

管子卷之十二

侈靡第三十五

○續按此篇多錯簡脫誤不可讀

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同

天地四時既無所易故曰同

其人

同乎不同乎曰不同

古淳而今澆古質而今薄故不同也

可與政誅言今雖不

同古然可為政誅其不法以復古

佶堯之時混吾之美在下其道非獨

出時也

佶備佶也言二帝之時比屋可封美居在下其能若此亦言非有出人之道修古而已混同也

山不用而童贍澤不弊而養足

山無草木曰童弊竭也山無草木曰童山不

用而童贍者乃山不童而用贍也山之錯謬者耳言不必伐盡山之草木而材木自不可勝用也贍即足也

耕以自養以其餘應良天子故平

以其自養之餘應天子之食須天下平有

時而賦牛馬之牧不相及

各自足則

人民之俗不相知

人至老死不相往來故不相知不出百里而來足行者不出百里而來者所求自足故也

故卿而不理靜也雖得公卿之位不理其事故曰以人靜其獄一踦腓一

騎屢而當死諸侯犯罪者令著一隻屢以耻之可今周

公斷指滿稽斷首滿稽斷足滿稽而死民不服非人性

也救也今周公謂時所用法也稽考也罪滿而斷則後

滿者又從而考之凡此款以為慎審也罪定者死之然

人尚不服其罪豈人性之然乎時爽故也補古者刑不

加大夫若諸侯犯罪令其一足有屨一足無屨以耻辱

罪斷足之罪充滿于獄稽考使不致枉法雖善民不服

也蓋謂古人法簡而治今日法詳不治也莊子有赤張

滿稽名言不及有虞氏而離此患地重人載毀救而養不足事未作而

民與之載生也今地理既重人之生植穀物君又從而

起末作而事是以下名而上也謂下但有農作之名才得聖

人者省諸本而游諸樂聖人為能察人之本游之於富

大昏也博夜也夜謂暗昧之行也令人主至於大昏者

也博夜厚夜也謂長不明也補大昏謂甚暗昧

所以甚言今人之昏昧也問曰興時化若何謂度時興化莫喜於侈靡侈靡謂珠

可食寒不可衣然時共貴之君若不重則強者守賤有

之以招人故度時興化莫若重珠玉以為侈靡也賤有

實敬無用則人可刑有實謂穀帛可貴而賤之無用謂

不肖可故賤粟米而如敬珠玉好禮樂而如賤事業本

之始也言粟常人賤之賢者貴之如常人之敬珠玉未

常人貴未業若此者珠者陰之陽也故勝火珠生於水

可謂務本之始也矣而

故為陰之陽以向王者陰之陰也故勝水王之生於山

日則火烽故勝火而藏於石故

為陰之陰以向月其化如神言珠玉能致水故曰天子

則水流故勝水其化如神言珠玉能致水故曰天子

藏珠玉諸侯藏金石大夫畜狗馬百姓藏布帛不然則

強者能守之智者能牧之賤所貴而貴所賤粟米可貴而賤之珠

王可賤不然鰥寡獨老不典得焉均之始也君不貴而

而貴之積於強智雖務鰥寡獨老無所與之今

藏之者所以賑貧乏故為均之始也

政與教孰急政者立法以齊物教者調管子曰夫政教

相似而殊方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之悲

標高舉貌秋雲淒慘有愁悴之容高置且遠能生人之

悲心喻教者憂人之不令見其戚容人亦為之傷悼之

藹然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若藹之靜藹油潤

和順貌夏雲之起油然含潤將降其澤及人之體去除

實氣而和順雖有諂躁亦皆恬靜喻教者洒之温辭而

強梁者亦動人意以怨蕩蕩若流水教者若秋雲之動

能感服之白怨而蕩搖自怨而蕩使人思之人所生往教之始也

身必備之搖則後教若流水也使人思之人所生往教之始也

也辟之若秋雲之始見賢者不肖者化焉教者既若秋

憐之又若夏雲之起而潤澤之敬而待之愛而使之若

則天下之賢與不肖無不化也既從聖化人則敬而求待愛而後使尊

樊神山祭之衛其君若樊落神山設祭而祈福者也賢

者少不肖者多使其賢不肖惡得不化賢與不肖教而

也今夫政則少則即皆從教則人無所犯若夫成形之

徵者也去則少人使可乎政少用為則也若夫成形之

者全能去則欲成太平之形以知其徵驗而使之斯太平

而使之斯太平

之先用貧與富何如而可問貧富之中適曰甚富不可使甚富則驕

故不甚貧則濫甚貧不知耻故不知耻水平而不流無源則竭

水平不流謂停水也雨平而雲不甚無委雲則澌已

其雨必澌已上二事為有例政平而無威則不行

者威以愛而無親則流其愛流漫賢智不盡力親尤有

用無用則辟之若相為有兆怨雖曰當有所親而用親

不為用者僻尤亦有中不凡此上短下長無度而用則

危本不稱或復上短而下持長其役用之不以度如而

祀譚次祖犯詛渝盟傷譚近也國敗絕祀之事延及次

敬祖禰尊始也和禰人齊約之信論行祖盟欲為整齊

論行尊天地之理所以論威也凡尊始論天地以秋冬

政者所取則故薄德之君之府囊也為政者所當行德

之君皆囊而藏之必因成形而論於人此政者也可以

王乎政必因王事之成形論考於人事此為

請問用之若何問用故必辨於天地之道然後功名可

以殖天地有尊卑恩威之序故必辨於地利而民可富

通於侈靡而士可戚戚親也貴珠正以君親自好事謂

為政強以立斷強立其志仁以好任所謂悅人君壽以

政年君以所壽考由為政百姓不天厲厲廢六畜遮育

五穀遮孰遮猶也然後民力可得用令其富而力鄰國之

君俱不賢然後得王若俱賢則不可得俱賢若何之問曰

忽然易卿而移點不肖忽然易事而去故而變而足以

成名變單舊弊承弊而民勸之承牛代之弊而成能慈

種而民富慈愛以勉種故應言待感與物俱長後言待

感而後動所謂應天順人者也故與物俱長也故日月之明所謂與日月齊其明應風雨

而種風雨應時則以天之所覆地之所載斯民之良也

君人者德苞天地首出庶物不有而醜天地非天子之

事也不自上事而又醜惡天民變而不能變是稅之傳

革稅柱也革皮也稅之附革則外革而內不革也令人

有革而不能革不可服可革而不革則人有輕君之民

心故不敢服之也革皮也

信死人無信不立諸侯死化變通之以盡利不化則利

化可以服人則必死於化矣

請問諸侯之化弊弊謂久行弊也者家也言國之弊則

家也者以因人之所重而行之非人所重吾君長來獵

君長虎豹之皮君好虎豹用功之君上金玉幣君上用

幣故用好戰之君上甲兵甲兵之本必先於田宅有田

功力也後可充兵今吾君戰則請行民之所重飲食者也侈食

者也民之所願也足其所欲贍其所願則能用之耳君

於民足欲贍願然後可用也今使衣皮而冠角食野草飲野水孰能

用之言士既乏於衣食傷心者不可以致力謂富者奢

則君之不能用力也

貧者窘卒而不足則傷心矣故嘗致味而罷至樂謂富者先

傷則無聊而餒不能致功績按而雕卵然後淪之雕謂富者先

奏至樂及味至食而罷之績按而雕卵然後淪之雕謂富者先

別本註罷至樂謂耳倦絲竹也績按而雕卵然後淪之雕謂富者先

潦然後爨之皆富者所為也潦而後淪以而雕卵然後淪之雕謂富者先

后以丹砂之穴不塞則商賈不處趨丹穴而求富者靡

之貧者為之富者所以得成此侈靡此百姓之息生百

振而食非獨自為也百姓既為富者所兼則怠於作業

能成此侈靡亦以百姓振起今欲為此畜

之故也豈富者能自為乎為之畜化用負富之法當

變化富者其臣者予而奪之或先與少而後多奪之也

使之而輟之使之多使費用徒以而富之或空言與利而

物終父繫而伏之或加父罪而繫予虛爵而驕之或空

名而無實以驕此收其春秋之時而消之富有先財物

人今有所貴用也收而消也有雜禮我而居之或用費有財物雜禮於

之時舉其強者以譽之富而又強則為之作強而可使

服事服行也強者服辨以辨辭其有辨明者智以招請

富而多智則使廉以標人富以清廉則堅強以乘六廣

其德以輕上位君能堅意強力以乘上之六者可以廣

不能使之而流徙此謂國亡之邾若不能使任上之六

上國之故法而守常謂古法得其制者尊禮而變俗流

之俗則上信而賤文虛文而寡好緣而好駟緣即緝也

徒者故惡者必亂國當絕之也此謂成國之法也為國者

姦人之雄亦亂國當絕之也此謂成國之法也為國者

反民性然後可以與民戚戚親也反者真也順其性欲

可與之民欲佚而教以勞勞致於耕民欲生而教以死死致於寇難

則有功也勞教定而國富積財死教定而威行則莫

敢當其鋒聖人者陰陽之理言法陰故平外而險中則此

含陰於內發故信其情者傷其神美其質者傷其文精

則神化之美者應其名實應其名故化美也變其美者應其時應

其時故不能兆其端者苗及之來事之端不知其兆者

故緣地之利緣順承後天之指指意也當承辱舉其死辱猶逆也逆地天

以舉事則死也開國閉辱若能開國以納善知其緣

地之利者所以參天地之吉網也能參天地之吉網承

得天之指者動必明辱舉其死者與其失人同逆天舉

失人公事則道必行公事則無權故開其國者玩之以

善言有善言可玩故開柰其辱亦既有辱當柰之何

謝過知神次者操犧牲與其珪璧以執其犂常令無祝

秩者操牲及珪璧執犂爵家小害以小勝大祭祀之費

以禱神而謝逆舉之罪也既以謝當又過員中心無

損因此小損員其中辰其外所專固有善則辰無失外

事之時也而復畏強長其虛其有強大於己者則當長

辰時也而物正以視其中情其於物也雖見外正猶未可公曰

國門則塞百姓誰敢教胡以備之謂寇有至國門以塞

教者事至於如擇天下之所宥謂不為天下擇鬼之所

當謂為神所擇人天之所戴謂為人所而函付其身此

所以安之也得此三德之人付其身以安也強與短

而立齊國之若何謂既寇賊持強弓又執短兵列陣而

辭問之高予之名而舉之則高舉其名重予之官而危之與

重官則不避危亡也因責其能以隨之猶儼則踈之母使人圖之

使人圖之也績按儼韻書當作恐為儼字猶踈賊當

作儼猶踈則數母使人曲之加恩意以悅之無使人見

怨陰謀曲求此所以為之也強與短兵之寇也大有

臣甚大將反為害謂大臣富既有臣且其甚大吾欲患優

除害將小能察大為之奈何言我且欲寬優此患斬除

其大欲為此事如潭根之母伐潭深也此以大樹喻惡

伐大臣根黨盤深蠶之母涸令見之勿涸竭也不儀之

固未可卒誅母助儀善也彼為不善章明之母滅當發人不善令人

也生榮之母失謂生篡殺之心若草木之生榮十言者

不勝此一謂今他事有十言之雖凶必吉恐而容之凶也

惡稔亦故平以滿無事而總以待有事而為之若何若

總謂收積也故使國家後故平安之時滿積其積者立

財以無事之時至收積時散其積而用者也積者立

餘績按餘食而侈美車馬而馳多酒醴而靡積謂富

者富而侈食美車多醴財千歲母出食此謂本事雖復

千歲



人必有財人此治用積財人則於官取然而不治積之

市積之不取官財以理其用積之於市使高價得其利也一人積之下一人積之

上此謂利無常財既入市則公私共積之上雖積一百

姓無寶以利為首以百姓無他寶惟一上一下唯利所處

積利多者百姓利然後能通然後成國無利不通利靜

而不化觀其所出從而移之利而不化者則由所出視

其不可使因以為良等非有文武之材又不可使謂其人

此者使之率與利擇其好名因使長良其有好虛譽之

為興利者之長績按別本註好名之人好而不已

以為紀必盡知竭能以干虛譽故使為民之長也功未成者不可以獨名利財之

則無獨與事未道者不可以言名成功然後可以獨名

之名也衆共言此人有名績事道然後可以言名然後可以

致詐既本註獨擅名譽先其士者之為自犯有

士行當推以為先今反自後其民者之為自贍人能與

先之是謂自犯其過也輕國位者必國敗輕國位則有

自為其贍不憂國也敢居之心故母事異國之人

也疎貴戚者謀將泄母事異國之人

是為失經異國之人所謂非我族類者也母數變易

是母數擾大臣之家而飲酒是為使國太消飲酒于臣

移焉物不兩盛故臣強則國消也三光在滅於縣返於連比若者必從

是醫士乎雖使三光在滅但懸其物而不散施之守亦

之自用樹福則因後是器敗而亡乎器即鼻字也辟之若尊譚未勝其本亡流

而下譚延也雖堯守臧不施必亡尤如尊位將反而不能勝其本此位既不可得自然流而下也

平下苟令不治凡如理下者必先能平令令雖下而不理也高下者不

足以相待自處其高欲下待此謂殺

事立而壞何也兵遠而畏何也此謂殺君之事其既

即以德不素積故也民已聚而散何也人不歸無道故散也輟安而危也不

謂篡也皆功成而不信者殆兵強而無義殘也不謹於

附近而欲來遠者兵者信欲來遠者必謹於附略近臣

合於其遠者立略禮謂不急也言於近則略之於遠則

功作事亡國之起毀國之族則兵遠而不畏先有疎國

立而壞

以至三者若此則兵皆逃遠無兵則威息則不畏也

績按別本註宗族國之藩屏若毀之則國弱兵寇遠而

不畏國小而脩大仁而不利猶有不利爭名者累劫是

也不量國之小好脩遠大雖復行仁不遇樂聚之力以

其利而尤與他國爭名是必自累者也

兼人之強以待其害雖聚必散好聚散以勉人力欲兼

害如是者先雖大王不恃衆而自恃百姓自聚供而後

聚後必散也

利之無害大王宣父為狄所攻乃去幽之岐杖策而往

成邑二年成都三年五倍其初言天王雖有衆不恃但

自恃其德故百隨而聚之供其所須而利之遂至于成

功而無危疎戚而好外企以仁而謀泄賤寡而好大此

所以危言自疎已親好交外人雖企慕於仁而所謀多

衆而約謂與衆為實取而言讓謂實取於民行陰而言

要束也

陽於行實為陰密利人之有禍謂因禍言人之無患人

實禍於言乃為無患吾欲獨有是若何凡此獨君之事也問獨有

公問之是故之時陳財之道可以行今也利散而民察

必放之然後行管氏言此乃古之陳設致財之道亦可

之於身勿令下知然後公曰謂何問所以長喪以黜其

時黜也居喪者毀厝之息謂增之重送葬以起身財

重送葬則費用廣驕慢則不及事由人一親往一親來

所以合親謂一親往死一親來生此謂眾約人皆親教

以起財故曰問用之若何問用巨瘞培所以使也省民

衆要之也而有力故教之巨瘞暗以役其力也美壟墓所以文

明也壟墓高美也巨槨棺所以起木工也人習為棺槨

工多衣衾所以起女工習為衣衾則尤不蓋故有次浮

也謂上之禮尤有不盡也次浮有差樊樊蕃也謂壟墓

制尊卑之愛此有瘞藏謂古之瘞藏或以藏金玉器作

次相食然後民相利守戰之備合矣方喪之時孝子荒

為食以相餽如此則人遞相銜親恩情結鄉殊俗國

固至於守戰之時必誠力齊敵而不能之矣鄉殊俗國

異禮民則不流矣各其所安故不流也不同法則民

不困鄉丘老不通觀誅流散則人不眺丘大也老者

相交通流散於其鄉則誅之今其觀如安鄉樂宅享祭

而謳吟稱號者皆誅所流民俗也皆令安樂鄉宅享祭

他所者則誅之或有稱舉號吟於他所鄉斷方井田之

者皆誅之凡此所留止人俗不令得移也斷方井田之

數謂分人之地每斷定其方乘馬甸之衆數賦長較一

乘馬四匹謂之乘馬十制之陵谿立鬼神而謹祭每大

六井曰丘四丘為甸皆以能別以為食數示重本陵深

谿皆有靈焉立鬼神之祠使人有所禱祈而致祭也

也人之大小各有材能多者食能少者食寡故地廣

千里者祿重而祭尊其無餘言不脩祭以地典他若者

一從而艾之從謂次受封者艾謂滅削也言脩祭之君

次受封君始者謂始為艾若一者從于殺與于殺若一

之君也君始者君者也艾若一者從于殺與于殺若一

者言始受封之君本既無地故取先受君者彼或不與

從而殺之彼或自取與受而殺之彼自與于始封者

令與先受封者從者艾艾若一者從于殺與于殺若一

地均若一也

者從無封始王事者上王者言從者先無封令始王事

均齊若一上事霸者生功言重本言諸既受地分則上

則止也言是為十分禹免而不爭言先人而自後

立其功凡此皆為重本也言諸既受地分則上

也若他國未分明勸免而與之不敢交爭如此者所以

先陳人他有官禮之司禮每言國官昭穆之離離謂次位

取其後也禮各有私昭穆之離離謂次位

先後功器事之治有功大小器有精粗尊鬼而守

其享祭故戰事之任高功而下死本事戰上雖有高下

也本禮也食功而省勸臣無功則臣勸也上義而不能與小

利上當操大義而主斷五官者人爭其職然後君聞官

理職則國治故祭之時上賢者也謂助祭之時賢者居

君名聞於天下

益故君臣掌祭者掌以行事所用其智謀或君有故君

臣掌則上下均故臣能行君事亦無曠故曰君臣掌也此知上賢無益也其亡茲

適祭祀之時非不上賢但庸臣亦能行君之事無損於上賢者亡謂空上之而已而後賢

者昌用賢其功上義以禁暴義者所以除去尊祖以敬

祖以敬始也尊立祖廟所聚宗以朝殺示不輕為主也謂

會也小之封宗以朝於君而有載祭明置載行也言將

而置之殺凡此為主之重者也高子聞之以告中寢

諸子高子齊大夫聞君之將行故告中中寢諸子告寡

人舍朝不昂饋常禮退朝常昂饋而食中寢諸子告寡

中女子曰公將有行故不送公言何故不公言無行女

安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸子而問之寡人無

行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於朝曰不昂饋者非

有外事必有內憂公曰吾不欲與汝及若若不欲與汝

女言至焉不得母與女及若言至謂盡吾欲致諸侯不

至若何哉女子不辨於致諸侯婦人無預於外事故自

吾不為汗殺之事人布織不可得而衣汗殺言然人必

者所以伏遠而來近今既為人雖織不為已用故有布

不得而衣言此者欲桓公立威以伏其諸侯也績按

汗殺之事人尤言屈已下人也餘註見前或篇雖有聖

人惡用之言不下人則諸侯不至雖聖人亦無用也

故雖聖人惡用之人者寡也后不用威聖人亦可能國

之兇為四夫不能三家服即其事也

古曰子集

能廢故道新道定國家然後化時乎廢謂新其事也古道謂先生之典刑

新道謂度時而制法言能古道以成新道定國安家然後可以化時也國貧而貪鄙富直

美於朝市國言朝國貧而邊鄙富饒若此者邊鄙之國邑必苞首財貨好遺朝以市權利也

富而鄙貧莫盡如是國富財故富鄙輸貨故貧其取富平反也其物莫知盡入于市以市

人不虛取故鄙市也者勸也勸者所以起本善農者能

則自勤而不怠善而末事起不侈本事不得立多致市利

故能起本也事不饒多農事不給多也未

故本事不得立矣選賢舉能不可得惡得伐不服用多也未

必待賢能百夫無長不可臨也若無賢雖百夫

有道不可脩也雖千乘之國有道以用之夫紂在上惡

得伐不得紂在上位萬人讐之鬼神怒之雖其旅若鈞

則戰守則攻言伐者力鈞則與之野百蓋無築千聚無

社謂之陋一舉而取天下有事之時也言紂有苟且雖

一社以統之如此者為政之陋也故武王萬諸侯鈞萬

一舉天下而有之此萬代一時之事也上位不能為功更制其

民無聽雖使萬諸侯鈞引於人上位不能為功更制其

能王乎居上位不獨立其功不更共緣故脩法以政治

道則約殺子吾君故取夷吾謂替子君之子也其能緣

政不違於道若此者可共謀要殺君子之不當公曰何

獨立者吾君所以取夷吾為替者為有此道也日其父臨可立而待

若問何以獨對曰以同以其德智日其父臨可立而待

鬼神不明謂君子之明不當立者雖父臨其位危立可

囊橐之食無報明厚德也此論桓公之隱雖以囊橐之

食遺人不求其報所以明厚

明德也沉浮示輕財也其散施于人不得其報曰沉得報曰浮或

曰祭川先立象而定期則民從之先立法象與人定期

故為禱謂先人禱神祈福祥朝縷綿明輕財而重名

以賞賜而重名也縷帛也言每公曰同臨所謂同者其以先後智渝者

也所謂臣德同君者能先後其君其過危難則鈞同財

爭依則說假令財與人鈞同人十則從服若則十倍多

也萬則化成功而不能識若財萬倍多彼則變化而無

莫能識之而民期然后成形而更名則臨矣人心期以為主

成形於以名前所服御邊境對曰夫

邊日變不可以常知觀也邊者兩國交爭寇狄伺鄰口

觀也智民未始變而是變是為自亂未變者應機未發日

未當變而輒為變此謂先時也請問諸邊而參其亂任

更益其亂故曰是為自亂也請問諸邊而參其亂任

之以事而因其謀諸邊則四邊也謂參驗知其委變之

此已上公方百里之地樹表相望者丈夫走禍婦人備

問之辭也食謂百里國自國都至邊境每於高顯之處樹立其表

使遠相望其有寇賊之禍大夫則走而奔命婦人則

備食以內外相備以外拒寇以防內備食春秋一日敗

事曰千金稱本而動春秋種獲危為農要此二時而有

者必當稱侯人不可重也唯交於上能必於邊之辭侯

本而動也謂謀侯之來入國者侯人入國或伺我虛實覘我動靜

不可使量之唯有能與上交必定邊境之辭至國不易

者其可行人可不有私不有私所以為內因也行人使

重也管子卷十二

何而可唯不有私耳無私則使能者有王矣而內事人  
意成故能為國內成事也  
出境必有其主其主  
者欲成內國之事也

萬世之國必有萬世之寶無世之寶不能成萬世之國也必因天地之

道天地之道順無使其內使其外應內外情也使其小母

使其大棄其國寶應小而失大事之宜大臣國之寶也使

其大貴一與而聖稱其實使其小可以為道謂使其大

一與其事必無轉移知此則舉輟能則專專則佚使得

有成能立聖人之功謂稱其實矣於事必專專則椽能踰則椽於踰椽尤梯也謂鑿椽以

成功故佚樂也必因梯而後能若不能梯直欲踰之則不能踰矣然則

喻因梯而踰矣此喻成功必有良臣賢佐然後事遂而名立能宮則不守而不散宮謂防禁之國四國也能有

官直欲守之眾能伯不然將見對伯長也謂材能之士

其眾必散也能長之豪俊之士將來對君子者勉於糾人者也君子

已以兩雉兩雉角之道也氏之稱故但糾察非見糾者也故輕者輕重者重前後

人不為人所糾不慈輕為臣也重謂君也凡君臣所以能相慈者輕能

在輕重自在重或前或後不相交接否之謂也何慈之有乎凡輕者操實也臣須君

操君實也以輕則可使輕而操實也重不可起雖重無食則輕

重有齊重以為國則重者不限輕以為死可以道使輕母全

祿貧國而用不足欲全其祿不以與下則賢去而母全

嘗好德惡亡使常雖曰好德全賞而不與雖曰惡亡請

問先合於天下而無私怨謂與天下合同人皆犯強而

五十四子集管子卷十二



無私害

雖犯於強乃以公義故無私害謂責楚包茅之比也

為之若何對曰國雖

強令必忠以義

強令必得之心雖

國雖弱令必敬以哀

雖弱必免也

強弱不犯則人欲聽矣

犯雖輕弱人遠之先人而自後

而無以為人也

先人自後大國禮

加功於人而勿得

而不求于報也

所橐者遠矣

橐貨而賈民者當遠之也

所爭者外矣

遣之亦自外矣

明無私交則無內怨

私交則不公而與大則勝

能親與大國故得勝

私交衆則怨殺夷吾也

使君私交者夷吾之由故忠衆怨而殺之

如以予人財者不如無奪時如以予人食者不如無奪

其事

不奪其事則各安其業食無不足也

此謂無外內之患事故也

外內之也

君臣之際也

君臣非有骨肉之親

禮義者人君

之神也

禮義在則君尊臣卑

且君之屬也

以義相屬親戚之

愛性也

相親相愛性也

使君親之察同索屬故也

索求也君親於臣子同求

其愛敬矣故事也

使人君不安者屬際也

使君不安

其位者則臣但

不可不謹也

臣無愛敬或化為仇

賢不可威

威賢則邦國珍瘁

能不可留

材能當引用之不

之於前易也

水鼎之汨也

姦用之事先其未然而社塞

之食事亦不擾也

人聚之壤地之美也

由壤地美故人死之若

江湖之大也

人所以為君致死者由君量若

求珠具者

不令也

君之於人必去而不令之

逐神而遠熱交解

者不處兄遺利

君之於人也使敬之若逐神長之若遠

者不處兄遺利

君之於人也使敬之若逐神長之若遠

熟者雖有兄弟之親亦遺利而去君之尊夫事左謂人

正事不中國之人觀危國危過君而弋其能者豈不幾於

危社主執中國謂得禮義之中國也弋取也中國之人

利不可法故民流神不可法故事之神亦不

天地不可留故動化故從新天

是故得天者高而不崩

得人者卑不可勝得人則

故雖卑是故聖人重之謂重

人君重之謂重故至貞生

至信至貞正也謂正心言往至絞生絞謂急言私

性而無其實則至正生則信至言往則絞來

道不務以文勝情以文勝情不務以文勝少少正能是

不能不動則望有瘠君子儼然不動旬身行旬均也君

今均平法制度量王者典器也理國之執故義道畏變

也君人執守故義以尊於道者天地若夫神之動化變

者也天地之極也若能祀神而動化變流弊能與化起

而王用則不可以道山也若能隨神化而起王者有天

俗之其富饒仁者善用智者善用非其人則與神往矣

非其尚能用之則明無不用如衣食之於人也不可以

一違日也或幾乎不全也親戚可以時大也謂時大

此者可謂通合契與神往來也

取類於山也

此者

中

以結其意焉是故聖人萬民艱處而立為

常有戰兢之心人死則易云死者無所為不憂其為亂故

也詩婚生則難合也防合生姦謀故難合也故一為賞

再為常三為固然謂一時行其賜人以為常謂至此時必當

有賞類三為之則以為其小行之則俗也若小行其賞

理固當然無懷愧之心而一行厚賞則人荷德故無

厚之恩也久之則禮義而懷恩此禮義之正者也故無

使下當上必行之當使下人每至時承然後移商入於

國非用人也下既不希上賞則專意於不擇鄉而處不

擇君而使商不擇鄉又不擇利往來故出則後利入則不守商

出則唯後利焉其入國遇寇難國之山林也則而利之

商人雖不為國用亦有利於國猶山林也市塵之所及

隨取而得其利焉則當容受而取其利也

二依其本之市則眾聚喧囂尤多塵埃今使工商三族依

也故上侈而下靡得商賈之利而君臣相上下之用故

依之章著相親則君臣之財不私藏相親則情公然則

貪動枳而得食矣枳棘者所以擁塞也農人貪商賈而

已無餘徙邑移市亦為數一此亦有田邑之人今移於市

問曰多賢可云問多賢之對曰魚鼈之不食呬者不出

其淵樹木之勝霜雪者不聽其天不聽於天也士能

自治者不從聖人能自理者則有餘不豈云哉則雖聖

人不能自致私之夷吾之聞之也不欲強能心不慕已

外何可云者也

勿強引不服智而不牧士之材智上不若旬虛期於月

津若出於一明然則可以虛矣臣一月日期津明潤貌

虛而任數自期于來曰既至津然後出一明矣如此虛

而任數理足自明人但虛懷接物賢才自至亦尤是也

故阨其道而薄其所予則士云矣士之道藝則能阨而

而少之如此則必不擇人而取之謂之好利遇人則與

自來其理可言也謂多不當也審此兩者以為處行則云矣取與不擇而

謂邪曲靜之言不可以為道齊以為行守正不動以為

也謂邪避世之道不可以進取無所不能故不可進取

者進謀幾者應感顯明其事者欲進而為謀再殺則齊

一殺尚有參差必再殺然後可齊如然後運可請也

文王再駕伐崇武王再駕伐紂者也然後運可請也

則天下服故得請問歷數之運將陟對曰夫運謀者天

帝位也陽者進謀以下公問之辭也對曰夫運謀者天

地之虛滿也合離也言歷運之謀崇替相因若天地之

春夏為合春秋秋冬夏之勝也若無春秋冬夏之變則不

無道亦然有知強弱之所尤然後應諸侯取交尤殊絕

猶是也然諸侯之可以取天下之交者也故知安危國之所

存以時事天以天事神謂以神以神事鬼謂依時而故

國無罪而君壽而民不取智運謀而雜橐刀焉雖用智

須威以成之名其滿為感感則物應其虛為亡亡則物

故曰雜橐刀也故曰雜橐刀也時而為動動故也地

也實也時而為動動故也地

也實也時而為動動故也地

陽時貸地在陽時假貸萬其冬厚則夏熱其陽厚則陰

寒厚謂過于故知虛滿之所在以為政令知其寒熱之

順已殺生其合而未散可以決事時冬時既有肅殺其

其時方合寒而未有時也將合可以禺其隨行以為兵謂

可以決斷罰罪之事也事端初見也謂夏末秋初之時寒涼方至將

疑合初見其禺隨此時而行可以為兵威也以為曲政隨其多少委曲為政請問形有時而變乎

以為曲政隨其多少委曲為政請問形有時而變乎

年多吉凶之對曰陰陽之分定則其苦之草生也陰陽

變可知也定于吉則有甘草生薺是也從其宜則酸醎和焉

定于凶則苦草生苧蕪是也謂後

之宜以酸醎之味和而食四時

焉若春多酸冬多醎是也而形色定焉以為穀樂

色黑青穀角黑穀青醎

羽言定色而生穀夫陰陽進退滿虛亡時其散合可以

視歲唯聖人不為歲言陰陽滿虛散合可視知歲之能

知滿虛奪餘滿補不足聖人善識滿虛之所在人

政事以瞻民常醎滿與虛萬人均平故能通地之變氣

應其所出謂地見災變之法以禳之水之變氣應之以精

受之以豫水見災之氣則當應之以精誠其祥天之變

氣應之以正天見災變之氣惟守且夫天地之氣有五

不必為沮謂五行之時也其時之其亟而反其重陔動

毀之進退即此數之難得者也其為沮敗也或纒有形而

而不去者或發動而有所毀傷或有乍進乍比形之時

退者凡此皆災敗之數難得而知之者也

變也謂歲年之

形有變也

沮平氣之陽若如辭靜言欲沮敗平和之陽氣默生餘

氣之潜然而動愛氣之潜然而衰胡得而治動災之餘

發動愛憐之氣已潜然而衰則氣候之動難知對曰得

之衰時位而觀之得其沮氣衰敗之時伯美然後有輝

伯深思貌謂深得其美理修之心其殺以相待既知變

然後情悅而見輝然也故有滿虛哀樂之氣也當祭災

其凶殺之至必待之也故書之帝八神農不與存為其無位不能

相用問運之合滿安藏易之所存五帝謂伏羲神農黃

帝堯舜之書所記三王夏殷周

然于八帝之中神農所存事迹獨少則以不為位以觀

災處氣又不供公問自今之後運之合滿何所藏隱可

得知之二十歲而可廣十二歲而聶廣百歲傷神管氏

者乎

後今之後二十歲天下安則周律之廢矣周之法

寧禮義可廣又二十變也則周律之廢矣則壞矣

國之草木有移於不通之野者時既戰爭廢於農事稼

之屬移變於然則人君穀服變矣穀謂樂穀眾亂則臣

有依駟之祿依稱也代表衰則臣富故臣多婦人為政鐵

之重反旅金君幼則母后為政鐵者所以為兵器當重

也而穀好下曲食好鹹苦謂穀之下而悲者食多則人

君日退函既使婦人為政則百度昏則谿陵山谷之神

之祭更應國之稱號亦更矣更改也國衰則神之祀改

矣市朝既變後聖既視之亦變目視而取節令旌觀之

風氣古之祭有時而星或祭星以祈風有時而星熿星

之明或有祭明星者有時而燿燿熱甚也或有時而胸胸遠也或  
歲祈福而鼠應廣之實陰陽之數也鼠憂也凡此皆君  
祭之也福祥歲祈福而祭華若落之名祭之號也言祭時為物  
之者也陰陽之物落之菴物益其光輝也是故天子之為圖國具其樹物也

管子卷之十二 終

