

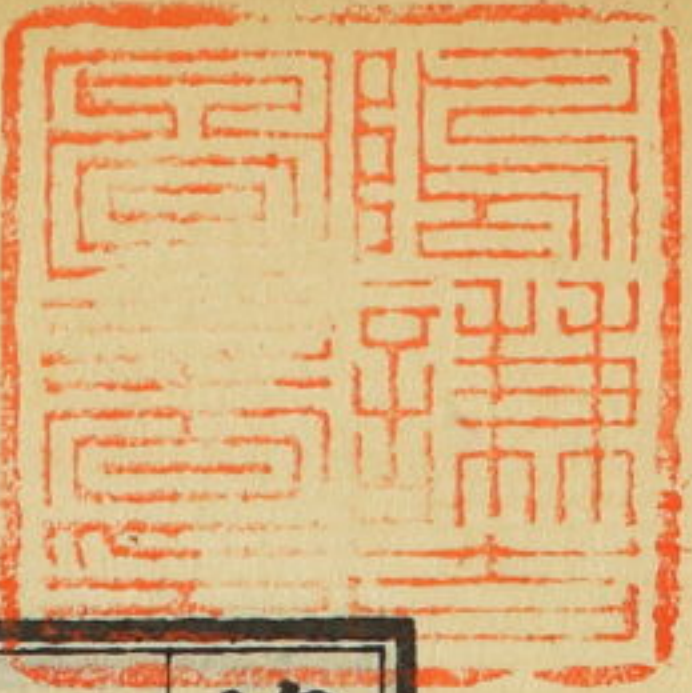


管子纂詁

十七十八

3
61
9





門口 33
第 61
卷 9

管子卷第十七

安井衡 纂註

七臣七主第五十二

雜篇三

或以平虛請論七主之過得六過一是蓋當時有七

平氣虛心請論其過管子備論之以還自鏡以知得

失鏡照也以繩七臣得六過一是繩所

曲直也舉所得於七主者以嗚呼美哉成事疾諸本

作呼嗚今從自古本趙本疾捷速此其美也申主任勢

守數以為常申伸也威權周聽近遠以續明周徧也

近之言以繼續皆要審則法令固賞罰必則下服度

管子纂註 卷之十七

尹知章云事皆得要而詳審則法令固賞不備待而

得和則民反素也凡事不可預備待之而得和諸言無

矣所謂也施不可也如此則民亦化反樸素法藏竭則主權衰法傷則姦門闔故曰泰則反敗矣

泰寬也侵主好惡反法以自傷好惡與法相反故疑臣

也自傷喜決難知以塞明喜決難知之事銜其才也臣

塞其從狙而好小察從蹤通狙伺也蹤跡而事無常

明也明也從狙而好小察伺之以求察察之明而

而法令申不許則國失執好惡與法反故事無常而

也謂也劉績云許從午聲或作悟覺悟之悟也下放此衡

也產之難也是史遷讀寤為許也則許寤古通用劉說得之芒主目伸五色耳常五

聲謂仲猶縱也家田虎云下有芒主此芒疑亡之誤衡

載名煩苛擾下者為芒主下芒主是也此所四鄰不計

尹知章云四鄰與已為司聲不聽司聲不聽司伺通伺聲掌伺

昏不務政故則臣下恣行而國權大傾不許則所惡

及身所惡謂身弑勞主不明分職職不明一說下之分與

分職掌於臣上下相干臣主同則明分職也則節君犯臣

也職臣犯君事衣服飲食宮室之屬臣主同法則刑振

以豐豐振以刻刑振奮豐多也君臣相犯結黨以入刻

也去之而亂臨之而殆則後世何得去之則黨與既成

而君臨之則危殆振主喜怒無度嚴誅無赦振主者

以刑罰威臣下振怒不知所錯則人反其故震群下也

當作恐是也錯音措不知其所措置則不辭則法數個人所為與其故常相反言不可恃也

日衰而國失固離則國不堅固芒主通人情以質疑

故臣下無信芒猶苛也詳見于上通人情謂通臣民

中無可盡自治其事則事多多則昏昏則緩急俱植

信者也可既不信臣下故盡自治其事則其事甚多事多則智慮不能周故昏昧而不明昏昧而不明則緩急之事皆不能行若植不辭則見所不善餘力自失而罰

物不能動然所不善即所惡也失佚通若有故主虞而安樂虞娛通

吏肅而嚴民樸而親官無邪吏官謂官府朝無姦臣下無

侵爭世無刑民故一人之治亂在其心治亂在其心

之善一國之存亡在其主天下得失道一人出道由

主好本則民好墾草萊本謂農主好貨則人賈市主好

宮室則工匠巧主好文采則女工靡靡侈也夫楚王

好小腰而美人省食吳王好劍而國士輕死國士謂

者死與不食者天下之所共惡也然而為之者何也

從主之所欲也而况愉樂音聲之化乎以愉樂音聲

從不夫男不田女不緇緇經傳中緇絕常相亂此工技

力於無用而欲土地之毛倉庫滿實不可得也力動

毛謂文飾毛謂文飾九穀土地不毛則人不足人不足則逆氣

生尹知章云不足則怨逆氣生則令不行然疆敵發

管子

而起雖善者不能存雖善戰者不能存其國何以効其然也也

也曰昔者桀紂是也誅賢忠近讒賊之士而貴婦人

好殺而不勇好富而忘貧好殺殘人而不勇於戰鬪專好富豪而忘奢則國貧

馳獵無窮鼓樂無厭瑤臺玉舖不足處舖當為鋪舖門首所以舍

也馳車千駟不足乘材女樂三千人鐘石絲竹之音

不絕尹知章云謂有材能之女樂也百姓罷之君子無死卒莫有人

人有反心罷疲也役繁斂重故身疲財乏其君子無死事之心士卒莫有人才而人皆有反上

心遇周武王遂為周氏之禽此營於物而失其情者

也愉於淫樂而忘後患者也營惑也情實不欲亡而終亡其國是失其情也

故設用無度國家踣踣僵也設法用財無度量則國家僵仆舉事不時

必受其菑夫倉庫非虛空也虛徒也倉庫之空非徒然必有其故春秋敗凶

急緩之商宦非虛壞也官仕也商宦以商仕者猶言屬是也

壞法令非虛亂也國家非虛亡也彼時有春秋歲有

敗凶政有急緩此三者乃所以致空壞亂亡也政有急緩故物有輕

重政之所急則物重其所緩則物輕歲有敗凶故民有義不足彘飼

云義當作義衡謂百穀府敗乃成凶年故云敗凶豐年貧民亦能自給凶年則唯富者有義中民以下皆

不足貧富之所時有春秋故穀有貴賤春貴秋賤而上不

調淫故游商得以什伯其本也尹知章云淫過也謂穀物過於貴賤則上

當收散以調之百姓之不田貧富之不警皆用此作

衡謂本謂價本不田移業為賈也城郭不守兵士不用皆道此始申

也夫亡國踣家者非無壤土也其所事者非其功也

功事也也夫凶歲雷旱非無雨露也其燥濕非其時

也雨歲大旱虛雷而不亂世煩政非無法令也其所誅

賞者非其人也暴主迷君非無心腹也其所取舍非

其術也術道也取舍違故明主有六務四禁六務者

何也一曰節用二曰賢佐三曰法度四曰必誅五曰

天時六曰地宜四禁者何也春無殺伐無割大陵保

大衍伐大木斬大山行大火誅大臣收穀賦謂割剝也

之澤之廣者曰衍保大衍謂盡斬艾其草木也夏無

遇水達名川尹知章云謂偃塞小水合大水塞大谷俗本誤動土功

射鳥獸秋無赦過釋罪緩刑釋舍冬無賦爵賞祿傷

伐五藏賦予也諸本五藏作五穀注云五穀之藏乃

地氣不藏今從古本五藏故春政不禁則百長不生

謂五行之氣伏藏地中者故春政不禁則百長不生

長謂草木之屬夏政不禁則五穀不成秋政不禁則

姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四者俱犯則陰陽

不和風雨不時大水漂州流邑大風漂屋漂飄通詩

折樹火暴焚地焦草尹知章云旱天冬雷地冬霆

埤雅霆或謂之電淮南天文訓云疾雷不及掩耳疾

也草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死者生宜蟄者鳴

且多騰蟄山多蟲螟尹知章云莖謂草之翳蟄衡謂

勞民無犯禁故有百姓無怨於上趙用賢云有百姓疑

無有怨於上者上亦法臣法上亦以臣所守之法斷名決

無誹譽凡事先斷其名然後依其名故君法則主位

安臣法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤臣

為利枉法故貨賂止而民又無姦澤釋飾臣克親貴

以為名勝親貴之人以恬爵祿以為高恬靜也謂好

名則無實飾好名必矯為高則不御賢智自高則故記

曰無實則無勢其人無實則使之失轡則馬焉制知

章云制馬必以轡侵臣事小察以折法令侵臣好侵犯

好佼反而行私請佼古交字劉績云反疑作友衡謂

廣云古情字多假借作請故私道行則法度侵法度為私刑法繁

則姦不禁主嚴誅則失民心刑嚴誅民不見恩惠故

姦不禁而亂臣多造鍾鼓衆飾婦女以昏上豕田虎

有亂臣據臣臣貴而法臣賤此當作諂故上昏則隙

不計而司聲直祿上昏暗則不復計度敵國之隙而

而已言不是以諂臣貴而法臣賤此之謂微孤此之

其君微弱愚臣深罪厚罰以為行重賦斂多兌道以

為上兌當為稅字壞夫其偏耳多稅使身見憎而主

受其諉故記稱之曰愚忠諉賊此之謂也其意雖忠

諉賊女姦臣痛言人情以驚主謂人之情偽開罪黨以為

讎開創也開創罪黨除讎則罪不辜罪不辜則與讎

居尹知章云彼但讎耳未必皆有罪今而除之則罪

莫非讐也故善言可惡以自信而主失親善巧也故巧言

賞尹知章云已有功當得祿則佯辭之以為名居為

非母動為善棟平居無事為眾非之母言庇其黨也

已以非買名以是傷上為善棟以損君上之德而眾

人不知之謂微攻猶暗也其情險而其跡似正故謂微

謂不論其姦此之謂暗攻其君也

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於胸脇之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也禁法禁也獨言禁者主禁彼

情理者也故夫冬日之不濫非愛冰也尹知章云濫

能以此制彼夫夏日之不煬非愛火也謂泛冰於水

謂以寒所謂濫漿衡夏日之不煬非愛火也為不適

於身便於體也此人情之所同也以知人類推之天夫

明王不美宮室非喜小也不聽鍾鼓非惡樂也為其

傷於本事而妨於教也美小互言故先慎於已而後

彼官亦慎內而後外民亦務本而去末彼謂身外之

諸侯者皆是也百官亦使之慎內行而後外功民亦

使之務本而去末業或云先慎內官而外官次

之與上下一居民於其所樂樂則敦土而不遷事之

相類非也

於其所利使之從事其所利則悅而從之賞之於其所善罰之於其

所惡民所善則賞之民所惡則罰之信之於其所餘財民有餘財則信之為良吏

也功之於其所無誅民無可誅者然後為成功也此六句上二句謂民下四句謂治

民者古人不拘也於下無誅者必誅者也有誅者不必誅者

也有罪必誅民畏不敢為非故下無可誅者有罪不必誅民無所畏故可誅者不絕於國也以有

刑至無刑者其法易而民全以無刑至有刑者其刑

煩而姦多易平也夫先易者後難先難而後易萬物盡

然上句言者下句言而者明王知其然故必誅而不

赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以為人致

利除害也於以養老長幼完活萬民莫明焉諸本幼作弱今

從古本尹知章云言養夫不法法則治尹知章云言老活人無明於必誅賞

法正之故治法謂注意雖通於文為不詞當作法者

天下之儀也準儀也所以決疑而明是非也百姓所縣

命也百姓赦則命縣於法則誅是故明王慎之不為親戚

故貴易其法外親曰戚吏不敢以長官威嚴危其命

故主上視法嚴於親戚嚴尊也吏之舉令敬於師長舉

也師亦長也民之承教重於神寶承奉也神寶也故法立而

不用刑設而不行也法刑也夫施功而不鈞位雖高為

用者少賦功事也赦罪而不一德雖厚不譽者多

一亦鈞也、舉事而不時力雖盡其功不成尹知章云

雖勤似后稷、不能成其嘉苗、刑賞不當斷斬雖多其暴不禁夫公

之所加罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不為

歡行法不道眾民不能順雖有眾民不能和順其事舉錯不當眾

民不能成尹知章云、眾尚不攻不備當今為愚人治

也、今當為命、字之誤也、不治其道、不備其法、當名為愚人故聖人之制事也能節

宮室適車輿以實藏則國必富位必尊實藏、充實蓄藏也、能

適衣服去玩好以奉本而用必贍身必安矣奉本謂重農

能移無益之事無補之費通幣行禮而黨必多交必

親矣通幣、通聘問於鄰國也、黨、與國也、夫眾人者多營於物而苦其

力勞其心故困而不贍大者以失其國小者以危其

身眾人者庸人也、兼上下而言之、營惑也、凡入之情得所欲則樂逢所

惡則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲遠之不

能勿惡諸本惡作忘、今從古本、言近其所好、不能勿心惡之、人情

皆然而好惡不同各行所欲而安危異焉然後賢不

肖之形見也所欲、則合道、則安而賢、夫物有多寡而情

不能等物寡而欲之者、多於爭生、事有成敗而意不能同或為

敗、或以不能同也、行有進退而力不能兩也有當進者、

而各從所欲、不能兼兩者而行、故立身於中尹知章云、謂多寡養

有節節、身有節度、宮室足以避燥濕、食飲俗本、誤足以和

血氣衣服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以

發歡欣

虞娛同樂也

棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉

斂所襲也木耐久故足以朽骨衣易腐足朽肉而已

墳墓足以道記

也

不為無補之功不為無益之事

功亦事也

故意定而不

營氣情氣情不營則耳目穀

營惑也尹知章云穀善也謂聰明不虧

衣

食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒無有上下相

親兵刃不用矣故適身行義儉約恭敬其唯無福禍

亦不來矣

適謫通責也責身內自訟也唯讀為雖此皆致福之道雖則無福而禍亦不來也

驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣是故君

子上觀絕理者以自恐也下觀不及者以自隱也

絕理

者有才氣而不聞道故云上不故曰譽不虛出而患

不獨生

以必有所出福不擇家

則善則來

禍不求人

謂也能以所聞瞻察則事必明矣

能以其所嘗聞之

故凡治亂之情皆道上始

情實道由也皆明暗而始故善

者圍之以害牽之以利

善治國者民所為利害而進之能止之民所為利害而進之能

利害者財多而過寡矣

能利害者能致利害也俗本能下利除害夫凡

人之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈

倍道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也

漁人之入海海深萬仞就波逆流乘危百里宿夜不

出者利在水也

諸本波作彼今從古本流謂潮汐就波濤逆潮汐言其事至危也宿風通

故利之所在雖千仞之山無所不上深源之下無所

不入焉淵也故善者勢利之在而民自美安在察也美善也

來不煩不擾而民自富如鳥之覆卵無形無聲而唯

見其成無形誠意感通而已而夫為國之本得天之時

而為經所以知本之也得人之心而為紀紀所以法

為維綱維綱所以繫持吏為綱罟善惡無漏也什伍以為

行列五家為伍二伍為什編民之法賞誅為文武繕

農具當器械繕治也耕農當攻戰農種也耕種甚

矣推引鈇耨以當劔戟其長六寸所以間稼被蓑

以當鎧鏽蓑雨衣也鏽鎖壯也蓋聯鎖為甲其菹笠

以當盾櫓菹莖同枯草也蓋故耕器具則戰器備農

事習則功戰巧矣上文云耕農以當攻戰此當春三

月菽室爨造菽萬也造竈通周禮春官大祝掌六祈

次之造史記龜策傳卜先以造灼鑽鑽注謂灼龜燒

荻荻今從鑽燧易火杼井易水所以去茲毒也知

古本趙本復杼之以易其水凡此皆去時滋長之毒衡謂據注

杼杼本杼也舉春祭塞久禱以魚為牲以蘘為酒相召

塞賽通報祭也歲日改矣久禱未報者乃賽所以屬

親戚也屬存母殺畜生母拊卵拊擊也母伐木母夭英

毋拊竿

尹知章云英謂草木之初生竿筭之初生也

所以息百長也

物所以蓄息也百賜鰥寡振孤獨貸無種

與無賦

賦收者與而不貸所以勸弱民弱民貧弱發

五正

正政通五正五行之政也春赦薄罪出拘民解

仇讎

囚也所以建時功施生穀也

也

夏賞五德滿爵祿遷官位禮孝弟復賢力所以勸

功也

五德五品之德也力勤也秋行五刑誅大罪所

以禁淫邪

止盜賊冬收五藏最萬物所以內作民也

也

收五藏收斂五行之氣藏之地中也四時事備而民功

百倍矣

故春仁夏忠秋急冬閑順天之時約地之宜

忠人之和

約要也謂不違忠敬也故風雨時五穀實草木美多

六畜蕃息

國富兵強民材而令行

煩擾之政

外無疆敵之患也夫動靜順然後

和也

事不逆理不失其時然後富不失其法然後治

故國不虛富

民不虛治虛徒也必有所以富不治而

昌不亂而亡者

自古至今未嘗有也故國多私勇者

其兵弱

吏多私智者其法亂民多私利者其國貧

章云

私勇則怯於公戰故弱私智則營已而背公故

法亂

私利則積於家故國貧衡謂私勇必爭爭則軍

必弱

故德莫若博厚使民死之

罰莫若必成

使民信之夫善牧民者非以城郭也

也畜輔之以什司之以伍同察也五家相察一伍

無非其人伍中無人無非其里謂無客寄里無非其

家無下貸故奔亡者無所匿遷徙者無所容尹知

有什伍司之不求而約自相約不敢為非不召而來

之意吏無備追之憂備追置卒以故主政可往於民

民心可繫於主可往於民無所滯夫法之制民也猶

陶之於埴冶之於金也埴黏土也風俗由法而制

故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水之於

高下審利害之所在則民自夫民之所生衣與食也

食之所生水與土也下不言衣者舉所以富民有要

食民有率率三十畝而足於卒歲率也歲無美惡畝

取一石則人有三十石石當我八勺撮奇果菰素食當

十石木實曰果草實曰菰素食糠粃六畜當十石則

人有五十石布帛麻絲旁入奇利未在其中也奇零

寡諸本鉅鉤作叙鉤今從古本鉅籌鉤平也多寡權

衡者所以視重輕也戶籍田結者所以知貧富之不

訾也結要也田要謂田簿戶籍亦登也故善者必先

知其田乃知其人先知田多寡乃能田備然後民可

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

管子集言 卷之十一 十一

足也田不備具則民事未凡有天下者以情伐者帝

循道施德人情爭服則天下之民皆我赤以事伐者

王凡所為之事內外大小無不盡善則敵國之以政

伐者是雖未盡善而其政則遠勝於諸侯而謀有

功者外霸者以上皆治內以勝一曰視其所愛以分

其威視敵國以下則專謀外也一曰視其所愛以分

內必衰也臣不用其國可危也當為世字之誤也敵

則其臣信疑相半不能一心事君故其內必衰也二

曰視其陰所憎厚其貨賂得情可深陰所憎者憎而

賂則不能得情故身內情外其國可知喜我賂故身在

國之內而其情則在國外其三曰聽其淫樂以廣其心

聽任也謂不威勢禁遺以竿瑟美人以塞其內遺

以諂臣文馬以蔽其外外內蔽塞可以成敗

亡之也四曰必深親之如典之同生朱長春云典疑與

承意應事如與同生文雖陰內辨士使圖其計內古

異乎其意全同朱說可從論勇彊之事以動之彼

內人他國使倍其約絕其使拂其意納人於國使下之

背其約絕其是必士鬪兩國相敵必承其弊士事也

戾其意是兩國必以戰鬪為事兩五曰深察其謀深

國既相敵則我必承其弊而伐之五曰深察其謀深

其所謀欲謹其忠臣謹敬也敬忠臣欲揆其所使

揆度其所將使預賂遺令內不信使有離意如此則
之亦所以離間之也內不相
信上下有離氣不能令必內自賊意離則氣乘故不
離隔之意能令必至自賊殺
也忠臣已死故政可奪忠臣見疑死於非辜無有復
也云政可奪者此五者謀功之道也
國以政為本也

管子卷第十七終

管子卷第十八

安井衡 纂註

入國第五十四

禱篇五

入國四旬五行九惠之教入國四十日乃行一曰老
老二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨六曰問
疾七曰通竅八曰振困九曰接絕所謂老老者凡國
都皆有掌老國及都邑皆有掌老之官年七十已上一子無征征
役也三月有饋肉尹知章云官饋之肉八十已上二子無征月有
饋食九十已上盡家無征日有酒肉亦官歸之死上共棺
槨諸本作擲今從古本勸子弟精膳食問所欲求所嗜此之謂

老老膳食之善者也食飯也所欲從時而變故問之

所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子有幼弱

不勝養為累者謂貧而多育者有三幼者無婦

征婦征布帛之四幼者盡家無征五幼又予之葆

葆讀為保即保母也受二人之食蓋給母與能事而後止此之

謂茲幼能事者謂食而能執所謂恤孤者凡國都皆

有掌孤士人死子孤幼無父母所養不能自生者尹

章云既無父母又無所養之親也屬之其鄉黨知識故人養一孤者

一子無征養二孤者二子無征養三孤者盡家無征

掌孤數行問之必知其食飲飢寒身之臃腫而哀憐

之此之謂恤孤勝膏也肥者多膏故謂肥為勝掌孤

亦立法之所謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑

啞跛臂偏枯握遞謂五指指屈繞不上收而養之疾官而衣食之不耐自生者謂五指屈繞不上收而養之疾官而衣食之

謂五指屈繞不上收而養之疾官而衣食之殊身而後止此之謂養疾謂五指屈繞不上收而養之疾官而衣食之

死謂身所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥

婦人無夫曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之

使之家三年然後事之此之謂合獨謂身今從古本趙

役之事也所謂問疾者凡國都皆有掌病士人有病者

掌病以上令問之諸本士作十今從九十以上日一

古本趙本令命也

管子集註 卷之卅一

問俗本曰一八十以上二日一問七十以上三日一

問衆庶五日一問疾甚者以告上身問之者蓋士人之

也掌病行於國中以問病為事此之謂問病郊關之

內其都邑則所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮

夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨此皆將流為

之以聞者有賞不以聞者有罰此之謂通窮所謂振

困者歲凶庸人訾厲多死喪庸常也訾厲通弛刑罰

赦有罪散倉粟以食之此之謂振困所謂接絕者士

民死上事死戰事使其知識故人受資於上而祠之

此之謂接絕也接屬也資財用也不言無後者可知也

九守第五十五

禱篇六

安徐而靜柔節先定虚心平意以待須節操也諸本

云虚心平意則其本原作意矣今從古本須亦

待也言居止安徐而其心靜息和柔之操先定然後

右主位

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也

以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

知也輻湊並進則明不塞矣不言聰智者明可以兼之也

右主明

聽之術曰勿望而距勿望而誅望憚也憚憚然不知其詳也一說事未至

而距許許之則失守距之則閉塞望許之則失其所
塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也神明之
德正靜其極也人君當如高山之不可測故欲修配神明之德方正安靜
乃其至極也

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴必誠當依下作信義相涉而
刑賞信必於耳目之所見六韜見下有則其所不見
莫不聞化矣聞化不見刑誠暢乎天地通於神明見
姦偽也信賞必罰亦誠之類也誠者通暢乎天地神明於見姦偽乎何有

右主賞

一曰天之問五典五禮五服之二曰地之問十地所
治水屬及四時所宜施三曰人之情所去就之屬四曰上下左右前後
榮惑其處安在榮眩也問已眩惑於物求之上下左右前後其處所果安在也

右主問

心不為九竅九竅治君不為五官五官治為亦治也
之官謂百官心居君位自正其道不為九竅而九竅自治君亦如之為善者君子之賞
為非者君子之罰君因其所以來因而予之則不勞
矣因其所來之是非聖人因之故能掌之聖人能因
能如握之因之修理故能長久因物以修治故

右主因

人主不可不周尹知章云周謂謹密人主不周則群臣下亂君

臣言則群臣交怨故亂寂乎其無端也寂無人聲也無端無緒可尋也外內

不通安知所怨外內不通雖逢刑罰人不知所怨也關閉不開善否無

原開門也口者言之關門也閉而不開善之與不善誰得知其所由起哉

右主周

一曰長目能見遠二曰飛耳能聞遠三曰樹明樹立也明知

千里之外隱微之中曰動姦隱微之中最難見而能動姦邪之心也姦動則變更矣姦邪悚動則自變更其所為矣

右主參參參用衆言也

右主參

修名而督實按實而定名名實相生及相為情督察也按

據也情亦實也名實當則治不當則亂當合也名生於實名者實之

也實生於德德得也賢不肖之實生於心所得德生於理循理則為

則為昏德理生於智理明則智深智生於當而事皆當宜

右督名在實特就名以此獨言督者此節所重

桓公問第五十六

禱篇七

齊桓公問管子古本作仲曰吾念有而勿失得而勿忘為

之有道乎志當為亡問吾欲有國而無失得地而無亡為之如何對曰勿創勿

作時至而隨創始作為也勿自始為事毋以私好惡

害公正察民所惡以自為戒尹知章云人有非黃帝立

明臺之議者上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於

人也上觀於賢事未煩也下聽於人俗漸漓也舜

有告善之旌而主不蔽也人主不為所蔽禹立諫鼓於朝

而備訊訊於開切應也湯有總街之庭以觀人誹

也絕聚也街四通也蓋湯欲觀察衆人誹已置庭於道路四聚之旁因名之曰總街之庭便其事也

武王有靈臺之復而賢者進也復白此古聖帝明王

所以有而勿失得而勿忘者也桓公曰吾欲效而為

之其名云何對曰名曰嘖室之議尹知章云謂議論者言語謹嘖曰

法簡而易行刑審而不犯事約而易從求寡而易足

此嘖室之議以人有非上之所過謂之正士內於嘖室

之議納正士於嘖室有司執事者咸以厥事奉職而

不忘焉諸本焉作為今從古本此嘖室之事也此嘖室所請以

東郭牙為之此人能以正事爭於君前者也桓公曰

善

度地第五十七凡屬地者揆度之使盡得其宜故名度地

禱篇八

昔者桓公問管仲曰寡人請問度地形而為國者其

何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋天

子聖人也天子二字不可通尹不容不注故聖人之

處國者必於不傾之地而擇地形之肥饒者處國建

也地鄉山左右經水若澤鄉山句鄉山蓋背山也古者字義有相反者亂訓治面訓

背之屬是也經讀如經禮之經謂大水專達於內為

落渠之寫因大川而注焉作落絡通絡繞四方之渠以洩寫

穢惡又因木乃以其天材地之所生利養其人以育

六畜天材不假人功而生成者謂鳥獸魚鼈是也天下之

人皆歸其德而惠其義惠順也乃別制斷之制製通製

別其地製斷之為州者謂之術豬飼彥博云州上疑

遂音不滿術者謂之里故百家為里里十為術術十為

州州十為都都十為霸國不如霸國者國也以奉天

子尹知章云不成於霸國者諸侯以奉天子天子有萬諸侯也

其中有公侯伯子男焉天子中而處此謂因天之固

歸地之利天子中其地而處諸侯四面而藩衛內為

之城城外為之郭郭外為之土闥尹知章云闥謂隍

仲訓空虛隍中空虛因轉訓隍唐人猶通訓詰之義

尹雖陋儒采時有後人不能及者焉此類是也土闥

猶言土門因地高則溝之下則隄之凡作土闥之法

隄下則築命之曰金城樹以荆棘上相稽著者所以

為固也上謂樹上稽斂也歲修增而無已時修增而

無已福及孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆

守也以歲時修增之備地壞也葆臣服之以盡忠於

君君體有之以臨天下故能為天下之民先也此宰

之任則臣之義也服行也服之如四體也言不暫離

之則即通使臣服之使君體有故善為國者必先除

其五害人乃終身無患害而孝慈焉身有患害則雖有孝慈之心而

也旱一害也風霧電霜一害也厲一害也蟲一害也

厲疫也蟲螟螻蝗之屬此謂五害五害之屬水最為大五害已

除人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小

又有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水

縱絲也水專達於海如織經之本末條暢故名經水水別於他水尹知章云謂

若江別入於大水及海者命曰枝水或入於大水或

為池入於海皆名枝山之溝一有水一毋水者命曰谷水溝水瀆也水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出於他

出於一水溝也下入於大水及海故出地而不流者

命曰淵水出地出於平地此五水者因其利而往之

可也因而扼之可也而不久逗常有危殆矣通之疏

因下不言其利蒙上省文扼持也謂束之使不速流

言苟因水勢之利往之扼之皆可而不久常有危殆

不常修治也桓公曰水可扼而使東西南北及高乎

管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至於漂石其

疾至於漂去大石也諸本漂作測或字也今從古本而下向高即留而不行故

高其上領瓴之尺有十分之三里滿四十九者水可

走也乃迂其道而遠之以勢行之上領猶上頭也謂

水所從來處高之

管子地員篇

卷之十八

管子地員篇

者欲強奔注之勢以行之高地也。其底上下相承以通水也。尺、上、口、高、於、下、口、三、寸、上、下、相、承、滿、四、十、九、里、則、上、領、高、於、下、委、三、十、五、百、二、十、八、丈、如、此、則、水、勢、迅、疾、如、奔、馬、也。然、後、迂、曲、其、道、而、速、之、水、之、性、行、至、曲、必、以、勢、激、而、行、之、則、可、使、上、高、地、也。水、之、性、行、至、曲、必、留、退、滿、則、後、推、前、中、曲、者、地、形、彎、曲、也。水、至、此、如、注、器、前、者、求、其、地、下、則、平、行、地、高、則、控、也。杜、曲、則、擣、毀、道、而、去、矣。其、地、下、則、平、行、地、高、則、控、也。杜、曲、則、擣、毀、則、塞、塞、則、移、移、則、控、控、則、水、妄、行、水、妄、行、則、傷、人、也。築、隄、杜、塞、彎、曲、之、地、水、必、擣、毀、之、若、堅、築、之、令、水、不、能、擣、毀、之、其、勢、必、激、激、則、偏、倚、於、一、方、偏、倚、於、一、方、則、必、回、環、為、渦、回、環、為、渦、則、激、勢、既、衰、故、水、復、行、中、流、涵、沈、也。雖、水、復、行、中、流、而、其、勢、既、衰、不、能、復、流、始、所、挾、之、泥、沙、盡、沈、於、河、中、泥、沙、既、沈、則、河、身、淤、塞、河、身、淤、塞、則、潰、不、能、容、受、浩、水、故、河、道、必、移、河、道、既、

移、則、衝、原、野、走、丘、陵、控、止、不、能、進、控、止、不、能、進、則、水、從、下、濕、而、妄、行、傷、損、人、之、禾、稼、廬、舍、矣。春、秋、緯、寶、乾、圖、云、移、河、為、界、在、齊、呂、填、過、八、流、以、自、廣、則、齊、桓、亦、嘗、障、川、澤、以、為、田、故、管、子、詳、論、其、害、也。後、世、障、水、開、新、田、者、可、傷、人、則、困、困、則、輕、法、輕、法、則、難、治、難、治、則、以、鑑、矣。不、孝、不、孝、則、不、臣、矣。忠、亦、勢、使、之、然、不、孝、不、傷、殺、之、類、禍、福、同、矣。知、備、此、五、者、人、君、天、地、也。五、者、備、之、則、為、福、不、備、則、為、禍、是、禍、福、同、之、矣。故、知、備、此、五、者、則、人、君、與、天、地、同、其、德、也。諸、本、也。作、矣、今、從、古、本、桓、公、曰、請、問、備、五、害、之、道、管、子、對、曰、請、除、五、害、之、說、以、水、為、始、請、為、置、水、官、令、習、水、者、為、吏、太、夫、太、夫、佐、各、一、人、率、部、校、長、官、佐、各、財、足、也。習、水、習、熟、水、利、者、一、人、據、下、文、每、州、置、之、率、部、率、領、一、部、之、役、徒、者、校、長、各、隊、之、長、各、財、足、者、所、給、各、官、之、財、皆、足、支、用、也。

乃取水左右各一人使為都匠水工必取水左右之人者熟酒漲之

隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者給卒財足謂行

民案家人比地定什伍口數閱其民提綱也下則詳

之廣狹以定役夫之什伍口數必定什伍者欲人盡

軍法也別男女大小其不為用者輒免之老幼婦

之有錮病不可作者疾之錮堅久之疾也

亦免之可省作者半事之

功并行以定甲士當被兵之數上其都并無也

以定甲士當帶兵者之數記其名於籍

有餘不足之處輒下水官所統之州

有司伍長行里因父母案行閱具備水之器甲士必

冬無事之時籠甬板築各什六諸本尹知章云

土車什一雨輦什二輦亦所以

食器兩具人有之兩當為雨

錮藏里中以給喪器錮堅固也

禮樂之器先王之於民也既薄其稅又省其費恤之

屬錮藏里中以給喪器錮堅固也

則土化泥故蓋其上食器兩具人有之

謂籠舉土器築杵也土車什一雨輦什二

共貯六具下準此衡土車什一雨輦什二

以錮藏里中以給喪器錮堅固也

屬錮藏里中以給喪器錮堅固也

禮樂之器先王之於民也既薄其稅又省其費恤之

屬錮藏里中以給喪器錮堅固也

禮樂之器先王之於民也既薄其稅又省其費恤之

屬錮藏里中以給喪器錮堅固也

禮樂之器先王之於民也既薄其稅又省其費恤之

屬錮藏里中以給喪器錮堅固也

無所不至管子此法深得先王之意矣後常令水官吏與都匠因三老

里有司伍長案行之常以朔日始出具閱之取完堅

補弊久去苦惡常以冬少事之時令甲士以更次益

薪積之水旁以更番次第增益舊所置之薪州大夫

將之唯毋後時無後時則可其期其積薪也以事之已謂

農事已其作土也以事未起俗本去天地和調日有

長久有也農事未起正月至三月之初也以此觀

之其利百倍故常以毋事具器有事用之水常可制

而使毋敗此謂素有備而豫具者也桓公曰當何時

作之管子曰春三月天地乾燥水糾列之時也列裂

雨未降水落而石出綿綿之流其細如糾繩其分如裂泉山川涸落天氣下地氣

上萬物交通山川謂川之出於山者故事已新事未起草木第

生可食萬草木初生寒暑調日夜分分之後夜日益短晝

日益長利以作土功之事土乃益剛令甲士作隄大

水之旁大其下小其上隨水而行隄之法隨水勢

地有不生草者必為之囊大者為之隄小者為之防

囊者包括之名也有不毛之地棄為水囊令水游夾

水四道禾稼不傷如從其大小以為之隄防也歲

埤增之埤附樹以荆棘以固其地禱之以柏楊以備

決水民得其饒是謂流膏樹柏楊本以固隄也而民

得其餘饒以供用是膏澤

之流於下者也令下貧守之往往而為界可以毋敗為界為下貧所

守也當夏三月天地氣壯大暑至萬物榮華利以疾

穡殺草蕪使令不欲擾使令徭役也擾煩也命曰不長徭役煩

不利作土功之事故農焉放廢也作土功之

也利皆耗十分之五土功不成功不唯農利減半土當

秋三月山川百泉踊降雨下山水出海路距雨露屬

天地湊汙踊跳也水盛必跳距閉也海波大起舟路

平地水出如利以疾作收斂毋留當疾為收斂一日

把百日舖民毋男女皆行於野謂獲禾為把一日

雨禾百日食之若稍替留禾稼為不利作土功之事濡

濕日生土弱難成利耗十分之六土功之事亦不立

諸本土弱作土弱土功作土工今並從古本濡濕日

生則禾實耗十分之六成重也立成也濡土柔弱難

重累為隄不唯不利作當冬三月天地閉藏暑雨止

古本雨大寒起萬物實熟利以填塞空却繕邊城塗

郭術平度量正權衡虛牢獄實廩倉術道也塗塞外

者重罪決之輕罪出之君修樂與神明相望凡一年

之事畢矣修音樂祀神故云相望舉有功賞賢罰

有罪遷有司之吏而第之李國祥云次不利作土功

之事利耗十分之七土剛不立立成也作土功之

歲農利減十分之七凍晝日益短而夜日益長利以

作室不利以作堂室四方皆壁直有戶牖各一冬氣閉藏之象也堂則郭然開朗此利

不利之所四時以得四害皆服以已桓公曰寡人悖

不知四害之服奈何悖亂也謂管仲對曰冬作土功

發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽脊伐

枯木而去之則夏旱至矣脊讀為積死人骨也見夏

有大露原烟噎下百草人采食之傷人豬飼彥博云

厚衡謂噎人多疾病而不止民乃恐殆自危君令五

官之吏與三老里有司伍長行里順之令之家起火

為溫其田順之和順其氣也下文所云皆是也及宮

中皆蓋井毋令毒下及食器將飲傷人不直溫其田

亦令蓋其井恐毒下之也又毋令毒氣下及食器若毒及食器將飲之傷人上言食下言飲互文見義

有下蟲傷禾稼淫氣下蟲凡天菑害之下也君子謹

避之故不八九死也不天菑者太寒太暑大風大

雨其至不時者此謂四刑或遇以死或遇以生君子

避之是亦傷人遇四刑同而死生頓殊者體有強故

吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為率也

率先以五者已具民無願者願其畢也五者備五害

望也民無所觀望者故常以冬日順三老里有司伍

長以冬賞罰使各應其賞而服其罰順序也上言冬

冬蓋終之壞字也鐘鼎款識五者不可害則君之法

犯矣犯勝也五者不能害此示民而易見故民不比

也此事至易見故民不比周以違上也

桓公曰凡一年之中十二月句作土功有時句則為

之非其時而敗句將何以待之待備也土功唯春作

之問管仲對曰常令水官之吏冬時行隄防可治者章

而上之都行巡視也章程也立役作都以春少事作

之已作之後常案行隄有毀作案驗行視隄有將大

雨各葆其所可治者趣治以徒隸給葆讀為保諸本

可衣者衣之衝水可据者据之終歲以母敗為效此

之訛今從古本天大雨水官之吏各保護大雨隄防其所將毀疾治之官仍給之以徒隸也

謂備之常時禍從何來俗本衝誤衛諸本效作固今

劉績云衣謂以物覆其上如所謂葉城也衝謂衝突

效此謂備之平常之時也桓公有所以然者獨水蒙

壤自塞而行者江河之謂也釋名曰潰獨也獨出其

即潰水也故下云江河之謂也蒙壤徧蒙壤地歲高

其隄所以不沒也春冬取土於中秋夏取土於外濁

水入之不能為敗春冬水涸故取土於河身以修隄

取之隄外矣濁水挾泥沙入之而利流也秋夏水滿則

善仲父之語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡

人教側臣亟急也側臣在

