！努力雪恥救國！

（完）

軍隊政治工作的復興

一一三

軍隊黨務工作的改進

蔣委員長對各軍師黨務工作人員會議訓話

——中華民國二十一年四月三十日於勵志社——

軍隊現狀及其對黨務工作的態度。改進軍隊黨務工作的重要。軍隊黨務工作人員應有的反省。今後軍隊黨部組織系統的改正。提高黨務工作的權限。工作綱要的銳明。考核工作的重要及其方法。工作人員的言語行動。切實聯絡厲行懲獎。批評工作的重要。黨務工作的要點。軍隊黨務工作對中國前途的關係。

這兩天聽見各位報告，有許多關於黨務改進的材料，可作很好的參考。現在報告完了，我特同大家講講軍隊最近的情形，及軍隊與黨務工作的關係

一、軍隊現狀及其對黨務工作的態度

現在有好些軍隊，差不多完全變成軍閥的軍隊，封建的隊軍，不成其為國民革命軍了！爲什麼會成這種情形呢？就是軍隊的黨務工作太廢弛，太不注重的結果。如今軍隊黨務工作，不僅沒有進步，而且已成爲有名無實的東西。無論什麼事情，若已

成爲有名無實的東西，那就比沒有的還不好！大家要知道，現在軍隊中一般官長對我們黨務人員，是怎樣的輕視，玩忽，同不高興的態度？黨務工作人員，是不是能夠自動的振作革命精神，灌輸三民主義於一般官兵腦筋中間去呢？我們從現在這種情形看，簡直可說是不可能，完全沒有進步！大家對於主義和革命，不能推動分毫，同本來的黨務工作，政治工作的原則，完全相反，現在大家到軍隊裏去，不被人家妒忌，就被着輕，不是看輕，就是看待如同上賓，大有敬鬼神而遠之的氣概。這種情形，

各位在報告中已經說得很多，我也很明白。推本窮源，根本還是由於我們黨的權威立不起來，所以弄得軍人跋扈，輕視並且疑忌黨務工作人員；黨務工作，雖然有人在那裏做，精神却是等於沒有。即使勉強能做，也不是依據黨的威權進行，而是拿個人的感情從事。感情是不能持久的，不是革命的黨務工作進行的正當道路。爲什麼會到這步田地呢？不能祇怪軍隊不重視黨務，也不能全咎黨沒有威信，根本還是黨務工作人員工作不得法和不努力的結果！上級黨部——尤其是中央黨部，監督不嚴，指導

不力，固然有關係；師黨部團黨部以及黨務工作人員，不能推動其工作，尤應負責！下級黨部呈送的報告，上級黨部沒有批評，不加指導，也不督率，任由下級自由懈怠，像這樣黨務就不能進行了，現在本黨徒然有一形式，沒有精神，黨務廢弛至此，是不爲無因的。一個人不能自立自治，一定令人看不起，黨部工作不努力，黨務進行不緊張，當然令軍隊的官長看不起我們。如果我們黨部能努力，黨務工作人員也努力工作，我相信軍隊決不會不服從本黨，不怕他不接受我們黨部的命令。這一點，

黨務工作人員應該深切注意。今後我們自應加倍努力，以求恢復我們的聲譽，挽回黨部的威信，確立本黨的權威，使軍隊真正成爲革命的軍隊！

大家統統明白，現在軍隊已到這樣地步，革命軍隊快要變成反革命，封建軍閥的軍隊；高級軍官只知有自己個人，不知有中央黨國。中央督促不嚴，當然要負責任；但是各軍各師的工作人員精神懈怠下去，也決不能辭其咎責！

二、改進軍隊黨務工作的重要

今後黨務工作要生效，端在工作人員能否努力

將從前的毛病盪滌淨盡，使得黨部真能推進，軍隊真能改良，重新做一個革命軍！這個重大責任，就是要我們今天在座諸君去擔負！也就是說：軍隊今後能否變成革命軍隊，其權全操在我們黨務工作人員手上。軍隊革命，是黨務工作人員的功勞；軍隊反革命，是黨務工作人員的罪過；軍隊擁護中央，黨務工作人員當然與有功績；軍隊反抗中央，甘心叛逆，去做反革命事情，黨務工作人員也應該負責任。所以我們黨務工作人員責任的重大，關係之密切，乃有如此，黨國的存亡絕續，完全由於我們工

作之成敗而決定！

這次特地召集大家來會議，是要整頓革命軍隊。但要整頓革命軍隊，先要整頓軍隊黨務工作；要整頓軍隊黨務工作，先要整頓黨務工作人員，和整頓黨務的組織與方法。如果大家會議後回去，能照現在會議的結果切實奉行，努力邁進，我相信軍隊是不難整頓好，一定可使我們的軍隊，把從前革命的精神恢復轉來！黨務工作人員必須下定最大的決心，實心實意去做，一定可使他們變成黨的軍隊，革命的軍隊！決不能放任他們，讓他們變成個人的

封建的軍隊，反革命的軍隊！

三、軍隊黨務工作人員應有的反省

今天各位報告當中，有謂軍隊軍風紀不好的，剿匪不力的，軍官吸鴉片烟，姦淫擄掠，敲剝百姓的。發生這種情形，當然是軍隊不好。但却不能說軍隊生成如此，我們黨務工作人員也應負責。剛纔有一位同志說：『我們黨務工作人員不肯努力，不能和士兵同甘苦，自己帶了勤務兵，腳着紙煙，如同紈袴子弟一樣，到處閒游。不想做基本工作，不去接近士兵，不知道自己責任所在，儘是責備人家

。自己是幼稚可憐，腐敗不堪，全不自反，怎麼能責軍隊官長不腐敗？現在我們黨務工作人員，自己也該反省了！，如果我們能夠努力改進，軍隊沒有不好，沒有不爲本黨革命的。就是因爲黨務工作人員有許多給軍隊看輕的地方，致使軍官不當我們是黨務工作人員，甚且不當本黨黨務是一回事！這樣在軍隊裏做工作，不僅沒有效力，自己也沒有臉面，也不好意思住在軍隊裏！我們到一處地方工作，至少要取得人家的信賴，保有黨務工作人員的地位和威信，然後在那裏工作纔有意思！

以後要使黨務工作的威權立起來，有許多缺點應該要竭力挽救。比方沒有規定的證章，階級等等，都是缺點之一。不過這些都屬小地方，不是黨務工作難做的主要原因，我相信，沒有那一師的官長，對黨務工作人員敢不敬重，敢於排斥，使黨務工作不能做。我曉得他們是不會這樣的；中央派下去的人，無論如何都會接受的。除非明目張膽，已經掛出反叛旗幟，顯然同中央對抗的軍隊，那纔不會看重，不接受我們黨務工作。但是爲什麼我們派下去的人，他們儘是懷疑，猜忌，看輕呢？這仍舊要

歸到我們黨的本身，對於推進黨務工作，沒有切實的方法去指導，也沒有注意到我們黨的威信，俾黨務工作人員能夠實在的工作。黨的本身不健全，加以黨務工作人員不努力，因而軍隊纔有這種不好的態度。所以根本講起來，還是在我們本身不好。我們務要力救此缺點，派一個人下去，要像一個人！能做一個人的工作！必須這樣，然後黨的權威方可確立起來，黨的工作纔能進行有效啊！綜上所說，已往軍隊黨務工作的利弊，和黨務工作人員對於本黨的關係影響之大，責任之重，各位都已曉得了

。如果我們努力，就可使軍隊變成革命軍；若是不努力，不能自反覺悟，自立自治，那末本黨就要失敗於你們手裏！黨務工作的軍隊，也就可變成爲革命的軍隊！這是軍隊黨務工作改進的關鍵所在，大家不容忽視的。

關於經費及組織聯絡等，各種困難問題，從前軍隊黨務工作的事情，我沒有工夫貫注到。今後可有時間抽出來，料理這件事。我相信一切的困難，無論那一方面，統統有方法可以改進的。以後，中央黨部對軍隊黨務工作的連絡，監督等等，也可照

這次規定，切實進行，如身使臂，如臂使指。我們黨務工作如果能夠這樣做到上下行動一致時，那末就可以感及於軍隊，使他們同我們黨部行動一致；軍隊本身的官兵上下，也能夠行動一致！

各位書記長，特派員，軍隊黨務工作的同志；大家統是有能力、有智識、有才幹，隨便到什麼地方，不愁沒有工作的，現在有些軍隊的長官自己薦用來的黨務工作人員，那是最不對的。我們黨務工作人員以後要確定一個方針，不要那一個師長軍長總指揮隨便來任用我們，我們一定要由中央來委

派，要做中央的整個革命工作，不能爲他軍人維持其個人的軍隊發展其封建的勢力而工作！倘若那一個官長，以爲自己找一個黨務工作人員到來，就能聽他的話，這種弊端，是非常之大的。所以我們各黨務工作人員，要明白這一點意思我們站在中央立場，絕對服從中央命令不能仰軍人的鼻息，來損失革命人格；更不能倚靠那一個官長，來做封建勢力的工具，爲人利用而不自覺！我們要有這樣的態度，立定這樣的志願，然後在軍隊裏工作，纔能爲本黨，爲國家，爲民族，爲士兵，發揮革命的效力！

我相信大家一定不會做他人的工具，而損失自己的革命人格。並且由於這一次來這裏出席會議的經過，相信大家統統有獨立自治的能力，隨便什麼地方都可以做我們黨的工作。如果那一個總指揮軍師長不用我們，我們也有中央委派黨務工作人員的資格，不怕沒有地方工作！望大家瞭解這一點，中央對於黨務工作人員，是十分的尊敬，十分的重視，比重視一般軍官，及其他任何工作人員，都來得殷切！祇要我們努力奮鬥，是一定有保障的！

四、今後軍隊黨部組織系統的改正

現在講到軍隊黨部的組織系統，急待改正的地方。從前軍隊黨部的組織太複雜，有許多黨部簡直成了一個衙門，專在表面文字上做工夫，却不能到下級去實際的工作。如像師特別黨部裏面，分總務宣傳訓練組織四科，就先要設置四個科長，此外再添助理幹事若干人，這樣一來，就已用了大批人員，降而至於各團營的黨務，就沒有人好用，所以黨務，就不能發生效力。以後要工作發生效力，決不是擴大上級師黨部組織所能夠；我們一定要打牢下級的基礎，嚴密下層的工作，那纔有希望的。現在

應將宣傳與訓練併爲一科，組織和總務併爲一科，於師黨部書記長之下，可用兩個總幹事，辦理這兩科的事情。同時在空間方面，按軍制區域，一師分爲兩旅，兩個總幹事便可以每人兼管一旅。一旅有三團於總幹事之下，各設三個團總幹事，管理三個團，再在團總幹事之下，各設三個幹事每一幹事管一營，如同團長底下的營長一樣，要把一營四連人的黨務，辦理得很好。祇要勤勞一點，也是可以管得了的。這樣的上下一共二十七人，再加以師黨部幹事二人，錄事二人，團黨部錄事各一人；每師的

黨務工作人員，總共有三十七人，就可以使各營連的黨務，從上而下完全貫注到了。從前因爲人數複雜，經費來源不確定，也沒有一定的預算，所以感得很棘手，事情越不容易做。現在這樣改正起來，人並不多，經費不大，並且可以注意下層士兵的實際工作：事情却容易辦理，效力不可勝量！以後大家切實改正過來，最緊要認識他們各級的官長，尤其要認識下層的兵士，從事實際工作！不要祇顧填表格，發傳單，光做書面的工夫就算了！

關於認識他們官兵，注意下層工作的方法，可

以定出一個步驟，分三期做去，特同各位提出來講一講。比方師黨部的書記長，第一期至少要把全師的師旅團營長認識明瞭，第二期就要認識各連連長，第三期就要認識各排排長。分作三步考察，要把各人的面孔和性質，統統認識，進而至於個人的家庭，和一切關係，也都認識。我們至少要做到這人事方面的工作，纔談得上其他的一切工作。師黨部的總幹事——也就是一旅的工作人員，亦須如此，他的工作程序，要能考察該旅旅長以下的團長營長，以至各連的連排長，尤其對連長要多談話，多認

識。團總幹事也是先要認識團長以下的營長連長，然後再及於排長班長。他們的面孔和性質，統統要認識。團底下就是一營的幹事，不僅要和同階級的營長熟識，和四個連長，十二個排長，也要十分認識，而且對各連排的班長士兵和伙役，也都要十分的認識，十分的明瞭。第一期認識了四個連長，十二個排長，同時就要認識班長的面孔。第二期考察班長性質時，各班士兵的面孔也一定有相當的認識。第三期考察士兵的面孔和性質以後，接着就要考察勤務兵，看護兵，伙伙；使得軍隊裏沒有一個人

不被我們認識明白。必須這樣，黨務工作纔能發生效力啊！所以要分成幾個步驟，一步步去認識各級的人，第一步以兩個月爲期，第二步以三個月或四個月爲期，第三步以三個月至半年爲期，總共不消一年工夫，便沒有一個官兵不認識的。

我們黨部不祇是叫人家來做紀念週，聽我們講演。集合講演雖是訓練方法之一，但真實的工作，不僅是要他們聽，亦不光是要他們兩眼認識我們，却是要我們兩眼認識他們，並且要深切知道他們，然後纔能發生效力的。我們不但要黨員認識領袖，

一定要領袖認識黨員；領袖不認識黨員，那黨就完全是空的，怎麼能夠發生效力呢？所以你們除了認識各級官長外，一定要認識下層的士兵，勤務兵，伙伕，衛生隊。要這樣做起來，我們軍隊黨務工作方能生效，黨纔有望，軍纔有救！

五、提高黨務工作人員的權限

其次，黨務工作人員的權限，也很緊要。過去黨務工作，因為權限沒有確定下來，以致一般官兵，對於我們黨的威信立不起來。又因黨務工作人員沒有階級的規定，甚至有些人員亂佩軍隊的階級符

號，致使軍事長官，發生懷疑猜忌之心。我們有許多表面上的事情，偶一出入，影響甚大，必須十分注意纔好。大家二三十歲青年的人，一到師部工作，或者掛了中將的領章，一到旅部工作，也就掛同旅長一樣的領章，那是人家所最不高興的一回事。以爲你們這般人都是小孩子，可懂得甚麼東西？一切的惡感就從這些地方發生了。所以大家有許多缺點，要在感情上，表面上去挽救轉來。對他們雖不能用怎樣呆板的態度，一定的方式，但是向來在軍隊中同階級的人，那種妒忌排斥的心理，定非避免

不可。如果你的階級比他小一點，那就看你好一點，也就不會怎樣十分排斥你了。所以我們在軍隊裏工作，切莫要階級高，至少要比主官低一級，纔不爲人所忌。書記長的階級，雖然規定是少將，如果你祇要戴上校符號，那末他們就不敢看輕你們。設若我們祇有上校的待遇，却要掛了少將階級，人家自然看不起你，因之更加鄙屑你。所以我們今後要改正過來，總幹事定了上校階級，祇戴中校的領章，幹事定了少校階級，祇戴上尉的領章；能這樣在形式上變通一下，就一定可以得到許多的方便，有

着無限的益處！

我們穿了軍衣，掛了領章，就要行軍禮。除是開黨務會議時，在黨紀範圍外，隨時隨地統要守軍紀。看見師長旅長，一定要敬禮。當然你對他們敬禮時，他們一定要還禮；在客氣時，也會敬你們的禮；這纔可互相敬愛。

符號要戴兩種，一種是軍隊的符號，一種是中央黨部特發的徽章，鐵製磁製均可，或者用青天白日圓形的證章亦可；使人一見便曉得我們是黨務工作人員。雖然要戴軍隊符號，以便出入，但有中央

特定的標記，也不致同軍隊的別識混雜起來

黨務工作人員，要有監督軍紀風紀的責任。

（不過這一條，是不是與直屬官長的衝突，還待研究。）

書記長的權限，至少可以檢查師旅團部經費的收支數目，並要按月報告中央黨部，中央黨部軍人科接到此項報告，也就按月同軍需署去對照，究竟發給那一師的經費幾多，與師部收到的數目對不對？並且要看收到的日子，和軍需署付出的日子，是否相符？這一項，要格外的注意！

旅團營各級幹事最要注意的事情，也是耍官長把經理數目拿出來看。無論師黨部開會，旅團營黨部開會，在每月頭一次的時候，一定要把上一個月的收支數目，對眾報告。並且師黨部的書記長，一定要拿這報告向師部軍需處對過，那一團的收支，那一天的日子，統須綜名覈實，毫無苟且纔行！否則徒然報告出來，祇有一個形勢就算了，也是不中用的。必要這樣，纔能使得上下官兵，信服我們，曉得黨務工作人員是實在做事情，樂受我們嚴謹的督率！所謂恩威並濟，就是這個道理。

六、工作綱要說明

軍隊特別黨部工作綱要，中央黨部已經規定很詳細。大凡做一件事情，總要把上面規定的綱要貼在辦事地方，時刻不忘。現在中央有許多規定的東西，大家儘是不看，不依中央整個的辦法來做，祇照自己想愛做的而做，因之工作不能推動，事情也弄壞。再不然，或者看過一遍就算了，沒有切實去做。所以臨到工作的時候，也祇有自己去想辦法；那種辦法，決沒有中央黨部定出來的詳細妥當，結果仍是一團糟。中央指導下來的條文，都是很重要

，而且很簡單，祇要我們照樣進行就好了。請大家今天散會後，趕緊研究一番，決定施行。

中央從前規定的綱要，同我剛纔講的系統有點變更，即訓練與宣傳合併一科，總務與組織合併一科，是改正了一下。其餘各項都很好，用不着更動。組織項下，講工作要點，實施方法，工作方式，及關於考核工作人員的要點，調查工作人員的要點，和調查的方式等等：都是很切實可行的，訓練項下，關於指導方面，有集合的訓練，授課的訓練，個別的訓練，文字的訓練，工作的訓練，及其他的

訓練；也是明確得體的很。即如現在軍隊黨務工作人員，有許多是很努力，很得法，並不是不行的。但是爲什麼總沒有一師的工作，能夠推動呢？唯一的病根，就是因爲沒有考核！上級機關不考核下級下級工作就不能緊張起來，以致用力多而見效少。以後各書記長，一定要每星期考核總幹事及各幹事一次。不僅考核部下，即對部隊官長的動作，經理衛生，飲食起居，及是否勤勞奉公，也必須切實的考核，纔有效力。現在一切工作之所以費力無效，就是師黨部不考核團，團黨部不考核連，彼此一

篇書面報告就算了。報告上去，也不辦回文，使人不曉得有沒有收到。上級黨部如此蹣跚，下級黨部當然也不行了，所以無論怎樣的宣傳，有多少紙面上的辦法，實際上完全沒有效力，祇是一個空架子而已。以後，凡下級黨部送來的報告，上級一定要批覆，我們要腳踏實地的做！不一定要多少文字，沒有工夫時，就是僅批上那一天接到報告了，也就可以的。若是一次不批，二次不批，那末，見得你上級如此懈怠，從此下級也懶得報告，可以不來了。最緊要上級監督得嚴密，下級能夠緊張起來，黨

務工作纔能見效！這是大家應要注意的。

七、考核工作的重要及其方法

綜上所說，我們黨部工作人員，最緊要使下級工作緊張起來，上級要有考核，督率下級幹事，要多認識下層的士兵！可是考核的標準在那裏？他的成績要從什麼地方考出來呢？就是考察他所認識的士兵多不多！如果團總幹事或幹事，一天能夠認識三個兵，十天認識三十個，一月就認識九十個，多一點乃可認識一百個。我們多認識一個士兵，工作便多一分效力！不過祇憑他說今天已認識幾個兵，

或這星期認識了二十個兵，那是不相干的。一定要做書記長總幹事的人，每週到營裏去問他，到底認識那幾個兵？能否喊得出名字來？如果喊得對，能認識，那就是好幹事。以後考核黨務工作人員，以此做標準，祇須問他認識多少士兵，就可以判斷他的工作有無效力。

八、工作人員的言語行動

黨務工作人員的言語行動，同黨務進行很有關係。剛纔講，我們黨務工作人員不肯耐勞，不能與士兵共甘苦，祇講演幾句話，形式上訓練一下

就算：那不是工作的正當道理。從前革命爲什麼能發生效力？就是所有師旅團營的工作人員都能同士兵共甘苦，甚至比士兵還辛苦，然後纔得到工作的效力，纔成功革命軍。現在却不然，一方面是師旅團長不給黨務工作人員接近士兵，一方面我們工作人員也樂得不做下層工作，只講講話，貼貼標語就了事。軍隊爲什麼會腐敗？就是由於標語貼得太多了。口號喊得太響！但圖形式上的好看！以後若使不改正，軍隊一定不會好。祇有日趨日下，永不會有進步！

希望大家以後要實地工作，多去認識士兵的面孔，同士兵共飲食甘苦。大家一定要過士兵一般的生活，纔能使得一般官長敬畏我們，一般士兵信服我們，不敢做反革命的行動。現在沒有連指導員，可以營爲單位，從幹事至書記長，至少要以不用勤務兵爲原則，不吸紙烟，頭髮不要留得長，不像一個軍人樣子！有許多黨務工作人員，沒有學過軍事學，不懂軍人的態度，隨便亂講話，全沒有一點儀容，還把頭髮長起來。好一點說，文質彬彬的樣子，好像做一個政客，做一個書生；壞一點說，就是

像個流氓一樣！當然軍隊裏的人就格外要看輕你，一般官長就越發看不起你！所以我們黨務工作人員一舉一動，一言一行，大有關於黨務工作的進展。如果不拿自己的德行砥礪起來，刻苦耐勞，以身作則去做，黨務當然不能推進，革命也決不會成功。現在在座諸位或者沒有那種壞習慣，但是工作人員中也有人吸鴉片煙的，嫖的，賭的；尤其一般宣傳員，也有到人民家裏去，種種不規矩的；這教人怎麼能夠相信你呢！所以你們黨務工作人員，如有吸煙嫖賭的，一定要先拿來照軍法處辦，嚴厲裁制！

並且要告訴師旅團長，倘若黨務工作人員有犯軍紀，不規矩的事情，應先拿辦，一點不阿私，不掩飾的，按律處罰他！不是這樣光明正大，開誠布公，那就不能指導軍隊，軍隊黨務就一定推不動，我們也就永遠要做附屬品，國家也就因此而滅亡！我們的言語行動，是有這樣大的關係，各位要特別注意。

關於這一項的條例，中央黨部已規定得很詳細
言語方面：

一、以中央的意志爲出發點，使所屬黨員對於中央一切設施，咸能充分了解，並堅決信仰。

二、態度宜謹慎，和平，誠懇，切實。

三、不得干與軍隊的行政。

四、不得用文字對外發表任何主張。

行動方面：

一、無論駐軍行軍飲食起居，必須與軍隊一致，力避浪漫怠惰之習氣，以作全體黨務工作人員及黨員之模範。

二、工作須努力謹慎，不得荒棄職守，擅離部隊。

三、凡事必躬先操作，並深入羣衆，不得妄自尊大，或言不顧行。

四、已經發表之言論或計劃，務須實踐，以堅外界信仰。

以後大家的言語行動，一定要照這樣做到；並且要勞苦操作，同士兵一樣的生活，使得接近我們，信仰我們，纔好。

切實聯絡厲行懲獎

以後黨部的系統，不論縱的橫的，各師同中央，各師同各師，統要切實的聯絡。如果上下沒有聯

絡，互相不能聯絡，黨務就要和從前一樣，完全不能推進。黨務工作人員之任用和調動，統要由中央審定辦理；倘有那一個師旅長保薦到來，也一定要經中央的考核，不得隨便試用。否則隨便荐來的人，不受節制，書記長不能指揮總幹事，總幹事不能指揮幹事，於是事事都做不通。工作成績每月要報告一次，中央考查好的，予以獎勵，不好的，予以懲戒。並將獎懲事件，按月通告各師黨部，各師黨部通告各團營黨部，統可曉得那一師那一個工作人員最得力，那一師那一個工作人員最不好，可以彼

此勉勵，互相監督，這種獎懲辦法，均由中央規定施行。

此外，通訊方法，力求切實，各師同中央來往的電碼密本，一定要有兩部，一是普通的，一是特殊的。每人有一個代名字，到了特別緊急的時候，便要用代名字通訊；普通時候還是用真姓名。這也是很要注意的一點。

十、批評工作的重要

我們要工作能夠推動，黨務能夠進步，除了剛纔講過的監督，考核，獎懲外，一定要互相批評。

不過批評要實際，空洞批評是沒有用的，比方說那一營的軍紀風紀不好，他們的士兵和軍官，在人家裏出了事。那就一定要指出這士兵或軍官的姓名，和屬第幾連幾班。不確實指明白，批評就沒有效力。至於批評黨務工作，那一營連最熱心，那一營連最差，那一個營連長對於黨務最能接受，那一個營連長最不接受，都要明白的指出來，拿公正的態度，設法改正他。他們有了過犯，最好先用個人的感情去勸導他；如仍不改，祇好報告團長師長儆戒他；若再不改過，那就要公開批評了；終無悔意的人

，便要報告中央黨部（祇要有正確的報告），可用軍事委員會委員長的名義去處罰他。要這樣，批評纔有效力，工作纔能夠推動，黨務纔能夠促進的。

十一、黨務工作的要點

現在講我們黨務工作着手的要點，先要剔除軍隊的積弊，改善士兵的生活。最可恨的弊病，就是一般官長吃空額，刻扣軍餉，士兵逃亡得越多，他就吃得越多！湖南幾師，設有裁曠清理委員會，和經理審查委員會，那種辦法很對，成績亦甚好！各師團部以上，都要切實照辦。師部的裁曠清理委員

會，至少要有連排長參加；團部的截曠清理委員會，至少要有班長參加。經理審查委員會亦如此。要嚴密的監督着，絕不容許那一個在餉糈裏作弊，來崩潰我們的軍隊，敗壞我們的革命！至於這兩個委員會的章程，也要由中央黨部定下來，由黨務工作人員組織執行纔好。

此外還要用方法，使得士兵同我們黨部切實聯絡起來。這方法就是在各團部裏組織消費合作社，儲蓄會，俱樂部，體育場，和農業等等。消費合作社辦起來，可以使他們得到便宜的好東西。儲蓄會

設立起來，無論一元幾毫，都可以教他們存起來，再由儲蓄會存到銀行裏面，一月或三月，算息一次，還可生利。能如此在經濟上同士兵發生關係，這種效力比什麼都大！俱樂部組織起來，給他們備幾種樂器弄弄，或每星期放演一次影戲，和各種的游藝，都可以化幾個錢舉行。逢着慶典佳節，或者備些茶點，招待他們，一定要督率他們來。總之要想各種方法，使得士兵的精神能夠愉快，可切實團結起來，與我們黨務工作人員接近，接受我們的工作。中央有經費時，每團每月可津貼一百元，專作娛

樂及體育的費用。同時，把體育場也設備起來，可以踢球，賽跑，撐高，跳遠，運動他們的身體。還有一種最要緊的事，如果軍隊在那地方可駐一年半，儘管置幾畝地，給士兵耕種，來掉換掉換生活。他們在操科術科之外，換而從事農業工作，當然是很願意的。

徵收黨員的辦法，有兩種。一種是所有的官兵，統統做黨員，惟不給發黨證。並由中央編定字號空白黨證若干，發給各軍隊特別黨部，以備所屬黨員離隊時填發。一種是仍舊依照普通徵收黨員的辦

法去做。究竟用那一種好？在沒有規定之前，我們仍舊要用普通徵收黨員的辦法。軍隊入黨手續，越簡單越好，官長可以照相，士兵祇須一個箕斗，打一指模印就行了。

十二、軍隊黨務工作對中國前途的關係

根據你們這次的報告，最要改正的一點，就是黨部經費獨立。這是一定可以辦到的，以後可由中央直發，不必到軍隊去拿。希望大家努力把黨務改進，把你們在軍隊裏的任務，切實達到，使得真正成功一個革命的軍隊。同時自己萬不可以腐化，萬

不可以放輕責任，

此次中國給日本帝國主義者這樣的侵略壓迫，我們要想雪恥，要想使國家獨立復興，第一緊要的事就是整理軍隊，使得軍隊真正能夠統一集中，切實聽中央的指揮！如果不能做到這一點，那我們軍隊就沒有辦法，國家就更沒有辦法，如何還能抵抗日本？如果軍隊能夠統一，軍人真正明白黨義，共聽中央的指揮，那末，國家一定能夠統一，統一之後，抵抗一切帝國主義，也就不成問題！所以整理軍隊，和統一軍隊的責任，完全在於我們黨務工作

人員的肩膀上，我們一個得力的黨務工作人員，真是可以抵得兩千兵！如果我們黨務工作人員腐敗，也就可以使得全體的軍隊更腐敗，便成了黨國的罪人！從前種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生，我們以後要重新再造，復興我們的國家，完成我們的革命，就要從改進軍隊黨務，整頓軍隊本身，統一軍隊做起！如果不能做到這一步，那末，我們黨務工作人員就等於零！就完全對不起國家！對不起父母！對不起自己！

今天我所講的話，不過是一個原則，各位應盡

量的研究和批評，也許對於組織系統，通訊方法，黨務着手諸要點，能有一個更好的修正，讓以後的工作人員，遵照這次會議實行，可得更大的效果！完了。

軍隊政治工作的復興



非 賣 品

國民政府軍事委員會政治訓練處印行

首都美昌印刷所印行

59

601571