

JAN 31 1947 215 252

河库命令宣传

刊合期十·九第·卷·一·新·刊·月·半
行編處理管業事作合省南河
版出日一月一十年五十三國民華中

合作事業與三民主義經濟制度有著密不可分的關係。無論從民族方面民權方面或民生方面，國民黨均非加強推進合作運動，不足以期事主義之實現，而非加緊發展合作事業，不足以表示本黨經濟政策之基本精神。中央有鑒於此，曾根定合作運動為七項運動之一。戰前並曾於國民經濟計劃委員會及地方自治計劃委員會設置合作組。近年來因為實行以黨執政的政策，合作行政設有軍管機構，本黨對於合作運動的推進，遂不若以往之注意。現在政府基礎即將擴大，憲政時期即將到臨，本黨為保障三民主義在經濟方面之實現，使不致因政訓改革而受影響。對於推進合作運動的策略，實有再加檢討負責加強的必要。

合作事業是任何主義任何黨派所同情的。所以世界上沒有一個國家的合作事業不在迅速的發展。但是我們不能因為這樣就放棄對於合作運動的責任與努力。第一因為國民黨不但同情合作事業，而且要運用合作組以實現本黨的主要主義。所以在其他黨派的政黨合作事業或僅居於次要或附屬的地位，而在本黨則為一基本經濟組織。第二因為合作事業決不能專賴法令推行，所以除了合作行政以外必須另以社會力量，深入民間，普遍發動。而這種鼓動社會力量的工作，就是本黨應該做的工作。第三因為各黨各派聯合組織的政府，在中國今日黨風氣之下，其行政效率必將更低於今日，殊無疑義，為使合作運動的發展不受行政效率低落的影響，亦有加強本黨推進力量的必要。

讀者也許以為我們過分強調合作運動的重要。我們只要摘幾段總理對合作的遺教以及總裁對於合作的訓示就夠了。總理在民國元年雙十節的演講詞裏面，就很明白的告訴我們說，一將來中國的實業，建設於合作的基礎之上，政治與實業皆為民主化；對於急待開發之產業，人人皆得按其應得之比例，以分沾其利益，享受其勞力結果之全部，獲得較優良之工作狀態，並有餘暇之機會，可以思及。其他工作以外之事件。如此勞工必能工作日進，獲得充分之娛樂與幸福。」

總裁的訓示更為明確而親切。他在二十一年十二月一日對

總訓示表

農村崩溃之主因，在於農村自身之無組織，而組織農村則莫善於合作制度，農村之組織必須（一）應切近農民生活，雖包含經濟性質但決非附胎於資本主義制度，（二）可擴大爲整個農村社會之組織，此組織維何，即合作制度之組織也，（三節錄二十一之農村合作社條例章程說明書）

藏館書圖平北立園

合作事業與改造經濟生活

劉景明

人類社會歷史文化的進步，基於經濟活動生產勞動，生產力的增加與分配，生產技術的改進，正足證明社會進一步的形態。人類社會演進到現階段，經濟生活日漸進步，內存矛盾而日益加深，經濟生活的分化，變做極嚴重的對立，在勞動生產過程裏存着極嚴重的剝削制度。儘管生產力達到高度的發展，社會財富無此的增加，而大數多數的人，仍不免空無所有，餓其體膚。在生產落後的中國一般人的經濟生活，更呈現着畸形的狀態。一般生產勞動者，用極單純的生產工具，生產力極為薄弱。生產勞動者的本身固然受莫大的痛苦，多數的人復脫離生產關係，變成社會的寄生階級，加重從事生產的負擔，在經濟生活上更

本期目錄

國民黨應加強推進合作運動（專載）	劉景明
合作事業與改造經濟生活	劉景明
各國合作教育概觀	劉景明
許昌烟葉產銷經營的新姿態	劉景明
介紹一個世界上最大的消費合	劉景明
作社	苗文成
一點工作心得（讀者之聲）	王陸一
本省合作事業五年計劃	（專載）
合作天地·本省合作動態·補白	苗文成

相欺并不可於在生產過程裏資本家對勞動者剝削的經濟制度。生產落後造成整個社會的貧困，生產技術不加改進，勞動者所費的勞力大，得到的報酬少，使社會窮困的程度愈益增加。這種危機四伏貧困崩潰的經濟生活，正是中國社會的實況。合作事業是使生產手段所有者與生產者資本勞力融合一體，生產中間不再搭架橋樑，名出皇室的商人階級。社會每一具有勞力的成員，都捲入在生產部門內，在經濟制度的改革，使生產分配其勞共產與消費中間不再搭架橋樑，名出皇富士地資本為少數人所私有，必須設法轉移，生產者必須擁有生產手段，與經濟行為裏多種的罪惡。社會財富狀態的勞動者自身的經濟地位走上正軌。在經濟組織活動的原則上，必須廢除，纔能使社會的經濟制度走上正軌。在經濟組織活動的原則上，必須使農民的生活資料減至最低限度，豐年不免凍餒，災歉無糧充飢，嚼食草根樹皮。勞力過剩游閒激增，生活日困，國民倫理道德觀之日趨墮落。使千百萬的農民生活陷於絕望痛苦的深淵。只有以合作方式辦理各種合作事

，纔能使已經殘破的農村經濟起死回生，只有合作事業的發展纔能澈底改造農民的經濟生活，使一般人在經濟生活上都能達到理想的境地。

業四省農村合作指導員訓練所訓話說「合作社是國民革命的經濟基礎。二十九年五月八日他在四川省政府訓話又說「大家務要認清合作事業是我們推進民生政策的基本工作，也要我們要發展經濟改造社會最有效的辦法。」訓話中說：「在峨眉軍一九二九年九月十四，在峨眉軍發展經濟而且在政治和社會上，可以使人民的精神能夠團結，行動能夠統一，力量能夠集中，即可造成健全的現代社會，而為政治上的鞏固基礎。」最近他在枯節行轅又一再指示務須加強合作運動使為實行主義之基本經濟組織。我們做黨員的看了這種訓示只有慚愧。自己的努力不夠，對合作事業的重要，再不應該有什麼懷疑！但是用什麼方法加強本黨的合作工作呢？我們認為第一應於中央執行委員會之下設置合作事業委員會以指導黨員之合作工作，第二本黨應以全力支持合作金貸機構，使能以資金力量加強合作運動之進展；第三應使合作事業之重要能於憲法明文規定，以保證其發展，第四、應制定黨員合作工作信條，及合作工作計劃，督飭黨員遵守，並考核其成績，予以獎懲。要能夠這樣，才能確立本黨的經濟基礎，願本黨負責當局有以採擇之焉。

各國合作教育概觀

劉雋木

一
續

究竟學生能得若干知識，實在令人懷疑，不過現在已將經濟課時數減少，每星期只上課二、三次左右。第二年專授社會經濟學及合作原理。第三年講授合作的實際知識，後來又增加一年。第四年將這些學生派赴各種合作社裏，做見習理事或調查員。這些學生，均受學校津貼，每人每年，有五百盧布，未免過少，不能維持生活，只夠供給一切費用的半數，其餘一半，則仰給於合作總會或派送學生的合作社，學生的妻子，仍留在鄉間，其生活費由當地合作社供給，不過各社對於這種責任往往忽略，所以已經結婚的學生，不得不在課外做工，得些錢補助家用，該校校舍并不壯麗，也沒有試驗的設備，只有一個圖書館，規模很小，可是該校有一個特點，就是學生無論年齡大小，對於聽講讀書，均極熱心。

蘇俄的這些學校，每年養成數百個合作社理事，到各地合作社裏去，或轉教別人，或與他們在學校所學的加以實行。非但歐洲部分的蘇俄，而且高加索，土耳其，斯堪夫，以及亞洲的亞伯利亞，也到處有他們的足跡。

四、蘇聯的合作教育

(3) 河南合作
精神，已經侵入俄國人靈魂裏，對於別的國家，我們是不敢這樣說的！——相差得遠哩！合作已是俄國國家生活一個重要要素了。」合作之所以深入蘇俄人心，根據奧克剛先生的研究；第一個原因就是重視合作教育。考較俄之重視合作教育，非自今日始，在革命以前，即已如此。更有其產主義的新合作運動者，自此眼光，在歐戰以前，德國有些高級學校裏，已經設有關於合作的課程，而在蘇俄比比較更多。蘇俄及外國，關於合作的著作或編譯，當時印行份數，已經動以千萬計，不過革命以後，合作教育更加發達。非但合作教育如此，一般的教育，也同樣的十分發達。因為蘇俄對於教育極為重視，政府曾宣稱，革命以後蘇俄不識字的，有一千八百萬人，現已減少一半，每個統計不知是否確實，可是很有可能的。因為在所有紅軍軍隊裏，他們竭力使這些兵士於退伍還鄉時，都會去宣傳共產主義，由此可見一般教育與合作教育，是相得而益彰的。蘇俄的學校式合作教育，與別的國家養成工程師及軍官的辦法一樣。現在蘇俄有許多職業學校養成合作幹部，有七十五個學校，設有正式的合作課程，其正式學生數目共計五千，臨時聽講者約萬餘人；至於社會式合作教育，也很發達。茲述其重要事業於下：

(一) 合作學校。在一九五二年莫斯科的合作學校受全國合作總會的津貼，共有男生三百人，女生二十七人。男生成年齡有許多大至三十，四十，甚而四十三歲的，已經結過婚，他們的妻子，仍留在鄉村裏，這些學生，大都是農民，從未受過什麼教育，是鄉村裏的合作社派送來的，普通知識，因為這些新生從未受教育，普通知識是不可缺少的。這一年的課程共有三十多門，每星期上三四次課，

五 美國的合作社教育

在一九一六年以前，美國的合作運動，僅是曇花一現，每一個合作社，走了短暫的路程，便夭折了，而另十八日，美國合作事業協會被許可了，第一步工作就是對他們的結論是缺乏合作教育的工作，於是他們便在這一方面全力以赴，已獲相當成就，到了第十二年度，並設有專門教育的秘書執行工作。茲將其辦有成效者，述之於下：

(一) 合作座談會 美國合作教育自從仿效瑞典和加拿大、挪威、芬蘭的新方式——合作座談會——之後，一般社員對於接受合作知識，均甚興奮。每個社員必須親自參加，這是新的教育方式的主旨，也就是這種新的教育方式成功的決定因素。合作座談會包括若干小組，每遇這種座談會在一九三九年就有六百處，在一九四〇年春季又增設四百處，它們通稱為合併諮詢會議。蜜蘭批發合作社指導社員舉辦隣居合作社座談會百餘處，中央批發合作社舉行座談會八百五十處，消費合作社和東部批發合作社亦先後採用合作座談會方式。在加里福尼亞的爐邊合作社，也被普遍的推行着。

(二) 羅虛戴爾學院 基於合作事業的擴展，幹練的合作實務人才，遂成為合作社一致的迫切需求。美國合作事業協會，為適應此種需求，於一九三七年創辦羅虛戴爾學院，這是一個全國性的學校，訓練大批的合作實務幹部和教育者，在該院成立的第一學期，就聘請全國合作聯盟主席華伯士主持其事。在合作課程中有特別一門叫做合作商業和合作商店管理，它包括三個月的課室訓練，二個月的實習，實習的場所是散佈全美各地的消費社，許多新成立的消費社，都是在東部地方的消費社，是東部批發合作社和消費品分配商店管理人員，於是東部批發合作社和消費品分配

聯合會，就舉行聯席會議，討論有關合作商業技術訓練的問題，東部批發合作社並且供給羅虛戴爾學院合作商業技術和合作管理技術講師以及示範合作商店的一切費用。

(三) 合作課程 美國政府現在已經承認合作運動為社會經濟事業，全國和地方的教育行政當局，把合作運動列入學校課程的一門，有幾個美國大學已經先後增設合作課程，在幾個省份像米尼蘇打，威士康新和北値哥達的中學大學，全部增設合作課程。學校合作社各地亦正在普遍推行着，并且在一般學生的經濟生活中，已發生彰明昭著的功用。

(四) 合作宣傳 一九二四年美國合作事業協會為擴大合作宣傳，印行五十九種不同的小冊和傳單，並編行了兩種刊物：一種給職員和教員閱讀，一種給社員閱讀，又編行了新聞公告二百七十五頁。各地合作社也有刊物問世，並且大量的出版着，僅就十三個合作社所發行的刊物而論，就有六十萬份，經常供給社員以合作消息和合作參考資料。此外，講演會和無線電廣播，也已經將合作列入日程，藉以喚起民眾對於合作運動的認識，基督教聯合會議工商部主任谷稚谷米其牧師在他的現代社會進化中應反對獨裁制度的廣播演詞中說得好：「美國今日嚴重的經濟問題，只有從消費合作中求出解答的方案，舉凡提高工資，平抑物價，發揮人民的購買力，維持生產與消費得其均衡，刺激工廠與農場的生產事業作高度的發展，以及消弭失業恐慌等等，全都可以從消費合作運動中收到偉効。」這種無線電廣播對合作宣傳，收效頗大。

許昌新的營銷產業

本憲宗

菸葉產銷情況之調查

甲、生產：

A. 過去情況之調查：許昌地勢平坦，交通便利，土壤性質多屬砂質土壤，及粘質土壤，栽培菸草最為適宜，由清代光緒年間開始種植，惟多係土菸，於收穫後即日光下晒乾，在本地銷賣。民元以來，夫人到許，發現許昌種菸土質最佳，即特選美種菸苗在許昌試種，並用新式烤炕技術薰製，品種大加改種。至民國十年，美種菸葉已普遍全境，幾達耕地面積百分之八，即在許昌設立菸草公司，儘量收購，就地設廠製造捲煙，至民二十年江浙滬地區等地商民到許批購者絡繹不絕，財政部特在許設立炕葉試驗場，以期改進，惟當時菸價全受英美菸商壟斷，菸農受其剝削至為慘重，生產面積大減，（降至百分之四）並曾與外商鬥爭發生慘案。

B. 種植面積及產量：本縣種菸面積年有增減，增減之主因大都於菸之價格及銷場，廣狹為自然之標準。惟淪陷期間所有菸葉多受敵人統制，種植面積減至百分之三、五，經收復後菸價揚高，種植面積又漸恢復，經最近調查結果，種菸面積為七八九市畝，佔全縣耕地面積百分之七、九弱，年產數量為一五七〇〇〇〇〇〇〇〇〇元，佔全縣各種農產總值百分之十五弱。

乙、運銷

A. 菸葉收集：菸葉之收集全由各菸行經辦，各農戶將每年從中取用金六分，營業情形尚屬發達，故全縣菸行林立，計有八十六家，在城關者四十八家，其他散佈各小村鎮，菸行除代客收購外，資金充裕者，亦自行收買，乘機囤積居奇。

B. 運銷方法：本縣目前菸葉之運銷，全由各轉運公司包裝運上海漢口等地，每包二百六十市斤，運價每包約一萬五千五百元，經營此項轉運業務者現有十六家。

丙、加工
A. 於農方面：菸農方面的加工分為薰炕、分等、紮把、兩種，分別在炕室中，然後於火籠中燃煤，薰炕時間須七、十小時左右，架在炕室中，然後於火籠中燃煤，薰炕時間須七、十小時左右。

河南省合作運動態

中央合作金庫豫分庫

經理內定洪永權擔任

中央合作金庫於本月一日在首都成立，本首劉主席聞訊，當即致電祝賀，並請迅速設立河南省分庫，以期配合綏靖區各項工作之推進，而融通合作資金云。

又悉：中央合作金庫河南省分庫，經理已定由洪永權先生擔任，按洪氏浙江省人，曾任河南省政府民政廳主任秘書多年，現任中央合管局主任秘書，聞最近即可來豫籌設分庫事宜。

省聯社成立先聲

○一、縣合作組織向省供銷處認股

本省為發展合作組織業務，加強合作組織聯繫，並籌備成立全省合作社聯合社起見，特簽訂「河南省縣級合作組織向省合作社物品供銷處認股辦法」一種，即可分令各縣遵辦。

菸葉每斤需煤三斤。二、分等繫把俟於炕成後，視其色澤葉片大小，分成上中下三種，繫放小把，收藏室內，待機求售。B、菸行方面：菸行方面，是帶有剝削圖利性質，在沙等上，將

菸葉又分爲四等八級，每級價格均爲不同，價格由菸行所聘請之菸師劃定，但供客購齊後仍分三等包裝，交與客人，價格亦分三等計算，所剩餘之價款，全歸於行所有，此外並取用金六分，由於農售菸價中扣除，二、薰炕，遠地買客爲防止菸葉霉爛計，將菸葉再加工製。

一、等級：菸葉價格因等而異，據現在市價，上等爲一八〇〇元，中等爲一二〇〇元，下等爲八〇〇元。

二、季節性：菸價之漲跌除供需關係外，另有季節性，例如當秋季菸葉普遍成熟，農民以需甚急，即將新菸上市求售，價格往往因之低落，春夏二季價格較高。

合作組織經營計劃

由以上情形觀之，可知菸葉爲許昌極重要之特產，對於全縣農村經濟之興衰關係，至重且鉅，惜在生產與運銷方面，缺乏合理組織，全爲中間商人經營剝削，每歲農民所受損失極大，故在環境上，迫切需要由合作機構來統籌經營業務，使達到（一）菸葉品種改良，產量增加，（二）辦理倉儲，調劑於農經濟之需要，（三）在菸農綿合組織運銷合作社，辦理運銷，縣府合規室有鑒於此，特分別出產於最多區域指導組織於葉產銷社十三所，並擬組織產於聯合社統籌辦理運銷事宜，甲、各單位產銷社在產於較多區域，分別組織於葉產銷社十三所，計有社員三二八四人，每社業務區域包括十村以上，爲便利業務進行，各社址均設於適中地點。

一、資金之籌措，各社所有股金共計一三九三〇〇〇元，分別經營已感資金不敷運用，現已申請農行借款五千萬元，藉以充實業務。

二、產品之收集：關於產品之收集，採取收買制與委託制兩種，收買制按市價收買，公平交易，免除_壓稱積弊，委託制，合作社受社員之委托運銷，現以各社資金短缺，不預付價，經售後除運費及手續外，全數付給，爲使業務發展，社員不能將產品向外交易，並訂立契約，以資互守，此外在每社中更有小組收集於葉，小組收齊後交合作社，由合作社集中運至聯合社，由聯合社現金收買。

三、檢查加工情形：菸草的加工，I. 分等；社員們多不講求分等工作，以

中牟舉辦合作訓練 本月一日正式開課

中牟縣爲提倡合作教育，增加各合作社職社員對合作之認識及經營社務業務之技能，以便開展合作事業計，特假該縣縣訓所舉辦合作訓練班，於本月一日開始訓練，合管處據報後，當派該處第二科主任科員吉連民前往擔任專任講師。

收復區緊急農貸

本處函農行增撥

豫東豫北原爲奸匪盤踞之縣份，邇來逐漸收復，本處爲適應收復各縣農村之需要，業經承辦府稿，函請四聯總處及中農行鄭州分行增撥收復區緊急農貸，以濟各該縣急需。

鄉鎮社附設農倉

辦法即分頒各縣

本處爲使各縣鄉鎮合作社附設農倉有所遵循起見，業經依據農倉辦法，擬定各縣鄉鎮合作社附設農倉辦法，一俟呈奉省府備案後，即行頒發各縣遵照辦理。

中央合作金庫在京正式開幕全體同人訓話，勉以神達成任務，繼恭讀訓詞，大意謂：4庫生主義的社會經濟制度有之修養勵勉一下，經過今後發展方針，融力量促進合作事業家金融機構之一環，將以與綏靖區業務有。本事所譲專款一百迅速進，但深信此實足欣慰，蓋本黨民資金，得合肆運用，賴以豐裕，則民享大日有一日之收穫，庫同志，淬勵奮發以

中央合作金庫於一日下午九時在京開幕，全庫同人訓話，勉以金庫應以合作事業之成功為成功，並應以革命精神達成任務，繼恭請蔣主席宋院長訓詞畢復由該庫常務理事谷正綱訓詞，大意謂：本庫今後應以合作金融力量，推進合作事業，實行民主主義的社會經濟制度，最後由霍常務理事實樹致詞，以合作人員應有之修養勤勉，下十四時許經理由壽勉成格待和各界對該庫籌備經過及今後發展方針報告甚詳，略稱：本庫創設之主要目的，在以金融力量促進合作事業之發展與健全，不久即將加入四聯總處，成為國家金融機構之一環，惟本庫目前將暫以綏靖區為業務區域，其延伸方將又與綏靖區業務有重要關係者為限。一年以後，或可逐漸推及各地。本事所託專款一百億元，實際尙僅領到二十億元，故各地業務尙難迅速進行，但深信此款不久必能撥到。茲誌蔣主席訓詞原文如後：

合作金庫籌備多年，今日得告成立，使我國合作事業多一有力支柱，實足欣慰，蓋本黨民生主義原以增進全民生活福利為鵠的，而欲達成此偉大之使命，則普遍的發展合作，乃為最有效之途徑，所望金庫成立之後，一本為社會服務之精神，深入農村，廣泛推動，務使農民之資金，得合併運用，農村之生產均將大體提高，技術資以改良，生活賴以豐裕，則民享大有之時，華國慶興隆之日，此責至重，其事繁，本末先後，要在擇定，中心力求貫徹，庶一

一日有一日之收穫，一年有一年之成就，願和金庫同志，淬勵奮發以成之，至所企盼。

中央合作金庫
在京正式開幕

資金百萬萬元
發展合作事業

致對合作業務頗受影響，合作社於收集時再嚴密檢查，遇有分等不精或有攜雜情事者，指導其另行分等，2. 包裝，由合作社統籌購辦，臨時僱工包裝。

四、產品運銷：各單位社將產品收集相當數量，運至聯合社收買，或委託其代銷。

乙、聯合社

A、收集產品，以聯合社業務較大，產品收集分類進行，並以採收貢制為主，分

(一)、收於，(二)、驗於，(三)、司磅等職工，
(一)、為慎重業務之進行，規定各職工應行注意事項：

一、職工收於時，須謙和、謹慎、肅靜。

二、各職工須於開市前三十分鐘到場，準備工作，並須對各自使用之衡器及用具履行確實之查驗。

三、各職工於工作時，需有充分之連繫。
四、凡檢驗等級、過磅、算帳，均須精誠、公正，不得循私苟且。
五、各社員交於須按先後次序，得紊亂。
六、收於職員員有整理市場之責任，指揮各社職工作適當移動擺列，以維秩序。
七、驗菸職員如發現有攏雜及上翹過大時，須以義言勸導，拒絕收貢。
八、司磅職員須俟驗查後，按次過磅。
九、如採口號制，劃碼人須注意靜聽司磅、呼數。○接等級數量分別記清。
十、各職工如有疑問事項，須有當事人婉言詢問，設法解決。
十一、工作時間注意經理告白。

河 南 合 作

- B** 產品四級，必需使於收於時將各社所交之菸葉密檢查，詳細分等。因欲對外開拓市場，由僱用包裝工人或臨時僱用短工將等之菸葉按級包裝，重量大小須為一律。
- C** 季菸葉容易上潮，為防止霉爛計，有時需要再行貯藏。設置倉庫，一、地址選擇：地址依照（一）臨近車站（二）門前須有廣場（三）四周寬敞，有發風餘地（四）治安良好等條件，二、房屋建築（一）打包室，（二）辦公室，（三）倉儲室若干座，室中須有隔溝溝之裝備，（四）炕室，倉庫之主要任務為菸葉之收藏，優良菸種之保管，及倉庫之分配整理事務。
- D** 集中運銷。經營方針以不閑集為原則，而於收到社員送於預報表後，即採（一）營業費（二）設備折舊（三）保險（四）利息（五）包裝（包括麻繩工）（六）運費（七）虧損（八）預定盈餘額（九）房租（十）薪工等估計放本。
- E** 運銷對象不分普通商人或菸廠，凡信任合作社可與公平交易者均所歡迎。
- F** 於集之運銷不問時機若何，應以迅速出售為宜，否則延擱時機價漲固不必論，價跌必致全社損失，甚至使合作社倒閉。此種投機心理自以根絕為宜。
- G** 運銷地點以前情形當以上海漢口為宜，視業務之需要，在外埠設辦事處。
- H** 運輸方法採用火車及輪船。
- I** 運輸項目，鐵路運價每斤合六十元，計每包合洋一五六〇〇元，漢口下力棧租每包一二〇〇元，漢口至上海上船及汽車棧租每包約六〇〇〇元。
- J** 經營資金：
- 一、股金籌集：聯社之股金由參加社員共集之，數目至少為一萬萬元，作為業務及設備之基金。
 - 二、生產貸款，聯社擬於中農行商洽每夏作菸田肥料貸款每畝五千元，秋季
- 三、** 聯社接到上項預報表後，即統計總數，迅速通知各單位社，按照通知規定日期時間送於。
- 四、** 請貸款機關加入行銷會計室，幫同核算，扣還貸款，並行監視貸款活動，以服信守。

三、異議定之買賣契約。

四、請貸款機關加入運銷會計室，幫同核算，扣還貸款，並行監視貸

讀一
—
者
貢獻一點工作
之
—
聲
心得

王陸一

在逐漸擴展他的光榮，但合作事業的基本細胞是合作社，要想讓合作事業長足發展，必先使合作社個個健全，願就幾年來工作經驗及心得，提供幾點經營合作社應該注意的地方：

一、人員要審慎配備：中國是個教育後國家且不識丁人民佔百分之八十，合作社應該注意的地方：合作事業推行各地，認識信仰又有業務才幹的人更少，有認識有信仰又有業務的人員必須審慎配備，所謂配備，就是說決定政策的人必須注意合作理，想說擔任實際工作的人必須注意經營技術，也就是以合作理想為體，以經營技術為用，然後才有效成功的把握。

二、計劃要適應事實需要，合作社的業務除專營社外，均採營制，種類繁多，如果同時舉辦，實在力所難能，大抵均先由消費業務入手，其次為生產供給運銷等業務，因為消費是人類最大的經濟行為，受的影響量力所，還要分晰才能達到目的，非但要切實力，看有無執行能力，最易舉行計劃。

三、組織要機動靈活，合作社有了良好的業務計劃，還得要機動靈的組織，否則，就不能表現很大的功效，如何使組織機動靈活，應該注意

三、 作燒於燃料貸款每畝一萬元，防止於草病蟲害貸款每畝一千元。

四、其他貸款，聯社及社員如有臨時急需向銀行儲押貸款，
由農技站改進部

二、烹飪改進：對於工作為加工之重要部份，過去烹室大小溫度時間多憑經驗，且設備簡陋，故烹製不佳，為改進計，由聯席規定烹室容量大小，購置溫度表，指導其技術進度。G
社職員之訓練，欲求組織健全，社員明瞭合作，必須在多方面的工作中加以訓練，使從各種智識中得着統合的概念，可以穩定各種智識不致搖動，較之單靠的訓練效果甚大，所謂多方面的訓練乃利用各種業務及服務的機會，與以訓練，如發生貨物關係時，關於貨款的指導監督個別或集會的訪問，發生各種柄於技術指導或柄於共用設備之利用時，關於個方或集會的說明，其他運銷期間採於期間，各種必要之宣傳訓練年度帳務的整理訓練等，各種活動，週年無間，以期與各社員間之聯繫日趨圓滿。

一、社員盈餘分配，以每年對社交易數量爲標準分配之。
二、職員酬勞金之分配，採以下辦法以昭公允，（甲）以到社辦公日期爲第一根據，（乙）以責大小第二根據，（丙）以日常工作能力爲第三根據，（丁）能力特強勞苦功高爲一般認可者，提出特別獎勵金以示優異。
三、與有關機關的聯繫，
四、運銷社因業務上之需要，與社會各方面都發生關係，若於價之漲落，品質的已流，運銷的便利，需與技術工商博達交通治安等機關取得密切連繫，並詳細調查有關資料，以供社中推進社務業務之參考。

運銷為互通有無，調濟盈虛之重要任務，而吾國運銷合作歷史尚淺，現仍任
萌芽時代，且過去社會秩序不安，運銷貿品風險太大，多不難作有計劃的統籌
運銷，致運銷、織支離破碎，由甲地至乙地不無經過多少中間人，起卸費的增
加，人力物力浪費的損失，使成本增大，生米與米谷者無法接近，結果物價高
漲，影響社會民生至鉅，今者抗戰勝利，社會秩序逐漸恢復，運銷合作業務實
有乘機發展的必要，於葉聯合運銷，尙係初辦，其中困難必多，故亟需政府之
提倡社管熱心合作者之共同努力，俾此事業日臻於興盛之境。

徵稿簡則

- 下面幾個條件：第一是密切配合，各項設備之利用，以及保管運輸，均應密切配合，第二，是調度有方，大凡應付椿事體，必須觀察週密公正迅速，觀而有條理，處置才不致錯誤，如果觀察不週，調度失當，絕難收獲，良好結果，第三，是責任分明，社中事務，不論大小鉅細，經理自應負其總責，其下亦應分工合作，各負專責，切實協助，而勿掣肘，除此以外，如過去，現在，未來，市場情況之調查，技術之改進，收支之明確記載，以及資金之適宜運用等，與業務經營方，均極重要，亦須特別注意，各合作社惟能，合作經營才可發達，合作功效才能表現。

本省合作事業五年計劃

卷二

(表十一)五年計劃合作事業企業化與機械化進度表(一)

五
年
計
劃
合
作
事
業
企
業
化
機
械
化
進
度
表

	正式應用改良品種肥料或設備之農業生產佔全部農業生產化百分比	採用動力設備並經常有社員三十人以上工作之工業生產佔全部工業生產社百分比	有新式倉儲設備之運銷社佔全部運銷社百分比	每年營運資金週轉率在六次以上之消費社佔全部消費社百分比	附註（一）本表所列企業化機械化之項目依照部頒合作事業五年計劃暫以農業生產運銷消費四種合作社為準各縣須維持上述項目及標準其有擴充事項得酌量增加 （二）各項百分比應就各處實際情形分別考察以為定其標準應依照合作事業五年之計劃規定辦理	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）
項	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）	五年計劃各級合作社物品供銷處供銷業務進度表（二）
直接向工廠進貨佔全部工業品進貨額百分比	四三	三九	三八	三七	三五	三三
第一年	三三	三一	三〇	二九	二八	二七
第二年	三三	三一	三〇	二九	二八	二七
第三年	三三	三一	三〇	二九	二八	二七
第四年	三三	三一	三〇	二九	二八	二七
第五年	三三	三一	三〇	二九	二八	二七

附註(一)本表所列企業化機械化之項目依照部頒合作事業五年計劃暫以農業生產運銷消費四種合作社為準各縣須維持上述項目及標準其有擴充事項得酌量增加

(二) 各項百分比應就各社實際情形分別考察以定其標準應依照合作事業五年之計劃規定辦理

(二) 各項百分比應就各社實際情形分別考察以定其標準應依照合作事業五年之計劃規定辦理

(表十三)五年計劃合作供銷業務進度表(一)

消業務總度表(三)

四

目
第一年

第三

進度表(二)

6

直接向工廠進貨佔全部工業品進貨額百分比

四

三
五

六

附註（一）本表所列企業化機械化之項目，依照部頒合作事業五年計劃，暫以農業生產運銷消費四種合作為準，各縣須維持上述項目及標準，其有擴充事項得酌量增加。

(二) 各項百分比應就各社實際情形分別考察以定其標準應依照合作事業五年之計劃規定辦理

直接向農場進貨佔全部農產
品進貨百分比

四四

三五

三六

三七

三八

三九

四〇

四一

四二

四三

四四

四五

四六

四七

四八

四九

五〇

五一

直接向農場進貨佔全部農產
品進貨百分比

自設及輔設合作農場產品佔
全部農產品進貨百分比

國際進出品貿易佔全部營業
額百分比

年終盈餘分配於合作社部份
佔全部盈餘百分比

附註（一）本表所列供銷業務係指省合作社物品供銷處業務而言各縣已設縣合作供銷處者經限于三十五年底成
立縣合作社聯合社將供銷併入縣聯社供銷部故未列入

（二）本省合作社聯合社擬於第三年度成立第四年度供銷業務即移交該聯合社辦理故業務進度方面僅列至

第三年度

（三）

（四）

（五）

（六）

（七）

（八）

（九）

（十）

（十一）

（十二）

（十三）

（十四）

（十五）

（十六）

（十七）

（十八）

（十九）

（二十）

（二十一）

（二十二）

（二十三）

（二十四）

（二十五）

（二十六）

（二十七）

（二十八）

（二十九）

（三十）

（三十一）

（三十二）

（三十三）

（三十四）

（三十五）

（三十六）

（三十七）

（三十八）

（三十九）

（四十）

（四十一）

（四十二）

（四十三）

（四十四）

（四十五）

（四十六）

（四十七）

（四十八）

（四十九）

（五十）

（五十一）

（五十二）

（五十三）

（五十四）

（五十五）

（五十六）

（五十七）

（五十八）

（五十九）

（六十）

（六十一）

（六十二）

（六十三）

（六十四）

（六十五）

（六十六）

（六十七）

（六十八）

（六十九）

（七十）

（七十一）

（七十二）

（七十三）

（七十四）

（七十五）

（七十六）

（七十七）

（七十八）

（七十九）

（八十）

（八十一）

（八十二）

（八十三）

（八十四）

（八十五）

（八十六）