

典戎張亮清

正校

陸軍大學校  
西北參謀班編

將校錦囊

翰軍學出版社印行

决胜负千里

白崇禧



1529357

運  
用  
之  
妙  
存  
乎  
一  
心

程潛



上海图书馆藏书



A541 212 0013 8454B

徐永昌



集修業之精英  
用兵之式庫  
人手  
編可資借者

運用之物  
在於一心

蔣鼎文題



服行各級司令部系  
謀策隊北之指南針

何成瑛敬題



決勝有方

熊斌題



泰謀應有高尚的品格  
健全的體魄豐盈的學  
識堅忍的意志冷靜的  
頭腦去畏的精神

民國廿九年四月劉俊





二十九年三月

得心應手

英如



各謀業務區區且神靈運籌  
決策遺大投報機宜允洽制敵  
摧堅去毒威樹三皇徒偶茲將校

手冊內容精良鑽研此何舍短取

長按圖字驥便利戎行人各一帖以

甬或忘

張亮清題



# 序

孫子曰，兵者國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。矧至今日戰爭之範圍，由點綫而擴及面體，戰爭之主宰，由會王而移于全民戰爭之兵器，由木石而進至毒氣，舉凡天地間一切事物，無所不包於戰爭中，故戰爭時各級統帥，以一人之腦力精力，處此包羅萬象廣大莫比之場合，際彼錯綜不定，變化莫測之情況，幾應接之不暇，欲得正確之綜合判斷，而謀適當之決心處置，則憂憂乎其難，於是幕僚尙焉，夫幕僚制度之誕生，夷考吾國，自昔卽有，如屈之姜尚，吳之孫武，漢之張良，蜀漢之諸葛亮，均稱三代權威，迄歐洲十八世紀末葉，拿破崙將軍，應當時之需要，乃始設置參謀，以統帥之意旨，構成命令，傳至各部隊，故部隊雖多，亦能遵照統帥之遺旨而行動，遞嬗至今，始蔚成大觀焉，顧今日戰爭之複雜，非昔日之單純，所可同日而語，已爲前述，爲幕僚者欲勝任愉快，亦大感不易，而平日所時習鑽研之典範教令原則，所依以爲據之方式，雖貴規定，篇幅繁多，種類不一，既一一攜帶之未便，復一一熟記之難能，故德國軍中有參謀袖珍，美國軍中備有參謀手本，敵國日本軍中有幕僚手本，我國軍中亦有將校袖珍，人手一冊，稱便多矣，惟我國情有異，不適應用，或時遇境遷，稍嫌陳舊，今者本館全體學員，以半載修學所得，并基於過去經驗，編爲將校手冊，用與同好，旨趣既屬宏超遠大，取材尤能豐富新穎，佩慰之餘倍表同感，茲當其付梓之始，爰略綴數語，以作紹介，並爲之序。

中華民國廿九年六月一日晏勤甫

## 序

戰爭爲非常之事，雖如毛奇之精幹，拿破之萬能，而於戎馬倥傯之中，應付非常錯雜之變，料敵制勝，迅赴事功，亦必有賴於幕僚之運籌帷幄，而戎幕決策之能悉協機宜，得無遺漏者，又非軍中常備有指導作戰之參考書籍不爲功。曩年 委座在開封召集第一、五兩戰區團長以上官長訓話，曾昭示各部隊官佐，不論駐防訓練，或臨陣作戰，必須將各種典範令與綱要，及有關指導作戰之基本書籍，隨時攜帶，切實研究。良以此項必須具備之基本書冊，爲軍人一日不可或缺，偶遇機變或發生疑難，藉可檢閱參考，以謀應付。此次陸大西北參謀補習班第四期學員於課餘之暇，秉此意旨，刪繁就簡，編纂作戰參考，其中關於作戰之各種判斷，軍師各項計畫，命令範式與諜報奸細，宣傳謀略暨行軍宿營戰鬥，以至後方補給勤務諸種方式，無不俱備，誠爲陣中之袖珍，亦即智識之食糧，現值抗戰時期，凡我效命戰場與服役後方之軍官佐，均宜手各一部，以資參考，而利戎機，抗戰前途，實攸賴之。是爲序。

中華民國二十九年六月一日張亮清

## 例言

一、本書爲適應抗戰之需要，根據統帥綱領，戰鬥綱要，各種典範令，勤務令，及作戰教令，並參照將校袖珍，配合實戰經驗，而編纂成冊，取材力求簡明完善，期供各級指揮官各級幕僚之參考。

二、本書內容，以適於前方作戰部隊及後方訓練部隊之應用，就原則計劃命令圖表等分門別類，爲四大冊，第一冊，作戰，第二冊，情報，第三冊，後方勤務及通信，第四冊，教育，編制，築城，兵器及其他。

三、本書爲本期全體同學，本修學心得利用課餘時間編成，其中決心與判斷，爲金典戎先生講授原稿，命令通報報告作爲法王異之先生講授原稿，公文作爲法爲葉善直先生講授原稿。

四、戰術首貴活用，本書所舉圖表範示，有若干數字，不過僅示其梗概，使用時希按敵情任務地形及各種情況而加以變化，萬不可拘泥也。

五、本書命令計劃之範例，多採本校各期及本班應用戰術講義，惟受篇幅限制，不能盡例，然扼要者均蒐集在內。

六、諜報爲軍中之耳目，決心之基礎，關乎作戰，至深至大，爲欲求耳目之靈活，決心之適切，故對諜報人員之訓練與運用，非深刻研究不可，本書對此問題，有詳細之

記載。

七、後方勤務，關係作戰至大，本編在原則方面，多採輜重學校之講義，至於圖表則由同學根據原則參以抗戰經驗而創製者，其中關於兵站設施與日本陣中要務令所載由東向西之圖式，完全相反，蓋以我爲收復失地計，必須由西向東設施故也，此事表面觀之，似不足介意，然在觀念之改變上確有極大關係。

八、本書編纂時，承晏勛甫，金典戎，張諒卿，駱翰選，李樹桂諸先生之指導，稿成後，又承金典戎張諒卿洪拙吾三先生熱心校正，出版時，更承楊耿光先生，賜題封面，并誌於此，藉表謝意。

九、本書因時間倉促，草草付梓，更因戰術兵器之日新月異，錯誤遺漏，在所難免，尙希讀者指正。

陸軍大學校西北參謀班第四期學員謹誌

# 將校手冊目錄

第一篇 決心與判斷	一
第一章 決心與判斷的關係	一
第二章 決心的研究	七
第一節 決心的作用	七
第二節 決心的記載法	一七
第三節 決心應用	二五
第三章 狀況判斷的研究	二八
第一節 狀況判斷的作法	二八
第二節 狀況判斷記載的格式	三三
第四章 任務判斷之研究	三七
第一節 任務判斷的作法	三七
第二節 任務判斷記載的格式	四〇
第五章 敵情判斷的研究	四二
第一節 敵情判斷的作法	四二

第二節 敵情判斷的記載法	四八
第三節 敵情判斷的應用	四九
第六章 地形判斷的研究	五一
第一節 地形判斷的作爲法	五一
第二節 各種地形判斷記載法	五四
第一款 以攻擊目的而作的地形判斷	五四
第二款 以前進追擊退却等目的所作的地形判斷	五九
第三款 以防禦目的所作的地形判斷	六〇
第三節 地形判斷之應用	六二
第七章 陣地判斷的研究	六三
第一節 陣地判斷作爲法	六三
第二節 陣地判斷的記載法	六三
第一篇 計劃作爲法	六七
第一章 概況	六七
第二章 各種計畫作爲之方式	六八
第一節 動員計劃	六八



甲	動員計劃令應記載之件	六八
乙	動員計劃令附錄中應記載之件	六八
丙	師動員計劃令之編纂法	六九
丁	師動員計劃令應記載之事項	六九
戊	動員計劃應記載之件	七〇
第二節	集中計畫	七二
第三節	作戰計畫	七三
第四節	會戰計畫	七三
第五節	兵站設施計畫	七三
第六節	行軍計畫	七四
第七節	前進計畫(師)	七四
第八節	攻擊計畫	七六
第九節	夜間攻擊計畫	七六
第十節	渡河計畫	七七
第十一節	追擊計畫	七七
第十二節	防禦計畫	七八
第十三節	陣地構築計畫	七九

第十四節 攻堅轉移計畫.....七九

第十五節 河川防禦計畫.....七九

第十六節 退却計畫.....八〇

第十七節 騎兵搜索計畫.....八〇

第十八節 砲兵戰鬥計畫.....八一

第十九節 砲兵射擊計畫.....八一

第二十節 戰車攻擊計畫.....八三

第二十一節 逆襲計畫.....八三

第三篇 命令通報報告作為法.....八五

第一章 通論.....八五

第一節 命令(訓令)之作為.....八五

第一款 命令之意義.....八五

第二款 命令之效力.....八五

第三款 命令應具備之要件.....八六

第四款 下命令時應考慮之要件.....八七

第五款 訓令.....九三

第六款	結論	九三
第二節	通報報告之目的	九四
第一款	通報報告之定意及其區別	九四
第二款	通報報告之重要事項	九四
第三款	通報及報告之圖解	九五
第二章	命令	九七
第一節	命令之種類	九七
第二節	作戰命令	九七
第一款	作戰命令之意義	九七
第二款	作戰命令之標題	九八
第三款	作戰命令及記述之次序	九九
第一項	敵軍情況之記述法	〇〇
第二項	友軍情況之記述法	〇一
第三項	指揮官之企圖及記述法	〇二
第四項	由軍隊區分而成立各部隊任務之記述法	〇三
第五項	關於通信衛生大行李輜重等各隊必要事項之記述法	〇四
第六項	發令之所在地及必要時並須記其行動連絡方法報告送達處所等之記述	〇四

法.....〇六

第四款 命令記述一般之法意.....〇八

第一項 指示司令部及友軍隊之方法.....〇八

第二項 左右前後此方彼方等語之記述法.....〇九

第三項 表示軍隊位置之方法.....一一

第四項 記時日之方法.....一三

第五項 地名之記載法.....一三

第三節 日日命令.....一五

第一款 日日命令之意義.....一五

第二款 日日命令之種類標題及程式.....一五

第四節 特別命令.....一七

第五節 合同命令各別命令與要旨命令.....一八

第一款 合同命令.....一九

第二款 各別命令.....二〇

第三款 準備命令或預備命令或要旨命令.....二五

第六節 軍隊區分之記載.....二七

第一款 軍隊區分之記載法.....二七

第二款	軍隊區分內之部隊順序及指揮官之指示	一三一
第七節	命令之下達法及接受法	一三一
第一款	命令下達法之種類及其利害	一三二
第二款	命令秘匿手段	一三四
第八節	重要命令之筆記及配佈	一三四
第一款	重要命令筆記法與秘密	一三五
第二款	命令之配佈區分與下達法	一三五
第三章	通報報告	一三六
第一節	通報報告之記載	一三六
第一款	通報及報告之價值	一三七
第二款	記載通報報告應注意之事項	一三七
第三款	報告之轉報	一三九
第二節	新到部隊與原駐部隊之互相通報	一四〇
第四章	命令通報報告之傳達	一四一
第一節	連絡系統表	一四一
第二節	命令通報報告之傳達	一四五
第一款	有指揮系統部隊間之連絡	一四五

第二款	無指揮系統部隊間之通報	四五
第三款	同時向諸方向之連絡	四五
第三節	傳達機關	四五
第一款	傳達機關之選定	四五
第二款	傳達機關之種類	四五
第三款	距離遠近與傳達機關之關係	四八
第四款	傳達機關配置通信網戰況天候地形與傳達機關之關係	四九
第五款	關於重要命令通報報告送達之注意	五〇
第四節	傳達之實施	五〇
第一款	依電話傳達時之注意	五一
第二款	召至下級部隊之人員	五一
第三款	重要命令通報報告之傳達	五一
第四篇	要圖調製法	五三
第一章	要圖之調製	五三
第一	一般之要圖	五三
第二	要圖描劃	五四

第三	要圖之註記	五六
第四	陣物之描劃	五九
第五	成圖之次序	六〇
第二章	各種要圖調製上之注意	六一
第一	行軍位置要圖	六一
第二	宿營及前哨配備要圖	六二
第三	開進配置要圖	六三
第四	攻擊展開要圖	六四
第五	防禦配備要圖	六五
第六	偵察要圖	六六
第七	警戒隊收容隊掩護隊之要圖	六六
第八	地形判斷要圖	六七
第九	陸地判斷要圖	六八
第十	各種部署要圖	六八
第十一	各種計劃要圖	六九
第十二	砲兵陣地估價要圖	六九
第十三	砲兵火力準備要圖	六九

第五篇 軍之各種計劃及命令範例

第一章 軍各種計畫例.....一七一

第一節 集中計劃.....一七一

第二節 作戰計劃.....一七五

第三節 會戰計劃.....一八三

第四節 攻擊計劃.....一八八

第五節 防禦計劃.....一九三

第六節 軍進擊計劃.....一九六

第七節 軍退却計劃.....二〇〇

第二章 軍各種命令.....二〇三

第一節 集中命令.....二〇三

第二節 對兵站監命令.....二〇九

第三節 前進命令.....二一三

第四節 給與航空隊之命令.....二一六

第五節 給與兵站監之訓令.....二一七

第六節 陣地攻擊命令.....二二一



第七節	軍防禦命令	二二四
第八節	軍進擊命令	二二八
第九節	軍退却命令	二三〇
第十節	軍遭遇戰命令	二三二
第十一節	軍宿營命令之一例	二三三
第六篇	師各種計畫命令範例	二三五

第一章 各種計畫之例

第一節	空軍搜索計畫	二三五
第二節	騎兵搜索計畫	二三五
第三節	前進計畫	二三六
第四節	對堅固陣地之攻擊	二四二
第五節	攻塵時師砲兵隊戰鬥計畫	二四八
第六節	防禦計畫	二五五
第七節	防禦時砲兵戰鬥計畫	二五七
第八節	攻勢移轉計畫	二六一
第九節	陣地構築計畫	二六二

第十節 渡河計畫……………二六六

第十一節 河川防禦計畫……………二七二

第十二節 砲兵營河川防禦戰鬥計畫……………二八一

第十三節 河川防禦逆襲計畫……………二八四

第二章 各種命令之例……………二八五

第一節 與師騎兵隊之搜索命令……………二八五

第二節 與師飛行隊長之命令……………二八六

第三節 前進命令……………二八七

第四節 旅次行軍命令……………二八八

第五節 宿營命令……………二九二

第六節 遭遇戰命令……………二九八

第七節 就開進配置之命令……………三〇九

第八節 以前衛等攻擊敵警戒陣地之命令……………三一—

第九節 一舉攻略敵警戒陣地與主陣地帶之命令……………三一四

第十節 就攻擊進備位置之命令……………三一六

第十一節 晝間攻擊之師砲兵隊命令……………三二〇

第十二節 防禦命令……………三二三

第十三節	砲兵隊之陣地佔領命令	三二七
第十四節	攻勢轉命令	三三一
第十五節	追擊命令	三三二
第十六節	退却命令	三四〇
第十七節	渡河攻擊之命令	三四五
第十八節	師河川防禦之命令	三四八
第十九節	河川防禦逆襲命令	三五二
第七篇	作戰上必要數字表	三五五

第一章 行軍……………三五五

1. 各部隊行軍長徑概數表（作業用）	三五五
2. 日本各部隊行軍長徑概數表	三八五
3. 行軍長徑計算基準表	三六三
4. 日本各種縱隊行軍長徑概數表	三六四
5. 戰備行軍各部隊之距離概數表	三六五
6. 騎兵搜索正面概數表	三六六
7. 日本騎兵各部隊之距離概數表	三六六

8. 日本騎兵前衛兵力及各部隊距離表	三六七
9. 各兵種行進速度計算基準表	三六七
10 各兵種行軍日程概數表	三六八
11 行軍中休息時刻分配概數表	三六九
12 各種傳令速度概數表	三六九
13 命令作為及下達平均時間表	三七〇
第二章 宿營	三七一
14 露營地地積概數表	三七一
15 行程上距敵遠近之概數表	三七二
16 前哨警戒正面概數表其一（日式）	三七三
17 前哨警戒正面概數表（其二）（日本最新式）	三七四
第三章 戰鬥	三七四
18 各種行軍縱隊展開所需時間表（日式）	三七四
19 各部隊戰鬥正面及縱深概數表	三七六
20 攻擊戰鬥正面及縱深概數表（公尺為單位）	三七七
21 攻擊各時期之位置與陣地之距離概數表	三七八
22 防禦戰鬥正面概數表（日德式）	三七九

23 防禦時各陣地間之距離概數表……………三八〇

24 戰鬥間各種位置與戰線之距離概數表……………三八一

第四章 戰鬥正面及縱長區分之參考……………三八三

第一節 定義……………三八三

第二節 決定因素……………三八三

一、日線戰鬥正面概見遠……………三八四

二、戰史上戰鬥正面比較表……………三八六

三、戰鬥正面及縱深概數基準表……………三八七

第八篇 游擊戰之研究……………三八九

第一章 游擊戰之表說及其定義……………三八九

第二章 游擊戰動因……………三九〇

第一節 國民革命戰爭之演進……………三九〇

第二節 戰鬥因素之構成……………三九〇

第三節 敵人厭戰現象之反應……………三九二

第四節 歷代賢哲嘉言之啓示……………三九二

第五節 戰史例示之教訓……………三九四

第三章	游擊戰的要訣性質及其簡單變換原則	三九三
第四章	游擊戰的特點	三九六
第五章	游擊戰的任務	三九九
第六章	游擊戰的錯誤觀察	四〇六
第七章	游擊戰的指揮者應具有之德能	四〇七
第八章	游擊戰的戰略戰術戰鬥	四〇九
第九章	游擊戰的方式	四〇九
第十章	結論	四一〇



# 批判与心决

在决心中

批判与心决

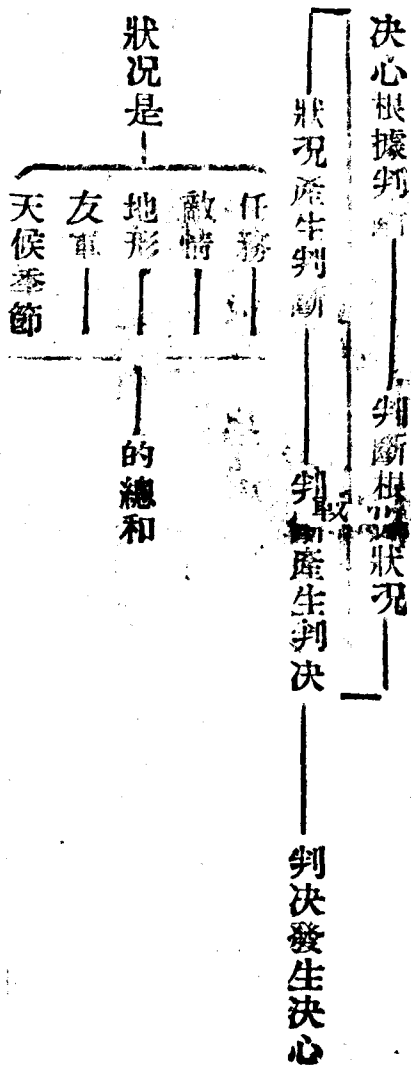
批判与心决

# 將校手冊

## 第一篇 決心與判斷

### 第一章 決心與判斷的關係

決心與判斷 有密切的關係，因為決心是從判斷的結果中產生的，判斷是決心的前身，要是判斷適切，決心也能正確，否則，錯誤的因，一定會結出錯誤的果來的，決心和判斷的關係，我們可以用圖式來說明。



戰鬥綱要第五說條：「指揮官須常判斷狀況，以求其指揮適切」又第六條說：指揮



應本於狀況判斷，爲適時適切之決心。又德國部隊指揮五十九條說：「決心之先，須判斷狀況」。德國毛奇元帥說吾人應於渺茫迷糊之情況中，作正確之判斷，即從多數情報中，正當判別其確實者，而刪除不確實者」。德國福煦元帥也說：大凡遇一狀況，必得冷靜考察，而探討果爲何等之事實，如何處理之，苦心設想，必須有因應各種狀況之能力，孫子論兵，首重決策，他在始計篇裏說：「兵者國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也」。他又說：「故經之以五事，較之以計，而索其情，一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法……凡此五者，將莫不聞，知之者勝，不知者不勝」。又說：主執有道，將孰有能，天地孰得，法令孰行，兵衆孰強，士卒孰練，賞罰孰明，吾以此知勝負矣」。又說：「夫未戰而廟算勝者，得算多也，未戰而廟算不勝者，得算少也，多算勝，少算不勝，而況於無算乎，吾以此觀之，勝負見矣。

以上各家所說的話，都是着重在狀況的判斷，其中孫子更是一位極端注意判斷（算）的人，如果判斷自己的力量不夠，就不要妄下決心，遭致無謂的失敗。

孫子說戰爭（兵者）是國家至大的大事，從軍人方面說起來戰爭關乎一己生死的命運（生死之地），從國家方面說起來，是興亡盛衰，千鈞一髮之所繫，（存亡之道）所以他主張，在戰爭的最初，對於戰爭的一切，非詳加考察不可，我們怎樣來考察呢，孫子認爲要在未戰之初，拿着五樣事來估計（經）我自己的力量，是否已具備了這五樣事所必具備的條件，再把這五樣事：道，天，地，將，法，從七方面（七計）和敵人一一

相比較（校），看看我自己在這五事七計之中，那些是勝於敵人（計），那些是較差於敵人（計）。下面就說明道，天，地，將，法，五事的內容和七計的比較。

「道」是指我們出兵打仗，是否是名正言順，就是說我們與敵人作戰的動機，是爲了國家民族的存亡呢？還是爲了少數當權者的投機呢？我們在未開戰之前，如果先從這裏考察一下，那末，無所謂的仗，就可不必勞師動衆，減損自己的國力，如果爲的國家的存亡，儘可出兵應戰，這種有道的戰爭一定會得到人民的支持，國家動員他們去作戰，一定能服從命令，勇敢犧牲的。例如我們這次抗戰，是有道的戰爭，敵人侵略我們，是無道的戰爭，所以有道無道，在沒有開戰以前，就能夠決定戰爭是誰勝誰敗的。

「天」是指利用陰陽寒暑時制，相機作戰而說的，陰陽這兩個字，有的解釋爲晝夜晦明，有的解釋爲卜筮鬼神，在未開戰以前，用卜易的玄妙，來問求戰爭的是否能獲勝，在這種迷信的方法，就是說明，作戰是要合乎天意，不能妄作妄爲，利用寒暑來作戰，是因爲古代，沒有防寒防暑的設備，用兵很受限制，病死的比戰死還多，因此司馬法上說：「冬夏不興師」。時制是指風雨，雲霧，雪霜等氣象的變動而說的，兩國交戰，關於天時氣候的條件，要詳細的考察，氣候或適於交戰軍雙方，或一方有利，一方有害，我們要利用敵的害，發揮我的利，然後戰爭才有獲勝的可能。

「地」是地理形勢，遠近，險易，廣狹，死生未戰以前，先要在地圖上研究從根據地到戰場的遠近，（遠近）戰地的險隘與平坦（險易），戰線的延長與廣狹（廣狹），

以及可以活動的生地，（死生）等之，從這上面，關於敵我地形上的利害得失，可以明瞭十分之七八（其餘尚靠現地偵察）將來勝負之數，至少也有預測的可能。

「將」是指將帥的，信，仁，勇，嚴五德的修養而說的，為將的人，如果足智多謀，運籌帷幄之中，已能決勝千里以外的，才夠得稱為智，信是作事不欺，信賞必罰，財政公開，這樣才能建立威信，信仰和自信，仁是仁愛，為將的人，能仁愛，才能愛護士卒，愛護百姓，甚至愛及動物，勇即不懼，不懼才能沉着應戰，身先士卒，嚴是態度嚴正，紀律嚴明，以上五者，如能兼備，才能夠做主帥，成爲一個十全的將才，否則不過是一個偏將偏才而已，所以古人說：「選將難，招兵易」，又說：「千軍易得一將難求」，兩軍交鋒，如果裝備武器都不相上下，那末決勝之差，就在彼此的將才的高下了，一個國家和敵國作戰，關於彼此將才的高低，事前也要有充分的估計和了解，才不致貿然應戰，一戰即敗。

「法」是指「曲制」「官道」「主用」而說的，這些是古代的軍語，假使用現代的名詞來說，曲制就是軍隊的編制，人事法規，服務條例叫做官道，軍費軍需叫做主用，一國軍隊的編制，與他的火器裝備，都有連帶的關係，軍需軍實尤其是維持戰鬥力的重要資源，人事法規，服務規則等等可以表現一國軍隊訓練的精粗，戰鬥精神的旺盛，所以從法的方面，不但可以明白自己的力量，也可以從這方面來估量敵人的力量，來預測將來勝負的推移。

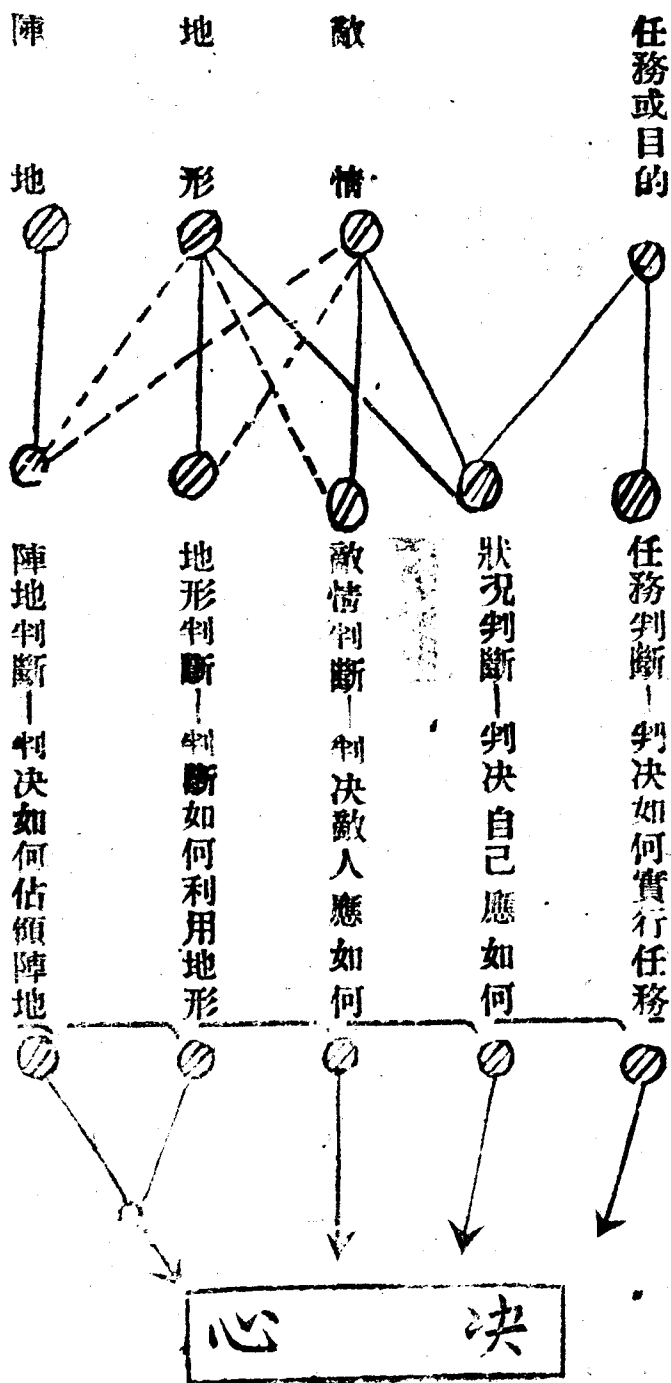
孫子認爲從來爲將的人，對於道，天，地，將，法五件，差不多都聽到過，可是全了解透澈，而能即知即行的，却不見多，所以他爲能知能行的，就能取得人和，利用天時地利，選擇將才，完成軍備，就可取勝，（知之者勝），反之者敗，（不知者不勝）。孫子對於敵我的戰鬥力是拿上面的五件事，作爲知己知彼互相比較的基礎，有了這個基礎，才可以明白敵我的實情。

「校之以七計」就是雙方的領袖，誰是有道的（主孰有道），那方面的將帥是有才能的（將孰有能），天時地利，那方面是有能的（天地孰得），法律和命令的實行，那方面來得嚴勵，（法令孰行），兵員多寡，與武器裝備的優劣，（兵衆孰強），教育訓練那方面孰練（士卒孰練），賞罰那方面嚴明，（賞罰孰明）這七點孫子稱爲七計，是勝敗預測最合理的方法。

作戰以前，周密的計劃，是孫子極端注重的，所以他認爲在沒有宣戰以前，要先有鄭重的會議，檢討上述的五事七計來決定作戰計劃，能夠戰勝的計劃，是因爲計劃周密的緣故「勝算多也」，計劃不周詳，就有打敗仗的可能（勝算少也），至於沒有計劃的，更是必敗無疑了（無算），例如一九〇四年日俄戰爭時代的俄國，就因爲戰前沒有計劃到西北利亞，單軌鐵道的輸送力，以及波羅的海艦隊遠征的疲勞，才失敗的，又如一九一四年歐洲大戰的德國，也因爲當初的計劃認爲戰爭在一年內可以結束，所以對物質方面的準備，很不充分，等到戰爭延長物質缺乏，注定了德國失敗的命運，再如此次侵

略我們的倭寇，在開戰的時候，他們想用六個月的時間，結束侵略戰爭，現在戰爭延長到三十一個月，就感覺到無法應付，這也因為倭寇事前沒有周詳的計劃，與判斷錯誤，妄下決心的緣故。

由於上面的論斷，可知指揮官要實行他的企圖的時候，必先考慮諸般狀況，來判斷適宜的方案，再根據這個判決，來定適宜的決心，決心與判斷是不可分離的，現在把他們的關係，用圖式表示在下面：



右圖說明決心的產生，是由於判斷諸般狀況而來的，各種判斷，產生各種判決判決的總和才是決心，所以上面說過，判斷是決心的前身。

假使我們只着眼各種判斷中某項特定問題來作判斷，那末所作所為的判斷，就稱爲某項判斷，例如判斷如何實行任務，就稱爲任務判斷，判斷我自己應如何，即是狀況判斷，判斷敵人將如何，即是敵情判斷，判斷如何利用地形，即是地形判斷，判斷如何佔領陣地，即是陣地判斷。

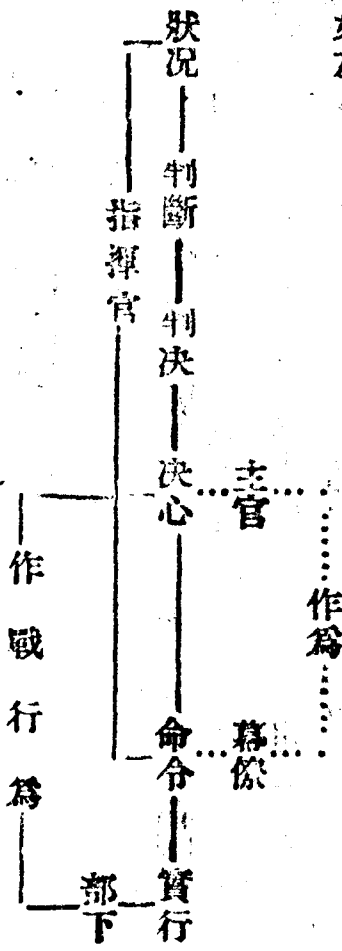
## 第二章 決心的研究

### 第一節 決心的作爲

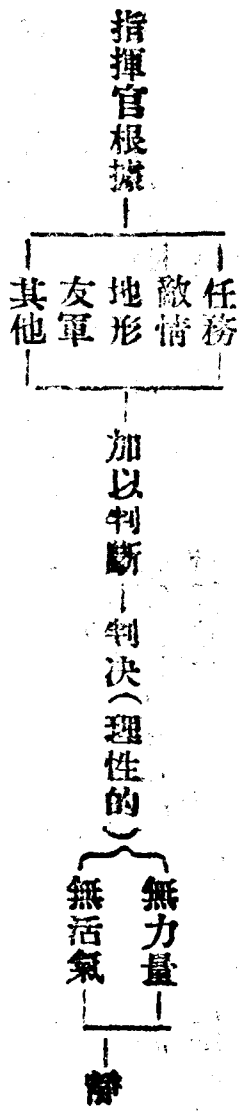
決心是決定意志，以定作戰計劃的發動基礎，也就是各級指揮官在作戰或戰鬥指導上的決意。換句話說。就是指揮官依據諸種狀況，及自己的觀察，所下戰鬥的決心。譬如怎樣攻擊，怎樣防禦，或怎樣避免決戰，來求得時間上的餘裕，或怎樣實施持久抵抗的戰略戰術來消耗敵人等等，都是決心的實行。因此，決心是作戰行爲的一段，指揮官如果沒有決心，就不能發布由決心所產生的命令。沒有命令，部下就沒有實行根據，部下沒有動作，也就根本不會發生作戰行爲，沒有作戰行爲（動員、集中、攻、防、遭、退、退等）更無所謂作戰了。

決心是怎麼產生出來的呢？首先必須要戰爭的狀況，（任務、敵情、友軍、地形、

天候季節）再根據這個狀況，加以判斷，判斷的結果，所研究出來的一個合理的辦法，叫做判決，把判決的決意，移之於實行，便為決心。可見決心不能脫離各種判斷而單獨成立的。判斷與決心之間，有互為因果，互相連繫的微妙作用。所謂狀況，就是指揮官，應當蒐集的材料愈多愈正確，那麼判斷愈適當，決心也愈適切，否則，就恰恰相反，現在圖示如左：



右圖所示，由判斷所產生的判決，完全是理性的，這個理性的判決，沒有活氣，沒有力量，不能實行。不是動的而是靜的，拿圖來表示，是像下面所列的一樣：



把判決變為實行的意志，便為決心，所以决心是意志的，有力量，有勇氣：能實行，是動的而非靜的，圖式如下：

判決——决心（意志的）——  
〔有力量〕——動——能實行  
〔有活氣〕

把决心的目的，和實行决心的方法達於部下，便是命令，部下就可根據你的命令來實行，你的命令下達，是否適切適時，這又屬於技術問題了。指揮官在下命令以後，就要指導監督部下，對於自己命令的實行。由於部下的實行命令，才發生作戰作為，再拿圖式來表示如左：

决心——命令——（技術）——作戰行為

綜括上面所述及所列圖式看來，我們可以得到一個結論，就是决心是從判斷而產生的，產生的時候，更以任務為主要的因素。决心是根據現況，考查將來，以求遂行任務的最好方策。如果把這個方策，仍舊置在指揮官的腦子裏，就是狀況判斷，如果把他口述或筆記來表示，就成為命令通報報告。

至於各種計劃，是在决心及狀況判斷以後，時間還有餘裕的時候，才作為的。一經主官批准，即作為司令部內部辦事一種根據，計劃并不是一定不變的，將後因狀況的推移，再把他適時適切的修正，可是計劃，決不能替代命令。

考案策案各種方案的產生，却又在决心及狀況判斷之前。腹案的構成又在各種方案



產生之前，事實上，腹案可說一種未發表的打算，或內心的一種籌劃，他的內容，比較計劃和一切部署，還要簡略，以圖示之。

腹案……↓方案……↓狀況判斷……↓決心……↓計劃

腹案有廣義狹義的兩種解釋，廣義的解釋，凡是存留在腦子裏，還沒有言語文字表達出來的意思，統統可叫做腹案，所以考案策案，在沒有用文字言語表達出來的時候，可以叫做方案的腹案，各種判斷決心計劃，在沒有用文字或言語表達出來以前，也可以說是各種判斷，決心，計劃的腹案，上面的圖式是一種狹義的解釋，這是特適用於決心和各種判斷的研究方面的，因為在研究的體系上說起來，計劃的產生，是由於決心，決心的產生，是由於狀況判斷，狀況判斷的產生是由於我們的對於狀況的推移所設想的策案。策案是從許多對於狀況推移的考案中選擇出來的一案，我們對於這個策案。認為是推測狀況推移比較正確的一案。考案的產生，是由於腹案的發達，腹案和考案的性質相同，他們對於狀況推移的預測，所以有很多案用文字或言語表達出來的是考案，否則，就是腹案。所以狹義的解釋，是指一切作戰意圖最初的思考而說的，不要兩種解釋，混為一談。

以上所說的各種判斷，計劃，及方案，在研究戰術作業的時候要用文字或要圖來表示，在作戰的時候，要把他們記錄起來以便考查。

判斷，決心，計劃，以及各種方案，從廣義方面說起來，他們是一貫的，因為決心

，計劃，方案，是根據判斷而來的，判斷又是根據任務敵情等等判決而來的，從狹義方面說起來，因為判斷，決心，計劃等等計劃的性質，作為的時間，以及作為人員的任務彼此並不相同，因此在文字表達的時候，方式也就分別了，不過大體說起來，狀況判斷，和各案的性質是一致的，決心和各種計劃是一致的。

問題的答案，要看他的性質如何，再來決定用怎樣的名稱，譬如決心只能用在決心問題的答案上面，其餘則用方針判決等等。現在分別圖式如下：

甲、決心

例：問題

.....之決心

答案

決心

乙、各種計劃及戰鬥指導

例：問題

.....計劃（戰鬥指導）

答案

方針

丙、其他

例：問題

……狀況判斷（考案，策案）

答案

判決

決心與狀況判斷立案的方式，雖有不同，二者之間，仍有密切之關連，即決心是由判斷而產生的，判斷判決是理性的，决心是意志的，是作戰行為的基礎。

有人說：現代的戰術，和拿破崙時代的戰術不同，無研究決心的必要。因為現在的軍隊，都在大軍內獨立行動的時機很少，我們考察戰史，可以知道，在菲里得里大帝時代，使用兵力，只三四萬人，拿破崙時代，擴充為三四十萬人，日俄戰爭時代。是二百萬人，第一次歐洲大戰時代參加戰爭人員，有七千多萬人，此次中日戰爭參加兵員，是五百多萬人，將後戰爭參加的兵員，一定比現在還要大，因為擔任國防，已是全體國民的責任，既然如此，那麼指揮官應具備的決心，在各級上官命令中已有所指示，無須自己另下決心，即或獨立行動，因為通信的發達，所有決心的要旨，仍可由上級受領，所以主張現代指揮官，無研究決心的必要，他所要研究的，不在決心而在處置，這種說法雖有相當的理由，將來或許可以做到這種程度，可是從此就不必研究决心是錯誤的，因為研究戰術的主要目的，在磨練我們的戰術腦筋，决心是練習腦筋最扼要的方法，我們如果把腦筋使用在有效方面，其餘的問題，就可迎刃而解，所以決心的重要，并不因時

代的進步，而減低他的價值。

決心由於他所維持的時間的長短，可以區分為大的決心，與小的決心。大決心是且全戰役而不變的。小決心，則須狀況不同，隨時變化，大決心是自始至終關係不斷，小決心就不妨間斷。譬如攻擊開封之敵為大決心，軍由西邊出發，其間之行軍，宿營，攻防，追，退等則是小決心，小決心是包含在大決心裏面的，下面的圖，是說明大決心與小決心的關係。

### 大決心

### 小決心

虛線是表明小決心仍是構成大決心的體系。

在決心的時候，我們應該顧慮下面所列的幾件事：

一，關於我軍著

1. 上級兵團的一般行動目的。

2. 任務

3. 我軍狀態

(一) 部隊過去歷史及能力

(二) 所可使用的兵力

(三) 後方狀況及交通機關利用的情形

(四) 部隊的裝備、素質及指揮官能力  
4. 友軍對我的援助，及我應對友軍援助的程度

二、關於敵情者

1. 敵之戰法

(一) 用包圍突破或併用之

(二) 攻擊或防禦

(三) 以退為進，或以攻為守

(四) 機動性能如何

2. 指揮官的特性

(一) 極端慎重者，不尚奇巧，可亂而取之。

(二) 寡謀暴進者，宜輕易攻擊，可誤而敗之，

(三) 勇猛果斷者，以奇勝之，

(四) 優柔寡斷者，必動作緩慢，可威而取之。

(五) 急躁者，必不待準備，即開戰，可誘而攻之。

3. 敵軍素

(一) 各級指揮官的能力

(二) 裝備如何

(三) 敵國民性及體力

(四) 敵國政治如何

(五) 素質如何(平時教育訓練)

(六) 後方補給情形及交通狀況

(七) 敵軍的歷史

4. 敵人現在的狀態

(一) 敵軍到達線及狀態

(二) 敵人兵力區分或配備情形

(三) 敵人繼續運動的方向

(四) 敵人可能採取的手段

三, 關於地形及交通網者

1. 地形是否適合我的任務及兵力

2. 地形與我們有利與否

3. 我們如何利用地形

四, 其他

1. 天候季節明暗之度

2. 戰地在敵國、我國、或中立國

將校手冊

3. 戰場附近居民的狀態

4. 偶然與命運

凡事的結果，可以從下面的公式，察知他的原因

命運十爭論非詳細

決心的時候，如果能顧慮右列各事，決心可以說是正確了嗎？其實還不夠，必須再注意下列各點，否則，仍難免錯誤的發生：

一、以任務為基礎：倘決心不拿任務為基礎，就失掉決心的根據，毫無價值及作用。

二、勿存先入為主的成見，根據論理學，以推斷之。

三、決心要適切適時，適切是指決心要合理，適時是要適合時機，一般人對於決心優劣的批評，每只從決心的合理與否方面着眼，忽略了他在時間上的價值，這樣的決心，雖是合理，却一點也沒有用處。

四、常保主動地位——他的方法是：

1. 企圖要秘密

2. 行動要敏捷

3. 出敵意表

五、決心要堅確，但狀況變化，也要有適時應付的準備。

六、勿誤於敵人的宣傳。

七、不可因敵情不明，地形不利，而有所躊躇。  
八、對於狀況，要精密思慮，決心要迅速果決。  
九、着眼大局，但也不可忽略細部。

此外指揮官的心理及智識，也可影響決心的是否正確：

### 1. 心理作用

(一) 身體及精神上的狀態

(二) 性質不同

(三) 疑心或態度慎重

(四) 人生觀

(五) 年齡的老幼

### 3. 智識經驗

(一) 智識是否完全，經驗是否豐富，概念是否明晰

(二) 是否有豐富的記憶力與想像力。

(三) 是否有機智的慧眼。

(四) 是否信仰他個人的理想，判斷是否公平。

### 第二節 決心的記載法

記述決心，不必拘泥一定的格式，最要緊的還在確切簡明來表達指揮官的意志。



要的事，不可遺漏，通常因為要求的不同，記載的方法也不同，茲分別說明如下：

根據我們的研究與經驗，決心記載格式可以分為兩種。

(1) 全文記載法

(2) 擇要記載法

(一) 全文記載法

全文記載法，是把答解。理由，以及處置，一併記載在決心文裏面，文字要有威嚴氣勢，要能表達肯定的意志為主，不可使用不肯定的如擬如何之字眼，更要簡單明瞭，分清賓主次序，決心文，記載在決心項下，理由記載在理由項下，處置記載在處置項下，這樣的記載，才能眉目清楚，易於了解作業時的問題，通常為：

「○月○日○時師長之決心」

這種問題，作答案時，就應該把決心，理由，處置，構成一全文來解答；格式如下；

例：問題  
○月○日○時師長之決心

答案

決心

理由

- 一、任務.....
- 二、敵情.....
- 三、地形.....
- 處置
- 一、.....
- 二、.....
- 三、.....
- 四、.....
- 五、.....

決心文的構成。至少應該注意包含下項的兩點。

(1) 目的

(2) 基於本目的的第一步重要處置

如果具備了上面這兩點，就包括決心文應具備的要點，在基於目的的第一步重要處置的一項下，有的人，還把他分爲四點來記述，第一是時間，第二是數量，第三是地點，第四是手段，這種說法，雖然有理。可是對於學習的人，往往可以把他們的頭腦得非常呆板，不應主張採用這種方法，不過在下面所舉的兩個例子中，我把這四點用括弧說明，使學者知他的意義，并且更要知道，在決心文構成中，有時可不必將四點完全表示。其

意義明晰者，可省略之，例如「繼續攻擊」因係繼續以前之決心而發，「目的」「時間」「地點」「數量」雖未明示，自然包含在內，否則即成刻板文章矣。

譬如：

決心

（數量）

→

（時間）（地點）

→

→

（手段）

師以攻擊某處，敵人之目的（目的），即在某某地就攻擊準備位置（基於目的第一步最重要的處置）。

又如：

決心

（時間）（數量）（地點）（手段）

→

→

→

→

師以攻擊敵人之目的（目的）即分兩縱隊向某處前進（基於目的第一步最重要的處置）

有時記載時，可以較上舉的兩例，更為簡單，總之，決心文構成，不必拘泥於定式，以能明白表達自己的意圖為主。

理由是決心的說明，決心的基礎，要用最明顯的方法寫出來，使閱讀的人，看到這種理由下面，有非如此決心不可的感覺。理由愈充足，決心愈正確，但是理由的記載，則要簡明確切，切忌冗長複雜，記載的方法有三種，分述如左：

一、根據敵情，任務地形，判斷的結果，分項記載，這種方法，對於初學者在研究方面，是非常便利的，並且可以避免遺漏的弊病，不過文字的構成方面，就顯得複雜了。

例如：

(1) 敵情「敵人目下將如何……」

(2) 任務「按我任務所示……應如何……」

(3) 地形「某處附近……」

二、不分別記載，只把根據敵情，任務，地形，連合判斷的結果，再照着各項判斷重要與次要的次序，順着記載下去。這種方法，在熟練而有經驗的人用起來，可以收簡明確切之利，初學的人要做到這個地步，就很不容易，例如：

「我之「任務」應如何……「地形」……「敵情」……」

三、第二項雖是連續記載，裏面仍有項目，第三種方法，是不但連續，而且連裏面的項目也不要。這種方法的記載，在旁人閱讀的時候，非常不方便，非決心的理由，十分簡單。決不可使用此法，記載的格式是：

處置是實行決心的手段，必須與決心一致，不可稍有矛盾的地方。第一次歐洲大戰時，法國軍的作戰方針，本是採取攻勢，俾他的指導要領，變為類似攻勢防禦，要應乎敵人的動作，而行攻勢，失掉了方針原定的自主精神，且與方針原義也不合，這種錯誤

，決不可有。至於記載的順序，要合乎下面的幾點指示：

(1) 小部隊應考慮實行着手的順序而列記之。

(2) 大部隊應依命令的順序而列之。

(3) 或依處置的重要與次要的順序列記之。

(4) 時間許可，或沒有特別處置時，就直用命令表示之。

(5) 如問題只要求處置的大要，只記述重要的事項。

上面所說的決心答案全文記載的方法，在文字方面要特別注意，要是你的上官學識的修養稍差，那麼記的時候，不要太簡，要使主管一看主文，即可由其直覺，明瞭你全般的意思。現在為更明瞭起見，再把全文記載法的全例舉列如左：

例：問題

○月○日○時師長之決心（文內雖沒有記明是否要理由及處置，但已將此二者包含在內，所以答解時，要用全文記載法）。

答案

決心

師以○○○之目的（目的）即向某某之線……………（基於目的第一步重要處置）

理由

一、師之任務在……………故應……………。

二、敵人……………  
三、地形上……………適合於我……………之目的……………之線與我師之目的，最屬適宜。

四、我之友軍或隣近部隊之狀態為……………。

處置

一、前衛（側衛）（後衛）……………。

二、令本隊在……………。

三、日用行李……………。

四、輜重行李……………。

五、師長……………。

六、將決心處置之要報告上級之司令部（通報）

（二）擇要記載法

所謂擇要記載法，是只要決心主文，不要理由及處置，或只要決心主文及理由，不要處置，或要決心主文及處置不要理由，應用這種記載法的時候，問題的代表與解答的方法，就和全文記載法不同，茲舉例說明之：

（一）只要決心文，不要理由及處置的答案，要把決心及簡單理由，處置三者，合併構成一決心文。

例：問題

月 日 時師長之決心（不要理由及處置）

答案

決心

師長將預備隊向 增加（該置）以圖迅速擊破當面關敵，（理由），對某某方面之我軍之嚴切激勵之（處置），使盡力抵抗當面之敵，以保證主力方面作戰之勝利（目的）

（二）只要決心理由，不要處置的問題答解法要把決心及簡單處置，構成一決心文  
例：問題

月 日 時師長之決心（不要處置）或 月 日 時師長之決心與理由。

答案

決心

師以攻擊敵人之目的（目的）於某某成兩縱隊，一部由某道，主力由某道向某處前進（處置）

理由

一、敵情……………。

二、任務……………。

五、地形……………。

(三) 只要決心處置，不要理由的答案，應將極重要的理由，在決心文內表明。

例：問題

月 日 時師長之決心與處置或

月 日 時師長之決心（不要理由）

答案

決心

師以各個擊破，敵人之目的，（理由）決即攻擊某某方面之敵（目的）

處置

一、……………。

二、……………。

三、……………。

四、……………。

三節 決心應用

想定

一、有擊攘敵人任務之西軍第一師，（附野山砲一營）二月十七日十一時三十分，（二十四時制）在西安以西地區，集結完畢。此時師長由各方面得知之狀況如左。



1. 約步兵兩千餘，砲三四門之敵，由潼關東進中本（十七）日九時三十分，其步兵先頭，已達渭南東方十里舖附近，少數騎兵在零口鎮附近出沒。

2. 另約步兵一大隊，砲二三門之敵，向藍田前進，約在二日後（十九）日方可到達。  
3. 又有步兵一大隊，騎兵二三百輕砲二三門之敵昨（十六）夜到達三原縣，爾後行動不明。

4. 田市鎮櫟陽鎮，大程鎮鎮陵縣策樂鎮涇陽（均在渭河以北地區）之地方團隊均有歸師指揮之我大部游擊隊，行動甚為活躍。

### 三、地形

1. 渭河河底為流沙，水深不能徒涉。

2. 壩河到處可以徒涉，步砲兵均不成障礙。

3. 鐵路公路已澈底破壞，敵我均不能利用。

### 三、編制及裝備

1. 敵軍如附表。……略

2. 假定我軍為新經整理之調整師，戰鬥力甚強。

### 四、使用地圖

問題

二月十七日十一時三十分西軍第一師長之決心。

答案

決心

師以攻擊敵人之目的，以一部對藍田方面敵人，行持久抵抗，主力尋求潼關西進之敵而擊破之。

理由

一、敵以包圍之態勢，分三縱隊，向我前進，我正可利用其大河高山之阻隔，到達時間

原 三	縣陵高	鎮市田
鎮灘草	縣潼臨	縣南渭
縣安長	鎮湖洩	鎮子厚
鎮午子	縣田藍	鎮橋藍
台王南	廟王龍	鎮牌葛

之參錯，與我游擊隊之牽制，各個擊破而殲滅之。

二、我師以擊攘西進之敵之任務，正應窺破好機乘其分散，對其主力縱隊集中優勢之兵力，行斷然之攻擊，待擊破其主力後，再逐次擊破其左右縱隊。

三、鐵道公路均已破壞，敵雖有機械化之裝備，亦不能發揮其迅速機動之性能，又如有高山大川之隔斷，對敵之分進協擊，甚為困難，我當以主動之態勢攻繁之，但我方之兵團部署亦因大山之阻隔，交通之困難，兵力轉移不易，除渭水以北，可利用游擊隊之牽制，并渭水地障，可阻止三原之敵南進外，對向藍田前進之敵，不得不派遣一部兵力，先行阻止之，該地為隘路，可收以少敵衆之效果。

處置

一、派一部為南遣支隊（以步兵一營為基幹附工兵一排山砲兩門騎兵一班）向藍田前進，并在該地附近，行持久抗抵，以遲滯該方面敵人。

二、使渭水以北各游擊隊，對三原之敵極力活動，以牽制其南進。

三、師主力向臨潼前進，尋求敵人而攻擊之。

四、將決心處置之大要，及當面之敵情，報告軍司令官。

### 第三章 狀況判斷的研究

#### 第四節 狀況判斷的作爲法

狀況判斷，也叫情況判斷，情況判斷是以前的名詞，狀況判斷，則是最近的名詞，可是有人把情況與狀況兩種判斷，加以區分，認為是兩種不同的判斷：

(一) 認為情況是局部的，狀況是全般的。

(二) 情況包括的範圍小，狀況包括範圍大。

實則兩者並沒有多大分別，情況狀況的範圍，可大可小，可指全般而言，也可指局部而言，此種區分，僅僅是使用上習慣的不同，並不是兩者本質上有什麼不同，從字義方面看起來，情況所包含的內容，可以不管確實或不確實，一種傳說，謠言，或是錯誤的感覺，都可以構成一個情況，狀況則不然，狀況是指有行為，有事實的情況，判斷的作為，當然要根據行為事實，那末材料才比較可靠，判斷的結果，也可以正確，所以用狀況兩字，是比較合理的。

什麼叫做狀況判斷？狀況判斷是根據我的任務，敵我目下的狀態，地形等（各種材料），加以整理，推想而為審慎的判斷，來決定我的攻，防，追，退，以及一切作戰動作，使我作戰目的，能夠採取最適宜最有利的策案，所以說決心與狀況判斷，大致沒有什麼差異，可是兩者所不同的地方，約有下面這幾點：

(一) 狀況判斷是以狀況為主，根據現在的狀況，研究怎樣才是正確的判斷。

(二) 決心的形成，是意志為主，狀況為客，所以決心與狀況判斷，有主客之分。

(三) 狀況判斷，主官可以自己來作為，如果時間有餘裕，也可命令他的幕僚為之。

(四) 決心必須指揮官自爲并且作爲的時間，非常短促，這是決心與狀況判斷在作爲方面的不同。

(五) 狀況判斷，情形複雜，內容繁多，決心則簡單確切，狀況屬於理性的，靜的方面，決心是意識的，動的，這是兩者在性質方面的不同。

(六) 狀況判斷可以同時作成數案，以供指揮官的採擇，決心只有一案，不容變更或臨事猶豫，這是兩者作用上的不同。

(七) 判決文的表示用判決兩字，決心文用決心兩字，這是兩者在應用文字方面的不同。

陣中要務令第二篇第一章第五條說：「指揮官之命令及實施，欲其適合機宜，須於判斷狀況，力求正確，故於軍隊自身所得之情報，與由他方面所得之各種資料及徵候，務宜收集整理，綜合而判斷之」，狀況判斷的好壞，對於決心的影響很大，適時的決心是從不絕而且神速的狀況判斷中得來的，在實施的時候，如果遭遇到不意的事變，狀況突然的變化，或其他突然發生的事件，而能隨機應付，處置不可，判斷的基礎，和判斷的結果可以用下圖來說明：



右圖是說明指揮官的判斷，必須根據資料，作為判斷的基礎，資料的獲得，是由於（一）友軍的通報，（二）部下報告，（三）自己觀察。資料獲得以後，再要分別加以整理，整理的時候，要根據敵情，任務，地形，友軍，其他各項分別歸併，歸併以後，再根據過去所得已經證實的資料，加以推測，這樣你就可以知道狀況推移的趨勢，此便是判斷，從這趨勢，來策定我們適切的行動，便是判決，以圖示之。

資料——整理——推測（判斷）——判決

判斷的結果，並不是一概正確的，因為我們蒐集的資料，並不能和實際狀況一樣，其中或許有不確實或不完全的地方，因此判斷斷也受資料的影響，而減低他的正確的精度，要使判斷愈加可靠首先對於資料的蒐集，要竭盡一切可能的方法，資料在整理以後，為什麼要根據過去取得已經證實的資料，來加以推測呢？這是一個很重要的問題，推測可以分為幻想，與理想兩種，幻想是憑個人的想像沒有現實的材料作為想像的根據，他的想像，只憑他過去的經驗或智識來推測的。個人的經驗智識有一定的限制，因

此推測出來的想像，未必與事實相符，甚至完全相悖，這是最不科學最不可靠的方法。我們對判斷方面，千萬不要用這種方法，我們要用理想的推測方法，理想的推測，是把現在的資料，與過去已經驗的資料（實際的，客觀的經驗，不是個人主觀的經驗），作為我們推測的根據，我們知道天地間一切事物以及人類的活動方向，都有一種必然的規律，這種必然規律的發生，是過去事實的延續，決不會脫出過去的事實，而突然發生的，譬如敵我在山地作戰，敵人在攻擊頓挫以後，我們必然要推測敵人是重整態勢，繼續攻擊呢？還是退却呢？這完全要看我們過去所得已經證實的資料是怎樣的而決定的，譬如過去已證實的資料說，山地彈氣甚厲，敵軍病死者甚多，他的後方補給又異常困難，沒有支援部隊，我們友軍的戰鬥異常得手云云，由此我們可以判斷，敵人退却的成分居多，繼續攻擊的成分居少（除非另有新情況發現），這是比較正確的結論，如果我們沒有或不根據過去可靠資料，僅僅拿現在的資料作根據，因為資料本身不能如實際狀況一樣，而且敵人要遂行某種企圖的時候，一定會拿相反的事實來欺騙我們，那末我們的判斷，必將走入錯誤的途徑，敵人為什麼退却，是受着必然規律的支配，敵人補給困難，援盡彈絕是過去的事實，所以退却是過去事實的延續是正確的判斷，繼續攻擊是脫過去的事實變為不正確的判斷。

我們要能明白這種必然規律，那末對於一件事情的推測，才能得到一個可靠的概念，從這個概念，所得到的判決，他的正確性也愈大，我們的處置，才有必勝的把握。

所以，關於判斷的思索，大概可以分作兩個步驟：

### 第一步

- (1) 以任務為基礎
- (2) 比較現在及過去的敵情，地形，友軍狀況
- (3) 計算空間時間，天候季節等給予戰鬥的影響

### 第二步

右列各項已得明白概念以後，再求下列各點的解決

- (1) 如何實行我之任務
- (2) 敵人將如何對付我
- (3) 我又將如何應乎敵人對我的手段，來對付敵人

這兩步工作完成以後，判斷的判決，就可以產生，其他注意事項，與前述決心相同

### 第二節 狀況判斷記載的格式

狀況判斷記載的格式，與決心完全相同，不過文字上，有下列各點的差異：

- (1) 決心文所表示者，是已經決定的語氣，判決文所表示者，應該是理性，或尙未決定的語氣，因此，答案的開頭要加一個「應」字，結尾要加「為要」兩字，（也有不用的）

- (2) 理由是說明判決的由來，記載法與決心記載法相同。



(3) 處置是表示根據判決應實行的辦法，也與決心記載法相同。  
現在舉例說明如下：

例

○月○日參謀長(主任參謀)(作戰科長)(某高級參謀)狀況判斷

判決

師應.....為要

理由

一、敵情.....

二、任務.....

三、地形.....

處置

一、.....

二、.....

三、.....

四、.....

五、.....

第三節 狀況判斷的應用

一、東軍支隊，以使由維南縣方向西進之東軍第十師，容易進出隘路之任務，二月二十一日十一時到達臨潼東關附近，此時支隊長得知之狀況如左：

1. 約步兵四大隊爲基幹附砲八九門之敵，由寶鷄方向東進中約在明（二十二）日六時，其先頭可達西安東關附近。

2. 我第十師目下正急行進中定明（二十二）時七時可到達普化鎮附近。

二、支隊之編組如左：

長步兵第一團上校團長某

步兵第一團

騎兵一排

野砲兵第一連（三門）

工兵一隊

衛生隊三分之一

三、其他如別紙其一

問題

二月二十一日十一時東軍支隊某團附之狀況判斷

判決

支軍應向新街鎮方向轉進，佔領胡家溝東家溝郭家灣毛河灣高家溝大坪湯家坟一帶陣地以掩護第十師之隘路進出爲要。

理由

一、敵人兵力較支隊佔絕對優勢，以空間時間計算，我支隊如冒然前進，有受數倍敵軍攻擊且被其擊敗之危險，故以採取後退配備方案爲有利。

二、我之任務，在掩護師之隘路進出，我支隊之兵力又過微，非有別生開面之良策，終無以達成任務，無謀指揮官，非進而爲無謂之犧牲，必退而坐視成敗，以任務言，均爲不可，惟有變更進路之一法，若得佔領新街鎮附近之山地，（口袋式陣地）則不啻爲師保持一隘路出口矣。

三、以地形言，我師進而佔領西安，爲時間所不許，退而佔領壩橋附近，亦無險可守，如佔領臨潼附近，總地形有利，且可俟第十師進出時，與之協力包圍敵人而殲滅之，但敵如以一部當我。以主力對我第十師，仍有不能進出隘路之感，比較之下，惟有佔領現在陣地爲佳。

處置

一、命騎兵排向壩橋方向搜索敵情

二、命第一連連長，率領步兵一排，機關槍兩挺，佔領壩橋附近，掩護師佔領陣地。

三、其餘由團附率領，向新街鎮附近急進。

四、支隊長率砲工兵官長先行偵察地形。  
五、將決心處置大要，報告師長，並請求我師急進。

## 第四章 任務判斷之研究

### 第一節 任務判斷的作爲法

狀況判斷是決心的前身，但在狀況判斷之前，必須先行任務判斷，所以任務判斷，又是狀況判斷的前身，也是狀況判斷的骨幹。任務判斷與狀況判斷不同之點，是

一、狀況判斷，僅以狀況爲主——理性的

二、任務判斷，以任務爲主。任務的解釋，通常是指上級指揮官對於下級指揮官一種絕對的要求而說的，任務所在，不論遇着怎樣的困難，怎樣的危險，不但要忍受這些困難危險，還要竭力想法打破他，勇往直前，以求任務的達成。

由此可見狀況判斷的判決，是以理性爲基礎，任務判斷就不是這樣，在我們領受任務以後，即或在敵情不明地形不利及軍狀況不良，天候季節明暗寒暑之度於我們不利的境況下，也要一意實行，唯其因爲要補救敵情等等的不明，我們一定要用任務判斷所得的結果來達成我們的任務，所以任務判斷，是在許多達成任務的方法和手段中，研究一種適切的方法，這種方法可以減少上述的種種不利，以求達成任務至某種程度任務因爲性質上的不同，可以分爲三種！

一、指揮官直接所受之任務

二、判斷所得的任務

三、在實行命令期間，由於狀況的變化，指揮官爲達到上官之企圖，因而獨斷的任務。

我們根據上面任務的種類，可以知道任務是達到某一目標的一種使命，也是作戰時，目標點的指向儀。

第一次歐洲大戰開始的時候，德國的東部和俄國交界他介在兩大國之間，有腹背受敵的可慮，他要想在東西兩方面同時採取攻勢，則因爲受自己兵力的限制，沒有這種可能。因此德國就策定了各個擊破的作戰計劃，他只拿少數的兵團抵當俄國的西犯，拿主力來對付法國，希圖把法軍擊敗後，再轉移兵力擊滅俄軍。當德軍佔入法國國境的時候，德國最高統帥部的命令要旨，是要擊破法軍的全部，消滅法軍的全部戰鬥力，這就是目標點的指示。這種攻擊計劃的策定，與戰鬥原則，正相符合，因此德法兩軍第一次會戰，德國就把法軍擊破，德軍正在移於追擊的時候，東線一部的德軍，却受着俄國大軍的壓迫，甚至德國的發祥地，也被俄軍攻佔，不得已乃由西線主力方面，抽出若干兵力，向東方轉進，結果，因爲追出兵力的不足，不能造出勢如破竹的局面，一舉攻克巴黎，又不禦兩種，決戰防禦的目的，是待敵於一地，待機轉移攻勢的防禦，持久防禦，是以支拒的目的，力避決戰，防止敵人於一地，以求延長時間，我們對於任務的達成，如果可以

取積極的手段時，就須努力爲之，不得已的時候，就要採取消極的退守主義。

右述的各種任務，在實行作戰的時候，目的非常適切確定，決不許有一點點的模糊，或不確實的成份，譬如「拒止敵人於某地」是具體而確切的任務，「務求牽制多數之敵」，就是模糊而不確切的任務，使受領者在實行的時候，有無所適從的危險，因爲萬一敵人很多，兵力不足以牽制敵人的時機受領這種任務的指揮官，是遽行退却，保持戰鬥力呢，還是極力支拒，直到全軍覆滅爲止呢？下級指揮官所處的境地，當然非常困難，上級指揮官，却可以利用這種不確實的命令，來免去他指揮錯誤的責任，日俄戰役時，俄東部兵團長沙斯立基中將，奉里鳩公爵的命令，馳赴鴨綠江畔，相機拒止敵人，他在臨行出發的時候，對他朋友說：「我將來一定要受免職的處分，在這種任務之下，退却過早，人家會笑我懦弱，退却過遲，就有全軍覆滅之慮」。所以給予下級指揮官任務的時候，切不可有這種模糊不確實的命令。一八七〇年普法戰爭，法國總司令甘比達，和他的幕僚可能，因之才有馬爾奴河的大敗，這就是德軍沒有達成殲滅法軍任務的結果。所以任務絕對要受責任上的束縛，非全部達成，不能算爲終結，受領者有絕對服從的義務。

陣中要務令第二篇第一章第三條說，「任務爲決心之基礎」戰鬥綱要戰鬥指揮之要則第五條說：「判斷狀況，以任務爲基礎」。德國諸兵種聯合指揮第九條說：「決心由任務狀況而生」，各國軍事典籍，所以把任務判斷這樣明切揭示的原故就在說明決心和

狀況判斷，要拿任務作基礎，否則，不論你戰鬥指導的技術如何巧妙，作戰的意志如何堅固，要是不顧及自己的任務，各人都拿自己的意圖行事，非但高級指導官的企圖，沒有達成的可能，指揮的系統，也就是發生紊亂，幾千萬人有幾千萬個心，是絕對不利於作戰的，而且戰場上一般的狀態是地形未必適合我們的要求，敵情不易偵察明瞭，在這種狀況下來遂行戰鬥，除掉把握自己的任務以外，再沒有別的情況，夠得上作我們決心的基礎。

我們假使在戰術方面來研究任務，所謂任務，不外攻擊防禦，拒止，妨礙，掩護，警戒，擊擾，威脅，牽制，等等；達成上述各種任務，所採取的手段，除掉攻擊，防禦，稍有固定性外，其餘的任務，是戰守兩可的，因為攻擊除用攻擊手段以外，沒有別的辦法，防禦也只有決戰防禦和持久防都是一般心地偏狹，毫無能力的人，在狀況緊張的時候，甘比達連發很多緊急的，而是各將領做不到的命令，他根本不顧到本軍的素質，硬要採用分進合擊的手段，企圖遮斷普軍後方連絡線，結果，反給普軍以各個擊破的機會。因此法軍在第一次大戰的時候，統帥官都是富有學識的軍官所有過去的錯誤，統統加以糾正，這是很可以做我們警告的。

## 第二節 任務判斷記載的格式

任務判斷的記載格式，和狀況判斷是一樣的。理由處置的記載，也是一樣，譬如：

例：問題

○月○日師長任務判斷

答案

判決

理由

一.....

二.....

三.....

處置

一.....

二.....

三.....

四.....

五.....

第三節 任務判斷的應用

.....略



## 第五章 敵情判斷的研究

### 第一節 敵情判斷的作爲法

敵情判斷，是根據敵人的動作，或他的兵力配置（有形的），或他的企圖（無形的），來加以判斷，從這判斷的結果，我們可以測定敵人活動的方向和目標。

敵人的行動企圖，我們很不容易知道，知道之後，也不敢保證他是否確實，要在這種模糊的情況中，推求比較正確的判斷，完全靠自己的判斷上的智力，敵情判斷，主要的是要拿各種的情報，作爲判斷的基礎，甚至利用空中地上一切可能的搜索機關，以及俘虜的審問，間諜和住民的使用等等，從這些所得資料中，來想像敵人在戰場上所必然要採取的至當而合理的行動，以及不利於我的行動，這樣着眼來作敵情判斷，不致有多大的錯誤。

孫子說：「知彼知己，百戰百勝，不知彼而知己，一勝一負，不知彼不知己，百戰百殆」，他把知彼——敵之行動，與知己二者，認爲是勝負的分岐點，能夠知己，又能夠知彼，是最合乎作戰的要求的，只知己，不知彼，那末或勝或負完全是偶然的事，不知己，不知彼，每戰必敗，孫子又說：「不知敵之情者不仁之至也，」大凡作戰，敵我求勝的心理，都是一樣的，敵人所採的方策，一定是他認爲最有利的一案，因此：

一、於敵有利，而於我也有利的方策，我們料想敵人實行的公算，一定是很小

的。

- 二、於敵有利，於我不利，敵人一定實行。
- 三、於敵不利，於我也不利，敵人有實行的可能。
- 四、於我有利，於敵不利，敵人一定不實行。

然而古今名將用兵，對於判斷敵之至當行動，必不以上面所說的四點為滿足，他必進一步，用他豐富的學識，敏銳的眼光，觀察敵人全般的狀態，從這裏面，找出敵人的過失，用先發制人的手段，來戰勝敵人，所以孫子說：「古之善戰者，先為不可勝，以待敵之可勝，不可勝在己，可勝在敵，……故曰，勝可知，而不可為。」他這段話的要旨，就是自己先要立於不敗的地位，使敵人不能取勝於我，然後，等到敵人敗形流露出來的時候，一舉而擊破之，我是否有被人戰勝的可能，完全在我自己的努力；如果我注意防範的範圍，可以達到軍隊的一切狀態和行動，敵人就無法來襲我，因此「不可勝」，要在我自己，敵人的可勝，在於敵人自己是否有過失，或者流露敗形，這是在我自己的範圍以外的，因此「可勝」的機會是在敵人方面發生的，根據這種理由，只要我們計算自己的實力，就可以知道有沒有勝算，如果我這方面雖有勝算，敵人方面却沒有使我可乘的虛隙，結果，任務還是不能達成，所以孫子說「勝可知，不可為」。

兩軍作戰，對於過失的避免，行動企圖的秘密，雙方是一樣的，可是實戰的經驗告訴我們，戰爭是世界上最慘烈的事情，在這生死一髮的當中，一切措置行動，因為職責

任務所關，難免沒有徬徨心理的自然流露，由於心理上的徬徨，行動上就有發生過失的可能，所以在敵人方面自以爲是至當的行動，在我們看起來，却是敵人的過失，在我們自己方面，也常常因爲任務責任所關，對於敵人的觀察，不能十分客觀，因此敵情判斷，很不容易用冷靜的頭腦和客觀的眼光作爲的，唯其如此，敵情判斷的錯誤，必然是很多的。通常在敵情判斷的時候，先對左列有行爲有事實的事項，先加以考察，藉此來推想敵人的行動？

一、敵人到達的地點和線

二、敵人的兵力及其區分（這要看我們事前有沒這種材料）

三、敵人繼續運動的方面。

四、敵方鐵路及道路網的景況。

（五）敵人的將帥如何，軍隊的特性，以及他們慣用的戰法，（非里特利大帝善用側面攻擊，拿破崙善用各個擊破，毛奇善用分進合擊，諸葛亮善用火攻）

在判斷的時候，我們往往要加入先入爲主的成見，這雖是人之常情，但對於判斷是非常危險的，因爲有成見的判斷就等於不判斷，日俄戰時，俄軍司令官古魯巴金，因爲海城鞍山，以及遼陽各次會戰，日軍都是從山地方面壓迫俄軍的左側，因此，他以後對於陣地左側的判斷，就特別注意，奉天會戰的時候，俄軍所得的情報是鴨綠江日軍將進擊清河城方面俄軍的左側，古魯巴金就確信日軍主力必從山地方面壓迫俄軍的左翼，此

後俄軍司令部雖接到相當的報告，古魯巴金，且不相信，他仍舊斷定日軍是攻他的左翼，一直等到日本第三軍包圍俄軍右翼的行動，非常顯明的時候，才臨時張惶，趕快調動預備隊，企圖補救，可是已經來不及了，這就是敵情判斷時，有先入爲主的成見之結果。

此外，我們所要注意的，就是在判斷的時候，即使是敵情中最細微的事，也有注意的必要，這種細微的事項，可以和其他的情報合併起來，成爲重要的判斷資料，姜維伐中原的時候，鄧艾用王瑾的計策，由王瑾向姜維詐降，姜維明知是詐降，表面上還允許他投降，他立刻將計就計，把王瑾的軍隊，誘到臙山的山谷地帶，將他打敗，事後，蜀將夏侯霸問姜維說：「你從什麼地方判斷王瑾是詐降呢？」姜維說：「王瑾是王經的侄子，司馬昭殺了王經之後，還滅其三族，司馬昭怎肯讓王瑾在外面領兵打仗，因此決定他是詐降無疑」，司馬昭殺王經，對於姜維伐中原，並沒有關係，等到王瑾詐降，王經被殺，就成爲重要的判斷資料，這就是我們要注意細微事情的一個例子。

此外，我們還要注意的，是不要被敵人所欺騙，敵人爲使我錯誤，一定用種種詭密的手段方法來欺騙我，使我的配置錯誤，然後乘我之虛，再來攻我，拿破崙最善於用這種方法來取勝，一九一四—一九一八年第一次世界大戰時，東戰場的德軍只用少數兵力來抵抗俄國的大軍，就是用的欺騙手段，德軍把東線的部隊，利用暗夜，運回後方，第二天白晝再把軍隊開回前線，使敵人以爲德軍在東線正增加大部的兵力，不敢輕於進攻，這種方法，我們過後想起來，沒有多大的巧妙，但德軍在當時，却已收了欺騙的效

果。

一般人對於敵情判斷的作用，以為就是追隨敵人，他們誤認敵情判斷，就是根據敵狀態及行動來決定我軍動作的方法，因此說判斷敵情是追隨的，這種說法是錯誤的，陣令第五條說：「指揮欲其命令及實施，合於機宜，因而判斷敵情……」由此可知，敵情判斷，在求適合我的處置，並不是追隨敵人的行動，才來決定我自己的行動，所以在敵情判斷裏，只有判決及理由，並沒我軍的處置，就是避免處置陷於追隨的緣故。

在實戰的時候，敵我雙方，都竭力密匿彼此的企圖和行動因此要求敵情判斷，悉符事實，實在是不容易的事，假使敵人的行動，出乎我判斷以外的時候，並不要緊，因為敵情判斷，對於我的決心，沒有絲毫的影響，只對於我軍事上的處置有部份的關係而已。

總之敵情是不容易明瞭的，尤其敵人的決心和企圖，完全在不明之中，如果一定要把他們探明，就等於等黃河澄清一樣的沒有希望，克勞塞維茲說：「戰時情報之大部份，每與事實相反，又有大部份完全是虛假的，又有大部份是不確實的。」所以當軍官的，必須知事……知人，且有判斷之才能，這是我們判斷敵情，不可不知道的，戰史上記載的各種情報，是經過後來的選擇與編纂的，在每一戰中，當時決心所由發動的情報，雖然也記載在裏面可是指揮官對於其他虛妄不確實的情報，在取捨判斷之間，正不知費了多大的苦心，我們現在是研究戰術練習作業，沒有實戰的行動，想定上面的情況，並不像實際那樣複雜，然而怎樣取捨，完全要靠我們有明快的思想，果斷的判決，以求敵情

判斷毫無過失，關於判斷敵人的意圖，芬特戈爾在他所著的交戰及統帥一書中說：「關於敵人及其意圖，欲下正當之判斷，須有天赋特別之才能，縱其天資顯明亦未可遽謂，其有此才能也，蓋必須認別人性，有人種學之理解，及對於所發生事件之瑣屑徵候，須具有敏銳之眼光，了解國民之特性，熟思而考查之，以期所推測其軍隊在戰事上，各狀況之處置，均能了然於胸中，其他關於敵之兵力及特種狀態亦不可不為綿密之注意，即可得其概念矣，蓋拿破崙之敵人，料知拿破崙在後者之戰役間，其所取戰略上之運動，不得不異於前者之戰役，一八一三年拿破崙雖立於軍隊之前端，惟因其軍隊連絡不確實，軍力亦較微弱，騎兵亦不採取激烈之攻勢，故不能如前者戰役，有殲滅敵人之氣慨也，在德法大戰之第二期，吾人即確認下列之事項，即九月共和政府之法軍其軍之諸運動，皆在鐵路沿線，故以後之戰役中，關於法軍運動之趨向，即可藉此而察知之，是以敵之各種性質，均可作為判斷其將帥意圖之基礎也。」

由於以上之各事項，我人對於諸狀況，雖可預定正當之決心及處置，而對於敵人非正當處置之徵候，亦不可不加以公平而敏捷之觀察，為將帥者，又當以敵人所有之各種過失為其自己處置之基礎，此為判斷之際，不可不顧慮者也，例如在一八一七年之戰役中，我人如將各將帥之動作，一一作綿密之研究即可得最良之二將，一即菲利特利伊，卡爾親王，此人深思熟慮，躊躇審慎，對於一切所發生之諸現象，夙有沉思之癖，其於敵情判斷時，嚴守敵人必為正當動作之成見，蓋親王以法軍之指揮官，必為有學問有

經驗之軍官，苟無其他理由，難情其蹈於過失，親王欲自己打破此種觀念，頗為不易，倘必如此，則親王以為其自己之思索即非正大之思索也，另一良將則為馬爾得克氏，初亦以敵人之行動，不出於理論上之處置為正當，然彼能將瑣屑之徵候，以微妙之感覺，銳敏之目光，覺察敵人之過失而乘機利用之，其關於敵之判斷，殆屬毫無過失，故應目前之狀況，而為適當處置者，馬氏實輸卡爾親王為優。」

上面所引芬特戈爾的論述，完全是說明敵情判斷要注意敵人的特性，和留心瑣屑的徵候，適時予以毫無過失的判斷。

### 第二節 敵情判斷的記載法

敵情判斷，是對敵人將如何行動，所下的判決，並且說明他的理由，至於我之處置如何，不須記載，因為我軍的一切處置，決不能只因敵情之如何，即貿然加以部署，敵情判斷記載的格式如左：

#### 例問題

○月○日之敵情判斷

#### 答案

#### 判決

敵當……

（當字是說明敵人如此動作，在戰術是至當的意思）

理由

一、敵……………

二、敵……………

三、敵……………

理由是說明判決的根據，也就是判斷者，在作敵情判斷時，是設身處地，為敵着想，來說明敵人應採取的行動的重要性。

### 第三節 敵情判斷的應用

想定

一、南北兩軍主力于廿日以來在陵縣以北地區激戰中，戰況非常猛烈，數日苦戰結果，敵已至最後關頭，惟彼此均無餘力進展。

二、南軍第四師以參加本軍戰鬥之任務，由漢中前進，于本（廿三）日十時三十分，步兵先頭，行抵壩橋附近，此時師長得知之狀況如左：

1. 有步兵一聯隊，砲約十數門之敵本（廿三）日十時，到達油房街附近停止，爾後行動不明。

2. 另有步兵兩團為基幹之我軍，由潼關急進中，預計明（二十四）日十六時前後，可達渭南附近。

3. 秦橋寨，小式鎮，辛市鎮，渭南，均有我地方團隊，編成之游擊隊，但戰鬥力不



強。

問題

三月二十三日十時三十分，南軍第四師長之敵情判斷

原案

判決

敵當不顧一切，向本軍方面增援，與其主力協力，以圖纖維我軍，而造成決戰方面之優勢，以爭取主戰場之勝利。

理由

一、兩軍主力方面之戰鬥，已陷入苦境，雙方均無餘力進展任何一方面，能增加一分力量者必勝，此種情形，為彼所熟知者也，故斷言敵方決不致因顧慮側背威脅，而忘却參加主力方面戰鬥之大利。

二、沿河以北，雖有我游擊隊，可以牽制擾亂敵軍，但其戰鬥力不強，亦為敵所熟知，敵人為顧慮周密起見，只須派騎兵（或少數步兵）監視之，亦不致因游擊隊之牽制，放棄主力方面決勝之好機，至于由潼關西進之我軍，因到達之時尚早，對敵無多大妨礙，壩橋方面我師必渡河參加主力方面之決戰，因我東進再渡河以襲敵後，其作用不大，敵必深明此義，此時敵惟以馳援本軍為有利。

三、敵如渡河威脅我後方連絡線，其作用亦甚微小，以我軍已處于背水陣形勢，不論我後

方諸準備，是否招致于渭河北岸，在時間上計算，敵人渡河，威脅我軍背後，需時甚久，則我師早已渡河，可協力主力方面之戰鬥，倘敵主力被我解決，則敵渡河後，已成孤軍深入之勢，我即可回兵殲滅之，故以敵戰術上至當行動觀之，敵人以造成決戰方面之優勢，奪取主戰場之勝利為宜。

## 第六章 地形判斷的研究

### 第一節 地形判斷的作法

孟子曰：「天時不如地利」，是說明地形的利不利，比較天候季節的影響，更來得重要。孫子說：「地形者，兵之助也，料敵致勝，計勝扼遠，近上將之道，知此而用戰者勝，不知此而用戰者敗。」孫子他的意思是說地形對於作戰的勝利與否有很大的關係，用兵的根本，先要預測敵人的企圖和行動，策立致勝的方案，其中尤要考查地形的利不利，進而求獲取全勝的方法，各將的用兵，都是這樣的，我們用兵要能夠這樣做去，一定可以打勝仗，否則就要打敗仗。

地形判斷，是根據我們作戰方面某種目的（攻，防，追，退各任務）就範圍以內的各種地形，研究他對於我們達到目的的利害得失，來決定我們對於這些地形的取捨和利用的一種方法。我們所知道地形方面的實情愈多，判斷就愈能正確，因為地形的利不利，在我們的處置上，是有重大的影響的。

可是，地形終究是一種死東西，怎樣才能活用，是在於我們發揮地形的優點，消滅他的缺點，發揮優點是於我們有利，消滅缺點，是於敵不利。所以地形的利不利，是跟着我們的目的（任務）而改變他的價值的，我們對於地形本身的好壞，沒有注意的必要。譬如我們的目的在攻擊敵人，地形却相反的，只適宜於防禦陣地的構築，這種地形在他的本身的價值看起來，是良好的防禦陣地，可是在我們攻擊敵人的目的看起來，又變成了我們攻擊的障礙。

地形的狀態對於指揮官的決心毫無關係，因為決心是以任務為基礎，並不是以地形為基礎，然在某種場合，因為地形上的障礙，也能使決心的實行變更他的方式，例如本日負有攻擊任務的某部隊，在地形上遭受了無可攻擊的地形障礙，如大河，絕壁，懸崖等，就不得不中止攻擊，又如負有防禦任務的某部隊，如果在時間地形上，無法採取防禦措置的時候，就要毅然轉取攻勢，上面所舉的兩個例子，在表面上看來是決心的變更，實際上並沒有變更，因為攻擊的中止並非是不再攻擊，指揮官遇到這種情形，就要設法超越這地形上的障礙，不能超越時，要採取迂迴的行動，來達成他攻擊的任務，防禦也是一樣，轉取攻勢把敵人擊退，是為達成防禦的目的，（任務）所以這兩個例子只是說明地形上的障礙可以變更指揮官的處置，但是決不能變更決心，放棄任務，它們不過是變更實行決心的方式而已，因此地形的活用，就是要我們怎樣利用地形來達成我們的任務，同時使敵人受地形的妨礙，活用，利用，這兩個名詞，是包含取捨選擇的意思，在

取捨選擇之中有幾個我們應當遵守的原則，如果明白這些原則，那末對於活用利用地形，就可得到一個清楚的概念。

一、避免或掃除於敵有利於我不利的地形

譬如：防禦時，敵能利用之以為接近我的地形地物，如森林，家屋，橋梁等要掃除他，又如攻擊時，敵所利用的要點及障礙，就要避開它，要用迂迴的方法攻擊敵人，否則就會蒙受很大的損害的，孫子說：「凡用兵之法，高陵勿間，背丘勿逆」，高陵是指高阜而言，背丘是指敵人以丘陵為背樞築陣地而說的，孫子的意思是說敵人假使佔據高地和我作戰，我們就不可自下仰攻，敵人的背後如果言自然的障壁，那麼我們在正面攻擊的時候，一定暴露於敵人面前而蒙受很大的損害，所以要避去正面的攻擊，這也就是避重就輕的原則。

二、爭取或誘奪於敵我都有利的地形

譬如戰場的要點與戰爭的勝敗有很大的關係，這種要點就應該和敵拚力爭取，如爭取很困難的話，就要想方法從敵人手裏誘奪過來，孫子說：「我亦得利，彼亦得利者為爭地」，他認為於敵我都有利的地形，就是戰場的要點，我們應該盡力和敵人爭取，要是要點落在敵人手裏我們爭之不得，應該怎樣辦呢？孫子說：「爭地無攻」，就是說要點既經落在敵人手裏，靠用力死攻是不中用的，不用力攻，就是用計來奪取，孫子與吳王的問答中關於誘奪爭地的方法是這樣說的：「爭地之法，讓之者得，爭之者失，敵得

其處，慎勿攻之，行而停走，轉而更將我之銳鋒指向敵人之重要地點，於是敵人不得不分兵以救之，乃攻其虛，必可取之」，這也可說是聲東擊西的原則。

三、放棄於敵我都不利的地形

譬如遭遇戰時，遭遇點的河川，就形成彼此天然的地障，在這種時機，我們可以放棄這個有利的地位，在他方面別求戰協，來合敵人決戰，否則就要利用敵人渡河的時候，向之猛烈攻擊，使河川成爲敵人前進的障礙，這也可以說是釜底抽薪的原則。

總之，在研究決心的時候，地形判斷要根據我的任務，狀態及敵，情來研究我在實行任務時，怎樣是會受地形的限制，怎樣才能利用地形的的方法，這種研究地形的因素，僅僅是研究中的客體，反過來說，由於各種目的所作的地形判斷，通常是爲某一種獨立的問題而作的，因爲目的非常確定，我們研究地形的時候，雖然是以目的爲基礎，可是地形就成爲研究的主體，地形的利不利，是決定我們各種處置的主要因素之一。

## 第二節 各種地形判斷記載法

### 第一款 以攻擊目的而作的地形判斷

#### 一、作爲法：

以攻擊目的所作的地形判斷，完全着眼在攻擊重點的選定，所以判斷的時候，要就一般地形作詳密的考查，尤其對於敵軍陣地的弱點，危險方面，以及我軍隱蔽接近敵人的難易，步砲協同的關係等等是攻擊地形判斷中最不可忽略的事情，因爲從這些研究中，

才能決定我們的主攻地區，等到主攻地區選定以後，再分配兵力，指導部隊，作攻擊方面的諸準備。

## 二、記載法

記載法有用文字，及要圖兩種，但通常用要圖，要圖上面只寫判決文，不必敘述理由，或戰時有述理由必要時，才把理由寫在上面。戰時寫理由的原因，不外下述兩點：

(1) 指揮官遠在後方時。

(2) 地形複雜或有其情形，倘不寫理由，即無從明瞭時，關於指導要領，通常以不寫為原則，但如預想我之部署，爾後因敵情的變化，實施時不能和原來的部署一致時，那末非但寫要指導要領，而且要寫得非常明白。

根據地圖，調製要圖，關於地貌地物指示的多寡，完全要看調製要圖的目的，或描圖所費時間多少而定的，描畫比較詳密而近於詳細圖的要圖，是專為平時製作後張掛，或其他特別目的用的，這種要圖的描畫是用圖紙或方眼紙，再依據原圖的比較例尺縮小的。至於我們所說的要圖，通常是用方眼紙，通信紙，手簿的紙片，根據調製的目的，只畫必要的地貌地物。譬如陣地佔領要圖，只要陣地附近的水平曲線，稍為正確，其他部份不妨省略，再如村落宿營要圖，只要村落這部份，較為精密，其他部份，只須表示大小與形狀的概要。在緊迫的時機，大多不用比例尺，距離的長短，可以用數字來分別註記，圖的本身，用黑色鉛筆描畫，軍隊符號，用紅藍兩色，紅色是敵人，藍色是我軍，

色着要濃厚，要能在光線不大充足的地方，都可以閱讀。描畫的方法，先把圖內所要的道路，鐵路，河川的屈曲部，交叉點，或高地頂點、村落，橋梁等各要點，目測彼此的距離方位，概定在圖紙上，然後參照原圖的狀態，一一把各關係點連結起來，少許的屈曲，可以無須理會，但是我們要抱定愈正確愈好的目的，否則相差太遠，或者把地貌地物搬了家，就會失掉要圖的作用。方位，比例尺題名，署名日時，調製者所在地，統統要在圖上註明。

依據現地來描寫要圖，普通都先用目測，來決定各點的距離，分別概定在所用的圖紙上面，然後根據你所要的目的，用最明瞭的方法表示出來，現地所繪的要圖，對於地貌的形狀，當然不能正確表示，如果能大概的表示各個位置，並約略記載他們的比高，也可以了。

關於一般調製要圖的要領，現在再綜合於後：

一、軍隊的配置，必須明確，符號應特別注重，着色要特別濃厚，其中以小符號及緊要的符號，更要特別留意，如地形的描畫將掩蓋符號的時候，那末除掉必要的地形以外，其他可以省略，明示軍隊位置的必要符號，雖是極小的，也不能省略。

二、描畫地形所用符號，應該用原圖的圖式，但繁複的符號可以改為省略的符號如

鐵路



可以改為



村落可以用



來表

示，隊標，僅表示兵種的，代兵的略字，就可以省去。

三、註記和備考，非於不得已時以不用爲宜，用時要以簡略，並且不妨礙要圖的明瞭範圍爲主，通常一切應表現的事項，都應表現在圖上，這樣才不失用圖的本意。

四、有全般關係的指揮官位置，要記在圖上。

五、水平曲線，地類界，以及街市村落的濼濼線，要特別纖細均勻，凡和此類界線容易想混的線，如鐵路，村落，街市，道路的線線，要略爲粗重。

六、敵我各種符號，如表示他使用的方向的，描畫時，要針對使用的方向。如攻擊重點，砲位，機關槍座等等，其餘的隊標，都是敵我互相對向的。

（七）各種文字的書寫，如配延長的線號，可以順着線號寫去，其餘都應順着標題的方向寫去。

（八）水流湖沼如用和其他地形同樣的顏色，有混淆不明的時候，可以用淺藍或綠色着色，但須注意不可與軍隊符號的顏色相混，河流的下流方向，要用矢標表示。

（九）要圖所示軍隊的位置趨勢，是專指某一時期而說的，如果在同一圖上，要記載時機相異的部隊位置時，則軍隊符號以凸表示甲時機，以凹表示乙時機。如載某部隊爾後或以前的行動，可以把他的行動方向，用點線來標示：……：……↓

（十）要圖的標題，通常寫在圖紙上面中央，以細字記其月日時於下，但標題，方位，梯尺，姓名等等易於遺漏，因此在調製的時候，要先記載在圖上。



用文字記載的攻擊地形判斷，要包括下面所舉例子中的各點答案文字要簡單明瞭，使閱讀的人，能夠一目了然為要，左例係用文字答解之一例：

例：答案

判決

師以主力由……村方向，以一部，自……方向攻擊敵人為要。

理由

一、地形……（一般的關係）

二、任務……

三、敵情……

四、友軍……

五、向敵人右翼攻擊……

六、向敵人左翼攻擊……

七、向敵人中央攻擊……

八、其他……

處置

一、以何隊為左翼（中央）（右翼）隊自……村之線準備攻擊（在遭遇戰時則逕行攻擊）向某某方面攻擊。

二、砲兵……

三、騎兵……

四、……

第二款 以前進追擊退却等目的所作的地形判斷

以此等目的所作的地形判斷，是基于各該目的需要，來決定我軍主力或一部行動方向，使前進，追擊，退却的實施，容易而迅速，並使軍隊的行動，發生效果，這是基于此等目的而作地形判斷的主旨。

本節所說的地形判斷，與指揮官的決心，及狀況判斷，沒有多大的不同，所不同的，只是研究的方法，以此等目的而作地形判斷時，以地形為主，其他為客；在決心及狀況判斷時，是以其他為主，地形為客，這是研究方法上主客條件不同的地方。

記載法

判決文所記的是主力利用某道，一部利用某道，實施前進，退却，或追擊等項，左示文字答解之一例：

例：答案

判決

師以主力自……村……村道，以一部由……村……村道路方向，追擊（退却）

（前進）為要。

理由

- 一、我任務……………
- 二、目下所得之狀況……………
- 三、地形一般之關係……………
- 四、友軍……………

處置

- 一、以何部爲中央（左）（右）縱隊，經由……………村……………村道前進。
- 二、以何隊爲……………經……………村……………村道前進。

第三款 以防禦目的所作的地形判斷

一、作爲法

基于防禦目的所作的地形判斷，是因爲我之任務，及其他關係，不得不採取消極的防禦手段時，根據地形的狀態，來決定陣地的佔領，此種作爲的時機，是在地形上，同時有數個陣地，可爲我軍佔領，或敵人的所在不明，我必須根據地形判斷，才能決定我的佔領地點，判斷的要領，要先把地形上一般的關係，用戰略的眼光，判斷戰術上的地形要點，來決定我軍行動的範圍，再拿這範圍以內，我軍所可佔領的陣地，一一比較他的利和害，選定有利于我的陣地，這種判斷，和陣地判斷不同的地方，是着眼在一般的關係，從大體方面來比較和決定地形的利害得失，並不像陣地判斷，只從事細審局部

的判斷。

## 二、記載法

記載法用文字或要圖，都可以，沒有一定的格式，下面是一個用文字記載的例子：

例：答案

判決

師須佔領由……附近至……之線為要。

理由

一、就敵情而為判斷……

二、就任務而為判斷……

三、就地形而為判斷……

四、論一般的關係……

處置

一、前衛以一部掩護佔領陣地，以主力開進至……附近。

二、本隊開進于……附近，但派遣於……

三、左側衛……

四、師長赴……：為地形偵察……：

五、報告及通報……：

第三節 地形判斷之應用

想定

一、東西兩軍在陵縣東北地區對戰中

二、西軍第五師（附野砲一營）以掩護本軍側翼，俾本軍作戰容易之任務，二月二十六

日八時在西安附近集結完畢，此時師長得知之狀況如左：

1. 約步兵一大隊，配屬僞軍約千名之敵，于昨（廿七）夜廿時，到達新街鎮附近，

將我騎兵連壓迫退出後，即佔領湯家墩，大坪，高家溝，胡家溝，郭家灣，車掌

溝之線，構築陣地中。

2. 另有各兵種聯合約一聯隊之敵，由維南向西急進中，計本（廿六）日十六時，其

先頭始能到達新街鎮附近。

3. 據報與敵軍協同作戰之僞軍，裝備較差，素質不良，反戰心理，亦頗旺盛。

三、師長決心乘敵後續部隊未到以前，攻擊當面之敵

問題

二月廿六日八時，西軍第六師參謀長之地形判斷（要圖答不要理由）

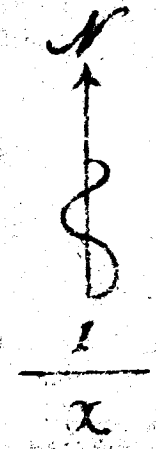
十里劉村附近西軍第五師攻地擊形判斷要圖  
 (二月二十六日八時分)

答案  
 判決

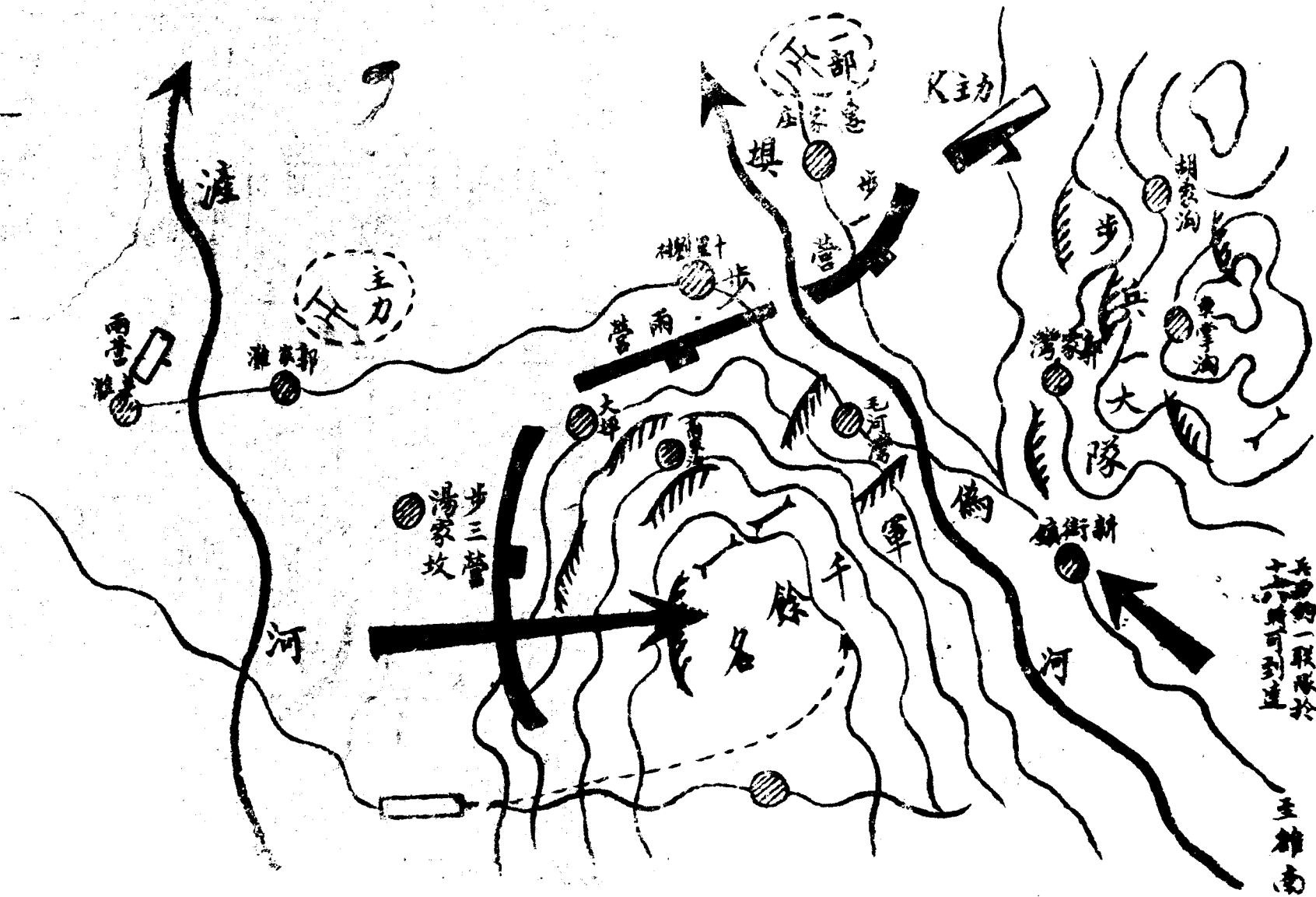
師應展開於○○之線將重點保持於右翼并以一部迂回敵  
 之左側背色圍壓迫敵軍於隘路內而殲滅

兵部一隊隊於  
 十二時可到達

王維南



奉謀長○○○



## 第七章 陣地判斷的研究

### 第一節 陣地判斷作爲法

如果敵人所在的地點，我們已經知道，在決定我們的陣地時，就要考查這個陣地的性質，是適宜于決戰防禦持久防禦，還是適宜于專守防禦的應用。這個陣地的性質，對于我之任務，將發生怎樣的關係，敵人的主攻地區將在我陣地的那一方面，統統要把這個陣地的正面，正面，翼側，內地，背地各點，一一加以仔細的判斷，來研究我軍兵力配置的方法，或這個陣地的性質，是否適合于我的目的。

陣地判斷與地形判斷不同之點，爲

一、防禦地形判斷是在能達成我們目的的地形範圍以內，根據地形上全般的關係，考查判決，來決定我們究應採取那一個陣地，是就未決定的地形來研究比較所以他的範圍包括的很大。

二、陣地判斷是拿已經決定的陣地，詳細研究其他的性質，以及佔領這個陣地以後敵人對我所可能採取的手段，和我們應付的方策。所以地形判斷，是着眼于地形上一般的關係，研究地形對于我們的任務，或行動目的，所發生的後果，完全爲防禦目的而作。

### 第二節 陣地判斷的記載方法

陣地判斷的記載法，沒有一定的格式，主要的是在能說明我們佔領陣地的目的。左列的例子，是用文字說明的一個格式：和一個要圖說明的一個格式。

(一) 文字的

判決

自某地至某地之陣地，適于決戰（持久）（專守）防禦爲要。

或：判決

自某地至某地之陣地，適于（或非適于）師……團……支隊現時之目的

理由

一、地形……

二、任務……

三、敵情……

四、友軍……

五、陣地之前地……（能發揚火力否）

六、陣地之正面……（適合兵力否）

七、陣地之兩翼……（堅固否）

八、陣地之兩側……（運動及火力關係）

九、陣地之內地……（運動及陰蔽之度，支撐點等）



十、陣地之後地……………（運動可爲第二線陣地否）

處置

- 一、以……………隊佔領……………地附近
- 二、以……………隊爲右……………中央……………左地區隊，佔領自……………地至……………地之……………
- 三、砲兵隊以主力協力于……………地區內戰鬥，以一部與……………隊協同作戰……………
- 四、騎兵……………
- 五、預備隊……………工兵……………
- 六、指揮官……………
- 七、通信報告……………

（二）要圖的——如下圖

將校手冊

六六

# 青山附近陣地判斷要圖

(時 日 月)



## 判決

本師陣地以右翼依托。○選定自。○經。○北側高地。○之線以有力之前進陣地佔領。○附近為要。



# 法為作圖計

# 第一篇 計劃作爲法

## 第一章 概說

研究計劃作爲方式之前，須先明瞭計劃之重要性，凡作一事，皆應有計劃，蓋計劃爲一切事業成功之母，古人所謂凡事豫則立，不豫則廢，即此意也，軍隊作戰，關係國家存亡勝敗，一切行動，更應在事實上深思熟慮，策定必要之計劃，否則臨時應付，張皇失措，必遭失敗，故各國均按其豫想敵國，平時即策定作戰計劃，臨時稍加修正之，如德之史蒂芬作戰計劃，毛奇作戰計劃，法之霞飛作戰計劃等，根據作戰計劃，再策定動員計劃，集中計劃，輸送計劃，補給計劃，搜索計劃，前進計劃等，其後與敵接近，決定會戰計劃（以上係軍以上用者）至於師以下之各部隊開始動員後，一切行動，亦須先定計劃，俾能顧慮周到，綿密設施，不致挂一漏萬，如師前進計劃，攻擊計劃，防禦計劃，騎兵搜索計劃，砲兵戰鬥計劃，射擊計劃，工兵障地構築計劃，架橋計劃，爆破計劃等，均爲實行時之準繩，然計劃之策定，究應採取如何方式，方稱完善，是難確定，蓋因各種狀況之不同，課定事項之繁簡因而方式亦難一致，茲爲作業參考起見，擇要列舉，俾明其作爲之方法。

一般計般作爲之方式，先決定方針，指導要領，再按軍隊區分，及行動（或稱兵團

部署)等順序定之，至於表示記載法，通常用文字，有時爲便利起見，列表或用要圖示之，但無論用何法表示，項目務，求明晰最爲緊要。

## 第二章 各種計劃作爲之方式

### 第一節 動員計劃

#### 甲、動員計劃令應記載之件

- 一、各師應編制之部隊及數目種類。
- 二、中央部應編制之部隊及數目種類。
- 三、部隊可以取臨時編制之編制表。
- 四、充任別動員之部隊及其動員符號。
- 五、應變更動員担任區分或編制，地方編制時日等之處置。
- 六、人員之配布，及充員區分之變則。
- 七、一時變更動員令所有各事(報告通報及其他事項)及其年度新設之規定。

#### 乙、動員計劃令附錄中應記載之件

- 一、關於在鄉將校以下由甲師營配屬於乙師營之人員。
- 二、關於臨時編制縱列，(糧秣架橋縱列等)內部之區分，及輓馬車輛之配合區分。
- 三、關於兵器被服器具材料細則之訓令。

四、關於動員輸送之規定。

五、關於諸報告臨時規定之格式。

六、關於戰鬪諸品之處理及受授之方法等。

丙、師動員計劃令之編纂法

一、總則

二、動員計劃 (1) 通則  
(2) 諸部隊之事務

三、動員實施 (1) 通則  
(2) 諸部隊之事務

四、經理

五、復員及復員後之動員計劃

六、後方追送之規定

丁、師動員計劃令應記載之事項

一、師司令部內之各處長參謀副官所担任之計劃及實施之區分手續。

二、參謀長指定諸部隊之担任官，及戰鬥品儲藏担任區分并特設部隊編成委員會之指定。

三、動員及待命官特設部隊之宿營及給養。

四、關於徵發諸件。

五、兵器彈藥及器具材料被服糧秣之保管調查應用及受授。

六、現役人員及保管馬匹之配賦并關於人員補充各件。

七、馬匹徵發及裝蹄。

八、僱傭人之收入及各項人員之徵發。

九、關於召集之事務。

十、關於經理各件。

戊、動員計劃應記載之件

動員計劃書，分普通計劃書，年次計劃書二種，普通計劃書，專載經年不變事項，年次計劃書，專載每年更改事項，此書均由軍政部作之，師旅團營等逐次據之以製作焉，但營連部署既小，普通計劃書，概可免製，惟作年次計劃書足矣，至各計劃書，所記載之事項，大略如左。

一、普通計劃書。

1. 發動員令之權限。

2. 關於徵發之條件。

3. 動員時徵發物件之規定。

4. 徵發區域之規定。

5. 人員調查法。



6. 減耗率及得員率之摺定。

7. 召集人員時應準備之事件。

8. 召集人員法。

9. 各種部隊精幹之程度。

10. 調查及檢查馬匹之方法。

11. 馬匹減耗率。

12. 馬匹補充法。

13. 戰時被服之定數。

14. 戰時被服之調查補充貯藏各法。

15. 兵器數目及貯藏法。

16. 彈藥補充法。

17. 糧秣之數量及調查補充貯藏各法。

18. 行李之數量及準備法。

19. 下達動員令法。

20. 復員諸規則。

## 二、年次計劃

1. 該年度應增編之特別部隊。

2. 師管外部隊之動員法。
3. 由他管區填補人員法。
4. 將人員填補於他部隊法。
5. 由他管區填補馬匹法。
6. 將馬匹填補於他部隊法。
7. 兵器彈藥被服等特別補充法。
8. 經費準標額。

「附註」以上之動員法令概以敵兵制國爲標準。

第二節 集中計劃

- 一、要領。
- 二、集中地域及集中之掩護。
- 三、防空。
- 四、搜索。
- 五、敵上陸及前進之妨害。
- 六、集中輸送及行軍之日期。
- 七、補給衛生。
- 八、交通通信。

### 第三節 作戰計劃

- 一、方針。
- 二、指導要領。
- 三、搜索及防空。
- 四、兵團部署。
- 五、通信。
- 六、兵站設施及補給。
- 七、衛生。

### 第四節 會戰計劃

- 一、方針。
- 二、指導要領。
- 三、兵團部署（各師任務作戰地帶行動開始時期及地點軍直屬部隊行動之規定）。
- 四、補給。
- 五、交通通信。

### 第五節 兵站設施計劃

- 一、要領。
- 二、設施。

1. 各兵站機關之設施。
  2. 地方輸送材料之整頓及準備。
  3. 交通。
  4. 通信。
  5. 衛生。
  6. 俘虜之處置。
  7. 警備。
- 三、補給。
- 四、行政謄報。

第六節 行軍計劃

師行軍計劃表（如另紙）

第七節 前進計劃（師）

第 師行軍計劃表

附註	隊縱左	隊縱右	軍區分	
			部	區
		長某 步兵第 砲兵第 騎兵第 工兵第 衛生隊	隊	分
			線路	軍行
			時間	出發
			地點	出發
			息地	大休
			地	宿營
			行程	日
			同上	月
			同上	日
			同上	月
			同上	日
				備考

- 一、要領
- 二、軍隊區分
- 三、各部隊之行動
- 四、通信連絡

第八節 攻擊計劃

- 一、方針
- 二、指導要領
- 三、部署（軍隊區分及各部隊之行動任務）
- 四、通信
- 五、衛生
- 六、彈藥之整備及補充

第九節 夜間攻擊計劃

- 一、各部隊之攻擊目標
- 二、各部隊之前進域或進路
- 三、出發地點及出發時刻（在遠距離或運動困難之地形應明示中間到着地及時刻）
- 四、相互之連絡通信記號及識別法
- 五、攻擊功後之處置

依情況萬一失敗時之處置（惟指示於必要之指揮官）

六、掩護警戒及關於搜索事項

七、指揮官之行動位置等

八、在使砲兵協力之時砲兵之任務尤其步砲兵協同上之必要事項及射擊目標又地域與時間等

#### 第十節 渡河計劃

一、方針

二、指導要領

三、軍隊區分

四、渡河準備

五、渡河實施及渡河後之行動

六、通信連絡

七、補給

八、衛生

#### 第十一節 追擊計劃

一、方針

二、指導要領

三、部署

四、防空防毒之處置

正、通信機關之準備

六、補充機關之整理

七、衛生機關之整理

第十二節 防禦計劃

一、方針

二、指導要領

三、主陣地之位置

1. 抵抗地帶之前緣

2. 砲兵陣地及觀測所

四、軍隊部署

1. 軍隊區分

2. 各部隊之任務及行動

五、逆襲及攻勢移轉

六、通信連絡

七、陣地構築



八、補給  
九、衛生

第十三節 陣地構築計劃

- 一、要領
- 二、部署及材料之分配
- 三、作業之種類程度
- 四、作業之方法及着手之順序
- 五、通信連絡

第十四節 攻勢轉移計劃

- 一、方針
- 二、軍隊區分
- 三、各部之任務及行動
- 四、通信連絡
- 五、補給
- 六、衛生

第十五節 河川防禦計劃

- 一、方針

二、指導要領

三、軍隊部署

1. 軍隊區分

2. 各部隊之任務及行動

四、通信連絡

五、補給

六、衛生

第十六節 退却計劃

一、方針

二、指導要領

三、退却部署

四、防空瀆毒防毒之處置

五、補給機關之整理

六、通信機關之準備

七、衛生機關之整理

第十七節 騎兵搜索計劃

一、搜索方針

二、搜索部署

三、前進計劃

四、通信計劃

五、補給計劃

1. 彈藥

2. 給養

六、衛生計劃（人馬）

第十八節 砲兵戰鬥計劃

一、軍隊區分

二、主任務

三、戰鬥區域

四、佔領地域

五、戰鬥各期任務

六、彈藥之整備及補給

七、偵察觀測

八、通信連絡

第十九節 砲兵射擊計劃

將校手冊





- 一、要領
- 二、敵人侵入營陣地一部之時機
- 三、狀況下不得已而第一線陣地之大部已被敵奪取之時機
- 四、比鄰部隊戰况不利之時機
- 五、於我陣地前敵攻擊頓挫或發生過失之時機

第三篇 命令通報書作法

第一章 總論



命令通報書  
 之  
 作法  
 為  
 法

## 第三篇 命令通報報告作爲法

### 第一章 通論

#### 第一節 命令（訓令）之作爲

##### 第一款 命令之意義

命令云者，乃有統帥權者，對於部下或在命令系統內者，明示自己之意思，及受命者之任務，強其實行動作之謂，故命令乃強制的，又絕對的要求也，強制受令者，以絕對服從爲本旨。

##### 第二款 命令之效力

通常受領新命令後，舊命令之效力，雖隨解除，故各命令中，應將發令者之意思，及受令者之任務，明確切實指示，惟奉令「依然續行前任務」或新命令未明示自己之任務時，須本新命令發令者之意思，以完成前命令中之任務，學者有以日數而論定命令之效力者，殊不適當，方面軍或總司令官，因觀察全局之情況，隔數日而下命令，軍司令官以前夜之命令定其翌日終日之行動，師長則由時時刻刻之情況，以授命令於各部隊，此爲通常之情形，若與敵人遠隔，或爲情況所不許，則軍司令官之命令，亦有隔至數日者，師長亦然，方面軍或總司令官於會戰時，有日日下命令者，軍司令官亦有一日下數次命令者，故以時日論命令效力之範圍，不如解爲以新命令消滅前命令之效力爲宜。



第三款 命令應具備之要件  
決心乃依令而實現者，故命令須將指揮官之意思，及下級指揮官之任務，簡明確切表示之，不可拘束下級指揮官，獨斷專行。

命令所以必須明確適切指示發令者之意思與受令者之任務，蓋與受令者以獨斷專行及協同動作之憑據也，受令者明瞭發令者意思之所在，則得以獨斷專行，其任務，且得以獎勵下級指揮官之獨斷專行，戰時之事繁多，而上級指揮官對於下級指揮官應爲之諸動作，非可悉予指示，故上級指揮官對下級指揮官，除與以任務強其遂行外，別無他策，茲將發令者之意思，及受令者之任務，所以必須明確適切指示之理由，摘舉如左：

甲、明確適切則命令之威權重，受令者易於獨斷專行。

乙、明確則受令者易於了解，不致錯誤，易於認識，而實行要點，不疑不感，以求實行之確實。

丙、適切，可免不備不足不正之弊，適合情況，吻合於時機，其實行，亦容易發揮效果，適合機宜，故命令須避免「務求如何如何」「依情況而爲如何如何」「應敵而爲如何如何」「可於某地接觸」「試爲如何如何」等及一切相類似之詞句，蓋以此等詞句，不惟使發令者之意思不明確適切，且使受令者之行動，發生疑惑，而處置不澈底也，又「切要」「絕對的」「全然」「果敢」等誇張之言辭，足使感覺遲鈍，尤宜避免。

#### 第四款 下命令時應考慮之要件

下命令時應考慮之要件大略如左：

甲、須適應受令者識量與性質：

識量者，即學識才能伎倆及經驗等之謂，受令者之識量，原非一定，優秀者命以一期，庸劣者，命以十，不過僅能期其一，故前者僅示以應達之任務足矣，而後者非精細示以達其任務之方法手段不可，若置此不顧，對於兩者下同一之命令，而要求同一程度之實行，則其結果，必大相懸隔，甚或全然不能達其目的，故高級指揮官，平時對於部下部隊長，常相接近，熟知其識量之如何，由是以鑒別其獨斷能力之程度，故雖命以同一事項，因軍士與軍官而生差異，縱屬同一階級之軍官，亦因其識量而生差異也。

性質應解釋為性格，即受令者之中，或者須與以自由，而奏大功，或則須加以限制，而為適當之努力，故若頒發文句完全相同之命令，一則過於拘束，一則失之散漫，兩者俱生不快之感，又或者因循故息，動輒陷於消極，或則以勇往直前而有輕舉妄動之弊，如是者，一則須與以積極鞭撻之命令，一則須與以消極的掣肘的之命令，人之性格，姿態萬狀，而命令不可不與此姿態萬狀者，相適應也。

乙、受令者所能自行處斷之事項不可妄加拘束，

毛奇將軍曰「善良之命令，凡下級指揮官所不能獨斷處置之事項，悉包含於其中，

「凡不待命令而可爲之事，以不命令爲宜，若常將此等事項命令時，則下級者將謂瑣細之事，亦須經上級者之命令，苟爲上級命令之所不及，卽不實施矣，故爲將無須命令細事，惟不斷用心監視使下級者勿忘其職責，爲統帥之要訣也。要之，命令須明確，適切指示，至如何之點，如何之範圍，委任於實行者，或至如何之點應要求實行，因此凡受令者權限上所不能自行處斷之事，不可不命令，即能處斷之事，或發生疑義，或有逸出意圖外之時，亦不可不明示之，蓋以處斷不應自行處斷之事則爲專恣一旦逸出指揮官之意外，遂至錯亂指揮故也，若受令者不能處斷之事項，亦不明示，是發令者欲歸重責於下級者，不免遭怯懦與無能之譏，然妄爲指示受令者能處斷之事項，則又有損獨斷從事之美風，此中去取之法，在於幾微之間，而統帥之妙，卽在此矣。

### 丙、發令者須常置身於受令者之位置考察其命令

發令者，須常置身於受令者之位置，考察其所下之命令，如何以解釋之，如何以行動之，則往往有認爲有字句改正之必要，發令者本熟知全局之關係，及其自己之企圖，其設身處地，自居於受令者之位置時，往往以先入爲主之戒見，漫不加察而認爲瞭解如是者實多，故發令者設想自身爲受令者之時，務須虛心坦懷，不容先入爲主，否則其設身處地之著想，無絲毫價值可言。

命令頒發之後至命令到達之時，其間情況之變化，果能適應否耶，是不可不考察，故發令者須注意全局之情況，使命令到達受令者之手最適合於此之狀態，是爲至要。

#### 丁、不可明示命令之理由或出於臆測之事項

命令不可示其所命之理由，蓋不僅有害命令之尊嚴，有損發令有之威信，且有暴露將來之企圖，洩漏秘密之虞，何則，蓋以命令之實施，依情況未必與其理由相一致，又將遠在將來之企圖明示與理由中，萬一委諸敵手，則不免機秘暴露也。

命令之中，凡屬於臆斷或推測之處，不容記載，蓋事態之變幻無常，至作戰而已極於某一定限度以上，不能更爲預期，在此一定限度以上，一任受令者之如何可耳，此限定，以上屬於獨斷專行之範圍，超過此範圍者，則屬於干涉，此時若預想過度而下命令，假使情況不如預想時，則命令將不能實行，如強使實行，不惟不克成功，反而招致危害，受令者將不知所措矣。

戊、關於將來之希望或種種未然之形勢列舉而一一決定相當之處置務宜避之，命令之爲物，其本來之性質本含有若干將來之希望，例如

軍於明（何）日向某某之線前進，明後（何）日向某某之線前進，各師於明（何）日向……之線前進，後（何）日向……之線前進，如與敵遭遇，即攻擊之。

本例在與敵人隔離稍遠之軍，得規定二日間之行動雖爲屬於希望將來之事項，然所舉未然之情況，不妨礙各師之行動故本命令爲適應於某情況之一案，然關於將來之希望，或種種將來之形勢，歷舉而一一其處置，一則損失命令之威嚴尊信，一則妨害下級

指揮官獨斷從事之美德，不可不避免之，例如

師於明（何）日向A B之線前進，若與敵遭遇於C D之線，則主力保持於右翼方向，若遭遇於E F之線，則主力在中央，若遭遇於G H之線，則主力在左翼。

前衛於明（呢）日午前某時，其步兵尖兵自某地出發，向A B之線前進，若於C D之線與敵遭遇，則前衛固守其線，若遭遇於E F之線，則前衛為預備隊，若在G H之線遭遇，則前衛可防守本路之側面。

右例師於明（何）日向A B之線前進，屬於將來之希望，而為命令所不可缺之事項，惟其以下之希望，則不適當，蓋縱與敵軍遭遇各線，主力位置之決定則由敵軍現出之方向而常變化，非前夜之所能預定，第二項規定，前衛之動作歷數未然之情況，一一定其處置，然因敵之現出情況，前衛之行動不得不因之而異，若於所規定之三線以外與敵相遭遇，前衛司令官以如何部署之乎，勢必至於茫然自失也。

己、於命令之外濫行指示切宜嚴戒

下達命令以外，濫行指示，或諭以意圖，是不可不嚴加戒慎，蓋在一方面言則為不完全之命令，從他方面言，與以責任不明之指示，或意圖，因欲補該命令之不足，其後於統帥上易陷於錯誤故也，且如依命令以外之意圖或指示而行動致有過失時，其責任究將誰歸乎，大凡實施公然命令上所未記載之行動，則其過失之責任，當然在受令者，而不在發命者，惟受令者如不根據命令以外之意圖或指示而行動，則發令者對受令者既感

不快，而受令者亦然，且因實行致有過失，其責任若歸於受令者，又非統帥部下之道，其所以能使部下赴湯蹈火而不辭者，蓋因發令者樂負其責，功則歸諸部下，過則歸諸己身，使部下感激圖奮之所致，反之若過失歸於部下，功積歸於自己，又安有樂從其命令者哉。

### 庚、下達命令時須考慮實行之時間

軍隊指揮官，不預先考慮命令下達所需之時間，漫然下命令遂終不能實行者，其例實多，茲將日本大演習及師對抗演習等所得之平均數，列舉如左，用資參考：

#### 1. 爲翌前進之軍命令。

軍命令自頒發時至傳達於各兵卒之時間。

軍司令部與師司令部距離較近時約需五時三十分。

軍司令與師司令部之距離遠隔，軍以電報發達命令，師長先基於軍司令官之意圖爲命令之立案，及接到本命令卽下師命令約需七時三十分。

師命令自起草起，至傳達於兵卒止，爲四時至四時半，故軍命令若於午後六時頒發，則其傳達於兵卒之時間，概在午前一時三十分，縱令立刻起床準備其出發，當在二時半乃至三時之間若欲於此以前出發則師長不待軍司令官之命，或獨斷規定出發或用緊急集合法，或將兵卒之休息限於某時止，而爲過早之出發準備。

#### 2. 遭遇戰時之攻擊命令

軍司令部與師司令部之位置，同在一道路上相距爲六啓羅未達時軍命令自頒發後三時四十分。

師命令自起草後二時三十五分。

3. 夜間由陣地之退却命令

由軍命令發表後約需四時十五分。

由師命令製作起約需三時三十分。

4. 夜間在戰鬥隊形之軍，爲翌日運動所下之命令

由軍命令下達起約需五時三十分至七時。

由師命令下達起約需四時乃至五時三十分。

如上所述命令下達，須多大時間，故一度頒發命令，而在實行之中，或將下第二之反對命令，亦未可知，有時第二之命令與第一命令其到達於受令者之時，前後相距爲時無多，受令者將何所採用耶，是爲戰事上所常見，故第一命令頒發之後，不可遽爲第二之命令，在反對命令尤然，若不得已而不得不下第二之命令者，至小之限度，必須於第一命令見諸實行之後，不然者，其何以得受令者之心理耶。

第五款 訓令

訓令爲命令之總稱，以與命令相區別，而用此名稱，其趣旨不過使受令有理會發令者之意圖後，關於組成任務，應取手段而與受令者以較大自由，法國統帥綱要第六十九

條云，指揮官之決心，依命令或訓令指示之，其解釋曰，訓令之目的，在指示部下指揮官，使在如何情況，其行動上亦不缺之事項，而與以憑據，俾能合乎自己之意志。

命令由設載方法之區別，有以下之三種

1. 將發令有之意思及命令有之任務明確適切以指示之。

2. 明示以全般之企圖及受令者所常達到之目的。

3. 指示以可爲其行動準據之大綱。

第(1)爲普通一般所下達之命令，第(2)(3)爲不涉細事之訓令，日本明治三十七年五月六日，大本營授與第十師師長之訓令，第四項如下：

大本營關於第十師作戰之目的，在於令該師在大孤山附近上陸，在一第二軍之中間以遼陽爲一般之前進目標，但與第一軍或第二軍協同動作。

本例可爲訓令之範例矣

### 第六款 結論

命令之而恐不能實行者不如不命令之爲宜，此原則也，既下命令，必須其命令之明白表示，使受令者十分通曉其注意爲要。

戰時所下之命令極爲重大命令不良好，卽生不良之結果，此爲下命令者苦心之所在，軍之形勢，佔勝兆者命令恒少，命令多，禁止令愈多者，敗軍之兆，戰爭中之命令，皆以不甚確實之事實爲基礎，欲因情報之不十分確實，卽欲守不可行者不命令之，原則



又屬不可，故須時時本所得之情報，除判斷必有效果者外，決不濫下命令，庶幾可望無誤矣。

### 第二節 通報報告之目的

通報及報告之目的，在使各指揮官通曉諸般之情況，以求其指揮及協同動作之適切，故各級指揮官將其所得諸情報與自己狀態，並以後企圖，適時報告於上級指揮官，且通報於部下部隊及隣接部隊爲要。

#### 第一款 通報報告之定意及其區別

通報云者，乃比隣各司令部或各部隊間將所知之情況互相通告，或上級者對於下級者之通知之謂，例如隣接之兩軍兩師等互相之通知，或如自大本營授於各軍，自各軍授於部下部隊，自師授於團以下各部隊之通知，皆是也，自下級呈出於上級者之通報，惟在於無命令系統之兩者間有之，例如某軍官斥候所發見之事項，直接通告於他師之前衛司令官是也。

報告云者，乃有一種任務者，對於授以任務之上官，或未直接與以任務而有命令系統之上官，申報有關係事項之謂，即有命令連繫之下級者，對於其上級者之通信，若無命令系統，則爲通報，例如營長報告團長，旅長報告師長，或如師長授以搜索任務之騎兵軍官斥候報告於師長，又報告其本來隸屬之騎兵團長是也，

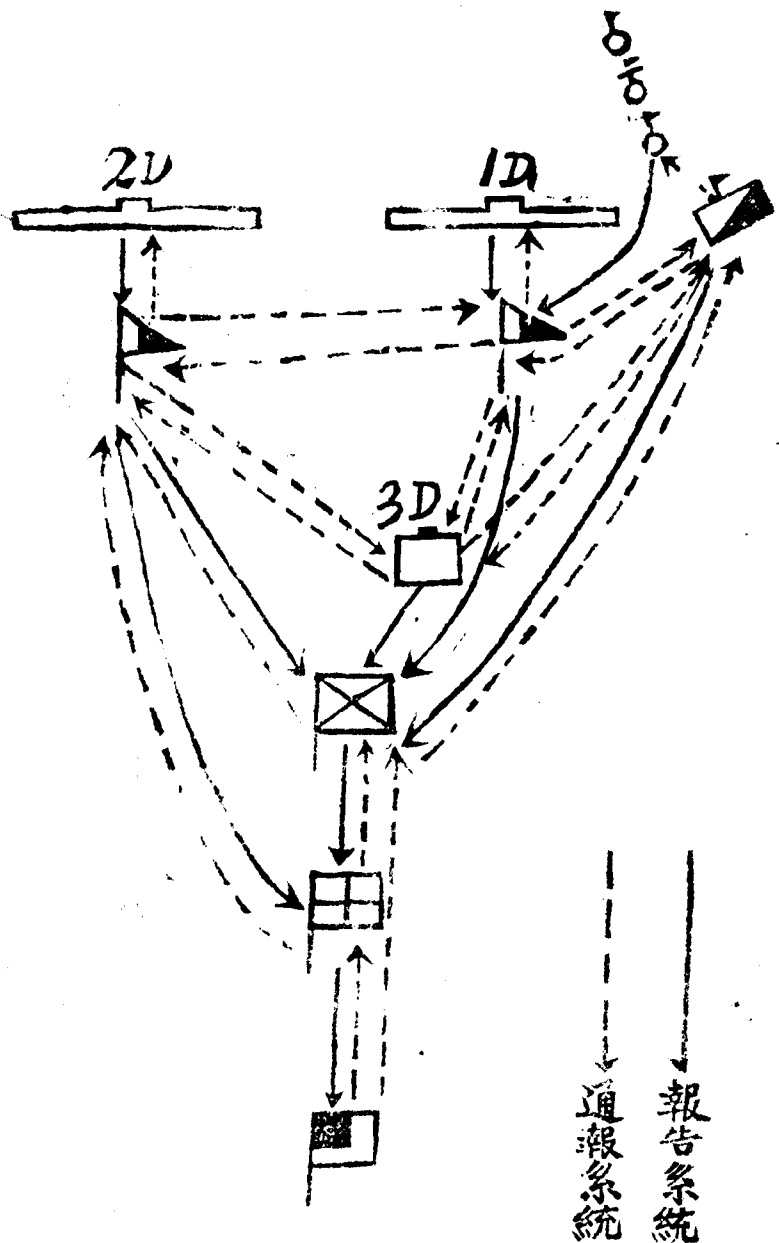
#### 第二款 通報報告之重要事項

通報及報告，乃設述新得之情報，然自己之狀態及爾後之企圖，亦必須通報。

通報及報告，通常於急遽倉皇之際，從事設述，往往不明示自己之狀態，甚至將爾後之企圖，亦有脫漏者，據實戰之經驗，關於敵情從不免有錯誤之處但收到之通報報告，比較尚屬多數，而關於自己之狀態，因缺乏報告及通報，以致直屬上官不明部下各隊究爲如何之配置，因而下極不適當且不合情況之命令者有之，在軍相互間亦以不知比鄰部隊之情況，下達不適當之命令，致採與戰況全然不合之行動者，更屬不鮮，在如此情況，又安能望高級指揮官之指揮適當，與比隣各部隊之協同哉。

### 第三款 通報及報告之圖解

通報及報告之系統如左圖



## 第二章 命令

### 第一節 命令之種類

命令依目的範圍作為及下達法而有如左之區分：

#### 一、由目的上之區分

作戰命令。

日日命令。

其他之命令。

#### 二、由範圍上之區分

特別命令。

一般命令。

#### 三、由作爲上之區分

合同命令。

各別命令。

筆記或印刷命令。

#### 四、由下達法之區分

口達命令。

電信電話命令。

### 第二節 作戰命令

#### 第一款 作戰命令之義意

作戰命令者，與日日命令相對，爲命令之區分專以規定軍隊之作戰行動，即關係駐

軍，宿營，給養，戰鬥等之動作，在命令中佔最重許之位置，掌握作戰部隊之生死，戰鬥勝敗之所由分岐，故雖一字一句，不容疏忽。

第二款 作戰命令之標題

作戰命令，冠以部隊之稱號，或冠以由軍隊區分所成之部隊等名稱，然舍營司令官所下之命令，則稱某某地舍營司令。此種名稱，既非由軍隊區分而成之部隊，又非冠以各部隊之稱號，此又一惑也茲舉例如左：

甲、冠以各部隊之稱號者

第一軍命令。

第一師命令。

步兵第一旅命令。

騎兵第一團命令。

野砲兵第一團第一營命令。

工兵第一營第一連命令。

乙、冠以由軍隊區分而成之部隊等名稱者

前衛命令。

前哨第一營命令。

先遣支隊命令。

## 趨支隊命令

### 前兵命令

右（左）（中央）縱隊命令

左（右）（中央）翼隊命令

右（左）（中央）地區隊命令

在部隊之稱號或由軍隊區分而成之部隊等名稱，皆能冠之。通常冠以關係直接作戰之名稱，即由軍隊區分之名稱例如：

僅步兵第一旅，為旅次行軍第一梯團時，則冠以第一梯團命令。

僅步兵第五團為師之右翼隊時，則冠以

右翼隊命令等是也，故作戰命令，應依上述之原則以記命令標題之。

### 第三款 作戰命令及記述之次序

作戰命令記載之內容，應按照下述之順序記述之。

敵情及友軍之情況，但限於受令者所應知之事項。

二 指揮官之企圖。

三 依軍隊區分所成之各部隊之任務。

四 關於通信，嚮往日用行李輜重等必要之事項。

五 受令者之所在地，必要的并須附記其行動連絡之方法，報告送達之處所等。

第一項 敵軍情況之記述法

指示受令者之敵情，失之冗長，徒招混亂，而記述及誦讀尤費時間，因之當面之敵情，可詳示之，其他則約略指示，或竟徒省略，記載敵情之時，判斷無庸可記其出處，記入例如「據土人間諜斥候報稱……」之記載法，比「敵人似於明（某）日……」之記載法，受令者信賴之程度自然不同，又如「綜合各種情報敵人似類……」之敵情記載法，雖為歷來所常見，但此係一種之敵情判斷，設敵不為此行動，則是以害命令之威權，及信用，不若將敵情具體記述之，其判斷之如何則委之於各部隊長。

記述敵情當為如下之注意。

甲 敵情須指示以已實現者不得為臆測判斷，

乙 指示敵情務須簡潔，惟對於獨立之部隊，則宜詳細，

丙 不可為自己所得或指上級所指示之敵情，須以受令者最關係要者為限，

丁 凡與指揮官之企圖，及受令者任務之達成，最有密切關係之重要敵情，務必提前詳細記述之，

戊 對於同一之敵，得有數個情報者，須按順序，且應乎緊要程度，綜合而記述之，

己 敵情須於命令第一項將其關係不同者，分行記載，又有時，為使關係明瞭起見，以與友軍情況併記之，為有利者，例如

我騎兵旅正午在某地附近擊破敵之騎兵集團，且追擊之，下午五時到達某地，敵兵集團爲佔領某河右岸高地之敵步兵所收容我騎兵旅目下與之對峙中，

庚 於士氣有關係之事項，須慎重熟慮，

辛 關於地形如有使部下知悉之必要時，則繼續敵情之記述而記入該項末尾且有另行作爲情報紀錄者例如，

一敵………

某河目下水勢增長，自某地至下流無徒涉場，

### 第二項 友軍情況之記述法

友軍情況之記述法，有下之三種，

(甲) 於敵情(或地形)之下，另行以記載於第一項中

(乙) 記載指揮官企圖之後，另行以記載第二項中，

(丙) 於記載各部隊任之後，另行以記載於第三項中，

在第一項內、於記載敵情之後，另行以記載者，其友軍與發令者之部隊，爲同等，或爲以上之部隊，在第二項內，於記載指揮官企圖之後另行以記載者，爲與指揮官之企圖，相關聯之友軍情況，其友軍大抵屬於發令者之隸下，且與受令者有同一之關係，在第三項內，於記載各部隊任務之後另行以記載者，其友軍爲發令者之部下，多於受令者



相同等或為受令者之部下，為各部隊之任務遂行，而記該部隊之必要情況舉例如下，

敵人……………（敵情）

軍部於明（何）日向某地前進（友軍之情況）

二 師部於明（何）日以攻擊之目的，向某地前進，（轉進）（指揮官之企圖），

騎兵第一旅掩護師之轉進，（前進）（友軍之情況）

三 騎兵隊於明（何）日午前某時出發某地，可與騎兵第 旅相連絡，（各部隊之

任務）

騎兵第一旅，所屬之連，佔領某地之渡河點，掩護騎兵隊之進出某河右岸

，（友軍之情況）

四 前衛，步兵先頭，於午前某時自某地某處出發，經……………之路向……………前進，

（各部隊之任務）

右縱隊之前哨，左縱隊之前哨警戒之線至前兵之通過完了為止（友軍情

況）

五……………

六……………

要之記載友軍，情況，無特定之原則，與受令者以明確之印象而已，

第三項 指揮官之企圖及記述法

指揮官之企圖，爲命令之骨幹，亦即命令之基礎也，部下諸隊長愈熟知指揮官之企圖，則其獨斷專行愈屬容易，對於指揮官之企圖愈無疑義，則部下協同動作愈形確實，至於指揮官企圖之記述須毫無缺點且精密詳細是爲至要。

指揮官之企圖 究應指示至如何之程度，如何之範圍，雖依當時之情況，不能一定，然要在應乎受令者之識量，精粗，適當其程度，俾能確熟知指揮官目的之所在斯可也。

#### 第四項 由軍隊區分而成立各部隊任務之記述法

記述各部隊之任務，最重要者，列於最先，蓋以最重要之任務，乃根本命令之根源，列於最先，取其容易記憶，若不能依此順序而記述時，則從軍隊區分所列之順序，在橫廣之情形，則自右而左，在縱長之情形，則自前而後，例如在陣地佔領命令，或攻擊命令，則爲右翼中央之翼隊，砲兵隊，騎兵隊預備隊，或右中央，左地區隊，騎兵隊，砲兵隊，預備隊等之順序，在前進時，則爲騎兵隊，先遣支隊，右中央左縱隊，大行李，輜重等之順序，在退却時，則爲輜重，大行李，收容隊，右翼中央左翼隊，騎兵隊之順序，如是以記述可也。

各部隊之任務，各爲獨立之一項記載之，俾各受令部隊，一經讀過各該條項，即得更下命令於其下級部隊，同一事件，記載於一行中，事實相異者，另行以記述之，按敵合及軍之情況，指揮官之部隊任務等，以數字標示之。

第五項 關於通信衛生大行李輜重等各隊必要事項之記述法

關於通信衛生大行李及輜重作戰命令上所當記載之必要事項，當不出下之三者，

甲 關於通信衛生補給勤務爲軍隊所應知之件，

乙 與軍隊有密切關係之件，

丙 通信部隊大行李輜重之任務中可爲軍隊參考而應知之件，

屬於甲項者，爲通信所開設之處所，時刻，糧秣彈藥補給地點，及時刻，綑帶野戰病院開設之地點，及時刻等，軍隊可由是以爲通信補給並爲衛生之勤務，爲絕對的不可不指亦之事件，

屬於乙項者，爲通信部隊，之集合出發行軍，又大行李輜重之行軍集合出發等，務與軍隊不相衝突爲要例如通信部隊續行於前衛部隊之後尾，或大行李因向宿營地之分進出發而爲宿營地附近之集合，或因先進輜重之行軍出發集合宿營等，而與軍隊有相衝突之虞等是，

屬於丙項者，如大行李輜重爲如何之行動，或野戰電信隊之行動如何等，使各部隊知悉之，以其參考，

甲項爲軍隊所不可不知，否則戰鬥將陷於不利，乙項丙項若不詳細，指示之，雖感少許之不便，亦無大害，軍隊苟知悉其行動如何，不過有時稍形有利而已，茲舉例如左

一 大行以何地李點爲先頭而停止，  
二 輜重停止於自何地至何地之間，  
三 野戰電信部隊於師部之進路架設電線，  
以上爲屬於丙項各部隊縱知悉之無大價值，惟各部隊由前進而變爲退却時，則以知悉之爲有利，

一 師通信隊隨師司令部而行動，集合於某地，以後續行於前衛本隊之後尾，但電話線於午前五時以後着手撤收，

二 大行李於諸隊出發後，集合於其宿營地附近於本隊之後方二基羅米突繼續前進，

三 先遣輜重於午前何時起集合於某地，跟隨於師部戰鬪部隊之後，  
以上爲屬於乙項者，其二與三之二者，乃緊要而不可缺略，其第一例則無明示之必要，明示之亦不過稍行有利而已，

一 師通信隊任師司令部與兩翼隊及砲兵隊間之電話通信，但某地通信所於明（何）日午前三時止當可開設，

二 衛生隊三分之一在某地其他之衛生隊於午前六時止在某地爲開設之準備

三 於某地及某地各開設一野戰病院

四 砲兵彈藥連在某地砲兵彈藥連在某地午前八時以後準備分配

五 糧食運在某地及某地午前四時補充於大行李以後復歸於輜重兵大隊長隸下  
以上爲屬於甲項有，絕對須明示之，

第六項 發令之所在地及必要時並須記其行動連絡方法報告送達處所等  
之記述法

發令者之位置，統帥之中心也，軍隊常須熟知之，以便報告傳達之迅速，必要時，且得面謁，故不可不求其連絡之確實，因之所謂發令者之位置，非命令發布之位置，爲命令實施中發令者之位置，其位置有爲命令實施當初之位置者，或於命令實施中，可將變更之位置預行指示之者，要之，發令者之行動，亦須一併記載爲命令之精神

連絡方法與報告送達處所，二有似同而實異，連絡之方法中，有示以報告送達處所而爲連絡者，或指定彼我之通報，所以爲連絡者，或以某道路（於並進時敵橫行之道路）爲連絡者，或用無線電信持定時間以爲連絡者，連絡之方法甚多，不一而足，利用何種方法須明示之又報告送達處所，亦屬必要，須明示之，

記述發令者之所在地，其方法如左

一 余在某地對西方高地上，

二 余在預備隊之位置：

三 余於午前六時在某村西端：

四 余在某地戰鬪指揮所：

五 余在自現在起自某地先行：  
記述發令者其後之行動其方法如左：

一 余於午前六時在某村之西端，以後在本隊之先頭而行進：

二 余現自右翼起，順序巡視障地：

三 余自現時起自某地先視察敵情及地形：

四 余在某村高地上以後偕預備隊而行動：

五 余上午九時自某地出發，正午到著某地：

連絡方法之例示之如左：

一 令無蘇線電排，自午後一時至二時之間為通信之整備：

二 左右兩縱隊，須於某街後與中央縱隊連絡：

三 諸通報及報告須送交某處受某參謀處理：

四 野戰電信隊在行動通信之準備中各師由此以與軍司令連絡：

記述報告送達之處所，其方法如下：

一 諸報告送達於某地：

二 諸報告送達於某地情報收集所：

三 午前某時止之諸報告，送達於某地，以後至某時止送達於某地，其後送於某地：

四 諸報告在某地受領：

第四款 命令記述一般之注意

第一項 指示司令部及軍隊之方法

當指示司令部，及軍隊時，得用軍隊符號或用極明瞭之略字，該軍隊符號，須根據陸軍軍隊符號示例如左：

第一師司令部 一師司

警衛步兵第一旅司令部 警步一旅司

步兵第旅 步一旅

步兵第一團第一營 步一團一營

警衛野砲兵團 警砲團

若於某師之外而無他師時，或對於部下各隊別軍呼其師及司令部可也

指未缺欠一部之軍隊方法其例如左：

步兵第一團（欠第三營）：

騎兵第一團（欠三排）：

「野砲兵第一團第一營（欠第三連）」

缺欠一半以上時，或缺欠一部者為多數之單位時為使便于了解起見通常依據左之諸

例：

步兵第一團本部及步兵第一營並步兵砲半部以：

步兵第一團(欠第二第三營及步砲半步)代之：

騎兵第一團本部及騎兵第三連並四排半以：

騎兵第一團(欠一連第二連)(欠二排)第四連欠二排半代之：

記載括弧內欠缺之部隊有使用缺字者然舊例則多用欠字似宜從之：  
編令部隊之稱呼，大概依據左例：

甲、依指揮官之姓名，如日俄戰役中立見支隊：

淺田支隊，梅澤混成旅等是也：

乙、依地名稱呼之如日俄戰役中：

元山支隊

潮留支隊

鷗緣江軍

大孤山上陸軍等是也

### 第二項左右前後此方彼方等語之記述法

左，右，前，後，此方彼方等語，乃立於現地行地形之指示時常用之詞句 命令通報報  
告中，務勿使用此等字句，因易發生誤解故也：

右側，左側，右翼，左翼，左側衛，右縱隊左縱隊先頭後尾之稱呼

右側衛



前進

左縱隊

左側衛

右側衛

左縱隊前衛

右縱隊後衛

左縱隊後衛

敵之左側

敵之右側

右縱隊本隊

右縱隊本隊

左縱隊本隊

右翼

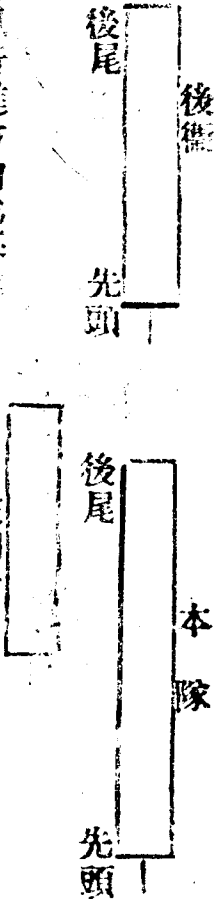
右翼隊

左翼

左翼隊

退却

側翼、側衛、縱隊、等、均以對敵之方向為基準



先頭及後尾乃以行進方向為基準、

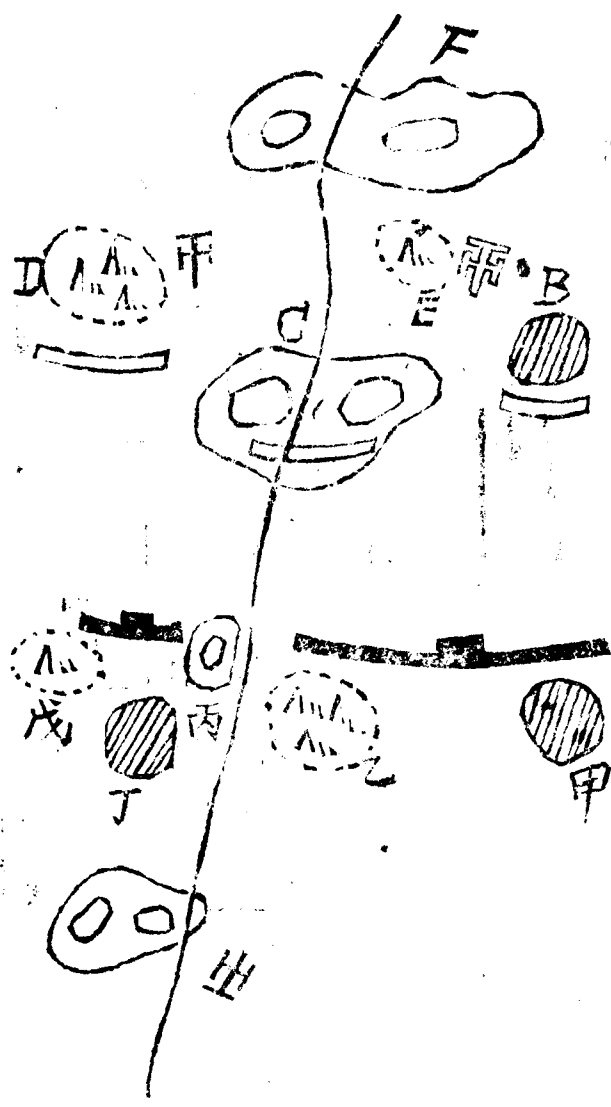


河川之右岸左岸係面對下，流而稱呼之、

第二項 表示軍隊位置之方法

表示軍隊位置之方法、按左右之方向，表示軍隊之位置時，對於我軍通常自右翼至左翼，對於敵軍通常自左翼至右翼，表示縱方向通常由我方逐次及於敵方或以著名

之地點地物為基準而表示之，例如表示敵之配備時，敵自A高地西麓（敵之左翼）B村經○高地，亘於D森林間，佔領陣地，其砲兵在E森林東端，及在E森林東北角，又F高地為敵後方之陣地，（逐次及於敵方）本師可由甲村（右翼）經丙高地，亘於成森林北端展開。



若無A高地，則如次之方法以表示敵情。

敵砲兵自C高地，（敵陣地之中央）東方之B村，（其左翼）亘於該高地西方D森林（其右翼）佔領陣地。

#### 第四項 記時日之方法

一、記日之方法，不可僅記明日，或昨日等，須記明日何日或昨何日等。

中日戰役，明治二十七年九月十四日夕，大島混成旅團，因接十四日午前二時第五師之通報，知明後實施師主力攻擊而實施之攻擊，於十五日已開始，蓋第五師長意思，明後日者，非十六日，乃十五日，幸大島混成旅長，鑑於一般之戰況，於十五日即開始攻擊，若遇無能之旅長，則恐平壤之攻擊，不能順利完成也。

二、記載時刻之注意，必冠以午前午後之語，而稱呼十二時之際，則須稱乎某月某日正午，或某月某日夜十二時，以免誤解。

三、用夜字時之注意，巨於全夜之事件，（前哨宿營撤夜，在現地徹夜等）須用夜字時，則僅書某日之夜，蓋夜字者乃自黃昏以迄拂曉之統稱也，故到翌日之拂曉前止，則稱爲夜。

如記夜五時者，則宜避之，蓋夜之五時者，爲黃昏之五時，與抑拂曉之五時，其不甚明瞭，是以記時刻時，必須明示以午前五時，與午後五時之別。

黃昏及拂曉者，依於時季而一定，故須以日沒後一時間頃爲黃昏，日出前一時間頃爲拂曉，以解之爲當。

#### 第五項 地名之記載法

一、地名之記載法、須用與地圖相同之文時，有時並須示明所使用之地圖，但雖同以五萬分之一之地形圖，往往有一經修正者，是須示明地圖名與係何軍所製者，而在地

圖種類多時爲尤然以上雖爲一般之注意，茲更就其特別事項列左說明之。

甲、一地方有相同之地名時，則應並指示其方向或指示與一顯著地方之關係位置。

例、北方某村，或某村東北幾里之某村。

乙、不著名地名之指示法同甲。

例、某高地北麓某村東方半里之A村。

丙、有別名，或俗稱者，雖爲地圖所未載反之則其地點更覺明瞭時，則先將地圖所記載者記之，某下用括弧記明或俗稱。

例、海上山（地圖上之名稱）東方高地（俗稱海鼠山）

一力村，（地圖上之名稱）南方小村（俗稱張窪）

丁、圖上記名與實稱不同時。

例、山城村（地圖上之名稱）（實稱常盤村）

戊、外國之地名，通常依譯音記載之，如恐尙欠明瞭時，則宜兼記其原文。

、倫敦（London）汗保土（Iranburg）

二、道路之記載法除特別著名外者，應記二個以上之著名地物。

例、甲村——乙村——丙村道

三、依某地點或某道路指示地區，恐有包括與否之疑實時之記載法與地名或道路等之名稱，下附括弧記明（包括）或（不包括），或記明某地及其附近，或某街道及其以

南等，俾易明瞭，其例如左。

例、警戒由甲村，（包括）經乙村至丙村，（不包括）之線，屬宿營於甲村及其附近村落應守備東海道及以南之地區。

### 第三節 日日命令

#### 第一款 日日命令之意義

日日命令乃規定軍隊之內務人事，人馬之補充，戰場之掃除。俘虜之處置，雜役勤務等等與作戰無直接關係事項。

日日命令之傳達，通常於日日之會報時行之，會報一項，在作戰行動以外之時，每日行之，又可利用此時為必要事項之通報，報告，在戰時之會報事項，比於平時為頻繁而重要，是殆日日命令之所由起矣。

#### 第二款 日日命令之種類標題及程式

日日命令所規定之事項如前所述種類頗多例如

甲、關於衛生清潔法，值日勤務兵之輪替，物品材料之分配，日課時限之規定告知，風紀檢查，郵件之繕送，火災之預防追送品之分配命令為屬於內務之事項。

乙、關於任命，賞罰，昇級，獎狀頒發遷轉等之命令，為屬於人之事項。

丙、關於補充人馬受領方法，詳細之命令，即人馬補充一項中之一部，（補充人馬之分配受領之時）地點員數，等屬於作戰命令。

丁、關於戰場掃除隊，嗣後行動之命令，即戰場掃除一項中之一部。（掃除隊之編成任等屬於作戰命令）

戊、關於俘虜向後方輸送之命令，即俘虜處置一項中之一部（俘虜之集合所自師而輸送至軍司令部止之後方輸送，屬於作戰命令，以後俘虜給養，歸兵站辦理止，之行動，或規定於日日命令或規定於作戰命令均無不可，）

上列甲乙兩項，殆全屬於日日命令之範圍，丙丁戊屬於日日命令之範圍者極少以屬於作戰為主。

日日命令之程式按照作戰命令其標題亦冠以部隊之稱號例如：

第三師日日命令

步兵第十五旅日日命令

騎兵第三團日日命令

先遣支隊日日命令

有作戰命令明示指揮官企圖後，以此為基準而記各部隊之任務。在日日命令不必因每一項而下一命令，但所下之命令於一標題之下含有各異之事項，通常於每相異事項為一項，以數字分別之例：

第三師日日命令

某月某日午后何時  
于某地師司令部

一、任命

任命陸軍步兵上校某……

任命陸軍步兵中校某……

二、因在某地戰鬥功績由軍司令官頒發獎狀之部隊長傳告勿得宣佈於部下

三、以左記之比例配發獎品，明（某）日午前時至某處受領

計，

……

……

四、差遣左列人員於某地為雜設勸務

步兵第某營 上等兵一 二等兵四

步兵第某營 上等兵一 二等兵四

……

……

第四節 特別命令

凡關於軍隊行動之作戰命令，可視為一般命令，授與特種部隊之命令，可視為特別命令。

關於航空，防空，通信，補給，衛生等特種部隊之細部事項，而非為一般軍隊所專



者，當各別頒發命令，以律其行動，蓋一則可以保持一般命令之秘密，而一般部隊所不必知悉之事項可勿庸記述於一般命令中，徒使之誦讀困難也，例如在一般之行動命令如下：

飛行隊以主力搜索……方向之敵情其一部搜索……方向尤在……附近加以爆發……參加……附近之戰鬥任……附近之防空。

然在特別之命令則如下述之

軍航空部長指揮其屬下至少以一營搜索某方向之敵，以二連搜索某方向，以一連搜索……之線以北之敵情，尤以某點附近敵之現出與否為軍司令官所欲知。

明（某）日午前某時在……附近參加於騎兵之戰鬥，對於某地附近之隘道進出之途斷行攻擊。戰鬥飛行隊於明（某）日午前某時起某時止，任何地附近之制空，午後某時起某時止，任何地附近之制空，尤以在午後何時以全戰鬥飛行機，企圖某地附近之絕對制空。

### 第五節 合同命令各別命令與要旨命令

命令下達至便而且確實之方法，在於授各部隊以合同命令，然應於情況，對於一部或全部有時須下各別命令者，而授各別命之部隊，因其不得悉全般之情況，故須續行設法，使之全般知悉。

雖為各別命令，而關於各部隊協同動作之必要事項，仍須詳為記載，又命令之下達

，須長時間，在此時班內使受令者得所準備為有利，或速令軍隊就所要之位置，如是則先授以命令要旨，而後再下完全之命令。

### 第一款 合同命令

合同命令者，授於部下全部或其大部或二個以上部隊之命令，可使受令者得知全般之情況，可免作為及下達之繁雜，而使部下協同連繫容易，舉例如下：

一、敵有逐次退却之模樣

相鄰接之我第二師對於前而之敵正在攻擊中。

二、師擬追擊敵軍壓迫於x川之線。

三、騎兵自師之左翼方向行動在y村附近努力於敵歸路之遮斷。

四、右翼隊於A——B之線追擊於同線附近集結主力以一部追擊於x川。

五、左翼隊於B——C之線追擊在同線附近集結主力。

六、步兵第四團，騎兵一排，野砲二連，工兵一連，為追擊隊，自E——F路方向自x

川之線追擊。

七、砲兵隊以其主力速開進於H附近追擊敵軍，以二連於G附近配屬入於追擊隊。

八、工兵隊於H附近援助砲兵隊障地進入，以一排於I附近，配屬於追擊隊。

九、師通信隊努力於兩翼隊之連絡將不要回線撤收向B前進。

十、衛生隊及野戰病院將傷兵速行處置自K——L路向B前進。

十一大行李自 a 路自 E 前進輜重隊亦由此路向 M 前進。

特以野戰病院一所務速向 B 急行。

十二余暫駐於現地其後向 B 前進。

諸報告向 B 送達。

### 第二款 各別命令

在急迫之情況，或對於全部用各個命令。此外大抵對於一部用各別命令。

在時間及任務之關係，不可不用各別命令者，分述如次：

#### 甲 由於時間關係者

事情緊要命令受領者不得集合，但各部隊之動作須分緩急之時，則用各別命令，例如蒙敵人不意襲擊時之命令，逆襲或轉移攻勢時之命令，追擊命令及急迫之退却命令等是也。

#### 乙 由於任務關係者

縱能綜合命令受領者，雖有送達命令之時間，而以一部隊為限，須課以特別之任務，則用各別命令，例如派遣於遠距離之獨立之騎兵，或下於大行李及輜重之特別命令是也，在各別命令中，必須明示指揮官之企圖，及受領者之任務無論矣，如敵情友軍之情況及各部隊之協同動作等必要之事項，亦不可不備，載茲更將關於追擊各別命令舉例以示之，設令甲參謀授命令於右翼隊長，乙參謀授命令於左翼隊長，師

長自授命令於預備隊長，砲工兵隊長師部參謀長指揮副官授命令於騎兵隊長，後方主任參謀授命令於大行李及輜重並先進輜重。

甲 令甲參謀口達命令於右翼隊長。

一、同前

二、師擬急追敵軍壓迫之於x川。

因此右翼隊向B——C之線而追擊騎兵隊自左翼方面努力遮斷敵之退路，步兵第四團騎兵一排野砲兵二連工兵一排為追擊隊，自E——F路方向x之線急進。

三、右翼隊須向A——B之線急追，此敵特以一部向x川追擊，主力集結於A——B之線。

左翼隊以主力集結於B——C之線，勿庸另派遣擊隊。

四、予暫在現地隨後向B前進。

諸報告須向B遞送

乙 命乙參謀向左翼隊口達之命令。

一、同前。

二、師擬急追此敵向x川壓迫之。

右翼隊向A——B之線追擊，騎兵隊努力從左翼方面遮斷敵之退路，步兵第四

團騎兵一班野砲兵二連工兵一排爲追擊隊由 E——F 道方向向 x 川之線急進。

三、左翼須向 B——C 之線急追此敵，主力集結於 B——C 線附近。

四、同前

丙 師長自向預備隊長及砲工兵隊長並通信隊長口達命令。

一、同前

二、師擬急追此敵，向 x 川壓迫。

右翼隊向 A——B 之線左翼隊向 B——C 之線追擊騎兵隊努力從左翼方面遮斷

敵之退路。

三、步兵第四團騎兵一班野砲兵二連工兵一排爲追擊隊須由 E——F 道方向向 x 川

之線追擊。

右翼隊以主力集結於 A——B 之線左翼隊以主力集結於 B——C 之線但右翼隊

須以一部向 x 川追擊。

四、砲兵連須使其兩連於 G 附近，歸追擊隊長之指揮，其主力務速向 H 附近前進追

擊此敵。

五、工兵隊須使其一班於 E 附近，歸追擊隊長之指揮，主力則在 H 附近，援助砲兵

進入陣地。

六、師通信隊須竭力從事兩翼隊之連絡，務將不要回線迅速撤收，向 B 前進。

七、同前（與甲四項同）

丁 參謀長使副官筆記左翼要旨之命令，派傳騎送交騎兵隊長。

一、同前

二、師擬急追此敵向 x 川壓迫。

右翼隊向 A | B 之線左翼隊向 B | C 之線追擊主力在該線附近集合但右翼隊須以一部向 x 川之線追擊。

三、騎兵隊須從左翼方向行動，努力在 K 村附近遮斷敵之退路，追擊隊（步兵第四團騎兵二連野砲二連工兵一排）由 E F 方向 x 川追擊。

四、同前（與甲四項同）

戊 後方參謀下達左記要旨之命令。

一、同前。

二、師擬急追此敵向 x 川之線壓迫。

兩翼隊向 A | B | C 之線追擊步兵第四團野砲兵二連爲基幹之追擊隊由 E | F 道方向，向 x 川之線追擊，又騎兵隊努力從左翼方向遮斷敵之退路。

三、衛生隊務將傷者之處置，交付於野戰醫院，由 K | B 道路向 B 前進。

四、野戰醫院須將傷者處置終了後，由 K | B 道向 B 前進。

五、步砲彈藥連續自 K | B 道向 B 追送。

六、同前（與甲四項同）

又該參謀對於日用行李及輜重與以次之命令。

一、同前

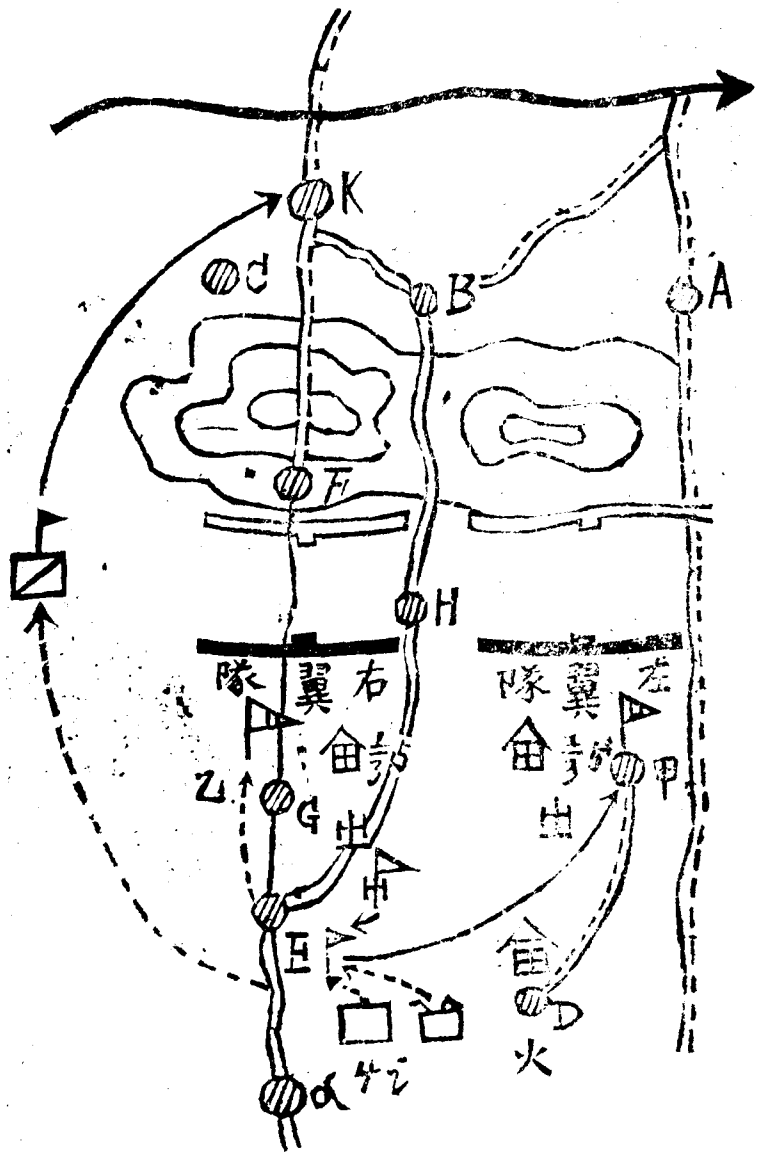
二、同前

三、日用行李須由 R—W 道向 W 前進，輜重須由同道向 M 前進時，以野戰醫院

個向 R 急進。

四、同前（與甲四項同）

以一追擊命令尙如此複雜，但其實行對於某部隊則爲迅速也。



第三款 準備命令或預備命令或要旨命令

要旨命令者乃命令要旨之預備告使爲行動之準備而後下達完全之命令是與各別命令形式相似精神大異即各別命令爲完全之命令一經下達之後要無再下命令之必要旨命令非



爲完全之命令以後不可不再下各別命令而始達於完全換言之僅由要旨命令則完全協同動作爲不可能不過可爲準備或動作開始而已故不可不由完全之命令以爲其動作之憑據各別命令要則不然可由是以爲其動作之終始。

命令下達須長時間在此時間內使受令者得所準備在戰鬥間爲常有之事例如：

甲、宿營中之軍隊須於明晨出發而爲完全命令之作爲下達須費多數之時間先對於前衛或各縱隊示以其編組進路出發地點時刻及敵情俾得預先準備。

乙、待某時機之情報而下關於翌日之命令先將出發時刻集合場預行下達於各部隊而使移於休息。

丙、下達宿營命令尙須相當之時間而軍隊已達到於宿營地乃示以宿營區或地區俾得爲所要之準備。

丁、擬利用暗夜以接近於敵而歿收近速將其要旨傳達於各部隊使於日歿前爲相當之準備  
戊、其他對於有特別任務之指揮官速行傳達要旨使有準備計劃之餘暇。

己、在遭遇戰時先示以分進路分進之後援以完全之命令。  
庚、退却而佔領陣地須先到預定位置然後下達命令。

辛、由行軍而移於駐軍時指揮官對於前衛前衛司令官茲於前哨前哨司令官對於前哨連先援以要旨命令而後下達之完全命令。

## 第六節 軍隊區分之記載

### 第一款 軍隊區分之記載法

記載軍隊區分者所以求命令簡明使受命令者一見而了解其編組軍隊記載區分有下列之三方法

甲、記載於命令文上欄

乙、另紙記載

丙、記入命令文中

此三者中選用何法當應情況而異以步兵一團或一旅爲基幹之支隊宜記載於命令文之上欄如師或軍等編合之大部隊宜另紙記載小支隊而命令文無冗長之虞者或編合部隊較少時則可記入於命令文中

記載於命令文中之上欄者於命令紙上側三分之一附近之處橫畫一線命令標題書寫於該隊區分與命令文中間之位置例如下

某支隊命令

某月某日午後某時於某地支隊司令部

軍隊區分

一、敵軍……………

騎兵隊

騎兵第一連（欠一排）

二、支隊……………

將校手冊

將校手冊

前衛  
步兵第一團(欠第三營)

三、騎兵隊……………

騎兵一排(欠一班)  
野砲兵一連

四、前衛……………

工兵第一連(欠一排)

本隊(同行序列)

五、本隊之諸隊……………

騎兵第二連

支隊司令部

六、……………

軍隊區分之另紙記載者例如下

軍隊區分

騎兵隊

騎兵第一團(欠一排)

前衛

步兵第一旅(欠第二團)

騎兵一排

野砲兵第一團第一隊

工兵第一營(欠一排)

衛生隊三分之一

本隊（同行軍序列）

師通信隊

師司令部

步兵第二團

.....

第一師命令  
於某月某日午後某時  
於某地師司令部

一、敵.....

軍.....

二、師.....

三、騎兵隊.....

四、前衛.....

五、本隊之諸隊

六、.....

七、.....

論者為軍隊區分亦為命令之一部宜將第一師命令.....之標題記於軍隊區分之前方  
 如是則命令標題與命令本文為另紙而不相連屬矣不便殊甚  
 記載於命令文中之方式如左：

步兵第一團命令.....

一、敵.....

某隊.....

二、團擬.....

三、步兵第一營（附傳騎三）.....

四、其他.....

五、.....

步兵第一團長某

第一軍命令.....

一、敵.....

第二軍.....

二、軍.....

- 三、第一師（屬野戰重砲兵第一團氣球第一連）……………
- 四、第二師（屬獨立野戰重砲兵第一營氣球第二連）……………
- 五、第三師（屬獨立山砲兵第一團）……………
- 六、飛行隊（屬野戰高射砲甲隊乙隊四隊）……………
- 七、……………
- 八、……………

第一軍司令官中將某

要而言之不問部隊之大小編合內部較少者宜適用第三例其他第一第二之例不問何者隨發令者之所好爲之。

第二款 軍隊區分內之部隊順序及指揮官之指示

在軍隊區分內之各部隊按步兵騎兵砲兵工兵航空隊通信部隊野戰照明隊衛生隊架橋材料連之順序以列記之若不按各兵種之順序記載動輒忘却部隊之記入且使受令者不易認識其編合故也如須指示各部隊之指揮官則記於部隊號之前方一般由軍隊區分而成立之部隊之指揮官爲該部隊之高級資深者無論單一之部隊或數兵種數部隊編合而成之部隊倘其指揮官明瞭之時勿庸特別指示然在編合部隊中非高級資深者充任指揮官之時或資深者不明瞭之時或有願慮新加部隊而不知指揮官之姓名之時則均以指示之爲宜。

第七節 命令之下達法及接受法

命令務須印刷或筆記以授與之由口授或其他之通信機關而下達或口達而使之筆記。命令須適時以到達於實施者其下達須慮為時間之節約授於斥候飛行機搭乘者最前線之命令等有易落於敵手之虞則宜口達或將關於我軍行為目的等之事項務須避免筆記或於受令者了解之後同時即破棄之。

關於我軍之行動配備等之命令及其他凡可以判斷我軍企圖之資料受令者受令者不得濫行記載於地圖上或描畫之。

當命令下達時對於敵之間諜須警戒不懈。

### 第一款 命令下達法之種類及其利害

命令依下達之方法分為下述之六種

- 甲、印刷而授與之
- 乙、筆記而授與之
- 丙、由口授之下達
- 丁、由電話之下達
- 戊、由電信之下達
- 己、由口達而筆記

以下就是等方法而研究之利害

印刷之法因近世技術之進步謄寫之容易欲頒發同樣多數之筆記命令時最為便利且可

預防誤解歧遲之保有確實複雜之事件便於咀嚼了解惟其所不利者比於口達命令須勞多之手續及時間傳達者於攜帶時如遇危險湮滅不易，易落於敵手，縱受令者，便於理會，但攜行野外用謄寫器，得印刷多張頒發可至於下級部隊得熟知上級指揮官之企圖便於獨斷專行及協同動作故將來當以此為重要之方法。筆記之法比於印刷其利害關係無大差異惟筆記須多數之人員此其害也故知特別或各別命令其所須之份數無多可採用之現時印刷術便利多份之命令用筆記之法未免陳腐由口授之下達法是傳授不費時間乃下達法之最簡單者**心心相印**得領會。

**指揮官靈妙**之作用然其證據容易湮滅但近時戰鬥複雜命令之事繁多難保不忘却其一部若由其他人員傳達時則受令者不能親接發令者之威容且不免有誤解誤達之虞在大部隊更無論矣縱對小部隊亦宜用印刷或筆記者為宜惟簡單而無誤解之虞者可用口達然仍當採用筆記送達之手段以補之。

由電信下達之方法在遠距離最屬迅速且不致誤達與筆記或印刷命令相同惟在近距離則因拍發送達而費時間却感不便不免遲著又有受敵之妨害及天候之影響故電信命令之方法係軍與軍之間或與後方兵站部隊間或與內地或與特相遠隔之一部方適用之。

由電語而下達之方法傳達迅速勝於電信且有疏通相互意思之利尤以在戰鬥中互相之連絡危險時以是為最便利之方法惟不如電信之能及遠距離誤達之度亦較電信為大證據不保留均為其缺點又或因線路故障而致意外之遲延是亦較有線電信為大且易為人所竊聽故在



不甚遠大之範圍內簡單而須迅速口達之時或其後即行頒發印刷或筆記命令而須先行傳達命令要旨之時則以此爲最簡單之下達方法。

由口達而筆記乃極簡單之方法是可疏通上下意思從來最常用之然徵之過去日俄戰之經驗因滿洲地方之地名複雜所屬部隊於歸隊後披閱地圖往往誤其目標故其下達法漸次廢棄惟簡單而不致有過失者方用此法其他則以印刷或筆記者爲適當。

要之下達法之應如何須參酌於部隊大小情況緩急傳達之機關等應於時機而選取確實迅速之方法斯已可矣非紙上所能斷言也。

### 第二款 命令秘匿手段

命令秘匿方法有如下之六者

- 一、若有落入敵手之虞，以口達命令爲宜。
- 二、雖筆記而於受令者理會之後俱破毀之。
- 三、我之行動及企圖，不得濫行記載於地圖。
- 四、命令下達時對於間諜之警戒。
- 五、個人之日誌書簡等，不得記入，關於命令事項。
- 六、印刷及筆記，須軍官自爲之，或親自監視。

上述諸件，乃日俄戰役，歐戰及歷次抗戰以血購得之，貴重教訓決不可忽視也。

### 第八節 重要命令之筆記及配佈

### 第一款 重要命令筆記法與秘密

重要命令涉於我軍之秘密者甚大，防止洩漏甚屬重要，故其處置務須慎重，而無遺漏。筆記須軍官自爲之印刷之事，苟屬能亦須軍官自爲之，否則亦須於軍官監視之下行之，誤印紙張往往認爲無足輕重，然是以洩漏秘密而陷於不利故誤印紙張，及印刷過多之份數，必須燒毀之爲要，又原稿之誤書者，往往撕破拋棄，有因此而洩漏重大秘密之先例，有某國之任諜報勤務者，常至參謀部人員之住宅，或陸軍大學學生之住宅收買紙屑，由其中而得不少之重要事項之端緒，由是觀之，誤記之原稿破壞之，尙不足恃必燒毀之而後可。

### 第二款 命令之配布區分與下達法

於命令之末尾記載，其配布區分及下達法，可省長官部屬下部隊節省，無謂之重複通報報告，應行通報報告者，不致誤會我方通報報告，而遺誤實事，舉例如下：

……

九、……

十、余在某地。

諸報告送達某地。

師長某

配布區分及下達法

一、兩翼隊砲兵隊預備隊，集合命令，受領者交付筆記命令，騎兵隊則由傳騎送達筆記命令。

二、師大行李長，先進輜重（衛生隊野戰病院，步砲彈藥連）野戰電信隊以傳騎送達筆記命令。

三、軍司令官兩翼師長，騎兵旅長，以傳騎送達筆記命令以代通報報告。

命令之底本，須記載傳達或下達終了之時刻，從先規定，僅記下達之時間，然在時實際上，傳達既終之時間，決不可忽因有下列之理由。

- 一、他口發生問題時之證據
- 二、使發令者及受令者責任之明顯
- 三、下達不致遺漏以防萬一
- 四、便於將來之詳查戰後之整理戰史之研究等

## 第三章 通報 報告

### 第一節 通報報告之記載

記述報告爲便於受報者之判斷起見須記明其出處但由於推測之情況須記其推測之理由

關於敵兵之通報報告須記其日時處所兵種員數及動作爲要

將部下之報告更於報告上級指揮官須記明原報告發送之時刻地點及發送者但將原報告轉送上級指揮官須記入自己檢點之時刻並署名

通報或報告自己部隊之情況有時可利用自己所下之命令但此時特須顧慮於秘密之保持

### 第一款 通報及報告之價值

關於敵情之通報及報告乃對於情報判斷及決心遂行最有重要價值然無論如何良好之通報報告苟不於適宜之地點及時機而到著則不適於目的其價值亦全失

綜合種種方面之認識始能到達於正確之判斷故負責者關於通報報告雖屬細微事情亦不許怠忽又一見似為不重要之事項與其他之情報相合觀而始顯露其價值者亦有之

通報及報告在實不在量應注重於實際情況且對於指揮官之決心能與以確乎不易之憑據故關於敵情或每視察一事件而通報報告之或於事件全部觀察終了之際而通報報告之是須考慮為要無益之通報報告徒使指揮官之動作困難通信機關之業務紛擾

### 第二款 記載通報報告應注意之事項

甲 通報報告須註明出處

通報及報告為判斷決心之重大資料故務使該項所可信賴之程度十分明確然情報來源之不同其價值自異於此等之區別應注意註明使受報者俾有決定其可為判斷材料之價值依報告者為基礎則

- 一、報告者所親見之事項最屬確實
- 二、由他人之實見者有確實性
- 三、由他人之所聞者較不確實
- 四、關於推測者最不確實

茲就更情報來源之機關述之

- 一、地上搜索機關（斥候搜索隊等）
  - 二、空中搜索機關（飛行機氣球隊等）
  - 三、行動或戰鬥中之指揮官
  - 四、土民旅客之供述
  - 五、電報書信新聞紙書類之檢閱
  - 六、敵軍飛行機氣球自動車傳書鴿傳令犬之齟獲
  - 七、俘虜之供述死者或俘虜者所攜帶之書類
  - 八、所佔領地區房屋內陣地及虜獲車輛戰車內遺置之書類
  - 九、是等之中確實性有差異其最確實者一至三之三項其餘則缺於確實性有時難保其不為反對宣傳或反間諜故在前者或可為單一之報告以為重要判斷之憑據後者不過可為諸判斷之補助綜合他報告之參考而已
- 乙 關於敵兵之通報報告記載法

關於敵兵之通報報告須記載日時處所兵種員數及動作其理由如左

一 日時 苟明瞭敵之通過地點而日時不明則於敵現時所在之位置不能判斷

二 處所 若無處所或地點則日時雖屬明瞭而無可爲計算之基礎仍不能判斷敵之現在

三 兵種 其兵種爲步兵乎騎兵乎其砲種爲野砲乎山砲乎須詳記之砲兵之獨立而行軍者

甚稀故以其爲騎兵（有支援步兵與否亦須明記）或爲諸兵種連合之一縱隊以示之爲主

四 員數 員數者如步兵幾千砲幾門等各兵種員數之謂步兵通常以營示之其他兵種通常

以連示之然各國編制各異若僅記部隊則僅據外國之編制乎抑我國之編制乎由習慣以我編制之部隊數爲基準此等員數爲彼我員數之比較與決心有重大之影響是以能左右判斷

五 動作 動作者前進乎退却乎停止乎佔領陣地乎行進之方向如何展開之情況如何指示等依敵之行動狀態而言

以上五項爲通報報告所不可缺然實際上欲具備此五者甚屬困難往往缺其一二然日時處所動作之三者絕對緊要之事項

### 第三款 報告之轉報

將部下之報告更轉報告於上級指揮官之時原報告發送之時刻地點及發送者須明記之以明該報告之出處及報告之責任者並便於知悉發信部隊等當時之情況例如下

據某日某時某處某隊之報告稱「……」  
在緊要之時機可將原報告轉送於上級指揮官但須於報告之一端記入自己檢點之時刻並署名使上級指揮官知轉送部隊已知悉該報告之內容不特可省略通報該部隊之之煩且因有時日之記入現今該部隊因此項報告應爲如何之處置上級官亦可得而推知之

命令之中明記敵情對於自己之任務忠實而提出完全之報告者固屬甚多然由其自己任務達成中所經驗或實見或偵察而得之地形報告者無多因而上級指揮官因默於地形之認識往往授部下以不可能之任務是皆由部下忽於地形之報告所致故關於地形之事項無論是否上級指揮所要求均須附加報告例如以搜索某方面敵情而派遣者

其行進路上之障礙之性質程度橋梁之景况

地圖上所未標明之新路

與主力作戰有關係之村落森林等狀態

關於附近地形一般之觀察

關於敵情之報告將是等地形附加之則上級指揮官不獨知悉前面之敵情而有親臨戰地指導之感想亦便作戰遂行者不誤也

### 第二節 新到部隊與原駐部隊之互通報

作戰之部隊多僅注意前方而不注目於側方及後方縱令不在交戰之部隊亦莫不熱心從事於自己部隊之任務於他部隊到着多不深知故新到着之部隊對於他部隊須將自己部隊到

着通報之實爲緊要蓋他部隊因此部隊之到着於協同動作上有至大之影響且有重大影響於決心不特此也新到之部隊友軍乎敵軍乎焦慮苦心之故或致發生意外之誤會戰史上不乏其例也

新到着之部隊極欲明悉目前之情況以爲自己行動及與友軍協同之準據原有部隊對於新到部隊此項要求應想可能以赴之

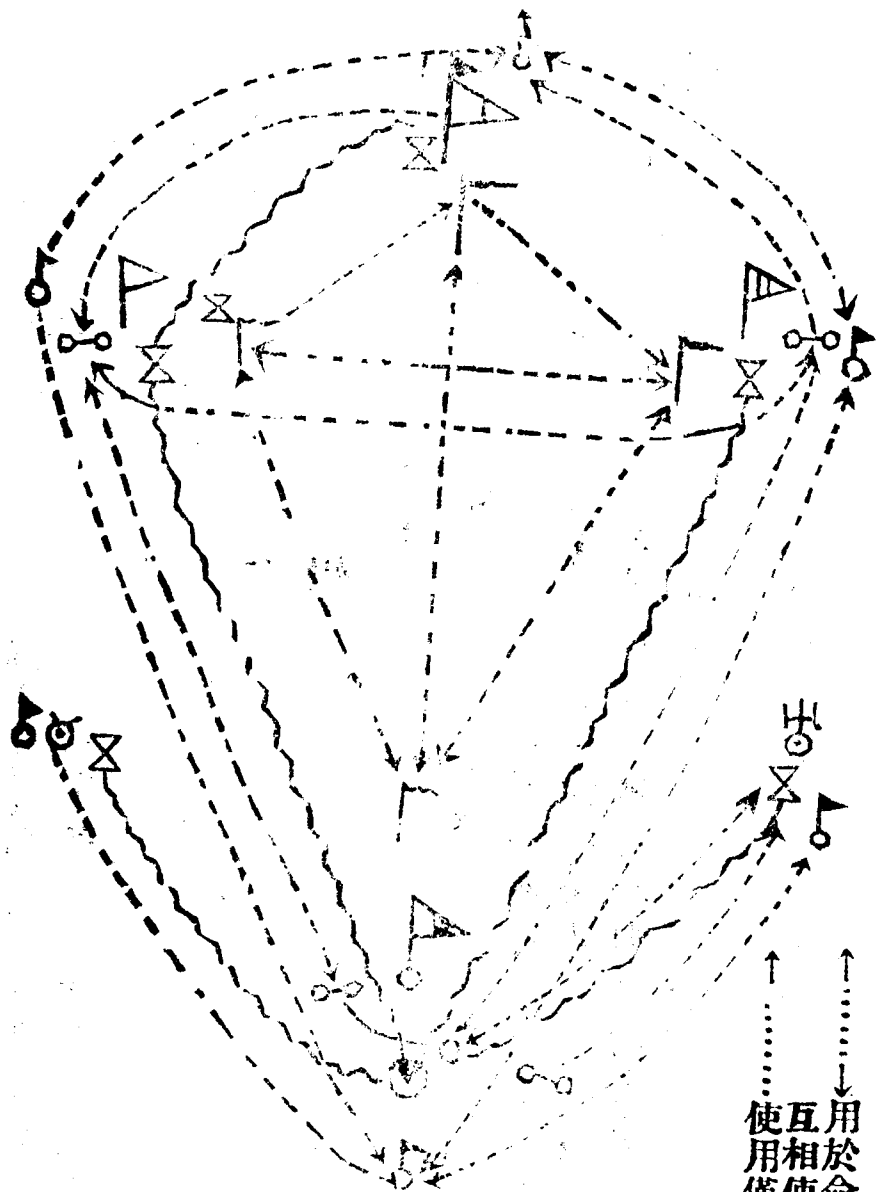
## 第四章 命令通報報告之傳達

### 第一節 連絡系統表

命令通報報告之傳達以利用技術通信爲主若技術通信法缺如或難期其確實時則使用傳令遞傳哨重要命令通報報告則使將校乘汽車自行車乘馬徒步爲傳達其他之時機使用徒步或乘馬通訊鴿傳令犬等爲利用諸機使完成命令通報報告之傳達起見調製連絡系統表而明記其系統及手段使連絡勤務無所遺漏連絡系統表無特別形式以個人之便宜方法調製一覽表，設分爲駐軍間行軍間及戰鬥間之三種

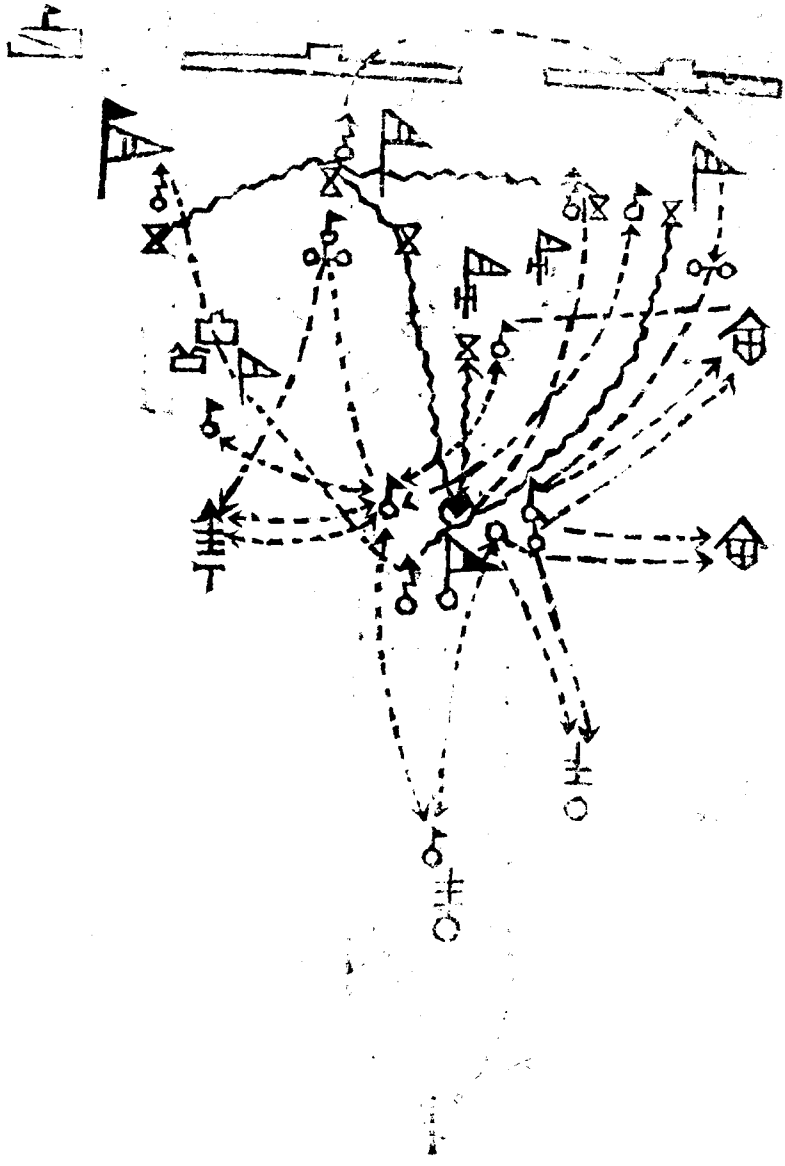


駐軍間連絡系統表之一例

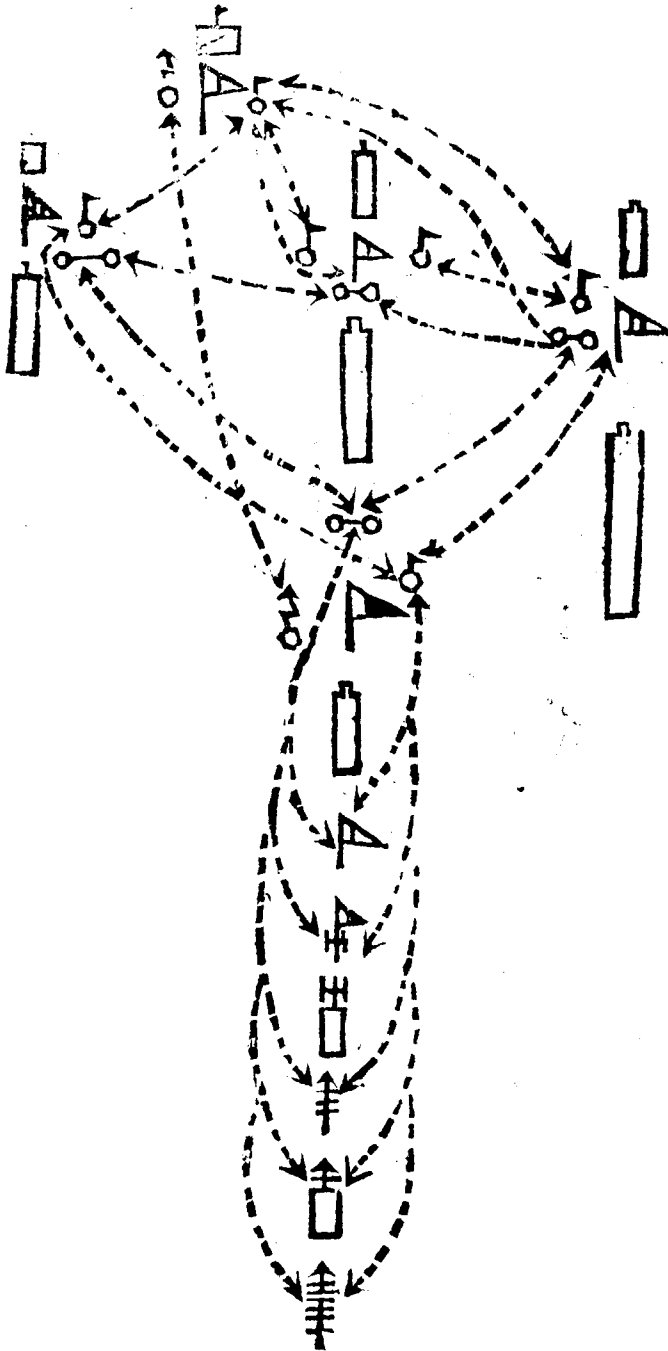


↑.....↓用於命令通報報告之  
互相使用  
↑.....使用僅一方連絡

戰鬥間連絡  
系統之一例



行軍間連絡系統之一例



## 第二節 命令通報報告之傳達

### 第一款 有指揮系統部隊間之連絡

有指揮系統部隊間，其命令通報報告之傳達，應按其系統行之，各部隊先報告於直屬上官，而直屬上官通報於其必要之部隊是為原則，然在事急之時可不從此順序，省略中間之部隊，直接傳達於所要之部隊，但同時對於有關之上級或下級，務速為通報。

### 第二款 無指揮系統部隊間之通報

在無指揮系統部隊間之通報傳達，通常雖向相互協同動作上有直接關係之部隊行之，然對於危險甚迫之部隊，或以任務隨行上認為必要之部隊則立即先行通報之。

### 第三款 同時向諸方向之連絡

以同一之命令通報報告傳達於諸方向之時，須述明已傳達各處，以使各部避免之傳達重複，是為連絡上緊急之事項。命令通報報告之傳達，非有特別規定，應於情況最為必要者，以最迅速傳達為主眼，此等之應用存乎其人矣。

## 第三節 傳達機關

### 第一款 傳達機關之選定

命令通報報告之傳達，應依如何之機關，則須按距離之遠近，傳達機關之配置通信網及其他情況而定之。

### 第二款 傳達機關之種類

命令通報報告之傳達，一般使用電信電話視號傳令遞傳哨音響信號郵政之七種其利害及用途概述如次

甲 電信分爲有線電信，無線電信及地中電信：

(一) 有線電信，有至短之時間得發詳細之電報，並遺留痕跡，但設備及管理均較困難，且易被盜聽，及受地形之限制，通常用於師司令部後方之通信。

(二) 無線電信，對敵火安全受地形之限制，亦其但易蒙盜聽被發現，受空中電氣妨害，故在有線電發生故障或架設不利時使用之。

(三) 地中電信，設備簡單，且易盜聽敵之通信，但僅限於近距離可使用，易受妨碍，被敵盜聽，僅限於第一線各部隊間使用之。

乙 電話，有有線及無線之別

(一) 有線電話，有適時互相通話，用途最廣，雖受外部之障碍及盜聽，而戰場之通信不可不依之。

(二) 無線電話較無線電信更被限制，故其用途未至廣被採用。

丙 視號通信，區別爲手旗單旗腕木回光通信，火光通信情報彈等。

(一) 手旗單旗最爲簡單，僅能使用於至近距離。

(二) 腕木爲一種記號。

(三) 回光通信，器械簡單，但須以火光之通視爲基礎，故易於蒙受妨碍，在不可

通過或完全獨立之地區，通信使用之。

(四) 火光通信，火光步槍彈，信號步槍彈，由火光手槍發射，榴彈信號，由迫擊砲發射，攜行簡單，旅行容易，但對信號顯示附近之後方，日光塵埃煙霧瓦斯等，頗有關係，山地及森林，不僅有難知發射火光信號之地位並難識別彼我火光之不利，故專以使用於第一線戰鬥正面為主

情報彈，以筆記之命令通報報告為彈丸，以報告投擲彈及輕迫擊砲發射之得減徒步傳令之煩，然風雨飽變更射向導火索，亦減少射程，在戰場上發現情報彈頗為困難，故此種方法，不過一種補助手段而矣。

了 傳令，傳令依於徒步乘馬腳踏車，汽車飛機鴿及犬行之

(一) 徒步傳令，受限制妨碍少，然速度小，不過使用於徒步部隊間及戰場之傳令

(二) 乘馬傳令，常受通過之妨碍，然速度較大。

(三) 腳踏車傳令速度大，受地形之限制亦大，道路不良好，使用困難。

(四) 汽車傳令，一般使用二輪摩托車速度大，受地形之限制尤大，故非有良好之道路，使用不便。

(五) 飛機，速度大不受地形限制，但受天候影響，若無着陸場使用甚難，但依通信筒以通信，則除天候影響外，則其他之障碍大為減輕。

(六) 軍用鴿，用鴿須有若干時日之餘裕訓練，鴿車之位置亦受限制，若多猛鳥之地，及在日出日沒，暗夜或天候惡劣時，使用困難，但通信迅速，火鏢猛烈時亦得使用，此其利也。

(七) 犬，通信距離短，以使用於第一線為主。

戊 遞傳哨，分爲遞步哨，遞騎哨遞腳踏車哨間有以汽車或飛機爲遞傳者。

(一) 遞步哨，速度小受地形限制亦少，使用於近距離甚便。

(二) 遞騎哨，速度較大，受地形之限制亦較大，使用之距離較遠。

(三) 遞腳踏車哨，受地形限制更大，如道路良好，可使用於較遠之距離。

(四) 遞汽車哨，及飛機哨之傳遞，使用於最遠距離。

己 音響信號，頗爲簡單，在一定之場所，傳達預定之記號，使用喇叭空氣笛鐘鐵板等，在通視不良火光視號之通信不良時使用之，然由戰鬥發生之騷擾，空氣之密度風之方向，均有影響，使用之範圍，以用於第一線爲主。

庚 郵政，以野戰郵政爲確實，然因傳達之速度遲緩，故以用於不作戰之後地帶爲有利。

### 第三款 距離遠近與傳達機關之關係

距離之遠近，與命令通報報告之傳達法，大有關係，在至近距離發信者，以口述傳達於受令者，爲避免誤達之最良方法，然因通常發信者與受信者位置，於一地時，極爲稀

少。若強用此法，則須招致受信者發信之悞，或發信者自赴於受信者之位置，有使各級指揮官，離去其部隊之不利，故僅於發布最重要之命令，或指揮官離去其位置，亦無妨碍之情況時，得用此法，利用電話，無上述不利，故在遠距離，以使用電話爲良，縱在近距離，亦仍依電話，受授命令之責任者，互相對話，但電話不留證據，而在責任之歸著，不無稍有所缺，電信爲使用於遠距離之通信法，在遠距離以傳令騎兵之傳達，最爲迅速。

筆記送達之方法，雖不問距離之遠近，均能確實，而不生差誤，然較電氣通信處時甚大，故用於遠距離，則屬困難。

傳令口達，在至近距離可傳達簡單之事項，

視號通信，使用於遠距離者頗爲困難，僅於近距離或至近距離利用之，要之在於遠距離，採用電信電話筆送達及郵政之方法，在近距離，則依筆記口述，視號通信及音響通信以傳達之。

#### 第四款 傳達機關配置通信網戰況天候地形與傳達機關之關係

一、傳達機關之配置，適當與否，雖依於當時之人員器具材料等，而有所差異，務必努力於各各種機關之配置，縱有一機關之蒙障碍，俾不致中斷通信及連絡

二、電話通信網，與電信通信網，非均須適於將來之作戰，則不能利用之，故通信網次與作戰相宜而築設



三、戰況緊迫，電信電話尚未架設，不得不依其他方法以取連絡，在不許傳令往還之戰況不可不依，電信電話回光鳩犬等以通信。

四、天候雷電激烈之時，不能實施電氣通信，有時視號通信亦困難實施，降雨以後，道路泥濘，傳令之傳達困難。

夜間手旗單旗腕木之通信，不能實施，騎兵及自行車之用法，亦生差異不得不用火光通信

地形，地貨斷絕，或道險峻，則乘馬自行車之傳令，不可使用，徒步之傳令亦受限制，不可不依回光通信，電氣通信連絡，蔭蔽之地形，則視號通信，大受限制，

關於命令通報報告之傳達，須充量使用，可利用之傳達機關選用，適合於時機之手段，惟在熟知此機關之狀態與能力耳。

#### 第五款 關於重要命令通報報告送達之注意

重要之命令通報報告，依據電信電話之傳達，雖屬確實，然亦須同時與以筆記印刷品，而送達之，蓋電信電話，屢屢不通，或多誤達，為吾人所經驗縱責任者，兩方負相通信，亦常生誤聽，電信為通信手之誤發誤譯誤書及受信局之誤受等出，諸意想亦外之錯誤，在所時有用密碼通信時，受領電文，全不明其意味者，不一而足，吾人在平時之經驗，已足為良好之佐證，若呈紛擾混亂忙迫之戰時，其錯誤之多，當更不可思議矣，

#### 第四節 傳達之實施

### 第一款 依電話傳達時之注意

在以電話傳達命令通報及報告時，受話者必須複誦傳達諸事項，遇長時則逐句筆記之，然後更複誦其全文，可受話者，更須將送者姓名及受領日時，附記於通信文之後方，以明連絡之責任，供將來之參考。

電話電信，受命令通報報告者，兩方之責任者，直接通話，最爲緊要，因可互相疏通兩方之意思也，秘密事項之通信，除主任者以外，須屏退之以防其洩漏。

### 第二款 召至下級部隊之人員

在預期戰鬥將開始，爲迅速容易命令之傳達，可召至部下部隊之副官，爲命令受領者，或爲傳令勸務，由部下部隊召至。其他傳令軍官，乘馬傳令及徒步傳令，但須注意副官爲部隊長之主要補助機關業務紛煩，在於戰鬥開始後應避免之，由部隊召集傳令，有滅殺其戰鬥之不利，傳令勸務終了後速使歸復於原隊。

### 第三款 重要命令通報報告之傳達

命令之重要者，爲軍之會戰命令，或在側方之部隊，使適時到著於主戰場之命令等，若以上述命令通報於他軍，卽爲重要之通報，所謂重要之報告者，謂報告敵軍之行動兵力之企圖，及我軍之目的行動等是也。

在右述之重要通信，途次不安全時，則依左述諸法以傳達之。

一、製數通發數使俾取相異之道路。

- 二、使二人以上同行。
- 三、使軍官傳達。
- 四、使軍官利用汽車或飛機。



西區調製法

# 第四篇 要圖調製法

## 第一章 要圖之調製

### 第一 一般之要領

要圖調製。據陣中要務令所載。應按其目的，簡明描劃必要之事項。使適合時機。因此詳描目的上不需要之部份。實爲徒勞無益之舉。故繪要圖法。應以適合其目的爲主。並宜簡約清楚。于曙光之下。可以辨認。不假言語文字。而能一目了然爲當。是以凡關緊要者。須詳繪之。不甚緊要者。則省略之。總以需時不久。而清明醒目爲要。按要圖宗旨。原在省文字口舌之煩。並補其不足。以故不貴精密繁瑣。而貴簡潔明瞭。然此亦非粗略之謂。其精粗應隨時刻長短。以爲此例焉。故除問題所需要者外。概可省略。夫圖之以要爲名者。即謂須將必要部份記入。其不必要者。則省略之之意義也。故對於必要之點務令明瞭精密，而判斷要部與不要部以分別描劃與否。例如行軍縱隊位置之要圖，於道路兩側之地形地物概可從簡。而縱隊先頭及後尾之位置。則須明確標示。又如前哨宿營等配置之要圖。凡關戰術上無甚價值者。則省略之。而前哨抵抗線前哨部隊之位置等。有左右戰術上價值之方者，則應明瞭記載之。

又戰術研究隨要圖之巧拙。藉以表示作業者之意志甚大。故要圖須簡明且能立時表

示意志爲本旨，故以迅速爲主。而調製之人。特在初學者。因地圖描劃。空費時間致原來之配備及其他之研究。均感不足。特宜留意。

## 第二 要圖描劃

一、要圖精粗。應按描劃時間長短及目的並部隊之大小而異。在急迫時，僅描劃必要之部分。以明示其位置，至各種記號。可省略者。卽省略之。曲線及道路可減少條數。最濬紋線可全省略。

## 二、調製要圖時。可依左列方法。

1. 地圖置於玻璃板上。再將擬描寫之方格紙。平舖其上。以透寫之。此時玻璃板可用窗上玻璃代替。惟操作不免稍感困難。

2. 方格紙上置複寫紙。(如無時可用一面塗鉛筆之紙)再舖地圖。上用鐵筆。(如無時用竹木等削尖者亦可)概寫其地形。然後除去地圖，用色鉛筆記入軍隊符號及隊標等。再用黑鉛筆行地區及物地之記入。若無鉛筆紙時。可強壓地圖印痕跡於圖紙上，亦能騰寫之。此法最稱簡便。不拘室內及野外均可行之。且對地圖污損亦少。或用透明紙劃以與圖紙大小相同之方格。於寫圖時。舖於地圖上。按其方格描劃。此法既屬便利。且地圖不致污損。

3. 調製與圖上比例尺相異之要圖。或圖上不能直接騰寫時。則依方格寫圖。或按比例尺將圖上要點記入紙上。一面對照地圖。一面描劃之。此法在初學者雖稍覺困

誰。但至領會要領後。則有比較的作業容易之利。

4. 地圖全無時。則于現地依目算測圖要領。以描劃地形。此為在無地圖地方作戰。應熟習之方法。

三、在不依比例尺之要圖。可將緊要部份長度。(例如著明目標間之距離，或砲兵射距離等，)以數字記載之。

四、為使便於運筆。並令梯尺確實起見。當於描劃之初。應先定圖根。即以鉛筆或兩脚器之尖端。將道路河川曲屈部。高地頂點，村落位置(村落中心點)等。著名之點。標示於要圖紙上。遂以此各點為基礎目標。順次測定距離間隔。漸及地形地物之描劃。若此圖根不定。而自一端描畫之時。則梯尺上距離間隔。大生差誤。漸次累及。遂至所劃地圖與真地形有霄壤之別矣。要圖費用鉛筆描劃。蓋可不致因雨露等而毀滅模糊色跡(若用墨水則有此弊)焉。再運筆之際。總期鉛筆一次落紙。即行完成。不須于間地反覆落筆。(色鉛筆與此相反。宜數次反復行之。)如當描線之時於同線上數度運筆。不但徒費時間。而着色反不鮮明矣。至其平行線始終齊一。一線中之各部勻整。距離間隔之勻齊等。皆運筆良巧之證也。是以運筆巧者。大省繪劃之時間，運筆拙者。則時間徒耗。若為補足多耗之時間。即不得不減少運筆之數。因而地形簡略。描劃粗疏。其價值不期而自減矣。

五、描劃時。着色須鮮明。因要圖多有于光線不足，(如露營火或月光下)之下展覽之

。若不鮮明。則閱覽者難期瞭然。故描劃之際。總以明瞭為主。而細微巧妙之美術的描劃。則非所期望也。其着色對於要圖中之緊要部份。須要濃厚鮮明。其不要緊者。不妨稍淡。因此對於戰術任務等攸關事項。着色須濃。而隊標比之各種記號。更爲濃厚。是爲通例。如敵我軍隊配置之明確。爲要圖之主眼。故各種軍隊符號。應着色濃厚。並描劃正確。而關於敵我軍隊配置之各種文字次之。地形之描寫與註記又次之（但對於道路村莊及其他重要地物。宜呈色濃現。）是也。是以鉛筆品質。務須選擇良好者。且運筆法亦應注意。若付濕氣於鉛筆。尤爲不良。但至着色不良時。可新削之爲宜。然鉛筆尖頭之銳鈍。亦大有關係。其過鈍者。所着之色緣必不分明。而失之過銳者。落筆又易成細綫。故對於削其尖端時。應注意保其銳鈍適宜之度爲要。

六、地形描劃。切不可掩蓋軍隊符號。因此於必要時。可將關係較少之地形略去。卽於不可少之地形。亦可改用通用之簡單記號。又如隊標已表示兵種。則代兵種之略字。可以省去。

### 第三 要圖之註記

一、軍隊配備，先用紅鉛筆標示敵之配備。或預想其行動與方向。以決定我之配備。

二、軍隊配備。重在正確簡明。且着色濃厚。在小符號及緊要符號爲尤然。若因描劃地形。致軍隊符號不明瞭時。除必要者外。可省略地形一部。因此於方格紙上。依前



述要領。先劃地圖概形。明瞭記入軍隊符號隊標等。再劃鐵道河川道路之長地物。然後劃村莊曲線等之碎部。

三、軍隊符號及隊標記入。若無特別規定時。現示敵用紅色我軍用藍色。其隊標正向敵方。略字等則以圖紙上方爲上記入之。

四、凡非地圖上原有之物。無論標字繪號。悉用顏色鉛筆。例樹木村莊道路及其名目比例尺指北針題目等。用黑色鉛筆。而隊標或以字代之。其註記之文字等用顏色鉛筆。但在圖外附記之字用黑色鉛筆書之亦可。

五、凡書地圖上之字或隊標。均一律向北。但河川及道路。應隨其形狀而書之。又在緊要道路之末端。須書明至何地。又繪隊標。常隨隊伍所向之處。如在時所限甚急。不暇用比例尺時則將圖上要部之距離註明爲要。

若在地形上繪隊標或用字標明時。苟無妨碍。亦可省繪地形。

六、總指揮官位置。于配備上大有關係。故須現示之。

指揮官之位置。卽以其司令部或本部之符號代之。其他指揮官。通常僅記載其直屬指揮官。

七、砲兵觀測所。若選于放列陣地附近時。與可省略。在其他時機。則須明示之。

八、砲兵陣地之進入（進出）或部隊之運動方向。（展開追擊退却方向等）有時用點線示之即可。

九、註記及附記。務宜減少。應儘力現示圖中。但飛機場。騎兵，大行李，輜重，及友軍情況等現示時。則其關係位置實難現於小圖紙上。故僅記入符號及隊標于概定方向。復在其一例註記其現在地任務及運動方向等。

十、要圖一般之註記。常應記入之件如左。

1. 標題 例如圖額標記。(某地附近某支隊(師)防禦配備要圖)用鉛筆橫寫。在圖額中間。字體須稍大。以資醒目。

2. 時期 例如就前述標題下中間。記以(某月某日午前(後)某時某分)字體須稍小。並在圖廓內。

3. 方位 通常以北為地圖之上方，附矢標於圖廓內左上方記入N或北字於矢頭。

4. 比例尺如限制用何種比例尺，須遵行勿誤，否則由作業者自行採取較大比例尺，繪出細部，以便研究，通常用二萬分之一，設想大部隊或答解主旨須用延長地形，方能表示時，常用五萬分乃至二十萬分之一，反之小部隊或局地戰時，宜加精密者，可用二千乃至一萬分之一。若不記比例尺時，則標示其綫，註記其長度。

5. 敵軍若規定答解為某時期(如示行軍及其他行動之必要時)。度其敵軍尚未近接時。則劃一小矢標而記於其矢頭，以示其所在之方向，此外若繪出展開或決戰之狀態。將敵軍第一綫及預想之敵砲兵陣地等。一併描繪。是為通例。

6. 部隊運動之方向，矢標示之。

7. 署名作業者姓名須記於圖廓外右(左)下方。

8. 附記 附記係補要圖之不足者，若須記入要圖之事件宜不錄於附記中，否則使閱者有多費時刻之弊。

附記宜用顏色鉛筆書寫於圖紙左(右)下方，皆以其上方爲北。

#### 第四 地物之描劃

地物之符號，無論遵用何式，均無不可，然總以依所用原圖之符號爲良，如何流小者，用一藍線示之即可，在大河及湖沿等，則於水面之部份，淡描以藍色，或爲省略塗抹之時間。則以藍色之平行綫，此平行綫，近於河岸者較密，漸向中央漸疏，水流方向須用矢形(須其下流而示之，蓋要圖僅繪一部地形、而河流全部常未繪出，非此則水之上下流，及左右兩岸，不易識別，並注意不得與軍隊符號相混，高地僅示其大體，通常省略間曲綫，而僅用首曲綫即足，在急峻之高山，則將首曲綫三條，適宜省略爲一條可也。

村落城鎮等，須用斜線示之，而其論廓界線。或照實形突出，精密模繪，或用橢圓正圓方形等符號簡略繪之，均視情況酌定，例如宿營配置等，最貴精密，宜照實形模繪，若於戰術無關重要之部份，即用方圓各形符號示之，亦無妨礙，至鐵路可繪實線一條上加短平行線即可。

道路僅須示其方向及連絡之關係者，只劃實線一條即足，緊要時記至何地爲通例，

若在須示道路幅員性質，砲兵通過之適否，或單獨步兵以外其他兵種能否通過之關係時。則照定規測圖記號，或有描劃之必要時，仍應加以註記。

### 第五 成圖之次序

凡繪製要圖，須按緊要之度，定其下筆之先後，依次描繪。此在繪圖時間不足時，尤應如是，茲將通常繪製之次序，列示如左。

- 一、姓名之記入。
- 二、重要之繪圖闖根。
- 三、地形大體之描劃。
- 四、關於隊標隊號兵力等之配備部署。
- 五、地物細部之記入（限關係戰場動作者）。
- 六、標題比例尺方位附記之記入。
- 七、要圖不完全點之修正。

姓名記入，最爲必要，若不記入姓名，其答案雖如何研練如何妥善，亦不能知作業者何人，其所費勞力，終歸泡影關於隊標隊號兵力等之配備部署，於大概地形基礎確定之後，即須繪入，蓋要圖之要旨，不在地形之完全顯出，而以明示配備爲主，故地形描劃，雖如何精密，而因時間迫切，地形描劃稍有遺漏者，其作業之價值，雖有減損，然較之前者之價值，猶爲愈也。

又使要圖鮮明之法，應將用色鉛筆記入者先爲之，然後使用黑色鉛筆，以補其餘爲良，例如宿營配備要圖。如先繪村落，而後記入隊號者，甚不明顯，如先繪村落之輪廓，即記入隊號，而後於隊號部份之外，繪以平行線，即鮮明矣。

## 第二章 各種要圖調製上之注意

### 第一 行軍位置要圖

一、此種要圖，惟將切要之道路村落樹林山岳河川橋梁之地位現出爲己足，故以前便爲貴。

二、此要圖，對於行軍長徑，及縱隊間之距離等，預先精密計算再測定路上距離，以決定由軍區分所成之各部隊之位置，（先頭及後尾。）僅表示其點於要圖上，以免長徑延長，及距離縮短，爾後再逐次細分之，以記入縱隊之符號，其符號通常在步兵每營，砲兵每連標示，但尖兵前兵等，宜亦按其長徑記入之。

三、行軍縱隊之進路，須使其形狀與原圖相符且略示沿路地形之概要。

四、縱隊中前衛本隊等及必要之部隊先頭後尾等，特須注意之位置，務使之一目了然，又縱隊中各隊之長徑，並各梯隊（前兵前衛，本隊）間之距離，務求合乎梯尺，並用線附記其距離數目。

五、行軍之軍隊區分，及各隊（前兵，前衛本隊，側衛本隊等）之行軍序列，須明示之

，又本隊指揮官及前衛司令官位置須明示，因其可稍縮短部隊之長徑也。

六、遠方行動之騎兵或後方大行李輜重等，離戰鬥部隊甚遠者。

則記入隊標于先頭後尾之餘白處。用註記明示所在地，有時對於大行李記入其長徑或序列者。若以圖示長徑，則不用直線，而以曲線示之。

七、以上所述諸件，係就工作時間有餘者而言，若其時間匆促，則以軍隊區分爲根據之各隊內之細部位置及區分，不妨省略。

## 第二 宿營及前哨配備要圖

一、按宿營配備要圖，須記入本隊配宿及警戒，並前哨之配置，但在部份研究時，如本隊宿營，或前哨配備要圖，在前者「某地附近某隊本隊宿營配備要圖。」其前哨僅以線示其所在，或全然省略，在後者「某地附近某隊前哨配備要圖。」而本隊（前衛本隊）之宿營配備，則省略，僅以色鉛筆示其外周，惟於其內部或外側，記以本隊（或前衛本隊）字樣，以明其與前哨之關係，

二、在宿營配備，須將舍（露）營區區分之，及此區分內所包含之地域，明確表示之，若兩舍（露）營區相隣接之時須明瞭分給其境界。

三、配宿現示法，應標示至如何程度爲止，則視乎部隊之大小與目的而異，有時僅就舍（露）營區內所含之部隊示之，或就各區內每各兵種所宿營之地區表示之，如更求詳密。或在一支隊時，則通常司令部本部及步工兵每營，其他每連區分之，

四、警急集合場，繫馬場、車廠、砲廠、應其必要記載之，若設警急大集合場之時，亦必須記載，又集合於其處之部隊若經指定，並須註記。

五、宿營地直接之警備，亦宜描劃，有時準據舍營司令官之配置法。即內外衛兵之配置，空中監視哨，及射擊部隊之位置，警急集合場及至該場之徑路，糧秣之分配，必要時行李輜重之位置，均須記入，而宿營法（舍營、露營、村落露營等）則用符號區分之。

六、前哨配備現視法，須記入前哨配置，（自前哨本隊至步哨斥候）前哨抵抗線，（劃所要工事或繪以藍色實線，再註記「前哨抵抗線」五字。）阻絕及其他工事，斥候之搜索範圍。停止或潛伏斥候之位置為要。

七、前哨之配備，應明示其指揮系統，則以用點線表示為宜。

### 第三 開進配置要圖

一、此要圖乃示開進之態勢，即示其警戒部隊及主力集結之位置，並其狀態。

二、此要圖之精粗，則由出題者指示之，或由其作業時間之長短研究之目的等而異。

三、命令中關於開進配置所記載之事項，可於要圖中表示之，

四、表示已知之敵情，（如敵之陣地及前進部隊等）或有顧慮敵之出擊時，則將預想方向以赤色之矢標示之。

五、有時並記其至開進地之徑路。

六、關於開進配置之要圖中，特示某部隊之態勢者，則記爲「開進配置中何隊態勢要圖」。

#### 第四 攻擊展開要圖

一、在攻擊時，其配備依時期而生變化，通常示以攻擊在某時期內展開之狀態

二、表示攻擊初期時，由開進至攻擊準備位置，隨研究目的而不同，若在開進爲主時，應表示其位置徑路隊形等，而攻擊準備位置僅以線表示之即足，反之，則須詳示攻擊準備位置之配置，而開進地僅標示其位置，但此兩者與警戒部隊之行動，亦有重要關係，故有時亦須略記警戒部隊之行動。

三、展開要圖，通常須示步兵線開始射擊時期，因在此時期，得知最良之部署意圖也，有時表示二時期以上者。而主力之攻擊點，應以矢線表示，至於砲兵陣地及綑帶所大行李及輜重之位置，均應標示之。

四、砲兵陣地變換之時期，應其必要，註記備考，而本攻方面之地區地物，宜描劃較詳。

五、僅云攻擊展開要圖，通常繪劃決戰前之配置，若云某時之攻擊展開要圖，則須顧慮戰鬥經過，計算其時間。繪明其時期及展開之景況。

六、於陣地攻擊表示敵狀態者。依所給與之想定或情況。示之於圖上但判斷上預想敵存在之位置，須圖示之。並須記述其判斷。

七、在遭遇戰時，本隊分進路，各部隊展開徑路，用點線示之。



八、在遭遇戰時，或爲逐次展開，或爲統一展開，或展開於某某之線，均須明示之。  
九、在遭遇戰，欲表示敵之狀態，但亦僅示其大概而。

#### 第五 防禦配備要圖

一、防禦不問種類若何，總以依據假定受敵攻擊各部隊，就預定配置之時期現示之。  
二、此要圖以詳記配備爲宜。在營以下之配備，宜用大比例，雖一排一班均須研究爲要。

三、在攻勢防禦，對於預期攻勢轉移方向，須用矢標現示之，又友軍進出方向亦準此。  
四、應明示地區之區分及戰鬥地境。

五、爲明瞭防禦部署，有時須現示地區線，例如防禦地區搜索地區射擊地區之區分是也。  
六、工事設施，在普通散兵壕，或肩牆等斷面，僅用工事符號示之，但特種工事，例如大斷面散兵壕，各種障礙物及道路橋梁等之破壞，並射界之清掃，應註其種類人員材料等爲要。

七、關於敵方則記入預想之主攻方面。（以赤色矢標現示之）砲兵陣地及步兵線之概要，對於敵之主攻方向，若有兩種之判斷時，則一併記入之，但以何者爲主要，則不可不記明之。

八、在一部隊（如師之異隊或某團等）之防禦配備要圖，僅對於自己之正面預想敵之攻擊方向及直接有關係敵砲兵陣地而明示之，惟此爲敵全般之攻擊方向乎，或爲敵之

一部對於我之正面之主攻方向乎，是當有以區別之。

九、防禦陣地佔領要圖，其各種火器制壓地區，自有限定，但在斷絕地之地形，則須明瞭指示火制地區爲要。

十、對於敵主攻方向及砲兵陣地附近之地區地物，宜描劃較詳。

十一、選定砲兵陣地，須能對預想之敵砲兵及其主攻方向，在攻勢防禦時，並對我攻勢轉移方向，均能發揚最大效力。而以線或區域顯示其射界。

十二、綑帶所及大行李並輜重之位置，亦應顯示。

十三、敵主力之攻擊方向及我出擊方向，則以矢標示之，但兩者並非一致，須依情況及地形決定之。

#### 第六 偵察要圖

一、將偵察之結果，以色鉛筆於圖上繪出之，其中須以文字註記者，總以減少爲主，以期一目了然，若必須於某地點特加註記者，則於某地點之旁註記之。

二、以渡河之目的爲河川偵察之要圖，應以偵察結果，產出自何處渡河，如何配備之判斷，詳爲繪出，並在要圖紙上觸眼之處，記其判決。

三、按偵察與判斷二者，其作業大概相同，蓋偵察後，必須有一判決，而此判決必經一度之判斷，但欲爲地形之判斷必先要施行偵察，二者關連甚切，而不能過事分離也。

#### 第七 警戒隊收容隊掩護隊之要圖

一、應乎各種任務佔領陣地時，則爲「某某師陣地佔領要圖」若不佔領陣地時，則爲明示部署配備要圖，如實施獨立攻擊時則準攻擊展開要圖要領，總之無何時須將本隊情況併行記入，以現示其關係。

二、在本要圖中，特以示其與主力部隊之關係爲要，例如主力之位置及所擬進出之方向，卽如收容陣地佔領要圖，其主眼固在收容隊之配備，然本軍之退却方向，及敵本軍之追擊方向，亦應示之，又如在架橋掩護隊則應示以架橋點是也。

#### 第八 地形判斷要圖

一、此要圖專就地形研究其利害得失，依我要求以決定其採否及利用法，如在攻擊之地形判斷，卽判定應如何攻擊，若在防禦之地形判斷，卽判定某線某陣地應如何防禦之大要等是也，故不必如攻擊展開及防禦配備要圖，精示各部隊及各地區工事之細部，所有軍隊僅準必要之度，而表示其兵力之使用區分爲已定，多數時機，無須示以隊號。

二、在攻擊時則示以展開線，（使用于主攻方面及其他方面之步兵兵力）若在陣地攻擊時，卽攻擊準備位置。

三、在防禦時，則示以地區之區分，及其兵力，並陣線之大要，於必要時，則示以戰鬥指導要領，及攻勢轉移方向。

四、不論攻擊防禦砲兵及預備隊之兵力及位置，均須明示之。

- 五、於攻擊或防禦等之地形判斷。須將判決（附理由）及處置（軍隊區分）圖示之。
- 六、因判斷所得之判決，須與要圖易視之部份，以藍鉛筆記載，是為常例，有時並記其大概之理由，如陣地另有他線比較利害時，併記他線（不記兵力）以使彼此對照為適當此時必須記載理由。
- 七、照進地及分進路，準據攻擊展開要圖之要領記載之。
- 八、通信，補給衛生事項，毋庸記載。

### 第九 陣地判斷要圖

一、按陣地之判斷與地形判斷之區分，雖有若干之差異，但必須與地形判斷相關聯，故其要圖之內容，概準地形判斷之要領，然本要圖之目的，在就已定陣地而決定其如何使用，是以更須詳細記載。

- 二、某隊使用某處，或連排班亦須記入與否，應其時之必要而定。
- 三、各地區工事之概要，與兵力之區分，（第一線與地區預備隊）必須表示之，此外總預備隊及砲兵等，亦應其時之必要，而為所要之記載。

### 第十 各種部署要圖

- 一、此要圖即如師長之行軍部署要圖，或攻擊部署要圖是也。
- 二、本要圖中所記載之事項，其主要者乃以師長因行軍或攻擊而定之軍隊區分，及關於此之各部隊之任務，示之即可。

## 第十一 各種計劃要圖

一、此要圖即如攻擊計劃要圖，攻勢轉計劃要圖等是。

二、在本要圖中，即將所計劃之事項，以要圖示之，並註記其方針及指導要領。（有時

## 第十二 砲兵陣地佔領要圖

一、敵線並預想之敵砲兵陣地，被我攻擊之方向，及我友軍之線，以圖表示之。

二、主要之射擊方向，或射擊區域，並遮蔽距離，務須明晰示之。

三、各隊長觀測所，及段列之位置，陣地進入路，進出路，亦應表示之，於必要時，兼

及遮蔽手段，砲兵斥候之位置，通信網等，一一記入。

四、若預料將為陣地變換時，則示以其陣地進入路並其變換時機。

## 第十三 砲兵火力準備要圖

一、準備火力者，通常將其砲種與連數，（即如  $A, 3$ （野砲三連分） $BA, 2$ （山砲二連分

等是）與其射擊準備區域，以圖示之，於此並附記射擊目的，（制壓破壞等）

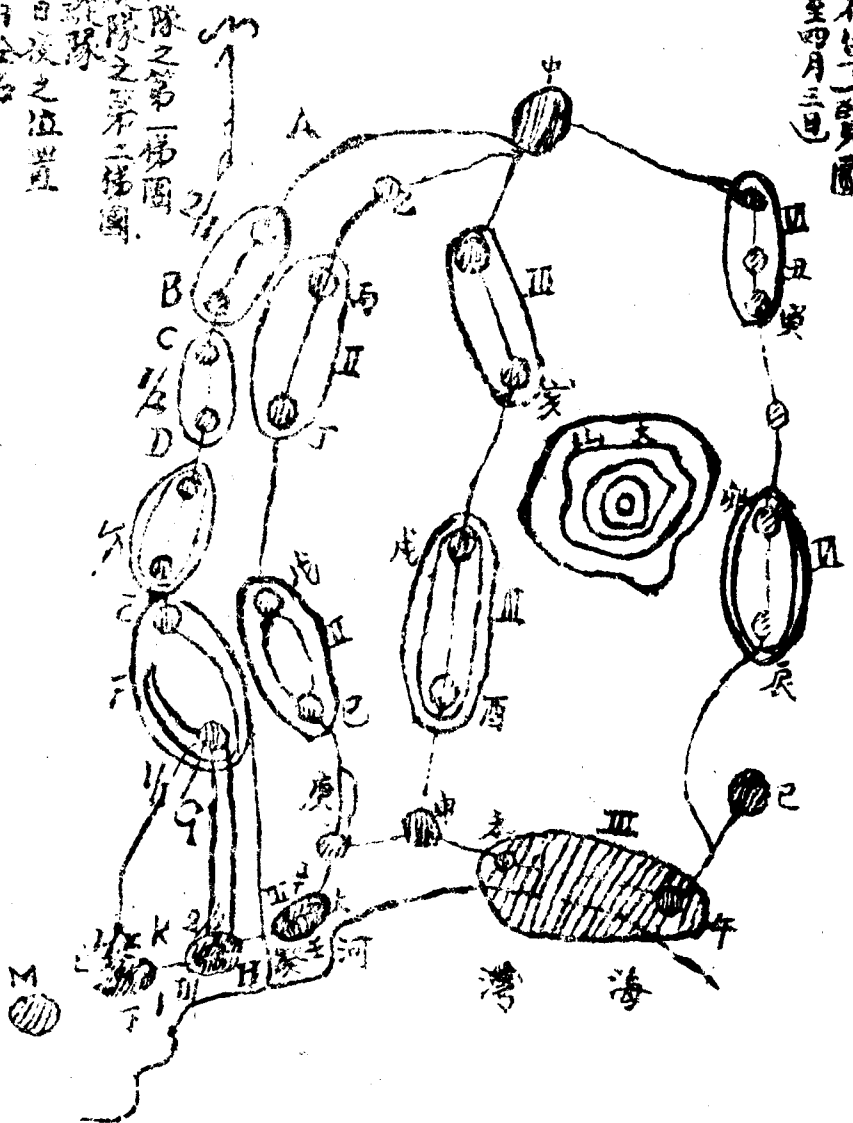
二、對於時機相異之火力準備，（例如在攻擊則為至攻擊前進開始止之火力準備自攻擊前進至衝鋒準備止之火力準備等）當用適宜之方法，以區別之。

將校手冊

附圖

# 第一師旅次行軍一覽圖

(自四月一日至四月三日)



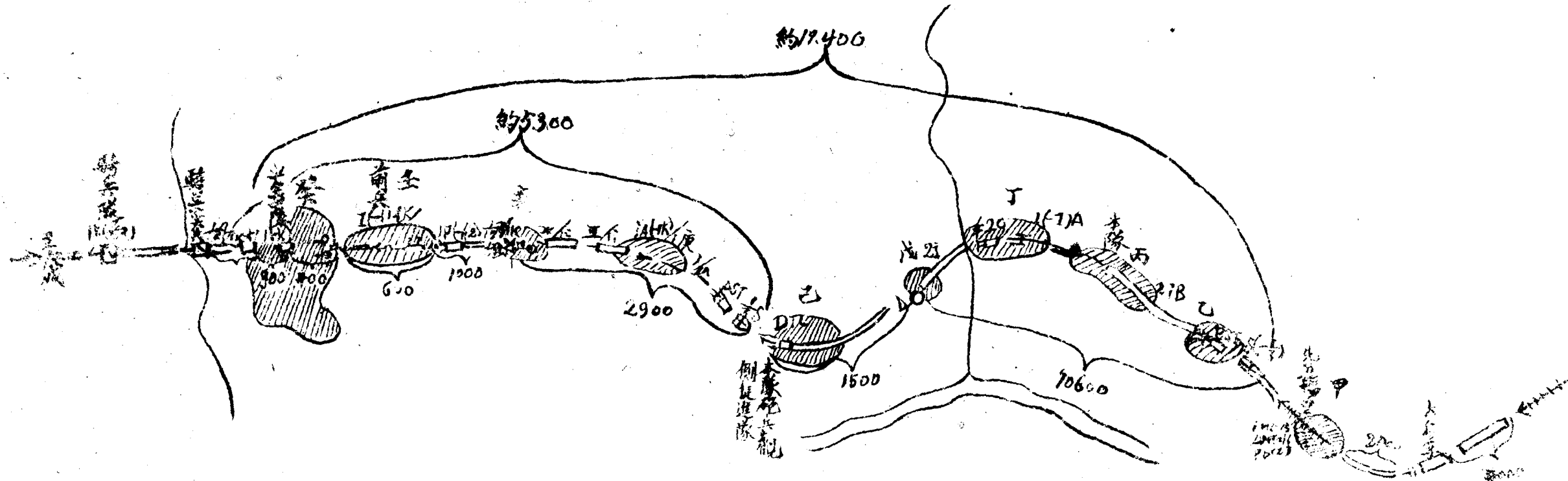
## 備

## 考

- 第一縱隊之第一梯團
- 第一縱隊之第二梯團
- 第一縱隊
- 第一縱隊
- 四月一日夜之位置
- 四月二日全右
- 四月三日全右
- 軍野戰倉庫在沿澤設定中師後方
- 連絡線將來
- 道

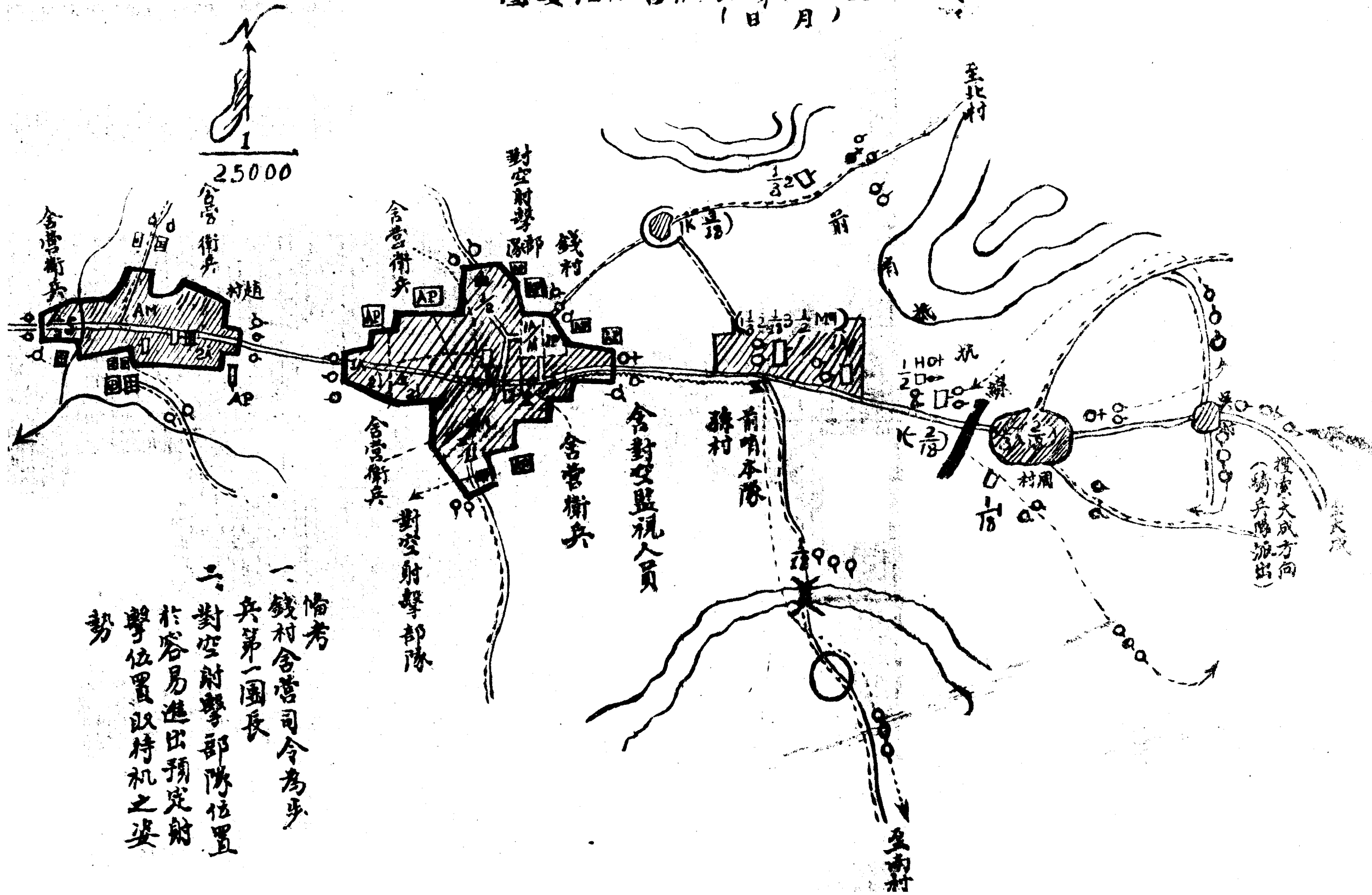
# 第一師行軍位置要圖

於五月十七日午前十一時



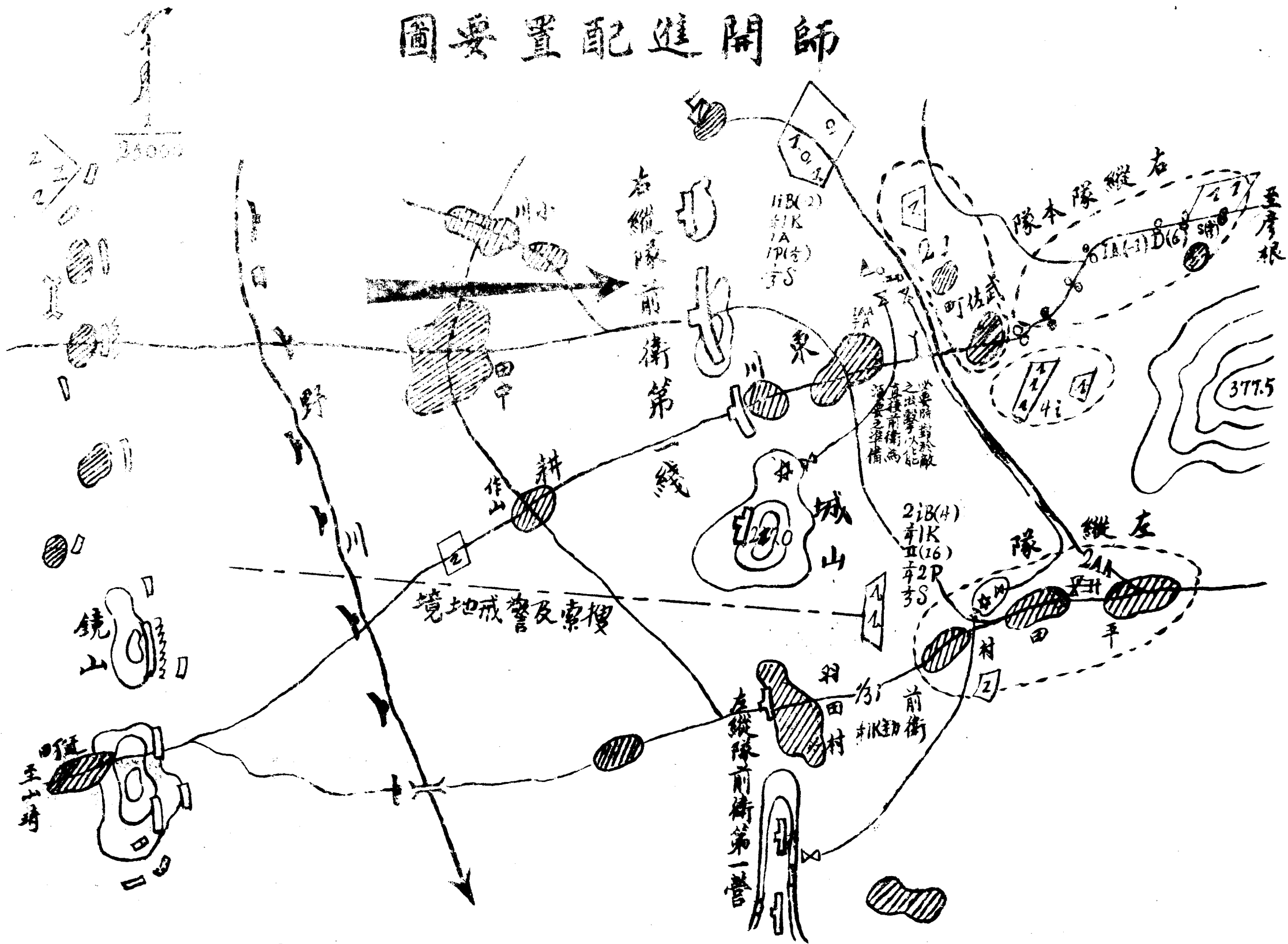


圖要備配營宿旅一第成混近州村錢  
(日 月)



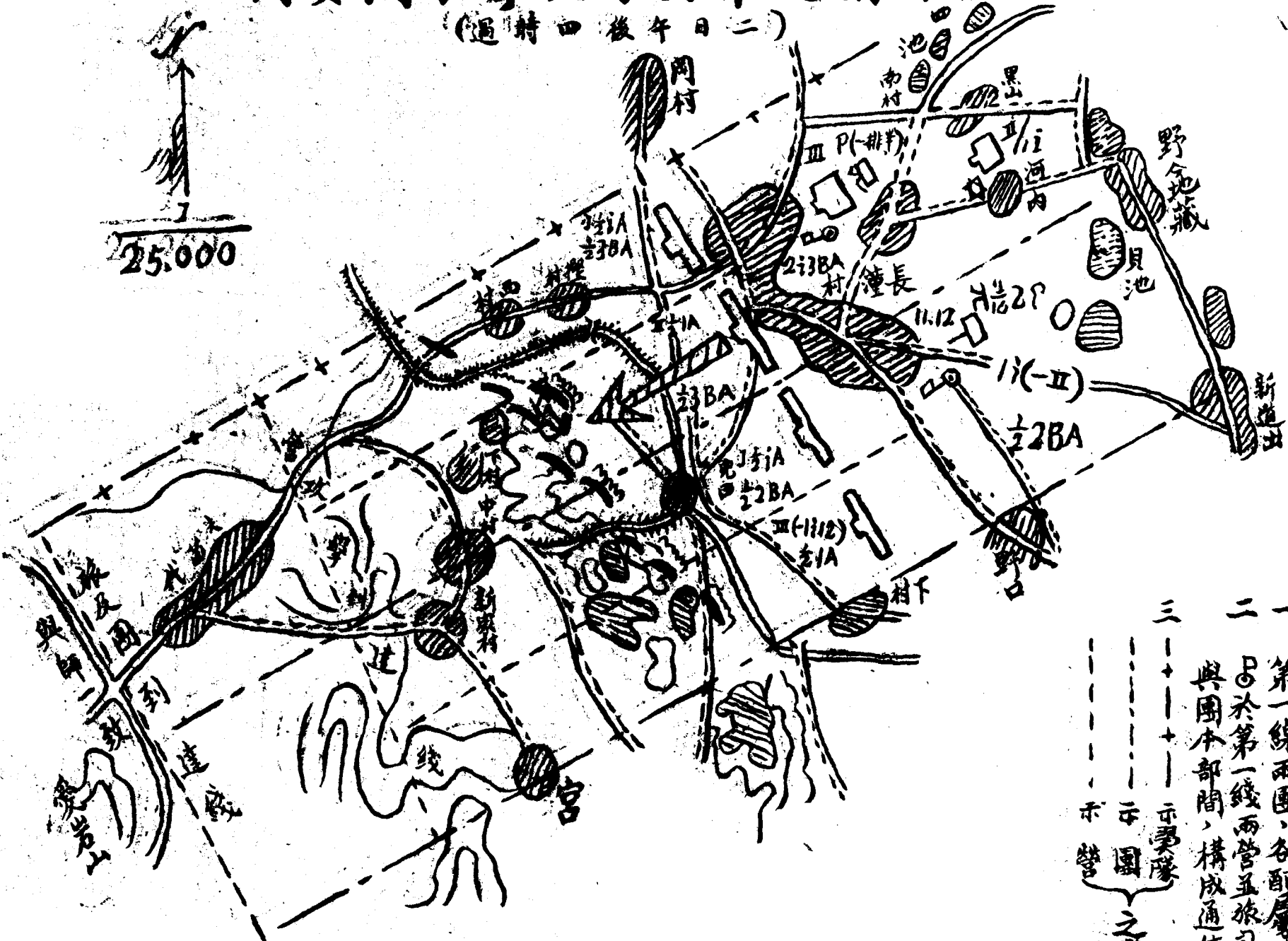
- 備考
- 一 錢村營司長為步兵第一團長
  - 二 對空射擊部隊位置於容易進出預定射擊位置以持視之姿勢

# 師開進配置要圖



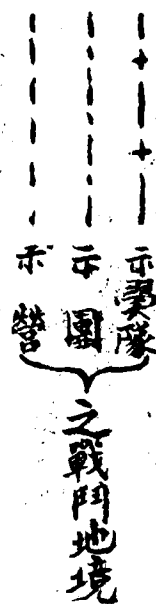
# 長瀧村附近中隊攻擊要圖

(二日午後四時通)



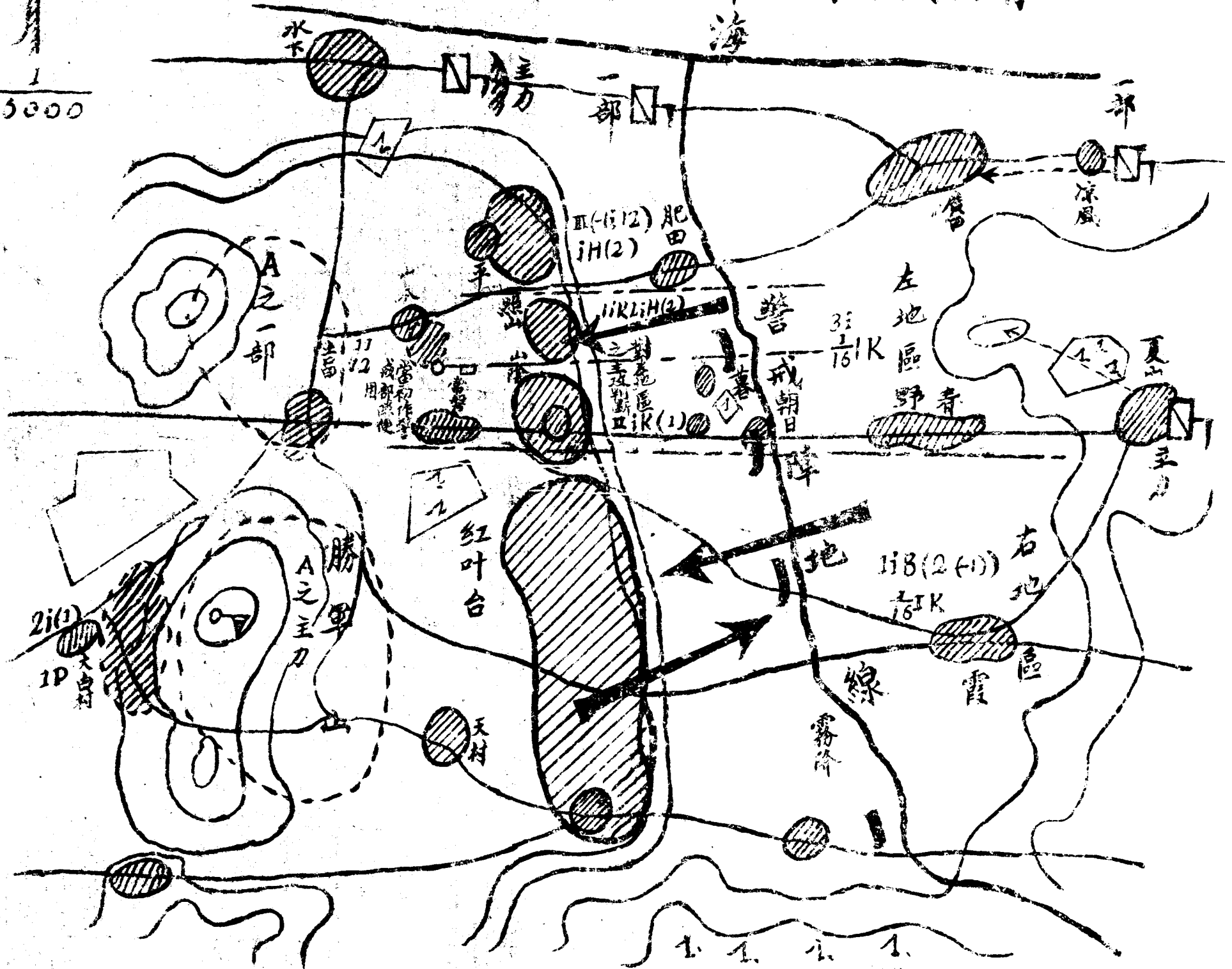
## 備考

- 一 第一線兩團，各配屬傳騎若干
- 二 P於第一線兩營並旅司令部，與團本部間，構成通信
- 三 一—十—十— 示要隊



# 例圖備配禦防團兵步及師之的日戰決有

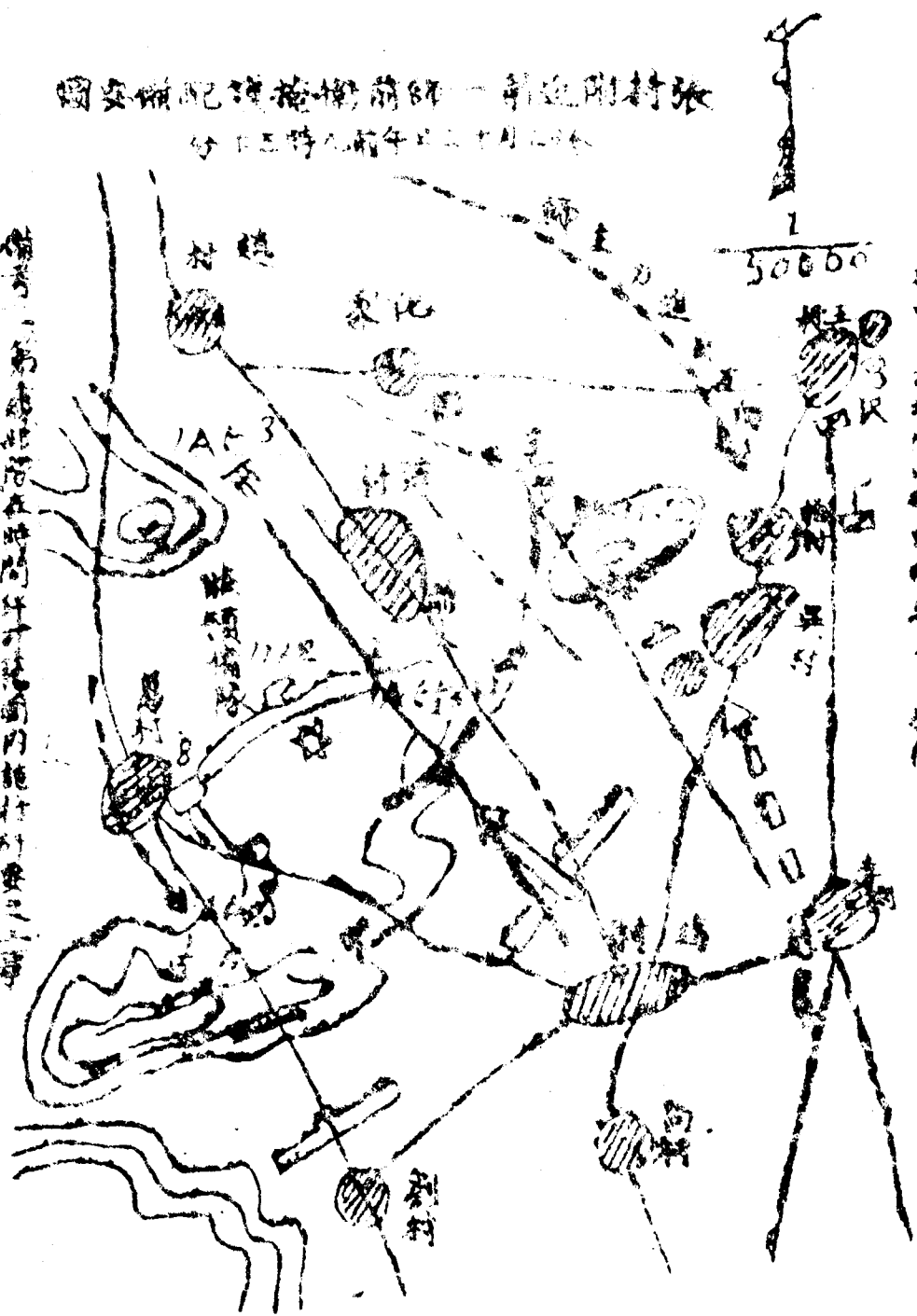
1  
55000



張村附近第一師前線掩護配備圖

一九三九年十月二十二日

此圖係根據敵人在此間之戰鬥經過而繪出之  
 其目的在於說明敵人之戰鬥經過



敵軍在張村附近之戰鬥經過  
 敵軍在張村附近之戰鬥經過  
 敵軍在張村附近之戰鬥經過

方針

師軍前於張村王村李村趙村間之地區以重  
 兵向王村附近指尚小王庄遙斷敵  
 之退路而攻擊之為要

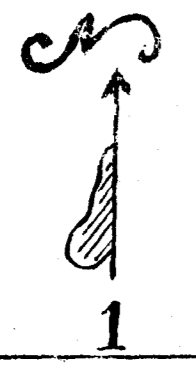
山東鎮附近第一師攻擊敵陣之地形判圖要圖



一騎兵隊由清河下流方面  
 脅威卡之左側皆

全  
 1  
 75000

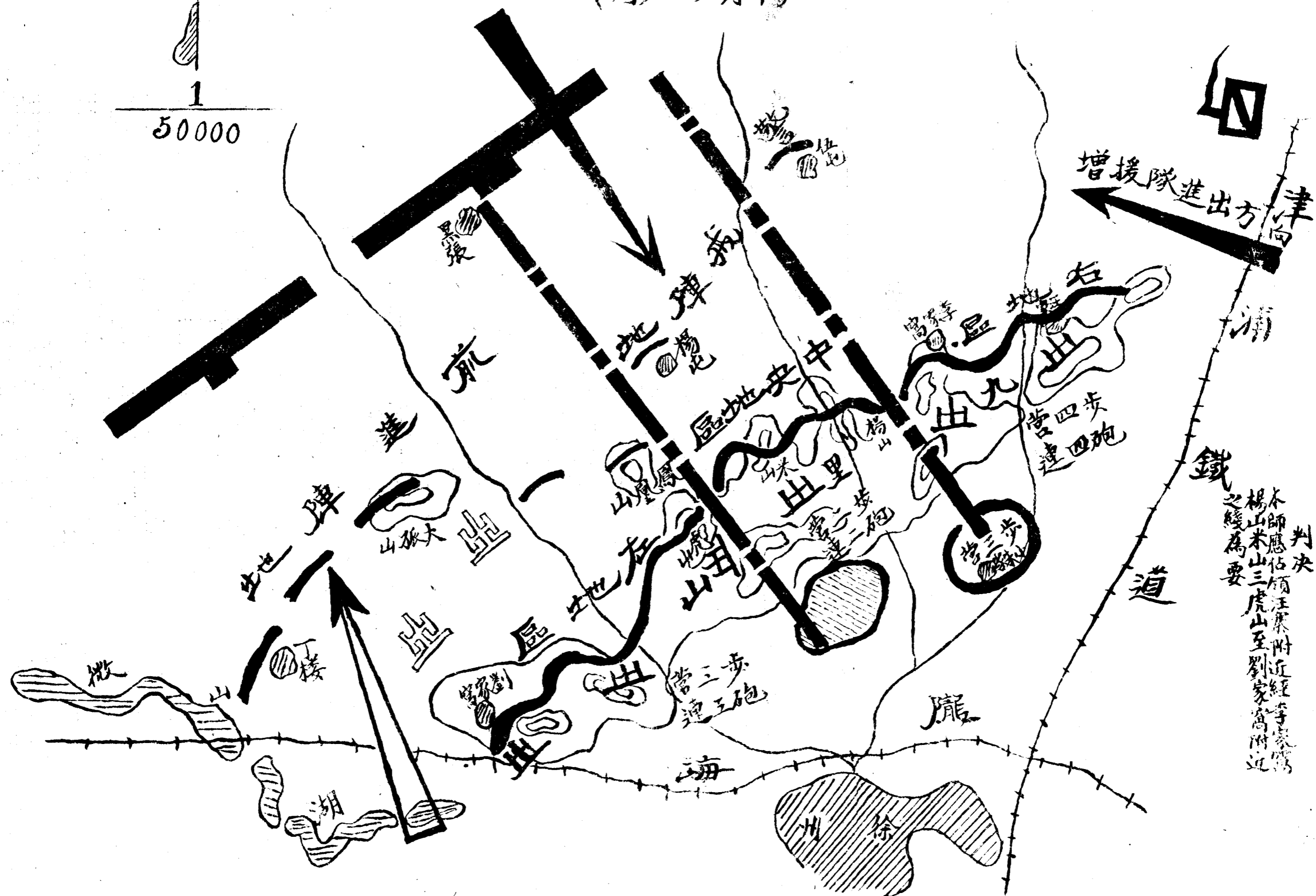
圖要斷判形地禦防之謀泰道先師一第軍南近附徐  
 (刻夕日六月十)



1  
50000



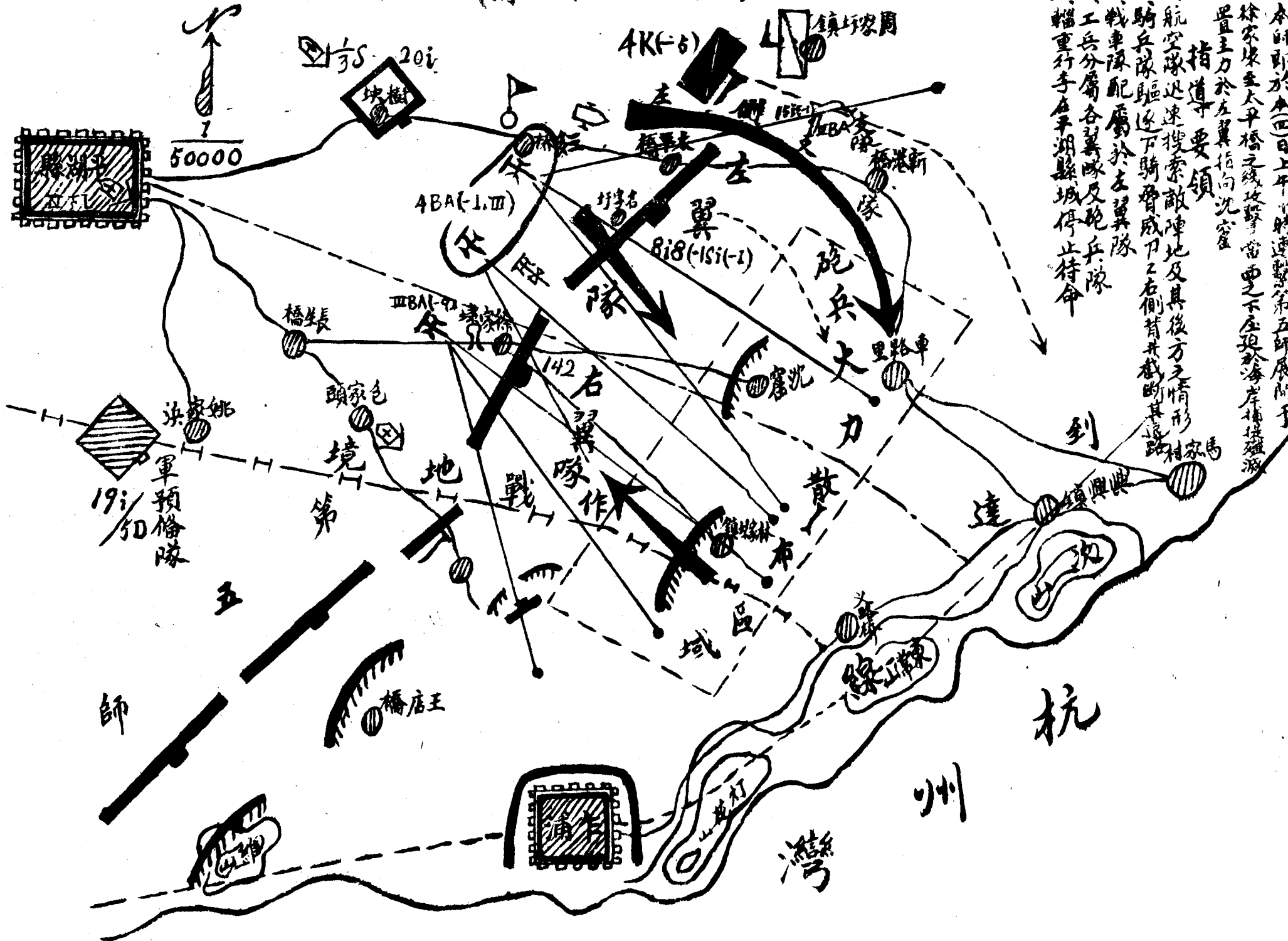
津  
 增援隊進出方向



判決  
 本師應佔領汪東附近經李家店  
 楊山米山三虎山至劉家窩附近  
 之綫為要

# 平湖縣附近第四師攻擊部署要圖

(五月四日上午八時)



## 方針

本師即於本月四日上午八時連擊第五師展開于  
 徐家埠至太平橋之線攻擊當面之下至現於海岸捕獲殲滅  
 置主力於左翼指向沈空處

### 指導要領

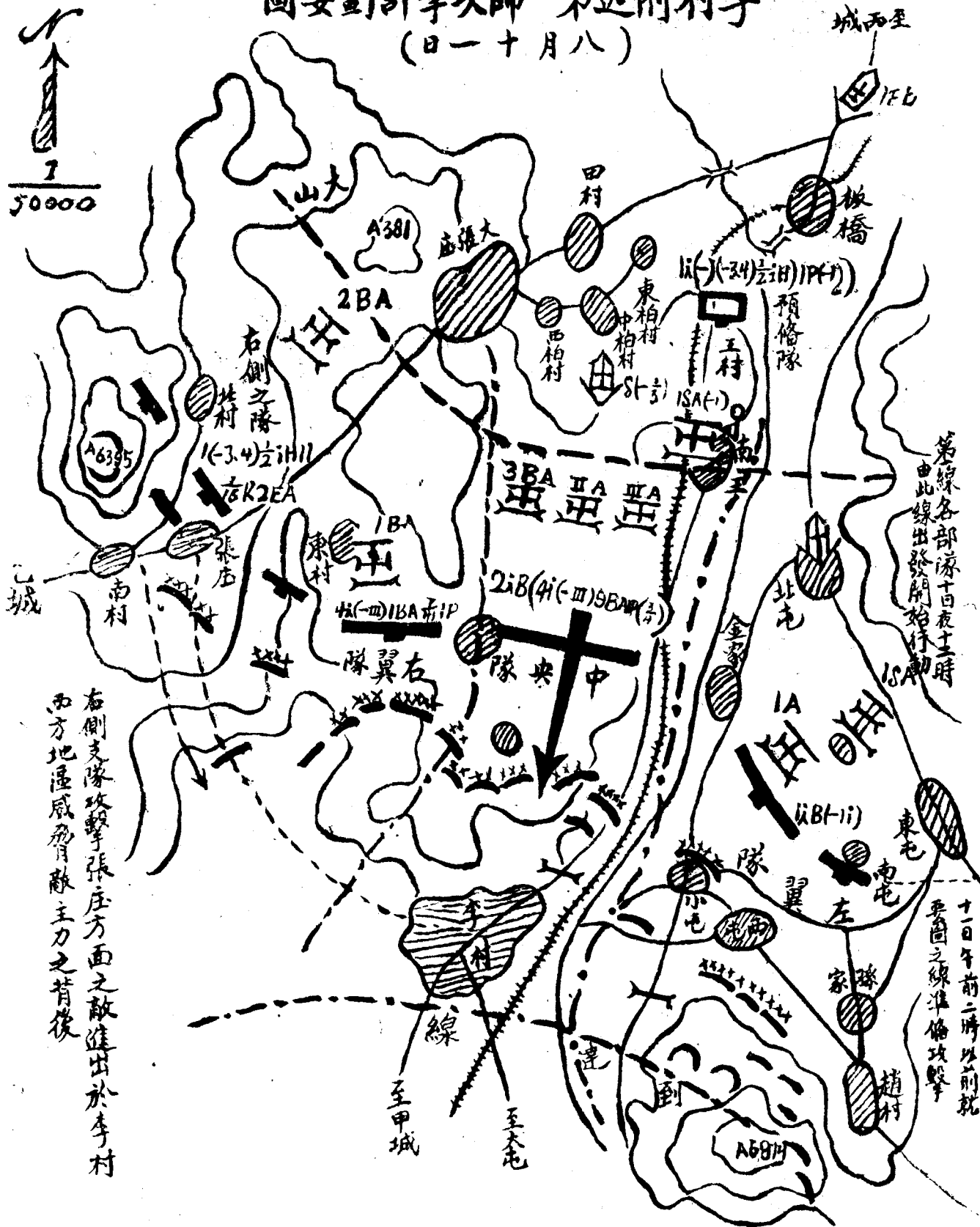
- 一、航空隊迅速搜索敵陣地及其後方之情形
- 二、騎兵隊驅逐下騎脅威力之右側背其截斷其退路
- 三、戰車隊配屬於左翼隊
- 四、工兵分屬各翼隊及砲兵隊
- 五、輜重行李在平湖縣城停止待命





# 李村附近第一師攻擊計劃要圖

(八月十一日)



右側支隊攻擊李庄方面之敵進出於李村  
西方地區感為敵主力之背後

## 攻擊方針

師利用本夜暗接近敵入概展開於張庄東方高地經王庄全至而屯附近高地之務線明日上午拂曉於砲兵之攻擊準備射擊後步兵即開始攻擊敵壓迫敵人於李庄東南方大屯方向攻擊重點指向於李庄北方高地

### 攻擊要領

第一期(至十一日步兵攻擊開始前)

- 一、步兵十日夜十二時由現在之第一線出發十一日午前二時以前就要圖所示之線準備爾後之攻擊
- 二、砲兵隊十日上午三時以前進入陣地完了其射擊準備拂曉之同時開始射擊至午前六時行勅力射擊準備及攻擊

其備前敵以破壞右翼及中央隊之正面障礙物并制壓敵砲兵為主特以一部破壞王庄西南方陣地附近之敵側防機關

第二期(自步兵攻擊開始前至衝鋒準備前)

- 一、第一線步兵部隊攻擊開始之時機應根據砲兵火力之發揚概預定為午前六時但右側支隊應隨時開始攻擊
- 二、於步兵攻擊前開始之同時砲兵以約二營與中央隊約一營與左翼隊直協對於由高地方向敵之出擊配置約六營之火力

第三期(衝鋒準備時)

- 一、砲兵隊更以一營之火力與中央隊直協必要時對中央隊正面制壓敵之側防機關

第四期(自衝鋒時起至戰果擴張時止)

- 一、衝鋒開始之同時砲兵之火力移動於敵陣地之後方特應阻止李庄北側地區敵之逆襲
- 二、在步兵突破敵陣地之同時適時推進砲兵於前方而協力於戰果之擴張

### 備考

- 一、騎兵隊在右翼村依然履行前任務
- 二、獨立航空第一連以三機配屬於砲兵隊其餘任師之偵察連絡
- 三、野戰高射砲在松原附近佔領陣地任師主力之防空

第一線各部隊十日夜十二時  
由此線出發開始行動

十一日午前二時以前就  
要圖之線準備攻擊

第五

軍之各種計劃及命令範例



# 軍各種計劃及命令範例

軍飛行隊長軍天  
隊担任之飛行軍  
飛行隊第三編分

時設手冊

一七一

命令範例

# 第五 軍之各種計劃及命令範例

## 第一章 軍各種計劃例

### 第一節 集中計劃

#### 第一軍集中計劃

##### 一 要領

一、軍主力用鐵道輸送一部用徒步行軍向濟南附近集中

二、軍之集中預定爲六月二十七日完畢

三、軍在集中未完以前須有前進之準備

##### 二 集中地域及集中之掩護

四、集中地域及集中之掩護如別紙附圖

##### 三 防空

五、防空以要點統一行之飛行場兵站主地及各團隊地區之防空分別責成軍飛行隊長軍兵站及各該團隊長統一指揮之第一師及軍直屬部隊之防空歸軍飛行隊擔任之舊齊東石家圈濟陽橋樑及邢家渡維口橋梁齊河張村橋梁之防空歸第六師軍飛行隊第三師分擔之。

六、令第十三十四十五十六等野戰高射砲隊分別配屬於第三第六兩師又令第十七至第廿一野戰高射砲隊及第五第六野戰照空隊配屬於軍兵站部。

四 搜索

七、搜索之部署如左：

1. 地上搜索

令膠東守備隊督同騎兵第二第四兩團搜索龍口方向之敵情令騎兵第一旅搜索大沽方面之敵情。

2. 空中搜索

令軍飛行隊速在濟南及其東北兩方增設飛行場及前進着陸場搜索萊州灣渤海灣沿岸及海面并膠東河北方面之敵情。

令軍飛行隊之一部向膠東守備隊騎兵第一旅及集中掩護部隊協力。

五 敵上陸及前進之妨害

八、敵上陸及前進之妨害如左：

1. 令騎兵第二團騎兵第四團速向龍口前進歸膠東守備隊司令官之指揮務合力遲滯敵之前進。

2. 令騎兵第一旅北上遲滯大沽口方面敵之前進。

3. 令軍飛行隊妨礙敵之上陸並爆破其交通要點。

4. 令第二第四兩師速向臨朐益都臨淄方向前進務遠爲拒止敵人以便軍之作戰。

5. 令先到濟南之兵團担任軍主力集中之掩護。

六 集中輸送及行軍之日期

九、集中輸送及行軍日期如別紙附表。

七 補給衛生

十、兵站主地設於泰安兵站線路暫設泰安吐絲口鎮益都線泰安濟南線及濟南固村臨淄等數線。

十一、集中輸送間之給養用攜帶糧秣集中行軍間之給養由兵站補充之。

十二、到達集中地後之給養由軍及師設野倉庫利用地方物質不足時再由兵站補充之。

十三、膠東守備隊及騎兵第一旅利用地方物質補給之。

十四、爲收容軍集中間之重病者及病馬起見務於六月廿日以前在濟南泰安設置兵站病院及兵站病馬廠爲要。

八 交通通信

十五、令兵站及獨立工兵第三連協同防空部隊保護作戰地之黃河各永久橋梁。

十六、令獨立工兵第一營（欠第三連）改修吐絲口鎮東方龍磨角至苗山集之道路並補修泰安東北方十萬分一地圖上之兩實線道路俾便重砲車輛等之通行。

十七、黃河及各湖川之民船務速收集之。

將校手冊

十八、集中間之通信另定之。

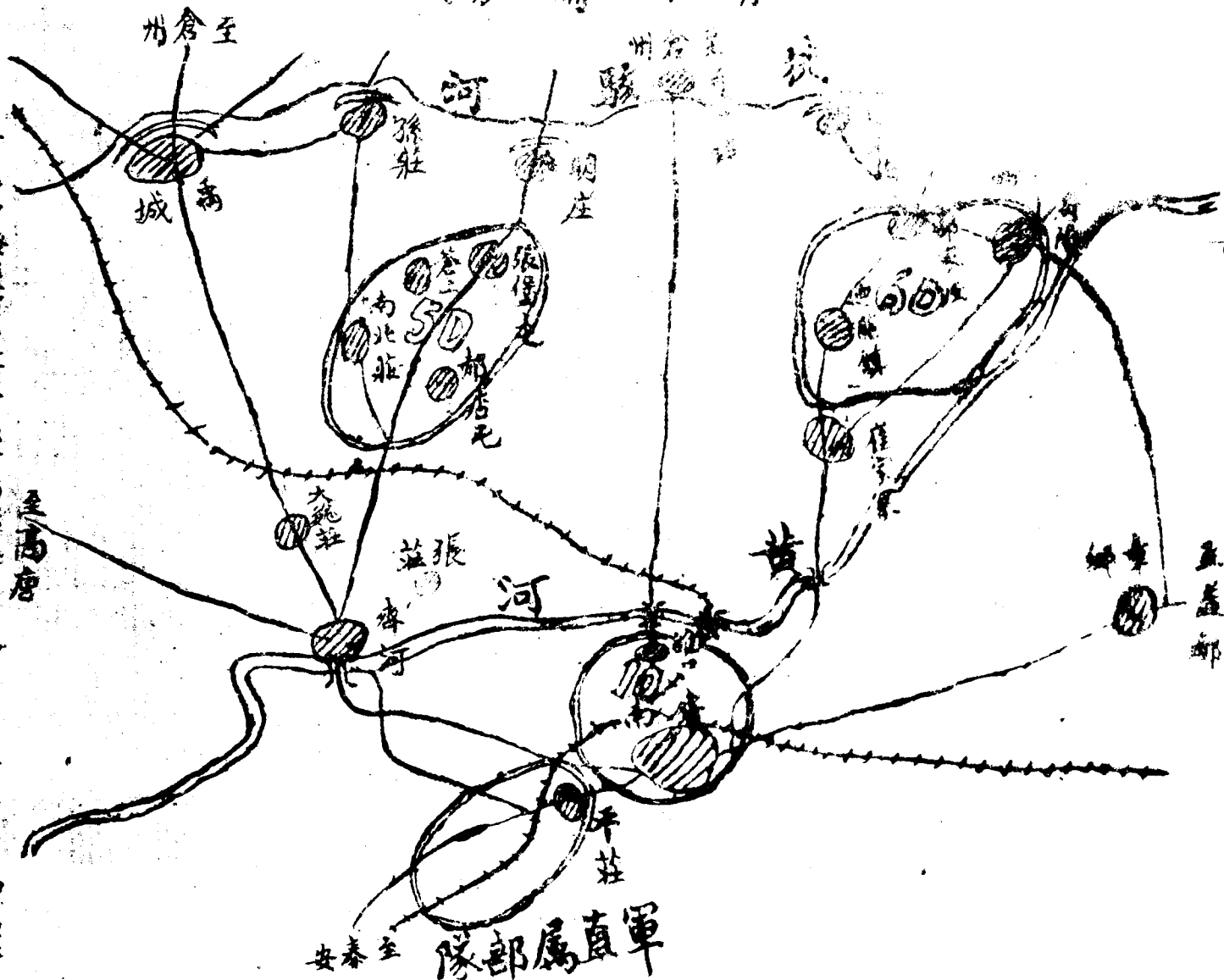
一七四

# 圖要備配隊部護師中集區域地中

(分 時 年 月)

## 及備

- 一 集中撥換六月二十七日以前由第五軍任之二十七日以後則共第六師分程立其掩護配備之要領須注重搜索敵東方面之要點須置以重要兵守之其他方面則以少數兵力間接掩護之
- 二 第二師高臨兩部臨海方面前進中
- 三 騎一旅正向天津方面搜索敵情並逐漸其前進
- 四 軍飛行隊在濟南及其北東地區之飛行場及前進着陸場從事活動





第一軍集中輸送行軍計劃表

師部	軍直屬部隊				師二第		師四第		師五第		師六第		師一第		騎兵第一旅													
	飛行第二第四營	氣球第一營	第一軍野戰通信隊(三排)	第一軍無線電通信隊	第三軍野戰通信隊	第一軍兵站部主力	獨立山砲營第一團(又第三營及團段列上)	第三軍第四野戰高射砲隊	砲隊	獨立工兵第一營(又第三連)	第四師部隊	(山砲營及團段列上)	野戰重砲第六營(又獨立工兵第三營)	獨立重砲第一團		第七軍野戰高射砲隊	(第一連砲兵情報班)	第五師部隊	第九軍野戰高射砲隊	第一軍兵站部一部	第六師部隊	(戰車第一營)	第五至第七野戰高射砲隊	第五至第七野戰高射砲隊	第一野戰高射砲隊	第十三至第十四野戰高射砲隊	(第一野戰砲空隊)	(飛行第一第三營)
衛戍地	浦口				泰安		滋陽		徐州		蚌埠		濟南		南													
集中方法	鐵路輸送				徒步行軍		鐵路輸送及徒步行軍		鐵路輸送及徒步行軍		鐵路輸送及徒步行軍		徒步行軍		徒步行軍													
日次	11	14	15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17													
及所	11	14	15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17													
要列	11	14	15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17													
車概	11	14	15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17													
數	11	14	15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17													
集	濟南				泰安		臨淄		濰縣		濟陽		濟南		濟南													
經路	津浦鐵路				泰安		臨淄		濰縣		濟陽		濟南		濟南													
摘要	津浦鐵路				泰安		臨淄		濰縣		濟陽		濟南		濟南													

**考**  
 八、所用車輛數係依演習用數量表為標準而概算之  
 七、假定在浦口之兵站主力為四十三列車在徐州兵站之一部為三十九列車戰車暫作野砲兵營而計算之

**備**  
 一、示有澤瀉者為徒步行軍或集結完畢之日次  
 二、括弧內者為區處之部隊  
 三、列車速度時速約三十公里兩站距離約十五公里  
 四、浦口至濟南之鐵路長六五七公里共需二十小時  
 五、每日開行十九列車以所餘三列車時間作列車間隔但於無故障日加開民用列車一次  
 六、列車數為二十五至三十輛  
 七、所用車輛數係依演習用數量表為標準而概算之  
 八、假定在浦口之兵站主力為四十三列車在徐州兵站之一部為三十九列車戰車暫作野砲兵營而計算之

## 第二節 作戰計劃

### 第一軍作戰計劃（一）

#### 一 方針

- 一、軍爲策應主力軍作戰容之目的應迅速開始前前擊破○○與○○○方面之敵先以主力進至○河之線一部進至○○○附近地區準備爾後之作戰
- 二、如在○○○方面作戰不利時則先增加一部將該敵壓迫於○○○外再以主力轉用至○河方面壓倒敵軍以達策應之目的

#### 二 指導要領

- 三、軍不待全部之集中完畢先以主力進至○○○○○莊○○○鎮○○○之線一部進至○○○附近地區準備爾後之攻勢
- 四、後續兵團逐次集結於○○○附近
- 五、此時敵若向我前進則預期主力與敵在○○○○○一部在○○○附近地區遭遇勿速求與敵決戰一舉而殲滅之
- 六、我主力進至○河一部進至○○○地區一後之行動依情況定之

#### 三 搜索及防空

- 七、航空隊及配屬各師以外之野戰高射砲隊均歸航空部長指揮與騎兵集團協力以主力搜索○○○方面之敵情與○○○大道及其後方鐵道輸送之狀況同時妨碍其行動並將鐵道要



師 三 第

第三師第一野戰重砲兵第一旅  
 第三師第一野戰重砲兵第一團  
 第三師第一野戰重砲兵第一團  
 第三師第一野戰重砲兵第一團

野戰重砲兵第一團  
 野戰重砲兵第一團  
 野戰重砲兵第一團  
 野戰重砲兵第一團

欠3k (-1)

線之〇〇

線之城縣〇〇

師 四 第

第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團

線900至00

線之00至00

京 南

京 南

第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團  
 第四師第一野戰重砲兵第一團

備考

- 一、騎兵集團配屬第一師步兵一營無線電一排
- 二、軍司令官于九日十六時躍進至○○○
- 三、作戰地境依情況得以延伸
- 四、第五師到着後逐次向前推進之

五 通信

十一、軍司令部與各師司令部間之連絡以野戰電信隊為主與騎兵集團連絡以既設線與無線電信並用之

十二、軍航空通信隊應任航空隊與軍司令部及第一、二、三、四各師司令部間之連絡

十三、兵站電信隊與野戰電信隊於十月七日十二時交替管理○○以西之通信網

十四、與高級統帥部及友軍之聯絡以有線電信及電話行之

六 兵站設施及補給

十五、要領

兵站之設施應顧慮軍於○○南方或○○等地區會戰及○○之戰鬥不生障礙  
同時準備以能追隨向○河及○○方面前進爲要

十六、兵站主地及兵站線

兵站主地設置於○○○

主兵站線作戰初期預定如左



左兵站線

八日以前將野戰砲兵廠之步兵彈藥山砲彈藥重砲彈藥瓦斯彈各六分之一送至

二十一 通信器材及航空燃料

八日以前將野戰電信建築材料三百啓羅汽油五百聽送至〇〇

七 衛生

二十二 衛生材料全軍一月定額十日以前送至〇〇〇各兵團之患者送交最近兵站衛生機關  
兵站則送交後方醫院其詳細設施另定之

主要兵站衛生設施爲中央兵站線

備 考

今手推輕便鐵道隊延伸〇〇至〇河及〇〇至〇河之線

第一軍作戰計劃(二)

一、方針

軍不待全部集中即開始前進迅速渡過〇河各個擊破當面之敵敵如逸出戰場時速向〇  
〇以東地區進出擊攘該敵於國境以外

二、指導要領

一、敵之集中如意外迅速而向我突進時軍應迅速結果相當兵力迎擊之於〇河西岸地區務

壓迫敵於○河下游或海岸而殲滅之

二、敵如在○河東岸取守勢時我應迅速向○河之綫前進渡過○河開始攻擊於敵後續部隊未到達前壓迫於海岸方面而擊破之

三、敵如逸向○○○○以東地區時則軍應以猛烈之追擊及果敢之迂迴務使無停止於○關以內之餘裕不得已時則務分斷其前後兵團而各個擊滅之

四、敵主力擊破後應迅速進出○關於國境線附近選定陣地固守待命

五、對○○口以東之○河方面應行警戒愈東進其警戒愈須嚴密

### 三、 搜索及防空

一、使騎兵第十師受第一師之協力以主力搜索○○大道○○鐵道間○河兩岸之敵情地形  
一部搜索○河下游之敵情地形

二、第二師搜索○○方面之敵情地形並對○○口○○方面嚴密警戒

三、於作戰之初期航空部隊及野戰高射砲隊（乙）屬於軍航空部長統一指揮如左行動之

1. 以主力偵察○○關○○敵運輸狀態及行動以一部監視○河口以東海面及○○口以東長城北方之情況

2. 隨軍之前進推進飛行場於○○○及○○○附近

3. 以戰鬥航空隊準備於五月一日七時起任○○○縣○○口向地域之制空

4. 野戰高射砲隊及野戰照空隊除任○○車站○○飛行場及○○軍司令部飛行場軍屬



砲兵等之防空外並担任軍氣球中隊推進至〇〇時之防空

四 前進部署

一、五月一日至二日軍之前進部署預定如左表

部 隊 號	作 戰 地 境	一		二		備 考	
		地 出 發	日	地 出 發	日		
第 〇 師	〇〇〇之綫	縣〇〇	城〇〇	鎮〇〇	城〇〇	鎮〇〇	村〇〇
		地 目 標	地 補 給	地 目 標	地 補 給		

二、五月三日以後之前進部署雖依情況定之然三日大概預定向〇河之線前進

五 通信

一、無線電信隊於騎十師及第一二兩師各屬一排其餘歸軍直轄

二、軍司令部與各師司令部之連絡一日依國用線以後依野戰電信隊

三、軍航空通隊以〇〇〇為基點隨第三師之前進於其進路延伸電話線二條但在圈內利用

國用線

四、兵站電信隊與野戰電信隊交代

五月三日掌管○河以西之通信網

六 補給

一、要領

軍之補給應預期○河兩岸地區之會戰而作適當之準備及設施俾按諸况軍積向○以東前進時亦無窒碍兵站線如左設置

1. 右兵站線○○○—○○○—○○○之大道

2. 中央兵站線○○○—○○○—○○○之○○○鐵路（主要設施線）

3. 左兵站線○○○—○○○—○○○之公給

二、給養

軍前進間右兵站線担任第一師騎十師之區處部隊之補給爲主中央兵站線担任第三師及軍各直轄部隊之補給左兵站線担任第二師長區處部隊之補給

三、攜帶口糧

1. 攜帶口糧……

2. 彈藥……

七 衛生（略）

（揭示兵站線集積地點及數量）

第三節 會戰計劃

第二軍會戰計劃（五月二十日於○○○軍司令部）

一、方針

一、○附近之敵企圖南下攻勢之時軍進而與之施行決戰因以保持重點於右翼將敵壓迫於西方海岸而殲滅之

二、敵如據○江岸地區之既設陣地施行會戰時務在○○以東○江上游渡河努力向敵之左翼方面指導決戰

決戰之時機雖應俟新配屬部隊到達時施行然務速於○江右岸獲得作戰基地俾圖會戰之進展當準備此等攻擊時對於敵自○江左岸下游方面之攻勢特別警戒爲要

三、當在○江右岸會戰時至少須以一兵團指向敵之側背以圖殲滅之

二、指導要領

四、○五月廿一日續行北進一面將重點移於右方一面迅速攻略○○○○附近之敵陣地此時敵如南下務依右翼方面之進出整頓已翼之態勢

五、○○江右岸地區速令一部前進使其威脅在○○附近之敵側背且使軍主力以後渡江容易六、○○○山附近之敵陣地務速攻略之使第一線進至○江近處偵察○江右岸之敵情地形及○江狀況準備爾後之攻擊

此際尤應顧慮敵由○江下游之左岸取攻勢

七、爲攻擊○江右岸之敵陣地雖預定於前項之線等候新增之配屬部隊到達然務於北○江右岸獲得地步

三、兵團部署

八、五月廿一日第一師續行前進準備攻擊在○○附近及○○○○○北方之敵陣地以後務迅速將其攻略並以一部向南○江右岸進出威脅敵側背俾第三師向該方面進出容易

九、騎一旅對當面之敵嚴為保持接觸尤注意敵軍有無南下行動並任海岸方面之警戒

十、軍航空隊以一部續行偵察○○附近之敵陣地其餘準備參與第一線兵團在○江南方之會戰

十一、其餘各師準如右之行動逐次續進於五月廿三日可在○○○○○○○之線整頓態勢準備對○江左岸敵陣地之攻擊

第三師

二十一日向○○南方地區前進

二十二日渡南○江向○○○○○之綫前進

二十三日佔領○○附近以一部由北○江方面偵察敵情地形

第四師

二十一日向○○○○附近前進

二十二日以後雖按情況行之若無敵人南下時則使其仍在該處

第二師

二十一日向○○○○附近前進

二十二日向○○○○附近前進

二十三日向○○○山東西之線前進



(欠地上標定隊兩排)氣球第一大隊(欠一中隊)第二架橋材料連

第五師區處地上標定隊一排第五架橋材料連仍配屬於騎兵旅之支援隊

第四師區處戰車第一營獨立工兵第一營(欠兩連)軍航空隊以飛機各一中隊於二

十一日以後先與第三師及第五師(連同騎兵旅)協力並以一部與第三師協力

野戰高射砲(甲)使之在制壓第一二兩師及南○江流域之上空逐次躍進

右所述各師區處之關係因敵之南下運動若豫計惹起會戰則速爲定此配屬

十四、軍司令部於五月二十一日午後由○○○移於○○○暫住該地

#### 四 補給

十五、兵站仍續行在○江南方之會戰所計劃之設施施行補給令其於曩所預定之○○○

○○○——○○○——○○○道處設定兵站綫

十六、軍進至○○○○之綫以後軍直轄管區與兵站管區之境界改爲○○○○(○○○西北方

約五公里)○○○山○○○山○○○相連之綫綫上屬兵站管區

#### 五 交通通信

十七、○○○本線務速補修且於○○○——○○○之間敷設輕便鐵路

十八、隨各師之前進使野戰電信隊構成通信網任軍之聯絡並今無線電信隊爲預備應手所

#### 要担任通信

十九、關於置設航空通信網必要時使野戰電信隊長協力援助

二十、隨軍之前進逐次於○○○○城○○○○等處設置情報蒐集所  
二十一、兵站電信隊隨軍之前進逐次承繼野戰電信網

第四節 攻擊計劃

第一軍攻擊計劃 ○月○日○時  
于○○軍司令部

一 方針

- 一、敵之主陣地爲○○—○○○○互○○○附近之線軍選定其主攻方面於○○○地區
- 二、軍一日拂曉開始攻擊一舉攻略敵之警戒陣地及主陣帶之全縱深
- 三、攻略敵主陣地後以主力自○○○地區攻擊○河右岸第二線陣地

二 軍隊區分及作戰地境

四、軍隊區分

右例支隊

○○○○○○○○○○○○○○○○

第二師

○○○○○○○○○○○○○○○○

第三師

○○○○○○○○○○○○○○○○

第四師



軍砲兵隊



軍預備隊



其餘軍直轄部隊



五、作戰地境如左線上屬左方師

右側支隊



第二師



第三師



第四師



三 攻擊要領

第一期 攻擊準備

六、右側支隊及各師一日黃昏時開始運動各移至其作戰地境二日對敵方尤努力秘匿其行動，作戰地境內與他兵團之交代一日之夜中實施之



七、各師二日黃昏後開始運動大概進出於○○—○○○亘○○○之線準備攻擊

八、軍砲兵隊迄三日拂曉以一部於○○及○○○附近之地區佔領陣地以主力於○○○及○○○附近地區佔領陣地特須準備大部之火力指向於第二三兩師之正面

第二期 攻擊實施

九、軍砲兵及各師砲兵三日拂曉後實施準備射擊其時間預定約三十分鐘

軍砲兵與各師砲兵之戰鬥區域境界為○○○—○○○—○○○之線

軍砲兵之臨時戰鬥區域為○河以南各師砲兵之臨時戰鬥區域為○○○—○○○—○○○

○相連線以北地區其詳細另指示之

十、各師之攻擊前進開始為七時三十分

第一次攻擊到達線為○○—○○○亘○○○之線

十一、右側支隊掩護軍之右側並與第二師切取連絡

情況許可則攻擊當面之敵

十二、軍航空隊任搜索○河附近敵之第陣地帶並敵後續兵團之有無並自三日七時二十分

努力獲得○○道以北之制空權

各師飛行隊搜索地境之境界為○○—○○—○○—○○相連之線

十三、軍預備隊迄三日拂曉位置於○○○附近

十四、軍司令部迄二日十二時移於○○○

第三期 對第二陣地帶之攻擊

十五、攻略主陣地帶若至進出於預定之攻擊到達線時各師速使砲兵前進繼續攻擊當面之敵其詳細當依情況規定之

但砲兵之陣地變換當依師砲兵軍砲兵之順序至應變換陣地之區域師砲兵為○○○

○○相連線（不含）以南而軍砲兵為該線（含）以北

四 補給

十六、彈藥

1. 步槍彈藥之準備基數如左

步槍彈若干基數

輕機槍彈若干基數

重機槍彈若干基數

其他……………

2. 砲兵彈藥準備基數及補給預定數如左表

砲種	準備基數	補給預定數		
		二	三	日
野(山)砲	○○○	○○○○	○○○○	○○○
重砲	○○	○○○○		○○○

其	備	考
他	野(山)砲彈若干	其他若干
.....	.....	.....
.....	.....	.....

3. 彈藥之補給地點如左

騎兵旅

第二師

第三師

○○○

○○○

(含配屬部隊)在某地

十七、糧秣四月二日以後如左補給

騎兵旅

第一師

第三師

第○師

軍砲兵

(含配屬部隊)在○○○兵站某地

(含配屬部隊)在某地

## 五 衛生

十八、位置於○○之野戰醫院應於三月三十一日推進至○○開設至○○方面利用○○○待命之兵站醫院接替而開設之

十九、病傷輸送部須於三月三十一日以二部推進至○○○以主力推進至○○○開設病傷集合所

二十、傷病者後送以利用空回之車輛爲之

### 第五節 防禦計劃

陸軍第○軍防禦計劃

#### 第一 方針

軍以阻敵渡河相機殲滅敵人之目的除于○河南岸○○○及○○○各要點各派一部兵力死守外主力配置于○○○——○○○——○○○之線而固守之重點保持于○○○及○○○附近

判斷敵之主渡河點在○○○助渡河點在○○○或○○○

#### 第二 指導要領

一、爲鞏固○○○及○○○兩要點之安全而使敵渡河困難計于○○○應派一加強工爲○○○應派兵一團（欠一營）利用既設陣地加強工事儲集糧彈死守之敵若繞避該兩要地而企圖由他處渡河時在可能範圍內應盡力妨害其行動

二、任河防各部隊除于沿河各要點配置必要之兵力固守外其主力應控置于○○○及○○○等要地機動使用

三、若敵企圖在本軍防區內某一點渡河時北岸守備隊應乘敵半渡而擊滅之

四、若敵于某一地區藉優勢飛砲掩護施行渡河登岸時該區守備部隊立以預備隊乘敵混亂以機警敏捷手段實施逆襲壓迫敵于水際而殲滅之萬不得已時必須固守第二線陣地以待增援轉移攻勢

五、砲兵最初以支援南岸各要點守備部隊之作戰為主至敵實施渡河時須制壓敵砲兵並對于集合地隘路口及乘船點須能行有效之射擊萬一敵人強渡登岸時須能對陣地內各要點施行射擊以協力步兵之逆襲及攻勢移轉

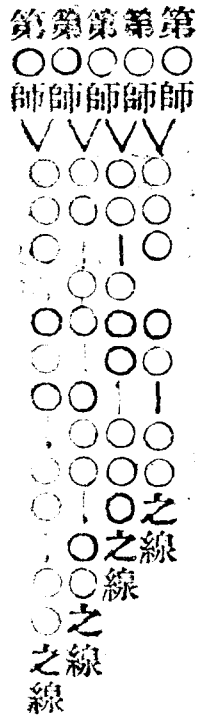
第三 部署及作戰

六、第○師（欠第○團）附騎兵第○旅砲兵第○團第○營守備○○○至○○○之線

七、第○師（欠第○團）附○○○守備○○○至○○○之線

八、第○師附砲兵第○團（欠一營）守備○○○至○○○迄○○○之線

九、作戰地境如左線上屬左



十、獨立步兵第○旅爲總預隊控置于○○附近

十一、獨立野砲兵第○營在○○○○間地區佔領陣地以支援○○○○方面之戰鬥爲主並須在○○○○各處預選陣地且爲必要之準備俾不失時機依第五項要領使用之

十二、戰車第○大隊主力位置于○○一部于○○對登岸之敵不適時機協力步兵實施逆襲

#### 第四 工事之設施

十三、陣地編成依預定計劃採縱深陣地帶各陣地帶間須編成互相特角側防之若干支點各支點以永久或半永久機槍掩體爲骨幹而以野戰工事連繫之

十四、各師于○○○○及○○○○之線特須構築堅固之第二線陣地

#### 第五 通信及交通

十五、軍與各師間及對上級指揮部並友軍方面之連絡以利用既設電線爲主以無線電爲副

十六、各師担任守備地區內○○公路須協同地方團隊分段保護並督率當地路工壯丁隊經常修繕

在敵未接近河岸前暫留○○○及○○○與○○○各渡口爲軍事交通點其餘一律封鎖之各渡口船隻由各師自行管制

十七、對南岸可爲泛水乘船及我岸可爲碇船登岸各地點須設量水除障碍物並澈底破壞其渡河設置

但現供我軍交通用之各渡口僅準備破壞設施候命破壞

第六 補給及衛生

十八、各部隊糧彈仍依原來補給系統由○○○直轄分站補給之

十九、各患者在○日內不能治愈者由各師野戰醫院轉送兵站醫院

軍醫院開設于○○○

第七 其他

二十、防空及防奸由各師自行部署之

廿一、情報之蒐集計劃另訂之

第六節 軍追擊計劃

第一軍追擊計劃于○○○年○○月○○日

一 方針

一、軍企圖不使敵敵遠向長城之線逃逸得乘夜向山海關外方之黃庄、陳家窩舖、五眼嶺

三道關之線及九門口附進實行追擊

二 指導要領

二、軍第一線諸兵團應隨時與敵保持接觸並依不斷之夜襲以察知其企圖

三、敵主力如乘夜開始逃逸軍隨察知之時同時以追擊隊先向湯河之線實行超越追擊遮斷

其退路

四、萬一不能於右記地區將敵捕捉殲滅時當準備以主力沿平榆大道及其以北道路一部沿北甯鐵道及其兩側道路尾隨追擊隊向山海關外之黃庄——陳家窩舖——五眼城——三道關之線及九門口附近追擊前進使敵不得安然就長城線上之既設障地

五、追擊諸部隊對佔領料東高——蓮蓬山——蔡各莊——起虞寺山——澤河堡巨臥龍寺線上敵後衛障地之抵抗要依大部機動行之不得爲該敵敵所牽制務要實施迅速追擊

### 三 追擊部署

六、軍航空隊（配屬各諸兵團如舊）要不斷偵察敵之行動尤以本（三）日日暮前以一部偵察北甯鐵路及平榆道上敵後方狀況以主力偵察敵線內部狀況並相機妨害敵退却行動

七、軍騎兵旅主力日暮時移於平榆道上對企圖東退之敵重重遮斷北甯路及平榆道之退路迂迴部隊沿由大東新寨——龍口店——平市店——平山營——石門寨——九門口道向九門口外二道河子前進

八、以第二師之步兵第一團山砲兵一營工兵一連爲基幹之左追擊隊沿平榆大道准騎兵旅主力之後向海陽鎮東北側地區行超越追擊並須適應狀況向山海關以北地區前進

九、以軍預備隊（第三師除欠缺部隊）附第五師山砲兵一營繼續第一線兵團掃蕩天台山以東之殘敵同時爲中央追擊隊經黃金山頭——大木頭——馬坊店子——公富庄——湯河口畔道前進突破敵之間隙分別席捲壓迫使其相互混亂



十、第七師要依便於進出之步砲兵一部爲右追擊隊沿北甯鐵路南側地區先向北塔嶺附近行超越追擊並須適應狀況向山海關及其以南地區前進

十一、第五兩師主力本（三）日夜隨察知敵主力開始退却同時沿平榆大道、小辛庄、

桃園、案東寨、玉皇廟、東宣店、五眼城之線以北地區向三道關、九門口之線進出

十二、第七兩師主力本（三）日夜隨察知敵主力開始退却之同時沿北甯鐵路及其兩側

道路向山海關外方之黃庄、陳家窩舖、五眼城之線進出

以右各兵團要於裴各庄、樊各庄、三聖營及溝屯楊家營各附近集結急速前進

十三、軍向喜峯口前進中之步砲兵一部（前守備石門鎮之部隊）到達後對平泉方向警戒以後行待命

十四、以第二、七等師之騎兵隊主力附砲兵一部編爲甲支隊專任界峯口、桃林口、冷口

方面之警戒

十五、追擊間各師作戰地境變更如左線上屬右方兵團

第七師、張家庄車站、西南河、蔡家庄、秦皇島、山海關車站、陳家窩舖相連之

線

第一師

小辛庄——桃園——大木頭——大安東寨——三皇廟——楊家店——東富店——山海關

第五師

——五眼城相連之線

第二師

黃金山頭——大劉庄——深河堡——田家溝——太華高頭山——東峯頂山——三道關  
相連之線

十六、軍砲兵隊隨左翼兵團之進展沿平榆道變換陣地適時以火力制壓敵人並側擊之使其

混亂並以射擊遮斷其退路

如察知敵主力已行退却則以撫甯爲先頭集合於平榆大道上隨進於第五師之後尾

十七、軍司令部依狀況先向撫甯附近推進

四 通信

十八、軍通信隊隨軍之追擊前進任軍與所屬各兵團間連絡但軍前進後昌黎撫甯以西之通

信網及材料與兵站電信隊交代

五 補給

十九、兵站隨軍之追擊前進延伸兵站線路並改平榆本道爲主兵站線但主地作向盧龍推進

之準備

二十、糧秣以攜行基數爲標準

廿一、彈藥之補給于五日須能在昌黎及撫甯附近行之

第七節 軍退却計劃

膠東軍退却計劃 ○年○月○日  
于○○軍司令部

一 方針

一、軍爲避免與敵決戰企圖本（三）日夜向淄川縣——周村鎮——鄒平縣——齊東縣之線西側地區轉進以策後圖

二 指導要領

二、軍後方諸機關應於日暮前適應狀況秘密整理入夜後開始撤退軍兵站主地向濟南轉進  
三、第一線各兵團日暮以前對當面之敵續行拒止入夜以後對安邱縣南流及韓屯各要點實施夜襲。

四、敵如積極追擊軍應在口河左岸地區對其反擊。

五、軍淄河西岸地區統制退却行動。

敵追擊行動遲緩時特須依狀況佔領益都南北之線以伺戰機。

六、軍對各師之後衛統一其行動。

三 退却部署

七、軍航空隊明（四）日早朝偵察敵之追擊狀態并敵迂迴部隊之有無轟炸敵追擊縱隊及掩軍之退却。

對濰縣之前進着陸場須適時破壞之。

八、膠東騎兵旅主力以步兵<sup>167R</sup>重砲兵第五團第一營工兵第四十二營第一連配屬之日暮後開始行動佔領樂家埠東側之一六〇高地——興降山——靈山——東王松互辛冬之線掩護軍之右翼並阻止敵之前進至受壓迫時逐次向淄川縣附近轉進但以騎兵之一部活動於軍之右側以防敵之迂迴。

九、以步兵一七三團配屬以騎兵之一部及四十四師四十三師之騎兵營重砲兵第五團第二營工兵第四十四營第一連無線電第八排日暮後開始行動連繫騎兵旅主力佔領指揮街——寨嶺——中永安之線掩護軍之左翼退却並阻止敵之前進至受敵壓迫時連繫騎兵旅主力逐次向長山縣附近轉進。

但以騎兵之部活動於軍之右側以防止敵之迂迴。

十、軍預備隊以騎兵第四十一營第一連野戰砲兵第四十一團第一營野戰重砲兵第二團第一營軍工兵營第一連野戰電信第九排衛生隊三分一于日暮後開始行動佔領井洞北側三四〇高地由王莊東北側三七〇各高地——太平嶺——鐵山——鳳凰山之線掩護軍之集中。

十一、第四十二（除原配屬外欠步兵第一六七團工兵第四十二營第一連）本（三）日廿二時撤退其第一線向淄川縣以西附近地區集結。

十二、第四十一師（除原配屬外欠步兵第八十二旅及騎兵一連野砲兵第一連）本（三）日廿二時撤退第一線向王村鎮附近集結。

十三、第四十三師（原配屬仍舊欠騎兵營）本（日）廿二時撤退其第一線向周村鎮以西附近地區集結。

十四、第四十四師（除原配屬以外欠步兵第八十八旅及騎兵營工兵第一連）本（三）日廿二時撤退其第一線向鄒平縣辛家寨地區間集結。

十五、各師之轉進地境如左線上屬左方師

第四十二師 楊家軍 古城 北延街 鄭母 益都縣 興亞店 淄川 日泉鎮相連之線

第四十一師 東流南屯 太平河 昌黎縣 李家官庄 攝

第四十三師 仙橋 金岑鎮 張店 周村鎮 相公莊相連之線

第四十四師 寒亭 前明庄 興隆莊 鳳凰莊 五路口 北金台 岑店 長山縣 鄒平縣 于家莊相連之線

十六、軍砲兵隊本（三）日十九時撤退其陣地經濰縣 昌黎 益都 金嶺鎮 周村鎮 祖營塢道向祖營塢 普濟鎮 相公莊地區間集結。

但配屬之飛行機關歸還建制

十七、各師野戰射高隊日暮以前開始行動明（四）日早任自狼河以東地區之防空待各師

主力通過後逐次後退躍進任其掩護。

#### 四 補給

十八、退却間之補給衛生通信（略）

### 第二章 軍各種命令

#### 第一節 集中命令

軍作命甲字第一號

#### 第一軍命令

十二月三十一日十三時  
于天津軍司令

一、侵入榆關之敵，刻違灤河之綫停止，其最前線，現在灤河上游，西安河周家莊張各莊鎮倂城鎮胡各莊之綫，與我在沙河綫警戒之騎兵第十師對峙中，在綏中前衛屯榆關外之敵，約一師半，野戰重砲一團，及其他特種若干，其動及前進準備，似已完結。

在遼甯境內，動員約步兵三師，及騎兵一旅約一月三日可完結，吉林境內，動員之兩師，似非十五日左右，不能使用。

二、軍以迅速前進，各個擊破該敵之目的，擬先以主力，集中於唐山豐潤興城鎮間地區。軍之會戰前進，預定為五日早，故主力在集中地之前進準備，須於四日晚完畢之。

三、飛行大隊，以唐山豐潤玉田爲前進飛行場，偵察綏中以西，敵之前進及集中狀態，並任灤河青龍河冷口之綫，以西地區制空權之獲得，及海面熱邊之監視，獨立飛行第五中隊，移至天津飛行場，受飛行隊長之指揮，以唐山爲前進着陸場，任榆關以外，錦州西，北甯路上運輸狀況之偵察，並竭力阻礙其運輸計劃。

四、騎兵第十師，在現在之綫，受第一師先頭之協力，任軍主力集中之掩護，並偵察灤河兩岸之敵情地形，待第一師到達榛子鎮後，以其主力，移至古冶附近，在新集鎮附近之騎兵第十一團，待第二師到達後，暫脫離其指揮，鐵道第一連，仍歸該師指揮之，架橋材料第二連，無線電信第一三兩班，四日輸送至古冶，歸該師指揮之。

五、第一師本（一）日開始前進，由天津——潘莊——豐台豐潤道向榛子鎮，豐潤間地區集中，以其最先到達之一部，協力騎兵第十師。

師之前進，力圖對敵秘匿，四日晚以前，須在集中地，完成會戰前進準備。

高射砲第一連，防空燈第一連，電信隊第一連，四日輸送至豐潤，歸該師指揮之。軍氣球一連，四日推進至榛子鎮，受該師之區處，併任其防空。

六、第二師本（一）日日沒開始前進，由三河遵化道，向羅家屯新集鎮興城鎮地區集中，其主力，務位置於灤河以北地區，準備向建昌營方面進擊，在該方面掩護之騎兵第十一團，歸該師指揮之，任該方面之搜索及掩護。

師之前進，力圖秘匿，於四日晚以前，須在集中地完或會戰前之準備，並對長

口自行警戒。

高射砲第二連，照空燈第二連，野戰電信第二連，無線電信第二班，四日輸送於興城鎮，歸第二師指揮之，重砲兵第一團第二營，（欠第六連），於唐山下車後，向新集鎮前進，追及該師後，歸其指揮之。

七、第三師，四日起向唐山輸送，陸續在開平唐山間地區集中，依到達之順序，完成會戰前進之準備。

高射砲第三連，照空燈第三連，及架橋材料第一連，四日輸送於劉霍辛莊附近，歸該師指揮之。

野戰重砲兵旅，（欠第二團）受該師之區處，除以第二營，（欠一連）便即時出發，由唐山——豐潤——大莊道，向新集鎮前進，追及第二師受其指揮外餘使在張官——屯老莊子間地區集結，準備向榛子鎮附近前進。

八、三日到達通州之獨立重砲兵第三團以下之軍直屬各部隊，由重砲兵第三團團長指揮之，經香河寶坻玉山大道，向玉田前進，除配屬各師之部隊，分向其集中地前進外，餘在沙流河鎮及玉田間地區集中

但氣球隊則推進至榛子鎮附近，受第一師師長之區處，準備升騰。

九、集中間，各部隊與軍之通信，竭力減省電信隊之材料，利用既設綫，及既設電台以行通信，如附表第一。



十、集中間交通之設備，如附表第二

十一、集中前進間之給養，由部隊自辦，到達集中地後之給養，由兵站所設之倉庫補給之

十二、軍司令官，明（）日早移至玉田。

四日早以前之情報及報告，送至玉田情報蒐集所，四日早以後，該蒐集所推進至豎

潤 軍長上將 某某印

傳達法

第一師第三師及重砲兵旅飛行大隊印刷交付之

第二師騎兵第十師獨立飛行第五中隊以有綫電報傳達要旨並印刷追送軍直屬各部隊派參

謀於三日赴通州傳達之

附表第一

通	信	方	面	主	通	信	副	通	信	附	記		
田	玉	大	本	營	沿	平	榆	平	漢	道	既	設	電
保	定	國	立	電	台	併	用	天	津	保	定	玉	田
						既	設	線					

田 軍 司 令 部 豐 潤 情 報

天津通縣	第一師	第二師	第三師	騎十師	情報蒐集所	第三師	第二師
沿大道既設線	玉田豐潤間既設線	玉田遵化興城鎮既設線	唐山軍用無線電台	配屬該師無線電班	玉田豐潤間既設線	豐潤胥各庄唐山既設線	豐潤相公莊及興城鎮火莊之既設線
天津國立通縣軍用無線電台	配屬內之無線電班不得已時自動車傳令	配屬該師之無線電班	玉田豐台郎坊車站唐山間之既設線	玉田豐台唐山古冶以既設線	兩輪汽車傳令	唐山軍用電台	豐潤遵化興城鎮之既設線
		遵化軍用無線電台轉遞	在郎坊既設線與車站鐵道用線連結	使第三師通信機關轉遞	借用與第一師之通信機關	在胥各莊使既設線與鐵道用線連結	相公莊火莊間由配屬於第三師之電信隊連接之

將校手冊

考 備	蒐 集 所
	唐山飛行場
	豐潤各莊唐山間既設線
	唐山軍用電台
	利用第三師轉遞

附表第二

唐山開平前營 大古莊間	古冶前方鐵道修復	修 築 區 間
第 三 師	鐵 道 第 一 連	担 任 部 隊
片點線路擴為雙實線路	先修至石佛口東備向灤縣開通	附 記

東娘娘莊——大莊間 第 二 師 單點線路先擴為片點線路

唐山——劉霍辛莊間 兵 站 片點線路改修為雙實線路

備 考 一、依狀況所需隨時修補或增設之

第二節 對兵站暨命令

第作命○字第○號

第○軍命令 ○月○日○時○分 于○○軍司令部

一、侵入○○之敵，達○○之線停止，與我在○河之線之騎兵第○師對峙中

○○○○關外之敵，約一師半，已準備前進。

軍以迅速前進，各個擊破該敵之目的，擬先以主力集中於○○○○問地區，預定○日晚集中完畢，○日早起開始前進，其集中態勢如附圖第一

二、兵站應於集中間，竭力儲蓄其推進力，務使能追隨軍在○○河兩岸之會戰，不生障

礙兩設施之兵站之編成，如附表（略），○日早集結於○○，歸該兵站監指揮之。

三、兵站設施之要領，如附圖，以○○鐵道為主兵站線，以○○——○○——○○以東

○○大道為補助兵站線，應於○日晚以前設施完畢。

大本營與軍管區之境界，為○○——○○——○○所連之線，線上屬軍管區。

四、○○以東之鐵道，爾後歸兵站監之管轄，其修或延伸，所用之部隊及材料，可向兵

站總監請求之，但部隊之運輸日次，依照如左之規定：

兵站大隊……………三日

第三師……………四日至五日

重砲兵一團……………四日至五日

第四師……………六日至七日

重砲兵一團……………六日至七日

軍直屬一部……………六日

兵站殘餘……………六日

第五師……………九日

在天津之線區司令部，及○○○○之車站司令部，爾後歸兵站監之指揮。

該鐵道預定于○日開通至○○。

五、糧秣集積及補給如左：

五日晚止

尋常

攜帶

補給部隊

唐山

十師日份

五師日份

第一師

第三師

騎兵第十師主力

豐潤

七師日份

四師日份

第二師

第四師

軍直轄部隊

爾後隨部隊之前進，逐次指示之

六、○日以前，應以野戰兵器廠，及野戰航空廠保管量之四分之一，推進於○○，其他

各種材料，須能於○日以後，在兵站末地隨時有補給之準備。

七、○日以後，兵站主地各機關，須有隨時向○○或○○推進之準備。

八、○日以後，兵站須接收○○——○○——○○所連之線以西之通信及衛生機關。

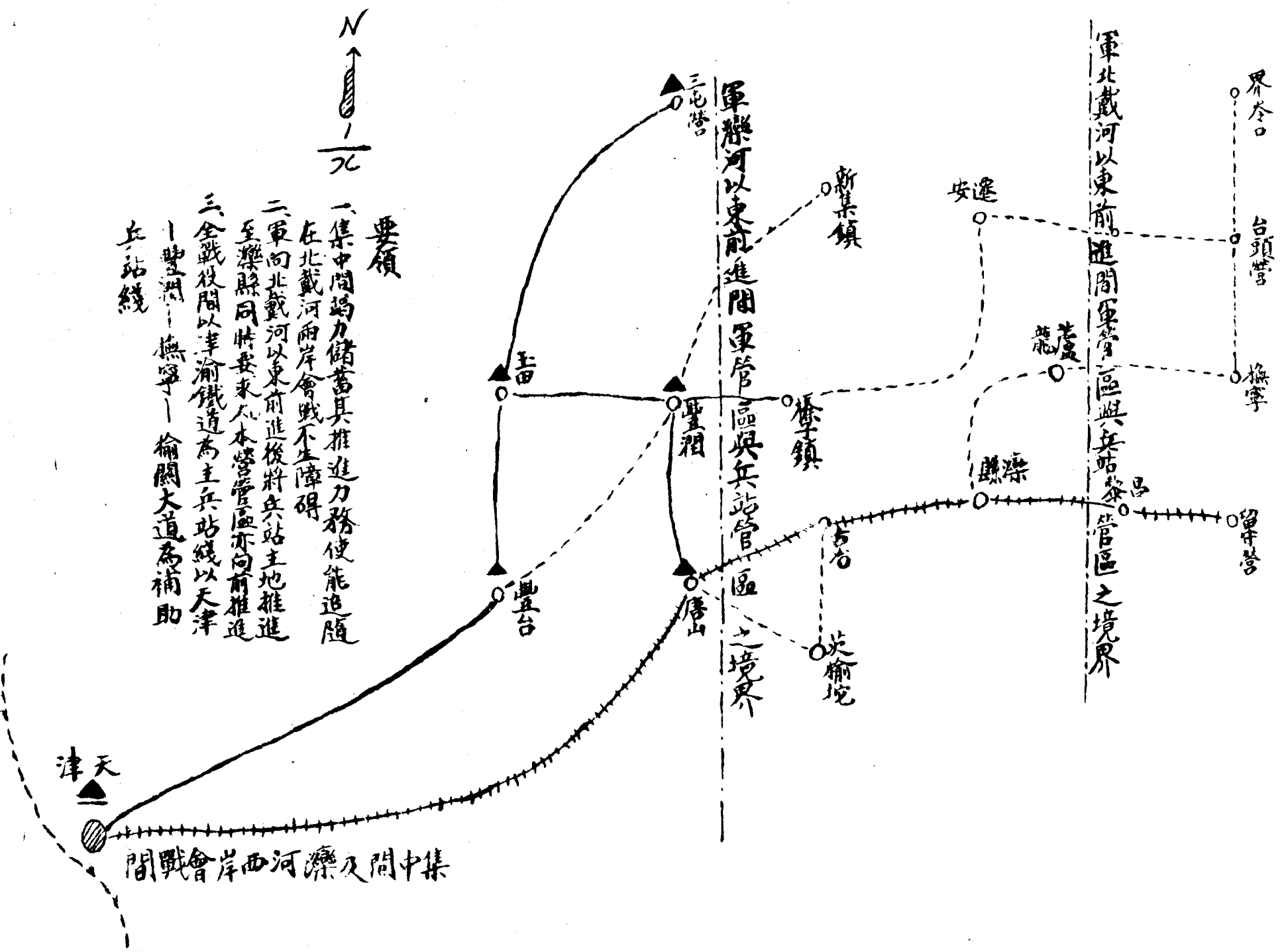
九、軍司令部暫在○○，○日起向○○前進。

○○軍司令官上將某印

下達法

招致兵站監及該部重要人員○述使之筆記

將校手冊



**要領**

- 一、集中間島力儲蓄其推進力務使能追隨在北戴河兩岸會戰不生障礙
- 二、軍向北戴河以東前進後將兵站主地推進至灤縣同時要求本營管區亦向前推進
- 三、全戰役間以津浦鐵道為主兵站綫以天津、豐潤、撫寧、榆關大道為補助兵站綫

軍北戴河以東前進間軍管區與兵站管區之境界

管區之境界

集中間及灤河西岸會戰間



第三節 前進命令

第○軍作命甲第○號

第○軍命令 ○月○日○時  
於○○軍司令部

一、○關外之敵，後續部隊，本日上午已通過○○河西進，本晚約可達○○○○附近  
○河附近之敵，本○○晚以來開始活動，○○○○附近新設橋梁數處○○附近之  
防空嚴密其戰鬥機之主力，似在該地飛行場。

二、軍決以攻勢之目的，明○○日早向○○河西岸前進，軍之主力保持於○○大道以  
北，預期○○日早以後與會戰。

三、飛行大隊明○○日早偵察敵後續部隊前進與否，與其方向，並擊破○○附近之敵  
機，偵察○○方面敵部隊運輸之狀況，獨立飛行第○中隊仍受其指揮，使爆擊敵○  
○飛行場，及阻碍敵後續部隊之運輸。

正午以後，應在○河上游，獲得制空權。

四、騎兵第○師（欠除及配屬仍舊）仍在原線掩護軍主力之前進，隨第一三師之前進，  
逐次以主力移於○○鎮，（鐵道第一連脫其指揮）驅逐○○莊，○○鎮，○○莊  
附近之敵騎而佔領之，爾後準備對○河之線前進。

五、第三師主力（配屬仍舊）明○○日早六時由集中地出發，以一部與騎兵第○師交

替，並與該地附近之鐵道第一連，（爾後歸該師指揮）協力佔領○○南北高地，掩護師主力之進出，敵突進時，須確保該線，主力在○○○，○○山，○○店間地區集結，準備對○○間○○河之線前進。

○日運輸後續部隊之師，使推進至○○下車。逐次，向○○○附近集結，右翼與騎師保持連繫。

六、第一師「配屬仍舊野戰重砲第一團（欠第二三兩營）汽球第一連受該師之區處」明（一）日早六時由難中地出發以一部佔領○○○——○○○之線掩護主力之前進敵突追進時須確保該線主力集結於○○○——○○○（一部）及沙河驛——祁家嶺（大部）間地區爾後準備向○○大道及其以北至○○間○○河之線前進右翼須與第二師密取連繫

七、第二師「配屬仍舊欠隊左側支隊所部野戰重砲第一團之第二營（欠第六連）追及後歸該師指揮之」明（一）日早六時由集中地出發夾○○河兩岸南進以一部佔領○○○主力攻擊○○○城爾佔領之爾後爾準備向○○河東岸進出。

八、以上各師之一部佔領之掩護線均須於午後一時至二時間佔領完畢主力之集結及次日之前進準備於當晚完畢。

九、各軍位前進及警戒之地域如左



以電話先傳達要旨爾後印刷付與命令受領者

第四節 給與軍航空隊之命令

軍作命甲第〇號之一

第一軍命令

三月一日十八時  
于〇〇軍司令部

一、敵情並友軍之情況（略）

二、軍以攻擊〇河右岸敵人之目的，定明（二）日向〇河三線前進，

給與本軍諸隊之命令，另詳別紙，

三、貴官基於左之方針，將本軍直屬航空隊區處之，

1. 偵察大隊：以偵察〇河右岸，敵陣地之狀態為主，特須偵察其左翼之配置，及〇

〇附近之敵情，尤須偵察其前進開始之時機，及其前進之部署，以一部續行前任  
務，

偵察大隊之一部，仍配署第五，第六兩師，搜索地境如左所定：

〇〇〇，〇〇〇之線（含）以西，

第六師

作戰地境，

第五師

〇河河口，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇之線（含）以東，

與軍直轄航空隊之境界，爲○河鐵道之線，

2. 戰鬥大隊：明（一）日拂曉以後，以掩護本軍第一線部隊之行動，及偵察○河右岸敵陣地爲主，又須準備有力部隊，以便隨時使用，

3. 轟炸大隊：本夜應以重轟炸中隊，出動兩次，將○河之橋梁，○○○附近航空器材製造所，及○○○附近之飛行場，轟炸之，並偵察○○○，○○○附近敵之動靜，輕轟炸中隊，明（一）日拂曉，以協力第五師之戰鬪爲主，

四、○○○，○○○地區，有可作着陸場者，須速即報告，

五、航空通信隊，在軍航空部，與各飛行大隊，各飛行場，及第五，第六兩師間，構成通網，

六、各航空大隊之諸器材，及油類等，在○○○野戰航空支廠補給之，

七、余於明（一）日十二時，至○○○，

下達法：

印刷，與第○號軍命令，同文館受命令者，

第五節 給與兵站監之訓令

軍作命第○號之三

第一軍訓令要旨

三月一日廿時三十分  
於○○○軍司令部

將 校 手 冊

一、敵情及軍之行動，如別紙軍命令，

二、兵站應隨軍之行動以行設施

主要兵站線預定如左

1. ○○○，○○○，○○○，○○○，○○○之大道

2. ○○○，○○○，○○○，○○○，○○○，之公路

左兵站線為主要的設施

三、軍兵站管區與大本營直轄管區之境界為○○○河之線，應與該地宿營部隊協議

四、軍行動中所要雜林如附表第一

爾後之補給，須顧慮本軍擊破當面之敵，進出○○○河之線時，不生牽碍，其詳細情形，續行指示之

五、兵站輜重連於三月二日夕，須各派一連，至○○○及○○○，歸第五第六師長之指揮

六、攜帶口糧（乙）自三月四日至六日每日應集積左記量之三分一

右兵站線 ○○○村 輜重兵一連分

左兵站線 ○○○莊 輜重兵一連半分

七、彈藥至三月六日止，須集積左記量，

但至三月四日止約須準備其三分之一

右兵站線 ○○城

步兵彈藥 兵站輜重連一連

野砲兵彈藥 兵站輜重連三連

山砲兵彈藥 兵站輜重連三連

左兵站線 ○○鎮

步兵彈藥 兵站輜重連一連

野砲兵彈藥 兵站輜重連四連

山砲兵彈藥 兵站輜重連三連

八、軍之行動開始後，通信網之預定如別紙要圖

兵站電信隊基於右之計劃，担任通信，同時將兵站電信隊管區內，改修爲半永線

九、兵站須與第一團境警備隊保持連絡，該守備隊，仍守備現位置

十、關於行政及宣傳另行指示

十一、余預定三月○日九時由○○○出發於○日十五時到○○○附近

第一軍軍長中將某某 印

下達法

油印訓令給予受領者

附表第一

第一軍糧秣補給表

部

隊

給養人馬

補給

地點

右

第六師(欠步兵一團及一連)  
野砲兵二營  
山砲兵第六團之一營

人〇、八七三

線站

高射砲一連  
野戰電信一連  
無線電信一連  
兵站輜重一連

馬〇、九一〇

左

軍司令部

人〇、〇四四

兵

野戰電信隊本部及一連  
無線電信隊本部及一連  
第五師

馬〇、〇五一

騎兵第三旅

人一、三一二

山砲兵第五團

馬一、八三六

站

野戰電信一連  
高射砲一連  
架橋材料一連





屬航空隊之搜索地境規定如左

第一師

間將後記作戰地境延伸至○○○

第二師

間將後記作戰地境延伸至○○○

第三師

間將後記作戰地境延伸至○○○

第四師

六、甲支隊於明(二)日四時自○○○方面威脅敵之側背

七、第一師於明(二)日四時展開於○○○互○○○之線

八、第二師於明(二)日四時展開於○○○互○○○之線

野砲兵第五團本(一)日二十時卅分於○○○附近歸入該師指揮關於臨時配屬之各

砲兵隊及戰車隊通過他師作戰地境應與各該師協定之

九、第三師於明(二)日四時展開於○○○互○○○之線

關於臨時配屬之各部隊及戰車隊通過他師作戰地境時應與各該師協定之

十、第四師於明(二)日四時展開於○○○互○○○之線

十一、各師作戰地境如左線上屬右方師

第一師

間○○○○○○○○○○東端相連之線

第二師

間○○○○○○○○○○

第三師 間○○○○○○○○○○相連線

第四師 間○○○○○○○○○○相連線

十二、各師之向新作戰地區移動於本(一)日黃昏後實施之

十三、各師之攻擊時期爲明(三)日五時

十四、軍砲兵於明(二)日四時於○○○附近偵察陣於五時以大部火力指向○○○地區以一部制壓敵砲兵

十五、軍砲兵與各師砲兵戰鬥區域之境界爲○○○相連線軍砲兵之臨時戰鬥區域爲○○○○○○○○相連線各師砲兵之臨時戰鬥區域爲○○○○○○○○相連線

十六、第五師於廿一時經○○橋○○○○道向○○附近開進待命

但野砲兵第五團於本(一)日二十時於○○附近歸入第一師指揮

十七、第五師之第一二野戰高射砲隊速至○○○及○○○附近任該兩地橋梁之掩護

十八、野戰電信隊及無線電隊準另紙計劃(略)構成軍司令部與各師司令部及飛行隊部間之通信網爾後之行動另命之

十九、關於衛生事項(略)

二十、輜重在○○○附近停止待命

廿、予明(二)日四時在○○○附近

軍長上將△△△印

下達法

先以電話告以要旨命令爾後油印分發各命令受領者

第七節 軍防禦命令

第一軍作命甲第○號

第一軍命令

三月一日十七時  
于○○○軍司令部

一、敵本(一)日十六時以後其先頭似已到達○○○。○○○巨○○○之線宿營，其兵力約為五師

我兵集團在○○○附近與優勢敵騎兵集團對峙中

二、軍以決戰防禦之目的即於○○○。○○○巨○○○之線站領陣地以待後續部隊到達後轉移攻勢

三、騎兵集團仍在附近掩護軍之右側背

四、第一師(配屬野戰重砲兵第一團第二營)即於○○○。○○○巨○○○(不含)之綫佔領陣地

五、第二師（配屬山砲兵一團【欠第二營】）即自○○○（含）○○○（不含）之線佔領陣地

六、第三師（配屬野戰重砲兵一團（欠第二營）及山砲兵第一團第二營）即於○○○（含）○○○（含）佔領陣地特須以一部堅固守備○○○附近

七、各師之作戰地境如左延伸

第一師 間○○○—○○○—○○○相連之線

第二師

第三師 間○○○—○○○—○○○相連之線

線上屬於右方師

八、各師即各派有力之一部於○○○河之線遲滯敵之前進以掩護軍之陣地佔領，撤退時機另命之

九、各師警戒線概為○○○—○○○—○○○—○○○—○○○—○○○—○○○—○○○—○○○之線

十、獨立步兵第七旅（配屬騎兵一排野戰砲兵第四團第三營該團段列一排，工兵第四營第二連（欠二排）步兵彈藥一排，砲兵彈藥一連着為左側支隊於○○○附近佔領陣地掩護軍之左側背

十一、軍直屬砲兵（欠野戰重砲兵一團，山砲兵一團，附屬野砲兵第四團（欠第三營）及氣球第一連）即於○○○—○○○—○○○—○○○之線以東地區佔領陣地以担任對砲戰

及遠戰為主但當敵之近接行動時須配置一部於主陣帶之前方使之協助第二三兩師之游動砲兵以遲滯敵之前進

十二、軍直屬砲兵與各師砲兵戰鬥區域之境界如左  
第一期（敵之近接及戰鬥時期）

戰鬥區域之境界

○○河之線

臨時戰鬥區域

軍直屬砲兵○○○○相連線以西地區

第二期（時期之變換俟再示之）

戰鬥區域之境界

○○○○○○○○之線

臨時戰鬥區域

為師砲兵所定之第一期戰鬥區域之境界線之進域

為軍直屬砲兵所定之○○○○○○○○之線以西地區

十三、獨立工兵第一營即以主力援助軍直屬砲兵佔領陣地以一部援助第三師之構築工事

然後位置於○○○附近

十四、軍飛行隊着以主力搜索當前敵人之行動尤於明(二)日拂曉時搜索敵之位置及其兵力配置以一部搜索敵後續部隊之有無並與騎兵集團及左側支隊聯絡之並準如左配屬之

第一師 一中隊

第二師 一中隊

第三師 一中隊

軍直屬砲兵 一分隊

氣球第一營(欠一連)昇騰於○○○及○○○對敵監視及偵察

十五、第四師(欠野砲兵第四團)為軍預備隊如左援助工事後位置於○○○附近

對第二三兩師各一步兵一團援助之

十六、為佔領陣地各部隊之移動於本(一)日日沒後行之第一線兵團及軍直屬砲兵陣地之構築乞願(二)日五時前須將重要工事完成之

十七、野戰電信隊及無線電隊準另紙計劃(略)構成通網

十八、補給準另表(略)實施

各師兵站管區與軍兵站管區之境界為○○○——○○○——○○○——○○○——○○○相連線線上屬軍兵

站管區

十九、予在○○○軍司令部

第一軍司令官上將某印

下達法

招集各命令受領者口述使之筆記騎兵集團及軍航空部以二輛汽車送達之

第八節 軍追擊命令

第一軍作命甲第○號

第一軍命令 五月三日二十一時  
于○○軍司令部

- 一、敵已開始向○○○方向退却
- 二、軍即向○○○河之線追擊敵人
- 三、軍航空隊自明（四）日早朝起偵察敵軍退却之情況並努力偵察敵主力之行動
- 四、騎一旅（配屬仍舊）即經○○○——○○○之道向○○○方向行迂迴追擊務超越其前遮斷其退路

五、第一二兩師即向○○○河之線行果敢之追擊

第二師特須使有力之一部自○○○方面進出敵後而追擊之  
兩師除砲兵及無線電排外其餘配屬部隊須速令歸還建制





軍司令官上將某印

下達法

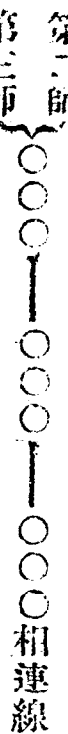
以電話下達之

第九節 軍退却命令

第一軍作命甲第〇號

第一軍命令 五月九日十一時  
于〇〇軍司令部

- 一、敵兵力繼續增加似達六師左右
- 二、軍以暫時與敵避免決戰之目的決於本（日）日黃昏後脫離戰場轉進至〇〇〇，〇〇，〇〇〇〇巨〇〇附近之既設陣地帶待機與敵決戰
- 三、軍飛行隊以一部轟炸〇〇附近敵機場及某橋梁明（十）日拂曉以全力掩護軍之退却
- 四、騎兵旅即轉移於〇〇方面妨害敵之追擊並掩護軍右側背之安全
- 五、各師之轉進地境如左



線上場右方師

六、各師於明(十)日一時以主力脫離戰場但以各有力之後衛佔領○○○○，○○○巨

○○之線務師後衛務師前進於十時前不可由前記之線撤退

七、各師準如左規佔領既設陣地

第一師○○○巨○○之線

第二師(欠步第十二團)○○○巨○○之線與第一師切取連繫

第三師(欠步第十二團)○○○巨○○之線與第二師連絡之

第四師○○○巨○○之線與第三師聯繫之步第四旅及步第十二團歸步四旅長區處

之集結於○○○附近為軍預備隊

八、各師佔領陣地時務於○○、○○○、○○○巨○○之線配置掩護隊

九、軍直屬砲兵於本(十)日廿時脫離陣地經○○大道轉進至○○○附近佔領陣地詳細

規定由○參謀指示之

十、野戰電信隊於明(十)日一時前撤收通信網無線電信線隊隨軍司令部之後撤任軍與

各師間之連絡

十一、衛生補給(略)

十二、子明(十)日九時在○○爾後到○○○

第一軍軍司令官上將某印

下達法。

招集命令受命者口述使之筆記軍航衛隊以電話下達之

第十節 軍遭遇戰命令

第一軍作命甲第〇號

第一軍命令 五月十五日九時  
于〇〇軍司令部

一、兵力較我稍劣之敵於本（ ）日八時卅分其先頭已到達〇〇河之線

二、軍以攻擊該敵之目的即向〇〇—〇〇方向前進展開於〇〇、〇〇〇〇之線將敵壓

迫於〇〇地區而殲滅之

主攻方面爲第三四兩師正面

三、騎兵第一旅即向〇〇方向迂迴挺進威脅敵之右側背

四、右側支隊務努力牽制〇〇〇〇方面敵之轉移

五、各師着各攻擊面之敵

但第四師以主力包圍攻擊敵之右翼

主攻方面之第三師配屬野戰重砲兵第二團第四師配屬步第十八團獨立山砲兵第一團

（欠第三營）野戰重砲兵第一旅（欠第二團）及飛機一中隊

六、航空隊仍繼前任務但自〇時起以飛機一中隊配屬於第四師

當決戰之際特須以主力直接參加第四師正面之地上戰鬥

七、第五師（欠右側支隊及步兵第十八團）為軍預備隊於○○附近集結待命

八、余現在○○爾後至○○○

第一軍司令官上將某

印

下達法

招致各命令受領者口述使之筆記

第十一節 軍宿營命令之一例

第一軍作命甲第○號

第一軍命令 五月廿五日十六時  
于○○軍司令部

一、約有兵力五師之敵於本（廿五）日十五時其先頭已到達○○河東岸○○附近停止

似有宿營之模樣

我騎兵集團正在○○附近與略等之敵騎對峙中

二、軍以明（廿六）攻擊該敵之目的即在○○大道附近以東地區宿營

三、各師到達預定線後着即宿營。

四、第一師師以步兵一團砲兵一營編為甲支隊佔領○○附近掩護軍主力明（廿六）日之進出

另以一部佔領○附近對○方向之敵嚴密警戒

五、衛生補給通信（略）

六、予在○○本二十五日十七時着派出命令受領者

軍司令官上落某 印

下達法

招致各命令受領者口述使之筆記

第六編 師範  
訂制命令條例



師範及  
各種命令  
範例

民國廿四年

# 第六篇 師各種計劃命令範例

## 第一章 各種計劃之例

### 第一節 空軍搜索計劃

#### 第○師空軍隊搜索計劃

##### 一、敵情搜索

##### 第一次（○時起飛）

- 方面敵前進狀態
- 間有無敵後續部隊
- 方面我○守備部隊態勢

##### 第二次（○時起飛）

- 方面渡河點之設施
- 鎮敵宿營區大小
- 方面之敵有無新增

##### 二、連絡

1. 第一次之偵察報告應於○時在○投下通信袋

第二次之偵察報告應於降落後用電話報告

2. 對前衛及左縱隊之連絡利用布板通訊及通信袋

#### 第二節 騎兵隊搜索計劃



第○師騎兵隊搜索計劃

第一 要領

一、騎兵隊於今( )日拂曉○時○分沿○○公路向○○街○○鎮間地區搜索前進

第二 部署概要

二、軍隊區分

搜索隊

騎兵連(欠第一排)

軍官斥候

第一排(欠二班)

三、搜索區域

搜索隊應沿○○公路西側向○○地區搜索前進

軍官斥候應向○○至○○間地區搜索前進

第三 通信連絡

四、以傳騎爲主無綫電爲副

第三節 前進計劃

第○師前進計劃

第一 要領

師於明（）日以攻擊○○方向敵人之目的分兩縱隊向○○之線前進

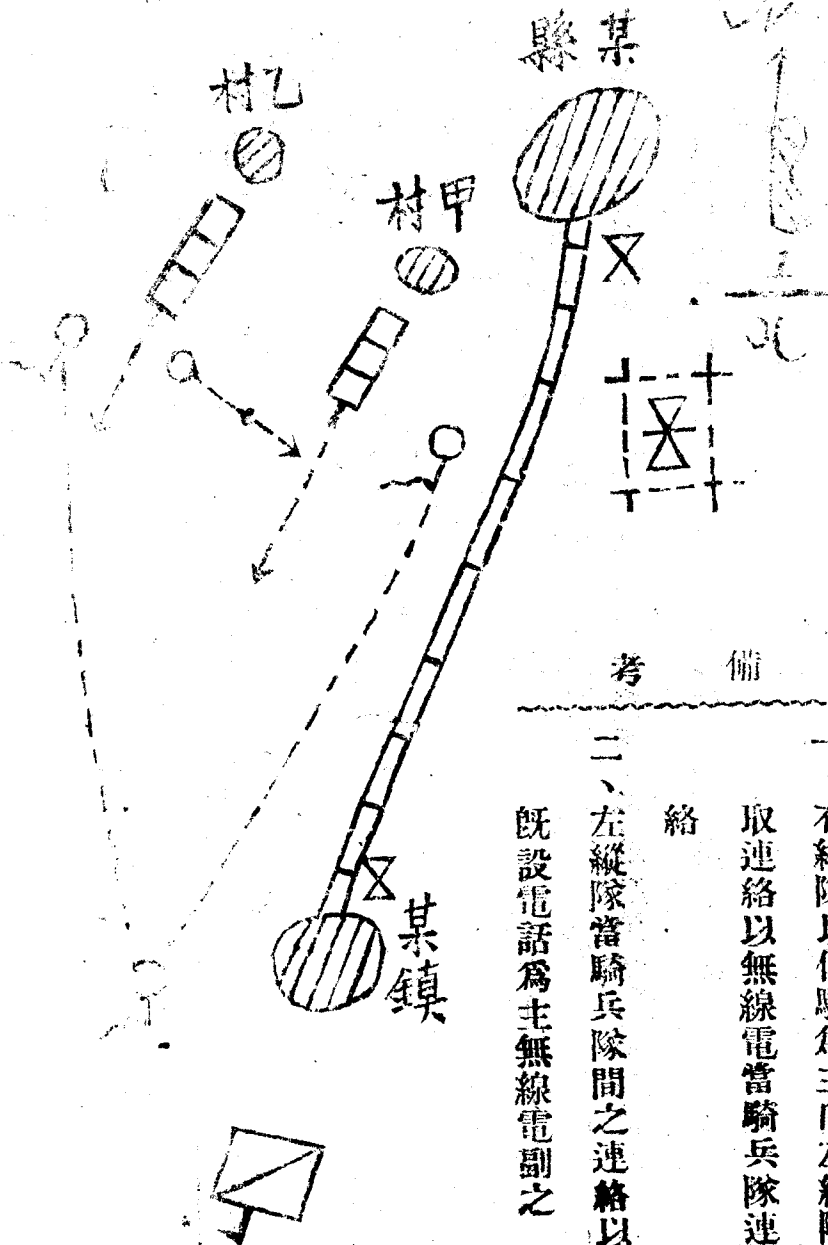
第二 軍隊區分

(略)

第三 各部隊之行動

區分	前進路	前進目標	集地點	出發時刻	備考
右縱隊					
左縱隊前衛					
左縱隊本隊					
空軍隊	於○日早開始起飛搜索○○方向之敵之行動及其後續部隊之有無當敵衝突時以三架任指揮連絡及協力砲兵				
騎兵隊	○日仍繼續搜索○○方向之敵情如受優勢之敵壓迫時務確實佔領○○				
通信連	以一部如別紙通信連絡要圖完成各部隊間之通信設備				
日用行李					
輜重 (先進輜重)					

通信連絡要圖



考 備

- 一、右縱隊以傳騎爲主向左縱隊取連絡以無線電當騎兵隊連絡
- 二、左縱隊當騎兵隊間之連絡以既設電話爲主無線電副之

1. 右翼隊本日夜間以一部襲擊○○附近之敵佔領該處及其以北地區以主力於○時開始行動佔領前記之線拂曉前完成攻擊準備繼續砲兵之攻擊準備射擊開始攻擊營面之敵最右翼力圖進用於○○附近以完成包圍攻擊之企圖

2. 左翼隊本日夜間以一部夜襲○○山附近之敵於○時開始行動佔領前記之線拂曉前完成攻擊準備繼續砲兵之攻擊準備射擊開始攻擊前進努力進出於○○東側地區

3. 兩翼隊之戰鬥地境如左  
○○○○○○○○○○相連之線線上屬右翼隊

七、砲兵隊之任務及行動

1. 砲兵隊本夜以主力佔領○○北側之○○崗地區陣地各以一部佔領○○及○○附近陣地明(○)日拂曉即開始射擊依左之要領施行攻擊準備射擊約至○時為止

破壞右翼隊正面障礙物及○○附近陣地之要部以野山砲○連野重砲○連任之  
破壞左翼隊正面障礙物及○○東南地區○○附近陣地之要部以野砲○連任之

2. 步兵開始攻擊後之火力運用如左

支援右翼隊 野砲○連 野戰重砲兵○連  
支援左翼隊 野砲○連

對砲兵戰及側擊陣地要點 野砲○連 野戰重砲兵○連

3. 兩翼隊進出於○○之線時砲兵隊遂以主力變換陣地至○○附近一部變換陣地至○○附近

4. 使用彈藥預定每門約○基數

八、工兵隊以援助砲兵隊佔領陣地及攻擊進展時之變換陣地為主

九、預備隊明( )日○時以前位置於○○附近爾後隨第一線攻擊之進展前進於右翼隊中央後之○○附近

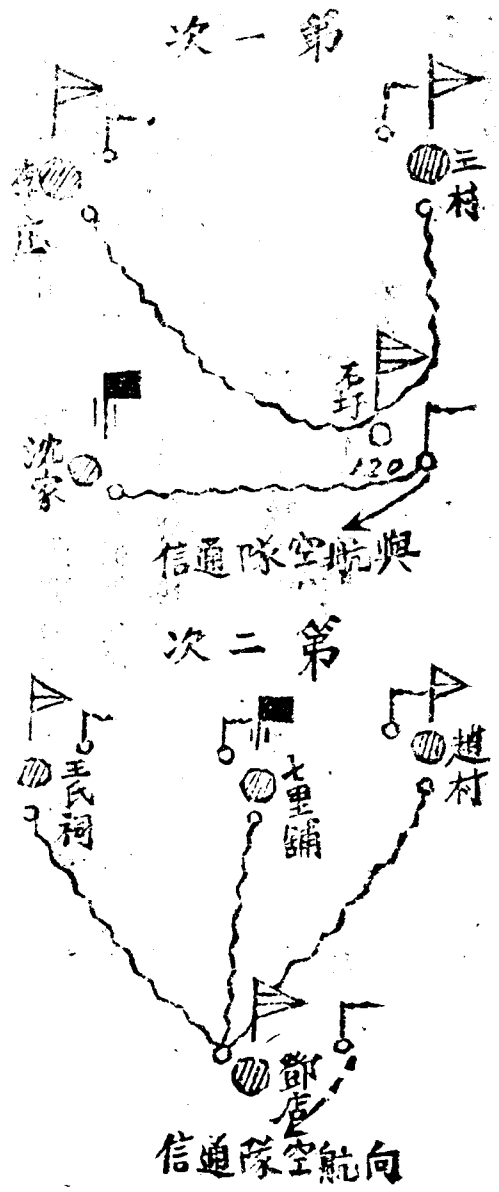
十、野戰高射砲第一隊明( )日○時以前佔領○○西南側附近陣地担任師之防空

十一、師司令部明( )日○時在○○標高○○附近以後前進至○○情報收集所設置如左

○日○時止 ○標高○○ ○時以後在○○庄

#### 第四 連絡

十二、通信網按左記架設之



備考

1. 各部隊長之位置係屬預想之概略以表示電線之通過點為主
2. 隨戰況之進展延長電線

第五 衛生

十三、衛生隊將已經收容之患者移送第○野戰醫院明○日○時以前以主力開設繃帶所於○○一部開設繃所於○○

第六 彈藥之整備及補充

十四、明（）日之彈藥交付所推進左列地點

步兵彈藥交付所 ○○及○○附近

砲兵彈藥交付所 ○○及○○附近

十五、日行李明（）日○時至○○補充攜帶糧秣

十六、輜重明（）日○時在○○交付一日份攜帶糧秣於師部軍需處

第二款 對堅固陣地之攻擊

第○師攻擊計劃

第一 方針

一、師在攻擊準備期間力避顯著之行動努力秘密企圖以接近敵之主陣地俟○月○日軍砲兵對敵第一線陣地帶之要點實行破壞後始使用主力於○高地協同第○第○師強襲其陣地一舉進出於第一線陣地帶後端再以主力指向於○○方向迅速攻擊將敵壓迫於東北方山地而殲滅之

二、敵若出擊應照第○師連繫攻擊應迫於東北方而殲滅之最低限度應使其停止於後方陣地僅此而不可能時則依當時之狀況適切變更師兵力之部署

第二 指導要領

三、各時期之攻擊

一、第一期（攻擊準備）連系兩翼師於○日夜以一部奪取○○高地同時在當面無名河

兩岸爲第一線攻擊準備之整理尤應於夜半完成攻擊準備此時之砲兵迅速進入新陣地並以一部援助第○師奪取○高地

2. 第二期（第一線陣地帶之突破）當軍砲兵在拂曉前二小時開始射擊時師砲兵應以主力實行約二小時破壞敵主抵抗陣地要點之障碍物而以一部制壓於最有危害之敵砲兵第一線步兵應由於拂曉開始前進以主力強襲○高地而以師砲兵主力協同攻擊之爾後向○南方高地迅速擴張戰果同時須顧慮敵由○○方向之強襲及由○○○方向之攻勢轉移

在本期得使用砲兵彈藥之概要標準如左：

野山砲 約○基數

十五榴 約○基數

3. 第三期（第二陣地帶之攻擊）第一陣地帶突破後仍以主力保持於原方向急追敗退之敵而強襲○南方高地之敵陣地此時第一線步兵即以隨伴之砲兵實行尾追與強襲勿待軍師主力砲兵之進出

4. 第四期（向○○以西之江岸壓迫）基於指導方針及當時狀況而定之

第三 部署

四、軍隊區分如別紙

五、在戰鬥各期中兩翼隊及砲兵隊之任務與行動基準如左



戰門時期

第

(進攻準備)

期

兩翼隊

當第○師攻擊○高地時應以一部援

助之於某日夜奪取○及○高地後

務於同夜半在當面之無名河西岸完成

攻擊準備但師屬戰車於○月○日○時

○分在○附近配屬於兩翼隊

兩翼隊之戰鬥地境線為○—○

—○各北端之線爾後之戰鬥地境

線依狀況臨時規定之

砲兵隊

當第○師攻擊○高地時以一部協力  
之以主力破壞敵主抵抗地帶要點障  
物並以一部為奪取○及○高地之  
支援及敵砲兵之壓判與第○師正面火  
力之制壓最少限應以野砲○連重砲○  
連協助左翼隊以野砲○連重砲○連協  
助右翼隊攻擊而以直接支援之火力準  
備之

於○日夜應在○及○各南側高地  
○北方高地佔領陣地與軍直轄砲兵  
戰鬥地域之境界為○與○之線  
對第○師正面左半部以野砲○連重砲  
○連其右半部以野砲○連重砲○連之  
火力指向之

第 二 期  
 (地陣一第擊攻)

○月○日○時開始攻擊前進右翼隊以  
 主力先強奪○高地之堅固陣地左翼  
 隊強襲○高地爾後協力師右翼隊進  
 襲○高地

第 三 期  
 (地陣二第擊攻)

不失時機迅速敗退之敵不待師砲兵之  
 協助強迫第二線陣地帶而以主力指向  
 於○南方高地及○高地而強襲之  
 同時左翼隊應吸引○方向逆襲之敵

自○月○日○時軍砲兵開始砲擊時以  
 野重砲各○連歸軍砲兵隊長之區處殘  
 餘之砲兵準備約二小時之主力砲擊以  
 援助兩翼隊之攻擊開通敵陣地要點及  
 障礙物之突擊路而以一制壓敵活動  
 之砲兵  
 兩翼隊攻擊前進時以直接協助其戰鬥  
 井以全般之任務制壓敵砲兵之射擊  
 隨兩翼隊戰鬥之進展各以野砲之一部  
 分屬之  
 敵若實施大規模之出擊時應以主力支  
 援左右兩翼隊之攻擊並應各所要以○  
 至○連之火力指向於第○師之正面

六、師工兵自○日夜應努力設備交通路並援助砲兵隊佔領陣地於○日○時以後歸入新軍

隊區分

工兵隊於○月○日拂曉攻擊時應以一部位置於○○主方位置於○○附近任砲兵隊陣

地之變換及戰車隊進路之改修隨戰鬥之進步以右翼隊工兵之一部復歸其直轄

七、高射砲隊在現地掩護師之攻擊準備○月○日拂曉以一隊位置於○○一隊位置於○○附近任友軍之掩護且妨害敵機之偵察

八、航空隊至○日○時以三機隸屬於軍航空隊長指揮之下從事敵陣地之照像及視察餘任師戰鬥地域內之敵情搜索及師砲兵射擊準備之援助

○日○時以後以三機配屬砲兵隊其餘隨戰鬥之進步任敵陣地及其後方陣地之搜索當

○月○日拂曉前之砲擊以主力協力砲兵隊之射擊觀測與軍航空隊之搜索地境線爲○

○南北之線

補助升降場在○○南方地區

九、照明隊及預備隊於○月○日○時以前位置於左

照 明 隊

步兵第○團 ○○附近

#### 第四 通信運絡

十、通信隊於○日夜半構成如別紙要圖（略）之通信隨戰況之進展將通信軸由○○向○○

○延伸之

無線電通信呼出符號波長之配當及暗號自○月○日○時依別紙計畫行之

十一、師司令部與軍司令部及鄰接兵團之連絡派出如左之軍官並以通信鶴附之

軍司令部

第○師司令部 由師司令部派參謀一或軍官一任之

第○師司令部

向軍直轄砲兵由師砲兵指揮官派遣一軍官

第五、彈藥之整備及補充

十二、師至○月○日拂曉共可整備野山砲彈藥基數十五榴○基數惟在○日○時以前與○

月○日○時以前可將野山砲彈各○基數十五榴彈藥各○基數由兵站末地補充於砲

兵隊陣地附近至其餘之彈藥隨戰鬥之進步補充之

十三、補充以上彈藥時師砲兵隊及配屬之山砲營由輜重營重砲營由該團輜重輸送外附以

兵站汽車連補充之

十四、各砲兵彈藥整備比例數如左表

彈

藥 信

管

種類	榴彈	榴彈	尖銳彈	榴霰彈	發煙彈	瞬發	短延期	延期	複動
野砲	五		二	二	一	六	五		二
山砲	七			二	一	六	五		二
十五榴		七	二	○、五	○、五	四		八、五○、五	

如右表所列者外尚有若干照明彈各砲彈之信管亦有十分之三預備數  
十五、○月○日以後之彈藥補充與師同行之砲兵每日約有基彈藥得補充於十二項之集積地

第六 衛生

十六、衛生隊於○月○日○時以前應以四分之三在○○其餘在○○附近開設繙帶所  
十七、野戰病院於○日在○○附近開設爾後準備在○○開設

第五節 攻擊時師砲兵隊戰鬥計劃

第○師砲兵隊戰鬥計劃○月○日○時于

一、佔領陣地

1A 主力○○附近一部○○

2A ○○○及以北地區

3A ○○○及○○間地區

1BA ○○○附近

二、火力運用要領

1. 效力射準備射

以後再定

2. 攻擊準備射擊

a. 對砲兵戰

先舉全力制壓敵砲兵其實施要領以後再定

b. 障礙物障地設備等之破壞

↳ 右翼隊正面

IBA · 3A 2A

左翼隊正面

3. 攻擊前進開始後

c. 障礙物破壞實施間之對砲兵戰應戰鬥之要求 1A 2A 亦可使用之

(一) 攻擊前進發起時期應依當時狀況以主力制壓敵砲兵

(二) 火網內前進時期

a. 直接支援

右翼隊 1A

左翼隊 3A 1BA

b. 對砲兵戰 2A 或再加以 1A 之一部

(三) 左翼隊突擊 ○○ 東側高地時

a. 右翼隊直接支援 1A 2A

b. 對砲兵戰應其所要使用 1A 3A

(四) 對主陣地突擊時期以後

a. 直接支援

右翼隊 1A

左翼隊 2A 3A 及 1BA

b. 對砲兵戰 2A 或再加以 1A 之一部

4. 敵之攻勢阻止準備

a. ○○ 方面 1A 2A 1BA

b. ○○ 8A

### 三、配屬

左翼隊進出於 ○○ 之線時預定以 1BA (欠第 ○ 連) 配屬之

### 四、觀測所及飛行機之用法

1. 砲兵隊長在 ○○ 東北側台上補助觀測所在 ○○ 附近

2. 各營連長在其佔領地域附近但 2A 使用於 ○○ 附近

3. 飛行機由隊長掌握之因敵情搜索及對砲兵戰可使適時之使用

五、戰鬥區域

1A○○之線以東地區

2A○○之線以西地區

3A○○以西之地區

1B○○以西之地區

六、行動開始及進入路之指定

1A○時○○○○—○○○○

2A○時○○○○—○○○○

3A○時○○○○—○○○○

1B○○時分

七、連絡

連絡如左

隊長與左翼隊長連絡

1A與右翼隊連絡

2A 左翼隊左翼營

3A 右翼隊右翼營

由2A區處之



A B 左翼隊各翼隊

其他兵隊內之通信連絡以後追定

八、測地

目下實施半者仍繼續之以能於拂曉前得實施轉移射之準備爲要  
須盡力利用空中寫真其細部另定

九、其他

1. 各部隊即時着手觀測所之設備

2. 於○日○時止須完了諸準備

但2A自陣地變換前其他自陣地變換後應作如左之夜間射擊準備

2A以現在任務爲基礎

1A右翼隊正面之陣地

3A○○北方陣地

1B○○北方陣地

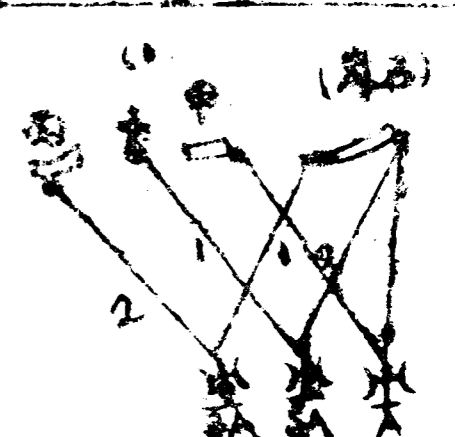
3. 隊段列位置如左担任彈藥集結及交付搬運

野砲兵段列○○

山砲兵段列○○

砲兵第...營射擊計劃 月 日 時

備準射力弱 (密武)



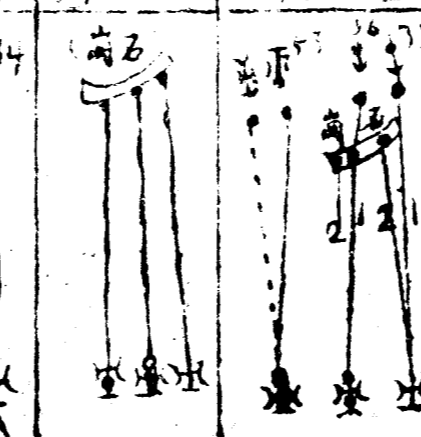
擊射備準擊攻



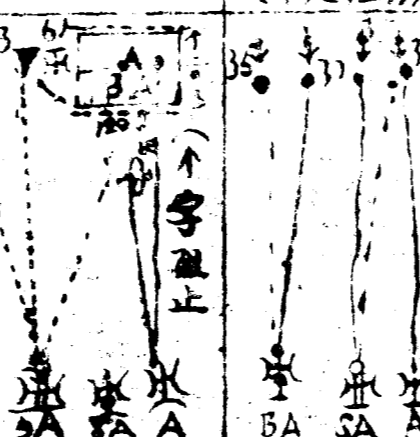
進前之外細文



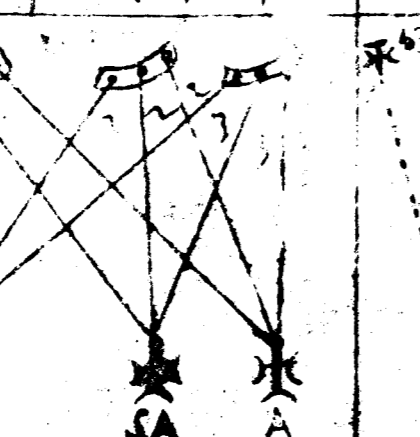
砲火之射擊



後起...之地陣



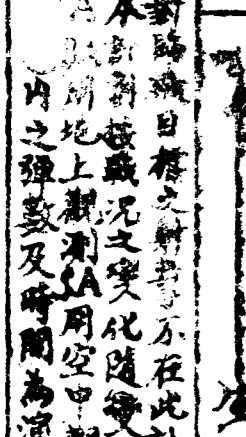
後起...之地陣



後起...之地陣



附



一、對砲火之射擊不在此計劃內  
 二、本計劃之變化隨戰況而變  
 三、本計劃之變化隨戰況而變  
 四、本計劃之變化隨戰況而變

表 覽 一 標 座 紙 另 照 示

SA 延伸三百公尺	BA A 延伸三百公尺	3A 丙 乙 200m 200m 右	SA 甲 200	200 260 200	100m SA	54 A BA 重疊	63 61 BA 重疊	SA 由10 行轉移射		
右	同	SA 破榴 (延榴)	BA A 破榴	SA BA A 破榴	混用榴彈 同 右	SA BA A 破榴	SA BA A 破榴	SA BA 破榴	SA BA A 破榴	BA SA A 破榴
SA 50 ①	BA A 100 ③	40 ⑫	90 ⑭	12 36 ⑤ ⑩	SA BA A 10 25 ② ③	20 40 ⑤ ⑧	20 30 ⑤ ④	20 20 ⑤ ⑤	40 80 ⑬ ⑮	全連 20 全連 50 全連 80
止阻及压制	滅	滅	滅	压制及止阻	(莊制)	压制	压制	压制	破制線破 兵區網及 下及鐵	
(分 二)	鐘分五各	鐘分五各	鐘分五各	次二鐘分三 (次一分五)	(分十)	右同 (分十)	(分十二)	時小一約 (分十四)	鐘分十約	
	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號	各一為號

彈種信... 彈數各... 射擊時... 備

附砲兵隊與飛行隊協定事項

砲兵指導官策定其戰鬥計劃後使觀測班長於○日○時與飛行中隊相協定（用電信連絡）

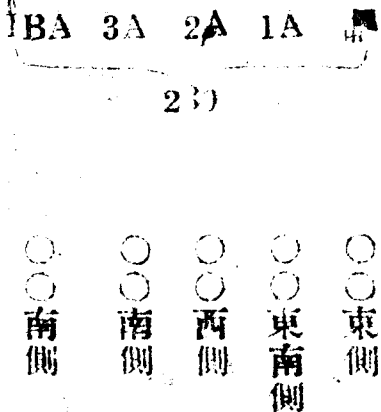
一、飛行機之任務

1. 首先從○時○分起協助野砲第一及第二連之效力射準備射擊並由野砲兵第二連長區處須作更進一層之協定

2. 爾後之飛行機担任敵情搜索且適時與野砲兵第一及第二連協力因此首先須與砲兵隊本部連絡

二、對空通信所及波長

部隊及波長 對空通信所



三、飛行機之識別

將校手冊

機尾附以吹流（係布所製圓筒繫於飛行機後部）  
 四、野砲兵第○連長根據砲兵隊之戰鬥計劃為計劃如何區處野砲兵第○連之效力準備射擊而使觀測班長與飛行隊長相協定（電話連絡）

1. 效力射準備射擊實施要領

效力射準備時對敵砲兵各以偵察機一分隊任兩連實施射擊之點檢

三〇一號甲中尉					飛行機	順序	目標	射擊中隊	陣地	時間	對空通信所	射擊法	
5	4	3	2	1			56砲兵	2A 1A	○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ 東南 西南	○時○ 分開始	○ ○ 高	各分隊 連續順 射	復行檢點 射擊時對 各目標順 次點檢射
61砲兵	58砲兵	59砲兵	55砲兵							○時○ 分終之	隊對空 通信所	各分隊 彈着間 隔四十 秒	擊完了後 預給對空 通信所示 明之對準 目標而實 施之
同	同	同	同							預定	通信所		
右	右	右	右										
同	同	同	同										
右	右	右	右										

2. 担任右效力射之飛行機首先與野砲兵第○連對空通信所連絡然後對目標檢點之

### 3. 目標點檢射利用空中寫真

#### 第六節 防禦計劃

##### 第○師防禦計劃

###### 第一 方針

一、師以火器及逆襲，摧破敵之攻擊威力陷於不利之態勢，以主力由中央地區轉移攻勢

###### 第二 指導要領

二、以有力之前進陣地，設於○○之線，使與各地區隊之警戒部隊，聯為一氣，遲滯敵之攻擊準備，並使其攻擊準備位置，遠隔於我前方

三、主陣地帶之戰鬥，使步兵之火器，發揚於左地區正面，以挫敵之攻擊

四、主陣地帶之一部，若被敵突破，則依逆襲，以圖恢復

五、當轉移攻勢時，將砲兵之主火力，集中於左地區隊正面，保持重點於該方面。

六、倘敵之攻擊重點，在中央地區隊之右翼時，則砲兵之主火力，集中於中央地區隊之右翼，並保持重點於該方面。

七、依狀況或預期在左地區隊正面決戰

###### 第三 各陣地之位置及兵力部署

八、抵抗地帶之前緣如左：

○○北端○○北側○○北方○○北端相連之線

九、砲兵陣地及觀測所地帶如左

陣地 ○○附近地區○○附近地區(○○附近設砲兵預備陣地)

觀測所○○東方高地○○附近高地。

十、軍隊區分 (略)

十一、前進部隊佔領○○巨○○之線。

十二、右地區隊，佔領○○西端巨○○北方地區。

十三、中央地區隊，連繫右地區隊，佔領○○巨○○西端附近。

十四、左地區隊，連繫中央地區隊，佔領○○巨○○附近。

十五、戰鬥地境線如左，線上屬左方部隊。

右地區隊

○○—○○—○○東端相連之線

中央地區隊

○○—○○—○○各西端相連之線

左地區隊

十六、各地區隊，配置警戒部隊，於○○北側○○北方之線，與前進步隊確取連絡。

十七、總預備隊在○○巨○○間，構築預備陣地。

十八、騎兵隊與敵保持接觸，不堪壓迫時，則後退○○附近，繼續搜索，并協助進步隊

，爾後位置於○○，任右翼之警戒。

十九、工兵隊。應援助砲兵佔領陣地，并任中央地區隊與左地區隊之陣地設備。

### 砲兵之配置及任務

甲、配置一連於○附近，除妨害敵之接近外，并協助前進部隊之戰鬥。

乙、為妨害敵之攻擊準備，應準備○連之火力，於○○以東及其以北地區。

丙、為阻止敵軍近接我主陣地前，及協助轉移攻勢，對於中央地區，及左地區前

方，各準備大部之火力。

### 砲兵射擊準備射擊

日本○日午前○時○分起實施之。

二十、日本戰鬥使用之彈藥預為○基數。

二十一、本○日正午以後之彈藥在○○及○○地交付。

二十二、其他（關於通信交通衛生後方補給等事項，略）

第七節 防禦時砲兵戰鬥計劃

第○師砲兵戰鬥計劃 ○月○日○時

## 一、軍隊區分

（略）

二、戰鬥區域

右砲兵羣

主戰鬥區域如右地區

臨時戰鬥區域 ○○○○連線以東

中央砲兵羣

○○○○連線以南師之作戰地域

臨時戰鬥區域 ○○○○連線以東

三、陣地及觀測所

陣地如另紙附圖（略）

觀測所之配屬區域如左：

右砲兵羣 ○○○○○○相連線以東之地區

左砲兵羣 ○○○○○○相連線以西之地區

中央砲兵羣前記線之中間地區

但依所要得相互協定在某他地區選定之

須準備與飛行隊連絡

四、戰鬥各期間之任務

第一期



野砲兵第○團第○連連長指揮本連及野砲兵第○團第○連之一排由警戒部隊掩護之下占領適敵陣地協同前進部隊務自遠方射擊敵人妨害其行動且使前進部隊退却容易與○北側之軍砲兵協同

### 第二期（約至警戒部隊撤退後止）

左右砲兵各以約○連占領步兵抵抗地帶內之預備陣地努力奇襲現出於各戰鬥區域內之敵砲兵軍於警戒部隊之前方如另紙要圖準備火力妨害敵之攻擊準備支援警戒部隊之戰鬥并任前進部隊之收容

### 第三期（主陣地帶之戰鬥）

一、左右各砲兵首先對於警戒部隊占領地區以南尤其對於○及○附近之間逐次阻止敵之前進在步兵抵抗地帶之直前適應地形須能與步兵火網緊密協力以準備火力且對於臨時戰鬥區域至少得指向○連之火力

敵若突入主陣地帶內應協力兩地區隊逆襲之

二、中央砲兵羣以火力之大部協同右左砲兵羣連系步兵火網於主陣地帶直前殲滅敵人適時制壓敵砲兵並妨害敵後方之交通又至少以○連之火力隨時指向第○師作戰地域內之臨時戰鬥區域尤為師預備隊逆襲起見於○北側及○東方步兵抵抗地帶

與約並○東側之地區準備火力以阻止敵人

## 五、火力準備

附  
 基於右戰鬥任務為準備師全般之火力如另紙要圖（略）  
 與各步兵密接連系之下應實施火力之準備更於協定後計劃之  
 步兵指揮官與砲兵指揮官應協定之事項  
 步兵第〇團團長與砲兵第〇營營長協定事項概見表例

時分區	I	II	III
步兵第〇團行動概要	攻擊前進開始團長位置於河口土堤	攻，驅逐敵陣地前之小部 擊，第〇營攻擊〇〇以西之敵陣地 前，第二營攻擊其以東之陣地 進，團長向〇〇西方土堤前進	突，第一線到達敵陣地前方百五十米附近 擊，此時舉奪取敵之陣地 羊團長率領預備隊向〇〇前進
砲兵第〇營主力戰鬥要領	一，制壓〇〇〇附近敵砲為主 二，必要時制壓〇〇附近敵陣地之重要兵器	一，制壓〇〇一帶敵之機關槍步兵砲並〇〇附近敵砲兵為主 二，必要時以一部應步兵部隊長之要求向前方變換陣地	一，制壓〇〇一帶敵為主 二，第一線突擊時敵陣地後方阻止其增援必要時制壓〇〇附近之敵砲兵
連絡法	以電話為主	以電話為主	一，第一線到達敵陣地前方時用白色放光彈 二，實施突擊時放綠色放光彈 發

IV

果戰張擴

第一線若奪取敵陣地後應繼一，  
續戰果擴張進出於○○之線

一面制壓敵砲兵一面逐次向  
○○附近變換陣地

陣地後已奪取敵  
光彈○○發  
陣地後用白色放

第八節 攻勢移轉計畫

第○師攻勢移轉計畫

第一 戰鬥指導方針

師於○月○日上午以總預備隊之一部或大部增加右地區隊轉移攻勢將敵殲滅○○地

區

依狀況於○日拂曉以後將總預備隊之大部增加於左地區隊由該方面轉移攻勢

第二 部署

右翼隊

(略)

中央隊

(略)

左翼隊

(略)

砲兵隊

(略)

騎兵隊

(略)

預備隊

戰鬥地境(線上屬左翼隊)

右翼隊

V○○○|○○○之線

中央隊

左翼隊

V○○○|○○○之線

砲兵隊主力準備火力於○○地區隨攻勢移轉前進於○○附近依狀況以一部前進於○○

○之線遮斷敵之退路

騎兵隊威脅敵之右側背

依狀況警戒我之左側背

第九節 陣地構築計劃

第○師于○○附近陣地構築計劃

第一 要領

各地區之陣地由各地區內守備隊構築之並限○月○日完成但在○日以前得依戰鬥之狀況逐漸構築之



師預備隊 (欠營) 及工兵之一部	指揮兵仗 構築斜交 陣地及後 方陣地	總材料半部		區地
工兵隊(配屬步兵營)	築城材料 之整備及交付		四〇〇公升積載車四〇〇輛 八〇〇公升積載車八〇〇輛 三六〇公升積載車三〇〇輛 輜重車五〇〇輛	
完交次逐間日				

第三 作業程度

散兵壕——以掘擴散兵壕為主但對不重要之部份構築立射散兵壕

障礙物——陣地前概設置○帶各營之側面亦設置○帶陣地之要點及內部擇要設置之

警戒陣地為遲滯敵人之攻擊起見擇其要部設置之而後方陣地及斜交陣地設備之程度

與主陣地帶同

第四 作業之方法及着手之順序

先於全陣地迅速掘五〇公尺深(幅應合構築物行之)之壕以免敵偵知陣地之要部爾

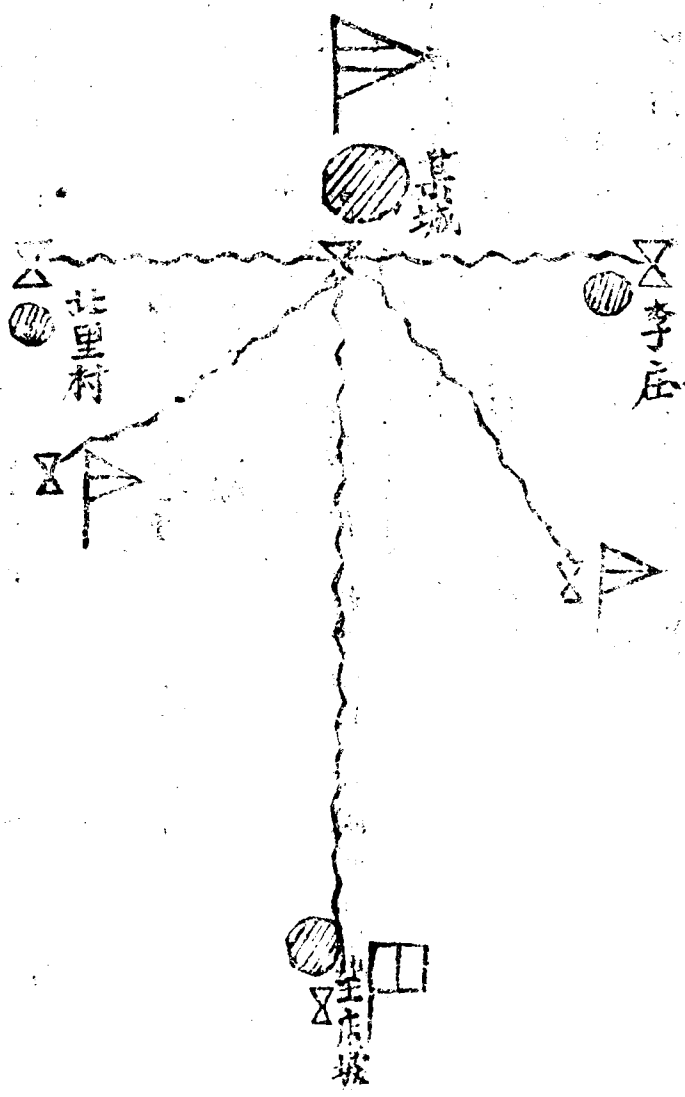
後由陣地要部逐次完成之以適合隨時戰鬥之要求

通報航空隊於每日午前午後各二回由空中檢查偽工事偽裝是否適當

第五 通信連絡

每日○時○分向師司令部實行會報一次  
 日會報時集合各部隊長行之但左右兩地區隊長及砲兵隊長關於陣地編成之  
 大要及工兵隊關於材料交付之計劃大要以報先行之

第六 宿營及給養



○月○日起各部隊實行村落露營給養由某城糧秣交付所供給

第七、器具之修理

由某城內某鐵工廠修理之

第十節 渡河計劃

第一款 以漕渡爲主之敵前渡河

第○師渡河計劃

第一 方針

一、師于本( )夜以一部在○ ○以北河岸施行陽動以主力在○ ○附近實行渡河在拂曉前最低限度應先進出於○ ○之線

第二 指導要領

二、○ ○支隊及右翼隊即時開始行動務在黃昏後施行一切陽動而中央及左翼兩隊及工兵隊須於日沒後開始行動及工作但對敵務宜秘密我之企圖

渡河之準備應在○日○時以前完了

三、如方面之渡河先以漕渡爲主將徒步兵種大部渡過并能確實掩護架橋作業于○時即在○ ○實行架橋

漕渡開始之時間爲○日○時架橋開始之時間預定爲○日○時○分

四、砲兵隊按預定之計劃在○河渡河之前後適時適要開始射擊協力渡河之實施及渡河



後之戰鬥

第三 軍隊區分

五、(略)

第四 渡河準備

- 六、○河支隊即刻以迅速之行動進出於○○附近連絡左翼隊守備右自○○之河岸任一切陽渡之行動對右岸之敵盡百般手段以行欺騙并準備在左翼隊方面架橋後即在該方面渡河歸還建制配屬鐵舟橋一及無線電一台
  - 該方面徵集之架橋材料盡向○○附近集結
  - 七、右翼隊以敏捷之動作逃驅逐○○附近之敵人并任○○間一切陽渡之行動對右岸之敵盡量欺騙
  - 該方面徵集之架橋材料即向○○以南地區集結
  - 八、中央隊應於日沒後開始行動逐次向○○東方地區集結準備在○○附近渡河
  - 九、左翼隊應於日沒後開始行動逐次向○○附近集結準備在○○(對岸地名)附近渡河
  - 十、工兵隊應即刻以迅速之行動進出於○○附近為渡河一切之準備
- 但架橋縱列應先區分為潛渡及橋床材料兩項前者使其向○○附近後者宜使其向○○附近前進架橋縱列之前進限於情況之許可務在晝間行之對敵力求秘密

十一、師之主力於日沒後開始行動○時以前務集結於○○東方地區  
但以前直接守備河岸之各部隊及騎兵隊依然續行前任務于○時撤去守備依任務而  
騎兵隊歸還師主力之位置

十二、通信隊應先撤收一部既設線以主力架設師司令部與右、中、左、隊向并本隊，開  
進地及工兵隊之通信網對○河支隊以無線電任通信

第五 渡河實施

十三、○河支隊對右岸之敵適對砲擊之并依陽渡河之行動牽制該方面敵之行動  
砲兵第○連適時準備歸還建制

十四、右翼隊將○○之敵驅逐後以一部尾追之以主力速至師主力附近隨同渡河  
但日沒前對○○以南至○○右岸之敵應盡量欺騙

十五、中央隊俟河準備完了實行渡河排除河岸上敵人之抵抗佔領○○各點繼以續行渡河  
部隊之增加進佔○○之線

爾後俟主力之渡河進出於○○之線若情況許可時應先獨立佔領之

十六、左翼隊俟河準備完了實行渡河排除河岸上敵人之抵抗先佔領○○繼以續行渡河  
部隊之增加進佔○○之線爾後連絡中央隊以行前進

十七、工兵營以主力在中央隊以一部任左翼隊之渡河俟該兩隊確保有○○之線時即於○  
○○及○○各附近實行架橋

但架橋開始時間另命之

雖在架橋中師主力部隊可繼續中央隊後以潛渡渡過爲尤要

十八、師主力依左列之順序以軍橋渡河

順序

師司令部

步兵第○團（欠第○營）

騎兵隊（欠第○連）

砲兵隊（欠第○連）

野戰重砲兵營

衛生隊

但砲兵隊應在○及○東南方地區預行佔領陣地應乎必要或各以一部先行進入陣地集結其主力於後方以候適時之渡河

十九、航空隊於明○日朝主力協力中央隊并搜索○東南方及○之道上之敵情  
二十、高射砲隊任前進着陸場之防空仍位置於○附近一隊位置於○東方地區迄拂曉前後任軍橋之掩護

二十一、通信隊努力任師司令部與中央隊左翼隊間之連絡并對渡河之連絡預爲準備  
二十二師長於本○日○時以前仍在現地○時以後前進至○○鎮

第二款 距離較近（架橋為主）之渡河

第一 要領

一、師本（ ）日以一部于（ ）附近以主力于（ ）附近渡河先進出於（ ）附近

二、師主力之渡河以用架橋為主

第二 軍隊已分

三、（略）

第三 渡河實施

四、騎兵隊本（ ）日沒後開始行動于（ ）附近渡過（ ）河以一部向（ ）方面前進繼續搜

索敵情并掩護師之渡河

特以主力迅速向（ ）方面前進威脅敵之側背

五、（ ）支隊于本（ ）日沒後開始行動在（ ）附近渡河向（ ）方向前進使師主力容

易渡河

六、架橋隊于本（ ）日沒時即開始運動于實施渡河掩護隊渡河完了確實佔領對岸後

即于（ ）附近架設增強輕縱隊橋一座架橋完了時間預定為本（ ）日（ ）時（ ）分故關

于必要之諸準備應于晝間實施完了

特須注意故空中之觀察而嚴為防範

七、渡河掩護隊于本( )日日後開始行動俟架橋隊之架橋準備完于後即于( )附近渡河確佔領( )各要點掩護架橋

爾後隨架橋之進步繼續推進( )之線佔領陣地掩護本隊渡河

八、本隊于渡河掩護隊出動後即開始運動步兵第( )團團長之區處經( )向( )附近前進俟架橋完成按左之順序渡河

步兵第( )團( )營

師司令部

通信隊

步兵第( )團第( )營

砲兵隊

步兵第( )團( )營( )營

衛生隊

行李輜重

但野砲兵營願慮必之時機以第( )連于( )附近佔領陣地使火力指向于( )地域并使

第( )連于( )附近設置預備陣地

雖在架橋間步兵第( )團亦須利用船隻繼續渡河

九、師通信隊于本( )日日後即( )為基之子渡河掩護隊架橋隊及本隊集結地之

間構成通信網且與該基點開設無線電通信所使之與騎兵隊及○○支隊聯絡

十、無線電信排于原地續行原任務

十一、大行李及輜重隊于明( )日口時在宿營地完畢出發準備

十二、師長○時以後在○地架橋完成後即時到○河對岸○村

### 第十一節 河川防禦計劃

#### 第一款 直接配備

#### 第○師○河防計劃

#### 第一 方針

師有用○河天險于河右岸直接配備乘敵半渡之際以熾盛火力阻截之于水際預想敵

主渡河點在○附近助渡河在○及○附近依此判斷以決定我防禦配備重點

#### 第二 指導要領

一、爲遠阻敵軍使不易接近河岸先于左岸各要地構築據點工事派隊死守並由右岸砲兵極力支援其作戰

二、爲鑒于防禦正面過廣(○○公里)力求于預想敵渡河各點配置強大兵力俾能獨立作戰予敵以決定的擊滅計其他各點僅配置少數警戒部隊依據點工事而封閉之控置機動性較大之預備隊以應付不意之事變俾能隨時向各地增援

三、爲避免敵機砲聯合攻擊所受之損害各守備地區最初僅派出少數警戒兵于第一線其餘

疏散於陣地後方取待機姿俟敵步兵實施渡河之際即迅速進入陣地與以猛烈之射擊而殲滅之

四、如第一線陣地萬一被敵突破時務須死守第二線陣地以待友軍之增援與逆襲

### 第三 陣地位置

五、遵照軍之指示于○河左岸○○○○○各要點構築橋頭堡陣地

六、依直接配置之要領主陣地前緣即沿河右岸南自○○○○○(合)經○○○○○迄○○○○○(合)

之線構築工事

七、但須于○○○○○之線各應構築第二線預備陣地

八、師屬砲兵陣地在○○○○○附近并於各該方面第二線陣地後方構築預備陣地

九、軍隊區分(略)

十、各部隊任務及行動

1. 左岸守備隊：當敵向○○○○○攻擊時應竭力支援該方面友軍作戰如敵已進入○○○○○

應即固守○○○○○各要點竭力阻止敵之前進如敵越過各要點強行渡河時應向敵側

背行猛烈攻擊與○○○○○附近支援該隊作戰之軍屬砲兵第○連及師屬砲兵之一連行

所要之協定

2. 右地區隊：担任右自○○○○○(合)迄○○○○○一帶之河防應以重點配置于○○○○○附

近右與第○師左與中央地區隊及左岸守備隊切取連絡掩護支援該隊作戰之軍屬砲





工兵營應先各以一連配屬左右各地區隊開掘坑道式機槍掩體并設置水際障礙物鐵條網浮雷等爾後歸還預備隊位置

#### 第五 逆襲

十一、左右兩地區隊應自行策定逆襲計劃如陣地之一部萬一被敵突破時應立時以預備隊乘敵立足未定由側面壓迫之于河邊而殲滅之

十二、師預備隊在判明敵于某地區實行真面目之渡河時應即適切增援予以逆襲

#### 第六 陣地構築

十三、野戰工事之構築與修整

由各地區預備隊分區負責必要時得向當地政府徵僱民伕協助作業左右兩地區隊各配屬丁兵一連担任各主要渡口附近水際障礙物等之設置及○○○附近之坑道作業

十四、永久工事之構築

由○○○○工程處主持之

#### 第七 交通

十五、陣地前道路網之破壞

自○○○○以西及○○以東所有通○○及○○○○方面大道及各地橫方向之道路概責成縣政府發動民衆澈底破壞之使敵重兵器及機械化部隊不能運動爲度

十六、河川船泊之統制與封鎖

本防區內所有○河船隻由各地區分段負責蒐集繫留于我岸各渡口附近分派部隊保管除○○○○各渡口除持有高級軍政機關負責證明文件經切實稽查屬實者暫准通行外其餘各地概行封鎖

十七、陣地內交通之整理

1. ○○鐵路由各地區隊分段負責保護之

2. ○○公路由各地縣政府責成各地方保甲分段保護并隨時修繕之

第八 通信

十八、師與後方之通信以利用○○○為主○○○為副

與各友軍間之通信以○○○為主必要時利用○○○○以行通信

師通信營應以○○○為基點構成師與各部隊間之通信網

由○○○至○○○及由○○○經○○○等處責成各該地方政府設置遞步哨以備師與各方之

副通信

左岸守備隊配屬無線電回光通信各一班如有無線電均中斷時白天以手旗晚間以回

光與右岸○○○○處通信

第九 補給

十九、師之糧秣補給暫利用○○路輸送分別在○○○○等處設站交付必要時以○○○搬送之

二十、師之彈藥應依補給基數標準先預備○個基數并在○○○及○○○開設交付所任左岸守備隊應遵軍之指示預備○個基數

二十一、師分站應為左岸守備隊在○○○開設糧彈交付所並預為輸送半月份糧秣

#### 第十 衛生

二十二、師衛生隊先準備為左岸守備隊在○○○附近開設綑帶所依爾後情況準備在○○○及○○○分設綑帶所

二十三、師野戰醫院暫在○○○爾後依情況準備向○○○轉移

#### 第十一 防空防毒

二十四、防空情報網之配置如左

第一情報所○○○ 由第○團設置

第二情報所○○○ 由第○團設置

第三情報所○○○ 由工兵營設置

中樞情報所○○○ 由師副官處設置

各情報所如發現敵我飛機均應即時向中樞情報所報告中樞情報所亦應與友軍及地方機關取得密切連絡

二十五、各部隊自連以上均應派出對空監視哨及防毒哨如發覺空襲或毒氣情報時須立時發出警報陣地及陣地附近多構築防空壕及預備掩體加以被覆

二六、各團(連)應組織對空部隊及防毒隊各一組以應付空襲及毒氣之攻擊防毒面具及口單等無論官兵須隨時攜帶

一聞毒氣警報或征候時應迅速佩戴沉着應付

### 第十二 防奸

二七、各部隊長應召集駐地附近保甲長切實清查戶口辦理連環保結逐日稽查來往軍民等并於各要道派巡哨盤查行人如有形跡可疑者即予拘捕或驅逐之住民藏奸有知悉隱匿不報者科以同等處分

二八、關於情報蒐集計劃另詳附表(略)

### 第二款 後退配略

第○師○○附近河川防禦計劃

### 方針

一、本師附○○○以固守○○○河防保障○○○之目的以一部死守○○○河之右岸○○○等處以主力沿○○○河之右岸自。

○○○迄○○○之線後退配置保持重點於○○○對渡河之敵適時施行逆襲壓迫敵于水際而殲滅之指導要領

二、基于「一陣地長期拒敵之決戰防禦」要領確實控置○○○河之天險及強固之工事設略依沿河警戒部隊之監視與抵抗窺破敵之真渡河點以集結中之機動部隊適時行猛烈果敢

之進襲而擊滅之。

三、敵如在其機砲掩護之下強行渡河時應迅速為決戰防禦之行動乘其半渡或立足未穩之際行斷然之逆襲一舉而殲滅之。

四、敵如利用夜暗或濃霧偷時乘敵地理不熟火力微弱之際發揮我機動之特長以「沿江打魚」之手段相機捕捉而撲滅之。

五、為顧全萬一不幸而被敵突破河防計則再本「數陣地長期拒敵之持久防禦」要領預設縱深陣地帶俾資重重抵抗阻敵擴張戰果造成增援逆襲攻勢轉移之據點

#### 陣地編成

六、陣地全面約○○公里除左岸○○配備據點式強固工事為前進陣地外其餘分三陣地帶由○○○○○○為警戒陣地帶由○○○○○○經○○○○巨○○○之線為主陣地帶由○○○○經○○○之線為預備陣地帶本陣地帶與預備陣地帶均設數線式縱深陣地其中以野戰工事為主抗要配置半永久之水泥重機槍掩體。

#### 部署

#### 七、軍隊區分(略)

八、○○守備隊以○○為守備核心利用地形扼要構築強固工事儲積糧彈器材死守并連絡守備○○○之某部作守備之外衛以遮斷○○○路之交通阻止敵之南渡西竄。

九、○河右岸守備隊依左列區分分別佈防。

1. 右地區隊佔領○○○迄○○○之陣地

2. 中央地區隊佔領○○○迄○○○之陣地

3. 左地區隊佔領○○○迄○○○之陣地

4. 各地區隊各派警戒部隊推進于河岸構築工事。

嚴密警戒並互相連絡策應對○○○等處特須構築據點工事固守之。

5. 各地區隊在佔領之陣地加強原有工事對於判斷敵主之渡河方面集結兵力開設交通

路準備隨時施行逆襲

十砲兵隊以防守敵之渡河爲主必要時能支援前進守備隊在○○○附近及○○○等處遷定

陣地及預備陣地並須分散配置秘密位置尤應多設僞陣地以欺騙敵人

十一預備隊以易于增援逆襲及應不時之變化以一部位置于○○○附近以主力控置于○○○附

近作機動之準備並指導民伕構築預備陣地

逆襲及攻勢轉移

十二陣地被敵突破時即施行逆襲以第一線爲支撐點使用預隊之主力乘敵混亂狀態下向其

翼側急襲以期殲敵于陣地內實施逆襲時在戰況不利之部隊務須保持原陣地之一角作

逆襲支應之據點其他方面之部隊除在可能範圍內以火力支援逆襲外須固守原陣地防

防敵擴張戰果

十三、發現敵強渡偷渡時依指導要領之推移迅速轉爲決戰防禦以一部担任據點守備及沿

沿河警戒集結主力轉移攻勢使敵陷于被壓迫于○河之不利而強之決戰

### 通訊

十四、通訊隊以○○為基點構成通訊網其部署如左：

1. 師司令部與○○守備隊砲兵隊及預備隊之連絡以有線電構成通訊網以遞步哨及其他通訊法彌補不及

2. 師司令部與○○守備隊及友軍之連絡以有無線電報為主電話及其他通訊法補之  
衛生

十五、衛生隊在○○○開設繙帶所

十六、野戰醫院○位置于○○

### 補給

十七、彈藥交付所開設于○○○必學時為便于補充計在通各隊之交通要點分設交付支所

十八、糧食交給所在○○○成立專事收集轉輸分交

搬運具以利用大車為主

第十二節 砲兵營河川防禦戰鬥計劃

砲兵第○營○○河川防禦計劃

### 第一 要領

一、營以主力在○○○附近一部在○○○東方高地附近佔領陣地于戰鬥初期以一部妨害





敵之一部登岸成功時即以強大火力阻止于水際而殲滅之

#### 四、陣地觀測所

第一連在○○○附近觀測所在○○○高地

第二連在○○○附近觀測所在○○○高地

第三連在○○○

五、各連于○日○時開始行動在○日○時進入陣地完畢

六、對空地之隱蔽須講求偽裝為欲適時變換陣地對所望地點之砲兵進出路必須妥為修築並偽裝之

#### 七、各連測地及標定之實施

第一連○○○及○○○各要地

第二連○○○及○○○附近各要點

第三連○○○

八、通信網之構成如附圖（略）須于○時完成之

九、各連彈藥使用之標準如左

第一期 約○○○發

第二期 約○○○發

第三期 約○○○發

十、效力射準備射擊于○時開始

十一、左與砲兵第○團右與第○師砲兵營切取連絡

并派遣連絡軍官于最前線指軍官處搜得情況後隨時報告之

### 第十三節 河川防禦逆襲計劃

陸軍第○○師○○附近河川防禦逆襲計劃

#### 第一 要領

一、師為確保陣地應乘敵登岸立脚未穩部署未定之前即以地區預備隊不失時機實施猛烈果敢之逆襲將敵壓迫于河岸而殲滅之

二、如逆襲不奏功時逆襲部隊應維持現陣地以待增援部隊之到達再行逆襲之

#### 第二 逆襲實施

三、各守備部隊應熟記○河水流曲折及淤泥積聚之狀況如發現敵由上流某處強渡時其預想之下流登岸處之警戒部隊即須準備火力防止其接近同時援隊（或預備隊）迅即推進就戰鬥準備位置準備逆襲對向敵之起渡點之部隊應以火力妨害其後續部隊之續渡此時步兵重火器須準備以火力直接支援逆襲部隊砲兵則以火力封鎖並擊退敵之續渡

四、如敵人侵入我某排（連）陣地時連預備隊（或援隊）應即連繫兩隣接部隊轉移之兵力並重機會與連擊砲火力之支援由各方面斜射側射之火力壓倒之并乘其混亂斷然實施逆襲如愈向敵人側背逆襲則效果愈大同時營預備隊亦須適應狀況迅速向河岸推

進以防敵後續隊之登岸

五、如排或連逆襲未成功時營預備隊應迅即進擊左右隣接部隊轉移之兵力行猛烈果敢之逆襲砲兵則竭力遮斷敵後續部隊之渡河此逆襲之實施務須迅速適切向敵側背急襲爲要（最多不可超過一小時）

六、如我陣地要點被敵侵入時該地區指揮官應將預備隊及鄰近轉移之兵力對侵入之敵在新的部署下發揚步砲火力以實施逆襲務期將敵包圍壓迫于河岸而殲滅之

七、如敵在其機砲掩護之下由兩處以上之渡河點強渡時地區隊長應沉着應付適時用預備隊于我最 危害之處（要點）實行猛烈果敢之逆襲再逐次擊滅其次要方面之敵

八、如敵佔領據點頑強抵抗一時不易殲滅時守備部隊長應覺悟輕重卽以一部監視之而對河岸反應增強交叉火網封鎖河道斷其增援然後以鎮靜之頭腦慎密之計劃集中曲射砲火挑選敢死隊施行有計劃之包圍攻擊而解決之

## 第一章 各種命令之例

第一節 與師騎兵隊之搜索命令

師情命令第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于

一、（敵情及友軍略）

二、騎兵隊于明（）早〇時開始活動以一部經〇〇大道向〇〇地區主力經〇〇大道向〇

〇〇前進擊敵之地上搜索機關并搜索〇〇附近之敵情地形

三、騎兵隊戰利用地方物質補充給養必要時用攜帶糧秣關於彈藥糧秣之補給明（）晚於

〇〇附近受師輜重之補充

四、余在〇〇

第〇師師長某

下達法 招致命令受部者口述使之筆記

第二節 與師飛行隊長之命令

師航命第〇號

第〇師命令〇月〇日〇時  
于

一、師于明（）日以攻擊當面敵人之目的編為二縱隊以主力經〇〇道以一部經〇〇道向  
〇〇之線前進

二、飛行隊于明（）日早即開始飛行先以主力搜索經〇〇道或〇〇道前進之敵主力縱隊

以一部搜索〇〇方面敵部隊之有無以之速作報告爾後應搜索敵前進部署之細部

與軍飛行隊之搜索地境為〇〇至〇〇相連之線

三、于〇時以後應準備以〇機協助砲兵隊之戰鬥

四、通信筒投下位置及時間如左

午前○時止○○○北線

午前○時止○○○南線

午後○時止○○○南線

五、余現在○○○明( )日在右縱隊本隊先頭行進

第○師師長某

下達法 招致飛 隊長口述使筆記

第三節 前進命令

師作命甲字第○號另紙

軍隊區分

(略)

師作命甲字第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于

一、○○方面之敵約有步兵○○砲○○門經○○北進本( )日○時頃其步兵先頭到達○○  
○○附近至○時在該地宿營另有敵騎數百名附有騎砲及少數支援步兵于本( )日○  
時頃強渡○○河當與○○縣保安大隊激戰迄○時尙有混戰中我騎兵隊于○時○分抵○○

○縣城以主力在該處宿營一部繼續向○方向搜索中

二、師以攻擊○方向敵人之目的于明○日早向○○○之線前進

三、空軍隊于明○日早開始飛行搜索○○方向敵之行動及後續部隊之有無

通信筒之投下○時以前在○○着陸場○時至○時為○○鎮東線

四、騎兵隊明○日早由宿營地出發繼續向○○方向搜索前進

五、右縱隊于○時○分以步兵先頭由○○西線出發經○○○至○○○向○○前進

六、左縱隊前衛于○時以其步兵先頭由○○西線出發經○○○至○○○向○○前進

七、左縱隊本隊諸部隊應如左之順序集合按次在前衛後方約千二百公尺距離前進但通信

在前衛之後續行

通信連

師司令部

特務連

步兵第○團第○營

工兵第○營(欠第○連)

野砲兵第○營(欠第○連)

步兵第○團

衛生隊

于○時○分以前在○○西○百公尺附近公路上之三叉路以南田

〔地中集合〕

于○時○分以前在○○西一公里公路上集合

于○時○分以前在○○南○○公尺公路左側田內集合

八、通信連應于○時以後撤去現在之通信設備在○時至○時○分間應以無線電担任右縱

隊與師司令部間之連絡

九、日用行李須如左集合統歸師行李長之指揮在先進輜重後方約二公里之距離續行

左縱隊前衛諸隊行李于○時以前以○○西一公里附近爲先頭在公路上集合

左縱隊本隊諸隊之行李于○時○分以前以○○西○百公尺附近爲先頭在公路上集合

右縱隊諸隊行李于○時○分以前以○○南線爲先頭在公路上集合

十、輜重于○時以其先頭由○○南線出發在日用行李後約四公里之距離續行但須以其步

兵彈藥一排砲兵彈藥二排爲先進輜重于○時以其先頭由○○出發在本隊後尾續行

十一、余于○時○分在○○西線行進時在本隊先頭

### 第○師師長某

### 下達法

除騎兵隊用密碼電話傳達外先以電話下達要旨後將本命令油印交付于各隊命令受領

者

### 第四節 旅次行軍命令

師作命甲字第○號

第○師命令于○月○日○時

一、敵有企圖在○○附近集中模樣

軍預定于○日開始向○○方向前進

騎兵第〇旅由〇〇〇搜索〇〇〇至〇〇〇方向敵情

二、本師于明( )日〇時以一縱隊分爲〇梯團向〇〇〇方向前進預定〇月〇日應進出〇〇〇地區以掩護軍之前進

三、騎兵隊應于〇日晡到達〇〇附近連絡騎兵第〇旅任近距離敵情地形之搜索

四、師主力行軍計劃如另表

五、關於給養及補給之要領如左

1. 第一梯團使用輜重連續載之粮秣

2. 第二梯團〇日用攜行給養〇日用大行李給養

3. 第三梯團用地方物資

4. 〇日夜補給粮秣于大行李之輜重兵連于〇日到〇〇受兵站補給

5. 騎兵隊之給養法應利用地方物資其大行李隨師主力行動

六、高射砲各以一隊與第二三梯團同行

七、師司令部與騎兵隊間之連絡利用無線電及既設電綫與各梯團間之連絡用摩托車傳騎及既設電綫

八、無線電排先于〇〇開設通信所担任與軍司令部之連絡

九、余于明( )日同第二梯團前進

第〇師師長某



下達法

先以電話傳達要旨爾後酒印交付各命令受領者

第○師行軍計劃表

團梯○第 (隊縱右或)		團梯○第分區隊軍 (隊縱左或)		部		區	
工兵第○連	砲兵第○連	團步兵第○某	隊	分	軍	行	行
			路	時刻	出發	○	○
				地點	出發	月	○
				息地	大休	○	日
				地	宿營	○	月
			程	行		○	日
			(全	(全		○	月
			上)	上)		○	日
			(全	(全		○	月
			上)	上)		○	日

騎兵隊	
記附	

第五節 宿營命令

第一款 有敵襲顧慮時之各別命令

第一項 與前衛司令官者

師作命甲字第○號

第○師命令于○月○日○時

一、敵軍自○日黃昏以來在○附近集中其……(略)我騎兵……(略)

二、師本( )日夜以右縱隊在○間地區以左縱隊主力在○之線宿

營明( )日早出發向○之線前進

三、左縱隊前衛在○附近宿營應警戒由○附近經○附近至○附近之

問

敵襲時應固守○○○○以東之線

四、右縱隊與左縱隊前衛間搜索警戒地境如左

○○○——○○○——○○○——○○○相連之線

五、給養可使用攜帶糧秣

其補給另有命令

六、余在○○○

○時應派出命令受領者

第○師師長某

下達法 使某見習參謀乘自動本傳達

第二項 與右縱隊左縱隊本隊主力騎兵隊者

師作命甲字第○號

第○師命令 于○○月○○日○○時

一、(敵情同前)

二、本師……

左縱隊前衛在○○○○○○附近宿營警戒由○○○附近經○○○附近至○○○之間

三、右縱隊在○○○○○○間之地區宿營應對○○○及○○○方向施行警戒敵襲時固守○○○○之線

四、右縱隊及左縱隊前衛間之搜索警地境為○○○—○○○各東線連絡之線  
左縱隊本隊之宿營如左

步兵第○團 ○○○○○○間之地區

步兵第○團(欠第○營) ○○○○○○間之地區

師通信兵營

無線電第二排

師司令部

工兵一排 ○○○—○○○間之地區

野砲兵第○營

野戰高射砲隊

衛生隊(欠三分之一)

右之合營司令官為砲兵中校某

五、騎兵隊位置于○○○附近與騎兵第○旅及右縱隊取連絡對○○○及○○○方向施行

警戒

六、給養用大行李糧秣

其補給應如左實施之

右縱隊 ○時 ○○○○○村

左縱隊 ○時 ○○○鐘

七、余在○○○

各隊應于○時派出命令受領者

第○師師長某

下達法

騎兵隊派傳令送交筆記命令其餘各隊派副官口達要旨爾後使命令受領者筆記之

第三項 與日用行李及輜重者

師作命甲字第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于

一、約一師之敵本( )日○時已到達○○○附近

又敵騎兵……………(略)

二、師本( )日夜在○○○地區宿營

三、諸隊之宿營地如左

右縱隊○○○○○間之地區

左縱隊前衛○○○○○附近

步兵第○團○○○○○附近

步兵第○團(欠第○營)○○○○○間之地區

師通信兵營

無線電第二排

師司令部

野砲兵第一營

野戰高射砲隊

衛生隊(欠三分之一)

○○○○○附近

四、日用行李應各分進于其所隊部隊宿營地

但騎兵隊行李應與師司令部日用行李在一處宿營

五、日用行李糧秣之補給應如左實施

右縱隊○時○○○村

左縱隊○時○○○鎮

六、輜重在○○○宿營

但糧秣一縱列○時以前前進于○○交付糧秣于師經理處後到○○宿營

七、予在○○

○時應派出命令受領者

第○師師長某

下達法 使派來之連絡者筆記口達之

第二款 無敵襲顧慮時之合同命令

師作命甲字第○號

第○師命令 ○月○日○時

于

一、由○○方面西進之敵約步兵○千砲○門本○○日○時到達○○附近并在該處附近  
構築工事甲

二、師本○○日夜在○○及其附近地區宿營

三、騎兵隊在○○宿營對○○方面施行警戒

四、前衛在○○○○○○附近宿營于○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○之線配置警戒

五、本隊如左舍營

師司令部

特務連

通信連

步兵第○團

砲兵第○營

工兵第○營

○○○○○○○○附近

右之舍營司令官步兵第○團團長某

將校手冊

步兵 第○團

衛生隊(欠三分之一)

○○○○○附近

六、給養使用日用行李糧秣

七、日用行李應分進于所屬部隊宿營其補充另行命令

八、輜重在○○○宿營

但糧秣一連于○時以前前進于○○○附近

九、予在○○○

○時應派出命令受領者

第○師師長某

下達法 集合命令受領者口述使之筆記

附註：對於通信隊行李輜重衛生等并須與以特別命令者

第六節 遭遇戰命令

第一款 統一展開

第一項 與前衛及騎兵隊展開掩護之命令

師作命第○號

第○師命令

於○○月○○日○○時



一、約二縱隊之敵經○○—○○道及○○—○○道北進中○時○分其各先頭約通過○○○之線。

二、師擬以主力從○○○方面攻擊當面之敵。

本隊步兵第○○團及野砲兵一營經○○○，○○○向○○○，其餘主力經○○—○○道向○○○分進。

三、前衛應以主力佔領○○○附近，及其西方高地之綫，以一部佔領○○○附近掩護師之展開。

工兵營，援助前衛砲兵進入陣地後位置於○○○附近歸予直轄。

○時派出命令受領者於○○○

四、騎兵隊在現地遲滯敵之前進受敵壓迫時退至○○○方面警戒師之左翼

五、予即到○○○

第○帥師長 某

下達法○○前衛司令官使參謀口達騎兵隊使傳騎筆記送達

第二項 與本隊諸隊長分進之命令

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
於○○○○○○

一、約三縱隊之敵，由○○—○○道路及○○—○○道北進中○時○分其各先頭約通過○○之綫。

我騎兵隊目下以主力在○○附近以一部在○○附近警戒師之左翼

二、師擬以主力從○○方面攻擊當面之敵

前衛以主力佔領○○及其西方高地之線以一部佔領○○附近掩護師之展開

三、本隊諸隊應作如左之分進

通信隊

師司令部

步兵第○團

野砲營

經○○—○○道向○○前進

步兵第○團  
衛生隊（欠三分之一）

經○○—○○道向○○前進

四、予即至○○

○時應派出命令受領者至○處

第○師師長 某

下達法○○預為招集各隊長或命令受領者口述使筆記

師作命第○號

第三項 與日用行李及輕重

第○師命令 ○月○日○時  
於○○○○○○○

一、敵約○○對向我急進中

二、師擬以主力從○○方面攻擊當面之敵

三、先進輜重應向○○前進

四、日用行李以其先頭停止於○○

五、予即至○○

第○師師長 某

下達法筆記命令由連絡者送達

第四項 展開及攻擊之命令

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
於○○○○○○○

一、敵刻在○○○○附近展開中

二、師企圖以主力從○○道以東地區包圍攻擊敵之右翼

三、步兵第○團爲左翼隊，展開於○○附近及其西方高地之線攻擊在○○展開中之敵

四、步兵第○團（欠一營）爲右翼隊展開於○○——○○之線包圍敵之左翼向○○村方

向攻擊

五、兩翼隊戰鬥地域之境界爲○○○○東端○○東端之綫

六、師砲兵營應以一部在○○及○○附近以主力在○○附近佔領陣地先妨害敵之展開次

以主力協助左翼隊之攻擊爾後前衛砲兵復歸其指揮

七、騎兵隊應威脅敵之右側背

八、飛行隊應以搜索○○道以東地區之敵情爲主且協助兩翼隊尤其左翼隊爲要并以二機

協助砲兵射擊

九、工兵隊援助砲兵佔領陣地後位置於○○附近爾後到○○

十、步兵第○團第○營爲預備隊位置於○○附近爾後隨戰鬥之進展在左翼隊後方向○○

前送

十一、通信隊以○○爲起點担任師司令部與兩翼隊砲兵隊及預備隊間之通信連絡

十二、衛生隊以○○部在○○以主力在○○開設紮帶所

十三、野戰病院在○○開設

十四、步兵彈藥各一排應在○○及○○開設交付所砲兵彈藥各一排應在○○及○○開設交

付所

十五、予在○○

第○師師長 某

下達法適合各隊命令受領者目述便之筆記但飛行隊先以電話傳達要旨後以筆記送達

第五項 遭遇戰砲兵隊之命令（根據第四項）

第○師砲兵隊命令○月○日午前九時五十分  
於○○○○○

一、敵手○○附近展開中

師之攻擊重點指向○○○企圖包圍敵之右翼以主力從○○道以東地區攻擊前進右翼  
隊展開於○○○附近至其西方高地之線而攻擊在○○○展開中之敵左翼隊展開於○○○  
○之線包圍敵之右翼向○○○村方向攻擊

兩翼隊戰鬥地域之境界為○○○東端○○○東端之線

二、營以一部在○○○附近主力在○○○附近佔領陣地先應妨害敵之展開爾後以主力協助左  
翼隊之攻擊

三、第一連在現陣地先妨害敵之展開並任制壓敵砲兵次以支援左翼隊右營之攻擊為主以  
直接支援步兵之目的其火力應準備以能指向○○○東側地區為要飛行機一架協助之

四、第二連在○○○附近佔領陣地先行妨害敵之展開並任制壓敵砲兵次應直接支援左翼隊  
左營之攻擊飛行機一架協助

五、第三連迅速在○○○附近佔領陣地先妨害敵之展開次以直接支援右翼隊之攻擊為主

六、第一連在○○○附近第二連在○○○附近準備陣地之推進

七、各連應以電話自左向右連絡

- 八、營觀測位置于○○○該觀測班以電話與左翼隊連絡且應準備○○○○間之電話連絡
- 九、團段列位置於○○○彈藥補給後到○○○及○○○交付所受補充
- 十、予在現地以後到○○○

砲兵隊長中校某

下達法集合各連長及團段列命令受領者口述使之筆記

第二款 逐次展開之命令

第一項 與騎兵隊

○師作命甲第○號

第○師命令 ○月○日○時  
於

- 一、兵力與我略等之敵，目下經過○○○，○○○向我前進中。
- 二、本師展開於○○○，○○○，○○○高地，及○○○附近高地之線，攻擊當面之敵
- 三、騎兵隊應俟我前衛佔領○○○高地，○○○附近高地之綫後，即以主力由○○○經○○○地區，進出於○○○以南，威脅敵側背，以一部向○○○前進，警戒師之左翼。

四、予自○時○分後，位置於○○○。

第○師師長某

傳達法 命某參謀口達

第二款 與左縱隊前衛

師作命甲字第○號

第○師命令於○月○日○時

一、敵情，除貴官所知者外，敵又一縱隊，目下已通過○○○北進中。

二、本師展開於○○○，○○○，○○○，至○○○附近高地之綫，攻擊當面之敵。攻擊重點保持於左翼隊之右翼方面，主攻方向，指向○○○。

三、步兵第○團附騎兵一排（欠兩班）為左翼隊，應展開於○○○，○○○高地，至○○○高地之綫，攻擊當面之敵。

四、左右兩翼隊戰鬥地境如左  
○○○，○○○，○○○之綫，線上屬左翼隊。

五、予自○時○分後，位置於○○○。

第○師師長某

傳達法 派某參謀口達

第三項 與右縱隊

師作命甲字第○號

第〇師命令〇月〇日〇時  
於

一、敵情（同前）

我騎兵隊主力，進出於〇〇地區威脅敵之右側背。

二、本師展開於〇〇〇，〇〇〇迄〇〇〇高地之線攻擊當面之敵。

攻擊重點保持于左翼隊之右翼方面，主攻方向，指向〇〇〇

三、步兵第〇團附〇〇〇〇為右翼隊應展開于〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇〇之線，攻擊當面

之敵。

四、左右兩翼隊戰鬥地境如左

〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇之線線上屬左。

五、予自〇時〇分以後，位置于〇〇。

第〇師師長某

傳達法 派某參謀口述

第四項 與本隊各部隊

師作命甲字第〇號

第〇師命令于〇月〇日〇時



一、敵情（同前）

二、本師……………（同前）

三、師司令部在○○附近。

步兵第○團第○營第預備隊，位置於○○附近。

四、砲兵營在○○○，○○附近，佔領陣地，應以主力協助左翼隊，以一部協助右翼隊。

五、工兵營於援助砲兵進入陣地後，以一連附屬於砲兵隊，其餘歸還○○○為預備。

六、衛生隊（欠三分之二）在○○○開設總紮帶所。

附屬於右縱隊及左縱隊前衛者，均自行開設，但統歸衛生隊長指揮。

第七、予自○時○分後位置於○○

傳達法 集各部隊長及命令受領者，由參謀長口述之。

第五項 與航空隊

師作命中字第○號

第○師命令 ○月○日○時

於

一、本師……………（略）

二、航空隊應偵察○○○，○○○方面敵之行動，特須注意當面之敵展開狀態，並以一機與砲兵協力。

三、予自○時○分後，位置於○○○。

第○師師長某

傳達法 命作戰主任參謀以電話傳達之。

第六項 與通信兵營及無線電排

師作命甲字第○號

第○師命令於○月○日○時

一、敵情（同前）

二、本師………（略）

三、通信營應於師司令部與左右兩翼隊，砲兵隊間架設電話。

四、無線電排在○○附近，開設通信所，任司令部與騎兵隊，軍司令部間之連絡。

五、予自○時○分後，位置於○○。

第○師師長某

下達法 招集命令受領者口達

第七項 與日用行李及輜重

師作命甲字第○號

第○師命令於○月○日○時

一、敵情（略）

二、本師（略）

三、輜重隊以先頭停止於○○。

先進輜重其砲兵彈藥兩排，步彈一排，向○○○附近前進，即在該處開設彈藥交付所，野戰病院，在○○○開設。

四、日用行李以先頭停止○○○。

五、予自○時○分後位置于○○○。

第○師師長某

下達法 招致命令受領者口述使之筆記

第七節 就開進配置之命令

師作命甲第○號

第一師命令於○月○日○時○○分

一、現在○○○地域之敵兵力，不過步兵○營，砲約○○門而已，自○月○日以來，在

某某附近，構築障地，目下得知之敵情如別紙要圖（略）我騎兵隊在○○附近，與同等之敵騎對峙中。

二、本師以攻擊之目的，擬佔領○○○○附近，○○○○、○○○○、○○○○附近之線，而搜索敵情地形。

三、騎兵隊受右側衛一部兵力之支援，擊退○○附近之敵騎，進出○○附近。

四、右側衛派一部支援騎兵，以主力擊退○○○○，○○○○之敵，佔領○○○○附近至○○附近之線，搜索當面之敵情地形。

五、前衛擊退○○○○，○○○○之敵，佔領○○○○，○○○○，○○○○之線，搜索當面之敵情地形。

工兵第一營（欠第二連）到○○○，歸本師長直轄。

六、兩部隊之搜索警戒區域為○○○，○○○，○○○各南端，○○○，○○○各東端之線線上及右側衛。

七、本隊各隊按照左記位置集結。

工兵第二連（欠一排）

砲兵第三連 ○○○，○○○附近。

步兵第二團

八、通信隊以○○○為基點，構成通信網於前衛，右側衛，步兵第二團部，砲兵○營部

之間

九、野戰射擊隊躍進於○○附近，担任防務。

十、工兵第○營主力，修築○○○——○○○——○○○，間道路，依狀況援助砲兵第三連佔領陣地。

十一、日用行李，位置於○○○道路外。

十二、先遣輜重（步彈○排，砲彈○縱列，野戰病院）向○○○前進，其餘輜重以先頭停止於○○○。

十三、手現至○○○，爾後位置於○○○。

下達法

第○師師長某

騎兵隊用無線電，招集右側哨，前衛之命令受領者及本隊各隊長，日授使筆記之，日用行李及輜重則用傳騎送達筆記命令。

第八節 以前衛等攻擊敵警戒陣地之命令

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○○分 於

敵主陣地之狀況，如別紙要圖，但○○○東側，無名河流兩岸及其西側無名河南岸之敵，俱有少數步兵部隊。

二、本師以( )日拂曉攻擊敵主陣地之目的，擬即驅逐( )東西兩側無名河兩岸之敵，搜索敵情地形。

三、航空第( )隊以主力搜索( )河流兩側之敵，一部搜索( )方向，有無敵後綴部隊，更以二機與砲兵協力。

四、騎兵隊以主力掩護師之右翼，即時經( )——( )——( )搜索( )北側地區之敵情與地形，以一部掩護師之左側，且協助前衛奪取( )，( )，搜索該( )地區之敵情地形。

五、前衛以一部擊退( )西南側地區之敵，以主力速奪( )，( )，估領( )，( )，( )，( )，之線搜索敵情地形。

六、右側衛連繫前衛之攻擊，擊退( )及東北地區之敵，估領( )，( )，( )北端之線，搜索敵情地形。

砲兵第( )連迅速佔領( )附近陣地，準備對( )射擊。

七、步兵第( )團連繫右側衛，前進於( )附近，以一部擊退( )附近之敵，估領( )，( )之線，搜索敵情地形。

八、第一線部隊之戰鬥地境如左，線上屬右。

步兵第( )團 ○○○○，○○○，○○○，○○○，○○○各南端連結之線。

右側衛 ○○○○，○○○，○○○，○○○，○○○各東端連結之線。

前衛 ○○○○，○○○，○○○，○○○，○○○西南端，○○○，○○○各東端連結之線。

九、砲兵第○營，主即佔領○○○，○○間地區之陣地，以協助右側衛為主，各以一部協助第○團及前衛之戰鬥，使用彈藥之標準，爲○基數。

十、野戰高射砲隊，仍續行現任務。

十一、工兵隊，主力續行現任務，一部協助砲兵第一團佔領陣地。

十二、工兵營，由步兵第○團長區處，隨第一線部隊之前進，轉移於○○○附近。

十三、通信隊以○○○北方一百十公尺高地附近爲基點，構成第一線各部隊，砲兵第○營，步兵第○團及野戰高射砲隊間之通信網，現在之通信網，○時半以後，着即撤收。

十四、衛生隊一部在○○○，主力在○○○開設繃帶所。

十五、野戰病在○○○即時開設。

十六、彈藥交付所，按左記各處開設。

步砲兵彈藥主力 ○○附近。

步砲兵彈藥各一部 ○○附近。

十七、予在○○○北方一百十公尺高地附近。

第○師師長某

下達法

先用電話傳達要旨後，再交付印刷命令。

第九節 一舉攻路敵警戒陣地與主陣地帶之命令

師作命第○號別紙

軍隊區分(略)

師作命中第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
於○○○

一、敵情如別紙要圖(略)敵陣地之概要(略)

二、本師先以一部攻路敵之警戒陣地後，即以主力衝破○○○以東之敵主陣地帶，進於○○○，○○○之線，將敵捕捉殲滅。

攻擊重點，指向○○○附近。

三、航空隊繼續前任務

特以一機注意○○○附近敵之行動，並與騎兵隊主力連絡，派二機協助砲兵隊之戰鬥。

四、騎兵隊主力，警戒本師左翼，對○○○方向，特須注意。

五、右翼隊展開於○○○，○○○，至○○○之線，先以一部攻路敵之警戒陣地後，即

繼續攻擊○○○以東敵主陣地帶，進出於○○○，○○○之線

六、左翼隊展開於○○○，○○○，至○○○之線，先以一部攻路敵之警戒陣地後，即繼



續攻擊○○○以北之敵主陣地帶，進出於○○○之線。

七、兩翼隊之戰鬥地境如左

○○○西端○○○，○○○，○○○各東端，○○○，○○○西端

線上屬右翼隊

八、砲兵隊以主力佔領○○○，○○○附近地區，即時開始效力射準備射擊，繼續壓敵砲兵，爾後履行左之任務。

以一部協助攻擊敵之警戒陣地，待佔領該陣地後，逐次將陣地變換於○○○，○○○附近地區。

接近主陣地帶之戰鬥，直接協助右翼隊約二營，左翼隊約一營。當衝鋒之際，更加一營直接協助右翼隊。

本戰鬥使用彈藥，山砲約為五基數，輕榴彈約為四基數。

九、野戰高射砲隊，佔領○○○附近之陣地，担任防空。

十、工兵隊協助砲兵佔領陣地後，位置於○○○，待戰鬥進展時即援助砲兵隊之變換陣地。

十一、預備隊位置於○○○附近，隨戰鬥之進展，前進於右翼隊中央後。

十二、通信兵營任師司令部與兩翼隊，砲兵隊，及預備隊之連絡。

十三、衛生隊主力在○○○，一部在○○○，開設繃帶所。

十四、野戰病院在○○○開設。

十五、先進輜重步兵彈藥各一排，在○○○與○○○。砲兵彈藥二排在○○○，一排在○○○。

○○○開設交付所，（捕給彈藥及回送傷兵；注意利用船艙）

十六、日用行李，暫停○○○待命。

輜重向○○○前進。

十七、予在○○○車站，以後隨第一線前進至○○○。

情報收集所，設在○○○，與○○○。

第○師師長某

下達法

集合命令受領者，口述令其筆記，但航空隊用無線電，輜重用電話，傳達要旨後印送，騎兵隊，日用行李長，用傳騎送達筆記命令。

第十節 就攻擊準備位置之命令

師作命第○號另紙

軍隊區分（略）

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
於○○○師司令部

一、敵情如別紙要圖。

軍明○拂曉，以第○師正面爲主決戰正面，攻擊當面之敵，於○(○)壓迫而殲滅之。

二、本師擬於明( )日○時以前展開於○○，○○○，○○○之線待拂曉時，砲兵之攻擊準備射擊完了，再攻擊當面之敵，進出於○○○，○○○，○○○，○○○，○○○之線。

與第○師作戰地境爲○○○，○○○，○○○各東端之線。

三、飛行隊明( )日天明之後應以主力飛砲兵任務，一部服指揮官任務，且隨戰鬥之進展，與中央隊協力。

四、騎安隊依照續行前任務。

五、右側支隊本( )日夜速驅逐○○○之敵，明( )日拂曉由○○○方面，攻擊敵之側背。

六、右翼隊遠由現地出發明( )日○時以前，在○○○之線，準備攻擊，攻擊○○○

○西北方高地一帶之敵，進出於○○○，○○○之線。

七、中央隊明( )日○時以前在○○○，○○○，○○○各南端之線，完成攻擊準備，以主力攻擊○○○附近之敵，進出於○○○，○○○之線。

步兵第○團第○營，於右翼隊進出之前，應守備現位置。

八、左翼明( )日○時以前，在○○○，○○○之線，完成攻擊準備，攻擊當面之敵，進

出於○○，○○之線。

九、各翼隊戰鬥地境如左

右翼隊，中央隊間

○○，○○，○○，○○，○○，各西端及○○之線。

中央隊、左翼隊間

○○，○○，○○，○○各東端，及○○，○○之線

一〇、各翼隊攻擊前進之時期，另有命令。

一一、砲兵隊明（）日〇時以前，主力在○○，○○，○○，○○，○○間之地區，各以一

部在○○東方高地及○○附近佔領陣地，明天時射擊開始，先實施約四十分鐘之

效力射擊準備射擊，繼以約一小時之攻擊準備射擊，以破壞中央隊正面之障礙物為

主，爾後照左之規定，宜按協同各翼隊之攻擊

右翼隊 約一連

中央隊 約三連突擊準備以後約四連

左翼隊 約一連

準備中央隊進出於○○，○○，○○，○○之線後，以砲兵二連配屬之。以阻止敵

攻擊之目的，應準備火力如左。

○○，○○，○○北側地區 約一連

○○○西側地區 約一連

左翼隊戰鬥地域內○○○之線 約二連

明天後使飛機○架與砲隊協力。

本戰鬥可使用之彈藥，每門約○基数。

二、野戰高射砲隊在○附近，佔領陣地，掩護本師，而尤以掩護砲兵隊為主。

三、工兵隊今○日夜援助砲兵隊進入陣地，明○日主要的應協力中央隊之攻擊。

四、預備隊明○日○時前以，應達到○○○之位置。

五、通信隊明○日○時以前在師司令部與右側支隊，右翼隊，中央隊，左翼隊，砲

兵隊，預備隊間，構成通信網，担任通信連絡。

六、第二無線電信排明○日○時以前，在○○○開設通信所，担任軍司令部，第○師

及○○○前進飛機場間之通信連絡

七、衛生隊：主力在○○○，一部在○○○開設繃帶所

八、野戰醫院在○○○及○○○開設

九、日用行李，位置於○○○。

二〇、輜重明○日拂曉以前，按左記地點，開設彈藥交付所。

步兵彈藥各一排 ○○○，○○○，○○○。

砲兵彈藥各一排 ○○○，○○○。

二、子明（）日〇時前在〇〇〇。

第〇師長 某

下達法 騎兵隊，右側支隊以傳令送交本文，其餘部隊，使受領命令者交付之

第十一節 日間攻擊之師砲兵隊命令

第〇師砲兵隊命令 〇月〇日〇午〇時

一、敵陣地之狀況如別紙要圖（略）

師之攻擊重點指向于〇〇以包圍攻擊敵陣地之左翼進出於〇〇〇之線。

二、右翼隊長（長凡基幹）展開於〇〇〇之間先攻略敵警戒陣地後進出於〇〇〇〇之線并作所要之準備與整頓後攻擊〇〇以東敵主陣地帶進出於〇〇〇〇之線右翼隊長（長基幹）（一）基幹）展開于〇〇〇〇之間先攻略敵警戒陣地後再攻擊〇〇以西之敵主陣地帶而進出於〇〇〇〇之線

兩翼隊戰鬥地境爲〇〇，〇〇，〇〇各東端之連絡線

又其攻擊前進之時機預定〇〇時但自〇〇，〇〇，〇〇，之線之前進須俟別命

三、砲兵隊以主力於〇〇附近以一部於〇〇附近佔領陣地即開始效力射之準備射擊制壓敵砲兵後以主力直接支援右翼隊之攻擊飛行機三架協助戰鬥

四、野戰砲兵第一營應在〇〇〇〇〇〇〇〇間占領陣地直接支援右翼隊右營之攻擊戰鬥區

或在右翼隊戰鬥地域內奪取敵陣地奪取後迅速變換陣地於○附近

五、野砲兵第二營在○，○附近占領陣地先制壓敵砲兵爾後應以主力直接支援左翼隊左營之攻擊，又敵自○村攻擊時，應準備火力適時阻止之

○○，○○以東之稜線得使用爲觀測所  
戰鬥區域爲師之全正面

警戒陣地奪取後預定速以一部推進於○附近

六、野砲兵第三營在○，○間之地域占領陣地爾後敵砲兵并直接支援左翼隊之攻擊

又敵自○方向攻擊時應準備火力適時阻止之

戰鬥區域爲○，○○，○○以西

飛行機一架協助。

七、山砲兵第一營在○，○附近占領陣地最初應直接支援右翼隊之攻擊奪取警戒陣地後即配屬右翼隊戰鬥

八、野戰重砲兵第一營在○，○間之地區占領陣地最初制壓敵砲兵第一線突擊時期後以主力直接支援右翼隊之攻擊

又敵自○方向攻擊時應準備火力得以適時阻止之○○附近得使用之爲觀測所  
戰鬥區域爲師之全正面

飛行機一架協助

九、測地工作各營各自實施為將來統一計可以第二營為基準關於細部使用觀測班長指示之

十、應設如左之通信網但關於細部得由團通信將校指示之

1. 有線通信

團本部各營間各營担任

團本部兩翼間團担任

各營間 左方營担任

野戰重砲兵營與野砲第一第二營間由野戰重砲營担任

2. 無線通信

對空無線於團本部設置對空通信所

3. 連絡担任

野砲兵第一營 右翼隊右營

野砲兵第二營 右翼隊左營

野砲兵第三營 左翼隊第一線營

十一、本戰驍得使用彈藥為三基數

十二、野砲兵團段列位置於○ ○山砲兵團段列位置於○ ○野戰重砲兵團段列位置於○ ○



十三、師砲兵彈藥三付所野砲一部在○○其他應在○○開設  
十四、野砲兵第三營以其營段列直接往○○交付  
十五、余在○○

砲兵隊長上校某

### 下達法

集合各營命令受領者口述使之筆記

### 第十二節 防禦命令

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
於

一、約有步兵○千，砲○門之敵，由○○方向西進，又有步兵不下一大隊，砲兵不足一中隊之敵，由○○方向西前，於本（）日○時，其各步兵先頭，已通過○○村及○○鎮，正西進中。

我騎兵隊，因受敵騎及其支援之步兵壓迫，於本（）日○○時頃已向○○○一帶轉進，遲滯敵之前進。

二、師決由○○附近經○○○東南地區，佔領陣地，以火力壓倒敵人後，由陣地中

央、轉取攻勢。

三、騎兵隊，續行前任務，若受敵壓迫，可移於○附近，並協助前進部隊，爾後於○  
○警戒師之右翼。

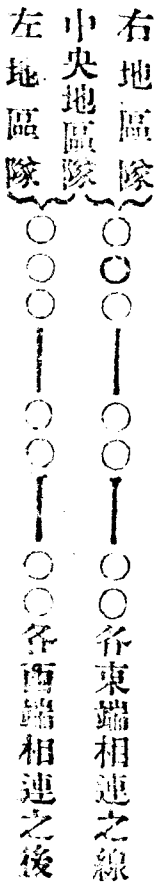
四、右地區隊（步兵第○團第○營，傳騎○名）守備○西端，巨○○北方之間地區，  
，特須以一部，側防中央地區隊之右前地。

五、中央地區隊（步兵第○團傳騎○名，戰車防禦炮第一排工兵第○連第○排）連繫於  
右地區隊，守備○經○巨○西端之間地區，各個以其一部，側防左（右）  
地區隊之右（左）前地。

六、左地區隊（步兵第○團（欠第一營）傳騎○名戰車防禦炮連（欠一排）工兵第○連  
第○排）連繫於中央地區隊，守備○巨○附近之間地區特須以一部，側防中央  
地區隊之左前地。

七、各地區隊，應配置警戒部隊，于○北方○北側○北端之線與○前進部隊，  
確取連絡，其撤退時機，後命之。

八、各地區隊之戰鬥地境如左，線上屬左方部。



九、○○前進部隊（步兵第○團第○營，傳騰○名獨立山砲兵第○連）應佔領巨○○之間，之前進陣地，使敵誤認爲我本陣地，務持久保持該地，牽制敵人。

十、砲兵隊應以一部協力於左地區隊，以主力於中央地區隊。戰鬥之要領以一部在○○附近，以主力在○○及○○以南地區，佔領陣地，互戰鬪各期，準備如左之火力。但至本（）日沒前，須派遣野砲兵○連，在○○附近，担任前進部隊之收容及妨害敵之接近

第一期（警戒陣地之戰鬪）

制壓敵砲兵及妨害敵之展開

第二期（敵之展開或整頓隊式之時機）

制壓敵砲兵及妨害敵步兵之攻擊準備。

第三期（由敵步兵之開始前進，至近接步兵輕兵器火網前緣止）

以一部制壓敵砲，以主力阻止敵之攻擊前進。

第四期（敵步兵進入我步兵輕兵器火網內後）

以主力阻止敵步兵，必要時則以一部制壓敵砲兵。

以一小部側防中央地區隊及左地區隊之正面。

以有力之一部協力於各地區隊之逆襲。

第五期（轉移攻勢）

以主力直接協同中央地區部隊，必要時則以一部制壓敵砲兵效力射準備射擊應於（  
）日〇〇時〇分以前完成射擊準備。

本戰鬪得使用之彈藥，概爲〇基數。

十一、工兵隊（工兵第〇營欠第〇連之二排）担任援助砲兵陣地之進入及設備，並任中央地區隊與左地區之障地設備。

十二、總預備隊（步兵第〇團欠一營）於〇〇至〇〇之間，構築預備障地，完成後，位置於〇〇附近。

十三、各部隊於〇時後，開始工事，至日沒前務完成據點工事至拂曉後，構築必要之副防禦及主要之交通設備。

十四、通信隊以〇〇〇爲基點，設備與各地區長，砲兵隊長，總預備隊長，及〇〇前進隊長間之通信。

十五、衛生隊，應以一部於〇〇、主力於〇〇，開設紮帶所。

十六、野戰醫院在〇〇〇開設。

十七、蠟燭在〇〇停止〇時以前應在左列地點，開設糧彈交付所。

步兵彈藥在〇〇及〇〇〇

砲兵彈藥在〇〇

十八、予在〇〇〇

第〇師長某

下達法

集合各隊命令受領者口述使之筆記再以印刷交付之但騎兵隊則使傳騎送達之

第十三節 砲兵隊之陣地佔領命令

砲兵隊命令 於○○○月○○日○○時○○分

一、約○○之敵徑○○——○○——道另約步兵○○砲○○門之故，沿○村○市○村道前進中本日午前○時其各步兵先頭通過○○○我騎兵團目下以主力於○○○附近一部於○○○村附近與稍優勢之敵對峙受敵壓迫時退至○○○附近警戒師之右側

二、師自○○○山附近經○○○巨○○○附近占領陣地相機從左翼方面轉移攻勢

1. 右地區隊（○○○○○○○○）占領○○○附近並○○東南側高地

2. 中央地區隊（○○○○○○○○）占領自○○○經○○○北端○○○巨○○○之間

3. 左地區隊（○○○○○○○○）連繫中央地區隊之左翼占領○○○北端○○○村西方

高地稜線巨標高○○○高地之間

4. 各地區隊在○○○川之線配置警戒部隊

5. 各地區隊之戰鬥地境如左

右地區隊 為○○○東端○○○西端○○○東端之線

中央地區隊 為○○○各東端之線

左地區隊 為○○○各東端之線

三、砲兵隊以一部在○○及○○附近以主力在○○及○○地區占領陣地先任前進部隊之收容及妨害敵之接近爾後隨敵之近迫應以主力協助中央地區隊以一部協助左地區隊之戰鬪

四、野砲兵第○營在○○間之地區占領陣地服如左之任務

1. 即時派出一連於○○○附近收容前進部隊及妨害敵之接近

2. 中央地區警戒地前之阻止

3. 敵攻擊我主陣地帶時直接協同中央地區隊

4. 攻勢轉移時以主力直接協同中央地區隊以一部制壓敵砲兵

五、野砲兵第○營在○○○間地區占領陣地服如左之任務

1. 即時派出○連於○○○附近收容前進部隊及妨害敵之接近

2. 妨害○○○附近之攻擊準備並撲滅敵砲兵

3. 敵攻擊我主陣地帶時直接協同中央地區隊並適時直接協同左地區隊

4. 攻勢轉移時以主力直接協同左地區隊

六、山砲兵第○營(欠一排)在○○○附近占領陣地服如左之任務

1. 以一連任左地區隊警戒陣地前之阻止

2. 敵攻擊我主陣地帶時直接協同中央地區隊

3. 攻勢轉移時直接支援左地區隊

七、野戰重砲兵第〇在〇〇〇間之地區佔領陣地服如左之任務

1. 妨害〇〇附近之攻擊準備並撲滅敵砲兵

2. 敵攻擊我主陣地帶時直接協同中央地區隊並隨時制壓制砲兵

3. 攻勢轉移時以主力直接支援左地區隊以一部，制壓敵砲兵

八、各期各營之火力配置並射擊其實行之細部另行指示之

九、各營戰鬪區域如左

I A 中央左地區隊戰鬥地域

I B 全地域

I B A 中央左地區隊戰鬥地域

I S A 全地域

十、各營之搜索區域同戰鬥區域但 I A I S A 特應努力發現敵砲兵

十一、各營在晝間，應極力秘匿企圖而行陣地之設備主力與日沒共同進入陣地〇時前應

完成諸準備

但野砲兵第〇營及山砲兵第〇營應準備同對〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇敵宿營地擾亂並

交通遮斷射擊必要時得於日沒前進入陣地

十二、測地由砲兵隊統一實施

野砲兵團觀測長指揮團觀測班及所要之各營觀測班於明（ ）日拂曉前以能實施轉移

射實施測地爾後應逐次加強其精度前地測地之重點爲警戒陣地及主陣地帶間〇〇—

〇〇道以西之地區

關於作業細部並標定由團觀測班長某上尉指示之

十三、通信網按左之要領須於〇時前完了但關於細部可由團通信將校指示之

1. 有線電訊

團本部各營間

各營担任

團本部各地區間

團担任

各野山砲營間

左營担任

野戰重砲營與山砲兵第〇營間

野戰重砲兵營担任

野砲兵第一營與野戰重砲兵營間

野砲兵第一營担任

2. 無線電訊

對空無線

團本部以能於〇時起作空地連絡而設備對空通訊所

地上無線

〇時前完成團營間之連絡

3. 連絡担任

野砲兵第一營

中央地區右團

山砲兵第一營

左地區左團

十四、効力射準備射擊自本( )日〇時起實施卅分鐘關於細部另行指示之



十五、本戰鬥得使用之彈藥爲○基數

十六、野砲兵團段列位置於○○山砲兵團段列位置於○○野戰重砲兵團段列位置於○○師之彈藥交付所在○○及○○

十七、余在○○○

砲兵隊長上校黃某

下達法集合各隊長口述使之筆記

第十四節 攻勢轉移命令

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于……………

一、敵情（略）

二、師于明（ ）日拂曉從右翼方面轉移攻勢進出于○○○之線重點指向于○○○

三、步兵第○團長指揮右地區隊諸部隊爲右翼隊應在現陣地準備明早之攻擊在○○○附近之山砲兵第○連配屬之

四、步兵第○團長指揮左地區隊爲左翼隊應在現陣地準備明早之攻擊 特須將重點保持於右翼

五、兩翼隊攻擊前進之時機待命

六、兩翼隊之戰鬥地境如左

○○東端○○西端之線

七、砲兵隊（欠山砲兵第○○連）本夜以一部變換陣地于○○附近主火力指向于○○明

拂曉開始射擊先制壓敵砲兵爾後約以野砲兵二連直接協同右翼隊以一連直接協同左翼隊兩翼隊前進至○○附近砲兵隊則逐次推進于○○附近以支援爾後之攻擊

八、工兵隊位置于○○附近應適時援助砲兵之行動

九、預備隊于明拂曉前，移動至○○附近爾後應準備進出于右翼隊之左翼

十、騎兵隊應從○○方向威脅敵之側背

十一、通信隊準備延線自○○至○○

十二、彈藥交付所第一次推進至○○附近交付彈藥

十三、在○○地區之野戰醫院及衛生隊迅速終了患者之後送，明拂曉前應位置于○○

十四、予仍在現地，明拂曉在○○等地

第○○師師長某

下達法 集合各隊命令受領者口述使之筆記

第十五節 追擊命令

第一款 編成追擊隊行追擊之合同命令

師作命第○○號另紙

軍隊區分

(略)

師作命第○號

第○師命令 于○月○日○時○分

一、師當面之敵現已開始向○○以東○○方向退却中

我軍主力已擊退當面之敵向○○以東追擊中

二、師以殲滅當面敵人之目的即時向○○方向追擊前進

三、騎兵隊迅速經○○○○○○前進以遮斷敵之退路

四、右追擊隊除由右翼隊暫以一部擊破殘置之敵並行戰場內之追擊外其餘速向○○○○

○間地區集結經○○○○○○向○○方向前進

五、中追擊隊先行戰場內之追擊後經○○○○○○(到達後歸還第○團)

追擊前進竭力抑留當面之敵並担任左右兩縱隊間之連繫

六、左追擊隊速經○○○○○○向○○方向前進

七、各縱隊之戰鬥地域延伸如左：(線上屬左)



八、各追擊隊之通信及信號連絡規定如左

信號  
問 白色信號彈二  
答 綠色信號彈一  
(夜間用)

無線電  
第一次連絡十八時  
第二次連絡廿四時

九、日用行李輜重營在右追擊隊後二千公尺隄進  
十、余行進間在右追擊隊中央

第○師師長某

傳達法

先(秘語)電傳以各別要旨命令後補發筆記合同命令

第二款 已編成追擊隊以行追擊之各別命令

第二項 與騎兵隊者

師作命甲第○號

第○師命令  
于○月○日○時○分  
于○時○分  
師司令部

一、敵似向○○河右岸開始退却又兵力不詳之後續兵團在○○附近  
軍以擊滅敵軍之企圖向○河之線追擊

與○師之作戰地境爲○○○|○○○|○○○|○○○之線線上屬左

三、騎兵隊速轉進于○○○方向連繫沿○○○|○○○|○○○道前進之右側支隊進出于

○○○附近由○河上流地區威脅敵之背後

四、余在本隊先頭沿○○○|○○○|○○○道前進

第○師師長某

下達法

先用電話告知爾後派副官送達筆記命令

第二項 與右側支隊者

師作命第○號

第○師命令 于○○○月○○日○○時○○分  
師司令部

一、同第一項之一，二

三、右側支隊由○○○方向與進出於○○○方向之騎兵隊連繫沿○○○|○○○|○○○

○○○道向○河之線追擊威脅設之左側背

四、同第(一)項之四，

第○師師長某

下達法

以無線電傳達要旨爾後派傳令送筆記命令

第三項 與右追擊隊者

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
于○○○師司令部

二、同第(一)項之一，二

三、右縱隊改為右追擊隊在○○○○○間渡○○河主力應沿○○○|○○○|○○○

○|○○○道向○○○追擊敵人

四、右追擊隊與左追擊隊之追擊地境如左

○○○|○○○|○○○|○○○之線線上諸村落屬左追擊隊

五、與第(一)項之四同

第○師師連某

下達法

先以電話傳達要旨爾後派參謀口達

第四項 與左追擊隊者

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
於○○○師司令部

二、同第(一)項之一、二

三、右翼隊(欠步兵第○營)改為左追擊隊在○○○○○間渡○○河應以主力沿○○○

——○○○——○○○——○○○道向○○○追擊敵人

四、同第(三)項之四

五、同第(一)項之四

第○師師長某

下達法

先以電話傳達命令要旨爾後派參謀口達

第五項 與師本隊者

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
於○○○師司令部

一、同第(一)項之一、二

三、左翼隊(步兵第○團第○營山砲兵第○團第○連)攻擊前面之敵渡○○河進出於○

○○○○○之線爾後為師本隊

四、師本隊由○○○○○之線前進後按左之行軍序列沿○○○—○○○—○○○

——○○○道向○○○前進

前衛

司令官步兵第○團團長上校○○○

步兵第○團第○營

步兵第○班

山砲兵第一營（欠第一，第二兩連及團段列）

工兵第十一營（欠三排）

本隊

師通訊隊（同行軍序列）

無線電第二排

師司令部

步兵第○團（欠第三營）

山砲兵團段列

衛生隊（欠三分之二）

五、同第（一）項之四



第○師師長某

下達法

口達使領受命令者筆記之

第六項 與日用行李輜重及野戰病院者

師作命令號

○師命令 ○月○日○時○分  
於○○○師司令部

一、同第一項之一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百

三、日用行李向○○前進

四、先進輜重向○○前進補給彈藥

五、輜重沿○○○○○○道向○○前進

六、野戰病院接受衛生隊之業務依然在現在工作

七、同第一項之四

第○師師長某

下達法

召集領受命令者口達使之筆記野戰病院則派傳令送達筆記命令

第十六節 退却命令

第一款 各別命令

第一項 與騎兵第〇旅及野戰高射砲隊者

帥作命第〇號

第〇師命令 〇月〇日〇時  
於〇〇司令部

一、〇〇方面之敵〇日以來，約增加〇〇，其步兵約〇〇及山砲〇連，〇時有由〇  
〇向〇〇〇前進之模樣，又其他之一部在〇〇〇

〇〇支隊在〇〇（〇〇南方約五公里）與少數之敵騎對峙。

二、師利用本（〇）日夜暗，退却於〇〇河右岸地區，掩護軍〇〇之進出。

三、騎兵第〇旅，速以一部，前進於〇〇方向，掩護本師之左側，主力向〇〇轉進，佔領〇〇，〇〇附近之線，掩護第〇師之進出。

須與左縱隊取連絡

〇〇支隊及山砲一連到達〇〇後歸貴官指揮

四、野戰高射砲隊本（〇）日日沒後經〇〇村及〇〇市退却于〇〇掩護師主力渡河及  
在〇〇之集結

五、給養可用攜帶糧秣

六、予本（○）日夜○時由○○出發經○○村○○市到○○

第○師師長某

下達法 使命令受領者筆記併口達之

第二項 與日用行李輜重衛生隊野戰病院者

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時○分  
於○○○師司令部

一○○方面之敵，本（○）日午後以來，約已增加○○○

二本師決向○○河右岸退却，掩護軍○○之進出。

三輜重本（○）日午後○時由現地出發，經○○○，○○村，○○市，○○○，○○道

向○○退却。

但架橋材料連，應殘置於○○市北側，歸予直轄。第○野戰病院，歸該營長指揮。

四第○野戰病院，速將患者，完全後送，歸輜重兵第一營長之指揮。

五右縱隊及中央縱隊之日用行李，歸師日用行李長某輜重兵上尉指揮，本（○）日○時

○分，由現地出發，沿○○○，○○○，○○市，○○道，向○○退却。但中央縱隊之

日用行李，應沿○○，○○村，○○市，○○道退却。

六衛生隊，速將患者，完全後送，本（○）日○時，沿○○村，○○市，○○道，向○○

○退却。

七給養可用攜帶糧秣。

八手本(○)日○時以前在現地，爾後沿○○，○○，○○道，到○○○，○日○時，應派遣領受命令者至○○○。

○師師長某

下達法

輜重及先遣輜重，使連者筆記口達，日用行李，衛生隊，野戰病院，派乘騎傳令，送交筆記命令。

第三項 與第一線諸隊及通信隊者

師作命第○號

第○師命令(○)月○日○時○分  
於○○○師司令部

一、○○方向之敵約○○○本( )日正午以來在○○○村附近集結中○○○方面之敵總兵力約○○○其在右縱隊前面者似為○○○在中尖縱隊及左縱隊前面者似各為○○○軍主力預定以第○師於○日第○師於○日第○師于○日到達○○○

騎兵第○旅以一部前進於○○○村方向掩護本師之左側主力轉進於○○○方向佔領○○○附近之線掩護第○師之進出



八、工兵隊援助砲兵隊之退却且保全○○河○○河諸橋梁使師安全退却後與後衛密切連

格將○○河之諸渡河點適時澈底破壞之應以工兵一排配屬於砲兵隊

九、師通信隊隨各隊之退却撤去通信網沿右縱隊之進路向○○退却

一〇、給養可用攜帶糧秣

一一、于本( )日〇時以前在現地爾後沿○○道到○○

〇時〇分應派命令受領者於該塊

第〇師師長某

下達法

一、先以電話授予要旨命令

二、使各隊命令受領者筆記口達之

第二款 合同命令

師作命第〇號

第〇師命令  
于〇月〇日〇時〇分

一、敵情及友軍情況(略)。

二、師避免與敵決戰，即分兩縱隊，向○○東端高地退却，掩護軍之側背。

三、右縱隊(步兵第〇團，騎兵一班，步兵第〇團第〇營)沿○○向○○進前。

但以步兵一營爲後衛，配置于○○○附近，連繫主力方面之後衛，担任收容掩護部隊及掩護師之占領陣地。

四、左縱隊（師主力）須按師司令部，騎兵班，特務連，通信連，步兵第○團，山砲兵營（欠第○連）第○團第○營之行軍序列沿○○○公路向○○○前進。

但步兵第○團（欠○營）附騎兵一班，山砲兵第○連爲後衛，概占領○○○之線，以掩護師主力之退却，收容留置之部隊，并掩護師之占領陣地。

五、騎兵隊（欠○班）沿○○○道，逐次退却，于○○○附近警戒師之右側。

六、予現在○○○，爾後向○○○前進。

第○師師長某

下達法

派參謀送達筆記命令，騎兵隊，以傳騎送達之

第十七節 渡河攻擊之命令

師作命第○號

第○師命令于○○月○○日○○時

一、兵力不詳之敵，於○○○，○○○之線，佔領陣地，○○○附近有其砲兵陣地。

表第○軍方面之敵，預想於本（○）日午後，對我第○軍陣地，開始攻擊。

軍利用本夜在○○，○○東方渡河，先進出於○○大道之線，爾後直接策應第○軍之作戰

二、師於本夜渡河，攻擊河右岸之敵，進出於○○之線

與第○第○師之作戰地境如左線上屬○師

○○○，○○○，○○○，之線

三、步兵第○團爲右翼隊，○時，在○○庄附近，利用漕渡，渡河後先領有○○○，○

○○以北地區，攻擊當面之敵

配屬騎兵兩班，砲兵第○連，工兵第○連，架橋縱列一

四、步兵第○團爲左翼隊，○時在○○○○○○庄附近利用徒涉及漕渡，渡河後先領有

○○○以北地區，連絡第○師，攻擊當面之敵配屬騎兵一排（欠兩班）山砲兵第一

營（欠第○連）工兵第○連，架橋縱列一

五、兩翼隊之戰鬥地境如左，線上屬左翼隊

○○○，○○○，○○○各西端之線

六、野砲兵第○營，以一部協力左翼隊，以主力協力右翼隊渡河前後之戰鬥，一部於○

○南側地區，主力於○○橋附近地區，佔領陣地

主要的對於○○○之敵砲兵，及○○○○○，適時集中火力而制壓之，并對○

○○間地區，準備阻止射擊



日沒前，得酌行試射

七、工兵營（欠第○第○兩連），先協力右翼隊之渡河，次即着手架橋，架橋縱列一及應用舟配屬之

但工兵第○連 於左右兩縱隊渡河後，恢復建制，在○○○○○附近架橋任師及軍之渡河。

八、騎兵隊（欠○排）於日沒前後，應盡量欺騙右岸之敵，午後九時，向○○○○附近轉進

九、步兵第○團為預備隊，○時許，位置於○○○附近，在○○○○○附近渡河，

十、航空隊於明（○）日拂曉向○○○及其東南方搜索，并協力渡河部隊之戰鬥。

一一、野戰高射砲一隊位置於○○○○○南側，一隊位置於○○○○○附近，任師渡河前後之防空，并適時掩護砲兵步隊

一二、通信隊，以○○○師司令部為基點，對兩翼隊，砲兵隊工兵隊，前進着陸場間構成通信網，爾後隨師各部隊渡河之前進步，確保對岸部隊與師司令部間之連絡。

一三、衛生隊于○時以前，一部在○○○○，主力在○○○開設繃帶所。

一四、野戰病院一個，于○時以前在○○○○附近開設。

一五、先進輜重明（○）日拂曉以前在○○○○，○○○開設彈藥交付所。

一六、日用行李，輜重，以出發之姿勢，仍位置於現在地。

一七、給養依攜帶糧秣行之，

關於爾後之補給隨後另命之。

一八、予於○時至○○。

第○師師長某

下達法

印刷分交領受命令者。

第十八節 師河川防禦之命令

第一款 後退配備

第○師作命第○號另紙

軍隊區分(略)

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于

一、敵情……………

二、師以騎兵旅任○○○○附近之警戒，左側支隊由○○○○附近渡河，威脅敵之

右側背，并警戒上流地區，於中央方面，以一部警戒河岸，主力集於○○○○附近之乘敵半渡而擊滅之。

三、航空搜索隊對○○○○，○○○○道路之敵情，并爆擊敵渡河準備之材料。

四、騎兵隊依狀況由○○○下流地區渡河，威脅敵之側背，并與右警戒隊取連絡。

五、右警戒隊在○○○，○○○間，河右岸担任警戒。

六、中央警戒隊在○○○、○○○間，河右岸，担任警戒，并右警戒隊取連絡。

七、左警戒與中央警戒隊取連絡，在○○○，○○○間河右岸担任警戒。

八、左側應於○日夜由○○○附近渡河，佔領○河左岸○○○標高○○○之線為根據點，爾後努力向○河汴前進，威脅敵人，不得已時務確保○河左岸○○○山高地之線，策應師主力作戰，并須與左警戒隊取連絡。

九、各警戒隊之搜索警戒地境規定如左

右警戒隊

∨○○○，○○○，各東端連結之線

中央警戒隊

∨○○○，○○○，各東端○○○各西端之線

左警戒隊

一○、野砲兵第○團，第○營以主力配屬於各警戒隊，其餘在○○○附近地區準備陣地，應對於預想敵之各渡河點準備火力務期殲滅攻者於河岸。

一一、工兵隊主力修補進出道路，并協力左支隊之渡河。

一二、師直轄部隊結集於○○○附近。

一三、通信隊以某某為基點，與各警戒隊，各步兵團部及砲兵隊之間架設電話。并任與騎兵旅及左支隊之連絡。

- 一四、衛生隊以一部在○○○。主力在○○○開設繃帶所。
- 一五、野戰病院各一個準備開設於○○○及○○○。
- 一六、衛生準備於○○○及○○○開設步砲彈藥交付所。
- 一七、予在○○○師司令部

第○師師長某

下 達 法

集合領受命令者口授使筆記之，對於騎行旅用無線電傳達

第二款 ○直接配備

第○師作命第○號（另紙）

軍隊區（略）

第○師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時

一、敵情（略）

我第○師……………

二、師以協同友軍阻敵渡河之目的即沿○河南岸右自○○○巨○○。一系佔領陸地重  
點配置于○○○附近乘敵行渡之際以備盛之火力而殲滅之

三、北岸守備隊即固守○○○○各要點與南岸友軍互相協同極力阻止敵之前進

如敵繞過各要點逕向○○河南岸進出時應即由側背向之行猛烈之攻擊

四、右地區隊守○○一帶佔領陣地重點應配置于○○附近右與第○師左與中央地區隊

前與各地友軍切實連絡

對在○○間信領陣地協同該隊作戰之軍屬砲兵第○連應與之作所要之協定並確實掩

護之

配屬該隊之師屬砲兵營並有竭力支援○○○○各地友軍作戰之任務應先與之作所要

之協定

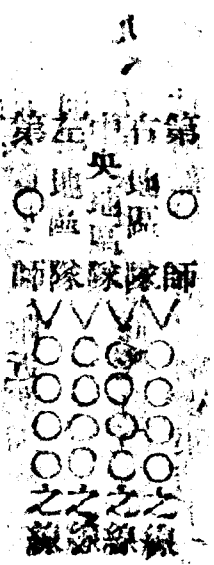
于○○巨○○南端高地應即構築預備陣地

五、中央地區隊担任右自○○左至○○間之沿河警戒並與左右兩地區確實連絡

六、左地區隊于○○至○○一帶佔領陣地重點應配置于○○附近右與中央地區隊左與

第○師前與我北岸守備隊切實連絡于○○西○○一帶並應構築預備陣地

七、各地區隊之戰鬥地境如左（線上屬左）



八、砲兵隊於○○附近進備陣地預想○○附近之敵主渡河點準備主火力以期將敵殲滅于河岸

九、工兵隊以一部修改自○○至○○附近道路以主力援助砲兵進入陣地并為全陣地構築技術部份之指導爾後集結于○○附近就預備隊位置

十、預備隊位置于○○附近

十一、通信……………(略)

十二、衛生隊……………(略)

十三、野戰醫院……………(略)

十四、輜重隊……………(略)

步兵彈藥交付所位置于○○○

砲兵彈藥交付所位置于○○○

十五、余現在○○○○

第○師師長某

下達法集合命令受領者口述筆記再印刷交付

第十九節 河川防禦逆襲命令

師作命第幾號

師作命第○號

第○師命令 ○月○日○時  
于○○○○○

一、情況（略）

二、師以殲滅渡河敵之目的即向登岸之敵實行逆襲

三、右地區隊以現在第一線之陣地為據點決行果敢之逆襲以期殲滅侵入我陣地之敵并阻止其後續部隊之登岸

四、左地區隊對○○○登岸之敵應行猛烈之側擊俾使右地區隊作戰容易

五、總預備隊應以一營另附機槍一連于本（）日○時○分以前進至○○○以北地區待機萬一地地區預備隊逆襲不能奏功時應即對該敵行果敢之逆襲務期迅速殲滅之以恢復原陣地

六、砲兵隊應依右地區隊長之要求時時對該敵施行集中射擊但在第一線部隊須預與協定，並以信號槍表示其現在位置與要求。

七、原設○○○之糧秣彈藥交付所及○○○之衛生隊一部，應于本（）日○時○分前移設○○○鎮分別準備交付與收容。

八、各地區通信部隊及師通信連應重行架設各部隊間之電話線路。

九、余仍在○○○臨時指揮所

第○師師長 某

將校手冊

下達法集合命令受領者口述筆記

三五四



第七篇 作戰上必要數字表



# 作戰上必要數字表

# 第七篇 作戰上必要數字表

## 第一章 行軍

1. 各部隊行軍長徑概數表（作業用）

步兵					師司令部	戰門部隊 (戰鬥行李在內)	隊間距離	備考
機關槍連	連	營部	營	團部				
一一〇	一〇〇	三〇	五三〇	三五	一〇〇公尺		八	
			一五				八	
							二〇	

兵		砲						騎	兵	
戰車砲連	通信排	山砲兵連	山砲兵營部	山砲兵營 (附段列)	野砲兵連	野砲兵營部	野砲兵營 (附段列)	兵連	通信排	迫擊砲排
二〇〇	一五〇	三三〇	一六〇	一四八〇	三〇〇	一六〇	一三〇〇	二五〇	一〇〇	五〇
二〇	二〇	二〇		三〇	二〇		三〇	一五	一〇	八

衛 生 隊	特 務 連	營 重 輜				通 信 連	營 兵 工			
		汽 車 連	馬 廠	連	營 部		通 信 排	連	營 部	營
(一四〇〇) 八〇〇	一〇〇	一二〇〇	一三〇〇	(一六〇〇) 二六〇〇	三〇〇	一〇〇	二〇〇	三〇〇	五五〇	
三〇	八				二〇	一〇	八		一五	
					一〇〇					

內有無線電排，無線電排長徑

野戰醫院

三七五  
(四〇〇)

二〇

附記

- 一、表中附( )者表示馱馬編制。
- 二、表內數字以及公尺爲單位。
- 三、全師日用行李長徑爲四千公尺。

2 日本各部隊行軍長徑概數表

部		隊名稱		戰鬥部隊(小行李在內)	大行李(給養輜重行李輜重)	隊間距離
步	軍司令部			二〇〇	二〇〇	
	師司令部			一五〇	一五〇	
	連			七五		八
	機關槍連			一一〇		
營	除小行李			四四〇		
				五八〇	九五(一三五)	一五

野		兵				騎				兵	
連		旅		機關槍連	騎砲兵連	團		連		團	步兵砲連
除	段列	輜重隊	除輜重			四伍	二伍	四伍	二伍		
三〇〇	二二〇	一・九〇〇	三・〇〇〇	五五〇	四五〇	三一〇	五〇〇	二二〇	二二〇	二・一〇〇	一七〇
		八〇〇				二〇〇(三二〇)				三七(五〇〇)	二五(三五)
	二〇				二〇		二〇	二五		二〇	

砲		山		兵		砲				
團		營		連		團		營		
除段列		除段列		除段列		除段列		除段列		
五・四〇〇	四・四〇〇	一・四〇〇	一・一三〇	三三〇	二二〇	四〇〇	四・五〇〇	四・〇〇〇	一・二三〇	一・〇五〇
(一・五〇〇)		(三九〇)				一〇〇	一・〇〇〇		二七〇	
三〇		三〇		二〇		三〇	三〇		三〇	

野戰高射砲隊	重砲旅輜重隊	十生的加農砲團	五十生的榴彈砲									
			團	營		連		團				
				除段列	除段列	除段列	除段列					
三〇〇	五・〇〇〇	四・〇〇〇	八〇〇	四・九五〇	四・一〇〇	二・〇〇〇	一・五五〇	四八〇	三二〇	九七〇	(二五〇)	三〇
			一七〇	一・〇五〇		四〇〇						
			三〇	三〇		三〇			二〇			



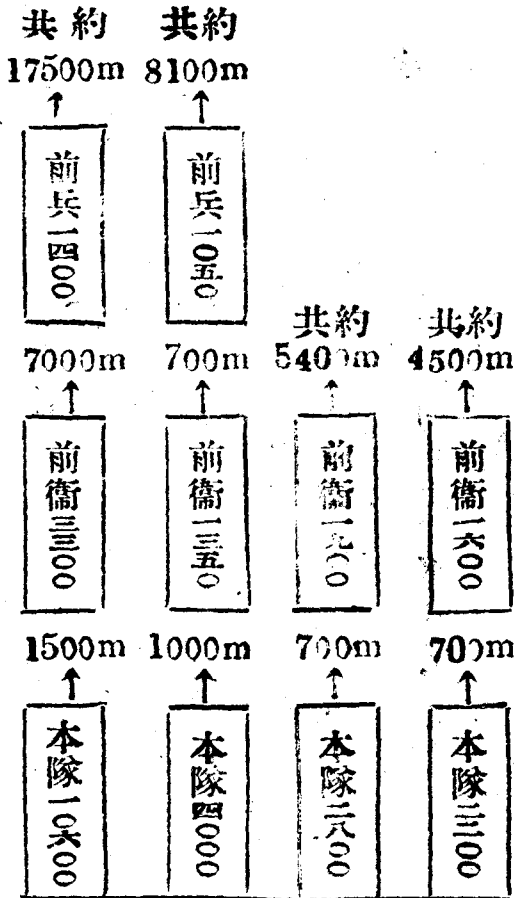
兵 信 通			兵 重 輜			兵				工	
野戰電信連	無線電信排	通 信 隊	載重汽車連	馬 廠	連	架橋材料連	野戰照照隊	營		連	除小行李
								除小行李			
四〇〇(五〇〇)	三〇(六〇)	二〇〇(二三〇)	一・二〇〇	一三〇(一六〇)	一・六〇〇(一・六二〇)	二・二〇〇	一七〇	四〇〇	二六〇	一九〇	一二〇
四〇(四五)	二〇(二五)	三〇(三五)				四五(二〇〇)	四五	二二〇(二五〇)		五〇(六〇)	八
									一五		

氣	球	營	二・二〇〇		
衛	生	隊	八〇〇(一・一四〇)	一三〇(一七〇)	
野	戰	病院	三七四(四四〇)		
備	一、表中附( )者為表示駄馬編制 二、表內數字以公尺為單位 三、徒步兵以四列側面縱隊計算之。				
考					

3. 行軍長徑計算基準表

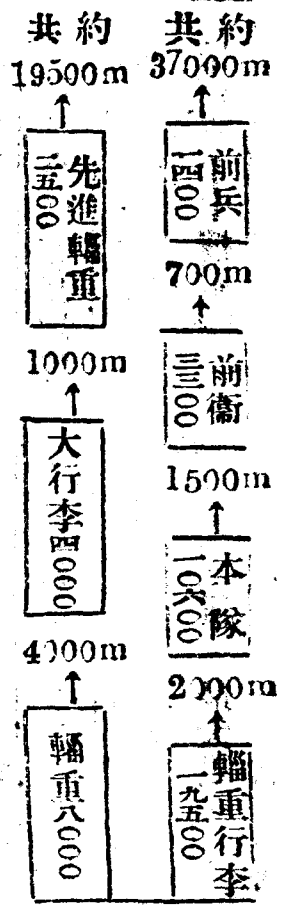
種	類	長	徑	距	離	合	計
徒	步	一	人	六〇公分	八〇公分	一公尺四〇公分	
乘	馬	一	匹	二公尺五〇公分	一公尺	三公尺五〇公分	
駄	馬	一	匹	二公尺五〇公分	一公尺五〇公分	四公尺	
野	砲	紫	鷲	一門	一三公尺五〇公分		

4. 日本各種縱隊行軍長徑概數表



以步兵一團野砲一連為基幹之一縱隊  
 以步兵一團砲兵一營為基幹之一縱隊  
 以步兵一旅砲兵一營為基幹之一縱隊  
 步兵一師之戰鬥部隊成一縱隊

輜重二輪車 二馬輓曳	馬輓曳 六公尺	山砲駛載一門 一四公尺七五公分	山砲繫駕一門 一七公尺一五公分	彈藥車一輛 (在內) 輓馬 一二公尺二〇公分
---------------	------------	--------------------	--------------------	------------------------------



5. 戰備行軍各部隊之距離概數表

步兵一師連行李輜重之一縱隊  
 步兵一師之行李輜重成一縱隊

部	隊	距離 (日式)
步兵尖兵	尖兵連	三〇〇—四〇〇
尖兵連	前兵	三〇〇—四〇〇
前兵	前衛本隊	七〇〇—一二〇〇
前衛本隊	本隊	一五〇〇—二〇〇〇
本隊	先進輜重	一〇〇〇
先進輜重	大行李	一〇〇〇

大行李	—	輻重	四〇〇〇
師本隊	—	大行李	二〇〇〇 (此距離部隊小反增大)
混成旅本隊	—	大行李	三〇〇〇
混成團本隊	—	大行李	四〇〇〇

6. 騎兵搜索正面概數表

部	隊	日	本國
斥候班		一五〇〇—二〇〇〇公尺	一〇〇〇—一五〇〇公尺
搜索隊 (日本一騎兵連)		一〇公里	一〇—一二公里
騎兵師 (日本騎兵旅)		二〇—三〇公里	四〇—五〇公里

7. 日本騎兵各部隊之距離概數表

部	隊	距離
斥候班	— 搜索隊	一〇公里 (最大限)

搜索隊——騎兵主力

二〇——三〇公里（用傳令報告）  
四〇——五〇公里（輕無線電）

騎兵旅——主力軍

一——二日行程（四〇——五〇公里內外）

8. 日本騎兵前衛兵力及各部隊距離表

部 隊	距離(公尺)	前 衛	距 離(公尺)	尖 兵
獨 立 連			四〇〇—六〇〇	一 班
團 (二連)	六〇〇	半 連	四〇〇	一 班
團 (四連)	七〇〇	一 連	四〇〇	一 排
旅 (八連)	一〇〇〇	二 連	六〇〇	一 排

9. 各兵種行進速度計算基準表

兵 種	步 別	每 分 鐘 行 程	每 小 時 行 程
	徒 步 兵	便 步	四 公 里
	跑 步	一四五公尺	
		八六公尺	

乘馬兵	慢步	一〇〇公尺	七公里
	快步	二〇〇公尺	八公里
繫駕	跑步	三〇〇公尺	九公里
	慢步	八六公尺	六公里
乘馬	快步	二〇〇公尺	
	跑步	三〇〇公尺	
砲兵	跑步	三〇〇公尺	
汽車部隊			一二公里

10各兵種行軍日程概數表

兵種	每時行程	每日行程
諸兵種連合之部隊	四公里	二四公里
騎兵小部隊(一連以下)	八公里	六〇—八〇公里

騎兵大部隊	七公里	四〇——六〇公里
汽車連	一二公里	八〇——一二〇公里

11 行軍中休息時刻分配概數表

部 隊	第一次休息	中間休息	食時飼養時
諸兵種連合部隊	起程後一小時	每時一〇——一五分	約三〇分
汽車化部隊	起程後半小時	每二時約二〇分	

12 各種傳令速度概數表

速 度	區 分	徒 步	乘 馬	自行車	二輪自動車	自動車	航空機 (偵察機)	鴿	犬
常 速	(用速步)	一時約五千公尺	一時約八千公尺			一時約四十公里	一小時約九〇公里	一分時約一千公尺	
	(良好天氣)								





備考

計入

本表乃各司令部隊所需作為及下達之時間由副官傳令等移動所需時不

第二章 宿營

14 露營地積概數表

砲		野砲		騎兵	步兵	種部隊	所	需	幅	員	備考
山砲	重砲	團段列	營								
		團段列	營	團(二連)	營	二二〇	二二〇	二四〇			之。連位置及隊形適宜定之。
		一〇〇	一三〇	二二〇	二二〇	二四〇					
		一〇〇	一三〇	二二〇	二二〇	二四〇					
		一〇〇	一三〇	二二〇	二二〇	二四〇					
		一〇〇	一三〇	二二〇	二二〇	二四〇					



與敵稍接近時	約二日行程	派小部隊任前哨
與敵接近時	約一日行程	派出前哨
與敵甚接近時	約二三小時行程	派戰鬥前哨或部隊佔領陣地

16 前哨警戒正面概數表其一（日式）

部隊	正面概數 (公尺)	各部隊間距離 (公尺)
騎兵排哨	一二〇〇(約為步兵之二倍)	騎哨距排哨五〇〇——一〇〇〇
步哨	一五〇——二〇〇	步哨距排哨三〇〇——四〇〇
小(排)哨	五〇〇——七〇〇	排哨距前哨連四〇〇——六〇〇
前哨連	八〇〇——一〇〇〇	前哨連距前哨本隊六〇〇——一〇〇〇
前哨本隊	一五〇〇——二〇〇〇	前哨本隊距後方二〇〇〇——三〇〇〇(在混成旅) 部隊 三〇〇〇——四〇〇〇(在師)

17 前哨警戒正面概數表「其二」(日本最新式)

部隊正面概數	各部隊間距離
步哨 二〇〇—三〇〇公尺	距小哨四〇〇—五〇〇公尺
小哨 (班)一步哨二〇〇—三〇〇公尺 (半排)二步哨四〇〇—六〇〇公尺 (排)四步哨八〇〇—一二〇〇公尺	距前哨連四〇〇—一〇〇〇公尺
前哨連 一五〇〇—二〇〇〇公尺	距前哨本隊六〇〇—一二〇〇公尺
前哨本隊 三〇〇〇—四〇〇〇公尺	距後方部隊三〇〇〇—四〇〇〇公尺
附記 一、排哨與排哨之間隔六〇〇—八〇〇公尺 二、前哨本隊距前衛本隊一〇〇〇—一六〇〇公尺 三、前哨本隊距本隊先頭一〇〇〇—二〇〇〇公尺	

第三章 戰鬥

18 各種行軍縱隊展開所需時間表(日式)

縱隊	軍隊區分	行軍長徑(公尺)	展開時間	備考

步兵師 (縱隊一)				混成旅 (縱隊一)				混成團 (縱隊一)			
共計	本隊	距離	前衛	共計	本隊	距離	前衛	共計	本隊	距離	前衛
一七五〇〇	一〇六〇〇	一五〇〇	五四〇〇	八〇〇〇	四〇〇〇	一〇〇〇	三〇〇〇	四五〇〇	三二〇〇	七〇〇	一六〇〇
四小時一〇分	二小時四〇分		一小時三〇分	一小時四〇分	一小時		四〇分	一小時	四〇分		二〇分

1. 步速以步兵為準每時約四公里（但近有主張按五六公里計算者）

2. 在日本遭遇戰常不行開進由分進逕即展開在德國有時使先就準備配置（類似開進之意義）而後展開

3. 遭遇之展開位置（統一戰鬥加入）宜在距敵之展開線約三公里內外之處

19 各部隊戰鬥正面及縱深概數表

師		旅	團	營	連	排	班	部隊	使用兵力	正面(公尺)	縱深(公尺)	摘要
步兵三團	步兵二團	步兵三營	步兵二營	步兵一連 或二連	步兵二排	步兵二班	兵十四名			五〇	六〇	正面每兵間隔五步合計六十 五步約等五〇公尺 縱深輕機槍組與步槍組之距 離為三〇公尺步槍組每兵之距 離為五步合計縱深約六〇公尺 班與排間隔為五〇公尺加兩排 固有正面為一五〇公尺 排與排間隔為一〇〇公尺加兩 固有正面為四〇〇公尺
步兵三團	步兵二團	步兵三營	步兵二營	步兵一連 或二連	步兵二排	步兵二班	兵十四名			四〇〇—八〇〇	七〇〇—一〇〇〇	係按每營正面使用二連計算
步兵三團	步兵二團	步兵三營	步兵二營	步兵一連 或二連	步兵二排	步兵二班	兵十四名			一六〇〇	一五〇〇—二〇〇〇	旅長通常留一營為旅預備隊
步兵三團	步兵二團	步兵三營	步兵二營	步兵一連 或二連	步兵二排	步兵二班	兵十四名			三〇〇〇—四〇〇〇	通常留一團為總預備隊師為三 團制時通常正面使用二團	

附 記

一、表內戰鬥正面概數根據新操典所示攻擊時者在防禦時通常比攻擊時增加二分  
 二、表內縱深概數係根據新操典所示防禦時者攻擊時之縱深依據敵之遠近及地形  
 三、表內正面與縱深之正面及假定使用於正面之兵力僅係一種範例以供參考之用  
 不可拘泥數字務依情況而適宜活用為要

20 攻擊戰鬥正面及縱深概數表「公尺為單位」

部隊	日本		德國	
	正面	縱深	正面	縱深
班	三〇	五〇	三〇	三〇
排	八〇	一〇〇—一五〇	七〇—一〇〇	
連	二〇〇	二〇〇	二〇〇—三〇〇	
營	四〇〇—六〇〇	四〇〇	六〇〇—八〇〇	
團	一二〇〇		二〇〇〇	



21 攻擊各時期之位置與陣地之距離概數表

師	三〇〇〇—四〇〇〇	舊三〇〇〇—四〇〇〇 四〇〇〇—六〇〇〇
旅	一八〇〇	

區別	距敵陣地之距離
分進縱隊分割	一五公里以上
縱隊更形分割	一〇—一五公里
疏散隊形	六—一〇公里
就開進配置	五—十六公里（日新式六—一〇公里） （前衛掩護陣地距主力集結地域約一—二公里）
就攻擊準備位置	三—四公里（日新式四—五公里）
連之展開	一〇〇〇—一二〇〇公尺
拂曉攻擊準備位置	一公里內外

衝鋒準備位置 二〇〇公尺內外

衝鋒發動位置 五〇公尺以下

22 防禦戰鬥正面概數表（日德式）

部隊	日本		概數		德國	
	正面	縱深	正面	縱深	正面	縱深
班	三〇—四〇	五〇	一〇〇—一五〇	五〇	一〇〇—二〇〇	五〇
排	三三〇—四〇〇	四〇〇—五〇〇	一〇〇〇—一四〇〇	四〇〇	一〇〇〇—一四〇〇	四〇〇
連	三三〇	三三〇—四〇〇	三三〇—四〇〇	四〇〇	二〇〇—四〇〇	四〇〇
營	七〇〇—一三〇〇	七〇〇—一〇〇〇	七〇〇—一〇〇〇	一〇〇〇	八〇〇—一〇〇〇	一〇〇〇
團	二六〇〇—三〇〇〇	一五〇〇—二〇〇〇	一五〇〇—二〇〇〇	二〇〇〇	二〇〇〇—三〇〇〇	二〇〇〇
旅	四〇〇〇					

師	六〇〇〇—八〇〇〇	四〇〇	六〇〇〇—一二〇〇〇
備	1. 數字單位為公尺 2. 散兵間隔以三公尺為準 3. 輕機關槍班射擊正面斜射三〇公尺正面射四〇公尺平均為八〇公尺 4. 日本防禦正面加橫距離每八公尺約三公尺寬之橫牆一個		
考			

23 防禦時各陣地間之距離概數表

區	別	距	離(公尺)	摘	要
前進陣地	距主陣地帶	八〇〇〇—一二〇〇〇		前進部隊通常由指揮官派出之其兵力一師之正面約一加強營	
警戒陣地	距主陣地帶	二〇〇〇—三〇〇〇		警戒部隊由指揮官命地區隊派出之其兵力一營之正面約一排須能受本隊砲兵之支援	
(德戰門前哨)				監視部隊由連預備隊派出須在重機槍之有效射程內其兵力一連之正面約一班或數名	
監視陣地	距主陣地帶	一〇〇〇			
(德近距離斥候線)					

步兵火網前緣距主陣地帶	四〇〇—六〇〇	
步兵抵抗地帶之縱深	一〇〇〇	主陣地帶係合步兵抵抗地帶及
主力砲兵陣地之縱深	二〇〇〇	主力砲兵陣地而言其全縱深約
主陣地帶步砲兵之距離 (德主戰鬥線)	五〇〇—一〇〇〇	四〇〇〇公尺

24 戰鬥間各種位置與戰線之距離概數表

名稱	距離	概數(公尺)	備考
戰鬥行李	距離	六〇〇—七〇〇	情況緊急時可至二〇〇—三〇〇
隊縹帶所	第一	一〇〇〇以內	
縹帶所	第二	二〇〇〇內外	
步兵彈藥交付所	第三	三〇〇〇—四〇〇〇	
日用行李	第四	八〇〇〇內外	有規定六〇〇〇—一二〇〇〇者

輜重主力	線	一二〇〇〇	
高射砲陣地	後	二〇〇〇—三〇〇〇	第二線高射砲陣地距第一線高射砲陣地四—八公里
飛行場	距離敵	二〇—四〇公里	
繫留地	距離敵	一〇〇〇〇	
昇騰地	線前	六〇〇〇—七〇〇〇	
團彈藥隊	砲兵陣地後	一〇〇〇	
砲兵彈藥交付所	團彈藥隊後	三〇〇〇	
野戰醫院	綑帶所後	三〇〇〇—四〇〇〇	
全師之收容陣地	距離敵	八〇〇〇—一二〇〇〇	
小部隊之收容或戰場收容陣地	線前	二〇〇〇—五〇〇〇	
渡河掩護陣地	距架橋	四〇〇〇—五〇〇〇	
架橋掩護陣地	點前	一五〇〇—二〇〇〇	

## 第四章 戰鬥正面及縱長區分之參考

### 第一節 定義

一、戰鬥正面者乃戰列部隊為達成戰鬥任務橫方向的排列第一線兵力所領有地域之正面也

二、縱長區分者乃由戰鬥將兵力縱方向的前後配置區分數線之縱長地域也

### 第二節 決定因素

一、情況明否在情況不十分明瞭時宜將多數兵力縱長區分之以便爾後應付情之變化

### 二、戰鬥種類

1. 陣地攻擊 A 行包圍攻擊戰鬥正面自然廣大

B 正面攻擊時通常戰鬥正面小縱長區分大

2. 防禦戰鬥正面較攻擊時廣大

3. 持久戰 A 一般展開廣正面

B 行逐次抵抗則縱長區分宜大

C 為攻勢時第一線兵力宜大

4. 遭遇戰 A 前衛為佔領要點正面常廣大

B 步兵各部隊須有充分之縱長區分

C 統一加入戰鬥時正面廣大

D 逐次加入戰鬥時正面比較為小

三、地形 1. 蔭蔽地 第一線兵力雖大正面未必廣大

2. 開闊地 按敵我火器威力予以適當正面

四、戰鬥之久暫愈久則縱長宜大愈暫則正面宜大

五、側方之依托有依托正面宜大無依托則縱長宜大

六、兵力之大小即一師担任正面較一團担任者為大

七、明暗之度在夜暗濃霧時第一線兵力宜大而正面宜小

八、戰鬥時間之長短 1. 企圖迅速決戰時第一線兵力宜大

2. 不能企圖迅速決戰時則預備隊兵力宜大

以上所揭乃就一事立論而述其最簡略者蓋實際應用時則在當時能窺破戰場上千變萬化之情況以定適當之部署為要

茲按新編制及敵我兵器威力并參照德日之正面縱長概數將我國軍之戰鬥正面及縱長區分推算概數列成基準表以供參考(如左表)

一、日德戰鬥正面概見表

部隊	日	本	德	國	備	考
攻	擊	防	禦	攻	擊	防
禦	禦	禦	禦	禦	禦	禦

班	30 m m (約50 縱深)	30m—40m m (約50 縱深)	30m	50m	1. 散兵間隔以百公尺為準 2. 輕機槍班射正面斜射180 m 正面射40 m 平均為80 m 3. 日本防禦正面加橫牆距離每8 m約3 m寬之橫牆一個， 4. 本表根據戰術筆記，
排	30 m m (約100—150縱深)	130 m (約150—200縱深)	70—100 m	100—200 m	
連	200 m (約200m縱深)	330 m m (約150—200縱深)	200—300 m	260—400 m	
營	400—600 m (約400 m縱深)	700—1200 (約200—500縱深)	600—800 m	800—1000 m	
團	1200 m	260—3000 m (約1000—1200縱深)	2000 m	2000—3000 m	
旅	1500 m	3000 m			
師	3000—4000 m	6000—8000 m (約4000縱深)	4000—6000 m	6000—12000 m	



二、戰史上戰鬥正面比較表

戰 役	一公尺之人數(連縱深之人數)
菲立德大王時代	攻擊方面約十人
拿破崙一世時代	平均約 十人
普 奧 戰 役	平均約 十人
普 法 戰 役	平均約 十人
日俄戰役遼陽會戰	日軍 三人 俄軍 五人
奉天會戰	日軍 二、五人 俄軍 三、四人
歐 洲 大 戰	約一、五人——八人

### 三、戰鬥正面及縱深概數基準表

攻		擊		
部隊單位	戰鬥正面	縱 深	備	考
班	5 <sup>m</sup>	6 <sup>m</sup>	操典第一部八十條	
排	15 <sup>m</sup>	20 <sup>m</sup>	操典第一部272及288條	
連	400 <sup>m</sup>	500 <sup>m</sup>	兩排為第一線一排為預備隊	
營	400—488 <sup>m</sup>	800 <sup>m</sup>	以一連為第一線正面為400m兩連為第一線 一連為預備隊側面為800m	
團	800—1800 <sup>m</sup>	1200 <sup>m</sup>	以一營為第一線正面為800m兩營為第一線 一營為預備隊正面為1800m	
師	1800—3500 <sup>m</sup>		一團為第一線正面為1800m兩團為第一線 一團為預備隊正面為3200m	
防		禦		
部隊單位	戰鬥正面	縱 深	備	考
班	8 <sup>m</sup>	5 <sup>m</sup>		

排	250 m	200 m	操典第一部第300條指示以200縱深為標準正面係以兩班在前一班在後
連	700 m	400 m	操典344條指連之縱深以400 m為標準正面係以兩排在前一排後之配備
營	1300 m	1000 m	以兩連在前一連在後之鱗次配備
團	3200 m	1500 m	以兩營在前一營在後之鱗次配備
師	7—8 km	2—3 km	
附 記	以上之概數係按最新編制之三三制及輕機槍能火制八十公尺之正面與敵人榴霰彈之被彈面縱長100 m為標準而算之		



# 第八篇 游擊戰之研究

## 第一章 游擊戰之概說及其定義

游擊戰是被侵略者對付侵略者，在抗戰過程中自然形成之一種最有效之戰鬥手段，是全面抗戰之一種方式，民族革命戰爭中之必然現象；游擊戰之力量，是以民衆爲基礎，在戰術原則運用方面，是與正規戰無大歧異，其所不同者，僅在正規戰中某種原則下，於極度運用發揮其效率，而求一般比較切合實際之方法而已。例如：游擊戰以迅速——秘密——確實——勇敢及獨斷專行處處主動爲無上之要求。正規戰又何嘗不然！又如：游擊戰以不打硬仗爲主，攻敵不備，出敵不意。正規戰原則上，又何嘗不如此要求，「故游擊戰之本身，并無標奇立異，神奇鬼怪」，委員長訓示游擊戰係正規戰之一部門，旨哉斯言。游擊戰之行動及任務，是配合與協同正規戰者，同時在正規軍力量所不及地方，實行破壞——擾亂——襲擊諸動作，不斷予敵僞軍以重大打擊，以阻止——削弱——牽制——遲滯——殲滅敵人，予我正規軍以擊破敵人，取得最後勝利，收復國土，恢復政權之良好機會。根據以上之概說，可得以下之定義曰：「游擊戰，乃抗戰建國過程中，配合正規戰之一種最有效之戰鬥方法，亦即全民族自衛自覺之革命戰爭，其力量是與正規軍及民衆力量相配合，方能產生與發展者，其本身是正規戰之一部門，其行動與任務，是正規軍之助手之前衛之武裝間諜。尤其在我裝備落後之正規軍與裝備優良之倭寇作戰，若無游擊

戰，則更不易順利推行其戰果。故游擊戰與正規戰，二者有相因相生之連環作用，方能發揮其奇正配合特殊之效能。

## 第二章 游擊戰的動因

### 第一節 國民革命戰爭之演進

#### 一、過程中自然的組成

1. 受侵略的反抗侵略者，所抽出的匕首。
2. 受教訓的回敬教訓者，所捧出的禮物。

#### 二、現階段必要的戰術

1. 富有民衆性的戰術（大衆戰）
2. 全民族自覺自衛的戰術（自衛戰）
3. 補助正規軍作戰的戰術（支隊戰配合戰）

處處尋主動

以

襲擊 破壞 擾亂 消耗

敵人的戰術

主動戰

消耗戰 奇兵戰 不正規戰

4. 時時找機會

力量不能  
不單門進行大的決戰，和  
最後解決戰爭。  
地位在  
整個戰爭中正規戰是主，游擊戰是輔  
非迫不得已時，不探防禦與敵大決戰  
的戰術  
（柔性戰）

F. 裝備簡陋，補給困難，主要是取敵方的戰術（爭奪戰）

### 第二節 戰鬥因素之構成

#### 一、國民性

1. 對國家光榮歷史之繼承，富有沉毅之自覺心。
2. 對民族歷代賢哲武德之流傳，具有嚴肅之自尊心。
3. 對最高領袖精神之感召，深有誠虔之信仰心。

#### 二、天候

1. 富有經驗
2. 適合習慣

#### 三、地理

1. 地域廣大，地形複雜，我較熟習。
2. 道路狀況與我交通工具相配合。

#### 四、物甲

1. 產物貨幣，可盡量利用。

第三節

敵人厭戰現象之反應

2. 裝備簡單，可隨地補助。

一、其社會危機之深刻化

二、其政治矛盾之尖銳化

三、其戰時動員之局促化

四、其財政枯竭之惡化

五、其反戰浪潮之高漲

六、其速戰速決戰術之失敗

七、其人民生活之困難

八、其軍紀風紀之掃地

第四節

歷代賢哲嘉言之啓示

一、孫武

1. 以正合，以奇勝，奇正相生。

2. 親而離之，亂而取之。

3. 強而避之，佚而勞之。

4. 先爲不可勝，以待敵之可勝。

5. 疾如風，掠如火，難知如陰，動如雷霆。



6. 令民與上同意，可與之死，可與之生，而不畏危。

## 二、孟軻

1. 天時不如地利，地利不如人和。

2. 以制挺可撻秦楚之堅甲利兵。

## 三、管仲

1. 寄兵於政，作內政而寄軍令（兵農合一）

2. 攘夷狄，勤王室，（大義所歸）

## 四、吳起

1. 棄禮貪利日暴兵（言侵略者初期）

2. 五勝者禍，四勝者弊（言侵略者末期）

3. 審敵虛實，而趨其危。

4. 軍資既竭，欲掠無所，可擊。

5. 徒衆不多，水地不利，可擊。

6. 邊境日暮，士衆勞懼，可擊。

7. 我衆彼寡，今而乘之，彼衆我寡，以方從之，從之無息，雖衆可服。

## 五、司馬穰直

1. 間遠避，因時因財。

2. 危即觀其懼，靜而觀其怠，動而觀其疑，變而觀其治。

六、姜尚

1. 疾如流矢，譬如發機者，所以破敵精微也。

2. 詭伏，設奇，遠張，誑誘者，所以破軍擒將也。

3. 因其驚駭者，所以一擊十也；因其勞倦暮舍者，所以十擊百也。

### 第五節 戰史例示之教訓

一、我國歷代防止倭寇擾邊，以堅壁清野使無所掠而奏效。

二、一七七九年，美以殖民地軍採散亂之民兵戰，大挫英軍，使其直

至放棄壓迫北美政策而後已。

三、一八一二年，俄人燒莫斯科，用焦土政策，以敗拿破侖

四、一八一三年，西班牙以游擊戰術，用民衆組織小部隊，與法拿破

崙軍周旋，結果將法軍驅逐出境。

五、一九一七年，土耳其與希臘戰，土在大戰之後，物質十分缺乏，

卒能勝者，因其摩耳能以人民愛國之思潮，運用游擊戰之領導有

方也。

六、一九二〇年，蘇聯在西比利亞發動廣大的游擊戰，追倭奴三個師

團不得已而撤退。

### 第三章 游擊戰的要訣性質及其簡單幾條原則

#### 一、要訣

因敵我天地人物之情形而變化，雙方人才之競賽，鬥智不用鬥力也。

#### 二、性質

1. 飄忽性（如風雲性）
2. 秘密性（如魔術性）
3. 剛柔性（如彈簧性）
4. 分合性（如蜂蟻性）
5. 不測性（如雷霆性）
6. 不羈性（如天馬性）
7. 打圈性（如球環性）
8. 刺激性（如蛇蠍性）
9. 通逼性（全民性）
10. 靈活性（打伏巧妙之謂）
11. 主動性（制人不制於人之謂）

12 積極性（進攻才有出路之謂）

### 三、原則

1. 圍敵於四合，斷敵於中途。
2. 佯攻其所必救，乘襲其所空虛。
3. 阻塞其前後，誘襲於遠近。
4. 敵合我分，敵散我聚。
5. 敵明我暗，敵趨我伏。
6. 聲東擊西，攻其不備。
7. 以佚待勞，擊其惰歸。
8. 以少引衆，以衆擊寡。
9. 間敵於內，惑敵於外。
10. 敵安我謀，敵勞我攻，敵危我乘，敵驚我擊。
11. 敵驕我卑，敵餒我誇，敵靜我擾，敵動我襲。
12. 敵來我潛，敵去我偵，敵左我右，敵前我後。

## 第四章 游擊戰的特點

一、戰場不同

1. 在我已淪陷區域以內

2. 在敵後方點綫附近

3. 在戰區長官遙領之下。

4. 在山地湖沼村落森林荒僻等可隱蔽地方

二、組織不同

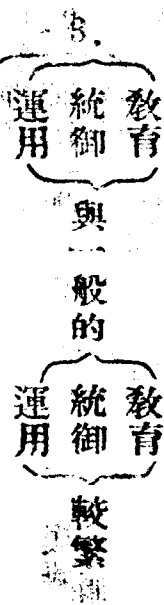
1. 男女老幼十農工商的大集團 (民多軍少) (黨政軍警各教民) (兵民合一)

2. 政治經濟軍事的小集團 (體小用大) (不斷生長)

三、因素不同

1. 裝備補給衛生與一般的裝備補給衛生較簡單

2. 戰鬥戰術戰略與一般的戰鬥戰術戰略較複雜



四、任務不同

- 1. 與正規軍配合作戰
- 2. 與民衆配合作戰。
- 3. 與其他游擊隊聯合作戰。

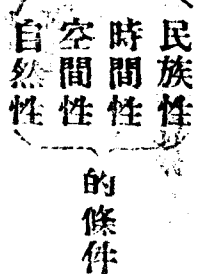
五、武器裝具精神技術不同

- 1. 步兵輕兵器，農工器具，毒品，燃料等。
- 2. 內有不穿軍衣的軍隊，有不是軍人的戰士。
- 3. 以攻擊精神之旺盛，以科學與技術之巧妙，戰勝敵優勢之武器及其一切。

六、行動不同

- 1. 有隱藏性活動性的根據地

有特殊活用



七、手段不拘

- 1. 襲殺 毒殺 暗殺 刺殺 誘殺
- 2. 離間 煽惑 引誘 招撫
- 3. 襲擊 埋伏 擾亂 破壞等

八、目標不同

- 1. 敵後方的機關
- 2. 敵後方的交通網
- 3. 敵後方的部隊及其所招之逃偽軍。
- 4. 敵後方的政治經濟軍事一切之偽組織。
- 5. 敵後方的武器和物

### 第五章 游擊戰的任務

游擊戰的任務應按部隊之大小，環境之如何，工作之種類而定。

#### 第一節 總任務

- 一、破壞敵交通通信網
- 二、破壞敵兵站所附各機關
- 三、襲擊敵司令部及其後方各部隊

四、擾亂摧毀敵後方政治經濟一切偽組織

五、組織運用民衆，抗敵除奸，恢復自己政權。

六、分散敵兵力，在戰略戰術上箝制疲憊敵人，以協助正規軍之作戰

七、偵察敵配備行動及其企圖。

八、調查戰地附近與敵後方之地形及交通狀況。

九、發揚抗日運動，瓦解，震恐僞偽的軍心。

十、發展壯大新的游擊隊。

十一、建立成鞏固游擊根據地。

## 第二節 分任務

A. 以部隊之大小分。

一、排(小隊)班(分隊)以下的任務

1. 破壞敵某要點及交通通信之小工程。

2. 襲擊敵小部隊爲撲殺其少數軍官僞探等一切戰鬥動作。

3. 分散及潛伏村落城市作各種宣傳實地工作。

4. 襲擊破壞敵某重要機關處所之人和物。

5. 化裝接近敵內層，或其外衛偵察或離間一切重要機密事務。

6. 行某要點的撤毒或焚燒。



7. 任本隊的連絡警戒，及一切特務工作之實施。

## 二、營（大隊）連（中隊）之任務

1. 遵命或相讓自動破壞敵之交通通信等較大工程。

2. 襲擊同等，或較優勢之倭僞部隊。

3. 按照計劃在自己威力圈內施行宣傳工作。

4. 警戒或封鎖或佔領某要地。

5. 對敵某部隊襲擊牽制抵抗或作威力偵察，總以戰略上之着眼作游擊戰戰術上之實施。

6. 同別隊共同一任務，或自己單負一任務，均以游擊戰戰術單位之立場，富有相機獨斷專行之指導。

7. 發動組織訓練運用當地民衆，對敵行政政治經濟一切破壞工作同時恢復自己政權。

8. 關於戰前之準備，戰後之肅清，戰場及本身之整理與發展和新的根據地之奪取等均負有重責。

## 三、團（支隊）以上之任務

1. 研究和決定協助正規軍作戰之一切計劃。

2. 以整個戰區之着眼，作有游擊戰戰略上之一切的實施。

3. 對敵後方之一切破壞，并在淪陷區域於自己活動圈內，速謀政權之恢復。

4. 根據地一切之計劃，設置，實施，鞏固，負有全責。

B. 以環境之不同區分：

一、在戰區邊境上的任務。

1. 發動當地民衆抗敵運動，組織抗敵團體，（如地方游擊隊自衛隊等）

2. 肅清漢奸，撲滅敵探，消滅一切偽組織（如維持會歡迎會等）

3. 擊破敵之別動隊，挺進隊。

4. 利用機會襲擊敵人，解除其武裝，奪獲其輜重。

5. 邀擊進攻我根據地之敵軍。

6. 繁殖新的游擊隊，擴大本身。

7. 想盡方法（如在退出時，遺還俘虜，散發傳單，小冊，標語，

口號壁報等）進行自軍偽軍蒙軍中之兵運工作，瓦解敵人提高

其反戰意識，援助其反正組織。

二、在敵佔領區域及其後方廣大區域內的任務。

1. 混入城市及鄉村，作民衆運動。

2. 派幹探混入敵軍或其駐地附近，作間諜工作。

3. 揚破敵軍一切欺騙宣傳，秘密組織廣大的游擊隊，創造新的根據的。

4. 組織通信網，偵探網，游擊組，四佈耳目，以激底明瞭敵情。

5. 襲擊或捕捉敵探，漢奸，通信，探買人員。

6. 不分晝夜的擾亂人，造成其後方不安狀態，與恐怖心理。

7. 襲擊敵後方主要機關及其主要人員（如司令部兵站，兵工廠，被服廠，倉庫，飛行場，交通站，偽衙署，及金融機關等）

8. 破壞其通信機構及交通路

9. 襲擊其輜重

10. 尋機襲擊其行動中及警備不嚴之敵人。

### 三、在配合主力作戰的任務

1. 偵察敵軍之行動，蒐集情報，報告主力部隊。

2. 擾亂敵軍，疲勞其兵力，截慘其輜重，捕捉其通信連絡人員，收集其武器。

3. 阻礙遲滯敵之行動，誘致於不預期的地點與時間，以便我軍之

伏擊。

4. 當主力進攻時，在敵側翼活動，以分散其兵力，配合我主力殲滅敵人，奪取其陣地和兵器。

5. 當主力防禦任主力之前方戰鬪警戒時，壓迫敵軍使之過早展開，暴露其企圖，或活動於敵之側翼和後方，欺騙擾亂，使其迷誤進攻方向，或担任我主力側方警戒防止意外事變。

6. 當主力退却時，游擊隊應與敵保持接觸，遲滯敵前進時間迷誤其追擊方向，使主力得有餘裕之撤退。

7. 主力前進時，游擊隊以迅速秘密之動作，先敵占領某要地，以便主力到達，或行進於主力之側翼，作主力之觸角加強偵察。

8. 如預期遭遇戰時，則行進於敵相反方向偽裝主力，使敵展開正面錯誤，便於主力之側擊。

9. 在駐軍時，作主力外圍之警戒與偵察。

10. 當敵前進時，游擊隊應幫助民衆，實行空舍清野工作或領導民衆整批逃避難山中和遠方使老弱免爲敵利用或屠殺。

11. 吸收堅決抗戰份子，參加自己游擊隊。

以工作之種類分：

## 一、政治方面

1. 加強擴大本身，提高官兵之國家民族意識，團結精神，及嚴守紀律，并遵行國家法令。

2. 發動組織訓練運用民衆，使之積極參加抗戰與軍隊打成一片，有力出力，有錢出錢，最低限度，不爲敵用（如排推行國民抗敵除奸公約等。）

3. 瓦解敵軍，摧毀偽組織，引起敵軍反戰思鄉情緒，消失其戰意。

4. 爭取偽軍，促成其反正，并幫助我軍改造新反正之部隊。

5. 露佈僞寇殺戮奸淫焚燒威逼，利誘，剝削，榨取，欺騙，污辱，抽抓壯丁，搜索幼童，及以華制華以戰養戰種種毒計和罪狀。

6. 協助建立和鞏固自己根據地。

## 二、經濟方面。

1. 保護一切工商業的自由營業，取締奸商。

2. 協助抗戰有利的工業，尤其是軍事工業。

3. 在抗戰有利的原則下盡量破壞敵偽可能利用的工廠及資材。

4. 嚴禁封鎖敵偽商品貨幣的傾銷行使，杜絕敵偽對我經濟之榨取。
  5. 奪取破壞消耗敵固有的物質（如其倉庫兵站輜重等）。
  6. 沒收和查封敵偽漢奸的財產。
  7. 澈底擁護政府積極保持開發游擊區的資源金融與政策。
- 三、軍事方面。

1. 疲憊分散擾亂牽制破壞襲擊殲滅敵人。
2. 暴露敵人企圖，遲滯敵人行動，使敵迷惑，調動錯誤，造成過失，俾我正規軍作戰順利。
3. 破壞敵交通連絡及主要機關。
4. 迅速建立多數良好根據地，形成戰略上內線中的外線。
5. 擴大游擊隊本身，加緊訓練以造成正規軍之神勇先鋒。

## 第六章

### 游擊戰的錯誤觀察

一、誤認游擊戰純係軍事範圍，一切動作要求與正規軍一樣。過於拘泥形式，以致漸漸離開民衆與地方。

二、誤認爲游擊戰是現代惟一的戰術，含有戰略政略以爲不僅可

能獨立結局，並能解決抗戰建國一切問題，扯的愈大，離題愈遠，以致退到虛而不實，大而無光途徑，反失却作用，丟掉本來立場和優點，（須知游擊戰為整個戰爭學術中之一部門，不應勉強獨立自然成系統）。

三、誤認為游擊戰是一羣無知無識愚民與失意軍人無聊的舉動，既不能打硬與敵以重創，又柔能有規律的行動與軍隊同一進退，直類烏合無大作用，不知正規戰是主游擊戰是輔，互相生長的不宜誤認為正規戰，尤不可以一隅之游擊隊，窺測全部游擊戰，甚至將游擊戰術亦一筆抹煞。

四、誤認為游擊戰是神秘的

五、誤認為游擊戰是萬能的

六、誤認為游擊戰是靜止的

七、誤認為游擊戰是孤立的

1. 誤認為游擊戰是大部隊的戰鬥

## 第七章

### 游擊戰的指揮者應具有之德能

一、有三民主義堅確的信仰

二、有絕對服從最高領袖的武德

三、有爲國家民族犧牲的決心

四、有正大光明的人格

五、有百無懼殆的氣概

六、有泰山崩於前而心不驚的定力

七、有豐富的軍事學識

八、有神出鬼沒的奇智

九、有堅苦卓絕不辭辛勞而體魄

十、有臨危不亂履險如夷的膽量

十一、有威武不屈困難不移的節操

十二、有戰勝不驕，戰敗不悛的修養

十三、有愛護人民及愛護部下甚於愛護自己的慈懷

十四、有磨經戰場的經驗

十五、有地方熟習的歷史

十六、有科學的知識

十七、有特別的技能技好能操敵語

十八、有隨機應變的天才



五、有獨斷專行的權變  
 三、有政治經濟外交的豐富常識

## 第八章 游擊戰的戰略戰術戰鬥

一、戰略的防禦，戰術與戰鬥的進攻。  
 二、戰略的持久，戰術與戰鬥的速決。  
 三、戰略上以少勝多，戰術上以多勝少，戰鬥上以小勝大，以精勝粗。

四、戰略上是內線作戰，戰術上是外線作戰，戰鬥上是細胞作戰  
 五、戰略上是被動作戰，戰術上是主動作戰，戰鬥上是自動作戰

## 第九章 游擊戰的方式

研究游擊戰方式之一則

排以下的游擊戰(戰鬥)鈎鈎式 (一人至數十人) (着眼在小處)	營(連)的游擊戰(戰術)網羅式 (百人至數百人) (着眼在近處)	團以上的游擊戰(戰略)圍棋式 (千人以上) (着眼在遠處)
---------------------------------------	--	-------------------------------------

政治七分	軍事三分
組織七分	智謀七分
運用三分	武力三分

第十章 結論

夫熱心從事游擊戰者，常知勢之所憑，與技之所長，利用地形天候民衆與軍隊，更因當時敵情而變化而活躍。如犬狼之有家野，窺伺善偵，狐狸之有穴窟，迷惑善擾，蛟龍之有海洋，深藏善變，虎豹之有山林，猛撲善走，鷹鷂之有天空，側襲善抄，各以所憑，盡已所長，否則一旦失却憑依與所長，卽人不我困而我亦自困矣！故曰游擊戰術動作如風如雲如閃電，飄忽不定若有形，若無形，使敵無從捉摸，若打硬仗，糊塗仗，笨仗，其必一敗塗地也無疑，更遺倭奴笑也。宜敵在明處，我在暗處，晝伏夜行，神出鬼沒，聲東擊西，避實就虛，出其不意，攻其不備，化零爲整，化整爲零，以計劃之周詳，意志之堅決，軍民之合作，準備之確實，技術之巧妙，企圖之秘密，運動之迅速，手段之老辣，施行伏擊，突擊，襲擊，誘擊，截擊，追擊，以政治運用則挑撥，離間，煽動，誘惑，恐赫，欺騙敵人，以軍事行動，則擾亂，奪取，破壞，威脅，疲勞，消耗，擊敗，殲滅敵人，能窺，能偵，能惑，能藏，能變，能襲，能抄，如此，庶謂善盡游擊戰之能事者矣。



師參謀處編組業務表

區別	人員	業務	整理書類
作	甲參謀	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、師作戰計劃及命令訓令之起草</li> <li>二、師動員計劃之製作</li> <li>三、師之編制及戰術改良之意見</li> <li>四、師作戰一覽表及經過要圖</li> <li>五、記載師機密作戰日記</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、師作戰計劃</li> <li>二、師命令訓令簿</li> <li>三、師動員計劃</li> <li>四、師編制及戰術之心得</li> <li>五、師作戰一覽表及要圖</li> <li>六、師機密作戰日記</li> </ol>
戰	乙參謀 (甲參謀助手)	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、管理師之機密電報</li> <li>二、記載師陣中日誌</li> <li>三、掌理師作戰之通報及報告(每日宣佈戰況一次)</li> <li>四、作戰命令之下達</li> <li>五、指導電報班之業務</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、電稿原簿電報呈閱簿去電簿來電簿分類保管</li> <li>二、師陣中日誌</li> <li>三、報告呈閱簿通報簿</li> <li>四、師作戰命令下達簿</li> </ol>
課	丙參謀	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、撰擬蒐集情報計劃</li> <li>二、調查師作戰地境內之兵要地理</li> <li>三、各種情報之判斷及通報報告</li> <li>四、密探之派遣及敵諜間之防止</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、情報蒐集計劃表</li> <li>二、各種情報整理查覈一覽表</li> <li>三、情報原簿</li> <li>四、情報報告通報簿</li> </ol>

勤	方	後	報
<p>己參謀 (戊參謀)</p>		<p>戊參謀</p>	<p>丁參謀 (丙參謀 助手)</p>
<p>一、掌理師之交通通訊各計劃及命令報告</p>	<p>六、關於補給特別規定事項之起草 五、關於與後方兵站及涉及要求各事宜 四、指導師輜重之運行 三、掌理師之各種運輸計劃及各種運輸材料之徵發及使用 二、掌理師彈藥之統計及補充 一、掌理師之各種補給計劃及命令報告</p>	<p>六、充任臨時軍使 五、保管地圖及指導製圖 四、製作情況圖(逐日修正) 三、審訊俘虜及接洽新聞 二、調查師作戰地境內之兵要地理 一、掌理情報宣傳事務</p>	<p>六、管理防空指導 五、管理指導空中搜索觀測及連絡</p>
<p>一、師交通通信各計劃及命令簡報告簿</p>	<p>六、補給特別規定文件 五、與兵站及軍部往來文件 四、師輜重運行表 三、師運輸各計劃文件 二、師彈藥補充統計表及補充文件 一、師補給各計劃</p>	<p>六、各種地圖 五、情況一覽圖 四、俘虜供詞及取締新聞法 三、兵要地理各調查錄 二、情報宣傳文件 一、情報宣傳計劃</p>	<p>六、空中搜索觀測連絡及防空等計劃 五、密探員名簿經費簿 一、</p>

軍參謀處編組業務表

科別

職別

人員

業

務

整

理

書

類

考	備	務
七	本處附設電報班及製圖所	七、特種部隊之教育
六	如事務繁時設差遣員書記繪圖員及傳令兵以資補助	六、軍隊教育計劃及校閱訓練文件
五	關於文件收發設一書記管理之	五、與戰地行政官署往來文件
四	每日出入文卷各參謀須自行整理	四、通信連絡規定書
三	各參謀須按作戰各時期事務之繁簡及其才能使其互相補助	三、通信材料補充表統計表
二	整理書類示一般之標準舉一反三是在行也	二、通信網設置文件
一	本表示一般之編制業務得適宜更變之	一、通信隊之使用
		二、掌理師屬各部隊通信網之設置及
		三、掌理通信材料之補充及統計
		四、掌理與後方機關及友軍通信事項
		五、關於戰地行政事項
		六、掌理軍隊教育及校閱事項
		七、特種部隊之教育
		二、通信網設置文件
		三、通信材料補充表統計表
		四、與軍部兵站及友軍通信文件
		五、通信連絡規定書
		六、與戰地行政官署往來文件
		七、軍隊教育計劃及校閱訓練文件

第三章

甲參謀兼科長

- 一、起草軍之作戰計劃（關於他部份者除外）
- 二、製作本軍動員計劃之綱要
- 三、起草軍之作戰命令訓令
- 四、編纂機密作戰日誌

- 一、作戰計劃
- 二、動員計劃書
- 三、作戰命令訓令簿
- 四、機密作戰日誌

乙參謀

- 一、掌理本軍之編制及關於作戰上軍制改良之意見
- 二、起草關於作戰之報告及通報（每日報告戰況公布）
- 三、撰擬機密電報
- 四、記載第一科陣中日誌

- 一、軍編制書及表
- 二、作戰報告簿通報簿
- 三、機密電報簿分類成冊
- 四、第一科陣中日誌

丙參謀

- 一、軍隊教育計劃檢閱新兵送往各師訓練
- 二、作戰命令通報報告之傳達及收發
- 三、調製戰時旬報作戰一覽表作戰經過要圖戰鬥詳報
- 四、彙集各部隊之報告擇要呈閱
- 五、往來電報密件之收發監督繕譯管理電報處書記室
- 六、會議記錄
- 七、化學戰及新兵器築城之研究及採用

- 一、軍隊教育計劃
- 二、命令下達表收發簿
- 三、戰時旬報作戰一覽表作戰要圖戰鬥詳報
- 四、彙集報告呈閱簿
- 五、來電登記簿去電發送簿
- 六、電稿原簿電報呈閱簿
- 六、會議記錄簿

科戰

丁參謀

第 情

戊參謀  
兼科長

- 一、起草情報蒐集計劃及情況判斷（陣地戰每週一次）
- 二、派遣諜報人員與諜報員連絡防備敵之戰車等
- 三、專防敵之間諜活動及其他陰謀有碍軍隊之行動防止洩漏秘密預防暴動計可集會等
- 四、情報整理查核及報告通報

- 一、情報蒐集計劃一覽表
- 二、諜報員名簿經費簿
- 三、情報整理查核一覽表
- 四、情報通報簿報告簿
- 五、情報原簿
- 六、情報記錄
- 七、情報文件

二

己參謀

庚參謀

- 一、諜報宣傳謀略
- 二、記載第二科陣中日誌
- 三、調查本軍作戰地境內之地理交通及物資
- 四、印刷表書類照片之檢查
- 五、外國武官新聞記者之取締旅行者違法之防止
- 六、地圖之補修調製保管分配（指導測圖員管理）
- 七、航空測圖之複製及整理（指導測圖員辦理）并指導砲兵測地之計劃
- 八、調製作戰一覽圖（由繪圖員製作印刷）
- 九、每週派員到陣地警查製成情報圖

- 一、諜報宣傳謀略計劃及宣傳圖書
- 二、第二科陣中日誌
- 三、各種調查錄
- 四、各種地圖分類保管
- 五、作戰一覽圖
- 六、情報圖

科 報

將校  
手冊

四一五



科 務	勤	方	第 後
<p>參謀</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、起草交通通信計劃及命令通報報告</li> <li>二、關於作戰地行政事項</li> <li>三、關於通信部隊之運用事項</li> <li>四、規定運輸材料之徵集及使用方法</li> <li>五、關於作戰部隊與後方勤務機關通信連絡事項</li> <li>六、專供臨時派遣之用彙集戰役中所得之經驗</li> <li>七、與各師連絡或充軍事談判之隨員</li> </ol>	<p>參謀</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、關於運用兵站之計劃及命令通報報告之起草</li> <li>二、記載第三科陣中日誌</li> <li>三、關於人馬補充計劃武器彈藥補充計劃及其統計</li> <li>四、關於糧食被服補充各種器材補充計劃及其統計</li> <li>五、關於軍衛生機關之設置衛生材料補充計劃及其統計</li> <li>六、關於兵站及野戰倉庫指示集積軍需品之種類及數量</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、兵站計劃書命令簿報告簿通報簿</li> <li>二、第三科陣中日誌</li> <li>三、人馬補充計劃表</li> <li>四、武器彈藥消耗補充現狀表</li> <li>五、糧秣被服消耗補充現狀表</li> <li>六、各種器材補充現狀表</li> <li>七、衛生概況表</li> <li>八、各種補給文件及統計表</li> </ol>	<p>參謀</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、交通通信計劃</li> <li>二、交通通信命令簿通報報告簿</li> <li>三、通信連絡規定書</li> <li>四、運輸材料各種徵集表冊</li> <li>五、交通運輸文件</li> <li>六、其他文件</li> </ol>

備

考

- 一．本表乃示一般之編組業務可適宜變更之
- 二．整理書類僅示一般之標準舉一反三是存行者
- 三．出入文卷各料均需整理之
- 四．各種事務繁簡得分配差遣員書記測繪圖員及傳令以資助理
- 五．各科參謀須按作戰各時期事務之繁簡及各參謀之才能使其互相補助或酌量增減員數
- 六．本處附設印刷班及電報處





第 師抗戰閩行動概見表

年 月 日 編製

年月日	行 動 概 要	備 考
附 記		

說 明

- 一、行動概要項內須將各次參加之戰役及地點及當時所受之任務（掩護游擊攻擊防禦追擊等）一併列入
- 二、駐防及整訓與戰後整編移防或歸併等亦須一併載明
- 三、在調動期內須將各時期之輸送方法說明如某時自何處至何處徒步行軍某時自何處至何處火車輸送或輪船輸送
- 四、行動概要應以時間之順序敘述其關係稍重大者須詳記之
- 五、年月日項內可列入各種行動之項目如某時至某時「某某會戰」「某地戰鬥」或某時

- 至某時「某地整訓」等
- 六、每次戰役隸屬於「何軍團」及「集團軍」須在備考欄內註明
- 七、在整編若遇有友軍之部隊併入或自補訓處補充須列明在附記項內並說明其數最質量及新兵受訓之程度
- 八、業已取消或更換番號之師由受編併或更換番號後之師代為造報如取消之師無餘部編併於他師時應由未取消前所隸屬之軍或軍團代為製造報

### 行營以下各單位應呈送作戰資料一覽表

單位	規定事項		期限	內容	概要	要	記載時機	備考
	料種類	應送資						
機	料種類	應送資	期限	內容	概要	要	記載時機	備考
密	料種類	應送資	期限	內容	概要	要	記載時機	備考
機	料種類	應送資	期限	內容	概要	要	記載時機	備考
密	料種類	應送資	期限	內容	概要	要	記載時機	備考

就左列事項準陣中日誌以記述之

1. 狀況判斷關於作戰之計劃及其理由或起因之要旨
2. 計劃及實施之適否計劃與實施之差異及其起因
3. 指揮官決心及處置命令之重要

按月記載但無重要之情況時缺之

行營各戰區及游擊總

精  
技  
手  
冊

作 戰 日 誌	作 戰 日 誌
份	份
每月呈送一次	每三個月送一次
<p>1. 陣中日記要領記述之但特須注意                  2. 重要戰況                  3. 詳細戰況                  4. 作戰計劃                  5. 所發各電報命令通報報告之                  6. 重要內容                  7. 主要時期戰門序列及人馬統計                  8. 工率及後方各設施                  9. 各部隊之戰績及個人功勛</p>	<p>4. 內容上有重大關係之隣接團隊                  5. 作戰上有重大關係之攻路個人                  6. 志之功績及過失主要計劃者間意                  7. 其他陣中日誌上不能記載之機                  8. 重要事項                  9. 傳達敵情之記述及其確誤                  10. 各級延誤及其原因                  11. 符號下級呈報作戰經過與事實不</p>
按日記載	
<p>本會所要求                  者為彙集各                  處科整理後                  之日記其各                  處科自記各                  載之日記仍                  由原機關妥                  為保存</p>	

司令部

團集

<p>戰門經</p>	<p>機密作</p>	<p>戰日誌</p>	<p>及教訓</p>	<p>作戰經</p>
<p>過要報份</p>	<p>份</p>	<p>每二個月</p>	<p>份二</p>	<p>份</p>
<p>期定不</p>	<p>送一次</p>	<p>同前一機密作戰日誌一項</p>	<p>期定不</p>	<p>造時告每一戰役</p>
<p>略同作戰經過概要但須將重要之經驗教訓事項包括敘述之</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>同前一機密作</p>	<p>1. 敵之新裝備或新戰法 2. 我違背教令所受之損失與遵照原則所得之成果 3. 就作戰之經驗須修改發令之建議事項 4. 對敵新戰法之對策及其效果等</p>	<p>就左之事項將戰役之全般經過綜合作戰時之兵力概數 1. 敵我參戰之兵力概數 2. 敵軍之部署及概略行動 3. 我軍之戰門之概況所獲之戰果 4. 敵情及戰門之概況所獲之戰果 5. 各部隊之助績</p>
<p>呈</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>呈送</p>	<p>之</p>
<p>概要</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>適時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>過時束每一</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>依或告一戰役將</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>據作一段落</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>行戰經</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>電</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>因戰區遼廣</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	<p>報戰日誌填送呈</p>
<p>若待郵寄</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>戰日誌一項</p>	<p>過時蒐集整理重要者電呈</p>	



師及獨立旅

軍及軍

戰門詳報	機密作戰日誌	整訓日記	陣中日記	戰門詳報
份 以誤送即一結每戰 上至不迅段束一戰 一月得速落或戰 月延呈時告役次	份 每送呈一戰 月三個月	份 每 月 呈 送	份 每 月 呈 送	份 以誤送即一結每戰 上至不迅段束一戰 月延呈時告役次
同前戰鬥詳報一頂	同前機密作戰日誌一頂	為記載各部隊整訓期間關於教育訓練補充整編校閱等事項於一般日記要領記載之自開始整訓之日起迄奉命出發作戰之日止	依據陣中要務令第六零三條所規定者詳記之	依據陣中要務令第卅七條所規定者記述之
同前戰鬥詳報一頂	同前機密作戰日誌一頂	按日記載	按日記載	每一戰役將結束或告一段落時依據各種計劃及均屬各部告之詳報并摘錄陣中日記編輯之
重要經驗與教訓須隨時電呈				

附記	獨立團	陣中日記 份一 每月呈送	同前「陣中日記」項	按日記載
	團	整訓日記 份一 每月呈送	同前整訓日記一項	按日記載

附記	獨立團	陣中日記 份一 每月呈送	同前「陣中日記」項	按日記載
	團	整訓日記 份一 每月呈送	同前整訓日記一項	按日記載

- 一、各項務須于常時翔實記載不可事後杜撰俾為戰史之正確資料
- 二、戰鬥詳報及陣中日記整訓日記三者本會要求至師（或獨立團隊）為止其師以下各單位由師自行要求記載並保存之
- 三、游擊戰區內及不通郵地區內應呈各項材料可暫由原部隊保存不必依限呈送組戰門經過及經驗教訓可先節要電呈
- 四、獨立團係指砲兵團工兵團及其他之特種兵團而言
- 五、集團軍以下各單位對表中規定之材料種類數量應依限定之時間直接送呈本部

項類別  
戰門要報  
戰門詳報  
陣中日誌

意義  
報告戰况之概要  
報告詳細戰况及與此有關之意見  
全戰役間之日誌

者出送	機時出呈及載記	的目
各部隊長	一部之戰鬪結局即不 時機迅速記載呈出報告 。當日不能結局之戰鬥 ，通常日沒後迅速記載 呈出報告 一場戰鬥非數時不能結 局時通常於規定之彼此 約定之時刻，記載呈 出。	使上級指揮官能為情況 判斷之依據，且使爾後 之戰鬥或戰鬥直後之指 揮適當。
步兵及砲兵為營以上部 隊。其他兵種為連以上 部隊。獨立作戰時以排 為止。	戰鬥結局後，記載提出 愈速，則效果 愈大。	為使高級指揮官正確適 當計劃爾後之作戰，且 當計劃必要之材料，充 分收集必要之參考，亦 為供將來戰鬥之參考， 應廣事蒐集實戰所得之 經驗。
各兵種之連以上部隊，凡 從事作戰之各司令部及 局所等各種機關全部。	自收到動員令之日起，凡 百事件，依來記載兩份， 一份有備查考，一份每 月送回，但戰時，須於戰 無暇記載時，須於戰鬥告 一段落之直後，須於戰鬥告	甲、記載各部隊或個人之 經驗及所遭實況並意見， 一為供戰史之編纂二為供 他日供銓敘各人勤務及功 績之參考。乙、凡關軍事 事物之經驗均須記錄以為 將來改良資料。

收發者	記載及送出之要旨	
<p>直屬長官</p>	<p>以迅速為主，以完備為副，故不待部下隊長之報告，迅將自己報告先行呈出，隨後漸次呈送改正。</p>	<p>一、願慮部隊之大小與情況，就左列事項中，酌量取捨，逸失時機之戰鬥要報，可謂毫無價值之概要。</p>
<p>各級指揮官經順序送至軍委會。</p>	<p>以精細為主，以迅速為副，各級指揮官將自己詳報附於部下隊長之戰鬥詳報呈送，但至不得自己詳報呈送部下隊長詳報容日送呈。</p>	<p>一、雖無一定之格式可依時刻，列說必要之事項，並說明其來由，如戰鬥地區廣闊可分若干地區，每地區之部隊記</p>
<p>由各部隊長或參謀長詳細檢查後經順序以一本按月送呈軍委會，一本留該部保管。</p>	<p>以正確為主，尤其以日時及地點為尤然，但記載之時刻，距事件愈遠，則其價值愈減，新設部隊，自籌備之日起記載，至各部隊復會完結之日止記載。有秘密性之計劃及特別任務等另冊記載，作秘件辦理，日後可以公開時，再轉記日誌。</p>	<p>二、有一定格式之欲達申種目的，須注意左右列諸件而記載之。以上所命令通報報告之全文</p>

記 載 法 及 記 載 事 項

將 校 手 冊

2. 敵之兵力，部隊號及特異裝備與退却方面等。
3. 我敵現在之態勢及敵情判斷，並對敵之企圖。
4. 被我損失之概數。
5. 剩餘彈數有時記載。
6. 其他重要事項。
- 二、可能時附送主要時要圖。

- 二、記載之事項亦無一定標準可依，獨立與非獨立戰鬥取捨左記之事項應乎部隊大小而異其精確度。
1. 戰鬥前敵我形勢之概要。
2. 天氣象之影響於戰鬥及戰鬥之狀態。
3. 彼我之兵力，交戰敵兵之隊號及其長官姓名。
4. 陣地佔領或攻擊部署，及其重要理由。
5. 各時期之戰鬥及其令，並戰鬥時所下命令。
6. 關聯之經過隣接劃隊之動作。
7. 戰鬥之成績並決定或戰鬥後敵我之陣地。

2. 每日位置。
3. 關於行軍，宿營，行李事項。
4. 主要時期之部隊表及軍官軍佐職員表。
5. 戰鬥之景況。
6. 戰鬥間所發生之事件。
7. 戰鬥間所用地圖之種類。
8. 人員之異動，每日之現員轉任，死傷，有勳功者之績等。
9. 野戰作業等之設施其他凡一日間發生之重要事項。
- 三、必要時附以地圖。
- 四、欲達此種目的須注意左列諸件而記載之。
1. 關於武器彈藥器具。
2. 編制與諸規則之影響。
3. 關於補充給養及衛生。

四二七



A541 212 0013 8454B

將校手冊

四三八

附記

上說三者之差異，雖一言難盡，然由陣中日誌中拔萃關於戰鬥事件則為戰鬥要報。

- 三、8. 可為參考之意見。
- 四、到時之命令通報。
- 五、抄送傷亡表，鹵獲表等。
- 六、對於各隊顯著之勳勞必須附記。

- 4. 關於敵情及軍紀事項。
- 5. 到時之命令通報。
- 6. 抄送傷亡表，鹵獲表等。

中華民國二十九年九月一日出版

將校錦囊 第一册

實價國幣伍元

(外埠酌加郵運等費)

版權所有



翻印必究

32K. -- 0001. — 2000.

編著者：

陸軍大學  
西北軍參謀班

校正者：

金典亮  
張亮戎清

版權者：

智韜軍學出版社  
西安東大街

印行者：

智韜軍學出版社  
西安東大街

代銷者：

拔提書局  
經武書局  
全國各大書店

6.9  
سید علی حسینی

