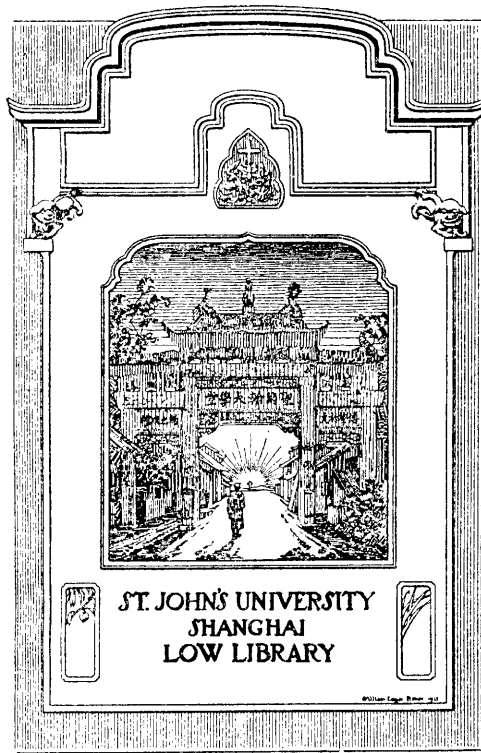


國民政府  
招商局  
委負會  
報告書  
上冊

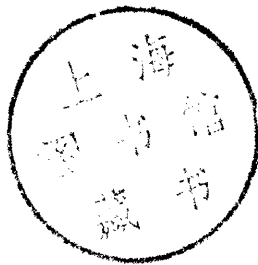
張人傑題



ST. JOHN'S UNIVERSITY  
SHANGHAI  
LOW LIBRARY

©1928 Lippincott, Williams & Wilkins





上海图书馆藏书



A541 212 0014 9817B

~~4517817~~

國民政府清查整理招商局委員會別冊紀念  
 中華民國十六年九月三十日



國立清華大學圖書館

筆記.....

書.....



# 序 例

一、本報告書係去年十月間付刊本定全書一冊去年十二月發行旋以印刷之遲誤稿件之整理校閱核對之需時遷延至本年二月尚未能一次出書乃不得已分爲上下二冊先將上冊趕印發行對於政府及海內外關心該局及本委員會之同志負疚良多然全書雖分爲二冊而最重要之清查報告書及統計表已在上冊發表閱者對於該局近數年中之情形已能一覽無遺下冊亦正在趕編付印最遲至本年六月亦可出版閱者諒之

二、本報告書上冊分爲三編一公文二清查報告書三統計下冊亦分爲三編一整理計畫大綱二招商局大事記三附錄上冊第二第三二編下冊第一第二二編係本委員會撰述之作均加新式標點符號以利閱覽上冊第一編及下冊第三編往來公文及附件例無標點符號本委員會祇得一仍其舊不加句讀讀者幸勿責焉

三、本報告書大體自民國元年起至十五年止十五年內加以調查整理以示該局情形之一斑亦有以最近五年間或三年間爲標準者蓋取其縱斷的之一時期以概其餘也欲知其詳則招商局大事記一篇爲系統的記載自籌設以至最近狀況均已縷述無遺矣至清查報告書亦均以一事或一方面之審查檢舉爲限至於該局總局與各分局之制度及會計組織之全般情形爲系統的紀錄者則有總局及滬局制度二文可資參考讀者幸瀏覽焉

四、整理計畫大綱係本委員會鑒於過去之事實謀所以補救之方法之一

清查整理招商局委員會報告書上冊序例

種簡單意見其間亦頗採取各方關於整理該局之貢獻本委員會以爲清查告竣整理工作應由主管機關集多數專家實地從事閉戶造車出門未必合轍因之抱寧缺毋濫之志僅備大綱以示來者至於該局內部應興應革之制度組織讀者於清查報告書中已能反證庶不贅述唯爲政在人徒法不能自行該局以前之腐敗因循凡主持該局及服務該局者均應負責以後之主持該局者幸勿過信法治之說以爲制度改善之後雖有倍者無以爲惡也則幸莫大矣

五、政府要人及職務上忙迫之讀者倘無暇偏讀全書則本報告書上冊清查報告書第一種清查報告總論已將各篇要點彙集一處檢閱一過該局過去之腐敗情形思過半矣讀者諸君幸勿忽視焉

六、本委員會以限於經費未能多所刊布茲以一千冊分贈交通部及國民政府各機關另以一千冊供海內外之購閱唯酌收印刷紙張費一元并托上海各大書店爲代理發行凡納費一元者先取本報告書上冊并掣發下冊取書證一紙一俟下冊出書當即登報布告以便憑證發書其有遠道函購者則庶不另給取書證下冊出版當逕行付郵決不致誤也

# 清查整理招商局委員會報告書上冊目錄

## 第一編 公文

第一章 政府命令彙錄	3—8
第二章 委員會宣言條例通告暨收支報告	9—13
第三章 委員會發出公文錄要	15—36
第四章 委員會收到文件選錄	37—51

## 第二編 清查報告書

第一種 清查招商局報告書總論	53—58
第二種 清查招商總局帳目報告書(附表)	59—63
第三種 清查招商局購辦煤餉情形報告書	67—68
第四種 清查招商局各項繳費摘要報告書	69—73
第五種 查核招商局股東維持會帳目報告書(附表)	75—77
第六種 清查招商滬局帳略暨各分局營業狀況報告書	79—83
第七種 檢查租船水脚合同意見節略(附表)	85—86
第八種 清查積餘產業公司報告書	87—88
第九種 清查內河招商局報告書	89—90
第十種 仁濟和保險公司概况	91
第十一種 檢查華興保險公司資本情形報告書(附表)	93—94
第十二種 查核招商局公學帳目報告書(附表)	95—103
第十三種 調查招商總局會計制度報告書	107—135
第十四種 調查招商滬局制度報告書	137—160

清查整理招商局委員會報告書上冊目錄

第十五種 招商局第五十三屆貸借對照表附財產目錄及說明書

161—194

第十六種 積餘產業公司第十三屆貸借對照表附財產目錄及說明書

195—204

## 第二編 統計

第一種 招商局歷年資產及負債對照表(民國元年至民國十五年)	206—207
第二種 招商局歷年損益表(民國元年至民國十五年)	208—209
第三種 積餘產業公司歷年貸借對照表(民國三年至民國十五年)	210—211
第四種 積餘產業公司歷年收支對照表(民國三年至民國十五年)	212—213
第五種 招商局歷年局產變遷表(民國三年至民國十五年)	214—215
第六種 招商局歷年各口產租統計表(民國元年至民國十五年)	216—217
第七種 招商局各輪內容統計表	218—219
第八種 招商局歷年船本變遷表(民國元年至民國十五年)	220—221
第九種 招商局各船每噸價值比較表	222—223



第十種	最近三年漢津甬港粵五分局經手水脚局佣繳費及總局淨給繳費表……………	224—225	第二十種	招商局各船用煤及價值比較表……………	242—243
第十一種	招商局最近五年航業部損益表（民國十一年至民國十五年）……………	224—225	第二十一種	招商局最近三年水脚與用煤比較表（民國十三年至民國十五年）……………	241—245
第十二種	招商局歷年各船盈虧表（民國元年至民國十五年）……………	226—227	第二十二種	招商局最近三年內裝載貨量額與用煤一噸比較表附該局最近三年內各船每次水脚收入平均表（民國十三年至民國十五年）……………	246—247
第十三種	招商局最近五年內各路航綫水脚總收入及航行次數附五年內船餘及船虧總數統計表（民國十一年至十五年）及招商局全部輪船近五年內水脚總收入各項總開支及損益統計表（民國十一年至十五年）……………	228—229	第二十三種	招商局歷年客貨棧租收入統計表及該局歷年各項雜款收入統計表（民國元年至民國十五年）……………	248—249
第十四種	招商滬局經手貨脚及滬局局佣統計表（民國四年至民國十五年）……………	230—231	第二十四種	招商局歷年各項息款收付統計表（民國元年至民國十五年）……………	250—251
第十五種	招商滬局經手客貨水脚統計表（民國十三年至民國十五年）……………	232—233	第二十五種	招商局歷年各項修理統計表（民國元年至民國十五年）……………	252—253
第十六種	招商滬局經手江華輪船水脚佣金統計表（民國十五年）……………	234—235	第二十六種	招商局歷年各項繳費統計表（民國元年至民國十五年）……………	254—255
第十七種	招商滬局經手廣大輪船水脚佣金統計表（民國十五年）……………	236—237			
第十八種	招商滬局經手新江天輪船水脚佣金統計表（民國十五年）……………	238—239			
第十九種	招商局各船繳費統計表（民國十二年至民國十五年）……………	238—239			

# 第一編 公文

## 第一章 政府命令彙錄

中央執行委員會政治會議致張人傑等十一委員訓令

逕啓者本日第八十五次政治會議議決派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員除咨請國民政府任命外相應錄案函達請煩查照此致

張委員人傑

中央執行委員會政治會議

中華民國十六年四月三十日

國民政府致張人傑等十一委員訓令

逕啓者奉

委員會諭派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員除另發任命狀外仰先行通知等因奉此相應函達

查照此致

清查整理招商局委員張人傑

國民政府秘書處

中華民國十六年五月三日

國民政府致招商局訓令

政府命令彙錄

逕啓者奉

委員會諭查招商局爲吾國唯一航業機關成立以來爲官僚商蠹所把持最近又經傳宗耀祖斷局務獻媚軍閥若不積極清查整理不特大背爲國造產之政綱更無以遏止外輪內航之侵略茲經議決派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員除另發任命狀外仰先行通知招商局遵照俾得澈底清查積極整理等因奉此相應函達

查照此致

招商局

國民政府秘書處

五月九日

國民政府指令

天字第十六號

令清查整理招商局委員會

呈一件呈送宣言暨組織大綱辦事細則並預算表請核示由呈及附件均悉組織大綱應改爲條例即經核定公佈其辦事細則即按照條例分別修正呈報備查至所列公費預算表候令財政部核發可也仍將清理情形按月具報並仰知照此令附件存發

計抄發條例一份

中華民國十六年六月三日

中央政治會議上海臨時分會公函



清查整理招商局委員會報告書上冊

二

逕啓者據上海特別市黨部函轉江永輪船被難家屬呈請撫恤案到會經本會第二十次會議議決交清查招商輪船局委員會核辦相應檢同原件函達即希

查照爲荷此致

清查整理招商局委員會

中央政治會議上海臨時分會秘書處

附原函一件

五月十二日

中央政治會議上海臨時分會公函

逕啓者案據中國商船駕駛員公會呈請指令輪船招商總局解雇英籍職員改用國人以挽國權而利航業等語到會經本會第十六次會議議決交楊委員杏佛轉交清查招商局委員會相應檢同原件函達請煩查照辦理爲荷此致

楊委員杏佛

中央政治會議上海臨時分會秘書處

附原件

五月七日

中央政治會議上海臨時分會批示第七十號

批清查整理招商局委員會

呈一件爲呈報奉中央任命就職及一二兩次會議情形附送宣言及組織大綱辦事細則每月預算表各一份請鑒核示遵由

呈悉此批

五月卅一日

國民革命軍總司令部政治部公函第七號

逕啓者據中國商船駕駛員總會呈稱呈爲指令輪船招商局解僱英籍船員改用國人以挽國權而利航行事竊輪船招商局在我國爲唯一之航業公司不唯資本雄厚規模宏大且其建設歷史遠達半世紀以上蓋與日本之大阪商船會社同年產生今者大阪則雄飛孟進營業遍及全球以視招商局之偈促一隅航線不出國門者相去何止倍蓰此其間固自有其悠久之歷史與夫沿革之因仍同人等自惟薄劣雅不欲有所論列唯關於該局各船高級職員之僱用則不唯雀巢鳩占且久已太阿倒持此不僅同人等竊所痛心抑亦全國有心人所同引爲扼腕者在招商局成立之初中國航海人才無幾容不免借材異國爲一時權宜之計此雖難免於春秋賢者之譏然猶可不失通人委曲之諒奈何竟始終泄沓不自爲謀坐令喧賓奪主聽國權之永久旁落乎夫十年教育十年休養古之人聞有以治人國者矣會何以五十年之歲月而不能培植此二千許航海之人材雖有巧辯其何辭以解於國人不寧唯是民國初元北京交通部固有吳淞商船學校之設立此外更有各處水產之航海科唯以招商局受外人之威脅及離間致未能得其充分之援助於是商船學校終不能不歸於停閉而水產航海科等亦鮮有顯著之發展良以招商局居航業界領袖之地位其舉動措施爲其他各公司所瞻循故也唯同人等一方深惜所學之不用一方痛心國權旁墮之無日故始終不回素志向前奮鬪十餘年如一日所幸人心不死是非尙存而同人等終得在其他輪船公司逐步發展由見習而二副而大副而船長如是者蓋十數人其他任大二三副者又數十人於是招商局對於國人乃亦稍稍知所援用矣然在此時期帝國主義者對於國人航海人員其無理之壓迫傾軋恐嚇等等固無在不用其極同人等身受目擊感奮交併徒以軍閥當國呼籲無從故一切奮鬪抗爭均不能不由

同人等自任之今幸我革命軍與不數月之間已奄有江南全境全國統一亦不在遠此無他實我黨軍所揭之三民主義與夫打倒帝國主義策略深得人心使然也同人等爲黨部反英政策計爲國家體面計爲國家保存計爲免金錢外溢暨本身存在計均認對於現在招商局內之英籍僱員有即日解除僱約改用國人之必要（普通海員僱約可以二十四小時前通告解除之）故由會員全體一致通過用書面呈請鈞座指令招商局將現有英籍船員即日解僱改用國人一案此非同人等宅心偏小意存報復也實緣方今世界凡屬獨立之國家其對於本國商船之船長大副及司機之大車三職均不得由外人擔任此不僅事實如是抑且載之簡章勒成律令各國久已一致同人等縱不爲自身計甯不爲國權國體計而自甘緘默乎尤有進者一切海關之河泊司船船員海關巡艦之駕駛員沿海燈塔主管員以及長江南口之引港人員等等均須有待由航海船長中之拔擢使今日而不急起直追盡量任用國人實地從事訓練則異日即欲收回上列諸機關人才將何所自出乎况招商局居航業領袖之地位其外籍雇員又被英人占其十九使一舉而能解除其職務而易以國人則必能使全國耳目一新咸知我革命政府不但有辦事之決心且實有剔除積弊之魄力又咸知招商局之商人不唯明白大義且實贊襄政府之盛舉如此則外人又必咸知我國上下之一德一心實有不可輕侮者在則將來對於收回海關燈塔引港等機關亦必有迎刃而解事半功倍之效率此同人等所深望鈞座與以注意者也至或有謂中國航海人才無多將不敷分布者則同人等竊以爲過慮蓋祇本會會員已達六十餘人均係學校出身並均現任及曾任航海高級職務少則數年多且十餘年者此外又有中國駕駛員聯合會其會員二百餘人均出身實地經驗其久者已歷職數十年或

十數年不等其航海學術亦均有相當之程度至於司機則有輪船機師會其會員達三數百人即爲慎重起見必擇尤拔萃而用之其於招商一局似已綽有餘裕故同人等敢冒昧陳請果承俯允實行即可從速實地造就人才就同人之計畫不須十年一切外籍雇員均可絕跡於中國此實國人航界生死之關頭而不僅招商一局英籍雇員進退之問題也惟鈞座實利圖之等情查該總會所稱招商局應解僱英籍船員改用本國人員各情不無見地是否可行除批示外相應函請 貴會查照辦理見覆實級公誼此致  
清查整理招商局委員會

主 任吳稚暉

副主任陳銘樞

副主任劉文島

六月九日

### 中國國民黨中央執行委員會政治會議公函

逕啓者本月四日本會議第一百十一次會議議決添派何煥三爲清查整理招商局委員除咨請國民政府迅予添派并請令行招商局遵照暨函知何煥三同志外相應函達

貴會請

查照此致

清查整理招商局委員會

中央執行委員會政治會議

七月五日

### 國民政府指令

天字第一七五號



令清查整理招商局委員會

呈報工作情形祈鑒核訓示施行由

呈及附件均悉已交交通部審核矣附件存此令

常務委員 胡漢民

古應芬

伍朝樞

張人傑

七月廿九日

中國國民黨中央執行委員會政治會議公函

逕啓者案查

貴會奉命清查整理以來時逾三月前據呈報第一第二兩次會議及出席該局股東會情形暨報銷五月分辦公經費此外工作情形尙未據詳細呈報嗣據交通部呈稱關於該局各項問題疊據該局股東及民衆紛紛向部請求解決如予受理恐與清查整理委員會職權抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請核示等情到會經本會議第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等語函覆在案查清查整理招商局委員會之設原以該局積弊甚深非積極清查澈底整理不足以副本黨爲國造產之政綱而謀股東與社會之利益自應迅速進行以維航業經第一百廿一次會議議決催清查整理招商局委員會將清查整理事宜從速辦理完竣等語相應函達希即遵照辦理並將近日辦理情形先行呈覆查核爲要此致  
清查整理招商局委員會

中央執行委員會政治會議

八月十二日

地字第二五七號

國民政府祕書處公函

逕啓者現奉

委員會發下中央政治會議祕書處函復交通部長呈爲商辦輪船招商局各種問題應如何辦理一案經政治會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理請轉陳分別飭知函一件奉

諭由祕書處函和交通部及清查整理會等因除分函外相應抄同原件函達查照此致

清查整理招商局委員會

八月十二日

計抄送原函一件

附原函

逕復者案准貴處函稱奉委員會交交通部部長王伯羣呈爲商辦輪船招商局各種問題如予受理恐與清查整理委員會之職權相抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請指令示遵等由呈一件奉批提請政治會議解決等因相應鈔同原呈函請查照轉陳核議等由當經轉陳本會議提出第一百十九次會議議決商辦輪船招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等語相應錄案函達請轉陳查照并分別飭知爲荷此致  
國民政府祕書處

中央政治會議秘書處 十六年八月五日

國民政府秘書處公函

地字第三五三號

逕啓者奉

委員會交下中央政治會議秘書處函爲招商局清查整理各事宜概歸交通部辦理一案經議決函催清查整理招商局委員會從速將清理事宜辦竣餘仍依第一百九十次決議案辦理請查照等語奉

批函交通部及招商局清查整理委員會等因除遵照分函外相應抄同原函送請

查照此致

清查整理招商局委員會

計抄送原函一件

附原函

逕復者奉准 大函以奉

委員會交下交通部部長王伯羣呈一件請將招商局清查整理各事宜概歸該部辦理等由遵批提出政治會議等因准此當經提出本會議第一百二十一次會議並經議決函催清查整理招商局委員會從速將清查整理事宜辦理完竣餘仍依本會議第一百十九次會議決議案辦理等語查本會議第一百十九次會議決議招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等因業經函達在案茲經議決前因除函清查整理招商局委員會外相應錄案函覆希查照轉陳並函交通部遵照爲荷此致

國民政府秘書處

國民政府指令

中央政治會議秘書處  
天字第三四八號

令清查整理招商局委員會  
呈爲報銷清查整理招商局委員會六月份辦公經費造具總收支清單請鑒核備案由

呈件均悉准予備案件存此令

國民政府指令

九月二日  
天字第三四九號

令清查整理招商局委員會

呈一件爲呈報該會工作情形連同報告書總論送呈鑒核由  
呈及附件均悉已交交通部存查矣此令

九月二日

國民政府秘書處公函

逕啓者奉

委員會交下

貴會爲呈報工作情形並擬定整理股務辦法解決股權計畫及定期召集股東會方案繕錄報告書等件請鑒核呈一件奉  
批交交通部等因即經遵照轉送在案相應函達  
查照此致  
清查整理招商局委員會

十月五日

中國國民黨中央特別委員會祕書處公函

逕復者案准

貴委員會向本會呈費八月份收支總報銷清單一紙請鑒核備案等由當經

呈奉

常務委員批交監察委員除分函外相應錄批函達即希

查照此致

清查整理招商局委員會

中央特別委員會祕書處

十月六日

第一九四號

國民政府批

清查整理招商局委員會

呈一件呈報該會七月份辦公經費造具總收支清單請備案由

呈悉准予備案此批

常務委員汪兆銘

蔡元培

譚延闓

胡漢民

李烈鈞

十月廿六日

## 第二章 委員會宣言條例通告暨收支

### 報告

#### 國民政府清查整理招商局委員會宣言

輪船招商局爲我唯一之大規模航業機關創設在日本郵船會社之先五十年來絕少發展郵船會社之航線已遍布全球招商局則依然踟躕於長江及南北洋三航路公司之資產盡歸抵押股東之血本日趨萎縮長此因循必至航權皆歸外人股票盡成廢紙受其累者豈特公司之股東中華民國之國計民生皆將蒙無窮之損失衣食住行爲人民之四大需要故本黨 總理之民生主義及建國大綱皆以解決此四者爲首要國民政府既爲實現 總理之民生主義而設立對於此關係全國民生命脈之招商局自當力謀整頓救濟之道本委員會奉 中央政治會議及 國民政府之任命辦理清查整理招商局事宜當謹守 總理建設廉潔政府之遺教研求局務不振之癥結妥擬航業擴大之計畫以政府與人民之合作謀股東與社會之利益對公司之資產當力加保護原有之事業當督促維持股東及社會之意見當盡量容納本會委員均不支薪俸即辦公經費亦由政府撥給以示國民政府爲人民服務之精神至委員會之行動尤願受股東及社會之監督如委員中任何個人有受賄害公之事實者一經舉發證據確鑿爲黨紀國法所不容願受人民之裁判以定應得之懲罰所望全國人民與招商局股東共起指導羣策羣力挽已失之航權立民生之基礎不負國民政府清理之意實現 總理建國方略本委員會同人當努力爲革命的建設之前驅謹此宣言

#### 國民政府清查整理招商局委員會條例

##### 委員會宣言條例通告暨收支報告

一名稱 本委員會定名爲國民政府清查整理招商局委員會

二組織 本委員會以奉國民政府任命之清查整理招商局委員十一人組織之

三職員 本委員會設主任一人主持一切會務由委員互選出之常務委員三人分任總務秘書審計

四職權 本委員會之職權如下

一在清理期內監管招商局及其附屬機關之產業并維持其事業

二清查招商局及其附屬機關之賬目資產狀態歷年盈虧原因

三根據清查報告及國內外航業狀況與股東之意見擬定整理并

改組招商局計畫呈由國民政府核准施行

四執行并實現上項整理及改組招商局計畫

五任期 本委員會之任務以清查并整理招商局爲限一俟所擬改組計畫

實現本委員會應將所監管之該局資產及所維持之該局事業即

日移交改組後之負責機關管理

六經費 本委員會之辦公費由財政部核發

七附則 本條例由國民政府頒佈施行

#### 國民政府清查整理招商局委員會辦事細則

第一條 本委員會以奉國民政府任命之清查整理招商局委員十一人組織之

織之

第二條 本委員會設主任一人由委員互選出之主持一切會務對外爲本

委員會之代表並爲會議時之主席

第三條 本委員會設常務委員三人由主任指定之分別主持總務秘書審



計事務

第四條 本委員會開會無定期經主任或常務委員認為必要時或經委員三分之一以上之提議由秘書召集之以全體委員過半數之出席為法定人數

第五條 本委員會全體會議之職權如左

一 在清理期內監管招商局及其附屬機關之產業并維持其事業  
二 清查招商局及其附屬機關之賬目資產狀態與歷年盈虧原因  
三 根據清查報告及國內外航業狀況與股東之意見擬定整理并改組招商局計畫呈由國民政府核准施行

第六條 常務委員之職權如左

一 執行全體會議之決議案  
二 處理本委員會之經常事務  
第七條 常務委員為辦理清查整理及改組招商局事務之便利起見得設置左列三組聘任專家分任各該組事務  
一 總務組 二 秘書組 三 審計組

第八條 本委員會辦公費由常務委員編製預算經全體會議通過呈請國民政府核准由財政部核發

第九條 本細則經全體會議之通過並呈請國民政府備案施行

### 國民政府清查整理招商局委員會通告第一號

本委員會奉

中央政治會議及

國民政府委任辦理清查整理招商局事宜已於五月二十日開始行使職權並在法租界陶爾斐司路五十六號設立辦公處在本委員會清查該局帳目期內未便參入其他團體或個人執行同樣任務以一事權而利進行敬希各界公鑒

### 國民政府清查整理招商局委員會解職宣言

本委員會前奉

中央政治會議及

國民政府委任辦理清查整理招商局事宜自本年五月二十日開始行使職權以來經數閱月之工作其清查部份業已完竣各種報告除積餘產業公司內河招商輪船局等局部報告書早已製就先行呈報

政府外其餘均正在繕校整理中以便彙集付印一并呈報

政府至整理部份頭緒紛繁且範圍廣闊無論如何決非短時期內所能蒞事而本委員會全體委員均各有其他職務勢難長此兼顧故本委員會決定將整理範圍縮至最小限度但期此最小限度能澈底辦到則其餘整理問題均可迎刃而解至所定最小限度之範圍亦可略述其梗概股務關於公司主體而招商局自開辦以來從未有確實可靠之股東名冊其餘種種關於股務之記錄亦多異常簡略故本委員會特為之擬定關於整理股務之簿據格式十種另擬有簡要說明書一種希望招商局能實行之則股務之整理其成效不難立觀也其次招商局股東間最大之爭執厥惟股權問題擾攘多年迄無解決方法本委員會統籌全局折衷羣議參酌理論事實以為惟有採用累積票選法可以解決此項股權問題之糾紛蓋累積票選法盛行於美國因美國大實業公司往往有一二擁有極大部份股份之大股東獨權操縱公司業務

舊式限制股權方法不足以裁制之於是累積票選法乃應運而生其在美國固已風行一時因其確有解決股東間糾紛之功效也今招商局亦有特殊之大股東此與美國多數大規模之實業公司情形適相吻合是則採用累積票選法以解決招商局股權實屬最爲適當復次則爲招商局董事監察人改選問題查招商局董事會自民國十三年十一月一日改選以來本年正屆改選之期比來董事間抱消極態度者實居多數董事會議屢召不集局務無形停頓大局日形險惡故本委員會以爲亟宜按照本委員會所擬股東登記辦法及累積票選法召集股東會辦理改選爰擬訂召集股東會方案計辦法十條業已呈請 政府及交通部核示施行本委員會希望招商局股東不再放棄其應有之權利本同舟共濟之誼起而作亡羊補牢之謀招商局爲全國最大航業機關竭政府股東數十年之心力始有今日之規模乃因付託非人日瀕破產長此因循一切資產必皆入於外人掌握國民政府秉 總理民生遺教自當爲國民盡監護指導之責因特任本委員會爲之清查整理惟本委員會從根本上着想終希望招商局股東自身能從此奮起努力振作政府不過居於監督指導之地位勢難每事越俎而代庖此本委員會所以視整理股務解決股權爭執召集股東會改選董監三事爲整理及改組招商局之重大關鍵也此外本委員會復將根據清查所得並參照國內外航業狀況與股東之意見再妥擬一整理招商局計劃大綱以供後來負責者進行上之參考此項計劃大綱現已着手起草行將一併呈請 政府核示施行抑本委員會尙有欲鄭重聲明者回溯本委員會任職之初即發表宣言當謹守 總理建設廉潔政府之遺教行使職權至委員會之行動尤願受股東及社會之監督如委員中任何個人有受賄害公之事實者一經舉發證據確鑿爲黨紀國法所不容

委員會宣言條例通告暨收支報告

願受人民之裁判以定應得之懲罰際此本委員會結束之時特再鄭重聲明在過去數月之中本委員會中任何個人有膽敢受賄害公者請社會及股東具名負責臚列證據迅速舉發使之受應得之處分是所至盼其有匿名造謠欲藉攻擊 國民政府及本委員會以掩護其營私舞弊之組織者本委員會一經覺察其主使之入亦決不寬貸謹此宣言惟海內同胞共鑒之

國民政府清查整理招商局委員會委員張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆何煥三同啟

清查整理招商局委員會辦公經費第一次報銷

民國十六年五月份決算表

- 一收江蘇財政廳撥給本委員會五月份辦公經費洋一千七百元正
- 一支薪水夫馬費 四成給付 洋五百元正
- 一支房租房租 洋二百五十七元三角二分
- 一支電燈電話費 洋三十五元零二分
- 一支傢具 洋二百三十元七角三分
- 一支文具 洋八十二元八角四分
- 一支印刷品 洋一百四十二元二角六分
- 一支工資 洋十九元正
- 一支雜費 洋一百四十五元六角一分

共支洋一千四百十元零七角八分

收支兩抵結餘洋二百八十九元二角二分

清查整理招商局委員會辦公經費第二次報銷

民國十六年六月份決算表

清查整理招商局委員會辦公經費第四次報銷

一收上月份結存洋二百八十九元二角二分

民國十六年八月份決算表

一收上月份結存洋四百六十六元五角五分

一收江蘇財政廳撥給本委員會六月份辦公經費洋一千七百元正

一收江蘇財政廳撥給本委員會八月份辦公經費洋一千七百元正

一支薪水夫馬費 洋一千四百三十九元二角五分

一支薪水夫馬費 洋一千四百六十元正

一支房租房租捐 洋六十六元九角六分

一支房租房租捐 洋六十六元七角六分

一支文具 洋七元三角五分

一支電燈電話費 洋七元正

一支工資 洋二十七元正

一支文具 洋三元五角一分

一支雜費 洋十五元四角一分

一支印刷品 洋十七元一角

共支洋一千五百五十五元九角七分

一支工資 洋四十元正

收支兩抵結存洋四百三十三元二角五分

一支雜費 洋十五元九角八分

清查整理招商局委員會辦公經費第三次報銷

民國十六年七月份決算表

共支洋一千六百十元三角五分

一收上月份結存洋四百三十三元二角五分

收支兩抵結存洋五百五十六元二角正

一收江蘇財政廳撥給本委員會七月份辦公經費洋一千七百元正

清查整理招商局委員會辦公經費第五次報銷

一支薪水夫馬費 洋一千五百零八元正

民國十六年九月份決算表

一支房租房租捐 洋五十二元六角四分

一收上月份結存洋五百五十六元二角

一支電話電燈 洋三十五元五角八分

一收江蘇財政廳撥給本委員會九月份辦公經費洋一千七百元正

一支文具 洋十一元六角五分

一支薪水夫馬費 洋七百五十四元正

一支工資 洋二十四元正

一支房租房租捐 洋五十二元六角四分

一支雜費 洋三十四元八角三分

一支電燈電話費 洋六元二角九分

共支洋一千六百六十六元七角正

一支文具 洋六元二角七分

收支兩抵結存洋四百六十六元五角五分

一支工資 洋二十四元正

一支雜費

洋一百四十六元五角三分

共支洋九百八十九元七角三分

收支兩抵結存洋一千二百六十六元四角七分

清查整理招商局委員會辦公經費第六次報銷

民國十六年十月份決算表

一收上月份結存洋一千二百六十六元四角七分

一收回辦公處租屋頂費洋一百三十二元正

一收回辦公處陰歷十月份半個月房租洋二十五元正

一支薪水夫馬費 洋一百八十二元正

一支電話電燈費 洋四元三角九分

一支文具 洋四角

一支印刷費 洋二百零三元九角二分

一支工資 洋二十四元正

一支雜費 洋一百八十四元二角五分

共支洋五百九十八元九角六分

收支兩抵結存洋八百二十四元五角一分





## 第三章 委員會發出公文錄要

致輪船招商總局函 十六年五月十八日

逕啓者案奉 國民政府秘書處五月三日公函內開奉 委員會諭派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員等因奉此本委員會各委員現定於五月二十四日上午十時到 貴局與貴董事會諸公面商開始清查整理辦法相應函達即請 查照爲荷此致  
招商局董事會

呈中央政治會議文五月二十三日

爲呈報清查整理招商局委員遵 令就職並請核准委員會組織大綱及辦事細則並

批給辦公費用事竊查中華民國十六年四月三十日奉 鈞會訓令內開本日第八十五次政治會議議決派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員等因奉此遵於五月二日開第一次清查整理招商局委員會會議當互選張人傑委員爲主席並由主席指定楊銓楊端六李孤帆三委員爲常務委員分任總務審計秘書事務並通過委員會組織大綱五月三日奉 國民政府秘書處公函內開奉 委員會諭派張人傑蔣尊簋虞和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆爲清查整理招商局委員除另發任命狀外仰先行通知等因奉此相應函達查照等因奉此復于五月十一日開第二次清查整理招商局委員會會議通過宣言及辦事細則並議定辦公費用每月經常辦理招商局董事會

委員會發出公文錄要

公費定爲壹千柒百元臨時支出得經全體委員會會議之通過先行向上海財政委員會支用按戶據實向 國民政府報銷茲特附呈委員會擬定之清查整理招商局委員會組織大綱一件清查整理招商局委員會辦事細則一件伏乞 察核施行又附呈清查整理招商局委員會宣言一件清查整理招商局委員會每月經常辦公費預算表一件敬祈 鈞鑒其關於委員會辦公經費部份敬請核准並請 咨行 國民政府飭令上海財政委員會照撥應用除將奉 令辦理情形分呈 國民政府外理合據實呈請 鈞鑒訓示遵行謹呈  
中央執行委員會政治會議

呈國民政府文同前

呈總司令部文同前

致輪船招商局公函五月二十五日

逕啓者閱報得悉本埠現有一團體自稱曰商辦輪船招商局股東保持會監督委員會者於五月二十一日開會討論整頓招商局辦法討論結果分爲兩點(甲)整頓(乙)清查公推董授經爲整理委員長王亮疇爲清查委員長聘定徐永祚會計師爲清查員清查辦法從民國元年起清查賬目云云查本委員會奉 中央政治會議及 國民政府委任辦理清查整理招商局事宜業已開始清查 貴局賬目在案在本委員會行使職權期內未便參入其他團體或個人執行同樣任務以一事權而利進行相應函達請煩 查照爲荷此致  
招商局董事會

呈交通部文十六年五月二十六日

為呈報清查整理招商局委員遵 令就職組織清查整理招商局委員會並開始行使職權事竊查中華民國十六年四月三十日奉 中央執行委員會政治會議訓令內開本日第八十五次政治會議議決派張人傑蔣尊簋德和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆為清查整理招商局委員等因奉此遵于五月二日開第一次清查整理招商局委員會會議當互選張人傑委員為主席並由主席指定楊銓楊端六李孤帆三委員為常務委員分任總務審計秘書事務並通過委員會組織大綱五月三日奉 國民政府秘書處公函內開奉 委員會諭派張人傑蔣尊簋德和德郭泰祺陳輝德宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆為清查整理招商局委員除另發任命狀外仰先行通知等因奉此相應函達查照等因奉此復於五月十一日開第二次清查整理招商局委員會會議通過宣言及辦事細則並議定辦公費用每月經常辦公費定為壹千柒百元臨時支出得經全體委員會會議之通過先行向上海財政委員會支用按月據實向 國民政府報銷並委任徐廣德潘序倫兩會計師為常駐查賬會計師魏道明秦聯奎兩律師為法律顧問陳寶年為書記於二十日上午十時全體委員及職員到招商局開始行使職權與該局董事會會長李國杰副會長盛恩頤及董事莊清華陳翊周唐虞年等接洽到局辦公手續並自即日起在該總局及法租界陶爾斐司路五十六號設立委員會辦公處正式開始辦公除將奉 令辦理情形分呈中央執行委員會政治會議 國民政府 及總司令部外理合據實呈請 鈞鑒附呈清查整理招商局委員擬定之委員會組織大綱一件辦事細則一件委員會每月經常辦公費預算表一件各報所載委員會開始辦公記事一

件委員會宣言一件統祈

鑒核訓示遵行 鈞座於 總理民生主義交通政策研究有素此次出任艱鉅必能於最短期間促其實現深慶 黨國得人尙希 隨時指導俾免隸越不勝盼禱之至謹呈

交通部長王

呈中央政治會議上海臨時分會文同前

致招商局董事會函十六年五月廿八日

逕啟者案奉 中央政治會議上海臨時分會秘書處公函內開據上海特別市黨部函轉江永輪船被難家屬呈請撫恤案到會經本會第二十次會議議決交清查整理招商局委員會核辦等因奉此經本會第二次常務委員會會議議決交 貴董事會從優撫恤相應檢同原件錄案函達即希 查照辦理為荷此致

招商局董事會(附原函一件)

致滬局局長謝仲笙函十六年六月二日

逕啟者本委員會現擬澈底調查招商滬局營業記賬方法請 尊處先將各項賬簿以及各色單據名稱開一清單送交本委員會并希 將丙寅年 貴局全部賬簿檢齊以便本委員會隨時調閱為荷此致

招商滬局局長

謝仲笙先生

致積餘產業公司經理函十六年六月二日

逕啓者茲據敝委員會查賬會計師潘序倫面稱關於積餘產業公司方面有  
下列各點必須詢問明白俾利清查手續等因爲此據情轉詢務乞 貴經理  
將下列各項問題以書面詳覆一切實叙 公誼此致

積餘產業公司經理先生

(一) 據招商局會計科人員言積餘產業公司及招商局執業之地產其唯一  
之記載即爲已經交來審查之「局產」一本未知確否如尙有其他記載  
請即聲明

(二) 局產簿中除記載各項產業之契據件數外僅記其地基之面積畝數關  
于下列各要項均無記載不知另有記載詳明之房產簿否

(甲) 各項地產購進之原契價

(乙) 各項地產購進時各種費用

(丙) 各項房屋購進之原契價

(丁) 各項房屋購進時各種費用

(戊) 各項房屋建造原標價

(己) 各項房屋建造時各種費用

(庚) 各項基地之坐落四至圖樣及其他詳細說明

(辛) 各項房屋式樣層數間數圖樣及其他裝修設備之件數及說明

(三) 每處房產每屋或每間每月應收租金若干是否有詳細估定價格以作  
標準

(四) 苟無規定價格則每屋出租時其租價數目究由何人負責規定租價苟  
有增減等變動究由何人決定

(五) 外埠各分局將代收積餘公司房租匯滬時是否有詳細之報告分別應

收數已收數未收數預收數等項

(六) 對於逐月房租實收之數是否與應收之數互相比較

(七) 每月房租如實收之數與應收之數不符經理收款之人有詳明之報告  
說明其相差之原因否

(八) 外埠各項房屋租價苟有增減變更各分局向總公司有報告否外埠房  
客是否盡與公司訂結合同合同是否盡行交與本公司收存備查

(九) 各項房產實收租金與市面應收價格相差若干公司曾有調查估計等  
手續否

(十) 對於房屋轉租事項公司方面有調查報告否公司章程對於轉租有限  
止否

(十一) 公司方面嘗派常川監查人員赴外埠實地調查房產出租收租之情形  
否

(十二) 本埠房屋應行修理時辦理之手續如何有調查報告核准等手續否修  
理完竣時報銷付款之手續如何

(十三) 外埠房屋應行修理時辦理之手續如何有調查報告核准等手續否修  
理完竣時報銷付款之手續如何

覆汕頭招商分局蕭叔椒函十六年六月三日

逕啓者奉 委員會諭汕頭輪船招商局局長蕭叔椒來呈已悉據稱墊出鉅  
款尙未歸還赴汕輪船代代理妄施壓迫違背商情公理懇請秉公維持等  
情查此係該局內部爭執本委員會不便過問等因奉此相應函達即請 查  
照爲荷此致

汕頭招商分局

蕭叔椒先生

致積餘產業公司各位房客函十六年六月九日

逕啓者本委員會爲清查招商局積餘產業公司賬目起見不得不實地調查該公司管理房產之情形尊處所租房屋亦係該公司產業之一部份故特派員趨前查詢一切務希 賜予接洽爲荷此致

積餘產業公司

各位房客先生

致招商滬局謝仲笙函

逕啓者茲附上本委員會擬就之招商局各項收支統計表一紙請 逐項填寫數目從速 擲還爲荷此致

招商滬局

謝仲笙先生

復中央政治會議上海臨時分會函十六年六月十四日

逕覆者接奉 鈞會函開據上海特別市黨部函轉江水輪船被難家屬呈請撫卹案到會經本會第二十次會議議決交清查整理招商局委員會核辦相應檢同原件函達即希查照等因到會奉此經本會第二次常務委員會議決將原件函轉招商局董事會囑其從優撫恤相應函達即希 查照爲荷此致

致

中央政治會議上海臨時分會  
致招商總局營業科科长盛蘋臣函十六年六月十四日

逕啓者本委員會現擬調查招商總局與各分局營業上種種手續先請 尊處將歷年總局與滬漢津港粵五分局所訂關於包辦營業各項卷宗副本

送交本委員會以便參攷再上次歐戰期內租船一項收入甚鉅帳略雖可向

滬局覆核惟關於每次租船契約以及附帶文件等亦須同時檢閱即希

尊處將民國五年至八年此項租船契約一并送交本委員會爲荷此致

招商總局營業科科长

盛蘋臣先生

致招商局邵子愉科長函十六年六月十六日

逕啓者本委員會現擬調查招商總局與各分局營業上種種手續會函請營業科將歷年總局與滬漢津港粵五分局所訂關於包辦營業各項卷宗副本送交本委員會以便參攷再上次歐戰期內租船一項收入甚鉅帳略雖可向滬局覆核惟關於每次租船契約以及附帶文件等亦須同時檢閱故一併請營業科將民國五年至八年此項租船契約概行檢齊送交本委員會去後准營業科覆稱該科現任科長係十五年舊歷一月接辦營業科事所有以前各項案卷契約等件係前營業科長即現任會計科邵子愉科長兼領迭經函催迄未移交無從檢送等由前來准此相應函請

尊處速將前營業科保管之總局與滬漢津港粵五分局所訂關於包辦營業

各項卷宗副本等一併檢送本委員會爲荷此致

招商總局前兼營業科科长

邵子愉先生

覆招商局董事會函十六年六月十八日

逕復者接准 貴董事會公函 內開敝局召集臨時股東會原定三月二十五日嗣因屆期未足法定權數特行延展會期茲查股東掛號者日漸加多經敝董事會議決訂定陽曆六月二十五日即五月二十六日下午二句鐘仍在

愛多亞路聯華總會召集臨時股東大會除登報布告股東外相應奉達卽布查照爲荷等因准此經本日本會常務委員會會議議決在本委員會清查整理期內 貴局召集臨時股東會本委員會自當派員出席行使監督指導之職權相應錄案函達卽希 查照爲荷此致

招商局董事會

### 覆中央政治會議上海臨時分會函十六年六月二十日

逕復者接准 鈞會秘書處來函內開案准 國民革命軍總司令部秘書處轉來上海崔甦民函請委任蔣伯器清理招商局案一宗并擬批交清查招商局委員會等由經本會二十五次會議議決交貴會辦理相應檢同原件錄案函達卽希查照等因准此經本會第二次常務委員會會議議決蔣伯器委員已奉

中央政治會議及 國民政府訓令任命爲清查整理招商局委員會委員之一崔甦民之請求應毋庸議相應錄案函達卽希 查照爲荷此致

中央政治會議上海臨時分會

### 致招商局李會長函十六年六月二十二日

逕啓者本委員會現欲調查招商局各輪坐艙包辦客脚情形有面詢現任坐艙之必要查江華輪船坐艙李樸臣君在輪任事有年堪備諮詢卽請 閣下轉飭該輪坐艙李樸臣君子六月二十三日卽陰歷五月二十四日上午十時三十分親到招商總局本委員會辦公處談話以便面詢一切爲荷此致

招商局董事會會長李

### 致招商局董事會會長函十六年六月二十四日

逕啓者本委員刻正研究坐艙制之利弊查有江華坐艙李樸臣君昨曾一度

委員會發出公文錄要

前來談話茲本委員會欲向其索取江華輪船坐艙名下所僱用之全部職員侍役人等名冊及薪金工資表一份以資參攷卽請 閣下轉飭該輪坐艙李樸臣君從實造具不得虛浮朦混並限於五日內送交本委員會爲荷此致

招商局董事會會長李

### 覆中國商船駕駛員總會函十六年六月二十八日

逕啓者接准 中央政治會議上海臨時分會公函內開案據中國商船駕駛員公會呈請指令輪船招商總局解僱英籍職員改用國人以挽國權而利航業等語到會經本會第十六次會議議決交楊委員杏佛轉交清查招商局委員會相應檢同原件函達請煩查照等因准此復准 貴會來函相同前因經本委員會第三次常務委員會會議議決本委員會對於 貴會解僱英籍船員改用國人以挽國權而利航業之主張極表同情將來擬定整理並改組招商局計劃時將採納 貴會主張明定條文呈報政府聽候核辦除將 貴會來件存案備攷外相應函覆請煩 查照爲荷此致

中國商船駕駛員總會

### 覆中央政治會議上海臨時分會函十六年六月三十日

逕覆者案准 鈞會秘書處函開案據中國商船駕駛員公會呈請指令輪船招商總局解僱英籍職員改用國人以挽國權而利航業等語到會經本會第十六次會議議決交楊委員杏佛轉交清查招商局委員會相應檢同原件函達請煩查照辦理等因准此經本會第三次常務委員會會議議決本委員會對於中國商船駕駛員總會解僱英籍船員改用國人以挽國權而利航業之主張極表同情將來擬定整理並改組招商局計劃時將採納該會主張明定條文呈報政府聽候核辦除將此項議決案函知中國商船駕駛員總會外相



應錄案函達請煩 查照爲荷此致

中央政治會議上海臨時分會

覆國民革命軍總司令部政治部公函同前

覆中央政治會議上海臨時分會函十六年七月一日

逕啓者接准六月二十六日 鈞會秘書處公函囑抄錄江永輪船被難家屬通信地點茲查得該輪被難家屬代表通信地點爲開北虬江路新廣東街錦華坊十號即請查照爲荷此致

中央政治會議上海臨時分會

致招商滬局謝仲笙函十六年七月六日

逕啓者本委員會現欲查核歐戰期內租船水脚賬目即請

尊處將民國五年至八年全部租船合同水脚賬簿檢齊尅日送交本委員會

爲荷此致

招商滬局局長

謝仲笙先生

致陳伯肇函十六年七月六日

逕啓者本委員會現欲調查招商局購煤情形即請

尊處將歷次購煤合同檢齊送交本委員會以便查核爲荷此致

陳伯肇先生

呈國民政府文十六年七月七日

爲呈報清查整理招商局委員會工作情形仰祈 鈞鑒事竊查本委員會奉中央政治會議及 鈞府命令辦理清查整理招商局事宜業經將組織本委員會進行情形及擬定之宣言暨組織大綱辦事細則辦公經費預算表等件

呈報在案本年六月六日奉 鈞府天字第十六號指令內開呈及附件均悉組織大綱應改爲條例即經核定公布其辦事細則仰即按照條例分別修正呈報備查至所列公費預算表候令財政部核發可也仍將清理情形按月具報並仰知照此令等因奉此本委員會遵將辦事細則按照條例分別修正並將本委員會就職文件彙集專冊付印散發使一般社會及招商局股東辦事人等得以領會政府維護該局挽回航權之德意本年六月二十五日輪船招商局召集臨時股東會本委員會先期於六月二十二日召集全體委員會議決屆時全體委員出席行使監督指導之職權並擬定委員數人分別發表主張六月二十五日下午二時招商局股東借座上海英租界西藏路寧波同鄉會舉行臨時股東會本委員會除宋委員漢章因病請假郭委員泰祺因事不能到會外其餘委員均出席惟張主任人傑派沈仲毅爲代表錢委員永銘派胡初泰爲代表本委員會會先期撰定審查報告要略及對於整理股務限制股權之意見書二種文件付印又因虞委員和德欲陳述招商局營業失敗之原因故一併將該局職員名冊薪水表付印是日即在會場上將上述三種印刷品連同本委員會就職文件專冊散發於來會各股東開會後推李偉侯爲主席主席請政府委員發表意見當由潘委員宜之說明政府對於招商局之主張虞委員和德報告招商局營業狀況楊委員端六報告審查要旨楊委員報告方畢忽有股東王臻善者起立發言謂股東對於政府委員之盛意表示感謝惟今日之會係股東因欲討論招商局緊急局務而召集應請政府委員暫停報告以便騰出時間供股東討論局務云云當經各委員商議之下公推楊委員銓起立致詞謂政府委員到會原爲報告清查結果及政府維持航業之意今恐股東因政府委員在座或有所顧忌不能暢所欲言故決定立刻

全體退席俾股東可從長討論局務云云言畢全體委員即行退席至政府委員會退席後之臨時股東會議情形其大概已見翌日上海各報記載茲不贅所有一月來本委員會工作情形理合據實呈報附上國民政府清查整理招商局委員會審查報告要略一紙清查整理招商局委員會對於整理股務限制股權之意見書一紙招商總局職員名冊滬局職員名冊一紙抄錄各報登載關於招商局臨時股東會記事一紙統祈

鑒核訓示施行謹呈

國民政府

### 致招商局董事會公函十六年七月七日

敬啓者茲附上本委員會擬定之股東名簿格式一紙股票登記調查單格式一紙轉股冊格式一紙轉股單格式一紙即請 貴董事會照式付印尅日遵用如 貴董事會對於此項格式以爲尙有疑義欲圖修改者務請 委派正式代表於三日內到本委員會辦公處接洽以便討論修改格式如 貴董事會認爲並無疑意亦請 函復爲荷此致  
招商局董事會

### 呈中央執行委員會政治會議文 同七月七日呈國民政府

### 致交通部公函十六年七月九日 文

敬啓者案查本委員會奉 中央政治會議及 國民政府命令（同呈國民政府文）除分別呈報 中央政治會議 國民政府及 國民革命軍總司令部外相應函達請煩 查照此致

交通部長王

附國民政府清查整理招商局委員會報告（一）就職文件一冊

委員會發出公文錄要

清查整理招商局委員會審查報告要略一紙

清查整理招商局委員會對於整理股務限制股權之意見書一紙

招商總局職員名冊滬局職員名冊一紙

抄錄各報登載關於招商局臨時股東會紀事一紙

呈國民革命軍總司令部文同七月七日呈國民政府文

### 致招商局董事會函十六年七月九日

敬啓者本委員會現擬着手調查內河招商局營業狀況即請 貴董事會將最近三年所收到內河招商局營業報告帳略或其他報告文件一併檢齊送交本委員會以便查核爲荷此致

招商局董事會

### 致招商滬局局長陳作琴函十六年七月十二日

逕啓者本委員會前向 尊處索取歐戰期內租船合同全部迄今所收到之件計有租船合同十六份尙缺新大廣利同華致遠江通等五船合同共計五份務請檢出送下爲荷此致

招商滬局局長

陳作琴先生

### 致招商滬局謝仲笙函十六年七月十二日

逕啓者本委員會前向 尊處索取歐戰期內全部租船水腳賬簿業蒙 送來賬簿五十八冊惟查尙有江通輪船內辰丁巳戊午三年租船水腳賬簿未曾送來即請 檢出送交本委員會爲荷再關於租船各項重要開支及佣

金等項得各該項附屬單據方可證明用途希將此項單據一併檢齊送來以便查核爲荷此致

招商滬局局長

謝仲笙先生

致招商總局董事會函十六年七月十三日

逕啓者本委員會現正着手調查

貴局訂購煤勛經過情形所有近五年來購煤合同大部份業由陳伯肇君經手送來茲查得貴局於乙丑丙寅二年內向本埠盈豐煤號所購煤勛乙丑年二萬七千三百餘噸丙寅年七千七百餘噸左右按月繳貨想必另有合同業向主船科陳伯肇君及陳作琴君索閱據云均未經手保管希

尊處即於兩天內將該項合同檢交本會以便核對又查悉十五年(丙寅)

貴局與日商三井洋行所訂煤勛合同兩份現歸貴董事會李會長保管務請

一併交來是所切禱此致

招商局董事會

致盈豐煤號公函十六年七月十四日

逕啓者輪船招商總局前向

寶號訂購煤勛爲數極鉅查得該局在乙丑年訂購 寶號經手兩萬七千三百一十一噸丙寅年七千七百八十七噸按月繳貨本委員會現正在澈查該局用煤經過情形關於

寶號在乙丑丙寅兩年期內售與招商局煤勛每次繳貨日期價格以及有無合同等情請即日開一詳細單據送交本會以便查核如有該項煤勛合同亦請一併送來對核閱後即行交回事關公家調查責任重大務請

寶號從速照辦無任盼禱此致

盈豐煤號

經理先生

致招商局董事會會長函十六年七月十八日

逕啓者本委員會現欲調查招商局各方面辦事情形有面詢各部辦事人員之必要即請 貴董事長特飭招商局局長嚴子均君南棧棧長費鴻生君北棧棧長沈翊青君中棧棧長邵立坤君華棧代理二買辦杜元寶君楊家渡碼頭主任吳伯平君新江天輪船坐艙胡蘭蓀君等尅日至招商總局本委員會辦公處報到以便面詢一切爲荷此致

招商局董事會會長李

致招商局會計科科長邵子愉函十六年七月十八日

逕啓者刻據徐廣德會計師報告招商局會計科賬目內有謝衡應押款三筆合計元七萬五千餘兩德和票存一筆計元一萬五千兩等情即請

速將謝衡應戶通信處及德和通信處德和經理人姓名及通信處德和業主或股東姓名及通信處德和資本總額分別一一開列尅日送交本委員會爲荷此致

會計科科長

邵子愉先生

呈中央政治會議文十六年七月十九日

呈爲報銷清查整理招商局委員會五月份辦公經費造具總收支清單繕呈備案仰祈 鈞鑒事竊查本委員會各委員於本年四月三十日奉 鈞會命令辦理清查整理招商局事宜五月三日復奉 國民政府命令相同前因奉

此遵即組織清查整理招商局委員會規定每月經常辦公費爲一千七百元臨時支出得經全體委員會會議之通過先行向上海財政委員會支用按月據實向

國民政府報銷業經呈報在案本年六月六日奉 國民政府天字第十六號指令內開呈及附件均悉組織大綱應改爲條例即經核定公佈其辦事細則仰即按照條例分別修正呈報備查至所列辦公費預算表候令財政部核發可也仍將清查情形按月具報並仰知照此令等因奉此遵向江蘇財政廳領取到本委員會五月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會五月份收支總報繕具清單除分呈

國民政府及 國民革命軍總司令部備案外理合備文附呈敬祈

鑒核備案示遵謹呈

中央執行委員會政治會議

呈國民政府文同前

呈國民革命軍總司令部文同前

致招商滬局局長陳作琴君函十六年七月二十日

逕啓者本委員會查得招商局歷年信資收入均由滬局經手所有關於該項信資收入自壬戌至丙寅五年全部帳簿單據希即交來以便查核又局中担任郵運對於郵局方面當有書面契約亦請一併檢出送交本委員會爲荷此致

招商滬局局長

陳作琴先生

致王季梁先生十六年七月二十日

委員會發出公文錄要

逕啓者日昨由楊杏佛委員交來

台函一件報告化驗招商局煤樣成分本委員會對於 台端熱心輔助本委員會清查之進行深爲感激特此鳴謝即請

查照爲荷此致

王季梁先生

致招商局董事會會長函十六年七月二十日

逕啓者本委員會現需德和鹽號經理張東甫君前來談話即請轉知張君約其卽日到本委員會辦公處接洽爲荷此致

招商局董事會會長李

致裕昌煤號函十六年七月二十日

逕啓者本委員會查得輪船招商局長江輪船八艘及新江天輪船一艘所有用煤在民國十四五年份均由

寶號一家包辦不知此項包煤價格如何計算有無合同當時接洽係由招商

局何人經手即希

寶號於三日內一明白答覆爲荷此致

裕昌煤號

致交通部公函十六年七月二十一日

逕啓者案查本委員會各委員於本年四月三十日奉

中央執行委員會政治會議命令辦理清查整理招商局事宜五月三日復奉國民政府命令相同前因奉此遵即組織清查整理招商局委員會規定每月經常辦公費爲一千七百元臨時支出得經全體委員會會議之通過先行向上海財政委員會支用按月據實向

國民政府報銷業經呈報在案本年六月六日奉

國民政府天字第十六號指令內開呈及附件均悉組織大綱應改為條例即經核定公佈其辦事細則即按照條例分別修正呈報備查至所列公費預算表候令財政部核發可也仍將清理情形按月具報備查並仰照等因奉

此逕向江蘇財政廳領到本委員會五月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會五月份總收支報銷繕具清單除分呈中央執行委員會政治會議

國民政府及 國民革命軍總司令部備案外相應函達請煩

查照此致

交通部長王

致財政部公函同前

致江蘇財政廳公函同前

致上海公共租界臨時法院公函十六年七月二十二日

逕啓者敝委員會前因清查招商局帳目須與傅宗耀所設之祥大源五金號賬目核對當經聲請

貴院發諭調取現悉已經吊案之賬簿凡四十二本特即函請

貴院將收存之祥大源五金號賬簿四十二本交付敝委員會接收以資核對

至紉

公誼此致

上海公共租界臨時法院

致招商局會計科科長邵子愉函十六年七月二十二日

逕啓者本委員會現欲調取積餘產業公司全體職員名冊薪水表以資參考

即請

飭令該公司尅日抄錄送交本委員會爲荷此致

招商局會計科科長

邵子愉先生

致招商局董事會會長李函十六年七月二十二日

逕啓者本委員會現欲約華棧棧長楊輔臣張鶴年鄭雙善楊家渡棧棧長傅瑞銓新江天輪船稽查員吳鹿年征收員劉銀生前來談話即請

轉飭各該人員即日至本委員會辦公處報到聽候詢問一切爲荷此致

招商局董事會會長李

致招商局會計科科長邵子愉函十六年七月二十三日

逕啓者本委員會現欲約積餘產業公司職員方也廉君招商局公學職員錢琴一君前來談話即請

轉約方錢二君即日至本委員會辦公處接洽聽候詢問一切爲荷此致

招商局會計科科長

邵子愉先生

致盈豐煤號公函十六年七月二十八日

逕啓者本委員會會於七月十四日致

寶號函一件內開輪船招商總局前向 寶號訂購煤餉爲數極鉅查得該局

在乙丑年訂購 寶號經手兩萬七千三百一十一噸丙寅年七千七百八十七

噸按月繳貨本委員會現正在澈查該局用煤經過情形關於 寶號在乙丑

丙寅兩年期內售與招商局煤餉每次繳貨日期價格以及有無合同等情請

即日開一詳細單據送交本會以便查核如有該項煤餉合同亦請一併送來



對核閱後即行交回事關公家調查責任重大務請 寶號從速照辦無任盼禱等因至今已逾兩星期迄未接到 寶號答覆殊屬有碍本委員會清查之進行茲特再行函催限三日內一明白答覆不得再行遲延爲荷此致  
盈豐煤號

### 致招商局董事會公函十六年七月二十八日

逕啓者接准揚子江技術委員會接收改組委員會來函內開敝會所屬利農利商二小輪係供測量之用而泊於楊樹浦廣信路碼頭茲謀使喚便利起見擬假泊於招商局中棧碼頭用特函請如荷同意即希轉知該局應如何接洽之處并盼示復至緝公誼等因查此二小輪假泊於中棧碼頭不知與中棧營業有無窒碍應請

貴董事會議決見復爲荷此致

招商局董事會

### 致張彝仲函十六年七月三十日

逕啓者本委員會現欲調取招商內河機器廠賬簿以便查核該廠爲內河招商局附屬營業之一種例應一體受本委員會之清查整理茲特請

貴經理於三日內將該廠所有丙寅年份賬簿一律檢送本委員會聽候查核爲荷此致

內河招商局

張彝仲先生

### 致常熟招商內河分局函十六年七月三十日

逕啓者本委員會奉

國民政府之命清查輪船招商局帳目復因內河招商局與外河招商局關係

委員會發出公文錄要

密切故將內河招商局賬目一併清查惟該局帳目情形複雜非將分局帳目與總局賬目核對內容不易明瞭爲此尚函佈達請將

貴分局乙丑丙寅兩年份房綬章吳蓮生兩君包辦期內各項總清簿及歷年總結表即日寄交上海江西路六十二號潘序倫會計師查收一經檢核畢事當即將原來賬冊寄還不誤也專此布達即盼

惠復此致

常熟招商內河分局

### 致鎮江招商內河分局函全前

### 致江永輪船被難船員家屬會函十六年七月三十日

逕啓者接

貴會來函內開去年江永因孫逆裝兵被燬焚溺船員八十八人被難家屬屬集滬上籲求撫卹由虞洽卿杜月笙二先生雙方調停洽議解決每名酌給卹金一千元貴局担認五百元當付二百元爲被難家屬臨時急用其餘三百元之數再由貴局協同海員工會將該款存放銀行着被難家屬向銀行各自走領詳細辦法宣布於二月初四日申新各報迄今靜待多時招領無日家屬等迫於窘困無門請貸伏祈貴委員會審查該款有無撥出存放何處諸希亮察以示矜恤使無告悼民得延殘喘則造福無量矣此函懇等情查本委員會曾因此事向招商總局會計科詢問江永輪船被難船員家屬撫恤情形茲據該局會計科職員面稱江永被難船員議定每員撫卹洋五百元已經付出二百元交各家屬領去其餘三百元現因局中經濟困難容籌有的款再行發給云云除一面催促該局從速籌款將撫卹金餘數付清外合應函達即煩查照爲荷此致

江永輪船被難船員家屬會

致招商局董事會會長函十六年八月二日

逕啓者本委員會曾於七月十八日致函

貴董事長請轉飭招商局局長嚴子均君南棧棧長費鴻生君等尅日至本委員會談話查所約各員除招商局嚴局長外餘均已先後至本委員會談話惟嚴局長迄未見前來殊屬玩忽茲特再請

貴董事長轉飭該招商局局長限於三日內到本委員會辦公處報到聽候詢問一切不得再行遲延致妨礙本委員會清查之進行至叙公誼此致招商局董事會會長李

致揚子江技術委員會接收改組委員會函十六年八月二日

敬復者接奉

台函內開敝會所屬利農利商二小輪係供測量之用向泊於楊樹浦廣信路碼頭茲謀使喚便利起見擬假泊於招商局中棧碼頭用特函請如荷同意即希轉知該局應如何接洽之處并盼示復至叙公誼等因當即將 台函轉達招商局董事會請其議決見覆茲接該董事會復函據稱該局中棧碼頭係爲攬泊外海商船營業之用並無空閑餘地可供借泊所囑一節礙難遵辦云云相應函復請煩查照爲荷此致

揚子江技術委員會接收改組委員會

致招商局會計科科長邵子愉函十六年八月五日

逕啓者本委員會現欲清查仁濟和保險公司賬目照商辦輪船招商局股份有限公司章程第九章附屬代理機關項下第三十七條之規定仁濟和保險公司當然亦在本委員會清查整理範圍以內即希

執事先將該公司全部職員名單及薪水表開單送交本委員會爲荷此致邵子愉先生

復中國國民黨上海特別市黨部函十六年八月八日

逕復者准

台函內開撫恤江永輪被難家屬一事延宕已久應煩貴會迅予了結俾被難家屬不致流離實爲至要如已着手辦理並希將經過情形詳細見復爲荷等因查江永輪船被難船員家屬會最近函致本委員會請求審查招商局允給該家屬等之卹款除按照被難船員人數每名已付過二百元外尙有三百元有無撥出存放何處等情當經本委員會向局中查詰據會計科職員面稱所有局中允給之撫卹金本須照撥實因局中經濟困難一時無力支付容竭力籌措云云除一面督促該局從速籌款將撫卹金餘數付清並先行將經過情形通知該家屬會查照外相應函達請煩查照爲荷此致

中國國民黨上海特別市黨部

致祥大源五金號經理函十六年八月十三日

逕啓者本委員會現有奉詢請

執事於八月十六日上午十一時至四馬路外灘招商總局內本委員會辦公處接洽爲荷此致

祥大源五金號

經理先生

致積餘公司嚴品玉許駿發函十六年八月十三日

逕啓者茲據各方面調查報告所得謂內河招商機器廠賬簿却在積餘公司

賬房內即請

執事將該項賬簿檢送本委員會爲荷此致

嚴品玉  
許駿發 先生

致招商總局會計科科長函 十六年八月十三日

逕啓者本委員會現欲約仁濟和保險公司職員陸梧孫張慎卿陸春生三君前來談話即請 轉約陸君等於八月十五日七時至本委員會辦公處接洽爲荷此致

邵子愉先生

致交通部公函 十六年八月十六日

逕啓者案奉

中央政治會議訓示內開據交通部呈稱關於招商局股東及民衆紛紛向部請求解決如予受理恐與清查整理委員會職權抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請核示等情到會經本會議第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等因本委員會奉

命視事以來已有三月在此三月之中對於清查事宜業已大致就緒刻正在着手擬定整理計劃敢請

大部將所有收到招商局股東及民衆紛紛向

大部請求解決關於招商局各項問題之呈文全卷錄案示知以爲本委員會着手擬定整理招商局計畫時之參考蓋本委員會受任之初卽有宣言聲明對於招商局股東及社會之意見當盡量容納至今仍不敢或淪此志如大部對於解決招商局各項問題有

委員會發出公文錄要

高見發表則尤爲本委員會所極端歡迎者也相應函達請煩

查照

中央政治會議明令

迅予核辦見復至紉

公誼此致

交通部長王

呈中央政治會議文 八月十六日

爲呈復事案奉

鈞會八月十二日訓示內開案查貴會奉命清查整理以來時逾三月前據呈報第一第二兩次會議及出席該局股東會情形暨報銷五月份辦公經費此外工作情形尙未據詳細呈報嗣據交通部呈稱關於該局各項問題疊據該局股東及民衆紛紛向部請求解決如予受理恐與清查整理委員會職權抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請核示等情到會經本會議第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等語函覆在案查清查整理委員會之設原以該局積弊甚深非積極清查澈底整理不足以副本黨爲國造產之政綱而謀股東與社會之利益自應迅速進行以維航業經第一百廿一次會議議決催清查整理招商局委員會將清查整理事宜從速辦理完竣等語相應函達希即遵照辦理並將近日辦理情形先行呈覆查核爲要等因奉此竊查招商局有五十餘年之歷史有十八處之分局並有積餘產業公司仁濟和保險公司內河招商輪船局內河招商機器廠等四大附屬機關而各該機關內容腐敗迥出意料之外近復經傅逆宗耀及其黨羽之盤據內容益

不堪聞問清查整理決非極短時間所能成事茲附上清查招商局報告書總論一件所有本委員會奉

命清查工作情形已見該報告書中茲不贅所有清查未竣部份刻仍繼續工作調查所得容另製報告隨時呈報至關於整理部份刻亦已着手辦理業已擬定整理股務辦法並整理股份手續上必需預備之簿據十二種又對於該局股東間爭執最烈之股權問題亦已擬有解決方案容本委員會全體會議議決後再行呈請

核示遵行抑本委員會又有陳者自

鈞會第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理以來關於招商局各項問題本委員會迄未奉到交通部隻字公文之商權亦迄未見交通部派員前來接洽竊思本委員會與交通部同係政府機關同為黨國服務即因解決招商局各項問題而不免或有職權抵觸之處儘可和衷商酌辦理况重之以鈞會明令本委員會敢不謹恪將事本委員會刻已行文交通部請將所有該部彙據招商局股東及民衆紛紛向部請求解決關於招商局各項問題之呈文全卷錄案示知以爲本委員會着手擬定整理招商局計劃時之參考交通部如有高見發表尤爲本委員會所極端歡迎本委員會受任之初即有宣言聲明對於股東及社會之意見當盡量容納至今仍不敢渝此志也敬以附聞謹呈

中央執行委員會政治會議

呈國民政府文十六年八月十八日

爲呈報事本委員會接奉

鈞府秘書處地字第二五七號公函內開現奉

委員會發下中央政治會議秘書處函復交通部長呈爲商辦輪船招商局各種問題應如何辦理一案經政治會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理請轉陳分別飭知函一件奉

諭由秘書處函知交通部及清查整理會等因除分函外相應抄同原件函達查照等因奉此竊查本委員會會於八月十六日呈復

中央執行委員會政治會議公文一件文曰爲呈復事案奉

鈞會八月十二日訓示內開案查貴會奉命清查整理以來時逾三月前據呈報第一第二兩次會議及出席該局股東會情形暨報銷五月份辦公經費此外工作情形尚未據詳細呈報嗣據交通部呈稱關於該局各項問題疊據該局股東及民衆紛紛向部請求解決如予受理恐與清查整理委員會職權抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請核示等情到會經本會議第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等語函覆在案查清查整理委員會之設原以該局積弊甚深非積極清查澈底整理不足以副本黨爲國造產之政綱而謀股東與社會之利益自應迅速進行以維航業經第一百廿一次會議議決催清查整理招商局委員會將清查整理事宜從速辦理完竣等語相應函達希即遵照辦理並將近日辦理情形先行呈覆查核爲要等因奉此竊查招商局有五十餘年之歷史有十八處之分局並有積餘產業公司仁濟和保險公司內河招商輪船局內河招商機器廠等四大附屬機關而各該機關內容腐敗迥出意料之外近復經傅逆宗耀及其黨羽之盤據內容益

不堪聞清查整理決非極短時間所能蕺事茲附上清查招商局報告書總論一件所有本委員會奉

命清查工作情形已見該報告書中茲不贅所有清查未竣部份刻仍繼續工作調查所得容另製報告隨時呈報至關於整理部份刻亦已着手辦理業已擬定整理股務辦法並整理股份手續上必需預備之簿據十二種又對於該局股東間爭執最烈之股權問題亦已擬有解決方案容本委員會全體會議決後再行呈請

核示遵行抑本委員會又有陳者自

鈞會第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理以來關於招商局各項問題本委員會迄未奉到交通部隻字公文之商榷亦未見交通部派員前來接洽竊思本委員會與交通部同係政府機關同為黨國服務即因解決招商局各項問題而不免或有職權抵觸之處儘可和衷商酌辦理况重之以

鈞會明令本委員會敢不謹恪將事本委員會刻已行文交通部請將所有該部疊據招商局股東及民衆紛紛向部請求解決關於招商局各項問題之呈文全卷錄案示知以爲本委員會着手擬定整理招商局計劃時之參攷交通部如有高見發表尤爲本委員會所極端歡迎本委員會受任之初即有宣言聲明對於股東及社會之意見當盡量容納至今仍不敢渝此志也敬以附聞等語所有本委員會呈覆

中央執行委員會政治會議報告工作情形緣由理合檢同清查招商局報告書總論一份備文一併呈請

委員會發出公文錄要

鈞鑒訓示遵行謹呈

國民政府

致江永輪船被難船員家屬會函十六年八月十八日

逕啓者本委員會現有要事須與貴會商酌請

貴會派代表於八月十九日上午十時至四馬路外灘招商總局內本委員會辦公處談話爲荷此致

江永輪船被難船員家屬會

復國民革命軍東路軍前敵總指揮部函十六年八月廿

二日

逕復者接准

台函內開甯漢兩方業經合作長江航線亟應恢復用特函請貴委員會迅行督飭招商局尅日辦理以利交通並希見覆爲荷等因准此當經本委員會與招商局營業科盛科長商榷之下知招商局所有江輪除江華輪船正在修理外尙有江安江順江新江天江大江靖六艘刻在寧潭間應差未曾放還處此情況之下該局雖欲復航實際上亦無航可復爲此敬祈

鈞座設法將招商局所有江安等六艘尅日放還使該局得以遵命復航附上該局來函一件敬希

查照爲荷此致

國民革命軍東路軍前敵總指揮白

致招商總局會計科科長函十六年八月二十二日

逕啓者案查江永輪船被難船員撫卹金前曾由招商局向孫傳芳處領到洋陸萬元當扣去經手人佣金外實收到洋五萬八千元正除陸續支付被難船

員撫卹等費共計洋二萬九千八百廿二元二角外實存洋二萬八千一百七十七元八角此款暫由招商總局會計科保管不料竟被經手人挪用江永輪船被難船員家屬會再四呼籲請求撥付會計科均置之不問不聞孤兒寡婦呼號慘痛時逾半年延不解決言念及此曷勝感慨會計科負責人員此種行為豈特違背人道實屬目無法紀本委員會茲特限

執事於四十八小時內將前項卹金餘款籌措齊備報告本委員會以便轉知原調解人虞洽卿先生等秉公將該款按額分配各被難船員家屬如於八月二十四日下午四時本委員會尙未得到

執事滿意答復則本委員會爲維護被難船員家屬利益計惟有將本案移交上海臨時法院辦理幸希 注意爲荷此致

招商局會計科科长

邵子愉先生

致招商總局會計科科长函十六年八月二十三日

逕啓者頃接 覆函言江永輪船被難船員撫卹金餘款因被通商軋入往來賬致傳筱庵將款移交會計科時祇有賬單而無現洋云云殊不知通商所軋係招商局往來之款安能因招商局與通商往來糾葛而牽涉第三者之權利况此輩第三者均係嗷嗷待哺之孤兒寡婦而此項卹金又爲若輩資爲養命之款項耶來書又稱敝科但有會計之責並無分配之權江永被難家屬從未至敝科催領究竟此案歸何人繼續料理敝科毫無接洽並非置諸不問亦非延不解決云云查本委員會於受任之初即據上海臨時分會函轉江永輪船被難家屬呈請撫卹案到會經本委員會第二次常務委員會會議議決交招商局董事會從優撫卹即於五月廿八日錄案函達招商局董事會在案

執事係招商局董事之一且爲辦事董事之一何竟未知之耶抑知之而故作癡聾耶何對於本委員會五月廿八日致招商局董事會之函未見有何措施耶總之

執事係招商局辦事董事兼會計科科长對於保管江永輪船被難船員撫卹金餘款負有相當責任豈容推諉茲本委員會特再函請

執事查照本委員會八月二十二日致

執事之原函辦理如截至八月二十四日下午四時仍無滿意答覆則不得不將本案移交法庭辦理矣相應函達請煩

查照爲荷此致

招商局會計科科长

邵子愉先生

呈中央政治會議文十六年八月廿四日

呈爲報銷清查整理招商局委員會六月份辦公經費造具總收支清單繕呈備案仰祈

鈞鑒事竊查本委員會五月份辦公經費收支總報銷業經繕具清單於本年七月十九日向

鈞會及

國民政府報銷在案查本委員會續向江蘇財政廳領到六月份辦公經費洋壹千七百元當經陸續支用茲將本委員會六月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈

國民政府備案外理合備文附呈敬祈

鑒核備案示遵謹呈



中央執行委員會政治會議

呈國民政府文同前

致交通部公函十六年八月廿四日

逕啓者案查本委員會五月份辦公經費收支總報銷業經繕具清單於本年七月二十一日函請

大部備案在案查本委員會續向江蘇財政廳領到六月份辦公經費洋壹千七百元當經陸續支用茲將本委員會六月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈

中央執行委員會政治會議及

國民政府備案外相應函達請煩

查照爲荷此致

交通部長王

致財政部公函同前

致江蘇財政廳公函同前

致招商局董事會函十六年八月廿五日

逕復者接奉

大函以船舶溫司令任內所欠船租甚鉅向索未付函囑本委員會代爲催索等因查此項欠租敝會無案可稽當時租船亦並未接洽似難代爲催索務懇貴會直接向主管機關接洽辦理欠租清單一并附繳相應函復請煩查照爲荷覆請

招商局董事會

致祥大源五金號經理函十六年八月廿七日

委員會發出公文錄要

逕啓者本委員會現有奉詢請

執事於八月二十九日上午十一時到四馬路外灘招商總局內本委員會辦公處談話爲荷此致

祥大源五金號

經理先生

致交通部公函十六年八月二十九日

逕啓者案查本委員會於本年八月十八日會上國民政府呈文一件文曰本委員會接奉

鈞府祕書處地字第二五七號公函內開現奉

委員會發下中央政治會議祕書處函復交通部長呈爲商辦輪船招商局各種問題應如何辦理一案經政治會議決議招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理請轉陳分別飭知函一件奉

諭由祕書處函知交通部及清查整理會等因除分函外相應抄同原件函達查照等因奉此竊查本委員會曾於八月十六日呈復

中央執行委員會政治會議公文一件文曰爲呈復事案奉

鈞會八月十二日訓示內開案查貴會奉命清查整理以來時逾三月前據呈報第一第二兩次會議及出席該局股東會情形暨報銷五月份辦公經費此外工作情形尚未據詳細呈報嗣據交通部呈稱關於該局各項問題疊據該局股東及民衆紛紛向部請求解決如予受理恐與清查整理委員會職權抵觸否則事關航政又未便概行擱置應如何辦理請

核示等情到會經本會議第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部

儘可受理如與清查整理委員會職權相抵觸時可與該會直接商酌辦理等語函覆在案查清查整理委員會之設原以該局積弊甚深非積極清查澈底整理不足以副本黨爲國造產之政綱而謀股東與社會之利益自應迅速進行以維航業經第一百二十一次會議議決催清查整理招商局委員會將清查整理事宜從速辦理完竣等語相應函達希即遵照辦理並將近日辦理情形先行呈覆查核爲要等因奉此竊查招商局有五十餘年之歷史有十八處之分局並有積餘產業公司仁濟和保險公司內河招商輪船局內河招商輪船機器廠等四大附屬機關而各該機關內容腐敗迥出意料之外近復經傅逆宗耀及其黨羽之盤據內容益不堪聞問清查整理決非極短時間所能蕺事茲附上清查招商局報告書總論一件所有本委員會奉

命清查工作情形已見該報告書中茲不贅所有清查未竣部份刻仍繼續工作調查所得容另製報告隨時呈報至關於整理部份刻亦已着手辦理業已擬定整理股務辦法並整理股份手續上必需預備之簿據十二種又對於該局股東間爭執最烈之股權問題亦已擬有解決方案容本委員會全體會議議決再行呈請

核示遵行抑本委員會又有陳者自

鈞會第一百十九次會議議決招商局各種問題交通部儘可受理如與清查整理委員會職權抵觸時可與該會直接商酌辦理以來關於招商局各項問題本委員會迄未奉到交通部隻字公文之商榷亦迄未見交通部派員前來接洽竊思本委員會與交通部同係政府機關同爲

黨國服務即因解決招商局各項問題而不免或有職權抵觸之處儘可和衷商酌辦理况重之以

鈞會明令本委員會敢不謹恪將事本委員會刻已行文交通部請將所有該部彙據招商局股東及民衆紛紛向部請求解決關於招商局各項問題之呈文全卷錄彙示知以爲本委員會着手擬訂整理招商局計劃時之參考交通部如有高見發表尤爲本委員會所極端歡迎本委員會受任之初即有宣言聲明對於股東及社會之意見當盡量容納至今仍不敢渝此志也敬以附聞等語所有本委員會呈復

中央執行委員會政治會議報告工作情形緣由理合檢同清查招商局報告書一份備文一併呈請 鈞鑒訓示遵行等語所有本委員會清查招商局報告書總論除業經送交上海各報館發表外茲將原件檢取一份一併送請察閱備案相應函達請頌

查照爲荷此致

交通部長王

附清查招商局報告書總論一份

致江永輪船被難船員家屬會函十六年八月二十九日

逕啓者茲奉上江永輪船被難撫卹收支表一份即希

警收存照爲荷此致

江永輪船被難船員家屬會

呈中央政治會議文十六年八月三十一日

爲呈報清查整理招商局委員會工作情形並擬定整理招商局股務辦法暨解決股權爭執計劃及定期召集股東會方案繕錄報告書清單及說明書具呈仰祈

鑒核事竊查本委員會清查工作除一小部份外業已將次結束所有調查所

得之各項資料其大旨已見諸本委員會發表之清查招商局報告書總論中該件會於八月十六日備文呈報

鈞會及

國民政府在案並經送交上海各報館發表至各項分類報告書除清查內河招商輪船局報告書及清查輪船招商局積餘產業公司報告書二種業已製就發付油印茲連同清查招商局報告書目錄一份清查招商局各種統計表目錄一份併附呈敬請

鈞鑒外其餘各項分類報告書有業已製就正在繕校者有大體雖已成就尚須分條嚴格審查甄別取捨者尚有一二種因所欲調查之簿據受有關係方面之暗中阻撓延不送交本委員會查核致報告書尙未能完成者然本委員會總期於最短期間將清查工作一律結束此本委員會清查工作將次完竣之大概情形也至整理工作頭緒紛紜本委員會審慎考慮之下決定先從關於公司主體之股務方面着手因招商局從無確實可靠之股東名冊故與招商局董事會商榷之結果特行擬定關於整理股務之簿據格式十二種另擬有簡要說明書一種題曰招商局股務之整理辦法茲連同簿據格式十二種一併附呈本委員會又因招商局股東間最大之爭執厥惟股權問題歷年以來迄無解決方法近日交通部會呈請

國民政府謂關於招商局事宜該局股東及民衆紛向該部呈控各節應否受理等因雖經本委員會行文交通部請將該部收到關於招商局各項呈文抄錄全卷示知以爲本委員會擬定整理計劃時之參攷尙未得覆然據報紙所披露之呈文數種觀之則其所爭執者仍不外乎股權問題本委員會知招商局股權問題於未開股東會以前有先行切實解決之必要爰採用新大陸實

業先進國之美國對於大規模實業公司股權問題最新最良之解決方法決定招商局選舉董事監察人應適用累積票選法並擬定一文題曰招商局選舉董事監應採用累積票選法以說明本委員會之主張及累積票選法之意義與優點今將該件一併附呈敬請

鑒核若此項累積票選法得以實行則招商局大小股東均有選舉代表之機會而懸案經年聚訟紛紜愈接愈厲無法解決之招商局股權問題可得公平持久之解決於消除招商局股東間之隔閡促進招商局股東間之妥協當有殊効也又招商局董事會自民國十三年改選以來本年正屆改選之期且該局際此局務停頓生計垂絕之秋董事間門戶之見仍深董事會議屢召不集大局益形險惡本委員會以爲亟宜按照本委員會所擬股東登記辦法及累積票選法辦理改選爰特擬訂召集股東會方案計辦法十條另錄附呈敬祈鑒核即日施行則招商局大局幸甚中國航業幸甚溯自本委員會奉命視事以來已逾三月在此時期內所有清查工作大體已蕪事整理工作亦已擬定招商局股東登記方案解決股權辦法召集股東會方案凡此計劃均爲整理及改組招商局之重大關鍵政府如無後命本委員會擬請自招商局股東會正式開會改選董事監辦妥新任董事會正式成立視事之翌日起即行全體解職照本委員會所擬召集股東會方案之規定舉行股東會去今大約尚有四十日擬於此時期內一面督促招商局依照規定計劃改選董事監一面將根據清查報告並參照國內外航業狀況與股東之意見再妥擬一整理招商局計劃大綱上之

政府核准施行至整理招商局之詳細計劃如全局職員系統之規劃如會計制度之訂定如航業產業之具體整頓方法如附屬機關之整理刷新如棧務

清查整理招商局委員會報告書上冊

二〇

34

管理之改善如辦事人員之甄別凡此種種經緯萬端頭緒紛紜非短時間所能詳細規劃且貴在因事制宜隨時改革則又非本委員會於事前所能懸揣而一一爲之妥擬詳細辦法者也所有本委員會規定整理招商局各節是否有當理合具文呈請

鑒核訓示祇遵謹呈

中央執行委員會政治會議

附呈清查招商局報告書目錄一件

清查內河招商輪船局報告書一件

清查輪船招商局積餘產業公司報告書一件

清查招商局各項統計表目錄一件

招商局股務之整理辦法一件

招商局選舉董監應採用累積票選法一件

召集招商局股東會方案一件

關於整理招商局股務簿據格式十二種

呈國民政府文同前

致招商局公學邵校董函十六年八月三十一日

逕啓者本委員會現欲清查招商局公學帳目即請

執事轉知校中負責人員將招商局公學賬目尅日送至江西路六十二號潘

序倫會計師事務所以便檢查爲荷此致

招商局公學校董

邵子榆先生

致交通部公函十六年九月二日

逕啓者案查本委員會於八月三十一日會上

中央執行委員會政治會議呈文一件文曰爲呈報清查整理招商局委員會工作情形(中略)鑒核訓示祇遵等語所有本委員會清查招商局各項分類報告書目錄等共計八件一併奉呈送請

警閱備案相應函達請煩

查照爲荷此致

交通部長王

附件同上

十六年九月八日

致招商局營業科函

逕啓者案查

貴局所有職員名單薪水表除總局滬局暨上海各碼頭棧房及新江天輪船甯波分局等業經先後送到外其餘各分局等處迄今尙未送到務請

貴科通知各分局暨各輪船從速造就尅日彙齊送交本委員會以便查核爲

荷此致

招商局營業科

呈中央政治會議文十六年九月十四日

呈爲報銷清查整理招商局委員會七月份辦公經費造具總收支清單繕呈

備案仰祈

鈞鑒事竊查本委員會六月份辦公經費收支總報銷業經繕具清單於本年

八月二十四日向

鈞會及

國民政府報銷在案查本委員會續向江蘇財政廳領到七月份辦公經費洋

一千七百元當經陸續支用茲將本委員會七月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈

國民政府備案外理合備文附呈敬祈

鑒核備案示遵謹呈

中央執行委員會政治會議

呈國民政府文同前

交通部公函十六年九月十四日

逕啓者案查本委員會六月份辦公經費收支總報銷業經繕具清單於本年八月二十四日函請

大部備案在案本委員會續向江蘇財政廳領到七月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會七月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈

中央執行委員會政治會議及國民政府備案外相應函達請煩

查照爲荷此致

交通部長王

致財政部公函同前

致江蘇財政廳公函同前

致江永輪船被難船員家屬會函九月十五日

逕復者接准

來函內開前蒙貴會允許向招商局領取恤金並抄帳一份時越兩星期仍未領出如有確定日期請即示復當派代表協同虞君前來收領以便分給等因查此項撫恤金日前據招商局董事會李會長面稱該款業經如數備齊云云

委員會發出公文綠要

即請

貴會迅即協同虞君尅日到局領取以便分配各被難船員家屬相應函復即

希

查照爲荷此復

江永輪船被難船員家屬會

致上海特別市公安局十六年九月二十日

逕啓者敝會奉

國民政府命令設立專爲清查整理招商局一切事宜茲因清查招商局帳簿有涉及其附屬內河機器廠之處前經函囑內河招商局交帳備查詎該廠帳房方也廉忽然遠逸經內河招商局經理張恩銘登報囑其出面料理仍杳無消息似此匿帳潛逃顯係規避澈查妨礙敝會清查職務查該內河機器廠設在浦東應屬

貴局管轄爲亟請

貴局通飭各區並移知租界捕房一體協緝務獲解案以便懲究事關重要並祈迅賜辦理至緝公誼此致

上海特別市公安局

呈國民政府文十六年九月二十八日

呈爲報銷清查整理招商局委員會八月份辦公經費造具總收支清單繕呈備案仰祈

鑒核事竊查本委員會七月份辦公經費收支總報銷業經繕具清單於本年九月十四日向鈞府及

中央執行委員會政治會議報銷在案查本委員會續向江蘇財政廳領到八月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會八月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈

中央特別委員會備案外理合備文附呈敬祈

鑒核備案示遵謹呈

國民政府

呈中央特別委員會文同前

致交通部公函十六年九月二十八日

逕啓者案查本委員會七月份辦公經費收支總報銷業極繕具清單於本年

九月十四日函請

大部備案在案查本委員會續向江蘇財政廳領到八月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會八月份收支總報銷繕具清單一紙除

分呈

中央特別委員會及

國民政府備案外相應函達請煩

查照爲荷此致

交通部長王

致財政部公函同前

致江蘇財政廳公函同前

呈國民政府文十六年十一月一日

呈爲報銷清查整理招商局委員會九月份辦公經費造具總收支清單繕呈

備案仰祈

鑒核事竊查本委員會八月份辦公經費收支總報銷業極繕具清單於本年九月二十八日向

鈞府及

中央特別委員會政治會議報銷在案查本委員會續向江蘇財政廳領到九月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會九月份收支總報銷繕具清單一紙分呈

中央特別委員會備案外理合備文附呈敬祈

鑒核備案示遵謹呈

國民政府

呈中央特別委員會文同前

致交通部公函

逕啓者案查本委員會八月份辦公經費收支總報銷業極繕具清單於本年九月二十八日函請

大部備案在案查本委員會續向江蘇財政廳領到九月份辦公經費洋一千七百元當經陸續支用茲將本委員會九月份收支總報銷繕具清單一紙除分呈中央特別委員會及

國民政府備案外相應函達請煩

查照爲荷此致

交通部長王

致財政部公函同前

致江蘇財政廳公函同前

## 第四章 委員會收到文件選錄

汕頭輪船招商局蕭叔椒來呈五月二十日到

呈為墊出鉅款尚未歸還赴汕輪船軫付代理妄施壓迫違背商情公理懇請秉公維持以保職業事竊叔椒繼承辦理汕頭招商局局長職務已歷兩代自揣對於汕埠營業靡不極力競進是以成績比較有加而無減料理船務有功而無過情因敝局輪船一切坐艙多不到船理事致所裝客貨抵埠之後殘欠居多照船務定章船上殘欠客貨自應由船負責理賠奈敝局向例因坐艙不在船之故所有船上欠貨由船交棧之後簽單存據概由分局代為理賠計汕頭分局自乙丑年四月起至丙寅年七月半止共代各輪墊出賠償款三萬八千餘兩又代總局墊出船員薪工及船用局用共一萬四千餘兩均經逐期報告敝總局在案乃營業科長盛蘋臣徇各輪坐艙情面不按照定章辦理始則為不公平之議壓迫叔椒將代各輪墊出賠償之款以四折歸還叔椒驟受此鉅大虧損情實難堪不肯遵照正在向敝總局董事會呈請勒令各輪須如數歸還之際而盛科長因此拂意竟以一人之私見妄施壓迫主張將開汕之輪付託宏發號代理並要汕局交出棧房十八間付與代理人接管雖董事中有主持公道者奈盛科長先有成見執意逕行付思叔椒辦理局務毫無錯處今對於代墊鉅款尚未歸還而妄將局輪付託代理似此橫施壓迫實於商情公理均屬違背迫得據情瀝陳

鈞會伏乞

賜予維持函致敝總局取銷代理仍舊將往汕之輪為叔椒主辦並將所有代墊各款尅日如數理還以維營業而昭公道不勝急切待命之至謹呈

委員會收到文件選錄

清查整理招商局委員會鈞鑒

計粘呈敝總局董事會呈文二件

汕頭招商局局長蕭叔椒

招商總局董事會李國杰來函五月廿七日到

逕復者接准

台函內開閱報得悉本埠現有一團體自稱曰商辦輪船招商局股東保持會監督委員會者於五月二十一日開會討論整頓招商局辦法討論結果分為兩點(甲)整頓(乙)清查公推董授經為整理委員長王亮疇為清查委員長聘定徐永祚會計師為清查員清查辦法從民國元年起清查賬目云云查本委員會奉

中央政治會議及

國民政府委任辦理清查整理招商局事宜業已開始清查貴局賬目在案在本委員會行使清查職權期內未便參入其他團體或個人執行同樣任務以一事權而利進行相應函達請煩查照為荷等因敝會當將函轉達敝局股東臨時監督委員會茲據復稱接准來函並國民政府清查整理招商局委員會一函查監督委員會係保持會產生保持會係股東臨時結合其性質係為幫助董事會清查整理以期航業發展為主旨且俟股東大會開會即行取消本屬一種臨時過渡辦法現奉中央政治會議及國民政府委任清查整理委員業已到局開始清查於清查期內本會當然不為同樣之任務特此奉復即希查照轉致為荷等語相應據函轉達即希查照為荷此致



清查整理招商局委員會

招商總局董事會長李國杰啓

中國商船駕駛員總會來函六月六日到

執事先生大鑒敬啓者滬埠爲我國海運總匯之區招商局復爲華商航業巨擘祇以經營不善致陷今日之腐敗地位自當局主張清查整理

諸公卽首膺其選具徵

鴻猷碩德允孚衆望

賢勞主持澄澈有日敢爲前途得人賀惟當茲進行開始之際同人爲中國商船駕駛人員在駕駛而言駕駛敢進一言祈

垂察之查招商局船舶中所用高級職員已全爲外人佔據不唯雀巢鳩佔且

久已太阿倒持此不僅同人竊所痛心抑亦全國有心人所同引爲扼腕者也

在招商局成立之初中國航海人才無幾容不免借材異國爲一時權宜之計

此雖難免於春秋賢者之譏然猶可不失通人委曲之諒奈何始終泄沓不自

爲謀坐令喧賓奪主聽國權之永久旁落乎夫十年教育十年休養古之人聞

有以治人國者矣曾何以五十年之歲月而不能培植此二千許之航海人材

雖有巧辯其何辭以解於國人不寧唯是民國初元北京交通部固有吳淞商

船學校之設立此外更有各處水產之航海科唯以招商局受外人之威脅及

離間致未能得其充分之援助於是商船學校終不能不歸於停閉而水產航

海科亦鮮有顯著之發展良以招商局居航業界領袖之地位其舉動措施影

響於同人者至鉅也惟同人一方痛心國權旁墮之無

日始終不回素志向前奮鬥十餘年如一日所幸人心不死是非尙存而同人

終得在其他輪船公司逐步發展由見習而二副而大副而船長如是者已有

十數人其他任大二三副者又不下數十人於是招商局乃稍變其謝絕國人

之旨略知援用然在此時期中帝國主義者對於國人航海人員其無理之壓

迫傾軋恐嚇等等固無在不用其極同人身受目擊感奮交併徒以軍閥當國

互相勾結呼籲無從故一切奮鬥抗爭均不能不由同人自任之今幸我革命

軍興奉三民主義以掃蕩帝國主義與軍閥之狼狽爲奸毅然將招商局五十

年來污暗黑幕一舉而廓清之是起死回生一線改造新機已復萌芽同人爲

黨部反英政策計爲國家體面計爲國家保存計爲免金錢外溢計暨爲本身

存在計認爲清查整理招商局應有卽日解除英籍船員僱約改用國人之規

定(普通海員僱約可於二十四小時前通告解除之)業由敝會提出議案全

體一致通過祈

貴會俯念茲事關係國家大計除列入清查整理範圍之內并須明定條文尅

日施行此非同同人宅心偏小意存報復實緣方今世界凡屬獨立國家其對於

本國商船船長大副及司機之大車三職均不得由外人担任不僅事實如此

且載之簡章勒成律令各國久已一致同人縱使受僱外人不爲自身計甯不

爲國權國體計而自甘緘默乎尤有進者一切海關之河泊司船舶指船員海

關巡艦之駕駛員沿海燈塔主營員以及長江南口之引港人員等等均須有

待由航海船長中拔擢使今日而不急起直追盡量任用國人實地從事訓練

則異日卽欲收回上列諸機關人才將何所自出乎况招商局既居航業領袖

地位其外籍僱員又被英人佔其什九使一舉而解除其職務而易以國人必

能使全國耳目一新咸知革命政府不但有辦事之決心且實有剔除積弊之

魄力又咸知招商局商人不唯明白大義復實贊襄政府之盛舉如此則外人

又必咸知我國上下之一德一心終有不可輕侮者在將來對於收回海關燈

塔引港等等機關亦必有迎刃而解事半功倍之效此同人所深望

貴會在此堅決一舉也如謂中國航海人才無多將不敷分布者則同人竊以爲過慮蓋祇本會會員已達六十餘人均係學校出身並均現任及曾任航海高級職務少則數年多且十餘年者此外又有中國駕駛員聯合會會員二百餘人均出身實地經驗其久者已歷職數年或十數年不等其航海學術亦均有相當之程度至於司機則有輪船機師會會員達三數百人卽爲慎重起見必擇尤拔萃而用之其於招商局一局似已綽有餘裕故同人敢於冒昧陳請果承

貴會採取實行卽可從速造就人才就同人計劃不須十年一切外籍僱員均可絕跡於中國此實國人航界生死關頭更不僅招商局一局英籍僱員進退問題也至同人所陳各情多係根據各國通行航海規章及慣例爲局外人所鮮知其他各節亦屬個中實情惟

貴會實利圖之端肅敬請

公安并候

台示

中國商船駕駛員總會謹啓

江永輪船被難家屬來函六月十一日到

清查招商局委員會鈞鑒逕啓者逃聞江永被焚賑恤家族一案已由政治分會轉交

貴會辦理不勝禱祝鄙人等卽屬被難家屬代表會因該案屢謁

鈞會咸因不值未荷接見竊以

鈞會公事甚忙但鄙人等更以切已關係一日不解決則憂心如擣寢饋難安

委員會收到文件選錄

理合具此緣由奉陳敬祈

指定時期地點俾得遍謁面陳一切至爲切盼此請

鈞安

李南軒

被難家屬 莫若水 同 啓

楊文林

招商總局董事會李國杰來函六月十七日到

逕啓者敝局召集臨時股東會原定三月二十五日嗣因屆期未足法定權數特行延展會期茲查股東掛號者日漸加多經敝董事會議決訂於陽歷六月十五日卽陰歷五月二十六日下午二時仍在愛多亞路聯華總會召集臨時股東大會除登報布告股東外相應奉達卽祈查照爲荷此致

清查整理招商局委員會

招商總局董事會李國杰啓

招商局五碼頭加薪運動聯合會來函六月二十三日

逕啓者年來百貨昂貴生計日艱故目下衣食住三者較諸十年前已不知增至若干倍從而滬上一隅更高出若干倍同人等所得之工資依然如故處此環境之下實有不獲已之苦衷爰于六月二十三日向總局提出最低要求能否博其容納尙不得而知故特上函懇請貴會出而援助冀得玉成使同人等得安心工作而免他顧之憂不勝感戴之至茲附上要求條件一份尙希

台察此致

清查整理招商局委員會

招商局五碼頭加新運動聯合會啓

附錄要求條件如左

- (一)承認工會有代表職工之權
  - (二)增加工資規定工資額如左
    - (甲)(職員)二買辦八十元三買辦六十元正賬房六十元副賬房五十元棧員正手四十元副手三十五元普通三十元
    - (乙)(太理)正手八十元副手六十元三手四十五元普通三十元
    - (丙)(學生)十元(三年後應以職員計算)
    - (丁)(工人)堆裝及跑碼頭正手四十元副手三十五元普通三十元出店二十五元帶纜水手正手四十元副手三十五元普通三十元巡丁正手三十五元副手三十元(以上膳宿均由公司供給)
    - (戊)每年加薪一次由雙方酌定之
  - (三)要求八小時工作制工作時間如上午八時至十二時下午一時至五時
  - (四)星期工節日工及夜工均加工資如下星期日及節日半天一元全天天二元(工作時間與平日同)夜工半夜一元全夜二元時間上半夜七時至十一時下半夜一時至五時
  - (五)各碼頭不得僱用無工會證之職工
  - (六)不得無故開除職工若開除職工須向工會協商
  - (七)凡職工因工作而死傷者公司應優給撫恤金撫恤金數目視情形酌定之最低三百元
- (八)職工在疾病時公司須負責醫治工資照給
  - (九)要求花紅全體職工須得贏餘總額十分之一每年分派
  - (十)每年年終須給雙工資一月
  - (十一)職工每年應有假期一月(病假不在此例)倘全年不告假者應另給薪水一月
  - (十二)改良一切膳宿之設備
  - (十三)要求局方供給各碼頭工會所並每月津貼用費各五十元
  - (十四)不得以介紹人之關係而行其種種不平等待遇以上條件均現時最低要求將來或以社會情形之變遷有所更改

招商總局董事會李國杰來函六月二十四日到

逕啓者敝局召集臨時股東會原定會場地址在愛多亞路聯華總會業經將開會日期奉達

貴會在案茲查該處地點不甚寬大而此次股東領取入場券者較多恐坐位不敷特改借西藏路甯波同鄉會爲會場除即日登報布告股東外合再奉布即祈

查照爲荷此致

清查整理招商局委員會

招商總局董事會李國杰啓

邵子愉來函六月廿九日到

敬復者接准六月十六日

來函以義鑿昔年會兼領營業科科長囑將歐戰時本局租船合同及附帶文卷檢送查閱并將總局與滬津漢港粵五局營業文件案卷一併檢送等云祇

悉之下查民國五年至八年係唐鳳墀鄭陶齋二君先後主任其租船及屬於營業事宜均由滬局長隨時面承辦理並無書面文件除已囑滬局將租船合同檢送

貴會並由敝同事口頭答復外茲再將歷來組織情形敬為

貴會略道其詳查本局向抱減政主義數十年以還所謂總局者祇總帳房文案房兩處均每處不滿十人而已而營業主船事宜完全包納於滬局故滬局有包額包繳之規訂與外埠分局大致一律宣統初年董事會成立並仿照日郵章程以董事三人分兼會計營業主船三科即以總帳房改稱會計科施祿生先生任科長其營業主船兩科即以滬局局長唐鳳墀先生兼營業科長以滬局大寫陳輝廷先生兼主船科長均在滬局辦事未另設營業主船部份也迨甲寅年總滬局改章唐陳兩科長始遷入總局分設營業主船部份並就滬局同事調派數人作為兩科科員均不新添一人蓋謹守成章不欲舖張其事其營業科日行工作不外乎稽查核對抄錄登記數種而帳款收數自有會計科清冊為憑至文件案卷其對於局內者以科長直轄滬局則概由滬局號信附復附報其對於局外者以科長兼領董事則概由秘書處另繕另復而營業科並無另有檔案也唐鳳老作古鄭陶老繼之陶老故後義鑿以會計科長兼承其乏蕭規曹隨悉仍其舊自甲子年股東大會實行董事制取消三科名義另設兩辦事董義鑿結束之餘正擬另訂妥章分別整理不意賤體衰弱一病幾殆越年又奉董事會決議仍須恢復三科公舉盛頌臣先生為營業科科長盛科長特設部份振刷一新並擬有辦法通過施行在案彼時舊部份早經中斷舊同事又未留用所幸文件案卷對內有號信房之信底對外有祕書處之檔案既公開而公存不移交而移交茲承 尊囑率布一一統希

委員會收到文件選錄

垂察為荷此復  
清查整理委員會

許崇灝來函六月卅日到

邵義鑿謹啓

伯器先生偉鑒趨候數次均遇公出未得晤談至為悵悵日前招商局召集股東臨時會議瀨以廣東股東代表資格到場與會開會之後盛氏即提議改正股權主張一權一股討論再三爭持甚久以其人數衆多遂致通過查原訂章程第十二條本公司股東之議決權選舉權按股戶規定如左  
一 股至十股每股為一權十一股至百股每五股為一權百零一股至五百股每十股為一權五百零一股以上每廿股為一權此為民國十三年所擬之章程尚未實行今仍沿用前清宣元所列股權計算如下十一股至百股每二股為一權百零一股至五百股每三股為一權五百零一股至無限股每五股為一權以上所訂辦法原為防止大股東之壟斷雖然雖經如此限制而每次會議均為盛氏占得優勢以其股份最多故也因此招商局永為盛氏所把持其他散股股東無有過問之權如廣東所舉董事有如伴食者無論其辦理如何腐敗無權糾正以其人衆勢大非其敵也此次會議之前盛氏即主張一  
一 共請律師數人到場力爭不已適清查整理委員亦有一股一權之主張於是盛氏更有所藉口復利用反革命之名詞壓迫反對者（說是政府委員主張一股一權反對者即以反革命論）因此無人再與辯論以致通過此後招商局必全部落於盛氏一家之手航業前途更不可救藥矣從前該局選舉常例廣東香港股東（共萬餘股）持票至廣東香港之招商分局由各該分局驗股後發給選舉票與決議票相沿數十年並無異議故未更改盛氏於此次開會

之前即有不滿意於由各省分局驗股發票之辦法主張外省股東亦須持股票到上海總局查驗後蓋章始得領取選舉票及決議票之語而今清查委員亦適有印鑑辦法之規定適與盛氏之要求相合如此辦法實行則廣東股東及上海以外小股東之選舉及議決權無形中均被駁奪而股權祇有盛氏一家所獨有何者因廣東股東多係散股散處四鄉若由鄉到省路途不遠路費不多尙可不因惜此小費而犧牲其股權若須持股票至上海總局驗看則每人來往一次需用川資旅費約百餘元百股以上之股份每年所得股息尙不及此數勢必裹足不前小股東更無論矣如此則招商局永爲盛氏一家所獨占而廣東一萬餘股之散股東永無選舉及決議權清查委員原主股東受平等待遇而結果反得不平矣顯受廣東股東之委託對於以上兩點覺有未妥不得不言曾在議場大聲疾呼極端反對竟無人理會該局所發表之議事錄亦竟略而不書致瀕無以對委託之股東不得不將此種情形詳爲陳告尙祈體察情形主持公道有以維持不勝盼禱專肅敬請

弟許崇灝頓首

助安  
宜之先生均此不另

揚子江技術委員會接收改組委員會來函

七月十二日  
到

逕啓者敝會所屬利農利商二小輪係供測量之用泊於楊樹浦廣信路碼頭茲謀使喚便利起見擬假泊於招商局中棧碼頭用特函請如荷同意即希轉知該局應如何接洽之處并盼

示覆至緝公誼此致

清查整理招商局委員會

揚子江技術委員會接收改組委員會啓

新江天船二副馮載穆來函七月十五日

清查整理招商局委員諸公鈞鑒敬稟者僕航業駕駛員也因招商局刻扣華員薪資告訴無門只得用冒官瀆如蒙秉公判斷則同人感激無涯矣僕自卒業吳淞高等商船學校後即供職各輪現雖領得船主文憑其間所受西人之壓迫及困苦非筆墨可以形容同人因國民政府對於取消不平等條例及收回外溢利權主張最力恨招商局之航海權利完全操諸西人之手故會上書政府懇求嚴飭該局解除英籍船員雇約改用華人深蒙嘉納（詳登七月二號及七號申新各報）故僕以個人證書向該局總船主（該局用人權均操諸西總船主手）要求位置每日前去風雨無阻伊亦知屏絕華人終無辭以對不得已於上月廿五日將新江天俄人二副調往同華命僕繼任新江天二副然僕已任大副多年本無意此職不過華人能在該局佔一位置即收回一分權利且該船二副薪資每月二百三十元（歷來西人充任）亦能勉強維持生計只得允就以冀將來升遷不料接任後總船主告以每月只八十元聞悉之後不勝氣憤良以華人尙未亡國何待遇反不若乞丐式之俄人有何面目在該船做事耶因同一船也同一職也以酒鬼之俄人任之可得薪工如此（二百三十元）以正式華人僅得如彼天下甯有是理耶使諸公設身處此亦難忍受當即嚴辭力爭伊稱係奉傳總辦宗耀命令不得已乃將各種理由痛陳於李會長偉侯之前伊明知此種待遇不平不肯負責解決反使人與總船主高議辦法不但自失威信猶如與虎謀皮良以招商海員歷爲外人充任即有華人任二副（長江船）亦待遇一律自傳執權後即減少長江華員薪資此乃傳某媚外及見好於董事會之一種手段不然如該局省費則二十餘個海輪之西籍海員分文未減（太古公司尙有減薪之舉）獨薄待三數華人所減不

滿一千於該局有何益不但此也華人既定此條則總船主當然視爲金科玉律以絕華人之插足因八十元之工資除水手出身能任外則海輪船員終爲西人所蟠踞也(因正式華人海員決不願做)人非喪心病狂絕不爲此宜乎難逃通緝之列再者傅某所訂亦只對長江船新江天海輪也歷爲西人充任每月二百卅元現爲華人爭回爲華商者理應愛護以獎勵之則其他各海輪亦必有人繼續爭回乃反而輕視之以此而言愛國收回航權是無異爲西人留權利也假如此事無滿意解決迫于生計只得辭職則此位置決爲西人佔去因無文憑者決不能勝任然則此二百卅元之權利只許爲西人享受耶言念及此不禁痛哭如此偉大公司待華人尙如此無怪西人在中國處處佔優美之位置也在招商當局或以僕多事如嫌薪資微薄僅可去而之他但僕航業界一份子爲國家航權及利權外溢計應於最短期間將招商海員位置爭回此種不近人情之待遇爲人格及後來者誓當力爭成敗非所計也即謂節省開銷亦當從大體入手不應刻扣勞力者之心血以灰同人之心此事本不應向

台端冒瀆奈尙當局陳請已至聲嘶力竭終不能感動資本家之心

諸公爲國民政府領袖又負整理招商榮命不揣冒昧前來上訴懇祈查明下情命招商局未改辦法以前對於海輪職員如華人能爭回西人職位者照原薪支給(比如仍用西人一樣)藉資鼓勵而挽航權則同人受惠無涯矣如荷批准懇求

賜示以便尙前途交涉而定去留文字不通呈式不合處諸希原諒謹此恭請

助安

馮載穆敬呈

委員會收到文件選錄

浙江公立工業專門學校王季梁來函七月十八日到

杏佛兄大鑒前囑化驗招商局煤因課務忙迫致稽延時日罪甚昨用簡便法分析得結果如下

Moisture Volatile Matter Ash Fixed Carbon

水分 揮發成分 灰分 固定炭

七·八一% 三八·五九% 六·〇六% 四七·五四%

該煤除水分似嫌過高外其餘成分俱尙佳也匆此奉聞即候

暑安

弟王璣上

國民政府交通部來函七月十八日到

逕復者接准

函知組織工作暨出席招商局臨時股東會各情形並附送關係各件到部除將就職文件一冊審查報告要略對於整理股務限制股權之意見書招商總局及滬局職員名冊各一紙以及照抄報紙紀事一份收存備查外相應復請查照此致

清查整理招商局委員會

王伯羣

招商總局會計科來函七月十九日到

逕啓者昨奉

大函以本局帳內有謝衛臆戶押款三筆共計元七萬五千餘兩德和票存一筆計元一萬五千兩囑將通信處及德和業主經理人姓名股本等開列報告云云祇悉查謝君押款三筆於歐戰時由傅筱庵君經手初以煤棧單爲抵押品嗣將房地契券股分等掉轉煤棧單故現在祇有契券股分而無煤棧單也

自庚申正月起利息未付迭經函催面催迄未照繳迨前年各船包用煤炭由謝君承辦原擬將煤價分次扣抵押欠亦未能實行謝君通信處本埠裕昌煤號德和票款由李偉侯君經手據云德和為張東甫李靄吉兩家合辦之鹽號資本十二萬兩經理人張東甫通信處張家浜退省路此款年息清收於公司毫無損害到期票收即可照付云云統希查照此復

清查整理委員會

招商總局會計科謹啓

江永輪船被難船員家屬會來函 七月廿一日到

委員先生鈞鑒逕啓者去年江永因孫逆裝兵被燬焚溺船員八十八人被難家屬麇集滬上籲求撫卹由虞洽卿杜月笙二先生雙方調停洽議解決每名酌給卹金壹千元

貴局担認五百元當付二百元為被難家屬臨時急用其餘三百之數再由貴局協同海員工會將該款存放銀行着被難家屬向銀行各自走領詳細辦法宣布於二月初四日申新各報迄今靜待多時招領無日家屬等迫於窘困無門請貸伏祈

貴委員審查該款有無撥出存放何處諸希

亮管以示矜恤使無告悖民得延殘喘則造福無量矣專此函懇敬請

公綏諸惟

垂照

江永被難船員家屬會啓

招商總局董事會來函 七月廿五日到

逕復者前奉  
台函并

頒示敝局股票改用記名之簿冊單據格式四種具徵

貴會指導周詳之至意曷勝欽感當經敝董等公同討論僉以敝公司歷史上相沿之習慣似與他公司略有不同茲查敝公司應備各項凡關於登記過戶及抵押掛失領票換票等暫擬格式十種逐項鈔錄呈請

貴會鑒核日內即擬登報布告各股東來局註冊以兩箇月為期俾利進行而免延悞合亟奉復即祈

警照為荷此致

清查整理招商局委員會

李國杰謹肅

附抄件

國民政府財政部來函 八月一日到

逕復者接准

大函並附五月分總收支清單一紙到部准此除將原單備案外相應函復即

希 查照此致

清查整理招商局委員會

國民政府財政部啓

上海特別市黨部來函 八月二日到

逕啓者撫卹江永輪被難家屬一事延宕已久應煩

貴會迅予了結俾被難家屬不至流離實為最要如已着手辦理並希將經過情形詳細

見復爲荷此致

招商局清查委員會

上海特別市黨部祕書處啓

招商內河輪船公司張恩銘來函八月二日到

敬復者七月三十日接奉

貴委員會函開本委員會現欲調取招商內河機器廠賬簿以便查核該廠爲內河招商局附屬營業之一種例應一體受本委員會之清查整理茲特請貴經理於三日內將該廠所有丙寅年份賬簿一體檢送本委員會聽候查核

等因奉此敝經理查民國二年十二月間接辦招商內河輪船公司時並無此廠自民國三年間奉總局董事會公函委任傅宗耀爲內河公司總經理後所

有各項帳目船隻器具一切事件統交傅總理查收接辦鑒於內河公司船隻朽舊歲有虧耗而招商總局江海各輪大小修費甚鉅爲挽回利權計始於乙卯年組織招商內河機廠陸續向內河公司動用規銀二萬九千數百兩作爲往來結有拆息是該廠並非認爲資本也明甚雖盈餘撥入內河公司因同係

對於總局負責有年結帳略報明董會可查且歷來內河廠廠長數易其人均係傅總經理所派凡營業帳冊用人雇工等事亦歸其一手主政與內河公司完全劃開似非敝經理權限所及者也惟本年五月間傅宗耀因通緝失踪林松榮廠長被工匠反對出廠一時乏人管理又值工潮澎湃之秋稍或決裂立可傾產兼之敝局在廠未修各輪軍事待用甚急勢難停止工作不得已由敝經理邀同與工匠相識之胡永生出而調解暫時維持工場繼續修理至一切銀錢帳冊仍歸總帳房方也廉經管不獨敝經理對於該廠向不派人即胡永生尙屬帮忙性質亦未支過辛資外人未悉內容難免易滋誤會此敝經理不

委員會收到文件選錄

得不將始終實情爲

貴委員會縷晰瀆陳者也至檢送丙寅年帳簿一節實屬無從可送並非放任

圖卸尙希

貴委員會鑒原曲恕爲幸既奉

大命已查問該廠銀錢帳房杜聖茂據稱向歸方也廉收管刻已多日未到不

知何往等語期限已屆合併據實聲復是否實情仍請

派員確查以明真相無任待

命之至謹復

國民政府清查整理招商局委員會

招商內河輪船公司經理張恩銘謹啓

招商總局董事會李國杰來函八月三日到

逕復者接奉

台函內開接准揚子江技術委員會接收改組委員會來函內開敝會所屬利農利商二小輪係供測量之用向泊於楊樹浦廣信路碼頭茲謀使喚利便起見擬假泊於招商局中棧碼頭用特函請如荷同意即希轉知該局應如何接洽之處并盼示復至級公誼等因查此二小輪假泊於中棧碼頭不知與中棧營業有無窒礙應請貴董事會議決見覆等因查敝局中棧碼頭係爲攬泊外海商船營業之用並無空閑餘地可供借泊所囑一節碍難遵辦敬祈  
鑒諒并

代爲婉復前途爲荷此致

清查整理招商局委員會

招商總局李國杰謹啓



招商總局李國杰來函八月五日到

逕啓者頃據內河小輪局經理張彝仲報告內河招商修理廠總帳房方也廉忽然失蹤廠中帳簿均無着落請示辦法查此事實出意外竊恐其中必有情弊經已責令張彝仲兼管該廠帳房設法查究方也廉下落勒交經手一切帳簿外并委託陳幹清君前往澈底清查藉籌整頓方法知關錦注特以奉達再日來迭次召集董事會議均以多數不到未能成會而事迫不及相待故只得由杰以會長名義辦理免誤要公合附陳明敬上

國民政府清查整理招商局委員會

李國杰謹肅

鎮江招商內河輪船公司來函八月五日到

逕復者昨讀

大示祇悉奉

國民政府之命清查輪船招商局帳目復因內河招商局與外河招商局關係密切故將內河招商局帳目一併清查惟以情形複雜非將分局帳目與總局帳目核對內容不易明瞭特

囑敝分局將辛酉年二月至丙寅年正月包辦期內各項總清簿及歷年總結表即日寄交上海江西路六十二號潘序倫會計師查收以便檢核畢事即將原件寄還不誤等因奉此當爲一一檢齊遵照寄交潘君處是耳特此佈復祇請

清查整理招商局委員會鈞鑒

鎮江招商內河輪船公司啓

李國杰來函八月九日到

敬啓者敝局自六月廿五日股東臨時會後股東暗潮甚烈董事離心解體百事停頓債累日深董事會議屢召不集人心惶惶危險萬狀國杰忝爲領袖進既不能退又不可念創業之艱難懷航權之關係爲顧全大局起見只得一身當衝勉維現狀遇有局中事務之迫不及待亟須解決者即暫以會長名義審慎執行一面仍設法調和列董俟開成合法會議時再將所辦各事提請追認竊恐局外不察內容或有議其專擅者合將迫不獲已情形據實奉達敬希台照并乞

鑒諒苦衷爲幸專肅敬上

國民政府清查整理招商局委員會

李國杰謹啓

邵子愉來函八月十日到

逕復者接奉

來函以現欲清查仁濟和保險公司帳目囑先將該公司全部職員名單及薪水表開送云云祇悉之下卽囑仁濟和帳房將辦事人姓名職務薪水一一開單送呈不誤查仁濟和公司當初係仁和濟和兩家仁和火險濟和水險自仁和停辦而改稱仁濟和專營水險生意此係另一公司另一股東與積餘公司之附屬代理者完全不同至章程所稱附屬代理機關將仁濟和與積餘並列爲二者實覺似是而非惟因仁濟和公司附設招商局內一也辦事董有由招商局科長所兼者二也其股本八十萬兩近且存放招商局生息三也然而卽此數端亦並無明文規定各有各股本各做各生意既非附屬於招商公司又非招商公司所代理茲奉

來示順併及之此致

清查整理招商局委員會

邵義鑒謹啓

江永輪船被難船員家屬會來函八月十九日到

逕啓者昨接

尊示云有要事須與敝會商酌並囑派遣代表於八月十九日上午十時至

貴會辦公處談話敝會遵即派定顏芹香張百銘二君代表各家屬前來候教

諸希

台洽是幸此致

清查整理招商局委員會

江永輪船被難船員家屬會啓

國民革命軍東路軍前敵總指揮部來函八月二十日到

逕啓者甯漢兩方業經合作長江航線亟應恢復用特函請

貴委員會迅行督飭招商局尅日辦理以利交通並希

見復爲荷此致

清查整理招商局委員會

白崇禧

招商總局邵子愉來函八月廿三日到

逕復者接奉本日

來函以查查江永船被難船員撫卹金實領到洋五萬八千元除陸續支付撫

卹外實存洋二萬八千一百七十七元八角此款暫由招商總局會計科保管

不料經手人挪用被難家屬再四請求會計科均置諸不問時逾半年延不解

決會計科負責人員違背人道目無法紀茲限於四十八小時內將前項撫卹

委員會收到文件選錄

金餘款籌措齊備報告本委員會以便轉知原調解人虞洽卿先生等秉公分

配否則惟有將該案移交臨時法院辦理等因具悉一切查此項撫卹款原是

敝局董事會爲憐江永被難家屬起見故一再向前途交涉要求函電唇舌

幾許周折方始分批領到此數豈有代求在前挪用在後之理祇以當時由傅

筱庵君經手料理並於未曾領到之初由通商銀行先行分批墊付至二萬數

千元之鉅迨陸續向前途領到盡由通商轉帳除還墊款外而所餘之二萬

八千一百七十餘元亦輒入往來是以傅君移交會計科祇有帳單而無現洋

貴會清查帳冊時敝科業經聲明報告當承

台洽在案敝科但有會計之責並無分配之權江永被難家屬從未至敝科催

領究竟此案歸何人繼續料理敝科毫無接洽並非置諸不問亦非延不解決

今

來函云云似未明瞭至該款轉交虞洽卿先生等分配應請

貴會逕函敝局董事會轉知到來敝科自當設法籌措齊備此係撫卹孤寡之

款與其他欠款不同正如

來函所云人道法紀於心何忍尙祈

垂察爲幸此復

清查整理委員會

邵義鑒謹啓

李國杰來函八月廿四日到

逕啓者七月十五日以後船舶溫司令任內所欠船租甚鉅向索未付現又改

歸兵站總監俞飛鵬君接管俞君對於前項未了之款似有推託之意可否懇

請

貴委員會代為催索以資挹注附開欠租清單此上

委員會公鑒

李國杰謹肅

再啓者江永撫卹一款昨承

嚴催敝會計科速行籌繳頃據會計科報告以金融奇緊該項卹款迄無籌措

之力以致耽延既荷

嚴令只得設法騰挪儘於兩星期左右在江慶水脚項下籌繳云云謹請

查照再叩

台安

李國杰再肅

淞滬衛戍司令部來函八月廿五日到

逕復者昨准

台函囑將招商局所有江安等六船尅日放還以便復航各節經電請軍事委

員會設法放還並令飭各軍不得扣留招商局輪船以維交通在案特復即希

查照並轉飭招商局知照爲荷此致

清查整理招商局委員會

淞滬衛戍司令部

李國杰來函九月初七日到

逕啓者江永卹款業經會計科備齊昨日弟與虞洽老商洽俟將支發卹名單

查明實數再訂分配之法大約中秋節後可以辦理矣又昨承

交下之印刷品請再給百份以便分散各股東研究勿上

蔚兄台右

弟杰頓首

江永輪船被難船員家屬會來函九月十二日到

逕啓者前蒙

貴會允許向招商局領取恤金並抄帳一份曷勝心感奈時越兩星期仍未領

出殊深焦灼爲此肅函奉催如有確定日期請即

示覆敝會當派代表協全虞君前來收領以便分給諸希

愛照勿延是幸肅此即請

清查整理招商局委員會公鑒

江永輪船被難船員家屬會啓

淞滬衛戍司令部交通處來函九月十七日到

逕啓者前因

貴會請將招商局船隻發放以便恢復交通會於虞日據情電呈

中央飭放在案茲奉

軍事委員會元電開虞電悉關於招商局船隻已電飭放回仰即轉函知照等

因奉此合亟函知請煩

查照此致

上海招商局清查整理委員會

淞滬衛戍司令部交通處啓

上海北區碼頭棧務第一業務工會來函九月十九日到

敬啓者敝會係招商局五碼頭合組於八月七日借工統會大廳舉行成立由

工統會派員王祥慶同志監選當選出常務委員孫高華湯志雲徐蘭蓀執行

委員陸祉延經楚堂劉禮甫吳福生金其祥姚鍊百候補執行柴尙夫丁維一

楊瑞定等負責處理會務如賜

敬言請寄法界新開河金利源賬房二樓肅敬請

清查整理委員會諸委員公鑒

上海北區碼頭棧務第一業務工會啟

招商局五碼頭職工會來函九月十九日到

敬啟者敝會本革命之精神而組織非惟對於職工之生活狀況而欲改善即對於局方種種事業亦極願互相提攜冀求航業之發展得與各國爭雄於海上竊吾局自傳逆宗耀擅權以還營業遂致一落千丈凡有血氣而注意航權者莫不疾首痛心自吾軍克復甬滬傳逆雖已明令通緝而其黨徒仍密佈各處狼狽為奸暗樹勢力冀求死灰復燃而倒亂吾航業此誠大堪注意者也查其黨徒之中當以洋人開根為首如近來種種劣跡言不勝舉茲就其犖犖大者謹述於左

(一)對於政治方面略分以下數種

(甲)在北伐軍到滬之時滬上各界均懸青天白日滿地紅國旗以伸慶祝而開根竟悍然禁止中棧碼頭升揚國旗

(乙)組織工會乃中國國民黨對內政策之一開根竟處處破壞之如強迫停止工會執行委員之職工及私自審問工會負責人員及撕毀工會所貼標語等等

(二)對於營業方面略分以下數種

(甲)對於機務經驗全無每日到寫字間辦公祇有一小時甚至數日不到而吾局竟耗費月薪七百兩及夫馬費一百元之鉅

(乙)吾局之雇用洋人專為兜攬洋商船隻詎知自開根服務以來非惟不曾招徠船隻甚竟各洋商船行聯合聲明行將他泊之函告如渣

委員會收到文件選錄

華公司糖船往泊義泰興碼頭而吾局之損失竟至十數萬元之鉅

(丙)他于薪水之外吾局另給車馬費百元原為他日常往返辦事之用而彼却強佔吾局之新隆小輪作他代步且擅自修理費達四千五百兩之鉅而又不知被他沉沒於何處可見彼之對於吾局祇浪費金錢而已

(丁)任用傳黨私人以便營私舞弊達其朋比為奸之目的然人衆位寡遂虛設種種名目如中文秘書碼頭驗伙員偵探等自吾局有碼頭以來未有名目且此種等人平日又不到寫字間辦事而吾局每月則多費四五百兩之薪水矣

(三)對於他人格方面而言醉後行凶五月間以在洋總會門前毆打俄籍汽車夫而被美公堂判罰金洋十元又在楊家渡毆辱黨軍幾乎不幸此種舉動不但有損他個人人格且與吾局名譽亦大有相關

以上種種均係事實亦散見滬上中外各報諒執事亦必聞也敝會為航業計為吾局營業前途計故不揣冒昧贅述種種謹瀆同聽諒

執事之對於吾局營業前途當十倍於我人敝會於九月十三號致函總局董事長及各科科長關係洋人開根種種劣跡侮辱我國國體等事然至今亦無確實辦法置之不理敝會伸訴無門乞

貴會從速處置洋人開根無任翹企臨書迫切待命專達敬請  
委員會諸位公鑒

招商局五碼頭職工會啟

盛昇頤來函九月十九日到

逕啓者昨承

貴會交閱 淞滬衛戍司令部交通處函示敝局江輪呈奉

軍事委員會元電開招商局船隻已電飭放回等因祇悉查長江客貨停滯不

通歷時已久茲承 司令部呈請 政府放回局輪深感體卹商情之意旬前

江順江安江新江天四輪已陸續回滬即將江順開駛赴漢餘船略有傷損者

亦即趕緊修理現江靖江大亦於昨今兩日回申從此長江船班可以挨期往

還回復原狀敝局航業受賜良多奉繳原函心殷銘泐此致

清查整理招商局委員會

盛昇頤啓

### 招商局股東協進會來呈九月廿九日到

呈爲招商局股務股權問題事關股東全體應聽股東自由依法解決謹披瀝

上陳請求

鑒察事竊招商局自本年四月蒙

鈞會清查整理以來股東等指導有資欽遲無已頃奉

鈞會代訂方案及意見書各件披覽之餘無任心感惟局內情形及我國與美

國情形不同之處尙未爲

鈞會所審悉有不得不披瀝上陳者招商局全體股份共爲八萬四千之數其

四千股爲同人花紅公積向不行使股權行股權者惟八萬股而盛氏公私所

有計占三萬二千餘股即全體百分之四十以上之多其餘則千股之戶曾不

數家小股零星占極多數當遜清季年盛杏蓀氏秉公立法做浙路例奏定限

制股權垂爲不刊之典其法良意實爲股東所共欽厥後執行不良依然有

大股東壟斷之勢差幸有此不可翻異之限制股權成案尙可維持平衡此所

以十餘年來盛氏董事常占全數三分之一而猶思擴張其他股東則惟應付  
此等形勢之不暇加以外受時局影響業務遂無進境

鈞會所提出之主張蓋即該大股東所夢想不得求推翻其先人手訂之成案

而苦於無法者今何幸得此以遂其慾此在

鈞會就一般公司情形立論原無成見於中然而招商局內部情勢如斯不知

者倘或因此而竟發生誤會則糾紛之起事變之來豈獨招商局之不幸抑亦

鈞會計慮所不及而爲

盛意之累者也

鈞會所頒方案意謂招商局雖能限制股權而不能禁止股東不化名分割以

擺脫此限制此就理論上言之原爲事所或有招商局股東中固亦慮及惟事

實上則不然盛氏私股且不論即以愚齋義莊一戶言之占有二萬二千股之

多此等捐作善舉之產已成爲一整個法團法制所關豈容任意分化故雖有

化名擺脫之一法而在招商局股份內之盛氏無所用之是以限制成案終適

用於招商局而爲維持均衡之唯一方法也如其否者該大股東處心積慮惟

壟斷股權是圖豈不知如此擺脫而必欲借重

鈞會之主張以實行推翻成案耶且既能擺脫則限制成案已等具文亦何苦

冒大不韙推翻此有名無實之傀儡成案耶此招商局內部情形恐未爲

鈞會所審悉謹爲詳陳者也至於

鈞會所引美國新法誠屬善制惟招商局之商業全在中國其股東全屬中華

國民中國與美國國情民俗以及商家慣例咸大不同殆未可一律而論美國

多信託公司可以代辦零星小股東業務上諸事故股東雖衆而易於集合顧

我國則何如者南海北海股東之不易集合者何啻千百曾無信託公司可以

委託如此渙散豈可以美國適用之法強行於吾華吾華之不適用美國成法猶之

鈞會所述英國之成法不適用於美國此又在國情上恐爲

鈞會所未周知不得不詳陳者也以此兩端

鈞會所訂方案等件實屬不適用於招商局股東等血本所關得難遵奉又况變更章程訂立契約乃股東等當然之職權非局外人所得代訂事關商人命

脈尤不得不據理力爭鄭重表示誠恐

鈞會對於此種苦衷此種實情未遑察及或反責敵股東等有辜

盛意轉啓官商隔閡之漸用特觀縷上陳尙希

諒察除呈請

國民政府暨

國民政府交通部依法救濟外不勝惶悚迫切之至謹呈

清查整理招商局委員會

招商局股東協進會主席許世英



## 第二篇 清查報告書

### 第一種 清查招商局報告書總論

自本委員會五月中旬着手清查招商局以來，至九月底始行結束，爲時不及五個月，曾於六月及八月將調查所得繕呈報告兩次。嗣後又復有所得，本擬就前次所未曾報告者補行報告，惟以次序既未免零亂，頭緒即不易清楚，乃重加整理，分爲十四節，將各種緊要事項統括而述之，以供鈞府參考。至於詳細情形，則各種分類報告具在，敬請 察核。

#### 招商總局

關於總局，有清查招商總局帳目報告書（報告書第二種）、招商局購辦煤船情形（報告書第三種）、各項繳費摘要報告（報告書第四種）、調查總局會計制度報告書（報告書第十三種）、及招商局第五十三屆貸借對照表（報告書第十五種）。此外統計表甚多，茲不具述，惟擇其最要數事略陳之。

（1）現款收付概況 最關重要之一事——現款收付——歸會計科辦理，故記帳與出納兩者不會分離。此實招商局之一大缺點。記帳日期並不根據事實之發生日期，故現款存數之多寡每每不符。尋常大公司之現款必經負責人點查，招商局則恐無此事。會計科付款，係以其他各科所簽准之帳單爲憑，並不再加稽核，所以重付之事時有所聞。固然大家糊塗，而會計科之顛預亦可驚矣。

（2）煤價與扛力 該局各輪二十八艘，每年用煤在十萬噸以上，每噸平均價在九兩以上，故每年用煤總價超過百萬兩，占水腳總收入四分之一或三分之一，爲數之巨，實可驚駭。其數量上之偷漏，使用上之浮濫，價格

清查招商局報告書總論（第一種）

上之空，虛不待查而可知也。關於數量上之偷漏問題，現既無從稽核，不能斷定其數目。使用上之浮濫，或可諉爲船隻過舊所致，今亦無從置辯。至於價格上之空虛，則可依據帳冊作大略之統計。查民國十三年每噸平均價爲九兩一錢二分九厘，民國十四年爲九兩零五分，民國十五年爲九兩五錢零三厘，較之市面相同之煤價，超過甚多。民十五爲煤價最高之年，上等煤層市價大約在七兩至九兩之間，次等煤層則在六兩至八兩之間。該局所用之煤，乃至九兩五錢，則浮報之數不言可知。再查該局輪船用煤有兩種辦法：一由局中向煤行採辦，堆存金利源及浦東棧房，以供海輪之用。二，走長江及寧波各輪所用之煤，均由上海裕昌煤號包辦。長江來回一次，包價自一千兩至一千八百兩不等，此與各輪坐艙包辦客脚之法相同，均爲一種黑暗之歷史。尤可異者，由局採辦存棧之煤，每噸均付扛力七錢，合銀元將及一元。此項扛力，係煤行將煤運至碼頭交貨，須由該局另雇扛夫扛入棧房所付之力錢。徵之別家船公司則每噸扛力不過一角左右。是該局所付，有十倍之多矣。詎據局中人云，金利源棧房可存煤量僅六千餘噸，故大批煤斤須存入浦東楊家渡棧房，而海輪停泊又不得不在金利源碼頭，故每次出口以前，須用駁船由對岸運煤上輪。因駁船需費甚貴，故不得不預付扛力七錢以資彌補。據此，則此項扛力乃提撥一筆空款以爲煤船成本之一部分，原亦未可厚非，但查該駁船並非局中自辦，乃局中人另費組織之鴻昌公司所有。每次每噸向該局取費二錢七分，最近五年間每年約付元一萬兩。若以之自



購駁船，可得十餘艘，應用毫無不足而且過之。則是此種辦法純為該局人員營私之一種確據無疑。

(3) 各項修理 招商局開支中最巨者，除煤餉外，修理費亦居其一。最近數年，每年總有六十餘萬兩。當局者恐為數過多，駭人聽聞，於是將大部分修理費在各項收入帳內軋除之。例如輪船修理費則在水脚收入內軋算，船棧修理費則在成本內開支，因此帳上各項修理一戶，每年不過十萬左右，實則此不過一小部分之修理費耳。如此巨大開支，應該手續完備，乃該局並不招商投標，大半給予其附屬機關內河招商局之附屬機關內河機器廠，以便狼狽為奸。及聞本委員會欲澈查該機廠帳目，其帳房竟云失蹤，帳簿竟云遺失，至今尚無消息。

(4) 各輪用物 各輪所用五金雜貨，每年不下十餘萬兩，而其大部分即購自祥大源。祥大源為舊董事兼主船科長傅宗耀所辦，彼此關係極其曖昧，數年前已為該局股東所告發，乃當時該局組織股東維持會，並發布檢查報告書，將此事輕輕放過。本委員會蒞事之初，即轉託臨時法院向祥大源號吊閱與招商局有關係之帳簿，以便嚴加查核，不幸輾轉數月，該號所送到法院之帳簿，均屬無關輕重，其最重要之招商局各船用物清簿迄未送到，致本委員會所查得者，不過間接可以證明該號之不合而已。

(5) 各船辛工 此項開支，每年亦達百萬兩，為吸收水脚收入之一門。以二十八輪計之，每輪每年平均開支約須三萬兩。各輪重要職員均為洋人，其任用在名義上雖然屬之主船科，實則總船主總大車既均為洋人，則各輪重要職員任用之實權，自不得不操於洋人之手。洋人薪水不僅比

中國人高出許多，而且其他各種待遇，如歸國川資、假期內薪水以及洗衣等項，均須由局中供給。該局似亦見及此弊，乃於年前招考學生入華甲練習艦上練習，以為可得駕駛人才，無如當局者十分顧慮，不知人才如何造就，竟於糊塗無聊中費去十萬兩巨金，不得一人之用。至今帳上仍保留此數，一若投資者然。

(6) 各項繳費 以上四項開支，皆為行輪而來，照普通會計原理，應歸滬局開支，與所收水脚相銷，而求得其純益。今一概列入總局開支項下，是滬局只有收入而無支出，即每年純益降至零點，甚至反盈為虧，帳上亦無所查察。真正的總局開支僅在各項繳費名下，而其中仍不免有洋人工食，洋人請假費用及各輪公費等項亦應撥歸水脚成本計算者。查各項繳費亦如各項修理費，分為兩部份出帳，一由水脚項下支銷，每年達五十萬兩以上。一由總局各項繳費出帳，每年亦多至六十餘萬兩。兩項合計每年竟至一百餘萬兩。數目之巨，實為可驚。當局者以其過於浩大，乃將其一部分隱報於水脚收入之下，可謂狡矣。又總局帳上之各項繳費，亦多不可告人之舉，詳見分類報告，茲不多贅。

(7) 實在財產狀況 照民國十五年度招商局帳略，結該股本及各款等二千二百二十五萬六千零八十兩零七分，結存各款一千九百五十三萬八千九百六十五兩零六分九厘，因此積虧二百七十一萬七千一百一十五兩零一厘。以該局會計之紊亂，此項帳略，實不可靠。本委員會欲為之重行估計，在事勢上又不可能，乃取其顯而易見之資產價值，略為改定，總結積虧至少應為五百萬零零五千二百七十六兩四錢七分四厘，比舊帳加虧二百二十七萬八千一百六十一兩四錢七分三厘。其大部分

係由於舊帳內有「各戶往來」一項，包含許多呆帳，萬無收回之希望者，不得不銷去之，以免不切不實之謂。又船本原估約四百九十萬兩，現根據十六年二月十日英領事署驗船官估數，為四百五十五萬六千餘兩，相差三十四萬四千餘兩。其實如此，改定帳略，猶嫌其過寬。以該局所有房屋輪船之老朽，價值必尙不達此數。英國驗船官之估價，殊不足信。今姑假定一切皆確實可靠，則股本與公積共計為一千零四十萬兩左右。積虧為五百零五萬兩左右，兩抵僅餘實在股本五百三十餘萬兩。此為原股本八百四十萬兩之百分之六十三又小數七。現在該局股票市價每一老股（即航業股兩股，積餘產業公司股一股，航業股票面每股規元壹百兩，產業股每股票面洋一百元）大約在六十兩左右，與此項估價相較，不及半數，則因股息無希望之故也。此外積餘公司等附屬機關有盈有絀，全般估價，頗不易辦到。下文論積餘公司產業，當再述之。

## 滬局

關於滬局，有清查滬局帳略（報告書第六種），檢查租船水脚合同（報告書第七種），調查滬局制度（報告書第十四種）及各種統計表均列後。

(8)九五局佣 滬局辦事地方與招商總局均在上海四馬路外灘。其營業範圍為水脚一項。最近三年間，招商局水脚總收入，少者為十五年之二百八十萬兩，多者為十四年之五百三十萬兩，實為全局之命脈。此項水脚總數之中，大半係為滬局經手所收。其辦事情形，另有詳細報告，茲不多贅。惟水脚一名詞，包含貨脚與客脚兩種。貨脚又分為進口出口轉口三項。客脚又分為大餐間客票及官房統艙客票二項。滬局對於進出口貨脚及客脚均抽回佣百分之五，對於轉口貨脚，則抽回佣百分之一。在

清查招商局報告書總論（第一種）

客戶方面既有未付水脚款以前之各種折扣（彼等亦謂之回佣），復有年底付水脚款時之後佣。名稱繁多，積弊不堪言狀。就最近三年而言，客戶所得各種回佣，每年多至四十萬兩以上，而不入帳之折扣尙不在內。究竟此種回佣，是否悉為客戶所得，殊屬疑問。客票分為大餐間及官房統艙二項。前者由客人向公司或船上直接購買。情弊尙少。後者均由船上坐艙（即買辦）包辦。每次走水，定額若干，由坐艙付與局中。坐艙既包辦客票，則惟恐收入不足，於是儘量賣座，甚至連一隅隙地亦盡作舖位賣去。坐艙之收入則豐，而客人之地位則苦矣。此種包辦制度，在西洋人初到中國之時，不懂中國習慣語言，不得不如此。招商局為華人自辦之公司，亦乃效之，豈不可笑。尤有異者，該局規定分局佣金辦法，實為世界古今所未聞。滬局辦事經費，由總局每月津貼一千三百兩，當然不足，然而實支實銷，則雖每月須用一萬三千兩，亦無足怪。然該局為掩人耳目計，不用實支實銷形式，而採佣金辦法，以文其奸。就滬局而言，每年水脚營業總數定為八十萬兩，表面上似乎此額一定，不足此額者應罰，超過者有獎，制度似極為公允。無如滬局歷年所收水脚，總在二百萬兩以上，所定此額，不足百分之四十，故罰之一字，永無實現之可能，而獎則每年行之，且為數甚巨。其法係以八十萬兩定額水脚之五厘回佣，即四萬兩充滬局佣費，不足，仍由總局貼補。例如某年滬局佣費為七萬兩，除四萬兩可由定額局佣抵補外，餘三萬兩仍須由總局另行開支。但營業超過八十萬兩時，譬如二百萬兩，則超過定額之一百二十萬兩，應得九五局佣六萬兩，由滬局在所收水脚內扣去，以充分配同人之用。此項局佣，最近三年，少者為九萬兩，多者竟至十三萬餘兩。局中每年虧耗甚多，

而滬局當事者則席豐履厚如此，豈不可怪。局用在滬局帳上，年底竟一筆勾銷，並無分配細帳，則其內幕之黑暗更可想見。

(9) 辦事情形 招商局為中國最大航業機關，其內容之腐敗，恐亦為中國各公司中最甚者之一。照常理，該局應早無營業之可言，然核計水脚收入，每年仍有數百萬兩，實非該局自身之努力有以致之。其最大原因，大約一由於所占各埠碼頭地位之良好，二由於國人愛國心之激烈。該局名雖為商辦公司，實則最初之成立出自官僚，至今猶不脫腐敗官僚之習氣。滬局在表面上雖似較總局為近於商業組織，然其辦事之遲鈍，實亦不可諱言。民國九年七月一日，該局與怡和太古兩公司訂立合同，關於水脚及佣金之收付，規定辦法，原為避免航運競爭過烈之損失。至十四年六月三十日，因五卅事件發生之後，不得不宣佈廢約，然據當局者言，實際上仍須遵守舊合同。該局不思利用國人愛國心之發展，努力自奮，以謀拔出於競爭之漩渦，而徒以暗中多給佣金以相抵制，實亦可笑之至。究竟此種解釋，恐尚遠乎事實。該局之所以多給佣金，不必盡為攪攪生意，吾人僅據賬面，實難斷言其內容。不過攪攪水脚為滬局最大任務。該局現雖有「攪攪」三人，實際上不能盡攪攪之職，該局貪天之功，坐待客戶之自來，暇則暇矣，其如不整何。至於會計制度之紊亂，更不足說。（詳情另有報告）以如此重要之航業公司，乃遷延五十餘年，猶不一思會計上之革新，當局者之顛預，亦可驚矣。航業為交通機關之一，與政局關係甚切。該局營業之不振，固不能悉歸罪於人謀之不臧。至於內部之整理，在位者無所辭其責。會計制度之改革與政局可謂毫無關係，而令其腐敗至此，是誰之過歟？

(10) 租船合同 歐戰期內（自民五至民八）該局租出船隻，共計二十一次。每次租期，自數月至年餘不等，均預先訂立合同，由承租人與出租人雙方簽字，始為有效。惟事隔數年，此項合同，已有五次未經保存。屢詢該局當事人，均云無從查考。綜計二十一次租價，據現存合同及帳簿所載，共港幣七百十八萬五千餘元，合規銀四百九十萬兩。其中除經紀人佣金二十二萬兩有奇，香港雜項開支六萬六千兩左右，上海雜項開支二萬九千兩左右，總局滬局抽去佣金三萬兩之譜，共計耗費五十四萬餘兩，總局淨收不過四百三十六萬兩。開支占租價百分之十一，可謂巨矣。就中最可注意之一點，即原合同並無佣金之規定，且將已印就之佣金條文，用筆塗去，而今日帳上所付之經紀人佣金數目，乃至百分之五之多。又各項開支，如修理費代理費津貼費等，均無憑證可稽。總局佣金為總滬局辦事人員之一種獎金。乃在此數年間，即此租船項已取得二十三萬兩之巨，實屬駭人聽聞。歐戰期內，世界船隻缺乏，該局乘此時機，僥倖獲得巨利，並非總滬局辦事人之功，理應將所得意外盈餘，用以擴充航業，整頓局務，乃竟聽少數人之矇蔽，開支數十萬不合理之費用，其愧對股東，實無可言。

### 其他附屬機關

關於此等附屬機關，有清查積餘公司報告（報告書第八種）、清查內河招商局報告（報告書第九種）、清查仁濟和帳目報告（報告書第十種）、查核招商局公學帳目報告（報告書第十二種）、積餘公司第十三屆貸借對照表（報告書第十六種）及各種統計表，可資參考。

(11) 積餘公司 積餘公司為招商局分設機關。自民國三年至於今，已有十

四年歷史，原意係避免招商局之政治上影響，將局中財產升出數百萬兩，而其中一部分無關航業之財產劃出，獨立組織一積餘公司，保管而經營之。其所劃出之數為洋四百萬元，合成規銀三百二十一萬二千兩。迨至十五年底結賬，財產方面增至四百七十九萬兩有奇。此四百八十萬兩中，在上海之房產值二百六十五萬兩，在外埠之房產值一百一十二萬五千兩，其餘約一百萬兩，為其他產業。自收益一方面言之，民國十五年份共計二十一萬四千餘兩，除去各項開支八萬二千餘兩外，淨收不過十三萬二千兩左右，對於資產不及百分之三。詳考其內容，則他項產業一百萬兩之收益，幾等於零。上海房地產收入約十八萬三千餘兩，對於資產合到百分之七。外埠房地產收入約二萬八千餘兩，對於資產合到百分之二·六五。故上海房地產之收入，實為積餘公司之精髓。非此更不知弄到如何景象。外埠產業無人清查，招商局向取旁觀態度，以致成績不良。即上海房產管理方法亦極腐敗陳舊，觀另案報告可知。自財產一方面言之，照民國十五年度第十三屆帳略，結該借款押租二十五萬五千兩，結存產業四百七十九萬二千三百六十兩零五錢八分。兩抵多出四百五十三萬七千三百六十兩零五錢八分，比原有股本三百二十一萬二千兩，多一百三十二萬五千二百六十兩零五錢八分。今略為估計，產業應去六十二萬九千三百八十六兩零二分，則所多之數不過六十九萬五千九百七十四兩五錢六分。此多餘之產業，在招商局全體視之，實不足數，蓋局中其他產業應再拆去者不止此數。至於所欠匯豐花旗兩行借款之息錢，已不知幾何矣。

(12) 內河招商局 內河招商輪船局開辦於前清光緒末年，為招商總局之

清查招商局報告書總論(第一種)

子局，專備小火輪行駛於內地各小河。資本六萬八千五百兩。民國三年以來，歷年虧損，至民國十五年七月底，帳上結虧竟至十八萬三千八百九十九兩餘。若嚴格的核算，實虧達三十五萬兩以上，為資本總額之五倍。詳細情形另有報告。惟其中最堪注意者，為內河招商局招商機器廠及招商總局三者之關係。查內河招商局為招商總局所分設之機關，招商機器廠又為內河招商局所分設之機關。三者之關係，恰如祖子孫。機廠於民國三年創設，歷年盈餘共計十五萬一千二百餘兩，均撥入內河局帳上。機廠之所以有盈餘，則以包修總局船隻機件之故，是不啻祖以錢給孫，孫則以轉給於子。質言之，總局每年間接補助內河局款項不下二萬餘兩也。該局之狼狽為奸，於此可見。

(13) 仁濟和保險公司 此公司亦為招商局附屬機關，於前清光緒十二年由仁和火險公司與濟和水險公司合組而成。資本現為八十萬兩。辦事董事即招商局辦事董事兼任。一切出納款項，均由招商局會計科經手。民國十五年被華興保險公司倒虧股本兩萬四千六百餘兩。十五年冬，華興改組，該公司又附股五萬兩。查華興為在逃董事傅宗耀所辦，其中弊竇可想而知。又有疑記押款欠數二萬餘兩，係現任董事兼會計科長邵義鑿(即邵子愉)所經手。董事均如此營私，該局焉得不敗？

(14) 編製統計 統計為考察情勢變遷之一種方法，在財政經濟或工商運輸上所佔地位甚為重要。招商局設有所謂比較處，似亦有統計之必要，然其目的在求得各輪坐艙之包額，並無其他用意，故不得謂之統計。今欲研究該局歷年來之情勢，非將五十餘年來之材料，一一取而梳爬之，以造成極有系統之圖表，不足以一目了然。此項工作，既非少數人所

能勝任亦非短期間所能竣事。本委員會爲事勢所限，故僅取民國元年以來各種帳冊，先加探討，擇其中極爲重要之材料，分門別類，略爲比較之。開始辦公以來，已成立各種表格二十餘種，務使閱者一覽之下，即知該局財政狀況最近變遷之大勢，所以補助報告書之不及也。

以上所陳，不過粗枝大葉。其中難免有不詳不盡之處。然即此已足見招商局內容腐敗之一般。其所以致此之由，雖一半由於政治不良，而其他一半則不得不歸罪於歷任董事與監察人。普通商業機關，董事僅主持大政方針，公司實際營業另聘經理。招商局則三科長與秘書長均爲辦事董事兼任。董事會會長副會長亦按月支取巨額之薪金夫馬費。公司之性命實操於此六人之手中。現任董事兼會計科長邵義鑒每屆股東年會則必託病辭職，公司必照例慰留，而邵義鑒則殆常年請假，支取薪金掛名辦事如故也。此爲尸位素餐之尤者。該局名爲商辦，實則不啻官府，欲營業之有進步，何可得哉。謹呈

國民政府

清查整理招商局委員會

中華民國十六年十月

日

## 第二種 清查招商總局帳目報告書

查招商局會計科，自創立以來，沿用舊式簿記，對於收付款項，并無預算統計。重要帳簿，約分草結、清簿、流水三種。惟內容紊亂異常，清查頗感困難。即其初步記載之現金流水帳，其不合手續之處，實不勝枚舉。茲將最近所查得者，略述如下。

一、對於收入款項票據及現金等，並無詳細記載。查滬局收入水脚款項，無論現金票據，立即解交總局會計科。而會計科則將此項收款，全數作為現金入帳。致每日現存總額，常存二三十萬，少亦十萬左右。其中究屬現金若干，票據幾何，漫無稽考。曾於七月廿六日，盤點壹次。則所存現金，實不確實，大半皆係宕帳。且有已收款項，如江永郵款，係於春間由江蘇省政府撥來，至今並未入帳。茲將當日所查得諸項，另單詳列。

一、對於付款，則並不以當時付款，作為記帳標準，而由會計科記帳員，隨意入帳。往往款項並未付出，而記帳員先將付項，於數月前即已入帳。茲將查得關於內河廠及裕昌煤號付款記帳日期，及實際付款日期，另立兩表詳明之。又查該局與通商往來支票簿內，丙寅年十二月廿九日，支通商銀叁萬兩，（支票第零五五六號）付與裕昌煤號，而查會計科並未將此款入冊。據管現金張雨之云，此支票當時由傅辦事董筱庵經手，借與裕昌煤號，而實際則此支票並未兌現。現傅董既已離職，致此支票，究屬已否銷毀，無從查詢云。

一、付款方法，以客戶發票為憑，由主管科長簽字照付。其關於輪船一部，統由主船科核簽。如各船辛工、修理、用物等，而會計科則不問其內容如何，

清查招商總局帳目報告書（第二種）

一概照付。據會計科人云，各船工食，往往一款兩付。例如江船停泊外埠，該船洋職員家屬，先請主船科簽單，轉向會計科支領工食，待該船回申後，船主事先既未接洽，重請主船科簽單支領。會計科既不問內容，本無從稽考。往往由船主自行送還者，每年約有十次之多云。又如修理一項，民國十二年江慶船修理，由求新廠承辦，而求新廠另行轉托江南廠修理一部份，計銀二千二百五十九兩，應歸入求新廠帳內，當時另附上發票，致有求新江南發票兩紙。（見三月份聯票六百十九號及七百三十五號）惟招商局祇憑兩種發票，分門付款。一款兩付，其辦事顛預，真堪發噱。

一、關於繳費一項，除已略詳前報告外，各輪用費，概由水脚內支銷。局棧開支大致約分收入項內支銷，及實支實銷兩種。查該局草結所載，最近四年，實支實銷之繳費，如民國十二年癸亥，陸拾肆萬五千餘兩，十三年甲子，陸拾壹萬餘兩，十四年乙丑，九拾壹萬餘兩，十五年丙寅，捌拾捌萬陸千餘兩，固已甚鉅。而實際則上述之數，尚不足全數十分之六。蓋在收入內支銷之數，計十二年癸亥，陸拾貳萬叁千餘兩，十三年甲子，伍拾捌萬伍千餘兩，十四年乙丑，捌拾萬零九千餘兩，十五年丙寅，五拾三萬陸千餘兩。（詳繳費表）是則每年開支統扯，實在壹百叁拾萬兩以上矣。

一、查自壬戌至丙寅最近五年內，歷年虧折總額，計有四百叁十七萬餘兩。（由歷年積餘記項下扣除壹百七十萬左右外，照該局帳略所載，尙虧二百七十一萬餘兩）然總滬局每年發給員司酬勞金，頗為豐厚。計壬

戊年總滬局酬勞費，爲叁萬六千二百九十兩。癸亥年四萬一千二百八十八兩。甲子年三萬七千二百九十四兩。乙丑年七萬一千七百六十三兩。丙寅年五萬九千三百五十九兩。共計二十四萬五千九百九十四兩。查自癸亥年來，股東未獲得分文息金。乃局中員司，獨享此厚酬。於公司營業原則上，絕對說不過去。且查得乙丑年總滬局員司酬勞金七萬一千七百六十三兩中，有一筆係補付會計科長邵子愉兼代營業科長五年補酬二萬五千五百兩。惟覆按民國十二年檢查招商局報告書內一節所載，「就邵科長兼代營業科長不支薪勞而言，似尙淡于利祿，非絲毫不能放棄之比耳。」等語。然則該科長必早日聲明，對於代理營業科長期內，不支薪勞。何得俟檢查報告書表揚公諸大衆後，再行補領鉅額酬金。且公司正在債務日增之秋，此項支出，卽屬正當，亦應行減除，以期撙節，似亦董事會應有之責任，何得視局款如私款，任意支配耶。

一、修理費總計每年約六七拾萬兩。草結上雖有各項修理專戶，然所載之數，每年祇十萬兩左右，大部份則由各輪水脚及船棧成本內支銷。查最近四年內，計拾二年癸亥，共捌拾六萬餘兩。內計各項修理項下，拾貳萬壹千餘兩，各輪收入項下，叁拾四萬五千餘兩，船棧成本項下，叁拾九萬九千餘兩。十三年甲子，六十七萬餘兩。計各項修理項下，八萬餘兩，各輪收入項下，叁拾壹萬壹千餘兩。船棧成本項下，貳拾六萬叁千餘兩。十四年乙丑，六十九萬九千餘兩。計各項修理項下，十一萬叁千餘兩，各輪收入項下，叁拾貳萬貳千餘兩。船棧成本項下，貳拾六萬叁千餘兩。十五年丙寅，六十六萬餘兩。計各項修理項下，拾萬餘兩，各輪收入項下，四十七萬八千餘兩。船棧成本項下，柒萬肆千餘兩。所有大宗修理，均由內河，求

新，江南，耶松，各船廠承辦。而內河廠實居最多數，約占全額之半。查丙寅年內河廠，共計修理費叁十壹萬四千餘兩，耶松廠十三萬七千餘兩，求新廠壹萬貳千餘兩，江南廠六萬六千餘兩。惟內河廠既係該局附屬分枝機關，內部辦事人員，當然與該局辦事者關係甚密，其中有無別情，實難懸測。曾經本會函調帳籍備查，而該廠忽以帳房失蹤，帳簿遺失呈報。內中情形，不問可知矣。

一、各輪用物，每年約十萬兩以上。計十二年癸亥，十八萬餘兩。十三年甲子，十七萬餘兩。十四年乙丑，十七萬餘兩。十五年丙寅，十四萬餘兩。大部份由祥大源，元昌，福安，三家五金號承辦。而祥大源約居全額半數。查祥大源係局董兼主船科長傅筱庵所辦。十五年丙寅，計共用該號貨物價洋十萬零八千餘元，銀九千餘兩，總計約銀八萬餘兩。會由本會轉咨臨時法院，吊閱該號與招商局往來帳目，以便核對。而該號對於最重要之招商局各船用物清簿，延未送來。惟查該號帳併內所收招商局帳款，計差洋七千六百餘元。其中詳細情形，因缺乏詳細帳簿，無從核對。又查丙寅年十二月流水帳，有付祥大源代辦冬至送海關驗船司，太古怡和，及各往來家，北中棧等禮物銀，共計四千六百六十七兩八錢。內係綢緞雜物等等，惟該局既有庶務員，何以送禮物件，又轉托祥大源代辦，此亦理之所不解者。又查得民國十三年甲子九月份，祥大源與該局長興煤三千二百五十噸，每噸五兩五錢，計共一萬七千八百七十五兩。按祥大源係屬五金店，代辦煤餉，當然不在該號營業範圍內。滬上煤號林立，該局何至向五金號購辦煤餉，此亦爲理之所不可解者。

一、煤費。除已詳前報告外，十五年丙寅，裕昌包煤，共計元三十九萬陸千餘

兩。實際用煤多少，固已無從查核。惟查流水帳所載，則每次除包額外，時有加給。丙寅年除正額外，共支銀兩萬餘兩。究屬因何加支，則祇憑該煤號發票照付。此種包辦制度，實該局所特創也。

一、餘煤。該局用煤，除包煤外，每次由煤行購入存棧後，即按次發交各輪應用。因進出數目額鉅，及因煤船受潮噸兩增重，故軋存煤船，常有餘煤。據總局會計科云，大約每年用煤若干噸，約有餘煤一成。查十三年甲子，共購煤斤價銀五十八萬餘兩，計餘煤銀四萬七千三百餘兩。十四年乙丑，共購煤斤價銀五十一萬餘兩，計餘煤銀五萬五千八百餘兩。十五年丙寅，共購煤斤價銀三十七萬餘兩，計餘煤銀二萬四千餘兩。除劃銷煤棧開支外，即收入餘煤戶下。（詳雜款收入表）設除去餘煤總額一成外，尚有餘數，名曰額外餘煤，即歸同人公分。計十三年甲子，共銀三千五百五十餘兩。又在額內提酬管棧銀三千五百九十餘兩，提酬揚家渡棧經手銀一千兩。十四年乙丑，餘煤公分計共銀一萬一千二百兩。十五年丙寅，共銀一萬五千一百餘兩。所最可異者，煤棧開支，既統由餘煤戶下開銷。且每年朋分之款，又有萬兩左右。而歷年煤棧開支，截至丙寅年止，尚積欠銀三千五百九十七兩。其理由安在，真令人百思而不得其解也。且該局每年用煤，既有如許鉅額，而對於煤斤入棧後，即全憑煤棧管理，並無稽核。其餘煤一項，亦全由煤棧呈報分派。如丙寅年餘煤，祇銀二萬四千餘兩，而同人公分之款，乃達一萬五千餘兩。是餘煤所入，其歸公者，不過十之六耳。

一、各船辛工。每年約在百萬兩左右。計十二年癸亥，一百零六萬餘兩。十三年甲子，九十九萬餘兩。十四年乙丑，一百十九萬餘兩。十五年丙寅，九十

清查招商總局帳目報告書（第二種）

四萬餘兩。所有船上重要職員，大部份皆屬外人。職員進退，亦權操諸洋總船主總大車之手。以中國最大航業，該局不思設法引用國人。坐使每年傷失如許鉅款，可為浩嘆也。

一、查該各戶生息存款一項，結至丙寅年底止，尚有四十五萬三千餘兩。查生息存款一項，總局帳簿上，祇記載各戶某記某堂等名目，并無姓名，亦無通信處。據會計科職員云，多屬局中人介紹過來，毋庸詳細開出姓名地址，所以亦無從切實核對。又查該項存戶，丙寅年所批銷者，計四十一戶。乙丑年所批銷者，計共念六戶。據會計科職員云，批銷存摺，由存戶取去，局中并不留底，亦無結單可以核對。

一、又查對外抵押放款，有臆記，謝衡記，謝臆記，林澤豐，劉錦庭，雲記，德和等七戶。結至丙寅年底，尚欠銀念一萬六千餘兩。曾向會計科將各戶抵押品，盤點一遍。茲查得（一）臆記借款一萬五千一百五十四兩，係民國八年六月借出，年息八厘。（二）謝衡記四萬兩，九年六月借出，年息同上。又（三）謝臆記二萬兩，亦為九年六月借出，年息同上。以上三戶債務人，實為謝衡臆一人，即招商兩年來與之訂購包煤之裕昌煤號獨資創辦人。所可注意者，該戶所欠，有七萬餘兩。時逾六七年，尚未歸還分文。而招商局與裕昌，每年訂購煤船，為數極鉅，亦從未向渠劃帳理楚。所有抵押品，亦多屬外埠地產，無從估價。此在該局董事，不能不負相當責任。又查得德和期款一萬五千兩，係民國十四年份九月借出，由會長李偉侯擔保，祇有期票一紙，並無擔保品。記入抵押放款門下，殊屬不符。

一、該局存該各款詳細科目，由本委員會另備財產目錄估價單。所有應行剔除各款，即就各戶往來欠款項下點查，有（一）華甲練船費用九萬八



千九百餘兩。(二)招商內河公司往來十八萬五千兩。(三)商報館股份二萬一千九百兩。均已毫無價值，全部剔除。餘詳財產目錄，茲不贅述。惟查生財一項，每年悉由庶務科購置。至少限度，當在千兩以上，悉由繳費項下開支。詢諸庶務王竹齋，既云歷年添購生財，除向會計科報銷外，并無生財細賬留底。以故局中究有多少生財，亦無從查攷。在帳略上所見者，祇有各局生財一萬兩一款。歷時二十年，並無更動，亦所罕見也。

一、股東維持會，成立於民國十一年十一月，詳細情形，另有報告。惟查該會成立迄今，已四年有餘。直至本年陽歷七月底，方告結束。在此期內，經辦事件，所可言者，即製就十二年份檢查招商局報告書一冊。會中職員，分事務員及會計。每月薪金九百九十元，又二百零六兩。計自壬戌十一年份至丙寅十五年底為止，共費規銀六萬五千五百九十三兩二錢三分六釐。(按此數由總局帳簿上五年相加求得)試問所辦何事，成績安在，恐無人能為之代答也。

一、查該局對於輪船保險，採取自保船險辦法，已歷有年所。惟查自保船險一門，按照歐美各國辦法，必得將按期提出之保費，另行存儲。以期穩固可靠。今該局對於各輪，每月按船價抽千分之五，為自保船險準備金，即每萬兩提五十兩為保費。以全年計，每萬兩存六百兩。此款若能分別存儲，不作別用，未始不可。乃閱該局丙寅年帳略，該自保船險一項，計共九十九萬五千七百餘兩。雖有此項科目，事實上該局並不將該項現金提出，分別存儲。每次提出若干，僅就帳上轉過一遍。考諸事實，實與自保船險原則不符。又查得該局第三十八屆發股息念九萬兩，乃用該局漢冶萍股票四十萬元拆合發給，由自保船險項內開支。第三十九屆發股息

三十萬兩，亦用漢冶萍股票四十萬元折合發給，照舊由自保船險項下開支。又該局第三十八屆及第三十九屆船身折舊，均由自保船險項下扣除抵沖。又四十一屆船本估價增加，而自保船險費，并未照增。凡此種種，均與自保船險原則，不相符合。

一、又查該局負債項下，同人押櫃一款，迄丙寅年五十三屆止，計共念萬零七千餘兩，年息六厘。此款係屬僱用員保證金性質，照理應另存銀行，作為特種存款。今併入流動款項內，實非適當辦法。蓋無論何種營業，常有失敗之慮。凡是僱用員，必得取回保證金，方可分手，決不能因公司營業受挫折而連帶被索也。

會計師徐廣德

民國十六年九月十五日

# 裕昌煤號

民國十五年份

清查招商總局帳目報告書(第二種)

支 票 簿 根 之 記 載				銀 錢 流 水 之 記 載							
付 支 票		付 款		付 款 銀 行 或 錢 莊	規 元	付 款		聯 票 號 數	規 元		
月	日	月	日			月	日				
1	9	1	24	慎益莊	10,000.000						
1	9	2	10	衡九莊	5,420.000						
1	9	2	10	鼎大莊	4,246.520			還清乙丑年欠款			
1	9	2	10	福泰莊	10,000.000						
1	9	2	10	慶成莊	10,000.000						
2	4	2	16	福泰莊	41,661.750						
2	27	2	27	慎益莊	15,000.000						
2	27	2	29	徽祥莊	5,000.000						
2	27	3	19	匯利莊	10,000.000	2	29		951—972	59,081.230	
2	27	3	19	益大莊	13,262.230						
2	27	2	29	信康莊	15,000.000						
2	27	2	29	,,	819.000						
3	22	4	12	長盛莊	10,000.000						
3	22	4	12	安康莊	11,824.500						
3	22	4	12	裕成莊	4,216.000	3	29	1179—1199	51,040.500		
3	22	4	12	恆大莊	10,000.000						
3	22	4	12	福大莊	15,000.000						
4	23	5	13	鼎大莊	15,764.400						
4	23	5	13	匯利莊	15,000.000	4	22	932—954	60,764.400		
4	22	5	13	益大莊	15,000.000						
4	22	5	23	恆隆莊	15,000.000						
5	30	6	20	安康莊	5,911.286						
5	30	6	20	徽祥莊	10,000.000						
5	30	6	20	寶利莊	10,600.000	6	4	86—106	55,511.286		
5	30	6	20	致祥莊	10,000.000						
5	30	6	20	通商分行	10,000.000						
5	30	6	20	大陸銀行	10,000.000						
6	25	7	16	衡九莊	10,000.000						
6	25	7	16	同餘莊	10,000.000						
6	25	7	16	鼎康莊	15,000.000	6	25	1031—1052	51,251.250		
6	25	7	16	福泰莊	15,700.000						
6	25	7	16	福泰莊	551.250						
8	1	8	22	大德莊	15,800.000						
8	1	8	23	鼎大莊	4,470.900	8	2	39—59	55,270.900		
8	1	8	23	中孚銀行	15,000.000						
8	1	8	23	華新銀行	20,000.000						
12	28	12	28	通商銀行	37,972.000	12	23	711—730	37,972.000		
12	28	12	28	,,	25,019.250	12	26	893—905	25,019.250		
12	29	12	28	,,	30,000.000			未入賬			
合 計					585,239.086	合 計			396,910.816		

五

59

# 內河機器廠

民國十五年份

清查整理招商局委員會報告書上冊

支 票 簿 根 之 記 載				銀 錢 流 水 之 記 載							
付 支 票		付 款		付 款 銀 行 或 錢 莊	規 元	付 款		聯 票 號 數	規 元		
月	日	月	日			月	日				
2	25	3	25	衡 吉 莊	11,015.045	2	18	574—588	11,015.045		
3	30	4	24	怡 大 莊	4,051.560	3	25	968—979	4,015.560		
4	21	5	21	永 聚 莊	1,126.200	4	21	899—904	1,126.200		
5	3	6	3	長 盛 莊	15,000.000	4	27	1133—1134	15,000.000		
5	3	6	3	慶 成 莊	16,164.750	5	7	207—217	16,164.750		
5	16	6	16	徵 祥 莊	5,964.575	5	15	541—550	5,964.575		
5	23	6	29	怡 大 莊	1,367.050	5	23	953—973	1,367.050		
6	6	7	6	鼎 元 莊	1,664.400	6	5	136—153	1,664.400		
6	20	7	20	鼎 康 莊	10,000.000	} 6	20	838—839	18,251.600		
6	20	7	20	滋 康 莊	7,554.100						
6	20	7	20	滋 康 莊	697.500						
6	26	7	28	農 商 銀 行	4,137.530	6	28		4,137.530		
7	24	8	24	慶 成 莊	26,279.715	7	20	562—572	26,279.715		
8	3	9	3	鼎 元 莊	7,263.700	7	25	866—882	7,263.700		
8	7	9	7	益 大 莊	5,901.305	8	8	} 217—237 {	5,901.305		
8	14	8	24	同 餘 莊	14,757.375	8	8		14,757.375		
10	9	11	9	致 祥 莊	857.100	10	9	237	857.100		
12	28	12	28	通 商 銀 行	} 116,752,255 {	8	23	749—759	} 166,752,255 {		
						9	8	162—171			
						12	29	1143—1228			
合 計					300,554.180	合 計					300,554.180

六

## 祥大源 (一)

民國十五年份

洋 戶

清查招商總局帳目報告書(第二種)

支 票 簿 根 之 記 載					銀 錢 流 水 之 記 載						
付 支 票		付 款		付 款 銀 行 或 錢 莊	銀 圓	付 款		聯 票 號 數	銀 圓		
月	日	月	日			月	日				
2	16	2	28	慶 成 莊	1,595,860	2	14	409—431	1,595,860		
3	6	3	16	慶 成 莊	5,775,390	3	4	106—153	5,123,470		
						3	4		651,920		
3	30	4	10	慶 成 莊	8,822,800	3	26	1004—1066	8,822,800		
5	1	5	11	福 泰 莊	16,306,420	4	29	1177—1226	15,652,430		
						5	1		653,990		
5	2	5	12	慶 成 莊	3,837,320	5	2	81	3,837,320		
6	19	6	29	福 泰 莊	8,634,850	6	19	733—802	8,634,850		
7	23	8	3	慶 成 莊	2,126,050	7	21	638—655	2,126,050		
8	3	8	13	福 泰 莊	17,817,680	7	26	645—655	15,447,700		
						8	3	106	2,369,980		
12	21	12	27	福 泰 莊	42,080,580	12	29	1635—1964	42,080,580		
						12	24	742—744	282,550		
12	24	12	28	福 泰 莊	1,115,840	12	24	753—756	187,790		
						12	24	757—761	502,500		
						12	24	778	143,000		
合 計					108,112,790	合 計					108,112,790

## 祥大源 (二)

民國十五年份

銀 戶

七

支 票 簿 根 之 記 載					銀 錢 流 水 之 記 載						
付 支 票		付 款		付 款 銀 行 或 錢 莊	規 元	付 款		聯 票 號 數	規 元		
月	日	月	日			日	日				
7	23	8	1	永 豐 莊	3,750,000	7	21	644	3,750,000		
12	23	12	27	福 泰 莊	4,667,800	12	22	538(應酬用)	4,667,800		
12	26	12	26	通 商 銀 行	5,259,000	12	19	468	5,259,000		
合 計					13,676,800	合 計					13,676,800

# 會計科現金盤點一覽表

民國十六年(丁卯)七月廿六日調查

項	目	細	數	總	數
現	存	規	元		
1,	莊	票		7,059.567	
2,	鈔	票		107.000	
3,	偉			2,025.000	
4,	淇			100.000	
5,	炤			134.020	
6,	石	福記		1,000.000	
7,	余			140.000	
8,	庶	務		1,122.637	
9,	愉			833.124	12,521.348
札		存			72.000
		詠			<u>\$12,449,348</u>
現	存	銀	元		
1,	鈔	票		5,000.000	
2,	現	洋		729.000	
3,	小	洋		234.700	
4,	,,	,,		1,300.000	
5,	預支	船用		2,400.000	
6,	鈔			128.000	
7,	,,			900.000	
8,	,,			2,834.000	
9,	,,			188.920	
10,	瑞			1,500.000	
11,	偉			1,500.000	
12,	炤			1,100.000	
13,	清			650.000	
14,	董			300.000	
15,	華			300.000	
16,	成			300.000	
17,	大			130.000	
18,	遇			650.000	
19,	江			40.000	
20,	泰			200.000	
21,	川			200.000	
22,	安			750.000	
23,	淇			600.000	
24,	積	欠		24,161.770	46,486.390
札		存			
1,	江永	船艙		100.000	
2,	江永	撫恤款		28,177.800	28,277.800
					<u>\$18,208,590</u>
合	計				\$12,449,348
					<u>\$18,208,590</u>

清查整理招商局委員會報告書上冊

八

8

## 第二種 輪船招商局購辦煤餉情形

招商局現有輪船二十八艘，近五年來，局中購煤，大部份直接向煤礦公司訂約，按月繳貨。本國煤商，有中興煤，長興煤，日本煤，均由三井三菱兩公司供給。查近三年內，甲子年，即民國十三年，購煤五萬九千九百八十二噸半。乙丑年，（十四年）購煤五萬七千六百六十九噸。丙寅年，四萬零五十四噸半。同一期間內用煤，甲子年，十萬零零一百八十噸。乙丑年，七萬七千噸。丙寅年，五萬八千五百十二噸。裕昌包煤，尚不在內。以上煤斤，除向盈豐煤號陸續零購外，餘均有合同，可以覆按。惟自民國十四年起，所有走長江各輪，走甯波之新江天，及往返溫州之廣濟海晏兩船，所用煤餉，由上海裕昌煤號包辦。長江來回一次，包價由一千兩至一千八百兩不等。實際上所耗煤斤幾何，並無報告。據云由滬至漢，江輪來回一次，約須煤餉兩百噸以上。然裕昌煤號所銷之煤，品格如何，無從探悉詳情，祇得俟後調查。統計購煤為海輪用，包煤為江輪用，兩項每年約需十萬餘噸，總價在一百萬兩以上。甲子為一百二十八萬四千六百零九兩，乙丑為一百二十八萬六千二百廿九兩，丙寅為八十七萬三千零零九兩。自購煤餉，甲子五十八萬一千七百六十兩，乙丑五十一萬八千九百九十一兩，丙寅三十七萬五千三百十六兩。按照三年來各輪用煤，統計每噸價銀在九兩以上。即每年煤餉開支，不下一百萬兩。全部煤餉，除三井所供給之紅煤及撫順煤屬統煤外，餘則煤層居多。就調查所得，凡正式訂約向各家煤礦購得煤斤，均先由董事會議決，交該局主船科，派大車每次檢驗，手續較為完備。所有合同，仍均保存無誤。凡屬未經訂期供給之煤餉，所有交易，該局主船科，事前均未接洽。若裕昌包煤，為數極鉅，然該局主船科，均不預聞。所用

### 輪船招商局購辦煤餉情形（第三種）

煤餉，每次直接交上船身，不經過檢查手續，當然不能認為完備。走甯波之新江天，照結構上看，每二十四小時航行，需用煤餉三十六噸，適合來回一次之用。假定煤價為九兩一噸，每次僅費三百二十四兩。今閱裕昌包煤，該船在十五年份，共走一百零九次，每次包費四百兩，共計四萬三千六百兩。每次多費七十六兩，一百零九次，即多費八千二百八十四兩。又十四年份用裕昌煤八十七次，每次三百五十兩，六十四次，每次四百兩。十四年度，輪船煤市價，未有超過八兩半者，則每次應費三百零六兩。假定寬限一成，增為三百三拾兩，則每次較三百五十兩少二十兩。八十七次，即省費一千七百四十兩。每次較四百兩少七十兩，則省四千四百八十兩。兩共省六千二百拾兩。就煤帳上所查得最奇異之一點，為每次整批進煤，每噸加價，以備後來各項煤餉上之開支。例如三井撫順煤，每噸價銀八兩四錢，該局以九兩一錢入帳。若如進貨拾萬噸，須另加價七萬兩。詢諸局中人，據云大部份煤餉，均在浦東楊家渡棧繳貨，而該局走南北洋各輪，均須停泊浦西金利源碼頭，每次出口以前裝煤，均由對江運來，所費甚大，不得不預加開支，以資彌補。查得金利源棧，亦能容積煤餉六千餘噸，何以煤船均停楊家渡棧。至於浦西水淺，不能容吃水量超過十六呎船隻靠岸，然則該局何以不設法按年開掘一次，必令煤船往返載運，每次每噸二錢八分，付與局中人另行組織之鴻昌駁船公司。查鴻昌近五年內，收到駁運煤餉費用，計壬戌一萬二千三百四十六兩。癸亥一萬三千零二十三兩。甲子年一萬二千二百另八兩。乙丑年五千五百零一兩。丙寅年七千九百八十七兩。此項開支，實際上由煤餉每噸成本內，已先算入。

作爲補助該鴻昌公司之用。考諸其他輪船公司，實未有此項辦法。且查楊家渡棧交來南棧駁煤帳一冊，駁貨賬兩冊，關於駁煤一節，乙丑年份，檢齊鴻昌公司每月帳單核對，發現不相符之數，正月份二月份及閏四月份，爲數約計一千噸左右，每噸駁費爲二錢八分，相差總數約三百兩。駁貨細帳，無從核對，以楊棧駁貨帳，祇載有該棧駁出，或由某船駁來各件，并無價格記明。凡屬轉口貨，由甲船駁往乙船等，均不記入，無從核對。

又各埠運來物品，本在金利源棧卸貨，因帶危險性保險關係，須得載往浦東存放者，亦屬實情。惟查招商局每年輪船到埠，停金利源，轉駁浦西，由鴻昌經手者，所支駁費，計壬戌爲四萬零七百十三兩。癸亥爲四萬四千三百四十一兩。甲子爲四萬二千九百七十一兩。乙丑爲三萬七千〇十六兩。丙寅爲一萬九千五百十二兩。五年總計，爲十八萬四千五百五十三兩。查招商局成立已五十餘年，津漢各埠，均備拖駁。在上海貨運最繁之埠，反將駁運轉托他公司辦理，實屬出於情理之外。查該鴻昌公司，成立已十餘年，公司股東，卽金利源棧棧長費鴻生君，及主船科已故科長，滬局已故局長，陳輝庭，唐鳳墀等。所有駁船十艘，價約每艘三千餘兩，共計約三萬餘兩。何以招商局不思早日自行購辦，徒增額外開支，此在局中董事，均應負責。

會計師徐廣德

十六年七月二十八日

# 第四種 清查招商局各項繳費摘要報告

## 第一章 概論

謹查該局最近五年來(壬戌至丙寅)草結總帳，與各項繳費總分局開銷各清帳，數目上無有錯誤。惟按簿記學與會計學原理，各項開支屬損益帳，關係全體營業之損益至鉅。蓋多支則營業受損，少支則營業獲益，故各項開支雖繁，名目縱多，記帳方法首在簡括明瞭，分類清晰。匪特稽查較易，審閱有方，且由歷年來各細目開支之大小，可知何者過多，何者太少。多則應減，少則應增，於一增一減之中，俾辦理者有所取舍，不致有濫於開支之弊，而公司營業上受莫大之利益，此乃處理各項開支科目不易之理也。今查該局最近五年來各項繳費內容紊亂已極，括而言之，約得二點：(一)記帳分類不清；(二)開支無有準則。即使內容無弊，已失比較指導之效，去會計之原意遠矣。

## 第二章 最近五年來各項繳費之內容

各項繳費分董事會繳費，股東維持會繳費，南棧繳費，北棧繳費，新棧繳費，華棧繳費，洋人工食，各船公費，洋人請假費用，局產拖駁躉船保水火險，局棧碼頭挖泥工費，小輪繳費，酬應，善捐，電報費，律師費，李公祠經費，商會經費，總分局經費。除水脚九五用外，躉船開銷，棚廠開銷，漢口拖駁及各項息款等項。其中總局開銷細分為科長薪水，秘書薪水，比較處薪水，主船科薪水，營業科薪水，會計科薪水，總局書記薪水，總局繙譯薪水，總局雜務薪水，各役工食，火食，紙筆，雜用，總滬局員司酬勞，津貼薪水。分局開銷則分滬，津，烟，營，龍，滄，宜，沙，漢，潯，蕪，甯，鎮，甬，甌，閩，廈，汕，港，粵等局。躉船開銷則分漢口，九江，安慶，蕪湖，南京，鎮江，鎮海，廈門，汕頭等地。至各項息款則分為銀行息，錢莊息，各項息款，匯豐

清查招商局各項繳費摘要報告(第四種)

押款費用等項。此外分局開銷項下，尚有監察薪水，就以上分類而論，從文字上檢查其草結總帳，則將各項息款與各局棧房碼頭地租捐與各項繳費並立，然稽其清帳則統稱各項繳費，次觀其各項息款一項在草結總帳上則綱目為各項息款，細分為仁濟和款，匯豐押款利息，各戶押款利息，銀行往來，錢莊往來，各戶息款，清帳上則將銀行息，錢莊息，各項息款，匯豐押款費用並立，而無各項息款括之。且分類亦不相同，閱者頗不易明瞭，時此時彼，分類不清，可見一般矣。

## 第三章 各項繳費內容之討論

該局各項繳費，內容紛亂，漫無頭緒，吾人欲一一指出其不合之點，非短時間所能結束。今姑舉其犖犖大者，以資佐證。

(一)最近五年來之損失表(以上海規銀一兩為單位)

民國十一年	六五一、〇一六
民國十二年	一、〇一〇、〇三八
民國十三年	九三五、一四〇
民國十四年	四七、三一〇
民國十五年	一七三、四六六
合 計	二、八一六、九七〇

(二)最近五年來各項繳費合計表(以上海規銀一兩為單位)

民國十一年	六〇二、四九六
民國十二年	六四五、五一六



民國十三年	六一三、六六三
民國十四年	九一八、七五八
民國十五年	八八六、〇六〇
合計	三、六六六、四九三

(三)最近五年來總滬局員司酬勞及津貼統計表

民國十一年	民國十二年	民國十三年	民國十四年	民國十五年	合計
三六、二九〇	四一、二八八	三七、二九四	七一、七六三	五九、三五九	二四五、九九四
三、五三三	三、二六〇	三、二六一	三、五三三	三、二六一	一六、八四八

此表以上海規銀一兩為單位

(四)總滬局員司薪水酬勞總計表(民國十一年)

科目	公費	薪水	雙俸	加給	包費	津貼	夫馬
董事會繳費	三、〇二九	三、六六五	六〇三				
各棧碼頭挖泥工費		五七一	三五				
小輪繳費	四、七四六	一、一八	二四				
南棧繳費	一〇、四〇一	一、六四	三、三〇七	一九、九一〇			
新棧繳費	六、六〇九	七〇三		四、五二〇			
洋人工食	三〇、四五一	三二一			二八		
各船公費	一〇、四三三	二二七					

股東維持會

七九

總局開銷科長類

九、七五〇 六〇〇

秘書類

一六、三九 一九一

比較類

二、四五三 三七二

主船科

六、四六一 四七

會計科

二、五六 一八九

總局書記

一八、五三一、四三一

總局繙譯

一、八二〇 一四〇

總局雜務

二、四五 一六五

各役工食

八三一 六四

總局開銷營業科

三、七四 四九一

火食

一、三三

雜用

六〇

合計

三三、〇九一 三、六八七、八三〇 三、三二四、四〇〇 一、五二一、三三六

共計二十萬三千二百四十七兩(本表以上海規銀一兩為單位)

(五)滬局開支摘要總計表(最近五年)

科目	民國十一年	民國十二年	民國十三年	民國十四年	民國十五年
薪水	五、四二一	五、〇四四	五、〇五〇	五、九一九	五、〇七五
什費	三、〇〇〇	三、〇〇〇	三、〇〇〇	三、八〇〇	四、四〇〇
雙俸	四、四六	四、三三	四、三三	四、七三〇	五、一六六
津貼	一、二九〇	一、二九〇	五、〇六〇	四、八九〇	三、九六〇

總局津貼謝局長	二,000	二,000	二,000	二,000	二,000
夫馬費	五三	五八	八三	九六	八六
九五局佣	二五、六五	二六、〇〇	二六、六〇	二七、四〇	二七、四〇
轉口貨脚提一厘用酬申局	三、二五〇	三、二〇〇	三、一五〇	三、一〇〇	三、〇五〇
酬勞(總賬房及書記)	二、二〇〇	二、二〇〇	二、二〇〇	二、二〇〇	二、二〇〇
特別津貼謝局長					一、五〇〇
提單貼用印花稅	九〇	九六	一〇一	一〇六	一一一
特別酬勞					九〇〇
合計	一〇八、八五〇	一〇九、三〇〇	一〇九、四九〇	一〇九、七三〇	一〇九、九〇〇

(本表以上海規銀一兩為單位)

由上表可得左列諸點。

(甲)該局最近五年來損失，合計二百八十一萬六千九百七十兩之鉅，且無年不損，而每年結帳分紅仍佔二十四萬五千九百九十四兩之多。使股東多受數十萬損失，違反會計上損失不能分紅之原則。(表一·表三)

(乙)查第三表總滬局員司酬勞數目，有七萬一千七百六十三兩之多。中一筆係記付會計科長邵子愉兼代營業科長五年補酬二萬五千五百兩。查邵會計科長兼任辦事董事，薪水每月五百兩，公費每月一百五十兩，津貼交際費二千兩，酬勞五百兩，夫馬費平均四百兩，此外家內各種用度如電燈電話自來水尚支若干，合計每年所得至一萬零七百兩之多。公司年年損失，而報酬反如此之鉅。該科長既支薪水，復支公費，酬勞，津貼等費，亦非局外人所能了解。又民國十四年邵科長既補支代理營業科長二萬五千五百兩，按之民國十二年檢查招商局報告書所稱「就

邵科長兼代營業不支薪勞而言，似尚淡於利祿，非絲毫不能放棄之比耳。」等語，亦有論定過早，事實矛盾之嫌。

(丙)查第三表與第四表，則知在民國十一年(壬戌)總滬局員司酬勞金計三萬六千二百九十兩，津貼三千五百三十三兩，公費二萬一千〇十九兩，薪水十三萬二千八百廿八兩，雙俸七千八百廿兩，加給薪水一萬二千二百廿一兩，包費二萬四千四百卅兩，津貼一千五百九十一兩，夫馬費三千三百卅八兩，共計二十四萬三千〇七十兩。查第二表是年繳費六十萬〇二千四百九十六兩，竟佔百分之四十強。薪津報酬類開支之大，不能令人無疑，此其一。薪津一科目外，尚有公費，雙俸，加給薪水，包費，津貼，(年終)夫馬費，酬勞，津貼(平時)(計有二種)等名目。會計名詞，全不統一，此其二。既有各種酬勞，薪水又如此之高，公司年年受損，何反有年終津貼，雙俸，酬勞三細目之設，使公司多受四萬九千二百卅四兩損失，此其三。由上三點而論，公司之不能獲利，當局者似不能無責也。

(丁)就第五表滬局開支統計而觀，與總局同一情形。

(1)薪津細目之繁多，薪津報酬類細分為薪水，雙俸，津貼，夫馬費，九五局佣，轉口貨脚提一厘酬申局，酬勞，特別酬勞，特別津貼等項。此外尚有總局開銷內總局員司酬勞津貼滬局長每年二千兩。辦事人員收入之大，可以想見。不知公司五年來損失至二百多萬之鉅，何能有酬勞津貼雙俸之發給。

(2)分類不清與記賬之無準則

1. 如民國十三年謝仲笙局長在總局開銷總滬局員司酬勞帳上，已支津貼一千兩，復於滬局帳上，另支津貼二千兩，自屬重複開

清查整理招商局委員會報告書上冊

支。

2. 記帳無準則如

(一) 九五局佣，轉口貨脚提一厘，酬滬局用，兩細目，在民國十一年、十四年則分開記帳。在民國十三、十五年記帳，則合稱溢額局佣。

(二) 民國十三年滬局津貼謝局長，稱本年津貼。十四年，則另稱特別津貼。

(三) 員司津貼，民十一、十二、十三、十四俱稱津貼。民十五又另稱特別酬勞。

(四) 民十一、民十二、民十三，謝仲筊局長每月帳上並未支薪。(或在雜費內。)然自民十四年起，謝局長每月支一百五十兩。

(五) 提單貼用印花稅，逐年俱有開支。惟十五年則無開支。

(六) 滬局開支，既有雜費一項，何總局開銷內關於滬局各項開支，以壬戌年而論，尚有七百九十七兩之多。

總上以言，記帳之錯亂，開支之缺準，則實無從掩飾。此外該局各項繳費細目中，首推洋人用費最大，今特將民國十二年(癸亥)總滬局洋人開支，列表如左。

科目 規銀以兩為單位

洋人工食 二七、九五六·八八二

洋人請假費用 四二、四八八·八四三

正副船主用費 一、八六二·九三〇

各船洋人洗衣費用 六、六四四·四二〇

南棧碼頭洋人辛工住宅用水及用物等費 三、七六八·九五八

合計 八二、七二二·〇三三

查是年各項繳費六四五·五一六，只洋人用費一項，佔全數百分之十二。八強，開支頗大。若能改用華人，匪特薪津可以減少，且如洋人請假費用一項，在表中有四萬二千餘兩之多，華人請假費用，當可減少大半。其他洋人工食，正副船主用費，各船洋人洗衣用費，無一不可減少。統一年計之，所省之數，當在數萬左右。况各船洋人工食雜用，尚不在內(無從調查)乎。再該局各項繳費中之酬應一項，照會計分類，應包括無遺，然細查其他各細目中付酬應之帳頗多，茲為便利起見，特將董事會繳費與酬應二細目列表如左。

董事會繳費 民國十一年 付孫會長令弟仲琦先 一七八、八三一厘

三月初八日 付生靈柩來滬祭奠

六月初四日 付公送王東平夫人幃子 九、二八八厘

六月十八日 付公送滬海道尹王太夫人祭幃聯奠筵 三三、七二五厘

七月廿四日 付送王東平君續娶 一二、二五三厘

九月廿日 付送莊迪先令郎大喜 一五、八四一厘

十月廿四日 付公送甯局長莊椿山 二九、二一〇厘

十一月廿一日 付公送李偉侯老太 四一〇、〇九四厘

三月初九日 付董事會送施心柏幃子 一八、六八八厘

八月初四日 付董事會送廣大坐艙 一五、七三三厘

初四日 付董事會送嚴秋圃兄 一九九、二五九厘

十月十日 付董事會送盛老太爺 九九、六四五厘

吾人由上兩科目中，即可查出該局記帳分類之不清與缺乏一定準則。若董事會繳費中之送禮，按普通習慣與會計學上分類原則，當一併列入酬應細目內，至年終辦事者方知本年內酬應數目之多少，次年有所取舍。今該局不但不如此分類，已屬可疑，且又彼此錯記。即照該會計科之記帳手續，亦應將酬應項中之屬於董事會送禮者，記于董事會繳費內，方為合理，既不分類，又不照自己原則，帳目之含混，可謂達于極點。其他各項細目如郵電，紙筆，廣告，電燈，電話，自來水，及薪津雜用等項，無不如是。茲因時間關係，舉一以例其他。總上以觀，可知該局各項繳費帳目之弱點，全在記帳分類不清，與開支無有準則。欲却此弊，當明會計學上各項開支分類之方法。

刁培然

十六年七月十二日



## 第五種 查核招商局股東維持會帳目報告書

逕報告者，前承

貴會委託查核招商局股東維持會帳目，所有各項帳簿均已查核完竣，並代編製收支總結表，附列于後。本會計師特註明除本報告書中說明數點外，下揭收支總結表，確與帳簿之記載符合，特具報告書，維希公鑒。

(一)查股東維持會成立於民國十一年十月，所有會內用費，初向各銀行移借。至十二年秋季，由招商總局撥款兩萬餘元，還清各銀行欠款。嗣後會內一切費用，均由招商總局撥款支付。結至十六年七月止，計共收招商總局洋七萬五千四百三十九元三角七分，銀壹萬壹千二百七十五兩。四分。按我國公司條例，公司組織之中無所謂股東維持會，此會之設立，實為一部份股東自動的行為，公司不應負擔該會費用，所有一切設立用費，理應由組織該會之股東攤出，方是正理，若由招商總局負擔，于法無據。

(二)查股東維持會帳項不多，帳簿亦簡單，除十一年十月至十二月間之記帳，頗形紊亂外，其餘十二年至十六年之記帳，尚稱清楚，略有錯誤，說明于後。

(一)民國十一年即壬戌年間之記帳頗多乖誤，列舉如下：

(甲)日記帳上有付庶務科雜項若干元之記載，庶務科是否有人專司，並于一定期間，送收支報告于會計處，無從知悉。惟日記帳上除付庶務科若干元之記載外，不復有他項記載。而庶務科之支付款項數則直接記入總帳，但查日記帳中共付庶務科之總數，與總帳上由庶務科共支之總數，仍有不符帳項數目，必有錯誤之處。

(乙)總帳上由庶務科過來之帳目，記帳單位，大洋角子銅元並用，雖有轉帳折合之記載，但均不合會計原理與規則。例如收兌入小洋十五角，

查核招商局股東維持會帳目報告書(第五種)

付兌出大洋一元五角，又如收雜項大洋五十八元二角九分，付雜項六十五元七角之轉帳，均屬根本錯誤。其中為數過小者，並未加以更正，為數較大者，已酌予更正。

(丙)總帳上雜項開支，總數計算錯誤。

(丁)因上列三項之錯誤，結果帳簿上結存與應存現金，自不能符合，計差洋十六元八角五分四厘。

(二)十二年至十六年帳簿上之錯誤：

(甲)查癸亥年流水簿上，五月初一日，付雜項端節賞費洋二十八元，未過入總清帳。

(乙)查癸亥年總清帳上，郵電戶內，六月二十三日及九月十三日，各付郵票洋一元，又器具戶內，五月二十九日付洋九元六角，日記帳上並無根據，係多入。

(丙)甲子年流水簿中，十二月二十八日，收兌換洋一百六十元七角七分，應改作一百六十六元七角六分。又付出兌換銀一百二十一兩七錢七分，應改一百二十一兩七錢四分。總清帳亦須有同樣更正。

(丁)查丙寅年總清帳上，有未記月日之收兌換一元，及付兌換十七元四角一分，日記帳上並無根據，係多入。以上數項加以更正收支適合。

(戊)查甲子年流水簿十月十四日，付雜項銀二兩，過入總帳兌換戶中，不知何故，又乙丑年流水簿，十二月二十六日付全記洋三元，過入總帳雜項戶中，查此時全記來往帳已清訖，是否錯付，故入雜項。

(一)以上均就帳簿查核，一切收付憑證書類，未曾交來，無以核對。右致

國民政府清查整理招商局委員會

會計師潘序倫

中華民國十六年九月一日

## 輪船招商局股東維持會收支對照表

民國十一年十月至十二月止

	收 入		支 出	
	收 銀	元	支 銀	元
借 款 收 入	10,000	000		
房 租			633	490
巡 捕 捐			27	000
辦 事 津 貼			750	000
辛 工			120	000
福 食			243	500
郵 電			644	560
廣 告			3,348	440
器 具			295	410
裝 修			349	270
雜 項			1,708	680
暫 記			1,361	550
結 帳 不 符			16	854
結 存				
銀 行 存 款			80	000
現 金			421	246
	10,000	000	10,000	000

清查整理招商局委員會報告書上冊

## 輪船招商局股東維持會收支對照表

民國十二年一月至十六年七月止

查核招商局股東維持會帳目報告書(第五種)	收 入		支 出		收 入		支 出		
	規	元	規	元	銀	元	銀	元	
上現銀招商長房巡廣郵福津辛利暫裝電器旅雜兌特									
年 結 存									
現 行 存 款					421	246			
銀 行 存 款					80	000			
招 商 總 借	11,275	040			75,439	370			
長 期 借 款							10,000	000	
房 租			6,900	000			1,038	894	
巡 捕 捐			901	500			308	945	
廣 告							325	180	
郵 電							2,013	610	
福 食							13,650	090	
津 貼							30,386	000	
辛 工							1,676	000	
利 息							1,061	690	
暫 記					1,361	550			
裝 修							270	988	
電 氣 用 費			713	820			30	700	
器 具 費							591	620	
旅 雜 費							1,656	000	
雜 項			15	000			7,325	719	
兌 換			1,003	680					
特 別 費			1,741	040			8,351	350	
	11,275	040	11,275	040	78,686	786	78,686	786	





## 第六種 清查招商滬局帳略暨各分局營業狀況報告書

民國十六年五月十七日，廣德奉

國民政府清查整理招商局委員會之命，擔任清查招商局歷年賬目事宜。遵於五月廿三日，開始到局正式辦公。追溯該局成立以來，迄今已五十三年。航行各輪，計分長江南北洋三大航線。歷年添設各口分局，計有二十餘處。江輪海輪，除歷年失慎及拆毀外，尚有二十八艘。上海及沿江沿海各口分局，所存碼頭棧房局產，計共三十一項。按照民國十五年該局第五十三屆賬略報告，共值規銀一千一百八十三萬餘兩。該局之歷史既長，組織又極繁複。自着手清查日起，第一星期之時間，方將該局之內容及組織狀況，調查明白。旋又承常務委員諸公叮囑，先將招商滬局及各分局之營業狀況，賬目概略，切實查核其內容。即就第二星期起，邀同滬局局長謝仲笙、滬局水脚賬房葛仲良二君，作數次之推究。并將滬局去年（即該局第五十三屆賬略）全部主要簿冊，囑令交出，以便次第審查對核。幾經交涉，始達目的。茲查得滬局營業狀況，最堪注意之四項，列舉如下。

(一) 招商總局對於各地分局（滬局亦為分局之一）經手貨脚之收入，向設一比較額。例如滬局貨脚之定額，為每年規銀八十萬兩。則每百兩提出五兩，作為滬局各項開支。名謂九五局佣。計得提去局佣銀四萬兩。迨至年終結算時，如各項開支，溢出四萬兩之數。本應由滬局局長貼補。反是，若經手水脚收入，為一百六十萬兩。提九五局佣，當得八萬兩。除開支外，有餘即為滬局之收入。此項辦法，局內人稱包辦制。然誠能照上述情形而行，尚不失為公允的包辦制。唯按諸實際，滬局所經手之水脚收入，與

清查招商滬局帳略暨各分局營業狀況報告（第六種）

包辦制性質未能符合。因（一）滬局每年貨脚定額，為八十萬兩。提九五局佣四萬兩。此四萬兩不放在滬局中作為開支。乃一併解至總局。（二）滬局職員八十餘人。每月薪金四千六百七十兩。外加夫役出店工資，共為四千七百餘兩。按月由總局支給。以全年計，共為五萬六千四百餘兩。又雜用開支，按月由總局撥支一千三百兩。以全年計，共為一萬五千六百兩。兩項共計為七萬二千餘兩。（三）滬局經手貨脚，若年僅八十萬，或不滿額。則所提局佣，均歸總局。換言之，即總局所得，至多不過四萬兩。而所繳出者，至少亦須七萬二千兩。（數目見上（二）項）總局對於滬局撥付超出收入局佣之款項，名為繳費。此項繳費，即就滬局算，每年至少需三萬二千餘兩。然在滬局方面，如年終計算經手貨脚為二百萬兩。得九五局佣十萬兩。除應歸總局之四萬兩外，餘悉為滬局所享有。負擔則歸總局，利益則歸分局。不特與尋常包辦性質不相符，且與整箇團體投資營業上之原則相背。此須注意者一。

(二) 招商各口分局二十餘。滬局亦為分局之一。同為分局，事權本無輕重。然自民三以後，總局營業科，所有重要事務，逐漸移至滬局。凡屬其他二十餘分局一切往來賬目，悉歸滬局記載。又若長江各公司所公訂之水脚價格表，長江三公司公攤水脚合同，歐戰時代自民五迄民八四年出租船隻價共四百萬兩之租船契約，均歸滬局單獨或共同辦理及保管。從經手貨脚方面言，滬局實不啻一營業總機關。從水脚記載手續方面言，滬局實為招商全局之總賬房。惟各分局之款項，直接與總局往來，不經

滬局手耳。此宜注意者二。按滬局民三以前事實上僅爲一攬儀機關。

(三) 自包辦制盛行之後，總局對於各分局，視同分設機關。所責成者，在各分局經手水脚，能在規定額內，不致落後。餘皆取不干涉主義。相習成風，視爲固然。即就滬局言，滬局各項水脚詳賬，總局向未查問。就令總局索取查閱，滬局亦必以本局包辦，未便顧問兩語拒絕之。即此次清查，亦以此語相拒絕，經數次之交涉，始將民國十五年度主要賬簿全部繳出。其記賬方法，另有說明茲先約略言之。細閱滬局出口各航線各船船單及船總兩種賬簿，發現以下各項記賬法。(一) 貨脚，照各件運貨價格表填入。(二) 由運貨價格，扣除五分客佣。有時扣一成乃至成半，惟五分最爲普通。(三) 後佣，無一定標準。專爲做賬客戶，每逢年節結賬時，按照客戶營業賬情多寡攤派。所以每次客戶交入水脚，有兩種回佣。(1) 客佣，即由運價上直接扣除，不入賬。(2) 後佣，據滬局局長謝仲笙及水脚賬房葛仲良申述，此項後佣，即就每次運價上提存，在年節結賬時，付給各代客運貨之報關行，以便招攬生意。另有表載明。(見招商滬局經手客貨水脚統計表。)客佣是公開的，後佣是秘密的。(四) 淨貨脚，江輪海輪每次出口之淨貨價總數，即由船單上求得。此項淨貨脚，扣除九五局佣後，方繳總局。就以上發現之四點觀之，可見淨貨脚之收入，業經層層剝削。總局對於運備貨物，每次航行，既無成本計算，一方面又一任各分局以包辦貨脚收入名義，層層折扣。今試細閱江華、廣大、新江、天、三輪去年貨脚毛收入，淨收入，(相差至少爲一成)以及客佣，後佣，種種。(見招商滬局經手江華輪船水脚用金統計表，又招商滬局經手廣大輪船水脚佣金統計表，又招商滬局新江天輪船出口水脚佣金統計表)即可以概

其餘。然則收入水脚愈多，有時安見得非成本上船虧愈大。且後佣一項，在滬局去年一年，有四十萬兩之多。多屬在年關節關時，付給客幫者。在總局方面，以既非應解之款，無從顧問，且亦無從探悉。是否有此款項。在滬局方面，并認爲此款既屬秘密，亦無需報告總局。此應注意者三。

(四) 滬局經手局佣，在額定貨脚八十萬兩以內，歸總局收。凡是溢出額定貨脚所提之局佣，歸滬局所享有。名謂淨收局佣。除此項局佣外，尚有一厘轉口淨收局佣，二五租船水脚局佣。茲就滬局十二年所得各項局佣，分類列表。(見招商滬局經手貨脚及滬局局佣統計表)計自民國四年起，迄十五年止，滬局經手貨脚局用，爲四十萬零二千二百餘兩。一厘轉口淨收局佣，爲三萬九千餘兩。租船水脚局佣，爲十萬零五千餘兩。總計爲五十四萬七千兩。平均每年收淨數，爲四萬五千五百餘兩。若扣去歐戰時租船水脚二五局佣十萬另五千餘兩不計，亦有四十四萬一千七百餘兩。平均每年淨收入爲三萬六千八百餘兩。至於一切開支，均歸總局負擔。包辦制之利益，恐莫優於此矣。然總局近五年來，各項虧折，計不下四百三十七萬餘兩。總局之對於滬局，待遇何寬厚若此。此宜注意者四。

#### 漢津甬粵港等分局營業情形

招商局自遜清同治十三年創辦以來，對於各分局應收水脚，則訂有比較額，對於各分局開支，則有九五局佣，局長由總局董事部議決委派，局中營業用人以及各項開支，一應由局長包辦，此即包辦制之由來。惟是習久成風，認爲固然，馴至今日對於各分局包辦營業，并無辦事章程，足資參考。近來連日與總局會計科營業科及滬局各重要職員屢次討論，就調查所得，將津漢甬粵

港五分局最近三年經手水脚局佣，及繳費總額，總局淨撥繳費額，繕成一表以備參攷。（見最近三年漢津甬粵港五分局水脚佣金繳費及總局淨給繳費表）查漢局最近三年實收水脚，超過定額者兩年，未滿額者一年。津局三年俱未滿額。粵局近兩年溢額，甬局祇民國十四年溢額。港局第一年溢額，第三年無營業。至于繳費一項，各分局除實收九五局佣外，不足則由總局核准貼補。近三年來，五分局開支，續有增加。漢局三年一併繳費，計共十六萬六千九百餘兩，平均每年開支約五萬五千餘兩，與滬局開支相差只一萬六千餘兩，局佣收入不足相抵之數，由總局貼補。三年計共九萬五千二百餘兩。津局三年內由總局貼補，計共三萬餘兩。其餘甬粵港三局，除九五局佣外，每年不足之數，均由總局貼補。而其最堪注意之一點，即九五局佣有定額。例如漢局二萬四千兩，津局一萬兩。凡局佣收入，超過定額，即歸分局享用，與滬局包辦情形相同。總計五分局三年，實收水脚三百九十三萬六千餘兩，總開支共計三十一萬四千餘兩，由總局淨支給十八萬五千餘兩。即負擔總局，利益歸分局。細按該五分局之分類表，不難得其大概。（附最近三年漢津甬粵港五分局經手水脚局用繳費及總局淨給繳費表）

### 客脚

全局客脚收入，就最近五年所得之賬略，客脚約占水脚收入額五分之一強。民國十一年，客脚收入為六十九萬八千餘兩，十二年為六十七萬四千餘兩，十三年為六十八萬三千餘兩，十四年為九十二萬五千餘兩，十五年為四十九萬七千餘兩。客票可分兩種：（一）由各局客票房經手者，即特等艙客票，俗稱大菜間客票。（二）由各輪坐艙（即俗稱買辦）包銷者，凡官房統各艙位客票，向不由局中經手，各輪每次航行來回，由坐艙照例包辦客脚。譬如江華輪

清查招商滬局帳略暨各分局營業狀況報告（第六種）

船，來回滬漢一次，額定客脚二千四百元，坐艙至少亦照九成交款，在九成以下，算不足額，須由坐艙負責補足。若所繳成數，越出定額，由局中記功獎勵。在招商輪各坐艙，均歸總局指派，由董事會議定辦法，責成營業科執行。各船坐艙所包客脚之定額，總局設有比較處，按月考核各船坐艙所報銷之客脚，是否足額。比較處直隸於該局董事會，（總局共分主船、營業、會計三科）亦為該局惟一之統計機關。惟該處僅有事務員二人，設備之簡陋，概可想見。招商局各部，素來不注重編製統計。故此番清查手續，益覺繁重。一月以來，所有製就之表冊，（即本報告書所附呈者）須先收集各項另呈資料，加以整理，方得製成較有系統的統計表。據該科重要職員莊鳳應君談話，各輪坐艙所繳客脚，向來至多九成爲限，足額者不多，所繳之數逾額者，祇有走北洋之鬪南一輪。（走甯波新江天去年有溢額）復就各船賬目上閱看，坐艙薪金，各船略有參差，最高者爲月薪二百元，（走南北洋）次爲百五十元，百三十元，乃至百元（走長江船坐艙月薪百元）不等。蓋坐艙之利源，在乎每次搭客上之收入。客票售出愈多，溢額收入亦增。其他種種附屬收入，若行李火食等，亦隨之增加。此種客脚包辦制，固不獨限於招商一局，唯是包辦制之收入，較諸局中直接派人經售客票，當然要減少幾成收入。不過直接售票，局中必多派嚴明廉潔之稽查，以免局員舞弊營私。（招商怡和太古日清三北甯紹六公司長江各輪坐艙，另組公票局，議定各船每次航行收入客脚以及火食等，平均分配。該局設立多年，爲平均推銷各公司客票之便利機關。如須取銷坐艙，包銷客票制度，當然先須退出公票局。此項問題，尙待考慮。）

### 各輪航線組織之概況

招商局各輪航行各線，計有長江、南洋、北洋、甯波、宜漢、宜重等班。南洋班又分

港粵班，福安班。北洋班又分天津、烟台、營口等班。此外尚有溫州班。今將所有輪船二十八艘，試分其班額如下。廣大、廣利、泰順、新華、新昌、新康，為港粵班。新濟，為福州班。海晏、廣濟，為溫州班。江天、江裕、江新、江華、江安、江順、江大、江靖，為長江班。快利，為宜漢班。江慶，為宜重班。新銘、新豐，為天津烟台班。圖南，為營口班。公平、遇順、同華、嘉禾，為汕廈班。愛仁，為南北洋班。此為各輪航行之大略情形。向來招商怡和太古三公司，訂有公攤水腳合同。關於長江滬漢段航行，每百次內，招商應得卅八次，怡和太古各得卅一次。在宜漢一段，招商應得四十次，怡和太古各得三十次。所收水腳全額，至陽歷年底，三公司按比例分攤。惟公司先得扣除客腳貨價百分之十五，作為開支。唯近來招商江輪，幾於全部停航，公攤水腳合同一節，事實上已不成立矣。（本節附招商局最近五年內各路航線水腳總收入及航行次數表，以便參攷。）

### 最近五年全部水腳收入及船虧之概況

近五年來，除民國十四年外，水腳總收入之數，不敷各船總支出之數如下。十一年度船虧，為二十三萬二千餘兩。十二年度，虧十一萬八千餘兩。十三年度，虧九萬七千餘兩。十五年度，虧三十七萬五千餘兩。惟十四年度，船餘一項，得銀一百二十一萬二千餘兩。此固因上海五卅慘案發生，商界拒裝英日商輪，招商為我國航界巨擘，適逢其會，得獲厚利，不足以概其餘。計民國十一年，航行船隻卅艘，收支相抵，有船餘者僅八艘，餘廿二艘俱虧折。十二年航行船隻廿九艘，收支相抵，有船餘者僅十一艘。十三年輪船總數三十一艘，有船餘者僅十艘。十四年輪船總額卅艘，適際五卅之會，營業大振，有船餘者計廿四艘。十五年航輪總額廿九艘，有船餘者僅七艘，綜計全部船隻，虧多餘少者，實為各輪開支太大，詳細情形，容後查核。

近三年來總公司虧折之總額及其癥結之所在，招商局自民十以來，連年虧折，為數極鉅。（民國十二年起未發股息）其中情形，頗為複雜。股東常年會，未能召集者，已有四年。茲考最近五年內，招商局航業部份虧折總數，四十九屆，（民國十一年）為六十五萬一千餘兩。五十屆，為一百零一萬餘兩。五十一屆，為九十三萬五千餘兩。五十二屆，為四萬七千餘兩。五十三屆，為一百七十三萬四千餘兩。五年虧折，共計四百三十七萬七千餘兩。查該五年內船虧部分，四十九屆，為二十三萬二千餘兩。五十屆，為十一萬八千餘兩。五十一屆，為九萬七千餘兩。五十二屆，為盈餘一百二十一萬二千餘兩。五十三屆，船虧三十七萬五千餘兩。五年虧餘相抵，計有船餘三十八萬餘兩。乃總虧折竟有四百餘萬之鉅者，另有癥結在焉。試檢五年來損益表，（招商局最近五年航業部每屆損益表）則可知各項開支中，為額最鉅者，厥為各項息款，及各項繳費。茲就最近三年中各項支付息款計算，五十一屆，共付五十七萬二千餘兩。五十二屆，計六十二萬一千餘兩。五十三屆，計五十八萬九千餘兩。各項繳費，五十一屆，為六十三萬餘兩。五十二屆，為九十一萬八千餘兩。五十三屆，為八十八萬六千餘兩。合計利息及繳費兩項，每年需一百四十萬兩以上。若此兩項無從撙節，招商局全部航業，不特無發展希望，并恐有不能維持現狀之危。公同歷年虧折癥結，即在乎此。查各項息款年支五十萬以上者，有匯豐銀行五百三十萬兩及花旗銀行一百萬兩借款，又有仁濟和保險公司七十萬兩借款。查匯豐借款，係招商局將上海及各埠局產契據，向該行抵押一百五十萬兩，訂立合同，民國元年四月廿六日起，十五年為期，週息六厘半，第六年起，每年還本銀十五萬兩。又民國十二年，續向匯豐加押五百萬兩，另訂合同，民國十二年六月十四日起，二十年為期，週息八厘，第五年起還本銀三十一萬二

千五百兩，每半年結算利息一次。又花旗銀行押款一百萬兩，係還錢莊期款之用，民國十五年九月二十二日起，至下年九月廿一日止，一年期，週息八厘半。又仁濟和借款，自四十九屆起，按年六厘半。又通商銀行往來透支，迄十五年止，為六十三萬四千餘兩。查閱匯豐銀行借款一事，據該局五十屆董事會報告，表面原因為（1）購造新大，新華，嘉禾，新江天，江慶，江安，江順，等輪七艘，價銀三百三十六萬兩。（2）上海翻造棧房，碼頭，幫通，浮橋，椿木地基，銀六十二萬兩。（3）各埠添造碼頭，棧房，躉船，幫通，拖駁基地，銀一百六十萬兩。又虧折一百六十餘萬兩。以上僅屬表面原因。且事隔多年，未可指為充分理由。又細查借款一項，迄丙寅年底為止，尚有該各錢莊期款一百七十九萬兩，各戶往來存款五十七萬餘兩，又欠生息存款四十五萬餘兩，合上匯豐花旗等借款，不下一千萬兩有餘。更細查繳費一項，中開支最大者，為總分各局經費，及各船公費。總分各局經費，除由水脚收入九五局佣抵沖一部份外，民國十三年淨支給，為二十二萬餘兩。十四年為三十一萬餘兩。十五年為三十八萬餘兩。（總局薪水一項，每年在十四萬兩以上。滬漢津甬粵港六分局，由總局支給淨費，三年來平均每年須九萬四千餘兩。總局暨滬局職員名冊，（另表附後。）又各船公費，三年來每年平均在十三萬兩以上。又若洋人請假回國費用，三年平均每年約五萬兩以上。此三項如能事前設法節省，則支出額可以縮去不少。按總局五年來所收水脚總額，除民國十五年，因受軍事影響不計外，平均每年總在三百五十萬兩以上。乃歷年虧折，各項開支太鉅，無法彌補，固為一大原因。然就經手貨脚方面之各分局言，照目前辦法，各分局包辦營業，總局視之，若獨立機關。各局經手貨脚，既經客佣後佣局佣之層層剝削，致令總局淨收入貨脚，比原數已少兩三成。在昔各局開支，尚有一定限度，

清查招商滬局帳略暨各分局營業狀況報告（第六種）

名謂局包制（即上文之分局九五局佣）日久視若具文，各分局額外開支，均歸總局支給。倘能改善辦法，廢除局包制，不特可以裕收入，并可以節省各分局之繳費。至於歷年來各船船虧（有船餘者除外）欲詳其原因，須得澈查各船繳款之數目。至船上用煤一項，已製就煤斤價格統計表。待實地查明市價後，方可下斷語。餘若各船修理，薪工，裝卸，物料等支出各賬，以及局產各項收入等賬目，尚未着手清查。又歐戰期內招商局出租船隻，共收租脚在四百萬兩以上，該項租船合同，所索得者祇十三份，俟全部合同檢齊後，再行澈查。此係經過查核大略情形。所有一應表冊，悉由諸同事朝夕校對，細心搆製，始克粗具成績。是否有當，尚希鑒核，謹具報告如右。此上

國民政府清查整理招商局委員會

會計師徐廣德

民國十六年六月二十七日



## 第七種 檢查輪船招商局租船水脚合同意見節略

查招商局在歐戰時代，曾將走南洋大批輪船出租與人，為期約四個月，六個月，十二個月不等。均歸洋商經紀撮客出面接洽。英商華輪洋行及順亨洋行所經手者獨多。按照租船習慣，每次須簽訂合同，以資遵守。

茲查得自民五至民八，共計四年內，招商局各輪出租，共二十一次。（租出船隻運煤者，尚不完全在內。）計公平出租三次，均有合同留存。新昌出租四次，均有合同留存。遇順出租六次，有合同留存。（另增運煤合同壹紙。）新康一次，有合同留存。致遠兩次，一次有合同。其餘同華一次。圖南一次。（旋即取銷）新大一次。江通一次。均無合同留存，足資參攷。總計全部租船水脚，應得港洋七百餘萬元，合規元四百九十萬餘兩。乃經紀人佣，扣去港洋三十二萬餘元，合規元二十二萬餘兩。開支各項十餘萬元，合規元十萬兩。總滬局平分九五局佣，共計二十三萬餘兩。總局淨收入，祇有四百三十六萬餘兩。其最堪注意之一點，即經紀佣。合同並未載明有此項佣金。詢諸他公司，於租船一道，有經驗者。均謂經紀佣金，至多為租脚百分之二五。今查閱該局帳目，佣金每次在百分之五六左右，相去太遠。又各項開支，如修理、代理費、津貼費等，未見憑証交來，不能認為充分有效。佣金一項，雖早向經紀撮客華輪順亨兩洋行詢問詳情，雖各有覆信，承認收受佣金，惟措詞極籠統。而經手此項租船事件者，實為滬局。故滬局局長謝仲笙，實不能置身事外。茲將查得各點不符之處，開列於后。

### 一、新昌，共計合同四張。

第一次，自民國五年十二月廿一起，租期六個月。每月港洋三萬一千元。

檢查輪船招商局租船水脚合同意見節略（第七種）

共用六個月另十天。

第二次，自民國六年七月二日起，租期六個月，每月港洋五萬元。共用六個月另十二天。

第三次，由民國七年二月一日起，租期十二個月。每月租金港洋九萬元。此次祇用十一個月。其未滿期之一月，由承租人出損害賠償金港洋兩萬元抵消。惟原合同對於此節，並未註明批銷。

第四次，于民國七年十一月十一日訂約。租期六個月。每月租金港洋六萬二千五百元。並訂明待第三批合同滿期後交船。至民國八年一月廿四日。（陰歷戊午年十二月廿四日）忽由承租人出損害賠償金港洋兩萬元取消。惟招商滬局水脚帳上，祇收到第三批未滿期之損害賠償金兩萬元。此兩點實堪注意也。

### 二、公平，合同三紙。

第一次，自民國五年六月十一日起，租期四個月。每月港洋四萬元。

第二次，自六年一月十三日起，租期六個月。每月港洋三萬五千元。此次共用十二個月又十六天。查六年七月，同時所訂其他各船合同。租價皆已增加。而此批竟照原價繼續。亦堪注意也。

第三次，自七年五月四日起，租期十二個月。每月港洋拾萬二千元。共用十一個月，至第十期，祇收租洋六萬二千元。末一期，祇收三萬五千元。當時未知有其他契約否？又新昌合同少用一個月，曾收到損害賠償金二萬元。此次同樣不滿期，何以並無損害賠償金。亦堪注意也。



三、 遞順，共合同六紙。又運煤合同一紙。

- 第一次，自民國五年五月二十日起，租期六個月，每月港洋二萬五千元。  
第二次，自五年十一月廿四日起，租期六個月，每月港洋二萬三千元。此  
次共用六個月又二天。  
第三次，自六年六月廿三日起，租期六個月，每月港洋四萬二千五百元。  
至七年一月二日止，計逾期八天。  
第四次，七年一月十四日起，租期六個月，每月港洋六萬八千元。  
第五次，七年七月十四日起，租期六個月，每月港洋七萬七千五百元。  
第六次，八年一月十八日起，租期六個月，每月租金港洋五萬八千元。至  
三月十四日止，收損害賠償金七萬元取消。計共租款及損害賠償金，應  
得十八萬零二百元。而滬局水脚帳上，祇收到洋十四萬餘元。

會計師徐廣德

十六年七月十五日

# 輪船招商總局各船出租表 (歐戰期內1916—1919)

船名	年別	月別	批次	租脚毛數	經紀人佣金	雜支洋數	洋率	滬局收數	雜支銀數	九五局佣數	總局淨收數	備考	
新昌	民國五年 民國六年	丙辰 丁巳	12 1-5	2	\$ 196,850.000	\$ 10,031.500	.72	¥ 134,509.320	¥ 6,725.470	¥ 127,783.850	民國五年十二月二十一日起,租期六個月,又十天半,每月租金 \$ 31,000		
新昌	民國六年	丁巳	6-11	3	320,694.440	16,034.720	.6925	204,814.060	10,240.700	194,573.360	民國六年七月二日起,租期六個月,又十二天十點鐘,每月租金 \$ 50,000		
新昌	民國七年	戊午	1-12	4	1,010,000.000	49,718.750	\$ 5,625.000	.67270416	644,968.300	32,248.410	612,719.890	民國七年二月一日起,租期十二個月,每月租金 \$ 90,000	
公平	民國五年	丙辰	7-8	1	160,000.000	9,600.000	6,666.660	.714375	102,662.000	¥ 1,475.960	5,059.300	96,126.740	民國五年六月十一日起,租期四個月,每月租金 \$ 40,000
公平	民國六年	丁巳	1-12	2	438,666.660	21,933.330	.6683035	278,549.100	13,927.450	264,621.650	民國六年一月十三日起,租期訂明六個月,每月租金 \$ 35,000 租用共十二個月十六天,		
公平	民國七年 民國八年	戊午 己未	4-12 12	3	1,015,000.000	49,446.670	32,866.670	.66579545	623,047.580	4,160.000	30,944.390	587,943.190	民國七年五月四日起,租期十二個月,每月租金 \$ 102,000
遇順	民國五年	丙辰	7-10	1	150,000.000	7,500.000	7,492.860	.71428106	96,400.260	467.650	4,796.620	91,135.990	民國五年五月二十日起,租期六個月,每月租金 \$ 25,000
遇順	民國五年 民國六年	丙辰 丁巳	11-12 1-4	2	140,268.040	7,013.400	141.000	.72	95,841.820	7,632.440	4,410.470	83,798.910	民國五年十一月廿五日起,租期六個月另二天廿三點鐘,每月租金 \$ 23,000
遇順	民國六年	丁巳	5-11	3	266,333.280	13,174.990	2,833.330	.68357142	171,311.090	178.820	8,556.620	162,575.650	民國六年六月廿三日起,至七年一月二日止,共計六個月另十天,每月租金 \$ 42,500
遇順	民國六年 民國七年	丁巳 戊午	12 1-5	4	408,000.000	20,400.000	.68979166	267,363.240	13,368.170	253,995.070	民國七年一月十四日起,租期共計六個月,每月租金 \$ 68,000		
遇順	民國七年	戊午	6-12	5	465,000.000	22,749.470	10,010.510	.65666666	283,862.580	14,193.140	269,669.440	民國七年七月十四日起,租期六個月,每月租金 \$ 77,500	
遇順	民國七年 民國八年	戊午 己未	12 1-2	6	140,888.870	7,044.440	.66125	87,993.470	4,399.680	83,593.790	民國八年一月十八日起,至三月十五日止,每月租金 \$ 58,000		
新康	民國七年	戊午	3-8	1	600,000.000	30,000.000	.688125	392,231.250	19,611.570	372,619.680	民國七年四月十九日起,共計六個月,每月租金 \$ 100,000 共計 \$ 600,000		
新大	民國七年	戊午	6-11		450,520.830	22,526.040	1,000.000	.6597616	283,085.570	14,154.290	268,931.280	民國七年七月十七日起,租期共計六個月,每月租金 \$ 77,000 共計 \$ 462,000	
合計(有合同)					\$ 5,762,222.110	\$ 287,173.310	\$ 56,636.030	¥ 3,666,639.640	¥ 13,914.870	¥ 182,636.280	¥ 3,470,088.490		
致遠	民國六年 民國七年	丁巳 戊午	9-12 1-5	1	552,000.000	13,110.000	.73	¥ 393,389.700	¥ 2,440.820	¥ 20,148.000	¥ 370,800.880		
致遠	民國七年	戊午	12	2	70,133.330	2,487.000	26,385.480	.73	30,120.420	1,546.100	28,574.320		
廣利	民國七年	戊午	4-12	1	616,250.000	15,000.000	.73	406,107.780	12,216.010	19,694.600	374,197.170		
同華	民國五年	丙辰	7-12	1	150,625.000	9,037.500	.72	101,942.990	446.150	5,074.840	96,422.000		
江通	民國五年—七年	丙辰—戊午	1,1916— 6,1918	共30 個月	34,265.710		.72	24,671.310		1,233.550	23,437.760		
合計(無合同)					\$ 1,423,274.040	\$ 39,634.500	\$ 26,385.480	¥ 956,232.200	¥ 15,102.980	¥ 47,697.690	¥ 893,432.130		
總計					\$ 7,185,496.150 合規元 \$ 4,909,033.720	\$ 326,807.810 \$ 220,181.290	\$ 83,021.510 \$ 65,980.590	¥ 4,622,871.840	¥ 29,017.850	¥ 230,333.370	¥ 4,363,520.620		

## 第八種 清查招商局積餘產業公司報告書

敬報告者，前承

貴委員會委托清查積餘公司帳目，當即調取該公司歷年帳目核對，嗣以該公司帳目簡單，不足依據，即派人將該公司在上海所有房產，實地調查，茲將審核帳目及實地調查之所得，擇要報告如下。

查積餘產業公司，自民國三年至十六年，所有各種基地房產之平均價值，共計規元銀四百二十八萬零四百兩。每年收入，除開支外，平均止得規元十四萬九千三百兩。合息止得三厘五毫。且上開房產價值，仍照民國三年估計之價。年來地產漲價，其現值當視十三年前加增不少。但該公司收入，並無相當之增加，則以產業之時值核算，每年餘利，又遠遜于三厘五毫，較之一般地產公司應得利息，相差太鉅。所以然者，歷年積弊太深，當局不思改革，有以致之也。茲將其辦理不當，易滋弊端各點，列舉如次。

(一) 公司所有產業，缺乏明確詳細之記載。其唯一之記載，交來審查者，僅有「局產」簿一本，及地圖數張。內中招商局地產，與積餘公司地產，尚混合一處，未加分別。據招商局會計科人員面稱，凡公司所有產業，此簿實為唯一之記載。然查閱此項簿冊，除記載各項地產之契據件數外，僅記其地基之面積畝數。關於下列各要項，均無記載。

- (甲) 每項地產之原購契價，及原購時各種費用。
- (乙) 每項房屋之原購契價，及原購時各種費用。
- (丙) 每項房屋之原造標價，及建造時各種費用。
- (丁) 每項地基之坐落四至圖樣，及其他詳細說明。

清查招商局積餘產業公司報告書(第八種)

(戊) 每處房屋之式樣，層數，間數，平面圖樣，及其他裝修設備之件數及說明。

此種記載，既缺而不存，或雖可查知，而須大費手續，則公司產業實況，甚難明瞭。下列各弊，因而產生。

(一) 每處房屋，每屋或每間，每月應收租金若干，公司並未按照其屋之位置大小及其他情形，定有一定標準。故每屋出租時，租價高低，在上海則由公司經理或事務員，任意規定。在外埠則由各分局局長或事務員，任意規定。此種辦法，易滋弊端，不言而喻。即就上海而論，公司產業之租價，頗有較他處同樣房屋之租價相差甚鉅者。例如黃浦灘七號通商銀行房屋，每月僅租規元二千兩。又洋行街四十四號，四十六號，四十八號，五十號之房屋，均先由源盛轉租，居中漁利。源盛休業以後，又轉由宏發之會計科張某經租，計五宅租金連小租，月僅五百七十六兩八錢，較他處租金，大相逕庭。又如外馬路第五十六七號四上，四下二進四廂，房屋宏敞，裝飾華麗，乃月租不過一百七十七兩一錢六分，尚連小租，按照現在房價，相去亦太懸殊。滬埠接近總局，耳目尙周，猶不免有此朦混。他埠房租，任由分局長規定，易滋弊端，更不待言。

(二) 公司對於空屋之查核及管理，毫無慎重詳審之制度及記載。故對於每年每處房屋空未賃出之屋，共若干間，每間留空若干時日，應受損失幾何，毫無統計，毫無比較。例如上海外灘金利坊第卅四號三上三下屋一幢，係均安會所居，不出租金，已經三年。又法租界太古路二號洋房一幢，西人考姆所居。又一幢一廂連披，為新永源借地造屋，而無門牌。積餘原開交來收租帳單，均

不列入，以致無可稽核。至於外埠，更漫無限制，其中弊端，無從盡悉。

(四) 公司所有房屋之全部或某部，每月應收租金若干（連空屋在內）更無標準，以致每月實收租金之數，無從與其應收之數相較。記載殘缺如此，管理人實答無可辭。

(五) 房屋修理事項，亦無完備之手續。在本埠小修則由承包之水木作，先行修理，再開帳至會計處領款。大修則由經理主之。外埠則由各局局長主之。事後報告于公司，毫無標準可憑。

(六) 房客之中，大都不立合同，即有合同，滿期已久，並不續訂，殊欠慎重。例如洋行街潮州會館對面會館弄東隔壁之空地，前潮州會館租建三開間乙進，五開間兩進，已三十餘年，期滿而不續訂合同，據會館中人云，每年付租金八百六十五兩二錢，公司帳單上所列收數，較此短少乙百廿兩，亟應追詢。

(七) 公司對房屋轉租事情，漫無限制，其例更難以屈計。最著之例，即在十六浦一帶，房屋大半均由號家包租，輾轉漁利。

觀於以上各點，可見公司之管理方法，完全取放任主義。股東受損之鉅，實難計其確數。非從速澈底整理，斷難保護股東之利益也。

右致

國民政府清查整理招商局委員會

會計師潘序倫

## 第九種 清查內河招商輪船局報告書

一查內河招商輪船局，自前清光緒末年開辦，迄今二十餘年，在初辦數年間，每年盈餘數百至數千元不等。自民國元年二月起，始有虧折。計自是年二月至年終，結虧銀三萬五千餘兩。民國二年一月至七月結虧二萬五千餘兩。民國三年七月結帳，略有盈餘。嗣後逐年虧折，至民國十五年七月底止，帳簿結虧，共達十八萬三千八百九十九兩餘。實際上歷年虧折，遠過此數，蓋有下列各項彌補及未計之故。

1 招商機廠歷年盈餘，撥歸內河招商局，作為新收。此款自民國四年起，至十五年七月止，共計為數十五萬一千二百餘兩。

2 自民國元年起，各船均無折舊，船本歷十餘年未動。

3 總結中存招商機廠長期款三萬兩，盈餘四萬四千餘兩。將來是否能全部如數收回，實是疑問。

4 所存各項該款中，頗多歷七八年至十餘年，絲毫未動者，事實上早成呆帳。且所存各友該款中，甚至有人已去職及去世多年者，顯係無法收回，尚未出帳開除，仍列資產項下。

綜上所述，內河招商局，結至民國元年十五年七月底止，虧折當在銀三十五萬兩以上。

一公司條例規定『公司虧折總資本至半數時，應即召集股東會』又『公司財產顯有不足抵償負債時，應即呈請宣告破產』。查內河招商局資本總數，六萬八千五百兩，虧折已超過股本數倍，迄今未召集股東會議及呈請宣告破產，顯係違法。

一查最近數年間，內河招商局，每年平均結虧僅銀一萬至一萬五千兩，係有

清查內河招商輪船局報告書（第九種）

招商機廠盈餘每年二萬餘兩抵補之故。若除去此項盈餘抵補，則每年結虧在三萬四五千兩。合之原有資本額，每年虧折，竟在半數左右。

一查內河招商局，歷年虧折，既超過資本數倍以上，而尚能繼續維持者，不外藉招商總局源源借款接濟之故。計結至十五年七月止，帳簿結虧銀十八萬三千八百九十餘兩，同時結欠招商總局十八萬五千兩。內河招商局，既多年虧折，該局經理，並不着手整頓，乃招商總局，仍不惜撥款維持，最近于十四年九月，尚接濟款銀十萬兩，是否合法，實為疑問。招商總局經理，用意何在，誠不可解。

一查招商機廠，為內河招商局於民國三年十月起，撥款設辦，並無股本，亦非獨立，當然隸屬於內河招商局。廠內工作，起初僅為該局自身修理輪船，但後亦兼他局修理船隻。盈餘之由來，大半為代招商總局修理船隻機件之故。最近機廠年有二萬餘兩之盈餘。此項盈餘，逐年撥給內河局。是賺招商總局之款，補內河輪局之虧，無形中招商總局年助內河輪局二萬餘兩，其事甚可注意。

一內河招商局虧折，不外開支太大，措理不善，收入不敷之故。查職員薪水單，掛名范一仁，月薪一百元。朱鳴歧，月薪一百元。前後共領乾薪至四五年之久，合計不在少數，理應由經理負責。又既有經理協理襄理，尚有總理，月支薪水一百五十兩，歷年總計，達二萬三千餘兩。是否必需，亦是疑問。

一用煤項下，每年年底，有餘煤支出，此款轉充經理公費及職員酬勞之用。查煤餘應由每年用煤項下減去，經理公費及職員酬勞，果屬必要，可列入公

費俸給酬勞項下。以煤餘抵公費，用意不甚正當。蓋煤款為數甚大，略為增多，未易察出也。此種措理，失去支出實情，且易滋弊端。

一查清鎮揚線，于民國十年二月包出，包費每年一萬九千元，期五年，除第一年外，均未交足包銀。計十一年，僅解到現款一萬三千五百元。十二年，解到一萬二千六百餘元。十三年，解到四千一百餘元。十四年份，分文未解，且由總局解去二千餘元。且該項解款之中，尚有鎮局代收碼頭租及輪租房租等三千數百元，實際上十一年，實收包費約僅一萬元。十二年，九千餘元。十三年，千餘元。十四年，總局反貼，將近五千元，係該承包入逐年虧折之故。但虧折是否屬實，虧折之數究係若干，似應早日查明，或改訂契約，或取消合同，收回自辦，不當聽其少解。且自十三年六月起，竟取消包費帳簿，不復記載，是豈合法。

一查清鎮揚綫，既屬包出，尚有報解一項，為數甚鉅。十一年，每年一萬餘元。十三年十四年，每年六千餘元。（係是年取消包費之故。）單修理一項，十一年，每年九千數百元。十三年，六千餘元。十四年，約五千元。此項報解，由包費中扣除，包數不足時，則由代收租金中扣除，再不足由總局貼出，查出航綫應付修理船隻等費，是否仍由總局負擔，鎮局年報修理費如許之數，是否實情，無從詳悉。

一查鎮局送來帳簿上總結往來戶，與總局帳簿上鎮局往來戶，略有不符。且同一時日，總局帳上結存鎮局數額，與鎮局帳上結該總局數額，亦不符合。其他各包局，因帳簿未吊齊，詳細情形，無從查悉。

一蘇常熟綫，于民國十四年閏四月包出，包費每年五千五百元。此綫承包入，確係獲利。但結至丙寅年止，尚少解數百元。

一查每年結帳時存該各局數額，與各局報冊數額皆有出入。雖係結帳時報冊尚未送到之故，但就報冊加以核算，仍有出入。不知何故。

一查用煤數額，係根據用出噸數，按公司定價，拼合而得。但每次購進時，則因市價時有上落，每次不同，故公司定價，勢不能適為購進各煤之平均價，年終必有差額，但查帳上，並無此項整理之記載。

一查酒拆一項，年底結算，分給各局同事，每年約四五千元，實際上不止此數。蓋由各綫水腳項下轉入酒拆戶時，數皆不符。水腳戶付出之數，常較酒拆戶收入之數為大。據襄理楊少甫稱，每年酒拆，實際上有八千至一萬元，因此數太大，礙於觀瞻，故酌量伸縮，差數仍分給各同人。但並無別種帳簿，記載此款，是否為少數人所分配，甚屬可疑，即使公平分配，以多報少，亦殊違法，且一轉帳之間，少去半數，會計方面，實無此種不合理之記載。

一上述各項，僅就帳簿查核而得，另有數點，非在帳簿之外調查一切以資補充不可。但因事隔歲月，時過境遷，雖有可疑之處，亦無從查考，是為遺憾。

綜上所述，內河招商局逐年實虧，至三十五萬兩以上。近數年間，且每年實虧三萬數千兩，合原有資本額之半數。查內河招商局，乃商人投資之股份有限公司，當然以營利為目的，既非慈善事業，亦非國家創辦之公共機關專為公眾便利不以營利為目的者可比。如何任其逐年虧折，既不清算，又不整理，專賴招商總局借款補助，以圖苟存，不知股東及經理，究竟用意何在。且招商總局，既鑒于內河局之腐敗，及逐年虧折情形，仍不惜撥付鉅款，以維持之，用意何在，更難索解。依敝會計師意見，措理內河招商局，惟有二法。一則即日停航，辦理清算，從此結束，免再虧折。一再澈底加以改革，庶可轉虧為盈，與其他各內河輪局，頡頏並存也。

## 第十種 仁濟和保險公司概況

仁濟和保險公司，係前清光緒十二年，由仁和火險公司，及濟和水險公司，合併組織而成。每股規銀五十兩，共兩萬股。與招商局同樣採取單記名式。於光緒十七年將未收股額，及提公積收回股票，湊成四仟股，計共本銀二十萬兩，註銷。實計股本銀八十萬兩。完全附屬於招商局，故其最高職員辦事董二人，即係招商局辦事董。除辦事董外，辦事人共七人（另單附後）專營招商輪船裝貨保險事業。對於北洋溫州船貨物保費，並與怡和太古兩家，立有合同，保費由招商局於收水腳時一併代收，即所謂紅提單是也。是項合同業於本年五月二十三日取消，改為自由收費矣。外埠事務，並由招商分局代理，在保費額內，給以五厘（百分之五）代理費，並於年底加給回綵酬勞一厘。現金統由招商局經營，對於收付款項，一併由招商局會計科代理。本公司帳目，不過轉帳而已。自改組以來，歷年均稍有盈餘。至民國十五年，因招商停航，又被華興保險公司倒虧股本兩萬四千六百餘兩。查華興保險公司倒閉後，於十五年冬改組，該局又附股銀五萬兩。惟該公司係該局辦事董傅筱庵所經營，既已失敗，致該局受鉅大損失，兩萬餘兩之多，何得再附股銀五萬兩之鉅，其中有無黑幕尙待查明。又查民國十年三月三十日流水帳，有付擬記押款五萬兩，註明係邵董事子愉經手，暫時押借，週息六厘。至十四年始歸還二萬餘兩，尙欠二萬餘兩，至今猶未歸還。以招商局股四百股作抵，並無押據等等。惟邵某既屬最高級職員，何得將局款隨意調用，其假公營私之處，實與華興保險公司事，事同一轍也。

### 附錄該公司職員名單

#### 仁濟和保險公司概況（第十種）

邵辦事董子愉	月支夫馬費五十兩
傅辦事董筱庵	又 又 五十兩
嚴秋庚	又 又 二十兩
陳伯章	又 又 二十兩
陸梧孫 正帳	又薪水 一百三十兩
張慎卿 副帳	又 又 六十六兩
陸春生 保險單	又 又 五十九兩
張蕙君 洋文	又 又 八十六兩
關少平 翻譯	又 又 三十四兩
招商總局同事	年 酬 二百兩
招商水脚帳房	又 又 二百兩
招商號信房	又 又 一百五十兩
鍾韓堂	十六，八，十五。





# 第十一種 檢查華興保險公司資本情形報告書

敬報告者昨奉

貴委員會八月二十五日大函內開：「逕啓者，本委員會現派查賬員檢查招商局仁濟和保險公司帳目，發見仁濟和曾于去冬撥出洋柒萬元，加入華興水火保險公司資本。本委員會復約華興保險公司經理孔少畊君，前來談話，得悉該公司事務所，現在愛多亞路三十八號聯華銀行樓上。公司改組以來，資本總額定為五十萬元，已收足十七萬五千元，開業以來，已逾半載，而尚未正式註冊云云。本委員會為保護仁濟和保險公司股東權利起見，認為華興水火保險公司有檢查之必要。茲特委任執事前往檢查，最宜注意者即所謂收足十七萬五千元之資本，是否確實收足，股款現存何處，有無被經手人借用，或轉讓投資他公司，或藉名放出不穩當之抵押款等情事，請執事將檢查結果報告本委員會。至華興保險公司營業狀況，如執事有何意見發表，亦請一併附入報告書為荷，此致潘序倫會計師。」等因，奉此，敝會計師當于同日下午四時蒞赴愛多亞路三十八號，該華興保險公司事務所，晤經理孔少畊君，并索閱各種帳簿單據，依照貴委員會開示各點，悉心檢查。茲將查核所得，逐條報告如下：維希公鑑。

(一) 查該公司股份銀十七萬五千元，確已收足。所收各款，均付存中國通商銀行，有該行往來簿可據，現在該公司銀行存款，計洋十二萬三千另二十九元另四分，分存于中國通商及中華商業兩銀行，查閱該兩銀行存款簿無誤。

檢查華興保險公司資本情形報告書(第十一種)

(二) 查該公司曾于改組之前，轉投資於華成保險公司，計股份票面銀二萬五千兩，改組之後，由新公司承受該項股票，本定官利年率八厘，民國十三年、四、五等年份，官利收清。自十六年起，改發官利六厘，亦已收訖。因官利改低，故該華興公司將其股份價值作低銀五千兩，計值銀二萬兩，以每兩合洋一元四角計，共合洋二萬八千元。

又該公司曾購本埠華洋德律風公司股份計六股又四分之一，票面銀三百十二兩四錢，惟市價較此為高，故作價四百兩，合洋五百六十元，股息清訖。查此項股票之購買，為欲享受電話費折扣之利益，因德律風公司定章，凡執有該公司股份四股以上之股東，應付電話費，可以八折故也。

以上二項投資共合洋二萬八千五百六十元，即附表中資產項下所列置產一項，所有股票息單等件，均經查閱無誤。

(三) 查該公司於改組之前，曾放出抵押借款規銀二萬兩，合洋二萬八千。此項押款，係與通商四明等銀行拼做。該公司改組後，亦由新公司承受抵押品為馬沙利(即法國蒲石律師)房屋二所，地址為北河南路廿四號，寶山路六十八號，共押規元八萬兩，該公司派得四分之一，計二萬兩。週息一分二厘，現實收一分三厘，每三個月收息一次，查閱帳簿記載悉本年二月會收息銀六百五十兩，五月又收六百五十兩，八月又收六百五十兩，利息清訖。惟查該款於一九二一年八月四日起，原約一年期滿，不應聽任債務人久不清償。

(四) 至於該公司營業狀況，則觀附表，便可悉其梗概，茲不贅述。

右致

國民政府清查整理招商局委員會

附呈該公司本年六月底月計表二紙  
會計師潘序倫

中華民國十六年九月一日

## 華興保險股份有限公司貸借對照表

民國十六年六月卅日

清查整理招商局委員會報告書上冊

	銀 元			銀 元	
資 產			負 債		
未 繳 股 本	325,000	00	股 本	500,000	00
銀 行 往 來	123,029	04	原 記 戶	7,211	77
同 業 往 來	9,982	78	同 業 往 來	1,179	73
先 施 公 司	175	90	未 付 回 佣	7,085	00
崖 記	2,100	54	本 期 純 益	7 569	72
置 產	28,560	00			
押 款	28,000	00			
捐 客	659	66			
火 險 公 會	700	00			
電 燈 押 櫃	28	00			
開 辦 費	1,331	98			
生 財	2,380	00			
現 金	1,098	32			
	523,046	22		523,046	22

## 華興保險股份有限公司損益表

民國十五年十一月至十六年六月止

	銀 元			銀 元	
損 失 之 部			利 益 之 部		
兌 換	273	54	保 費	40,554	62
轉 出 保 費	4,129	65	轉 保 費	10,121	51
回 佣	31,293	63	利 息	3,080	54
退 保 費	324	21			
賠 款	1,339	55			
營 業 費	8,826	37			
純 益	7,569	72			
	53,756	67		53,756	67

## 第十二種 查核招商局公學帳目報告書

敬報告者前承

貴委員會委託查核招商局公學帳目，當經敝所調取各項簿冊單據，詳加查核。茲已審核完竣，並代編製歷年收支總結表，附列於後。敝會計師特證明除本報告書中說明數點外，下揭收支總結表，確與帳簿之記載符合，特具報告書，送請

公鑒。

(一)查招商局公學創設於民國七年，由招商總局員司撥紅股四千股，計本銀四十萬兩，又積餘紅股四千股，計本銀四十萬元，作為基金，所有此項紅股利息收入，即補充學校經費及其他公益之用，另立公益記戶，以記此項收支，凡學校一切費用，即在公益記戶內支取。惟學校經常收支，完全由學校記帳，按月送收支清冊與總局會計科，至於臨時鉅大支出，如購地建築等，則由總局會計科直接於公益記戶項下支付，學校帳簿，並無記載。此外間有雜項，如離職教職員月支津貼等費，不能入學校帳簿者，由公益記戶項下直接支付，與學校帳簿不涉。

(二)查公學每年收總局經費銀二萬數千至三萬餘兩不等，計自民國七年四月學校開辦起，至民國十六年六月底止，共收招商總局銀念四萬三千八百五十六兩八錢一分。此外由總局會計科代學校直接支付為數較鉅者，計有民國七年付買房地一所，計銀三萬兩。又民國九年付公學買基地及建築宿舍，兩共約銀四萬數千兩。

(三)查交來之公學帳簿，尚屬齊備，惟學生繳費存根及發票等，缺少數年。據

查核招商局公學帳目報告書(第十二種)

該校校長函開，自十一年迄今，各項發票，均繳存總局，學生繳費，自十四年下半年起至今，概託通和銀行代收，所有存根，均存在銀行，發票及預決算等，均存在總局，請向總局會計科調取等因。當由敝所函請總局會計科檢交，嗣接復函，稱公學報銷，向歸校董保管，敝科自邵科長兼辦校董後，所收公學報銷帳單等件，計乙丑年起至本年暑假止共兩年半奉察，至於公學前校董，如鄭君作古，方君離校，其帳單等，向非敝科經管，無以檢奉等因。故計缺民國十一年至十三年票據，未曾交到，無從查核。

(一)查公學會計員，直隸於招商總局，由總局委派，對總局負責，而不屬於公學會計員薪俸，雖由公學支付，但照商業機關習慣，每年年終，領取雙薪及津貼，此係特點。

(一)查記帳科目，既有一定標準，分析又欠妥善，不甚適合學校會計，有改良之必要。例如雜項一項，包括太多，收費方面科目，按學生學籍性質不同，分局內生，局外生，通學生，附生，減費生，午膳生，等等，名目既繁，尤乏意義。應按所收各費性質，分別為學費，膳費，宿費，雜費等，各立科目，較為適宜。

(一)查記帳單位，銀洋及輔幣並用。每月底就各科目支付總數，依照定價，將銀元及輔幣折成銀兩，過入月結，不符之數，另立餘水及虧水科目，以均衡之，方法尚合。

(一)查暫記科目，記載各項預付預支，此類支付，最後結果，不應影響學校經濟，平時此項科目收付共計之差，應隨時與未清各戶之總額相等。查結至民國十六年六月底止，應存暫記銀二千三百六十二兩一錢一分四

厘。但查暫記帳簿，各戶結欠總數，爲銀二千二百四十七兩五錢五分二厘，計不符銀一百十四兩五錢六分二厘。是否爲歷年銀兩折算之虧耗，抑或收付有誤，固可就帳簿查出。但十年來關於暫記之帳目甚爲繁複，且其中缺去數月，前後不相啣接，即使一一查核，亦難得正確結果。

(二)查暫記一戶，結數二千餘兩，數實不小，其中當收回者應即收回，可扣回者，應即扣回。例如結至十六年六月，離職會計員金君，結欠洋七百七十五元，應即追償。

(三)查交來之歷年保存票據，並不完全，其中間有與帳簿記載不符者。如民國十四年十一月廿四日自來水帳單，計洋四十元，帳上付四十五元，計多付五元。又十五年九月，動植礦物叢書發票六元八角，帳上付十六元八角，計多付洋十元。又同月大廣鍋兩隻等發票，計洋九元八角，帳上付洋十九元小洋十角，計多付約十元。又同月汪裕泰茶葉票據爲十九元九角，帳上付洋二十九元小洋十一角錢八十文，多付約十元。此外尚有數起，發票上並無特別註明，不知究係何故。

(四)查過帳清楚，錯誤亦少。惟十一年五月十六日，日流帳上，付李契之薪俸洋四十八元，送修簿上，亦係四十八元，但過入總清，誤爲六十八元，結果是月薪俸一項總數，多支洋二十元。

右致

國民政府清查整理招商局委員會

潘序倫會計師事務所

主任會計師潘序倫

## 招商局公學收支總結表

民國七年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
招商總局	31,000.000	房 租	1,273.997
局外生學膳宿費	921,600	福 食	2,425.474
學生課業用品	1,218.781	教職員俸	5,631.144
學生存款	1,599.991	校役工資	583.433
馮海菜園租	14,400	工程修理	8,965.898
暫 記	8,186.158	添購物品	4,802.791
		課業用品	4,336.774
		電 燈	607.042
		電 話	55.809
		自來水	49.665
		登報費	659.343
		雜 用	1,151.610
		學生存款	1,592.794
		頂 首	388.800
		電燈押櫃	30.000
		電話押櫃	10.000
		自來水押櫃	12.960
		暫 記	8,737.384
		虧 水	189.973
		本期結存	1,436.039
	<u>42,940.930</u>		<u>42,940.930</u>

## 招商局公學收支總結表

民國八年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	1,436,039	房 租	2,808,513
招商總局	32,000,000	福 食	6,642,131
局外生膳宿費	879,400	教職員體	14,222,659
學生存款	2,362,321	校役工資	1,428,660
學生課業用品	869,382	工程修理	1,176,615
暫 記	2,421,365	添購物品	1,907,838
		課業用品	1,721,495
		電 燈	1,263,347
		電 話	48,750
		自 來 水	111,850
		雜 項	986,370
		旅 行 費	173,929
		頂 首	129,600
		學生存款	2,351,952
		暫 記	1,972,571
		虧 水	370,666
		本期結存	2,651,651
	<u>39,968,507</u>		<u>39,968,507</u>

## 招商局公學收支總結表

民國九年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	2,651,651	房 租	3,800,907
招商總局	27,000,000	福 食	7,125,360
學生貼膳費	2,540,400	教職員俸	12,084,355
附生貼膳費	189,800	校役工資	1,156,320
課業用品	585,977	工程修理	1,620,220
學生存款	3,321,146	添購物品	827,591
暫 記	1,392,985	課業用品	1,806,836
餘 水	315,802	電 燈	1,358,595
		電 話	66,000
		自來水	111,235
		雜 項	770,132
		學生旅行費	59,650
		保 險 費	63,722
		學生存款	3,310,077
		頂 首	284,700
		暫 記	1,983,680
		本期結存	1,568,381
	37,997,761		37,997,761

## 招商局公學收支總結表

民國十年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	1,568,381	房 租	2,532.094
招商總局	20,000.000	福 食	5,363.800
學生貼膳費	4,201.880	教職員俸	10,768.313
附生貼膳費	131.400	校役工資	992.070
學生課業用品	261.551	工程修理	615.865
學生存款	1,887.635	添購物品	269.032
暫 記	3,768.128	課業用品	794.142
餘 水	117.600	電 燈	846.200
		電 話	65.000
		自來水	114.180
		雜 項	646.418
		學生存款	1,886.392
		暫 記	3,189.376
		本期結存	3,853.693
	<u>31,836.575</u>		<u>31,936.575</u>



## 招商局公學收支總結表

民國十一年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	3,853.693	房 租	4,087.145
招商總局	25,000.000	福 食	5,907.853
學生貼膳費	3,610.200	教職員俸	13,283.035
附生貼膳費	116.600	會計處俸	1,188.800
學生課業用品	894.240	校役工資	991.280
暫 記	2,401.920	工程修理	813.380
餘 水	145.718	添購物品	241.032
		課業用品	1,583.804
		電 燈	831.980
		電 話	65.000
		自來水	243.706
		煤 炭	239.970
		雜 項	460.623
		保 險 費	125.000
		學生旅行費	173.010
		購 新 地	321.200
		暫 記	3,898.531
		本期結存	1,567.022
	<u>36,022.371</u>		<u>36,022.371</u>

## 招商局公學收支總結表

民國十二年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	1,567.022	房 租	4,687.875
招商總局	28,000.000	福 食	5,592.045
學生膳費	2,912.700	教職員俸	12,848.000
附生膳費	116.800	會計處俸	1,241.000
收費生膳費	87.600	校役工資	1,005.940
學生課業用品	934.400	工程修理	1,138.410
收回頂首	810.300	添購物品	293.058
暫 記	2,056.410	課業用品	1,478.513
餘 水	342.777	電 燈	1,093.275
		電 話	80.700
		自來水	414.929
		煤 炭	266.840
		雜 項	509.509
		學生旅行費	156.950
		保 險 費	125.000
		購 地	1,956.220
		宿舍課堂裝電料	379.600
		電話合同	10.000
		新屋裝自來水管	58.490
		暫 記	2,681.760
		本期結存	809.895
	<u>36,828.009</u>		<u>36,828.009</u>

## 招商局公學收支總結表

民國十三年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	809.895	福 食	7,142.760
招商總局	24,000.000	教職員俸	13,720.202
局內生膳費	3,189.705	會計處俸	1,090.500
附生膳費	115.950	校役工資	1,132.699
局外生學膳宿費	1,944.600	工程修理	938.025
通學生學膳費	182.485	添購物品	1,225.777
學生課業用品	1,229.000	學生課業用品	1,151.000
石福記貼還自來水	36.000	教員課業用品	713.164
暫 記	2,004.505	電 燈	1,029.675
餘 水	124.243	電 話	130.000
本期結欠	1,325.908	自 來 水	166.701
		煤 炭	313.058
		雜 項	1,198.179
		各 捐	930.125
		保 險 費	225.305
		學生旅行費	364.500
		中學運動費	36.000
		暫 記	3,454.621
	<u>34,962.291</u>		<u>34,962.291</u>

## 招商局公學收支總結表

民國十四年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
招商總局	25,000,000	上期結欠	1,325,908
局內生膳費	4,895,640	福 食	7,983,737
附生膳費	129,820	教職員俸	14,936,249
局外學生膳宿費	2,781,015	會計處俸	685,036
通學學生膳費	1,772,480	校役工資	1,113,842
學生存款課業用品	1,903,000	工程修理	744,178
暫 記	2,715,948	添購物品	952,503
餘 水	66,366	學生存款課業用品	2,411,300
		教員課業用品	827,292
		電 燈	808,202
		電 話	156,000
		自來水	479,187
		煤 炭	344,110
		雜 項	772,896
		各 捐	1,074,483
		保 險 費	427,269
		學生旅行費	388,800
		小學童子軍運動費	117,220
		小學部游藝費	178,628
		造雨操場	1,000,000
		乙丑年刊費	390,300
		捐助五卅罷工工人	219,000
		學生減膳捐助五卅罷工工人	98,550
		教職員辭職優待費	129,949
		暫 記	1,476,060
		本期結存	223,579
	39,264,269		39,264,269

## 招商局公學收支總結表

民國十五年一月至十二月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	223,579	福 食	9,098,575
招商總局	23,621,920	教職員俸	15,263,745
局內生膳費	5,861,625	會計處俸	504,210
附生膳費	279,300	校役工資	1,074,570
局外生學膳宿費	3,417,750	工程修理	376,318
通學生膳費	1,934,625	添購物品	611,329
暫 記	3,378,060	教員課業用品	753,620
		電 燈	413,950
		電 話	129,461
		自 來 水	261,182
		煤 炭	326,250
		雜 用	861,943
		各 捐	1,120,730
		保 險 費	365,760
		學生旅行費	428,370
		教職員辭職優待費	14,700
		學生獎賞費	118,957
		丙寅年刊費	28,410
		暫 記	4,869,450
		虧 水	45,713
		本期結存	2,049,656
	<u>38,716,859</u>		<u>38,716,859</u>

## 招商局公學收支總結表

民國十六年一月至六月

	銀 兩		銀 兩
上期結存	2,049.656	福 食	4,026.075
招商總局	8,234.890	教職員俸	8,957.445
局內生膳費	2,492.820	會計處俸	257.250
局外生學膳宿費	1,427.115	校役工資	592.410
通學生學膳費	1,053.735	工程修理	98.097
暫 記	1,686.090	添購物品	11.848
		教員課業用品	511.332
		電 話	28.239
		電 燈	651.962
		煤 炭	134.985
		自 來 水	153.775
		雜 用	317.654
		各 捐	544.585
		保 險 費	160.043
		學生旅行費	116.977
		補給學生獎賞	6.120
		暑假中預備什用	144.720
		暫 記	110.250
		虧 水	1.753
		本期結存	118.486
	<u>16,944.306</u>		<u>16,944.306</u>

# 第十三種 調查招商局總局會計制度報告書

## 目次

第一章	總論
第二章	草帳
第三章	清帳
第四章	補助紀錄
第五章	結帳簿冊
第六章	現行會計制度之缺點

## 第一章 總論

竊雲良奉 命考察招商局現行制度，前曾將滬局部份繕具報告書送呈 察核。嗣即調查總局制度，為明晰起見擬將會計制度與內部情形分別報告。請先就會計制度言之。

查招商總局現行帳法，曾為數十年前舊制，手續簡陋，辦法凌亂。其要點可列舉者約有十項：

- (一) 帳簿可分為草帳、清帳及補助紀錄三類；均用舊式簿冊。
- (二) 草帳分銀洋轉帳二種：(甲) 銀洋流水，記載現款及票據收支，有收款單及聯票為據，票據無論即期遠期均視為現款，不另設帳簿。同人懸宕例不正式入帳，仍作現款。(乙) 轉帳，分南洋轉帳、北洋轉帳、長江轉帳、轉帳流水四種。前列三種乃分局轉帳，按各口分局旬報記入。後者為其他各項轉帳。
- (三) 記帳除不發生現款關係者外，悉以現款收支為基礎，即于收付款項後付開銷修理等帳，並不付客戶帳。例如三月一日向某號購進各船用物若干，五月三十日付款，此帳係于五月三十日由銀洋流水付各船用物之帳，三月

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

一日並不收某號之帳。其他各帳均係如此。故祥大源、元昌、福安、裕昌、三井、盈豐、耶松、江南造船廠等處雖進出甚繁，均無帳戶。此種辦法，惟平時適用之。一至年底，則以收貨年份為準而不以付款日期為準。然實在數目仍須待至數月後付款之時方能確定，故年底應付未付各帳須俟翌年實付時追記。例如三月十日付祥大源舊帳存款若干，則此帳不入三月份銀洋流水，而記於上年十二月份帳內。收帳亦然。據會計科人言：此種帳目恆宕至四五月間。故年初數月銀洋流水即擱置不結。逾期若帳款仍未清付，則視為新帳，歸入本年度帳內。分局轉帳亦常在帳目發生兩三月後追記。此間帳法無所謂整理結束，一味等候而已。

(四) 清帳為分戶紀錄：以會計科目紊亂無章，排列靡常，分類頗覺困難，茲就各帳性質，姑為分類列舉如次：

- 一、負債類 仁濟和往來 積餘公司往來 各戶生息存款  
各戶往來 冊上 股份存息
- 二、資產類 滬局往來 分局往來 隨貨申匯 分局貨匯  
船主坐艙 各戶往來 冊下 船棧成本
- 三、存欠不定類 銀行往來 錢莊往來 聯益往來
- 四、損益類 各輪船帳 漢口拖駁 各口租金 各項雜款  
各項修理 總局開銷 分局繳費 各項繳費
- 五、雜類 各款總登 冊 包含股本 現 兌  
積等項
- (五) 記帳兼用規元銀元兩種單位。凡洋戶往來各帳悉以銀元入帳；此外各

帳均用規元。其原幣非規元者，現款則按市價化合，分局轉帳則照定率折算。但帳內並不列註原幣。結帳時各洋戶差額悉按定價七三折合規元。

(六)草帳各帳一一過入清帳，除銀行錢莊往來等項外，過帳常在記帳日期三四月之後。過帳時在草帳上加蓋所過清帳名稱戳記。例如銀洋流水內付總局同人薪水，則蓋「局開銷」於付字之上。餘類推。

(七)對帳係二人合作，於過帳後隨時舉行。草帳上蓋一(對)印；清帳上蓋一(一對)，(二對)印。數字視帳目月份而定。例如正月份為「一對」，三月份為「二對」，十二月份為「十二對」。

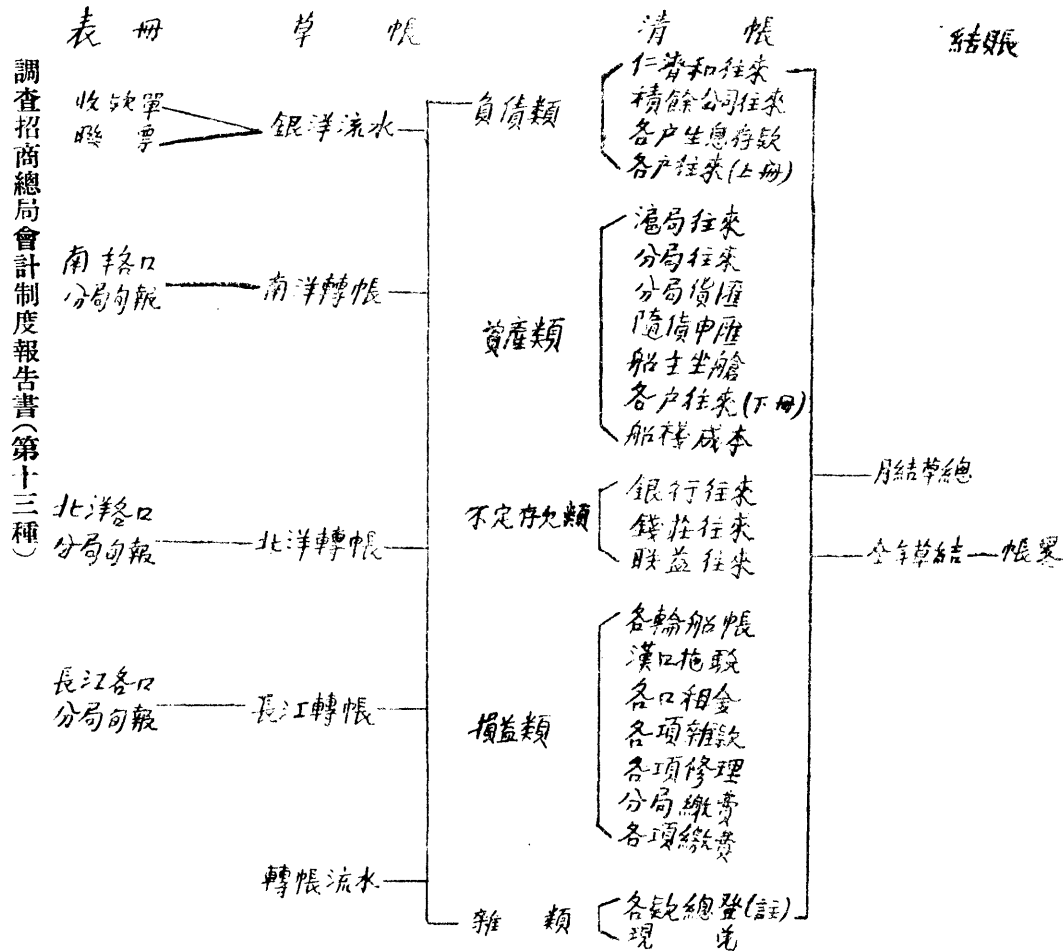
(八)補助紀錄有煤筋流水，煤筋總登，來票留底，存款留底，股票存根，局股易名化號，歷年股息等。

(九)各種應收應付帳款，如滙局解款，棧房解款，各輪用物，修理，購煤等項，均由經手人員簽字負責，會計科憑帳單或送銀簿收付款項，毫不覆核。

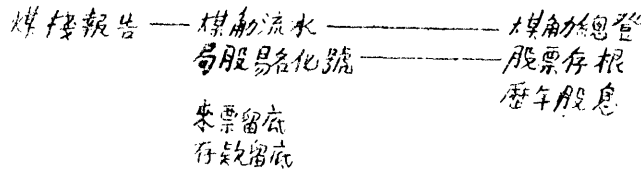
(十)結帳簿冊有月結年結二種。月結分存該月結草總，生意月結草總兩項。年結上下二冊，上冊為存該帳目，下冊為增益帳目。年結彙總為帳略。總局會計制度大綱如是。茲先將帳簿系統說明之，再分述各帳內容。



# 招商總局帳簿系統



## 補助記錄



(註) 包含股本公積押款等重要項目在內

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

### 第二章 草帳

(一) 銀洋流水。每月一冊，由出納員登記結算。

(甲) 本簿所記帳目。凡收付款項各帳，易言之，即銀錢帳房所司各項出納，無論現款或票據，均記入本簿。收付款項包括銀元、銀角、銅元、支票、莊票、期票等。遠期票據亦一律視為現款，歸本簿記錄；除登入來票留底以備稽攷外，不另設收票付票等帳。

(乙) 記帳單位。本簿記帳凡以銀元往來各戶如各戶存款及銀行往來等，悉以銀元為本位。此外各帳無論原幣為銀元，為規元，抑為關銀或其他貨幣，除輔幣外，一律按照市價化合規元入帳。銀角銅元等輔幣則用強制十進法，即銅元十枚合洋一角，銀角十枚合洋一元。實際出納款項，尾數多用此種十進法計算，並不一一按市貼水；其按市貼水者則盈絀之數歸「錢房帳」處理，本簿記帳一律視為十進，與銀元無異。實際進出貨幣，有註入帳內者，有祇開規元之數不列原幣而另紙雜記者。其標明者則將收付各幣總數，軋算後，總記現兌兩筆。此外則按紙片所錄同樣軋算轉兌，紙片隨即扯廢。經此現兌手續（後有實例）則將帳內各幣收付數目結算，即得實存銀兩銀元之數；但銀角銅元因係作為十進，包含于銀元之內。

(丙) 日期。本簿例為三日或兩日一結。所開日期即係兩三日一次，陰陽歷並列，均註星期。年初數月因追記舊帳關係，常延宕補結。收付確期多不記入；但銀行錢莊往來及各戶存款等帳因有利息關係，則在各帳之下註明日期；此外各帳過帳均就所開數日中酌定一日記入。期票有於收發日立即入帳者，有到期始行記入者，更有在二者之間任何一日登載者，並無定例。大致月內到期隨即入帳；下月到期則在期滿日入帳。

(丁) 收款。收款例無表單，亦不給收據。滬局棧房積餘公司、仁濟和等處解款多在送銀回單上簽收。各處應解若干，帳目內容如何，會計科概不過問。向銀行錢莊支款係開具支票莊票，由出納員簽字蓋章。支款後票單即入銀行錢莊。各戶存款則立存摺登記。故收款無帳單存查；但有收款單一種，並非外來帳單，乃會計科每兩日或三日（與銀洋流水日期同）按照銀洋流水收項逐筆抄錄一份。格式如左：

收 款 單									
收 收 收 收 收 收 收 收 收 收									
中華民國 年 月 日									

(戊) 付款。各項付款多根據各部簽字之單據。如各船用物、修理、船員辛工等帳乃憑總船主及主船科科長簽核之各行廠帳單及各輪辛工單支付。棧房開支憑棧房經理或棧長簽准之發票帳單發款。總局薪水雜項等帳由會計科核付。積餘公司及仁濟和二戶付款均用支單。銀行錢莊往來及各戶存款則有存摺及收款簿等。各種帳單在付款前不經董事會會長或辦事董事簽字，會計科照單付款，毫不復核。事後按銀洋流水開具聯票。此票每百號一

冊分正頁及存根兩聯。每筆付款各開聯票一號。所有發票、帳單、辛工單、支單、收據等憑證均附于相當聯票之後。銀洋流水付項各帳均一一註明聯票號碼，以便查攷。正頁以墨筆劃銷，表示付訖。按月由辦事董事復閱，在騎縫處蓋章。票式如次：

<p>聯 票</p> <p>憑 票 給 發</p> <p>民國 年 月 日</p>	<p>總局第 印 號 聯 票 印</p>	<p>存 根</p> <p>憑 票 給 發</p> <p>民國 年 月 日</p>
---	----------------------	---

(己) 同人懸宕 同人借支款項，例不正式記帳，祇登草簿或水牌備忘。此種帳目恆多至數萬，一律作為現款盤存。

(庚) 銀洋流水舉例

民國十六年丁卯正月立

上年冊過來應存 姪元六萬五千二百另二兩八錢六分七厘  
洋六萬三千一百卅三元七角五分

二月六七八日丁卯正月初五 六七日禮拜一二三

積餘公司

收積餘往來 一百七十一元九角四分 姪

洋元一百念六兩〇三分二厘

息存款

收順利記存款

洋三百元

息存款

收榮記存款

洋念二元八角二分

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

清查整理招商局委員會報告書上冊

錢往來

收福泰洋戶 初六

洋六千元

各租金

收南棧棧租

洋元七十兩〇〇一分

錢往來

付長盛莊 初五

洋元一千七百念五兩七錢九分

各繳費

付各船公費 西二月份金利率 七十三元三角三分 埠  
 錨浮點燈費

洋元五十三兩七錢五分

生存款

付雙記存款 初八

洋六百元

各繳費

付電報費 發汕港電 五元五角八分 昨

洋元四兩〇九分

總開銷

付雜用項下 買茶葉 二元

洋元一兩四錢六分六厘

總開銷

付 又 新年各役叩封 八十九元 又

洋元六十五兩二錢三分七厘

現錢房

收現兌

洋二元〇三分

現錢房

付現兌

洋元一兩四錢八分八厘

現錢房

收現兌

洋九十五元九角六分

現錢房

付現兌

洋元七十兩〇〇一分

共收

洋元一百九十六兩〇四分六厘  
 洋六千四百廿元〇八角一分

共付

洋元一千九百廿一兩八錢二分三厘  
 洋六百元

應存 洋元六萬三千四百七十七兩一錢  
 洋六萬八千九百五十四元九角五分六厘

八

七

六

五

四

三

二

一

說明 (一)上開各數乃記帳單位銀額。分銀洋二種：如顧利記、榮記、雙記等存款均係洋戶，故列洋額；其餘各帳皆以規元入帳。

(二)各帳戶名下端所註草碼乃原幣及市價。如收項第一筆即實收積餘公司大洋一百七十一元，小洋九角，銅元四枚；小洋及銅元均作大洋。全額按市價七三三合銀一百二十六兩零三分二厘。過入積餘往來即據此數。付項各船公費、電報費、雜用等帳原幣均係銀元，辦法亦同。

(三)收項南棧棧租原幣亦為銀元等項。但帳面祇開規元。未列原幣。此種帳目另據紙片雜記軌算。

(四)付項、下端所註數碼乃聯票號數。

(五)現發有三種：(甲)帳面軌算。即帳上標明原幣各項之彙軌。例如收項積餘公司一二六〇〇三三兩，實收一七一〇九四〇元。付項二〇四〇五〇六各號共計一二四〇五四四兩，實付一六九〇九一〇元。原幣係用草碼附註，欲求實存幣額，應先收一二四〇五四〇兩，一七一〇九四〇元。付一二六〇三三兩，一六九〇九一〇元，然後始可算出。總局係以收付帳目互軌後入帳。收一二四〇五四〇兩與付一二六〇三三兩相軌，應付一〇四八八兩。收一七一〇九四〇元與付一六九〇九一〇元相軌，應收二〇三〇元。(若有餘或不足入平餘戶)此為第一筆現兌之來。歷(乙)帳外軌算。此係帳上未註原幣而在便條上雜記，另行彙總兌換者。例如收項南棧棧租，帳上祇記七十兩零零一分，而實收九十五元九角六分。乃據便條入第二筆現兌。若筆數甚多，自可如法彙算。(丙)實際兌換。按受授貨幣入帳，帳式同上，未舉例。

(二)南洋轉帳

(三)北洋轉帳

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

(四)長江轉帳

以上三種轉帳均據分局旬報記錄，性質相同。故併述之。

(甲)分局旬報。查分局水脚、繳費、收租、匯款等往來帳目在總局平時毫無記載。各口分局每十日將收支各帳開具旬報，按旬編號。寄交總局一一劃帳。各局旬報到齊常在一二月以後。故轉帳例須延緩數月。

(乙)滬局劃轉分局帳目。各口分局經手水脚帳目係由滬局根據各局旬報隨時入帳，設有各口分局清帳詳記分局關於水脚及佣金存欠數目。各局旬報到齊後即送交滬局水脚帳房將旬報內各項水脚帳目與各口分局清帳核對，然後在原單上註明劃水脚若干。但滬局化合各幣為規元乃按市價，旬報則照定率，故二者常有出入。滬局但據帳上之數劃帳，多寡由總局處理。對過之存欠帳目一一劃歸總局，如為分局欠帳，則收總局付分局；否則收分局而付總局。仍將旬報退還會計科。

(丙)轉帳辦法。總局設南洋轉帳、北洋轉帳、長江轉帳三簿，根據旬報劃轉分局經手各帳；南洋各口分局入南洋轉帳，餘類推。此種轉帳例為按月一次，祇開月份，不列日期。但各旬仍分別轉帳。其要點約有十端：

1 分局往來。關於分局往來各帳並不逐筆記載，分局帳內祇將每旬收支軌結後之差額列入，故每旬祇有帳目兩筆：一則沖銷上旬結數，一為本旬差額。例如某局甲旬結欠九百兩，乙旬代收各款七百兩，代付各費六百兩，則乙旬結欠一千兩。旬報上列有此種結數。除將收付各帳一一分錄外，即據以收該局九百兩，將甲旬欠數銷訖；付同戶一千兩，表示乙旬結欠淨額。分局若為存帳，收付與此相反。

2 滬局往來。前曾言之，關於分局水脚及佣金存欠帳目由滬局經手，總局

視為滬局存欠，按月仍照滬局在旬報上所註應劃水脚之數劃回。如為分局欠帳，則收滬局往來帳，否則付之。旬報上水脚結數與滬局劃數相差之額，一律用平餘科目處理。列如旬報上各項水脚帳日軋算後分局應存一百兩，滬局帳上相當各筆為九十九兩，則付滬局往來九十九兩，所差一兩付平餘戶，若為一百零一兩則所餘一兩收入同戶。

3 分局貨匯 此係各口往來押匯。例如鎮江客商運貨至滬，託滬局收取帳款，是為鎮匯。該款即由鎮局付與客商。鎮局旬報上付滬局貨匯，轉帳上即據以付滬局貨匯帳（對方已結入鎮局往來內）。滬局收到款項後在其旬報上收滬局貨匯（對方計入往來結數內）。轉帳據以收滬局貨匯之帳。故甲局入匯即代他局收取匯款者記轉帳收項，乙局出匯即墊付款項托他局收取者則入付項。隨貨申匯係滬局入匯即各口分局托滬局代收匯款。在出匯分局旬報上亦列付項，轉帳因之。

4 仁濟和 此係分局代仁濟和所收保費。概為收項。

5 積餘公司 分局代積餘公司收取產業租金及支付一切費用

6 各口租金 分局代總局收取租金。

7 船主坐艙 分局代支船主坐艙借款。

8 各輪關費用煤，各方雜用，漢口拖駁，分局繳費，各項繳費等。以上各項係分局代支各種費用，應由總局担任，悉入付項。

9 現兌 此為銀兩銀元等幣之轉兌，辦法與銀洋流水同。

10 其他

為湖際起見，謹再將南洋轉帳等簿之內容分析如左：  
收項。

- |           |                |
|-----------|----------------|
| (1) 分局往來  | (甲) 銷上次旬報結欠或   |
|           | (乙) 入本次旬報結存    |
| (2) 滬局往來  | 某局劃 (劃轉分局水脚欠帳) |
| (3) 分局貨匯  | 分局代收匯款         |
| (4) 仁濟和   | 分局代收保費         |
| (5) 積餘公司  | 分局代收租金         |
| (6) 各口租金  | 全上             |
| (7) 現 兌   |                |
| (8) 平 餘   | 某局餘水           |
| (9) 其 他   |                |
| 付項。       |                |
| (1) 某輪關費  | (2) 某輪用煤       |
| (3) 某輪用物  | (4) 某輪雜用       |
| (5) 某輪各方  | (6) 漢口拖駁       |
| (7) 分局繳費  | (8) 各項繳費       |
| (9) 各項修理  | (10) 分局往來      |
|           | (甲) 入本次旬報結欠或   |
|           | (乙) 銷上次旬報結存    |
| (11) 滬局往來 | 劃分局存           |
|           | 水脚租金           |
| (13) 隨貨申匯 | 分局墊付匯款         |
|           | 由滬局收取          |
| (15) 積餘公司 | 分局代支捐稅及        |
|           | 修理管理用費         |
| (17) 平 餘  | (16) 現 兌       |

(丁) 貨幣化合率 各口分局通用貨幣種類不一。總局與分局往來，一律以現元為準。各局原幣除輔幣多按市折合外均照定率化算規元入帳。定率如左。

局名貨	幣化合率	局名貨	幣化合率
津局 銀元(合行化銀)	七〇	沙局 與漢局同	九三一
錢 (每吊合行化銀)	四七	蕪局 蕪銀	九三一
行化銀	一〇五	潯局 潯銀	九三一
營局 營銀	一〇五	甯局 甯銀	九三一
烟局 烟銀	一〇四五	鎮局 鎮銀	九三七一
漢局 銀元(合洋例銀)	七一	甬局 甬銀	七三
銅元(每千合洋例銀)	三二	甌局 同	七二
洋例銀	一〇三	閩局 台	七三
銀元(合洋例銀)	七一	廈局 銀	七二〇七二五
銅元照市價	一〇三	港局 港	七三
洋例銀	七一	粵局 同	七三
宜局 銀元(合洋例銀)	一〇三	汕局 銀	七二三

按滬局記錄水脚帳目，各地貨幣係按市價化合，故與分局旬報數額常有出入。此種差額處理之法已詳前節。  
 (戊)分局轉帳舉例 茲示一分局旬報及轉帳式例於后。其他各局可以類推。

1旬報

甯字第元號正月份上旬報冊

上年結欠紋銀 一萬四千五百廿六兩〇五分五厘 申元一萬五千五百九十四兩二錢六分二厘

初七 收江順三二次去滬貨 一百五十五件 廿八兩三錢九分

紋銀 卅四兩六錢五分

申元卅七兩一錢九分八厘

付江順三二次匯滬收水脚 卅一兩一錢

紋銀 卅一兩一錢

申元卅三兩三錢八分七厘

付 又 下水買關 卅兩 洋十五元五角七

紋銀 十兩八錢六分三厘

申元十一兩六錢六分

付江順三二次在寧裝煤五十噸 八百七十元

紋銀 六百十四兩二錢二分

申元六百五十九兩三錢八分八厘

付 又 起裝力 每噸四角五分 廿二元五角

紋銀 十五兩八錢八分五厘

申元十兩〇五分三厘

付津浦碼頭租 洋四十元 陽二月份

紋銀 廿七兩六錢

申元廿九兩六錢三分

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

清查整理招商局委員會報告書上冊

付去鎮蕪滬漢各處電報 洋十四元二角九分六厘

紋銀 九兩八錢六分六厘 申元十兩五錢九分一厘

初八 收江安元次滬匯甯收水脚

紋銀 一兩 申元一兩〇七分四厘

收江裕三二次滬匯甯收匯款

紋銀 卅三兩三錢五分 申元卅五兩八錢〇二厘

初九 收江安二次去滬貨 三千八百七十六件 九百〇五兩二錢二分 扣用 四十三兩

紋銀 八百十六兩九錢六分 申元八百七十七兩〇三分七厘

付江安二次滬匯收水脚

紋銀 九百〇二兩九錢六分 申元九百六十九兩三錢六分一厘

付又 滬匯收匯款

紋銀 卅三兩二錢五分 申元卅三兩二錢〇六厘

共收紋銀 八百八十五兩九錢六分 申元九百廿五兩八錢九分七厘

共付紋銀 一千六百四十五兩七錢四分四厘 申元一千七百四十四兩一錢七分

連前除收結欠紋銀一萬五千二百八十五兩八錢三分九厘 申元一萬六千四百〇八兩五錢〇一厘

劃水脚 八十九兩一錢

2 長江轉帳

正月份

**分往來** 收甯局往來 第元號 一萬五千二百八十五兩八錢三分 九十三元一角五分 姪元一萬六千四百〇八兩五錢〇三厘

**分貨匯** 收甯局貨匯 江裕三二次滬會 二十三兩三錢五分 姪元卅五兩八錢〇二厘

**各雜款** 收平餘項下 寧水 姪元五錢八分七厘

**各清簿** 付江順關費 三十二次下水夜關 十五元三角 十兩〇八錢六分三厘 姪元拾一兩六錢六分二厘

**各清簿** 付又用煤 又用柴五十噸八百七十元 六百十四兩二錢二分 姪元六百五十九兩三錢八分八厘

**各清簿** 付又 駁力每噸四角五分 計二十二元五角 十五兩八錢八分五厘 姪元十七兩〇五分

**分繳費** 付甯局繳費 西元月份津浦碼頭租四十元 二十七兩六錢 姪元廿九兩六錢三分



各清簿

付江順雜用 正月上旬電費十四元二角九分六厘 九兩八錢六分六厘

計元十兩五錢九分一厘

隨申匯

付隨貨申匯 江安二次寧會 卅三兩二錢五分

計元卅三兩一錢〇六厘

滬往來

付滬局往來 寧局劃

計元八十九兩一錢

分往來

付甯局往來 銷卅六號 一萬四千五百二十六兩〇五分五厘

計元一萬五千五百九十四兩二錢六分二厘

(五)轉帳流水

除分局轉帳由前述三簿分錄外，其他各種轉帳均由本簿記載。但總局帳法乃以實際收支為基礎，月底歲秒每等候多時溯記各項延期帳目，毫無整理手續。故本簿所記乃例行轉帳。實際月僅一次，祇開月份，不列日期。茲將轉劃各帳列舉如左：

(1)自保船險 輪船、躉船、駁船等船隻均係自行保險。保費每千五兩。每月將各船應任保費付各船船帳而收自保船險。自保船險為準備金性質，專備抵補損失，計分自保船險及自保躉船拖駁船險二戶，均在各款總登內。

1 收自保船險

付某輪保險 逐輪開列 過入船帳

2 收自保躉船拖駁船險

付 漢口拖駁保險 過入漢口拖駁帳  
各埠躉船小輪拖駁險費 過入各項繳費帳

(2)煤炭 關於煤炭帳目有煤勛流水，煤勛總登二補助紀錄，詳記煤勛進出顛末。清帳則在各款總登內設置存煤炭一戶，各項雜款內有煤費及餘煤二戶。查買存煤炭戶係進出煤炭彙總帳目，付項為收入煤勛，但係于付款時入帳，故據銀洋流水餘煤（即實收煤勛溢出定額之數）及天津分局所買之

調查招商總局會計制度報告書（第十三種）

煤則因無現款出納，由轉帳分錄。收項為出煤之數，即輪船、躉船、拖駁、棧房等處領用煤勛，全為轉帳。以上各帳均按月據煤勛流水記入本簿。帳式列左：

1 收餘煤 過入各項雜款

付買存煤炭

2 收天津煤款 過入各戶往來

付買存煤炭

某輪用煤 各輪分列 過入船帳

漢口拖駁

付躉船用煤 過入分局繳費

棧房用煤 過入各項繳費

煤費 過入各項雜款

(3)銀行錢莊利息及票力

(A)利息 銀行錢莊往來存欠不一，利息自有收有付。此種息款係按月劃轉，但並不分別收付利息一一記入，乃將收付相軋之餘額入帳。

收 銀行往來 逐戶開列

付 銀行往來 逐戶開列

付 銀行利息 各項繳費

按付項銀行錢莊息係將收付二項銀行錢莊往來軋餘之數，若付多于收，則

列收項。

(B) 票力 此係銀行錢莊代收代付票款手續費。歸平餘帳開支。

收 銀行 錢莊往來 逐戶開列 付平餘項下

(4) 滬局劃帳 各輪各局水脚帳目由滬局司理。總滬局帳目除收付現款

係逐日入帳外，其餘各種往來，平日概不查照登帳，乃按月劃轉一次。茲羅列劃帳內容如次：(各口分局水脚帳目由分局轉帳劃轉)

(A) 各輪水脚 收 各輪水脚(貨脚) 各輪詳列 付滬局往來  
 漢口拖駁(過入漢口拖駁) 客脚(過入船帳)

(B) 代理船脚 收愛仁水脚 貨脚 付滬局往來

(C) 滬局經收各局匯款 收 滬局往來 付 滬局往來  
(隨貨申匯按船次分局詳列) (平餘項下) (申水)

(D) 滬局開支及局用 收滬局繳費 滬局全月出口 付滬局繳費 薪水  
水脚 九五折 雜項

差額入滬局往來

(E) 滬局代付客飯雜用 收滬局往來 付各輪雜用 (逐項開列)

(F) 代收仁濟和保費 收仁濟和往來 付滬局往來

(5) 現兌平餘

(A) 現兌 收現兌某幣 付現兌某幣

(B) 全月現兌餘水撥收平餘帳(如為損失撥付同帳)

收平餘 付現兌

### 第三章 清帳

總局清帳共二十四種。茲按其性質分為負債、資產、存欠不定、損益、雜類等五類。各類帳冊已詳前示帳簿系統。其中各戶往來計有二冊：上冊為存帳，下冊

為欠帳，故分列負債資產二類。銀行往來，錢莊往來，聯益往來三種有時為資產，有時為負債，故列存欠不定類。各口分局存欠本亦無常，唯各戶彙計恆為欠帳，因列資產類。各款總登內容至為紛雜。存欠損益莫不具備。現兌帳乃貨幣轉兌，一進一出，每相沖銷。每月盈絀悉行轉訖，故有暫記性質。因將二者另列雜類。唯現兌帳內錢房一戶係零用基金，常有欠帳，實為資產類。總局帳法本無精晰系統，此處分類不無牽強耳。茲按帳逐一說明如后：

(一) 負債類。

(1) 仁濟和往來 仁濟和保險公司股本完全獨立，唯因係招商代理，故進

出帳款多由該局經手。各分局代收保費及代支賠款等項均由轉帳收入本

戶，其所收現款悉數解入總局收帳，付款則據該公司支單(逐次編號)及股

息單。故本戶收項為各局代收保費及該公司解款，付項為分局代支款項及

總局代付股息暨其他支款。收恆多於付，因為存帳。按年利六厘給息。

(2) 積餘往來 積餘公司會計獨立，但其款項悉存總局，故該公司與總局

往來甚頻。收項約有兩種：一為解款，一為分局代收產租。付項為該公司支款

及代付股息。(有編號支單及股息單備查)其代總局所收房租小租及總局

代付地租等項則於年底轉付本戶之帳。差額為該戶存帳，不給利息。

(3) 各戶生息存款 本帳為同人押櫃及各戶存款。共有三冊。

一冊 共七十五戶其中各局棧長輪船坐艙押櫃計四十一戶，各戶存款三

十四戶。銀洋戶混雜。

二冊 為洋戶存款共一百三十六戶。

三冊 為銀戶存款，共八十一戶。

戶名除押櫃係具真實姓名外，多為某堂某記，其較詳者則在堂記之上冠以

姓氏。存入款項及利息收入收項。支款入付項。餘額為結存數。初次存款時各立存摺一摺。開具戶名、利率等項于摺首。有存款留底備攷。收支憑摺隨時登記。各戶存款悉為活期。押櫃則非因辭職不得支取。利息押櫃通例年利六厘。存款月利六厘。七厘半。八厘不等。以六厘居多。每年年底核算一次。

(4) 各戶往來(上冊) 本帳性質較雜。凡十四戶。茲按其內容類列如次：

1 棧房往來 總局五棧中金利源及楊家渡二處收支帳目在各口租金及各項繳費內各有一戶分別記載。但由洋人管理之華棧。中棧。華棧則除火爐用煤付入各項繳費外。凡收租付費帳目均入往來帳。本帳內設北棧往來。華棧往來二戶。中棧帳目併入北棧往來戶。棧房解款記入收項。支付包費及各項費用記入付項。年底將差額轉入各款總登內棧房餘款或虧款戶。

2 押租 此係總局產業租戶所納押租。分市房押租。安慶市房押租。汕頭市房押租。鎮江大觀樓押租。澳門馬路押租等五戶。均無利息。

3 福田記 本戶為慈善公積性質。由餘煤項下提存一成收入本戶。備支善舉。支付時付入本戶。餘額為結存公積。

4 期款 此係短期借款。現有確記公記號二戶。

5 浦東陸家嘴角抵押產租。辛亥滬軍都督調用招商各輪欠帳二十萬有奇。嗣由滬關清理處將浦東陸家嘴房地官產作抵。以租金抵息。本戶即係記錄此種產租收入及關於房產之修理保險巡丁等費用。餘額撥收息款項下。

6 蘇浙路股證券存款。

7 華大華利船價 此為買進華大華利二輪未付價款。按華大華利于購進後改稱江大江靖。行駛長江。

(5) 股份存息 此為未付股息帳。分二戶：

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

1 歷屆股息花戶 收項記歷屆未付股息。逐號開列。總局或分局付訖後在付項蓋「某局付訖」戳記。帳式如后：

收第廿一屆 劫至 陳金鐘 五拾兩  
五股 總局付訖

年底將未蓋付訖戳記各號逐筆過入新帳。

2 股份存息 決定發息後即將股息總數收入本戶。付出股息記入本戶付項。年底由歷屆股息簿查明該年未付股息。按號記入新帳。歷屆股息花戶收項。總數與本戶差額相符。

(二) 資產類

(1) 滬局往來 滬局為分局之一。各船各局水脚帳目由其記錄。但無旬報。帳法亦與分局略異。解款支款及退票等帳係隨時記入(用送銀回單簽收)各種水脚帳目。匯款。保費。開支等則按月據分局旬報及滬局帳冊劃轉。本帳收付兩項內容分析如左。

收項 1 滬局解款 付項 1 滬局領款

2 滬局代支各船雜用印花稅等帳 2 退 票

3 出口水脚局佣 3 各船客貨脚

4 分局劃帳分局水脚欠帳 4 代理船脚

5 滬局薪水雜項開支

6 滬局經收匯款

7 滬局代收仁濟和保費

8 分局劃帳分局水脚存帳

滬局以放帳及宕帳關係。故結欠常巨。年底結帳仍視為普通分局。不將各戶併入總局帳內。

(2)分局往來 本帳共有津、烟、營、海、宜、沙、漢、蕪、寧、鎮、甯、甌、閩、廈、汕、港、粵等局十八戶。收支各帳例不逐筆登載，乃按旬以收付總數軋結差額記入。此種帳目係據旬報記入分局轉帳，每旬一號，另已說明。若分局結欠入該戶付項，存則入收項。翌旬將上次結數銷訖而將新結數如法登入。匯票及存款等帳因性質稍異，提出另記。茲示帳式如次：

第八號 滯局

收第一元 六千五百兩 付銷二元 六千五百兩

收銷匯票 六千兩 十一付一二三號匯票 六千兩

初七 收月記存款劃 五千兩 付銷存款 五千兩

收第三號 三千兩

右例滯局上旬中旬結存六千五百兩下旬結存三千兩。總局匯去六千兩。代總局支付存款五千兩。未註日期各筆據分局轉帳，其註日期者則據銀洋流水。前列三筆逐項沖銷，淨存三千兩。

(3)分局貨匯 此係分局經收押匯款項帳。甲局託乙局代其主顧向買戶收取帳款，甲局即將該款墊交主顧，是為貨匯，例如甲局為鎮局即稱鎮匯。各口分局往來貨匯均入本帳，但滬收匯款頻繁另設隨貨申匯帳。本帳共十五戶，津、烟、營、漢、滯、蕪、甯、鎮、甌、閩、廈、汕、港、粵等局各有一戶。入帳以入匯即收款分局為準。例如鎮局托滯局收取匯款，此筆帳目即入滯局貨匯戶。鎮局出匯須墊付款項，故收鎮局往來而付滯局貨匯。滯局收款後列入旬報內，即據以付滯局往來而收滯局貨匯。收項與相當付項同行，付恆先于收。逐筆抵銷，其無收項抵沖之付項乃分局未收或收而未轉之匯款。為各口客戶欠繳匯款。茲舉一實例說明之。

分局貨匯帳

滯局

收江安二次鎮匯元十兩〇三錢五分

付江安二次鎮匯元十兩〇三錢五分

付江順三次漢匯元二十兩

第一筆係鎮江客商由鎮運貨往滯帳款十兩有奇，托滯局代收，即由鎮局將該款付與鎮商。付項乃據長江轉帳分錄鎮局旬報各帳過入（對方為鎮局）具有滯局欠帳性質。滯局向該處客戶收款後即開入旬報收項，由分局旬報轉付滯局往來之帳。故入本帳收項。付項第二筆係漢局托滯局收取匯款，滯局尚未報收者，故仍懸欠。

(4)隨貨申匯 本帳乃各口分局托滯局代其客商收取貨款紀錄。以輪船分局。江輪各船一戶，海輪則合為一戶。即江天、江裕、江新、江華、江安、江順、江大、江靖、海輪匯款等是。付項帳目：江輪各戶據長江轉帳；海輪匯款戶據南北洋轉帳及轉帳流水。收項則由滬局轉入。未清各帳係上海各戶未繳匯款。例隨貨申匯

江大

收三次滯匯元十五兩

付三次滯匯元十五兩

付二次甯匯元二十兩

付項二筆為滯局寧局客商委託滬局代收匯款帳目。該款即由滯寧二局分別交付客商，二者均為滬商欠款。首筆業由滬局收訖轉劃故收項有三次滯會十五兩一筆，但二次寧會廿兩尚未銷訖，此即應收欠款。各戶餘額彙加，乃得上海客欠匯款總數。

(5) 船主坐艙 卽船主坐艙欠帳，各船船主坐艙帳房等常向各口分局支借款項；(全係熟人通融，並無定章) 遇有貨物損失，坐艙例應賠償，均入本帳付項。此種欠帳多由辛工扣還，據銀洋流水收帳，各船船主合設一戶；坐艙則每輪一戶。差額乃未清欠帳。

(6) 各戶往來(下冊) 本帳內容較繁，茲按各戶性質分列如次：

1 押租 此爲存出押租，分怡和地基押租，安慶地基押租，粵局押租等數戶。  
2 押款 此爲放出押款，有大通灘地押款，應記押款，嚴字記押款，孫詞臣押款，謝衡記押款，謝應記押款，寶華押款，安源押款，林澤豐押款，劉錫庭押款，雲記押款等十一戶。

3 期款 此係放出短期借款，祇有德和期款一戶。

4 借款 此係借出及宕欠款項。有湖北軍署借款，大通躉船借款，政府借款等戶。

5 公債票 此爲買入公債票。有整理元年公債票，整理八年公債票，江蘇公債票，湖北公債票，上海總商會建築公債票等戶。

6 產業價格 分岳州地價，華棧揚子碼頭產價，華法公司江慶成本，復盛船價等戶。

7 暫記 (一) 公學經費 公學有招商局股票四十萬兩作爲基金。以此種股票所生利息抵充經費。股息係收入各戶生息存款公益記戶內。公學支取經費時先在本戶付帳，年底如數撥付公益記戶；遇有股息不足之時，則付入積餘記戶內。(二) 預墊南棧煤棧繳費 (三) 預墊新棧煤棧繳費 支付經費時分付以上二戶；年底轉入餘煤戶。

8 分局煤款 有天津煤款，漢口煤款二戶。

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

9 宕帳 (一) 漢商客貨追賠會墊款 (二) 華甲練船費用  
10 往來 (一) 愛仁船帳 愛仁輪船係由招商局代理，故收益及開支均爲往來性質。(二) 招商內河公司往來。

(7) 船棧成本 輪船、拖駁、躉船、小輪、棧房、總分局局產地產等產業成本除一部份因具特別性質如聯益聯和船價、復盛船價、揚子碼頭產價等外均在  
本帳分戶記錄。

(一) 輪船成本 每輪一戶，凡廿七戶。

(二) 拖駁成本 共四戶 1 津沽拖駁成本 2 漢口拖駁成本 3 福州拖駁成本 4 各埠駁船成本。

(三) 躉船成本 各口躉船成本一戶。

(四) 小輪成本 各口小輪成本一戶。

(五) 棧房成本 分局棧房併入分局局產；此類祇列上海各棧。1 上海南棧成本 2 上海北棧成本 3 上海中棧成本 4 上海新棧成本 5 上海華棧成本。

(六) 局產地產成本 局產包括房產碼頭地基等項。  
1 上海產業 法界地產 吳淞地產。

2 各口分局產業除生財外每處一戶，共廿五戶。列舉如下：

天津 塘沽 北戴河 營口 長沙 湘潭 宜昌 沙市 漢口 九江  
安慶 蕪湖 南京 鎮江 甯波 鎮海 溫州 福州 汕頭 澳門  
香港 廣州 梧州 杭州 各局生財

凡購置、裝修、建築、堤砌各種產業之成本均入本帳各戶付項；凡折舊、銷售、抹尾等項則入收項。輪船、拖駁、躉船、小輪之折舊，係逐年按海關驗船處所估時

價計算。若估值多于原價亦如數升價。例如江天船本六萬四千五百兩，驗船處估值時價六萬零五百兩，則折舊額爲四千兩。又如海晏船本四萬四千一百兩，估值六萬四千六百兩，則加二萬零五百兩。折舊之額收入本帳相當戶內，付入各款總登內之船棧折舊戶內。增價時手續亦同，但收付反之。棧房及各口局產除任意偶加折減外殊少變動，亦無確定辦法。本帳所記各產成本，每項祇有一總數，極爲簡單。關於產業內容，購置原委，價格等項均無記載，亦無與財產目錄相似之記錄。祇有「局產簿」一冊，開具積餘公司及總局之房地產。所登事項既限于地段大小，極爲疏簡，而何者屬積餘，何者隸總局，均未註明，實際民三劃分之時即多含混，此產業內容之所以難明也。

### (三) 存欠不定類

(1) 銀行往來 招商往來銀行有中國、江蘇、通和、通商、南通商、農商、永亨、大陸、中實、中孚、華大、安徽、蒙藏、東方、匯豐、意誠、典業、華新等十八家，除通商及中國另有洋戶外，餘均銀戶。隨時存付，並得透支。拆息按市計算。以通商往來爲最繁。本帳各設一戶，但通商及中國另有洋戶。各行往來帳目：支取款項，退票，銀行存息，票力等記入收項；存入款項，銀行欠息等記入付項。存款項若爲現款即註明印字，如係期款則將日期列入。存款用送銀簿，付款用支票（憑司庫張雨之君蓋章）。另有往來摺。各行按月有清單送來核對。

本帳各戶存欠不定，銀行期款亦附在本帳之內。按行立戶，另立一銀行期款雜戶。現有通和、永亨、大陸、中實、寶慶、意誠、中法、四明八戶及銀行期款一戶。此外尚有期款數戶在各戶往來內，因非銀行所放也。此種短期借款以六月及四月爲多。拆息按月自八兩至九兩五錢不等。會計科存款留底內列有詳單。銀行押款另入各款總登內，與本帳無關。

(2) 錢莊往來 招商往來錢莊有慶成、慶大、長盛、福泰、慎益、裕成、信康、鼎康、滋康、泰康、安康、益康、鼎元、鼎大、怡大、益大、恆大、恆隆、恆潤、寶大、裕、益、慎等廿一家。本帳各立一戶，但福泰並設另戶。帳法與銀行往來同，但均爲銀戶，平時透支較巨而年底則例須清結耳。錢莊放款即在往來內支帳，故期款頗少。

(3) 聯益往來 聯益輪船係宣統三年招商與怡和太古三公司所合購，本由太古經理，嗣改歸招商經理。水脚及開支統由招商代爲收付，記入本帳。收項概有三類：(一)買辦解交客脚，(二)滬局劃轉水脚及局佣等帳，(三)分局各旬結存。付項約有兩種帳目：(一)各種支款（列號支單），(二)分局代支費用或各旬結存。故本帳內容無異船帳，但係彙合記入，並不分列數戶，且盈絀之數須由三公司平均分攤，故不轉入年結而視爲存欠，滾結下屆分攤後，怡和太古二份分別支付或補繳；招商一份則轉入各款總登內聯益聯和餘款或聯益聯和虧款戶。

(4) 損益類 本類共有帳冊八種：各輪船帳及漢口拖駁，損益不定；各口租金及各項雜款爲收益，各項修理，總局開銷，分局繳費，各項繳費等爲開支。

(1) 各輪船帳 此爲輪船損益帳目，每船一冊。帳簿即名某某輪船。現有廿七冊。即江天、江裕、江新、江慶、江安、江順、江大、江靖、江華、廣大、廣利、廣濟、新豐、新濟、新昌、新康、新銘、新華、新江、天、圖南、泰順、遇順、同華、嘉禾、快利、公平、海晏等，此外有聯益輪船係三公司合辦，另設聯益往來帳處理，不入船帳；愛仁輪船係代理性質，另在各戶往來內立戶記錄。

本帳簿首有一頁開列全年進出口日期次數。式如左：

船期

月	日	次出口赴長江	月	日	次進口回滬
月	日	次出口赴長江	月	日	次進口回滬
...	...	.....	...	...	.....

本帳多具次列十戶：

- 1 水脚 按月貨脚客脚除局佣後之總數分別收入本戶。
- 2 保險 自保船險保費每月轉付一次。
- 3 關費 船鈔、夜關、夜工費、填捐、碼頭捐等。
- 4 修理 艙面、鍋爐、船壳等各項小修年修均入本戶；若修費過巨，則入輪船成本帳內。
- 5 辛工 船員辛工醫藥等費。
- 6 用煤 引擎用煤，每月轉付一次。
- 7 用物 艙面及引擎各項用物，于支付帳款後記入本戶。
- 8 各方 滬局分局及棧房支付上下貨力、扛力、夜工、駁費等。
- 9 雜用 電報費、查船費、煙費、洋客及船員飯食等。
- 10 減脚 各輪裝運客貨水濕殘壞等賠款減脚及特別扣佣均入本戶。

以上第一戶為收帳，其餘九戶均為付帳。各戶彙結盈絀之數即該輪損益。各輪折舊係另行核算，不入本帳。

(2) 漢口、拖駁 漢口有利濟、津通、利源拖輪三艘，駁船二號，專在漢口駁運貨物。其收入貨脚及支付開銷均入本帳。帳法與各輪船帳完全相同。分水脚、保險、關費、修理、辛工、用煤、用物、各方、雜用等九戶。天津福州及其他各口亦有

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

拖駁，以進出較少，則在各款總登內立戶記載。

(3) 各口租金 本帳包括客貨棧租、房租、地租、馬頭租四種收入。所收客貨馬頭棧租以北中華三棧為最巨，另在各戶往來內立北棧往來華棧往來二戶記錄。此外各棧客貨棧租則入本帳，有南棧、新棧、津棧、宜棧、鎮棧、油棧、港棧等八戶。房租則上海有洋行街、太平里、楊家渡三戶，各埠有天津、營口、漢口、九江、安慶、蕪湖、南京、鎮江、甯波、福州、汕頭等十一戶。地租則上海有南棧、吳淞、三德堂、怡和行等四戶。後二戶係向各該處租入地基轉租收入。各口有沙市、九江、杭州三戶。馬頭租有塘沽、澳門、香港三戶。各項租金按實收數入帳。管理產業及其他用費亦據實支數付入本帳各戶；但捐稅修理則另戶開支。各產例無折舊，自亦不入。各產內容及應收租金，總局無冊可稽。會計科亦不詳。

(4) 各項雜款 此為雜項損益帳性質，實際多為盈利。帳戶凡十：

- 1 煤費 每批進煤以七錢收入本戶。支付駁運上下煤炭駁費扛力等費付入本戶。實際用費恆少於七錢故有盈餘。
- 2 平餘 貨幣兌換損益、匯水、票力等。
- 3 外扣 收入用物扛力帳目回佣，通例以九五為多。
- 4 信資 各輪代郵局寄遞郵包收入。每季收款一次。
- 5 餘煤 煤號來煤例較定額為多，存煤又因雨水關係，時有加重，故盤存煤筋常多于帳面軋餘之數。所餘約自百分之十至十六不等。一律收入本戶。每年提撥福田記一成，備付善舉；撥支煤棧繳費四千兩，與預墊煤棧繳費沖銷。餘為淨收入。
- 6 長江船小水脚 輪船茶房私帶貨物，向局酌繳水脚若干，是為小水脚，此種收入記入本戶。

7 售舊物料 售賣陳舊或不適應用之物料所收帳款記入本戶收項，售賣費用亦均付入。

8 換股筆資 此為更換股票收入。每套二錢五分。此項收入甚微。

9 小租 此項收入亦不多。例以半數酬庶務，半數酬積餘各友。局中一文不名。

(5) 各項修理 輪船修理逕入各輪船帳；但躉船、小輪、駁船之油漆、換機、搬動及他項修理等則在本帳內分戶記錄。其餘總分各局棧碼頭之裝修、營繕以及搬運浮橋、小建築等項均入本帳。上海計有總局南棧、北棧、中棧、新棧、華棧、市房等七戶；分局則每局一戶。另有棚廠、躉船、小輪、駁船四戶。

(6) 總局開銷 本帳專記總局同人薪水及其相關之開支。分十三戶。薪水除科長獨立一戶外，餘按部分戶。有秘書處薪水，比較處薪水，主船科薪水，營業科薪水，會計科薪水，總局翻譯薪水，總局雜務薪水等七戶。實俸乾修均行混入。另有津貼薪水，稽查薪水二戶則以乾修為多。總滬局員司酬勞一戶。不問總局盈虧，此種酬勞無年蔑有。此外有各役工食、伙食、紙筆、雜用等四戶。

(7) 分局繳費 本帳有分局繳費及各口躉船繳費二類帳戶。分局繳費：每局一戶，連滬局凡二十戶。包費、代支乾薪等開支及局佣溢額入各戶付項。局開入收項。收付相軋後之淨付數期末列入損益帳銷訖。沙宜二局開支由漢轉冊，躉船有漢口、九江、安慶、蕪湖、南京、鎮江、鎮海、廈門、汕頭等八戶。另有各口棚廠、監理薪水各一戶。

(8) 各項繳費 本帳有二冊，茲將科目及內容羅述如左：

壹冊

1 董事會繳費 董事會董事九人，查帳二人，諮議顧問五人，茶房信差四人

之公費、辛工、乾俸、賞金、津貼、旅費、及宴客費等均入本戶。

2 股東維持會費用 股東維持會成立於民國十年十月，雇員廿餘人，每月額支薪水九百九十元，雜用二百零四兩，實際該會無所事事。十六年七月因本委員會之監查，已行結束。歷年付款均入本戶，綜計逾七萬元。

3 南棧繳費 每月包費二千一百兩及碼頭洋人、長夫、木匠、巡丁、水手、辦事等工食、電話、電燈、文具、用物、洋人住宅等開支均入本戶。

4 新棧繳費 同前。

5 北棧繳費 中棧北棧火爐用煤。

6 華棧繳費 華棧南棧火爐用煤。

7 洋人工食 總船主、副總船主、總大車及助員侍者等辛工車資醫藥費等開支入本戶。

8 洋人請假費用 照章外籍海員服務滿五年時得請假九月，仍給六月薪金，來回船票由局担任。此項開支悉列本戶。

9 各船公費 關於各輪之共同及混雜用費不入船帳而登本戶。此種開支甚雜，如總管事、副管事、預備領港、稽查等薪水、各輪醫生包費、錨浮點燈費、洗衣費、廣告費、卸煤灰費、海關常年保給費、紙張、文具等均是。間有總船主等車資、電話、醫藥費混入。

貳冊

1 各產地租 金利源棧房之三德堂及怡和行地租。支付後記入本戶。各口租金內有轉租收入抵沖一部份，但帳係分記。

2 各產地捐 此係付出捐稅。總局及棧房碼頭等處工部局地捐、巡捕捐、碼頭捐、華界地稅、漢鎮等處地某捐稅均于實付後付入本戶。



### 3 各局房產保火險費

4 各埠躉船小輪拖駁險費 躉船小輪拖駁均係自行保險，應任保費轉付本戶。

5 各棧碼頭挖泥工費 挖泥每船二元四角，三棧月約八百船，船人辛工，用煤，五金等另由局支給。

6 小輪繳費 上海飛舸，飛渡，飛艇，飛龍四輪，廣東康順一輪，福建順利一輪，所支人夫辛工，船鈔，執照費，河捐，用煤，用物等開銷，無論係總局逕付或由分局支給均入本戶。各輪係往來各棧自用，故無收入。

7 酬應 宴客及同人慶弔禮物等實際用費。

8 善捐 捐助老人院，恤養局，醫院等公益機關之款項，常年捐款付入本戶；如為臨時捐款則入福田記。

9 電報費 總分局支付電報費除關於船期電報付入船帳外均入本戶。

10 律師費 各律師包費，法律顧問公費，及臨時支出關於法律用費。

11 商會經費 招商總局担任上海總商會經費列入本戶。

12 銀行利息 銀行往來及期款利息。銀行往來透支息，恆多于存款息，以淨數付入本戶。

13 錢莊利息 同前。

14 各項息款 股份公債票等證券，放定期款及押款之收息。匯豐花旗等戶押款，各戶押櫃及存款之付息均混入本戶。

### (五) 雜類

(1) 各款總登 此為雜項總帳，有舊帳所謂「坐總」性質，包含資債損益四類；但月結則一律視為資債，統入存該月結。茲按各戶性質分類說明如次。

### 調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

### 甲 負債科目

1 股份資本 原有資本。及增股均入本戶付項。原招股本規銀二百萬兩。光緒二十三年(丁酉)發給公債股票銀二百萬兩。民國三年(甲寅)財產升

價發給新股票規銀四百四十萬兩。現共八百四十萬兩。每股百兩，計八萬四千股。民三所發股票，股東實得四萬股；其額外之四萬股，係民二股東大會公

決填給同人之花紅公積股票，因人多年久，支配困難，乃留存總局。辦理招商公學以股票作基金，股息充經費。在各戶生息存款內設公益記戶收入此項

股息，另在各戶往來內設公學經費一戶專記開支，年底劃付公益記戶。此種股票例無股權，關於股東之記錄詳見補助紀錄內。

2 船產積餘公積 本戶為財產升價。民三時招商船棧房地由驗船官及工程師按市估值，計輪船拖駁小輪升價九十五萬六千餘兩，各埠局產升價八

百四十八萬六千餘兩，雜項一萬四千餘兩，共計九百四十五萬七千餘兩。其中升股四百四十萬兩，撥入積餘公司三百八十五萬四千餘兩。尚餘一百廿

一萬七千餘兩。即在本戶存帳滾結。十餘年來未嘗變動。

3 積餘記 本戶為公積性質。每屆營業盈餘除分配股息花紅外所餘之數悉入本戶；但章程雖規定提公積金十成之一以上，實際亦係隨意提存。帳面

以外尚有左列各產業亦為公積，但均不入帳。其收息則入本戶：

(A) 漢治萍股份 頭等優先股卅四股 每股五十元  
普通股二千卅三股  
票本十萬〇三千三百五十元以七三合規元七萬五千四百四十五兩五錢。

(B) 通商股份 三百股 票本一萬五千兩

(C) 造紙股份 四股 票本四百兩

- (D) 順德銅鑛股份 十股 票本一千兩
- (E) 承德銀鑛股份 一百八十股 票本九千兩
- (F) 唐和隆 房產契據 一宗 抵本九千三百廿二兩
- (G) 唐和隆 房產契據 一宗 抵本八百兩
- (H) 唐和隆 房產契據 一宗 抵本五百兩

共計票本十萬餘兩，產本一萬餘兩。

故本戶收項有兩種帳目：(一)盈餘派剩數，(二)帳面以外各產收息。遇有虧耗即由本戶酌撥若干填補，餘額滾存。

4 自保船險 本戶係填補損失準備金性質。各輪船險均係自保。保費每萬五十兩。各輪應任保費除付各輪船帳外，即如數收入本戶，備償損失。苟輪船發生觸礁碰抵失慎等損失，概由本戶支帳。實際收恆多于付，故有存帳。每年酌撥若干收入船棧折舊戶內。

5 自保躉船小輪拖駁險 躉船小輪拖駁保險辦法與輪船同，但係另立帳戶。

6 船棧折舊 輪船成本每年按驗船官估價增減，棧房等產則偶加折減。增則收入本戶，減則付帳。(對方為產業帳)折舊之數並不列入損益帳內。自保船險戶常有餘存，故每年酌劃若干收入本戶。本戶收恆多于付，故為存帳。

7 仁濟和存款 此為仁濟和保險局長期存款七十萬兩。利息按年六厘半。其往來存款另有仁濟和往來帳。

8 匯豐銀行押款 本戶乃以局產向匯豐銀行抵借之債款。民國元年四月廿六日借一百五十萬兩，期十五年，年息六厘半。自第六年起年還十五萬。民

國十二年續借五百萬，期二十年，第五年起年還卅一萬二千五百兩。十五年底止結欠五百十五萬兩。

9 花旗銀行押款 此係十五年九月向花旗銀行借入之一百萬押款。期一年，年息八厘半。

乙資產類

1 買存煤炭 購入煤炭于付款後付入本戶。餘煤則按月由轉帳記入。各輪及棧房等處用煤，按月轉收本戶。餘額為所存煤炭價值，但購入而尚未付款者不在其內。

2 合置聯益聯和船價 聯益聯和二輪即前東方公司行駛長江之班輪。辛亥年招商、怡和、太古三公司合購。各出七萬餘兩。仍駛長江各埠。聯和于民國六年起歸怡和經理。聯益于十四年起由招商經理。每年結帳一次，行駛盈虧歸三公司平均分攤。本戶為招商所出船價。即船棧成本之一。

3 積餘公司期款 此為招商放與積餘公司之短期借款。

4 德律風公司股份

5 商報館股份

6 漢冶萍公司股份

7 通惠實業公司股份

8 政記輪船公司股份

以上五戶乃招商所購外業股份，均按成本記入。

9 生意結虧 此為營業虧耗除由積餘記等帳填補外之淨數。丙損益類

1 北棧餘款 北棧往來年底餘額如數劃入本戶，包含北棧中棧二處盈利。

若為虧損則改稱北棧虧款。

2 華棧餘款 華棧往來年底餘額如數劃入本戶。故此為華棧盈餘性質。遇有損耗則改稱華棧虧款。

3 聯益聯和船餘款 此係聯益聯和二輪之盈餘帳，若為虧耗，改稱虧款。本戶收項有聯益九五佣，代理費，棧租碼頭費，養老金，公司旅費等。付項有聯益代理費等。差額為淨盈或淨虧之數。

4 水脚公攤 三公司本訂有水脚公攤合同。長江各口及寧波等處水脚收入按船噸及航行次數攤算。多收攤出，少則補入。例如招商全年收入水脚二百六十萬兩，怡和三百萬兩，太古三百四十萬兩。按噸位及航行次數三公司比例為三·三·四·三公司共收九百萬兩。招商應收二百七十萬，怡和二百七十萬，太古三百六十萬。即招商當攤進十萬，怡和攤出三十萬，太古攤進廿萬。此項攤進之款入本戶收項；若為攤出則入付項。

5 津沽拖駁 拖駁帳目有漢口，津沽，福州三戶。漢口拖駁帳目較多，設有專冊；餘二戶均在本帳內。津沽拖駁有津利拖輪一艘及駁船三號。收支各帳均由津局報銷。收項有駁費一項，付項分津利用煤，關費，辛工，修理，雜用，駁船工食，費用等七項。收付相軋餘額為盈虧之數。實際常為虧耗。

6 福州駁船 福州駁船四號。其重費駁費入本戶收項，各項開支則入付項。收支統由閩局經手報銷，亦多結虧。

(2) 現兌 本帳分現兌錢房二戶，二者均為暫記性質。

1 現兌 本戶收付帳目悉按草簿所記現兌原幣記入，逐項異數對照，月底軋結餘額按市化合，其盈絀之數均入平餘帳內。例示于后：

收銀元四百九十七兩一錢二分八厘 付洋六百七十八元二角一分

調查招商總局會計制度報告書(第十二種)

收洋六十一元四角三分

付銀元四十四兩八錢四分

收閩局銀元二十八兩九錢一分五厘

付洋四十元〇一角六分

付某月份洋水撥收平餘 銀元二兩六錢三分三厘

共收銀元五百廿六兩〇四分三厘

共付銀元四十六兩四錢七分三厘

結收銀元四百七十九兩九錢五分一厘

右示各帳即逐筆據草帳過入，悉記原幣，不齊本位。月底總結收付各數軋出各幣差額，一存一欠，按照市率折算，二者勢難吻合，乃以相差之數入平餘項下。收多于付即在付項列「某月份洋水撥收平餘銀元若干」。反是則列入收項。如上例共收洋 元五二六·〇四三 共付 元 四四·八四〇 收元四八一·二〇三 假定月底洋厘為七三。則大洋六五六·九四元 付洋六五六·九四〇

應合規元四七九·五七兩。與結收數差一兩六錢三分三厘。應轉收平餘戶帳。故在本戶付項記入此數。經此轉帳後則帳面甲幣存額與乙幣欠額之價值完全沖銷，不入結帳表冊，但仍滾結。

2 錢房 此係零用基金暫記即預支備用之款。支款後付入本戶，報銷後收入本戶(對方開支)餘額為未付零用基金，即現款之一部份。本戶錢碼及規元並列。按市化合。

第四章 補助紀錄

(一) 關於煤船之紀錄

1 煤棧報告 上海煤炭分存金利源楊家渡二棧。每批進煤各編一號。出煤即以該號標記。煤棧按月有進煤報告及出煤存煤報告各一份送交會計科

查核。

(甲)進煤月報 開列進煤日期,進口日期,售煤行號,裝運輸船,卸入棧房,煤  
筋種類噸數,價格等。每次一頁。月底彙列一處,實例如次:

正月初十日 英二月廿二日

收盈豐公司須磨浦九元次上楊家渡奇戶煤二千〇廿噸刈

列十號

丙寅元月十八日  
西曆年三月二號 進口

此致

總局台電 丙寅二月十六日 上海招商局煤棧具

(乙)出煤存煤月報 詳開各輪各棧領用煤炭號數噸數。各輪領煤有領單  
存于煤棧,棧房用煤有領物單,隨同報告送交會計科。存煤之數按號開入。例  
式如左:

茲將正月份各輪用煤錄呈

台核

新正月初五日 二月十七日

愛仁元次 付第四號撫順煤一百四十二噸

.....

初六日 二月十八日

新江天.....

共計付出各輪用煤四千四百八十一噸

是月 洋文單七十紙  
華文單四紙

正月廿九日 三月十三日

謹將各棧存煤彙數錄呈

台電

本棧第幾號存某煤若干噸 刈兩

.....

楊家渡第幾號存某煤若干噸 刈兩

.....

總共存煤若干噸

2煤、筋、流、水、本簿由會計科據煤棧報告按日登記煤筋出入噸數,價額及

各處存煤噸數價額。例示于后:

上月結存 煤一萬七千六百八十七噸  
元十四萬〇三百二十兩

二月份

進第十號 三井永代九元次撫順煤一千五百七十二噸(刈)一萬四千

三百〇五兩二錢

付愛仁三次南棧六號撫順煤七十噸(刈)六百三十七兩

.....

共收.....

共付.....

應存.....

計開

南棧第幾號若干噸  
.....

新棧第幾號若干噸

漢口.....

天津.....

共存若干噸

各帳按號過入煤筋總登各號煤帳。各輪各棧用煤按月據本簿由轉帳流水入帳。收煤係于付款時記帳，故不據本簿劃轉。

3 煤筋總登 本簿為煤筋分戶帳。滬棧每號一戶；餘煤另編餘字號碼，亦係每號一戶；分局存煤則每口一戶，現有天津、漢口、宜昌、汕頭數戶。進煤入本簿收項，每戶祇有一筆。各輪各處用煤逐筆付帳。收付相抵，得該號結存煤筋，與煤筋澆水所開該號存數相合。帳式如下：

南棧第十八號

四月 進盈豐永安元次三奇煤一千六百五十二噸(刈)一萬五千一百九十八兩四錢

付公平八次煤一百廿六噸 一千一百五十九兩二錢

付.....

付新豐十五次煤一百六十五噸 一千五百十八兩

付.....

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

結存煤四百廿一噸三千八百七十三兩二錢

(二)關於股東之紀錄

(1)股票存根

### 招商局股票

航業股份第一號

.....

股東周春記計十股規銀一千兩

第一至十號

中華民國三年舊曆甲寅正月初一日給

每一股份各有一號碼，共八萬四千號。股票共七千四百三十六號，每紙一號。化名轉股新票另編號數並加蓋易名化號戳記。招商局股票與債票相似，認票不認人。股東戶名多用某堂某記字樣。關於股東之紀錄如股東名冊印鑑票等均付缺如。所可稽攷者惟此股票存根而已。

(2) 股份息摺 每張股票各有息摺一扣，于發發股票時頒給。前開戶名股數，于付息時登記第幾屆股息若干，及何時付訖等項。

(3) 歷年股息 本簿五年一冊。每屆一欄。分派股息時即將股東戶名股數每股息額開列簿首。支出後蓋「付訖」戳記。年內未付者逐戶謄入清帳內之股份存息帳。格式如左。

股份花名	第四十六屆股息	第四十七屆股息	第四十八屆股息	第四十九屆股息
周春記一至十號	每股規銀六兩五錢	每股規銀三兩七錢五分	每股規銀三兩二錢五分	每股規銀一兩
息總局付訖	己未四十六屆	庚申四十七屆	辛酉四十八屆	壬戌四十九屆
		息總局付訖	息總局付訖	息總局付訖

(4)局股易名化號 本簿係轉股簿性質。凡因更改戶名及掛失等事換給股票，每套須納費二錢五分，名曰「換股筆資」。掛失補票並須覓股實體面商人立具保單，並登報後三月，始能照補。繳銷股票均黏附相當之存根上。新發股票另行編號。自民國三年至民國十六年七月共九百七十八號。本簿登記銷票戶名，股份號數，股數，股票號數，新票戶名，股份號數，股數，股票號數及經手人等項，茲例示于后：

陽寅正月吉立

五月十二日 王瑜臣兄手

收銷王瑜記五萬七千〇十七至廿六號 十股 五千六百十九號

填發張英記五萬七千〇十七至廿六號 四股 六十一號

又 王祥記五萬七千〇廿一至廿四號 四股 六十二號

又 福記五萬七千〇廿五至廿六號 二股 六十三號

(5)易化換股收條 此係換股筆資收據。

(6)股東掛號簿 此係股東會前股東領取入場券之登記。以股票為憑。例式如次：

正記一百股 十套 一百權

文記六十股 三套 四十五權

(三)關於款項之紀錄

(1)來票留底 總局收入期票視為現款入帳，另將票額，來票人，日期，領款

處等項登入本簿。收款後即劃去銷訖。

(2)存款留底 各戶押櫃及存款之銀額息率，銀行及他項期款之戶名，銀額，日期，息率等均一一記入本簿備攷。清訖後即用墨筆劃去。

(3)懸兌簿 本簿登記同人借支款項，還訖劃銷，平時視為現款之一部。

(4)水牌 此為木版用以暫記帳目者。極易措訖。總局帳目例不一入帳。常祇登入水牌備忘。例如前省政府送來之江永被難家屬恤款多至五萬八千元亦係記入水牌。清帳內未立帳戶。其他帳目可以想見。

### 第五章 結帳簿冊

總局帳目係以現款出納為基礎，故月底歲抄無整理記錄。草帳則轉帳流水及分局轉帳均不總結，銀洋流水係每三日一結。清帳則往來股繁各戶按月一結。凡未收，未付，預收，預付，折舊，盤存，公積，準備金等項並不一一核算；但翌年三月以前付本屆帳目則仍記入本屆帳簿。故年底銀洋流水常延擱數月不行滾結。此種追溯辦法即此間整理帳目之唯一途徑。結帳分月結年結兩種。

(一)月結 月結係按月一次，實際常在數月以後。分存該月結草總（即存該綜結草總）生意月結草總（即生意綜結草總）兩項。前者係資產負債帳目滾結數之彙總。凡負債類，資產類，存欠不定類各帳均行列入，即雜類中之各款總登雖兼具損益存該各戶亦均視為存該帳目；又損益類中之各項雜款亦行列入。各項帳目一律以規元結算，其以銀元往來者如各戶生息存款

及銀行往來等帳之洋戶一律按定率七三折成規元。各戶細數乃憑算盤或零紙綜算，並無表單各戶排列悉沿慣例，既無一定分類，復與帳簿不符。此存該月結之大略也。生意月結草總為損益月計表性質。凡損益類各帳除各項雜款外均按月以收付帳目分別列入本冊。各月劃分，概不相混。次序則大概船帳及漢口拖駁居前；各口租金，各項修理次之；最後為各項繳費。後者包括總局繳費、分局繳費及各項繳費帳各戶。該月無出入各戶均不列入。繁簡則無一定。各帳彙結乃得全月結餘或結虧之數。再將上月底止結餘或結虧數計入即為損益總額。

(二)年結。年結分草結帳略二種。(1)草結分上下二冊。上冊為資產負債帳目，下冊為損益帳目，均在每年四月中編造，各項雜款在月結視為存欠，年結則列入下冊，蓋實屬損益帳目也。各款總登內容複雜，年結按照帳戶性質分列上下二冊。入上冊者有股份資本，船產積餘公積，積餘記，自保船險，船棧折舊，仁濟和存款，銀行押款，買存煤炭，聯益聯和船價，外業股份等。餘如北棧華棧餘款，聯益聯和餘款，水脚公攤，津沽拖駁，福州駁船等則入下冊。上冊簿首開具帳戶目錄，次為辦理結帳節略，綜述財產增減變化情形，次開綜結提綱，縷列船棧成本增減數額，再次將資產負債各帳逐項開列，每項一頁，附註該項原委及該屆變化情形。各帳係據清帳結算摺入，但項名及次序則變動甚多。洋戶悉按七三化合。凡屬本冊各帳均在清帳內蓋「年結過帳」戳記。下冊簿端亦列目錄，次開輪船往來各口次數，再次將收益、開支、損失各帳逐項開列，每項一頁。綜列收支帳目。茲將草結項目及其所據清帳備舉如次以資參攷：

上冊(資產負債類)

調查招商總局會計制度報告書(第十三種)

甲·負債類

股份資本 仁濟和存款 匯豐銀行押款 花旗銀行押款

右據各款總登

通商銀行往來 銀行錢莊期款

右據銀行往來錢莊往來

各戶往來存款(保險局往來，積餘公司往來，市房押租，安慶市房押租，鎮江大觀樓押租，汕頭市房押租，澳門碼頭押租，福田記，蘇浙路股證券存款，華大華利船價，確定期款，公記期款等)

右據各戶往來上冊，仁濟和往來，積餘往來三帳。

各戶生息存款(逐戶開列) 各局棧長 輪船坐艙押櫃(逐戶開列)

右據各戶生息存款

股份存息 逐屆開列存息股份存數)

右據股份存息

船棧折舊存款 自保船險 自保躉船小輪拖駁險

船棧餘款公積 積餘記

右據各款總登

乙·資產類

各口分局往來存欠(逐戶開列，欠帳總額減去存帳總額得淨欠數)

右據滬局往來分局往來

各戶往來欠款(各戶股份，各戶押租，各戶借款，各戶公債票，華法公司江慶成本，岳州地價，預墊煤棧繳費，愛仁輪船，各船坐艙，華棧揚子碼頭，華甲練船費用，招商內河公司往來，復盛船價，聯益往來等)

右據各戶往來下冊，船主坐艙，聯益往來

政府借款 漢商客貨追賠會墊款 整理公債票

右據各款總登

各口客欠隨貨匯款 據隨貨申匯分局貨匯

買存煤炭(詳列各棧存煤) 合置聯益聯和船價 漢冶萍公司股份，通惠公司股

份 政記輪船公司股份 各戶押款

右據各款總登

現存銀洋錢二項(現銀莊票，中國銀行往來，匯豐銀行往來，英洋，銅元等)

右據銀行往來，銀洋流水

生意結虧 據各款總登

下冊(損益類)

各輪水腳繳費(逐船開列)

(收水脚，支保險，關費，修理，辛工，用煤，用物，各力，雜用，減脚)

右據各輪船帳

上海北中棧餘款(收客貨馬頭棧租扛力，支各項用費) 上海浦東華棧餘

款 合置聯益聯和船餘款。

右據各款總登

客貨棧租(金利源棧，楊家渡棧，天津，宜昌，漢口，鎮江，汕頭，香港等處) 各口

產租(逐地開具)

右據各口租金

各項雜款(煤費，平餘，外扣，信資，餘股，長江輪船小水脚，換股筆資等) 據各

項雜款

各項息款(分別押款，存款，借款，公債票，股份，銀行往來等項) 據各項繳費

津沽拖駁報銷帳 福州駁船 漢口拖駁

右據各款總登漢口拖駁

各項修理(分總局，南棧，新棧，各口分局，各口躉船，各口棚廠，各小輪船等項)

右據各項修理

各局棧房馬頭地租捐(詳列)各項繳費(詳開)

右據總局開銷，分局繳費，各項繳費。

(2)帳略。係草結之彙總。其項目與草結完全相符。茲不復贅。內容分爲左

列四項：

1 股票掛失章程

2 辦理輪船招商局結帳情形節略

3 綜結 即貸借對照表，先該後存，該爲負債，存爲資產。據草結上冊逐項開

列。

4 綜結 即損益表，先進後支，進爲收益，支爲開銷及損失。

帳略每年印刷成冊，名爲「商辦輪船招商局某屆帳略」。于開股東會時分

發股東。總局帳法本沿舊規，所有結帳簿冊僅此三種而已。

## 第六章 現行會計制度之缺點

會計之重要原則有三：曰精密，曰準確，曰迅速。招商總局現行會計制度與此背道而馳，雖形式較滬局略優，而實質並無軒輊。其簡陋凌亂易滋弊誤之情形在前文中已昭然若揭。茲更綜列如次，以資參攷。

(一)帳目不備。會計科本稱銀錢總帳房，俗名因之。攷其職司確如俗名所指，按照各處來單出納款項，記帳多以實收實支爲準，此外各帳多付缺如。遺



論完備。例如除進煤炭用物等項，須至付款後始據銀洋流水過帳。在收貨時，例不入帳。故各戶往來情形頗難明瞭。又若股東帳目在股份公司本極重要，而總局竟無記錄。所可稽考者祇有股票存根，局股易名化號，歷年股息，股東掛號簿等數種，內容至為簡陋，與股東名冊，印鑑簿，轉股簿等適當紀錄相去甚遠。即就現款帳目而論，帳法亦極疏漏。收支款項理應一一入帳，而總局則有許多帳目如同人懸借款項，暫時存款等除登入易于竄改之水牌等物外，並同不記入帳冊。至于收票付票等債權債務，本與現款不同，而總局則一視同仁，與現款混雜。凡此種種皆為藏垢納污之門，若夫帳目之紊亂不實，猶其次焉者也。

(二)手續簡陋 會計科同人辦事既無一定職司，更鮮科學精神。各種收支及轉帳帳目多無精密適當之帳單。例如分局帳目係十日開具旬報送交總局轉帳，此項旬報應黏附各種帳單，而實際每付缺如。總局登帳係將每次軋結差額記入，並不一一開列，此種辦法簡則簡矣，其如含混難解何！又如滬局劃帳，各棧各部解款，悉憑帳冊核辦，彼此入帳每難針縫相對。苟用咨照單等帳單，豈不便捷百倍。更若收付款項並不將原幣一一記入銀洋流水而用零紙碎片隨手雜記，算過隨即扯毀。事後覆按，自多困難。至于結帳，尤屬敷衍。銀洋流水係三日一結，以現款之重要，在小商店尚知逐日結算，招商竟苟安如此，寧非怪事。月結年結係湊集各帳而成，繁簡渺無一定，各戶併合雖有散頁零紙策算，得數隨即廢棄，逕行列入結帳簿冊，並無詳細表單，此種辦法殊難覆核。轉帳且係按月一次，不列日期，尤見疏略。總之總局帳法因循敷衍，全不為他人着想，更不為日後計也。

(三)銀洋不實 招商營業多行包辦制度。銀洋出納亦幾具包辦性質。蓋收

支款項既不一一入帳，進出貨幣復多含混記錄。收票付票更不按期入帳，則款項之宕用，兌換利益及利息之侵吞，帳目之隱滅誣報，在在均所難免。故銀錢帳房實為弊竇之藪。本會調查銀錢帳目時發現未入帳之宕帳及存帳甚多。票據入帳日期參錯甚大，而輔幣之真相更混亂難明，是以銀洋流水結存幣額與實際庫存相差至巨。據司庫聲稱此種不足之數當由渠負責，無庸代為焦慮，此誠冠冕之言矣。然以銀錢之重要，竟亦具包辦性質，縱使宕欠之帳，司庫真能負責，其中飽營私何。此種帳法在較良之小店中尚不多見，而偌大之招商總局乃習以為常，不無令人費解耳。

(四)稽核乖方 招商局字典中恐無稽核二字。收帳則不問來款若干，點收即了；付帳則憑照例簽字之帳單支給，或竟憑空付訖，不問其內容如何。會計科但知按照來帳出納款項，據入帳冊，對於帳目內容不負有何責任，故絲毫不加審核。經手部份亦循例簽字，既無完備記錄，自難確實無誤。例如主船科經手之各輪用物帳目：祥大源、元昌、福安等號，按月開具帳單交該科核准付款，該科將各貨價格與價目表一一核對後即簽字交與客家支款，並不檢查收貨情形，實則收貨夙無記錄也。是以一帳兩付或虛開貨物之弊，勢所難免。例如求新船廠即會重付帳款，同樣之事自不在少。付帳如此疏忽，收帳更不堪聞。分局帳目全不稽核，會計科帳目係由同人包辦。除對帳外幾無審核手續。此種簡陋辦法實與「內部稽核」之旨相背，欲免弊誤，良非易易也。

(五)帳簿不當 總局帳簿組織殊欠精當，記帳方法亦嫌簡陋。帳法最宜明晰完密，而總局則混雜不清。帳簿名稱既不能表示其內容（例如各項雜帳，各款總登，船主坐艙等帳非經詮釋，何能明瞭；若改稱雜項損益帳，雜項總帳，船主坐艙欠帳，豈不較妥），帳簿內容更屬繁簡失當。（例如銀洋流水祇列

科目及銀額。不開帳情及原幣，分局往來祇開每旬差額。股份存息反逐號記入，（似欠妥貼）草帳分銀洋流水，分局轉帳，轉帳流水三種，不能概括全體帳目，應有進貨簿或物品購入簿等記錄購入物，收票簿及付票簿登載進出票據。即現用各簿，內容亦嫌含混。單據殊欠完備，應規定適當帳單，以便入帳而資攷證。補助帳如煤筋流水等可逕行過帳，不必由轉帳流水經過。收煤應隨即入帳，與付煤相同。不宜至付款後始行記入。清帳應分主要及補助二種。前者提綱挈領，為各戶之彙總，後者分戶詳記，乃細節之所係。總局帳法素重因循，自無此種劃分。故各帳繁者多至數百戶，少者祇一戶，均一視同仁，無彙總分類之帳。綜觀全局，既極困難，稽攷訛誤，更非易事。此猶就帳簿系統而論。至于補助紀錄除煤筋外幾付缺如。最重要者如股東總帳，財產稽查冊，保險稽查冊，定物稽查冊，修理稽查冊，各口租金稽查冊等皆未之一見。結帳表冊除有堆寶塔式之月結年結二種外並無精密帳表及統計表。綜而言之：招商帳目半現于簿冊，且僅隱約現于簿冊，半在辦事人腦中。故事實上有成文不成文兩種紀錄，惟此種不成文紀錄實等于無紀錄，是可憾耳。

(六)科目凌亂 此間帳法幾無會計科目可言。蓋按戶記帳，悉沿數十年前之舊規，既無以簡馭繁之制，自失綱張目舉之效。至於名稱欠妥，分類混亂，更不必諱言矣。總局清帳之失宜已詳前節。茲就科目而論：至少有以下三種缺點：(甲)不能一目了然。此間帳戶名稱多含混費解，例如積餘記，錢房，福田記等均非人名帳戶，不加解釋，何由知其為公積。零用基金暫記，公益公積等帳。多數帳戶不標資債損益性質，辨識實非易事。至於客戶存款幾盡用堂名記名，尤屬隱秘。總之各帳戶名內容。即可帳者亦未能洞悉，每有轉查詢問而不得要領者，外人莫名其妙，更不待言也。(乙)分類混亂。損益帳戶與資債帳戶

既多混雜，各戶劃分亦復紛亂。例如關於船本者除在船棧成本內有帳戶外，各戶往來內復有江慶成本，復盛船價，各項雜款內有聯益聯和船價等。戶關于分局繳費者，則除分局繳費帳，列有各戶外。各項修理內更有各分局修理戶，又如洋行街，三德堂，怡和行等產之租金係轉租收入，與付出該項產租賃相沖銷，應彙列一戶，而總局則分別在各口租金及各項繳費內立戶；又若各棧繳費，各棧碼頭挖泥工費。各棧修理均與棧房收益帳相關，應彙列一處，乃現行辦法，則分別列漠不相關之帳內；至于以餘煤款項劃支煤棧開支，付出薪水隱入各種漠不相涉之開支帳內，均屬失當之至。綜觀各帳以各戶往來各款總登二帳為最混，蓋宛如一凌亂無章之雜貨店也。(丙)排列無序。各戶分類已錯雜如此，排列之凌亂可知。即就各戶往來而論，若公債，若股份，若借款，若欠帳，若押租，均紛然雜陳，莫衷一是。分類排列原為會計根本工作之一，此間竟視為弁髦，無怪乎帳目之混亂難解也。本會編製財產目錄，為之重新分類，煞費心血，試以本會所編之貸借對照表及財產目錄與招商原編帳略比較，當局應知所取矣。

(七)整理疏虞 前嘗言之：招商帳目悉以實收實支為基，整理一詞恐非司會所習問也。整理包含折舊，提存準備金，核算未收未付款項等。此間既無整理，自多虛帳。故印行之帳略殊未可輕信，本會重編帳略就顯然應加增減者加以整理，為數已逾二百萬兩。如嚴格計算，且在四百萬兩以上。內容詳見編製招商局財產目錄說明書中，於此足證現行帳法之疏虞焉。

(八)記帳遲緩 此間辦理帳務每多延擱，入帳時日與帳目發生日期常有相隔數月者，尤以分局往來帳目為甚。

(九)單位不一 總局帳目似以銀兩為單位，而實際銀洋並用。並無定則。輔

幣強用十進，更難切實。結帳雖能湊合成數，實難證明無訛，蓋與複式簿記相差尚遠也。

其他缺陷尚多，此處勢難盡述。就已陳各點而論，招商總局會計制度實有改良之必要。蓋會計為管理之本，一日不加改良，則一日無挽救狂瀾之望也。本會原擬草訂改良方案，茲以時間匆促，未暇辦理。但所編財產目錄，關於資產負債科目已悉心厘訂，未始非改良之一助。若招商局誠能除舊布新，則補牢尙未云晚，本會不禁企然望之矣。

民國十六年八月一日

南通李雲良



# 第十四種 調查招商滬局制度報告書

## 目次

弁言

- 第一章 滬局沿革
- 第二章 滬局與總局之關係
- 第三章 滬局與分局之關係
- 第四章 滬局內部組織
- 第五章 進出口辦事手續
- 第六章 水脚
- 第七章 客票
- 第八章 滬局帳法
- 第九章 滬局帳法之缺點

## 弁言

招商局有大小分局十七處，司理營業事宜，其制度之良窳，帳法之精疏，與效能至有影響；與廉潔尤有關係。本會責在整頓該局，對於分局制度帳法自須加以注意。滬局為最大分局，其章制頗足代表全體，且因地位關係總司各局各船水脚帳目，更不容忽視。雲良承乏之初，楊委員端六囑為清查滬局制度，並以帳法為營業得失利弊所繫，囑從詳考察，以備着手改良。雲良謹本斯旨，向各部調查研究，以毫無規程定則，而帳法又極紛亂，頗感頭緒之難尋，惟有踴躍從事，迄今已逾三週，幸具端倪。因據所知撰為是篇，共分九章，各述一事。敷陳不嫌詳明，前後務求互通，聊便參考云爾。

民國十六年六月廿九日南通李雲良謹識。

調查招商滬局制度報告書（第十四種）

## 第一章 滬局沿革

滬局專司上海營業及關務，本附屬於總局，由辦事董事唐鳳輝君主持；民國三年始與總局分立，由江新買辦許楚卿君升任局長，關子明君副之。民國四年許君作古，由溫州分局局長謝仲策君接任。謝君於民國十年辭世，升調客票房職員陳作琴君繼之。現任正副局長仍為謝陳二君。向例局長主管營業，副局長專司洋務。其下有局長辦公處、繙譯房、攬儀、報關、船單房、客票房、號信房、信箱房、水脚帳房、庶務等十部份。職員初祇四十人，後以事務日繁，局中要員復推情用人，現已增至七十七名，月薪自十四兩至二百五十兩不等，以四五十兩為最多，每月共計四千六百餘兩。職員中不能切實辦事及無事可辦者頗不乏人。例如局長辦公處朱馥瑄君為傅董私人，陳廣虞、俞健秋二君乃法解會審官公子，均係情薦而來，實際除抄錄電報而外無所事事。又如報關廿日初君，攬儀王心容、譚英浦二君，除每週偶爾到局數次外並不辦事。即此數人每年糜費已在六千兩以上，同樣之例定不在少。總核所耗，寧不驚人。同人到局夙無簽到等手續，曠假亦無限制辦法，故遲到曠假幾成常例。滬局自成立以來即係包辦性質，年包八十萬生意，至今未加。詳細辦法見第二章。

## 第二章 滬局與總局之關係

滬局對於總局之地位與各口分局相同，可視為最大分局。經收水脚、客票、保險等項係代理性質，悉須劃入總局。招商局分局行包辦制，滬局亦然。

(一) 滬局開支 滬局同人薪水及茶房出店辛工由總局担任。其餘飯食、番

紙、雜項等開支由總局月貼經費一千三百兩（民三額定一千兩，歷次增加三百兩）房屋生財亦由總局供給。滬局代付各口繳費自須劃還。此外一切盈絀存欠則由滬局負責。總局概不過問。即經手各種帳目，亦毫不稽核。滬局所做生意一律抽收五釐局佣。由滬局逐次存帳，但每月仍劃歸總局。總局即收入滬局繳費帳內，至年底將其八十萬兩之百分之五即四萬兩與所付滬局薪水互相銷，不足之數歸總局處理。（例如滬局全年開支為六萬兩，除四萬兩可由定額局用四萬兩抵銷外，餘二萬兩應由總局另行提補足額。）故包額以內之滬局局佣係抵付薪水性質，（民三以前滬局薪水亦係包辦，彼時薪水局用不歸總局劃算。）

(二) 溢額 滬局水脚包額每年八十萬兩，此係民三所定，今猶因之。若所做生意超過包額則由總局按其數給與五厘佣金，是為溢額，具有花紅性質。（例如滬局全年生意為一百五十萬兩，五厘局用共計七萬五千兩，溢額三萬五千兩。）除溢額局佣外，尚有專航二厘半佣金，轉口一厘佣金，亦由總局劃與滬局加入溢額分配。輪船暫時改航他線，是為專航，例如新銘本航滬津線若改行滬粵，則粵局承裝之貨，祇能抽收二厘半局佣，其餘二厘半則歸滬局。轉運貨物係由滬局經手，總局年底按轉運騰清及轉運總登所載轉運總數給與一厘佣金，二者均為滬局溢額，餘如洋水匯水等盈益亦均劃入。溢額分配辦法：四成分與局長，正副各半，其餘六成歸滬局全體同人僕役按照薪水公攤，包額祇有八十萬，實際自不止此數，故總局雖虧耗甚巨，而溢額則無年茂行也。

(三) 水脚帳目 滬局以地位關係，除辦普通分局業務外，並統管各船各局水脚帳目，總局印據以劃轉，不另備詳帳。

(四) 解款 滬局經收水脚，稅餉款項除支付稅餉，開支等項並稍存者予以備完餉外，餘款逐日悉行解入總局，故與銀行毫無往來，其與客戶往來以及各項存欠帳目均由滬局處理。總局但知結存滬局若干而已。滬局與總局往來帳目核算辦法另詳帳法中，茲不瑣瑣。唯滬局各種存欠損益帳目多任其延宕，並不加以結束，則滬局欠帳自難與各戶結數相合，此為吾人所應注意者也。

### 第三章 滬局與分局之關係

(一) 滬局與分局之合作 滬局與分局同為總局所分設，司理各口裝卸貨物及其聯帶事務，故須合作之處甚多。每船出口，滬局對於該船經過各口分局各有號信一份，附艙單等件，通知該處卸貨內容，託收水脚數目，及匯款等情，俾便該局據以核辦。進口則關係各口分局亦具號信聯同艙單等件隨輪帶交滬局核辦。雙方均據進出口艙單入帳，彼此運貨各得五厘局佣，但卸貨及代收進口水脚則無佣金。各口開支俱分別逕向總局劃算，各不相涉。但專航經手分局祇抽二厘五毫局用，餘歸滬局享受。

(二) 滬局與分局之往來 招商局水脚帳目悉由滬局經登，故各口分局經收水脚及應得局用客用軋算後之存欠數目悉由滬局帳房照入各局帳內。至於解款、開支以及各項雜帳均歸總局處理，與滬局無涉。滬局之各口分局帳純係分局水脚及佣金往來帳目，月底仍據分局旬報劃入總局，所結存欠之數乃未劃水脚而已。

### 第四章 滬局內部組織

滬局由正副局長管理，局長主持承辦及其他營業事宜，客用多寡歸其作主。副局長主管洋務，凡與海關及外國輪船公司接洽事項，均由其核辦，其下十

部分司各事，茲將人員及職務列舉於左。

(一)局長辦公處 共用九人。謝局長處五人，即蔡仲悅、朱薇瑄、陳唐虞、俞健秋、邵子厚是。實際祇有蔡邵二君幹事，蔡君協助謝局長應付外務，兼司酬應等函牘，邵君專管黏貼印花稅事宜，其餘三位均係情薦而來，所司職務抄錄電報而已。陳副局長處為關少平、何墨林、唐應華、傅瑞鈞四君。何君司洋文信件，關唐二君襄助陳副局長接洽洋務，傅君乃傅董令姪，司理船用煤炭。

(二)攬備 此項業務由王心容、譚英浦、黃贊民三君担任。王君招徠北洋裝貨，年事已高，實際已不辦事，譚君專攬裝貨，亦不克多勞，但黃君兜攬油貨，聞頗出力。滬局營業多係向有來往之報關行所招徠，給與客佣回佣甚優，攬備員貢獻甚微，故營業極少進展。

(一)報關 船隻進出，貨物上下，概須報關，滬局現用七人專司此事。

廿日初 主持報關事宜，但年事已高，實際並不辦事。

袁寶森 夜間接關有時，日間亦到差服務。

陶福康 日間接關。

曹永生 專司驗關事宜。

曹宏吉 襄助陶君接關。

陸兆薰 主管轉運報關。

許國元 專完稅餉。

(四)翻譯房 翻譯房專管提單及洋文艙單等事，俗稱寫字間，並不從事翻譯也。為便于辦事起見，分南北洋及長江甬溫二部。

(甲)南北洋翻譯房 共十五人，台銜及職務開具如次：

陳遠卿 北洋大寫司核奪裝運北洋貨物之下貨單，並簽提單。

葉錫桐 北洋二寫，襄助陳君。

關筱卓 張右方 南洋大寫司核奪運往南洋貨物之下貨單，並簽提單。

朱健行 陸志禹 專管轉運事務。

周少雲 稽查輪船裝貨。

金叔欣 潘務耘 沈少生 唐餘黎 吳容生 林介侯 戴步洲 以上

六位開具洋文艙單。

蔡忠德 幫辦關務。

(乙)長江甬溫翻譯房 共十人

馮德昌 代理長江大寫司核奪運往長江各口下貨單，並簽提單。

陳鴻階 幫助大寫。

王竹屏 溫甬大寫司核奪運往溫甬二口下貨單，並簽提單。

陳立之 專管派司。

陳榮潤 嚴仲威 宋質夫 朱如貞 王錫曾

右列五位開具長江各口洋文艙單。

盛樹詔 專開溫甬洋文艙單。

(五)艙單房 洋文艙單悉由翻譯房辦理。本部專開華文艙單，華單並非由本部或他部翻譯而成，乃由客戶口傳，查提單經翻譯房簽字後，裝戶須持至艙單房蓋印，始生效力。艙單房即于蓋印之前向來人詢問提單號碼，戶名，貨名，件數等記入草簿，每船一冊，即據以開具華文艙單，與洋文艙單核對後發往各處。本部同人為唐公石、陳子清、鄭志熙、葉吟淵、姜品藩五君，所司職務相同，唐君在事實上為該部領袖。

(六)客票房 專司出售大餐房客票，由嚴泮庭、謝繼善、鄭覺生三君辦事。

(七)號信房 編寫致各口分局信件，每船每次出口，關係各局均有專函報告裝貨件數及其他事項，逐次列號，本部之名緣此。本部用四人：

張壽孫 司北洋各口及漢口等要埠分局號信。

馮偉根 司南洋各口分局號信。

李軼瀛 司長江各口分局號信。

蔡起山 司溫甬二口號信。

(八)信箱房 本部用周季延、陳亦文、袁樂中、沈碧澄等四人。職在彙集各船輪單、號信及其他文件，每船一箱，封鎖後送交輪船買辦轉致各口分局。進口亦由本部接收信箱，將文件分致各部。

(九)水脚帳房 經管滬局銀錢帳目，各局各輪水脚帳目亦歸本部司理。職員凡十四人。

葛仲良 主持全部帳務並入船帳。

許頌盤 沈柏清 司銀錢出納。

嚴滋伯 司各口分局，水脚騰清，局客總登，轉運騰清，各戶往來，各戶總登，雜

項總登等清帳及月結。

李靜山 王荇丹 管進出口事。

吳辰生 林雲生 管出口事。

邵祥生 司各幫客戶水脚騰清帳。

陳子培 唐啓元 周錦延 以上三人專管收帳。

吳葵麟 徐秉成 為練習生性質，幫辦各事。

(十)庶務 張嶺梅 王竹齋 二君處理購物，修葺，伙食，僕役等雜事。

### 第五章 進出口辦事手續

輪船暨貨物進出口事宜由翻譯房廿五人及報關七人辦理。茲略述其手續如左：

#### (一)進口辦事手續

一、輪船進口後，買辦將信箱送交信箱房；該處將華文艙單交水脚帳房據以收取帳款並入帳冊，洋文艙單則送往翻譯房與客戶提單核對。

二、報關員以左列文件聯同請求書 (General Memo) 報關：

一、進口洋文艙單 (Import Manifest)

二、船鈔 (Tonnage Due List) 按船鈔即船稅；每噸季納銀四錢。

三、燻鈔 (Famigation Certificate) 按燻鈔即衛生處檢驗證書；普通

船每半年納費五十兩。

四、執照 (Register)

此外尚有起貨總准單呈請書，簡稱報單，係每月一次，為承認保證完稅文件。

三、報關後輪船所裝貨物完全卸入金利源棧房。

四、客戶(多由報關行經手)以提單交翻譯房核驗蓋印，如欲分為數起提貨，可請發進口小提單，以原單交還。蓋印後隨即至水脚帳房付款。(如水脚

已由他埠收訖，自毋庸再付)該處蓋印後即可報關提貨。

五、若十四天內客戶不來驗單提貨，則由報關員以左列文件代客報關：

(一)進口報單 (Import Application)

(二)小驗單 (Particular Paper)

(三)小提單 (Delivery Order) 按此係翻譯房繕發，客戶日後提貨前

須將原提單調換。

海關據以頒給完餉單 (Duty Memo) 報關持單至官銀號代完稅餉，以清



海關手續。此種代稅係水脚房墊付，各戶提貨前須向該處還清此款。

## (二) 出口辦事手續

滬局承運貨物多由報關行經手，故填單報關等手續多歸報關行辦理。

一、報關行取填雙聯下貨單 (Shipping Order) 開明貨名、噸頭、件數、重量等項，交由翻譯房大寫或二寫核奪，承運則在單上簽字，如因地位或其他事由不能承裝則將原單退回。

二、報關行以簽准之下貨單隨同出口報單報關完稅，海關在下貨單騎縫處蓋印，報關行乃持單至船裝貨並掣取收據。此時裝戶常勾通經手員役少計重量，偷漏水脚。

三、翻譯房簽准下貨單後隨即編號入簿，在船開前至海關核對已否報關裝運，已報者以紅筆標記，未報則用藍色。

四、提單多由報關行填就送交翻譯房蓋印，每份三紙：一紙由滬局存查，兩紙交報關行。

五、報關行憑下貨單領取前項提單，即至船單房蓋印（如非做帳主顧或由他口徵收，並須先行繳清水脚）該處據來人口頭報告將提單號數、貨名、件數、水脚等項登入各船草簿，即據以開具華文船單。

六、翻譯房據所存提單開具洋文船單二份，一寄分局，一以報關。

七、報關員以洋文船單、職員表等文件報關。

八、華文及洋文船單副頁，均交信箱房彙同號信，關信等件封箱送輪轉致各口分局。

## (三) 轉口辦事手續

一、轉口報關與貨物出口同，但不完餉。

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

二、報關員以左列文件報關。

一、小提單。

二、下貨單。

三、轉運報單二份。

關員將小提單及下貨單蓋印退還，即據以裝貨。

## 第六章 水脚

滬局營業多由報關行招攬而來，出於局員自攬者殊微未不足道。水脚定價有各公司共訂水脚簿為準，民國九年七月一日招商、怡和、太古三公司改訂合同，即規定訂約公司須恪遵公訂數目徵收，至多祇能給與五釐代理佣金。上述合同雖已於十四年六月卅日作廢，據謝仲笙君所言關於公訂水脚部份尚須遵守。然表面雖屬如此，實際則暗中回扣，不一而足，茲將滬局所用水脚簿開列於后：

(一) 上海至長江下游各口水脚簿 民國十六年四月十八日，招商、太古、怡和、日清、三北、鴻安、甯紹等七公司公訂。上海至鎮江、南京、蕪湖、九江、漢口等埠照簿價計算；蕪湖以上各口另有低流加費。安慶、大通二處照漢口價目加百分之二十五。

(二) 上海至天津水脚簿 十六年四月十一日三公司及日清開灤鑛局訂。

(三) 上海至烟台水脚簿 十六年四月一日三公司訂。

(四) 上海至牛莊水脚簿 十二年七月四日三公司訂。現照簿除土布綢貨加一成，其餘均加二成計算。

(五) 上海至廣東香港水脚簿 十六年五月一日四公司訂。

(六) 上海至溫州水脚簿 十四年八月廿日訂。現照簿價減二成計算。

(七) 上海至福州水脚簿 抄本。

(八) 上海至廈門汕頭水脚簿 十六年六月一日四公司訂。

(九) 上海至甯波水脚簿 十六年六月十六日自訂。

翻譯房開價即按右列各簿計算。客佣回佣係按向例給與。改定及新定均歸局長作主。各戶多寡並無定例。茲將約率開明如次：

(一) 天津烟台客佣 以七折及八五折為最多。

(二) 天津棉紗客佣 專為棉紗而設，每件自一錢五分至二錢五分不等。

(三) 天津棉疋噸位客佣 每噸自一兩至四兩不等。

(四) 天津九八扣佣 此係對於津幫客戶所給二厘現付折扣。

(五) 牛莊客佣 洋布五折，雜貨六折。

(六) 長江客佣 棉疋七折，雜貨八折。

(七) 閩溫甬貨客佣 閩七折，溫甬八折。

(八) 閩溫甬收水脚回佣 九五折。

(九) 港粵客佣 七折。

(十) 汕廈客佣 七折。

(十一) 租船客佣 九二五折至九五折。

客戶還帳即按淨數繳付，又經手分局另有九五局佣，本局水脚生意係由各局包辦，定有包額。滬局承包八十萬兩，實際年有超過。照章另給五厘溢額局佣，分與同人。苟有不足，理應照補；但事實上並無此舉。即經費透支，亦係懸宕帳上，並不自溢額中扣除也。客戶裝貨係由翻譯房憑下貨單核奪，貨物件數重量，每有虛報，故大寫二寫核奪之時，須用判斷才力加以權衡，庶幾以重報輕偷漏水脚之弊可免。水脚為本局大宗收入，招攬既須機警，弊端尤宜嚴防。

現制因循敷衍，裝貨給佣，在在皆易舞弊。聞諸滬局執事，實際確係如此也。特附記于此，聊備參考云爾。

## 第七章 客票

招商局各輪客票除大餐房係由局選辦外，其餘官艙、房艙、統艙等客脚均包與買辦，各輪定有包額。

(一) 大餐房客脚 大餐房客票由滬局客票房、上海銀行、通濟隆、運通銀行、各口分局、船主等處經售。訂有價目表，各輪一律按價實收。客票房售票係收現款，船票為雙聯，一紙交與客戶，一紙存根。客票房隨時將所收票價聯同票根送交水脚帳房簽收。上海銀行、通濟隆、運通銀行等處代售大餐房客票係隨時以定單來客票房領取客票，客票房憑單給與客票後，即在票根上註明，由水脚帳房據以登入出口船帳。所存定單按月彙開帳單，票價概按九五折計算，交帳房至各處收款。各口分局代售此種客票亦係九五折計算，由經售分局開入艙單。據以照付分局之帳。船收大餐房客票乃由船主或管事經售。進口後由管事將所收現款聯同乘客名單送交客票房轉繳帳房。大餐房客脚各輪因座位及營業關係參差不一，每次自百餘元至千餘元不等。

(二) 買辦包脚 買辦所包客票，或由公票局經手，或由船現收，一概與局無涉。每輪進口後由買辦開具報單聯同該次所收客脚款項解交水脚帳房，但實際常有延緩一二次繳楚者。此種解款多不足包額，並不如數補足；若有盈餘，則歸買辦享受。此本局包脚制度之大略也。

(三) 回頭票 此係退票性質，限于大餐房客票，分為兩種：甲、收退客票，復分二項：(一) 客戶退票，凡客戶購票不用，或來回票改為單程，或長程改為短程，得憑票找回票價（購價減除應付洋額及酌定扣數通例五厘）。此種退

票或由總局付現，或由分局代支。(二)同業退票：凡客戶以本局客票改乘怡和太古等公司輪船，由他公司按月將所收此種客票退回本局，並領付票價，其性質與客戶退回無異。(三)付退客票：本局所收他公司客票亦按月退回各公司領取現款。

回頭票以來回票為最多。售出大餐房客票與回頭票總軋，乃得本局經手客脚收入實數。

## 第八章 滬局帳法

滬局銀錢帳目統由水脚帳房司理，自滬局創設以來，即由葛仲良君主持。內部辦事及記帳手續悉沿前規。上海營業最盛，各輪各局水脚帳目又歸滬局記錄，故手續頗為紛繁。茲就研究諮詢所及，謹將滬局帳法分帳法大綱、帳簿組織、草簿內容及記帳手續、清簿內容及記帳手續、月結等項敘述于后。其與帳目有關事項亦隨時說明，藉免扞隔。

### (一) 帳法大綱

一、滬局帳目係用我國舊式帳法記錄。帳簿分上下二段，上收下付，並不分欄。

二、帳簿可概分為草簿、清簿二類；但清簿所記帳目並非盡據草簿過入，(例如每月彙轉總局各帳即係逕行記入)草簿過帳或日期有參差，或重床疊架，或漏而不過，手續至不一律。

三、帳冊多用訂本，但船單係散頁，每年彙訂成冊。帳單祇有水脚單、代稅單、水脚清單等三種，均為催帳所用。收款多在回單簿上蓋印，向例不給收條。付款亦多用送銀蓋印簿作憑，開支則一部份有發票等憑證，並不分類或編號保存。

(四)草簿上數字多用草碼，如五百十四兩二錢二分，則寫為 $\overline{514} \cdot 22$ ，清簿上多用數字，間有用草碼者。

(五)銀錢流水以銀兩為單位，其他貨幣照市化合。帳上並不開列各種原幣，結存亦然。其餘各簿銀洋並列，結帳時按市化銀。

(六)各船各局水脚帳目悉由滬局記錄。

(七)各幫客戶騰清各帳多在過帳之後由原過帳人與其他同事核對一次，標以○。其餘帳目除各口分局與分局旬報軋對外，例不復核。

(八)滬局與總局劃帳乃據清帳核算，偶有劃條，用過即行作廢。

(九)滬局帳房注重水脚稅餉，分局存欠等帳目，但手續極為紛亂。結帳不過湊集各戶以明存該情形，並無整理結束手續，年底結帳與月結同。

### (二) 帳簿組織

滬局帳簿本無一定系統，各簿性質亦混雜難分。茲為便於說明起見，姑按其內容分類如次，並附系統表于后。

滬局帳簿組織

#### (甲) 草簿

- (一) 進口船單
- (二) 進口船帳
- (三) 出口船單
- (四) 出口船帳
- (五) 現收水脚流水
- (六) 完餉
- (七) 現收稅餉
- (八) 銀洋流水
- (九) 轉帳流水

#### (乙) 清簿

##### 一、欠帳類

- (一) 南洋進口
- (二) 北洋進口
- (三) 長江進口
- (四) 現收搭客
- (五) 現收水脚
- (六) 各幫水脚客戶騰清
- (七) 長江進口代稅總

清 (八) 各戶稅餉騰清

二、存帳類

(一) 進出口水脚騰清

(二) 局客佣總登 (三) 各

戶稅餉往來 (四) 進口轉

運騰清 (五) 轉運總登

(六) 匯款

三、存欠不定類

(一) 各戶往來 (二) 各口

分局 (三) 各戶總登

(四) 各船回頭票 (五) 雜戶

四、開支類

(一) 雜項總登

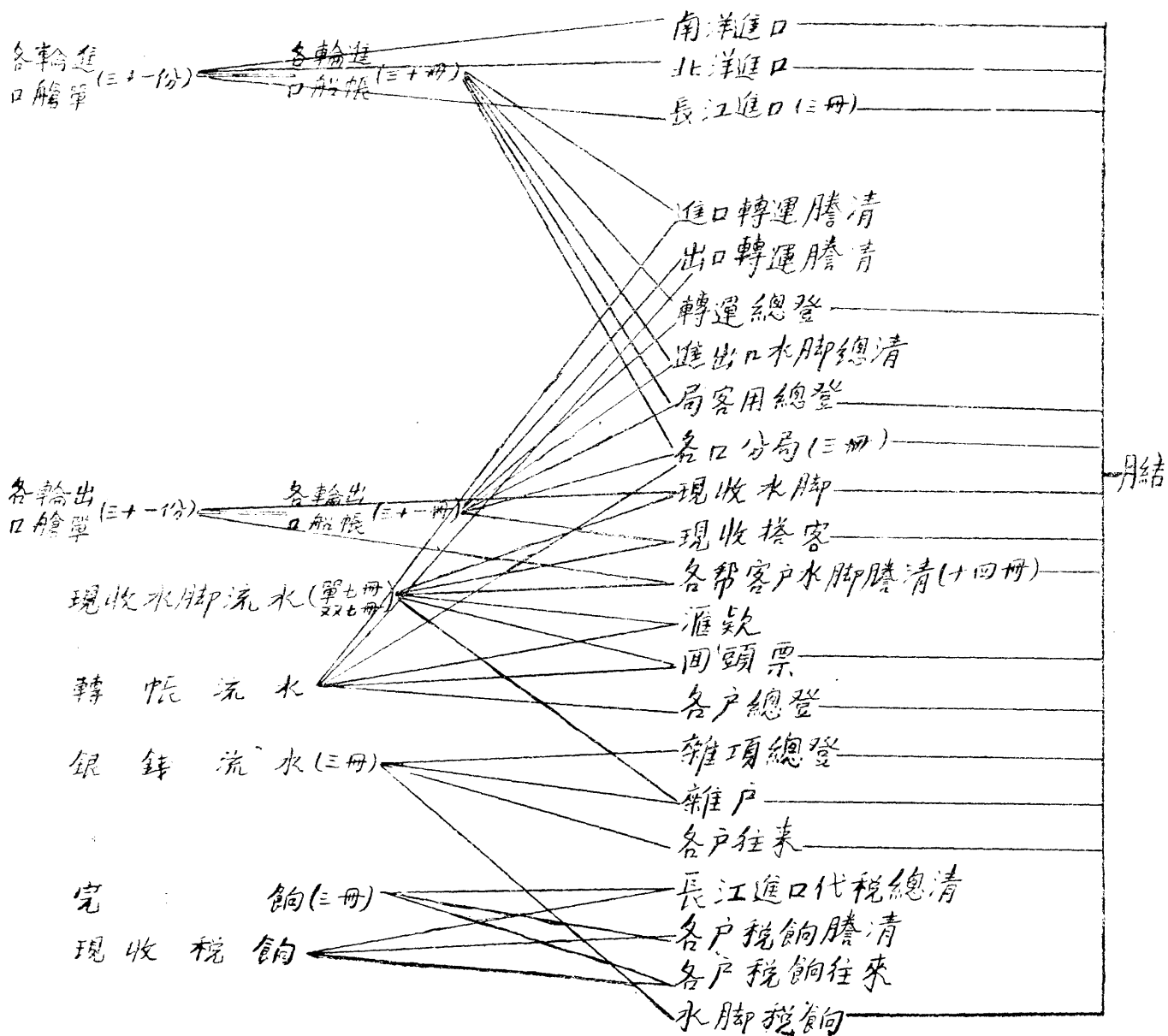
五、彙總類

(一) 水脚稅餉

(丙) 月結

(附招商滬局帳簿系統簡表)

招商滬局帳簿系統簡表



(二) 草簿內容及記帳手續

(一) 進口船單 此係各分局裝輪貨物清單有名水脚備單者。每輪每次一份，十五年有冊一輪，故有船單冊一份。滬漢線為江永、江天、江裕、江新、江華、江安、江順、江大、江靖、聯益十輪；漢宜線為固陵、快利、宜淦線為江慶；(長江共有十三輪) 北洋滬營線為圖南；滬津線為新豐新銘；南洋滬溫線為海晏廣濟；滬甬線為新江天；滬粵線為廣大、廣利、新華、泰順；滬閩線為新濟；尚有七輪行駛南北洋無定，為公平、飛鯨、新昌、新康、同華、嘉禾、遇順。江永、飛鯨、固陵三輪業已燬損，故現祇有船單廿八份。進口船單乃各口分局所開，華英文各二紙。英文船單乃備報關及核對提單之用，華文船單為帳目之根據，分局存留一份備考，副頁隨船送交滬局。華文船單開端為「陰歷某月某日某輪第幾次某埠開一等字樣，次寫目的地名，詳開運往該處各貨」提單號數，戶名，嘜頭，貨名，件數，單位數，水脚毛銀，客佣局佣，淨數」並註明何處收款。其他各目的地亦同樣一一開列，每處總結一數。以備稽攷，例示如次：

元月初八日 江順輪船元次漢開  
二月廿日 上海

3 滬局 黃絲 水脚 滬收

鎮江

南京

漢局抄

若遇無貨裝運，則書「循例」或「循例提單」等字，此種船單無帳可入。進口船單在帳務上有兩種功用：

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

(一) 據以彙記進口船帳

(一) 凡各口水脚由滬局經收者，據以逐筆過入長江進口，或南洋進口，或北洋進口(視所來埠口而定)付方，每輪每次一戶。

(二) 進口船帳 每輪一冊，船名同前；但新江天因帳目繁多，即以船單代用，故現祇設念七冊，此帳係據進口船單提要而成，按貨物運卸地段，逐一彙記。例如長江輪船進口，則有漢口至九江，漢口至蕪湖，漢口至南京，漢口至鎮江，九江至蕪湖，九江至鎮江，九江至上海，蕪湖至南京，蕪湖至鎮江，蕪湖至上海，南京至上海，鎮江至上海等十四筆，每筆記明裝貨件數，水脚毛數，除客佣局佣後實計水脚數。另按船單所註收款地點分別彙總，開明各局經收之數。如「淨收若干，寧收若干，滬收若干」等；若祇有一處經收，則在水脚數目下註明「何處收」數字。若各局(除經手分局)所收總額小於應收水脚，則其差額即為經手分局所收之數，亦同樣標明該局收若干。反之，若各局所收總額多于應收淨數，則其餘額乃經手分局所存客佣局佣，即如數收該局之帳。慣例祇寫入某局若干。以上各分局存欠數目，計算後過入各分局帳內(存帳過收項，欠帳過付項)但代收水脚帳款，則另行逐筆過入其付項。遇有轉運貨物，則在實計水脚結數後開明「除轉運某處來某處貨若干件水脚若干兩」與結數軋除後，將淨數開入，此為彙結水脚總數之根據。船收搭客則將船主交款及買辦解款(包含出口客脚在內)按市化成規銀記入，另開除九五局佣若干，實脚若干，分局經收大餐房客脚，與貨脚同時計算，入帳手續亦無二致。最後，以各口水脚客脚實數及船收客脚實數彙總，寫明「某船第幾次進口水脚銀客脚若干，貨脚若干」

進口船帳過帳手續如左：

一、各局代收水脚，據各段結數註釋過各口分局帳付項。

二、經手分局所收水脚若多于應得佣金，以餘額過該局付項。

三、經手分局收額少于應得佣金時，以所短之數過該局收項。

以上各帳在船帳上均有「入」字紅印為識，但過帳係彙算各段結數而入，並非逐筆記錄。

四、船收客脚局佣據以過入局客佣總登局佣戶收項。此筆在船帳內有「入除九五局佣」為記。

五、轉運貨物若月內能運出者，據以逐筆過進口轉運騰清收項，否則過轉運總登收項。此項帳目在船帳上有紅印「除轉運來 件水脚」為記。

六、每輪每次進口實計水脚客脚總額，據帳末結數過入進口水脚騰清內「進口水脚總登」戶。（客脚水脚併入）愛仁輪係代理性質，則過入同簿「代理水脚」戶。

(三) 出口船單 現有念八份，船名與進口同。每輪每次出口各局均有一份；內容與進口船單相仿。滬局出口洋文船單係據提單開具，華文則由船單房據所錄草簿繕寫。前者二份為報關及送交分局之用。後者亦為二份：一份送交相關分局，一份存帳房算帳。內按目的地詳開提單號數，戶名，貨名，件數，重量，水脚毛數，客佣等。若係做帳，並在下端註明欠戶名稱。每處結一總數。專備查考。本單入帳手續如后：

一、凡現付水脚，據本單逐筆過入現收水脚帳付項。

二、凡懸欠水脚據本單逐筆過入各幫水脚客戶騰清帳各相當帳戶付項。過帳後在原單上蓋「某幫客戶」紅戳，對帳後標以○。

出口水脚帳目除右列二類外，悉為他局代收，乃據船帳過入。

三、凡轉運出口貨物，若係本月進口者逐筆過入出口轉運騰清付項；若係上月進口者則過轉運總登付項。

右列三項係在船開後，隨即依據滬局船單處理。

四、原輪返滬後彙集各局出口船單登記船帳。

(四) 出口船帳 此為滬局及各局出口船單彙總而成。性質與進口船帳相似。每輪一冊，凡二十有八。按裝卸地段綜計運貨件數及水脚數，轉口水脚數，除宜局長局川局轉運水脚數，除保險費數，分局及船收客脚數，客票房及上海銀行等處經售銀數。（據客票房票根）分局經手水脚客脚係除去客佣局佣計算，故除長局等轉運後，即為實額。滬局帳目須將經手水脚，船收局收客脚核計各種客佣及局佣，標列帳上，另行開具實額。各段彙結後須註明收款分局。最後將各段結實淨數總加。乃得「某輪第幾次出口水脚銀客脚……」總額。

本簿過帳手續如左：

一、現收搭客由通濟隆、上海銀行、運通銀行等處代理者過入現收搭客帳內各該戶付項。由客票房及船主經收者入同簿內現收搭客戶付項。

二、分局代收水脚按帳上所註局名過入該局帳內付項，其經手水脚若收數多于應得佣金則以餘額過入分局付項。反是以缺數過入分局收項。保險過各口分局內保險戶收項。

三、「入局佣客佣」各項逐類併過局客佣總登內各相當帳戶。

四、「入除宜局，長局或川局」各帳一一過入轉運總登內宜昌轉運戶收項。

五、以帳末結數過入進口水脚騰清內進口水脚總登戶內收項。

(五)現收水脚流水 此簿爲銀洋流水補助帳，專記關於水脚帳目之收款付款。分單雙二冊：單日用單冊，雙日用雙冊。十五年份，各有七本。收入方面，可分爲十項：

- 一、現收出口水脚 逐筆過入現收水脚帳收項。
  - 二、現收出口客脚 (客票房及各經售機關繳款) 逐筆過入現收搭客帳內上海銀行、通濟隆、運通銀行、番搭客現收搭客等戶收項。
  - 三、滬局經收進口水脚 逐筆過入南洋進口、北洋進口、長江進口帳相當戶內收項。
  - 四、船主及買辦繳來經收進出口客脚 同前。
  - 五、各幫水脚客戶還帳 逐筆過入各幫水脚客戶騰清帳相當戶內收項。
  - 六、向怡和太古等公司收取回頭票價格 逐筆過各船回頭票帳內各輪戶收項。
  - 七、水脚雜戶還帳 逐筆過雜戶帳內雜戶收項。
  - 八、與進口水脚併收稅餉 逐筆過各戶總登內稅餉戶收項。
  - 九、收入補脚罰款 過各戶總登內本戶收項。
  - 十、匯款 過匯款帳收項。
- 付款方面分爲三項：

- 一、收回客戶或他公司回頭票 過各船回頭票帳內各輪戶付項。
- 二、繳費 卽各口開支，過雜戶帳內各口繳費戶。
- 三、賠款減脚 過各戶總登內本戶付項。
- 四、帳房 此爲解交帳房之數，據以收入銀洋流水。
- (六)完餉 此簿係貨到十四天後代完稅餉之草帳，具轉帳簿性質，滬局代

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

完稅餉帳目乃假定官銀號(經徵稅餉機關，卽中國銀行樓上收稅處)放款，每日由水脚房彙總納付一次；本簿專爲轉記官銀號與客戶帳而設。其實官銀號收稅乃按單徵收，滬局固可彙付以省手續，而做帳則全係假定也。此簿詳記各戶應完稅餉，稅額原爲關銀，以一一一四申算規元入帳。每日總結一次，書明本日收官銀號若干。過帳法則如左：

- 一、如爲長江進口代稅，則逐筆過入長江進口代稅總清各次戶內付項。
- 二、如爲分局代收稅餉，則逐筆過入各戶稅餉騰清帳內各口分局付項。
- 三、每日總數過入各戶稅餉往來帳官銀號戶收項。

(七)現收稅餉 此簿兼有轉帳流水銀洋流水補助帳性質。其中記錄可分左列二類：

(甲)水脚房代付稅餉 此係轉帳：收水脚房付官銀號，數額則爲每日完餉總計。此筆帳目係假定滬局所欠官銀號稅款由水脚房代付，故每日完餉總數轉收水脚房之帳。

(乙)收入客戶繳來代付稅餉 此係銀錢收入：收各戶付水脚房，據以過入長江進口代稅總清及各戶稅餉騰清帳各戶收項；各戶稅餉往來帳水脚房各戶付項。另將全日收入總額入銀錢流水收項。

按滬局稅餉帳目本極簡單，但帳上周折甚多，反感繁雜。

(八)銀洋流水 滬局銀錢出納，由許頌盤沈柏清二君司理。銀洋流水，現收水脚流水，完餉簿簿卽彼等登錄。銀洋流水帳目甚簡。因滬局收支以水脚稅餉爲最繁，設有現收水脚流水，完餉，現收稅餉等補助簿，每日據其結數各入一筆；餘如開支現兌等項每日亦祇一二筆。茲列舉收付兩項記帳辦法如左：

收項

(1) 水脚 此係各種水脚帳目收入，除回頭票繳費二項之淨額，即現收水脚流水內開付帳房之數，過入水脚稅餉帳水脚戶收項。

(2) 稅餉 收入各戶還來代繳稅款，即現收稅餉簿內所收各戶稅餉總數，過入水脚稅餉帳稅餉戶收項。

(3) 錢房 此為錢房零用報銷之數與付項之雜項對銷，過水脚稅餉帳錢房戶收項。

(4) 總局 收入總局來款，過各戶往來總局戶收項。

(5) 鈔票 收入銀兩鈔票備付稅餉之用，過各戶往來鈔票戶收項，此與付項現兌相銷。

(6) 暫記 暫收款項或繳銷暫付款項，過各戶往來暫記戶收項。

(7) 現兌 貨幣兌換，每日一筆，以札準收付實數。

(8) 其他

付項

(1) 稅餉 逐日代完稅餉總額，即完餉簿結數，過入水脚稅餉帳稅餉戶付項。

(2) 錢房 錢房預支備用之數，為暫記性質，過水脚稅餉帳錢房戶付項。

(3) 總局 滬局解交總局款項，照付各戶往來內總局帳。

(4) 鈔票 此為支付鈔票之數，與收項現兌對銷，過入各戶往來帳鈔票戶付項。

(5) 印花稅 購用印花稅以備貼入提單之用，過各戶往來印花稅戶付項。

(6) 薪水

(7) 飯食

(8) 辛工

(9) 番紙

(10) 雜項

右列五種帳目為滬局開支，過入雜項總登帳各戶付項。

(11) 其他

銀洋流水補助簿除現收水脚流水，現收稅餉，完餉等帳外，尚有暫懸簿，薪水簿，來票留底等冊。暫懸簿登記同人懸兌款項或預借薪水，此種帳目例不正式記帳，祇入此簿以免遺忘。故每日查存現款時須自結存銀額中，除除暫懸簿所登各帳總數，再行核對。薪水簿係登記同人所付薪水細數，由同人在簿上逐次簽收，但銀錢流水乃逐名開列，並不彙總。來票留底登記收入票據，專備查攷，與帳無涉。

(九) 轉帳流水 轉帳帳目除由進出口艙單，船帳，完餉現收稅餉等簿記錄外，餘則登入轉帳流水，但總局帳目則憑空記入，不經流水，此為滬局特例。收付兩項各幫紛列，故不能對照。另用現兌科目轉合貨幣以資軋對，惟每一記錄並不一彙集雙方于一處。且多祇列一項者，故即同一貨幣，收付亦極參差，此其所以難解也。茲將本簿收付兩項帳目性質及過帳手續列舉于左：

收項

(1) 分局 過各口分局收項

(2) 轉運 本項有兩種：(甲) 出口轉運，騰清付項總數與進口轉運騰清收項總數互轉，但因貨幣紛雜關係，仍用原數記入，並不互調，(即出口總數過出口騰清，進口總數過進口騰清。) 此係按月一次。(乙) 轉運總登內各帳銀洋轉兌，過轉運總登收項。



(3) 暫記 本戶爲分局代付私人匯款及零星帳目轉帳。過各戶總登暫記戶收項。

(4) 稅餉 此係分局代收稅餉帳，過各戶總登內稅餉戶。

(5) 補脚罰款 此種帳目有稽查罰脚登記補助，每輪一戶，應收罰款除由滬局收入外，即由本簿轉付分局之帳，據以過入各戶總登內補脚罰款戶收項。

(6) 盈及 卽雜項損益，過各戶總登內本戶。

(7) 現兌 貨幣兌算，過各戶總登內本戶。此係劃算性質，並無實際進出。

(8) 甬溫回佣 此係甬溫分局應得九五回佣，據旬報轉，對方分局，過局客佣總登。

(9) 其他

付項

(1) 各口分局 過入各口分局付項。

(2) 轉運 (甲) 此項性質詳收項說明，過入進口轉運騰清帳付項，與收項各數相沖。(乙) 轉運總登銀洋轉兌，過轉運總登付項。(丙) 宜昌轉運則過轉運總登宜昌轉運戶付項。

(3) 暫記 與收項同。

(4) 稅餉 又

(5) 盈及 又

(6) 現兌 又

(7) 賠款減脚 由分局經付賠款減脚，由轉帳流水付各戶總登帳本戶，同時收分局帳。

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

(8) 進口水脚 本項及後列四項係劃歸總局者，過入。

(9) 出口水脚 進出口水脚總清付項與各帳沖銷。

(10) 代理水脚 同上。

(11) 局佣 按月轉入總局，過局客佣總登付項。

(12) 匯款 每月隨貨匯申款項總數，過匯款簿內。

(13) 回頭票 此係分局代付客戶退票，收項爲分局，過各船回頭票帳付項。

(14) 聯益 此爲每月劃收聯益往來之淨數，過聯益總登內聯益戶。(按聯益係經理性質，滬局另設聯益轉帳，聯益總登。(分進口水脚，出口水脚，局佣，聯益等四戶)二簿專記聯益各帳，記法與劃入總局手續與他輪同，茲從略。)

(四) 清簿內容及記帳手續

一、欠帳類

(一) 南洋進口 (二) 北洋進口 (三) 長江進口

右列三種清帳均爲滬局經收進口水脚暫記帳性質，凡進口艙單內所開由滬局經收水脚及船解客脚，據艙單逐筆過入本帳付項，本帳每輪每次一戶，南洋來者入南洋進口，餘類推。戶名卽爲「某輪第幾次某日進口」。據艙單所過付項各帳，祇記戶名銀額，不復寫日期。船主買辦及客戶繳納水脚後，當卽收入現收水脚流水，故據現收水脚流水將進口水脚各帳一一過入本帳相當帳戶收項。其地位與付項同行，實收日期並加註明，收付相軋餘數乃客戶結該進口水脚。年底理應過入新帳，但現行辦法，乃根據翠年現收水脚流水補收本帳，結帳時仍可兩訖。

(四) 現收搭客 此係滬局應收出口客脚暫記帳性質，分番搭客，上海銀行，通濟隆，運通銀行，現收搭客等五戶，首末二戶乃滬局客票房經手，餘三戶則

為代理客票機關。付項據各輪出口船帳過入，為各處應解之數；收項據現收水脚流水過入，為實解之數；差額乃上海銀行等處欠帳。

(五)現收水脚 此為滬局應行現收出口水脚暫記帳，與長江進口等帳性質相同，但不分帳戶。

一、據滬局出口船單將應行現收各戶水脚帳目逐筆過入本帳付項。  
二、據現收水脚流水將收入各戶出口水脚，一一過入本帳收項，寫于相當付項之上，藉便對照；上格空白者即係未清之帳。

三、差額乃各戶欠繳帳額。

(六)各幫客戶水脚騰清 本帳為各幫經常主顧往來帳，簿凡十四冊。

長江各戶水脚騰清 三冊 廣東各戶水脚騰清 四冊

潮州各戶水脚騰清 二冊 天津各戶水脚騰清 二冊

福建各戶水脚騰清 一冊 洋行各戶水脚騰清 二冊

簿內各戶除洋行二冊外悉為報關行，因滬局營業多係報關行所經手也。洋行各戶包括直接往來客家，本帳係各戶出口水脚欠帳，三節付清（但現收者入現收水脚帳，臨時往來者入雜戶帳均與本帳並行）各戶排列並無一定標準，全憑記憶。

一、憑滬局出口船單將做帳各戶水脚逐筆過入本帳相當帳戶付項，銀額通例以九五折實入帳，但此外各種客佣回佣，則另行核計。

二、憑現收水脚流水將各戶還帳款項逐戶收入本帳。

三、每逢端陽、中秋、年關三節，期前開具水脚清單至各戶催收。

四、各種客佣回佣平時收入局客佣總登帳內，節期或年底由該戶轉收各幫客戶水脚騰清內各戶之帳。

(七)長江進口代稅總清 即滬局應收代稅暫記，每輪進口兩次或三次一戶。

一、據完餉簿將代稅數逐筆過入本帳付項，開明次數、貨名、件數、代完稅餉銀額等。

二、據現收稅餉簿將各戶納付代稅帳目逐筆過入本帳收項。

三、差額為客戶結欠稅餉之數。

(八)各戶稅餉騰清 本帳與前項清簿相似，惟前者係長江各戶稅餉，以進口次數為單位；此冊乃以南北洋各局為主，附總局、滬局、雜戶、釐稅等戶，款多由分局經收。

一、據完餉簿過入本帳各戶付項。

二、據現收稅餉簿及轉帳流水過入本帳各收項。

三、差額為各戶欠繳代稅。

附開戶名如次：

雜戶 內有光緒二十一年至民國十四年舊帳甚多 總局 出口貨 津局 燕局 營局 漢局  
油局 溫局 廈局 粵局 港局 甬局 閩局 恆記 被焚各貨 源棧  
房 含舊欠 甚多

(九)出口轉運騰清 此帳純為暫記性質，與進口轉運騰清相沖銷；但在平時則祇有付帳，故列入欠帳類。

一、凡出口船單中所列轉運貨物水脚，若係本月進口者，悉按毛數一一過入本帳付項。

二、月底如數與進口轉運互轉，即依轉帳流水將原數收入本帳銷訖，不列入月結。

## 二、存帳類

(一) 進出口水脚騰清 本帳分三戶：(一) 出口水脚總登，(二) 進口水脚總登，(三) 代理水脚總登，為各輪應收水脚之清帳，滬局所記各輪水脚悉為代理性質，故為總局存帳。

一、據各船出口船帳每次總結水脚淨數(包括貨脚及滬收客脚二項)過入本帳出口水脚總登戶收項，每輪每次一筆。

二、據各船進口船帳每次總結貨脚客脚淨數過入本帳進口水脚總登戶收項。

三、據愛仁輪進口出口船帳每次收入水脚淨數過入本帳代理水脚戶收項。(因愛仁輪係代理性質)

四、本帳內各戶按月總結一次，分別由轉帳流水劃入總局，但流水上祇在付項記出口水脚，進口水脚，代理水脚三項數目，收項並不將總局帳目列入，據流水付項過入本帳各戶，故月底收付相沖，並無存額。

(二) 局客佣總登 本帳為滬局客佣局之清帳，局佣一戶為總局存帳，須劃歸總局，各種客佣為客戶存帳，須轉入各戶。本帳戶名具列於次：(各種客佣回佣約率已見第六章內，茲不復述，局佣則一律百分之五。)

局佣 天津煙台客佣 天津棉紗佣 天津棉疋噸位佣 天津烟台八五  
天津九八扣佣 現付 長江棉疋回佣 長江雜貨回佣 閩溫甬收水

脚回佣 閩溫貨客佣 租船客佣 港粵回佣 汕廈回佣  
右局佣一戶，客佣十二戶，過帳辦法如左：

一、據各輪進口船帳將船收搭客局佣(在現收搭客項下標有「入九五局佣」紅印)過入本帳局佣戶收項。

## 調查招商滬局制度報告書(第十四種)

二、據各輪出口船帳(甲)將滬局承運貨物水脚及經售客票局佣(標記同前)過入本帳局佣戶收項。(乙)將滬局運貨各項客佣(帳上按類標印，如「入長江棉疋回佣」等)分別過入本帳各相當客佣戶內收項。

三、據轉帳流水將閩甬水脚回佣收入本帳內該戶。

四、局佣戶所收各帳按月彙結除留存貼給烟局代理裝鹽局佣外餘悉劃入總局。(總局按額轉入滬局繳費帳內以抵所付各費)

五、各項客佣平時存帳，年底轉入各幫客戶水脚騰清內各戶收項。各戶應收之數由帳房據帳核算，若有盈絀，滾入帳內。

(三) 各戶稅餉往來 此帳有官銀號、水脚房、請存票、總暫記、未入存票、茶稅、捐餘、盈昃等八戶，後六戶係歷年舊帳，除請存票為結欠外，餘均存帳。此種帳目為稅餉盈虧，本應早行結去，但滬局帳法本奉因循主義，故尚延宕帳上。官銀號水脚房二戶日有進出，為本帳內主要帳戶，茲分釋之：

一、官銀號 滬局代客完餉，逐筆登入完餉簿，假定官銀號放帳，故每日據完餉簿總數過入本戶收項。(付項入各戶稅餉騰清等)另據現收稅餉簿過入本戶付項。(收項入水脚房，假定稅款由該處代付)故本戶實為暫記過渡性質，逐日收付對銷，無餘額也。

二、水脚房 滬局代完稅餉係由水脚房經手，現行帳法假定收付稅餉歸水脚房負責，故第一步據完餉簿付各戶帳時即彙收官銀號之帳，第二步假定由水脚房付清此項存帳，據現收稅餉簿收水脚房而付官銀號，第三步水脚房收到各戶繳還代付稅餉時入現收稅餉簿，即據以收各戶稅餉騰清及長江進口代稅總清，同時付水脚房一筆。總而言之：本戶收付兩項均據現收稅餉簿過帳，收項為納付稅餉之數，與官銀號付項相當，付項為各戶還帳之

數，與各戶收項相當，此戶逐日收付帳目與銀洋流水帳內收付稅餉之數適相反對，實相符也。結存額代表各戶欠繳稅餉總數，與長江進口代稅總清及各戶稅餉騰清二帳各戶結數相合，故本戶可視為二簿之統馭帳。

(四)進口轉運騰清 (甲)凡進口船帳內所登各處進口轉運之貨，若月內能轉運出口，即據以逐筆過入本帳收項(原帳上有「除轉運」紅戳為識)與出口轉運騰清各帳遙遙相對。(乙)按月彙結總數與出口轉運騰清結數經轉帳流水互轉，即據簿過入本帳付項銷訖。是以本帳在平時雖為存帳，月底則轉訖無餘。

(五)轉運總登 查滬局對於轉運除立長江轉運、南洋轉運、北洋轉運三簿登錄貨物件數以備核辦外，在帳法上則有進口轉運騰清、出口轉運騰清二帳，專記月內轉運(即本月進口之貨在月內由他船轉運目的地者)進口入收項，出口入付項，日期雖有先後，月份則無參差，故一收一付，恆相抵沖，一月總數，自然相符。其過帳手續已先後述及，轉運總登專記出月轉運(即本月底進口貨物須俟下月始能轉出者)。

- 一、據各輪進口船帳將出月轉運各貨水腳過入本帳收項。
  - 二、據各輪出口船單將轉運上月進口各貨水腳過入本帳付項。
  - 三、餘額為轉運存帳，即本月預收轉運水腳，列入月結。
- 本帳內附宜昌轉運一戶，為宜昌局長局川局等處轉運總登，據出口船帳過入本戶收項，據轉帳流水過入本戶付項。餘額代表未清轉運水腳。
- (六)匯款 此為各局隨貨申匯清簿，收據現收水腳流水，按月以總數劃收總局之帳。

三、存欠不定類

(一)各戶往來 本簿為普通總帳之一，分總局、暫記、印花稅、津貼、經費、洋水、溢額等七戶；總局暫記二戶係往來性質，印花稅津貼二戶為暫付款項性質，經費、洋水、溢額三戶則為未付款項。各戶帳目多由銀錢流水過入，但均有總局劃帳轉入，唯不經過渡記錄耳。

(二)總局 本戶乃滬局與總局往來帳目，收付款項及轉劃帳目均行列入。本局慣例，全局水腳帳目統由滬局核算，所有分局關於水腳存欠亦由滬局登記。故總局往來即包含此種帳目，滬局與總局之關係已詳第二章內，總局往來帳即以此種關係為依據。茲說明於左：

一、凡由總局收入及解交總局款項，逐日據銀錢流水過入本戶，收款過收項，付款過付項。

二、每月月底將總局應收應付及寔收寔付帳目彙總計算求出本月應行劃收總局之數，憑空記入本戶收項。此筆轉數乃彙集各帳總軋而成，各帳內容如次：

- 甲)總局應收帳目 (一)進出口水腳騰清內進口水腳，出口水腳，代理水腳三項總數，(二)局客佣總登內局佣總數，(三)分局應劃總局存帳，(據旬報計算) (四)總局付款。
- (乙)總局應付帳目 (一)滬局薪水辛工，(見雜項總登) (二)津貼經費每月一千三百兩，(三)各口繳費，(見雜戶) (四)分局應劃總局欠帳，(據旬報) (五)溢額局佣，(六)專航二釐五局佣，(七)轉口一釐局佣，(八)印花稅，貼費等，(見各戶往來) (九)稅餉，(見各戶稅餉騰清) 以上五項每年一次，歲抄劃轉。

自甲類各帳總數減去乙類各帳總數，乃得滬局應行劃收總局淨額，即在本

戶收項如數記入。此種帳法在彙算時尙知內容，以後則混糊難解，不便復核，事實上固不加復核也。

三、收項恆多于付項，差額乃滬局淨欠總局數目，與總局之滬局往來帳差額相符。據當局言：前述轉劃數目乃按該帳湊算。

(二)暫記 本戶專記退票暫借等帳。例如客戶以票據還帳，當即由現收水脚流水等帳照收該戶之帳，若此票不能兌現，即由銀洋流水付入本戶，俟另行收到現款後收入本戶；同人或外人暫借款項期限短促者祇登暫懸簿，例不正式入帳，其期限較長者則由銀洋流水過入本戶，繳還時據以收帳，本戶差額為欠帳性質。

(三)印花稅 購入稅票時據銀錢流水過入本戶付項，年底劃入總局清帳。

(四)津貼 同上。

(五)經費 總局按月津貼滬局經費一千三百兩，抵付飯食、番紙、雜項等開支，滬局按月在本戶內收一千三百兩，實際雖係彙劃總局，帳冊上並無根據。年底將雜項總登內飯食、番紙、雜項三戶結付總額轉入本戶付項，亦不經過渡記錄。此項付帳恆為透支，故付多于收，即延宕帳上，作為欠帳。

(六)洋水 本戶為滬局收入銀洋匯水，年底轉收溢額戶。

(七)溢額 本戶包括八十萬兩包額以外之溢額局佣，專航二厘五毫局佣，轉口一釐局佣等項，均由總局于年底劃收滬局之帳，滬局即憑空收入本戶，至于洋水等利益，亦如數轉入。此種溢額具有花紅性質，分配與滬局全體同人，正副局長各得十分之四，餘按同人薪水分攤。支付後即據銀洋流水過入本戶付項，餘額乃未付款項。

(二)各口分局 本帳為分局水脚往來，凡三冊十八戶。

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

元冊 長江各口分局 一、漢口分局 二、九江分局 三、蕪湖分局  
四、南京分局

二冊 南北洋各口分局 一、天津分局 二、烟台分局 三、牛莊分局  
四、廣東分局 五、香港分局 六、汕頭分局 七、廈門分局 八、龍口分局

三冊 各口分局(甬溫閩保險) 一、甯波分局 二、溫州分局 三、福州分局  
四、保險(仁濟和) 五、鎮江分局  
記帳辦法：  
洋 江

一、凡分局經收水脚及應得九五佣均據進出口船帳過入本帳各戶(甲)若每次分局經收水脚多于應得佣金，將餘額記入付項(乙)若經收水脚少于應得佣金，將不足之數記入收項。

二、水脚以外各帳均由總局入帳，分局解款亦逕匯總局，滬局按月據各口分局旬報將分局水脚往來各帳與本帳逐筆核對，已入者劃入總局，由轉帳流水過帳。收付視存欠而定，本帳月底存欠係未劃水脚，列入月結。

查總局帳法，關於分局帳目有分局往來帳，每局一戶，並非逐筆入帳，乃據分局旬報彙登。分局經手帳目每十日有旬報詳開收付各帳，送交總局核算，總局據以將各種開支付帳轉付各種帳戶如各口繳費等；水脚收付帳目則按滬局核算「劃水脚若干」一項轉入滬局以與所登各口分局水脚帳目沖銷。另按旬報收付軋結存欠之數記入分局往來內；存記收項，欠記付項，解款則逕行收入，自亦沖銷一部份付帳。總之：總局對於各口分局帳目係按旬報將收付各帳照入相當帳戶，而以淨欠淨存之數在分局往來帳內總登一筆。收到下旬旬報，即將上次存欠之數銷訖，另將新結數入帳，收支各項依法處理。

此種帳法與滬局有關，故一併說明。

本帳內有保險一戶係代仁濟和保險公司徵收保費帳目，據出口船帳過入該戶收帳，月底劃歸總局。

(三)各船回頭票 回頭票性質已詳第七章內，本帳為收回及退出回頭票清帳，每輪一戶。

一、據現收水脚流水收項將收回他公司票價過入本帳各戶收項。

二、據同簿付項將付還客戶及他公司票價過入本帳各戶付項。

三、據轉帳流水付項將分局代付客票退款過入本帳各戶付項。

四、各戶收支多寡不一，收多于付時則差額為存帳，反是為欠帳，照理應劃入總局，在各輪水脚項下加減；但滬局並不如此整理，而若于帳上。

(四)各戶總登 本帳各戶多具暫記性質，存欠不定。有數戶純為損益帳目，滬局則任其滾結不加結束，故帳面上乃存欠帳目，本帳共七戶，列舉于左：

一、暫記 本戶為零星帳目及匯款往來記錄，據現收水脚流水及轉帳流水過入，差額為存欠之數。

二、貼費 此係給與客戶之優待費，據銀洋流水過入本帳付項。

三、盈尺 即雜項損益，由轉帳流水過入。

四、稅餉 本戶係暫收款項性質，凡進口代稅由滬局與水脚併收者，據現收水脚流水簿逐筆過入本戶收項，另據稅餉轉帳草簿過入本戶付項，轉收

長江進口代稅釐清或各戶稅餉釐清各戶之帳。

五、現兌 此係帳面轉兌貨幣，與實際進出無關。帳內則銀洋並列，收付相當，但帳目並不相等，一律作訖，縱有錯誤，亦無法發現。他帳類有同病，此戶特最顯耳。

六、補脚罰款 凡分局所收補脚罰款據轉帳流水收入本戶，滬局現收款項，則由現收水脚流水過入，本戶有稽查罰脚登記以備查考。此種收入按例充作善舉，實行支付時即由銀洋流水過入本戶付項，餘額為未付存帳。

七、賠款減脚 據現收水脚流水及轉帳流水過入本戶付項。

(五)雜戶 本帳為水脚客帳雜戶，本與各幫客戶水脚釐清性質相同，應列欠帳類，茲以帳內混有歷年存欠帳目，特歸本類，實則以欠帳為主也。

一、雜戶 本戶係各戶水脚欠帳，凡臨時做帳主顧在各幫客戶水脚釐清內無戶名者，除現收外悉入本戶。付項據各輪出口船單過入，收項則據現收水脚流水，餘額代表各戶欠繳水脚。

二、通益精鹽水脚 長江及北洋各口裝運精鹽由通益公司承包，訂有合同，水脚較廉，本戶乃該公司往來帳，付項據進出口船單將應繳水脚數記入，收項據現收水脚流水將付款數目記入。

三、大連水脚 此係癸亥結欠帳款，凡二萬餘兩，聞已無法收回。

四、閩南船拍賣水濕 此係舊帳，存九百兩。

五、各口繳費 凡各口夜工汽燈等費均由現收水脚流水過入本戶付項，本戶各帳係代總局支付性質，故可視為總局欠帳，月底悉數劃付總局。

六、奉天鹽公司 舊帳存一萬兩。

七、公平運兵飯食 舊帳存一千兩。

以上大連水脚，公平運兵飯食等帳應行結束清帳。

四、開支類

滬局帳法對於損益帳目極為混雜，各帳內所含損益性質之帳目頗多，但均存存帳上，既不彙列一處，復無整理之道，故帳目真相殊難洞悉也。本類帳目

雖係開支，亦均與總局劃數對銷，故其暫付款項性質，茲為明白起見，姑另立一類。

(二) 雜項總登 即開支總帳。滬局薪水辛工由總局擔任，其餘各項費用由總局月貼一千三百兩，本帳記錄支付開銷各帳，據銀洋流水過入各戶付項。薪水辛工二戶每月總數由總局劃收各該戶帳內，餘則于年底轉入各戶往來帳經費戶付項。

一、薪水 滬局薪水每月發給一次，通例十六為發俸日，但實際常提早數日。據銀洋流水逐名過入，每月總數則憑空收入一筆，意謂與總局劃算也。另有薪水簿為簽收憑証。

二、辛工 本戶為茶房出店工資帳，內容同前，但係總付一筆。

三、飯食 同人伙食開支。

四、番紙 洋紙單簿開支。

五、雜項 凡不隸前列四類之筆墨文具郵電酒資等雜項支用均入本戶。右列三戶於年底轉入各戶往來帳經費戶付項。

五、彙總類

滬局帳目無統馭辦法，惟有一二戶具有彙總性質，茲特列一類以便說明。

(一) 水脚稅餉 本帳分水脚、稅餉、現兌、錢房四戶，均由銀洋流水過入。現兌錢房二戶係暫記性質，與各戶總登各帳相似，並非彙總之帳，但水脚稅餉二戶則為彙總性質，與前述各類帳目完全重複。茲以帳法混雜，不便分割，併述于此。

一、水脚 本戶據銀洋流水將收入進出口水脚及客戶還帳總數過入，視為收入現款統計，並無代表任何簿冊功能，故不入月結。

### 調查招商滬局制度報告書(第十四種)

二、稅餉 每日收入及支出稅餉總數分別過入本戶收付二項，付項係代完稅餉，(據完餉簿逐筆過入長江進口代稅總清及各戶稅餉騰清二帳各戶付項)；收項為客戶還款，(據現收稅餉簿過入二帳各戶及各戶總登內稅餉戶收項)；收付相軋差額代表各戶欠繳代稅總數。故與長江進口代稅總清，各戶稅餉騰清，及各戶總登內稅餉各戶帳完全契合，具有統馭性質。

三、現兌 銀洋流水逐日收付兌換統按原幣過入本戶。各幣紛陳，概不核對，一律作訖。

四、錢房 本戶係零用基金暫記，支款備用時據銀洋流水付本戶帳，報銷時由同簿收本戶帳，差額乃存在錢房款項，應列入欠帳或現款。

(二) 月結 滬局帳略祇有月結一冊，本簿係按月將各簿帳目湊合而成。根據不一，格式無定，其彙合各戶細數總結者並無詳明帳冊，但示一數而已。滬局帳法已詳前文，以混雜重複關係，不能按簿逐一彙列，遂致東堆西湊，勉成月結，帳面雖收付相符，內容則難免訛誤。結帳既無妥當步驟，覆核良非易事。且滬局對於損益帳目及歷年延宕舊帳並無整理結束辦法，月結更不能暴露真相，請將月結各帳及根據縷列如左：

存項

一、總局

二、溢額

三、現兌

四、洋水

右列四項據各戶往來

五、轉口水脚 轉運總登差額

六、局佣 年底無帳

七、天津烟台客佣

八、天津棉紗佣

九、天津棉疋噸位佣

十、天津烟台八五佣

十一、天津九八扣佣

十二、長江棉疋回佣

十三、長江雜貨客佣

十四、閩滬貨客佣

十五、閩滬甬收水脚回佣

十六、租船客佣

十七、港粵回佣

十八、汕廈回佣

右列十四項據局客用總登各戶。

十九、各口分局

二十、保險

以上三項據各口分局結存各戶逐一開入。

廿一、各船回頭票 據各船回頭票清帳，若為存帳即列本項，否則在欠項。

廿二、暫記

廿三、盈昃

廿四、補脚罰款

以上三項據各戶總登內存帳。

廿五、通益公司、泰安圖南水濕、奉天鹽公司等。

右據雜戶帳內各存帳戶。

廿六、其他

欠項

一、稅餉

二、錢房

三、現兌

以上據水脚稅餉帳內各戶，但水脚戶不列入。原因詳前。

四、經費

五、暫記

六、鈔票

七、印花稅 年底無帳

右據各戶往來

八、飯食

九、番紙

十、雜項

右列三項據雜項總登

十一、現收水脚 據現收水脚帳

十二、現收搭客 據現收搭客各戶結數

十三、各口分局 據各口分局帳內結欠各戶，逐一列入。

十四、各船回頭票 據各船回頭票帳，若為結欠，即入本項，否則列存項。

十五、暫記



十六、賠款減脚

右開二戶據各戶總登欠帳。

十七、雜戶水脚欠帳

十八、大連水脚聯益公司等

十九、各口繳費 年底無帳。

右列三戶據雜戶帳。

廿、進口水脚 據南洋進口、北洋進口、長江進口各戶彙結。

廿一、各幫客戶 據各幫客戶水脚騰清各戶彙結。逐幫開列。

廿二、其他

月結即按上列各帳逐項開入，前標某月份字樣，次開甲項存元若干，乙項存洋若干，以上各存銀洋若干，丙項欠洋若干，丁項欠元若干，以上各欠銀洋若干，按月結算。年底為十二月份月結，與平時完全相同，並無年結辦法，故帳內滾結歷年損益帳目及延宕存欠甚多。茲將十五年年底此種項目列舉數例如次：

(一)各輪回頭票 結存元一千五百三十兩六錢二分，洋四百六十元九角，此應劃入總局與水脚帳算。

(二)各戶總登 盈景存元七百四十七兩六錢七分，補脚罰款一百十四兩九錢八分，賠款減脚欠元四千五百二十六兩〇二分，洋四百九十七元六角八分，均應結清。

(三)雜戶 圖南拍賣水濕存元九百七十三兩六錢三分，公平運兵飯食存元一千〇八十七兩五錢，大連水脚欠元二萬二千二百七十六兩三錢，前二項可行結訖，末項應行追回。

調查招商滬局制度報告書(第十四種)

(四)各戶稅餉騰清 雜戶有光緒廿一年至民國十四年舊欠甚多，分局各戶多歷年宕欠，被焚各貨欠二百五十七兩，寧稅有光緒廿三年至民國十一年舊欠甚多。

(五)各戶稅餉往來 內有請存票，未入存票，總暫記，茶稅，捐餘，盈景等歷年舊帳均應了結。

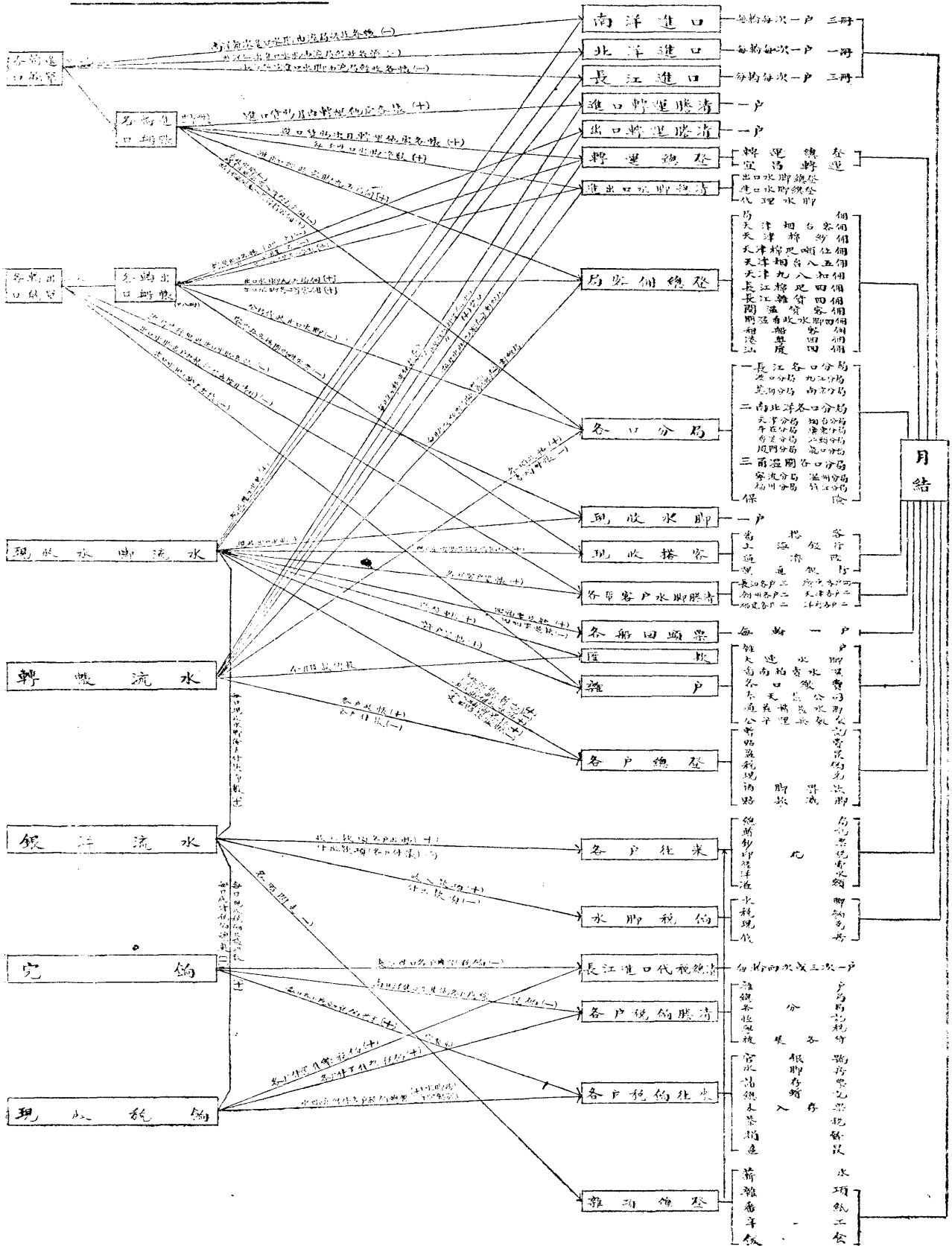
滬局如此處理帳目，其辦事精神概可想見，其他分局諒亦相同也。

(附滬局帳簿系統詳表)

說明

- 一 本表亦為滬局帳簿系統及記帳手續
- 二 帳簿名稱概以方格標記
- 三 入帳過帳及借收子簿用綠表
- 四 帳目內容在線上註明另以
- 五 一表亦記入帳內收項或付項
- 六 代收一代收項此係依憑實
- 七 際手續而定與稅式單記無涉
- 八 五十二之外附以坊單圖表(表
- 九 示互筆過帳方表)表亦以綠
- 十 表過帳
- 十一 本表為補助前文而作若有不
- 十二 明之處丁奉圖本表

招商局帳簿系統詳表



## 第九章 滬局帳法之缺點

滬局帳法之良窳在前章已昭然若揭，茲就大體而論，覺其特點可列舉者約有七端：

(一)系統紊亂 滬局帳法，草簿清簿既無明晰組織，入帳過帳尤屬紛亂無章。例如倉單船帳為重要草簿，苟能妥擬格式，精密記載，則過帳既極方便，稽核尤能簡捷。今滬局所用此種簿冊，內容甚混，即據以湊合過帳，且同為付項之帳，各戶水脚乃由倉單騰清分局及佣金等帳則據倉單過帳，同為轉運，在進口係據船帳，在出口則依倉單，同一水脚帳目，在付項係今日入帳，而收項則緩數日，錯綜顛倒，莫衷一是。又如轉帳除已由他簿登記者外，悉應經過轉帳流水過帳，乃滬局則關於總局轉帳，竟無一筆，劃歸總局水脚等項全係憑空逕記，轉帳流水收付兩項並不對照，且多祇列一項者，如此轉帳實出帳理之外，至於轉帳帳目混入現收水脚流水，現收稅餉等銀錢簿內，猶其小焉者也。又如代完稅餉帳目本極簡單，滬局則經三四重轉折，殊令人目迷五色。水脚帳目已彙總過入進出口水脚總清，現收水脚亦均分過入各幫客戶，現收水脚等帳，滬局復將收入總數過入水脚稅餉帳內水脚戶，此簿內錢房現兌等戶均為普通帳目，今與重複帳戶並列，更難解釋。即稅餉一戶亦與各戶稅餉騰清等帳衝突，非另標名稱殊難免誤會。至清帳分簿立戶更不一致，如雜戶係記各幫以外客戶水脚欠帳，應列入各戶水脚騰清內，俾其類聚，今竟另成一類，復雜入水脚以外之欠帳，且兼及存帳，又如暫記在各戶往來，各戶總登，各戶稅餉往來內各有一戶，並不標明性質，現兌在各戶總登及水脚稅餉內各有一戶，盈尺亦有兩戶，即此數例已覺紛亂不堪，其他尚不勝枚舉也。

(二)貨幣紛雜 記帳須有單位，方能計算。滬局帳法則銀洋並列，各幣紛陳，

無所謂單位，收付帳目自難恰合，且難總結，月結純為「堆寶塔」而成，固不足證明帳目之準確也。銀洋流水亦混列各幣，苟有不符，均在現兌中收付，此種湊合辦法自為帳目不能明晰主因之一。

(三)手續疏漏 滬局司帳辦理帳務似一味憑藉個人腦力，故記帳過帳結帳等手續極為簡陋，毫無科學方法可言。例如根據船帳過各口分局帳，係湊集分散各處之收付帳目總記，在草簿內並無此數，與分局往來各帳絕無咨照帳單以為依據，分局旬報亦不能與滬帳符合，核對時須勉為湊合，劃轉總局各帳例不逐項開列，而混轉一筆，頗不易解，帳簿頁數概不編號，過帳除蓋一印外並不互註帳頁，對帳則除各幫客戶外不過偶爾行之。結帳乃彙集各帳（但有許多重複帳目如各戶稅餉騰清等概行除外）以存欠數目開入月結，既無整理手續，更鮮詳明帳表，每一項目常有數百戶彙合者，如各幫客戶水脚騰清等是，若欲復核，勢須逐戶檢閱存欠並行加算，不便孰甚；又如收付款項與登記銀錢流水等帳由一人兼管，出納又毫無憑證，事前事後例不稽核，則弊竇何由杜絕。總而言之，滬局帳法因陋就簡，但知敷衍了事，不為日後計，更不為他人計也。

(四)制度不宜 滬局帳法純為舊法單式，既無記帳單位，以立不拔之基，復非複式記法，斯無自軋之效，此層淺而易見，茲不多贅。

(五)簿名不當 滬局帳冊組織既亂，名稱尤乖。如南洋進口，北洋進口，長江進口三帳係滬局經收進口水脚暫記，而今名頗為含糊，殊難瞭解；又若現收水脚及現收搭客二帳乃現繳出口水脚雜戶及出口客脚欠帳性質，雜戶帳係水脚客戶欠帳，今名均嫌含混。餘若各戶往來，各戶總登，雜項總登三帳名稱頗難區別，其性質亦不能按名索驥；若改稱損益總帳，普通總帳，開支總帳，

似較易解。各戶稅餉騰清及長江進口代稅騰清二帳性質初無二致，應同稱稅餉客戶欠帳。再就草帳而論：現收水腳流水所括帳目甚多，實為水腳帳目出納簿，現收稅餉兼具轉帳流水性質，名亦欠妥。總之名不正則帳費解。帳目首貴清晰，簿名自不容含混也。

(六)科目欠妥 會計科目在帳法上極為重要，滬局所用科目既繁簡不當，分類排列尤屬紛亂。例如各戶總登內暫記應稱爲客戶尾款暫記，稅餉應稱爲收入稅餉暫記，各戶往來內暫記應稱爲退票暫記（照理處置收票另有辦法）暫借款項等，以上各帳宜列暫記帳類。滬帳內損益存欠素不劃分，故欲整理，須全部改訂，其戶目繁多者可以細帳爲補助帳，另在總帳設統馭戶以代表之。此層與所論有關，故略加涉及，詳細科目及分類須俟有此需要時再行厘訂。茲但示滬局會計科目欠妥宜加改良而已。

(七)形式不佳 滬局帳簿組織既極紛亂，而格式簡陋，記錄耗時，眉目不清，尤屬可憾。滬局同人記帳類多信筆塗鴉，益覺難核。帳冊如是，記者覆者，閱者核者，均感不便，誠所謂事倍功半者矣。

以上七項乃弊瑩大者，其餘缺點尙多，此處不必備述。請將管見所及，略舉改良原則如左：

- 一、採用西法複式簿記。
- 二、帳簿印明格式，或本紙直行，或洋紙橫行。
- 三、以規元爲記帳單位，此外各幣一律照市化合，其以銀圓或他幣往來各戶用兩單位帳簿。

四、會計科目按照存欠損益各帳性質精加厘訂，分類排列悉依最良會計慣例，編具日計月計等即據總帳抄錄，不另整理。

五、凡滬局各種帳目均須登入原始記錄，此種記錄兼用簿冊及帳單。  
六、原始記錄中各帳均須過入總帳，總帳一律用訂本。  
七、總帳分普通總帳及補助總帳兩種，後者在前者內有統馭帳戶爲各帳代表。

八、滬局與總局分局往來帳目一律用帳單咨照。  
九、出納員不記帳目，各項支款一律採用憑證制度。

十、入帳過帳概須由另一人核對。

以滬局帳目之繁雜，非依上述原則澈底改革帳法，真相既難明瞭，弊誤尤易滋生，亦公司不振原因之一也。至於改革方案請俟清查總局帳法後一併草擬，茲不瑣瑣矣。

# 第十五種

## 輪船招商局第五十三屆貸借對照表

附財產目錄及  
說明書各一份

# 貸借對照表

陰歷十二月三十日

國民政府清查整理招商局委員會編製

項	目	規	元	規	元
(1) 股	本			8,400,000	.000
(2) 公積及準備金					
1. 公積					
	甲. 船產升價滾存	1,217,980	.130		
	乙. 普通公積	764,751	.423		
	丙. 船棧折舊公積	8,887	.647		
	丁. 公益公積	4,506	.164	1,995,625	.364
2. 準備金					
	甲. 自保船險準備金	1,332,555	.554		
	乙. 放款準備金	266,951	.110		
	丙. 欠賬及墊款準備金	909,667	.599	2,509,174	.263
(3) 長期借款	匯豐銀行押款				5,150,000.000
(4) 定期存款					
1. 同人押櫃				207,594	.000
2. 仁濟和存款				700,000	.000
(5) 存賬					
1. 分局存賬				161,179	.264
2. 隨貨匯款存賬				72	.590
3. 積餘公司往來存賬				251,166	.235
4. 仁濟和往來存賬				120,650	.101
(6) 暫記存項					
1. 存入押租				2,783	.575
2. 未付股息				15,370	.000
3. 華大華利船價				127,260	.000
4. 蘇浙路股存款				4,082	.427
(7) 短期借款					
1. 銀行				1,807,000	.000
2. 錢莊				989,000	.000
3. 其他				65,000	.000
(8) 銀行往來透支	通商銀行				634,320.270
(9) 活期存款					453,672.544

23,593,950.633

清查整理招商局委員會報告書上冊

二

162

# 輪船招商局第五十三屆

民國十五年

招商局第五十三屆貸借對照表(第十五種)

	項	目	規	元	規	元
	(1) 產	業				
	1. 地	產	甲. 上海地產	4,341,942.412		
			乙. 各埠地產	2,765,582.536	7,107,524.948	
	2. 房產碼頭及躉船		甲. 上海房產碼頭	2,958,509.920		
			乙. 各埠房產碼頭	1,270,417.464		
			丙. 各埠躉船	198,400.000	4,427,327.384	
	3. 船	舶	甲. 輪	4,070,715.390		
			乙. 拖	452,000.000		
			丙. 小	33,550.000	4,556,265.390	
	4. 生	財		10,000.000	16,101,117.722	
	(2) 外業股份及公債					
	1. 外業股份			82,635.520		
	2. 公	債		107,158.960	189,794.480	
	(3) 放	款				
	1. 積餘公司借款			250,000.000		
	2. 各戶押款借款			180,721.026		
	3. 政府借款			276,020.910	706,741.936	
	(4) 存	煤				98,629.507
	(5) 欠	帳				
	1. 各船坐艙欠帳			29,298.495		
	2. 分局欠帳			202,320.306		
	3. 隨貨匯款欠帳			271.237		
	4. 聯益往來欠帳			2,676.671		
	5. 愛仁往來欠帳			255,566.996	490,133.705	
	(6) 暫記欠項					
	1. 存出押租			12,964.769		
	2. 預墊煤棧繳費			5,635.580		
	3. 華棧揚子碼頭暫記			150,000.000		
	4. 漢商客貨追賠會墊款			537,000.603		
	5. 招商內河公司墊款			185,000.000	890,600.952	
	(7) 現	款				
	1. 銀行存款			334.189		
	2. 庫	存		111,321.668	111,655.857	
	(8) 結	虧				5,005,276.474
						<u>23,593,950.633</u>

三

163

# 輪船招商局財產目錄

民國十五年陰曆十二月三十日

## 資產之部

### (1) 產業

#### (1) 地產

##### 甲. 上海地產

1. 上海金利源棧	法租界新開河第五十號地漲灘計. 八四〇二畝	¥ 42,010,000	
	法租界新開河第五十一號地計一三.〇〇三六畝	390,108,000	
	法租界新開河第五十一號地漲灘計三.二五七〇畝	162,850,000	
	法租界新開河第五十二號地漲灘計一.七四六六畝	80,785,000	
	法租界新開河第五十四至五十六號地漲灘計一.〇七一九畝	53,595,000	
	法租界新開河第五十七號地漲灘計. 三〇七四畝	15,370,000	
	法租界新開河第五十八號地漲灘計. 三一五九畝	15,795,000	
	法租界新開河第五十九號地漲灘計三.一五五畝	15,775,000	
	法租界新開河第六十四號地計七.二三八七畝	222,771,000	
	法租界新開河第六十四號地漲灘計三.三八二〇畝	169,100,000	
	法租界新開河第七十五號地計二.〇一一二畝	60,336,000	
	法租界新開河第七十五號地漲灘計. 三七六五畝	18,825,000	
	法租界自來水塔對下空地一段連河灘計三〇尺民國十年與太古合購各占半數	26,101,020	
	增加以上各地工部局估價溢通和之數	350,000,000	1,623,421,020
	金利源棧地產共計三三.八六六五畝又一五尺		
2. 上海北棧	美租界虹口第一千零十九號地四段		
	美冊第四百六十一號地計八.三〇九〇畝		
	„ 第四百六十二號地計三五.〇〇〇〇畝		
	英冊第四百八十六號地計二三.〇六七〇畝		
	„ 升科地計九.〇九九〇畝		
	第六百零七號地計一.四八〇〇畝		
	以上四段共計七六.九五五〇畝	1,406,008,000	
	除讓與工部局地二.一八〇〇畝給價	92,401,730	1,313,606,270
	北棧地產共計七四.七七五畝		
3. 上海中棧	美租界虹口第一號地三段		
	美冊第四百六十三號地計二.四四〇〇畝		
	„ 第四百六十四號地計八.八八九〇畝		
	„ 第四百六十七號地計一.四八七〇畝		
	以上三段共計一二.八一六〇畝	384,480,000	
	美租界虹口第十七號地四段		
	美冊第四百六十五號地計四.七七二〇畝		
	„ 第四百六十六號地計三.〇四七〇畝		
	„ 第五百零九號地計.五六二〇畝		
	„ 第五百一十一號地計.七七四〇畝		



以上四段共計九.一五五畝 247,185.000  
 美租界虹口第五號美冊第五百十號地計一.六〇八〇畝 16,080.000 647,745.000

中棧地產共計二三.五七九〇畝

4. 上海楊家渡棧 浦東楊家渡英冊第七百七十六號地計五四.〇〇〇〇畝  
 浦東楊家渡第二千一百十五號地計四〇.七一三〇畝  
 浦東楊家渡上海縣契第三號升科地計二二.九〇七〇畝  
 浦東楊家渡第一百五號升科地計二.五〇〇〇畝  
 楊家渡棧共計地產一二〇.一二畝 300,300.000

5. 上海華棧 浦東英冊第一萬二千五百零三號地計一八九.七五五畝  
 (內含民國十五年升科地二九.三二三畝計價  
 71,070,122) 391,070.122  
 浦東英冊第一萬二千五百零三號地塘路及中間  
 橫路及升科沙地等(民國十年購置) 38,800.000 429,870.122

6. 吳淞廠崗 卅二圖師字圩第卅號第九坵計地二四.一六七畝  
 (田單第八四八號)  
 卅二圖師字圩第廿九號第二坵計地.七五〇畝  
 (,, 第八三〇號)  
 卅二圖師字圩第卅一號第卅二坵計地.三五九畝  
 (,, 第八八七號)  
 卅二圖師字圩第卅二號第一坵計地一.二九八畝  
 (,, 第八八九號)  
 卅二圖師字圩第卅三號第一坵計地一六.二八〇畝  
 (,, 第八二三號)  
 卅二圖師字圩第卅四號第二坵計地一.〇四九畝  
 (,, 第九四〇號)

以上師字圩田產共計五四.〇〇三畝

殷行廠十四圖唐字圩第四號第廿二坵計地一七.一  
 三三畝 (田單第八一號)  
 殷行廠十四圖唐字圩第七號第三坵計地二〇.七四〇畝  
 (,, 第一三九號)  
 殷行廠十四圖唐字圩第八號第七坵計地一六.八九一畝  
 (,, 第一四七號)  
 殷行廠十四圖唐字圩第九號第四坵計地六六.七八五畝

以上唐字圩田產共計一二一.五四九畝  
 (,, 第一五二號)

衣字十三圖荒字圩田產計一.〇〇〇畝  
 吳淞田產十一處共計一七六.五五二畝 23,000.000

7. 上海引翔港 英冊第六千五百零六號地計五.二七一畝  
 英冊第六千七百零九號地計三.〇四二畝  
 英冊第四千一百四十七號地計三.二一八畝  
 引翔港地產共計一一.九〇九畝 4,000.000

上海地產合計 4,341,942.412

**乙. 各埠地產**

1. 漢口	大智坊第一段地占江邊二百零三呎 計四〇二.五一方 @ $\$800$ $\$322,008,000$ 除民四與太古換苗家碼頭地 一六八.三方收入淨數 <u>12,277,415</u> 309,730,585		
	大智坊第二段地占江邊三百十五呎計六八九.四九方 @ $\$800$ 551,592,000		
	第三段地計七三.三方 @ $\$480$ 35,184,000		
	第四段地占江邊五百十呎計八四五.一八方@ $\$800$ 675,912,000		
	玉帶河鴻安公司地計一五六.〇〇方		
	江邊 》 計一一九.二三方		
	江邊三北公司地計二二〇.〇〇方		
	以上三段係十三年購置共計四九五.二三方 <u>194,420,000</u>		
		<u>1,766,838,585</u>	
	增清理地產過戶稅填築地基工程等費 <u>5,833,493</u>		1,772,672,078
	漢口地產共計二五〇五.七一方		
2. 天津	英租界怡和路第二段地計六.五四三畝@ $\$9,500$ 62,158,000		
	寶山路威利多路第三段地計九.三六五畝 @10,000 93,650.00		
	除英工部局買去本段地計.〇二一 畝給價 <u>177.87</u> 93,472,130		
	寶山路威利多路第五段地計九.四二二畝 @ $\$10,000$ <u>94,220,000</u>		249,850,130
	天津地產共計二五.〇九畝		
3. 廣州	第一號地計.一六〇〇畝		
	第二號地計.五八九六畝		
	第三號地計一.一一六四畝		
	第四號地號.四八三五畝		
	第五號地計.一六〇〇畝		
	以上五號地產共計二.五〇九五畝 7,000,000		
	民國六年購置官銀號地畝數不詳 <u>53,102,000</u>		60,102,000
4. 九江	西門外叙功坊第一段地占江邊三百八十呎計三〇〇方 @ $\$200$ 60,000,000		
	龍開河地產一段民國九年購置面積不詳 <u>11,528,738</u>		71,528,738
5. 鎮江	大雲坊第一段地計二五.五五畝 93,485,000		
	龍窩灘漲地(十五年投領)計二五.〇〇畝 <u>1,876,088</u>		95,361,088
	鎮江地產共計五〇.五五畝		
6. 寧波	第一號地(英冊第十七號地)計四.三九五畝		
	第二號地(由新沙遜買入)計二.六〇五畝		
	第三號地(由甬稅司買入)計四七二五方呎		
	寧波地產共計七畝又四七二五方呎 25,000.00		

7. 蕪湖	江邊碼頭地(民國三年購入)計一六畝 江邊碼頭地漲灘原價 3,483,515 歷年填礮 13,871,558	9,644,349 <u>17,355,073</u>	26,999,422
8. 南京	下關第一號地一段計一四七四七方呎 第五號地一段 第六號地一段 第七號地一段計二.九五二畝 第八號地一段計一九.二方 第九號地一段計一.九〇〇畝 以上地六段共價 下關鳳威門外地產一段房屋一座(民國十五年購置房地產價內容不詳故併入本項)	19,000,000 <u>16,918,359</u>	35,918,359
9. 鎮海	小街頭西首江邊地三段 第一段計二.五八九畝 第二段計二.〇〇五畝 第三段計一.九六〇畝 以上三段共計六.五五四畝		8,249,893
10. 溫州	第二號地(由林乾培買入)計.六三七一畝 第一號地(由林乾培買入)計.一五九一畝 第三號地(由陳達三買入)計.二二〇〇畝 第四號地(由陳金福金順買入)計.一一〇〇畝 第五號地(由林顯郎等買入)計.一一〇〇畝 第六號地(由李次喬買入)計.一一〇〇畝 第七號地(由周光榮葉錫華買入)計.〇五五〇畝 第八號地(由夏岩彬買入)計.五三三七畝 以上八號地共計一.九三四九畝		17,000,000
11. 長沙	房屋碼頭基地九段(包含一部份房價在內)		19,000,000
2. 宜昌	地產十二段		20,000,000
3. 湘潭	十一總河街河岸地六段 十二總河街河岸地二段 共計地八段		17,000,000
14. 安慶	江邊地二段(民國六年購置)		2,698,165
15. 梧州	地三段		10,000,000
16. 澳門	西洋兵頭碼頭地一段		5,000,000
17. 沙市	第一號地一段計長六七弓寬四〇弓 第二號地一段計長四八弓寬二〇弓 第三號至第十二號地十段 共計地十二段		5,000,000
18. 杭州	拱宸橋地三段計六.三三一畝 會安村地七段計六.六六三畝 杭州地產共計一二.九九四畝		3,000,000

19.北戴河	地一段計一七六.四畝		1,000,000
20.汕頭	華契第壹一號地計二〇二.八方		
	,, 第十五號海坦地計長三〇丈		
	,, 第十六號海坪地計長三〇丈	141,190,000	
	(上開銀額包括一部份房價在內)		
	海灘地(民國六年置)計七〇.八三二四畝	141,260,830	
		282,450,830	
	除折減	39,248,167	243,202,663
21.香港	新市場房屋地基計三六三九方呎		
	自一九〇一年起租用九十九年		
	海邊第二百七十三號地占海邊一二〇呎		
	自一八九二年起租用九十九年		
	以上地二段租價併列房產內		
22.營口	第二號地計一一畝		
	碼頭一座計長一二八尺闊一〇〇尺		25,000,000
	(碼頭價格不詳故併入本類)		
23.福州	房棧地基約計三四方占江面一百二十五呎	19,000,000	
	(上開銀額包括車碼頭貨棧市房木棚價格在內因		
	確數不詳未行劃分但所值甚少)		
	修造碼頭	533,268	
		19,533,268	
	除折減	1,434,213	
		18,099,055	
	時昇里三都洲六圖地產(民國八年置)計三二畝	3,900,945	22,000,000
24.塘沽	地四段計四八二.四〇畝		30,000,000
	(上開銀額包含一部份房價在內)		
	各埠地產合計		21,765,582,536
	地產總計		<u>7,107,524,948</u>

(2) 房產碼頭及躉船

甲. 上海房產碼頭

1.金利源棧	上海法租界新開河第五十一號地洋式棧房一所		
	民三原價	¥114,000,000	
	十四年造價	216,790,000	330,790,000
	(按本棧即十八十九號棧九年失慎收入保險賠款		
	¥23,954實損¥90,046加入折減內)		
	法租界五十及五十一號灘地三層樓棧房一所	118,000,000	
	,, 五十二號	29,864,000	
	,, 五十至五十九及六十四號灘地二層樓棧房一所	54,300,000	
	,, 六十四號	55,000,000	
	,, 七十五號	25,400,000	

	房產共計	613,354.000	
	碼頭	103,500.000	
	房產碼頭共計	716,854.000	
	除民三至民十五共十三年折減	212,945.910	503,908.090
	(按本局對於房產碼頭折舊係隨意酌減;並無一定攤提辦法,實際較應減額短少甚多,茲以各處房產使用年數未曾估計姑照原額列入,但折減係含混入帳,無從分別減除;故自總數中剝去,餘仿此,不再說明。)		
	按金利源棧房產碼頭折減每年約占原本百分之二。		
	三		
2.北棧	上海虹口單層棧房十一所 (No. 1—5,7—11,15)	116,900.000	
	„ „二所 (No. 23—24)		
	原價 \$25,900.000		
	民九造價 9,894.800	35,794.800	
	(按第念三念四號棧于民國九年改造原價已列入折減內)		
	虹口單層鉄皮棧房四所 (No. 17—20)	19,000.000	
	„ 二層樓棧房九所 (No. 12—14 16 21—22 25—27)	285,900.000	
	„ 二層洋式住房二所半洋式住房一所平房七間	17,700.000	
	虹口新式三層樓公事房一所(民四造)	31,525.840	
	„ 住房十幢(民十三造)	21,580.600	
	房產共計	528,401.240	
	碼頭原價 \$80,000.000		
	十三年造鋼壳方船三只 119,895.000	199,875.000	
	房產碼頭共計	728,276.240	
	除折減	122,603.943	605,672.297
	按北棧房產碼頭折減每年約占原本百分之一。三		
3.中棧	上海虹口單層棧房一所 (No. 5即E)	13,000.000	
	上海虹口二層樓棧房四所 (No. 1 6—8即A F—H)	57,000.000	
	上海虹口三層樓棧房二所 (No. 1—2即A—B)	114,600.000	
	上海虹口四層樓棧房兩所 (十三年造)	243,107.890	
	上海虹口鉄皮棧房二所	8,500.000	
	上海虹口二層洋式住房一所,半式住房一所,作場一所	15,000.000	
	房產共計	451,207.890	
	碼頭	28,000.000	
	房產碼頭共計	479,207.890	
	除折減	55,248.580	423,959.310
	按中棧房產碼頭折減每年約占原本百分之九		

4. 楊家渡棧卸新棧

上海楊家渡單層棧房九所(No. 1—3, 5—10)	342,000.000	
”    ”    一所(No. 11)	7,000.000	
”    二層樓棧房一所(No. 4)	31,000.000	
”    單層棧房三所(No. 12—14十四年造)	93,177.000	
”    二層樓公事房一所	7,600.000	
”    平房十八間	5,000.000	
房地共計	<u>485,777.000</u>	
”    碼頭民三原價 \$48,000.000		
十年造鋼質搬通等45,000.000	<u>93,000.000</u>	
房產碼頭共計	<u>578,777.000</u>	
除折減	<u>58,860.515</u>	519,916.485

按楊家渡棧房產碼頭折減每年約占原本百分之八

5. 華棧 浦東單層棧房念五所(東No. 東1, 2, 4—6西2—16 18—22)	470,600.000	
二層樓棧房四所 No. 東3, 7西17, 23	210,600.000	
三層樓棧房一所(No. 西11)	19,000.000	
單層棧房一所(No. 12十三年造)	15,183.000	
洋式公事房二所	10,300.000	
洋式住房二所	22,800.000	
涼棚一所鉄皮涼棚一所	13,000.000	
市房七間平房十四間巡丁房二間等	<u>11,100.000</u>	
房產共計	<u>712,583.000</u>	
碼頭民三原價 \$ 92,000.000		
十年造搬通等 104,350.000	<u>196,350.000</u>	
房產碼頭共計	<u>968,933.000</u>	
除折減	<u>63,879.262</u>	905,053.738

按華棧房產碼頭折減每年約占原本百分之五

上海房產碼頭合計

2,958,509.920

乙. 各埠房產碼頭

1. 漢口 大智坊第一段地單層棧房一所(No. 2)		
單層公事房一所		
二層洋式樓房一所		
單雙層住房二所		
舊堆棚一所		
大智坊第二段地二層樓棧房一所(No. 2)		
小棧房, 市房, 住房等若干所		
大智坊第四段地棧房三所(No. 1, 3—4)		
公事房二所		
市房住房等若干所		
以上房產各價不詳共計	80,100.000	
修造棧房市房住所(民國三四年)	5,453.850	

	修造棧房鐵棚涼棚(八年至十三年)	203,611.765	
	棧房一所(No. 5, 四年造)	17,045.738	
	房產合計	306,211.353	
	碼頭(七年建造)	111,895.080	
	房產碼頭共計	418,106.433	
	除折減	84,778.511	333,327.122
	按漢口房產碼頭折減每年約占原本百分之一.六		
2.天津	怡和路第二段地單層棧房五所	18,934.000	
	” 平房十間	800.000	
	威利多路第三段地二層樓住房一所	5,250.000	
	” ” ” 一所	3,220.000	
	” ” 二層樓門堂七間	1,470.000	
	” ” 二層樓客廳七間	2,240.000	
	” ” 公事房十二間	1,800.000	
	” ” 亭三座	1,200.000	
	” ” 平房念四小間樓房一所	1,900.000	
	” ” 單層棧房二所	12,740.000	
	” 第三段地房產共計 \$29,820		
	” 第五段地單層棧房三所	4,605.000	
	” ” 平房十二間	2,250.000	
	” ” 平房念九間	1,450.000	
	” 第五段房產共計 \$8,305		
		57,859.000	
	八年改造棧房	2,293.147	
	” 造廚房	449.159	
	十二年造棧房及公事房	95,453.631	
	十四年造棧房	12,443.235	
	十五年置塘沽鐵路義道	1,020.852	
		169,519.024	
	除折減	28,637.154	140,881.870
	按天津房產折減每年約占原本百分之三.四		
3.廣州	局房(十三年造)	27,469.036	
	棧房碼頭(三年至十年造價內容不詳)	250,852.586	
		278,321.622	
	除折減	70,423.622	207,898.000
	按廣州房產碼頭折減每年約占原本百分之五.一		
4.九江	大棧房一所小棧房一所局房一所(通和民三估值\$60,000 以\$24,500劃歸積餘公司房所不詳)	35,500.000	
	龍開河房產碼頭(十五年由孫詞臣處買入)	50,000.000	
	電燈(八年裝置已如數列入折減)	1,400.000	
		86,900.000	
	除折減	4,428.738	82,471.262

	按九江房產碼頭折減每年約占原本百分之一.三		
5. 鎮江	大雲坊第一段地二層樓洋式住房	5,500,000	
	» 磚造棧房四所	11,000,000	
	» 鐵皮棧房二所 (No.1-2)	7,500,000	
	» 舊平房九十五間	8,000,000	
	» 二層樓市房念二間	8,500,000	
	» 局房三所	4,200,000	
	» 平房五間樓房三間	1,600,000	
	佛照樓房屋五幢(三年造)	2,597,551	
	大觀樓房屋(四年造)	1,707,395	
	歷年修造房棧	4,270,669	
	房產共計	54,875,615	
	碼頭(十七年修建)	11,555,000	
		66,430,615	
	除折減	16,791,703	49,638,912
	按鎮江房產碼頭折減每年約占原本百分之二.一		
6. 甯波	局房一所,廳房一所,二層棧房一所,驗貨房一所,涼棚一所, 舊棧房二所,二層樓市房二所,樓房四所,僕房一所		
	以上房產各價不詳共計	40,000,000	
	棧房一所(十一年造)	3,869,000	
	四年修造市房	547,500	
		44,416,500	
	碼頭(十一至十四年修建)	19,107,600	
		63,524,100	
	除折減	5,524,100	58,000,000
	按寧波房產碼頭折減每年約占原本百分之.九		
7. 蕪湖	房屋二間(五年造已折訖)	90,723	
	碼頭(十三至十五年修建)	53,556,356	
		53,647,079	
	除折減	10,646,501	43,000,578
	按蕪湖房產碼頭每年約占原本百分之一〇.〇		
8. 南京	下關二層市房二所鐵皮棧房一所平房一所	6,000,000	
	貨棧一所(四年造)	1,143,317	
	翻造局房棧房並添置市房(八年)	8,572,195	
		15,715,512	
	除折減	6,633,871	9,081,641
	按南京房產折減每年約占原本百分之四.二		
9. 鎮海	碼頭(十一至十三年建造)	36,362,321	
	除折減	4,612,214	31,750,107
	按鎮海碼頭折減每年約占原本百分之四.二		
10. 溫州	碼頭(十一年修建)	8,695,000	



	除折舊	<u>695,000</u>	8,000,000
	按濶州碼頭折減每年約占原本百分之二.二		
11. 長沙	棧房(十一年造)	1,845,018	
	堆棧(十五年造)	5,435,753	
	碼頭(四年建築)	<u>2,466,339</u>	
		9,747,110	
	除折減	<u>6,747,110</u>	3,000,000
	按長沙房產碼頭折減每年約占原本百分之一.五		
12. 安慶	碼頭棧房(六年至十三年建造內容不詳)	16,721,793	
	民房(十三年買入)	<u>935,600</u>	
		17,657,393	
	除折減	<u>3,355,558</u>	14,301,835
	按安慶房產碼頭折減每年約占原本百分之六.三		
13. 澳門	碼頭(三年及八年修建)	4,606,161	
	除折減	<u>3,606,161</u>	1,000,000
	按澳門碼頭折減每年約占原本百分之九.八		
14. 沙市	貨棧(十三年造已折訖)	957,900	
	除折減	<u>957,900</u>	
15. 宜昌	碼頭(十四年造已折訖)	865,200	
	除折減	<u>865,200</u>	
16. 汕頭	單層棧房一所市房念間		
	單層棧房四所占地七六四方		
	樓房一所占地三二方		
	以上房產價格包括在地價之內		
	碼頭(十二年建築)	11,591,122	
	局房(十二年修造)	<u>23,206,215</u>	34,797,337
17. 香港	新市場路卅號四層樓房一所		
	” 卅二號三層樓房一所		
	康腦脫路一五九至一六二號單層棧房六所木質碼頭一座		
	以上各產細價不詳共計	195,000,000	
	上價包括地基租價在內		
	局房一所(十年建造)	25,128,500	
	碼頭(歷年修造)	<u>44,734,225</u>	
		264,862,725	
	除折減	<u>13,862,725</u>	251,000,000
	按香港房產折減每年約占原本百分之.四		
18. 塘沽	木棚棧房四所		
	鉄皮棧房一所		
	磚造棧房一所		
	辦事房一所		

僕房一幢

(以上房產價格包含在地價之內無從劃分)

漕務局房(九年向財政部購回)	2,268,000	<u>2,268,000</u>
各埠房產碼頭合計		<u>1,270,417.46<sup>4</sup></u>

丙. 各埠躉船

1. 蕪湖 孟買躉船計一九八八噸按英領事署驗船官派嘉一九二七年二月十號估價(下同)	8,100,000	
十四年八月置躉船一隻連修理計 \$40,000		
除折減 \$20,000 <sup>0</sup>	<u>20,000,000</u>	
淨計	28,100,000	
2. 廈門 鎮東躉船計九六〇噸	5,200,000	
3. 九江 江寧躉船計一一〇〇噸	112,900,000	
4. 汕頭 利運躉船計一〇四五噸	5,450,000	
5. 安慶 日新躉船計一〇五〇噸	6,800,000	
6. 南京 永清躉船計一一二七噸	6,500,000	
7. 鎮江 海定躉船計一四九二噸	12,700,000	
8. 漢口 豐順躉船計一三四六噸	6,800,000	
9. 鋼壳挖泥船一只及挖泥机全部(上海北棧用十五年六月置按原本列入)	<u>13,950,000</u>	<u>198,400,000</u>
房產碼頭及躉船總計		<u>4,348,377.384</u>

(3) 船 舶

甲. 輪 船 價格按一九二七年二月十日英領事署驗船官估數列入)

海 輪		
1. 海晏 一八七四年造計一三四四噸民三估值\$20,000	55,600,000	
2. 圖南 一八八一年造計一五三七噸原價 \$31,500	46,100,000	
3. 廣利 一八八三年造計二三五九噸 ,, \$45,000	125,000,000	
4. 廣大 一八八三年造計二四七四噸 ,, \$45,000	125,500,000	
5. 廣濟 一八八七年造計五〇五噸 ,, \$52,000	56,050,000	
6. 嘉禾 一八九一年造一九二〇年購置計一五八八噸購價\$100,000	74,000,000	
7. 新豐 一八九一年造計一八四六噸原價 \$27,000	115,500,000	
8. 新濟 一八九二年造計一八四六噸 ,, \$27,000	93,600,000	
9. 公平 一八九四年造計二七〇五 ,, \$208,568	135,850,000	
10. 泰順 一八九七年造計一九六二 ,, \$170,207	111,900,000	
11. 遇順 一九〇〇年造計一六九六噸 ,, \$201,778	108,300,000	
12. 新昌 一九〇五年造計一九二三噸 ,, \$253,424	150,700,000	
13. 新康 一九〇六年造計二一四六噸 ,, \$243,897	135,400,000	
14. 同華 一九〇六年造計一一七六噸民三估值\$121,000	83,100,000	
15. 新銘 一九〇七年造計二一三三噸原價\$287,396	180,500,000	
16. 新華 一九二一年造計二〇五六噸原價\$572,890	344,850,000	
江 輪		

17.江天	一八七〇年造計二五六一噸民三估值\$70,000	49,600.000	
18.江裕	一八八三年造計三一九五噸 ,, \$115,000	88,350.000	
19.快利	一八九三年造計一二九三噸原價\$16,000	65,000.000	
20.江大	一九〇〇年造一九二四年購置計一六八二噸購價\$63,630	38,000.000	
21.江靖	一九〇〇年造一九二四年購置計一六八二噸 ,, 63,630	41,500.000	
22.江新	一九〇五年造計三三七三噸民三估值\$315,600	169,600.000	
23.江華	一九一八年造計三六九二噸原價\$388,000	238,900.000	
24.江安	一九二〇年造計四二四三噸 ,, \$585,000	361,000.000	
25.江慶	一九二〇年造計一一一一噸 ,, \$280,000	243,650.000	
26.江順	一九二一年造計四二四三噸 ,, \$560,000	368,100.000	
27.新江天	一九二一年造計三六五九噸, \$590,000	379,000.000	
28.聯益聯和	一九一一與怡和太古合置各計一七三五噸 原價\$213,196,170三方均攤本局計\$71,065.390如數列入	3,984,650.000 71,065.390	
按聯益現由本局經理聯和歸怡和經理損益均攤			
29復盛	十四年債戶孫詞臣售與本局抵還借款作價\$30,000五折 以上輪船共計三十隻內二隻與怡和太古合置	15,000.000	4,070,715.390
乙. 拖 駁			
1.漢口拖駁	拖輪一只木駁二只(六年置) 利源拖輪一只鉄駁三只(十年置) 利濟拖輪一只澱通一只(十一年置)	25,773.200 133,900.000 15,862.000	
		175,535.200	
除折減		1,535.200	
按折減每年約占原本百分之一四		174,000.000	
2.天津拖駁	津利拖輪一只元年估價\$ 50,220.000 津通拖輪一只 ,, 59,526.000 駁船四只 ,, 138,500.000		
		248,246.000	
除折減		8,246.000	
按折減每年約占原本百分之二六		240,000.000	
3.福州駁船	木駁十號(九年置)\$ 27,000.000 十二年修理 4,328.050		
		31,328.050	
除折減		3,328.050	
按折減每年約占原本百分之一五		28,000.000	
4.九江駁船	駁船二號元年估價 \$13,248.000		
5.蕪湖駁船	駁船二號 ,, 4,128.000		
6.安慶駁船	駁船二號 ,, 2,880.000		
7.南京駁船	駁船一號(十一年置已折訖) 527.536		
		20,783.536	
除四處駁船折減		10,783.536	
按折減每年約占原本百分之三.九八		10,000.000	452,000.000

丙. 小輪 價格按一九二七年二月十日英領事署驗船官  
估數列入

1. 上海 飛舸小輪(華棧用)	9,400,000	
2. 上海 飛渡小輪(總船主用)	6,700,000	
3. 上海 飛艇小輪(新棧用)	7,750,000	
4. 南京 獅龍小輪	3,500,000	
5. 福州 福州小輪	6,200,000	33,550,000
		<u>4,556,265,390</u>

船舶總計

(4) 生財 各局生財  
產業總計

10,000,000  
16,101,117,722

(2) 外業股份及公債

(1) 外業股份

1. 德律風公司股份 計老股八十八股新股八十九股合計一百七十七股每股\$50票額\$8,850,000	10,365,520	
2. 政記輪船公司股份 計五百股每股\$100票額\$50,000,000 合\$36,500,000九折	32,850,000	
3. 通惠實業公司股份 計六百股每股\$100共計\$60,000,000 合\$43,800,000九折	39,420,000	
4. 商報館股份 計三百股每股\$100共計\$30,000,000 合\$21,900,000不計		
5. 漢冶萍公司股份 計頭等股一百零三股上等股一千六百四十四股 普通股三百卅二股共計二千零七十九股每股\$50票額共計\$103,950,000 合\$75,874,500帳面每股作價 \$18共計\$37,422,000合 \$27,318,060不計		82,635,520

(2) 公債

1. 整理六厘公債 計票額\$3,200,000合\$2,336,000四折	934,400	
2. 整理八年公債 計票額\$288,000,000合\$21,024,000四折半 按以上二項公債帳面原共\$212,576,000	94,608,000	
3. 江蘇公債票 計十一年票額\$40,000,000十二年\$40,000,000第一 第二兩期抽還\$16,000,000淨計\$64,000,000合 \$40,880,000不計		
4. 湖北公債票 計票額\$3,500,000合\$2,555,000不計		
5. 廣東公債票 十五年購計票額\$30,000,000合\$21,900,000五折 按帳面原計\$19,274,966	10,950,000	
6. 上海總商會建築公債 計票額\$2,000,000八年發行分十二年攤 還計每年還本\$166,680已還八次計\$1,333,440尙欠\$666,560 按原數列入	666,560	107,158,960
		<u>189,794,480</u>

外業股份及公債總計

(3) 放款

(1) <u>積餘公司借款</u> 十一年放出年利九厘無定期	250,000,000	
(2) <u>各戶押款借款</u>		

1. 總記	八年六月借出	年利八厘無定期	15,154.053
2. 謝衛記	九年六月借出	„ „	40,000.000
3. 謝應記	„ „	„ „	20,000.000

以上三戶押款均為上海裕豐煤號經理謝衛應所借共計

\$75,154.053 抵押品如下

- (一) 浦口九嶽洲地產三百五十畝
- (二) 寧波江北岸房產
- (三) 中國第一毛絨線廠股份一萬五千餘元

4. 林澤豐	十二年十一月放出	年利一分無定期	3,000.000
5. 安源匯票號	九年十月放出	年利八厘 „	3,773.750

以上二戶押款共計 \$6,773.750 以通商股票一百念股老股息  
摺二百十股作抵  
按安源匯票號業已閉歇該戶押款由林澤豐負責

6. 寶華	九年九月放出	年利八厘無定期	5,000.000
(按本戶借款已于十六年四月還清)			

7. 劉錦庭	十五年三月墊出	無息無定期	13,683.223
按劉君為公平買辦十五年三月被劫上款係代付贖款免息以 湖北中華路房產道契作抵			

8. 雲記	姓名不詳邵子榆經手	十五年十二月放出	年利七厘半華洋道 契及股份作抵	600,000.000
-------	-----------	----------	--------------------	-------------

9. 德和鹽號	(經理張東甫)	十四年八月放出	期二年半年利一分 (李偉侯經手)	15,000.000
---------	---------	---------	---------------------	------------

10. 大通益源公司	十三年十二月借出	無息無期以灘地作抵	3,650.000
------------	----------	-----------	-----------

11. 大通蒸船公司	計十二年原借 \$5,000 免息分五期還本已還三期 尚欠		1,460.000	180,721.026
------------	----------------------------------	--	-----------	-------------

按以上各戶借款押款已提存準備金二成計 \$36,144

(3) 政府借款

1. 滬軍署借款	民國前一年(辛亥)滬軍都督結欠水脚及借款共計 \$710,888.530 訂期六月月利六厘除三年至五年已還 \$507,346. 530 尚欠 \$203,542.000 由滬關清理處以浦東陸家嘴房地產作抵 並以租金抵息三年及十五年代付修葺費 \$22,527.000 合計 \$22 6,069.000		226,069.000
----------	--	--	-------------

按本項借款除抵押品可稍抵還外已無收回希望因提存準  
備金八成計 \$180,855.200

2. 湖北軍署借款	十四年攤借軍餉 \$20,000.000 十五年五次共借 \$48,200 共計 \$68,200.000 合 \$49,911.910		49,951.910
-----------	---	--	------------

按本項借款無收回希望已如數提存準備金

放款總計

276,020.910  
706,741.936

(4) 存 煤

1. 上海金利源棧	存二六八六噸 @ \$9.65	25,919.905
2. 上海楊家渡棧	存二七八一噸 „	26,836.650

3.天津分局	存六七〇二.三五噸@5.73	38,391.868	
4.營口分局	存三五〇噸@9.07	3,174.000	
5.汕頭分局	存四六.七噸@11.14	520.004	
6.漢口分局	存三〇噸@11.90	357.000	
7.宜昌分局	存一三五噸@14.60	<u>3,430.080</u>	<u>98,629.507</u>
(5) 欠 帳			
(1) 各船坐艙欠帳			29,298.495
(2) 分局欠帳			
1.滬 局		141,730.989	
2.渝 局		31,754.663	
3.津 局		9,763.447	
4.甬 局		8,234.656	
5.港 局		4,952.250	
6.閩 局		4,755.424	
7.甌 局		576.700	
8.瓊 局		438.202	
9.營 局		58.400	
10.蕪 局		<u>55.575</u>	202,320.306
(3) 隨貨匯款欠帳			
1.上海客戶欠帳		225.000	
2.九江 〃		27.952	
3.南京 〃		<u>18.285</u>	271.237
(4) 聯益往來欠帳			2,676.671
按聯益輪船係怡和太古二公司與本局合置由本局經理損益三分均攤			
(5) 愛仁往來欠帳			255,566.996
按愛仁輪船前由北洋大臣李鴻章委托本局代理歷年結欠款項計\$255,566.000除船價\$67,900.000(一九二七年二月十日驗船官估價)差堪抵補外其餘\$189,666.996毫無着落已如額提存準備金			
<u>欠帳總計</u>			<u>490,133.705</u>
(6) 暫記欠項			
(1) 存出押租			
1.怡和地基押租	金利源棧租用怡和行地自一九二三年起續訂十年計存出押租	12,000.000	
2.安慶地基押租	租用永清局及義渡局地基存出押租	764.769	
3.廣州局房押租	光緒十一年付出粵局房產押租	<u>200.000</u>	12,964.769
(2) 預墊煤棧繳費			
1.金利源煤棧		3,597.410	
2.楊家渡煤棧		<u>2,038.170</u>	5,635.580
按此項墊款由煤餘項下劃抵			

(3)	華棧揚子碼頭暫記	十二年擬買揚子碼頭棧房及其他一切建築品暫付款項(北京交通部秘書胡祜泰經手)		150,000.000
(4)	漢商客貨追賠會墊款	按此款為辛亥武漢起義漢局棧房躉船被燬客戶設追賠會索償存棧貨本本局先後墊付現銀及水脚銀票全無收回希望已如數提存準備金		537,000.603
(5)	招商內河公司墊款	計五年以前墊付\$23,509.511六年墊\$61,490.89十年墊\$100,000.000共計		185,000.000
		按內河公司十五年底止帳面結虧 \$183,899實際約計\$350,000資本祇有\$78,500故上項墊款勢難收回已如數提存準備金		
		<u>暫記欠項總計</u>		<u>890,600.952</u>
(7)	<u>現款</u>			
(1)	<u>銀行存款</u>	1.中國銀行\$184,009		
		2.匯豐銀行 150,130	334,189	
(2)	<u>庫存</u>	1.現銀茶票 \$65,202.867		
		2.銀洋\$63,133.75合\$46,087.637		
		3.銅元9,878,枚 合\$ 31.164	111,321.668	<u>111,655.857</u>
(8)	<u>結虧</u>			<u>5,005,276.474</u>
		資產及結虧總數		<u>23,593,90.633</u>

李雲良十六,九,十五。

# 輪船招商局財產目錄

民國十五年陰曆十二月三十日

## 負債之部

(1) <u>股本</u>	計八萬四千股每股\$100 按原招股本\$2,000,000光緒二十三年(丁酉)發給 公積股票\$2,000,000民國三年財產升價發給股 票4,400,000合如上數		<u>8,400,000.000</u>
(2) <u>公積及準備金</u>			
(1) <u>公積</u>			
1. 船產升價滾存(即船產餘款公積)		1,217,980.130	
2. 普通公積(即積餘記)		764,751.423	
3. 船棧折舊公積		8,387.647	
4. 公益公積(即福田記)		<u>4,506.164</u>	1,995,625.364
(2) <u>準備金</u>			
1. 自保船險準備金			
I. 輪船	\$995,764.690		
II. 拖駁躉船小輪	<u>336,790.864</u>	1,332,555.554	
2. 放款準備金			
I. 各戶借款押款提存二成	\$ 36,144.000		
II. 政府借款			
滬軍署借款提存八成	\$180,855.200		
湖北軍署借款全額	<u>49,951.910</u>	<u>230,807.110</u>	266,951.110
3. 欠帳及墊款準備金			
I. 愛仁往來欠帳計\$255,566.996除愛仁船價\$67,900,000(驗船官估價)差堪抵償外餘款毫無着落如數提存計	\$187,666.996		
II. 漢商客貨追賠會全數提存計	637,000.603		
III. 招商內河公司	185,000.000	<u>309,667.599</u>	<u>2,509,174.263</u>
	<u>公積及準備金總計</u>		<u>4,504,799.627</u>
(3) <u>長期借款</u>			
<u>匯豐銀行押款計二次</u>			
第一次民國元年四月念六日借\$1,500,000訂期十五年 年年利六厘每半年支付一次第六年(民七)起 每年還本\$150,000本年止已還\$1,350,000尚欠		150,000.000	
第二次民國十二年六月十四日續借\$5,000,000訂 期念年年利八厘半年一付自第五年(民十七)起 每年還本\$312,500		<u>5,000,000.000</u>	<u>5,150,000.000</u>
以上二次借款以上海五棧及天津,漢口,鎮江,蕪湖,甯波,九江,汕頭,沙市,宜昌等十一處地產全部輪船躉船小輪抵押			
(4) <u>定期存款</u>			
(1) <u>同人押拒</u>	計四十戶		207,94.000



	(2) <u>仁濟和長期存款</u>		700,000.000
	(5) <u>存 帳</u>		<u>907,594.000</u>
	(1) <u>分局存帳</u>		
輪船招商局財產目錄(第十五種)	1. 漢 局	66,397.021	
	2. 宜 局	36,709.756	
	3. 油 局	29,359.562	
	4. 潯 局	12,310.988	
	5. 粵 局	8,062.728	
	6. 甯 局	3,480.380	
	7. 廈 局	2,479.740	
	8. 烟 局	<u>2,379.289</u>	161,179.264
	(2) <u>隨貨匯款存帳</u>		
	1. 天津客戶存帳	29.240	
	2. 漢口客戶存帳	<u>43.350</u>	72.590
	(3) <u>積餘公司往來存帳</u>		251,166.235
	(4) <u>仁濟和往來存帳</u>		<u>120,650.101</u>
	<u>存帳總計</u>		<u>533,068.190</u>
	(6) <u>暫記存項</u>		
	(1) <u>存入押租</u>		
	1. 上海市房押租	751.326	
	2. 安慶市房押租	29.400	
	3. 鎮江大觀樓押租	426.849	
	4. 汕頭市房押租	126.000	
	5. 澳門碼頭押租	<u>1,450.000</u>	2,783.575
	(2) <u>未付股息</u>		<u>15,370.000</u>
	(3) <u>華大華利船價</u> (華大華利由交通部售與本局改稱江大江靖船價\$127,260,存帳資產類內揚子碼頭暫記\$150,000 係本局付與交通部收買建築物者至今懸宕未決本項可資抵補)		127,260.000
	(4) <u>蘇浙路股存款</u>		<u>4,082.427</u>
	<u>暫記存項總計</u>		<u>149,496.002</u>
	(7) <u>短期借款</u>		
	(1) <u>銀行期款</u>		
	1. 花旗銀行 民國十三年九月念日借年利八厘半每季支付一次原訂一年展期兩次十六年九月念日到期	1,000,000.000	
	以積餘公司上海地產十三畝三分四厘七毫作抵		
	2. 四明銀行 十五年陰歷十二月十六日至十六年三月十六日月利九兩	300,000.000	
	3. 通和銀行 十五年陰歷九月念五日至十六年三月底月利九兩半	20,000.000	
	4. 中法銀行 " " " " " "	10,000.000	
	5. 永亨銀行 " 九月念日 " " 月利九兩	180,000.000	

以七厘公債票十八萬八千元帶息八期作抵

6.大陸銀行	十五年陰歷十二月念日至十六年四月念日	月利九兩	32,000.000	
7.通和銀行	”	”	31,000.000	
8.中孚銀行	”	”	17,000.000	
9.農商銀行	”	”	10,000.000	
10.典業銀行	”	”	10,000.000	
11.蒙藏銀行	”	”	7,000.000	
12.永亨銀行	”	”	70,000.000	
13.南通商銀行	”	”	27,000.000	
14.華大銀行	”	”	8,000.000	
15.中實銀行	”	”	60,000.000	
16.華新銀行	”	”	25,000.000	1,807,000.000

(2) 錢莊期款

1.同餘錢莊	十五年十二月十七日至十六年四月十七日	月利九兩	100,000.000	
2.慶成錢莊(第一次)	十五年九月念九日至十六年三月底	月利九兩半	20,000.000	
3.福泰錢莊(第一次)	”	月利九兩	20,000.000	
4.慶大錢莊( ” )	”	”	20,000.000	
5.鼎大錢莊( ” )	”	”	20,000.000	
6.大德錢莊( ” )	”	”	26,000.000	
7.匯利錢莊( ” )	”	”	20,000.000	
8.長盛錢莊( ” )	”	”	10,000.000	
9.慎益錢莊( ” )	”	”	10,000.000	
10.信康錢莊( ” )	”	”	10,000.000	
11.滋康錢莊( ” )	”	”	10,000.000	
12.寶大裕錢莊	”	”	10,000.000	
13.慶成錢莊(第二次)	十五年十二月念日至十六年四月念日	月利九兩	41,000.000	
14.長盛錢莊( ” )	”	”	37,000.000	
15.福泰錢莊( ” )	”	”	30,000.000	
16.慎益錢莊( ” )	”	”	33,000.000	
17.信康錢莊( ” )	”	”	30,000.000	
18.衡吉錢莊	”	”	39,000.000	
19.鼎元錢莊	”	”	31,000.000	
20.裕成錢莊	”	”	22,000.000	
21.慶大錢莊(第二次)	”	”	22,000.000	
22.衡九錢莊	”	”	21,000.000	
23.寶大錢莊(第二次)	”	”	21,000.000	
24.同裕錢莊	”	”	22,000.000	
25.匯利錢莊(第二次)	”	”	20,000.000	
26.鼎大錢莊( ” )	”	”	20,000.000	
27.恆大錢莊	”	”	10,000.000	

輪船招商局財產目錄(第十五種)	28. 寶利錢莊	”	”	”	15,000.000	
	29. 致祥錢莊	”	”	”	18,000.000	
	30. 徽祥錢莊	”	”	”	18,000.000	
	31. 益慎錢莊	”	”	”	13,000.000	
	32. 均昌錢莊	”	”	”	13,000.000	
	33. 安康錢莊	”	”	”	15,000.000	
	34. 怡大錢莊	”	”	”	7,000.000	
	35. 信豐錢莊	”	”	”	6,000.000	
	36. 恆潤錢莊	”	”	”	6,000.000	
	37. 益康錢莊	”	”	”	6,000.000	
	38. 滋康錢莊(第二次)	”	”	”	30,000.000	
	39. 益大錢莊	”	”	”	20,000.000	
	40. 恆隆錢莊	”	”	”	20,000.000	
	41. 鼎康錢莊	”	”	”	55,000.000	
	42. 大德錢莊(第二次)	”	”	”	20,000.000	
	43. 泰昌錢莊	”	”	”	23,000.000	
44. 永豐錢莊	”	”	”	13,000.000		
45. 永聚錢莊	”	”	”	8,000.000		
46. 衡餘錢莊	”	”	”	<u>8,000.000</u>	989,000.000	
(3) 其他期款						
1. 確 記	十五年三月底到期月利九兩				26,000.000	
2. 公 記 號					<u>39,000.000</u>	65,000.000
						<u>2,861,000.000</u>
(8) 銀行往來透支						
(1) 通商銀行						
						<u>634,320.270</u>
(9) 活期存款 計二百十二戶利息按年自六厘至八厘不等						
						<u>453,672.544</u>
						<u>23,593,590.633</u>
						<u>負債總數</u>

周載清十六,九,十五。



## 編製輪船招商局財產目錄說明書

查招商局會計，簡陋凌亂，直無制度可言。即就關於資產負債帳目而論，錯綜紛雜，既為中外帳法之破格，含混疏漏，尤屬新舊簿冊所罕見。房地產為公司大部資本所在，尤宜詳密記載，妥為處理，乃現在祇有簡陋不全之局產簿一冊，專登地產，既未詳載原委，復無購置價格，至于房產且毫無記錄。帳面則每處列一總數，以招商產業之多及其分佈之廣，記錄粗疏如此，處理之能否適當，殊不易言也。他項帳目本易明瞭，而招商局亦多含混簡陋，不但外人閱之莫明其妙，當局亦覺費解，每有輾轉查詢而不得要領者，帳法如此，令人嘆觀止焉。帳冊既凌亂不堪，帳略自簡陋失當，此猶就形式而論，至于內容更多因循敷衍，折舊無一定辦法，宕帳毫不整理，修理混入成本，凡此種種不一而足，在會計科素以銀錢帳房自居，本無足怪，其如帳目失實貽誤大局，何！本會奉命清查是局，對於各種財產原擬澈查，嗣以時間匆促，未遑遍核契據實物，茲據歷年帳冊，通和估價單，驗船官估價單，局產簿等項，參照調查研究所及編製財產目錄一份並彙成貸借對照表一份，其要點可列舉者有三：

(一) 就可能範圍內詳列資產負債細數，附註內容。

(二) 按照最新會計原理及美國航業帳法對於各項資產負債帳目加以精密之分類，排列以固定者居先流動者次之。挨次排列，井然不紊。

(三) 對於顯然應加整理之帳目加以整理。

普通財產目錄本不繁複，茲以招商局無資產負債分類清冊，且係新編，故從詳密；負債科目亦經悉心厘訂，與原帳略異，因以附列。

(1) 房地產 性質迥異，理應明晰劃分，所編目錄即係分別，但汕頭、福州、塘

編製論招商局財產目錄說明書(第十五種)

沽、營口四處，有一部份房產價格包括在地產之內，無從查攷，因列入地產內。香港房產包括九十九年地租在內，亦因內容不詳姑列房產項下，各產詳略稍有參差，蓋以所獲資料不備有以致之也。查招商局帳面房地產價以民國三年通和洋行估值為本，上海地價另加三十五萬兩，歷年置產悉按原數列入，地產例無折減，實際恆有上漲，唯在不以地產為業之公司如招商局者，非實行出售亦不宜輕易升價，故地產概依原數，房產碼頭隨時變舊，理應按照定率逐年折減，但招商局祇酌行折舊，並無定制，實際較應減額短少甚巨，而上海五棧修理費共計三六八，六六一，六六八兩混入成本，南棧北棧因被焚改建房屋，原本一一五，九四六兩仍列帳內，尤屬不當，兩項共計四八四，五四七，六六八兩，業已自五棧房產中軋去。(參閱附表(一))房產折舊本應按照科學方法重行核計，唯各處房產使用年數無從估計，姑照原額除去上項整理數目列入，綜計五棧折減每年約扯百分之二，一六。(參閱附表(三))以此推算棧房使用年數多至八十六年似乖常例，各埠房產折減平均每年占百分之三，四九。據通和估價單各地房產多極陳舊，此項折率自屬太低，故房產項內包含應行折舊之數甚巨。上海房產碼頭共計二，九五八，五〇九，九二二。假定折舊率為百分之三，則除已折百分之二，一六應行補折一，八四，平均以十年計，應補折百分之二，一八，四即五四四，三六六兩。外埠房產碼頭共計一，二七〇，四一七，四六四兩，假定折舊率為百分之五，則每年應補折百分之〇，一二平均以十年計，應共折百分之二，二即一五二，四五〇兩。本外埠房產碼頭共應補折六九六，

八一六兩，此項估數未從原數中減去，故結虧額除表列外尚有此數。

(2) 輪船 招商局江海各輪共計念七艘外，復盛輪一只，與怡和太古合置聯益聯和二只，除聯益聯和二輪仍按原價開列未動外，計復盛折減五成即一五，〇〇〇兩。廿七輪折減一九九，〇〇〇兩。招商局向例，年底結帳，船本係照翌年年初英領事署驗船官派嘉估數核算，十五年帳面仍係十四年舊額，開因結虧太巨，為粉飾太平起見未加更動，本目錄自宜改照新額計算，合計折減如上。(參閱附表(一))

謹按招商局處理船本方法，極不妥當，茲就最近十三年來事實略加詮釋。(參閱附表(二))查招商局現有廿七輪，其中十九艘係民三以前所購置，八艘乃以後所置，合計民三估本及新輪購價五，八八八，七四九·九一〇兩，歷年折減共計五，三九一，二四六·六二五兩，計占原本百分之九一·五五。各輪使用年數平均以十二年算，每年折率約為百分之六·六三本極適當，但另有升價一，四九一，五四三·九九四兩，兩比淨計折減三，八九九，七〇二·六三一兩，而修理費二，一九四，六〇二·九二一兩竟全數列入成本，原本與修理費合計八，〇八三，三五二·八三一兩，上開淨計折減約占此數百分之四八·二六，每年扯百分之四·〇二，以比率而論，亦尚適宜，但船本升價與修理費盡作成本似非優良會計所宜有，更非公司政策所應許，但不幸招商局竟行之矣，苟按理除去修理費不計，則折舊實數不過一，七〇五，〇九九·九一〇兩，占原本百分之二八·九五，每年約扯百分之二·四，似嫌不足。查驗船官派嘉之估價本未可盡信，公司以營業為主，祇可引為參攷，尤不應盲從人帳，例如一九二七年二月十日之估價，廿七輪共計三，九八四，六五〇兩，各輪合計六〇，〇三〇兩，平均每噸六

六·三八兩，以招商輪船之陳舊(平均使用廿六年十五年以內者祇有七只，其餘廿只自十九年至五十五年不等)每噸扯價竟多至此數，添造新船不將倍蓰歟！不禁驚異系之矣。又如蕪湖蕪船，民十五估值八，五〇〇兩，當年曾造新蕪計四〇，〇〇〇兩，而十六年估值竟為八，一〇〇兩，豈不費解；且聞派嘉已謝世多年，而所謂驗船官者仍為赫赫之派嘉，由是以推想驗船官估價之可靠性，雖不中，亦不遠矣。退而言之：假定驗船官估價確實可靠，且隨時有市可售，則公司非以買賣輪船為業之企業，仍應規定若干年內將原本分年攤折。例如輪船每年折減百分之五，如是則廿年可以折盡。廿年以後即輪船仍可使用，而修理費較重，與折舊大致相仿，如是則各年負擔平均，帳面船本雖小，事業當較穩固，實公司政策所應有也。茲假定上述廿七輪每年折減百分之五，修理費不入成本，平均使用十二年，則當折百分之六十即三，五三三，二四九·九四六兩。與原值五，八八八，七四九·九一〇兩相軋，得二，三五五，四九九·九六四兩。即現有各輪應行滾存之數。而目錄內實列四，一八三，六五〇兩，計多一，八二八，一五〇·〇三六兩，即歷年少折之數，除本目錄增加折減一九九，〇〇〇兩外淨計一，六二九，一五〇·〇三六兩，即帳表外應增結虧之數。

(3) 拖駁 悉依原數列入，查各處拖駁折減，每年約扯百分之二·四七。(參閱附表(三))假定照理應折百分之四，當補折百分之二·五三，現計四五二，〇〇〇兩，扯用六年計補折百分之十五·一八，即六八，六一四。此數未入目錄。

(4) 小輪 按驗船官估數應折減一，六五〇兩，並除修理費三，八〇〇兩，合計五，四五〇兩，為額不大，姑不嚴格核計。

(5) 躉船 按最新估價應折減八，六〇〇兩，除修理費二〇，〇〇〇兩，合計二八，六〇〇兩，此項產業應與輪船同樣處置，茲不復贅。

(6) 岳州地價 係籌購地基開支，原案已無形取消，故如數除去，計九八二〇兩，九二〇〇兩，以上八項共計減除一，一一一，五四二〇兩。

(7) 外業股份 查招商局所購商報館股份及漢冶萍公司股份已毫無價值，故全行折去；又政記輪船公司及通惠實業公司姑作九折計算，共計折減五七，二四八〇六〇兩。

(8) 公債 江蘇湖北二省公債等項廢紙，故如額折除，廣東公債對折，整理六厘公債按最低市價四十元，整理八年公債按四十五元計算，共計折減一六八，七九三〇五六六兩。

(9) 華甲練船費用 此項墊款無從收回，悉數除去，計九八，九二〇〇七八〇兩。

(10) 提存放款欠帳及墊帳準備金 查招商局對於各項放款欠帳墊款，向無準備辦法，以致宕帳呆帳充滿帳面，茲查各戶押款借款不盡可靠，提存二成準備，政府借款除滬軍府借款有房地產若干稍資彌補，提存八成準備外，餘均全數準備，愛仁往來欠帳除船價六七，九〇〇兩堪以抵償外，其餘毫無着落，照額提款準備，又漢商客貨追賠會墊款已無從收回，招商內河公司虧折超過資本數倍，本局墊款勢難償還，均全數準備，以上各項均為外界債務，暫仍保存原額，而在負債項下提存準備金，合計一，一七六，六一八〇七〇九兩。

綜核上開各項(參閱附表(一))現編財產目錄較帳面原額計資產類(1)五棧房產減價四八四，五四七〇六六八兩(2)輪船折減二六七〇〇〇兩(3)小輪折減五，四五〇兩(4)躉船折減二八，六〇〇兩(5)岳州地價減除九八二〇六九〇兩(6)外業股份折減五七，二四八〇六〇兩(7)公債折減一六八，七九三〇五六六兩(8)華甲輪船費用減除九八，九二〇〇七八〇兩，以上八項共計減除一，一一一，五四二〇七六四兩；負債類計增提存各項準備金一，一七六，六一八〇七〇九兩，共二，二八八，一六一〇四七三兩，即結虧增加總額。

查原編帳略存項(即資產之部)共計二二，二五六，〇八〇〇七〇兩，新編目錄計增結虧二，二八八，一六一〇四七三兩，除財產折減一，一一一，五四二〇七六四兩，又分局存帳一六一，一七九〇二六四兩，及隨貨匯款存帳七二，五九〇兩，原自欠帳中軋去，茲分列負債之部，故應增一六一，二五一〇八五四兩，結計二三，五九三，九五〇〇六三三兩，該項(即負債之部)共計二二，二五六，〇八〇〇七〇兩，加提存準備金一，一七六，六一八〇七〇九兩及分局存帳隨貨匯款存帳一六一，二五〇，八五四兩，結計二三，五九三，九五〇〇六三三兩；以上二項結數均與貸借對照表完全符合。

本目錄計增虧損二，二八八，一六一〇四七三兩，與帳面結虧二，七七一，一一五〇〇一兩，合計五，〇〇五，二七六〇四七四兩，此外尚有若干帳目具有虧損性質未行計入者，茲按前文所述，列舉如次：

(一) 上海房產碼頭應行補折估計 五四四，三六六兩

各埠房產碼頭應行補折估計 一五二，四五〇兩

(二) 輪船應補折減估計 一，六二九，一五〇兩

(三) 拖駁應補折減估計 六八，六一四兩

右列三項共約二，三九四，五八兩。此種估計雖不十分精密，大體尙屬合理。若以此數加入結虧，總數當爲七，三九九，八五六・四七四兩，爲額之巨，殊堪驚駭！卽以十二年通和估計五棧地價較民三所增如二三八，二二四・八五〇兩計入，亦祇勉強抵補。唯此種估計較爲嚴格，不足以與素無政策之公司語耳。若招商局自民三以來，當局能有穩固政策，司會能算及錙銖，則公司在繁華之年必不作孤注之擲，同人于以知所警惕，事業當可穩如磐石，惜未得其人耳！然而往者已矣，來者可追，今後誠能確定公司政策，改良會計制度，則損益可徵準確，盈虧復能調劑，未始非挽救狂瀾之一策；此表之作，不過樹其先聲云爾。

李雲良謹識

附表三份

一六，九，二三・



附表 (一)

帳目增減一覽表

下開各項係新編財產目錄較帳冊原數增減顛末

編製輪船招商局財產目錄

附表一

借 項      貸 項

(1) 產 業

(I) 房產碼頭

1. 金利源棧	減除歷年修理費	103,624,890	
	應增折減 (十八十九號棧九年失慎保險賠款\$23,954 原本\$114,000 淨損 \$90,046 加入折減)	<u>90,046.000</u>	193,670,890
	計 減		
2. 北 棧	減除歷年修理費	112,821,433	
	應增折減 (廿三廿四號棧改造原本加入折減)	<u>25,900,000</u>	138,721,433
3. 中 棧	減除歷年修理費		30,295,690
4. 楊家渡	„		82,783,515
5. 華 棧	„		<u>39,076,140</u>
			484,547,668

按五棧修理費共計\$368,661,668  
照理不能作為產本故行除去又增折減\$115,946係帳面顯應軋除之數並未按照科學方法一一核計

(II) 船 舶

甲。輪船 本局向例年底結帳船本係按翌年二月初英領事署驗船官估數計算盈絀均入折舊帳內十五年帳面仍係十四年舊額聞因結虧太巨為藏拙起見未加更動新錄財產目錄自宜援例核算茲按一九二七年二月十日估價雜列各輪應除折減額如下

1. 海 晏	2,900,000
2. 圖 南	2,400,000
3. 廣 利	6,600,000
4. 廣 大	6,600,000
5. 廣 濟	2,950,000
6. 嘉 禾	3,900,000
7. 新 豐	6,100,000

借 項      貸 項

8.	新	濟		4,600.000	
9.	公	平		7,150.000	
10.	泰	順		5,900.000	
11.	遇	順		5,700.000	
12.	新	昌		7,900.000	
13.	新	康		7,100.000	
14.	同	華		4,400.000	
15.	新	銘		9,500.000	
16.	新	華		18,150.000	
17.	江	天		2,600.000	
18.	江	裕		4,650.000	
19.	快	利		2,450.000	
20.	江	大		2,000.000	
21.	江	靖		2,200.000	
22.	江	新		8,900.000	
23.	江	華		12,600.000	
24.	江	安		19,000.000	
25.	江	慶		3,350.000	
26.	江	順		19,400.000	
27.	新	江天		<u>20,000.000</u>	
			以上廿七輪共計折減	199,000.000	
28.	復	盛	原估價\$30000折去五成	15,000.000	
	江	慶	虛價如額除消	<u>53,000.000</u>	
			船價計減		267,000.0000
			乙. 小輪 按一九二七年二月十日驗船官估價應計折減		
1.	飛	舸		500.000	
2.	飛	渡		400.000	
3.	飛	艇		200.000	
4.	猶	龍		200.000	
5.	福	州		<u>350.000</u>	
			計除折減	1,650.000	
			修理費 (原數\$4,528已折去\$728餘額如數照除)	<u>3,800.000</u>	
			(III) 蘆船 按一九二七年二月十日驗船官估價應除折減		5,450.000
1.	蕪	湖		400.000	
2.	廈	門		300.000	
3.	九	江		5,900.000	
4.	汕	頭		300.000	

借 項 貨 項

5. 安 慶	350,000	
6. 南 京	350,000	
7. 鎮 江	650,000	
8. 漢 口	350,000	
計除折減	8,600,000	
修理費	20,000,000	28,600,000
(IV) 岳州地價 此項係籌備地基開支原案 已無形取消自宜如數除去		982,690
<u>產業共減</u>		<u>786,580,358</u>
(2) 外業股份及公債		
(1) 外業股份		
1. 政記輪船公司 股份減除10%	3,650,000	
2. 通惠實業公司股份	4,380,000	
3. 商報館股份 該公司結虧甚巨如數折除	21,900,000	
4. 漢冶萍股份	27,318,060	57,248,060
(2) 公 債		
1. 整理公債 原共\$212,576,000票面整理 六厘計\$2,336,000作價四折整理八年 計 \$21,024,000作價四折半實共\$95, 542,400除額折去計	117,033,600	
2. 江蘇公債票 毫無收回希望全數折除計	40,880,000	
3. 湖北公債票	2,555,000	
4. 廣東公債票 帳面\$19,274,966按票面對折計 \$10,950餘數折去計	8,324,966	168,793,566
<u>股份公債共減</u>		<u>226,041,626</u>
(3) 暫記欠項 華甲練船費用此項墊款無從收回 應全數減除計		98,920,780
(4) 準備金 本局放出款項各項欠帳勢難如數收回 茲斟酌各帳情形分別提存準備金如下		
(1) 放款準備金		
1. 各戶借款押款共計\$180,721,026提存20%	36,144,000	
2. 政府借款		
滬軍府借款 計\$226,069,000提 存80%	180,855,200	
湖北軍署借款 計\$49,951,910提存全 數	49,951,910	266,951,110
(2) 欠帳及墊款準備金		
1. 愛仁往來欠帳 計 \$255,566,996 除愛仁船價 \$37,900(最近驗船官估價) 差堪抵償外餘 款毫無着落如數提存計	187,666,996	

借 項 貸 項

2. 漢商客貨追賠會墊款 此款為辛亥武漢起義漢局棧房蘆船被燬客戶設追賠會索償存棧貨本本局先後墊付現銀及水脚銀票計 \$537,000.603無收回希望提存全數	537,000.603	
3. 招商內河公司墊款 計先後墊付\$185,000帳面結虧\$183,899實際約計\$350,000 資本祇有 \$78,000故此項墊款勢難收回提存全數	185,000.000	909,667.599
提存準備金共計		1,176,618.709
資產類共減\$1,111,542.764		
負債類共加 1,176,618.709		2,288,161.473
 (5) 結虧		
1. 房地產碼頭蘆船折減		
I. 房產碼頭(上海五棧)484,547.668		
II. 蘆 船 28,600.000		
III. 岳 州 地 價 982.690	514,130.358	
2. 船舶折減		
1. 輪 船 267,000.000		
2. 小 輪 5,450.000	272,450.000	
產業共減	786,580.358	
3. 暫記欠項折減	98,920.780	
4. 外業股份及公債折減		
1. 外業股份 57,248.060		
2. 公 債 168,793.566	226,041.626	
資產類共減	1,111,542.764	
5. 提存放款欠帳及墊款準備金	1,176.618.709	
計增結虧		2,288,161.473

李雲良製十六,九,十五。

附 表 (二)  
各輪成本內容一覽表

有 ○ 標誌者業已銷燬或折售 民國十五年十二月三十日製

編製輪船招商局財產目錄	船名	估值或造價	歷年修理費	歷年估值增價	歷年估值折減	淨計數	建造年數
	○江寬(民七取消)	112,400,000		47,300,000	12,100,000	147,600,000	
	○江永(民十四取消)	112,400,000	93,165,070	48,522,200	178,087,270	76,000,000	
	海晏1874年造	20,000,000	77,932,450	23,720,000	63,152,450	58,500,000	52
	江天1871年造	70,000,000	182,980,120	19,845,650	220,625,770	52,200,000	55
	○江季(民十三取消)	48,500,000	81,350,610	2,900,000	104,750,610	28,000,000	
	○江通(民十取消)	11,700,000	62,375,800	2,600,000	34,675,800	42,000,000	
	○致遠(民七取消)	90,500,000	4,217,770	57,982,230	12,700,000	140,000,000	
	○普濟(民六取消)	30,000,000	2,228,000	13,672,000	3,300,000	42,600,000	
	江裕1883年造	115,000,000	132,074,540	56,100,000	210,174,540	93,000,000	43
	廣利1883年造	182,400,000	166,410,140	49,915,000	266,625,140	132,100,000	43
	廣利1883年造	144,000,000	197,683,840	63,568,150	273,651,990	131,600,000	43
	廣濟1887年造	35,000,000	64,984,596	29,142,204	70,126,800	59,000,000	39
	○新裕(民五取消)	139,000,000		4,250,000	16,450,000	126,800,000	
	○同圖	4,000,000	25,563,240	19,100,000	31,863,240	16,800,000	
	南1881年造	68,200,000	59,109,630	48,700,000	127,509,630	48,500,000	45
	新豐1891年造	100,000,000	143,989,140	48,080,000	170,469,140	121,600,000	35
	新濟1892年造	100,000,000	102,724,280	44,574,750	149,099,030	98,200,000	34
	快利1893年造	112,200,000	48,066,840	44,500,000	137,256,840	67,459,000	33
	公平1894年造	205,000,000	370,205,480	110,591,300	542,796,780	143,000,000	32
	○安平(民六取消)	172,500,000	4,748,380	40,651,620	28,500,000	189,400,000	
	泰順1897年造	168,300,000	116,462,920	50,737,040	217,699,960	117,800,000	29
	○飛鰲(民十五取消)	53,000,000	71,959,880	44,757,560	120,717,440	49,000,000	
	遇順1900年造	148,750,000	81,667,000	83,400,000	199,817,000	114,000,000	26
	江新1905年造	315,600,000	54,084,850	121,900,000	313,084,850	178,500,000	21
	新昌1905年造	225,400,000	35,092,480	141,440,000	243,332,480	158,600,000	21
	新康1906年造	232,750,000	49,856,660	134,000,000	268,106,660	142,500,000	20
	新銘1909年造	310,000,000	17,883,490	104,955,850	242,839,340	190,000,000	19
	同華1906年造	121,000,000	28,582,710	103,600,000	165,682,710	875,000,000	20
	江華1912年造	400,000,000	23,292,500	194,764,000	366,556,500	251,500,000	14
	○新大(民七建造九年取消)	750,000,000		63,400,000		813,400,000	
	嘉禾(民九建造)	100,000,000	68,260,990		90,360,990	77,900,000	6
	江安(民十建造)	585,000,000			205,000,000	380,000,000	5
	江順	560,000,000			172,500,000	387,500,000	5
九	江慶	280,000,000	36,173,898		69,173,898	247,000,000	5
	新華	572,889,910	50,792,957	18,010,050	278,692,917	363,000,000	5
	新江天	590,000,000	44,984,300		235,984,300	399,000,000	5
	江大(民十三修)1900年購	63,630,000	28,829,520		52,459,520	40,000,000	26
	江靖	63,630,000	18,537,390		38,467,390	43,700,000	26
	合計	7,412,749,910	2,540,211,480	1,836,679,604	5,934,390,994	5,875,250,000	
	取消各輪總數	1,524,000,000	345,608,759	345,135,610	543,144,369	1,671,600,000	
	現存各輪總數	5,888,749,910	2,194,602,721	1,491,543,994	5,391,246,625	4,183,650,000	

平均26年  
5—10 6只  
1—20 4只  
20—30 6只  
31—40 5只  
41—50 6只

周載清製  
十六,九,十五。

附表 (三)  
房產碼頭與拖駁折減率約數表

(民國三年至十五年)

地 點		(甲)房產碼頭	每年折減率約數
上 海	金利源棧		2.3%
	北 棧		1.3
	中 棧		.9
	楊家渡棧		.8
	華 棧		.5
		五棧共計	5.8
		平均	1.16
漢 口 天 津 廣 州 九 鎮 寧 波 南 京 溫 州 長 沙 安 慶 澳 門 油 頭 香 港 塘 沽			1.6
			3.4
			5.1
			1.3
			2.1
			.9
			4.2
			2.2
			11.5
			6.3
			9.8
			.0
			.4
			.0
		十四處共計	48.8
		平均	3.49
(乙)拖 駁			
漢 口 天 津 福 州			.14
			.26
			1.51
九江, 蕪湖, 安慶, 南京			3.98
		共計	5.89
		平均	1.47

李雲良十六,九,十五。

第十六種  
輪船招商局積餘產業公司

第十三屆貸借對照表

附財產目錄

# 司第十三屆貸借對照表

年十二月三十日

國民政府清查整理招商局委員會編製

	負	債	規	元
1.	股	本	3,212,000,000	
2.	公	積	623,408,200	
3.	盈餘	滾存	191,251,880	
4.	借	款	250,000,000	
5.	押	租	5,000,000	
6.	未付	股息	510,700,500	
	總	計	4,792,360,580	

清查整理招商局委員會報告書上冊



# 輪船招商局積餘產業公

中華民國十五年

輪船招商局積餘產業公司貸借對照表(第十六種)

	資	產	規	元
1.	產 業	地產 2,697,957.731		
		房產 1,206,111.752		
2.	外 業 股 份			3,904,069.483
3.	押 柜			4,521.800
4.	往 來 存 款			372.750
5.	結 虧			254,010.527
				629,386.020
	總	計		4,792,360.580

# 積餘公司第十三屆財產目錄

## 財 產 之 部

錄	目	細 數	總 數
1. <u>產 業</u>			
	<u>地 產</u>		
1.	華產地產		
	上海福州路美冊第一一三八號 4 畝314	442,470.000	
	"    "    一一三九號 4 畝988(毛7.402)	149,640.000	
	"    "    一一四五號 4 畝146	186,525.000	
	"    "    一一四六號 2 畝672	133,600.000	
	民國十二年讓地與工部局收回地價	7,882.340	904,352.660
2.	楊泰記地產		
	上海新開河法領事契第十五號 6 畝1181		
	(原南棧產業)		183,543.000
3.	十四所地產		
	上海新開河法領事契第五十二號11畝3454		
	(    "    )	340,363.000	
	民四讓地與法工部局收還地價	1,952.000	
	民八    "    "    "	2,384.000	336,027.000
4.	法公司地產		
	上海新開河法領事契第六十四號 5 畝0000		
	(原南棧)		150,000.000
5.	洋行街地產		
	上海新開河法領事契第五十四號 1 畝5299		
	(    "    )	45,897.000	
	"    "    五十五, 0 畝9537		
	(    "    )	28,611.000	
	"    "    五十六, 0 畝4877		
	(    "    )	14,631.000	
	"    "    五十七, 0 畝8355		
	(    "    )	25,065.000	
	"    "    五十八, 0 畝9000	27,000.000	
	"    "    五十九, 0 畝9636	28,908.000	
	"    "    六十, 0 畝5145	10,290.000	
	第54——60號共地七段計 6 畝1849	180,400.000	
6.	十六舖地產		
	上海十六舖法租界昆連出灘升科地蘇藩印照第十五號		
	二十號		
	6 畝602		
	"    "    洋文契兩紙		
	2 畝654	95,000.000	

清查整理招商局委員會報告書上冊

四

項 目 細 數 總 數

計地二處併共9畝256實計地5畝400

項 目	細 數	總 數
7. 集水灣房地產		
上海集水灣昆連法租界道契第五一二號		
0畝415(連屋)		10,000.000
8. 東溝地產		
浦東東溝地道契第3064號	41畝166	20,000.000
9. 天津朱家胡同地產		
英租界勃朗律路回續禮路後面一部份	17畝48	87,400.000
民四讓地與工部局計7分46收回地價銀	2,872.097	2,872.097
民十一 ,, 收回地價銀	3,710.248	3,710.248
10. 天津東棧地產		
英租界勃朗律路回續禮路前面一部份	30畝246	181,476.000
11. 天津西棧地產		
英租界威多利路太古路	13畝195	125,352.000
12. 漢口地產		
第5.6號地兩段坐落馬王廟下首占江邊	161呎 315方66	214,880.000
第7號地一段 ,, ,, 43呎 85方8		51,600.000
第8號 ,, ,, 門面約25呎 35方5		8,400.000
13. 烟台地產		
福山縣印照一紙民四山東國稅廳籌備處新契一紙計地		
二段 1.一畝六分五厘 2.四厘六毫		5,000.000
14. 九江地產		
第一段西門外叙功坊	559方	55,900.000
第二段 ,, 行宮坊	135方	9,450.000
第三段龍開河與賢洲原契50畝民三通和量見	21畝	10,500.000
15. 鎮江地產		
第二段地坐落荷花塘財政部五四七九號印照一紙		
35畝833(上列畝數係根據局產部記載查民三由航		
業劃分時祇記明10畝)		10,000.000
第三段算山小馬頭	5畝22	8,400.000
民四 ,, 漲地作價及雜費		1,060.973
民十五報領荷花塘 ,,		1,344.517
16. 蕪湖地產		
共計舊契30紙又驗契時官頒新契30紙號碼丈尺		
未詳		17,000.000
17. 香港地產		
香港分局後面地基		30,000.000
18. 甯波地產		

輪船招商局積餘產業公司第十三屆財產目錄(第十六種)

項	目	細數	總數
	鎮海壓賽堰田地(附房屋一幢平屋兩間弄堂一條)	11畝9	2,984,559
19.	中華路地產 約地七分另係大達馬頭地換來不作價		
20.	北通州地產 華文印契一紙畝數未詳		4,467,367
		地價總計	2,697,957.731
	<u>房</u>	<u>產</u>	
1.	華產房產		
1.	上海福州路一號(地契美冊1138)總局局房		
	二號( )洋房一所 (現租與漢成)		
	三號( )( ) ( , 增率等)民三估價	80,000.000	
	民十四總局添建新屋九幢屋價計	民十四支 20,000 民十五支 4,325	
	熱水汀計	民十四支 862 民十五支 3,500	28,687.000
2.	上海福州路伍號(地契美冊1146)五層樓洋房一所 (現租與中華匯業等)	民三估價	20,000.000
	民十一向三源公司收回房屋支給屋價取消租約 (原係租地造屋卅年期)		250,000.000
3.	上海黃浦灘七號(地契美冊1139)四層樓三層樓洋房各一所(現租與通商)		
	八( )洋房一所 民三估價	30,000.000	
	民十一收回大北電局房屋支給屋價銀 (即現通商租借之屋)	50,918.000	
	改建工程等 ( )	63,995.000	
	民十二通商租屋添裝	自來水 2,552.50 電 梯 1,351.00	
	民十四又裝熱水汀	十四年支 4,066.55 十五 , 4,171.00	12,141.050
4.	上海四川路第35號36號39號40號45號46號洋房六幢 (現租與徐景明等)		
	第37號馬房一所 民三估價	90,000.000	661,741.050
2.	楊泰記房產		
	上海新開河(法領事契五十號)1號3號5號7號9號11號 13號15號17號19號21號23號25號27號共房屋拾四幢		
	上海金利坊(法領事契五十號)34號40號41號及42號 共房屋四幢		

項 目 細 數 總 數

上海法租界黃浦灘(法領事契五十號)30號至33號35號至39號

共房屋九幢

上海法華民國路( )135號129號132號138號

141號126號共房屋六幢 上列四處總計民三估價 34,900.000

民十一收怡和賠來新開河保險費計 \$ 5,100.000同年

改建新屋計共支 , 9,190.000兩抵

計增加成本 4,090.000

38,990.000

3. 十四所房產

上海法租界黃浦灘(法領事契五十二號)48號至51號

共房屋四幢

,, 舟山路( )4號至6號

又8號共房屋六幢

,, 臺灣路( )1號3號至7號

9號11號共房屋八幢

,, 華法民國路( )85號88號93號

96號99號102號共房屋六幢 上列四處計民三估價 69,710.000

民七付埠和打造門面\$1,560民九收益源屋價\$727兩

抵應加成本 833.000

70,543.000

4. 法公司房產

上海洋行街(法領契第六十四號)38號40號42號44號

46號48號50號共房屋七所

48,000.000

5. 洋行街房產

上海華法民國路(法領契54—60)68號房屋一所

,, 洋行街( )54號56號58號60號

房屋四所

,, 黃浦灘( )52,,56,,57,,59,,

房屋四所

,, 舟山路( )1,,3,,房屋兩所 41,000.000

民八收回大生紗廠房屋七幢給價 2,500.000

民九,, 聯發房屋肆拾幢 ,, 12,000.000

民十五天成樓改建修理增加成本 14,797.890

70,297,890

6. 十六舖房產

上海十六舖外馬路(蘇藩印照<sup>十五</sup><sub>二十</sub>號)4號至28號房屋

25所

,, ,, 裏 ,, ( ,, ) 1140,1133  
1143,1132號

1129  
1136號房屋陸所

項	目	細 數	總 數
	上海十六舖安平里(蘇藩印照 <sup>十五</sup> <sub>二十</sub> 號)1號至19號房屋 19所	25,000,000	
	民十五收華興保險\$4,001.40支失慎後造價 \$6,200兩抵計加成本	<u>2,198,600</u>	27,198,600
7.	集水灣房屋 上海集水街85號至91號又93號共房屋8所 (房價包括在地產內)		
8.	東浦 在浦東江邊尙未造屋		
9.	天津朱家胡同房產 原有房屋103間 民七新建築 民八 ,, 民九 ,,	8,680,000 60,030,000 86,780,595 <u>12,169,145</u>	167,659,740
10.	天津東棧房產 民三估價(房屋間數未詳)		20,600,000
11.	天津西棧房產 單層貨棧三所西式房屋一所附下房單幢店雜房四十一間		23,339,000
12.	漢口房產 所有房屋大半於辛亥年毀壞不作價		
13.	烟台房產 民八翻造市房		2,299,000
14.	九江房產 民三原估(房屋間數未詳) 民六收保險賠款4,280支造新屋6,552,095兩抵計加 成本 民九 ,, 8,386.57 ,, 12,244.898 ,, 民十二新建市房 民十五收怡和保險12,500支造新屋10,898,247計減 低成本	24,500,000 2,272,095 3,858,328 19,497,847 <u>1,601,753</u>	48,526,517
15.	鎮江房產 單層貨棧一所 ,, 市房廿二間 ,, 棧房五所	3,000,000 7,000,000 <u>3,600,000</u>	13,600,000
16.	蕪湖房產 民八翻造市房		3,852,060
17.	香港房產	包括地價內	
18.	甯波房產 房屋一幢平屋二間弄堂一條		

項	目	細 數	總 數
19.	中華路房產		
	上海中華路源長里1號至4號(民九至民十一添建)		10,064,895
20.	北通州房產		
	原計房屋卅八間	532,633	
	甲寅十月收拆回屋價	532,633	
	房價總計		<u>1,206,111,752</u>
	房地產總計		<u>3,904,069,482</u>
2.	外業股份		
	漢冶萍股份14,154股票面每股50元(原計折合\$516,606,400)現無市價不計		
	漢冶萍息股1,719股票面每股50元(原計折合\$62,779,620)現無市價不計		
	內河招商局股份\$50,000元近查該局虧去二十萬以上此項股本應不計		
	粵漢鐵路股票	679,300	
	江蘇 ,, ,,	3,102,500	
	浙江 ,, ,,	740,000	4,521,800
3.	押 櫃		
	福州路七號電燈押櫃	300,000	
	自來水押櫃	72,750	372,750
4.	往來存款		
	招總商局往來	251,166,235	
	通商銀行 ,, ,,	2,844,292	254,010,527
5.	結 虧		<u>629,386,020</u>
	總 計		<u>4,792,360,580</u>
	負 債 之 部		
1.	股 本(每股一百元計八萬四仟股)		
	(共計\$4,400,000合\$3,212,000,000)		3,212,000,000
2.	公 積		623,403,200
3.	盈餘滾存		
	漢冶萍股息滾存	62,779,620	
	盈餘滾存	128,472,260	191,251,880
4.	借 款(由招商總局借入)		250,000,000
5.	押 租(中華匯業銀行)		5,000,000
6.	未付股息		<u>510,700,500</u>
	總 計		<u>4,792,360,580</u>

### 編製積餘產業公司財產目錄說明書

查積餘產業公司，自成立以來，並無財產目錄。其歷年成本總登帳內，亦惟有產業價值總數。本表係根據歷年各種帳冊製成。該公司對於各處房產，歷來均無折舊，而所有該公司在招商總局附近房產，如福州路二號三號及四川路轉角，均已破舊不堪，且有傾倒之虞，實已不值原估價格。惟地產除各埠外，上海地價，近來逐年增漲，均已超過原估價值，因未暇實地詳查，均照原記價值，不加更動。又查該公司產業內，各項外業股份，有漢冶萍股票及息股共壹萬餘股，原記價值計六十二萬餘兩，此種股票，近今已無市價，故未列入表中財產之內，並將此項差額，記入結虧項下。

鍾韓堂

十六，九，十四。



# 第三編 統計

# 及負債對照表

(民國元年至民國十五年)

表

民國捌年 兩	民國玖年 兩	民國拾年 兩	民國拾壹年 兩	民國拾貳年 兩	民國拾叁年 兩	民國拾肆年 兩	民國拾伍年 兩
8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000
1,200,000.000	1,050,000.000	900,000.000	750,000.000	600,000.000	450,000.000	300,000.000	150,000.000
805,416.148	656,019.832	488,411.094	337,302.884	266,535.376	211,391.301	161,244.226	111,097.151
567,607.400	418,202.835	299,004.999	200,000.000	150,000.000	100,000.000	50,000.000	0
31,190.600	29,190.600	98,534.000	91,214.000	94,265.000	96,455.000	97,324.000	97,324.000
567,444.500	335,935.500	289,530.500	17,585.000	56,827.500	16,903.500	15,710.000	15,370.000
4,671.319	4,671.319						
1,409,018.379	8,790.493	12,766.920	2,974.303	18,078.096	14,347.205	15,714.990	8,387.647
2,657,683.859	1,677,287.514	1,863,675.835	1,660,075.474	1,358,393.045	1,026,931.165	954,430.015	995,764.690
212,865.152	222,865.152	235,865.152	255,069.152	273,790.864	294,790.864	315,790.864	336,790.864
3,007,358.452	3,417,017.525	2,553,331.709	1,905,014.759	808,991.243	800,491.243	782,788.888	764,751.423
1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130
365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000
		1,350,000.000					
			1,500,000.000	1,000,000.000			207,594.000
			1,160,000.000	465,000.000		560,000.000	1,796,000.000
					1,000,000.000	1,000,000.000	1,000,000.000
							934,320.270
2,044,235.339	19,264,277.443	19,084,609.177	19,193,655.620	19,463,939.931	20,482,765.265	20,640,705.073	22,256,080.070

表

本表根據招商局歷屆賬略製成

137,342.525	167,590.672	116,698.102	110,558.553	131,193.305	110,030.262	183,834.351	41,141.042
475,413.618	503,734.944	299,245.252	385,387.609	566,319.857	689,194.775	896,566.572	974,749.937
208,542.000	208,542.000	208,542.000	208,542.000	208,542.000	208,542.000	208,542.000	226,069.000
352,476.717	364,025.717	364,025.717	369,632.213	404,513.603	483,173.603	524,029.630	537,000.603
3,424.922	4,249.818	411.992	3,306.012	2,959.162	2,821.594	1,436.362	198.947
115,168.992	128,972.646	153,522.550	92,969.072	146,864.520	96,544.356	140,320.945	98,629.507
27,318.060	27,318.060	27,318.060	27,318.060	27,318.060	27,318.060	27,318.060	27,318.060
71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390
75,072.105	683,543.355	147,396.664	213,455.431	138,300.047	43,061.324	174,161.849	111,655.857
5,574,765.000	3,116,900.000	5,161,600.000	4,922,900.000	4,789,950.000	4,553,400.000	4,325,450.000	4,183,650.000
414,650.000	422,000.000	551,100.000	696,500.000	681,750.000	670,800.000	680,250.000	718,000.000
10,066,000.000	10,306,000.000	10,877,000.000	10,820,000.000	11,032,000.000	11,376,000.000	11,599,000.000	12,1831,000.000
20,351.385	18,186.935	16,248.785	12,047.636	4,582.575			
13,866.045							
201,586.907	48,941.000	37,149.612	39,795.592	42,630.033	44,122.085		
						36,500.000	36,500.000
302,533.320	1,244,524.443	43,167.000					
365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000	365,000.000
43,800.000	43,800.000	43,800.000	43,800.000	43,800.000	43,800.000	43,800.000	43,800.000
722,000.000	491,000.000						
2,048,558.343	1,048,982.453						
		279,736.000	265,136.000	265,136.000	250,536.000	235,936.000	212,576.000
		291,582.053	296,242.053	292,915.378	262,215.378	260,042.612	175,611.026
			250,000.000	250,000.000	250,000.000	250,000.000	250,000.000
					<b>935,140.438</b>	<b>982,451.329</b>	<b>2,717,115.001</b>
2,044,235.339	19,264,277.443	19,084,609.177	19,193,655.620	19,463,939.931	20,482,765.265	20,640,705.073	22,256,080.070

清查整理招商局委員會報告書上冊

一一

206

刁培然合製  
刁秦亨

# 招商局歷年資產

## 負債

招商局歷年資產及負債對照表(第一種)

三  
207

	民國元年 兩	民國貳年 兩	民國參年 兩	民國肆年 兩	民國伍年 兩	民國陸年 兩	民國柒年 兩
股本	4,000,000.000	4,000,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000	8,400,000.000
存款	550,000.000	550,000.000	300,000.000				
銀行存款	1,500,000.000	1,500,000.000	1,500,000.000	1,500,000.000	1,500,000.000	1,500,000.000	1,350,000.000
往來存款	622,461.690	529,153.271	670,380.594	692,196.927	778,757.112	978,219.457	1,211,000.000
總存摺	144,819.227	305,739.393	377,346.937	487,181.305	534,872.002	755,520.862	880,760.804
押權	54,000.000	33,000.000	31,190.000	29,190.000	31,190.000	35,190.000	34,190.000
存息	595,679.500	601,427.000	351,912.000	427,732.000	597,714.500	858,466.500	1,214,167.500
餘利	6,298.144	6,298.144	4,671.319	4,671.319	4,671.319	4,671.319	4,671.319
拆船	2,804.440	5,523.726	5,523.726	209,331.384	1,404,236.392	1,334,702.954	1,330,263.160
保險	2,173,799.253	1,953,770.567	2,049,107.934	2,231,396.265	2,333,363.427	2,323,651.708	2,340,949.322
自保船殼	146,953.680	159,953.680	170,378.680	178,628.680	186,628.680	192,865.152	202,865.152
船殼餘款	268.996.007	61,312.160	15,989.980	17,189.980	449,869.804	1,547,522.327	3,298,443.047
公積款			1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130	1,217,980.130
欠存款					365,000.000	365,000.000	365,000.000
期存款							61,158.737
行銀							
計	10,065,811.941	9,706,176.941	15,094,481.300	15,495,498.590	17,804,283.366	19,513,790.490	21,911,543.102

## 資產

分往	83,119.048	72,076.973	73,446.426	70,677.706	94,924.578	23,386.871	
來款	320,115.209	354,649.340	407,222.455	390,247.372	350,660.557	423,208.057	433,087.882
存款	6,522.133						
政府借款	710,888.530	710,888.530	369,228.720	276,770.260	208,542.000	208,542.000	208,542.000
商追賠會墊款	100,000.000	100,000.000	200,217.717	230,340.717	204,131.717	293,860.717	320,871.717
隨貨匯款	9,045.537	6,552.212	6,147.844	3,213.507	6,671.638	1,800.798	2,613.502
存煤炭	37,110.530	33,581.764	82,024.682	55,546.283	121,777.642	239,416.806	392,550.000
漢冶萍鐵廠公司股份	752,893.296	516,606.400			27,329.229	27,329.229	27,318.060
招商內河公司股份	50,000.000	50,000.000					
各省鐵路股份	4,521.800	4,521.800					
合置聯益聯和船價	72,420.770	74,690.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390	71,065.390
漢冶萍股備發股息	292,000.000	292,000.000					
現銀洋錢	482,166.088	375,609.532	462,691.990	617,863.145	135,029.518	77,725.537	123,462.864
輪船成本(甲)	2,550,000.000	2,500,000.000	3,406,206.000	3,722,960.000	4,755,330.000	4,592,200.000	5,183,900.000
輪船成本(乙)	310,000.000	310,000.000	376,052.000	382,502.000	389,440.000	400,500.000	406,000.000
房產生財	4,280,000.000	4,300,000.000	9,619,660.000	9,633,922.000	9,764,000.000	9,994,000.000	10,026,000.000
內國公債			26,517.980	29,879.710	29,879.710	31,162.685	30,319.535
海鐵路公債				10,510.500	17,746.575	16,481.175	15,180.225
政府債票抵款					369,288.142	351,938.142	332,788.142
大德榨油公司股份	5,000.000	5,000.000					
政記輪船公司股份							
定造新船款					101,666.670	509,400.802	
仁濟和款					365,000.000	365,000.000	365,000.000
通惠實業公司股份					43,800.000	43,800.000	43,800.000
備發航業業股息					678,000.000	972,000.000	1,351,000.000
各戶期款						871,872.500	2,576,043.785
整理公債							
各戶押款							
積存公司期款							
本屆結虧計	10,065,811.941	9,706,176.941	15,094,481.300	15,495,498.590	17,804,283.366	19,513,790.490	21,911,543.102

## 年 利 益 表 (民國元年至民國十五年)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
141,536.767	258,110.075	277,576.995	195,267.818	144,318.912	244,966.831	169,812.179	114,082.371
61,292.629	49,150.338	70,012.781	86,998.142	79,852.452	58,591.245	85,308.151	76,058.482
63,171.867	62,401.698	56,810.213	61,342.694	48,791.883	50,794.530	55,005.746	44,853.244
2,528.826	24,046.747	21,865.071	772.771				
103,344.131	142,291.519		148,809.201	129,124.548	134,905.845	243,404.131	110,051.906
33,896.884	148,820.074	190,714.656	105,498.050	41,052.482	112,272.430	456.950	81,486.354
1,269,048.515	305,001.848	56,504.487				1,212,489.146	
61,306.870	42,623.870	31,144.840	11,106.800		10,342.730	8,175.870	12,600.409
88,425.611	27,459.796	102,339.021					
		2,027.232	2,465.366	1,301.738			
			204,192.155				
		<b>333,380.994</b>	<b>651,016.954</b>	<b>1,010,038.516</b>	<b>935,140.438</b>	<b>47,310.891</b>	<b>1,734,663.672</b>
1,824,552.100	1,059,905.965	1,142,376.290	1,467,469.951	1,454,480.531	1,547,004.049	1,821,963.063	2,173,796.438

## 年 損 失 表 (民國元年至民國十五年) (本表根據招商局歷年草結總賬製成)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
		143,820.391	406,519.345	449,932.032	572,365.783	621,830.482	589,932.495
95,765.319	96,327.375	104,669.138	127,715.547	108,851.550	138,164.541	150,623.492	160,126.252
104,947.263	118,284.754	115,957.533	96,157.926	121,516.791	81,656.975	113,815.784	104,700.495
473,993.158	516,517.742	489,685.133	602,496.232	645,516.623	630,112.533	918,758.615	886,060.949
546,000.000	315,000.000	273,000.000					
1,953.755	13,005.921	16,144.095	1,734.588	6,423.383	18,987.843	9,537.000	3,713.073
85,000.000							
			232,846.313	118,865.742	97,232.452		375,874.610
				3,374.410			
					8,483.922	7,397.691	5,626.051
							46,762.513
<b>516,892.605</b>	<b>770.173</b>						
1,824,552.100	1,059,905.965	1,142,376.290	1,467,469.951	1,454,480.531	1,547,004.049	1,821,963.064	2,173,796.438

才培然合製  
才泰亭

## 招 商 局 歷

招商局歷年損益表(第二種)

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
北棧餘款	23,343.999	53,645.467	77,878.125	23,142.097	37,466.282	68,913.203	83,488.590
客貨棧租	44,228.888	49,918.670	60,810.779	69,452.695	65,399.230	47,253.582	51,597.229
各口產租	164,956.231	152,146.773	51,136.969	49,299.408	44,515.696	57,668.465	58,336.001
售舊物料	6,059.347	2,387.181	4,706.014	630.872	6,391.324	18,910.759	823.859
津沽拖駁	5,140.360	2,096.649		2,124.933		16,582.485	10,117.849
各項雜款	48,951.766	75,839.561	86,585.837	77,671.440	56,229.538	17,763.730	85,341.362
華棧餘款		26,865.367	21,423.364	41,966.356	11,877.745	15,364.000	47,384.792
各船餘款	483,138.626	240,626.429	491,090.239	779,885.890	1,335,774.941	2,485,434.515	3,523,438.430
聯益聯和餘款			40,168.875	27,883.040	27,019.230	63,651.060	30,390.842
各項息款							24,746.605
福州駁船							
大北地租房款							
屋售價餘款							
本年結虧		<b>209,997.277</b>	<b>1,626.825</b>				
合 計	775,819.217	813,523.374	835,427.027	1,072,056.731	1,584,673.986	2,791,541.799	3,915,665.559

## 招 商 局 歷

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
華棧結虧	11,232.171						
各項息款	74,518.050	111,421.556	97,631.391	138,858.994	82,491.286	75,812.485	
各地租捐	93,463.119	77,921.273	73,025.372	63,939.400	68,704.310	89,158.876	69,659.108
各項修理	53,364.215	56,975.446	54,230.630	77,369.673	65,933.969	98,355.551	112,811.581
各項繳費	237,991.161	267,205.099	266,894.579	285,639.820	300,914.672	381,837.249	444,711.624
本屆息款	300,000.000	300,000.000	336,000.000	399,000.000	546,000.000	840,000.000	1,197,000.000
津沽拖駁			7,645.055		4,461.165		
船棧折舊				87,248.844			
執事花紅				20,000.000	76,000.000	184,000.000	298,000.000
各船虧款							
聯益聯和虧款							
福州駁船							
漢口拖駁							
本年結盈	<b>5,250.501</b>				<b>441,063.584</b>	<b>1,122,377.638</b>	<b>1,793,483.246</b>
合 計	775,819.217	813,523.374	835,427.027	1,072,056.731	1,584,673.986	2,791,541.799	3,915,665.559

五

209

# 借貸對照比較表 (民國三年至十五年)

民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾參年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000	兩 3,212,000.000
627,658.200	627,658.200	623,408.200	628,408.200	623,408.200	623,408.200	623,408.200
41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760
21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860
39,440.446	19,720.223					
		5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000
		250,000.000	250,000.000	250,000.000	250,000.000	250,000.000
		112,350.916	58,911.815			
179,430.500	157,535.500	136,454.500	196,682.000	270,104.000	401,210.500	400,700.500
52,984.916	53,747.940	60,821.946	77,434.900	84,277.630	106,535.604	128,472.260
3,000.000	2,500.000	2,500.000	2,500.000	2,500.000	3,000.000	
						110,000.000
4,177,293.682	4,135,941.447	4,465,315.182	4,488,716.535	4,510,069.450	4,663,933.924	4,792,360.580
1,138,235.000	1,138,235.000	1,533,520.750	1,537,424.251	1,529,541.910	1,554,470.460	1,566,466.460
218,443.000	218,443.000	222,533.000	222,533.000	222,533.000	222,533.000	222,533.000
406,570.000	406,570.000	406,570.000	406,570.000	406,570.000	406,570.000	406,570.000
198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000
235,902.000	235,902.000	235,902.000	235,902.000	235,902.000	235,902.000	256,699.890
10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000
120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000	122,198.600
20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000
252,187.643	252,187.633	248,477.395	248,477.395	248,477.395	248,477.395	248,477.395
201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000
148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000
7,299.000	7,299.000	7,299.000	7,299.000	7,299.000	7,299.000	7,299.000
274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000
4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367
102,622.095	106,480.423	106,480.423	125,978.275	125,978.275	125,978.270	124,376.517
33,060.973	33,060.973	33,060.973	33,060.973	33,060.973	33,060.973	34,405.490
17,000.000	17,000.000	17,000.000	17,000.000	17,000.000	20,852.060	20,852.060
30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000
	2,984.559	2,984.559	2,984.559	2,984.559	2,984.559	2,984.559
	7,000.000	10,064.895	10,064.895	10,064.895	10,064.895	10,064.895
516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400
50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000
5,000.000	5,000.000					
679.300	679.300	679.300	679.300	679.300	679.300	679.300
3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500
740.000	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000
41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760
21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860
116,567.225	64,356.662			29,235.261	154,319.125	251,166.235
						2,844.292
4,177,293.682	4,135,941.447	4,465,315.182	4,488,716.535	4,510,069.450	4,663,933.924	4,792,360.580

積餘產業公司歷年

積餘產業公司歷年貸借對照表(第三種)

負債類	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年	民國捌年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩
股本	3,212,000.000	3,212,000.000	3,212,000.000	3,212,000.000	3,212,000.000	3,212,000.000
公債	627,658.200	627,658.200	627,658.200	627,658.200	627,658.200	627,658.200
甲寅年漢治萍息股		41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760
乙卯年漢治萍息股			21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860
忠記存款	29.300					
津匯業銀行押租						39,440.446
招商總局往來		11,875.000	155,085.000	135,382.500	155,540.000	178,888.500
招商總局存款			11,113.044	31,413.663	34,997.491	46,500.840
股東分結事			2,000.000	2,000.000	2,500.000	3,000.000
本屆結餘	110,000.000	110,000.000				
本屆結餘	1,626.372	10,891.914				
本屆結餘		1,626.372				
	3,951,313.872	4,015,378.246	4,070,635.864	4,071,233.983	4,135,915.757	4,170,267.606

資類產

華泰地房產	1,138,235.000	1,138,235.000	1,138,235.000	1,138,235.000	1,138,235.000	1,138,235.000
楊泰記房產	218,443.000	218,443.000	218,443.000	218,443.000	218,443.000	218,443.000
十四所房產	410,073.000	410,073.000	408,121.000	408,121.000	409,681.000	407,297.000
法公司地房產	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000	198,000.000
洋行街房產	221,402.000	221,402.000	221,402.000	221,402.000	221,402.000	223,902.000
集水灣房產	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000	10,000.000
十六舖房產	120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000	120,000.000
東溝地產	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000	20,000.000
天津朱家胡同房產	96,080.000	96,080.000	93,207.903	93,207.903	153,237.903	240,018.498
天津東棧房產	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000	201,476.000
天津西棧房產	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000	148,691.000
烟台房產	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000	7,299.000
漢口地產	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000	274,880.000
北通州地產	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367	4,467.367
九江房產	100,350.000	100,350.000	100,350.000	100,350.000	102,622.025	102,622.095
鎮江房產	32,000.000	32,000.000	33,060.973	33,060.973	33,060.973	33,060.973
蕪湖房產	17,000.000	17,000.000	17,000.000	17,000.000	17,000.000	17,000.000
香港房產	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000	30,000.000
寧波房產						
中華路房產						
漢治萍股分	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400	516,606.400
招商內河公司股分	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000	50,000.000
大德榨油公司股分	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000	5,000.000
粵漢鐵路公司股分	679.300	679.300	679.300	679.300	679.300	679.300
江蘇鐵路公司股分	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500	3,102.500
浙江鐵路公司股分	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000	740.000
招商局股分	16,900.000	16,900.000	16,900.000	19,900.000	16,900.000	16,900.000
漢治萍息股		41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760	41,326.760
漢治萍乙卯年息股			21,452.860	21,452.860	21,452.860	21,452.860
漢治萍存單			21,452.860			
招商總局往來	112,188.365	134,925.919	151,040.941	173,091.920	173,911.733	116,083.294
通商往來						2,984.559
錢莊往來						
	3,951,313.872	4,015,378.246	4,070,635.864	4,071,233.983	4,135,915.757	4,170,267.606

# 年收支對照表

(民國三年至十五年)

民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
45,930.000	47,830.000	48,147.330	90,402.869	77,614.489	93,861.360	86,274.208
24,286.000	30,320.541	33,956.000	30,659.200	31,570.889	33,975.005	31,923.025
18,712.409	22,529.184	26,603.613	24,383.141	24,600.702	26,082.013	23,497.390
6,860.000	10,690.000	11,539.000	12,288.111	10,716.000	11,539.000	10,156.000
11,752.000	15,824.333	17,631.000	14,916.000	16,488.000	15,571.000	13,149.000
18,185.465	18,014.436	19,517.973	18,013.052	18,042.480	19,375.371	17,394.625
845.888	978.221	1,086.239	999.871	1,003.257	1,093.070	999.309
		861.910	972.552	935.312	1,077.366	774.732
<b>7,459.910</b>	<b>733.128</b>	<b>743.001</b>	<b>800.272</b>	<b>875.603</b>	<b>595.192</b>	<b>1,700.667</b>
2,492.418	2,381.653	2,625.094	2,515.911	2,351.845	2,891.257	2,969.361
15,670.843	32,882.014	32,015.951	16,871.825	18,239.666	16,144.792	11,088.839
522.500	522.500	522.500	522.500	522.500	522.500	522.500
515.000	515.000	515.000	515.000	515.000	515.000	482.040
10,047.060	7,811.050	8,665.839	8,967.220	11,798.327	12,430.975	10,991.119
2,417.649	2,929.645	3,401.032	3,018.927	3,075.973	3,216.851	2,901.163
19.500	7.500	8.000	11.500	10.500	9.500	12.500
59,268.430						
			22.794			
<b>218,271.153</b>	<b>193,969.205</b>	<b>207,839.482</b>	<b>225,880.745</b>	<b>218,360.549</b>	<b>239,080.259</b>	<b>214,836.473</b>
16,529.626	16,422.116	20,347.563	23,302.851	21,974.250	23,384.125	27,442.917
319.513	1,268.109	1,281.706	310.684	362.017	456.288	1,901.393
3,603.208	5,727.212	7,684.458	5,513.367	6,958.007	5,602.437	5,991.984
2,243.733	1,914.650	2,816.643	4,119.590	3,857.590	4,044.307	3,462.015
3,703.569	4,883.948	4,895.262	7,682.760	8,280.281	10,133.926	8,186.513
6,387.428	6,490.182	7,639.880	7,063.539	7,078.521	4,751.152	5,015.000
		21,600.000		804,900		
			26,775.000	27,000.000	29,250.000	27,000.000
				702.253		
					4,200.000	3,900.000
32,787.077	36,706.217	66,265.512	74,767.791	77,017.819	81,822.285	82,899.822
<b>185,484.076</b>	<b>157,262.988</b>	<b>141,753.970</b>	<b>151,112.954</b>	<b>141,342.730</b>	<b>157,257.974</b>	<b>131,936.656</b>
176,000.000	154,000.000	132,000.000		132,000.000	132,000.000	110,000.000
3,000.000	2,500.000	2,500.000	2,500.000	2,500.000	3,000.000	
<b>6,484.076</b>	<b>762.988</b>	<b>7,013.970</b>	<b>148,612.954</b>	<b>6,842.730</b>	<b>22,257.974</b>	<b>21,936.656</b>



# 歷 司 公 業 產 餘 積

積餘產業公司歷年收支對照表(第四種)

收 入 類	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年	民國捌年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩
華產房租	38,359.174	47,642.642	41,456.930	46,324.000	42,032.553	51,220.000
十四所房租	24,484.816	23,877.000	22,831.000	25,239.127	20,948.500	26,394.000
楊泰記房租	20,321.286	18,256.382	18,216.355	18,706.944	16,710.749	20,439.935
法公司地房租	7,487.500	7,400.000	7,050.000	7,487.500	7,400.000	7,487.500
洋行街房租	11,097.913	10,716.000	9,619.166	10,945.387	10,476.666	12,115.750
十六舖房租	15,535.815	17,310.204	17,041.891	19,038.936	18,015.106	20,200.631
集水灣房租	912.377	819.593	835.374	868.381	850.295	1,001.172
中華路房租						
蕪湖房租	615.363	779.698	762.427	733.175	749.557	735.870
蕪鎮江房租	2,192.651	2,649.421	2,355.933	2,469.174	1,936.911	2,243.625
天津房租	5,571.657	4,160.425	4,662.179	2,813.852	1,627.321	760.347
烟台房租	391.875	522.500	522.500	522.500	522.500	522.500
漢口地租	711.000	762.200	515.000	515.000	515.000	515.000
九江房租	7,447.934	9,596.113	9,761.832	9,788.205	9,447.025	9,785.482
房產小租	2,389.316	2,335.842	2,263.777	2,439.396	2,234.573	2,610.666
換股筆資	2.500	10.000	17.000	23.000	14.000	38.000
東溝地租	112.000					
保險賠款	158.920					
招商積餘股息		1,774.500	2,028.000	2,704.000	3,887.000	5,408.000
大德油廠股息		375.000	450.000			
漢冶萍股息			21,452.860	33,940.395	59,867.156	67,140.520
漢冶萍股息				419.908		
漢過期利息					638.936	
存莊生息						
甯波房租						
共收	137,800.097	142,031.500	161,842.224	184,978.880	197,903.848	228,618.998
支 出 類						
各產地捐	14,160.147	9,371.722	14,393.054	15,041.672	20,879.531	20,122.457
各埠房租	1,079.138	44.898	779.165	966.692	1,088.053	1,249.626
各埠修理	3,815.540	5,489.103	4,346.049	2,750.638	3,639.801	3,311.829
各埠房屋保險	3,470.655	2,801.685	2,631.030	2,738.931	2,613.404	2,954.531
天津市房打樣費用	525.000					
滬津薪水	1,143.860	1,528.670				
正項繳費	1,979.385	1,543.508	1,727.088	3,258.400	3,146.803	3,662.355
執事薪水			5,371.080	5,921.928	5,784.545	6,749.651
添置生財					667.847	65.200
經理薪水酬勞						
息借商款利息						
公債票費						
夫馬公費						
共支	26,173.725	21,139.586	29,247.466	30,678.261	37,819.984	38,115.649
結餘	111,626.372	120,891.914	132,594.758	154,300.619	160,083.864	190,503.349
股利息	110,000.000	110,000.000	132,000.000	132,000.000	154,000.000	176,000.000
執事花紅			2,000.000	2,000.000	2,500.000	3,000.000
純餘	1,626.372	10,891.914	-1,405.242	20,300.619	3,583.864	11,503.349

# 局產變遷表 (民國元年至民國十五年)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
1,867,000	1,894,000	1,902,000	1,912,000	1,948,000	2,058,000	全左	全左
875,000	877,000	879,000	全左	全左	1,048,000	1,102,000	1,321,000
2,089,000	2,064,000	2,284,000	2,288,000	2,283,000	2,293,000	2,300,000	2,321,000
739,000	742,000	788,000	全左	全左	795,000	877,000	903,000
全左	1,169,000	1,258,000	,,	1,432,000	1,283,000	1,203,000	1,374,000
,,	全左	全左	,,	全左	全左	全左	全左
289,000	,,	352,000	380,000	,,	,,	383,000	393,000
全左	,,	全左	全左	,,	,,	全左	全左
,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,
,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,
,,	,,	,,	17,000	,,	,,	,,	22,000
,,	,,	,,	全左	,,	,,	,,	全左
1,756,000	1,831,000	1,603,000	1,919,000	1,914,000	2,094,000	2,106,000	154,000
全左	104,000	全左	23,000	全左	全左	43,000	70,000
29,000	,,	,,	全左	,,	,,	全左	45,000
全左	,,	,,	142,000	144,000	,,	,,	145,000
,,	,,	,,	69,000	全左	79,000	83,000	全左
,,	,,	,,	25,000	,,	全左	全左	,,
22,000	,,	,,	全左	,,	,,	,,	,,
全左	266,000	,,	277,000	279,000	,,	,,	,,
,,	全左	,,	全左	全左	,,	,,	,,
207,000	214,000	234,000	237,000	285,000	,,	256,000	251,000
56,000	188,000	237,000	259,000	258,000	,,	全左	268,000
全左	全左	全左	全左	全左	,,	,,	全左
,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,
,,	,,	17,000	,,	,,	,,	,,	,,
97,000	,,	全左	,,	,,	,,	,,	,,
全左	,,	,,	,,	,,	,,	,,	,,
,,	,,	,,	,,	18,000	17,000	,,	,,
17,000	,,	,,	21,000	32,000	40,000	,,	,,
10,066,000	10,306,000	10,877,000	10,820,000	11,032,000	11,376,000	11,599,000	11,831,000

費廣州局新建碼頭等共計銀二拾四萬三千餘兩  
 局建樓九江局置地蕪湖局建樓並碼頭南京局置地鎮江局置地香港局碼頭繪圖  
 千八百餘兩加上上海南棧修理碼頭新棧修理碼頭華棧地產升科天津局建棧長沙  
 本年除局棧折輕成本銀五千七百餘兩又香港局收還去年多付碼頭修費銀五  
 頭等共計銀二十六萬四千餘兩  
 局地產稅契費及加建涼棚堆棧蕪湖局加建碼頭甯波局新建碼頭香港局修理碼  
 購置起重機新棧新建棧房華棧修棧碼頭天津局加建棧房宜昌局加建碼頭漢口  
 本年除局棧折輕成本銀四萬一千一百餘兩加上上海南棧加建棧屋中棧新建棧房  
 漢口置地蕪湖建碼頭甯波鎮海修棧碼頭棧房等共銀六十四萬二千餘兩  
 銀二十五萬五千餘兩加上上海南北中新華棧修棧房碼頭辦理升科等沙市建棧  
 成本另立專戶安慶購地餘款上海北棧收還工部局讓地地價及貼還損失等共計  
 本年除局棧折輕成本銀四萬二千八百餘兩又華棧失償收入保險費及揚子碼頭  
 結可查)至今懸案未結  
 港將本局向交通部所購華大華利船價銀十二萬五千兩扣作抵(有歷屆草  
 等(有歷來文件存案)不料海軍社抗不交出當時即呈請交通部向該社交  
 禮日南洋行建社民國十二年由本局存出銀十萬兩向交通部收還德商所建碼頭  
 查揚子江碼頭據房等有合同存出銀十萬兩向交通部收還德商所建碼頭  
 費共計銀二十六萬五千餘兩  
 華棧收買揚子碼頭銀十五萬兩)漢口安慶鎮江鎮海汕頭香港廣州各處修棧等  
 本年除局棧折輕成本銀五萬三千六百餘兩加上上海北棧棧等修理地等費(內  
 蕪湖鎮江甯波溫州汕頭香港廣州各處修棧局棧等計銀六萬四千餘兩  
 拾玖萬五千兩加鎮海甯波置局產新建碼頭上海南北棧加建修理等天津長沙漢口  
 本年除局棧折輕成本銀二萬六千二百餘兩售去上海英美租界市房收回成本銀  
 棧房碼頭等天津湘潭漢口香港廣州等處購置修棧等共計銀六十四萬餘兩  
 本年除局棧折輕成本銀七萬四千八百餘兩加上上海南北中棧新棧棧購置修棧  
 千餘兩  
 房關棧漢口汕頭廣州天津九江香港各處購置修棧局棧碼頭等計銀拾叁萬壹  
 地二厘一毫收回地價銀百餘兩加上湖北中華新棧大修碼頭棧改道廿三號棧  
 償賠來保險費銀二萬三千九百餘兩九江舊去電機銀八百兩天津局讓與工部局  
 本年除局棧折輕成本銀六萬六千七百餘兩又上海南棧十八十九二十號棧房失  
 共計銀拾萬餘兩  
 房屋天津南京九江廣州安慶甯波局修棧碼頭福州置棧房地其加修碼頭等  
 銀四千五百餘兩加上上海南北中新棧修理碼頭香港澳門大修碼頭漢口甯波局棧  
 本年除局棧折輕成本銀五萬六千餘兩又英租界房產工部局劃築馬路於置地價

清查整理招商局委員會報告書上冊

鍾韓堂製

# 招商局 歷年

產目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
房棧棧棧家(新棧)棧產產產	147,000	全左	兩	兩	兩	兩	兩
局北中南楊(華華六地局)	687,000	全左	1,871,061	1,871,000	1,858,000	1,864,000	全左
局海海海海海海海海	294,000	全左	883,846	全左	876,000	全左	873,000
總上上上上上上上上上上	920,000	全左	2,103,929	2,098,000	2,085,000	2,088,000	2,092,000
總上上上上上上上上上上	400,000	全左	747,900	754,000	738,000	全左	全左
總上上上上上上上上上上	560,000	全左	1,168,000	1,174,000	1,167,000	全左	全左
總上上上上上上上上上上	80,000	全左	42,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	33,000	全左	291,387	全左	288,000	全左	全左
總上上上上上上上上上上	23,000	全左	30,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	160,000	全左	25,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	150,000	全左	25,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	5,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	1,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	25,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	2,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	20,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	19,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	5,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	205,000	全左	1,669,997	1,662,000	1,654,000	1,684,000	1,738,000
總上上上上上上上上上上	107,000	全左	95,500	全左	95,000	全左	全左
總上上上上上上上上上上	17,000	全左	13,127	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	12,000	全左	25,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	80,000	全左	141,089	全左	134,000	全左	全左
總上上上上上上上上上上	49,000	全左	65,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	17,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	24,000	全左	19,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	72,000	全左	141,190	全左	136,000	274,000	258,000
總上上上上上上上上上上	5,000	全左	8,801	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	145,000	全左	195,000	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	7,000	全左	20,430	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	10,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	3,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	10,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	102,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	98,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	10,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	4,950	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	5,000	全左	全左	全左	全左	全左	全左
總上上上上上上上上上上	4,280,000	4,300,000	9,619,660	9,633,922	9,764,000	9,994,000	10,026,000

招商局歷年局產變遷表(第五種)

## 說明

一 本表根據招商局歷年局產變遷表製成以規元為本位

註一 上海北新橋(即楊家渡棧)浦東虹口界黃浦灘上號法租界界威爾遜路一號虹口百老匯路二號

新棧(即楊家渡棧)浦東虹口界黃浦灘上號法租界界威爾遜路一號虹口百老匯路二號

安慶建造碼頭鎮江加修碼頭共計銀拾壹萬六千餘兩

銀貳萬壹千八百餘兩加上上海南棧中棧碼頭船大修漢口填築灘地蕪湖填築灘地本年除局棧折輕成本銀八萬三千餘兩又粵政府發還廣州局江通碼頭建築工料計銀二十七萬二千餘兩

築碼頭廣州購置官產地棧棧房上海南棧翻造煤棧大修浮橋北棧大修浮碼頭共南京房契銀六千兩加漢口填築碼頭安慶置地建築碼頭汕頭購置官產海坪地及本年除局棧折輕成本銀三萬六千八百餘兩又法租界地產內贖去鴻安公司股份又下屆草結內取消更名法租界地產)

萬餘兩除折輕局產銀八萬餘兩實存如上數(內滬甯地產是否即上述地基三方本年加添官產處抵滬上海美租界棧房英租界洋房兩所又地基三方價銀二十一

口南京甯波廣州等局修理改建購置等湖潭購置局產等計共銀九萬九千餘兩太古棧地收進地價二萬七千餘兩加上上海北棧南棧新華二棧修理改建等長沙漢局地一分八厘七地價銀六千五百餘兩長沙局售去舊屋料銀七百餘兩漢口局與本年除局棧折輕成本銀五萬〇叁百餘兩又上海南棧收還煤棧圍牆讓與法工部

業之市房地基撥歸積餘公司共計三百廿四萬餘兩外實存如上數

地其鎮江歸併屋價廣州澳門建築碼頭漢口建築棧房約計六萬餘兩除將無關航程司估值升加計共值銀壹仟貳百七十八萬餘兩又上海北棧建造洋房蕪湖購置本年因加發公積股四百四十萬兩將所存各埠局棧地棧房產照應豐及通和洋工

所建房屋南京加建局房澳門加修碼頭等計共銀叁萬壹仟餘兩

棧重建被焚市房十六舖產重建市房天津局棧修理營口局收還租出地產上租客險費等銀二仟五百餘兩又十六舖產被焚兵災事務所賠來銀壹仟九百餘兩加南本年局棧折輕除成本銀陸仟七百餘兩又除上海南棧楊泰記市房被焚賠來保

# 口產租統計表 (民國元年至民國十五年)

年草結總賬製成)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩 4,188.450	兩 3,861.450	兩 4,349.680	兩 5,045.096	兩 5,016.160	兩 5,026.240	兩 6,038.820	兩 2,817,497
1,421.210	1,233.000	1,473.600	1,569.200	1,732.050	1,680.960	1,763.900	1,677.458
986.713	813.895	1,746.363	1,918.491	1,607.184	1,327.716	1,054.339	1,341.521
111.740	108.720	110.230	109.475	109.022	111.287	104.904	115.338
2,149.350	2,329.425	2,169.300	2,409.750	2,372.475	2,138.430	2,278.500	2,070.075
618.137	840.224	937.802	1,024.037	1,051.239	1,087.863		192.000
18,054.043	19,286.163	18,988.091	19,598.066	20,574.877	23,128.566	24,482.854	19,580.928
450.617	467.440	426.895	462.133	400.767	479.004	295.650	678.925
200.000	800.004	800.004	866.671	800.004	666.670	483.010	480.313
3,414.639	5,020.655	4,276.462	4,877.038	4,163.985	4,315.702	800.004	733.337
1,731.290	1,644.690	1,557.090	1,732.290	1,381.890	957.760	4,025.498	4,899.699
1,263.730	959.760	806.400	806.400	806.400	864.000	2,071.010	1,430.654
764.010	764,004	1,359.354	1,365.660	1,241.544	1,194.791	1,082.369	1,123.200
665.550						1,179.291	1,198.409
166.860		83.430	83.430	83.430	83.430	163.142	
409.900	399.284	406.400	389.693	404.320	407.620	83.430	83.430
145.000	103.675	253.750		890.010	732.778	404.520	215.100
						851.649	
	1,763.056	1,236.409	2,298.555		1,478.463	603.855	3,711.246
2,329.649	995.861	2,409.542	2,691.251	990.820	2,329.432	243.239	
7,223.658	6,718.756	6,473.714	5,390.977				
10,270.000	9,480.000	9,860.000	9,200.000				
3,874.584	3,670.000	4,260.000	4,998.163	4,898.000	4,898.000	6,478.166	4,583.000
3,750.837	3,590.000	3,910.000	4,322.496	6,020.000	3,900.000	7,125.000	5,100.327
64,156,007	64,823,062	67,854,516	71,158,872	55,744,177	58,008,712	62,813,071	53,232,457

清查整理招商局委員會報告書上冊

一一一

216

刁培然合製  
刁泰亨

## 招商局歷年各

(本表根據招商局歷

招商局歷年各口產租統計表(第六種)

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
洋行街租	11,862.946	12,556.438	2,058.750	2,063.250	2,061.900	2,232.810	3,789.980
太平里租	877.950	1,164.820	952.570	1,190.020	1,261.380	1,366.630	1,185.625
楊家渡租				989.323	964.853	1,012.275	1,088.886
南棧地租	66.150	97.841	78.120	65.700	43.920	128.516	92.075
吳淞地租	7,344.277	8,047.599	2,613.251	2,032.453	2,042.250	702.702	2,075.640
天津產租	421.600	1,419.246	1,339.492	550.690	756.163	179.405	257.610
營口產租	13,395.650	13,486.681	13,825.351	19,082.596	17,736.762	15,945.893	15,246.110
漢口慶產租							
安慶湖產租	528.248	391.645				273.526	460.291
南京產租	70.000						
鎮江產租	6,205.366	4,294.228	7,587.942	4,120.357	2,221.089	2,956.948	3,832.726
甯波產租	1,440.290	2,735.015	2,026.334	1,673.270	1,558.295	1,119.090	1,557.090
福州產租	1,022.400	1,022.400	1,022.400	1,022.400	1,598.400	1,022.400	1,003.046
汕頭產租	810.992	764.004	764.010	764.005	764.004	764.010	764.004
九江產租	8,571.412	6,923.174					
廣州產租						761.250	865.650
烟台產租	148.127	261.250					
沙市地租					83.430		83.430
杭州地租	656.955	406.743	406.898	407.780	407.500	382.072	406.400
九江地租				130.500	72.500	72.500	217.500
梧州地租							
楊泰記租	14,031.366	16,000.972					
澳門碼頭							
香港碼頭	3,906.480	3,361.536	3,616.636	3,244.901	2,430.947	1,514.771	886.131
塘沽碼頭	5,893.303	4,279.391	1,908.735	4,702.163	630.263	6,198.590	2,487.640
廣州碼頭	8,949.750	3,934.040	4,350.000		522.000	730.343	1,451.123
英租界房租						4,741.400	4,115.044
美租界房租						8,840.000	9,210.000
新棧市租	484.547	712.130	1,033.097				
天字房租	4,500.000	4,635.000					
華產房租	27,374.351	24,173.483					
十六舖租	12,500.696	6,454.281					
十四所租	19,464.882	21,161.430					
集水灣租	838.493	738.366					
法公司租	7,400.000	7,400.000					
靜安寺路房租					740.040		
百老匯路房租					1,360.000		
三德堂租地產	3,670.000	3,670.000	3,874.584	3,670.000	3,670.000	3,874.584	3,670.000
怡和行租地產	2,520.000	3,955.000	3,678.749	3,590.000	3,590.000	2,848.750	3,590.000
合計	164,956.231	152,146.773	51,136.969	49,299.408	44,515.696	57,668.465	58,336.001

# 內容比較表

馬力	速率	每日夜用煤	原價	現價	航綫	大餐間客位	官艙客位	房艙客位	次等房艙客位	統艙客位	
785	10.0	23.0	磅	兩	76,000	上海—漢口	16	40	106	107	1,140
880	11.5至12	22.0			58,500	上海—溫州	18	16	52		195
900	9.5	28.0			52,200	上海—營口	16	37	48	135	1,020
850	10.5	23.0	31,500		42,500	上海—漢口	4	116			476
1,750	12.0	34.0			93,000	上海—漢口	14	34	92	246	1,150
1,015	10.4	33.0	45,000		132,100	上海—港粵	12	12	168	13	641
1,015	10.5	35.0	45,000		131,600	上海—港粵	22	126	757		
540	9.0	16.0		52,000	59,000	上海—溫州	4	13	20	20	200
175	8.5	16.0		40,000	16,800	漢口—宜昌	4		14	84	400
900	10.5	23.0	27,000		121,600	上海—煙台—天津	16	26	44	26	450
900	10.5	22.5	27,000		98,200	上海—福州	16	26	44	26	450
800	8.25	23.0	16,000		67,450	漢口—宜昌	12		50	80	523
900	9.5	23.0	31,000		143,000	南北洋各口無定	16	30			750
860	9.5	23.0	26,000		117,800	上海—港粵	8		116		476
790	9.5	26.0		80,000	40,000	南北洋長江無定	6	30	36		460
950	9.5	26.0	29,000		114,000	南北洋無定	5		51		400
1,200	13.0	34.0			178,500	上海—漢口	22	57	118	164	1,450
987	10.0	27.0			158,600	南北洋各口無定	8	9	60	44	370
1,300	10.5	30.0			142,500	南北洋各口無定	8	54	32		400
1,600	12.0	36.0			190,000	天津—上海	22	42	37	62	476
685	9.5	17.0			87,500	南北洋無定	4	2			250
2,800	14.0	50.0		388,000	251,000	上海—漢口	22	34	110	220	1,500
600	9.0	13.0		100,000	77,900	南北洋無定	12	8	22	72	175
1,555	13.0	54.0		300,000	247,000	宜昌—重慶	16	6	12	30	150
1,570	12.5	41.0至45.0		485,000	380,000	上海—漢口	24	118	308		1,572
1,570	12.5	41.0至45.0		400,000	387,500	上海—漢口	24	118	308		1,572
1,100	10.75	28.0		440,000	363,000	上海—港粵	10	20	40		300
2,000	12.0	36.0		550,000	399,000	上海—甯波	25	118	308	300	1,572
400	10.0	21.0		42,000	40,000	上海—漢口	16	13	25	170	500
400	10.0	20.0		46,000	43,700	上海—漢口	16	13	25	170	300
					<b>4,325,450</b>		<b>419</b>	<b>1,118</b>	<b>303</b>	<b>2,029</b>	<b>19,318</b>

清查整理招商局委員會報告書上冊

製合然亭 培泰

## 說明

- 一 本表根據招商局各輪內容調查表歷屆賬略及匯豐借款合同製成
- 二 航線根據最近招商局報告
- 三 表內次等房艙間數包括大餐間官艙外面空地及弔舖等

# 招商局各輪

招商局各輪內客比較表(第七種)

船名	建造年份	建造地方	長	闊	深	喫水	空船	喫水	裝載	毛噸量	淨噸量		
江海	永晏	1876	Glasgow	300.20''	40.21''	12.27''	9.26''	與10.23''	4.21''	與7.21''	1,451	1,921	1,451
江天	圖南	1870	Glasgow	273.23''	40.26''	13.29''	9.28''	與10.23''	8.20''	與9.20''	1,737	2,561	1,737
江裕	大裕	1881	Newcastle	253.20''	36.20''	27.22''	17.210''	與18.20''	7.210''	與9.21''	942	1,537	942
廣利	廣濟	1883	Glasgow	300.20''	24.23''	13.29''	10.20''	與10.20''	5.210''	與7.21''	2,235	3,195	2,235
廣固	新豐	1883	Glasgow	280.20''	39.29''	25.25''	17.20''	與17.26''	7.203''	與10.23''	1,536	2,474	1,536
廣新	快利	1883	Glasgow	230.20''	39.29''	25.25''	17.20''	與17.26''	7.23''	與10.23''	1,468	2,359	1,468
廣新	公泰	1883	Shanghai	185.20''	27.20''	11.20''	8.26''	與9.20''	5.25''	與6.29''		505	313
廣新	飛鯨	1887	Paisley	160.20''	27.20''	7.20''	5.23''	與5.21''	1.29''	與3.29''	304	498	304
廣新	遇順	1891	Glasgow	260.20''	37.20''	22.20''	14.26''	與15.20''	7.23''	與7.211''	1,063	1,846	1,385
廣新	江新	1891	Glasgow	260.20''	37.20''	32.20''	14.26''	與15.20''	7.26''	與8.20''	1,060	1,846	1,385
廣新	新昌	1893	Glasgow	250.20''	49.20''	10.20''	7.22''	與7.26''	3.23''	與5.23''	876	1,293	879
廣新	新康	1894	Glasgow	320.20''	46.20''	22.26''	14.210''	與16.22''	7.20''	與7.20''	1,724	2,705	1,742
廣新	同華	1896	Glasgow	265.20''	38.20''	22.26''	16.20''	與16.28''	7.20''	與7.26''	1,216	1,962	1,216
廣新	江嘉	1883	Ronen	253.20''	36.20''	15.20''	15.27''	與16.27''	7.20''	與9.26''	980	1,539	986
廣新	江慶	1900	Grangemonth	260.20''	40.20''	19.26''	14.210''	與15.22''	6.20''	與7.210''	1,079	1,696	1,079
廣新	江安	1905	Shanghai	325.20''	44.20''	14.26''	12.26''	與12.24''	5.26''	與9.20''	2,102	3,373	2,101
廣新	江順	1905	Glasgow	270.20''	40.20''	21.26''	16.26''	與17.23''	6.26''	與7.210''	2,000	1,923	1,256
廣新	江華	1906	Shanghai	270.20''	40.20''	21.26''	16.29''	與17.20''	5.29''	與7.29''	2,100	2,146	1,262
廣新	江華	1906	Glasgow	270.20''	41.22''	21.26''	13.29''	與15.20''	8.20''	與9.20''	1,603	2,133	1,428
廣新	江華	1906	Christiaua	225.20''	33.27''	19.20''	15.29''	與16.26''	5.26''	與9.26''	746	1,176	746
廣新	江慶	1912	Shanghai	340.20''	47.20''	14.29''	12.26''	與12.26''	6.26''	與8.20''	2,321	3,692	2,321
廣新	江慶	1891	Glasgow	239.20''	38.20''	14.22''	14.20''	與16.26''	4.210''	與8.23''	977	1,588	977
廣新	江慶	1920	Shanghai	202.26''	31.20''	10.20''	8.20''	與8.22''	3.28''	與5.28''	393	1,111	671
廣新	江慶	1920	Shanghai	340.20''	47.20''	15.23''	12.20''	與12.26''	6.20''	與9.26''	2,150	4,243	1,732
廣新	江慶	1921	Shanghai	240.20''	47.20''	15.23''	12.20''	與12.26''	6.20''	與9.26''	2,150	4,243	1,732
廣新	江慶	1921	Glasgow	270.21''	40.22''	20.23''	16.26''	與17.20''	6.29''	與10.23''	2,310	2,056	1,358
廣新	江慶	1921	Shanghai	300.20''	48.20''	15.20''	11.26''	與12.26''	5.27''	與11.20''	1,600	3,659	2,387
廣新	江慶	1900	Shanghai	247.29''	30.20''	11.29''	9.26''	與10.26''	6.24''	與8.25''	710	1,682	
廣新	江慶	1900	Shanghai	247.29''	30.20''	11.29''	9.26''	與10.26''	6.24''	與8.25''	710	1,682	
										40,398	63,988	37,466	

四 快利輪船除各種艙位外尚有貨艙

(Cargo room)五百零六

五 速率單位為 Knots意即每小時所行

海哩

六 據匯豐借款合同內江字輪船於1873

年在上海建造毛噸量為 2596 淨噸

量為 1468 噸現價28,000加入表內

各欄則該局毛噸量總數為66,562噸

淨噸量總數為38,934噸現價總數為

84,353,450

# 船 本 變 遷 表

1911—1926

17

民國柒年 (1918) 兩	民國捌年 (1919) 兩	民國玖年 (1920) 兩	民國拾年 (1921) 兩	民國拾壹年 (1922) 兩	民國拾貳年 (1923) 兩	民國拾叁年 (1924) 兩	民國拾肆年 (1925) 兩	民國拾伍年 (1926) 兩
144,600	154,500	86,500	80,000	78,000	85,400	80,000	76,000	
37,700	39,600	33,300	32,000	44,100	64,600	61,400	58,500	58,500
125,700	133,300	74,700	68,000	64,500	60,500	55,600	52,200	52,200
60,500	67,000	30,000	28,000	28,000	28,000			
43,800	48,000	45,600	42,000					
111,700	118,300	72,800	88,500	62,000	58,000	51,000	48,500	48,500
163,500	175,500	112,800	106,500	100,000	105,200	98,000	93,000	93,000
228,300	236,400	144,200	135,500	127,500	146,100	139,000	132,100	132,100
228,300	236,400	144,200	135,500	127,000	145,600	138,500	131,600	131,600
46,000	49,200	37,000	34,800	51,000	67,600	62,000	59,000	59,000
9,200	17,100	9,600	9,000	15,000	18,200	17,500	16,800	
193,200	206,400	149,200	139,000	130,000	134,700	128,000	121,600	121,600
142,000	152,200	120,000	112,000	104,000	108,800	103,400	98,200	98,200
130,600	139,500	78,000	73,000	69,500	75,300	71,000	67,450	67,450
189,000	245,400	171,800	161,500	153,500	156,500	147,000	143,000	143,000
196,200	205,165	125,900	124,000	117,500	131,000	124,000	117,800	117,800
90,300	93,500	65,000	61,000	58,500	56,250	55,600	49,000	
203,200	210,600	137,000	145,000	137,000	129,000	120,000	114,000	114,000
376,200	401,900	232,000	218,000	217,000	202,000	188,000	178,500	178,500
314,600	338,400	229,600	205,000	190,000	177,000	167,000	158,600	158,600
314,600	338,400	229,600	205,000	190,000	160,000	150,000	142,500	142,500
362,600	383,500	229,700	235,000	225,000	210,000	200,000	190,000	190,000
193,600	207,100	116,200	109,300	103,800	96,600	92,000	87,500	87,500
528,500	570,300	342,200	321,500	305,000	283,700	265,000	251,500	251,500
750,000	813,400	100,000	98,000	92,000	87,000	82,000	77,900	77,900
			300,000	298,000	283,000	260,000	247,000	247,000
			485,000	460,000	428,000	400,000	380,000	380,000
			490,000	465,000	433,000	408,000	387,500	387,500
			440,000	430,000	410,000	382,000	363,000	363,000
			500,000	480,000	448,000	420,000	399,000	399,000
						42,000	40,000	40,000
						46,000	43,700	43,700
5,153,900	5,574,765	3,116,900	5,161,600	4,922,900	4,789,050	4,553,400	4,325,450	4,183,650

清查整理招商局委員會報告書上冊

一六

## 說 明

(一) 本表根據招商局歷屆帳略製成(自第三十八屆起至第五十三屆止)

(二) 招商局各船估見時值價目用方體字表示之

(三) 本表以上海規銀為單位(兩)

兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
42,500	45,400	45,500	43,200	39,650	38,400	36,800	35,200	39,000
88,500	94,250	74,600	72,000	205,850	191,350	182,000	193,500	227,000
10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
25,000	25,000	25,000	158,900	174,000	174,000	174,000	174,000	174,000
		27,000	27,000	27,000	28,000	28,000	28,000	28,000

406,000	414,650	422,100	551,100	696,500	681,750	670,800	680,250	718,000
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

刁培然製

220



### 招商局 歷史年

### 招商局歷年船本變遷表(第八種)

船名	民國前一年 (1911)	民國元年 (1912)	民國貳年 (1913)	民國參年 (1914)	民國肆年 (1915)	民國伍年 (1916)	民國陸年 (1917)
豐江	5,000	70,000	70,000	100,300	124,500	141,900	147,600
江順	70,000	70,000	70,000	100,300	124,500	141,900	147,600
江永	112,400	108,000	103,600				
海晏	70,000	70,000	70,000	17,900	13,700	26,000	27,000
江天	15,000	15,000	15,000				
江天	20,000	19,000	17,900	59,600	69,500	79,230	95,000
江天	65,000	65,000	65,000				
江天	70,000	63,000	60,200	41,200	34,000	35,500	36,900
江通	40,000	40,000	40,000				
江通	48,500	47,800	44,300	10,900	11,400	13,500	15,100
江致	10,000	10,000	9,200				
圖遠	11,700	9,900	9,200	78,100	95,760	140,300	140,000
普南	70,000	70,000	70,000				
普南	95,000	86,000	82,200	70,800	87,900	116,900	116,000
江裕	50,000	59,000	50,000				
江裕	68,200	65,000	61,500	26,700	32,000	42,600	
廣裕	25,000	25,000	25,000				
廣裕	30,000	28,500	27,200	104,700	108,000	148,800	154,800
廣裕	70,000	70,000	70,000				
廣裕	115,000	112,700	110,200	159,000	186,700	233,400	233,000
廣裕	120,000	120,000	120,000				
廣裕	182,400	167,800	160,300	119,300	143,000	233,900	233,000
廣裕	100,000	100,000	100,000				
廣裕	140,400	132,500	126,600	29,600	30,600	42,200	43,900
廣裕	20,000	20,000	20,000				
廣裕	35,000	33,200	31,100	122,550	126,800	126,820	
廣裕	90,000	90,000	90,000				
廣裕	133,000	132,000	129,000	4,680	5,400	6,200	8,700
廣裕	5,000	5,000	5,000				
廣裕	4,000	3,800	3,600	88,680	91,700	176,000	183,000
廣裕	65,000	65,000	65,000				
廣裕	100,000	97,500	96,400	85,700	88,600	126,300	131,400
廣裕	65,000	65,000	65,000				
廣裕	100,000	97,500	93,200	95,000	102,200	126,200	128,200
廣裕	50,000	50,000	50,000				
廣裕	112,200	106,600	100,000	167,400	107,200	167,000	166,000
廣裕	130,000	130,000	130,000				
廣裕	205,000	184,500	176,200	144,000	147,700	189,400	
廣裕	110,000	110,000	110,000				
廣裕	172,500	158,700	151,600	143,000	147,900	189,700	189,000
廣裕	110,000	110,000	110,000				
廣裕	168,300	154,800	145,500	47,000	62,400	89,000	88,500
廣裕	40,000	40,000	40,000				
廣裕	53,000	52,350	49,500	128,100	159,000	211,500	207,300
廣裕	110,000	110,000	110,000				
廣裕	148,750	142,300	131,800	281,600	280,000	372,400	372,500
廣裕	180,000	180,000	180,000				
廣裕	315,600	299,800	296,400	203,360	235,600	313,300	321,000
廣裕	140,000	140,000	140,000				
廣裕	225,400	24,400	209,600	210,800	244,200	313,200	321,000
廣裕	140,000	140,000	140,000				
廣裕	232,750	221,100	216,200	280,800	325,300	370,900	370,000
廣裕	180,000	180,000	180,000				
廣裕	310,000	294,500	288,000	107,500	133,400	190,000	197,600
廣裕	110,000	110,000	110,000				
廣裕	121,000	118,000	113,100	375,536	400,400	518,100	518,100
廣裕	300,000	300,000	260,000				
廣裕		388,000	383,200				
江新	2,255,000	2,550,000	2,500,000	2,400,206	3,722,960	4,755,330	4,592,200
江新	3,447,600	3,647,250	3,529,200				

(1912)招商局海晏等十九隻船本合計.....2,020,000

招商局海晏等十九隻船估見時值合計.....2,912,200

(1926)招商局海晏等十九隻船本合計.....2,245,550

船名	兩	兩	兩	兩	兩	兩
津沽	180,000	180,000	180,000	248,246	248,246	240,000
各埠	20,000	20,000	20,000	24,600	29,400	39,000
各埠	110,000	100,000	100,000	82,950	84,600	86,500
各埠	10,000	10,000	10,000	20,256	20,256	10,000
九安	9,600	9,100	8,530			25,000
蘇州	7,600	12,500	12,500			
鎮江	9,900	13,500	11,700			
南京	9,400	15,650	14,700			
上海	21,000	19,300	18,300			
漢口	8,100	7,700	7,150			
九江	10,000	9,200	8,630			
各埠	7,000					
各埠	7,100	6,870	6,800			
各埠	1,300	1,200	1,200			
各埠	4,700	3,460	3,300			
各埠	50,220	50,220	50,220			
各埠	59,526	59,526	59,526			
各埠	138,500	138,500	138,500			
各埠	13,248	13,248	13,248			
各埠	4,128	4,128	4,128			
各埠	2,880	2,880	2,880			
各埠			12,900			
各埠	320,000	310,000	310,000	376,520	382,502	382,440
各埠	364,202	366,982	374,212			400,500

(一)民國元年(1912)招商局海晏江天圖南江裕廣大利廣濟新豐新濟快利公平泰順遇順江新新昌新康新銘同華江華等(共十九隻)船本合計為二百另二萬兩其估見時值價目為二百九十一萬二千二百兩

(二)民國十五年(1926)上列十九隻船本合計為二百二十四萬五千五百五十兩

用算式表之如左

# 噸 價 值 比 較 表

毛 噸 量	淨 噸 量	原價÷毛噸數		現價÷淨噸數		原價÷淨噸數		現價÷毛噸數	
		磅	兩	兩	兩	磅	兩	兩	兩
噸 1,921	噸 1,451			52.378				39.563	
1,344	837			69.812				43.527	
2,561	1,737			30.052				20.383	
1,537	942	20.494		51.456		33.439		31.555	
3,195	2,235			41.611				29.108	
2,474	1,536	18.189		86.003		29.297		53.395	
2,359	1,468	19.076		89.646		30.664		55.786	
505	3,313		102.970	188.493			166.134	116.832	
493	364		80.321	55.263			131.579	33.735	
1,846	1,385	14.625		87.797		19.508		65.872	
1,846	1,385	14.626		70.912		19.508		53.196	
1,293	879	12.374		76.735		18.202		72.243	
2,705	1,742	11.460		82.091		17.853		52.865	
1,962	1,216	13.252		96.875		21.381		60.041	
1,539	986		51.982	49.695		81.636	81.636	31.837	
1,696	1,079	17.099		105.653		26.877		67.217	
373	2,101			48.918				52.920	
1,923	1,256			126.274				82.475	
2,146	1,262			112.916				66.403	
2,133	1,423			133.053				89.076	
1,176	746			117.292				74.405	
3,692	2,321		105.092	108.358			167.169	68.120	
1,588	977		62.972	79.734			102.333	49.055	
1,111	671		270.027	368.106			447.094	222.304	
4,243	1,732		114.411	219.800			230.022	89.559	
4,243	1,732		115.485	223.729			238.683	92.327	
2,056	1,358		214.007	267.200			324.005	176.556	
3,659	2,387		136.622	167.155			209.510	109.046	
1,682			24.970					23.782	
1,682			27.354					26.575	
63,988	37,466	141.195	1,306.213	3,243.212		293.365	2,193.165	2,029.759	
		<b>15.688</b>	<b>108.851</b>	<b>119.400</b>		<b>29.836</b>	<b>219.816</b>	<b>67.658</b>	

清查整理招商局委員會報告書上冊

說  
明

一八

222

刁培然製

# 招商局各船每

船名	裝載貨量 噸	原價		現價		原價+裝貨數		現價+裝貨數	
		磅	兩	兩	兩	磅	兩	兩	兩
江海	1,451			76,000				52.378	
江圖	837			58,500				69.892	
廣裕	1,137			52,200				30.052	
廣裕	942	31,500		48,500		33.439		51.486	
廣裕	2,230			93,000				41.611	
廣裕	1,536	45,000		132,100		29.297		86.003	
廣裕	1,468	45,000		131,600		30.654		89.646	
廣裕			52,000	59,000					
廣裕	304		40,000	16,800			131.579	55.263	
廣裕	1,063	27,000		121,600		25.400		114.393	
廣裕	1,060	27,000		98,200		25.472		98.641	
廣裕	876	16,000		67,450		18.265		76.998	
廣裕	1,742	31,000		143,000		17.796		82.090	
廣裕	1,216	26,000		117,800		21.381		96.875	
廣裕	980		80,000	49,000			81.633	50.000	
廣裕	1,079	29,000		114,000		26.877		105.653	
廣裕	2,102			173,500				84.919	
廣裕	2,000			158,600				79.300	
廣裕	2,100			142,500				67.857	
廣裕	1,603			190,000				118.528	
廣裕	746			87,500				117.292	
廣裕	2,321		388,000	251,500			167.126	108.358	
廣裕	977		100,000	77,900			102.333	79.734	
廣裕	393		300,000	247,000			763.359	628.500	
廣裕	2,150		485,000	380,000			216.269	176.747	
廣裕	2,150		490,000	287,500			218.604	180.232	
廣裕	2,310		440,000	363,000			190.476	157.143	
廣裕	1,600		500,000	399,000			312.500	249.375	
廣裕	710		42,000	40,000			59.154	56.338	
廣裕	710		46,000	43,700			64.788	61.549	
廣裕	40,398	277,500	2,963,000	4,323,430		228.581	2,307.821	3,260.853	
廣裕						25.398	209.802	112.442	

一 本表根據招商局內各輪內容調查  
表及匯豐借款合同製成  
二 各船平均價用方體字表示之

招商局各船每噸價值比較表(第九種)

# 水脚局佣繳費及總局淨給繳費表

每年總額 (7) 兩	總局 支給淨費 (8) 兩
37,374.00	16,516.00
62,568.00	33,641.00
67,036.00	45,142.00
166,978.00	95,299.00
兩	兩
19,574.00	14,039.00
25,387.00	14,958.00
29,228.00	5,670.00
65,182.00	34,658.00
兩	兩
5,737.00	3,025.00
6,874.00	3,884.00
6,757.00	4,179.00
19,298.00	11,018.00
兩	兩
15,991.00	12,570.00
15,297.00	11,268.00
14,948.00	10,921.00
46,236.00	34,759.00
兩	兩
5,300.00	1,273.00
5,642.00	3,269.00
5,582.00	5,582.00
16,524.00	10,024.00
<b>314,218.00</b>	<b>185,858.00</b>

## 說明

本表根據總局及滬局報告製成以分爲單位以兩爲本位

## 備

- 注一 (一) 以各局所在地通用銀兩或銀圓爲本位
- 注二 (5) 以各局所在地通用銀兩爲本位
- 注三 (2)(6)(7)(8) 以規元爲本位
- (二) 由總局根據各分局所在地情形所定扣收五厘局佣之比較

## 考

- (一) 最近三年內五分局實收之水脚總數此數係根據滬局水脚各分局辦事人酬金
- (二) 額如所收水脚超出額定則在出額數內所收之五厘佣即歸
- (三) 賬房報告
- (四) 由總局根據水脚比較額所扣局佣規定之繳費額惟近年繳費皆超出定額係由各該分局臨時函請會計科核准
- (五) 近三年各分局在比較額所收之五厘佣令解交總局抵補繳費
- (六) 費皆超出定額係由各該分局臨時函請會計科核准
- (七) 由總局根據水脚比較額所扣局佣規定之繳費額惟近年繳費之實數
- (八) 總局除各分局所解局佣外支給之逾額繳費
- (九) 各分局每年實支繳費總額

清查整理招商局委員會報告書上冊

# 年航業部損益表

至民國十五年)

目	部 之 益 利					總 計
	十一年	十二年	十三年	十四年	十五年	
餘款	195,267.818	144,318.912	244,966.831	169,812.179	114,082.371	868,448.111
餘款	105,498.054	41,952.482	112,272.430	456.950	81,486.354	349,766.270
棧租	86,998.142	79,852.452	58,581.245	85,308.151	76,058.482	386,798.472
產租	61,342.694	48,791.883	59,794.530	55,005.746	44,853.244	267,788.097
物料	772.771					
虧餘	11,106.800		10,342.730	8,175.870	12,600.409	42,225.807
駁船	2,465.366	1,301.138				3,767.104
售價	224,192.155					224,192.155
雜餘	148,892.201	129,124.548	134,905.845	243,404.131	110,051.906	766,295.631
息款				1,212,489.146		1,212,489.146
拖駁						
租捐						
修費						
損費	725,016.950	1,010,038.510	935,140.438	47,310.831	1,734,663.672	4,462,170.467
駁損						
息總						
計	1,551,469.951	1,454,480.531	1,547,004.049	1,821,963.064	2,173,796.438	8,548,714.033

刁培然製

### 最近三年漢津甬粵港五分局經手

局名	年別	水脚定額 (1)	實收水脚 (2)	溢額 (3)	未滿額 (4)	局費定額 (5)	總局實收局僱 (6)
漢局	甲子	兩 375,000.00	兩 682,800.00	兩	兩	兩 12,720.00	兩 20,858.00
	乙丑	兩 500,000.00	兩 917,500.00	兩	兩	兩 24,600.00	兩 28,926.00
	丙寅	兩	兩 425,100.00	兩	兩	兩	兩 21,895.00
	合計		兩 2,025,400.00				兩 71,679.00
津局	甲子	兩 200,000.00	兩 118,300.00	兩	兩	兩 10,000.00	兩 5,543.00
	乙丑	兩	兩 182,000.00	兩	兩	兩	兩 10,395.00
	丙寅	兩	兩 86,800.00	兩	兩	兩	兩 4,558.00
	合計		兩 387,100.00				兩 20,496.00
甬局	甲子	兩 80,000.00	兩 54,200.00	兩	兩	兩 3,000.00	兩 2,712.00
	乙丑	兩	兩 84,100.00	兩	兩	兩	兩 2,920.00
	丙寅	兩	兩 52,900.00	兩	兩	兩	兩 2,647.00
	合計		兩 191,200.00				兩 8,279.00
粵局	甲子	兩 80,000.00	兩 67,900.00	兩	兩	兩 4,000.00	兩 3,420.00
	乙丑	兩	兩 370,300.00	兩	兩	兩	兩 4,029.00
	丙寅	兩	兩 147,700.00	兩	兩	兩	兩 4,027.00
	合計		兩 585,900.00				兩 11,476.00
港局	甲子	兩 80,000.00	兩 114,000.00	兩	兩	兩 4,000.00	兩 4,027.00
	乙丑	兩	兩 47,100.00	兩	兩	兩	兩 2,373.00
	丙寅	兩	兩	兩	兩	兩	兩
	合計		兩 747,000.00				兩 6,400.00
總計			3,936,600.00				118,330.00

漢津甬港粵五分局經手水脚局僱繳費及總局淨給繳費表(第十種)

招商局航業部損益表(第十一種)

二二

225

### 招商局最近五

(民國十一年)

總計	損失之部					科
	十五年	十四年	十三年	十二年	十一年	
兩 3,374.410				兩 3,374.410		北華客各售聯福大各
兩 21,597.664	兩 5,926.051	兩 7,397.691	兩 8,483.922			益聯州租項
兩 824,819.117	兩 375,874.610		兩 97,232.452	兩 118,865.742	兩 232,846.313	北地各船
兩 2,640,580.137	兩 389,932.495	兩 621,830.482	兩 572,365.783	兩 441,932.232	兩 406,519.345	各津各各
兩 41,395.887	兩 4,713.073	兩 9,537.000	兩 18,987.843	兩 6,423.383	兩 1,734.588	各津各各
兩 685,481.382	兩 160,126.252	兩 150,623.492	兩 138,164.541	兩 108,851.550	兩 127,715.547	各津各各
兩 517,847.971	兩 104,700.495	兩 113,815.784	兩 81,656.975	兩 121,516.791	兩 96,157.926	各津各各
兩 3,682,944.952	兩 886,660.949	兩 918,758.615	兩 630,112.533	兩 645,516.623	兩 602,496.232	各津各各
兩 46,762.513	兩 46,762.513					各津各各
兩 84,000.000					兩 84,000.000	漢股
兩 8,548,714.033	兩 2,173,796.438	兩 1,821,963.064	兩 1,547,004.049	兩 1,454,480.531	兩 1,551,469.951	各津各各

棧貨口舊  
租房  
項沽地項  
日份

# 盈虧統計表 (民國元年至民國十五年)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
<b>34,711.884</b>	<b>39,523.742</b>	<b>44,993.013</b> <b>9,573.464</b>	<b>19,819.219</b> <b>15,175.727</b>	<b>40,390.137</b> <b>51,059.428</b>	<b>2,318.330</b> <b>7,068.692</b> <b>7,571.459</b>	<b>105,464.614</b> <b>135,475.346</b> <b>27,112.112</b> <b>61,624.315</b>	<b>128,232.196</b> <b>6,730.216</b> <b>62,156.252</b> <b>56,104.341</b>
22,855.670 124,246.672 143,895.954	6,411.666 61,758.165 50,358.682	4,536.080 19,206.407 16,209.403 19,497.459	<b>24,503.469</b> 13,530.918 18,058.737 48,496.165	1,669.963 10,123.365 34,151.753 46,400.638	<b>14,249.557</b> 31,221.047 37,635.872 50,723.288	98,664.674 151,964.579 122,869.573 26,077.745 61,934.892	<b>20,564.593</b> <b>25,734.644</b> 8,999.552 <b>6,762.991</b> <b>7,831.257</b>
<b>7,903.209</b> 14,183.463 32,916.391 34,763.610 37,166.695 38,517.717 49,499.073	<b>33,786.770</b> 1,313.462 782.211 34,251.267 <b>5,102.224</b> 7,825.423 8,798.101	<b>25,254.200</b> 31,268.309 43,533.363 765.520 13,916.332 16,997.078	<b>9,549.183</b> 6,528.522 24,286.904 <b>15,846.061</b> <b>17,975.467</b> <b>13,107.887</b>	<b>17,445.559</b> 39,646.985 <b>13,650.383</b> <b>15,813.303</b> <b>38,337.140</b>	<b>15,212.852</b> 35,384.130 <b>41,300.437</b> <b>25,395.449</b> <b>31,133.064</b>	<b>5,623.281</b> 25,816.070 44,353.030 26,937.124 2,469.036	<b>20,158.106</b> <b>10,550.186</b> 2,445.727 18,663.001 <b>12,569.749</b>
58,379.551 77,208.549 6,064.994 11,943.773 83,441.044 27,803.190 71,724.202 33,182.611	38,736.693 46,870.413 <b>19,123.292</b> 16,191.095 23,501.521 <b>9,234.376</b> 26,117.272 15,017.081	<b>15,730.460</b> <b>19,023.384</b> <b>5,710.321</b> <b>3,105.577</b> <b>25,072.245</b> 9,219.609 32,303.500 10,908.641 37,639.292 628.183	<b>23,351.058</b> <b>36,393.009</b> <b>27,201.196</b> <b>32,789.480</b> <b>17,297.651</b> <b>878.389</b> 26,748.594 <b>41.157</b> <b>11,307.514</b> <b>10,664.689</b>	<b>19,696.409</b> <b>14,556.740</b> <b>37,878.981</b> <b>28,685.645</b> <b>10,043.444</b> 584.253 3,101.288 21,711.279 <b>18,210.685</b> <b>13,281.647</b>	<b>53,959.125</b> <b>1,073.521</b> <b>33,662.224</b> <b>46,152.245</b> <b>15,696.837</b> 4,663.446 <b>8,330.209</b> <b>12,153.188</b> <b>32,770.435</b> <b>21,332.024</b>	20,110.365 12,583.716 38,682.170 60,954.146 5,310.485 3,976.712 8,369.952 26,845.024 35,781.860 12,295.279	15,476.858 <b>59,889.236</b> 5,162.860 <b>22,847.300</b> <b>12,014.792</b> 2,337.498 <b>17,049.908</b> <b>16,641.315</b> <b>4,219.408</b>
31,516.848 <b>27,205.202</b>	<b>8,631.254</b> <b>31,348.225</b>	<b>1,330.462</b> <b>42,931.852</b>	<b>5,740.451</b>	1,390.632	35,759.199	3,214.395	<b>16,742.660</b>
<b>23,375.229</b> 95,505.285	<b>22,795.641</b> 34,210.648 <b>14,149.452</b>	<b>9,951.037</b> 14,871.873 <b>7,186.291</b>	<b>19,383.975</b> 3,491.944 <b>25,774.507</b>	<b>14,979.997</b> 1,477.864 <b>31,095.161</b>	7,039.278 <b>30,895.802</b> <b>38,750.322</b>	<b>4,029.793</b> 19,459.294 <b>10,853.392</b>	<b>4,564.378</b> <b>2,536.262</b> <b>3,143.738</b>
15,251.634 179,826.370 1,362,244.039 <b>93,195.524</b> 1,269,048.515	14,943.766 <b>10,264.940</b> 498,961.764 <b>193,959.916</b> 305,001.848	9,028.645 33,328.910 313,858.684 <b>257,354.197</b> 56,504.467	<b>19,254.428</b> <b>9,106.020</b> <b>156,317.511</b> <b>389,163.824</b> <b>232,846.313</b>	<b>22,669.739</b> <b>89,684.580</b> <b>277,545.335</b> <b>396,411.077</b> <b>118,865.742</b>	<b>26,463.521</b> <b>11,249.401</b> 91,661.820 <b>476,438.494</b> <b>97,232.452</b>	64,506.204 39,824.931 229,720.730 1,370,615.735 1,212,489.146	<b>20,031.060</b> 6,904.311 9,825.460 159,622.623 <b>375,874.610</b>

清查整理招商局委員會報告書上冊

一一一

一  
總賬製成  
本表根據招商局歷屆草結  
說明

# 招商局歷年各船

招商局歷年各船盈虧表(第十二種)

科	目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年	
		兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	
江	慶順	30,061.659	25,029.858	27,622.427	28,825.935	9,189.891	11,891.261	57,454.804	
	天靖								
	宇新	36,872.841	45,667.841	55,273.946	33,247.282	53,922.082	74,105.661	9,108.004	
	華安	62,250.154	53,525.653	83,532.669	79,519.477	93,357.213	65,762.103	37,822.162	
	永裕	29,920.894	48,700.989	65,460.022	80,838.239	110,889.906	87,689.698	28,699.628	
	寬通	16,119.774	62,742.315	64,586.859	59,390.259	55,970.263	70,357.368	838.606	
	豐濟	46,945.659	46,686.904	65,234.632	63,663.123	80,021.253	45,113.638	9,336.591	
	昌康	52,338.211	17,951.742	65,291.800	59,965.040	124,971.736	70,034.502	12,312.132	
	銘大	4,550.496	464.686	3,320.323	1,182.419	3,067.012	3,944.597	51,790.241	
	裕華	9,126.982	12,560.707	10,431.548	26,633.784	13,840.447	89,921.574	103,406.298	
	天大	3,788.215	27,425.478	21,697.462	34,294.428	59,015.781	95,012.973	100,074.420	
	利濟	18,463.754	3,472.946	24,230.812	33,324.924	34,626.584	176,706.010	534,707.865	
	晏南	3,430.151	16,613.019	8,704.283	36,002.804	61,989.587	152,616.288	366,360.184	
	順華	24,963.574	12,308.811	5,968.013	30,615.275	29,990.755	52,715.249	87,063.750	
	和致	3,734.708	9,627.876	22,843.268	42,045.136	16,697.475		248,400.873	
	大遠								
	利濟	9,680.216	13,782.657	7,750.358	7,667.383	3,118.974	116,684.103	106,705.483	
	平陸	7,807.301	9,678.184	5,894.233	16,288.541	18,263.798	116,636.791	352,177.706	
	同公	1,112.964	3,952.556	3,146.856	3,894.261	288.922	2,901.455	13,724.441	
	復勝	19,361.217	5,974.092	14,830.585	31,132.023	34,120.132	65,313.364	41,406.917	
泰江	12,651.945	8,675.747	8,629.850	25,507.799	64,597.191	144,980.039	144,690.608		
水合	373.965	14,512.642	11,570.891	10,927.675	30,036.830	87,035.504	102,345.690		
合結	6,792.510	3,860.224	5,329.340	36,962.037	70,125.296	175,465.571	425,709.977		
結	11,444.145	3,985.087	17,722.155	15,449.376	74,620.301	100,084.274	146,606.032		
公			12,368.510	6,131.023					
脚								8,259.601	
								130,758.834	
	8,352.572	12,662.402	3,111.681	8,509.237	21,168.700	200,157.666		9,689.950	
	31,435.280	12,710.633	674.494	16,115.796	27,852.879	15,531.548			
	6,819.030	13,643.795	11,712.374	4,559.031	9,857.342	12,220.699			
	4,338.543	17,970.205	13,321.071	34,862.242	48,500.248	18,983.432			
	9,543.263	8,418.935	9,329.889	15,485.682	2,576.850	16,301.226	13,297.798		
	3,792.104	7,602.690	5,726.514	39,475.730	99,427.960	155,511.636	13,297.798		
			324.135	4,870.813					
	4,152.610	15,270.893	6,361.025	21,045.464	40,705.143	94,549.515	97,855.103		
								8,259.601	
	116,078.390	2,029.200	4,128.190	219.840	73,209.740	264,457.750	141,714.580		
	535,214.377	389,067.598	578,610.227	844,268.985	1,350,897.616	2,532,060.005	3,667,401.411		
	52,075.751	148,441.169	87,519.988	64,383.095	15,122.675	46,625.490	143,962.979		
	483,138.626	240,626.429	491,090.239	779,885.890	1,335,774.941	2,485,434.515	3,523,438.432		

二 本表以上海規銀一兩爲單位

三 各船歷年船虧數目用方體字表示之

四 各船歷年船餘數目用普通字體表示之

# 水脚總收入及航行次數

(附五年內船除及船虧總額) 1922—1926

23

清查整理招商局委員會報告書上冊

船 虧	各 長 江	輪 南 洋	航 北 洋	行 甯 波	各 宜 漢	綫 宜 重	次 其 他	數 總
兩								
232,846	252	203	152	151	74	18		850
118,865	247	171	150	146	55	21	2	792
97,234	271	183	149	148	63	22		836
	293	264	135	162	58	19		931
375,874	156	227	56	24	33	2		598

## 說明

一 本表根據招商局最近五年內章結總賬製成  
 二 本表以上海規銀一兩為單位

## 年內水脚總收入暨損益統計表

至民國十五年丙寅止

開 用 物	各 力	雜 用	支 減 脚	總 支 出	收 或 付	三 公 司 水 脚 公 攤	損 益	數
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
213,129.103	556,861.213	96,525.150	56,400.768	4,094,904.148	付	9,106.020		232,846.313
186,056.711	578,659.388	97,381.015	67,000.297	4,025,303.080	付	89,684.580		118,865.742
175,901.728	572,087.573	97,198.111	76,579.236	3,964,957.623	收	91,861.820		97,232.452
170,073.358	690,498.803	115,217.571	79,692.284	4,326,450.494	收	229,720.730	1,212,489.146	
141,109.812	351,372.200	82,851.301	60,071.573	3,275,066.012	收	98,825.460		375,874.610
886,270.712	2,749,389.177	489,173.148	339,750.158	19,685,781.357	收	321,617.410	1,212,489.146	824,819.117
								<b>387,670.029</b>
								1,212,489.146
								1,212,489.146
								刁 培 然 製

二四

228



### 招商局最近五年內各路航線

年	份	水 脚 收 入				客 脚	水脚總收入	各船總支出	船 餘
		長 江	南 洋	北 洋	兩				
民 國	十 一 年	1,311,766	977,361	883,457	698,577	3,871,163	4,104,010		
民 國	十 二 年	1,573,937	929,813	817,535	674,835	3,996,121	4,114,987		
民 國	十 三 年	1,642,793	868,139	580,207	683,822	3,774,963	3,872,196		
民 國	十 四 年	1,943,856	1,686,414	753,813	925,133	5,309,218	4,096,730	1,212,489	
民 國	十 五 年	696,585	1,355,415	250,573	497,791	2,800,365	3,176,241		

三 表內水脚總收入與船餘船虧數目不與各項收入及總支出減去數目相符概差一兩二兩或多一兩二兩不等係因以兩為單位省去錢分厘三位小數所致

四 五年來惟十四年始有船餘特用方體字表示之

五 各船總支出包括長江三公司公攤水脚一項凡屬攤進銀兩若干即由總支出內扣除如屬攤出由總開支內照加按民國十一十二兩年度公攤水脚屬支出餘三年均屬收進

### 招商局全部輪船近五

自 民 國 十 一 年 壬 戌 起

年	份	各 項						
		水 脚 總 收 入	保 險	關 費	碼 頭	修 理	辛 工	用 煤
十 一 年	壬 戌	3,871,163,855	360,704,000	127,430,942	17,409,783	242,402,015	1,118,231,626	1,305,809,548
十 二 年	癸 亥	3,996,121,918	323,591,777	122,227,285	13,299,376	345,610,057	1,067,633,762	1,223,843,412
十 三 年	甲 子	3,774,963,351	317,789,100	124,844,465	13,015,605	331,523,566	997,219,445	1,257,898,794
十 四 年	乙 丑	5,309,218,910	319,631,000	144,851,148	16,366,776	322,308,909	1,196,926,035	1,270,974,610
十 五 年	丙 寅	2,800,365,942	275,691,000	79,121,506	2,231,980	478,444,212	940,983,227	863,183,201
合 計		19,751,833,976	1,597,406,877	598,475,346	62,323,520	1,720,288,759	5,320,994,095	5,921,709,565

招商局最近五年內各路航線水脚總收入及航行次數表(第十三種)

# 及滬局局佣統計表

壹厘淨收局佣	租船水脚	貳厘淨收局佣	淨收局佣總額	備註
② 兩	兩	③ 兩	④ 兩	
3,080			20,830	1. 本表以上海規銀一兩
3,020	353,400	8,835	31,140	為單位
5,258	892,600	22,315	71,298	2. ①+②+③=④
3,280	2,840,000	71,000	126,980	
3,920	125,000	3,149	56,614	
3,440			34,190	
3,240			31,570	
3,250			28,925	
3,120			30,950	
2,320			26,860	
3,427			60,252	
2,200			27,450	
<b>39,555</b>	<b>4,211,980</b>	<b>105,299</b>	<b>547,059</b>	

清查整理招商局委員會報告書上冊

# 貨水脚統計表

回					佣			回佣總額	備註
長江棉疋	長江什貨	港粵回佣	汕廈回佣	閩溫甬水脚回佣	天津棉疋	天津什貨	其他各種回佣	兩	
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	
18,430.860	47,787.480	99,241.400	4,587.790	52,166.920	12,969.310	205,582.490	33,952.730	474,718.980	1. 本表以上海規銀一兩為單位
19,861.150	50,646.060	166,330.530	72,226.320	37,559.710	10,724.000	207,131.170	37,406.900	601,885.840	2. 本表滬局九五局項內甲子乙丑丙寅三年內貨脚數目統歸總局客脚則三年內數目統歸總局
10,811.920	20,738.180	170,197.100	74,962.120	27,735.530	7,171.500	80,015.100	15,525.350	407,156.800	

刁培然製

14 招商滬局經手貨脚

招商局經手貨脚及滬局局佣統計表(第十四種)招商滬局經手客貨水脚統計表(第十五種)

年	份	出口貨脚	九五局佣	淨收局佣	轉口貨脚		
民	國	兩	兩	① 兩	兩		
	四	1,155,000	(四萬歸總局) 57,750	17,750	308,000		
”	”	1,185,700	” 59,285	19,285	302,000		
”	”	1,674,500	” 83,725	43,725	525,800		
”	”	1,854,000	” 92,700	52,700	328,000		
”	”	1,790,900	” 89,545	49,545	392,000		
”	”	1,415,000	” 70,750	30,750	344,000		
”	”	1,366,600	” 68,330	28,330	324,000		
民	國	十	一	1,313,500	” 65,675	25,675	325,000
”	”	十	二	1,356,600	” 67,830	27,830	312,000
”	”	十	三	1,290,800	” 64,540	24,540	232,000
”	”	十	四	1,936,500	” 96,825	56,825	342,700
”	”	十	五	1,305,000	” 65,250	25,250	220,000
合		計		17,644,100	882,205	402,205	3,955,500

招商滬局經手客

種	類	客票房收入	買辦包客脚	滬收局貨脚入	滬局九五佣	滬局經手付出貨脚客佣
年	份	兩	兩	兩	兩	兩
甲	子	64,738.000	551,886.000	1,290,800.000	64,540.000	30,831.200
乙	丑	115,900.000	705,846.000	1,936,500.000	96,825.000	41,087.300
丙	寅	69,497.000	415,213.000	1,305,000.000	65,250.000	24,235.500

二七

# 船水脚佣金統計表

年 (丙 寅)

## 佣金 各項局佣 水脚淨數

(12)長江雜 貨佣	(13)合計	(14)貨脚 五厘局佣	(15)客脚 五厘局佣	買辦 (16)承包客脚 五厘佣金	(17)合計	(18)總計	(19)貨脚	(20)大餐間 客脚	(21)買辦包 客脚	(22)總計
162.43		90.17	9.60	79.15			1,768.47	182.47	1,503.85	
161.55		132.14	8.20	88.09			2,510.71	155.81	1,673.66	
409.93		221.01	18.50	82.40			4,317.55	351.59	1,565.63	
212.37		102.48	14.05	93.06			3,117.12	266.98	1,768.13	
80.40		56.63		93.94			1,202.63		1,784.80	
316.26		86.31	12.31	88.96			1,639.84	233.91	1,690.16	
135.94		55.71	10.01	90.69			2,389.90	190.19	1,723.17	
90.46		46.54	4.26	85.26			3,079.40	80.94	1,619.96	
76.98		39.97	7.44	89.82			2,386.32	141.37	1,706.66	
				97.65					1,855.28	
257.46		84.54	28.94	87.02			1,943.53	549.90	1,653.37	
111.79		69.19	3.06	69.30			1,314.50	58.07	1,316.70	
95.69		42.42	2.68	78.51			915.33	50.94	1,491.79	
113.10		49.31	21.02	81.07			1,160.54	399.39	1,540.39	
52.20		64.05	6.33	79.95			1,217.19	120.32	1,499.12	
272.53		115.41	2.57	82.60			2,250.87	48.73	1,569.40	
206.07		64.76	2.04	55.38			1,257.21	38.71	1,052.21	
101.47		50.32	7.87				889.50	149.43		
2,856.63	8,537.60	1,370.96	158.88	1,422.85	2,952.69	<b>11,490.29</b>	33,360.61	3,018.75	27,014.28	<b>63,393.64</b>

鍾韓堂製

## 招商滬局經手江華輪

民國十五年

招商滬局經手江華輪船水脚佣金統計表(第十六種)

類 別	水 脚			毛 數			各 項			
(1)出口次數	(2)貨脚	(3)轉口貨脚	(4)合計	(5)大鑿間 客脚	(6)官房統輪 客脚(買 辦承包)	(7)合計	(8)總計	(9)特佣	(10)客佣	(11)長江棉疋佣
1	2,214.31	55.06		192.07	1,583.00		107.30		82.35	58.65
2	3,497.07			164.01	1,761.75		414.30		71.52	206.85
3	5,715.77	118.42		370.09	1,648.03		486.40		176.10	223.20
4	2,675.53	1,170.18		281.03	1,861.19		211.10		98.09	104.55
5	1,384.55	126.52			1,878.74		80.90		51.06	39.45
6	2,185.15			246.22	1,779.12		24.30		102.54	15.90
7	1,502.15	1,331.59		200.20	1,813.86		135.00		49.69	67.50
8	1,101.15	2,195.06		85.20	1,705.22		95.10		37.16	47.55
9	1,065.66	1,626.84		148.81	1,796.48		110.50		28.48	50.25
10					1,952.93					
11	2,313.60	337.18		578.84	1,740.39		195.50		72.25	97.50
12	1,865.96			61.13	1,386.00		222.30		37.03	111.15
13	1,130.57	109.60		53.62	1,570.30		104.10		30.58	52.05
14	1,332.35	223.96		420.41	1,621.46		129.20		34.56	69.60
15	1,778.67			126.65	1,579.07		184.40		60.10	200.73
16	3,144.02	58.04		51.30	1,652.00		328.20		81.65	153.40
17	1,728.05	26.81		40.75	1,107.59		109.10		58.17	59.55
18	1,155.35			157.30			42.60		50.16	21.30
總 計	35,889.91	7,379.26	43,269.17	3,177.63	18,437.13	31,614.76	74,883.93	2,980.30	1,121.49	1,579.18

# 船水脚佣金統計表

年 (丙 寅)

項 佣 金			淨 收 水 脚					
(12)局佣	(13)局佣	(14)局佣	(15)共計	(16)總計	(17)貨脚	(18)大餐間 客 脚	(19)官房統繪 客 脚	(20)總計
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
287.58	3.02	68.16			5,761.79	57.33	1,295.04	
197.92	9.05	71.00			5,900.85	172.00	1,349.00	
273.45	14.06	71.50			7,638.35	267.11	1,358.50	
262.92	16.69	35.75			7,592.87	317.01	679.25	
284.73	7.91	71.30			6,595.78	150.34	1,354.80	
293.14	3.32	71.30			8,034.91	63.17	1,354.80	
296.02	6.10	51.50			8,063.01	115.87	978.55	
321.90	18.25	70.27			8,668.56	346.82	1,335.04	
291.60	14.18	69.72			5,585.82	269.50	1,324.77	
278.45	6.08	65.47			5,290.62	115.47	1,244.03	
238.52	4.45	46.70			4,627.01	84.47	887.30	
<b>3,026.23</b>	<b>103.11</b>	<b>692.67</b>	<b>3,822.01</b>	<b>37,084.57</b>	<b>73,759.57</b>	<b>1,959.09</b>	<b>13,161.08</b>	<b>88,879.74</b>

滬局照所收(2)貨脚除去(9)(10)客後佣所扣之五厘佣金

滬局照所收(5)客脚所扣之五厘佣金

滬局照所收(6)客脚所扣之五厘佣金

本項係(4)除(9)除(10)除(12)所得之數

本項係(5)除(13)所得之數

本項係(6)除(14)所得之數

滬局對於廣大船所收之貨客脚淨數

鍾韓堂製

# 招商滬局經手廣大輪

民國十五年

招商滬局經手廣大輪船水脚佣金統計表(第十七種)

類別	水脚		毛數		數		各			
(1)出口次數	(2)貨脚	(3)轉口貨脚	(4)共計	(5)大餐開客脚	(6)官房統繪客脚	(7)共計	(8)總計	(9)客佣	(10)後佣	(11)共計
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
1	9,240.14	297.79		60.35	1,363.20			464.08	3,024.48	
2	6,642.31	2,140.43		181.05	1,420.00			332.13	2,351.84	
3	8,725.71	2,442.69		281.17	1,430.00			436.32	2,820.28	
4	8,811.41	2,597.26		333.70	715.00			441.89	3,110.99	
5	8,143.76	1,185.96		158.25	1,426.10			407.20	2,042.01	
6	9,925.55	2,493.75		66.49	1,426.10			495.30	3,575.95	
7	7,877.49	2,438.55		121.97	1,030.05			394.75	1,562.26	
8	8,447.80	2,552.54		365.07	1,405.31			422.41	1,587.47	
9	8,745.99	45.45		283.68	1,391.49			437.36	2,476.66	
10	9,635.23			121.55	1,329.50			481.77	3,584.39	
11	7,583.50	95.05		88.92	934.00			379.18	2,433.84	
總計	93,758.89	16,289.47	110,048.36	2,062.20	13,853.75	15,915.95	125,964.31	4,692.39	28,570.17	33,262.56

一八七

本項佣金支出(2)所收貨脚百分之二八

結賬時所繪運貨客戶之佣金

交易當時所給運貨客戶之佣金

本項客脚係買辦承包所繳一來一往之數

本項客脚係出口一次收入

本項貨脚係各口轉來已扣除各項佣金

船船賬製成以規元為本位以分爲單位  
本表根據民國十五年(丙寅)招商滬局廣大輪

說明

# 口水脚佣金統計表

年 (丙寅)

## 項 佣 金 水 脚 淨 數

貨客脚 五厘局佣	買辦 包客脚 五厘局佣	總 計	貨脚及轉口	大餐間客脚	買辦包客脚	總 計
156.65	588.80		3,226.78	105.45	11,188.40	
220.97	631.95		4,233.90	395.47	12,006.25	
129.66	705.50		2,826.57	250.85	13,405.85	
173.35	647.00		3,373.40	440.85	12,295.95	
135.41	689.10		2,800.53	125.63	13,095.10	
108.69	571.00		2,582.37	186.94	10,851.00	
194.82	735.40		3,967.89	357.68	13,973.65	
170.03	781.75		3,571.75	259.01	14,855.25	
174.88	517.00		3,659.01	70.29	9,822.40	
182.19	542.40		3,661.74	64.12	10,307.80	
125.92	461.00		2,607.38	81.22	8,760.70	
<b>1,772.57</b>	<b>6,870.90</b>	<b>18,267.92</b>	<b>36,511.32</b>	<b>2,337.51</b>	<b>130,562.35</b>	<b>169,411.18</b>

製 徵 聖 管



民國十五年

招商滬局經手新江天輪船水脚佣金統計表(第十八種)

類 別	水 脚				毛 數		各		
	貨 脚	轉口貨脚	共 計	大餐間客脚	官房統槍 買辦包客脚 附進口	共 計	總 計	客 佣	後 佣
出口次數									
I—10	3,951.50	355.75		111.00	11,777.20			708.14	221.23
11—20	5,118.91	431.02		416.30	12,638.20			882.91	232.98
21—30	2,998.94	613.73		264.06	14,111.35			530.78	138.87
31—40	3,850.27	520.78		464.06	12,942.95			598.95	248.56
41—50	3,257.58	353.32		132.25	13,784.20			546.95	134.63
51—60	2,502.70	704.09		196.80	11,422.00			372.84	152.75
61—70	4,467.63	623.73		376.50	14,709.05			715.32	232.15
71—80	4,052.34	600.26		272.65	15,637.00			577.00	347.46
81—90	4,421.07	406.52		74.00	10,339.40			647.65	349.76
91—100	4,742.07	264.49		67.50	10,850.20			751.17	414.84
101—109	3,252.51	296.02		85.50	9,221.70			635.59	183.92
總 計	42,615.52	5,169.71	47,785.23	2,460.62	137,433.25	139,893.87	187,679.10	6,967.30	2,657.15

三三三

# 繳費統計表

(民國十二年至民國十三年)

年草結總賬製成)

## 民國拾叁年

清查整理招商局委員會報告書上冊

減	脚	保	險	關	費	碼	頭	修	理	辛	工	川	煤	用	物	各	力	雜	用	減	脚
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
1,181.646	5,124.000	6,037.213						11,791.069	32,260.249	52,394.514	5,209.024	24,788.207	5,571.403	1,528.917							
462.235	3,630.000	5,088.595						13,075.001	31,567.291	48,777.434	4,633.682	19,734.016	4,699.852	672.466							
822.739	6,312.000	5,340.599						10,400.755	37,380.062	65,722.096	6,191.400	23,649.149	4,991.601	9192.7							
615.909	12,121.000	6,373.828						12,605.161	38,213.012	62,774.906	7,110.622	29,033.108	3,876.432	944.402							
	40,752.000	1,841.263						8,914.072	62,338.180	57,548.731	6,344.217	17,118.991	12,381.306	9,445.540							
775.554	25,680.000	7,525.302						13,403.411	37,941.215	70,291.297	6,993.022	36,014.703	6,931.709	1,678.625							
	2,227.050	3,109.841						6,767.131	10,777.565	22,067.406	8,389.521	9,016.791	4,013.036	276.405							
	2,227.050	2,588.302						5,931.343	10,764.836	16,968.415	9,235.895	7,662.072	3,220.050	248.339							
1,373.728	17,022.000	6,617.440						10,875.053	38,680.626	71,760.043	6,509.884	33,299.948	7,386.289	2,002.599							
816.590	25,980.000	6,570.208						15,005.022	38,230.355	72,295.815	6,798.980	38,349.616	7,134.251	1,270.945							
5,561.612	8,082.000	6,585.279	1,256.324					3,715.230	35,246.728	34,897.549	5,384.408	19,054.603	1,507.650	3,717.833							
46.094	6,528.000	4,016.169	89.513					13,285.741	31,317.086	26,456.441	4,923.318	11,891.999	2,308.032	1,007.882							
4,382.670	10,620.000	3,476.201	1,018.343					17,439.327	33,441.855	44,176.181	6,708.317	20,442.920	1,474.218	3,167.739							
6,263.831	12,600.000	7,516.421	1,724.364					19,229.915	38,454.380	35,186.375	5,849.980	19,105.718	2,599.699	8,456.562							
5,344.911	24,600.000	3,900.532	1,136.586					16,437.137	32,424.953	39,017.337	6,490.940	22,763.702	1,628.920	3,285.571							
4,555.543	9,600.000	4,543.316	1,251.102					12,191.359	33,310.982	32,608.416	4,143.166	22,847.490	1,254.531	5,683.385							
5,281.463	06,880.000	4,230.417	4,845.865					4,845.865	45,311.272	64,374.497	7,027.726	21,719.085	2,717.573	7,4728.72							
5,742.668	8,766.000	2,997.815	846.152					12,632.488	33,133.761	52,146.160	7,314.586	15,025.952	1,299.686	1,729.125							
5,568.648	8,736.000	2,105.411	822.952					12,054.379	30,761.977	61,318.667	6,164.193	15,106.580	3,948.132	2,590.401							
	7,256.000	1,011.866	603.856					6,379.372	15,858.630	12,577.443	1,731.679	3,449.642	5,881.564	7.300							
18.720	3,876.000	2,678.256						3,672.107	37,091.591	23,984.750	4,128.144	9,804.513	1,506.031	260.665							
905.466	3,480.000	2,834.365	50.347					2,392.743	30,313.599	29,804.460	6,441.445	15,887.430	599.953	138.092							
442.674	1,029.000	1,328.412						1,780.233	18,866.099	20,814.882	1,752.237	7,393.406	52.861	545.992							
791.524	4,518.000	2,420.941						5,691.179	35,889.834	35,485.389	3,690.608	19,802.835	121.802	1,821.463							
72.209	9,390.000	2,666.483	59.047					14,928.845	36,457.214	33,779.326	5,629.611	14,375.525	1,117.550	757.324							
3,083.680	7,860.000	3,070.973	841.701					17,723.492	31,372.154	34,850.671	8,443.377	16,305.635	1,433.758	1,732.335							
4,444.752	7,740.000	5,152.846	1,324.417					18,448.262	34,725.555	38,575.195	5,449.509	28,353.386	894.601	7,523.886							
2,138.884	5,795.000	4,092.937	1,251.268					11,652.399	29,635.953	18,379.943	4,396.809	16,056.843	135.472	3,887.950							
889.682	5,220.000	4,246.180	733.635					8,392.455	29,043.054	29,188.095	4,553.529	17,953.182	876.565	2,994.859							
4,200.000	3,375.000	3,137.425						17,267.505	32,936.156	31,867.060	7,186.634	12,166.313	915.041								
966.866	700.000	1,781.661						2,395.515	12,473.121	17,805.300	1,075.270	3,982.905	2,718.542	275.972							
<b>67,000.297</b>	<b>317,789.100</b>	<b>124,844.465</b>	<b>13,015.605</b>	<b>331,523.566</b>	<b>997,219.445</b>	<b>1,257,898.794</b>	<b>175,901.728</b>	<b>572,087.573</b>	<b>97,198.111</b>	<b>76,579.236</b>											

## 招商局各船

(本表根據招商局歷

招商局各船繳費統計表一(第十九種)

船名	民國拾貳年									
	保 險	關 費	碼 頭	修 理	辛 工	用 煤	用 物	各 力	雜 用	
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
江 永	4,680.000	5,709.500		13,166.624	34,719.744	53,735.532	6,584.789	29,424.826	5,465.912	
江 天	3,870.000	5,215.543		16,501.453	33,805.353	45,733.270	4,639.642	19,480.125	5,254.157	
江 裕	6,000.000	4,908.069		16,177.860	39,712.984	56,427.711	4,993.631	23,471.014	5,037.744	
江 新	13,020.000	5,886.191		16,908.926	40,337.303	64,789.800	7,140.130	29,992.439	6,262.861	
江 慶	42,912.000	1,590.802	1,339.000	12,569.917	71,962.969	47,219.970	6,084.157	20,261.621	13,005.170	
江 安	27,600.000	7,403.548		7,051.505	40,188.309	67,674.237	7,980.548	37,612.210	7,066.798	
江 大										
江 端										
江 華	18,300.000	6,622.136		13,365.824	49,251.226	70,860.275	7,462.702	37,924.631	6,859.225	
江 順	27,900.000	7,694.688		13,478.243	41,062.980	70,658.815	7,194.906	42,711.288	7,616.285	
新 豐	7,800.000	8,312.847	1,661.641	17,759.650	36,229.487	32,297.858	9,470.319	20,315.047	1,003.113	
新 濟	6,240.000	3,508.018		8,700.841	33,234.868	25,753.450	3,476.209	10,466.118	2,582.962	
新 昌	11,400.000	3,633.361	1,669.864	17,685.414	39,202.275	39,007.199	11,179.945	22,356.987	1,874.954	
新 銘	13,500.000	8,913.298	1,847.212	14,274.365	46,107.755	46,394.939	12,774.349	20,794.110	2,364.431	
新 華	25,800.000	5,389.849	1,353.390	1,470.991	34,076.933	41,478.837	5,622.573	21,790.107	3,601.330	
新 康	11,400.000	4,613.453	920.376	10,282.297	35,181.723	40,357.449	5,630.994	17,055.513	2,853.965	
新 江 天	28,800.000	4,001.623		11,865.360	44,995.971	66,689.650	7,440.129	22,030.057	3,155.851	
廣 大	7,650.000	2,194.639	698.964	15,939.664	43,122.913	51,491.568	11,414.637	18,734.753	1,580.208	
廣 利	7,620.000	3,275.278	760.361	19,397.305	32,450.721	56,125.567	7,835.518	19,029.743	4,294.893	
廣 濟	6,245.777	17.983		5.850	2,343.635		911.130	519.069		
海 晏	2,646.000	2,373.886		11,980.080	38,444.460	21,163.165	6,531.153	7,811.612	1,367.932	
圖 南	3,720.000	3,285.520		14,401.433	34,070.104	32,168.890	5,239.302	17,518.875	769.398	
固 陵	900.000	4810.124		8,529.486	20,197.152	15,860.251	2,994.984	7,016.383	118.133	
快 利	4,170.000	2,017.208		15,944.660	34,888.632	32,750.929	4,672.197	21,024.279	292.379	
公 平	9,210.000	3,720.599	96.480	5,513.278	39,445.126	35,192.165	9,423.114	9,433.716	3,173.586	
泰 順	7,050.000	3,401.347	644.014	16,619.150	34,597.059	31,396.697	6,416.998	16,511.454	2,968.175	
遇 順	8,220.000	3,864.007	1,159.501	11,472.832	38,117.486	33,054.640	5,512.231	20,805.822	1,515.670	
同 華	6,228.000	2,453.493	820.375	10,344.274	32,327.747	24,245.956	4,161.653	12,460.983	870.863	
嘉 禾	5,520.000	2,898.965	328.268	10,879.847	29,142.956	33,921.348	6,554.375	12,634.659	872.485	
飛 鯨	3,510.000	3,412.927		8,414.499	32,925.764	29,162.975	3,195.332	17,319.685	1,154.950	
江 孚	1,680.000	5,098.383		4,918.429	35,420.177	58,231.169	3,519.064	22,152.862	6,397.584	
合 計	323,591.777	122,227.285	13,299.376	345,610.057	1,067,633.762	1,223,843.412	186,056.711	578,659.388	97,381.015	

三五

239

# 繳費統計表

(民國十四年至民國十五年)

年草結總賬製成

## 民 國 十 五 年

減 脚	保 險	關 費	碼 頭	修 理	辛 工	用 煤	用 物	各 力	雜 用	減 脚
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
2,808.505	3,420.000	2,548.095		10,307.780	22,669.251	25,129.163	4,374.984	10,633.545	5,262.355	930.009
1,579.393	3,132.000	3,136.866		35,614.465	38,524.302	29,604.465	5,298.602	8,198.951	6,328.410	543.854
1,253.485	5,580.000	3,258.448		14,744.470	29,899.628	36,633.326	5,118.795	13,028.765	3,612.734	1,380.704
1,972.300	10,710.000	3,710.179		10,601.385	35,969.489	35,876.500	2,993.718	10,626.734	5,468.323	938.939
1,616.925	35,568.000	409.714		18,178.302	60,792.603	14,325.197	5,923.223	1,296.170	2,877.620	
2,160.133	22,800.000	4,934.019		3,348.207	32,028.772	35,981.250	4,997.952	17,924.436	5,365.251	1,208.952
971.586	2,400.000	2,417.016		1,290.895	16,273.359	19,818.229	3,338.015	8,105.256	2,413.814	1,009.203
1,121.097	2,622.000	1,345.281		35,935.140	17,703.731	21,694.844	5,103.851	3,623.322	1,198.052	172.321
1,680.850	15,090.000	3,192.319		26,640.515	35,154.945	39,653.500	8,419.530	14,810.197	4,984.893	1,853.292
2,087.274	23,250.000	3,352.707		1,441.443	34,728.593	40,837.456	6,214.089	18,143.305	5,859.720	1,272.597
4,385.518	7,296.000	6,696.956	1,445.717	12,295.547	37,067.537	35,217.732	6,239.793	18,374.390	1,880.782	7,421.292
1,826.793	5,892.000	3,163.930	145.425	19,513.704	35,454.766	24,891.940	5,928.639	9,198.278	1,978.888	1,155.656
3,614.924	9,516.000	2,490.586		20,166.309	34,323.480	30,372.101	6,540.670	15,815.108	1,668.060	107.010
6,991.982	11,400.000	8,246.080	1,560.972	19,830.309	41,078.423	47,238.926	5,104.219	21,110.469	3,409.792	5,214.248
2,214.067	21,780.000	1,861.589		11,559.340	30,612.354	31,440.471	4,036.909	14,839.146	2,093.182	4,754.162
11,322.294	23,940.000	2,704.740		33,937.778	53,878.543	48,533.500	9,545.555	16,971.794	8,238.032	7,732.166
177.336	3,510.000	1,826.254		17,953.906	36,954.116	15,240.000	4,186.722	11,456.515	949.086	72.000
162.910	2,910.000	2,586.501		14,046.579	34,584.206	26,904.478	4,909.013	15,328.242	860.781	155.446
2,528.557	7,926.000	2,785.030		12,046.667	35,260.481	39,984.720	4,491.932	11,339.293	1,120.398	6,469.274
1,206.383	7,896.000	1,948.133		24,441.937	29,069.228	37,201.800	4,440.424	10,273.219	4,135.272	6,030.149
	3,540.000	1,230.686		10,403.890	17,345.198	11,290.000	3,796.189	6,247.197	560.670	
532,458	504.000	322.867			7,447.677	5,568.017	672.100	1,160.906	385.252	
1,013.633	4,047.000	2,199.920		2,495.714	23,088.775	32,618.308	2,177.270	8,457.929	2,781.764	
2,847.469	8,580.000	2,576.958		19,305.528	38,507.504	33,028.922	5,159.297	14,033.060	2,395.747	2,560.381
2,544.677	7,068.000	2,293.021		31,261.517	31,618.018	24,338.005	5,982.723	11,190.266	1,955.377	3,494.692
5,315.005	6,840.000	1,829.845	83.580	28,318.028	35,754.532	29,293.984	5,506.807	14,878.180	979.880	2,036.541
3,652.395	5,250.000	1,792.858	83.474	23,685.458	30,900.477	24,221.759	3,560.048	14,750.793	1,238.020	763.339
2,456.724	4,674.000	1,991.420	58.485	14,325.032	25,859.765	32,371.064	3,103.148	12,861.009	1,547.033	353.650
1,817.636										
7,830.011	8,550.000	2,269.488		8,355.828	38,433.374	33,973.544	3,938.134	16,703.186	1,302.113	2,447.615
79,692.284	275,691.000	79,121.506	2,231.980	478,444.212	940,983.227	863,183.201	141,109.812	351,372.200	82,851.310	60,077.573

清查整理招商局委員會報告書上册

三六

240

刁培然合製  
刁泰亭

## 招商局各船

本表根據招商局歷

船名	民國十四年									
	保險	關費	碼頭	修理	辛工	用煤	用物	各力	雜用	
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
江永	5,200.000	5,940.531		14,545.446	38,093.625	40,872.250	5,026.152	20,626.061	5,772.060	
江天	3,575.000	5,477.560		11,405.289	39,252.092	48,654.250	3,398.632	18,658.737	6,925.500	
江裕	6,370.000	5,130.865		6,332.695	43,918.367	51,930.000	5,552.674	24,076.993	6,720.073	
江新	12,220.000	6,987.368		15,239.766	44,609.215	52,080.000	6,846.791	31,198.286	7,990.019	
江慶	40,560.000	1,606.657	3,450.500	9,829.637	70,455.104	57,187.443	4,852.295	14,537.066	8,302.796	
江安	26,000.000	8,762.854		14,612.461	45,697.455	51,847.464	7,309.274	40,179.145	8,951.667	
江大	2,730.000	4,679.139		14,618.634	22,108.859	33,469.000	5,086.390	16,196.728	4,142.324	
江靖	2,990.000	5,415.396		7,684.538	23,493.354	39,341.475	5,145.142	23,313.540	2,130.431	
江華	17,225.000	7,908.243		2,226.252	47,511.906	61,216.750	6,772.724	46,330.636	9,677.033	
江順	26,520.000	10,404.888		14,356.137	46,241.477	58,190.441	7,055.250	45,687.833	10,419.564	
新豐	8,320.000	8,139.060	1,524.341	12,785.334	41,327.552	32,947.085	6,188.336	19,141.058	2,206.784	
新濟	6,721.000	4,269.612	195.775	7,001.307	39,277.821	26,705.713	10,681.899	12,610.448	2,402.462	
新昌	10,855.000	4,395.740	729.559	19,690.578	41,888.591	45,238.572	6,751.007	28,012.249	2,266.495	
新銘	13,000.000	9,464.835	2,026.341	14,917.883	51,950.786	45,537.893	7,348.444	22,475.768	3,751.966	
新華	24,830.000	3,889.327	829.579	11,170.589	40,068.442	47,124.154	5,992.426	25,365.267	2,934.222	
新江天	27,300.000	4,090.165		10,854.070	52,883.441	57,869.000	6,993.320	26,629.440	3,792.33	
新海晏	3,991.000	2,436.487		6,822.230	40,805.499	20,884.100	4,877.699	11,841.650	1,045.165	
圖南	3,315.000	3,647.976		14,378.978	36,822.316	38,135.528	4,201.534	26,718.770	3,067.439	
廣大利	9,035.000	2,955.382	533.723	12,615.991	40,773.268	58,735.834	6,873.227	22,433.107	2,946.047	
廣濟	9,002.500	3,673.184	461.489	4,633.943	36,733.263	57,653.535	4,215.754	22,529.030	6,994.736	
廣陵	4,030.000	1,421.086		6,997.780	18,489.413	13,584.600	2,298.432	7,876.677	749.625	
固快	1,137.500	1,296.665		4,075.524	18,237.544	28,551.251	2,437.722	6,209.057	92.952	
快利	4,615.000	2,839.016		11,802.814	35,545.481	42,635.342	4,955.650	17,903.427	314.212	
公平	9,555.000	4,004.956	326.272	12,197.070	43,592.542	43,836.472	6,511.311	19,410.661	1,321.298	
泰順	8,060.000	2,529.933	515.619	14,104.302	39,464.930	40,493.300	5,324.018	21,873.431	2,295.440	
遇順	7,800.000	5,084.086	1,394.517	10,823.176	40,842.966	41,093.213	5,099.770	29,183.022	1,092.571	
同華	5,980.000	4,102.920	1,027.558	2,765.537	37,451.146	26,317.492	4,326.380	18,423.550	862.903	
嘉禾	5,330.000	4,450.874	919.315	9,890.135	36,171.137	34,481.019	5,568.405	23,304.603	2,275.641	
飛鯨	3,614.000	3,275.144	744.995	13,954.532	40,255.042	29,830.820	7,679.604	17,728.545	2,170.253	
新康	9,750.000	6,521.402	1,687.193	9,976.281	42,953.391	44,529.614	4,793.093	29,933.018	1,603.558	
合計	319,631.000	144,851.148	16,366.776	322,308.909	1,196,926.035	1,270,974.610	170,073.358	690,408.803	115,217.571	

招商局各船繳費統計表二(第十九種)

三七

241

# 及價值比較表 (根據三種文件調查1925年招商局各輪用煤噸數及價值比較)

(10) 相差噸數	(11) 航行次數	(12) 陰歷全年 用煤噸數	(13) 陽歷全年 用煤總價	(14) 每噸煤平均價	(15) 陽歷全年 用煤總價	(16) 來往一次應 需煤斤價值	(17) 來往一次實 際用煤價值	(18) 相差價值	(19) 裝載貨量
(9)-(6) 噸	(陽歷全年)	7+9×(11-8) 噸	兩	(13)÷(12) 兩	(14)×(7) 兩	(14)×(6) 兩	(14)×(9) 兩	(17)-(16) 兩	噸
36.6	31	5,802.0	45,457.570	7.835	42,528.380	1,179.951	1,466.712	286.761	1,737
14.4	40	6,210.0	48,654.250						
84.4	30	3,649.0	33,469.000	9.172	28,867.036	984.156	1,116.232	132.076	710
10.7	31	6,926.6	51,930.000	7.497	53,603.550	1,042.083	1,678.578	636.495	2,235
40.0	29	4,456.4	40,872.250	9.194	38,145.906	1,314.742	1,409.118	94.376	1,451
45.9	31	4,239.2	39,341.475	9.280	35,522.400	894.592	1,265.792	371.200	710
62.9	34	7,726.6	51,847.464	6.710	47,271.950	1,216.533	1,524.512	307.979	2,150
81.9	34	8,374.2	61,216.000	3.310	65,499.420	1,522.392	2,045.091	522.699	2,321
	33	5,940.6	52,080.000	7.648	49,864.960	982.003	1,608.374	626.371	2,102
11.0	9	408.0	3,196.680	7.835	3,196.680	268.740	268.740		1,737
17.6	153	8,133.8	57,869.000	7.114	54,841.826	252.547	377.753	125.206	1,600
22.5	36	1,238.4	13,684.600	10.978	13,974.994	624.648	377.643	247.000	
4.8	36	2,235.0	21,884.100	9.344	19,725.184	534.477	578.008	43.531	837
20.8	25	2,502.0	21,737.376	8.688	21,737.376	689.306	869.669	180.363	1,060
	28	3,074.0	26,705.713						
52.0	18	3,164.0	53,788.000	17.000	53,788.000	2,103.750	2,988.600	884.850	393
	19	3,364.0	57,187.443						
43.7	27	3,462.0	38,729.396	11.187	38,729.396	945.301	1,434.173	488.872	876
	28	3,811.0	42,635.342						
10.3	31	2,175.0	28,551.151	13.170	28,551.151	787.566	923.217	135.651	304
51.3	20	5,954.0	58,736.834	9.865	58,736.834	2,430.736	2,936.810	506.074	1,536
74.5	20	6,337.0	57,653.525	9.098	57,653.525	2,219.912	2,897.713	677.801	1,468
43.5	20	4,569.0	40,493.300	8.869	40,493.300	1,639.878	2,025.680	385.802	1,216
46.1	11	3,073.0	24,906.966	8.142	24,906.966	1,891.387	2,266.733	375.346	1,742
31.6	5	937.0	8,160.319	8.709	8,160.319	1,907.271	1,632.067	275.204	2,100
	22	5,113.0	44,329.614						
19.6	6	1,387.0	11,964.262	8.626	11,964.262	1,827.849	1,992.606	164.757	1,079
	22	4,764.5	41,093.215						
53.5	13	3,353.0	30,663.185	9.145	30,663.185	1,870.152	2,359.410	489.258	2,310
	20	5,153.0	47,120.154						
29.2	6	738.0	6,207.318	8.411	6,207.318	788.952	1,034.553	245.601	1,300
	23	3,230.0	28,167.047						
37.0	26	6,100.0	43,645.500	7.155	43,645.500	1,409.535	1,674.270	264.735	1,603
	27	6,364.0	45,537.893						
63.1	17	3,754.0	32,693.586	8.709	32,693.586	1,373.409	1,922.947	549.538	2,100
	22	5,113.0	44,029.614						
20.0	33	3,754.0	27,870.090	7.385	27,870.990	1,063.440	1,211.140	147.700	1,063
	24	4,461.0	32,947.085						
36.8	10	2,078.0	18,608.490	8.955	18,608.490	1,531.305	1,860.849	329.544	980
	20	3,331.0	29,830.820						
28.5	13	2,504.0	22,375.844	8.626	22,375.844	1,475.046	1,720.887	245.841	1,079
	22	4,264.5	41,093.213						
27.0	3	611.0	5,587.595	9.145	5,587.595	1,615.007	1,861.922	246.915	2,310
	20	5,153.0	47,124.154						
34.2	15	2,146.0	18,324.694	8.539	18,324.694	929.432	1,221.077	291.645	746
	21	3,082.0	26,317.492						
23.0	11	1,469.0	12,355.836	8.411	12,355.836	929.415	1,122.868	193.453	1,300
	23	3,230.0	28,167.047						
28.4	9	1,453.0	12,901.187	8.879	12,901.187	1,181.795	1,433.958	252.163	942
	28	4,295.0	38,135.528						
34.4	7	1,518.0	12,359.556	8.142	12,359.556	1,486.729	1,766.814	280.085	1,742
	19	5,384.0	43,836.472						
1,133.0	823	123,277.8	1,060,983.049	288.773	1,041,177,196	40,382,118	50,864,806	10,482,688	
				8.757					

清查整理招商局委員會報告書上冊

三八

一、凡往來一次應需煤斤噸數多  
 於實際往來一次用煤平均噸  
 數者，用方體字表示之。  
 二、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 三、凡往來一次應需煤斤噸數  
 少於實際往來一次用煤平均噸  
 數者，用陰歷字表示之。  
 四、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 五、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 六、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 七、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 八、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 九、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。  
 十、凡往來一次應需煤斤噸數  
 與實際往來一次用煤平均噸  
 數相若者，用普通字表示之。

一、凡往來一次應需煤斤價值多  
 於實際往來一次用煤價值者  
 用方體字表示之。  
 二、凡往來一次應需煤斤價值  
 與實際往來一次用煤價值相  
 若者，用普通字表示之。  
 三、凡往來一次應需煤斤價值  
 少於實際往來一次用煤價值  
 者，用陰歷字表示之。

一、根據招商局各輪內容調查表

# 招商局各輪用煤

科 目	(1) 航 線	(2) 速 率 (每小時) Knots	(3) 用 煤 (每廿四小時) 噸	(4) 用 煤 (每小時) 噸	(5) 來回鐘點 (1)+(2) 時	(6) 應需煤斤 (來往一次) (5)×(4) 噸	(7) 實際用煤噸數 (陽歷全年) 噸	(8) 航行次數 (陽歷全年)	(9) 實際往來一次 用煤平均噸數 (7)÷(8) 噸	
										哩
招商局各船用煤及價值比較表(第二十種)	江 天	596 1,192	9.5	28	1.20	125.5	150.6	5,428	29	187.2
	江 大裕 江 永靖 江 安華 江 新班	1,192	10.0	21	.90	119.2	107.3	3,163	26	121.7
		1,192	12.0	34	1.40	99.3	139.0	7,150	32	223.4
		1,192	10.0	28	1.20	119.2	143.0	4,149	27	153.7
		1,192	10.0	20	.80	119.2	96.4	3,830	28	136.4
		1,192	12.5	45	1.90	95.4	181.3	7,045	31	227.2
		1,192	14.0	50	2.10	85.1	183.2	7,882	32	246.1
		1,192	13.0	34	1.40	91.7	128.4	6,520	31	210.3
	波 天	272	9.5	28	1.20	23.6	34.3	408	9	45.3
	江 天 (溫州)	316	12.0	36	1.50	23.7	35.5	7,709	145	53.1
		732	9.0	16	.70	81.3	56.9	1,273	37	34.4
		732	11.5	22	.90	63.6	57.2	2,111	34	62.0
		438								
	江 濟 (福州)	876	10.5	22	.90	88.2	79.3	2,502	25	100.1
		358								
	江 慶	716	13.0	54	2.25	55.0	123.7	3,164	18	175.8
	江 利	363 726	8.3	23	.96	88.0	84.5	3,462	27	128.2
	南 洋	726	8.5	16	.70	85.4	59.8	2,175	31	70.1
		915								
		1,830	10.4	33	1.40	176.0	246.4	5,954	20	297.7
		1,830	10.5	35	1.40	174.3	244.0	6,337	20	318.5
		1,830	9.5	23	.96	192.6	184.9	4,569	20	228.4
	公 平	1,830	9.5	28	1.20	193.6	232.3	3,073	11	278.4
	新 康	1,830	10.5	30	1.25	175.2	219.0	937	5	187.4
	新 順	1,830	9.5	26	1.10	192.6	211.9	1,387	6	231.0
	新 華 (汕頭)	1,830	10.7	28	1.12	170.4	204.5	3,353	13	258.0
		670								
	北 愛	1,340	10.0	17	.70	134.0	93.8	738	6	123.0
	新 銘	739								
		1,578	12.0	36	1.50	131.5	197.0	6,100	26	234.0
新 康	1,578	10.5	30	1.25	150.2	157.7	3,754	17	220.8	
新 豐	1,578	10.5	23	.96	150.2	144.0	3,774	23	164.0	
飛 鯨	1,578	9.5	26	1.10	155.5	171.0	2,078	10	207.8	
遇 順	1,578	9.5	26	1.10	155.5	171.0	2,594	13	199.5	
新 華	1,578	10.7	28	1.20	147.2	176.6	611	3	203.6	
同 華	1,578	9.5	17	.70	155.5	108.8	2,146	15	143.1	
愛 仁	1,578	10.0	17	.70	157.8	110.5	1,469	11	133.5	
牛 莊 (牛圖)	728									
	1,456	10.5	23	.96	138.6	133.1	1,453	9	161.5	
公 平	1,456	9.5	28	1.20	152.2	182.6	1,518	7	217.0	
各 船 平 均			951	39.89		4,849.5 142.6	119,813	787	5,982.1	

三九

備 註

- 一、本行根據招商局各輪內容調查表
- 二、各輪航行海哩以來往一次計
- 三、本行根據主船科報告
- 一、根據1928年各輪船大車報告
- 二、根據1928年各輪船大車報告
- 一、根據1928年各輪船大車報告
- 二、根據1928年各輪船大車報告
- 一、根據1928年各輪船大車報告
- 二、根據1928年各輪船大車報告
- 一、根據1928年各輪船大車報告
- 二、根據1928年各輪船大車報告

# 脚與用煤比較表

(民國十三年至民國十五年)

41

用煤總價			百分比 (水脚與用煤總價)			每噸價值 (總價÷噸數)		
民國十三年	民國十四年	民國十五年	民國十三年	民國十四年	民國十五年	民國十三年	民國十四年	民國十五年
兩	兩	兩				兩	兩	兩
52,394.514	40,872.250	25,129.163	31.45 %	24.78 %	32.06 %	9.240		
23,984.750	20,884.100	15,240.000	26.34 %	21.56 %	16.13 %	9.514		
48,777.434	48,654.250	29,604.465	39.08 %	29.30 %	43.33 %			
17,805.300			61.48 %			9.624		
29,804.460	38,135.528	26,904.478	35.67 %	27.47 %	31.56 %	9.018	8.879	8.405
65,726.096	51,930.000	36,633.326	33.13 %	24.35 %	34.75 %	9.494		
52,146.160	58,736.834	39,984.720	51.09 %	29.65 %	34.39 %	9.591	9.865	9.464
61,318.667	57,653.535	37,201.800	62.28 %	27.71 %	36.26 %	9.507	9.098	9.449
12,577.443	13,584.600	11,290.000	32.19 %	27.94 %	26.62 %	10.259		
20,814.882	28,551.251	5,568.017	34.31 %	48.77 %	62.61 %	9.897	13.127	12.193
34,897.549	32,947.085	35,217.732	33.48 %	25.07 %	30.97 %	8.936	7.385	8.761
26,456.441	26,705.713	24,891.940	19.28 %	19.42 %	25.72 %	9.520	8.776	9.168
35,485.389	42,635.342	32,618.308	24.27 %	28.08 %	53.36 %	9.036	11.127	12.309
33,779.326	43,836.472	33,028.922	38.14 %	25.33 %	26.73 %	9.308	8.142	8.978
34,850.671	40,493.300	24,338.005	35.86 %	20.07 %	24.54 %	9.116	8.869	9.081
31,867.060	29,830.820		33.11 %	31.66 %		8.721	8.955	
38,575.195	41,093.213	29,293.984	33.42 %	22.39 %	26.90 %	9.408	8.626	9.520
62,774.906	52,080.000	35,876.500	30.43 %	18.78 %	37.24 %			
44,176.181	45,238.572	30,372.101	43.88 %	21.77 %	24.60 %	9.015	8.881	9.080
32,608.416	44,529.614	33,973.544	31.96 %	23.87 %	25.42 %	8.661	8.709	9.887
35,186.375	45,537.893	47,238.926	29.42 %	25.31 %	31.15 %	6.941	7.155	8.906
18,379.943	26,317.492	24,221.759	24.85 %	22.45 %	23.74 %	7.012	8.539	9.014
71,760.043	61,216.750	39,653.500	30.96 %	17.62 %	31.96 %	9.562		
29,188.095	34,481.019	32,371.064	45.18 %	30.25 %	34.51 %	8.480	8.470	9.254
57,548.731	57,187.443	14,325.197	25.84 %	53.48 %	144.08 %			
70,291.297	51,847.464	35,981.250	27.33 %	15.79 %	26.17 %			
72,295.815	58,190.441	40,837.456	26.64 %	16.33 %	28.79 %	9.696		
39,017.337	47,124.154	31,440.471	39.92 %	25.54 %	22.71 %	9.528	9.145	9.239
64,374.497	57,869.000	48,533.500	35.08 %	27.01 %	33.33 %			
22,667.406	33,469.250	19,818.229	39.84 %	22.57 %	31.76 %			
16,968.415	39,341.475	21,694.844	33.07 %	22.91 %	66.97 %			
1,257,898.794	1,270,974.860	863,283.201	1,089.98	777.24	1,068.36	219.094	153.808	152.708
<b>40,577.384</b>	<b>42,365.828</b>	<b>29,768.386</b>	<b>35.16 %</b>	<b>25.90 %</b>	<b>36.84 %</b>	<b>9.129</b>	<b>9.047</b>	<b>9.481</b>

三 用煤噸數以一噸為單位  
 二 為單位  
 一 本表根據招商局民國十三年十四年十五年草結總賬製成

## 說明

清查整理招商局委員會報告書上册

四〇

244



## 招商局最近三年水

科目	每船往來各口次數	水脚總數			用煤噸數					
		民國十三年	民國十四年	民國十五年	民國十三年	民國十四年	民國十五年			
年船	別名				兩	兩	兩	兩	兩	兩
江海	永晏	31	29	18	166,549	164,962	78,512	5,670		
江	天孚	33	36	28	91,065	96,857	94,486	2,521		
江	南裕	30	40	31	124,809	166,038	68,325			
江	南裕	9			28,958			1,850		
江	南裕	20	25	18	83,543	138,820	85,235	3,305	4,295	3,201
江	南裕	32	31	20	164,864	213,220	105,425	6,922		
廣	大利	16	20	11	102,229	198,113	116,260	5,437	5,954	4,225
廣	濟	16	20	11	98,456	208,057	102,588	6,450	6,337	3,937
廣	陵	31	36	28	39,660	50,137	42,399	1,226		
固	豐	32	31	8	60,665	58,540	8,893	2,103	2,175	455
新	濟	26	24	22	104,234	131,391	113,777	3,905	4,461	4,031
新	利	27	28	23	137,204	137,508	96,773	2,779	3,043	2,715
快	平	27	28	17	146,194	151,838	61,124	3,927	3,811	2,650
公	順	10	19	11	88,565	173,062	123,611	3,629	5,384	3,679
泰	順	17	20	11	97,170	201,711	99,170	3,823	4,569	2,680
飛	順	28	20		96,231	94,225		3,677	3,332	
遇	順	21	22	14	115,417	183,510	108,880	4,100	4,764	3,077
江	新	31	33	20	206,272	277,207	96,330			
江	昌	15	22	16	100,664	207,795	123,445	4,900	5,093	3,345
新	康	16	22	14	102,038	186,514	134,036	3,765	5,113	3,436
新	銘	24	27	24	119,590	179,944	151,623	5,065	6,364	5,304
同	華	20	21	19	73,958	117,205	102,027	2,621	3,082	2,687
江	華	31	34	19	231,789	352,513	124,064	7,515		
嘉	禾	18	20	21	64,609	113,994	93,800	3,442	4,071	3,487
江	慶	22	19	2	214,365	106,933	9,942			
江	安	32	34	19	257,182	328,390	137,488			
江	順	32	33	19	271,363	356,438	141,830	7,456		
新	華	12	20	12	97,726	184,529	138,454	4,095	5,153	3,403
新	天	148	153	109	183,506	214,227	145,592			
江	大	16	30	19	55,395	143,827	63,970			
江	靖	13	31	14	51,274	171,679	32,394			
合	計	836	931	598	3,774,947	5,309,202	2,800,453	100,183	77,000	52,312
各	船平均	27	31	20	121,772	167,922	96,567	4,174	4,529	3,269

四 用煤總價以上海規銀一  
 五 每噸價值以上海規銀一  
 六 各船平均數用方體字表  
 七 示之  
 各船平均數用該年內所  
 有項數除是年內各項總  
 數求得之

# 量額與用煤一噸比較表 (1924—1926)

每次水脚收入平均表)

噸數	(5) 裝載貨量與用煤一噸比較額 (4)÷(3)				(6) 每船全年水脚收入總額			(7) 每船每次水脚收入平均額 (6)÷(1)		
	民國十五年 噸	民國 十三年	民國 十四年	民國 十五年	民國十三年 兩	民國十四年 兩	民國十五年 兩	民國十三年 兩	民國十四年 兩	民國十五年 兩
	0.126				166,549.285	164,962.375	78,512.272	5,372.557	5,688.358	4,361.793
	0.097				124,809.645	166,038.335	68,325.663	4,160.321	4,150.958	2,204.054
455	0.216	0.231	0.187		164,867.005	213,220.044	105,425.613	5,152.094	6,378.066	5,272.781
2,650	0.166	0.155	0.178		60,665.400	58,540.880	8,893.980	1,895.794	1,888.415	1,111.747
	0.104				146,194.250	151,838.970	61,124.020	5,414.602	5,422.820	3,595.510
	0.108				202,272.518	277,207.822	96,330.674	6,653.952	8,400.237	4,816.534
	0.091				231,789.754	352,513.973	124,064.547	7,477.089	10,358.058	6,529.713
	0.221	0.194	0.250		214,365.970	106,933.809	9,942.950	9,743.908	5,628.095	4,971.480
	0.275	0.216	0.244		257,182.572	328,390.041	137,488.397	8,036.955	9,658.531	7,236.231
	0.097	0.102	0.119		271,363.549	356,438.210	141,830.126	8,480.111	10,801.158	7,464.743
	0.185	0.188	0.200		55,395.345	143,827.591	63,970.097	3,462.209	4,794.253	3,366.847
	0.148	0.111	0.123		51,274.843	171,697.288	32,394.201	3,944.218	5,538.622	2,313.871
	0.122	0.163	0.189		28,958.229			3,217.581		
4,225	0.221	0.194	0.250		91,065.503	96,857.878	94,485.097	2,759.561	2,690.497	3,374.503
3,937	0.275	0.216	0.244		102,229.501	198,113.300	116,260.935	6,388.781	9,905.665	10,569.176
	0.097	0.102	0.119		98,456.447	208,057.963	102,588.862	6,153.528	10,402.898	9,326.260
	0.185	0.188	0.200		39,060.515	50,137.128	42,399.137	1,260.017	1,392.698	1,514.255
	0.148	0.111	0.123		137,204.811	137,508.900	96,773.037	5,081.660	4,911.032	4,207.523
2,915	0.097	0.102	0.119		97,170.575	200,171.934	99,170.559	5,715.916	16,008.596	1,015.496
2,680	0.185	0.188	0.200		97,726.553	184,529.438	138,454.011	8,143.879	9,226.472	11,537.834
3,403	0.148	0.111	0.123		183,506.016	214,227.781	145,592.872	1,239.905	1,400.181	1,325.714
	0.122	0.163	0.189		83,543.538	138,820.043	85,235.338	4,177.177	4,957.871	4,735.296
3,201	0.141	0.175	0.130		104,234.752	131,391.787	113,777.640	4,009.029	5,474.658	5,171.711
4,031	0.132	0.147	0.138		119,590.350	179,944.931	151,623.687	4,982.931	6,664.627	6,317.654
5,304	0.170	0.170			96,231.809	94,225.547		3,436.850	4,711.277	
	0.208	0.163	0.192		88,565.223	173,062.345	123,611.135	8,856.522	9,108.544	11,237.376
3,679	0.181	0.201	0.204		115,417.213	183,510.186	108,880.062	5,496.058	8,341.372	7,777.147
3,077	0.163	0.116	0.104		100,664.664	207,795.745	123,445.051	6,710.978	9,445.261	7,715.316
3,345	0.112	0.111	0.106		102,038.296	186,514.685	134,036.283	6,377.393	8,477.940	9,574.020
3,436	0.175	0.217	0.189		73,958.550	117,205.160	102,027.818	3,697.925	6,168.693	5,369.885
2,687	0.198	0.208	0.170		64,609.670	113,994.461	93,800.868	3,589.426	5,699.723	4,466.708
3,487	0.156	0.165	0.170		3,774,962.351	5,307,678.910	2,800,471.944	161,088.927	204,205.576	158,491.178
52,512										

清查整理招商局委員會報告書上冊

## 說明

一 本表根據招商局民國十三年十四年十五年草結總帳及各種報告製成

二 本表內裝載全年裝載貨量額用煤及裝載貨量與用煤一噸比較額等項俱以一噸為單位

三 水脚收入與平均額俱以上海規銀一兩為單位一兩為本位

# 招商局最近三年內裝載貨

(附該局最近三年內各船)

招商局最近三年內裝載貨量與用煤一噸比較表(第二十二種)

科 目	別 名	(1) 每船往來各口次數			(2) 每船裝載噸數 噸	(3) 每船全年裝載貨量額 (1)×(2)			(4) 每船全年用煤	
		民國十三年	民國十四年	民國十五年		民國十三年	民國十四年	民國十五年	民國十三年	民國十四年
江	永	31	29	18	1,451	44,981	42,079	26,118	5,670	
	天	30	40	31	1,737	52,110	69,480	53,847		
	裕	32	31	20	2,235	71,520	69,285	44,700	6,922	
	陸	32	31	8	304	9,728	9,424	2,432	2,103	2,175
	利	27	28	17	876	23,652	24,528	14,892	3,927	3,811
	新	31	33	20	2,102	65,162	69,366	42,040		
	華	31	34	19	2,321	71,951	78,914	44,099	7,515	
	慶	22	19	2	393	8,646	7,467	785		
	安	32	34	19	2,150	68,800	73,100	40,850		
	順	32	33	19	2,150	68,800	70,950	40,850	7,455	
	大	16	30	19	710	11,360	21,300	13,490		
	靖	13	31	14	710	9,230	22,010	9,940		
	洋	孚	9							1,850
晏		33	36	28	837	27,621	30,132	23,436	2,521	
大		16	20	11	1,536	24,576	30,720	16,896	5,437	5,954
利		16	20	11	1,468	23,488	29,360	16,148	6,450	6,337
濟		31	36	28					1,226	
順		27	28	23	1,060	28,620	29,680	24,380	2,779	3,043
華		17	20	11	1,216	20,672	24,320	13,376	3,823	4,569
天		12	20	12	2,310	27,720	46,200	27,720	4,095	5,153
南		148	153	109	1,600	236,800	244,800	174,400		
南		20	28	18	942	18,840	26,376	16,956	3,305	4,295
豐		26	24	22	1,063	27,638	25,512	23,386	3,905	4,461
銘		24	27	24	1,603	38,472	43,281	38,472	5,065	6,364
無定班		鯨	28	20		980	27,440	19,600		3,677
	平	10	19	11	1,742	17,420	33,098	19,162	3,629	5,384
	順	21	22		1,979	22,659	23,738	15,106	4,100	4,764
	昌	15	22	16	2,000	30,000	44,000	32,000	4,900	5,093
	康	16	22	14	2,400	33,600	46,200	32,400	3,765	5,113
	華	20	19	19	746	14,920	14,174	14,174	2,621	3,082
	禾	18	20	21	977	17,586	19,540	20,517	3,442	4,071
	計均	836	929	598	40,398	1,141,012	1,288,631	842,573	100,183	77,000

四 每船全年裝載貨量額用每船全年內往來各口次數與每船裝載噸數相乘求得之

五 裝載貨量與用煤一噸比較額用每船裝載貨量除用煤噸數求得之惟用煤噸數則係確數裝載貨量額則係指用一噸煤應裝若干假定貨量額

六 水脚收入平均額用每船往來各口次數除水脚收入總額求得之

七 表內第五欄之平均數用方體字表示之

## 棧租收入統計表 (民國元年至民國十五年)

年草結總賬製成)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
30,343.486	18,950.796	27,229.873	34,050.803	33,762.762	26,628.399	40,623.856	28,980.890
10,574.723	8,577.428	27,770.975	27,705.162	25,396.181	6,127.586	21,176.101	26,175.769
6,101.729	4,582.200	3,150.000	4,632.915	212.625	6,644.925	3,360.000	3,540.705
840.480	970.610	1,396.073	3,031.456	3,209.316	2,761.100	1,745.563	1,818.609
2,896.700	2,638.742	2,895.676	3,513.073	3,937.339	3,953.459	6,793.849	1,383.908
1,435.032	1,890.884	1,972.945	1,634.182	1,546.522	1,542.266	1,359.335	1,355.909
10,794.346	10,910.556	7,679.319	11,727.976	11,676.079	11,341.534	10,575.830	9,773.137
	629.122	2,883.727	702.575	86.692			3,029.555
				24.936			
195.489							
63,181.985	49,150.338	74,978.588	86,998.142	79,852.452	58,999.269	85,634.534	76,058.482

## 雜款收入統計表 (民國元年至民國十五年)

年草結總賬製成)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
	5,498.189	9,891.931	12,126.602	4,594.028	2,120.197	5,317.666	2,063.954
15,013.427	17,782.395	15,371.186	21,456.534	21,390.415	26,851.629	32,861.946	23,253.235
42,404.984	41,055.027	41,363.532	44,835.085	43,411.433	39,642.937	83,701.018	43,779.976
40,645.400	31,817.291	19,213.190	49,882.190	43,986.530	47,066.115	48,351.716	13,037.213
8,221.320		1,913.080	400.030	2,360.730	4,081.730	7,053.900	
2,530.377	46,114.617	14,577.102	20,095.760	13,378.912	15,130.237	57,676.518	24,813.067
40.000	24.000	9.000	13.000	2.500	13.000	5.500	11.500
2,528.826	24,046.747	21,865.071	772.771			136.068	
						8,299.799	3,463.413
111,384.334	166,338.266	124,204.092	149,581.972	129,124.548	134,905.845	243,404.131	110,422.358

## 招商局歷年客貨

(本表根據招商局歷

招商局歷年客貨棧租及各項雜款收入統計表(第二十三種)

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
金 利 源 棧	21,314.970	23,537.097	30,797.329	27,994.025	23,233.683	21,885.172	19,953.147
楊 家 渡 棧	9,356.042	8,808.854	7,087.561	14,033.686	8,443.477	8,631.900	10,833.765
天 津 棧 房	1,500.670	3,621.366	6,278.968	5,149.977	16,572.518	4,601.626	9,580.441
宜 昌 棧 房	247.200	453.200	494.400	258.860	247.200		
漢 口 棧 房	310.102	870.865	1,276.294	2,212.728	1,575.992	2,121.305	1,774.999
鎮 江 棧 房	1,633.621	1,641.890	2,091.691	5,667.036	2,209.112	1,337.853	1,013.939
香 港 棧 房	10,438.592	10,763.777	10,869.421	13,119.084	12,270.387	8,633.898	10,208.436
汕 頭 棧 房		221.621	1,915.115	1,017.299	846.861	41.828	
長 沙 棧 房							
蕪 湖 棧 房							
合 計	44,228.888	49,918.670	60,810.779	69,452.695	65,399.230	47,253.582	53,364.727

## 招商局歷年各項

(本表根據招商局歷

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
煤 費	1,528.201	1,789.905	8,038.333	5,136.578	6,205.746	2,498.168	10,198.776
外 扣	6,538.424	5,889.146	6,450.315	7,641.753	8,193.572	8,625.444	14,738.315
郵 資	14,957.003	14,800.045	17,107.023	18,694.062	15,115.644	18,164.097	15,737.206
餘 煤	17,272.740	15,582.199	25,088.298	14,629.820	18,685.113	12,337.251	29,299.387
煤 稅	10,756.784	15,053.203	10,291.688	8,570.266	8,015.786	8,740.721	8,980.232
平 餘		22,029.973	19,357.769	22,988.461			6,331.446
小 租	778.831	690.090	249.911				
換 股 筆 資	.250	5.000	2.500	10.500	25.500	32.000	56.000
售 舊 物 料	6,059.347	2,387.181	4,706.014	630.872	6,391.324	18,910.759	823.859
長江小船水脚							
合 計	57,891.580	78,226.742	91,291.851	78,302.312	63,632.685	69,308.440	86,165.221

# 息款收入統計表 (民國元年至民國十五年)

年草結總賬製成)

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩 36,539.931 78,423.941 1,938.147	兩 29,939.684 48,748.504 1,601.779	兩 16,342.050 37,570.251 5.870	兩 21,402.293 10.512	兩 21,604.911 77,657	兩 18,565.560 61.728	兩 23,008.725 22.871	兩 16,326.080
643.500 110,739.683 635.000 8.550 20,374.450	643.500 99,353.399 1,332.000 110.000 9,243.273 5,434.635	702.000 16,730.667 720.000 100.000 2,943.703	876.000 16,194.178 90.000 2,633.201	796.500 12,750.684 80.000 2,803.379	796.500 8,842.400 70.000 1,471.612	773.500 7,311.000 60.000 2,183.275	828.750 4,700.000 50.000
3,489.600	3,552.000	3,480.000	3,489.600	3,480.000	3,465.600	34,89.600	3,456.000
2,650.690	3,504.496	3,517.241	3,390.856	2,627.792	2,958.158	2,312.341	3,998.357
8,744.295	7,750.800			26,775.000	27,000.000	29,250.000	27,000.000
							225.755
		157.400	87.000	5,816.000	2,595.600		2,320.000
264,187.787	211,214.070	82,269.182	48,173.640	76,811.923	65,827.158	68,411.312	58,904.942

# 息款付出統計表 (民國元年至民國十五年)

9,894.970 82,992.206	9,891.152 100,738.122	12,246.479 116,818.683	41,752.005 90,150.456	51,784.107 67,045.914	52,258.104 74,925.795	53,371.251 66,648.200	53,782.246 62,447.629
		33,649.411	79,817.416	121,608.031	27,606.619	34,122.197	77,347.593
82,875.000	73,125.000	63,375.000	170,815.000	137,747.333	59,086.666		
			53,625.000	72,485.540	390,184.780	424,989.240	314,262.480
			18,543.108	76,073.030	5,842.228	26,110.636	57,627.369
175,762.176 88,425.611	183,754.274 27,459.796	226,089.573	454,692.985	526,743.955	638,192.941	85,000.270 690,241.794	83,370.120 648,837.437
		143,820.391	406,519.345	449,932.032	572,365.783	621,830.482	589,932.495

刁培然合製  
刁泰亨

清查整理招商局委員會報告書上冊

四六

250

# 招商局歷年各項

(本表根據招商局歷)

招商局歷年各項息款付出統計表(第二十四種)

科 目	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
銀行往來利息	458.062	2,142.870	1,168.376	1,293.705	2,310.541	6,518.978	27,397.265
行莊往來利息		776.773			3,664.268	31,099.711	80,749.805
匯兌往來利息	37,717.246			1,806.870	2,215.410	2,217.000	2,259.412
匯兌往來利息	7.379	37.516	126.414	26.360	6.153	79.050	3.790
通商銀行股息	12,000.000						
德律風股利息	440.000	352.000	352.000	468.000	585.000	468.000	643.500
各戶押款利息							32,000.114
各戶期款利息							
總商會公債票息							
政府債票抵押利息							
隴海公債歷年利息							
內河船廠貼現利息							546.906
通惠實業公司股息						3,026.610	3,489.600
新裕賠本愆期利息					10,631.658		
新裕撫卹墊款利息					3,412.500		
政府辛亥欠款利息					34,199.310		
政府欠款租金抵息			2,213.584	4,879.754	3,860.606	4,086.888	4,637.274
內河公司往來利息			328.797	1,916.236	2,115.521	936.134	
大有榨油公司股息	300.000						
積餘公司期款利息							
漢冶萍廠礦小息	25,813.296	55,713.104	64,686.760		3,909.456	4,495.457	7,804.625
招商局內河股債利息	4,000.000						
政府公債利息						25,252.500	25,725.000
宜來美豐銀行利息							
江慶通建銀關利息							
大棧借款利息							
江蘇公債一二期息							
合 計	80,735.983	59,022.263	68,875.931	10,390.925	66,910.423	78,180.328	185,257.291

# 招商局歷年各項

仁濟和	45,136.399	49,081.722	40,686.447	23,522.918	14,983.353	9,504.041	4,676.782
各戶存款利息	10,478.909	17,339.964	20,951.982	28,157.719	36,918.356	46,988.772	63,208.904
各戶往來利息	31,195.113	6,522.133					
各戶押款利息			1,456.553	69.282			
匯豐往來利息	48,750.000	97,500.000	97,500.000	97,500.000	97,500.000	97,500.000	92,625.000
匯豐往來利息	18,693.612						
銀行往來利息			5,912.340				
花旗押款利息							
合 計	155,254.033	170,443.819	166,507.322	149,249.919	149,401.709	153,992.813	160,510.686
結 淨	74,518.050	111,421.556	97,631.391	138,858.994	82,491.286	75,812.485	24,746.605

# 修理費統計表

(民國元年至民國十五年)

成至輪船修理不在此表內)

清查整理招商局委員會報告書上冊

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
3,219.792	2,162.424	2,190.816	1,925.560	2,981.824	4,526.698	3,224.680	9,716.746
17,165.036	17,959.027	27,208.429	27,156.324	37,458.442	22,551.816	44,457.120	45,157.060
13,523.290	12,753.800	13,434.901					
6,839.444	6,164.366	10,478.026					
8,439.902	8,474.295	13,614.119	22,787.880	20,975.266	11,354.300	9,556.500	3,329.800
2,682.190	3,328.570	2,973.534	4,422.500	1,891.400	1,724.500	2,307.320	
30,933.402	30,210.425	16,620.674	23,294.669	40,140.943	28,663.478	32,932.360	29,194.845
14,464.599	17,386.913	12,537.839	10,006.498	10,406.916	6,289.154	14,795.464	12,221.218
270.179	76.169	128.163	94.441	143.046	87.210	203.589	74.592
5,114.187	4,378.069	3,184.095	5,115.707	7,047.131	5,459.819	4,248.751	5,006.234
				471.823			
2,295.242	5,220.235	478.898	1,354.347				
	10,170.461	12,078.289				2,090.000	
		129.750					
<b>14,947.263</b>	<b>118,284.754</b>	<b>115,057.533</b>	<b>96,157.926</b>	<b>121,516.791</b>	<b>81,656.975</b>	<b>113,815.784</b>	<b>104,700.495</b>

刁培然合製  
刁泰享



## 招商局歷年各項

(本表根據招商局草結總賬製)

年 別	民國元年	民國貳年	民國叁年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
科 目	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
上海總局	124,130	547,019	1,577,017	2,453,170	1,170,905	7,533,940	2,816,784
上海南棧	6,168,445	7,721,635	10,504,737	13,126,347	10,617,539	26,578,408	22,950,687
上海北棧	2,473,310	5,520,120	10,500,933	8,200,930	10,550,850	4,044,349	7,275,924
上海中棧		3,792,949	1,209,220	2,447,310	3,115,490	2,997,460	11,385,392
上海新棧	3,978,809	3,729,831	2,175,802	1,663,365	5,937,240	10,674,390	11,316,370
上海市房	3,938,740	4,252,929	343,500	310,300	447,510	3,100,781	4,276,952
各口分局	18,491,695	21,982,420	20,700,955	30,233,519	21,590,946	27,832,017	30,655,092
各口躉船	16,378,526	7,022,313	3,669,248	15,642,465	7,913,088	12,141,856	15,099,827
各口棚廠	289,276	18,777	107,677	11,124	93,442	30,540	103,185
各小輪船	1,521,284	2,387,453	3,441,541	3,128,143	3,596,959	3,071,320	6,021,157
各埠駁船						350,490	910,211
漢口拖駁							
上海華棧							
安慶駁船							
合 計	53,364,215	56,975,446	54,230,630	77,369,673	65,033,969	98,355,551	112,811,581

招商局歷年各項修理統計表(第二十五種)

四九

# 項 繳 費 統 計 表

(民國元年至民國十五年)

年 草 結 總 賬 製 成 )

民國捌年	民國玖年	民國拾年	民國拾壹年	民國拾貳年	民國拾叁年	民國拾肆年	民國拾伍年
兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
44,033.007	44,316.075	43,838.571	49,724.817	48,405.762	49,139.798	52,708.240	49,471.953
5,481.189	3,411.898	4,175.365	3,381.803	3,651.925	3,244.676	3,715.425	2,910.650
16,819.833	19,859.950	19,366.819	24,840.102	20,049.533	20,597.610	35,401.900	36,442.091
984.272	796.669	581.600	819.368	950.540	1,332.975	1,087.250	1,273.650
20,544.233	25,366.196	20,632.891	30,762.239	27,956.882	24,136.171	28,084.841	26,309.815
70,350.725	96,427.558	63,661.086	79,779.677	95,617.433	105,868.631	171,931.187	120,494.117
21,502.989	22,173.453	26,211.439	36,251.860	36,200.674	23,634.416	38,623.288	40,820.668
18,095.998	19,846.879	22,118.465	25,094.645	22,799.366	25,087.310	29,210.212	20,423.764
1,071.059	990.314	972.811	1,057.796	974.093	1,919.179	1,516.437	1,290.932
6,684.368	5,631.331	6,003.293	14,397.404	3,535.559		22,080.761	
5,034.043	5,107.866	8,517.576	9,352.645	7,232.584	8,713.666	26,480.629	13,350.509
4,583.223	7,274.673	4,390.394	5,190.028	3,166.234	1,730.004	4,630.960	4,593.697
3,794.789	2,990.502	3,097.047	4,079.697	3,036.604	2,536.992	3,640.744	3,273.572
2,807.500	395.000	2,939.510	8,160.973	650.000	11,125.730	3,499.070	7,505.000
780.000	780.000	780.000	780.000	780.000	780.000	999.900	1,300.000
		7,250.000					
23,692.023	22,079.607	26,729.402	28,553.322	27,306.114	25,154.705	43,681.234	41,794.238
1,000.000	1,000.000	2,000.000		1,000.000	11,000.000		
				42,488.843	31,499.713	59,065.846	67,416.469
				16,206.000			
	7,250.000	3,635.000					
			897.500	22,686.050	12,036.840	18,722.066	11,250.780
6,165.235	5,943.395	8,824.179	10,060.930	12,683.795	14,070.663	15,396.939	16,381.111
195,648.753	198,675.870	186,552.134	223,570.071	206,545.443	223,042.179	316,301.391	383,702.291
24,899.919	26,260.506	27,407.551	45,741.355	36,629.189	34,011.823	41,980.295	36,055.642
<b>473,993.158</b>	<b>516,517.742</b>	<b>489,685.133</b>	<b>602,496.232</b>	<b>645,516.623</b>	<b>630,663.081</b>	<b>918,758.615</b>	<b>886,060.949</b>

甯鎮甬閩汕粵等局及北棧華棧開支計 836,887.694 與是年草結總賬各項繳費合計 886,060.949 相加共計 1,422,948.643

甯鎮甬閩汕粵港等局及華北兩棧 809,916.994 相加共計 1,728.675 609

585,770.336 630,663.081 相加共計 1,216,433.417

623,795.038 645,516.623 相加共計 1,269,311.661

刁泰亭合製  
刁培然

# 招商局歷年各

(本表根據招商局歷

招商局歷年各項繳貨統計表(第二十六種)

年 別	民國元年	民國貳年	民國參年	民國肆年	民國伍年	民國陸年	民國柒年
科 目	兩	兩	兩	兩	兩	兩	兩
南棧開銷	30,317.646	30,545.424	33,702.084	32,398.467	32,788.041	35,468.636	36,518.914
北棧開銷	3,290.688	4,016.944	4,340.685	4,941.140	4,198.716	5,071.217	6,199.549
新棧開銷	13,849.058	13,510.873	14,516.123	14,233.343	13,356.098	13,850.455	13,825.011
華棧開銷	433.100	142.800	310.003	373.176	353.536	707.000	1,084.000
洋人工商食	13,003.081	13,626.547	16,255.120	17,439.181	18,053.617	16,319.665	17,416.206
各船公費	35,461.757	36,414.764	22,061.792	37,685.643	33,649.805	52,588.205	44,166.870
蘆船開銷	14,405.116	17,258.420	17,656.127	17,325.337	17,943.514	19,086.812	19,986.567
小輪開銷	6,784.943	6,771.600	8,989.241	11,842.646	11,756.964	17,904.753	22,778.518
棚廠開銷	913.111	861.976	984.790	1,015.091	994.598	1,058.041	973.649
漢口拖駁						186.966	1,402.084
各項應酬	1,103.511	1,576.805	1,325.446	2,477.466	2,884.580	5,665.746	15,145.165
各項善舉	810.356	827.091	770.648	1,171.604	986.437	4,721.755	7,121.170
各處電報	2,912.256	2,387.835	2,359.672	2,673.648	6,743.590	5,092.807	6,821.521
律師費用	3,992.358	1,867.000	1,545.850	269.350	5,655.062	1,688.750	620.000
商會經費					115.938	780.000	708.000
八省急賑							
董事會費用	11,956.382	33,545.774	17,646.096	16,935.178	19,342.113	17,329.841	17,620.924
李公祠經費			1,000.000	1,000.000	1,000.000	1,000.000	1,000.000
洋人請假費用							
匯豐押款費用	2,500.000						
魯湘豫賑捐							
順直水災賑捐						7,270.000	6,435.972
巴拿馬賽會費			2,000.000				
更換新股			6,940.273				
票摺費用							
股東維持會費用							
局棧碼頭	5,382.392	6,200.570	6,623.085	6,709.791	5,339.538	6,484.730	5,779.193
挖泥工費							
總分局經費除水脚外	60,457.493	67,620.730	82,200.322	93,732.081	103,116.030	144,773.603	190,959.264
局產拖駁蘆	30,417.913	30,029.955	25,667.222	23,416.678	22,636.495	24,788.267	28,077.017
船保水火險							
合計	<b>037,991.161</b>	<b>067,205.099</b>	<b>266,894.579</b>	<b>285,639.820</b>	<b>300,914.672</b>	<b>381,837.249</b>	<b>444,711.624</b>

(一) 茲查招商局民國十五年草結總賬各項繳費外復於該局是年總清賬內分局開銷各項收入項下查出滬津宜沙漠灣蕪

(二) ,,,,,,十四,,,,,滬津宜沙漠灣蕪

(三) ,,,,,,十三,,,,,

(四) ,,,,,,十二,,,,,

## 備註

上海图书馆藏书



A541 212 0014 9817B

國民政府  
招商局  
委負會  
報告書  
下冊

張人傑題

上海图书馆藏书



A541 212 0024 2409B

# 清查整理招商局委員會報告書下冊目錄

## 第四編 整理方案

第一種 整理招商局辦法大綱	1—4
第二種 招商局股務之整理辦法	5—12
第三種 招商局選舉董監應採用累積票選法	13—14
第四種 召集招商局股東會方案	15—16

## 第五編 招商局大事記

第一章 招商局之緣起	17—18
第二章 最初十三年之招商局	18—36
第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局	36—51
第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局	51—70
第五章 民國成立以來之招商局	70—114

## 第六編 附錄

第一種 本委員會在十六年六月二十五日招商局臨時股東會發表之文件	115—118
(甲) 審查報告要略	115
(乙) 對於整理股務限制股權之意見書	116—117
第二種 招商局董事會在十六年六月二十五日臨時股東會發表之文件	119—122
(甲) 招商局整理局務計畫意見書	119—121
(乙) 招商局財政救急意見書	121—122

第三種 招商局章程規條彙錄	123—150
---------------	---------

(甲) 輪船招商總局章程(光緒六年訂)	123—130
---------------------	---------

附棧房規條	130
-------	-----

輪船規條	130—131
------	---------

輪船招商章程	131—132
--------	---------

輪船招商局規	132—133
--------	---------

(乙) 前清宣三郵傳部奏定章程	133—135
-----------------	---------

(丙) 積餘各埠產業有限公司辦理章程(民國三年訂)	135—136
---------------------------	---------

(丁) 招商局董事會厘訂處理文牘辦法(民國三年訂)	136—137
---------------------------	---------

(戊) 主船營業兩科與滬局應分權限條款(民國三年訂)	137—138
----------------------------	---------

附整頓棧房馬頭細則	138—139
-----------	---------

整頓各船規條	139—140
--------	---------

(己) 修訂章程會草案并說明(民國十三年稿)	140—144
------------------------	---------

(庚) 商辦輪船招商局股份有限公司章程修訂草案審查稿附說明(民國十三年訂)	144—148
---------------------------------------	---------

(辛) 商辦輪船招商局股份有限公司股票暫行規程(民國十六年訂)	148—150
---------------------------------	---------

第四種 招商局外債契約	151—174
-------------	---------

(甲) 節譯匯豐銀行借款合同	151—153
----------------	---------

(乙) 節譯匯豐銀行借款合同	151—153
----------------	---------

(甲) 節譯匯豐銀行借款合同	151—153
----------------	---------

(甲) 節譯匯豐銀行借款合同	151—153
----------------	---------

清查整理招商局委員會報告書下冊目錄

(乙) 匯豐銀行借款合同英文原本	155—169
(丙) 花旗銀行借款合同英文原本	170—174
第五種 招商局及其附屬機關職員錄	175—192
(甲) 招商總局職員錄(附薪水表)	175—177
(乙) 招商滬局職員錄(附薪水表)	177—179
(丙) 招商局各分局局長名單	179
(丁) 招商局江海各輪船坐艙名單	179—180
(戊) 招商局南棧職員錄(附薪水表)	180—182
(己) 招商局北棧職員錄(附薪水表)	182—184
(庚) 招商局中棧職員錄(附薪水表)	184—185
(辛) 招商局華棧職員錄(附薪水表)	185—186
(壬) 招商局楊家渡棧寫字房職員錄(附職工工資表)	186
(癸) 招商局楊家渡棧職員錄(附煤棧職員錄及薪水表)	186—187
(子) 積餘產業公司職員錄(附薪水表)	187—188
(丑) 招商內河輪船公司職員錄(附薪水表)	188—189
(寅) 招商內河機器廠職員錄(附職工學徒名單)	189—191
(卯) 招商局公學教職員錄(附薪水表)	191—192
(辰) 招商局股東維持會職員錄(附薪水費用表)	192



# 第四編 整理方案

## 第一種 整理招商局辦法大綱

清查招商局比較尚易整理招商局實在困難因為該局的積弊太深欲言整理譬如一部二十四史真不知從何處說起且凡事欲加改良非以多年之苦心孤詣就實地觀察所得為之逐漸設施不能見諸實效今委員會以數月之光陰僅從表面着想無論如何深思遠慮決難求出完全方案以達到真正改良之目的茲之所述不過就顯而易見之事實略為考慮擬出整理大綱十五條以資參考疏漏之處在所不免

(1) 實行登記股票 招商局股票向無真實股東姓名對於與會選舉領息過戶等事亦均不憑印鑑以致冒名頂替喧賓奪主之事時有所聞證之本年臨時股東會各種現象為本委員會所目擊者更無庸諱本委員會以為此弊不除招商局整理必無希望乃旁徵他公司成案參以招商局情形擬具關於整理股務之簿據格式十二種另擬有簡要說明書一種若招商局能實行之則股務之整理其成效不難立觀也

(2) 解決股權問題 招商局事業敗壞至於今日各股東如有良心應如何齊心協力一致對外乃不幸意見紛歧互相傾軋本委員會以為欲澄清積弊非澈底改造不為功爰擬有一股一權之方案並參考美國先例紹介累積選舉法辦法詳後

(3) 董監改選問題 招商局自民國十三年一月一日改選以來本年正屆改選之期比來董事間抱消極態度者實居多數董事會議屢召不集局務無形停頓大局日形險惡本委員會日擊局中危險情況故主張應從

### 整理招商局辦法大綱(第一種)

速依照本委員會所擬股東登記辦法及累積票選法召集股東會辦理改選爰擬訂召集股東會方案計辦法十條呈報政府核示施行

(4) 規定辦事章程 大公司組織複雜若非善定章程而實行之則猶機之失軸運用不靈招商局以中國惟一航業機關而內部組織毫無明文規定其疏漏亦可驚笑且總局營業範圍甚廣而只分三科亦太簡單復易於作弊今宜通盤籌畫自公司章程以至董事會與各部辦事大綱及其施行細則於舊習之可循者因之其不可循者去之務使責有所歸職有所掌懲罰獎勵各得其宜而後全局事務方有起色此項章程非細心考察不能制定本委員會為時日所限愧不能有所貢獻然就目前所知則會計科內宜分設出納科主船科內宜分設工程科進貨科理由均詳後

(5) 取消董事兼職 董事兼經理原無不可惟在積弊太深之招商局則非改革不為功該局總機關僅分三科本不足以應付環境乃此三科科長亦由董事兼任是以一有弊竇無人敢言且該局初由官辦習氣深痼專門新進之士萬不能相容故局務始終無起色今宜奪董事行政之權以授之外來才學之士使之當經營之任董事不過從旁督察或主持大政方針則前途庶乎有彳今年董事會發表整理局務計畫意見書首及此事不可謂非該董事會之一種覺悟也

(6) 從實估算財產 招商局帳略所載存該各項數目極不確實清查報告

中已詳言之夫財產估值過低股東目前固未免吃虧而估值過高則公司將來非常危險招商局所持爲獨一無二之財產即在其天然良好之碼頭外此並無價值之物輪船大半已有三十齡以上老朽不堪再用而全體估價竟逸五百萬兩可謂荒謬之至本委員會從帳面估計虧損已達五百萬兩若再加以輪船減折其虧數猶不止此今宜重行估定並將積餘公司撤消將其財產併入計算除抵補各項債款外有餘卽爲股東所有照此估計所得之股東財產發出新股與舊票相掉換例如股東所有財產僅值五百六十萬兩則兩股舊股可換新股一股如此從新組織從新進行將來股息或可望發給

(7) 整理外債方法 現在該局最苦者爲押借匯豐債款五百萬兩年息八厘花旗債款一百萬兩年息八厘半僅利息一項每年亦須四十萬兩而積餘公司所有產業每年所得租金平均不過三厘卽以上海房地產而論最多亦不過七厘外埠產業毫不生息一方面以八厘息向外國銀行押借巨款一方面以三四厘息租出房地產算之不利無有過於此者今匯豐借款正屆還本付息之期最好稍爲展期半年或一年卽陸續將無關緊要之產業出售以爲償還之計有餘卽作爲擴充營業資本此兩利之道也此事董事會所擬財政救急意見書亦主張如此辦理本委員會以爲確是救急之一法

(8) 廢除九五局用 招商局弊政多端而尤以九五局用爲最水脚爲招商局收入最大宗自不能不竭力增進然招徠亦自有道現行九五局用辦法徒以養奸不足以廣招徠蓋照此法辦理只有賞而無罰如何推廣營業又水脚爲自然收入亦無庸特別獎勵應獎勵者亦不必水脚一部分

人員又滬局營業範圍僅管理水脚名爲滬局實不相稱若以屬於船用各項開支一律歸併滬局則總局幾等虛設今欲循名核實應將滬局名目取消改水脚管理處與其他各處科均隸屬於總局惟外埠則設分局以經營之

(9) 廢除買辦制度 中國船之有買辦乃中國之恥此制不除航業無振興之望惟廢除之先宜慎選熟悉船務人員以代替之此等事務人員並非十分難覓但須考取專門學校或大學畢業生給以相當時期之訓練卽可應用華甲練習艦之原意並不爲惡徒以主其事者毫無經驗遂致濫費金錢今欲改良航務仍非注重訓練不可

(10) 改組內河招商局 內河行輪本非一定虧本之事雖近年來鐵路營業發達對於航路不免稍有打擊然徵之中國目下交通機關之缺乏內河輪船如果經營得法斷不至於虧耗乃該局每年薪水一項已開支二萬三千餘兩無怪積虧至三十五萬兩之多該經理等與總局及招商機廠狠狠爲奸以機廠向總局所括削之餘利彌補內河局之虧損可謂狡猾已極今欲整頓內河局務宜先去其作弊之爪牙將機廠完全分立使總局以後修理另定妥善辦法則內河局之真正盈虧可以立見然後另選經理嚴定考核章程使與總局無所比附則數年之後或可轉虧爲盈

(11) 整理內河招商機器廠 內河招商機器廠爲招商局附屬機關內河招商輪船局投資創辦其廠基在浦東陸家嘴該廠業務向由傅宗耀主持本委員清查內河招商機器廠帳目時該廠帳房方永也竟挾全部賬簿潛逃以期避免清查其中顯有弊竇本委員會除函請公安局通緝方永也到案追究外特委托王小徐工程師前往該廠全廠機器生財照時值估價以便與內河招商局投資之數目相比較並請其規劃整理該廠

之辦法據王工程師之意見如欲整理該廠須造一船塢並增添機器若干統計所費不過四五萬元即不難承攬全部或一大部份招商局輪船之修理工作云云查近數年中招商局修理費一項每年支出約有六七十萬兩之鉅此中浮冒中飽之數在所難免為節省招商局輪船修理費起見整理內河招商機器廠實不容緩若能撥款四五萬元以最經濟之方法將該廠切實整理使能承攬招商局全部或一大部份之輪船修理工作於該局支出之修理費方面當可節省不少

(12) 整頓仁濟和保險公司 仁濟和保險公司由仁和濟和二保險公司合併而成其業務向委托招商局代理查該公司股本共有八十萬兩分為八千股以資本額而論在國人經營之保險業中可謂首屈一指惟其營業狀況之腐敗實出乎意料之外近數年來該公司除水險紅提單外絕無營業可言最近紅提單辦法取銷該公司實際上完全停業所有職員竟終日無所事事整頓方法宜注重營業添設火險部同時經營水火保險業務一面應維持其與招商局歷史上之關係所有招商局全部棧房房屋及積餘公司房產之火險均應由該公司承保以此宗營業為其火險營業之基礎至水險營業亦宜以承保招商局運輸貨物之水險為其主要營業水火險營業既均有鞏固之基礎不難再謀向外發展惟該公司基本金全部存入招商局一時難以提回故為治標計此時不宜獨立營業可擇殷實之保險公司與之訂立代理契約專取代理佣金而不負賠償之風險俟辦有成效再謀自保辦法先自行承保一部份或與他公司訂立契約分認其所出保單之一部份責任如進行順利再逐漸擴大自保保額至關於業務上之管理及會計須延聘專家担任因近代保險

營業與銀行同已成爲商業專門學之一科其管理及會計均有成規可循故爲整頓業務計不能不任用專家也

(13) 引用本國船員 本節所稱之船員一名詞係專指駕駛員及機師而言招商局所用之船員大抵皆係外籍回溯該局創辦之初國人之熟諳駕駛術及機器學者缺乏不得不延用客卿局中負擔薪金飯食雜項等費用甚重良非得已今則社會情勢與前不同國人之習駕駛術及諸機器學者日多爲保全國家航權計爲減輕該局負擔計亟宜充分引用本國船員一面逐漸辭退外籍船員查該局現行制度本國船員與外籍船員之待遇大相逕庭觀夫新江天輪船二副馮載穆致本委員會書（見本委員會報告書上冊第一編第廿一頁）可見一般夫以純粹國人所辦之公司而有此種荒謬絕倫媚外辱國之政策誠不知其命意所在矣今國人競以三民主義相號召此種錯誤之政策與三民主義背道而馳亟應根本糾正至本國籍船員之待遇自須另擬改良辦法其詳細章程須參酌國內航業界習慣及社會經濟情形方能訂定

(14) 實行投標方法 招商局大宗開支除薪水一項外要算購煤與修理此兩項現均歸主船科經手辦理在逃科長傅宗耀所以能壟斷局務亦由此項財權握在手中他人不能與聞究竟主船科職務即除去購煤與修理二項亦非輕簡今欲實事求是必須將此二項職務並各船用物之職自主船科提出另設二科以處理之一進貨科主管購煤及各船用物以及其他關於進貨之事一工程科主管房屋船舶建造修理及察驗等事每次用費超過一定限度者必須招商投標並經董事會議決如此則職有專司主其事者可用專門人才不至於有腐敗貪污之弊

(15)改良會計制度 招商局會計制度可謂紊亂已極其紊亂情形即舊帳法中亦不多見局中員司所以能舞弊一半亦由於此蓋舊式會計對於收支款項完全不能稽考公司盈虧如何亦無從核算彼所謂某年虧損若干某年盈餘若干均係隨時杜撰並非確實如此今欲免去積弊第一須將會計與出納分離使兩部人員互相稽察此外再設一稽核處以監視兩科之行動第二會計制度須完全改用新式以該局事務之紛繁新式會計制度實值得採用者也

以上所陳是否有當尚祈

察核是幸此呈

國民政府

清查整理招商局委員會

中華民國十六年十月日

## 第二種 招商局股務之整理辦法

招商局措理股務之失當本委員會於本年六月二十五日招商局臨時股東會內所發表對於整理股務限制股權之意見書中業經提及茲不贅本委員會與招商局董事會商權之結果特規定左列關於股票登記之簿據十二種即日施行

(一) 股東登記調查單 (附股東印鑑)

(二) 股東名簿

(三) 轉股冊

(四) 股票讓與過戶換票申請書

(五) 股票繼承過戶換票申請書

(六) 股票抵押掛號申請書

(七) 股票抵押掛號答覆書

(八) 股票掛失申請書

(九) 股票掛失答覆書

(十) 補領股票保證書

(十一) 更換股票申請書

(十二) 更換印鑑申請書

茲將上列各項簿據略加說明如左

(一) 股東登記調查單 (附股東印鑑)

此項調查單所記載之事項為股東姓名 別號 年歲 籍貫 股數 現時職業 職業更正 通信住址 住址更正 調查年月日

招商局股務之整理辦法(第二種)

備註

注意一 股東須領用公司規定之印鑑條另印圖章兩方粘貼於下已經印

過者請不必再印

注意二 凡屬本公司股東以後向本公司領取(一)到會入場證(二)選舉

票(三)議決票等項以及(四)書面委託他股東到會(五)股東過

戶等事均以存局印鑑為憑

股東印鑑條所載之事項為戶名 存記年月日 印鑑(須蓋兩

方)

右調查單及印鑑條須詳細填載送交招商總局保存

(二) 股東名簿

此項名簿所記載之事項為股東姓名 地址 職業 日期 股票過戶冊頁數 購進股份之股票號數 股數及股份號數 結存股

數金額 股東印鑑簿號數 備攷

(三) 轉股冊

此冊所記載之事項為讓股人姓名 股東名簿頁數 給票年月日

股份號數 股票號數 股數 受股人姓名 股東名簿頁數

給票年月日 股份號數 股票號數 股數轉股費及印花稅 備

考

(四) 股票讓與過戶換票申請書

此項申請書所記載之事項為原股東讓出股份之股票記名 股票

號數 股份號數 股數 股票張數及新股東戶名 籍貫 住址

(十) 補領股票保證書

通訊處 並須由舊股東新股東暨雙方見議簽字蓋章

此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

此項保證書係掛失股票之股東將掛失手續辦妥由局中補給股票時邀同舖保來局承領時所立之保證書書末股東簽名蓋章須與存局印鑑相符

(五) 股票繼承過戶換票申請書

此項申請書所記載之事項為申請人繼承所得之股票記名 股票

(十一) 更換股票申請書

號數 股份號數 股數 股票張數 申請人住址 通訊處

此項申請書係股東欲將原有股票更改記名或將股份號數化散或合併時對於公司之申請書此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

(六) 股票抵押掛號申請書

此項申請書所記載之事項為抵押之股票記名 股票號數 股份

(十二) 更換印鑑申請書

號數 股數 股票張數 抵押期限 (過此期限此項掛號即失效

此項申請書係股東通知局中更換印鑑之證明書書中印有印鑑條

力) 並須股票所有人及受押者簽名蓋章於書末

申請人須在印鑑格內蓋新印鑑兩方書末申請人簽名蓋章須與存局原印鑑相符

(七) 股票抵押掛號答覆書

此項答覆書係由局中出給與股票受押人之證明書受押人非得到

局原印鑑相符

此項證明書其受押之權利不能得到局中之保障如有糾葛局中概

中華民國十六年八月二十四日

不負責

國民政府清查整理招商局委員會

(八) 股票掛失申請書

此項申請書所記載之事項為申請人所遺失之股票記名 股票號

數 股份號數 股數 股票張數 遺失地點 申請人須簽名蓋

章於書末並須照章登報三天俟三個月後不發生糾葛始能補給新

股票

(九) 股票掛失答覆書

此項答覆書係由局中出給與股票掛失申請人之一種臨時證明書

俟補給新股票後此項證明書即失效力

No. 單查調記登東股司公限有份股局商招船輪

票股登記應用簿樣十二種定式如後

以上請詳細填載寄交上海福州路外灘輪船招商總局以便造冊	註備	必印貼圖印公股 再過於章鑑司東注 印者下兩條規須 請已方另定領 不經粘印之用	住址更正	通信住址	職業更正	現時職業	姓名	
		印等(託)決選會司東凡 鑑事(五)他(四)票舉入領以屬注 為均(五)股(四)等票入領以屬注 憑以票東書項以及議(三)到公 下過到會委及議(三)到公 項戶會委及議(三)到公					別號	
								年齡
								籍貫
								股數
								股票戶名

股東名簿

姓名 \_\_\_\_\_

地址 \_\_\_\_\_

職業 \_\_\_\_\_

每股收足

日期			購進股份			售出股份			結存股數	金額	股東印鑑簿號數	備攷
年	月	日	股票號數	股數	股份號數起止	股票號數	股數	股份號數起止				

招商局股務之整理辦法(第二種)

輪船招商局股份有限公司轉股冊																
日期	讓股人	股東名簿頁數	給票年月日	股份號數	股票號數	股數	受股人	股東名簿頁數	給票年月日	股份號數	股票號數	股數	印花稅及轉股費		備註	
													轉股費	印花稅		

股票讓與過戶換票申請書

逕啓者原股東 今將自有

貴局股份 股讓與新股東

記名號數張數股數分別開列如左

股票記名

股票號數

股份號數

股數

股票張數

共計

股

張

上表所開股票請

貴局照章註冊過戶並由新股東繳上過戶換票費計規銀

卽希

查照辦理爲荷附開新股東戶名等項於左

股票記名

股票號數

股份號數

股數

姓名

籍貫

住址

通訊處

共計

股

張

右致

招商總局 台照

民國 年 月

日合立轉股單

原股東

見議

職業

住址

此處應由售  
股人粘貼印  
花稅二分並  
須在轉讓處  
加蓋圖章

注意 此項申請書內原股東簽字蓋章須與存局印鑑相符



股票繼承過戶換票申請書 字第 號

逕啓者茲因鄙人爲原股東 之繼承人業經繼承其所有之貴局股

份 股特將原股票送上並將記名號數股數張數分別開列如左

股票記名 股票號數 股份號數 股數  
股票張數

共計 股 張

上表所開股票請

貴局查照左表照章註冊 過戶 附繳證明書並 過戶 費計規銀 換給新股票 換票

即希

查照辦理爲荷

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數 姓名 籍貫 住址

通訊處

共計 股 張

右致

招商總局 台照

股票繼承人簽名蓋章

股票抵押掛號申請書 字第 號

逕啓者茲有

貴局左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

經 君抵押與敝 用特函請

貴局照章掛號期限 個月自民國 年 月 日起至

民國 年 月 日止過此期限此項掛號即失效力即希

查照見覆爲盼此致

招商總局 台照

股票所有人簽名蓋章

同啓

受押者

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書股票所有人簽字蓋章須與存局印鑑相符

股票抵押掛號答復書 字第 號

逕復者准民國 年 月 日 字第 號股票抵押掛

號申請書知有 以敝局左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

擬在

貴 抵押款項囑爲掛號等因茲查上表所開敝局股東戶名股票號數及

印鑑均屬相符業已代爲掛號以民國 年 月 日爲限過

此期限此項掛號即失效力相應函復即希

台洽此致

(股票所有人姓名或堂記) 台照

(受押者姓名或堂記商號)

招商總局啓

中華民國 年 月 日

股票掛失申請書 字第

逕啓者茲有

貴局左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

於中華民國 年 月 日在 地方遺失除即遵照股

票掛失章程在本地日報二種以上登載三天聲明遺失作廢茲特報請先行

掛失俟滿三個月如不發生糾葛經鄙人將所登各報全份送請存案後再請

貴局補給新股票由鄙人照章納費具保承領此致

招商總局 台照

股東 啓蓋章

住址

通訊處

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

股票掛失答復書 字第 號

逕復者接股票掛失申請書詳開左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數 共計 股 張

業於中華民國 年 月 日在 地方遺失當經本局

查明前項股票尚未有人前來申請過戶換票掛失暨抵押掛號應請貴股東

即照定章在該地日報二種以上登載三天聲明遺失作廢俟期滿再檢齊所

登各報全份逕送本局存案以憑補給新股票具保承領可也此致

台照

招商總局啓

中華民國 年 月 日

補領股票保證書 字第 號

逕啓者鄙人自有

貴局股票 張共 股在 地方遺失於民國 年

月 日曾經填具股票掛失申請書報請

掛失並於民國 年 月 日檢齊所登日報各 份共

張送請 貴局存查在案茲承

貴局照章補給左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

業經鄙人查明記名號數張數等均屬相符已照收訖特請備保 填寫保

證書加蓋備保圖章送請備案將來如有糾葛情事均由備保理直如有損失

概由備保賠償決不食言補票費規銀

如數繳上即希

查收此致

招商總局 台照

股東 簽名蓋章  
舖保 蓋字號圖章

經理人 簽字蓋章

舖保住址

中華民國 年 月 日

注意 此項保證書內股東簽名蓋章須與存局印鑑相符

### 更換股票申請書 字第

逕啓者今因鄙人自有股票須換新票茲詳開如下

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

連同舊股票暨換票費規銀 一併送上即乞

查照左表換給新股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

此致

招商總局 台照

股東簽字蓋章 啓

中華民國 年 月 日

招商局股務之整理辦法(第二種)

注意 此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

### 更換印鑑申請書

逕啓者今因鄙人存在

貴局之印鑑須更換如左式

條 鑑 印 東 股	
存 年 月 日	戶 名
年 月 日	
鑑 印	

即希

台照爲荷此致

招商總局 台照

股東(簽字蓋章)啓

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書末申請人簽名蓋章須與存局原印鑑相符如係因

遺失印鑑而聲請更換者書末申請人但簽名不必蓋章惟仍須

將原印鑑如何模形印鑑內係何字係篆書隸陰文書陽文填寫

明白須與存局者相符并登報兩星期無異議始能更換以昭鄭

重



## 第二種 招商局選舉董監應採用累積票選法

自本委員會於六月二十五日在招商局臨時股東會內發表對於整理股務限制股權之意見書後曾有自稱小股東代表者多人來會訪各委員談話請求本委員會變更主張維持現狀其所持理由不外乎下列二點（一）股權不加限制則小股東權利無所保障（二）股東而用印鑑則廣東香港（據稱二處共有股票萬餘股）股東多係散股若須持股票到上海總局驗看則每人往返一次需用川資旅費約百餘元必因此巨款而裹足不前矣云云同時另有他方面之自稱股東代表者到會贊許本委員會一股一權之主張且見報紙登載兩方面已均有呈文致交通部發表主張本委員會調查所得知股權問題為招商局股東間最大之爭執歷年以來相持不得解決招商局修訂章程會草案內股權條下說明有云「蓋同是股東同有資本關係股份多者恐限制股權被股份少者把持則股份少者亦恐以不限制股權被股份多者把持易地以觀初無二致」即此了了數語可見雙方心理本委員會對於此項股東間之糾紛亟思有以解決之叠經審慎考慮始毅然決定招商局選舉董監之股權計算法應擯棄舊式方法而採用累積票選法此種票選法可稱公司選舉法中之最新穎最公平者其施行之效果可以限制大股東之壟斷而使小股東得有選出代表之機會法至良也就本委員等見聞所及國內各公司尚無一採用此項選舉新法者本委員會希望將此項選舉新法介紹於吾國實業界而請以招商局為之濫觴今將美國陸惠廉教授所著之累積票選法移譯於後以代說明閱之可以明瞭此法之優點

### 『累積票選法』

招商局選舉董監應採用累積票選法（第二種）

譯自美國陸惠廉教授 (Prof. William H. Lough) 所著

「公司理財論」第五章第四十九節

公司股票選舉權計算法最初為一股一權此種規定到處皆同就公司普通股權而論雖時至今日仍多有採用此種計算方法者惟已不復可謂為唯一之計算法耳各種限制股權之方法次第發生漸受社會歡迎今請以次論之一股一權之最大流弊即將一公司之管理權完全奉諸佔有過半數股份股東之手照此種計算方法行使股權大股東所舉出之董事名額可佔有董事會名額之全數非僅過半數之名額而已而小股東方面因在董事會並無代表故絲毫無權過問公司業務不幸美國大多數公司中之小股東其處境大抵如此欲免除此種明顯之流弊乃發生種種限制方法使大股東之股權受一種限制之拘束此事在英國最為通行其限制之方法大致如下一股至十股每一股得一權十一股至二十股每二股得一權二十股至四十股每四股得一權以此類推每一公司得自定章程規定限制股權之方法其結果各公司限制股權之方法當然難以一律或竟有大相徑庭者雖然不問其限制股權之方法如何其目的則一在使公司中之小股東得以有權過問公司業務而大股東或一部份結合之股東不能肆其壟斷手段上述辦法自表面觀之似極穩妥實則仍有流弊因大股東可以將其所有股份化分為若干分使其僱用人員及家屬出面為股東如是一轉移間股權可毫不受限制就美國情形而論此種限制方法實不適用若在英國則此種限制方法可收一部份效力因英國各大公司之股票大致零星分散罕有特殊之大股東此種情形實

國不同也

也

限制大股東權利之方法嗣後有更進一步之發明其法較之前述方法更為優勝其收效亦更為宏大其法維何即累積票選法是照此方法計算每一股票所有股權之數與公司董事會董事名額相等且股權可以隨股東之意見分舉若干人或集中舉一二人其結果可使佔有過半數股份之大股東不能舉出全體董事小股東方面至少亦可獲得若干代表席舉例以明之設有一公司於此有股票一千股董事名額為五人故每一股可得五權設此公司中之大股東佔有五百五十股而其餘佔有四百五十股之小股東亦能團結一致若用普通連名式選舉法每票舉五人則此五人均將為大股東一方面舉出矣若用累積票選法每一股有五權則大股東方面有二千七百五十權而小股東方面亦有二千二百五十權大股東方面若選舉董事三人每人投以九百十六權又三分之二則可獲得董事三席已佔得董事會之過半數矣倘有董事二席則聽佔有二千二百五十權之小股東方面選出之若萬一大股東方面欲選舉四人則每人所得之選舉權祇有六百八十七權半若小股東方面能團結一致將所有選舉權集中選舉三人則每人可得七百五十權三人均可當選而反佔得董事會名額之過半數矣若欲明瞭此種選舉方法及其效果讀者可任意擬定若干具體方案而考察因大股東方面過於貪得之故反使小股東方面獲得操縱制勝之機會也

累積票選法為公司選舉法中之最新穎而最能壓眾望者美國噴薛而凡尼亞省省憲中規定凡在該省依法註冊之公司均須採用累積票選法辦理選舉者對於省憲中之應否有此項規定固各自有其見解未能一致然對於大多數之公司章程應規定採用此種票選法則一致認為適當毫無疑義者

中華民國十六年八月二十四日

國民政府清查整理招商局委員會

## 第四種 召集招商局股東會方案

(一) 招商局股東須携帶股票息摺於下開期間內至上海總局或香港分局正式登記

上海總局自九月一日起至九月三十日止

香港分局自九月十五日起至九月二十五日止

此項登記上海定於九月三十日截止屆時香港登記文件亦可帶回上海即可着手編印二百股以上有被選舉為董事監察人資格之股東名單其在九月三十日以後登記之股東作為放棄被選舉權論

「說明」檢查本年六月二十五日臨時股東會掛號簿據在上海總局掛號者計有五萬另百三十三股由香港分局代報掛號者計有一萬一千三百六十二股此外由天津分局代報掛號者祇有三百股廣州分局漢口分局及其餘各分局均無代報掛號者故本委員會此次指定上海總局及香港分局二處為股東正式登記所嗣後登記可專在上海總局所在地行之

(二) 股東須憑印鑑由總局驗給出席證

「說明」所謂出席證包括選舉票議決票等在內須由股東憑蓋有印鑑之收據向上海總局領取

(三) 股東如有不及於期內正式登記者應按照公司條例第一百四十五條第四項之規定在十月四日以前將股票息摺交存公司方能驗給出席證一體與議惟無被選權

(四) 招商局股票照章自九月九日起停止移轉

召集招商局股東會方案(第四種)

(五) 招商局股票如有抵押情事須由股票所有人及受押人簽具局中印就之股票抵押申請書送交局中並取得局中之股票抵押掛號答覆書其抵押權利方能得到局中之承認及保護

前項抵押股票之股權仍由股票所有人行使之

(六) 招商局股東會決定於十月九日在上海舉行會場地點於開會前一個月登報宣佈

(七) 此次召集股東會之目的為選舉董事九人監察人二人

「說明」按照招商局章程第二十條本有董事改選時得留任原董事三分之一亦以票選法選留之之規定其用意原在保留一部份熟悉公司情形之董事俾新舊董事不致隔閡惟查招商局董事會在本委員會清查期中董事除傅宗耀因案通緝潛逃外尚餘八人亦多不負責任乃致董事會議屢次召集不成故本委員會主張此屆選舉應全體改選毋庸票留三分之一其舊董事之熟悉公司情形為股東所信仰者仍有重新被選之機會與原章之意亦不相背

(八) 招商局選舉董事監察人適用累積票選法招商局章程第十二條廢棄之另行訂立如左

第十二條 本公司股東之選舉權適用累積票選法每選舉權數與應行選出之董事及監察人人數相等

「說明」招商局章程第十七條規定設董事九人監察人二人故招商局股東之選舉董事權每股票一股有九權此九權可隨意每散舉數人或

集中舉一人例如分舉九人則每人得一權集中舉一人則此人可得九權至選舉監察人每一股有二權其運用亦同欲明瞭累積票選法之意義及其優點可參考本委員會所發表之「招商局選舉董監應採用累積票選法」一文

(九) 股東如因事不能到會得委託另一股東為代表人惟須出具委託書並自簽名蓋章方能有效其簽名蓋章式樣須與局印鑑相同

(十) 此次股票登記及發給出席證之手續均由本委員會嚴密督率局員辦理



# 第五編 招商局大事記

## 第一章 招商局之緣起

招商局未創辦以前之中國航業概況

通海而後洋商輪船往來於吾國海面行駛迅速國人便之鴉片戰興國師敗歟江甯條約之締結竟成城下之盟是爲吾國外交史上締結不平等條約之第一幕時在前清道光二十二年（西歷一八四二年）次年復訂立五口通商章程及五口通商善後條約厥後法美瑞典挪威等國相繼而起與吾國訂立不平等條約咸豐八年（西歷一八五八年）吾國復與英俄法美四國同時在天津訂立條約因諸約內均有片面之最惠國條款故任何一國在吾國獲得一種不平等之利益其餘與吾訂約諸國咸得分潤中英天津和約第十條許英國商船駛入長江一帶各口通商其第五十二條並許英國兵船入口修理第五十三條則竟許英國兵船入口防緝海盜於是外國兵艦商船可以駛入中國內河因最惠國條款之運用各國咸得一體享有此項片面之權利結果吾國內江外海駛行之輪船夾板日增月盛然無一懸中國國旗者至吾國固有之沙甯船其營業當然大受影響而逐漸淘汰同治十二年招商局招股啓有云「沙甯船隻道光時有三千餘號今僅存四百餘號輪船始作英公司一號今且及百號」觀此即可見其淘汰之趨勢且洋商除輪船之外尚有夾板沙甯船自不能與之抗優勝劣敗業已昭著蓋國內航權已盡操諸洋商之手矣愛國之士怒焉憂之乃有創辦華商輪船局之議

創辦華商輪船局之先聲

## 第一章 招商局之緣起

陳蔚青編

前清同治六七年間會國藩丁日昌在江蘇督撫任內疊據道員許道身同知容閱創議華商置造洋船章程分運漕米兼攬客貨曾經寄請總理衙門核准飭由江海關道曉諭各口試辦日久因循未有成局僅於同治七年借用夾板船運米一次旋又中止（見李文忠公奏稿）及至同治十一年招商局成立華商輪船局始得實現

創辦招商局之動機

前清同治四年會國藩設江南造船廠於上海是爲國人自辦新式造船廠之鼻祖同治五年左宗棠設福州船政局於福州是爲閩局開創之始兩廠均專門製造兵船其後滬局間造商船至招商局創始之時已造成商船四五艘閩局原議製造兵船十六號定以鐵廠開工日起立限五年經費不逾三百萬兩至同治十一年先後造成下水者六號具報開工者三號而撥付經費已達三百五十萬兩之鉅於是內閣學士宋晉奏製造輪船糜費太重請暫行停止當諭文煜王凱等酌情形奏明辦理奏復後覆諭李鴻章左宗棠沈葆楨通盤籌劃現在究竟應否裁撤或不能即時裁撤並將局內浮費如何減省以節經費輪船如何製造方可以禦外侮各節悉心酌議具奏李鴻章及沈葆楨議覆奏摺內皆言製造輪船未可裁撤惟提議間造商船以資華商領僱且華商願領者必准其兼運漕糧方有專門生意不致爲洋商排擠嗣總理衙門奏覆以間造商船華商雇領一節李鴻章沈葆楨俱以爲可行應由該督撫隨時察看情形妥籌辦理等因奉旨依議旋總理衙門函屬李鴻章遴諭有心時事之員妥議

章程俟官船工竣成規具在承租者自爭先恐後云(見李文忠公奏稿)  
李氏立即奉行卒能於最短期間創立招商局

輪船招商局之創始及其命名

同治十一年夏間李鴻章於驗收海運之暇遵照總理衙門函示商令浙局總辦海運委員候補知府朱其昂酌擬輪船章程嗣據稟稱現在官造輪船內並無商船可領該員等籍隸松滬稔知各省在滬股商或置輪船或挾資本向各口裝貨貿易向俱依附洋商名下若由官設立商局招徠則各商所有輪船股本必漸歸併官局似足以順商情而張國體擬請先行試辦招商為官商浹洽地步俟機器局商船造成即可隨時添入推廣通行等語復交津海關道陳欽天津道丁壽昌等覆核皆以所議為然並請照戶部核准練餉制錢借給蘇浙典商章程准商局借領二十萬串以作設局商本而示信於衆商李氏得覆即飭派朱其昂朱其詔回滬設局招商與辦航業即名其局曰輪船招商公局是為輪船招商局發軔之始亦即華商輪船局之濫觴論開創之功允宜首推李鴻章及朱其昂朱其詔昆季二人李氏蓋籌碩畫知人善任朱氏昆季筆路藍縷盡瘁局務其功績俱不可淹沒也

## 第二章 最初十三年之招商局

同治十一年壬申(西歷一八七二年)招商局第一年

開業之籌備 朱其昂朱其詔昆仲奉委至上海積極籌備設局開業事宜其時最重要之目的即為明年春間承運漕米其次即將局輪試行汕頭甯波香港等處儲貨營業九月二十四日招商局稟報刊刻關防上鑄篆文總辦輪船招商公局關防十字時局址在上海洋涇浜南永安街租賃

房屋一所十月初五日繕呈條規十一月初九日經北洋大臣李鴻章批准施行蓋其時招商局實際上直接隸屬於北洋大臣李鴻章遇事必秉承其意志辦理而李氏對於招商局維護監督亦無所不用其極且數十年如一日尤為難能可貴十二月十五日招商局申報各官廳擇於本年十二月十六日正式開局

資本 招商局開辦時之資本經北洋大臣李鴻章奏准撥借直隸練餉局存款制錢二十萬串作為官本然名為官本公家祇取官利不負盈虧責任實則仍屬存項性質其餘撥借條件如下存期三年如期內須提用限三個月由海道運津息長年七厘預繳息錢一萬四千串除扣運往來水脚二千串實繳息錢一萬二千串而招商局方面實領到制錢十八萬八千串由津領解陸續起運於十一月十五日一律到滬此外復在津向李氏領到股份銀五萬兩至上海方面郁紳熙繩先以銀一萬兩入股其餘各商股份亦有十餘萬兩祇將姓名登記而未掣單收取

購置輪船 時上海航業公司以英國公司為領袖計有輪船五十餘號之多其次則為旗昌怡和兩洋行招商局初辦因滬製造局一時無商船可賣特先向英國公司購進伊敦輪船一艘代價為規銀五萬〇三百九十七兩該船容量可裝一萬担于十月二十一日購辦到滬復由惇信洋行軋蘭佛經手向英國立浮波而訂購「代勃來開」一舟價銀十萬兩先付定銀二萬五千兩托布商補海司經手訂購「利運」一舟造於史可塔倫價銀八萬三千兩堪裝重貨一萬七千担由敦信洋行經手向蘇格蘭鎮訂購「其潑利克有收」一舟價七萬四千兩當付定銀二萬兩噸位與利運同又浙省議將伏波輪船一艘撥入商局運漕委托商局代理

購置局產 招商局最大目的在承運明奉漕米故本年冬間除購輪船外復在上海天津兩埠購置碼頭棧房上海碼頭棧房坐落浦東爛泥渡北陸家嘴南地方有棧房一所可儲六萬餘石外有地二十畝可囤煤三十餘萬石購進價銀二萬三千五百兩天津棧房租定五處可儲米四萬八千石又購進小王莊楊姓屬地一區

升旗問題 同治十一年九月初三日總理衙門咨兵部准貴大臣咨稱議定中國輪船桅梢所豎常掛之主旗式樣用三角龍旗龍頭向上旂頁用黃羽紗製就龍身用藍羽紗鑲配定於十月初一日爲始一律更換云云招商局開辦時所有輪船除遵制升用龍旗外並懸掛局中雙魚旗號局旂旂頁用黃羽紗製雙魚用藍色嗣因船上所用雙魚旂與主旗一律色無以區別故於次年正月間將局旗改用紅羽紗仍繪雙魚以便易於識別既復因船行海中遠觀之魚龍不易分別故七月間復將局旗改爲紅地黃色圓月此式沿用至今未改

行船防備碰撞章程 十二月初六日上海美總領事們照會海關道以華人買用外國火輪船隻所有防備碰撞賠償之事應如何辦理請示復關道照會招商局議覆次年正月商局呈覆關道局中所購輪船四號往來口岸行駛各港其防備碰撞各節自應遵照憲文妥爲核議茲閱奉發同治七年所議行船防備碰撞條款所載各條現在卑局輪船似可一律援照辦理云云

保險問題 上海各洋商保險行因伊敦船用中國龍旗及局中雙魚旗號均不肯保險初次向怡和保安各保一萬五千兩以十五天爲期出鉅額之保費始肯承保滿期後招商局直接電外國保險行承保保費核計可

省一半然仍甚昂貴日後招商局自保船險獲利不貲未始非受洋商保險行壟斷之激刺而有以玉成之也

商局經濟概況 朱總辦昆季創辦招商局努力向前不遺餘力計定購輪船四艘興造津滬棧房碼頭以及購買煤斤局房租價開局經費等項共用銀四十萬兩左右除所領官本制錢二十萬串並在津撥領股份銀五萬兩共合銀十七萬兩外尙需銀二十三萬兩均暫由朱氏昆季陸續墊借各商雖認有股分十餘萬兩一時尙未實收

同治十二年癸酉(西歷一八七三年)招商局第二年 招股之進行 是年正月直督照會各紳董招徠各紳商入股將商局規條分送妥爲勸辦招徠入股四月天津河間兵備道丁壽昌關監督陳欽派委同知林士志到上海招致股實公正紳商或出資搭股或入股辦事至是年六月間唐廷樞稟報直督招徠各商現願入股者核數已三十七萬餘兩而實收僅十八萬餘兩云截至閏六月底商股股份陸續送到者計有銀二十六萬餘兩至次年六月底第一屆結帳時共招得九百五十二股連朱雲記所留之六十股股額已足額惟實收銀數計爲規元四十七萬六千兩

洋股問題 招商局創辦時頗有人疑局中兼收洋股者直督因總署之查問會令招商局申復是年二月招商局復直督有局船並無洋人股份嗣後如有商人船隻入股自當詳細察究劃清華洋界限無令夾雜惟現購之船各口水道舵工未能熟悉是以暫雇洋人駕駛以免擱淺等情嗣後華人漸漸熟悉自應一律選用華人以符定章等語

局購輪船來滬 是年二月代勃來開一舟到滬改名永清升用龍旗初次

航津運去蘇省漕米九千石案是船係西歷一八七二年造每晝夜用煤十二噸行駛十買或十買半因到滬逾期罰銀三千兩三月十八日其潑利克有收一舟到申改名福星馬力一百二十四匹初駛津裝運漕米一萬餘石

招商局改組 僑滬粵商唐廷樞字景星綜理洋務幾及廿年專辦輪船亦經十載直督李鴻章知其能是年五月李氏調其至津接續籌辦局務將全局改組改歸商辦局中所有購買輪船建立棧房碼頭重行秉公核算約計多用銀四萬二千兩朱其昂自願認作虧款不歸後局合湊資本之內由衆商公同酌議湊集資本設立商總商董經理一應事件俾照劃一其在滬兌漕在津交漕事宜仍由朱其昂照前辦理所有借領練餉制錢二十萬串即歸唐廷樞等公領仍照原議交息餘利按股均分如須提用本錢務即照章解繳

推舉職員 招商局改組後推舉唐廷樞駐局作爲商總專管輪船攬載行運事宜以知府宋縉推充上海天津漢口香港汕頭等處商董後復舉爲天津分棧商董每年兌交漕米仍責成朱守承辦推候選州同朱其蕤候選郎中徐潤爲上海局內商董舉劉紹宗陳樹棠范世堯三人爲漢口香港汕頭三處商董分管各該處事務至直督李鴻章所委之總辦則爲唐廷樞(字景星)朱其昂(字雲甫)盛宣懷(字杏蓀)徐潤(字雨之)四人後復增委一人即朱其詔(字翼甫)故最多時同時有總辦五人

訂立規條 招商局改歸商辦後訂立局規十四條茲錄其最關重要之六條如下(一)資本以一百萬兩爲率先收五十萬兩作爲一千股每股五百兩(二)總局設立上海名曰輪船招商局其各口爲分局如天津名

曰輪船招商津局其他做此(一)選舉董事每百股舉一商董於衆董之中推一總董分派總局各局辦事以三年爲期期滿之日公議或請留或另舉(二)總局分局逐月應辦事宜應照買賣常規辦理遇有緊要事件有關局務以及更改定章或添置船隻與造碼頭棧房諸大端須邀在股衆人集議(三)本局各賬以每年六月底漕米運竣之後截止總結凡有股份者定於八月初一日午刻到總局會議所有官利餘潤亦於是日分派其在股者或官遊他省或經商別處即將所給息摺或由總局或至分局核數派付聽隨其便(四)將來生意暢旺必須添購輪船增立棧房碼頭除官利股息其餘溢之項公同會議酌量提留以充資本若生意平常毫無餘溢可提或按舊股多招二成或另招新股二成倘仍復清淡不敷繳費勢須停歇邀集有股者會議除官款繳清按股派回

重訂辦事章程 招商局改組後重訂辦事章程其最重要各條爲稟明直督請免添派委員並除去文案書寫聽差等名目以節糜費並規定進出銀錢數目每日有流水簿每月有月結簿每年有總結簿局內商總董事人等年中辛工飯食以及紙張雜用擬於輪船所得運糧攬載水腳之內每百兩提出五兩以作局內前項經費其棧內經費則將耗米開支船內經費則將所定月費開支統俟年終核計一年所得水腳銀兩除每百兩提去經費五兩又照各股本銀每百兩提去利銀十兩之外如有盈餘以八成攤歸各股作爲溢利以二成分與商總董事人等作爲花紅以示鼓勵其分派花紅之處隨時公同核議

添設分局 招商局自改歸商辦後先在上海三馬路地方買屋開設總局除天津原有局棧外又在牛莊燕台福州廈門廣州香港汕頭寧波鎮江

九江漢口以及外洋之長崎橫濱神戶星加坡檳榔嶼安南呂宋等十九處各設分局往來攬載

輪船及航綫 招商局本年計有四輪一福星二永清三利運四伊敦所行航綫福星往來上海燕台天津牛莊等處永清往來上海香港汕頭廣州等處利運往來上海廈門汕頭及天津烟台等處伊敦往來上海長崎神戶等處至本年底駛往呂宋

碼頭棧房之擴張 招商局碼頭棧房原有上海浦東天津紫竹林二處本年復添漢口一處計增加成本銀三萬零五百餘兩又租用上海虹口之耶松碼頭棧房以供運漕之用按此產即目下之上海招商局北棧

同治十三年甲戌(西歷一八七四年)招商局第三年

輪船之添置及變更 招商局因原有輪船四艘不敷分撥故於是年正月承領福建船廠海鏡輪船正月二十四日由閩到滬二十七日派運漕米開往天津三月二十日新置和衆輪船又自英國駛行到滬二十八日運漕赴津旋於九月間將海鏡輪船交還船政局委員管駕回閩十月添購富有利航兩船一面將伊敦停走將利航改作駁船以備明春留在大沽駁米之用十一月初九日新增富有輪船移准江海關道填給牌照初十日開往汕頭新加坡等處

自保船險之初步 招商局輪船向在洋商保家行保險惟每船限保銀六萬兩其超過六萬兩之額由局中自行保險保費均係通年每月一分九扣風災觸礁碰船等險均保在內值十萬兩之船每年保費須納一萬兩有零

洋商之排擠 招商局各口初辦時水脚至低者每噸東洋四元漢口四兩

## 第二章 最初十三年之招商局

甯波二元半天津每担六錢汕頭去貨二錢回貨四角廣東二錢或三錢自去年改組後洋商併力相敵至本年競爭益力甚至每噸東洋跌至二元或一元半漢口二兩甯波一元或半元天津每担三錢或四錢汕頭去貨一錢或錢二分回貨二角半廣東一角半或一錢半總而計之所減不及六折

第一屆結帳 招商局自同治十二年七月起至十三年六月底止結帳是為第一屆結帳繕寫總帳上下二本稟送直督一面刊刻帳略分送各股東查閱其帳略大致可分為三部一辦理情形節略二總結三綵結嗣後成為定例其有重要章程等件則隨時附刊焉

股息及花紅 招商局第一年總結所有股本概發官利長年一分此外所有盈餘僅二千一百餘兩故無從酌提花紅

局輪供差 本年夏間漕米甫經運竣招商局輪船即有奉調裝兵渡臺之差六月伊敦輪船奉檄僱用於二十六日開赴瓜洲裝送唐軍初十日海鏡輪船復由滬開赴瓜洲裝送唐軍十五日退回八月份伊敦船接裝二批唐軍卸空於二十五日由臺回滬十月份永清輪船自臺灣卸空淮軍於二十日回滬利運於十四日回滬

重訂入股章程 招商局股份自本年六月底結賬復招得四十八股適符原定一千股之數所留朱雲記六十股已歸併新股因奉直督面諭明春漕米增加必須添造棧房輪船旋於八月初一日召集股東公議另招新股每股一百兩即於九月出有新股節略由十月起招股至次年二月止共招得新股一千零二十四股

碼頭棧房之擴張 招商局因漕米加增有擴張棧房之必要故於本年將

所租耶松馬頭棧房購入計價銀七萬兩再添造棧房七所又租定與該馬頭相連之棧房二所馬頭二處又在天津添造棧房三所漢口一所九江一所鎮江添一躉船又在甯波添造馬頭並向廣源洋行購得洋樓一所鐵棧房二所經此擴張之後上海虹口浦東二棧可儲漕米四十餘萬石天津新舊二棧可儲漕米亦不下三十萬石且兩處均有餘地尙可添造棧房漢口棧房可容貨三千噸九江棧房二千噸甯波棧房一千餘噸

光緒元年乙亥(西歷一八七五年)招商局第四年

福星失事 是年二月二十八日福星輪船在黑水洋迤南僚木洋因海霧

瀰漫被怡和洋行附管之澳順輪船從船頭之右側撞來以致船身中裂水湧入艙衆人紛紛跳上舢板倉猝之際僅有一只割斷纜索放落海面其餘三隻不及解繩祇有三分時刻連同大船一併沉沒時在上午十時三刻遇救者僅五十三人溺斃者有六十三人內有浙江海運委員蒯光烈石師鑄等二十四人所載漕米七千二百七十石並木料等商品全部沉失事後在英刑司衙門涉訟招商局勝訴斷賠銀四萬二千餘兩至被難人家屬撫卹經上海道與英領會訊斷定應賠償銀乙萬乙千兩計委員二十四員每員三百兩水手三十八名每名一百兩判決後未令船主啣交保致被脫逃至本年十一月招商局稟准直督每年於漕運用錢內提銀二千四百兩撫卹被難二十四委員家屬每家一百兩以十年爲限至光緒三年九月始向澳順船商追到英金一千磅合銀三千六百七兩卽將此款分給三十八名水手家屬

輪船之添置 招商局新添日新厚生兩船係本年三月四月先後抵申六月十三日准江南製造局移送成大夾板船一艘到局當卽請領船牌於

二十二日運漕赴津又招商局定造之保大豐順兩輪造價均十四萬有零保大輪船於八月二十日由英國到滬當卽請領牌照派走長江於九月初四離滬赴漢豐順輪船於十月初三日由外國到滬當卽請領牌照開駛附局輪船原有洞庭永甯兩號本年三月又加大有一船漢陽一船共四船

運漕 招商局本年共運江浙安江廣六省漕米四十五萬石均於七月初旬運楚

第二屆結帳 招商局自同治十三年七月起至光緒元年六月底結帳是爲第二屆結帳本屆仍照定例以七月分一個月核算明確從八月初一

起截清稟送總帳並對於各股東分送帳略

股息及花紅 第二屆股息發官利一分餘利五厘又本屆總結核算官利

尙餘銀三萬餘兩按照規定提出二成花紅銀六千七百餘兩分派如下

香港分局廣州分局各九百兩天津分局漢口分局各六百兩九江分局

鎮江分局各三百兩福州廈門新加坡呂宋安南等分局統提銀八百兩

餘銀二千三百七十一兩四錢四厘撥給唐廷樞徐潤二人

職員之更動 是年秋間盛總辦宣懷奉委督辦湖北煤鐵局朱總辦其昂

朱總辦其詔仍在局督理收兌漕米事宜粵閩南洋總理局務仍爲陳樹

棠廣州分局爲唐廷庚漢口分局仍爲劉紹宗

續招股本 招商局第二屆結帳時計有股本規元六十萬二千四百兩而

船棧成本計有規元一百二十八萬八千餘兩之多故稟准直督續招新

股三千九百七十六股湊合一百萬兩惟入股者不見踴躍自本年秋間

招股至次年春間僅招到股分八萬二千七百兩前後統合資本規元六

十八萬五千一百兩

洋商之排擠 招商局創設後洋商忌之甚百端排擠不遺餘力本年復大  
跌水脚閩粵往日三四角水脚減至一角甯波二元半減至半元長江五  
兩減至二兩天津八兩減至五兩客位亦減至七折或一半然洋商方面  
所受損失亦不貲上海各洋商輪船公司去年六月股票值銀一百兩今  
年六月只值五六十兩處此局勢之下招商局應付之方亦頗不弱旗昌  
輪船公司在上海爲洋商航業公司之領袖其稱雄於長江津河及獨霸  
甯波一口已十餘年矣招商局初立時人僉謂難與旗昌頡頏而招商局  
以洞庭永甯漢陽往來長江以挫其銳以大有往來甯波以削其膏是以  
未及兩年旗昌竟有退讓之志

設立保險局 招商局中各船置本或十萬或十餘萬而上海各洋行每船  
只可保五六萬兩若將餘數盡歸局中自保關係太重是以本年冬月另  
招股份設立保險招商一局以分仔肩

碼頭棧房之擴張 招商局因轉口貨日多所有棧房躉船均不敷用故於  
本年秋間復補九江躉船一號本年冬間又在虹口添造棧房七所又購  
相連地十一畝五分三毫蓋造煤棧三所又將餘地蓋造住房十八間

光緒二年丙子(西歷一八七六年)招商局第五年

運漕 本年招商局運漕江蘇派八萬石浙江派十萬石江西派八萬石湖  
北派三萬石共二十九萬石由本年二月起運至閏五月初間業已告竣  
輪船之添置及改拆 伊敦輪船因燒煤過多儲貨往來殊不合算去年五  
月間自津回滬後即行停駛至本年五月間拆卸改作躉船漢廣輪船係  
鄂省籌辦江防兵商並用發交商局承領貿易於五月二十八日由英國

到滬閏五月二十二日據經辦載生洋行點交前來即於二十六日開往  
長江自八月十六日起派走甯波間日往來以爲常江寬輪於九月初二  
日由英國到滬旋即裝飾油漆於二十九日開往長江是二輪造價均計  
規元三十萬兩有零

設立仁和保險公司 招商局於去年冬間另招股份設立招商保險局所  
有股本規元二十萬兩全部存入招商局並委託招商局代爲管理其業  
務至本年六月又復另招股份設立仁和保險公司所有股份亦存入招  
商局其業務亦委託招商代爲管理一切辦法與招商保險局相同

開辦煤礦 招商局初立即慮買煤一事不無漏卮至是台灣之淡水湖北  
之武穴均已開採而皖南之貴池一帶又有招商開採之議本年李鴻章  
並准唐廷樞在直隸灤州開辦煤礦以期解決招商局用煤問題是爲開  
辦礦務局之始基

第三屆結帳 招商局自光緒元年七月起至光緒二年六月底結帳是爲

第三屆結帳

股息及花紅 本屆招商局股息仍發長年一分計共支銀六萬四千五百  
餘兩發息後總結計虧銀三萬五千二百餘兩故辦事人花紅無從提派  
營業狀況 本屆招商局營業不振因去年秋滇案未了今年春夏南荒北  
旱貨物不獲暢行洋船復減價競爭又值上海銀拆極大金融益難週轉  
本年秋間局員挪借錢莊積至六十餘萬兩隨時應繳拆息九萬餘兩李  
鴻章慮其勢將不支故於烟台定約後督同各司道臺局趕緊籌撥官款  
五十萬作爲局中存項以免重出莊息招商局氣力爲之一舒本年七月  
至歲底舊置輪船十二號分駛江海收攬水脚銀四十餘萬兩僅敷澆贖

而已至本年上海航業公司除英法美東洋各公司由香港漢口上海等處直達外國不計外其專在各口往來者旗昌有輪船十七號太古八號怡和六號禪臣五號得忌利時四號又洋行數家有數號合約五十號而招商局此時連附局輪船只有十數號與之爭權利似難持久且鵝蚌相爭均受其害旗昌亦深悉此情故甘退讓合併於招商局

合併旗昌 是年春間旗昌已有合併於招商局之議至七月唐廷樞總辦等在燕台亦曾稟知李鴻章因款鉅緩議迨回滬旗昌復來申前說唐廷樞等因江浙兩省當局許加撥漕米歸招商局承運兩江總督又有擬將江安漕糧改歸海運之摺勢必添置船棧方不誤公與其經營明費鉅款以圖新何如次第度支購成材以濟用故商之朱盛三總辦合併旗昌復偕徐總辦潤赴金陵稟詳兩江總督沈葆楨當蒙批照辦併許奏撥公款一百萬兩唐總辦乃於十一月十八日與旗昌訂立契約將該公司江船九號海船七號小輪船四號躉船六號金利源金方東虹橋頭下海浦甯波馬頭棧房五處船澳一處機器廠一間與及浮存煤筋鐵鍊浮子水龍鐵料木料油料各種船上零用食物洋酒與及各口岸所存各物一概在內作價銀二百萬兩另漢口九江鎮江天津四處旗昌自己名下所置之洋樓棧房馬頭及該行花紅計作銀二十二萬兩一併售與招商局

籌款辦法 招商局合併旗昌產業計共須銀二百二十二萬兩除公款百萬兩外尚須籌銀一百二十二萬兩總連未經滿額之股本三十萬兩應須一百五十萬兩擬招募股份以補足之再招股一百五十萬兩分爲一萬五千股每股仍係一百兩以光緒三年正月起到六月底止凡欲附股者須先函致上海招商局或各口分局掛號

光緒三年丁丑（西歷一八七七年）招商局第六年

交付旗昌款項 招商局收併旗昌產業自上年十一月十八日簽訂合同十九日付給定銀二十萬兩並約於十二月十八日付銀二十萬兩本年正月十七日再付銀六十萬兩即行交盤其餘一百二十萬兩分別按期歸結至官款一百萬兩亦由各官廳集合而成計江甯藩司認籌十萬兩江安糧道認籌銀二十萬兩江海關道認籌銀二十萬兩浙江省二十萬兩江西省二十萬兩湖北省十萬兩並奏准此項官本息銀不限定額與商民一體

接收旗昌產業 是年正月招商局實行接收旗昌產業其重要之碼頭棧房爲上海之金永盛碼頭虹橋碼頭金益盛碼頭南碼頭金利源碼頭金方東碼頭各碼頭地基非盡係自行購置頗多租用者如金方東碼頭係全部向法國輪船公司租用金益盛碼頭除自置地外其左右河邊係向泰昌等行租定金利源南首沿江地一段係向寶順洋行租用另一段向郭萬順租用又北首一段係向楊泰記租定此外尚有船澳一處佔地三十三畝七分零亦係租地建造至外埠產業則有漢口九江鎮江天津四處棧房碼頭亦均佔居各該埠優越之地位至輪船項下計有江海輪共十六艘歸併之後招商局爲之重定名稱快也堅改名江匯飛似海馬改名懷遠徽州改名江表湖北改名江天氣拉度改名江靖裨物樂改名江源南京改名江孚河南改名江通江西改名海珊盛京改名海晏山西改名鎮西山東改名鎮東保定改名海定美利原名未改直隸改名海琛四川改名江長此外尚有七里熙春二小輪並躉船駁船碼頭船等項分布漢口九江鎮江烟臺上海南碼頭等處



自保船險 招商局保險向章以六成歸洋商自歸併旗昌後船隻倍多故

決定統歸自保以關利源因旗昌未併之先一切輪船亦由該行自保也

本年二月十八為洋商結帳之期若不即定議又須續保一年唐總辦等

乃與洋商定議一律均歸自保

第四屆結帳 招商局自光緒二年七月起至三年六月底止結帳是為第

四屆結帳向例每年八月初一日刊送帳略自本年起展限至九月初一

日刊散帳略並發官利嗣後著為成規舊章對於直督祇申送刊刻帳略

今亦改繕總帳上下二本申送較為詳明

股本及股息 本屆結帳時計有股本規元七十三萬零二百兩本屆股息

發官利一分

經濟概況 招商局成立以來先後置買船棧等項計價銀四百二十餘萬

兩其中實本僅分領各省官幣一百九十萬有奇商股七十三萬零共銀

二百六十餘萬兩尚短一百六十萬兩係以浮存挪借抵用計息不貲遂

至左支右絀此由局本不足之故

彌補折價虧空 招商局設立之第二年由唐廷樞接辦時朱其昂朱其詔

昆季所購之船棧照市估價計損失四萬二千兩此款由朱其昂承認時

在五月間漕米尚未運竣故約定俟漕米運竣結算後如有盈餘即以抵

補此項虧空再有盈餘則由朱氏承受不圖漕運結帳毫無盈餘反有虧

折不得已此項虧空乃由局中分年彌補計第一屆結帳提銀一萬二千

兩以後三屆每屆一萬兩至本屆全部補清

運輸賑米之損失 招商局本年初間奉運晉豫賑米其時客貨正湧

加運各糧共資濟災本局船隻不敷另僱洋船協運租費既多又因時屆

封河即在大沽起貨夫車駁運貼費亦鉅

整頓局務 招商局自合併旗昌後太古洋行忌之益深極力跌價傾軋招

商局幾難支持李鴻章憂之是年十一月李氏奏陳整頓招商局辦法茲

錄其最重要之數款如下(一)查招商局開辦五年已自置輪船十二號

迨收買旗昌洋行又添大小輪船十八號旗昌船向走長江若無外人傾

擠江面生意尙旺船隻不至閒擱乃英商太古將裝貨噸銀大減一意傾

跌局船攬價亦隨減不敷船用以至間有停擱實迫於事勢之無如何

擬令該局逐加排剔將旗昌輪船年久朽敝者或拆料存儲以備修配他

船或量為變價歸還局本藉省停船看守之費惟勿任中外流氓售去減

價相擠(二)其現行各船內有附局帶管者歲收碼頭費無幾徒分局船

攬載之貨除永甯洞庭二船已據報由局收買歸入商股外其餘三船應

全行辭去無庸帶管(三)查該局進項以攬載水腳為大宗另有運漕耗

米及帶貨二成免稅辦米盈餘應令此後如能將耗米照章收足帶貨免

稅按照稅則核計除貼還貨主外尙餘幾成均歸入局中專款列收不得

併入水脚開銷(四)至出款約有三端一為船用一為局用一為棧房船

廠之用船用在所收水脚內開支局用在所提每兩五分公費內開支儻

有不敷不准於公帳撥補仍將收支各數按年詳細開報攬載客貨水脚

向章每百兩給回用銀五兩不准濫加務歸一律(五)前經各省借撥官

帑倡率濟急取息僅七八厘較商股一分利息尙少原議俟商股充盈即

行歸款現在商本未充生意淡薄官帑又未便久稽該關道等與局員等

議擬請自光緒三年起將直隸江蘇浙江江西湖北東海關等歷年撥存

該局官帑銀一百九十萬兩均予緩息三年俟光緒六年起緩利拔本勻

分五期每年繳還一期以紓商力每期應繳官本三十八萬一千六百兩由商局預爲籌定按原撥平色銀數先分赴各省關具結存案屆時照繳無論如何爲難不得再求展緩統計八年官本全清其緩收息款以後或作官股或陸續帶繳屆期察看情形再議(一)商股議定按年給息一分嗣後擬一半給各商收領一半存局作爲續招股本亦按年計息以五厘給商五厘存局彌補缺本俟八年後局本補足息即全給衆商當將樂從隨時添招新股一律辦理(二)自光緒三年七月起按年截數其有盈餘銀兩暫緩派分全數留局作爲公股照章一分起息其息全留作本俟八年期滿統計此項股本積息若干除酌提購換新船外再分派衆商均需庶子母相權生不生不已局務亦維持於不敝云云又李氏爲維持招商局營業起見另奏請嗣後沿江沿海各省遇有海運官物應需輪船裝運者統歸局船照章承運並請旨敕江蘇浙江督撫轉飭糧道嗣後蘇浙海運漕米須分四五成撥給招商局輪船承運不得短少

厚生失事 光緒三年十二月二十九日厚生輪船由汕頭回滬行抵海中峇嶼山之左近地方約離廈門七十里觸礁沉沒時在晚間十點鐘該船坐艙搭客並在船人等均得分艇登岸惟大副一名失踪貨載六千二百餘件全行被溺該船主名林文英國人失事時係大副值班全船有船員五十八人搭客華人五人

光緒四年戊寅(西歷一八七八年)招商局第七年

江長失事 江長輪船自去臘二十九日由滬開行本年正月初三日早四點三刻鐘行抵葉家洲之上猴子磯地方觸礁失險其地離漢口九十里失事時係帶水洋人值班並無濛濛風雨船主熟睡聞響聲即起喝令車

房放氣停車已救援不及船頭先行沉墜船身頓時倒側一邊拖貼水面各人倉皇趕放舢板擱岸幸將搭客及司事水手人等均得登岸救脫約四十分時刻全船沉溺僅見烟筒及天平架等物尙浮水面船內貨物及搭客工役人等行李衣物一應被陷火夫一名失踪該處河道約寬里許石排之前設有燈櫃地理圖載明水底有礁石流水打鑽湧急富有深潭帶水洋人實屬大意該船船主費連美國人帶水人嘔囉呼亦美國人事後調查知失事時帶水人尙在醉鄉招商局五天之內連沉兩船損失頗大

自保船險公積 商局規定自光緒四年正月起每年提自保船險公積銀十五萬兩以備拔還官款之用上年至今所得保險費除賠補厚生船本外尙有七萬二千五百餘兩以抵半年應存七萬五千之數不甚懸殊其於江長一船另行籌款彌補

同業議和 招商局創設後大招洋商之忌競相跌價排擠招商局受累匪淺幸賴直督李鴻章氏之在在維護始能支持歸併旗昌時復賴南洋大臣沈葆楨氏之力任籌集官款一百萬兩始得成交迨合併旗昌後太古公司排擠益力因之招商局經濟益窘去年冬季招商局與太古怡和訂立齊價和約至本年正月起實踐和約嗣後招商局經濟上得以轉危爲安端賴此舉是實營業上得失之一重大關鍵

漕務總辦之更迭 光緒四年五月朱其昂病故李鴻章奏派葉廷眷觀察(顧之)專辦漕務兼照料輪船生意事

第五屆結帳 招商局自光緒三年七月起至四年六月底止結帳是爲第五屆結帳

股本及股息 第五屆結帳時計有股本銀七十五萬一千兩本屆股息遵照奏案分給五厘其餘五厘存作續招新股之款合計仍有一分

輪船及航綫 局輪常川往來江漢者有江寬江永江孚江表四船往來宜

昌漢口者有江平一船往來甯波上海者有江天一船停泊浦江以備接

用者有江靖江通二船共計江船八號其海船走北洋者保大豐順漢廣

鐵東海定海琛六船永甯往來溫州海晏往來福州和衆往來汕廈富有

懷遠往來粵省洞庭往來粵省澳門美利往來香江海口利航仍留津沽

駁貨尚有永清利運日新三船春夏運漕秋冬幫運閩粵南洋貨物其停

泊浦江備用者海瓏大有二船共計海船十九號尚有江匯江源二號江

船除將機器水鍋留存俟備裝新船抵外用其木壳經已售去鎮西一船

除將機器拆售外其木壳留作躉船之用其與太古合買之寶康一船仍

留浦江

光緒五年己卯(西歷一八七九年)招商局第八年

整理局務 是年正月招商局整理局務更定新章各口用款由局董承辦

以節糜費一面將附屬事業之上海船廠收歇以免多擱資本查第四屆

帳略船澳鐵廠置本計規元十三萬一千餘兩

同茂鐵廠停辦 招商局設立同茂鐵廠原為儲養人才以期目前可以修

船他日可以自行興造無如督理未得其人遂至工程停落今年正月整

頓局務時將該廠機器材料照原價售去併將廠屋租出各船修理另招

洋廠承辦

伊敦失事 本年二月十七晚伊敦躉船在大沽界外因載貨過駁小工不

慎只圖順便遂將中層之貨先駁致躉船上重下輕突然翻沉淹斃小工

五十二名沉失米茶糖貨四千三百十五件約值銀一萬六千兩均有保險例歸保險行賠償其小工乃帶水公司所僱歸該公司自行撫卹按

伊敦係去年十一月份租與帶水公司合同由唐廷樞在津訂立所有用

人開銷均歸該公司自辦小工亦歸該公司自僱故出事後損失由帶水

公司承認

運漕 本年招商局漕糧一項江浙當局撥運四十八萬餘石江鄂當局仍

飭局中采運九萬餘石均於五月內一律運竣

第六屆結帳 招商局自光緒四年七月初一日起至五年六月底結帳是

為第六屆結帳

股本及股息 本年在六月底結帳以前續招到新股四萬九千六百兩連

前共有股本銀八十萬六千六百兩本屆股息發官利一分自九月初一日起

憑息摺發給

成本折價 招商局自同治十二年改組以來船棧成本迄未折價暗中未

免應蝕自去年同業履行齊價和約之後經濟頓形寬裕本年復有內部

局務之整理成效大著本屆結帳不但息款減輕十餘萬兩而除派一分

官利之外尚能折抵船舊銀四十二萬八千餘兩之多此為改組以來之

第一次成本折價

聯運之波折 招商局長江甯波生與太古立有合同天津烟台福州與

怡和訂有價約粵省生意與禪臣聯絡自去年七月至今年六月各路生

意尚稱順利乃本年夏秋怡和太古兩相爭衡太古先將走營口汕頭之

船改走津河怡和後添公和福和兩船常川江漢遂將前定水脚減削商

局亦不得不隨之而減是亦意外之波折也

職員之更迭 自商局開辦以來所有運漕公事歸朱其昂主政朱其詔副之其輪船攬載歸唐廷樞徐潤二人專管盛宣懷襄辦兩邊公事本年五月李鴻章委朱其詔署永定河篆十月又委盛宣懷署天津河間道印務以致二人不暇到局襄辦一切葉廷睿自本年秋間漕務告竣之後因母老多病乞假侍養至年底尚未銷假故招商局公事係唐廷樞徐潤二人辦理

光緒六年庚辰(西歷一八八〇年)招商局第九年

直督覆陳局務 是年正月二十八日上諭有人奏招商局辦理毫無實際着李鴻章吳元炳派員將歷年出入各款澈底清查三月間李氏覆陳招商局務力為剖白並請免調簿清查以免搖惑生意難以招徠且謂洋商嫉忌方深更必乘機傾擠冀遂其把持專利之謀殊於中國商務大局有礙云云

運漕 本年江浙大憲撥運漕糧四十七萬五千四百十五石由二月初開運至五月底一律運竣矣

印行總局章程 是年印行輪船招商總局章程是書名為章程實則為招商局辦事細則唐廷樞為之序曰欲求其法先周覽外國書之涉輪船者譯而出之然後參以中國之所不同時異因乎地異因乎地博采衆論務求一是自本局之總綱細目以及行船所宜忌都為一百三十二條並附以航海之道大略現行利弊殆括於此云云至章程內容節目如下綱領一至四條局董五至十四條其第五條規定局用出口貨為九六轉載貨每兩提一分船主副手第十五至五十條管輪第五十一條至六十條帳房第六十一至七十二條裝貨卸貨第七十三至八十二條搭客第八

十三至一百條公文書信第一百零一至一百零二條輪船用物第一百零三至一百零六條條理第一百零七條至一百十條管棧管蘆船第一百零一至一百十八條專條第一百十九至一百二十四條帳目第一百二十五至一百三十二條附航海箴規共二十條殿以路程表九種及各口朔望日夜潮汐表

規定裝載轉口貨辦法 招商局轉口貨裝運未有一定之手續有船單已註明裝船而貨竟然未到有船單已註明退關而貨竟仍裝船有提單到已月餘而貨仍未見到有前客之貨未去而後客之貨先到有一單之貨百件祇先到幾件有一客之貨已到祇欠幾件有貨面之囑與提單不同有提單之囑與船單不符種種紛亂固令交貨之分局無從清理即攬貨之局亦難交代貨客且一而再再而三貨主視為畏途誠於生意大有關係唐廷樞特為規定裝載轉口貨之詳細辦法計招攬轉口貨章程四則轉口貨辦法定式十條種種定式甚為週密印發各分局使有所遵循

奏明分年抵還官帑辦法 本年三月二十七日李鴻章上摺奏明招商局分年抵還所欠官帑辦法茲錄其大要如下光緒二年冬歸併旗昌洋行輪船三年六月底結帳計成本規元四百二十九萬餘兩四年六月底結帳計成本規元四百五十七萬餘兩五年六月底結帳計成本規元三百九十八萬餘兩光緒三年結帳計存官帑銀一百九十萬餘兩升作上海規平銀一百九十二萬八千餘兩商股七十三萬餘兩保險商股三十七萬四千餘兩欠旗昌洋行六十九萬兩華商五十六萬兩光緒四年結帳仍存官帑規元一百九十二萬八千餘兩商股七十五萬一千餘兩保險商股四十一萬八千餘兩船險公積九萬六千餘兩股分存息三萬七千

餘兩次旗昌四十六萬兩華商八十八萬六千兩光緒五年結帳計仍存官帑規元一百九十二萬八千餘兩商股八十萬餘兩保險商股五十八萬二千餘兩船險公積十一萬九千兩欠旗昌二十六萬兩華商二十九萬三千餘兩五年十二月止又拔還旗昌十萬兩東海關等官帑二十萬六千五百兩尚存一百七十八萬一千五百兩應遵照原奏自光緒六年起勻分五期每年繳還一期規元三十五萬六千三百兩擬將輪船承運漕糧應領水脚自本年為始五年之內全數抵還官帑查海運章程每石向發水脚等項漕平銀五錢六分一厘五毫八絲三忽三微本年奉江蘇行知與沙船一律核減三分嗣後實應發每石銀五錢三分一厘零如果每年運米六十六萬石應領水脚等銀三十五萬餘兩云云

輪船之添置及改造 本年招商局定造大船一艘稟蒙李鴻章題名美富大有改名興盛由助輪改暗輪全副機器水鍋更換一新

運兵 招商局本年六月中旬奉裝撤防霆軍回楚至七月下旬分批裝竣其水脚由李鴻章飭發給領是年秋間北洋各船奉裝皖楚諸軍赴山海關洋河口冬至初歲事所需經費實用實銷由官廳照數付給

國外航行 招商局輪船向在本國通商各口攬載其往來東洋越南呂宋暹羅新加坡檳榔嶼印度等處間或有之奈東洋呂宋定章多有偏護各該國之商船而局船爭衡匪易其新加坡檳榔嶼等處乃歐洲各船來華大路力難與抗遂俱中止惟越南各口仍可往來去年秋間派和衆一艘駛往檀香山一次雖無大利亦可合算本年六月又復順道開往美國之金山至秋間又添美富一船協同康濟一船往來瓊州之海口越南之海防等處生意比前較勝

第七屆結帳 招商局自光緒五年七月初一日起至光緒六年六月底止結帳是為第七屆結帳

第七屆營業概況 招商局本屆營業甚為發達雖太古怡和互相競爭減削水脚招商局不得不隨之而減幸賴國人顧全大局各口裝貨莫不恐後爭先雖本屆少收水脚三十萬兩而本屆綵結淨餘竟有六十七萬兩之多

成本折價 招商局本屆成本折價銀四十萬零四千三百餘兩此為同治十二年改組以來第二次折價

股本及股息 招商局本屆續招到新股二萬九千七百兩連前共計股本規元八十三萬三百兩本屆股息仍發官利一分七屆合計每股份銀壹百兩應得官利七十兩

光緒七年辛巳西歷(一八八一年)招商局第十年

運漕 招商局協運江浙兩省漕米浙江本年多撥三萬餘石湖北照章采運三萬石共運米五十五萬七千餘石於本年正月杪起運至六月初旬一律運竣

職員之更迭 本年春唐廷樞因公留津徐潤又丁艱回籍乃由二人會銜稟請李鴻章札委張鴻祿(字叔和)幫辦局務

和衆失事 本年三月十九晚十點鐘和衆輪船由汕回滬在阿散洋面即福建海壇洋面烏邱嶼附近被英國兵船臘混號撞沉失事之故係因英國兵船並不照章懸掛明燈遂至兩船馳近不及避讓當時和衆全船沉沒惟人口全數得救而貨物及行李全失查此次損失計船本九萬兩裝載粗細貨物五千二百三件保險局保洋貨三萬九千二百元連外保共

五萬八千一百二十元搭客三十八人之全部行李在外失事後招商局委託英國担文律師向香港英國水師提督辦交涉要求賠償後改在上海英國刑訟司衙門起訴涉訟結果招商局不得直乃將全案寄往英京上訴至光緒八年八月間接英國來信言該案已在英國平反斷令兵船賠還船貨半價

漢廣失事 是年四月十九日漢廣輪船裝載蘇省漕米五千八百四十二石併洋藥洋布雜貨四千八百餘件由滬開往天津次日大霧緩輪前行二十一日下午四點半鐘行抵山東榮成縣界之鎮鄒島觸礁攔住雖經諸般設法將洋藥洋布等貴重物品及全副機器救出而船身卒於五月十五日為風浪擊破

輪船之添置及改裝 是年春招商局新造利達輪船一號以為大沽拖帶駁船之用保康輪船本係招商與太古合買至是年春全歸招商改作帆船留在津沽駁運漕米自和衆漢廣相繼失事後所有二船保險二十二萬餘兩已向保險公積項下如數撥出即在英國船廠添造致遠普濟兩號大輪船以為補充美利船今春仍在津河駁運漕米因預計次年越南糧食需船裝運故於是年將該船拆改加長用銀三萬八千餘兩利航一船機器過舊火爐亦不堪用是年拆卸將船身改為大駁船

輪船及航線 招商局去年放船走檀香山及美國之金山因洋船竭力抗拒乃於本年停行本年八月放美富輪船裝運茶箱前往英國其餘各船支配之航線如下江寬江永江爭江表江靖五船走江漢江通一船走漢口宜昌江天走甯波永甯走溫州海珊走福州富有懷遠走粵省香港江平走粵省澳門洞庭康濟走海口海防常走北洋者仍以保大豐順海定

海晏日新興盛六船其永清利運鎮東三船春夏則協運漕米秋冬則派走牛莊汕頭粵省等處

第八屆結帳 招商局自光緒六年七月初一日至光緒七年六月底止結帳是為第八屆結帳

第八屆營業概況 招商局本屆閩粵各口攬載較上屆稍可生色長江生意被外船爭攬腳價比前跌為八折幸華商顧全大局局船裝貨尤多所得水腳銀數仍能與上屆相仿

碼頭棧房生息 招商局各口馬頭棧房成本上屆為一百零八萬兩本屆又添造數處合一百一十二萬九千兩獲得棧租九萬八千餘兩亦有九厘利息

成本折舊 招商局本屆再折價四十五萬餘兩是為改組以來第三次折價所有輪船二十七號原置價本二百七十二萬餘兩歷屆折價至是成本祇為一百八十五萬二千兩各口躉船小輪駁船船塢麻袋生財等項上屆置本三十二萬兩今屆折為二十一萬九千兩計折去三分之一矣

股本及股息 招商局股本上屆為八十三萬零三百兩本屆已照原定章程招足一百萬兩本屆股息仍發官利一分

光緒八年壬午(西歷一八八二年)招商局第十一年

運漕 招商局運漕於去年冬蒙江蘇當道派撥漕糧三十萬餘石浙江當道派撥二十四萬餘石湖江當道飭委照章采運三萬石共五十八萬餘石於本年正月初起運至六月一律運竣共收漕米水脚規元三十萬兩有零

國外航行 招商局美富輪船去年八月間運茶箱往英國至本年二月始行回國因洋商頗存妒心遂至無利越南一處去冬已設立碼頭棧房生意尙佳國外航路祇有此碩果僅存之一線矣

職員之更迭 招商局於同治十一年秋經北洋大臣李鴻章委朱其昂招商開辦旋至十二年五月唐廷樞蒙李氏札委重訂章程接辦仍着朱其昂專理漕運事宜當是年六月開辦時徐潤又蒙李氏札委會辦旋因公事繁多朱其昂稟請李氏札委乃弟其詔幫同辦理漕務又蒙李氏札委盛宣懷到局料理運漕攬載事宜是自同治十二年至光緒五年六屆公事均係唐等五人商辦光緒四年五月朱其昂病故五年五月朱其詔蒙李氏委署永定河道十月盛宣懷又蒙委署天津河間道所以不暇辦理局事局中只有唐徐二人勢迫稟請李氏添派葉廷眷到局而葉氏僅視事一年即請銷差唐等遂邀張鴻祿到局幫同辦理至七年春間乃蒙李氏札委幫辦旋因近年攬載事繁唐廷樞又常川公出故今春又蒙李氏札委鄭官應(陶齋)到局幫辦至是局中公事均由唐等四人不分畛域會商辦理

輪船之添置及改裝 招商局美利輪船改式今春告成放去越南裝糧甚屬得用海晏一船由明輪改作暗輪本年四月告竣即派走津河不但行走極快且裝貨尤多海琛輪船載送北洋水師員弁前往英國順便全換新式機器亦於本年三月回國現走福州甚屬得力江通一船原走宜昌因多月水涸未能暢行已將該船改式現在食水五尺頗覺合用富有一船機器老式燒煤頗多亦已改換新式此五船均已改換原來面目計用費二十萬兩有餘江靖海珊瑚庭三船船壳機器均舊雖修理亦可行走

幾年但恐於局面有關已將改為躉船駁船碼頭船之用是前屆輪船二十七號現只存二十四號矣至新船則先定造致遠普濟後又添置拱北圖南兩海船江裕江輪一號致遠拱北圖南均已於去冬今春先後來華普濟亦已由英開駛江裕一船秋後方告成此外又定造鋼殼輪船二號約明年春間可到此兩號輪每號能裝重貨三百萬斤食水十八尺輕貨可裝四千噸

碼頭棧房之擴張 招商局本屆上海南北兩棧均添地造棧香港新置局房共用銀十八萬四千兩蕪湖添置鐵殼躉船用銀二萬七千兩

招商局之勁敵 是時與招商局爭長江航線之利者有太古怡和馬邊爭上海天津航線之利者有怡和太古爭上海甯波航線之利者有太古怡和 上海福州航線之利者有怡和爭上海汕頭航線之利者又有太古怡和粵東有禪臣太古怡和粵東省河有港省澳公司及太古均洋商也各洋商公司船隻合計之較招商局爲多然因國人對於招商局表示同情故樂捨彼就此因之招商局生意不亞於各洋商公司全體

第九屆結帳 招商局自光緒七年七月初一日起至八年六月底止結帳

是爲第九屆結帳

自保船險 本年江海安甯招商局自保船險無甚賠累保險公積自前屆四萬四千餘兩增至二十五萬六千餘兩

股本及股息 招商局股票在光緒二年間每百兩票而僅售至四五折而已至本年股票市價已由百兩票而售至二百兩以外當局者因局中有增加股本之必要乃決定再招股本銀一百萬兩合成二百萬兩股本凡舊股一股得再入一股股本限光緒八年年底交清仍按交銀之日起計

算官利再第九屆發官利一分餘利一分舊股東附新股者除此次官利餘利不收外只需再找出銀八十兩便可領百兩股票一紙其不欲附股者可將每股所派官餘利二十兩收去倘年終不將新股股本交出准由局另招外人附股以湊百萬之數

經濟概況 本年招商局經濟甚為寬裕所欠官款本年春已還三十萬兩有零計尙欠官款一百二十一萬七千餘兩本屆投資於安徽荆門礦務股本規元六萬零九百餘兩開平煤局股分規元二十一萬兩均係爲輪船用煤便宜起見

光緒九年癸未(西歷一八八三年)招商局第十二年

運漕 招商局本年漕糧雖蘇省照撥而浙省因年歲歉收減數鄂漕又值撥賑故比較上屆少運十九萬餘石

美利失事 招商局之美利輪船於正月二十四日由香港開往安南海防於正月二十九日前赴越南京城行至河口陡遇大風遂致擱淺船上有數人倉卒間被浪捲入海中二副以善泅免買辦則飄流靡定幸得小艇救回然已不省人事半晌始甦乘小艇逃生者計有二艇一艇平安抵岸大副及甯波舵工四人搭客三人乘另一小艇欲求生而風急浪高竟遭覆沒下伍波臣其船主諸人則皆由陸路赴安南京城按美利可裝四百七十二墩此次係裝米石曾經保險不意乃遭此厄

唐氏出洋致察 唐廷樞立志擴大大招商局特於本年三月親自出洋致察先至美洲後游歐洲其計畫在遍訪歐美商情擇其確有把握者相與商定然後回華妥議再定行止以昭慎重當倦游回國時路經英國乃約同怡和太古兩行主先後來華再將北洋長江浙閩港粵輪船攬載事宜在

滬重訂合同六年爲限俾中國各口生意可以永固根基推廣利益唐氏旋於本年十二月二十日抵滬

巴西國之新提議 巴西國自與中國訂立通商和約以來其買公使屢請招商局放船到彼國通商希冀鼓舞華工前往彼國自願津貼巨款唐總辦因念南洋生意歷年未能得手極欲將致遠圖南美富等船改走西洋故定出洋游歷之行特踐賈公使之約於九年三月親臨該國面談商務連往兩月明查暗訪知彼國黑奴之例未刪款待華工不甚周妥不敢承攬

輪船之繳還與添置 本年三月康濟輪船一號奉飭繳還本年夏間唐氏與總船主在英國時會商定造內河淺水輪船一艘以備越南內河拖帶運駁兼攬貨客之用當付定銀一千鎊是年冬間富順廣利二鋼壳船先後抵申該二船在現行中國各口輪船之上雖船本過重然一船能裝尋常二船之貨亦覺合算

國外航行 本年春間值法越多事招商局所訂代越南承運糧米祇得暫且中止其他各國所屬海口雖有訂約之處亦不敢造次放船行走惟致遠圖南二輪仍走南洋新加坡檳榔嶼一路虧折甚鉅

興盛失事 本年四月十七興盛船由上海開往煙台天津十九日晚九時半行至山東離成山頭約一百里之地方被英國兩枝桅夾板船名噶地林馬甸者碰撞登時沉沒船貨無從施救幸多數船員等乘小舢板逃出附搭該夾板船回烟台計搭客六人連船上坐艙及水手火夫等五十六人得慶更生被難者有男搭客二人女搭客一人管事兄弟二人水手廚夫又二副洋人一名共七人船主及水手一名均受傷



碼頭棧房之擴張 招商局所有上海碼頭棧房向祇東北二棧自旗昌歸併又多南中二棧其北中二棧濱臨虹口以儲漕糧兼堆南洋客貨其南棧地連城市更稱便當以泊天津長江甯波諸船皆甚得用南棧地段間有旗昌租人之地轉與招商接租者次第期滿不願展租而謀其地者甚衆招商不得按照時價購之以圖聯絡沿浦升灘均須填築馬頭棧房亦在翻造需費雖鉅利便較多將來工竣後上下貨物貼近船邊可節省扛力不少故不因惜費而棄置不辦天津棧房本年買進朱氏馬頭棧房價四萬餘兩

局產之變賣 招商局上海北棧左首老甯波馬頭棧房亦係旗昌歸併之產價本十一萬兩添置相連地產九萬餘兩共合原本二十萬有奇本備開拓然既有北棧之寬展復加南棧之擴充足資儲貨停船則此老甯波馬頭地基棧房似無所需爰集公議僉謂售去爲是旋由怡和經手售得價銀三十五萬兩先收定銀一萬兩訂期四月分期交割又上海浦東船塢亦屬旗昌併下連年租與耶松自既無用亦宜售去故照原價五萬兩售與耶松訂明陸續交銀八厘核息

輪船及航線 招商局長江各埠仍以江寬江永江孚江表及江裕新船常川行駛江通仍走宜昌江天仍走甯波江平仍走粵省內河永甯仍走溫州至若海船之保大豐順海晏海定永清利運日新鎮東拱北等常走北洋運漕攬載而於秋冬或調走他埠惟富有懷遠美富致遠海琛圖南及普濟新船常在南洋各口春夏間或調一二船協運糧米若遇裝送官兵公事則無論何船隨時量爲酌調以上江海輪船二十五號皆甚堅固快利至利航利達二船常在津沽拖駁應入小輪之列

第十屆結帳 招商局自光緒八年七月初一日起至九年六月底止結帳

## 第二章 最初十三年之招商局

是爲第十屆結帳

營業概況 是年值法越多事之秋商情不無疑惑且南北有偏災之慮市面亦屬清寥是以水脚較差除發給利息及提去成本折舊十五萬餘兩外淨獲溢銀一萬餘兩

經濟概況 招商局本屆計還官款二十五萬兩又朝鮮國借去漕平銀二十五萬兩訂定分年本利歸還目的在助其開埠聯絡商務惟本年秋間法事驚動滬市驚疑存局各款紛紛提出幸蒙北洋商憲籌撥銀三十六萬餘兩以支危局至秋冬之間滬市錢莊歇業十居六七商局欠彼之款一時無從歸結暫將滬地棧房向洋行押銀清還莊款故結欠洋商七十四萬三千餘兩

股本與股息 招商局本屆添招新股壹百萬兩業經收足至股息仍發官利長年一分

職員之更迭 招商局自光緒八年以來由唐廷樞徐潤張鴻祿鄭官應四人會同辦理唐廷樞於本年三月出洋局中公事皆徐張鄭三人清理不料結帳之後法事日繁人心惶惑滬上市面遽變錢莊閉歇紛紛徐潤亦因生意私帳牽連局務不能兼顧電至亞美利加催唐速歸唐尙未抵申北洋商憲已添委盛宣懷觀察到局維持一切唐氏於十二月下旬回遂會同盛觀察安排存借各款幸尙靜甯如常

懷遠失事 懷遠輪船自滬開赴粵東本年十二月初一日上午四時在霧波魚山小牛山外迂沙洲觸礁失事舵工五人當時逃上舢板亦被打旋因隨浪打至山脚被土人救起在魚山住九日適遇蠟壳船趁至甯波到分局報告失事情形十六日局中派海晏輪船並移請上海道移調兵

輪一只前往出事地點設法撈救又有滬上兩洋行因有貨裝懷遠亦各派船前往察看同時出洋於路又遇甯紹台道移調之兵輪一隻亦局中移請幫同撈救者五船同向魚山洋面駛行相去懷遠失事地點五里許其時適值潮落遙見懷遠大桅露出洋面約四五尺及駛近乃知該處海中暗礁舖滿無風之日浪高丈許船員立脚不住無策可施其後復招募善泅漁戶及熟諳水性洋人入水探視亦以海底湍水更溜不能存身船上浮泥已過艙而數尺難以入艙無可如何祇得放棄查此次失事被難者將近二百人

光緒十年甲申(西歷一八八四年)招商局等十三年

運漕 招商局是年仍蒙江浙兩省派運漕糧四十七萬餘石正月起運五月歲事較之往常提早辦理者實因海氛不靖故也

職員之更迭 是年正月徐潤因病請假二月鄭官應奉彭宮保調赴粵東同時盛觀察回津北洋商憲又添委馬建忠(眉叔)觀察到局四月初唐廷樞北上五月張鴻祿丁艱離局故五六月間局務由馬觀察一力支持繼因海氛喫緊馬建忠電請李鴻章立將全局輪船產業一併歸併旗昌洋行

碼頭棧房之擴張 本年上海金利源棧新造樓棧馬頭支用二十九萬餘兩漢口局產添造房屋六千餘兩蕪湖局產本屆加築馬頭添造棧房置買灘地故增四千九百餘兩甯波馬頭添造棧房二千餘兩溫州填築馬頭三千餘兩福州局棧上屆二萬兩因全局歸併旗昌之後該局欠繳水脚銀萬餘兩無款歸還局董願將自置產業照時價租息一分歸併商局故加九千餘兩新增海防順安二埠馬頭棧房係因攬載越南糯米該島

三萬五千餘兩其餘通州烟台宜昌九江鎮江汕頭香港澳門八處局產照舊總計局產二十一處結至十年六月初九日止共置本銀一百九十九萬兩有奇

輪船及航線 招商局自去年七月以來派江寬江永江孚江表江裕來往江漢江通仍走宜昌江天仍走甯波江平仍走粵省澳門此江船八艘所分駛也至海船之常走北洋者有保大豐順海晏海定四船又越南糧米停運普濟一船亦派走北洋其永清利運日新鎮東拱北五船春夏協運漕糧秋冬則行駛牛莊上海及廈門汕頭香港廣州一帶永甯仍走溫州海琛仍走福州富有美富廣利富順四船則行香港廣州居多間亦兼走牛莊汕頭等處致遠圖南二船則專走南洋此海船十八艘所分駛也以外尚有利航利達拖駁輪船二艘其利航因機器過舊已改駁船故另裝開泰新輪船以補其數此兩船均在津河作為拖帶駁船之用

局產售與旗昌 本年閏五月法海軍提督孤拔統率兵艦來華恫喝肆擾海疆不靖局勢日非華商輪船二十餘艘駛行洋面日有戒心在商局未售與旗昌洋行以前謠言四出或謂局船必為法人所擄或謂局棧必為法人所焚攬載客貨必兼保兵險始可惟保險費甚重不保則無生意左右為難唐廷樞密商北洋商憲請將龍旗設法更換李氏雖以為可行總覺法事不至十分決裂至六月初旬海氛緊急異常招商局命法律顧問英國律師担文細查各國律例成案以便決定辦法担文謂英律煩苛難罄美律簡易易從馬建忠偵知法事叵測遂毅然決然獨肩其責因稟承北洋商憲與衆商定議訂立合同將各船棧暫交旗昌代為經營換用美國旗幟照常駛行於六月初十日換旗過戶兩面所押契據銀行期票與

收票按照西國律例均交律師担文收執日後藉以爲憑蓋其時局中分文無存惟賴幾家熟識錢莊通挪十餘萬兩以資周轉若將全班停走此項莊款將無可指還且一切局欠將聞風追討人欠局者更將延緩不歸而每月養船經費萬餘金將無所出故不得已將局產交旗昌代爲經營也

第十一屆結帳 招商局自光緒九年七月初一日起至光緒十年六月底止結帳是爲第十一屆結帳

債務記要 查招商局主要債務爲官款存本保險局存款及貴池股款三項官款存本上屆有九十六萬餘兩本屆漕米水腳項下攤還十三萬餘兩故尙存八十三萬餘兩之數保險局股本原有百萬存局後因開平礦局與商局往來有帳盛宣懷觀察命將該款撥出三十萬兩由開平局歸款故祇存七十萬兩之數貴池股款結至九年年底爲止除撥存開平局五萬兩外實存銀二十一萬五千八百二十兩

保險公積 招商局保險公積前屆除賠美利興盛二船外尙餘銀二十五萬餘兩本屆除賠懷遠船價外尙餘銀十六萬餘兩又加入第八屆和衆失事案英兵船賠來銀三萬六千餘兩故三共積成四十五萬餘兩本屆悉數提出又在本屆盈餘內提出三十四萬餘兩合八十萬兩估折船棧各舊

輪船折舊 招商局上屆二十七船價銀二百八十萬本屆二十六船反需二百九十餘萬兩船少一艘價多十萬餘兩者因前屆富順廣利二船祇付過三十四萬兩價未找清本屆已將該二船尾款十一萬餘兩付訖其收還懷遠一船賠償已作海定一船改造之用現將全幫輪船折去船舊

四十二萬四千餘兩

股本與股息 本屆股本仍爲二百萬兩因時局關係局中經濟拮据本屆不發股息

清理舊帳 唐廷樞於招商局歸併旗昌之後趕緊回申清理舊帳所有十年六月初十日以後如何與旗昌交涉一切事務俱馬建忠一人經理

清理舊帳之損失 招商局各口欠繳水腳繁多經唐廷樞以清理員之資

格竭力向催總以至早年底爲請不得不照允然各局經手局董司事雜

役人等均需擇要留用是以本年六月至年底總局及各分局辦理善後

竟開銷經費至三萬餘兩此其吃虧一也在局夥友多者十年少亦數載

日見商局生意日旺皆有年勝一年之望故當股價漲至一百七十八兩

及二百兩時莫不向親友錢莊挪借銀兩收買股票有進無出及至九年

春法越事起滬市衰敗一切債務追呼緊急各友迫不得已只得將股票

在局照股本押銀還債其時尙期法事易了市面復振歸結無難不意市

面日壞一日加以本年六月局勢中變各友無力取贖所押股票歸局承

受此其喫虧二也唐廷樞在光緒八年份招商加股時適因事北上局中

同事爲之留下若干股及唐回申無力交銀忽又因忽忽出洋故將新股

交其戚梁鳳西賣出現銀以歸局款彼時股價尙在票面之上不料梁鳳

西將該項股票抵押自了私債及唐回國而鳳西已故無從理論以致唐

氏掛欠商局短交新股銀五萬餘兩又歷年透支積欠銀一萬餘兩又親

友借欠應歸唐自己名下認賠銀一萬餘兩三共欠局銀七萬七千餘兩

由唐氏交出舊有局股八萬兩原票退還局中以抵欠數李鴻章准之而

局中同事名下亦有抵欠股票產契等件此皆非現銀其吃虧又一也自

招商歸併旗昌之後催收各欠不遺餘力無如各欠戶或稱海氛所累或稱市面牽連或稱局款尚有盈餘或稱已售旗昌洋行不欲附股種種藉詞皆以股票本銀作抵前後不下數萬兩此其吃虧又一也有此各項喫虧雖本屆獲利頗豐而無現銀照分股利

無法收回之舊帳 招商局清理時無法收回之舊帳總計厥有五項一紳商情面挪用未還五萬二千餘兩一池州荆門兩局附股二萬八千五百兩原爲用煤起見日後能否收回若干尙未可知一水脚結欠四萬一千餘兩半係長源泰長發棧等所虧此項行棧係從前與太古怡和等洋行爭衡時徐潤因見兩洋行均有行棧在外招攬生意故囑本局攬載總司事唐道紳於南北二市各開一行攬載貨物又在英法兩租界各開一棧攬載搭客以期局船生意興旺足與該洋行等相抗數年以來該行等攬載貨物水脚約銀四十餘萬兩該棧等攬載搭客亦有萬人不爲無功旋因該行棧等開銷甚重且十年正月三公司既有重訂水脚合同之議在局徐潤鄭官應因於九年底囑令經手之唐道紳將該行棧分別招頂閉歇其餘恆慶公等亦於九年底同時歇業現已無人可問一水脚減讓二萬四千餘兩內有倒帳之長裕泰已故之梁鳳西兩戶拖欠水脚及閩局歷年被水果客販拖欠水脚等銀一善後開銷經費三萬餘兩以上五項共計銀十八萬餘兩

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

光緒十一年乙酉(西歷一八八五年)招商局第十四年

旗昌代管時之招商局 光緒十年六月初十日招商局產業售歸旗昌辦理十一年六月二十一日復向買回核計旗昌經辦一年以入補出尙可

相抵惟存款利息及股息均無着落

收回招商局之籌備 光緒十年九月間旗昌行東士米德至津李鴻章飭道員盛宣懷與之預行妥商堅訂屆期收回密約本年四月二十九日李鴻章奉電旨著懷遵前旨將招商局輪船迅速收回其如何辦理之處即行覆奏等因旋據盛宣懷稟稱於四月二十三十四日傳知旗昌行東士米德豫備一切該行東來津允遵原議辦理馬建忠亦由滬至津會同籌議磋商月餘該行東願按原價倒賣與招商局彼此訂立合同畫押爲憑定於本年六月二十一日起換旗換契船隻有離上海較遠不及調回者即在別埠換旗至七月初一日將輪船棧房碼頭各項產業悉照原盤收回仍歸招商局員董自辦旗昌原給銀票依舊付還其原立契約密約帶回上海於各項收清後彼此交還銷廢至旗昌代商局墊付款項帳目亦即分別核算清給該洋東素講信義此次保護商局力踐前言頗自言勞亦殊於大局有益經盛宣懷馬建忠與之議明由商局延充總查董事遇事襄助每年送給薪水銀五千兩三年爲限以資酬答期滿後或去或留悉聽局中衆商主持不致再有轆轤云云

盛宣懷稟陳用人理財章程 本年夏間盛宣懷稟陳用人理財章程二十條原稟對於商局有云非商辦不能謀其利非官督不能防其弊至全部章程與招商局大局有重大之影響故錄其大要如下(用人十條摘要)

(一)專派大員一人認真督辦用人理財悉聽調度(二)會辦三四人應由督辦督度商情秉公保荐亦三年一任(三)幫辦董事擬分八股曰攬載股曰運漕股曰銀錢股曰保險股(仁和濟和所保客商貨物均附各分局代辦每月彙齊開摺呈報)曰修驗股曰煤料股曰繙釋股曰案牘

股(四)各分局總辦皆稱董事得力而無虧空者酌量留用(五)各局司  
事由各局董事自行選用(六)各船司事應選擇精明正派之人(七)洋  
人旗昌薦來者太多從前總船主及攬儀洋人白拉作弊最大俱各發財  
而去總船主擬在各船調用每一年或二三年一換(八)查帳董事擬就  
大股商人公舉數人(九)得力董事必須優給花紅不得力者隨時懲撤  
(十)如舊人不用者或若來人員不得力而撤退者造謠惑眾請發交督  
辦明白稟復以免功墮半途理財十條摘要(一)招商股本二百萬兩連  
欠款共五百五十萬兩作為接管之成本(二)所有船產斷不值五百五  
十萬兩之價此次俟洋人公估後即以公估之價作為實價其餘作為淨  
值以後如有盈餘逐漸彌補(三)洋債限十年還清計三十萬磅所有公  
款八十三萬兩擬請奏明俟洋款還請再行分年在漕運水腳項下扣還  
各省(四)朝鮮契據押款二十萬兩除利運售價七萬兩外尚欠十三萬  
兩該局本無力借與朝鮮擬請俟朝鮮還與該局之後即行轉繳北洋歸  
款又直省藩庫存款庫平銀十萬兩原係八厘生息亦應酌減照五六厘  
行息(五)船棧至多值四百萬則股本虧折一百五十萬暗中蝕去過半  
外間股票市價每百兩只剩五六兩光緒九年七月至十年六月底唐  
道手內已無利可分十年七月至十一年六月底馬道手內歸旗昌代  
辦亦無利可分擬自十一年七月起仍歸每年六月底結帳按年暫給五  
六厘息(六)仁濟和存款七十萬兩自光緒十年七月起至十一年六月  
底止存於旗昌無息本局力難代賠以後給與年息五六厘(七)貴池存  
款二十三萬餘兩係唐徐二道經手而該道等欠局款二十餘萬兩本應  
相抵但念旗昌代辦後該道利息一同無着其本項可改給招商輪船股

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

票作二千三百股(八)唐徐二道經手欠款會稟明批准由唐道等清理  
前帳以應收之款抵還如收抵有餘准其作為外結以彌前虧(九)收付  
均彙總於銀錢股用四聯票辦法第一聯憑收付與銀號結帳第二聯如  
收款給與付銀人為收條如支款給與修驗股存檔第三聯報督辦第四  
聯存根(十)自督會辦以迄各局董事司事人等於應得薪水花紅外不  
准絲毫掛欠本局於輪船之外不准分做別事

收回招商局 本年六月二十一日招商局復向旗昌洋行買回全部局產  
盛宣懷等奉飭釐訂章程力加整頓

職員之更迭 本年六月二十一日收回招商局係盛宣懷馬建忠二人奉

北洋大臣李札諭辦理旋李氏札委盛宣懷為招商局督辦馬建忠謝家  
福(字毅之)為會辦至唐廷樞與招商局脫離關係奉北洋大臣李委札  
北上專辦開平局務按唐氏自同治十二年接辦招商局以來經之營之  
不遺餘力光緒九年復親自出洋攷察商情約怡和太古兩行行主來華  
訂立聯運合同尤為招商局營業上根本之要圖乃招商局因受中法戰  
事之影響不得已而歸併於旗昌一面着手清理舊帳唐氏中道出局直  
至光緒十八年唐氏逝世後招商局當局追念唐氏舊功稟准李鴻章贈  
卹其家屬銀一萬五千兩唐氏出局後與招商局之關係可攷見者僅此  
而已

抵押局產 招商局本借天祥怡和等洋商銀兩後由旗昌辦理復由該行  
代墊各項收回後各款陸續到期需款孔急而局款一空如洗官商無可  
籌挪是以由盛督辦稟明李鴻章以局產向滙豐銀行抵借英金三十萬  
磅周息七厘分訂十年清還

緩還官商款 招商局收回時經濟萬分困難向匯豐抵借到英金三十萬磅仍苦不敷分配故稟准南北洋大臣奏明先還洋款後還官商等項以紓商力

利運輪船之出售 招商局原有輪船二十六艘內以利運一船售與北洋

美富一船售與閩省作為兵駁現存甯船二十四號

環境之改善 招商局自向旗昌收回後局勢與前大異前者招商常川欠

有莊款百餘萬每年付息不下二十萬今則洋債祇付周息銀七厘此其

一也前者三公司攬載水脚皆無限期有延至三節結賬者既已虧銀

利其中日久尚有倒帳之事受累更大自三公司重訂合同之後水脚一

律依限收清再無虧利倒欠之慮此又其一也前者棧房存貨往往免取

棧租自三公司重訂合同載明起租限期不至租金常年無着此又其一

也前者未訂合同局中多開行棧攬載客貨招徠生意而司行司棧之人

往往暗中讓價以圖體面遂至上海之長源泰長發棧萬安樓天津之春

元棧等莫不虧本貽累本局今合同已訂劃一水脚三公司無庸暗中讓

價爭攬生意而所開行棧均已停歇漏卮已塞此又其一也有此四勝故

以後營業頗為順利

第十二屆結帳 招商局自光緒十年六月初十日起至光緒十一年年底

止結帳是為第十二屆結帳

會計年度之變更 招商局自同治十二年年起以每年七月起至次年六月

底止結帳一次為一會計年度本屆因局產售與旗昌復向買回故延至

本年年底始行結帳自此以後均以每年陰歷正月起至年底止為一會

計年度結帳一次至今未改

股本與股息 本屆股本仍為二百萬兩股票市價在光緒九年法事已有

萌芽股價尙至一百八十餘兩今法事已了而股價反不及當時三分之

一照票價計算尙不及六成至股息在旗昌執管期內已奉李鴻章批飭

停發股利並將收回以後股本存項利息改定周年六厘所有乙酉年六

月二十一日至十二月三十日半年應發每股息銀三兩准於次年四月

初一日支付並請各股商將股票息摺一併交局驗明付息另加戳記以

昭慎重嗣後每屆均於年底結帳三月初一日發息

光緒十二年丙戌(西歷一八八六年)招商局第十五年

政府之獎勵 本年正月李鴻章奏陳遵議維持招商局摺定維持招商局

辦法四條如下(一)嗣後商局輪船運漕回空請免北洋三江出口稅二

成如原來裝米一千石回空時免收出口稅二百石查照派運米數通批

免足二成仍較沙甯船少免八成以示區別(二)湖北帽合茶向由鄂豫

內地運赴張家口蒙古地方粗枝大葉價值最輕嗣後華商由鄂附商

局輪船出口請照磚茶之例每百斤減為出口正稅銀六錢並免復進口

半稅庶船局藉得水脚他船不得攬載其由晉北運張家口外仍照完沿

途內地稅厘(三)查運漕水脚悉照沙甯船定章每石實銀五錢六分

零未幾又有扣減上年美商旗昌與英商怡和太古輪船承運漕糧減為

三錢五分實則支用不敷皆各虧本現在沙甯船運漕每石應支銀四錢

三分一厘零所有本屆商局輪船運漕應請仍照沙甯船現領之數支給

以後一體照辦不再區分扣減亦不扣海運局公費以免虧賠而資津貼

(四)又招商局原存各省官本除陸續歸還外尙應還銀七十七萬餘兩

而該局現欠洋債計有一百餘萬兩若令官本洋債一併披還商力萬不

能逮應請將官本暫緩拔還免扣水脚各項以示體恤俟洋債歸結後即責令分年籌繳官本不准短少

光緒十三年丁亥（西歷一八八七年）招商局第十六年

營業概況 招商局本年營業尙稱順利各船餘款計得規元六十三萬一

輪船修理費不列船本 招商局去年向旗昌收回時有輪船二十四號本

千餘兩運漕局餘款四萬三千餘兩客貨棧租項下餘五萬二千餘兩各

年閩省退還美富一號共二十五號本年江天普濟鎮東日新大修銀兩

口產租項下餘四萬六千餘兩北棧餘款二萬八千餘兩運漕駁方項下

照向例本應加入船本此次亦一律列入支銷意在漸輕成本期歸實際

餘一萬六千餘兩售舊物料得二千五百餘兩共計進項八十二萬九百

營業概況 招商局本年營業尙稱順利各船餘款計規元四十九萬八千

餘兩除支付各項繳費息款修理地租外淨得餘利四十三萬餘兩

餘兩除支各項繳費及地租修理等費外計結餘二十萬一千餘兩

輪船之添置及改造 招商局本年添造廣濟淺水輪船一號擬走遼海及

經濟概況 招商局此時最注重之債務厥爲該欠洋商之款項接辦之初

春間協運漕米冬季調走宜昌漢口之用造本五萬八千兩永清另換鍋

原欠洋商滙豐天祥寶順銀一百五十六萬餘兩本屆拔還天祥二萬五

爐永寧重新修改更名海昌

千鎊並分存滙豐怡和旗昌備還洋款沖抵尙短五十七萬八千餘兩

碼頭棧房之擴張 上海北棧內添設關棧增造起重機器碼頭船隻中棧

造具季總呈報 去年六月招商局收回後截至年底止將過去一年半之

東棧各添棧房

賬冊併作第十二屆造冊具報惟季總尙未遵批照辦至本年始按季造

洋債之減少 招商局所欠洋債本年歸償者爲數甚鉅除天祥借款全部

具季總呈報其第一期自正月起至三月底止作爲第十三屆春季總餘

還清外並拔還滙豐兩期借本又將餘款若干分存滙豐怡和等行備還

以次爲夏季總秋季總冬季總次年仍照辦惟至光緒十五年即停辦每

洋債沖抵外計短四十三萬餘兩

年仍祇呈送年結帳目總冊而已

保大失事 保大輪船於五月廿九日由滬往津三十晚兩點鐘駛至山東

第十三屆結帳 招商局自光緒十二年正月起至年底止結帳是爲第十

榮城縣屬青山頭洋面時大霧漫空對面不辨人影船主在艙中間大副

三屆結帳

曾否駛過燈樓大副曰宿霧迷漫燈光難辨惟以海程計之燈樓尙瞭乎

折舊 招商局本年各船棧折輕成本十五萬七千九百餘兩

在後也船主令捩舵稍折而西擬入海口不須叟杳然一聲山谷俱震船

股息及花紅 本年股息發官利六厘餘利一厘共七厘計八萬兩又本屆

身欹側攔於附近燈樓之礁石上水從艙口及窗櫺間汨汨而來船頭洞

餘利二十萬一千餘兩上屆餘利十一萬五千餘兩合計銀三十一萬六

穿一孔水亦倒滾而入船即前仰後俯水復向尾閭灌注頭船水深不過

千餘兩因局內各執事辦事出力提獎賞五厘計六千九百餘兩分給各

數尺而船尾已有數丈之深船主知事不可爲急命放舢板救人內有爲

執事

繩所絆急切不能放者惟兩艘得達海面渡客登岸船中搭客共有四十

餘人司事水手火夫等又六十餘人船少人多於事無濟幸船頭去石祇丈餘船主命繫繩石上強有力者相率緣石以登除跌傷一人外餘俱無恙既至燈樓小住兩日夜初三日通州輪船過此停輪援救全數載赴天津津保大裝有銅錢一千包洋布約一千包並有雜貨等多件出事後經局中派豐順海定海琛三輪前往援救將貨件運出惟保大船身已不可救藥為海浪衝擊不及二星期竟碎為齏粉矣

第十四屆結帳 招商局自光緒十三年正月起到年底止結帳是為第十四屆結帳

折舊 本屆招商局各船棧折輕成本二十萬五千餘兩

股息及花紅 本屆招商局股息計發官利六厘餘利一厘共派七厘照章於次年三月初一日分給又本屆餘利共計銀四十三萬餘兩除提股份餘利二萬兩及折舊二十萬五千餘兩外結餘二十萬四千八百餘兩即在此數內提五厘計一萬零二百餘兩作為局中各執司辦事獎賞

光緒十四年戊子(西歷一八八八年)招商局第十七年

營業概況 招商局本年營業較去年更為順利各船餘款計有八十萬七千餘兩運漕局帳餘二萬二千餘兩客貨棧租餘五萬二千餘兩各口產租餘四萬六千餘兩北棧餘款計二萬八千餘兩共計收入九十七萬四千餘兩除支各項繳費各項息款上海地租各項修理及股份官利外共得餘利六十四萬九千餘兩

經濟概況 招商局原欠洋商各款本屆還清寶順地價並拔還匯豐兩期借本及分存匯豐怡和旗昌等行備還洋款相抵外計短五十一萬餘兩至所欠各省官款共計短七十九萬三千餘兩又舊帳內膠轕未清之事

截至本年底止貴池本息則已清結開平亦漸清惟朝鮮借款越南產業尚待清理歸結耳

輪船之添置及改造 招商局前屆局船二十五號本年添造新盛船一號計造本九萬餘兩又添造新裕輪船一號惟本年年底尚未到埠又豐順江天江通另換鍋爐

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海東棧北棧天津甯波溫州添造棧房南京添置鐵船船棧二項添置共支銀二十三萬八千餘兩福州局棧收回保險銀一萬八千餘兩

第十五屆結帳 招商局自光緒十四年正月起到年底止結帳是為第十五屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本屆各船棧折舊計提銀二十九萬八千餘兩計結存三百八十七萬兩比較光緒十一年接辦之時共已折輕船棧成本四十八萬兩

股息及花紅 本屆招商局股息計發官利六厘餘利四厘合計共派一分又本屆餘利六十四萬九千餘兩除提船棧折舊二十九萬八千餘兩提派股份餘利八萬兩外淨餘二十七萬一千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計二萬七千二百餘兩又提派各執事前二屆酬勞獎賞補足一歲計銀一萬五千四百餘兩

光緒十五年己丑(西歷一八八九年)招商局第十八年

營業概況 招商局本年營業較去歲略遜各船餘款計七十二萬六千餘兩運漕局帳餘一萬五千餘兩客貨棧租五萬四千餘兩各口產租四萬六千餘兩北棧餘款四萬另九百餘兩撥補各船運漕駁力餘一萬七千



餘兩售舊物料五百餘兩總收入計九十萬五千餘兩除上海地租二萬七千餘兩各項修理三萬八千餘兩各項繳費九萬三千餘兩各項息款五萬六千餘兩股利官利十二萬兩共計三十三萬六千餘兩外結餘五十六萬九千餘兩

經濟概況 招商局近數年來營業順利故經濟亦因之而寬裕原欠洋商各款至本年年底止除拔還及分存匯豐怡和旗昌備抵外計短五十萬餘兩又積欠各省官款規銀六十萬餘兩已准於十六年正月如數歸還由李鴻章奏明繳本免息

輪船之添置及改造 招商局去年有輪船二十六號本年添造新裕輪船一號計增加船本十五萬九千兩又江天本年新換機器

碼頭棧房之擴張 本年招商局碼頭棧房殊少變動惟上海北棧東棧中棧及天津香港五處棧房略為添造房屋每處增加成本數千兩而已齊價合同滿期 招商局與太古怡和所訂之齊價合同至是期限已滿未能續訂妥協之局勢告終劇烈之競爭又復開始矣

第十六屆結帳 招商局自光緒十五年正月起到年底止結帳是為第十六屆結帳

六屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本屆各船棧折舊計提銀三十萬二千餘兩局產成本折舊後為一百六十六萬一千兩輪船成本折舊後為一百九十九萬四千兩此外躉船鐵駁成本八萬五千兩各局生財一萬兩裝米麻袋二萬兩成本統計為規銀三百七十七萬兩較上屆又折輕十萬兩矣股息及花紅 招商局股息本屆仍派餘利四厘連官利共派一分照章於三月初一日分給又餘利五十六萬九千兩除提折舊三十萬二千餘兩

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

股份餘利八萬兩外淨餘十八萬六千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計銀一萬八千六百餘兩餘十六萬七千餘兩併入上屆公積至本屆止公積總數為七十二萬二千九百餘兩

光緒十六年庚寅(西歷一八九〇年)招商局第十九年

營業概況 本年招商局因未能與太古怡和續訂齊價合同之故致互相競跌水脚以爭衡全年連閏共十三個月核計收得水脚銀一百八十五萬九千餘兩比較上年縱形減少惟水脚競跌之年而能有此已屬難得是皆由於國人具有愛國熱忱之所致故雖有外商競爭究分主客惟因跌價競爭之故本年船餘祇二十八萬二千三百餘兩較之上年之七十二萬六千四百餘兩相去遠矣此外客貨棧租餘四萬二千餘兩各口產租餘五萬六千餘兩北棧餘款為三萬一千餘兩撥補各船運漕駁力餘一萬餘兩售舊物料得八百餘兩總收入計四十二萬四千餘兩除支上海地租一萬九千餘兩各項修理二萬二千餘兩各項繳費十二萬三千餘兩各項息款八千九百餘兩股份官利十二萬兩運漕局帳結虧一千六百餘兩江浙賑捐二萬兩總計三十一萬六千餘兩外結餘十萬八千餘兩

經濟概況 招商局至本年年底止結存歷屆公積七十四萬四千餘兩原

欠匯豐洋款除還計短六十二萬五千餘兩原欠官款除還計短九萬餘兩原欠保險公司款項計短三十萬兩

輪船之更迭 招商局輪船原有二十七號本年富有在成山失事江表售出得船價八千餘兩減少兩船奉總理衙門飭令買進固陵輪船一號船價四萬兩共有船二十六號

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海南棧地產計用銀十七萬兩汕頭棧房擴充用銀六千餘兩添置廣州碼頭計用銀六千餘兩

富有失事 招商局之富有輪船於六月初八日由上海開往煙臺牛莊載有糖及洋布行至山東成山洋面觸於礁石船遂擱淺後雖經設法拖救然終不能出險遂致沉下嗣後僅將壞船撈起拖回滬上委託壳件洋行將船壳機器桅帆纜及船上另星各具全數拍賣

訂立股票掛失章程 本年招商局釐訂股商報掛失票章程其原文如下

招商局股票向來載明如有財力不足聽其出讓與人本局祇認票摺為憑字樣從前間有股商失落票摺自將失落緣由登列申滬各報因而來局報掛失票並立保單交局者經局查勘得實核其股分多寡分別辦理其股分多至十數以外必俟報官立案方准註銷根冊重給票摺其因情節支吾貿然來局具報經局中駁詰不准者亦復不少本年某月某日有股商由廈門來電稱有船股報掛失票至數百股之多核其所開原號多有去歲已經售出者當因情節支離未曾允准特商局票摺有二萬股之多流通市面祇認票摺為憑擬請自今以往明定章程凡有真被水火意外之災將票摺銷燬實未遺失在外又或真被盜賊劫取事後即行覺察者須先由失主在失事之處稟報地方官立案請求移知商局一面開明號碼花名登諸中外新聞報紙方准來局具報三個月後再由失主央覓妥實保人具立切實保單開明失落緣由註明倘非屬實願干重究字樣存局備案然後註銷根冊原票作廢重填股票息摺給予該失主照舊受執云云此項章程奉北洋大臣批准照議立案自第十八屆帳略起招商局將此項章程刊登歷屆帳略

第十七屆結帳 招商局自光緒十六年正月月至年底止結帳是為第十七屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本屆營業盈餘微薄故未提折舊祇除去各船棧成本奇零計四千四百餘兩結果局產成本較去年增十八萬二千兩輪船成本減三萬兩小輪船成本增三千兩都為三百九十二萬五千兩股息及花紅 招商局股息本屆仍派餘利四厘連官利共派一分照章於次年三月初一日發給又本年餘利十萬另八千餘兩除提派股份餘利八萬兩及除去各船棧成本奇零四千四百餘兩外淨餘二萬三千七百餘兩局中全體執事本屆酬勞獎賞照例提一成祇得二千三百七十餘兩耳

光緒十七年辛卯(西歷一八九一年)招商局第二十年

營業概況 本年招商局仍未與太古怡和訂立齊價合同故競爭甚烈怡和爭甬岸太古爭閩岸水脚大搶跌長江水脚亦跌賤江寬爭駛廣港亦增賠累幸北洋水脚尚不甚搶跌北洋春間生意極盛承運漕米蒙復當道多撥總計所收水脚為一百九十八萬零除開銷船用外結餘船利四十萬九千餘兩加以運漕局帳餘五萬八千餘兩客貨棧租餘六萬四千餘兩各口產租餘五萬二千餘兩北棧餘款五萬七千餘兩撥補各船運漕駁力餘二萬餘兩售舊物料得一千三百餘兩總計收入為六十六萬五千餘兩除去上海地租二萬一千餘兩各項修理二萬二千餘兩各項繳費十萬零四千餘兩各項息款五萬七千餘兩兩股份官利十二萬兩共計三十二萬六千餘兩外結餘三十三萬九千餘兩

經濟概況 招商局連年雖因外商競爭之故不能如以前之年獲厚利然

營業尙稱順利而經濟亦尙寬裕局中原欠官款至本年年底悉已還清惟尙欠匯豐原本五十三萬五千零保險局二十萬往來帳四十八萬五千零又本年奉北洋大臣李飭在備記項下提銀十萬兩附入織布機器局股分掣票分給各股商收執

輪船之添置 招商局輪船二十六號因舊者居多數故本年添造新豐新濟輪船兩號付定銀二十二萬六千餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局碼頭棧房本年無甚擴張惟有數處略爲添造棧房計上海南棧加成本二萬兩中棧加五千兩汕頭棧房加七千兩

職員之更迭 招商局職員本年有重要之更迭本年八月會辦馬眉叔觀

察奉飭離局謝綏之刺史又因病離差盛督辦奉李傅相飭以向來駐局

辦事之嚴潔(字芝楣)唐德熙(字鳳墀)陳猷(字輝庭)三人爲商董藉

資熟手而專責成是爲設立三科長制度之濫觴招商局經此更動已有

漸變爲完全商辦之趨勢惟當此改革之初會辦沈能虎(字子梅)仍駐

滬局形式上尙不脫官督商辦之局勢

第十八屆結帳 招商局自光緒十七年正月起到年底止結帳是爲第十

八屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本年船棧成本折舊提二十三萬九千九百餘

兩船棧成本自本年折舊後結存三百七十六萬兩加新造輪船兩號定

銀二十二萬六千餘兩成本總數幾及四百萬兩矣

報効 招商局前欠官款因經濟困難奏准免息數年來局基漸固公積增

至七十餘萬官款業已還清故本年由北洋大臣李奏准在公積內提出

官款免利報効銀十萬兩指定作爲預備賑濟之用

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

股息及花紅 招商局本年股息仍派餘利四厘連官利共派一分又本年餘利雖有三十三萬九千餘兩之數較去年多二十三萬一千餘兩然因提去折舊二十三萬九千餘兩並照舊提派股分餘利八萬兩故淨餘祇一萬九千三百餘兩而局中全體執事提派本屆酬勞獎賞一成祇得一千九百餘兩反較遜於去年矣

光緒十八年壬辰(西歷一八九二年)招商局第二十一年

營業概況 本年正月招商與太古怡和訂立聯運合同然不久復解約幸

國人愛國心熱附商局船隻者多故是年營業尙佳得收水脚二百餘萬

並未租船且無庸分給怡和太古淨得船餘四十九萬三千餘兩加以運

漕棧產等利二十四萬七千餘兩除地租修理利息等費三十四萬二千

餘兩外結餘三十九萬七千餘兩

經濟概況 招商局至本年年底止統存公積六十九萬一千餘兩匯豐押

款除歸還外尙欠三十二萬一千餘兩保險局款欠二十萬兩往來賬欠

四十六萬四千餘兩自保船險項下歷年積提保費除賠款外至本年底

結存一百零三萬八千餘兩

新盛失事 六月初三日天將黎明時招商局新盛輪船行至烟台成山頭

海面忽然遇險船上諸人當時由船主飭放杉板渡登成山適遇飛馬輪

船經過遂悉數載至津沽惟有一婦當遇險時因水已入艙立足不穩遂

淹斃於水中餘人安然無恙若行李則十不存一矣旋新裕輪船復駛至

泊在一旁意圖援救而風狂浪大苦於無法可施後局中又放普濟輪船

携水龍吸水器及各物前往既至失事地點見新盛船身傾側沈於海中

船中貨物則盡付諸東流矣

輪船之更迭 招商局本年新盛失事減少輪船一號幸去年添造之新豐新濟兩號新船到局不致感受船隻之缺乏

碼棧房之擴張 本年招商局在香港汕頭添置碼頭香港計加成本五萬四千兩汕頭加六千兩寧波添造棧房加成本二千兩

職員之更迭 招商局商董嚴潔唐德熙陳猷辦理裕如仍繼續任事以資熟手惟因局務日繁盛督辦稟奉李傅相添委鄭官應觀察會同沈能虎觀察駐局以總其成

第十九屆結帳 招商局自光緒十八年正月起到年底止結帳是為第十九屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本年提船棧成本折舊二十六萬八千餘兩折舊後船本為一百八十二萬兩局產成本一百九十二萬兩躉船小輪六萬兩生財米袋三萬兩都三百八十三萬兩

股息及花紅 招商局本年股息仍派餘利四厘連官利共派一分照章於次年三月初一日分給又本年盈餘三十九萬七千餘兩除提船棧折舊二十六萬八千餘兩提派股份餘利八萬兩外淨餘四萬九千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計四千九百餘兩又稟准贈郵唐廷樞觀察款一萬五千兩在公積項下支撥

光緒十九年癸巳(西歷一八九三年)招商局第二十二年

營業概況 是年正月招商局與太古怡和重訂和解合同以五年為期惟

天津長江兩路航綫不在合同之內故水脚較去年為優總計本年所得水脚除開銷船用外結餘船利八十萬三千餘兩為五年以來最高之數加以運漕棧產等利二十一萬五千兩共得一百零一萬八千餘兩除去

上海地租各項修理繳費及息款等共計三十一萬八千餘兩外結餘銀六十九萬九千餘兩是年冬盛督辦奉飭來滬與會辦沈鄭兩觀察商董嚴芝眉唐鳳墀陳輝庭三君籌商一切盛督辦見局中營業日益發達局基日益鞏固頗為欣慰曾曰屈指輪船招商局開辦已二十年矣長江大海往來運貨約計每年二百萬統計中國之利少入洋船已四千萬其有因華輪彼此跌價華商便宜之數尚不在內然則今之時勢商務能不講求歟

經濟概況 招商局本年營業非常順利故經濟亦隨之而寬舒匯豐押款除本屆歸還銀八萬三千九百餘兩外尚欠原本二十三萬七千餘兩保險股款二十萬兩業已還清惟往來存款結欠銀三十四萬五千七百餘兩自保船險項下至本年年底止結存銀一百十八萬六千餘兩又自保躉船險自光緒十四年起每年提存保費五千兩至本年底止積存銀三萬兩未有絲毫賠款

輪船之添置及改造 招商局本年添造快利一號增加成本十三萬兩日新江平二船拆卸改作躉船實存輪船二十六號

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧計增加成本五萬五千兩又添置上海華產計增加成本十萬兩上海南棧漢口香港三處添造棧房每處均增加成本一萬兩汕頭添造棧房增加成本四千兩惟海防及順安二埠停航已久難期復航故將二埠棧房房料變賣註銷成本共三萬四千兩內海防二萬二千兩順安一萬二千兩

第二十屆結帳 招商局自光緒十九年正月起到年底止結帳是為第二十屆結帳

磅虧問題 招商局歷年歸還匯豐借款至本年爲止虧貼磅價二十萬餘兩除撥存匯豐爲自保船險信押之款歷年收到息銀十一萬餘兩卽以彌補磅價外尙不敷九萬餘兩卽在公積項下支銷

船棧成本及折舊 招商局本屆盈餘六十九萬九千餘兩爲開局以來之新紀錄本屆船產折舊提三十一萬三千餘兩除淨後輪船成本爲一百六十四萬兩局產爲二百另七萬五千兩小輪蘆船及各埠駁船共六萬兩各局生財裝米麻袋等項爲三萬兩都爲三百八十萬五千兩

股息及花紅 招商局本屆股息仍派餘利四厘連官利共派一分照章於次年三月初一日分給又本屆餘利六十九萬九千餘兩除去折舊及提派股分餘利外淨餘銀三十萬零六千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計三萬零六百餘兩餘款併入公積至本年底止公積爲八十七萬六千餘兩

光緒二十年甲午(西歷一八九四年)招商局第二十二年

營業概況 招商局本年營業因受中日戰爭之影響遠不如去年之發達本年江海各船所得水脚除開銷外結餘船利五十三萬八千餘兩又運漕棧產等利二十六萬九千六百餘兩共收入八十萬零八千餘兩除地租修理等費利息酬勞各款四十四萬七千餘兩外結餘三十六萬一千餘兩

報効及政府借款 本年萬壽慶典招商局報効銀五萬五千二百餘兩又中日戰事發生政府因軍費浩大特由戶部向招商局息借庫平銀三十萬五千兩合規銀四十一萬一千兩招商局亦無現銀不得已轉行吸收天津存款規銀三十一萬四千兩湊數籌付

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

輪船出售 中日戰起北洋航行危險招商局爲防患未然起見將行駛海洋輪船十數艘分售各國洋商蓋師中法戰事將全局出售旗昌保管之故智也

第二十一屆結帳 招商局自光緒二十年正月起到年底止結帳是爲第二十一屆結帳

帳略延期刊布 招商局本屆第二十一屆帳略雖照章核結因中日交戰海疆不靖未及刊布後與第二十二屆帳略彙併合刊分發各股東查閱公積及折舊 本年招商局盈餘三十六萬一千餘兩提船棧折輕成本十五萬二千四百餘兩再除還匯豐款磅價虧貼九萬三千二百餘兩及萬壽慶典報効五萬餘兩外淨餘銀五萬九千五百餘兩加入公積項下全部公積至本年底止爲規銀九十三萬六千一百餘兩

股息及花紅 招商局本屆帳略因中日戰事關係未能照常刊行股息亦停發局中各執事本屆酬勞獎賞亦未照提背受戰事之影響也

光緒二十一年乙未(西歷一八九五年)招商局第二十四年

收回售出輪船 本年中日和議成立招商局將去年售與各國洋商之輪船全數買回

營業概況 招商局本年江海各船所得水脚除開銷外結餘船利一百一十五萬四千八百餘兩又棧產等利二十四萬一千六百餘兩共計一百二十九萬六千餘兩爲開局以來之創格除地租修理各項繳費及股本官利等費共三十六萬三千餘兩外結餘銀一百零三萬二千餘兩

經濟概況 本年招商局獲利頗豐故經濟非常寬裕匯豐押款至本年還清歷年磅價虧耗均已在公積餘利項下支銷清楚僅欠往來帳三十九

萬六千七百餘兩惟往來帳人欠之款亦有二十八萬八千二百餘兩分局往來欠總局五萬三千九百餘兩又戶部借款結欠招商局銀四十一萬一千兩朝鮮借款本息至本年底止結欠招商局十七萬兩零又招商局因輪船缺少擬向英國船廠訂造新船兩三艘故於公積內先提存現銀四十萬兩以供定造新船之用

**拱北失事** 本年八月二十六日拱北輪船因裝載劉欽差所部福壽軍由錦州之天橋廠赴津泊在西海口因風浪大軍隊尚未上齊乃前艙兵士有吃旱煙者將煙灰敲在火藥箱邊遂至着火延及開花子彈頓時轟炸全船沉沒時正在午刻當救起溺水船員十一人兵勇二百三十人其餘兵勇及船員方面自帳房以下華人五十二名洋人船主以下五人均及於難船主名蘇甸英國人

**輪船之減少** 招商局原有輪船二十七號本年因海昌輪船破舊不堪拆改舊船又拱北輪船失事全船被燬共減少兩船除泰安不計外實存輪船二十四號船名列下永清豐順江寬江永鎮東海晏海琛海定江天江孚江通美富致遠圖南普濟江裕富順廣利廣濟新裕固陵新豐新濟快利

**碼頭棧房之擴張** 招商局碼頭棧房在最近二年中頗多擴張上海北棧計增加成本十七萬五千兩華棧計增加成本六萬五千兩購置斜橋房屋計增加成本二萬兩添置楊家渡棧計增加成本六萬二千兩十六舖棧計增加成本一千兩香港局產計增加成本二千兩溫州局產計增加成本二千兩

**第二十二屆結帳** 招商局自光緒二十一年正月起到至年底止結帳是為

第二十二屆結帳

**船棧成本及折舊** 本年招商局船棧成本折舊提五十萬一千七百餘兩折舊後輪船成本為一百二十二萬兩局產成本為二百四十萬兩蘆船小輪成本為五萬兩生財及漕米麻袋三萬兩都三百六十萬兩

**股息及花紅** 招商局上屆未發股息故本屆每股規元一百兩票面發給現銀二十兩又本屆盈餘一百零三萬二千餘兩除提折舊五十萬一千餘兩並提派股分餘利二十八萬兩外淨餘二十五萬一千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞銀一成計二萬五千餘兩

光緒二十二年丙申(西歷一八九六年)招商局第二十五年

**營業概況** 本年各埠商務清淡招商局輪船水脚共收二百十八萬餘兩比較上年短收十七萬餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利五十六萬七百餘兩又運漕棧產等利三十七萬三千八百餘兩合計九十三萬四千餘兩除地租修理各項繳費及股本官利共三十二萬六千餘兩外計餘六十萬零七千餘兩

**經濟概況** 本年招商局經濟非常寬裕欠人之款在本年年底祇有天津存款二十五萬一千餘兩往來存款三十二萬四千餘兩合計不過五十七萬六千餘兩而全部資產總額已達六百二十五萬七千餘兩內有戶部借款計三十二萬八千餘兩朝鮮借款本息計十八萬兩零往來欠款計二十八萬二千餘兩現銀洋錢計十九萬八千餘兩

**訂造新船** 招商局輪船上屆計有二十四號本屆復減少鎮東一船註銷成本一萬兩實存二十三船經本年提派折舊後全部輪船成本比上年減少十五萬兩本年新造安平泰順兩船已付船價四十一萬八千餘兩

因船尙未交局故此項船價亦未結入成本帳

碼頭棧房之擴張 招商局本年添造上海北棧棧房計增加成本十二萬五千兩楊家渡棧十一萬八千兩天津棧房兩萬兩又添造鎮江九江棧房又加築汕頭香港碼頭改造廈門沙市躉船共計加重成本三十九萬九千餘兩除折舊外比上年增三十四萬兩

興辦銀行 是年冬十月盛督辦奉命招集商股興辦中國銀行以與外商爭金融權當即奏明先集商股二百五十萬兩內輪船招商局應認集股銀八十萬兩爰會集招商局總辦總董及鉅股商人公議擬於本年餘利項下提銀二十萬兩及歷年自保船險公積項下提銀六十萬兩湊入中國通商銀行股分其目的在樹立一強有力之金融機關以爲招商局之後盾

捐除學堂 盛督辦前創辦北洋大學堂招商局每年捐款二萬兩本年又奏設南洋公學及達成館招商局又歲捐六萬兩

第二十三屆結帳 招商局自光緒二十二年正月起到至年底止結帳是爲第二十三屆結帳

船棧成本及折舊 招商局船棧成本折舊本年提十九萬七千餘兩折舊後輪船成本爲九十七萬兩躉船輪駁成本六萬兩局產成本二百七十四萬兩生財米袋三萬兩都三百八十萬兩

股息及花紅 招商局本屆股息每股發官利六厘餘利一分四厘共二分計銀二十兩又每股提派歷屆公積三十兩連官利餘利共銀五十兩內十兩發現銀餘四十兩俟銀行開設六個月後再將銀行股票分給各股

### 第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

商執業按招商自開局以來此爲股東第一次派受公積餘利又本屆餘利六十萬七千餘兩提去折舊及提派股分餘利共二十七萬七千兩外復提存二十萬兩以備搭入銀行股本淨餘十三萬零七百餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計一萬三千餘兩

光緒二十三年丁酉(西歷一八九七年)招商局第二十六年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百六十一萬二千餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利七十二萬六千餘兩又各棧房產業等租金及各項息款漕運局帳等款共三十三萬九千餘兩合計爲一百零六萬五千餘兩除去各地租捐各項修理繳費及股本官利共二十四萬兩零計餘八十二萬五千餘兩

各船照時值估價 招商局歷年結帳所得餘利必以大半折輕船棧成本然後作爲盈餘歸入公積是以輪船成本愈折愈輕蓋爲固結根本起見原不能作時值觀也惟年復一年輪船之成本勢必逐步減少自保船險亦隨之而減然各船常年往來江海設有意外之虞外人僅知某船成本若干不知時值實應若干爰於本年起每逢正月結帳之時情英領事署驗船官派人將局中各船乘公估價值列表附錄於年結及帳略之後俾局外人咸知商局輪船當年時價實值之數而自保船險即以估見之值承保本年春英領事署驗船官派嘉及羅貝士估見各船實值之價總數爲規銀一百九十二萬二千四百五十兩其中一百七十八萬六千九百兩爲江海輪船二十三號之時值十二萬二千兩爲漢口九江安慶等九埠躉船之時值其餘一萬三千五百五十兩爲上海天津福州廣東煙台五埠小輪及鐵駁之時值

經濟概況 招商局本年資產總額至年底止已達六百八十六萬兩之鉅

欠人之款計天津存款十八萬八千餘兩往來存款四十二萬四千餘兩

仁濟和款三十二萬兩合計不過九十三萬二千餘兩耳

輪船之添置 招商局本年新添公平安平泰順三輪船經年底折舊後公

平船成本為十四萬兩安平泰順各十八萬兩連舊有船隻計共有二十

六號總計船本為一百三十萬兩而照英領事署驗船官派嘉及羅貝士

估價則為二百四十五萬兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年上海北棧華棧楊家渡棧添置棧房上海

十六舖鎮江翻造市房吳淞塘沽宜昌杭州添置地產計支出成本二十

八萬九千餘兩

職員之更迭 本年招商局會辦沈能虎出局顧肇熙(字緝庭)繼任為會

辦

抵劃仁濟和款項 招商局帳上舊存有股票產契抵款一項原係仁濟和

開辦時所做進之押款因光緒九年市面大壞皆不來贖回遂懸此款撥

歸商局承抵以固仁濟和根本嗣幸股票逐漸漲價並歷年所收利息有

盈無絀始得有此餘款查上屆結帳舊帳股票產契項下結存十四萬一

千餘兩本年經招商局商董等籌議決定將此款歸還仁濟和名下將仁

濟和所撥紡紗機器廠股本銀三十二萬兩歸入此項押款之下將銀撥

還仁濟和此舉係專為鞏固仁濟和根本起見特運用招商局之經濟力

以維持之也

第二十四屆結帳 招商局自光緒二十三年正月起到年底止結帳是為

第二十四屆結帳

增加資本總額 招商局本年在公積項下提出一百萬兩自保船險公積

項下提出一百萬兩共計二百萬兩轉入股本項下填發股票發給各股

商執收自次年起計連原招股本二百萬兩共成四百萬兩矣

船棧成本及折舊 招商局船棧成本折舊本年提三十萬一千餘兩折舊

後輪船成本為一百三十萬兩局產成本為二百九十七萬兩舊船輪駁

為五萬兩生財米袋三萬兩都四百三十五萬兩

股息及花紅 招商局股本僅二百萬兩而本屆結帳船棧成本已多至四

百三十五萬兩其歷年添置船棧皆以公積及自保船險之款運用是以

結帳雖有如許公積實皆購置船棧自上年提入銀行股本八十萬兩之

外已無現銀餘存矣至本屆結帳年底計存現銀五十七萬餘兩僅敷支

發本屆仁濟和保險股息及添船之用本屆輪船股息應發二分並議派

給公積四分及應派上屆所搭銀行股本四分統合改給本局股票一股

計票面一百兩此後與老股一律發息享受同等之待遇又本屆盈餘八

十二萬五千餘兩提各船棧折輕成本三十萬一千餘兩淨餘五十二萬

四千餘兩提派本屆各執事酬勞獎賞一成計五萬二千四百餘兩

光緒二十四年戊戌(西歷一八九八年)招商局第二十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百萬一千餘兩除開銷船用及

攤給怡和太古水脚外結餘船利七十萬六百餘兩又各棧房產業等利

四十萬九千二百餘兩共一百一十萬零九千餘兩除地租及各項修理繳

費共計二十五萬兩零暨股本官利計二十四萬兩外餘銀六十一萬九

千餘兩查本屆輪船水脚收至三百萬餘兩為歷屆所未有然開銷至二

百二十四萬五千餘兩之多亦出於意料之外洋人辛工五十一萬餘兩



因磅貴而遞增也各船駁力三十九萬三千餘兩因天津海河淺澗而遞增也且運漕亦因內河駁力太重耗米多賠轉無利益此本屆餘利相形見絀之故

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達七百五十八萬八千餘兩之鉅而輪船局產尙祇照成本再提去折舊後計算若論市價當遠在成本之上也至負債方面計資本四百萬兩公積九十萬零七千餘兩自保船險一百十八萬七千餘兩自保躉船險五萬兩此其性質均屬於股本及公積一類非公司解散毋庸付還股東者也至欠人之款至本年冬僅欠天津存款十二萬五千餘兩往來存款三十八萬九千餘兩局中所有錢莊存款大致可以相抵惟股本增至四百萬兩今屆每股派官利六厘餘利六厘共需付利銀四十八萬兩終所存現銀不多明春發息時尙須設法籌挪

輪船之添置及修理 招商局本年添置飛鯨輪船出支成本八萬兩接長江永輪船出支成本五萬六千兩添置漢口躉船出支成本二萬二千餘兩大修永清豐順江寬海晏海琛海定江天江孚致遠圖南普濟富順廣利美富等船支出成本十一萬兩本年輪船共計有二十七號局產之擴張 招商局本年上半年買回總局房產出支成本十一萬五千餘兩又上海南棧新置楊泰記基地碼頭市房及過戶中費等出支成本三十萬四千餘兩又天津塘沽新置基地及續造碼頭棧房出支成本七萬五千兩又添造上海南棧北棧浦東東棧九江漢口宜昌汕頭各棧出支成本六萬九千餘兩

採辦煤礦 招商局出款以煤爲大宗中國當時祇有關平一礦遠隔重洋

### 第三章 中法戰約至拳亂時期之招商局

別爲一公司價目因時高下緩急殊不可恃以前唐徐兩總董不避艱難於輪船公司已成立之後卽籌款開辦唐山煤礦聯爲一氣其用心深遠絕非好大喜功本年盛督辦與鄭陶齋會辦請於安徽巡撫鄧中丞試開東流宣城兩礦尙嫌其難惟萍鄉礦質極佳辦理已著成效一俟鐵路築通拖駁造齊足供局船之用故招商局擬投資採辦又湖北鐵廠招商局本年先行加入股分十萬兩

第二十五屆結帳 招商局自光緒二十四年正月起到年底止結帳是爲第二十五屆結帳

船棧成本及折舊 招商局船棧成本本年折舊提十六萬八千餘兩折舊後輪船成本爲一百四十二萬兩局產成本爲三百五十萬兩躉船時值成本五萬兩生財米袋成本三萬兩都五百萬兩按本年年底輪船時值據上海英領事署驗船官派嘉及羅貝士估價爲二百四十七萬五千七百兩各埠躉船時值爲十三萬零五百兩小輪駁船時值爲一萬二千七百兩

股息及花紅 招商局本屆新老股一律發官利六厘餘利六厘以後亦永無新老股之區別又本屆餘利六十一萬九千餘兩除去船棧成本折舊十六萬八千餘兩提派股份餘利二十四萬兩外淨餘二十一萬兩零本屆局中各執事酬勞獎賞提派一成計二萬一千餘兩

光緒二十五年己亥(西歷一八九九年)招商局第二十八年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百一十一萬七千九百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利七十六萬一千一百餘兩又各棧房產業等利四十三萬四百餘兩共一百一十九萬一千餘兩除運漕

地租修理繳費各款二十七萬五千餘兩及股本官利四十萬兩外餘銀五十一萬五千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達八百零二萬三千餘兩內歷年公積存八十七萬三千餘兩自保船險存一百三十九萬五千餘兩至欠人之款僅天津存款六萬二千餘兩往來存款五十一萬餘兩共五十七萬三千餘兩而局中存出之款及現款合計有三十五萬六千餘兩相抵所差有限

輪船之添置及修理 本年招商局江寬輪船接長出支成本五萬一千九百餘兩富順輪船換鍋爐出支成本二萬五千兩添置漢口躉船福州小輪出支成本一萬二千五百餘兩又本年定造北洋輪船先付價十六萬八千六百餘兩定造津沽駁船先付價十八萬九千五百餘兩定造江西輪船先付價一萬兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧南棧華棧添造棧房出支成本六萬五千五百餘兩塘沽吳淞溫州添置地基出支成本一萬三千三百餘兩鎮江蕪湖九江漢口沙市宜昌汕頭添造棧房出支成本一萬八千八百餘兩金陵新置地基建買局房出支成本二萬五百餘兩

運漕之虧蝕 招商局本年運漕所收水脚以及餘米變價抵除船棧駁力各項支款尚不敷六萬三百餘兩向章輪船照沙甯船例給八升餘米而津河淺駁偷漏愈多所剩無幾且二成免稅本年為始業已奏明註銷成案以伸報効似此運漕不及裝貨為愈矣

投資煤礦 萍鄉煤礦奏明招集華股開辦本年招商局首先入股分十萬兩已於本項內提支東流宣城兩礦資本難籌公議暫停開辦以俟將來

奏准二成盈餘報効 是年夏間招商局盛督辦奉旨督飭在事人等迅將

經營輪船各項近年收支帳目分晰開具清單酌定餘利歸公章程專案奏明請旨定奪等因並准欽差查辦事件大臣剛中堂咨奉諭招商局歷年收支底冊並着督同一併澈查除股商官利外所有盈餘之款均著酌定成數提充公用等因當經和盤托出查明局中前獲之盈餘皆陸續作為擴充之資本並無現銀可以提用公議請嗣後按年酌提盈餘二成以盡報効之悃剛中堂復飭局董稟定每年實在充公數目照撥爰經局中擬議自本年為始除捐南北洋兩公學常年經費八萬兩外每年再報効實銀六萬兩仍按二成核計如局船餘利過七十萬兩照數加捐如遇虧折不敷商股官利此項報効展至下年分攤補繳此外免再派捐奉旨依議辦理

第二十六屆結帳 招商局自光緒二十五年正月起到年底止結帳是為

#### 第二十六屆結帳

支配盈餘之新章 招商局本年結餘銀五十一萬五千七百兩按照公議章程將盈餘分作十成科派除提船棧折舊四成二十萬六千二百餘兩股商餘利三成十五萬四千七百餘兩各局執事花紅一成五萬一千五百餘兩應提報効二成十萬三千一百餘兩本年支繳北洋公學經費二萬兩南洋公學經費六萬兩北洋兵輪經費庫平六萬兩合六萬五千七百六十兩共計結支十四萬五千七百六十兩除提報効二成十萬三千一百四十兩八分三厘實不敷四萬二千六百十九兩九錢一分七厘此項不敷銀兩已在船棧折舊項下支銷

股息 招商局本屆股息發官利一分計每股銀十兩餘厘三厘七毫五計

銀三兩七錢半兩共銀十三兩七錢半

光緒二十六年庚子(西歷一九〇〇年)招商局第二十九年

營業概況 是年五月間拳匪啓衅聯軍北犯不特天津營口生意全無其餘江海各埠無不人心惶惶百貨阻滯招商局竭力設法圖維營業成績尙不至一敗塗地總計招商局本年輪船水脚共收二百九十一萬二千四百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利六十六萬五百餘兩又各棧房產業等利五十萬五千五百餘兩共一百十六萬六千餘兩除運漕地租修理繳費等款共計三十七萬一千兩及股分官利四十萬兩外計盈餘三十九萬五千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年底止在賬面上已達九百五十八萬七千餘兩之鉅此因拳匪作亂列強聯軍來犯招商局爲安全起見將海輪十九艘售與洋商此項售價較成本爲高故帳上列有各船售價溢款計銀一百十六萬五千兩若除去此款則爲八百四十二萬二千餘兩較上屆增四十萬兩之譜至欠人之款計天津存款六萬二千餘兩往來存款五十一萬兩零有分存各莊存款及買存煤炭等款可以相抵至洋商欠局之款有二百二十四萬之多則純係購船所欠之款也

輪船之添置及修理 招商局本年添置遇順協和輪船兩號支出成本四十八萬八千兩海琛拆換機器支一萬五千兩富順拆換鍋爐二萬五千兩挖泥船換壳三千三百餘兩

棧房之翻造 招商局本年翻造上海北棧華棧楊家渡棧宜昌漢口甯波溫州香港營口梧州南京等埠棧房住房計支成本七萬八千一百餘兩

言官彈劾 本年拳亂將作之時卽有言官侈言輪船局及電報局之厚利

### 第三章 中法戰約至拳亂時期之招商局

意在多得報効盛督辦復奏痛陳漢陽鐵廠萍鄉煤礦未成之舉全賴輪

電兩局之商相與有成是以已定報効之外斷難再事苛求疏上報可

出售輪船 本年拳亂發生牽動外交招商局爲防患未然計將一部分輪

船出售於洋商以防患於未然蓋師中法中日兩役將局產售與美商旗

昌洋行之故智也計售出之輪船爲永清豐順海晏海琛海定致遠圖南

普濟廣利美富廣濟富順新裕新豐新濟公平安平泰順飛鯨等海輪十

九艘作價二百二十四萬兩剩餘之船計尙有江寬江永江天江宇江通

江裕固陵快利協和廣大等十艘計成本八十一萬五千兩時價估值一

百二十九萬四千九百兩

第二十七屆結帳招商局自光緒二十六年正月起到年底止結帳是爲

#### 第二十七屆結帳

盈餘之支配 招商局本年盈餘三十九萬五千餘兩按照公議章程分作十成科派提船棧折舊四成十五萬八千餘兩股商餘利三成十一萬八千五百餘兩各局執事花紅一成三萬九千五百餘兩應提報効二成七萬九千餘兩本年應繳北洋公學經費二萬兩南洋公學經費六萬兩北洋兵輪經費六萬兩實不敷六萬九千九百九十餘兩仍在船棧折舊項下撥墊俟將來應提報効之款多餘再行撥還

股息 招商局本年股息發官利一分計每股銀十兩餘利三厘計每股銀三兩兩共計銀十三兩正

### 第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

局

光緒二十七年辛丑(西歷一九〇一年)招商局第三十年

營業概況 招商局本年競敵蜂起長江添有德國及日本商輪北洋又添開平商輪生意不無分占然全年輪船水脚總計尙收二百七十八萬三千八百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利三十五萬五千二百餘兩又各棧房產業等利六十萬三千三百餘兩除運漕地租修理繳費官利各款七十八萬五千三百餘兩淨計結餘銀十七萬三千一百餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達八百六十二萬七千餘兩之鉅內船產成本爲五百七十二萬六千兩買存煤炭值十二萬三千餘兩往來欠款有二十九萬二千餘兩萍鄉煤礦往來欠二十五萬六千餘兩通商銀行股分八十萬兩湖北鐵廠股分二十七萬四千兩萍鄉煤礦股分十六萬四千四百兩餘爲朝鮮借款戶部借款等項至負債方面爲資本四百萬兩自保船險一百八十三萬餘兩自保躉船險六萬五千兩歷年公積八十七萬三千餘兩提存籌發股息四十八萬兩往來存款七十一萬餘兩股分存息四十九萬餘兩餘爲股商餘利等雜項合計十七萬八千餘兩

買回輪船 招商局本年將去年售出之輪船全部買回仍照原價二百二十四萬兩此外又新置津沽拖輪駁船十四萬四千兩挖泥船一萬四千一百餘兩

局產之擴張 招商局本年翻造總局辦公房屋計支成本九千九百兩漢口三公司合造新碼頭三千七百兩上海楊家渡棧添造棧房碼頭船等五萬八千一百餘兩華棧添造棧房及碼頭船鐵橋等六萬六千餘兩南棧中棧北棧添造工程四千四百餘兩華棧買地七千兩塘沽買地六千

兩塘沽新河碼頭造鐵路支路等九千六百餘兩香港修造碼頭一萬一千七百餘兩九江鎮江南京宜昌甯波溫州汕頭七處添造棧房三萬七千七百餘兩

富順失事 招商局富順輪船泊在廣州江面十月十一日之晚一點二刻船中二層艙內忽然起火幸各小艇爭先施救船中人得次第逃生迨十二日清晨洋關上水龍兩架及招商局各街坊水龍四架均用船載往竭力噴救閱兩晝夜始煙消火滅時煤艙尙有餘燼因留洋關水龍噴激至十六日招商局總船主威震氏由上海抵省勘驗一周旋借用廣利船上吸水機將艙底之水吸盡擊穿屯煤處死灰始不至復燃是役被火焚斃者計一人隨又從水中撈起一屍認係船上火夫入口貨中尙有芝蔴二百五十包未經起岸出口貨約八十件其保險洋四萬餘元悉數化爲劫灰有唐姓者政界中人絮其眷屬喚一小船泊輪旁擬開行時附之至滬泊火起小船急駛以避故未及於難惟行李均已上船由甲乙丙三家丁看管甲乙附小艇逃去丙則隨入水中後得經人救起誠幸事也

股票糾纏 本年六月間有林芸青者到局報稱伊故父遺有輪船股票二十股仁濟和股票十五股上年在漢鎮被火倉皇搬物悉數被匪搶去幸有息摺可據開具花名號數請爲補發股票等情正在察辦聞是年十月又有洗子炎者來局代費士理報掛失票並持漢陽縣知縣公文內開據費士理稟稱向在漢河一帶販絲爲業七月間泊舟大集廠地方被賊於晚間挖開船窗竊去衣物並招商股摺仁濟和股摺等件因即回家將股票帶出開明花名號數呈請移局補給等情閱其所開被竊股摺之名號即係林芸青所稟被火遺失之名號一則存摺失票一則存票失摺其中

情幣顯然當經嚴密訪查實緣林芸青將前項股票向費姓抵押銀兩祇予股票而息摺仍執在手至有雙方捏詞報失之荒謬舉動

李氏渣逝 本年國內大局尙未大定辛丑和約至十一月始告成而招商局之唯一創辦人李鴻章氏因在京磋商和約首當其衝心力交瘁積勞成疾遽於九月二十六日子時病歿於北京之賢良寺

第二十八屆結帳 招商局自光緒二十七年正月起到年底止結帳是爲第二十八屆結帳

盈餘之支配 招商局本年盈餘十七萬三千一百餘兩照向章作十成科派船棧折舊提四成股商餘利提三成報効提二成執事花紅提一成惟報効二成之款僅有三萬四千六百餘兩以抵額解南洋公學經費六萬兩商務學堂經費二萬兩北洋兵輪經費六萬兩計不敷銀十萬五千三百餘兩仍在船棧折舊項下撥墊

股息 招商局本年股息派官利一分計規元十兩餘利一厘二分五計規元一兩二錢五兩共計規元十一兩二錢五分

光緒二十八年壬寅(西歷一九〇二年)招商局第三十一年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百七十四萬一千餘兩除船繳開銷及攤給怡和太古水脚外給餘船利二十八萬二千五百餘兩又各棧房產業等利五十四萬一千三百餘兩除運漕地租修理繳費各款四十三萬六千九百餘兩淨餘三十八萬六千九百餘兩應發官利四十萬兩核計尙不敷一萬三千餘兩查本年盈餘減少之故由於各項用費無不加增洋人之薪工則增於金磅之日高客貨之扛力則增於錢價之日貴此外如應差之特派專船洋商之添設公司紛爭生意凡茲無形之折

耗亦非盡人謀之不臧以情勢而論輪船生意當時難冀與旺即洋商各公司同時亦皆減色

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已超過九百萬兩之數內局產成本爲三百七十萬五千兩輪船成本爲一百八十萬五千兩蘆船小輪駁船成本爲二十三萬兩生財米袋三萬兩合計五百九十四萬兩投資方面有通商銀行股分八十萬兩湖鐵廠股分二十七萬四千兩萍鄉煤礦股分十六萬四千四百兩戶部照信股票五萬四千八百兩合計一百二十九萬三千二百兩此外萍礦鐵廠墊款四十六萬九千餘兩備發輪船保險股息四十九萬六千兩往來欠款及分局往來共二十八萬二千餘兩朝鮮借款二十萬零九千餘兩戶部借款八萬二千餘兩買存煤炭八萬六千餘兩報効經費十四萬兩隨貨押款三千餘兩現金六千餘兩合如上數至負債方面計資本四百萬兩備購船棧公款八十六萬餘兩自保船險一百九十七萬五千餘兩自保蘆船險七萬兩籌發股息四十三萬兩股份存息四十三萬七千餘兩往來存款五十三萬八千餘兩天津存款六萬二千餘兩仁濟和款四十萬兩生息存款五萬餘兩加以舊帳股票產契等項十萬六千餘兩及商股餘利等款合計九百萬八千九百餘兩再本年船棧成本計共支銀三十二萬二千八百餘兩除船棧折輕成本十萬二千九百餘兩轉銷永清輪船成本一萬兩外較上屆加重成本二十一萬兩因現銀竭蹶借欠仁濟和保險局股本銀四十萬兩然仍嫌不敷週轉故限於目前之財力一時不復能添置新船

輪船之改造 招商局永清輪船破舊不堪本年改爲蘆船富順輪船重裝改名廣大此外改造各埠蘆船新置天津挖泥船共支銀十六萬二千六

餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海總局南棧中棧華棧楊家渡棧添造棧房洋房以及天津塘沽汕頭香港營口沙市添造棧房住房及碼頭船等共支銀十六萬二百餘兩

職員之更動 本年招商局會辦鄭官應離局由沈能虎徐傑二人任會辦以代之全局業務由督辦盛宣懷會辦顧肇熙沈能虎徐傑商董嚴潔唐德熙陳猷等七人主持徐會辦係新到局者徐均舊人

另議股票掛失章程 招商局鑒於上年林費二姓因股票糾纏而說報遺失故本年另議股票掛失章程三條其大旨如下(一)如股商因將股票抵押發生轉轉飾詞誣報掛失者一經查出即停發股息五年以儆效尤(二)掛失須覓殷實體面商人立具保單否則一概不准(三)失主須報明地方官立案並刊登中外新聞各報俟三個月後再由保人立具保單方能補給息摺此項章程經招商局稟請北洋大臣立案奉批照辦因即刊入年結帳略之內俾衆周知

第二十九屆結帳 招商局自光緒二十八年正月起到年底止結帳是為第二十九屆結帳

船棧折舊問題 招商局船棧折舊向在綵結餘利項下按提今屆既無餘利而新船及棧產等造作零尾之數不能不折故在自保船險項下撥提十萬以資折舊

二成報効問題 招商局奏准二成報効應由綵結餘利項下照提二成撥充查前三屆每年報効十四萬兩二成盈餘不敷呈解均在船棧折舊項下撥墊今屆結帳核無餘利可提即船棧折舊亦屬無著然本年仍照常

呈解南洋公學經費六萬兩商務學堂經費二萬兩北洋兵輪六萬兩共計現銀十四萬兩此項解款至年底結帳時只得暫作欠帳列在存該綵結項下稟候設法支銷

股息 招屆局股息本屆祇發官利一分計每股得規銀十兩餘利無

營業概況 近年以來洋商輪船陸續增加水脚價格逐步跌落招商局本

年長江水脚雖勝於往年而天津生意自拳亂以後市面蕭條減少殊甚

牛莊貨脚亦遜於前本年綜結輪船水脚共收三百十五萬一千餘兩三

公司水脚公攤淨攤進銀一萬七千餘兩運漕項下撥歸津沽駁力三萬

七千餘兩除船繳用煤開銷二百七十二萬四千餘兩外結餘船利四十

八萬一千餘兩又各棧房產業等利六十一萬二千餘兩除漕漕結虧及

地租修理繳費各款四十六萬三千餘兩官利四十萬兩淨計結餘銀二

十三萬一千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底計為九百零五萬六千餘兩與

去年資產各項比較計輪船成本增十六萬兩局產成本增四萬兩投資

方面萍鄉煤礦股分增七萬兩新添招商內河小輪股分五萬兩大德榨

油公司股分五千兩戶部借款及戶部照信股票均已清訖往來欠款及

分局往來減少八萬五千餘兩備造新船價款減少七萬六千餘兩餘均

無大出入至負債方面天津存款已清訖其餘存款較去年增十一萬三

千餘兩自保船險項下增十三萬六千餘兩自保躉船險項下增五千兩

股分存息增六萬兩籌發股息項下減二十一萬兩餘均無大出入惟本

年現銀依然竭蹶不但上屆借欠仁濟和保險局銀四十萬兩尚未付還

而又急待籌備已造之江船價款三十餘萬兩即本屆應發股商之官餘利其半尙待籌措人但知商局根蒂深固而不知現銀之窘幾如懸磬耳輪船之添置及修理 招商局本年定造江輪一號付定銀六萬三千餘兩

又致遠普濟廣利三船大加修理重換鍋爐固陵換水櫃永清改裝船共支銀二十四萬九千餘兩售出舊挖泥船收回一萬二千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海華棧添置地基棧房楊家渡造棧房總局改

造寫字房共支銀四萬四千餘兩天津歸併黃姓房屋塘沽新河造碼頭

船及支路長沙開埠新置地基房產南京溫州添造棧房汕頭填築灘地

共支銀三萬九千餘兩南市房失慎保險賠來二千九百餘兩收回華

產成本一萬二千餘兩

職員之更動 本年招商局督辦盛宣懷去職北洋大臣袁世凱派楊士琦

(杏城)爲總理會辦顧肇熙徐沈能虎三人仍舊惟添會辦一人即前

入任局中會辦之徐潤又招商局商董改稱爲董事唐德熙仍蟬聯嚴潔

病故遺缺以施亦爵(祿生)遞補

第三十屆結帳 招商局自光緒二十九年正月起到年底止結帳是爲第

三十屆結帳

盈餘之支配 招商局本年所有盈餘二十三萬一千餘兩按照定章分作

十成核派船棧折舊四成計銀九萬二千餘兩股商餘利三成計銀六萬

九千餘兩報効二成計銀四萬六千餘兩執事花紅一成計銀二萬三千

餘兩

變通報効成例 招商局報効雖曰二成以前每年共須呈解十四萬兩不

敷之數尙在船棧項下墊支至上屆結帳官利猶且不敷折舊報効均無

#### 第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

可出是以上屆呈解之十四萬兩祇可暫作欠項以待設法支銷北洋大臣袁世凱洞鑒招商局經濟竭蹶情形諭飭自本年起每年暫解北洋兵輪經費六萬兩出洋肄業經費二萬兩但今屆應解八萬兩除提二成之外尙不敷三萬三千餘兩仍在折舊項下墊支

自保船險與船棧折舊 招商局船產折舊項下歷年墊支報効款項爲數

甚鉅本屆復墊支報効銀三萬三千餘兩因此僅存有銀五萬九千餘兩

無論上屆欠款不能支銷即本屆折舊尙屬不敷因是本屆在自保船險

項下撥銀二十萬兩歸入船棧折舊項下庶幾上屆懸欠之款得以開支

但縣欠之帳雖銷而應解之現銀仍未有着落尙待明年春間設法籌措

股息 招商局本屆股息發官利一分計每股銀十兩餘利一厘七分半計

銀一兩七錢半兩共計銀十一兩七錢半

光緒三十年甲辰(西歷一九〇四年)招商局第三十三年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百二十一萬四千餘兩又三公

司水脚公攤銀二萬六百餘兩除船繳用煤開銷二百六十四萬六千餘

兩外結餘船利七十六萬九千餘兩又進各棧房產業等利五十一萬兩

有零除運漕結虧及各產地租修理繳費等款三十五萬三千餘兩官利

四十萬兩外總共結餘銀五十二萬五千餘兩查上屆連閏十三個月共

收水脚三百十五萬一千餘兩今屆無閏計收水脚三百二十一萬四千

餘兩較上屆少一月之開銷而多六萬餘兩之水脚故今屆結綵似見豐

腴至各埠生意亦皆勝于往年而漢口則尤勝因各國租界連年推廣其

上游洋省鐵路接通往來客貨日旺年來長江各口岸多種雜糧源源而

出因之輪船常患不敷裝載惟營口一埠俄日戰事未已海口頻虞險阻

是以招商局終年未放船往來

經濟概況 招商局資產總額至本年年底計為九百三十五萬七千七百

餘兩本年因營業發達經濟雖一時寬裕然年終仍歸竭蹶上屆結帳計

欠仁濟和銀四十萬兩今屆祇欠二十萬兩矣上屆欠往來存款六十三

萬九千餘兩今屆祇欠五十四萬五千餘兩矣計拔去舊欠二十九萬餘

兩又付出定造新船價款三十七萬八千餘兩除東棧售餘現銀十三萬

五千餘兩作抵外淨墊付銀二十四萬三千餘兩共計付出現銀十三萬

餘兩皆由本屆牛意而來惟舊欠雖稍拔輕而新欠又將接踵而來本屆

應發船股餘利五十六萬兩仁濟和股息八萬八千兩又應續付新船造

價五十萬兩除年底存銀之外尙短銀九十萬兩之譜又須設法籌措生

意雖能見勝現銀仍歸竭蹶

輪船之添置及拆卸 本年招商局將利運船拆改鎮江躉船支船本及裝

修等項銀五萬一千餘兩定造江新輪船已付造價四期及電燈等共銀

二十五萬九千餘兩又定造海輪兩號已先付定銀十一萬九千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海中棧加造碼頭鐵棧房等計支成

本二萬三千餘兩楊家渡棧加造住房鐵橋碼頭船等一萬八千餘兩南

市翻造市房三千餘兩宜昌歸併金姓房屋一千餘兩長沙添購地產沙

市加築駁岸汕頭填築灘地香港澳門修建馬頭共銀三萬二千餘兩塘

沽西廠新進鐵馬船及鐵路等費四萬三千餘兩

海琛失事 招商局之海琛輪船於五月初一日由上海出口載有米三千

餘石及號貨不少於初二夜半行至距馬尾口二百餘里之五星礁擱淺

呼救二點鐘之久卒無應者致沉海底搭客八十餘人逃出者約一半郵

件全失惟船主及船上夥友得逃至馬尾被難人中有溫處道童幼甫觀  
察之任已補福建某府經廳因附該輪赴閩亦遭滅頂之禍

出售上海東棧 招商局上海浦東東棧向爲堆儲漕米等用嗣因淤沙日

漲不但輪船不能靠泊即渡船亦不能傍岸若開濬淤沙則所費甚鉅是

以此棧久置廢棄本年因添造江船短少現銀故將該棧售去計價僅十

六萬兩除費用外淨得銀十五萬五千餘兩即以湊抵造船之用惟此棧

向作成本銀二萬兩今收銷成本之外計餘銀十三萬五千餘兩此款暫

作存款以備或有折舊不敷之年轉入折舊項下以抵折輕船棧成本之

用

保險賠款 本年招商局產業市房失慎由保險賠來保本銀一千六百兩

漢口市房失慎由保險賠來保本銀一萬八千餘兩海琛失事由自保船

險項下賠還船本銀三萬五千兩豐順船在吳淞碰沉法公司小輪一號

賠出銀四萬七千餘兩

第三十一屆結帳 招商局自光緒三十年正月起到年底止結帳是爲第

三十一屆結帳

餘利之支配 招商局本年共計盈餘五十二萬五千七百十三兩有零仍

按十成支配計船棧折舊四成股商餘利三成稟定報効二成執事花紅

一成

報効 報効一款從前稟定按餘利照提二成然往年所提二成皆屬不敷

呈解故在船棧折舊項下墊支計自光緒二十五年起至二十九年止共

已墊支銀三十八萬餘兩今屆幸得餘利稍豐計提二成銀十萬五千餘

兩除照新章呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩出洋肄業經費規銀二萬



兩共計規銀八萬兩外尚餘銀二萬五千餘兩並未歸還折舊項下仍掃數呈解此外復奉北洋大臣飭自本年每年捐助商部經費銀五千元本年所捐之款亦另行支銷不在二成報效之內扣除

股息 招商局本屆股息計發官利一分餘利四厘每股共發規銀十四兩

正

光緒三十一年乙巳(西歷一九〇五年)招商局第三十四年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百十三萬一千餘兩又三公

司攤水脚攤進銀四萬兩有奇除船繳用煤開銷等二百五十一萬餘兩

外計餘船利銀六十六萬有奇又進各棧房產業等利五十七萬餘兩除

運漕結虧及各產地租錢糧修理繳費等項三十六萬九千餘兩官利四

十萬兩外統計結餘銀四十六萬三千餘兩查上屆共收水脚銀三百二

十一萬餘兩今屆收三百十三萬餘兩較上屆少收八萬餘兩蓋因秋冬

間長江去貨稀少下水雜糧亦不及上年之多兼之八月間蘇松一帶風

潮為害市面頓形冷淡百貨滯銷輪備不無減色猶幸春夏生意略勝上

年稍得彌補其闕

經濟概況 招商局資產總額至本年年底為止計有九百四十七萬三千

餘兩輪船成本為二百零一萬五千兩局產成本為三百九十六萬五千

兩蘆船輪駁成本十八萬兩各局生財麻袋成本三萬兩合計六百十九

萬兩投資方面計有通商銀行股分八十萬兩湖北鐵廠股分二十七萬

四千兩萍鄉煤礦股分十六萬四千四百兩招商局內河小輪股分五萬

兩大德榨油公司股分五千兩合計一百二十九萬三千四百兩買存煤

炭十一萬六千餘兩朝鮮借款本息二十萬九千餘兩萍鄉鐵廠墊款四

十七萬六千餘兩萍鄉煤礦拖駁船價七萬九千餘兩定造新康輪船十

六萬二千餘兩往來欠款十六萬二千餘兩分局往來十二萬八千餘兩

隨貨匯款一萬餘兩現銀八千餘兩備發輪船保險股息六十三萬六千

餘兩至負債方面計資本四百萬兩備添船棧公款八十六萬兩自保船

險二百二十一萬七千餘兩自保蘆船險九萬兩籌發股息二十九萬兩

股分存息五十六萬五千餘兩往來存款六十七萬一千餘兩仁濟和存

款三十萬兩生息存款十一萬六千餘兩上海東棧售餘存款十三萬五

千餘兩舊帳股票產契抵款項下十四萬二千餘兩開平股票換售項下

六萬六千餘兩其餘股商餘利等三款合計一萬七千餘兩查船產成本

合計六百十九萬兩實際上當遠過此數如本屆輪船二十八號成本為

二百零一萬五千兩而估價則為四百二十六萬五千三百兩至局產之

時值更遠在成本數倍以上也

輪船之添置及修理 招商局本年江新船造成計加成本三十八萬七千

餘兩新昌船加成本二十四萬四千餘兩美富船修費並換鍋爐銀六萬

八千餘兩江孚船大修銀一萬三千餘兩又定造新康海輪一號已付定

銀十六萬餘兩裝修尚未竣工

碼頭棧房之擴張 本年上海中棧翻造棧房計加成本五萬六千餘兩鎮

江蕪湖九江蘆船大修二萬六千餘兩上海買回美孚棧房及添造碼頭

船等五萬五千餘兩上海天津翻造市房塘沽添造軍米棧房等三萬餘兩

出售拖輪駁船 招商局本年售與萍鄉礦局拖輪駁船各一號轉銷成本

銀七萬二千餘兩  
出售房產 招商局本年售出上海華產宙宇號洋房一所轉銷成本七萬

餘兩

協和失事 招商局之協和輪船於九月初二日午前六點半鐘駛至北緯

線三十三度二十五分東經線一百二十三度三十七分對山東成山角

東南燈塔之西北三度相距九十英里其時風平浪靜船員正於吊橋之

上推測日度並未覺有觸目之物竟於不覺之間陡然爆炸船首震動船

之前段轟毀碎物四起船首先沉海水即由船窗湧入其疾速如矢船員

遂命放杉板其得到水者兩艘至三艘因船員忙亂已遭傾覆其中之西

人兩名及其餘之人即由放下之杉板救起其最後離船者即船主克勞

福也此次協和並未裝貨其下沉之勢如船之入海由船首坐落其檣與

水面平行並沒入水全船沉水約十三尋逾三刻鐘金華輪船駛至其時

金華船中搭客甚多美國陸軍總長古夫特之隨員亦有數名在內金華

船見水雷之跡係在協和之前凡大船皆易遇害也金華船遂將協和餘

生之人救起並在四面巡行兩點鐘之久以救他人當時遂知凡未溺斃

者皆已救起茲將協和之人數單開列於后外國搭客二名華搭客十二

人內有不知去向者四名各駕駛員三名管輪員三名內有不知去向者

二名瓜德買斯四名水手十六名內一名失蹤火夫十四名內二名失蹤

買辦處二十二名內失二人管事處共九人內失三人華搭客之僕人一

名已失以上統共八十六人失去十五人所失之管輪者係二管輪毛川

君三管輪暮爾君大約係落杉板而遭傾覆者西人搭客之中有江南製

造局之巴斯君在內係隨某大員入京覲見太后而回落水之後泗水而

逃後得遇救協和所觸之水雷顯係海底水雷有鍊鎖沉於水底者並未

浮出水面也此番觸於協和前窗之右面按協和船載重一千六百九十

八噸長二百六十尺寬四十尺深十八尺四寸一千九百年造於蘇葛蘭  
之格蘭治沒斯港乃往來天津上海裝客之船此次失事係受日俄戰事  
之影響

保險賠款 招商局本年漢口上海市房失慎保險賠來銀三萬四千餘兩

又是年秋間協和船在黑水洋被浮游水雷轟沉由自保船險項下賠來

保本銀二十二萬六千兩除收銷成本十五萬兩及給撫卹之外計餘銀

七萬三千兩提存備造新船戶內以待補造新船時抵入成本

第三十二屆結帳 招商局自光緒三十一年正月起到年底止結帳是為

第三十二屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險項下既賠協和鉅款之外

更有公平船因汽管滲漏殘濕洋布棉絲等貨賠銀一萬三千餘兩此外

零星賠款尙屬不貲是以本年僅折銀八萬兩有奇又餘舊一款本年年餘

利中雖有照章提出四成計銀十八萬五千餘兩因江新新昌係新造之

船置本較重理應多折故向自保船險項下撥入銀二十萬兩

盈餘之支配 招商局本年餘利銀四十六萬三千九百六十三錢四分一

厘仍按照章作十成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報効

提二成執事花紅提一成

報効 本年稟定報効二成計得規銀九萬二千六百餘兩除支北洋兵輪

經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二萬兩共計規銀八萬兩外結存

銀一萬二千六百餘兩暫作存款聽候官廳撥用又本年捐助商部經費

五千五百餘兩另款開支不在二成報効之內  
股息 招商局本屆股息計發官利一分餘利三厘半每股共發規銀十三

兩五錢

光緒三十二年丙午(西歷一九〇六年)招商局第三十五年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百七十九萬二千五百餘兩又

三公司公攤水脚攤進銀二萬五千二百餘兩除船繳用煤辛工一切開

銷二百六十一萬四千六百餘兩外計餘船利銀二十萬三餘一百餘兩

又進各棧房產業等利七十七萬二千餘兩又萍鄉礦局算來股息及墊

款利息銀十五萬六千餘兩除支運漕結虧八萬八千餘兩各產地租等

六萬八千餘兩各項修理繳費三十萬三千餘兩捐助商部經費五千五

百餘兩官利四十萬兩外統共結餘銀二十六萬六千一百餘兩查上屆

統年共得水脚銀三百十三萬一千餘兩今屆逢有閏月而反少得水脚

銀三十三萬兩蓋因本年南北洋各埠市面之清淡為歷來所罕見加以

淮徐皖北等處年成荒歉米糧翔貴禁止出口而運赴南洋之米麥水脚

遂無所得寧波一埠被法商放船往來同期爭奪脚價減低故南洋水脚

比較上屆少得十萬兩之譜而北洋水脚亦比較上屆少得二十餘萬兩

因東三省一帶自俄日構兵以後內地未靖道途梗阻洋布棉紗等貨遂

不能如前暢銷以致去貨較少又牛莊常年出口貨尤形減色長江則輪

船更多水脚步減幸秋間各項雜貨磚茶等尚多故較上年僅少二萬餘

兩然水脚少而多閏月之開銷是以船利僅得二十萬兩有奇猶幸各棧

房棧租及市房租金較上屆多收銀二十四萬兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止計為九百八十七萬三千餘

兩與上屆相較計輪船成本增十八萬兩局產成本增二十八萬兩萍鄉

煤礦股分增二十一萬七千餘兩萍鄉鐵廠墊款減少六萬兩分局往來

二萬八千餘兩已清訖備發輪船保險股息減少六萬八千兩萍鄉煤

礦拖駁船價減少三萬四千餘兩餘款無大出入至負債方面計生息存

款增十五萬八千餘兩自保船險增十七萬兩仁濟和存款增十萬兩往

來存款增一萬九千餘兩籌發股息增一萬兩惟股分存息減少六萬一

千餘兩餘項無大出入又本年營業外之收入甚多如英廠算來新昌輪

船回用銀四千六百餘兩南棧市房失慎由保險賠來銀三千六百餘兩

又翻造市房由租戶貼來造費五千餘兩售出塘沽地基銀一萬四千餘

兩又萍鄉煤礦算來歷年利息銀十五萬六千餘兩維係分期票據亦應

作為本年之進款

輪船之添置及修理 招商局新造之新康輪船本年業已行駛營業計增

加成本二十四萬三千餘兩豐順江永海定江通普濟江裕新裕泰順等

船大修共銀七萬八千餘兩又江天添裝客房三十餘間新設電燈機器

等一萬五千餘兩新豐換螺輪機器等一萬三千餘兩江孚換汽鍋並添

電燈機器等二萬三千餘兩新濟換車軸等七千餘兩安平添造房艙等

一萬七千餘兩飛鯨重換鍋爐並大修三萬一千餘兩上海烟台福州添

置小輪三號三萬三千餘兩又本年在英國定造快車海船一號名曰新

捷約明年四月可以到滬本年陸續付給造價已將協和輪船失事所得

保險之餘款撥抵又在上海製造局定造拖輪船一號駁船三號專為津

河駁貨之用雖已付過造本兩期尙未竣工

碼頭棧房之擴張 本年上半年北棧添置浮錨翻造棧房計增加成本四萬

兩有奇中棧翻造棧房四萬兩南棧加高地板翻造市房四萬餘兩楊家

渡新棧填高地基一萬九千餘兩華棧添置地基一萬五千餘兩又添造

棧房住房及碼頭船銀十萬七千餘兩長沙置碼頭地基二千餘兩漢口  
翻造市房一萬五千餘兩鎮江碼頭填泥及翻造市房九千餘兩甯波重  
造碼頭船一萬二千餘兩汕頭填築灘地三千餘兩香港翻造局房及碼  
頭船一萬一千餘兩

職員之更迭 本年主特招商局局務者為總理楊士琦會辦顧肇熙沈能  
虎徐傑徐潤總董唐德熙陳猷施亦爵會辦徐傑旋去職以鍾文耀（紫  
垣）繼任

第三十三屆結帳 招商局自三十二年正月起到年底止結帳是為第三  
十三屆結帳

自保船險及船棧折舊 本年江海安瀾故自保船險項下僅支碰船賠修  
等項下一萬六千餘兩計淨得保費三十七萬兩有奇因本年餘利中所  
提折舊四成僅有十萬六千餘兩不敷分折又報效不敷銀二萬六千餘  
兩故由自保船險項下撥出二十萬兩歸入折舊項下方得舒展

盈餘之支配 招商局本年共獲餘利規銀二十六萬六千一百九十二兩  
三錢四分三釐照章按十成提派提船棧折舊四成股商餘利三成稟定  
報效二成執事花紅一成

報效 本年所提稟定報效二成計規銀五萬三千二百餘兩而所支北洋  
兵輪經費規銀六萬兩實業實學堂經費規銀二萬兩共規銀八萬兩除  
抵不敷銀二萬六千七百餘兩仍在船棧折舊項下墊撥又本年捐助商  
部經費五千五百餘兩仍由另款開支不在二成報效之內

股息 招商局股票本屆計發官利一分餘利三厘每股共發規銀十二兩正  
光緒三十三年丁未（西歷一九〇七年）招商局第三十六年

職員之更迭 是年春間招商局楊總理被簡任要職北上就職暫與招商  
局脫離關係此後局務由坐辦鍾文耀王存善（子展）會辦沈能虎總董  
兼會辦唐德熙陳猷總董施亦爵等分任主持

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百四十七萬八千餘兩除船  
繳保險辛工用煤關鈔各力一切開銷外計餘船利銀一萬九千餘兩又  
進各棧房產業等利六十二萬一千餘兩又向湖北鐵廠算歸歷年款填  
及股息銀十九萬餘兩除運漕結虧四萬一千餘兩各產地租六萬二千  
餘兩各項修理繳費二十七萬七千餘兩捐助商部經費五千餘兩官利  
四十萬兩外統計結餘銀四萬六千三百餘兩查上屆統年共得水脚銀  
二百七十九萬二千餘兩今屆得水脚銀二百四十七萬八千餘兩較少  
三十二萬餘兩者其故有二上屆有閏月今屆無之一也上屆得漕米運  
脚二十八萬餘兩今屆因江浙緩運四十餘萬石少收運脚十五六萬兩  
二也此外供應官差皆不收水脚由是推之今屆生意尚與上屆相伯仲  
是則生意之減色尚非始於今屆蓋自俄日戰事以後東三省瘡痍至今  
未復北路生意漸成弩末而東三省生意向以營口為門戶去年營口市  
面倒欠鉅帳匯票跌至七百餘兩其困難可知長江一帶輪船日多客價  
日減競爭亦日甚凡雜糧等貨來源稀少南洋各埠市面皆清淡雖煙台  
天津尚與上屆彷彿然津貨賠殘之甚甲於他埠而近畿近漢一帶行李  
由火車往來趨向漸移滬輪船客價亦復見絀故輪船之謀利實憂憂  
乎其難矣

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止已達一千萬兩以上內屬產  
成本為四百十六萬兩輪船成本為二百三十九萬兩躉船輪駁成本為

三十萬兩各局生財廉袋爲三萬兩合計六百九十四萬兩買存煤炭計十一萬餘兩投資方面湖北鐵廠股分增至四十六萬餘兩餘無出入備發輪船保險股息項下減少七萬兩萍鄉煤礦息借期票項下減少五萬兩上屆賬上有定造新撻輪船定銀十萬五千餘兩定造津沽拖駁七萬餘兩二款本屆均已轉入成本賬餘款無甚出入至負債方面與上屆相較計仁濟和存款增十萬兩爲五十萬兩自保船險增七萬七千兩自保躉船險增八千兩往來存款增四萬八千兩舊帳股票產契抵款項下增四萬一千兩新欠通商銀行二十萬兩至籌發股息減少十三萬兩生息存款減少九萬九千兩股分存息減少七萬兩餘款無甚出入合計一千零五萬二千餘兩查局中近兩年中添置新船兩號多兩船之開銷而不能增兩船之利益今屆又添造津沽拖駁等船以致現銀愈形凋蹶所幸一年以來江海往來獲慶安瀾自保船險項下尙無大宗賠款此外本年進款除營業以外尙有下列各項之收入英國船廠算來新銘船回用及售去用剩食物共銀七千四百餘兩又三十一年秋間協和船被浮雷擊沉保險賠款收抵成本之外餘銀七萬三千餘兩售出楊泰記市房價二十一萬五千五百兩鐵路公司圈用吳淞地產二千五百餘兩南京商埠局讓去下關地產一萬二千九百餘兩九江市房失慎保險賠來六千八百餘兩南棧市房失慎保險賠來一千七百餘兩南棧翻造市房租戶貼費一千四百餘兩以上共收銀三十二萬一千餘兩

輪船之添置及修理 招商局上年定造之新撻船已到申改名新銘計造本三十四萬八千餘兩豐順江寬江永江天江孚圖南新裕新豐新濟公平等船大修計加成本十一萬八千餘兩又上年在上海製造局定造津

沽拖輪一號名曰津通並大鐵駁船三號共計造本銀十八萬六千餘兩九江添置鋼壳駁船一號一萬三千餘兩各小輪挖泥船修理八千餘兩添備躉船一號一萬五千兩惟海定船因鍋爐窳朽明春改作躉船收銷成本一萬五千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海北棧添造棧房計加成本一萬五千餘兩中棧添造碼頭船鐵棧房三萬三千餘兩南棧修理馬頭及翻造市房二萬二千餘兩華棧添造寫字房棧房四萬七千餘兩塘沽營口九江溫州香港重建碼頭并翻造市房等五萬五千餘兩

第三十四屆結帳 招商局自光緒三十三年正月起至年底止結帳是爲第三十四屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本屆餘利祇有四萬六千餘兩照章提船棧折舊四成僅有一萬八千餘兩以三十號之輪船分折能有幾何其餘房產尙不與焉不得已又在自保船險項下撥銀三十萬兩歸入折舊項下庶敷折輕船本之用

盈餘之支配 本屆計獲盈餘規銀四萬六千三百三十五兩六錢二分八厘仍照章按十成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報效提二成執事花紅提一成

報效 本屆二成報效祇有九千二百餘兩然仍照例呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二萬兩正除提除提報效二成規銀九千二百餘兩計不敷規銀七萬七百餘兩仍在船棧折舊項下撥墊又本年捐助商部經費規銀五千五百餘兩仍作另款支付不在二成報効之內扣除

股息 招商局股票本屆股息每股共發官利一分餘利二毫半共發規銀十兩零二錢五分

光緒三十四年戊申(西歷一九〇八年)招商局第三十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百六十五萬五千餘兩除船繳修理保險辛工用煤關鈔各力一切開銷之外計餘船利銀十八萬一千餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀六萬五百餘兩又進各棧房產業等利六十二萬三千餘兩除連漕結虧銀八萬八千餘兩各產地租七萬三千餘兩各項修理繳費二十七萬七千餘兩捐助商部經費五千餘兩官利四十萬兩外淨計結餘銀二萬三百餘兩查上屆統年共收水脚銀二百四十七萬八千餘兩今屆得水脚銀二百六十五萬五千餘兩較多十七萬七千餘兩而餘利反遜於上屆者上屆有湖北鐵廠算來歷年墊款息銀十餘萬兩藉以補苴今屆雖多得水脚十餘萬兩無如去年磅價日縮以致洋人辛工多貼水銀五萬兩華棧生意少收銀五萬兩承運漕糧又較上屆多虧銀四萬七千餘兩即此數端所多十餘萬之水脚已消除殆盡因將保險量為節減以求足敷股息本屆長江生意與上屆相埒南北洋略見生色今年市面之衰敗在埠商乘虧倒頻聞誠歷年所罕見而所得水脚尚能略勝上年似不至讓人先著惟近年輪船公司倍多於前土產貨物未見增加生意則彼此競爭脚價日賤而扛駁等費以及洋人工資煤料各物無不在在加增且自京漢滬寧二路通車後航路搭客大形減少在此時期內航業誠不易獲利也

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止為一千零零一萬二千餘兩

與上屆各款相較均無甚出入至負債方面計仁濟和存款減少十五萬

兩往來存款加五萬五千兩生息存款加八萬三千兩籌發股息加二十萬兩通商銀行款二十萬兩已歸清餘款無甚出入查本屆輪船二十九號計成本二百三十三萬兩而估價則值四百三十萬五千五百兩

輪船之修理 招商局本年江寬江永海晏江天普濟江裕廣大廣到美富新濟固陵安平泰順飛鯨等船及廈門躉船均大加修理共支銀十一萬八千餘兩又廣濟船換鍋爐海定船改作鎮江躉船共支銀四萬四千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年中棧添造棧房增加成本銀一萬一千餘兩中棧買回耶松廠棧房市房銀四千兩南棧翻造市房華棧添造棧房華產修改洋房共銀二萬七千餘兩營口漢口澳門等處翻造市房修築碼頭駁岸等銀一萬兩有奇

第三十五屆結帳 招商局自光緒三十四年正月起到年底止結帳是為第三十五屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年各船往來江海得慶安瀾自保船險項下賠款不及五千金但本年餘利僅有二萬三百餘兩照章提船棧折舊四成僅有八千餘兩如許輪船房產從何分折不得已又在自保船險項下撥出銀三十萬兩歸入折舊庶可彌補

盈餘之支配 招商局本屆僅獲盈餘規銀二萬三百四十五兩九錢六分五厘仍照定章接十成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報效提二成執事花紅提一成

報效 本年報效仍支北洋兵輪經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二萬兩共規銀八萬兩而所提稟定報效二成祇有規銀四千六十九兩零

計不敷規銀七萬五千九百三十兩零仍在船棧折舊項下撥墊又另行報效捐助商部經費規銀五千五百餘兩不在二成報效款內扣除

股息 招商局股票本屆股息每股發官利一分餘利二毫五共發規銀十兩零二錢五分

宣統元年己酉(西歷一九〇九年)招商局第三十八年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百六十三萬八千七百餘兩除支船繳修理保險辛工用煤關鈔各力一應開銷之外計餘船利銀四萬八千五百餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀八萬八千五百餘兩又進各棧房產業等利六十六萬五百餘兩除支運漕結虧七萬三千八百餘兩各產地租地捐九萬五千二百餘兩各項修理五萬一千六百餘兩各項繳費二十四萬五千五百餘兩捐助商埠經費五千四百餘兩外計餘毛利銀三十二萬五千八百餘兩查上屆無閏共收水脚銀二百六十五萬五千餘兩今屆多一閏月反少收一萬六千餘兩市面之清固非招商一局亦非輪船公司一業爲然且以二百六十三萬之水脚僅得四萬八千餘兩之船利則輪船生意之難以獲利更可概見又查本屆各口生意惟長江貨脚略爲見勝此外南北洋皆遜於前甯波一埠見絀尤重漕米水脚因有補運十餘萬石故能多進三萬餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止計爲九百五十九萬八千餘兩較上屆減少四十一萬三千餘兩局產成本較上屆增二萬兩輪船成本減少六萬兩蘆輪駁成本減少三萬兩總計減少七萬兩投資方面與上屆相同惟上屆有湖北鐵廠股分萍鄉煤萍股分及漢治萍廠礦公司股分三項分列本屆則前二項名目取銷併入第三項而總數仍未更改

#### 第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

計爲一百零一萬九千餘兩萍鄉煤礦息借期票減少五萬兩買存煤炭增一萬三千餘兩往來欠款增二萬九千餘兩分局往來減二萬八千餘兩備發輪船保險股息上屆爲五十萬〇六千兩本屆全數減除惟本屆現銀洋錢項下增三十九萬一千餘兩朝鮮舊欠一欸計銀二十三萬餘兩本屆全數收回銷訖至負債方面往來存款較上屆減三萬三千餘兩生息存款增三萬六千餘兩股分存息減二萬二千餘兩自保船險項下增九萬餘兩自保蘆船險增一萬三千兩上屆賬上有上海東棧售餘存款十三萬五千餘兩及籌發股息三十七萬兩二欸本屆全數減除輪船之修理及蘆船之拍賣 招商局本年江永江天江裕美富公平泰順飛鯨等船大加修理計加成本六萬五千二百餘兩又新裕換鍋爐及大修等銀三萬六千三百餘兩蕪湖安慶各造碼頭鐵船一號共銀七千三百兩鎮江拍買舊蘆船收回銀二千八百餘兩碼頭棧房之擴張 本年上海南棧及楊家渡華棧修理又吳淞添置地基等共計增加成本一萬四千八百餘兩蕪湖添造市房四百餘兩鎮江修築駁岸添造棧房等一萬一千八百餘兩澳門修理碼頭杭州填築駁岸共計一千一百餘兩

第一次股東大會紀要 本年六月三十日招商局股東在張園舉行初次股東大會到會股東七百三十二人股分三萬一千一百六十四股下午兩句鐘搖鈴開會嚴子均君報告開會緣由鄭陶齋君叙述粵港澳各處股商委託代表情形繼由周金箴君請各股東監察開筒股東當場公舉譚幹臣唐翹卿朱靜山施子英四君監察大衆贊成開筒檢驗計盛宮保四千七百六十九權施省之一千六百八十六權譚幹臣一千六百五十

權嚴子均一千五百五十六權鄭陶齊一千五百二十五權盛揆臣一千二百九十六權唐翹卿一千二百四十權張伯訥一千零四十四權楊綬卿九百八十三權以上九人當選為第一任董事旋接盛官保函辭即以次多數六百十二權之何伯梁君以次遞補時鄭陶齋君以年老多病嚴子均君以甯紹商輪公司先經舉為協理分別辭退諸股東請董事決議多數議決挽留又檢票公舉查帳二人計顧詠詮得五千四百七十權嚴漁三得三千一百九十六權當選旋經董事及各股東遵照商律公議組織章程共四十六節及註冊稟稿最後由楊綬卿君宣布大衆贊成至五點鐘散會

第一任董事會成立 招商局第一任董事會董事及查帳員經本年六月三十日股東大會選出其名單如下董事盛宣懷施肇曾(省之)譚國忠(幹臣)嚴義彬(子均)鄭官應唐國泰(翹卿)張允言(伯訥)楊學沂(綬卿)何聲瀨(伯梁)查帳員顧潤章(詠詮)嚴廷楨(漁三)董事會第一次開會時公推盛宣懷為正主席施肇曾為副主席並決定任用書記及辦事員數人

頒行招商局商辦隸部章程 招商局自創辦以來均直接隸屬於北洋大臣受其節制歷年以來向無更動直至是年三月間始奉旨嗣後招商局歸郵傳部管轄七月間郵傳部實行接管九月間郵傳部頒行招商局商辦隸部章程茲錄其大綱如下

#### 招商局股分有限公司商辦隸部章程摘要

第一章 總則 恪遵欽定商律悉照有限公司辦理

第二章 隸部 隨時隨事稟部請示新添輪機一律稟部其輪船並照

章請領船牌外國船員每年報部一次

第三章 股分 股商報明本人花戶籍貫住址股票不得售與非中國人股票承買之人應赴公司註冊

第四章 股東會 尋常會議宜讀年報並舉次年董事公司遇有緊要事件董事局可隨事招集衆股東舉行特別會議有全數股分十分之一之股東亦可通知董事局召集之董事額定九人股東至少有股分十股以上者有被選舉之資格董事任期以二年為期復用掣籤法預留舊董事三人董事有缺以次多數推充報部查核

第五章 查帳人 股東會公舉二人為查帳人查帳人任期為一年董事不能兼查帳人查帳人出缺以次多數推充仍報部查核查帳人可以隨時到公司查閱帳目及一切簿冊

第六章 董事會議 董事局會議應就董事中公推一人充主席一人充副主席董事會議每一人有一議決權多數取決可否相等時主席董事可加一議決權董事會議應有紀錄下次會議時對衆宣讀如無不合即由主席簽押作准董事會議每一星期至少一次總辦或總理人可將應辦各事向董事局請示如有緊要事件可請董事局隨時至公司會議酌奪

第七章 帳目報告 董事局每年須督率局員造具年報印送各股東結帳時應由查帳人詳細查核簽押為憑

第八章 附則 董事會如欲將公司創辦合同或公司章程更改必須由股東會議議決本局辦事規則悉仍其舊但董事會可令總辦或司理人隨時修改之凡本章程所未經規定者均恪遵欽定商律辦理



第三十六屆結帳 招商局自宣統元年正月起至年底止結帳是為第三十六屆結帳

官利問題與折舊問題 招商局官利在開創之初原定常年一分至光緒乙酉向旗昌收回而後改為六厘至光緒戊戌又改為一分向者收數尚旺開銷亦輕往往一分之外尚有餘利而近三年中輪船公司日多攬載更難鐵路通車搭客日少雖發一分有零之股息蓋皆別有因由方得綴成此數或有多年未歸之息銀併數收來即作為是年之進款或將船險之保費酌量減輕以節是年之出款惟本年則舊息固無可收保費亦難再減無米之炊實逼處此僅餘毛利三十二萬五千餘兩祇合八厘之股息夫官利尚且不敷折舊自無所出至於餘利報効更無論矣無已因將光緒三十年東棧售餘之十三萬五千餘兩撥作今屆折舊然二十九號之輪船尚難徧折又在自保船險項下撥銀十萬兩歸入折舊至官利問題以本屆生意僅有八厘之息自應照八厘分派惟是一分官利行之有年未便遽爾議改乃暫由自保船險項下撥數補湊仍勉發一分官利自保船險 本年江海安瀾自保船險項下實餘銀二十六萬餘兩故得撥付折舊項下十萬兩官利項下十萬四千一百餘兩而年底結算尙較上屆增九萬餘兩總數為二百五十二萬一千餘兩

報効 招商局本屆並無盈餘故稟定報効二成無從提派然仍報効實業學堂經費規銀二萬兩在船棧折舊項下墊撥俟有報効可提之年再將此款歸還又本年捐助商部經費規銀五千四百餘兩作為經常開支支付股息 招商局股票本屆股息每股發給官利一分計規銀十兩

宣統二年庚戌(西歷一九一〇年)招商局第三十九年

第四章

拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

董事會行使職權 招商局去年結帳完畢遵照商律先由查帳董事詳細查核後由董事會議派股息一分其中二厘係在自保船險項下撥付

整頓局務之新計劃 招商局數年以來營業不振經濟方面捉襟見肘遠不如昔當局者深思焦慮終以開源無策祇有節流本年春間由鍾紫垣陳蓉曙王子展三辦事員會議整頓購煤用煤修船用物以及運漕裁汰冗員攬載不誤船期坐艙嚴杜侵蝕局棧慎選人才諸條以期實施

職員 本年招商局除董事會之外負責職員為下列諸人正坐辦鍾文耀副坐辦陳遜聲(字蓉曙)會辦兼總稽核王存善總董唐德熙陳猷施亦爵

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百十九萬五千餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀八萬五千七百餘兩共計水脚進項二百二十八萬七百餘兩計支船繳修理保險辛工用煤關鈔各力一應開銷共銀二百三十萬四千三百餘兩結虧船利銀二萬三千六百餘兩至各棧房產業息款等項共收銀四十七萬二千七百餘兩除支運漕結虧及地捐地租修理繳費等項三十九萬七千七百餘兩船利結虧二萬三千六百餘兩之外本屆淨計結餘毛利銀五萬一千四百餘兩查上屆收水脚二百六十三萬八千餘兩今屆少收四十四萬三千餘兩雖上屆多一閏月然所短實多蓋因年來市面本有萎靡之象今年夏秋之間各埠倒帳絡繹不絕著名鉅商亦多力不能支遂使市面震驚上海為各口總匯之區頗危尤甚銀根萬緊百貨壅滯輪船生意之減自不待言加以漕米因撥賑截留較上屆少運六十餘萬石少得水脚十八萬餘兩各口貨客水脚惟津煙兩埠較上屆各多數千兩福州多二萬餘兩溫州香港亦多數千兩

四九

91

其餘各埠莫不減於上年而甯波爲尤甚

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止爲九百三十四萬二千餘兩  
內局產成本計四百二十三萬兩輪船成本計二百二十三萬兩蘆船輪  
駁成本爲三十四萬兩各局生財蔴袋成本爲三萬兩合計爲六百八十  
三萬兩買存煤炭計八萬三千餘兩萍鄉煤礦息借期票上屆爲十萬兩  
本屆減至五萬兩往來欠款及分局往來二項較上屆增三萬八千餘兩  
餘項與上屆相彷彿至負債方面仁濟和存款較上屆增十萬兩爲四十  
五萬兩自保船險較上屆約減少十三萬兩備添船棧公款較上屆減少  
四十四萬兩爲四十二萬三百餘兩惟股分存息較上屆增十九萬七千  
餘兩再本屆輪船成本爲二百二十三萬兩而英領事署驗船官之估價  
報告則爲三百八十七萬七千八百餘兩

輪船之修理 招商局本年海晏大修機房艙面計增加成本銀八千五百  
餘兩江孚修換船底銅板錨練銀一萬六千一百餘兩江通大修機房艙  
面銀七千餘兩圖南全船大修換車軸等銀一萬五千九百餘兩廣大修  
理機房艙面軸輪等銀一萬二千六百餘兩廣利修機房艙面等銀八千  
一百餘兩美富換螺輪車軸等銀八千四百餘兩新裕換鍋爐裝電燈銀  
三萬五千四百餘兩新豐大修船面機房一萬七百餘兩公平大修船面  
機房九千五百餘兩致遠安平飛鯨等大修一萬五千五百餘兩  
碼頭棧房之擴張 本年上海南棧歸併洋行街市房吳淞地產費用天津  
添造小工住房塘沽修造鐵路九江翻造棧房市房鎮江歸併市房杭州  
地產築牆等項共用銀三萬三千八百餘兩

第一次股東年會 本年五月初六日招商局股東在上海張園開第一次

股東年會到會股東五百餘人計代表一萬八千九百零五股當由局中  
董事宣布開會宗旨並照章報告一年總結帳略繼討論股東提議事件  
其重要提案有股東施則敬等提案一件其大意(一)催董事會呈復章  
程羅列各股東簽注意見(二)注重商辦所有用人之權即由商主之  
(一)援照公司章程公舉總理協理主持局務(二)擬請盛宮保爲總理  
楊侍郎李襲侯爲協理(三)辦事員應酌定以兩年爲期如辦事認真有  
裨局務仍請接續辦理討論結果本案大體通過又有股東提議將局產  
核實估算填換新票亦經公決通過遂散會

第三十七屆結帳 招商局自宣統二年正月起至年底止結帳是爲第三  
十七屆結帳

股息問題 招商局股本四百萬兩而本屆營業僅餘毛利銀五萬一千餘  
兩尙不及一厘半之官利以數十年根基深厚之商局生意甫見減色遂  
不能發足一分之股息未免使股東失望股票貶價若仍發一分則須現  
銀四十萬兩之鉅籌措既難又須耗息辦事員與董事會籌商至再事在  
兩難適奉董事會主席盛宮保及楊侍郎李襲侯代表與張閣學等自京  
發來公電言在京股東會議決定本屆股息希望每股發現銀五兩另提  
前附之通商銀行股票四十四萬除提四萬兩另存外每股再發給銀行  
股條十兩知會銀行聽候股東更名換票云云當即決定照辦惟每股發  
現銀五兩共須二十萬兩本屆祇結餘五萬一千餘兩不足之數仍照上  
年例在自保船險項下墊支俟有餘利之年再行撥還

自保船險款項 招商局自保船險一項上屆結帳時已結存規銀二百五  
十二萬一千八百餘兩本年江海安瀾自保船險項下僅賠出碰船修費

及撫卹等七千九百餘兩然本屆收入亦僅二十一萬九千餘兩而撥出二十萬兩歸入折舊項下又墊支官利十四萬八千餘兩合計撥出之數有三十四萬八千餘兩之距故總數反減少十二萬九千餘兩本屆結存計爲二百三十九萬二千三百餘兩

股息 招商局股票本屆股息每股發官餘利一分五厘計規銀十五兩內現銀五兩通商銀行股本規銀十兩此次發息之通商銀行股票共計規銀四十萬兩即在局中公積備添船棧項下開支

宣統三年辛亥(西歷一九一一年)招商局第四十年

營業概況 招商局本年共收水脚一百九十八萬餘兩又三公司公攤進水脚十一萬二千兩以上共收水脚二百十萬兩比較上屆少收十七萬兩本年共支船繳二百三十二萬八千兩比較上屆多支二萬六千兩以上淨虧船利二十三萬兩比較上屆多虧二十萬七千兩本年共支各項四十八萬八千餘兩比較上屆多支九萬兩以上淨虧租息五萬四千餘兩此爲棧產項下之大略以上船棧兩項淨計結虧二十八萬二千九百餘兩比較上屆計共多虧三十三萬兩之譜爲創始以來所未有其所受虧之故以本年夏秋間各處大水爲災秋收告歉市面異常清淡錢莊又倒閉頻聞影響所及生意已不免絀短迨至八月間武昌起義以後市面震驚招商江輪停駛至四月之久實少進水脚二十餘萬兩本埠北中棧華棧及各埠棧房亦因時艱貨少又少進棧租十餘萬兩此外政府調用各輪船運送停留輒至一二月之久船脚等費約有二十萬之多雖已承認照付而未付下

經濟概況 招商局資產總額至本年年底爲九百四十九萬五千餘兩與

#### 第四章 肇亂平後迄民國肇興時期之招商局

上屆各項相較計局產成本增三萬五千兩輪船成本增二萬五千兩蓋船輪駁成本減二萬兩往來欠款及分局往來增九萬二千兩通商銀行股分減少三十六萬兩現銀洋錢減少十四萬一千餘兩萍鄉煤礦息借期票上屆尙剩五萬兩本屆已清訖惟本屆新增三款一爲滬軍都督借款計四十萬二千餘兩一爲定造新船款計十一萬二千餘兩一爲三公司合置聯益聯和船價招商局名下股分六萬八千餘兩至負債方面本屆新增匯豐銀行存款一項計一百零六萬一千餘兩又通商銀行存款一項計五萬兩舊帳股票虛契抵款及開平股票售換項下二項合併另立一新名目曰積餘計存二十九萬二千餘兩較上屆增二萬六千餘兩其餘各款與上屆相較數字上大致均減少計往來存款減十八萬六千餘兩生息存款減十四萬七千餘兩股分存息減二十萬兩自保船險減二萬二千兩自保躉船險減七千兩備添船棧公款上屆爲四十二萬餘兩本屆全數減除又輪船成本本屆爲二百二十五萬五千兩較上屆增二萬五千兩而照時值估價則反較上屆估低四十三萬零二百兩計爲三百四十四萬七千六百兩

包辦制之提議 本年招商局董事會某次開會時有人建議整頓局務用包辦制包局包船包棧及碼頭董事會以包局事體重大利害惟均未經股東會通過不敢議決包船雖未實行已將水脚照比較酌加通飭試辦惟各棧碼頭當時有願出十五萬包辦一年者董事等有以爲揆諸現勢大覺可行者祇以會場未能通過其事遂寢

股東年會 本年二月二十六日午後二時招商局股東假座上海張園舉行股東年會到會股東計有一千七百五十三人代表二萬八千九百十

七股計二萬零三百三十四權首由局中董事登台宣布開會宗旨並照票章報告過去一年之總結帳略繼投票選舉董事查帳員臨時推定任錫汾沈敦和等監察開筒除先經董事會公留舊董事三分之一外應選舉新董六人票選結果顧潤章陶湘伍廷芳唐國泰施則敬何聲灝等六人以最多數當選最後投票選舉查帳員結果金菊蕃謝綸輝二人以最多數當選遂散會

職員 招商局第二任董事會董事及查帳員經本年二月二十六日股東年會選出計投票公留舊董事三人當選者為楊學沂譚國忠嚴廷楨等三人投票選舉新董事六人當選者為伍廷芳(秩庸)顧潤章施則敬(子英)唐國泰陶湘(蘭泉)何聲灝等六人旋何聲灝辭職以次多數梁慶榴(伯翰)遞補以上九人稱議事董事而局中舊有職員唐德熙陳猷施亦爵三人則稱辦事董事查帳員二人當選者為金菊蕃謝綸輝二人謝綸輝辭職以次多數周國源(清泉)遞補稱查帳董事

美富失事 招商局之美富輪船於三月二十五晚大霧之際於愛爾加島下錨為招商局之廣利船撞沉計失四十餘人此事當廣利二十六日午後入口時方升旗通知查美富於二十二晚由廈門開往上海客貨甚多沿途氣候尚佳至二十三日夜半遇大霧該船即戒備甚嚴二十四日午前六點鐘霧益大遂於附近東廷之處下錨二十五日全日大霧不止傍晚略消該船遂起錨前進經過司鐵普島之後霧又起該船乘霧未大之時就愛爾加島之外下錨距上海之南祇九十英里二十五日午後五點半鐘當時並無大霧不料廣利輪船突來未及防阻已撞於美富船身中間洞穿大穴未及四分鐘美富全船沉沒兩船大震船員及司機人莫不

竭力拯救搭客奈船沉甚速不及施救僅放下救命艇一艘美富沉入海中十五尋(每尋合英六尺)共失四十餘人所有船中西人俱無恙大副司密時與司艙人一名欲為搭客覓救命帶不獲司艙人已為水沖去溺斃司密時亦落水及至無力泅水之際遇第二司機員潑爾馬不顧自己生死冒險將司密時從海中救起有水手一名與司舵人一名共抱已傾覆之舢板一艘見美富船主弗羅壁亦在水中盡全力始將弗羅壁救起至傾覆之舢板上約越一小時始遇救當時廣利放下之救命艇四處尋覓餘生之人亦救起不少廣利船頭亦略受傷按廣利排水量三千三百五十九噸乃於一千八百八十三年在英國格拉新哥之湯生廠建造者美富昔為鐵質帆船名班克魯達乃於一千八百七十六年在格拉斯哥之海姆米廠造成排水量一千七百九十九噸昔日曾於芝罘海灣沉沒後經撈起再改船為汽船云

輪船之添置及修理 招商局本年夏間向江南船塢定造江輪一號正須逐期付價又買進同華船一號應付價銀十二萬四千餘兩與怡和太古合買東方公司之立茂立豐兩船改名聯益聯和招商名下三股之一應付船價六萬餘兩致遠江裕兩船大修船面機房計用銀二萬二千餘兩碼頭棧房之擴張 本年上海北棧接出碼頭建築等計增加成本銀四萬五千餘兩鎮江駁築灘岸八千餘兩

運漕之損失 招商局開辦時賴有運漕之維持得與諸洋商公司奮鬥特至第二十二屆結帳則反損失銀一萬六千餘兩嗣後三年均有盈餘共計餘銀七萬二千餘兩自二十六屆起則年受損失最少之年為上屆之二萬三千兩最多之年為第三十屆之十四萬四千餘兩本屆計虧四

萬四千餘兩總計在最近十三年之中積虧至九十八萬四千八百餘兩鼎革而後漕運免除自招商局方面觀之不可謂非少一漏卮也

招商局收歸國有之謠傳 本年春間滬上報紙羣登政府擬有計劃將招商局收歸國有又有謂將改組郵船公司者各股東聞訊紛紛至招商總局探問究竟局中人以未奉郵傳部明文知爲謠傳竭力向來問者解說然仍難釋羣疑六月廿六日招商局董事會以報載各節電告郵傳部並詢問部中意旨翌日郵傳部復電略謂輪船公司商辦四十年著有成效此事利在商戰決無官辦性質就使人條陳本部斷不能准况亦並無此議即由董事傳知各股商認真照常辦理云云董事會奉電後將來往電文錄登報端以釋各股東之疑慮於是謠傳始息

局輪供應官差之煩煩 八月初旬廣利新昌兩船承裝龍軍六百五十名由粵而滬而潯復折而之滬停泊多日共用船期十三天計應收水脚飯食銀九千餘兩江寬船專送岑春煊由滬赴漢奉飭不裝貨不搭客作半躉船期應收水脚二千餘兩均不及向清政府請領遂至分毫無著加之民軍借用局船裝兵運械截至年底爲止應收水脚銀十餘萬兩請領雖已承認照付而未付下

漢口躉船之損失 漢口招商局躉船兩號被炮擊沉由自保躉船險項下撥賠銀二萬兩查招商局自保躉船險始自光緒十四年自是年起每年提自保躉船險保險費五千兩至光緒二十三年提六千兩共積存銀五萬一千兩自光緒二十五年起復每年提五千兩自光緒三十一年起兼保拖駁船險是年提保費一萬兩次年提八千兩嗣後年有出入至上屆止計結存銀十四萬三千七百餘兩本屆收入保費不足賠償漢口躉船

#### 第四章 拳匪平後迄民國肇興時期之招商局

之損失故年終僅結存銀十三萬六千三百餘兩矣

董事會辭職 是年秋武漢起義各地影響上海光復而後招商局董事會因政府有強迫命令指借局產抵押債債董事會反抗則勢有不能贊助則理有未順進退維谷不得不暫行辭退後得政府諒解允爲和平解決又因局事無人主持勉爲復職然就輕避重已抵借五十萬兩矣

匯豐押款契約成立 招商局本年添置同華等船需款正在浩繁適值滬市銀根奇緊周轉不靈而滬軍都督府又向招商局商借鉅款奔流急湍相逼而來不得已將所有各埠棧房市房等向匯豐抵押銀一百五十萬兩陸續支用并拔還各戶生息存項銀十萬兩

臨時股東會紀事 本年十二月十四日下午三時招商局假上海張園開股東大會當由招商局職司宣布開會宗旨略謂今日請各省各埠股東齊集特開臨時大會因本局前因接陸軍全體軍官將校公函又奉滬軍都督轉行中央政府急令以民國新立軍需孔繁暫假招商局抵押銀一千萬兩備用由中央政府分年擔保本息限於四十八點鐘內回復等語本局董事會以此事重大非少數董事所能解決又限於時間緊迫不及佈告而回復之限已屆祇得逕電南京孫大總統暨黃陸軍部總長懇予寬展十日之期一面電致各埠分局召集股東會並登報廣告開會緣由得南京復電祇展期限三天實難遵照又經據實電懇再蒙復電允准如期開會以待最後之解決謹查孫大總統覆電有云此事已覓有押主該局爲國盡力當有相當之酬報等云又黃總長電內有云借該局抵押外債原屬虛抵於該局權利略無變更該局關於國家之航路政府令力任保護凡有可以謀該局之發達者政府無不盡力等云業將往來各電及

公文函件印刷公佈毋庸複述綜上電語觀之是中央政府對於本局權利義務雙方兼顧實獲一體共和之幸福我各位股東皆處共和之下對於中央政府應具如何觀念如何感情是否一致贊成應請當場發表意見立時解決以便確實回復此本日開會之大略也再有附帶表明一事本局因金融阻滯生意虧折支款不繼各戶存款紛來提取無法周轉不得已押借匯豐銀款一百五十萬兩以資備用實在八月間發生此議為公司內部之事亦為股東共擔之責不敢不告等語旋由陳都督演說抵借軍餉於招商局利益無損此時招商局能急公好義將來必得中央政府特別保護幫助發達可以代中央政府誓詞等語演說畢復由張叔和君極力激勸衆皆鼓掌贊成遂搖鈴散會

### 第三十八屆結帳 招商局自宣統三年正月起到年底止結帳是為第三十八屆結帳

自保船險款項

招商局本年自保船險共收保費二十三萬七千餘兩美

富在大戰山洋面因霧被廣利碰沉賠出保本及廣利修費共銀八萬九

千餘兩江天船申甫中途風安平船在烟台之上觸礁共賠修理銀一萬

一千餘兩公平船在泰興縣江面碰壞德興船賠修理銀九千餘兩江新

船在蕪湖碰壞岳陽丸賠修理銀三萬五千餘兩廣濟船在吳淞碰壞美

國水電船賠修理銀二千餘兩已酉年普濟在山東洋面與同華相碰涉

訟兩年至今始定案斷賠銀六千餘兩此外小數賠款尙難備載本屆

既無折舊可提而零星修理又未便列入成本不得不向自保船險項下

撥出銀十萬兩以資折抹略零故近年來自保船險一款已覺有減無增

股息 招商局本屆結虧銀二十八萬二千餘兩官利當然無着惟為維持

股票信用及價格起見經董事會與股東會公同商酌議將局中積餘項下購存之通商銀行股票四十萬兩儘數分派每招商局股票一股派通商銀行股本十兩合計亦有一分利息惟通商股票臘月內已為民政府借去二十萬向別處抵用銀兩須由局中備款贖回以資核發

## 第五章 民國成立以來之招商局

民國肇興政府通令改用陽歷而招商局會計年度尙墨守舊章沿用陰歷至今未改茲為便利計所有本章編次年份及日期均仍用陰歷以期一致其有間用陽歷日期者則標明陽歷字樣藉免渾淆又本委員會製有自民國元年起至民國十五年止之招商局歷年資產及負債對照表業經發表（見本委員會報告書上冊第三編統計第一種第二〇六至二〇七頁）欲知該局自民國元年以來之經濟狀況祇須覆案該對照表即可鈎稽而得所有該局資產負債等項本篇不再列入免贅也 編者識

民國元年壬子（西歷一九一二年）招商局第四十一年

營業概況 招商局本年計收水脚銀二百五十五萬四千餘兩加入三公

司公攤水脚攤進銀十一萬六千餘兩共計二百六十七萬餘兩計支船

繳修理保險辛工用煤關鈔各力等項二百八十八萬七千餘兩結餘船利

銀四十八萬三千餘兩又進北中棧餘款客貨棧租各口產租等項二十

九萬二千餘兩支華棧結虧及付出息款地租地捐各項總費四十七萬

餘兩本屆淨結餘毛利銀三十萬五千二百餘兩查上屆尙收到漕米水

脚二十一萬餘兩而統年生意僅收水脚一百九十八萬六千餘兩今屆

無漕米水脚計收二百五十五萬四千餘兩較上屆多得五十六萬八千

餘兩者因上屆有裝兵水脚二十餘萬雖在滬軍都督借款內扣留現銀十萬兩而二十餘萬之水脚因與軍政府往返核對細數未準故未入帳始於今屆補入船帳此一故也又上屆有兵戈之警各處市面驚惶百貨停滯至本年秋季以來北洋及長江各項雜糧歲收豐稔市面漸蘇交通漸暢此又一故也惟北中棧及華棧生意較上屆少五萬餘兩因經理洋人招徠未能得力之故至客貨棧租南棧及楊家渡棧皆能勝於上屆惟今屆漕米停運約少得漕米棧租六萬餘兩故上屆收銀九萬二千餘兩今屆僅有四萬四千餘兩耳

經濟概況 招商局在最近十年中經濟實甚寬裕其帳上各項息款一門自三十屆起俱係進款最少年份爲第三十五屆之一千零七十兩零最多年份爲第三十四屆之十九萬三千九百餘兩統計九年之中收入各項息款有六十七萬七千餘兩之多惟自本年起則利息一項反爲支出因欠匯豐鉅數押款且應收辛亥年漢冶萍之股息因遇兵事僅發正月至八月十八日爲止尙無現洋惟派給該公司股分憑條洋七萬元有零耳而該公司股票時值祇可對折故所收憑條股息亦暫作對折入賬因此本屆息款支出至七萬五百餘兩之鉅辛亥年滬軍都督府向招商局商借之款及陸續積欠裝兵水脚共計七十餘萬兩其借款當時雖有大清銀行交通銀行之存單存摺五十萬兩作抵原訂六個月爲期月息六厘至今本息毫無歸還去年漢口被兵焚燬棧房所失客貨政府雖允理賠尙未解決而各商追賠會向招商局一再催迫滬漢商會從中竭力調停因由董事會議定先由局中墊付銀十萬兩以應目前之急俟政府如何解決再向收回以致金融急迫年甚一年

## 第五章 民國成立以來之招商局

輪船之添置及改造 招商局上年由江南船塢定造輪船一號本年完工交付局中命名曰江華計成本三十七萬一千餘兩豐順改作躉船由求新廠改造計工料等費八千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年上海南棧翻造市房計增加成本三千餘兩漢口修造棧房六千餘兩

出售運漕麻袋 辛亥而後清社已屋漕米亦停運故本年招商局將所運漕麻袋一律售去收銷成本二萬兩

股東常會記 本年二月十三日(即陽歷三月三十一日)下午二時招商

局股東假座上海張園舉行股東常會其順序如下(一)搖鈴開會(二)

董事會報告營業大略情形(三)辦事董事報告第三十八屆生意總結

盈虧之數(四)請股東提議事件(五)投票選舉(六)推舉監視員開筒

員(七)檢票(八)報告當選董事及查帳員人名(九)搖鈴散會此次選

舉結果伍廷芳楊士琦溫宗堯(欽甫)王存善周晉鏞(金箴)施則敬張

志潛(仲昭)李經瀆(叔雲)陳維楨(可揚)等九人當選爲董事傅宗耀

(筱庵)周國源二人當選爲查帳員

職員 本年新董事會成立公推伍廷芳爲主席楊士琦爲副主席取消辦

事董事名目唐德熙陳猷施亦爵三人改稱經理施亦爵因病屢次乞退

均經挽留勉強視事

第三十九屆結帳 招商局自民國元年陰歷壬子正月起到年底止結帳

是爲第三十九屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險項下共收保費二十一萬

六千餘兩幸江海安瀾雖小有碰撞賠款十五起共祇二萬兩有奇實得

保費銀十九萬六千餘兩本屆結帳結餘毛利銀三十萬五千二百餘兩尚不敷股本一分之官利自無折舊可提故向自保船險項下撥出銀十萬兩以抹修理零星及折輕江華成本

籌發股息辦法 本屆結帳告成之後照章請查帳員查核無訛由董事會議發股息以上屆適遇兵事結虧二十八萬兩每股尚發通商銀行股本銀十兩以符一分官利之定章今屆得有盈餘自應稍豐以慰股東之望惟是金融竭蹶籌措為難因議定每股發現銀七兩五錢共計規元三十萬兩之外再加發舊存之漢冶萍股本洋十元共計四十萬元仿照上年之發通商銀行股本辦法由招商局按股填發憑單交由各股東持向漢冶萍公司換取股票至轉帳辦法則由自保船險內開支二十九萬二千兩轉銷漢冶萍股分四十萬元之成本

股息 招商局股票本屆股息每股計發現金規元七兩五錢漢冶萍股本憑條洋十元漢冶萍股票市價大約對折連現銀統計本屆股息已在一分外矣

民國二年癸丑(西歷一九一三年)招商局第四十二年

營業概況 招商局本年計收水脚銀二百四十二萬四千餘兩又三公司公攤水脚攤進銀二千餘兩共進銀二百四十二萬六千餘兩除支船繳修理保險用煤辛工關鈔各力等項二百十八萬五千餘兩外結餘船利銀二十四萬兩有奇又進各棧餘款客貨棧租各口產租等項三十六萬二千餘兩支出各項息款地租地捐及修理繳費等項五十一萬三千餘兩本屆計餘毛利銀九萬兩有奇

經濟概況 招商局金融竭蹶年甚一年兵災損失各款已據實呈報能否

賠償多少尚無把握辛亥年滬軍都督府借款五十萬兩又積欠水脚二十餘萬又漢商追賠會墊款十萬兩凡此鉅款不特本項久懸並須籌墊利息不特籌墊利息並且東移西應羅掘供窮故本年支出息款有十一萬兩之多經濟之窘可以概見

輪般之添置及修理 本年新豐安平泰順修理船身機房等支銀一萬八千餘兩九江蘆船修理六千餘兩漢口造碼頭船兩號計銀四千餘兩溫州造鋼板馬頭船一號計銀一萬餘兩  
碼頭棧房之擴張 本年上海南棧十六舖等市房重造及修理共支銀一萬四千餘兩天津西棧大修計支工料銀三千餘兩歸併陳玉坡營口房屋銀三千餘兩南京建築局房及圍牆銀五千餘兩澳門建築馬頭銀四千餘兩

股東常會紀事 本年五月十八日(陽歷六月二十二日)招商局假張園開股東常年大會經靜安寺捕房捕頭梅特生率同九十九號西探及印華捕並飭華探徐阿華同各包探到場照料至午後一時各股東紛紛蒞會約計有一千餘人至二時振鈴開會首由主席王子展君報告開會宗旨並稱上年營業發達情形利息可派七厘半所有營業進出賬略業已印就分派與各股東請詳細查閱股東李徵五謝衛窗孫鐵舟等二十人所擬仿照日本郵船會社辦法先由股東選舉董事九人即由董事會互選資深望重者二人為正副會長主持一切應負完全責任又熟悉主船營業庶務者三人為專務部長其餘四人只參會議審定大事仍從九人多數取決監查二人隨時到局監查營業計算之事其各部分掌股員均由專務部長選舉仍須董事會全體贊成等情以補救招商大局如各股



東贊成斯舉請即起立舉手當經全體起立舉手贊成表決繼而報告招商局與新公司一事全係買賣性質兩方均不願意彼此均可停止而新公司復經年損失况新公司發起十三人中之十二人議決照行惟劉開駟一人不贊成本屬無效現在各股東是否願認賠償新公司損失當經各股東否認表決復稱上年股東會由董事會留三位舊董事辦事不料股東反對今日開股東會亦應留三位舊董事辦事以資熟手應留何人請各股東用紅色票書明姓名與選董事票同投言畢由董事施子英起而聲明請股東勿再舉鄙人為董事云云繼由施祿生君報告第三十八屆帳略畢有武進人某甲登臺演說因肆口罵人羣起詰責秩序稍亂有王芝軒起而將演說臺推翻一時人聲鼎沸由在場彈壓之西印各捕將王拘入捕房演說之某甲已乘間逃逸仍由主席宣布繼續開會遂請各股東投票並請推舉四人為開筒檢票員當時各股東舉定歐陽華臣孫鐵舟李徵五朱五樓等四人為檢票員投票舉開筒計舊董事最多數為楊杏城王子展周金箴三君次多數伍廷芳陳可揚溫欽甫等三君新選董事最多數盛杏蓀得五千另十六權唐鳳輝得三千九百七十八權鄭陶齋得三千九百零七權傅筱庵得三千四百八十二權施祿生得三千四百六十四權陳輝庭得三千三百八十三權次多數李倬侯唐翹卿沈仲禮李徵五周金箴施子英等六君選舉查帳員結果顧詠銓得一萬零零九十七權張知笙得八千五百十七權均當選次多數周春泉謝衛窗朱五樓等三人選舉畢王子展云某甲在議事臺野蠻演說甚至用武其人係向鄙人當面辱罵除由鄙人個人起訴外推翻議事台之王芝軒如何處置請各股東核議當由各股東議決由公家起訴當由股東公舉

## 第五章 民國成立以來之招商局

李徵五君為代表並舉王君為李君之輔助人舉定後遂即搖鈴散會嗣經李王兩君同至捕房聲謂王某在場不法行為當經捕頭梅特生詢據王芝軒供稱湖北人年三十三歲住北河南路洪福里四十號捕頭詰其是否股東據稱係譚福堂戶名計二十股作為代表到會等語捕頭乃云既係同為股東未使收押如原告方面意欲懲治須正式起訴李王二君即退出與各股東商議辦法捕頭即飭探將王押送回家

局輪停航 溯自辛亥革命以來兵戈所指滿目瘡痍招商局所受影響甚鉅本年夏間皖贛又肇兵端沿江而下遂及上海製造局一帶烽火連朝成為戰地於是長江上下川楚閩粵幾無寧土七月間江永輪船滿裝客貨被截於湖口固陵輪船回滬修理被扣於九江以至七八兩月局船除供差遣往來北洋之外餘皆停泊浦江及香港等處不敢越雷池一步故本年所得水脚更較上年短少十三萬餘兩全為兵事所致非市面盛衰所致也

董事會職權之規定及三科之成立 本年招商局新董事會成立公推楊士琦為會長盛宣懷為副會長並投票互選唐德熙兼主船科科长陳猷兼營業科科长施亦爵兼會計科科长主船營業會計三科正式成立至職員職權經本年股東大會公議仿照日本郵船會社章程參酌辦理以正副會長擔負完全責任主船營業會計三科分職辦事在會各董事亦分擔責任

局產估價 招商局各埠局產照本屆帳上成本計算共計結存成本銀四百三十萬兩惟按照通和洋行去年四月及本年五月估價總單所開則共計值規銀一千二百七十四萬八百九十兩

第四十屆結帳 招商局自民國二年陰歷癸丑正月起到年底止結帳是為第四十屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險一項幸江海安瀾雖有零星碰撞賠償修費等項凡十有五起祇賠銀一萬零三百餘兩惟輪船停泊日久保費少收故統年僅餘銀十七萬一千餘兩今屆船棧折舊無著故又向自保船險項下撥出銀十萬兩以之折輕江華同華新船成本及其餘船棧修理畸零之用

籌發股息辦法 本屆結帳告成之後照章請查帳員查核無訛本屆祇餘毛利銀九萬餘兩股息本應銳減惟董事會為勉慰股東期望起見議定本屆股息仍照上年例每股發現銀七兩五錢再搭發漢洽萍股本洋十元至轉帳辦法仍援上年例由自保船險項下撥出銀二十九萬二千兩收銷漢洽萍股分洋四十萬元之成本所有舊存漢洽萍股票一百五十餘萬元除去今兩年搭發股息八十萬元之外僅存七十萬元有奇積餘記存款連年支貼股息之後亦將告罄

股息 招商局股票本屆股息每股計發現銀七兩五錢漢洽萍創字股本憑條洋十元

民國三年甲寅(西歷一九一四年)招商局第四十三年

營業概況 招商局本年計收水脚銀三百萬二千餘兩又三公司公攤水脚攤進銀四千餘兩除支船繳修理保險用煤辛工關鈔各力等項銀二百五十一萬五千餘兩外結餘船利銀四十九萬一千餘兩又進各棧餘款客貨棧租各口產租等項銀三十四萬二千餘兩支出各項息款地租地捐及修理繳費程項銀四十九萬九千餘兩計餘銀三十三萬四千餘

兩然本年適值煤價飛漲洋人工食齊行加價磅價騰貴而北中華三洋棧復受歐戰影響棧租少收否則尚可多獲盈餘此乃時會之適然非人謀之不臧也

輪船之修理及小輪之添置 招商局本年支各輪船大修銀十一萬八千兩又添置小輪計價銀九千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海北棧建造洋房支銀一萬九千餘兩蕪湖購置地基一萬三千餘兩鎮江歸併屋價銀四千餘兩廣州澳門建築碼頭銀一萬七千餘兩漢口建築棧房五千餘兩

特別股東會紀事 正月二十二日招商局股東在上海張園開特別大會共到二萬四千三百三十股計二萬零七百七十七權接部電開已令上海觀察使兼交涉員楊晟君監督一切等因當由局中董事歡迎楊先生到會首由董事王子展報告以今日之會係照各股東來函辦法亦為自有招商以來股東最有美滿結果之一日蓋商局初由二百萬股本增為四百萬現估共值一千七百餘萬兩內航業項下一千三百七十六萬餘兩產業項下三百八十三萬餘兩皆為股東之資產是歷來辦事之人實為有功而董事會成立以來今日得此結果不敢居功亦可告無罪現照股東來函分填兩種股票此種辦法實為保全資產杜絕私賣私借起見與部電宗旨正屬相符經全場股東全體贊成通過次由審查代表沈仲禮報告審查得招商局航業產業兩項估本銀兩均與洋員估價單相符甚為核實分填兩種股票俾股東各得實在權利足為各股東快慰欣贊云云又股東代表施子英報告前年在青年會開會曾經報告招商局資產實值銀一千六百餘萬兩然當時並未將帳查明此次經股東公舉審

查經詳細查核共值一千七百餘萬兩之實數現在董事會照各股東來函分填兩種股票辦法如有不贊成者請起立發表意見全體股東異口同聲全體贊成無一起立者遂搖鈴散會

分立積餘產業公司增發股票 招商局本年股東大會公決所有局產悉照公估時值之價格給並將無關航業之市房及各種股分劃出另立積餘產業公司分別辦理其航業名下輪船局產照實在估計處分所存公積加填股本四百四十萬兩以四百萬兩分派股東以四十萬兩分派辦事員司應得之花紅公積又積餘產業名下核實填給股分銀幣四百四十萬元亦以四百萬元分給股東以四十萬元分給辦事員司作為應得之花紅公積

重定資本總額換發新股票 招商局自股東會通過劃分航產業增發股票議案之後總局即登報通告股東換發新股票凡有局股一股者於本年三月起陸續在總局換發新式之航業股兩股每股規銀一百兩又積餘產業股一股每股銀幣一百元經此一番更改之後招商局資本總額自規銀四百萬兩變為規銀八百四十萬兩又洋四百四十萬元然實際上並未增加分文且增發之同人紅股得一體分潤股息故股東之利益反不如改變以前之優厚矣

組織制度之重要變更 去年五月間招商局股東大會公議決定仿照日本郵船會社章程設立主船營業會計三科經董事會投票選舉以唐鳳樞為主船科科长陳輝庭為營業科科长施祿生為會計科科长並電陳國務總理交通工商兩部暨楊會長查照嗣因唐鳳樞以主船科非所習請與陳輝庭互相調換局中亦以時局多艱未便遽易生手故因循未動

本年秋唐科長患病初請假一星期不料纏延匝月尚須調攝乃不得不請續假休養所有滬局日行公事託關子明代理陽歷十月間董事會特別會議以滬局一切攬載事宜向歸營業科兼辦並事與主船科交涉界限未清積習已深致多物議經公同商酌將主船營業兩科滬局攬載事宜劃清界限主船營業兩科專辦總局提綱挈領之事另設滬局分任上海攬載轉載聯絡商情招徠生意為各分局領袖而責成與各分局相同不能節制各分局嗣後陳唐兩科長得以坐鎮指揮扼要馭繁不致過勞而滬局事務重大亟應酌派局長兩人平權辦事期收通力合作之勞並通過主船營業兩科與滬局應分權限條款及滬局辦事簡要規則以資遵守

職員 本年主持招商局局務者為董事會會長楊士琦盛宣懷董事王存善鄭官應周晉鑣傅宗耀科長兼董事唐德熙陳猷施亦爵施亦爵因病辭職以卮義鑿(子愉)代之正副會長担負完全責任其餘在會各董事亦分担責任王董事担任督率科員監察銀錢鄭董事担任調查各貨棧各分局周董事担任審察招徠客貨比較客脚傅董事担任經理各埠產租詳核修驗物件顧張二董事担任逐日鈎稽收支帳目本年九月又升調關子明許楚卿為滬局局長仍由三科長率同辦事

普益江輪公票局始末記 本年夏間有滬商謝衡牖高子白趙菊椒趙林士等發起組織普益江輪公票局集資資本十萬元與招商甯紹鴻安太古怡和日清等六公司行駛長江各輪船之買辦接洽除照繳各公司每輪每次由滬漢來往一次之比例外再津貼各輪伙食開銷若干所有各輪客票均歸普益厘訂價格出售每次每船均由普益派視察稽查上船

買票盈虧皆歸普益承擔長江各輪船買辦均表示同意該局乃宣告成立設總局於上海設副局於漢口設支局於中流經過各埠並由各股東公聘各公司江輪買辦及各局長為董事公推王慎之顧南浦為經協理董芝初倪少亭為內外總幹事於本年陽歷七月一日開始營業兩月之間相安無事至第三月杪太古公司之武昌輪船忽聲稱循滬漢旅商之請將各埠客票減價出售該局為抵制計即將隆和襄陽長安三輪票價減半出售並先行函知沿江各埠接洽以期競爭惟其時該局虧損已達三萬元以上今再加武昌輪船之競爭該局包辦公票之局勢已破裂根本已發生搖動非跌價競爭所能挽回苟再強事掙扎虧損且不貲王慎之董芝初等深知其中情形故即主張停業惟各股東仍主張繼續奮鬥王等乃告退各股東即將該局改組並改名稱為江輪公票局廣續營業又過三月所有資本全數虧盡乃宣告停業解散按該局營業自始至終僅六閱月耳因開支浩大故所有資本全數蝕盡然及其設施頗具遠見如規定各船票價杜絕競爭統一售票職權嚴行稽核凡此辦法各輪船公司及各江輪買辦受其益故該局解散後不滿一年有長江公票局繼起蓋師其成法也

積餘產業公司成立 招商局將各埠無關航業之市房地基估計值銀三百二十四萬六千餘兩撥歸積餘產業公司經租營業每年至陰歷年終結帳一次刊印帳略報告各股東以本年年終結帳為第一屆結帳本屆計發股息每股二兩五錢絲結除支結餘規銀一千六百餘兩

漢口追賠會之櫻囑 漢口追賠會索賠辛亥兵燹棧貨上年招商局已先墊付現銀十萬兩本年又經漢口商會調停議由招商局再墊規銀十萬

兩連前共二十萬兩又填水脚期票規銀十六萬五千兩於民國四年起分五年攤用每年三萬三千兩由漢口商會分別轉交各商具領抵用水脚並經議妥以後漢商再會同招商局要求政府賠償損失一俟領到此款首先歸還招商局墊款

第四十一屆結帳 招商局自民國三年陰歷甲寅正月日起至十二月底止結帳是為第四十一屆結帳

自保船險 本屆自保船險共收保費銀二十二萬九千餘兩幸江海安甯僅賠各船碰撞撫卹八款銀一萬六千餘兩而已

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第一屆結帳彙總核列計收各項租金規銀十三萬七千八百餘兩零支出地捐保險修理薪水等項規銀二萬六千一百餘兩結餘規銀十一萬一千六百餘兩派發股息規銀十一萬兩實存公積規銀一千六百餘兩

股息 本屆招商局股票航業股息每股發規銀四兩積餘產業股息每股發規銀二兩五錢按照航業股兩股產業股一股連帶併發共計銀十兩 另五錢

民國四年乙卯(西歷一九一五年)招商局第四十四年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收三百四十一萬五千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭各力物料雜用等項二百六十三萬五千三百餘兩外結餘船利銀七十七萬九千八百餘兩又收棧房產業雜款等項二十九萬二千一百餘兩支出地捐地租修理繳費利息等款五十六萬五千八百餘兩淨餘規銀五十萬六千二百餘兩查本屆水脚比較上屆多收四十一萬兩惟是船繳之洋員加薪煤炭漲價物料翔貴以及外

洋船隻少來北中華三棧之進款一落千丈凡此皆歐戰影響所致

經濟概況 招商局自辛亥至癸丑三年中兩經兵燹營業虧折棧產損失

至驟增鉅數之債項又將所存通商銀行及漢冶萍公司之股本歷年湊

發股息是以息款一項少收通商等之股利多出債款之息銀一轉移間

每年暗耗已達二十餘萬自辛亥至乙卯五年以來水脚以本年爲最鉅

生意雖見起色盈餘仍未能多職是故耳

輪船之修理及添置 本年廣利輪船大修支工料銀二萬一千一百餘兩

漢口購置鐵馬頭船一號連小幫通四號銀四萬三千七百餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧建造洋房找價銀一萬一千八

百餘兩金利源楊家渡華棧修築浮碼頭圍牆等支銀二萬四千七百餘

兩廣州建造鐵碼頭銀一萬六千一百餘兩寧波翻造市房南京添造貨

棧銀一千六百餘兩漢口重造五號棧房及與太古換地費等銀二萬五

百餘兩湘潭購地一萬九千九百餘兩長沙填築駁岸二千四百餘兩又

漢口掉地太古償還招商局地價銀二萬七千二百餘兩金利源煤棧讓

進馬路法丁部局償還地價銀六千五百餘兩上海北棧及長沙售出舊

料銀一千五百餘兩

職員 本年招商局主持局務者爲董事會會長楊士琦盛宣懷董事王存

善鄭官應周晉鏞傅宗耀科長兼董事唐德熙陳猷邵義鑾

長江公票局成立 自去冬普益江輪公票局解散後各輪船公司仍照原

定比額向所屬各江輪徵收各江輪爲保持其包價及開支起見不得不

從事於業務上之競爭酌跌票價爲兜攬乘客之計例如當日開船有與

其他公司同班者或船有優劣之分者互相暗鬥分頭向各棧房放盤視

各棧房客人之多寡以定裁減之數而各棧房藉此把持向各船需索無

定例之佣金日復一日馴至不可收拾統艙票價跌至最低限度時由申

至漢僅售洋八角因此各輪虧欠公司包價勢所不免各公司睹此情形

明知係因各輪競跌票價所致亦苦於無法補救本年冬間各公司長江

輪船買辦集合討論仿照去年普益公票局辦法組織一公票局惟此次

由各江輪自行集資當時擬訂章程呈請各公司核辦各公司均予核准

乃着手進行公請尤森庭君組織公票局名之曰長江輪船公票局於十

一月二十六日即民國五年陽歷一月一日開始營業每輪出資本一股

計洋一千元以充開辦費等開支局中盈虧議定照股分攤其結算方法

以每輪往返滬漢爲一次盈虧每次結算虧則由公票局在應繳該輪包

價內扣算清楚盈則至年終再結至該局管理方法原議擬設立董事會

選舉董事董事人數之支配招商太古怡和日清各兩人鴻安甯紹各一

人局中如遇重大事件則由董事會議決之或召集股東會議決之惟此

項董事會始終未能實行組織僅由各股東公推招商局江華輪船坐艙

孫鐵舟爲該局第一任會長尤森庭爲第一任經理一切局務均由會長

會同經理辦理後沈鐵舟因事脫離招商局其公票局會長一職聯帶去

職復經公推招商局江安輪船坐艙袁仲感爲第二任會長尤森庭經理

辭職後亦經公舉董芝初繼任至民國十六年五月因太古公司又發生

問題欲增加比額否則自行售票各方面往返磋商不能妥協該局乃宣

告解散綜計該局六公司江輪歷年營業招商船年有盈餘且爲數最鉅

怡和船次之日清甯紹兩公司船稍有虧折太古船亦虧鴻安公司後由

三北公司代理故鴻安公司在公票局之地位由三北公司繼承三北船

虧損最大

第四十二屆結帳 招商局自民國四年陰歷乙卯正月起到十二月底止

結帳是為第四十二屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險共收保費二十萬四千餘兩除賠各船

碰撞修理撫卹十七款二萬一千七百餘兩實存公積二百二十三萬一

千餘兩

輪船估價伸出之款 招商局以前每年輪船估價伸出之款向不列入帳

內惟將英領事署驗船官所製之洋文估價單譯成華文附錄在每年帳

略之後使股東及局外人明瞭各船之時值而已法至善也乃自本屆起

竟將估價之數作為成本一面將估價伸出之款撥存折舊項下據其所

持之理由謂俟鋼鐵價低船估小之年份仍須折回船本云然自此更改

後每年帳上船本因之隨時值而漲落非復舊制矣

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第二屆結帳彙總核列計

收各項租金規銀十四萬二千餘兩支出地捐保險修理薪水等項規銀

二萬一千一百餘兩結餘規銀十二萬八百餘兩派發股息規銀十一萬

兩連上屆淨存公積銀一萬二千五百餘兩比較上屆多餘九千二百餘

兩

股息 招商局股票本屆股息航業股每股發息銀四兩七錢五分產業股

每股發息銀二兩五錢仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十二兩

民國五年丙辰(西歷一九一六年)招商局第四十五年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收三百八十八萬九千二百餘兩三

公司水脚公攤計收入七萬三千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤

炭物料各方雜用等項二百六十二萬六千六百餘兩外結餘船利銀一

百三十三萬五千七百餘兩又收棧房產業雜款等項二十四萬八千八

百餘兩支出地租地捐 理利息繳費各款五十二萬一千六百餘兩股

息酬勞六十二萬二千兩淨計結餘規銀四十四萬一千餘兩查本屆計

收水脚三百八十八萬餘兩比較上屆多收四十八萬兩惟北中華棧為

歐戰未已外洋船隻少來營業未能發達所有棧租力費僅敷開銷數年

來屢受兵事影響今春又值川湘鄂一帶兵戈載途運道阻塞八月以後

始漸疎通

輪船之添置及修理 本年新豐船大修換鍋爐計加成本六萬二千六百

餘兩廣大船大修船壳機器銀二萬四千四百餘兩廣利船大修船壳機

器銀三萬一千一百餘兩海晏江天致遠新濟公平安平等船大修銀四

萬五千八百餘兩又自新裕失事後招商局向耶松船訂造鋼壳雙暗輪

船一號價銀六十一萬兩限定民國六年十一月交船藉補缺額

碼頭棧房之擴張 本年招商局廈門修改躉船計支工料銀八千七百餘

兩甯波添造碼頭船一號計銀一萬八千二百餘兩官產處抵進上海美

租界棧房英租界洋房兩所又地基三方價銀二十一萬九百餘兩

新裕失事 本年三月初間海軍部將新裕新銘新康愛仁四船扣留在天

津滿裝軍隊餉械開往閩省三月二十一日駛至浙閩交界洋面被監護

之海容軍艦將新裕船撞以致中艙機器軍火同時炸裂立時沉沒全

船船員官軍千餘人僅救起洋人二名華人十餘名餘均遇難失事之慘

莫此為甚政府應給被難華洋家族撫卹款項及應償新裕船租等款因

無現銀遂將上海清理官產處之洋房兩所並地基股票等項估價售抵

招商局給發卸款船租此外招商局復向財政部領到四年分公債票一百萬元轉向洋商抵押現洋五十萬元除賠償新裕船本洋四十四萬九千元餘抵各輪船運兵經費惟此四十四萬九千元按照當年造本僅得半價且缺此一船營業上所受之損失實屬不貲

輪船出租 當新裕撞沉之後正值各省紛紛宣告獨立招商局輪船南阻北截津煙港粵班船停駛不得已董事會議決將公平遇順同華三船訂租與粵商行駛南洋羣島以六個月為期船上費用除保險駕駛工食外餘歸租客自理尚稱合算

盛會長逝世 招商局自光緒十一年經盛會長設法向旗昌收回以來迄今三十餘年其間添置船棧碼頭以及籌還華洋債款慘淡經營始得根深蒂固前年又復參酌日本郵船會社章程劃分辦事權限局務更臻發達雖近兩年中盛會長舊病時發然遇事仍必躬親辦理實為全局柱石不意今春病漸加劇於三月二十五日竟賦騎箕

董事之更迭 招商局董事王存善於本年十月間積勞病故所有盛王二董事遺缺以盛重頤(泮臣)李國杰(偉侯)二人推補復准各處大股東公函以盛重頤向隨盛會長辦理局務情形熟悉堅請兼任經理常川駐局辦事以重責成

第四十三屆結帳 招商局自民國五年丙辰夏歷正月起到十二月底止結帳是為第四十三屆結帳

自保船險 本年自保船險共收保費二十一萬七千六百餘兩除賠癸丑年十二月圖南在浦江與日本太平丸相碰涉訟判決各自修理銀二萬八千二百餘兩其餘各船碰撞修理等十三款共賠一萬一千二百餘兩

## 第五章 民國成立以來之招商局

酬勞各船洋員民國十三年陽歷八月起至十四年十二月止花紅銀七萬六千二百餘兩實存公積銀二百三十三萬三千餘兩

輪船估價伸出之款 英領事署驗船官估計本屆各輪船時價計伸出成本銀九十九萬一千六百餘兩此款仍照上屆辦法撥存折舊項下俟歐戰結束鋼鉄價平船估低時再折回各船成本

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第三屆結帳彙總核列計收各項租金股息規銀十六萬一千八百餘兩支出地捐保險修理薪水等項銀二萬九千二百餘兩并連上屆餘款結餘銀十四萬五千一百餘兩派發股息銀十三萬二千兩執事花紅二千兩實存公積規銀一萬一千一百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀六兩五錢產業股分每股發息銀三兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十六兩

民國六年丁巳(西歷一九一七年)招商局第四十六年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收五百四十萬另二千餘兩三公司水脚公攤收入二十六萬四千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項三百十八萬餘兩外結餘船利銀二百四十八萬五千餘兩又收棧房產業雜款等項三十萬六千餘兩支出地租地捐修理利息繳費各款六十四萬五千餘兩股息酬勞一百另二萬四千兩淨計結餘規銀一百十二萬二千餘兩查本屆水脚較上屆多收一百五十一萬兩而船繳之煤炭修理兩種價漲逾倍洋人辛工物料雜項等亦無不增漲是以開支較上屆加多五十五萬餘兩之鉅北中華棧仍以外洋船隻少來未見起色總按本年情形因歐戰正酣各公司輪船被徵調回國者日

多破隻既因而減少水脚遂因而議增大勢所趨同歸一轍而投時利器莫如借駛外洋揭彼注茲較佔優勝故一年中所入之款亦以此為大宗矣所不能無遺憾者本年安平普濟兩號輪船先後沉沒值此營業稍有盈餘之時乃遭此意料不及人力難施之慘變實屬創巨痛深為招商局極大損失幸該兩船歷年折舊成本估輕於全局尚不致動搖然少此兩船於營業已立見支絀且歐戰未平造船無料即欲以巨款添置亦等於無米為炊故本年入款雖比上年更增百餘萬仍覺美中不足遺憾殊多也

輪船之修理及輪駁之添置 本年江天江裕江通新銘新豐新濟泰順飛鰲大修支銀八萬兩有奇漢口添置拖輪一號駁船二號銀二萬五千七百餘兩廈門薨船大修銀四千八百兩

碼頭棧房之擴張 本年漢口填築碼頭計增加成本銀三萬七千兩零蕪湖灘地填泥銀六千七百餘兩安慶置地建築碼頭等銀七千六百餘兩汕頭購置官產海坪地及築碼頭銀十四萬六千五百餘兩廣州購置官產地基棧房銀五萬三千一百餘兩上海南棧翻造煤棧大修浮橋銀一萬零七百餘兩北棧大修浮碼頭一萬三千兩零惟舊去官產處撥抵新裕價款內南京房產一宗收回銀六千兩

股東大會紀事 招商局自股東會成立以來於今八載照章每年開股東會一次報告帳略選舉董事自癸丑歲開會後至今三載未經開會今因局務發展特於本年三月三十日假北市總商會齊集全體股東開股東常會到會股東共五萬三千餘股計四萬六千餘權茲將情形記錄如下

會場秩序 (一)搖鈴開會(二)會長報告開會宗旨(三)查帳員報告

三屆營業情形(一)會長請全體股東選舉董事查帳員(二)請股東投票(三)當場公推股東四位監視開筒查核股權(四)報告投票議決董事查帳員權數(五)搖鈴散會

報告帳略 午後二時股東齊集開會首由會長楊杏城報告開會宗旨次查帳員張知笙報告三屆營業情形略謂按本局向例每年結帳後印刷帳略隨息分布以供全體股東公鑒四十餘年遵守勿替自癸亥以後所有第四十一屆四十二屆四十三屆各年結帳情形先經按次刊布諒遠鑒察茲值股東常會之期就三年之成績為重言之聲明擇要陳述營業以獲利為唯一之宗旨以減輕負債鞏固根本為當然之急務查四十一屆收入水脚總數三百萬六千兩各項餘款總數三十四萬二千兩除一切開支外結餘三十三萬四千兩又積餘十一萬兩付股息四十四萬六千兩四十二屆收入水脚總數三百四十一萬四千兩各項餘款總數二十九萬二千兩除一切開支外結餘伍拾萬六千兩又積餘十二萬八千兩付股息五十萬九千兩淨餘十一萬七千兩四十三屆收入水脚總數三百九十六萬二千兩各項餘款總數二十四萬八千七百兩除一切開支外結餘一百六萬三千兩又積餘十三萬二千兩付股息六十七萬八千兩淨餘五十一萬七千兩癸丑以前每年收數有僅至二百數十萬者今則逐年遞增逾四百萬按次比較實已多收一百五六十萬股分利息從前苦無現款或以股票支配今則增至十六兩現款現付是以股票價值亦日見增漲此營業獲利今勝於昔之明證也又查辛亥以後國勢沾危我局亦同處驚濤駭浪之中外埠迭遭損失固不待言而政府借款以及虧欠水脚等項為數鉅遂款追索幸已理楚即上年新裕被海容融



沉一案按月船租暨難人撫卹賠償等項亦煞費周章力爭清訖在營業一方面雖屬受虧在本款一方面尙無大損此皆爲人之欠我者也至我之欠人者癸丑以前積負欠項三百數十萬之鉅現已陸續拔還計已強半又三年中本埠及外埠建造碼頭棧房及湘潭蕪湖廣州價買地基房棧一切計支二十餘萬兩又汕頭於三十餘年前承領地地屢議屢更直至今春定局仍照原議之二十萬元繳價領照又上海抵入房產地產價值廿二萬九百兩總上數端均有細帳大致應添入成本項下者共計實款六十餘萬兩其不入成本者不在此例質言之清理人欠則虧累幸免償還舊債則担負漸輕添置產業則根基愈厚又歐戰發生外洋製船物料來華絕少然添船一事萬難再緩不得已於去冬向耶松廠訂造堅快雙暗輪新船一隻准於本年九月交船實價六十一萬兩此皆於我股東大有利益者也值此時勢艱危商業凋敝我局幸得此效果實由於仿照郵船章程改組以來議事與辦事機關不分畛域於各司其事之中仍獲一氣貫注之益而天時人事又得相輔而成是以因時制宜得占進步同人等於用人辦事不敢謂處處盡善盡美惟願再接再厲有始有終固我局基宏我局業並以保我無上之榮譽舉凡我股東所殷殷企望者皆我同人等所當盡心竭力共負之責任也

董事查帳聯任 報告既畢乃由楊會長起請全體股東選舉董事查帳員當有股東張仲焯起言自癸丑大會選舉後按照公司例在董事內公推經理總核局務故能事無不理利興弊除振興之象爲我局從前所未有現在時勢艱難危機四伏倘此時忽移生手殊非所宜楊會長請選舉董事查帳員一節鄙人絕對不敢贊同擬請現任董事查帳員一律聯任

## 第五章 民團成立以來之招商局

毋庸另舉衆股東以爲如何請爲表決全體股東均贊成一律聯任次孫鐵舟起言謂世界上野心國頗有覬覦招商局營業之思想我股東與董事正宜固結團體竭力籌維方可以抵禦外海鞏固局勢張君提議鄙人絕對贊成對於聯任一事最好以投票表決時台下股東咸稱不必投票孫君乃繼續言曰既各股東信任董事查帳員請再起立以表衆意股東乃全體起立孫君又云現在楊會長既經多數股東要求常川駐局辦事得蒙許可乃我股東之大幸蓋楊會長於職任及義務心頗爲鄭重如辛亥年放出之債彼能設法收回至四十八萬之多又兵脚二十餘萬撫卹遭難死者十餘萬非實心任事曷克至此其股東對之能不感激各股東聞之鼓掌稱善孫君又云如有反對者儘可直抒意見起立討論衆無異詞

次股東謝衡窻起言鄙人對於董事聯任極爲贊成惟華棧並洋棧腐敗不堪應請竭力整頓以謀發展又張某亦以漢口分局種種腐敗起而質問孫鐵舟云現在楊會長既允常川駐局照郵船章程會長負有完全責任楊會長責任心重諸事自當設法整頓可無顧慮衆鼓掌稱善孫君復謂諸君果實心信任楊會長請再起立免有隔閡全體聞之復一致起立其議乃定遂由董事周金箴聲明原選董事查帳員既經全體股東贊成一律聯任所有原選次多數董事查帳員均應廢續有效議畢遂宣告終止由傅筱庵搖鈴散會時已四句餘鐘矣

安平失事 招商局之安平輪船向行駛津滬間本年五月中旬由津開行回滬是時適值北方有張勳復辟之亂故避難來滬之乘客頗衆併全體船員合計約有二百數十人五月十四日駛至山東威海衛附近諸島之

處因大霧迷漫致觸礁失事其時約在午後十一時幸施救迅速救起者甚多祇有三四十八人失蹤事後太古公司之淡水輪船經過失事處復救起安平船中之乘客及船員掛得買司等十餘人帶回上海惟安平船身自觸礁後沉沒極速約入水八尋之深無從設法撈救計該船船價約七十萬元連貨物及乘客等之行李計之其損失在百萬元以上也

職員 本年主持招商局局務者為董事會會長楊士琦董事鄭官應周晉鏞傅宗耀李國杰經理兼董事盛重頤科長兼董事唐德熙陳猷仰義鏗局輪行駛南洋羣島 招商局數年來因國內戰爭直接間接受之損失為數不貲上年南北交通阻滯貨客裹足不得已將海船三號暫行租出行駛南洋羣島本年各貨更形寥落運道仍難暢行所有噸位較大之船祇得再駛南洋既濟華僑之艱運又免輪船之停頓且收入極豐頗合算也

揚子碼頭之糾纏 招商局浦東華棧旁有餘地四十五畝三分二厘八毫前清光緒二十六年冬局中將其地租給德商禮和洋行自行建築駁岸棧房取名揚子碼頭訂期四十二年至民國三十二年二月滿期每年地租銀一萬五千兩分兩季交付租地契約內並聲明期滿後所有碼頭及地上建築品由該局估價收回其代價至多不得過十萬兩期內如無力付租則該局有權以其地上建築品作抵地租民國六年中德邦交決裂陽歷八月十四日中國對德奧兩國宣戰所有該兩國人民在華產業照例均須檢查沒收陽歷九月六日該碼頭被政府實行沒收迨禮和照租約應付地租時因財產已被沒收無力交付租金乃函請招商局照約以地面上之建築品作抵租金該局遂轉請政府代付租金政府以庫款支

絀未能付給其後交通部將該碼頭租給日商海洋社營業租價甚廉事為該局所知乃向交通部請求付給租金併追索歷年德商所欠之地租以免展轉出租喪失主權交通部則責令俟戰事結束後由該局向德商索取云云此事遂成懸案至民國十二年該局與交通部之纏綿始得一解決辦法惟日商洋社忽藉詞不肯承認該局為業主始終堅執無可理喻迭經交涉毫無結果延至民國十六年春仍未能解決

普濟失事 招商局普濟輪船向溫州新豐輪船向駛天津一月前因天津封河改駛福州十一月二十四日黎明三時四十分新豐進口而普濟輪船適由滬開出此次實共載客二百十餘人在船中西船員約八十餘人全船約三百餘人不料兩船行至吳淞口外裏銅沙外銅沙交界地方突然互撞斯時天適微霧時未破曉未五分鐘普濟已全船沉沒當普濟船將下沉時船中人或搶救命圈或攀登桅桿或抱木植浮於水面經駛過煤炭等船救起及搶奪舢板渡登新豐者頗多先是新豐船主見已肇禍即設法報警維時進出口商輪及水警巡船均聞警趕到設法撈救無如天氣嚴寒時在黑暗獲救無多招商總局得訊後亦立派駁船馳往撈救共救起搭客船員等一百七十餘人隨船帶申惟內有因落水受寒在船身死者計搭客男子十五人婦女四口女孩三口船夥五人共二十七名即將屍體昇至九畝地息影公所逐一拍照候領至二十五日晨成殮至他溺斃人口仍一面設法打撈收殮其遇救之搭客則分別安置於長發等棧陸續遣送回籍據幸得撈救生還之人傳述云當兩船相撞之際彼此以汽笛鳴號不知如何認錯羅盤彼此直撞普濟竟被撞成兩段頃時全船沉沒新豐亦秩序大亂呼救之聲慘不忍聞因於倉卒之間各人

不知何船受傷有從新豐船上奮命跳出者反至葬身魚腹新豐水手亦有二名失蹤至普濟船員之遇救得慶更生者西人中只老管一人華人中爲二買辦陳子田及三管等三十餘人正買辦張聯翔此次未下船得免於難惟溫州耆紳徐班侯及其夫人適乘普濟回籍不幸均及於難且屍身亦均未能撈獲致翌年有溫州搗局焚舟之暴動

第四十四屆結帳 招商局自民國六年丁巳夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第四十四屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費三十萬零二千二百餘兩賠出乙卯年江新船碰沉鹽船案一萬兩丙辰年快利碰沉駁船案泰順與貴州船相撞案江寬碰沉貨船案遇順失去車葉連拖費共賠一萬九千三百餘兩新豐碰沉江平煤船及與普濟相撞修理賠償二萬八千五百餘兩安平觸礁失事賠償船本十八萬九千四百兩淡水船援救搭客船員各費四千兩零普濟沉沒後賠償船本四萬二千六百兩又料理遇救搭客衣食及尋撈被難屍體棺殮等費一萬一千五百餘兩又各船碰撞修理七款共賠六千四百餘兩除賠償實存公積銀二百三十二萬三千餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第四屆結帳彙總核列計收各項租金股息規銀十八萬四千九百餘兩支出地捐保險銀一萬八千七百餘兩修理薪水等項銀一萬一千九百餘兩并連上屆餘款結餘銀十六萬五千四百餘兩派發股息耐勞銀十三萬四千兩實存公積銀三萬一千四百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀十兩產業股分每股發息銀三兩仍照航業兩股產業一股連帶併發銀二十三兩總共合計股息

## 第五章 民國成立以來之招商局

規銀九十七萬二千兩照章於次年舊歷三月初一日發息並照向例另刊帳略分送各股東並繕結總帳上下兩冊分存滬津漢閩廈粵港各局以便各股東就近查閱焉

民國七年戊午(西歷一九一八年)招商局第四十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收六百八十八萬七千餘兩三公司水脚公攤收入十四萬一千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項三百五十萬另六千餘兩外結餘船利三百五十二萬三千餘兩又收棧房產業雜項息款等三十九萬二千餘兩支支地租地捐修理繳費各款六十二萬七千餘兩兩股息酬勞一百四十九萬五千兩淨計結餘規銀一百七十九萬三千餘兩查本屆水脚比較上屆多收一百四十九萬兩者爲歐州戰事洋商在華船隻抽調回國南洋羣島運船缺乏招商局又爲南北戰爭交通互阻故將海輪七艘先後租與閩粵商行駛新加坡等埠租價增漲收數是以見勝而船繳煤炭修理保險等項又復增加較之上屆又多支三十二萬兩北中華棧以外洋船隻少來連年虧耗惟今屆棧租較上屆多收五萬兩

輪船之添置及修理 招商局上年向耶松船廠訂造海船一艘題名新大以補新裕之缺今年二月工竣船身堅固裝貨亦甚相宜計增加成本銀六十一萬一千餘兩公平大修鍋爐船身銀十六萬六千六百餘兩江寧江天江裕海晏圖南廣大廣利新濟等船大修銀二十四萬一千餘兩各躉船小輪大修銀一萬七千餘兩查招商局近三年中失事之船有新裕安平普濟江寬致遠等五艘僅補新大一船實不敷抵補議決趕速添造大號江輪一艘海輪兩艘本年冬歐戰停止鐵價已漸平復局中更擬俟

訂定三船之後接續再訂三船為預備擴充航路地步

碼頭棧房之擴張 上海南棧中棧碼頭船大修計增加成本銀四萬四千

餘兩漢口填築灘地支工料銀七萬三千二百餘兩蕪湖填築灘地工程

銀三千六百餘兩安慶建造碼頭棧房工料銀一萬一千兩

董事之更迭 招商局董事兼營業科長唐德熙(字鳳墀)歷辦漢局滬局

矢誠矢勤在局四十年如一日本年七月初一因病出缺又董事顧潤章

(字詠銓)歷任查帳亦於是月初十逝世老成凋謝十日兩驚董事會楊

會長八月間偶患腹疾詎於十月二十四日捐館所遺會長一席公推盛

重頤董事暫為兼任遺席董事照章譚唐國泰(字翹卿)查帳請周清泉

以次多數推補自此一番更動之後招商局重要職員名單如下經理兼

董事會會長盛重頤董事鄭官應周晉鏞傅宗耀李國杰唐國泰科長兼

董事陳猷邵義鑒

江寬失事 江價輪船於三月二十五日之晚上駛至漢口丹水池方突被

楚材兵輪下水猛撞立時全船沉沒船上搭客及船員人夫僅獲遇救二

百餘人其餘均遭滅頂之凶事後經政府在上海特設海軍軍法會審疊

次開庭審訊而調驗之楚材領江二副避不到案訊未終了將就擬結招

商局本擬提起上訴因政府傳諭補助船本損失勿再上訴故勉從政府

勸諭直至庚申年冬間始領到八年公債票一百萬元當時市價值值二

折有零耳

創立招商局公學 民國三年招商局經股東大會之議決更改股本總額

劃出一部份產業設立積餘產業公司另發股票並增發航業股四千股

計票面銀四十萬兩積餘產業股四千股計票面洋四十萬元以此二項

股票作為開局以來歷屆辦事人員全體應派之公積花紅惟此項股票墊發以後對於支配方法事實上發生絕大困難緣該局有數十年之歷史總分局及各船棧先後任事人員為數甚多且其中已經作故而其後人散處各方一時不易查考者甚多再各同人在局任職期間有久暫之別業務有繁簡之分而局中各屆盈虧又絕不相同支配紅利苦於難定標準若分而不當糾紛將無終極局中人為免除此項無法解決之困難起見乃有提議將此項股票全數保存局內而以逐年應得之股息創辦公益或慈善事業以嘉惠諸同事之後人者此議既出眾論翕然去年九月十六日總滬局暨各分局辦事人聯名上書董事會請將公積紅股全部股息改辦同人公益之學堂慈善會俾公司可保全股份之代價同人亦得保守應享之權利經董事會議決照辦同年十二月初八日又經董事會提議購定房屋先行試辦高等小學並即着手添置校舍此即招商局公學之起點也本年二月間該局董事會接放辦漕務同人公函請將漕務股應分花紅提出照派當經董事會議否決旋董事會登報布告略謂局中花紅既議定改為公益慈善等舉之經費則漕務股同人亦應同享應有之權利現查學校房屋業已購定應即積極進行登報布告凡本局同人得享此項利益者應將原在何項機關充任何項職務姓名籍貫及現有之子孫各赴原機關報名掛號由各機關彙齊轉報總局復核登記一俟章程議定學堂成立即可照章入堂肄業普惠均霑幸勿自誤慈善會係附辦之事另訂專章再行登報云云公學校舍工程至本年八月初始告竣即於八月初七日開校第一任校長為丁廣堯開學之初有學生一百五十六名時有校舍大小樓二座創辦費計四萬九千餘兩至民

國九年秋教務長蔣少華復購入校地七畝有奇十一年春在方校長唯一任內又增造樓舍二十八幢迨十二年秋錢鶴(字琴一)膺校董卻子愉之聘繼任校長鑒於校舍之不敷應用卽於是年冬添建平舍擴充膳堂復於翌年建造雨中操塲更商准局中董事會更訂校章招納外生於是該校學生乃有局內生局外生之別局內生免收學費宿費以示優待致遠失事 招商局之致遠輪船於本年十一月十六日在仰貢失火全船被燬惟未傷人查該船由招商局出租於人專行駛香港新加坡仰貢一帶轉運食米已歷多時失事之三個月前曾到過上海一次此次全船被毀幸在廣東香港上海三處保有火險事後得以如數賠足時歐戰方停船價逐步銳跌該船已老朽而局中以領得之賠款作爲日後訂購新船之用反絀乎有餘也

普濟案之餘波 去年招商局之普濟輪船因與新豐輪船互撞沉沒被難人中浙江通志局長徐班候亦在其內其家屬子弟自出事後會屢次要求溫州招商分局改良該局滬甌航務因普濟本係舊輪而普濟沉沒後行駛滬甌間之廣濟輪船亦舊而且小故要求派較大較新之輪船行駛惟一年以來交涉迄無效果至本年十一月十六日情勢轉急是日晚間徐班候之子翰青忽糾同普濟案被難家屬等數百人執利斧火把洋油引火等物趨至溫州招商局碼頭廣濟輪船之側意欲焚燬船棧船棧中人大起恐慌且倉卒之間亦無法抵禦時船主見徐翰青正在碼頭上指揮衆人縱火焚船乃取烏槍向之開放當場將其格斃餘衆乃引去轉至溫州招商分局一擁而入將翰青屍身移至局中繼將局內公私物件搗毀一空復將該分局施局長子香之子女各一並乳母一人一併掠去

## 第五章 民國成立以來之招商局

後經局員分報軍民長官派兵彈壓羣衆散被掠去之施局長之子女等三人當夜由統領向翰青家中索回秩序始漸恢復事後浙江督軍省長特派浙省水利委員會會長林同莊至滬與招商總局交涉要求改派大輪運輸甌滬間商貨經滬局謝局長仲笙允於陰歷年內外特開同華輪船往來甌滬明春另調新輪繼續航行此項辦法溫州同鄉會認爲滿意一場潮始告平息

第四十五屆結帳 招商局自民國七年戊午夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第四十五屆結帳

自保船險 未屆自保船險計收保費三十萬零九千四百餘兩又收新康船被中華郵船公司郵船傷賠來船期拖費等二萬一千二百餘兩除賠出致遠船失慎全燬成本十四萬兩江寬船被楚材兵輪撞沉成本十四萬七千六百兩又料理費三千一百餘兩廣濟船撞沉吳淞鐵路碼頭修費八千六百餘兩普濟船撞沉撫卹船員華洋人等一萬一千七百餘兩各船碰撞修理二千一百兩外實存公積銀二百三十四萬零九百餘兩積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第五屆結帳彙總核列計收各項租金股息銀十九萬七千九百餘兩支出地捐保險銀二萬四千五百餘兩修理薪水等項一萬三千二百餘兩并連上屆餘款結餘銀十九萬一千四百餘兩派發股息酬勞銀十五萬六千五百兩外實存公積銀三萬四千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀十四兩二錢五分產業股分每股發息銀三兩五錢仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀三十兩總共合計股息規銀一百三十五萬一千兩照章於次年舊歷三月

初一日起憑摺發息另刊帳略分送股東公覽並繕總帳上下兩冊分存  
滬津漢閩厦粵港各局以便股東就近查閱

民國八年己未(西歷一九一九年)招商局第四十八年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收四百九十二萬一百餘兩三公司

水脚公攤收入銀十七萬九千八百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭

物料船租各力雜用等項三百八十三萬九百餘兩外結餘船利一百二

十六萬九千餘兩又收棧房產業息款雜項等五十五萬五千五百餘兩

支出地租地捐修理繳費各款六十七萬六千六百餘兩股息酬勞六十

三萬一千兩淨計結餘規銀五十一萬六千八百餘兩查本屆水脚比較

上屆少收二百三十餘萬兩係屬少得南洋羣島租船之價北洋少收三

十餘萬兩長江多收六十餘萬兩客脚多收五萬餘兩統按國內水脚雖

亦逐步減跌尙不致一落千丈惟歐戰以來洋人之工食及煤炭物料等

項無一不漲比較上屆又多支四十餘萬較昔時多至百餘萬之鉅現在

戰事已了各項開支尙無減跌之望而華洋航商之船則紛紛回來此後

航業競爭又將轉趨劇烈矣

輪船之添置及修理 是年春招商局訂購江輪兩號渝宜淺水船一號海

輪兩號共計五船價約二百五十萬兩限一二個月內陸續交船又因原

有之船噸位既小且老舊者多逐年縮短容量殊不足與他公司爭勝故

尙擬多籌現款再添裝貨大船五六艘至修理方面本年江天大修船面

機房換鋼板計增加成本銀三萬七千八百餘兩泰順大修船面機房換

鋼板銀三萬九千二百餘兩遇順大修鍋爐鋼板銀四萬五千二百餘兩

江永江孚江通圖南廣大廣利廣濟新銘八船大修銀九萬三千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年上海南北中新棧修理碼頭船計增加成本銀三

萬六千六百餘兩厦門大修躉船銀二萬三千九百餘兩鎮江安慶漢口

躉船大修銀二萬六千六百餘兩香港澳門大修碼頭銀一萬五千三百

餘兩漢口翻造局房棧房銀二萬六千八百餘兩天津南京九江廣州翻

造工程銀一萬五千七百餘兩福州購地銀四千四百餘兩

股東常會紀事 本年五月初四日招商局假北市總商會議事廳開第四

十四四十五兩屆股東常會午後老鐘兩時搖鈴開會共到股東六萬九

千八百二十八權首由董事主席周金箴報告即請查帳董事張知笙宣

布丁巳戊午兩年帳略

報告帳略 張君登台將刊就之兩屆營業結帳報告當衆宣讀略謂查

第四十四屆共收輪船水脚五百四十萬零一千餘兩三公司公攤收入

水脚二十六萬四千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用

等項三百十八萬餘兩外結餘船利二百四十八萬五千餘兩又收棧房

產業雜款等項三十萬零六千餘兩支出地租地捐修理繳費各款六十

四萬五千餘兩股息酬勞一百零二萬四千兩淨計結餘規銀一百十二

萬二千餘兩第四十五屆共收輪船水脚六百八十八萬七千餘兩三公

司公攤收入水脚十四萬一千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料

各力雜用等項三百五十萬零六千餘兩外結餘船利三百五十二萬三

千餘兩又收棧房產業雜項息款等項三十九萬二千餘兩支出地租地

捐修理繳費各款六十二萬七千餘兩股息酬勞一百四十九萬五千兩

淨計結餘規銀一百七十九萬三千餘兩此丁巳戊午兩屆航業結帳之

大略也又積餘公司第四屆結帳列收各項租金股息十三萬四千九百

餘兩支出地捐保險一萬八千七百餘兩修理薪水等項一萬一千九百餘兩連上屆結餘十六萬五千四百餘兩股息酬勞十三萬四千兩實存公積三萬四千一百餘兩第五屆結帳列收各項租金股息十九萬七千九百餘兩支出地捐保險二萬四千五百餘兩修理薪水等項一萬三千二百餘兩連上屆結餘十九萬一千四百餘兩股息酬勞十五萬六千五百兩實存公積三萬四千九百餘兩此丁巳戊午兩屆營業結帳之大略也丁巳年連帶發息二十三兩戊午年連帶發息三十二兩論營業情形似較從前發達而考察實際由於歐戰連年商運停滯洋商在華船隻抽調回國南洋羣島運船缺乏本局亦因南北戰爭交通阻隔暫將海輪七艘先後租與閩粵商行行駛新加坡等埠租價增漲是以收數尙有盈餘所痛心者丙辰年新裕載兵赴閩爲海容兵船撞沉丁巳年安平在威海衛地方觸礁而沉普濟在銅沙洋地方與新豐互撞而沉戊午年江寬被湖北楚材兵輪撞沉致遠爲租客赴仰光載米失慎焚燬幸保險銀兩如數賠償然三年之中損失江船一艘海船四艘創鉅痛深莫此爲甚本局初因歐戰未停船料禁運僅得添造新大船實不足以資營運現在各國構和嚴禁已弛本年第一次董事會議即經議定趕造大號江輪一艘海輪二艘仍接續再訂三船預備擴充航路地步致遠船險收回勉敷一船造費江寬船本政府已允給償不致無著連年營業盈餘除開支外尙存三百萬兩添造船隻不患無資此於愧對我全體股東之餘又差堪爲我全體股東告慰者也云云

公留舊董 次由周金箴起立請各股東投票公留舊董事三位並選舉新董事六位查帳董事二位到會股東遂將公留舊董選舉新董查帳董

## 第五章 民國成立以來之招商局

事之票分別投入團內投票因爲時尙早有股東請周主席稍緩開團以俟續到股東投票於是延長二十分鐘周主席請衆股東公推股東監視開團查核股權衆公舉沈仲禮李戴之朱靜山宋敦毅四人登台監視先開公留舊董團檢票結果鄭陶齋得五萬九千零四十二權傅筱庵得五萬六千一百二十一權周金箴得五萬五千八百八十二權當選選舉新董 次開檢舉新董權數結果孫慕韓得二萬九千五百二十五權盛泮澄得八千五百七十五權邵子愉得八千四百四十五權陳翊周得八千四百三十二權李偉候得八千一百四十權陳輝庭得七千四百六十權以上爲最多數當選爲新董次多數爲施子英盛澤臣張仲炤李戴之楊瑀珊權數從略

更正權數 會場執事甫將當選各人書名於粉板上股東孫鐵舟起言當選首列之孫慕韓君所得權數與次列當選權數相去太多檢票時有無錯誤請覆核當由檢票各員重行計算權數內有一票原書二百權之百字草寫誤認爲二萬權確有錯誤將該票交衆股東傳觀後遂將孫君所得權數更正爲九千七百二十五權

當選查帳 次檢查帳董事票數張知笙得二萬七千三百二十九權周清泉得二萬六千二百五十權多數當選

股東發言 次股東王心貫童詩聞起言頃據張董事報告帳略連年盈餘股東甚爲欣慰惟船隻時遭撞沉損失亦屬不少即如江寬船雖經海軍特別法庭審訊舊董事會與政府力爭迄未解決敝東等希望新董會繼續進行如有爲難我股東等願爲後盾務達賠償之目的云云全場鼓掌



董事陳述 董事傅筱庵起立言江寬案迭次開訊情形已經各報宣布諒諸君早已詳悉毋庸贅言惟張君帳略中言江寬船本政府已允給償不致無着一語目下尙未能言緣董會歷次與中央力爭政府祇允撫卹不允給償此案尙未宣判董會分當盡力爭持倘於爭無可爭時再開股東大會求助於我各股東可也衆鼓掌散會時已鐘鳴四下矣

職員 本年招商局新董事會成立經互選孫寶琦(慕韓)爲會長李國杰爲副會長其董事而兼任局中重要職務者爲盛重頤兼經理鄭官應陳猷邵義鑒均兼科長

第四十六屆結帳 招商局自民國八年己未夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第四十六屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費三十三萬六千九百餘兩又收遇順在賓覺埠碰傷帆船怡和賠償一千四百餘兩除賠致遠去年失慎華洋船員行李及川旅費一萬一千一百餘兩各埠碰撞修理撫卹賠償十八款一萬七千五百餘兩外實存公積二百六十五萬六千六百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第六屆給帳彙總核列計收各項租金股息銀二十二萬八千六百餘兩支出地捐保險銀二萬四千三百餘兩修理薪水等項銀一萬三千七百餘兩并連上屆餘款共計結存銀二十二萬五千五百餘兩派發股息酌勞銀十七萬九千兩外實存公積銀四萬六千五百兩零

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀六兩五錢產業股分每股發息銀四兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十七兩

民國九年庚申(西歷一九二〇年)招商局第四十九年

營業概況 本年輪船水脚共收銀三百八十二萬三千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料船租各力雜用等項三百五十萬七千九百餘兩三公司水脚公攤支出一萬二百餘兩外結餘船利三十萬五千兩零又收棧房房產利息雜項等七十五萬四千九百餘兩除支地租地捐修理繳費各款七十四萬四千一百餘兩股息三十一萬五千兩淨計結餘規銀九百餘兩查本屆水脚較上屆短收一百十萬兩船繳少支三十萬兩悉索敵賦僅得船利三十萬兩北中華棧今屆聯合洋商公議外洋輪船力費棧租力加整理較上屆多餘二十三萬餘兩而歐戰告終已屆兩年華洋輪船紛至沓來故貨脚爭跌不可終日而各項開支尙在步漲航業頗有江河日下之慨矣

輪船之添置及修理 招商局去年訂購之江海各輪五艘爲罷工問題遲未能竣工僅江安江慶兩輪明年正月可以試車其餘三船尙無准期告竣因海輪不敷調遣是以本年添置嘉禾海輪一艘規銀十萬兩又江天圖南江裕廣大廣利固陵新豐新濟泰順飛鯨遇順江新新昌新康同華江華等船大修二十一萬八千六百餘兩公平煥新鍋爐二座連機房艙面大修十三萬四千三百餘兩福州新置駁船十號二萬七千兩廣州購置舊小輪兩號一千二百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年在廣州建築馬頭貨倉計支十期工程銀十四萬七千七百餘兩九江購置鋼鐵碼頭船一號七千六百餘兩安慶香港躉船碼頭修造工料一萬四千八百餘兩上海北棧中棧華棧新棧大修幫通梅花樁等六萬一千七百餘兩北棧二十三號改造存貨棧房及關棧一萬二千五百餘兩塘沽收回漕運局房屋價二千二百餘兩



漢口局房造價七萬九千餘兩九江添置龍開河基地及漲灘地價一萬一千五百餘兩汕頭翻造局房九千五百餘兩

職員 本年招商局主持局務之職員爲董事會會長孫寶琦副會長李國杰董事周晉鏞陳兆燾經理兼董事盛重頤科長兼董事鄭官應陳猷邵義鑿產業經理兼董事傅宗耀查帳員張武鏞周國源

新大失事 是年九月二十七日新大輪船駛至成山石島觸礁沉沒貨物

全失幸人口無恙招商局初派新豐就近往拖以有礁不敢近前後新康船主路過其地至局報告力言易拖乃由局中向耶松廠借用抽水機由內河廠僱定老水鬼前往拖救不期新大積水甫完而新康存煤告罄因至青島裝煤重往撈出拖至距離石島數里之遙大風驟起巨大鐵纜竟被打斷致新大船沉沒海底功敗垂成惜哉

輪船班期愆期之補救方法 本年招商局因福州班輪愆期特添造駁船十艘又因廣州班輪愆期特建築碼頭棧房明春皆可藏事預定此後閩港粵三埠排定船期貨客便利於業務大有裨益又漢口局房貨棧造成重慶馬頭亦已租定預定宜渝通輪後長江航運當可較勝於昔

第四十七屆結帳 招商局自民國九年庚申夏歷正月起到十二月底止結帳是第四十七屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本屆自保船險計收保費三十二萬二千二百餘兩賠償新大輪船船本銀八十一萬三千四百兩又救撈各費四萬七千餘兩賠償各船碰撞修理撫卹等款銀三萬四千六百餘兩撥入各輪折輕成本四十萬兩外實存公積一百六十七萬七千二百餘兩今屆英領事署驗船官估折船價二百十餘萬之鉅而歷年提存船棧折舊

僅存一百四十萬兩在自保船險項下提支四十萬兩尙不敷抵銷又在積餘記項下提撥四十萬兩以便銷帳

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第七屆給帳彙總核列計收各項租金銀二十一萬八千二百餘兩支出地捐保險銀一萬九千兩有奇修理薪水等項一萬三千六百餘兩并連上屆餘款結存銀二十三萬一千九百餘兩派發股息酬勞銀十七萬九千兩外實存公積銀五萬二千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀三兩七錢五分產業股分每股發息銀四兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十一兩五錢

民國十年辛酉(西歷一九二一年)招商局第五十年營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百七十一萬六千六百餘兩又收三公司水脚公攤銀三萬三千三百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力船租雜用等項銀三百六十九萬三千五百餘兩外結餘船利五萬六千五百餘兩又收棧房房產各項雜款等七十五萬二千四百餘兩支付地捐修理繳費利息各款八十六萬九千三百餘兩股分利息二十七萬三千兩淨計結虧規銀三十三萬三千三百餘兩查本屆水脚比較上屆短收十一萬兩船繳反多支十九萬兩而各項開支無一不增卽就洋員薪水一項而論比上年又增十七萬較五年前則增至四十萬矣支出冀其減少既無把握收入冀其加多尤難臆斷且自歐戰以還泰西各國注重商戰商戰首重交通而皆集矢於遠東去年英商會一再宣告貨脚以少收爲滿足屢次跌價至今未已美商則投鉅資以競爭日商則恃公家津貼其他各國商船尙在絡繹而來要皆俱得政府爲後盾

我國航業公司以招商局為巨擘而又不善整理日趨腐敗強敵當前其何以堪耶

輪船之添置及修理 本年招商局添置江安輪船造本規銀五十八萬五千兩江順輪船造本五十六萬兩江慶輪船造本三十萬五千八百餘兩

新江天輪造本五十九萬兩新華海輪英國船廠造價六十一萬八千三百餘兩漢口定造拖輪鐵駁船十三萬三千九百兩嘉禾輪船大修換

鋼板房艙等四萬五千二百餘兩江海晏江孚江裕江新廣大廣利泰

順遇順公平快利等船大修共計十三萬六千七百餘兩飛舸飛艇齊烟

小輪大修四千六百餘兩

局產之擴張及整理 招商局本年上海華棧碼頭置造鋼壳幫通一艘計

增加成本八萬二千五百兩又舊幫通大修一萬六千六百餘兩楊家渡

碼頭置造鋼壳幫通一艘三萬七千五百兩又大修梅花樁幫通築河岸

等二萬兩有奇北棧建築駁岸填泥木料水泥扶梯等一萬二千九百餘

兩中棧築馬路碼頭幫通等修造工料一萬二百餘兩南棧翻造十八十

九號棧房連監工費二十萬三千五百兩大修幫通等七千九百餘兩又

一號棧碼頭北首相連公地招商局與太古合置各得一半前沿河三十

尺後至民國路連立契律師費等價二萬六千一百餘兩漢口定造新幫

通造價三萬三千兩零重慶造木躉船一艘三千兩零南京安慶躉船大

修九千五百餘兩天津翻造南棧六萬六千一百餘兩漢口建造棧房局

屋七萬九千兩有奇湘潭前購地基找款二千五百餘兩香港翻造局房

二萬一千兩廣州建造碼頭棧房造價及監工添置器具共五萬九千六

萬餘兩

萬餘兩

股東大會記事 本年四月二十一日招商局假北市總商會議事廳開第

四十七屆股東大會股東之到會者約八百餘人計七萬二千九百十一

股共達六萬六千一百五十五權於午後二時十五分開會首由董事周

金箴為臨時主席宣布開會宗旨

報告庚申營業 次查帳員張知笙將庚申全年營業結帳情形該局刊

印之第四十七屆收支帳略當眾宣讀一過並稱民國三年至九年營業

總結共餘一千四百十萬兩除支局繳四百二十八萬兩股息五百二十

七萬兩花紅五十六萬兩淨存公積四百萬兩惟近年添置產業總共支

出五百八十九萬兩以上收支各款至庚申年止淨存七百餘兩等語

股東陳述意見 當有股東孫鐵舟代表盛氏愚齋發表意見大致謂本

局近年來種種腐敗已達極點今年股息僅發十一兩五錢而開支之大

為各公司所未有致被外人竊笑我招商局股東放棄責成我大小股東

此後對於局務必須羣策羣力亟謀整頓鄙見如此如荷諸股東贊成請

予表決多數舉手贊成即由股東朱苕臣張天祿陳永林夏履平等相繼

發言謂招商局為吾國最大之航業現在各國航業競爭時代股東等均

應思一永久之基礎不可私存意見致損營業且局中章程係於光緒七

年所訂至今未改現在應將章程修正云云次股東秦聯奎起言招商局

董事職務及公司應因沿革股東應設一臨時股東會並選舉起草員

將章程修改再行正式選舉董事云云先是未開會前有人散布四種印

刷品(一)為股東碩記等「改組局章之說略」(二)為陳積儉堂等之一

總經理應由股東投票公舉之意見書(三)為「樽節船員開銷之意見書」(四)為合盛等之「招商局股東意見書」其要點為(1)董事不宜兼

充辦事人(2)積餘總理應由總經理兼任(3)總經理由股東投票公舉贊成公留舊董 當由主席將各股東提出議案請衆公決當時贊成公留舊董者居其多數隨照章投票舉行選舉

搶奪票匭之活劇 各股東正在投票入匭之際突有身穿黑色羽綢長袍形似下流社會者一人不知如何混入會場乘乘手忙脚亂不及防備之際將票匭強搶入手意欲挾之而去幸人多手衆將其扭獲秩序因而大亂忽又有巡捕到會查詢各股東大駭僉以似此情形恐係有人指使紛紛議論嗣聞搶票之人已經縱去羣情尤不滿意經人解說秩序始復股東要求繼續開會 會場秩序既稍恢復遂由各股東要求繼續開會遂復行投票公留舊董三人

選出會董等職員 檢票結果李偉候得六萬六千五百九十八權周金箴得六萬六千四百十二權鄭陶齋得六萬六千四百零二權最多數當選留任董事盛澤承得八千七百七十六權陳翔周得八千二百五十七權陳安生得八千一百七十三權麥佐之得八千零七十權張知笙得八千零十五權邵子愉得六千八百二十一權均當選爲新董事周清泉得二萬七千四百九十四權金菊蕃得二萬三千九百六十六權當選爲查帳員並另舉總理一人以盛泮澄得六萬零二百七十五權多數當選由股東推定之鍾景楡張仲昭夏履平宋德宜等四人監視開筒選舉畢遂散會時已鐘鳴六下矣

翻股東會選舉案之爭訟 本年四月二十一日即陽歷五月二十八日招商局在總商會開股東大會選舉董事臨時發現搶奪投票匭之事該局股東陳永霖以此次選舉係屬違法於四月二十三日上午延穆素安

## 第五章 民國成立以來之招商局

律師偕至公共公廨提起訴訟當堂呈遞請求書略謂該局當時開會非法投票選舉原告當即提出種種理由辯駁反對均置不理貿然投票選舉董事原告認爲非法請求給諭禁止此次議決通過及選舉各件履行云云俞奠蓀襄識商之義副領事費洛君判准給諭招商輪船公司本案未判決以前對於本年五月二十八日該局會議通過及選舉各件不准履行仍暫由老董事擔任職務原告照章具結補狀云自此案發生後招商局在京股東又赴交通部具控由部派航務司胡初泰(卓愚)司長到滬查辦抵申後因案在租界發生無從着手查辦而傳筱菴又向上海法租界公堂起訴招商局大股東愚齋義莊代表孫鐵舟等毀壞名譽要求賠償損失此外另有招商局股東張雲搏等以既經成訟交部又在澈查將來必憑證見定案爰組織股東聯合會以便搜集證據詳細研究以供部員之採擇一面將本案真相電告各官廳略謂招商局本屆開會實到股東共七萬二千餘股六萬七千餘權多數股東因局務腐敗公議整理方法忽有陳永霖者獨爲無意識之反對比經大衆當場否決各股東遂投票選舉突有下流社會數人不知受誰指使乘投票之際圖搶票匭幸經多人阻護其時全場搗亂主席急維持秩序始復原狀迨投票畢由股東所舉檢票員查核權數當衆布告並無異議一切手續悉遵公司條例辦理決無不合之處詎公廨不問此次議案經過情由僅據陳永霖片面呈請突發前項堂諭制止新董事會成立並不准履行會議通過及選舉各件本局不勝駭異伏思到會股東有七萬數千股之多乃因一自稱百七十二股之陳永霖牽動全體推翻多數決議之案實於中外商律不合尤於國家主權有礙云云旋有股東施肇會陶湘陶璣(希泉)等出而排

解雙方始息爭至本案調解之主要條件為舊董事傅宗耀等仍照舊任職英法兩租界公堂訟案取消一面組織招商局股東修訂章程會修訂招商局章程按本案之爭訟實為招商局歷史上成敗得失之一大關鍵傅宗耀特其在上海英法兩租界有特殊之腐化勢力藉端將股東會選舉案推翻自此以後其勢力遂控制全局把持局務為所欲為人人側目復慮其勢力之終或不免蕩落乃盡力結歡軍閥以自固馴至局務日趨腐敗局中經濟瀕於破產直至青天白日旗招展海上公道始有伸張之一口政治會議上海臨時分會下令通緝傅宗耀傳始遠竄然而局事已不可收拾矣

發起股東修訂章程會 招商局股東會選舉之糾紛既因施肇會等之調停而暫告平息於是施等乃進而組織起草修訂章程會該會於本年五月間宣告成立又經會中各股東議決請張一鵬為起草修正人尋又改正會之名稱曰招商局股東修訂章程會一面登報通告各股東並徵求修改章程之意見略謂局事沸騰原因複雜根本解決實維章程從前辦事手續散見函牘均未連續成文且經歷多年或與現行法律未符或與現在情形有異籌修改訂未可視為緩圖肇會等討論再三以為關係局務前途至深且鉅衆意僉同設立此會凡我股東利害切身幸無放棄解目前糾紛之局樹百年不拔之基肇會等與有榮焉簡章擬列後方諸希垂鑒 第一條 本會以國體改革以來章程久未厘正亟須修訂完善因將歷年成案慣例彙齊審定汰劣留優務求合於公司條例及實在情形為主 第二條 凡招商局股東均為本會會員 第三條 本會由會員中推舉起草員九人並由被推舉各員中指定一員為主任 第四

條 本會發起人均為審查員此外會員如願加入審查經發起人五人以上之介紹者亦得為審查員 第五條 起草員應先調集商局關於辦事之各種案牘審定去留並提出重大問題作成意見書報告於審查會多數取決交由起草員從事修訂 第六條 起草完竣刊印草案登報通告股東並於一定期日內簽注意見附帶股票或息摺送交本會其在外埠各股東即在該地招商分局驗明掛號開具執股人真姓名連同意見書交由該局轉寄到會一面定期依法召集股東臨時會逐條通過呈請主管官廳核定備案 第七條 起草以二月為限簽注意見以一月為限但如有不得已事故得公議延長之 第八條 本簡章公佈後股東對於修訂章程如有意見隨時寄交本會其在外埠者開具執股者真姓名交由各分局轉交云云按該會自成立後即着手工作迨所擬草案脫稿後復由股東維持會組織審查委員會詳加審查三易寒暑始告蒞事至民國十三年冬季開股東大會提出討論通過然其中關於股權之規定仍暫事保留未能解決(招商局章程及草案全文附錄於本報告書第六編中)

第四十八屆結帳 招商局自民國十年辛酉夏歷正月起至十二月底止結帳是為第四十八屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費二十七萬六千餘兩除支江寬被楚材撞沉案各項開支七萬六千一百餘兩各船碰撞修理賠款等八款一萬三千四百餘兩外實存公積一百八十六萬三千六百餘兩

積餘記及船棧折舊 招商局自第三十八屆起將盈餘提出一部份設立積餘記名目結至上屆止積餘記名下結存銀三百四十一萬七千餘兩

本屆折輕輪船棧產成本九十二萬六千五百餘兩以及虧耗股息之款均在積餘記項下撥支一面將政府特別補助案之整理公債及前存懸宕之餘款並東流宣城探礦羅糧道舊欠統共劃入積餘記項下以清眉目而了積案經此項支撥及劃抵之結果積餘記名下僅結存二百五十五萬三千三百餘兩矣

**積餘產業公司收支概況** 本年積餘產業公司第八屆結帳彙總核列計收各項租金銀十九萬三千九百餘兩支出地捐保險銀一萬九千六百兩有奇修理薪水等項一萬七千一百餘兩并連上屆餘款結存銀二十一萬二百餘兩派發股息銀十五萬四千兩執事酬勞二千五百兩外實存公積銀五萬三千七百餘兩

**股息** 招商局股票本屆航業股分每股發息銀三兩二錢五分共計二十七萬三千兩產業股分每股發息銀三兩五錢共計十五萬四千兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十兩總共合計股息規銀四十二萬七千兩照章定於次年舊曆三月初一日起憑摺發息另刊帳略分送股東公覽並繕上下總帳兩冊分存滬津漢閩廈港粵各局以便股東就近查閱焉

民國十一年壬戌(西歷一九二二年)招商局第五十一年

**營業概況** 招商局本年輪船水脚共收銀三百八十七萬一千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百零九萬四千九百餘兩又支三公司水脚公攤銀九千一百餘兩結虧船利銀二十三萬二千八百餘兩計收棧房房產各項雜款銀六十一萬二千二百餘兩又收提存大北電報公司地租九年連利息及政府撫卹新裕被難家屬

## 第五章 民國成立以來之招商局

抵來房產售餘銀二十萬零四千一百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百二十三萬四千六百餘兩淨計結虧銀六十五萬一千兩零查本屆水脚比較上屆多收十六萬兩而船繳則較上屆多支四十萬兩邇來洋商爭跌運脚致收入年減一年百物昂貴支出年增一年船收船繳入不敷出局棧開銷完全無着是固受歐戰結束之影響而執事者又祇圖私利不顧大局招商局之失敗豈能倖免乎

**經濟概況** 招商局經濟年來竭蹶不堪本年勉發股息每一老股銀五兩尙係設法籌借而來而本屆營業以外之收入尙有新華輪船英廠匯來造價回佣銀三萬三千三百餘兩售出政府撥抵新裕撫卹上海英美租界房產成本銀十九萬五千兩等項以資挹注船棧成本等項上屆結存銀一千六百五十八萬九千七百兩今屆結存銀一千六百四十三萬九千四百兩比較上屆核輕成本銀十五萬三百兩至本屆營業結虧銀六十一萬一千餘兩則在積餘記項下撥支

**輪船之修理及躉船之添置** 本年招商局江海晏江天江孚圖南江裕廣大廣利廣濟新濟公平飛鯨新昌同華江慶新華新江天等船大修共計支銀二十七萬一千二百餘兩上海小輪大修銀四千一百餘兩又添置九江躉船造價銀十三萬九千兩有奇

**碼頭棧房之擴張** 招商局本年在鎮海新建碼頭地基築路石駁幫通等計支工料銀三萬零三百餘兩漢口利濟幫通等造價銀一萬五千八百餘兩漢口新造油棧房幫通鐵橋等價銀二萬零七百餘兩上海南棧翻造十九號棧房找價銀八千八百餘兩上海北棧廿三四號棧房鐵屋面造價銀一萬三千餘兩天津翻造南棧第四五六期造價銀二萬九千三

百餘兩長沙建造棧房銀一千八百餘兩蕪湖新置地填泥銀三千五百餘兩鎮江寧波溫州風災大修碼頭暫通浮橋銀二萬一千一百餘兩汕頭風災大修局房棧房銀一萬三千六百餘兩廣州建築碼頭貨倉造價銀二萬一千一百餘兩廣州造局房第一二期價銀五千兩零香港局屋修造價銀四千一百餘兩南京蕪湖安慶廈門躉船大修工料銀二萬五千六百餘兩南京造駁船一隻銀五百餘兩

**江通失事** 招商局之江通輪船於四月初四日由宜昌載客千餘人並滿載貨物行至漢陽上游蝦蟆磯大軍山之間突然失慎時在下午四時半該處距省城約四十餘里文昌門江岸瞭見火光熊熊極形猛烈據該輪脫險之搭客云彼坐樓上房艙起火之點在貨艙其時輪正駛距岸尚十餘丈起火之後全輪鼎沸呼救聲喧輪即停駛船上司事雖百般施救奈火勢已成萬難撲滅為救援客人計將救生器房間打開各客人紛紛爭搶救生圈救生袋弋水逃避未搶得救生器者亦迫不及待紛紛逃入水中幸該處停泊之空船尚多竭力施救而未遇救淹斃者不知凡幾亦云慘矣又據一客云起火時惟聞香油撲鼻大約所載之油不知為何物引燃以致不可收拾歷一小時省垣江面之漢防救火艦及巡防楚安等艦均趕往灌救計燒二小時始行熄滅而該輪已全身被燬矣所有貨物及旅客之行囊都付一炬損失將近百萬誠為長江行輪之浩劫也

**交通部查辦招商局** 本年秋季間滬上發現一種印刷品宣布呈控上海招商局董事之文件具呈人自稱招商局股東張士記潘宏記該局董事會乃登報聲明該局並無潘宏記戶名之股票至張士記戶名之股票共九十股而該股票所有人並未預聞控案又因所控各節關係該局營業信

用及牽涉辦事人名譽均甚重要故邀具呈人兩星期內到局證明以昭核實云云雖終未有人出面對質而交通部查辦招商局案適於此時發動九月二十六日大總統指令據交通部呈傳宗耀勾結鄭洪年等煽惑路工罷業接濟徐樹錚餉精把持招商局航政實屬觸犯刑章拿交法庭辦理等因又二十八日大總統令據署交通總長高恩洪呈稱迭據上海招商局股東呈控該局董事會傅宗耀等草菅人命敗壞航政舞弊營私侵佔公產情罪重大應請派員澈查等語着派邵恆濬張福運殷泰初前往切實查明呈候核辦等因邵恆濬等三人奉命後即行南下抵申後即訪護軍使及領事團磋商着手調查辦法是時該局一部份股東發起組織股東維持會函囑該局董事拒絕邵派員到局查辦而當地軍事長官亦袒庇局方旅滬甯波同鄉會會長朱佩珍(葆三)虞和德(洽卿)上電府院及司法部浙江盧督軍淞滬何護軍使為傅宗耀辯護何護軍使復電稱已據情轉電中央對於此案措施格外慎重以服人心云云而盧電則竟有敏處力所能逮自當為助之語同時又有劉子醒等自稱以第三者資格發起國民保航會發表宣言主張保全招商局商辦局勢拒絕政府派員查辦其論調與招商局股東維持會如出一轍此外通電反對交通部查辦者尚有江蘇省議會議員張葆培等數十人語頗激烈旋張福運因部中另有會議急電召回邵殷二委員會致函局內解釋查辦意旨局中以商辦公司不容官方查辦覆函拒絕據邵委員等言政府一窮至此決無力收買招商局並謂查辦招商局與傅案純為二事不幸二事在同一時發生至查辦原因實因董事會於九月間要求政府于新增關稅及郵電增收項下指隨補助費政府已批准惟既已允准補助不得不一

查公司內容適其時又有股東呈控故部中派員南下一查殊無他意云邵委員等又發表告招商局股東書力闢政府收歸國有之謠傳說明澈查之導源因係批准補助及有人攻訐內幕之故並稱局中如拒絕查辦則疑點永存云云時股東維持會復登報通告引民國二年袁前總統派楊前董事長士琦爲督理王前董事存善爲稽察會經明諭並不侵越商權而全體股東猶極端反對未與承認八年國務院因江寬案派楊士驄核辦亦經局中將原令封還二事爲呈請撤回部派員之先例邵委員等乃再發表致股東公函引該局章程第三節第三節及第三十四節以證明官督商辦之根據又引據章程第十二節董事任期一年等語質問現任董事究任期幾年末謂既有所謂不受官廳干涉之先例何以去年股東聯合會及舊董事傅宗耀等爲選舉事均會電請交通部派員澈查何以彼時不顧先例而請求澈查今又藉口先例而拒查耶股東維持會對於邵委員等所提出各點亦無辭答辯乃是時北方政潮突起十月上旬署財政總長羅文幹因奧債案繫獄王(寵惠)內閣因而提出總辭職十一日大總統令汪大燮署國務總理高恩洪署交通總長招委會等以邵商局既拒絕查辦長此相持亦無結果故登報通告該局各股東如三日內仍無轉圜之表示即當回京復命云股東方面始終無答復邵委員等乃離申回京時北方政潮正在起伏塵定汪閣代理十日期滿辭職大總統令王正廷代閣至十一月十八日王正廷辭職張紹曾起而組閣吳毓麟爲交通總長於是將查辦招商局案根本取消民國十二年陽歷二月二十二日奉大總統指令交通總長吳毓麟呈查明擊辦傅宗耀一案原告人姓名地址均屬虛假至招商局案現經該局股東依法組織維持會自行

澈查擬毋庸再行派員查辦應請明令撤消由傅宗耀擊辦案准予撤消查招商局爲中國唯一商辦航業公司原有呈控各節既據查明股東自己依法澈查自無庸再派員查辦惟該局營業關係中國商務至重該股東等務各破除情面實行整理毋託空談勿爭意見以副國家維持航政之至意着由該部轉行遵照此令等因查辦招商局風潮至是完全平息招商局股東維持會成立 當交通部呈請查辦招商局事發生伊始即有該局一部份股東組織股東維持會反對政府查辦據該會通告成立於本年九月三十日其事務所初設南京路生大銀行二樓後遷寧波路七號最後遷至外灘七號半該會成立後即登報請各股東持股票或息摺於每日午後二時至五時到會掛號十月初二日該會開重要會議到股東二十餘人由朱葆三主席報告交通部呈請指拿傅宗耀事經過情形畢僉以交通部此舉實屬侵害商辦實業主張致電政府一致反對當付表決全體通過即着文履處起草修正後拍發繼又通過致全國商界及該局全體股東宣言一通說明交通部查辦之非法並謂所控各節股東爲自身血本計當公同澈底查明分別依法處分之請全體股東一致加入末謂近來交通部有收本局爲官辦藉以抵押外債之風說其借用用途非國內所忍聞是此時既恐斷送中國唯一之航業且影響所及決非招商一局獨蒙其害此又邦人君子不論其爲本局股東非股東商界非商界皆應披髮纓冠仗義而共赴者也云云該會並議決聘請哈華托謝永森等爲法律顧問又函知董事會如有非股東而至該局行使查辦職權無論何人不得輕予接待靜候股東開會公舉真正股東澈底清查一切帳目云初四日該會復開重要會議到者股東六十餘人李偉侯傅筱庵亦



相偕出席當由朱葆三主席報告開會宗旨畢李偉侯起立說明該局以前屢次與官廳交涉之歷史並將歷屆奏咨成案留存維持會研究暨復報告局中修訂章程經過情形後經會衆一致表決否認官督商辦即着文書股起草通告交通部援引前清舊章解釋查辦案由謂係斷章取義並稱自民國以來部派監察業經廢止何能再事援引云繼由會衆討論組織股東查帳委員會當由辦事員報告該會掛號股數已達一萬六千五百股已逾原額十分之一當然可以組織云後會衆以盛氏愚齋義莊有招商局股份二萬三千股此次風潮迄未表示態度應派人前往詢問究竟乃公推廣東股東全權代表蘇劍泉及張雨蒼嚴子均林孟垂巢少梧等五人前往接洽遂散會十月二十七日該會開第四次重要會議討論檢查局中帳目事宜到會者六十餘人會長朱葆三因事請假由謝衡窗主席討論檢查委員會簡章經會衆逐條加以修正通過並推舉勞敬修方椒伯等十一人爲檢查委員付以檢查局中帳目之責乃散會其時北方政潮突起王(寵惠)內閣辭職查辦招商局案情勢轉緩該局股東維持會之使命亦因之終了故自是以後除檢查委員會繼續行使檢查職權及維持會會一度組織審查委員會審查該局修訂章程會所擬章程草案外不復有何重要會議然局中遇有重大事故形式上必諮詢股東維持會而該會亦儼然以股東大會自居遇事必致函局中發表意見惟其發表之意見又必與傅宗耀所靳望者沆瀣一氣且該會係一部份股東所組織之團體而按之公司條例又並無此項組織之規定是其費用當由發起諸人負擔乃該會全部經費均由局中負擔予取予求漫無限制直至民國十六年五月其時本委員會已開始清查該局帳目該

會尙繼續存在按月經常開支尙須一千二百餘元本委員會以局中負擔該會經費於法律於商情均有不合爰向局中質問理由局中無辭以對乃停止供給該會經費該會始解散(查核招商局股東維持會帳目報告書見本委員會報告書上冊第二編第七十五至七十七頁)

檢查委員會成立 檢查委員會爲招商局股東維持會所產生據股東維持會宣言該會之目的在該局股東之資格自行澈底清查該局帳目並自定處分辦法以免非股東之越俎代庖本年十月二十七日招商局股東維持會開會討論查帳委員會簡章草案經預會各人逐條加以修正通過改查帳委員會名稱爲檢查委員會其通過之簡章如下(一)本委員會由股東維持會開會就股東公推之其員額定爲十一人應聘會計師及雇用造冊核帳之書記算手由各委員定之(二)本會檢查以本局設立之日起全部檢查之但先就發現印刷品所控逐款查明之後先行報告之(三)股東維持會接到委員檢查報告後應即隨時公佈提交股東(前項公佈之方法由股東維持會議定之)(四)委員會應逐日到局檢查至本局營業于檢查時期間仍照常進行不得因此停頓(五)本委員因公費用由本委員會擬定預算草案交由股東維持會通知本局支給之(六)本會之辦事細則由本委員會擬定報告股東維持會通過之上述簡章通過之後即經會衆公舉蘇劍泉葉山濤盛頌臣方椒伯張孝若朱葆三嚴漁三薛文泰勞敬修陳炳謙韓希琦等十一人爲檢查委員并公捕童元聆爲會計師最後討論應請法團加入委員會問題因關係重大一時未能解決留入下次會期討論乃散會十一月初四日招商局股東維持會開會歡迎檢查委員到會者除全體委員外有各股東六



十餘人主席朱葆三致歡迎詞散會後委員會開成立會經衆仍推朱葆三爲主席主席宣告開會宗旨畢互選正副主任結果正主任爲朱葆三副主任爲蘇劍泉方椒伯各主任遂即席就任並舉辦事細則起草員三人當選者爲嚴漁三盛蕓臣方椒伯等三人旋即散會十一月十一日檢查委員會開會到會者爲蘇劍泉等七人由副主任方椒伯主席蘇劍泉堅辭副主任職務經衆挽留無效公決由次多數陳炳謙遞補次修正辦事細則第六第九兩條交股東會討論又定于十二年陽歷一月五日實行檢查散會後即開股東維持會到王心貫李偉侯等三十一人仍由方椒伯爲主席議決函請總商會銀行公會錢業公會國民保航會四團體監視檢查並將檢查委員會交議辦事細則逐條討論修正通過旋即散會十一月二十二日(即民國十二年陽歷一月八日)檢查委員會開始行使檢查職務嗣後由檢查員輪流到局檢查所邀各公團監視之代表亦經各該公團分別推定錢業公會爲盛復珊總商會沈聯芳國民保航會劉子醒各代表並允按日出席監視檢查之最後結果由檢查委員會發表報告書一種名之曰檢查招商局報告書其內容係專就署名張士記潘宏記控告招商局董事會之七條逐條檢查根據案牘數陳事實間或旁證曲引最後則加以論斷惟全書自始至終均爲傅宗耀邵義鑒二人辯護不啻傅邵等之答辯狀至控案原呈七條大旨如下(一)草管人命謂普濟新豐互撞江通失慎等案事前失于防衛事後措置失宜(二)爭權溺職爭權謂董事兼辦事職員權力太大且董事九人之中派別各異非狼狽爲奸即排斥異己並稱邵義鑒竊據營業科傅宗耀蠶食主船科云至溺職則指安平新大二船起沉之貽誤及各輪船平時修理之

愆期而言(三)營私舞弊指傅宗耀所開之祥大源五金號承辦船上用物及邵義鑒死黨費鴻生所設之鴻昌公司包辦浦東西貨棧駁貨等事而言(四)受賄嫌疑謂江安等船價過昂內中不盡不實並有私燬煤商合同等事(五)逆黨問題謂交通系操局中經濟大權(六)喪權媚外謂組織華法公司行駛江慶輪船(七)措置乖方指邵(子愉)謝(仲笙)酬勞及包庇洋員海員罷工案應付失宜等事而言檢查報告書對於以上諸節均力爲洗刷即偶有一二節認爲確有不合者亦必聲明其責任在董事會全體或歷任總辦不得專諉其咎於傅邵等個人計報告書全文約一萬七千字其間顛倒事實強辭奪理之處甚多蓋存心既有所偏袒所言自難期其忠實茲姑舉一二最顯明之例如下檢查報告書辯護董事會營私舞弊一條關於傅宗耀祥大源股份事原文云據傅君云祥大源號渠只有股份十成之二云云而本委員會調查所得則傅宗耀之股份爲十成之五上海臨時法院布告沒收傅宗耀祥大源股份亦認其佔有該號股份十成之五又辯護董事會之措置乖方一條其關於邵(義鑒)謝(仲笙)酬勞一節有云是年歐戰正烈該局營業最爲發達租船南洋各島簽訂合同倍爲煩重皆邵謝二人一手辦理涓滴歸公絲毫未曾染指丁巳年冬盛經理擬定特別酬送邵二千元謝一千元以示獎勵云云而據本委員會調查所得則總滬局在歐戰期內所收船租佣金作爲總滬局辦事人員之一種獎金者竟達二十三萬兩之巨此外帳上所開經紀人佣金二十二萬兩有奇亦係一極大疑問(參觀本委員會報告書上冊第五十六頁及第八十五頁)所謂一手辦理涓滴歸公絲毫未曾染指云云豈非完全欺人之談耶

第四十九屆結帳 招商局自民國十一年壬戌夏歷正月起到十二月底止結帳是為第四十九屆結帳

自保船險與船棧折舊 招商局本年自保船險計收保費三十六萬零七百兩除支江通輪船失慎賠償保本銀四萬二千兩各船碰撞修理賠償等十一款二萬二千三百餘兩提撥船棧折輕成本五十萬兩外實存公積一百六十六萬餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第九屆結帳彙總核計收各項租金銀二十萬零七千八百餘兩支出地捐保險二萬四千四百餘兩修理薪水酬勞等項四萬一千八百餘兩派發股息十三萬二千兩執事花紅二千五百兩外實存公積銀六萬零八百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀一兩共計銀八萬四千兩產業股分每股發息銀三兩共計銀十三萬二千兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀五兩總共合計發股息規銀二十一萬六千兩

民國十二年癸亥(西歷一九二三年)招商局第五十二年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收銀三百九十九萬六千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百零二萬五千三百餘兩又支三公司水脚公攤銀八萬九千六百餘兩結虧船利銀十一萬八千八百餘兩計收棧房房產各項雜款銀四十四萬四千四百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百三十三萬五千六百餘兩淨計結虧銀一百零一萬兩有奇查本屆水脚比較上屆多收十二萬兩船繳少支七萬兩水脚公攤多支八萬兩船利一項計少虧十一萬四千餘兩惟棧租房產以及各款雜款收入銳減而支各款無一不增是以

本屆結帳比較上屆統計又多虧三十五萬兩有奇

經濟概況 招商局前因江海輪船過舊過少於近六年中購造新大新華嘉禾新江天江慶江安江順等七艘價銀三百三十六萬餘兩上海翻造棧房碼頭幫通浮橋樁木地基銀六十二萬餘兩各埠添造碼頭棧房碼頭幫通拖駁基地局房銀一百六十餘萬兩再加以近三年中營業虧折一百六十餘萬兩以致現銀竭蹶曾向各莊戶挪借三百餘萬兩當以利息較重限期又近故特援照辛亥年成例續向滙豐銀行就原有押件另訂合同加借銀五百萬兩分二十年還清至船棧等項成本上屆結存銀一千六百四十三萬九千四百兩本屆頗多添置除折輕船棧成本銀六十萬零一千八百餘兩外結存成本銀一千六百五十萬零二千八百兩比較上屆計加成本銀六萬三千四百兩

輪船躉船之修理及小輪之添置 本年江永江天江裕廣大廣利廣濟固陵新豐新濟快利公平泰順遇順江新新康同華嘉禾江慶等船大修船面機房鍋爐共支銀三十六萬二千二百餘兩廣州新造小輪支工料銀一萬九千餘兩廈門安慶漢口躉船大修銀一萬四千一百餘兩福州駁船大修並添置物料銀四千三百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧收買楊子碼頭貨棧建築費及買回塘路公路並升科等費共支銀十八萬八千八百兩上海北棧定造鋼壳方船三隻第一期造價銀三萬兩又撈起六號浮錨更換錨鍊等銀一萬九千三百餘兩鎮海碼頭工程安置大梅花樁木銀一萬二千五百餘兩汕頭建造碼頭銀六千三百餘兩鎮江填築龍窩駁岸及造市房三十間拆造洋棧等工料銀四千餘兩安慶建築碼頭棧房工程購置

基地民房等銀二千一百餘兩廣州建造局房第三期造價銀一千二百餘兩漢口新造一號幫通鐵橋一座銀一千餘兩

揚子碼頭之交涉 揚子碼頭自民國六年被政府沒收後即由交通部以極廉之租價租與日商海洋社營業招商局與交通部交涉多次迄無效果至葉恭綽長交通部時適值該碼頭租期已滿葉總長即將該碼頭租與粵商景興公司營業詎知海洋社不肯遷讓交通部乃電請上海護軍使轉飭淞滬警察廳派警察驅逐不意日商早有風聞先調日軍艦水手登岸保護護軍使電部詢問辦法未得覆電同時招商局又向交通部嚴重交涉請求將該產發還時葉總長已去職繼之者為張志潭旋張總長亦去職高恩洪繼長交通部忽派王臻善(字允章)為代表至滬與日商海洋社接洽續租問題卒於去年陽歷十月十一日由王臻善代表交通部與該社經理人宮田一郎簽訂續租合同租期十年每年祇收租金一萬六千八百兩招商局聞訊之下更為駭異迭次催請交通部理楚此事惟終無結果旋高總長去職吳毓麟繼長交通部以該部積欠招商局租金已成巨款乃派該部胡參事初泰(字伯平)來滬商令該局收購揚子碼頭地面上之建築品乃由雙方磋商妥洽將該項建築品作價規元念四萬餘兩除以禮和應耐歷年地租銀九萬兩作抵外由該局淨交付交通部現銀十五萬兩交通部與海洋社所訂租約由該局認為有效至其他一切手續或糾纏均由交通部負責自行與海洋社交涉本年陽歷六月十一日該局正式奉交通部指令准該局將揚子碼頭地面上之建築品作價念四萬兩收回迨雙方辦理交割以後交通部即飭滬甯鐵路局長任筱珊會同胡參事通知海洋社詎該社聲稱不能承認交通部有移轉租約之權當由胡任兩君

## 第五章 民國成立以來之招商局

延請丁榕律師與該社交涉該社堅執不肯讓步因查原約有雙方爭執可請公正人公斷之規定遂聘請英按察使為公正人公斷不料又遭該社拒絕蓋該社自知理屈故祇得甘冒不韙而悍然不顧一切是此以後該社既不承認招商局為新業主復不承認交通部為舊業主所有每年應付交通部租金亦停止不付當交通部所聘謝律師進行第二次交涉時先將理由書通知日總領事旋得日總領事答復謂此事已經知照該社可與該社董事接洽云遂由謝律師與該社董事談判詎知又無結果遷移至次年因江浙齊盧之戰發生該項交涉即行擱置至民國十六年春仍懸案未結

訂立匯豐借款合同 招商局於民國元年以局產為擔保品向匯豐借款其時南北戰爭尚未告終該局產業遍及國內各大埠又適因金融奇窘爰將全部產業契據交匯豐銀行存貯明為借款抵押實陰含借助之意由董事會派委陳輝廷經手訂立合同其借款為一百五十萬兩利息六厘以十五年為期每年攤還至民國十六年還清以故民國二年該局漢口蘆船棧房被北軍炮燬曾由債權人要求漢口英領出面交涉並將漢局懸掛英旗以資保障本年該局因時局不靖營業虧耗積欠各錢莊債款三百餘萬兩期短利高頗感周轉不靈之苦因謀改借長期輕利債以清夙累關於此項借款經過該局董事會迭經審議本年陽歷五月二十一日第一百九十六次常會議案內開會計科長邵子愉報告本局金融苦竭亟須籌借輕息款項歸還重息款項當經議決委託陳輝廷邵子愉兩科長向匯豐商借卑以全權辦理此事云云於是陳輝廷經手向匯豐磋商根據原合同加借五百萬兩仍用原抵押品祇將借款一百五十萬

兩數目改爲五百萬兩利息改爲八厘陽歷七月十三日特別會議議案內開前因本局金融枯竭亟須籌借輕息款項歸還重息款項當經委託陳邵兩科長向匯豐商辦茲據報稱大致議有頭緒查此事本會認爲極有益於本局惟既有股東依法組織維持會自應將情形詳細告知請其速議見復以昭慎重云云陽歷七月二十日第一百九十九次常會議案內開接維持會復函對於匯豐借款事已於十七日開會公決僉以本局積欠所在必還營業競爭又非款不辦現匯豐續商借款既可年省息耗分定歸期又可稍舒局力且押件不必加增契約依照前案事屬可行應予通過函復前來公議此事股東維持會既表贊成應即趕速進行并加推傳董事向滙豐磋商一切所有債票簽字應即公推李副會長陳邵兩科長積餘傳經理公同簽字以昭慎重積餘產業只得仍行挪借應分函知照云云陽歷七月二十六日特別會議議案內開會計科報告現有借款到期擬將匯豐允先提用之五十萬兩撥付惟須赴律師處簽字收款刻下陳輝翁因病不能辦公如何辦法請公決公議查上屆匯豐借款合同係由唐陳施三董代表本會簽字此次輝翁既在病中應查照前例即由李副會長傳邵兩董事三位代表簽字云云八月二十二日特別會議議案內開傳董事因匯豐借款受報館抨擊請退出簽字公議匯豐借款關係緊要此事萬無中止之理只能請傳董勉爲其難力顧大局仍予担任在座全體董事均一致如此主張務請傳董犧牲已見勉徇衆意即由董會公函商懇云云陽歷十一月三日特別會議議案內開公議本會經股東維持會委託辦理借款事宜迭與匯豐協商一切條件均依據一千九百十三年原定合同大致無甚出入應即照此簽定公推會長李偉侯

董事邵子愉傳筱庵公同代表全體簽定以昭鄭重云云此歷次董事會關於匯豐借款事議案之內容也惟其間有一絕大疑竇極堪注意者即上述六次董事會出席董事之法定人數問題查該六次會議出席人物始終祇有李副會長及董事傳筱庵邵子愉陳翊周監察人周清泉等五人內有兩次邵子愉董事兼代陳輝庭董事簽字（陽歷七月二十日及十一月三日）其餘四次則未代表簽字查該局董事共有九人董事會議照章以過半數董事出席爲法定人數今討論匯豐借款問題事關處分全局產業而所謂董事會者祇有董事四人出席不顧一切貿然開會擅將此項重大問題解決以此繩之李傳邵陳諸人違法瀆職之咎其奚辭耶該局與滙豐銀行所訂五百萬借款合同係陽歷十二月二十七日簽字成立至該局前借滙豐之款尚有六十萬兩未行歸還乃與滙豐約定仍照原訂合同分四年歸還另提出以前未押入滙豐之契據指交該行作爲此項六十萬兩欠款之擔保品俟四年期滿款項還清即行贖回

第五十屆結帳 招商局自民國十二年癸亥夏歷正月起至十二月底止結帳是爲第五十屆結帳

自保船險與船棧折舊 招商局本年自保船險計收保費三十二萬零四百餘兩除支廣利前年往港半途失慎賠償銀一萬四千七百餘兩各船碰撞修理等十二款七千三百餘兩提撥船棧折輕成本六十萬兩外實存公積一百三十五萬八千餘兩

本年之鉅額虧損 招商局本屆營業結虧銀一百〇一萬兩仍在積餘記項下撥支是爲開創以來未有之鉅額虧損據局中當局者解釋此項虧損之原因謂因年來百物昂貴開支浩繁遂至虧蝕之數年甚一年云云

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十屆結帳彙總核列計  
收各項租金銀二十二萬五千八百餘兩支出地捐保險二萬七千七百  
餘兩修理薪水酬勞以及息借商款利息等項四萬九千五百餘兩外實  
存公積銀二十萬九千四百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分及產業股分均不發息惟積餘產業公  
司之執事花紅則仍照支

民國十三年甲子(西歷一九二四年)招商局第五十三年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百七十七萬四千九百餘兩  
又收三公司水脚公攤銀九萬一千八百餘兩計支船繳保險修理辛工  
煤炭物料各力雜用等項銀三百九十六萬四千餘兩結虧船利銀九萬  
七千二百餘兩又收棧房房產各項雜款等項銀六十一萬一千八百餘  
兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百四十四萬九千七百餘兩  
淨計結虧銀九十三萬五千餘兩本屆共收水脚暨水脚公攤銀三百八  
十六萬六千餘兩比上屆短收十三萬兩除支船繳外結虧九萬七千餘  
兩較上屆少虧二萬一千餘兩至於棧租房產以及各項雜款比上屆收  
入稍增而支付繳費利息等項多至一百四十四萬九千餘兩是以總共  
結虧有九十三萬兩之鉅查本屆營業至七月爲止船利結餘十六萬七  
千餘兩滿望秋季貨旺必更起色不料八月間江浙戰事陡起客貨因此  
停頓始而江輪被扣運兵運械繼而完全停駛至十月間北洋又發生戰  
事津營各埠班期船亦復停駛收入銳減而各輪繳費仍須開支生意一  
落千丈殊非意料所及時局所關辦理非常棘手局中連年虧蝕元氣已  
喪再受戰事影響無異雪上加霜其何能堪

經濟概況 招商局船棧等項成本上屆結存一千六百五十萬二千八百  
兩本年船棧兩項頗多添置除上海北棧讓與工部局地二畝一分八厘  
收回地價及貼回損失費銀九萬四千二百兩華棧十三號棧房失慎怡  
泰保險賠來一萬二千八百餘兩上海華棧成本項下買回揚子碼頭貨  
棧款十五萬兩本屆提出另立專戶江孚輪船拆卸機器出售計收船壳  
銀一萬一千六百八十兩又本屆船棧折輕成本六十二萬六千七百兩  
外本屆淨計結存成本銀一千六百六十萬二千兩比較上屆計加九萬  
七千四百兩本年因現款竭蹶特向上海花旗銀行做進押款銀一百萬  
兩抵押品爲總局房地產道契三紙一爲美冊道契第一一三八號計地  
四畝二分一厘四毫一爲美冊道契第一一三九號計地四畝九分八厘  
八毫一爲美冊道契第一一四五號計地四畝一分四厘五毫期限一年  
利率週息八厘半每三個月付一次

輪船之添置及修理 招商局本年添置華大華利兩輪改名江大江靖計  
支船價及修理費規銀十五萬四千餘兩又上年新造鋼壳船末期價銀  
八萬九千八百餘兩江永江天江裕廣大廣利快利公安飛鯨過順江新  
新昌新康江華嘉禾等船大修船面船身機房鍋爐車軸銀十八萬五千  
二百餘兩上海修理小輪及廣州新購小輪末期找價銀二千五百餘兩  
碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧升科地九畝另九釐九毫及改  
建棧房等費用銀十二萬一千五百餘兩上海中棧建築四層樓棧房兩  
所造價銀十七萬九千兩上海新棧大修碼頭帶通等銀一萬四千四百  
餘兩上海浦東華棧十三號棧房失慎重造價一萬五千餘兩漢口購進  
三北及鴻安公司地產銀十八萬兩沙市新造出口棧房工料並蕪湖新

造碼頭預存石料共銀一千六百餘兩寧波新棧造價及帶通入塢大修銀一萬二千四百兩鎮海新造碼頭二處添置鋼板浮橋又修大梅花樁等銀一萬六百餘兩汕頭大修帶通銀七千七百餘兩上海南棧大修帶通樁木銀一萬七千三百餘兩

股東大會紀事 本年十月初五日(即陽歷十一月一日)下午二時招商局股東在寧波旅滬同鄉會開股東大會由董事會副會長李偉侯主席首由李君報告公司現狀大致謂自辛酉股東常會不幸發生選舉風潮經旅京股東南下調停一面修訂章程一面公囑敵董等暫維現狀悠悠忽忽遂已四年今日復得與我最親愛之股東相見一堂欣慰之餘不勝悵歎此四年中變故迭出風潮數起始則因廣州海員風潮牽及滬上發生罷工之事相持至四星期之久始得解決海員之事甫定又有冒用股東張士記之名向交通部呈控商局致有派員查辦之指令既經張士記登報聲明僞托而京津滬粵各股東亦以本局完全商辦非行政之處分不受官廳何項干涉公組股東維持會推舉著名望身家殷實之股東朱葆三陳炳謙諸先生照原呈所控各節調齊案卷公同澈究擾攘數月幸得水落石出大半事出有因毫無實據至是查辦案之風潮始告結束此皆意外之風波為開局以來所未有至於營業則於辛酉報告帳略內已聲明貨腳爭跌不可終日各項開支尙在步漲蓋其時航業已有江河日下之概矣自辛酉至今貨脚則愈跌而愈甚開支則愈漲而愈增營業逐年遜一年所有歷屆營業狀況及本屆帳略當有查帳員報告茲不再贅述去年匯豐借款廣續增加利薄期寬稱敷周轉方期銳意經營可舒喘息不料今年入秋國內戰爭又起北自津營南達粵海烽煙遍於全國

金融頓形滯呆本局輪船更因係屬國籍航行輒遭困阻聚輪船多艘虛泊浦江直是坐糜其勉可通航之處亦頓缺貨載幾等於空秋冬旺月正全年營業最盛之時乃遭此重大打擊真有合於諺所謂屋漏更逢連夜兩破船又遇頂頭風者雖云時會之相值要亦人謀之不臧所幸本局連同積餘資產據通和最近估價尙達二十萬兩現負債額為八百萬兩除債務外股本固有盈無絀此一事同人稍可告慰於股東然壬戌股息二航一產僅得五兩尙強半挪自公積癸亥股息至今無着同人等又何敢以股本無缺強顏解嘲也本局年來營業之不振耗於航業競爭之劇烈為一原因耗於船員薪工之巨大又為一原因而輪舊噸小輪舊則修理頻用煤費噸小則裝貨少營業需要時供不應求此亦一原因匯豐借款未廣續成立以前每至年終不能不籌零星之小借款期迫利高此亦一原因綜此數因遂致捉襟見肘岌岌不可自保而時事之艱難不與焉無形之空糜不與焉繼由查帳員周清泉報告五十屆帳略計民國十二年度輪船水脚共收銀三百九十九萬六千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料等共計四百另二萬五千三百餘兩又支三公司水脚公攤銀八萬九千餘兩結虧船利銀十一萬八千餘兩計收棧房房產各項雜項銀四十四萬四千餘兩支付租捐修理繳費等款一百三十三萬五千餘兩結虧銀一百零一萬兩有奇比較上屆船利一項少虧十一萬四千餘兩云云次股東方椒伯報告受股東維持會委託檢查上年冒名張士記潘宏記等控案之經過大致謂所控七條經檢查會十一人分股查核均無實據詳細情形印有專冊請各股東公決云云次股東盧澗泉報告修訂章程之經過略謂本局章程係宣統三年郵傳部奏定不甚完備

民十股東會爰有修訂章程會之設脫稿後由股東維持會組織審查委員會悉心厘訂以不背現行商律無碍本局舊章爲宗旨現已訂定草案十章四十條除第十二條關係股權暫時保留俟本屆選出新董事會由新董事再行調查明白詳細協商於下屆股東常會協定所有草案業已印分各股東請各股東公決至此主席請各股東討論衆無異議即由董事傅筱菴動議如各股東對於董事檢查會各項報告以及章程審查會所修訂之章程草案無異議者應請主席即付表決經全體股東起立贊成通過至此股東汪幼安主張將草案中第九章附屬代理機關之規定刪除盧潤泉主張與第十二條一併保留交新董事會同股東維持會協商辦法俟下屆大會公決盛澤承附議主席付表決全體起立贊成盧議通過繼股東洪雁賓主張由股東會議決授權新董事以後關於本局各船隻雇用船員應以多用華人爲標準經衆贊成通過繼舉行選舉計選留舊董事三人新董事六人監察二人由各股東公推勞敬修謝永森洪雁賓李樸誠四君爲檢票員開票結果盛澤承五千五百五十權陳翊周五千五百權盛蘋臣五千四百八十九權張仲焯五千一百六十七權周清泉五千一百四十權莊仲咸五千四百權當選爲新董事龐仲雅一萬五千零十一權唐叔璠一萬五千權當選爲監察人舊董事選留者爲李偉侯傅筱庵卞子愉三君云

職員之更迭 本年十月初七日招商局新董事會開成立會議全體董監均到會計公留舊董事當選者爲李偉侯卞子愉傅筱庵新董事當選者爲盛澤承陳翊周盛蘋臣周清泉張仲焯莊仲咸監察人當選者爲龐仲雅唐叔璠當即按照局中新章互選正會長一人副會長一人辦事董事

## 第五竟 民國成立以來之招商局

兩人公推龐仲雅唐叔璠二位監察人爲監票員開票結果李偉侯得八票當選正會長盛澤承得八票當選副會長卞子愉傅筱庵各得七票當選爲辦事董事張仲焯董事提議本人現既當選董事所有原任秘書及比較處長職務應即辭退公議首席秘書呂幼齡年老多病久未到局處中各事向係張君主持仍請張君兼領秘書處長其比較處事務核處成立即行歸併移交以符新章又公議章程通過後應設立稽核處茲事重大應就董事會內公推一人主持應即推盛蘋臣董事兼領稽核處長至積餘仁濟和兩公司現仍暫由本局代理在未交出以前不能無人管理積餘公司應仍請傅筱庵董事擔任經理仁濟和保險公司似應另組董事會公推李會長兼仁濟和董事長盛澤承陳翊周卞子愉傅筱庵四君兼董事卞傅兩君並均兼辦事董事並公推張仲焯嚴秋庚二君爲查帳員

第五十一屆結帳 招商局自民國十三年夏歷甲子正月起到十二月底止結帳是爲第五十一屆結帳

自保船險 招商局本屆自保船險計收保費三十一萬四千五百餘兩除支江靖元次在漢攔淺僱人挖掘出淺銀一萬九千二百餘兩新銘賠償客貨涉訟等費銀一萬四千七百餘兩江孚碰壞鹽船賠銀七千二百餘兩各船碰撞修理撫卹等八款銀四千九百餘兩提撥船棧折輕成本銀六十萬兩外實存公積一百二萬六千九百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十一屆結帳彙總核列計收各項租金銀二十一萬八千三百餘兩支出地捐保險二萬六千一百餘兩修理繳薪水酬勞及息借商款利息等項五萬零八百餘兩外



結存十四萬一千餘兩提派本屆股息每股三兩計十三萬二千兩執事花紅二千五百兩外實存六千八百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分仍不發息產業股分每股發銀三兩正共計十三萬二千兩惟因局中經濟拮据現金缺乏故祇於積餘產業公司帳上股分存息項下收帳俟日後局中經濟寬裕再行分發各股東

民國十四年乙丑(歷西一九二五年)招商局第五十四年

營業概況 本年五卅案起國人羣起抵制英船怡和太古營業銳減招商局營業大振惟局中海輪既少而各船噸位又小且貨增數倍應接不暇

雖經多方設備殊不免顧此失彼因浦西浦東堆棧不敷應用乃在浦東添建棧房而輪船則不能立時添置實爲憾事如果有大噸位之船多艘生意儘可多做水脚更可多收坐失時機殊可惜也綜計本年輪船水脚共收銀五百三十萬九千餘兩又收三公司水脚公攤銀二十二萬九千七百餘兩計支船繳保險修 辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百三十二萬六千四百餘兩結餘船利銀一百二十一萬二千四百餘兩又收棧房房產各項雜款等銀五十六萬二千一百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百八十二萬一千九百餘兩淨計結虧銀四萬七千三百餘兩查本屆水脚暨水脚公攤雖收銀五百五十三萬八千九百餘兩然棧租房產以及各項雜款較上屆少收四萬九千七百餘兩而支付繳費利息等項一百八十二萬餘兩較上屆加支三十七萬餘兩之鉅是以船餘雖多總結尙有虧無盈又棧房收入北中棧比較上屆少餘七萬五千餘兩華棧更有絀無盈

經濟概況 招商局上屆結存等棧船等項銀一千六百六十萬二百兩本

年除添置及修理外收回船棧折輕成本五十一萬一千六百餘兩結果本屆淨計結存成本一千六百六十萬四千七百兩比較上屆計加四千五百兩惟現金缺乏舉債累累致年終積餘產業公司之股息共計不過十三萬二千兩尙無現款應付

輪船之修理 招商局本年江海晏江天江裕廣大固陵新豐新濟快利公平泰順飛鯨新江天江大等船大修船面船身機房鍋爐車軸並油漆共支銀二十萬兩又上海修理飛舸飛艇小輪銀五千九百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年添購蕪湖蕩船一隻連修費計規銀四萬兩又南京鎮海汕頭各蕩船修理費銀六千八百五十餘兩上海南棧第十八八九號新棧房加做攔樓一層計加成本銀七千兩上年中棧建築四層樓棧房第六七期末期造價四萬八千三百兩定購運貨吊車四座及通和監工費等銀一萬五千八百餘兩新棧建築棧房三所造價及通和佣金等銀九萬三千一百七十餘兩華棧碼頭建築梅花樁十二座銀二萬一千八百五十兩天津漢口建造棧房及涼棚堆棧共銀五千一百六十餘兩漢口昌泰里及三北地稅契費銀一萬四千四百餘兩各埠建築碼頭包修工料等銀計宜昌八百六十餘兩蕪湖二萬五千三百餘兩寧波四千七百兩香港二萬七千五百五十餘兩

稽核處之設立及撤消 去年招商局股東會通過新章程規定總局置二處及六股二處爲秘書處及稽核處秘書處舊已存在稽核處則須創設去年新董事會成立會公推盛蘋臣董事兼任稽核處處長負責組織本年五月二十四日董事會特別會議盛兼處處長提出所擬稽核處章程十五條請予審查通過經公決暫行試辦稽核處即正式成立舊有比較處



即實行併入該處工作結果因稽核棧房存貨發見北棧月結棧長室總結與管棧人月結相去懸殊據情報告董事會公議北棧棧長記大過一次又發見南棧亦有同樣情弊報告董事會公議南棧棧長副棧長亦各記大過一次後又報告北棧存貨斤兩不符董事會討論結果將北棧棧長撤換又稽核各船水脚偷漏數目飭滬局長分向各報關行補繳據滬局長報告自經稽核以後各報關行已不敢公然偷漏惟稽核處最重要之一部份工作在稽核局中各部份賬冊乃擬稽核總局會計科及滬局賬冊均被藉辭拒絕始終未能行使其職權蓋其時局中弊竇叢生強有力者各盤據一隅跋扈把持不受拘束若欲實行稽核在在形禁勢格積重難返故稽核處不久即根本取消本年十二月初七日董事會特別會議准股東維持會來函以局中新章分置六股未見實行辦事易涉推諉責令從速組織否則不如仍暫行恢復三科制以專責成並准盛氏愚齋義莊來函以該局名定六股實沿三科負責無人進行殊鮮佳境為詰公議六股之制既經股東會通過通辦董事亦經本會推定以後本應早日組織惟未組織以前三科暫仍其舊今股東維持會及盛氏愚齋義莊既均以暫行恢復三科舊制為言本會自應尊重股東公意辦理查邵辦事董本係會計科長傅辦事董本係主船科長本會成立以後又均經互選為辦事董事公議應即公推邵辦事董仍領會計科長傅辦事董仍領主船科長其營業科長一職公推盛蘋臣董事兼領當由盛蘋臣董事提議既仍本舊制則在新章未經實行以前稽核處應暫停設立以符原制公議稽核處暫停設立其舊章原有之比較處事仍請張仲昭董事兼領至稽核處一切案卷圖記等件應移交本會妥為保存云云至是稽核處根

## 第五章 民國成立以來之招商局

### 本撤消

江慶擱淺 本年秋間招商局江慶船在石門擱淺本屆川江生意清淡水

脚減收乃更受此意外損失出事之後一面設法拖挖一面就船整頓預

計明春川河水漲出淺後即可照常開班免得往返工作更耗船期

飛鯨失事 招商局飛鯨輪船六月間擱淺於海門幸即拖救出險十一月

十七日該輪又擱淺於廈汕交界之古雷灣由廈申先後派中西員司並

僱拖駁小輪及機器工人等前往施救幸辦理迅速客貨如數過駁無恙

該處偏僻又請海軍派兵輪保護惟船身擱淺甚危至年底尙未出險延

至次年復經多方施救終不能出險竟成廢船

第五十二屆結帳 招商局自民國十四年夏歷乙丑正月日起至十二月底

止結帳是為第五十二屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險項下計收保費三十一萬九千六百餘

兩又收江靖船上年義昌開挖出淺拆回木料銀三千九十兩江寬船戊

午年被楚材兵輪撞沉又續收到除費用外計洋二十五萬元合銀十八

萬一千二百五十兩除支新大船庚申年在成山失事雇用機械人夫等

費二萬五千兩江慶船陽歷十月份在石門擱淺租輪駁貨及派工匠小

工機具木料煤炭等費二萬四千二百餘兩各船碰撞修理撫卹等十六

款銀一萬七千二百餘兩提撥船棧折輕成本銀五十萬兩實外存公積

銀九十六萬四千四百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十二屆結帳彙總核列

計收各項租金銀二十三萬九千餘兩支出地捐保險銀二萬七千八百

餘兩修理繳費薪水酬勞及息借商款利息等項銀五萬三千九百餘兩

外結存銀十五萬七千二百餘兩 提派本屆股息每股三兩計十三萬二千兩 執事花紅三千兩 外實存二萬二千二百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分仍未發息 產業股分每股發息銀三兩 惟仍祇收入積餘產業公司股分存息賬並未實行發給各股東

民國十五年丙寅(西歷一九二六年)招商局第五十五年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百八十萬三千餘兩 又收三公司水脚公攤銀九萬八千八百餘兩 計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀三百二十七萬五千餘兩 結虧銀三十七萬五千八百餘兩 又收棧房房產各項雜款等銀四十三萬九千餘兩 支付各地租捐各埠拖駁修理繳費利息等款銀一百七十九萬七千九百餘兩 淨計結虧銀一百七十三萬四千六百餘兩 查本年長江生意祇做得七個月 南北洋生意做得九個月 虧耗在所不免 加以局中債款在千萬以上 常年債息即須百萬左右 以致總結共虧銀一百七十三萬四千六百餘兩 損失之鉅為歷來所未有 又本行駛宜淪之江慶船兩次擱礁 不但未做生意 反耗費鉅款 最後得安然回申 尙屬幸事 惟飛鯨於去冬擱在廈門古雷灣 幾番設法施救 不能出淺 竟成廢船 加以江永焚燬 固陵拆售 值此局輪缺乏之際 更少海輪一艘 江輪兩艘 公司債臺百級 又奚能提議添補船隻耶

經濟概況 招商局上屆結存船棧等項銀一千六百六十萬四千七百兩 本年碼頭棧房方面 仍多添置 除收銷江永固陵飛鯨三輪 成本銀十四萬一千八百兩 收回畫則師希士倫經手上年香港修理碼頭工程 除去開費餘多銀四千七百餘兩 及折輕局產躉船小輪 成本銀七千三百餘

兩外 淨計成本銀一千六百七十三萬二千六百五十兩 比較上屆計加成本十二萬七千九百五十兩 惟現金仍異常缺乏 公司債款已在千萬以上 每年擔負百萬債息 是年年將先坐定先虧百餘萬矣 況此後債款陸續到期 還本正不僅債息已也 更有進者 此債款千萬 一半係連年虧累 各項一半係加添修造成本 所因招商局除江船外 海船大半既舊 且小棧房又建築多年 而頻頻修造 加添成本 不貲再本年自局輪停航 以後數月之間 公司祇有支出 而無收入 悉索敝賦 無米難炊 各處帳款均結欠 過年經濟竭蹶 每况愈下 苟不妥籌辦法 力加整頓 終不免有宣告破產之一日也

輪船之修理 本年招商局因停航關係及現金缺乏之故 所有船隻均未修理 計全年修理項下 祇支新龍小輪修理費銀四千五百餘兩 亦歷來所未有之現象也

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧灘地 升科由通和洋行包辦 並在英領事署註冊過戶 等費銀七萬一千餘兩 購買孫詞臣九江龍開河碼頭基地及南京下關房產 等價銀六萬六千九百餘兩 兩蕪湖建造碼頭棧房 駁岸等銀二萬七千五百餘兩 上海北棧新造鋼壳挖泥船一隻 並機器全部銀一萬三千九百五十兩 天津建造正廣和棧房 並裝置電燈水管等銀九千餘兩 塘沽至東碼頭築鐵路 又道工程銀一千餘兩 廣州碼頭新堤壩工程 付一期至五期價銀一萬八百七十五兩 長沙建築堆棧工料銀五千四百餘兩 鎮江前領龍富漲灘地 註冊填照費銀一千八百七十餘兩 漢口躉船用鐵錨鍊銀六千餘兩 蕪湖躉船幫通大修銀一萬四千七百餘兩 上海南棧楊家渡棧兩處碼頭幫通大修銀四萬

八千八百餘兩

江永失事 本年孫傳芳反抗國民革命軍時徵發招商局全部江輪專供

軍用九月初九日江永輪船由南京開至九江滿載軍械軍需停輪江面

原擬次日清晨起岸乃翌晨黎明六時該輪大艙內不知因何失慎致肇

焚如該輪內儲有槍枝子彈因而爆發槍礮聲頓時大作濃煙滿船火光

燭天船上軍隊圍繞船之兩端高呼救命哀聲動地慘不忍聞下游金鷄

坡砲台與上游怡和太古以及美孚亞細亞各汽油公司雖均備有小汽

輪欲往救出被難兵士而因該輪鎗砲炸裂之聲太烈不敢嚮邇潯城內

外商店住戶初聞鎗砲聲均各緊閉門戶不敢出視嗣經各該管警察挨

戶聲告始行開門貿易街市行人亦各往來如故江永輪停泊招商對面

焚燒既久火勢猛烈將鎗鍊斷順流而下落至下磯灣火猶未滅計自

黎明六點鐘燒至十點鐘輪身尚未全燬迨順流至九華門外金鷄坡砲

台對面沙洲上已全輪被燬僅餘烟囪管與鐵板條屍身狼藉浮散江面

至肇禍之原因不明有謂係由該輪下層艙內均儲槍砲子彈大約數目

計鎗彈五千餘箱砲彈七百餘箱艙面上尚有機關鎗六七架迫擊砲六

尊快鎗三千餘桿以外軍米五千餘石軍用柴炭等應有盡有上項軍需

到潯接濟前方隊伍約可作全月準備詎上層所載輸送與押解隊伍人

數龐雜偶有不慎致兆焚如一說係該輪機器房火磅過分炸裂因而起

火未知孰確當火勢炎炎砲聲隆隆時九江紅十字會與各洋油公司雖

備有小汽船開出施救而以火燄滔天子彈炸射不敢嚮邇然聞該輪軍

隊因情急跳江者共達千餘名經紅十字會汽船救起得慶生還者有六

百餘名緣各該救生汽船雖未敢逼近輪身而遙見滿江人口浮於水面

則該救生汽船亦順流施救所撈起輸送隊伍聞多係馬玉仁舊部該彼

救軍士個個焦頭爛額滿面烏煙滿腹白水由紅十字會救出者則抬往

該會先用沙袋攔腰俟其吐出黃水再用別項藥料補救由各洋油公司

救起者均抬送法美西醫院診治至江永船員死難者亦有八十八人之

多誠浩劫也

局輪停航 招商局連年虧耗股息無着滿望今庚時局平靖航業起色藉

資補救不意七月間武漢軍與各江船全被南京孫軍扣留致長江營運

完全停頓而江永又在九江橫遭焚燬溺斃船員八十餘人尤堪痛憤繼

經董事全體暨股東代表赴南京籲懇放還各船並要求賠償撫卹再三

交涉僅放回江順江新兩船賠償撫卹迄未如數領到十月間為海員問

題南北洋各船相繼停駛不得已報告股東維持會議決暫行停航一面

登報佈告全國

第五十三屆結帳 招商局自民國十五年夏歷丙寅正月起至十二月底

止結帳是為第五十三屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險項下計收保費二十七萬五千六百餘

兩支出飛鯨船前年兩次擱淺拖駁救護並殘濕船貨攤水淨虧二萬五

百餘兩旋於冬間在廈門鋼山洋面觸礁失事撥銷船本四萬九千兩又

救護等費四萬二千一百餘兩江永船被南京孫軍扣用於九月十一日

在鎮江失慎焚沉支銷船本七萬六千兩俟收到賠款再行歸還固陵船

朽壞不能行駛銷去船本一萬六千八百兩應俟拆售得價再行收入江

慶船前在川河石門擱淺租用抽水機買煤用物等銀一萬三千九百餘

兩又於九月在鐵門坎擱淺護救等費一萬九千八百餘兩此外各碰船

撥修費等五款六千餘兩實存公積銀九十九萬五千七百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十三屆結帳彙總核列計各項租金銀二十一萬四千餘兩支出地捐保險銀三萬二千八百餘兩修理繳費薪水酬勞及息借商款利息等項五萬零九十餘兩外結存十二萬一千九百餘兩提派本屆股息每股二兩五錢計十一萬兩外實存二萬一千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股仍無息可發產業股每股發息銀二兩五錢共計十一萬兩且仍援前例暫不實行發給各股東按積餘產業公司股息因歷屆祇宣告派息而不實行發給各股東故所存股分存息至本年底止已積至五十一萬餘兩矣

民國十六年丁卯(西歷一九二七年)招商局第五十六年

本年初四個月營業概況 本委員會奉命清查整理招商局於陽歷五月二十日即陰歷四月二十日開始視事以招商局會計年度而論本年度開始至此已將及四閱月在此時期內招商局之營業一落千丈正二月份各輪停航水脚方面毫無收入二月十八日南京下關發生槍劫南京招商分局適當其衝所有局中文件均被劫掠一空幸損失不大同日國民革命軍佔領上海共產黨操縱之總工會大肆猖獗日事鼓勵工潮一時工會氣焰張盛不可嚮邇風尚所趨上海各業職工分會紛紛成立招商局內部人員亦頗多競起而組織職工會其已宣告成立之機關有輪船招商局職工會籌備處會所在黃浦灘七號半有招商局輪船理貨職工部其辦事處在老北門西首舊倉街有輪船招商局職工總會辦事處暫借黃浦灘八號為會所此外正在組織中而尚未發表者尚有多起

幸三月十二日上海總工會糾察隊被繳械總工會亦即被解散越二日上海工會組織統一委員會宣告成立所有以前已組織成立之各職工分會或解散或改組其未及組織就緒者一概流產工潮情勢頓時和緩招商局亦得免受工會騷擾之重大損失三月初招商局復航計自停業以來已五閱月復航之初因種種關係未能同時將各埠一律復班三月份開駛輪船七艘四月份開駛輪船十四艘此兩個月所收水脚計實銀規元十一萬八千一百餘兩容脚規元三萬三千七百餘兩合計不過元十五萬一千九百餘兩以之抵付本年度最初四個月之開支不敷甚鉅遑論押款利息招商局自開局以來以本年之局勢為最危殆

罷工問題解決 去年九月間贛漳戰起招商局江永等輪船九艘被徵調專供軍閥運兵之用致江永船在九江被炸死難海員八十八人因引起招商局各輪船海員之反對一致罷工抗爭此事經四閱月之磋商始漸就緒本年二月初三日由海員工會代表勵金富陳春林及招商局代表杜月笙並公證人虞洽卿張嘯林等商妥條件即由雙方代表簽字解決其條件如下(一)江永輪船被難家屬每人撫恤一千元招商局担任五百元已付二百元再付三百元其餘由招商局向官廳請求(附領款手續該款由招商局與海員工會各派代表放在銀行各家屬須先往招商局領取支票再往海員工會蓋章方得往該銀行領款)(二)江永輪船被難生還海員由招商局出被難費共大洋二千五百元(領款手續與第一條同)(三)招商局輪船永遠不得供軍閥用(四)招商局輪船海員一律加工資二成(此條零留後議)(五)承認海員工會(六)今後招商局所用中國海員皆須海員工會會員并由中華海員工會介紹(七)

補助海員工會損失費六千元(八)恢復罷工工人工作罷工期內工資一律照發再加一成

局輪復航 去年招商局全部江輪被孫傳芳徵用運兵致九月間江永輪船因運軍火在九江全部被炸招商局粵汕工會乃議決一致罷工以示反對於是招商局不得不全部停航至本年二月初罷工問題幸得解決雙方軍事當局因各股東之奔走呼籲亦俱有放還扣輪之表示而寧波安慶溫州及其他各埠團體商幫復函電交馳要求招商局剋日復航以利交通本年二月初五日招商局股東維持會特為復航事開會通過各埠輪船一律復航之議案並議決所有復航手續交董事會相機辦理至三月初所有長江輪船除江華輪船留院外餘均放回上海惟均須入塢大修滬甬班之新江天輪最先復航於三月初六日開班因其時滬甬間旅客擁擠每日約有二萬人之譜雖已有輪船五艘行駛仍覺旅客多而船位少甚至各輪船之大艙內亦作客位出售故招商局決計先復滬甬班輪至長江各輪復航日期亦早經規定祇以匆促間所有星散之海員未能齊集故不得不略為延期三月初七日江新首先開出既江安江天等輪亦次第復班嗣後溫州福州北洋等線均先後復班南洋線因被阻在汕粵之各輪船一時未能開回故復班最遲直至四月初五日始以公平輪船為航行廣東之第一班以遇順輪船為航行汕頭之第一班各路航線至是始完全恢復

臨時股東會之召集及延期 招商局董事會於本年正月二十日開特別會議議決於本年二月二十二日下午二時假座本埠愛多亞路聯華總會召集臨時股東會一面登報通知各股東照章於會期前五日將股票

或息摺送局驗對換取入場券議決券如有提案亦須於會前五日送交董事會以便彙集付議乃不圖股東前來掛號者寥寥若晨星掛號之數至截止期僅三千七百餘權二月二十日董事會開特別會議議決臨時股東會因掛號不及法定權數祇得延期應即登報布告並催各股東從速到局掛號以便湊足法定權數定期召集會議

國民政府注意局務 招商局為中國最大之航業機關國民革命軍北伐克復武漢時即擬整頓該局局務本年正月下旬上海尚未克復蔣總司令即發滬字第十號任命狀任命楊銓(杏佛)辦理招商局事宜惟時楊在上海方襄助吳稚暉鈕惕生兩君進行黨務且不明辦理之權限與內容故雖奉命並未就職上海既下不久而有清黨之舉國民政府亦遷都南京楊力辭辦理招商局事宜職務請另組委員會負責進行三月十五日政治會議上海臨時分會開第四次談話會討論關於招商局改善問題議決派蔣尊簋(伯器)錢永銘(新之)與商辦輪船招商總局負責人員商議改善招商局辦法三月三十日中央執行委員會政治會議開第八十五次政治會議議決派張人傑(靜江)蔣尊簋虞和德郭泰祺(復初)陳輝德(光甫)宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆為清查整理招商局委員並咨請國民政府任命國民政府除照案任命外並訓令招商局飭遵

通緝傅宗耀 政治會議上海臨時分會於本年三月二十六日開會因總商會職員係非法產生特議決派錢永銘等七人剋日前往接收總商會辦理改選所有現任會長會董一體解職並通令緝拿正會長傅宗耀歸案訊辦其通令兼涉及招商局事令文如下為令行事照得上海總商會

現任非法會長傅宗耀助逆擾亂挾會營私前經結合私人以非法選舉之手續把持上海總商會藉以獻媚軍閥迨本軍北伐之時傅逆曾以多數金錢供給敵餉復將衆商血本組織之招商輪船局多數船舶爲孫逆運輸之用阻撓義師確鑿有據而本軍到滬後膽敢陽示歸順陰謀反動不獨投機實爲叛逆不亟嚴緝懲治何以昭垂炯戒爲此令仰迅予緝拿傅宗耀押解戒嚴司令部訊辦毋得延悞切切此令云云東路軍前敵總指揮部亦下令各部隊及淞滬警察廳通緝傅宗耀政治會議上海臨時分會復訓令上海公共租界臨時法院加緊緝拿限於兩星期內解案究辦上海縣商會上呈爲傅宗耀辯護亦遭政治分會嚴令訓斥有本會一再令飭嚴緝傅宗耀原意爲地方除害通緝令下各界莫不稱快該縣商會理應嫉惡如仇一致聲討乃竟敢爲該犯狡詞辯護顛倒是非非惟不明大體實屬目無法紀悖謬已極特此訓斥等語傅宗耀處此情勢之下自知無法挽回於是不得不離申遠竄一面函知招商局董事會稱病請辭該局董事主船科長積餘公司經理等職經該局董事會於四月初四日召集特別會議議決應即准其一併辭退本兼各職

發起股東保持會 本年春夏之交招商局一部分股東因該局局勢日非而時局嚴重恐於該局發生重大影響特發起組織保持會於四月初四日在靜安寺路一百二十一號內召集吾記侃記和記智記等股戶五十餘戶開談話會討論辦法經衆議決即日成立保持會作初步之計劃俟與局方交涉稍有端倪再召集全體股東開保持大會並發通告書致各股東文曰敵股東等現因時局危急關於保全血本維持局務不可一日再緩茲特公同決定先行成立股東保持會即日在本埠靜安寺路一百

二十一號內開始進行望吾股東等惠臨該處籌商一切辦法事關本局生存特此通告商辦輪船招商局股東吾記天水仁記禮記觀記智記相記望記和記等五十餘戶公啓自此項通告書發出後股東方面陸續到會掛號者甚夥該會乃於四月初八日下午三時繼續開會董綬經主席宣佈開會宗旨大致謂吾股東等自前清同治間創辦商局以來本以商股營業祇以運糧關係會由官廳督責政體變更而後完全統歸商辦幾經辛苦艱難以成此局面不意國家多故內亂頻仍商人受其影響不可言喻本局負航業重任屢遭外界摧殘壓迫迨至目下變本加厲幾至無可收拾吾股東等宜如何猛省如何團結一致振刷精神以禦外侮豈容非股東者藉端擅入至於局中腐敗情形毋庸諱飾辦事諸人焉得辭其咎我股東等付託不當引爲自慚現萬不得已而集此保全血本維持局務之團體苟有高見請從速發表以待採擇施行云云旋經議決下列各案(一)選舉職員進行會務(二)發表宣言(三)聲明商股歷請史當局保護(四)聯名要求本局速開股東大會(五)督促局中改善辦法

國民政府清查整理招商局委員會就職記 國民政府清查整理招商局委員自經中央政治會議及國民政府任命會由張靜江主席在武定路本宅召集全體會議兩次舉定委員會主席及常務委員並通過該會組織大綱辦事細則及經費預算復議決委任潘序倫徐廣德兩會計師担任清查帳目魏道明秦聯奎兩律師爲法律顧問陳蔚青爲秘書最近張主席因治喪回滬於本月十七日召集常務委員會議決於本月二十日上午十時全體委員到局開始施行清查職權以期早日整頓航業有以慰政府社會及該局股東之望並先期函該局董事會請全體董事屆

時到局接洽一切是日各委員及會計師法律顧問等均時先至武定路張宅齊集同往計到者爲潘宜之楊端六張人傑(沈仲毅代)錢永銘並同代表胡初泰將尊靈虞洽卿陳光甫(因事早退推楊杏佛代)楊杏佛宋漢章(因事早退推李孤帆代)李孤帆等十委員及潘序倫徐廣德兩會計師秦聯奎魏道明兩律師約十時四十分到局由該局正副董事會長李國杰盛恩頤及董事莊清華陳翊周唐虞年等招待入董事會議室首由委員令總務主任楊杏佛代表委員會說明政府清查管理該局之意略謂政府主張及委員會之意見均已詳委員會宣言其大要不外挽回已失航權維持股東利益以實現本黨總理之民生主義委員會同人當根據宣言切實力行絕不以空言甘辭自欺欺人惟同時希望董事會及各股東當自動努力整頓局務勿完全依賴政府及委員會對清查帳目當負全責即日進行至整理方面應由董事會及股東負責進行政府及委員會當以全力監督扶助云云由李董事長致答略謂董事及股東自見委員會宣言深感政府愛護本局之意故對委員清理極表歡迎惟局中經濟自長江航業停頓以來極感困難亟盼早日恢復營業以挽救機繼虞洽卿委員述招商局之經過甚詳對於整頓後之局務前途甚抱樂觀謂以公司之資產而論實超過債務遠甚苟能剔除積弊必能執中國航業之牛耳若長此因循則不出五年且瀕破產取消不平等條約爲今日救國之急務而整頓本國航業則爲取消不平等條約之基礎虞君並謂整理刻不容緩應與清查並進渠亦股東之一份子今政府委員與股東皆以整頓航業挽回權利爲心必能合作極爲快慰次潘宜之委員發言略謂國民黨之黨綱及建國大綱建國方略皆以航業爲重因

其關係國計民生萬不能聽其自然歸於失敗交通爲全國人民所必需故政府當盡監督指導之責放任航業聽其腐敗或加以破壞即爲違背本黨黨綱即爲反革命次沈仲毅蔣百器李孤帆諸委員等均相繼發言大致皆就宣言之意旨發揮并希望股東與委員會之合作繼由盛副董事長致辭謂各國航業均有政府之保護與扶助故能發達從前政府對與航業不但不能保護且時予阻礙今國民政府能實行整頓航業並爲清查賬目個人極表歡迎最後陳翊周董事代表粵幫股東發言極爲誠摯謂招商局辦理不善粵幫股東所受損失最大從前該幫股份佔四份之一之多紛紛減價出售所虧甚鉅今聞各委員之言公司前途無限光明股票必有起色至爲愉快並致謝意末由楊杏佛委員結束各方意見謂委員當即日負清查之責請董事會及股東亦即日負整頓復航之責凡董事及股東力所不及者政府委員會當盡力援助務使該局股票在清理期中市價日增以作國民政府爲社會及股東謀利益之證今日散後彼此相約互相監督互相策勉必使一一見諸事實乃不負此日云云時董事中有詢今日爲何日者旁座以陽歷五月二十日對乃起立曰希望五月二十日爲招商局之復活節委員董事等均大笑遂散先是清查整理委員會已在法租界陶爾斐司路五十六號設立通訊處至是開始清查該局賬目

附民國元年以來招商局各分局局長任免一覽表

滬局 唐鳳墀 民國元年以前接辦

三年八月升任營業科長

許楚卿 民國三年八月接辦

五年八月病故出缺

謝仲笙 民國五年八月接辦

津局 麥佐之 民國元年以前接辦

三年出任交通次長

麥次尹 民國三年六月接辦

烟局 陳綺坦 民國元年以前接辦

十六年六月三日病故出缺

陳季安 民國十六年六月七日接辦

營局 孫鳳舞

王錚珊 民國元年接辦

港局 盧冠廷 民國元年以前接辦

五年六月病故

盧舜雲 民國五年六月接辦

粵局 陳禮陶 民國元年以前接辦

八年八月辭職

陳覺民 民國八年八月接辦

汕局 蕭叔叔 前清宣統三年十一月接辦

廈局 鄭雨生 民國元年以前接辦

三年三月退職

王秉侯 民國三年三月由閩局調任

甌局 謝仲笙 民國元年以前接辦

五年九月調任滬局

施子香 民國六年二月接辦

甬局 顧元琛 民國元年以前接辦

四年二月辭職

邵月如 民國四年二月接辦

十二年四月退職

嚴子均 民國十二年四月接辦

漢局 施紫卿 民國元年以前接辦

三年十二月退職

施子英 民國四年一月接辦

六年十月辭職

施成之 民國六年十月接辦

九年十二月出缺

施省之 民國十年二年接辦

澤局 鄭月岩 民國元年以前接辦

蕪局 李仲絜 民國元年以前接辦

甯局 莊惠伯 民國元年以前接辦

鎮局 朱丙君 民國元年以前接辦

三年三月退職

王星北 民國三年三月接辦

閩局 王秉侯 民國元年以前接辦

三年三月調任廈局

鄭雨生 民國三年三月接辦



同年六月退職

俞葆初 民國三年六月接辦

鄭定之 同年十二月退職

鍾景楡 民國三年十二月接辦

八年十月退職

李載之 民國八年十月接辦

宜局 徐枚臣 民國元年以前接辦

民國九年退職

孫端甫 民國九年接辦

十一年退職

吳樾喬 民國十二年接辦

沙局 徐筱農 民國元年接辦

鎮海局(新設) 葛懷清 民國十二年委任

附民國元年招商局江海各輪船坐艙名單

新銘 關灼棠

新豐 孫端甫

新濟 鄭士環

新康 劉鑑民

新昌 唐袞卿

江華 施子香

江新 許楚卿

江天 胡蘭蓀

廣利 蔡雨階

廣大 陳玉南

公平 劉錦庭

廣濟 唐百川

圖南 吳廷階

海晏 張聯翔

遇順 陳兆銘

泰順 鄺乾三

快利 黃鄂庭

愛仁 張揆之

同華 王修甫

以下各輪船自民國元年以來已先後失事或拆卸

安平 梁蔭庭

江寬 林筱泉

江永 卓達吾

江孚 拆卸 袁仲慰

致遠 陳南屏

普濟 江積佑

新裕 陳詠韶

飛鯨 唐曜簡

固陵 拆卸 唐少吾



# 第六篇 附錄

## 第一種 本委員會在十六年六月二十五

### 日招商局臨時股東會發表之文件

#### (甲)清查整理招商局委員會審查報告要略

查招商局最近各年賬目除歐戰期間略有盈餘外餘均虧耗甚巨其原因雖

極複雜然一言蔽之不外收入不能增加支出仍難減少而已就收入一方面論水脚應為其大宗即最近數年之中每年總在二百萬兩以上宜有盈無虧然除民國十四年份約盈一百廿餘萬兩以外均虧數萬兩或數十萬兩不等茲將最近五年情形表列於左(單位為規元一兩)

年份	水脚總收入	各項開支	公攤水脚	淨虧
民國十一年	三、八七一、一六三·八五五	四、〇九四、九〇四·一四八	九、一〇六·〇二〇	二三二、八四六·三二三
十二年	三、九六六、一二一·九一八	四、〇二五、三〇三·〇八〇	八九、六八四·五八〇	一一八、八六五·七四二
十三年	三、七七四、九六三·三五五	三、九六四、〇五七·六二三	盈一九一、八六一·八二〇	九七、二三二·四五二
十四年	五、三〇九、二一八·九一〇	四、三二六、四五〇·四九四	盈二二九、七二〇·七三〇	淨盈一、二一二、四八九·一四六
十五年	二、八〇〇、三六五·九四二	三、二七五、〇六六·〇一二	盈九八、八二五·四六〇	三七五、八七四·六一〇

上表各項開支中薪工與用煤每年均在百萬兩以上而尤以用煤為最費占水脚總收入之四分之一或三分之一再查招商局收入除水脚外其他各項每年數十萬兩即以之抵補債款之息尙虞不足故該局之盈虧似全視水脚之收入是否有盈而定民國十四年份水脚淨盈一百廿餘萬兩總核宜無不足乃仍虧四萬七千餘兩則以開支一方過巨之故耳

表面可以觀察得知者言必有一大部不能作價船本四百餘萬兩殆與原進價不相懸殊平均每一淨噸約合銀一百十五兩此在今日定造新船亦不至此而該局之船大率有數十年之歷史何能作如此高價乎故財產估價顯有不實不盡之處而歷年積虧決不止二百七十餘萬兩可斷言也

再就十五年底賬略觀之計該股本及各款等二千二百二十五萬六千另八十兩另七分結存各款一千九百五十三萬八千九百六十五兩〇六分九厘積虧二百七十一萬七千一百十五兩另一厘此項賬略與實在情形果能相符與否亦一疑問查存項之中賬存各款約二百八十萬兩船本約四百九十萬兩局產一千一百八十餘萬兩關於局產一項暫且不論賬存各項中僅就

再就產業一項言之航產一千一百餘萬兩在招商局賬上業產四百七十餘萬兩在積餘公司賬上此兩種產業內容雖不易明晰然就其每年收入核之其收數之小實為可驚航產收入每年不過三厘左右業產不過五厘若除各項費用則亦不過三厘左右究竟產業價值是否多估抑或收入方面不無遺漏此時無從斷定姑暫記之於此

本委員會在十六年六月二十五日招商局臨時股東會發表之文件(第一種)

(乙)清查整理招商局委員會對於整理股務限制股權之意見書

查招商局為一種股份有限公司其主體為法人其權利則存於股東全體凡屬股分有限公司皆因全體股東之出資而成立公司之於股東息息相通不容隔閡今查招商局資本為八百四十萬兩股分為八萬四千股而股東名簿竟付缺如所得藉資稽考者僅股票存根歷年股息留底簿及股東掛號簿三種不完備之記載其性質與股東名簿迥不相同且股東皆以記號戶名出名主體不知何屬股東住址公司無冊可查集會通知事實上無可送達今將上述最後兩種簿據定式錄左

(一)歷年股息

股分	花名					
周春記	一至十號					
十	股					

每一戶名下分為五格分載各年股息每格右記本年應派股息銀數左用木戳蓋明某年某屆息某局付訖字樣適足五年之用

(二)股東掛號簿

正記 一百股 十套 一百權  
 文記 六十股 三套 四十五權

此為股東會議以前之臨時股權登記冊其股份純依股票封套所記之股數以為限制股權之標準是執有股分者其地位等於公司債券之所有人非組織公司之分子而公司之對於股東除登報公告以外亦絕無通信商權之機會世界上自有公司組織以來殊罕見此實例本委員會負責清查整理改善

招商局組織固另有其他計劃而于公司基本組織上之普通規程必免導之以入正軌今特擬定股東名簿方式應由該局依式製定期限通知股東備具印鑑攜帶股票息摺赴局登記必須填寫真實姓名確實住址其有以記號戶名出名者其主體人名仍應記載名簿非憑存局印鑑不得移轉過戶以後股東會議亦非憑印鑑不能發給出席證今將合法股東名簿及印鑑擬定如左

(一)股東名簿

記號戶名 真實姓名  
 代表人姓名 籍貫  
 住址 永久通信處  
 股數 股票號次

右列各項為股東名簿必不可少之記載否則即無從稽考股東與股票之實況

(二)股東印鑑

記號戶名 真實姓名  
 簽名式 圖記式  
 籍貫 住所  
 永久通信處 備考

印鑑應由股東親自簽名蓋章存局備查以後領用出席證選舉議決要或委託代表出席股東會議及領取股息均須憑所存印鑑為證此種初步工作如不完整實行必於公司本身發生極大危險此為改善招商局組織之必要過程也至言股東權利雖有種種然其權利之表現則為股東大會此為公司之最高機關亦即股東行使權利唯一機會所有股東應同受

平等合理之待遇今查招商局現訂章程於股東議決權選舉權之如何行使寄其權於董事會之調查協商蹂躪股東把持公司情實顯著查公司原素即股東之股權多少與出資多寡為比例以股計權原為經濟上法律上之原則凡成文法之國家皆於商法明文規定即北京政府之公司條例亦以一股一權為原則所謂得以章程限制乃一種例外規定事實上適用例外規定者除官商合辦之公司外殊不多見且立法貴在有效有限公司之股分原可自由移轉化整為零本非難事如施行限制方法在謹愿者固身受縛束狡黠者反得藉以操縱此在組織完善之公司尚不能使其立法有效若招商局之限制簡直掩耳盜鈴查閱上列股東掛號簿式其股權之計算以套為單位一摺謂之一套同一戶名如分數套即可免除限制如正記一百股因分十套仍有百權文記六十股因僅分三套故僅得四十五權此種不平等不合理之限制完全為自私自利之計何嘗有立法行法之精神况該局選舉權數表限制股權之根據乃查照前清商律及援照浙路公司成案辦理尤屬荒謬絕倫國民革命原為解除民衆所受之壓迫此種惡例不予剷除該局前途決無希望此屆會議應照法律原則任各股東依股計權一股一權不加限制自由行使不得沿襲傳逆宗耀把持之技謀使私圖再該局外埠股東常因遠道不能將股票或息摺送局領取出席證乃該局僅憑各地分局之報告即行發給出席證此亦極不合法而最易滋流弊者也以後應依法由不到會之股東親自簽名蓋印於委託書指定另一股東為代表人該局亦應查照所存印鑑核對簽名蓋印無訛方准給與出席證以杜弊竇本委員會籌議整理如果認為股權應受限制亦必統籌並顧妥擬辦法現擬以四十天為期預備名簿通告股東來局登記即於期滿之日召集股東大會其有未及依式登記者應按照公司條例

第一百四十五條第四項之規定將股票交存公司驗給出席證一體與議本委員會受政府之命為該局清查整理自當竭誠以謀該局之進步同時深望各股東亦以自己資本為重儘量發表整理意見本委員會以局務為重無不虛衷採納也

中華民國十六年六月二十五日

國民政府清查整理招商局委員會



## 第二種 招商局董事會在十六年六月二

### 十五日臨事股東會發表之文件

#### (甲)招商局整理局務計劃意見書

語有之創業難守成亦不易而守成於垂敗之際較創業為尤難招商局處從前軍閥淫威之下左支右絀當為國人所當諒譬諸人身虛實皆病雖有良醫補虛則中滿導實則表陷必也標本兼治庶乎有濟云何治本曰人與財云何治標曰興利與除弊際茲政治清明亟宜共謀救濟謹擬意見書於

少敬候

股東諸君公決

一董事宜實行行使監督職權勿庸再兼辦事也

商局董會董事兼管科務茲擬廢除兼科之制辦事議事截然為二董事會者有籌議之責有監督之權而不干辦事之實而辦事則另行延攬人才主之猶慮董事與辦事方面或有隔閡也則董事九人除正副會長外互推常務董事二人常川到局督察諮詢詳記功過勤惰許其於開會時提出報告而對外則仍以正副會長為之綱領以免隔膜

一用人宜求專門人才并宜明定權限也

局中機關類多駢枝責任不專權限易紊欲專責成宜明權限董事會既專司監督本局業務遍於江海分局林立而各船技士既衆脩理亦煩與營業截然兩事營業事宜通盤籌畫在在胥貫以精心非有過人才力而又商情熟悉者決難勝此巨任其船務駕駛修驗更須專門人才始能考核詳明呼應靈敏為今之計似應將營業船務劃分兩大部分各設正主任一人副主

任一人由董事會委任辦理此外再設會計稽核祕書三處各任正處長一人副處長一人直隸董事會此等位置萬不能限於股東更非董事所應兼理者自宜抱定人才主義完全出於延請由董事會委任之先有治法後求治人物色持以公心整頓局務全體改組至如何改組及延攬方法應俟股東會通過後由董事會從長討論即日施行

再啟會董事中有人主張謂棧務亟應整頓宜另組一部分與營業船務鼎足而三惟董事多數認為棧務應在營業範圍之內未便獨立茲將此項意見附列事關重大尚祈股東諸君公決

一宜招收新股開拓國外航線也

國外通航在國際可增進榮譽在本局可開闢利源從前屢議未行實由於列強加以有形無形之壓迫倘得政府積極援助則外交漸臻平等內政頓見刷新欲謀國外通航此其時矣惟本局現在情狀譬如久病之夫元氣早虛安步徐行尚慮傾踏何能作此高視闊步之舉此議似嫌迂遠難行茲為求新股踴躍起見擬劃出中北華三棧為另招新股之基本金務求新舊交享其利中北華三棧無預國內航權該三棧局中照前十餘年估價列作成本尚有四百卅餘萬兩刻下地價既漲其地位又本極占優勝三處共有地二百餘畝連碼頭棧房等建築擬作為成本二千萬前聞有洋商願出一千餘萬兩代價之風傳是此產名貴可以想見然在本局每年淨利近且不及二三十萬兩他人視為寶筏我局無異石田是誠可慨近南洋華僑屢有開展國外航權之議政府亦亟亟於此似即可指定三棧為國外航權招股之嚆矢仿內河招商之例稱國外航業公司而以招商局改名國內航業公司藉以分清界限由本局設法招致南洋華僑數巨商請其從事組織籌備今

姑假定該三棧代價爲二千萬兩我局但收實款一千萬兩撥入國內招商局以供購造船棧之需其餘一千萬兩卽作爲國內招商附入國外招商之股本盈虧則各不相涉運輸則聯爲一氣不獨國外航業收事半功倍之效而國內航權且因國外設有航業聲望愈以提高至於購造船棧款更綽有餘裕矣以現政府之威信提倡於內南洋華僑之熱心鼓吹於外其成功可操券也

### 一 各局各船宜廢除包繳制度也

各局各船爲商局養命之源現在分局所定局用均爲包繳而包繳定額尙仍四十年前之舊制以近年生活程度之高用人之煩斷斷不敷於是另議他法以救濟之黠者恣爲中飽弱者藉口墊賠殊非實事求是之道至於各船所行航綫其旅客之淡旺月異而歲不同而比額亦一成不易以至有贏則視爲分應收入私囊不足則瀝陳無力賠償此項制度亟應另定章程務使中飽剔除庶幾可裕收入

### 一 宜添造船棧以期鞏固國內航業也

商局江海各輪僅恃現在尙存之二十餘艘老朽輪船噸位既不敷裝載機力亦倍費煤斤得少支多殊犯商業之大忌是宜拆賣舊船添置新船約計江輪至少裁二添四海輪裁四添八方可周轉自如其金利源及天津碼頭雖地位優良而棧房類皆老式各埠躉船亦半屬傾頹均應酌量脩建此項造船造棧之款自非分期籌備難以貫徹主張然根本已經澈底改良信用復充應者必衆主其事者如調度有方固不難從容籌集也

### 一 船員宜多用本國人才也

商局初創百務幼稚凡輪務各項技師不得不借材異域勢使然也然積非

成是改革爲難近年董事會雖力主換用本國技師之議然僅二三江船實行更換大多數操之外人太阿倒持莫此爲甚大約江船似可全數更換華員海船則羅經海線攷察宜詳潮汐礮沙研練須熟艙面一部份或船主大副仍暫用洋員其二副以下則用華員以資培養而示慎重機間一部分則似可全用華員

### 一 財政宜公開并須確定預算也

我局會計弊竇較少入款無論矣出款皆有踪跡可尋或憑聯票或憑他部分領袖簽單章程頗爲周密然應支與否會計科長不擅作主張焉而他領袖又絲毫不負財政責任每屆年終結帳由會計科造具帳略經監察人查核後送請董事會公閱循例報告股東夫財政支細但令會計科長一人負責固涉牽強然財政敷周轉時他人既不預聞及其緊迫則請求董會維持調劑亦非持平之道是則財政公開爲最要之點矣董事會可不兼辦事而萬不能不預聞財政非令其單獨主持財政也法宜每年召集營業船務兩部分主任核算次年例用之款如各船之脩理次年應攤脩若干船約需銀若干兩各埠躉船及棧房有無歲脩需款若干兩限定款項若干兩煤斤共須購若干噸需款若干兩員司薪水若干兩此外特別用度若干兩至進款一層各埠擬行船若干次約計收入毛利若干兩除去開支實可得若干兩相列表由主管部分編作預算再由董事會督同會計處稽核處編定決算則爲贏爲虧不難操券而知矣至各部分員司亦應於改革時由各該部首領量其事之煩簡酌定員額甯缺勿濫其薪俸應列等第經費亦應限制聽各該部首領自爲消息籌畫不妨略寬動用必須嚴謹卽紙張電燈一切雜費亦應由各該部首領稽查酌定不能漫無限制庶工歸實濟款不虛糜矣



一釐訂名簿徵求股東的名也

公司集股份而成股東乃其主體公司章程於股東名簿規定甚詳招商局股票雖用記名式而股東的名迄未編具簿冊平日股票之交易買賣亦未實行過戶手續於公司條例抵觸而於公司根本亦有關係亟應編訂股東名冊以合法律

一宜審核資產改發新股票也

查本局於民國二年會委託通和洋行將資產逐一估價共計實值資本一千七百餘萬兩除以三百八十萬兩劃歸積餘公司外計本局產業實值一千三百餘萬兩因議定以五百萬兩為還帳及脩造之用以八百四十萬兩作為股本重發股票在案今本局債額雖達一千二百萬兩而資產實亦增加現已委托通和洋行將本埠及各埠碼頭一切資產按照時值再事估計共有若干即以此估計實數換發新股票既可為徵求真股東之手續且備加招新股得以兩無偏枯

董事會議啓

民國十六年 月 日

### (乙) 招商局財政救急意見書

商業恆言將本求利本之不存利於何有商局財政匱乏久矣其能支持至今者不外借貸與抵押然借貸賴信用抵押賴擔保至於信用薄弱擔保已罄則此後發展維持復何所望夫欲於借貸抵押之外別求救急之途惟有將固定者變為流通有餘者補其不足斯則不假外求在股東自決而已縷述途徑擇善而從或亦亡羊補牢之計也

此次臨時會議專為本公司財源枯竭必須設法救急現查商局債務已達千二百萬兩典押俱窮羅掘已盡若無大宗現款歸還債務別無維持方法違言

招商局董事會在十六年六月二十五日臨事股東會發表之文件(第二種)

整頓前股東有請求以中北華三棧出售藉以還清債項添購船隻者未始非斷腕圖存之計但三棧為天然良港棄之易而覓之也難敵董等既未敢為此補偏之舉更有創為棄航就產之論者以為商局之優點在於滬漢津及其他各埠碼頭多數號稱得地決非恃此廿餘隻朽舊之輪船所可自豪值此航業競爭時代行船只有虧耗決無盈餘不如停止各埠航行仿公和祥及大通躉船辦法專就滬漢津粵港及甬甌等各埠碼頭棧房出租於人為泊船及屯貨之所如此本局素占優勝之各埠碼頭不至隨債權以俱去中國航權既隱為保存而股東亦有利可圖似屬兩益然股東担荷重債忍痛維護航權有年矣於此危機四伏之時何可遽行卸肩貽人口實且此種消極保護航權之委曲亦決難見諒於社會又有主張發行公司債以資流通者然公司債必須有担保品本局各產早已全盤押出且并將積餘之產聯帶押出債權人難於同意即無從施行且現在每年債息已在百萬以外若再加二千萬公司債券照長年七厘計算則每年至少又須增加一百四十萬債息之担負此項巨款從何籌措又有謂積餘產業公司雖已獨立於航權之外歷年航業不振既以產股之收入彌補航股之虧折甚且航業向外抵借之款借用積餘之產業以充担保品與當時劃分兩種股權之用意實已不符茲為救濟航業起見不妨逕行解散積餘公司將其產業悉數出售以副業救濟主業凡能了解吾國航權之重要者必能贊同斯舉儘先清償航虧如再有餘即為收回積餘股票之用一舉兩得籌思再三點金乏術深用傍徨股東於四策外尙有何其他妙策此四策如酌行其一其窒礙處有何救濟方法敬求 公決

董事會議啓

民國十六年 月 日

三

121



## 第三種 招商局章程規條彙錄

### (甲) 輪船招商總局章程

#### 綱領

一 本局公事凡有關涉局董船主副手管輪領港帳房管棧管躉船者均須加意慎重不得率意妄談即現定章程亦無非使局內各人有所遵守決不宜出示外人

二 局董船主副手管輪領港帳房管棧管躉船及各所用之人務宜各盡本職辦理局事毋論人口銀貨一經受託必須認真保護如有招徠生意及整頓各件條陳仍望隨時通知總局酌辦

三 凡屬本局之人必須謹守定章若見有荒唐背章情事立宜面報或函知駐局總辦查究

四 局內人等如有遇於荒唐辦理不善明知故犯及所說所為各事與本局大有關礙情弊一經察覺若係局董即須更換若係受僱者立即開除如事情重大仍可將本人送官若本人係外國籍即交該管領事查辦

#### 局董

五 所有本國通商口岸日本呂宋西貢與及南洋諸埠均須選派本國商董承辦其房租辛工飯食紙張雜用一切均在水脚提用開銷出口貨每兩提四分進口及轉載貨每兩提一分

六 局董與其所用之司事人等務宜敦禮恭讓以待人凡有到局定取客位貨脚或問信者均須妥為招呼若見有可行之件有裨於局者或本口另有生意可以開源者仍當隨時關切總局酌行所用攬載人等必須選擇正派和

### 招商局章程規條彙錄(第三種)

平之人攬載經用回用須按大例發給向水脚扣除

七 輪船來往日期須宜謹記當船將到預先攬定客貨俾可隨到隨裝免阻行期所攬之水脚固不宜高抬亦不可放價總宜按照時價攬裝

八 輪船一經抵埠局董極宜親到或派人到船詢問有卸貨若干可裝若干及

會同船主參商開船時刻立出招貼事無大小趕緊辦理勿阻行期輪船所需小工駁船亦應預為籌備俾可隨時應用該小工駁費出支該船水脚帳

九 提貨紙或因筆誤致貨客藉口索賠乃必有之事以後給發提貨紙併抄艙

口單水脚帳局董務宜親自細核或專委妥人將件數勛兩尺寸查對無訛方可畫押

十 各船出口無論裝貨多少應抄水脚帳二紙一紙寄交卸貨分局一紙寄至

駐局總辦此等水脚帳應交原船隨帶若原船不是直回上海即由別船寄來若所配之貨有託一口轉往別口者仍需多抄水脚帳一紙寄交轉船之

#### 口岸

十一 所有轉載之貨務須加意小心辦理除件數勛兩之外另須將各貨花色等第疋數價值及寄何人查收逐一註明以憑送關核辦

十二 各局信息務宜常通凡遇有輪船開行極應將本局及別行輪船行止通

知及局船一經啓輪如有電信之口岸亦當發電報知照

十三 每次輪船開後須按限期將水脚收清除經紀回局用駁力等項之外盡行匯交總局若在別口有購用煤勛雜物等件仍須開列細帳併原單一

#### 同寄滬

十四 信箱一經到局各局董務須督令趕緊分別遞送勿遲所有新設華洋書信館公事各局亦應認真幫忙

船主副手

十五船主副手等務須竭盡心力以辦公幸勿有負所託所有局船格外小心行駛品行務宜端方俾手下之人有所仰承

十六總局存有號令簿一本所有各船應辦之件隨時登諸簿內各船主每次

回滬必須查看抄錄照行併通傳船上各人照辦

十七各船副手管輪帳房人等均歸船主節制凡有事故登岸須向船主請假

若船主公出即向大副請假回船事亦當報明

十八駕駛輪船乃船主專責其所行走口岸必須熟悉一進一出毋庸另僱領

港

十九輪船出海船主必須預備火食煤餉食水舢板錨鍊水喉指南鍼風

雨表航海尺海圖等件不得短少

二十局船行走必須格外慎重萬勿圖僥倖而行險若船駛近沙岸及開泊蘆

船碼頭尤須留心以免擊碰沿途之中遇有大小船隻駛近須預早提防避

讓以免相碰緣內地民船多有不曉航海箴規

二十一輪船毋論行走停泊必須副手一人在船面值班當值班之時毋論有

何緊急亦須有人接替方可走開

二十二輪船不分晝夜必須有一人瞭望當行走時專派妥人在船頭瞭望而

值班之副手務宜時刻留神該瞭望船頭之人不拘有何緊急亦須有人接

替方許其走開

二十三輪船旁燈及桅頭燈務須留心預備以便隨時取用

二十四船上各指南鍼極宜時常驗看若有毫厘差分立即註明鍼盆簿

二十五輪船行駛船主應將海圖陳置桌上以便各副手可常查看其船在圖

何處行走亦應時在值班副手胸中

二十六船面車房黑板毋論行船停泊應由值班之副手管輪隨時將工程事件登記每日由大副大管輪抄謄日記簿所有沙騰筆誤只可用筆一柱不得用刀挖補更不得抽出一頁

二十七船面日記簿歸大副掌管毋論行船停船必得每日將工程時事登記

各輪船每次回滬仍將各要件謄錄一紙由船主畫押送至總局存查

二十八黑夜行走山形不分至方位一時無從決斷必須立及緩行間或停走

一面將深水舵測探若行近淺處或疑左近有山即毋論白日黑夜亦應長

用水手舵測探其深水是否真足向頭有無差錯係值班副手責成

二十九凡遇霧行船船主值班副手人等必須頻放長聲氣筒至少兩分時候

吹放一次仍將吹放情形登入日記簿凡遇碰船事若不先期提防雖臨時

已來不及船主及值班副手亦不得卸肩

三十浮水圈帶必須照額備足放掛一定之處各舢板水手亦須派定其舢板

所用各件亦當逐一備齊俾隨時可得應用即遇有緊急時舢板應帶之食

水乾糧亦當預備

三十一各船主每日須會同大副將本船各處巡視一週至夜間巡視亦當查

照防火章程辦理

三十二救火與及放舢板原有定章各船主須取印板章程二紙分貼本船當

眼之處以便大衆觀覽各副手管輪領港帳房舵工亦須分派一紙俾可謹

記無遺

三十三各輪船出海須操練抽水水喉水桶等件每蹕操練一次以資熟手又

免各物短失每日黃昏時候值班副手應將水喉裝上併將水桶裝滿水以

防不測

三十四火酒煤油燈輪船一概不准取用即各房內亦無許用無罩之燈火蠟燈

三十五各船主必須妥爲約束船上各人毋許鬧酒亦不准妓婦登舟

三十六船上副手水手人等如有不遵約束或草率辦事或懶惰誤公必須登

諸日記簿併報知總局查辦

三十七輪船一經回滬立將公文書信船牌等件送局仍將途次要事及遇着

何船書具報單送呈總局查考所有往來中外搭客數目亦當一體登入報

單

三十八毋論輪船行抵何口一經停泊妥當船主須赴局報到其未開行之前

每日上午亦須到局一次

三十九輪船停泊船主亦當在船住宿即使總局許渠回家仍須每日到船遇

巡一次船主大副必須一人在船毋許一同登岸凡輪船掉頭或離碼頭而

泊浮表或離浮表而泊碼頭船主必須親自督理毋得另委副手

四十輪船辛工單須要詳細註明各司事姓名數目由各司事書押按月送局

給領如另有用項亦當一同開單請領

四十一凡有船主升調前任應將此本章程與及本船日記簿指南鹹風雨表

等冊點交後任收存

四十二船主副手人等首要在爛熟航海箴規茲擬附刻於章程之後以便查

覽

四十三各船主須知此本章程無非使各人辦事有所遵守其駛船干系仍在

船主身上未便因有定章而可稍息仔肩

四十四各輪船副手管輪帳房人等品行本領性情亦應由船主據實出具考

語送局每年分六月十二月兩次辦理

四十五局船行走經過中國兵船極宜下旗以示恭敬

四十六輪船房間及大艙內均不許食烟各副手當值班時毋論行船停泊一

概不許吸煙

四十七船上大餐間限十點鐘收燈各房間限十一點收燈水手人等限九點

鐘收燈

四十八船上大餐間原爲搭客所設副手人等不得居住

四十九輪船將近進口應當盤查船中有無夾帶登記號簿所有貨件不在總

單水腳單內盡行扣留報局查辦若查得船上人有走私情弊除將本人革

除外仍將該管頭目處分

五十各船主所用之照日尺行船通書應歸船主自辦其日記簿千里鏡應歸

大副自備其風雨表寒暑表海圖由局備給

管輪

五十一局船管輪人等應仿照別公司定例歸船主節制惟大管輪遇有公事

准可通融登岸即車房人等遇有他出亦准可向大管輪請假

五十二車房所用煤矧雜物務使有實際不可糟蹋各項用物到船亦須查驗

好歹矧兩秤足所來煤炭均需平準

五十三大管輪用煤報銷冊須按總局所定格式具報務將行船時刻每點鐘

燒煤若干是何等之煤詳細聲明每次回滬將冊親送幫辦查考輪船操練

水龍時刻亦須註明

五十四車房水鍋一帶失火最易是毋論行船停泊燒火息火車房必須長留

一班人手方免意外之虞

五十五防火及舢舨章程內開大管輪應辦之件極宜悉心奉行

五十六輪船進口出口時大管輪必須親在車房督理停泊之後副管輪等亦

須向大管輪請假方可登岸但必須留副管輪一人燒火人一班在鉛照料

其大管輪及二管輪亦須輪流登岸不可一同他出

五十七輪船停泊碼頭不得任煤炭拋入河中使碼頭淤塞所有未經出清之

煤炭准其知照管棧派船裝去

五十八車房修理小件應由管輪人等自辦其重大之件自己無從修者准交

鐵廠辦理

五十九輪船盈虧半在車房其機器水鍋等件務要時刻留心勿令損壞所用

煤筋以何種為宜亦須時常考究當燒時務必令其火勻燒透所有用帳亦

宜查對確鑿方可畫押

六十車房各物如有短失係大管輪責成每次升調須將車房各件開列細帳

交收清白即平常時候亦須按六月十二月底查點一次仍查點數目造冊

送總局查核

帳房

六十一每號輪船用正帳房一人通曉英語之幫手一二人曉秤貨量尺二人

收籌二三人搭客茶房二三人廚子二人均須殷實人薦保方可收用

六十二正帳房自己或同幫手住一房其餘住房一大間或二小間此等房間

須用華洋字書明帳房幫帳房等字其餘搭客房間一概不許帳房人或船

上司事水手人等使用

六十三帳房人等仍仿洋行規模歸船主節制其大副管輪等亦當待之以禮

六十四帳房人等之責任一在招呼搭客一在收管貨物待慢客人即當革除

損失貨物歸其賠償

六十五搭客飯餐依朝供應茶水長日備足客房每晨督掃乾潔廚房廁所飭

令洗淨均係帳房人之專責

六十六搭客規條隨時勸客謹守以保平甯若有故犯妥為禁止

六十七搭客上船登岸須派茶房招呼客票到船須驗明號數按號安置牀位

無票不得預佔

六十八輪船一經到埠立將船牌信箱送局詢問開往何處何時開船裝貨若

干即報知船主每次卸空裝竣亦當一體關照船主及信箱到船亦須隨時

報明

六十九無票搭客需按牌價收取水脚每次搭客數目須開列清單交船主查

對

七十客人火食由帳房備辦該火食帳亦由帳房與船主按次數結算

七十一帳房所用平秤尺碼竹籌桌椅鍋竈盤碟碗筷開首由局備辦以後短

少歸帳房補足

七十二帳房等司事穿着務要整潔出入必須謙恭毋得怠慢客人勿有鬧酒

賭博喫洋煙爭口角等弊各宜自愛認真辦公

裝貨卸貨

七十三凡有貨客到船裝貨或卸貨例應先由局給發花色單由海關蓋印輪

船帳房應將花色單註簿然後交大副登記畫押仍交還帳房辦理若大副

未經畫押不准擅行裝卸

七十四凡裝貨卸貨大副必須親自督率小工細心扛堆勿令損壞併將輕重

各貨配裝得宜若帳房司事小工任意扛堆傷損貨物可立即報知總局將其人開除

七十五大副帳房人等收交貨物務須留心破殘貨件如有包皮穿漏必須立令縫密方可下艙過駁若來貨擁擠貨客爭裝即須按照到船次第先到先裝是何駁先到何駁後至極宜留意批明各駁船花色單上

七十六破殘貨件能退出不裝固好若貨客一定要裝只好將殘貨當面驗明過秤併將劬兩批明單上以便照發提貨紙

七十七所有貨件因扛堆不細至有損壞者應由經手人認賠不得開銷局帳是一收一交總宜留心妥辦不可大意致干賠累

七十八收交市貨雖係大副給發收條仍係帳房之專責惟金銀玉石洋藥綢綾必須大副會同帳房收管發交

七十九凡有洋藥裝船大副必須每箱秤過將號數劬兩註明收條及船到埠仍逐箱按原劬兩秤交

八十桐油生漆皮油等類須另艙堆放不但不可與紙頭棉花苧麻等貨同艙即有紙棉麻之一層艙亦不宜放所有油紙油傘須放透風處不可堆在艙內

八十一煤水自來火兩種不可收載即使總局給有裝貨單亦須在當眼處堆開不可與別貨同堆

八十二局船到一埠若該分局未有繙譯即海關應辦事宜如書寫關單艙口單水腳單提貨紙等件應由船主辦理

### 搭客

八十三點收客票乃船主專責船主必須認真辦理所有搭客未經取票者必

招商局章程規條彙錄(第三種)

須按照牌價收取不得含糊其每次往來客數某口至某口若干船上收銀若干亦當分別記帳俟船回滬抄錄清帳一紙交帳房連銀繳局

八十四船主大副等務令搭客在船得以自安各須相敬以禮不可待慢當行駛時大副人等調班後應親到客艙查看一次及船停泊碼頭更須留心跳板安穩照燈明亮以利客人上落

八十五客人擁擠爭取床舍事屬常有擬將床舍盡行編號客票亦註明號數憑號取床無票不得預先霸佔若有號之床舍均已出票其願取無號之床票者應聽帳房安插

八十六客床均分上下舖其下舖離艙面十八寸准足上下舖兩客安放行李以免阻塞路徑每客可隨帶舖蓋一床衣箱二隻零用一件多即照收水脚

八十七船上火燭最關要緊倘有失慎保無害及全船客艙燈火極宜緊鎖其鎖匙由帳房收管所有酒水燈無罩燈籠蠟條一概不准取用其紙吹自來火亦不宜用黃昏後廚房固當收火即各客吸煙亦當小心

八十八各輪船所用茶房廚子專為搭客所設必須侍候週到飯餐務宜依期茶水總當常便

八十九毋論大艙客房一概不准燒茶蒸物客人若要蒸羹點心亦須到廚房辦理其廚房定限天明開火黃昏收火

九十各輪船另有女客住房女客廁所男客不准取用

九十一船上住客地方原屬不甚寬闊各客更宜潔淨以圖大家安舒廁所幸勿遺污口啖切勿亂吐煙灰不宜亂吹菓核菓皮不可亂棄飯菜尤須收拾以免踐踏夜間亦不宜高聲談唱有擾鄰客寢睡

九十二輪船到埠各客必須守候輪船灣泊妥當然後登岸方免失足之虞及

船開行船主亦須留心回頭小舟經已落後方可開輪

九十三客人執有來回客票者一經抵埠必須起岸住宿惟現票之客准可在

船開行前一日到船住守

九十四生客欲找尋親友投宿者准將行李交代輪船帳房收存

九十五輪船客衆良歹不齊小竊誠恐難免輪船固宜設法提防但各客亦當

自慎若有疎失與局船無干

九十六本局總辦辦公朋友及家人搭船往來均不收水脚各分局商董與

各口稅務司亦一律免收除此之外船主不得擅行照免

九十七每次搭客飯食帳由帳房按照定價向船主結算

九十八各輪船另設行李房一間凡有搭客欲將行李存在房內須向帳房取

一號牌憑牌收回若號牌失去即將原件扣留兩日聽候查給

九十九長江沿岸如江陰十六圍南京大通安慶武穴沙市等處均設有小船

渡客該小船日間張掛紅地黃月局旗夜間高掛明燈輪船行近該處必須

長放氣筒俾客人預備搭船

一百輪船司事如有作弊或辦事不週望客到局通知或函知本局查辦若有

卓論於本局生意貨主搭客有裨者均請見教是荷

### 公文書信

一百零一書信遺失實有礙本局貨客生意一收一交極宜留心所有洋文

信件歸大副收理漢文書信歸帳房收管一經抵埠分別妥送

一百零二公文華洋信件應在輪船預早分紮一經到埠立交書信館委員收

派若無書信館委員立即送局辦理所有樣箱樣包等件應由帳房開列細

單親帶至地點交

### 輪船用物

一百零三輪船房間船面零碎用物如有短失惟船主是問車房用物如有短

少惟大管輪是問如本人有升調須各開細帳點交清白每年以正月七月

初一日查點一次遇有該管之副手管事八等有升調情事亦當按單查點

仍將點過之單謄抄一紙送局存查

一百零四輪船所用各物應按定式開單先送公事房查對後分別交總船主

或總管輪畫押單內所開各件務須必要用者方准照辦

一百零五輪船用物按月由船主大管輪開單請領其物交到船上由大副大

管輪分別驗收務宜秤準若物低次准其退換

一百零六輪船行抵埠若非關要緊即脩理工程及採購用物均應回滬辦理

即另用錢銀亦不宜向分局支取

### 修理

一百零七輪船修理應先向公事房聲明然後由公事房回明駐局總辦交總

船主總管輪辦理

一百零八凡係由廠修理工程每日所用何種工匠洋匠華匠幾名及用何種

材料若干應由船主大管輪分別登記以憑查對

一百零九凡係請領色油木料帆布等類單上必須註明係爲何事所需其油

船一件除客廳及船底之外應由水手辦理

一百一十凡遇輪船大加修飾其本船船主及大管輪必須會同各將各件工程

開列細帳送請駐局總辦督同總船主總管輪參定然後招人承辦

### 管棧管艫船

一百一十一凡輪船棧房艫船所出之貨必先製有局票關單而單上又已註明



收貨之人方可照發

- 一百一十母論棧房躉船出貨該管之人必須查對單貨相符方可發出若草率出錯爲該管棧管躉船賠償至扛挑貨物必須督令工人小心扛堆如有破損仍歸該管棧等理直若原來有破殘等弊務必當面與交貨之人理明
- 一百一十三貨物裝入駁船須向駁船人掣取收據仍由棧躉發貨單一紙註明件數聲明有無破殘若內中有格外損壞之件即須扣留報局辦理一面將發貨單批明交駁船人收執

- 一百一十四輪船一經卸完或裝竣管棧應會同大副帳房對明起卸各貨件數按本局定式開單給領工力

- 一百一十五輪船堆貨小工帳起卸扛力帳必須每次清算若本次結算不及即下一次算亦可小工係按噸算錢扛夫係按件計取扛力

- 一百一十六輪船一到一開管棧管躉船之人務須親到碼頭督理以期周妥

- 一百一十七棧房貨艙必須透氣門戶必須鎖更夫認真巡查火燭尤須謹慎

- 一百一十八各貨艙躉船堆貨之處概不許用無罩火燈紙燈籠及蠟燭火把亦不准吸烟

專條

- 一百一十九本局水陸司事均係按月支發辛工除另有事故立可斥革外如因生意清淡開除定必預早一月通知或補給一月辛工倘司事人等有願自退者亦應預早一月報明但無論開除自退亦歸總局辦理中途不得告辭而各分局所用司事不在此例

- 一百二十各局商董各船船主帳房管棧務須和衷共濟公事彼此聯絡如商董意欲輪船停泊某處利便搭客裝貨船主意欲早些開行以趕潮水帳房

招商局章程規條彙錄(第三種)

使喚水手造作以利卸貨或使搭客舒服均屬公事極宜通融辦理

- 一百二十一各該總管須知手下之人若無甚弊病不可擅行開除以資熟手
- 一百二十二本局輪船副手副管輪領港人等薦書應向總局給領船主大管輪毋得擅自發給即欲發給亦須先向總局請示

- 一百二十三凡僱用舵工應著其人先到本局醫生處驗看領有身體壯健憑據方可錄用至船中病人送往醫院調理亦應向總船主或局董出有信函方可照辦

帳目

- 一百廿四總局存有功過冊專註各司事人品本領功過以便分別獎賞開除
- 一百二十五各分局結寄總局水脚單務按第十三款章程辦理每次除用錢買物各項之外淨餘若干照數登冊至出口水脚扣用四分進口一分應總歸出口分局除扣去五分將四分收入自己之帳一分收入進口分局之帳然後彼此長短計算若係轉載貨即多扣一分收入轉載分局之帳

- 一百二十六輪船辛工帳應由船主按照定章第四十款每月開單向總局支領其辛工帳應連帳房辛工及船主等火食一併計算

- 一百二十七火食帳應由船主會同帳房每次一結每月一領其火食帳有三項一洋人搭客一關差食用一華人搭客火食其計算搭客火食帳時必須查對次數往來各口各客細數

- 一百二十八零用帳若在分局用支即應按照第十三款章程每次結算若係船上支用即每月一結同辛工一齊請領其零用帳即係開銷散工墊木蘆蓆夜關單費電報等項

- 一百二十九輪船用物帳毋論船面車房所需均應分別開單向總局請領每

月給領結算一次

一百三十小工扛幫駁船帳係管棧會同大副帳房按照輪船次數結算每次

照本局定式算清

一百三十一修理帳歸鐵廠按月一結所開工程是否核實乃船主與大管輪

之責成務將細帳逐款查對無訛然後畫押送局領銀鐵廠船塢各單除本

船主大管輪畫押之外還須總船主總管輪畫押方可支銀

一百三十二輪船開銷各款如左

一 辛工帳 照第四十款辦理

二 用煤帳 照置本再加裝卸駁力由總局轉帳

三 用物帳 船面車房每月用物按第一百念九款辦理

四 駁力帳 專為裝卸堆駁貨力若係船主僱用小工牽纜洗船應歸零用帳算此等駁力帳應歸管棧會同大副帳房按第一百三十款辦理

五 碼頭費帳 係各口公碼頭費長江大沽蘆船之費此項蘆船之官利月費每年一結派灘靠泊各輪船開銷

六 零用帳 按定章第一百念八款辦理

七 保險帳 按置本照大例結算

八 船鈔帳

九 籌防捐

十 尋常修理

十一 大修帳

十二 公攤帳

### 棧房規條

一 棧房所用總管棧幫管棧管帳管籌堆貨出貨以及看門巡更等均由

該管局董挑選精明強幹老成諳練之人各司其事以專責任其辛工飯食由局按月給發不得預支掛借如有不合棧規立即更換

一 棧房貨倉鑰匙應分交何人掌管碼頭上貨下貨應派何人督理均歸總

管棧調度分派以重職守而專責成如遇棧房錯籌失漏短少偷竊情弊

責令總管何經手之人賠補

一 棧房進出貨件必須註明某號某貨若干件堆放某號貨倉由何船何人

經手收進何船何人經手出去并將名目花色字樣每日由總管開明報

局

一 棧房零用每日由管帳開單報局

一 棧房漕米貨件均憑局票發交無票不准擅發

一 棧房司事人等不得聚賭打架吸食洋煙夜間并不准閒遊外宿

### 輪船規條

一 船主大夥大鐵諸職司均宜僱用精明可靠之洋人惟三夥三鐵議用華

人隨時學習俟學有成就按班推升推升後雖加給辛工在兩年之內本

人仍照未推升時辛工之數支取應將加給辛工分送大夥大鐵二鐵以

作酬謝之儀俟兩年外方准概歸本人

一 船中用坐艙者即洋商輪船之買辦也船中客人均歸坐艙者照應裝貨

卸貨亦歸渠督理以專責成待客務須周到不得稍有疎慢如遇短少貨

物責令坐艙賠補至船上所用管帳管籌堆貨卸貨之人均歸坐艙者調

度

一 船主專管行船事宜所有幫夥舵工水手人等應聽船主調度每開行一

次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開船時刻途次風色停泊時分有無險攔碰情事逐一的確報明總局不得隱混

一大鐵專司機器所有幫鐵燒火人等應聽大鐵調度每開行一次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開輪停輪時刻燒煤數目開單報明總局以憑查核

一貨物到船均憑局票點收即着堆貨之人小心安放如有潮殘包件或破爛短少平秤不符應與貨主當面聲明註明收條蓋用本船圖記由局照填提貨紙若不先行聲明交貨時致有爭執應歸坐艙者理直

一船主機器匠坐艙人等務須恪守章程和衷共濟如有疏虞立即革退倘若不遵規條不受約束者洋人送交領事官究治華人送交地方官懲辦以示警戒各宜慎之

以上規條就現在初創情形酌定如有未盡事宜隨時公議添列

奉

### 憲核定輪船招商章程

#### 計開

一辦事商董擬請預先選定以專責成也商局設於上海議交唐丞廷樞專管作為商總以專責成再將股份較大之人公舉入局作為商董協同辦理茲查有候選州同朱其蕤候選郎中徐潤均寓上海擬為上海局內商董天津分棧則擬舉宋縉為商董漢口香港汕頭三處皆將來輪船分赴攬載之區擬舉劉紹宗陳樹棠范世堯三人充當商董分管漢口香港汕頭三處事務俾期聯絡以後如有別口貿易或遇附入股份較大者再行酌量選充

一輪船暹商辦理擬請刪去繁文以還簡易也查商人踐土食毛為

國亦子本不敢於官商二字稍存區別惟事屬商辦似宜俯照買賣常規庶易

招商局章程規條彙錄(第三種)

遵守茲局內既擬公舉商董數名協同商總料理其餘司事人等必預認真選充不得人浮於事請免添派委員並擬除去文案書寫聽差等名目以節廉費其進出銀錢數目每日有流水簿每月有小結簿每年有總結簿局內商董司事公同核算若須申報即照底簿呈請免造冊報銷以省文牘

一局內需用經費擬酌定數目以示限制也事無掙節斷難經久茲擬局內商總董事人等年中辛工飯食以及紙張雜用擬於輪船運糧攬載水脚之內每百兩提出五兩以作局內前項經費其棧內經費則酌將耗米開支船內經費則將所定船內月費開支統俟年終核計一年所得水脚銀兩除每百兩提去經費五兩又照各股本銀每百兩提去利銀十兩之外如有盈餘以八成攤還各股作為溢利以二成分與商總董事人等作為花紅以示鼓勵其分派花紅之處隨時公同核議

一允漕交漕請分任以資熟手也查交收漕糧向來朱守其昂經理多年情形熟悉茲輪船運糧所有在滬收米在津交米各事仍還朱守一手辦理擬將運糧所得水脚每百兩提出五兩專為朱守辦公之用似此交收糧米之事係朱守其昂專司面輪船各務凡局內船內之事係唐丞廷樞專司各盡各職庶免轆轤而專責成

一輪船應領中國牌照還新關完稅以免洋商藉口也查中國船隻向還常關完稅惟此時創辦輪船若非統還新關洋人定必藉口前經總理衙門議有輪船夾板章程自應按照定章辦理赴本口監督衙門請領牌照遵用中國旗號還新關按照洋商稅則完稅

一棧房輪船均宜保險以重資本也棧房原為輪船利於裝卸起見客商貨

物應由原人自行保險惟所存漕糧一時未能運竣萬一失火關係匪輕應由商局向保險行保火險至海面水險一層保費較重雖經入奏有案併未奉准應請仿照沙甯船定例遇風沉沒准商局稟請豁免至輪船船價甚鉅亦應保險惟每年每船約需保費萬金決非長策應請俟三年之後將所得餘銀除提利息花紅外另列一保險公款自行保險俟保險資本積有鉅款不但可保自船即他船亦可兼保一起兩得其利自溥

一海運局交收漕糧擬請仍照沙船向章辦理以免歧異也查沙船領運漕糧在上海則由滬局交米到船及船抵天津由津局收米過駁是沙船祇管運米之事不管交米收米之事今漕糧酌撥輪船領運自應仍照沙船向章凡漕糧在滬時由滬局交至上海棧房碼頭迨輪船抵津則由津局在津棧房碼頭驗收過駁輪船專責亦係祇管運米倘糧米在船在棧未經海運局驗收遇有短缺自應惟輪船商局是問至運糧水脚以及耗米麻袋並准免成稅均請仿照沙甯各船向章辦理俾示體恤

一輪船宜選擇能幹之人學習駕駛以育人才而免掣肘也夫不精於針盤度線風潮水性者不足以當船主大夥不識機器水器者不能管機器此輩中土不多即中土有可用之人洋行亦不保險開辦之初似應向保險洋行僱用外洋人船主大夥等項三五人仍派能幹華人副之俾可留心學習將來學有成功商局所提保險資本又積有鉅款則可全用華人駕駛矣

### 輪船招商局規

一招股合資置辦輪船起造碼頭棧房為裝運漕糧及攬載各口客貨而設其資本以一百萬兩為率先收五十萬兩作為一千股每股五百兩俟生

意暢行船隻須加或按股添賞或另招新股屆時再行集衆商辦  
一總局設立上海名曰輪船招商總局其各口為分局如天津名曰輪船招商津局其他仿此除中土通商口岸之外東洋呂宋安南暹羅各國將來均可體察生意情形添設分局以擴充之

一選舉董事每百股舉一商董於衆董之中推一總董分派總局各局辦事以三年為期期滿之日公議或請留或另舉仍由總局將各董職銜姓名年歲籍貫稟請 關憲轉詳  
大憲存查

一商總為總局主政以一二商董副之如商總公出令商董代理其餘商董分派各分局任事仍歸總局調度商董若不稱職許商總稟請

大憲裁撤另行選舉商總倘不勝任亦應由各董聯名稟請更換  
一總局分局棧房司事人等由商總商董挑選精明強幹樸實老成之人查明來歷取具保結方可任用設有差池惟經董原保是問其輪船之主大夥鐵匠司事水手人等歸總局選用仍須查明來歷取具保結毋得徇情  
一總局分局逐日應辦事宜應照買賣常規辦理遇有緊要事件有關局務以及更改定章或添置船隻與造碼頭棧房諸大端須邀在股衆人集議擇善而行弗得偏執已見擅動公款致招物議

一各分局銀錢出入數目按船逐次請釐開列細帳連應解銀兩一併寄交總局核收每屆三個月結小總一年彙結大總造冊刊印分送在股諸人存查平時在局收付諸帳任憑在股諸人隨時到局查閱

一總局銀錢由商總會同商董選擇殷實錢莊存放生息務宜格外留心以免疎虞倘有拖欠短缺惟經手是問

一本局專以輪船運漕載貨取利此外生意概不與問毋論商總商董司事人等均不准藉口營私任意侵挪即薪水工食各按定章毋得逾越分文亦不准絲毫掛宕如有違規一經察出立即撤退并向原保追償

一本國機器局如有商輪船發給本局領用應當按船議租如華商中有輪船託本局經管照所得水脚每百兩扣五兩以充局費惟海運漕米非本局在股船不裝

一本局刊立股分票取息手摺每股各收一紙編列號數填寫姓名籍貫并詳註股份冊以杜洋人借名其股票息摺由商總商董會同畫押蓋用本局關防以照憑信如有將股讓出必須先儘本局如本局無人承受方許賣與外人一經售定即行到局註冊但不准讓與洋人設遇股票息摺遺失一面到總局掛號一面刊入日報庶使大衆咸知俟一月後准其覓保出結核對補發

一本局各帳以每年六月底漕米運竣之後截止總結凡有股分者定於八月初一日午刻到總局會議所有官利餘潤亦于是日分派其有在股者或官遊他省或經商別處即將所給息摺或由總局或至分局核數派付聽隨其便

一股分人內或有年老歸山或因脩短不測其親屬人等欲將股票更換名號必須先覓殷實之人赴局出具保結方准

一將來生意暢旺必須添購輪船增立棧房碼頭除官利股息其餘溢之項公司會議酌量提留以充資本若生意平常毫無餘溢可提或按舊股多招二成另招新股二成倘仍復清淡不敷繳費勢須停歇邀集有股者會議除官款繳清按股派回

### 招商局章程規條彙錄(第三種)

### (乙)前清宣二郵傳部奏定章程

郵傳部 奏為審定商辦輪船招商局股份有限公司章程並改良辦法繕單具陳仰祈

聖鑒事竊臣部前於宣統元年十二月業將輪船招商局歷年官督商辦情形並擬查核帳目辦法以及批准該商等稟請設董事會各等情據實奏陳奉

旨知道了欽此當經恭錄

硃批札飭該局遵照在案茲據該商等呈稱招商局自隸部後仍遵北洋歷年官督商辦成規本無流弊惟是年來各國航業競爭劇烈土貨壅滯商輪各艘以及棧房碼頭收數均絀亟應設法整頓以圖補救補救之義不外開源節流節流以裁冗員為先開源以闢航路為本此外如特別輸送亦須預訂專章選派員董尤宜畫分權限商等知無不議議無不行所有此次修改章程並瀝陳航業困難情形理應呈請核准並奏明立案以垂永久等因前來臣部查該商局開辦以來將及四十年從前客貨暢旺商業熾盛有盈無虧近年各國航業互相角逐有加無已是以該局商務漸形剝落自係實在情形此次所陳各辦法以及重加修改之章程臣等再三往覆詳加酌核釐定似已周妥應由臣部准其施行理合將該局實在情形具摺陳明並所修改章程繕具清單恭呈

御覽伏候

命下即由臣等札飭該局永遠遵守所有臣部審定商辦輪船招商局股份有限公司章程繕單呈

覽緣由恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏宣統三年七月二十三日欽奉

諭旨郵傳部奏審定商辦輪船招商局股份有限公司章程並改良辦法繕單

呈覽一摺著依議欽此

謹將商辦輪船招商局股份有限公司章程繕單恭呈

御覽

計開

第一節 本局完全商股已奉農工商部註冊給照悉按商律股分有限公司辦理

第二節 本局沿襲北洋官督成案實行公司商辦主義改隸郵傳部

後稟奉允准設立董事會一切悉遵商律

第三節 循照舊章員歸部派祇任監察董歸商舉責在辦事關重

大悉經董事會公議後行所舉辦董事暨各局分董應由董事會繕

給委任書至更舉為止

第四節 部派之員嗣後以二人為限一人專司監察一人兼辦漕務

第五節 現行口岸外或添船派往日本新加坡呂宋西貢南洋羣島

攬載客貨或由本國商埠駛至未闢商場之口岸輸運土貨船名噸

位行程次數均先期報部立案

第六節 商律七十五條公司股本及公司各項銀兩係專做創辦合

同所載之事不得移作他用本局各項產業悉係商人股本將來開

闢航路添建碼頭貨棧隨時請部咨行督撫飭屬一體保護其或有

售變買換等事由董事會議定後必須稟部核准方能辦理

第七節 本局嗣後添製新輪照章赴部領照到關請發船牌拆卸舊輪隨時繳銷牌照

第八節 每屆漕米運竣所有省分漕額船名次數請部咨行倉場衙門查核

第九節 奉調專輪輸送軍隊轉運振糧所有水脚費用臨時特別議

給以兩無虧損為主如奉調輸運軍火不能保險應將裝運之船購

造價值報部立案由部咨明海陸軍部設有失事應即賠償船本以

保商業（謹查局船不裝軍火久已懸為厲禁遵守至今因軍火事

極危險人命攸關船本即可照賠性命無從償抵以後凡遇局船調

裝軍火應由董事會公同議決全體贊成方可照辦合併註明）

第十節 遇有戰事海陸軍若須調用本局輪船作為運船應由海陸

軍部咨請郵傳部商由本局參照外國章程另訂專章通行辦理

第十一節 本局股東所執股分共四萬股每股規銀一百兩合計股

分總額規銀四百萬兩

第十二節 董事會成立後執票股商應報明本人名籍住址備開會

時投票選舉設換新股票酌收相當費用此項股票仍不得售與非

中國人

第十三節 商律四十八條舉行尋常會議時公司董事應對眾股東

宜讀年報並由眾股東查閱帳目如無異言即列冊作准決定分派

利息並公舉次年董事本局應恪遵辦理

第十四節 遇有緊要事件董事會可隨時招集眾股東舉行特別會

議按照商律四十九條辦理

第十五節 有股本全數十分之一之股東有事欲會議者照商律可

知照董事會招集衆股東舉行特別會議惟須檢驗票摺查與所報

名籍住址一一相符方可開會

第十六節 本局每屆公舉董事九人查帳員二人以符商律單數之

第十七節 限有本局股分五十股以上並用本人姓名者方可被選

董事及查帳員之資格

第十八節 本局董事及查帳員一概不取薪俸僅取極廉之夫馬費以盡義務

第十九節 照商律董事會爲綱領局內應辦應商事件悉秉承於董事會凡本公司遇有重大事件必須董事會決議准辦方可施行而該董事會亦應遵照章程認真籌度毋得互相推諉

第二十節 董事任期一年期滿即退如衆股東以爲勝任可於會議時公舉續任

第二十一節 所舉董事或不能滿任或自行告退以本屆選舉票次多數挨次推充下屆股東會再公舉

第二十二節 董事辦事不妥或不孚衆望股東可於會議時決議開除照商律七十二條辦理

第二十三條 董事未經衆股東允許不得做與公司相同之貿易

第二十四節 商舉辦事董如不勝任及有舞弊等情其由部派之監察員發覺者可據實稟揭到部並知照董事會另舉其由董事會發覺者可登報布告衆股東另行公舉一面商同監察員報部至部派

招商局章程規條彙錄(第三種)

監察員如不勝任及舞弊者董事會亦可具文請部另行札派概以查取事實證據爲憑

第二十五節 董事會可責令辦事董改良辦事規則刪除浮費剔退營私舞弊及徇情濫充之買辦司事

第二十六節 查帳員可隨時至公司查閱帳目及一切簿冊辦事董不能阻止如有不正當之支銷報告董事會公同詰問甚至追賠

第二十七節 各分局辦事分董招攬不及額董事會可核減其包費甚或開除另派

第二十八節 董事會議每星期一次股東尋常會議每年一次凡股東會議在結帳發息之前一月登報酌定議決權數凡一股至十股每股一權十一股以上至一百股每五股加一權一百零一股以上至五百股每十股加一權五百股以上至無限數每二十股加一權第二十九節 本局應遵照宣統元年十二月郵傳部奏案將各局所有存本進款開支結綫四項詳分子目造具清冊按年彙總報部存核並由部中每年奏報盈虧情形一次

第三十節 凡章程未經規定者悉遵欽定商律辦理

### (丙)積餘各埠產業有限公司辦理章程

本公司爲擁護根本擴充利源起見將向來附屬於招商局之各種房屋基地股票等凡與航業無關之產業提出開單由通和洋行工程師時值公估計實值銀三百八十三萬兩合計銀幣五百念四萬六千餘元當經全體股東於民國三年舊歷正月二十一日大會表決以銀幣四百四十萬元填

給股票四萬四千股每股計銀幣一百元以四百萬元作為公債股份分給股東以四十萬元分給招商局新舊各執事作為公積花紅其餘銀兩為本公司預備籌措現資興築之需復經全體股東在公舉代表詳細審查一律通過宣布在案茲因公司成立爰仿照仁濟和保險公司附屬於招商局之成例在總局內另組機關專事專責定其名曰積餘產業有限公司所以圖保存而期久遠也所有本公司應辦事宜謹訂章程列左

一本公司股分資本銀幣四百四十萬元每股銀幣一百元合計股分四萬四千股每年應派股息俟結帳後由董事查核議定派發

一本公司即在招商總局內設立總機關專理此項房地租產及公積股要各件其外埠租產附設於各分局所有出入款項按月彙報一次

一本公司遵照股東大會議案所有應舉董事查帳等員仍由招商局董事兼任並由會長負完全責任惟須另舉經理常駐公司凡有建築修理工程均歸經理報告董事會核定辦理以專責成

一本公司一切產業契據及各種股票由航業公司移交前來當經逐項點驗分別登錄簿冊由本公司歸檔執管其契據等仍交董事會另儲鐵箱鎖匙仍備兩個一由會長執存一由會計長執存遇有查核核據等事須報明董事會方能開啓

一本公司於民國三年一月三十日即舊歷甲寅正月初五日成立開辦逐日收支各項及各埠轉帳之款仍由招商局會計科專派一人分管仿照仁濟和保險公司辦法與招商局往來存該各項周息六厘核結

一本公司接收各種產業先將各埠房屋及基地詳細調查繪圖造冊一面點明本埠租產所有房屋間數房客戶名編列第號釘立門牌店面房屋以每

間為一號庫門洋式等房屋以每宅為一號均於牌面標明再以華法英三界分為三起各從一號排起俾易查考至外埠產業如有可以照辦者亦當次第推行

一本公司修理房屋先由租戶報告經理即由經理前往察看屬實應用何等工料與工頭議定開標簽字為憑俟董事會派人驗收工程後發交會計科結算外埠則由該管分局函報經理酌定其較大之工程應由經理及會計科商明董事會會議核定以昭核實而杜流弊

一本公司所有產業係由招商局股東將歷年未派之公積餘款所置尤幸股東堅守到今地價日高始得積成鉅價現經公決另發一種積餘股票即具附屬公司之性質其租產雖與航業無關盈虧各自計算而追溯源流原是招商局根基自當遵守保存主義竭力進行以冀公司日漸發達互相維繫不得藉詞無關航業擅將產業售賣俾得保全而期久遠

一本公司以上章程原係暫時規定如有增損再由股東大會隨時修改以期盡善

### (丁)招商局董事會釐訂處理文牘辦法

癸丑年六月股東會公決照日本郵船章程於董事九人內公推正副會長主持一切負完全責任又公推四人為議董三人為科長各司其事文牘辦法釐訂於後

正副會長先閱

一每日收到文函電報等件由秘書處呈

一所有收各件有應交議董會議者由會長批明交議

一交議事件所擬文電各稿由會長核定後送各議董核閱如各議董有更改字句之處仍送會長復核再定緊要者會長核定即繕發譯發補送各議董



## 過目

- 一未交議及尋常事件由會長核定即發
- 一軍務調用船隻文電一到即送會長核辦
- 一各分局來函除號信外凡信面為致董事會或總局者均呈會長核辦即用董事會或總局名義答復其致科長者由科長酌復以分直接間接之界限
- 一號信內除尋常營業之事外間有特別事件由科長交由秘書處轉呈會長核辦者小事由號信房附復重要事件由秘書處專復
- 一每次議案由秘書抄送抄送後是否照辦秘書處不負責任
- 一每次會議之期各科長如有提議事件應於期前三日交秘書處列入議題臨時發生者各科長自行報告

## (戊)主船營業兩科與滬局應分權限條款

- 一主船科營業科與會計科為總局三大部分除會計科照舊辦事外主船營業兩科嗣後專辦總局之事有同負統率各分局之責任不再兼辦滬局日行之事

- 一分設滬局為各分局之領袖應派局長兩人定名曰滬局長平權辦事嗣後各分局均定名曰某局長以歸一律
- 一主船營業兩科兼辦滬局事務之時所用員司人等向不分清界限嗣後除總局留歸三科派用之人外其餘均歸滬局留用應由兩局長派定執事督率節制

- 一主船科承辦者為添建馬頭棧房購造修驗船隻採辦煤炭物料管理局棧洋船生意並督察僱用各洋員及三公司香港總局一切繙譯事宜營業科承辦者為監察總分局一切營業各分局攬載貨脚各輪船船期客脚稽查

## 招商局章程規條彙錄(第三種)

各局來往號信核定賠償殘短客貨並與三公司會議及特別發生商務以上兩科事關重要應將滬局舊友陳作琴陳永基葉錦初鍾蕓雲鄺植三譚英浦唐檀仲等撥歸兩科由唐陳兩科長酌派繙譯書記等事以資熟手其職司或分或合或尚須添撥一二人均由科長酌定會計科遇有洋文事件亦應歸兼辦薪水皆歸總局開支

一界限既已劃開地位亦應分清凡主船營業兩科科長及科員均在樓上辦事滬局局長及司事均在樓下辦事以期整肅

一滬局兩局長辦事規則已列於後仍應由兩局長互相商定如有未盡事宜隨時呈請董事會暨三科核定立案以資遵守庶日後不致互相推諉貽誤局務

一此次分設滬局其宗旨在廓清積弊不追既往宜策將來嗣後滬局所收貨脚應由會計科調查前數年數目酌中定額如長於額定之數即照現在各分局章程酌量辦理以示鼓勵並將額定之數與各分局一律釐定另擬比較辦法

一滬局經費向係包繳每月規元三千一百兩此次改革後應增應改及應除總局開支者與原額迥不相符應由會計科會同滬局長另行核擬呈由董事會核定

## 滬局辦事簡要規則

一設立滬局擬派關子明許楚卿為局長平權辦事均有督率滬局全部分之責任

一兩局長事權宜一責任宜專關局長擔任洋務交接聯絡洋商調查海關貨物斤兩花色及與船主大伙船棧碼頭司事接洽一切許局長擔任聯絡華

商攬載貨物稽查華洋輪單提單監察船棧碼頭裝卸事宜至於搭配貨載酌量船期尤宜兩局長彼此商定勿使配貨噸位吃虧船期耽擱庶可一洗從前無形之損失尤要在兩人各盡其所長同負完全責任有功有過賞罰同當

一凡配載船期於轉船客貨最關緊要而進口出口貨物之暫存船棧碼頭者尤宜切實保護兩局長既負完全責任皆應和衷商辦隨事督飭勿懷意見勿稍推諉

一各分局與總局往來公事向以滬局號信爲樞紐應通告各分局嗣後如請示總局者則直接函達如由滬局轉告者則由滬局長送由科長核復如歸攬載事務者則由滬局長擬復惟往來號信關係營業要件或已復或未復均應隨時送請營業科科長簽閱藉資接洽

一滬局日行公事除由局長核辦外其應歸總局核定者應分科稟承各科長核定遇有特別重大事件應分緩急由科長轉請董事會或由局長徑請董事會議決施行

一會計科有監察各分局銀錢之責任並應就近調查滬局銀錢帳目凡滬局水脚銀兩兩局長同負完全責任應照章隨時報告會計科科長以便認真查考轉報董會

一滬局各同事薪水現爲整飭起見事務既形繁重位置必有交換自應酌加以資鼓勵應由兩局長同商酌量材器使應加薪水擬由會計科長轉呈董事會核定或有掛名及劣迹昭著者應即開除毋稍徇隱

一滬局與各分局來往號信及一切公事等件兩局長應公同簽閱

### 各分局規則

一招商各分局局長管理全局事務關係至重董事會委任應以委任書爲證尤須覓殷實商號擔保出具保單交存總局或將自己產業契據如本局股票以及通商口岸地產印契交存總局作爲擔保其數目多寡當以分局水脚多少以爲準衡

一分局長應聽總局董事會節制三科長調度倘有緊要一切事件隨事函商總局三科長議定遇有特別重大事件並應函請董事會核奪

一局長奉委到局之後必得常川駐局不便擅離職守遇有要事先期向總局請假幾日由總局允准方可離開事畢依期銷假

一分局以招攬客貨爲重並當親自接見各商家概除傲氣而對待客號尤以謙和信實使人悅服爲要銀貨等件一經受領務須認真保護競爭時代督同司事隨機應變勤慎辦理著著爭先毋使他公司懷奪權利遇有應行整頓及可推廣利源等事隨時報告總局酌奪

一總局有統轄各分局之責水脚公款必得隨時催收成數匯解總局不得私自存放生息如遇倒帳局長如數賠償

一局長有黜陟本局用人之權所有司事人等歸其平素體察賢能者進之不肖者黜之其正派和平幹練熟手務使久於其位不得任意開除如有品行不端妄作妄爲者立時斥退不可徇情容留棧房碼頭躉船所用司事尤須嚴加挑選時常覺察總期悉除舊弊立見成效

### 整頓棧房馬頭細規

一凡輪船進出口客貨務與滬局先期接洽多備力夫趕卸趕裝倘少備力夫耽誤船期一天罰銀三百兩即由滬局長報告會計科長在扛力帳內扣算不得仍以具文視之

二本埠客貨及輪船進口轉口等客貨上棧本埠客提及裝船之客貨出棧均

### 整頓各船規條

須責任棧房認真收發除貴重貨逐件過磅扞外大宗粗貨勢不能逐件盡磅亦須酌量抽磅如有原來破殘包件能剔則剔不能則過磅將斤量扞單爲憑設或疏忽漏磅將後短缺索賠其咎在己立歸棧房理賠不得推諉

一各船收裝客貨其責任全在二手有以尺碼計脚者有以磅秤計脚者必得認真量計批明收單以便到局照做提單算脚各分局現須彼此調查設有查出不符二手不得辭咎

三凡進棧及出棧客貨務將花色件數一一登明帳冊堆裝拆裝小工認明頭妥慎排堆高裝勿令多佔地位及破損包件並不得纏錯頭花色

一近來客家裝貨每有以大件混作小件雙連混作單連及細貨冒充粗貨又有改刷下貨單種種弊病公司防不勝防要難逃二手之目觀此後一律責任二手認真收發免爲分局查出不符

四客家提貨照章持提單到棧單房註銷件數另給小棧單再到棧房提貨其棧單當日繳銷如不繳銷卽作寄棧貨照算棧租小棧單刊有隔日不憑字樣卽以杜取棧租及稽考貨色之已未提去

一船備位二手知之最明本局報貨原按各船備位而配搭如無尺碼噸位及大小混充等弊病豈再有意外退關惟某處地位宜裝某貨某處地位不宜裝某貨一經錯亂必虛耗艙位公司無形損失二手應隨時留心處處接洽總以抱定公司有益爲主

五凡遇客貨寄棧必須經理允准方能收寄各棧房不得私自出憑單收存寄棧貨

一堆裝一部尤宜注意倘堆裝能船船得力艙位不使虛耗貨可多裝卽公司多得水脚應責令二手於堆裝一部認真督率

六輪船進出口停泊碼頭起落客貨上下搭客行李等巡丁務要梭巡加意彈壓不稍疏忽竊扒自然斂跡

一保護客貨一節已詳於分局及棧房馬頭之規則船上之保護客貨尤當隨機應變不落呆滯如粗細貨之分別堆置磁器等貨之不能落艙水果等貨之要裝艙面貴重貨之要裝銀艙中途風雨則波門必須關閉以防浪打如

七碼頭停泊進出口輪船應與滬局長接洽某船應到某船應開就碼頭之地

天熱暢晴則波門又必開啓以通風息及招呼搭客行李等件凡一切照料

位合輪船之時期先後緩急相機行事務使各船無空泊黃浦耽誤時期之

皆船上完全之担荷自客貨上船之時担其肩於客貨起岸之後卸其任

暗虧如指定何船泊何處碼頭須先插旗表示停泊處所則無誤會費時矣

一收裝客貨無論棧房來碼頭來及駁船來概當聚精會神詳細驗收一不可

八進出口各船泊金利源或泊楊家渡裝卸客貨或先泊金利源而後放過楊

錯籌二不可不酌量過磅三不可不察明頭花色四不可混收破殘包件

家渡或先在楊家渡而後放至金利源種種調度務與滬局長接洽共爲公

此數端皆船上對外問題尤當慎其所先

司打算勿令各船多度開放虛耗煤斤

一各船賠償帳照上列各條似不致再有賠償卽使偶有疏失而各段界限既

九棧房各力及用物一切自有一定相當之數不得濫浮開支

十棧房對於各埠往來客貨之事凡有應關照各分局者須隨時通知滬局長

由滬局號信關照各分局

招商局章程規條彙錄(第三種)

已分清逐度收發均以扞字爲憑棧缺棧賠船缺船賠更無此推彼諉之處  
總局新章不再分認賠貨帳已詳於分局條規此後棧房必嚴重收發各船  
應亦一律認真方能貫串如一處不妥則處處掣肘矣須將分局及棧房馬  
頭之新規一併參觀

一本局對於各船辦理一切向有成章凡已詳前章茲不復及

### (己) 修訂章程會草案并說明

商辦輪船招商局股份有限公司章程修訂草案

#### 第一章 總綱

第一條 本公司係完全商股根據前清宣統三年奏定章程仍名爲商辦輪

船招商局股份有限公司簡稱爲招商局依照 交通農商 部現行公司條例及

輪船註冊章程等法規辦理

「說明」本章程係根據宣統三年奏定章程及光緒十二年盛宮保在督

辦任內稟蒙李文忠核定用人理財二十條修訂凡舊章程之可遵守者

皆仍其舊此條係按照舊章程將第一第二第三第四四節改爲一條表

明商辦公司一切依照 交通農商 部法規辦理

#### 第二章 營業範圍

第二條 本公司以航行國內外江河海各口岸運輸貨物攬載客商爲主要

營業

「說明」舊章程第六節內開商律七十五條公司股本及公司各項銀兩

係專做創辦合同所載之事不得移作別用等語惟下接開闢航路添建

碼頭貨棧云云於主要營業未曾標明似嫌含混故修訂此條以醒眉目

第三條 本公司於現在航行各口岸外如須添開碼頭應呈 部立案核飭

地方官保護其在國外者并轉咨該國保護

第四條 本公司於舊有船隻外如須添置新輪應呈 部領照並請江海關

給發船牌其舊船拆卸變售時應即繳銷牌照

「說明」以上兩條按照舊章程第五第六第七三節修訂將添開碼頭添

置新輪分清眉目

第五條 本公司對於政府需用專輪不論平時戰時所有水脚費用臨時特

別議價以兩無虧損爲主

「說明」本條即舊章程第九節因其文義不脫官督範圍故將奉調咨部

等字樣刪去其保險一層另設專條規定之

第六條 遇戰時政府需用本公司輪船作爲運船應將船本及其他因此而

發生之一切損失預向著名殷實保險行家保足兵險本公司接到保險

單後即應徵調

「說明」舊章程第十條原文與上節修正條文意義相同既與政府直接議

價自無須再由海陸軍部轉手惟保險一層舊章程第九節語涉含混故

設此專條明白規定之

#### 第三章 資本及股份

第七條 本公司航業資本銀八百四十萬兩分爲八萬四千股每股銀一百

兩

「說明」舊章程第十一節股分四萬股每股規銀一百兩現在航業資本

加倍癸丑大會公議申足應作爲八萬股其額外之四千股係癸丑股東

大會公決填給同人之花紅公積股票嗣因人數太多年代過久何人後

裔應分何人後裔不應分已苦無從調查而股票亦不能畸零支配實屬

無可分給同人乃有留以改辦公益之決議即今招商公學是也該股票仍存總局并無股東可指亦無股權昨據董事會面稱同人近以公學請歸管理股票亦交還董會惟董會未便貿然處分接收後交會計科保存應候提交股東大會公議辦法

#### 第八條 本公司發給股票由董事會長辦事董事簽名蓋章

「說明」股票由董事署名簽押乃公司條例所規定舊章程未曾訂明故增訂之

#### 第九條 本公司股票爲記名式其用堂記牌號者聽但須報明所有人名藉住址於本公司

「說明」舊章程第十二節董事會成立後執票股商應報明本人名藉住址備開會時投票選舉云云即是記名式惟本公司股東多有以堂記牌號出面者故綴但書以救濟之

#### 第十條 本公司股權仍照舊章規定如下

- 一股至十股每一股爲一權
- 十一股至一百股每五股爲一權
- 一百另一股至五百股每十股爲一權
- 五百另一股以上每二十股爲一權

「說明」舊章程第二十八節規定之股權文義稍欠明晰且連綴於董事會議股東會議之下未設專條故修訂之至於限制股權一層經起草員幾次討論皆以當初議訂章程時因股分有多少以人數與股數較權限殊難平均故以限制爲宜股東中雖有寬格嚴格之討論而主張限制則一致無異盛宮保爲股分最多之人主張嚴格爲尤力情願犧牲個人權

#### 招商局章程規條彙錄(第三種)

利勿使小股東抱不平均之憾前項限制之規定乃盛公在郵傳部尙書任內所奏准足見前人立法一秉大公核諸公司條例第一百四十五條之但書意義相同是以本條仍照舊章無負盛公規定之苦心蓋同是股東同有資本關係股份多者恐限制股權被股分少者把持則股份少者亦恐以不限制股權被股分多者把持易地以觀初無二致且股東大小究以若干股爲標準亦是重要之疑問倘使一人而有一萬權則十股十權之股東必糾集千人以上方可與之相抵即百股百權之股東亦必糾集百人以上方可與之相抵若僅九百九十九人或九十九人者即無置喙之餘地則所謂大股東者可以暢所欲言爲非把持而何即如官商合辦之中國銀行交通銀行對於股權皆加限制而民國新設之農商銀行限制尤嚴蓋官股數巨而整商股數小而散不加限制則商股無權利可言猶之商辦公司之大股東不加限制則小股東亦無權利可言故從前完全商辦之浙路公司股權亦加限制兩害相形取其輕是以限制之法實爲補救偏枯而期於平均初無厚薄於其間矧本章程股權之限制係本局大股東盛宮保所主張當時盛宮保曾對股東宣言渠係本局最大股東現既完全商辦若不將股權嚴格限制人將謂吾自私殊不足以號召而衆股東之能力亦必不能團結對內對外均有未協故毅然決然嚴格限制此語同人固尙有聞之者猶恐將來或有變更於長郵部時經行奏定斬成鐵案老成謀畫不但公平尤徵深遠吾人欽佩之不遑固無庸紛議更改也

第十一條 本公司股份之移轉應具移轉證由雙方簽字請求過戶惟不得移轉於非中國人但在股東常會一個月內爲限其有股票失竊或被燬

請求補給者須有確實担保并登報聲明三個月後再由保人立具保單方能補給票摺其手續費均每套收銀一兩

「說明」本章程於股份之移轉及股票之遺失皆未規定辦法故增訂之

#### 第四章 總分各局所在地及公告

第十二條 本公司設總局於上海設分局於各口岸營業所在地

第十三條 本公司之公告登載上海及各口岸著名華字日報

#### 第五章 股東會

第十四條 股東會分常會臨時會二種常會每年一次臨時會由董事或監察人認有必要事項時或十分之一以上之股東請求行之但十分之一

以上之股東請求時須將股票摺交存本公司或該管官廳

「明說」按照舊章程第十五節第二十八節修訂

第十五條 每年常會將本屆帳略表冊製造齊全經監察人查核後照章分

配股息紅利開會時提出報告

「說明」本公司習慣於每年陰歷三月發給股息舊章程未規定故增訂之

第十六條 股東會各股東有提議事件須在開會十五日前先將議案提交

董事會

#### 第六章 董事監察人

第十七條 本公司設董事九人監察人二人

「說明」舊章程第十六節本局每屆公舉董事九人查帳員二人按公司條例無查帳員故改為監察人

第十八條 本公司股東有股份二百股以上并用本人姓名者得被選為董

事有股份一百股以上并用本人姓名者得被選為監察人

「說明」舊章程第十七節限有本局股分五十股以上并用本人姓名者方有被選董事及查帳員之資格現在股分總額加增資格亦應加嚴故修訂為二百股以上者被選董事一百股以上者被選監察人但於未實行換新股票以前應通融適用第九條辦法

第十九條 本公司董事監察人當選就任時須將被選合格之股票交存公司

第二十條 董事會以董事九人組織之並互選正會長一人副會長一人辦事董事三人

第二十一條 董事會正副會長有督率本公司業務之責負完全責任

第二十二條 辦事董事分轄各部分辦事員各負其督率之責

第二十三條 董事會正副會長辦事董事均應常川駐局

「說明」以上四條係根據癸丑股東大會通過援照日本郵船會社章程就所選董事九人中選舉正副會長二人專務員三人辦法推專務員名稱與公司律不合是以訂為辦事董事仍以三人為額至民國五年於辦事董事之上會長之下添設經理係一時權宜之計現既採用董事制有正副會長負全責於上辦事董事分承其間似無設經理之必要

第二十四條 董事會議以會長為主席非有董事過半數到會不得開議非有到會董事過半數之可決不得議決但到會董事適成雙數而可否各半時應依會長之所決議決之

第二十五條 董事會依照章程及股東會之議決執行本公司全部業務  
「說明」本條按照舊章程第十九節修訂

第二十六條 董事任期三年連舉得連任但每屆三年選舉時得留任三分之一其留任三分之一之董事以抽籤法行之

「說明」舊章程第二十節董事任期一年期滿即退如乘股東以為勝任可於會議時公舉續任但本局董事既負執行全部業務之責任期不應太短以免紛更改為三年如期滿後全部更選諸事恐不接洽故留任三分之一較為妥善

第二十七條 監察人任期一年連舉得連任

「說明」舊章程於查帳員未曾規定任期本條按照公司條例修訂

第二十八條 董事會正副會長辦事董事由董事中互選遇缺額時得隨時補選之董事監察人遇缺額時由候補當選之股東遞補之

第七章 總局及分局職員及職務

第二十九條 總局為管理機關有統轄各埠分局之責

第三十條 各埠分局局長聽總局節制以三年為一任期其應守規則由董事會根據舊章程修訂之

第三十一條 總局應設秘書處稽核處聽正副會長辦事董事之指揮行其

職務

第三十二條 秘書處設主任一人辦事員若干人承轉各部分一切事務及特別事宜其組織方法由董事會根據舊章程修訂之

第三十三條 稽核處設主任一人辦事員若干人稽核總分各局各船各棧貨物客商水脚之收入及其用途之支出其組織方法由董事會參照舊章程修訂之

第三十四條 本公司業務為營業主船會計三大部分其組織方法及辦事

招商局章程規條彙錄(第三種)

董事規則由董事會參照舊章程議訂之

第三十五條 辦事董事協助正副會長分轄三部分辦事員各司其事

「說明」以上七條係以本局現行事實援照舊章程修訂之

第八章 結算

第三十六條 本公司營業計算每月一小結每年一總結仍照商習慣以舊歷十二月終為結算期

第三十七條 本公司每屆營業得利除提公積金十分之一及官息四厘外其餘純利作十五成分派如左

一 股東紅利十成

二 職員酬勞金四成

三 職員撫卹慰勞金一成

「說明」營業盈虧須看時會惟公積官息紅利之成數預先規定以便年終結帳後照章分配

第三十八條 本公司帳略年終結算經監察人查核後印刷成本分送於股

東

第九章 附屬代理機關

第三十九條 本公司受股東之委托代理積餘產業公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第四十條 本公司受股東之委托代理仁濟和保險公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

「說明」積餘產業公司既以積餘公司名義另給股票與仁濟和保險公司同為附屬營業專設主管經理應作為代理機關故另訂專條區別之

第十章 附則

第四十一條 本章程如有未盡事宜悉遵股份有限公司條例辦理

第四十二條 本章程於股東大會議決後施行并呈報 交通部備案  
農商部備案

(庚)商辦輪船招商局股份有限公司章程

修訂草案審查稿附說明

弁言

語有之無規矩不能成方圓是故國無法不立公司無章程不行集千百萬之資本泛江河海之巨航歷百年逾半之久遠經官督與商辦之變遷而迄無因時適宜完善章程之可守此無怪本局創辦在日本郵船會社之前而成績轉瞠乎其後也查本局肇於前清同治九年旋由官督改爲商辦宣統三年始由郵傳部奏定章程其所規定本不甚完備且有未經實行者國步既改商情亦殊原章更不適用民國十年股東會遂致發生風潮一時賢達謀所以根本解決爰有修訂章程會之設意甚善也十一年復發生交部查辦風潮其時內情未協外侮猝乘岌焉不可終日我全體股東乃成立維持會對外斬有以公布而諒解之對內斬有以檢查而整理之修訂章程會因以所擬草案送請審查經本會組織審查委員會詳慎從事而斯事重大手續又至纖至悉既須不背現行之商律尤當酌採沿用之舊章冀無礙於習慣之事實各方協商筆削至於再至於三今始脫稿復經本年九月二十七日十月五日十月十八日三次召集本會會員大會并函請修訂委員會聯席會議重加復核逐條通過印刷成冊并附宣三郵部定章及修訂會原訂草案於後以資印證茲當股東大會會期尙望我全體股東悉心審訂妥與議決俾得著爲永久可守之成規庶於本局發展前途有厚望焉輪船招商局股東維持會序

中華民國十三年十月

商辦輪船招商局股份有限公司章程(修訂草案審查稿)

第一章 總綱

第一條 本公司係完全商股商辦定名爲商辦輪船招商局股份有限公司簡稱爲招商局依照 交通部現行公  
農商部現行公 司條例及輪船註冊章程等法規辦理

「說明」此條照修訂草案規定刪去根據前清宣統三年奏定章程等字樣而於商股之下再加商辦二字俾更分明

第二條 本公司設總局於上海設分局於各口岸營業所在地

第三條 本公司之公告登載上海及各口岸之華字日報  
「說明」以上兩條修訂草案原列第四章總分各局所在地及公告之第十二條第十三條查各條似應列入總綱是以改爲第二條第三條

第二章 營業範圍

第四條 本公司以航行國內外之江河海各口岸攬載客

商運輸貨物爲主要營業

第五條 本公司於現在航行各口岸外如須添開航埠應由董事會議決並呈部立案飭該地方官保護其在國外者並呈由外交部轉咨所在國保護

第六條 本公司於舊有船隻外如須添置新輪應呈部領照並請江海關給發船牌其舊船拆卸變售時應即繳銷牌照



第七條 本公司對於政府需用專輪不論平時戰時所有水脚費用臨時按照雇用商輪通例及其時值雙方公平議價

第八條 戰時政府需雇用本公司輪船作為運船應將船本及船員生命暨其他因而發生之一切損失預向著名股實保險行家保足兵險投保何家並須先徵本公司同意本公司俟接受保險單後方與受雇

「說明」以上各件修訂草案係列作第二條至第六條茲因將第十二三兩條改列第二三條是以遞列作第四至第八而仍隸於第二章營業範圍項下惟對於文字小有脩正而已

### 第三章 股本及股份

第九條 本公司航業資本規元銀八百四十萬兩分為八萬四千股每股銀一百兩

「說明」第三章標題修訂草案作資本及股份茲擬改為股本及股份似較正確第九條即草案之第七條原案說明四千股係額外股份應即由董事會公擬處分方法提交股東常會決定

第十條 本公司發給股票由董事會董事三人以上簽名蓋章

「說明」此條即修訂草案第八條董事在董會係屬一體不以會長非會長辦事非辦事而異其身分是以將原文會長辦事董事改為董事三人以上

第十一條 本公司股票為記名式其用堂記牌號者聽但

招商局章程規條彙(第三種)

須報明所有人名藉住址及其印鑑於本公司

「說明」此條即修訂草案第九條添及其印鑑四字

第十二條 本公司股東之議決權選舉權按股戶規定如左

一股至十股每一股為一權  
十一股至一百股每五股為一權  
一百零一股至五百股每十股為一權  
五百零一股以上每二十股為一權

「說明」此條即修訂草案第十條對於原文第一項文字上小有脩正其股權計算則仍未改復查本條股權之限制係根據前清宣三奏案第二十八節所規定原案本局迄未實行歷屆仍係沿用宣元所列股權計算表如十一股至一百股每二股為一權一百零一股至五百股每三股為一權五百零一股至無限股每五股為一權較此寬嚴迥異本局章程所以遲之又久未能訂定以股權聚訟為一大原因雖限制主義比較為多數所趨向而限制應定何等程度則各方協議迄未解決現據股東呂伯韓君等函請將章程股權一條保留另議既不至因此一節而延全體又可假以時日集思廣益以達盡善目的所陳似頗扼要擬即採用該辦法於本屆股東常會時將本條保留另議是否即照本條規定抑參照宣元列表寬與限制或別採酌中方法應俟本屆股東常會選出新董事後由新董事會再行調查明白詳細協商於下屆股東常會從長協定藉得大多數之同意而免一方之向隅

第十三條 本公司股份之移轉應具移轉證由雙方簽字

請求過戶惟不得移轉於非中國人其有股票息摺失竊或被燬請求補給者須有確實擔保並登著名華字日報兩種以上聲明之三個月後再由保人出具保單方能補結其手續費均每套收銀一兩股東會前一個月停止移轉

「說明」此條即修訂草案第十一條大體悉仍舊貫惟文字略有脩正

#### 第四章 股東會

「說明」本章修訂草案係第五章因原文第四章總分各局所在地及公告兩條已併入第一章總綱之內是以此章改列第四

**第十四條** 股東會分定期常會臨時會二種常會每年一次於每屆年終結帳後兩個月內行之臨時會由董事或監察人認有必要事項時或有股本全數十分之一以上之股東按照公司條例第一百四十六條請求行之但此股本全數十分之一以上之股東請求時須將股票息摺交存本公司並須查明票摺與所報名藉相符方為有效

「說明」此條即修訂草案十四條於原文常會每年一次之下添每屆年終結帳後兩個月內行之一語以示固定至請求召集臨時股東會事出非常擬添按照公司條例第一百四十六條一語並須查明票摺與所報名藉相符方為有效云云以昭慎重

**第十五條** 每年股東常會由董事會將本屆帳略表冊編製齊全經監察人查核負責證明後并照章分配股息

#### 紅利提出報告

「說明」此條即修訂草案之第十五條文字稍有商榷

**第十六條** 股東會所應提議事件於召集時由董事會同時公告如各股東有提議事件須在開會十五日前先將議案提交董事會審查後編列議程

「說明」此條即修訂草案之第十六條於前加所應提議事件三語於後加審查後編列議程一語俾更明瞭

#### 第五章 董事及監察人

「說明」此章即修訂草案之第六章

**第十七條** 本公司設董事九人監察人二人

**第十八條** 本公司股東有股份二百股以上並用本人姓名者得被選為董事及監察人

**第十九條** 本公司董事監察人當選就任時須將被選合格之股票交存於公司

「說明」此三條即修訂草案第十七七八九等條惟將監察被選資格改為與董事一律又原案第十八條說明中之但書似可無庸規定

**第二十條** 董事任期三年連舉得連任每屆二年改選時并得留任原董事三分之一亦以票舉法選留之

**第二十一條** 監察人任期一年連舉得連任

「說明」此兩條即修訂草案之第二十六七兩條原案於留任三分之一董事係以抽籤法行之茲採用股東唐叔璠君等意見改由股東票選

**第二十二條** 董事監察人遇缺額時各由次多數當選者

遞補之

「說明」此即修訂草案之第二十八條下半條

## 第六章 董事會

「說明」董事會之組織與董事監察人選舉之方法別爲一事修訂草案未有專列茲以第六章規定之

第二十三條 董事會依照本公司之章程及股東會之決議案執行本公司全部業務

「說明」此即修訂草案之第二十五條

第二十四條 董事會以董事九人組織之並互選正會長一人副會長一人辦事董事二人遇缺額時仍互選補足之

「說明」此即修訂草案之第二十條全條及第二十八條之上半條原案

辦事董事三人茲酌照股東施省之君及陳維翰君等之條陳減爲二人

第二十五條 董事會正會長爲公司全體之領袖有督率執行公司全部業務之責

第二十六條 副會長輔助正會長督率一切

第二十七條 辦事董事二人贊襄正會長督率執行各股業務或專縮數股或互縮各股由董事會規定之

「說明」以上三條依據修訂草案第二十二、二十三兩條酌訂其改科爲股理

由另於三十三條說明之

第二十八條 董事會會長辦事董事均應常川駐局

「說明」此即修訂草案第二十三條

招商局章程規條彙(第三種)

第二十九條 董事會會議以正會長爲主席正會長缺席

時副會長代之非有董事過半數到會不得開議非有到會董事過半數之可決不得議決如可否各半時應取決於主席

「說明」此即修訂草案第二十四條添列正會長缺席時副會長代之

兩語

第三十條 董事會會議監察人應列席惟無議決權

「說明」此條修訂草案未具應補列之

第七章 總局及分局職員及職務

第三十一條 總局爲董事會執行本公司全部業務之總機關有統轄各埠各分局之責其詳細組織方法由董事會訂定之

第三十二條 各埠分局受總局節制其局長一切應守規則由董事會訂定之

「說明」以上兩條即修訂草案第二十九條第三十條於文字小有修正

第三十三條 總局置二處一秘書處二稽核處置六股一會計股二攬餞股三棧務股四船員股五修驗股六煤料股所有設員多寡職務權限詳細組織方法并規則由董事會訂定之

由董事會訂定之

「說明」此條係將修訂草案第三十一、三十二、三十三、三十四、三十五等條併列一條除秘書

稽核二處酌照原案設置外原案規定本公司業務爲營業主船會計三大部分以三辦事董事分轄之而現任辦事董事兼會計營業各科科長

邵子愉君另擬改訂之草案則又將董事會改為議事機關而以辦事董事分轉總局三科為辦事機關雖尙兼存董事之名已改就經理之實而董會限於議事完全變更董事制為經理制根本改革非審查章程會權限所及股東施省之君之主張擬減三辦事董事為二而加推會長臨其上如他公司之有總董仍適合三人之數議事則由董事九人全體列席亦於全體董事原有職權不無減縮（本章程第二十三條載明董事會依照本公司章程及股東會之議決案執行本公司全部業務似不應限其他董事祇有議事之責也）似亦未便照此改訂復據股東陳維翰君等稱三科職權名不副實應詳加規劃重行分配而修訂章程會主任李偉侯君亦主張參照盛前會長劃分八股舊制改科為股增三為六以期員不虛設事無偏廢等語本會綜覈各方意見默察近今潮流深見辦董分兼科長於董事經理兩制互有抵觸而交通部亦曾有董事不得兼科長之取締至舊有三科名稱於事實上頗不適當是以擬改設辦事董事二人分三科為六股以辦董贊襄會長督率各股業務俾事權統一制度分明於本局前途較有裨益

### 第八章 結算

第二十四條 本公司營業結算每月一小結每年一總結暫照商業習慣以舊歷十二月終為會計年度經監察人查核簽字蓋章後印刷成冊常會時分送於股東

第三十五條 本公司每屆營業得利除提公積金十成之

一 以上及官息四釐外其餘純利作拾五成分派如下  
(一) 股東紅利十成

(一) 職員酬勞金四成

(二) 職員撫卹慰勞金一成

第九章 附屬代理機關

第三十六條 本公司受積餘產業公司股東之委託代理積餘產業公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第三十七條 本公司受仁濟和保險公司股東之委託代理仁濟和保險公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第十章 附則

第三十八條 本章程如有未盡事宜悉遵商辦股份有限公司現行條例辦理

第三十九條 本章程於股東常會議決後施行並呈報

交通部核准備案

第四十條 本章程於股東常會通過後如須修改應仍於股東常會議決之

「說明」以上七條即修訂草案第三十六條至四十二條所規定對於原案祇文字上稍有移易修正惟原案支配純利條內規定提公積金十成之一茲改為提公積金十成之一以上係據股東施省之君意見修改合併聲明

(辛) 商辦輪船招商局股份有限公司股票暫行規程

第一條 本局股份自甲寅年股東大會決議照原股額加給公積股分計本

局航業股分八萬四千股每股規銀一百兩共八百四十萬兩惟資產按時值不止此數現已著手核實估計以便另發新股票

第二條 本局股分除填給股票外不拘股數若干暫仍舊貫每股票一紙另

填息摺一扣以便股東憑摺收取股息之用

第三條 本局股票息摺概由上海本總局發行

第四條 本局股票息摺不分股數種類概由股東自行認填如有以少併多

或以多化少得由股東隨時來局請換填

第五條 本局股票息摺一律改用記名式股東以中華民國人民為限

第六條 本局股票摺照章由董事長暨董事二人簽字蓋章

第七條 本局股分概以規銀為本位付息亦同之

第八條 股分利息股東得憑息摺就近向本總分局支取

第九條 股票買賣讓與應由原股東會同新股東填具股票讓與過戶換票

申請書連同股票逕送總局或由本分局轉送總局查核過戶或換票

第十條 股票繼承應由繼承人填具股票繼承過戶換票申請書連同股票

并親屬證明書逕送總局或由本分局轉送總局查核過戶或換票

第十一條 股票抵押時應由受押者及原股東聯名填具股票抵押掛號申

請書逕送總局或由本分局轉送總局查明并無糾葛始得准予掛號并

由總局函復為憑

第十二條 股票遺失時應具股票掛失申請書逕報總局或由本分局轉報

總局并在當地日報二種以上公告作廢經過三個月如無聲明糾葛始

得填具補領股票保證書憑保請領新股票無論票摺均失或有票失摺

或有摺失票均同此辦理

遺失之股票息摺以及僅遺股票或僅遺息摺倘於未經補發新股票摺前發見時應即通知總局取消掛失之聲請并前項登報聲明但補票費

不得退還

第十三條 股票摺經報失後應俟查明并無糾葛始得停止過戶換票付息

暨抵押掛號如在未經查明以前業已過戶換票付息或抵押掛號倘有

糾葛應由股東自理本局不負其責

第十四條 股東遺失股票息摺如用電報報失者應再具函聲明函電不符

處以函為準

第十五條 股東遺失股票摺如欲各地本分局致電總局報失者其電費須

由該股東認繳

第十六條 因遺失而補發之股票摺其股數及記名均照原票摺填寫如會

過戶即用過戶記名并填明補發日期

第十七條 股票轉賣讓與繼承抵押或遺失有糾葛時非俟雙方和解或經

官廳判決確定後不得給股票摺或過戶

第十八條 股東會開會前一個月間停止股票之過戶及換票

第十九條 股票摺過戶費暫仍舊貫每套納規銀五錢換票及補領新票摺

同之

第二十條 股東應將姓名住址開送總局登記股東名冊如以堂記商號等

出名者應註明本人或代表人之姓名住址如有變更并應隨時報明更

正

前項住址變更不報明本局致關於通告股東之件未能投到本局不負

其責

第二十一條 股票係數人合購者應以一人出名爲股東

第二十二條 股東應各將印鑑送交總局存查如原送印鑑有遺失或廢止等情事時應從速報明總局并另行換送印鑑其在未經報明以前業已發生糾葛或其他情弊本局概不負責

第二十三條 股東不依前條規照送印鑑因而發生糾葛或其他情弊者應由股東自理本局不負其責

第二十四條 股東依照本規則慎具前列各項申請書均應署名蓋章其所蓋之章須與原送印鑑相符

第二十五條 本規則如有未盡事宜得隨時由董事會修改之

## 第四種 招商局外債契約

(甲)節譯匯豐銀行借款合同

陳蔚青

立借款合同 輪船招商局 匯豐銀行 (以下簡稱甲) 今因甲乙雙方同意於一九二三年四月二十七日訂立本合同所有條件規定如下

甲方以下列第一表所載各項不動產及第二表所載各項船隻為担保品向乙方抵借到規元一百五十萬兩正並約定嗣後可陸續增加借款總額至規元五百萬兩為度利息常年八厘所有借款分十六年平均攤還每年一次其第一次還款日期為一九二八年四月二十六日嗣後每年同月同日為攤還借款日期至全數償清為止利息每半年付一次以每年四月二十六日及十月二十六日兩期為付息之期無論本息如過約定期三日十日後倘未能付清乙方得立時索還未到期之全部借款其積欠之息亦應照常年八厘起息

在抵押期內甲方將下列第一表所載各項不動產及第二表所載各項船隻過乙方戶名如將來甲方將借款本息全部清償時乙方須將全部抵押品過還甲方戶名或遵照甲方之意旨辦理

甲方須負擔管理抵押品之一切費用及各種捐稅如甲方到期不付乙方得代為清付惟此項代付之款須由甲方算還並加利息照常年八厘計算  
甲方保證各項抵押品除抵押本借款外毫無其他轉讓如將來甲方無力償還所欠借款元本或利息乙方得隨時自由佔有各項抵押之船隻及不動產並收取其租金或其他利益

甲方對於所有抵押品中之建築物未經乙方同意不得拆卸或移動且須隨時妥為修理如有燬壞等情須重行建築並須在香港火險公司或經乙方

招商局外債契約(第四種)

指定之其他保險公司保足火險所有保險單如乙方欲索取保管甲方須交出至保費統由甲方按期付清

甲方如對於修理及保險有舛誤情事乙方得代為措置所有費用均由乙方先行代付後再向甲方算還並須加利息按照常年八厘計算

甲方如不能履行本合同所規定之借款本利清償辦法時乙方得經甲方之承諾將抵押之船隻或不動產之一部份或全部份變賣其變賣方法或公開拍賣或私人接洽均聽便或將抵押產業之全部份或一部份出租其出租條件由乙方審定之如公開拍賣乙方自身亦得出價競購乙方並得取消或修改出售或出租之契約而另行出售或出租甲方不得向之提出損害賠償之要求至出售或出租所得之款項須儘先抵付出售或出租時之手續費用其次則抵付借款本息如再有餘則交還甲方

乙方須待甲方不付應行攤還之借款元本並接到乙方書面通知催索歸款後三十日而仍不付還時或待每次利息過期後十五日而仍未付清時方得行使其出售或出租抵押品之權利再所謂書面通知祇須通知甲方公司即手續已完備可毋庸通知任何指定之個人

甲方抵押之產業經乙方處分後其得主或租戶對於甲方付款是否愆期乙方處分是否適當或是否必要諸問題均可毋庸過問如處分產業之收入不足以抵付處分手續費用及欠款時所有不足之數均須由甲方補償  
甲方抵押之產業因被乙方處分而受損失時若此項損失並非乙方故意釀成者乙方不負賠償之責

自訂立合同之日起至一千九百二十四年三月三十一日為止乙方允再借給甲方款項其用款數目及日期隨時由甲方自行酌定通知乙方惟借款

總額連已借之規元一百五十萬兩在內不得超過規元五百萬兩之數

如甲方停業清理或其產業被處分或甲方不履行或不遵守本合同之任何

條件時乙方對於前條所約定之續借款項得停止交付

乙方對於續借款項雖因故停止交付然已經交付之款項其全部均以本合

同內所開之抵押品為担保

本合同抵押品第一表所列A字項下之地產仍用甲方自己名義在上海法

領事館登記惟須將此次抵押情形向該領事館照例登記又抵押品第一

表內F及G字項下之地產亦毋庸過乙方戶名乙方祇須執管該項道契

並將此次抵押情形向各該領事署登記但甲方如有違反本合同之任何

規定時乙方得將各該道契過戶

甲方依照本合同之規定到期將任何一期攤款付還乙方時乙方須將價值

相當之道契交還甲方如甲乙兩方對於交道契之價值有爭執時須依照

英國一八八九年仲裁法雙方各舉一仲裁人仲裁之

在押款有效期內如遇戰事變亂或羣衆暴動時甲方承認乙方有相機請求

領事保護抵押品之權利如抵押品已受損害乙方允盡力協助甲方向負

責方面依法追訴賠償

甲乙兩方如對於關於本合同借款之任何問題有所爭執概遵照英國法律

解決之

抵押品第一表

A 上海法租界金利源碼頭棧房

計道契十九紙

(本條及以下各條所開道契號數畝數及掛號行名等詳細清單均從略)

B 上海虹口北棧碼頭棧房

計道契四紙

C 上海虹口中棧碼頭棧房

計道契八紙

D 上海浦東楊家渡棧碼頭棧房

計道契五紙

E 上海浦東華棧碼頭棧房

計道契三紙

F 漢口英領事館登記之局產

計道契四十七紙

G 天津局產

計道契三紙連同中西文之賣契

H 鎮江局產

計道契六紙方單八紙賣契一紙

I 溫州局產

計方單六紙

J 蕪湖局產

計方單二十三紙

K 甯波局產

計英冊道契一紙

L 九江局產

計英冊道契十七紙

M 汕頭局產

計英冊道契一紙方單二紙

N 沙市局產

計方單十一各賣契一紙海關換地契一紙

O 宜昌局產

計方單十二紙賣契二紙

抵押品第二表

海輪

飛鯨 海晏 新濟 新豐 新昌 新康 新銘 新華 嘉禾

廣濟

廣利 廣大 公平 泰順 圖南 遇順 同華

(各船噸數建造地點建造年份及價值表從略)

以上共值規元二百三十四萬二千九百兩正

江輪

新江天 江天 江孚 江永 江裕 固陵 快利 江新 江

華 江安 江慶 江順

(各船噸數建造地點建造年份及價值表從略)

以上共值規元二百五十八萬兩正



蕓船 蕓湖蕓船 廈門蕓船 九江蕓船 汕頭蕓船 南京蕓船二號

鎮江蕓船 漢口蕓船

(各蕓船船名噸數及價值表從略)

以上共值規元七萬零四百五十兩正

小輪 上海小輪三號 南京小輪一號 福州小輪一號

(各該小輪均係柚木船身其船名及價值表從略)

以上共值規元三萬九千六百五十兩正

西歷一千九百二十三年十二月二十七日

立合同人

李偉侯 簽

輪船招商局董事會代表 邵子愉 簽

傅筱庵 簽

匯豐銀行 經理史滴脫 簽

證 人 萊脫律師 簽

(上海北京路七號高易公館)

借款過付日期

西歷一九二三年十二月二十七日付規元一百五十萬兩正

西歷一九二三年十二月三十一日付規元五十萬兩正

西歷一九二四年一月十四日付規元一百萬兩正

西歷一九二四年四月四日付規元二百萬兩正

(以上每期過付均批明於原合同之後並由甲乙兩方代表及證明律

師依次簽字為憑)

招商局外債契約(第四種)

附註

本日經甲方之請求乙方將借款合同抵押品第一表 G 字天津局產項

下英冊第二十四號道契一紙交還甲方同時由甲方將天津局產項

下英冊甲二兩號道契一紙並聲明連同地面上已建築及將來須建

築之碼頭房屋等一切建築品及業主所應享受之一切權利在內交

與乙方作為借款合同抵押品之一部份一切均照合同內規定之處

分抵押品辦法辦理

西歷一千九百二十五年九月十八日輪船招商局代表 簽

證明律師 霍卜羅 簽



## (乙) 匯豐銀行借款合同原文

This Deed made at Shanghai in the Republic of China this Twenty-seventh day of December one Thousand Nine Hundred and Twenty-three Between the CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION COMPANY (hereinafter referred to as "the Mortgagors" which expression shall where the context so requires or admits include the said company and each of the Shareholders from time to time thereof and his heirs representative or representatives according to Chinese law) of the one part and the Hongkong And Shanghai Banking Corporation a Company incorporated by ordinance of the Colony of Hongkong and carrying on business at Shanghai and elsewhere (hereinafter referred to as "The Mortgagees" which expression shall where the context so requires or admits include the said The Hongkong & Shanghai Banking Corporation and its successors or assigns) of the other part WHEREAS the several pieces or parcels of land hereditaments and promises mentioned in the First Schedule hereto and the several ships mentioned in the Second Schedule hereto are the property of the Mortgagors and are under the control and management of the Board of Directors nominees thereof who have full power and authority in their behalf to mortgage all or any part of the property of the Mortgagors AND WHEREAS the Mortgagees have at the request of the Mortgagors agreed to lend to them the sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee upon having the repayment thereof and also of every other sum or sums of money which may hereafter be lent to the Mortgagors not exceeding together with the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) the total principal sum of Taels Five Million (Tls.5,000,000) which interest at the rate hereinafter mentioned secured in manner hereinafter appearing NOW THIS DEED WITNESSETH that in pursuance of the said Agreement and in consideration of the sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee on or before the execution hereof paid by the Mortgagees to the Mortgagors (the receipt whereof the Mortgagors do hereby acknowledge) and of the covenant by the Mortgagees hereinafter contained for the loan to the Mortgagors of such further sum or sums not exceeding together with the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls. 1, 500, 000) the total sum of Taels Five Million (5,000,000) the Mortgagors do hereby covenant with the Mortgagees that they the Mortgagors will pay to the Mortgagees in Shanghai the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee and such further sum or sums as may be advanced by the Mortgagees to the Mortgagors in accordance with the covenant on the part of the Mortgagees hereinafter contained with interest for the same in the meantime at the rate of Eight per cent per annum by the instalments at the times and in the manner following that is to say by sixteen equal yearly instalments whereof the first is to be paid on the Twenty-sixth day of April One thousand Nine hundred and Twenty-eight and a like instalment on every subsequent Twenty-sixth day April until the whole of the said principal sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) and of such further sum or sums as may be advanced as aforesaid shall be fully paid AND ALSO will in every year during the continuance of this security pay to the Mortgagees in Shanghai interest upon the principal moneys for the time being owing on this security at the rate of Eight per cent per annum by equal half-yearly payments on the Twenty-sixth day of April and Twenty-sixth day of October AND FURTHER

that if the Mortgagors shall at any time make default in payment of any of the said instalments or half-yearly payments of interest or any part thereof for the period of thirty days after the respective times hereinbefore appointed for the Payment thereof or in the performance or observance of any of the covenants or conditions on the part of the Mortgagors herein contained then and in any such case the whole of the principal moneys which shall for the time being remain unpaid shall forthwith become payable and shall be paid with interest at the rate aforesaid by the Mortgagors to the Mortgagees on demand being made to the Mortgagors or left at the office for the time being of the mortgagors in Shanghai AND THIS DEED FURTHER WITNESSETH that for the consideration aforesaid the Mortgagors do hereby grant assign transfer and assure unto the Mortgagees free from incumbrances first All the several lots pieces or parcels of land hereditaments and premises particulars whereof are specified in the First Schedule hereto together with all messuages tenements pontoons bridges bundings erections fences and buildings now standing or hereafter to be erected thereon or on any part thereof And all rights of way and other rights easements and appurtenances whatsoever to the premises or any part thereof belonging or reputed or known as part thereof or appurtenant thereto AND all the estate right title interest claim and demand of the Mortgagors in or to the premises or any part thereof TO HOLD the same UNTO and to the USE of the Mortgagees in perpetuity and for all other (if any) the estate of the Mortgagors therein AND secondly all the several ships and hulks particulars whereof are specified in the Second Schedule hereto TO HOLD the same UNTO and to the USE of the Mortgagees PROVIDED ALWAYS that if the Mortgagors shall pay to the Mortgagees the principal moneys and interest hereinbefore covenanted to be paid as aforesaid at the times and in the manner in the covenant in that behalf hereinbefore contained and also all costs and expenses incurred under this security THEN the Mortgagees will at the request and the cost of the Mortgagors reconvey and reassign the said premises First and Secondly hereinbefore mentioned unto and to the use of the Mortgagor or as they may direct AND the Mortgagors hereby covenant with the Mortgagees that they will pay the costs of and incidental to this security and the exercise by the Mortgagees of any power conferred upon them by these presents AND will during the continuance of this security pay the Chinese government ground rent and the Municipal Land Taxes and all other rates taxes and outgoings payable in respect of the mortgaged premises and will keep the Mortgagees indemnified against the same and against all actions proceedings costs damages claims and demands in respect thereof AND that if by reason of default of the Mortgagors in payment of the said costs outgoings or any of them it shall be necessary for the Mortgagees to pay the same the Mortgagors shall on demand pay to the Mortgagees all moneys so expended by them together with interest thereon at the rate of Eight per cent per annum from the date of their paying the same and until repayment to the Mortgagees the moneys so paid by them and the interest thereon shall be charged on the premises first and secondly hereby mortgaged AND FURTHER that they the Mortgagors now have good right to convey assign transfer and assure the said land and premises with their appurtenances and the said ships unto and to the use of the Mortgagees in manner aforesaid and that the Title Deeds for the said lots of land are respectively good valid and subsisting Title Deeds and have not nor have any of them been forfeited or surrendered or become void

or voidable AND that the respective rents and conditions have been duly paid and observed up to the date of this Deed AND that in case default shall be made by the Mortgagors in payment of the principal moneys hereby secured or the interest thereon or any part thereof respectively contrary to the aforesaid covenants for payment of the same then it shall be lawful for the Mortgagees at any time thereafter to take possession of the said ships and also to enter upon the said premises and all buildings and improvements for the time being thereon and the same to hold and enjoy and to receive the rents and profits thereof without interruption claim or demand whatever by the Mortgagors or any person whomsoever AND THAT free from incumbrances AND FURTHER that the Mortgagors and all other persons lawfully claiming any right estate or interest in the said land and premises and the said ships or any part thereof will at the request of the Mortgagees but at the cost during the continuance of this security of the Mortgagors and afterwards of the person or persons requiring the same execute and do all such assurances and acts for the more perfectly assuring of the said land and premises with their appurtenances and the said ships unto and to the use of the Mortgagees as shall by the Mortgagors be reasonably required AND FURTHER that the Mortgagors shall not without the consent of the Mortgagees pull down alter or remove any of the buildings or erections now standing on the said premises or any part thereof and will at all times during the continuance of this security keep all buildings and erection for the time being comprised in this security in good and substantial repair including the re-building of any buildings or erections which may be destroyed by any cause whatever and insured in the name of the Mortgagees against loss or damage by fire in The Hongkong Fire Insurance Company Limited or in an Insurance office or offices selected by the Mortgagees in the full insurable Value thereof and will if required by the Mortgagees deposit the policy or policies with the Mortgagees AND will duly pay the premiums and immediately upon the payment of the same deposit the receipts with the Mortgagees and will on demand of the Mortgagees assign all policies of insurance to the Mortgagees or as they may direct AND that if the Mortgagors shall at any time neglect or refuse to keep the said buildings and erections for the time being comprised in this security in repair and insured as aforesaid or to deposit or assign the policies or receipts as aforesaid then it shall be lawful for but not obligatory upon the Mortgagees to repair and insure the said buildings in manner aforesaid and that all sums of money expended by the Mortgagees in such repairs and insurance with interest thereon after the rate of Eight per cent per annum shall be paid by the Mortgagors to the Mortgagees on demand and until payment shall be a charge upon the premises hereby mortgaged and the buildings and improvements for the time being thereof and IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that if default shall be made in payment of the principal moneys hereby secured or the interest thereon or any part thereof respectively Contrary to the aforesaid covenants for payment of the same it shall be lawful for the mortgagees at any time or times after such default with further consent on the part of the Mortgagors or any other person whomsoever to sell the said ships or any one or more of them either by public auction or private contract and also to sell the land and premises and the buildings and improvements for the time being thereon or on any part of them either together or in parcels and either by public auction or private contract AND also at any time or times and either preparatory to such sale or

otherwise to let the said premises or any part thereof from year to year or otherwise or to grant any lease or leases thereof for any term or terms in possession or reversion and at such yearly and other rents and subject to such covenants and conditions and generally upon such terms as the Mortgagees shall think proper AND also upon any such sale or lease to take any reasonable stipulations relative to the title or otherwise AND ALSO to buy in the said premises or any part thereof at any sale by auction or to rescind or vary any contract for the sale or lease thereof and to resell or relet the same without being answerable for any loss occasioned thereby and with power also to execute assurances and to do all other proper acts and things for completing any such sale or lease AND IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that the moneys to arise from any such sale or lease aforesaid shall in the first place be applied in payment of the costs and expenses attending such sale or lease or otherwise incurred in relation to this security and in the next place in payment of the moneys then owing upon the security of these presents or in the reduction of the same and the surplus (if any) shall be paid to the mortgagors PROVIDED ALWAYS that the said powers of sale leasing shall not be exercised unless and until default shall be made in payment at the times hereinbefore appointed for the payment thereof of some principal sum the payment whereof intended to be hereby secured and notice in writing shall have been given to the Mortgagors to pay off the moneys for the time being owing on the security of these presents or left upon the said premises and default shall have been made in payment of the whole or part of such moneys for Thirty days from the time of giving such notice or unless or until the whole or some part of some half-yearly payment of interest which shall become due on the security of these presents shall have become in arrear for fifteen days AND any such notice as aforesaid shall be sufficient though not addressed to any person or persons by name or description AND IT IS HEREBY AGREED that the aforesaid powers of sale and leasing may be exercised by any person or persons who for the time being shall be entitled to receive and give a discharge for the moneys for the time being due or owing on the security of these presents PROVIDED ALWAYS that no purchaser tenant or lessee upon any sale or lease made under the powers hereinbefore contained shall be bound or concerned to see and enquire whether such default has been made or otherwise as to the necessity or propriety of such sale or lease or whether the same is otherwise unnecessary or improper AND the Mortgagors do hereby expressly covenant with the Mortgagees that in case the power of sale hereinbefore contained shall be exercised and the proceeds shall be insufficient to pay and discharge the costs and expenses aforesaid and the moneys then owing on the security of these presents then the Mortgagors shall make good the deficiency PROVIDED ALWAYS that the Mortgagees shall not be answerable for any involuntary losses which may happen in or about the exercise or execution of the power of sale or any of the powers or trusts which may be vested in them by virtue of these presents AND the Mortgagees do hereby covenant with the Mortgagors that they will from time to time as and when required by the Mortgagors advance to them between the date hereof and the Thirty-first day of March One thousand nine hundred and twenty-four such further sum or sums of money as together with the said principal sum of Taels One million five hundred thousand (Tls. 1,500,000) shall not exceed in the whole the total principal sum of Taels Five million (Tls. 5,000,000) PROVIDED ALWAYS that in case

the Mortgagors shall go into liquidation or in any case any execution shall be levied on any of the Mortgagors' property or in case any covenants herein expressed or implied by the Mortgagors and on their part to be performed or observed shall not have been performed or observed then in any such cases the obligation of the Mortgagees to make such further advances as aforesaid shall cease PROVIDED NEVERTHELESS and it is hereby agreed that this security shall extend to all sums which may be advanced by the Mortgagees to or on account of the Mortgagors although the obligation to make such advances may have ceased AND IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that such of the lots of land forming part of the security for the mortgage hereby made and more particularly described in part "A" of the First Schedule hereto as are registered in the Mortgagors' own name at the French Consulate General Shanghai shall during the continuance of this security remain registered in their names subject to the registration of this mortgage at such Consulate General in such form as the French Consular Authorities require and further that those lots of land forming further part of the said security and more particularly described in Parts "F" to "C" (inclusive of the First Schedule hereto shall not be transferred to the Mortgagees at the Consulates or in the relative native Record Offices where the same are registered (the Mortgagees being satisfied with the deposit with them of the relative Title Deeds therefor and the registration of this mortgage at the several Consulates) until the Mortgagors shall have committed a breach of any of the covenants and conditions herein contained and on their part to be performed and observed PROVIDED ALSO and it is hereby agreed and declared that upon the repayment by the Mortgagors to the Mortgagees of any one of the said yearly instalments under the covenants hereinbefore contained the Mortgagees shall as soon thereafter as reasonably possible retransfer on the relative Consular registers to the Mortgagors or return (as the case may be) the title deeds and reconvey such of the said lots as shall be of a value equivalent to the said instalments so paid and in event of the parties hereto being unable to agree such value the question shall be decided by two arbitrators one to be appointed by each party under the English Arbitration Act One Thousand Eight Hundred and Eighty-nine AND THE MORTGAGEES DO HEREBY COVENANT with the Mortgagors that during the existence of this security they will do all things that may be necessary to secure the intervention of the relative Consular or their authorities and take all other necessary steps to protect such of the said land premises and buildings as shall remain subject to this security from damage destruction or loss as the result of war rebellion riot or local disturbance and give to the Mortgagors all assistance in their power to obtain redress in respect thereof through the proper channels against the parties responsible therefor PROVIDED LASTLY and it is hereby agreed and declared that all questions of whatsoever nature or howsoever arising between the Mortgagors and Mortgagees in respect of the mortgage intended to be hereby made shall be decided in accordance with the English law IN WITNESS whereof the parties hereto have executed these presents the day and year first above written.

THE FIRST SCHEDULE ABOVE REFERRED TO

PART "A"

KINLEEUEN WHARF IN FRENCH CONCESSION, SHANGHAI.

Cadastral Lot	In whose name registered	Area				
		m.	f.	l.	h.	s.
50	Platt, Teesdale & Macleod	6	1	1	8	1
50 bis	" " "	0	8	4	0	2
51	China Merchants' S. N. Co.	13	0	0	3	6
51 bis	" " " "	3	2	5	7	0
52	Blatt, Teesdale & Macleod	11	3	4	5	4
52 bis	" " "	1	7	4	6	6
54	" " "	1	5	2	9	9
55	" " "	0	9	5	3	7
56	" " "	0	4	8	7	7
54 } 55 } bis 56 }	Platt, Teesdale & Macleod	1	0	7	1	9
57	China Merchants' S. N. Co.	0	8	3	5	5
57 bis	" " " "	0	3	0	7	4
58	Platt, Teesdale & Macleod	0	9	0	0	0
58 bis	" " "	0	3	1	5	9
59	" " "	0	9	6	3	6
59 bis	" " "	0	3	1	5	5
60	" " "	0	5	1	4	5
64	China Merchants' S. N. Co.	12	2	3	8	7
64 bis	" " " "	3	3	8	2	0
75	Platt, Teesdale & Macleod	0	3	7	6	5
75 c	" " "	2	0	1	1	2

PART "B"

LOWER WHARF AT HONGKEW, SHANGHAI

Consular Lot	In whose name registered	Area				
		m.	f.	l.	h.	
B. C. 486	H. E. R. Hunter	}	67.	8.	5.	6.
" 607	" "					
U. S. 461	" "					
" 462	" "					

PART "C"

CENTRAL WHARF PROPERTY AT SHANGHAI

Consular Lot	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
U. S. 463	H. E. R. Hunter	2	4	4	0
" 464	" "	8	8	8	9
" 465	" "	4	7	7	2
" 466	" "	3	0	4	7



( 7 )

„ 467	„ „	1	4	8	7
„ 509	„ „	0	5	6	2
„ 511	„ „	0	7	7	4
„ 510	„ „	1	6	0	8

PART "D"

## YANGKADOO WHARF AT POOTUNG, SHANGHAI

Lot No.	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
B. C. 723	H. E. R. Hunter	54	0	0	0
„ 2115	„ „	40	7	1	3
Chinese Title Deed No. 3	„ „	22	9	0	7
„ „ „ 150	Chang Ngok Ssu	1	2	5	0
„ „ „ 150	Chang Foo King	1	2	5	0

PART "E"

## EASTERN WHARF AT POOTUNG, SHANGHAI.

Lot No.	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
U. S. No. 459	H. E. R. Hunter	138	8	4	2
B. C. No. 3840	„ „	18	7	9	9
„ „ 5605	„ „	2	7	9	1

PART "F"PROPERTY AT HANKOW REGISTERED AT H. B. M. CONSULATE-GENERAL.  
HANKOW

1	Title Deed relating to land registered on page 636 of H. B. M. Consulate Register			
2	„ „ „ „ 637	„	„	„
3	„ „ „ „ 638	„	„	„
4	„ „ „ „ 639	„	„	„
5	„ „ „ „ 640	„	„	„
6	„ „ „ „ 641	„	„	„
7	„ „ „ „ 642	„	„	„
8	„ „ „ „ 643	„	„	„
9	„ „ „ „ 644	„	„	„
10	„ „ „ „ 645	„	„	„
11	„ „ „ „ 646	„	„	„
12	„ „ „ „ 647	„	„	„
13	Title Deed relating to land Registered on page 648 of H. B. M. Consular Register			
14	„ „ „ „ 649	„	„	„
15	„ „ „ „ 650	„	„	„

16	”	”	”	”	651	”	”	”
17	”	”	”	”	652	”	”	”
18	”	”	”	”	653	”	”	”
19	”	”	”	”	654	”	”	”
20	”	”	”	”	655	”	”	”
21	”	”	”	”	656	”	”	”
22	”	”	”	”	657	”	”	”
23	”	”	”	”	658	”	”	”
24	”	”	”	”	659	”	”	”
25	”	”	”	”	660	”	”	”
26	”	”	”	”	661	”	”	”
27	”	”	”	”	662	”	”	”
28	”	”	”	”	663	”	”	”
29	”	”	”	”	664	”	”	”
30	”	”	”	”	665	”	”	”
31	”	”	”	”	666	”	”	”
32	”	”	”	”	667	”	”	”
33	”	”	”	”	668	”	”	”
34	”	”	”	”	669	”	”	”
35	”	”	”	”	670	”	”	”
36	”	”	”	”	671	”	”	”
37	”	”	”	”	672	”	”	”
38	”	”	”	”	673	”	”	”
39	”	”	”	”	674	”	”	”
40	”	”	”	”	675	”	”	”
41	”	”	”	”	676	”	”	”
42	”	”	”	”	677	”	”	”
43	”	”	”	”	678	”	”	”
44	”	”	”	”	679	”	”	”
45	”	”	”	”	680	”	”	”
46	”	”	”	”	681	”	”	”
47	”	”	”	”	682	”	”	”

---

PART "G"

PROPERTY AT TIENTSIN

1. - Lot No. 23 registered at H. B. M. Consulate in name of China Merchants' Steam Navigation Co.
2. - " 24 " " " " " " " " " " " "
3. - " 25 " " " " " " " " " " " "

N. B. - There is a Chinese bill of sale relating to Lot No. 25 and there are Foreign documents relating to all three lots.

(9)

PART "H"

## PROPERTY AT CHINKIANG

						Area			
1.	H. B. M. Consulate Title Deed No.	160	for Lot No.	171	3	8	0	0	
2.	"	"	" 29 "	172	7	2	2	0	
3.	U. S.	"	" 2 " B. C. Lot No.	168	14	6	0	0	
4.	"	"	" 2 " " "	167	8	3	9	5	
5.	"	"	" 4 " " "	170	5	8	2	4	
6.	"	"	" 3 " " "	169	20	4	9	2	
7.	Chinese Deed No. 1361 in name of Tong Wai Kiu Tong				0	7	2	3	
8.	"	1359	" " "		1	4	3	3	
9.	"	1362	" " "		0	6	5	0	
10.	"	1358	" " "		0	5	0	3	
11.	"	1363	" " "		0	7	9	1	
12.	"	1360	" " "		0	9	5	2	
13.	"	1364	" " "		0	5	7	8	
14.	"	3806	" " "		0	4	0	0	
15.	Conveyance in Chinese of Nos. 7 to 14 representing 6 Mow of land by Tong Sun Kee (Tung Wai Kiu Tong) to China Merchants' Steam Nav. Co.								

PART "I"

## PROPERTY AT WENCHOW

						m.	f.	l.	h.
1.	Chinese Deed No. 2330 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.					0	1	1	9
2.	"	2329	" " "			0	0	7	7
3.	"	2332	" " "			0	2	2	0
4.	"	2331	" " "			0	1	1	0
5.	"	6269	" " "			0	1	1	0
6.	"	6270	" " "			0	1	1	0

PART "J"

## PROPERTY AT WUHU

1.	Chinese Deed No. 1902 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.								
2.	"	1901	" " "						
3.	"	1904	" " "						
4.	"	1899	" " "						
5.	"	1900	" " "						
6.	"	1903	" " "						
7.	"	156	" " "						
8.	"	757	" " "						
9.	"	763	" " "						

(10)

10.	„	„	762	„	„	„	„	
11.	„	„	758	„	„	„	„	
12.	„	„	760	„	„	„	„	
13.	„	„	759	„	„	„	„	
14.	„	„	811	„	„	„	„	
15.	„	„	611 in name of Shen Woo					
16.	„	„	613	„	„			
17.	„	„	614	„	„			
18.	„	„	615	„	„			
19.	„	„	612	„	„			
20.	„	„	1920 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.					
21.	„	„	1919	„	„	„	„	
22.	„	„	1921	„	„	„	„	
23.	„	„	1922	„	„	„	„	

---

PART "K"

PROPERTY AT NINGPO

British Consulate Title Deed No. 117 for Lot No. 3E 88, in name of China Merchants' Steam Navigation Co.

Area			
m.	f.	l.	h.
4	3	9	5

---

PART "L"

PROPERTY AT KIUKIANG

Registered at H. B. M. Consulate General at Kiukiang in the name of China Merchants' Steam Navigation Company.

1.	Title Deed relating to B. C. Lot No. 22 registered in Extra Concession Land Register				
2.	„	„	23	„	„
3.	„	„	24	„	„
4.	„	„	25	„	„
5.	„	„	26	„	„
6.	„	„	27	„	„
7.	„	„	28	„	„
8.	„	„	29	„	„
9.	„	„	30	„	„
10.	„	„	31	„	„
11.	„	„	32	„	„
12.	„	„	33	„	„
13.	„	„	34	„	„
14.	„	„	35	„	„

(164)

(11)

15.	„	„	„	36	„	„
16.	„	„	„	37	„	„
17.	„	„	„	38	„	„

---

PART "M"

PROPERTY AT SWATOW

1. Chinese Title Deed for S. 21 registered at H. B. M. Consulate Swatow in name of Ewen Cameron.
2. Chinese Deed No. 15 in name of China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 30 chang
3. Chinese Deed No. 16 in name of China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 30 chang

---

PART "N"

PROPERTY AT SHASI

1. Chinese Title Deed (not numbered) issued by Ichang Taotai to China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 67 kung by 40 kung.
2. Chinese Title Deed No. 3239 in name of China Merchants' S. N. Co.
3. „ „ 174 „ „ „
4. „ „ 184 „ „ „
5. „ „ 150 „ „ „
6. „ „ 175 „ „ „
7. „ „ 149 „ „ „
8. „ „ 91 „ „ „
9. „ „ 90 „ „ „
10. „ „ 176 „ „ „
11. „ „ 92 „ „ „
12. Chinese bill of Sale Tun How Tang to China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 3 kung.
13. Agreement with Imperial Maritime Customs relating to exchange of small pieces of land.

---

PART "O"

PROPERTY AT ICHANG

1. Chinese Title Deed No. 454 in name of China Merchants' S. N. Co.
2. Chinese Bill of Sale Loo Chun Tai to China Merchants' Steam Nav. Co.
3. „ „ Wang Chang Ching th „ „
4. Chinese Title Deed No. 179 in name of China Merchants' Steam Nav. Co.
5. „ „ 181 „ „
6. „ „ 178 „ „
7. „ „ 180 „ „

(12)

8.	„	„	355	„	„
9.	„	„	357	„	„
10.	„	„	354	„	„
11.	„	„	249	„	„
12.	„	„	356	„	„
13.	„	„	278	„	„
14.	„	„	750	„	„

THE SECOND SCHEDULE ABOVE REFERRED TO (COASTING STEAMERS)

Name	Tonnage		When & Where built		Value
	Gross	Nett			
Feiching	1539	986	Rouen	1883	Tls. 58,500
Haean	1344	837	Glasgow	1873	44,100
Hsin Chi	1846	1385	Glasgow	1891	104,000
Hsin Fung	1846	1385	Glasgow	1891	130,000
Hsin Chang	1923	1256	Dumbarton	1905	190,000
Hsin Kong	2146	1262	Shanghai	1906	190,000
Hsin Ming	2133	1428	Glasgow	1907	225,000
Hsin Wah	2056	1358	Glasgow	1921	430,000
Kaho	1588	977	Glasgow	1891	92,000
Kwang Chi	505	313	Shanghai	1887	51,000
Kwang Lee	2359	1468	Whiteinch	1883	127,000
Kwang Tah	2474	1536	Glasgow	1883	127,000
Kung Ping	2705	1742	Glasgow	1894	153,500
Tai Shun	1962	1216	Glasgow	1896	117,500
Too Nan	1537	942	Jarrow	1881	62,000
Yu Shun	1696	1079	Grangomouth	1900	137,000
Tung Wah	1176	746	Christiania	1906	103,800

Total Sh. Tls. 2,342,900

RIVER STEAMERS

Name	Tonnage		When & where built		Value
	Gross	Nett			
Hsin Kiangteen	3659	2387	Shanghai	1921	Tls. 480,000
Kiangteen	2561	1737	Glasgow	1870	64,500
Kiang Foo	2596	1468	Shanghai	1873	28,000
Kiang Yung	1921	1451	Glasgow	1876	78,000
Kiang Yu	3195	2235	Glasgow	1883	100,000
Ku Ling	498	304	Paisley	1887	15,000

(166)

(13)

Kwei Lee	1293	879	Glasgow	1893	69,500
Kiang Hsin	3373	2101	Shanghai	1905	217,000
Kiang Wah	3692	2321	Shanghai	1912	305,000
Kiang An	4243	1732	Shanghai	1920	460,000
Kiang King	1111	671	Shanghai	1920	298,000
Kiang Shun	4243	1732	Shanghai	1921	465,000

Tls. 2,580,000

### HULKS

Name	Where stationed	Tonnage	Value
Bombay	Wuhu	1988	Tls. 10,000
Chintung	Amoy	960	6,400
Ganges	Kiukiang	1100	7,600
Lee Yuen	Swatow	1045	6,550
Yeh Hsin	Nanking	1050	8,300
Yung Ching	Nanking	1127	7,800
Hae Ting	Chinkiang	1492	15,500
Fung Shun	Hankow	1346	8,300

Tls. 70,450

### STEAM LAUNCHES

1. Eastern Wharf Launch	Feikoo	(Teak)	Tls. 11,000	
2. Superintendent's	„	Feitoo	„	8,000
3. Nanking	„	Nora	„	4,250
4. Shanghai	„	Feiting	„	9,000
5. Foochow	„	Foochow	„	7,400

EXECUTED by the CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION COMPANY by the hands of the nominees of its Board of Directors namely Li Wai Ho ( ) and Shao Zu Yu. ( ) and Fu Siao En ( ) and the seal of the said Company affixed hereto by them in the presence of,

(Sd) G. H. Wright

7 Peking Road

Shanghai, Solicitor.

(Sd)

(Sd)

(Sd)

SIGNED SEALED AND DELIVERED by  
the above-named THE HONGKONG AND  
SHANGHAI BANKING CORPORATION by  
the hand of  
its Manager in the presence of,  
(SD) G. H. Wright  
(as above)

For the Hongkong &  
Shanghai Banking Corporation  
(Sd) G. H. Stitt,  
Manager

RECEIVED this Twenty-seventy day of December One thousand  
nine hundred and twenty-three from above-named The HONGKONG  
AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the sum of Taels  
One million five hundred thousand Shanghai sycee being the considera-  
tion money above expressed to be paid by them to us.

Taels  
1,500,000  
S. S.

WITNESS

(Sd) G. H. Wright  
(as above)  
(Sd)  
(Sd)  
(Sd)

RECEIVED this 31st day of December 1923 from the within named The Hongkong and  
Shanghai Banking Corporation the further sum of Taels Five hundred thousand Shanghai  
Sycee (Tls. 500,000) on the security of the within written Deed.

(Sd) (Sd) (Sd)

WITNESS

G. H. Wright

RECEIVED this Fourteenth day of January 1924 from the within named THE HONG-  
KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the further sum of Shanghai Taels  
One Million (Sh. Tls. 1,000,000) on the security of the within written Deed.

(Sd)  
(Sd)  
(Sd)

WITNESS

(Sd) G. H. Wright  
(as above)

RECEIVED this Fourth day of April 1924 from the within named THE HONGKONG  
AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the further sum of Shanghai Taels Two  
Million (Sh. Tls. 2,000,000) being the balance of the within mentioned principal sum of  
Tls. Five Million (5,000,000) on the security of the within named Deed.



(Sd)

(Sd)

(Sd)

WITNESS

(Sd) G. H. Wright

(as above)

THIS DEED made at Shanghai in China the Eighteenth day of September one thousand nine hundred and Twenty-five BETWEEN the within named THE CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION COMPANY (hereinafter referred to as "Mortgagors" which expression shall have the same meaning as that ascribed thereto by the within written Deed) of the one part and the within named THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION (hereinafter referred to as "the Mortgagees" which expression shall have the same meaning as that ascribed thereto by the within written Deed) of the other part WHEREAS the Mortgagees have at the request of the Mortgagors released from the security of the within written Deed a portion described as the Eastern portion of Lot Number Twenty Four (Tientsin) comprised in Part "G" of the Schedule to the within written Deed in consideration of the Mortgagors substituting therefor the land premises hereinafter mentioned NOW THIS DEED WITNESSETH that in consideration and pursuance of the premises the Mortgagors do hereby grant assign transfer and assure unto the Mortgagees free from incumbrances ALL THAT piece or parcel of land situate at Tientsin in China and known and registered at His Britannic Majesty's Consulate General at Tientsin as Lot A Two South TOGETHER with all messuages wharves pontoons buildings and erections now standing or hereafter to be erected thereon or any part thereof or appurtenant thereto and all rights of way and other rights easements and appurtenances thereto belonging and all the estate right title interest claim and demand of the Mortgagors therein and thereto TO HOLD the same unto and to the use of the Mortgagees for all the estate and interest of the Mortgagors therein AND IT HEREBY AGREED AND DECLARED that all the covenants powers of sale and provisions ancillary thereto and other powers and provisions contained in the within written Deed shall apply to the said land hereditaments and premises hereby granted assigned transferred and assured as if the same land hereditaments and premises were comprised in the within written Deed and had formed part of the security assured to the Mortgagees thereby IN WITNESS whereof the said parties here to have executed these presents the day and year first above written.

EXECUTED by the China Merchants' Steam Navigation

Company in the presence of (Sd)

(Sd) A. C. Holborow,

Solicitor, (Sd)

Shanghai

(Sd)

(1)

(丙) 花旗銀行借款合同原文

AGREEMENT BETWEEN

the

CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION CO., LTD.

and

INTERNATIONAL BANKING CORPORATION

Dated September 20th,

1924.

THIS INDENTURE OF MORTGAGE, made this 20th day of eptember, 1924, by and between the China Merchants' Steam Navigation Company, a Chinese Company with a principal office in Shanghai, (hereinafter referred to as the "Mortgagor", which in Shanghai, (hereinafter referred to as the "Mortgagor", which expression shall when the context so admits be deemed to include its successors and assigns), of the one part, and the International Banking Corporation, an American Company organized and existing under and by virtue of the laws of the State of Connecticut, (hereinafter referred to as the "Bank", which expression shall also be deemed to include its successors and assigns), of the other part.

WITNESSETH

In Consideration of the sum of taels one Million (\$1,000,000.) Shanghai sycee, on or before the execution hereof, paid by the Bank to the Mortgagor, receipt whereof the Mortgagor hereby acknowledges, the Mortgagor has and does hereby assign, transfer, grant and convey to the Bank all of its rights, title and interest in and to all and singular the following described property:

1. All of that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai, as U. S. C. Lot No. 1138, Title Deed No. 1138, registration completed August 7, 1903 measuring in area (gross) six (6) mow, six (6) fun, two (2) li and one (1) haou; (net area) four (4) mow, two (2) fun, one (1) li, four (4) haou, and bounded on the north by Foochow Road, on the south by the U. S. C. Lots No. 1145 and 1139, on the east by the Whangpoo River, and on the west by the U. S. C. Lot No. 1146.
2. All that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai as U. S. C. Lot No. 1139, Title Deed No. 1139, registration completed August 7, 1903, measuring in area (gross) seven mow, four fun, no li, two hao (net area) four mow nine fun, eight li, eight haou, and bounded on the north by the U. S. C. Lot No. 1138, on the South by U. S. C. Lots No. 1144 and 1140, on the east by the Whangpoo River and on the west by U. S. C. Lot No. 1145.
3. All of that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai as U. S. C. Lot No. 1145, Title Deed No. 1145, registration completed August 7, 1903, measuring in area, according to the said Title Deed, Four mow, one fun, four li, five haou, and bounded on the north by U. S. C. Lots. Nos 1138, and 1146, on the South by U. S. C. Lot No. 1144, on the east by U. S. C. Lot No. 1139 and on the west by Szechuen Road.

TOGETHER WITH, as to each and every of the pieces and parcels of land described int he forgoing items numbered one to three inclusive, all and singular the lands, tenements hereditaments, ways, rights, easements, rtilbeies and privileges belonging therein or in any

may appertaining or enjoyed therewith, and the reversion and reversions, remainder and remainders, rents, issues and profits thereof, and all the estate, right, title, interest, claim and demand whatsoever of the said Mortgagor either in law or in equity, of, in and to the above granted, conveyed and described premises. TO HAVE AND HOLD the same unto and to the use of the Bank in perpetuity, subject to the conditions imposed by the Consular Title Deeds therefor and subject to the proviso for redemption hereinafter contained.

THE MORTGAGOR DOES HEREBY COVENANT WITH THE BANK;

THAT it will one year from the date of these presents repay to the Bank the said sum of taels one million (¥1,000,000) Shanghai Sycee, with interest on the same in the meantime at the rate of eight and one half per centum ( $8\frac{1}{2}$ ) per annum, which said interest, at the rate aforesaid, the Mortgagor will pay to the Bank quarterly on the principal moneys at the time being due on this property.

THAT it will not suffer or permit any waste of the property mortgaged herein, and that it will during the continuance of this security duly pay the Chinese Government ground rents, Municipal land taxes and general rates and all other charges payable in respect of the mortgaged property and keep the Bank indemnified against the same, and if the Mortgagor shall at any time during the continuance of this security neglect or refuse to pay such rent, taxes, rates and or other charges the Bank may, but it shall not be obliged, pay the same, and that all sums of money expended in or about such outgoings with interest thereon at the rate of eight and one-half per centum ( $8\frac{1}{2}$ .) per annum shall be repaid to the Bank by the Mortgagor on demand and until repaid shall be a further charge on the property hereby assured and every part thereof.

THAT notwithstanding anything by it done, omitted or knowingly suffered the Title Deeds relating to the said pieces or parcels of land herein mortgaged are now valid, subsisting and effectual and have not been forfeited, surrendered or cancelled or become void or voidable, and that the rents and conditions by and in the said Title Deeds reserved and contained have been duly paid and observed up to the date of these presents, and that notwithstanding any such things as aforesaid the said Mortgagor warrants the title to the said pieces or parcels of land and hath good right to charge, assign, transfer, grant and convey the said property hereinbefore described and intended to be hereby mortgaged unto and to the use of the Bank in manner aforesaid; and

THAT if the Mortgagor shall default in the payment of principal or of interest in accordance with the terms herein set forth, as and when such principal and interest shall become due and payable, or if the Mortgagor shall default in or fail to perform any of the covenants herein contained, then it shall be lawful for the Bank and it is hereby authorized and empowered to take immediate possession of the property hereby assured without any consent on the part of the Mortgagor or any other person or persons and to sell the land or any part or parts thereof either together or in lots and either by public auction or by private contract and either with or without special conditions or stipulations relative to title or otherwise, with power to buy in at any sales by auction and rescind contracts for sale and to re-sell without being responsible for any diminution in price and with power also to

execute assurances, give effectual receipts for the purchase money, and do all other acts and things for completing the sale, which the Bank shall think proper, and shall with and out of the moneys to arise out of any such sale as aforesaid in the first place pay all costs and expenses, including reasonable counsel fees, attending such sale or otherwise incurred in to this security, and in the next place pay and satisfy the moneys which shall then be owing upon the security of these presents, and shall pay the surplus, if any, to the Mortgagor. And in the event that such proceeds shall be insufficient to pay the indebtedness then due, then the Mortgagor shall immediately pay to the Bank any such deficiency; and

THAT the Mortgagor will at all times and at its own cost until foreclosure, sale or discharge, do all such acts and things and sign and execute all such deeds and documents for further or more effectually assuring the mortgaged premises or any part thereof to the use of the Bank as shall reasonably be required.

PROVIDED ALWAYS, HOWEVER, that if the Mortgagor shall punctually pay to the Bank the principal sum of Taels One Million (\$1,000,000.) Shanghai Sycee, and the quarterly payments of interest as and when the same may become due and payable according to the terms hereof, and shall well and truly perform all of the obligations set forth herein, which the Mortgagor hereby solemnly covenants to perform, then and then only shall this conveyance be void.

IN WITNESS WHEREOF the Mortgagor has caused this indenture to be signed in its corporate name and its seal to be hereunto affixed by its duly authorized officers, and the Bank has caused this indenture to be executed in its corporate name by its duly authorized representative in the city of Shanghai, China, on the day and year first hereinbefore written.

Signed, Sealed and Delivered by  
.....for.....  
.....

in the presence of:

Signed, Sealed and Delivered by  
.....for..  
in the presence of:

September 23rd, 1927.

The Manager,  
International Banking Corporation,  
Shanghai.

Dear Sir:—

In consideration of your refraining from taking immediate physical possession of the properties mortgaged to your bank by the China Merchants' Steam Navigation Company, Ltd., I hereby personally undertake to collect and deposit into your bank in the name of our Company as its separate current account, immediately upon receipt of all rentals received from the tenants of the said properties and further bind myself personally to be responsible to you for the payment of interest on the said loan.

This arrangement is understood to run for a period of three months from the date of this letter.

Yours very truly,  
(signed) Marquis Li

Chairman of the Governing  
Board of Directors of C. M. S. N. Co., Ltd.

# 第五種 招商局及其附屬機關職員錄

## (甲) 招商總局職員錄

招商總局辦事人

會長

李偉候

每月薪水規銀五百兩

副會長

盛澤丞

又 又 規銀一百五十兩

董事

莊仲咸

又 公費規銀一百五十兩

陳翊周

又 公費規銀一百五十兩  
監查港粵局薪水洋二百元

周清泉

又 公費規銀一百五十兩

張仲焯

又 公費規銀一百五十兩  
兼秘書長薪水規銀三百兩

邵子瑜

又 公費規銀一百五十兩  
兼會計科長薪水規銀五百兩

傅筱庵

又 公費規銀一百五十兩  
兼主船科長薪水規銀五百兩

盛蘋臣

又 公費規銀一百五十兩  
兼營業科長薪水規銀五百兩

監察人

龐仲雅

又 公費規銀一百兩

唐叔璠

又 又 規銀一百兩

秘書處

呂幼齡

每月 薪水規銀二百兩

李如登

又 規銀一百五十兩

許奏雲

又 規銀一百十八兩

沈淇泉

又 規銀一百兩

丁莞蓀

又 規銀九十兩

尤質君

又 規銀七十兩

朱二貞

又 規銀六十兩

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

楊季忻

又

規銀五十兩

莊通百

又

薪水規銀五十兩  
津貼規銀二十兩

沈復初

又

規銀四十四兩

刁承宗

又

規銀四十兩

丁瑾泉

又

規銀十六兩

比較處

黃嘯巖

每月

薪水規銀五十兩

丁瑾泉

又

規銀三十兩

營業科

狄巽公

每月

薪水規銀一百兩  
兼董事會顧問薪水洋一百元

潘少璇

又

薪水規銀七十五兩

朱雲程

又

薪水規銀七十五兩  
兼稽查薪水八十兩

莊鳳應

又

薪水規銀六十兩

吳翔雲

又

規銀六十五兩

魏成瑞

又

薪水規銀五十五兩  
兼稽查薪水規銀八十兩

呂子彬

又

規銀五十兩

沈仲桓

又

規銀五十兩

吳仲芳

又

薪水規銀四十兩

主船科

陳伯肇

每月

薪水規銀二百五十兩

戴承志

又

規銀一百五十兩

朱煥文

又

規銀一百兩

會計科

鍾蕓雲	又	規銀九十四兩	卻念祖	又	規銀三十兩
葉錦初	又	規銀八十三兩	嚴會望	又	薪水規銀六十五兩
葉伯元	又	規銀六十兩	唐擅仲	又	規銀四十六兩
潘志勤	又	規銀五十八兩	潘叔賢	又	三十八兩
胡宸圭	又	規銀五十兩	許經伯	又	規銀三十四兩
謝繼善	又	規銀四十兩	陳少芝	又	規銀四十四兩
葉衍鴻	又	規銀三十兩	錢宗德	又	規銀四十三兩
何墨林	又	規銀三十兩	庶務		
郭崇泉	又	規銀一百十兩	王竹齋	又	薪水規銀六十二兩
嚴秋庚	又	薪水規銀二百五十兩	張嶺梅	又	規銀二十六兩
蔡麗生	又	規銀一百七十五兩	抄寫		
李子懋	又	規銀一百七十兩	吳伯涵	每月	薪水規銀三十兩
張雨之	又	薪水規銀一百七十兩	各役工食	每月約	洋一千一百元
施譜薰	又	薪水規銀一百四十兩	洋總船主	每月	薪水規銀七百兩
葉樂園	又	規銀一百四十兩	洋副總船主	又	洋八百五十一元八角九分
顧擁書	又	規銀一百三十兩	華副總船主	陳永澧又	規銀一百八十七兩
盛秀甫	又	規銀一百十五兩	洋總大車	又	洋七百元
郁燕生	又	規銀八十二兩	滬局長	謝仲笙	每月津貼規銀一百五十兩
吳樹伯	又	規銀六十四兩	又	嚴泮庭	又
葉碩臣	又	規銀五十八兩	又	又	規銀八十兩
李建之	又	規銀四十八兩			



又 又 陳達卿 又 規銀八十兩

統共規銀一萬零四百兩  
銀元二千九百五十一元八角九分

(乙) 招商滬局職員錄

局長

謝仲笙 每月 二百五十兩

陳作琴 又 二百五十兩

局長處辦公

關少平 每月 一百八十二兩

何墨林 又 一百十兩

唐應華 又 九十三兩

傅瑞鈞 又 五十兩

朱馥瑄 又 五十兩

陳賽虞 又 五十兩

俞健秋 又 五十兩

蔡仲悅 又 九十一兩

卻子厚 又 四十四兩

南北洋繙譯

陳達卿 每月 一百二十兩

張右方 又 九十兩

關筱卓 又 八十兩

葉錫桐 又 八十兩

金叔欣 又 六十六兩

周少雲 又 六十兩

潘務耘 又 五十五兩

陸志禹 又 五十四兩

朱健行 又 五十兩

林介候 又 四十六兩

沈少生 又 四十五兩

戴步洲 又 四十兩

唐銓鋈 又 四十兩

蔡忠德 又 三十二兩

吳容生 又 二十五兩

長江繙譯

馮德昌 每月 五十兩

陳立之 又 五十二兩

陳榮潤 又 四十六兩

王竹屏 又 五十兩

陳鴻階 又 五十兩

宋質夫 又 四十兩

盛樹詒 又 三十六兩

朱如貞 又 三十四兩

嚴仲威 又 三十兩

王褐僧 又 二十六兩

客票房

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

清查整理招商局委員會報告書下冊

嚴泮庭	又	一百二十兩	許仲盤	又	八十四兩
謝繼善	又	一百兩	沈柏清	又	七十兩
鄭覺生	又	九十五兩	吳辰生	又	六十兩
攪鐵			嚴滋伯	又	五十六兩
王心容	每月	六十四兩	李靜山	又	五十四兩
譚英浦	又	五十兩	王荇舟	又	五十兩
黃贊民	又	四十五兩	林雲生	又	四十六兩
報關			卻祥生	又	四十兩
廿日初	每月	一百七十兩	吳葵麟	又	二十兩
袁寶森	又	一百兩	徐秉成	又	二十兩
陶福康	又	四十二兩	陳子培	又	三十四兩
曹永生	又	三十兩	唐啓元	又	二十八兩
曹宏吉	又	二十四兩	周錦延	又	二十八兩
陸兆黨	又	十二兩	船單房		
許國元	又	十二兩	唐介石	每月	四十三兩
號信房			陳子清	又	三十四兩
張壽孫	每月	一百十五兩	鄭志熙	又	二十八兩
馮偉根	又	七十六兩	葉吟淵	又	二十八兩
李軼瀛	又	五十兩	姜品藩	又	二十六兩
蔡起山	又	二十五兩	信箱房		
水脚賬房			周季延	每月	三十四兩
葛仲良	每月	一百二十兩	陳亦文	又	三十二兩

袁樂中 又 二十六兩

沈碧澄 又 二十兩

庶務

張嶺梅 每月 二十八兩

王竹齋 又 十四兩

共計銀四千六百七十兩

滬局茶房出店每月共計洋三百零六元

(丙)招商局各分局局長名單

津局 麥次尹

烟局 陳季安

營局 孫鳳舞

粵局 王錦珊

港局 陳覺民

漢局 盧舜雲

滬局 施省之

蕪局 鄭月岩

甯局 李仲絮

鎮局 莊惠伯

閩局 王星北

甌局 李載之

甬局 施子香

廈局 嚴子均

皖蕩 李少崖  
通蕩 吳質庭

汕局 蕭叔椒

沙局 徐筱農

宜局 吳樾喬

鎮海局 葛懷清

(丁)招商局江海各輪船坐艙名單

江安 袁仲蔚

江順 卓達吾

江華 李樸誠

江新 陳小龍

江裕 盛我彭

江靖 盛萃蓀

江天 巢少梧

江大 莊彝仲

新銘 關灼棠

新豐 哈惠泉

新昌 唐宗茂

新康 杜伯延

新華 蔡銘三

圖南 盛我年

新江天 胡蘭蓀

廣大 唐曜簡

廣利 蔡雨階

(戊)招商局南棧職員錄

海晏	李味腴		庶務	李銀生	每月薪水洋十三元
遇順	聶健生		棧單	蔣鹿萃	又 洋四十六元
新濟	鄭士環		又	施仲斌	又 洋三十四元
廣濟	謝鑑湖		又	楊季樵	又 洋三十四元
同華	唐百川		又	周廣元	又 洋三十四元
泰順	鄺植三		又	蔡容申	又 洋三十二元
快利	朱璧臣		又	秦國翰	又 洋三十二元
愛仁	許培芝		又	郁冠羣	又 洋二十八元
聯益	洪雁賓		又	潘炳文	又 洋二十八元
公平	劉錦庭		又	吳翔霄	又 洋二十四元
嘉禾	程成鏞		轉口	黃炳坤	又 洋二十四元
江慶	戴正祥		又	甘芾卿	又 洋十九元
棧長	費鴻生	每月薪水洋二百十元	又	樂悅卿	又 洋十八元
副棧長	歐陽華臣	又 洋一百二十六元	又	劉仙根	又 洋十八元
又	費楚珍	又 洋八十四元	又	王性甫	又 洋十五元
帳房	俞楚卿	又 洋三十三元	又	田奎生	又 洋十三元
又	吳頌清	又 洋三十八元五角	又	姚獻廷	又 洋八元
又	祝壽山	又 洋三十三元	又	徐延生	又 洋十元
又	費文炳	又 洋二十八元	又	應興聚	又 洋七元
庶務	陸世訓	又 洋三十一元	一號棧	劉桂福	又 洋七元
又	費芝蘭	又 洋二十三元五角	又	顧春生	又 洋十九元
			又	陳紹白	又 洋十六元

一號棧	楊耀卿	每月薪水洋十六元	九號棧	顏藻生	每月薪水洋十六元
二號棧	張溢平	又 洋二十四元	十號棧	汪孝貞	又 洋十九元
又	陳樹南	又 洋十六元	又	包振甫	又 洋十四元
又	彭汝堅	又 洋十四元	十一號棧	卞效忠	又 洋十九元
三號棧	曹嘯秋	又 洋十九元	又	宋伯荃	又 洋二十五元
又	倪紹宗	又 洋十六元	十二號棧	沈天琛	又 洋十九元
又	梁公穆	又 洋十四元	又	卞衡石	又 洋十六元
又	張宏盛	又 洋十四元	又	鄧瑞芬	又 洋十四元
四號棧	經楚堂	又 洋十九元	十三號棧	施敬中	又 洋二十一元
又	張潤身	又 洋十四元	又	楊澤承	又 洋十四元
五號棧	樂桂卿	又 洋十九元	十四號棧	穆永清	又 洋十九元
又	翟耀章	又 洋十四元	又	卞長儒	又 洋十六元
陸號棧	顧詠蓀	又 洋十九元	又	翁容初	又 洋十四元
又	樂善明	又 洋十四元	十五號棧	葉錦章	又 洋十九元
七號棧	申子義	又 洋十九元	又	周福康	又 洋十六元
又	翁幼山	又 洋十六元	又	徐春甫	又 洋十四元
八號棧	楊關昌	又 洋二十一元	十六號棧	孫高華	又 洋十九元
又	吳壽康	又 洋十六元	又	卞永能	又 洋十六元
又	翁瑞卿	又 洋十六元	又	陸九如	又 洋十六元
又	楊才甫	又 洋十四元	十七號棧	周永年	又 洋二十一元
又	李成章	又 洋十一元	又	郭漢文	又 洋十六元
九號棧	徐梓欽	又 洋十九元	十八號棧	王景文	又 洋十九元

十八號棧 蔣尙志 每月薪水洋十六元

又 於和卿 又 洋十四元

十九號棧 陳廣餘 又 洋十九元

又 吳金生 又 洋十六元

又 張志洪 又 洋十四元

又 張財根 又 洋十四元

上念二號棧 余星賢 又 洋十九元

又 褚亞唐 又 洋十四元

又 吳晉生 又 洋十四元

下念二號棧 葉蘭孫 又 洋十九元

又 莊博憲 又 洋十六元

又 徐紀香 又 洋十四元

每月共計英洋二千零四十元正

(已)招商局北棧職員錄 (附職工名單)

棧長 沈翊青 每月薪水洋一百元

副棧長 葉傳芳 又 洋五十元

三買辦 吳福生 又 洋念五元

又 姚順才 又 洋念五元

總賬房 王鳴一 又 洋四十元

賬房助手 沈治平 又 洋三十元

又 唐桐生 又 洋四十元

又 夏吉堂 又 洋念二元

賬房助手 陳紹棟 每月薪水洋十八元

又 陶渭孫 又 洋十六元

棧單房 汪福生 又 洋念元

又 夏振德 又 洋七元

又 葉調夫 又 洋九元

又 胡昌年 又 洋四元

又 韓錦元 又 洋十八元

又 金秉剛 又 洋十五元

又 張致福 又 洋十六元

又 朱壽葆 又 洋十二元

又 詹桂欣 又 洋六元

又 卻桂芳 又 洋三元

又 姜有根 又 洋三元

又 金乾深 又 洋念元

又 陳祖蔭 又 洋十四元

又 吳冠臣 又 洋十元

又 潘智丞 又 洋八元

又 蔣貴鑫 又 洋七元

又 沈秩臣 又 洋七元

又 宋殿元 又 洋念元

又 薛蔭達 又 洋十五元

又 丁惟一 又 洋十四元

四、五、十九、  
念號棧房

一、二、十七、十  
八號棧房

七、八、九、念  
一號棧房

七、九、八、廿一號棧房 金基祥 每月薪水洋十二元

又 高文光 又 洋十二元

又 曹馨裕 又 洋四元

又 鮑西帆 又 洋十六元

又 翁桐夫 又 洋十五元

又 吳復卿 又 洋十元

又 吳鏡清 又 洋十四元

又 許展雲 又 洋十元

又 施蓋臣 又 洋十六元

又 胡培伯 又 洋九元

又 周翼雲 又 洋十四元

又 趙枚生 又 洋十八元

又 宋禮松 又 洋十三元

又 陳恩官 又 洋十六元

又 秦桂生 又 洋十六元

又 錢瑞康 又 洋十六元

又 周志華 又 洋十四元

又 馮桂生 又 洋十六元

又 方漢章 又 洋八元

又 朱雲軒 又 洋八元

又 賀性章 又 洋八元

又 丁壽昌 又 洋十六元

又 念七號棧房

又 念七號棧房

又 念七號棧房

又 念七號棧房

又 念七號棧房

又 念七號棧房

又 念七號棧房

念七號棧房 汪松濤 每月薪水洋八元

又 董百齡 又 洋念元

又 葉毓孚 又 洋十二元

又 吳仲階 又 洋十七元

又 陳馨之 又 洋十元

又 葉松鶴 又 洋十五元

又 邵頌甘 又 洋五十元

又 黃耕源 又 洋念元

又 童宇生一等 每月工資洋念五元

又 三王子二等 又 洋念五元

又 賀阿仁二等 又 洋念一元

又 牟裕斌三等 又 洋念一元

又 張老三三等 又 洋十八元

又 任福子四等 又 洋十四元

又 李金福四等 又 洋十四元

又 羅阿倫四等 又 洋十四元

又 胡林書 湘 槐 安信

又 順喜 金發 阿明

又 洪德 唔 吳阿芳

又 何金春 阿漢 阿雄

又 阿洪 共十三名每月計洋二百八十元

又 林喜子 每月工資洋十一元

又 棧長寫字間

又 侍役

又 侍役

又 侍役

又 侍役

又 侍役

又 侍役

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

清查整理招商局委員會報告書下冊

棧長寫字間  
待役

朱阿玉 每月工資洋九元

二號棧

張文斌

每月薪水洋十二元

又 盛安興 又 洋七元

又

湯如楷

又 洋十二元

又 詹永生 又 洋七元

又

黃紀康

又 洋十元

又 周阿福 又 洋七元

三號棧

卻文榮

又 洋念元

廚子 錢和蟾 又 洋十二元

又

王茂松

又 洋十一元

門房 蔡麗生 又 洋十一元

又

鄒吉文

又 洋九元

又 吳少坡 又 洋十一元

又

陳俊霖

又 洋九元

每月共計英洋一千五百四十三元

又

陳景福

又 洋八元

(庚)招商局中棧職員錄

四號棧

蔣耀庭

又 洋十四元

棧長 卻立坤 每月薪水洋一百元

又

周平瑞

又 洋十四元

二買辦 周平奎 又 洋四十五元

又

張春池

又 洋十四元

監察 卻忠才 又 洋四十元

又

陸社延

又 洋十三元

寫字 卻文惠 又 洋三十五元

又

江心益

又 洋十二元

銀錢賬房 卻文貴 又 洋三十五元

又

周和生

又 洋九元

棧單賬房 俞仙亭 又 洋念五元

五號棧

徐蘭蓀

又 洋十五元

助理 夏守仁 又 洋九元

又

高同文

又 洋十三元

一號棧 沃水才 又 洋十八元

又

蔣貞銘

又 洋十二元

又 章文德 又 洋十四元

又

鄔炳如

又 洋九元

又 韓楚書 又 洋十二元

八號棧

徐鉅立

又 洋十六元

又 丁滌生 又 洋十二元

又

張永芝

又 洋十二元

又 陳鳳蘇 又 洋十元

九號棧

應維新

又 洋念元

二號棧 吳楚衡 又 洋十四元

又

高同章

又 洋念元



九號棧	朱書祥	每月薪水洋十四元
又	何康甯	又 洋十二元
又	陶子英	又 洋十元
又	陳其敬	又 洋十八元
天外棧員	周平書	又 洋十六元
又	周菊壽	又 洋十四元
又	莊謙福	又 洋十四元
又	石錫章	又 洋十二元
又	李水香	又 洋八元

共計月薪英洋七百七十一元

(辛)招商局華棧職員錄 附薪水棧用表

姓名	職務	月薪
杜允賚	代理二買辦	念五元
劉禮甫	打棧單	念二元
張椿年	打棧單	十元
楊杏生	打棧單	十元
王光輝	總賬房	念二元
葛均和	庶務	廿二元
王鹿鳴	棧司	八元
葉慎猷	棧司	八元
褚興昌	又	十四元
鄭紫錦	又	十一元

樂聚寶	棧司	十三元
白振卿	又	十六元
李炳康	又	十二元
胡永根	又	十一元
楊雲初	又	十六元
張德生	又	十三元
潘根生	又	十五元
王利榮	又	十元
沈桐生	又	九元
陸閏	又	十二元
徐仲玉	又	九元
王耀卿	又	九元
王明耀	又	八元
張顯榮	又	十二元
楊慧鴻	又	十五元
周承照	又	九元
梁流	又	八元
龔世斌	抄報告賬	十五元
謁貴	茶房	六元
謁連	又	六元
謁昌	又	六元
餘邦信	又	六元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

大金 茶房 六元

外加

棧長三人 楊輔臣 張鶴年 鄭雙喜

計洋二百五十元

扛力房二人

計洋三十八元

跑碼頭九人

計洋一百四十六元

廚役三人

計洋廿元

福食 計洋二百八十八元

雜項 計洋二百元

(壬)招商局楊家渡棧寫字房職員錄

吳仲平碼頭主任 月薪計元一百六十兩

王錦堂寫存 又 計元五十兩

侍者 又 計洋十二元

水手頭目 又 計洋十九元

又 三人每人十元 又 計洋四十八元

又 五人每人十元 又 計洋七十五元

印巡頭目 又 計洋念六元

又 三人每人十二元 又 計洋六十六元

華巡九人每人十元 又 計洋九十元

又 一人 月薪計洋四十元

木匠 又 計洋三二元

戴阿來管下船煤 又 計洋十八元

煤巡 又 計洋十四元

飛舸小輪 又 計洋一百〇六元

棧司五人每人十一元 又 計洋五十五元

共計元二百十兩 正 洋五百六十五元

(癸)招商局楊家渡棧職員錄附煤棧職員錄

姓名 職司 月薪

傅瑞銓 棧長 洋二百元

邵子厚 又 洋一百元

金少甫 副棧長 洋五十元

李春 又 洋五十元

金建侯 帳房 洋四十元

費瑞甫 又 洋十九元

王錫嘉 棧單房 洋三十元

何永耀 又 洋十四元

蔡德慶 又 洋十一元

方輔周 又 洋十一元

鄭志香 棧房司事正 洋十五元

朱蘭生 又 手副 洋十元

趙祖榮 又 洋十元

勵慶福	棧房司事	洋十元
王鴻年	又 手正	洋十五元
楊煥根	又 手副	洋十一元
梁雍如	又	洋十元
葉仲賓	又	洋八元
陸鴻範	又 手正	洋十五元
席念萱	又 手副	洋十元
陳錫欽	又	洋七元
席桂卿	又 手正	洋十五元
樂雲卿	又 手副	洋九元
方富良	又	洋十元
嚴藝生	又 手正	洋十六元
彭錦坤	又 手副	洋十一元
吳菊才	又	洋十元
鄭利川	又 手正	洋十四元
胡克益	又 手副	洋十元
徐鑫如	又	洋八元
姚練伯	又 手正	洋十四元
王善庠	又 手副	洋十元
王伯川	又	洋八元
柳杜濤	又	洋八元
余祥發	又 手正	洋十四元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

劉潤身	棧房司事 手副	洋八元
唐逸君	又 手正	洋十五元
吳海濤	又 手副	洋十一元
葉愈能	又	洋八元
朱忠耿	又	洋十元
方善章	又	洋八元
李安定	又	洋十元
徐榮培	轉口房	洋十一元
陳志仁	管駁船	洋十五元
黃安年		洋二元
楊德明		洋兩元
方資金		洋兩元
方遐齡		洋二元
江榮貴		洋兩元

煤棧職員及月薪開列于後

傅瑞銓	棧長	洋一百元
金建侯	帳房	洋二十元
李梅村	司事	洋十四元
楊南森	又	洋十元
陳九香	又	洋十元
陸成椿	又	洋六元

(子)積餘產業公司職員錄附薪水表

嚴品玉 規元七十四兩 傅瑞銓 規元三十六兩

方也廉 規元七十兩 謝繼善 規元三十兩

許駿發 規元五十兩 朱煥文 規元三十兩

賀榮唐 規元五十兩 陳伯肇 規元廿六兩

共計月薪規元三百六十六兩

(丑)招商內河輪船公司職員錄附每月薪水表

總理 傅筱庵 薪水元一百五十兩五月底未付

經理 張彝仲 薪水洋二百元

協理 惠杏清 薪水洋四十四元

襄理 楊少甫 薪水洋四十八元

銀錢總帳房 王惟堂 薪水洋六十元

祕書 李宜孫 薪水洋四十元丁卯年二月間故世 薪水送半年

又 戴頌聲 薪水洋四十元

又 朱次貞 薪水洋二十四元

清帳房 蔣梧桐 薪水洋二十二元

幫清帳核對水脚 金樹聲 薪水洋十六元

號信房 宋良輔 薪水洋十八元

抄寫 倪冠羣 薪水洋十四元

專管輪船修理 金楚臣 薪水洋三十元

調查員 朱一陽 薪水洋二十四元

挂名 范一仁 薪水洋一百元

挂名 朱鳴岐 薪水洋一百元

稽核 葛物華 薪水洋十元

杭班貨 嚴良源 薪水洋十二元

客票棧 曹永樵 薪水洋十元

杭班帶 沈富林 薪水洋十四元

蘇班貨 蔡蘭生 薪水洋十元

蘇班帶 蔡飛青 薪水洋十四元

湖班客 鈕秋賓 薪水洋十元

湖班 崔仰之 薪水洋十元

外場 曹韻初 薪水洋十元

湖班 芮榴卿 薪水洋八元

裝貨 蘇杭 沈曉峯 薪水洋十四元

裝貨 錢克銘 薪水洋八元

排班 邵芳粟 薪水洋十元

湖班包封房 陸延齡 薪水洋十元

收票員 羅元奎 薪水洋二十四元

收票員 王祥廣 薪水洋十二元

報關員 沈隆初 薪水洋八元

副報關 宋樹年 薪水洋十元

副報關 王芹香 薪水洋十二元

貨棧房 程彥臣 薪水洋十元

各班押儼 夏同章 薪水洋十元

湖班 夏同章 薪水洋十元

杭班 朱貽仲 薪水洋十元

杭班 楊鴻聲 薪水洋十元

杭班 嚴葆賡 薪水洋十元

杭班 殷福林 薪水洋十元

蘇班 張問松 薪水洋十元

蘇杭班 陳昌言 薪水洋十元

蘇杭班 劉文業 薪水洋十元

菱湖班 葉雲生 薪水洋十元

溇嘉班 勞吉孫 薪水洋十元

又 樂雲亭 薪水洋十元

常溧班 陸靜香 薪水洋十元

錫溧班 朱伯英 薪水洋十元

錫溧班 吳士元 薪水洋十元

錫澄班 湯全元 薪水洋十元

錫澄班 高士泉 薪水洋十元

申派常州局幫辦 陳明泉 薪水洋十二元

申派常州局幫辦 徐潤昌 薪水洋十二元

蘇杭沿途稽查 顏芝卿 薪水洋十五元

杭湖蘇稽 溫仲賢 薪水洋十元

杭州公局 王安甫 薪水洋十元  
張慶寅

各班候用副押儼 薪水洋十元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

陸雲生 薪水洋十元

程茂生 薪水洋十元

倪辰寶 薪水洋十元

徐仲秋 薪水洋十元

調查各輪 李文皆 薪水洋十二元

又 韓福生 薪水洋十二元

甬班押儼 陸硯蓀 薪水洋十元

共計元一百五十兩  
洋一千三百九元六角八分六厘

總局車夫 茶房 共十二人每月工資洋八十九元

(寅)招商內河機器廠職員錄附職工學徒名單

職員部 四月十七日起維持廠務盡義務

張彝仲 又 四月十七日起維持廠務盡義務

胡永生 又

方也廉 正帳席 在浦西 按月八十元

李樹棠 洋帳席 在浦西 按月六十元

許駿發 稽查 在浦西 按月十五元

林聖茂 帳席 按月三十八元

唐佩鈞 副帳席 按月十四元

鄭秉華 查工部 按月廿二元

俞畊尹 繪圖 按月四十元

方梅卿 物料部 按月四十二元

張其章 物料部 按月十六元

方聲震 物料部 按月十三元

莊蕩耕 學業

工頭部

蔡振侯 正工頭 按月八十元

李祥壽 副工頭 按月三十元

李蓮棠 跑街 按月六十元

張錦榮 冷作頭 按月三十元

馮阿才 車床頭 按月四十元

何嘉寶 鉗床頭 按月三十六元

張榮生 小工正頭 按月二十元

張春濤 小工副頭 按月十八元

崔發生 小工副頭 按月十八元

車床部

仇永祥 每工一元零五分

李品香 又 七角

方水盛 又 六角

陳文全 又 五角

銅匠部

鮑新全 每工一元

傅日香 又 一元二角五分

俞阿甫 又 一元一角

張阿慶 又 一元零五分

王新章 每工七角

徐阿金 又 六角

鉗床部

馮阿德 每工一元三角五分

王協福 又 六角五分

樂運喬 又 七角

吳寶安 又 七角

劉吉星 又 七角

林棠紀 又 七角

鄔富仁 又 九角

樂祥源 又 七角

全永發 又 七角

胡志香 又 八角

胡志良 又 九角

胡榮法 又 一元

周永生 又 五角五分

周友桂 又 一元二角五分

樂根章 又 一元

史琴生 又 一元一角五分

張開龍 又 八角

陳元龍 又 九角

徐寶永 又 一元

王品笙 每工六角

沈永和 又 七角

劉同華 又 七角五分

董仲琪 又 五角五分

李和生 又 八角

李阿寶 又 一元一角

張榮甫 每工五角

柴忠甫 又 五角五分

張阿文 又 五角

余志甯 又 七角五分

鄭彩堂 又 一元二角五分 樣子木匠

石德才 又 一元 又

徐阿榮 又 七角 水作匠

張阿棠 管車 按月十八元

許順生 出店 按月十四元

葛榮福 棧房小工 按月十四元

巡丁部 林爾昌 按月十三元

戴壽義 又

周阿生 又

徐秉榮 又

許祥發 又

學徒部

俞定楠 袁阿芳

徐大椿 方連仁

李芝蘭 李光新

蔣菊生 朱清軒

樂寶華 舒昌夫

吳狗林 鄔先恩

樂俊官 高金水

費定年 仇福林

陳小毛 陳裕華

(卯)招商局公學教職員錄附薪水表

錢琴一 銀一百廿元 李天民 銀一百零二元

李契芝 銀八十元 章伯和 銀一百十元

鄭仲擲 銀五十元 潘蘭史 銀六十六元

趙書玉 銀八十元 李志東 銀七十元

王禹圖 銀五十六元 郎醒石 銀五十五元

陳士鈞 銀六十元 吳保潤 銀五十六元

金鳳笙 銀八十八元 陸九如 銀五十元

鄭敬儒 銀五十元 吳正邦 銀四十一元

周樹滋 銀四十七元 張旭升 銀四十一元

龐樂園 銀三十二元 錢鏡民 銀四十一元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

清查整理招商局委員會報告書下冊

劉建勳 銀三十元 黃友良 銀四十五元

張箴華 銀四十元 季吉人 銀三十五元

趙銘若 銀三十五元 陳梁若 銀四十四元

袁晚漁 銀三十五元 唐觀成 銀三十元

余冰人 銀三十元 倪祝華 銀三十六元

邵志揚 銀四十五元 盛伯蕃 銀二十元

章公績 銀二十元

共計月薪銀元一千七百四十元正

(辰)招商局股東維持會職員錄附薪水費用表

會長

張季直故 李經羲故 朱葆三故

文牘幹事

汪幼安故 嚴子均 洪雁賓 盧潤泉

會計幹事

盧潤泉 嚴子均

交際幹事

李徵五 謝衡廳 謝永森 陳永霖

辦事員

吳少華 每月津貼洋二百十二元連伙食

張公威 又 洋六十元 又

張從新 又 洋四十二元 又

嚴樹棠 每月津貼洋五十六元 又

李曉巖 又 洋四十二元 又

張徽君 又 洋三十六元 又

嚴瑞棠 又 洋四十元 又

朱勤生 又 洋四十二元 又

陶曙林 又 洋四十二元 又

王久皞 又 洋四十二元 又

錢伯英 又 洋四十二元 又

徐松甫 又 洋三十四元 又

汪仲容 又 洋四十二元 又

嚴俊卿 又 洋二十四元 又

魏蘊生 又 洋二十元 又

劉徽 又 洋十二元 又

全記 又 洋二十元 又

茶房三名連伙食洋五十四元

活支每月 洋一百二十八元

房租每月 規銀一百五十兩

巡捕捐又約 規銀十九兩

各項電氣用費約 規銀三十五兩

以上共計規銀二百零四兩

上海圖書館藏書



A541 212 0024 2409B



