

中央訓練團黨政訓練班講演錄

毛福成先生講

輜重兵講話

三十一年三月印



輜重兵講話 目次

- 一、緒言
- 二、輜重之任務及區分
- 三、輜重之趨勢
- 四、軍需品之攜行及補給
- 五、輜重之編成
 - 甲、編成要領
 - 乙、隊屬輜重
 - 丙、軍屬輜重及兵站輜重
- 六、我國輜重之概況（口述）
- 七、輜重運用之概要
- 八、戰例及作戰經驗
 - 甲、台兒莊會戰
 - 乙、徐州會戰經驗（口述）

輜重兵講話 目次

三



3 1764 0725 6

MG
E 296.4
168

靜宜堂文集卷之二

目錄

二

帝國陸軍
輜重兵講話

一 緒言

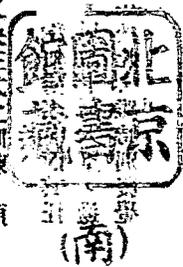
國軍輜重，在抗戰以前，從無完善之部隊，既無適宜之編組，又缺正式之訓練，類多臨時徵僱民佚車馬，以供運輸使用，擔任指揮之幹部，亦係臨時以不諳習之人員派充。蓋因戰爭性質之不同，而所需於輜重者，不甚切要也。然自抗戰以來，則已逐次改進其編組、裝備、教育，匪特足以配合目前國軍之作戰，而使其補給毫無遺憾，亦將進而顯露空軍戰爭之趨勢，預為種種之準備也。惟輜重之學，牽涉既廣，極其繁雜，茲擬所述，僅其概要而已。

一 輜重之任務及區分

輜重之任務，在互戰後之全期，迅速確實不間斷以任軍需品之輸送及補給。野戰軍為維持其生存，除去其煩累，充分活動，以發揮其戰勝攻取之道。其法有二：

一、推進：凡武器、彈藥、糧秣、工具、器材、油料、被服、裝具等之前送補給是也。

輜重兵講話



2. 還送——凡軍中不需要之軍需物品、傷病、廢品、戰利品等之後送是也。服行此准送，還送之任務者，輜重也。其區分如左：

戰門行李——戰門行李，指戰門軍隊之行李，如彈藥、材料、糧食等。

軍屬輜重——指稱輜重（戰略單位所屬輜重）。

兵站輜重（兵站所屬輜重部隊）。

在補給線最前線，約半日行程之輸送勤務，由行李任之；繼此約一日至二日行程，由輜重任之；以後由兵站任之。故術者謂之乃將某部隊所需之軍品，取自輜重而補給於其部隊也。輜重者，乃將軍師所需之軍品，取自兵站末地，而補給於各部隊之行李也。也蓋。

從歷史上觀之，各兵種之產生，自步騎等兵種成立以後，輜重兵猶無定名，而其任

輜重之趨勢

務，則互戰後之全期，迄未終止；當拿破侖逞雄歐洲，遠征俄國時，以數十萬大軍，遭帝俄堅壁清野之抵抗，卒因彈糧不濟，而受全軍覆沒之慘敗，輜重兵於此，雖特別發覺。

具有重要性，然亦只有業發，而無名稱；其後，德國始有輜重兵之創立，我國自小站練兵，遂沿用之。

近世戰爭之形態，因交通發達，能以使用多數之兵力，轉用於戰場，例如第一次歐洲大戰時，德國於五日之內，開出軍車一萬八千次，能立即動員四百萬大兵，立於優勢之地位。又如凡爾登之役，法軍於二十四小時內，以平均每十五秒鐘通過汽車一輛之速率，增援兵員六千車，使戰局轉危為安。又如德國對俄國保才美左要塞之攻擊，其砲彈如急雨之傾注，使俄軍全失應戰之能力。又最近之歐戰中，當佛郎哥與莫索里尼會晤之際，英國海軍向意國熱那亞市內，於一日之間，射入砲彈三百噸，表示尚握有地中海之霸權，警告佛郎哥勿過於接近軸心。以上所述，其糧彈龐大之消耗，悉賴輜重之補給，至於其他裝具、器材、油料、衛生材料、被服、彈藥等，則因作戰艱性之增強，戰事愈久，技術愈巧，則品種愈複雜，數量愈增多，輸送愈困難，同時傷亡慘重，對於救護、運搬、後送等業務，愈趨繁雜。至如以下事項，亦為增加輜重之繁雜者，

1. 敵人在有計劃之退却時，將井水、河水及可飲用之塘水，悉數撤毒，使追擊部隊不得不輸送人馬飲水，或攜帶鑿井機。

2. 敵人在退却時，對可以起火之物，悉數點火燃燒，使追擊部隊除樹林外，不得不補給燒柴，或其他燃料。

3. 敵人退却時，沿公路、隘路撒毒，其效力可以滯留數日以上者，使追擊部隊，不得不攔人馬及各種軍品之防毒面具衣罩，並其他防毒藥品，防毒器材等。
可知將來輸送補給之複雜與困難，及輜重如何之重要也。

四 軍需品之攜行及補給

糧秣、彈藥、油料，為作戰軍最緊要，而消耗量又最多者，苟有缺乏，縱戰況有利，亦有敗退之虞，故必須講求合理之裝備，與適當之補給，通常應考慮以下之兩要求。

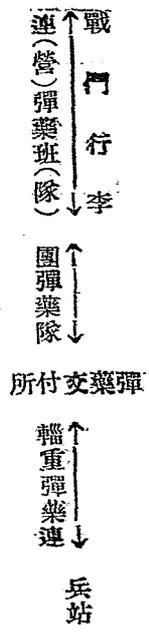
1. 軍能行動自由，不受輜重之繁累。

2. 任何時機，得行確實之補給。
進右項要領，故必須將攜行之總量，適宜編組，梯次區分，而補給系統，亦於以成立。惟此區分之段落愈多，則補充之手續愈繁，有時貽誤專機；反之，所區分之段落過少，則編組與傳遞之距離增大，而行動指揮均有困難，亦難期適合機宜；據研究所得，彈藥裝備與給養裝備之區分法，分為軍隊攜行與兵站保管，軍隊攜行復分為本身攜帶，行李攜帶，輜重攜行。其系統如左：

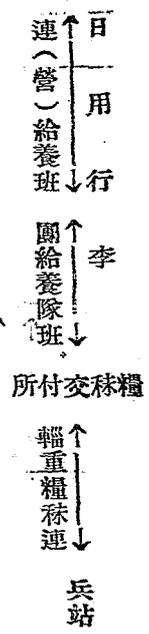
本身攜帶↑——行李攜行↑——輜重攜行↑——兵站保管。

如是，彈藥糧秣，均得陸續供給於軍隊，既無缺乏之虞，亦不致煩累軍隊。

關於彈藥之補給，各種槍（砲）本身攜帶者，由戰鬥行李（彈藥隊）補給之，戰鬥行李（彈藥隊）所攜行者，由輜重彈藥連補給之，輜重彈藥連，則由兵站或野戰彈藥廠庫或其輸送部隊補給之。如左圖

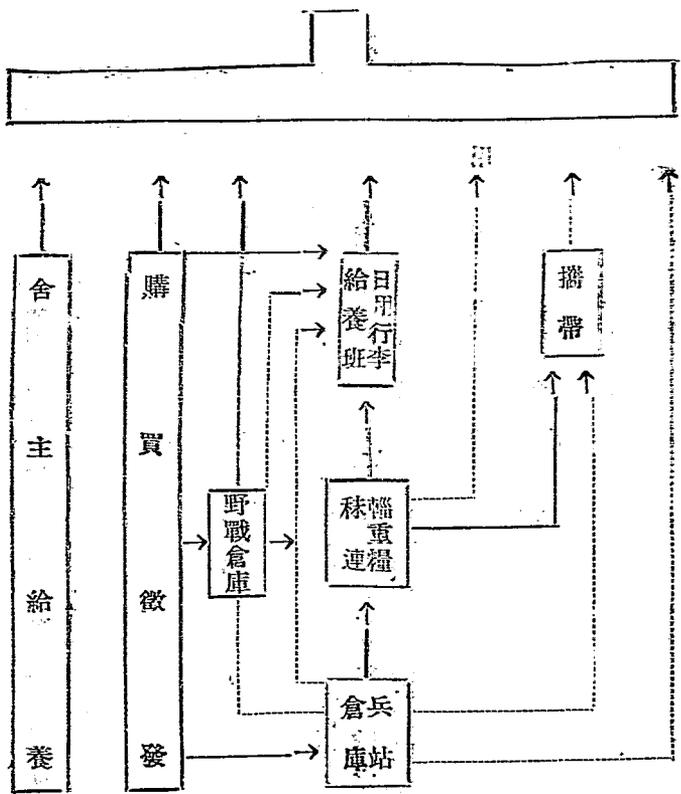


關於糧秣之補給 人馬本身所攜帶之糧秣，乃備非常時機用者，其逐日所用者，為尋常糧秣，由日用行李給養班（隊）補給之，日用行李給養班（隊）之糧秣，由輜重糧秣連補給之，糧秣輜重兵連，則由兵站或野戰糧秣廠庫或其輸送部隊補給之。如左圖



右述為正規之補給系統，有時利用地方物資，得變通之如左圖：

輜重兵講話



間接補給線

直接補給線

圖例

但在汽車編制之部隊，其攜行區分，則可省略輜重攜帶之一階段，以其積載量及運動性較大，故其彈藥、糧秣、油料等之補給，得由行李運向兵站行之。

至糧秣彈藥等之攜行數量，須有適當之規定，若裝備之數量不明，則計劃準備，無從根據，而行李輜重之輸送力，亦無從確定，因此編成與行動，必難適合機宜。

關於糧秣，通常依給養兵額與給養定量，以日計算，攷慮物品之種類，繼續時日之長短，得利用之地方物資，并後方補給機關之位置，及其輸送力等，以定適當之裝備數量。惟現時作戰兵力，十分增大，且多採用運動戰，戰地物資消耗易盡，利用多困難而不確實，故均以使用攜行糧秣為本則，而攜行日量，概為五日份或八日份，即攜帶糧秣二日份，行李攜行一至二日份，輜重攜行二至四日份。

關於彈藥，因情況上之變化甚大，需用數之準備較難，通常就需要與可能之間，規定一折中而比較適當之辦法，考慮國情國是等，規定補給基數，合數個補給基數，稱為首次彈藥裝備，即軍隊所攜行之彈藥數量，再應其需要及攜帶能力，按攜行區分而定各段落所應攜行數量。

關於其他軍需品之攜行數量，亦本此要領規定之。

五、輜重之編成

輜重兵講話

甲、編成要領

編成時應顧慮左列各項

1. 能隨同軍隊行動，而不爲其累；能担負所要之輸送量，確實補給。二者之要求相反，故須以所要之輸送具之最小限度決定之，如須大量之追送或後送，則運用其輸送部隊擔任之。

2. 顧慮各級幹部之指揮能力、管理能力、輸送兵之素質，而決定指揮單位之大小。

3. 積載量須適合要求，並便於轉用及轉載。

4. 避免損害，無論行軍宿營，須便於分散隱蔽，故基層單位宜小。

5. 因勤務之繁劇，及天候地形，應有預備車馬、預備官兵、傳令、通信、人馬衛生、車輛修理、軍需等人員，與自衛裝備、防_害裝備等。

乙、隊屬輜重

隊屬輜重之編成，須顧慮其所屬部隊之大小，戰場之勤務，能以積載必要之物品爲標準。

戰鬥行李——積載戰鬥間所用之物品，如彈藥、衛生材料、工作器具、油料、化學

戰材料等。

日用行李——積載宿營時所用之物品，如糞秣、被服、金櫃、各種工具、預備馬掌

等。

編成後，冠以所屬部隊之名稱。戰鬥行李，按積載品之種類，區分爲若干組；日用行李，則按所屬單位，或積載品之種類，區分爲若干組；至行李應隸屬於某級部隊，則視補給勤務之規畫，部隊之編制而定。例如：

步兵團——彈藥隊 營——彈藥隊（班） 連——彈藥班

砲兵團（營連）——彈藥隊

工兵團（營）——器材隊 連——器材班

戰車營——彈藥隊 油料隊 修理班（合器材）

某級司令部——給養班 行李班 團（營）——給養隊（班） 行養班

（含所屬營部及連之行李） 連——給養班

丙、軍屬輜重及兵站輜重

軍屬輜重之編成，除顧慮甲之事項外，應以所屬軍隊之編組、裝備、作戰地之狀態，及與兵站末地欲保持之距離等而定其大小，編爲團或營，並按軍需品一次補給所需之數量，適宜區分爲若干單位（連），附以號數，且冠以所屬隊名稱。

軍輜重概由平時編制擴充編成，平時教育各級幹部爲主，設置必要之人員，戰時則增加輸送兵，擴編爲服務部隊，兵站輜重，亦準此要領。

六 我國輜重之概況 (口述)

七 輜重運用之概要

行李輜重之能否發揮其效用，首賴高級指揮官之運用能力如何，故軍隊指揮官及其幕僚，均應通曉輜重之性能，而適切運用之。於運用有密切之關係，而應先認識者，爲職責之劃分。

關於補給計劃及命令，屬於參謀業務，應指定幕僚人員擔任之。

關於補給品之審辦、購買、管理等，屬於經理事務，應由軍需人員擔任之。

關於補給品之運輸，由行李輜重擔任之。

右二者，有密切之關係，必須互相聯繫，密切合作，補給方能圓滿。關於輜重之運用，更有以下之注意：

1. 愛惜勞力。人爲器材之使用，有一定之限度，即

子、負馱輓曳額載，均有規定之重量。

丑、行軍速度里程，亦有合理之規定。

若超過此限度則人馬病傷相繼，減殺輸送力，違背使用之原則，故愛護二字，實爲

選用何種車輛，須視用之須要之。若惟愛其新，始能用之。凡有選用輸送設備之要素，至為重要也。

不知愛惜人馬勞力之實例(三)口述。

2. 適合工具特性。使用各種工具時，首須明其性能，善為利用之俾能長久維持其輸送力，而發揮最大之效能。

汽車輜重，消偉大之輸送力，富於彈性，宜於長途之輸送，其積載量大。馱馬輜重，易適應地形，補給確實，積載量小，馱馬輜重，介於二者之間，應如何用其所長，補其所短，故須預為考慮與準備。

運用不合理之實例(四)口述。

3. 活用運輸力。戰鬥行李，本輸送戰鬥間之物品之，但有時亦輸送日用品行李物品及軍用材料。日用品行李，本輸送糧秣及被服等為主要，但想防禦時，亦可輸送彈藥及障礙構築材料等者。儘病患者，亦利用日用品行李及輜重之空車後送，輜重之彈藥運與糧秣運，其輸送量相等，可以發換使用，使緩急相濟，發均等。

心慮慮安全。行李輜重之本身，固應具有任務所在，勇往直前，與不辭艱苦之精神，但實質有指揮之責者，為命令之實施確實，補給運務之達成容易起見，必須顧慮其安全。在下述危險時，應注意以下三點：

行動時，受敵陸空襲擊之公算如何？尤以在出發、集合、前進、交付等時機。行進道路，是否在我軍掩護下，或安全之一側，受敵人之擾害公算如何。受夫機道路之影響如何。

情況許可之範圍內，務擇其安全與任務遂行比較容易者命定之。

避免分割使用行李之運用，雖有時分，有時合，但在戰場上歸還補充時，以組爲單位而待動，尙不脫離指揮掌握。輜重及其他輸送部隊，則以維持建制，用爲原則。蓋輸送部隊，組成之分子複雜，軍紀之維持，端賴各層幹部之節制，若稍過度分割，統轄不易，且在戰地後方行動，與民衆接觸之機會甚多，最易敗壞軍紀。

八、戰例及作戰經驗

甲、台兒莊會戰

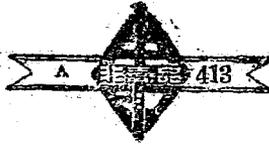
魯南會戰，隕台支綫之敵爲第十師、磯谷全旅及第一零五師板垣之主力，計卅個聯隊，兵力約三萬餘人。自二十七年三月下旬，與我軍會戰於台棗一帶，敵之補給基點，似在濟南，距台兒莊附近約二百公里，其護路（守備兵）僅二聯隊，我曹福林（五個團）渡微山湖截斷膠濟以南鐵道，營台莊戰鬥再繼而後，敵以七個軍輸送軍需，被我軍截擊。

於泰安滕縣之間，敵之鐵道補給，遂告斷絕，台兒莊圍攻益緊，敵又利用台濰公路以數百輛汽車輸送，並用大車由小路補給，皆在中途被我軍攔截，未能通行，以致彈藥、油料均告缺乏，雖用飛機投送糧彈與藥品，但送到者甚少，無補實際，最後日本重傷兵無藥救治，在棗莊自行焚斃，呼號震野，慘不忍聞，故日軍台兒莊之戰敗原因雖多，而後方失其補給爲最大原因。

乙、徐州會戰之經驗（口述）

（完）

207/35



RBC
G
296.1
63