

中華民國廿五年八月廿二日收到

第三十四號

日九十月八年五十二國民

政問週刊

次 目

廣田三原則論	樊仲雲
澳大利與歐洲現狀	徐公肅
婦女救國必先自救	張默君
綏東問題	方秋葦
實驗政教之方法	劉傑
一個行政效率的問題	潘澄石

政問週刊社發行

定價：本期實售洋三分預定全年五十二期連郵費壹元五角半年八角國外全年加郵費一元六角香港澳門加八角郵票十足代洋總發行所本社總批發處南京鷄鳴書屋代售處各地各大書局

八八二二三：話電

號九〇一路鼓石京南：址地

廣田三原則論

英仲雲

廣田對華外交三原則：(一)中國須放棄以夷制夷之外交，實行中日親善；(二)承認『滿洲國』，形成中日滿聯合的經濟布洛克；(三)訂立共同防共協定。對於這三個原則，誰都知道是日本滅亡中國的野心表現，我們無論如何不能承認。但是日本所以提出這樣的要求，其由來是什麼呢？

就第一原則言，日本知道他的對華侵略政策為世界任何國家所不容。當中日戰爭我國割讓遼東之時，俄德法三國之干涉日本還遠，是日本所謂中國運用以夷制夷政策之第一次。以後，日本乘歐戰之時，對我提出二十一條，並強佔膠澳，但卒因華盛頓會議，日本不得不承認九國公約的中國領土保全主義。這在日本心目中，是中國運用以夷制夷政策之第二次。第三次便是最近日本之大舉侵略我國。日本深恐以歐美列強之干涉，致重蹈過去的挫折，故必須在此各國俱內外多事，無暇及此的時候，壓迫中國，與之實行所謂親善。

其實，日本說中國慣用以夷制夷的政策，無非是日本對華利益獨占主義與列強對華利益均沾主義之對立。中國

本身雖有此意，却並無運用這種政策的能力。但在日本，正因中國有此意念，足以阻礙其併吞中國的野心之進行，故必須在列強對日政策尚未結成一致的時候，迫使中國與之親善，提攜。如此則將來無論對美，對俄發生戰事，日本都可無後顧之憂，反有中國為其援助了。

至廣田第二原則，言其用意，亦不外此。惟因直至今日，各國俱未承認偽滿，即偽滿之在世界尚未取得合法的地位，換句話，就是日本攘奪我東北四省的強盜行為，終有一日要受到列強的審判。日本為了避免將來的算帳，故在此時，最好能迫主人翁的中國，自己承認偽滿之建國。這是一點。

還有一點，偽滿之在日本，其實已無異台灣朝鮮，薄儀不過傀儡，這是大家都知道的。但是他為什麼不像意大利之對阿比西尼亞一樣，實行併吞而取這種掩耳盜鈴的手段呢？這因為(一)對於列強尚有所顧忌，(二)恐以此更引起當地人民的反對，故寧採取併吞朝鮮的故技。日本對於我東北四省，尚須如此，自然，對於中國或其他地方，他也得用同樣的掩眼法：那便是所謂成立中日滿三國的聯合

，成爲一個經濟的布洛克。日本這樣，可以有中國爲其商品市場及原料的生產地。於是中國，便真的亡國了！

關於歐美列強的對華利益均沾主義，日本認爲最足阻礙其大陸政策的發展者，是英美兩國。因爲除英美外，其餘各國都利害關係較淺，且亦無力以顧及東方。但自英美以至東亞，海程萬里，故日本與英美的對立，勢必是在海上。因此，日本欲阻止列強的對華利益均沾主義使不得干涉其大陸政策，就必須擴張海軍，至少至少，日本要使其海軍軍力足以稱霸於西太平洋。倘其不然，則不僅日本的大陸政策無法實現，且因日本是一島國，本身的存在，亦將受英美的威脅。但是今日的日本，却以島國而欲上登大陸，成爲海陸兩棲的動物，於是就又不不得不擴張陸軍，且以陸軍爲其主力。

但爲日本陸軍之假想敵者，我們須知是俄國而不是中國。在日本看來，中國是其大陸政策的對象，力足以阻害大陸政策的發展的，是俄國而不是中國。且俄與英美之遠在海外，欲在東亞與日本相競，似嫌鞭長莫及者不同。俄國之與日本是近在咫尺，不僅海參崴軍港可以阻害日本與大陸的交通，且可以爲空軍進攻日本都市的根據地。還有，由俄國與外蒙的軍事協定，僞滿實在赤色勢力的包圍中

。故若日本而欲獨占中國，稱霸東亞，那就非排除俄國的勢力於東部西伯利亞不可。然欲對俄作戰，則由軍事的見地言，最好是由我察綏二省，北向取得外蒙，以截斷西伯利亞的交通。故日本爲了征俄，要奪我華北，而爲控制我的聯俄反日，也要經營華北。這是華北的危機所在，也是日本迫我須與之訂立防共協定的由來。

且由共同防共協定的訂立，日本便可藉口共同行動，在我國各地自由派遣軍隊，建築道路，敷設電信，果其如此，我們自將無復國家主權可言，況且這樣的事，當歐戰俄國革命時，已曾有過，我們應當不忘過去嚴重的教訓。那時候，日本爲的想併吞滿蒙，侵略東部西伯利亞，並擴大其勢力於中國本部，於是操縱安福政府，逼其訂立共同防敵協定。結果，我們一方面當歐戰期間，連年內戰，而外蒙地方則從此淪於俄國，不能恢復了。乘着各國都無力以顧及東方的機會，日本希望把這故事來重演一回。

總之，日本無論對誰作戰，第一步非征服中國不可。日本現在爲了海上對付英美，深恐因其對華政策與海軍問題引起英美的聯合；同時，在大陸方面，則深恐以其對華獨占主義，造成中俄兩國的聯合。對於英美的聯合，日本現在是用設法拉攏的手段，竭力避免刺激英美的感情，所

以如最近日英交好的空氣，是值得我們注意的。但是要想在對華的發展上，達到妥協的地步，事情可不十分容易吧。至於中俄關係，則日本目前，是取監視的態度。他要對俄準備戰事，對華則用威嚇的手段，逼我與之共同反俄。故在目前我們的處境，實最危急。

但是日本的環境，却也並非順利。總而言之，他要海陸兩方都謀對付，實在力有不逮。日本軍部現雖力謀擴張軍備，但是他的財政金融能夠源源供應，不致破產嗎？這

是一大疑問。故當此之時，我們若能加緊準備，努力建設，則在這樣的國際反日形勢中，我們的前途，決不是沒有辦法的。

現在，日本的外交是由廣田而為有田，由有吉而為川越，但這只是表面的變更，骨子裏，日本的侵略政策是一貫的。即依舊不外是所謂三原則。

廣田對華外交三原則者，日本吞滅中國的三個方面而已。八月十三日南京

澳大利與歐洲現狀

徐公肅

一九一四年之八月，奧大利為歐洲國際政局之樞紐，卒因奧太子之被刺，而釀成世界大戰。一九三六年之八月，因德奧關係之轉變，奧大利遂復為歐洲和戰之關鍵。

大戰以後，英法儼然執歐洲牛耳，此二國者，對於歐洲，以維持現狀與維持和平為其唯一政策。中歐國家，以其並無政治上之企圖，遂特為中歐安全之屏障。奧大利獨立之維持，以對抗德國，尤為戰後中歐新局面之重心。

意大利因其地理上與經濟上之關係，對於德奧合併之企圖，反對尤力。當一九三四年七月奧總理陶爾斐斯被刺，及維也納國家社會黨政變之時，墨沙里尼曾派遣兵隊，

以保護奧國之獨立。即在此情勢之下，英法意三國組成Stresa陣綫，相約負責阻止德國干涉其鄰邦內政，以維護奧大利之獨立，中歐安全基礎，乃益鞏固。

直至最近，此種情勢乃突然轉變，德國得意大利之同意，與奧大利恢復舊好，德國政府承認奧大利聯邦政府之主權獨立，並保證對於維也納之內政，不作直接或間接之干涉。同時奧總理Schuschnigg亦一再宣稱，奧國政府將以任何方法維持奧國獨立，並決不忍容奧國國家社會黨之活動。奧總此項宣言，足以證實奧國今後態度，決不因德奧關係之好轉，而有所變動，自無可置疑。

但希特勒對於奧國，是否實踐其諾言，始終維持奧國獨立，而不干涉奧國之內政？歐洲國家，恐未必予以同樣之信任。而德意邦交之接近，尤使整個歐洲局勢，受其影響。

希特勒對奧政策之轉變，蓋深明自Stresa會議之後，德奧合併之企圖，因英法意三國態度之堅決，不但無法使其實現，抑且促進英法意一致對德之陣線，使德國外交，陷於孤立，在中歐方面，更無活動之餘地，希特勒乃翻然改變其方策，放棄其合併奧國之主張，轉而聯絡意國，以破壞Stresa之陣線，而造成一中歐新局面。

德意接近之進行，在國聯對意實施制裁之時，德意諒解之關鍵，在不違背一九三四年羅馬協定及一九三六年之附加條件，而於奧國最近之將來，得一原則上之妥協。

此原則上之妥協，即為德國維持奧大利獨立之表示。目前德意之間，已獲諒解，Stresa陣線，乃為之破壞無餘。德奧協定成立之後，匈奧二國，即進行談判，結果乃同意於二國之對外政策。多瑙河流域局面，經英法兩國之苦

心經營者，今亦已形勢嚴重矣。

從此德國外交，得寄重心於中歐之中心，而引起小協約國之憂慮，雖希特勒一再申述，德奧之和好，為其和平及妥協精神之證明，但亦終未能避免Locarno 締約國之不安及其反響。

最近倫敦會議之召集，其目的蓋不僅為謀萊茵問題之解決，實為整個歐洲問題之探討。惟中歐局勢，既經轉變，歐洲國際關係之改善，決非英法比三國所能為力。英法比三國間對於歐洲政局，如有何種決定，即可啓德意二國之疑竇，重增歐洲之糾紛。故倫敦會議之結果，遂有召集五國會議之提議，以共同商討歐洲國際關係之調整。

因德奧之復好，德意之諒解，使人認為大戰前三國同盟，將有復活之勢。但究其實際，德奧妥協，究至何種程度，尚須視德國對奧態度如何以為斷。至意國之對德接近，或為避免國際上孤立之一種外交手段，藉以威脅歐洲其他國家，亦未可知。故今後歐洲政局之趨勢，究竟如何，尚須待五國會議之結果，予吾人以明確之指示也。

婦女救國必先自救

張默君

先哲云：「天生蒸民，秉彝攸好」，這就是說天生人

類的知能，初無男女之分，先哲又曰：「天下興亡，匹夫

匹婦有責焉。」是即謂國民對於邦國隆替所負責任，亦不因男女而異。現在我中華民族正值危急存亡絕續之交，邦人君子凡有血氣，莫不爭言救國之道。而所謂救國，又大都偏於物質設備，而忽略於精神建設，注意及於男子，而忽略於女子，此可謂一種畸形偏而不全之現象。

今日之世界，殆所謂科學競爭科學萬能之時代。人類生息於大自然中，凡事凡物，自不得已不能不注意此形而下之學，所謂物質文明，精思殫擊，向世界潮流迎頭趕上。所謂形而上之精神建設，如明恥、如志道、如據德、如依仁、如游藝、如成仁取義，我輩更不能不發揚光大之。而對於一切科學上之進化，要具有真理於正誼，庶乎能合真善美之精神。欲表現此真善美之精神，必須運用所謂形而上之精神建設，以求人類之進化與幸福。不然此茫茫宇宙間，充塞乎戾氣與惡魔，滅絕人類愛羣之特色，而使個人主義唯物史觀大張其目。蓋人定勝天，唯神而明之，自克征此大自然也。

處今日之世，人人當負起心理建設之責任，以立精神上之國防。此種責任，豈獨責成男子；吾儕女子之責任實為更大！先哲曾詔示我輩曰：「己欲立而立人、己欲達而達人，」故我等欲救國家之危亡，以造成健全之民族，

必先自謀解決數千年來一切積弱，以自拔於沉溺，以謀自救而救人。茲分述數點如次：

一、立志明恥，掃除依賴與虛榮心。凡做人第一要義，便是立志，人而無志，實若行尸走肉。而人又必須明恥，蓋人若無恥，即無骨氣，甚至無所不為，不擇手段。先哲嘗詔我矣：知恥近乎勇，行已有恥、博學於文、又曰：明恥教戰。詩曰人而無恥，胡不遄死，無恥即無人格。

總理亦倡言人格救國，嗚呼立志明恥之道大矣哉。吾人苟立志明恥則自能高尚其風節、遠大其眼色、擴拓其胸襟、腳踏實地，以致全力於道德學問之途。舉凡一切依賴性，虛榮心，自消滅於無形矣。吾儕貴能發揮其本身智能，堂堂的做個頂天立地之人，若父若夫縱赫耀一時，於吾人何與。

二、克苦治學，闢於學術上有所獻替，各本性之所近，努力探討，以供獻於社會。如在政界者，在教育界者，在文學上者，農工商各界者，各本其所習，對於學術上有所供獻，對於事業上有所改良。

三、愛重人才，精誠團結。一國人才，無論男女，皆為民族之元氣。吾女界稍具知識者，對於同性人才，應知愛護與重視，蓋吾人定人才之高下，必以其自身在社會上

，德業上，學術上，或黨政上，有無相當歷史與資望爲斷；豈得置此不顧，徒以世俗之眼光，卑陋之成見，以其夫若父若子是否當時權貴爲轉移。夫士可殺不可辱，詎獨有志之男子爲然耶？嗟乎。吾女同胞苟不於此深思，苟不速去其腐蝕之頭腦，雖日呼平等、日爭平權、而事實上乃去平等之真諦愈遠，吁可哀已。且今日社會於觀察女界人才之主張，亦極幼稚可憫。吾輩倘不急起矯正之，恐十年百年後，尤死死抱定某夫人某太太之陋見，而渾不知吾輩中尙有邦媛國士，卓然樹立天地間也。女子如欲謀大發展，以厚其實力，以促進其事業，則必須開誠心，佈公道，以圖精神上之大團結不爲功。

四、勉習勤勞，以謀經濟獨立。書曰：「憂勞可以興國，逸豫足以亡身」，吾儕空談婦女運動而不能克勤任勞以求經濟獨立則不可，凡事實事求是。予嘗見一家有一二男子在外工作，而女子則習於坐食浪費，且染種種不正常嗜好，如賭博及通宵舞蹈等，此均應痛切改革者也。

五、光大女子德性上之美點，以救其缺點。所謂女子美點（一）好慈善、（二）愛和平、（三）感化力強、（四）同情心厚、（五）勇於犧牲。關於此點當加以解釋：中國昔時女

子所謂犧牲，僅限於狹義；如殉難、如盡節等，爲個人犧牲之狹義行爲。現在所要提倡者，是爲國家民族之犧牲，亦爲廣義之犧牲，能與二萬萬男子同心同德，立於同一最前線，與吾國仇作殊死戰。

六、任事負責。我輩女子任事之機會殊少，欲求其對於事業有勇於負責之精神者，亦不多見。須知我輩女子對於國家社會家庭所負之責任比男子大，故責任心萬不可缺。

七、倡導購用國貨。比來報載走私消息，殊堪驚人，敵人用此毒辣手段以對我，使我農村凋敝、經濟破產、社會不安。我等倘能決心不買私貨、不用仇貨，此種力量之大，實勝飛機大砲。女子爲家庭之主體，爲社會之典型，亟應負起此種責任者也。

八、痛革各種惡習，日新其德，俾實現其新生活之精神。如賭博，舞蹈，奢侈，及不正當之遊樂，均應痛改。蓋女子爲一家一族之模範，家主日趨浮糜墮落，則一家一族之政是窳敗可知也。而欲達到作新民止至善之境，庸非大難。時促不及多述，僅舉八點，用以自勉，并願與我諸姊妹共勉之。

綏東問題

方秋華

自從去年河北問題解決以後，嚴重的形勢又轉移到綏來了。

沽源失守，開了日偽軍進攻綏的孔道，接着是察北六縣被所謂「蒙古保安隊」佔領。關於這件事，中日間發生了許多的交涉，尤其是冀察政委會與日本華北駐屯軍間的折衝，經過了很長的時日。冀察當局與日本的交涉，不是要日本退還察北，將偽軍撤退，而是以放棄察北限制日本的進攻，以此爲止境。當然，日本是首肯了。

數日以來，察北方面的消息很混沌，樂觀的人們以爲日本對於這方面的侵略，有了可能的限度。其實，日本對於綏并未改變其優越感，祇是察北偽軍，正屯儲軍實，招納部伍，猶在準備時期中罷了。據最近消息，察北偽軍李守信，自稱「蒙古邊防自治軍」，於七月卅日八月二日七日三度進攻綏東，經該地民團奮力抗戰，偽軍不支，退向商都（綏察毗連境地），仍作再度進攻綏東的準備。同時，日軍已有兩聯隊開到張北，并陸續增調軍隊集中商都，準備助李逆進攻綏東。現在綏東的形勢已非常嚴重，各方面已加以深切的注意，綏遠當局更抱定「不失寸土」的決心

對於日偽軍的來犯，決定抵抗到最後的一步。是這樣的，綏東問題的嚴重及其發展，是不容忽視的了！

現在，我想首先將綏東地理形勢，作一個簡單的介紹。

所謂綏東，乃指綏遠東部豐鎮、興和、集甯、涼城、陶林五縣及右翼四旗而言。上項地域，清時爲察哈爾部十二旗羣之右翼四旗，因開化最早，故至今已設立縣治。民國十八年各特別區改省，乃將右翼四旗區內所設之豐鎮等五縣，劃歸綏遠，但右翼四旗，則仍舊歸察哈爾部十二旗羣管轄。去年察北失陷，察哈爾部旗羣被逼附近，獨右翼四旗深明大義，不願附逆，乃自動脫離察哈爾部旗羣，完全受綏遠省政府統治。

若論地理形勢，綏東位置頗爲重要：東至察哈爾部旗羣之東翼四旗，南至邊城，北至大青山，西至土默特部，廣袤數百里。集甯、豐鎮爲平綏路所貫通，乃與張家口形成三角之勢，對於內蒙及西北各省尤具有重大的軍事意義。如果綏東失陷，則平綏路將被日偽軍控制，北平與太原經大同的交通，必被截斷。所以說，綏東爲山西的門戶，

綏遠的命脈，如果綏東動搖，敵人地理上的優勢，於山西綏遠是不利的！

其次，我再說明日本進攻綏東的重大意義。

本來，日本對於內蒙的企圖，按照牠過去的計劃，是想利用察境錫盟德王作傀儡，以百靈廟爲中心，建立一個蒙古獨立政權，脫離中國，并對抗外蒙。可是，日本這個計劃未能成功，如綏境伊烏兩盟不入彀，與夫德王態度的猶豫，所以日本最近才改變方針，利用偽軍李守信卓什海一些無頭腦的人，以蒙古自治爲幌子，巧佔察北，更欲進取綏東，將內蒙征服。至於說到日本的作用，那是很明顯的：第一，包圍外蒙；第二，欲進佔西北各省，使之變爲未來戰爭之屯兵場及原料供給地；第三，威脅山西；第

實 驗 政 教 之 方 法

劉 傑

實驗者，以人力變更自然現象而觀察之效果，創造事實是也。歐西古代學者，亦不重視實驗，且甚反對實驗。惟一班魔術家如鍊丹派，(Alchemiet)從事化鍊之術，以求點金石(Philosopher's Stone)爲目的，始開後代科學實驗之先聲。但從來人皆視魔術爲邪說，故當羅哲·培根(Roger Bacon)從事物理上實驗，即有人目之魔術家。直

四，加強對中國政府的威脅。(註一)

此次日偽軍進犯綏東，偽軍李守信以商都爲根據，勢欲先取陶林興和西縣及正黃鑲紅兩旗地；日軍增兵張北，顯欲將察綏交通梗塞，進襲集甯、豐鎮、再達涼城。(註二)此項軍事計劃，乃表示日偽軍準備於奪取綏東以後，尙要繼續向綏境侵進，尤其企圖豐鎮之佔領，欲直接威脅太原。所以我們說，綏東問題不是簡單的問題，而是非常嚴重的問題，我們豈能輕易看過？豈能坐視綏東再蹈察北的覆轍？又豈能將綏遠像熱河一樣的斷送？(八、十二晚稿)

註一：參見拙著「綏東問題之剖折」，將發表於近刊新中華雜誌

註二：參見拙著「綏東問題不容忽視」，再論綏東問題，八月十

一、十二兩日新報社論

至文藝復興以後，經加利烈培根等力加提倡，世人始知實驗，爲求知之最善方法。非惟研究自然科學知重實驗，即今日教育政治等之研究，亦知重實驗，競努力於偉大之實驗設備。實驗之重要如此，然實驗之工作，則非盡人所能，必先有專門之修養與準備，方克有濟。憶自開海禁以來，國人競以模仿歐西是尙，在教育方面始而採用道爾頓制

度，繼而採用設計教授法。民十九年每縣設立一實驗學校，（近已取消）名實不符，徒糜公帑，而結果一無所得。在政治方面，更俱而搜羅之，不勝枚舉，如今日每省有實驗縣之設立，即其中之顯著者也。抑教育與政治之實驗，俱為人事之實驗，終不若自然現象實驗之死板，設偶一不慎，受實驗者受害非淺。故實驗應由各科專家，分別研究。否則由一人為一學校之長，或為一縣之令，今日實驗此，明日實驗彼，又無期間之限制，則其結果，百廢待興，一無所成。就實驗普通重要之數種問題，作為實驗之準則。

1. 問題須確定：凡從事實驗時，必先有一定之研究目的，並非盲目實驗，如「渾水捉魚」，此一定研究之目的為何？即科學家虛擬之各種假說是。實驗者，即從事選擇事實，以證明假說之真偽也。前陶知行氏創立曉莊鄉村師範，不惜立異為新，麻醉青年，造成擾亂社會之菌素。即無目的實驗之結果也。

2. 事實之選擇：善觀察者，在能於紛繁之現象中，辨出有意義之事實。善實驗者，亦須能於複雜之事例中，收集或創造決定是非之事實。誠以宇宙間事象無窮，尤以人事為最，吾人不能將一切無限之事象，一一搜而實驗之。故實驗必於選擇事實，必由研究一種事實即可令人推論概

括及其他許多事實者，方可稱為善實驗。亦即培根所謂決定是非之實驗(Experimentation Cruciale)價值也。是以實驗縣政府應從某一問題着手，不應今日談人事管理，明日又談財務行政，頭緒多端，莫知所從。故應選擇事實實驗，一經獲有良好結果，即應呈請上級官廳採擇通令全國施行。

3. 無關情境之免除：因實驗時所注意者，不過現象中幾種特別有關係之事實，其他無關係之情境，自當設法免除之，或使之固定，不生影響，然後所求之真因果，始易明白。如那瓦西(Lavoisier)證明養氣為生命原素之事實是。故實驗兒童受教育之個性，不僅注意兒童學校教育，必先免除注意兒童家庭之教育。進行一縣保甲之工作，欲收獲甚大之效果，必先鏟除惡劣環境之土豪劣紳始。因純自然觀察，不能控制現象，不能免除無關之情境，而實驗則能變更現象，操縱事實，使人如意也。

綜實驗之目的：(一)在將複雜之自然現象，用人力化為簡單。(二)罕見現象，平常不易觀察者，可以人力造作之。(三)遠方之現象，可以人力羅致之。(四)自然現象之演進，常只一次即過，不易即觀明其因果，必由實驗用人力反覆多次演現之，始易達研究之目的。設教育與政治經

此四階段之一方法研究之，自可明人事之變遷，而誘致現象之復發，俾便定其性質，量其多寡，始易於認清人事之性質關係也。抑有進者所謂實驗教育與政治，不過在求手段之靈敏，而達於討巧之目的。至於國家為無數個人總合

體，同時亦為活動之機體，絕對不許經過實驗工作，而動搖民族國家之根本，因民族國家包含無窮之後代，個人不過其中之暫時過渡份子也。

一個行政效率的問題

潘澄石

人們常說：「官做越大越清閒」。又道：「做大容易做小難。」其意若曰，位高的人不必自己做事，正因為不必自己做事，所以便覺清閒，容易。於是假如並無學識或非所長，也可僭居高位而無誤職之虞。反之，做下層職務的，却非有點真才力，便不易率爾從事。

這種事實是不合乎事理的。應付高級職務的才能，非比應付下級職務的，高上幾十倍不可。就是因為有這種才能的人，他一來在天賦上的優越，二來在教育上，費了不少金錢，時間和精神去培植，所以社會對他的報酬也較厚。倘上面的事實證實了，則這反常狀態，並不是事理的乖錯，是人事的失常，這便需要改善。

事實上，我國行政機關過去的現象，頗有令人不能已於言者。以人事言，在一種委員會之整批委員中，賢能者不必說；縱有不學無術，欲備位充數，永作「伴食宰相」者

，亦無不可。因為開會時，于議案有所知，則發抒高見；如無所知或茫然莫解，則終年不發一言，亦無礙乎職位。以辦公時間言，高級人員不受限制，遲到早退，視為當然。事實上，位高則責重事繁，高級人員在理應比普通職員日費加倍精力時間，方能應付。當十餘下級職員八小時中綜合的工作，一位主管的高級職員，便可于三四小時間了之，謂非其行政效率超乎常人，誰信？再以工作而言，不論繁重計劃，普通擬稿，俱付諸在下的人員。而在上的，僅司核閱蓋章。論理，計劃及各種具有專門意見工作，正是賢能者用力之機，也就是人才之所以需要。倘謬諸無甚學識的下層人員，雖不能便說位卑者必無卓見，但也未盡可以樂觀。

所以，有些自愛的人不願尸位素餐，在消極方面便不敢「備位中樞」諸如此類的辭呈。有的從積極方面自勉，

便事事經心，發表卓見，不願只是蓋章核稿，空負責任。這現象是可喜的，只是難得罷了。 作一兩小時，才是正理。至于人事問題及委員制得失，早已數見討論，不待贅言。

為改進計，我們認為在工作上，凡事的主張，計劃，方案等等，要高級人才去絞腦汁。下級人員只可辦些普通例行公事或上級長官經已擬定辦法之文件。在辦公時間上，高級人員不特要遵守例定時間，且須比普通人員，多工，為一得之愚了。

◀編主社刊週光晨▶

晨 光 週 刊

▲是東南各省唯一的政治刊物▼

▲是浙江青年共同灌溉的園地▼

第 五 卷 第 三 十 三 期

二十五年八月九日出版

領袖及其形成的條件.....	周 瑩
阿猶民族解放運動的分析.....	何邦甸
青年對於復興民族應負的責任.....	王傳本
教育失敗的根本原因.....	李 銘
發明與堅忍.....	謝天任
新路.....	夏迺芬
幸福的人們.....	蔣廷黼
青色的回憶.....	沈增庚
時代的鼓手.....	沙 寧

宗旨：

闡述國家建設之實際問題尋求民族復興之基本方案

定價：

零售每册三分特大號另加訂閱全年連郵一元五角

發行及訂閱處：

杭州官巷口新民路 正中書局

編主會究研本日京南

日本評論

第九卷 第一期

八月號

政問週刊

創刊號至
二十六號

合訂本售價壹元

廣田內閣之戰時統制經濟政策	譚振民
廣田內閣之庶政一新	符文彪譯
日本之革新國策	周伊武
日本政治之轉向	林雲谷
日本財閥之轉向	林紀東
日本軍需工業之發展	張覺人
日本南進政策之新發展	王漢中
日本政治之實際及其機構之變遷	楊定成譯
日本侵略政策之經濟基礎	余甘雨
日本廢除不平等條約史論略	張廷錚
特輯：日本二三六事件判決全文	日本陸軍省

版出日五十月八年五十二國民

會究研本日號九〇一路鼓石京南：者行發兼輯編
屋書鳴鷄井公楊京南：處發批總
局書各各地各：處售經

角 三費郵 圓三幣國 册十年全 {定
分五角一費郵 角五元一 册五年半 }價

本刊投稿簡則

- (一) 本刊歡迎關於政治、外交、經濟、財政、教育、建設，各種討論批評實際問題之外稿（以短、欽明暢為原則）。
- (二) 投寄譯稿，須附原文，以資核對，稿末並須附具原書卷頁（最好能將原著者歷史作一極簡要之介紹）。
- (三) 來稿務請繕寫清楚，並加新式標點。
- (四) 來稿須於姓名下加蓋圖章，書明通信地址。
- (五) 來稿揭載後，酬本刊全年一份。
- (六) 來稿概不退還，惟附有郵資預先聲明者例外。
- (七) 來稿本刊有增刪修改之權，如不願增刪修改者，請先聲明。
- (八) 來稿請直寄南京石鼓路一〇九號本社編輯部。

本 刊 各 地 代 售 處

南京	青島	濟南	長沙	鎮江	天津	張家口	杭州	上海	南京
立達書局	荒島書局	濟南雜誌社	湖南圖書合作社	現代雜誌供應社	華華廣告公司	察哈爾報社	正中書局	大公報代辦部	立達書局
中央書局	大眾書局	今日出版合作社	金城圖書文具公司	鎮江書局	北方文化流通社	北方文化流通社	上海雜誌公司	中國雜誌公司	中央書局
大中書局	南大書局	北新書局	蘭州新生書局	蘇州小說林書社	大道書店	大道書店	力行書局	花牌樓書局	大中書局
新生命書局	大東書局	太原新書局	開封中國廣告社刊物部	福州中義書局	武昌中興書局	新光書局	正書局	羣衆書局	新生命書局
羣衆書局	武進出版社	漢口現代書局	蘇州新生書局	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	正書局	花牌樓書局	羣衆書局
花牌樓書局	上海雜誌公司支店	九江大中書局	蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局
正書局	民智書局		蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局
大公報代辦部	大德堂書店		蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局
中國雜誌公司	商務印書館		蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局
上海雜誌公司	商務印書館		蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局
上海雜誌公司	商務印書館		蘇州小說林書社	北平好望書店	北平好望書店	北平好望書店	力行書局	正書局	花牌樓書局

中華民國郵政局特准掛號認爲新聞紙類
 本刊登記證 國民政府內政部警字第五二零五號
 中央宣傳部文字第六一一一號