

562



江蘇省農民銀行

廿四年業務報告

民國廿五年一月

上海图书馆藏书



A541 212 0014 5437B

江蘇省農民銀行廿四年業務報告總目次

第一章 營業報告

第一節 營業概況

第二節 業務工作

第二章 合作事業

第一節 概說

1 本行推進合作事業之經過

2 合作社經營業務之指導

3 青苗放款之改進

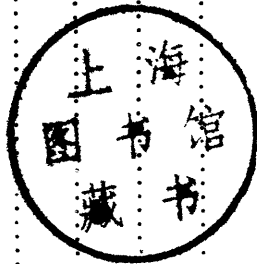
4 合作社歷年借款信用考查統計

第二節 鎮寧區合作事業

第三節 蘇常區合作事業

第四節 松滬區合作事業

第五節 鹽阜區合作事業



第六節 通如區合作事業.....九二

第七節 淮揚區合作事業.....九六

第八節 徐海區合作事業.....一〇七

第三章 農業倉庫.....一二五

節一節 概說.....一二五

1 本行辦理農業倉庫之經過.....一二五

2 一年來農業倉庫業務之進展.....一二五

3 農倉辦法及農倉會計之規定.....一二六

4 農倉性質及歷年儲押統計之比較.....一二七

5 歷年辦理農倉之成效.....一二八

第二節 鎮甯區農業倉庫.....一三一

第三節 蘇常區農業倉庫.....一三四

第四節 松滬區農業倉庫.....一三九

第五節 鹽阜區農業倉庫.....一四一

第六節 通如區農業倉庫.....一四三

第七區 淮揚區農業倉庫.....一四四

第八區 徐海區農業倉庫.....一四八

第四章 合作運銷.....一四九

第一節 概說.....一四九

1 本行辦理農產運銷之經過.....一四九

2 一年來合作運銷業務之進展.....一五〇

3 合作運銷辦法及手續之改進.....一五〇

4 各縣合作社運銷之成效.....一五二

第二節 食糧運銷.....一六〇

第三節 雜糧運銷.....一六四

第四節 金針菜運銷.....一六七

第五節 棉花棉籽運銷.....一七一

第六節 果實運銷.....一七四

第七節 其他農產運銷.....一七七

第八節 合作購買.....一八〇

第九節 內地信用證書.....一八八



樓牌(一)

江蘇省
農民銀行
總行風景



廳公辦(三)



門大(二)

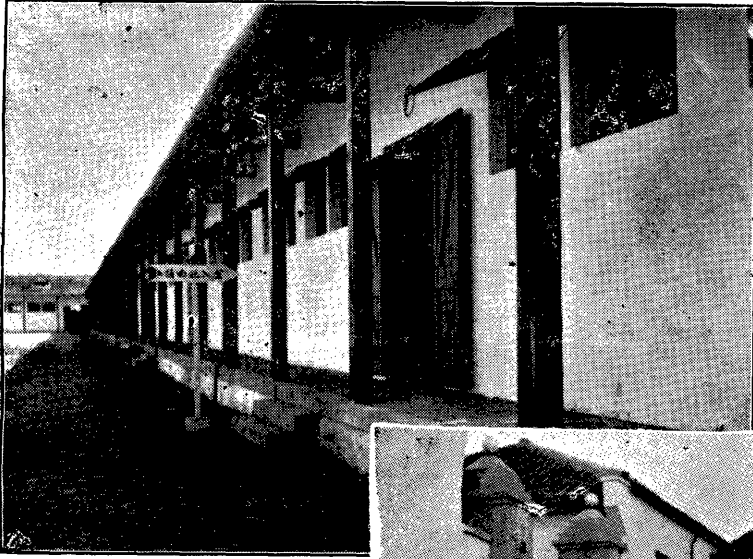


景內舍宿(五)



舍宿(四)

農業倉庫



↑ 江蘇省
吳縣農業倉庫
蘇州游墅關

江蘇省
宜興農業倉庫
宜興和橋鎮
↓



江蘇省

常熟農業倉庫

常熟梅里鎮



江蘇省
吳江農業倉庫

吳江平望鎮

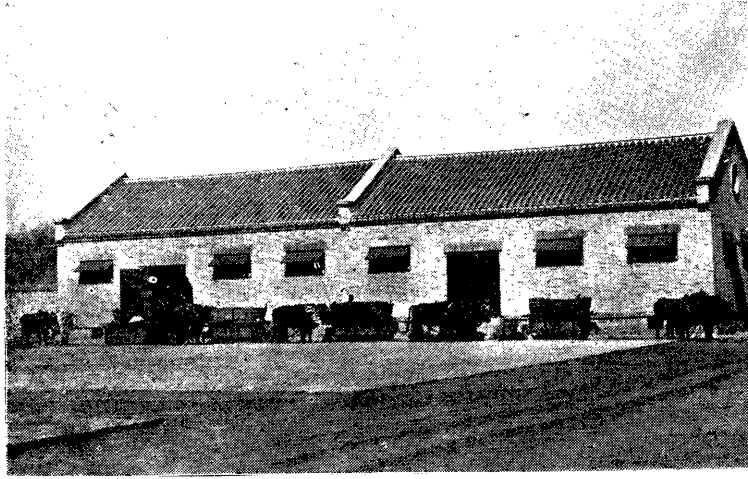


江蘇省

如皋農業倉庫

如皋白蒲鎮

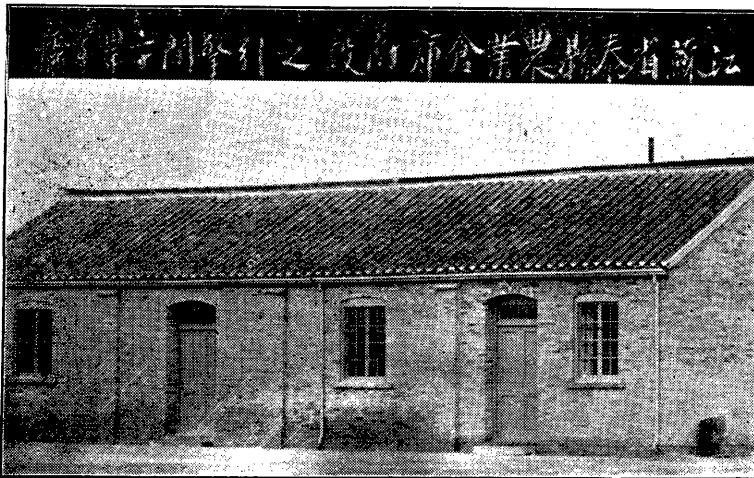




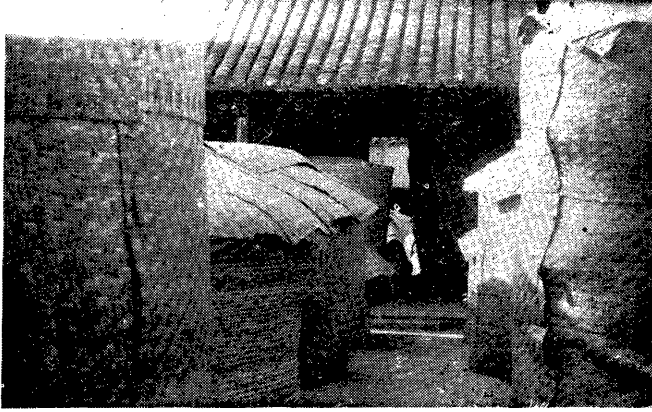
← 江蘇省
銅山農業倉庫
徐州城區



江蘇省
鹽城農業倉庫
→
| 露天摺子 |



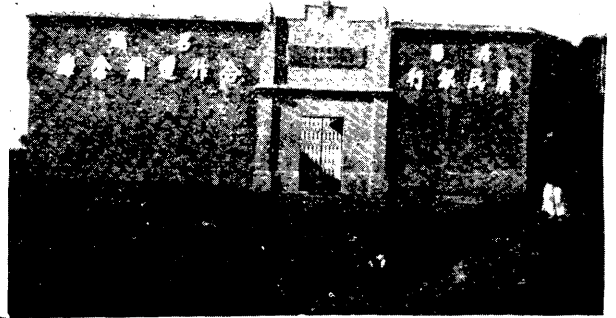
← 江蘇省
泰縣農業倉庫
| 引擎間 |



安豐農業倉庫

東台安豐鎮

露天堆積

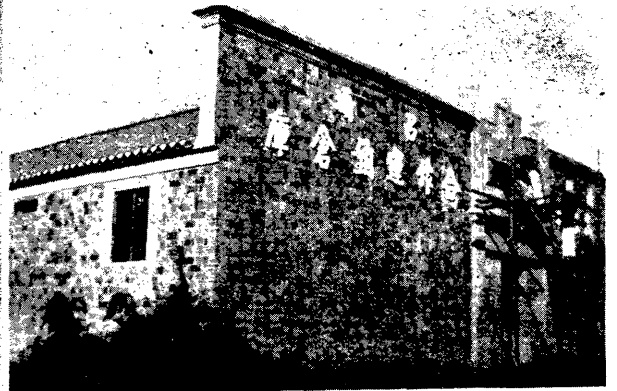


安豐農業倉庫
運銷部大門

東台安豐鎮



丹陽呂城合作運銷倉庫



農倉儲押

(一) 押米



↑ 農民運米至農倉儲押

吳縣農倉

推車進倉

呂城農倉



裝包情形

呂城農倉



堆置情形

呂城農倉





農倉儲押

(二) 押米

← 零戶儲入
— 東亭農倉 —



↑

零戶回贖

— 東亭農倉 —

→ 整戶上倉

— 東亭農倉 —

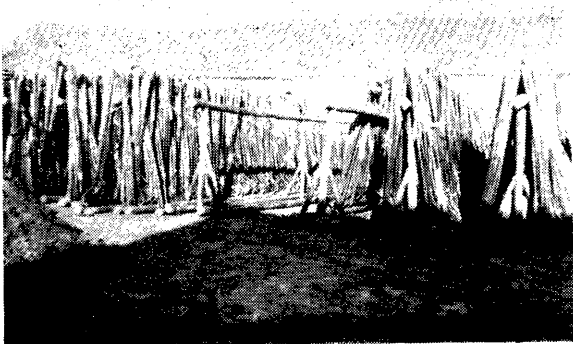


農具儲押

↓ — 漁溝農倉 —

→ 農具儲押

— 漁溝農倉 —



農倉加工

(一)

磨穀米



↑

磨穀

— 東亭農倉 —



↑

碾米

篩米 →

— 東亭農倉 —



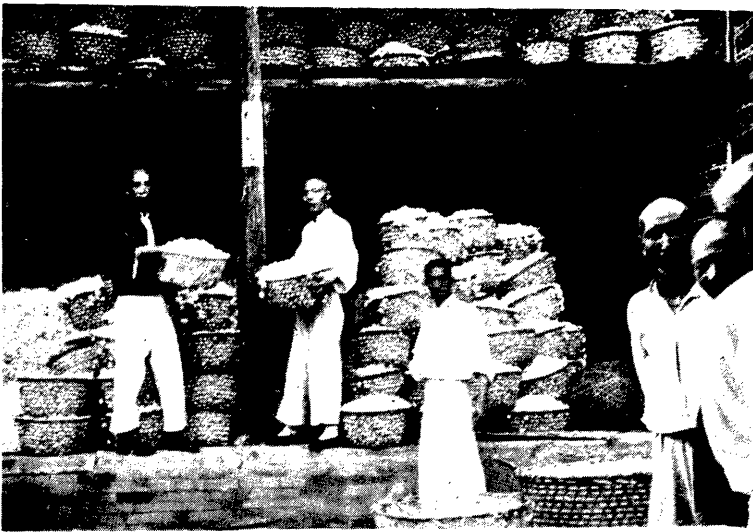
← 晾米

— 東亭農倉 —

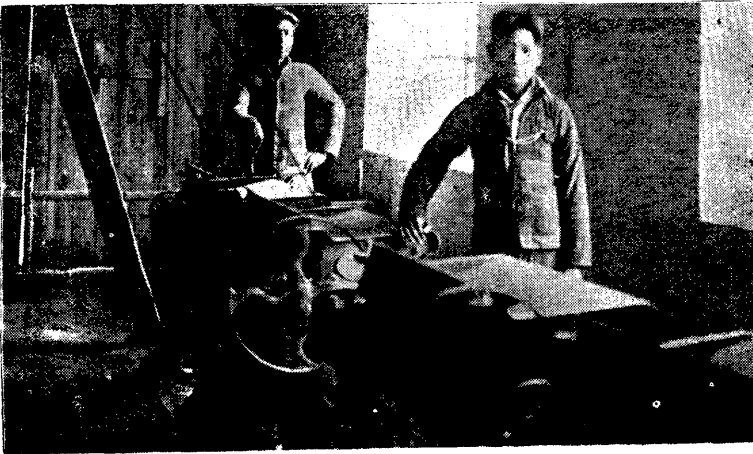


農倉加工 (二)

烘繭軋花



↑ 收繭加烘 — 江甯陶吳
軋花 — 如皋農倉



← 軋花
鹽城農業倉庫

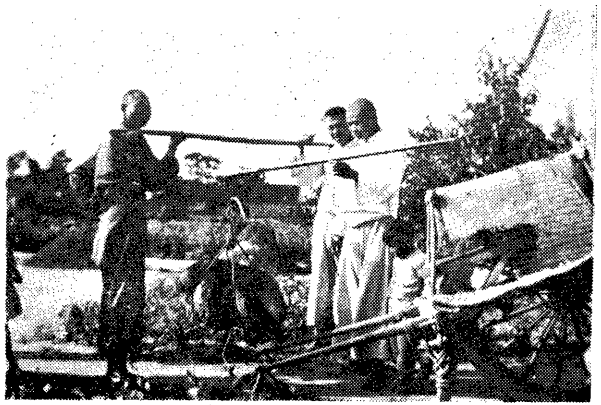
合作運銷

豬隻運銷

← 豬羣



← 豬捉



↑ 秤豬

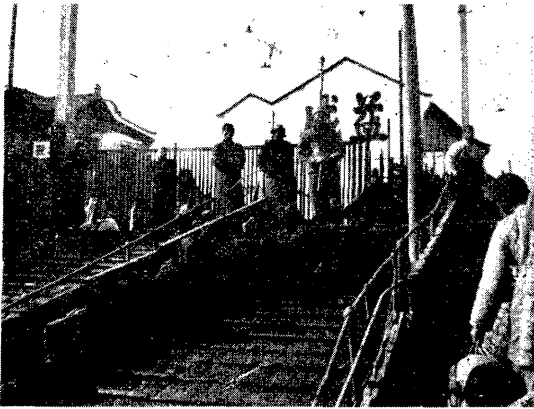
← 裝車



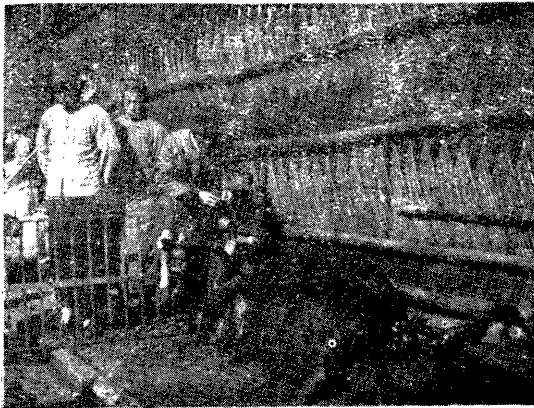
合作運銷

——豬隻運銷——

← 在船上
到碼頭



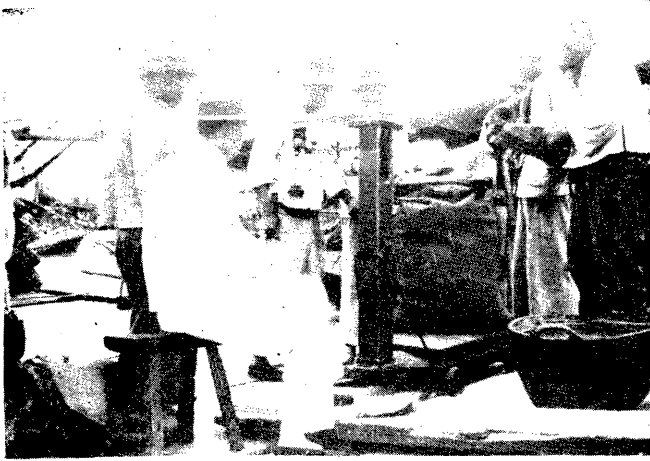
卸 →
岸 上 →



← 棧豬入

合作運銷 — 糧食運銷

(一) 過秤

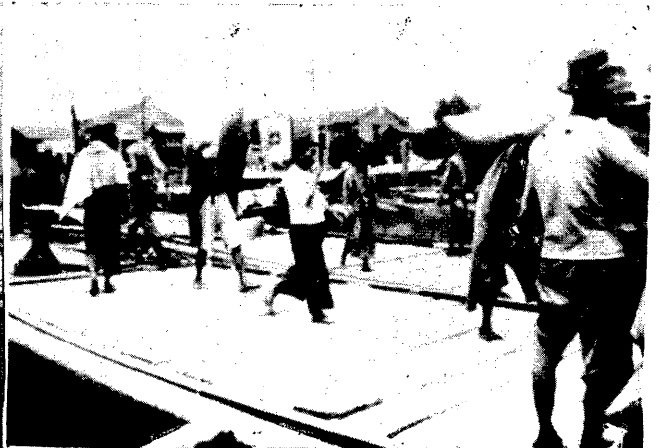
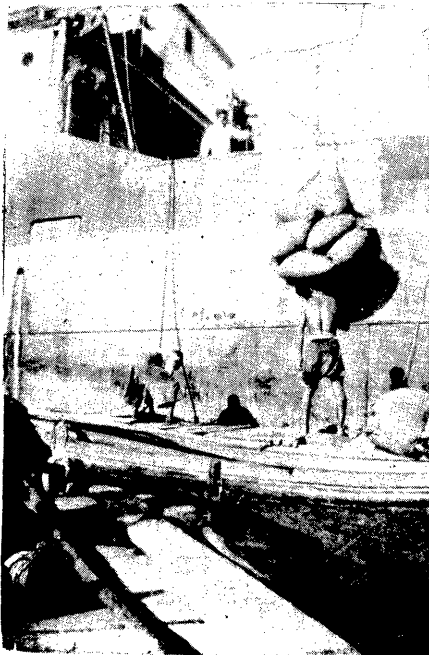


(二) 縫包



廠送(三)

← 駁卸(四)



合作運銷

— 小麥運銷 —

縫袋 (二)



秤麥 (一)

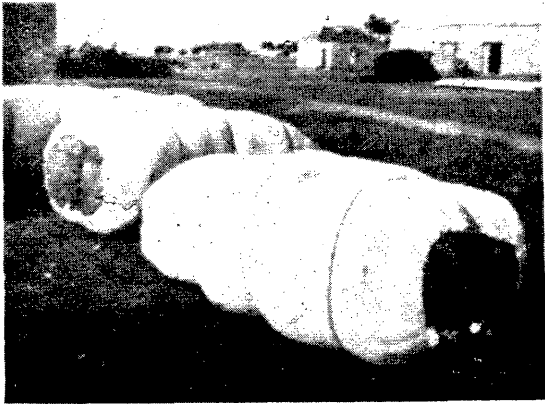


送麥 (三)



站拔 (四)





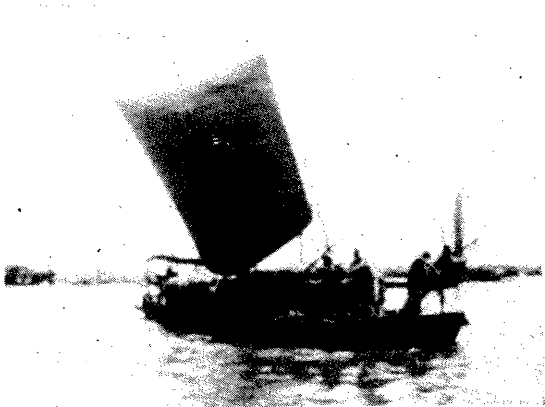
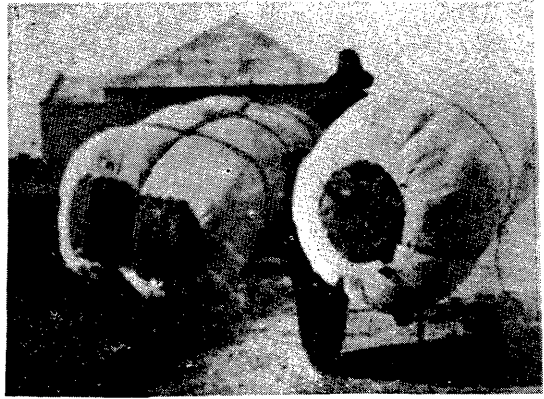
合作運銷

—棉花運銷—

↑

裝包通普

輸運車小 →



民船運輸

←

合作運銷

—棉花運銷—



↑

輪船運輸

← 小工搬運



檢查棉花

→



合作購買

—買耕牛—

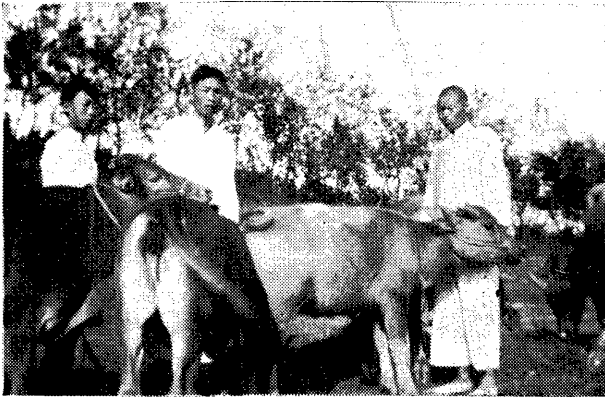


↑

(一) 沿途放牧

(二) 運至丹陽

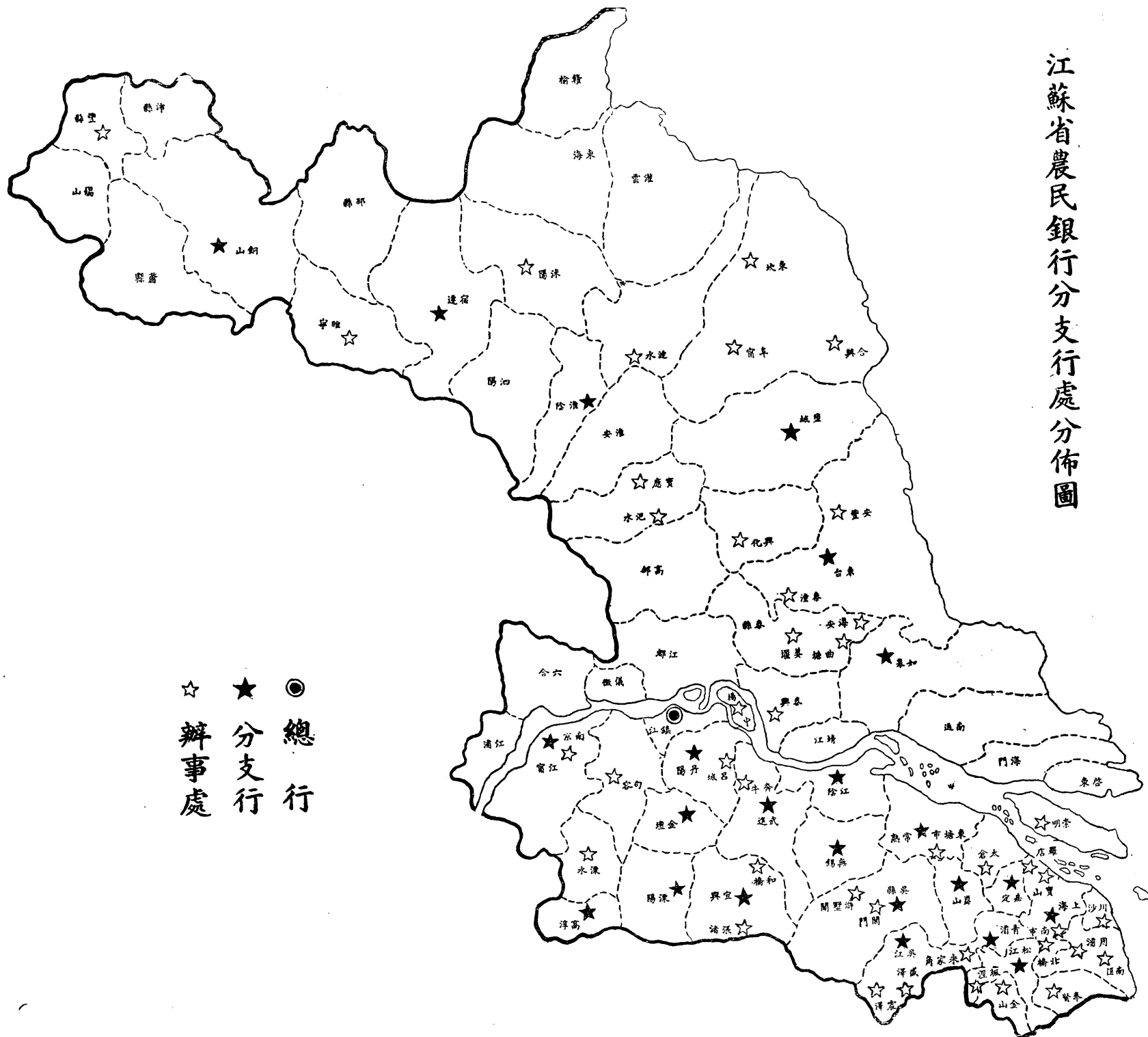
→



(三) 分配社員

←

江蘇省農民銀行分支行處分佈圖



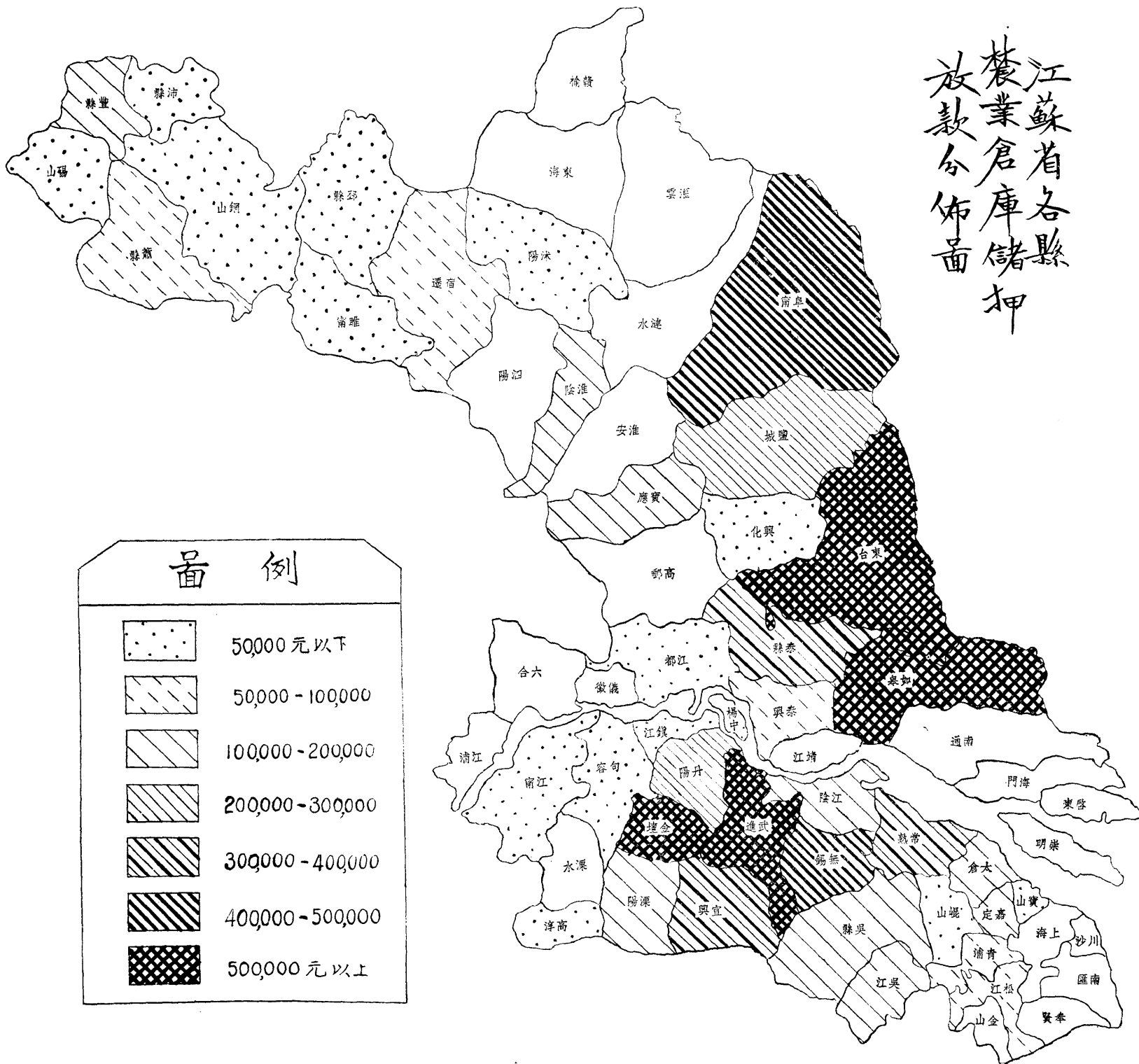
☆ 辦事處
 ★ 分支行
 ● 總行

江蘇省各縣農業

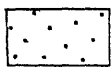
倉庫分佈圖



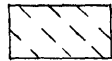
江蘇省各縣
農業倉庫儲押
放款分佈圖



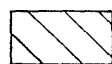
備例



50,000元以下



50,000 - 100,000



100,000 - 200,000



200,000 - 300,000



300,000 - 400,000



400,000 - 500,000



500,000元以上

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

第一章 營業報告

第一節 營業概況

過去一年來各地受不景氣之影響，金融益呈枯竭，銀根奇緊，百業凋零，遍視農村，則因連年水旱天災，經濟情形，更趨衰落；加以各地金融風潮層出屢見，一般銀行無不採取緊縮政策，以資應付。本行處此環境，切於救濟農村使命之重大，不得不於穩健途徑中，益自奮勉，以謀各項業務之推進。其營業總數，檢閱各項數字增加之概況，差幸尚在邁進期間，至於合作社青苗放款之推進，農業倉庫之擴充，合作運銷之發展，以及代收稅款縣份之增加，戒烟儲金之舉辦，均為二十四年業務擴展與整頓之事實。自二十四年營業數字觀察；全年營業量共計為六萬萬八千九百八十萬餘元，較二十三年增加九千四百十九萬餘元，即增加百分之十六；純益十五萬六千七百四十八元，較二十三年增加五萬四千九百餘元，即增加百分之五十四；全行準備十二月底各種存款儲蓄等合計為一千五百七十七萬三千八百三十七元，活動資金為七百八十萬零二千八百

七十五元，現金準備佔百分之五十，若除出定存定儲以外，現金準備佔百分之六十，有價證券準備尚未計入；放款方面，以農產品作抵押者又佔百分之五十以上，隨時可以變賣流動，業務自屬健全，準備充實，基礎亦臻穩固。茲將重要業務分別述明於左：

一 存款及儲蓄

甲、存款儲蓄總額：本行存款儲蓄，近年來發展極速，在二十二年存款儲蓄合計不過一百八十四萬九千七百九十九元，二十四年底普通存款合計已達九百六十四萬九千五百餘元，增加幾及五倍，儲蓄存款二百八十萬零三千八百十三元，增加四倍餘，兩項併計為一千二百五十四萬三千三百七十三元，與上年比較增加五百五十七萬餘元，或增加百分之八十，列表比較於左：

	(二十三年底)	(二十四年底)
存款儲蓄總數	四七,七六一,八五六	七,四九六,四四四
存款儲蓄餘額	六八七,三三四	一,三四三,三三三

以二十二年作基年，二十三、二十四兩年存款及儲蓄之進展如左：

存款儲蓄總數
 二十二年 二十三年對三
 100 四三·二四 六六·〇一
 年% 二十四年對三
 年%

存款儲蓄餘額
 100 三四·八六 六三·〇九
 年% 二十四年對三
 年%

乙、存款儲蓄戶數：本年全行普通存款戶數三，七五三戶儲蓄一五，六九一戶。

二 放款

甲、放款總數：二十四年放款合計營業總數二千四百七十五萬餘元，十二月底餘額九百十六萬八千五百餘元。其中合作社青苗放款，十二月底餘額一百五十四萬七千餘元；農倉儲押，十二月底餘額，為三百零三萬九千餘元；其他合作運銷農產放款及農民組織放款押匯等項，十二月底餘額共計三百餘萬元。放款總數與二十三年比較，增加一百五十七萬三千餘元，較二十二年增加六百五十四萬一千餘元，歷年比較如左：

放款總數
 二十二年 二十三年對三
 100 二八·三三 三五·〇一
 年% 二十四年對三
 年%

放款餘額
 100 二九·〇六 三五·九五
 年% 二十四年對三
 年%

乙、合作社青苗放款：合作社放款，除上年放款社數餘額為一千二百三十九社外，本年內放款之社數計為一千六百九十一社，放出款數為一百六十八萬二千八百六十八

元。放款分配縣份計達五十七縣，因分支行處之增設，較二十三年已推廣十縣。上年放款餘額為一百二十四萬零五百七十五元，本年合計放出之款，共為二百九十二萬三千四百四十四元，減去未到期放款一百十萬零二千九百十三元，應還之款為一百八十二萬零五百三十元。本年還款實數為一百三十七萬五千九百三十四元，則按期還款金額，在已到期合作社中約佔百分之七十六；根據社數計算，本年應到期還款之合作社為一千八百五十八社，按期還款者一千二百九十五社，約佔比率百分之七十。其他未按期還款者，亦大致稍過期限，即能歸還。純因本年天時影響，收穫情形各地不同，例如稻不能出售，或以天時關係，不能晒乾，均為愆期之原因。是可知本行對於合作社放款，如農民不因天時災患之影響，則還款信用，甚屬可靠，即有愆期亦係特殊原因。今後更擬極力注意，使其改進，促其組織健全，並注意提倡辦理特種農產品產銷之合作社，積極研究擴大合作社之效能，以期進一步謀農民生產之改良增加，及農村經濟之發展。

丙、農倉儲押放款：本行辦理及放款之農倉，二十四年共計為二百一十一所；計省倉十所，縣倉六十五所，本行自辦農倉五十六所，合辦農倉五十八所，合作社農倉二十二所。分佈全省四十縣，估計容量，可押食糧三百萬石左右，

勘

本報告第三頁「匯出重要地點」及第四頁「匯入重要地點」二表內「較上年增或減(所佔百分比)應改爲「較上年匯款數額增減百分比」

誤

約值六七百萬元。計全年儲押總額為七百十六萬九千八百七十六元，年底餘額三百零三萬九千零五十二元，較二十三年增加十七萬一千八百八十一元。本年穀價下落，押價亦低，故儲押數量亦高於去年，約計食糧一百五十萬石左右，二十五年一月底止儲押餘額為四百五十餘萬元。

丁、合作運銷放款：本年合作運銷放款，以嘉定棉花、運銷為數無幾。二十三年運銷放款總數三十七萬元，餘額十二萬八千餘元；二十四年總數十二萬八千七百七十元，餘額僅二萬二千一百三十五元；但農運處經辦之合作運銷業務，則達一百餘萬元，運銷營業總數三百餘萬元，蓋多數轉作押匯，或由農運處直接墊款，不借用本行資金也。

三 匯兌

甲、全年經匯總數 本行匯兌業務，頗足以表示都市與農村間金融流動之狀況，歷年來各行匯款，大多匯出超過匯入，本年則已逐漸平衡，此種情形，即都市現金逐漸流入農村之一證，全行匯入總數一千七百餘萬元，匯出總數一千八百萬元，較二十二、二十三年增加頗多。

二十二年 二十三年 二十四年
匯出 100 四三·六 四三·六

匯入 100 五三·五 八七·六
乙、經匯重要地域：本行匯出重要地點，二十四年以鎮江、東台、宜興、阜甯為最多，匯入重要地點，則為上海、清江、東坎、無錫各地，分別列表比較如左：

一、匯出重要地點

行別	二十二年 (所占百分比)	二十三年 (所占百分比)	二十四年 (所占百分比)	較上年 增(或減) (所占百分比)
鎮江	二二·七	三三·七	二〇·七	(十)二
東台	：	：	六·〇	：
宜興	：	九·四	五·九	(一)三元
阜甯	：	：	四·五	：
寶應	：	：	三·九	：
興化	：	：	三·八	：
鹽城	七·七	七·六	二·八	(一)三元
如皋	六·二	三·〇	二·八	(十)四
震澤	：	：	一·九	：
高淳	二·八	一·〇	一·五	(十)六
崑山	五·四	三·六	一·四	(一)五
常熟	一·四	一·二	一·三	(十)二
嘉定	六·七	五·〇	一·三	(一)七
沐陽	：	一·三	一·一	(一)五
金壇	：	二·三	〇·九	(一)五
松江	五·〇	二·五	〇·八	(一)六

青浦	一三·六	三三·二	〇·七	(一)七六
泰興	：	：	〇·六	：
南匯	：	：	〇·六	：

二、匯入重要地點

行別	二十二年 (所占百分比)	二十三年 (所占百分比)	二十四年 (所占百分比)	較上年 增(或)減 (所占百分比)
上海	：	二六·四	二四·四	(十) 四六
清江	：	八·二	一一·四	(十) 二三五
東坎	：	：	四·九	：
無錫	一六·九	八·二	四·三	(一) 一九
南京	一三·九	五·九	四·〇	(十) 一七
蘇州	一六·三	七·一	三·九	(一) 八
常州	八·八	五·六	二·九	(一) 九
徐州	一·〇	一·三	二·八	(十) 二七九
宿遷	：	一·八	二·五	(十) 二九
溧陽	：	一·七	一·九	(十) 六六
丹陽	一·四	二·五	一·二	(一) 一四
江陰	一·五	一·〇	〇·九	(十) 四六
吳江	二·五	一·四	〇·七	(一) 一五

第二節 業務工作

一、增加資金：本行資本原定為二百二十萬元，但以

農戶之衆多，農村經濟之枯竭，區區此數，實不足供一省之周轉。本省 陳主席有鑒於斯，為積極增厚本行資力計，特令飭財廳劃撥駱馬湖官田廿七萬六千餘畝，以最低出價估值八十六萬五千餘元，作為本行資本；截至最近止，各縣陸續繳解農行基金者，共有五十六萬餘元；又省政府最近撥還舊欠三十一萬一千餘元；合計實收數為三百九十三萬五千六百一十一元三角一分，已近四百萬元，業經本行監理委員會通過資本總額為四百萬元，並已呈准財政部備案。

二、增設分支行處：本行業務逐年進展，分支行處亦年有增設，本年經陳奉監理委員會核准，於江北添設東台支行，及寶應、興化、阜寧、睢寧、崇明等辦事處；江南添設川沙、南匯、江甯等辦事處；並於上海北橋，青浦朱家角，阜寧東坎，吳江盛澤等重要市鎮各增設辦事處；計共添設支行及辦事處十三所，均先後開幕，營業頗稱發達。茲將本行廿四年底止所有各分支行處及其分佈地點列表如下：

江蘇省農民銀行總分支行處一覽表

行別	地	址	地	址
總行	鎮	江	城	內
		中	山	路
		農	行	路
分行	上	海	北	京
		路	三	百
		號		
	南	京	太	平
		路	戶	部
		街		

處	事	辦	行	支	行	分
豐江北震金寶泰南奉漣南沭	縣甯橋澤山應興匯城賢水市陽	西甯上海東城內南內南陽	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內
豐江北震金寶泰南奉漣南沭	縣甯橋澤山應興匯城賢水市陽	西甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內
豐江北震金寶泰南奉漣南沭	縣甯橋澤山應興匯城賢水市陽	西甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內	城甯橋東匯城內賢水市城內

第一章 營業報告

代	理	處
呂城	丹陽	呂城鎮
安豐	東台	安豐鎮
奔牛	常州	奔牛中街
海安	泰縣	海安鎮
泗水	應宜	泗水鎮
和橋	宜興	和橋鎮
姜堰	泰縣	姜堰鎮
合興	阜寧	合興鎮
張渚	宜興	張渚鎮
羅店	寶山	羅店鎮

三、增設農業倉庫：農產儲備為調劑農村金融最切要之事業，故本行對於農業倉庫歷年積極擴充。二十三年江南北各縣計設有倉庫一百八十四處，今年本行添設並續承江蘇省財政廳委託訂立合同經辦省倉庫儲押業務，又各縣委託代辦之縣倉庫，亦均續有增加，至本年年底止，綜合本行自辦及代辦省縣各倉庫，已達二百一十一所茲將二十四年度添辦各倉庫地點分別列表如左。

江蘇省農民銀行二十四年度添辦倉庫一覽表

縣份	倉庫地點	縣份	倉庫地點
江甯	橫溪	丹陽	延陵
宜興	張渚	江陰	訪仙
無錫	寺頭	溧陽	化文
常熟	梅李	吳江(震澤)	嚴墓
	西塘橋		嚴墓

吳江 (震澤) 盛澤	青浦	嘉定	高淳	泰縣	泰興	阜寧	睢寧	豐縣	沛縣	蕭縣	碭山													
嚴墓	城區	南翔	東壩	海安	姜堰	曲塘	季家市	益林	東溝	羊寨	永興	大李	高作	城區	趙莊	革坑	二郎廟	湖山	王窩	崔集	迴龍	周寨		
吳江	松江	揚中	如皋	寶應	興化	宿遷	銅山	豐縣	蕭縣	蕭縣	邳縣													
平望	石湖蕩	興隆鎮	白家莊	盧家莊	新生港	徐灣	郭園	汜水鎮	城區	埠子集	皂河鎮	濱河鄉	北關	鄭集	鐵營	大廟	大廟	城區	黃口	劉樓	倚宿	運河	鎮北	

淮陰馬頭沭陽城區

註：本年新設共七十一所，去年原有一八四所，惟其中業已取消四十四所，故至本年底止為二百一十一所。

四、推·進·合·作·事·業：推行合作事業為改善農村經濟發展農業生產之良好方法，我國各省均已先後辦理。蘇省進行較早，發展亦速，年來已粗具規模。本行放款向以合作社為對象，故對於合作事業之進展，極為重視，各分支行均有輔導計劃，並隨時參加合作訓練，以期合作事業得有穩固之基礎。凡合作社數量相當增加事業相當發展之地，本行已有分支行或辦事處者均作經濟上之輔助。凡有某種大量農產出產之地，均按產品種顧，協同合作指導機關，指導農民組織產銷合作社及聯合社，俾合作社之業務得以進展，社務因以穩固。

五、改·進·合·作·社·青·苗·放·款：青苗放款，行於春夏，以合作社為放款對象，其用途以購買種子肥料農具牲畜機器等為限，農民申請借款時，須將耕種畝數，作物種類，及借費用途等，詳開清單，由本行核准後，以發放實物為原則。二十四年六月底，放款未到期合作社計二千四百二十九社，放款餘額計二百十萬七千六百十三元；十二月底放款未到期合作社，計一千六百七十二社，放款餘額計一百

五十四萬七千五百〇九元七角。此種青苗放款，爲增加農民生產之第一步，自本年年起，確定整個計劃，促進生產，俾各地合作社能適應當地需要，而爲有組織之進展；並與徐州麥作試驗場等農事機關聯絡，以本行經濟力量扶助改良種子，推廣種植。將來不特生產增加，品種亦能劃一，便於大量銷售。此外特種合作社，如宿遷金針菜產銷合作社等，均已積極改進。

六、擴充農倉儲押放款：本行農倉放款，在業務中最佔重要；各行處辦理之農倉少則一二處，多則十餘處，有省倉縣倉自辦倉之別，情形極爲複雜，若管理稍爲疏忽，則流弊滋生。爰於本年夏季將歷年成立之農倉，予以嚴格甄別，並由各行處指定人員，專司倉庫稽核之責，一方面再擇交通便利治安可靠之地點，極力擴充以便農民就近儲押，並於六七月間由總行審查各地情形，詳確規定本年下半年可以開辦之農倉及每倉儲押放款之最高額。經審核後本年下半年成立農倉之總數共計二百一十一所，分佈地點計四十縣，預計儲押最高金額，爲六百五十萬元，至本年底止，全年儲押放款總額爲七百十六萬九千八百七十六元三角，收回四百十三萬〇八百二十三元九角二分，餘額爲三百〇三萬九千〇五十二元三角八分。

七、推進合作運銷放款：本行於去歲提倡合作運銷以

來，凡合作社或農民，均可以收穫之農產用合作運銷方法聯合運至他埠出售，運銷各種手續均可由本行代爲辦理；在未售出以前，如需用款項，可將運輸中之農產，向本行押借款項，俟農產出售后，除歸還本行借款外，餘款分配發還運銷社員。本行並於上海設立合作社農產運銷處，於內地酌設分處，以便接洽，提倡以來，各地委託辦理者，甚爲踴躍。本年下半年農產豐收，合作運銷業務，尤爲進展，委託代銷之農產，計有棉花金針菜猪隻黃豆芝麻稻米麥土布乾繭等十餘種，尤以棉花金針菜爲最多；委託代購者，以豆餅棉紗柴油爲最多。統計全年運銷數量，純粹合作社方面，計有二十六萬餘元，全年營業數量，共計三百餘萬元。

八、辦理蠶種收購放款：蘇省江南各縣農民大多以養蠶爲主要副業，故養蠶事業，攸關農民生計甚鉅，其經本行指導輔助，以合作方式經營者已屬不少。本行除貸放各該合作社以養蠶資金外，另如吳縣第三區養蠶合作社聯合會，武進湖塘橋養蠶聯合社及無錫藕塘橋毛村等合作社，曾由本行舉辦烘培乾繭押款，農民得技術之改良及經濟之調劑受惠匪淺。惟以此種養蠶合作尚未普遍組織，并以烘繭設備未全，期望本行救濟之蠶農尚多，故本行在吳縣、武進、無錫、宜興、溧陽、金壇、江寧、揚中等縣聯合各該縣蠶桑改良區，模範區或繭業公會及絲繭行廠等訂定辦

法，辦理農民貸種、收購、烘繭、儲押運銷等放款。其他如吳縣、無錫、鎮江等縣各蠶種製造場之蠶種借款，蠶桑模範區辦事處之借款，以及參加鎮江各銀行之蠶種借款，雖非直接對農民辦理，然間接即屬扶助農民之養蠶事業。

九、辦·理·災·區·放·款：本年黃水爲患，徐屬各縣，多成澤國，爲百餘年未有之浩劫，本行爲救濟起見，特舉辦耕牛種子及食糧三種放款；耕牛放款，以防農民因不便養而忍痛賤賣；種子放款，俾無力購買種子之農民可以播種；食糧放款，則在附近災區而較高亢之地，俾農民有食糧者，可以就近儲押。

十、辦·理·內·地·押·匯·信·用·證·書：內地工商業，向恃錢莊爲金融周轉機關，近年來市面不景氣，信用緊縮，錢莊相繼閉歇，於是內地貨物不能流通，市面益形衰落，挽救之方，端賴銀行爲各地工商業金融方面之媒介，以溝通其信用。本行在本省內地分支行處最爲普遍，自應極力扶助，俾農產可以暢通；爰創辦內地押匯信用證書，詳訂辦法及手續，以資進行。凡向外埠購貨者，祇須先交貨款三成，本行即可出一信用證書，代爲擔保向售貨人購買貨物；再由本行承做押匯，預墊款項以便周轉。此種辦法對於購貨人可以增高其信用程度，並可得本行經濟方面之扶助；對於售貨人因有本行負責保證，可以配貨裝運，且即可得押匯

之便利；對於本行因墊款祇及貨價之七成，保障極爲穩固，可毋慮不能收回，自實行以來，祇及半載，而各方申請辦理者，計有二十萬元之鉅，尤以江北各地，感深切需要。

十一、參·加·導·淮·借·款：導淮入海，爲本省最重要建設工作之一，導淮成功，關係全省人民經濟之發展，至爲重大。本省爲便利工作進行起見，曾發行水利建設公債向銀行界抵借款項，作爲疏浚之經費，第一次向銀行界借借八百萬元，本行參加二十五萬元；本年第二次又向銀行界借款四百四十萬元，俾可提早完工，爲一勞永逸之計，本行亦參加借款銀團，計承借五十五萬元。

十二、舉·辦·戒·烟·儲·金：本省自實施四年禁烟計劃以來，辦理烟民登記及施戒事項，頗著成效；同時謀烟民之出路起見，如施行烟民勞工，舉辦烟民工廠，並實施精神訓練，此均積極與消極方面爲烟民求福利。陳主席爲喚醒烟民施戒並免于浪費起見，特令飭本行籌辦戒烟儲金，使烟民知儲蓄利益，俾能努力戒烟，並即以浪費之金錢向本行儲蓄；本行奉令後，即擬訂儲蓄章則開始舉辦。

十三、推·進·代·收·田·賦：本省財政廳於去年委託本行試辦代收田賦以後，計有鎮江、溧陽、宜興、江陰、嘉定、崑山、寶山等七縣，進行頗爲順利。本年復謀推行其他各縣，以資整頓，又指定無錫、青浦、奉賢、金山、上海、

松江、如皋、東台、金壇、武進、蘇州、吳江等十二縣，委託本行當地分行處理收稅，並令各該縣政府會同本行詳密研討，妥訂辦法，呈廳核准施行。

十四、規定代繳田賦辦法：本行為服務社會便利業戶完納田賦起見，特規定代理業戶完納田賦辦法。其手續由業戶填具委託書連同徵收田賦通知單以及應付稅款交本行點收後，由本行在委託書上加蓋行章及經手人圖章，將委託書正本交委託人收執，作為調換傳票憑證之用，至委託完納舊賦及逾期新賦，須先附通知單，經與縣府田賦處接洽核算稅款及滯納罰金之數目，再轉知業戶來行付款代完。以上辦法，已於去年十一月，印發各種應用書表分飭武進、吳縣、吳江、崑山、常熟、松江、嘉定、上海、無錫、青浦、奉賢、金山、宜興、金壇、江陰、寶山等江南各分行先行試辦，將來如有成效，當再推行其他各縣。

十五、廣播農產品市價：農產市價各地不同，內地交通不便，消息隔閡，各電台所報告者，又均係交易所行情，現貨市況仍無報告，以致農產買賣，完全操於中間人之手。本行謀切實服務農村起見，特由農產運銷處於每日上午八時半假上海交通部國際電訊局廣播電台報告上海市每日農產品農民應用品及各種現貨成交價格，俾內地對於上海消息可以靈通，並便利本行合作運銷事業之推進；實行

以來農民稱便，而本行合作運銷業務亦藉以增加不少。

十六、與金城江蘇兩銀行合組平民小本貸款處：江蘇省政府為輔助本省平民小本農工商業起見，商同金城江蘇兩銀行及本行共集資金十萬元設立貸款處，辦理本省平民小本農工商業貸款事宜，於本年一月五日開幕，設總處於鎮江。嗣於七月常州成立分處，借款範圍以小工商業及負販等為限，每人借款限度自一元起至二百元止；借款用途分（甲）批購貨品或原料，（乙）添購工藝農作器具，（丙）推銷國貨墊款，（丁）其他生產用途。利率視借款金額大小而定；最低為月息八厘，最高為一分，計一年內放款總數為十二萬九千餘元，十二月底止，未到期放款為六萬一千餘元，到期收回成績占總額百分之九十八，信用甚佳。

十七、辦理合作訓練班：本省提倡合作事業已有六七年歷史，但因指導人員缺乏，致合作事業進行難免滯滯。趙廳長有鑒於此，特商同建設廳聯合辦理合作訓練班，以期養成專門人才，從事於農村合作事業之推進；並由本省教育廳令飭淮蘇農農科畢業之學生送省應考，計錄取十二人，即於本行開課訓練，期限為一個月，畢業後再分發至本行各分行及合作社實習一個月，俾學理與事實雙方兼顧；在訓練兩個月期內，由財政廳津貼每人二十元，辦理結果，成績殊佳，由本行與建設廳分別任用。

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

一〇

十八、與蘇州農校組織農村經濟合作講座：本行爲訓練合作人才起見，與省立蘇州農業學校合辦農村經濟合作講座，將該校學生擇優訓練，授以合作指導倉庫經營等各種專門學識；由本行聘請合作及農村經濟專家分期往該校作有系統之講授，並由本行擇成績最優者五人分別錄用，派往各分行及倉庫服務。

十九、新建行址與倉庫房屋：本行各分行行屋，多係租用。去年分行中，有因租約期滿，另行賃租不便者。有蘇州分行自購基地建築西式樓房二層，計購地基費中閒費

推收契稅費共用三萬九千餘元，建築新屋工料費二萬四千元。又鹽城分行訂立租地造屋契約，建造西式樓房三層，均係鋼骨水泥，頗爲堅固；松江分行去年以履行債權移轉管業亦有繁盛市街之銀行房屋一座，其使用年期爲十三年，裝修後業已遷入營業。南京分行已在新街口租地興工建築中。至自建之倉庫，如常熟之東塘市倉庫，丹陽之呂城合作運銷倉庫，蘇州之陳墓倉庫，吳江之震澤倉庫，以及無錫東亭，崑山倉潭等添建之倉屋，均已先後落成。

第二章 合作事業

第一節 概述

(一) 本行推進合作事業之經過

流通農村金融，發展農業生產，須以合作社之組織為推行之手段，故本行章程特定貸款與農民所組織之合作社為原則，以達實際上能收到救濟農村金融之實效。合作社既為本行放款之對象，故關於合作事業之推進行，實為本行主要業務之一。據最近建設廳之統計，吾蘇合作運動自十七年指導以還，迄最近止各種合作社之已成立者，為數達

民國二十四年本行放款合作社

三千九百餘社，社員十二萬二千餘人，已繳股金達七十九萬八千餘元，互助基礎，已粗具梗概。其中尤以本年內本行因業務發展增設各縣分支行處及各鄉鎮農業倉庫代理處之關係，凡無合作事業之縣份，經本行會同建廳合作指導員之努力倡導，合作社組織，更形擴充，較二十三年，計推廣達十縣之多。統計本年經本行放款之社數已達二千四百〇七社，受益社員計達七萬六千二百七十一人，其他各社或因組織尚未健全，有待指導糾正，或因尚未正式舉辦業務，尚毋須經濟上之輔助。

茲將二十四年經本行放款之合作社，列表如左。

縣區	信用		購社		買利		用生		產產		銷兼		營合	
	社數	社員	社數	社員	社數	社員	社數	社員	社數	社員	社數	社員	社數	社員
鎮甯區	四三二	六三一	一三	六九九	三三	七三三	二八	七七六	二二	八四三	一七	四四二	六三三	二,〇九五
蘇常區	二五	八,二六八	六	一五四	二五	四八一	六二	二,四四〇	八三	二,九二九	一〇	四,三六〇	五二	一八,六三三
松滬區	二三	五,四七六	五	五三三	一	一八	六	三七三	三三	四九二	四二	一,八一〇	二九	八,六九二
鹽阜區	六二	一,三四一	—	—	—	三五	四	九五	五二	二,五〇九	五七	一,七九七	一七	五,六七七
通如區	二七	六九二	一〇	二五八	—	二三	五	三四一	五	四八五	四〇	九四三	八	二,七四二
淮揚區	一〇四	二,四七六	二	六五	—	—	二六	八五六	一五	一六九	二四	三,九〇一	二七	七,四六七

上表各區所包括之縣份如下表：

區別	包括縣份	計
徐海區	二〇六、二六九	一
鎮寧區	鎮江、江寧、丹陽、溧陽、金壇、高淳、溧水、句容、六合、江浦、揚中、吳縣、武進、無錫、常熟、江陰、吳江、宜興、	一八
蘇常區	上海、松江、崑山、嘉定、太倉、青浦、寶山、金山、奉賢、崇明、	一
松滬區	鹽城、阜寧、東台、興化、泰縣、	一
鹽阜區	如皋、南通、泰興、靖江、	四
通如區	淮陰、江都、寶應、淮安、漣水、高郵、	三六
淮揚區	銅山、宿遷、沭陽、豐縣、睢寧、沛縣、	九二、〇七三
徐海區	碭山、蕭縣、邳縣、贛榆、	九二、三七一
合	計	二、四七六、二七一

本省各縣合作社之組織，係由政府委派合作指導員負責辦理，年來本行鑒於各縣合作社之組織成立，數量上增進甚多，而業務之推進，實為目前之要圖，并以合作社之效用除流通農村金融外，須致力於農村生產之發展與增加，尤須擇定各縣某種農產品為提倡發展之目標。於是本行促成大量出產之宿遷金針菜、黃豆、花生、小麥等產銷合作社，嘉定、江陰、常熟、南通、如皋、鹽城、阜甯等縣

之棉花產銷合作社。淮陰、漣水、泰縣、泰興之豬只產銷合作社，睢寧之棉、麥、花生產銷合作社，泗陽之金針菜產銷合作社，溧陽、金壇、吳縣、武進、吳江、宜興、無錫等縣之蠶生產品合作社，以及其他各縣之普通農產品產銷合作社；凡此種種，均經推進，并已有相當之成效與基礎。

本行又鑒於農民智識薄弱，對於合作社之組織與經營，尙未能自動明瞭，有待於指導者甚多，且事業不進則退，設不加以推進，則故步自封，難有長足之進展，如此仍不能澈底救濟今日之農村。故本行本過去之辦法，進一步按全省各縣農產品情形，未成立產銷合作社之縣份，應按豆、麥、金針菜、蠶繭絲、花生、豬只、稻、棉各項農產品生產狀況，擇一二種為標準，積極儘量推進，擴充組織，庶全省農村經濟得以普遍改善。宿遷駱馬湖小麥產銷合作社及太倉縣瀏河棉花產銷合作社均在指導組織進行中。

凡有信用合作社之縣份，亦得視當地農產情形，酌量改組為某種農產品產銷合作社，并於無農產或特產可資運銷之各縣，推進信用生產合作社以活動農村金融。

凡以往各縣有生產互助會及借款聯合會者，均經分別指導改組爲合作社，庶全省農村之經濟組織基礎得有整齊劃一之系統，即在本行貸款方面言，亦可施以整個普遍之計劃。如合作社組織優良，辦理已有成效者，可由本行予以基本實驗社之名義，以鼓勵合作社業務之進展而實施本行之計劃。

又以聯合社之組織在目前合作社已漸趨普遍，且其屬需要，故於各縣視其業務上之情形，指導組織聯合社。遇各縣產銷合作社有係單純生產品及大量性質者，則指導組織單純產銷合作社聯合社，如嘉定、常熟、江陰等縣之棉聯社是。凡出產複雜之合作社，則按產品種類分別聯合組織某種產品產銷合作社；如產品複雜而僅有一季關係者，則由各社組織臨時運銷聯合辦事處。

建設廳與本行爲發展全省合作事業起見，於廿四年六月十七日起至二十日止，會同召集全省合作事業討論會，計共四日，在鎮江省黨部大禮堂舉行。以建設廳農業指導總技師及主管合作人員，各縣合作指導員，各分支行處主管合作人員，省黨部合作事業指導委員會代表，財政廳及農業管理處代表，教育廳代表等爲會員，全體會員約數十人，均於開會以前到會報到，當經本行派員前往省黨部參加，各會員提案頗多，均有詳盡之討論。

第二章 合作事業

本行爲便利合作社辦理運銷起見，爰於廿四年度開始時以省政府之補助，於丹陽、呂城、車站附近建築合作運銷倉庫，各建倉屋五六間。

本行爲便利合作社辦理購買運銷業務起見，自本年八月下旬起特假交通部國際電訊廣播電台，由本行上海江蘇省合作社農產運銷辦事處聯合播音，報告上海市每日農產品，農民應用各種現貨成交數量及價目，其報告項目爲：(一)糧食之部(二)肥料之部(三)南北貨之部(四)工業原料之部(五)牲畜之部等。

本行對於合作社股金之繳納與運用，向極注意，并贊同合作社將社股金存放本行以資生息而固社基。十月三日本行准本省建設廳函送公佈施行江蘇省合作社股金繳納及運用辦法一份到行，業已分飭各分支行處加意推行。

本省建設廳與本行鑒於本省合作指導人才，尙感缺乏，因會同發起舉辦合作人員訓練班，以養成是項人才，先由雙方會同擬訂辦法函請教育廳令飭省立各農業學校，就本省籍貫年滿二十歲以上之畢業學員中，擇其成績優良品行純正，曾修習經濟農業及合作學科，并在社會服務有相當經驗者，保送來省，聽候考選，當由蘇州及淮陰兩農校保送各該校畢業學員計共十八名到省，經建設廳會同本行派員予以口試，并請省立醫院予以體格檢驗，計錄取十二

名及備取二名，自二十三年十二月十五日起在總行開始訓練，至廿四年一月十四日訓練完畢，即將各該員分發鎮江吳縣等縣政府及本行各分支行實習，以資造詣，實習後并分發各縣及本行各分支行處服務。

年來水旱災頻仍，農村破產，經濟崩潰，農民待救甚殷，曾經本行派員協同縣合作指導員指導農民組織合作社預備社，貸放種籽、肥料等借款，及辦理耕牛放款。凡各該預備社如組織健全，業務辦理妥善者，均陸續指導成立正式合作社，此亦為本行推進合作事業之另一種方式。

(二) 合作社經營業務之指導

蘇省合作運動自十七年倡導以來，迄今已有八年之歷史，惟以農民智識幼稚，經竭力倡導，合作社之數量有逐年增加之趨勢，但合作社之質量則未見與數量有同等比率之進展；所謂質量即指合作社辦理社務及業務之完善而言。在合作社未能將其業務辦理完善之前，其社務自不足言。本行有鑒於此，年來對於合作社之經營業務，無不直接間接會同合作事業指導員於各縣盡量予以輔導。

關於合作社經營業務之指導方面可資概述者，約可分辦理運銷，辦理合作購買，辦理儲蓄，提倡兼營與改良業生產數點：已往合作社對於此數點多有忽略，未能深切

注意，故本行特倡導推行。

自指導辦理運銷方面言，凡各縣當地有特種豐富之農產品者，一概指導辦理產銷，以發展農村經濟，如南通縣境之棉聯社，除由本行貸款予以經濟上之輔助外，并派員常駐該聯合社，負一切業務上之指導及稽核責任，所營業務可分委託運銷及儲押，并指導其運銷方法，直接與蘇州蘇綸紗廠接洽銷售；常熟縣境棉聯社所委託運銷之棉花，則指導售與大生紗廠；江陰縣境棉聯社對外運銷之花衣及籽花，則指導售與無錫申新三廠及廣勤紗廠。同時指導各該縣棉產社除將必需運銷之棉花辦理運銷外，并將另一部棉花辦理儲押，俾可待價而沽。加工為產銷合作社必有之手續，且可免除攙水攪雜各項弊端，故對於各聯社已指導於可能情況下購置新式引擎軋花及兼營碾米或榨油等業務，一舉而可數用。

其他如宿遷金針菜、黃豆、花生、小麥等產銷社於播種之初，貸以青苗放款，收穫以後，指導辦理合作運銷。宿遷僻處蘇北，交通不便，關於合作社辦理運銷之手續：如精選、集合、打包、船運、售賣等幾全由本行整個指導辦理，農民受益匪淺。

再如淮陰縣境，地濱洪湖，多沙質土壤，故花生為出產大宗，除指導辦理花生運銷業務外，并推進各合作社兼

辦榨油事業，於農民生計方面，甚為有益。又蘇北各縣農家多畜養豬只，因豬只係活口，故較任何產品為難運，亦均經本行指導辦理，有相當之成效。丹陽縣之合作社業務方面，經協同合作實驗區指導員訓練合作社，舉辦聯合購買聯合運銷：全州延陵一帶以米麥為主，豬只副之；呂城、陵口、新豐、訪仙橋則以豆、麥、豬為主體，芝蔴副之。至於淮安縣所產鹹蘿蔔乾、大頭菜、土菸以及織蒲等副業，均經指導辦理運銷，此其大概情形也。

合作社之辦理共同購買，其意義與辦理運銷有同樣之重要。如宿遷、淮陰、淮安、宜興、金壇等縣之指導合作社辦理合作購買豆餅，嘉定等縣之共同購買棉種，無錫、金壇、宜興等縣之共同購買蠶種，以及其他各縣合作社之共同購買豬種、魚秧、飼料等，均由本行倡導促進。合作社之共同購買業務一年來之推廣不少，其辦理手續亦均由本行協助之。良以合作社辦理共同購買，可得價廉之效果；另一方面又可改良劃一品種，并因合作購買之關係，其收穫之農產品引起合作運銷之興趣，凡此種種均足以增加農村生產，提高農民經濟。

各縣成立之信用合作社甚多，過去之業務僅為單純之放款，現為積極發展農村經濟起見，特提倡辦理儲蓄或農產品儲蓄。蓋農民儲蓄能力增加，則農村生產資金愈高，

且可免除農民無謂之浪費，對於整個農村經濟前途實有莫大之關係。本行分支行處遍設各縣，如合作社辦理儲蓄積有成數，隨時可以送交本行立摺存儲，合作社辦理社員農產品儲蓄者，江北各縣如淮陰淮安沭陽等縣多已實行。

合作社辦理兼營，其範圍甚廣，即無論何種合作社皆可兼營他種合作社之業務，惟據經驗所得，以兼營一種或兩種以下者為宜。如信用社兼營產銷業務購買業務，或利用業務，產銷社兼營信用社之放款業務，或他種業務。蓋提倡兼營之意義，在擴充合作社業務之範圍，俾農村經濟得以充份活躍，而農業生產得以迅速發展，本行經一年來之努力誘導，各縣合作社均已明瞭，且能切實進行。

改良農業生產，所以便利大量運銷，增高農村經濟，故辦理合作社業務時，應三致意於此，如農業生產不改良，則所謂增加農業生產發展農村經濟云者，將無從達其目的，故本行鑒於此點之重要，倡導各合作社應盡量推廣改良種籽，研究種植技術，一方面由本行予以經濟力量之扶助，便易於辦到，他方面復與徐州麥作試驗場及其他農事機關隨時聯絡，以期農民逐漸完成改良品種工作。

(三) 青苗放款之改進

農民最需要生產資金輔助時期，厥為春秋兩季，蓋此

時適爲農作物播種施肥時期，需要資金甚切，本行於此時期予各縣農民以極大之助力，即施行青苗放款以供給農民購買種籽肥料牲畜農具等之資金，其用途完全以農事生產爲限，借款期限至長爲八個月，如此規定，係適應農產物之收穫時期，農民於此時得將收穫所入，歸還本行借款，不致逾期喪失信用。借款限額，以不超過收穫物之五成爲原則，此點須審查農民耕地畝數，農作物種類，及借款用途，與其償還能力以爲斷。二十四年六月底，此項青苗放款計未到期合作社二千四百二十九社，放款餘額二百一十萬七千六百十三元，十二月底放款未到期合作社共計一千六百七十二社，放款餘額共計一百五十四萬七千五百一十元

，農民因本行輔助，得免除當地高利貸之痛苦；且有願以高利貸而無處可貸之農民，竟因本行之助力，得使其生產不違農時；至因有青苗放款使合作社可以辦理合作購買，獲大量價廉物美之種籽肥料，間接增加農民收入，猶屬其次。又青苗放款，係指定爲青苗生產之用，借款固不致浪費；並因指定以收穫物歸還，農民信用倍加鞏固，推行以來，頗著成效。惟恐農民智識薄弱，或猶不明放款本旨，或因少數合作社組織不健全，爲少數農民挪轉移用違背本行放款之原意；故於本年加意推行實物放款辦法，使農民有更深切之明瞭，務期其借款用途絕對正確適當。江南各縣

因交通及市場較爲便利，已能普遍推行，如金壇、宜興、丹陽、嘉定、青浦、松江、金山、常熟等縣均已切實進行，至江北之淮陰、宿遷等縣亦在進行中。辦理實物放款之方式有二：一爲貸款與合作社自行購辦實物，貸與社員；一爲由合作社委託本行整批購買，按各社員需要數量折價貸放，但前者須合作社本身組織健全辦理，故一年來之放款方式以後者爲多，亦有由本行與市場接洽，貸合作社社員以實物券，憑券向市場領取某種實物者。如嘉定等之貸放棉種，係由縣政府及農業推廣所與本行共同負責，代爲辦理，一方面由本行各地運銷處供給市場購買消息，故推行頗爲順利，而農民亦得實惠。

青苗放款另一方面之改進，足資報告者，爲繼青苗放款而辦理之儲押放款及運銷放款，此種放款方式，係廿三年計劃，而於本年完全實行。蓋農產收穫時期，往往物價低落，斯時農民準備歸還本行青苗借款，勢必忍痛出售所穫，亦非救濟之道，然過此時期，則農民易將收穫所得移作他項用途，又將無力歸還青苗借款。在此種情況之下，欲收澈底扶植之功，乃繼辦儲押放款；以收穫農產物向本行倉庫申請儲押，待價而沽，得以歸償本行青苗借款，廿四年十二月底倉庫儲押餘額共三百零三萬九千零五十二元，農民得此助力。獲益更多。猶有進者，即儲押倉庫之產

品至市價相當時，并可由農民委託本行辦理運銷，或視情形辦理運銷放款以輔助之，務使農產物之價格，不受中間人之操從而貶抑，俾農民獲得其應得之收益。惟辦理運銷，貴有整齊劃一之品種，此則須于青苗放款時注意優良種子之散播矣。

(四) 合作社歷年借款信用考查統計

合作社借款之信用，據本行歷年貸放之經驗，大多數能按期還款，按借款次數分析，佔六四·四%；其轉期歸還者，佔一八·二%；至二十四年年底止，須轉入催收賬內者，不過佔七·九%；其餘未到還款時期者，亦佔九·五%。就地域論，蘇常區及鹽阜區一帶之合作社，信用為最高，其按期還款者在百分之七十以上；鎮寧區及松滬區內之合作社次之，在百分之六十三至六十六間，復次為淮揚區及徐海區在百分之五十八九間；以通如區為最下，僅三六%能按期還款，須轉入催收賬者竟達二八%，為全省各區，最大成份。再就合作社之種類論，則兼營信用為最上，按期歸還者在百分之六十五至七十間；生產及產銷亦不弱，在百分之六十以上；購買及利用合作社為下，然亦能超過半數，其中利用合作社之信用似較差，須轉入催收賬者，幾達百分之三十。

合作社之信用，關係於本行放款業務者固大，其於合作事業發展之前途尤關重要，茲據本行歷年統計結果詳細分析如下表：

合作社借款信用按次分析%

合 計	鎮寧區	蘇常區	松滬區	鹽阜區	通如區	淮揚區	徐海區	信用	購買	利用	生產	產銷	兼營
六四·四	六三·八	七三·三	六五·八	七三·五	六三·〇	五九·二	五七·九	六四·九	五七·七	五五·二	六〇·一	六二·二	六六·五
一八·二	一九·四	一八·六	一九·三	一〇·三	二七·三	一六·七	一七·二	一九·三	二〇·〇	一三·八	一三·三	二二·四	一四·六
七·九	二二·六	六·三	八·七	五·〇	二八·〇	四·三	〇·六	八·九	一八·三	二五·九	一〇·〇	三·六	三·二
九·五	五·二	二·八	六·二	二·二	八·七	一九·八	二四·三	六·九	一〇·〇	五·一	六·六	三·八	三·七

鎮江縣

(一) 概說

鎮江合作事業肇始於民國十七年，當時指導機關，係江蘇省立第一合作社指導所，因該所所址設於鎮江，故境內合作事業之推行，兼得人事地利之便，歷時未久，即風起雲湧，蔚成巨觀。本行自民國十九年總行由京遷鎮後，對於合作事業之倡導輔助，更不遺餘力。全縣合作社數，根據歷年統計，當以民國廿一年為最高，其他各年平均，常在八九十所左右，惟上項統計係專就依法成立有案可稽者而言，如將未經法定手續登記之社一併統計在內，則為數常在百社以上。合作社之分佈，泰半密集於邑之南鄉三四兩區，區內較大鄉村，幾無不有合作社之組織，因事業推進之歷程過速，且又偏處一隅，遂成畸形發展之勢，但事後果能趨入正規，循序漸進，亦大有可觀。無如南鄉地瘠民貧，災旱頻仍，生產能力日形薄弱，合作社之組織多不健全，徒空負虛名，而無實際，狡獪者流，又變本加厲，玩弄鄉愚，操縱舞弊，任意妄為，馴致對內對外信譽全墮，此尤今日各合作社之大患。本行檢查既往，瞻念來茲，深感嗣後鎮邑合作事業之推進，在未設立之區，祇須具

備相當條件，即力謀推廣；其設立已多之區，則積極輔導，充實其內容，遇有設立而業務無法進行者，更須嚴加整頓，以免為害鄉民，本行一年以來，對於合作事業即本此原則進行。

一、合作社組織情形

本邑合作社之數字，歷年均在百社左右，惟自二十三年份實施整理後，社數漸見減低，廿四年份為甄別合作社之優劣起見，對於各社組織、社務及業務方面，加以詳細之個別調查。依照各社實際情形，由本行與縣政府合訂一全縣合作社改進整頓計劃，按該項計劃實施，應輔導改進者四十一社，須加整頓者十社，擬予解散及合併者四十三社；此種整理，全在促進合作社質量之改善。又本縣合作社向以信用社佔大多數，本行以辦理儲蓄，亦為信用合作社之重要業務，故於本年訂定合作社儲蓄規則，督飭各社分別辦理穀物及現金儲蓄，現遵章辦理者全縣計有二十三社。復因合作社須充實社有資金，以圖發展，乃竭力鼓勵各社增繳社股金，倡導伊始，已辦者有三數社。

二、合作社社員人數及社股數

二十四年份鎮江合作社新成立者十二社，解散者十六社，與舊有合計，共七十九社，社員二千六百餘人，已繳社股金一萬三千餘元，茲將本年始末增減情形表列如左：

性質	二十一年份	二十四年份六月	二十四年份十二月
信用	六	七	六
購買	三	四	三
利	三	六	三
產	二	四	四
兼	一	一	三
營業	二	四	三
合作社總數	八三社	九四社	九七社
社員總數	二,九五八人	三,二〇三人	二,六八八人
已繳股金總數	一三,九三〇元	一四,三七四元	一三,一〇一元

三、合作社借款用途

合作社辦理事業所需之資金，除社有資金如社股金供給一部份外，餘則十九尚須仰賴借入款項，以供應用。其借入之款能否發揮合作機能，經營事業，以及借款到期能否維持信用清償債務，一方面固須視構成份子之是否純正，與組織之是否健全，而他方面則尤須視借款之用途是否正當。借款苟能用于生產之途，則事後自有相當收穫，能清償借款而有餘，否則必無法歸償，反增債務。二十四年本行對合作社放款，仍一本過去主張，其用途必須限於正常農事生產，又須合乎經濟原則。放款方式，分爲二種：一爲實物放款，一爲現金放款，於貸放時視實際需要而

決定之，務使調劑運用得宜，多增實惠。鎮邑合作社借款用途，近年已漸能接受本行之指導，注重生產事業，大致爲購買牲畜、購買種子、購買肥料、製辦農具、興修水利及飼養鷄禽魚鴨等項，本年新貸款各社結果均佳，皆能如期清償，此後繩此前進，合作社之業務當可以趨入正軌。

四、合作社放款還款情形

廿四年份由本行貸放資金之合作社共計四十九社，其中又可分爲新社放款，舊社放款，及轉期放款等三種，其放款業已轉入催收之社，亦有二十一社。放款手續無不力求簡便，藉免借款失時，影響事業進行。惟除借款時之信用調查外，事後並力事監督，如放款復查、農作物調查及事業之指導等，無不隨時加以注意。本年雖南鄉一帶苦旱，秋禾大半歉收，惟因平日指導監督較嚴，各社尚能按期還款，即業已延欠較久之社，亦能籌還數成，以維信用。其催收還款情形，則經一年來之分別整理，亦能陸續分期償還，計全年催還之欠款約佔全額四分之一強。

五、合作訓練

二十四年秋，民政廳在鎮設立鄉鎮長訓練所，召集江南及江北未設專員公署之各縣來省集中訓練，前後計共兩期，每期受訓學員均二千人以上，政府感于合作事業之推進，其有賴于鄉鎮長者，至深且鉅，故於所授各種學科中

，特設農村合作一科，並聘本行及建設廳主管合作人員分任合作教官。九月間本行又會同縣府及省立鎮江民教館高資施教區舉辦合作人員講習會，聽講會員均為第二區內繆家邊等六社職員及社員，課程分合作概論、合作簿記及精神談話等數項。此外對於應行改進各社，亦擬一律施以普遍之訓練，惟鑒於集合訓練之困難，故以分社舉行社員合作講習班為宜。

(二) 全縣合作社事業狀況

鎮邑合作社總數凡七十九社，按其經營業務之性質，大致可分為信用、購買、利用、產銷、兼營業等數種，其間以信用合作社為最多，惟查其業務內容，則社與社員間能盡受信授信兩種機能者僅居少數，餘則類皆合借分用而已。舊有信用社借款尚在轉期中者，其事業多半已告停頓，舊日購買合作社計有渣澤村等三社，其業務原以聯合購買生產物材料及日用物品為主，惟因經營不善，亦告停頓。近年單營購買性質之合作社，已鮮見組織。二十四年貸款各社，泰半皆兼營購買事業，如生圩等社之購買肥料，盧灣等社之購買豬子，華山等社之購買牲畜，辦理結果均尚良好。經營利用事業者，現有桃莊漁干等三灌溉社，惜皆以過去經營失敗，遂致業務停頓，機器廢棄已久。至產銷

合作社雖有繆家邊等四社，但對外大量運銷尚不足言，其不能發展之原因，或以物係特產，銷路呆滯，或以人才經濟兩感缺乏，不能放胆經營。趙家鄉信用社在農產登場時，能自動將社員所產之糯稻加以集中，運往無錫銷售，頗獲盈餘，歷次借款信用甚佳，倘能假以時日，多予輔導，則該社事業前途，必有希望。

(三) 進行中之輔導設計

本行推進合作事業之途徑，除本原訂之方策，繼續進行外，此後擬注重下列數端：

(一) 以信用合作社為主體，設法促其健全，並使兼營共同購買共同運銷，及其他副業。

(二) 推行聯合社之組織。

(三) 努力合作教育，使社員智識進步，充分發揮合作組織之效能。

(四) 推進社員儲蓄，促進增加社股，使合作資金充實，建樹自立基礎。

(五) 注重合作社職社員之訓練。

江甯縣

(一) 概說

江寧合作事業之興起，為時最早，在數量方面，現已達百餘社，其一切業務之進行，均與本行直接接洽，信用均屬優良，事業之進行亦能接受指導與設計，但日久玩生，一般狡黠份子難免有龔斷舞弊情事，故本行最近貸款各合作社，必經信譽良好之機關介紹，或確有希望之社，方與之發生經濟關係。

一、合作社組織情形

本縣已往合作社之組織，多側重於信用方面，即有少數消費、購買、灌溉等社，均以處理未當，效果未收，信用社祇知借債還債，無他種業務進行，以是本行近年來對於新社慎重處理，對於舊社則分別優劣，或代整理內部，或輔導經營他種業務，使合作基礎漸臻鞏固，漸趨自立。

二、合作社社數社員人數及社股數

江寧縣合作社之數量，每年均有增加，本年因本行側重各社之整理，及放款限制稍嚴，故新放款之社數不多。惟江寧出產綢緞向著盛名，產絲亦甚多，前以絲市不振，各農戶多願拋棄，後經多方宣傳共同組織養蠶社十一社，養蠶者達二千戶。

茲將本縣合作社社數社員人數及社股金額按合作社性質分類列表如后：

江寧縣合作社統計表

性質	社數	社員人數	社股		備註
			認購股數	已繳金額	
信用	七	一六五	三三六	七,八五〇.〇〇	劃入市區各社因尚未領得市府登記證故仍併在內各蠶社股金情形未呈報故暫缺
灌溉	五	二六七	三四六	四,〇六七.五〇	
漁業	七	一〇九	七七一	一,二四〇.〇〇	
蠶業	二三	二〇九	八五	八五.〇〇	
運銷	一	七	二九九	二,一八六.〇〇	
墾植	二	五	五	四〇〇.〇〇	
儲藏	一	一八	四二	八二.〇〇	
消費	一	二六	四五〇	九〇〇.〇〇	
購買	二	六四	一七三	三三四.〇〇	
養雞	一	二〇	二〇	四〇〇.〇〇	
合計	一〇三	四九九	九六六	一七,七五九.五〇	

三、合作社借款用途

年來各地農村頻遭荒歉，內地商業蕭條異常，農村經濟亦因感捉襟見肘之勢，本行有鑒於此，故對於較好之合作社莫不予以經濟上之扶助，但農民知識淺薄，往往不能將貸款用於生產之途，致影響其後日之信用。本行瞻前顧

後，對於貸款者之用途不得不慎重考慮。現下各合作社借款之用途，大都為購買肥料，購買牲畜，購買種子，購買食糧及償還高利貸等。

四、合作社放款還款情形

本行對於合作社之放款極其慎重，各社還款以其鄉村所在地點而有差異，今歲亢旱，凡可引水以資灌溉之區，秋季尚能按期歸還，惟限於沿江沿河一隅之地，他處山崗起伏，遭此巨旱，田禾萎而不實，收穫毫無，故借款不能如期來行清償者稍多。

(二)全縣合作社事業狀況

本縣合作社之宣傳指導組織等事，向由縣政府合作指導員專司其事，本年南京市政府與江寧縣縣政府劃定疆界後，凡在市區範圍內者，完全歸市社會局管轄，已往一縣之合作社，遂有縣市之分矣。京市銀行林立，工商事業又不甚發達，銀行資金幾有過剩之虞，故對農村之投資為數頗巨，未始非市縣農民經濟前途之曙光也。

丹陽縣

(一)概述

丹陽合作事業，民十七年即開始進行，至民十九年間

，為社數激增時期，至民二十二下期，感覺過去社數雖多而無事業可言之錯誤，於是急流勇退，一方面設法挽救已往之弊竇，一方面在業務上積極推進。直至本年下期以合作實驗區之成立，始克稍有進步，

一、合作社組織情形——在民二十二年前成立之合作社，除十一區及七重橋絲綢兩社為保證責任外，其餘百五十餘社完全為無限責任。

自民二十二年後所組成之合作社，無限責任者二十七社，保證責任者三社，有限責任者一社，又五處聯合社為十倍至五十倍之保證責任。

二、合作社社員人數及社股數——至民二十四年底止與本行有放款關係之社數為一百六十五，社員人數共計三千九百八十一名，社股數為一萬八千四百零四股，股金共計三萬六千八百九十八元，儲存本行之股金共計四千六百三十六元四角八分。

又借款還清而正在續借者二十三社。

又有聯合社五處，社員人數為一千〇七十六名，社股為二千九百五十八股，共計股金五千七百九十六元，儲存本行共計洋二百六十五元五角五分。

三、合作社借款用途——詳左表

丹陽合作事業，民十七年即開始進行，至民十九年間

期下年四十二		期上年四十二		份年 用途
額金	數社	額金	數社	
二,一〇〇元	三三	四,一五四元	一九	料肥
四一五元	七	一,四八三元	二七	料飼
三八一元	五	一,六九七元	二三	隻豬
一,七七七元	一二	三,四六二元	一四	牛耕
五元	一	三五〇元	二	子種
四三〇元	二	二,三三三元	八	具農
一五,三六〇元	六	三,五五〇元	四	押儲
一〇〇元	一	四六〇元	二	魚養
∴	∴	一六〇元	三	蠶養
∴	∴	七六〇元	三	造製
∴	∴	六八五元	一	田租
一,八二〇元	四	∴	∴	利水
∴	∴	五五〇元	四	綢織
四〇〇元	一	∴	∴	植墾
九,八八五元	一二	二,二〇三元	九	銷運
四,七三三元	八三	二,一六四元	九	計合

四、合作社放款還款統計——列如左表

本年份未還款者——三十二社

放款
 新社放款——三十一社
 舊社放款——五十社

轉期放款——七十四社

還款
 先期還款——三十八社
 如期還款——八社
 延期還款——二十七社
 轉期還款——七十四社
 過期還款——二十三社

催收——三十四社

五、合作訓練——本邑合作訓練，本行與合作指導員在無形中含有分工合作之趨勢，即合作實驗區注重組織方面，本行則注重業務方面。

甲、組織訓練——舊社(1)清算帳目；(2)還款辦法；(3)應辦業務；(4)無希望者停止活動；本行則函請縣府追款以備解散。新社則非經過一星期之授課，不得成立，非如此本行不予放款。

乙、業務訓練——凡舊有之合作社，申請借款時，須經本行認為用途正常而所辦事業可靠者，方予資助，以啓其還款後確有優待之觀念，否則拒絕借款。新成立之合作

社借款時，須有整個計劃及收支預算，始予放款。放款之核准與否，均寓訓練之意，於調查時赴社召集全體社員講解之。

(二)全縣合作社事業狀況

丹邑合作社所辦事業，單營者少，兼營者多。略述如左：

一、水利：本年由本行放款辦理戽水者，有大華社、大溪里社、肇巷社、蔡塔社、肇巷社、松下社、保管社、蔣管社、東莊社等九社，直接間接（非社員）能得戽水利益之農田，凡一萬五千餘畝每畝以增加收益洋二元計，可共增三萬元之收入。

二、儲押：由本行放款辦理儲押者，有西岡社、皋頭社、新村社、厚楊社、鮑舍社、（即皇塘區聯社）尤區社、後莊社、牆門里社、茅家村社、橫塘橋社、吉家村社等十一社，直接間接（非社員）受押食糧六千六百六十餘担，因有儲押而得留過新穀登場時出售，每担以多售洋三角計，應增洋一萬九千九百八十元。

三、運銷：本年辦理麥米運銷者，有姜堰魚社、馬家莊社、樓下社、七村社、臧巷社、甸頭社、厚誠社、杏花社、後鎮社、牆門里社、茅家村、蔡塔里社、惠民社、德

化鄉社、虎落里社、長溝社、木橋社、曉麗橋社、胡良社等二十餘社，計運糯稻三千五百二十担，小麥八百九十担，稻麥共計四千四百十担，每担較當地多售洋一角五分，共計洋六百六十一元五角。

四、其他：肥料、飼料、豬隻、耕牛、種子、農具、養魚、養蠶、織綢、墾植等共計四十二社，由本行放款辦理而獲益者，每社以增益二百元計，則應增八千四百元之收入。

以上四項總計為五萬九千零四十一元五角。

(三)進行中之輔導設計

本行對於合作社放款以種子、肥料、水利、儲押、運銷為主體：

一、種子——除呂城運倉附近租地自辦小麥試驗場外，又與寶莊廟農民教育館合辦小麥良種繁殖場，將來所得種子，分給各社試種，如結果美滿，則善價收回，分配各倉庫與農民儲押之種子交換，以冀普遍，先從呂城區聯合社實行之。

二、肥料——本年份年底已着手進行，二十五年份之荳餅等肥料放款，歸各聯合社辦理，在需用前兩個月即行登記，以備向油廠廉價定購，或竟由本行預購黃荳，委托

油廠代製。

三、水利——丹邑大小河道，近兩年來，全縣開竣，故對於水道方面，今非昔比，本年份所辦大溪里等八個合作社之放款，非特放款全部收回，且收益甚鉅，是以在二十五年開始之時，希望于每一方面獲得三合作社水利事業之成功，全縣共為十二社，連原辦理之合作社併計可得二十餘社，如斯推進，則不出三年，可普及全縣，解除旱荒。預計增加稻產之收入金額，常在三十萬元以上。

四、儲押——丹邑四大鎮之農業倉庫，本行自辦或縣辦，均已先後成立，次大鎮，則尚未設立，如皇塘鎮，埤城鎮等，擬輔導聯合社辦理之，除皇塘鎮正在扶助積極擴充外，埤城區在二十五年份內，擬擇定後朱巷鎮輔導設計，使之實現，再於呂城運倉試辦儲押運銷。

五、運銷——現正向各聯合社積極宣傳推行實物還款，使運銷事業在一二年內，能普及全縣合作社。

溧陽縣

(一) 概述

一、合作社組織情形：

溧陽合作事業，自民國十八年開始倡導以來，由於政府之努力推行，本行之竭誠協助，組織成立，進展頗速；

第二章 合作事業

惟初辦之時，以數量方面增加太速，質量方面忽于考核，致近年來，各合作社對於本行之借款信用未免稍遜。然大半係受民國二十年水災，及去年旱災之影響。本年度廳令整理合作事業，新社組織，暫告停頓，最近頒發重新登記辦法，溧縣經指導員第一批核轉呈請者，僅河口鎮、鮑家莊兩信用生產無限社及城市製衣有限社三社，此三社組織比較完善。

二、合作社社數社員人數及社股數：

截至最近止，統計溧陽全縣合作社社數社員人數及社股數，有如左表：

溧陽縣合作社統計表

類別	責任		社數	人數	已繳社股	已繳股金 元
	有限	無限				
信用	二	三	三	一,一〇九	四,二三三	一九,五九六
購買	二	三	二	五	一五〇	一,五〇〇
生產	二	三	二	二五三	一,四七五	六,四四九
利用	二	三	一〇	二九三	一,二五五	九,三〇〇
兼營	二	三	一九	四六二	二,五四一	一〇,三七〇
合計	二	三	七四	二,一六七	九,五四四	四七,二二五

三、合作社借款用途：

本年度合作社借款用途，據調查結果，頗屬正當，茲

分述之：

1. 購買耕牛——溧陽去歲大旱，民不聊生，耕牛多已變賣，及至今春，耕牛頗為缺乏，乃由本行放款，合力購買，共同使用。

2. 購買蠶種——今春鄉農無力購買蠶種，蠶桑改良區與本行訂約，由本行代購分發各合作社或各鄉鎮繭行，農民得益匪淺。

3. 青苗借款——本行對於合作社之青苗借款，採取實物發放，如申請係用於肥料者，則為之代辦豆餅，且整批購買，取價亦較低廉，今夏雨水既調，施肥又得其時，故收穫頗為豐稔。

4. 豬本借款——養豬事業，為農村主要副業之一，本行提倡，不遺餘力，對於合作社申請借款用於養豬者，莫不儘量輔助，因養豬殊與農民有利，乃倡導農村事業者所不可忽視者也。

5. 共同耕種——合作社對於共同耕種業務，各地推行者尚少，溧陽河口鎮信用生產社，今春向本行借款，籌劃進行，租用田產，共出勞力，合購種籽及肥料，實施結果，成績甚佳，現所收之稻共同儲藏，因稻價未昂，尚未運銷。

6. 舉辦儲押——河口鎮信用生產社，鑑於該社地處溧縣邊境，本行倉庫力所不及，乃利用繭行房屋，由本行放款

，委託辦理倉庫一所，現鄉農儲押者甚屬踴躍。

四、合作社放款還款統計：

本年度本行對於合作社之放款，較為緊縮，因過去各合作社信用較差，自本年度下期起，工作皆集中於各社業務之整理，惟溧陽農村金融，枯窘萬分，根據實際情形，仍多通融設法予農民以金融上之便利。茲將本年放款還款情形，列表如左：

月份	定期		活期	
	放	收	放	收
一月份	六,一五〇.〇〇元	三,三五〇.〇〇元	二,二七六.七〇元	二,七〇〇.六〇元
二月份	一一〇.〇〇	七二〇.〇〇	二七六.三九
三月份	二,〇二四.〇〇	二,九二〇.三七
四月份	二,三三〇.〇〇	三,〇〇〇.〇〇	七二七.四五
五月份	九五〇.〇〇	一,三六八.三六
六月份	六,四三〇.三五
七月份	五〇〇.〇〇	二,三三〇.〇〇	一,一〇三.四二
八月份	六一.六三
九月份	一〇九.五三

十月份
十一月份	1,400.00	11,110.00	11,900.00	1,054.30
十二月份	7,290.00	8,079.00	1,000.00	100.00
總計	16,990.00	19,789.00	18,100.00	16,990.40

(二) 全縣合作社事業狀況

查溧陽合作社於本行輔導之下，能本團結精神，使社務日趨正軌，業務足臻發達者，雖屬甚多，但因連年災患頻仍，人事變遷之影響，致社務業務均告停頓者，亦復不少，茲根據最近統計，將各合作社事業狀況，按性質分類，列表如左：

溧陽全縣合作社業務統計表

類別	放款	存款	生產價值	設備價值	公積金
信用	4,279.50元	2,742.15元	1,243.87元
購買	110.00	153.92
生產	4,750.67	358.74	3,884.13	1,356.60	238.19
利用	1,380.00	6,171.00	2,280.00	108.73

兼營	11,064.00	1,366.50	825.75	3,553.00	429.49
計總	58,474.17	53,391.00	8,817.65	6,021.64	2,000.00

(三) 進行中之輔導設計

一、推進新頒合作社簿記格式

溧縣各合作社簿記格式，甚為紊亂，對於帳目審核，頗為不便，甚有一切簿籍皆付缺如者，今後擬參酌建設廳規定格式，與縣府指導員，會同訓練各社依式使用。

二、整理各社予以改組或合併

凡信用合作社份子較為純良有整頓之可能者，予以改組或酌予合併；業務方面，提倡兼營，份子不良或職員有把持社務等情不合整理者，即由政府直接予以解散。

三、提倡副業生產合作社

溧縣為蠶桑發達之區，而養蠶合作社組織甚少，今後擬會同縣府合作指導員及蠶桑改良區指導員，設計推行養蠶等副業生產合作社，俾得因地制宜。

四、籌辦合作社職員訓練班

溧縣對於合作訓練工作，尙少辦理，各社辦事人員，對於合作知識，多不十分明瞭，將來擬會同縣政府利用農閒，籌辦短期訓練班或講習會，以增進合作智識。

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

五、提倡合作社儲蓄業務

溧縣向爲富庶之區，民風甚爲奢侈，毫不講求儲蓄，每遇災荒，卽無法拯救，去歲大旱，事實昭彰，今後擬督促各合作社舉辦零星儲蓄，或農產品儲藏，以養成儉樸之風。

金壇縣

(一) 概述

金壇合作事業，開始于民國十九年秋，當時人民少不注意，未能進展。迨二十一年春，金壇縣定爲蠶桑模範區，遂遍組養蠶合作社，以利蠶桑改良事業之推廣；並有獎金，鼓勵設立，于是風起雲湧，先後成立合作社七十六處之多。本行亦于同年七月設立營業處于金壇。二十二年秋，上海商業儲蓄銀行赴壇放款，與本行相約分區服務，以第二三兩行政區，劃與該行。本年春，第二區合作社，亦改由本行放款，現放款區域佔全縣面積六分之五。合作社分佈概況如下表：

區別	社數	百分比
第一區	一八	二二%
第二區	九	一一%
第三區	一七	二二%

第四區	一一	一三%
第五區	一六	一九%
第六區	一二	一四%

本行服務區，限于第一二四五六行政區，以下記述，

第三區從略。

一、合作社組織情形

金壇合作事業，歷史甚暫，已往期間，祇可稱爲提倡時代，故組織方面，較爲草率。從今年起，設法積極改良，整理原有各社，引上正軌。合作社數量，去年有六十一社，本年新成立五社，尙有十餘社，正在指導組織，未經正式登記。現有之合作社分類列表如下：

類別	社數	百分比
養蠶社	四七	七二%
水利社	一〇	一五%
生產社	七	一一%
養魚社	二	三%

如按合作社組織之責任論，則以有限責任爲多，保證責任較少，可分配如下表：

責任社	社數	百分比
有限社	三四	五三%
保證社	二〇	四七%

其他組織部份，本年推進中之最力者：

1. 更正社名：金壇合作社，多數于民國二十二年以前成立。二十三年八月，行政區重行劃分後，區鄉名稱，與現在不符，因之社名亦須更正，雖經縣府迭令各合作社更正，但能遵行者無多，本行爲求各社名實相符起見，曾協助催促各社遵照縣令更正，現各社均已照辦。

2. 整理社股金：二十二年以前成立之合作社，社員多數未能照章繳納股金。去年雖經本行催繳，但以大旱之後，社員經濟困難，能遵行者，甚屬寥寥。本年秋季收較豐，社員未繳股金，經本行指導嚴催，各社有已收齊者，亦有正在收繳者，大致均能收起。誠以股金爲社有資金，合作社欲希事業發達，社股不得不行收足，並希其能年有增加也。

3. 劃分業務區域過大之合作社：合作社業務區域，有大至十里左右者，對於社務業務，辦理頗多困難，爰劃分業務區域過大之合作社，（如凍瀆浦社劃分爲律字鄉普濟鄉見龍鄉凍瀆浦四社）依法改組新社。

4. 合併可能區域內之合作社：農村人材缺乏，在可能合作區域內之合作社，宜行合併，以免事業重複，本年內

合併者有前管鄉社與管莊社。

5. 提倡合作社兼營：提倡合作社利用原有合作組織，就環境所宜，兼營其他適當業務。如西關塘魚社，魚塘內生產蒲草，即提倡該社兼營編蒲業；又水利社兼營養魚業等。經本行提倡後，現在各社除主要業務外，均已兼營副業矣。

6. 稽查合作社帳目：稽查合作社帳目，可以明瞭該社事業之變遷，盛衰情形，與本行放款之安全，有極大關係。且帳目之清楚與否，常爲合作社糾紛有無之關鍵，影響合作事業之進展，匪淺鮮也。

7. 依法重行登記：金壇合作社，均依照前江蘇省合作社暫行條例及施行細則組織成立。今合作法及施行細則已公佈施行，前條例及細則，業經廢止，自應重行登記，以符法令。本行現正指導各合作社，依法重行登記。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣現有合作社六十四社，社員四千七百八十八人，社股一萬三千三百十三股，已繳八千五百五十九股半，計金額三萬一千八百七十九元，存入本行者一千六百八十八元五角二分。其於秋收後增加之新社員及社股，尙不在內；實際數目，據下鄉調查時所得，超出此數以上。

三、合作社借款用途

本行對合作社放款，向抱三大原則：

1. 用途正常：用作生產資本。
 2. 使用經濟：放款額不超過社員需用量，以致浪費。
 3. 貸放實物：在可能範圍內，不放現金，直接貸予實物，藉以減少借假名義及操縱諸弊。

本年各合作社借款，共計洋七萬七千七百二十八元三角五分，其中實物放款佔四萬零六百九十一元九角三分。茲將借款用途分析如下表：

用途種類	金額	備考
機油及車油	一七,七三九.三四元	實物放款 屎水用
豆餅	一七,七〇〇.八〇元	實物放款 肥田用
菜餅	一,四五六.一八元	實物放款 肥田用
蘇餅	九四〇.六二元	實物放款 肥田用
米	二,七九五.〇〇元	實物放款，秋季青黃不接時，市上米每石十三元，社員不克受此高利盤剝，向本行請購米貸放，每石可減少四元以上之負擔
其他	三七,〇三六.三三元	現金放款，用于購買屎水機，農具蠶種，耕牛飼料，魚秧等生產用途

四、合作社放款還款統計

本行對社員放款，常供給其需用之一部，以免其發生專向本行借貸之依賴心。其歸還期大都以生產事業收益時為限，使社員有款即還，提高信用程度。本年合作社放款

，共計七萬七千七百二十八元三角五分，還款時，以社員主要收入之秋收元稻，適遇陰雨未能按時脫售，得價歸償，以是略受影響，否則當能收回全部。目下已還之款共計洋六萬九千二百二十三元零四分。

五、合作訓練

金壇合作社就數量論，已不為少，目下應注意者，為質量之改進。故合作訓練，實為當務之急。本行特聯合縣合作指導員，合作實驗區指導員，蠶桑指導員，及各鄉校教師，共同努力于下項工作：

1. 演講：遇合作社開會時，即前往參加，演講合作意義，社務處理，及業務經營等方法。
2. 社員談話：與社員談話時，隨時灌輸合作智識。
3. 養蠶技術訓練：本行改良各合作社之蠶桑事業，並提倡稚蠶共育，在技術方面則請蠶桑指導員担任指導，實行兩年，收效頗著。
4. 合作講習會：利用社員冬季農閒，與合作實驗區指導員合辦合作講習會，課以合作常識，農業常識，精神談話等。

(二) 全縣合作社事業狀況

金壇合作社事業，其始以養蠶為最，近年絲繭價跌，

社員少感興趣，遂漸呈衰落；惟水利事業，則以去年大旱，今歲夏秋又長晴少雨，田禾灌溉，多仰賴戽水機，故勃然興起，躍居首位。次如運銷、養魚、養豬、編蒲等，亦爲主要事業。茲分述于左：

一、水利事業

六十四合作社中，經營水利者，有三十九社，戽水機都六十餘架，興築水溝在一千工以上工程，比比皆是，灌溉田禾，近十萬畝。今年夏秋少雨，青苗能不枯槁，戽水機之功也。故社員對於水利事業，無不以全力赴之。金壇合作社之事業，亦以水利事業爲最有進展。自本年始，各社對於機器折舊準備金均能照提，如此則基礎穩固，可望長盛不替矣。

二、養蠶事業

金壇素爲蠶桑區域，農民無不育蠶，社員對此，向極重視；兼之金壇設有模範區，本行與之合作，提倡合作社稚蠶共育，養蠶技術，得以改進。本年春設共育室三十五所，育蠶種三萬六千餘張。又因繭商抑低繭價，本行乃代設一烘繭處，社員得共同烘繭，用乾繭向本行押款，然後運銷無錫，較之出賣鮮繭，每担獲利五十元至一百元之多。

三、運銷事業

水利合作社收水費時，多收秈稻及元稻，收起之稻，

卽利用社內原有之機器船，運銷於無錫、常熟、上海等地，以各社社員中，均有熟悉商場情形者，故運銷時，無須假手本行。本年運銷之稻，約在十萬担以上，因自運費用極省，無不較當地出賣爲有利。

四、養魚事業

養魚合作社有西關塘鮑蕩兩社，兼營者有律字鄉一社，三社魚塘總面積凡四千畝。今年放魚秧近二十萬尾。西關塘魚秧係自育，其餘二社，以經營伊始，未及籌設，繁殖魚池，明年當行添闢，以求魚秧自給。本年西關塘鮑蕩均將捕魚，據估計可得三斤以上大魚百餘担云。

五、養豬事業

養豬本爲各社員原有副業，今年本行放出仔豬一千六百餘頭，社員養豬事業，更形發達。統計社員所養豬隻，全年不下萬餘頭，收入當在十萬元以上。

六、編蒲事業

本行爲提倡社員手工業起見，特在西關塘社舉辦編蒲業，所編蒲包，出品精良，銷售於農業倉庫及各商埠者，莫不備受歡迎。本年出貨，約在五萬個以上，以後北鄉各社，繼續提倡，社員經濟，增益不少。

(三) 進行中之輔導設計

一、合作社經濟自給

金壇合作社現有資金，爲數不多，每一生產事業之舉辦，必須向本行借款，方克濟事，長此以往，決非久計，應設法使合作社經濟自給，乃爲善圖。故本行用以下方法，使各合作社有資金之增加：

1. 增加社股：本行曉諭各合作社增加社有資金，勸導每社員至少加認社股一股，今年遵行者有律字鄉合作社等。

2. 提倡儲蓄：社員既明社有資金之應增加，乃提倡儲蓄，以助社股金之不足。儲蓄方法分二種：

甲、實物儲蓄：水利合作社按畝徵收麥稻數斤，儲蓄社內，以備水利費之用，已行者有思模合作社等。又有逐年儲蓄，至相當數目時，用以購買戽水機，如馬廠合作社等。

乙、現金儲蓄：當麥季稻季社員收益時，收儲現金，以備社內舉辦生產事業之用，如推虞鄉合作社等。

各合作社如能按上示方法，繼續進行，十年之後，金壇合作社經濟，不難達於自給地步也。

二、水利事業之維持及推進

近二年來，夏秋天旱，水利事業，極有進步。惟各合作社均未能提存機器折舊準備金，萬一機器損壞，事業即

將中斷。本行自本年始指導各合作社之有戽水機一架者，每年提存機器折舊準備金一百元，結果，各合作社均能照辦，今後各合作社原辦之水利事業，均能維持現狀，長盛不替矣。現各合作社均感水利事業之不可不辦，在夏秋收成季節，按畝徵收社員麥稻及現金，以備購辦機器；並徵工濬河，築溝鑿渠。本行以社員工作熱烈，儘量予以經濟上助力，逐漸推進，金壇整個水利事業，可望於短期中完成。

三、蠶桑事業之改良

各合作社對於改良蠶種及桑苗，均已接收推廣，近年來養蠶栽桑技術，均有相當改進。今後本行仍擬與蠶桑指導員合作，繼續進行。

四、蒲包自給

金壇各農業倉庫及商店，每年需用蒲包，均由武進縣焦店購來，而西關塘等處所產蒲草，除當地編織極少數蒲包外，反運銷他埠，利溢外縣。本行今年提倡西關塘合作社兼營編蒲業，鼓勵社員，編織蒲包，所出貨品，較焦店爲優，價值更廉，供給各農業倉庫，已不缺乏。今後在北鄉繼續推行，非特足以自給，且可有剩餘，推銷外埠。

五、推廣改良種子

本行爲謀社員農產物之改良，與農教館合作，推廣改良種子，提高生產量。現推廣者計有百萬棉、金大二六號

小麥、金大三二二號大豆、卜克孝豬，將來擬續採適宜良種子，逐漸推廣，及於全縣。

高淳縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

高淳合作社，自十八年春間開始辦理以來，先後成立者，雖達一百五十一所，但實際上能按照社章，而進行社務業務者，尚不多見，除以前解散者不計外，茲經縣府派員調查，先後又解散二十餘所，現在尚有信用、生產、儲藏、購買、灌溉、漁業、養蠶、墾植等九十六所。

二、合作社社數社員人數及社股數

高淳各種合作社之社數，社員人數及社股數，如左表：

二十四年度合作社放款還款統計表

月份	放款種類		定期抵押放款		活期抵押放款		倉儲放款	
	金額	筆數	放款	收回	放款	收回	放款	收回
一月份	3,520.00	1,100.00	1100.00	1,220.00
二月份	1131.00	1120.00
三月份

高淳合作社社數社員人數及社股數統計表

二十四年十二月底止

類別	社數	社員人數	社股數
信用	七	三九五	四三三
生產	二	一一〇	一六〇
儲藏	八	一七六	一三三
購買	三	五七	一六九
灌溉	四	一〇九	一六九
漁業	一	三五	四二
養蠶	一	二七	二九
墾植	二	七三	二〇〇
合計	九六	二九三三	五八六

三、合作社借款用途

淳邑各合作社借款用途，除儲藏、灌溉、墾植、漁業、養蠶各社，性質不同，用途亦隨之而異外，大抵多半為肥料、農具、耕牛、種籽，所以一經天災，即有影響借款之信用。

四、合作社放款還款統計

四月份	三,九〇〇.〇〇	二,一四六.〇〇	二,三三三.一〇	四,三三三.〇〇
五月份	六〇〇.〇〇	一,〇〇〇.〇〇	一,六三三.四四	一,一〇〇.〇〇
六月份	一,三〇〇.〇〇	二,〇九一.〇〇	一,五五八.〇〇	一,五八〇.〇〇	二,二九一.一七	一,八三三.九
七月份	一,三三四.〇〇	一,六二〇.〇〇	六〇〇.〇〇	八〇〇.〇〇
八月份	六〇〇.〇〇	六〇〇.〇〇	九〇〇.〇〇	三三〇.〇〇
九月份	四,二九九.〇〇	三,九〇一.〇〇	四〇〇.〇〇	五〇〇.〇〇
十月份	九四〇.〇〇	一,〇五〇.〇〇	七,五三六.〇〇	九,〇九五.〇〇	三三〇.〇〇	一,五六一.四七
十一月份	三〇〇.〇〇	一,四四〇.〇〇
十二月份	一,二四〇.〇〇	三,二四六.〇〇	四,九三〇.〇〇	五,九〇四.〇〇	一,四九三.六六	一,〇〇.〇〇	五〇〇.〇〇	七五五.〇〇
合計	二,七八〇.〇〇	三,三三六.〇〇	二五,四三三.〇〇	三三,七四九.〇〇	七,〇四八.八三	七,九六六.〇一	三,六五五.〇〇	三,〇九五.〇〇

五、合作訓練

本年高淳縣舉辦保長訓練，曾將合作課程，編入講義中，由合作指導員與本行派員擔任教授，各鄉保長大多數為合作社職員，因受保長訓練，而連帶施以合作訓練。

(二)全縣合作社事業狀況

一、信用合作社

高淳合作社，以信用社為最多，以前各社，組織健全，業務發達者頗多，自經二十年水災以後，圩鄉各社，全

部崩潰，至今元氣猶未恢復；去年三四五區，又慘遇旱災，山鄉各社，大遭打擊，失其信用，故至今統計，全縣七十五信社，其中業務堪稱發達者，僅佔十分之二，業務雖不發達，社務尚能勉強進行者，佔十分之三四，已無社務業務可言，以及業務完全停頓者，竟佔十分之三四，此高淳各信社目前之狀況也。

二、生產合作社

橫溪鄉童家村農業生產社，業務原甚發達，因去年受

慘重之旱災，生產方面，全遭打擊，以致業務未能恢復原狀，大約須俟一兩年後方有起色。至五區蒸蔚鄉合作社係信用而兼生產，該社今夏始成立，社務業務，雖能切實進行，而成績尚鮮。

三、儲藏合作社

儲藏社除信用合作社兼儲藏名義，並未實行儲押者外，共計八社，王村、井頭、西社三處組織較為健全，業務亦尚發達，四五區黃塘坡地顯保等三社，因受去年旱災關係，社務停頓，業務亦因之困難，天井與薛城西鄉兩社，團體渙散，業務不振，行將重行改組，以圖發展。

四、購買合作社

信用而兼購買之社，名實多不相符，故不列入表內，碇頭與永豐鋪兩購買社，業務尚發達，前芮鄉購買社，已有名而無實，非重行改組，無改進希望。

五、灌溉合作社

灌溉社四所，除德城圩款已還清，社務業務，暫告停止外；築城圩灌溉社，今年圩被水浸，社員損失甚鉅，業務雖尚發達，進行非常困難；薛城西鄉灌溉社，因機器損壞，兩年以來，收入毫無，以致社員團體渙散，仍擬督飭整理，促其進行；南蕩圩灌溉社，因職員衝突，業務停頓，已責令將款清還，重行改組。

六、漁業合作社

高淳近湖居民，多以魚蝦爲副業，近來交通便利，所產之魚，裝以冰箱，能運至京滬一帶銷售，獲利頗厚，如能組織大規模漁業合作社，一定可以發達，現在所設橫溪北鄉漁業合作社，規模狹小，其性質又以捕魚而非養魚，前年與地方交涉一次，社務即因之而不振，將來擬重行組織，以養魚爲原則，庶有發達之希望。

七、養蠶合作社

高淳四五兩區，原爲宜桑之地，養蠶最宜，照往年情形，可以多組養蠶合作社，近年以來，以絲價慘落，無利可圖，農民已無意於養蠶事業，故現有之南城周村養蠶合作社一所，因去年旱災，成績毫無。

八、墾植合作社

墾植社共兩處，一在三區，一在一區，三區墾植社，在西連湖高仙圩，係開闢圩田，業將成熟，故業務頗發達，惟圩隄仍低，易遭水患，不能不爲該社慮。一區之石妙圩，墾植範圍頗小，因易被水淹，故業務進行，殊覺困難。

溧水縣

(一) 概述

溧水縣境大率山田，水源甚少，年來迭遭亢旱，全縣

遂成恐慌狀態，農民生活異常痛苦，即求糊口亦屬不易，去年又遭凶年，農村經濟更覺萬分滯澀。迨至冬令，合作社成立者有七八十社，然以限於人力，又屆年終，經濟仍難周轉。但旱災奇重，各鄉農民所受創痛甚深，後經黨政雙方與本行多次接洽，訂定各種章程，遂暫告籌辦耕牛會，實行耕牛貸款，本年一月終，各種手續方告完竣，計有二百餘處耕牛會貸款，總額達四萬餘元，現該項貸款已完全清償。

一、合作社組織情形

溧水縣合作社指導事宜，民廿一年由合作社指導員專負其責，後以經濟支絀，此項事務遂成爲黨部方面中心工作，另行組織合作指導委員會，專司辦理，是以各社質量方面尙覺健全。

二、合作社社數社員人數及社股數

溧水縣計信用兼生產合作社五社，共有社員九十四人已繳股金共二百元，均於成立後定期存入本行。

三、合作社借款用途

溧水縣各合作社已經本行貸款者爲數甚少，其用途方面以購買農具肥料種子爲最多，次則買口糧還利債，及副業等用。

四、合作社放款還款情形

本縣所放款之合作社僅五處，且各社員借款完全按其用途貸以相當之款項，用途既正，借款到期，自能如約收回，信用甚好。

五、合作訓練

去歲秋收荒歉，農村金融異常呆滯，農民生活痛苦萬狀，因此組織之合作社，風起雲湧，成立特多，但各社祇知向外借款，對於合作正義絲毫不知，故本年四月間，由黨政兩方合組籌辦訓練班，每社推定職員三人聽講，膳宿供給，由各有關機關擔任課程，爲期七日，雖不能使各社代表將合作學理完全了解，但可明瞭大意。

(一) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社之組織，均屬信用，因連遭飢饉之年，故關於其他各種性質之合作社亦鮮有產生。

句容縣

(一) 概述

句容合作事業之推廣組織，進展至速，民國十八年時尙僅八社，其後卽年有增加，計至廿三年底竟激增至一百六十一社，迨廿四年份分別整理後爲數乃驟減，經縣府登記承認者僅六十四社，各社內容能稱完善者，尙不多觀，故須予以嚴格整理及積極輔導。

一、合作社組織情形

本縣合作社散佈於全邑五自治區內。茲按各社所在地統計言之；計第一區有信用社七社，生產社一社，蠶業兼營社一社；第二區有信用社三十二社，信用兼營社二社；第三區有信用兼營社五社，消費運銷社各一社；第四區有信用社四社，信用兼營社六社，信用合作社聯合社一社，該社所營業務，以共同養羊、養魚、養蠶、植桑為主，辦理儲蓄爲輔；第五區有信用兼營社各二社。合作社責任大半爲無限責任，而構成份子，農民約佔百分之九十五以上，惟亦有少數社有不甚純正之職社員參雜其間。

二、合作社社員人數及社股數

總計全邑合作社共有六十四社，有社員一千四百二十八人，社股八百四十九股，已繳股金爲三千四百五十一元。其分佈情形以二區爲最多，約佔全數三分之二。

三、合作社借款用途

二十四年份內容新舊各社由本行貸予資金者，共有三十三社，所有借款用途除轉期性質之借款社，業務已告停頓，無從詳列外，其餘新貸款社因輔導較股，借款用途均能真正用於生產事業，如五渚坊等社之購買優良種，前林等社之共同養魚，唐陵等社之購買肥料，及辦理養魚、養雞等副產業。

四、合作社放款還款情形

本年句容合作社經本行核准放款者，可別爲新社放款及舊社放款兩種，舊社放款大多屬於轉期性質之放款，其間僅少數社係續予貸款；新社放款中尙可分爲麥種貸款社，及普通貸款社，前者有五渚坊等十四社，後者則爲唐陵村等九社，此項新社本行指導督察較嚴，還款信用尙屬良好，大半均能到期將本息清償，僅少數因特殊原因，未能全部歸楚；關於模範社等十三催收社，一年來分別整理，結果已收回二分之一以上之欠款。

五、合作訓練

句容因僻處內地，農民智識淺陋，欲其自動經營合作事業，誠爲勢所難能，雖在合作社組成及貸款時，因有縣府或農行派員宣講合作意義，指導經營方法，職社員或能稍知概略，然合作意義及業務之經營，隨時隨地，合作社均感有疑難問題發生，非經相當之訓練不可，二十年秋，會由合作指導員分別在橋頭、雷巷、謝家邊等五社舉辦短期講習會，及創立訓導儲蓄會。近擬利用農閑時期，使一般識字之合作社職員，授以合作教育及記賬技能，現正積極籌辦合作社會計人員訓練班，二十五年春即可次第舉辦矣。

(二)全縣合作社事業狀況

本縣各種合作社因信用社較多，故所營事業十九爲借貸業務，惟借款用途無論社員個人或共同運用，均已能漸趨於直接或間接生產之需。茲擇要分述如左：

(一)五渚坊等十四社因災後貸種關係，由本行派員指導組織後卽予以實物放款，所放之改良麥種收穫極佳。

(二)前林社兼營生產事業，共同養豬二百二十四頭，事後結算共獲盈餘約一百五十餘元。

(三)徐巷信社兼營農業儲押，押稻最高額曾達四百二十石五十斤，貸款一千四百七十元，按期取贖，信用良佳。

(四)南巷信社兼營購買事業，共同購買豆餅六百四十五片，以供社員所有百餘畝田地施肥之用。

(五)戎崗頭水利合作社，利用灌溉機器灌田八百餘畝，秋禾收穫甚佳，共穫稻二千石左右。

(六)謝家邊信用生產運銷無限合作社，及雷巷村石灰運銷無限合作社，均在下蜀附近，一製砂缸，一燒石灰，生產過程均稱良好，惟最後運銷因缺人才經驗，辦理未見順利。

(三) 進行中之輔導設計

合作事業之推行，與國民生計至有關係，決非少數機

關之輔導所可奏効，必須各方合力倡導，於是遂有句容合作事業指導委員會之組織，聘請黨政當局、金融機關、暨農業技術人員担任委員，內分宣傳、指導、總務三股，俾可集思廣益，增厚推進力量，其輔導計劃業已實施者約有數端：如分區諮詢處之設立，統一簿冊記載賬目之指導，督促合作社厲行各種會議，巡迴宣傳合作意義及指導各社辦理儲蓄等皆是。

六合縣

(一) 概述

本縣合作事業發端於民國二十年春，歷來因純注重於合作社之質量，是以數量方面未有猛進，去年天時大旱，收穫銳減，比及冬令，各鄉農民之生計幾難維持，而農村合作社之組織亦遂應運而生，申請貸款者幾若雨後春筍，衡情度理，似皆有放款必要，若無精詳之考察，終難免有良莠不齊之分，故本行一再與縣政府籌商，先組織合作社預備社，擬具各種詳章，辦理耕牛貸款，一方以考核各社組織之精神，一方以便於接受合作之訓練，今年秋收以後，除小部份真正赤荒無收成者外，其略有收穫者莫不准期清償。

一、合作社組織情形

本縣合作社之組織除預備社五十社外，其他正式成立而與本行發生經濟關係者共有十九社，但其性質大率俱係信用社，頗年天災人禍，相繼侵迫，農村經濟日趨枯竭，故一切事業計劃時受鉅大之挫折，難能實現，良可慨然，故本行對於貸款各合作社，一方面先提倡副業之生產，使其經濟能力逐漸向上，另一方面視其副業生產情形與各社員相互間合作之程度，為將來大規模共同生產之準繩。

二、合作社社數社員人數及社股數

一、合作社預備社計五十社，社員共九百八十九人，因均未正式成立，未繳股金。

二、正式成立之合作社計十九社，單純信用者六社，信社兼生產者十三社，共社員四百三十三人，已繳股金一千四百五十一元，均由各該社自動存放本行。

三、合作社借款用途

本縣合作社截止本年底止共十九社，內部組織與社員份子尚覺優良，故各社均貸放相當款項以資調濟，至於各社借款用途可分兩方面言之。

1. 合作社預備社

貸放耕牛情形前已言之，去歲農作物荒歉狀況遠甚往年，各鄉農民幾成餓殍，而貸款又適在廢歷年關，故是項貸款大都購買口糧以苟延生命，亦云慘焉。

2. 正式合作社

普通貸款與耕牛貸款因時間之不同，用途方面因之各異，故各社員貸款後均用作購買種子、肥料、或副業生產如養魚、養豬、製粉、編蓆等等。

四、合作社放款還款情形

本縣合作社一切貸款先後共達四萬元，除一部山鄉因亢旱毫無收穫者外，莫不准期清償，以維信用，茲截至本年底止放出餘額僅有三四千元，合作信用前途殊堪樂觀也。

五、合作訓練

全縣籌備登記成立，及已貸款之合作社數量達百餘社，社員人數近二千人左右，雖平時多有集會機會，稍稍灌輸合作常識，但對於合作意義，不過略知一二，而未能明瞭其真諦，前該縣政府擬與本行共同辦理合作社職員訓練班，後以經濟無着，遂寢其議，明歲農閒時，或可與辦，以謀合作之基礎趨於穩固。

(二) 進行中之輔導設計

全縣合作社社員均係農民，亦均有副業，前就各社員副業中之可靠者，代為設計組織某種生產合作社，以謀產銷之合理，計進行中有二事：

一、製粉與養豬

粉絲係以荳製成，荳渣則可以飼豬，豬糞又可為田間之肥料，如此相互循環，每年收益誠屬可觀。

二、牛毛鞋

該縣第五區農戶於每年冬令時，多以牛毛織為細繩，再與稻草編為毛鞋，其煖非常，每年銷售於京鎮間者為數頗巨，惟以式樣甚笨，且浸水即不煖，故現使設法改良。

江浦縣

(一) 概述

江浦縣位於長江之北，一部濱江，內部則崗巒連綿，大部高原，是以農村收穫端賴雨水得時，否則必荒象環生，去歲亢旱，沿江部分以人力之挽救尙可少有收成，但所得實不償所出，今歲農村困苦，則更甚於往歲，沿江者因長江上游大水氾濫均被水淹沒為澤國，中心則亢旱異常，顆粒無收，農民生活情形不言而喻。

一、合作社組織情形

合作社組織，多起自民十九年二十年間，當時有合作社指導員註縣辦公專司其事，後以縣府經費支絀，遂撤銷改由農場主任兼理，但農場方面事務亦繁，故合作社之組織未能有大量之增加。

二、合作社社員人數及社股數

江浦縣本年內無新放款合作社，舊有各社內部情形亦無甚變動，至於人數股金等已詳載上次報告中，茲不再贅。

三、合作社借款用途

江浦縣各合作社之向本行貸款者，時期均在廿二三年間，近因迭遭旱災，類多轉期放出，當時借款用途均屬購買種子、肥料、農具等等。

四、合作社放款還款情形

查以往江浦縣合作社申請借款，均係縣政府介紹，經調查後再行核放款項，近年來新社無甚增加，所有放出者，皆係因年歲荒歉轉期貸放者。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社信用佔大多數，其他如運銷僅一二社，連年災荒奇重，方購物以充飢，故無農產可辦運銷。

第三節 蘇常區合作事業

吳縣

(一) 概述

吳縣合作事業，萌芽於民國十七年春，經江蘇省第三合作指導所之倡導，設立信用合作社數處，當時因本行尚

未在蘇設立分行，均向常熟分行借款。旋合作行政制度，因指導經費問題一再變更。惟是時分行已正式成立，故自民國廿年後本縣之合作事業即由分行竭力輔導推進，行政方面則由指導員負責。嗣因過去所成立之合作社大都係信用合作社且殊少成效，乃轉換方針，由信用而轉入生產之途，如光福之蠶絲及唯亭之毛毯均為本縣之特殊產物，前者合作社之組織為時較久，本年僅設法使其發揚光大而已，後者則為最近新產生之組織。該地原係行李毯之產地，近年一落千丈，農家收入大受影響。本行因派調查員田源君赴鄉詳為調查，旋於唯亭之後戴及其附近各鄉村，組織毛毯合作社多處，一以改良原有之行李毯，一則取以改進為純羊毛床毯及棉毯，以切合時代之需要；同時將原有之其他各社，儘量設法兼營生產業務。

一、合作社組織情形

本縣合作社除大部份為原有之組織外，本年新產生者以唯亭區為最多。因各社員之生產品必需聯合運銷，故多組織聯合社。此外尚有蕭家灣信社及光福之蠶社數處，前者由當地農村改進會負責輔導，後者則由中國合作學社光福實驗區負責指導之責。

二、合作社社數社員人數及社股數

全縣合作社與本行有關係者，計信用合作社十七社，

社員六百七十六人，股金二千一百六十三元；生產合作社二十一社，社員八百三十四人，股金一千元；運銷合作社一，社員七十六人，股金四百二十五元；利用合作社一，社員十七人，股金十七元；儲藏合作社一，社員一百零九人，股金二百四十一元；聯合社二處；計股金四六〇元。

吳縣合作社概况表

合作社名稱	業務種類	社員人數	股本金額 (單位元)
前西峯生產社	蠶	六	七〇〇
迂里生產社	蠶	五	六四〇〇
安山信社	上	三	三六〇〇
花家橋信社	上	七	六〇〇
葛沙生產社	上	六	六五〇〇
山頭生產社	上	三	三七〇〇
梓里信社	上	五	六〇〇〇
田舍生產社	上	三	二六〇〇
葛莊運社	辦理共同 合作運銷	六	四一五〇〇
楊家田生社	織造毛毯	七	三六〇〇
施家浜生社	上	三	三三〇〇
西庫生社	上	三	三〇〇〇
東浜生社	蠶	三	一三〇〇〇

東臺生社	同	上	一七	二四〇〇
府巷信社	放	款	三	四〇〇〇
大墩頭生社	養	蠶	五	三二〇〇
迂里蠶社	同	上	二六	八九〇〇
迂里魚社	養	魚	五	五〇〇〇
府巷信社	放	款	五	九七〇〇
西淹灌溉社	各社合辦	水機	一七	一七〇〇
淑莊信社	放	款	三	四五一〇〇
施家橋信社	同	上	一五	四〇〇〇
蕭家灣信社	辦	肥料	四	六六〇〇
郭巷儲社	儲	押米	一〇	二四〇〇〇
沈家村信社	放	款	三	一七一〇〇
南村信社	同	上	六	一三三〇〇
姜家村信社	同	上	九	一〇六〇〇
後戴信社	同	上	一五	一〇六〇〇
黃泥鄉信社	放	款於各社	四	二四〇〇〇
灣里信社	同	上	六	一九五〇〇
薛家灣信社	同	上	三	四六〇〇〇
曉村鄉合作社	放	款於各社	三	一七一〇〇
王家圩生社	同	上	〇	三〇〇〇〇
後戴生社	同	上	一〇	三二〇〇〇

龔家塘生社	同	上	九	一九〇〇
廟後段生社	同	上	三	三三〇〇
百家圩生社	同	上	三	二六〇〇
樣橋村生社	同	上	三	一六〇〇
仇家木橋信社	放	款購肥料	四	八二〇〇
第三區蠶聯社	合作共育	及烘運	五	一三〇〇〇
第九區毛毯聯社	儲	押毛毯	三	一〇〇〇〇
大家浜生社	養	蠶	二	三九〇〇
金沙鉅生社	同	上	四	六五〇〇
合計			一七九	四,三六〇〇元

三、合作社借款用途

借款用途，信用合作社均以用於農業生產上之必需品為原則，如豆餅、耕牛等之供給。生產合作社則以原料之供給為目的，如毛毯社之羊毛及纖維等。蠶絲社為桑葉及蠶具之購置。利用合作社為屨水機之共同利用。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作事業之設施，以蠶絲及毛毯為中心，其他各社之社務業務則殊甚簡單，茲分述之。

1. 蠶絲合作社之組織有許墅關及光福兩處，而以光福

爲多，且與本行之關係尤大，自民國十七年成立合作社以來，年有擴展，并建築大規模之聯合社，設製種部製造改良蠶種以應社員需要；乾繭部爲社員烘繭，自置意大利式烘繭機及改良土灶；運銷部爲社員運銷乾繭，經營數載而品質之優良，已引起國內——上海，無錫——蠶絲界之注意。最近該社之計劃擬進而創設合作絲廠以作更進一步之生產工作，故全體合作社社員對於合作精神頗形興奮。

2. 毛毯合作，以京滬綫之唯亭爲其產業區域，該處原有出品爲行李毯產量頗大，且歷史悠久，運銷地點爲國內各大商埠及國外如日本、美國、南洋……等地。惟最近因世界經濟之不景氣，已衰落不堪，昔年之毛毯莊家亦逐漸停業，農家因乏資金之來源，益形恐慌，乃組織毛毯合作社，更選擇各社優秀份子，以新式木機改織羊毛牀毯及棉毯，聘請技師專事指導。成立迄今已有一部份社員成爲熟練之工人，而其出品竟不亞於一般舶來品。且價格較廉，頗博得社會人士之讚賞。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作社之設立，迄未普遍，今後擬盡量推廣生產合作社於各區，并對於原有之合作社商請農事機關協助，使其有正軌之進展，如光福合作組織之健全問題，由中國

合作學社負責指導；生產技術則由吳縣蠶桑改良區負責推進。唯亭則擬請有志於新工業之專門人才互助之。

武進縣

(一) 概述

本縣合作社，發軔於民國十八年，迄今殊覺量多而質窳。深覺在此合作教育未能普及之際，欲合作事業收穫實效，非由放款銀行，暨指導人員，切實匡助監督不爲功。爲圖集中精神才力，納合作於正軌，惟有一面考查其內容之確實，一面從數量方面，酌予限制。是以本行在本年度放款，不得不加以審慎辦理。查新成立之合作社，以產銷、水利、及各鄉民教區內所組織者居多。借款用途，如購買經緯紗、豆餅、蠶種、小豬等，均由本行代辦實物貸放。其舊有之合作社，曾經會同縣府指導員分別整理清算，并由縣府呈請建廳添委一人佐理。又由丹陽合作實驗區，在湖塘橋設推廣區一處。曾會同本行舉辦合作講習會一次。一時勸導宣傳，頗形湧躍，亦藉以灌進智識，並瞭解應用技術。附近各社社員，均有參加。今後並擬逐漸推及各處，實事求是，俾可組織健全。以期事業有良好現象。

附合作社表及合作社放款統計表

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

武進合作社社數社員人數及社股數統計表 (廿五年一月一日)

性質	社數	社員人數	社股總數		社股總額			
			共認	已繳未繳	共認	已繳未繳		
信用	六〇	一六六六	七三五	七〇九六・五	五八・五	一二四八	一〇三五・五	九三・五
購買	二	七五	一七四	一九	四	六八	三九三	三三五
生產	一六	五四四	四二〇	一七一	二五三	一〇九〇	七九〇	二六八一
利用	三	六九〇	五四四	三八五・二	一五六八	九六七	七五二五	二五七
運銷	一	三四	二五〇	四〇	三〇	五〇〇	八〇	四一〇
兼營	一七	五二五	二三四	一八三	四三	四四九	三四八六	九五三
總計	一二九	三五三四	一九九五	一四六四二・七	五三二・三	四六九六	二九〇九・五	一七六八・五

江蘇省農民銀行武進分行合作社放款還款按月統計表 (廿五年一月一日)

月份	放			出			回			餘
	定期	活期	合計	定期	活期	合計	定期	活期	合計	
一月份	八七九二・〇〇	一九六七・〇六	二八四九・〇六	三八三〇・〇〇	二二七四・四七	二二三四・七二	八五〇七・〇〇	六〇〇一・四八	一四〇〇五・六六	
二月份	五〇〇・〇〇	六五三・九五	七〇三・九五	五〇〇・〇〇	五九三・八七	五七九三・八七	八五〇五・七〇	六三四〇・五六	一四七九七・五六	
三月份	一〇七五・〇〇	五七六・一一	六八〇・一一	一一〇・〇〇	一〇六七・〇〇	一一八七・〇〇	八五〇二・〇〇	五六〇一・六八	一四一九三・六八	
四月份	七九〇〇・〇〇	一五四二・六一	二三三六・六一	六九〇〇・〇〇	一四六四・四〇	二一五四・四〇	八六〇二・〇〇	五七六五・四〇	一四三六九・四〇	

五月份	1100.00	7939.06	9036.06	—	9330.30	9330.30	8711.00	56294.16	143406.16
六月份	634.00	7110.55	1234.55	853.00	10891.31	19413.31	84814.00	52613.40	137427.40
七月份	3700.00	596.82	956.82	1500.00	644.26	2384.26	87014.00	57725.94	144739.94
八月份	—	100.00	100.00	—	267.33	267.33	87014.00	5553.61	143267.61
九月份	1850.00	1733.01	3563.01	1850.00	956.00	2806.00	87014.00	56030.62	143044.62
十月份	—	440.00	440.00	—	2380.00	2380.00	87014.00	54090.62	141104.62
十一月份	7670.00	791.20	8461.20	6950.00	7499.16	14359.16	87334.00	47472.66	135206.66
十二月份	25895.00	4339.05	3024.05	3351.00	14555.91	45707.91	82477.00	37145.80	119623.80
合計	64706.00	7503.94	14059.94	6334.00	97397.26	15721.26	203331.00	654455.93	1685786.93

註 *此數包括廿三年底餘額八〇〇九五・〇〇元
▲此數包括廿三年底餘額五八七三九・一四元

(二)全縣合作社業狀況

一、水利社

本縣合作組織，在既往以信用社居多。間有灌溉運銷組織，均以缺乏適當技術指導，相繼宣告失敗。然獎進生產組織，使收積極效用，並未因以稍緩。惟對於以往之覆轍，力加避免。最近新組織之社，有棉織毛巾產銷、水利、養蠶等，經營略有成效，惟資力均欠充足。信用社採取兼營者漸多。茲將各社情形分類敘述於後：

本縣農戶，因鑒於連年旱荒，損失綦重，紛起組織水利或灌溉社，藉以補救。湖塘橋一帶，並多採用馬達，利用電流，收效益宏。惟以在武錫灌溉區冗複管理之下，所訂條件奇苛，負擔太重，多有怨言。查由本行放款者，不過數社。其間有利用農暇，修濬河道，社員合作精神尚好。尚有未通電流之區，仍用柴油引擎之合作社，本行亦有放款者，祇以供給用油所需為限。其機器多自行購備。

二、產銷社

1. 棉織

武進原屬產布名區。自鉄機盛行，手工織布，漸被淘汰。惟農村亦有能順應潮流，步踵改革者。自手拉木機，至脚踏鉄木棍機，進而至電機，均有之。武進湖塘橋，即其著者也。在去歲布銷大暢，原有織布社，獲利甚豐，以是相繼組織者，風湧一時。其間以邵舍村生產社組織最早，規模粗備，與降子鄉同屬社內混合生產，電機織布，產量頗多。湖塘橋棉織產銷社則爲民教館所領導組織，屬社員個別生產。由社聯合購進紗料，推銷布疋，所用經紗，均係向錫慶豐紗廠購進現成盤頭。可免上漿手續，惟本年年布銷遜色，不免因受打擊焉。

2. 毛巾

本縣塘橋毛巾產銷社，成立已歷二載，社中本身資力尙充。出品成績，銷路均尙佳。惟中途因一度購營機械，略受損耗。資金並一部呆擱。業務進行，不免因之略受影響。

三、儲藏社

本縣儲藏社，先後成立者，計有萬綏、西夏墅、魏村三處，中以萬綏社成立最早，辦理亦較著成效。現西夏墅、魏村均已改組，巍然獨存者，惟有萬綏一處而已。尙有

湖塘橋橋北信用兼營儲藏社一處，專營儲押乾繭，本屆押款不多，惟繭價上漲，儲戶獲益頗多。

四、養蠶養魚社

本縣養蠶養魚合作社，本年中新組織者頗多。養蠶社並多組織聯合社。接受新式指導，實行稚蠶共育，收效頗宏。本行放款者祇數社。養魚社則以需要資金不多，運用股金已足。多未向外借款。

五、信用兼營購買社

信用社內容較爲空洞。惟如領導得人，經營易收成效，在農村方面，亦最形需要。新成立諸社，兼營購買者居多。借款均代辦生產必需品，實物貸放。社員方面，頗多獲益。借款亦均能如期清償。

(三) 進行中之輔導設計

凡向本行借款各社，其社務業務，設施計劃，常由本行從旁敦促協助。爲圖通常指導監督便利起見，特與各鄉民教館密切連絡，協同進行。凡賬目記載，開會記錄，均就近加以指示，或代辦理業務進行上技術諸項，並聘請熟諳人員，爲之講述，以期澈底明瞭，此種輔導設計工作，收效頗宏。

(一) 概述

一、合作社組織情形

錫邑合作社之組織進展較遲，究其內容大都穩健，二十四年以前側重於信用合作社之提倡，故信用合作社成立者較多。本行以農村合作社不但為改善農村經濟之組織，且須負有改良農業生產，便利運銷之使命，使農村問題得以整個解決，曾於本年春間擬具分區組織產銷合作社三十所之計劃，以本行各辦事處人員為主，以四鄉賢明領袖為

輔。選擇三大區域，分別領導農民，積極組織，提倡以來，各處農民已紛起組織，現象良好。

二、合作社社數社員數及社股數

查錫邑合作社於二十三年底原為六十餘所，經本行提倡產銷合作社後，社數激增，按左表，截至本年年底止，共有合作社八十九處，社員三千七百四十七人，社股金額二萬四千四百九十一元，其中以兼營合作社為最多，信用及生產合作社次之，現建廳通令凡已成立之合作社一律皆須重辦登記，經一番整理後成績較差之合作社恐將淘汰，合作事業愈為健全，前途頗可樂觀。

項目	數目		信用	購買	生產	推銷	利用	兼營	合計
	別	社							
社數	數	數	一三	四	一〇	二	三	五七	八九
社員人數	男	女	三九七	四九〇	五三三	六七	八六	二,二〇〇	三,六七五
已繳社股金額	元	元	一,四一八元	二,七〇〇元	八,三六九元	三三七元	一,一七〇元	一〇,四九七元	二四,四九一元
備考			四	五	三三	一	……	四〇	七二

三、合作社借款用途

本行對於合作社放款，以能使合作社利用此項低利資

金於整個生產事業為原則，故對於借款用途，審核監督非常嚴密，且大都實物貸放，共同購買，共同分配，各社員

實利賴之。茲將借款用途列表如下：

項別	社數	金額	百分比
購買肥料	三〇	二六五三	六四·九
購買仔豬及豬食	一五	五九六	一三·九
購買魚秧及飼料	二	三七三	七·七
購買農具	三	一〇〇〇	四·九
共同烘繭	一	二五〇〇	六·七
斥水	二	一七〇	一·九
合計	五三	四〇八三	一〇〇·〇〇

四、合作社放款還款統計

合作社放款，到期大部皆能按期歸還，信用良好，按左表放款還款以七月十二月兩月份為最多，蓋在此時期，適為春繭、小麥及米稻登場時節，農村金融活動，故紛紛還款，又以適為農田施肥時間，農民需要款項，購買肥料，故借款亦為最多。

月份	放款金額(元)	還款金額(元)	本月底止餘額(元)
七月	一六六七·九四	六八一·八二	二七〇二·九五
八月	一六二一·〇〇	三三〇〇·〇〇	二五四三·九五
九月	一五三〇·〇一	一六二一·〇〇	三三九四·九七
十月	—	一〇四三·三三	三三九九·六四
十一月	五五五·〇〇	二二五〇·〇〇	二〇八四·三四
十二月	四三九五·四四	一六〇一·六一	九四七六·〇七

五、合作訓練

本年中江蘇省立教育學院北夏、惠北兩實驗區，對於合作教育頗能注意，曾在該兩區內分別舉辦合作社社員訓練班，授以合作大意合作簿記並農業常識，進一步將舉行合作社理監事之訓練。

(二) 進行中之輔導設計

本行特聘農事專員，凡合作社農事上各項問題皆為之輔導設計，曾於本年春間商請無錫蠶桑模範區無價分發良好桑苗一萬五千餘株，作為合作社辦理模範桑園之用；又特商准無錫蠶桑模範區，凡有產銷合作社地方，設立春蠶指導所八處，共育蠶兩二〇五·九八兩，育成鮮繭四四七·二八担；並於藕塘橋地方設立鮮繭烘焙處，代各社員烘培鮮繭，共同銷售，獲利頗鉅，又於春間分發良好稻種一八·四九担，由合作社辦理示範農田二十六處，面積共二八五·五畝，成績均屬良好。

常熟縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

常熟合作事業發軔於民國十七年，十九年為鼎盛時代

，二十年水災繼以農產價格慘落，農村經濟日迫，合作社對外信用業已退步，合作事業之推進，漸趨於停頓，迨至本年合作社之新組織始稍稍進行，本年在沙洲市、合興街及梅李、碧溪市會同該地農民教育館及省農業倉庫指導輔導農民組織合作社情形如下：

1. 社數：十五社

2. 責任：無限責任十四社保證責任一社

3. 業務：養豬社四 生產信用社十 棉花產銷社一

4. 股金：共已繳股金八百七十三元

5. 社員：二百三十三人

6. 職員：每社設理事三人監事三人

此係本年度新組織之情形，原有合作社均係信用合作社。

二、合作社社數社員人數及社股數

截止本年十二月止，本縣在繼續辦理業務之合作社社數，社員數，及社股數，有如下列之統計：

一、社數：六十社

二、社員人數：一千六百八十六人

三、已繳股金：六千七百〇六元五角

三、合作社借款用途

本年合作社新放出款項共計五千五百八十元一角四分

，其用途如下：

買肥料：一千六百〇三元五角八分

養 豬：八百五十二元

還租、還帳、完糧：三千一百二十四元五角六分

四、合作社放款還款統計

本年合作社之放款還款統計如下：

月份	放 出(元)	收 回(元)	餘 額(元)
一	一四七五·〇〇	三〇九四·〇六	一三三〇五·八四
二	一一〇·〇〇	四三三·五六	一三三八九·二九
三	一九三·五六	一四〇·〇〇	一三四六五·八六
四	八〇·〇〇	一七七一·八七	一三三九三·九九
五	四六二·〇〇	三三二·六八	一四〇三三·三一
六	三六三·七五	一三五五·一四	一三三四九·九二
七	—	八九五·六九	一三二六四·二三
八	一〇一九·五六	五二〇·一七	一三三二三·六三
九	一一三·〇一	九九〇·〇〇	一二三六六·六三
十	—	三七〇五·八三	一七五〇〇·八〇
十一	—	一七四六·八五	一五七九三·九五
十二	一一〇七·〇一	二〇〇四·七五	一六五九六·三三

江陰縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

江陰合作事業，自民國十九年由前農礦廳委派合作指導員赴澄專責辦理，漸有雛形；二十二年本行江陰分行開幕以後，即會同合作指導員共同倡導，江陰合作事業頗有相當進展；如沙洲區棉花產銷合作社，辦理棉花運銷業務，已收相當成效，能得紗廠之歡迎；南閘鎮綺山鄉合作社之舉辦織布事業，農民受益匪淺，東南鄉區之水利合作社，防旱備災成效顯著；西鄉區合作社之共同購買飼料，免除剝削，得價廉之物品；至各合作社向本行借款，尙能遵守信用，非有特殊原因，鮮有請轉期者。

二、合作社社數社員人數及社股數

江陰合作社除一部份所需資金無多能自行籌措外，其餘均向本行借款，茲將本行放款各合作社狀況分別如下：

合作社社數 社員人數 社股數

七三社 一五五七人 二三五八股

三、合作社借款用途

江陰合作社依其需要而倡導組織，故其借款用途可以

依合作社區域分佈以分類，茲將各區合作社借款用途列表如下：

區別	借款用途
東南鄉區	屎水費用及購置肥料
西鄉區	購置飼料
沙洲區	購置肥料及運銷棉花
附近城廂區	購置紗線顏料等織布原料及運銷布疋

四、合作社借款還款統計

借款 三七,九四〇.〇〇元

還款 三三,二四六.四七元

五、合作訓練

江陰合作訓練，除二十三年度會同江陰縣政府舉辦合作人員訓練所，召集各合作社職員爲集合之訓練外，本行派員調查指導時，隨時訓練社員，使其明瞭合作意義，確立合作之基礎；茲將其訓練大綱分列於下：

甲、訓練各合作社進行社務業務。

乙、訓練棉花產銷合作社職員辦理棉花運銷業務；

丙、訓練各合作社職員新式簿記記載方法；

丁、調查申請借款時乘機訓練社員遵守信用還款，及合作常識。

(二) 全縣合作事業狀況

類別	性質	業務
購買合作社	購買	共同購買大麥、元麥、等飼料及豆餅等肥料
水利合作社	灌溉排水	雇用、購辦、或租用戽水機開鑿河浜，池沼共同灌溉排水防禦水旱災
棉花產銷合作社	生產運銷	共同購買肥料改進棉花生產技術辦理棉花運銷
信用合作社	信用	向本行借款轉貸於社員為生產事業之用並兼營共同購買事業
農業產銷合作社	生產運銷	依照各地環境之需要確定一中心業務如南開鎮綺山鄉等合作社以織布為中心業務，鳳戈鄉等合作社以戽水為中心業務。

本年度棉花產銷合作社運銷棉花數量統計表

社名	運銷數量
江陰常陰沙棉花產銷合作社聯合社	花衣二四六担
江陰泰字鄉棉花產銷合作社	花衣二四五担 籽花五六四担
江陰中心鄉棉花產銷合作社	花衣七三三担 籽花二二三担

(三) 進行中之輔導設計

第二章 合作事業

一、與無錫運銷分處接洽介紹廣勤紗廠為常陰沙棉花產銷合作社棉花運銷顧主；

二、介紹利用紗廠、慶豐紗廠為中心鄉及泰字鄉合作社棉花運銷顧主；

三、代棉花產銷合作社設計進行辦理棉花運銷業務；

四、代水利合作社設計進行辦理戽水及排水事宜；

五、代織布合作社購辦紗線、顏料等織布原料及運銷布疋事宜；

六、代農業產銷合作社設計進行辦理米麥運銷事宜。

吳江縣

(一) 概述

本縣合作事業經六七年來之推行，合作社社數已達一百另四社，人數亦近六千人，分佈於本縣各區，震澤、嚴墓二區佔其泰半，平望亦有數社。

一、合作社組織情形

本年以建設廳規定各縣合作社在一百社以上者停止組織新社，查本縣已達一百零四社，且因國歷年合作社借款，大半漸失信用，而各合作社內部組織亦未見十分健全，除第七區沈家浜綢業產銷合作社，係本年新成立外，其餘

各社均係舊有，故多數工作偏于整理方面。且舊有各社中，其在十七十八年度成立者大率信用較次，正由縣指導員赴鄉指導辦理繼續登記手續，考其內部組織健全者尙鮮，惟第五區之開弦弓生絲精製運銷有限合作社及第七區之各生產合作社組織較爲完善，社務亦能依照定章辦理，堪稱健全。他如第五區之雙楊顧莊村八都等信社，楊林橋行長里西溪廟港等蠶社，大廟港蔬菜運銷社，第七區之長浜蠶社，第八區之石塘信社，均以辦理不善，業務停頓，將入淘汰之列，而達解散之途矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社數計一百〇三社，社員人數計六千三百二十二人，已繳社股金額計二萬二千六百九十九元。

三、合作社借款用途

查各社社員之耕作以稻作爲主，養蠶副之，其產品當以米絲爲主要，而資本之需求，因是發生焉。是以各社之借款，因耕作時期相同，似含有季節性，每屆養蠶之前，借款以購買桑葉柴蠶具等項，作爲養蠶之資本；在田禾耕耘時，因乏購買豆餅肥田之資金，須要借款，凡經營共同購買之合作社，則因物價關係，其下年養蠶之資本今冬即須貸借辦理共同購買，良以蠶具柴炭之市價，冬與春雖隔無多日，而其物價之相差，實屬不貲。各社借款均能用

於生產，尙不致糜費。故本行放款之合作社，分析其用途，可分爲三種：（1）農本（2）還租（3）購買原料，（1）（2）兩項以吳江同里各社居多數，購買原料則爲開弦弓生絲精製運銷合作社，及盛澤之製襪合作社，開弦弓絲社當蠶熟之時，即由各社員按社股之大小分認納繭之數量，仍感不敷應用時，則向社外之產繭者收買，其繭款之來源係由本行借入；製襪合作社之原料爲棉線，因需購買，亦向本行借款。

四、合作社放款還款統計

本年合作社放款數與上年相同，至按期還款則較上年爲少，攷其原因大部份以田禾歉收，致不能如期清償，多有請求轉期者，本年收款數約伍萬玖千陸百餘元，還款數約四萬伍千一百餘元。

五、合作訓練

本縣合作社之社員純係農民，均以缺乏教育未能對合作意義有深切之認識，故負指導之責者，必須加以訓練，本年份訓練之法約有三點：（1）合作指導員分區召集合作社職員在各該區公所曉以合作意義；（2）合作指導員隨時赴各社召集社員訓練之，而本行每於借款還款時，常指導社務及業務之改進；（3）本行對於各社帳冊不時予以稽核與糾正，並指導記賬之方法。

又江蘇省立女子蠶業學校舉辦養蠶合作人員訓練班於震澤，本縣農業推廣所舉辦養蠶訓練班於湖濱及吳淞，本行均參加會同訓練，三處受訓練者約計二百人。

(二) 全縣合作社事業

查全縣合作社事業狀況，以信用社言，除借貸而外，並無其他業務，而信用社則佔本行放款社之大部份，生產社尙能履行其章程內所規定之事業，其辦事人員能力幹練之合作社，尙能兼營共同購買事宜；本年蠶後得女子蠶校之協助，舉辦大規模之共同烘繭及共同運銷，然因社員智識之淺陋，終多挫折；他如太湖蔬菜運銷合作社，因鮮貨不易運銷而遭失敗，嚴菜蜜蜡生產社因債務關係，業務停頓；沈家浜綢業產銷社因所進之原料不一，機械之舊式，並無大宗產品。以致祇能辦到「產」字，而未能共同運銷；震澤毛巾織造運銷社，以範圍太小，資金不足，所進原料因量少而不得善價，以致產品之成本恆與商貨之售價相仿，非大規模之織造，誠不易發展也。惟開弦弓生絲精製運銷社，已有相當基礎，該社鑒於絲價之提高，非優良其產品不可，特借款四千元將所有舊式絲車完全拆除，另裝新式多纜車，本年餘盈約萬元。

(三) 進行中之輔導設計

各合作社員以歷年秋收欠色，終歲辛勤，收入僅維生活，其中固不乏勉力按時歸還借款者，然請求轉期者亦多，故擬於下年份起商同合作社指導員加以精密之指導或予以改組並糾正往昔合作社謬誤之點；一方面再會同各地教育機關予以教育上之指導，使合作社員均識合作真諦，如此則合作社之組織可以健全，其業務亦可望發展。

宜興縣

(一) 概述

上年宜邑亢旱成災，各鄉農民紛紛自動組織之合作社，共有一百餘所，本年份新成立者，僅十有三所。茲分述於後：

一、合作社組織情形

宜邑合作社之組織，由各鄉鄉鎮長領導者居大多數；其中操縱流弊，在所難免，欲加整理，殊非易易。本年份新組織者，縣府方面爲慎重與嚴格計，須先擬具事業計劃書，連同章程等呈送審核後，方得批示許可設立；因是本年份合作社新成立之數量，頗形減少。一方面竭力將原有之各合作社加以整頓，以求質量得與數量並進，務使合作社有健全及穩固之基礎，而純粹爲農民改善農業生產及調劑農村金融之經濟組織。則本年份雖增進之社數有限，而

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

於合作事業之前途實頗可樂觀者也。

二、合作社社數社員人數及社股數

宜興合作社共有一百四十六所，社員五千三百八十八人，社股一萬二千五百六十四股，共計股金國幣二萬六千六百八十三元五角，本行放款者計一百二十三社，本年份放款者計六十二社，實行辦理儲蓄者計二十四社，共計儲金國幣八百零五元七角四分，稻十石。（大圩合作社社員每股儲羊秈稻十斤）

三、合作社借款用途

本年份本行放款以實物為原則，因各合作社借款以購買肥料及飼料（均係荳餅）兩種為最重要，故借款一經核准即由本行指定和橋、徐舍等處購買荳餅，間有請託匯款至常州購買者。其他如養蠶借款，代烘鮮繭，借款為期甚短，均能如數收回；養魚借款為數不多，時間較長，有定期一年或一年半者，經過成績大致尚可；他如第六區吳圪圩分水墩麓田圩等合作社借款，有用於製造草紙者；第七區南山合作社借款係用於運銷毛竹、筍及大栗等山貨。

四、合作社放款還款統計

宜興支行二十四年份合作社放款還款統計表

月份	放款		還款	
	社數	金額(元)	社數	金額(元)
一月份	四三	一七,三六二.四四	二〇	六,八三五.六〇
二月份	五	三,二五〇.〇〇	一	一〇.〇〇
三月份	二	八,三三七.九七	一〇	七,八八七.〇五
四月份	二四	一〇,七六六.三六	二	四,七〇四.八一
五月份	九	六,四四七.二七	七	一,四二二.五〇
六月份	二二	二〇,〇八六.八九	五	六五,九七六.四五
七月份	六	三九,八九九.四八	五	二七,〇一八.四七
八月份	二	一四,六四〇.三七	二	三,三九五.八〇
九月份	三	二,八五三.九九	八	二〇,一〇五.五四
十月份	二	五八一.二	一九	九,三三九.七六
十一月份	二	三,一七〇.八一	四	二〇,六五六.五六
十二月份	九	五,三四〇.五三	七	二九,九三〇.四六
總計	...	一三三,六二五.二四	...	一九七,二八二.〇〇

五、合作社訓練

本年九月間由縣府會同徐舍政教實驗區辦事處，（現已改移至和橋）及第六區信用生產有限合作社聯合社，舉辦一合作社職員訓練班，訓練時間僅有旬日，（九月二十

三日起至十月三日止）本行業務辦事員金紀常及楊飛卿兩君曾先後前往徐舍講授農業倉庫及農倉簿記二科。

(二) 全縣合作社事業狀況

宜邑兩年來成立之合作社大多數均係信用兼營生產，或購買等業務，其性質特殊者有第八區任墅鄉合作社之產銷嫩泥，（製造窰貨原料）第七區南山合作社之運銷山貨，（毛竹、筍、大栗等）第六區吳圪圩等合作社之製造草紙等等，茲按各社性質分類記述並附各種業務統計如左：

一、信用方面

宜興各合作社成立之初，祇知借款放款為唯一目的，鮮有注重事業者，本年份自經本行循循輔導，并加以放款嚴格限制，（即核准合作社借款以事生產事業者為標準）始得逐漸趨入正軌，合作社信用業務亦知提創儲蓄，每遇社員收穫時期，（蠶麥場及稻場均須依照社內議決辦法，或繳現金或收實物，（新稻）暫時定期兩年，養成社員節儉之習慣，茲將舉辦儲蓄業務各社列表如左：

區別	社名	種類	儲蓄種類	儲蓄種類	額年	定限	存放處	備註
第一區	曲坊村信用合作社	特種	零存整取	零存整取	五〇九	兩年	本行	
又	芳硯信用合作社	同上	同上	同上	三〇九	同上	同上	
又	蘆蕩信用合作社	同上	同上	同上	三〇七	同上	同上	

又	陸平信用合作社	同上	同上	同上	二六二	同上	同上	
第三區	夏墅信用合作社	同上	同上	同上	四六	同上	同上	
又	善堂信用合作社	同上	同上	同上	三〇三	同上	同上	
又	張家塘信用合作社	同上	同上	同上	三九	同上	同上	原名大尖
第四區	袁村信用合作社	同上	同上	同上	三九	同上	同上	
又	益三鄉信用合作社	同上	同上	同上	三五〇	同上	同上	現改為南腔信生社
又	涇霞濟信用合作社	同上	同上	同上	三三	同上	同上	
又	大圩信用合作社	羊種	十擔	同上				該社共認股額一百股每股收稻十斤
第六區	徐舍鎮信用合作社	特種	零存整取	同上	三二	兩年	本行	
又	下新橋農業生產合作社	同上	同上	同上	四〇	同上	同上	
又	美樺信用合作社	同上	同上	同上	二五九	同上	同上	
又	西田舍信用合作社	同上	同上	同上	三二七	同上	同上	
又	南塢信用合作社	同上	同上	同上	四六	同上	同上	原名南溪
又	謝圩信用合作社	同上	同上	同上	三三	同上	同上	原名葑西
又	芳圩信用合作社	同上	同上	同上	四〇	同上	同上	
又	吳圪圩信用合作社	同上	同上	同上	三三七	同上	同上	

又	又	又	又	又
興福信用生產合作社	塘南信用生產合作社	麓田圩信用生產合作社	潘家壩信用生產合作社	萬芳信用生產合作社
同上	同上	同上	同上	同上
八三·七	一六·五	一六·五	六·七	三·〇
同上	同上	同上	同上	同上
同上	原名燕子		原名蓮溪	

二、生產方面

1. 養蠶

養蠶事業為宜邑農村唯一副業，本年春蠶鮮繭產量計二三，六一六·八五擔，秋蠶鮮繭產量計一一·五七三·一一擔，晚秋蠶鮮繭產量計四三八·二六擔，合計折成乾繭總數量一三，〇〇二·九一擔，價值八十餘萬元，（以繭商收買之鮮繭平均價格估計）亦大宗收入也。茲將辦理養蠶事業各社列表如左：

區別	社名	飼育蠶量	收穫鮮繭數量	每擔出售平均價格	備註
第四區	寶村養蠶合作社	春蠶四六兩 秋蠶二四兩	一百十担 五十擔	二十五元五角 二十四元正	由中心指導所指導
同上	侍讀圩養蠶合作社	春蠶六兩 秋蠶三二兩	一百四十四擔 六十八擔	二十六元 二十四元	同上
同上	毫瀆信用生產合作社	春蠶二四兩 秋蠶十四兩	五十七擔 三十擔	二十五元五角 二十四元	同上
第六區	潘家壩信用生產合作社	春蠶一百十二兩 秋蠶一百廿五兩	二百九十五擔 二百七十五擔	二十六元五角 二十四元	同上
同上	鶴灘信用生產合作社	春蠶二六兩 秋蠶十五兩	六十擔 三十擔	二十七元 二十六元	同上
同上	西田舍信用生產合作社	春蠶二四兩 秋蠶十兩	五十八擔 二十二擔	二十六元 二十四元	同上
同上	毫陽信用生產合作社	春蠶六兩 秋蠶二十兩	一百二十擔 四十擔	二十五元 二十三元	同上
同上	壩兜信用生產合作社	春蠶六十四兩 秋蠶二十四兩	一百四十擔 五十擔	二十五元 二十四元	同上
同上	餘慶信用生產合作社	春蠶四二兩 秋蠶三十兩	八十五擔 六十二擔	二十四元 二十二元	同上
同上	皇甫舍養蠶合作社	春蠶四六兩 秋蠶三十二兩	九十二擔 六十五擔	二十五元 二十四元	同上

同	上	興福信用生產合作社	春蠶三十二兩 秋蠶二十兩	六十四擔 四十三擔	二十四元 二十三元	由農教館指導
同	上	美樺信用生產合作社	春蠶十五兩 秋蠶六兩	三十擔	二十四元	同
同	上	吳圪圩信用生產合作社	春蠶三十兩 秋蠶二十兩	七十五擔 四十四擔	二十六元 二十六元	
同	上	南壩信用生產合作社	春蠶三十兩 秋蠶三十兩	六十五擔 六十六擔	二十六元五角 二十三元	
同	上	琴台信用生產合作社	春蠶四十二兩 秋蠶十兩	一百八擔 二十二擔	二十四元五角 二十二元	
同	上	張家村農業生產合作社	春蠶二十五兩 秋蠶二十兩	五十擔 四十擔	二十四元 二十二元	
同	上	安定信用生產合作社	春蠶十八兩 秋蠶六兩	三十六擔 十二擔	二十四元 二十二元	
同	上	白茫潭信用生產合作社	春蠶二十四兩 秋蠶十五兩	五十擔 三十二擔	二十五元 二十二元	
同	上	塘南信用生產合作社	春蠶十五兩 秋蠶七兩	三十一擔 十五擔	二十四元 二十二元	
同	上	芳圩信用生產合作社	春蠶十兩 秋蠶三兩	九擔	二十四元	
同	上	麓田圩信用生產合作社	春蠶十二兩 秋蠶八兩	二十五擔 十六擔	二十四元 二十三元	
同	上	霞溪信用生產合作社	春蠶十五兩 秋蠶十兩	三十二擔 二十擔	二十六元 二十三元	
同	上	東員沼信用生產合作社	春蠶七十兩 秋蠶二十四兩	一百三十擔 五十一擔	三十五元 二十三元	
同	上	厚畚信用生產合作社	春蠶二十四兩 秋蠶十兩	五十擔 二十擔	二十四元五角 二十二元	
合計二十四社			春蠶八百六十六兩六錢 秋蠶量五百十五兩	一千九百三十二擔二十八斤 一千零九十三擔		

2. 養魚

養魚亦係農村副業之一，利益甚厚，惟收穫年限較長，（一年至兩年不等）並須有天然池塘及防意外事變（偷、

水、旱、瘟）之設備，方為妥善，茲將各社養魚狀況列表如左：

第二章 合作事業

區別	社名	種類	數量	時期	每條生長重量	已用資本額	備註
第六區	吳圪圩信用生產合作社	青魚	四千條	三個月	半斤	一百元	最近時價青魚每斤約售二角二分
同上	南壩信用生產合作社	鯪魚	六千條	十五個月	四兩	三百元	
同上	琴台信用生產合作社	同上	一萬條	同上	二斤半	三百元	
同上	鶴灘信用生產合作社	同上	七千條	同上	一斤半	五百三十元	
同上	毫陽信用生產合作社	同上	四萬條	十三個月	一斤	五百二十元	
同上	壩兜信用生產合作社	同上	五千條	十二個月	二斤	二百五十元	
同上	張家村農業生產合作社	同上	三萬條	十一個月	一斤	五百元	青魚飼養時係購買較大魚秧
同上	美樺信用生產合作社	同上	一萬條	十二個月	二斤	三百元	
同上	麓田圩信用生產合作社	同上	三千條	十二個月	十二兩	一百五十元	
同上	鯨塘信用生產合作社	同上	二千條	十二個月	三斤	二百元	
同上	邱家兜信用生產合作社	同上	二千條	十一個月	二斤半	二百五十元	
同上	同上	同上	七千條	十個月	三斤	三百元	
同上	同上	同上	九千條	同上	一斤半	同上	

3. 製造草紙

草紙爲南貨業包裝及製造爆竹等必需品，宜邑農民無

論男女每年乘農閒之時，從事此業以博微利，不無小補，

在第六區內之合作社經營製造草紙事業者，有吳圪圩、分水墩、麓田圩、霞溪等四社，草紙分厚、簿二種，厚者

(亦以每百捆計算每捆有六七百簾)最薄者係作製造爆竹之

每百捆(每捆計重十五斤約一百二十簾)需稻草二十擔，

(每擔約二角)石灰八擔，(每擔約七角)人工二十五工，

(如另雇工人每工工資二角又須供飯)價值約二十二元，

薄者除同樣原料外，需人工三十工，價值約二十五元，

薄者除同樣原料外，需人工三十工，價值約二十五元，

用，每百捆價值約三十元，統計每年草紙產量吳圻圩合作社五萬五千捆，分水墩合作社六萬捆，麓田圩合作社一萬捆，霞溪合作社三萬捆，銷售於上海、無錫、南京、常州、及本縣等處。

4. 挖掘嫩坭

缸、罉、罐等各種罈器又名黑貨，爲宜興之特產，其所需之原料，——嫩坭——產於第八區任墅鄉及附近一帶，任墅鄉信用產銷合作社之組織，即以經營挖掘嫩坭及共同運銷爲中心業務，惜因就地各大山戶（即富有資本歷年來經營販賣嫩坭者）爲私人利害關係，多方從事破壞，漸呈瓦解形勢，一般貧苦小山戶又將頻受大山戶與行商之壓迫；查任墅鄉各合作社本年份掘坭總數量爲一萬五千餘船，（每船計坭二十二擔）每船定價一元四角，（在未組織合作社之前嫩坭售價每船八角至一元二角不等）社內應納手續費一角（外船戶）或五分。（自船戶）

三、購買方面

本年份本行放款規定以實物發放爲原則，故第六區信用生產有限合作社聯合社爲便利社員起見，特受各方委託辦理購買業務，統計共銷豆餅九萬七千片，豆油三十擔，柴油一百七十噸，紅車油一千五百聽，火油五百聽，餘利約一千五百餘元。

四、運銷方面

宜興農產以稻麥爲大宗，運銷地點爲杭州、上海、無錫等處，本年六七月間本行所屬各倉庫儲押之稻曾委託上海農產運銷處代爲銷售，合作社之辦理運銷業務者僅第七區之渚北信用生產合作社，本年份運銷桃子（即陸林桃）三千六百餘擔，（上海）價值二萬餘元，產地每擔四元六角，售價六元四角，又南山信用產銷合作社運銷春筍一千五百餘擔，（無錫）價值四千五百餘元，毛竹二千餘擔，（寶應）價值七百二十餘元，大栗五百擔，（上海）價值三千四百元，惟大栗一項本年份銷路不旺，市價暴跌，（上年每擔售價十元本年每擔售六元八角）故該社所借之運銷放款三千元，係陸續歸還。

五、利用方面

本年第六區信用生產有限合作社鑒於灌溉事業之重要，特組織一灌溉統制委員會，直屬於理事會，計加入屛水機三十二架，共有馬力四百七十六匹，灌溉農田二萬五千四百六十畝，每畝水費定一元二角，估計本年份增加農產數量約三萬餘石，惟各鄉農民承上年災荒之餘，千孔百瘡，貧苦萬分，故收取水費甚感困難。

六、儲押方面

合作社之辦理儲押業務者，有第六區信用生產有限合

作社聯合社，及附屬之白茫潭、潘家壩、毫陽等三合作社倉庫，茲將營業概況列表如左：

區別	社名	儲押物		儲押放款金額	備註
		種類	數量		
第六區	信用生產有限合作社聯合社	稻 米 其他	二,〇九六.〇四石 一,七三三.九三石 其他	一六,〇七三.〇四元	以上數字自開辦日起至十二月底止 其他即豆、草紙、車油、柴油、豆餅、大麥、
同上	潘家壩信用生產合作社	稻 米 豆	五,四二七.六八石 二,三三五.四四石 四六.七三石	一九,七七三.八〇元	以上數字自開辦日起至十二月底止
同上	毫陽信用生產合作社	稻 米 豆	三,二五六.〇七石 一,〇六四.〇九石 一五.六六石	八,二八七.五〇元	同上
同上	白茫潭信用生產合作社	稻 米 其他	五,二八二.一五石 七〇六.三〇石 其他	一四,五五〇.四四元	同上 其他即豆、元麥、

(三) 進行中之輔導設計

宜興養蠶技術以第四區方面改進最早，本年本行官林農業倉庫成立，(官林為第四區區公所所在地)主持人為芮君庭椿，對於養蠶學識與經驗均極宏富，歷年辦理養蠶合作事業成績卓著，故本行決定在第四區範圍內選擇信用優良之合作社，輔導組織一信用生產有限合作社聯合社，以養蠶為中心業務，其他各農作物品種之改良，亦擬由第四六兩區合作社聯合社逐步推進，以示模範。

第四節 淞滬區合作事業

上海縣

(一) 概述

上海縣合作事業，於民國二十年省縣社教機關開始提倡時，即由本行協助辦理，惟以縣市劃分後，縣有經費，異常短絀，對於指導工作，從無專責辦理之機關。滬行鑒於滬郊農村之重要，尤冀合作組織之健全，爰與俞塘民衆教育館聯合倡導，決定以俞塘為中心，徐圖推廣。一方面就原有合作社，考察其內容，以謀全縣合作事業之聯絡與

統一。

一、合作社組織情形

本年新組織之合作社，與本行發生關係者，計有青登、林村二社，均為兼營性質。其他由各社教機關直接指導辦理者，亦均同情於本行之主張，將為聯合之推進。最近滬郊農村工作機關，組設協會。本行參與其間，對於滬郊合作事業，當為進步之規劃也。

二、合作社社數社員人數及社股數

全縣合作社，經本行核定放款者，為俞塘、青登、林村、馬橋四社，均屬上海第三區。其在第一區者，如閔行、荷港橋等處，則係滬行成立之前，由上海銀行農業部貸款。綜計全縣先後成立者，凡十四社，現存者計十社。茲將各社情形列表如次：

合作社名稱	性質	社員人數	社股金額	職員	
				理事	監事
俞塘產銷購買利用信用保證合作社	產銷兼營	二〇〇	一三〇.〇〇	五	三
閔行鎮信用產銷保證合作社	信用兼營	八六	三六〇.〇〇	七	五
荷港橋運銷購買利用信用保證合作社	運銷兼營	五	二四〇.〇〇	五	三
青登信用購買保證合作社	信用兼營	二六	六〇〇.〇〇	三	三
林家村信用購買保證合作社	信用兼營	一三	二六〇.〇〇	三	三

第二章 合作事業

合作社名稱	性質	計	社員人數		社股金額	
			理事	監事	理事	監事
馬橋信用產銷保證合作社	信用兼營	五	八五.〇〇	五	三	
第三區趙家塘信用產銷保證合作社	信用兼營	一三	五〇〇.〇〇	三	三	
瑞龍鄉信用產銷保證合作社	信用兼營	五	一〇〇.〇〇	五	三	
第二區信用產銷保證合作社	信用兼營	三	...	五	三	
瑞龍鄉養魚有限合作社	生產	一八	四五〇.〇〇	七	三	
合計		八〇	二七六.〇〇	四	三	

三、合作社借款用途

本行貸款，以用於生產事業為目的。年來對於運銷貸款，尤為重視。本縣合作社均屬兼營性質。放款方式，除運銷業務外，多採實物放款辦法，由本行指導各社辦理。茲將借款用途，以百分表明之。

- 棉花運銷 八五·八%
- 購買肥料 八·七%
- 購買耕牛 一·五%
- 繳納田租 四·〇%

四、合作社收款還款統計

本行放款，多採活期，俾合作社可以隨時收付，免受現金過剩之損失。更以用途覈實，監督較周，故放出之款，頗易收回。茲將逐月放款還款情形，列表於后：

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

時期	放款金額	收回金額	餘額
二十四年一月	一七,五〇〇.〇〇	七,四七七.〇〇	一〇,〇三三.〇〇
二十四年二月	一,五〇〇.〇〇	六,二六〇.〇〇	五,〇三七.〇〇
二十四年三月	四,〇〇〇.〇〇	一,二〇八.〇〇	八,〇九〇.〇〇
二十四年四月	三,五四一.八九	一一,五九二.五九	四六.三三
二十四年五月	三,六七二.九五	三,七二二.二六	平
二十四年六月	一一,三六五.五〇	三,九七三.三三	七,三九二.一八
二十四年七月	二,九五九.六〇	八,七七四.二六	一,五三三.五三
二十四年八月	五,九三三.四二	五,九一九.六六	一,五三六.九六
二十四年九月	二六,四三三.三三	三,五九四.四七	二四,八三八.八六
二十四年十月	一〇,八五三.〇四	三,九七六.四六	一三,二五二.四二
二十四年七月	四,一七二.四五	一五,七七七.六四	六七七.三三
二十四年七月	七四.五四	六八三.二七	六八.四九
總計	九二,八九六.七二	九一,八二八.三三	六八.四九

運銷業務	購買業務	信用業務
棉	肥料	其他存款
稻	食糧	放款
菜籽	其他	匯兌
大麥	榨油	信託
蠶豆	碾米	
黃豆	軋花	
肥料	其他	
食糧	存	
其他	款	
榨油	放	
碾米	款	
軋花	匯	
其他	兌	
存	信	
款	託	
放		
款		
匯		
兌		
信		
託		

五、合作訓練

合作訓練為穩固合作事業基礎之重要工作，惟辦理最感困難。滬行與全縣社教機關，接觸之機會較多。每值舉辦農事講習會，青年訓練，及保甲長訓練時，本行均派員担任合作課程，對農民實施訓練。

(二)全縣合作社事業狀況

全縣合作社概分三類，均屬兼營性質：一、以運銷合作業務為主體者，二、以信用合作業務為主體者，三、以消費合作業務為主體者。茲分別略述其梗概：

一、以運銷合作為主體者，有俞塘、荷港橋二社，均以棉產為主要。俞塘規模較大，全社業務，分運銷、購買、利用、信用四部經營。關於運銷產品，購買肥料，以及收付款項事宜，均由滬行與農產運銷處協助辦理。同時俞塘附近之合作社，向本行借款者，即委託俞塘合作社代理收付。茲將該社業務狀況，列表統計如下：

二、以信用合作爲主體者，有青登林村馬橋等社。其業務大率貸放生產資金，共同購買肥料。各社之間，均能取得聯絡，並以各社之農產品委託塘合作社辦理運銷，茲將各社營業數量統計如次：

社別	放款金額(元)	購買金額(元)	總計(元)
青登	1134.00	810.17	1944.17
林村	600.60	216.06	816.66
馬橋	790.00	341.68	1131.68
合計	2624.60	1367.91	3992.51

三、以消費合作爲主體者，爲閔行合作社，除辦理肥料貸款外，大部分經營全縣各學校之教育用品，業務亦甚發達。此外各社，均在發動之初，尙無可資記載之業務。本年本行北橋辦事處設立以後，對於農村活動工作，當積極指導之。

(三) 進行中之輔導設計

上海縣以黃浦江橫貫中央，劃爲兩大區域，交通頗感不便。故全縣合作事業，必須確定兩個中心地帶。今後工作，浦西各區，由本行北橋辦事處負責推進。浦東各區，則由滬行直接辦理，從事提倡。

第二章 合作事業

松江縣

(一) 概述

松江合作事業已有七年之歷史，在理宜有相當之進展，祇以農民智識幼稚，能力薄弱，對於社務業務推進爲難；更以組織目的僅在求得農行借款，對於合作宗旨明瞭者實居少數，此後宜予以誘導輔助，使數年來之新興事業，日趨健全，不致衰替，本行自當努力扶助。茲將松江合作事業最近情形概述如左：

一、合作社組織情形

松江合作事業以信用合作社占多數，其他則寥寥無幾，組織份子多係佃農，頗稱純粹，惟智識能力均屬薄弱，故對於事業進行，難期逐步發展，然對外信用尙能保守，間有例外，類爲一二智識分子居間操縱所致，本年縣政府舉辦合作社重行登記時，對於此類份子已予以嚴格取締。

二、合作社社員人數及社股數

截至廿四年十二月底止，松縣合作社之與本行發生業務關係者，計有九十五社，社員共二，三一一人，已繳股金總額一四，九七二元。

三、合作社借款用途

各合作社借款多在冬季，其用途大都爲繳完租米。農

民之優秀者，借款還租後，將全部農產儲藏，以待來年善價而沽，所得價值，除還本行借款及春季農本外，餘即為彼等一年之盈餘，其次者，借款還租後，將一部份農產儲藏，至來春脫售，即以所得作為農本，故其借款用途，明顯消費，而實質亦屬生產，至青苗放款，則農民既有上年所存農產可脫售，並肥料飼料耕牛農具均可賒賒，故需要甚微。

四、合作社放款還款統計

各合作社放款每社平均在千元左右，對於還款多能準期辦理，催收項下約一萬餘元，尚能逐漸收回，不致成為呆帳。

五、合作訓練

去年冬曾舉辦全縣合作社職員訓練班，受訓練者有一百五十餘人，授以各種普通合作智識，及實施技能，為期一旬，成績尚可。本年冬又舉辦全縣合作社職員談話會一次，報告討論社務業務，為期凡二日。

(二)全縣合作社事業狀況

全縣九十五個合作社中，計信用合作社八十五所，內兼營儲藏者七。兼營儲藏購買者一，兼營儲藏運銷消費者一，兼營運銷消費者三，信用生產合作社四所，購買合作

社二所，運銷合作社三所，漁業合作社一所，其業務進行，均以限於人才經濟，未能逐步發展。

(三)進行中之輔導設計

此後輔導方針擬着重於信社兼營，或改信社為信用生產社，俾其組織不致偏於單純消極之畸形狀態，一方面擬對於社員職員更番訓練，務使對於合作宗旨有相當明瞭及認識，對於實施技能有相當之諳練。

崑山縣

(一)概述

崑邑合作事業近年尙少進展，緣農村經濟之崩潰，及社員智識之缺乏，故進展稍緩，茲述其概略如后：

一、合作社組織情形

崑縣合作社以信用社為最多，發起動機大都以借款為目的，間亦有信社兼農產儲押，或農業購買業務，然標幟雖樹，亦未能切實充分辦理，合作社之組織健全者，似尙屬少數，亟須有以改善之。

二、合作社社員人數及社股數

合作社總數，全縣計五十七社，共計社員二，二三五八人，認社股一一，五五一元，已繳九，〇九六元，內存放

農行計四，二六三元，約占已繳社股百分之四七弱。

三、合作社借款之用途

借款用途以還租為最多，購肥及糞會等次之，茲將本年度放款各合作社借款用途統計如次：

合作社借款用途統計表

用途	金額(元)	百分比	人數	百分比
還租	三二八五·八〇	三四%	五〇	三三%
肥料	一三〇八五·〇〇	三二%	四一七	三三%
糞會	一〇五九二·九〇	一七%	三四五	一九%
農具	五六〇八·〇〇	九%	一六四	九%
牲畜	二四九二·四四	四%	一三七	七%
其他	九三四七·〇三	一五%	一八一	一〇%
合計	六三三二·一七	100%	*一八四	*100%

*一人有借款二次以上者

四、合作社放款還款統計

合作社放款總數計六二，三一一·一七元，還款總數計五三，〇三九·七九元，未收回放款計九，二七一·三八元，見下表：

放款統計表(一)

放款種類	數社	人社數員	放(元)款	百分比
活期信用	八	四三七	一三,四七〇·〇〇	三三%
定期信用	二〇	九四二	二八,一八六·一七	四五%
活期抵押	一〇	三三三	一七,五五五·〇〇	二八%
定期抵押	四	八一	三,一五〇·〇〇	五%
合計	四二	*一八四	六二,三二一·一七	100%

*一社有借款二次以上者

放款統計表(二)

限期	社數	人社數員	放(元)款	百分比
五個月	三	一三三	四,五〇〇·〇〇	七%
六個月	四	一〇八	六,五四〇·〇〇	一〇%
七個月	七	一九六	四,五四七·九	七%
十個月	八	四九六	一三,五一·三六	三三%
十一個月	二	四三三	三,八五五·〇〇	三七%
十二個月	九	二九九	一〇,七〇〇·〇〇	一七%
合計	四二	一八四	六二,三二一·一七	100%

*一社有借款二次以上者

還款統計表

還款種類	先期還款		過期還款		轉期還款		未收回放款	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額	社數	金額
活期信用	四	四四七〇〇〇	二	五六五〇〇〇	：	……	二	三三五〇〇〇
定期信用	一〇	一〇二五五〇〇〇	四	一三六九七	一	八〇〇〇〇〇	五	六三三〇〇〇
活期抵押	三	四三三〇〇〇	三	五四〇〇〇〇	：	……	四	七六四〇〇〇
定期抵押	一	八〇〇〇〇〇	一	五〇〇〇〇〇	：	……	二	一八五〇〇〇
合計	一八	三三三三五〇〇〇	一〇	二六六四九	一	八〇〇〇〇〇	二	三二九七〇〇〇

(二) 進行中之輔導設計

- 一、凡社務無法進行者，予以解散或改組；
- 二、內部組織不健全，則用甄別方法，淘汰不良社員，使份子純粹；
- 三、積極提倡農村儲蓄，並須力謀生產運銷業務之發展；
- 四、舉辦社員訓練班，劃一合作社簿冊及記賬方法；
- 五、社股應逐年增加，以鞏固基礎，每社並擇一中心事業為目標。

嘉定縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，在一二八前，粗具規模，惟基礎未固，驟遭國難，遂致停頓，自二十三年提倡棉花產銷合作社後，乃漸入於復興時期，一時合作社組織，均以棉花產銷為目標，由縣政府組織棉花產銷合作社設計委員會，主持規劃，一面由各鄉鎮棉社發起組織嘉定縣棉花產銷合作社聯合社以期集中力量，發展業務，二十四年復由縣合作事業指導委員會規畫在合作社最發達之第三區設立示範區，以棉社之業務具有季節性質，自二十四年起提倡棉社兼營養魚，及其他業務，以期充分發揮合作之機能，更由魚社之聯合，成立三區魚聯社，統制一切，最近各鄉又傾向組織信用產銷合作社，蓋由單純之業務，進而為複雜之經營矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣現有合作社二十七社，內棉聯社魚聯社各一社，購買社一、生產社三、兼營社二十一，社員人數一千一百三十七人；又聯合社社員二十三社，社股總數二千五百九十三股，內每股五元者四百四十二股，每股三元者六十股

，每股二元者二千零九十一股，已繳社股二千〇〇六股，內每股五元者二百三十九股，每股三元者六十股，每股二元者一千七百〇七股，已繳股金四千七百八十九元。

三、合作社借款用途

本年本行放款之合作社為棉聯社，東郊鄉棉社，井亭鄉棉社，棉聯社借款，均用於運銷儲押棉花，與購買肥料，東郊井亭兩棉社借款，均用於購買豆餅。

四、合作社放款還款統計

社名	二十三年		二十四年	
	底餘額	放款	收回	底餘額
嘉定縣棉花產銷合作社聯合社	六,七三三.六四三	六,四一七.〇	三,九七.八一	無
井亭鄉信用購買合作社	三〇〇.〇〇	三〇〇.〇〇
東郊鄉棉花產銷合作社	三〇〇.〇元	二六.九四	二七〇.〇〇	五九.〇三
武村信用合作社	九九五.〇〇	九九五.〇〇	無
化人鄉信用生產購買合作社	二五〇.〇〇	二五〇.〇〇
井亭鄉棉花產銷合作社	一三〇.〇〇	一三〇.〇〇	無
合計	八,三六七.三三四	七,〇七三.二二	三,七九二.八一	六〇九.〇三

五、合作訓練

本縣二十四年份合作事業除棉社之組織推進外，並從

第二章 合作事業

事於原有各社之整理。至於合作訓練，正在籌備之中，擬會同合作指導員、農業推廣所聯合辦理。訓練方式，概分二種。一為職員訓練，一為社員訓練，茲分述如左：

1. 職員訓練

查本縣合作社之職員為數約有二百人，若由每社選派少數職員受訓，則既有偏頗之病，若一期集中訓練，又以各職員智識程度高低不一，課程分配標準難期適當，為便於實施起見，擬分初高兩級舉辦，先酌量鄉間合作區域，分佈情形，劃全縣為二區，如西南區，以馬陸為中心，凡錫滬公路沿綫各社屬之，二為東北區，以徐行為中心，凡第三區全區及第一區第五區之一部份合作社屬之，分別在馬陸徐行二地召集區內各社全體職員普遍訓練一次，為期一週，此為初級訓練班，初級訓練完畢後，再集中各社理監事主席經理會計在城區訓練一次，為期二週，此為高級訓練班。

2. 社員訓練

社員訓練採取流動教學方式，於職員訓練班舉辦完畢之後，隨時擇要在各社舉辦，各社之環境與業務不同，講習方法自當因地制宜，第三區為本縣黨政合辦之合作示範區域，社數較多，發展較易，當首先實施講習之時間，擬以每處五日為度。

(二)全縣合作事業狀況

本縣合作事業在民國二十三年以前，以養魚合作社為最多，惟經營得法者甚少；自二十三年提倡棉花產銷合作社後，棉社之發展一時稱盛；二十四年鑒於每社僅營一種業務，往往因季節關係，太覺單純，更提倡兼營其他業務，惟因環境及過去之歷史關係，各社重要業務，仍不外棉花產銷，及養魚兩種。現在全縣有兩聯合社，一為棉聯社即全縣棉社之聯合組織，一為魚聯社，即三區魚社之聯合組織，茲將棉社與魚社之業務，大概分述如左：

一、棉社

棉社之產銷業務，集中於棉聯社，該社二十四年份銷售之棉花數量為：

白花衣	三,七市斤	售價	一三,〇〇二.六元
黃花衣	三九市斤	售價	七〇.七三元
棉籽	六,〇〇〇市斤	售價	一,五〇〇.〇元
合計	九,四九〇市斤	售價	一四,五七三.七元
各棉社二十四年份播種澄棉籽畝數：			
由棉聯社售出者	一〇,〇〇〇市斤	播種	二,〇〇〇畝
由農業推廣所售出者	一四,七四市斤	播種	一,五〇〇畝
由社員自行選留者	三〇,〇〇〇市斤	播種	三,〇〇〇畝
合計	六四,七四市斤	播種	六,五〇〇畝

該社兼營倉庫業務，薄荷油運銷，及豆餅買賣，二十四年份業務如左：

倉庫儲押	七,三六〇.〇元
薄荷油運銷	二,三五七.九三元
豆餅買賣	一,八八六.〇〇元
合計	一一,〇〇三.九三元

二、魚社

養魚合作有魚社經營者，有棉社兼營者，本年各社經營數字如左：

社名	魚池數	養魚尾數
練北鄉魚社	六	一三,五〇〇
瑞木鄉魚社	一	七,〇〇〇
古澄鄉棉社	五	五,〇〇四
新濱鄉棉社	三	五,九〇〇
西張村魚社	一	五,〇〇〇
東郊鄉棉社	三	三,一〇〇
北弄鄉棉社	一	一五,四七六
合計	二〇	五四,九八〇

此外古澄鄉棉社提倡社員儲蓄，加入者三十九人，每月每人儲額一角，由社彙存本行，該社又兼營黃草織品，出品精美，曾獲得江蘇全省物品展覽會獎狀，又購三匹馬

力引擎兩架，為社員屨水軋米之用。

(三) 進行中之輔導設計

本縣關於合作社之輔導設施，由縣黨部所組織之全縣合作事業指導委員會主持規劃，該會委員為縣黨政機關、農行、社教機關、及地方熱心合作人士等，其重要之設施，以本縣第三區為合作示範區，示範區之重要工作：一、調查本區農村經濟情形，及本區各社社務業務情形，二、宣傳合作事業之利益，使農民加入合作社，三、整理原有合作社，四、指導成立新社，五、編訂各合作社各種章程規則，六、其他關於合作事業進行事項。該示範區成立已逾一年，區內合作社在質量方面，均有確實顯著之進步，又棉花產銷合作為本縣最重要之事業，為便於主持規劃計，由縣政府組織棉花產銷合作社設計委員會主持設計事宜，該會對於棉聯社及各鄉棉社之進行設施頗能盡力，本行則更隨時隨地盡力參加予合作社以積極之輔導。

太倉縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本邑合作事業，就過去言，竟無事實足以紀述，雖歷

經當地各民教館及各區公所為之宣傳勸導，而農民困於知識淺陋，以致合作社成立較遲，去年先後成立者計有十四處，分為產銷運銷及信用三種。

二、合作社數社員人數及社股數列表於左：

社名	社員人數	社股附註
第二區長溇橋信用無限合作社	四〇	八五 每股二元
第三區六尺鄉信用無限合作社	三四	〇〇 該社係東一化兩鴉江信用無限合作社改組 每股二元
第三區紫溇鄉信用無限合作社	三〇	〇三 每股二元
第二區劉河鎮信用生產無限合作社	六六	〇六 每股五元
第二區四眼橋信用產銷無限合作社	四六	〇六 每股二元
第二區大楊樹信用產銷合作社	三三	〇三 每股二元
第二區東海塘信用產銷合作社	三三	〇三 每股二元
第二區新海塘信用產銷合作社	三三	〇三 每股二元
第二區何橋鄉張溇信用生產合作社	一七	〇五 每股二元
第四區邱橋養魚有限合作社	一六	〇六 每股二元
第二區楓涇棉花產銷合作社	三三	〇三 每股二元
第二區太平廟棉花產銷合作社	三三	〇三 每股二元
第二區淺梁浜棉花產銷合作社	三三	〇三 每股二元
劉河區棉花產銷合作社聯社	一五	〇三 每股二元

三、合作社借款用途：

- (一) 購買肥料；
- (二) 運銷土布；
- (三) 織蒲鞋資本。

四、合作社二十四年放款還款統計：

- 一、放款二，一七〇元；
- 一、還款一，九二〇元；

以上各項放款尙未全部歸還，諒由秋收歉薄，及農產物價低落所致，業經設法催理，當亦不至久延。

五、合作訓練

合作事業之推進端在訓練，本縣之合作社尙在萌芽時期，現經省廳另派指導員分赴各社調查實況，預備重行整理，並集合鄉村知識份子講解合作之意義，使一般農民認識合作事業之利益。

六、進行中輔導設計

去年成立之合作社，除分別整理外，並將原有之生產會加以合法指導，一律改爲合作社，但合作社之通病多由入社太濫，人數過多，份子如不健全，則一切業務計劃如關於產銷運銷以及其他副業亦難次第推行，本行現已加以指導。

青浦縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

各鄉合作社之發起組織，先由各鄉民教館及地方領袖，就地宣傳，由縣政府合作指導員指導組織，計本年新成立合作社十二所，社員三百四十三人，已繳股金一千八百九十元五角；(按此項股金存於本行者已提取十分之七八)連同原有社數，合計三十有五，社員一千二百八十五人，已繳股金，一萬零五百九十七元五角。

二、合作社放款還款統計

各合作社社員，多由中產以下之農民組織之，是以合作社資金缺乏，係一種極普通之現象，且社員與社發生借貸，或除欠行爲時，事實上又往往呈一種季節形態；換言之，即社員向合作社聲請借款及還款，有在同一時期之趨向。本行與各合作社往來之先，對於各該社借款用途，必需調查明白，倘借款用途，不以生產爲目的，或借款時期，不在同一需要情形之下，概行拒絕不予放款，故春夏農民需要資本時，合作社申請借款，經本行審查屬實，並有殷實保證者，本行無不予以輔助，一年來各社借款還款之數目及時期，列表如左：

合作社借款還款一覽表

借款社名	放		收	
	日期	金額	日期	金額
薛間村合作社	二四、二、一、	二七九、七五	二四、二、一、	二七九、七五
同上	二四、二、一、	七七八、八五	……	……
如松合作社	二四、二、一、	三〇五、七二七	二四、二、二、	一〇〇、〇〇
村石橋合作社	二四、二、一、	八七九、九九	三三、二、二六、 陸續	五四、〇〇
村石橋合作社	二四、二、一、	五〇七、三二	二四、六、一、	五七、四二
村石橋合作社	二四、二、一、	三三五、〇〇	……	……
望安合作社	二四、二、一、	二四三五、九	二四、一、四、 陸續	二五〇、〇〇
方家鑿合作社	二四、二、一、	三三〇、〇〇	……	……
同上	二四、二、一、	三〇〇、〇〇	……	……
順河涇合作社	二四、二、一、	九〇〇、〇〇	二四、二、二九、	八〇、〇〇
郊店合作社	二四、二、一、	五八五、〇〇	二四、二、二四、	六〇、〇〇
杜家巷合作社	二四、二、一、	一七〇〇、〇〇	二四、二、二九、	九五、〇〇
楊家巷合作社	二四、二、一、	八五〇、〇〇	……	……
教育用品合作社	二四、二、二六、	一〇〇〇、〇〇	二四、八、二、	七〇、〇〇
廣富林合作社	二四、二、二、	八〇〇、〇〇	……	……

望安合作社	二四、二、一五、	一〇〇、〇〇	二四、二、二四、	五〇、〇〇
自治實驗社	二四、三、六、	五〇〇、〇〇	二四、六、六、	四五〇、〇〇
同上	二四、四、三、	三〇〇、〇〇	……	……
李墟村合作社	二四、四、二、	七〇〇、〇〇	二四、四、二七、	四五、二二
新橋鄉合作社	二四、四、二六、	九〇〇、〇〇	二四、五、一六、	六二〇、〇〇
南石浦合作社	二四、五、三、	二三五、〇〇	二四、一〇、一四、 陸續	二五、〇〇
嵩橋鄉合作社	二四、五、三、	四〇〇、〇〇	……	……
自治實驗鄉合作社	二四、五、二四、	七〇〇、〇〇	……	……
橫巡合作社	二四、六、二六、	一五〇〇、〇〇	二四、二、三、	一〇〇、〇〇
徐家浜合作社	二四、七、九、	二六〇、〇〇	二四、二、三、	一〇〇、〇〇
柳濱合作社	二四、七、九、	一三〇〇、〇〇	……	……
七板鄉合作社	二四、七、九、	一四〇〇、〇〇	……	……
施浦合作社	二四、七、一、	一五〇〇、〇〇	二四、七、一、	八七、四二
鐘南油合作社	二四、七、一、	一一〇〇、〇〇	……	……
村石橋合作社	二四、七、一、	一〇〇〇、〇〇	二四、二、二七、	八六〇、〇〇
李墟村合作社	二四、七、一六、	三六〇、〇〇	……	……
村石橋合作社	二四、七、一六、	三〇〇、〇〇	……	……

作社	徐家浜合	二四、七二、四、	五五、〇〇	二四、二二、一、四、	五五、〇〇
作社	蘇間村合	二四、一八、	四六、〇〇	二四、二一、	四四、六、〇〇
作社	楊家巷合	二四、一、三、	四〇、〇〇
作社	順河涇合	二四、二、七、	三〇、〇〇
作社	葉家浜合	二四、四、五、	五〇、〇〇	二四、九、〇、	五〇、〇〇
作社	淞濱合作	一三、七、六五
作社	鐘南油合	五二、一、七
作社	烏鵲鄉合	三〇〇、〇〇
同上	三〇〇、〇〇
作社	教育局合	一〇三、三三
共計	三三〇、九、八一	六〇、八、一一

三、合作訓練

過去數年因合作社之進行滯緩，其中難免漸趨腐化，故內容窳敗及組織欠善者，實有取締之必要，本年合作社數增加，經黨政以及社教機關極力指導，本行不時派員赴鄉視導，聯合黨政各機關，會召集全縣合作事業會議，妥商改進計劃，以及訓練辦法，一面整理舊社，一面慎辦新社，庶乎合作前途，得有漸趨圓滿之希望焉。

(一) 全縣合作事業狀況

本縣合作社之種類雖多，但就其進行業務言之，尙屬簡單，茲將一年來之業務狀況，分類述之如次：

一、信用社業務狀況

本縣單營性質之信用合作社，計有十二社，其餘兼營信用業務者，亦在十社以上，統計各社之借入款，在二萬元以上，存出款亦近三千元之數，但各社員向合作社存儲者，爲數頗少，合全縣各社，僅三百元左右。至於合作社放出款項，約二萬五千元。

二、購買業務狀況

本縣合作社之兼營購買業務者，幾佔全縣合作社數之半，其他單營信用合作社，間接經營購買業務者，亦有數社，例如本行舉辦實物放款是。全年計各社購買豆餅約五千張，麩皮約五百包，合洋八千餘元，其他購買業務，爲數尙少，茲不盡述。

三、儲藏及利用社業務狀況

合作社經營儲押業務已辦者，計有杜村一社，儲米穀一百三十餘石，押洋八百餘元；其餘正在籌備建築倉房者，尙有埧石橋及淞溪二社。至於其他經營利用業務者，亦有一二社，但業務較簡單，茲不贅述。

四、生產及運銷業務狀況

全縣辦理生產業務之合作社有一二社，如推廣改良雞種，江陰白籽棉，金大二十一號小麥，及栽植除蟲菊等，但未有大宗產品，故不能即得顯著之成績，此則尙待努力推進者也。至於運銷業務，現時尙未發達。

寶山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業係由縣政府之提倡及本行與上海中國銀行共同放款，進行成績尙佳。

二、合作社社數社員人數及社股數

社數計七十所，社員數一，三八七人，已繳社股金額

四，八二四·五〇元

三、合作社借款用途

所借款項用途大抵以購買肥料，及魚種爲最多，間有購置灌溉用具者。

四、合作社廿四年放款還款統計

放出款計三千六百七十五元，歸還款計一，五五〇

元。

五、合作訓練

合作訓練分短期訓練，與舉辦合作講習會，前者由縣

合作指導員分區巡迴訓練，後者由縣政府教育局及本行於本年四月間合辦第一期合講習會，爲期十四日，聽講員四十一人，內合作社派送者十五人，社教機關派送者五人，各區公所派送者廿一人，講授科目：黨義、合作概論、生產及利用合作、合作簿記等。

(二) 全縣合作事業狀況

全縣合作社計七十所其性質分別如左：

一、信用合作社廿二所

二、購買合作社一所

三、生產合作社四所

四、信用兼營社四三所

(三) 進行中之輔導設計

一、會同縣政府促成縣合作事業促進委員會之組織，設計推進全縣之合作事業；

二、會同縣政府籌設各區合作事業促進委員會；

三、會同縣政府籌設合作示範區；

四、會同縣政府分赴各社視察，並協助各社整理帳目，審核各社業務計劃，及監查各社借款用途。

金山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

金山縣之合作事業，濫觴於十八年秋，最早設立者，厥為錢家基信用無限社；其後逐年增設者，共有十九社，其中除龔閣農業購買社外，均係無限責任之信用合作社，當時金邑因無調劑農村之金融機關，故概由本行松江分行貸放款項，迨二十三年夏，本行設立辦事處於金山東匯街，於是合作事業，頓形活躍，先後成立共計八社，第一區信用合作社聯合會，亦於此時產生。及二十四年開始，則合作組織，更為突飛猛進，新登記成立者，共有四十社之多，惟其中除教育用品消費有限合作社、丹巷鄉信購無限社、干巷養魚有限社、潤澤水利保證社、日暉購買信用倉儲保證社、蔣巷信購保證社外，均屬信用性質，茲將全縣合作社之社員人數，及社股數，按區列表於後：

二、合作社社數社員人數及社股數

區別	社數	社員人數		社股總數		股金總額	
		已繳	未繳	已繳	未繳	已繳	未繳
第一區	三〇	五五九	一四二	一九	三三三·〇〇	三六·〇〇	
第二區	一三	二六九	八三	四	一一六·〇〇	八·〇〇	

第三區	一三	二六九	八四七	—	一六四·〇〇	—
第四區	八	一四二	二六九	—	二一〇·〇〇	—
第五區	三	八二	六六	四〇	二七三·〇〇	一六·〇〇
總計	六七	一三〇	三九七	六三	七六六·〇〇	二〇六·〇〇

金山全縣共分六區，觀以上統計，全縣之六十七社，均分佈於五個區中，以第一區社數最多，幾占全縣合作社之半數，除縣教育局所組之教育用品消費有限合作社外，皆為信用性質；故第一區有信用合作社聯合會之組織，參加此會者，共有二十九社，社股定為二元，共認五十八股，未繳者僅十股，兼營購買業務，成績尚佳，深得各社之信仰；第六區尚無合作社之組織，良因該區地瘠人稀，又乏熱心人士為之提倡，故組織稍感困難，按其需要，實不亞於其他各區也。

三、合作社借款用途

上述各合作社經本行放款者共計五十三社，其借款用途，均為購買肥料、飼料、牲畜等，尤以購買糠及麩皮等飼料為多。借款信用尚佳，大部皆能如期歸還，惟以社員皆係佃戶，故借款無抵押品。如各社借款，以廢歷年終最為需要，良以平時購買肥料，尚可欠賬，年終則均須結清，故多向本行借款，供還賬之需，至其收穫所得，不過為其還社而已。此種借款還款之惡習，實有校正之必要，然

農民生活之枯窘，可見一斑。

四、合作社放款還款統計

社別	放 出(元)	收 回(元)	餘 額(元)
信用無限	五三三六.一〇	三六〇四.八一	一六七一.二九
信用保證	六〇〇九.五一	六〇〇九.五一
農業購買	二二六三.二三	三三三.二三
利用合作	二六三〇.八	二六三〇.八
信社聯合	三九〇.四五	三八五.七五	一〇四.七〇
合 計	六五五二.三七	四八三〇.三〇	一七四二.〇七

合作社放款還款逐月統計

月 別	放 出(元)	放 回(元)	餘 額(元)
一月份	四〇六四.九六	五二〇七.二四	三五四四.七二
二月份	八七〇.〇〇	一〇九.〇〇	三六一九五.七
三月份	一五二.九〇	七〇〇.〇〇	三七〇八.六二
四月份	一三三〇.五〇	四〇〇.〇〇	四七九九.二
五月份	四八〇.〇〇	一一五.〇〇	五二七.二
六月份	*三三三.三九	一四九.四〇	五二四七.〇一
七月份	二七五.〇〇	三八五.〇〇	五四八三.〇一
八月份	一〇〇.〇〇	一五〇.〇〇	五四七七.〇一
九月份	一〇〇.〇〇	三四七.四二	五四六三.九

十月份	二八二.〇〇	二九〇三.七六	五二〇七.八一
十一月份	四八六.五三	四七三.二九
十二月份	*五〇〇.七二	三〇五六.九四	一七〇四.〇七
合 計	六五五二.三七	四八三〇.三〇	一七四二.〇七

*六月份與十二月份之放款中包括活期放款欠息

五、合作訓練

本縣合作社之數量，已逐漸增多，惟欲求其內容之充實，與事業之推進，合作訓練，實屬必需；本年九月間曾聯合縣政府合作指導員與金山民教館舉辦合作社社員短期訓練班，以石家廟、縱橫浜、南旁灣等三社為訓練之基本社員，為期不過十天，每日上課時間由上午八時至十時，其自動參加者，共三十餘人，成績尚佳。又於金山民衆報發行合作特刊，規定最少每月出版一次，藉作普遍之宣傳，而喚起民衆對於合作事業之注意，此後尚擬本此辦法，擴大推行，務求社員與非社員皆有深切之瞭解，則金山合作前途，庶乎有焉。

(二)全縣合作社事業狀況

金山合作事業，雖有五年之歷史，至最近始稍見發達，而社員知識淺薄，對於合作社之認識不足，大都以向本行低利借款為其最大目的，故業務方面，祇向本行借款轉

貸社員，即兼營購買之各社，亦僅限於借款而已。潤澤水利保證社會借款二百五十元，購置打水機一具，備社員應用，但以初次試辦，技術未見純熟，尚無成績可言；干巷養魚合作社，以池塘水淺，加工開築，所費太大，現尚在苦心經營中；教育用品消費社，經營教育用具之購買銷售，尚能維持開支；第一區信用合作社聯合會，以得金山民衆教育館之熱心提倡，慘澹經營，成績尚佳；茲就其一年來之購買業務統計於下：

麩皮	一三五·〇五元
豆餅	二七·〇〇元
小豆餅	四〇·〇〇元
木板子(水車用)	六〇〇元

(三) 進行中之輔導設計

現在進行中之輔導設計，舉其舉大者，約有下列數端：

一、指導進行業務

本行已會同縣合作指導員及區指導員指導各社，切實改進社務及業務，諸如各種會議之舉行，股金之繳納，均須按章實行，其他如盈餘之分配，公積之提存等，亦督促認真辦理。

二、指導兼營業務

本縣合作社總數，爲六十七社，而信用性質者，有六十社，社員除去放款外，毫無其他活動，故指導其兼營他種業務，實爲必要。

三、劃一簿記格式

各社之記賬格式，均不一律，考查既不方便，登記又不清楚，現正收集各社賬冊，擇其最適用者，加以改良，印發各社，使性質相同之各社賬冊均歸一律。

四、舉辦食糧儲蓄

爲防禦飢荒及便利社員儲蓄，充實合作社基金起見，於新穀登場後，集合各社員自產之新米，藏於合作社指定之處所，每人最少以繳儲一斗爲原則，現已訂定詳細辦法，經建設廳一二〇四七號指令修正施行。

五、設立示範社

先就第一區中選擇最優之一社，積極加意指導，務使社務發達，業務進展，以作他社之模範，而匡助各社之進行。

六、試辦合作運銷

第一區信用合作社聯合會，現與上海農產運銷處接洽就緒，收集各社社員產米。運至上海銷售。

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，向無組織，去年春季，經地方黨政機關及本行分頭倡導，乃得成立數所。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣合作社經呈准登記者凡八所，內信用購買七所，養魚一所，社員共計三百六十四人，社股計七百二十一股。

三、合作社借款用途

各社借款，多數用於購買種子肥料及支付工資之用。

四、合作社放款統計

各社放款共計七千二百四十五元六角五分，均在去年冬季還款。

五、合作訓練

本縣合作事業，尙屬萌芽時期，民衆向乏合作常識，去年秋季，縣府舉辦保長訓練時，曾規定合作課程，由縣合作指導員編輯教材，擔任講授，惟時期短促，類似宣傳而已；至各合作社社員職員之社務業務訓練，刻正分別

進行。

(二) 全縣合作社事業狀況

本縣合作社凡八所，信用兼營購買者七所，養魚者一所，兼營各社，均因成立未久，多數僅經營借放款項。除一社組織未臻健全，尙未經營業務外，其餘七社內之六社曾與本行訂立借款契約，各社共計借入款五千六百六十八元，放出款額七千二百四十五元六角五分，存款三百九十五元。內兩社經營購買事業，計進貨總值爲一千六百六十九元七角七分，售貨總值爲一千六百二十元二角三分，養魚社一所，畜養魚秧值三十元，尙未至捕撈時期。

(三) 進行中之輔導設計

本縣農產，棉爲大宗，但品質差次，價值低廉，亟應從事改良，於各社購買棉種，勸令採辦江陰種籽，(曾經農場試驗，適宜本縣土壤)，由本行及縣合作指導員代爲接洽，並邀約農業技術人員指導播種，凡屬社員，一律遵行，待收穫時，悉數繳送社內，共同銷售，免受剝削，而增利益。倘能稍有成績，再行經營利用事業，由簡趨繁，按步漸進，俾能推行普遍，嘉惠農村。

崇明縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

崇明合作，起端於民國十二年之萬安合作同志儲蓄會。民國十九年前，江蘇農礦廳派員指導，至二十一年底止，成立合作社十有一所，二十四年底止，成立合作社三十有七，近因本行崇明辦事處成立，農村放款以合作社為唯一對象，全縣合作事業，更有進步。

二、合作社數社員人數及社股數

崇明已成立信用合作社九，消費社四，利用社一，生產社四，兼營社十九，計共合作社三十七所，社員二千三百二十五人，社股六千二百七十一股，股金總額二萬零六百四十九元。

三、合作社借款用途

崇邑各合作社借款，用於農事者，計有下列數種：

1. 購買肥料、種子、耕牛、農具。

二十四年度末合作社社務狀況

性質	社名	社員人數		每股	社股總數		股金總額(元)		職員人數	登記日期	社址
		男	女		共認	已繳	未繳	共認			
信用	三協鄉信用無限台	一六	一	二	六〇	六〇	一一〇	一一〇	五	三三	三協鄉
	萬安鎮信用保證合	九四	五	五	三〇〇	三〇〇	一五〇〇	〇五〇	五	三三	萬安鎮
	張家埭信用無限合	三三		二	六六	六六	六六	〇	五	三三	張家埭

2. 辦理農產儲押業務者。

3. 開墾荒地。

四、合作社放款還款統計

合作社放款還款統計表

年份	放款總數(元)		還款總數(元)	
	先期歸還	後期歸還	先期歸還	後期歸還
二四二六	五九·八六
二四二五	六六·二二
二四二四
二四二三
二四二二
二四二一
二四二〇
二四一九
二四一八
二四一七
二四一六
二四一五
二四一四
二四一三
二四一二
二四一一
二四一〇
二四〇九
二四〇八
二四〇七
二四〇六
二四〇五
二四〇四
二四〇三
二四〇二
二四〇一
二四〇〇

五、合作訓練

崇明縣合作指導員會一度津貼各民教館，召集附近合作社社員及鄉民中之優秀份子，辦理短期講習會。

(二) 全縣合作事業狀況

全縣合作事業狀況，分三項列表說明：

協隆鄉信用無限合作社	三	五	八〇	七〇	一〇	四〇〇	三五〇	五〇	五	三	二二〇二五	協隆鄉
三汾鄉村信用無限合作社	一六	五	八〇	四〇	四〇	四〇〇	二〇〇	二〇〇	三	三	二二二一九	日新鎮
汾陽鄉信用無限合作社	三九	五	五〇〇	二五〇	二五〇	二五〇〇	二五〇〇	二五〇	五	五	二二四一〇	謝家鎮
堡鎮信用保證合作社	五五	二	六〇〇	三三九	二七一	二二〇	六七八	五七二	七	三	二二四一〇	堡鎮
新橋鎮信用保證合作社	一五	五	二六	二六		一三〇	一三〇		五	三	二二四二六	新橋鎮
城廂信用有限合作社	八〇	二	四〇〇	四〇〇		二〇〇〇	二〇〇〇		九	五	二二四四六	城北北街
敦行女校消費有限合作社	六	二	一三九〇	一三九〇		一三九	一三九		五	三	二二三三三	敦行女學
崇明縣消費有限合作社	七〇	二	四〇〇	四〇〇		八〇〇	八〇〇		五	三	二二三二八	城內府東街
協興鎮購買有限合作社	九二	二	一一三	一一三		二二六	二二六		五	三	二二四二一七	協興鎮
庶村消費有限合作社	五〇	一五	五〇	三四	一六	七五	五〇	二四〇	五	三	二二四二二	大椿鎮
第七區漁業有限合作社	四四	四	九〇	九〇		三六〇	三六〇		五	三	二二七七七	上三星鎮小學
海洪港漁業有限合作社	四一	一〇	九〇	八〇	一〇	九〇〇	八〇〇	一〇〇	三	三	二二三三七	海洪港
江口農業生產有限合作社	二四	三	四〇〇	二〇〇	一〇〇	二二〇〇	六〇〇	六〇〇	五	三	二二三三四	三江口
裕生墾植保證合作社	六六	三	四〇〇	二〇〇	一〇〇	二二〇〇	一〇〇〇	一〇〇〇	五	三	二二四四三	裕生鄉
崇明縣印刷有限合作社	五〇	二〇	三〇〇	一五〇	一五〇	六〇〇〇	三〇〇〇	三〇〇〇	五	三	二二六二〇	橋鎮
兼營 汲浜鎮農產品推銷 信用無限合作社	三元	二	六〇	六〇		二二〇	二二〇		五	三	二二〇二六	汲浜鎮
三協鄉推銷購買有限合作社	四〇	五	八〇	八〇		四〇〇	四〇〇		五	三	二二五三〇	三協鄉

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

三光鎮推銷購買有	六		五	100	170	30	1000	八五	一五	五	三	三二〇三五	三光鎮
限合作社													
三星鎮消費利用推	一五〇		四	300	180	110	1100	七〇	四八〇	五	三	三二二二七	三星鎮
民生鄉信用生產無	二三		二	六二	四六	一六	114	九二		五	三	三三三三七	民生鄉
限合作社													
第六區農業產銷保	二四		六	310	10五	10五	1130	六三〇	六三〇	九	七	三三二二五	廟鎮
證合作社													
星西鄉信用生產保	一五	一	五	六〇	三〇	三〇	300	一五	一五〇	五	三	三三二二五	星西鎮
證合作社													
八洩鎮農業產銷無	三四		二	六九	四五	二四	138	九〇	四八	五	三	三三六二八	八洩鎮北
限合作社													
進化鄉信用生產保	三五		二	六二	六二		114	二四		五	三	三三〇二六	進化鄉
證合作社													
新開河信用推銷購	三		四	131	131		54	54		三	三	三三二二八	新開河米場橋
買保證合作社													
七洩鎮農業產銷保	六四		二	11五	11五		430	430		五	三	三三二二二	七洩鎮
證合作社													
民權鄉農業生產銷	八		五	100	110	八	1000	六〇〇	四〇〇	五	三	三三二二六	民權鄉
保證合作社													
大椿鄉信用推銷保	四七		五	五〇	三〇	二〇	1150	一五	100	五	三	三三二二一〇	大椿鄉
證合作社													
洪運鄉信用推銷保	一七	五	二	300	300		600	六〇〇		五	三	三三二二三	南盤洩
證合作社													
福善鄉產銷消費信	六〇		二	九二	九二		184	184		五	三	三三二二三	福善鄉
用無限合作社													
海洪鎮農業產銷保	130		五	190	114	七六	950	五七〇	三八〇	七	五	三二四三〇	海洪鎮
證合作社													
第五區信用購買推	三		二	400	100	100	800	400	400	五	三	三三二四六	崧山鎮
銷利用保證合作社													
新海鄉農業產銷保	五		五	180	108	七	900	五〇〇	三〇	三	三	三三二五一	新海鄉
證合作社													
民治鄉農業產銷無	五		二	八三	八三		166	166		五	三	三三二五二	民治鄉
限合作社													

合作社設備費及公債金總數(二十四年底止)

性質	項別	設備費總價值	成立以來公積金總額
信用	信用	50	755
購買	購買	110	6
生產	生產	...	56
利用	利用	1,500	34
兼營	兼營	...	39

各種合作社業務統計(至二十四年底止)

業務性質	信用	購買	生產	利用	兼營
放款總金額	1774	...	14120	...	16470
存款總金額	483	...	270	...	1580
進貨總價值	894569	...	1400	3000	16026
售貨總價值	850569	...	150	4200	17034
生產總價值	1100	...	170	...	5000
利用總價值	14000	...	5000
推銷總價值	1100	...	170	...	5250

第二章 合作事業

(二) 進行中之輔導設計

1. 隨時派員邀同合作指導員赴鄉視導合作社之業務;
2. 聯絡縣合作指導員, 農業推廣所暨建教機關, 組織合作講習會, 宣講合作之真諦, 訓練合作社會計及業務人才;
3. 協助合作社在可能範圍內, 經營糧食儲押業務, 以期小規模之農倉散佈四方, 普及全縣;
4. 崇邑棉花產量頗豐, 惟棉花產銷合作社之組織, 尙付闕如, 擬指導農民組織棉花產銷合作社, 進而組織棉花產銷合作社聯合社或聯合會;
5. 對於份子健全, 借款用途正當之合作社, 准予貸放實物或現金, 援助其進展;
6. 研究合作社之各項問題, 協謀解決之。

第五節 鹽阜區合作事業

鹽城縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

鹽城中部, 有范公堤(今之通榆省道)貫穿南北, 堤西爲民地, 堤東爲灶境, 民情風俗, 因之略異, 即農作物,

亦大不相同，民地則宜稻麥，宜雜糧，若灶境，昔日多爲產鹽場所，及後海勢東遷，瀟氣漸退，所有荒灘草地，略事翻土，或擯高垆，改種棉作最宜，惜乎河流稀少，洩水問題，頗難解決耳，因之合作社組織情形，民灶迥不相同，灶境合作社員，十之七八爲棉農，耕種田地較多，除鹽墾各公司範圍外，智識份子參加活動者甚少，股金亦略多，申請借款數額，尤較鉅大，且多數爲棉花產銷合作社，至民地合作社員，耕地較少，全屬稻作農，每社人數，多爲十數人，股金數少者五六十元，間或僅有其名，而申請借款者，大都不滿千元，且多數爲信用合作社，總之鹽城全縣，與直屬阜甯之三、六、九三區之合作社，十分之八九祇能經營借款，放款，儲藏與糧食儲蓄等，若辦理生產事業者，尙不多觀。

二、合作社社數社員數及股金數

鹽城在二十五年一月三十一日以前，業經縣政府准予重新登記者有八十社，（內有新設立者二社）早經成立尙未辦理登記手續者十六社，社員有一千九百五十五人，社股四千六百十八股，至阜甯之三、六、九三區合作社，有三十九社，社員八百七十人，社股計共一千四百五十股，（登記前之統計）。

三、合作社借款用途

鹽城灶境與阜甯之三、六、九三區所組織之合作社借款用途，十分之五，用於槓格，俾資種棉，十分之三，用於購買種籽及肥料，其餘則以之除草拾花還債等用，至民地各合作社之借款用途，十有八九爲購買肥料（人糞尿及灰）及農具等。

四、合作社放款還款統計

二十四年份本行放出去款合國幣五十八萬一千九百五十二元六角五分，各社償還款合計爲五十一萬九千一百八十二元六角八分。

五、合作訓練

鹽阜各縣合作社社員，十分之七八不知合作意義，更不知社員及職員之如何充任，與事業之如何進行，除略受指導員及本行調查員宣傳指導外，擬今後使有機會獲得合作訓練。

（二）全縣合作社事業狀況

鹽城各合作社本身事業，除借款放款外，且能直接經營生產事業，如第二、第三、第十四、三區棉花產銷及墾植合作社，與第十二、第十三兩區信用生產合作社，其餘則採取合借分用辦法，經營各人田畝，而還款信用，尤較阜興東三縣合作社爲佳。

(三) 進行中之輔導設計

一、輔導方面。

甲、合作社之社務；

(1) 社址之選擇。

(2) 社內之陳設。

(3) 會場之佈置。

(4) 社員大會、社務會、理監事會、各種會議之方式。

(5) 列席各種會議。

(6) 會議紀錄之如何紀載。

(7) 各種簿冊之如何紀載。

(8) 合作意義之宣傳方法。

(9) 合作圖書之介紹選購。

(10) 合作社社務與業務之進行。

(11) 合作社員職員之訓練方式。

(12) 農村經濟調查。

乙、合作社之業務。

(1) 信用合作社。

a. 放款方式。

b. 存款方式。

c. 儲蓄方式。

1. 金錢儲蓄。

2. 農產品儲蓄。

3. 農產品儲藏。

(2) 生產合作社。

a. 土壤之如何改良。

b. 肥料之如何選擇。

c. 作物栽培法：

1. 稻作。

2. 棉作。

3. 雜穀。

d. 農產品之精選。

e. 農產品之製造。

f. 農產品之分等。

g. 農產品之包裝。

h. 農產品之儲藏法。

i. 農產品之運銷。

j. 農業倉庫。

1. 棉花倉庫——棉區。

2. 普通倉庫——稻作雜穀區屬於縣辦者。

3. 合作倉庫——屬於合作社設立者。

丙、各種副業。

(1) 大縱湖魚蝦之培養及改良採取。

(2) 鷄鴨之蓄養及改良。

(3) 蘇網摺廢及蒲合之改良。

(4) 醉螺改良及運銷。

二、設計方面

甲、合作社之社務。

(1) 社員——二十五年上半年，每社令其增加社員五人至十人。

(2) 社股——在二十五年上半年，每社社員至少添購社股一股，以增加社中基金。

(3) 簿冊——每社須一律備具各種簿冊，而損益計算書，尤為必不可少之要件。

(4) 會議——社中各種會議，須按照社章開會，並須詳載紀錄簿。

(5) 訓練——鹽城各合作社社員及職員，向未受過若何訓練，本行擬於二十五年上半年五六月間，聯合指導員，舉辦短期合作講習會一期或兩期，(其辦法另訂之)。

(6) 合作社聯合社。

第二區一社。(蔡家壩，)

第八區一社。(北堡，)

乙、合作社之業務。
第十四區一社。(潮通港，)

(1) 放款——放款用途，直接間接完全用在生產方面

(2) 儲蓄——每社每年於麥秋兩季，每社員各儲農產品一石，以增厚社中實力，並養成各社員儲蓄美德。

(3) 儲藏——每社每季至少儲藏農產品五十石以調節農產價格。

(4) 合作倉庫——凡農村合作社，均應設立一小規模之合作倉庫，以流通鄉村金融，本行亦得酌量放款。

(5) 農業試驗場——擬於某一行政區域內之某合作社創立一小規模之試驗場，俾資改良農產品，增加生產，並推廣優良作物品種。

(6) 實驗墾植合作社——在鹽、阜、興三縣范堤以東，均係灶境，十之八九為荒灘草地，除各鹽墾公司進行墾種棉作外，其餘數仍多，一般田主，大半均屬貧農，欲墾不得，欲售不能，誠所謂「貨棄於地」殊為可惜，過去三縣，亦有不少數墾植合作社之設立，然能循正軌經營者，確不多見，茲本行擬擇一相當地點聯合該地真正

貧農，組織實驗墾植合作社一所，凡該社於墾田一切計劃與設施，本行得派專員參加，並指揮監督其進行，（其辦法另訂之）俾資提倡，而謀推廣。

(7) 提倡農產運銷——鹽城第二、三、及第十四三區棉產頗豐，又第八、九、十一、十三等區稻極富，提倡合作運銷，最為相宜。

以上各點，本行有全部輔導其進行者，有進行其一部者，並與縣政府合作指導員切實合作，以收實效。

阜甯縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

一、組織動機

1. 利率過高：

查阜寧借貸利率，較任何縣份為高，普通月息二三分至五六分不等，即錢莊放款利率，亦在二分以上，是以一般農民，組織合作社，其目的，希借低利之款項。

2. 墾植荒地：

阜寧地廣人稀，以致荒地無力開發，使地不能盡其利，因此紛紛組織墾植合作社，向本行貸款補助墾植。

二、分布概況

阜邑合作社，發軔於第七區，然後散布各區，及至最近，以第九區第六區之棉花墾植合作社為最多，蓋以九、六兩區，無力開墾之荒地過多，一般農民，特運用合作力量，經營荒地之種植。

茲將各區合作社數，列表於後，藉明阜寧合作社分佈之一般：

區別	合作社數	區別	合作社數
第一區	七所	第八區	六所
第二區	一所	第九區	二十三所
第三區	五所	第十區	……
第四區	三所	第十一區	二所
第五區	五所	第十二區	三所
第六區	十三所	第十三區	十二所
第七區	十二所	合計	九十二所

三、合作社社員數及社股數

一、社數 計單純之信用合作社十二所，兼營之信用合作社四十三所，產銷合作社二十九所，生產合作社八所，合計九十二所。

二、社員人數 共計二千七百三十八人。

三、社股數 全縣各合作社社員共認社股三萬三千九

百七十八元，已繳社股有二萬四千一百四十三元。

四、合作社借款用途

全縣合作社之借款用途，以用之於墾植事業者為最多，購買肥料者次之，購買牲畜，農具等又次之。

五、合作社放款還款統計

查阜寧全縣九十二社中，經本行貸款者僅三十五社，另有一部，係向鹽行貸款，本行經放之三十五社中，能如期歸還者，計三十二社，陸續歸還者，計一社，延期歸還者，計二社。

東台縣

東台縣地濱東海，年歲稍旱，即有滴水倒灌，蝗患為災。農人胼手胝足終歲辛勤，借貸無門，入不敷出者為多數。農產以棉花為大宗，稻麥次之。自民國十九年廳方委派合作指導員宣傳指導，數年以來，計成立三十餘合作社，均經介紹向本行借款。農民得有接濟者，其生產均已增加。茲將本行宣傳訓練發生業務關係者十數社概況情形，分別列表於下：

東台縣二十四年份合作事業概況表

社名	社員人數	社股總數	已繳股金	借款數	借款用途	已還借款	備註
第一區梅溪鄉信用購買產銷無限合作社	四	一〇六	五三〇.〇〇	五〇〇.〇〇	運銷棉花	五〇〇.〇〇	以上借款係三次借用
第一區野柳鄉信用購買運銷無限合作社	三六	一〇二	五〇〇.〇〇	三五〇.〇〇	購買肥料	三五〇.〇〇	
第二區梁西鄉信用產銷無限合作社	一六	一〇三	五五〇.〇〇	二五〇.〇〇	購買肥料運銷棉花	二五〇.〇〇	以上係分三次借用
第三區曉肇鄉信用購買運銷保證合作社	六	二一三	九〇〇.〇〇	二五〇〇.〇〇	購買肥料種子 儲押糧食	二一〇〇.〇〇	以上借款係分期抵押第一次還清二次未到期
第六區天寧鄉信用保證合作社	四	二二	五〇〇.〇〇	四〇〇.〇〇	運銷豆餅	四〇〇.〇〇	
第六區孫雍鄉儲押推銷無限合作社	三五	一〇〇	四〇〇.〇〇	一九三〇.〇〇	運銷棉花	一八九〇.〇〇	以上分四次借款尚有三百元抵押款未清
第六區東羅莊信用無限合作社	：	：	：	四〇〇.〇〇	購種子肥料	：	未到期
第九區小海鎮信用無限合作社	一一〇	：	四二四〇.〇〇	五〇〇〇.〇〇	：	：	由鹽行轉來現正催收

第九區萬盈鄉墾植保證合作社	三三	三三四	二四八〇.〇〇	六〇〇.〇〇	耘草拾花	六〇〇.〇〇
第九區南卯西河利用無限合作社	三五	10000.00	開河	10000.00
第九區石港鄉信用生產無限合作社	一九	三三四	四八〇〇.〇〇	1100.00	墾田植棉	1100.00
第九區新平鎮同豐村信用消費運銷無限合作社	二五	100	四〇〇.〇〇	1800.00	植棉耘草拾花	1800.00
二二	四六一	一,一八四	一一,三九〇.〇〇	四九,九七〇.〇〇	四二,八二〇.〇〇

興化縣

(一) 概述

民國十九年，前農鑛廳合作指導員，赴縣負責推行合作事業，旋地方以二十年水災，經費支絀，指導員裁撤，二十二年七月，建設廳復委合作指導員赴縣，繼續努力於指導宣傳組織工作，迨本行設立辦事處後，推行益較順利。惟自本年七月以來，縣府裁併指導員，另由農業技術員兼任推進工作，而農業技術員一席，尙未委派，故本行近更協助合作社事業之進行，不遺餘力。

一、合作社組織情形

二十年水災以後，鄉村經濟，枯竭萬分，合作事業經縣府派員提倡宣傳，農民紛紛組織，風起雲湧，頗有蒸蒸日上之勢。計本縣成立合作社有三十三所，惟以信用合作

社爲較多，至生產合作社，能經營生產事業者僅有第四區青龍鄉等合作社。

二、合作社社數及社員人數社股數

興化縣計分六區，以第三區成立合作社爲較多，全縣共有合作社計三十三所，社員六百七十三人，社股一千三百八十八股。

三、合作社借款用途

本縣合作社，社員多爲農民，故合作社之借款用途，以分貸社員購買農具、肥料、豬牛等項爲大宗。

四、合作社放款還款統計

本行辦理合作社放款，以抵押爲多，一年以還，計放出一萬五千八百九十三元，定期抵押一萬四千三百九十三元，活期抵押一千五百元，各該合作社，尙能遵守信用，依期償還。

五、合作訓練

農村合作，於吾國爲新創事業，大部農民，未能明瞭結社真義及互助利益，往往視合作社僅爲貸款機關，故於合作訓練一項，誠不可缺，本行於合作社申請借款派員前往調查時，切實指導訓練。

(一) 全縣合作事業狀況

查本縣各合作社內容，以第三區西鮑莊信用兼營合作社及第四區黑王莊信生產合作社，能實行辦理購買儲押業務，全年營業，各在五千元以上，且該兩社，並能以公積金及分配社員之盈餘金，各建社址一所故其組織健全，希望遠大。又第四區青龍鄉生產合作社，經營軋米榨油運銷諸業務，全年營業總額達十數萬元，理事主席辦事認真，社員精神團結，成績尙佳。他如五六兩區之各合作社，年來亦各經營棉花運銷，爲數甚鉅，惟尙未有顯著之成績。

(二) 進行中之輔導設計

本縣合作事業，目前已有相當基礎，此後輔導方針，除請由縣府即派人員負責指導外，並設法增加實物放款，減少現金放款，務使組織日益健全，事業漸趨進展。未成立者，嚴格組織，並注重於生產運銷購買等業務，使合作

事業日趨於鞏固之途。

泰縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

泰縣自十九年由前農鑛廳委派合作指導員，負責辦理指導合作事業，至二十年大水後，政費緊縮，合作指導員因以裁撤，在此一年中，因江北合作事業，尙在萌芽時期，進步不無遲緩，僅成立合作社三處，且本行尙未分設，各社資金不敷周轉時，借貸不便，致業務多無形停頓。迨至二十三年九月，江蘇省政府於本縣姜埝鎮設立農業倉庫，同時本行亦於姜埝成立代理處，泰縣縣政府以農業倉庫及農民銀行既經設立，非有合作指導員不足以推進合作事業，遂會同鹽城農民銀行呈准 省政府建設廳委派合作指導員常駐姜埝代理處辦公，以便互相協助進行，本年積極工作，努力指導，凡成立之合作社，多紛紛申請借款，近更由本行東支台行就近派員到泰，會同該員辦理合作事業，於是事業益加發展，在此一年中，指導成立之合作社，計三十處，除二處因業務停頓，由合作指導員呈請解散外，尙有二十八處，放款不足二萬元，茲將各社組織情形及社務業務概況借款用途暨已還借款，分別列表於後：

二、合作社社員人數及社股數

社名	社員數	社股數	已繳股金	借款數	借款用途	已還借款	備考
第八區早稼鄉購買儲藏運銷無限合作社	二五	五〇	九	六〇〇	農產品抵押放款	六〇〇	
第七區鍾家莊鄉豬隻產銷無限合作社	一五	二七	二七	二,五〇〇	購買豬食	未到期	該社本年委託上海農產運銷處運銷豬隻五百餘頭
第四區新民鄉信用產銷無限合作社	八三	一三〇	五〇六	二,五〇〇	購買豬食及肥料	未到期	該社本年運銷豬隻六百餘頭小麥五百餘担
第四區石橋鎮豬隻產銷無限合作社	六五	七六	六五	三〇〇	購買豬食	三〇〇	
第四區三營鄉豬隻產銷無限合作社	一三四	三四四	六六八	……	……	……	該社本年運銷豬隻六千餘頭
第五區霍官鄉信用產銷無限合作社	二二	九二	九二	八〇〇	購買豬食	一〇〇	
第六區章郭莊鄉消費有限合作社	一〇	四〇	一〇〇	……	……	……	該社消費種類現有猪肉、米及其他菜蔬等。
第四區石橋鎮養魚有限合作社	三三	五〇	二五	……	……	……	本年取魚十二担
第七區鄧高鄉信用產銷無限合作社	一四	二六	一三〇	四〇〇	養鴨	未到期	該社本年運銷大鴨八千隻，小鴨十數萬隻。
第七區灣周鄉農業產銷購買有限合作社	四七	一〇〇	五〇〇	……	……	……	該社本年運銷小麥，稻等數百担
第四區石橋鎮消費有限合作社	一六	一六	四五	……	……	……	未開始業務
第五區東夏鄉信用產銷無限合作社	三三	一〇二	五〇	一,二〇〇	購買豬食及肥料	未到期	該社本年運銷豬隻四百餘頭，並兼營養魚儲藏，消費等業務，社務業務均甚優良。
第四區官夏鎮信用產銷無限合作社	四	一四	五七〇	二,五〇〇	同前	一,一〇〇	該社借款尚未到期，還一千一百餘元，信用頗佳。
第四區仲竹鄉信用產銷無限合作社	四二	一三三	六五	……	……	……	
第七區于王莊鄉信用產銷無限合作社	三三	一三〇	一,一〇〇	……	……	……	

第四區四維鄉信用產銷無限合作社	一五	一三〇	六五〇	……	……	……	……	該社借款尚未到期已還五百二十元，本年運銷雞卵赴滬數次
第七區周家莊鄉信用產銷無限合作社	三五	五	二八〇	一,三〇〇	及購買豬食及肥料	……	五〇	該社共同購買豬食肥料等業務，頗稱發達，並設有消費部，各社員均能努力合作。
第五區張甸產銷無限合作社	三五	五	二八〇	……	……	……	……	該社係向如皋分行所借，已還三千九百元尚有一千一百元，尚未到期。
第五區顧高莊信用無限合作社	二七	一七	三三	五〇〇〇	及購買豬食及肥料	……	三,九〇〇	……
第六區梁邵莊鄉信用產銷無限合作社	一九	三三	六九	……	……	……	……	……
第八區平等鄉信用產銷無限合作社	四九	六	二六四	一〇〇	及購買豬食及肥料	……	未到期	該社會向如皋分行海安代理處，借得二百元，尚未到期。
第四區梁徐莊鄉養魚有限合作社	二六	三三	六六	……	……	……	……	該社本年養魚二千尾
第五區沙梓橋鄉信用產銷無限合作社	一四	一六	一六〇	……	……	……	……	……
第三區蘇陳鎮信用產銷無限合作社	二七	一〇五	五三〇	……	……	……	……	新成立
第三區大馮鄉產銷無限合作社	一六	六	三六〇	……	……	……	……	同前
第七區蔣垛鎮農業產銷無限合作社	一七	一七	八五	……	……	……	……	同前
第六區拜官莊鄉養魚有限合作社	一〇	一〇	四〇	……	……	……	……	該社養魚二千尾
第八區丹鳳鄉利用保證合作社	一五	三三	一二五	……	……	……	……	該社本年向如皋分行借得二十四馬力引擎及抽水機全部灌漑田畝五百餘畝
合計	一,〇一一	二,五一一	八,八九四	一七,三〇〇	……	……	六,五二〇	以上共二十八社

三、合作社借款用途

借款用途大都為購買豬食及肥料或養雞鴨等之用，各

社借款，多未到期，即行陸續還款，實為良好現象。

四、合作社放款還款統計

以上共二十八社，社員一，〇一一人，社股二，五一
一股，已收股金八，八五四元，統計借款一七，三〇〇元
，已還借款六，五二〇元。

五、合作訓練

本縣擬於本年度舉辦合作訓練所，因本年度上半期分
兩期訓練全縣保長，於訓練保長時，每週教授「合作概要
」五小時，每期共計訓練三週，計授「合作概要」十五小
時，擬於本年度下半年特設合作訓練所，召集各社理監事
來所受訓，現方着手計劃。此外更由合作指導員建設科長
會同縣黨部委員，刊行「合作週刊」，每星期三出版一次
，內容分論著、命令、法規、國內外合作消息、本縣合作
新聞、合作常識、通訊問答等欄。業於二十四年十二月十
八日開始發行，按期刊發，每期發行八百餘份，各社均經訂
閱，實為本縣宣傳合作及訓練合作社社員之唯一良好刊物。

(二) 合作社事業狀況

本縣合作社大部分為生產、產銷、消費、利用等性質
，其信用合作社僅顧高莊一所，而該社名稱雖為信用，其
業務則兼營消費、養魚等事業，故本縣無單純之信用合作
社。生產及產銷等合作社，除種田及運銷農產品外，多經
營養豬、養魚、養蜂、養鴨、養雞等農村副業，估計各社

社員所養豬隻，常在萬頭以上，（泰縣農村，無家不養豬
，每戶多則百餘頭，少則十頭左右，全縣社員一千餘人，
每人平均養豬十頭，故所養豬隻常在萬頭以上）本年各社
運往滬、杭、寧波等處銷售之豬隻，約七千餘頭。合作養
魚，今年方開始，統計魚苗三萬餘尾。養鴨僅鄧高鄉合作
社一處，該社專以人工孵化雛鴨運銷，本社社員亦均放養
，本年運銷雛鴨約十數萬隻，自養大鴨運銷八千餘隻。至
於農產品之運銷，本年以小麥為大宗，多委託農業倉庫運
往南通唐開麵粉廠銷售，為數亦數千担。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作社之設立為時僅及一年，各社員對於合作學
識及經驗，均感缺乏，除關於合作學識方面，業經刊行「
合作週刊」以資灌輸，並擬於明春舉辦合作訓練所外，關
於經驗方面，由本行派員會同合作指導員，隨時加以輔導
。又本縣於今年上半年設有全縣聯合社，集中各社農產品
，共同運銷，並聯合共同購買，法善意美，無如組織未臻
健全，乃由縣政府呈准建設廳改組，另設整理委員會，由
縣長、縣黨部委員、本行代表，合作指導員等為整理委
員，現方積極整頓，擬於各區設立區聯合社，以便輔導進
行。

第六節 通如區合作事業

如皋縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣東北各區，民智開通，治安穩固，合作事業，尙稱發達，組織方面，大別之爲專營與兼營兩類，計全縣合

作社截至二十四年十二月止共有七十二處，專營信社僅佔八處，其餘皆屬兼營。近且對於豬隻及特種農產函由縣政府暨合作指導員召集各倉庫主任會議討論推進合作運銷辦法，已先代農民作小規模之運銷，在不久之將來，決擴大組織各種運銷合作社及運銷聯合社，以求集中力量而收宏效。

如皋縣歷年合作事業推進情形比較表

二、合作社社數社員人數及社股數

項別	十九年		二十年		二十一年		二十二年		二十三年		二十四年	
	數量	比較	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數
社數	：	八	一三	二一	一五	三六	五	四一	一九	六〇	二一	七二
社員人數	：	一一〇	四三	一五三	五七	二一〇	一一	三二一	五〇	三七一	四六	三七三
社股金額	：	一〇三二元	二六二元	三九二四元	七四六元	一三三〇元	八八〇元	一三三〇元	九五〇四·五元	二七二四·五元	五七六〇元	一七六四·五元

三、合作社借款用途

借款後辦理農產品儲押業務。

本縣各社以兼營購買業務佔大多數，故所借款項多用

四、合作社放款還款統計

於購買豆餅大麥，作肥料飼料之用，其次則爲儲押各社，

如皋各合作社二十四年借款還款統計表

月份	活		押		定		押		催		收	
	放	出元	收	回元	放	出元	收	回元	放	出元	收	回元
一月	五〇〇.〇〇	...	二五〇.五.六五	一〇〇〇.〇〇	六〇四.八〇
二月	三〇〇〇.〇〇	...	三七八五.六六	一三三.〇〇
三月	三三三.七七五	...	一三六〇.〇〇	三五八.三三
四月	八二〇六.八五	...	六六八.〇〇	...	四六二五.六六	一三七二.九九
五月	一三〇八〇.八八	...	一三六六.二五	三三六.〇七
六月	八〇二九.八三	...	三三七〇.七五	...	四三三五.〇〇	...	六〇三〇.〇〇	四〇五.八八
七月	二六五.〇〇	...	六七六.七〇	...	一〇〇.〇〇	三七三.九八
八月	一三〇〇.〇〇	...	一一三.八九	...	一三〇〇.〇〇	一五二九.二〇
九月	一四〇六.〇〇	...	一九五〇.四〇	一三七四〇.八二
十月	一〇三九九.三三	九三三一.六六	一一五.〇〇
十一月	六一五.〇〇	...	三九五.一九三	三〇〇.〇〇	二六九〇.〇〇
十二月	二九五.〇〇	...	七〇五.三三	五〇.〇〇	一五〇六.〇八

五、合作訓練

本縣合作社社員訓練，除聯合各社教機關隨時指導講

習外，在農行方面每寓訓練於調查之中，調查放款之日，即其指導訓練之時，至於各社職員訓練班已準備籌設，其

計劃及經費預算亦早經建設廳批准，當可開始進行，用奠合作社之基礎，而謀合作事業之發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

本縣現有合作社七十二處，按其性質約可分為信用購買生產儲藏利用等數種，茲分述如下：

一、信用兼購買合作社：共四十四處，辦理較佳者首推徐家橋等信購社，該社等向本行借款均能如期歸還，且社員多以磨粉為副業，聯合購買，聯合運銷，社員間能互信共信，頗感合作興趣；近且除運銷豆粉外，進而謀其他特種農產之聯合運銷。

二、生產合作社：現有八處，以第二區養蜂合作社最著成績，該社養蜂共百餘萬，產蜜頗豐，其領導者為北平養蜂學會副會長管君，經驗豐富，管理周密，前途發展，頗有希望。

三、儲藏合作社：此種放款在各社為最穩固之事業，且能實惠小農，業務均有可觀，以本縣倉庫發達，故僅有四處；其中以蔡橋合作社為最著，歷史悠久，押款普遍，開支節省，職員忠實，深為社會人士所贊許，社員數與社股數亦逐年增加，基礎鞏固，殊堪樂觀，近且兼辦儲蓄，推廣優良品種，并對於公益事業如施捨藥品組織互助消防

隊等不遺餘力，是則尤為如皋各合作社中之特色。

(三) 進行中之輔導設計

一、促成第一區信用購買合作社聯合辦事處

該區信購社共有九處之多，以購買貨品單獨進行，頗不經濟，爰促其聯合籌設辦事處，俾需貨時，代各社聯合大量購買，以求廉價而減輕農本負擔。

二、設立運銷代辦處代運銷合作社接洽運銷事宜
本行自辦倉庫及縣辦倉庫甚多，現已在各倉庫附設運銷代辦處，代農民辦理猪隻及各種農產運銷事宜，試行以來，甚稱順利。

三、指導耕牛押款會改組為合作社

本行在如邑試行耕牛放款，其放款方法，需由農民組織耕牛放款會，會員人數至少以七人為一組，本寓合作之意於其中，試行以來，如掘港倉庫經放之銀杏、大預提、南暨、鞠家莊等會放款，均能如期收回，信用頗稱良好，現在指導改組為合作社。

四、監督各社放款用途

各社申請借款，事前固須將社員借款數目詳加調查，但各社借款後，往往有不明事理之社員，對於借款常爭多論少，理事等以礙於人情或艱於應付。而監督方面，偶或

疏忽，負責人員亦難免任意挪用，爰採勵行監督辦法，對於借款用途實行監督，或變更貸放金錢辦法為貸放實物，以事限制，俾趨正軌。

五、在倉庫附設農產品陳列所

查改良農產品種為當今提倡農民增加生產之必要條件，故在倉庫附設農產品陳列所，以資觀摩而圖改進；且在推行合作運銷時，農民因深印農產品經比較而生優劣之觀念，能對於運銷產品分等分級，信仰而不疑，其於合作運銷之前途，利益甚大。

六、利用倉庫施行合作教育

查農業倉庫深入農村，極受鄉村農民之信仰，設能利用倉庫召集鄉農集會，施行合作教育，灌輸合作知識，甚易收效。

泰興縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

泰興合作事業，自十九年由合作指導員負責宣傳指導後，各鄉農民，即紛紛起而組織，惟因社員份子複雜，組織不健全，大多數均未成立，本年經派員會同指導員努力慎重指導推廣，計已正式成立者，截至本年十二月底止，

計有三十五社，向本行申請借款者，計有十九社，經本行派員下鄉實地調查後，認為組織健全，已予放款者，計有十二社。

二、合作社社數社員人數及社股數

本行已放款之合作社，共計十二所，社員共計三百六十六人，社股計四百七十二股，計九百四十四元。

三、合作社借款用途

大多數均係購買小豬豆餅，亦有購買紅糧以釀酒者，釀酒事業，對於農民，頗有利益，因酒糟可飼養豬隻，養豬可多得肥料以肥田。

四、合作社放款還款統計

社數	放款金額	還款金額	先期還款	准期還款	延期還款	備註
十二社	五四〇元	三三〇元	三社	四社	無	現有五社借款尚未到期

五、合作訓練

對於各合作社，每派員前往召集全體社員蒞社開會，講解合作意義，指導社內應興應革之事，對於職員，則訓練記賬方法，并與農教館聯合協助指導之。

(二) 全縣合作社事業狀況

泰縣合作社，大多數均係信用兼生產，經營運銷者，為數甚少，謹將各合作社性質分類統計如左：

類 別	社 數	放 款 數 額
信用兼生產	九 社	三三〇〇元
運 銷	三 社	一七〇〇元

(三) 進行中之輔導設計

泰邑為產豬之區，每年豬隻運往外埠銷售者，為數頗巨，現擬輔導各社進行豬隻運銷事宜，藉免行商販運之剝削，以期實惠農民。

靖江縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

靖縣合作事業，向由合作指導員負責辦理，已成立之合作社，計有十五所，向本行申請借款者，計三所，經調查後予以放款者計二所，現在進行組織中者，尚有數所。

二、合作社社數社員人數及社股數

業經本行放款之合作社共計二所，社員共計二十八人，社股計二十八股，共計二十八元。

三、合作社借款用途

均係用以購買肥料。

四、合作社放款還款統計

社 數	放款金額	還款金額	先期還款	准期還款	延期還款
二 社	二〇〇元	二五〇元	—	二 社	—

五、合作訓練

社員對於合作意義，不甚明瞭，現擬派員分赴各社，召集全體社員，作有系統之訓練，並指示社內應行注意各點。

(二) 全縣合作社事業狀況

靖縣已成立之合作社，皆係信用，並未兼營其他業務，事業單純，頗難發展，此後擬提倡兼營儲押運銷等業務，以謀逐漸發展。

(三) 進行中之輔導設計

靖邑棉田，約占全縣農田三分之一，每年棉花產量，為數甚巨，現擬指導各鄉農民，組織棉花產銷合作社，以便改良產銷方法。

第七節 淮揚區合作事業

淮陰縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

淮陰於二十四年中，合作社可云完全在整理時期，除就原有之王營鎮織布合作社增加社員十三人外，其餘非歸併即解散，至是年年底經明令解散者有五十二社之多，尚餘一百零四社，現僅擬保留七十三社。

二、合作社社數社員人數及社股數
 縣別 社數 社員人數 社股數
 淮陰 一三三社 四二四九人 七八五六股

三、合作社借款用途

合作社借款用途最廣者為購買牲畜肥料，置辦農具，其次為共同買紗織布，再其次為運銷榆粉瓜篋，及各種農產物，或儲押各種農產品。

四、合作社放款還款統計

縣別	本年放款數		本年還款數		本年未按期還款數		本年未到期數	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額	社數	金額
淮陰	九三	一三六五·四一	七五	九六、九四·四一	三	一、五、四九·〇〇	一六	一四、九一〇·〇〇

五、合作訓練

淮陰縣合作社社數及社員甚多，組織尙欠健全，關於訓練一層，刻不容緩，本行於二十四年內除與有關機關合辦會計訓練班，訓練簿記常識外，並於放款調查時，對各社員詳講合作意義，及各社員應負之責任上種種常識，不遺餘力。

(二)全縣合作社事業狀況

查淮陰合作社經建廳備案者，計有一百三十三社之多，茲特將各該社所營之顯著事業分記於下：

一、共同購買——淮陰養豬合作社，凡向本行借款者大

第二章 合作事業

半舉辦共同購買，因豬之飼料為生餅及山芋葉等，大量購買，不特可獲便宜之價格，並可免囤積居奇者之剝削；其次為王營鎮織布合作社，該社於是年內進行共同購買棉紗之款，達三萬四千零五十元三角九分之鉅，總計盈餘約有六百元之譜，將來如能逐漸改良，逐漸擴充，必能於淮陰合作事業中佔一重要位置。

二、合作運銷——淮陰作合運銷事業尙在萌芽中，進行

運銷業務者，僅有韓莊鄉、王圩鄉二社，運銷榆粉小麥芝麻花生；馮翊鄉、五里莊鄉運銷花生、瓜篋；同興鄉運銷芝麻生仁等物，其餘尙未舉辦。

三、農產儲押——此種事業本年舉辦者，有三區與農鄉

信生社，二區吳集東鄉農儲社，結果均甚圓滿，將來他社如能做效必能逐漸推行。

(三) 進行中之輔導設計

淮陰合作社內部組織大半不甚健全，故擬特別注意其內部組織，其次，凡向本行借款之社，必須辦理農產儲蓄及統一簿記。

江都縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作組織，近年來已漸趨普及。其正式成立登記有案之合作社，計有信用、購買、產銷、水利、養魚、儲藏等三十六社；中以生產合作社辦理尙具成效。信用合作社對於業務經營，因民二十水災，繼以連年亢旱，農村金融，日趨枯竭，致儲藏業務及增繳股金，未能順序進行。二十四年春季，在八九兩區內，曾一度組織合作社預備社三百數十處之多，旋以組織紊亂而無形消滅。查合作社事業之發展，社數之增多固佳，而尤須求質量之健全。本行為力謀改善計，對於一般信用合作社，均指導其經營生產事業，并盡量擴展，生產合作社，藉圖鞏固社基，發揚合

作效能，徐謀社數之加增。

二、合作社社數社員數及社股數

社別	社數	社員人數	社股數	已繳金額
信用	三三	三〇六	六二七	二,六四七元
生產	八	一六	三三六	一,四六四
購買	二	三	四	一七三
利	二	六	一七	一,二六〇
儲藏	一	一五	四〇	八〇
合計	三	六三	一,一〇四	五,六三三

三、合作社借款用途

二十四年份江都合作社與本行發生貸借關係者共有十一社，惟大半為轉期或催收性質之放款，僅楊獸壩王家樓等社係廣續放款。所有借款用途大抵可分為共同生產，與個別生產兩種，前者如楊獸壩社之利用公共土地，栽植桃桑，共同養豬、養雞，辦理園藝生產等是；後者如王家樓等社一部份借款購買豆餅、小豬、耕牛，分配各社員從事個別生產者屬之。

四、合作社借款還款情形

江都合作社借款，延欠已久，尙未歸楚者，至二十三年底止共有九社。二十四年份舊社中還清前欠，續予貸放者，僅楊獸壩、王家樓二社，各社還款情形除王家樓等社

尙未到期不能預計外，楊獸壩社則以亢旱影響，秋禾失收，未能全部歸還。對於各社催收方面，經積極整理後，結果尙佳，蓋催收餘額。已由五千餘元減爲一千二百餘元。

五、合作訓練

指導員每屆農閑時期，就各區公所召集附近合作社職員舉行合作講習會，施以合作訓練，其教材爲合作概論、合作簿記、及社務管理、業務經營等。此外在古井寺、陳家集、劉家集、長生圩、楊家巷、宜陵、彭墅廟等合作社，分別舉辦短期講習會，訓練各該社職員授以合作大意。

(二)全縣合作社事業狀況

甘泉山信用產銷合作社 甘泉山地屬高崗，經營生產事業以養豬、養雞、種植桑桃最爲適宜，現已租定山田二十餘畝，積極經營栽桑、植桃、種竹、養豬、養雞等業務。

淮泗鄉水利合作社 淮泗鄉地勢聳高，缺乏水源，每遇天旱之年，則成顆粒無收之象，該社已收股金爲三百元，又有社員存款百餘元，現正計劃挑築水溝，并擬向農具製造所購置灌溉機器，以資救濟。

楊獸壩信用產銷合作社 該社爲擴充業務起見，特將歷年未分股息購得附近山田五畝，又租毗鄰劉氏族田二十

五畝，現已栽桑三千株，種竹佔地亦有二畝，同時并舉辦共同養雞等事業。

古井寺信用產銷合作社 該社自改組後，正積極進行榨油及織布業務，現已籌款換置榨油機頭及購辦織布木機。

大鄉鄉養魚合作社 該社成立後，即將全部股金一百〇五元購得魚秧一萬五千尾，放養於該鄉大菱池中，由鄰近池畔之社員分任防護及飼育之責，結果獲利頗厚，每一社員所得盈餘約爲三十一元左右，故二十四年秋更擴大養魚計劃，除大菱池外又分養在陳大莊前河等兩處。

廟頭鎮一鄉信用產銷合作社 原爲信用合作社於本年改組爲信用產銷合作社，專營織布業務，擬租用織布木機八架、毛巾機二架，正在積極籌備中。

王家樓信用合作社 該社現兼營養魚及儲藏等業務，本年計放養魚秧三千六百尾，儲藏農產二十餘石，成績均佳，秋間因養豬缺乏資金，續向本行貸款三百元，辦理養豬事業。

(三)進行中之輔導設計

本縣八九兩區西北部份，地屬高崗，連歲荒旱已有四載，農村破產，經濟枯竭，今後推進計劃，擬將原有各信

用社切實整理，個別改組爲產銷合作社，或指導兼營灌溉業務外，并酌量情形在該兩區提倡組織灌溉合作社以資補助而免旱災。

寶應縣

(一) 概述

寶應合作事業，發軔於民國十七年以後，在本行設立寶應辦事處以前，雖有合作社十餘處，但皆組織不良，份子複雜，不顧信用，以致終無成效可言。殆至二十四年本行設立寶應辦事處，方從新組織合作社，所採之組織方針，有如下列：

以農村爲組織標準。

以忠實勤苦自耕農佃農貧農爲組織份子。

以信用、生產、儲藏爲組織原則。

與社教機關及合作指導員合作。

根據以上數原則，切實進行，爲時未及一年，共計組織成立經放款者爲二十一社，社員五百六十五人，社股九百四十二元。

一、合作社組織情形

寶應合作社，當以第二區爲最多數，考其原因，不外

地勢優良，佃農較多，民心較厚，同時兼以汜水民教館及蘆村實驗區之努力提倡，於是乃破全縣各區紀錄。計蘆村實驗區指導十社，成立八社，第一次借款二千八百七十元，均到期陸續歸還，並無押品，純係信用放款；汜水民教館指導七社，第一次借款二千六百六十元，亦屬信用，純無押品，亦均到期歸還。

除第二區爲最多數外，當以第一區爲第二，計畫川民教館所指導成立者二社，區公所協助成立者一社，自動組織成立者一社，共計借款一千八百五十元，係有抵押品之放款，屆期均能歸還。

此外寶應松岡民教館所指導組織成立之四區松岡鄉信社，因以鄉爲單位，故社員人數較多，借款在八百元以上，然到期亦全部清償，僅有一二人過期一二月亦即清償。第六區天平鄉信社係合作指導員介紹，放款三百元，以上共計合作社二十一處，除天平鄉與鄭圩鄉未派員調查外，餘均詳細個別調查。本年度經調查而未核放之合作社計二區五社，一區二社，五區一社；至河西三、七兩區之合作社，尙未調查，亦未准放款，蓋因該兩區中之人民，信用能力均較薄弱。

二、合作社社數社員人數及社股數

社名	社員人數	社股數	備註
寶應縣第一區劉灘鄉信用	二八	二六〇〇	
寶應縣第一區鎮湖鄉西港信用無限合作社	一五	二〇〇〇	
寶應縣第一區鄭圩鄉信用	三一	四七〇〇	
寶應縣第一區鎮湖鄉南港信用無限合作社	二一	四三〇〇	
寶應縣第二區蘆村鄉東社	一四	三〇〇〇	蘆村實驗區指導組織
寶應縣第二區蘆村鄉大石莊信用生產無限合作社	一六	三三〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉九十畝溝信用生產無限合作社	一九	三六〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉蘆村莊信用生產無限合作社	六三	一三六〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉萬緣巷信用生產無限合作社	一八	一九〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉小橋子信用生產無限合作社	三六	七三〇〇	同前
寶應縣第二區唐溪鄉楊橋頭信用生產無限合作社	一四	三〇〇〇	同前
寶應縣第二區唐溪鄉蔡家莊信用生產無限合作社	二〇	二五〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉紀家莊信用無限合作社	一九	三六〇〇	汜水民教館指導組織
寶應縣第二區張成鄉范家莊信用無限合作社	一二	二二〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉顧家灣信用無限合作社	二六	三三〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉許家莊信用無限合作社	一六	三三〇〇	同前

寶應縣第二區張成鄉張家莊信用無限合作社	一三	二六〇〇	同前
寶應縣第二區宋埠鄉龍溝頭信用無限合作社	一七	三三〇〇	同前
寶應縣第五區鄭兒鄉夷家溝信用無限合作社	四四	六八〇〇	同前
寶應縣第四區松岡鄉信用無限合作社	一〇八	二六〇〇	松岡民教館指導組織
寶應縣第六區天平鎮信用生產無限合作社	一五	三三〇〇	
合計	二二社	五六五	九三三〇〇

三、合作社借款用途

凡合作社借款，其用途以購買牲畜、肥料、農具、種籽，以及其他日常用品，但事實上往往有借錢還債者，有借錢浪費者……惟本行所放之款，雖間有還債者，至浪費者可稱全無，茲將各合作社借款用途列表如下：

社名	借款金額		用途
	第一次	第二次	
一區劉灘鄉信生社	五八〇〇	……	購買種籽肥料農具
一區西港信社	四三〇〇	四五〇〇	購買種籽肥料耕牛開墾草田
一區鄭圩鄉信生社	五〇〇〇	七〇〇〇	購買種籽肥料養豬養鴨
一區南港信社	三六〇〇	六〇〇〇	購買種籽肥料耕牛
二區東信生社	三三〇〇	一一〇〇	購買種籽肥料

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

二區大石莊	二六三〇〇	一五〇〇〇	同前
二區九十畝	二五〇〇〇	一四九〇〇	購買種籽肥料家畜飼料
二區蘆村莊	七三三〇〇	七六九〇〇	同前
二區萬綠巷	三三三〇〇	……	同前
二區小橋子	五九九〇〇	二六〇〇〇	同前
二區楊橋頭	一六〇〇〇	八四〇〇〇	同前
二區蔡家莊	二六八〇〇	……	同前
二區紀家莊	三三〇〇〇	三三〇〇〇	同前
二區范家莊	二二〇〇〇	二二〇〇〇	同前
二區顧家灣	五〇〇〇〇	……	同前
二區許家莊	三三〇〇〇	二六〇〇〇	同前
二區張家莊	三〇〇〇〇	二二〇〇〇	同前
二區龍溝頭	三〇〇〇〇	二九〇〇〇	同前
二區夷家溝	八二〇〇〇	八三〇〇〇	同前
四區松岡鄉	八四〇〇〇	……	購買種籽肥料農具
六區天平鎮	三〇〇〇〇	……	購買畜性農具
合計	八,五二〇,〇〇〇	五,四六九,〇〇〇	

四、合作社放款還款統計

社名	數次		借款種類	負責代表
	借	還		
一區劉灘鄉信生社	一	二四、五、九、	二四、三、三、	劉蔚文 劉慕中 劉倪農
	二	……	……	
一區西港信社	一	二四、五、一〇、	二四、二、八、	縣金標 王國治 戴金殿
	二	二四、二、二、六、	……	同前
一區鄭圩鄉信社	一	二四、五、三、	二四、二、二、五、	鄭忠科 鄭忠鼎 喬寶山
	二	二四、一、二、元、	……	同前
一區南港信社	一	二四、六、一、八、	二四、一、四、	韓少康 王元才 王立之
	二	二四、一、一〇、	……	同前
二區東社信生社	一	二四、四、一、五、	二四、一〇、八、	夏德寬 姜寶玉
	二	二四、二、一、九、	……	夏德寬 姜寶玉
二區大石莊信生社	一	二四、四、一、五、	二四、一〇、八、	陳如積 錢有貴
	二	二四、二、一、九、	……	陳如積 錢有貴
二區九十畝溝信生社	一	二四、四、一、五、	二四、一〇、八、	劉宣甫 王金
	二	二四、二、一、九、	……	劉宣甫 王金
二區蘆村	一	二四、四、一、五、	二四、一〇、八、	劉宣甫 王金
	二	二四、二、一、九、	……	劉宣甫 王金

莊信社	二區許家	二區顧家	二區范家	二區紀家	二區蔡家	二區楊橋	二區小橋	二區萬緣	莊信生社
二	一	二	二	二	二	二	二	二	二
二四、二、一九	二四、五、一六	二四、五、一六	二四、二、一九	二四、四、二六	二四、四、一五	二四、四、一五	二四、二、一九	二四、四、一五	二四、二、一九
……	二四、二、一五	二四、二、一五	……	二四、一〇、八	……	二四、一〇、八	……	……	……
定信	定信	定信	定信	定信	定信	定信	定信	定信	定信
同前	彭桂銀 楊聚 興李福海	富周長泰	王王珍 石廷 仁陸壽春	相榮之 胡俊 仁陸壽春	趙咸珠 王長 富馮在昌	華周金海 趙幹權 苗春	吳金如 于春 和周金海	蔡槐高 趙志 魁	姜輔臣 王保 珍張人鏡

莊信社	二區龍溝	五區夷家	四區松岡	六區天平
一	一	一	一	一
二四、一、一九	二四、六、三	二四、五、一六	二四、六、六	二四、九、一
……	二四、二、一五	二四、一〇、一六	二四、三、三	……
定信	定信	定信	定押	定信
同前	廣楊宗貴 強觀	徐桂喜 夷長 順易元章	許光前 周永 彝居繼梅	游樹聲 呂冀 甫高景山

五、合作訓練

寶應合作社，在訓練上，較為欠缺，除各社教機關會組織合作訓練班外，縣府與本行擬以一部份時間統籌訓練方法，庶合作社可以組織健全，而事業得以發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

社名	社址	成立年月	性質	業務
一區劉灘鄉 信生社	劉灘鄉劉家 村	二四、四、一七	信用 生產	放款

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

信社	二區西港信	鎮湖鄉宴公廟	二區、四、三、六、	信用	存款
信社	一區鄭均鄉	鄭均鄉鄉公所	二區、五、九、	信用	放款
信社	一區南港信	鎮湖鄉二保八甲一戶	二區、六、七、	信用	放款
生社	二區東社信	蘆村鄉東社	二區、四、九、	信用	放款
信社	二區大石莊	蘆村鄉大石莊	二區、四、九、	信用	放款
信社	二區九十畝	蘆村鄉九十畝溝	二區、四、九、	信用	放款
信社	二區蘆村莊	蘆村鄉蘆村莊	二區、四、九、	信用	放款
信社	二區萬綠巷	蘆村鄉萬綠巷	二區、四、八、	信用	放款
信社	二區小橋子	蘆村鄉小橋子	二區、四、八、	信用	放款
信社	二區楊橋頭	唐溪鄉楊橋頭	二區、四、八、	信用	放款
信社	二區蔡家莊	唐溪鄉蔡家莊	二區、四、七、	信用	放款
信社	二區紀家莊	張成鄉紀家莊	二區、四、三、	信用	放款
信社	二區范家莊	張成鄉范家莊	二區、五、八、	信用	放款
信社	二區顧家灣	張成鄉顧家灣	二區、五、六、	信用	放款

附高郵已放款合作社表

社名	高郵二區各子口信用儲藏無限制合作社
成立年月	三、一〇、一五、
社員人數	二四
社股數	……
借款年月	二、五、一、
借款金額	三〇〇.〇〇
還款年月	二、一、三、七、
負責代表	李成隆等

信社	二區許家莊	張成鄉三里橋	二區、五、九、	信用	放款
信社	二區張家莊	張成鄉張家莊	二區、五、七、	信用	放款
信社	二區龍溝頭	宋埠鄉龍溝頭	二區、五、三、	信用	放款
信社	五區夷家溝	郎兒鄉夷家溝	二區、五、一〇、	信用	放款
信社	四區松岡鄉	松岡民教館	二區、五、一四、	信用	存款放款
信社	六區天平鎮	天平鎮中街呂宅		信用	儲蓄
信社				生產	存款放款

(三) 進行中之輔導設計

除對於合作事業，竭力提倡並扶助外，擬今後從事提倡合作社副業，現由畫川民教館創辦南湖鎮（在寶應東門外）編織合作社，已正式成立，惟尙未調查及申請借款。此外寶應農業推廣所亦擬與本行合作，於第五區組織合作社從事有規則之生產事業，此皆為未來之輔導設計工作。再對於合作社之放款，除寶應外，尙有高郵，共計核放之合作社五社計一千八百元，已有三社先期還款。

高郵三區秦家塚信用儲藏無限合作社	三、一、一〇、〇	二四	一一三、〇〇	二四、五、一一、	四〇〇、〇〇	二四、一、三、	秦士俊等
高郵三區季阮莊信用儲藏無限合作社	二四、四、一、一、	一〇	八四、〇〇	二四、九、一、三、	四〇〇、〇〇	……	秦學道等
高郵三區阮家舍信用儲藏無限合作社	二四、四、一、三、	一五	四八、〇〇	二四、九、一、三、	一〇〇、〇〇	……	陳國豐等
高郵四區橫溼鄉信用水利無限合作社	三、一、一〇、〇	五三	五二、〇〇	二四、四、二、五、	五〇〇、〇〇	二四、一〇、一、八、	李森等
合計	五社	……	三三、八〇六、〇〇	……	一、八〇〇、〇〇	……	

淮安縣

二、合作社社數社員人數及社股數

縣別	社數	社員人數	社股數
淮安	一〇五社	二二七二八	三五〇一、五股

(一) 概述

一、合作社組織情形

淮安於二十三年在有特產之處，合作社大致組織完竣，故於二十四年中僅添淮安織布合作社一社，信用生產合作社三十餘社，連同原有之社共計一百二十二社，因業務停頓及組織不健全，呈請解散者有十七社，現存留者為一百零五社，此外又於原有之西路鄉蘿蔔乾運銷合作社增加社員十三人。

三合作社借款用途

淮安合作社借款用途，大致與淮陰相等，所不同者為西路鄉之蘿蔔乾大頭菜運銷，蔴花街新城之蒲草運銷，洪南鄉之食稻運銷，至淮安機械合作社之共同買紗，與淮陰織布合作社相等。

四、合作社放款還款統計

縣別	本年放款		本年還款		本年未按期還款數	本年未到期數
	社數	金額	社數	金額		
淮安	八五	六三、八四、八四	六三	四九、九三、二、八四	一四	四、七五、〇〇
						三三
						一三、九二、〇〇

五、合作訓練

淮安合作訓練，採取循序漸進辦法，本行與該縣指導

員除隨時注意內部組織外，並編就簿冊式樣十種，發給各該社應用，凡向本行借款之合作社簿冊均已齊全，記載亦頗清楚，農產儲蓄亦已舉辦，預測該縣合作事業如負責指導人員無更動，將來定大有希望。

茲將淮安合作社本年事業中之榮華大者舉出列後：

一、共同購買——淮安機械合作社亦做效淮陰織布社進行共同購買業務，惟該社於二十四年春始告成立，故購買量較少，總計價額僅達一萬七千五百七十四元三角二分，預計明年定可增加購買紗量。

二、合作運銷——淮安合作社辦理此種業務者，有蓮花街、新城兩蒲業社運銷蒲草，西路鄉運銷蘿蔔乾大頭菜，洪南鄉信生社運銷稻穀，其餘尙未有興辦。

三、農產儲押——辦理此種業務者，在淮安僅有長沙鄉一社，餘社未有進行。

四、農產儲蓄——此種業務淮安合作社舉辦者極廣，凡向本行借款之社大都業已舉辦，因知本行對於此種合作社基本事業非常重視，如不辦即不能借款，故大都積極進行

(二) 進行中之輔導設計

對於推進淮安合作事業計劃，已與該縣合作指導員擬定，特別注意質的改進，每社必須詳加檢查該社社員及職員過去之行動，如有不合即予取締或改組，至量的增加，擬於無社之鄉，准予設立新社。其餘如統一簿記，儲蓄農產，仍令各社繼續進行，務求逐年進步。

漣水縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

漣水二十三年底成立之合作社僅七十餘社，至二十四年終增至一百二十餘社，新增者均為信用生產社，蓋該縣無甚特產，故信用社為多。

二、合作社社數社員人數及社股數

縣別	社數	社員人數	社股數
漣水	一二三社	三四七八人	八三二七·五股

三、合作社借款用途

合作社借款用途為購買牲畜肥料及置辦農具。

四、合作社收款還款統計

縣別	本年放款		本年還款		本年未到期款數	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額
漣水	四三	二,二四〇.〇〇	三九	三,〇六五.〇〇	九	四,八九五.〇〇
					六	三,一〇〇.〇〇

五、合作訓練

該縣合作指導員曾於合作宣傳週內，往各鄉召集各社社員聽講一切常識，本行派員至各社調查時，亦曾詳細講解，故該縣社員對於合作意義已略知梗概，惟技能方面稍差，擬繼續予以指導。

(二) 全縣合作社事業狀況

漣水合作社事業頗為簡單，僅舉辦農產儲蓄及借款放款，擬於明年在該縣指定較稱完善之一兩社辦理農產儲押，因該縣情形，對於此種事業非常需要。

(三) 進行中之輔導設計

漣水合作事業之推進計劃，亦與該縣合作指導員商定，除令各該社認真辦理農產儲蓄，及注意質的改進外，並擬將淮安已編就之簿冊式樣印發各社應用；至量的方面以後如有社教機關負責領導之新社，即准予設立，其餘擬暫緩。

第八節 徐海區合作事業

銅山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

合作事業推行甚早，惟因倡導時，偏重數量，若言質量，稍嫌疏忽，故多不健全，現政府已停止新組織，俾有餘暇，整理舊有之各社，促其健全。

二、合作社社數社員人數及社股數

銅山現有合作社計一百四十社，社員人數四千二百四十二人，已繳股金，一萬四千七百四十二元。

三、合作社借款用途

合作社所借之款，大多數分散于各社員作購買種籽肥料農具及耕牛等生產上必需之用，其次則為美棉及小麥之改良生產貸款，又有借款辦理倉庫者，亦有經營製糖紡織者。

四、合作社放款還款統計

徐行所放與合作社之款，銅山三十二社，計一萬五千五百四十四元，已還者十九社，九千六百元。

五、合作訓練

銅山縣合作社社員職員向未集中訓練，本行擬會同銅山縣府今後舉辦訓練班，以資整頓，而謀事業之發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

一、信用合作社

除有少數社專營放款借款外，大多數尚兼營利用儲押積穀生產等業務。

二、兼營合作社

其情形與信用社同，僅名義上之差別。

三、生產合作社

數量甚少其業務無顯著之成績，惟以五區柳新莊棉花產銷社業務甚佳，八區兩林業合作社尙有希望。

四、購買合作社

其中有半數業已中輟，社務停頓。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作爲一種新興事業，雖已創行數年，但以一般農民之不能確切明瞭，辦理較佳者雖有，而毫無成績者亦復不少，甫經成立即要求借款，若不如其所請，則未有不悻悻然無形停頓矣，本行有鑒於此，時與各縣有關人員，共同輔導，不時調查舊有各社，糾正已往，指導未來，簿冊之整理及應興應革之事，亦莫不加以指導，對於新社組織，尤加審慎攷察，社員務求純正，職員須能負責，因合作社之健全與否，影響合作社之信用者極大。其他如提倡社員儲蓄，使有餘款，不致作不正當之娛樂，而備不時之需。故各社需經濟上之輔助時，經調查用途確當，亦儘量

供給。青苗放款已成放，儲押放款亦已舉行，農民莫不同聲稱便。惟對於運銷放款，尙未發達，經倡導後已有舉行而收微利者，默測此後必可發達。又倡導組織合作社聯合社，誠以各社散漫，指導困難，組織聯合社後，對外可增加其信用，對內則可有整個計劃事業之進行。再如社員副業亦正在提倡改進中。

宿遷縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

宿遷合作事業，一年以來經本行之輔助，各社業務均有長足之進展，惟組織方面，有只重章則，不務實在之傾向，致各社社員多不明合作意義，殊有礙社務業務之進行。故本行於舉行貸款時，悉本救濟農村之主旨，一面考察社員對社之信仰，灌輸合作常識，使知合作社非因單純之借款問題，更須進而共同生產共同運銷，以增加社員之收入；同時調查社員借款用途，以謀放款之穩妥。更就宿遷之情形而論，農產豐富，特產尤多，其適宜於運銷合作之組織，自不待言，故將去年所組織之金針菜產銷合作社總社，黃豆產銷合作社總社，均分別組織爲小規模產銷合作社，以期分負責任，便於監督。其他信用合作社，均視察當

地生產之狀況，分別組織爲某種產品產銷合作社，或兼營運銷之合作社。至於未組織合作社之鄉村，亦分別倡導組織產銷社。所有本年由本行輔導成立之合作社，均一本斯旨，而謀收質量同時提高之效果。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣合作社截至二十四年十二份止，根據縣政府所批准已登記者，共一百六十七社，社員人數共四千一百五十一人，已繳社股金額共一萬六千九百八十八元；計有一百一十八社，經本行核准放款，社員人數三千二百六十七人，社股金額一萬一千三百六十六元。

三、合作社借款用途

本縣農產豐富，特產尤多，前已言之，在各產區所組織之合作社，其性質多係生產與運銷，其貸款之需要頗切，綜合各社借款運用方法，可分二種：一即共同委託購買實物，（如豆餅種籽棉紗）分放於各社員；一即以現款分發，由各社員分別購買其所需要之物品，同時監督用途，使不致流於浪費。各社員借款用途，亦可分爲二類：一曰直接生產者，即購買肥料種籽以謀農業生產之增加，購買牲畜棉紗以期農村副業之振興。置辦耕牛農具以便利耕耘工作之進行；二曰間接生產者，本縣土著農民，對於土地之買賣異常重視，非因正用而至萬不得已時不輕易變賣田產

，平日鄉村借貸恆以田地典當，訂立契約，規定時期，任人耕種，因之合作社借款即有用於贖當地者，蘇北農村經濟已瀕破產，鄉村利率奇高，平均多爲月息四分五分之譜，農民如告貸無門，只好忍痛借用，因之合作社借款，即有少數用於還重利者，各鄉農民每屆青黃不接之時，稍較貧苦者即有斷炊之虞，因之社員借款多有用於購買糧食，凡此種種，雖與直接生產無關，要皆間接足以輔助農業生產，此本縣合作社借款用途之大概情形也。

四、合作社放款還款統計

本縣合作社至二十四年份止，經本行核准放款計一百一十八社，共一〇〇，〇〇〇元，到期分別收回五〇，〇〇〇元，截至二十四年十二月份止，尙未到期之放款餘額尙有五〇，〇〇〇元。（棉紗放款及合作運銷放款、合作倉庫放款，均另有統計，此處不復贅錄，見下節各表）。

（二）全縣合作社事業狀況

一、產銷合作事業

本縣產銷合作事業，原係採取總社制度，成立總社三處：一大興集金針菜產銷合作社，二耿車黃豆產銷合作社，三王莊花生產銷合作社，下設各分部，因感人

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

才缺乏，不易統轄經營，遂指導各分部改組為獨立產銷合作社，截至十二月份止，成立金針菜產銷合作社四十五社，黃豆產銷合作社二十四社，小麥產銷合作社十五社，花生產銷合作社五社；各產銷社以及信用兼營產銷社，除黃豆因天氣亢旱顆粒無收，無從運銷外，餘均分別辦理運銷

，成效頗著，尤以金針菜之運銷成績為最，平均每石比較當地產價恆多售五六元之譜，總計增益五千餘元，各社均紛紛來函表示感謝，可見一年來所提倡之運銷合作，已有相當之成效，茲特將各社辦理運銷概況一覽表分別於後：

宿遷縣合作社辦理運銷業務一覽表

社名	借款額(元)	運銷品名	件數	重量(斤)	售價(元)	運往地點	備考
一區民慶鄉黃豆產銷社	三七·六三	棉籽	散	二六〇〇		無錫	未售
二區一心村金針菜產銷社	一五·〇〇	金針菜	四	一五〇〇	二七〇·九	鎮江	該社辦理運銷成績良好
二區進化鄉劉莊信用社	五〇·〇〇	同	三	七四〇	三四五·〇八	鎮江	轉來三三·〇八元餘在鎮售定尙未交出
二區進化鄉東張莊信用社	八五·〇〇	同	二	九七〇	一〇一六·三	同	
二區李渡金針菜產銷社	八〇〇·〇〇	同	四	二二三五	一六七五·〇八	同	
二區大公鄉張莊金針菜社	七〇〇·〇〇	同	二	八三五〇	一〇七五·七三	同	
二區朱槽坊金針菜產銷社	三〇〇·〇〇	同	一〇	三九〇〇	四四三·〇七	同	
二區東興鄉史莊信用社	五〇〇·〇〇	同	一五	五〇〇〇	七七八·九六	同	
二區崇河鄉織布生產社	一〇〇·〇〇	同	八	二九二四	三六二·六四	同	
二區大興集信用社	五〇〇·〇〇	同	一六	五七六四	七二八·〇一	同	
二區葉油坊金針菜產銷社	三〇〇·〇〇	同	一五	四八二〇	六四五·四七	同	
二區澗南鄉金針菜社	一〇〇〇·〇〇	同	五	一九三五	三三六·七七	同	
二區東全鄉里仁村信用社	一六〇·〇〇	同	七	二四八二	三〇一·一八	同	

二區里仁鄉農業購買社	六〇〇.〇〇	同	一七	五七〇〇	七九.五五	同	菜存鎮尚未售
二區東興鄉高莊金針菜社	九〇〇.〇〇	同	一六	五八八二		同	此社爲催收之社菜在鎮已於去元二角售定
二區開河鄉信用社	六〇〇.〇〇	同	三	一〇四六		同	尚有菜九件在鎮未售
二區東安鄉信用社	五〇〇.〇〇	同	一六	六三六	三六.五	同	尚有菜十二件在鎮已於十六元二角售定
二區鎮河鄉信用產銷社	一六〇〇.〇〇	同	四二	一三三六	一三.三〇	同	
二區陸集信用社	六〇〇.〇〇	同	一六	五九一	七九.七九	同	
二區東興鄉黃莊金菜社	二二〇.〇〇	同	九	二九六九	四七.九二	同	
二區東全區陳莊金菜社	七〇〇.〇〇	金針菜	三五	二〇七四		同	菜在鎮已於十七元九角五分售定
二區東興鄉張莊金菜社	三〇〇.〇〇	同	二二	四一五二	五四.一八	同	
二區裕民村金針菜社	三三〇.〇〇	同	二二	四五五	七〇.三四	同	
二區崇河鄉第十保金菜社	三三〇.〇〇	同	一〇	三四七六	五七.三六	同	
二區慶合鄉高圩金菜社	七〇〇.〇〇	同	二二	七〇〇〇	一〇一.九五	同	
二區慶合鄉高莊金菜社	八〇〇.〇〇	同	二五	七九八四	一二六.九〇	同	
二區慶合鄉朱莊金菜社	四〇〇.〇〇	同	二二	四〇〇〇	五四九.四八	同	
二區安全村金針菜社	八〇〇.〇〇	同	七	二四六五		同	菜在鎮已於十七元七角售定餘將來還現款
二區崇河鄉懷安村金菜社	七〇〇.〇〇	同	一五	五〇〇〇		同	菜已在鎮於十七元五角售定
二區崇河鄉倉湖村金菜社	七〇〇.〇〇	同	二二	七六六五	一七.六二	同	
三區鎮北鄉信用生產社	五〇〇.〇〇	同	一八	六〇〇〇	六八.六〇	同	
三區鎮東鄉信用社	二二五〇.〇〇	同	七六	二六四〇〇	二八四.〇九	同	
三區鎮東鄉信用社	四五〇.〇〇	小麥	一〇〇		七五.二四	上海	
三區義合鄉信用社	四〇〇.〇〇	金針菜	一六	五七九〇	六三.三	鎮江	

三區合作鄉中和村金菜社	六〇〇.〇〇	同	一三	四二〇.六	六三四.八四	同	未售
三區洋北鄉下淤口信用社	四〇〇.〇〇	棉籽	散倉	四〇〇〇	無錫	無錫	未售
三區鎮北鄉張老莊信用社	三〇〇.〇〇	同	同	一〇〇〇〇	同	同	未售
四區駱馬鄉小麥產銷社	五〇〇.〇〇	小麥	同		七三六.六五	上海	未售
六區敦化鄉小麥產銷社	六〇〇.〇〇	同	同		七〇三.六	無錫	
七區濱湖鄉小麥產銷社	一七〇〇.〇〇	同	同		一三三〇.三〇	上海	
七區王莊花生產銷社	四五〇〇.〇〇	花生	同			上海	貨尙未售餘在收集中
七區王莊花生產銷社	六五.八〇	小麥	同		二九七.四	同	
八區仇圩小麥產銷社	六五〇.〇〇	菜豆	同		一三〇七.三	無錫	該社辦理成績良好
八區梨園村金針菜產銷	五〇〇.〇〇	金針菜	同	三四八九	二七六.九三	同	
八區陳莊花生產銷社	五〇〇.〇〇	生仁	同		三九六.一〇	鎮江	餘款正在追還中
八區洪武墩信用合作社	八八.七	菜豆	同		一四六.五	上海	
八區人和鄉信用合作社	二二五.〇〇	小麥	同		一九五.七三	上海	
八區人和鄉信用合作社		豌豆	同			同	未售
合計 四五社	三四三三.一九	小麥 菜豆 生仁 金針菜 豌豆	七〇七件 八五〇包 二九一包 二四九包 一〇〇包 八〇担 五包		三五三三.八七		其售價未填之欄各農產品均尙有未售出 分別存滙錫鎮農運處其價值約一萬五千 元

二、織布生產合作事業
本縣民情樸素，不務浮華，農民衣着多係土布，故鄉

村操土布紡織事業者，比比皆是，實為一般農民之主要副業；本年經本行提倡組織成立者共六社，委託本行代購棉

紗一百二十八件，較當地進價便宜達一千餘元，現此種副業謀合作組織者，業經風起雲湧，方興未艾。

宿遷縣合作社購買棉紗一覽表

社名	放款限額	購辦進貨價格		進貨地點
		數量	累計	
二區崇河鄉織布生產社	180,000	10	375.7	上海
二區里仁鄉兼營織布社	180,000	25	493.84	上海
二區慶義鄉兼營織布社	120,000	4	65.2	上海
四區樹人鄉陳圩兼營織布社	100,000	13	174.3	上海
七區王莊織布生產社	150,000	10	165.7	上海

宿遷合作社兼營合作倉庫概況表

名	稱	地點	倉庫間數	儲押農產物種類	儲押總值	本年月份儲押餘額	備考
二區忠恕鎮信社倉庫		順河集	6	小麥金針菜玉蜀黍高粱芝蔴元豆白米土布犁鋤耙	1413.8	1000.00	其他非合作社代辦之倉庫不在此限
二區鎮河鄉信社倉庫		鎮河鄉	1	小麥玉蜀黍高粱芝蔴菜豆小豆蕎麥	3000.00	2600.00	
七區濱湖鄉產銷社倉庫		西蔡圩	1	小麥玉蜀黍高粱	1100.00	1100.00	
合計	三社		九五		1813.8	14700.00	

社名	儲押總值	本年月份儲押餘額
七區濱湖鄉兼營織布社	3000.00	2600.00
合計	1813.8	14700.00

三、信用合作事業

本縣信用合作社，原係專營性質之組織，致冒合借分用之頭銜，而缺乏合作效用，年來經本行倡導，兼營業務，頗能名實相符。

四、合作倉庫

本縣農業倉庫計有六處，其中由合作社經營者有二區忠恕鎮信用社倉庫，二區鎮河鄉信用社倉庫，七區濱湖鄉小麥產銷社倉庫三處，茲將其儲押概況列表如後：

(三) 進行中之輔導計劃

一、扶植各類產銷合作社聯合社之設立

本縣產銷合作社最為發達，其種類可依產品分為金針

菜產銷合作社，黃豆產銷合作社，小麥產銷合作社，花生產銷合作社四類；各社因無聯合社之組織，以故在業務方面尚缺少強大之力量，本行擬扶植各產銷合作社分別組織各種產銷合作社聯合社以期推進各社之業務。

二、推進織布生產合作社之組織

本縣農民，操織布副業者，爲數頗多，原料之取給，悉由商人轉買而來，剝削重重，負擔甚重，本行擬扶助組織織布生產合作社，直接向上海各紗廠購買棉紗，以免去中間人之剝削。證明本行過去一年來代各社購買棉紗，所得到之比較，足知此類組織之必要。

三、改良合作運銷

本縣合作運銷之推行，歷時一年有半，各社均已漸入軌道，就中以金針菜運銷最佳，且深得各社員之信仰，惟各社對於手續方面，多不甚明瞭，社員產品，尤不統一，分等包裝之技術，均遜客貨，且各社人自爲政，殊有礙運銷業務之進行。本行爲謀各社產品統一起見，現經會同討論收集、分等、包裝等項技術問題，規定「蘇農」二字爲合作社產品之商標。并分別品種優劣，加註優或劣小字印，以資識別，俾使品質齊一。置備磅秤以一衡制。擬於青苗放款時，詳告運銷方法與利益，俾期合作運銷日趨普遍。

四、獎勵辦理運銷成績良好之合作社

本年合作運銷，各社均著成效，其中辦理良好者，有二區一心村金針菜產銷合作社等十餘處，現已擬訂四項獎勵辦法，分別採行。一、酌量減低放款利率以減輕生產上之負擔。二、根據實際情形，儘量放款以爲生產之協助。

三、書面嘉獎。四、指定各社儘量吸收新社員，以期合作事業之普遍化，上述辦法，要在激勵各社共同走入成績優良之途徑。

五、訓練合作社職員社員使明瞭合作意義

關於合作社職員之訓練，政府雖規定辦法，而迄未舉行，其實此種訓練工作，在目前本縣合作社數量已發展至最高限度時，即應積極舉行，以鞏固組織，擬於今冬農隙，會同指導員分往各鄉中心地點，召集合作社職員舉行流動訓練班，使各社職員均知經營社務業務之方法，社員均能明瞭合作之意義，則社之基礎自日趨於穩定矣。

沭陽縣

(一) 概述

沭陽地處江蘇東北隅，逼近魯省，民性坦率無文，類乎北方之強悍，土著農人性質剛直，智識淺薄，即以合作社而論，兩年以來，經黨政兩方之竭力宣傳提倡，本行又多方協助掖誘，雖成立百三十一社，其中尚有未能趨於正軌，及組織不健全者，故今夏特組織合作社職員訓練班，以圖改進。然農民雖聰明不足，但守信有餘，故本行所放合作社之款，向無催收，即今年丁此黃水爲災，特殊情形之下，放款二萬元轉期亦僅千元，倘非水患，定可如期掃

數收回。嗣後加以指導改進，設法保持其優點，減少其弱點，將來之發展，正未有艾。

一、合作社組織情形

本縣合作社之組織，向縣政府派合作指導員負責指導辦理，自動組織者實居少數，去年已成立者約五十餘社，今年增七十八社，因兩年以來，農民漸知合作事業之利，故今年加增之社，亦有出於自動組織者。

新舊設立者百三十一社，社員人數爲三，〇三二人，已繳股金爲一四，三二七元，計七，一六四·五〇股。與本行發生借款關係者，有五十三社，（皆素來組織健全者）共放款二〇，九〇五元，內四十八社，如期歸還，受水災影響轉期一部份者，計五社，共一一〇一元。

三、合作社借款用途

借款用途大都在農事生產方面，如購買耕牛肥料種籽及副業養豬經營小販等。

四、合作訓練

今年五月間，本行鑒於所成立各社尙多不健全者，勢不能不加以訓練，爰聯合縣黨部及農業推廣所，舉辦合作社職員訓練班，每社就理監事中推派一人，來班受訓，計爲百三十一人，訓練科目爲各種合作社之經營概要，合作社組織步驟，合作會計，農村副業，倉庫常識等，訓練半

月，期滿後並訂定合作社工作綱要，發給各職員作整理工作之用，平時本行調查放款時，或指導員下鄉視察時，仍隨時加以訓練，是以規模近已粗具。

（二）全縣合作社事業狀況

全縣合作社事業方面，多注重於實際生產，如儲押放款，共同運銷共同養豬及儲蓄等，統計做儲押者約佔百分之八十，運銷者佔百分之十，營養豬副業者佔百分之八九，儲蓄者佔百分之二。

（三）進行中之輔導設計

至本行已往之輔導，及將來之設計，除以上所述外，擬令其積穀儲藏，已辦者有五十三社，積穀五百石，將來擬普遍推行，並擬領導儲蓄現金，一則可以防荒，一則可以療貧。兩宜并重。

豐縣

（一）概述

豐縣僻處蘇北，交通不便，各種事業，俱見落後，合作事業之推行，亦較他縣爲遲。二十三年四月，始有合作社之組織，內容簡陋，數亦寥寥，蓋一般人士尙不知合作

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

爲何物也。本年五月，本行辦事處成立，對於合作，乃銳意提倡，深入民間，躬親指導；同時並予以經濟上之扶助；於是原有者，漸次改良，新興者紛紛成立。黨政及地方人士，亦知合作事業足以復興農村繁榮地方，乃組織縣合作事業指導委員會，以資促進。從此豐縣合作事業，乃如雨後春筍，由萌芽而發榮滋長。謹將半年來推進情形，述之於后：

一、合作社組織情形

豐縣本無合作事業指導員，關於許可登記手續，向由度量衡檢定員兼辦；而實際指導，則由各區民衆教育館担任。惟辦理以來農民尙未赴合作之真正途徑。以致所有之合作社，多空有其名，毫無實際，一切社務業務，均少進展。但各社社員，則又皆忠誠老實，勤苦力耕，鮮有刁猾頑梗之徒難選其間，若領導得人，經營有方，不難化散漫空虛而爲有效有力之活動。故本行半年來，對於各合作社除派員於下鄉調查放款時，就近與以正確之指導外，並隨

豐縣合作社社員借款用途統計表

借 款 用 途	買肥料	買牲畜	買種子	買豆子	買樹	買農具	買糧食	收購繅絲	其 他	合 計
社 員 人 數	二六八	一四〇	六五	五六	四一	三〇	一四	七	五	六六
與借款社員總數之比	四六·七五%	一七·六八%	一〇·五六%	九·〇九%	六·六五%	四·八七%	三·二七%	一·一七%	·八一%	一〇〇%

時隨地加以督促，俾各納入正軌而收合作之效能。

二、合作社社數社員人數及社股數

自本行豐縣辦事處開辦以來，豐縣合作社數量激增，約超過原有之一倍。茲將二十三年內所成立之社數社員人數及社股數與二十四年者列表比較之，並示其總數如下：

年 別	項 別	合作社數	社員人數	社股數	已繳社股金額
二十三年份		三社	八〇三人	八七股	一六〇·〇〇元
二十四年份		六社	五九四五人	七三〇	一六九〇·〇〇
合 計		九社	六六四八	八〇〇九	一三六〇·〇〇

三、合作社借款用途

豐縣合作借款用途，以買肥料佔最大多數，買牲畜種子次之，其他買豆磨粉，榨油買樹（製造農具，劈柴，燒炭販賣）而經營副業者亦不少。茲就本行曾經放款之各社借款用途，列表詳之，並表示其比率如下：

四、合作社放款還款統計

本行對於豐縣各合作社之放款，夙採審慎態度，放款後並嚴予監督其用途，使農民得享實惠。截至十二月底止，放款者計共二八社，（內沛縣一社），金額共一萬二千四百元，內有兩社已於年內如期歸還，計共一千三百元，餘社均尚未到期。

五、合作訓練

本行自豐縣辦事處開辦伊始，即注全力於合作事業之推進。鑒於豐縣合作基礎之不固，爰聯絡豐縣合作事業指導委員會，於暑期辦理合作事業服務人員講習會。（由七月十五日起至八月十五日止）由豐處派員担任主要合作課程；開辦經費，則由該指導委員會負擔，聽講人員，則由各合作社派職員一人，各社教機關及中心小學各派一人，縣

豐縣合作社分佈狀況統計表

區域	第一區	第二區	第三區	第四區	第五區	第六區	第七區	中山實驗鄉	合計
社數	一三	一五	二二	一三	一六	一五	一〇	四	九七

二、各種合作社數及其業務

豐縣合作社，若依性質分類，僅有信用及產銷二種，而以信用為最多。據最近之調查統計，信用合作社，計八十二社，普通產銷合作社計十二社，菸草、棉花、花生等

政府縣黨部縣農會及各區農會各派一人至二人參加，計共一百十人。濟濟一堂，於酷暑炎天中，研討合作方面之各項問題，毫無倦容，全縣人士之熱心合作事業，於此可見一斑。

(二)全縣合作社事業狀況

一、合作社分佈狀況

豐縣合作事業，雖僅有一二年之歷史，然合作社數量增加之速，實堪驚人；而區域分佈，亦頗勻稱，計第一區十三社，第二區十五社，第三區十一社，第四區十三社，第五區十六社，第六區十五社，第七區十社，中山實驗鄉四社，全縣共計九十七社。茲更列表以明之：

特種產銷合作社各一社。（附統計表）至其業務，多因成立未久，尚未發展，僅有少數信託，曾向本行貸款，經營生產事業。

豐縣合作社種類統計表

類別	信用合作社	生產產銷合作社	特種運銷合作社	合計
社數	八二	一二	三	九七

(三) 進行中之輔導設計

從上以觀，可知今後合作事業之推進，不在合作社數量之增加，而在力求質量之改善。茲將輔導設計分述如下：

一、聯絡豐縣合作事業指導委員會，隨時隨地宣傳合作真義，並切實整頓原有之合作社，規定每三月下鄉抽查一次，另訂獎懲辦法，以資激勵；

二、補助各社教機關辦理合作訓練班，訓練社員及職員；

三、酌量予各社生產需要上之扶助，以增進其合作與處；

四、提倡組織區聯合社，以利合作運銷；

五、指導各信社兼營生產運銷業務；

六、擬就城區附近，組織一模範合作社，就近予以切實指導，嚴密監督，並予以經濟上之扶助，使其充分發揮合作效能，而樹全縣合作社之楷模。

睢甯縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

睢甯合作社原為城中民教館倡導組織，一般農民誤為：「先繳二元股金即可向農行借款二十元」，於是風起雲湧到處組織不數月間全縣竟達百餘社之多，至今夏建廳始委派指導員將以前所謂「合借社」解散者有之，合併者有之，迨睢處開幕來行申請借款者尚有三十餘社，據放款調查所得，仍有量多質劣之憾。

二、合作社社員人數及社股數

睢甯全縣合作社共九十一社，社員計一千六百九十三人，社股金計三千五百八十七元。

借款用途約分四種：(1)買耕牛，(2)買肥料，(3)買紗，(4)用作副業經營之資本，如磨粉織蓆製造農具等。

三、合作社放款還款統計

社名	金額	到期日	社員人數	借款用途	備註
南關土布產銷無限社	4000.00	三、五、四	三三人	買棉紗	陸續償還
張行土布產銷無限社	1600.00	三、五、四	二八人	買棉紗	陸續償還

馬橋農產運銷無限社	1000.00	二五、一〇、八	五七人	買肥料耕牛	未到期
張在花生產銷無限社	400.00	二五、一〇、六	三三人	買肥料耕牛	未到期
方莊小麥產銷保證社	500.00	二五、七、三	一五人	買肥料耕牛	未到期
季集小麥產銷保證社	700.00	二五、八、三	二二人	買肥料耕牛	未到期
高作棉花產銷社	55.47	二五、一、三	一七人	買肥料耕牛	未到期
同樓棉花產銷社	500.00	二五、七、七	三五人	買肥料耕牛	未到期

四、合作訓練

合作訓練，除在放款調查時召集全體社員說明合作意義外，進一步並由縣府舉辦合作訓練班，該班一俟開辦計劃及預算書得建廳核准後，即開始訓練。

(二) 全縣合作社事業狀況

一、產銷合作社

睢寧農產豐富以小麥、花生、芝麻、黃豆、棉花為大宗，過去無合作社之組織，不能聯合運銷，自產品皆為行商收買，睢處開幕各社員之產品已售賣殆盡，故對運銷無甚發展，兼之荳受雹災，花生遭旱，大為減收，僅高作棉花社運花生兩票往滬銷售。

二、信用生產合作社

第二章 合作事業

社員純屬小農，其自產物僅供食用，無可運銷，對其組織完善者，酌放資金，以鼓勵其合作之興趣。

三、棉紗購買合作社

睢寧農民經營織布副業者甚多，對棉紗購買固感昂貴，且有缺貨停工之虞，自睢處開幕後，已有一二合作社，委託本行購買，已辦棉紗三十件。

附業務統計表如后

運銷統計表

社名	品名	數量	銷售地點	價值
高作棉花社	花生	二二、二五斤	上海	一四三、三〇元

附註

今夏麥荳受雹災，花生受旱災，收成大減，餘如芝麻棉花，因開幕太晚，合作社之產品多售與行商，且棉花因拉力太弱，滬廠不收，來此收買者，皆為山東廠商，此處農家所種多為美棉之變種，如能改良栽培，增高拉力後可運銷至滬為本縣農產品開一出路。

購買統計表

社名	購買物品	購買數量	地點	價值
南關織布社	棉紗	二五件	上海	二、二九、五三元
張行織布社	棉紗	五件	上海	九〇四、〇四元

附註

南關織布社所購三件，已到五件，計二、二九、五三元餘二件，尚未運到故價值欄未填入

定押放款統計表

社名	金額	額到日期	地點	備註
馬橋產銷社	1,000.00	三五、一〇、八	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
方莊小麥社	500.00	三五、七、三	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
張莊花生社	400.00	三五、一〇、一	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
李集小麥社	700.00	三五、八、三	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
同樓小麥社	500.00	三五、七、七	買肥料耕牛	運銷自產品 償還

附註 對組織完善之已放款或擬放款之合作社，其歸還方面，指定以自產品運銷，同時可以促進運銷業務。

(三) 進行中之輔導設計

凡每社附近有教育機關者，由本行委託代為口頭或書面宣傳合作意義，並託行政機關代為監督借款用途；組織方面，擬利用保甲制度，使各個農民皆享受改善生活增加生產之實利；又放款以實物為原則，代向出產地或廠商購買，俾可減輕成本。

沛縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，因經濟問題，未能一貫進行，今由縣黨部朱君克訪負指導之責，已漸上軌道，但以今歲大水為患，又多停頓矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計六十社，社員一千另八十一人，股金二千六百一十一股，已繳股金三千另二十九元，未繳股金五百九十五元。

三、合作社借款用途

合作社社員借款用途，均尚屬正當，以購買種籽、肥料、農具、牲畜等為大多數。

四、合作社放款還款統計

放款三十一社，計一萬二千另七十元，已還者十六社，計六千一百九十元。

五、合作訓練

沛縣會由縣黨部舉辦訓練班，成績尚佳。

(二) 全縣合作社事業狀況

因本年黃水成災，農民以忙於治水，無暇顧及，多暫停頓。

碭山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

該縣尚無指導員，由縣府及各該區農教館暨民衆教育館，指導組織，其間自動呈請派員指導組織者，亦復不少，但以慎重起見，該縣正在嚴予考核中。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計二十一社，社員三百八十一人，股金五百廿一股，已繳股金八百九十九元，未繳股金二百另六元。

三、合作社借款用途

社員借款以用於生產事業上者爲多數，如購買肥料、種籽、耕牛、農具等。

四、合作社放款還款統計

已放款一社，計八百元，現已歸還。

五、合作訓練

碭山縣於九月間呈請廳方派員前往指導開辦合作人員訓練班，集合已成立之各社每社代表二人，及有關係各機關人員，授以合作知識，以鞏固合作之基礎。

(二) 全縣合作社事業狀況

該縣各社大率爲信用無限合作社，僅放款存款而已，間有小數兼營購買者，據一般調查，每社每年之營業額最大者，不過八百元，最少者，爲二十六元。

蕭縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

縣府因經費不充，指導人員曾經裁撤，無大成效，今已有專員負責，切實指導，積極訓練，慎重新社之擴充，惟多偏於信用合作社，似尙嫌空泛，以後當注重於產銷合作社，以謀農產品之發展。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計一百三十六社，社員五千四百六十九人，已繳股金一萬六千八百八十元。

三、合作社借款用途

社員所借之款以買種籽、肥料、農具及耕牛等生產用途。

四、合作社放款還款統計

已放款四十四社，計二萬三千四百九十五元，已還款

者四十二社，計二萬二千四百九十五元。

五、合作訓練

蕭縣曾於訓練保長時，選擇青年幹練者四十餘人，後有自動要求參加者三十餘人，共八十人，授以合作知識，成績尚稱良好，還鄉後，對於合作社之組織上已較前進步。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社大部份為信用，其次為兼營，故其業務，為借款放款供給生產上需要之資金，各信社之辦理積穀者，亦甚普遍，至棉花產銷社規模頗大，業務發達，為他社所不及。

邳縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

全縣合作社向由中和鎮民教館館長劉高棠君兼理指導，今歲由李道諛君充指導員，因大水成災，暫已中止進行。

二、合作社社數社員人數及社股數

邳縣計六十六社，社員計二千另二十一，股金八千八百七十九股，已繳股金一萬二千五百二十四元，未繳股

金七千五百另七元。

三、合作社借款用途

合作社向本行借款轉貸社員大多充購買農田上所必需之生產費用，如購買種籽、肥料、農具、牲畜等。

四、合作社放款還款統計

放款社共三十一社，計一萬九千另九十五元，已還款者十五社計九千另四十元。

(二) 全縣合作社事業狀況

除少數合作社由本行放款經營儲押事業外，其餘多因黃水停頓。

贛榆縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣自二十四年份開始，鑑於過去之情形，對新社組織，事先必調查其環境是否需要，份子是否純良，職員是否勝任，股金是否實繳，計劃是否切實，以為倡導組織之標準，以符寧缺毋濫之旨，迄本年份止，計共成立新社十一社。

二、合作社社數社員數及社股數

本縣迄廿四年底止共有信用合作社三十五社，生產及兼營合作社十八社，全縣共計五十三社，社員一千二百零一人，已繳社股金六千七百二十五元。

三、合作社借款用途

贛邑合作社經營事業對於自有資金雖已極力設法逐步增加，然供給全部所需，尙感不足，須向本行貸借，俾資週轉。各社借款用途均能注意生產事業，其中尤以購買牲口、置辦農具、購買肥料及飼養豬隻等項爲最多。

四、合作社借款還款情形

二十四年份贛邑合作社由本行貸予資金者，計有二十二社，金額爲五千九百八十元，還款信用均屬良好，全年統計除瓦窰村等九社借款二千四百七十元，還款期在次年不能計入外，其餘各社均能尊重信用。如期清償本息，至今無一催收社，實爲良好現象。

五、合作訓練

本縣舉辦小學教師暑期講習會，暨保甲長訓練班時，均加入合作課程，藉以灌輸合作常識，其效果幾等於合作人員訓練班，至於每月視察合作社時，必相機召開合作演講會，或舉行個別談話，認真訓練職社員，其訓練要點如左：

1. 各種合作社簡明意義利益。
2. 合作社之責任。

3. 社員入社之條件及其權利義務。
4. 職員服務之要點及其人格之修養。

5. 合作社業務之經營。

(二) 全縣合作社事業狀況

一、信用社業務 本縣僻處海隅，地瘠民貧，當地又無農民金融流通機關，故地方平常借款利率多在五分以上，因之信用合作社異常發達，其組織目的皆注重向外貸款，環境使然，本年爲積極改進起見，除繼續改進放款業務外，尤隨時獎勵存款與儲蓄，刻雖未著成效，然較之從前祇知借款者，相去遠矣。

二、兼營合作社業務 本縣除信用兼營生產外，尙無其他兼營社之組織，該項兼營社業務，除收社員存款儲蓄外，不敷運用時，卽向本行申請貸款，共同經營養豬事業，略獲盈利者，計有邵家寄莊等數社。

(三) 進行中之輔導設計

贛邑推進合作事業，除由本行放款輔助外，至專司指導之責者，則爲縣政府及合作事業指導委員會，設計方面在信用社代爲訂定社員零星儲蓄辦法，務期實行；相機指導兼營其他業務，以免單純；并限期組織信用評定委員會俾社員個別貸款有所依據；并將推廣運銷生產利用等社，積極發展農業生產。

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

第三章 農業倉庫

第一節 概說

(一)本行辦理農業倉庫之經過。本行使命為調劑農村金融，發展農業生產，惟欲發展農業生產，必先從調劑農村金融入手，倘農村金融陷於凋敝狀態，則一切農業生產，均無從談起，查農業倉庫辦理儲押，有活動農民經濟，平衡農產價格之最大效能，關係於國民生計者，至深且鉅，此本行所以認辦理農倉為主要業務之一，亦即為本行完成使命之重要政策也。

民國十八年春，本行即開始經營農倉業務，先於吳江之震澤鎮，商假城隍廟後宮房屋十間為倉址，此為本行辦理農業倉庫之第一聲，是年冬復在無錫之東亭、后宅兩處租賃民房，分設倉庫，舉辦米糧儲押，十九年冬，各地五穀豐登，因之倉庫設備，益為地方所需要，除將吳江無錫兩處之倉庫加以擴充外，又於武進、松江、常熟、青浦、崑山等處，繼起創設倉庫，維時各縣中，間有遭受匪亂影響，不能遍設倉庫者，為適應農民需要起見，乃舉辦食米儲押以濟之，二十年三月復創辦第一農業倉庫於如皋之雙甸鎮，迨二十一年冬，大江南北，同慶豐收，為歷年來所罕

觀，加以洋米傾銷，益促米價慘跌，穀賤傷農，於是農村經濟，遂日益崩潰，本行懷於農民剝肉補瘡之足以動搖整個國民經濟基礎，不得不亟謀救濟，對於倉庫之舉辦，更趨積極，是年各縣之倉庫，計增至三十八所，越年又增至九十四所，顧蘇省地方遼闊，農產豐饒，以六十一縣之幅員，設九十四所之倉庫，平均每縣不滿兩所，數量既微，收效尚淺，爰將倉庫業務，銳意擴充，計二十三年份本行自辦以及代辦委辦等倉庫，突增至一百八十四所，分佈縣份達三十六縣，占蘇省縣份半數以上，儲押總額，達四百萬餘元，以蘇省積年凋敝之農村，得此巨量資金以調劑之，雖不能一舉即躋於繁榮之境，然亦常遠勝疇昔矣。二十四年份仍本以往之精神，努力邁進，倉庫數為二百一十一所，分佈縣份為四十縣，儲押總額為六百萬餘元，此為本行七年來辦理農業倉庫之大略情形。

(二)一年來農業倉庫業務之進展。本行初辦倉庫時，業務僅注重儲押方面，嗣為適應農村需要，發揮倉庫效能起見，斟酌各地情形，陸續兼營保管、加工、包裝、運銷等業務，並於倉庫內附設鄉鎮代理處，辦理鄉鎮匯兌，信託等一切銀行業務，上年份各倉庫除經營普通業務外，其兼營加工運銷較有規模者，有無錫之東亭及東台之安豐倉庫，儲押物品以農具為主要者，有清江之漁溝倉庫，專以

生絲爲儲押物品者，有吳江震澤之生絲儲押所，專以布匹絲綢爲儲押物品者，有江陰之布匹儲押處及丹陽之絲綢儲押所，以上各倉庫之特種業務，本年份仍廣續辦理，積極推進，並於丹陽呂城兩處添設合作運銷倉庫，俾儲押業務與運銷業務，發生連貫效用，換言之，即使生產者與消費者發生直接關係，丹陽運倉房屋，計建築洋房式四大間，半間爲辦公室，半間爲磅貨室，三間爲運貨室，約可堆存運貨21噸車五車，一千二百包左右，呂城運倉房屋，計建築十二間，一間爲辦公室及聯合社社址，一間爲磅貨室，一間爲運豬室，三間爲試辦合作社儲押運銷室，六間爲運貨室，約可堆存運貨21噸車二十車，四千五百包左右，本年秋季收時，全部建築工竣，即開始辦理運銷業務，維時小麥、黃豆之登場時期已過，未及舉辦運銷，數月來丹陽運倉已經運滬銷售及正在運銷中之糯稻，計五千五百餘擔，業已售脫之價格，與當地比較，每担多售八分至一角五分，於農民經濟，不無少補，呂城運倉押款金額亦達兩萬元之譜，且於運倉附近，酌量情形，兼辦農場，擬將所穫純良種子，分給各合作社試種繁殖，以謀統一種子之實現。

其次：於吳縣滌墅閘省倉庫中添辦加工業務，將倉屋十四間改建加工部，設置馬達三部，粳穀機一部，碾米機四部，風車一部，及淘篩一只，除篩米仍用人力外，其他

概利用電力拖動，藉寓提倡新式農具之意，應用結果，出品光澤迅速，由稻穀舂碾成糙，其速度較木質鷓具快四五倍，每小時出糙八九石，折耗估量一〇〇市斤稻穀可出糙米五斗四升左右，由糙米碾成白米，每小時每部米機可碾十石左右，折耗估量一石糙米可出白米八九斗，成績優良，頗能引起當地農民之信賴，故自本年七月開始辦理加工業務以來，農戶前來請求加工者，幾於日不暇接，繼以夜工，計半年來鷓穀戶數達八百八十七戶，出糙數量爲七千九百餘石，碾米戶數達二千八百十三戶，加工數量爲七千二百九十餘石，以出品擁擠，並於臨河加門直達河埠，以利船隻運輸焉。

復次：於吳江之盛澤鎮添設絲綢倉庫，專營絲綢儲押一切業務，該倉係於本年十月間開辦，實際上廿四年份營業，僅三閱月，又值絲綢出產期過已久，且出產數量比往年銳減，是以儲押統計之數字上，尙屬細微，押款總額約萬元左右，餘額爲五千餘元，預料新年絲綢出新時，定有進展也。

(三)農倉辦法及農倉會計之規定。本行之積極辦理農業倉庫，原爲救濟中小農着想，故辦法上首先規定儲押之農產品，應以農民自出者爲限，每人儲押金額，至多不得超過二百元，以免商人乘機利用，發生囤積居奇等弊。又

儲押物品，特別注重各縣之特產，如無錫之蠶繭，通如之棉花，蘇常之稻穀，銅隄之雜糧等，分別儘量辦理儲押，以期活動各地之農民經濟。所受抵押之農產品，應以乾燥潔淨，本年收穫者爲限，儲押時，本行各倉庫卽代爲分等分級，折合重量，俾農產品之品質色澤分量等，咸歸劃一，有需要加工運銷者，卽代爲加工運銷，要以儲押農產品種類之不同，而爲之決定。同時並規定各種農產品之回贖時期，俾倉庫金融，得以挹彼注茲，運用靈活，例如蠶豆麥等類，以清明爲限，黃豆米豆餅等類，以小暑爲限，稻棉花等類，以處暑爲限，其未經規定者，放款期限，至長不得過八個月。此外對於儲押手續及放款辦法，均經釐訂有一定之程序及章則，藉求簡捷利便。

本年九月間，本行爲謀統一各倉庫會計手續，賬簿名稱，及會計科目子目等項，俾資便利起見，擬訂農業倉庫簡則草案，分函各行處根據實地情形，簽註意見，藉供參酌，嗣據各行處陳復，均認爲頗合適用，爰於十月間將此項農業倉庫會計簡則，印發各行處遵照辦理，茲特摘錄於後：

倉庫會計科目，分負債、資產、損益三類。負債類科目，分1.農行往來，2.暫時存款，3.前期損益等三項。資產類科目，分1.儲押放款，2.營業用具，3.暫時欠款，4.存出保證金，5.開辦費，6.現金等六項。損益類科目，分

1. 利息，
2. 存倉費，
3. 保險費，
4. 各項攤提，
5. 雜損益，
6. 各項用支等六項。各項開支科目，又分下列子目：1. 薪工，2. 膳食，3. 房地租，4. 營繕費，5. 文具費，6. 郵電費
7. 燈火費，
8. 旅費，
9. 雜費等項。

倉庫應備重要賬簿報表，計爲1. 日記帳，2. 儲押增補日記帳，3. 儲押放款分戶簿，4. 農行往來帳，5. 營業用具帳，6. 儲押物登記簿，7. 各項開支帳，8. 暫存暫欠帳，9. 利息帳，10. 存倉費帳，11. 其他損益帳，12. 各科目餘額簿，13. 單據黏存簿，14. 日報表，15. 月報表，16. 決算表，17. 其他帳表。

(四) 農倉性質及歷年儲押統計之比較。欲明瞭本行所經營放款之各農倉性質，首先須明瞭設立農倉之程序。設立農倉程序，大別之，可分甲乙兩項：(甲)省縣農業倉庫管理委員會自設之農業倉庫，(乙)其他經省農業倉庫管理委員會承認之農業倉庫，(參閱廿三年七月十日江蘇省政府會議通過修正江蘇省農業倉庫規程第三條)，乙項農業倉庫之經營主體，可分爲三類：一、合作社或合作聯合社，二、金融機關之以發展農業經濟爲目的者，三、經營農業生產事業，或與農業生產有直接關係之事業者十二人以上之團體，(參閱廿四年六月四日江蘇省政府會議通過江蘇省農倉業經營暫行辦法第二條)，除甲項之自設農業倉

庫外，乙項各經營主體所設之農業倉庫，均須按照財廳頒佈登記書式，由負責人依式填具申請書，由縣轉請江蘇省農業倉庫管理處登記備案，俟核准登記發給許可證後，方得開始業務，關於業務上之經營，均訂有限制，不得以營利為目的，及兼營堆棧等業務，良以農倉之設，其目的端在救農，務期鄉村間多一農倉之設立，農民即多得一倉之救濟，法良意美，無逾於斯，本行辦理農業倉庫，完全遵照省府規定辦法實行，除接受省縣農業倉庫及合作社等團體委託代辦者外，所有自辦之倉庫，均經依照程序，分別聲請登記，以符通案。

本行所經營放款之各農倉性質，依經營主體分之，可分甲乙兩種：(甲)自辦倉庫。由本行參照地方需要情形，選擇地點，自建倉屋，或租賃民房，假借公產，以為辦理儲押業務等倉庫屬之，此種自辦倉庫，本年份計有五十六所，(乙)非自辦倉庫，分省倉庫，縣倉庫，合作社倉庫，合辦倉庫四類，計已開辦之省倉十所，縣倉六十五所，合作社倉庫廿二所，合辦倉庫五十八所，以上各倉庫，均由本行放款。依農倉所在地之營業範圍分之，則所有本行放款之農倉二百一十一所又可歸納為鄉村農倉、運銷農倉、市場農倉等三類。

(五)歷年辦理農倉之成效：農倉制度，在我國尙屬草創，常民國十八年本行開始辦理農倉時，尙未為人所注意，嗣後於民國二十年遭空前之水災，繼以農產跌價，形成「賤穀傷農」「豐收成災」之現象，農倉設置之重要，乃為

舉國人士所公認。本行於此，益覺責任之重，保農之急，努力推行，廣事設置，至今規模粗具，已遍及蘇省四十縣。其辦理之成效，可舉其大者略述之。

1. 農倉儲押之物品，一部份為運銷之農產品，一部份則為農民預備下半年儲藏之食糧及種子，此為我國農村情形之不同點。故農倉儲押，並非絕對為消極之救濟，亦非專為市價關係而舉辦，市價縱有漲跌，亦無足重輕，例如江北如皋等地所儲押之土布，全為農民自備之衣料，根本並不出售，農民將自備衣料儲押，其目的在謀生產金融之調劑，故與市價毫無關係。

2. 農倉儲押之農戶，多為散戶，例如揚中龍王廟倉庫二十四年底儲押之餘額為三，九四七元，其儲戶為一，六八九戶，每戶平均佔二元三角四分；武進潘墅倉庫之餘額為一，七一八元，儲戶為二，二五七戶，每戶平均亦不過五元零；泰興季家市倉庫之餘額為三，九九三元，儲戶為一，五六二戶，每戶平均為二元五角五分，是可見其深入農村。假定以每縣三十萬元計，則即以三十萬元之款散佈於農村，作農村金融確實之調劑。

3. 農倉之重要性不僅在待價而沽，已如上述，其最重者則為備荒，我國號稱農產國家，而每年洋米入口極多，已為近數年之通常現象。即以本年言，春季小麥，竟已缺貨，致麵粉廠不得被迫停工。此種原因雖極複雜，然苟有農倉，則倉糧得留在本地，不致向外流出，無形中為良好積穀備荒制度。

4. 我國農間所出之農產，產品繁雜而數量微小，故農倉內之儲押物亦不能以一二種為限，此又與其他各國不同之點。欲求分工儲藏，實為勢所不能。

5. 農倉又有一種作用，即可以助成農產品品種之改良。在今日欲求品種之改良，一方面固須組織合作社，以推

廣優良種子；一方面更非有農倉不可，無農倉則農產無以集中，品種即不能改良。農產因有農倉而集中，因集中而分級，因分級而劣種得以淘汰，良種乃得推廣。

茲將本行各倉庫分區統計表列後：

(本表儲押數額係各倉庫分別報來，因庫存關係，與前述本行放給各倉庫之款額略有出入)

區別	縣別	倉庫數	間數	性質	質	本年儲押總額 (元)	年底儲押餘額 (元)	
鎮寧區	鎮江	一	三	縣倉		一六,六二五·五三	一,三四七·一〇	
	丹陽	六	三三六	合辦		八,七六三·二〇	八,七六三·二〇	
	溧陽	四	一〇四	自辦一、合辦二、縣倉三、 自辦三、合作社辦一、		二七四,一三〇·四〇	一〇三,五九六·六〇	
	金壇	七	五〇一	縣倉		一八四,五五四·六一	四八,六三三·二七	
	高淳	九	七五	自辦一、合辦二、合作社辦六、		五二五,三三七·八七	二八九,三五六·九〇	
	句容	三	五	縣倉		二六,九三七·六四	二六,九三七·六四	
	揚中	六	三	縣倉		五八,一八一·〇六	六七·七六	
	合計	三七	一,二六	縣倉		二六,八二二·八六	一三,一九六·三三	
	蘇常區	吳縣	九	二一〇	自辦一、省倉一、縣倉七、		一,九一一,三五二·一七	四九一,〇六九·九九
		武進	一〇	五〇〇	自辦一、省倉一、縣倉七、		一四六,七三三·一四	七六,二〇四·六三
無錫		一四	四三三	自辦七、縣倉二、合作社辦一、		五〇三,五九一·五一	一四六,八九七·七〇	
常熟		八	二六六	自辦三、合辦七、縣倉三、合作社辦二、		四二七,四九二·二二	八〇,〇八八·五五	
江陰		二	三三七	自辦三、省倉一、縣倉五、		三三五,四八〇·七九	一四三,一八六·八九	
吳江		二	二〇三	自辦一、合辦八、縣倉三、		一九三,三五六·七二	一三三,六五九·五四	
宜興		二	六七三	自辦一〇、省倉一、		一九五,三〇〇·二〇	七八,九〇三·八三	
合計		七五	二,六五二	自辦二、合辦五、省倉一、縣倉三、		三三七,四九九·一〇	三三〇,二三〇·七〇	
						二,一六四,四〇〇·五六	九七七,一五二·八四	

徐海區	淮揚區	通如區	鹽阜區	松滬區
宿銅 遷山	合寶江淮 計應都陰	合泰如 計興阜	合泰興東阜 計縣化台寧城	合寶青太嘉崑松 計山浦倉定山江
六四	六一三	一〇三	一七三	二二四
六五 一六八	一八三	四〇四 八五 四八九	一八六 一五五 一五四 一二二 一四四 六五一	二四三 二〇〇 二六二 三 七九
合辦三、省倉一、 合辦三、合作社辦三、	自辦一、省倉一、合作社辦一、 縣倉 自辦一、合辦一、	自辦四、合辦一、省倉一、縣倉三、合作社 辦一、 自辦一、縣倉三、	省倉一、縣倉三、 縣倉六、合作社辦一、 自辦 自辦 自辦一、合辦一、省倉一、	自辦三、縣倉三、合作社辦三、 自辦 自辦一、合辦一、縣倉三、 自辦三、縣倉三、 自辦 自辦
四八,三九五·八〇 五,六二〇·〇〇	一一四,三三七·六六 一八,二三五·九〇 一六四,六二七·二五 二九七,二二七·〇一	六七〇,〇四〇·九 五九,四三三·〇二 七二九,四七四·〇一	二〇八,一三五·二〇 四二,九六七·一〇 五五四,八一·四〇 一六,九三二·〇〇 三八,三〇七·六〇 一,五二〇,一三三·三〇	四六五,五九〇·五一 二六,八五四·五〇 八〇,〇六二·三五 一四三,一三四·七一 一〇五,三八八·一五 二九,四二七·一五
三六,二〇〇·〇〇 五,三三三·一七	四〇,七七七·六六 一四,九九三·五〇 七四,四三三·三五 三〇,一九三·四一	二七三,〇六五·六九 三,五七三·三三 三〇五,六三九·〇一	七四,六二四·六〇 一八〇,一七三·八三 一一,七八九·〇〇 一一,〇九七·〇〇 一一五,五八七·〇〇 四九四,二七〇·四三	三九,七三三·五〇 三二,二七八·九〇 二九,四二七·一五 二七,四四四·三〇 七九,九七七·二五 五,四八七·五〇 一〇四,三三八·六〇

合計	邳縣	蕭縣	碭山	沛縣	睢寧	豐縣	沭陽
四〇	三	七	四	三	三	九	一
五二	三	五	二	〇	〇	七	元
合辦一、合作社辦二、	合辦四、省倉一、合作社辦三、	合辦	合辦	合辦	自辦一、合辦二、	合辦八、縣倉一、	合辦
三〇八、〇八六	一八、七五、六〇	六七、九二、一八〇	一五、九四六、〇〇	二七、九二八、〇〇	四、五六九、三六	一〇五、七三三、〇九	七、三三三、三三
二九四、七四三、三五	一八、七五、六〇	三六、一三〇、九〇	一四、七五六、一九	二七、九二八、〇〇	二、七〇三、三三	一〇一、八九九、九三	六、二四一、三四

本行自民國十八年春開始營業倉庫以來，歷年經積極倡導，對於倉庫之數量上，及分佈縣份，暨每年儲押總值，均能與年俱進，茲為明瞭起見，特為統計列表於下：

江蘇省農民銀行各倉庫歷年儲押統計比較表

年份	倉庫數	分佈縣份	歷年儲押農產品總數值	歷年進展數值指數	環比
十八年	三	所縣	三五、八五、〇〇元	100.0	
十九年	10	七	三〇三、一四四、三二	八四四.八	八四四.八
二十年	二六	八	四九七、六五九、五二	一、三八六.八	一六四.一
廿一年	三四	10	六三六、一三六、〇四	一、七三七.七	二二七.八
廿二年	九四	17	一、二八一、七〇七、〇〇	三、五七一.七	二〇一.五
廿三年	一八四	三六	四、二七六、六〇〇、七七	一、一九三.一	三三三.八
廿四年	三二一	四〇	六、六二六、二九八、四六	一、八、四三七.五	一七九.三

第二節 鎮甯區農業倉庫

鎮甯區計包括鎮江、江寧、丹陽、金壇、溧陽、高淳、溧水、句容、六合、江浦、揚中等十一縣。本行在本區所辦倉庫，計有鎮江、江寧、丹陽、金壇、溧陽、高淳、句容、揚中等八縣。

倉庫數計有三十七所，間數一千一百二十八間，儲押農產物種類，以稻為大宗，米麥豆次之，豆餅雜穀絲綢土布乾繭糖棉等又次之，全年儲押總額一，〇九一，三五二.一七元，年底餘額四九一，〇六九，九九元，約占全年儲押總額百分之四十五。

在三十七所倉庫中，計為自辦倉庫五所，合辦倉庫五所，縣倉庫二十所，合作社倉庫七所；金壇於本年底開辦省倉庫一所，因年內尚未正式營業，故未列入。

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

本區各倉庫經營儲押業務，本年均有相當進展，其中以金壇分行各倉庫營業，最為發達，原有房屋，不敷儲押之用，乃設法添建，或添賃民房，以應需要，計儲押總額，有五十萬五千三百三十七元，占全區儲押總額百分之五十強。儲押農產物種類，除稻麥米豆及少數雜糧外，並有農具如戽水機等，在城區倉庫中，有空餘房屋時，且略收押菸葉茶葉豆油酒等農產製造品，此外兼營加工業務者，尚有城區及直溪橋倉庫之碾米部。

以倉庫代理銀行業務，兼營鄉村儲蓄、信託、匯兌等項者，有金壇支行之直溪橋與社頭倉庫，及丹陽分行所屬各倉庫；其中以呂城倉庫代理本行押匯放款業務為最著，計本年份金額總數達四萬餘元。

押所，蓋丹邑扼京滬路中樞，除普通物產外，尚有牛市、絲綢二者，為流動農村經濟之要具，而以絲綢為最。各鄉村間之農家機械甚普遍，多者每戶五六輛機，少者一二輛機，厥為丹邑農村重要之副業，惟自九一八後，市面蕭條，銷路呆滯，農民莫不咨嗟感嘆，憂形於色，本行見此情況，為調劑農村經濟起見，爰有是項絲綢儲押之舉辦，自開業以來，成績尚佳，計全年儲押總額七〇，〇二八元，年底餘額七，六七〇元。

辦理特種業務，較有成績者，當推丹陽分行之絲綢儲

至丹陽分行於本年秋季在丹陽、呂城兩處建築合作運銷倉庫，舉辦合作運銷各情，已詳本章第一節概說中，茲不贅。

茲將本行二十四年鎮寧區農業倉庫統計報告表列後：

縣別	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押年底儲押總值(元)	餘額(元)	放款行
鎮江	寶堰倉庫	鎮江寶堰	縣倉	三三	稻、麥、米、豆、豆餅、雜穀、	一六,六五〇.五三	一,三四七.一〇	丹陽分行
	小計					一六,六五〇.五三	一,三四七.一〇	
江寧	橫溪倉庫	江寧橫溪鎮	合辦		稻	八,七三三.二〇	八,七三三.二〇	南京分行
	小計					八,七三三.二〇	八,七三三.二〇	
丹陽	呂城倉庫	丹陽呂城鎮	自辦	九六	稻、麥、米、豆類、豆餅、及雜穀、土布、金銀器	一〇四,八五〇.四〇	三七,七二一.六〇	丹陽分行
	珥陵倉庫	珥陵鎮	縣倉	九二	稻、麥、米、豆類、豆餅、及雜穀、	六二,三〇一.五〇	二七,一五九.〇〇	同

高淳	金壇	溧陽	小計	小計	小計	小計	小計				
東壩倉庫 淳安倉庫 滄溪倉庫 薛城西鄉倉庫 黃塘鄉倉庫	金壇倉庫 直溪橋倉庫 社頭倉庫 峙千倉庫 朱林倉庫 白塔倉庫 西樹倉庫 小計	戴埠倉庫 南渡倉庫 河口倉庫 甓橋倉庫 小計	東壩鎮 高淳縣 滄溪鎮 一區薛城西鄉 七區黃塘鄉儲社	城區 直溪橋 社頭 峙千 朱林 白塔 西樹 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉	自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦 自辦	二六 二六 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二	同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同	上 上 上 上 上 上 上 上 上 上 上 上 上 上 上	二六, 四二九. 八〇 三八, 三四三. 三〇 三七, 四三三. 九〇 四, 八〇四. 五〇 二七四, 一三〇. 四〇 一〇二, 四五九. 六〇	一五, 三八四. 三〇 一四, 九三八. 四〇 五, 七七八. 三〇 一, 六〇〇. 〇〇 一〇二, 五九. 六〇	高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行 高淳分行

第三章 農業倉庫

天井鄉倉庫 顯保鄉倉庫 井頭鄉倉庫 坡地鄉倉庫 小計	三區天井鄉 六區顯保鄉 一區井頭鄉 五區坡地鄉	合作社 合作社 合作社 合作社	五 三 三 三 七	稻、 稻、 稻、 稻、 稻、 麥、 米、 棉花、 黃豆、 紅糧、	六〇〇.〇〇 四二五.〇〇 四〇〇.〇〇 四〇〇.〇〇 五〇〇.〇〇 二六,九三七.六四	六〇〇.〇〇 四二五.〇〇 四〇〇.〇〇 四〇〇.〇〇 五〇〇.〇〇 二六,九三七.六四	上 上 上 上 上 上 上 上
夫子廟倉庫 天王寺倉庫 下蜀倉庫 小計	夫子廟 天王寺 下蜀	縣倉 縣倉 縣倉	二 一 一 五	稻、麥、米、豆、 同 上 同 上	三,三六.八〇 二,七〇〇.三六 四,一六三.九〇 三六,一八一.〇六	三九六.八六 二七九.九〇 六七六.七六	總 上 上 上
揚中 太平庵倉庫 新壩倉庫 龍王廟倉庫 興隆鎮倉庫 玉皇廟倉庫 三義閣倉庫 小計	揚中第一區 揚中新壩鎮 揚中龍王廟 興隆鎮 玉皇廟 三義閣	縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉 縣倉	二 六 二 九 三 六 二	稻、麥、米、黃豆、 稻、米、麥、豆、 稻、麥、豆餅、黃豆、棉花、米、 稻、麥、米、棉花、黃豆、豆餅、 稻、麥、米、 稻、麥、米、棉花、黃豆、紅糧、	二,二八三.一〇 一,九六六.一〇 一,八九八.九〇 五,九四九.九〇 二,二〇〇.〇〇 三,五三三.八六 二六,八二二.八六	五三三.一〇 一,六八二.九〇 三,九四七.九〇 四,一三九.五〇 一九〇.〇〇 二,七三三.八四 一三,一九六.三三	總 上 上 上 上 上 上

第三節 蘇常區農業倉庫

蘇常區計包括吳縣、武進、無錫、江陰、常熟、吳江

、宜興等七縣，本行在本區所辦倉庫，遍及七縣，倉庫數

計有七十五所，間數二千六百五十一間。儲押農產物種類

，以米稻為最多，豆麥次之，其他雜糧、布疋、絲繭、芝

麻、棉花、菜子等又次之，全年儲押總額二，一六四，四六〇.五八元，年底餘額九七七，一五二.八四元，占全年儲押總額百分之四五.一。以倉庫及間數之數量言，暨儲押總額言，本區倉庫業務之發達，可稱各倉庫區中之冠。

在七十五所倉庫中，計為自辦倉庫二十六所，合辦倉庫二十所，省倉庫四所，縣倉庫二十二所，合作社倉庫三

所。

以上各倉庫，除經營普通儲押業務外，有數項堪以縷述者，例如：

常州分行（一）改革量衡制度；該縣四鄉量衡制度，極為紛歧，以農民習俗相沿，革新至感困難，本年經政府促進後，本行倉庫為提倡及統計便利計，毅然改用新制，由行購備磅秤，分交各倉應用。（二）押品分定等級；為促進農業生產及鄭重檢驗農產品質起見，特規定各倉於收儲押品時，隨時評定等級，計分上中下三等，於儲藏證上加註明，藉可評估押價，而使將來之運銷。（三）儘量便利小農；倉庫押款偏重小戶，並予小戶以儘先儲押之便利，如倉房尚可堆儲，酌量再做躉戶。（四）代完田賦；農民之完納稅款多由倉庫轉押而來，故分行為謀鄉區農民完納田賦便利計，由各倉遵照總行所訂代完田賦辦法，切實奉行，糧戶由此稱便。（五）提倡儲蓄；規定各倉庫一律代收儲蓄款項，俾一般農民儲蓄便利，藉以養成儉德，數月來已頗有成效，儲蓄款項計達二萬元。

無錫分行東亭倉庫辦理躉穀碾米。該倉庫為適應該地農民需要起見，兼營信託，其業務為代理儲藏及躉穀碾米包裝運銷等，凡受農民委託，自躉碾至運銷，均可代辦，該倉各部，均有專門人員，以司其事，取費較普通米廠，

酌為減低，本年躉穀收費，按照錫市每石又減收二分，碾米則照崑山瀏河等處米廠辦理，全年計躉穀七千九百零五石二升，碾米三千七百七十六石六升，二十五年擬設法添購最新式橡皮躉穀機，以資推進。

江陰分行附設布疋儲押處。澄邑農民以織布為重要副業，閩邑經濟之動態，與此有莫大之關係，本行有鑒及此，在分行內餘屋，附設布疋儲押處，凡農民之布疋，自一疋起至百疋止，隨時可來行儲押銀款，俾資活動，全年押進布一萬八千五百八十疋，放款四萬六千三百二十九元，贖出布一萬六千八百六十疋，收回款四萬一千七百一十一元，未贖布一千七百二十疋，放款餘額四千六百十八元。

吳江分行震澤辦事處之生絲儲押所。輯里湖絲為我國之名產，亦為吳江之重要農產物，年來絲價慘跌，農民資金週轉不靈，本行乃有辦理生絲儲押之舉，以資救濟，全年營業數量，共計生絲三一六，九四三兩，放款三〇，七七五·四〇元，年底生絲餘額一一，七九八兩，放款餘額八四九·〇七元。

蘇州分行於泔墅關省倉庫，本年添辦加工業務，暨吳江之盛澤辦事處，本年添辦絲綢儲押各情，已詳本章第一章概說中，茲不贅。

茲將本行二十四年蘇常滬農業倉庫統計報告表列後：

縣別	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行	
吳縣	游墅關倉庫	游墅關	省倉	七	米、稻、豆、麥、菜子、草子、草蓆、毛邊蓆	八六,三九二.八四	四,九〇三.三三	蘇州分行	
	蠡墅倉庫	蠡墅關	縣倉	二六	米、稻、豆、	一,三二一.九〇	一,三二一.九〇	上	
	湘城倉庫	湘城鎮	縣倉	三	米、稻、	八八五〇.九〇	八,八五〇.九〇	上	
	陳墓鎮倉庫	陳墓鎮	自辦	四	米、豆、穀、	二〇,二五〇.五〇	二〇,一三〇.五〇	上	
	善橋鎮倉庫	善橋鎮	縣倉	五	米、穀、	三,八五四.〇〇	四九.〇〇	上	
	光福鎮倉庫	光福鎮	縣倉	五	同 上	九,六六〇.〇〇	二五九.〇〇	上	
	北橋鎮倉庫	北橋鎮	縣倉	一六	同 上	三,六〇〇.〇〇	一七.〇〇	上	
	斜塘鎮倉庫	斜塘鎮	縣倉	六	同 上	四,三〇〇.〇〇	一四.〇〇	上	
	周莊倉庫	周莊	縣倉	五	同 上	八,五〇三.〇〇	九四七.〇〇	上	
	小計				三〇		一四六,七三三.一四	七六,二〇四.六三	
	武進	奔牛倉庫	奔牛鎮	自辦	六	米、麥、黃豆、豆餅、雜糧、	六二,九三三.〇〇	二六,五七八.〇五	常州分行
馮溪倉庫		馮溪鎮	自辦	六	稻、米、麥、黃豆、豆餅、	六〇,七三一.九〇	一七,九七四.七〇	上	
焦溪倉庫		焦溪鎮	自辦	六	稻、米、麥、乾繭、布疋、	四七,七四二.七〇	一一,七八六.一五	上	
卜弋橋倉庫		卜弋橋鎮	自辦	四	米、麥、黃豆、絲、蠶豆、稻、	四一,四二八.一〇	五,二七四.一〇	上	
南夏墅倉庫		南夏墅鎮	自辦	二	米、稻、黃豆、麥、棉子、	三七,四六九.四〇	七,一七三.六〇	上	
東安倉庫		東安鎮	自辦	四	稻、米、麥、糙米、	四三,九五五.四〇	七,八五四.四〇	上	
王下村倉庫		王下村鎮	自辦	一〇	米、稻、黃豆、麥、棉花、蠶豆、乾繭、	六八,三五五.三一	二六,六八七.六〇	上	
雪堰橋倉庫		雪堰橋鎮	縣倉	五	米、稻、黃豆、麥、絲、繭、豆餅、洋襪、	八〇,四八三.四〇	二〇,九四二.四〇	上	
潘墅倉庫		潘墅鎮	縣倉	四	米、麥、稻、豆子、花、豆餅、	三八,二八.四〇	一一,七八.四〇	上	
萬綏倉庫		萬綏鎮	合作社	四	米、稻、黃豆、麥、豆餅、綠麻、蘇子、	二二,三七四.九〇	一〇,八九〇.三〇	上	
小計					五〇		五〇三,五九一.五二	一四六,八九七.七〇	

無錫				常熟																				
東亭倉庫	錢橋倉庫	安鎮倉庫	寺頭倉庫	寺頭分倉	通源典	保源典	允濟典	協順典	元吉典	大成典	康濟典	西倉信用合作社	東園鄉信用合作社	小計	常熟農業倉庫	東唐市倉庫	梅李倉庫	練塘倉庫	西塘橋倉庫	合興鎮倉庫	王莊倉庫	恬莊倉庫	小計	
東亭	錢橋	安鎮	寺頭	尤家坦	玉祁	梅村	長安橋	八士橋	張涇橋	后宅	羊尖	西倉	東周巷		梅李	東唐市	梅李	練塘	西塘橋	合興鎮	王莊	恬莊		
自辦	自辦	自辦	縣倉	縣倉	合辦	合辦	合辦	合辦	合辦	合辦	合辦	合作社	合作社	合作社	省倉	自辦	自辦	縣倉	縣倉	縣倉	縣倉	縣倉	縣倉	縣倉
一〇六	元米	三〇米、稻、	七米、稻、	三米、	二五米、	二四米、	三米、	三米、	三米、	二四米、	二四米、	七米、	四米、	四三米、	六〇	五	三	三	二	二七	三	三	二六	二六
米、稻、乾藪、雜糧、															米、麥、豆、豆餅、菜子、布、棉花、花衣、洋紗、洋麵、芝麻、顏料、米車、棉子、錫箔、豆油、酒、金飾、銀、	米、菜子、麥、黃豆、穀、金飾、銀飾、銀行存單、	米、豆餅、棉花、花衣、菜子、豆、小布、小麥、洋麵、棉子、香末、菜餅、豬毛、金飾、銀飾、桐油、	白米、糙米、稻、	元米、白米、穀、籽花、黃豆、豆餅、花衣、	豆餅、黃豆、白米、引擎、	稻、白米、糙米、糯米、麥、花生、黃豆、	白米、糯米、糙米、穀、黃豆、		
二四七、三七〇、六〇	三四、四四八、二〇	二八、四六六、九〇	二、九四九、四〇	四、一四六、三〇	一七、九九六、〇〇	一〇、七四三、二〇	一三、五五九、〇〇	一五、〇〇八、二一	一五、七六七、二〇	一一、八四六、九〇	一七、三七三、〇〇	四、八五三、〇一	二、九九八、〇〇	四二七、四七九、二二	一五四、六六九、〇〇	七四、〇三三、二〇	七八、一三六、九九	四、五二六、〇〇	一、五七八、〇〇	一〇、五六六、六〇	一〇、五六一、四〇	一、一九〇、六〇	三三、四八〇、七二	三三、四八〇、七二
五五、二〇五、五五	六、七八五、五〇	五、四九一、〇〇	二、九四九、四〇	四、一四六、三〇	二、〇〇〇、〇〇	三、五一〇、八〇							八〇、〇八八、五五	六三、三七七、七〇	二九、五八〇、三〇	三、九七六、五〇	四、五二六、〇〇	一、五七八、〇〇	九、三三四、三〇	一、一九〇、六〇	一、一九〇、六〇	二四二、一八六、八九	二四二、一八六、八九	
無錫分行	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	常熟分行	上	上	上	上	上	上	上	上	上

宜興	和橋	省倉	1103	195,310.110	76,902.83	宜興支行
和橋倉庫	和橋	省倉	二六	稻、米、麥、豆、金飾、肥皂、紙、花生、茶葉、	六八,055.00	五四,二三.八〇
城區倉庫	宜興城	縣倉	三七	稻、米、蠶干、豆、豆油、烟筋、	三四,三〇.五〇	二九,〇六四.五〇
蜀山倉庫	蜀山	縣倉	三〇	稻、米、豆、	二六,三四.二〇	二三,一一.二〇
楊巷倉庫	楊巷	縣倉	一六	稻、米、	一四,五九〇.五〇	一四,三三.五〇
官林倉庫	官林	自辦	六	稻、米、	三三,三七.一〇	二,二三.一〇
張渚倉庫	張渚	自辦	六	稻、米、麥、豆、金飾、炭板、棧子、機器、表芯紙	四二,九八.三〇	三〇,七五四.六〇
聯合社倉庫	徐舍	合辦	二七	稻、米、豆、草紙、	六三,五五.三〇	五,八七四.一〇
周鐵橋倉庫	周鐵橋	合辦	五	稻、米、	三三,九八.〇〇	一九,七五.〇〇
漕橋倉庫	漕橋	合辦	五	稻、米、豆、	四四,六五.六〇	四一,四三.二〇
王茂公橋倉庫	王茂公橋	合辦	三	稻、米、	一六,一四.九〇	一四,〇四.〇〇
新乾豐倉庫	東門外水浮池	合辦	三	稻、米、豆、茶葉、	一五,六〇.七〇	一三,七四.七〇
小計			六七三		三二,四九.一〇	三〇,三三.七〇

第四節 松滬區農業倉庫

松滬區計包括上海、松江、崑山、嘉定、太倉、寶山、青浦、金山、奉賢、南匯、川沙、崇明等十二縣，本行在本區已辦倉庫縣份，計有松江、崑山、嘉定、太倉、寶山、青浦等六縣。

倉庫數計有二十三所，間數七百四十九間，儲押農產

物種類，松江崑山青浦等處以米為最多，豆類次之，嘉定太倉寶山等處，以棉花米為最多，豆麥等次之，全年儲押

總額四六五，五九〇·五一元，年底餘額二〇四，三三八·六〇元，占全年儲押總額百分之四三·九。

以上各倉庫，本年所辦儲押業務，差幸尚能邁進，惟嘉定分行之外岡倉庫，南翔倉庫，羅店倉庫，及太倉分行之瀏河縣倉，各該處係產棉之區，儲押業務以棉花為主要，本年棉花收成奇歉，故業務上比之往年，未免稍形遜色耳。

其他未辦倉庫縣份，如上海設有本行上海分行，金山、奉賢、南匯、川沙、崇明等縣，均設有本行辦事處，對

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

於倉庫業務之擴充，尙在計劃中。

茲將本行二十四年松滬區農業倉庫統計報告表列後：

縣名	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行	
松江	松江倉庫	松江西門外	自辦	三	米、布、	二,九六三.〇〇	三,三三九.五〇	松江分行	
	楓涇倉庫	楓涇鎮	同上	二〇	米、穀、黃豆、	一,七八二.三〇	二,一八六.〇〇	同上	
	東外倉庫	松江東門外	縣倉	八	米、	一,四一七.五〇	九,七〇〇.〇〇	同上	
	亭林倉庫	亭林鎮	同上	二	米、穀、黃豆、	二,三八六.七〇	八,四一八.〇〇	同上	
	泗涇倉庫	泗涇鎮	同上	二	米、	二,六七.五〇	同上	同上	
	石湖蕩倉庫	石湖蕩	同上	三	米、	一,四〇〇.〇〇	一,四〇〇.〇〇	同上	
	茶亭浜倉庫	茶亭浜	社合作	二	米、	五,〇〇〇.〇〇	五,〇〇〇.〇〇	同上	
	小計				六		八,七八二.〇〇	三九,七三三.五〇	同上
	崑山	倉潭倉庫	崑山倉潭	自辦	四	米、花生、	八,八八三.二〇	八,八八三.二〇	崑山分行
		篷閘倉庫	篷閘鎮	同上	七	米、農具、	一〇,一五〇.三〇	一〇,一五〇.三〇	同上
張浦倉庫		張浦鎮	同上	三	米、穀、金飾、	三,二四五.四〇	三,二四五.四〇	同上	
小計						三三,二七六.九〇	三三,二七六.九〇	同上	
嘉定		外岡倉庫	嘉定外岡	自辦	三	白米、子花、皮花、黃豆、蠶豆、大麥、黃	六,五二〇.五〇	一九,七九二.〇〇	嘉定分行
		鋪門倉庫	鋪門塘鎮	合辦	二〇	花衣、元麥、	四〇,五七五.〇〇	七,二七五.〇〇	同上
		南翔倉庫	南翔鎮	縣倉	五	白米、	三,八一五	三,八一五	同上
		婁塘倉庫	婁塘鎮	同上	二	子花、皮花、白米、	二,〇四二.〇〇	二,〇四二.〇〇	同上
		小計					一〇,五,三八八.一五	二九,四二七.一五	同上
		太倉	太城倉庫	太倉西門內	自辦	五	子花、皮花、米、穀、豆、麥、薄荷油、	二,五三二.四〇	九,六六二.一〇
	璜涇倉庫		璜涇鎮蔣涇壩	同上	六	子花、皮花、米、穀、豆、麥、菜子、	四二,五〇七.〇〇	五,七九九.四〇	同上

寶山		青浦							
小計	羅店倉庫	寶山羅店鎮	自辦	三	白米、白子花、黃子花、白皮花、黃皮花、土布、黃豆、小麥	三	二六、八五四、五〇	五、四八七、五〇	嘉定分行
小計	城區倉庫 重古倉庫 珠家角倉庫 白鶴江倉庫	青浦城區 重古 珠家角 白鶴江	自辦 同上 同上 同上	六 六 六 三	白米、次米、穀、同上 白米、次米、同上	三 二 一 一	三、五七四、五〇 一、三三〇、七五 五、七六五、〇〇 五、三七二、〇〇	三、五七四、五〇 一、三三〇、七五 五、七六五、〇〇 五、二八七、〇〇	青浦分行 同上 同上 同上
小計	雙鳳倉庫 劉河倉庫	雙鳳鎮 劉河鎮	縣倉 同上	三 三	子花、皮花、米、穀、豆、麥 子花、皮花、米、穀、豆、麥、豆餅	三 三	三〇、九六、五 四、〇三三、一〇	六、三九、三〇 五、四九三、五〇	同上 同上

第五節 鹽阜區農業倉庫

鹽阜區計包括鹽城、阜甯、興化、東台、泰縣等五縣，本行在本區所辦倉庫，遍及五縣，倉庫數計有十七所，間數六百五十一間，儲押農產物種類，以稻麥為最多，棉花豆芝蔴、瓜子、玉蜀黍、秫、生絲、蔴包等次之，全年儲押總額一，五二〇，一三三・三〇元，年底餘額四九四，二七〇・四三元，占全年儲押總額百分之三二・五。

在十七所倉庫中，計為自辦倉庫四所，合辦倉庫一所，省倉庫二所，縣倉庫九所，合作社倉庫一所。

鹽阜各邑農產以稻麥棉為大宗，今歲秋收，新穀登場

時，價甚低廉，農民紛紛到倉請求押放，每戶平均三四石，以小農占多數，不久因徐淮海黃水為災，稻價漸高，農民取贖時，莫不大沾利益，倉庫對於調劑農村經濟之效用，於此足見一斑。

抑有進者：本年鹽城分行為增加農民生產收入起見，特於省倉庫中，添辦加工業務，計裝設德國造十二匹馬力引擎一部，專為農民辦理碾米軋花，春間因設備及機部尚未就緒，至秋收後，加築磨房五間，裝置金鋼砂礱一部，乃正式開工，機件零敏，出貨迅速，農民前來請求碾米，異常踴躍，遂規定以先後為序，依次代碾，碾就繳清手續費，由加工管理人員加章出據，方得發貨，較之其他專營

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

機米廠者，秩序井然，每日平均出米約四十石左右，至軋花業務，則尙屬寥寥也。

一部，軋花機七部，儘量代農民軋花。

茲將本行二十四年鹽阜區農業倉庫統計報告表列後：

東台支行之安豐倉庫，於去年亦購得德國柴油引擎機

縣名	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行				
鹽城	鹽城農業倉庫 沙溝農業倉庫 湖垛農業倉庫 岡門農業倉庫 小計	鹽城 鹽城沙溝 鹽城湖垛 鹽城西大街	省倉 縣倉 縣倉 縣倉	八一	稻、秈米、麥、豆、秈、芝麻、棉、柴	六二,〇三三·六〇	一五,三七〇·〇〇	鹽城分行				
				五	稻、米、麥、豆、秈、瓜子、芝麻、麵粉、	三,五五七·〇〇	一五,三九九·〇〇	同上				
				二〇	稻、豆、麥、米、秈、玉米、農製品、	六二,九六六·六〇	二五,六六七·六〇	同上				
				三四	粉、麥、豆、米、芝麻、玉蜀黍、紅秈、麵	五,四九九·〇〇	一八,三六一·〇〇	同上				
				一八六		二〇八,一三三·二〇	七四,六四四·六〇	同上				
				阜甯	信義倉庫 阜寧農業倉庫 羊寨倉庫 東溝倉庫 益林倉庫 永興集倉庫 溝墩倉庫 小計	建德鎮 縣城 羊寨 東溝 益林 永興集 溝墩	合作社 縣倉 同上 同上 同上 同上 同上	六〇	棉花、蘇包、	一三五,七九〇·三三	三〇,二〇七·四〇	鹽城合興
								二五	米、麥、豆、芝麻、稻、秈、	七六,一八六·〇〇	四,三三三·一四	鎮代理處
								一九	同上	一〇六,六〇七·五五	五,二一五·二〇	同上
								一五	同上	二五,三九二·六六	一六,八九二·七七	同上
								九	同上	一四,〇三八·〇〇	一四,〇三八·〇〇	同上
一三	同上	一,二七〇·九〇	六,二〇八·九五					同上				
一四	同上	四九,〇六九·三五	二九,三七四·一七					同上				
一五	同上	四三,一八七·一〇	一八,〇一七·八三					同上				
東台	安豐倉庫 時堰倉庫 小計	東台安豐 時堰鎮	自辦 自辦					二〇	秈稻、米、黃豆、麥、芝麻、棉花、玉蜀黍、	二六,一九一·九〇	五,三三六·〇〇	東台支行
								三四	稻、米、豆、麥、棉、菜子、芝麻、黃花草	四三六,二一九·五〇	五,四三三·〇〇	同上
				一五四		五五四,八二一·四〇	一一,七九九·〇〇	同上				
				二三	稻、豆、棉、烟叶、秈米、	一六,九九二·〇〇	二二,〇七七·〇〇	興化辦事處				

泰縣	小計		三		一六,九二〇.〇〇	二一,〇九七.〇〇
姜堰倉庫		泰縣姜堰	六	稻、麥、油、豆、餅、	五,〇二七.〇〇	三,二九〇.〇〇
泰縣倉庫		泰縣城	六	稻、麥、豆、秣、芝麻、	二四,五二〇.〇〇	四,五七〇.〇〇
曲塘倉庫		泰縣曲塘	三	米、稻、麥、豆、秣、芝麻、豆餅、生絲、	二四,七〇〇.〇〇	三,七二〇.〇〇
小計		合辦	一四		三六,〇三〇.〇〇	五,五七〇.〇〇

第六節 通如區農業倉庫

通如區計包括如皋、南通、泰興、靖江、海門、啓東等六縣，本行在本區所辦倉庫，計有如皋、泰興二縣，倉庫數計有十三所，間數四百八十九間，儲押農產物種類，以棉米稻麥爲大宗，棉紗棉布豆、高粱、花生、芝麻、瓜子、油、麵皮等次之，全年儲押總額七二九，四七四，〇一元，年底餘額三〇五，六三九，〇一元，占全年儲押總額百分之四一・九。

在十三所倉庫中，計爲自辦倉庫五所，合辦倉庫一所，省倉庫一所，縣倉庫五所，合作社倉庫一所。各倉庫皆分佈各鄉鎮，除充分辦理儲押外，尙有兼辦鄉村匯兌，農民儲蓄，加工運銷等業務者，例如：海安倉

庫兼辦匯兌儲蓄，全年總額達四十餘萬元，儲蓄及其他存款餘額達九萬元，白蒲省倉庫雙甸倉庫兼辦匯兌儲蓄外，並附設軋花廠，代農民軋花，附設運銷代辦處，代農民及合作社辦理運銷。掘港、西場、麀頭、郭園、盧莊、新生、各倉庫，除兼辦鄉村匯兌外，均附設運銷代辦處，代農民合作社辦理運銷。

本區各倉庫於辦理各種業務之餘，尙有一特色，足以敘述者，即本行於如皋分行所屬倉庫中，籌設農產品陳列室是也，此項農產陳列室，注重農產品品種之改良，及分等分級之標準，任農民研究，以資觀摩，而求改進，關於合作知識，亦每於倉庫休閒時期，臨時召集鄉農父老開談話會，加以灌輸，利合作之推行焉。

茲將本行二十四年通如區農業倉庫統計報告表列後：

縣別	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行
如皋	如皋倉庫	如皋白蒲鎮	省倉	六	棉、絲、布、玉米、豆、花生、芝麻、豆餅、瓜子、油、麵、金飾	九七,〇九七.〇〇	四三,三三二.元	如皋分行

泰興		小計		小計		小計		小計	
雙甸倉庫	雙甸鎮	自辦	三	稻、米、麥、豆、芝麻、油、豆餅、絲、棉、布、金飾	二六、九二八・八〇	五、五三三・〇〇	同	上	
西場倉庫	西場	自辦	四〇	豆、稻、麥、棉、絲、布、線網、銅器、金飾	八六、〇九三・四三	三、〇八二・六五	同	上	
掘港倉庫	掘港	自辦	四〇	米、麥、豆、芝麻、棉、金銀飾、土布、	四三、九〇〇・九六	一、九七六・〇〇	同	上	
海安倉庫	海安	自辦	四〇	米、麥、豆、玉米、秫、棉、芝麻、絲、布、豆餅	六六、九二九・二〇	三、五〇五・二〇	同	上	
磨頭倉庫	磨頭鎮	縣倉	七	麥、稻、玉米、蘆、秫、豆、花生、布、紗、絲、棉、餅	一七、八二四・〇〇	四、八八五・〇〇	同	上	
郭園倉庫	郭園鎮	同上	五	麥、豆、高粱、芝麻、玉米、花生、稻、米、棉、餅、農具、棉、絲	四七、四八・二九	一、六五四・五〇	同	上	
盧莊倉庫	盧莊	同上	三	麥、豆、粟、高粱、紗、布、銅、錫、豆餅	三、五〇〇・〇〇	一、九三〇・〇〇	同	上	
新生港倉庫	新生港	合辦	二	豆、麥、花生、高粱、棉、瓜子、芝麻、棉、夏布、紗、綢、火腿、農具、麩皮	四、二四三・七〇	八、九三三・八〇	同	上	
東陳徐灣購買儲藏合作社	東陳徐灣	合作社	一六	豆、麥、玉米、棉、稻、布、豆餅	五、三三二・〇三	三、八二〇・二五	同	上	
季家市倉庫	季家市鎮	自辦	三	稻、麥、豆、棉、豆餅、麩皮	九、七七八・五三	三、九九三・四三	泰興辦事處		
黃橋倉庫	黃橋鎮	縣倉	三	米、麥、豆、棉、花生、豆餅	二六、三三四・一〇	一、六三一・九〇	同	上	
口岸倉庫	口岸鎮	同上	三	米、麥、豆、稻、豆餅、高粱	二二、三九〇・四〇	一、六九四・〇〇	同	上	
小計			八五		五九、四三三・〇三	三、七五三・三三			
								六七、〇〇〇・九二七三・〇六五・六九	

第七節 淮揚區農業倉庫

淮揚區計包括淮陰、江都、漣水、淮安、寶應、高郵、儀徵等七縣，本行在本區所辦倉庫計有淮陰、寶應、江都三縣，倉庫數計有六所，間數一百八十三間，儲押農產

物種類，以稻麥豆為大宗，烟葉、玉蜀黍、油、豆餅、蘆菰、芝麻等次之，此外又有農具，如鋤、犁、棉花車等類

，全年儲押總額二九七、二二七・〇一元，年底餘額一三〇、一九三・四一元，占全年儲押總額百分之四三・八。在六所倉庫中，計為自辦倉庫二所，合辦倉庫一所，

省倉庫一所，縣倉庫一所，合作社一所。

各倉庫除經營普通儲押業務外，尚有一特種營業，足供研究者，即為清江分行漁溝倉庫辦理農具質押是也，此項農民動產抵押放款辦法，純為一時救濟一般小農及貧農而設，當前年開辦之初，農民以農具前來質押者，達二千餘戶，有遠道奔馳，隔數十百里以上者，其押戶之地理分佈，竟達鄰縣之漣水、宿遷、泗陽等數縣以上，其質押情形之踴躍，可以概見，本年該倉庫儲押物，則以農產品占多數，而農民以農具來抵押者，雖仍不少，但已不若初開

辦時之多，於此可見倉庫於農村之農產儲藏，確有極大之關係，蓋前歲開辦過晚，農民之農產品，多已出售，故不得不以農具至倉庫抵押，本年則以既有倉庫為之調劑，乃捨農具而先押農產品，以本年糧價情形而論，所裨益於一般小農及貧農者，自非淺鮮，至前歲所押之農具總額曾至三萬餘件，押值萬餘元，其過期而未贖取者僅數百件，押值僅百餘元，是則此項特種質押，固亦農村所急需也。

茲將本行二十四年淮揚區農業倉庫統計報告表列後：

縣別	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產物種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行
淮陰	漁溝倉庫 馬頭倉庫 興農鄉倉庫 小計	漁溝 馬頭鎮 興農鄉	自辦 省倉 合作社	六 三 六 八	農具、鋤、犁、棉花車、麥豆、煙葉、玉蜀黍、油、豆餅、蘆秫、芝蔴、麥、豆、	九四,三三〇 一八,六二〇 一,三四七 一一四,三七三	二七,八八六 二,四四一 四四九 四〇,七七六	清江分行 同上 同上
江都	真武廟倉庫 小計	江都真武廟	縣倉	一五 一五	稻、米、麥、豆、芝蔴、	一八,三五〇 一八,三五〇	一四,九九三 一四,九九三	總行
寶應	汜水倉庫 元通倉庫 小計	汜水鎮 城內大街	自辦 合辦	一六 六 八	秈稻、占稻、小麥、芝蔴、秈米、占米、蘆秫、菜豆、黃豆、米、稻、小麥、蘆秫、瓜子、黃豆、芝蔴、	八九,〇三〇 七五,五三三 一六四,六二七	四四,二八一 二九,一四〇 七四,四三二	汜水代理處 寶應辦事處

第八節 徐海區農業倉庫

徐海區計包括銅山、東海、豐縣、沛縣、蕭縣、碭山、宿遷、睢寧、邳縣、沭陽、泗陽、灌雲、贛榆等十三縣，本行在本區所辦倉庫，計有銅山、豐縣、沛縣、蕭縣、碭山、宿遷、睢寧、邳縣、沭陽等九縣。倉庫數計有四十所，間數五百十一間，儲押農產品種類以豆麥為大宗，高粱、芝麻、玉蜀黍、粉絲、土糖、土布、靛青、紗蓆、香油煙葉稻，等次之，全年儲押總額，三四八，〇八〇・八八元，年底餘額二九四，七四五・三五元，占全年儲押總額百分之八四・七。

在四十所倉庫中，計為自辦倉庫一所，合辦倉庫二十九倉，省倉庫二所，縣倉庫一所，合作社倉庫七所。

本區各倉庫，徐屬各縣以地理及氣候關係，其儲藏方法，多採露天囤積，與普通倉庫之設備迥異。蓋此處農民之儲藏習慣，率多用盤籃摺蓆裝囤，然後蓋草封泥，在庭院中露天堆置，既以地勢高燥，長潮濕黴菌之害，又可節省房屋，且少火險之虞，故各倉庫亦多採用此法，在倉庫既省經費，又省手續，不過須擇安全之倉址，朝夕勤為巡防耳。

茲將本行二十四年徐海區農業倉庫統計報告表列後：

縣別	倉庫名稱	地點	性質	間數	儲押農產品種類	本年儲押總值(元)	年底儲押餘額(元)	放款行
銅山	鐵營倉庫	銅山鐵營	合辦	三	麥、豆、芝麻、高糧、	五,三七三・三〇	二,六五五・三〇	徐州分行
	鄭集倉庫	銅山鄭集	同上	一	麥、豆、高糧、	四,九七〇・七〇	三,九〇二・七〇	同上
	銅山倉庫	徐州北關外	省倉	四	麥、豆、高糧、稻、黍、米、豆餅、	二九,〇八八・八〇	三三,〇三三・〇〇	同上
	王莊倉庫	銅山王莊	合辦	一三	麥、豆、芝麻、高糧、	八,八八五・〇〇	七,五五〇・〇〇	同上
小計			六五		四八,三九五・八〇	三六,二〇〇・〇〇		
宿遷	忠恕倉庫	宿遷順河集	合作	六	麥、豆、芝麻、秫、金針菜、布、豆餅、農具、	一四,〇六三・一〇	一四,〇六三・一〇	宿遷支行
	皂河倉庫	宿遷皂河鎮	合辦	三	麥、豆、秫、芝麻、	二,〇三三・八〇	一〇,七四五・九〇	同上
	埠子倉庫	宿遷埠子集	同上	二	麥、秫、紅糧	一五,八九三・〇〇	一五,八九三・〇〇	同上

沛縣	甄廟倉庫	沛縣甄廟	同上	三	豆、麥、高粱、穀、	五,九二八,〇〇〇	五,九二八,〇〇〇	同上
沛縣	二郎廟倉庫	沛縣二郎廟	合辦	三	豆、麥、高粱、	一〇,〇〇〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇,〇〇〇	徐州分行
睢寧	小計	睢寧城內	自辦	二	豆、麥、高粱、紗蓆、土糖、靛青、	四,五六九,二六	二,七〇二,二二	上
睢寧	李集倉庫	睢寧李集鎮	同上	八	鋤、麥、高粱、烟葉、土糖、	二,八九三,三六	一,三三四,三三	上
睢寧	高作倉庫	睢寧高作鎮	合辦	五	鋤、麥、高粱、玉蜀黍、粉絲、	八六九,九〇	八六九,九〇	睢寧辦事處
豐縣	小計	華山鎮	同上	七	麥、	一〇五,七三三,九一	一〇一,八八九,九三	上
豐縣	葦坑倉庫	葦坑鎮	同上	七	麥、	六,〇〇〇,〇〇	六,〇〇〇,〇〇	上
豐縣	華山倉庫	華山鎮	同上	四	同上	九,九二七,〇〇	九,六八七,六九	上
豐縣	楊樓倉庫	楊樓村	同上	五	同上	一九,八三四,〇〇	一九,七二〇,三四	上
豐縣	邊廟倉庫	邊廟鄉	同上	九	同上	九,〇七六,三九	八,九二七,五六	上
豐縣	大鄉倉庫	五區大鄉	同上	六	同上	九,九九八,〇〇	九,六二九,三八	上
豐縣	趙莊倉庫	趙莊集鎮	同上	九	同上	九,九九八,〇〇	九,六四一,四七	上
豐縣	店子倉庫	店子鄉	同上	一五	同上	二,一九五,八〇	二〇,四九八,九七	上
豐縣	大同倉庫	大同鎮	合辦	二	同上	八,九七五,五〇	七,七六二,七二	上
豐縣	豐縣倉庫	縣城	縣倉	四	麥、豆、高粱	一〇,〇三七,八〇	一〇,〇三七,八〇	豐縣辦事處
沭陽	小計	宿遷濱湖鎮	合辦	元	麥、豆、苞米、高粱、黃扒	七,三三三,三三	六,二四一,三四	沭陽辦事處
沭陽	沭陽倉庫	沭陽縣城	同上	元	同上	七,三三三,三三	六,二四一,三四	同上
	小計	宿遷王莊鎮	同上	六	麥、秫、豆、芝蔴、農具	六,六四二,〇〇	六,六四二,〇〇	上
	小計	宿遷鎮河鎮	同上	九	麥、秫、豆、芝蔴	二,一四三,九〇	二,〇二六,七九	上
	小計	同上	同上	三	麥、秫、芝蔴、高粱、豆、	七二二,〇〇	七二二,〇〇	上
	小計	同上	同上	二六	同上	五,六二〇,〇〇	五〇,三三三,一七	上

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

<p>青墩寺倉庫 小計</p>	<p>油縣青墩寺</p>	<p>同上</p>	<p>二五 四〇</p>	<p>麥、豆、高糧、芝麻、穀、</p>	<p>一三,〇〇〇.〇〇 二七,九二八.〇〇</p>	<p>一三,〇〇〇.〇〇 二七,九二八.〇〇</p>	<p>同 上</p>
<p>焦集倉庫 迴龍倉庫 崔樓倉庫 周寨倉庫 小計</p>	<p>碭山焦集 碭山迴龍鎮 碭山崔樓 碭山周寨</p>	<p>合辦 同上 同上 同上</p>	<p>三 八 九 九 二元</p>	<p>麥、豆、高糧、芝麻、 麥、 麥、豆、稻、芝麻、高糧、</p>	<p>二,三七〇.〇〇 九,二八六.〇〇 二,二〇八.〇〇 二,〇八一.〇〇 一五,九四六.〇〇</p>	<p>二,三七〇.〇〇 八,七九〇.七〇 一,六五三.六九 一,九四〇.八〇 一四,七五六.一九</p>	<p>徐州分行 同 同 同 上</p>
<p>王砦倉庫 朔里倉庫 蕭縣倉庫 二區信社聯 合倉庫 站西倉庫 王山窩信社 倉庫 銅山倉庫 山口分庫 小計</p>	<p>蕭縣王砦 蕭縣朔里鎮 蕭縣城 蕭縣劉樓寨 蕭縣站西 蕭縣王山窩 蕭縣黃口</p>	<p>合辦 同上 同上 合辦 同上 同上 省倉</p>	<p>三 〇 六 八 八 三 三 五</p>	<p>豆、麥、芝麻、穀、 同上 麥、芝麻、豆、 豆、麥、芝麻、穀、高糧、 麥、穀、芝麻、高糧、 麥、豆、穀、芝麻、 麥、豆、生仁、高糧、稻、香油、土布、</p>	<p>五,〇〇〇.〇〇 三,六〇〇.〇〇 一,五五四.〇〇 七,九七一.〇〇 一,九九八.〇〇 三,〇〇〇.〇〇 四四,七八八.〇〇 六七,九二一.八〇</p>	<p>五,〇〇〇.〇〇 三,六〇〇.〇〇 一,五五四.〇〇 七,九七一.〇〇 一,九九八.〇〇 三,〇〇〇.〇〇 二二,一六一.五〇 三六,一三〇.九〇</p>	<p>徐州分行 同 同 同 同 同 同 上</p>
<p>運河信社倉庫 倚宿倉庫 鎮北倉庫 小計</p>	<p>邳縣運河鎮 邳縣倚宿鎮 邳縣馮家瓦屋</p>	<p>合辦 合辦 合作</p>	<p>六 八 九 三</p>	<p>麥、豆、高糧、 同上 同上、芝麻、</p>	<p>五,七五三.六〇 七,〇〇〇.〇〇 六,〇〇〇.〇〇 一八,七五三.六〇</p>	<p>五,七五三.六〇 七,〇〇〇.〇〇 六,〇〇〇.〇〇 一八,七五三.六〇</p>	<p>徐州分行 同 同 上</p>

第四章 合作運銷

第一節 概說

(一)本行辦理農產運銷之經過。合作運銷，根據合作原理，由小生產者互相團結，共同運銷其所生產之物品，使生產者與消費者之間，發生直接交易，藉圖免除中間人之操縱及剝削；並謀運輸之迅速，銷售之合法，給與各合作社經濟上及人力上各種之輔助。其功用約有下列數端：

A 選擇有利之市場。普通農民之農產品，多不能直達市場，僅能售之於鄉間之掮客，既不能獲得較高之市價，反被商販剝削，其不經濟，由此可知。合作運銷在各城市既有組織，即可隨時供給各處市價消息，因之能選擇最有利之市場，運銷其產品，藉以獲得較高之代價；B 選擇有利之時節。農村農產品之價格，在收穫之季節，農民將物產爭先出售，以為償債納稅之用，其價格常至十分低落，合作運銷，既能供給市場之消息，復可抵押借款，可將農產留待善價而沽，獲益匪淺；C 增加農村生產。農村產品，常因交通不便，農民又無運銷常識，物品銷售困難，以致有賤價售賣，或致限制生產，合作運銷發達，則不至有滯銷之現象，因此，農村生產率，可以增高；D 改良生產方法

。我國農民之生產技術，相沿舊習，無甚改進，雖由於農民之智識缺乏，但農產品價格低落，銷售不暢，農民並不感覺其方法之陳舊，不合適用，合作運銷實行後，產品既可直接運送市場，得到有利之價格，復可由市場中選擇優良種子，及新式機械，運輸到農村去，以謀生產方法之改良。

基於上述種種之需求，本行遂於民國廿三年一月有設立江蘇省合作社農產運銷辦事處之提議，經監理委員會第五十六次會議議決，即開始籌備，除擬定章程陳請監理委員會核准備案外，並派侯副經理厚培兼任辦事處主任，胡獨鳴君為副主任，租賃上海民國路新開河二五九號為處址。內部組織，計分(一)總務股，管理文書會計等項。(二)業務股，聘任專員代理各委託合作社之食糧、雜糧、棉花、金針菜等農產品之推銷事宜，五月開始業務，各地農民合作社之託購豆餅者，甚形踴躍，以迫於環境之要求，又於無錫、徐州、清江、泰縣、鹽城、如皋等地設立運銷分處，以謀取得運輸上之聯絡，經廿三年份一年之努力，各處農民對於本行農運處之辦理運銷利益，日益信賴，至二十四年份，即感覺原有之運銷分處，範圍過小，實有增加之必要，爰於本年九月間，添設鎮江、丹陽、宿遷、黃口、阜甯、東台等運銷分處，加聘人員，擴大組織，以應需

要，此爲本行二年來辦理農產運銷之經過情形也。

(二)年來合作運銷業務之進展 農產運銷處業務爲運銷農村之農產品，供給於市場，并購買農村中所不可或缺之必需品，以供給農民，使都市經濟，與農村經濟，得以溝通，不感呆滯及缺乏之弊。

計二十四年份，各合作社運銷購買總計金額爲三十四萬六千六百二十一元，食糧運銷總計金額三十四萬九千零九元，雜糧運銷一萬八千四百八十一元，金針菜運銷三萬零四百六十八元，棉花棉籽運銷十六萬五千三百四十七元，果實運銷一萬八千七百三十二元，猪隻運銷一萬九千二百七十二元，合作購買五十萬三千九百五十六元，總計爲一百四十五萬餘元，比廿三年運銷數額，均有增加，其中棉花運銷一項，以本年嘉定等地棉花歉收之故，以致素占重要地位之棉花運銷，稍爲遜色，顧本年業務推進之特點，厥爲市場消息之播送，農運處成立之始，即注意於此，每日按照市場之行情，隨時函告各分處暨各合作社，以便其運銷貨物時，有所參考。自辦理以來，農村中無不稱便，不過郵政傳遞，有時猶感遲緩，常使商業上坐失時機，爲求更迅速之方法，本年商得上海國際電信局之同意，由農運處出資津貼，於每日上午八時半至九時，用廣播收音之方法，傳播上海之市價及最近銷售概要。凡農村中各合

作社之備有收音機者，即可得到報告，對於市場情況，瞭如指掌。農運處爲便於保存紀錄起見，另印有物產收音節目表，寄給各分處及合作社，在收音之際，即可按表內之項目紀錄，作爲參考。此種播送消息方法，尙爲我國運銷事業中之首創！

(三)合作運銷辦法及手續之改進 合作運銷辦法，可分運銷購買兩部份言之，關於運銷辦法：1. 各地合作社或農民之產品預備運滬銷售者，可於事前向農產運銷處商定，詳細填具委託書，運銷處即當代負運銷之責。2. 代售產品之售價分下列甲乙二種：(甲)產品到埠，即照當時市價出售，(乙)由委託者限定最低售價，倘因限價太高，不能銷售時，得將原貨退還，一切墊付費用，仍由委託人負責償還，(但委託者事先聲明，在逾若干時後，市價仍低於限價時，本處得照市價售出者，不在此限)以上二種，由委託者任擇一種，惟均須於委託書內註明，否則本處得照甲項之規定，代爲售出。3. 凡先將貨樣寄至本處，委託代爲接洽銷售者，經本處按照委託人所開之條件接洽妥當後，委託人應遵照原約，依限交貨，寄來貨物，務須與貨樣同一貨品，否則因此所受一切直接及間接損失，應由委託人負完全責任。4. 委託銷售之貨物，委託人得商同本處，介紹向本行辦理貨物押款或押匯。5. 凡託銷貨物，到埠後委

託人要求保險時，本處並代理經辦，保險費由委託人負擔，但特種貨物經本處認為必須保險者，得不經委託者之同意，代為保險，其保險費亦由委託人負擔。6. 凡託銷貨物之運費及一切開支，均由委託人自理，必要時，本處得預為墊付。7. 凡代銷貨物，到埠後，本處認為必要時，得不徵求委託人之同意，代為存入堆棧，其棧租等費，由委託人負擔。8. 凡經本處代銷貨物，其款項以及費用，均由本處代收代付，凡售貨所得之期票，得由本處介紹向本行貼現。關於購買辦法：1. 各地合作社或農民之委託購買者，

可於事前向本處商定，詳細填具委託書。2. 凡委託本處代辦貨物之商標種類價格等項，均須於委託書內逐項詳細填具明白，否則因此發生錯誤，往返掉換，以及其他一切損失，均歸委託人負擔。3. 凡委託本處代辦貨物之貨價，以先繳納相當金額為原則，有餘發還，不足補繳，必要時，得由本處介紹，以全部貨物向本行抵借款項。4. 託購貨物，倘市價不合，或市上缺貨時，預繳貨款，由本處全數退還。5. 委託本處代購貨物運費捐稅，一切開支，均由委託人自理，必要時，本處得預為墊付，其利息按照上海市拆，按日計算，委託人接到本處通知後，應即備款償還，不得拖延。6. 委託人接到本處通知後，應即將應繳各款繳清，憑單提取貨物，如逾期尚未來取，本處得變賣之。7. 凡

託辦貨物，必要時須由委託人保險，本處可以代辦，保險費由委託人負擔。8. 託購貨物，未經委託人申明保險或無法保險者，或雖經申明而未及保險時，設有意外，本處不負責任。9. 委託代辦各貨之價格，均以發票為憑。10. 託購貨物，辦妥後，一時無法裝運，本處得不徵求委託人之同意，代為存入堆棧，其棧租等費，由委託人負擔。11. 凡貨物運出後，郵寄以郵單為憑，如中途發生變故，本處不負責任，但得雙方會同追究。

農產運銷處為推進運銷業務起見，聘有食糧運銷專員，棉花運銷專員等，分別負責辦理並指導，凡有委託事項，無不辦理迅速，尤以對於各合作社運銷代表來滬辦理運銷者，運銷處均招待食宿，並派員隨時指導一切，各項接洽，極為便利。委託之貨物到滬時，運銷處即派員會同押貨代表，扞樣比較，並向各買方看樣議價，如代表等，認為滿意，即趁機脫售，一切款項收付，運銷處皆可代勞。至來滬代表需款應用，或售貨後，期票須貼現者，均可代為貼現，利率則照市面計算之。貨物交割時，合作社代表，可同往碼頭親視過磅，以免加磅喊磅之損失。總之，一切不良習慣，務期一律剔除，以利農民。

此外，又如各種貨物之實施檢查分級，俾同一貨物之中，不至有品質色質相差過巨之弊，而蒙意外之損失。分

級後即辦理包裝，俾重量合度，不至過多過少。貨物包裝之後，復印以商標，以妨混雜，商標之外，依照品質之高下，另印標記，此種標記，上海市場，通呼之唛頭。(mark)分別既定，則貨物同一唛頭之內，應具品質色澤等，均為一律，此項貨物經運輸到滬時，運銷處即扞樣向各廠商接洽，作為議定價格之標準焉。

(四)各縣合作社運銷之成效 農村中之農產品，大半為工業之原料品，換言之，即需再由工廠加工製造，變為製成品，方能售之於消費者，如小麥之需碾製成粉，棉花之需紡織染色，生仁黃豆之榨油製醬等。農村中設備簡陋，多賴都市之工廠，為之施行加工工作，所以物產咸需運銷城市。農運處因與各廠求在供給與購買上有密切之關係，所以彼此間之感情，甚為融洽，對於運銷之小麥、棉花、黃豆、花生仁等，無不得到優良之成績。因為在廠方，既可得到合作社之優良原料品，且凡農運處代銷，在買進賣出兩方，均可減輕行商肩販之佣金，如是農民與廠家均

獲益匪淺。但尚有多數之農民，不深知農運處運銷之利益，未得盡量委託代辦，猶為缺憾。因為本行希望：來者既多，對於運銷之效能，更為顯著。若各合作社如能用比較之方法來測驗，則尤能判明利益之所在。如本年上期，俞塘合作社，曾運到蠶豆一百二十包，委託農運處代銷，經推銷員向各商接洽妥當，即日過磅交割，到期收款，手續至為清楚迅速。而該社同時另運八十包，託交某商行代銷，不料即發生退價扒盤等糾葛，遷延半月，始獲結清，然所受之經濟及人工之損失，為數已屬不貲。自此次經過後，該社對於農運處運銷之成效，認為較之一班商行增高，所有下期之蠶豆等運銷，均委託農運處代辦矣。至於委託者之指定價格，亦多能如數辦到，使農民滿意，間且有超過委託書之限價者。

茲將廿三、四年份江蘇各縣合作社方面所委託運銷購買之統計列表於後：

廿三、四年份江蘇省各合作社運銷購買統計表

社名	年份	運銷品名	運銷金額	購買品名	購買金額	合計
上海縣俞塘合作社	廿三	棉花、棉子、袋皮、除虫菊	二七,三三.五七			二七,三三.五七
清江同興二鄉合作社	廿三	棉花、棉子、小麥、豆、袋皮、除虫菊	四六,六六.七三	蘇袋文具用品	四六.六〇	四六,一三.一三
清江同興二鄉合作社	廿四	花生、芝麻、生仁、花生、榆粉	一,〇九六.〇五			一,〇九六.〇五
清江同興二鄉合作社	廿四	花生、黃豆、花生、生仁、葵花	二,六四九.八一			二,六四九.八一
清江同興二鄉合作社	廿三	花生	1120.00			1120.00
清江同興二鄉合作社	廿四	黃豆、花生、生仁、葵花	507.01			507.01

清江韓莊鄉合作社	廿三	花生、生仁、芝蔴、瓜子、	一,九二·四八		一,九二·四八
清江王營錄合作社	廿三	芝蔴、花生、生仁、葵花、榆粉、	二,三三·五三	棉紗	二,三三·五三
清江四坵鄉合作社	廿三	小麥、豌豆、猪隻、	三,一四·二六	棉紗	三,一四·二六
清江馮葉鄉合作社	廿三	花生、生仁、	二五三·〇〇		二五三·〇〇
清江大興莊南鄉合作社	廿三	同上	四一〇·〇〇		四一〇·〇〇
清江樂安鄉合作社	廿三	同上	三七〇·〇〇		三七〇·〇〇
清江四秋鄉合作社	廿三	花生	三〇〇·〇〇		三〇〇·〇〇
清江五四鄉合作社	廿三	花生	二五〇·〇〇		二五〇·〇〇
清江喻灘鄉合作社	廿三	花生	五九二·七六		五九二·七六
清江正東圩合作社	廿三	猪隻	三八五·九二		三八五·九二
清江各合作社	廿三			棉紗	五,三六·〇〇
清江王圩鄉合作社	廿四	芝蔴、榆粉、小麥、	五,六九二·六九		五,六九二·六九
清江馮翊鄉合作社	廿四	瓜篋	七六·二一		七六·二一
清江淮安織布合作社	廿四			棉紗、漂粉	一四,一八四·二五
東台周曹鄉合作社	廿三	小麥、棉花、袋皮、	三〇,〇七二·五	袋皮、麻繩	三〇,〇五六·〇〇
東台天寧鄉合作社	廿四	棉花、棉子、花衣袋、	二二,三五·七九		二二,三五·七九
東台梅溪鄉合作社	廿三	棉花、棉子、猪隻、袋皮、	三六,九五四·八六	麻繩	四〇,〇〇〇
東台梅溪鄉合作社	廿四	棉花	四,五二·二六		四,五二·二六

東台孫雍鄉合作社	廿四	棉花	一五,四六二·四五		一五,四六二·四五
東台各合作社	廿四	棉花	二,三〇六·〇八		二,三〇六·〇八
如皋徐家橋合作社	廿三	它粉	三六·三〇		二六·三〇
如皋劉海沙東興鄉合作社	廿三	棉花、棉籽、	四,八四〇·二九		四,八四〇·二九
如皋馬王溝合作社	廿四	它粉	三三·七二		三三·七二
如皋老海霸合作社	廿三	棉花	一九,二八〇·七四		一九,二八〇·七四
如皋雙甸產銷合作社	廿三	棉花	四〇,六九三·〇六		四〇,六九三·〇六
如皋任莊鄉合作社	廿四	棉花	一四,九七九·二七		一四,九七九·二七
如皋張莊鄉合作社	廿四	棉花	一,五〇二·〇七		一,五〇二·〇七
如皋石莊鄉合作社	廿四	棉花	三,五〇四·五五		三,五〇四·五五
如皋袁莊鄉合作社	廿四	棉花	五,〇〇一·五五		五,〇〇一·五五
如皋常陰沙慶圩鄉合作社	廿四	棉花	一,九五〇·〇〇		一,九五〇·〇〇
如皋各合作社	廿四			肥田粉	八三·〇六
宿遷人和鄉合作社	廿三	花生、生仁、	五〇〇·〇〇		五〇〇·〇〇
宿遷王莊鄉合作社	廿三	小麥	二〇六·二五		二〇六·二五
宿遷濱湖鄉合作社	廿四	生仁	一,二四七·一七		一,二四七·一七
宿遷臨馬鄉合作社	廿四	黃豆、花生、生仁、	八,〇六二·八二		九,六七二·三三
宿遷臨馬鄉合作社	廿四	小麥	二,六四·二二	棉紗	一,六八·五〇
宿遷臨馬鄉合作社	廿四	小麥	七六·三一		九,〇六·〇〇
					一一,六三〇·二二
					七六·三一

宿遷新河鄉合作社	廿四	小麥	七〇・四〇			七〇・四〇
宿遷南郊鄉合作社	廿四	小麥、黑豆、棗豆、	五二・一八			五二・一八
宿遷陳莊鄉合作社	廿四	小麥、生仁、	一、五九・三			一、五九・三
宿遷里仁鄉合作社	廿四			棉紗	三、九三・一〇	三、九三・一〇
宿遷崇河鄉合作社	廿四	金針菜	三、五九・六四	棉紗	三、一六四・五〇	三、五二四・一四
樹宿遷人鄉合作社	廿四			棉紗	一、六六一・九〇	一、六六一・九〇
宿遷慶義鄉合作社	廿四			棉紗	六四四・〇〇	六四四・〇〇
宿遷大興集合作社	廿四	金針菜	七六一・二			七六一・二
宿遷耿圩產銷合作社	廿四	同上	四四五・三七			四四五・三七
宿遷三區鎮東鄉合作社	廿四	同上	二、八〇五・三六			二、八〇五・三六
宿遷東安鄉信用合作社	廿四	同上	三八六・五九			三八六・五九
宿遷澗南鄉合作社	廿四	同上	二、三五六・七六			二、三五六・七六
宿遷東全鄉合作社	廿四	同上	八六五・一九			八六五・一九
宿遷慶合鄉合作社	廿四	同上	七九九・五五			七九九・五五
宿遷三區聯合社	廿四	同上	六三四・八四			六三四・八四
宿遷鎮河鄉產銷合作社	廿四	同上	二、五〇四・五六			二、五〇四・五六
宿遷葉油坊合作社	廿四	同上	六四五・四七			六四五・四七

宿遷大公鄉 莊合作社	廿四	同上	六三〇・三六			六三〇・三六
宿遷慶合鄉 莊合作社	廿四	同上	一,二八・九〇			一,二八・九〇
宿遷東興鄉 莊合作社	廿四	同上	五三四・一八			五三四・一八
宿遷慶合鄉 莊合作社	廿四	同上	五四九・四八			五四九・四八
宿遷進化鄉 莊合作社	廿四	同上	一,一八四・五五			一,一八四・五五
宿遷朱曹坊 合作社	廿四	同上	四三二・一五			四三二・一五
宿遷進化鄉 莊合作社	廿四	同上	三四五・〇八			三四五・〇八
泗陽五區 聯合社	廿四	同上	一,三四七・二四			一,三四七・二四
宿遷義合鄉 合作社	廿四	同上	六三三・三三			六三三・三三
宿遷鎮北鄉 合作社	廿四	同上	六〇八・六〇			六〇八・六〇
宿遷一心村 合作社	廿四	同上	二,〇〇五・二八			二,〇〇五・二八
宿遷梨園村 合作社	廿四	同上	三九六・五〇			三九六・五〇
宿遷鎮河鄉 渡合作社	廿四	同上	九七七・四一			九七七・四一
宿遷陸集信 用合作社	廿四	同上	七一九・七九			七一九・七九
宿遷高圩金 菜合作社	廿四	同上	一,〇四九・九五			一,〇四九・九五
宿遷裕民村 產銷合作社	廿四	同上	七〇五・三四			七〇五・三四
宿遷東興鄉 黃村合作社	廿四	同上	四三七・九二			四三七・九二

宿遷仇圩鄉合作社	廿四	小麥、菘豆、	二,七四七·七四		二,七四七·七四
宿遷各鄉合作社	廿三 廿四	金針菜	一五,一四〇·二九 三三五·四一		一五,一四〇·二九 三三五·四一
宿遷敦化鄉合作社	廿四	小麥	七六·八七		七六·八七
宿遷東興鄉合作社	廿四	金針菜	七六·九八		七六·九八
宿遷安全鄉合作社	廿四	同上	三七七·〇九		三七七·〇九
宿遷倪培合作社	廿四	同上	一五一·四六		一五一·四六
宿遷崇河鄉倉村合作社	廿四	同上	一,一七二·八二		一,一七二·八二
宿遷安懷村金針菜合作社	廿四	同上	一〇六·三三		一〇六·三三
宿遷第十保合作社	廿四	同上	五三七·三六		五三七·三六
丹陽蔡塔鄉合作社	廿三	小麥、豬隻、	一,七五六·四〇		一,七五六·四〇
丹陽廣港河合作社	廿三	小麥	一,三三七·九〇		一,三三七·九〇
丹陽南星莊合作社	廿三	小麥	六三二·七六		六三二·七六
丹陽練湖區聯合社	廿四	米	一一,二九四·二六		一一,二九四·二六
丹陽牆門里合作社	廿三	芝蔴	一,七五四·四五		一,七五四·四五
丹陽橫塘橋合作社	廿三	芝蔴	一,八〇四·九〇		一,八〇四·九〇
丹陽黃陵合作社	廿三	豬隻	七〇八·六〇		七〇八·六〇
丹陽各合作社	廿三	豬隻	一,〇八一·九四		一,〇八一·九四

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

丹陽呂城區合作社	廿四	小麥		二, 五八三. 三五			二, 五八三. 三五
金壇堯塘合作社	廿三	小麥		五七五. 五六			五七五. 五六
金壇張村合作社	廿三	豬隻		一, 〇〇四. 四八			一, 〇〇四. 四八
金壇各合作社	廿三	米、豬隻、		六, 〇七二. 九〇		三, 四六五. 〇〇	九, 五三七. 九〇
崑山孫家浜合作社	廿三					一, 一八二. 五〇	一, 一八二. 五〇
崑山王溪村合作社	廿三					六五〇. 〇〇	六五〇. 〇〇
崑山接駕橋合作社	廿三					二二六. 〇〇	二二六. 〇〇
崑山各合作社	廿三					九三八. 五二	九三八. 五二
崑山珠翠庵合作社	廿四					三, 〇八三. 四六	三, 〇八三. 四六
崑山嚴村合作社	廿四					一, 六九〇. 〇〇	一, 六九〇. 〇〇
常州邵舍村合作社	廿三	土布		八〇六. 〇〇			八〇六. 〇〇
常州湖塘橋合作社	廿四	土布		九〇四. 〇〇			九〇四. 〇〇
松江潮泥灘合作社	廿三					一, 三六六. 三九	一, 三六六. 三九
松江葉謝鄉合作社	廿三	米		五五三. 一〇		六四五. 〇〇	六四五. 〇〇
松江復興鄉合作社	廿三					五七. 〇〇	五七. 〇〇
松江各合作社	廿三					三, 七二〇. 〇〇	三, 七二〇. 〇〇
青浦各合作社	廿四					一, 六〇六. 五〇	一, 六〇六. 五〇
	廿三					二, 五七七. 五〇	二, 五七七. 五〇
	廿四					七, 九八〇. 〇〇	七, 九八〇. 〇〇
	廿三					一, 六〇六. 五〇	一, 六〇六. 五〇
	廿三					二, 五七七. 五〇	二, 五七七. 五〇
	廿四					七, 九八〇. 〇〇	七, 九八〇. 〇〇
	廿三					一, 六〇六. 五〇	一, 六〇六. 五〇
	廿三					二, 五七七. 五〇	二, 五七七. 五〇
	廿四					七, 九八〇. 〇〇	七, 九八〇. 〇〇

青浦坍石橋合作社	廿四					豆餅	九八四・〇〇	九八四・〇〇
青浦新橋鄉合作社	廿四					豆餅、麩皮	一、〇一〇・四〇	一、〇一〇・四〇
常熟各合作社	廿三	猪隻、黃豆、蠶豆、	一、五五九・三三		油	麩皮、種子柴	一、八六二・二四	三、三七一・五七
常熟黃埭號合作社	廿四					豆餅	二三四・七六	二三四・七六
常熟悅來號合作社	廿四					豆餅	二三四・〇六	二三四・〇六
常熟官珊瑚合作社	廿四					豆餅	二二六・七三	二二六・七三
常熟游文鄉合作社	廿四					豆餅	一九二・六四	一九二・六四
常熟北里巷合作社	廿四					豆餅	三〇一・六〇	三〇一・六〇
金山各合作社	廿三 廿四					麩皮 麩皮、豆餅	七九五・〇〇 二、九六七・〇〇	七九五・〇〇 二、九六七・〇〇
徐州各合作社	廿四	黃豆	一、四九六・〇九				一、四九六・〇九	一、四九六・〇九
徐州潮莊鄉合作社	廿三	生仁	五・二〇				五・二〇	五・二〇
泰縣新民合作社	廿三	猪隻	一、四四五・六八				一、四四五・六八	一、四四五・六八
泰縣鍾家莊合作社	廿四	猪隻	三、八二四・〇八				三、八二四・〇八	三、八二四・〇八
鹽城曉肇鄉合作社	廿三	猪隻	一、二二九・一八				一、二二九・一八	一、二二九・一八
碭山范莊砦鄉合作社	廿三	生絲	二六四・二九				二六四・二九	二六四・二九
句容各合作社	廿三	袋皮	九四・四〇		小麥		三、五七九・六一	三、六七四・〇一
江陰各合作社	廿三	土布	一八四・五〇				一八四・五〇	一八四・五〇

崇明六區運銷合作社	廿三			豆餅	二,五〇〇.〇〇	二,五〇〇.〇〇
蘇州各合作社	廿三			豆餅	三,〇九〇.四九	三,〇九〇.四九
嘉定棉花產銷聯合社	廿四	棉花	七,九四四.九四			七,九四四.九四
寶山棉花產銷聯合社	廿四	棉花	三,九五三.二六			三,九五三.二六
吳江橫穆聯合社	廿四	素綢	五六.〇〇			五六.〇〇
睢寧南關聯合社	廿四			棉紗	五,二八三.〇〇	五,二八三.〇〇
睢寧修文聯合社	廿四			棉紗	八七一.〇〇	八七一.〇〇
睢寧各合作社	廿四			棉紗	三〇五.〇〇	三〇五.〇〇
宜興六區聯合社	廿四			柴油	五,八九四.〇〇	五,八九四.〇〇
江寧二區蠶桑聯合社	廿四	乾繭	一三,八四九.〇〇			一三,八四九.〇〇
豐縣各合作社	廿四	瓜子	三,〇七三.三四			三,〇七三.三四
合計	廿三 廿四		二〇三,六三三.三九 三三,六二六.六六		七〇,八三三.二二 一四,九九二.九一	二七四,四六五.六〇 三四六,六二一.五七

第二節 食糧運銷

(甲) 種類

(1) 米 本省米產豐富，種類不一，大別之，分糯米及秈米三種，但各縣間，因產區及收穫時之不同，又分爲種種之名目，其主要者約爲(一)白粳米(二)薄稻(三)

紅粳(四)糯米(五)陰化糯(六)杜子秈——亦名杜尖(七)羊秈——又名羊尖(八)埠秈——更分爲雞脚細子及黃岐等名稱。因糯米富於粘性，僅宜於糕餅釀酒之用，銷額甚少，在二十一年調查之六六一〇七七四石中，僅產糯米八八九九五七三石。至於粳秈二者，皆爲日常之食品，需要量亦多共爲五七二〇八一七一石，占米產總量百分之七十五

以上，故各合作社委託運銷之米，亦以此二者爲最多。

(2) 麥 麥之種類良一般言之，不外大麥小麥稞麥三種，若以種植時期來區別則分爲春麥冬麥。江蘇因屬濕溫帶，適於冬麥，故爲冬麥帶中重要產區之一。本省麥產之中，又可由形式色澤而判別，例如表皮呈褐者，稱爲赤皮小麥；帶黃白色者，稱爲白皮小麥。但有時又因麥粒之組織成分不同，分爲軟小麥及硬小麥，諸如此類，猶僅就其大概情形而言。至於各縣間之特種名稱，更爲繁多。各有其特點茲分述之。(一)大麥之最佳者，推如皋產之四稜白壳，六稜紅壳；江陰之圩產；海門之大紅，常熟之紫筋。(二)小麥之產量遠勝於其他之二種，據二十年實業部之估計，江蘇共產小麥二六八二四〇〇石，約占麥產總額百分之五十四，故其種品亦因產量之豐，產地之廣而增加。查各縣中名目最多者，首推淮安，共有十六種之多，其最少者，亦四五種。至言品質，則較佳者爲如皋之積木淮，大黃皮，及蛇眼元麥等。海門之六柱，寶應之玉皮，東台之蜜黃，鹽城之大小五花，沭陽銅山之達子小麥等爲最著。(三)稞麥 產量既不多，產地僅限於海門、如皋、淮安、漣水等縣，而以金壇吳江豐縣等產爲著名，但其種類無甚特出者，茲不贅述。

(乙)產源 本省素稱沃壤，米麥產量，均極豐富，就

產量比較，米多於麥；以言輸出量，麥多於米，查米類之輸出量，六十一縣中以松江、常熟、無錫、宜興、崑山、吳縣、江陰、溧陽、青浦、丹陽等縣輸出稍多。品質方面則首推常熟之白粳米「一字青」。若以運銷量言，則以松江爲最鉅，約占該縣產量之半，至於合作成績最佳委託農運處辦理運銷者，以松江、丹陽、金壇、溧陽爲多，其他如農業倉庫及各公務團體機關委託代銷者亦不少。

麥之產地，以江北爲多，委託農運處代銷者，有東台、金壇、丹陽、清江、宿遷、上海等之合作社，而以宿遷之量爲最多。農運處因與各粉廠均屬直接交易，對於價格非但能如各合作社委託書內限價洽銷，且能超過其原定限價，例如本年清江王圩鄉合作社委託運銷小麥四百四十三包，限價爲三元四角，經農運處商洽，竟售至三元六角五分，超過原定價二角五分之多。又如宿遷濱湖鄉社，託銷之小麥九十包，亦超過原定價。故小麥委託事件，日益增多。

(丙)加工包裝 米之生產，在普通之農家，僅能將穀壳打去製成糙米，尚不合城市之需要，故在運銷之先，必需加工碾打精白，從前農民均委託城市米廠代碾，損耗極多，現在本省境內，農倉設備日週，均可代爲加工。農運處隨加指導使農產包裝成爲商品化，重量以一石爲度，甚

合於消費者之需要，蓋以顯明之陵頭，如是在運輸搬卸時，不至混亂。至於小麥，運銷廠家最忌雜糅麥粒大小相等之泥沙，因分別為難，常至減低價格，本行詳加指導防止此項弊害，使農民勿受低價及泥沙運費等無謂之損失。凡此一切運銷手續，一經委託農運處代辦，無不妥為規劃指導。

(丁)運輸及其他 本行為謀運輸便利起見，與各輪船公司咸定有契約，貨物一經委託代辦，無不迅速妥當。食糧運銷，米麥類常因市面之存底情形而定，價格之長落，

若運輸能操縱裕如，則獲利可操左券。至於其他，如銷售後交割時，遇合作社派有代表到滬者農運處推銷專員，必邀同雙方到場親視過磅務求公允，不致使農民或受損失。再如貨物之運輸及存棧，需保水火險，凡委託者在委託書上註明，農運處即以最迅速之方法代為報保，且能獲得最低之保費，故凡經試辦者，咸認為妥善。至於貨物銷售後，款項匯寄之迅速便利，猶其餘事，茲將食糧運銷統計，列表於後：

廿三四年份食糧運銷統計表

種類	委託人	代理人	年份	次數	數量	量	金額
米	松江葉榭鄉合作社	松江分行	廿三	一次	五十一石		五三·一〇元
	金壇各合作社	金壇支行	廿三	一次	三百零五包		三六六·〇〇
	丹陽練湖區聯合社	丹陽分行	廿四	五次	一千四百八十包		一一,二四·二六
	金壇直溪橋倉庫	金壇支行	廿四	二次	三百六十九石		二,〇一·九一
	金壇農業倉庫	同上	廿四	三次	六百二十四石		四,一〇五·〇〇
	溧陽南渡倉庫	溧陽支行	廿四	一次	一百五十二石		一,三三四·〇〇
公私機關及團體			廿三	七次	九百十七包 七千六百九十九石		六二,七四九·三九
			廿四	七次	二萬九千九百廿包		三六,五七九·七七

小麥	東台周曹鄉合作社	鹽城分行	廿	三	一	次	二百七十一袋	六七,七〇・四九
金壇堯塘合作社	金壇支行	廿	三	一	次	一百二十四袋	三三五,三四・九七	
丹陽蔡塔鄉合作社	丹陽分行	廿	三	一	次	二百四十袋	一,六四三・四〇	
丹陽虞巷河合作社	同上	廿	三	一	次	二百四十袋	一,三七一・九〇	
丹陽南星莊合作社	同上	廿	三	一	次	一百二十八袋	一,三三二・七六	
清江四坵三鄉合作社	清江民衆館	廿	三	一	次	二百八十七袋	一,八四〇・七四	
宿遷仇圩鄉合作社	宿遷分處	廿	四	二	次	二百五十六袋	一,四九〇・六二	
宿遷敦化鄉合作社	同上	廿	四	一	次	一百二十五袋	七二六・八八	
清江王圩鄉合作社	清江分處	廿	四	一	次	四百四十三袋	三,七二五・〇一	
上海縣俞塘合作社		廿	四	一	次	四十袋	二二六・九〇	
宿遷濱湖鄉合作社	宿遷分處	廿	四	一	次	三百八十袋	二,六一四・三二	
宿遷驢馬鄉合作社	同上	廿	四	一	次	一百袋	七六・三三	
宿遷新河鄉合作社	同上	廿	四	一	次	一百袋	七六・〇四	
丹陽呂城區聯合社	丹陽分處	廿	四	二	次	四百四十七袋	二,五八三・三五	
宿遷南郊鄉合作社	宿遷分處	廿	四	一	次	三十四包	二六八・九六	
宿遷人和鄉合作社	同上	廿	四	一	次	十九袋	一〇六・二五	
合計		廿廿	四三	九五	次	一千二百廿二包七百七十五石 三萬一千四百包一千一百四十五石	六七,七〇・四九 三三五,三四・九七	

運銷陳貨，則不得超過百分之六、五。至於其所含之雜質，各泥沙等，不得過百分之三，即每百斤貨物中須有九十斤為芝蔴。農處由過去之經驗，深知各合作社，對於芝蔴之分級包裝，多未合於市場之需要，到滬後須重篩改裝，或含泥沙過重，除受人工之費用外，更須受運費之損失，對於貨物，非但無益，且影響該社之信譽。本年力向各方宣傳，雖略有進步但仍有蹈覆轍者。綜計二十四年委託運銷者，就價值言，較二十三年約增二倍，顯係是項業務進步。若就過去銷售成績而檢查之，超過其委託之限價者，計有（一）清江韓莊鄉社之白蔴六十包每百市斤超過二角五分，其限價為六元四角，其售價則為六元五角也。（二）阜寧農民計運銷二次，限價為七元及七元三角，而以七元

廿三四年份雜糧運銷統計表

種類	委託人	代理人	年份	次數	數量	量	金額
黃豆	常州各合作社	常州分行	廿三	一次	八十二包		三三六·三五元
	清江同興二鄉合作社	清江分行	廿四	一次	二包		一五·四九
	宿遷王莊鄉合作社	宿遷分處	廿四	二次	三十四包		二四〇·六
	徐州各合作社	徐州分處	廿四	一次	二百零二包		一，四九六·〇元
公私機關及團體			廿三	二次	七百七十六包		四，四四·二元

一角及七元八角二分售出，超過限價五角二分，（三）清江王圩鄉社委託之二十三件每百市斤竟超過限價六角之多。
 （3）其他 蒿梁、苞米、蕎麥、皆為雜糧中之一種，除紅糧為製酒之原料外，其他如苞米、蕎麥、皆可磨粉，平民作為次要之食糧，例如北方之普通一班農民，常以棒子麵（即苞米粉）及小米稀飯為主要食品，是足見此種運銷亦屬重要，本省江北各地，產此項雜糧甚多，其著者如江北苞米，海州苞米，崇明苞米等。至於紅糧在上海市面統以江北紅糧稱之，委託農運處運銷者，有徐州之各農民等，實以此項產物，多在鄉村銷售，運銷城市尚少，故運銷數量亦不如其他農產之盛也。茲將雜糧運銷統計列表如後：

合		青豆		合		黑豆		合		豌豆		合		蠶豆		合		菜豆		合	
丹陽橫塘橋合作社	丹陽牆門里合作社	上海俞塘合作社		宿遷南郊鄉合作社		清江四坵三鄉合作社		清江四坵三鄉合作社		上海俞塘合作社		上海俞塘合作社		宿遷仇圩鄉合作社		宿遷南郊鄉合作社		常熟各合作社		計	
同	丹陽分行	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計
廿三	廿三	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿三	廿三	廿三	廿三
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次
三百零八包	三百十七包	九十二包	九十二包	二十五包	二十五包	六十五包	六十五包	一百九十包	一百九十包	二百零四包	二百零四包	一百三十包	一百三十六石	二十一包	一百三十包	一百三十包	一百三十包	一百三十包	一百三十包	二百三十八包	八百五十八包
一,〇四,九〇	一,七五,四,四五	二六三,五五	二六三,五五	一三,六	一三,六	三九九,六	三九九,六	一,五七,八四	一,五七,八四	三九九,六	三九九,六	一,四一,八六	一,四一,八六	一,二五,七,三	一六,一,五	八三,一,五	八三,一,五	八三,一,五	八三,一,五	一,七五,四,二四	四,七五,〇,五五

總	合	紅糧	合	清江韓莊鄉合作社	清江分行	廿	廿	四	三	一	次	七十二包	六六·七
				清江同興鄉合作社	同上	廿	廿	四	四	三	次	一百二十五包	一八六·八
合	合	紅糧	合	清江王圩鄉合作社	同上	廿	廿	四	四	二	次	七十四包	一二七·六
				豐縣農業倉庫	徐州分處	廿	廿	四	四	一	次	六十一包	六六·三
合	合	紅糧	合	如皋新生港倉庫	如皋分處	廿	廿	四	四	一	次	三十三包	三六·九
				公私機關及團體		廿	廿	四	四	三	次	四百九十三包	六九七·五
總	合	紅糧	合	蕭縣各農戶	徐州分處	廿	廿	三	四	三	次	六百九十七包	四三三·七
						廿	廿	三	四	一	次	八百四十六包	一、六六·二
總	合	紅糧	合	計	計	廿	廿	三	三	一	次	四十三石	二六·六
				計	計	廿	廿	三	三	一	次	四十三石	二六·六
總	合	紅糧	合	計	計	廿	廿	三	三	一	次	四十三石	二六·六
				計	計	廿	廿	三	三	一	次	四十三石	二六·六

第四節 金針菜運銷

(1)產區及品種 金針菜為多年生植物，利用其宿根發芽滋長，即可生產，但初種之二三年產量殊少，所費資本較多，據調查所得，其種類之名目繁多，如大伏菜、大八叉、小八叉、黃壳子等。若以宿遷產而論，大別之可分為大菜，烱菜二種。(一)大菜之品質較佳，售價亦多，收穫期較其他種常早數日，而以黎明採集者為上，但每畝之產量略少為其缺點耳。(二)烱菜。其摘花時間稍遲，不在

清晨而在晌午，產量多於大菜，每畝平均約二百四五十斤左右。大菜產區為大興集以東，及泗陽丁家嘴一帶，因其產豐質佳，運銷者咸以大興集為標準。至於烱菜，則以大興集之西南部及陸家集卓圩為重要產區。無論大菜烱菜均集中於鎮江上海兩處轉口，運至消費地。普通宿遷產地非大興集產，即在附近各集常因其土壤不同，品質稍劣，製法未精，貨色較遜，但仍集中大興集，以同一之唛頭出售，比較單獨輸出為獲得善價，據調查時之估計，宿遷全縣各區鎮產量約如下表。

產區	運銷約數	運銷碼頭
大興集	一四〇四〇擔	仰化集
仰化集	五四〇〇	仰化集
陸家集	一〇八〇	羅陸集
卓圩	六五〇	關口
順河集	五四〇	順河集
陸圩	一〇八〇	陸圩
羅圩	四三〇	羅圩
下游口	二二〇	下游口
其他	二一六〇	無定
合計	二五六〇〇擔	

(2) 推行合作運銷之經過。金針菜雖為農業副產，但在宿遷一縣，即有百萬元鉅額之生產，在從前一切運銷，均操之於行商莊客之手，一般農民，為經濟能力所限，未

能自辦運銷，損失甚鉅，自二十三年上期經本行調查後，認為有提倡合作運銷之必要，派員赴各鄉鎮召集農民組織金針菜產銷合作社，貸以資金，使擴充產量，助以人力，指導包裝運銷，設備倉庫，為之儲藏，如是各農民，得自由生產，自由運銷。如各社中有急切需款，可向倉庫儲押。自二十三年起，宿遷一縣，大興集等處，計組織金針菜保證合作社十六社，社員達二百五十餘人，本年份已超過五十社之多，為各種產銷合作社之冠，本行為運銷便利起見，指導各合作社，在大興集，組織合作運銷聯合社。金針菜上市時期，復派員蒞臨指導包裝運輸事務。貨物係向閩廣輸出，集中上海由農產運銷處代銷，如係運銷長江上游，則委託鎮江分處代辦，因是得省去許多之糜費。本年農產運銷分處，特聘推銷專員為之辦理一切推銷運事宜，計宿遷一縣委託代銷之合作社，增至三十六社之多，其運銷總值超過二十三年份一倍有奇。茲將金針菜運銷統計，列表於後。

廿三四年份金針菜運銷統計表

種類	委託人	代理人	年份	次數	數量	金額
金針菜	宿遷各合作社	宿遷支行	二二	三二	二百九十七件	一五、一四〇、二元
		宿遷分處	二二	四二	八三	三、五、四一
宿遷大興集合作社	同	上	二二	四二	十六件	七、六、二

金針菜

宿遷耿圩產銷合作社	同	上	二	四	一	次	九	件	四四五·三七
宿遷三區鎮東鄉合作社	同	上	二	四	二	次	四十九	件	二,八〇五·六六
宿遷東安鄉信用合作社	同	上	二	四	一	次	七	件	三六六·五九
宿遷三區澗南鄉合作社	同	上	二	四	二	次	六十五	件	二,三五六·七六
宿遷二區東全鄉合作社	同	上	二	四	二	次	二十	件	八六五·一九
宿遷二區慶合鄉合作社	同	上	二	四	二	次	十七	件	七九九·五五
宿遷東興鄉合作社	同	上	二	四	一	次	十五	件	七六七·九六
宿遷三區合作社	同	上	二	四	一	次	十三	次	六三四·八四
宿遷鎮河鄉產銷合作社	同	上	二	四	三	次	七十	件	二,五〇四·五六
宿遷二區葉油坊合作社	同	上	二	四	一	次	十四	件	六四五·四七
宿遷大公鄉耿莊金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	十四	件	六三〇·三六
宿遷慶合鄉高莊金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	二十四	件	一,二八·九〇
宿遷東興鄉張莊合作社	同	上	二	四	一	次	十一	件	五三四·一八
宿遷慶合鄉朱莊合作社	同	上	二	四	一	次	十一	件	五四九·四八
宿遷二區進化鄉張莊合作社	同	上	二	四	二	次	二十八	件	一,一八四·五五
宿遷朱糟坊產銷合作社	同	上	二	四	一	次	十	件	四三三·一五
宿遷進化鄉劉莊合作社	同	上	二	四	一	次	九	件	三四五·〇八

金針菜

泗陽五區金針菜運銷聯合社	同	上	二	四	三	次	三十六件	一,三四七.二四
宿遷三區義合鄉信用合作社	同	上	二	四	一	次	十六件	六三三.三
宿遷三區鎮北鄉合作社	同	上	二	四	一	次	十八件	六〇八.六〇
宿遷一心村合作社	同	上	二	四	五	次	三十八件	二,〇〇五.二六
宿遷利園村合作社	同	上	二	四	一	次	十件	三九六.五〇
宿遷崇河鄉織布合作社	同	上	二	四	一	次	八件	三五九.六四
宿遷二區鎮河鄉李渡合作社	同	上	二	四	一	次	十五件	九七七.四一
宿遷陸集信用合作社	同	上	二	四	一	次	十六件	七九.七九
宿遷慶合鄉高圩金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	二十一件	一,〇四九.九五
宿遷裕民村產銷合作社	同	上	二	四	一	次	十二件	七〇五.三四
宿遷東興鄉黃莊金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	九件	四三七.九二
宿遷安全鄉合作社	同	上	二	四	一	次	七件	三三七.〇九
宿遷倪培合作社	同	上	二	四	一	次	三件	一五二.四六
宿遷崇河鄉倉湖村金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	二十一件	一,一七三.六二
宿遷崇河鄉安懷村金針菜合作社	同	上	二	四	一	次	二件	一〇六.三三
宿遷崇河鄉第十保合作社	同	上	二	四	一	次	十件	三三七.三六
公私團體及機關	清江分處	二	四	二	次	十六件	七九四.九	

第五節 棉花運銷

(1) 品質及產區 (一) 品質。本省所產棉花之種類甚多，如鷄脚棉、白子棉、黑子棉、青莖黑子等，但大別之，可分為洋種及本國種二者。因中種棉，有悠久之歷史，

宜於江蘇之氣候，合於輪種之經濟，雖洋種棉生產率較高，但本省棉產中，仍以中種為最多。若就產地來分，則以常陰沙細絨，常熟黑子為最佳，色澤既白，而且絨細而長，質料甚軟，實為棉產之冠。其次為南通之細絨，色澤尚好，但纖維則稍粗。其他如東台、太倉、如皋、崇明等，為新墾之棉，質料均次，祇合於紡紗。(二) 產區。全省產棉區域，可分為長江南北兩部，(甲) 江南主要產區為常熟、太倉、嘉定、江陰、上海、寶山、川沙、南匯、奉賢、松江、青浦等處，而集中於上海。(乙) 江北產區，則為通州、海門、崇明、如皋、東台諸縣，多集中於南通。不過就商業上之習慣，上海市面棉花，則分通州棉，常陰沙棉，常熟棉，太倉棉，上海棉等。考其源由，大概因該產區之棉質較好，產量較著，交通便利，軋花設備齊全，故附近各產地，均集中該處，以便於打包運輸。現在，雖各處設備逐漸改良，但囿於習慣，仍以此名目稱之。本省產量

計

廿廿 三 二 一百九十七
四 三十一 次 六百六十八
三 四六 六七

之總數，二十一年為一百十六萬八千餘擔，計二十餘縣中產量以南通為首，約產三十萬擔，崇明常熟南匯次之，約產十五六萬擔，東台、如皋、阜甯、嘉定、等更次之，均在十萬擔以下，至於泰興，僅產數千擔，為產棉縣份中之最少者。

(2) 推行合作運銷經過。本行為救濟農民，及發達棉產起見，除極力提倡棉花產銷合作，及盡力放款外，且於上海農產運銷處，聘定推銷專員，辦理各合作社運銷棉花委託事宜，(一) 加工。農民自田畝間收穫之棉花，內部尚含有棉籽，須用軋花機軋去，包裝成適宜之件數，蓋以標記，方合於運銷。本行特擇需要急切之區，建造農倉，購備軋花打包原動機等。一方面農民生產之棉花，既得利用軋清包裝，且能藉倉庫之設置，為之儲押，使花不致受商行之抑價盤剝之弊，而獲得委託運銷之便。現在本行農倉附有軋花裝置者，如阜寧之合興鎮，東台之安豐、時埭，如皋之雙甸等處。除此之外，并聯合鹽城及如皋白蒲鎮之省倉，為之代辦一切，(二) 推銷。本行上海農運處所聘推銷專員，負指導農民之責，例如皮花內所含之水分，超過規定重量者規定數為百分之十二(一) 經包裝，使棉花易於變色，或竟霉爛，均在包裝之先，應極力晒乾，以免意外之損

失等，印刷棉花運銷須知，分發各合作社，使農民明瞭合作運銷之方法，有所改善。至上海方面對於廠家之接洽，投運、交貨、烘水、計重等，無不精益求精，務求運輸合法，銷售公允，為為農民謀更進一步之利益。本年運銷業務，價值總額，為十餘萬元，合作運銷之各縣中以東台、如皋、嘉定、寶山、上海等處為多，又棉籽一項為棉花內軋出之副產物，一部份為農民留作種籽外，其餘皆用之於

榨油。棉油既可為平民之食用，且近年因工業發達，充作原料，銷售頗廣。榨剩之油餅，因含大量之有機質，且有少量之氮磷鉀三要素，可作肥田用，乃完全肥料中價格最廉者。最近幾年，棉餅輸出甚多，上海榨油工廠，現已有數家，如是棉籽運銷，漸見興起，各棉產合作社，咸紛紛前來委託，茲將棉花棉籽運銷統計，列表於後：

廿三四年份棉花棉籽運銷統計表

種類	委託人	代理人	年份	次數	數量	金額
棉花	上海縣俞塘合作社		廿三	十三次	五百包	二四,〇三三.三元
	東台周曹鄉合作社	鹽城安豐倉庫	廿三	五次	六百十包	二六,二七六.二六
	東台天寧鄉合作社	同上	廿三	四次	四百七十五包	二二,八二〇.八九
	如皋長陰沙老海壩合作社	無錫分行	廿三	一次	七百二十包	三五,〇六一.四三
	如皋雙甸農業產銷保證合作社聯合社	如皋分處	廿三	一次	四百七十四包	一九,二八〇.七四
	東台各合作社	東台支行	廿四	一次	八百四十包	四〇,六九三.〇六
	如皋劉海沙東興合作社		廿四	一次	四十九包	二,三〇六.〇八
					六十五包	三,七一九.三五

棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花		棉花																																																																																																																																
嘉定棉花產銷聯合社	嘉定分行	廿	四	二	次	三百三十五包	七,九四〇·九四	寶山棉花產銷聯合社	同	廿	四	一	次	一百四十包	三,九三三·二六	如皋任莊鄉合作社	同	廿	四	一	次	三百包	一四,九九九·二七	如皋石莊鄉合作社	同	廿	四	一	次	七十包	三,五〇四·五五	如皋袁莊鄉合作社	同	廿	四	一	次	一百包	五,〇〇一·五五	如皋雙甸倉庫	同	廿	四	二	次	四百九十六包	二四,一八六·七〇	如皋張莊鄉合作社	同	廿	四	一	次	三十包	一,五〇三·〇七	寶山各農業倉庫	同	廿	四	二	次	三百零五包	八,五三三·八七	如皋常陰沙慶圩鄉合作社	同	廿	四	一	次	四十五包	一,九五〇·〇〇	東台梅溪鄉合作社	同	廿	四	一	次	一百十二包	四,五三二·二六	東台孫雍鄉合作社	同	廿	四	二	次	三百六十包	一五,四六二·四四	計	廿	四	二	次	三十一百四十四包	一四七,三四·七二	上海縣俞塘合作社	同	廿	四	二	次	三千九百零七包	一六,七九〇·三三	如皋劉海沙合作社	同	廿	四	一	次	三百九十九包	三,一五三·五三	如皋劉海沙合作社	同	廿	四	一	次	三百九十九包	七三六·三六	東台天寧鄉合作社	同	廿	三	一	次	四〇五·〇担	五〇七·八〇	東台周曹鄉合作社	同	廿	四	一	次	四百七十七包	七六一·五九	如皋劉海沙東興鄉合作社	同	廿	四	一	次	三百包	一,二〇〇·七	東台周曹鄉合作社	同	廿	四	一	次	三百包	六二六·九五

寶山農業倉庫

總	合	計	計	計	計	計
	計	計	計	計	計	計
	廿	廿	廿	廿	廿	廿
	四	四	四	四	四	四
	二	七	五	三	二	一
	次	次	次	次	次	次
	五十九包	三,一七三	一千二百三十五包	四,四二·九二	二,五五·七二	一五,七五·六四
	七·六五	一六五,三四·〇四				

第六節 果實運銷

(1) 花生及生仁

花生適於砂質壤土，江蘇產區極廣，數量亦多，年可八百餘萬担，其中以靖江、如皋、海門、及淮安四縣所產品質較佳。靖江特產之小花生，粒均子實，尤富脂肪，最受市場之歡迎。如皋除小花生之外，尚有淮花生，大花生，味香美，而產量較多。若以種植面積比較，則以泗陽、蕭縣、漣水等稱著。據二十一年之調查，以銅山產為最豐。花生仁為落花生之去壳者，因其含脂肪甚多，可榨製生油，除食用外，可代替橄欖油及製造肥皂，故又為工業上之原料。國外市場，需要漸繁，且因其榨油後之餅，可為家畜飼料及肥料之用，近年漸為出口農產品重要者之一，由是，運銷日益發達。不過出口貨色，需要顆粒肥大，平常測驗方法以每兩重十六粒者為佳身分乾燥，色澤鮮明者為上。其次等貨，國外市場皆不歡迎，僅能在國內行銷，用作榨油之需。生仁之運費，比較花生為經濟

。但去壳之先，須特別晒乾，若含水量較多，則運輸途中，極易發熱霉爛，無法救濟。本行農運處，深知其中之利弊，極力指導各生產合作社，注意乾燥為要。其次關於市場之需要情形，及分級包裝，品質改良等之工作，無不竭誠指導，如是運銷業務，日益興盛。本年受各縣委託代銷之合作社，以清江、銅山、宿遷為多，均皆認為成績良好，而尤以宿遷陳莊鄉合作社之一百包之成效最著。

(2) 瓜子

瓜子雖僅為日常糖菓之用，但為我國習俗待客之普通物品，在南北貨商店中，銷數至鉅，故亦成為農村副產之要者。本省產區雖甚普遍，而以銅山產為最稱著，每年運銷量頗巨，分布於南北各省，故合作組織亦有相當之成效，農處先後亦已接受委託代理運銷數次，尙在指導辦理中。

(3) 水菓

江蘇氣候溫和普通之水菓皆宜種植，惟產量不豐，無特殊之點可述。惟有銅山附近礪山所產之酥梨，其大常逾一市斤，味甘而美，非尋常可比，為市場中所注目。二十四年度，蕭縣縣政府，徵集各合作社產品，由

津浦京滬試辦負責聯運到滬，委託本行農運處代銷。經農運處代為設計，重加包裝，成為雅潔美麗之商品，雖屬試辦，尚稱圓滿。該縣曾將其特產之石榴運滬託銷，則因運輸之未妥善，震動過烈，破爛較多，且石榴之銷行稍滯，

故不若預期之成績。查水菓為鮮貨，長途運輸，極易因受損而腐爛，在包裝上，固宜注意，而尤以國內運輸機關，乏冷藏設備，致受無謂之損失，為可惜耳。茲將果實運銷統計，列表於後：

廿三四年份果實運銷統計表

種類	委託人	代理人	年份	次數	數量	量	金額
瓜子	清江韓莊鄉合作社	清江分行	廿三	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
	豐縣各合作社	徐州分處	廿四	一	三百零六包		三〇七.三四
花生	合	計	廿四	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
			廿三	一	三百零六包		三〇七.三四
			廿四	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
			廿三	一	三百零六包		三〇七.三四
			廿四	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
			廿三	一	三百零六包		三〇七.三四
			廿四	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
			廿三	一	三百零六包		三〇七.三四
			廿四	二	二包又二百九十四斤		四七.九三元
			廿三	一	三百零六包		三〇七.三四
清江韓莊鄉合作社	清江分行	廿三	二	九十六包一〇五五十九斤		一〇二五.六〇	
清江同興鄉合作社	清江分行	廿四	二	一百廿包		六五〇.七七	
清江同興二鄉合作社	清江分行	廿三	二	四十一包一百七十六石		一〇九六.〇五	
清江同興二鄉合作社	清江分行	廿四	二	二十四包		三五.九	
清江仁和鄉合作社	清江分行	廿三	一	四十五石五十七斤		二四〇.〇〇	
清江仁和鄉合作社	清江分行	廿四	一	十二包		六.二〇	
清江馮葉鄉合作社	清江分行	廿三	一	六十石七十六斤		三〇〇.〇〇	
清江馮葉鄉合作社	清江分行	廿四	一	五百八十二斤		三三.〇〇	
清江大興鄉南莊合作社	清江分行	廿三	一	十五石三十四斤		二〇.〇〇	
清江大興鄉南莊合作社	清江分行	廿四	一	三十二石五十三斤		一八〇.〇〇	
清江樂安鄉合作社	清江分行	廿三	一	五十六石七十一斤		三〇〇.〇〇	
清江樂安鄉合作社	清江分行	廿四	一	四十五石六十八斤		二五〇.〇〇	

花生	清江喻灘鄉合作社		同 上		廿 三		一 次		二百十九包		五九二·七六	
	宿遷王莊鄉合作社	宿遷分處	廿	四	一	次	一百包	三四二·三三				
合	如皋新生港倉庫		如皋分處		廿 四		三 次		七十六包		二九九·四三	
	計		廿	四	三	次	三百五十六包 三百三十二包	四〇六·七四 一、六五六·五一				
生仁	清江韓莊鄉合作社		清江分行		廿 四		二 次		十八包		一七七·三三	
	宿遷王莊鄉合作社		宿遷支行		廿 三		一 次		一百十包		一、二四七·一七	
合	銅山潮莊合作社		清江分行		廿 三		一 次		一包		五·二〇	
	清江仁和鄉合作社		同 上		廿 三		一 次		二十七石三十斤		二〇〇·〇〇	
合	清江馮葉鄉合作社		同 上		廿 三		一 次		三十二石八十二斤		二二〇·〇〇	
	清江大興莊南鄉合作社		同 上		廿 三		一 次		四十五石九十一斤		三三〇·〇〇	
合	清江安樂鄉合作社		同 上		廿 三		一 次		二十九石十二斤		二一〇·〇〇	
	清江同興鄉合作社		清江分處		廿 四		一 次		二包		三一·八四	
合	清江同興二鄉合作社		同 上		廿 四		一 次		七包		五八·八八	
	宿遷陳莊鄉合作社		宿遷分處		廿 四		二 次		一百包		一、五九·三三	
合	碭山農戶		碭山民教館		廿 四		二 次		四百四十四包		四、七六·三六	
	公私機關及團體		徐州分處		廿 三		一 次		三百零四石		一、五七·四二	
計		廿	三	一	次	一千二百零五包	四三九·一五石	三、九七·〇一				
計		廿	四	一	次	一千二百零五包	四三九·一五石	三、九七·〇一				
計		廿	四	一	次	一千二百零五包	四三九·一五石	三、九七·〇一				

葵花	清江同興二鄉合作社	清江分處	廿	四	一	次	六十包	二六四·四	
	清江韓莊鄉合作社	同上	廿	四	一	次	三十一包	一九六·〇〇	
酥梨	蕭縣農戶	徐州分處	計	廿	四	二	次	九十一包	四六二·四
			計	廿	四	二	次	六百八十一磅	一一三·五〇
石榴	蕭縣農戶	徐州分處	計	廿	四	一	次	六六八十一磅	一一三·五〇
			計	廿	四	一	次	三六八五斤	四〇·八一
合	計	計	計	廿	四	一	次	三六八五斤	四〇·八一
			計	廿	三	二	次	二〇·八一	一八、七三、五三
總	計	計	廿	四	二	次	二〇·八一	一八、七三、五三	

第七節 其他農產運銷

其他農產運銷。除前數節未列名者以外，種類亦頗繁雜，屬於原料類者有除蟲菊，屬於藥材類者，有瓜蒌，屬於絲布類者，有江寧縣第二區蠶桑聯合社之乾繭，礪山范莊合作社之生絲，常州江陰等縣之土布。其他如蘿卜干，榆粉，它粉等，凡農村合作社委託代辦者，本行無不極力

代為推銷。至於江北如皋泰縣、泰興等處所產之猪隻甚多，運銷合作社逐漸興起，委託運銷者比較大宗，本行因為猪隻，係屬活物運銷，比較困難，特將其運銷上應予注意之點，如剪毛、飼食、計重等方法，編成猪隻運銷須知，印刷分發各有猪隻運銷之合作社，以為農村副業之提倡，鹽城、清江、泰縣、東台、丹陽、常熟各縣均有委託代辦運銷，茲將猪隻運銷統計列表於後。

廿三四年份猪隻運銷統計表

種類	委	託	人	代理人	年	份	次	數	量	金	額
猪隻	丹陽蔡塔鄉合作社			丹陽分行	廿	三	一	次	三十七頭	四九〇·四	元

種類		委託人	代理人	年份	次數	數量	金額
猪隻		清江四坵三鄉合作社	民衆館	廿	三	七十頭	九四三·八四
		清江正東圩合作社	同上	廿	三	二十七頭	三八五·九二
		金壇各合作社	金壇支行	廿	三	一百九十七頭	二,〇〇四·八六
		常熟各合作社	常熟分行	廿	三	三十頭	三三九·五三
		鹽城曉肇鄉合作社	鹽城分行	廿	三	八十四頭	一,二二九·一八
		金壇張村合作社	金壇支行	廿	三	九十七頭	一,〇〇四·四八
		丹陽黃陵合作社	丹陽分行	廿	三	六十三頭	七八·六〇
		丹陽各合作社	同上	廿	三	七十九頭	一,〇八一·九四
		泰縣新民鄉合作社	泰縣倉庫	廿	三	一百十頭	一,四三三·六八
		東台天寧鄉合作社		廿	三	五十六頭	八三三·四四
		泰縣鍾家莊合作社	泰縣分處	廿	四	三百八十九頭	三,八二四·〇八
合		計		廿	四	八百五十九頭	二〇,六七·八六
				廿	三	三百八十九頭	三,八二四·〇八
土布		常州邵舍村合作社	常州分行	廿	三	一百三十疋	八〇〇·〇〇元
		常州湖塘橋合作社	同上	廿	四	八十疋	九〇四·〇〇
		江陰各合作社	江陰分行	廿	三	三十五疋	一八四·五〇

廿三、廿四年份其他農產品運銷統計表

合	瓜箕	清江馮翊鄉合作社	清江分處	計	廿廿	四三	一五	次次	二千二百九十二只	六六四.三五
		公私機關及團體	同上	計	廿廿	四三	一五	次次	三千七百只	一,一九五.八七
合	袋皮	東台天寧鄉合作社	總行	計	廿	三	一	次	七百二十只	一三三.九二
		如皋雙甸倉庫	信託	計	廿	三	一	次	六百五十只	二七九.四〇
合	素綢	東台周曹鄉合作社	東台支行	計	廿廿	四三	一一	次次	二千三百五十只	一三三.〇〇
		上海俞塘合作社	總行	計	廿	三	一	次	七百只	九一五.九五
合	生絲	吳江橫穆鄉合作社	吳江分行	計	廿	四	一	次	四百七十二只	一四六.〇〇
		吳江橫穆鄉合作社	吳江分行	計	廿	四	一	次	七十七只	九四.四〇
合	乾繭	江寧二區蠶桑聯合社	南京分行	計	廿	四	一	次	十六疋	五五.〇〇
		江寧二區蠶桑聯合社	南京分行	計	廿	四	一	次	十六疋	五五.〇〇
合	除虫菊	上海俞塘合作社	計	計	廿	三	一	次	一百二十斤	二八四.二九
		上海俞塘合作社	計	計	廿	三	一	次	一百二十斤	二八四.二九
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	二百四十七件	一三,八四九.〇〇
		計	計	計	廿	四	一	次	二百四十七件	一三,八四九.〇〇
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	一百六十五疋	九九〇.五〇
		計	計	計	廿	四	一	次	八十疋	九四〇.〇〇
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	五十四件	五〇〇.八七
		計	計	計	廿	四	一	次	五十四件	五〇〇.八七
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	四十六件	四三四.七六
		計	計	計	廿	四	一	次	四十六件	四三四.七六
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	八件	七.一一
		計	計	計	廿	四	一	次	八件	七.一一
合	合	計	計	計	廿	四	一	次	十件	八.九六
		計	計	計	廿	四	一	次	十件	八.九六

合	公私機關及團體		南京分行	廿	四	二	次	二十一件	二四一·五〇
	計		計	廿	三	一	次	十件	八·九〇
羅卜	清江農戶		清江分處	廿	四	一	次	二十六担	二四八·七〇
	計		計	廿	四	一	次	二十六担	三八·七七
榆粉	清江同興鄉合作社		清江分處	廿	四	二	次	五十四件	四四五·三〇
	清江韓莊鄉合作社		同上	廿	四	一	次	七十三件	五二四·〇〇
	清江王圩鄉合作社		同上	廿	四	一	次	八十二件	八五〇·〇〇
合	計		計	廿	四	四	次	二百零九件	一,八一九·三〇
	它粉		如皋徐家橋合作社	廿	三	二	次	十三件	三三六·三〇
合	如皋馬王溝合作社		同上	廿	四	一	次	十五件	三三七·七二
	計		計	廿	三	一	次	十三件	三三六·三〇
總	計		計	廿	三	一	次	五十六件	六〇〇·二六
	計		計	廿	三	一	次	五十六件	二,一七四·六〇七
計		計	廿	四	二	次	五十六件	一九,二二七·七	

第八節 合作購買

合作購買，表面觀之，似不屬重要，其實為農村採購各種必需品，如棉紗之為土布原料，農具肥料之為耕種要素，種籽購買等，莫不關係綦重，若能大量直接向廠家生產者批發，其價格因能免除批發商之手，當可較廉，農村

生產成本，可以低減。至於運輸迅速，保障安全，供給靈便，皆與發展農業生產有關，其重要並不亞於運銷事業。農運處除代各合作社辦理運銷外，復為之辦理購買委託事項，計二十四年中除代理導淮工程處，公路管理處，購辦糧米及汽油二者之金額三七八，七七七·七五元外，為農民代購物品之金額，亦在一二五，一七八·三九元。查此

項業務中，以購買棉紗一項之金額為最鉅，計七八，八一五・七五元。其次為作肥料用之豆餅，計一八，二〇〇・九〇元。再次即為包裝用之蔴袋，計一二，九二八・七二元。更推而至於農業用品，計七，七四五、四三元。他如

器具、機械等各為三，三三八・六二元，二，七一九・三〇元。至於雜項之購買，為數僅八三七・六八元，茲將合作購買統計，列表於後：

廿三四年份合作購買統計表

種類	委託	人	代理人	年份	次數	數量	金額
豆餅	崑山各合作社	崑山分行	崑山分行	廿三	四	三三六片	三,〇八三・四六元
	崑山孫家坵合作社	同上	同上	廿三	一	五〇〇片	六五〇・〇〇
	崑山王溪村合作社	同上	同上	廿三	一	一五〇片	二六・〇〇
	蘇州接駕橋合作社	蘇州分行	蘇州分行	廿三	一	四三四五片	九三八・五三
	崇明六區運銷合作社	上海分行	上海分行	廿三	一	二〇〇〇片	二,五〇〇・〇〇
	蘇州各合作社	蘇州分行	蘇州分行	廿三	二	一〇七六五片	三,〇九〇・四九
	松江潮泥灘合作社	松江分行	松江分行	廿三	一	二五〇〇片	三六〇・〇〇
	松江各合作社	同上	同上	廿三	一	五〇〇〇片	六四五・〇〇
	青浦各合作社	青浦分行	青浦分行	廿三	一	三〇〇〇片	三,七一〇・〇〇
	青浦新橋鄉合作社	同上	同上	廿三	一	一〇五〇片	一,六〇六・五〇
	青浦石埭合作社	同上	同上	廿三	一	九六〇〇片	一二,五七七・五〇
	崑山珠翠庵合作社	崑山分行	崑山分行	廿三	一	五五〇〇片	七,九八〇・〇〇
	崑山嚴村合作社	同上	同上	廿三	一	一〇〇〇片	一,六四五・〇〇

豆餅		合		棉紗			
常熟黃埭號合作社	常熟分行	廿	四	一	次	七〇〇片	三三四·六
常熟悅來號合作社	同上	廿	四	一	次	八二〇片	三三四·六
常熟官珊瑚合作社	同上	廿	四	一	次	七〇〇片	二六·七
常熟游文鄉合作社	同上	廿	四	一	次	七〇〇片	一九二·六
無錫北里巷合作社	無錫分行	廿	四	一	次	一〇〇〇片	三〇一·六
金山各合作社		廿	四	一	次	一〇〇〇片	一、六〇·〇〇
公私機關及團體		廿	四	一	次	一七〇〇〇片	三、三八一·〇〇
		廿	四	一	次	七〇〇〇片	一〇六·六〇
		廿	四	一	次	四九三六片	四九、五六·九七
		廿	四	一	次	一〇七二〇片	一八、二〇〇·九〇
計		廿	四	一	次		五九二·五〇
清江四坵三鄉合作社	清江民教館	廿	三	一	次	三件	
清江各合作社	清江分行	廿	三	二	次	二十件	五、三六·〇〇
清江王營鎮合作社	同上	廿	三	二	次	一百三十二件	二、三八七·五〇
宿遷濱湖鄉合作社	宿遷支行	廿	四	六	次	一百八十八件	三、五六三·五〇
宿遷里仁鄉合作社	同上	廿	四	六	次	四十七件	九、〇一六·〇〇
清江淮安織布合作社	清江分行	廿	四	三	次	七十四件	三、九二五·一〇
宿遷崇河鄉合作社	宿遷支行	廿	四	四	次	二十件	一四、〇〇四·二五
宿遷樹人鄉合作社	同上	廿	四	二	次	十一件	三、一六四·五〇
宿遷王莊鄉合作社	同上	廿	四	二	次	十件	一、六六一·九〇
		廿	四	二	次		一、六〇八·五〇

棉紗		宿遷慶義鄉合作社	同	上	廿	四	一	次	四件	六四四・〇〇
		睢甯南關鄉合作社	睢甯辦事處	廿	四	三	次	二十四件	五、二八三・〇〇	
		睢甯修文鄉合作社	同上	廿	四	一	次	五件	八七一・〇〇	
		睢甯各合作社	同上	廿	四	一	次	一件	三〇五・〇〇	
		公私機關及團體		廿	四	三	次	十七件	二、九一〇・〇〇	
合	計			廿	四	三	次	一百五十五件	二九、八三六・〇〇	
米	計			廿	四	三	次	四百二十六件	七、八一五・七五	
合	計			廿	四	三	次	三六三二四石	三〇五、九四三・五二	
肥田粉	計			廿	四	三	次	四萬包	三〇五、三三三・三五	
松江潮泥灘合作社	松江分行	松江分行	松江分行	廿	三	一	次	三六三二四石	三〇五、九四三・五二	
如皋各合作社	如皋分行	如皋分行	如皋分行	廿	四	一	次	四萬包	三四五、三三三・三五	
合	計			廿	四	一	次	七十包	一、〇〇六・三九	
小麥	計			廿	四	一	次	六十三包	八三・〇六	
合	計			廿	四	一	次	七十包	一、〇〇六・三九	
句容各合作社	句容各合作社	句容各合作社	句容各合作社	廿	三	一	次	六十三包	八三・〇六	
合	計			廿	三	一	次	五百袋	三、五七九・六一	
麵粉	計			廿	三	一	次	五百袋	三、五七九・六一	
公私機關及團體	公私機關及團體	公私機關及團體	公私機關及團體	廿	三	六	次	五萬零八十袋	九〇、三三八・〇〇	
合	計			廿	三	六	次	五萬零八十袋	九〇、三三八・〇〇	
種籽	計			廿	三	六	次	五萬零八十袋	九〇、三三八・〇〇	
常熟各合作社	常熟分行	常熟分行	常熟分行	廿	三	一	次	一百四十三包	八三・〇六	
公私機關及團體	公私機關及團體	公私機關及團體	公私機關及團體	廿	三	一	次	一千四百十九包	一〇、一七六・三三	
麥二袋蛋一打	麥二袋蛋一打	麥二袋蛋一打	麥二袋蛋一打	廿	三	一	次	一千四百十九包	一〇、一七六・三三	

布	公私機關及團體	寧睢辦事處	廿四	一	次	八十疋	七六〇〇
合	清江淮安織布合作社	清江分行	廿四	一	次	二桶	一八〇〇〇
合	公私機關及團體	寧睢辦事處	廿四	一	次	二十包	一四四・九三
糖	公私機關及團體	計	廿四	二	次	二百零二包	四、一九一・〇九
合	清江新橋鄉合作社	清江分行	廿四	一	次	一百五十包	一、七三三・四〇
合	金山各合作社	山辦事處	廿四	一	次	三百包	一、三三七・〇〇
合	常熟各合作社	常熟分行	廿三	一	次	一百包	一一・二五
合	松江復興鄉合作社	松江分行	廿三	一	次	五十包	五七・〇〇
合	公私機關及團體	總行	廿三	三	次	十六噸	一、一四一・五〇
合	合興鎮倉庫	代與理處	廿四	一	次	三噸	三三・九〇
合	金壇各合作社	金壇支行	廿四	五	次	油三十噸車油六百聽	一、八三三・五〇

江蘇省農民銀行二十四年業務報告

合	機器 另件											合	油聽	合	汽油	合	
	公私機關及團體	豐縣農業倉庫	蘇州許墅關倉庫	吳縣農業倉庫	東台時堰倉庫	東台姜堰倉庫	清江各農業倉庫	如皋各農業倉庫	宿遷農業倉庫	鹽城各農業倉庫	如皋雙甸倉庫						計
計	總行	豐縣辦事處	同上	蘇州分行		姜堰代理處		如皋分行	宿遷支行	鹽城分行	如皋分行	計					
廿廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿
四三	三	四	四	四	四	四	四	三	三	三	三	四	四	四	四	四	四
十四	一	一	二	二	一	二	一	七	一	三	一	一	一	一	一	一	一
次次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	機器二十四部	另件	碾米機及另件	馬達開關	同上	水龍一部及另件	另件一件 另件一件	機器廿九部另件五件 馬達一個	一件	二十七部	一件	七千五百只	七千五百只	二萬二千八百加侖	二萬二千八百加侖	八十疋	
	五〇,〇〇〇.〇〇	三一.八〇	九四九.七〇	一,〇二八.〇〇	三九〇.〇〇 三八.〇〇	三九.〇〇	四三.〇〇 八三.〇〇	三,九八.六二	八一.〇〇	二,二四五.〇〇	四二.二〇	七五〇.〇〇	七五〇.〇〇	一五,五〇四.〇〇	一五,五〇四.〇〇	七六.〇〇	

銀箱		合													磅秤		
泰縣曲塘倉庫	如皋白蒲倉庫	計													鹽城縣倉庫	鹽城分行	
廿四	廿四	廿四	廿三	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿三	廿三	廿三	廿三	廿三	廿三
一次	一次	十五次	十八次	一次	一次	一次	二次	一次	一次	二次	一次	一次	一次	一次	一次	一次	一次
一隻	一隻	九架	十八架	一架	一架	三架	五架	一架	二架	三架	一架	五架	一架	一架	一架	一架	一架
一三〇.〇〇	四八五.〇〇	三六九.〇〇	五二〇.〇〇	三五.〇〇	四三.〇〇	九三.〇〇	一六〇.〇〇	三三.〇〇	六四.〇〇	一〇〇.〇〇	三三.〇〇	一〇五.〇〇	四一.〇〇	四一.〇〇	四一.〇〇	四一.〇〇	四一.〇〇

銀箔		計		文具用品		合		總	
阜寧省倉庫	公私機關及團體	鹽城各農業倉庫	常熟梅李鎮倉庫	上海俞塘合作社	如皋雙甸倉庫	如皋白蒲倉庫	如皋新生港倉庫	公私機關及團體	計
廿四	廿四	廿三	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四	廿四
一	二	一	一	一	一	一	一	一	一
次	次	次	次	次	次	次	次	次	次
一隻	六隻	六隻	六隻	六隻	六隻	六隻	六隻	六隻	六隻
三五·八〇	一,二〇九·七六	一,五〇四·二四	一,二〇九·七六	二,一〇〇·〇四	一,六〇八·〇〇	一九·六〇	二九·六〇	二〇·五〇	三三·八五
	四	三	四	四	四	四	四	四	四
	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	六	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	六	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	六	四	二	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次
	一	二	一	一	一	一	一	一	一
	次	次	次	次	次	次	次	次	次

第九節 內地信用證書

本行鑒於內地產業之不能發展，其關係於內地繁榮者至深且鉅，故一方面舉辦運銷機關，使內地產品得以貨暢其流，他方面復推行內地信用證書，以溝通內地信用，謀購貨人與售貨人雙方之便利。本行深信此種辦法，實與合

作運銷互相關聯，非切實推行無以竟運銷之全功。嘗考縣與縣間，相去不過數百里，而甲地產品，不能行銷乙地，其原因至為簡單，蓋乙地之購貨人，不能取得甲地廠商之信用，不敢直接發貨，而甲地廠商，亦以交通不便，信息不靈，不能取得乙地購貨人之信用，不敢貿然委託，除非甲地廠商派員往乙地推銷，或乙地購貨人攜款親往甲地採

購，則雙方無完成此項交易之可能。兩地間信用，既有此種隔閡，土產自無法流通，故兩地間信用之溝通，實爲繁榮內地經濟之要素，而負溝通內地信用者，又舍金融業莫屬。本行深感責任之重，爰首先創辦此種信用證書，辦理以來，已能漸次推行。

內地信用證書之辦法亦殊簡單，例如乙地購貨人向甲地採購貨品，可至當地本行覓具保證，請發信用證書，同時並確定委託代購機關，當地本行如認爲用途正當，原則符合，即填發證書，由購貨人連同委託購貨清單寄往甲地廠商或委託機關，甲地廠商或被委託機關，接收信用證書以後，即向甲地本行證明，由甲地本行負責承做押匯，或代收貨款，如此則兩地間之信用，均以本行保證而得溝通，產品亦可行銷矣。其詳細辦法及手續如下：

(一) 內地押匯信用證書辦法及手續

一、內地顧客向外埠購買貨物欲向本行商請發行內地押匯信用證書者，須先向本行商定所委託之購貨代理人及採購貨品之種類，並妥填申請書交本行審核。

二、申請書所應註明之重要條件如左：

1. 購貨地點

2. 委託機關

A 委託上海農運處代辦

B 委託代理人或其他商號代辦
C 直接向廠商接洽

3. 購貨種類(以本行所規定者爲限)

4. 貨物品級

5. 貨物數量

6. 金額限度

7. 付款期限

三、申請書經本行核准以後，申請人應向本行訂立內地押匯信用證書合同，並預付信用證書上金額限度三成以上之現金，然後由本行填發信用證書正副兩紙，正張交申請人收執，副張(複寫)即由本行寄購貨地點之聯行查照，以備與信用證書正張核驗。

四、申請人取得押匯信用證書後，應即寄至售貨人或所委託購貨之代理人辦購貨手續，其委託農運處代辦者，應同時填具購貨委託書，隨同押匯信用證書，一併寄農運處照辦。委託書上之購貨種類，品級，應與信用證書上所填具者絕對相符。

前項信用證書及購貨委託書，申請人如欲託本行直接寄至售貨人或購貨代理人者，本行亦可照辦。

五、售貨人或購貨代理人接到信用證書以後，應向當地本行之聯行照票，由本行聯行於證書上驗明無誤蓋章後

，方為有效。

六、本行發行之押匯信用證書，經當地聯行驗明無誤後，對於售貨人或購貨代理人，保證其承做押匯，並負收款責任。其押匯金額，按照貨價運費保險費及所代墊之一切費用十足付款；但總數不得超過押匯信用證書上所規定之限額。押匯手續根據本行章程辦理。

七、售貨人或購貨代理人在貨品未裝船之前，如經本行當地聯行之同意，亦得根據押匯信用證書向本行及當地聯行商做短期墊款，即以已配就或訂好而未出棧之貨品棧單作抵押（至多不得過六成）；但其出棧裝船之手續，須經本行指定人員會同辦理。此項墊款即在承做押匯之款項內扣還之。

八、售貨人或購貨代理人對於所購貨品，應十足保險；保險公司及運輸公司應由本行指定，或得本行之同意。

九、本行接到購貨地點聯行所承做押匯之全部單據以後，應即通知購貨人，（委託人）備款取贖，並付清各項墊款利息。如需商請分期取貨，或轉作押款，得照本行放款章程辦理。

(二)內地押匯信用證書申請書

備註	人證保		卸貨地點	信用證書申請金額	辦擬			購售貨代理人或代理人	人請申	
	與申請人關係	姓名			名稱	商標	數量		營業種類	往來
	住址	職業	由裝至	三成以上現金			地址	行莊	資	本
							每單位限價	地址	年開	限設
							每年銷售量			

中華民國 年 月 日申請人(簽字蓋章) 具

(三)內地押匯信用證書

逕啟者：本行受 之委託，開給 尊處押匯信用證書一紙，訂明條款如左：

一、尊處接到本行押匯信用證書後，須向當地本行分行驗明，經該行蓋章認為無誤後，方可配貨。

二、本押匯信用證書訂明保證之金額總數以 元爲限，

在此金額以內，及在 年 月 日以前，得開

具匯票，連同本押匯信用證書，及證書內規定貨物之
提單、保險單、發票、以及其他單據等，向本行十足
承做押匯，過期無效。

三、本行對於承購匯票、貨收款全責，但購貨人對於貨物
認爲有短少，損壞，或其他不符原來規定情形，致發
生責難時，應由 尊處負完全責任，概與本行無涉。
四、本押匯信用證書，向(或委託) 尊處購買之貨物，計
開如左；非得本行之同意，不得自由變更。

貨名	商標	數量	每單位限價	備註

五、上列貨物規定由 裝至 均須十足保險，保險公
司及運輸公司須經本行指定或經本行同意，其提單及
保險單等，均須過本行戶。

六、在貨物未裝船以前，如經本行 分行之同意，得向
該行商做棧單押款，惟棧單內載貨物，以本押匯信用

證書所開者爲限，貨物出棧裝船時，並須通知本行

分行派員會同辦理。

七、關於運費保險費，以及其他雜費等，均由 尊處墊付
後，連同貨價金額開具匯票，一併計算。
上列各條，即請 台洽辦理爲荷。此致

台照， 江蘇省農民銀行 啓

推行內地信用證書對於購貨人及售貨人雙方均有利益
，且最適宜於合作購買。合作社與合作社之間，或合作社
與消費者合作者與其他生產者之間，其信用之溝通，實較
其他購貨人與售貨人爲不易，故本行推行內地信用證書，
實亦在溝通並增進合作社之信用也。茲舉購貨人與售貨人
採用信用證書所得之利益如下：

甲、對於購貨人之利益

1. 可以藉信用證書之保障，增加本人之信用程度，即
素無往來之代理機關或廠家，亦可委託辦貨。

2. 甲地購貨人向乙地代理人購貨，往往須付三成至四
五成定洋，如距離甚遠之地，代理人之信用不甚明瞭或對
於素來代理人有懷疑者，採用信用證書辦法，其三成墊洋
，存在當地農行，既可放心，又可照樣辦貨。

3. 購貨人向農行申請發給信用證書後，不啻委託農行
購買押匯，故在委託辦貨之時，事先即與押匯機關接洽妥

當，免臨時辦理致有遲誤或其他麻煩，貨物到埠以後，又可憑信用證書辦理押款。

4. 可免派人親往他埠接洽辦理，而貨可隨時購得，手續簡便且節省若干費用。如有代理人，亦可藉信用證書免代理人之藉故作難。

乙、對於售貨人之利益

1. 售貨人如得購貨人之信用證書，經當地銀行證明無誤後，至少可以

A 明瞭購貨人在當地信用可靠。

B 明瞭購貨人確實購貨，不致發生其他懷疑。

C 代辦貨物之行商，在配貨之時未得現款以前，可以安心辦理，不致發生其他糾紛。

2. 押匯機關，事先已接洽妥當，不必臨時接洽。

3. 在貨物未裝船以前，如須款項流通，亦可憑信用證書向銀行商做棧單押款或出貨墊款，經濟可以週轉。

上海图书馆藏书



A541 212 0014 5437B

