

軍中文化叢書之一

王軍長鐵漢講

卓月  
會  
講  
詞  
集

陳  
其  
山  
講

上海圖書館藏書



A541 212 0003 8741B

# 朝會講詞集序

此書爲王鐵漢軍長在軍部朝會編發之講詞中選輯而成，將軍治軍治事，律人律己，均甚嚴格，故軍師所至，風聲爲之丕變，而其平日治學，尤屬勤勉，除軍事學外，諸凡哲學政治經濟文學等科，均在涉獵之列。年來督戰前綫，軍書旁午，仍能手不釋卷，不僅瀏覽而已，且擇尤分類攝要筆記，其治學之勤，實爲一般文人學士所不及。至其卽知卽行之精神，尤爲罕覯難得。西人常謂吾人讀書應有將知識變爲效率之能力，以余等所見，此語惟將軍始克以當之。將軍平時寫作甚多，此集所選者，大抵爲做人治事之方，篇幅雖少

，而語語中肯，每足發人深省。所望讀者手此一編，常以自勉，并以勉人，本力行之精神，求知識之實用，則同人等輯印此書爲不虛矣。

陳豪  
郭騰龍 謹識

三十二年三月記於三衢

# 朝會講詞集目錄

- 一、一點認識
- 二、一種看法
- 三、現代觀念
- 四、不振作
- 五、不簡單
- 六、不真誠
- 七、巧於推擲
- 八、易於腐化
- 九、自知
- 一〇、自信
- 一一、自勵
- 一二、自治
- 一三、自立
- 一四、互助
- 一五、合作

目錄

055795

目錄

- 一六、精神的修養
- 一七、生活嚴肅化
- 一八、有工作興趣
- 一九、兩個人的說法
- 二〇、認清奸僞
- 二一、反省與覺悟
- 二二、知與行
- 二三、知恥
- 二四、負責任
- 二五、守紀律
- 二六、一尊統帥
- 二七、信仰領袖
- 二八、以愛家的精神愛國
- 二九、愛才育才之道
- 三〇、發揚服務精神

## (一) 一點認識

中國人最缺乏者，爲科學頭腦；而國家所急需者，爲科學知識。夫科學之真髓，在於信仰真理，何爲真理，卽實際也，需要也；依此真理以爲行動之基礎，是之謂現代人。現代人者對真理在所必尊，對虛僞在所必除。此卽科學精神，歐美之強，賴此而已。故現代青年，一面研究科學，一面重在將科學精神注入日常生活習慣之中，卽凡事必須根據事實，尋求真理，不應馳逐空想，囿於感情，以籠統之見地，作衝突之行爲。良以此種錯誤，不但足以斷送本身有望之前途，且可使國家民族永遠沉淪於落伍之境地，此實現代軍人所應澈底認識者也。

## (二) 一種看法

當此國難嚴重之時，吾人從事救國工作，自應拋置一切空疏之希冀，而以完全自己負責之精神處之。惟其然也，當棄空言，尙實際；同時亦須輕感情，重理性。此非言感情之不可貴也，蓋將濟之使其深，化之使其醇，澁之如金石，煥之若日星，使再經理智鍛練之後，而成爲國服務，爲國犧牲之一致的純真的感情。故吾人須排斥客氣用事，與輕躁空疏之俗習，此所謂感情須在理智之正軌上發揮，須着眼在遠處深處也。

## (三) 現代觀念

時代的輪子，永遠向前轉着，並且轉得飛快，但大多數的人們，依然停留在前世紀的情況裏，用古老的方法和思想，去認識或處理目前的一切，其結果是演成人類最大的悲劇。現在有許多可憐蟲，

都是這個悲劇的扮演者。要清楚的認識時代，抓住新時代的特色，把握實際生活，這是負責領導者應具有之條件。一個人只知努力保持古老的方法，祇會用已經過時的思想，以觀察現代，專拿和新時代格格不入的辦法，來處理目前的問題，這便是時代的落伍者。這樣的人，對自己要失敗，對民族是罪人，對人類則為廢物。

#### (四) 不振作

無論什麼事情，都是馬馬虎虎，都是頹廢不堪，不肯積極去做，對人是敷衍，對事是敷衍，對自己更是隨便，明明應該立刻要做的事情，偏說：「明天再說罷」。就是讀書，也是常常欺騙自己：「下星期起，真要用功了」。或者說：「明天起，非用功不成了」。這實在是自欺！我問你：你為什麼不從本星期起，或從今天起就用功，就努力呢？須知今天還有明天，他永遠是在今天的前面的，我們所有的，只有今天，記得錢鶴灘先生作了一個明日歌：「明日復明日，明日何其多，我生待明日，萬事成蹉跎。」德國哲學家叔本華也有一句名言「請你把握住今天吧，只有今天是真正屬於我們的」。這些話正是對不振作的人們所下的對症良藥。「不振作」，「懶得動」，「沒有什麼關係」，「明天再說吧」，「沒有法子」，這一些都是中國人一般的通病，我們要力加反省！同時希望大家，負起民族復興的重責，喚醒官兵提起精神，努力改正自己的劣根性和弱點才好。

#### (五) 不簡單

生活要簡單，尤其是軍人，更要以簡單為原則。西方學者，把簡單的生活，和高超的思想，聯在一起說，是有道理的，因為沒有簡單的生活，高超的思想是不能發揮的。社會上有些壞人，並不是他

自己甘心作癩，乃是個生活標準時掉不下來，以致心有所蔽，行有所虧，那佔有慾作祟，更是一個重大原因。無知識的官長，往往作弊，不樂意規規矩矩，在正路上走，也是一樣的道理。說部上有一個故事：「有一個貪官死了以後，閻王審問他說：你太貪了，來生罰你變狗」。他求閻王說：「求閻王罰我變母狗，不要變公狗」。閻王說：「你真是沒有恚息！罰你變狗，你還要變母狗，這是什麼道理呢？」他說：我讀過禮記說：「臨財毋狗得，臨難毋狗免。所以我變母狗」。原來他把「母苟」讀作「母狗」，以為既可得財，又可免難。這雖是一個笑話，却是對於心有所蔽，而不能抑制佔有慾者一個好形容。要知道一個人的行動，必須心無所蔽，然後在尋後關頭，方可發揮他的偉大。這偉大就是得之於平日生活簡單之中的。

## (六) 不真誠

許多人作事讀書，都不肯誠懇的，腳踏實地的去幹，常常用一點小聰明，去找一點小便宜，別人的利益，團體的利益，都不擺在心中的。人不怕聰明，就怕這種小聰明，這種小聰明，常會使一個小團體，受着很壞的影響，常會失去朋友的同情。我們所謂不真誠者，反過來說，也就是取巧。大家要知道，中國人的不成器，就在取巧，德國人的成功，就是笨幹。尤其是軍人、如果像市賈一般，打算一點小主意，找一點小便宜，對人對事，一點也沒有真誠，一點也沒有熱誠，那實在是可悲痛的。德國學者尼采會說過：「作領袖的人物，須像駱駝那樣，能任重負遠；須像小孩子那樣，天真爛漫；須像獅子那樣，勇敢大無畏」。我想有此三個優點，那真誠也就有了。我們全是負責任者，無論待人作事，都要從心底裏，衝出熱情來，都要以極真誠的態度，去接受，去處理一切。



## (七) 巧於推攘

推與攘各爲一義：推爲消極的卸責敷衍，攘爲積極的苟取竊奪，吾同胞多誤蹈之。古語云：「勝則舉功，敗則居後」。不啻爲此二字下一定義，現在更變本加厲，凡不利於己而舉較繁難者，即責無旁貸，義不容辭，亦惟恐不能推避；反之，有利於己，而可以表功者，即非義所當爲，分所當盡，亦惟恐或後。曾文正公會謂：「人心陷溺，絕無廉恥，求一攘利不先，爭義恐後者，不可多得」。今之視昔，不啻有同感矣。推無可推，則敷衍塞責，或巧避嫁禍，攘無可攘，則鑽營倖進，或行險邀功。前者，尸位素餐，誤已誤人，惟利是視，違言事功，後者，廉恥道喪，破壞綱常，貪污欺盜，無所不爲；人人如此，國家將何所托。且當此強敵壓境，見義勇爲，猶恐不及，推攘之風，復何可長？若爭奪自私，使社會循環報復，尤非保存國家元氣之道！自侮人侮，古訓昭然，凡我同胞，寧可一誤再誤乎？

## (八) 易於腐化

政治之紊亂，社會之汚濁，皆由國民腐化之所致。嘗見熱血青年，具有蓬蓬勃勃之朝氣，乃一入仕途，卑鄙貪污，無所不爲者有之；志士名流，一操政權，即肥家瘠國，誤盡蒼生者有之；有膽識之軍人，能犧牲性命，且已築有光榮之歷史，但地位一高，便怕死愛錢，走入下流者有之；甚有命世巨人，才具魄力，足以創造局面，奠定邦基，乃私德有虧，只知自私，竟至身敗名裂，爲天下笑者有之，此皆操守不堅，易於腐化之故也。

腐化由於自私，吾人應以至公至誠之決心，醫治心上的傷痕！——自私。應以至嚴至明之信念，洗刷身上的污穢……自私。否則缺乏抵抗腐化之能力，不能克服利慾之誘惑，則他日喪身失節，危及國家，亦且流毒子孫。縱無敵人之滅我，我尙可自存乎？

## (九) 自知

阻礙國家進步的原因很多，任過其才，實為最重要之一種。而此一重要之原因，又以任過其才，而不自知，尤為其中最大之癥結，如抗戰需要人才，而人才鍛鍊，則需要長期歲月，依各級在位者之才力看來，或有不勝，自為勢之所迫，有所不得已，但可為危慮者，本已任過其才，而猶不自知或不自覺，甚或反以為不足，而不安於位；於是橫生野望，以求擴大權勢，增高地位、置事功於不顧，惟私慾之是圖，卒至身敗名裂，國家與個人，兩受其害，豈不可惜。歷觀過去軍人之失敗，現在奸黨之橫行，大抵皆以此故。

當此國家危急之時，吾人應深切自省，勿使再有錯誤之認識，與落伍之行動。自省之要點，應先反躬體察自己之知識能力，是否地位與職責過重，換言之，自己之地位，是否可以適合己身之知識與能力，或純賴知識與能力所獲得，而任職以來，又有何功績？假令更得高位時，將更有何經綸？有何把握？凡此皆當深切審察，而必有所自知者。若於此國家危難之際，而猶不自知，以興起其嚴肅之責任觀愈者，其人殆已不自覺，而落於時代之後矣。

自今以往，願均切自反省其自己之職責，得無過重，才力是否不足，苟以為不足，即應當努力以求知識，更應精勤以供職守，時具懺悔之忱，而不專事牢騷抑鬱，並常以戒慎。恐懼持其心，慮無以

對國家，無以免咎責，而決不容有自私之希冀，與非分之欲求，然後方可以自振而補過。抗戰已四年，各界後進人才，養成日衆，故新陳代謝之表現極速，其在位而尙求進步者，且不免淘汰，况以違私心，具奢望之落伍者能求倖進乎。

## (十) 自信

人之不能自知，其於臨事，最易搖惑其自信心理；已身既不能自信，而又復不信一切，於是爲一切熱情震蕩，走入歧途或煩悶抑鬱，而生厭世之念，甚且參加漢奸集團以快一時。蓋自信心一失，其心卽如已死，而哀莫大於心死。心死則行屍走肉，無所用矣。凡此事實，真不可痛可懼！但所謂自信，並非誇大與虛驕之謂，實誇大與虛驕，實乃懦夫以自掩飾其弱點之表現。惟其自身不行，乃以脫離現實之事實，爲自己撐門面，惟其自身胆怯，乃以大言表示個人之勇敢，此種心理，實爲逃避事實之心理，而亦爲極無聊，與極無出息之心理。有自信心者，必不否認事實，而能自明其短，亦不護短，並設法以補救之。如我軍械不如人爲事實，科學不如人亦爲事實，然吾人決不甘心落伍，且復加倍努力，則終必有如人之一日。故自信心必須堅強，否則徒爲妄自尊大，則當誇大無補於事之時，轉不覺自餒其心，而益敗其事。此在平時，尙爲吾人所必戒，况當此生死存亡關頭乎？惟有自信，始能有希望，始能有生氣，始能不自餒，不灰心，而向前邁進。

## (十一) 自動

人如有自動的精神，方能作熱烈的奮鬥。才能爲壯烈的犧牲，亦惟有以自己之動，才能引起他人

之動，這樣才算達到動的極致。至於動的前提，則在「誠實」。惟誠始能動人，惟實始能成事，在誠心號召，實心將事之下，可使不動者亦動，被動者自動。每一個幹部，都要認清當前的命運，只有一個——「不奮鬥，即滅亡」。而且要時時的動，時時的反省，方能時時的向前，時時的改進。所以對「動」之一字，不容有絲毫的因循怠忽。這種方能把所有的部屬，在民族意識尚未完全覺醒，抗戰情緒，尚未十分緊張之下，發動起來，堅毅沉着，在報國衛國的大道上，英勇的挺進。若不能自動而談革命，而談救國，全是假的。我們要牢記着：「偉大的事業，是由動中求來啊！」

## (十二) 自治

自治就是自己管理自己，或是說自己規律自己。一個人開始立志，就要以天下國家為己任的。假如自己不能管理自己，怎能管理天下國家的事？所以一個人，尤其是軍人，必須先從自己做起，這就是要自治。假使一個人，沒有自治能力，隨時隨地都要受到社會的約束與制裁，譬如國家的法令，團體的紀律，家庭的規矩，都是用來管理你，規律你的；但是這些都是約束你的表面，不能制止你的內心；如果你不能自治，決不能立足社會的。要知道世界上的偉人，都不是由法律造成的，而是靠自治能力成功的。由此看來，法律的作用，是在約束社會上的壞人，不使其越過罪惡圈子而已。我們是軍人，對自治應再下工夫！不需要長官來干涉，來管理，來督促，才是有為的幹部，才是國家的人才。

## (十三) 自立

「大丈夫絕不受人憐」，「頂天立地」，「腳踏實地」等，全是自立的表現。能自立的人，才有

一定的意志，本轉變，才有自生的能力，不自卑，不待同，才有獨立的人格。反轉過來說，做不到這幾點的人，就叫立不起来。尤其軍人，必須能够自立，才能克服困難，才能壓倒敵人。若只期待人家幫助，便是弱者。即便有人幫助，也要我們自力，能挺得起來，不然人家一提，我們一蹲，有好的幫助，也無濟於事。如能自立起來，雖不期待人家的幫助，也是有人幫助的，因為人全是幫助強者。孔子的「一以二而立」。可見自立並不是一件容易的事。我們要堅強自己，充實自己！時時記着，能自立就不會毀滅自己，也就會保存自己。

(十四) 互助

凡是能得生存權利的各種動物，都是當互助生活的，各盡自己的責任，互相幫助以為生的。麻雀子，有時為了防止共同的敵人，尚知團結起來，造出一道聯合陣綫。只有那蠢笨的，才孤孤零零躲在一邊，等待敵人來消滅。互助是自然界的規則，也是動物界的規則。尤其是近代社會，軍事的組織這樣嚴密，彼此的關係，這樣密切，各人都在互相幫助，互相共濟的情形下生活着。一個人脫離了社會，拒絕別人的幫助，獨自生活，事實上簡直是不可能。

況且人生就渺小的很，只有一付腦子，兩隻手，擁有幾十年的光陰，精力有限，才智有限，能力有限，力量有限，獨立也很難做出一番事業來。世界上偉大的事業，都是許多人點點滴滴血汗約結晶，各個人攜手合力造成的、互助實是一宗法寶！人類生存，民族廣繼，一件事業之完成，一個人生死存亡，莫不仰仗這個東西。你如想自己民族，不受人家欺侮、你想建立一番事業，你想生存，那你就必須拋棄小我之見，與人攜手，合力同心，去實踐互助之美德。

## (十五) 合作

一個人在國家社會裏面，除非是存心自絕於團體以外，那你就處處合乎團體的要求，才能存在，才能成就一種事業，抗戰即是如此，不是那一部份，單獨能負起來的，必須大家合作，才能完成這偉大的使命。若是抹殺個人的成績，只知道自己的好，和他人的壞，那就不該合人眾相處，絕不會有成就的。所以有人說，惟有傻子可成事業，太聰明的人，反倒不成：這就是因為傻子能聽人家的，能與人合作，故一件事落於傻子手裏，常常做得很好，聰明人因為自以為是，走捷徑，取巧弄壞了。再則單只一個人，自然覺得太渺小，若是與人合作，把左右前後的人連絡起來可就偉大了。一個人的生命，固然有限，但如前後左右連合起來，不就永生了嗎？尤其是我們軍人，必須處處合作，步步合作，才能完成我們的任務。

## (十六) 精神的修養

革命事業是最艱苦的，要成爲一個健全的革命軍人，在鬥爭中，促進革命事業的開展，決非是一樁平凡的事情。他不但要有堅苦卓絕的意志，還需要剛毅果敢的精神，否則一遇困難橫逆，便灰心喪志，結果必走上失敗之途。從這裏就可以見到成敗之間，與意志堅決之大了，故堅苦卓絕的精神，是革命戰鬥員必備的要件。我們幹革命工作的人，只有本着革命的真理，立定遠大的目標，勇往直前的走去，才能達到光明的境地。我們具備了堅苦卓絕的意志，和立定了遠大目標之後，更需要從自己做起，以工作來領導工作，管子說過：「有身不治，奚待於人」孔子政治哲學，也是主張修身齊家，把

一個人由內發揚到外，而推展到平天下爲止。這種精細入微的理論，都是告訴我們一舉一動毫不假借，言行一致，實事求是，毋散漫播誘，毋苟且偷安，才能爲人推重，才能做一個真正的革命戰鬥員。國父說：「革命事業，乃革命精神所產生」。凡担當革命大業的同志，應該怎樣去努力於自己的精神修養呢！

## (十七) 生活嚴化肅

「生即是戰」。宇宙間一切全是爲生活，在不息的振動。我們抗戰，即保爲生活而奮鬥的表現；必須如此，國民始得生活，國家始克生存，民族始有生命，于此可知生活必須嚴肅化，方能合乎生存的要求。新生活運動，國民精神總動員，提倡改進日常生活，改革不良習慣，意義也就在此。

生活方式，簡單看來，似無足輕重，但深加攷察，其影響於國計民生至鉅，即以清潔一項而言，倘不講求，不僅有礙觀瞻，關係健康，且養成不良習慣，阻止進展心念，精神先已廢弛，能力自難表現。一個人的先天稟賦，與後天修養以及立身行事，全可以由他的生活中表現出來，所以要觀察某一個人的好壞，必須從他的生活開始，要敘述一個人的成功失敗，也必要說到他的生活。這就是因爲一個人的成功失敗，在他的生活中，就有若干必然性的存在，個人如此，國家亦然。

抗戰給我們以極大的困難，也給我們以極大的動力，抗戰逼着我們的國家進步，亦逼着我們的生活改造；我們應該接受這個動力，以改造我們的人生，這是民族向上國家復興的道路。

戰爭延長了，國民的精神，難免由緊張而懈弛，生活上也難免塗上腐化的色彩，是值得注意的。戰事如火，將燒化了一切敷衍塞責，自私自巧散漫，享受醉生夥死，生活上的糟粕，這樣的大敵，若

再不燒化了我們生活上的糟粕，是難以支持抗戰的。

我們，切勿以個人的習性，無關大體，自歸於現代人羣之外總要使我們的生活，無愧於良知，而有助於國家，則抗戰之勝，建國之成，全在舉國同胞的嚴肅生活中實現了。

## （十八）工作有興趣

蕭伯納說：「地獄最好的定義，是水久無上的休息」。又說：「人生幸福的藥方，就在努力工作」。俄國柴可夫斯基說：「當我閒着的片刻，我是憂鬱的？只有在緊張的工作中，我才能感到安慰和快活。」這是人生一個真理。但是人類心理是矛盾的，工作繁忙時，渴望空閒，沒有事幹時，又以空閒為苦。所以人生最重要的，是能够把興趣寄在工作上。

我們既入社會服務，即須以社會為服務之對象，以職務為鍛練能力之工具，不必求厚酬，不可貪安逸；地位不嫌其小，要須忠於職責，勤能做事，久之自能於工作中得着興趣。而目前人才缺乏，苟能奮勉任事，必可受人重視，漸可成一事業一機關中不能或少之中堅份子。這就是成功之第一階梯。現代青年有時看事太易，有時看事太難，惟其視之太易，故在複雜的社會，動輒失敗；惟其視之太難，故不肯咬牙忍耐，每每淺嘗即止；二者皆失敗之道。人生成功，事誠不易，然亦非難，關鍵只在能否真努力耳。一壞煩悶，失去興趣，則勇氣全消，而成功之門閉矣。故對工作必須有興趣也。

## （十九）兩個人的說法

一個德國空軍中將史太丘說：「別憂慮工作過度！沒有人因為工作過度而死，而却有成千成萬的



人，因為憂慮過度而死。疑懼往往是憂慮的根源，疑懼叫你難於取決，叫你產生不合理的思想，不斷憂慮你的問題，使你失去平衡與確的觀點；於是躊躇不前，看見什麼事，都怕去做，以致誤了國家整個的事」。

美國富勒（曾參加蘇聯五年計劃工作）說：「我深信蘇聯的官吏，沒有貪污勒索，收受賄賂等情事……我認識一位官吏，因不斷的過度工作，時常在辦公室熬過去，我因為與他極相知的緣故，有一次曾對他略加勸責；他向我凝視了一回，然後對我說：『如果我死了，我們的政府將為我造一墓碑，上面刻着這樣的墓誌：——在還兒長眠着的貝洛夫，他為蘇聯而死』。」

他們為國家服務有這樣見解，這樣精神，在抗戰今日之中國文武官員，能無所感動乎！

## （二一〇）認清奸偽

古來如王莽，張角，赤眉，銅馬，黃巢，朱溫，紅巾，李自成，張獻忠等，不論是真是假，都有一套很動聽的主張，投合大眾的心理，甚至於也有一些小惠的施行。然而貽害全民族數十年的大禍，并子子孫孫受不清的。所以若是忘了祖國的利益，高唱好聽名詞，實際做禍國亂國的把戲，其結果會滅子絕孫的，不但本身遺臭萬年而已。汪逆兆銘，投到敵人懷抱裏，而曲解三民主義，偽言經濟提攜，將祖國命運，依賴敵人，尚偽言和平，真是滑天下之大稽，實在是漢奸中無恥之尤者！

## （二一一）反省與覺悟

抗戰雖已五年，但一般國民性，劣點既未盡除，優點亦尚未發揮。就劣點方面說，如自私、散漫

、萎靡、貪鄙、甚至以含糊爲寬厚，以因循爲老誠，以溫文爲爾雅，以優柔爲仁恕；此而不改，何能適應戰時要求？負起戰時任務呢？總裁會訓示過：「要問我們從抗戰以來，在精神上，是不是已有積極的發揮和進步？是不是還有缺點？我們有聯責的人，已經盡了責任嗎？有能力的人，已經盡了能力嗎？我們每一個人的生活，已經一致的嚴肅的緊張了嗎？」我們要遵照總裁的訓示，忠實坦白的檢討一下，須隨時隨地的，深自反省！有了痛切的反省，才有根本的覺悟；有根本的覺悟，才會有真實的努力；有了真實的努力，才有遠大的成就，所以對於我們的一切思想，行動，必須嚴加反省！嚴加檢討！深切的覺悟！深切的改正！各本天良，向救國的大道上邁進。

## (二二) 知與行

抗戰以來，有無數的文武官吏，及有志國民，已經前仆後繼的殺身成仁，給後來的國民，作成若干良好模範；這都是活的歷史，在那裏陳列着。除了大多數文盲、或者苦於不識不知，尙有待於宣傳領導者外，至於非文盲的國民，已經超過了知與不知的一個階段，而應該進到行與不行的一個階段，即是不知不識，而尙有待於宣傳領導的大多數國民，今後亦不是僅僅要他能知，而是要他能行，並且要他們速知速行，即知即行，因爲敵人已經打到了我們的頭上，已經沾污了我們的河山，已經蹂躪了我們的同胞，在這呼吸存亡的緊要關頭，再不急起直追的去實行，恐怕日後打算實行，也來不及了。

■父說：「知難行明」，無論農、工、商、以及政治、軍事、文化等等，要通曉原理，發明新知，是不容易的；但是要依着先知先覺，已經通曉的原理，照樣去作，這確是容易得多，後知後覺，彼領導的人們，要認清誰是我的領導人，認清之後，就應該信任他的知，就應該跟着他去行。抗戰不是

個打倒的事，而的整個的國家民族，對抗整個的國家民族；既然是本國與敵國本族對異族的生死相搏，斷不容躊躇疑慮！就是要知，就是要行。

在未有先知先覺之前，大眾如處暗室之中，不見光亮，不辨方向，尙且應該自覺生路，何況現在已有先知先覺，向大眾指示光明道路，我們爲什麼不跟着走呢？所以必須信服我們的領袖！擁護我們的領袖，遵照領袖給我們的光明指示，奮勉前行，以求抗戰建國之成功。

### (二三) 知恥

古來的人，把恥字放在孝，悌，忠，信，禮，義，廉七字之後，合爲八德。這個意思，就是覺得這個恥字，有糾正自己一切行爲，和促進人生向上的力量；如果有了上面七德，而沒有恥德以殿其後，不備做人的條件，還欠完備，並且不足以促進和保障上面七德的完成。例如：凡是不孝，不悌，不忠，不信，無禮，無義，以及操守不廉的人，必受輿論的譏評，法律的干涉，這是何等可恥的事？但是不知恥的人，並不覺得爲恥，任人指摘，任人笑罵，甚至任法律制裁，他都是漠然無動於中。若是知恥的人，對此不道德的事，便消極的不敢做，而對於有道德的事，便積極的努力去做，不僅足以促進和保障七德的完成，就是一切經天偉地的大事業，都是從此中做出來的。

有一些糊塗人，懷着做官發財的卑鄙念頭，而忽視本身道德的修業；殊不知，不孝不悌，就不能容於家庭，不忠不信，無禮無義，就不能容於社會。自棄於家庭和社會的人，那有容他立足的地方。至於操守不廉的人，名聲已壞，爲人所嚴防，爲人所擯棄，那來的經濟權，財政權給他，任他攘取呢！所以人要想在社會上求生存，必須知恥。能够知恥，才能够使一切行爲，不致違背社會所公認的道

德。真誠的知恥自然就可以引起向上的努力。孔子曰：「知恥進乎勇。」也就是這個意思。

## (二四) 負責任

今天所講的「負責任」，不是原則上的責任，（與生俱來的責任），而是說：一個人在一定的時間，一定的場合，所分担的特定的職責，是具體的。例如軍隊裏，上自高級長官，下至連排班長和士兵，都各有各的職責問題要在每個人，不要尸位，不要誤事；每個人都要有「少了我就整個不行」的抱負！不要以為自己一個人關係小，不大在乎的。要拿自己當作機器裏的一件看，在一部機器中，只要有一極小的螺絲釘不健全，整個機器就會停擺的，一個人在任何場合下，起碼應該抵得上一個螺絲釘。

「做一天和尚撞一天鐘」，不是負責任的心理「敷衍塞責」，不是負責任的態度；「唱高調，而不躬實踐，怨天尤人，過失向人家身上推」，不是負責任的精神。真正的負責者，是能「任勞任怨」，而不求人家評解；「能任重致遠」，而不怕人家誹笑；能「支持到底」，而不顧人家退縮的。革命的成功，就是負責任的態度，總而言之，自己說出來的，自己要去做的，自己做過的，就要做成功！諸位！牢記着：委員長能担負起國家民族，復興的責任，就在於「責任心重」。

## (二五) 守紀律

一個人在團體中過生活，各人有各人的本分；紀律所以限制人逾越本分，就是說：個人在團體中的行動，不容與團體的行動相背馳。紀律所以濟一全體的動作，有了紀律才不至有這個人侵犯那個人

的本分、或者因一個人的動作，而破壞團體的動作。

紀律的最高目的，還是給人自動守的，不是拿來懲戒人的；故要緊的，還在團體以內份子自動的守紀律；所謂守紀律，不僅是不違犯紀律，並且不可以利用機會，或機巧，作違反紀律，或玩戲紀律的事。紀律是呆板的東西，並非無孔不入，有許多的地方，紀律的能力不能達到，但我們不能因紀律能力所不及，便偷偷作違犯紀律的事情。真正守紀律者，應把紀律時時放在心中，處處有守紀律的觀念！這樣講來，守紀律，實在是一種德道行爲。

## (二六) 一尊統帥

大家應該知道，每一個民族國家，要想生存於天地之間，必須把全民族的意志力量，集中於一，不但對外要一，即內部統率組織，亦須絕對出於一尊，如北宋靖康時，各路勤王義師，不下百萬，都是椎心泣血，欲得金人而甘心，但是沒有一尊統帥，反被不過三四萬的金兵，掃如落葉，到了高宗即位，一尊既定，金人雖迫之入海，而終能立國。南宋德佑亡國，浙、閩、湘、贛、粵、皖、粵、桂、川、滇、黔各省，起義軍抵抗，直至大德二十六年之間，共起七八十次，不能說不忠義了，但是因為沒有一尊統帥的緣故，白流了民族的鮮血，毫無救於國家的滅亡。在此抗戰勝利，已在我們把握當中，相信有無數的真正愛國國民，情願獻身殉國，那就請一致的擁護我們的領袖，服從我們的領袖，珍愛我們的領袖。蔣委員長。祇有在領袖領導之下去獻身，才可以獲得救國的結果。若因為一時不明瞭誤解無出路，苦悶，不自量力喊什麼陣綫，什麼主義，很不客氣的告訴你吧！一定會使你流了真愛國的熱血，買得真賣國的惡果！

## (二七) 信仰 領袖

信仰是人類依據主觀見解，而對人或對於事務，生出來堅決的信心，這種信心，每每可以成爲一個人，或一個國家行動的推動機。它雖是無形，但是確有絕大的力量，一個人不能沒有信仰，一個國家也不能缺少信仰。

一個人要幹一樁事業，完成一種工作，起碼他得先信任自己，並要以自己的信心，信仰 領袖。有了這種信仰，才有膽量去做事，才會發生出一種力量去做事，才會高高興興的踏着 領袖指劃的路線，找着自己的目標去走。我們必須將信心交付 領袖，信仰 領袖。但是信仰不是口頭語，喊口號，我們要遵照 領袖指示的道路走，才能達到我們的理想地帶。

在行動方面，我們要將全部力量拿出來，由在 領袖分配的工作上，在心理方面，完全傾向他，擁護他。這樣才能直接間接幫助 領袖，完成他的計劃，實現他的理想。

我們過去，不但沒有自信心，並且不信仰旁人，因爲他內心沒是一個支撐，便很容易弄得中心無主，以致盲目的行動，國家遂形成紛亂現象。此刻我們必須在信仰 領袖之下，整齊步伐，加強團結，方能完成抗戰建國的使命。

## (二八) 以愛家的精神愛國

中國是個農業國，愛家的思想濃厚，是無可避免的事實；加之過去倫理的教育，無不以家庭爲中心，光宗耀祖，是每個男子作人的目標；爲了光宗耀祖，不惜犧牲社會的利益，爲了衣錦還鄉，儘可

作民族的罪人；在社會雖是國民的公敵，在家庭裏，確是個共戴的恩人；在國家裏，雖是個害羣之馬，在鄉間裏，仍不失為知名之士。所以在中國家庭裏有幾千幾萬的好兒女，但在社會裏沒有很多愛國的好國民；作兒女的爲爭家庭的幸福，願意赴湯蹈火，爲愛護家庭的榮譽，可以粉身碎骨，這種犧牲的精神是愛家的精神，而非愛國的精神。現值國難嚴重的時候，我們應以這種愛家的精神，轉變而爲愛國的精神，我們要爲民族的幸福，赴湯蹈火，我們要爲國家榮譽，殺身成仁；不只在家庭裏作個好兒女，而更要社會裏作個好公民。以愛家的精神愛國，以利家的精神利民。必須這樣改變，方能完成新國家的建立。

## (二一九) 愛才育才之道

中國社會本來缺才，而又不加愛才，任何機關，皆苦於冗員多，同時又痛感幹員少；此固教育效率不良所致，而機構不健全，人才橫被戕賊，後進無有養成，亦一主因。夫人才非磨礪不能造就，而中國人事多進退不依法，賞罰無公道；少年有志之士，投身宦海，往往沈淪下僚，莫由自見；狡黠浮滑，暮夜鑽營者，或竟扶搖直上，風氣所被，正氣蕩然；豈止後起之秀，無深造長成機會以渾沒，即學才之士，亦不免油盡燈乾；若不痛加糾正，將令教育與法律，皆成無用之贅物矣。育才由於考核，考核務須從嚴，必須爲事擇人；試之以事，且須磨礪之，訓育之，使成幹練之才。進一步言，甯可事多人少工作緊張，促進一般人之辦事能力，不可人浮於事，長怠惰之風，養伴食之吏，浪費國帑之弊小，而戕賊人才之害則實大。普見許多有用之才，一登仕版，輒見其才力之耗，其志氣之衰，其精神之萎靡，服官稍久，或回病廢，此無他，工作不緊張，致續不認真，以致易成腐化耳。今日負責者，務須注意此點，育才之用心，刷新人事，

使成淨化，實一極道德，極有價值之工作也。

### (三〇) 發揚服務精神

國父說：「人生以服務為目的，不以奪取為目的。」這種以服務為目的的人生觀念，是人類應具備的道德觀念，也是人生意義所在的地方。因為人在世界上奪取也奪不很多，衣，食，住等項，達到養生相當的程度，身體強健，也就足了。世界上東西多的很，衣只能穿一套，吃只能吃一飽，住只能一間房子，所以衣是穿不多的，吃是食不盡的，住是住不完，無論怎樣的富翁，一個人是享受不許多的。俗話說：「一個人是赤條條的來，赤條條的去，死的時候，是帶不去什麼東西的」，這是人生的真理，紅樓夢上說：賈寶玉生下來就帶一塊玉，那是假的，是小說虛造的故事。唐太宗喜歡王羲之的字，死時要把蘭亭帖來殉葬，後來黃巢作亂，連他坟也挖了，赤條條的來，還是赤條條的去。

人生在世，搶奪了許多還是無用，是以要發揚服務的精神，要以服務為目的，把我們的生命，精神，為人類幸福服務，為大多數人，為中國四萬萬五千萬同胞的生存而服務，這才是服務精神發揚到極點。

服務的精神如能發揚，不論是為國家服務，或是致力於各種事業的，總是負責到底決不敷衍，在一個機關，就把只一個機關弄好，在一個團體，就把只一個團體弄好，在一個學校，就把只一個學校弄好，這也就是有價值的人生。否則事事卸責，處處敷衍，就是糊塗的過去一生。一個人，在數千萬年之中，只佔有幾十年，在是幾十年之瞬間，如果糊塗一生，真是極可悲哀的事了。

人為萬物之靈，要使人人生有意義，生命有寄托，必須為國家有所建樹，甚至傳之後世，如孔子把



人格建設成功，給後人做模範。  
是發揚服務精神的好榜樣。

願父把中華民國建立起來，肉體雖死，精神不朽，生命永存，這就

上海图书馆藏书



A541 212 0003 8741B

# 朝會講詞集

非賣品

中華民國三十三年三月初版

編著者 王 銜 漢

發行者 四九文化叢書社

印刷者

浙江  
立江  
平省  
民第  
工五  
廠區

Fragment of a blue-bordered label with illegible text.

50