

民生實業公司

十一週年紀念刊

趙鼎題

民生實業公司
十一週年紀念刊



趙雁題



80752841



録目





目錄

題字 圖像 正文

一樁事業的幾個要求 (代序)	盧作孚	(頁數)
本公司之航業	鄭璧成	八三—一〇六
本公司之機器業	張挽瀾	一一—一二五
本公司之電氣業	李育才	一三一—一三六
本公司之染織業	王萊山	一四一—一四四
本公司之代辦業	王萊山	一四九—一五四
本公司之投資事業	羅龍芝	一五九—一六七
本公司之人事	甘南引	一七一—一八四

附錄

本公司大事紀略	陳覺生	一八九—三三
紀念死者	三三—三五
編後	三三
本公司之章程	一一—一五
本公司組織系統表	一七
本公司事業概況表	一八
本公司現有輪船表	一七
本公司航線圖	一七
本公司總分各部主幹人員及各輪經管理姓名表	二七—二八
本公司總分各部所在地一覽表	二八
本公司上下游輪船客票一覽表	二八—二九
統計圖表	二九—三五

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

廣告索引

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

四

美亞保險公司	(頁數)
海軍江南造船廠	(封面內)
公茂機器造船廠	(二九六)
四川省銀行	(二九七)
民生公司航業部	(裏封面)
川康殖業銀行	(裏封面)
太平保險公司	(二五八)
華西銀業公司	(二)
華通物產公司	(七〇)
合興機器造船廠	(一〇八)
謙信洋行	(一二八)
禪臣洋行	(一三八)
金城銀行	(一四六)
四川美豐銀行	(一五六)
四川商業銀行	(一七〇)
西門子洋行	(一八六)
永安堂	(二五二)
順昌機器造船廠	(二五九)
	(二六〇)

民生實業股份有限公司週年紀念刊

生

聚興誠銀行.....(二六一)

東林煤礦公司.....(二六一)

石燕煤礦公司.....(二六二)

川鹽銀行.....(二六二)

永慶錢莊.....(二六三)

中國航空公司.....(二六三)

重慶電力公司.....(二六四)

洪發利機器營造廠.....(二六四)

大鑫鋼鐵廠.....(二六五)

王德文木工廠.....(二六五)

蔣華記木工廠.....(二六六)

日新機器造船廠.....(二六六)

永興隆綢緞號.....(二六七)

時昌鐘錶眼鏡公司.....(二六七)

馥亞電機公司.....(二六八)

新民印書館.....(二六八)

鴻通字號.....(二六九)

申新紡織廠.....(二六九)

福新麵粉廠.....(二六九)

渝興隆機器廠.....(二六九)

廣告索引

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



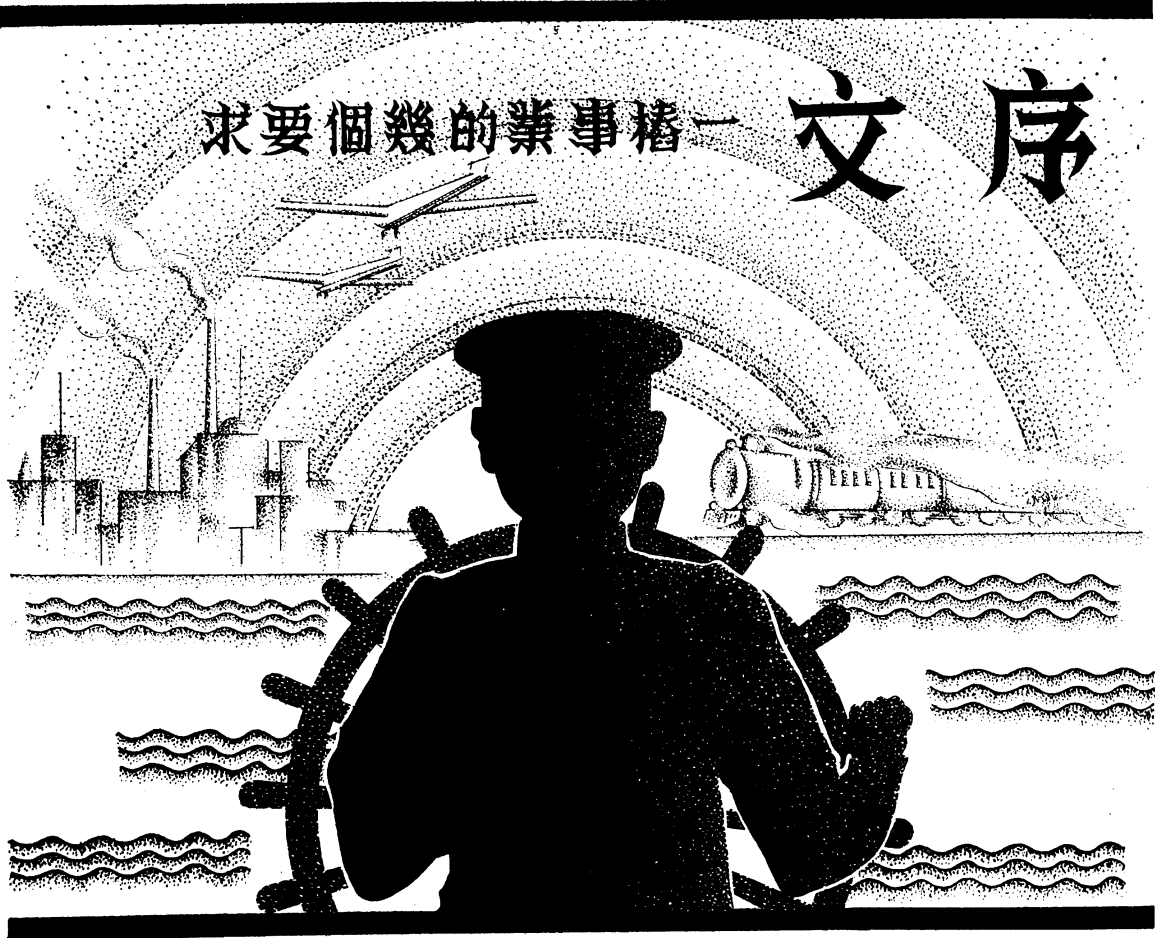
民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

六

裕生五金號	(二七〇)
裕華紡織廠	(二七〇)
陳紹餘冷作廠	(二七〇)
義記五金號	(二七〇)
明星照像館	(二七一)
夏記五金號	(二七一)
萬國大藥房	(二七一)
泰昌電料號	(二七一)
民生機器廠	(二八九)
三峽染織廠	(二九〇)
民生實業公司物產部	(二九一)



求要個幾的業事樁一 文 序



一樁事業的幾個要求

盧作孚

——代序——

(一) 跑上世界最前線去

世界不幸而有幾個文明先進國家太商業鬥爭化，不誘掖後進國家或後進民族使能並肩攜手加速人類的進化；偏要相互鬥爭，加速商品生產，加速人口繁殖，以相互爭市場，爭殖民地；以造成若干民族閉塞，窮蹙乃至於銷鑠殆盡；以造成前二十年的世界大戰和任何時間的世界不安。

這是非常不幸的現象，却也是甚短時間的現象。以現代的交通方法，生產方法，文化運動的方法和民族鬥爭的酷烈，相互影響，非常迅速；總相信這萬有不齊的人類文化，終會在甚短時間辦到齊一的。不加人的為力量，也許相當延長；加上人為的力量，也可縮得更短。最好是先進國家肯誘掖後進國家或後進民族，實際上却不會有這一段事，必須後進國家或後進民族自行加入賽跑，跑向前去，乃至於跑上最前線去！

這樣的賽跑，是需要國家總動員，而且需要在政府整個策劃下動員。我們站在人民地位的，似乎無絕大助力，却絕不能無助力。應選擇一點或兩點，一件或兩件，努力做去，也許是去作前驅，也許是祇作一度試驗。

如果我們跟着許多文賤國家的後面跑，凡他們經過的歷程我們都經過，他們由手工業到機械工業，由小規模的機械工業到大規模的機械工業，反過來說：他們用機械

工業打倒手工業，用大規模的機械工業打倒小規模的機械工業，凡有一樁事業成功，必有若干事業失敗，這樣的歷程我們亦一步一步地經過，則我們的文明程度會永遠落在他們後面；而且不斷的失敗的慘酷，因為加上了他們先進國家的壓迫，會比他們利害。

我們祇好把所有先進國家經過的歷程省略了！就物質建設言：我們省略了一千八百幾十年使用的機器，而且省略了一千九百零幾年十幾年乃至於二十幾年使用的機器，我們一採用便採用到一千九百三十幾年的機器。就社會組織言：我們省略了自由競爭的輾轉失敗的階段。凡是經濟事業都把有關係的聯成一片，使有需要便有供給；都把同樣事業化零為整，使無同業間的無聊競爭；使凡生產事業都在整個策劃之下生產，祇許有成功者，不許有失敗者。不使社會上的物質供給，時虞不足，時虞有餘，在不安的波狀當中轉變。

公司要求航業化零為整，合併了許多公司，同時把航業以外與有關係的事業都辦起來，正是要求省略了先進國家產業失敗的歷程，一脚踏到成功的階段上去。假使這祇是一度試驗，亦是一度最有價值的試驗，萬萬不可失敗。爲了集中全力於事業的成功，一時兼顧不了我們工作人員生活上的痛苦，我們亦須忍耐。我們決作國家進入現代的前驅，即須身先一般同胞荷戈負矢，趨赴前線。尤其是領導人員要身先士卒，拋開生活問題，用強力將一般苟偷風氣轉變過來，轉變到事業上來，乃至廣大的社會上來。

(二) 把握着現代兩個武器——技術與管理

我們的生產運動，我們的交通運動，我們的文化運動，必須跑到世界最前線去！但是我們的技術與管理落後了，則一切不安全！不需要慘酷的同業競爭，不需要先進國家重重的壓迫，本身就滿有失敗的原因在。而這原因便是有現代的事業——現代的物質建設，而沒有現代的技術與管理；事業前進，而所需要的技術與管理不前進。儘管政治維新了若干年，學校辦理了若干年，實業提倡了若干年，爲甚麼成績不容易看見？祇因爲我們取得這許多事業了，却還沒有取得管理牠們需要的技術與才能。今天以前以爲政治維新了可以救國，學校辦理起來了，實業提倡起來了，可以救國；而不知還要技術與管理才可以救國！

在我們沒有現代的技術與管理以前，我們的政治不免腐敗，我們的教育不免空疏，我們的實業不免毀壞。千萬不要因此自餒，以爲中國人是根本沒有辦法的！一切失敗的原因，祇在我們手裏。祇是因爲沒有現代的辦法，而就有了現代的事業。中國人一向用在農業社會裏的辦法——用在農業社會裏的技術與管理，僅僅根據了常識，僅僅根據了經驗，而那經驗並未經過科學方法的整理，用來應付非常繁複非常正確的現代工商業的物質設備，非常繁複非常緊張的現代工商業的社會組織，斷未有不一切失敗的。

我們要鼓起勇氣，堅定信心！凡白種人做得來的，黃種人都做得來；凡日本人做得來的，中國人都做得來！祇要學會了他們的技術與管理，便能做出他們的事業。今

天以前一切事業的失敗誠在我們手裏，今天以後的成功亦在我們手裏！祇要先從先進的事業先進的國家學會一切技術與管理。

我們的交通事業，生產事業和文化運動，都是現代的事業，即都需要現代的技术與管理。大多數人都在這些事業的機會當中去將技術與管理學得，還須有少數人或更少數人是先要從先進事業或先進國家去將技術與管理先學得。我們的事業前進了，我們的技術與管理還得跑到事業前面去，提挈着事業更前進；不然，事業離開了我們的技術與管理便非常危險了！

我們的技術與管理既是現代的技術與管理，即不是每一個人可以坐在屋裏用想像發明的。我們必須一足踏着現代的人已經有了的經驗，然後才有新的經驗。所以今天的問題，是如何趕快取得現代的人的經驗，去從先進的事業乃至於先進的國家取得他們的技術與管理。凡先進國家辦得好的事業，我們祇要有了技術與管理，沒有一樣辦不好的；而且後來居上，會辦得更好。不但是我們採用的生產機械和產業政策省却了一切先進國家失敗的歷程，尤其是我們的技術與管理，因為憑藉了他們，更當超越了他們。

每一個朋友應得天天要求技術與管理提高。一方面教人，一方面向人學。時時刻刻都在教人，而且時時刻刻都在向人學。把技術與管理當做虎烈拉或腸窒扶斯，以極快的時間普遍傳染到了全事業的人們，而且傳染到了全社會，這是我們的責任！

(二) 超工錢的與超贏餘的

我們要求的兩個運動非常明瞭。第一是要使落後的國家向前，而且跑上世界的最前線。凡我們的交通事業，生產事業，文化運動，都省略先進國家經過的失敗和迂迴的歷程，一脚便踏到他們的前面去！第二是要以現代的技術與管理去辦好現代的事業，並去影響社會的周圍。這兩個最有價值的試驗，是爲了整個中華民國，用事實來供獻意見，不僅是爲了我們的工錢或我們的贏餘。即令縮小到我們生活上來，我們亦是停止了一切物質生活的比賽，離開了原有社會的物質誘惑而要形成一種新的社會生活的相互倚賴。

中國原是一個農業社會，農業社會的經濟單位非常簡單，簡單到祇需要一個家庭，所以祇有家庭成功了一種生活上的相互倚賴不可脫離的關係。每個人犧牲了自己以爲了家庭；同時祇須倚賴家庭，不須倚賴家庭以外的社會。因應若干家庭間相互倚賴的需要，產生了長時間往來關係的親戚，隣里和朋友，其一切關係之形成，亦是個人與個人間相爲的，而非爲公衆的；且往往爲着個人，犧牲公衆。所以公衆的道德條件是消極的，不是積極的。不是叫你替公衆做事，而是叫你做到公衆無事；所以無爲的政治是最好的政治。

現在文明的國家所以有堅強的力量，正因他們形成了繁複的生活相互倚賴關係，超越了家庭，亦超越了親戚朋友和隣里。規模之大到幾千人，幾萬人，乃至於幾十萬人；分布到若干城市，乃至於若干國家去。同時影響到政治上去，遂形成有組織的地方，乃至於組織堅強的國家。他們之替大的集團努力，亦正如中國人之替小的家庭努

力。雖然他們在全世界裏造出了許多的不安，在自己國家裏造出了許多的不平；但究竟成功了比中國人更大的社會倚賴關係，而且促進倚賴關係之擴大，終究會擴大到全社會。

一個農業社會祇需要甚少的工作人員，故生活相互倚賴關係祇需要一個家庭或大至於親戚隣里朋友。一到現代，不管是交通，是生產，便常常需要甚多的工作人員，不是一個家庭擔負得了的，亦不是親戚隣里朋友擔負得了的，更不是個人與個人間相為，甚至於犧牲了公衆以爲了個人的人們擔負得了的。凡現代的事業都是公衆的事業，必須每一個人爲了公衆，即亦必須每一個人倚賴着公衆。要推動中華民國使一脚踏進現代的門，必須造成家庭以外乃至於親戚隣里朋友以外的公衆生活的倚賴。每一個人得着幫助皆自公衆，不自個人，亦皆幫助公衆，不幫助個人；乃能完成現代的經濟事業，乃能影響到文化事業，政治事業，使都進入現代去。

我們創造公司，也正是要擴大我們的生活倚賴關係。每一個人都倚賴着這一個事業，凡所需要的生活費用，住宅，醫藥，娛樂，教育都由事業供給，一直到老；而每一個人的努力，亦一直到老爲着這樁事業。這個倚賴的局面必須造成。這個目的，純在造成一個社會，而非爲着個人。任何時間不要忘却我們努力不是爲了工錢與贏餘，而是超工錢與贏餘的！

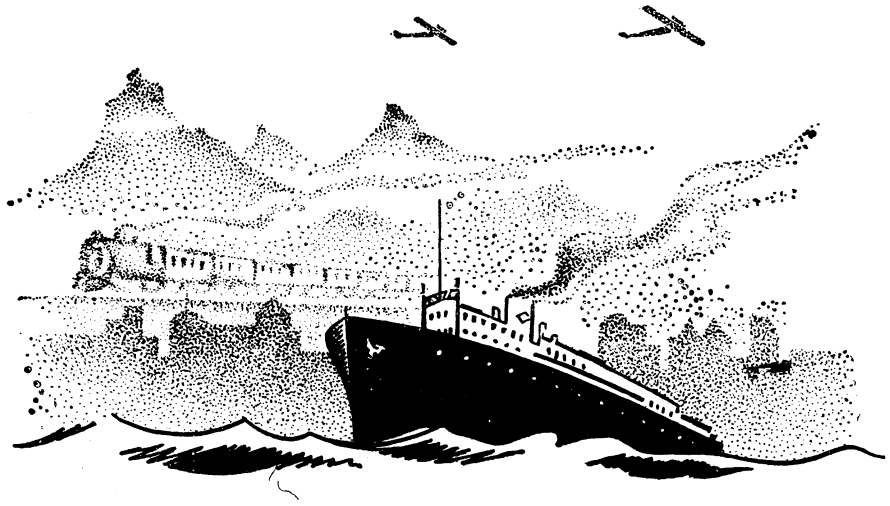
第一是我們要助成國家跑到現代前面去；第二是要握着現代的武器——技術與管理；第三是要造成現代的社會生活倚賴關係。我們要用全力達到這三個非常明瞭的要



求，特在本公司十一週年紀念會中再鄭重地將這要求提起！

一樁專業的幾個要求

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

民生實業股份有限公司章程

第一章 總則

第一條 本公司依公司法股份有限公司之規定，集股組成，定名為民生實業股份有限公司。

第二條 本公司以促進交通開發產業為宗旨。

第三條 本公司經營之事業如左：

1. 航業，
2. 機械業，
3. 電汽業，
4. 代辦業，
5. 投資業。

第四條 本公司設總公司於重慶，分公司或代辦處，視需要情形，於各地方設立之。

第二章 股份

第五條 本公司股本總額，為國幣一百萬元，以五百元為一股，一次繳足。

第六條 本公司股東以中國人為限。

第七條 本公司發行之優先股，除享普通股應有權利外，並得享左列權利。

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一三二

1. 每年提紅百分之五。

2. 以後募股有優先認股之權利。

第八條 凡繳足股銀者，由本公司給予記名股票。

第九條 本公司股票得自由轉讓，但轉讓人須將股票繳還公司，並填明受讓人姓名，住址，過戶，由本公司另換給新股票。

股票因繼承關係，須換填姓名者，手續與前項同。

第十條 如有遺失股票者，須向本公司聲明請補發股票，但須有二人以上之保證，並登報聲明，三個月內不發生糾紛，始行補結。

第十一條 凡換給或補給新股票，每股均須收費一元。

第十二條 本公司每年決算，結有贏餘首提百分之十為公積金，次提週息一分為股息，其餘作一百分分配如左：

1. 特別公積金提百分之十五，
2. 職工紅酬提百分之三十，
3. 股東紅息提百分之五十，
4. 補助文化基金提百分之五，
5. 優先股先從股東紅息中提百分之五。

第三章 股東會

第十三條 本公司每年於結賬後一月內，召集股東會一次，但遇有特別緊急事故時，

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊

得由董事會或監察人召集臨時股東會。

第十四條 股東會須有股份總額半數以上出席方能開會，其議決以出席股東權數過半行之，但變更章程之議決須依公司法第一百八十六條，第二項之規定。

不足前項股數時得依公司法第一百條第二項之規定，為假議決，但解散與合併不適用之。

第十五條 本公司股東每一股有一議決權，但一股東而有十一股以上者，從十一股起每二股有一議決權，三十股以上之股東概以二十權為限。

第十六條 股東得託家屬，或他股東，代表到會，但須出具委託書，交由董事會存留為證。

第十七條 股東會主席由股東互推之。

第四章 董事會及監察人

第十八條 本公司設董事十七人，監察八人，凡有四股以上之股東得被舉為董事，有二股以上之股東得被舉為監察人。

第十九條 董事及監察人由股東會用無記名連記法，互選之，得票過出席股權半數者為當選。

第二十條 董事任期為二年，監察任期為一年，但得連選連任。

第二十一條 董事會設董事長一人常務董事四人，均由董事互選之。

第二十二條 董事會之職權如左：

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一四

1. 對外代表公司。
2. 經理人選任及解任。
3. 召集股東會。
4. 核定本公司，出入款項及一切賬據。
5. 議決應興應革事件。
6. 視察營業狀況。
7. 監視執行議決。

第廿三條 董事會每月開會一次，如有緊急事項發生，得召集臨時董事會。

第廿四條 監察人依據公司法第一百五十六條至一百六十條之規定行使其職權。

第五章 職員

第廿五條 本公司設總經理一人總理本公司營業事務，設協理一人襄助總經理行其職務，總經理有事故時，並得代理其職務。

第廿六條 總經理及協理由董事會聘任之。

第廿七條 分公司各設經理一人，商承總經理辦理分公司之事務。

第廿八條 總公司及各部份職員名額之增減，須應事務之需要由總經理提交董事會核定之。

第廿九條 總經理，協理，經理，薪金由董事會決定之，其餘各職員薪金，由總經理核定報董事會備查。



第六章 附則

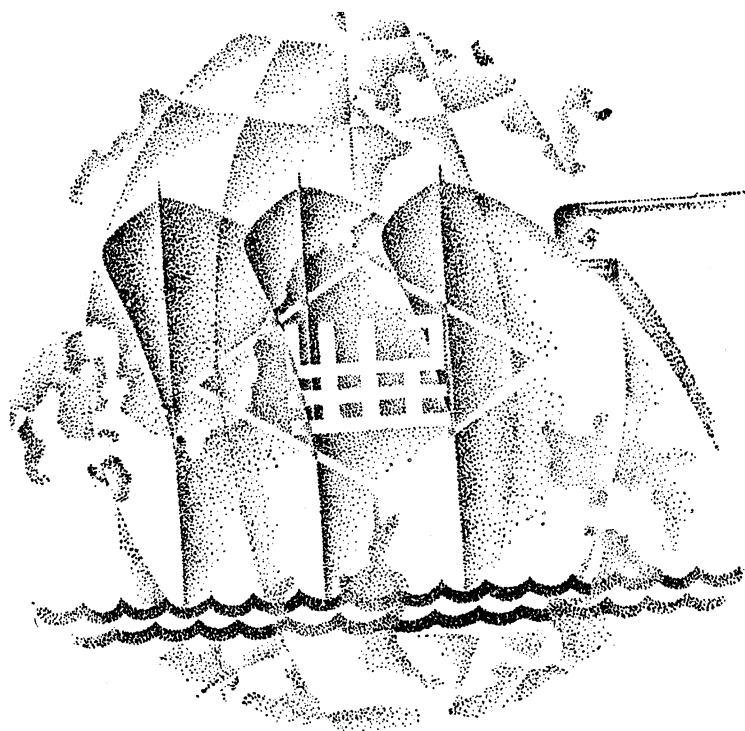
第三十條 本章程未盡事宜悉遵公司法及其他法令辦理。

第卅一條 本公司所營各種業務，如有屬於特許營業範圍者，應遵各項法令向主管官署呈請核准。

第卅二條 本章程自呈准主管官署之日實行。

第卅三條 本章程如有應行修改之處，悉由股東會依法議決，呈准主管官署修改之。

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

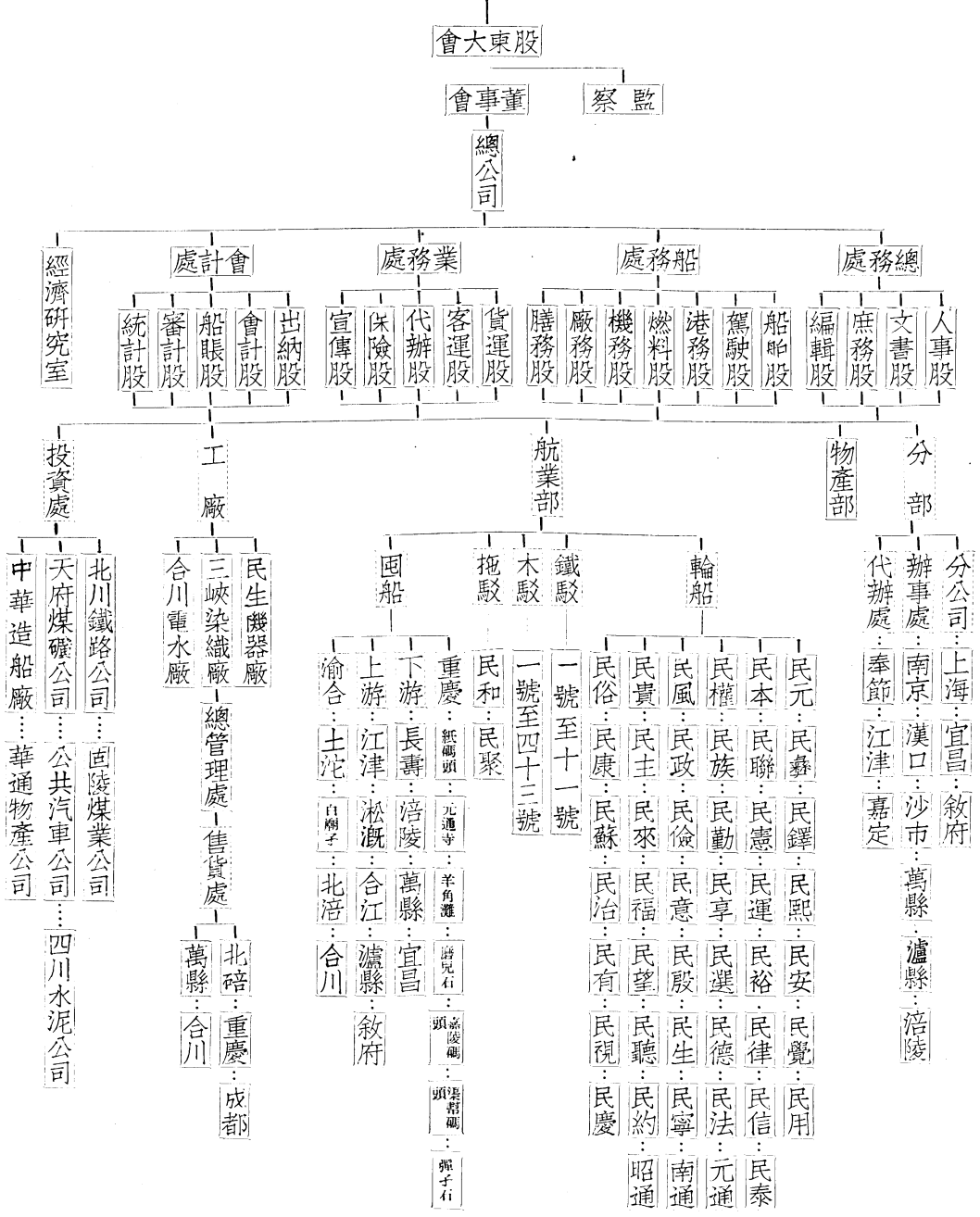


民生實業股份有限公司二十週年紀念刊



民生實業公司組織系統表

民生實業股份有限公司

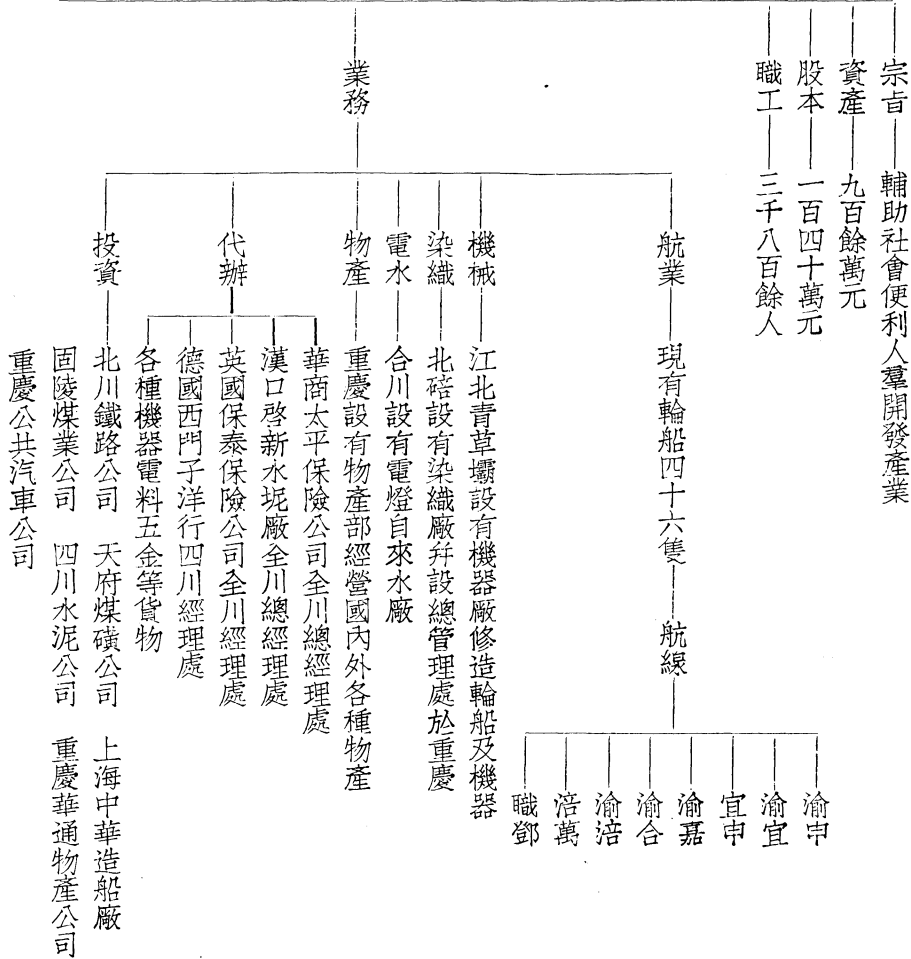


民生實業公司組織系統表



民生實業股份有限公司

事業概況



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



總公司大門



景 夜 前 門

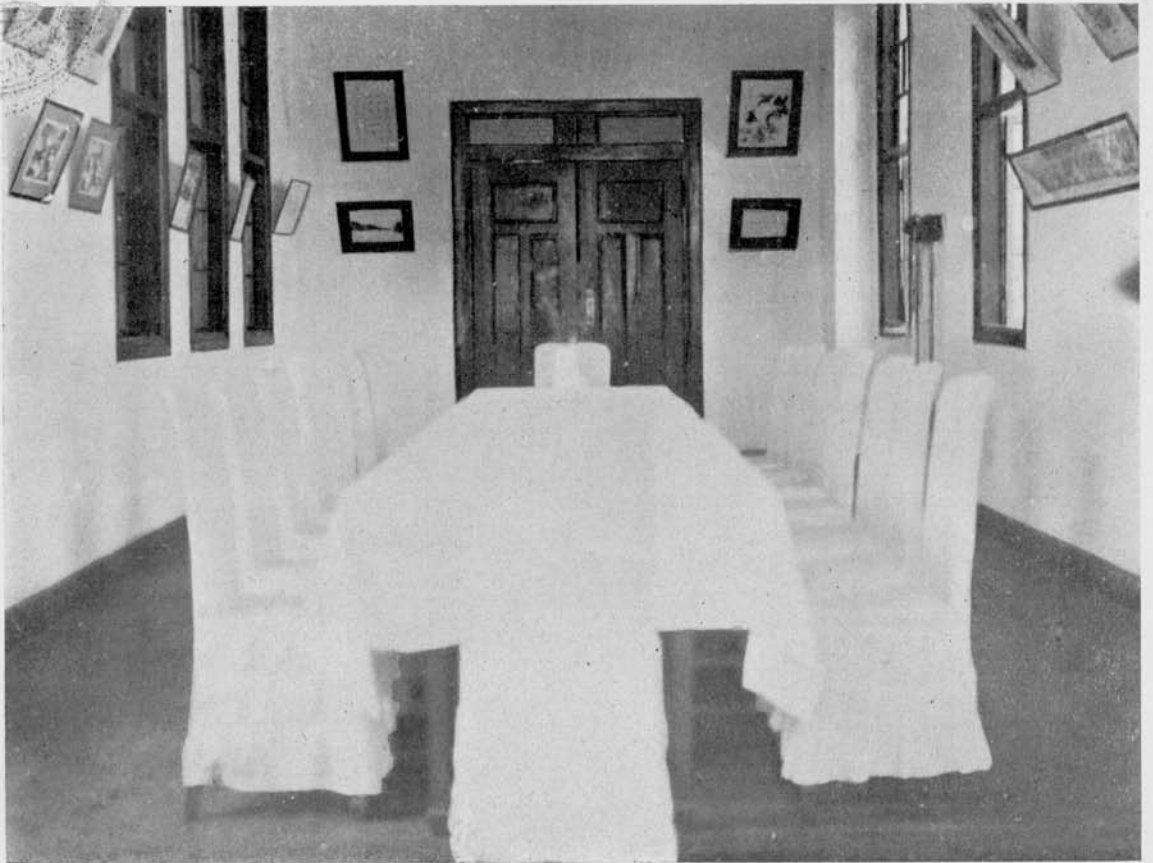


廳 客

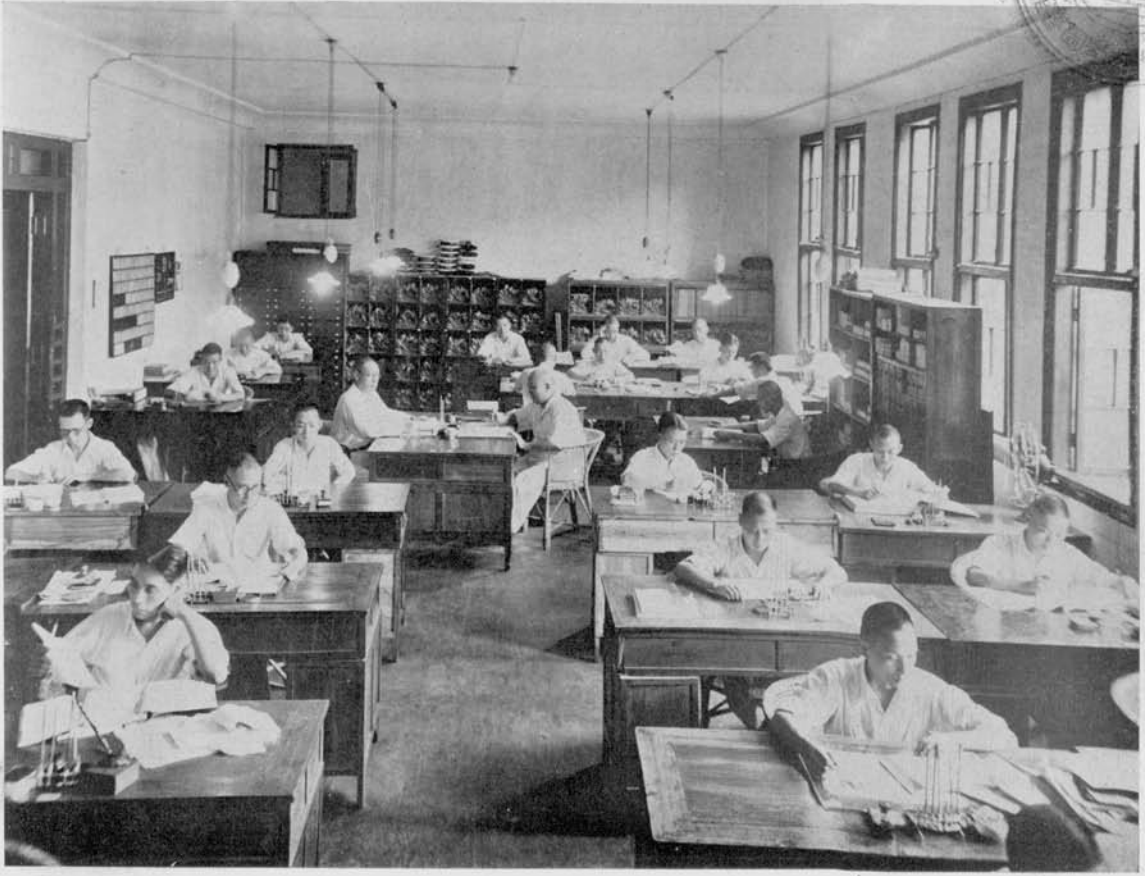
NATIONAL SICHUAN
COLLEGE



大禮堂



會 議 室



室公辦處務總



室公辦處務船



室公辦處務業



室公辦處計會



經濟研究室



館書圖



大 寢 室

分 公 司 之 建 築



漢口



上海



萬縣

宜昌



部一之船圍及駁鐵棧堆



↑一之船圍慶重

←棧堆海上

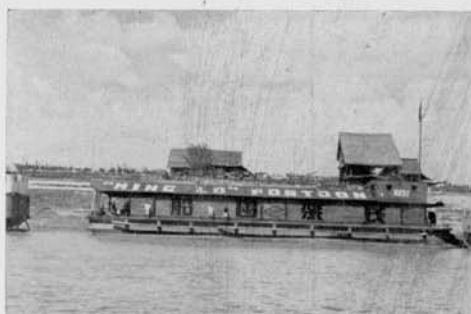


↑駁鐵利民

宜昌堆棧→



↑船圍碇北

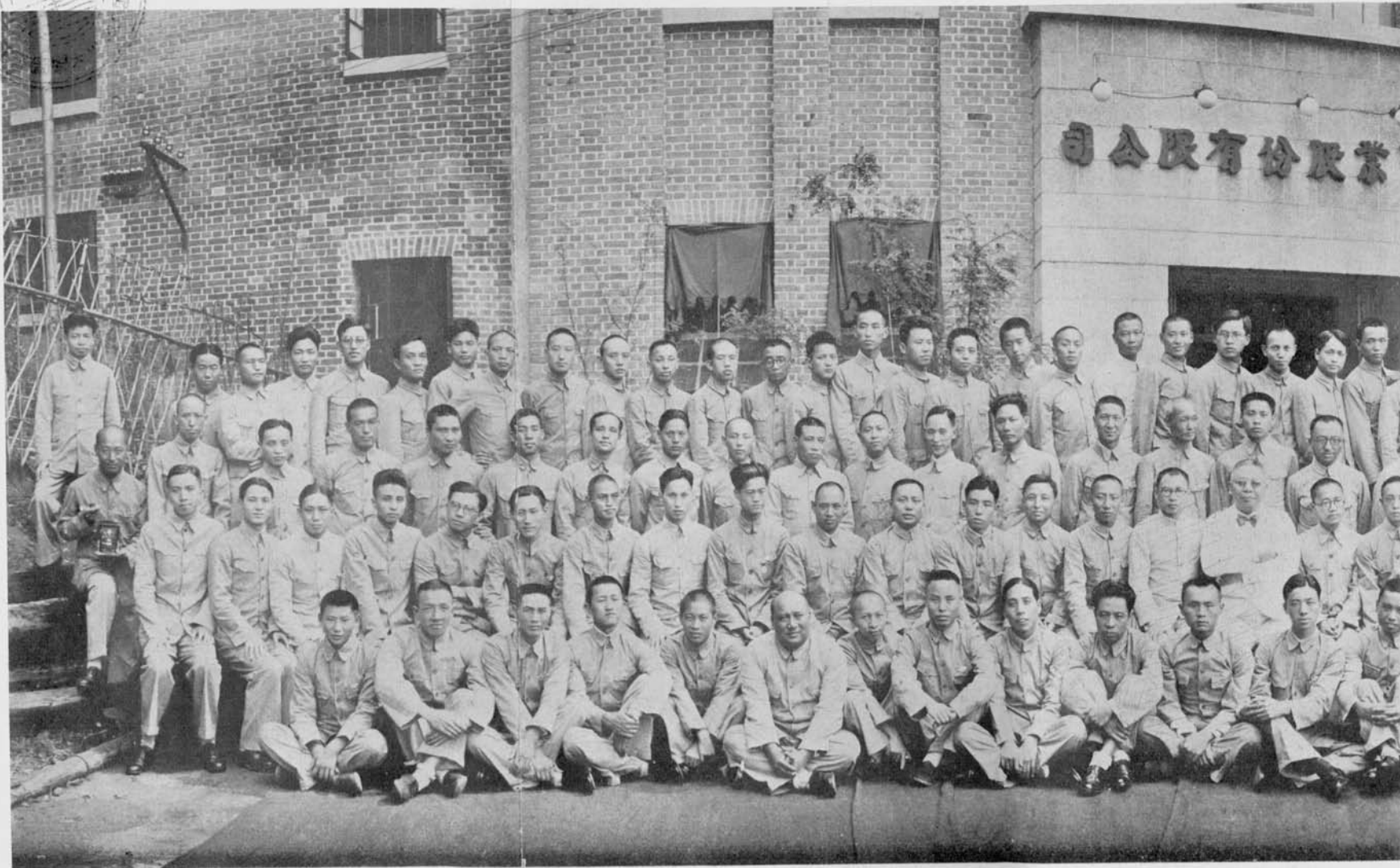


民樂鐵駁→



民生實業公司重慶總公司全體同人合影 1936年7月





現任董事長



鄭東琴先生

現任董事

常務董事

宋子文先生



常務董事

魏文翰先生

現任董事



常務董事
胡筠莊先生



常務董事
周孝懷先生

現任董事

董事

劉航琛先生



董事

張公權先生

現任董事

董事

康心如先生



董事

唐棣之先生

現任董事

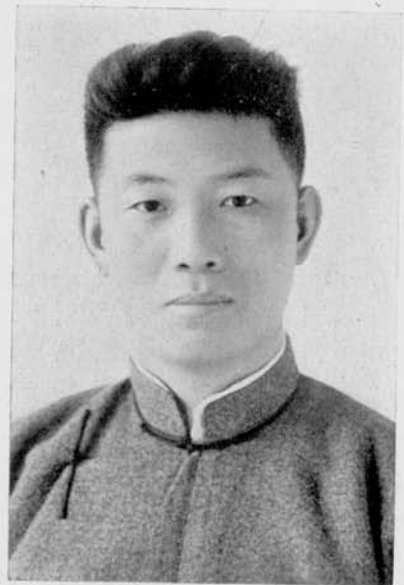


董事

何北衡先生

董事

杜重遠先生



現任董事

董事

潘昌猷先生



董事

連雅各先生

現任董事



董事
耿布誠先生



董事
李佐承先生

現任監察

監察

王毅靈先生



監察

甘典巽先生

現任監察



監察
任望南先生



監察
趙資先生

現任監察

監察

王渭箬先生



監察

蔣祥麟先生



現任監察



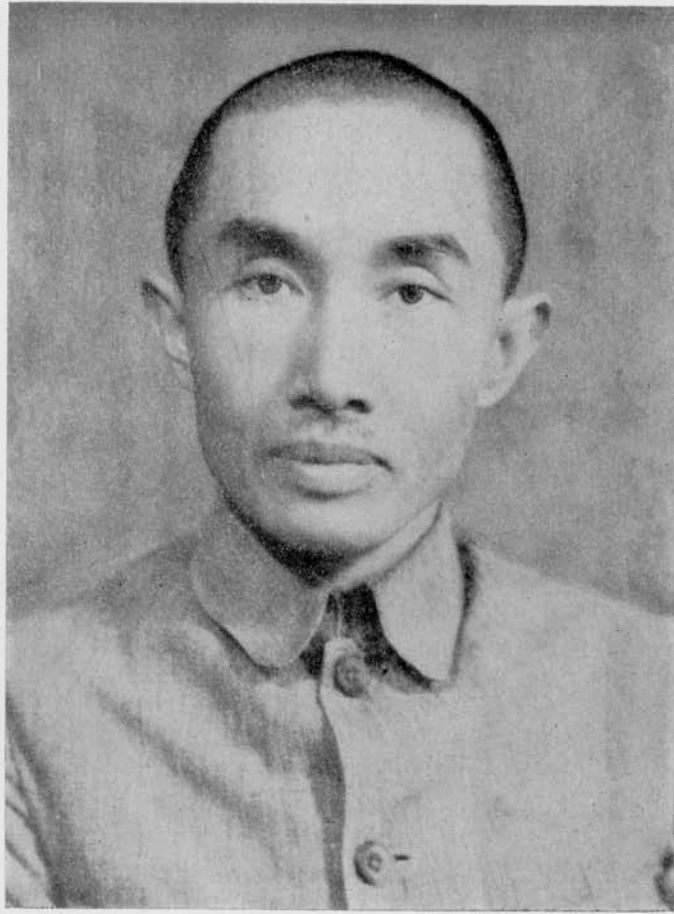
監察

左德範先生



監察

周純欽先生



總 經 理
盧 作 孚 先 生



代 總 經 理
宋 師 度 先 生

總 務 處



經 理

宋 師 度 先 生



襄 理

甘 南 引 先 生

船 務 處



副經理 袁子修先生



經理 鄭璧成先生



理 襄
生 先 明 克 左



理 襄
生 先 瀾 挽 張



理 襄
生 先 初 欣 何

業 務 處



經理
童少先生



經理
鄧華益先生

副經理



秦迺猷先生

副經理



李若蘭先生

會 計 處



經 理
彭 瑞 成 先 生



襄 理
呂 慶 如 先 生



襄 理
張 昌 培 先 生



襄 理
王 萊 山 先 生



總稽核
張佑賢先生



人事管理委員會
編審委員會
常務委員

賴彥于先生



業務視察
馬薰南先生
(前任代辦處經理)



工程師
吳幼銓先生

工程師
湯偉康先生



工程師
張幹霆先生



司 公 分 海 上



理 經
生 先 霖 澍 張

理 襄
生 先 筠 志 徐



理 襄
生 先 質 成 楊



漢口辦事處
經理
李龍章先生



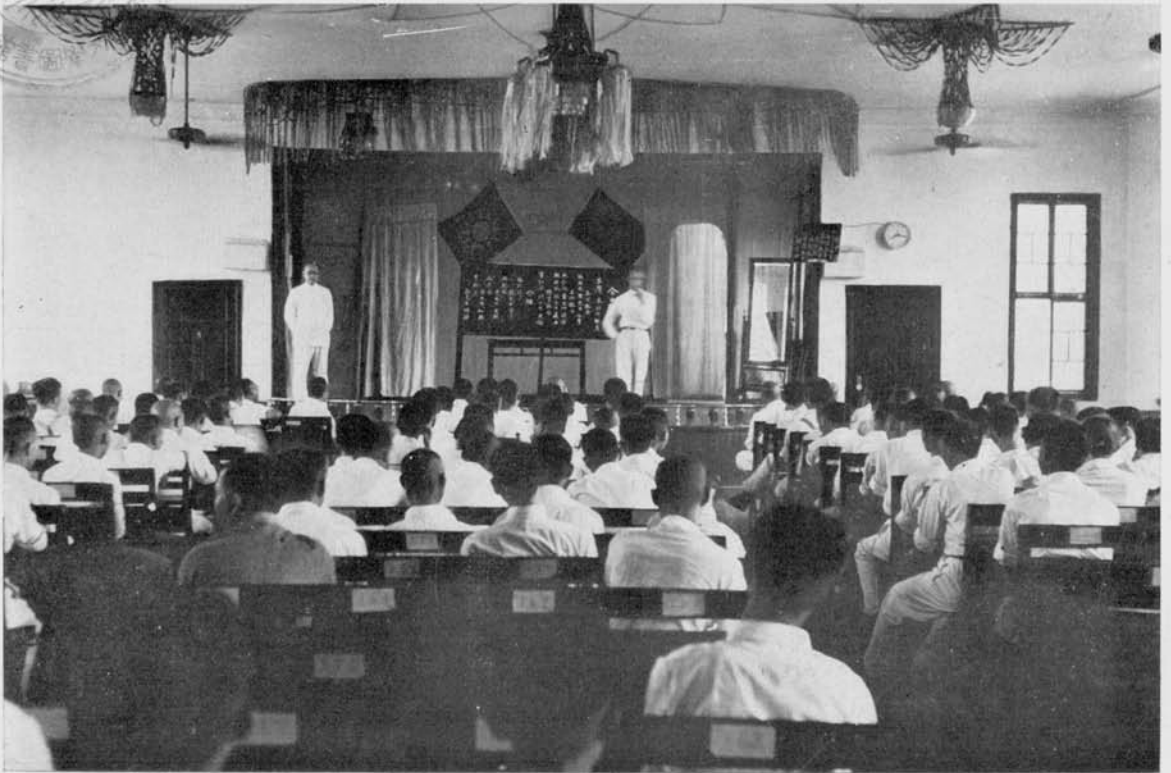
宜昌分公司
經理
李肇基先生

萬縣辦事處
經理
陳國光先生

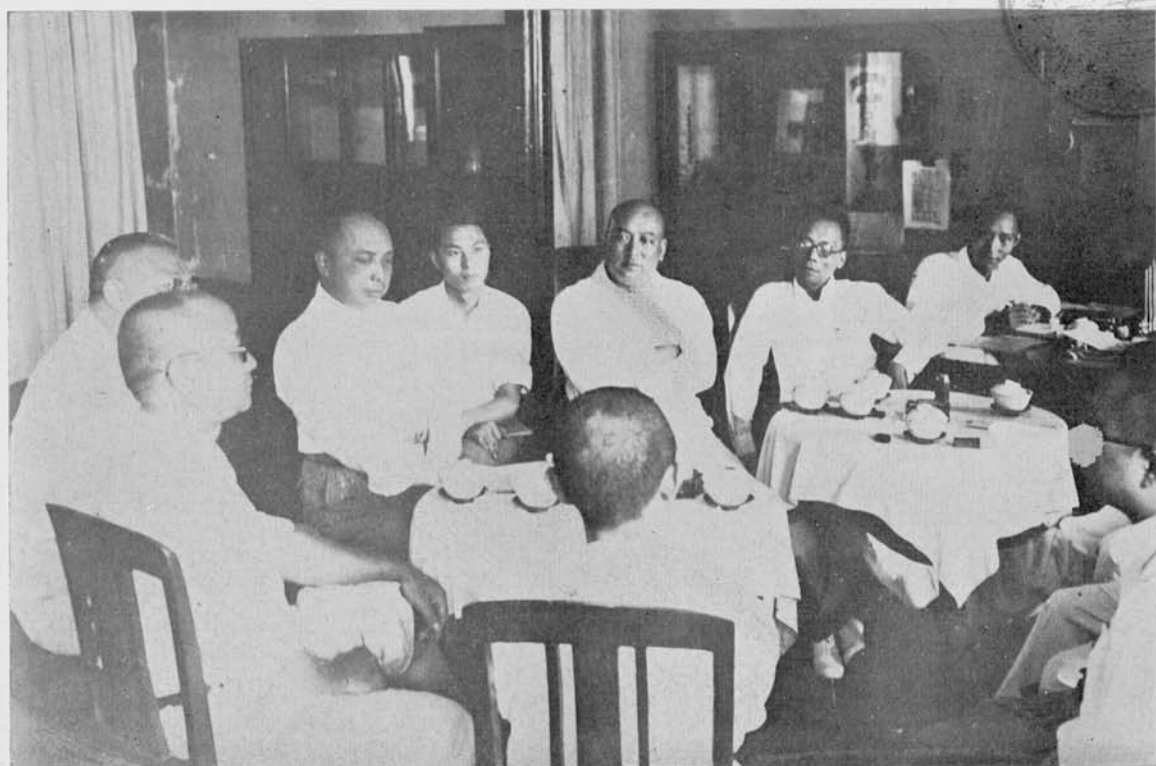


敘府分公司
經理
楊魯玉先生

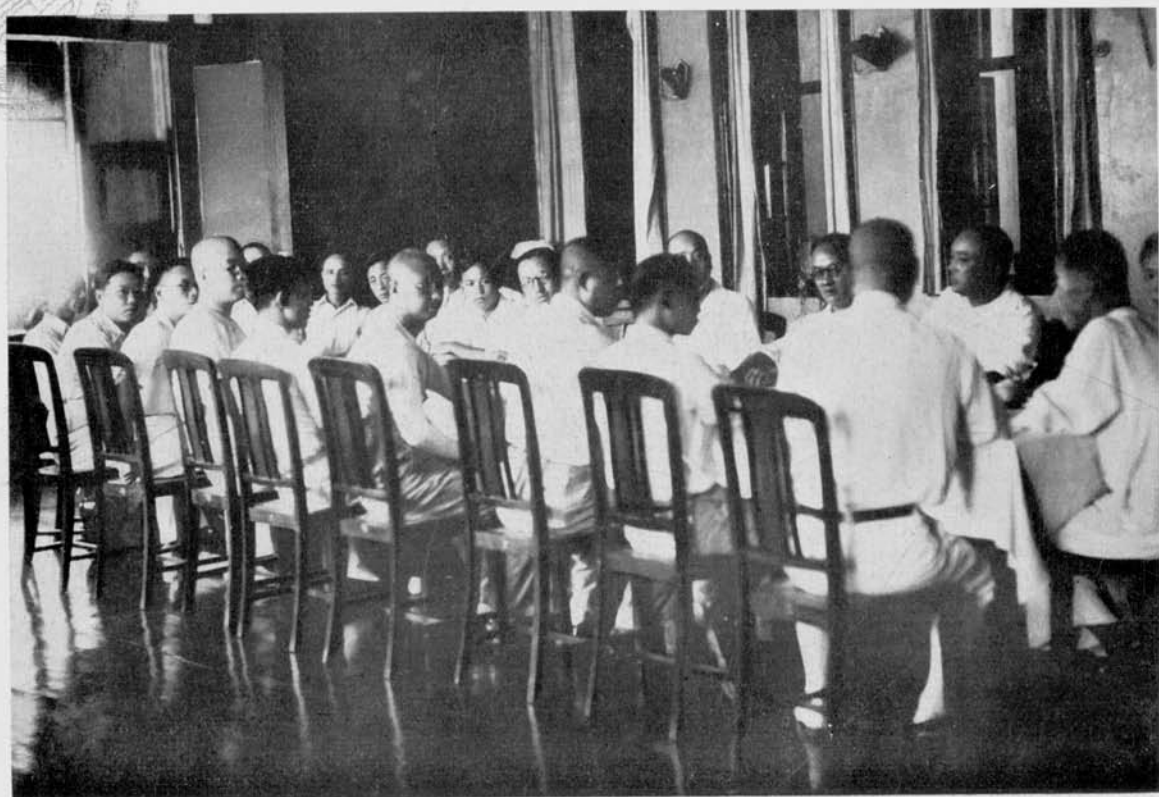
會朝之加參體全司公總五三一週每



聯席會議



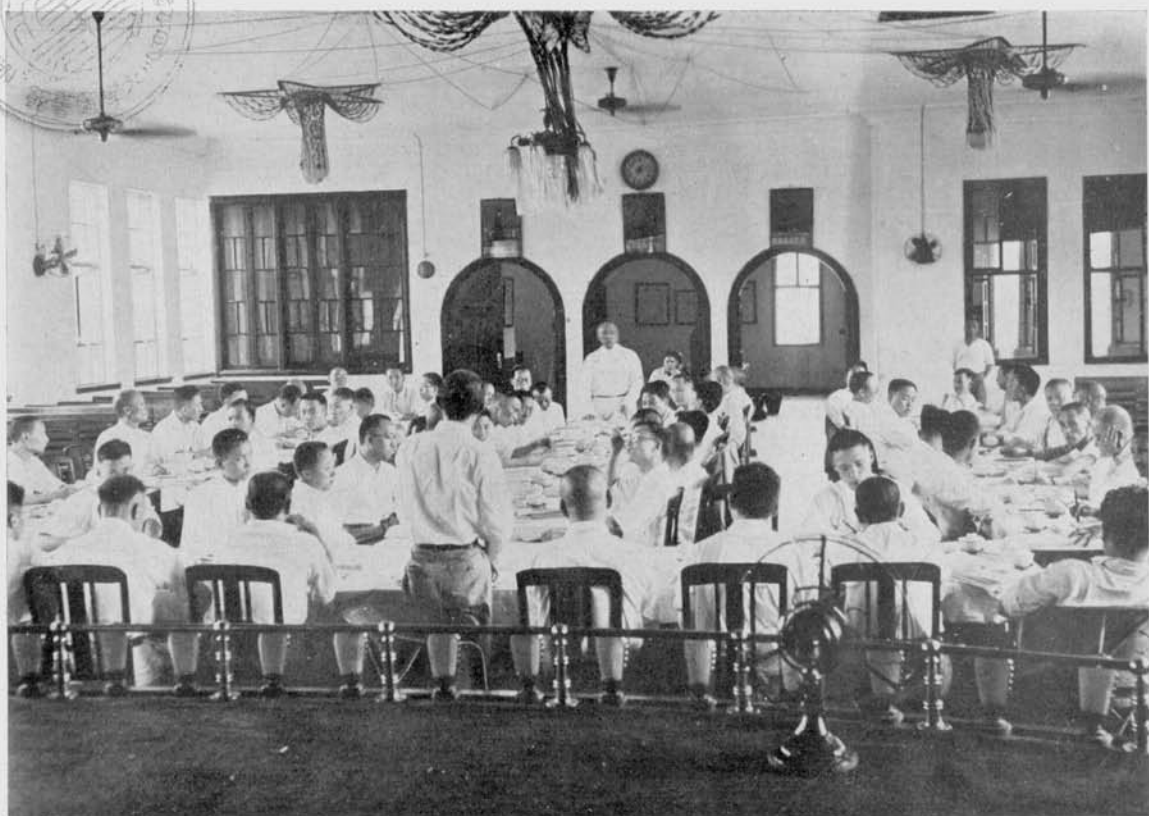
主 幹 會 議



總分各部聯合舉行之經理會議



各輪國船聯合舉行之經理會議



會員委輯編刊本





各 種 研 究 委 員 會



計政研究委員會



航運研究委員會

各 種 研 究 委 員 會



保險研究委員會



船舶研究委員會

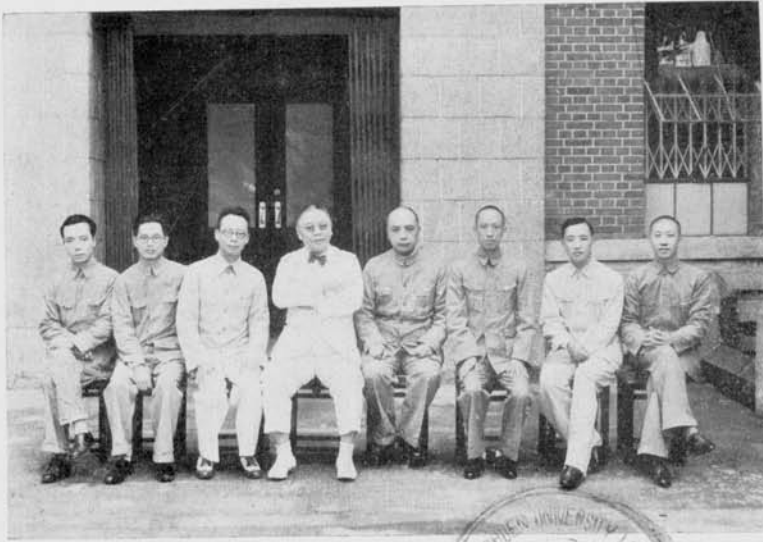
各 種 研 究 委 員 會

駕 駛 研 究 委 員 會

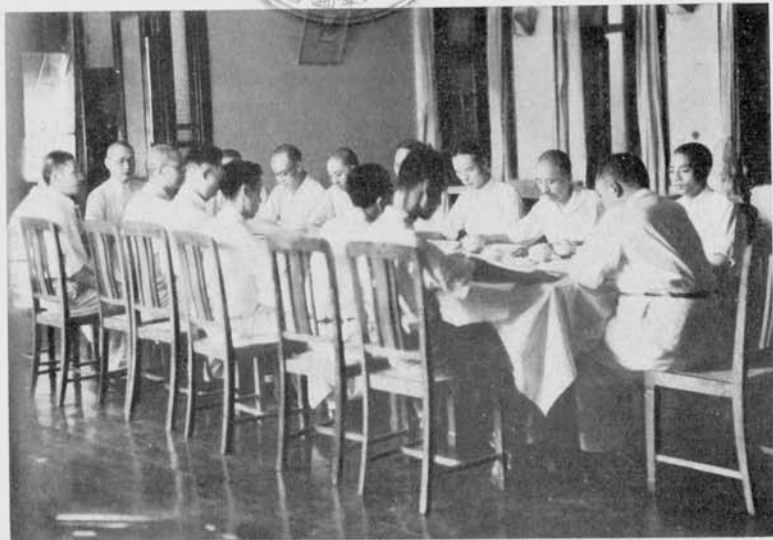


人 事 管 理 委 員 會

各 種 委 員 會

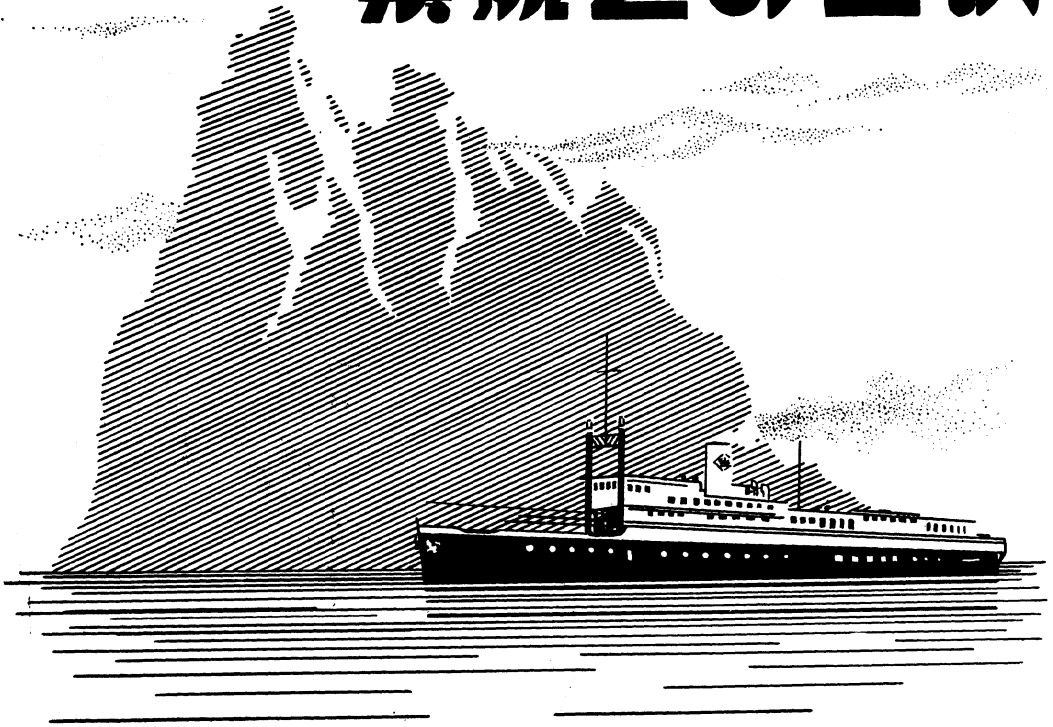


業務委員會



渝峽相關各事業
經濟調整委員會

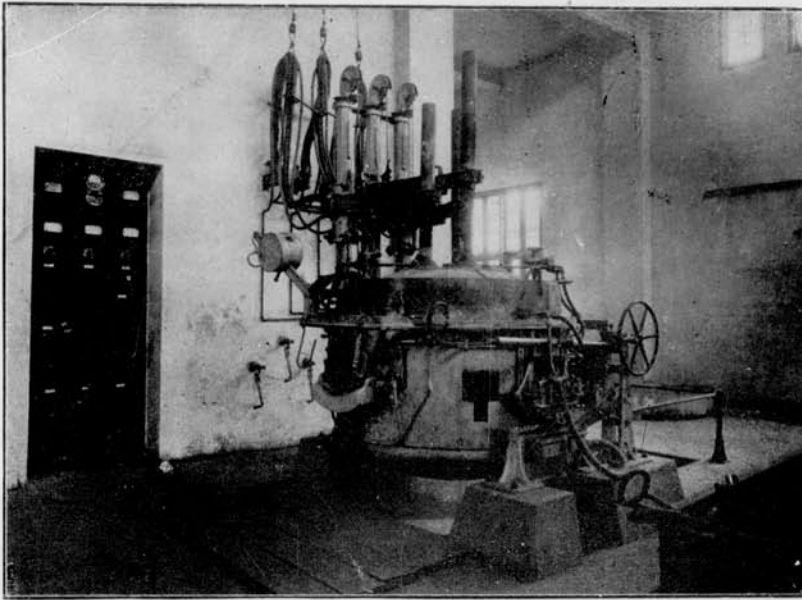
美航之司公本



申 漢 渝 蓉

華西興業有限公司

本公司工程之一 煉鋼電爐



重慶總公司

電報掛號三八〇五
電話七九八

營業項目

承裝及設計

經售及代辦

建築工程

福特轎車卡車

機械工程

改良農村用具

水電工程

無綫電機材料

道路工程

電燈電扇電熱

市政工程

各項五金材料

鑛冶工程

工廠一切設備

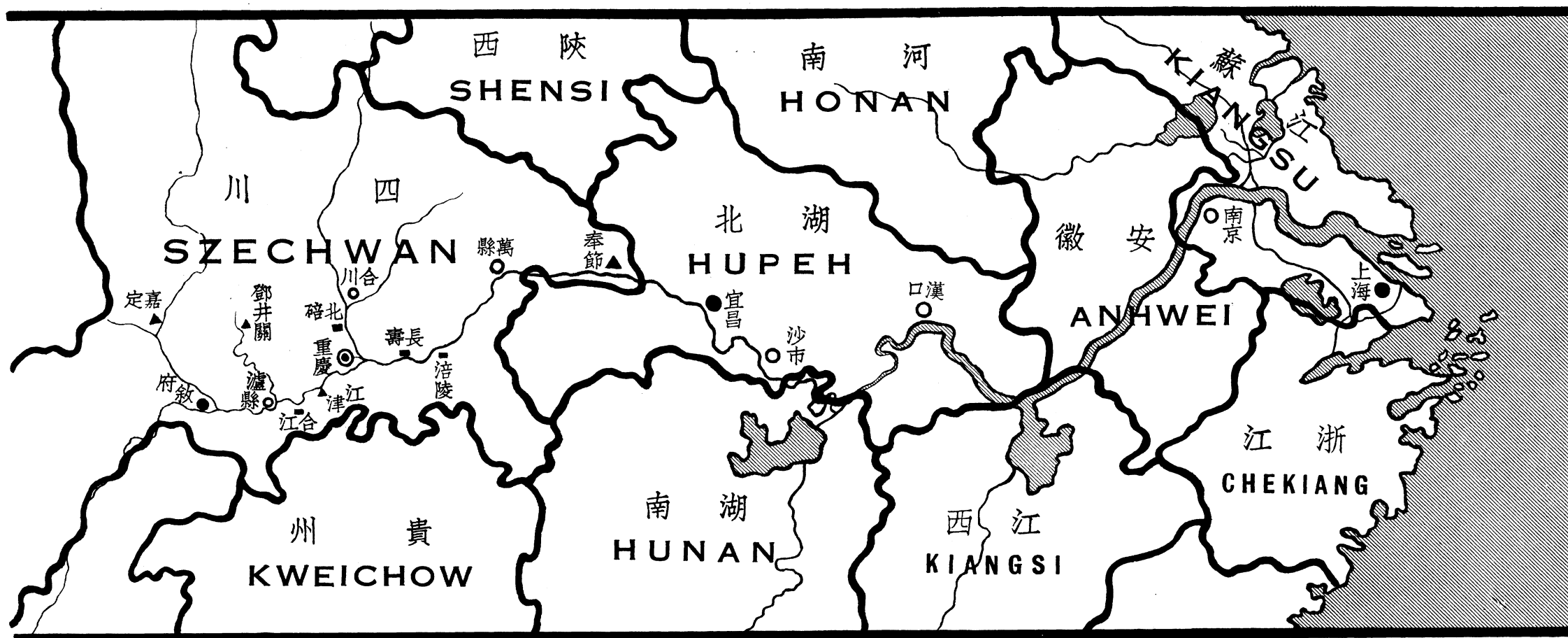
無綫電工程

中外各廠機器

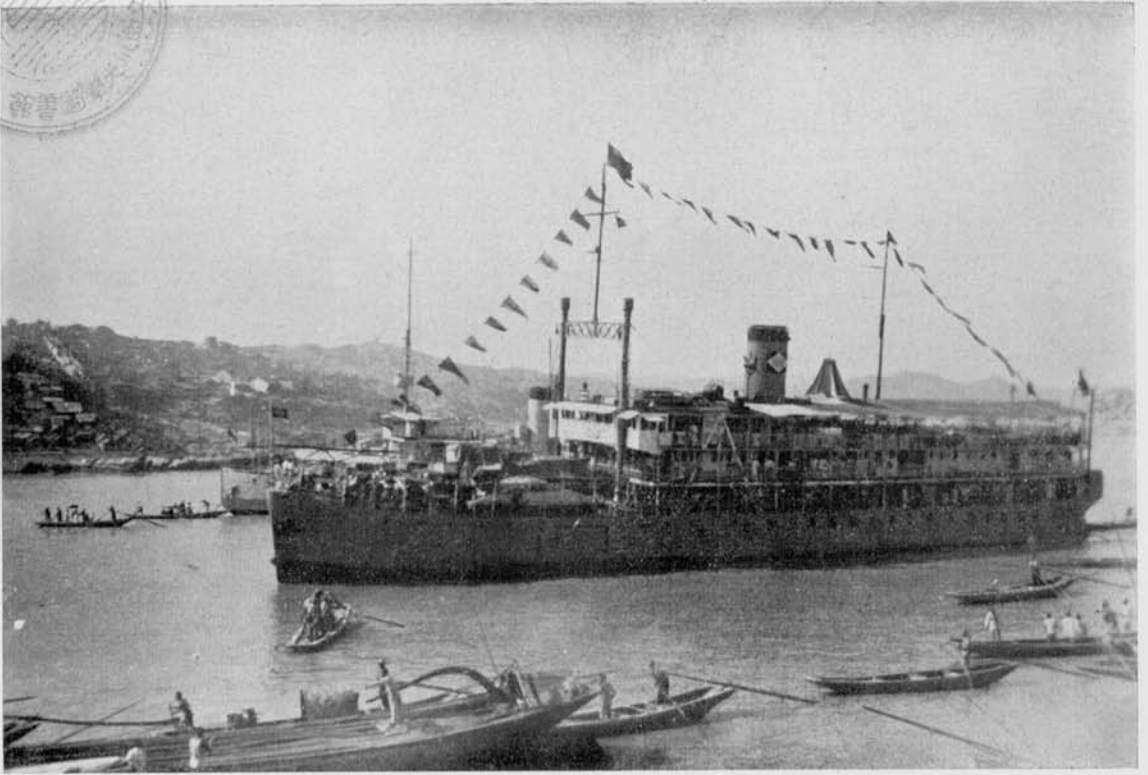
本公司現有輪船一覽表

船名	建造年代	建造廠	船身呎度			吃水呎度				速率	馬力	機器及數目種類	登記噸數	總噸數	油艙噸位	棉紗地位	行駛航綫及季候	無綫電呼號	備註
			長	寬	深	空前	船後	滿前	載後										
民本	S. S. Ming Beng	1936	申江南廠	220'-0"	33'-0"	11'-6"	2'-10"	8'-8"	9'-7"	9'-7"	16.16	3400	蒸汽機二部	859.46	1464.45	548	2900		洪水申渝 枯水申宜
民元	S. S. Ming Yuan	1936	申江南廠	220'-0"	33'-0"	11'-6"	3'-0"	8'-8"	9'-6"	9'-6"	15.56	3000	, ,	783.44	1464.45	466	2800		, ,
民權	S. S. Ming Chuan	1933	渝民生廠	219'-11"	31'-0"	10'-0"	4'-5"	6'-2"	9'-5"	9'-5"	14.00	3000	, ,	686.17	1197.76	87	1900		, , XNHF
民風	S. S. Ming fung	1925	申合興廠	194'-0"	32'-10"	10'-6"	5'-4"	7'-0"	10'-0"	10'-0"	14.00	3600	, ,	589.18	1083.84	149	2000		, , XNIC
民貴	S. S. Ming Kwei	1914	英鴨綠廠	205'-0"	30'-10"	8'-0"	3'-3"	3'-3"	7'-5"	7'-5"	14.00	2000	, ,	551.23	986.24	無	1600		, , XNII
民俗	S. S. Ming Hsu	1927	申大中華廠	186'-0"	30'-0"	8'-6"	3'-6"	6'-6"	8'-7"	8'-10"	13.30	2000	, ,	519.48	975.32	無	1600		, ,
民彝	S. S. Ming I	1929	SIEDI	175'-0"	29'-0"	10'-0"	5'-0"	6'-4"	9'-6"	9'-6"	14.79	2300	, ,	543.77	1078.78	315	1650		, ,
民族	M. V. Ming Tsu	1932	申江南廠	194'-0"	29'-4"	9'-7"	3'-2"	6'-1"	9'-0"	9'-6"	11.60	600	柴油機二部	675.70	939.05	無	2650		枯洪水均行申宜
民聯	M. V. Ming Lien	1923	申祥生廠	206'-0"	32'-0"	9'-0"	2'-0"	4'-6"	7'-0"	7'-6"		1000	, ,			無			, ,
民泰	M. V. Ming Tai	1928	申合興廠	155'-0"	26'-0"	12'-0"	1'-8"	6'-6"	9'-6"	9'-6"	10.00	350	柴油機一部	414.82	590.96	151	1650		, ,
民政	S. S. Ming Chen	1929	, ,	155'-0"	27'-0"	10'-0"	4'-4"	5'-10"	9'-0"	8'-4"	12.47	1600	蒸汽機二部	362.93	733.76	157	1100		枯洪水均行渝宜 最枯時行申宜
民憲	M. V. Ming Hsien	1936	申江南廠	153'-0"	28'-0"	9'-0"	3'-6"	6'-8"	8'-4"	8'-6"	12.90	1200	柴油機二部	421.51	760.42	251	1150		, ,
民鐸	S. S. Ming Tao	1923	, ,	148'-0"	28'-0"	8'-6"	3'-0"	5'-2"	8'-5"	8'-5"	12.59	2000	蒸汽機二部	306.25	655.99	950	900		, ,
民主	S. S. Ming Chu	1925	英湯利克勞弗廠	148'-0"	28'-0"	8'-6"	4'-2"	6'-2"	7'-6"	7'-6"	14.80	1750	, ,	366.29	643.52	174	950		, ,
民康	S. S. Ming Kong	1936	申合興廠	145'-0"	27'-0"	8'-6"	2'-8"	5'-8"	7'-6"	7'-8"	13.50	1100	, ,	289.69	621.57	235	850		枯洪水均行渝宜 XNIN
民勤	M. V. Ming Ching	1937	, ,	140'-0"	20'-6"	8'-6"						800	柴油機二部			無			, ,
民儉	M. V. Ming Chien	1937	, ,	140'-0"	20'-6"	8'-6"						800	, ,			無			, ,
民來	M. V. Ming Lai	1936	, ,	135'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-6"	5'-6"	7'-6"	7'-6"	13.63	800	, ,	265.90	496.83	156	900		洪水渝宜 枯水渝宜
民蘇	M. V. Ming Su	1936	, ,	125'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-10"	5'-2"	7'-0"	7'-0"	13.19	800	, ,	265.31	498.60	214	900		, ,
民熙	M. V. Ming Hsi	1936	, ,	135'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-10"	5'-2"	7'-6"	7'-6"	12.99	800	, ,	265.31	498.60	211	900		, ,
民意	S. S. Ming Yih	1924	申江南廠	120'-0"	22'-0"	8'-4"	2'-8"	5'-7"	7'-6"	7'-6"	10.60	600	蒸汽機二部	188.71	342.38	無	600		, ,
民享	M. V. Ming Hsiang	1932	申大中華廠	120'-6"	21'-0"	7'-6"	2'-8"	5'-0"	6'-6"	7'-6"	12.60	440	柴油機二部	196.18	288.76	94	610		, ,
民運	M. V. Ming Yuin	1935	申江南廠	130'-0"	22'-0"	8'-3"	2'-6"	5'-8"	7'-10"	8'-0"	12.28	520	, ,	243.48	386.41	152	800		, ,
民福	M. V. Ming foo	1925	申合興廠	110'-0"	20'-0"	6'-6"	2'-0"	3'-0"	5'-11"	5'-5"	12.00	400	, ,	154.72	273.41	無	500		, ,
民安	M. V. Ming An	1923	申耶松廠	110'-0"	18'-0"	6'-0"	1'-4"	3'-7"	5'-2"	5'-2"	10.50	280	, ,	125.52	243.88	, ,	500		, ,
民治	M. V. Ming Chih	1923	, ,	110'-0"	18'-0"	6'-0"	2'-2"	3'-0"	5'-2"	5'-2"	10.50	280	, ,	150.96	215.14	, ,	500		, ,
民裕	M. V. Ming Yue	1925	申合興廠	110'-0"	19'-5"	6'-4"	4'-2"	5'-0"	7'-0"	7'-0"	10.00	400	, ,	118.82	231.96	, ,	350		洪水渝宜渝涪 枯水渝宜渝涪
民選	M. V. Ming Suan	1924	, ,	100'-0"	18'-0"	6'-5"	3'-0"	3'-5"	4'-5"	5'-0"	10.00	360	, ,	81.42	152.82	, ,	320		, ,
民有	M. V. Ming Yu	1925	, ,	85'-0"	18'-0"	6'-5"	3'-0"	5'-8"	6'-2"	6'-6"	11.00	300	, ,	71.20	169.29	, ,	280		, ,
民望	M. V. Ming Wong	1928	申江南廠	80'-0"	17'-0"	5'-8"	2'-0"	2'-8"	4'-9"	6'-0"	10.50	192	, ,	45.21	125.43	, ,	240		, ,
民殷	M. V. Ming Ying	1924	申合興廠	82'-0"	10'-0"	5'-6"	2'-2"	4'-5"	4'-5"	5'-6"	9.50	240	, ,	57.55	121.41	, ,	240		, ,
民生	M. V. Ming Sung	1926	, ,	75'-0"	15'-0"	4'-0"	2'-0"	3'-6"	4'-2"	5'-5"	11.00	180	, ,	36.05	70.66	, ,	150		洪水渝宜渝涪 枯水渝宜渝涪
民德	M. V. Ming Deh	1936	, ,	75'-0"	14'-6"	8'-0"	1'-9"	3'-0"	4'-0"	5'-0"	10.52	180	, ,	24.62	64.10	, ,	150		, ,
民律	M. V. Ming Lu	1936	申江南廠	75'-0"	14'-0"	5'-6"	2'-6"	3'-0"	3'-9"	5'-0"	10.56	180	, ,	36.17	62.74	, ,	120		, ,
民覺	M. V. Ming Cho	1926	申合興廠	75'-0"	14'-5"	6'-0"	2'-0"	4'-6"	4'-0"	5'-6"	11.60	180	, ,	34.70	66.73	, ,	220		, ,
民用	M. V. Ming Yung	1928	, ,	65'-0"	11'-0"	5'-0"	2'-0"	3'-0"	3'-9"	5'-0"	9.00	150	, ,	20.47	34.33	, ,	80		洪水渝宜中水渝涪 枯水渝宜渝涪
民視	M. V. Ming Sze	1936	申江南廠	68'-0"	14'-6"	4'-9"	2'-0"	2'-8"	2'-8"	3'-6"	10.44	180	, ,	27.51	49.76	, ,	100		枯洪水行渝涪最 枯水行渝涪渝涪
民聽	M. V. Ming Ting	1936	, ,	68'-0"	14'-0"	4'-9"	2'-0"	2'-8"	2'-8"	3'-6"	10.38	180	, ,	27.51	49.76	, ,	100		, ,
民信	M. V. Ming Hsing	1933	渝民生廠	60'-0"	12'-2"	3'-3"	2'-0"	2'-8"	3'-2"	3'-8"	9.00	90	, ,	19.10	49.40	, ,	40		枯水渝宜渝涪 洪水渝宜渝涪
民法	M. V. Ming fah	1929	, ,	60'-0"	12'-2"	3'-3"	2'-0"	2'-8"	3'-0"	3'-6"	9.00	90	, ,	17.53	37.68	, ,	40		, ,
民約	M. V. Ming Yao	1932	, ,	53'-0"	10'-0"	3'-0"	1'-6"	2'-6"	2'-6"	3'-0"	9.60	100	, ,	13.53	27.59	, ,	30		, ,
民寧	M. V. Ming Ling	1932	, ,	53'-0"	10'-0"	3'-0"	2'-0"	2'-5"	3'-0"	3'-0"	9.50	70	, ,	20.28	42.78	, ,	30		, ,
民慶	M. V. Ming King	1935	, ,	53'-0"	10'-0"	3'-0"	1'-6"	2'-6"	2'-6"	3'-0"	9.50	70	, ,	13.14	29.85	, ,	30		, ,
民聚	S. S. Ming Jui	1937	申中華廠	140'-7"	17'-6"	9'-0"	4'-3"	5'-9"	5'-0"	6'-5"	12.70	600	蒸汽機一部	69.51	211.71	, ,			枯洪水均拖駁船 航行申宜
民和	S. S. Ming Hu	1912	申恆昌祥廠	76'-0"	12'-9"	6'-0"	3'-0"	5'-6"	5'-0"	6'-0"	7.60	100	, ,	14.39	33.78	, ,			常川停宜拖駁之用
元通	S. S. Yuen Tung	1929	漢周恆順廠	105'-0"	15'-8"	7'-0"	6'-0"	7'-0"	8'-6"	8'-4"	10.80	300	蒸汽機二部	119.83	226.74	, ,	400		枯洪水均行渝涪
南通	M. V. Nan Tung	1925	申東華廠	88'-0"	16'-6"	6'-0"					9.00	200	柴油機二部	88.95	178.31	, ,	280		洪水渝宜渝涪 枯水渝宜渝涪
昭通	S. S. Chao Tung	1922	漢揚子廠	70'-0"	15'-0"	5'-8"	2'-2"	4'-5"	4'-5"	5'-6"	10.00	120	蒸汽機一部	34.67	86.49	, ,	150		洪水渝宜渝涪 枯水渝宜渝涪

線航之司公東



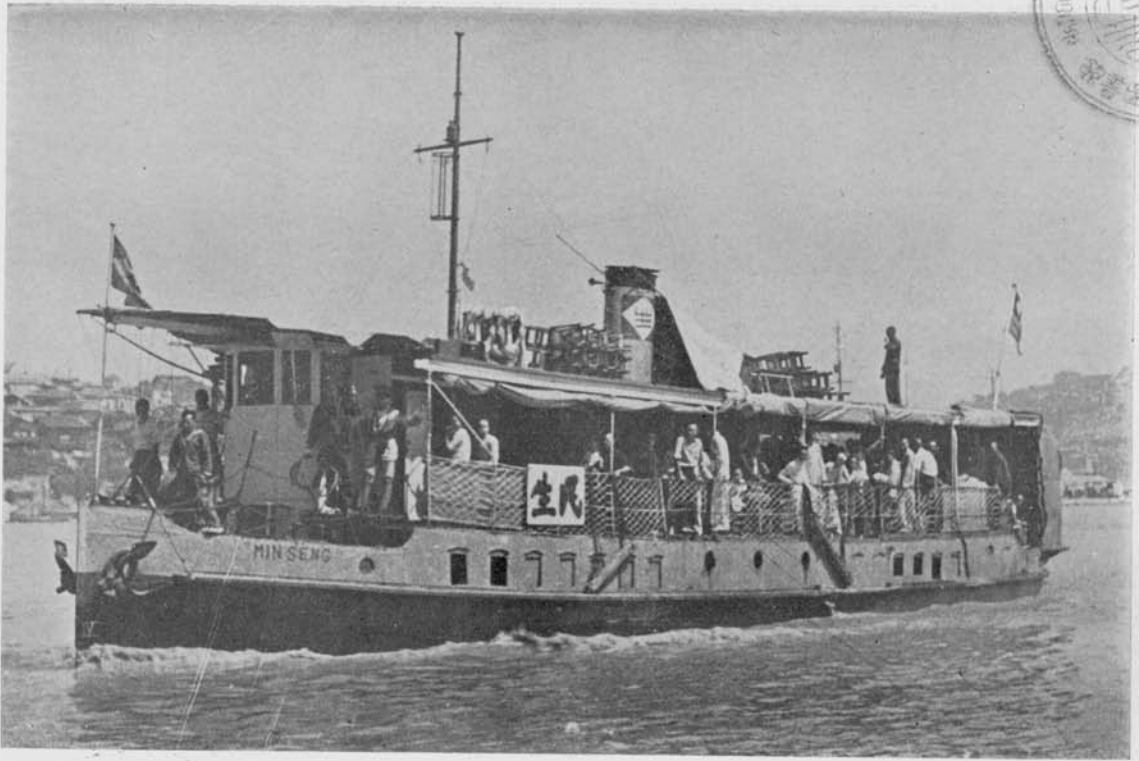
- 圖例
- 總公司
 - 分公司
 - 辦事處
 - ▲ 代辦處
 - 囤船
 - 〰 省界
 - 〰 河流



民 本 輪

說 明

本公司新建民本鉅輪
無論容量速率以及設
備舒適方面均創川江
之新紀錄



輪 生 民

說明

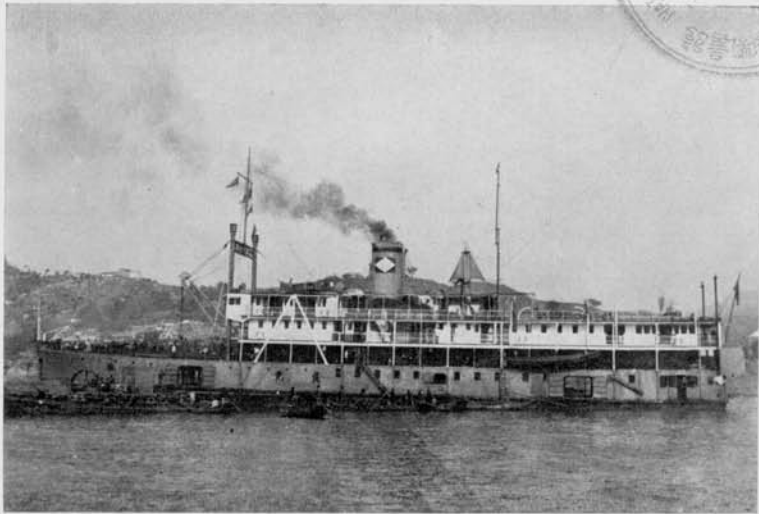
本公司第一隻輪船民生號於十一年前建造今仍照常行駛



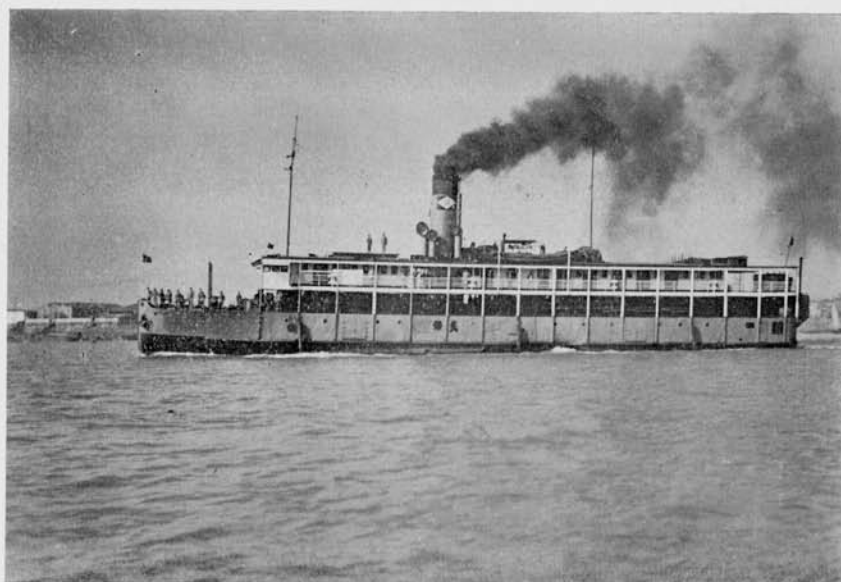
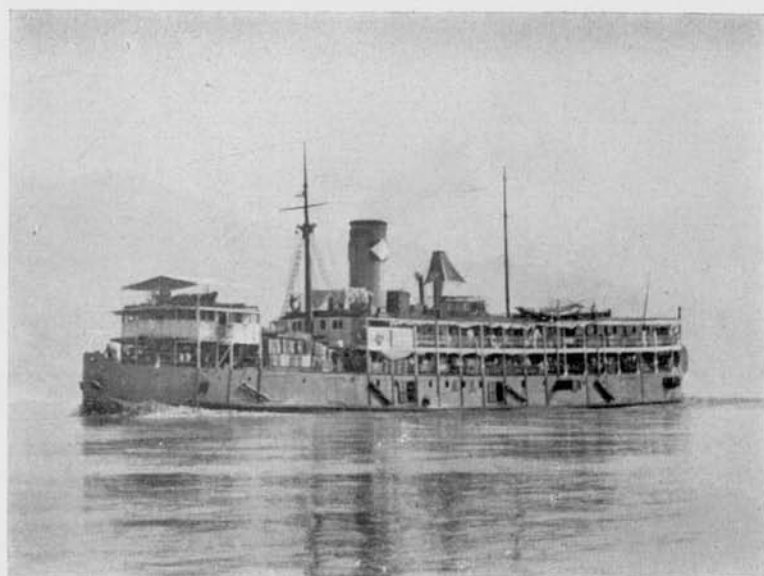
民元輪



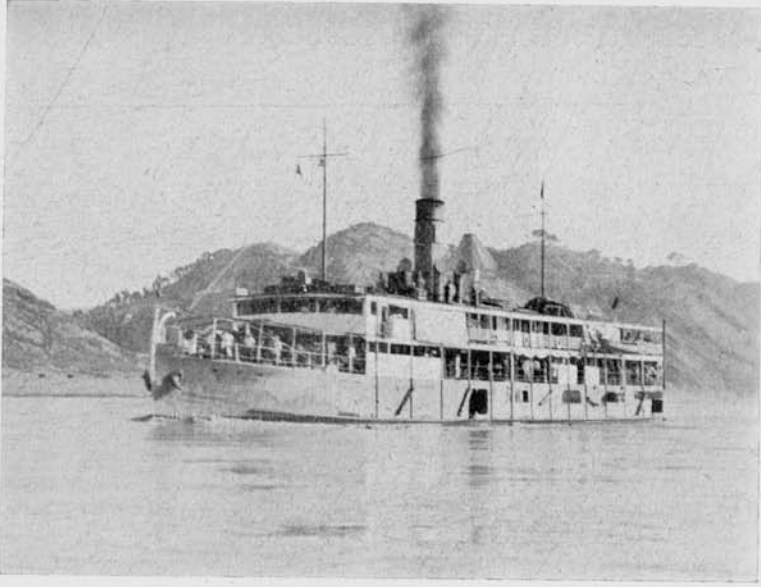
民權輪



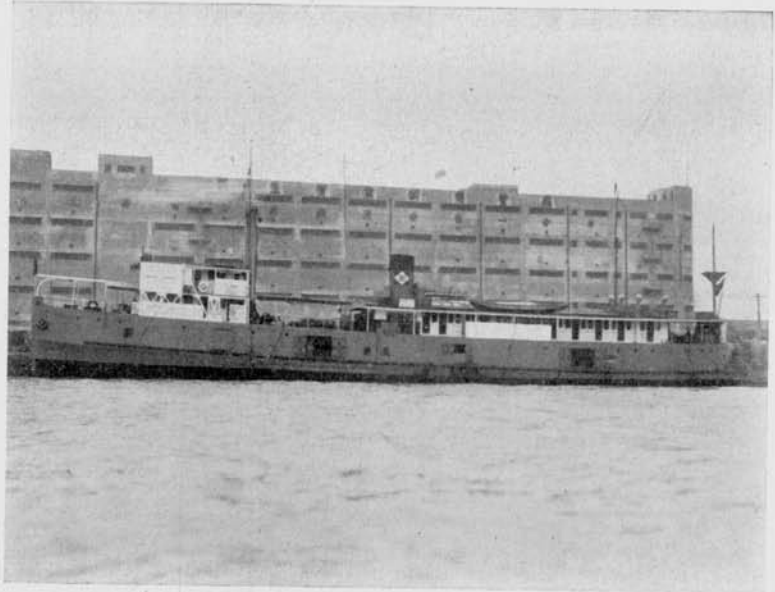
民風輪



民俗輪



輪 貴 民



輪 族 民

輪船之設備

甲等特艙

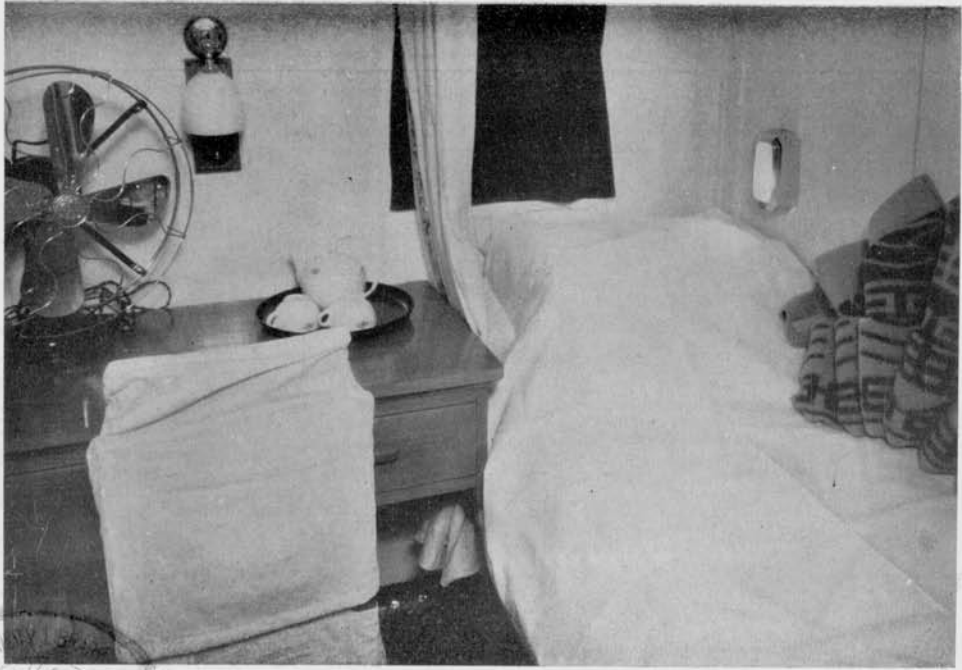


房艙之餐間

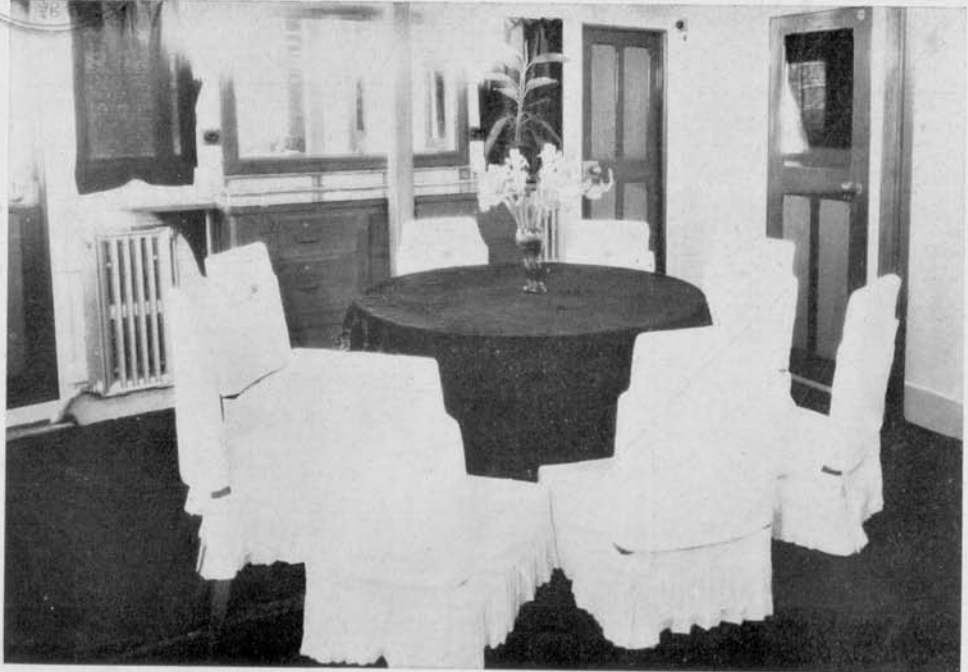


甲等特艙走廊夜景



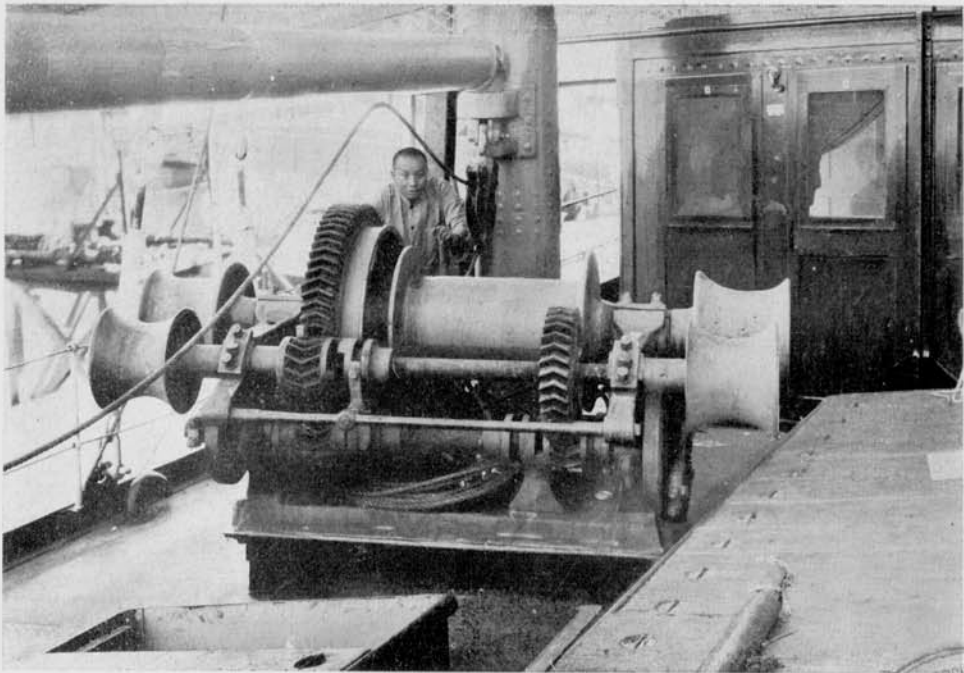


乙等特等艙

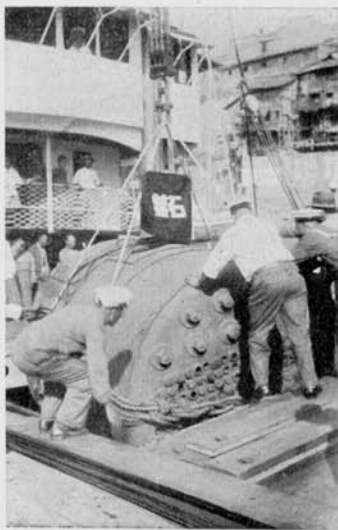


乙等特等艙之餐間

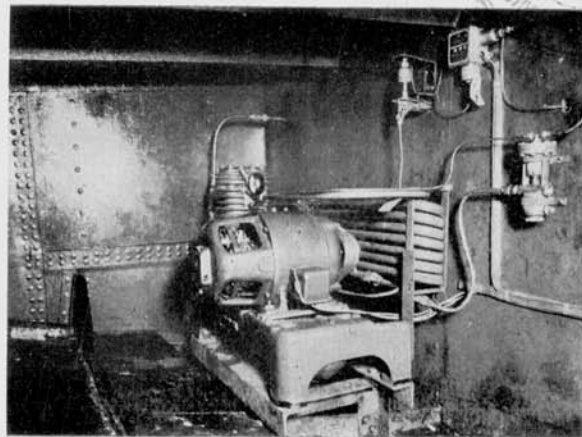




物重之噸五十吊能機重起



鑪鍋之司公燕石起吊正機重起



室藏冷

本公司之航業

鄭璧成

(甲) 前言

本公司航業創辦之初，正川江航業漸就衰敗之日；自後川江航業日益衰微，本公司航業日益前進：人員由籌備員數人，增至三千九百餘人；資本由八千元，增至一百四十萬元；資產由數萬元，增至九百餘萬元；輪船由一隻，增至六十二隻，除拆毀十一隻，損失四隻，售出一隻，共減一十六隻外，尚有四十六隻。輪船噸位由七十噸，增至二萬二千餘噸，而鐵駁船十一隻尚不在內。機器馬力由一百八十匹，增至三萬四千七百餘匹。此等數字，在全國六十餘萬噸輪船業中，渺乎其小；在世界七千萬噸輪船業中，更屬滄海一粟耳。

當僅僅一隻民生小船之初，本公司不忍同業競爭之慘酷，即發為宏願，思有以

改善之。今為時未久，已有相當之事實足資證明。祇不幸者，近一二年航業又略豐收，於是大有重演一幕盲目競爭慘劇之勢，思維往事，默念未來，直可以圍爐不溫，寢冰而汗矣！

吾人夙所懷抱，急切企圖之辦法：（一）如何協調同業，分工合作，各盡其長，暢利發展；使每一航線之供求相應，客貨船舶，兩有裨助。（二）運費持平，限制盈利；工商航業，均等發展。（三）船舶優秀，設備完善，服務週密，福利人羣。（四）勞資交利，泯除階級對立之形勢。倘有機會容許試驗，由一航線之成功，必將影響於他航線；由一事業之成功，必將影響於他事業；此則吾人大願也。茲因敘述本公司航業，特發端緒，願與我航業同人



共商討之。

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

八四

(乙) 本公司航業進展之各個時期

本公司航業，創始至今，十一年又數月矣。其進展大概，可分作三時期，記述如左：

(一) 創始時期 公司經營航業，胚胎於民國十三年，是時盧總經理作孚在成都辦通俗教育館，公餘之暇，嘗同朋輩討論此

問題，並曾正式會議進行辦法。民十四年十一月十一日於合川縣開始籌備，是時目的，祇在辦一航行合渝之小船，與在合川辦一電燈廠，股額定為五萬元，僅收得八千餘元，即到滬向船廠訂造民生船一隻，大僅七十噸零耳。當盧總經理由渝赴申，隨身所帶旅費二百元，亦借自友人；船訂妥後，股本不易收入，各期應交船廠之款，皆係告貸而來，其備極困難之情形，可以想見。

當開始籌備之初，有籌備人，無籌備處。及合川電廠機器回川，始租得合川城內一極小之藥王廟，前殿作工廠，後殿為公司。十五年七月民生輪船冒洪水之險回川，於宜渝間發生危險多次，總經理在船抱與船共存亡之決心，沿途照料引水，卒安抵渝。

當在蓉倡營航業之初，渝合間尚無輪船，及民生回渝，已有小輪多艘，惟皆木壳，且更較小，故民生航行渝合線後，營業甚佳；時用人亦最省，船上經理除辦船上事務外，到渝並須辦岸上事務。是年十一月水枯，民生輪改航渝涪線（由重慶到涪陵），乃設辦事處於重慶水巷子匯元棧，僅租房間一間，前後兩進；人員則連茶房祇三數人耳。在此艱難締造之時，人皆有事業無權利，總經理月薪三十元，協理月薪十五元，辦

事處主任及船上經理月薪皆十元，董事監察與馬費皆四元，而又須實際辦事。一羣事業上良友，絕不畏事苦，亦絕不計待遇，當時各方面，尤其是政治方面，爭相物色人材，待遇與地位皆較爲高，却無一人忍離此事業以去者，此種重事業輕私利之精神，至今成爲風氣。

輪船營業以來，收入尙旺，第一年股東分紅卽到二分以上，因此人樂投資，十六年遂擴充股額爲十萬元，是年冬增訂民用小輪船一艘（是年合川電廠亦擴充到八十啓羅瓦特之電力，能開燈四千盞）同時爲修理輪船及電廠機器起見，在江北青草壩創辦機械廠，次年冬正式開工。

十七年公司投資同鄭東琴、王伯安、譚謙六諸友及璧成組織長江公司，收買順慶輪船一艘，更名長江，同時並交

本公司之航業

由本公司代辦，自此始有輪船航行重慶敘府嘉定間（本年又投資五千元於北川鐵路公司），時股本亦增加到十五萬元，至十九年九月接收長江輪船，更名民望。

(二)整理時期 川江航業，最初供不給求，一時獲得奇特之利益，人目爲黃金航線，遂釀起盲目之競爭。至民國十四五年後，船舶過多，供過於求，演成衰敗景象，重慶上游各輪船公司爲救此險象計，協定按照噸位分攤水脚，輪船依輪次開班，常有一兩個月始航行一次者，因此損失不堪，至於不可支持。本公司乃倡人力財力集中，化零爲整，合併經營之議，十九年十月福川公司首先贊成合力經營，將福全輪船併入本公司，更名民福；次年元旦九江公司繼之，又併入九江合江兩輪及鐵囤船一隻，輪船更名

民治民安，斯三船者，上游之優秀，洪水航行渝敘嘉線，枯水航行渝萬宜線，自是本公司始參加重慶下游之航運矣。

事業逐漸擴充，總公司在合川遙治，有鞭長不及之虞，二十年元旦遂由合移渝。是年四月併入通江公司船舶通江、青江、岷江、三艘及木質囤船一隻、輪船更名民有、民享、而折毀岷江；同月又接收蓉江，更名民選；五月接收乘風、定遠、更名民殷、民約；九月接收日籍長天丸，更名民強；十月接收利通，更名民覺；本年十個月間，收併輪船至十隻之多，大有將上游航業整理就序之望矣。旋上游局面變易，計劃因以停頓。

重慶下游之航業，亦因盲目競爭之結果，衰敗不減於上游，本公司整理上游時，同時即作整理下游之準備，至二

十一年四月接收涪豐，福順兩輪，更名民康、民主；七月接收永年，當時係掛意旗，故船名仍舊，後更名民俗；（二十四年意阿發生戰事，國際予意以經濟制裁，本公司乃下意旗。）八月接收川江公司產業，蜀亨改名民貴；新蜀通僅機器爐子救起於黃浦江中，船壳就江中廉價售去。川江公司，川江航業之鼻祖也，前清光緒末年官商合組而成，時本公司周董事孝懷任四川勸業道，力排眾議，歷盡艱辛，始克成就。開航以後，營業亦佳，惜民國以來，不謀進取，將獨霸川江之好機會空以度過，致使中外航商紛起角逐，僅圖保守者終不能自保，惜哉！

英籍有皮託謙輪船者，為旅宜英人皮託謙君所有，以負債之故，是年（二十一年）九月將船售與本公司，因船壳

民生實業股份有限公司二十一年週年紀念刊

太舊，乃拆出其機器建造宜申船民族號；船壳則改作駁子，十二月又接收萬安輪，更名民憲；是年又接收長甯小船，更名民甯；並租到南通、元通、昭通三輪，自是本公司之航運，插足長江中下段矣。

二十一年本公司大量接收輪船，爲長足之進展，次年仍本一貫政策進行，五月接收涪江、蜀安，更名民法、民意；十月接收衡山、更名民信；而民享因機器船壳皆太舊，本年拆毀，另造新船一艘以代之；舊民享之船壳，改作駁子；機器則擊碎，售與鍋廠。本年並接收慶吉，亦因舊壞，將其拆毀。

二十三年二月接收蜀都，更名民裕；接收鎮江，以船老拆毀；六月接收美川，更名民衆，現又更換機器，改名民聯，專行申宜線矣。本年本公司有更值

得記述之一事，英籍萬流輪船在長壽縣屬之柴盤子沉後，本公司就其現狀，廉價買得，撈救脫險，就民生廠自行改建，將船身接長爲二百一十九尺十一寸，命名民權，本公司撈救大船，此爲第一次，在川省建造一千噸以上之輪船，又開一新紀元也。本年又買飛鷹一隻，更名民約；及航行宜申間之意籍光耀輪船一隻，於去年年底下旗，更名民泰。

二十四年內收買輪船較有成績，除二月接收永豐輪船，後更名民風外，六月十二日買美商捷江公司之宜安、宜昌兩船，其泰、宜興、宜江、洩灘、四駁及鐵圍船一隻，而捷江大班夥也提私人所有之其春輪，亦同時解決。宜安改名民政、宜昌改名民彝、去年均加以改修，其春命名民鐸，駁子曾暫時命名：宜江改民聚，宜興改民蘇，其泰改民泰，

旋均廢去。提出引擎，另造民運、民立，船壳改鐵駁，編列號數。當時議買之初，本係全部，中間以同業爭購，曾一度相持，致太古公司得漁人之利，將精粹之宜豐、宜平、其平三輪選購以去。

，本年并買嵯峨兵船，將其拆毀。而意籍永游買得，旋即沉沒，是冬向保險行買得，將機器鍋爐撈救脫險，裝入民政；是年又買彝江一隻，更名民和，至去年則僅收買常平小輪一艘，更名民慶。

溯本公司之收併輪船也，一方固在集中船舶整個經營，一方尤重在集中人材，通力合作，其嚶嚶求友之情，無時或敢有懈，以此之故，先後併入輪船大小凡數十隻，其間除光耀略有誤會，發生爭執，旋即和解外，其他一切均極和諧。蓋人有困難，罔不盡情設法也。其大端可得而言者，如儀價多寡，從未勉

強，每有舊船售價同於新造之時，更有議定價後，又從而增加之事，尊重朋友，逾於恆情，偶或小有未週，則至今尙引為遺憾者也。

(三) 造船時期 二十四年冬起為本公司之造船時期，從前雖間亦造船，但為數殊微，不足以代表一個時代也。此造船時期為時一年又數月耳，其所表現者，有去年一年建造大小輪船本、元、康、憲、勤、儉、來、蘇、熙、運、德、律、視、聽、一十四艘，總計噸數七千五百餘噸，在現有四十六艘輪船中，佔百分之三十四以上，此外並改造舊船彝、政、聚、聯、四艘及新造油駁四艘，故去年上海各船廠造船總數之和，本公司忝列第一，然而在去年世界造船二百二十五萬一千二百餘噸中，則又丘垤之於泰山矣。

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊



就長江上游而論，去年本公司所造船舶有突破紀錄之點，其大端可得而言者，川江至快之船，速力一五哩，民本則爲一六·一六七哩；至長之船爲二一五呎，元本兩輪則爲二二〇呎；他如元本七〇呎長之夾底艙，載鮮貨之冷藏艙，勤、儉、憲、載運鋼軌之長艙等，皆爲前此所未有。

本公司爲修造輪船計，本年又同周作民范旭東各君創辦中華造船廠於上海

，規模雖待擴充，以之修理輪船，則尙勉可供用也。今年爲時未久，其正着手規劃建造者，有四百噸載重量之油駁四隻，一百五十噸載重量之貨駁四隻，一百五十呎長之拖船一隻，一百六十五呎長之輪船四隻，一百九十呎長之輪船一隻，二百八十呎長之輪船一隻，皆本年下期或明年上期始能航行者。截至現在除正建造尙待命名七艘外，共有輪船四十六隻，茲附表如後：

本公司現有輪船一覽表

船名	建造年代	建造廠	船身呎度		吃水呎度		速率	馬力	機及器種類	登記噸數	總噸數	油艙噸位	棉紗噸位	行駛航綫及季候	無線電呼號	備註		
			長	寬	空前	船後											滿載	後
民本	1936	申江南廠	220'-0"	33'-0"	11'-6"	2'-10"	8'-8"	9'-7"	9'-6"	16-16	3400	蒸汽機二部	859.46	1464.45	5482900	淡水申滄枯水申宜		
民元	1936	申江南廠	220'-0"	33'-0"	11'-6"	3'-0"	8'-8"	9'-6"	9'-6"	15.56	3000	，，	783.44	1464.45	4662800	，，		
民權	1933	滄民生廠	219'-11"	31'-0"	10'-0"	4'-5"	6'-2"	9'-5"	9'-5"	14.00	3000	，，	686.17	1197.76	871900	，，		
民風	1925	申合興廠	194'-0"	32'-10"	10'-6"	5'-4"	7'-0"	10'-0"	10'-0"	14.00	3600	，，	589.18	1083.84	1492000	，，		
民貴	1914	英鴨綠廠	205'-0"	30'-10"	8'-0"	3'-3"	3'-3"	7'-5"	7'-5"	14.00	2000	，，	551.23	986.24	無	1600	，，	
民俗	1927	申大中華廠	186'-0"	30'-0"	8'-6"	3'-6"	6'-6"	8'-7"	8'-10"	13.30	2000	，，	519.48	975.32	無	1600	，，	
民藝	1929	SHEDEL	175'-0"	29'-0"	10'-0"	5'-0"	6'-4"	9'-6"	9'-6"	14.79	2300	，，	543.77	1078.78	3151650	，，		
民族	1932	申江南廠	194'-0"	29'-4"	9'-7"	3'-2"	6'-1"	9'-0"	9'-6"	11.60	600	柴油機二部	675.70	939.05	無	2650	枯洪水均行申宜	
民聯	1923	申祥生廠	206'-0"	32'-0"	9'-0"	2'-0"	4'-6"	7'-0"	7'-6"	無	1000	，，	無	無	無	，，		
民泰	1928	申合興廠	155'-0"	26'-0"	12'-0"	1'-8"	6'-6"	9'-0"	9'-6"	10.00	350	柴油機一部	414.82	590.96	1511650	，，		
民政	1929	，，	155'-0"	27'-0"	10'-0"	4'-4"	5'-10"	9'-0"	8'-4"	12.47	1600	蒸汽機一部	362.92	733.76	1571100	枯洪水均行滄宜最枯時行申宜		
民意	1936	申江南廠	133'-0"	28'-0"	9'-0"	3'-6"	6'-8"	8'-4"	8'-6"	12.90	1200	柴油機一部	421.51	760.42	2511150	，，		
民輝	1923	，，	148'-0"	28'-0"	8'-6"	3'-0"	5'-2"	8'-5"	8'-5"	12.59	2000	蒸汽機二部	306.25	655.99	950	，，		
民主	1925	英豐利克勞弗廠	148'-0"	28'-0"	8'-6"	4'-2"	6'-2"	7'-6"	7'-6"	14.80	1750	，，	366.29	643.52	174	950	，，	
民康	1936	申合興廠	145'-0"	27'-0"	8'-6"	2'-8"	5'-8"	7'-6"	7'-8"	13.50	1100	，，	289.69	621.57	235	850	枯洪水均行滄宜	XNIN
民勤	1937	，，	140'-0"	20'-6"	8'-6"	，，	，，	，，	，，	，，	800	柴油機二部	，，	，，	無	，，		
民儉	1937	，，	140'-0"	20'-6"	8'-6"	，，	，，	，，	，，	，，	800	，，	，，	，，	無	，，		
民來	1936	，，	135'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-6"	5'-6"	7'-6"	7'-6"	13.63	800	，，	265.90	496.83	156	900	淡水滄嘉枯水滄宜	
民蘇	1936	，，	135'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-10"	5'-2"	7'-6"	7'-0"	13.19	800	，，	265.31	498.60	214	900	，，	
民熙	1936	，，	135'-0"	25'-0"	8'-3"	3'-10"	5'-2"	7'-6"	7'-6"	12.99	800	，，	265.31	498.60	211	900	，，	
民意	1924	申江南廠	120'-0"	22'-0"	8'-4"	2'-8"	5'-7"	7'-6"	7'-6"	10.60	600	蒸汽機二部	188.71	342.38	無	600	，，	
民亨	1932	申大中華廠	120'-0"	21'-0"	7'-2"	2'-8"	5'-0"	6'-6"	7'-6"	12.60	440	柴油機二部	196.18	288.76	94	610	，，	

民運	1935	申江南廠	130'-0"	22'-0"	8'-3"	2'-6"	5'-8"	7'-10"	8'-0"	12.28	720	2/3.48	386.41	152	800	??		
民福	1925	申合興廠	110'-0"	20'-0"	6'-6"	2'-0"	3'-0"	5'-11"	5'-5"	19.00	400	154.72	273.41	無	500	??		
民安	1923	申耶松廠	110'-0"	18'-0"	6'-0"	1'-4"	3'-7"	5'-2"	5'-2"	10.50	280	125.52	243.88	??	500	??		
民治	1923	??	110'-0"	18'-0"	6'-0"	2'-2"	3'-0"	5'-2"	5'-2"	10.50	280	150.96	215.14	??	500	??		
民裕	1925	申合興廠	110'-0"	19'-5"	6'-4"	4'-2"	5'-0"	7'-0"	7'-0"	10.00	400	118.83	231.90	??	350	??		
民選	1924	??	100'-0"	18'-0"	6'-5"	3'-0"	3'-5"	4'-5"	5'-0"	10.00	360	81.42	152.82	??	320	??		
民有	1925	??	85'-0"	18'-0"	6'-5"	5'-0"	5'-8"	6'-2"	6'-6"	11.00	300	71.20	169.29	??	280	??		
民望	1928	申江南廠	80'-0"	17'-0"	5'-8"	2'-0"	2'-8"	4'-9"	6'-0"	10.50	192	45.21	125.43	??	240	??		
民股	1924	申合興廠	82'-0"	10'-0"	5'-6"	2'-2"	4'-5"	4'-5"	5'-6"	9.50	240	57.55	121.41	??	240	??		
民生	1926	??	75'-0"	15'-0"	4'-0"	2'-0"	3'-6"	4'-2"	5'-5"	11.00	180	36.05	70.66	??	150	??		
民德	1936	??	75'-0"	14'-6"	8'-0"	1'-9"	3'-0"	4'-0"	5'-0"	10.52	180	24.62	64.10	??	150	??		
民津	1936	申江南廠	75'-0"	14'-0"	5'-6"	2'-0"	3'-0"	3'-9"	5'-0"	10.56	180	36.17	62.74	??	120	??		
民覺	1926	申合興廠	75'-0"	14'-5"	6'-0"	2'-0"	4'-6"	4'-0"	5'-6"	11.60	180	34.70	66.73	??	220	??		
民用	1928	??	65'-0"	11'-0"	5'-0"	2'-0"	3'-0"	3'-9"	5'-0"	9.00	150	20.47	34.33	??	80	??		
民視	1936	申江南廠	68'-0"	14'-0"	4'-9"	2'-0"	2'-8"	2'-8"	3'-6"	10.44	180	27.51	49.76	??	100	??		
民聽	1936	??	68'-0"	14'-0"	4'-9"	2'-0"	2'-8"	2'-8"	3'-6"	10.38	180	27.51	49.76	??	100	??		
民信	1933	渝民生廠	60'-0"	12'-2"	3'-3"	2'-0"	2'-8"	3'-2"	3'-8"	9.00	90	19.10	49.40	??	40	??		
民法	1929	??	60'-0"	12'-2"	3'-3"	2'-0"	2'-8"	3'-0"	3'-6"	9.00	90	17.53	37.68	??	40	??		
民約	1932	??	53'-0"	10'-0"	3'-0"	1'-0"	2'-6"	2'-6"	3'-0"	9.60	100	13.53	27.59	??	30	??		
民寧	1932	??	53'-0"	10'-0"	3'-0"	2'-0"	2'-5"	5'-0"	5'-0"	9.50	70	20.28	42.78	??	30	??		
民慶	1935	??	53'-0"	10'-0"	3'-0"	1'-6"	2'-6"	2'-6"	3'-0"	9.50	70	13.14	29.85	??	30	??		
民聚	1937	申中華廠	140'-7"	17'-6"	9'-0"	4'-3"	5'-9"	5'-0"	6'-5"	12.70	600	69.51	211.71	??		??		
民和	1912	申恆昌船廠	76'-0"	12'-9"	6'-0"	3'-0"	5'-6"	5'-0"	6'-0"	7.60	100	14.39	33.78	??		??		
元通	1929	漢開恒順廠	105'-0"	13'-8"	7'-0"	6'-0"	7'-0"	8'-0"	8'-4"	10.80	300	119.83	226.74	??	400	??		
南通	1925	申東華廠	88'-0"	16'-6"	6'-0"					9.00	200	88.95	178.31	??	280	??		
昭通	1922	漢揚子廠	76'-0"	15'-0"	5'-8"	2'-2"	4'-5"	4'-5"	5'-6"	10.00	120	34.67	86.49	??	150	??		

本公司之航業

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

九二

(丙) 本公司之航線

本公司航線進展經過及現有航線情形，分別述之如左：

(一) 歷年進展之情形 本公司航線，依各年進展程序，分作三個時期如次：

1. 單純短航航線時期

十五年七月民生輪回川，七月二十三日開航嘉陵江渝合線，航程凡五二哩，間日一往復，是為本公司航業之創始。是年冬渝合線水枯，改航揚子江渝涪線，航程凡六五哩，亦間日一往返；並同時設辦事處及囤船於重慶涪陵。十七年新民（後改民用）回川，渝合上下乃每日各有一船航行，是則本公司有輪船之初，即係定期航行也。

2. 進入上游航線時期 十九年九月併入長江公司，將長江輪船更名民望，航線遂進展到重慶上游，九月二十七日

由渝上敘，航程凡二〇一哩，是為上游航線之開始，為不定期之航行。渝敘兩處皆由各公司合組之上游營業總處打號攬貨。次年夏航線展入岷江敘府嘉定線，復增加航程六七哩餘。

3. 進入下游航線時期 增加民治、民福、民安、各船後，二十年初乃籌備開航渝宜線，二月十七日民福第一次由渝下宜，是為渝宜線之開始，航程凡三五〇哩，萬宜兩埠均委託代辦處。是年上游因輪船大量增加，瀘縣嘉定亦委託代辦處。

二十一年增加貴、主、康、憲、及永年等較大輪船，於是開始一、三、三三哩之渝申直航，第一次開始航行者為六月二日之民主直申。同時以適應需要起見、宜昌代辦處改組為分公司，並於漢申兩埠成立辦事處，沙市

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊

生

成立代辦處。

涪萬一線，航程凡一一〇哩，亦於本年開航。第一次航行者為十二月二十八日民生由涪下萬，此線不但毫無盈利，且每月必有虧折，政府責令本公司派船航行，以便軍民者；同時並指定渝涪線與本公司專營，以補償涪萬線之損失，事雖甚微，究屬航業上一政策也。

二十二年試航涪江合潼線，航程凡一八〇華里。先是小輪船夏季偶一航行合川遂甯線，本年遂潼公路通車後，成都旅客均直到潼南為止，故本公司試航此線。六月八日派民用試航後，成渝公路通車，往來旅客更少，此線遂廢。是年公司新建民族輪完成，開航宜申線，航程為九八三哩，自是本公司始有專行長江中下段之船。為

本公司之航業

適應需要起見，萬縣成立辦事處，上海敘府兩辦事處，皆改組為分公司。

二十三年應社會要求，從五月一日起，渝敘線改為定期航行。並派船試航嘉蓉線，航程為三八〇華里；擔任之船為民法、民信，六月三十日民法自嘉上駛，七月二日到達，成都人士傾城出觀，以水量太淺，且漲落不定，故未久即行停航。

二十五年派民甯試航沱江、瀘縣、鄧井關線，航程為五二哩，七月十七日由瀘開航，自是揚子江及上游各支流，皆有本公司輪船矣。

(二) 現在經營之航線 本公司現在所經營之航線，計有短航長航兩種，計渝合、渝涪、涪萬、鄧瀘、渝敘、渝嘉、渝宜、渝申、宜申、九線，茲分述如左：
1 短航四線 短航計四線：渝合、渝涪

民生實業股份有限公司十週年紀念刊



民生實業股份有限公司十週年紀念刊

、兩線爲絕對之定期班，每日均有兩艘或兩艘以上之船往來，不稍間斷。渝合一線，枯洪水兩季行船，各有大小，枯水行七〇尺以內視、聽、信、法、甯、約、慶、一類之小船，洪水則一四〇尺內外之船皆能航行。沿岸有重慶大學、鄉村建設學院、中國西部科學院、兼善學校、漢藏教禮院各文化事業，北川鐵路公司、天府煤鑛公司、三峽染織廠及絲廠、麩粉廠、各經濟事業，並有北碚實驗區、溫泉遊覽區等。以船隻太小，故僅能顧及客運，洪水偶有極少量之貨物。至渝涪線則不分枯洪水皆航行一〇〇尺內外之船。涪陵當烏江匯入大江之口，內通西、秀、黔、彭，且遠及黔省；而中途長壽爲梁墊開萬到渝孔道，以故此線客運交通較貨運爲重。其餘涪

九四

萬、瀘鄧兩線，每年皆只能航行數月，涪萬係枯水航線，每年十二月至次年四月派小船航行；洪水以胡灘水險，小船馬力不足、大船則虧折愈大，故僅航枯水也。瀘鄧一線，則洪水六七八九各月，小船可以航行，且皆不能嚴格定期，因水勢漲落不定也，此線前途殊少希望。

2 長航五線 長航以重慶作中樞，分上游二線，下游三線。上游渝敘、渝嘉、兩線實爲一線，蓋敘嘉一段，爲洪水時渝敘線之延長也。渝敘終年行輪，洪水可以航行二〇〇尺以上之川江大船，在民國十二、三年中外洪水大船均曾航行此線，後以營業蕭條，改航重慶下游。本公司自二十三年定期航行後，間日開行一船，繼又改爲每日開船、無論上水下水、無日不有本

公司輪船矣。航行之船，洪水爲來、蘇、熙、享、運、意、裕、選等。枯水航行之船爲有、殷、望、覺、生、德、律等。敘嘉一段，每年洪水行輪之期，不到四個月；枯水則灘淺水急，不能行船。沿江皆川東南富庶之區，且爲川、滇、黔、三省孔道，而峨眉之秀，尤著稱宇內，以故旅客貨物皆頗不少。此兩線內船隻本公司約二十艘，他公司亦十艘，已形成供過於求之景象矣。

重慶下游渝宜、渝申兩線，亦彷彿與上游同。渝宜一線，終年行輪，洪水行長一五〇呎至二二〇呎左右之船，枯水行長一一〇呎至一五〇呎左右之船。在民國六年前，枯水分作三段行輪，宜昌、崆嶺爲一段，新灘、興隆灘爲一段，興隆灘至重慶又爲一

段。民六以後，以技術進步，渝宜直航。至本年初以江水奇涸之故，又復分宜昌廟河、廟河萬縣、萬縣重慶、三段行輪，本線不僅爲川省咽喉，吞吐總口，抑且爲滇、黔、康、藏，秦、隴交通所繫，實西南交通之大動脈，其重要除交通而外，文化、軍事、政治、經濟等皆有絕大之關係。且沿線土地肥美，物產豐富，人民衆多，風俗純厚，而三峽風景尤豔稱於世，所謂「千水千山貌不同」者也。航行此段之船，本公司洪水有元、本、權、風、俗、貴、彝等，枯水有來、蘇、熙、享、運、意、福、治、安等，終年有政、康、主、憲、鐸、勤、儉等，連同本年初新建各船爲卅隻。而各公司之船亦有廿隻，專用如亞細亞、美孚兩火油公司之船，尙未計也。



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

渝滬航線，每年四月半至十一月半，約七個月為洪水航線，輪船自滬直達重慶，每星期開船兩隻，為定期班。上水約行八日，下水約行五日，因水勢關係，偶有出入，不似他處之準確也。本綫全部輪船十五隻，新建及損壞未修成者均未計入。本公司佔中外各船隻總數之半，貨運客運皆以四川為主要，故沿江除京、漢、宜、萬大埠外，餘均不停泊。

宜申航線，為我國腹部，工商業

本公司現有航線概況表

表二種如左：

最發達，文化水準最高之地帶，在內河航線之價值上，不僅國內居第一，亞洲亦無出其右者，即在世界內河中，亦有數之航線也。本公司終年航行者，有族、聯、泰、聚四船，枯水直航船停，元、本、權、風、俗、貴、彝各輪亦航行此段，營業對象，截至現在，仍重在川省，其他各埠，尚無力問津焉。

關於現有航線及設備概況，另附

名稱	起迄	經過	碼頭	程	主要營業	主要物產	碼頭	倉庫	備	考
渝合線	重慶至合川	磁器口，悅來場，土沱，白廟子，北碚，溫泉，夏溪口，草街子，鹽井溪，沙溪廟。	完全客運偶生絲，黃豆，有極少數之藥材。	五〇〇貨	榨菜，生漆，桐油，杉料，青藤。	渝十斯門紙碼頭有公共	渝十斯門紙碼頭有公共	此航線係本公司輪船行駛最早之航線	1. 此航線係政府責令	
渝涪線	重慶至涪陵	魚嘴沱，木洞，洛碛，扇背沱，長壽，石家沱，蘭石，李渡。	榨菜，生漆，桐油，杉料，青藤。	三〇〇客運兼貨運	榨菜，生漆，桐油，杉料，青藤。	涪陵官碼頭有民生	涪陵官碼頭有民生	此航線係政府責令	2. 本公司專營，現每日皆有船往來。	

民生實業股份有限公司週年紀念刊



本公司之航業

宜申線	渝申線	渝宜線	渝嘉線	渝敘線	瀘鄧線	涪萬線
上海至宜昌	上海至重慶	宜昌至重慶	嘉定至重慶	敘府至重慶	鄧井關至瀘縣	萬縣至涪陵
沙市，漢口，南京	萬縣，宜昌，沙市，漢口，南京	長壽，涪陵，重慶，高家鎮，忠州，萬縣，雲陽，奉節，歸，巫山，巴東	江津，合江，瀘縣，納溪，安，南溪，敘府，犍為，竹根灘，冠英場	江津，合江，瀘縣，南溪	連魚洞，胡市，通鎮，長灘壩，懷德鎮，趙化鎮，琵琶場，李家溝	豐都，高家鎮，西界，忠縣，武陵
九三〇同	一三三〇〇同	三〇〇〇同	空五同	二〇〇〇客運兼貨運	五〇〇件	二〇〇〇同
前同	前同	前	前	前	完全客運偶鹽，炭，有極少數貨	前同
前	前	山貨，鹽糖，藥材，生油，榨菜，黃紙，煙草，桐油，榨毛，等	山貨，藥材，糧食，桐油，荻草，夏布，豬毛，絲織品，白臘等	山貨，藥材，糧食，桐油，荻草，夏布，豬毛，等	山貨（牛羊皮）藥材，糧食，桐油，荻草，夏布，豬毛，等	前
餘萬元	渝各碼頭沿途長壽，涪陵，萬縣，宜昌，沙市，漢口，上海，南京，亦有生圍船，十二兩號碼頭，新建倉庫，政府合作，	下棧房及民生圍船	渝灘盤碼頭，江津，敘府，及嘉定紅十字碼頭皆	渝灘盤碼頭，江津，敘府，及嘉定紅十字碼頭皆	渝太平門外灘盤碼頭及	涪陵官碼頭及萬縣楊家街口碼頭有民生圍船
從廿五年起定期行駛，每星期四日宜下。	1. 每年五月至十一月係渝申直航。 2. 從廿六年起開定期班。 3. 下水係售公票	1. 此航線歷年因差務繁多，未能定期行駛，擬於今年開辦定期班。 2. 上下皆係售公票	1. 此航線每年洪水（五月起）派船行駛，每日有船開行。 2. 上下皆係公司售票	1. 此航線從廿三年五月一日起，開定期雙日有船開上，期在則每日皆有船行，不稍間斷矣。 2. 上下皆係公司售票	1. 此航線從廿三年五月一日起，開定期雙日有船開上，期在則每日皆有船行，不稍間斷矣。 2. 上下皆係公司售票	1. 此航線係政府責令本公司每年枯水派船航行 2. 本公司國船售票 1. 每年洪水期間始能小船行駛 2. 上水國船售票，下水行船售票

九七

民生實業股份有限公司一週年紀念刊



本公司各埠國船概況表

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

名稱	停泊所	設置時間	用途	備考
一國船	重慶元通寺灘盤碼頭	民二十一年	存囤貨物及上下旅客	民二十年收買自九江公司
二國船	同前	民二十五年	同前	係以前之鎮江船壳改建
三國船	渝千廝門紙碼頭	民十七年	同前	民十七年買自嘉利汽船公司
四國船	渝千廝門鹽碼頭	民二十年	同前	民二十年買自蜀平公司
五國船	渝南岸羊角灘碼頭	同前	同前	民二十年買自蜀平公司
七國船	渝南岸孫子石碼頭	民二十三年	同前	民二十三年買自民生兩合公司
八國船	渝朝天門磨兒石碼頭	民二十五年	同前	民二十四年買自捷江公司
九國船	渝南岸施家河碼頭	民二十四年	同前	民二十四年買自捷江輪船公司
長壽國船	長壽虎頭碼頭	民二十四年	上下旅客偶亦存囤貨物	民二十四年收買自渝海關
涪陵國船	涪陵官碼頭	民十八年	同前	民十八年收買自木船幫
萬縣國船	萬縣楊家街口	民二十二年	存囤貨物及上下旅客	民二十二年買自嘉利公司
宜昌國船	宜昌民生碼頭	民二十二年	存囤貨物	民二十二年買自川江公司
漢口國船	漢口德國舊二碼頭	民二十五年	存囤貨物及上下旅客	民二十五年八月起租入限期十五年
土沱國船	土沱銀沱灣	民二十四年	上下旅客	民廿四年買自木船幫
白廟子國船	白廟子一碼頭	民二十四年	同前	民廿四年買自保幫船會

考

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊

生

北碚國船	嘉陵碼頭	民二十四年	同前	民二十四年買自峽防局
夏溪口國船	夏溪口	民二十六年一月	同前	民二十五年收買木船改建
合川國船	合川小南門碼頭	民二十四年	上下旅客偶亦存國貨物	民二十四年買自捷江公司
江津國船	江津東門正碼頭	民二十四年	存國貨物及上下旅客	二十四年買自木船幫
松溉國船	松溉上碼頭	民二十四年	同前	民二十四年買自峽江公司
合江國船	合江中鹽碼頭	民二十五年	同前	民二十五年買自合江縣政府
瀘州國船	河街二碼頭	民二十三年	同前	民廿三年買自紹興公司
敘府國船	洋碼頭	民二十五年	同前	民廿五年新建

(丁) 本公司對於航業之設施

本公司整理航業，認為必須革舊乃能佈新，故對於因襲之一切辦法，多所更改。積極方面，截至現在，亦微有建樹。茲舉其大端如左：

(一) 取銷包辦制 航業包辦制度，有對人對事對物種種之不同，而與船東利害極端相反則一也。試言其概要：

1. 人事包辦 包辦制以人事包辦為最壞，一船形成無數集團，凡集團之利益

本公司之航業

皆船東之損害。在本公司創始之初，他公司幾無一非包辦之船，駕駛部船東認定一船長，以下大二三副、舵工、水手、甚至領江，皆由船長自用。輪機部船東認定一大管輪，以下二三管輪、機匠、加油、火夫、打雜等皆由大管輪自用。事務部船東認定一大買辦，以下二三買辦、帳房、理貨員、茶房等皆大買辦自用。是一船三大集團矣，然而不止此也：每一大集團



之內，尚有多數小集團，例如舵工由領江帶，水手由水手長用，火夫由火夫長用，理貨員由二買辦或三買辦用，茶房由茶房頭腦用之類，又爲包辦中之包辦，集團內之集團。甚至有每一小集團又分更小之集團之事，此等集團，大小雖有不同，而聯合營私舞弊，既無所謂對社會國家之意義，更不爲船東之利益設想一也。承包人之良好者，僅賺月薪。包費除支所包部份月薪外，必有若干之盈餘以肥己，故用人不必求賢，以薪工低廉爲目的；人材遂不爲所用。其壞者自公司至頭目層層徵取押金，名爲保證，實係賴以活動，於是層層皆恃押金爲奧援，同屬將本求利，遂不能指揮管束。最後至於雖一茶房，亦難更換矣。一船悉係圖私利不聽指揮管束之羣衆，

當然作奸犯科，無所不至，船東與航業之不能有辦法，更屬當然之事也。

2. 事務包辦 船東以某一件事，限定若干金錢包辦之，不問該件事承辦者之盈虧，謂之事務包辦。例如賠貨噸費，公司不問有無賠貨之事發生，亦不問賠款多少，包定每噸給費若干。又如客運收入，公司不問收入多寡，包定每航行一次，繳費若干之類。承包者爲圖利而來，必須算明有利，而且保險不至虧折，始能承包。公司明明已吃虧矣，而此等營私而來者，除賺包費之外，並利用機會，無所不爲，蓋其並無爲公司謀利益之責任，宜乎與船東利害相反也。

3. 物品包辦 船用物品，船東怠於稽考，遂採包辦辦法，有包每年五金款額者，有包每次機油用量者，不一而足

。而承包者為盈利計，於量上則過度節用，於質上則劣品充數，曾有以肥皂替代機油之往事，其他可以想見。機器壳雖受極大之損害，亦為包辦者所不惜，亦為船東所不問，而超乎此之營私舞弊，亦屬常事。

右乃大概情形，決無過甚之詞。本公司創辦之初，即一律革除。用人惟賢，公司直接僱用。用物惟當，定以質量標準。辦事成績，明定獎懲，十餘年雖未收若何大效，而消極方面凡包辦制之弊害，幸能革除盡淨矣。

(二) 船員訓練 本公司自創辦航業，即着手訓練船員，訓練種類有集中訓練、個別訓練，直接指導、間接影響等等。訓練方法有相互比賽、懸定標準、造起運動、明定獎懲等等。而訓練之目的，則在求職工思想、知識、技能、體魄各方面

之健全，為國家、社會、公司、及職工各個人謀利益。茲舉其大要如左：

1. 訓練種類 在各種不同之機會中訓練船員，整批增加人時，即先之以集中訓練、例如理貨員、機器學徒、茶房、水手、皆曾開辦訓練班多次，彷彿似學校教育，經過數月，並經考試合格，然後分派上船服務。又如各船救水救火之演習，暑季船員之訓練游泳，亦屬集中訓練之另一方式。個別訓練，則因人因事而施，例如一舵工到可學習領江時，告以應注意之事項、同時囑託領江特別教導之。又如大副可升船長時，告以應注意之事項，同時囑託船長，特別教導之之類。至於直接指導，最要者為各種會集；間接影響，最要者為相互參觀之類。

2. 訓練方法 訓練方法甚多，而相互比

賽、懸定標準、造起運動、明定獎懲、是其大端。同一種類之事，比較優劣，是謂相互比賽。其單位有屬個人者，有屬船舶者；例如游泳比賽，每年各船自行比賽之後，另以選手開游泳比賽會。又如拋繩比賽，水手相互較拋紗繩之遠近與準確程度。凡此之類，屬於個人。至如各船清潔比賽，節儉比賽之類，皆屬於船舶。懸定標準一項，於技能成績上較易說明，向來亦更偏重技能方面。例如領江標準，宜渝一段，每年引水三十八次以上，皆平安者，為最優良之領江。又如水手，其工作共分約一百門類，能完全工作者，為最優良之水手之類。而造起運動，則往往於某一件事推動之，初為之，用力亦較為大，例如過去之清潔運動，省煤運動，近年之讀書運

動等皆是。在運動之前，須有完密之計劃；運動之中，開會參觀，比賽獎懲，同時並行；及其成熟上軌之後，不須多大力量，即可維持其進行矣。至於明定獎懲，將應獎應懲之事，條分縷晰，明白規定，如引水獎懲辦法之類。凡此各例，皆係說明各種訓練之方法，非只此數端也。

3. 訓練目的 訓練職工之目的，直接在於使職工之思想、知識、技能、體魄等，求個人之進步；間接在謀國家、社會、公司之利益。例如軍事訓練，前所舉之訓練班，大都經過半年左右之軍事訓練，就每一個職工論，得體魄健康之益。就公司論，得強健耐勞之人員；就社會論，得保護航行之安甯；（一部份船員武裝護航尚有成績）就國家論，必要時可以參加義勇海軍

，或維持後方治安之工作，舉一反三，其餘又不必詞費矣。

(三) 船舶設備 本公司對於船舶上之設備，向即注意。茲舉其與旅客貨件有關之救險設備、福利設備、約略言之如次：

1. 救險設備 救水救火之各種設備，名救險設備，一稱太平設備。此類設備，在本公司船上，皆超過政府規定之數量。例如水帶一項，人各一件，為某一人所備者，皆極明瞭。船員在演習時，不但不能取旅客者用，即船員亦各認定號數，相互間不得紊亂。為旅客備者，其號數與鋪位號數密切聯絡，蓋取其萬一發生不幸事件，不至相互搶奪也。故本公司過去雖曾大損輪船四隻，却無損失旅客船員生命之事，而水帶之數因此遂超過法定之數。又如大口徑之自動幫浦及無綫電收

發報機等，雖為太平之利器，然在本公司現有各船，照法律並不一定設備者，近亦已次第設置矣。蓋船舶不能無危險，故本公司在救險方面，特別注意也。

2. 福利設備 凡關係衛生、舒適、娛樂、便利諸方面之設備，均屬福利設備。儲菜用之電汽冰箱，洗餐具用之蒸汽消毒器，統艙亦有霖雨浴、磁盆浴、及兩面通風透光鋪位等，皆衛生設備也。特艙極優良之襪被及彈簧臥墊，一等艙木綿臥墊，房艙亦有床墊，各級艙煖汽風扇等裝置，皆舒適設備也。巡迴文庫，兒童玩具及音樂娛樂器具，與夫最近着手裝安之無綫電收音機、講演機等，皆娛樂設備也。至如無綫電供人發報，郵箱供人通信等，又屬便利人羣之設備也。凡此之類

，此時雖未設備到文明頂點，而努力則已有年，今更準備繼續前進矣。

(四) 定期航行 輪船在一固定之航綫，有固定之班期，是謂定期航行，於旅客貨物之輸運頗有幫助，蓋一切能先期計劃，如期到達也。故定期航行為各國航業政策之一。本公司創始之初，僅渝合、渝涪、短航時，即係定期航行。渝敘嘉綫，由不定期班進至間日開船，再進到每日開船，渝申航綫由不定期班進至每週開行兩船，均前已言之矣。今日正努力者，使船隻配足，將未定期之渝宜綫辦到定期，將定期未嚴格之渝申綫辦到嚴格定期，短期之內，使本公司所有之航綫皆進步到完密之定期航行，斯則本公司之素志，欲以幫助於社會者也。

(五) 安定運費 運費漲落不常，不但工商業經營甚難，即航業本身經營亦不易，川

江過去以供求不相適應之故，船少貨多時，一件綿紗之運價會到八十兩，即四五年前亦常到三十餘元。貨少船多時，運價則賤，兩年前一件綿紗之運費，曾到三元餘，收入不敷燃料之用，此種互為消漲，不近情理，不合經濟原則之病態，無以名之，名之為工商航業相互報復之局面，其結果縱不至共同失敗，至少亦共難發達。本公司認為此種病態不療，於四川開發前途妨害極大，因發出「求安定不求厚利」之口號，此種企圖係對工商航業整個之要求，本公司之本身亦在內，且每每尋求機會，努力以謀實現，例如渝涪航綫，在輪船開航之數年，上水客票價為四元八角，及本公司單獨經營後，減為三元；數年以來，雖燃料、五金漲價，開支增加，亦未提高票價。又如渝敘嘉綫，自本公司大

量接收上游輪船後，即將運費穩定，每年只有枯洪水兩種價格，而價格亦數年不變。比較不易有辦法者，為渝宜申綫，但亦絕未放棄此種政策，凡遇機會即行努力，例如本季枯水，凡屬增加運費之議，本公司皆折衷其間，雖常對同業抱歉，亦絕不規避，實無異作工商界之一代表。即如最近宜渝三段航行，照常情可以加價者，本公司除收各段轉口費外，其因三段航行加大之一切開支，皆自擔負，實際收入，反不如宜渝直運之時，凡此皆事實表現者，至於今後如何使運費降低，工商航業如何安穩經營，此又須視環境之是否許可，及工商航業之努力程度如何，本公司願作努力之一員而已。

(六) 整個經營 所謂整個經營者，凡航業密切有關之事，皆設法以經營之之謂。本

本公司之航業

公司在此方面已着手辦理者，有左列各項：

1. 船廠 輪船不論新舊，必有修理；每年有歲修，平時有小修，委託一般之船廠修理，估價議價，動需時日；緊急需船使用，趕工尤為不易，營業損失，為數極大，至於價值之不易相當，工料之難於核實，其金錢損失尤意有之事。因此之故，本公司自有民生小輪，即行設修理廠於江北，連年隨航業進展，截至現在，資產已達四十萬，所有重慶上游及各短航輪船，悉能自行修理。其較大船舶，從前係上海中外各船廠修理。去年應需要起見，復聯合上海人士集資廿五萬元組織中華造船廠，規模雖小，關於本公司之修船造船問題，可以解決一部矣。
2. 煤礦 燃料一項，在船舶開支中，佔



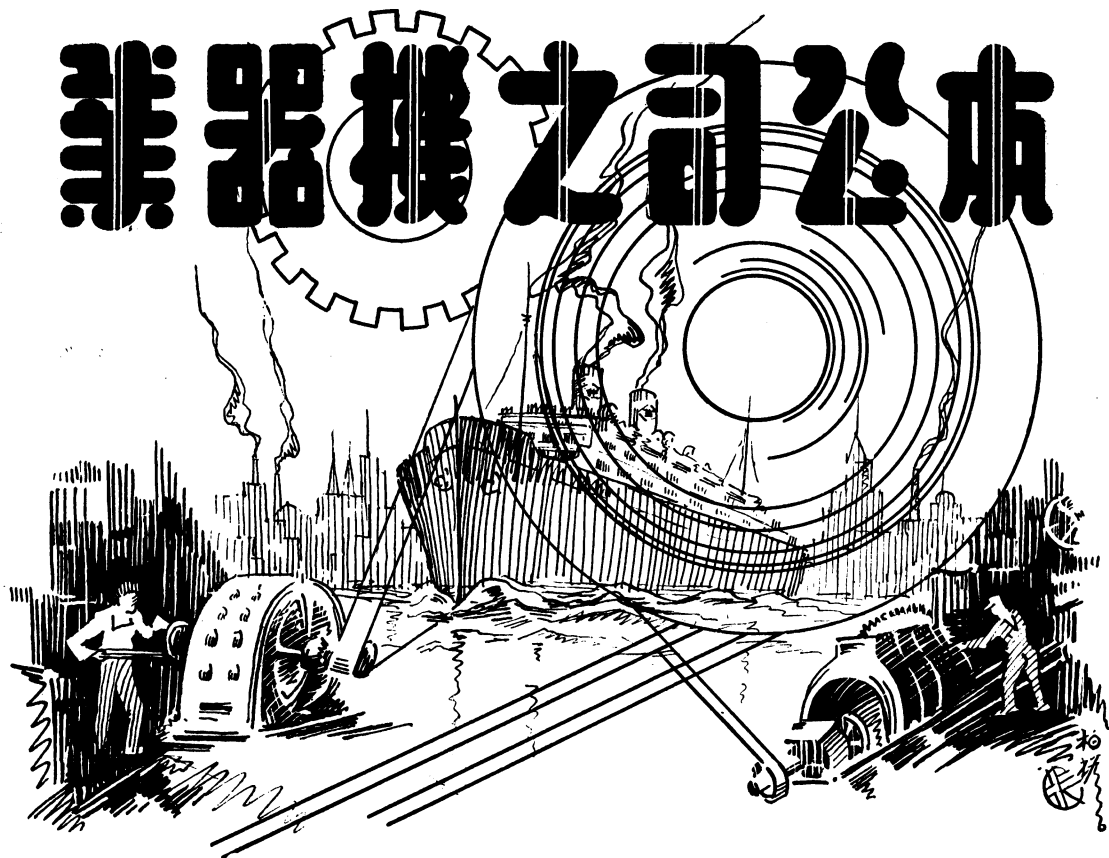
民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一〇六

極大數字。本公司自有燒煤船之後，即在江北同江合公司合組合生轉運處，在雲陽同煤商組織固陵煤號，為產消合作。近年用煤更多，年達五六十

萬元，於雲陽奉節設定鑛權，自行開採，積極方面可得廉價之煤，消極方面可剔除一切弊端矣。

本公司之機器業



華通股份有限公司

收足資本 **國幣陸拾萬元** 輔助川省物產輸出並經理代銷各

埠貨物為工商謀便利為社會增幸福取費異常低廉光顧極為歡迎

業務要目

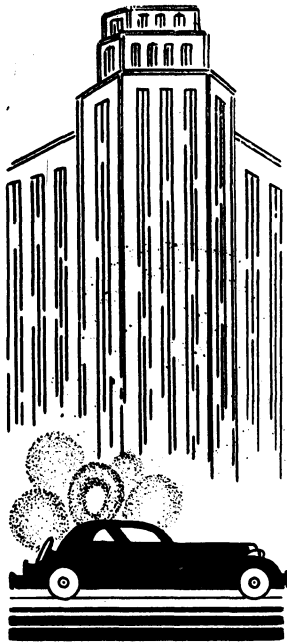
代做押匯
代理買賣貨物
代墊貨款
辦理報關運輸
代理保險
介紹地產買賣
企業投資
計劃建築工程

代理部

經售利華無畏
牌木炭汽車
順風牌汽車
備有現貨經濟
耐用欲購從速

住址

重慶新街口
電話 三六八五
三六
上海九江路
大川通內



民生機器廠



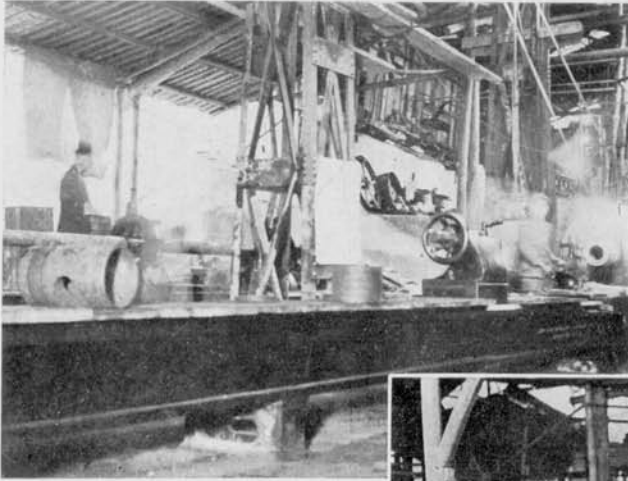
大門



廠長
陶建中先生

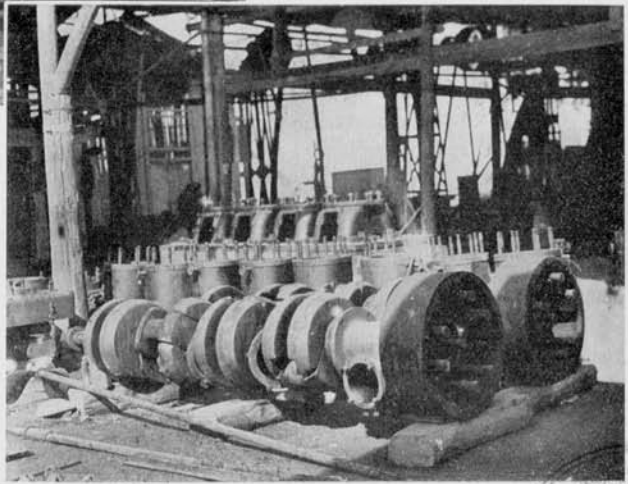


廠內各部主任
幹職員合影



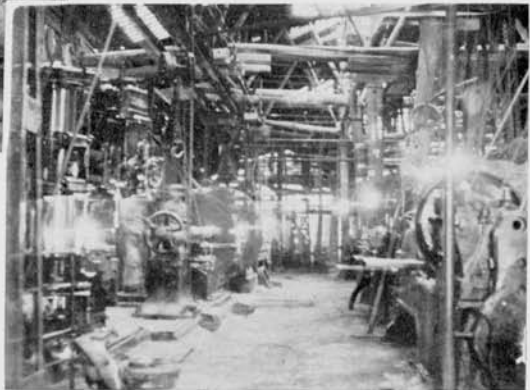
床 車

軸地灣擎引油之中配修



一之間工車

二之間工車



本公司之機器業

張挽瀾

本公司之附屬事業，純粹屬於機器業

。此機廠初創時之概況也。

者，厥為民生機器廠。至於上海大中華造

二、機廠歷年發展概況

船機器廠，雖有本公司之投資，又同為機器事業，然以主權不盡屬我，故不列入本文之範圍。此篇所述，僅單就民生機器廠內容，略加論列，特弁數言，用告讀者。

一、機廠之發起與創立

本公司創始於民國十四年，至十七年，已有輪船二艘，因感於各輪修理為不可避免之事，而渝埠各廠，又皆規模渺小，且以主權他屬，不能運用自如，乃決自辦一廠，專作修理自有輪船之用。是年七月，設廠於江北縣金山門外水月菴，繼遷三洞橋地藏菴，再遷青草壩。當時僅有車床四部，鑽床牛頭鉋床柴油小引擎各一部，其他工具甚少，工作人員，亦僅十餘人耳

本公司輪船數量，與年俱進，修理事件，因以日繁，於是機廠之規模，遂有擴大大之急需。十八年，職工增至二十人，宿舍與辦公室，均不敷用，乃於江岸建屋五間，作職員居住及辦公之用。十九年，公司船隻增加，廠內工作益繁，工人由二十餘人，增至五十餘人。機器則增加龍門鉋床一部，小工具增加尤多，復於廠後石盤上，建宿舍數間。二十年，公司輪船增至十餘隻，廠中工人增至七八十人，又添車床五部，鑽床剪床銑床各一部，此外復因材料需地儲藏，乃於廠東新建庫房一所。二十一年。公司航業已發展至下游，船隻愈多，工人愈夥，廠中計添車床

兩部，鑽床岩床銑床十二匹馬力柴油引擎各一部，其餘工具，增加亦多，規模粗具，資本達十萬元。二十二年，購買廠西辰州會地，未幾又買原租之羅姓地方，并從事新工廠之建築。全廠工人藝徒，共達二百七十七名。是年春招收藝徒一班，秋間又招收學徒一班，以期訓練成未來之基本工人。機器亦大增加，計有車床十六部，鑽床四部，鉋床三部，銑床一部，起重機兩部，打風機三部，動力機七部，發電機四部。二十三年三月，新翻沙間落成，并將舊機器間後面之石坡開成屋基八十八餘方丈，於廠之左側砌就木工間屋基五十餘方丈，工人數量如前，惟四月至十一月間，為建造本公司之民權輪，曾先後增加臨時工人卅餘名，迄權輪完成即行解約。又以公司各輪，船艙乏人，更先後調派工廠藝徒卅餘名到各船學習加油，又於事務

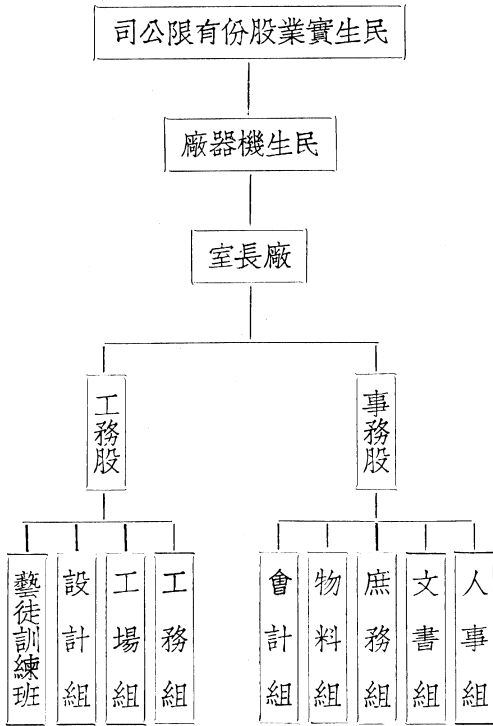
股下，設訓練組，負責管理工徒之各種生活。機器方面，曾增加十二呎大鉋床一部，五分之一噸冷氣錘一部，一百三十四匹馬力柴油引擎一部，資產則由三十萬增加至三十八萬餘元。二十四年，有兩項工作，頗值記載者：(A)公司及機廠之主幹人，見於機廠生產情況，因只限於修理輪船，一年營業，僅有三十萬左右，而機廠則以資產過鉅，子金一項，年達五六萬元，加以一切銷磨折舊，及管理其間接費用，竟佔成本百分之四十五以上，實難使製造品成本降低，為本廠發展之一大阻礙，乃重新估計資產，由三十八萬餘元，降至三十一萬餘元。(B)本廠工作機力量不足，常感供不應求，重以本廠年來訓練之藝徒，日漸成熟，而機器不敷分配，實非大量增加，不足以應付需要，乃於上海接收數廠之機器，并添購卅呎之大車床二部，合

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊

計本年以內，增加車床二十五部，鉋床五部，銑床二部，鑽床一部。今後本廠工作效能，較前年之工廠，約加十分之三，迄至年底，本廠職工，全數已達二百七十三人矣。

三、機廠之組織系統

機廠設廠長一人，下隸事務工務兩股：事務股下，分文書、會計、物料、庶務、人事五組；工務股下，分工務、工場、



本公司之機器業

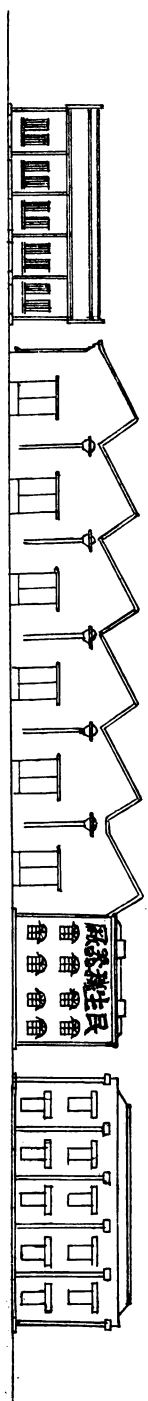


四、機廠之佈置與設備

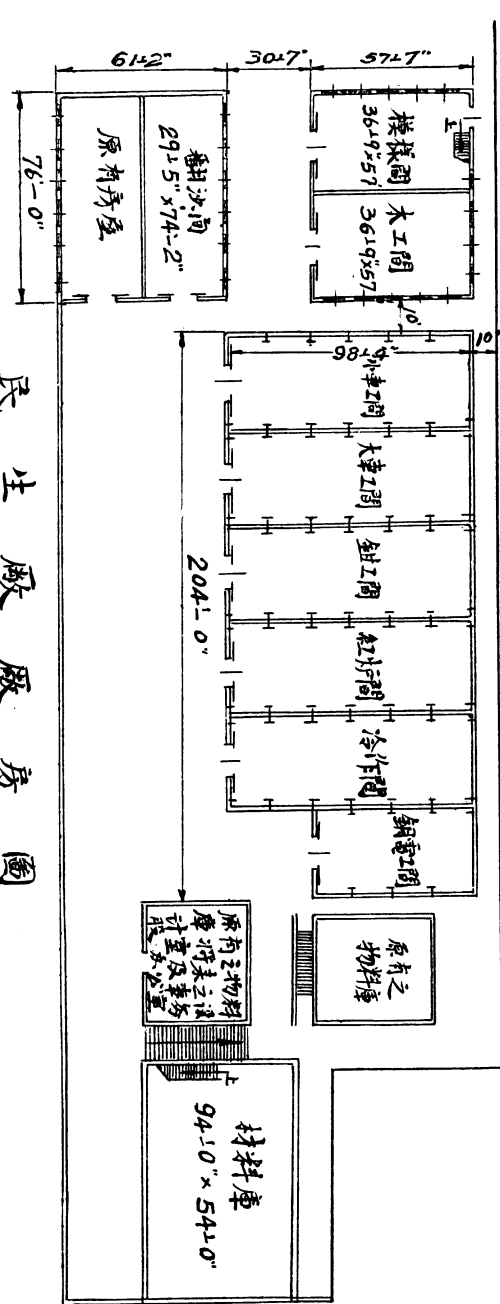
機廠修理工作，日趨繁重，不特晝夜趕工，習以爲常，而假期勞作，亦所在多有，此種朝夕不遑之現象，七八年來，如出一日。故當局雖久有經營新廠之大計，而實苦無相當之暇時。蓋新的建築與舊的遷移，二者均在在需時。時間之要求既如此，而工作之忙迫又如彼，雙重衝突，無法解決，此新廠遲遲至今而未實現之重要原因也。機廠現有地址，原爲辰州會館及所租羅姓房屋故址機器間所有房屋，爲舊有木屋，零落參差，甚不一致。各工作機，又係因陋就簡，臨時裝置者。至於紅爐冷作及電工銅工四間，乃廿三年新開之地基，亦係臨時房屋，以作將來建築新廠之

地面。惟其前有比較整齊之一幢，乃係同年建成之新翻沙間，四周磚壁，上架鐵梁，面包鐵瓦，可容四五十人工作，頗具現代工場之形勢。工作機器間之左，有物料庫二幢形勢半現代化，乃磚瓦木石構合而成，因與工廠接近，頗便管理，惟嫌容積不大，恐不能盡納所有物料也。庫之左側，有五十方丈之地面一幅，係削高填低而成者，將來擬建新物料庫，目前暫作藝徒訓練班地址，并裝工作機二十餘部於內。至於運輸方法，在起重機尙未設備以前，仍用人工擔任，以上爲機廠各工場之現況，至將來擬建之新屋，已經上海東亞建築公司設計完成，刻正從事購料，年內可以開工。其設計概況，請參閱附圖：

附東亞設計之工場圖



石坡



民生廠房圖

比例 1/64" = 1'-0"

本公司之機器業

機廠之設備可就兩方面言之：

1. 屬於普通方面者 為求得適當之工作環境，俾不易減低工作效率，故注意下列數事：(A) 火災之防範 工廠備有多量之消防設備，如滅火藥水，滅火沙，及消防水池，水龍，水管等，皆設備齊全，且有消防隊之組織，以全廠職工為隊員，不時實習，每次動員，恆達二百餘人，工作力量，殊不小也。(B) 適度之光線 機廠房屋，雖係因陋就簡之舊屋，但於光線，則十分注意。光線較弱之處，則於屋上裝置鐵絲玻璃，又恐日光透下，光線過強，復於窗下，蒙以色布，務使光線柔和，不損目力。至於製造細微工作，尤恐光線不逮，則輔以電燈，總以不損工人健康，不礙生產效率為原則。(C) 溫度濕度空氣之流通 機廠西倚山麓，東臨大江，故對於溫度及濕度特別注意。又機廠為求空氣之盡量流通，除靠山之處，無法設置外，其餘舊有門窗，皆一律除去，俾空氣可以兩面對流，因此全工廠之溫度及濕度，異常適宜。(D) 清潔衛生 機廠為力求清潔衛生計，舉凡職工之食堂廁所，皆遠距工場。宿舍則在廠後半山之上，廚房廁所則在工場之外，廁所雖在廠中，然以位置特高，通達愈廣，臭穢之氣，既迎風排散，新鮮空氣，又源源而來，衛生條件，具備於前，負責專人，管理於後，故本廠職工，得以避免一切因不清潔所發生之疾病者，有由來也。

2. 屬於工作方面者 機廠成立以來，工作方面，偏重修理，作品極為零星，故所製之成品，在形式上亦極不一致，因而所需之工作機器，亦難劃一。蓋須具有各式之機器，始能應付各種之工作，又因配置之時間先後不同，故各機形式亦大小不

民生實業股份有限公司一週年紀念刊



一，此本廠機器不能一律化之主要原因也。

附機廠現有機器一覽表

民生機器廠現有工作機部數表

名	稱	部數	名	稱	部數	備	攷
4'	車床	3	車	汽缸機	1	能車內徑30"之汽缸	
6'	車床	10	16"	磨刀機	2		
8'	車床	20	1 $\frac{1}{2}$ "	螺絲車床	1		
10'	車床	3	20"	磨床	2		
12'	車床	2	10'×4'	平台	1		
14'	車床	2	剪	刀機	1	能剪 $\frac{1}{2}$ "厚之鐵板	
20'	車床	1	$\frac{1}{2}$ 噸	汽錘	1		
30'	車床	2	16"	銼刀機	1		
半徑34"	落地車床	1	20噸	絞車	2		
6'	龍門刨床	1	瀘	油機	1	每小時可瀘5加倫之油	
8'	龍門刨床	1	$\frac{1}{2}$ H.P.	電動機	1		
12'	龍門刨床	1	打	風機	3	為離心式每部風壓為 $\frac{1}{4}$ #/□"	
8"×6"	牛頭刨床	1	捲	鐵機	1	能捲厚 $\frac{3}{4}$ "長56"之鐵板	
20"×16"	牛頭刨床	2	直	流電焊機	2	每部10K.W.	
18"×16"	牛頭刨床	1	直	流電機	6	合計20.53K.W.	
44"×14"	雙台刨床	1	離	心力水幫浦	2		
2"	搖頭鑽床	1	冷	汽幫浦	1		
1 $\frac{1}{2}$ "	彎弓鑽床	6	柴	油發動機	大6部	合計172H.P.	
6"×28"	銑床	2	洋	油發動機	大3部	合計80H.P.	
8"×30"	銑床	1	瓦	斯發動機	1	70H.P.	

五、機廠之工資制度

機廠職工，約分為三類，薪工亦分三

1. 事務股之職工，其薪資係按照公司

事務人員薪級辦法，除伙食由廠津貼外，自練習生以至廠長，共分為若干級。練習

種：

本公司之機器業

生每月津貼八元至十四元，助理員月薪由十七元至廿六元，辦事員月薪由三〇元至一一〇元，主任月薪由五十元至一八〇元

，廠長月薪由八〇元至三〇〇元。練習生視成績而加津貼，每年兩次攷績，均在二入兩月舉行之。助理員以至廠長，皆一年加薪一次，每年二月舉行，其加薪之多寡，乃以成績優劣為斷，然最後核定之權，仍在總公司，此為事務人員之薪資制度。

2. 工務人員之薪工，除管理方面之工程師、領工、及監工員、記工員、藝徒訓練班班長，依照事務人員按月薪計算外，其餘工人參師及藝徒，均係計時制。即其工資，係以每時為標準，作工一小時，有一小時工資，請假曠職者，有一定之扣薪辦法。夜間工作，每一小時作一時半計算，例假日工作，則加倍領薪。藝徒參師之加薪標準，以攷試而定，每年二入兩月舉行之。工人加薪，則每年一次，視成績擬定多寡，每年二月舉行之。

3. 力夫之工資，係計月制，伙食仍由本廠津貼，工資自每月四元半起，能力特強已至工頭地位者，其月薪可達八十元。此為雇用長工辦法，如有臨時到廠工作之零工，則一律以日薪六角計算。

【附】機廠為打破階級觀念，重視勞工之營養起見，自廠長以至力夫，其伙食之質料，烹調與數量，完全一致，并無厚薄之分。惟計時制外省工友。因不慣於四川口味，特允其回家自食。

六、機廠之工徒管理

1. 人事組之工作 機廠事務股下有人事組，即連絡工務股之管理員，藝徒訓練班之班長，及各監工各工頭負責管理全工廠人事方面之秩序者也。機廠管理職工，

多偏重積極方面，除一般之獎懲，按照公司頒佈之懲獎規程外，并就各工場藝徒班及其他公共場所如食堂、宿舍、圖書館等，皆各有適合該區之規則，有犯章則者，即照章裁判。

2. 工人之雇用 本廠工人之雇用，係採攷試制。凡到廠服務之工友，皆須先作一度之攷試，猶恐一次攷試，不能全見其長，復以三個月為試用期，凡有特長，必須盡量使其表露，然後評定薪級。藝徒則為集團招考，本廠業已前後招收藝徒三班，其投考資格為高小畢業以至初中二三年級之程度。

3. 工徒之訓練 本廠工人及力夫之訓練，偏重在技能方面。工人由領工及監工員領導之，力夫由工頭領導之，藝徒則以年齡幼稚，志趣不堅，乃採取三方面之訓練：(A)軍事訓練。在入廠之初，先託北

碕峽防團務局，代為訓練軍事三月，入廠後，每晨有軍事體操，工作以後，仍照軍事化之管理。(B)學識訓練。因感於國內工人，多偏重技術，而不注意學理，故雖技有所成，然多不能獨當一面，解決困難

。本廠有鑒於此，故對於藝徒，特在每日工作之餘，授以普通機械工業應備之常識。並編為講義，分時教之。(C)技術訓練。因初步基本技能訓練，含有普通性，故開始之初，即施行集團訓練。迨其技術稍熟，乃視成績之高下，分入各工場隨師傅工作。因師傅咸為成績優良之工人。藝徒成績之評定，除平日視其工作勤惰，品行優劣，特為記載外；每半年攷試一次，以定加薪等級。如平均分數在九十分以上者，得進薪三級；(暫定每級二元五角)八十分至八十九分者，進薪二級；七十分至七十九分者，進薪一級；六十分至六十九

分者不加薪；五十分至五十九分者，告誡一次；五十分以下者停職，年來行之，頗有成效。

七、機廠之勞工福利事業

1. 職工之健康與衛生 本廠為保護職工之健康與衛生，已舉辦下列三事：(A) 在每年夏初，必強迫注射防疫針，以預防疫疾。(B) 於廠前空地闢運動場，供職工工餘運動。(C) 為救濟職工臨時發生疾病時，特設醫務室免費治療。

2. 救濟意外災害 機廠為防止職工之意外災害，除已設備醫務室外，復恐本廠醫藥設備不善，更與渝地寬仁醫院，訂立優待職工契約，凡有重大災害，即送醫院，如或不幸死亡，除給予救助金外，更有職工團體人壽保險，俾死者身故以後，其遺族等可賴此款以維生活。

3. 工餘教育 機廠職工於工作之餘，

除藝徒有正式課程外；又設有工人夜課學校，凡不識字之工人，皆須入校受課。

4. 職工子弟學校 機廠職工多數住家于廠之附近，因該地無健全之義務學校，故職工子弟之讀書問題，未能解決。機廠為解除是項困難計，乃有職工子弟學校之成立。該校自二十五年秋季開學即招收學生一百零三人，依程度之高低分三班。第一班，教授高級小學一年級課程。第二班，教授初級小學四年級課程。第三班，教授初級小學一年級課程。每日除自習外，授課六小時；教席由機廠職員義務擔任。各學生所用書籍文具，概由機廠津貼。自開學以來，教師極為熱烈，學生尤為活躍，誠為機廠開辦以來僅有之事。

5. 職工經濟生活 機廠職工生活，在消費方面，除嚴禁煙酒嫖賭外，更於福利方面，設立職工消費合作社，職工儲金團



，膳食改進團，及家畜飼養團等，皆由職工投資經營。消費合作社，則以極便利極經濟之貨品，供給職工之家庭。職工儲金團，則盡量鼓勵職工儲蓄而給以厚利；有緊急需要者，尙可借貸以資救助。膳食改進團，則專辦全廠職工之膳食，以經濟衛生可口爲原則。家畜飼養團，則純爲利用食餘廢物，養飼大批肥豬及雞鴨魚等，以供職工之食品。以上皆爲改善職工經濟生活而成立之各種團體，并皆行之有效，職工感到便利不少。

6. 職工工餘娛樂 機廠爲指導職工工餘娛樂，設有圖書館，陳列各種圖書，以供職工參攷之用。有游藝部，提倡各種音樂，如風琴，收音機，京劇，及籃球，網球，排球，鐵餅等，均已設備。又就廠前之江邊，選就天然游泳場一處，每日早晚，皆有不少職工，從事各方之活動。機廠

更於廿五年，將廠後千餘方丈之荒山，闢作花園；現已栽種花木五千餘株，築成道路數百丈，上下縱橫，備極幽雅，路燈亦已配齊，小型公園之雛形，業已具備。公司已決定，將此地作爲機廠職工將來之住宅區。

八、機廠之成本會計

1. 計算原料成本之根據 由工場股將工作指派單，分配妥當，即由工人持指明工作號碼之領料單，到物料庫領料，物料庫憑單發料後，即彙交成本會計組，作原料賬之根據

2. 計算人工成本之根據 工人領得工作時，即由工場組在工作指派單上，註明開工時間，開工後，由工務員隨時到場查驗工作，填明工作時間，迨工作完畢，再由工場組在指派單上註明停工時間，交成本會計組，作工資記載之根據。

3. 計算工廠費之根據 各工作間之各工作機，視其成本、銷磨、工作效率、及附用工具動力等，算出各方面每小時之銷磨數。凡動用此機，即按照所規定之標準數，填註於工作傳票上，彙交會計組作工場費記載之根據。

4. 工廠開支比例分擔方法 材料工人工作機之各項開支，已直接分配於作品上，是謂直接費用。尚有全工廠之管理開支及房地產銷磨折舊等，未列入直接費用者，是謂間接費用。係以每年預算之收入數，平均擔任之。現在係以每作品材料、工資、工場費之和，加百分之二十計算。

5. 機廠歷年之收支狀況 機廠隨公司事業而進展，已如上述。本廠收支上之數字，自亦年有不同。查數目最大者，為二

十三年，計收入為四八五七〇八·八九元，支出為四六六八〇五·三九元。最少者，為機廠創立之第一年，（十七年）計收入為二五四七·六八元，支出為三六一三·九一元。損益方面，除十七年與二十四年略有損失外，其餘六年，每年均有利益。純益數目最多者，為二十一年，計三六〇二二·二九元；最少者，為十八年，計四三八一·七一元。損失方面，十七年為一七六六·二三元，因是年為機廠創立之初，一切皆未就範，開支較大所致。二十四年，計損失為八四三八六·三九元，其數字特大，原因為機廠之固定資產，價格過高，為求機廠製造品價格之降低起見，特於是年重新估計資產一次，約較原價降低六萬餘元。此即機廠歷年之收支狀況也。（請參閱附表）



民生機器廠歷年收支損益表 (以圓為單位)

年份	收	入	支	出	純	益	純	損
十七	二,五四七.六八		三,六一三.九一					一,〇六六.二三
十八	二七,一一四.五八		二二,七三二.八〇		四,三八一.七八			
十九	三五,五四六.〇〇		二九,三二二.二八		六,二二三.二八			
二十	八三,七二一.九九		五九,四八八.七〇		二四,二三三.二九			
廿一	一九五,八七〇.九五		一五九,八四八.六六		二六,〇二二.二九			
廿二	二二二,六五八.三八		二〇四,一八七.四〇		八,四六八.九八			
廿三	四八五,七〇八.八九		四六六,八〇五.三九		一八,〇九三.五〇			
廿四	三二五,六九三.八四		四一〇,〇八〇.二三				八四,三八六.三九	
廿五	三一,六〇二.九五		二八七,一三六.五八		二四,四六六.三七			

九、機廠年來之重要工作

機廠設立，迄今八年，以川局不寧，千元接收太古公司失吉之萬流輪船，由機器事業，未能發展，重以力量有限，除廠在柴盤子救回建造。公司決定將該輪恢復修理自有船隻外，更無多餘能力，接受外復一行船，並接長十四呎。動工時間，係來生意。此八年中，本廠所作之工程，可二十三年二月初間，一面拆卸舊船壳，即值報告者，約為下述數端：

在三十八檔肋骨處，將船身折拉斷開，就

本公司之機器業

此處接長十四呎，因感於機廠無上墩地位、限水發前完成。一面整理舊機，致察其可用與否，結果修理更換，齊頭並行。中除冷作部份，由廠出圖分包與三個冷作工頭承做外，其餘部份，全係由廠工直接出力。因公司限於二十三年內出川，（按川江水位，不能遲至十一月後）故在修理期間，工作異常緊張。蓋以川省造船，實為異數，況此修造者，又係空前巨輪，故不能不特加努力耳。是年十月初，大部主要工作完竣，十七日，在原碼頭試車，三十一日試水，結果速率達十三哩。時因艙面木工，尙未裝完，乃開申繼續裝修，迄至二十四年初夏方始完工。計其工程，內有十分之八，出自機廠，實開川廠空前未有之造船工程紀錄也。

2. 民選民有之修改 (A) 民選輪原係瑞典 Stockholm Bergsund Sweden 廠製造之

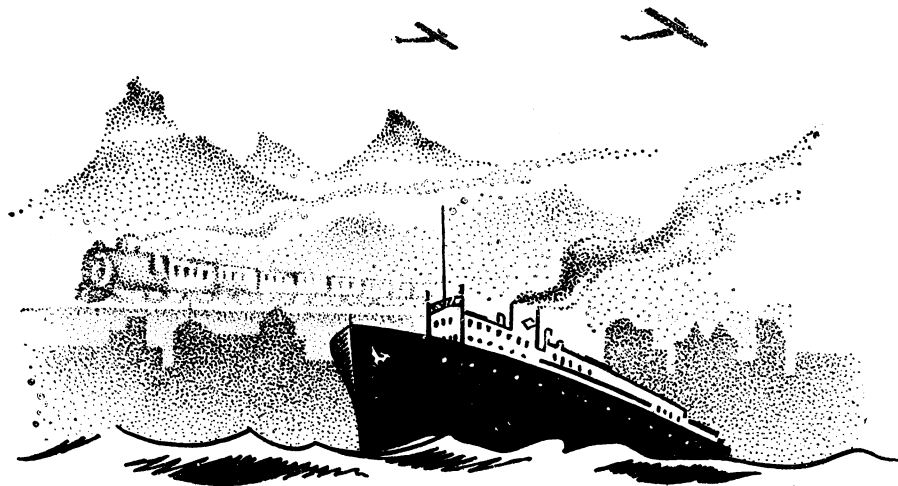
二行程柴油引擎，因其燃燒室設計不良，廢氣排除不盡，以致耗油甚鉅，而馬力不足，又以其油幫 (Oil pump) 構造不良，平時修理特多，公司乃決計交機廠修改。自廿三年四月泊廠開工，迄廿四年八月完成試航，結果由渝至敘，需時五十二點三十分，需油八二二〇磅，較之未修前渝敘需行五十六小時，需油八九六〇磅，實為公司增加莫大之便利。且以後之修理費，亦較前節省，一切皆達於預計之目的，實為機廠設計上之一成功。修改之各要件，為汽缸蓋、不司登油幫及油頭等。(B) 民有輪主機亦係瑞典國 Stockholm Bergsund Sweden 廠製造之二行程柴油引擎，因燃燒時油水並進，故汽缸內之磨損甚速，計該機使用僅及九年，而汽缸已上車數次，汽缸內壁，已銷磨至四英分，再加車磨，即不能支持壓力。公司感於此輪船壳尙不甚

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊



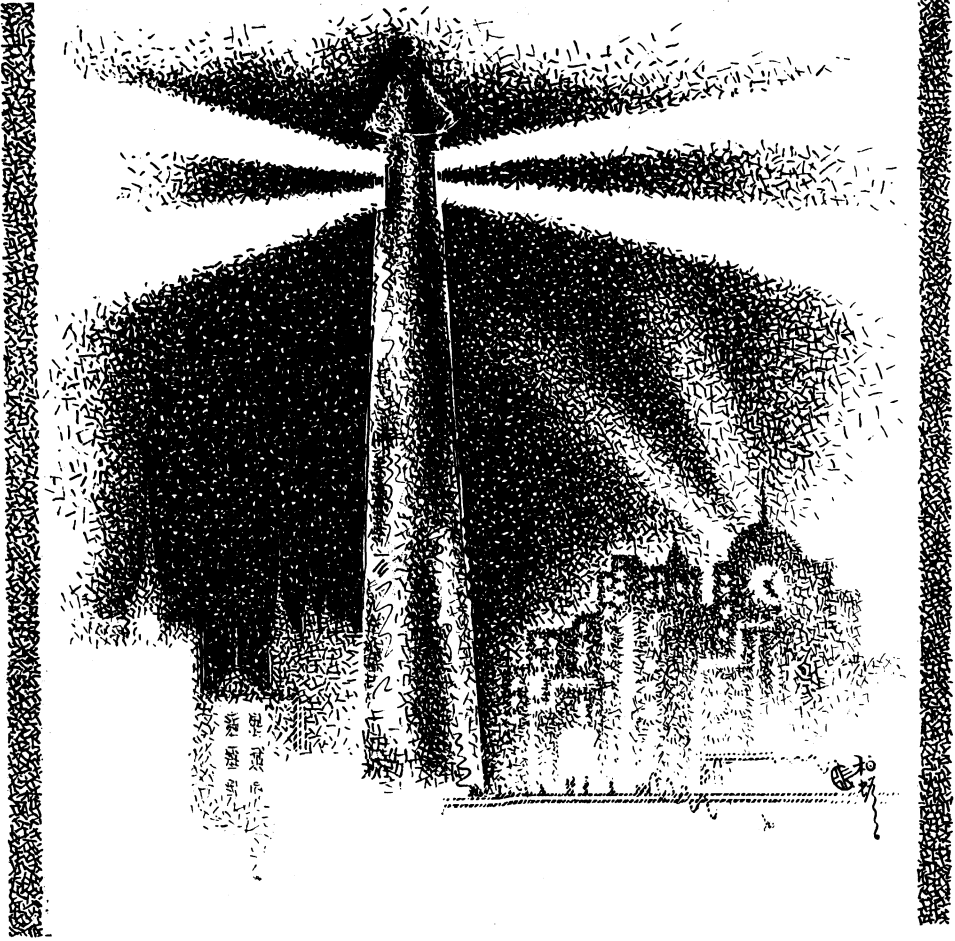
壞，又感上游船隻不敷應用，乃決計將其改修，改修原理，一本民選做去，蓋民選已有相當成績也。改修工程，爲四只汽缸內，各加內套一只，四個汽缸蓋重新翻製，餘無大變更。計自二十五年一月入廠，至二十五年六月完工試航，結果速率與未修前無異。用油則每小時較前節省五七·五九磅，并料其今後汽缸內之磨損，必不如前之甚矣。

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



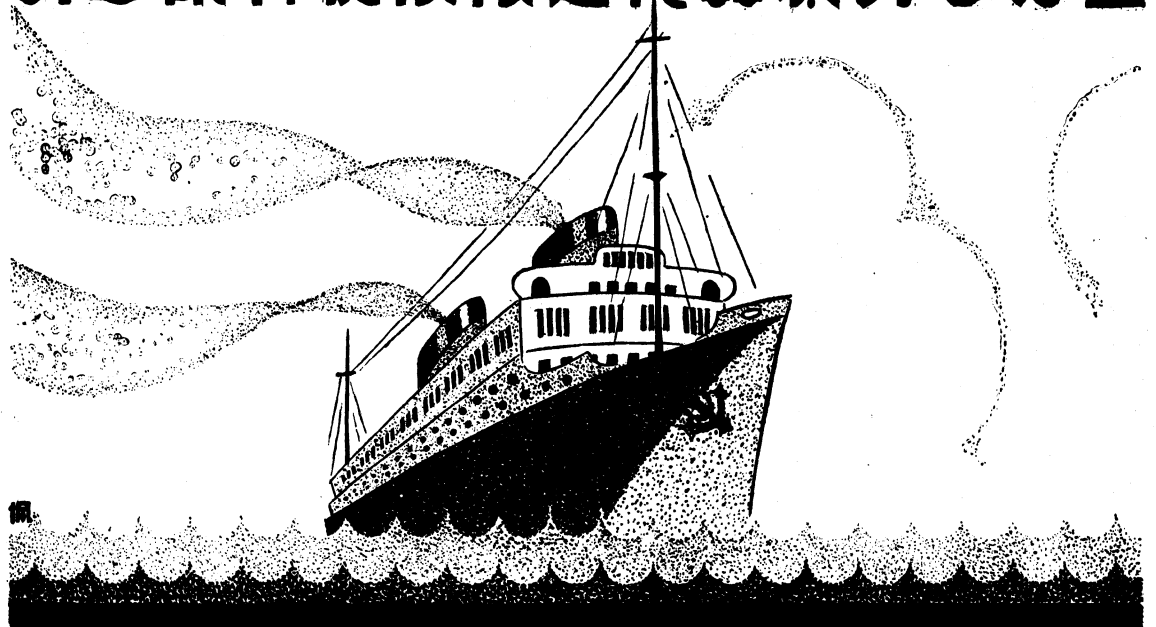
民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

本公司之電氣業



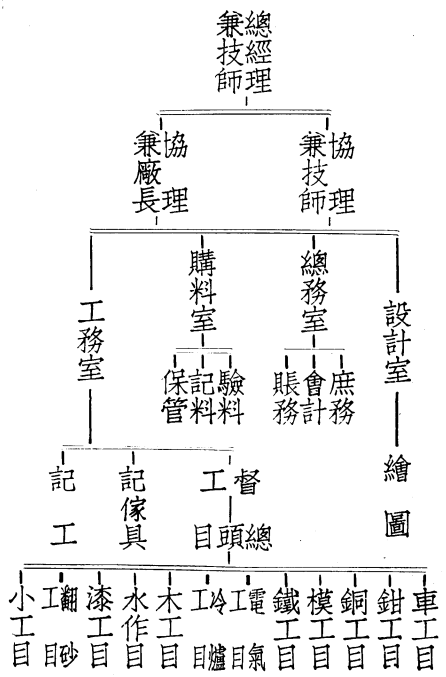
上海
電氣
業

上海興機製造股份有限公司



本廠創立於民國元年改組公司於民國七年專造各式輪船及原動力機器與各式鍋爐並車輛及修配各種機件等所有原料均選上乘不用劣質不尚虛偽精益求精以求適合現代化為宗旨並可代為設計倘蒙惠臨賜顧無任歡迎

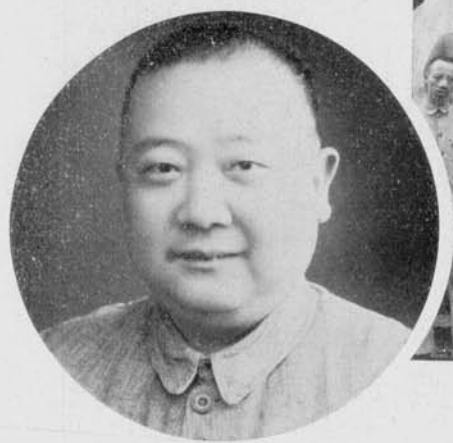
本廠組織法





合川電水廠

廠長李育才先生

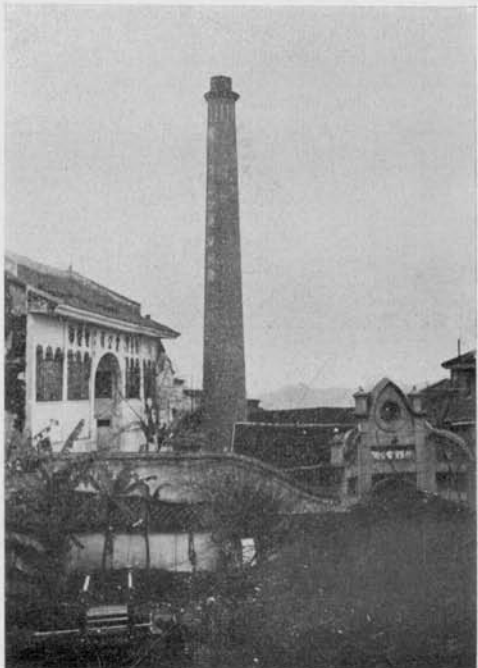


全體職員合影

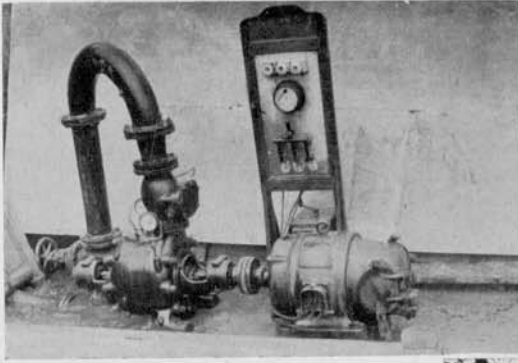
廠內一角



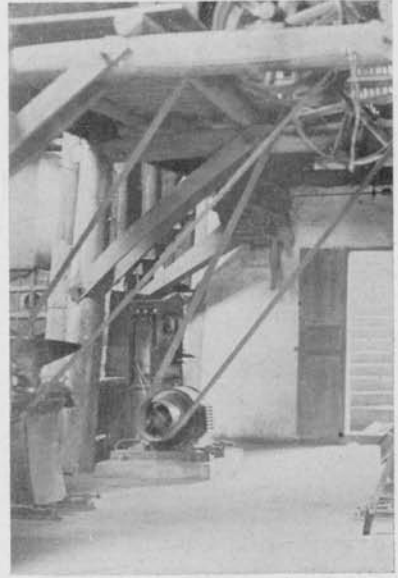
廠之正面



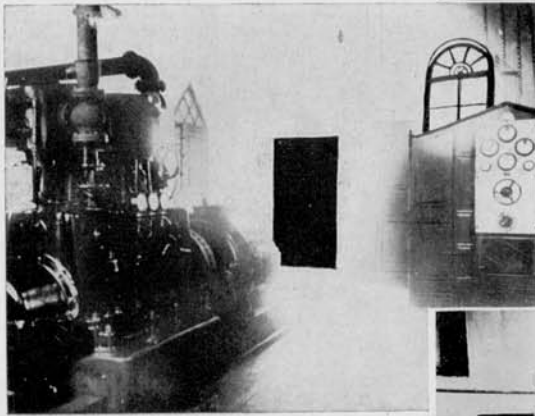
達馬電及機米精



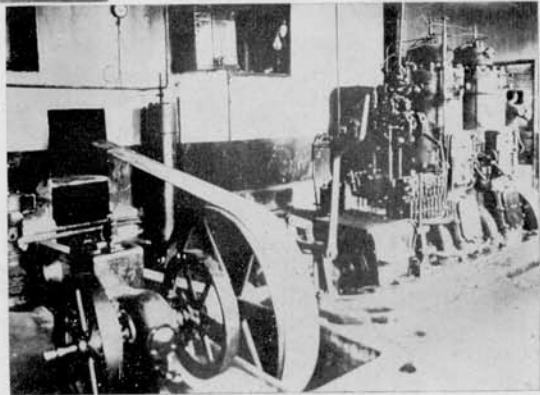
達馬及泵水之水來自



江陵嘉眺遠內廠由



擎引氣蒸之力馬匹二百



擎引油柴之力馬匹十三百

本公司之電氣業

李育才

本公司經營之電氣事業，為合川電燈自來水廠。該廠為本公司一切事業之先進，頗有值吾人之深刻紀念者。茲將其概況分述于次：

(一) 經過概況 該廠創辦于民國十五年，初僅裝置十五匹馬力之臥式柴油機一部，十一基羅瓦特之直流發電機一部，開始營業。當時因居民智識未開，能知應用電燈者甚少，公司乃極力設法宣傳解釋，于是始漸有設電燈者，營業漸漸發達。越數月，燈額竟超出原有定額五百盞之外，供不應求，乃感電之容量太小。民國十六年，股東常會始議決擴大營業，裝置鍋爐，改用蒸汽引擎發電，定燈額為四千盞，遂向英商拔柏葛廠訂購水管鍋爐一座，又向德商禪臣洋行訂購西門子一百二十匹馬力

蒸汽機一部，三相交流一百開維愛發電機一部，運回合川安裝。一面改建廠房，並兼辦自來水及碾米等業。數年來營業尚稱發達，每年俱有盈餘。

(二) 現在概況 現在概況，分為四端，略述於次：

一、資本 由總公司撥基金十萬元作資本。現在固定資產約十五萬餘元，因辦理較久，所提各項折舊準備，已近十萬元矣。

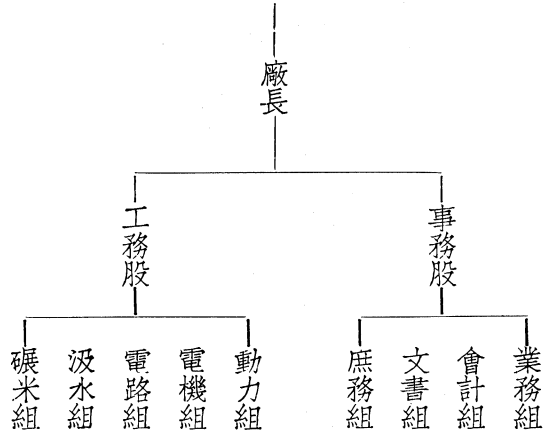
二、組織及人事概況 廠長一人負全廠責任，現由公司委育才任之。廠長以下，分事務，工務兩股。事務股設主任一人，由廠長兼任，辦理文書，庶務，會計，業務等事務。工務股設主任技師一人，辦理工程方面一切事務。現在全廠職工共四

德商禪臣洋行訂購西門子一百二十匹馬力



十三人。

合川電燈來自水廠



三、營業 開辦之時，電燈僅開半夜，燈費以十六支燭光計算，每盞每月一元五角。若以電表計算，則每度三角六分，燈數以五十盞為限。後因電量不敷，乃改裝蒸汽機發電，燈額增至四千盞，全城遍安街燈，通夜發電。燈費以十六支燭光計算，每盞每月一元八角，燭光大者，電費

照加。電表每度四角五分。當時因川局係防區制度，合川為武勝，銅梁，大足，璧山等縣之政治中心，商業發達，市面熱鬧，電燈營業，因之興盛，電費收入最旺時，每月達五千二百餘元。民國廿年以後，防區制打破，合川頓失政治地位，加以天災人禍，農村經濟破產，城市商業蕭條，電燈營業隨之不振。現在燈數約三千盞，每月收入，不及四千元。用戶安燈，多係租燈，每盞燈取押金二元，所用材料及裝安接火等，概不取費。但每燈所需材料，若超過規定數量時，得照超過數量酌取之。將來用戶撤燈時，若材料齊全，可將全數押金退還。用戶電費，係每月終派人收取，歷年呆賬甚少，亦一好現象也。此外自來水收入，夏季每月約一千二三百元，冬季每月約五六百元。

四、設備

民生實業股份有限公司二十一年紀念刊



(1) 發電機 德國西門子廠製造之交流發電

機自帶礪磁機一座。目前除供給合川全

城電流之外，尚可增加負荷至一千盞電

燈左右。其詳情如下：

容量 一〇〇開維愛

電因數 八〇%

實用電量 八〇基羅瓦特

轉數 五〇〇轉/分

電壓 二四〇〇伏脫

電流 二四，一安培

程式 三相五十週波

礪磁機：

容量 二，三基羅瓦特

電壓 九五伏脫

電流 二四安培

轉數 五〇〇轉/分

(2) 鍋爐 英國拔柏葛廠製造水管式鍋爐一

座：

最高蒸發量 每小時三〇〇〇磅

受熱面積 八七〇平方呎

汽壓 每方吋一六〇磅

(3) 蒸汽引擎 德國西門子廠製造之直立式

二汽缸蒸汽機。其最高汽壓，每平方吋

為一六〇磅。供給電燈用電時，為一二

〇磅。同時供給電燈自來水水泵電動機

用電時，為一四〇磅。

(4) 附屬機 爐水預熱器一具，係本公司機

器廠所造。將蒸汽機之廢汽，引入水櫃

，使冷水在未流入鍋爐以前，將溫度增

高後，始流入鍋爐中，較之未有此項設

備時，每日可省煤〇、三噸。並裝置爐

水泵三具，均用蒸汽運轉。其中一具，

係德國製造，其餘二具，係英國製造。

平時使用二具，已足供鍋爐負載最高時

之用，故其餘一具，常作預備。

(5) 廠內電汽設備 發電總線直連于油開關

，用人力控制。大理石質配電盤一座裝有：

安培表 三具 五〇安培 比量 $50/5$

伏脫表 一具 三〇〇〇伏脫 比量

$3000/10$

直流安培表 一具 四〇安培

直流伏脫表 一具 一五〇伏脫

油開關手輪 一具

調磁手輪 一具

(6) 輸電及分電 輸電線接油開關，電壓為

二千四百伏脫，主要輸電線，僅有一路

，自電廠起，經孝義街，蘇家街，久長

街，大南街，由大南門城牆上，放線過

涪江，直至南岸之南津鎮，並於該鎮設

一配電所，供給電流。輸電線沿路設變

壓器，分佈電流於城內外。現共有變壓

器二十部，容量大小不等，由三十開維

愛至三開維愛。在各變壓器之前，均設

有開關，可以隨時開關，以避火險。

(7) 電表及限電表 全城裝安電表者甚少，

僅約二十戶。其餘概係以盞數計算，因

此用戶常有以小燈泡換成大燈泡之事，

故必須採用限電表，以杜此弊。用戶若

將燈泡燭光換大時，則電流隨之增大，

限電表即自動將電流割斷。現共有限電

表三百二十只，能通過電流自 $7/100$ 至

二安培。

(8) 建築 地基及全部廠房，包括機器間，

辦公室，職工寢室等，價值三萬餘元。

(9) 附業設備 附業設備為自來水設備，及

碾米設備。

1. 自來水設備 電廠鍋爐用水，每日在

五百挑以上，全年水費，約需一千餘

元。若值洪水時期，水中含沙泥甚多

，每挑澄清後，僅得三分之二清水，

既不經濟，而又買水困難，為解決本



身需要計，必須設備自來水池，故于民國十九年開始設備，除供給電廠鍋爐用水外，並可供給全城居民飲水之需。泵水處設於北門外新堤之側，由堤根起直達河心，鑿石為溝，上蓋石板將河心流水，引入溝中，然後用水泵將水抽入蓄水池。江邊設有水泵機台三座，水泵依江水漲落而遷移。現裝置之水泵，每分鐘能抽一千五百立脫之水至六十二公尺高，直聯於三十基羅瓦特異步電動機，因電廠只能在夜間供給電流，故僅能在夜間抽水也。蓄水池設於電廠後面，計有澄清池一，清水池二，濾水池三，儲水池一。儲水池可容水六千挑。為便利營業計，設售水處於梓橋街，黑龍池，大南街，及北門四處。各售水處均裝有水表，可以稽攷售水量。

本公司之電氣業

2. 碾米設備 碾米設備，係二十三年方設置，裝有籐穀機二部，碾米機三部，風車二架，三十基羅瓦特異步電動機一部。碾米廠房分三層，上層堆穀，中層裝籐籐穀機及風車，下層裝置碾米機。黃穀由上層漏斗，投入中層之籐穀機，破壳後，即送入風車去壳，然後用人力篩之，篩後，乃傾入碾米機，碾成熟米。

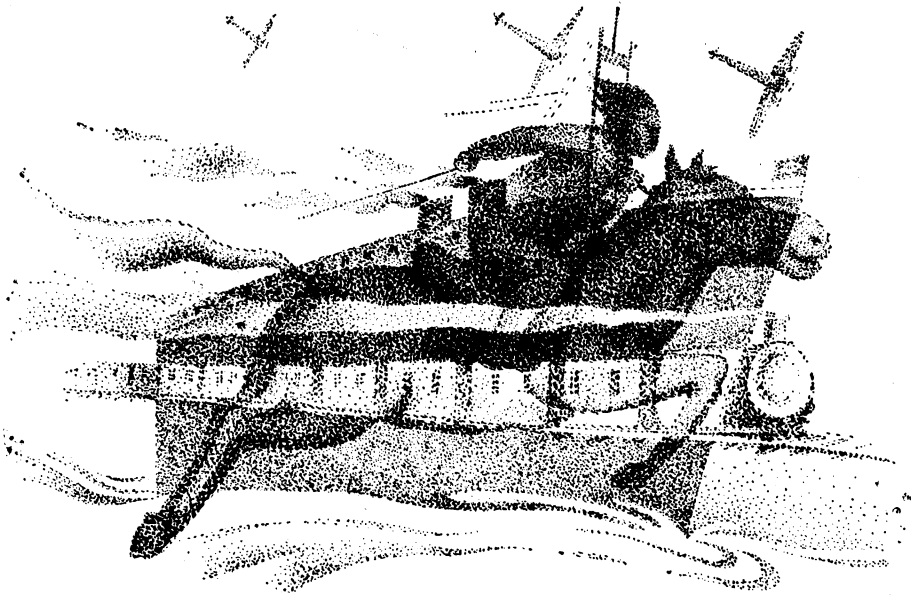
3. 未來計劃 電廠事業，年來雖不如前，然而相當安定。不過現在燈額僅三千盞，以電量言，尚可增加一千盞，但欲希望合川城內外居民，增加用電，事實上恐不容易。合川附近鄉鎮，除南津鎮已通電外，其餘如東渡鄉，雲門鎮，臨渡河等處，皆合川之重要鄉鎮，且距合川城不遠，將來俱可放線通電，不但各鎮居民得享受電燈之便利，電廠之營業，亦可望增加，

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



此則有待於將來之策劃也。

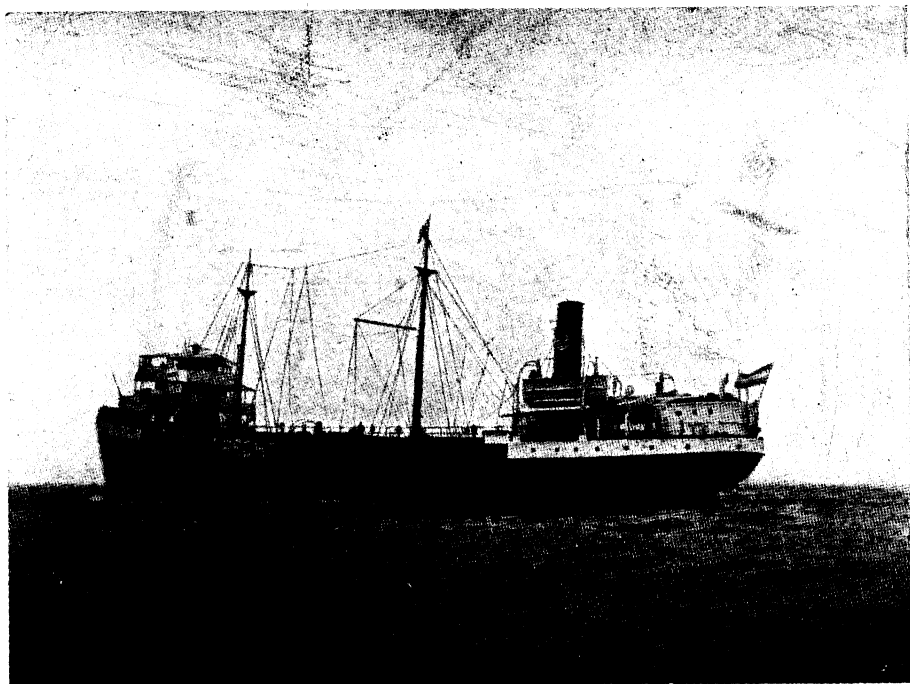
民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



DEUTZ MARINE DIESEL ENGINE

德國道馳牌船用狄恩爾引擎

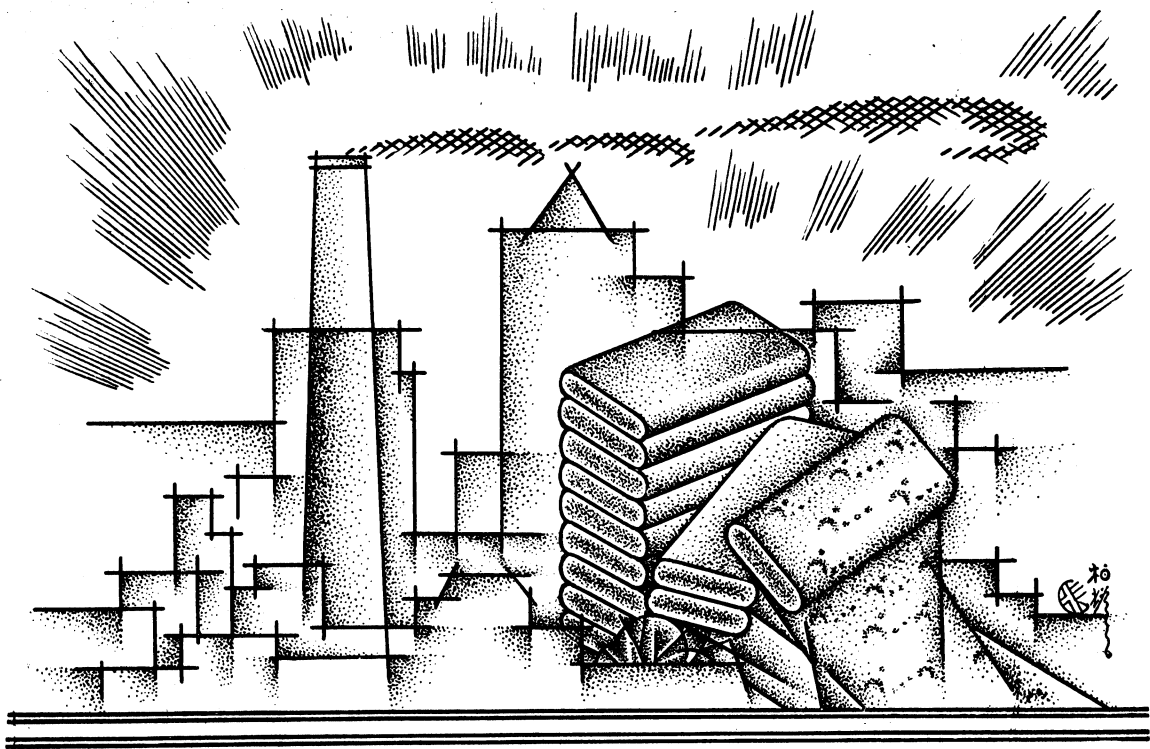
燃料經濟 節省地位



管理簡易 經久耐用

馬力自五匹起至二千匹
 二週及四週式用倒順齒
 輪或直接逆轉俱備
 一百馬力以下船用及陸
 用引擎常備現貨
 在中國已出售之船用陸
 用引擎之總馬力已達五
 萬餘匹裝用大馬力道馳
 牌船用引擎之購主
 四川民生實業公司
 上海市輪渡
 三北輪船公司
 太古輪船公司
 海關
 郵政局
 以上各購主所購置之船
 用引擎馬力不下萬餘匹

中家 國經 獨理 謙信 機器 有限公司 上海江西路一三五八號 電話一三九〇號



東 公 司 之 染 織 業



三峽染織工廠

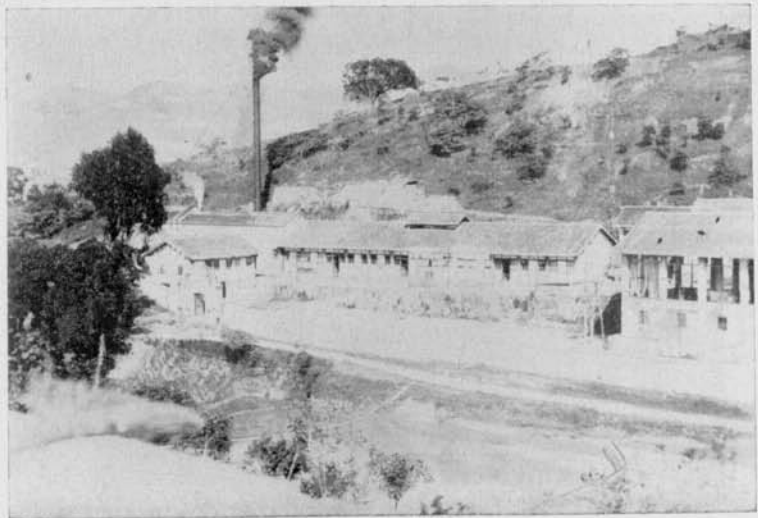


大門

廠長 王萊山先生



廠內一瞥





部 内



景 後 廠 工



動 運 工 女 內 廠

本公司之染織業

王萊山

本公司爲實業公司，凡川省應辦之實業，只需財力人力所能及者，無不願意舉辦。川省各項實業之中，染織業向稱落後，人民服飾所需，大半仰諸進口，本公司有見及此，乃亟創辦染織事業，以杜漏卮。適值中國西部科學院所辦之三峽染織廠，因辦理困難，不易維持，商本公司接辦，本公司見該廠尙具規模，承認接辦，遂於廿五年八月接收辦理焉。

(一)過去概況 嘉陵江三峽區域，自匪患肅清後，峽防團務局積極提倡兵工政策，乃於民國十七年秋成立工藝部，購置鐵輪機七部，木機八部，俾各隊士兵輪番學習織布工藝。試辦數月，成績頗佳，又於十八年一月，成立工務股，各隊仍設工藝部，隸屬於工務股。十九年春，盧前局長

作孚出川考察，在上海賺置十二匹馬力之柴油引擎二部，三星棉鐵廠之鐵輪機三十部，電力機六部，撚紗機二部，導筒機二部，導紆機二部，整經機一部，濾水機一部，印花機一部，織襪機二十部，運川從事裝安。并派人赴上海學習染織事業，歸來之後，始於雙十節擴大組織，改名三峽工廠，設門市服裝兩部經營之。當時因鑑於峽區地瘠民貧，謀生不易，乃招收峽區貧民，入廠習藝，使有恆業。嗣後中國西部科學院成立，爲穩固文化基礎計，乃於廿二年五月，將該廠撥歸科學院辦理，蓋欲藉此生產企業，發展文化事業也。不久，該廠出品銷場日旺，需要增加，常有供不應求之勢，乃更從事擴充，添購動力，增設機械，安設自來水池，建築廠房，并

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



添招男女工人，使男女職業平衡，共謀生產建設。辦理不及三年，因財力及人力關係，漸感困難，乃商本公司接辦，遂於廿五年八月正式接收；此過去之大概情形也。

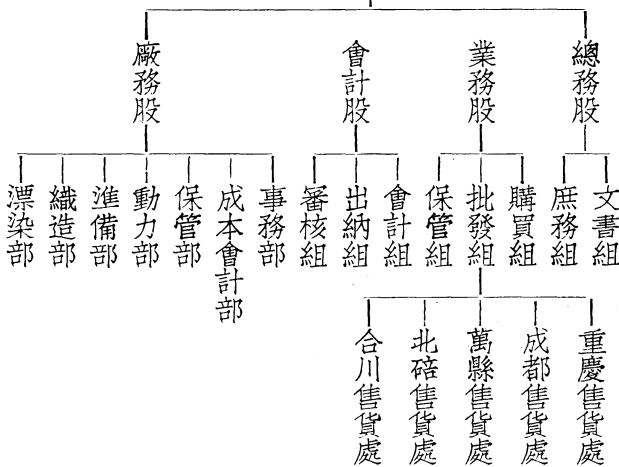
(二) 現在概況 現在概況，分爲四項，略述於后：

一、資本 由總公司撥基金十萬元經營。現在固定資產約十餘萬元。

二、組織與人事情況 全廠事務及營業，由總管理處管理之。總管理處設經理一人，前係由總公司會計處經理彭瑞成君兼任，後因廠務日繁，而公司事務亦忙，乃改委萊山擔任。總管理處設重慶、內分總務，廠務，業務，會計四股。廠務股設於工廠，設廠長一人，負工廠責任。其餘三股，各設主任一人，分司其事。工廠除廠長外，設工場管理一人，工廠內分事務

，成本會計，動力，漂染，準備，織造，保管七部，除事務部及成本會計部外，其餘五部，各設管理一人。此外另有技師兩人，負出品設計之責。爲推銷出品計，重慶，成都，萬縣，合川，北碚，設有售貨處，歸總管理處管理。各售貨處設經理一人。全部職工，共計三百七十九人。

三 峽染織廠 總管理處



民生實業股份有限公司二十一年週年紀念刊



三、設備

(1) 機械 動力部

水管鍋爐一部

60 KVA 發電機一部

蒸汽水幫浦一部

80 匹蒸汽機一部

發電機電台全套

26 匹電馬達一部

瓦斯發電爐二部

9 匹馬達水幫浦一部

500 盞發電機一部

6½ 匹馬達水幫浦一部

10 匹電馬達一部

30 匹瓦斯機一部

漂染部

印紗機一部

濾水機一部

絲光機一部

碼布機一部

蒸汽染槽一對

準備部

煮煉釜二口
大小水尺九個

踩石四套

60 錠導筒機四部

60 錠導紆機二部

寶塔筒機一部

60 錠軋紗機一部

手搖機卅架

60 錠併紗機一部

織造部

整經機四部

木機八部

毛巾機廿部

毛巾布毯織機六部

提花織機十五部

大幅提花織機八部

電力織機卅部

鐵輪織機四十四部

打花機一部

(2) 建築

電力雙幅毛巾機二部
工房縱橫一百廿呎 齒形房屋七
列四十二間 自來水池四個

，大足，大竹，涪陵，雲陽，榮昌，重慶
，等十九處。每年共可銷貨約二十餘萬元
。

動力房三間 漂染部房屋十二

(三) 未來之希望 本公司接辦該廠之初

間 事務部及女工寢室房屋廿

間 晒晾房及男工寢室十二間

男女職工浴室十七間

四、營業 工廠出品，全為棉織品，

考，以求物不虛靡，節省消耗，使成本降

除供給各售貨處門市，及製服裝外，側重

低，便利銷場。同時提高工人生產效率，

大宗批發，推廣經銷代銷處所，加厚經銷

改善工人待遇，補充工人教育，加緊技術

利益，使推銷出品，化零為整，以達暢銷

訓練，使生產技能增高，出品改善，俾全

目的。目前除重慶，成都，萬縣，合川，

川人民，樂於服用。一面竭力促成紡織漂

北碚，五處設售貨處外，經銷處計順慶，

染整理一貫程序，使人力物力節省，出品

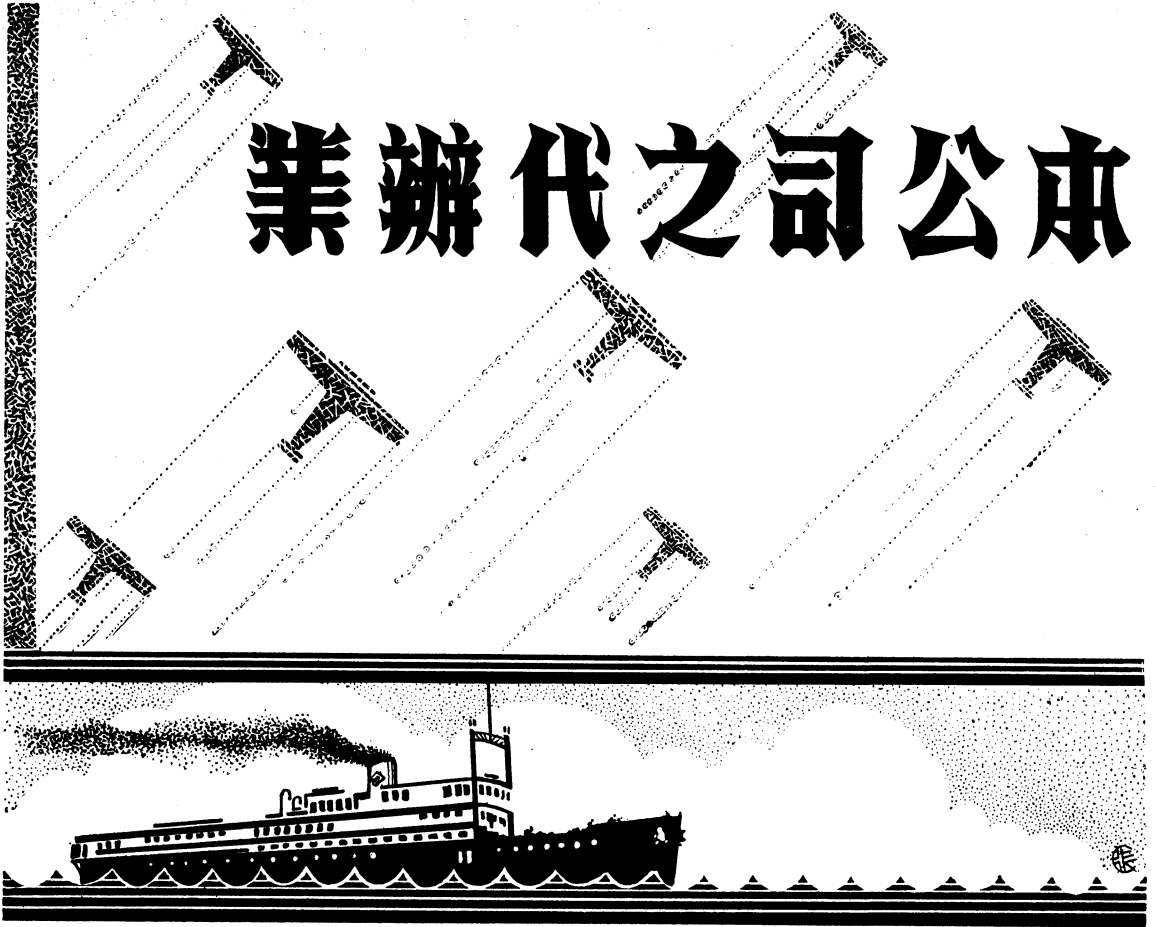
榮縣，敘府，瀘縣，江津，自流井，渠縣

大量增加，則成本可大降低，將來風行全

，廣漳，銅果，遂寧，合江，江安，南溪

川，必可望也。

業辦代之司公東



MANNESMANROEHREN WERKE A. C. KOMOTAU

廠子管“門司萊曼”



管鋼縫無力壓高種各
 管用等器熱過及爐鍋
 管水及管氣煤
 管鑽與管套井油及井水
 柱桿管鋼流電送輸
 等桅船車吊備設用船



DEUTSCHE WERKE KIEL GERMANY

廠工志意德

擎引油柴爾士提
 匹千四至匹十五：力馬
 用廠力電 用船 用業工重
 省極油用 用耐固堅 穎新造構

理經家獨

行洋臣禪商德

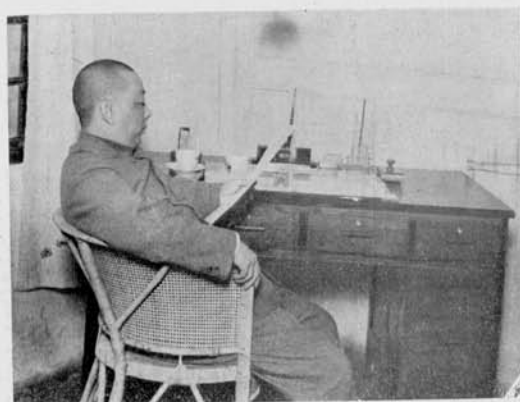
號一五四路西江海上



物 產 部



總 務 股 辦 公 室



經 理 辦 公 室



會 計 股 辦 公 室



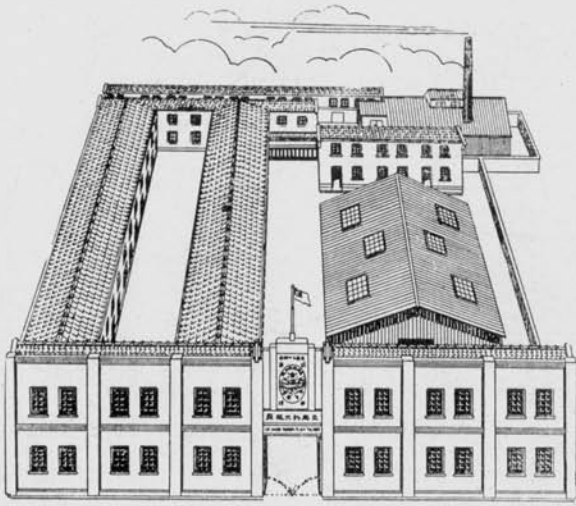
會 客 室



門 市 售 貨 情 形



門 市 部

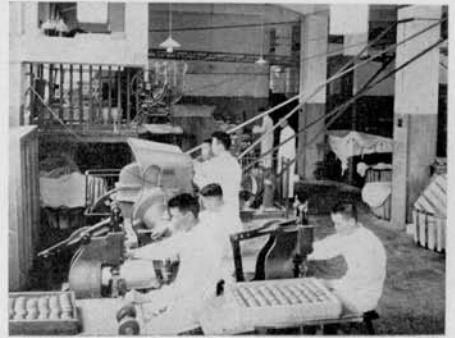


廠瓶水熱興立海上

部一之家廠來往部產物

社業工學化國中海上

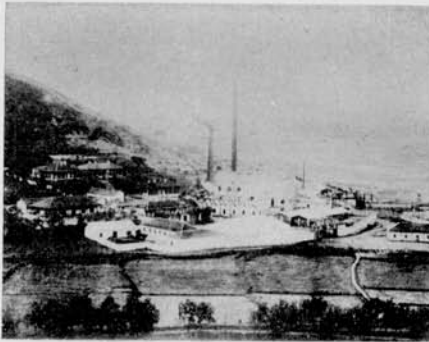
部一之廠工皂製(一)



角一之廠工膏牙星三(二)



司公灰洋新啓
理管
廠泥水北湖記華



廠品食頭罐林梅海上

本公司之代辦業

一、敘言

立國於茲，首重經濟，而經濟之繁榮，尤賴工商商業之振興。際此國民經濟建設積極推動時期，平衡國際貿易乃為刻不容緩之急務。吾國自鼎革迄今，念餘年來，經濟不振，工商凋疲，農村破產，國際貿易年年入超，人民生計日趨惡化，今者政府倡導國民經濟建設運動，則未來種種，正可由此大道而邁進也。

查四川面積居全國第七，人口尤佔全國之首，而百分之八十以上又皆以務農為生，其於吾國推進農村經濟發展上之重要，可想而知。考吾川進口年來多屬棉毛織物，疋頭香煙等，而出口則以蠶絲，藥材，桐油，猪鬃，牛羊皮等為大宗，此外雖寶藏甚富，然多未開發，致年有大宗入超

發生也。

今者本公司能以運輸之便，兼營各項產業，於是四川富源則可源源開發，農村經濟因而復甦，土產貨品得以改進。若農民購買能力增大，省內工商當更發達，從而稅收增多，貿易得以平衡，於四川於中國均極有裨益也。

本公司為握有四十餘隻輪船之新式組合，所有航綫遍達長江，上至嘉敘，下及京滬，舉凡一切物產之運輸，均較便利，自應負此責任，以服務人羣，因於民國廿五年成立物產部焉。

物產部之營業，並不以獲利為目的，乃在服務社會，謀工商之繁榮，使省內外工商業聯成一氣，並減除糜費，節省人力，期生產者與消費者雙方俱得其便。同時

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

生

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一五〇

因物產部之業務能臻於發達，則公司水脚收入亦隨之加增，故物產部全以服務爲中心，最後在促進公司業務發展，及四川乃至全中國富源之開發也。

茲物產部已屆半年之準備時期，目下規模未具，尙不足以言重擔，惟本努力創造之宗旨，亦不難在我整個公司合理之機構下，隨公司之前進而開展也。茲將其過去，現在，以及未來之計劃，節略述之如左，敬希識者有以指正焉。

二、沿革

本公司航業日益發展，而代辦之事務，亦漸增多，乃於民國二十二年，設立代辦處，以與總務，會計，船務，業務四處平衡，馬君董南主持經理，下分保險，煤業，進出口，會計等部，其後以公司需要改組便於管轄計，乃於民國二十四年將代辦處之保險部移併業務處，煤業部移船務

處，進出口部交民生消費社，會計部併入會計處，而以西門子進口貨件另於業務處下設代辦股辦理之，總計三年營業數額，每年純益均在萬元以上，其所以須改組者，乃因健全組織耳。

民生消費社自遷於模範市場公司對門以後，業務範圍亦相當擴大，除售賣日常生活上用品而外，並與上海各廠家，訂立條約，負責經銷，每年盈餘，亦常在萬元以上，惟規模尙小，又與合作法規不合，再四考慮，結果於廿五年五月八日將舊民生消費社改爲物產部，直轄總公司，另組民生有限責任消費合作社，專供職工購買之用。

物產部成立之後，其業務範圍乃不僅助人代辦，且擬積極開發四川物產，以增加對外貿易，於是組織比較健全，營業數額，亦稍有增加，將來前途，尙未可限量

民生實業股份有限公司二十一年週年紀念

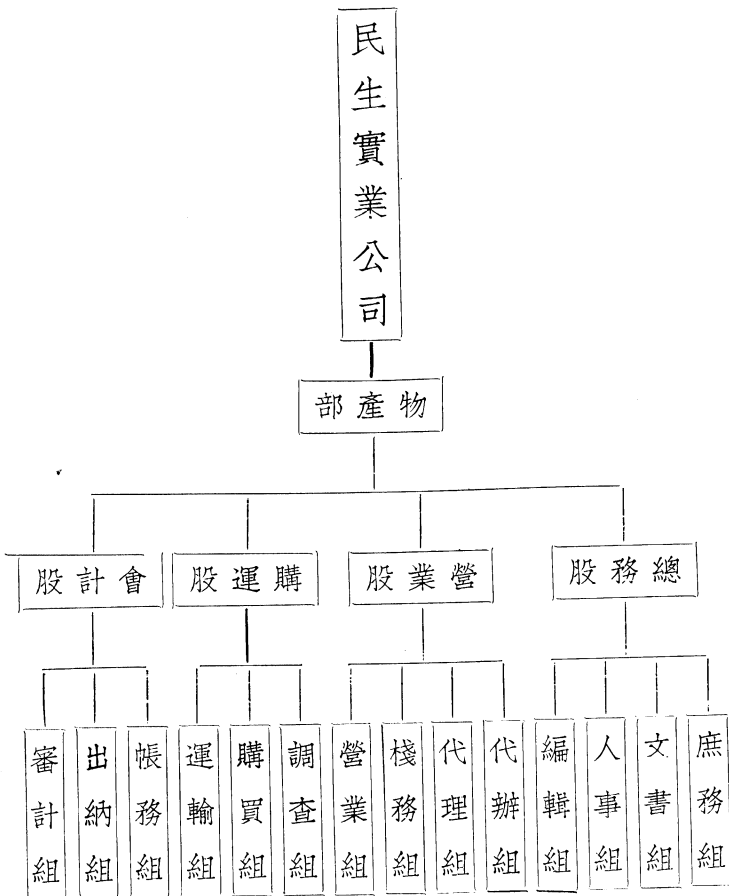


也。

三、現況

前民生消費社經理何君宴平因事他往

，公司即派萊山經理物產部，茲將其內容組織及辦事系統，表列如左：



上表購運股一項，因工作人員均須長駐上海，對市場須有經驗，此項人材一時不易覓得，故即併入申分公司，由申總務股辦理，於茲半年有餘，事務進行尚稱順

本公司之代辦業

利。惜申分公司人數太少，工作過繁，如業務增多，仍須另行設置。

物產部之目的，首在開發四川產業，以富裕農村，挽回利權，憑公司運輸之便，服務工商界，使上海廠家易覓銷場，四川商人，省去駐申莊客等開支，且兼辦押匯報關保險，使資金流通較速，於進出口貨亦不無補益，為適合此項目的起見，特將業務範圍分為下列三項：

一、代理 代理業務，即代廠家經銷之意，歷年所訂代銷條約，計有三十餘家，惟廠址均在上海，四川出口貨物，目前尚未代理，今後當更設法，努力使之增加對外輸出也。

二、代辦 代辦業務，即受商號，私人，機關，學校團體等之委託，在沿江一帶代為購辦之意，不特負有調查價格，選購貨物，包裝轉運等責，且報關係保險墊

款押匯亦均完全承辦，僅取少許手續費而已。

廿五年度內因係準備時期，委託代辦事件，多屬零星，計金額為五萬元，今後如照計劃施行，則因手續簡單，運輸便利，取費不多，代辦事件當日有增加，於公於私，均甚有利也。

三、購銷 除代上海廠家推銷又受託代辦進貨事宜而外，並另選少數貨件，自行購運推銷，此項貨件，均為有益四川文化及建設者。本部業已選定而着手經營者，計紙張、洋釘、水坭三項。

四川文化素稱落後、工業亦不發達，所需紙張，均仰給於外，中以運輸不便，成本殊高，影響文化前途非小，物產部有鑑及此，即以大部力量經營紙張進口，除日用之牛皮紙道林紙有光紙而外，最大批者厥為新聞紙。查四川每年紙張進口，計

平均十萬關平兩左右，將來四川自設造紙廠成功後，補塞漏卮亦非少也。

建築工程，需用水坭洋釘以及其他五金之處甚多，物產部所經營者，亦甚注意及此，惟現時均係進口，以後四川水坭廠成功，情勢自又不同，經營當亦有異。

以上三項，自物產部成立迄至廿五年底止，營業額共爲一〇九，〇二五·九七元。時間甚短，無多成績，距目的頗遠，一切尙待諸將來之努力。

四、計劃

民生消費社雖已結束，而其存貨如日用品之類尙多，且蓉萬合三分社亦有存貨不少，故一時不能將門市結束，預計民國廿六年二月內或能結束，斯時一切計劃當可按步進行。茲將工作步驟，分列於后：

一、準備時期（自民國廿五年十月至廿六年二月）

1. 結束門市
2. 改組內部
3. 培修房屋
4. 訓練職工

二、試辦時期（自民國廿六年三月至八月）

1. 多作代辦與代理業務
 2. 自行運銷文化教育用品與建築材料
- 三、服務時期（本期爲永久性自試辦時期結束之日起）

1. 介紹內地物產出口
2. 代辦工商進貨業務
3. 運銷文化建築用品
4. 經理國內各廠出品
5. 代辦國內必需外貨
6. 承辦押匯報關保險

如欲實現此項計劃，除公司予以輔助外，尙須社會人士工商各界大力援助，庶乎有劑。



將來或因便利辦事起見，物產部擬併入總公司業務處，其下分設航業部，產業部以辦理之。產業部除經營商業外，更兼及工業礦業等項，業務範圍當更廣大也。

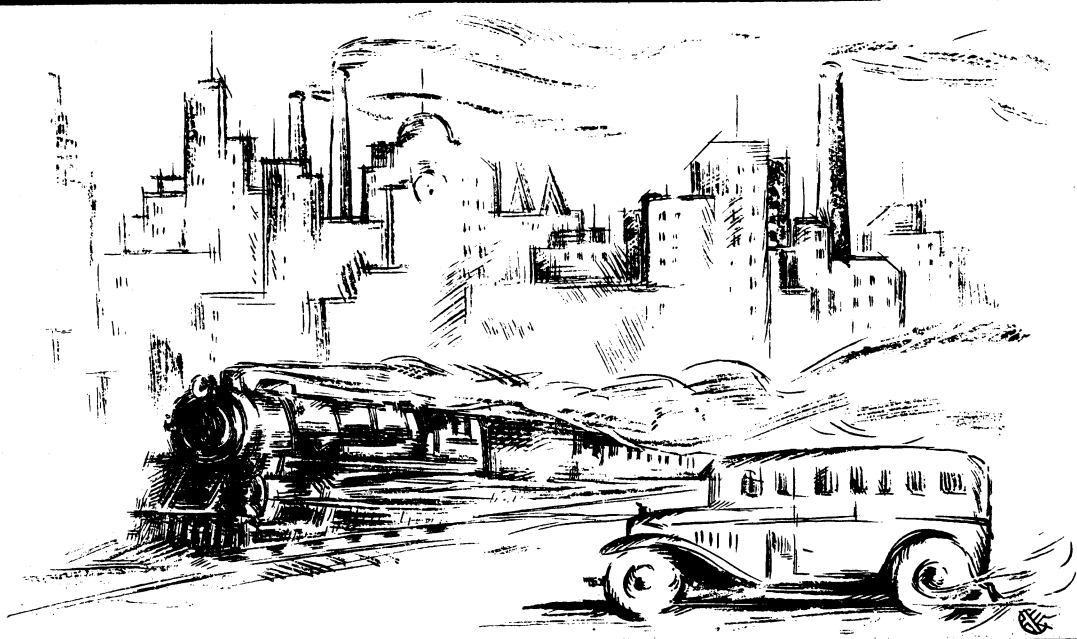
五、結論

四川爲西南重鎮，物產富饒，素稱天府，特以交通不便，致未開發，貨棄於地，殊爲可惜。且四川進出口貿易，近年全係入超，農村經濟幾頻破產，如不設法開

發產業，進出口實難平衡，故目前應發展交通，振興實業。

本公司除以輪船服務社會外，更從事於產業之經營，力量雖小，然亦一實業公司之本職也。茲特將本公司代辦業概況略述如上，於此更望實業界鉅子，對四川經濟之開發多所供獻，則亦萊山拋磚引玉之至意也。

康公之殺盜新業



上海城市銀行同業公會會員銀行

金城銀行

電報掛號

華文鑲字 七〇〇七
英文 KINCHEN

上海江西路、百號

電話專線

總理室 一六五七 又 一四六六
營業間 三六〇〇 總線 二九六九

總行 分行

天津 北平 南京 漢口 大連
青島 鄭州 哈爾濱 廣州

辦事處

蘇州 常熟 南通 武昌 長沙 許昌
石家莊 定縣 保定 新鄉 道口
焦作 開封 西安 新浦 香港 重慶

上海區辦事處

敏體尼蔭路一二五號
靜安寺路卡德路口七八一號
曹家渡極司非而路九三三號
西門和平路辣斐德路口

國外通匯處

紐約，舊金山，倫敦，
巴黎，柏林，東京，大阪。

股本精

實共計 七百四十萬 元

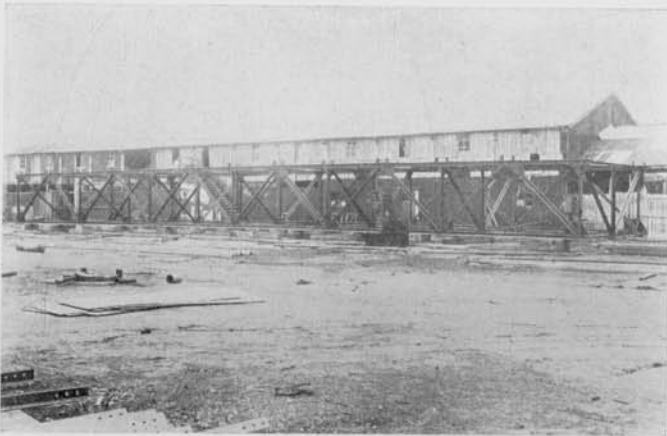
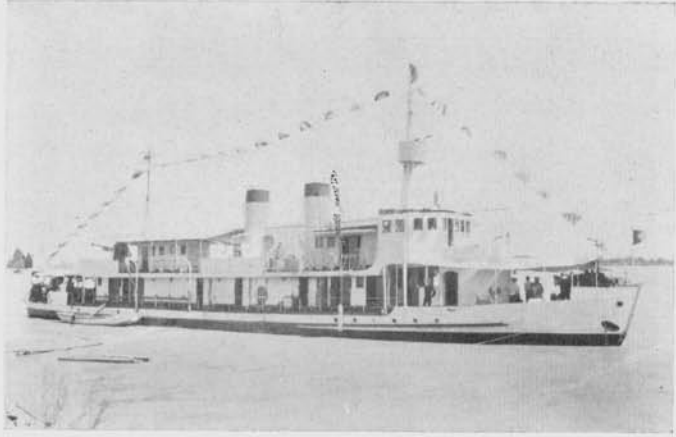


北川鐵路公司



華通物產公司

中華造船機器廠廠房之一部↓



↑中華造船機器廠新建之
四川長江號兵艦



天府煤礦公司

本公司之投資事業

羅龍芝

本公司以服務社會開發產業為宗旨，除本身經營之航業、機械、電水、染織、保險、代辦、貿易、各種業務外，對於其他實業組織，無不竭誠幫助，儘力投資。截至廿五年年底止，向外投資金額已達五十八萬餘元。民國二十年向外投資僅五萬元，五年來增加五十餘萬元，可見本公司對於其他事業扶助之熱誠矣。

本公司投資之較大者，為北川鐵路公司，天府煤礦公司，四川水泥公司，華通物產公司，中華機器廠。其中四川水泥公司，華通物產公司，尚在籌備期中，中華機器廠亦係最近投資，尚在接收整理期中，無足述者。茲將北川及天府之情況，略述於次：

(一) 北川鐵路公司

本公司之投資事業

1. 經過概況 江北縣屬文星鎮向以產煤著稱，每日產量平均在三百五十噸以上。往昔出河概賴人力挑運，困難殊甚，屢有改良運輸之提議。民國十四年冬，江北唐建章合川李佐臣等倡議建築輕便鐵路，以代替人力運輸，約集多人發起組織北川鐵路公司，設辦事處於重慶。初聘劉靜之君任測勘，後聘丹麥人守而慈君為工程師，唐瑞五君為副工程師，開始作精確之測量。歷時九月，始將近河之三十里路線測竣，草擬計劃，估定價值，經發起人會議決定於十七年十月動工建築，並聘張藝耘君為經理，於路線適中之沙溝地點成立工程股以便就近指揮工作，限期築成由水嵐埡至土地埡一段路基約長十七里，因坡度小，故購用江合公司之舊材料，先行安裝

，於十八年十月開車營業。並成立營業股於水嵐埡，以便管理。同時添招股本，修築由水嵐埡至白廟子及土地埡至戴家溝兩段路線共約長八里。原有材料不敷應用，特向上海禪臣洋行定購一百匹馬力及七十匹馬力機車各一部，自動卸煤車四十部，二十八磅重鋼軌及附件等百餘噸，於十九年秋運回，分別安裝。二十年五月新築之兩段路線同時通車營業，改聘唐瑞五君為經理。因見白廟子碼頭佈置尙欠完善，煤炭多運至水嵐埡卸落，不特運費少收，且於引車秩序有礙，乃盡力經營白廟子碼頭，增修道路，建築堆煤房屋。二十一年十月始正式規定水嵐埡停止下煤，全部運至白廟子卸落，於是收入大增。又為營業方便起見，集中辦事各股於水嵐埡，將以前之工程、營業、會計、三股，改為工程、會計、出納、營業、總務、機車、六組

，增修辦公房屋及材料庫，並擴充機械廠，使能負全路修理之責。二十一年營業因而增加，二十二年經股東會議決修築由戴家溝至大田坎一段路線約長八里，並建築白廟子下河絞車，同時向上海禪臣洋行定購七十匹馬力機車一部，五噸自動卸煤車二十部，及鋼軌配件等一百五十噸，均於廿二年底運回安裝。二十三年四月，新修之路線八里及白廟子絞車之一段建築完成，開車營業，二十四年八月，始將白廟子之二三段絞車修築完竣，由大田坎至白廟子以及下河絞車已能全部聯絡運輸，較前方便，營業收入似應較前增加，然而事實則不盡然，考其原因，乃由於二十三年赤匪竄擾川北後，素特暢銷煤炭之射洪蓬溪等處各鹽廠，均受影響停業，其他各處銷煤之區，亦因不景氣關係，各業蕭條，購買力減少，煤價一再低落，各煤廠均謀縮

民生實業股份有限公司週年紀念刊

小產量，以冀減輕損失，致使運輸直接受其影響。路線雖較延長，運量反形減少，故二十三年以來之營業，反不若以前之發達，刻已進行產運銷之聯絡，以謀救濟，自本年四月份起，已與天府煤礦公司聯合辦公，由天府公司經理黃雲龍君兼任北川公司經理，唐瑞五君任兩公司工程師，藉資合作，並謀節省開支，此北川公司經過之概況也。

2. 資本 額定資本為六十萬元，現已收足五十萬零六百元。其中本公司投資十八萬八千元，佔百分之三十七強。現在該公司資產已超過九十萬元，不足之數均靠借款活動。現正設法添募股本，以冀減輕利息之大量損失也。

3. 組織與人事概況 經理一人，工程師一人負工程組責任，總務、會計、出納、營業、機車、各組各設主任一人。十一

站每站設站長一人。總計職員九十一人。軌車、養路、分道、機廠、絞車、工人等一百六十九人。合計職工二百六十人。為職工之子弟求學計，辦有北川小學校一所，教職員悉由公司職員兼任。此外設有醫療所一處，由北碚地方醫院派人主持其事。職工俱按月按薪級儲蓄。將來營業情況較好時，擬為職工建築住宅及籌劃養老金等。

4. 設備概況

(甲) 鐵路 自白廟子車站至大田坎止長三十三華里。

(乙) 車站 十一處。

(丙) 機車 百十匹馬力一部。七十匹馬力二部。三十五匹馬力二部。

(丁) 車箱 五噸自動卸煤車六十部。客車八部。貨車七部。

(戊) 卸煤橋 四座。

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一六二

(己)絞車 二部。

廿五年虧六、三五元 一、三三元 二、三五元

(庚)機器 一丈大車床一部。四呎小車床一部。鑽床一部。二十匹馬力鍋爐引擎全套。修理工具多種。

6. 歷年盈虧

(辛)材料 路軌鋼鉄木料油炭及機貨車各項配件約共值洋五萬元。

年度 盈 餘 虧 損

(壬)建築 水嵐埡公司房屋。白廟子河邊碼頭、煤棧、總站、水池、自來水管、水塔。

5. 歷年營業收入

廿五年 五、二七七元

年度 運 煤 貨 運 客 運

十八年 四、八九元 二元

十九年 七、六〇元 五七九元 六七元

二十年 八、四九元 三、五二元 一、五八元

廿一年 一三、九二元 四、三九元 三、七〇元

廿二年 一七、六九元 四、〇六七元 四、七六元

廿三年 一四、七四元 四、九六元 四、五五元

廿四年 一四、一四三元 三、五五元 四、六六元

7. 未來之希望 該路既為運煤之專用

鐵道，當在煤量之運輸上求業務之發展，天府公司正溝通各窰以放水，而取各舊窰

梯形間未取之煤，又開鑿石筍溝新門洞以建設新式坑道，特別加工提早完成，產量

方面當日有增加，運量方面亦當日有發展，至於鎖場，天府公司已在合川重慶極力設法推銷，運量亦可隨之而增。白廟子絞

車完成，已逐漸在絞車道上增加炭坪，增加絞車收入。又大田坎距離數里之五里坡有新開鑿之煤窰一處，煤量甚大，現尙未開採，將來開採，田站之收入可望大增。至於內部開支，因年來營業情況欠佳，竭力節省，每月已由八千餘元減至六千餘元矣。將來西山各廠增加資本，擴大經營，電機開採，低溫煉焦，深部藏煤大量採取，同時川省積極建設，需要必大，該公司前途極有希望也。

(二)天府煤礦公司

1. 經過概況 江北西山煤礦蘊藏豐富，北川鐵路完成後，各廠始有合組之動議。民國廿二年各廠鑒於路遠窰空，非改良開採不足以擴充營業，相約各就各廠現有之資產估價，作為股份，設立公司，以歸劃一，並邀本公司及北川公司投資，於六月廿四日成立協約，發起組織天府公司，

選舉本公司盧總經理為董事長，聘劉宗濤君為總工程師兼經理，九月改聘鄧少琴君為經理，陸續接收各廠，十五里礦區因得統一，廿四年改聘黃雲龍君為經理，改定各廠名稱，計大廠六處，為柳廠、蘆廠、梘廠、蜂廠、龍廠、及筍廠，小廠五處，為后蜂岩之風眼廠、鷹耳岩泡炭廠、鷹耳岩石天秤廠、牛草坪泡炭廠、及牛草坪石天秤廠。十一月建新坪，利用北川絞車。廿五年一月在峯梘兩廠窰內改安鉄板，使拖動光滑，以減少工人勞力，增多工作次數，因以提高工人待遇。二月建築峯廠輕便支路，以降低運輸成本。四月在石筍溝開鑿新洞，已進行五十丈左右，為新工程中之希望最大者。同時又在大田坎建設木料庫房，以資囤集而平料價，同時又增加渝合分銷經銷多處，以資推銷。四月與北川公司聯合辦公，黃雲龍君任兩公司經理

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

一六四

，唐瑞五君任兩公司工程師，聯絡既密切，又可節省開支。五月擴充水電廠，增加乾電業務，以供兩公司之用，此天府公司經過之概況也。

2. 資本 額定資本為二十四萬元，現已收足十四萬八千七百元，其中本公司投資十萬元，佔百分之六十七強。其中一部份係舊有各廠合併之廠價。北川公司投資二萬元。私人之股最少。現在資產已達二十餘萬元，不足之數，係靠借款維持。

3. 組織與人事概況 經理一人。工程師一人。分設總務、會計、工程、營業、煤務、五股，每股設主任一人，惟總務由經理兼，工程由工程師兼。各廠設管理主持廠務。全體職員九十八人，煤務工人及雜工九十二人，窯下工人共一千零五十八人，總計全體職工為一千二百四十八人。辦有工人學校於文星鎮辦事處內，其中教

職員由公司職員兼任。辦事處內餘屋尚多，即作為職工住宅，不取佃資。職工按薪級儲蓄。工餘之暇，有各種球類運動，並有各種音樂圖書之設備。

4. 設備概況

(甲) 煤廠 大廠六處，小廠五處。附電廠一處。

(乙) 運輸 各廠正路新設鉄板，載煤用竹拖用人工，每次可拖三分之一噸。峯廠已完成輕便支路。

(丙) 通風 峯廠用電力水力及人力。其餘各廠用水力及人力。

(丁) 照明 已一律改用蓄電池，由公司設廠自製。廠內有九匹馬力立式鍋爐一部，九匹馬力引擎一部，六基羅直流電機一部。

(戊) 抽水 排水用竹筒及人工工作，現擬改良用機械。

(己)煉焦場 各廠均有煉焦場，總計約四十餘處，仍用土法，現擬改良先用淘洗。

(庚)堆煤棧 白廟子共七處，其中自建者三處，租佃者四處，其中通絞車者僅一處

(辛)材料庫 共二處，大田坎材料庫係自建者，文星鎮材料庫係租用者。

5. 工程概況 六處大廠之中，龍筍兩廠現因距河較遠，山本輕微，全窰包工包料，材料工資悉由工頭自辦，公司淨抽煤炭，規定工頭不得隨意開採致損窰路，由工程師工程員隨時到廠考核。龍廠只包出下山，因下山在四百餘公尺處業已與峯廠會通，可乾四十餘尺垂直不扯水，計劃工頭能於包工期內將水路清至上山，以便將來謀上山之開發。筍廠洞老山空，現暫包工包料。牛草坪之泡炭廠與石天秤廠，鷹

耳岩之泡炭廠與石天秤廠，或為小窰，或為風眼，所產甚少，均全廠包工包料。現自辦之廠為峯廠、梘廠、蘆廠、及后峯岩風眼廠。其中蘆廠之下山內連係工料全包。風眼廠之磧頭辦好後，因煤之銷路不暢，暫停工未採。現時自辦出煤之廠，只有峯梘兩處及蘆廠之上山，均沿用舊法採煤。各廠舊工程，除峯廠穿鷹廠以作風眼外，以蘆廠放水柳廠收路為最量要，從廿三年八月開工，至廿五年一月始完成，完成後蘆廠上山之內連即可進行開採。梘廠可望乾百尺以上，內外連可繼續開採十餘年，現正在柳廠包工打門洞以便取煤。此整理舊窰之工程也。至於新工程則為在石筍溝山脚開鑿新門洞，以採筍龍兩廠深部之煤，先用人工開鑿，現已完成五十丈。新門洞之進行，一面用人工開鑿，一面用機器開鑿，內部之石灰岩與最堅硬之鐵板石

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

，現計劃裝設壓氣機一座，用二吋鋼管導入坑內供給二部錘式鑽孔機之用，原動力用三十匹蒸汽馬力，比人工開鑿約快三四倍，完成之期自可提前，坑內一切悉用新式設備，採煤成本大可降低，此進行新工程中之最有希望者也。

6. 歷年盈虧 各廠自廿二年八月起陸續接收，至廿三年始整個統一，惟產量不大，開支未減，營業不旺，存煤太多，截至廿三年年底虧損一萬七千餘元。廿四年一至三月虧損竟達一萬元零。四月黃經理到職後，盡量設法降低成本，截長補短，至十二月底僅剩餘六千餘元，全年仍損三千餘元。竭最大努力，所獲不過如此，煤業之衰落可以想見。廿五年上期煤價雖仍低落，但收入尚能維持開支。在新坪用絞車絞煤，下力減半，峯廠由輕便支路上車，上力減半，鑿下改建鉄板，節省路板十

分之八，結至六月底，剩餘四千餘元，然以之填歷年損失，尚差一萬六千餘元。茲附表於后：

年 度	虧 損	盈 餘
廿二年至廿三年	一七、三五元	
廿四年	三、八五元	
廿五年上期		四、六二元

7. 廿五年各月產煤數量表

月份	產煤數量
一月	四、一〇九石
二月	四、〇八六石
三月	四、二七六石
四月	四、〇四〇石
五月	四、〇五三石
六月	三、三八二石

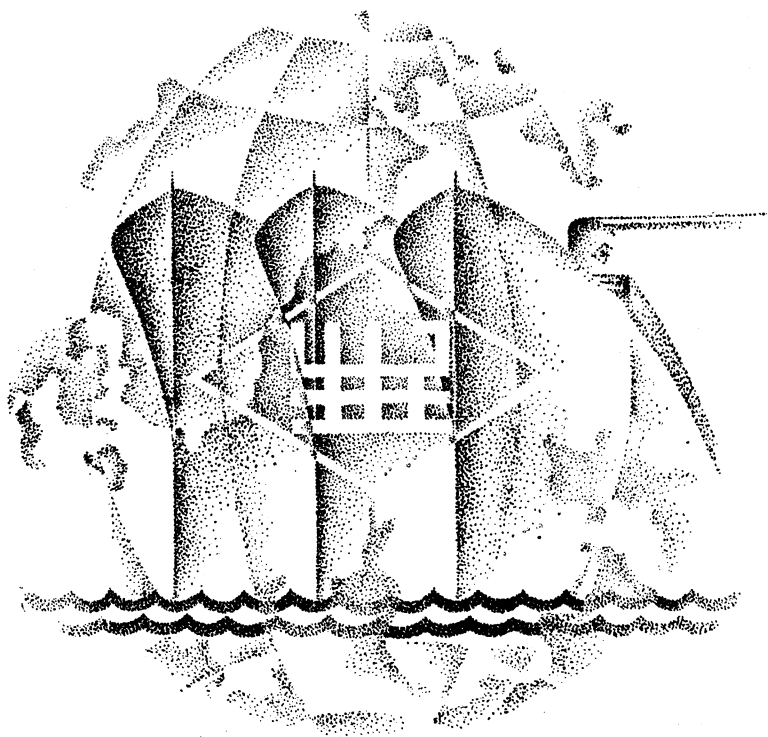
合計二三、九四六石折合噸數爲六三、九八四噸。

8. 未來之希望 天府現有十餘里長之

整個大礦區，煤層之厚達一丈有餘，此項有價值之煤層，實爲川省第一。廿三年中國工程學會組織之工程師考察團，所勘川省各縣煤層，十九不盈尺，產量微，成本高，南川之煤僅在四尺上下，石柱之煤亦僅五尺上下，交通均不如天府之便，不足以供給川東北燃料之需。天府擁此豐富之煤礦，首先整理舊有坑道，使梯形礦區從柳廠至筍廠十五里間相連之坑道逐一鑿通，一面放水，一面採取梯形間未採之煤。現在柳蘆廠間已通，峯龍廠間已通，所未通者僅蘆視廠間，與龍筍廠間耳。現正施工，工程完畢，採煤之處自可大量增加。又石筍溝低地正開鑿新門洞以建設新式坑道，人力機器併用，使能於短期內完成，建設電泵排水，電扇通風，電機絞煤。現在拖路內外已鋪鋼軌，將來拖筐擬改煤車，每年可省打風扯水拖路材料之大量耗費

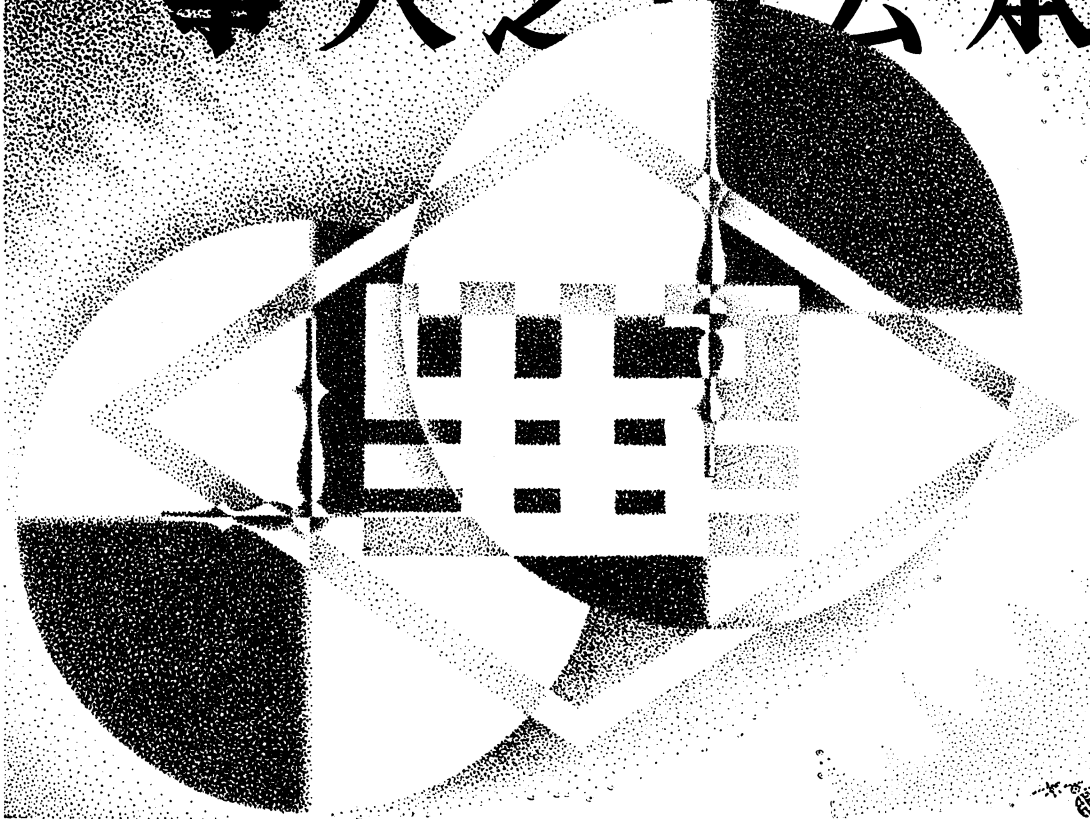
，窰內安全，成本降低。包工方面給工資不分煤炭，產量可以統一而無濫價之虞。營業方面改爲直裝蓬射，合川設上河總銷處，擴充重慶辦事處，增加分銷經銷以謀逐漸發展。西山煤質係二疊紀之煤礦，煤質耐火消耗較少，不但鹽場熬鹽以此爲唯一燃料，即用爲日常燃料，亦較其他煤炭爲好，以後如努力經營，銷場必大，故該公司前途亦希望無窮也。

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

本公司之人事



重慶上海成都銀行公會會員行

重慶銀行



成立於民國十一年 財實兩部註冊立案

資本收足國幣壹百二十萬元 公積金及提存金十七萬餘元

辦事處 遂寧宜賓瀘縣內江綿陽
支行 重慶關廟街 段牌坊
代理處 北平 天津 南京 江津
紐約 倫敦 巴黎 神戶



分行
上海 九江路○字二八四號
漢口 特三區楊子街
萬縣 靈土地街
成都 西東大街

總行 重慶新街口

商業部 儲蓄部 信託部 倉庫部

承堆客號各
種粗細貨件

動產信託不
動產信託保
管信託財產
管理信託代
理保險

收受各種定
期活期零整
儲蓄存款

經營商業銀
行一切業務

本公司之人事

甘南引

本公司十一年來人事之進展狀況，可分為「量的方面」，與「質的方面」敘述之：

(甲)量的方面

(一)人數 本公司於民國十四年在合川初創辦時，由現任總經理盧作孚先生與二三人商議進行，至正式開始辦公，共計職工十四人。至次年起，船隻增加，事業增加，職工數目，亦漸增多。廿一年因購買民主，民康，民族，民憲，民貴，直至廿五年十二月卅一日作者撰文時止，全體職工，已達三千八百四十四人。茲將各年人數進展情形，列表於左。以見一斑：

年份	人數
十四年	一四
十五年	六五

年份	人數
十六年	七九
十七年	一一六
十八年	一三三
十九年	一六四
二十年	五一八
二十一年	一〇七一
二十二年	一九一一
二十三年	一、八四五
二十四年	二、八三六
二十五年	三、八四四

(附註)全體職工三千八百四十四人當中，總公司有女職員三人，漢口辦事處，有女職員一人，三峽染織工廠有女職工三十六人(女子零工與提工，均非正式派任職工，故未計算在內)

民生實業股份有限公司十週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一七二

(二)各部職工 本公司辦事機關及輪船行駛地，分佈於長江流域大小各埠。西自成都起，直達上海止，在岸上者，有總公司，分公司，辦事處，代辦處，及三個工廠，附屬事業如煤號，消費合作社等。在水上者，有各輪，各囤，各駁等。茲將各該部職工數目列表如左：

部 別 人 數

重慶總公司 三五三

各分公司辦事處 二〇五

各輪囤駁船 二、七一四

機器電水染織廠 五三二

附屬事業 四〇

合 計 三、八四四

(三)職工籍貫 本公司職工籍貫，幾遍全國，外籍亦有兩人茲列表於左：

籍貫 人 數
四川 二、五七四
湖北 七〇九

籍貫 人 數 籍貫 人 數

浙江 二一〇 江蘇 一四一

廣東 九六 湖南 二〇

安徽 一六 河北 一六

江西 九 貴州 八

山東 七 福建 三

遼寧 三 上海 二五

南京 五 英國 一

意國 一 合計 三、八四四

(四)四川職工籍貫 本公司發源地為

合川縣，創辦人為合川人，然四川職工籍

貫所隸凡九十一縣，幾遍全省，以巴縣為

最多，合川次之，茲列表於左：

籍貫 人 數 籍貫 人 數

巴縣 六〇七 合川 三七六

江北 二三七 萬縣 一八〇

江津 一一九 綦江 九二

涪陵 七四 雲陽 六四



本公司之人事

射洪	犍爲	鄰水	南川	達縣	嘉定	安岳	雙流	岳池	潼南	敘府	忠州	隆昌	廣安	銅梁	長壽	瀘縣	籍貫
七	七	八	九	一一	一二	一五	一五	一七	一八	二三	二五	二六	三〇	三四	四九	六二	人數
榮縣	酆都	資中	江安	奉節	閬中	華陽	內江	巫山	遂寧	武勝	南充	合江	永川	富順	成都	璧山	籍貫
六	七	八	九	九	一一	一三	一五	一六	一七	二三	二三	二五	三〇	三一	三六	五〇	人數
安縣	酉陽	石柱	長寧	新津	大竹	蓬溪	德陽	南溪	三台	渠縣	新都	金堂	崇慶	納溪	西充	開縣	籍貫
二	二	二	二	二	三	三	三	三	四	四	四	四	四	五	五	六	人數
綿陽	梓潼	邛峽	彭山	鹽亭	中江	廣漢	大足	簡陽	榮山	陽縣	墊江	新繁	慶符	梁山	榮昌	蓬安	籍貫
二	二	二	二	二	二	三	三	三	三	四	四	四	四	五	五	五	人數

一七三

民生實業股份有限公司十週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一七四

籍貫	人數	籍貫	人數	年	齡	人	數
仁壽	一	溫江	一	一六	—	二〇	五七一
漢州	一	開江	一	二一	—	二五	一、〇六五
樂至	一	雅州	一	二六	—	三〇	七四一
灌縣	一	彰明	一	三一	—	三五	五八四
蒼溪	一	屏山	一	三六	—	四〇	三六九
眉山	一	漢源	一	四一	—	四五	二六七
永寧	一	廣元	一	四六	—	五〇	一三九
郫縣	一	合計	二五七四	五一	—	五五	六〇
(五)職工年齡		公司用人，向來注重		五六	—	六〇	二〇
青年，因此，由廿至廿五歲之青年職工人數為最多；其次，則廿五歲至卅歲之職工人數為次多；至五十歲以上之職工，則多為領江引水及機艙內技術人才，而事務人員中，則少有至五十歲以上者。茲將職工年齡及人數，列表於左：				六一	—	六五	九
				六六	—	七二	二
				合計			三、八四四

(六)職工資格

職工資格高低，與學

識豐富與否，關係至鉅。本公司職工以船

員及工廠工人居多，而船員中又以水手，

機艙工人，茶房等居多，故大多數均未受

中等學校教育，不過，此乃整個國民教育

年 齡

人 數

一 二 — 一 五

一 七



問題，設一般的教育程度均已提高，則本公司職工資格，亦必加高也。茲列表表示之

如左：

學校	人數	合計
國外大學	五	五〇二
國外專科	九	
國內大學	五四	三、八四四
國內專科	三一	
商船學校	三六	一〇〇
水產學校	一三	
招商公學	一〇	八八
無線電學校	一〇	
高級中學	八八	五八九
初級中學	八八	
高級小學	四一一	三三三
初級小學	三三三	
私塾	一、四一七	三五六
機械廠造船廠	一、四一七	

學校 人數

未受教育 五〇二

合計 三、八四四

(乙)質的方面

(一)規定訓練方案 凡百事業，全憑人力為之，本公司職工達三千三百餘人，幸賴同人之努力，事業得以蒸蒸日上，每年均獲純益。惟人雖多，設無正當訓練方法，反於事業有害。故每年除「賺錢」而外，尚有更為重要之「賺人」工作，此訓練方案之所由產生也。茲將方案錄列於左：

民生實業公司職工訓練方案

- (甲)工作方面：
 - 五八九
 - 四一一
 - 三三三
 - 一、四一七
 - 三五六
- (二)明瞭組織
 - 1. 全公司概況
 - 2. 處概況
 - 3. 股概況

4. 個人綱要

以上四項於試用期滿時，須加一度致試，以定去留；其他職工得每年受上項測驗一次，以資熟記，考試方法為：

A 一般的由人事股致核
B 處概況由各處經理或各分部主幹人致核

C 股概況由主任致核
D 個人綱要由主任致核

(二) 增進技能

1. 一般訓練

A 開班教授
B 函授

C 指定題目請專家講演

2. 個別指導

A 各分部主幹人自任或指定人擔任
指導工作

I 為說明職務內容

II 為說明職務手續

III 為說明職務上應注意之問題

IV 為說明職務上必須與周圍有何種聯絡

V 為介紹必須先行接洽之人員

VI 授予工作上必具之技能使反覆練習至於爛熟

VII 為留意其作事是否常有錯誤

IX 為留意其對人之態度

IX 為說明公司各種規定每人必須遵守者

B 指導人定期(每月一次)書面報告被指導人工作情况

C 個人工作日記由指導人核閱隨時提出問題商由主幹人或最高主幹人解決

3. 特別訓練



A 派遣實習

B 派遣攷察

I 被派條件

子、總分部有特殊需要而指派

者

丑、成績優異者

寅、兩年或多年未請假者

II 攷察辦法

子、在專家指導下集團分工攷

察

丑、攷察事項限定於工作有關

之事業及工作有關之範圍

寅、記錄攷察所得交由專家整

理

C 提倡競賽

D 選拔優秀職工入學校深造

4. 延聘專家

A 延聘要旨

本公司之人事

I 提高技術能力

II 提高組織和管理能力

B 延聘辦法

I 長期任用

子、用在技術工作上

丑、用在技術指導上

II 短期任用

子、用以解決某種技術問題

丑、用以擔任某種技術訓練

III 分用一部分時間

IV 延為顧問有問題時求其擔任解決或指導

(三) 工作表現

I. 工作本身須辦到：

A 正確

B 迅速

C 手續周到

D 有研究興趣

E 能應付事變
F 能支持困難

2. 考察方法

A 個別考察
B 相互考察及批評
C 在會集中作工作報告
D 查閱工作記錄
E 考試或集中比賽

(乙) 學問方面：

(一) 現代社會之認識

1. 文化方面
2. 產業方面
3. 交通方面
4. 國防方面

(二) 提高研究興趣

1. 介紹書籍
2. 懸題獎勵(徵求論文)
3. 舉辦辯論會

4. 舉行讀書報告

A 個人的

B 集團的(同性質者共同研究)

5. 通訊研討

6. 敦請名人講演

7. 組織研究會

(丙) 運動及衛生方面

(一) 運動

1. 注意集團健身運動，并隨時作各種比賽

2. 各部份須有相當設備及指導人

3. 由人事股調查登記擅長運動者，并介紹到各部份指導

4. 各分部在各該地聯絡本部以外之擅長運動人才共同組織體育團體

5. 調查運動場所并利用之，或於重要口岸自建運動場

6. 提倡短足旅行

民生實業股份有限公司週年紀念刊

(二) 衛生

1. 定期檢查身體
2. 定期打防疫針
3. 定期檢查清潔及消毒
4. 工作及休息時間之調節
5. 膳食之科學管理
6. 公共疾病之防止
7. 不適季節運動之限制
8. 其他

(丁) 娛樂方面：

- (一) 提倡高尚嗜好
1. 好音樂
2. 好美術
3. 好攝影

(二) 提倡娛樂會集

1. 音樂會
2. 美術展覽會
3. 照片展覽會

本公司之人事

(戊) 一般生活：

- (一) 提倡集團生活
 - (二) 提倡節約
 - (三) 全着制服并戴佩章
 - (四) 修整儀容(不留指甲，不蓄鬚髯)
 - (五) 對人有誠懇態度
 - (六) 摒除不良習染
- ## (二) 實施情形
- (子) 提高職工能力

(一) 辦理船員教育 本公司各輪，各
囿，低級船員，尚多有不識字者，
尤以駕駛部水手為甚。自辦理識字
教育以來，頗著成效，學習期間，
三月告一結束，各該部經管理及會
計員，即為教師。本公司職工目不
識丁者，有逐漸減少之趨勢。

(二) 開辦訓練班 總公司攷取青年練
習生甚多，在練習期間，每日均有

課程，定時受課。而所授課程，均為與職務有關之簿記，珠算，英文，應用文字等。

(二) 提高某部專門技能 輪船行駛非專門技能，不能勝任，駕駛，輪機，理貨等部，貴有專門技能，始能推動。由公司責成各部主腦，實行教導各該部之職工，以增加其技能。如船長之指導大二副及水手長；領江之指導舵工；水手長之指導水手；輪機長之指導大二管輪及機匠；副經理及貨艙管理之指導管艙員與管艙練習生；經理之指導會計員與茶房。每部首腦均負教導各該部所屬職工之責任，盼望人人能力均得提高也。

(四) 指導職工專門學習某種技能 某種職務，非有某種專門技能不可，

公司常有指派某種職工離開公司，專向某種事業團體學習，以增高其技能，而便於返職應用。

(五) 能力強者實行提陞 有功者必獎，為公司素來之主張，各部職工有能力特強者，已實行陞級。如茶房水手之陞頭腦；管艙練習生之升管艙員；貨艙管理之升副經理；練習生升助理員；助理員升辦事員；辦事員升主任；主任升襄理。水手升舵工；舵工升學習領江；三領江升二領江；二領江升大領江。學徒升工人；工人升機匠；機匠升二三車；大副亦有升船長者。

(丑) 用羣的力量處理事務

(一) 主幹會議 總分公司辦事處及各輪，均有主幹會議，係由各部主幹人，每週開會一次，用會議方式處

民生實業股份有限公司週年紀念刊

理事務，以免獨裁之嫌。

(二)處務股務會議 總公司有處務會議，各分公司及工廠有股務會議，解決處股間之問題。

(三)各種小組會議 視事務之性質，及其繁簡如何，臨時召開各種小組會議，解決問題。

(四)朝會 總公司有朝會，每週一、三、五、三日上午八時舉行，由各處股報告工作狀況，各分處亦有舉行朝會者。

(五)聯席會 總公司有聯席會，每日晨九時由總經理召集，出席者為總船，業，會，四處主要人，商討本日進行事宜。

(六)各分部聯合會會議 船至某埠，發生問題，常有分公司辦事處與船員舉行會議解決者。此種會議多不

定期，但次數甚多。

(寅)舉行團體活動

(一)船員乘客聯歡會 渝申及渝宜間大船，設乘客并不十分擁擠，每次水均須舉行聯歡會一次，以便船員乘客感情聯絡，并且宣傳公司事業，各船均有行之者，成效極佳。

(二)團體旅行 總分公司辦事處於禮拜日，及各輪修理時，設於公務無妨，常有組織團體旅行，以資鍛練體格，增益見聞。

(三)團體參觀 總分各部及各輪常內部相互參觀，并參觀外部其他相關事業，以作借鑑之資。

(四)團體娛樂 組織音樂，戲劇，唱歌，攝影等團體，遇有紀念日，或其他需要時，作團體表演，團體娛樂。

(五)團體運動 足球，籃球，排球，

等球類運動，為公司所提倡，各船與各船或與分公司辦事處有時相互競賽表演。

(六)團體游泳 游泳於夏日極感需要，實為最良好之運動；各輪行駛上，下游，每一輪水擇停泊適宜之地，練習游泳。船員常在水上生活，對於游泳技能，更感需要，故極力提倡，重慶，漢口，上海等地，均有公共游泳池，本公司職工夏日前往學習者，不在少數。

(卯)養成善良風氣

(一)實行儉僕生活

(甲)一體均穿布服 公司規定，全體職工均穿制服，所用布料，係公司染織工廠所自出，對於職工均有津貼，樸素之風，業已養成

，職工每年，省錢不少。

(乙)免除無謂應酬 職工免去相互應酬，為公司竭力提倡，互相饋贈，一概免去，並立有公約，以資遵守。以前有低級職工，間向高級職員贈送禮物者，概予璧還，或竟申斥告誡，此種送物風氣，現幾絕跡，人人養成廉潔之風，借免發生貪污之弊。

(丙)舉行檢樸結婚 職工結婚訂婚，可在總公司禮堂舉行，一切設備概由公司代辦，不費一錢，大禮告成。過去業已實行，人咸讚美。

(二)摒除不良嗜好 吸煙，嫖娼與賭博，完全禁止，即有多年煙癖之少數領江，亦設法勸其自動戒除。至一般職工，則無人吸煙者。

(三) 抱定宗旨服務社會 本公司事業，因係交通事業，每日與社會人士直接接觸恆逾數千人，全年乘客約四十萬人，故本公司職工之最大宗旨，為服務社會，幫助人羣，平日須有服務態度，須幫助他人工作。

(四) 提倡勤苦耐勞 公司事業，日漸龐大，各種事務，日亦紛繁，非勤苦耐勞，實不足以應付之。船員工作，有至通宵達旦者，總分公司辦事處於星期日與各種假期亦有竟日工作者，實均能勤苦耐勞，各務職守。

(三) 辦理職工福利

(一) 規定死亡撫恤 職工在職，因病死亡，得由公司斟酌在職服務情形，發給救助金，設因公殞命，其救助金更為優厚。若服務五年以上或

本公司之人事

十年以上，并得享受遺族生活費之供給。

(二) 舉辦職工儲蓄 平時每月由月薪內提成儲蓄，其成數多寡，視薪金多少為比例，職工至去職時，或有婚喪大故時領回儲蓄金可以濟急。

(三) 享受雙薪紅酬 職工於年底可以領受雙薪一月，公司營業情況若佳，於純益中提成若干以作職工紅酬。

(四) 建築職工宿舍 現已提有鉅款，正待興工建築，在未開工以前，申，宜，萬，渝，敘，均為職工租有宿舍，雖未能達到盡善盡美，實勝於無也。

(五) 為職工家屬介紹職業 公司所屬事業，設職工家屬有能力尚強，自願服務者，公司可以斟酌情形，介

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一八四

紹相當職業。

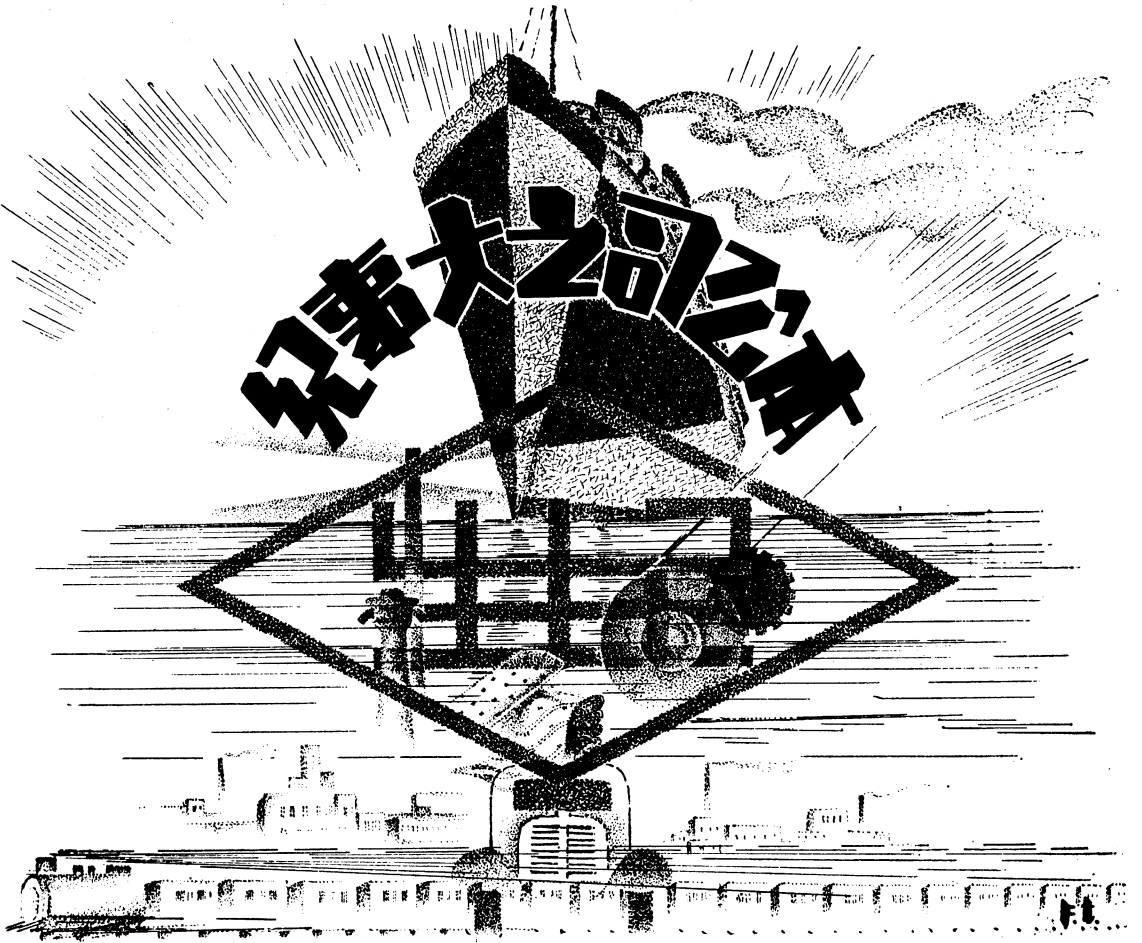
(六)優待家屬搭輪 職工直接家屬，如父母，妻，子女，及同居受撫養者，在本公司航線中，乘本公司輪船可得半費優待，設職工因調遣關係，其家屬得免費搭輪。

(七)辦理職工保險 自廿六年一月起

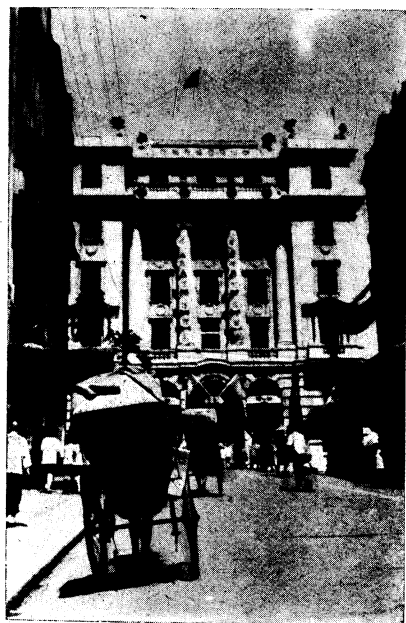
，舉辦職工互助保險，最多者保一千元，最少者亦保兩百元。

(八)供給職工醫藥 職工罹疾，由公司與當地某醫生接約診斷，由公司付費，職工設有因公受傷者，斟酌情形，酌給醫藥費用，或全予津貼。

兒童大之國公債



四川商業銀行



營業部

辦理匯兌存款承兌
各種放款代收款項

儲蓄部

辦理各種定期活期
零存整存儲蓄存款

代理部

報關保險保管倉庫
轉運代客買賣貨物

總行 重慶打銅街

電話掛號 〇九二四
電話掛號 〇一五八
電話掛號 〇三二五

分行 萬縣二馬路七五
成都南新街〇三九四

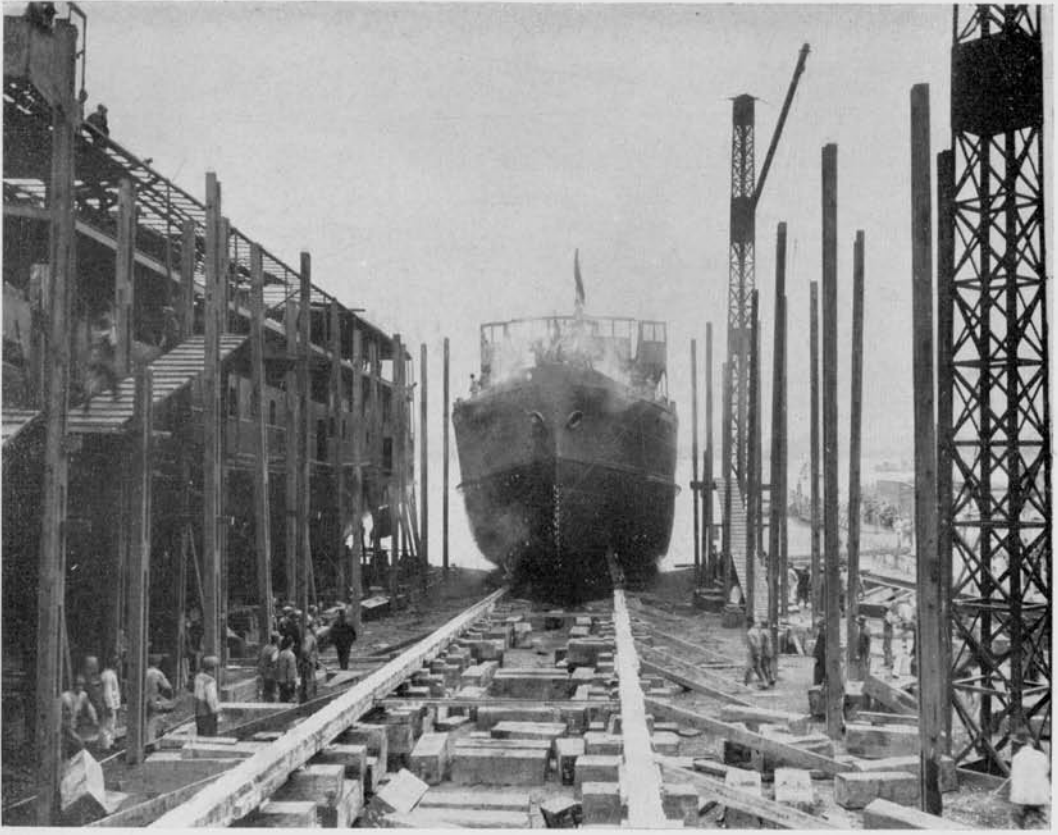
支行 內江中山路〇三九四
辦事處

上海三馬路六二七
白井街〇三九四
寧波仙會街〇三九四
代理處 天津 漢口 宜昌

北京 南京 天津 漢口 宜昌



民本水下行擲瓶禮之胡其瑛小姐



水下本民

本公司大事紀略

陳覺生

弁言

公司事業，始於電氣，而增至航運，機器，染織，投資，代辦諸業。輪船始於一隻，而增至四十餘隻。資本額始於五萬元，而增至壹百三十萬元。資產由七萬餘元，而增至九百餘萬元。航綫始於合渝，而延展至渝敘，渝申，敘嘉，乃至嘉蓉各綫。組織始於一事務所，而演進為總公司分四處二十一股，分公司成立三所，辦事處成立五所，代辦處成立三所，連同各廠各輪各囤之組織，總計達七十餘部份，分布於合，渝，申，京，漢，沙，宜，萬，瀘，敘，嘉，蓉之間。此等狀況，以現在大企業觀之，誠滄海之粟，然以十一年來所處之時代環境而論，猶幸獲有此者，不可謂非多數同人努力奮鬥之成績。在四川交通史上，文化史上，及產業開發史上，其價值如何？今後之需要如何？無待深言也。願欲達吾人理想中所欲企及之境地，距離尚遠。今茲紀念過去，惟在策勵將來，就過去事實細加檢討，凡所有之微績，無一非公司中心意義活動之反映。於此深覺吾人紀念公司事業，尤當勿忘公司之意義。公司中心意義維何？蓋藉一樁事業，以作改建社會心理之途徑而已。向來祇知信賴個人或家族者，今後則信賴團體社會，乃至國家。向來祇知為個人或家族謀出路者，今後則為團體，社會，乃至為國家謀出路。個人應永遠竭盡一己之心思能力



，幫助事業，解決事業之一切問題。個人則公司最大之成功，庶幾可以實現，而且之一切問題，則由團體或社會爲之解決，迅速矣。紀述之餘，有感於中，特誌數語，務求個人，事業，團體，社會，結爲一家於篇首，聊當小引，願與吾同人共勉之，融成一氣而後已。此種意義愈見擴大，

民生實業股份有限公司二十週年紀念特刊



目錄

民國十四年

一、公司緣起

民國十五年

一、重要會務

二、電業開始

三、航業開始

民國十六年

一、重要會務

二、業務擴充

民國十七年

一、重要會務

二、合組公司

三、投資事業

四、初步組織

民國十八年

一、重要會務

二、新增船隻

民國十九年

一、重要會務

二、重要規定

三、新增船隻

四、新增碼頭

五、投資事業

民國二十年

一、組織演進

二、重要會務

三、新增船隻

四、新增碼頭

五、總所遷移

六、重要規定

七、募債發軔

八、設閱覽室

民生實業股份有限公司十一週年紀念特刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

九、公司捐助

民國二十一年

- 一、組織演進
- 二、重要會務
- 三、新增船隻
- 四、新增航綫
- 五、總所遷移
- 六、重要規定
- 七、發行刊物
- 八、設圖書室
- 九、招攷職工
- 十、公司捐助

民國二十二年

- 一、組織演進
- 二、重要會務
- 三、新增船隻
- 四、新闢航綫
- 五、航行紀要

六、投資事業

民國二十三年

- 六、投資事業
 - 七、增減房地
 - 八、重要規定
 - 九、公司註冊
 - 十、電廠註冊
 - 十一、設圖書館
 - 十二、簡訊創刊
 - 十三、招攷職工
 - 十四、職工訓練
 - 十五、各項捐助
 - 十六、職工福利
- 民國二十三年
- 一、組織演進
 - 二、重要會務
 - 三、新增船隻
 - 四、業務進行
 - 五、新闢航綫
 - 六、航行紀要

民生實業股份有限公司二十週年紀念特刊

- 七、投資事業
- 八、重要規定
- 九、增購地面
- 十、公司註冊
- 十一、增加圖書
- 十二、招攷職工
- 十三、職工訓練
- 十四、職工福利
- 十五、公司捐助

民國二十四年

- 一、組織演進
- 二、總理請假
- 三、重要會議
- 四、新增船隻
- 五、募債告成
- 六、擴充事業
- 七、投資事業
- 八、重要規定

本公司大事紀略

- 九、機廠備案
- 十、職工訓練
- 十一、招攷職工
- 十二、公司捐助

民國二十五年

- 一、組織演進
- 二、重要會務
- 三、各項攷查
- 四、新增船隻
- 五、新闢航綫
- 六、航行紀要
- 七、投資事業
- 八、重要規定
- 九、招攷職工
- 十、新增碼頭
- 十一、分部遷移
- 十二、增加圖書
- 十三、職工訓練

一九三

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

十四、參加軍訓
十五、救災拯溺

十六、各項捐助
十七、職工福利

一九四

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

本公司大事紀略

民國十四年

一、公司緣起

本公司於十月十一日，假四川合川縣通俗教育館，開發起人會議。到會者，盧作孚，劉勃然，陳念蓀，周尚瓊，黃雲龍，陳伯遵，彭瑞成，趙瑞清，余文舫，張程遠諸君，暫定股本為二萬元。由各發起人負責分頭勸募，每股定為五百元，分四次繳納，公司進行事項，推盧君作孚，黃君雲龍赴申訂購輪船，彭君瑞成幫助張君程遠在合經收股款及公司一切籌備事宜。籌備處暫設合川通俗教育館，籌備員赴申旅費，由陳君伯遵墊付洋二百元，盧君作孚自備銀三百元。

民國十五年

一、重要會務

六月十日本公司開創立會於重慶，會議決議錄如次：

一、開會

二、公推股東盧作孚君為臨時主席

三、主席報告今日到會股東已足法定人數

應行開會

四、主席報告本公司自經同人發起按照公司條例股份有股公司之規定組織所有

股份及股款均經各股東認繳足數故特

召集創立會

召集創立會

五、主席請各股東將本公司章程草案討論

經眾逐條討論修正付表決通過

六、主席請各股東投票選舉董事監察人

董事 鄭東琴 何北衡 連雅各

趙伯符 楊伯皋 石榮廷

耿布誠 李佐承 黃雲龍

民生實業股份有限公司十週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

一九六

鄭璧成 張公權 王伯安

彭瑞成 康心如 劉應生

左德範 田習之君得權多數當

選為董事

監察人 余文舫 王輔廷 周純欽

周尙瓊 李芸根 趙資生

任望南 劉航琛君得權多數當

選為監察人

七、董事監察人提出報告書

通過

八、散會

二、電業開始

四月在合成立電燈部，安裝十五匹馬力引擎十一啓羅瓦特之電機各一部，開始售燈。

三、航業開始

八月在滬購訂之民生輪船入川，行駛渝合綫，船上事務設經理一人主持之，公

司輪船實行經理制度，由此開始。十一月增航渝涪綫，為營業便利計，并在重慶市水巷子匯源店設辦事處，涪陵設置囤船。

民國十六年

一、重要會務

第二屆股東大會開會，公推耿心開為董事長，陳念蓀，梁朗清，鄭璧成，劉潤生，周惠生，李佐臣為董事。李熙宇，王顯名，胡南先，余文舫，鄭東琴為監察。

二、業務擴充

十一月在滬，訂造輪船壹隻，命名新民。新訂購八十啓羅瓦特電機一部，鍋爐一部，以擴充合川電燈部之用。新訂車床鉋床數部，預備設立機器廠。

民國十七年

一、重要會務

第三屆股東大會開會，公推耿布誠為董事長，陳念蓀，梁朗清，鄭璧成，劉潤

民生實業股份有限公司二十一年紀念特刊

生，周惠生，李佐成爲董事。鄭東琴，周純欽，余文舫，胡伯雄爲監察。

二、合組公司

十月順慶輪船公司，與本公司合組長江輪船股份有限公司。

三、投資事業

十一月本公司復加入北川鐵路公司爲發起人，并認投資五千元。

四、初步組織

本公司在合川城內總神廟之新址落成，公司由藥王廟原址遷入，稱民生實業股份有限公司總事務所，內分航業、電燈兩部。

民國十八年

一、重要會務

第四屆股東大會開會，公推耿布誠爲董事長，陳念蓀，梁朗清，鄭璧成，劉潤生，周惠生，李佐臣爲董事。余文舫，陳

本公司大事紀略

若愚，劉放皆，鄭東琴爲監察。

二、新增船隻

十月長江輪船公司，與本公司合併約成，接收長江輪船改名民望。

民國十九年

一、重要會務

第五屆股東大會開會，公推鄭東琴爲董事長，何北衡，鄭璧成，王伯安，耿布誠，李佐臣，周尙瓊爲董事。楊鶴皋，殷子符，劉放皆，余文舫爲監察。

二、重要規定

(一) 文書規定
公司通函各部份，從本年一月一日起，所有來往文書及營業賬目，均一律改用陽曆。

(二) 人事規定

八月一日通報發佈職工請假及處罰辦法共十七條。

一九七

三、新增船隻

公司於三月十三日將新民輪船改名民用，十月十五日收買福川公司之福全輪船一隻，改名民福。

四、投資事業

公司十月復向北川鐵路公司加投資本四萬三千餘元，連十七年投資者共計五萬餘元。

民國二十年

一、組織演進

一月十日公司在宜昌設代辦處，委託揚子江公司經理廖先譜君代辦。六月三十日，在嘉定設代辦處，委託德興成代辦。在瀘縣設代辦處，委託李后和君代辦。萬縣設代辦處，委託王子良君代辦。

二、重要會務

第六屆股東大會，一月廿八日假重慶陝西街青年會會址開會，出席股東一百零

六人，本人及代表之股權計四百廿二權。

通過追認九江合江合併案，修改公司簡章案，選舉董監案，票選結果，鄭東琴，何北衡，黃雲龍，魏壽宣，耿布誠，李佐成，連雅各七人當選為董事。黃幼甫，王輔廷，周尙瓊，周純欽四人當選為監察。

事務所四月三日舉行第一次週會。

三、新增船隻

公司於一月四日，收買九江輪船公司之「合江」「九江」兩輪船，改名民安，民治，開始加入渝宜航綫。四月十二日收買通江輪船公司「通江」「青江」「岷江」三輪，改名民有，民享，民江，民江輪暫停航。又買囤船一隻，五月七日收買協同輪船公司之「蓉江」輪船壹隻，改名民選，拖入民生機器廠大修。五月九日收買定遠輪船公司之「定遠」輪船一隻，改名民約。五月十二日收買錦江公司之「乘風」



輪船一隻，改名民殷。九月五日收買川東以第一次為標準。

輪船公司之「長天丸」輪船一隻，改名民強。十一月二十九日制定輪上各部人員服務須知，通函發佈。

利通「輪船一隻，改名民覺。本年計接收十二月二十五日根據旬會議決案，通函各輪，取銷西崽，其任務由事務所派小工接替之。

四、新增碼頭

十月三十日購買九江輪船公司太平門外碼頭三處成立。

五、總所遷移

本公司總事務所，一月一日由合川遷於重慶行街培厚里內、稱事務所。

六、重要規定

(一) 人事規定

事務所根據幹部會議之議決案，規定幣伍拾萬元，九月二十日擬具辦法，函送董事會請其核定。

八、設閱覽室

(一) 各部職工之薪工津貼，從本年一月份起，概在事務所領取。(二) 職工儲蓄之款，以半年轉息一次。(三) 儲蓄數，以每年度所增之薪金數目為標準，如年增兩次者移渝後，即就所內闢書報閱覽室一間，除

(二) 會務規定

十二月二十九日通報各輪，自二十一年一月起，每次旬會，各輪主幹人之在重慶者，及民生機器廠經理，均須按時到事務所開會。

七、募債發軔

公司為擴充航業起見，擬發公司債國

民生實業股份有限公司十一年週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一年週年紀念刊

二〇〇

合川移來之書籍外，并增購書籍，以供職
工公餘之閱讀，及各項之參攷。

九、公司捐助

公司根據章程之規定，每年照提盈餘
百分之五，作為文化基金補助費。一月即
開始提十九年應提之金額，補助中國西部
科學院，及合川瑞山小學校。

民國二十一年

一、組織演進

(一) 事務所

本公司事務所組織大綱，五月二十六
日，經董事會議議決，分為總務，船務，
會計，運輸四處。事務所改稱總公司，亦
經董事會通過，十二月二十日通函各部，
定於二十二年一月十日起實行。

(二) 各分部

民生機器廠經理名稱，改為廠長。合
川電燈部改稱為合川電燈自來水廠，其經

理名稱，亦改為廠長，均定於六月一日實
行。

五月一日結束宜昌代辦處，成立宜昌
分公司。

公司準備開航渝申，五月六日在漢口
成立漢口辦事處，六月二十一日在上海成
立上海辦事處，十二月二十三日委託聚興
誠銀行沙市分行，為沙市代辦處。

二、重要會務

(一) 旬會

事務所推動岸上與船上一切事務之進
行，及船上與岸上之聯絡，根據二十年會
務規定，於一月十日召集到渝各輪船員，
民生廠經理與所內各級職員，開第一次旬
會。一月十六日，訂定旬會細則，并規定
事務所及各部份，每十日均須開會一次，
渝宜船每輪水均須開會一次，輪船抵渝，
若未遇會期者，須補開會議。

(一) 股東大會

第七屆股東大會二月二十八日假重慶陝西街青年會地址開會，出席股東一百七十人，本人及代表之股權計七百四十六權，通過發行公司債五十萬元案，修改章程案，又議決在原額董事七人之外，增加董事二名，監察四人之外，增加監察一名，選舉結果，鄭東琴，趙百福，何北衡，黃雲龍，李佐成，石榮廷，楊伯泉，連雅各，耿布誠，九人當選為董事。趙資生，王渭若，王輔廷，周純青，周尙瓊，當選為監察。并推鄭東琴為董事長。十一月二日，復假重慶青年會會址，開臨時股東會，到會股東一百一十八人，本人及代表之股權共八百一十權，通過增加公司股本額為貳百萬元案。

(二) 事務所會務

事務所，十月八日晨舉行第一次朝會

本公司大事紀略

，并議定以後除星期日外，每晨八鐘舉行朝會一次。

六月一日，由總經理召集事務所各處經襄理主任，開第一次主幹會議。并議定以後，每星期三開會一次。

事務所，十二月二十二日，開第一次消防會議。

三、新增船隻

公司於四月三日，收買長寧輪船公司之「長寧」輪船一隻，改名民寧，旋接洽收買涪豐輪船公司之「涪豐」輪船、囤船各一隻，及一切附件。四月二十二日派員上輪清點器物，俟其到宜昌後接收輪船，并決定改名民康。蜀平輪船公司以所有之「福順」輪船囤船各一隻，駁船八隻，售與公司，公司於四月二十四日派員上輪點收，福順輪船，即改名民主。蜀平公司羅代辦，所租川江公司之「蜀亨」輪船及其

附件，議定轉租與本公司，四月二十六日公司即派員在宜昌接收。永生公司以所有之「永年」輪船一隻，售與公司，七月十六日在申接收，因懸掛外旗，原約未滿，船名暫時仍舊。川江公司清算委員會，將該公司全部產業，除宜昌房地產尚有官案待結者外，其餘如「蜀亨」「新蜀通」兩輪，宜昌鉄駁，重慶固船，駁船，及白象街房屋等，掃數售與本公司，於八月六日，雙方正式簽約，八月十九日公司即派員正式接收，蜀亨改名民貴。新蜀通輪船現尚沉沒在黃浦江中，賡即設法施救。繼買英籍「皮托謙」輪船一隻，六月二十九日在宜昌接收旋即開申。九月十日以其機器另造民族輪船，舊船壳改爲民利拖駁。十月二十六日收買中興輪船公司之「萬安」輪船一隻，改名民憲，十二月二十三日公司承租二十一軍部之「昭通」「南通」輪船

二隻。計本年收買大小輪船八隻，囤船三隻，駁船拾壹支，改造輪船拖駁各一隻，承租輪船兩隻。

(四) 新增航綫

二月十四日，公司派民用輪船航行重慶木洞間，此爲公司專航渝木之第一次。

六月二日，民主輪船直航上海，此爲本公司輪船行駛申綫之第一次。

五、總所遷移

事務所六月二十六日，由行街培厚里全部遷入前月自購之重慶第一模範市場嶠源新屋，二十九日并將設在重慶老鼓樓之營業分處，亦遷入新舍合併辦事。

六、重要規定

事務所二月二十三日通報各部份，自本年春季起，各職工均着短服，并規定各種服裝，均在三峽廠縫製。

公司懲獎規程，經董事會最後核定，

事務所於六月十四日通函各部份遵照實行

給假規程六月十八日通函各部份實行

事務所彙輯各種規章，共十九種，於

十月二十一日通函發佈。

事務所擬定職工薪級表，於十二月三

十一日送經董事會核定後，通函發佈。

七、發行刊物

公司欲介紹世界最新方法於公司職工

，介紹公司意義與內容於社會，決定創辦

新世界半月刊，由張主任從吾主其事，七

月十二日，創刊號於是出版。

八、設圖書室

事務所六月遷入模範市場新屋後，感

覺職工需要圖書之補助者至大，乃補充圖

書，改閱覽室為圖書室。

九、招攷職工

(一) 職員

一月四日在事務所內招考練習生，與

考者八十四人錄取七名。

(二) 藝徒

三月二十日為民生機器廠招考藝徒，

與考者三百零四人，錄取七名。

十、公司捐助

捐助中國西部科學院文化基金補助費

二千六百六十四元。捐助合川瑞山小學校

一千五百五十三元二角五仙。

民國二十二年

一、組織演進

(一) 總公司

總公司組織，四月十日確定為總務，

船務，運輸，會計四處。總務處分文書，

人事，庶務，統計，編輯五股。船務處分

登記，調遣，燃料，訓練，廠務，修配，

棧務七股。運輸處分營業，稽核二股。會

計處分總賬，分賬，出納，審計四股。九月九日總公司內復增設代辦處一處。八月五日組織消防隊，並製定消防隊規則，十一月二十三日在重慶市模範市場內設立民生消費合作社，暫定資本為二萬元，並製定各項章則。

(二)各分部

一月一日公司在敘府成立分公司，在萬縣成立辦事處，原有萬縣代辦處即於前一日結束。同時公司將原有瀘縣代辦處結束，另行委託聚興誠銀行瀘縣分行設立代辦處。上海辦事處，亦於四月十五日改為分公司。

二、重要會務

四月十日第八屆股東大會，假青年會會址開會。出席股東四百二十九人，本人及代表之股權計一千一百八十九權。通過照章分配盈餘案，及增加董事為十七名監

察為八名案。補選結束，張表方，周孝懷，唐棟之，左德範，田習之，劉應生，張公權，康心如，當選為董事。甘典夔，周純欽，劉航琛，王輔廷，任望南，趙資生，周尙瓊，王渭若，當選為監察。

三、新增船隻

公司一月六日向廿一軍承租元通輪船一隻，直至六月二十七日，始正式接船起租。二月十三日，復承租廿一軍部之蜀通輪船一隻，行駛上游。三月二十日奉川江航務處令飭將該蜀通交還軍部，當即照交。前買川江公司之鉄駁一隻，已於四月二十日修竣，命名民樂，作為宜昌囤貨及下游拖貨之用。公司復備價購買太古輪船公司去年在柴盤子沉沒之萬流輪船船壳，機器等物，於三月八日立約，賡即派工程師張幹霆前往施救，經二月餘之工作，全部救起，於五月十九日，由民康輪船拖抵

重慶民生機器廠改造。五月二十四日，收

買涪江輪船公司之「涪江」輪船一隻，改

名民法。五月二十六日，收買華陽公司「

蜀安」輪船一隻，改名民意。七月七日，

購買衡山輪船公司之「衡山」輪船一隻，

改名民信。公司在申江南廠新修專航宜申

之民族輪船竣工，六月八日，由申起旋處

女航駛宜，於十五日到達，本年計收買大

小輪船四隻，租用輪船兩隻，收買囤船一

隻，改造成功之鉄駁及輪船各一隻。

四、新闢航綫

合川潼南間航綫，公司於六月七日，

派民用輪前往試航，行駛三次，六月二十

二日返渝修理，六月二十八日，復派民寧

輪續航，因水淺至八月二十日收班。

五、航行紀要

今年岷江戰事，相持兩月之久，公司

上游營業，所受影響甚大，直至八月五日

民福輪船始得上駛嘉定。

六、投資事業

重慶創辦公共汽車公司，本公司於六

月三十日決定向其投資一萬三千元，公司

投資經營之高坑岩水電廠，於二月十五日

，呈巴縣縣政府備案，十二月增加北川鉄

路公司資本二萬九千餘元，連前投資本，

共投入萬餘元。天府礦煤公司成立，十二

月公司向其投資壹萬元。

七、增減房地

民生機器廠廠址福小，亟待擴充，五

月十七日，正式立約購買江北青草壩辰州

會地，以備建築廠房之用。

重慶模範市場總公司後面，建築新屋

，經七月四日主幹會議議決，賡即開工，

並設籌備處，主持建築事宜。

公司承買重慶關監督公署售出之重慶

東水門外蔡家灣灘盤房屋一所，於十一月



一日立約接收。同日將本公司管業之白象街第二十九號房屋一座，出售與關監督署，亦即日立約交付。

八、重要規定

(一) 人事規定

公司為振作職工之精神，規定職工均須一律穿着制服，制定公司職工制服津貼辦法暨各類服裝式樣，三月八日，通函各部一律照辦。

(二) 文書規定

公司各部份，各種應用圖章，五月四日，經主幹會議議決一律由總公司刊發，以歸統一，並由文書股，擬定圖章統一辦法，經核定後，發佈實行。

公司文書程式，於六月二十八日擬竣，交付審查，十一月十二日通函發佈，定期二十三年一月一日起實行。

(三) 會計規定

會計學會，從新規劃本公司明年使用之賬表共二十五種，經公司核定於十一月發佈各部一律使用。

公司編製之民生電碼及說明，於十一月十一日印發各部份，定於本月二十日起實行。

(四) 其他規定

公司制定各部財產自行保險辦法十二條，經董事會通過，於五月二十四日發佈實行。

十一月二日主幹會議議決，總公司各部主幹人聯合視察泊渝各輪，并規定視察辦法。

九、公司註冊

公司於六月七日，委託上海正則會計事務所為本公司向實業部登記領照代理人，六月十日具呈實業部聲請設立登記，復於七月二十四日具呈四川省建設廳，補呈

聲請登記各項文件。

十、電廠註冊

合川電燈廠，經總公司按照手續備文呈請登記後，六月十九日，公司奉到南京建設委員會批准註冊，并發給民字第一六五號執照一張

十一、設圖書館

五月公司擴充圖書室，改名圖書館，補充書籍，設備巡迴文庫二十只，分發各輪，以供旅客及職工之流覽，本年書報費增為六百元。

十二、簡訊創刊

公司組織逐漸龐大，部份已達四十餘起，職工增加已達一千七百餘名，為內部靈通消息計，決定每一航函班期，發表公司簡訊一張，內容限於規章人事，升遷，調動，及輪船行停，各地水尺等，五月十一日，第一號簡訊發表。

十三、招攷職工

(一)練習員生

二月二十三日招攷練習生，在總公司考試，與考者達一百零六人，錄取十二名。五月公司在申招考甲種練習員，錄取三名。七月十一日公司復假商業中校招考練習生，報名與考者九十六人，錄取五人。八月二十五日假陝西街青年會招考，與考者一百一十一人，錄取九人。九月復在成都招考，與考者三百九十一人，錄取二十五名，本年計共考取練習生五十一人，練習員三名。

(二)管艙員生

四月二十一日，假青年會招考管艙練習生，與考者七十一人，錄取十五名。五月復在重慶，宜昌兩處招考管艙員，重慶與考者二十六人，錄取六名。宜昌與考者六十四人，錄取十二名。十一月復假青年



會招考管艙練習生，與考者一百零四人，錄取二十九名，本年共考取管艙練習生四十四名，管艙員十八名。

(三)書記

六月二日，總公司招考書記，報名者五十九人，錄取五名。

(四)藝徒

三月十六日，假青年會招考藝徒，與考者一百三十六人，錄取五十七名。

(五)茶房

公司招考茶房，三月六日在總公司考試，與考者達九十六人，錄取三十六名，十一月二日二次招考，假青年會考試，與考者一百四十五人，錄取四十四名，二十二日三次招考，與考者七十五人，錄取二十四人，先後招考三次共錄取茶房一百零四人，均送北碚請託陝防局，代為訓練。

十四、職工訓練

(一)開訓練班

公司本年考取練習生人數甚多，欲提高其技術與學識，乃成立訓練班，於業餘補習國文，英文，算術，珠算，簿記，五科。三月七日第一班正式開課，七月十五日，上期試驗完畢，即放暑假。九月十一日，下期開課，預定二十三年二月十二日，考試完畢，即放寒假二週，藉資結束。

十五、各項捐助

(一)公司捐助

四月公司捐助中國西部科學院四千七百七十三元五角，捐助合川瑞山小學校，一千零十九元二角二仙。

(二)職工捐助

公司前次募集之愛國捐款及其子金，約有二千餘元，十一月十七日經主幹會議議決，繼續募足叁千元，交由四川剿匪民衆後援會，發散難民。

十六、職工福利

公司謀整個解決職工家屬住宅問題，四月經股東會議通過，在二十一年純益項下提存四萬元，以作建築住宅之準備。

民國二十三年

一、組織演進

(一)總公司

總公司一月一日，將會計處之總賬股改為會計股，分賬股改為船賬股。十月十五日，將運輸處之稽核股合併於會計處之審計股，船務之登記股合併於本處之調遣股。十月十八日復將總務處，所屬之統計股改隸於會計處。

(二)分部

公司準備開闢嘉蓉航綫，六月特在成都設代辦處，委託利昌字號代辦，又為便利江津客貨起見，特設立江津代辦處，委託布商馬聲揚君代辦。

本公司大事紀略

二、重要會務

(一)常年股東會議

第九屆股東大會，三月二十日午前十鐘假陝西街青年會開會，到會股東三百七十四人，本人及代表全權數，計一千零六十八權，通過照章分配紅息案，及改選董監案，票選結果；張表方，田習之，周孝懷，耿布誠，唐隸之，左德範，鄭東琴，黃雲龍，鍾孟武，何北衡，連雅各，石榮廷，康心如，任望南，趙百福，張公權，李佐承，十七人當選為董事。趙資生，蔣祥麟，周純青，甘典夔，王輔廷，周尚瓊，劉航琛，王渭箬，八人當選為監察。

(二)臨時股東會議

公司為整借零付，節省息金，便利業務計，將原擬發行之公司債五十萬元，增為一百萬元，提出辦法，交董事會核議後，乃於九月二十五日，召集臨時股東會，

在公司新屋大會議廳，開會通過。

(二) 提裝會議

下游輪船，在渝提裝貨件，事極繁重，特於十二月三日，召集玄壇廟朝天門碼頭，提裝工人代表，在總公司開會，議決整理辦法七項，即實行，此重慶提裝工人，應公司召集與公司合作，所得之第一良好結果也。

三、新增船隻

公司一月二十一日，收買吉慶輪船公司之吉慶輪船一隻，二月二十二日，收買紹興輪船公司之蜀都輪船一隻，改名民裕。

三月二日，收買鎮江輪船，決定將機器分配各處使用，船壳改爲囤船。六月一日，公司收買美孚油行之英川輪船，命名民衆。

七月十七日，收買飛鷹輪船，因舊有之民約輪船，業經售與川江航務管理總處，即名飛鷹爲民約。前買之萬流輪船，改

名民權，經民生機器廠修造後，十一月十一日由渝處女航直申，其艙面未完工程，於二十三日吉申後，再交江南廠承修。十二月十二日，在申收買揚子江公司之光耀輪船一隻，本年計共收買大小輪船五隻，改造成功者一隻，售去者一隻。

四、業務進行

(一) 水上業務

公司行駛下游各輪船，二月二十日，均加入川江輪運同盟，十月二十六日，公司與四川公路總局，商定申渝蓉，水陸聯運辦法，定於十一月一日起實行。

(二) 陸上業務

二月二十九日，公司受任上海西門子電機廠，四川省總經理。

五、新闢航綫

公司於六月二十九日，派民法輪試航嘉蓉綫，沿途探測灘漕，七月二日吉蓉，

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊



停泊九眼橋，此為本公司開航嘉蓉綫之始。惟該綫自公司開航以來，府河水位漲落無定，不能定期開班，八月十七日，始與成，嘉汽車公司商定水陸聯運辦法，以眉山為水陸轉樞處。

八月一日奉 川江航務管理處令以後渝涪，渝萬兩綫，胥由公司派船專航。

六、航行紀要

(一) 增加班期

入夏渝中人士多往北碚及峽區各名勝遊覽，公司自四月二十八日起，每星期六至次週星期一，特派專船航行重慶溫泉間，入秋氣候漸涼，遊客漸稀，九月三日，渝涪間遊覽專船，遂即停班。

從五月一日起，開始渝敘綫之定期航行，兩方每隔一日，開船一隻。

七、投資事業

(一) 北川公司

公司十二月向北川鐵路公司，增加投資一萬零九百餘元，連同舊有投資已達九萬九千餘元。

(二) 天府公司

天府煤礦公司，尚需擴充資本，十二月本公司復加投資本叁萬元，連同前投資本計共投資四萬元。

八、重要規定

(一) 規定機件名稱

輪船機件，至為繁複，一物數名，尤易致誤，特將各機件名稱，逐一列表規定，於三月七日，通函各部，以後書面口頭，均照規定稱呼以免混亂。

(二) 廢除小工

上游各輪船，從九月份起，公司即實行廢除小工制度，另以茶房代小工工作，成效甚著，從十月十七日起，即着手將此辦法，向下游各輪推行。

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

二二二

(二) 仍發雙薪

本年營業受時局影響，九月份中提起內部緊縮運動，迭接各分部函復，均各積極實行，公司遂於十一月十九日通函各部分，略謂「今年航業不佳，加以申匯高漲，照當前情勢觀察，年終有無盈餘，不能預期，所有本年十二月份雙薪，暫行停發，待年終結算，如有盈餘時，再定分配辦法」。至十二月結算，略有盈餘，雙薪仍然照發。

九、增購地面

合川電水廠水池，亟需擴充，五月二十六日備價收買合川縣城戴曾氏地面一幅，以濟急用。

民生機器廠建築新廠房，需要地皮甚多，七月二十日，備價接收該廠後山石坡上地面一幅，計共一千七百六十四方丈，以備建築。

十、公司註冊

六月四日奉省府建廳令轉奉實業部令公司呈請登記，應予照准，并隨令轉發部頒之設字第六七一號執照一張。

十一、增加圖書

本年因事業擴大，船隻增多，巡迴文庫不敷分配，遂添設文庫二十只，圖書館購書費增加一千二百元。

十二、招考職工

(一) 練習生

一月二十三日，招考練習生，假青年會考試，與考者達一百二十人，錄取十三名。九月四日二次招考，在總公司考試，與考者八十三人，錄取十名，兩次共錄取二十三名。

(二) 藝徒

公司為民生機器廠招考藝徒，在青年會考試，與考者七十人，錄取四名。

民生實業股份有限公司二十週年紀念刊

(二) 茶房

六月八日，招考茶房，假青年會考試，與考者凡百零五人，錄取四十名，仍送請北碚陝防局代為訓練三月。

十三、職工訓練

訓練班，二月二十六日，上期開始行課，七月十五日期終考試完畢，即放暑假。九月三日下午開始行課，預定二十四年一月二十八日考試完畢，即放寒假。

十四、公司捐助

四月公司捐助中國西部科學院文化基金補助費八千元。捐助合川瑞山小學校一千一百九十元零一角五仙。

十五、職工福利

(一) 特約治療

總公司九月十九日，與重慶寬仁醫院及仁濟醫院，議定互助辦法，凡公司職工及職工家屬前往診病者，均有優待。(至

兩院職員若有搭乘本公司之輪船時，亦受優待)

(二) 限制慶弔

主幹會議議決，本公司職工間互通慶弔，由公司擬定限制辦法，從二十四年元旦日起實行，藉免虛糜。

民國二十四年

一、組織演進

(一) 總公司

總公司欲介紹四川風景於省外，介紹公司各輪與各部職工活動於社會，五月二十四日，特就總公司總務處統系之下增設攝影部以主其事。

八月七日，總公司於四處之外，成立經濟研究室。十二月十日，總公司運輸處改名業務處，下分客運，貨運，保險，代辦四股。代辦處即於本日撤銷，各項代辦事務，併入業務處代辦股辦理。

民生實業股份有限公司十一年週年紀念特刊



民生實業股份有限公司十一年紀念刊

二一四

(二) 獅坪煤號

公司籌設獅坪煤號，三月一日成立。總號設總公司內，轉運處設江北土沱獅子口，專負採購東山龍王洞煤，運供公司各輪使用之責。

(三) 漢口辦事處

公司於十一月十二日，確定漢口辦事處組織，於經理之下，分總務，業務，會計三股。每股各設主任一人。

(四) 上海分公司

公司於十一月十六日，確定上海分公司組織，於經理之下，分爲總務，船務，業務，會計四股。總務股分事務，採買兩組。船務股暫不分組，業務股分攬貨，雜貨兩組。會計股分會計，出納，審計三組。至申棧應爲上海分公司附設機關，不另設股，以管理主其事。

(五) 上游各團

公司爲便利淞澆客貨之交通，特於八月十五日在淞澆設置囤船，並派管理主持其事。

十二月二十一日，復在合江設置囤船，整頓碼頭，以應合江客貨之需要，仍設管理主持其事。

二、總經理請假

總經理盧作孚，因公請假，其職務由總務處宋經理師度代理，十二月十二日，經董事會通過。

三、重要會務

(一) 股東會

第十屆常年股東大會，三月六日在總公司開會，計出席股東貳百六十六戶，一千四百六十一股，九百一十六權，董事長鄭東琴，報告廿三年營業結果，收支兩抵，純益一十六萬四千四百九十一元零九仙。監察趙資生報告，一年來各項賬目均經



監察人詳細查明，實無不合。全體通過照章分配贏餘案，公司債辦法變更案，及改選監察案，又因董事黃雲龍事忙，不能兼顧，辭職。全體股東無異議通過。票選結果、潘昌猶當選為董事，補黃雲龍缺。王輔廷，王渭箬，周尙瓊，周純欽，甘典夔，趙資生，劉航琛，蔣祥麟當選為監察。

四、新增船隻
公司二月一日，在渝簽字，接收永豐輪船。

當選董監，次日即在總公司就職，并開本年第一次董監聯席會議。旋即備文呈請四川省建設廳核轉實業部備案，八月二十八日奉建字第一四八五號批示，准予轉咨實業部核辦，十月三十日復奉建字第三五二六號訓令，轉奉實業部批准登記。

四月二十五日，簽字接收永游輪船，購價一拾貳萬伍千元。

輔廷，王渭箬，周尙瓊，周純欽，甘典夔，趙資生，劉航琛，蔣祥麟當選為監察。當選董監，次日即在總公司就職，并開本年第一次董監聯席會議。旋即備文呈請四川省建設廳核轉實業部備案，八月二十八日奉建字第一四八五號批示，准予轉咨實業部核辦，十月三十日復奉建字第三五二六號訓令，轉奉實業部批准登記。

六月三日在上海立約簽字，收買捷江公司之宜安，宜昌，其封，其泰，洩灘，宜興，宜江等七輪，及其附屬資產，共議價陸拾五萬元。宜安更名民政，宜昌更名民彝，其封更名民鐸，其泰更名民泰，洩灘更名民興，宜昌更名民勤，宜江更名民聚。

(二) 經濟調整會

十一月二十八日收買常平小輪一隻，購價貳千四百元。

公司召集渝峽相關各事業團體，成立渝峽各事業經濟調整委員會，八月九日在渝總公司開第一次常會，以後每月開會一次。

四川善後督辦公署，八月二十一日明令將接管二十一年之嵯峨兵艦，售與公司改作商輪。公司遵繳船價叁萬元，接收後改名民由。

公司掛旗之永年永豐兩輪，經商得義華洋行同意，於九月十九日解除掛旗契約，并將永年改名民俗，永豐改名民風。

本年計收買大小輪船共十一隻。廢除掛旗統一名稱之船兩隻。

五、募債告成

公司債辦法變更，經第十屆股東大會通過，積極進行，六月十七日，「民生實業股份有限公司第一次公司債持券人代表委員會」，在上海開成立會，金城銀行認募四十萬，中國銀行認募二十萬，中南銀行認募十萬，上海商業儲蓄銀行認募五萬，川康美豐聚興誠三行，最後各改認募五萬，因交通銀行最新加入，認募十萬元，係由川康美豐聚興誠三行在原認募數內讓足。共成一百萬元。會議結果，關於發行章程，經理契約條文，微有增刪，由上海分公司張經理澍霖在各修改處蓋章作證，

事後并由鄭董事長東琴，盧總經理作孚，會函各經理銀行聲明，張經理在修改處所蓋各章，完全有效。公司於六月二十九日，即在申開始領用公司債款。公司債持券人代表委員會，派駐公司之總稽核張佑賢先生，搭民彝輪入川，於八月五日吉渝，即移往總公司內。關於發行公司債登記問題，八月十二日即備文呈請四川建設廳核轉實業部備案，八月二十八日奉建字第一四八六批示，准轉咨實業部核辦，十月二十一日復奉建字三五二七號訓令，轉奉實業部批准登記。十一月十一日，「民生實業股份有限公司第一次公司債持券人代表委員會重慶分會」成立。此後公司債一切手續及一切事件，均由債團與公司兩方依照契約及章程進行。

六、擴充事業

公司於七月二十四日，備價二十九萬

餘元，接收中國西部科學院所經營之北碚三峽染織工廠全部事業，派彭經理瑞成兼任三峽廠廠長。

七、投資事業

(一) 北川公司

公司本年向北川鐵路公司增投資本八萬八千餘元，連前計算，計向該公司投資總數已達十八萬八千元。

(二) 天府公司

本年公司向天府煤礦公司增投資本六萬元，連前計算，向該公司投資總額已達十萬元。

八、重要規定

(一) 改定紀念日期

公司根據主幹會議八月八日議決案，通函各部份將公司創立紀念日改定在雙十節日。從本年起紀念會即在雙十節日舉行。

(二) 規定領江獎懲

宜渝段大領江獎懲辦法，九月十九日即已制定發佈各輪，十二月十八日復通函各輪，改從二十五年一月一日起實行。

九、機廠備案

民生機器廠奉令催補登記，公司於八月二十九日補辦登記，呈請江北縣府轉呈實業部備案，九月七日即奉縣府建字第六七號批示，准予轉呈實業部核辦。

十、職工訓練

(一) 業餘補習

總公司練習生訓練班，本年分國文、英文、簿記、會計四科，取消算術珠算二科。二月十九日上期開始行課，七月一日起考試一週畢課。九月十日下午開始行課，應在次年一月廿八日起考試一週畢課。總公司讀書會，以前係每週星期二、六兩日晚間開會報告，從十二月十六日起

，改在朝會時間工作報告後，二十分鐘內舉行。

(二)業餘運動

總公司職員於七月一日起，由公司津貼在青年會練習游泳，九月十五日，以天氣漸涼停止游泳。

各輪尙有不諳游泳之水手，公司於八月十八日通函各輪船長負責督率訓練，限期完全學成。

公司提倡國術，聘請馮思和先生爲國術教授，總公司職工從十二月起，每週星期一、三、五、晨六時半至七時半，練習一小時，暫以四個月爲限。

十一、招考職工

七月二十三日公司招考茶房，投考者一百四十餘人，取錄十二名。

十一月一日招考會計助理員，投考者七十餘人，取錄三名，額外有聲請願充練

習生者，錄取四名。

十二月十六日，爲圖書館招考服務生，投考者六十餘人，正取四名，備取三名

十二、公司捐助

三月公司捐助中國西部科學院文化基金補助費壹千元。捐助合川瑞山小學六百九十六元七角九仙。

民國二十五年

一、組織演進

(一)總公司

總公司於二月二十六日，在總務處人事股之下，增設醫務組。復以船務處組織尙未健全，六月二十九日，遂行改組，除廠務燃料兩股仍舊外，修配股改爲機務股，棧務股改爲港務股，調遣股改爲船舶股，將原調遣股所屬駕駛部份，抽出成立駕駛股，膳務部份抽出成立膳務股，共計七

股。

公司宣傳事宜應有整個之計劃與管理，於十月三日在業務處統系之下，增設宣傳一股，內分宣傳，廣告，攝影三組。

(二)各分部

南京方面業務原係聚興成分行代辦，因聚行人員事務紛忙，勢難繼續兼顧，一月一日改由永利製鹼公司代辦，復因南京業務漸繁，於十月十二日，改設南京辦事處，并設主任主持其事。

聚興誠銀行代辦瀘縣業務契約，一月五日期滿約解公司即成立瀘縣辦事處，設經理一人主持其事，暫住瀘縣固船辦公。同時成立涪陵辦事處，仍就涪陵固船辦公。

固陵煤號，一月一日成立，總號設總公司內，在雲陽固陵沱設管理處，宜昌巫山奉節萬縣，均各設分處，專負採購良煤

，運供各輪燃料之責。

民生消費社五月一日，改組為物產部，另由公司職工自動認股，成立合法之民生有限責任消費合作社。

公司十一月十七日改三峽染織工廠為三峽染織廠，并成立總管理處，設經理一人總管其事。對外一切悉用總管理處經理名義。

二、重要會議

第十一屆股東大會三月十五日在總公司開會，計出席股東一千三百六十四股，一千〇八十九權；由鄭董事長東琴報告二十四年贏餘四十萬有奇，監察人趙資生報告查賬經過，旋即討論通過增加股額為貳百伍拾萬元。增提職工住宅建築費拾萬元，照章分配贏餘及改選董監四案。改選結果，鄭東琴，何北衡，連雅各，黃任之，康心如，周孝懷，魏文翰，李佐成，耿布

誠，潘昌猷，宋子文，杜重遠，胡筠莊，

唐棣之，杜月笙，劉航琛，張公權、十七

人當選為董事。趙資生，任望南，周純欽

，王渭箬，蔣祥麟，甘典夔，左德範，王

毅靈八人當選為監察。本屆在渝各當選董

監，於三月十六日在總公司就職，并開第

一次董監聯席會議，推選鄭東琴，宋子文

，胡筠莊，周孝懷，魏文翰五人為常務董

事。并推鄭東琴為董事長。

(一) 經理會議

公司謀岸上總分各部之聯絡，及業務

之發展，召集經理會議。三月十六日在總

公司開幕，十七日在總公司繼續開會，十

八日經理會議同人，赴嘉陵江峽區遊覽，

并在船上開會一次，是夜宿溫泉公園，繼

續開會，直至兩鐘始閉會，二十日經理會

議同人，參觀峽區有關各事業，二十一日

返總公司，繼續開會，通過全部議案。畢

會。

(二) 輪船經理會議

公司謀船上岸上各部份手續之聯絡，

事務之推進，四月十八日，即通函召集輪

船經理會議，定六月一日在渝舉行，各分

公司辦事處，亦須派船務業務人員參加，

因事不及，遂改期於六月十六日舉行。五

月十九日，總公司各處，即開輪船經理會

議籌備會，六月十五日輪船經理會議出席

人員，均已報到，總公司同人，即晚開歡

迎會，次日午前八鐘，輪船經理會議，正

式開幕，午後四鐘閉會。十七日起每日按

時開會。二十二日輪船經理會議同人，赴

嘉陵江三峽鄉村建設實驗區參觀各相關之

經濟事業。二十二日午十二鐘返渝，午後

三鐘繼續開會，討論補充提案，至六鐘宣

告畢會。計自十六日起，迄二十三日止，

除二十二及二十三上半日外，共開會議六

日又半。

(四)各種委員會

公司根據經理會議議決案，於四月十三日成立訓練委員會，并開第一次會議。

五月二十二日成立航運研究委員會，五月

二十五日成立計政研究委員會，同月二十

七日成立人事管理委員會，七月十五日成

立保險委員會，八月十七日成立駕駛研究

委員會，八月十九日成立船舶機器研究委

員會，十月二十三日成立編審委員會，復

根據主幹會議，於五月十二日成立本公司

十一週年紀念刊編輯委員會。七月五日成

立膳務委員會。

(五)增加朝會項目

總公司朝會報告項目，原有新聞，工

作，讀書三種報告，自十二月十八日起，

新增經濟情報一種，以後每週星期一朝

會，均須報告一次。

(六)短航會議

十二月二十四日，總公司召集到渝各

短航輪船開第一次短航會議，以後每日開

會一次。

(七)駕駛會議

民風，民蘇，民貴，民熙，民德五輪

，於十一月十二日同泊宜昌，特在民貴輪

大餐間舉行駕駛人員聯席會議，由民貴船

長主席，出席者有五輪領江，船主等壹拾

陸人，及宜分公司大寫，民貴輪船經理。

三、各項考查

(一)成績考查

公司組織各部職工成績考查團，正副

團長鄭經理璧成，袁副經理子修，甘襄理

南引，團員張華貴，冉慶之，申雪琴，宋

大年，饒嘉璧八人，於一月二日乘民主輪

東下，由萬至申。

(二)業務考查

公司派業務處李副經理若蘭，與職員高伯琛于二月六日乘輪東下，視察下游各埠業務情形。六月一日復派業務處童經理少生，搭輪赴上游津，合，瀘，敘，嘉各地考察業務。七月十七日，復派會計處彭經理瑞成，統計股雷主任輯輝，搭輪東下，視察各埠情況，并商辦各項要務。童經理少生於考察上游業務返渝後，公司復於

副盛先良為隊長，率領隊員六人，於二月十二日由渝搭輪上駛，考察工作完畢，於三月十六日全隊返渝，四月十九日公司復派員會同川江航務管理總處徐科長修平，考察沱江河床，由裨木鎮雇木船順流而下，以瀘縣為終點。

四、港務考查

十月三十日派赴下游各埠考察業務。十月一日派萬縣辦事處陳經理國光赴固陵煤號視察，并赴雲陽考查業務。十二月二日總公司召宜昌分公司李經理肇基飛渝，商詢業務。同日漢辦事處李經理龍章，由漢赴申，洽商業務。是月九日復派李經理肇基宜昌總務股高主任伯琛，由宜赴沙考查業務。

公司準備澈底整頓各埠碼頭，於八月八日調派職員藍文軒赴上游考察碼頭情況。十月二日復派船務處左襄理克明赴上游視察渝敘嘉各航綫之碼頭情況。九月十日，派宜昌分公司李經理肇基赴漢考查，并與鄂省府洽商宜埠碼頭問題。

(五) 油運考查

申，洽商業務。是月九日復派李經理肇基宜昌總務股高主任伯琛，由宜赴沙考查業務。

八月十三日派冷善昌君赴下游考查各輪裝油卸油情形。

(三) 河床考查

(六) 煤務考查

公司組織敘嘉航綫河床考查隊，派大

十二月二日公司派顏伯林君赴嘉陵江

民生實業股份有限公司十一年紀念

沿岸考查煤礦。

四、新增船隻

本年新造船隻，計有民康，民運，民

各部改名民德。

立，（已改民德）民來，民本，民元，民蘇，民熙，民視，民聽，民律，民憲，十二輪。另改造小輪一隻，是爲民慶。及改造拖駁一隻是爲民聚，茲分述如左：

（五）新造民來輪，五月一日由申起旋，五月十一日處女航吉渝。

（一）常平輪船新船壳，一月六日在渝下水，拖往民生機器廠，安裝機器，命名民利，三月八日，經民生廠承修竣工，試水成績甚佳，三月十三日，即作渝合綫處女航，開駛合川，因與民立字音相混，五月十三日改名民慶。

（六）在江南造船廠訂造之民本輪，於五月十九日船壳下水，八月二十一日在吳淞口外舉行第一次試水，速率每小時一六·一六七哩。九月十四日，在申舉行開航典禮，邀請各界參觀，十六日即由申起旋，於二十六日處女航吉渝。沿江各埠，歡迎參觀，吉渝停泊三日，觀眾數萬人。

（二）新造之民運輪一月二十三日，由申起旋，二月四日處女航吉渝。

（七）新造之民蘇輪，五月二十日由申起旋，於二十九日處女航吉渝。

（三）新造之民康輪，三月二十六日由申起旋，四月六日處女航吉渝。

（八）在江南廠訂造之民元輪，五月二十三日船壳下水，九月八日，第一次試水，速率每小時一五·五哩。十八日作

（四）新造之民立輪，四月四日由民權自申

第二次試水，二十八日在申舉行開航典禮，歡迎各界參觀，三十一日由申起旋，於十月九日處女航吉渝，停泊二日，歡迎渝埠人士盡量參觀。

(九)新造之民熙輪，六月十四日由申起旋，於二十三日處女航吉渝。

(十)新造之民視輪，六月三十日在申下水，十月二日由申起旋，十月二十三日處女航吉渝。二十八日由渝處女航開駛合川。

(十一)新造之民律輪，十月三日由申起旋，處女航駛渝。由申開出，因引水人員迷失航路，誤入大海，波濤汹涌，船身顛簸，不能支持，幾致覆沒。幸是晚無颶風，船員皆鎮靜應付，直至三日黎明，引水人員，始背日西行，得以重返吳淞，脫險上駛。二十八日處女航吉渝。

(十二)新造之民聽輪與民視輪，同於六月三十日在申下水，十月十三日在申試水，十一月四日始由申起旋，十八日處女航吉渝。

(十三)新造之民憲輪，九月十六日在申行下水禮，十二月七日，舉行第一次試水，十日作傾斜試驗，十二日舉行第二次試水，十二月三十一日由申起旋，處女航駛渝。

(十四)公司以洩灘船壳，吉慶機器，交由上海中華廠建造拖駁一隻，十二月七日，命名民聚。

五、新闢航綫

民寧七月七日由瀘開航鄧井關，公司輪船行駛沱江自今日始。九月十一日民約由渝駛瀘，替換民寧行駛瀘鄧。

因應巴東駐軍之請求，九月三日起，渝宜各輪，均在巴東停泊囤船，上下乘客

，並請託湖北省銀行代售客票，預佈船期。

渝敘綫各輪，自十月一日起，均須在江津縣屬朱家沱停車上下乘客。

便利渝合綫悅來場地方人士之搭船，特於十月二十日通函各輪，行經該場時，均須停車上下乘客。

六、航行紀要

(一) 班期規定

入夏天氣漸長，渝敘綫各輪航程，自四月十六日起，定為上水三天，下水兩天。

五月五日調遣民寧輪由渝駛敘，開航敘嘉綫。十七日民法亦由渝駛敘，加入敘嘉綫，且從十六日起，即將渝敘敘嘉兩綫船隻配足，每日每一航綫，均有一船，定期航行。

上流及短航開船時間，從十月一日起

，改訂為渝敘綫晨八鐘，渝涪綫晨七點三十分，渝合綫晨六點三十分。

宜申綫於十二月十三日開始定期航行，分配宜申船隻，如元，本，權，風，貴，俗，六輪作正班行駛，光耀，民政，不列班期行駛，如正班誤期，即以耀政兩輪擇一補充，民彝輪則停宜候班。計每星期三星期日晨，有船由申駛宜，星期四星期日晨，有船由宜駛申。

(二) 停航實況

八月四日各航綫水位均高漲，重慶漲至九十三尺，突破三年以來最高水位之紀錄。公司在各航綫航行之輪船，均各就適當地方紮水。

七月十六日，嘉陵江水暴漲，水位特高，小船不能行駛，是日渝合綫竟致停航。

九月嘉定水位逐漸下落，為上游各輪

行駛安全計，於九月十四日起，渝嘉各輪，均改駛渝敘綫。

渝涪綫七月十六日，因民有輪臨時被扣應差，又無他輪可資接替，遂致停航一日。

公司以雲陽一帶匪風甚熾，為求各輪安全，十一月九日，函重慶及宜萬公票處，暫時停售雲陽客票。

(二) 航行設備

從十一月十九日起，在民生廠增設關外拋錨卸物，晝夜間信號，並函下游各輪特別注意。

公司在下游巫山奉節固陵沈各煤號，及上游敘府，瀘縣，合江各囤船，備置週圍三吋全長二百四十拓之保險鏈絲各一根，以後各輪遇有急需，可以就近取用，設備完竣，即於十一月九日通函各輪照辦。

七、投資事業

公司以物產事業關係貨運，以船廠事業關係輪船修造，故於重慶華通公司成立，擬投資五萬元，上海中華造船廠成立，擬投資壹拾貳萬元，均於十月九日經董事會通過，分別進行。

八、重要規定

(一) 文書規定

公司於文書程式之外，增訂船上辦理文書規定一種，通函發佈，定於八月一日實行。

公司十一月十八日通函各部份，以後一切對外文件，除對海關有時必須用英文者外，其餘一律限用中文。

(二) 船舶規定

公司製定學習舵工規章五條，暨檢查及保護船壳舵葉錨練各辦法，均於九月十二日通函各輪照辦。

(三) 船員名稱規定

公司制定輪上各部各級船員名稱規定表，七月十七日，通函各輪，以後無論口頭書面，均照規定稱呼，以資畫一。

(三)會計規定

本公司二十五年度會計規程修改完竣，於十二月二十一日通函各部，自二十六年起實行。

(四)收煤規定

公司鑒於各輪各埠量煤磅秤大小不一，收交常有爭執，爲劃一起見，製就標準磅秤及法碼，分發重慶，萬縣，固陵，奉節，巫山，宜昌等處，於五月十五日通函規定，以後上輪煤時，即須一律改用標準新秤。

九、招考職工

(一)職員

公司深感理貨人員缺乏，亟須補充，七月二十二日，在渝招考理貨練習生，是

日投考者達百餘人，取錄二十五人，八月十六日報到已齊，即在磨兒石待客船，開班訓練理貨技術與常識。

十月二十日，招考傳事，投考者達百八十九名。取錄傳事五名，就中有請求爲茶房者，錄取十二名。請求爲服務生者，取錄二名。

宣傳股需要廣告練習生，公司於十二月二十七日，在渝招考，投考者二十餘名，取錄二名。

公司下游各輪，安設無線電報機後，亟需人員管理，特在上海招考無線電報員及練習生，十二月九日，在中華職業教育社，舉行考試，投考者，二百零二人，取錄十七名。

(二)水手

七月二十九日在北碚招考水手，投考者達一百二十餘人，取錄十二名。八月十

七日復在淞漑招考水手，投考者達百名，取錄二十二名，均送請嘉陵江三峽鄉村建設實驗區署，幫同訓練。

(二)工人

民生機器廠，十月十七日，招考車鉗工人，投考者達四百餘人，取錄車工人十四名，鉗工十九名。

(四)茶房

三月二十四日，在總公司招考茶房，投考者達二百餘名，取錄四十二名。仍送請嘉陵江三峽鄉村建設實驗區署，代為訓練。九月二十九日復行招考，投考者達二百三十餘人，取錄四十名於十月十二日續送北碚，請託實驗區署代為訓練，期限三月。

十、新增碼頭

重慶枯水時期，南岸碼頭不敷應用，總公司十一月一日，加租彈子石歇石碼頭

，以為停泊下游輪船之用。

十一、分部遷移

南京辦事處，於十二月十一日遷入下關江邊路二三七號新址辦公。漢口辦事處，於十二月二十日遷入江漢路八十七號新址辦公。

十二、增加圖書

本年圖書館購置圖書經費，公司決定增加三千元，文庫增加至八十只，公司所屬數十部份，以及公司有關之事業團體，均能巡迴普遍。計至年底止，公司共有圖書一萬六千六百二十六冊，雜誌五百五十種，計壹萬三千九百四十六冊，圖表一百六十七幅，總共三萬零七百三十九冊。

十三、職工訓練

(一)業餘研究與補習

申分公司全體職員，二月十二日，加入上海中華職業教育社及中國人事管理學

會爲永久會員。研究人事管理的方法，和職業教育途徑。

總公司練習生助理員訓練班，本年於國文，簿記，會計，英語四科之外增加統計一科。三月二十三日在朝會舉行上期開學式，七月六日舉行期終考試。九月二十一日仍在朝會舉行下期開學式。期終考試，預定二十六年二月一日起舉行。

十二月五日，總公司以九月份招考之新茶房一批，在北碚受訓期間將滿，總公司專派圖書館職員張蓬扉前往訓練，將來在船管理圖書之方法。

(二)航員教育

公司考查各行輪囿駁六十一部份之船員中，尚有文盲五百四拾四人，略識字者，四百人，文盲亟應掃除，智識尤應提高，爰定計畫，於四月十三日，卽重慶第一，三，四，五，七，八，九等七囿船。短

航，約，法，信，生，有，昭通，等六輪。渝嘉，渝宜兩綫，享，福，蘇，望，治等五輪。外埠合江，長壽，涪陵等三囿船，及第四駁，共計二十二部份。開始船員教育之推進，計參加讀書船員，二百八十一人。八月二十二日，第一期結束，文盲已能識字三百以上，原來粗識字者，已能寫簡單信件。

第二期九月十日開始推動，增入上游安，選，殷，裕，運，意，來，蘇，熙，九輪。短航覺，律，慶，寧，聽，及元通等六輪。各埠敘，瀘，萬，宜，江津，淞漑，六囿。下游加入元，本，權，風，彝，貴，俗，耀，族，政，鐸，主等十一輪。又第一，二，三，六，七，及民和等六駁。本期計讀初小一冊者，二六八人，讀二冊者，二七六人，讀三冊者三八八人，專事習字者，三六人。共計船員之受教育

者，九六八人，預定二期，於二十六年結束。

十四、救災拯溺

(一) 救災

元通民有兩輪，八月三十一日均繫水停泊涪陵。午間東門外岸上發生火警，勢成燎原，元有兩輪航員自動攜帶消防器具，集隊上岸，跑步前往施救，旋即將火撲滅。

民治九月二十日，由渝上駛，夜泊江津，八時半城內發生火警，治輪航員攜出消防器具，入城奮勇施救，隨即撲滅，縣政府及當地人民，對於治輪深致感謝，縣長并親函公司致謝。

十月三十日，合川柏樹街大火，延燒五百餘家，幸民覺民信兩輪停泊合川，航員各攜消防器具，奮不顧身，勇往施救，火滅，航員重傷二名，輕傷三名，公司電

水廠損失電綫電桿材料等甚鉅。

十月六日晨二時，宜昌南湖附近發生火警，宜分公司召集宜國民和，及泊宜民康，民元，民運，各輪船員，各攜滅火機，及鍍桶等器具，前往施救，約一時許，即行撲滅。

(二) 拯溺

八月 日嘉定大水，沿江漂沒房屋人畜無算，民享適停嘉定，沿嘉城江邊，施救難民甚多，孤兒院全部教職員學生工役皆被救出險。

十五、各項捐助

(一) 公司捐助

三月公司捐助西部科學院文化基金補助費八千五百九十七元一角五仙。捐助合川瑞山小學校叁千五百元。

公司於七月十六日函宜分公司，旅宜四川中學經費困難，准即樂捐貳百元，十

民生實業股份有限公司二十一年紀念特刊

二月二十一日，復函宜昌分公司，再增百元以資補助。

十一月總公司捐貳百伍拾元，上海分公司捐伍百元，援助綏遠前敵將士。

(一)職工捐助

總公司職工自動簽名，敬致「購機祝嘏」禮金，五月九日集款四百六十四元。

綏遠戰事發生，總公司職工於十一月二十日發起募捐援綏運動。總公司職工各捐助伙食費三日，得款貳百伍拾元，送新蜀報轉匯前方。更向各分部職工，發出通告，應聲而起者，岸上如敘府，瀘縣，涪陵，萬縣，宜昌，漢口，各分公司辦事處，合川電水廠，三峽染織廠，民生機器廠等。水上如風，本，元，俗，望，殷，安，法，權，視，康，政，治，約，慶，由，和，信，寧，貴，運，族，有，福，主，律，用，元通，各輪。以及四駁五圍各

職工，或捐薪一日，或節食三日，或自由捐助，又共匯前方貳千餘元。

(二)職工代募

北碚醫院，託總公司主幹人代募建設經費，迄至十二月，計共募集肆千餘元。

十六、職工福利

(一)住宅

公司職工人數激增，本年已達三千八百餘人，二十二年所提之職工住宅建築費四萬元，其數甚微，不能作整個之解決。三月十五經股東大會通過，在二十四年贏餘內增提十萬元。六月經董事會議決，在本年贏餘中，再提十萬元。連前兩次提存及子金計有建築費貳十八萬元，上海方面已購市中心區地面八畝餘，即從事建築，宜昌方面亦分別租購地面設計一切矣。其餘各埠正籌劃中。

(二)醫藥

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

三三三

一月總公司成立醫藥組，職工免費診病，職工家屬亦免費診病，簡單藥品均由公司擔任。

公司二月二十八日，開始為總公司及民生機器廠職工，注射第一次霍亂傷寒疫苗，四月二十日，開始點種牛痘。

(三) 健康

申分公司於十一月一日，加入上海市民健康保障會。

(四) 教育

民生機器廠，一月六日成立職工消費合作社，復於十月四日，成立職工福利會。十一月十五日，成立職工家屬子弟學校，及工人夜課學校，開始授課。

(五) 保險

公司擬定職工互助保險辦法，及保險委員會章程，於八月十八日經董事會備案，并於十二月內開始舉辦。

者 死 念 紀

陳伯遵先生事略

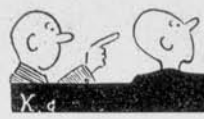
陳伯遵先生，合川耆宿也。當公司創始於合川，先生適任縣教育局局長，倡議最先，爲力極宏，慨然以籌備之責自任。舉凡接洽股東，收集股款，爲訂輪船與滬渝匯款通函，皆先生任之。迄於股額不敷，一般觀望，至感困難之日，尤賴先生獨力撐持，籌墊現金，爲額甚鉅。公司成立，董事會選爲協理，不幸體弱多病，以民國十七年二月逝世。公司同人惋悼至深，及今追述公司創立史，必首舉先生偉績，咸共致敬慕之思云。

徐曉江先生事略

徐曉江先生，合川籍，治蠶絲業有聲，公司諸友，以其和藹精細，取予不苟，邀任民生輪船經理。民生輪初行渝合，繼駛渝涪，航行所及，駐軍羣聚，官佐士兵，搭輪上下，應付稍不當，輒以衝突聞。先生獨得各方同情，凡有維持秩序責任者，皆力助之，客尤莫不同情。先生每泊涪陵，船務整理就緒，即登陸入城，接洽旅客貨商，恆深夜始返，摸索冥行，至數里許。及上船，往往客滿，安排應付，忙碌通宵，求睡眠不可得，則隱几須臾而已。酷暑嚴寒悉如此，遂以勞瘁致疾，以十七年七月歿於合川，年三十有八。同人聞耗，慟悼異於尋常。客之乘民生輪者，數年之後，每遇公司諸友，猶稱道徐經理絮絮不絕於口也。

王伯安先生事略

王伯安先生，籍隸南充，佐二十一軍任秘書職。篤實精明，於政治事業，社會事業，皆饒創作興趣，爲諸友所稱許，尤爲長官所倚信。民國十八年，公司僅有民生民兩輪，先生關注備至。其同鄉某君新造順慶輪，以絀於資，商之先生，遂由先生促成與公司合組一長江公司。爲此往復商討，累數十次。每有考慮，必兼顧雙方利益，力求其平當而後已。諸友以是益佩先生。民生長江兩公司皆堅請先生投資，旋經舉任董事。當先生出長江北時，公司偶有要務，往往不憚深宵渡江，立爲處理。其於江北縣政，整理建樹，備及賢勞，巡視四鄉，絕少休息，竟以咯血不起，於民國十九年某月卒於官，年僅逾三十。此不僅足爲公司惜，尤足爲四川人才惜。公司遇有困難問題，諸友相互集議，每到苦索不得良法時，益思念先生，皆深感事業中，絕不應少此人也。



船員教育

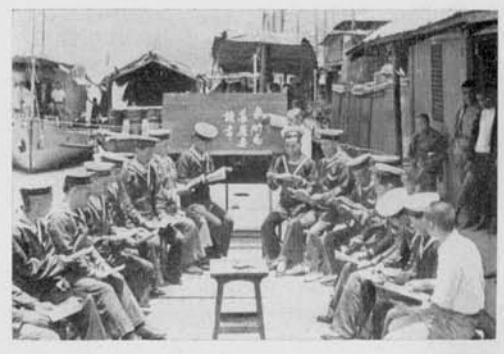


說明

本公司對於推動船員之工學教育，極爲努力。教育組有五人負責，教師有一百五十八人，受教部份，計輪船三十九隻，囤船十六隻，駁船五隻，受教船員，共計八百六十九人。

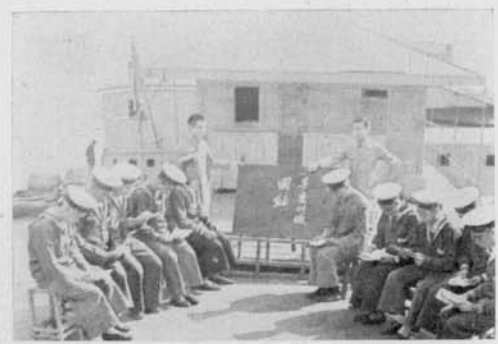


習字



江邊之露天教室

囤船船頭教室



自習



水手合唱隊



水手之講聽



習字



四鐵駁之水手習字



習字之成續

職工家屬工業社

上課



全體社友



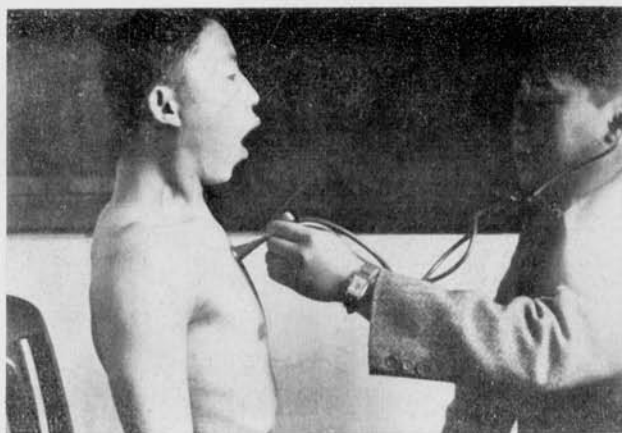
本公司職工家屬工業社之組織，係謀減輕職工之負擔，並使女子獲得正當職業，藉謀經濟獨立而設。除工作外，並按時授課，俾學識亦隨之增長。

工作室內



醫藥室

注射防疫針



肺部查檢



施行手術



職工之水上活動



← 錦標

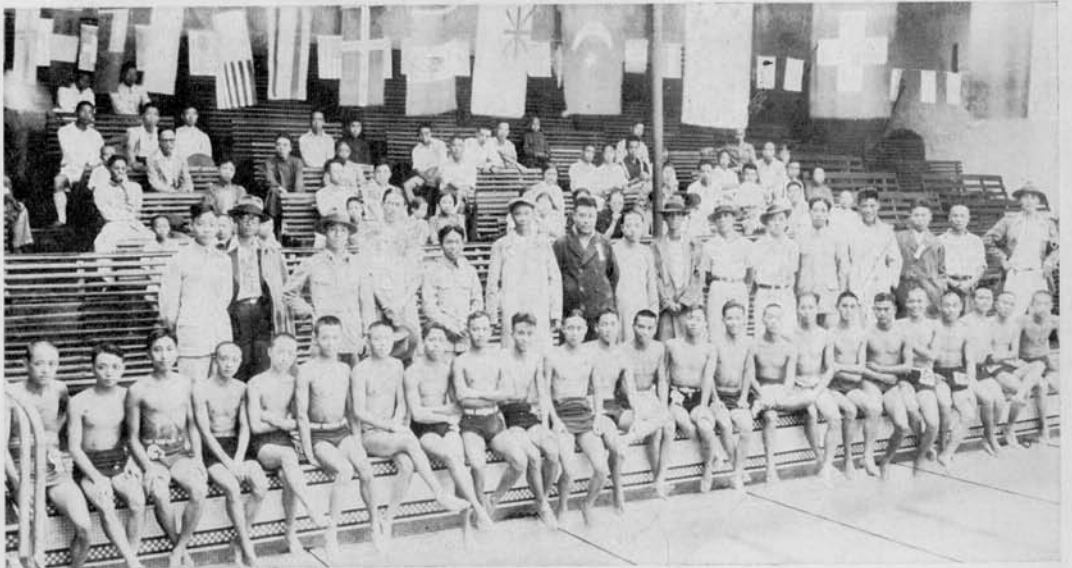
↓ 總公司游泳隊



游泳練習



↓ 參加比賽之選手



職工之水上活動



← 錦標

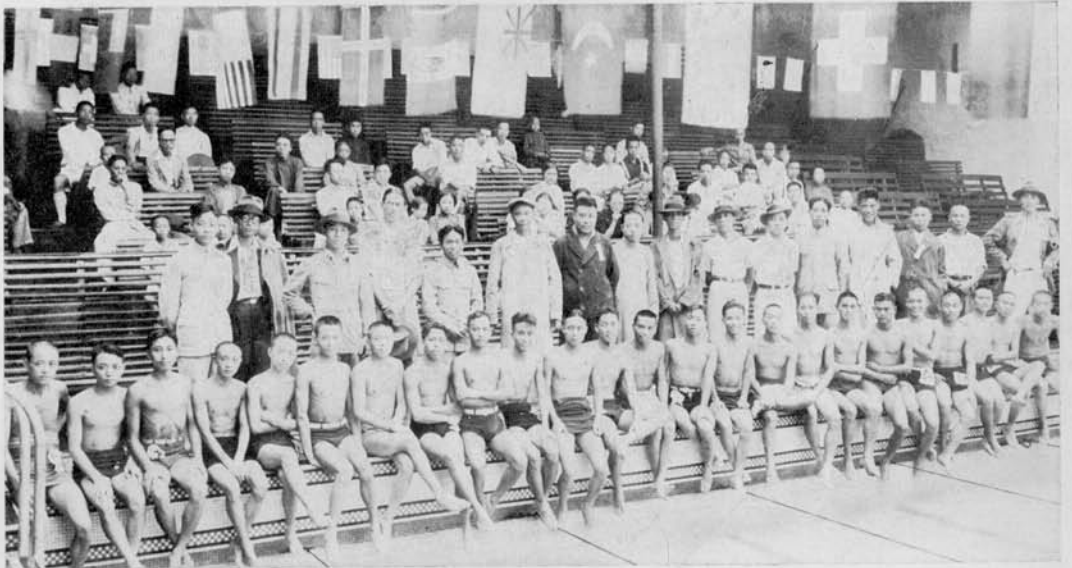
↓ 總公司游泳隊



游泳練習



↓ 參加比賽之選手



泛游



↓舟泛溪花



↑中泉温南在

在北温泉中



職工之陸上活動



萬縣分公司網球隊



總公司之足球隊



野炊



消防演習

總公司之籃球隊





理經上船開召司公總
形情泉南行旅後議會

餐 野



營 露

總公司職工合演平劇之一幕



茶房訓練

說明

本公司之茶房，完全採用考試制度，至相當時期，即招考一次，錄取者，先送至北碚受三月之訓練，然後回公司工作，如成績優良，則選派船上服務；其特佳者，可升為職員。此本公司訓練茶房之大概情形也。



軍事訓練



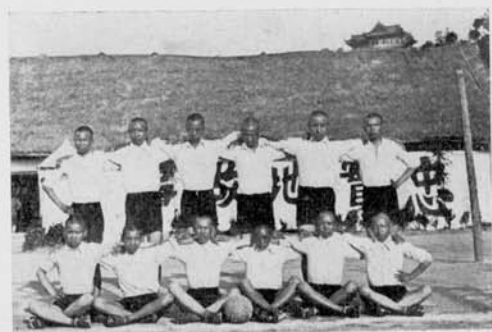
學識訓練

野戰實習



投攷之試卷





隊球足

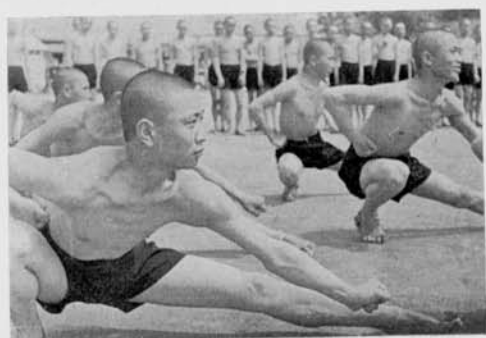


習練球排

習練球籃



隊球籃



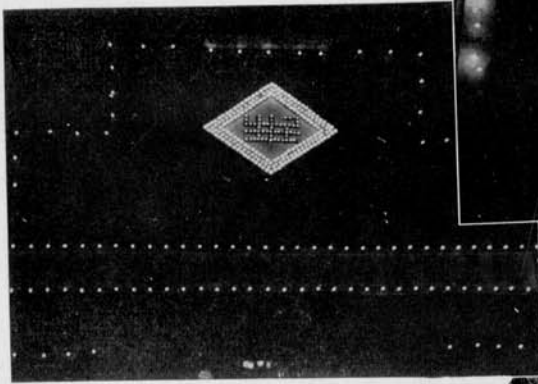
操晨



浴光日

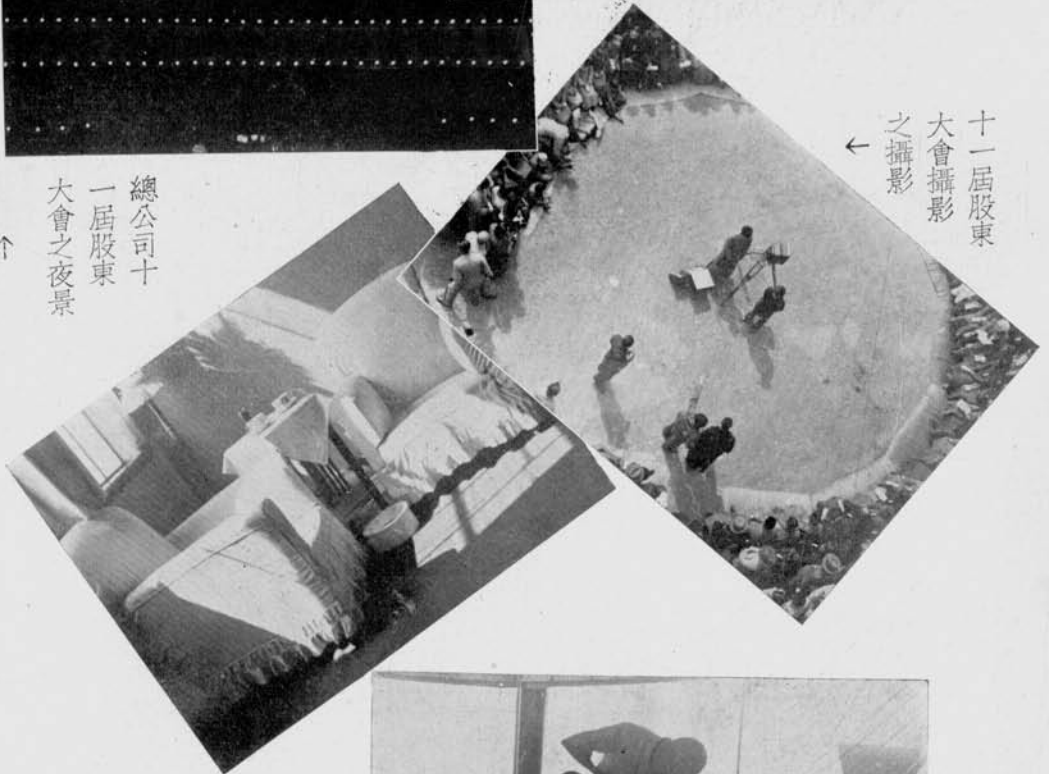
花 花 絮 絮

→ 總公司十一週年紀念大會之夜景



↑ 總公司十一屆股東大會之夜景

← 十一屆股東大會攝影之攝影

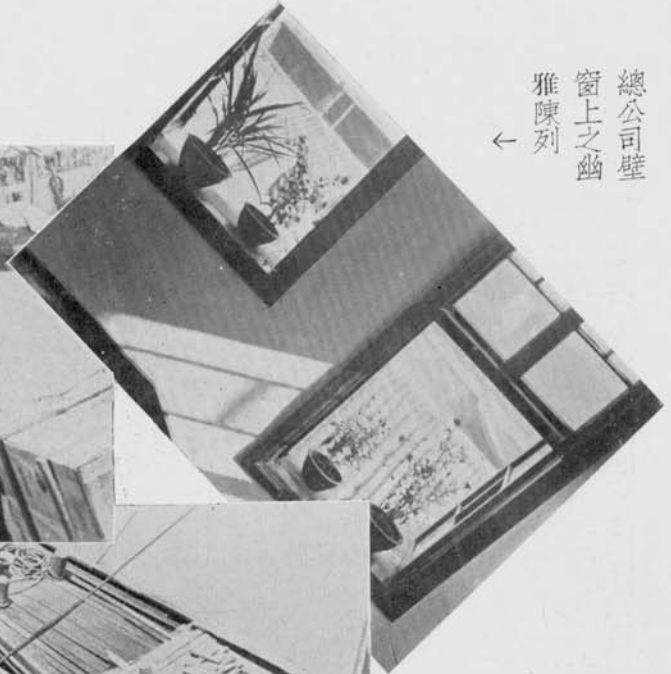


↑ 總公司會客廳之一角



船上之木匠

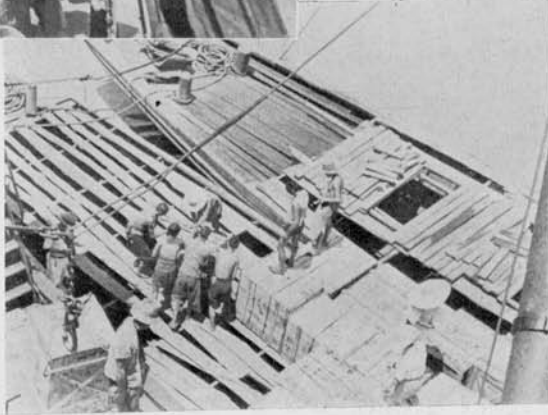
總公司壁
窗上之幽
雅陳列 ←



起 卸 ↓



待裝 ←



總公司之廚工 ↑



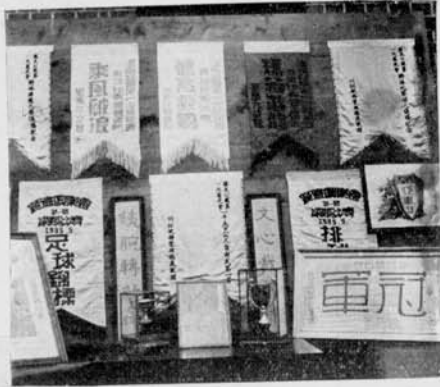
船上海髮匠 ←

總公司十一週年紀念大會夜間表演情形
↓



公司同人旅行南山野餐情形
↑

總公司體育會歷年所獲之成績
←



船艙內牀氈上之標語
←



↑ 客旅之望眺



本公司半月刊新世界四年來之合訂本→



↓畫題刊念紀




報紙所登本公司之消息←



勸讀「茶房須知」之茶房→



↑一之語標會大念紀年週一十



本公司之統計圖表

P.C.

民 生 實 業 公 司

經 理 裝 設 計 劃



西 門 子 德 律 風 根 廠

西 門 子 愛 立 根 廠

西 門 子 鋼 鐵 聯 合 部

西 門 子 好 司 克 廠

西 門 子 舒 喀 特 廠

各式無線電話電報
全部電台設備
各式長短波收音機
各式特殊播音設備

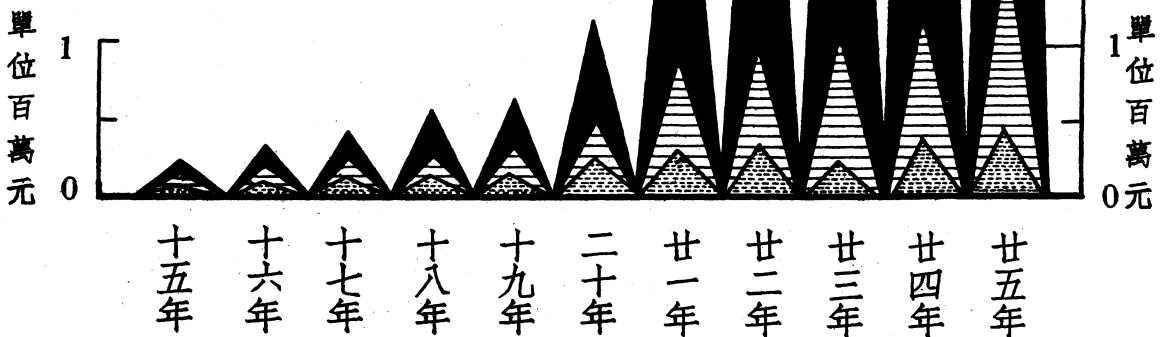
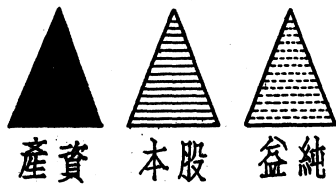
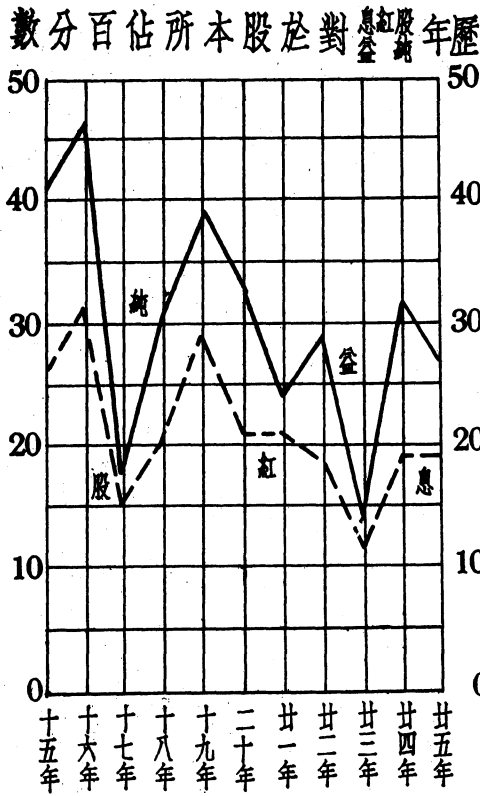
各式醫用電具
全部醫院設備

各式鋼鐵五金
全部橋樑鐵道材料
全部建築鋼鐵
各式水管鋼纜

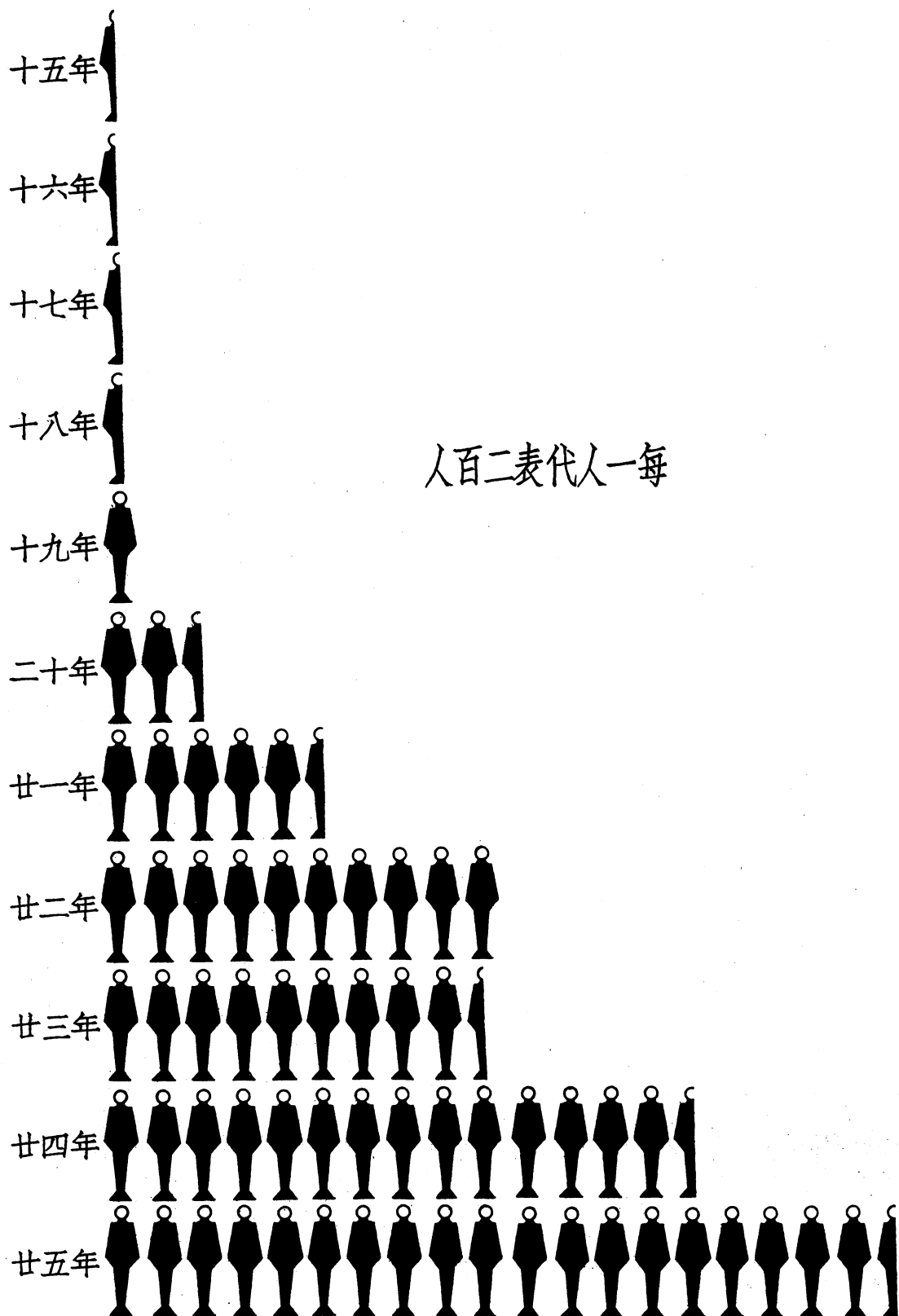
電話
各式綫路材料
電報
話報局所全部用品
私用各式電信
電鐘
電表

電機
電廠全部用品
各式綫路材料
家庭電熱用品
電料
電燈

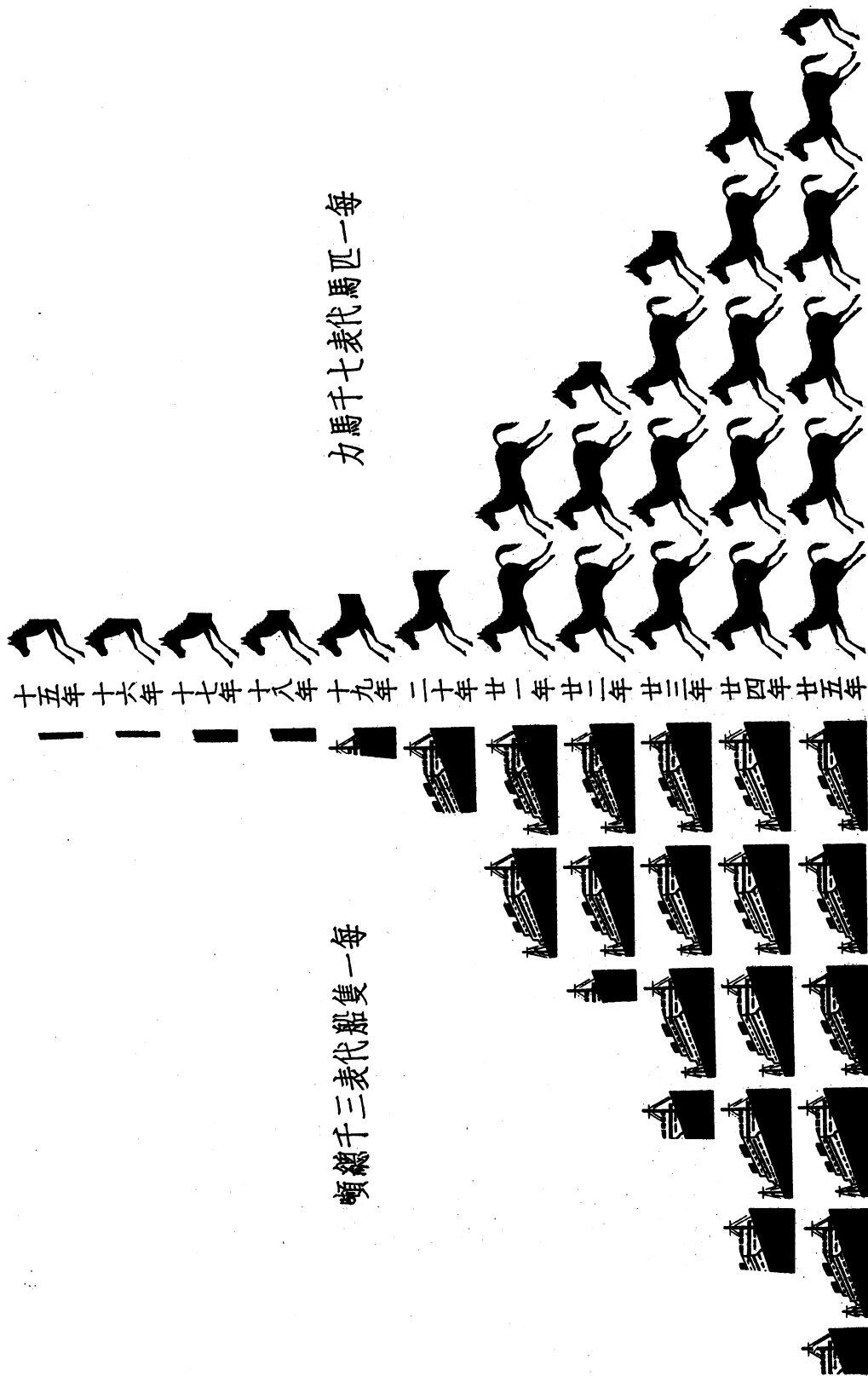
較比益純及本股產資年歷司公本



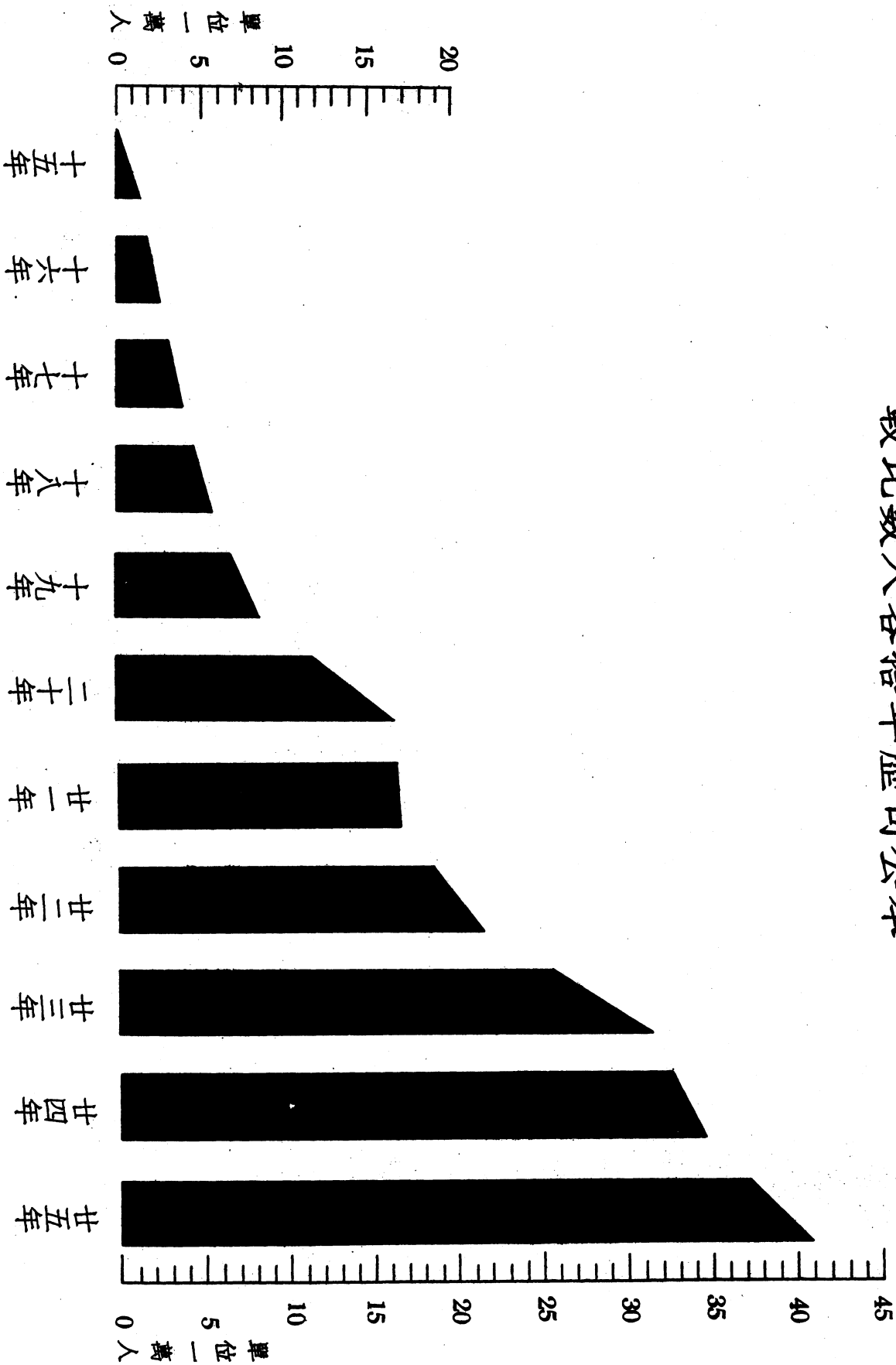
較比數人工職年歷司公本

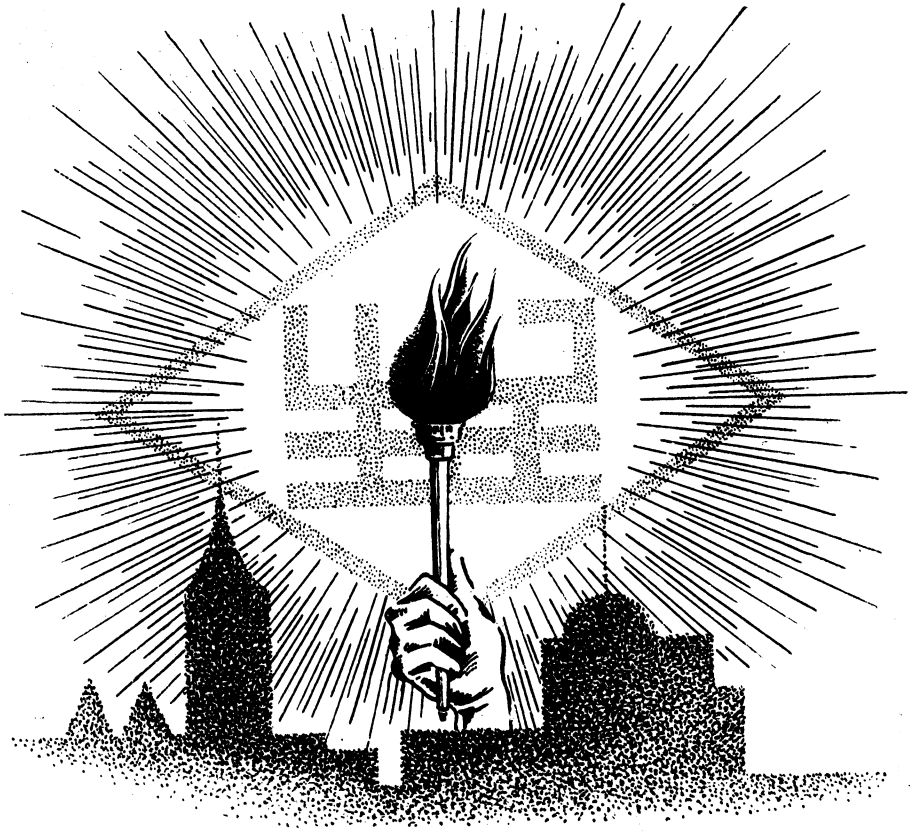


本公司輪船總噸與馬力比較



本公司歷年搭客人數比較





告 廣

川康殖業銀行

以服務社會為主旨

分設

商業部

儲蓄部

代理部

總行

重慶

分行

上海

漢口

成都

通匯處

南京

北平

天津

宜昌

電報掛號

二九九四

經營

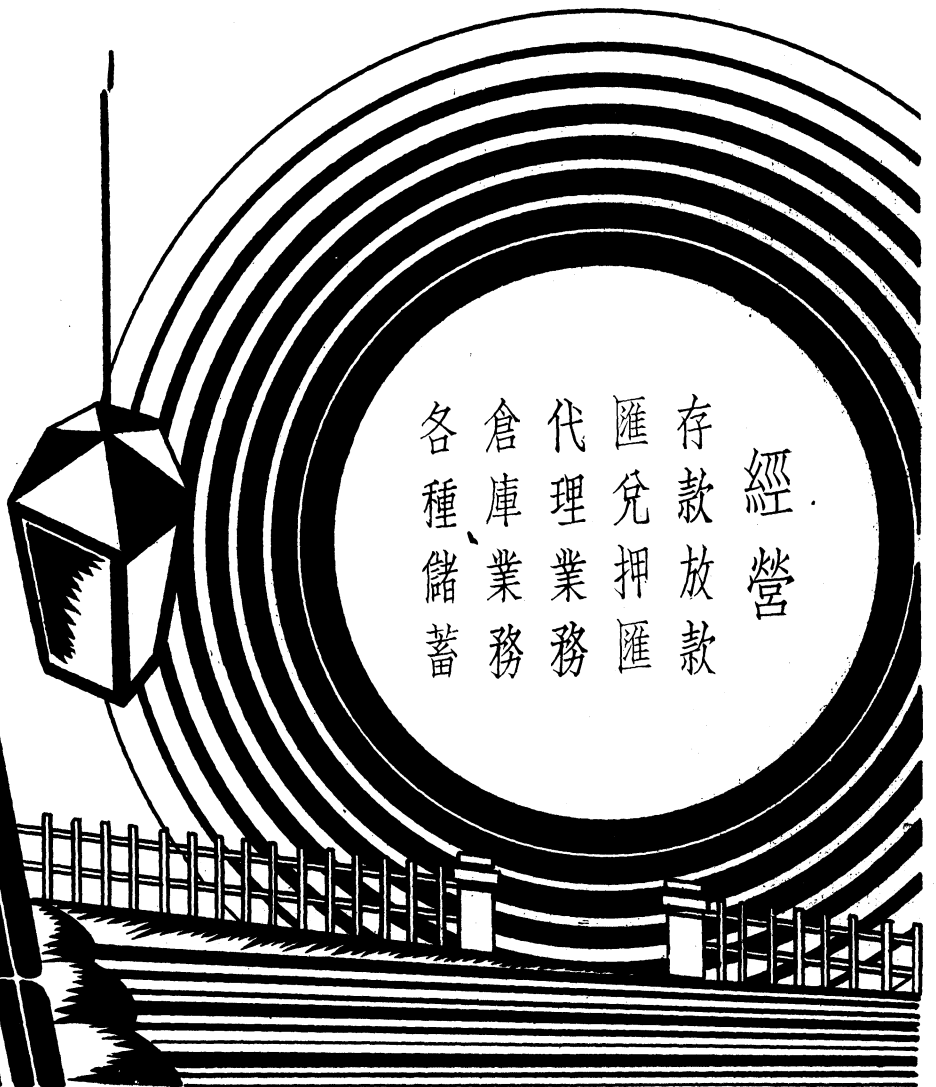
存款放款

匯兌押匯

代理業務

倉庫業務

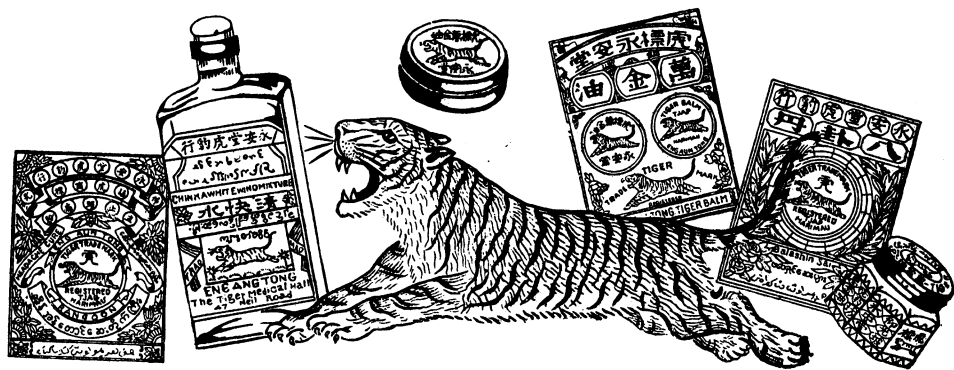
各種儲蓄



虎標永安堂

萬金油 八卦丹 頭痛粉 清快水

四大良藥



萬金油功效

霍亂吐瀉 時疫急痧 頭暈肚痛
絞腸痧痛 中暑中熱 上吐下瀉
冷飲過多 腸胃不和 一切急病

一切危症 速將此油 搽服兼施
五分鐘後 立見功效 外科各症

水火燙傷 刀傷跌傷 蟲獸咬傷
一搽患處 亦甚靈驗 時搽口鼻

醒腦提神 驅邪辟疫 可防傳染

八卦丹功效

除煩解暑 補氣提神 防痧辟疫
香口生津 消食解悶 醒酒戒煙
除毒辟瘴 止咳化痰 暑天各症

清快水功效

消風清暑 通便潤腸 肅清臟腑
舒暢經絡 夏防時疫 秋治痢疾

頭痛粉功效

頭昏腦脹 中暑傷風 發寒惡熱
筋骨酸痛 頭痛牙痛 心胃氣痛
眼耳鼻喉 風火發痛 烟酒過量
工作過勞 精神疲倦 服之立效

總行星加坡

重慶分行門牌七十二號電話一〇六四號

SHUN CHONG ENGINEERING & SHIPBUILDING WORKS

廠 船 器 機 造 製 昌 順

號 七 第 廠 船 造 冊 註 部 通 交

ENGINEERS, SHIPBUILDERS, BOILER MAKERS,
BRIDGE BUILDERS, ELECTRICIANS, CARPENTERS,
PAINTERS AND GENERAL CONTRACTORS.

OPPOSITE TO THE SHANGHAI & HANGCHOW RAILWAY STATION,
SHANGHAI.

本廠創辦迄今垂
有二十年設備完
善專營製造並修
理大小江海輪船
以及各種機器鍋
爐橋樑工作精良
成績卓著定價克
已素為各界所贊
許並聘有專門技
師代客計劃一切
工程如蒙賜顧極
表歡迎

經理 王文皋謹啓

機器廠 上海南
半淞園路

工場 南車站花園路

電話 二二〇八六

本廠備有現
貨泗汀鍋爐
電燈機轉舵
機各種大小
邦浦起貨機
及造冰機冷
汽機馬達救
火邦浦車鑽
床車床以及
各種凡而考
克回聲等各
目繁多不克
備載如欲賜
顧請駕臨面
看可也

聚興誠銀行

民國二年創立

呈准北京財政農商兩部立案
經國民政府財實兩部補行註冊
資本金 壹百萬圓
公積金 卅九萬圓
經營商業銀行各種業務

(一) 銀行部
存款 放款 匯兌

(二) 儲蓄部

零儲零付 零儲整付
整儲整付 整儲零付
整儲支息 通知儲蓄

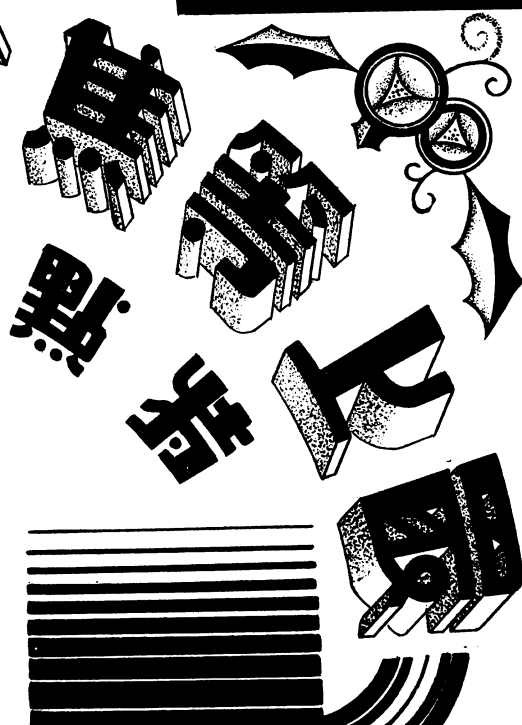
(三) 代辦部

代客買賣 報關轉運
保水火險 經租保管

總行 重慶 商業場

分支行
上海 南京 常德 蘇州 長沙
沙市 漢口 北平 宜昌 萬縣
重慶 瀘州 內江 新都 成都
老河口

君欲減少重慶市之煙瘴乎
請用東林煤礦股份有限公司



- 1 品質優良為南川金佛山脈特產
- 2 火力耐久能當生炭二倍以上之熱力
- 3 價值低廉每百斤法幣柒角五仙
- 4 空氣淨潔硫磺硝質銷除淨盡
工廠家庭均最適宜

總公司重慶上都郵街四十四號 電話 一一九一
第一售貨處·三牌坊四十九號 電話 一〇七八

石燕煤礦股份有限公司

總公司 重慶走馬街十八號

分公司 隆昌·樺木鎮

鑛廠 隆昌石燕橋

位置——距將來成渝鐵道線現在公路均僅一華里交通最便。

煤質——化驗為第一等烟煤。

產量——每日六十噸至三百噸
 銷場——現在年約三萬噸以上
 將來年約七十萬噸以上
 資本——二十萬元
 職工——七百餘人

設備

運輸——
 通風——
 排水——
 引重——
 佈光——
 採煤——人力

創辦

何北衡 余蘊蘭
 楊燦三 何欣初
 鄭璧城 吳受彤
 宋師度 張茂芹
 胡子昂 馬薰南
 余郎軒 薛垣叔

川鹽銀行

本行宗旨

以扶助工商調濟金融為宗旨
 以公開會計鞏固基金為原則
 資本——收足貳百萬元
 公積金——四十三萬元

營業部

各種存款、抵押放款、匯兌、押匯、貼現。

保險部

擔保鹽糖菜木器水險，賠款迅速，信用昭著。

堆棧部

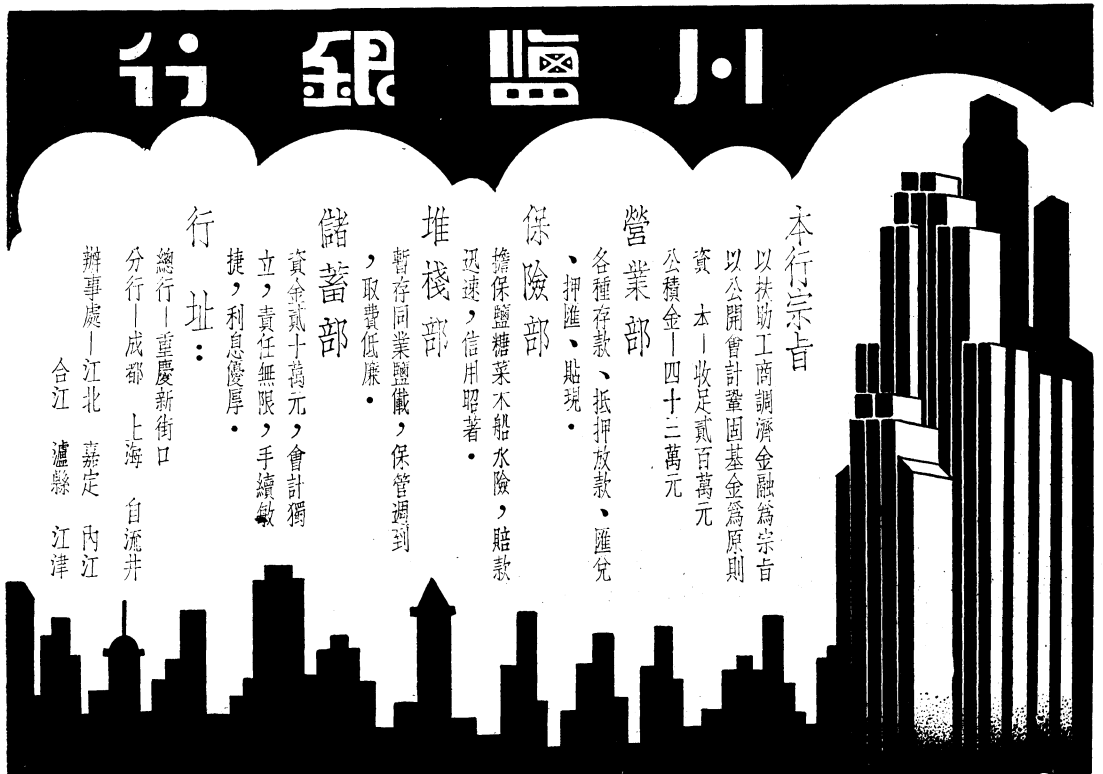
暫存同業鹽鐵，保管週到，取費低廉。

儲蓄部

資金貳十萬元，會計獨立，責任無限，手續敏捷，利息優厚。

行址：

總行——重慶新街口
 分行——成都 上海 自流井
 辦事處——江北 嘉定 內江
 合江 瀘縣 江津





重慶錢業公會會員 永慶錢莊 民國三十三年成立

辦事迅速——手續簡便

堆棧部
招堆貨件——承佃打包
起運便利——租金低廉
地點——儲奇門人和灣

營業要目

業務部

匯款	放款	存款
押匯	貼現	活期
電匯	抵押	定期
信匯	信用	比期
票匯		

莊址

第一坊牌號 第七號
電話一五七號 電話八五五五號

代理部

報關——代理客號報運貨件
保險——代理太古水火保險
信託——代理客號買賣貨物
證券——代理買賣公債證券

各部規則——備有詳章



每日航班

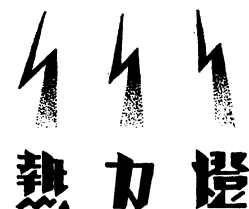
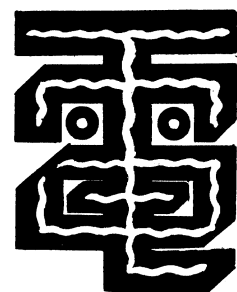
寄節	上海至漢口 四小時
航空	上海至重慶 七小時
省間	重慶至成都 二小時
信時	上海至成都 八小時
空時	上海至北平 六小時
空間	每星期三次航班
中捷	上海至廣州 八小時
旅適	每星期二次航班
行意	重慶至貴陽 二小時

沿途經停各站及
其他詳情請詢問
重慶醫學街五號

中國航空公司

電話 一五六號

重慶電力有限公司



手續簡捷
裝用便利
工業用電
價格低廉

四川省重慶市
第一模範市場四二號
電話 四一

洪發利機器營造廠

本廠承造各式中西房
屋以及銀行學校醫院
堆棧廠房橋樑水泥壩
岸碼頭鐵道暨一切大
小鋼骨水泥等工程並
兼造輪船引擎鍋爐油
池鋼窗鐵門花柵等工
程無不經驗豐富工作
迅速辦事認真如蒙賜
顧竭誠歡迎

總廠

漢口特一區四九路
電話掛號一八八號

分廠

重慶打銅街千斯門
電話掛號一七〇號

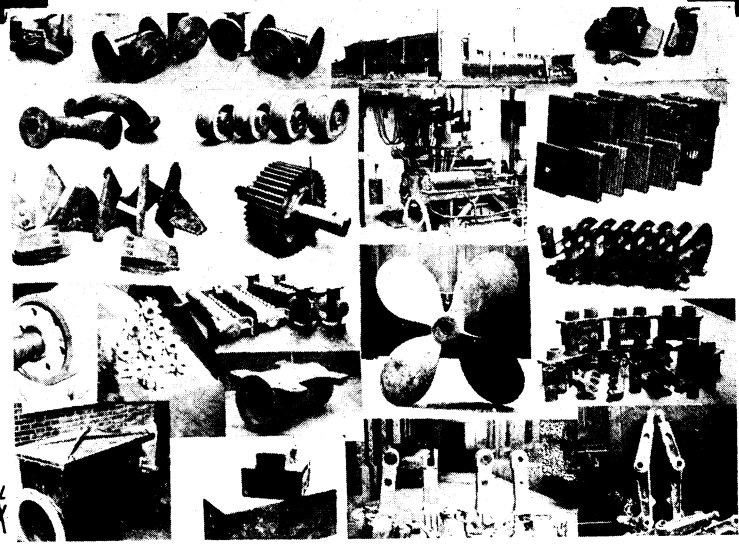
上海代理處

寧波路川行內
寧波路川行內
寧波路川行內
寧波路川行內

熔煉

大鑫鋼鐵工廠

配製



耐火 強性 酸

炭素 鉻鎳

鐵

鋼

各種 特性 鐵

各種 合金 鋼

上海樹浦物齊路三七號 電話五九零四號

上海

王德文木工廠

本廠修裝大小輪船木
工浮橋碼頭木架打掙
及一切建築工程會裝
修民生公司民權民貴
民風等輪不下十餘艘
之多均經該公司認爲
滿意包工包料取費極
廉如蒙賜顧曷勝歡迎



廠址 南市機廠街與造船廠 電話 二一三九五號

蔣華記木器廠

本廠修造大小
輪船碼頭木枋
櫓槁梅花莊包
工包料打掙油
漆劃配玻璃定
做木器裝修門
面水木兩作一
應全備凡蒙
賜顧格外克己
無不竭誠歡迎

廠址 上海市南營軍南京街第一百零四號 電話 二二三九八號

上海新日機器廠

本廠修理大
小輪船各種
引擎及裝配
另件並有木
匠冷作翻砂
等一應俱全
且限日不悞
各種來樣製
造格外克己
如蒙
賜顧無不竭
誠歡迎

地址 上海市南營軍內園路內來自水廠內 電話 二一三零號

搜羅四川土產精華
便利外遊省選客購

為遊人土服務



臘屢遠遊誠為雅事然於玩賞山川勝蹟之餘對於當地之土產各物應宜在可能範圍內盡量蒐羅多多購置奇跡之探求僅供一時之觀賞不能移置故鄉為百年之臥遊而遺地各物則攜取自便大可隨心所欲任意物色既可作旅遊之紀念復可充親友之禮物且他日見物思景不啻有舊地重遊之樂也諸君其有意乎敝號謹以十二萬分誠意為諸君貢獻幾種四川特產

成都繡花被面	銀耳	名目繁多
鷄標標被面	蟲草	不悉備載
新色對錦被面	竹籐	裝璜美麗
改良鷄皮素縐	風籐	攜帶便利
各色花素大綢	竹畫	

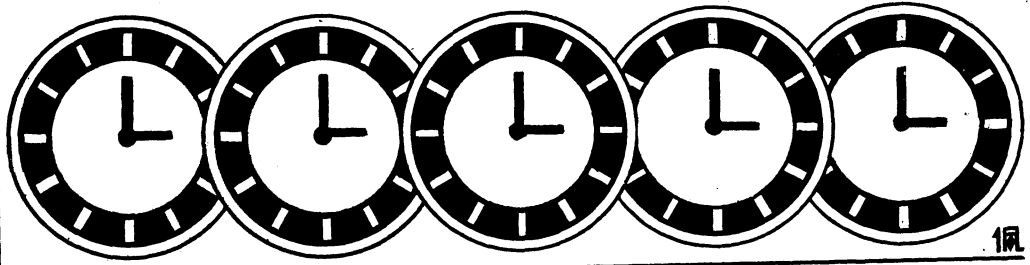
四川被面大王
永興隆綢號啓

總號重慶陝西街電話六二一六
分號成都春熙路電話一四三三
分號宜昌二馬路電話一七三三

都郵街 新豐街 陝西街

時及時鐘

電話三三九 電話一三九 電話三三九



名廠鐘表 科學眼鏡 各種唱機 實音唱片

馥亞電機公司

馥亞牌燈頭

為唯一國貨電燈頭

馥亞牌限制表

為唯一水銀真空管電流限制表

本公司開辦迄今將屆十稔專代各界計劃及直接向歐美各國名廠定購各種機械電機及工業材料等歷年以來深得各界贊許 倘蒙諮詢當竭誠効勞以酬 雅誼

本公司營業分三部份

一 機器部

各種蒸汽機 柴油機 透平

機

鍋爐 打水機 印刷機 起重機等

二 電機部

各種交流直流發電機 變流機 馬達 配電機關電表及電器材料等

三 電信部

各種長短波收發報機 各種電話及無線電材料等

總公司

上海天潼路二八八號 郵箱三二七
電話 四〇三八八 電報掛號 七一九三

電器無綫電廠

上海華德路鴻運坊

電燈頭廠

上海荊州路荊州里

重慶分公司

重慶中陝西街二十八號

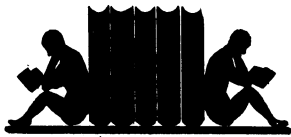
成都辦事處

成都春熙路南段十號

價值便不便宜
出版速不遲速

請諸君來試！

本館為便利 顧主起見特由上海購回新式橡皮機五彩大石印機三色機摺金機及大小鉛石印機等承印各種鈔票匯票簿據表冊書籍無不力求精美出版迅速價值克己以達 顧主雅意



重慶新長印書館

地址 長安寺內
電話 一一一三

重慶 鴻通字號

代理部業務

商記買押代代代代理代理代理	業收賣借銷購進理理理	調款證押出國棉報保運	查項券匯口貨紗關險輸
---------------	------------	------------	------------

自崇新灌代江辦敘成宜上分重
 井溫都縣縣口口府都昌海慶
 瀘內什鄆鄆辦事處處嘉萬漢
 縣江郝縣處處定縣口號號

福新五麥粉廠

廠址 電話

本廠現有新老兩機間每日共出粉一萬二千包

商標

紅綠牡丹	綠牡丹	紅牡丹	綠兵船
------	-----	-----	-----

漢口上海銀行樓
 二二四三
 一七三二
 電話

中 新 第 一 紡 織 漂 染 廠

電報掛號 二九五六

自紡各支粗細棉紗 自織各種粗細布疋
自染各種顏色並漂白整理

商標

人鐘

松猿

益平

四蓮

信

商標

尺布

雙

四

平

蓮


壹

信

廠址 漢口宗關 電話三三九九六九
 營業部 漢口上海銀行二樓
 電話 二一七三一 二四三五三

本廠現有 紗布 錠機 四萬七千六百台

渝興隆機器廠



地址

宜昌十二號路

馬路本廠

營業部

訂製各種煤氣引擎
 訂製各種柴油引擎
 訂製各種鍋爐
 漆配汽車輪船各種機械零件
 工作認真 價值從廉 名師光顧 不勝榮幸

味如酥冷作
味如酥冷作
味如酥冷作

本廠承修輪船駁船各種冷作鍋爐工程各種材料取價極廉如蒙賜顧無任歡迎

信通處

半松園路陳家橋祥康里門牌十號

電報掛號

五五八六

宜昌

裕生

五金公司

敝公司專辦各國名廠機器路礦局廠各種材料油漆電料電話水泥一應俱全 承荷光顧無任歡迎

住址 二馬路 電話 一十九

地址 道門口 狀元橋 十八號

電話 646

義部五金號

運到建築材料新式花樣價色齊備以應顧客之敷需還有油漆及電料等類亦備齊全價格又很公道如蒙惠顧極誠歡迎



裕華紡織紗廠

廠址：湖北武昌江岸
 電報掛號：三三四〇號
 電話：二一九七號
 二一九六號
 資金：三百萬元
 營業：紡織各種紗布
 事務所地址：漢口商業銀行

諸君要預防
測病的，
請常備我
們的藥品！

地址 重慶都郵街六十四號

電話 四八九

太平洋大藥房

地址 重慶小樑子十一至十二號

電話 八九八

國大藥房

明星照相館

地址 重慶第一模範市場

電話 六四二

重慶信記

泰昌電料五金行

賜顧歡迎價格克己

燈架
種類

應時新式 吊燈檯燈
壁燈等類 花樣繁多
不及細載

營業
項目

自運歐美 專辦中國
各國電氣 監製各大
材料 各廠燈架

市府註冊承裝工程

電話一三一三號

龍王廟街三十號

新豐街

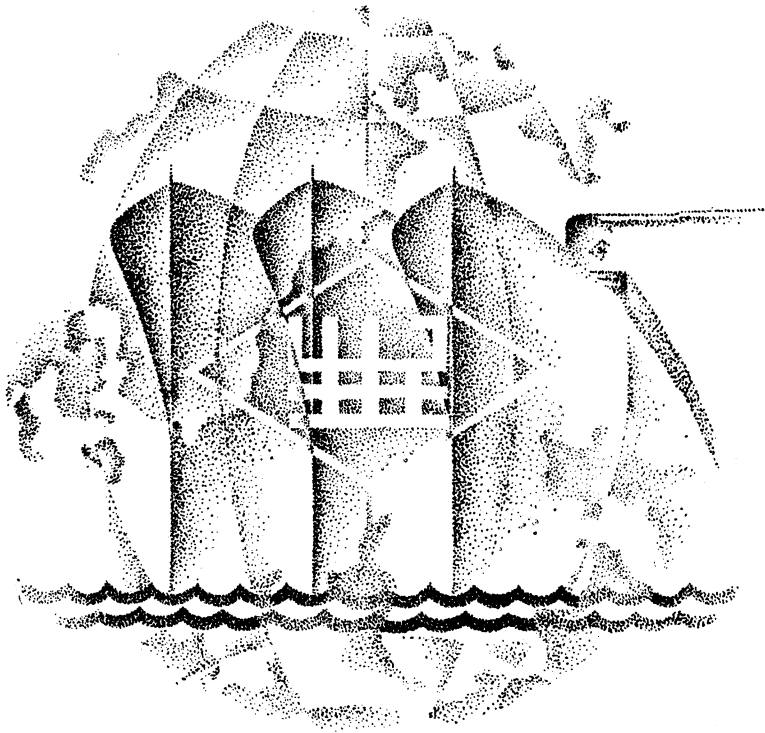
地址 重慶

泰昌電料五金行

專辦歐美
各種電料
大小五金
橡皮汽胎

電話 四四七

報電 四六七八





					會計處												業務處		
審計股	出納股	船賬股	會計股			宣傳股	保險股	代辦股	客運股		貨運股							膳務股	廠務股
主任	主任	襄理兼主任	襄理兼主任	襄理	經理	主任	副主任			出口部主任	進口部主任	副經理	副經理	經理	經理			襄理兼主任	
羅龍芝	甘白華	張昌培	呂慶如	王萊山	彭瑞成	江昌緒	向叔卿	吳幼銓	楊官箴	許澄清	王化行	秦迺猷	李若蘭	童少生	鄧華益	申雪琴		張挽瀾	

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



本公司之總分各部主幹人姓名職務表

						上海分公司	分公司											總公司	
	總務股	會計股	業務股	船務股				醫藥室	圖書館			經濟研究室						人事管理委員會 編審委員會	統計股
工程師	主任	襄理兼主任	襄理兼主任	襄理兼主任	襄理	經理		醫師	主任兼管理	編譯	研究員	研究員	(前任代辦處經理) 業務視察員	工程師				常務委員	總稽核
湯偉康	周師鄭	楊成質	楊成質	楊成質	徐志筠	張澍霖		徐之弼	張從吾	李桐先	甘祠森	江昌緒	馬薰南	吳幼銓				賴彥于	張佑賢
																			雷輯輝

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

民生實業股份有限公司十週年紀念刊

萬縣辦事處	長沙市辦事處					漢口辦事處	南京辦事處	辦事處			敘府分公司				宜昌分公司		
			會計股	業務股	船務股	總務股				業務股	總務股		業務股	船務股	總務股		
經理	副主	主	主	主	主	主	經理	主		副主	副經理兼主任	經理	顧問	主任	代理主任	代理主任	經理
陳國光	劉芳彬	高伯琛	張晴垓	文有恆	陳羽龍	李應武	李龍章	楊仲孚		陶伯宣	蒙華章	楊魯玉	仝少澄	楊海波	姚育榮	汪受益	李肇基

民生實業股份有限公司二十一年週年紀念



本公司之總分各部主幹人姓名職務表

民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	輪	江	嘉	代	瀘	涪		
鐸	政	族	俗	貴	彝	風	權	元	本	船	津	定	辦	縣	陵		
											代	代	辦	辦	辦		
											處	處	處	處	處		
																業	總
																務	務
																股	股
																主	主
代	代	經	經	經	經	經	經	經	經					經	經		
經	經																
理	理	理	理	理	理	理	理	理	理					理	理	任	任
鄭	張	陸	冉	周	黃	翁	白	謝	劉		馬	利		陳	盧	業	王
湘	大	佩	慶	紹	鐘	德	曉	薩	潤		聲	昌		守	學	友	光
帆	遇	萱	之	虞	聲	堯	瑩	生	生		揚	字		泊	淵	堃	藻
												號					



民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民
勤	選	有	治	裕	安	福	享	意	運	來	蘇	熙	聯	憲	泰	康	主
	經	代	代	經	經	經	經	代	代	經	經	經	代	代	代	經	代
		經	經					經	經				管	經	經		經
	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理
	屈	甘	張	梁	楊	秦	鄭	曾	彭	趙	何	胡	劉	成	傅	陳	龔
	幹	時	响	朗	承	汝	鼎	小	德	瑞	曉	綬	永	質	希	執	子
	臣	雨	如	清	芝	堯	成	藩	仁	清	勳	若	淦	夫	說	綱	鶴



南	昭	元	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	民	
通	通	通	慶	用	法	約	寧	信	聽	視	律	覺	德	生	殷	望	儉
(暫作囤船)																	
	經	代	管	管	代	代	管	代	代	代	代	代	代	經	經	經	
		經			管	管		管	管	管	管	經	經				
	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	
	李	楊	程	王	謝	柳	張	凌	白	歐	羅	曹	陳	張	鄧	黃	
	志	錫	雪	育	西	奠	血	祖	全	陽	任	康	功	述	秉	楚	
	生	光	樵	鋒	琴	宇	情	蔭	鑲	嵐	吾	侯	燾	猷	澄	樵	

本公司之總分各部主幹人姓名職務表

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

宜	上	棧房	漢	萬	長	淞	合	敘	四	八	七	五	三	一	民	民
昌	海		口	縣	壽	漑	江	府	號	囿	囿	囿	囿	囿	和	聚
棧	棧	船	船	船	船	船	船	鐵	駁	船	船	船	船	船	(拖)	(拖)
房	房	房														
管	管		管	管	管	管	管	管	管	管	管	管	管	代	代	管
														管		
理	理		理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理	理
姚	陳		王	黃	張	黃	黃	藍	諸	湯	嚴	周	楊	李	羅	陳
育	少		永	銀	學	保	濟	文	有	有	章	質	煥	強	萬	
榮	亭		發	山	宏	之	倫	宣	純	敷	華	彬	章	楷	芳	錦

民生實業股份有限公司二十一年週年紀念刊



重慶售貨處	合川售貨處	成都售貨處	北涪售貨處					三峽染織廠				合川電水廠					民生機器廠	工廠
				工務	會計	營業	總務	總管理處	工業	總務			工務	總務				
				股	股	股	股	股	股	股			股	股				
經理	經理	經理	經理	主	主	主	主	經理	主	廠長兼主任	廠長兼主任	廠	工程師	代主任	廠長兼主任	廠	廠	
楊興業	王質靈	胡伯雄	謝止冰	謝止冰	蔡富文	孫羨陶	王萊山	王萊山	劉德津	李育才	李育才	李育才	張幹霆	陸泰生	陶建中	陶建中		

本公司之總分各部主幹人姓名職務表

民生實業股份有限公司十一年紀念刊



民生實業股份有限公司十一年紀念刊

				物 產 部	萬 縣 售 貨 處
探 運 股	會 計 股	業 務 股	總 務 股		
經 理 兼 主 任	兼 主 任	代 理 主 任	主 任	經 理	經 理
王 萊 山	羅 龍 芝	王 世 均	王 世 均	王 萊 山	李 漢 如

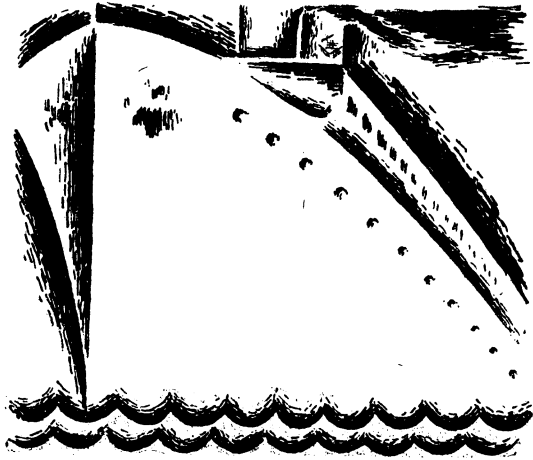


民生實業股份有限公司各部分所在地

廠織染峽三			重慶	合川	江北	江津	嘉定	夔府	沙市	南京	涪陵	瀘縣	萬縣	漢口	敘府	宜昌	上海	重慶	部	
合川	萬縣	成都	重慶	北碚	北碚	重慶	重慶	重慶	沙市	南京	涪陵	瀘縣	萬縣	漢口	敘府	宜昌	上海	重慶	部	
售貨處	售貨處	售貨處	售貨處	售貨處	工廠	物產部	電水廠	機器廠	辦事處	辦事處	辦事處	辦事處	辦事處	辦事處	辦事處	分公司	分公司	總公司	別	
梓	二	春	小	縉	廟	第一	書	青	正	一	下	暫	瀘	二	江	交	懷	甯	地	
橋	馬	熙	樑	雲	模	院	草	津	南	碼	關	設	縣	馬	漢	通	遠	波	點	
街	路	路	子	路	嘴	場	街	壩	街	頭	江	涪	涪	路	路	路	路	路	場	
						○			五	○	一		○	○	○	○	○	○	○	電
						六			五	六	三		六	六	六	六	六	六	六	報
						七			五	七	九		七	七	七	七	七	七	七	掛
						四			四	四	五		四	四	四	四	四	四	四	號
						一														電
						三														話
						四														號
						三														數
						三														

本公司總分各部所在地

民生實業股份有限公司十一週年紀念刊



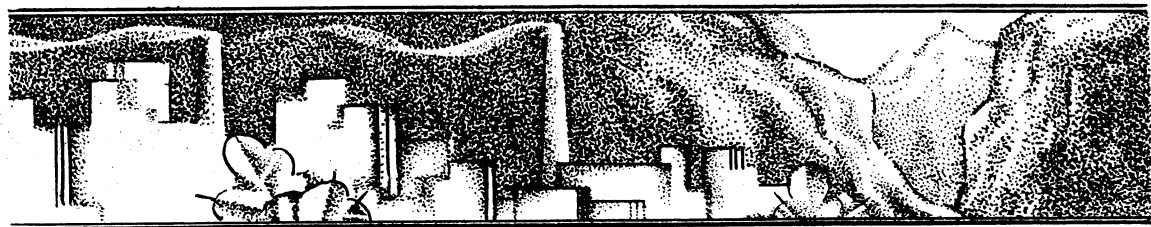
民生實業股份有限公司十一週年紀念刊

民生實業公司民本輪船甲種特等艙票價表

				重慶	慶重						
			西餐	萬縣	45.00 27.00	40.00 24.00	中餐	萬縣			
			宜昌	45.00 27.00	90.00 53.00	80.00 48.00	40.00 24.00	宜昌			
		漢口	50.00 46.00	95.00 72.00	140.00 98.00	120.00 84.00	80.00 60.00	40.00 36.00	漢口		
	南京	36.00 35.00	86.00 80.00	130.00 103.00	175.00 125.00	150.00 112.00	110.00 88.00	70.00 64.00	30.00 28.00	京南	
上海	16.00 11.00	50.00 46.00	100.00 86.00	145.00 114.00	190.00 136.00	160.00 120.00	120.00 96.00	80.00 72.00	40.00 36.00	15.00 9.00	海上

民生實業公司民本輪船乙種特等艙票價表

				重慶	慶重									
			西餐	萬縣	41.00	35.00	縣萬	中餐						
					24.00	21.00								
			宜昌	41.00	82.00	70.00	35.00	昌宜						
				24.00	48.00	42.00	21.00							
			漢口	44.00	85.00	126.00	105.00	70.00	35.00	口漢				
				41.00	62.00	85.00	74.00	53.00	32.00					
			南京	33.00	78.00	118.00	158.00	132.00	97.00	61.00	26.00	京南		
				30.00	65.00	92.00	117.00	98.00	77.00	56.00	25.00			
			上海	16.00	44.00	88.00	130.00	170.00	140.00	105.00	70.00	35.00	13.00	海上
				10.00	41.00	75.00	112.00	123.00	105.00	84.00	63.00	32.00	8.00	

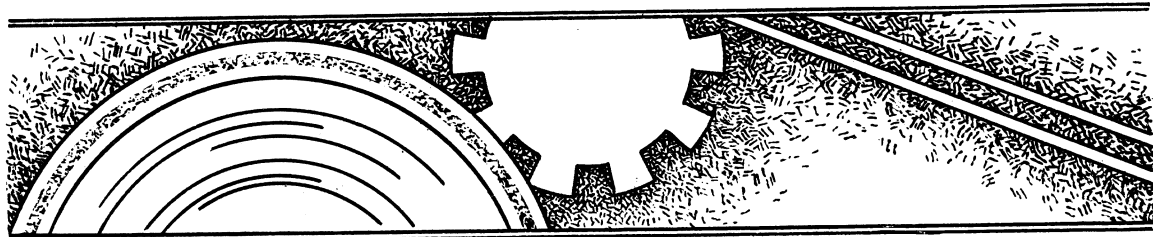


業械機一唯川四

廠器機司公業實生民

歷史久 · 十七年創於茲九年
規模大 · 工人三百機器百部
設備齊 · 材料工具應有盡有
工作好 · 工作效率攷核認真
資本多 · 資產總額卅餘萬元
組織嚴 · 工務事務科學管理

壩草青北江 址廠



民生實業公司

三峽染織工廠

三峽國布

風行全國

花樣新穎

久不褪色

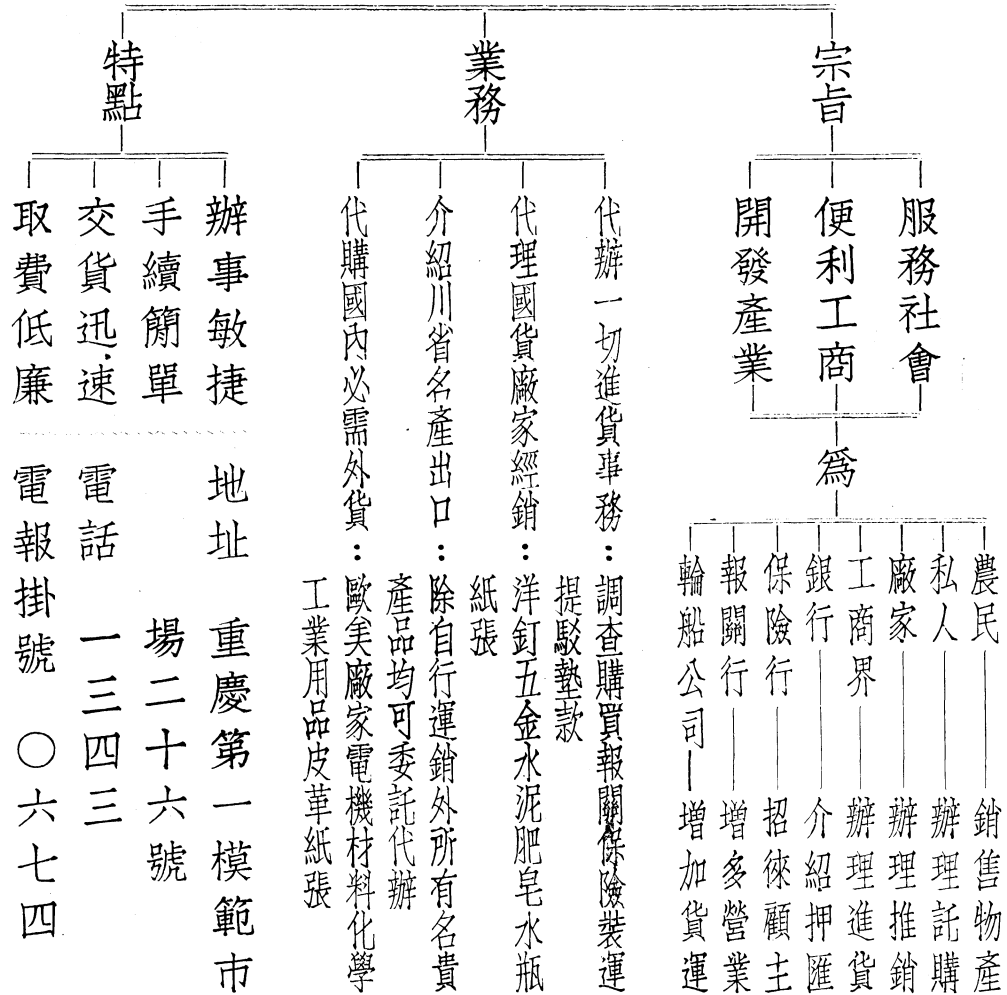
廠址 北碚

售貨處 重慶·成都·萬縣·合川·北碚

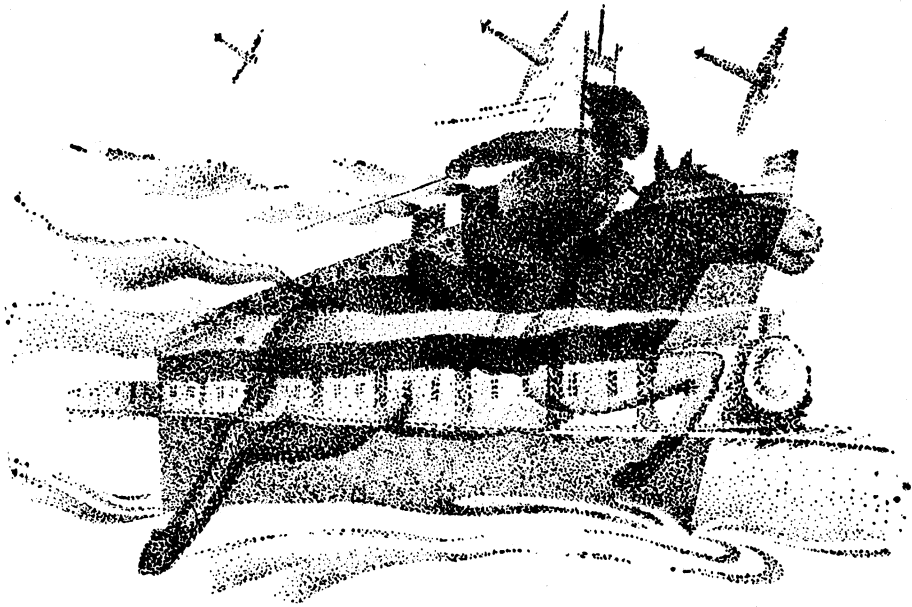


民生實業公司

物 產 部



分處：凡民生公司各分公司辦事處均能代為洽辦





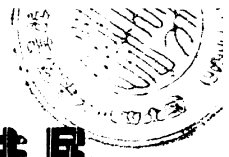
編後

古埃及人以一點一滴的血和汗，創成了偉大的金字塔；我們亦以一點一滴的血和汗，創成了足資紀念「艱難締造」的事業的結晶！但是，我們並不敢以此自滿，因為這小小的紀念物，也正如我們的事業一樣，尚須堅苦的奮鬥，來裝飾牠的外表，充實牠的內容！

因此，我們編輯本刊的使命，乃是忠實地毫不虛偽地表白本公司十一年來發展的歷程，以期獲得社會人士正確的認識，進而自動產生精神上的同情和物質上的援助。如果這種願望得到此許的成功，那便是我們創刊的動機完成了目的。

這次籌備紀念刊，經過半年多的徵稿與設計，始得付梓。其間編輯委員會同人的壁畫熟商，固費匠心；而侯輔陶，王敦，王天循諸先生的廢寢忘餐，晝夜趕工，這些為工作犧牲一切的精神，尤為編者永遠銘刻於心，而深致感謝的！

民國二十六年二月八日江昌緒謹識



民生實業股份有限公司十一年紀念刊

民生實業公司
十一年紀念刊
編輯委員會

常務委員 江昌緒

委員 童少生 賴彥于

甘南引 張從吾

陳覺生 甘祠森

雷輯輝 李桐先

民國二十五年八月編製
民國二十六年三月出版

民生實業公司
十一週年紀念刊

編輯者

民生實業公司十一週年紀念刊編輯委員會

發行者

民生實業股份有限公司

印刷者

中華書局印刷所

經售處

民生實業公司收發處

上海澳門路
中華書局印刷所
電話：三〇一三〇

重慶第一模範市場
民生實業公司收發處
電話：三四三二

