

55  
工作競賽推行委員會工作報告

(民國三十一年一月至十月)

- 一 工作競賽之任務與組織
- 二 工作競賽之理論基礎
- 三 工作競賽之推行政序
- 四 工作競賽之實施成績
- 五 工作競賽之檢討與展望

上海圖書館藏書

民國三十一年十一月編印

上海图书馆藏书



A541 212 0010 3599B



## 一 工作競賽之任務與組織

總裁創導工作競賽運動，旨在適應抗戰建國之需要，運用比賽競進之方法，實施於各種工作領域，以期自勵提高工作技術，增加工作效率，從而增加生產，完成建設。故其最要之意義，厥在以最少員之數，發揮最大量之能力，以最短促之時間，控制最廣袤之空間，將時空與質能，均作成最經濟之利用。總理訓示吾人「要迎頭趕上」，總裁訓示吾人「實幹苦幹硬幹」，此即競賽精神之發揚，競賽生活之要義。吾人必須發動競賽工作，一掃過去鬆弛，怠惰，遲緩，隨便之工作積病，鑄成爲緊張，迅速，奮發，確實之新工作精神，一人要作二人事，一日要作二日用，大家齊頭並進，則抗戰必勝，建國必成。

至工作競賽之範疇，至廣且大，誠如總裁所訓示：「我們不論是作戰，是行政，是從事教育訓練，是努力生產建設，也不論是戰區，是後方，所有中央地方縣區鄉村，機關學校，工廠農場，都要厲行工作競賽」。

本會於去年九月奉 令設立，本年一月正式開始工作，總裁於前年國民精神總動員週年紀念時，指示工作競賽之重要，訓勉國人事務須鼓勵前進勇氣，將精力提高到最高程度。去年復指定陳委員果夫先生從事研究，參加者，有現任本會委員歐陽崙，薛光前

工作競賽推行委員會工作報告

## 工作競賽推行委員會工作報告

二

，王世穎，吳鑄人，劉繼宣，邵鼎勛，王世憲，錢雲階，黃輝，九位先生，研究結果，編印「工作競賽實施綱要」呈經總裁核定，並於九月下旬，奉批設立工作競賽推行委員會，十月六日指派谷正綱，李中襄兩同志任本會正副主任委員，十一月本會奉令隸屬國防最高委員會國民精神總動員會，乃以籌劃編制，確定預算，復以年度關係，至本年一月始正式成立，開始工作。各項競賽，經十閱月來之倡導推行，漸見展開，目前抗戰已進入於新階段，全國總動員法亦已頒行，而工作競賽之運動，乃是將全國所有人力物力利用達於最高限度，以期增加人力物力之效能，則其意義之重大，任務之艱鉅，固無待於申論。

至本會組織計委員二十人，其中十一名爲總裁指派者，其餘九名，則爲各有關機關之代表，委員會下設秘書處內分三科，辦理日常事務，另設生產，交通，社會文化，機關業務四組分別主持業務，編制名額共計六十八名，又本會以本年爲試驗期間，經費甚少，對於各種競賽其有專門性者乃聘請專家，組織臨時設計委員會，負擔訂方案之責，至競賽開始以後，即以原任設計委員爲督導委員，兩項委員均爲名譽職，本會本年爲推行有關生產事業部門之各種工作競賽，均採用此方法，結果尙稱滿意。

## 一 工作競賽之理論基礎

推行工作競賽運動，必須建立理論基礎，否則認識不清，則不免引起誤解，本會成立以來，一面推行工作，一面建立理論，根據過去研究結果，其重要之論據有二：

第一、工作競賽，實係一全民教育運動。總裁創導工作競賽之初意，並非單純希望增加若干產品，而主旨則在訓練國民之工作精神，試觀總裁歷次創導各項運動之過程，莫不層次井然，循序漸進：民國二十二年創導新生活運動，俾人民行動有規律有禮貌，以改善人民生活；民國二十四年創導國民經濟建設運動，希望能建設國民經濟以改善人民生計；廿八年倡導國民精神總動員，以喚起全民敵愾心，自信心，以增強抗戰信念，二十九年亦即精神總動員之翌年，於其周年紀念日更進一步發動工作競賽運動，凡此數項運動，實為一貫的全民教育的運動，意在提高全民工作精神，在抗戰期間使成為堅強之戰鬥體，以適應抗戰之需求。在戰後自足以鍛鍊全民意旨及能力，使我國民能適應成為世界上第一流國家之國民。必如是則廣土衆民始能成為建立現代國家之需求。

第二、工作競賽，在養成國民之服務的人生觀。我國工作競賽，與資本主義國家及社會主義國家所施行之競賽制度，完全不同，資本主義國家，因採工資與利潤制，早含有競賽意義，其目的在增加產品，多獲紅利；社會主義國家，如蘇聯斯塔哈諾夫運動，其目的亦限於增加產量，以增強國力而其所以鼓勵之方法，不免流於霸道，如完全剝奪，則有乖於中國之國情。

我國推行工作競賽，雖為時僅逾半載，必使參加競賽者有正確之觀念。即能力強者多貢獻其能力，能力弱者培養其能力，而政府所以推行競賽，亦所以訓練工作者之能力，總理曾詔示吾人：「天之生人，雖然有聰明才力的不平等，但是人心必欲使之平等……使之平等，則人人應該以服務為目的不當以奪取為目的，聰明才力愈大的人當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福，聰明才力略小的人當盡其能力，服千百人之務，造千百人之福，所謂巧者拙之奴，就是這個道理。」中國自古以來，無論齊家治國，律身處世，都是如此。所以推行工作競賽，除訓練工作精神提高工作技能而外，實亦含有訓練服務的人生觀的意義。

此外本會刻正計劃刊印小冊，為我國工作競賽運動建立理論基礎，如表揚古今中外工作競賽模範人物，以充實理論之內容，尤為切要。注重工作精神者，以我國河工大家潘季馴，新甯，陳潢，注重工作效率者，如美國人泰勒爾，愛迪生，福特，此外如法國之巴斯德，英國之魯德斯教授以及最近蘇聯之科學大家巴夫洛夫，優秀工人，斯塔哈諾夫等，均在介紹之列。（其已出版者有愛迪生，福特等傳記。）

### 三 工作競賽之推行政序

工作競賽之實施辦法，吾人謹守兩大原則，其（一）為由小而大，由近及遠，採取

逐次推行之方式，以達到全面展開之目的，由小處着手，並非祇作小事，換言之，即以阻力最小，而效果最大者，先行舉辦，例如交通事業，現在推行最爲順利，因爲交通部，無論郵政電報鐵路公路，其全部員工幾全係國家任用。易於接受命令，不但無任何阻力抑且憑藉政令推行，有絕大之助力，故推行最早效果亦著，至若生產事業，則比較複雜，比較散漫，以言工礦，各種工廠，國營者有之，民營者有之，卽爲國營，亦因沿習公司法規限制，所有職工並非公務員之身份，此爲人的方面困難，又以工礦機械之設備不統一，又非大量生產，故絕難標準化，此爲物的方面困難，故推行自難於急成。以言農林畜牧則其散漫難於稽考，更不易有近功，至於行政部門之工作效率則先就兵役糧政稅收合作數項要政先行着手，以區域言，本年或全重陪都，最近始向西北西南發動，俟理論漸臻成熟，實施較有成效，再行推及全國。然目前各種競賽項目中，全國性者亦已有數種業經推行。最近曾派員赴西北各省宣傳推行，東南各省亦將陸續發動，以作全面推行之準備。其（二）另一原則，係以有顯明結果者先辦，換言之，卽有數字可資統計者先辦，譬如糧食徵購，土地陳報，戶籍編查等均有數字可資統計所以先辦，至於一般行政，率，社會道德，則較爲抽象，不易有顯明之數字結果，且含有主觀成分，須待社會上對工作競賽有信仰之時，方能推行，並非避難就易，實有分先後緩急之必要也。

推行原則，已如上述，至於推行方法，則督導實施循由上而下之原則，運用中央行

## 工作競賽推行委員會工作報告

六

政力量推行，故各種競賽，均請各部轉飭施行，而擬訂方案確立規則，其立法過程，則循由下而上之原則，譬如紗廠工人競賽，即根據各紗廠實況邀集紡織專家製訂競賽辦法，因為推行政序，如果勉強，每易成爲陽奉陰違，減少自動自發之精神，失去全民教育之意義，故本會所擬訂各項有關競賽之章則法規，其採取之方式多爲歸納法，而非演繹法也。

## 四 工作競賽之實施成績

### 一、屬於生產事業競賽者

1. 煤礦工業工作競賽，本會於四月間會同經濟部訂定「煤礦工人工作競賽通則」由經濟部轉飭四川省天府、南桐、寶源、石燕、威遠、東林、三才生、建川、江合、嘉陽、十大煤礦於五月份起舉行競賽，五六兩個月各礦競賽成績，已由經濟部彙齊編成總報告表函送本會，綜合結果，其生產數量，均因競賽而較平時增加，至於品質運輸等項競賽結果亦有進步。但此次煤礦工人工作競賽因各礦層厚薄硬脆不一，坑道遠近曲折不齊，難於在相同或近似之環境下作實際競賽，祇能先就各礦內部之團體或個人作競賽耳，參加各礦工作競賽之優勝人員，業經分別給獎。茲將各礦競賽成績，摘要列表於左：



參加單位	競賽項目	競賽方法	最高紀錄	成績比較
天	生產競賽	分區分組採煤以每日平均產額作比較	一、四九一噸	
府	運轉競賽	以船隻運轉次數共運噸量為記分標準	九七分	
南	鑿石競賽	分組以石以每工每日平均開石方數比賽	〇、三一九石方	
桐	生產競賽	以本年三四月份平均採煤效率及煉焦數量品質與競賽時期之產量及煉焦質量作比較	〇、三五三噸	採煤效率較競賽前增24.4%煉焦效率增加8.6%焦炭品質灰份減1.02%硫份減1.04%
寶源	篩洗煉煤競賽	團體生產競賽以預計每工產量為標準	〇、三三一五噸	每工較平時增產30%
石燕	生產競賽	個人採煤競賽	〇、五一八噸	每工較平時增產33.8%
威遠	生產競賽	分組採煤以每工每日平均產額作比賽	〇、八四噸	

工作競賽推行委員會工作報告

東		林		建		川		三		才		生	
生產競賽		運輸競賽		篩洗煉煤競賽		生產競賽		品質競賽		生產競賽		鑿石競賽	
分組探煤以每日 平均產額作比較		分組運輸以每日 平均運量作比較		分組洗煉焦炭以每 日平均煉額作比 較		分兩隊探煤作團體與 個人比賽		以在類同地點每隊或 個人所採之煤內含夾 石多寡作賽		分團體探煤及個人 坑內挖煤掘煤等項 競賽		團體鑿石平均每日 二人以每組每日所鑿 石方作比較	
〇、七九六噸		三、〇二七噸		焦〇、一五三噸 嵐〇、六四一噸		每日每人探煤均超過 一、五噸二、三噸標準		每噸煤內夾石均低於 二十公斤之標準		團體探煤競賽每日每 日最高一、六二三噸 、個人挖煤每日最高 七、九八噸掘煤每日 最高三、五三九噸公 里		團體六二、二七立方 市尺個人每日打眼深 九、五一市尺	
						競賽期間工人 工作效率增高 25%							

工作競賽推行委員會工作報告

嘉陽	合 江	
生產競賽	運輸競賽	生產競賽
<p>該礦現有斜井直井風井各一為三主要搬運井各下採煤區每日所產之煤由三井分別絞運至地面按各井絞煤總量與最近一年每日平均產量比較其增加數以百分比表示之</p>	<p>團體運煤每組工人二十名以每日平均運量比較</p>	<p>個人挖煤創煤拖煤競賽均以每人每日效率作比較</p>
<p>平均每月產煤斜井四井一六三二、九五噸</p>	<p>團體二一、一噸</p>	<p>挖煤二、五噸 創煤三、二噸 拖煤四、四噸</p>
<p>斜井產煤較最近一年增84.2% 直井產煤較最近一年增83.39% 風井產煤較最近一年增72.38% 全礦每日平均產量較最近一年每日平均產量超過81.80%</p>	<p>運煤工作效率超過平時10.9%</p>	<p>挖煤工作效率超過平時44.2% 創煤工作效率超過平時84.2% 拖煤工作效率超過平時2.89%</p>

工作競賽推行委員會工作報告

2. 紡織工業工作競賽 本會於四月間會同經濟部訂定「紗廠工人工作競賽通則」由經濟部轉飭裕華、豫豐、申新、沙市四紗廠於五月份起，分別舉行競賽。五月至九月五個月工廠競賽成績，業由經濟部彙齊送會，各廠工作競賽優勝人員亦經分別給獎。茲將各廠競賽成績擇要列表如左：

豫豐		裕華紗廠		參加單位						
搖紗工作競賽	細紗接頭與生產競賽	粗紗接頭與生產競賽	量競賽	精紡部動作速度競賽	繞紗部生產數量競賽	競賽種類	競賽方法	規定標準	最高紀錄	成績比較
接頭十個與紮絞十個所用時間	每分鐘接頭與生頭數	每分鐘接頭與換紗數	以每日所紡漢司(八四〇碼)平均計算	以撚頭兩木棍(十二錠)之速度計算	以每日所繞車數平均計算	量競賽	以每日所紡漢司(八四〇碼)平均計算	七、〇司	八、一二司	
接頭二八秒 紮絞四三秒	接頭十五個 生頭十七個	換紗八個	七、四秒	七、〇秒	二五車				三四、二車	

紗 廠	申 新 紗 廠					紗
物料節約競賽	粗紡部生產數量競賽	粗紡部動作速度競賽	精紡部動作速度競賽	搖紗部生產數量競賽	搖紗部動作速度競賽	頭道和紗接頭競賽
	八小時平均所紡漢司	接六頭所用時間	接十六頭所用時間	成績以每日平均所搖車數計算	接十頭紮十絞所用時間	接頭十個所用時間
				二五車		
	四、五漢司	五二秒	五八秒	三〇車	接頭五六秒 紮絞六二秒	一分八秒
說賽後 賽前所用 料節之百 分數如左 車油 9.35% 鋼絲捲 5.88% % 鋼絲捲頭 41.18% 壳搭頭 50.0%						

工作競賽推行委員會工作報告

市		紗		廠	
二道粗紗接頭 競賽	同上	同上	同上	同上	同上
三道粗紗接頭 競賽	同上	同上	同上	同上	同上
細紗接頭競賽	同上	同上	同上	同上	同上
細紗落紗競賽	每三十二錠所用時間	每三十二錠所用時間	每三十二錠所用時間	每三十二錠所用時間	每三十二錠所用時間
搖紗接頭競賽	接頭十個所用時間	接頭十個所用時間	接頭十個所用時間	接頭十個所用時間	接頭十個所用時間
搖紗紮絞競賽	每紮十絞所用時間	每紮十絞所用時間	每紮十絞所用時間	每紮十絞所用時間	每紮十絞所用時間
	一分	一分十秒	三七、五秒	十五秒	一分七秒

### 3 機器工業工作競賽

本會於六月間會同經濟部訂定「機器工業工人工作競賽通則

」由經濟部轉飭中國興業公司鋼鐵部，順昌公司鐵工廠，三北機器造船廠、上海機器廠，淪鑫機器廠，民生機器廠，新民機器廠，同昌動力機製造廠，恆順機器廠等九家，自九月份起舉行競賽，由第一區機器同業公會推定上述九廠負責人蕭萬成（興業）馬雄冠（順昌）葉竹（三北）顏耀秋（上海）余名鈺（淪鑫）周茂柏（民生）胡厥文（新民）胡叔常（同昌）高功懋（恆順）九人組織第一區機器工業工人工作競賽評判委員會，並經同業公會依據通則製定實施細則，呈奉經濟部

及本會備案後分別施行。各廠競賽成績。正在經濟部整理中。

4. 液體燃料工業工作競賽 本會在「國防科學運動週」內，發動舉辦液體燃料工業工作競賽，當於十月初旬邀請陪都附近各煉油廠負責人時昭涵（動力油料廠）屠祥麟（植物油料廠）許鶴鳴（衛戍總部煉油廠）廖振中（中孚煉油廠）景履新（新源煉油廠）及經濟部代表范壽威等舉行設計會議，訂定「液體燃料工業工作競賽通則」定於十月十日起由各廠開始試辦，並擬訂實施細則分送部會備查，本競賽特別注重實際生產競賽，即以同種原料產生汽油或酒精之多寡為競賽標準，良以從國防科學立場，自以桐油提煉汽油為其主要目的，提煉汽油愈多愈佳，但就商業立場汽油價格有規定，而其副產品如燈油之類則不受限制，因而有反客為主之勢，即在某種經濟條件之下桐油提煉汽油以愈少愈有利，故對此反國防科學原則之趨勢，必須利用競賽方法使之停止。

5. 墾殖工作競賽 本會於五月間會同農林部訂定「墾殖工作競賽通則」由農林部通飭施行。

6. 林業工作競賽 本會於六月間會同農林部訂定「林業工作競賽通則」由農林部轉飭各林場於十二月份起舉行競賽，農林部於十月中旬派林業司司長李順卿技監皮作瓊中林所所長韓安技正林祐光科長陶玉田程躋雪喬榮昇技士李滋專員劉德仁

九人組織林業工作競賽設計委員會設計方案，定期開會商決推行程序。

7. 農作物耕種工作競賽 本會於六月間會同農林部訂定「農作物耕種工作競賽通則」

由農林部通令川康黔鄂湘陳豫甘浙綏等省農業改進所及粵寧等省農林局贛省農業院，桂省農業管理處，閩省農業改進處，滇皖等省建設廳，轉飭各縣農業推廣機關，積極辦理。

8. 糧食增產工作競賽 本會於六月間與農林部會商訂定「糧食增產工作競賽通則」由農林部通飭施行。

9. 畜牧工作競賽 本會於九月間會同農林部訂定「畜牧工作競賽通則」由農林部通飭施行。

（按：農林部份工作競賽，需時較長，具體效果非短期內所能獲得，故關於此類競賽之成績紀錄，本會至今尚未收到。）

## 二、屬於交通事業競賽者

1. 郵政汽車工作競賽 郵政汽車運輸，為戰後新設施，攸關郵遞效率，交通部於二十九年秋即先推行郵政汽車工作競賽，確立分段行駛辦法，照每車一日行程之距離，定為一站，每站置汽車三輛，及敷用之常備零件輪胎修理工具各一套，機油剎車油油膏等料各若干，設站長，管理員，機匠學徒，力夫各一人，及固定司機



三人（每車一名）以上各員及車輛為一組，每增汽車一組（三輛）除站長外，所有人員零件油料等亦照數添加，至其行車程序，係每站每日開車一輛到次站停宿，將所裝郵袋轉裝次站車，翌日原車仍回原站，第三日車輛停站檢修，同時司機休息，如此週而復始，即每站日有來回車各一輛，休息車一輛，每車每月行駛二十日，休息十日，一組三輛車，每月規定行六十次，工作競賽之環境既屬相同，競賽賽之機會亦屬相等，故施行以來，頗著成效，本會成立後與交通部郵政總局洽商，根據過去經驗訂定「郵政汽車工作競賽通則」特別注重「準確班期」與「行程安全」由交通部通飭施行，競賽成績一年綜計一次，其二十九年度郵政汽車工作競賽優勝人員，已由本會於本年五月一日分別給獎。茲將二十九及三十兩年郵政汽車工作競賽成績，摘要列表於左。

年度	競賽項目	最高紀錄	成績比較
二	準確班期	全年行車二百十六次並未誤班	競賽以前百分之四四 競賽以後百分之九〇
十	節省油料	全年省油四百二十七加侖	競賽前每加侖行十二公里 競賽後每加侖行十九公里
九	節省零件 (暫以鋼版為限)	全年行車九百二十六次並未折斷鋼版	

工作競賽推行委員會工作報告

工作競賽推行委員會工作報告

年	十	三	年
行程安全	節省鋼版	節省油料	準確班期
全年共行五萬五千七百六十公里並未肇禍	全年行車二萬五千二百八十二公里折斷鋼版一片	全年省油三百八十五加侖	全年行車二〇三次並未誤班
全年共行四萬一千八百六十四公里並未肇禍			

2. 電報報務工作競賽 本會自一月初即着手推動電報報務工作競賽，會同交通部訂定「電報報務工作競賽通則」由交通部轉飭川康藏電政管理局重慶電報局，自二月份起實施，競賽以來，頗著成效：第一所有值機人員均能自動努力，不需主管人員隨時督促，第二各員皆能通力合作，報務不致積壓，第三遇有少數人請假，不必派人替補，主管人員可省支配之煩，工作時間亦較經濟。而對於現有之機器設備，予以充分利用，尤為本競賽之特點，現此項競賽已推行至陝西湖南廣西甘肅寧夏青海等省，並將重慶電報局二月份至九月份競賽成績摘要列表於左：

競賽項目	競賽	方法	原定標準	最高紀錄
鍵盤機	以每小時所打字數多寡競賽		一〇〇〇字	一七一三字
打字機	全上		一〇〇〇字	一五六六字
電傳機	全上		一〇〇〇字	一四五五字
莫機	全上		二五〇字	五九二字
章機	全上		一二〇〇字	一七〇五字

3. 電話工作競賽 本會於七月份會同交通部訂定「電話工作競賽通則」由交通部轉飭重慶電話局於七月份起實施，茲將七月份至九月份之競賽成績，摘要列表於左：

競賽項目	競賽	方法	規定標準	最高紀錄
長途接綫			每小時十八次及格	二九、九次
查綫	以甲綫或電纜之阻礙次數種類性質修飾時間及用料之數最為記分標準		六十分及格	一四〇分

工作競賽推行委員會工作報告

工作競賽推行委員會工作報告

一八

修機 以每次阻礙修復之時間及修理由料之數量為記分標準  
六十分及格  
九二分

4. 公共汽車工作競賽 重慶市公共汽車於三十年九月開始舉辦，本會成立後，即派員與重慶市公共汽車管理處洽商訂定「重慶市公共汽車業工作競賽實施辦法」函請運輸統制局轉飭施行。各項工作競賽優勝人員業經本會分別給獎，茲將重慶市公共汽車工作競賽三十年九月至三十一年八月一年來競賽成績，摘要列表於左：

競 賽 項 目	最 高 紀 錄	備 考
節 省 油 料	二六六一、八五加侖	
售 票	九四三五二八張	

5. 汽車站務工作競賽 本會於六月間派員與重慶市公共汽車管理處洽商訂定「汽車站務工作競賽暫行辦法」函請運輸統制局轉飭重慶市公共汽車管理處先就邊建區各售票站試辦

6. 鐵路工作競賽 本會於四月間根據交通部路政司所訂之競賽辦法摘要訂定鐵路行

車效率鐵路保養工程兩項競賽通則。函請交通部先就湘桂黔桂兩路，自五月一日起施行，另由交通部函轉送湘桂鐵路管理局節省行車用料競賽辦法，該項辦法係依據本會所訂競賽通則訂定，經交通部核准自六月份起試辦。

7. 水運工作競賽 本會於六月間會同交通部訂定「輪運工作競賽通則」，由交通部先就國營招商局自七月份起試辦，復於八月間會商訂定「木船工作競賽通則」由交通部先就川湘川陝兩綫試辦

### 三、屬於社會文化事業競賽者

1. 印刷工作競賽者 本會推行印刷工作競賽，先自各報印刷着手，三月間根據各報印刷工作實況訂定「重慶市各報印刷工作競賽實施辦法」，邀請各報負責人曹谷冰（大公）聶克雷（中央）何聯奎（掃蕩）杜協民（國民）周欽岳（新蜀）楊慕時（益世）陳銘德（新民）潘梓年（新華）張萬里（時事）高允斌（商務）及社會部、中央宣傳部、新聞檢查局、市黨部、市社會局、各報聯合會、中國新聞學會等有關機關團體代表組織競賽委員會主持其事參加競賽者，有大公報、中央日報、掃蕩報、國民公報、新蜀報、益世報、新華日報、新民報、時事新報、商務日報等十家於三月下旬至四月中旬舉行第一期排字競賽，九月下旬，舉行第二期排字競賽及第一期印刷競賽，本會屢於七月根據辦理各報排字競賽之經驗，訂定

工作競賽推行委員會工作報告

## 工作競賽推行委員會工作報告

「重慶市各印刷廠排字競賽實施辦法」邀請各廠負責人，組織競賽委員會，主持其事，參加競賽者，有中央訓練團，政治部文化驛站，巴渝，時興潮等五印刷所，大東，正中書局兩印刷廠；文化建設，華南，實業三印刷公司，商務，南方兩印書館，中央日報承印部，沙坪壩印刷合作社及國立四川造紙印刷職業學校等十五單位，於十月十五日至二十二日舉行第一期排字競賽，以上各期競賽優勝人員，業經本會分別給獎，茲將各報各廠印刷及排字競賽成績摘要列表於左：

競賽項目	競賽方法	最高紀錄
各報第一期排字競賽	以每小時所排字數計算	一九五七字
各報第二期排字競賽	同上	二三四一字
各報第一期印刷競賽	以每二百張報紙所費印刷時間計算	一、五四秒
各廠第一期排字競賽	以每小時所排字數計算	二五八六字

2. 夏令衛生運動清潔競賽 本會為配合夏令衛生運動起見於四月間訂定「夏令衛生運動清潔競賽暫行辦法」商得社會部及衛生署同意會銜電請浙贛湘鄂陝粵桂閩川

康黔甘寧青各省政府及重慶市政府查照並轉飭所屬遵照推行。

3. 重慶市娛樂場所清潔競賽 本會於五月間奉 委座手令指示舉辦渝市娛樂場所清潔競賽，當即會商重慶市政府斟酌實際情形訂定「重慶市娛樂場所清潔競賽實施辦法」，由重慶市政府通令自七月份起實施。參加競賽者有民衆，國泰，新川，唯一，抗建堂五電影院及第一第二川劇院、第一劇場、第二書場、昇平書場、一園楚劇院、得勝舞台、實驗劇院等十三家。茲將七八九月份競賽結果列表於左：

競賽類別	七月份		八月份		九月份		評定 等第	備考
	第一名	評定 等第	第一名	評定 等第	第一名	評定 等第		
電影類	國泰電影院	乙	民衆電影院	乙	民衆電影院	乙		
雜劇類	第二書場	乙	第一劇場	乙	昇平書場	丙		

4. 重慶市街道清潔競賽 本會於五月間奉

委座手令指示舉辦重慶市小街僻巷清潔競賽，當即會商重慶市政府斟酌實際情形擬訂「重慶市街道清潔競賽實施辦法」，與社會部會銜函送重慶市政府，復經數度往返磋商決定於十月份起，由重慶市政府公佈施行。

5. 節約儲蓄競賽 本會於三月間會同勸儲總會於國民精神總動員三週年紀念大會時

## 工作競賽推行委員會工作報告

二二

舉行節約儲蓄競賽，參加者分鄉鎮及同業公會兩組，競賽結果得儲款六千六百八十二萬八千八百元已超過原定額數，茲將競賽結果摘要列表如左：

組別	原定額	競賽結果
鄉鎮組	二百七十五萬	二百八十五萬六千二百元
同業公會組	六千二百五十萬	六千三百九十七萬二千六百元

6. 勸募公債競賽 本會於四月間會同戰時公債勸募委員會訂定「四川省各縣（市）鄉（鎮）勸募中心學校公債基金競賽辦法」會銜函請四川省政府轉飭施行，並函川康建設期成會川東、川南、川西、川北四辦事處督導施行。七月間准自貢市市長王夢熊東代電：該市各鎮鄉中心學校公債基金截至六月三十日止，每鄉鎮均募足五千元，共成五萬元，已繳存中央銀行。此項競賽工作與戰時公債勸募委員會同時結束。

7. 籌募公債競賽 財政部公債籌募委員會成立後，本會於八月間會同該會訂定「公債籌募競賽通則」會銜通飭各省（市）籌募公債分會自十一月份起施行，暫以三



十一年度同叨勝利公債爲籌募競賽標準。

8. 重慶市中等學校學校行政學生學生作業成績展覽競賽 本會於五月間訂定「重慶市中等學校

行政成績展覽競賽辦法」兩請重慶市社會局查照辦理，經社會局邀請重慶市四

十餘中等學校校長組織競賽委員會，主持其事，經該會先後決定十二月二十日至

二十四日，分組評判成績，二十五日舉行展覽。

9. 教育工作競賽 本會於九月間會同教育部訂定「教育工作競賽大綱」，由教育部通

飭施行。

10. 學生保健工作競賽 本會於九月間訂定，「學生保健工作競賽通則」，商得教育部衛生署同意，並經徵詢衛生教育專家意見，訂定詳細記分準則，於十一月間函送教育部通飭施行。

#### 四、關於行政效率競賽者

1. 田賦徵實工作競賽 財政部於三十年八月起，即已開始推行至本八月，三十年度徵實競賽已順利完成，三十一年度徵實競賽正加緊推行，本會於七月間會同財政部根據過去辦法，訂定「田賦徵實及徵購糧食工作競賽通則」，由財政部通飭施行，准財政部田賦管理委員會兩告三十年度田賦徵實工作競賽，成績優異，收效

### 工作競賽推行委員會工作報告

二四

甚宏，四川寧夏等省先後於兩個月初限期內超過應徵數額，綜計全國徵實已超額達百分之八十強，省級競賽以四川成績最優，縣級競賽以四川灌縣最優，茲將其成績摘要誌次：

區別	應徵數額	徵收數額	成數	備考
四川	六、〇〇〇、〇〇〇石	六、七七四、二一〇石	113%	省級競賽第一名
灌縣	八五、九四三石	八六、〇四三石	112%	縣級競賽第一名

2. 直接稅經徵競賽 財政部直接稅處於三十一年一月即開始舉辦，並訂定競賽辦法函送本會，提經第七次委員會議修正為「直接稅經徵競賽通則」，復送財政部轉飭施行，此項競賽之評判，六個月一綜計，由直接稅處統計六個月之成績，呈報財政部予以獎懲，茲將本年一至六月份競賽成績列表於后：

# 直接稅處主管稅收一至六月底止各省局稅收競賽成績表

三十一年九月編製

局名	本年度主管稅收 預算總數	一至六月份分記 預算總數	主管稅收 查征總數	主管稅收 納庫總數	征收數 與預算 百分比	納庫數 與征收 百分比	查征成 績應得 分數	納庫成 績應得 分數	報告迅速 確實應得 分數	總分數
川康直接稅局	三三三,一〇〇,〇〇〇.〇〇	一四四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一四六,八九二,六八〇.四二	八二,六六三,六八九.六二	一〇八.七九	五五.六九	四〇.〇〇	一七.〇一	二九.〇〇	八五.〇一
浙江直接稅局	五九,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	二二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一八,九二〇,六七〇.〇三	七,九二六,六八八.八一	八〇.一七	四一.九〇	三三.九〇	一二.五七	二四.〇〇	六八.六四
廣西直接稅局	四六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一八,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	三三,四八九,〇六八.五一	二四,八七八,三三四.八四	一七六.七七	七三.四一	四〇.〇〇	三三.三三	三〇.〇〇	九二.〇九
陝西直接稅局	五一,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	三七,九九八,六一五.三六	二二,三三八,六八〇.〇六	一六.三七	六二.三四	四〇.〇〇	一八.四〇	三〇.〇〇	六.四〇
湖南直接稅局	四四,九〇〇,〇〇〇.〇〇	一七,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一八,九三七,一八〇.七七	一〇,六九〇,五五〇.八六	一〇三.四四	五六.四五	四〇.〇〇	一六.九四	二六.〇〇	八七.四九
江西直接稅局	四三,五〇〇,〇〇〇.〇〇	一七,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一一,四八一,二七八.九	八,九八六,七四七.四二	六五.九八	七六.二七	二六.五九	二二.四八	二六.〇〇	七五.九七
廣東直接稅局	五二,三〇〇,〇〇〇.〇〇	二〇,九〇〇,〇〇〇.〇〇	二二,〇二八,〇二二.七三	一九,一六六,二九一.三三	二二.二四	八二.六二	四〇.〇〇	二四.四九	二六.〇〇	九六.四九
雲南直接稅局	三三,一〇〇,〇〇〇.〇〇	九,二〇〇,〇〇〇.〇〇	一四,一八〇,六四四.八九	四,四九三,一三六.四八	一五二.八一	三三.六八	四〇.〇〇	九.五〇	二六.〇〇	七七.五〇
甘肅青新直接稅局	二二,一〇〇,〇〇〇.〇〇	一〇,四〇〇,〇〇〇.〇〇	一一,五四六,八三三.六六	九,四六六,〇四三.三四	二〇.六〇	八二.一一	四〇.〇〇	二四.六三	二六.〇〇	九六.六三
貴州直接稅局	二二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一〇,五〇〇,〇〇〇.〇〇	二〇,五九七,七三三.二〇	一五,八五三,六六八.四七	一九三.四六	七七.〇〇	四〇.〇〇	二二.二六	三六.〇〇	七三.二六
福建直接稅局	三六,四〇〇,〇〇〇.〇〇	一四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一五,三三六,六四二.七二	八,四四四,四四〇.五三	一〇五.三三	五五.一九	四〇.〇〇	一六.五六	二六.〇〇	一三.五六
河南直接稅局	二六,四〇〇,〇〇〇.〇〇	一〇,五〇〇,〇〇〇.〇〇	二〇,〇〇三,三二八.六七	一〇,七五二,二二三.六六	一八九.四三	五三.七五	四〇.〇〇	一六.一三	二六.〇〇	八二.一三
湖北直接稅局	六,一〇〇,〇〇〇.〇〇	二,四〇〇,〇〇〇.〇〇	一,八九七,九三三.〇一	七七八,三三七.九九	七六.五五	三八.四五	三〇.六二	一一.五四	二六.〇〇	六八.一六
皖南辦事處	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	四,一四〇,四三〇.八一	二,九五二,四四九.五二	一〇三.五四	七一.七七	四〇.〇〇	三三.三六	二四.〇〇	八五.三六
皖北辦事處	五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	一,八六六,六八一.〇五	一,三三三,四七九.八〇	九〇.三三	七三.九二	三六.一三	二二.一八	二六.〇〇	八四.三一
重慶市營業稅處	七六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇	三六,二〇〇,〇〇〇.〇〇	二六,五九三,三九六.七九	一九,三九二,九八八.〇二	八五.三三	七二.九二	三四.〇九	二二.六八	二六.〇〇	八三.九七

3. 土地陳報業務競賽 財政部於本年四月即開始舉辦，並訂定辦法，函達本省提擬第七次委員會議修正為「土地陳報業務競賽規則」仍由財政部通飭各省縣申舉行，實施以來，迭據視導人員報稱，成績頗為良好，其進度與精度，皆逐漸提高，方法亦漸縝密，茲將競賽成績摘要列表於左：

區別	參加單位	優勝者	成績分數	備	考
團省	鄂、甘、贛、豫、皖、陝、川、湘、鄂、康、浙、粵、桂等省	湖南	七八分	（包括設計及經費器材之支配等）十分	
體縣	全國四百六十二縣	安南	八十分		
個人	各省縣土地陳報主任人員	孫鼎	八十分		

4. 戶籍編查競賽 本會於四月間函請內政部於可能範圍內舉辦戶籍編查及地政工作競賽，九月准內政部函復：以地政工作已劃歸地政者辦理，至戶籍編查等項，各省申普遍舉行競賽實為事實所不計，尤指定下列兩處，舉辦戶籍編查競賽（一）雲南昆明環湖戶籍示範區之各縣市辦理戶籍及人事登記競賽（二）四川會辦戶口普查之彭縣雙沱宗學二縣及續舉辦戶籍及人事登記競賽，當經函復請速擬訂

工作競賽推行委員會工作報告

實施辦法送會。

5. 儲糧積谷競賽 本會於五月間會同糧食部訂定「各省（縣市）儲糧積谷競賽通則」

「由糧食部通飭各省縣自九月份起開始實施，惟河南本年以旱災嚴重，山西以滄陷縣佔十之八九，均經准予緩辦。」

6. 大戶存糧調查工作競賽 本會於七月時會同糧食部訂定「大戶存糧調查工作競賽通則」由糧食部照令公佈，並電飭各省市糧政局於九月一日開始實行。

7. 糧食市況調查工作競賽 本會於八月間會同糧食部訂定「糧食市況調查工作競賽通則」由糧食部通飭全國內地一千零六十二個縣市實施。

8. 地方自治工作競賽 本會於二月間准內政部函以奉 委座子有侍祕代電指示重慶市及江巴兩縣實施地方自治，應採用工作競賽辦法，當經派員與該部數度洽商，先後訂定重慶市及江巴兩縣地方自治工作競賽暫行辦法，由內政部分別咨令重慶市及江巴兩縣於十一月份起開始實施。

五、屬於機關業務競賽者：

1. 設立中央各機關工作競賽機構 本會統籌全國工作競賽，為加強業務確立制度起見，爰經訂定「各機關設立工作競賽機構原則」三款，於七月間呈奉 委座核辦施行。才在唐師以由止機關為限，經分函中央組織部、宣傳部、調查統計局、

內政部、財政部、交通部、經濟部、教育部、社會部、糧食部、農林部、地政署、水利委員會、重慶衛戍總司令部及重慶市政府等十五機關先行設立，並擬訂各項業務競賽辦法送會，先後准中央調查統計局、交通部、糧食部、水利委員會、地政署重慶衛戍總司令部及重慶市政府函復，已開始籌組，並檢送各項業務競賽章程送會備查。

2. 兵役署機關業務競賽 兵役署於本年四月份起舉辦團體業務競賽，復於七月份起舉辦個人業務競賽，競賽結果，成績良好，競賽優勝人員由本會於十一月十一日給獎以資鼓勵，茲將競賽成績摘要列表於左：

競賽類別	最高紀錄	備	考
團體業務競賽	八五、七五分	成績紀分標準紀律佔百分之三十作業佔百分之五十節約佔百分之二十	
個人業務競賽	九八分		

3. 水利委員考勤及繕寫競賽 水利委員於本年九月份舉行考勤及繕寫競賽，成績良好，競賽優勝人員由本會於十一月十一日舉行給獎，以資激勵。茲將競賽成績摘要列表於左：

競賽項目	規定標準	最高紀錄	備考
考動競賽		○%	請假日數佔總工作日數百分比
繕寫競賽	平均每日繕寫四千字以上字跡端正並無錯漏	平均每日繕寫四九六一字字跡端正並無錯漏	

4. 交通部機關業務競賽 交通部自設立工作競賽辦事處後，積極推動各項業務競賽，已開始施行者有繕校，承辦公文，交通問題作業，小組會議，人事登記，研究代用材料，辦理交通統計年報，編訂無綫電機程式，電務員佐考績等九項工作競賽，交通問題作業第一次競賽自七月一日開始至十月已完滿結束，競賽題目為「如何節省本部公物」競賽標準：辦法佔百分之五十，體裁佔百分之二十，文字佔百分之二十競賽結果：總務司職員沈滌新，范資深兩人獲得第一，成績八十七分。

### 五 工作競賽之檢討與展望

工作競賽運動，推行伊始，上承 總裁之創辦；復荷社會各界之贊助，檢討十月來之工作，雖獲得初步之成就，然尚待努力之處甚多，僅就其困難而論，約有三點：

一、關於設計方面者：甲、無成規可循：工作競賽，在我國實屬創舉，既無師承，又乏成規。一切悉待創造，悉待嘗試。本會時懷戒慎恐懼之念，深慮隕越，有負總裁殷殷之屬望；故每擬一計畫，訂一辦法，莫不鄭重研討，未敢草率從事，希圖倖成。因之每項競賽章則之擬訂，均延攬專家，組織設計委員會，集思廣益，博訪周諮，而其施行細則每一單位，亦不強求其劃一，庶幾寓推行於嘗試之中，日積月累，漸求一致，總之係採歸納方法，不欲閉門造車，或致捍格不通之弊，或啓陽奉陰違之風。乙、無統計可考：工作競賽之準備工作，首在調查之精確，資料之富豐，方能詳爲設計，據以推行，而我國調查資料之缺乏與錯誤，常使競賽工作不易順利展開，本會成立未久，目前限於人力財力與時間，一時未能從事大規模之調查，凡此，對於競賽工作之設計推行，均不無影響也。

二、關於執行方面者：工作競賽推行委員會，固爲負責推行工作競賽之最高機構，然其主要任務，僅限於研究、調查、宣傳、設計、指導、推行方面，而實際執行機構，目仍爲各主管部門負責。苟執行機構，對於競賽工作執行時有所輕重緩急，則其成效自難符合所預期者矣。

三、關於實施方面者：我國產業產後，所有生產設備，大都來自各國，機器性能，極爲複雜，而設置歲月，更復久暫不一，戰後內遷工廠，其設備尤爲苦心孤詣，拚湊而



成，加以未能大量生產，標準自難統一，故實施競賽，欲求得一正確標準，實甚不易。上述三點，乃本會數月來深切感受之困難，然決不因此而稍懷畏縮，仍將愈益奮發，以最大決心克服一切困難，以冀各方關懷競賽工作人士，予以檢討，切實指示，庶幾今後競賽工作，得以順利開展，競賽運動得以完成其應負之使命。

綜觀本會年來推行實況，雖不免困難重重，然在此短期內所獲成就，無論在精神方面，抑或物質方面，均益增其工作競賽運動必能成功之信念。僅就表現於各項競賽工作之數字而論，已足證實此種信念之正確。例如交通部門，郵政汽車準確班期競賽，未賽前為百分之四十四，競賽後竟達百分之九十；生產部門，煤礦工人挖煤競賽，未賽前每人每日可挑半公噸，競賽後竟達一公噸，產量效率增加一倍；社會文化部門，印刷排字競賽，三月間初賽平均每小時排九百二十九字，而五月間競賽結果，平均達一千三百四十二字；而最高紀錄竟達一千九百五十七字，工作效率增加百分之二十以上，至九月間競賽已逾二千二百字以上；機關業務部門，田賦征實工作競賽三十年度總成績征實二千三百餘萬石，超過估計征數百分之二十。至各部門參加競賽工作者，情緒之緊張，與致之熱烈，凡目睹其狀者，類能道之，據此以觀我國工作競賽運動之前途，必能獲得社會全體人士之接受，有如旭日東昇，春筍勃發，而成爲我抗建過程中一大推進力也。

上海图书馆藏书



A541 212 0010 3599B



