

27 MAR 1935

第七期

軍

事

日

刊

中華郵政
特准掛號
為新聞紙類

民國二十四年三月二十七日



中華民國二十三年九月十日出版

軍 訓

良 心

不 不
為 為
勢 勢
屈 屈
不 不
為 為
勢 勢
屈 屈
不 不
為 為
勢 勢
屈 屈

凡例

- 一、本刊爲北平軍分會軍事訓練委員會所主辦
- 一、本刊專發給北平軍分會直轄各部隊自連長以上各級主官及重要副佐軍事機關各級主任職員每人一份作爲移交品
- 一、本刊在規定頒發數目完全由公款担任不扣讀者刊費在應發數目之外有願讀者須備價購買
- 一、本刊每旬一冊每月初十二十三等日發行
- 一、本刊每冊連同插畫通常四十頁至五十頁
- 一、本刊爲展閱及攜帶便利起見故裝訂特別縮小
- 一、本刊內容各項文藝爲顧慮讀者得窺全豹起見有時不惜篇幅增多披露完整最低限度亦必叙到節段不使殘缺斷續致生遺憾
- 一、本刊爲公開研究學術之刊物歡迎讀者投稿又同人等學識陋陋關

於編譯排印之錯訛遺漏在所難免至希讀者不客氣的予以指正爲禱

- 一、本刊不登載廣告關於公家重要啓事提前刊登不收刊資但限於正式公函所送者
- 二、本刊名人玉照及祝辭以收到先後爲序
- 三、本刊投稿詳章函索即寄

軍事旬刊第七期目錄

一、寫 真

孫德荃——張誠德——鄒致權——劉翰東——
高鴻文——劉汝明——謝剛哲——李振唐——像

二、論 評

與登堡將軍論.....劉振東(一)

三、精 神 講 話

何委員長在軍分會孔子誕辰紀念會講演.....(五)

四、學 術

甲、步兵之將來——乙、火器以外之戰車防禦兵器.....趙錫光(二三)
國防概說.....賴愷元(三四)

五、新 兵 器

關於火砲機械化的考察(附圖).....王握前(三一)
裝甲列車的通俗解說(附圖).....張德山(三七)

六、戰 史

波蘭戰役(中)(附圖).....關 靖(四八)
歐戰現代國防設施之趨勢(續).....振 武(五九)

小戰例集(續)..... 關 靖(六六)

一、學術問答..... 邢 鯨立(六九)

試說明機動之價值及其實施要領.....

二、陣中餘錄..... 趙錫光(七三)

甲、砲兵進入陣地時人馬器材缺損之應急處置(續).....

二、名將軼事..... 編 者(七九)

岳飛精忠報國(附圖).....

三、法 令.....

軍事委員會北平分會..... 直屬各部隊各軍事機關學校..... 軍分會(八一)

軍械人員資格考核暫行條例..... 軍政部(八二)

軍政部通信器材保管規則..... 軍政部(八四)

一、專 載.....

任人概要目錄..... 沈家楨(八五)

貪污不法軍官之報應..... (九二)

二、新聞記事.....

世界要聞——旬大事記..... 祝 戴(九四)



第一四一師師長高鴻文



第一九一師師長孫德荃



陸軍暫編第二師師長劉明



陸軍騎兵第一師師長張誠德



鄒軍事運輸處長致權 海軍第三艦隊司令謝剛哲



第一百零七師師長劉翰東 第一百三十三師師長李振唐



興登堡將軍論

劉震東

吾輩軍人在社會之關係，應居完人之地位，除具有戰畧戰術之修養外，須詳國際之情形，及政治經濟之學識，且克己要嚴，馭下要慈，處世須坦白，接物須謙和，臨敵宜勇果，應變宜機警，愛國家，忠職務，重法律，敦禮儀，如此方可安內攘外，堪稱為儒將，若新崩之德總統興登堡將軍，不愧乎此矣，當其訃電傳出，不但德人痛悼如喪考妣，世界各國亦莫不同深太息，更為之下半旗而追悼之，孔子曰，疾沒世，而名不稱焉，羅蘭夫人有言，成功業，當去私情私慾，圖報酬，須在千載之後，噫興氏殆其人歟，今之論者，美興氏為大軍人，而兼大政治家，此言殆非過譽，蓋政治乃軍人應備之常識，而興氏既長於軍事，尤富於政治思想者也，或又稱為不怕死的興登堡，此殆指其一節而論之，未足以概興氏之德業，因軍人之死，係其必有之因子，若專以此為美德，恐蹈抱虎憑何，輕生之流矣，試觀興氏之史績，即可知焉。

當世界大戰前四年，興氏年已六十有奇，與德皇分統官兵，作對抗演習，氏因忠於所學而勝之，致觸逆鱗，遂遭罷職，歸田學圃，以樂天年，而其潔身高尚之概，於此可見，迨一九一四年，大戰爆發，氏已六十七歲，俄軍動員，八十餘萬於東線，勢如洪水，德之計劃，欲擊強俄，須先破英法比聯軍，無後顧之憂，始能東顧，故將主力軍，集中西路時，東西兩線同見緊張，舉國上下，僉以興氏可作東方之長城，德皇遂親電出征，氏則忻然就道，本其學歷與平素研究，越時七日，大展其內線作戰之雄圖，以若小之兵力，當俄全國之師，竟大舉包圍於坦能堡，俘虜二十餘萬衆，遂創殲滅戰術之圭臬，如此奇績，非熟悉東普之兵要地理，深知俄軍之情形，與蓄有愛國忠職勇果機警之深造者，曷克臻此。

當是時，俄軍雖未逞於東，而西方戰事，猶無進展之良機，所謂速戰速決主義，已成幻想。氏復奉命西指，其深謀碩劃，經始陣地，聯軍屢攻不下，世所謂興登堡戰線是也。其大造於西者，更爲陣地戰之模範，嗣以經濟斷絕，與內亂勃發之種種原因，致大勢已蹙，氏以愛國精誠，梗阻和議，冀圖挽回，氏知其不可爲而強爲之者何哉，蓋軍人當此境地，只可效文天祥，史可法，之最後掙扎，寧甘爲偷生之士乎。

軍 事 旬 刊

迨一九一八年，和議告成，氏列犯罪之第二名，威廉及其他大將，相繼逃亡，獨與氏，未嘗顧及個人之安全，而棄其部屬，仍復勉抑悲憤，忍辱負重，顧全大局，誓忠民國，恒語其官兵曰，和議之條件，未敢預卜，余須力謀，以達吾之所望，余始終與你們，共甘苦，當此危殆之際，罔顧自己之安全，其馭下之慈於此可見，卒於旬日內，將三百餘萬，百戰健兒，安然集結於萊因河右岸，悉予解散，夫然後辭職，歸其哈諾威故里，（普魯士省）自分從此不問世，其徵德望，蓋其守法盡職，勤政愛民，雖出舊朝之軍閥，而絕對效忠民國，雖為一代之名將，而誠意贊助和平，是以氏之功德，不僅在於保全祖國之榮譽建立復興之基礎，即十數年來，全歐和平之維持，氏亦與有大力焉，再回憶故外相，俾斯麥，之調和外交

軍事旬刊 潤筆紀念

闡揚學術 啓發新知

風聲所樹 遐邇欽遲

陸軍第二十九師師長孫德荃敬誌

與登陸將軍論

軍 事 句 刊

，立經濟復興之大計，興氏相與之力，亦不在小，誠哉是言，故曰軍人須具有政治經濟之學識，觀此可以知興氏之爲人矣。

有謂氏與新總理希特勒之政見，或有不合之點，余以爲不然，何者，當凡爾賽和約告成之時，氏猶梗阻之，而希氏之黨綱，以反對該條約爲其主旨，其目的相同，故無齟齬之處，不第此也，希氏政黨之養成，興氏必有所默助也。

氏以龍鍾老叟，而其精神不減於青年，雖在燕居，亦必齋莊中正，整齊嚴肅，每對民衆發言，恒戒以各除成見，以整個團體，向前推進，其大公無私之意志，與至誠貞固之精神，足以感格人心，以全其始終。

綜觀興氏之生平事跡，其能成此大功者，蓋有深刻之鍛鍊與折磨耳，當興氏，與德皇相賽之時，猶有好勝之心，而乏謙虛之意，既遭罷歸，以數年之砥礪，而著東山再起之奇勛，其德行，與戰功，赫耀一時者，蓋於此時有以養成之也，及至戰後秉政數稔，雖未著有顯績，然其丁德國民衆，財盡之時，又限於凡爾賽條約之束縛，幾不成國，而興氏，以其不屈不撓之氣概，作生聚訓練，恢復元氣之埋頭工作，其知幾工夫，亦於此時，養得此興氏之歸田，即興氏成爲完人之時也，吾輩軍人希共勉旃。



何委員長在軍分會孔子誕辰紀念會講演

今天是我們中國的至聖先師——孔子——的第二千四百八十五週誕生紀念日。因此選定「孔子學說」作個題目，參以個人的感想，及平日的主張，對諸位作一個概畧的談話。

孔子學說支配中國的大部分思想，佔據中國的大部分歷史，皓首窮年專門去研究他的人，歷代皆有大師。要說他的分科，則有德行，言語，政事，文學四個統系；要說他的派別，則須分作三個時期。孔子剛一去世的時候，他的學說，按韓非子的區分，分爲八派：第一個是子張派，第二個是子思派，以至於第八個是樂正派。在戰國的時候，孟子荀子兩派可以說是旗鼓相當，都能够發揚孔子的學說。至於戰國以後，研究孔子學說成一家之言的，多至不可勝數，賅括的劃分起來，自然就要說到漢學派同宋學派。有人說漢學出於荀子，宋學出於孟子，或者許是不錯的。漢學崇尚考據；宋學崇尚義理。在

前清的時候，又有一個崇尚實用的顏李學派，在漢宋之外，獨樹一幟。所以專就現在的孔學而言，說爲三派鼎峙亦無不可。他的異同，優劣，長短，精粗，以至於一切的一切，是完全入於講學的範圍，不是我們當軍人的所能妄加判斷，也不是一個短時間談話所能討論，因爲孔子學說實在是太博大，太精深了。

我所願意喚起大家注意的：譬如有一個路人，他絲毫沒有看過關於孔子學說的著作，或是雖稍看過，老是零零碎碎，抓不住一個具體的概念，他要問你，「到底什麼是孔子學說？孔子學說在他死後兩千多年的現在，還有意義與價值？是否還有相當的用途？請你在二十分鐘之內答復我。我今天所要講的，就是對於這個假設的問題，一個答案。

簡括的說起來，孔子學說是：以仁義爲宗旨；以忠恕爲工夫；以中庸爲標準；以時措爲方法；以至誠爲精神；以至善爲歸宿；以無我爲度量；以聖人爲人格；以大同爲目的。

在如此博大精深的一個學說之中，作出這們一個簡括的摘要來，已經是太大膽了，但是乍看起來，仍不免摸不着頭腦。我們最好是打開呂氏春秋看一看。他對於周秦的大學者思想家，均有一個最簡括的考語。他對於孔子的考語，是「孔子貴仁」由此可知仁

的一字，就是孔子學說的基幹。這是我們對於孔學說的第一層認識。

第二層我們要知道孔子學說的出發點是「誠意正心」；他的到達點，就是「大同」。同時我們就要提出兩個問題：第一，世界是不是需要大同？第二，人類是不是需要正心。

在答復這兩個問題以前，我們要把現在的世界，重新檢閱一下。所謂一九三五的危機，所謂一九三六的危機，所謂歐陸的危機，所謂太平洋的危機，所謂遠距離空軍轟炸的威力，所謂化學毒氣攻擊的效率，含有不可思議的破壞力和毀滅力的愁雲慘霧，在宇宙之內，時時刻刻的充滿着，隨時有狂風大雨的可能；即使大戰不發生，而民族間的偏見和猜忌一日未除，國際間的軍備競爭變本加厲，各國國民生產所得，長期消耗於不生產的軍事製造之中，結果仍是敵我冤親同歸於盡——請問這種的世界，是不是一個合理的世界？假如說不是，那末：我們是不是需要一個大同世界？所謂「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養。男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必為己，是故謀閉而不興盜竊，亂賊而不作。故外戶而不閉，是謂大同」的世界，是不是比較現在的世界更合理些？然則孔子的學說，是不是有他的永久的價值？是不是在他歿後兩千多年的現在，還恰好適用？是不是值得我們同志的研

究？是不是值得全世界大學問家。大思想家，大政治家，大外交家的深切注意？均可以不煩言而解。

我們既認定世界需要大同，而人類知識所能達到的世界，統在人類支配管理之下。那末，要他成爲一個合理的世界，大同的世界，必須有合理的，大同的人類。而欲求合理的大同的人類，必先求人類個個分子的健全。所謂誠意正心、恰好是健全人類分子的必要條件，換言之，也就是大同世界的基礎教育。一切客觀的物質環境，均須建築在這個基礎的上面，而這個基礎必定不許絲毫動搖。這是孔子學說顛撲不破的出發點。

現在我們要答復現在人類是不是需要正心的問題了。我們簡單的答復就是：因爲世界需要大同所以人類需要正心。如果嫌這個答案太籠統些，我們又要檢查一下：戰爭的罪惡，是不是侵略慾，統制慾要負一部分責任？政治的罪惡，是不是領袖慾，金錢慾要負一部分責任？外交的罪惡，是不是威嚇慾，欺騙慾要負一部分責任？社會的罪惡，是不是貪污慾，淫亂慾要負一部分責任？家庭的罪惡，是不是個人慾，放縱慾要負一部分責任？一切罪惡是私慾的結果，一切私慾是人心不正的結果，故誠意正心之說，在現在更特別需要。

科舉的時代，僅拏孔子的學說來出題目，作文章，取功名，把孔子的精義，早塗抹

得不成樣子了，那自然無須深論。至於現在，一般社會專看見西洋的物質文明了，你若向他講誠意正心，他許說你是腐化。我並不是說我們中國對於物質文明，不應當急起直追。但是我認為此外還有一個更重要之點，應該喚起諸位同志深切注意：就是：假設受

過國家教育的人，對於絕對作一個好人，倘沒有「富貴不淫貧賤不移

威武不屈」的決心，這

個危險性，較之天災人禍，內憂外患，經濟凋

敝，物質缺乏等一切現象，還要加一萬倍的利

害。諸位同志請詳細考

，人心也」。已正的人心絕不是損人利己的心，一定是仁民愛物的心，這個仁民愛物的心給他起一個名字，就叫作仁；這個心存仁民愛物的人，給他起一個名字，就叫作仁者。稱得起仁者方配說到修身；能够修身方配說到齊家；能够齊家方配說到治國；能够治

軍事自刊出版紀念

軍人導師

趙登禹敬題



量一下，也許要承認此言之不謬。

所以孔子的學說：

第一句話是：你先不要

好高騖遠，請你先作到

這四個字：誠意正心。

（格物致知自然在其內

了）。能够辦到正心，

這就是仁。孟子說「仁

這就是仁。孟子說「仁

這就是仁。孟子說「仁

這就是仁。孟子說「仁

國方配說到平天下；能够平天下方配說到大同。這是孔子學說的到達點，從出發點一直

到到達點。始終以仁爲基礎，這是我們對於孔子學說的第二層認識。

第三層，就仁字來研究，仁字的意義終嫌太抽象些，不易得出一個最淺顯的瞭解。因此再提出一個恕字來同諸位同志研究。孟子說：「強恕而行求仁莫近焉」，可見恕就是求仁的方便法門，所以也可以拏來正心修身齊家治國平天下而用不盡，因此當「子貢問曰有一言而可以終身行之者乎」的時候，孔子指教他一個恕字。這一個恕字可以分積極消極兩方面講。在消極方面，就是「己所不欲勿施於人」。因爲己所不欲勿施於人，人則意不誠而自誠，心不正而自正。自己不願有不孝的兒子，故對父不敢不孝，自己不願有不忠的屬僚，故對國不敢不忠。推之於夫婦之義，朋友之信，天下之睦，一切美德，悉皆成就，若在積極方面講恕字，就是「己欲立而立人已欲達而達人」。立就是養，就是衣食住行；達就是教，就是教育知識。因爲自己要美好的衣食住行，所以要替衆人圖謀美好的衣食住行；因爲自己要完全的教育知識，所以要替衆人注入完全的教育知識。把積極消極兩方面加起來，就是孔子的恕道。孔子的恕道，不是達爾文的互競主義，是克魯泡特金的互助主義，不是尼采的貴族主義，是孔子的平民主義。以此偉大的平等互助的精神，當然可以正心修身，當然可以齊家治國，當然可以平天下，以進於大同。

軍 事 旬 刊

在這個地方，我願意提起諸位注意的有一點，就是：孔子不說治天下而說平天下。「平天下」不當「治天下」講，更不要與英雄式的掃平天下混爲一談。平是持平的意思，是平衡的意思，即所謂絜矩。大學解釋絜矩之道，說「所惡於上，毋以使下，所惡於下，毋以事上，所惡於前，毋以先後，所惡於後，毋以從前，所惡於右，毋以交於左，所惡於左，毋以交於右，此之謂絜矩之道」。我們可以很明顯的看出來，絜矩之道，就是恕道。人行恕，天下自然平衡，世界自然大同。這是我們對於孔子學說的第三層認識。

第四層，我在七月二日的紀念週，曾講過一個「自立自衛與世界大同」的題目。或者不免要發生一個疑問：說孔子講仁講恕，講正心修身，講世界大同，那是很好了，但是在國界沒有泯滅的時候，中國時時刻刻在危急存亡之秋，對於自立自衛的問題，也空談仁恕嗎？這個答復是：請不要過慮，孔子的愛國心，不在我們以下。孔子在平時的主張是足食足兵，當齊國要打魯國的時候，孔子的主張是「夫魯墳墓所處，父母之國，國如此，二三子何爲莫出？」所以子貢出來，能够存的魯亂齊強晉而霸越：當孔子過陳國時候，他對於替楚國修城的亡國陳民，不肯行禮，說「國亡而弗知，不智也，知而不爭不忠也，亡而不死，非勇也，修門者雖衆，不能行一於此，吾故弗式也」。孔子是「知

其不可爲而爲之者，是「不知老之將至者」，他的偉大的目標，高尚的鵠的，當然是大同。但是在大同未達到目的以前，承認所謂小康時代。在這個小康時代，國界當然不能泯滅，各國當然有自立自衛的權能。所以孔子不說平國，而說治國，自立自衛，就是「治」字的註脚。這是我們對於孔子學說的第四層認識。

總起來說，孔子學說，在消極方面，講獨善其身；實在講到極點；在積極方面，講兼善天下，也實在講到極點。獨善是自利，即所謂內聖；兼善是利他，即所謂外王。在外王方面說，是仰之彌高；在內聖方面說，是鑽之彌堅。而身體力行的方便法，却不外一個仁字，同一個恕字。他的思想的偉大，態度的醇正，意義的深遠，步驟的穩健，實在是盡美盡善，不可思議。並且他的價值，是富有永久性的，在現在的中國及現在的世界，又恰好是對症的良藥。希望我們同志，因爲這一篇概畧的談話，引起對孔子學說的研究的興趣，那末，就不辜負這一個典禮，這一個紀念了。

(完)

格禮也者，猶體也。體不備，君子謂之不成人。

軍禮本原



趙錫光

(甲、步兵之將來·乙、火器以外之戰車防禦兵器)

英國軍事著作家立鐵恰爾托大尉，著有「步兵之將來」一書，茲先將其三分之一以上，附諸歷史，其次則特以英軍步兵應取之編制，裝備，並其教育法，頗有論列，其中關乎步兵之將來部分，可為吾人參攷之點不少，今簡要介紹於次，

將來之步兵，無論如何，不可不分為輕步兵與重步兵二種。

重步兵係次等素質者，其任務，亦限定為擔任防禦的，而輕步兵乃選拔兵種，當然非所謂與決勝者不可，

重步兵，其任務以任務為事，故教育亦迅速，亦容易，而輕步兵，雖至一兵必須有徹底的教育，

英國有正規軍，有殖民地軍，著者以此等區別，應即停止，有將前述相異之二種，亦為混成者之必要，即一係自平時編成，施以徹底的教育，以便應乎近代的各種戰鬥，

甲、步兵之將來

其他係以消極的編成者，故著者所想像之重點，當置重於前者，自勿論矣。

選拔步兵之裝備

此步兵，必須有精敏果敢之行動，其裝備自須輕快，攜帶兵器，亦必量輕，況且須適時以優勢火力支援徒步兵，則自第一線步兵之後方，裝備以機械力運搬之自動火器者，實為必要也，此自動火器，應乎所要，不可不依人力亦能運搬之，兵之被服，裝具，亦宜恰如運動競技者然，決不可類似馱馬者，徒步一層，處於現今進步之世中。有全係野蠻的意味，故有送多數兵力，迅速達於所望之地點者，不可不依自動車輛輸送部隊。

營之編制

選拔步兵編制，以營為單位部隊，其人員須在五百名以內，並須通曉瀘過戰，依「貝比沃斯浸」型之輕車輛，突破敵之抵抗地帶，所謂主力之指與眼者，此部隊足以稱之。

支援此部隊者，係以「曼典羅依多」裝甲車上裝載之機關槍及火礮充其任，同時此裝甲車，亦持有摧破敵之抵抗地帶之任務，又為應乎所要之增援起見，尚須有迅速之豫備隊，而以自動貨車積載之。

營之編制，即

- 一、輕車載狙擊兵連一（以能獨立行動之二排編成之）
 - 二、機械化火器連
 - 三、自動貨車積載豫備隊以一連，抑以二小連編成之）
- 是也，且此等部隊，其裝備勿重，以免運用上發生困難，至部隊行軍長徑，不成問題，寧以運動速度，較為重要也。果取上述編制，則比徒步步兵營，其輕快，且運用容易者，稍一計算，立可判然。

戰術的用法

此兵，暫為狙擊兵之戰鬥，即慣於地形之利用，及機動，且有極度保持獨斷能力之必要，而此種步兵之戰術，恰如激流，次第破壞橋梁，致成氾濫者。所謂濫過戰法上，立其基礎者也，雖局部的小有成功，立即擴張，不可不先將敵之再集結，力圖妨害，如斯以行戰鬥，則戰機實可瞬時經過，至若擴張投機之戰果，殊於全般有重大影響，自應不待後方命令，直可發揮其獨斷決行之全能力者也。

教育法

教育法一節，著者基於大戰之教訓，費盡真面目之考察，其所見自屬積極的，從而重形式，尙因循，所以遭人反對者，係屬當然，但著者所說英國式教理中，多有真理含在其間也。

現在之步兵教育法，似非全部改革不可，即現在之方法，多拘泥於過去，尙未脫去舊式也，由戰術上以觀，則舊式教育法，有專爲發達線（橫方向之意）之觀念傾向，而在戰場，發生最多之方向（縱方向）觀念，反居闕却。方向觀念者，乃利用敵之弱點所擴大也，現在之步兵教育，較之「苦利米亞」戰爭時代之兵教育，甚與修飾之養成教育，頗近似之。此非改爲實戰的教育不可。

戰術的教育者，先由個人教育期，於不齊地，而且近似實戰之夜間戰鬥，使之慣熟，以指導之，殊爲必要，蓋實際的將來戰，爲火器威力之增大起見，彼我均以利用夜間，濃霧，人工烟等之程度，益爲增大故也。

輕步兵，特選之兵也，自非身體輕捷，射擊伎倆優秀，頭腦發達，且適戰術的能力，與獨斷能力之發揮者，難膺其選，其教育之目的，在養成戰士有地形之利用，及於射擊有優秀之能力也，因將來戰場上，其有野蠻的密集戰鬥者，實屬有失其價值，不過徒爲肉彈而已是則通達戰史，富於想像力，且倍受訓練之優秀幹部，將來益形必要者宜矣。

，又此想像力，爲步兵之要求特質中，是重要者之一也。

原來步兵，爲運用，及教育最困難之兵科也，其對兵器知識之必要，不僅與他兵科同其重視，即戰術教育，亦有徹底的施行之必要，而技術兵科之兵教育，學科教育也，步兵之兵教育，乃藝術也，何以？因步兵與其謂爲技術家，不如喻之爲藝術家也。步兵之矜持亦在於此。

關於步兵營編制，着者之具體案，

一、營之人員

將校 二四

下士官兵四七。

二、兵器

火砲 四

機關槍 三三三

步槍(選拔狙擊兵用) 一九二

三、輸送機關

輕車輛 四八

甲、步兵之將來

自動二輪車 二七

裝甲自動車 四二

勤務用自動車 一〇

六輪乘合自動車 七

計 一三四

四、行軍長徑及速度

長徑停止間 七〇〇米

行軍間 二,〇〇〇米

速度 二〇軒(時)

結言

著者按現行編制之英軍大部隊，其機動能力之缺陷，誠屬遺憾，茲將所選拔者，以爲職業軍，將實戰的訓練，使之徹底，以增大其機動能力，其威力重點，不置於人數，而置重於兵器，換言之，則以衝力務大，而能迅速擴張戰果，倘其編成如裝甲化之騎兵部隊，是所希望者也。

此種考案，固自英國之特殊事情所發生，而在歐洲其他諸國，現亦示有鱗爪之狀態

。實際上無論何人，未有以大戰當初軍之編成爲良好者矣，而因各兵種之技術化，以及自動車並飛行機之發達，於是兵教育之益爲困難，益須專門化者，到底爲大戰當初所不能比擬也。

其以等質，而彼我又融通性，以取劃一的編成之時代，已爲過去，而今則平時編成職業軍隊，訓練以迅速即告戰鬥結束，一俟戰時，初期期待其活動，然後將有迅速教育之豫備大集團，以輸送之，此種編成之時代，想已漸至，是著者之所陳述者也。

如上述思想，當在法國，是否包含其中，有無如此需要？乃一疑問也，然而法國，係屬義勇兵役制度，其兵力之大，足以保持軍之威力，固無論矣，惟在營年限，必至縮短，以受短期教育之壯丁，假使已成技術化之兵，其於緒戰，果能以當困難之攻擊戰鬥否？誠有相當之疑問也，爲法國計，其無反省之要乎，此其議會，亦以此事，所以成爲問題者也。

乙、火器以外之戰車防禦兵器

手榴彈

結束五個以上手榴彈，欲對戰車軌道，及行走機關，收其效果者，不圖哈衣古爾氏

竟告其試驗結果，已歸失敗矣，據英軍之試驗，欲破壞英軍重戰車之軌道者，須以鋼製手榴彈十個相當之炸藥量，即二瓦二五以上之炸藥也，惟實際上結束之手榴彈，因其投擲，甚形不便，似其應用，有不可能之傾向矣。

爆藥對於戰車裝甲薄弱部分，如露出於外部之行走機關，軌道，薄弱之上面，及下面，能收最良之效果。但對戰車以結束之爆藥防禦，在演習上，固已屢經使用，然其可否，疑問之點，尙屬不少，蓋因有效之爆藥，其處理既爲不便，而爆藥持至戰車以前，致將勇敢士兵，又有無益損失故也，對於笨重而行進徐緩之戰車，固可期收效果，若對行動敏速之戰車，以言效果者，誠不得不謂尙在疑問以上也。

火焰放射機

火焰放射機，一經理論的考察，則對戰車誠爲有效者，惟因戰車中積載發揮油，時有發火危險，因其燃燒，致將戰車完全破壞者，實可豫期之事。又火焰放射，雖不直接於發動機，而到處所存之脂油，却可十分爲點火劑，凡屬現今之戰爭經驗者，或想起已燒之戰車照像者，對以上事實，當自肯定矣，即在戰車煖爐中之乘員，亦當以此爲非無理之過言也，至戰車發生火災，乃多因砲彈命中所起者也。

關於火焰放射機對戰車之效果，其戰例甚少，缺乏原因，恐爲火焰到達距離過小所

致，攻擊用之小火焰放射機，其到達距離，僅不過爲一〇乃至二〇米耳，欲對戰車以收效果，非自上方，或自下方不可。惟後者，縱在戰場之彈痕地帶，其實施亦頗困難，故有須最尖銳之火焰放射手之必要，反之於部落，及支點上之戰鬥，度其能爲有效之使用，其大型放射機，雖係爲陣地戰之壕內戰鬥所製造，然當特殊場合，此際自能使用矣，假令戰車將展望窗密閉，以免生起火災之時，而展服鏡，或展望窗，因火焰煤煙之污染，亦能收矚目之效果耳，約而言之，火焰放射機，若能增大其到達距離，且在有利之條件下，可謂能收良好之效果焉。

瓦斯

凡瓦斯爆彈，瓦斯手榴彈，瓦斯彈等，以戰車未經封密爲限，得使用之，而乘員之防毒面。乃因不得已而裝着者，故其動作，必可使之困難無疑矣，然而戰車，果能於撤毒地帶，迅速安全通過，則鮮有受一地域所限瓦斯之影響者，不可忘也，度其最有效者，唯戰車將出撤毒地帶時，有以砲兵射擊能毒化之準備者是，當此場合，亦據準備地域時，何異單以榴彈射擊方能收效者乎？將必有此疑問矣，即或於戰車之攻擊地域內，亦將瓦斯地帶及瓦斯阻止設置，其有迅速通過者，當亦無甚效果也。

當建造戰車之際，對於瓦斯必如何密閉，方能有效之問題，當有切實之考慮矣，又

不僅軍對外部，須加密閉即已毒化之外氣之濾過，及戰車內之清潔空氣之壓力，亦有增加等，亦必皆有考慮也，故瓦斯之使用，以射擊裝甲生有大間隙時，方有效也。

飛行機

可為戰車防禦兵器者，低空有機關槍，或以爆彈之戰鬥，以參加於地上戰鬥，及爆擊飛行隊也，而以鋼心尖銳彈對近時戰車裝甲之射擊，以口徑小者為限，其效果之少，已如前述矣，至爆彈之對戰車效力。可適用爆彈對裝甲效果所關之經驗，即對於全彈之命中，其戰鬥固屬不能。而對破片，則比較的為鈍感，若將戰車集合點，履行爆擊時，必能與以大損害者明矣，又對火災危險較大之戰車，其燒夷彈之效果亦大，有附言之必要焉。

邇者法國某公司所製造者，有對機械化部隊戰鬥用「急降下爆擊機」矣，對戰車已成危險之敵矣。

飛行機能携行者，為二五〇瓦之爆彈，其自五、七〇〇米之高度，於四〇秒間，可行急降下，並於地上攻擊，可以突進，惟自高度一〇〇米所投下之爆彈，其全散布地域，不過二米而已，但雖未被全彈命中之場合，設有戰車在炸裂爆彈之直接近傍者，因其風靡力，亦足以受殲滅的效果。

電波

更有珍奇之考案出現矣，即以電波，欲使敵戰車發動機之點火停止者也，此為哈衣古爾氏之戰車必携中所述者，因將發動機發生遮障，或將動力源使歸他之種類，而簡單可以解決是也。

治 家

正人先正己、治家如治國、先當重祖宗、慎勿慢親族、竭力孝父母、小心敬伯叔、長幼必有序、夫妻在和睦、度量放寬洪、見識休偏促、莫聽婦人言、兄弟傷骨肉、常存君子心、忠厚待鄉里、義方訓子孫、寬恕使奴僕、諸物須儉用、凡事要知足、衣食務平均、財貨莫私蓄、閨門當謹嚴、兒女可拘束、家法能整齊、自然天賜福、



國防概說 (上)



賴凱元

其一 綱領

一、國防之意義

和平生活乃人類之所愛然因生活而有所需因有所需而有所爭爭之烈乃出於戰由部落戰爭而至於列國戰爭由列國戰爭而至於世界戰爭交通愈發達則戰場愈擴大科學愈昌明而戰禍愈慘烈蓋世界未大同即國家爲人類最高之組織國家相互之爭無有能立乎其上而制止之者國際聯盟之約仲裁裁判之制小過得緩和戰爭於一時而已無消除之功也世界大同雖爲人類進化所必至然非民族之勢力均衡戰禍慘烈達於極度使人心一致趨於息爭止戰之途則世界大同不能實現故由今日以至世界大同其間經歷之戰禍尙不知凡幾國家興亡隆替者亦不知凡幾且世界縱一旦大同矣又焉知非治極而亂合久而分乎故戰爭將與人類之生存共始終而立國於世界不可無軍備以爲之防是即謂之國防質言之國防云者乃完成國家自衛與國民生存保障之總稱也

一、國是國策與國防方針

國於世界必有與立立國之要在外察世界之大勢內審固有之國情權衡利害因革損益以立國家百年之根本大計而定經綸國家之最高原則是爲國是如英之經濟立國之世界主義美之門羅主義進爲世界主義蘇俄之國際共產主義意大利之法西斯主義日本之所謂東亞和平之侵畧主義是也

爲實行國是而定之方策大綱是爲國策如英爲維持其經濟主義在歐陸則不使有一強國稱雄在東方則親美以制日蘇俄爲貫徹其共產主義在西方則連絡各國之無產階級在東方則鼓勵各殖民地之弱小民族日本爲遂行其侵畧主義昔則英日同盟近則宰割我東北是也

建設國防必有一定之方針是爲國防方針國防方針即依照其國之國是與國策而決定採用自衛抑侵略之方針也

三、豫想敵國

國防建設與國防計劃之運用關係至爲密切故不得不設豫想敵國矧國防之對象即爲豫想敵國否則無的何必放矢大抵國家抱有侵畧之企圖者於其侵畧方面之國家或與其侵畧企圖有利害衝突之國家即其豫想敵國也國家以保守爲目的者雖無向外侵略之意而有受他國

侵害之虞者則所虞施侵之國家亦即豫想敵國也又如既不施侵亦無受侵而因鄰國相處言語宗教種種情感不諧互相讎視則亦易啓戰爭因之往往亦互認爲豫想敵國而彼此時須有以備之

四、國防之要素

凡國之所有盡國防之要素也換言之一切有形之人馬器材資產無形之思想學術技能凡與軍事上直接間接有關係者悉屬之是以現代國防組織之全體乃國家之全體萬事萬物雖有輕重緩急之分然俱爲國防所需而不可離者舉其國以充國防不足者多而無有餘至於以前所認爲國防之陸海空軍及各種軍事機關與平時軍事上之一切設備今則不過認爲國防組織中之一主要部分而已

五、國防建設上之主眼

國防建防時

(一)須着眼於超現代 夫現代者現在之時代也自科學上之時間性言之過去者甚長未來者更長惟現在極短石火電光韶華如箭今日一逝至明日已非今日之情況矣矧科學日進人智日新國防之建設縱現代化矣然而戰爭之發生究不能定在何時亦許他日戰端既啓前之認

爲現代化者彼時已成爲陳跡矣現代化之真義在着手於現代而着眼於將來以期無論何時發生戰事均能泛應曲當措置裕如縱有須隨時代之進化而變遷者亦不過加以相當之修正而至根本改造是也因改革者爲進步之基亦爲進步之害變更頻繁則事業之成就難期故創國防建設之業者須審慎周詳定完善之規劃立確實之基礎且垂示理由以使繼其業者瞭然於用意所在繼業者須尊重前人之規劃繼續進行按時勢變遷隨時修正遇有重大原因始加改革使舊業不虛糜而新舉無欠缺則國用足而國防固

(二)須着眼於自給自足 言經濟者貴自給自足言國防者亦然國防之要在於自立殊如軍事方面倘兵學不能獨立尙待客卿之指導兵備不能獨立必購外國之器材即等於有形無形之要素均不能獨立矣殆可以斷定其秘密之心得必不肯指示其精良之利器必不肯供給吾人所得者不過陳義之糟粕與落伍之廢物耳而學術上已受其愚財政上已受其害矣然平時猶可借才異邦借資異域以勉爲維持也迨一至戰時則外源斷絕將至無所措手足而精神方面彼已洞悉吾人之技能物質方面彼已明知吾人之缺乏不待以大軍壓境即只加以封鎖我已自斃矣國防之不能自給自足其危險寔有不堪勝言者

(三)須着眼於有彈性 國防之對象爲豫想敵國此世界兵學家之所公認亦列強之所同然也顧在昔交通不便國交單簡彼此利害之爭僅限於比鄰諸國故當時國防上所懸之目標概

以在四圍武力中能為最大之威脅者為假設之預想敵國即可無復有第二者且其國防建設亦祇以充實其第一線之兵力即云已足是以昔時之國防只要求其具備特性而已今則因近時文明之進步既能應用科學短縮國際距離天涯地角儼若比鄰且由國民之向上發展而國際關係又不免日趨複雜因是彼此利害參互錯綜其始也釁起於兩國之間其終也往往引起國際之干涉故近代以來每有戰事發生已鮮有僅一敵一相終始者而牽引數國於漩渦以延長戰爭時日例如歐戰其最著者也由是言之一國之國防不能以僅對某一國為己足須以預想敵國為經以其他敵國為緯夫然後一旦與豫想敵國作戰固能應付裕如即不意與其他敵國作戰亦能無不克當此即所謂須着眼於有彈性也且現代國防施設之趨勢尙不僅以充寔第一線為己足均已採用所謂總武裝主義矣

六、國防與政畧戰畧

為實行國策而定之內政外交經濟軍事一切政策是為政畧政畧有時而窮不能不以武力行其國策者曰戰畧故戰畧寔即政畧之延伸也政畧戰畧之與國防其關係極密切其運用易衝突必須相輔為用然後方能相得益彰如歐戰時之德國因其政府在平時曾拒絕參謀本部增加二軍團之要求而馬爾勒會戰適以缺此兵力而致失敗此政畧上不能與國防協調者也又如法國之國防作戰計劃為政畧上迎合國人心理先謀恢復亞羅二洲集中主力於東方而忽視北

方之危險向非利用比利時之要塞則德國長驅直入不待法軍之兵力轉用已再下巴黎矣此又戰畧上不能與國防協調者也

七、國防之運用及保育

國防以自衛爲方針者守勢也然此乃就國是政畧而言國防建設之程度亦準之至用兵則異是攻則有餘守則不足以攻爲守守之上也以守爲守乃自滅也用兵之守勢乃攻勢之補助及準備耳雖在某地區於某時期施行而終必以攻勢結其局攻勢者作戰成功唯一之途也國軍編制教育悉本此旨國防運用者乃存乎政畧與用兵兩者之間即以攻勢之用兵而達國防自衛之方針是也國防以侵畧爲方針者其運用更不外如是

兵凶器也戰危事也國防建設未成之前固無足以言戰即國防建設既成之後亦宜力事培養保育而不輕於用兵凡國際紛爭拆衝於樽俎而不相見以干戈爲國以全國爲上備戰求不戰而屈人具制勝之備無好戰之心不圖功利於目前須保安寧於永久至萬不得已而戰則舉國以從事焉

(未完)



化學兵器，原係編者担任。然關於新兵器，各方投稿甚多，經編輯同人詳加考核，應刊登者，以王幹事之關於火礮機械化的考察，譯筆確切，令人景仰，故儘先付諸手民。旬刊以篇幅所限，只好將化學兵器，暫行停刊。惟希閱者諸君鑒管是幸。

編輯部同人謹啓

關於火炮機械化的考察

日本技術本部砲兵大尉小川季男著
軍委分會軍事訓練委員會幹事王握前譯

王握前

緒 言

歐洲大戰以後，對於「軍隊機械化」的討論及研究，日盛一日，尤其是最近幾年以來，世界各國均有盡全力實現軍隊機械化的趨勢。

對於機械化若以廣義的解釋，乃「機械化是用機械力代替筋肉力，給軍隊增加偉大的力量」。火炮的機械化，「不但火炮之車引用機械力，就是開閉閉鎖機，裝填彈藥，高低及方向瞄準等均使用機械力。」之謂也。

機械化有單用於自動車化同意義使用者，用時的意義就是以自動車牽引力，代替各種部隊補給機關之馬匹的牽引力，輸送人員馬匹及各種裝備，以增大各種部隊戰畧上的運動性。

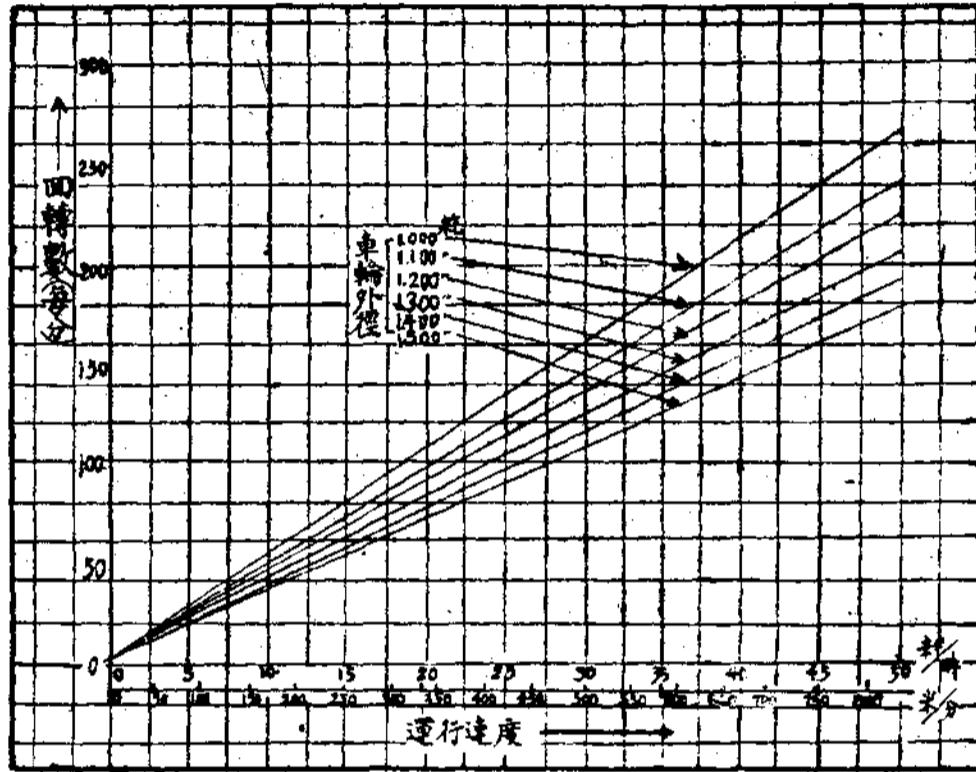
本稿所論「火炮機械化」是屬於後者就是火炮自動車化，用機械牽引力牽引火炮對於火炮應加以如何的考慮，要考察的事項就是「車軸與車軸承」「橡皮輪帶」及「車體的緩衝裝置」之三要素。

第一章 車軸與車軸承。

第一節 車軸的回轉數。

關於火炮機械化的考察

附圖 第一 火礮車輪運行速度與回轉數之關係



關於火礮機械化的考察

在考察車軸與車軸承以前，必須豫先對於所使用火炮的車輪，究竟能有多大回轉速度，要有相當的概念。

附圖第一所示專對於中小口徑火炮所佔用的車輪。(中徑一米至一米五)運行速度與其回轉數之關係。更舉具體的例對炮兵操典中所載之野炮及自動車牽引十糎加農炮，用各種步度時算出車輪回轉數如左，

砲加十		砲 野			種 區 分	運 行 速 度 米 / 分	耗 時	回 轉 數 (每分)	車 輪 中 徑 (耗)
快 步	常 步	砲 步	快 步	常 步					
一四五	八六	三一〇	二二〇	八六	米 / 分	耗 時	一九·五	一·四〇	
八·七	五·一六	一八·六	一三·二	五·一六			七〇	一·三〇〇	
三五·五	二一		五〇						

就上表可知火炮車輪的回轉數一般是極小，以野炮及十加農為例，若用機械牽引的結果，縱令每小時的運行速度達三〇至四〇耗之大，車輪的回轉數每分亦不超過二〇〇次。

第二節 平軸承。

(1) 概論 (關於摩擦的理論，)

平軸承是以軸承的本身直接支持軸的一種構造，自古及今，火炮車輪專用此種軸承。

此種軸承是一種原始式的，其構造非常單簡，而對於受火炮車輪絕大發射的衝力，

關於火炮機械化的考察

從球式或轉子式軸承爲不適當，所以專用於火炮車輪。最近優良的球式或轉子式軸承已漸漸出現，但價值過昂，若對於平軸承如果能注意給油，亦堪耐車輪的高速度運行，所以平軸承不但在現在通用，即在將來亦定能廣被使用也。

就實際情形而論，如果對於平軸承能實施完全的給油工作，亦可發揮不減於球式或轉子式軸承的效率。但平軸承表面的油膜，如稍有斷隙，即刻有發熱起燃燒之危險，所以適當的給油，是平軸承的生命，因此對於機械牽引的火炮如果用平軸承第一要務必須研究一容易實施給油的方法爲至要。

例如現在所使用的許多的火炮，均在車軸中心設有油室，（油壺）必須脫去殼帽，始能實施補給滑油的工作。此種構造因脫去殼帽過於麻煩，遂生怠於給油之虞，因是必須研究在車軸的適宜位置，設一給油口，不脫殼帽，即可注油爲要。

關於平軸承的摩擦，英人斯坦頓氏及其他學者，均有相當的研究發表，作簡單之介紹如左。

（甲）潤滑摩擦，

潤滑劑介於軸與軸承之間，軸與軸承的兩表面磨成極其理想的一滑面，其間有適當的遊隙，回轉的時節軸與軸承的本身，完全不相密著，如浮於潤滑劑上之狀態，其摩擦

抵抗，專左右於速度，及潤滑劑之粘度，此謂潤滑摩擦。

(乙) 乾燥轉動，

軸與軸承之間，毫無潤滑劑，完全乾燥的時節，因為兩者的表面，嚴格的論不能絕對平滑所以軸與軸承兩者原質的凸凹面一定互相嚙合；一方凸出處嵌入他方凹入處，回轉時互相削去凸處而轉動，自然發生極大的摩擦抵抗，與熱度，同時發生極大的摩擦。

(丙) 實際的摩擦狀態，

由以上的說明了解軸與軸承之間，務要保持完全的油膜不生斷隙是為緊要，但是實際問題，無論對於給油的工作實施若何適當，軸與軸承之間，亦不能有絕對完全潤滑摩擦的回轉。就是給油如何完善，軸承素質仍然有摩擦的事實存在，「可以證明完全潤滑摩擦之絕無也。」即軸與軸承的本質，仍然突破油膜發生直接接觸，遂磨傷其一方將其所以原因說明於後。

軸與軸承之本質難得均等質的金屬，因此軸與軸承之間雖有油膜，但每逢壓力大時，柔軟的金屬部分，每易被油的壓力壓出凹處，及此堅硬的金屬部分則易衝破油膜，而與對方之金屬素質接觸。當車輪回轉時，軸的某部分，因以上理由，自然與軸承的某部分發生接觸，而構成乾燥的轉動，只剩潤滑油豐富之部分構成潤滑摩擦。即便軸與軸承

軍 事 事 事

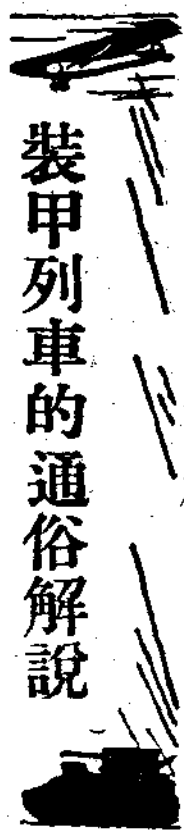
的素質本極近於均等質，然因其素質金屬至為堅硬，安裝時甚不易吻合，所以在安裝時難免傷損接觸面而發生凹凸之處，凸處負擔重量之大部分，自然衝破油膜發生乾燥轉動的現象。但如果用軟金屬為素質，（若鉛類）作軸承，則安裝時雖極易吻合，而不致受傷，但其素質過軟，對於重量缺少負擔能力，容易將車軸壓入軸承中，而構成車軸之中心與軸承曲面之中心相合為一之現象，致使潤滑油不易滲入，更易發生斷油部分亦為不妥也。

由以上之說明，吾人可知平軸承因受金屬素質的性質，及工作上的限制等的支配，給油縱如何完備亦難免摩擦，絕不能達到理想的境地。所以實際上只能於製造時使用適當之金屬，安裝時盡量注意使少受損傷，使用時節盡力實施適當之給油，以期減少摩擦抵抗及減少摩擦而已。

（未完）

貧者不以貨財為禮，老者不以筋力為禮。

軍禮本原



裝甲列車的通俗解說

張德山

貴社第三期旬刊，機械化兵器，載有裝甲列車一項。披讀之下，受益匪淺。茲將裝甲列車，謹按通俗的解說一斑。敬祈登諸

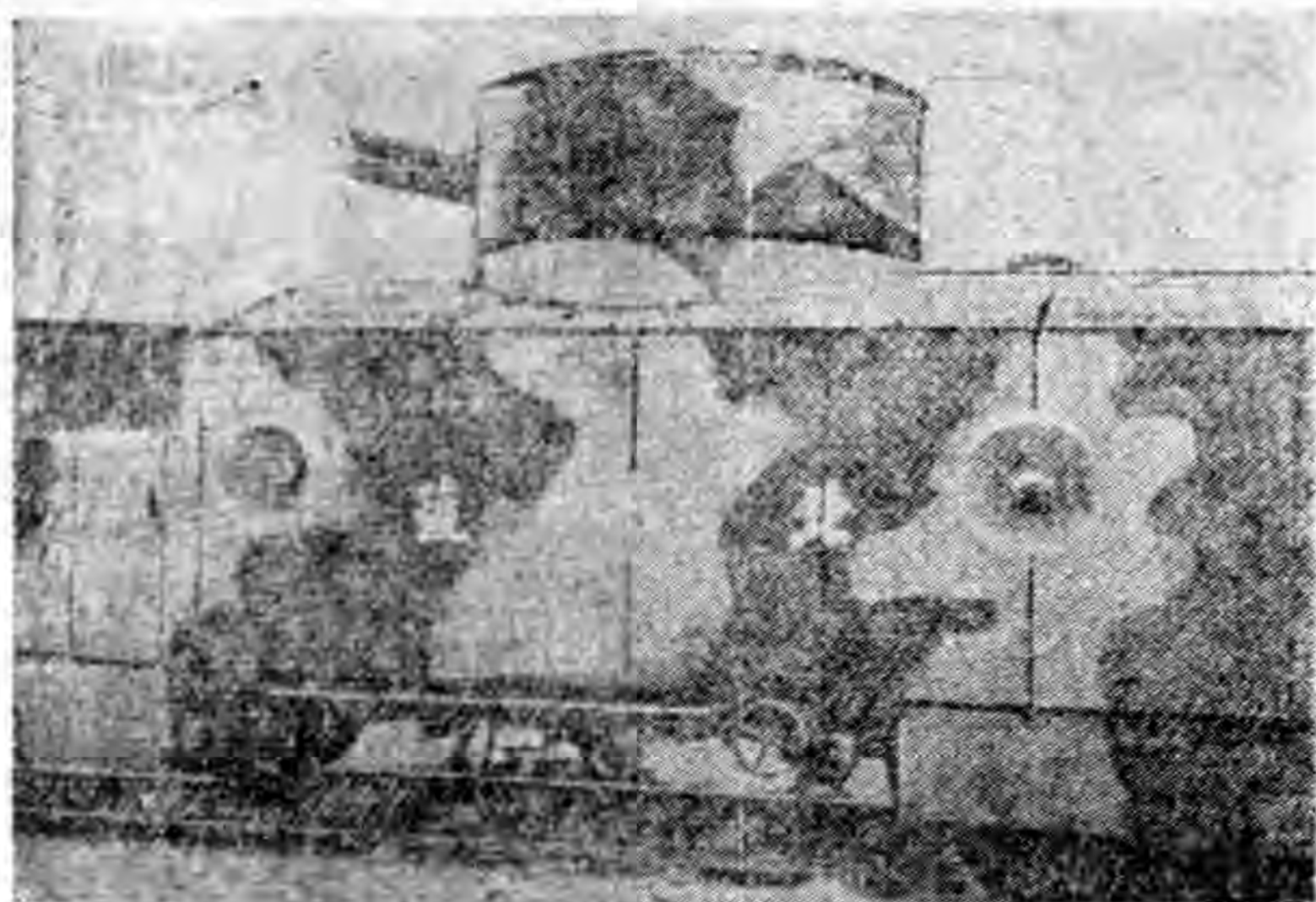
貴刊。雖不免畫蛇添足之譏。然管中窺豹，倘有一得，亦公諸同好之一端耳。

裝甲列車者，係屬遠戰近戰之兵備，且能防護敵彈，在鐵路線上，作獨立的機動兵力，而使用之之謂也。因裝甲列車之屢奏奇功，故作通俗的解說，俾衆周知。

然世人有將列車砲，與裝甲列車，混而爲一者。須知列車砲，乃於鐵路上，作運動手段使用之重砲，故謂之列車砲。茲將裝甲列車之特性及其用途大體如左：

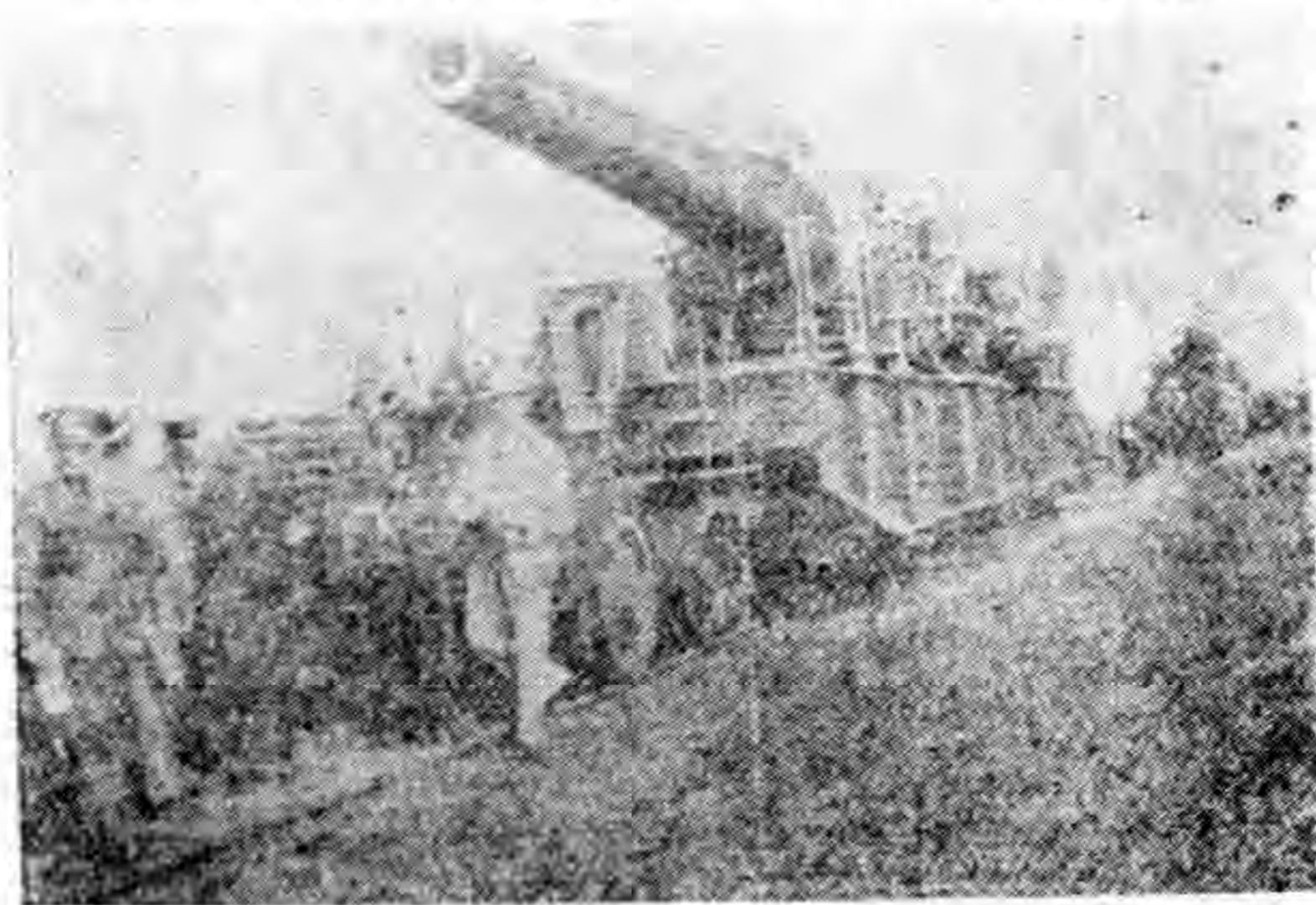
- 一、於軍之前方，協力挺進部隊，占領重要之鐵路線，或其沿線之要點。
- 二、鐵路沿線之威力搜索，與鐵路之技術的偵察。
- 三、在鐵路戰鬥之際，立於軍隊之先頭，而開前進之路。
- 四、追擊之際，爲追擊隊之支援。
- 五、作退却之掩護。

我軍東北裝甲列車北平號



裝甲列車的通俗解說

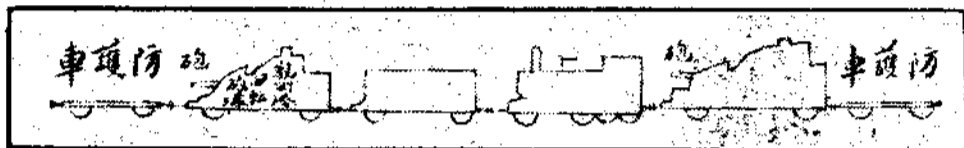
美國二十吋(十三生的)列車砲



軍 事 旬 刊

智 克 裝 甲 列 車 之 編 成 一 例

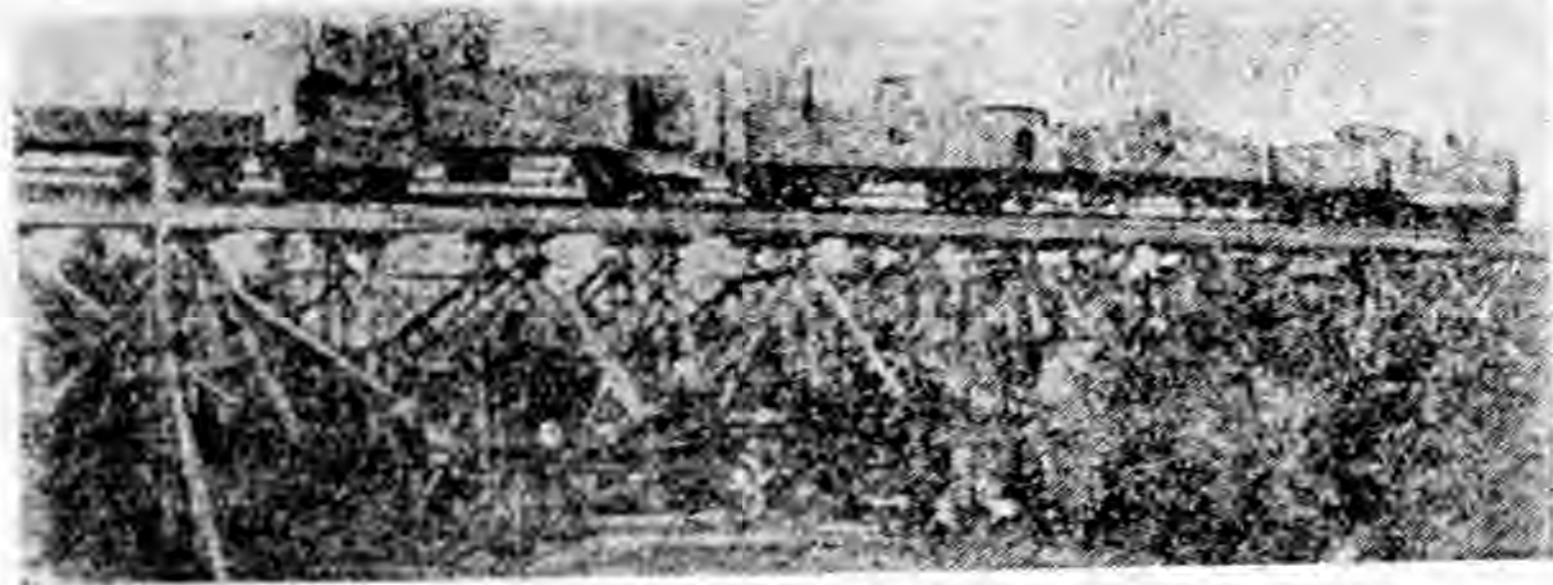
火 車 機 關 車 機 關 車 火 車



裝甲列車的通俗解說

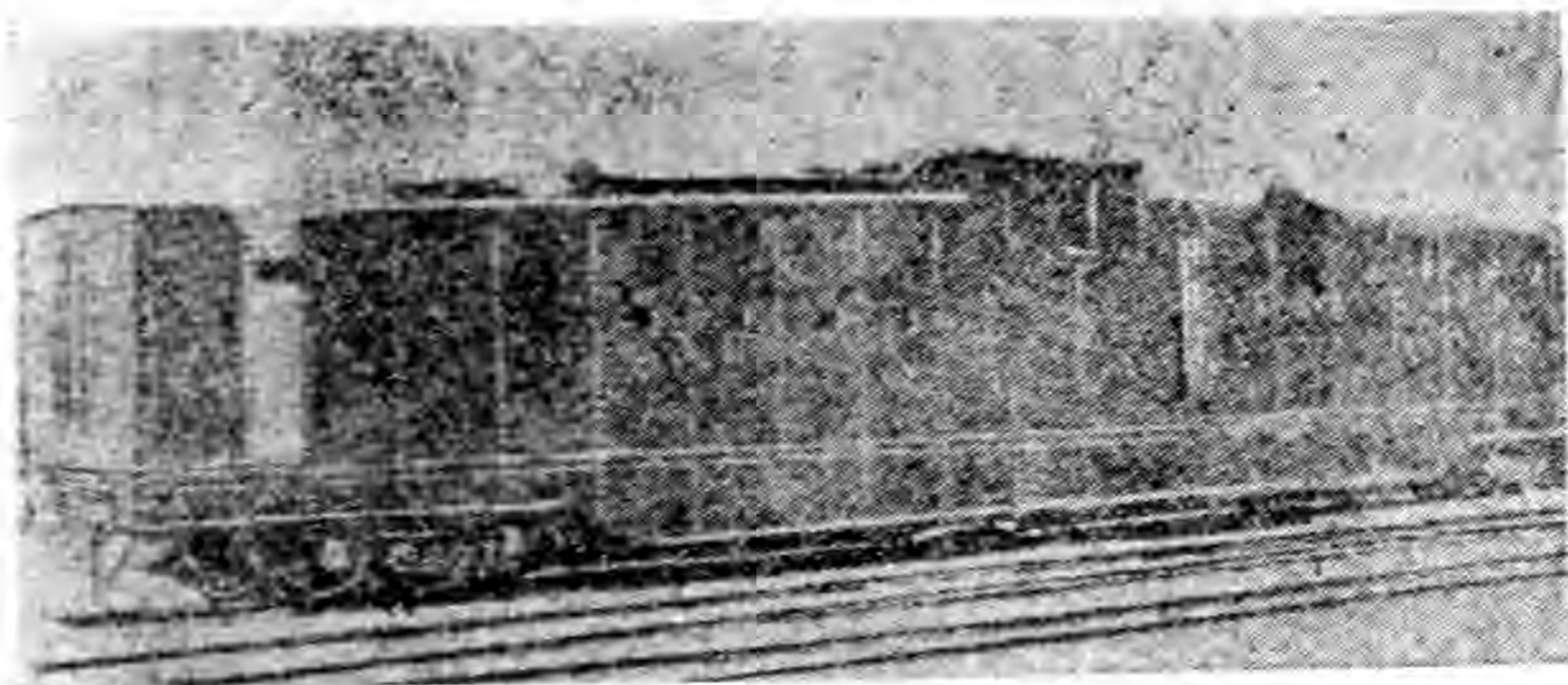
- 六、作國境海岸等之防禦。
 - 七、作鐵路守備，及鐵路要點之占領。
 - 八、地方騷動之鎮壓。
 - 九、鐵路輸送之掩護。
 - 十、對於敵人裝甲列車之戰鬥等。
- 裝甲列車之編制裝備之概要
- 裝甲列車之編制裝備的概要：攷裝甲列車，通常由機關車，戰鬥車，防護車，所組成。應乎必要，應增加器材車，人員車，給養車等。但其編制裝備，各國都不相同。其編組亦因其目的之不同，而有差異。茲舉智克與波蘭裝甲列車編成圖示之一例。此外又有特種之裝甲軌道車：日本之廣軌牽引車，即是此種，美國多用此種裝甲軌道車。其種類大概有三種，列舉如左：
- (1) 一九一八年型軌道車
 - (2) 賓坐電氣式軌道車
 - (3) 非自動式軌道車

俄國一九二〇年裝甲列車(由波蘭而來者)



裝甲列車的通俗解說

美國一九一八年裝甲軌道車

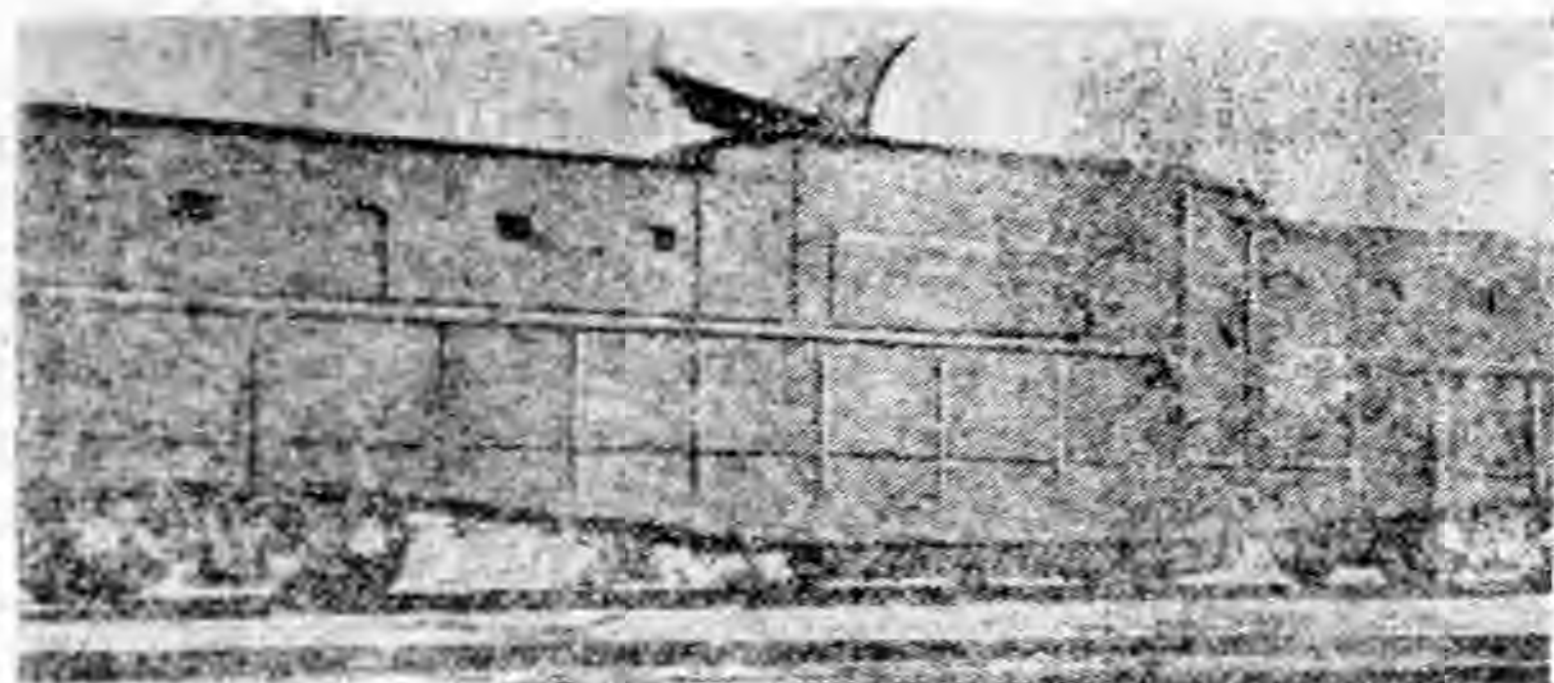


智利波蘭式裝甲軌道車

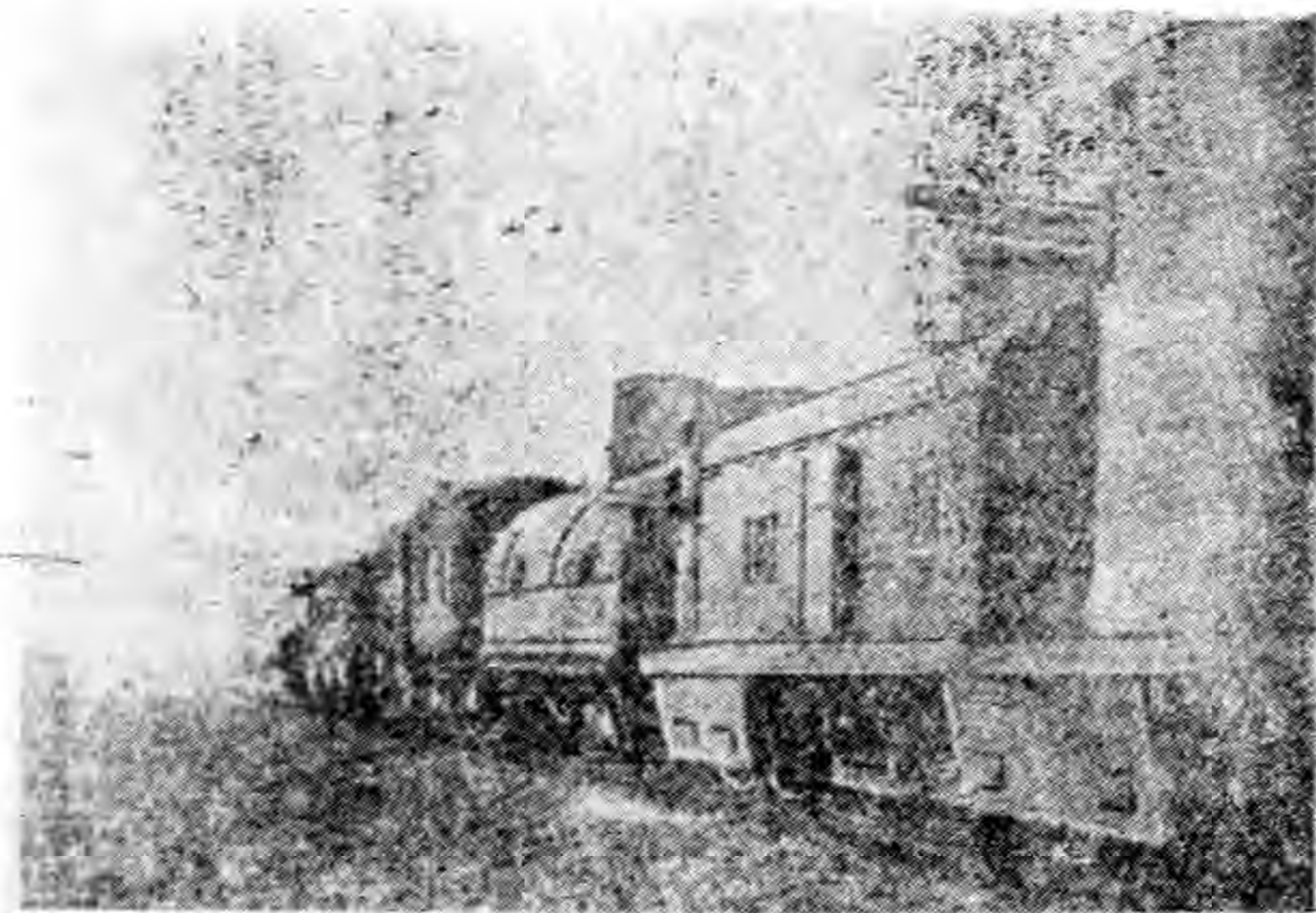


美 國 裝 甲 軌 道 車 (非 自 動 式) 者

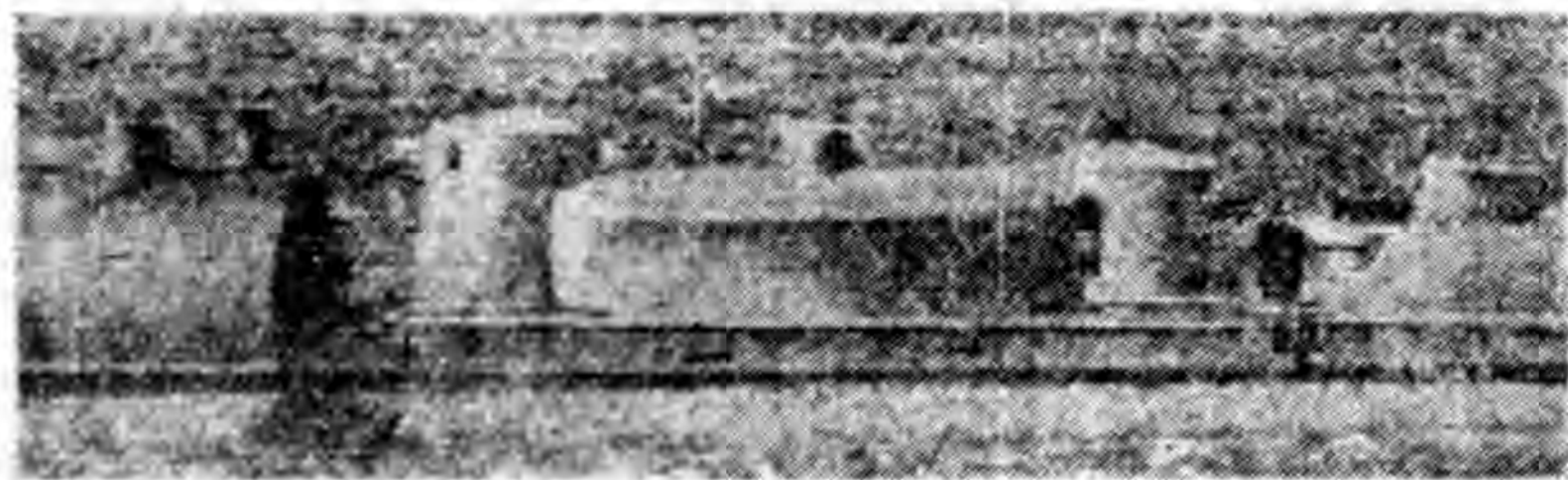
裝甲列車的通俗解說



俄 國 輕 裝 甲 列 車



俄國一式一九二〇年型裝甲列車



裝甲列車的通俗解說

俄國之裝甲列車，乃俄國地形，使用裝甲列車最宜。當日俄戰爭末期，俄軍作過退却掩護使用。至俄國內亂戰爭，以及俄波戰爭，均有顯着之功用。故同時即有試驗裝甲列車學校之開設。近據俄國「一九三〇年戰車必携」上所載者，有

野戰裝甲列車 十個

特種裝甲列車 二個

裝甲列車，除哥薩克軍外，合計共有三十六列車。至野戰裝甲列車隊：一隊之編成，係由輕裝甲列車二，重裝甲列車一，裝甲軌道車一，所組成。在各裝甲列車中，更附有材料列車，此包含給養車衛生車在內。

茲述俄軍裝甲列車之概要：

軍 事 旬 刊

俄 軍

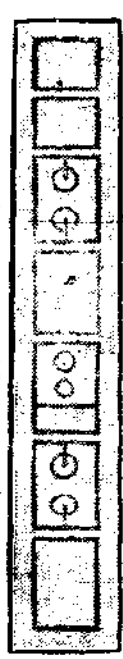
野戰裝甲列車

輕裝甲列車

編組順序之一例

重裝甲列車

由防護車若干，火炮車二，機關車一，所組成。
 在火炮車中，備七六密里加農二，及機關槍六。
 在最前方所使用的厚裝甲，通常口徑八生的以下不能作直接射擊。
 備有火炮或追擊砲，或有多數之機關槍。



防護車二

(號一第) 車砲火

車水煤

車關機

(號二第) 車砲火

一車護防

由防護車火炮車一至二，及機關車等所組成。
 火炮車中，備一〇七密里加農，一二二密里砲各一，機關槍四，
 薄裝甲(抵抗子彈破片)，往往在輕陣地砲兵使用。近來戰術上，以多數之裝甲列車集團使用，認為有利。

裝甲列車的通俗解說

軍 事 旬 刊

裝 甲 列 車

裝甲列車的通俗解說

特種裝甲列車……海岸防衛多使用之。在特別之情形下，亦有使用於野

戰之遠距離射擊者。

(由防護車若干，火炮車一，機關車一，所組成。火炮車中，備有一五二密里加農，一·二。三密里，及二五四密里砲，機關槍)。

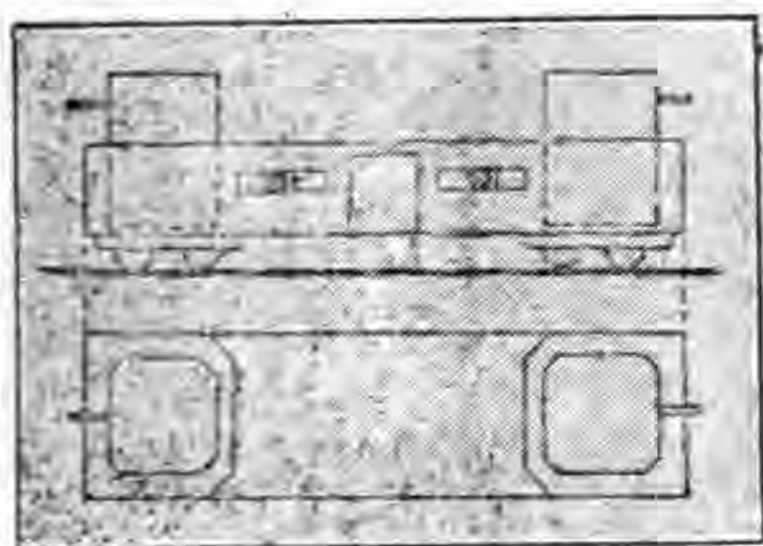
一般裝甲列車之速力：一小時最大者，為四十五至六十啟羅米達。開車準備時間，約十分至十五分鐘。

由裝甲軌道車四，所組成。

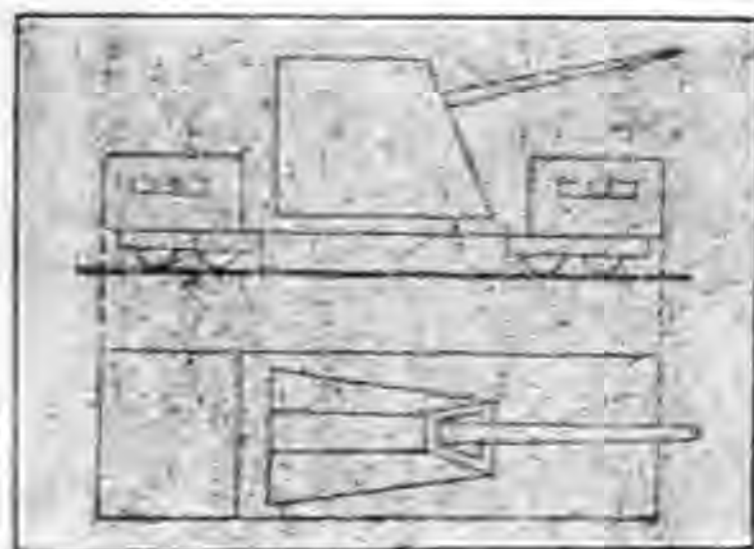
裝甲軌道車，係在裝甲汽車上，裝鐵道車輪，重量有一一噸。七六密里加農一，機關槍三。速力最大者，為五十至六十啟羅米達。

裝甲軌道列車……

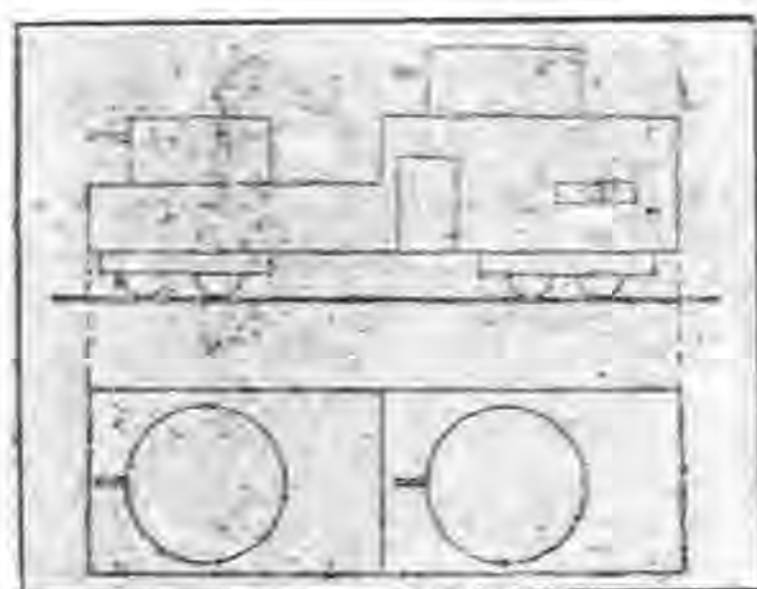
輕裝 甲列 車火 砲車 之要 領圖 第 一 圖



重裝 甲列 車火 砲車 之要 領圖 第 二 圖



第 三 印 大 那 休 爾 號 火 砲 車 之 要 領 圖 第 三 圖



一九一七年，俄國革命後，所有兵工廠，均作裝甲列車之新製造。竭力改良，以期完備。其編制製造，如第一圖表示細部之構造，即輕裝甲列車火砲車之要領。是在旋轉砲塔上，配備七六密里加農二門。第二圖乃重裝甲列車之火砲車的要領。第三圖雖似第二圖。然在火砲車中間，若有機關車時，在直線線路上，倘與敵對戰，可惜後方火砲不能使用。刻下俄軍試驗，名其列車，

爲「印大那休爾」第三號，成績尙稱良好。再就其裝甲而言，俄國裝甲厚度，有十至十五密里之鋼板，其間填有比頓，作抗拒野砲榴彈同一式樣之使用。

法 領 西 里 亞 應 急 裝 甲 列 車

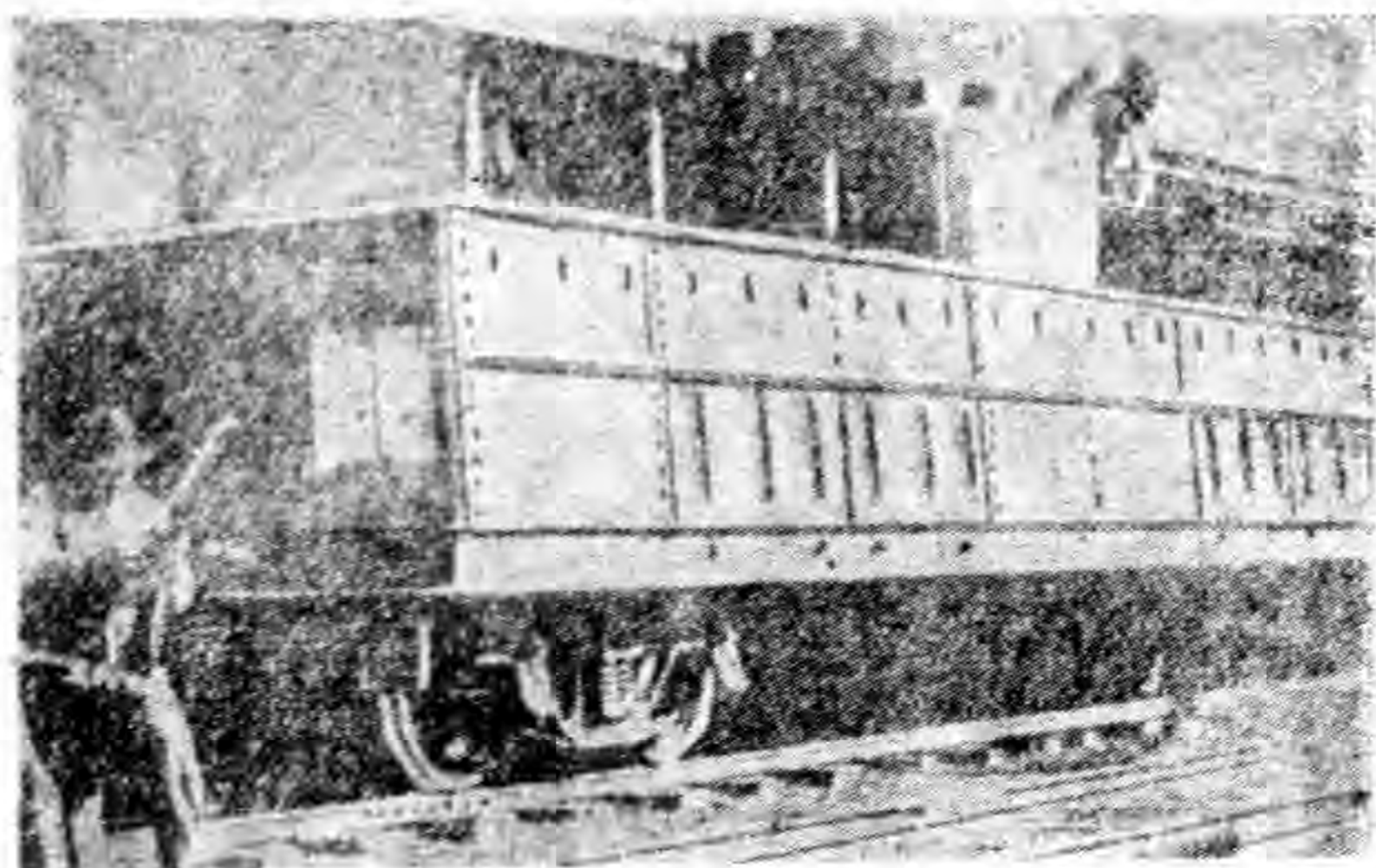


裝甲列車的通俗解說

中美法德等國之裝甲列車：

中、美、法、德、等國之裝甲列車，在我國之裝甲列車，除北平號外，尚有東北軍，由俄軍官代建造者。其厚裝甲者，有備十生的迫擊砲的裝甲列車。至於其他軍隊，亦有應急裝甲列車。美國即如以上所述。而法國亦有。茲揭載法領西里亞應急裝甲列車，及墨西哥機關槍用裝甲列車之圖示一例。裝甲列車中，指揮觀察聯絡等之附屬設備，頗稱完備。應乎必要，觀測所外，通信連絡，務須完備。電話連絡破壞時，使用傳令，以確保列車各部之連絡。且於各方面，須乘車下車均須容易。而於列車中，携行無線器材。砲兵車內，置備測遠機觀測具等，尤為必要。在俄軍於必要時，由機關車發出白色，

墨 西 哥 機 關 槍 用 裝 甲 鐵 道 車



裝甲列車的通俗解說

或黑色之煤烟，以爲信號。

要之：近今使用裝甲列車，戰績特著。

如曠野荒地，依地形上而論，足能發揮其本領。至裝甲列車之行動，其成功之要訣，是在乎指揮官及乘員，對於其兵器很有訓練和理解。故爲指揮官，通常須熟習火力與機動之協調，並明悉其運用法，始能如臂之使指；企其戰捷。

職是之故，我國之裝甲列車，不但尙須多加製造，且訓練指揮官及乘員，尤爲當務之急也。



興登東征自述之



波 蘭 戰 役

(中)

一 前 進

1. 不 可 能

吾等。原欲將我軍集中於中舒利西恩之核萊寺堡 (Krauzburg)。由該處對波蘭俄軍之北翼部隊作戰，以此我軍可獲側面之大自然，且俄軍之障地，此時尙未堅固——然而「不可能」！

吾等欲以右翼向奇路寺 (Kielce) (在中波蘭) 前進——然而「不可能」！

吾等再欲在上槐舒西河以至散河 (Sud) 交口一帶之奧匈勁旅與我軍協力齊進——然而「不可能」！苟此等計劃皆為不可能，則全盤作戰將或不可能矣。

北波蘭戰役一覽圖



編者（三六）按元帥之意見，擬由北方翼乘勝加俄軍以澈底之打擊，不欲由迂路而南爲直接之援助。其理由已見前節以陸軍最高統帥部，必令直接援助，故元帥屢曰：「不可能」者！慨乎言也。福根海參謀長於德意志最高統帥書中，關於此事之記載如左：

「爲保持中舒利西恩之資源，及二重帝國不致發生動搖，必須直接援助……」。又曰「由東普侵入俄國而行間接援助，須有有力部隊援助全盟北方翼。若無此部隊，仍不能遏止俄軍之向舒利西恩之前進明矣。」然與福兩氏意見之如何？請觀下節即知。

2. 作戰之情形（參閱附圖第三）

其後乃依最高陸軍統帥部命令，將我部隊：

第十一軍

第十七軍

第二十軍

警衛預備軍

窩爾舒（Kalen）地方警衛軍

第三十五預備師

俾列多 (Bredow) 地方警備師

騎兵師，集中於卡位高 (Krajan) 以北，與奧匈軍左翼相接。我軍高級司令部暫設於上舒利西恩之貝騰 (Bielitz)。九月終我軍應由開進地以中央部隊（非以右翼）向奇路士方向前進。奧匈軍司令部僅以四步兵師及一騎兵師之薄弱部隊，由卡拉高渡槐舒西河向北移動，其大部則在河以南使用。此等聯軍作戰計畫，亦云勇矣。然以此寡弱之衆，不識能成就其企圖否也？惟德意志部隊進入波蘭，爲俄人察覺後，彼必移主力以對付之，因而奧匈軍同盟一軍方面之困厄，有消滅之希望。

我軍活動之初，一般情況尙未十分明瞭，吾人所能確知者，惟俄軍渡散河追逐劣勢之奧匈軍，現時只緩緩前進而已。槐舒西河以北俄軍約有六七個騎兵師，及若干國境守備隊，其數目未詳。在楊哥羅 (JwaDgorod) 附近有一俄羅斯軍羣，正事組織佈置中，其團隊之一部分，似係目前在東普魯士與我對戰之餘衆，連寧堪夫之部衆，另一部分係由亞洲的俄羅斯運來之生力軍。此外復接得華沙西方構築巨大工事之消息。由此觀之，我軍不啻進入情況隱約之境，我輩其當取襲擊之策乎？

編者 (三七) 按大戰學理有言：將帥如學者，如美術家，如技師，須優悠自若，

不可單恃其才智。若感情與意志同時激昂，必遲鈍其智力，恰彷徨于憂慮之中。實戰時，將帥一誤策，其罰立至，不獨喪失個人之名譽與幸福，且影響於國家之安危及千萬之生命也。

三、波蘭景象

吾人進入俄屬波蘭，便感覺其特殊之景象。猶憶法國某將軍，嘗於一八〇六年冬隨拿破崙出征是邦。歸而著書，極言其俗污穢。於今情況依然，污穢觸目皆令波蘭人遭此可憐狀態？今波蘭人經濟貧乏，智識淺陋，道德墜落，而謂其能自由意志為俄國効力致身疆場者，吾不信也。

軍事旬刊初版祝詞

維茲旬刊軍界南鏡
 道德重舊知識維新
 振聲葦蹟喚醒國魂
 祝斯木鐸天地長春

馮治安致題

是。舉凡居室人民，以至街市，莫不臭喪難堪。出我國境界以後，幾如置身於別一天地。夫波蘭與波鮮居民同一種族，土地同屬中歐，僅一界碑之隔而文化之差別若是，果何故歟？俄人政府所司何事？而忍

編者（三八）按此，即政治上最大注意之事件也！為吾人不可不知者。今日東北

四省之處境與波蘭相若，實感慨系之矣！

按波蘭者，俄普奧三國於十八世紀中三分之。雖亡國已百五十餘年，其不忘祖國之心，拳拳如故也。往時俄遇波蘭較德奧尤殘酷。至歐戰俄恐波人乘間革命，乃許其自治。而波人洞燭其情，卒歸無效；蓋波蘭人之心理，德奧勝固非其所願，俄勝則尤非其所願也。今日果如其所希望得自由而恢復其故國。嗚呼！去歲在遼時，有韓國婦人告余曰：

「人們交吾們，不吃虧的。別看日本這樣的暴力，牠無德無量不能垂之久遠；中國也別想。上帝終能與吾韓人以自由之福利。」其言外正謂將來如波蘭人之恢復故國也。嗚呼！編者不欲深論。吾人於將來能否光復故物？抑或連吾人現在所踐者之自由國土仍不能保存？嗚呼！知所趨而組織以奮鬥也已！

請參閱上期旬刊之論評、一九三六年和平戰爭乎。

因道路不良，我運動殊感困難。敵人既察覺我軍之行動，於是自奧國戰場抽調六軍，以之投諸我方，在楊哥羅以南向槐舒西河前進。

編者（三九）按在兵法上，有「擊強擊弱」一語。分其勢也。先擊強者，謂強破弱自潰也。先擊弱者，謂弱敗強自孤也。先強先弱？總在因勢而動。德軍精銳，

既已加入奧軍方面作戰，俄軍勢不能不以比較精銳者禦之，此與氏亦曾言及。

四、楊哥羅及華沙之戰

十月六日我軍越奧巴陀—拉當 (Opatow—Radm) 以達槐舒西河。河西之敵與我軍接觸後。向後退避。然而我軍之北翼，從此感受楊哥羅—華沙方面之恫嚇；且因此障礙，我軍東渡槐舒西河之作戰，不能實施。故我軍必須解決北方之敵，始能企圖其進展，此方未來之大戰，蓋可待也。

軍 事 旬 刊

其後戰畧上發展狀況，殊為特別。當敵軍在槐舒西河對岸，由嘉里西恩向華沙移動之時，我軍可在河西同向北方進展。繼而敵人欲制止我軍左右活動，於是投其優勢之兵力，在楊哥羅渡河。渡河點附近遂起劇戰，我軍雖不能將河西岸敵人完全驅逐，然其精銳既挫，不復前進。

麥剛森將軍指揮我軍之左翼，盡兩日之力進至華沙之南，向要塞攻擊，與優勢之敵對戰。惟該部隊進攻至距要塞線約有一日之行程，我軍攻擊忽告中輟。

編者（四〇）按麥剛森將軍以八十萬兵，由脫爾垣攻入波蘭之西北部，歷二十三

二十四兩日，麥剛森將軍曾被重圍

。既又潰圍而出，破俄軍防線洛寺

，俘虜俄軍九萬餘人。十二月六日

，德軍攻陷洛寺，進軍於華沙三十

五哩之內。是役也，德軍雖不能取

華沙，而波蘭之西部，已皆為所得

。遇便再詳述此戰役。

五、俄軍之對抗作戰

在華沙南方戰場，吾人奪獲俄

軍重要命令一紙。因而俄軍兵力及

其企圖，遂得以明瞭。由散河至華

沙之線，敵之四個軍羣在焉，約合

六十師；我軍與之對峙者，僅十八

師而已。再就華沙一隅而論，敵我



德奧聯軍南路統帥麥剛森

軍 事 旬 刊

之師團數目相比，洽爲十四對五；即二百二十五營俄兵，對六十營德兵。敵軍兵力之優勢既如此，而我且尤有弱點；蓋我步兵皆曾轉戰於東普魯士與法蘭西。近日復經長途跋涉，十四日間行三百啟羅米達千米爲一之地。道路崎嶇，運動困難，兵力既過半矣，戰鬥力或僅存四分之一也，以此疲乏寡弱之衆，其何以當沙皇新進精銳之師！

編者（四一）按軍隊所要機動力，千古不易。昔拿破崙之作戰，運動迅速；出敵不意多發揚其騎兵之性能。而歐洲戰爭，德軍步兵之運動力，亦堪讚揚者也，今後機械化之運動力，固應注意！而軍隊士卒之個性，習慣於機敏，且能忍苦耐勞，爲凡百動作基礎之條件也。

敵人之企圖，在沿槐舒西河牽制我軍，同時以強大兵力由華沙出擊，向我施行撲滅戰。尼古拉大公爵（Crossfursten Nikolaj——Nikolajewitsch）之計畫，大矣哉！此亦其生平最得意之作也。

當一八九七年大秋操，予遇大公於漢堡（Homburg）車站，相與談兵。彼對與砲兵事項，尤多討論。不意今日任波蘭戰場與此俄羅斯高級指揮官實地比演，此亦爲我軍第一次直接作戰，蓋東普魯士之役，大公不過認爲過渡。僅作壁上觀而已。

編者（四二）按東普魯士戰役，即以前本戰史所述各役。尼古拉大公認爲過渡，並

未努力可知；蓋大公於當時爲該兩軍之最高統帥，不能不負一部份責任。果僅作壁上觀？是大公誤己而誤國矣，因國境第一次會戰，影響於士氣及全局者至大也。

○請參閱按
譯二〇

此次作戰苟成功，不獨撲滅第九軍，且將席捲東戰場，吞沒舒利西恩州，而祖國危矣。雖然，值此緊急之時，吾輩會當努力，豈可作怯弱之思想。爲今之計，宜自求方法與道路，以挽回戰勢。於是因在揚哥羅南方，因河固守，而調此方向可抽割之部隊移諸左翼，向華沙南側敵人攻擊，擬乘其新兵力未集以前，一舉摧破之。

吾人因此請求奧匈軍移其可抽調之部隊，接防槐舒西河，替出我軍，專意對付華沙方面。K U K軍高級指揮官，對於當時狀況甚爲洞悉，然以無能爲力，奧匈當局以彼急我救，今我有急，彼亦準備赴援，惟惜其進行遲緩，躊躇莫前。故德奧匈同盟之誤會，雖可免除而全局戰事因而陷於危險。其後經我軍屢加催促，亦無效果，於是吾人不得已脩就同盟國之所能爲。

編者（四三）按俄德兵力之比較，爲四之於一；即德軍一人須抵抗俄軍四人之多。且奧匈國則因異族集成；散漫無團結力，軍官亦因是無統馭能力。南則有獷悍之塞蒙兩國，西南又有乘機觀望之意大利，故不得不分兵力以禦四國，此奧氏所謂

免除誤會者也。

東方戰場最後之勝利，雖歸德國。但此時實為德國最危險之時際。苟指揮稍有所怯，心理失其平衡，則戰況不堪設想矣。蓋戰爭有其重點，此重點一失平衡，遂成不救之症。

戰爭之重點有二。一為心的，一為力的，此「力的」又可分為政治的與兵力的。而政治的又可謂組織兵力之方法，故欲打破其兵力，尤須打破其政治，政治組織之崩潰，即不能繼續組織其兵力，此戰爭之究竟位，不可不知也。

所謂「心的」重點範圍頗廣。本節僅言指揮官之意志或心理。若與孫子「孫子軍爭篇」，此時之意志苟不堅固，心理稍失其平衡，其敗也必矣。孫子軍爭篇曰：

「三軍可奪氣。將軍可奪心。」此謂此而言。例如清史光顯寺之戰勝準部，成於綽侍郎之一言，因其關於心理者至大，茲畧述於下：

雍正十年八月和碩親王策凌親率大軍襲擊哲布尊丹巴布於所居之地，空無所得，而其大營反被敵人所掠。策凌途中聞之，計無所出，見理藩院侍郎綽爾鐸，謀奔訴於北京。侍郎曰：「余素以豪傑待王，今乃知王不過匹夫耳。」夫蒙古諸藩，以王為最。朝廷方倚之辦賊。今妻財雖被擄，勁卒尙存。王若統率諸部，舉

全力斷敵歸路，一戰成功。然後妻孥可全，疆域可復。朝廷必旌王之功，賚酬其勞，收功豈不大哉！今若不顧大計，單騎歸朝，諸將帥不知王之心，按以軍法，嚴行處罰，吾恐漠北諸部，非復王有矣。策凌聞之感激歎曰：「君言良是也，男兒一腔熱血，當為諾顏蒙古語君之意而傾」，遂返旆赴敵。此以一言反奪其心也。

按本史之價值，世人所共知，為吾人所應讀者。不僅其偉大之人格，與剛堅之意志，為吾人之典型，而其理路之暢達，情感之執烈，尤能發人深省。

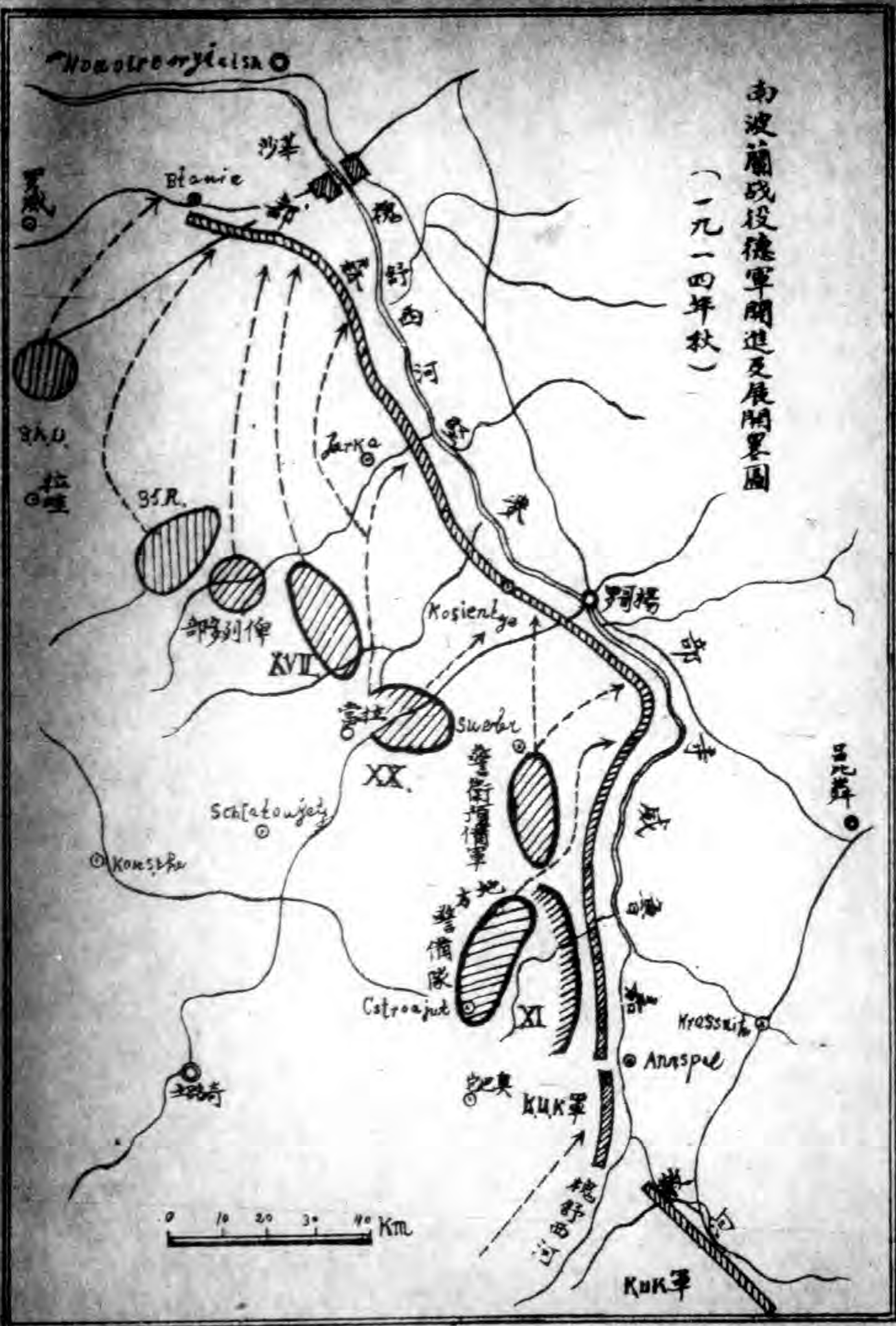
何應欽部長所謂：「這偉大的戰士，已超越政治軍事領袖之地位，求之並世，祇與登堡一人而已！」故吾國軍事學校，極應加以研究，或為必閱之參考書。願執事者留意焉。但編者不敏，未能贊其萬一，倘海內高明，另加以較有系統之按語，其裨益於軍事前途者至大矣。

格 獨樂其志，不厭其道，備舉其道，不私其欲，是故
言 情見而義立，樂終而德尊。

軍禮本原

南波蘭戰役德軍開進及展開要圖

(一九一四年秋)





歐戰 現代國防設施之趨勢 (續)

振 武

德軍 三百九十四萬
法軍 百九十萬

二、大戰末期精兵而且多兵主義之實現

但德國為整備此大兵取之過分，(例如一九二〇年所用於第一線之兵，年幼僅十八歲)其結果致所誇精銳之度銳減，而法軍則為維持右述之戰場兵力，雖按人口計算，或已至最大限度；然用於第一線之兵員均在二十歲以上，至少且有一年之訓練。故當時之法軍在全戰役中最稱精銳，至大戰末期，實兵精而且多也。

大戰中所急建設之英軍與美軍，立脚於多兵主義，而於精兵主義似覺輕忽。然事實上大戰末期之英軍，由其建設終期計算，已經過二年精鍊之度，足與法軍齊肩。其在美軍加入於第一線者，至少約經九個月之實戰的訓練；其成績亦十分表示能與德軍抵抗，不愧為第一流軍隊。當時英軍百七十二萬，美軍百十三萬，均足稱為精兵且多兵主義之實現。要之當大戰末期，決最後勝敗之際，各國軍隊均實現精兵多兵主義。然質量均不

及對首國，而終至德軍不得已而屈伏又聯合軍戰畧上最後之主眼在損耗德軍之數與量；使之不能再起，以收其最後之成果焉。雖以是而論強國之國防設施，在應其國力以精兵且多兵主義為目標。若其方針偏於一方，則失強國之氣魄矣。

三、由戰術的見地上所為精兵且多兵主義之必要

更由戰術的見地論之，可舉突破堅固陣地帶之一例，以證明精兵且多兵主義之緊要，其例如次：

按諸大戰末期實例，凡突破堅固陣地帶，至少對於「二十四軒」之正面，不得不加以其面目之攻擊，而此陣地之攻擊，一師所負擔之攻擊正面，以二軒計算。在第一線者，須有十二師。其第二線至少須有第一線之半數，合計為十八師。此為突破陣地帶所需之最少兵力。若兵力之制限上不能在二十四以上之正面加以攻擊，或不得與以沉重之兵力，則攻擊終歸失敗事甚明瞭也。

任在陣地攻擊之軍隊，必須最為精銳，固無俟申述，而精兵十八師，此僅為在二十四軒之正面施行攻擊所要之兵力，故推測亘數百軒之戰線，則全線之兵力固宜同一密度，而軍隊精銳之度，焉能不求其齊一，此可以想過半矣，著者，所舉精兵且多兵主義之高遠理想，即基礎於此也。

四、精兵且多兵主義達到之過去道程與現在之解決案

為達到精兵且多兵主義，以在大戰前軍備之觀念行之，則國家經濟上必至困難，因而精兵且多兵主義之理想，與國家經濟之現狀，不得不力求調和。當大戰之際，精兵且多兵主義之克實現者；有兩種相異之途徑，而終認為能得同一之結果。其一即德法兩國，一面由常備軍主體主義進展而保持其精兵主義，一面則努力於多兵主義之實現者。此外如英美兩國，先立足於民兵的結局遭瑪倫一戰之失敗。英美兩軍戰時雖僅得舉其應急之兵數，然欲使控制前敵能任現今之戰爭，當訓練時，至感困難。至如美軍則全依英法兩軍之補助，臨時訓練，當尤然也。如斯兩者之苦心經營，對於精兵且多兵主義之實現其解決策乃有如次之案，而歸於

學術演進 月異日新 軍事旬刊 應能而生
 發揚舊德 謹給新知 克慎思德 敬迪言卷
 中外學術 集其大成 溝通文化 樹之宏聲
 軍人師事 家國千秋 國格雪耻 魂類明星
 軍事旬刊 發行紀念
 白鳳翔敬誌

現代國防設施之趨勢

一致焉。

一、以在鄉兵爲戰時兵力之主體。努力減少其常備兵力，而短縮現役兵之在營年限於最少限。常備兵額，範圍內增多每年次之教育人員；將已教育之在鄉兵增加其數。至戰時兵力與常備兵之間爲其基準之比率，已說明如前。

二、將軍隊教育之一部，施於一般青年；以爲軍事預備教育，或於一般國民教育內，加以軍隊的訓練，且準備國力全部戰時武力化。

三、注重戰時利用民間之資源，勉力減少儲藏軍需品，同時對於某種類之兵器，僅施以平時調查研究，而爲戰時急造之準備。

四、戰時一般國民整齊而且急速之武力化，即爲準備國家總動員。但第一至第三項之事業全部在廣義意義，無有不包含第四項內者，茲就狹義之意義區別舉之。

五、在營年限之短縮

第一項之施設，在拿破崙戰爭中，已爲普國所採用，而一八一三年之國民戰爭，即此制度之結果，而爲得舉大兵之實例。一八九三年德國本此精神，先列強採用二年在營制，增加每年徵集人員。但順應速戰速決主義之思想，爲期不減長期在營制軍隊精銳之度，再不能於此以上減少在營年限。然大戰之結果，於維持軍隊精銳併用其他方法，以

圖縮短一般之在營年限，為世界之趨勢。如法國則由三年在營制，變為一年半在營制。今更將實施一年在營之制焉。

六、軍事預備教育（國民訓練）之勵行

第二項為補短縮在營年限訓練上之缺陷，以免精銳程度低下所實施者。而法國於大戰前已實施其一部。英國亦有於各學校實行者。但大戰後，各國均更加勵行其事。（另述之）

第一項第二項之實施，於國防設施與國家經濟相調和之處為益頗大，即一般壯丁可免除長期留營，停止其生產力之害。而對於其他青年行身心鍛鍊，使國民之資質向上，其結果能使生產力大增。故比於昔日常備軍主體之軍備時代，軍備之不利於國家經濟者，其影響甚微，且可謂毫無妨害也。但不能因此即謂可以減少國防設施之財政的分担，即謀短期間訓練之效果，於常備軍之內部設施須大加改良，自不待言。其軍備以外間接的潛在的國防設施，當然須加經費也。然此財政的負擔之增加，由新設施所收得之一般國家經濟，可以抵償而尙有餘。惟此中心須注重者！若極端縮短在營年限，使常備軍隊有如為短期兵事講習所之學校然者。則通平戰兩時軍隊之團結力，轉顯其薄弱，不適於有為之作戰。一朝有事，不能達其國防之目的，而平時經濟的設施，至戰時反招最危險

最不經濟之結果，此已於各處敘述之矣。

七、軍需品貯藏量之節約

第三項所舉軍需品貯藏量，務必留意節約者，與國家經濟調和上極爲接近，且實行上比較容易，凡大軍戰時所必需之莫大軍需品，欲將其全部先爲整備貯藏，在此財政負擔上，極爲難能。又平時死藏不用，加以保存收拾之費，其不經濟實甚。況隨同進步，須常施以改良，而已存之巨額物件，忽成廢物，亦殊可惜。因而故爲整備緊急須要之最少限軍需品，此外則務必應用普通日用品，或選戰時能急造之方法。夫此軍需品應貯藏幾何之品類數量幾何，則待之臨機備辦，此爲關係一國資源工業力等所定之問題，而以國力爲基礎之自主的國防，其設施之面目，即躍然表現於此點者也。

昔時兵器，曾云十年一新。然於今日時世則年年改良；更新尙嫌不及。此急速改良進步，欲急隨之而改換大軍所用全部之兵器材料，決非易事。故各國對於兵器改良秘密研究，尙雖日虞不足。然惟求其實用化，而爲具體的準備，其方針則在繼續研究。使遇戰時，得急速整備嶄新奇拔之物供用。照此方針，在平時可避不經濟之害，并於戰時有最新奇之兵器，能得出敵意外之利益。例如英國今日尙貯存大戰所用莫大之兵器，以供大軍動員之用。然一方提出新兵器案，熱心改良，著著勵行國軍機械化（於有機的素質

代以機械的方法）等正在研究之中也。

八、國家總動員準備

欲如上平時採用經濟的方法，至戰時於一朝間實現精兵且多兵主義。則由平時對於全國之武力化，必須周密精緻準備，此即第四項所舉國家總動員之準備也。若無此準備，可謂為無近世的國防設施，至於國家總動員則於另文述之。

古來名物は十二卒之心を
有在於鋪財之外也
後号将弁多侍報重物恒
為平山就其心之具つる有
已淺之也
古公治兵法之七之三

現代國防設施之趨勢



小戰例集

關 靖

關於戰場心理

長官在戰場之態度如何與其部下以大影響之例

日俄戰役
附編者索隱

歷戰者步兵上校林清談

野砲兵第三團

肥田木豐記

日俄戰役中，遼陽攻擊之九月二日。本連有在遼陽車站西南約三公里之瀆家雙樹子東側墓地附近之乾田進出，而長時間停止者。當時敵之槍砲火力熾盛而來，發生相當之死傷。予為排長，在散兵線中央後，部下班長以下時時回顧，見予有不安之色。其時有為予所最信賴之班長山澤中士馳來，私語予曰：

「排長！誠苦矣。（當時在本排僅發生死傷九名之際）但不要緊，排長何故改其常態？不吸紙烟」當時予以紙煙已盡答之。中士欣然！立即歸其散兵線，向某某等徵集

軍 事 旬 刊

「孔雀牌」烟當時日本將士皆愛用此項紙烟贈予。予謝之，一面吸煙一面考察該班長之心理，特努力持激勵的態度。其結果感覺散兵線之各士卒，減少其不安之色。

編者（五）按兩軍相持，死傷續出之際，此時士卒，因精神之震駭，實如醉如癡；如入迷陣，已失其平時判別理知之良能。斯時倘有大人物出現戰場，或直屬長官特別活潑其呆笨之態度，騰然前進。則此等如醉如癡之士卒，於不知不覺中，即隨之前進。在心理學中，所謂「暗示與摹倣」是也。譬如許多人擠在一處，身體已失去自由，個人只覺團體之大，自身之小。有人說幾句激勵話，率領之邁進，衆人能發生極勇敢之行爲。錄關於統帥心理學一節

試閱日俄戰役中，有賴某軍士之一言，而全軍得以團結不亂，其事不少也。

當九連城戰鬥，近衛第一團於驪河誤涉徒涉場，全團因之大亂，其時班長袴田中士忽放大聲唱：「舉四百餘洲十萬餘騎之敵……」之軍歌。「此處和彼處和……」連和營亦和」訓至全軍一齊揚聲而撼驪河之水，因而全軍忽成統制矣。

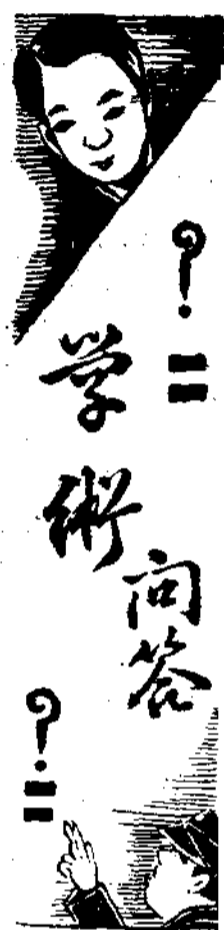
同時，予願常崇拜而最信賴之連長（上尉武藤巖後在奉天會戰遂名譽陣亡）爲之放胆，而此沉勇之連長，位置於土饅頭墓之後方，以刀作枕，悠然入夢。其態度實安閒，似不

覺鎗炮彈落達於身邊者。予望之，大爲感奮，油然生起所謂：「務在此處」之信念。爾後於戰場常守此寶貴之教訓；努力修養。

編者（六）按一時之鎮靜，即安危存亡所繫也！昔周亞夫將軍在下邑與吳楚相持，亞夫軍中夜驚，內相攻擊，擾至帳下。亞夫堅臥不起，頃之復定。即所謂：「神情閒逸，以靜待躁，治力的功夫。」誌有之，「萬像紛擾。一心默運。不驚不擾。乃成大功。」此由內心而及於外表之真功夫也。詳闕註孫子第九十二章

從來統帥之精神，貫澈於部下者，莫如拿破崙大帝。拿破崙在戰場上，於總攻擊實行前，預備隊必先呼「皇帝萬歲」。其聲達於全線，正如百雷轟動，敵人聞之肝胆欲裂，亦知全線行將開始攻擊。然則彼究用何種手段；從何處衝鋒，無論何人均不能知。但法國官兵均確信拿破崙之勝利，無一人發生躊躇逡巡之念。可見將帥之威望，影響於全軍者至大。其神秘作用實不可測。要則上下精神之濡染，由於平時貫注以強健感情的動因。所謂感情的貫注乃召感之道容後另述之。

所謂統帥人格之偉大，乃超然於形而上者。
請讀興登堡元帥之自傳，可受其影響。



試說明機動之價值及其實施要領

邢鰲立

問題要旨：

戰鬥一般之目的：在壓倒殲滅敵人，以期迅速獲得戰捷。因此，對於必要之包圍，重點之方面，有力兵力之使用，果敢之追擊，適合時機轉移攻勢等。若期其實施之適切迅速，勢必以神速之機動，為其必需之條件。故機動者，必須立於主動之位置，攻之我國戰術上，機動之本旨，須在所望之時機，所望之地點，能移動所要之兵力。迨戰鬥開始，依機動而有利；且依機動而偉大戰鬥之成果。如是，始顯機動之價值。

機動實施之要領：以部署之適切，指揮之適宜，行動之敏活，行軍能力之發揮，各種交通機關之活用，夜間之利用，熱烈之志氣等。依此，而使機動力大，殊為緊要之條件。

試說明機動之價值及其實施要領

問題一

戰術上依機動可以獲得如何之效果？

答解一

- 一、於所望之地點，及所望之時機，可獲得對比之優勢。
- 二、出敵之意外，可強敵行不利之戰鬥。
- 三、由受動之位置，可一轉而移於主動之態勢。
- 四、誘致敵人於陣地外，可避戰鬥之持久。

問題二

接近時戰鬥之趨勢，與機動之價值，有何關係？

答解二

- 一、近時正面戰鬥，頗具韌強性，致包圍迂迴之價值增大，故必以機動，為其實行上必須之手段。
- 二、隨會戰兵力之增大，致須重點之變移；勢必增大機動之價值。
- 三、企圖之秘匿，及急襲之必要，均益增大機動之價值。
- 四、抱速戰速決以寡擊衆之主義，機動之價值，愈益切實。

問題三

機動實施上，指揮官之部署，當如之何？

答解三

部署之適切，指揮之適宜，實為發揮機動力之基礎。故為指揮官者，應注意如左之要件。

A 準備

一、因編成裝備，須應乎地形，季節，天候，以便機動實施。例如橋，給水機關等。

二、當機動時，顧慮後方機關，須隨從軍隊之行動。

三、須收集各種之交通機關，尤以利用鐵道及汽車，殊為緊要。

四、交通之設備及整理，人馬之給養及補充，均須使之良好。

五、以集結兵力為必要。

B 實施

一、雖處於不明之敵情，須明察大局，迅速以為判斷。

二、命令之製定，下達，傳達，均須機敏。

試說明機動之價值及其實施要領

三、前進部署，務使適切，尤以行軍序列爲然。
四、行軍計劃，務使適合地形，天候，時刻，軍隊之現況。

問題四

機動實施上，各部隊，當如之何？

答解四

軍隊常在應變之姿勢，迨命令一下，須發揮絕大之犧牲精神，而增大行軍力。因此，各部隊須注意如左之要件。

- 一、出發前之準備，行軍間之注意，尤須嚴守行軍軍紀。
- 二、防止行軍之交叉。
- 三、搜索警戒之周密。
- 四、志氣之鼓舞。

臨事而能斷，勇也。見利而能讓，義也。



趙錫光

甲、砲兵進入陣地時人馬器材缺損之應急處置

一、馭者有缺損時

馭者缺損，可以砲手補充，若係後馬馭也，因須特別技術，故以前中馬馭者，逐次退下補充之，

二、馬匹缺損時

前馬中有一匹傷損，以班長或車長之乘馬充之，若係一駢全傷，則除去不用，若二駢缺時，以他之前馬補充，各為二駢輓曳之，倘各傷一駢，則砲手應協力搬送於陣地，

三、按前項依臂力將車輛就入陣地時

班長宜先偵察砲車位置，進入路，砲車之誘導法，射擊設備之方法，及其他所要事項，而各車將前車卸下，若須急速進入，則使班之全員就火砲而搬送之，其搬送之

法，須指示架尾向右（向左）以誘導之，俾在誘導線上，得保主線之方向，至班之全員，務宜協同一致，迅速將礮車搬送於所望之位置，

當狀況緊急，而需要彈藥之際，則以礮手二名，（第五第六）將一部彈藥，搬送於砲側，倘狀況雖急，而搬送容易時，則各使其砲手一齊向放列陣地搬送，但使第六之兵，速將彈匣一個送至砲側，

四、礮手缺損時

礮手一有缺損，應即報告排長，請求補充豫備砲手，其餘礮手則另與任務，俾布置放列時，得無滯碍為要，因此有將彈藥車之砲手，次第使用者也。

五、材料缺損時

1. 車輛 輻木折損有二三根之程度者，則選應用輻木，以小箱內之繩索，或馭者所持之繫馬繩縛着之，俟進入後，再由車長請求補充，以免爾後行動因之滯碍，設或車輛全然不堪使用之程度，可依左之處置辦理，

甲、礮車前車損壞時，將前車卸下，使與彈藥車（連同馬匹及馭者），交換，以搬送礮車然後再搬送彈藥車之後車，

乙、礮車損壞時，令礮車長附礮手三名，速至連段列受領押上機，並豫備車輛，以礮

手全體速爲處置之，豫備車輛缺乏時，則缺其前車，而以彈藥車之前車，依甲項區處之，

丙、彈藥車前車傷損時，倘若急需，則以臂力將彈藥整匣搬送，或以臂力搬送後車，或以礮車前車準甲項辦理，

丁、彈藥車後車傷損時，則準前乙項或丙項辦理，

2. 輓馬具之缺損

一部分缺損，則以班所携之豫備品，或繫馬繩，野繫韁等應用之，或將輓馬除去，如在不能除去之後馬輓馬，則缺前馬，而以其輓具充用之，若係後馬輓馬，則不能除去之，此際寧缺前馬，以其輓具之一部充當之，如其損壞者爲特別之平長革，首革等，則以小勒韁縛着之，但縛着須手術良好，方堪放列直前之跑步也，

3. 轆桿，遊動棍有缺損爲

全然不堪使用者，則由段列補充該品，但用麻繩等爲應急處置，即以繫馬綱，野繫韁等之應用材料縛着之後，亦可使放列布置完整，

要之：班長在運動間，常爲運動之基準以誘導之，並須注意人馬材料之狀態，以期運動

靈活，蓋人馬材料一有缺損，其爲處置之中樞者，班長也，故班長無論任何地形，任何狀況，其精神，氣力，不可不充溢，縱受敵猛烈射擊；受任何缺損，亦宜泰然自若，而常確實掌握部下，俾全員協同一致，各盡職務爲要，

乙、兵士利用地物之結果

民國五年馮軍在四川叙府關頭山作戰，敵人退却，我軍進攻，已經占領敵之散兵壕，是時尚有敵兵一名在後方，適與我兵士許某相遇，相距不過百餘米，不敢前進，許某心生一計，將軍帽放在土堆上，自己隱匿於旁，向敵兵瞄準，敵兵乃向軍帽射擊，將軍帽擊起，正仰望間，被許某一槍擊中，當時殞命，遂將敵兵械彈拾得，此亦實戰上一種機變巧智，善於利用地物之良果耳，

按當勢均力敵之下，必有奇謀，方克獲勝，然非鎮靜、則機智不生，若許某者，可謂從容鎮靜善於巧用地物矣，

丙、濫放子彈之失取

民國九年直皖戰役，參戰軍以未曾作戰之新兵，與直軍戰於平保之間，直軍皆久經戰役之將士也，當參戰軍進攻時，距直軍尙遠，即行攻擊，不知瞄準，只圖快放，而直軍

並未應射，及至距離已近，該軍子彈行將告罄，直軍始猛烈射擊，每發必中，參戰軍遂不能支，竟被解決，

按節省子彈，為戰時最要之點，直之勝皖，固不全在乎此，而皖軍之濫放子彈，實為失敗之一端也，

丁、豫想將來戰場上可出現之新兵器

歐洲大戰間，各國統其必死之智慧，努力於新兵器之考案，且各以必佔優越地位為出發點，而致力研究，言其結果？則以大戰末期並其以後，曾見幾多新兵器，分期出現矣，即屬於電氣的兵器者，有電氣礮，有用電波之戰車，有飛行機之電氣操縱，更有電送照像等是，此外又有所謂「鐵累比均」者，價值充分，將來亦於軍事上，可資應用，「鐵累比均」者，乃依電波可見遠隔物體之一種裝置也。其屬於理學的兵器者，有依不見光線之通信，有依不見光線之高速通信，有併用不見光線與螢光板，而於闇夜以目擊敵行動之裝置，並有依不見光線之警報裝置，或依赤外線窺破敵之偽裝，烟幕之方法等，誠屬不勝枚舉，在大戰直後，英國有馬幾烏斯氏者，曾發明無防禦法之殺人光線矣，而法意等國亦有名家為同樣之發明，能以不見放射線使飛行中之飛行機墜落，使疾走中之自動車停止，或將某都市之發電裝置破壞，以致瞬時可使全市黑闇化等等，業已高唱

成功矣，雖然此等放射線，其效力若何？今則尚有種種議論，未可視為完全，蓋以如此強力之放射線，其原動力之強大發生，得之殊不易也，是故學者多以此為架空之空論焉耳，全為否定矣，然就過去之實例以觀，則木炭，硫磺，硝石等，各個使之燃燒，固不見有何等威力發揮者，設此三味適量配合而調和之，以成火藥時，可徵其能現偉大之威力，以此而言，則殺人光線未必不可能也，非過言矣，又有所謂「羅開多」者，亦於數年前，為德國所創製，近頃其研究愈盛，依此可為高層氣象之觀測，固勿論矣，而與月世界之交通，亦曾有人計畫矣，「羅開多」者，以液體燃料之爆發，則生多量瓦斯體，依其反動之前進，發射裝置也，說者謂將來戰上，恐此「羅開多」將代火礮為主兵器矣，試思將來戰場，所能出現，可奏偉功之新兵器，其非此等電氣的及理化的兵器為主者乎？此等未來之新兵器，各國定在極秘裡，大事研究中縱令各國當局，以經濟上，其他關係上，對此新兵器之研究，雖無充分之餘裕，而各國學者，篤志家，或自職責上，或自興趣上，當有不斷之研究，為發履乎之勢者實居多數，是則將來戰場，所能出現之新兵器較之歐戰當時，有更一層之進步，可以想像者也。

善歌者，使人繼其聲。善教者，使人繼其志。



岳飛精忠報國

名將軼事

岳飛精忠報國 (續)

編者

岳飛赤胆忠心，祇知顧宋，乃金牌十二，竟被召回，其動因蓋以秦檜一意勸高宗與金人和，金兀朮以岳飛進兵不已，乃遣檜書曰，汝朝夕以和請，岳飛方圖我河北，必殺飛始可議和，檜亦知飛以恢復中原迎還二帝為職志，飛不死，和議終無成望，己且必及禍，遂力謀殺之，嗾其黨羅汝楫万俟卨何鑄等交章劾之免職，繼復密誘飛部如能誣告飛事者，與重賞，卒無一人應者，最後乃謀令飛部屬自相攻發，因此株連飛父子，飛部將有張俊者，號鵬兒，以姦貪屢為張憲所抑，

軍 事 旬 刊

使人諭意，俊許之，時張俊在鎮江，檜乃自爲狀付之，妄言張憲謀據襄陽，還飛兵柄，乃令張俊執張憲械京，被掠無完膚竟不伏，檜矯詔召飛父子至大理寺對質，使者至飛第，飛笑曰，皇天后土，可表此心遂與其子雲俱就獄，檜命何鑄周三畏鞠之詰其反狀，飛裂裳以背示何周二，有舊涅精忠報國四大字，深入膚裡，既而閱實，俱無驗，韓世忠心不平詣檜詰問究竟，檜曰，飛子雲與張憲書，事雖不明然其事體莫須有，世忠曰，莫須有三字，何以服天下，至歲暮而獄仍不決，一日，檜手書小紙付獄，即報飛死，子雲亦死，飛死時在大理寺獄中風波亭，籍飛家資，徙之嶺南，及孝宗時，詔復飛職，追封鄂王號忠烈，諡武穆，子五人，雲隨飛死，其少子霖後帥廣州，道出章貢，父老率子弟來迎，垂淚曰，不圖今日復見公子，至今河南湯陰岳家，即其嫡系頗爲人所推重

原旅俄經歐歸國日記頁數甚多業經分期刊載茲因本期篇幅擁擠特將此文移作下期續登即希讀者鑒原是荷

編輯部謹啟



軍事委員會北平分會直屬各部隊各軍事機關各軍事學校軍械
人員資格考核暫行條例

軍事委員會

第一條 本分會直屬各部隊各軍事機關各軍事學校所有各級軍械人員及工長等資格之考核均依本條例行之

第二條 任左列各職者皆屬軍械人員
(一) 各部隊軍械處長及各級軍械官軍械長等
(二) 各軍事機關軍事學校主官軍械事項各職員

第三條 合於左列資格之一者均得任為軍械人員
(一) 曾受軍械專科教育者(如軍械教育班畢業者)
(二) 曾在兵工學校畢業曾在軍中服務二年以上者
(三) 曾在各大學校機械科畢業而在軍界服務二年以上者
(四) 曾在各軍事學校砲兵科畢業者

第四條 (五) 現任軍械人員雖無本條第一二三四各項出身但供職在三年以上確有經驗著有勞績者
各部隊工長及軍事機關之修械人員須具有專門技術於其職務確能勝任者方為合格

各軍事機關人員資格考核暫行條例

軍 事 旬 刊

軍政部通信器材保管規則

八二

- 第五條 凡軍官佐任免進級調補各項暫行規則一者規定與本條例不相抵觸者對於軍械人員均適用之
- 第六條 本條例有未詳盡處或不適宜時得由本分會隨時修正或另訂之
- 第七條 本條例自公佈日施行



軍政部通信器材保管規則

軍政部

- 第一條 軍用通信器材之保管依本規則辦理之
- 第二條 通信器材須分庫（箱）存管編號登簿以備查驗
- 第三條 通信器材購到或領到後如依照規定應行點驗者須即請求點驗機關派員點驗
- 第四條 儲存之通信器材宜隨時檢查如有不妥之處即須分別整理
- 第五條 器材須儲存於堅固清潔乾燥通風之房屋內以防受潮銹爛
- 第六條 存放器材須注意整齊不得雜亂及與牆窗接觸
- 第七條 新舊器材宜分別儲存不得混雜一處
- 第八條 儲存之有無綫電機遇必要時得施行架設檢查檢查完畢後仍須擦拭清潔妥為保藏
- 第九條 汽油硫酸及一切含有危險性之物品應另室儲存以防不測
- 第十條 汽油儲存室內禁止吸煙及攜帶燈燭或其他火種

軍 事 旬 刊

第十一條 各金屬器材用過後須擦拭潔淨方得裝箱入庫

第十二條 擦拭電機須用布片非必要時不得擅用砂布及磨粉等物

第十三條 無綫電器材比較細脆必須妥填裝置不得震動以免損壞

第十四條 凡遇損壞不堪修理之器材須擬定辦法呈請處置候核准後處理之

第十五條 如以特別情形將通信器材存儲後方通訊處或其他處所者仍須指定人員負責保管並將其品名程式數量存入

時期登簿備查遇講求補充及填送四柱季報表時亦均載入表內以便查考

第十六條 各部隊受校閱時應將現存數量支配狀況及保管規則分別繕具兩份呈出

第十七條 器材之使用期限及賠償價值另表規定附發倘未到期而損壞或消耗過量者應由主管官陳明理由如無充分理

由隊照賠償規則責令賠償外並予以相當之處分

第十八條 器材用至規定期限之外而仍完好運用如故者得由主管官將該管理人員之姓名呈請獎勵

第十九條 本規則如有未盡事宜得隨時修正之

第二十條 本規則自公佈日施行

格 敬而不中禮， 謂之野。 恭而不中禮謂之給。

言 勇而不知禮， 謂之逆。

軍禮本原

軍政部通信器材保管規則



軍政部通信器材賠償規則

軍政部

- 第一條 軍用通信器材未及規定期限而無故損壞遺失或消耗過量者照本規則責令賠償
- 第二條 通信器材除使用於出征勦匪架設演習等情事得將消耗數量損壞情形詳細列表報請核銷與修理外餘均不得有所損耗
- 第三條 各種器材凡在保管期間如因保管不善使用不慎致遭損傷者應由保管人員負修理或賠償之責
- 第四條 器材損壞即須設法修理如因損傷過重須送廠修理者應繳納修理費用由主任官責令損壞者或保管員負擔之
- 第五條 通信器材損壞致不能修理者依照左列兩項之規定責令賠償（賠償價值附表規定）
- （一）新器材按原價八成賠償
- （二）舊器材按原價六成賠償
- 第六條 通信器材無故遺失時依照左列兩項之規定責令賠償
- （一）新器材按原價十足賠償
- （二）舊器材按原價八成賠償
- 第七條 各種通信器材使用時期未及保管期限四分之一者應作為新器材
- 第八條 如因天災事變及特殊事故無法避免致受損失者應將事實詳細呈報本部核辦（須於出事後十日以內呈出）如經審核確屬情有可原者得免令賠償
- 第九條 本規則如有未盡事宜得隨時修正之
- 第十條 本規則自公佈日施行

軍 事 旬 刊

原文下期續刊

任人概要目錄

第一編 緒言

第二編 用人之大綱

第三編 用人之方法

第一章 廣收

第二章 慎選

第三章 擇長

第四章 專篤

第五章 勤教

第六章 識情

第七章 容恕

第八章 嚴繩

第九章 結論

任人概要目錄

用人如舉代表說



沈家楨

任人概要目錄

第四編 用人者治事之法則

第十章 分合

第十一章 耐煩

第十二章 約守

第十三章 分威

第十四章 應變

第十五章 調協

第十六章 決計

第十七章 結論

以上六章為治事應具之能力

第五編 用人者之事其上

第十八章 不隔

第十九章 不欺

第二十章 不率

第二十一章 不恃

第二十二章 不避

第二十三章 不戀

第二十四章 結論

六不主義乃相宜於上下說

第六編 用人者易犯之錯誤

軍 事 旬 刊

軍 事 旬 刊

- 第二十五章 用衆反被衆用
第二十六章 以位置作酬勞
第二十七章 好任屬下職務
第二十八章 忌下整個團結
第二十九章 輕於進退僚屬
第三十章 好用莽夫驕士
第三十一章 賞罰偏重個人
第三十二章 上柔下剛對外
第三十三章 畏人參加意見
第三十四章 忽略本人職守
- 第七編 任用用人之人
第三十五章 政務機關
第三十六章 黨務機關
第三十七章 軍事機關
第三十八章 專門機關
- 第八編 恩威與賞罰爲用人之柄
第九編 感念與心服爲用人之得
第十編 用人與士氣之關係

任人摘要目錄

軍 事 旬 刊

任人摘要目錄

第十一編 知人之方法

第三十九章 觀知

第一步 觀人品類

第二步 觀人材質

第三步 觀人態度

第四步 觀人長中之短

第五步 觀人參以比例

第六步 觀人參以相術

第四十章 問知

第一步 語之法則

第二步 語之五病

第三步 語之變化

第四步 聽以法則

第五步 聽以判別

第四十一章 上知

第四十二章 下知

第四十三章 結論 察人如觀相及診病說

第十二編 知人者應有統一之精神

軍 事 旬 刊

第四十四章	靜心
第四十五章	養志
第四十六章	實意
第四十七章	推移
第四十八章	克制
第四十九章	矯正
第五十章	涵養
第五十一章	結論 以上七章乃造成偉人之根基說
第十三編	知人者之修己功夫
第五十二章	敬
第五十三章	渾
第五十四章	謙
第五十五章	和
第五十六章	誠
第五十七章	剛
第五十八章	勤
第五十九章	明
第六十章	結論 修己功夫如技擊說

任人概要目錄

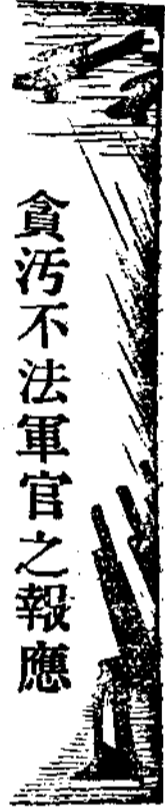
軍 事 旬 刊

- 第十四編 參照名將治兵語錄以證用人法則
- 第六十一章 選將與任用用人之人
 - 第六十二章 用兵與用人
 - 第六十三章 將材與用人者自身之才具
 - 第六十四章 名將賞罰語錄
 - 第六十五章 黃石公語錄
 - 第六十六章 王樞氏論用人者應具之要素
 - 第一條 安徐正靜
 - 第二條 用衆之明
 - 第三條 德寬量宏
 - 第四條 賞信罰正
 - 第五條 虛心下問
 - 第六條 上下相求
 - 第七條 裨聞周知
 - 第八條 名實相副
- 第十五編 先賢用人之理論
- 第六十七章 姜 尙
 - 第六十八章 諸葛亮

軍 事 旬 刊

第六十九章	陸 贊
第七十章	李 筌
第七十一章	程 頤
第七十二章	范祖禹
第七十三章	朱 熹
第七十四章	陸九淵
第七十五章	許 衡
第七十六章	吳 澄
第七十七章	胡林翼
第七十八章	曾國藩
第七十九章	左宗棠
第十六編	用人總論

格 言
 言有物，行有格，是以生則不可奪志，死則不可奪名。
 軍禮本原



貪污不法軍官之報應

八月二十八日閱軍事日報載有豫鄂皖三省剿匪總司令部，槍決輸送第一大隊隊長石焜一段，照錄原文如左。

三省剿匪總部

槍決不法軍官

侵吞公款尅扣軍餉

貪污橫暴劣跡昭著

(漢口通信)豫鄂皖三省剿匪總司令部，輸送第一大隊隊長石焜，到差兩月，即有侵吞公款，尅扣給養凌虐士兵，欺壓商民，及冶游宿娼，誘姦民婦情事，爲副司令張學良查悉，派員審訊屬實，二十三日執行槍決，通令三省軍政機關，宣布罪狀。原令如次，案查本部前輸送第一大隊長石焜貪污橫暴，毀法滅紀，業經本部派員審訊，所有犯罪事實，均據供認不諱，計五月份尅扣給養洋一百零八元九角二分，侵吞截贖洋八十四元七角七分，浮報米洋三十元四角，擅罰官長薪餉已洋十元四角，而六月份扣存未發，意圖侵吞之數，計給養洋二百八十元，浮報軍鞋洋三十二元四角六分，此外尚有佔用公款洋四百六十餘元，總合該石焜在任不滿兩月，尅扣浮報侵蝕佔用各款，共達洋一千餘元之多加以私設代售處，自行營業，藉端斂財，並販賣煙酒糧果，迫令士兵向其購買，因而

大弛煙酒禁，猶復濫用威力，凌虐士兵，恃強逞勢，欺壓商民，治遊宿娼，放蕩無度，近且誘致民間婦女，爲其第四房妻室，派兵輪流監視，任意毒打成傷，跡其罪行，殊堪髮指，值此剿匪時期，該石焜身爲軍官，應如何奉公守法，廉潔自持，詎任職尙不及兩月，而罪惡層出不窮，設非盡法懲治，將何以戢貪濁，而儆橫暴，除將該石焜一員，執行槍決分令外，合行令仰知照，并轉飭所屬一體知照此令。

查該石焜前在差遣隊充隊員，每月薪水無多，景況本甚困難，至本年夏初，蒙 張副司令調往漢口，委爲三省剿匪總部輸送第一大隊隊長，該員絀差日久，何等困苦，既蒙長官栽培，應如何奉公守法，勤慎供職，勉圖報稱，詎料利差不及兩月，竟敢有此等貪污橫暴，種種不法行爲，以致被上查明，身遭誅戮，何其不幸之甚耶強然，吾人遠矚鄰井，京遊四方，爲父母者，無不望其子成立功名，赫赫鄉里，且妻子兄弟，孰不仰賴甚切，親戚朋友，孰不期望特厚，此人之常情，今該石焜爲貪圖區區千元，竟遭殺身之禍，爲世人所不齒，爲國家之罪人，豈其父母兄弟妻子親朋之所謂哉亦太不值矣以千元而喪命，固屬不值，以罪惡而併論，死有餘辜，洵可謂惡貫滿盈，禍由自取，天理昭彰，報應不爽，古語云，作孽自受，信不誣也，今石焜已伏誅矣，設公家對於懲治貪污，從此認真實行，不論親疏，犯者一律嚴懲，則貪污不法者，自必日漸減少，或竟以絕跡，豈非國家前途之幸，凡稍有貪污之心者，可不以石焜爲鑑，而知所警惕歟。

格 仁者天下之表也， 義者天下之制也。 報者天下
言 之利也。

軍禮本原

貪污不法軍官之報應

九三



祝 戴

東鐵俄員被召返國

據塔斯社訊，自八月十二日起，中東路俄員在「滿」被捕者，計達五十四人，聞被捕者在警署受非人道之酷刑，因此各人之親屬頗為懸念，並悉親屬中有收到染有血跡之衣服者，被捕者被勒逼者承認奉命指揮劫掠車輛及車站云。

倫敦否認英日諒解說

觀察報外交訪員稱，上星期間日本及巴黎傳說，英日兩政府已成立涉及遠東地位之諒解，並有關係海軍軍力之可能，此說已由倫敦方面絕對否認，此間消息，兩國間絕無關於相互諒解之任何談判，英國實業聯合考察團之赴東北調查，與承認「滿洲國」絕無關係，政府政策，亦並無變動云。

日本大角海相關於廢約之具體案有所說明求首相諒解

〔東京二十八日新聯電〕大角海相，於二十八日閣議前，先與岡田首相會見，說明事務當局作製之具體案求其諒解，閣議散後大角廣田復留在首相官會，經一時半之協議結果，遂決定預備會商調令案，及華府條

約廢棄通告之具體案，爲日本政府對於一九三五年軍縮會議之指示方針，

大批旅日華人共計七百餘人被逐出境

英考察團首途赴日

英國實業聯合會實業考察團今日乘輪出發，取道舊金山赴遠東，擬在日本考察後，轉往滿洲考察云，

日本定於十一月中通告廢約

關於華府海約之廢棄，負有全部責任之廣田外相，刻正持慎重態度，進行此項準備工作，其廢棄通告發出時期，依次述之見地，多認爲當在十一月中旬左右，在軍縮預備會中，若無成立新協定之望，則將採取諮詢樞府手續，而發出廢約通告，反是各國若能承認日方提案之妥協性，而頗有成立協定之望，則華府海約自可得行合理的廢棄，故認爲十一月中旬，即屬適於作此項斷定之時期，

美國百萬工人大罷工

紐約紡織業總罷工之通告於九月一日夜十一時發出，工人之直接或間接受影響者，至少當有一百萬人，絲廠與人造絲廠之工人二十萬人，今日亦接到加入罷工之通知，全國勞工調解局主任昨日午後雖聲稱工潮尙有挽回之可能，但至昨夜則所有之調解希望，完全消滅，美國紡織工聯合會幹事會集議後，罷工委員長聲稱局勢未有變化，罷工決定實行，且預料加入罷工者，將有紐澤西，彭薩，尼亞與新英倫呢絨業工人一萬五千名，全國一千二百棉廠。工人五十萬名。絲業與人造絲業工人二十萬名。此外尙有棉服業工人二十五萬名亦將加入。罷工工會領袖自信可強迫紡織業僱主接受其要求。查美國紡織工聯合會之要求，爲（一）每週工作五天，每天工作六小時，各處工資一律，（二）現有之每週工資，不得減少，（三）終止對於工會工人之岐視，（四）減少按件給

資之工作，(五)承認工會爲工人交涉之機關，(六)設立公斷會，(七)增加國家復興處在地方勞工局之參加權，僱主方面則整頓工時縮減則出產成本增加，難以担負，工人罷工無異鼓勵以武力與暴動爲製造法律修正與處業規之工具，自如予言之，此爲不可忍受之事云

德干涉薩爾內政

國聯發表在薩爾區域所獲關於薩爾志願工作團之文件，外附薩爾行政委員會主席諾克斯公函一件，內稱所獲文件證明若干公務人員與德國陣線勾結，德國當局干涉薩爾區域內政證據確鑿，查該志願工作團文件內載明該政府徵集薩爾青年一萬六千餘人入營，受薩爾戰鬥之特殊訓練，薩爾政府委員在此種威脅之下，特行決定爲維持公共秩序起則，凡屬志願工作團員，與前衝鋒隊隊員相同，一律由警察監視共行動，薩爾政府委員會並主張國聯行政院應依照本年六月四日行政院決議案中所開列之條件，立即徵募國際憲警隊以維持薩爾區域之秩序云，

德成而上，藝成而下。行成而先，事成而後，有上有下，有先有後。然後可以有制於天下。

軍禮本原



八月二十六日 星期日

△封鎖閩東海口

羅方兩匪殘部侵及穆洋，遷河頑抗，四十九師奮勇渡河衝擊，匪慘敗，向福安以北逃竄，我軍追剿，並電請浙江保安隊協同攻擊，福安霞浦等處日來土共猖獗，海軍增艦來閩封鎖閩東海口，盧興邦以年老辭職，調充行營參議。五十二師長遺缺由該師副師長盧興榮代理。

△我向德訂購車輛及鋼軌修築浙贛鐵路

中國綏公司向德國沃圖烏爾夫公司訂立合同。訂購大宗車輛及鋼軌。供修築玉山南昌及萍鄉間鐵道之用。該路第一段長三百公里。定民國二十五年春間完工。

△內長黃慕松抵拉薩

黃慕松電京報告，二十五日已抵拉薩，西藏僧俗官民如司倫噶廈三大寺宗教領袖及民衆數百人至郊外歡迎，熱烈之狀爲向來所未有。

二十七日 星期一

一旬大事記

△孔子聖誕國府特派大員赴魯致祭

今日爲孔子誕辰，國府特派葉楚傖氏赴曲阜致祭，全國各機關學校乃至銀行均放假一日，各省市一律懸旗慶賀各地孔廟參加致祭之民衆均極踴躍

△中央慰留劉湘

四川剿匪總司令兼四川善後督辦劉湘於二十三日離去成都，並留函總部參謀長郭文欽，督署參謀長李劍鳴，囑以（一）總部督署各項職務分別交由參謀處代行（二）電呈林，汪，蔣，請辭本兼各職，劉氏現已抵渝林主席汪院長蔣委員長以川省剿匪軍事不可無人主持，均已去電慰留，刻劉氏意已活動，日內即可復職，重新佈置，繼續努力勦匪軍事云，

杭州喜雨

杭市二十六日晚大雨，至二十七日晨三時始止，氣候仍熱，西湖乾涸，船隻仍不能行駛

二十八日 星期二

△比國來華報聘專使祥生抵京

△顏惠慶顧維鈞到滬

顏惠慶顧維鈞本晨由青到滬，各返寓，顧旋訪宋子文略談，顧對報介否認在青島與宋子文會談外交及繼任汪外長諸說，謂在國內尚有一二月勾留，專待指示云，顧上午即搭車赴京，顧下午四時車續往，定二十九日晨聯袂赴轅嶺，謁晤蔣委員長。

△朝鮮突限制華人入境

膠東一帶商民及勞工，向於每年秋赴朝鮮謀生者，不下二萬餘人，現日本突加限制，其影響至為重大，國台航業會已報告國台航政局及專員公署請示應付辦法，並電請交通部交涉。

二十九日 星期三

△中政會核准江蘇水利建設發行公債二千萬元

△杭州連日均有陣雨，杭嘉湖浙東沿浦陽江一帶均得雨，人心始安

△閩省保安第九團在屏南譚變兩連營長被殺民衆被擄多人

三十日 星期四

△蘆運河在玉田決口

近以陰雨連綿，蘆運河水猛漲，致由觀風堆險處決口一段，長約六十餘丈，當晚將由云子舖，至芝蔴窩之橫捻沖開，勢頗洶湧。

三十一日 星期五

蔣鼎文本日自漳州赴龍巖，空軍連日飛長汀，散放傳單十萬張，並向長汀變化轟炸。

△滬存銀大減兩月間輸八千萬元我工商業受影響

據中央銀行消息滬中外銀行六月份存銀共五億四千二百萬元，至本月二十三日止，存四億六千萬元，於國內工商業有甚大影響，公債回跌，與此有關，倘無善法補救，工商業將益受打擊云，在特會商之張公權，

徐新六，三十一日離滬回港，預料孔祥熙回滬時，對白銀問題將有表示。

九月一日 星期六

△冀縣各黨部反對鴉片公賣

河北省黨部連日接到邢台、安次、灤縣、深源、望都、肥鄉等縣黨部及各團體來電，以華北有將成立禁烟督察處，假寓禁於徵之名，而實行鴉片公賣之消息，特表示反對，並請轉呈中央嚴行制止。

△蕭匪竄藍山

長沙來電稱赤匪蕭克經粵軍獨立第三師協同桂湘軍圍剿後，殘部竄至藍山、嘉禾、寧遠、新田之間，企圖（有二），（一）竄向道縣，由蔣家嶺入桂境灌陽縣。（二）由江華永明出龍虎關，現一集團為澈底肅清計，除派隊搜索外，並調第一飛機隊每日到宜章，藍山等處轟炸，湘桂軍亦正預備截擊云。

△羅匪有回竄老巢之勢

共匪羅炳輝部在福安壽寧一帶被圍剿後，已向慶元政和邊境逃竄，將由政和松溪逃回閩贛邊境老巢，現浙保安團及劉和鼎等部已奉令合圍，惟福安之溪柄柏柱，壽寧之斜灘等地，災後損失極巨，餘匪尚在肅清中。

九月二日 星期日

△行營通令禁止各官兵在匪區聯婚

以防共匪煽惑士兵，刺探軍情。

△蔣鼎文電報赤匪偵探我軍方法

(一)假裝落伍兵病兵，流落沿途，或住居破廟古刹，並拾佩我軍士兵遺失証章，及摘掛我軍被俘士兵符號，冀圖混騙。(二)化裝落伍挑夫，沿途行乞，並拾佩各機關各良民遺失証章，如遇有化裝此項嫌疑，應嚴行調查，並飭各軍隊士兵及機關職員，對於証章符號應妥為保存。

△三期軍訓團本日開課，開學禮移後舉行。

九月三日 星期一

△東鐵列車又顛覆

九月四日 星期二

△顧維鈞本日由滬乘中航公司飛機飛青島

△顏惠慶由京乘車赴濟轉青島

△孔財長報告銀出口問題

本日行政院會議，孔祥熙報告，略稱，美自將白銀收歸國有後，凡銀本位國家，無不十分重視，尤以我國過去一月間銀出口數，最近海關報告，已漸復常態，其原因由於日來金價上漲，出口銀價已無利可圖，果爾，則證明過去白銀之出口，全屬於商人之牟利性質，倘此後匯率平衡，風潮自當平息，本人日前在慶時、與金融界及經濟專家作多次研討，一般感覺對於限制白銀出口及提高出口稅二點，咸認為並非治本辦法。

△國軍克復慶元

杭州四日下午十時發專電。赤匪方志敏部因受國軍壓迫，潰竄浙邊，慶元曾爲所陷，同時龍泉吃緊，四日上午民廳接遂和縣長趙子河電告，赤匪自經浙保安隊與國軍夾擊，於三日晚退出慶元，龍泉八都地方亦已無匪踪，匪向浦城方面分兩路竄逃，雲和龍泉均安謐，續悉，該匪三日由浙保安隊坐鎮浦城之蔣部會隊堵剿外，剿匪總指揮衛立煌亦派八十五師向該匪堵剿，擾浙之匪爲第七，第九軍團，由閩東轉竄閩北一帶，一股由慶元經小梅八都於三日竄抵浦城忠信街，我軍正在追剿中。

△被日逐出之華僑第一批抵滬

在日被逐華僑五十一名，四日晨到滬，由公安局派員照料登陸，多數係浙籍小商，尙有三十二名在門司被日警截留，迫令分批來滬，被截時有數名被日警毆傷，至在日本所有財產，悉被扣留，雖請領館交涉但無效。

五日 星期三

△張副司令本日晨由滬啓輪返漢

△湘航空處長黃飛以飛機運販嗎啡在漢被捕內容複雜牽涉甚多

△赤匪蕭克由廣西與安縣渡河西竄

蕭克、李宗保殘匪擬回東南竄，不得逞，改圖西竄現在大部竄抵羊角山蓮花塘一帶，仍在湘桂軍堵剿中。

茲將各期旬刊投稿字數業經算清即希持章到西長安街軍分會院內
軍事旬刊社逕取酬金爲荷

第三期旬刊內

金鏡清先生一千九百五十四字不受酬

第四期旬刊內

履頤先生九百四十三字不受酬

拙齋先生四千六百四十一字(另議酬以後全此)

第五期旬刊內

金豫震先生三千三百四十五字不受酬

張志軍先生一千三百八十八字酬一元四角

傅品三先生一千九百八十八字酬二元

履頤先生四百七十字不受酬

拙齋先生二千零四十六字(全前)

第六期旬刊內

投稿受酬

櫻橋受贈

饒震宇先生一千七百八十八字不受酬

履頤先生四百七十七字不受酬

拙查先生二千四百五十五字(全前)

