

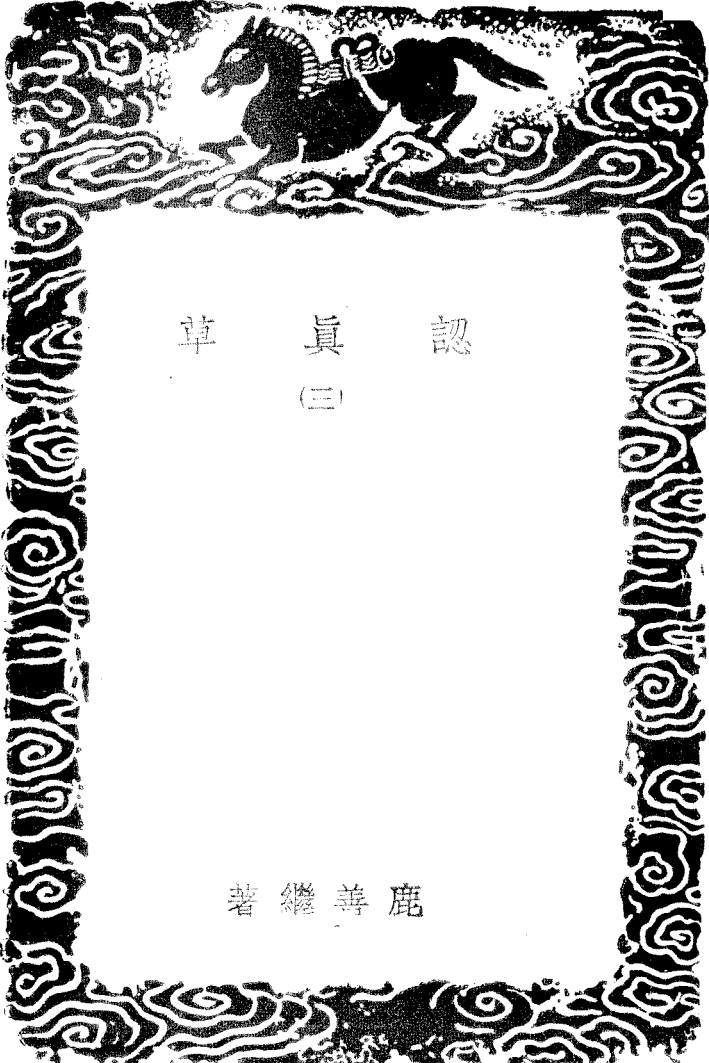
認

真

草

三





認 真 草
(三)

鹿 善 繼 著

認真草卷十一

樞曹草上

請申國法疏代崔振峯大司馬

爲國法一向未申。危遼萬分無救。懇乞聖明。立賜臣死。並重治督撫鎮道之罪事。先是瀋陽繼陷。臣部議調各鎮兵馬。急救廣甯。以圖恢復。尤望近兵之先到。乃薊鎮眞保。最爲逼近。而屢催不至。撫臣李瑾。疏請免調。已無同仇之誼。今雖報有兵數。而未有起行之期。近地若此。遠者豈不效尤。宜大僅報護守京城之數。而未見入遼之數。山西更未相聞。尤可異者。保鎮總兵郭增輝。先報隻身赴遼。及臣責令領兵。方報回鎮領兵。乃今猶臥涿州也。事勢何等緊急。天語何等嚴切。而各鎮泄泄如故。是棄河西一塊土也。夫棄河西。卽棄京師。此今日易見之情形也。抗部文。併背明旨。此從來未見之事體也。督撫道將。大家妝成無可奈何之局面。眼見得國事去矣。頃接遼東總兵官李光榮塘報稱。敵騎到河。用鎗砲往河西射打墩撥。日無虛想。大兵渡河。旦夕莫必。臣不覺叩天踏地。五體俱寒。血淚而言曰。家有家法。國有國法。家無法則家敗。國無法則國亡。事到於今。非決於行法。萬無可望。而法不自臣始。萬不能行。臣眞庸眞病。謬典兵戎。破壞祖宗之封疆。辜負朝廷之任使。卽言削職席藁。總是欺誑明主。懇乞皇上。大奮乾斷。將臣速正典刑。以爲人臣誤國之戒。再將撫臣李瑾。卽行逮問。總兵郭增輝。逮問處斬。以爲人臣蔑旨欺君者之戒。薊保。

宜大山西督撫道將。俱革職戴罪。星夜催督。待報兵馬出關之日。方許復職。若仍前稽延。督臣以下。徑以失誤事機。應時逮治。其延綏等鎮。聽調兵丁。如再愆期。依律參處。倘國事萬一可爲。臣雖身膏斧鑕。亦有以見我二祖十宗於地下矣。臣愚幸甚。社稷幸甚。

覆游侍御疏

爲照登萊望兵急矣。自御史游士任劇談江淮之士。請自充招募之使。臣部馳心以擬奮臂之呼。極目以盼揚帆之報。非一日矣。而今報前發七千。續發一千。且預言明春駕船之三千。通前計後。已踰萬人。旛旄翩翩。風聲赫赫。此固台臣半年來畢力拮据之所得。衆豈比於烏合。威可奮於鷹揚。台臣不辱此行矣。至於領兵諸將。量加官銜。自是鼓舞之常典。國家所最急者。求真材。臣子所當勉者。做實事。今果有奇材劍客。不盜虛聲。方效推轂。豈蹈剗印耶。勳衛顧大猷。量加□□。布衣張國棟。隱士楊剛中。量授□□。監生汪崇孝。應授參謀。與前孟叔孔、張思任、胡維甯等。先授虛銜。俟有勳勞。再議陞賞。蓋人向氣類中求。臣部不敢不以信台臣者信諸將。士爲知己者死。諸將必不以負名爵者負台臣。願台臣亟爲遣發。嚴爲申飭。務令經行途次。不犯秋毫。早抵登萊。奏功犄角。則台臣今日薦士之封章。臣部且據爲台臣他日叙功之底案也。

覆張景珍楊九經情罪疏

爲照湖兵與毛兵。俱捧千里援遼之檄。本同功一體之人。乃杯酒起釁。白刃相加。城市遂爲戰場。人民幾

成沸鼎。幸撫臣捷於應變。亟正法以定羣心也。向使田景坤之首不與康登庸並懸。則飲恨之毛兵豈肯與湖兵罷手哉。張景珍、楊九經之爲領兵官同。其不能戢兵之變亦同。然湖兵起禍在毛兵先。解散在毛兵後。且懲縱異情。死傷殊狀。孰曲孰直。已了然於撫臣之數語。況廣甯望兵如饑如渴。而湖兵且逗留。尋仇起釁。即欲借言飾罪。安能白晝欺人。則楊九經者。宜薄罰以志過。而張景珍當重究以示懲者也。蓋戢亂以兵。馭兵以法。兵而無法。夫先自亂也已。及今而欲振久弛之法。化私鬪爲公戰。安得於張景珍而輕貸之。既經具題前來。相應覆請。合候命下施行。

覆袁應兆情罪疏

爲照將爲三軍司命。苟素得士心。未有無故而發難。同室而操戈者。玉田有浙兵之變。新兵倡亂。舊兵與敵。袁應兆梟斬細打。若而人。整隊前行。衆不敢譁。詎不稱定亂哉。然合視聽之公。以核情事之實。兵何以有新舊之參商。將何以有玉田之逗留。新兵何以有環門之索討。則科剋營免。兩情俱露。始而召募新兵。以補逃兵。繼而央求舊兵。以制新兵。終而大殺新兵。以脫己過。則貪狼乳虎。公論莫逃。此而不處。則生亂者反。邀定亂之名。作俑者又爲濫觴之漸。宜俟到遼日。降級從戎。殺賊報效。仍行經撫查核。過此以往。如再無滯滯。再無逃亡。猶可從末減。不則併治前罪。立斬於軍前耳。蓋天下事原有根。故遇鼓譟之兵。不必問兵。只當問將。國自有法。故待生亂之將。只當議嚴。不當議寬。此救時之急務。當爲天下堅持之矣。

覆文應魁滕國相去留疏

爲照文。滕二帥科臣糾參爲其老也。今據督撫回咨亦不能爲二帥諱其老也。而其繪二帥之才則略異焉。文應魁精力稱有餘矣。才智稱邁衆矣。處鼓譟之軍首惡正法。人心帖然。奉徵調之文。買馬踰千。發兵近萬。三路保留衆口一詞。豈可於邊情告急之時。爲臨敵易將之事乎。允宜留任以慰輿情。而非所論於滕國相也。國相之可稱述者。獨有繇傳宣以得鎮守耳。不聞有殊尤之勳。膾炙人口。又不見有矍鑠之狀。振動軍容。卽咨文似當留任之議。亦屬僅可未盡之辭。然使保鎮而猶爲數年前之保鎮。則腹裏優游。儘可娛老。今何時哉。兵戈未清於遼海。烽火時徹於近關。方擬於漁陽。上谷之間。碁布名將。以壯虎豹之威。聯率然之勢。奈何令龍鍾之人。建旗鼓也。及今革任。已爲晚矣。總之二帥所莅。俱稱重地。或留或革。皆據督撫肖物之咨文。以爲二人因材之培覆。時事急矣。爲地用人。原非爲人予地也。旣經具咨前來。相應覆疏上請。合候命下施行。

覆京營疏

爲照國家根本至計。京營爲重。而京營之壞極矣。軍馬其名而不軍馬其實。何異觚之不觚。但聞官陞而不見官到。誰爲援止而止。協臣李宗廷痛心言之。此國家何等時。而不亟爲變計哉。旣滿盤托出。須兜底做去。拿定祖制。奉爲鐵案。與相沿情面。一總掀翻。布告中外。敢妄差一軍。妄遣一馬。索者與應者同罪。妄留一官。留者與被留者同罪。使悠悠世眼。不以往常責遞運所。責館驛。責會同館者。責京營。而京營始復爲營。又使赳赳武夫。不以往常視王官者。視營官。而京營始復有官矣。至議將新募三千守城之兵。改撥

京營。而以京營懸旗。願征東者。選調三千。聽副將薛來膺訓練。俟大兵東行。加糧出關。既不強守城者。以出征。當無難色。復鼓願出者。以加糧。自有奮心。且因有可入京營之新募。而漸開。可以出征之京營。耳目不驚。心志默易。有裨於更絃之治。不小矣。

覆山西撫臣募兵疏

爲照招兵事。臺省請行。各因剝膚之憂。同急纓冠之誼。然科臣周士樸。曾謂會同撫按。不若責成撫按。義可參觀。而今山西撫臣。遂明言撫按能了此事。不勞臺省之畫錦矣。蓋安家優厚。原無不樂赴之情。招募隨方。不過一將吏之任。既有撫按總挈其綱。廷臣特遣。不妨且止。蓋以天下事。原有天下人做。而地方事。原在地方官管。卽各省之情形。或難律齊。而山西之特遣。只得報罷。至所議抽派餘丁。言屬有徵。機復中竅。按邊抽蕃衍之籍。則精壯易得。戎藉備行間之用。則分義莫逃。數萬勁兵。咄嗟可致也。繇前論。則招募責成撫按。而科道之特遣。可省。繇後論。則軍丁抽選舍餘。併招募之頭緒。亦省。政體兵機。誠非小補。合候命下。以便施行。

覆捕營疏

國家設捕營。原爲緝奸防盜。以靖輦轂。而今竟爲各衙門之占與差所壞也。顧名思義。各衙門長班阜隸。水夫菜戶。豈捕營本等之軍名。各衙門大馬。豈捕營本等之馬名。或良鄉。或山陵。豈捕營本等之信地。爲藍旗。爲吹手。豈捕營本等之什伍。至於非該管衙門。而徑以票取。且不止於自用。而兼以送人。區區捕營。

人人得而用之。尙得有軍馬之實數。以作干振之實事哉。此在平時且不可。況常有事之秋。巡緝缺人。緩急誰備。每一念至。五體俱寒。及今而何敢不爲宗社計。綢繆至今而何敢復爲相知作情面。特相沿日久。有難拔之根株。攫取人多。有易騰之萋菲。一向提督諸臣。久諱言之。而郭欽乃明白道破。直請禁革也。夫未明言而漫爲因仍。猶望振刷有日。旣明言儻復爲寢閣。將憂釐正無期。今欲一舉而釐正之。必奉渙汗之音。而申以畫一之法。清查捕營原額。其各占者。盡數掣回。而送迎諸差。一概禁止。刊榜曉諭。有敢再占再差者。卽一軍一馬。以違旨治罪。取者與者同之。朝廷有必行之法。則捕營初制。可頓復矣。至於把總。最稱勞苦。養廉旣薄。勞績宜優。城內一年。城外二年。如經錄薦。卽與陞擢。則功名可期於目前。意氣不墜於弩末。鼓舞機括。莫善於此。總之。還營伍原有之故物。非事更張。鼓材官效用之新例。無難破格。國事至今。能再堪幾番徇情。幾番避怨。幾番冷任事者之心。捕營之可爲不可爲。決於此舉。而京營而邊鎮。亦視此爲進止矣。

覆胡撫院疏

爲照軍戰制勝。原是古法。而用於今日。更合時宜。三軍之脚根。非此不牢。羣馬之衝突。非此莫禦。及今用之外。恃遮蔽以壯心膽。則射打易於命中。中藏步騎以乘便利。則戰守無不有餘。撫臣胡思伸。旣爲其所發。援遼兵五千名。請戰車二百兩。爲三軍大家之介冑。復請盔甲三百副。爲各軍隨身之介冑。宜行工部。如數給發。至於指揮倪國柱。自身不難受命。方誇國士之無雙。一門共願從征。更詫英雄之有種。莫非王

事自甘賢勞。忠義膽從家風鏘。父子兵向遼海蜚鳴。卽論功行賞。不妨俟之日後。而旌義勸忠。急宜優之目前。蓋紀錄仍是虛聲。賞賚乃爲實事。激勸天下。機括全在於此。合候命下。以便施行。

覆蘇其民加級疏

鎮江之捷。膾炙人口。誰不知俘獲之數不多。誰不知孤懸之地難守。直謂累敗之餘。士氣不振。誰敢越三盆河一步者。茲有人焉。直探虎穴。縛其所最親信之官以歸。三軍始有生機。故足奇也。押解修養真等到京之日。屬目者無不色飛。快心者無不手額。養真等旣正刑章。押解者宜加賞賚。況蘇其民從山右杖策以援遼左。復因遼瀋之繼陷。從河西間道以入山東。撫臣六月二十四日之遣行。固倚毛文龍爲右臂。文龍二百二十人之共事。又以蘇其民爲白眉。懸軍深入。何異涉龍淵而取領珠。鼓棹凱還。真是乘長風以破巨浪。毛文龍已陞副總兵。行且予以鵠白。蘇其民雖陞守備。猶然未稱虎頭。擬於守備之上。再加三級。臣子許國之身。原以千日之養。爲一朝之用。國家報功之典。自以破格之賞。待併命之人。賞罰有章。風勸自速。敵愾之心。愈鼓矣。

覆追錄戚繼光疏

爲照忠義固在人心。而激勸係於主術。如報功之典未明。則報國之忠不奮。先臣戚繼光爲大帥。勳名無兩。而報之者未稱。此輔臣之所以因時有感。而以追錄舊勞爲請也。夫劉江望海塢。以三千之捷。分茅五等。近時邊臣。以斬首至百世襲錦衣。繼光二萬首功。百年金湯。僅僅千戶百戶之廕。且投荒之死。久斬易

名。迄今子孫牢落。空悲汗馬之遺裔。門戶蕭條。誰念若敖之餒鬼。不及今一爲追錄。幾何不令立功者心冷哉。自兵連三載。夾河爲軍。未復侵疆一步。川難乘之。守令棄城。勢如魚爛。求一人如繼光者。以分主憂。而安天下。未知報恩。竟是何人。然死繼光不酬。生繼光不出也。輔臣有見於此。乞爲追錄。夫錄已往之功。臣所以厲將來之戰士。補先朝之缺典。所以立見在之明文。今擬廕繼光之裔錦衣衛指揮使。俾世其官。並與以諡。而勳名相亞之。俞大猷曾同時而戮力。宜一體以易名。使人謂爲國家出力之臣。卽當時賞未酬功。後且追思而重敘之。熱血不成。枉灑也。則凡有血氣。孰不涕泣感奮。以求一當哉。蓋勳敘於易世之後。則趨味之舍更長。賞加於無望之時。則機鋒之觸更捷。市駿骨。式怒蛙。氣機感召。理固如此。誰謂平遠定蜀。不自此激勸始耶。

覆延鎮撫臣疏

爲照套兵深入延鎮。且爲戰場。據撫臣之題報。西事豈減於東事哉。全陝兵力。以累調而單虛。應援略遲。勢必棄延安以搖全陝。第撫臣所請。催鄰近山西兵馬。又恐各鎮各有情形。輕調未爲穩著。且鄰鎮卽近。而本鎮尤爲近之近。臣部前調陝西赴遼之兵。尙有三千五百未發。卽留爲應援之用。而科臣郭允厚招募之五千。併擬調杜宏域之二千。總以佐今日之急。計兵一萬有奇。取之見在。儘可壯纓冠之氣色。而餉則戶部已發十萬矣。仍通算前欠。再爲湊發。務使軍興不乏。危疆得保也。而臣又謂今日西陲之事。救應則兵與餉誠並急。而戰守則將與吏當並重。據撫臣所稱。延安王知府總督各官兵。射中賊數十名。各山

頭繞走住劄等情。則延安之不猝爲賊有者。誰之力也。撫臣以督率民兵鄉夫。固守城池。堅壁清野。爲各府州縣申飭。深爲有見。今與諸將吏約。將而能殺賊解圍者。受上賞。吏而能守城禦賊者。亦如之。賊進無所掠。且憂其歸矣。覈功罪而賞罰之。是在撫臣耳。故因而併及之。

辯鄒侍御疏

爲人臣者。國之艱難未濟。而嘵嘵口角者。固屬不忠。事之本末未明。而汶汶受辱者。亦爲不義。浙江募兵。御史鄒復宣。因臣覆浙撫疏。有已募者量帶。未募者盡停之語。謂臣改募兵爲押兵。失專遣意。損西臺體也。攻臣詈臣。犬豕視臣。臺臣之氣勝矣。然安所得無氣之人。乾此面唾乎。夫事之本末。誰不明焉。臣部覆浙撫疏。俱在。願與天下共評之。曾有一語與臺臣爲難否。浙撫募兵一萬已發。而陳求免再調之議。其疏至而臺臣之行久矣。臣旣與撫臣同抱地方之憂。免調非難。祇爲臺臣已作招募之使。完局未易。未募其難在聚。旣募其難在散。使必於取盈。而強浙人以太苦。固非所以爲國家也。使定於一路。而貽臺臣以兩難。亦非所以爲國家也。故已募與未募。兩設其端。使臺臣進與退皆爲有據。爲浙人爲臺臣。皆從爲國起見。不意以是見罪也。臺臣自繪其募事經緯曲折。可稱始終條理。臺臣旣唾手而得熊羆之士。臣部且藉手以振撻伐之威。此自是英雄作用。固無人敢與臺臣分功。又何必詈臣。使之任罪乎。居己於功。而居人於罪。肆口詬罵。無不如意。臺省氣習。賢者難免。然人各有志。孰不如我。國事至今日。當各辦一付眞實心腸。先爲國家。後爲自己。爲國家。則參伍原無成心。爲自己。則爭執祇憑盛氣。臺臣此行。爲國耶。爲己耶。臺

臣此疏。何心耶。何氣耶。果出爲國募兵。可押兵亦可。量帶可。盡停亦可。何損於西臺之體。而惡聲相加也。臺臣責臣。前不顧後。臺臣而亦言及此乎。此社稷之福也。自有遼難以來。人之用舍。事之作止。前後不相照顧者。實多矣。然誰實爲之。而至此極。卽招募一事。孰倡議。孰請行。忽欲行。忽欲止。行而復止。止而復行。轉換變更。全無定說。使臣部聽其抽牽。而受傀儡之苦。臺臣政提傀儡者耳。今以自擬。其誰信之。雖然。臣部實有罪焉。招募之不可遣臺省。人人知之。臣部明知而不能自持。各省撫臣。請自任招募。不勞特遣者。言有婉直。意俱可見。臣部甯違撫臣。而不敢忤臺臣。枉費調停。還遭詬詈。已實自取於人。何尤。臣受事也。晚從半途措手。且以覆浙撫一疏。爲臺臣所深恨。犬之豕之。斥其無益。樞政示以必不可容之意。臣知罪矣。使臣於臺省請行時。而卽在事。則臣之得罪已久。然如川省之變。或不遽作。天下事是非禍福。固未易一一爲人言也。今國家何等時。而以無益之人處樞政。臣實不才。願避賢路。待臺臣公推有益樞政者。付以國事。國家幸甚。臣愚幸甚。

覆募兵分發疏

爲照御史鄒復宣所募之兵。旣以分發在途。應知經行無擾。所稱沿途查點。付之龔陽夏。陽夏果堪佐一臂之任。國家何惜半通之綸。至於不斬不齊。從來軍中之常理。有不如律。自聽監行者。以軍法從事。臺臣卽不請朝廷且予之矣。而車輛棚廠之存治途者。旣有先期之戒。誰冒臨事之誅乎。惟所稱分發薊鎮。則有不可不及今說明者。蓋御史募兵。原爲援遼。卽尙書王象乾有薊門操練之題。亦以爲廣甯後勁而設。

非爲薊鎮壯軍容也。今三千之衆，暫付薊鎮。如法操演，無不可。特操演主意，將以應廣甯。苟羽書之西飛，卽旌旗之東指，勿認暫付爲永屯之所。至調發而有後言也。此於尙書王象乾原題之指方符，而御史問關任事之初意，庶不湮乎。

回戶部咨

竊照毛文龍屬國久寄，音問乍通。論兵機，論事理，論人情，無一不當接濟者。發銀發兵，發米發豆，似屬難已。方意戶部行不待旦，不謂山東司之另有說也。國家事原非一家私議，請虛衷以酌之。夫天津此時轉運山海，就其運山海者，稍分以濟毛弁，何遽無米豆，而必從今始買，何遽無船隻，而必從今始造。毛弁兵雖止二百，近發淮兵，雖止三千，相依遼民，不曰十餘萬乎。民不可爲兵乎。豆止可秣馬乎。航海運餉，未易源源。故須多運，以濟持久，非用少而派多也。且如山東司所云，隔海而待查兵數，坐論而待動秋風，押解而恐水濱之難問，我往而恐敵人之易來，左難右難，千難萬難，一言以蔽之，曰：不接濟毛文龍而已。文龍果不可接濟耶。天下事有可否，有成敗，可否屬人，成敗屬天。本司亦未敢謂文龍之必能成事，止以情理斷之。廣甯旣陷，音塵逾絕，而忽有尺書從海上來，真可比於鴈足之帛，其敵愾之氣不衰，困猶思鬪，而求援之情甚切，望且眼穿，當是時聞之心動，念之魂搖，恨不能飛身縮地，以餉文龍，而于于徐徐，酌難易於目前，計成敗於日後哉。且天下亦安得此萬無一失之事而爲之也。山東司謂事求其可，功求其成，本司則謂事可做者，決意去做，成敗利鈍，非能逆睹，此兩者心未始不同，而見各別。山東司而亦同此見焉，則

目前緊急。無逾此節。卽別項之錢米。亦當挪移。以成汛舟之役。縱成數驟。難取盈。何妨先運開端。續圖再酌。乃一總不發。而祇從頭細算。是於計成敗處。太分明。而於論可否處。少照管矣。至於取回毛將。尤未易言。人情畏兵如虎。不能強之使往。有人能往。乃欲其來乎。且文龍艱難萬狀。而不自爲玉關之請。似此心膽。未可輕以量常人者量之也。取回文龍。誠可省接濟之費。然有遼事以來。費朝廷金錢幾千萬。未成一事。且賠地千餘里。以殉之。獨於海外之孤臣。經年未分太倉寸縵。而問關告急。偏議節省。是耶非耶。文龍告急之使。達朝廷。已歷日時。本部隨請得旨。已俱遲緩。而貴部復擬會科會院。講求長便。待講定時。索文龍於枯魚之肆矣。本司實見得接濟毛弁。終不可罷。決不移會講求。聚盈廷之訟。只徑直望戶部之相從耳。旣矢心於共濟。何成見之難捐。理宜回咨。以申前請。

覆優恤死事道將疏

爲照廣甯失守。大小文武將吏。相率奔逃。回首河西。幾無一人義士矣。獨有副將羅一貴。守西平。以藥盡而自刎。監軍高邦佐。至松山。誼不入關。竟投繯而自縊。慷慨從容。兩稱足色。據方震孺之所奏。合諸高世彥之揭所稱。西平致命。自謂好漢。松山遺筆。自謂得正。卽千秋史筆。能外兩臣之自題哉。夫一貴之頸血可濺也。而其志不可奪。邦佐之烈骨可焚也。而其義不可滅。河西數百里。元氣幾絕。獨賴有二臣以存一綫耳。國家褒忠之典。不以優是人而誰爲優焉。祭贈謚廕。自有應得之例。而臣於高邦佐遺書。以未封其親爲憾。不覺淚盈睫。而刃刺心也。夫循資歷俸。以徼恩命。碌碌無奇者。皆唾手得之。獨殞命疆場之吏。不

得害一命以榮其親。此事之極不平。而情之當共體者。則邦佐一貴。除從優贈廕外。俱當就所贈之官。封其父母。以慰死者不瞑之目。蓋忠孝原是一理。因其忠以遂其孝。復藉遂忠臣之孝者。以勸爲子之臣。所係非泛泛也。不直此也。邦佐爲臣死忠。高勇又爲僕死義。無論其主。卽僕亦難。一時西逃將吏。敢當監軍之僕。一面者誰哉。均宜優恤。以示風勸。敢併及之。

覆招募邊兵疏

爲照東方戰守。總需兵將。凡言招兵。言用將。原以引手於同舟。豈其因噎而廢食。如萬邦爭招募邊兵之議。豈不勝募兵都城者百倍哉。然臺臣論事者也。臣部則做事者也。事到下手。只得熟思而審處之。一有疑焉。必從長計議。不得致悔噬臍。而欲卸過於起初建議之人。夫邊兵誠可招也。卽以邊將招之。何不能辦。而必煩特遣金吾之使。金吾誠賢。何事事擅長。卽招兵一節。亦能跨壓各邊之將。且未言招募。先算錢糧。邊兵之招。就糧於邊乎。挈糧而往乎。就外餉。是必外司餉者。肯爲我任之。然後可。挈內餉。是必內司餉者。肯爲我任之。然後可。兩處有一肯任。臣部且代爲金吾趨風。以拜檀施。自謂周旋金吾之意。不在臺臣後也。大要臣部止知爲國家常做之事。而尋人使做。不敢爲情面欲用之人。而尋事使做。事之當做與否。可從情理預推。人之當用與否。必經耳目始定。邇來公車之牘。所目爲韓白。若曠世不一見者。固司馬門之旣聞且見。而日應接不暇者也。國家需將急矣。臣又創陳重將之說。期以振武夫之氣。爲國家殺賊。乃遇真能殺賊之人。而偏不肯用。臣卽至愚。亦不出此。

覆旌仗義死節之臣疏

爲照奢酋發難之初。長吏棄城者比比。而有闔門死義之張振德也。出死力以捍賊。鼓衰力盡。率家屬以投火。氣定神閑。臣死於國。妻死於夫。子女死於父。僕死於主。而總之爲國事死也。烈哉。俠骨剛腸。俱堪千載。異哉。忠臣義士。竟萃一門。凡有人心者。孰不言之而涕集。思之而神往也。夫爲臣死忠。誰不知之。邇來通臣逃吏。自以全軀命之念頭。而求容於無法紀之世界。遂至爲臣者全無死地。服官者走爲上策。而國將何賴焉。致身原是臣節。而臣節卽爲國脈。報忠原是國典。而國典卽爲人心。異烈如振德。是豈可爲薄報耶。振德之建祠易名。自有恆典。其子張紀。天假應試。以存忠臣之一綫。國家得就其真骨血。而予之世階。其妻媳子女。與何廷魁之義妾並旌。其僕嚴英、顧美等。與高邦佐之義僕同恤。蓋東西兩地。借忠臣以泚偷生之類。而恤廕同優。借天語以招報主之魂。此今日急務。行不待旦者也。

采集廷議敬效折衷疏

自河西奔潰。所恃爲神京藩籬者。祇有山海一關。廷臣共切剝膚之憂。各效必然之畫。奉旨下部者。中間不無略參斟酌。而次第則已盡見施行。試提衡而論。當今急務。不越數端。莫急於守山海。楊維新、甄淑、徐憲卿、熊德陽、楊新期、江日彩、潘汝禎共言之。而郭尙賓、蕭基、姚應嘉、錢士貴。謂前屯不可棄。張鼎、熊德陽、王遠宜、楊世賞。謂西事仍當結。近得樞督二臣之議。則榆關已爲擺守。前屯已爲屯駐。而西事羈縻。已有頭緒。且新經臣指日到關。一切防禦。遂有專責。必能圖上方略。以寬東顧憂也。繇山海迤西。莫急於防薊。

門十二路隘口。蕭近高、余懋衡、楊新期、姚應嘉、王命璿、張汝懋、畢佐周、董羽宸、徐憲卿、潘汝禎共言之。此地原有戚繼光遺規，修而復之，敵自不能飛度。關上既有經臣專任，督臣自宜還鎮料理。甄淑又請選精力道臣輔之。是在吏部矣。繇外而內，莫急於守京城。勳臣之分守也，重城之增高也，分堞派守，環城建堡，且掘品坑以陷馬而伏火器也。修城東馬房，汰補額軍，擇將訓練也。蔡思克、侯震揚、林一柱、徐景濂、王命璿、徐憲卿、楊世賞之議，俱已酌行。而保甲詰奸，則蕭近高、周朝瑞、董應舉、徐景濂、王命璿、徐大化、徐憲卿、陳胤叢之議，已責成巡城御史申飭坊官矣。但聞點查保甲公差如鱗，需索之害，使錢如水。夫此法原是緝奸人，非禁本家人不出門，常川候查也。今宜講明立法本旨，盡洗需索，只嚴一家藏奸，兩鄰皆斬之法。各家勢必自查，頃刻可以遍都城，奸何所容哉。至於京師所恃，原在營軍，任將分練，增選鋒，習技藝，加軍士之糧，重總協之權。如陳胤叢、蔡思克、周朝瑞、趙時用、甄淑、徐憲卿諸議，分練加糧已行，餘方再措。惟所謂盡搬武官家眷入城，恐難爲養贍，盡移營兵入城，住民居僧房，官給房價，恐軍民雜處，人心不安。不如以給房價之費，增造營房爲便也。陳胤叢、蕭基、議練班軍、蔡思克、楊世賞、議選練衛所餘丁、王命璿、徐大化、議練戰車、熊德陽、議料理軍器、董應舉、侯震揚、楊世賞、議造火器、築銃臺事，係臣部者，已擇人而任之。其係工部者，已移文料理。若夫薦舉材勇，黃克纘、郭尙賢、徐景卿、周朝瑞、蔡思克、陳胤叢、張汝懋、畢佐周、楊維新、甄淑、侯恂、崔呈秀、蕭基、周宗建、楊世賞、張榜，各有其人。除文官聽吏部覆行外，武臣如蕭如薰、白兆慶、王世欽，已令練京營。薛濂、萬邦孚、杜應魁，已令招新兵。張懋忠，已令練班軍。薛來胤、紀元憲、李懷信，

馬世龍、張士顯已經擢用。其餘多人尙容耳而目之。苟足爲朝廷佐一臂力。豈靳此半通綸也。而招兵一事。言者非一。已經覆行。但不可溢三萬之數。而抱遠猷者。每欲以數萬橫行。臣無以應也。且諸兵填滿城市。事屬未便。明旨原令在城外。該將卽宜遵旨出城。一以便訓練。一以靖輦轂耳。若訓練鄉兵之議。甄淑、蕭近高、陳九疇、梁之棟、林熙春、霍守典。其說大同。而京東州縣向爲畿輔。今爲衝邊。宜令各州縣撫循百姓。操練鄉兵。使接壤錯繡。皆成金湯。而其肯綮在蠲免租稅。以固民心。選擇令守。以負文武才者爲之。專意保障。盡絕迎送餽遺之常規。破格超遷。不拘三年五年之舊例。則吏卽是將。民卽是兵。處處有兵。城城有將。皇上豈愛此區區租稅。而不爲京師厚藩籬。山海壯聲援耶。遷擇有司。吏部之事。亦必心睦董羽宸之議。而列布賢才矣。此莫非諸臣之建白也。臣或釋其指。而虛爲折衷。或師其意。而略爲潤色。期於濟國家之急而已。間有未卽覆行者。非事微介於然疑。則機猶宜於等待。議者設身以處。必不過爲任者難也。臣嘗謂今日救時對症有二語。議臣不難任。臣文臣不難武。臣天下太平矣。臣初受事。曾以任將一言。入告皇上。而任事之難。尤願議者共體之。且兵忌宣洩。部稱樞密。公車之牘。當事者未及到手。而報房抄傳已遍中外。情外輸而計內泄。此大忌也。願與諸臣約。凡爲東事一切緊要機宜。直書其事。緘送兵部。聽其酌行。全不抄傳。以防洩漏。事後功成。自當詳列其功之成。係某人之議。斷不終泯建白之實也。

覆盧教諭授監軍疏

爲照扶危戡亂。須非常之人。倡勇勸忠。在破格之賞。重慶變作。攝富順者。棄印走矣。教諭盧安世。責非同

於守土期。又逼於公車。使其飄然北上。既無金革之危。兼有清華之望。誰能厚尤之者。而安世之用心。竟加人數倍也。甯誤筆戰。不誤血戰。甯舍宮袍。不舍戰袍。其護印似抱璧之相如。叱磔賊黨。其請兵似泣庭之申胥。還定城池。士民以爲重見天日。共效尸祝者。而僅僅轉縣。優之耶。抑難之耶。夫繇學轉縣。此孝廉不得志於時者之所爲也。殺賊如安世。復城如安世。而從此例。是安世以殺賊復城者。自絕其青雲路。而我於殺賊復城之勞。臣待以不及格也。功高而薄爲酬。則冷豪傑之心。才大而小爲用。又熟騏驥之足。見今川患未靖。用才正急。破格鼓舞。大開功名之門。宜如鄉紳所請。授以監軍之任。畀以專勅。假以便宜。使本官得展其所長。而人心競勉於報國。其於疆事。非小補矣。

覆畿南增兵疏

自河西既陷。今日之畿南。其關係京師。豈前日可比。作山海之後勁。通南北之咽喉。安得不宿重兵。安得又惜重費。誠如學臣左光斗所言。兵不滿千。馬不滿百。卽增兵五萬。亦不爲多。添兵之數。做山東。請帑之數。做貴州。誰謂神京逼近之門戶。不得比例於千里萬里外之封疆乎。今日畿南增兵。事在不疑。臣部自附於同濟之舟。皇上亦斷不難於王居之渙矣。而臣猶不能無說者。事至今日。極望撫臣爲畿南立定新規模。從頭做起。兼望撫臣爲畿南清理舊家當。徹底查出。舊撫胡思伸疏稱。援遼屢調去一萬六千。修防山海一萬三千。是一鎮而去二萬九千。匱可知也。然查天啓元年冬。該鎮開報兵數。實在六萬四千五百六十七員名。屢調援遼去者。在此數之外。去年所調六千七百六十名。今係在關上。其舊調一萬陣亡者。

便當開糧另補。逃匿者便當緝拿著伍。與舊額糧補舊額軍。按衛所而求之。萬人可立定也。惟修防山海者。在此數之內。而近爲保鎮關係。不比曩時。已留班兵七千三百餘名。則保鎮比舊年人多。此七千三百人在鎮矣。大要該鎮兵糧。既有舊額。雖經調發。其存亡可查。逃亡者可補。老弱者可換。先復原有之額。而後酌量分撥。以定新增之數。撫臣身到地方。按籍一覈。自有定見。蓋舊額卽逃亡盡補。老弱盡更。而當此急迫之時。亦必增募壯勇。以儲敵愾。勤王之第一步。舊撫臣胡思伸請增兵五千。臣部已具題奉旨。特舊家當不清。則新規模無據。當是時。借重新撫臣材猷。查刷舊家當。一一清楚。而復以新兵佐之。只求足備緩急。不必執定多寡。從頭打算。除應補舊調撥遼一萬。近留修防七千。併題過新增五千外。還須增兵多少。所稱五萬之數。或當取盈則取盈。或當略減則略減。但求實濟國事。撫臣旣以國家之事爲事。臣部安得不以撫臣之心爲心也。

覆魯總兵疏

爲照畫戰守者。纔說前茅。便須後勁。今當關禦敵。保鎮遂爲後勁。倘猶然不足爲勁。榆關有急。何恃無恐。而該鎮自援遼抽調。久歎單虛。不爲料理。則兵馬不備。空拳難以常敵。急爲料理。又錢糧莫措。無米難以成粥。而總兵魯欽。乃孽畫歷歷。欲就事處事。整舊爲新也。所稱營馬之買補。芻粟之增加。器械之打造。家丁之改募。車營之添補。無一樁不關切要。無一事不需金錢。而其所稱錢糧諸項。則地方原有此銀。地方人亦久有此意。非本官劈空立說者。州縣解京馬匹。折價一年。委官收買。一馬之價。可得三馬之用。庫扣

援遼兵馬糧料銀。以造軍器。累年所積可濟一日之用。各營逃故軍缺。以二缺募一家丁。則變鬼簿爲健兒。府庫所貯各衛備荒銀兩。暨各州縣有備荒銀兩。總以爲加糧料而造火器。則集無礙爲有用。而車營之添。其兵分二千於新募。而自有餘。其器亦動備荒銀。而無不足。眞所稱爲力不難。責効亦易者也。大要今日之勢。何處不增兵。豈於榆關後勁。而反仍舊貫。新撫所請之數。聽到地方。自酌盈縮。而增新與整舊。並行不悖。新猶有待。舊則見在。整舊壁壘者。卽預以開新氣象也。是在鎮臣好爲之。

覆問寺疏

爲照保鎮治兵。不容以步而廢騎。保鎮買馬。不能無米而成粥。總兵魯欽以留馬價請。兵部遂據以覆。非漫無主持。而使武流操權也。蓋謂以馬價買馬。是以菜作齏。至使也。且一馬之價。而買三馬。事半而功不倍。又至利也。總是皇上之財。總濟皇上之事。苟有便利。何難變通。必如寺臣所言。太僕馬匹。祇供京營騎操。銀兩祇供各邊年例。亦思保鎮近在畿輔。今爲邊警。而訓軍實。政借以入衛陵京。非徒爲保鎮固圉也。且此時之保鎮。實神京靠近第一步。何遽不得比於各邊之有年例乎。而部覆保鎮馬價之事。原止留一年。云後不爲例也。日者杜應魁赴關。曾以太僕馬供其挑選。而彼猶旁睨不顧。莫可誰何。豈其化一馬爲三馬。至便至利。而乃苦相挪揄耶。大要事可濟緩急。不必執守文之規爲律令。議有中機宜。不必從建議之人生葛藤。以天下理。付天下事。則當行當止。原自了然。不待辭之畢矣。旣經題奏。爲此具覆。伏乞皇上勅下。仍照部覆。留馬價一年。付魯欽買馬。後不爲例。則一變通之間。而軍需自足。軍容自壯。於以捍衛。

神京非小補矣。

認真草卷十二

樞曹草下

閱關回奏疏代孫相公

臣某陛辭之日。抵通州。通撫新兵陳於郊。壯弱參差。器械闕略。軍容且未具。何言軍實。矧區區萬人。副參足辦之。不足辱一開府也。就謀督臣。取道密雲。新立車營。軍容具矣。而訓練猶疎。始而合市人。旣而奉驕子。日食重餉。而以桀驁著聲。是豈立營本意。討軍實而訓之。是所望於當事者。至於舊兵。則告疲勞。求加餉。卽執新兵之厚餉。以爲辭。夫其身苦於重勞。眼熱於厚餉。逃亡接踵。舊額半虛。督撫業會疏以請矣。臣謂舊兵比例新兵。非也。新兵拋家棄業。投名幕府。以聽調發。固與舊兵之安其妻子。廬舍者。苦樂原殊。且新暫而舊常。卽舊兵之有知者。心當自明。惟是各邊之餉。獨薊門最薄。宣大糧冊三等。卽最下者。不下六錢五分。薊門何敢望焉。當時邊患重在宣大。故餉漸西漸重。漸東漸薄。勢使然耳。今之薊門。何啻宣大。則薊餉之當增。他鎮有不得比以爲例者。督撫之請是也。而臣猶有望於督撫者。邊疆大臣。爲國分憂。事權在握。不必全靠內府。近日京東北一帶。添設之兵。是不一處。無裨于振坐糜金錢。何如酌其無關緩急者。分屬營路。留其精壯。汰其老弱。卽以汰餉增補舊營。汰一新兵。可補三舊兵。何憚而不爲也。絲密雲而東。禾稼甚盛。無憂饑饉。團練鄉兵。增修城堡。此良有司之事。所可憫者。失所之遼人。相望於途。至以青衿泣

求煮粥。臣不勝泫然。行縣略賑。更爲之計。令有司查記衛所。總呈於府。量其衆寡。分發各縣。附籍里甲。夫分爲安插。則散處易於措置。各照衛所。則北屋猶是親鄰。守望相連。保甲默寓。恢復有期。故里可返。遼人庶有瘳乎。廿六日而抵關。與經臣會。延見鎮道諸臣。而令各陳守禦方略。臣此行大意。原爲關事。事至於此。而守禦猶未足恃。衆議猶未歸一。敵馬一嘶。未必榆關之不爲廣寧。臣何以報皇上。何以對天下。安危大計。數言可決。事之當行者。行。不當行者。亟止。人之可留者。留。不可留者。亟去。議以盡天下之心。斷以成天下之事。如斯而已矣。恢復二字。誠未易言。然不可輕爲此言。豈可絕無此意。守禦一策。誠然在關。然家常可在關上。作用豈可不在關外。經臣築邊於八里鋪。無非向關外樹藩籬。而臣愚以爲太過。蓋八里之近。兩道長城。分關上之兵。再爲擺邊。勢恐難逼。且一處瑕。則處處皆瑕。萬一不支。關上之震搖。不大耶。榆關左山右海。形勝天成。起伏層疊。最使用奇。本是活地。特八里太近。反爲絕地耳。道臣有爲奔遠之說者。夫守莫先於險阨。甯遠山勢合抱。不過數里。形如葫蘆。誠得信臣精卒。荷戟守之。可以束用衆用強之謀。可以塞暗襲薊門之路。且包二百里以爲宇。十三山引領望救之遺黎。可迎以來。關上宵啼露處之遼人。可徙以出。計莫便焉。而經臣以爲目前兵將。未能辦此。出太遠。則一路之應接未易。或有失。則關上之人。心且搖。莫若步步做去。目今發帑不過二十萬。則八里鋪之長邊。功未易竟。小爲結束。改修城堡。建立銃臺。總以餘力。修復中前。前屯等處。漸以遼民實之地。近則修葺不難。有急則收轉亦便。此經臣老成之見。臣未之敢易者。且經臣已遣將經營覺花島。則其微意更令人服耳。臣與經臣並轡出關。繇八里鋪抵中。

前所城垣猶在。廬址依然。遼民有從行者。循覽周回。淚數行下。臣等相顧潛然。夫敵未抵鎮武。而我自燒甯前。此前日經撫之罪也。我棄甯前。敵終不至。而我堅欲委爲住牧之所。不敢出關向東行一步。此今日道將之罪也。道將既潛身匿影於關內。而無能轉其畏敵之情。以畏法。化其謀利之智。以謀敵。此臣與經臣之罪也。河西失事數月矣。試問住關上者。何所恃以自固。兵填於街衢。譁於酒肆。絕不習技擊。而將復以嫖賭身先之。被參之將。潛伏關門。明開賭場。猶謂有法乎。將以剝軍而不操練。軍以習將而樂逸遊。如敵抵關。誰應之者。且有喫酒喫肉。預備走路之謠。諸臣熟聞之。而不介意。情可知矣。夫天下事。天下人爲之。精神力量。遇難事而愈出。只在先定主意。主意不定。弛然廢然。離披萎蕪。而不振。主意定。則累年積玩。可以一日振。千人積玩。可以一夫振。今日關事主意。要在步步向外生。打起精神。細尋著數。使三軍之氣。日趨飛揚。而其大端。在舉逃官逃將而挑換之。文臣如某某等。武臣如某某等。才豈盡無可用。情豈盡無可原。獨其自覺無氣色。展布實難。何如另用一番人。耳目一新。旌旗變色。事猶可爲也。今不是圖。而圖事發策。使諸逃臣參焉。每一開口。千難萬難。滿關城盡成一套熟氣。撲人面。透人腸。薰人心。而人不自覺。臣初至。猶能覺之。亟欲以生換熟。而猶恐鎮臣新到。亦被熟氣套住。亟與定約。今日關上。備誠未完。當以何時可完。今日甯遠。事誠難做。當以何時可做。鎮臣謂盜甲不齊。馬匹未備。夫守險阨固。不靠盜甲。破馬兵終當用步兵。卽盜甲馬匹。不可盡廢。而臣許爲歸乞於皇上。應之如左右手。倘軍需具足。而軍聲不振。臣將求多於鎮臣矣。鎮臣受尙方之賜。督諸將者也。經臣又督鎮臣者也。事至今日。有進無退。諸將退步。則

有鎮臣之劍在。鎮臣退步。則有經臣之劍在。鎮臣既到關。軍事盡委之。而以兵備道臣監之。經臣移居永平。以制鎮臣之後。關上賞罰進止。聽鎮臣與監軍計議而行。如機在呼吸。不妨前發而後聞。經臣居重馭輕。於體益尊。而重臣所駐永平。且成一重鎮。臣前已有疏及之矣。總之大機括只在使人心有進無退。畏法而不畏敵。怒蛙可式。敗鼓難鳴。不倡勇敢。不去逃臣。而欲辦東事。未有能濟者。經臣與鎮臣當從此處加之意也。如款敵用敵。苟得要領。豈惜多費。而亦當活看。若執定靠住。保無閃賺否。且前此有行之者。敵剋西平。而受款者未見遺一矢。奈何。卽閉關以謝。誠爲穩著。而前此亦有行之者。河西之潰。不因進兵。人所共知也。大要進退陰陽。皆兵之用。活做則出奇無窮。執定則自誤耳。臣出告邊臣。詳述皇上命臣之意。發難以難諸臣。令各吐肺腑。不敢自爲簡重之語。致人之情有所不盡。歸報皇上。詳述關上之情。而間附一得之愚。於行止去留之處。不敢顧惜情面。致事之實有所未明。天下安危。係於一關。此非臣子惜情面地。而臣又非惜情面人也。事畢出關。繇一片石西閱峭壁懸崖。漸深漸狹。形如袖口。沿邊墩堡。威繼光之遺規具在。但能修復。可無過慮。而臣憑弔繼光軍法。其子臨陣退卻。卽斬以殉。則其平生勝著。又有在於刁斗斥堠之外者。可爲今日將將者頂門一鍼矣。軍法卽爲國命。敢因而併及之。迺運西閱。當謁陵以歸。先具奉聞。

分設大將疏

代孫相公

爲大將分設已定。邊臣忽議更端。謹再申明分設初意。以質輿論事。臣聞陸賈有言。天下危。注意將。自邊

事告警。我兵屢敗。河東、河西相繼陷沒。總絲無將。以至於此。臣矢心禱天。爲求良將。以雪國恥。以復侵疆。時有議永平設撫臣者。臣謂設撫臣不如設大將。詢之輿論。得馬世龍。猶恐耳聞未確。令過都面恩。與朝臣共見之。皆以爲可用。遂越格用之。臣何愛於馬世龍。而驟爲貴顯。政欲使拚身命以報國。豈肯使爭銜字以懷居。惟永平素無銜字。何以棲止。得一將而無枝可依。無兵可管。是以閉之者用之也。臣又據虜見今日重地。首山海。次薊門。敵如窺山海。我當厚集其陣以直塞之。則山海關以裏。宜有幾重接濟。敵如知山海有重兵。而擣瑕於桃林、冷口、喜峯、潮河川、古北口等處。一處瑕無所不瑕。我又當密布其勢。以橫塞之。則十二路宜分三總兵。各按信地。以圖防守。山石、燕建。已付江應詔、馬松、喜太。命馬世龍帥之。使駐三屯營。以安頓其士馬。而畢力於操練。已請得旨矣。維時石古曹牆。尙未得人。政擬議一二驍將。以地遠難到。而督撫請用孫祖壽之咨。至因用之。各給勅書行事。臣愚自謂碁布三將。各握重兵。各有專責。山海事緩。則練兵養士以防之。山海有急。則江應詔當關。馬世龍移駐永平。或撫甯。相機策應。孫祖壽移住三屯。以爲聲援。急用緩用。皆有路數。直看橫看。各有意義。區區之愚。實盡於此。而督撫復請以江、馬二將。分管東、西、南、北。孫祖壽總管中西、八路。統轄多寡之數。督撫必有取義。以才論耶。江應詔是皇上所改容而禮之者。馬世龍又舉朝所推轂也。豈江、馬二將。祇足當一協守之事。而祖壽長才。遂兼江、馬之四耶。恐祖壽未能自信也。如以中西、八路。萬無他虞。一將可了。是擔子重者。借力宜少。擔子輕者。取精宜多。何以服天下。況督撫亦未易保八鎮之無虞也。又或以薊鎮總兵原銜原印言乎。則十二路皆當統轄。山海關。政其杖

鉞而臨之地。何甘讓他人。卽祖壽亦難自爲解也。天下事非一家私議。臣何敢堅持前說。卽臣原從爲國起見。非從爲人起見。而人之爲國。孰不如我。臣不敢不申明初意。而尤不敢不虛衷以聽公論。伏乞皇上下部詳議。如以臣直看橫看之說不盡謬。則從初議。如其無當。此何等時。何等事。而何徇一人之見。亟如督撫之議。而臣心更安。或有謂孫祖壽管西四路亦無駐處。夫蘄鎮之有三協守。原爲一總兵鞭長不及而設。今設三總兵。則一總兵所管。卽前一協守之事。協守可裁也。裁之。卽以供協守者供總兵。則協守雖裁而事不廢。總兵雖添而費不增。事莫使焉。孫祖壽宜駐石匣。而石匣副將。與中協副將。其官皆宜徑裁。其不妨別推。至於東四路協守之外。又添協守。營路幾何。堪此分食。且吳自勉別鎮。皆逃將也。近以爭管相揭。較賢否於三逃一逃之間。其員可俱裁。其人可俱斥也。以其均爲十二路中將領。更置之事。遂併及之。

辯馬侍御疏

爲微臣任事招尤。出言觸忌。懇乞聖明。速加重處。以昭小臣炯戒。事職等待罪戶曹。原無善狀。近以邊警告急。樞員未備。猥蒙聖恩。改調司官數人。職等與焉。職等不揣愚昧。當食廢箸。中夜涕流。區區血誠。可泣神鬼。因思事有綱紀。苟能調度。卽一著可救全局之差。官無崇卑。但竭股肱。卽小臣可分大臣之任。此國法未伸一疏。職等實代職堂官具稿。而不意御史游士任。輒以代擬爲職等罪也。士任未嘗指職等姓字。第職等不敢自昧本心。故同出一揭。具明始末。士任竟相忌無言。職等服其雅量。而不意御史馬逢皋。復

以略無忌憚爲職等罪也。職等最虛心最服善。苟中職病渴寬博且拜之。況出多繙口乎。然職固小臣。而以御史指職爲小臣。職實不服。職固不敢以戒慎恐懼自信。而以揭應臺臣爲略無忌憚。職尤不服。職等各具肝膽。各有生平。各求報主恩。而襄國事。非敢無忌憚也。但不解避時忌。不會憚要人耳。職等初意臺省風采。排雲撼岳。而必不妄加於無罪之部司。部司而低眉俯首。唾面自乾。亦必爲台省之所鄙棄。而詎意其不然乎。今臺省前儘不乏低眉俯首之人矣。卽再添職等三二人之忌憚。不足益臺省之尊。儻略容職等三二人之忌憚。或反成臺省之大。而必欲使之頭不敢擡。氣不敢喘。化六曹爲奴隸。以供臺省之麾頓。似非所以養士氣而濟時艱也。國家平日倚重臺省。原非他司敢望。今日事急政報。恩之會當爲國家圖其大者。清禁滂之議論。作擔荷之精神。方見風采。似不必以盛氣凌部司。從衙門起意見也。夫臺省誠貴倨。部司誠卑瑣。然國家設官分職。共期維持。臣子任職居官。各圖稱塞。二百年來。就威權以誇氣焰。概被臺省占絕。若按掌故以論。名臣常見部曹居半。臺臣今日試猛撥習氣。另開眼界。當知士各有志。不可輕相量也。職等不才。誤蒙任使。歎國勢之陵夷。而尋受病之處。酌施爲之次第。而開措手之端。中國法一疏。或不大謬。詎意入門一著。卽被惡聲。更從何處著手耶。卽熱腸未冷。敢忘共濟艱難。而視面難施。又懼習成頑鈍。皇上降職如杞。以協理司事。命職善繼。震生以題覆章疏。職不足惜。有辱主命。皇上亦何所利於頑鈍之臣。而強使就職乎。小臣不敢辭官。而聞言理合引分。卽日拜疏離署。靜聽處分。職等無任隕越待命之至。

請卹典疏

爲奉詔陳情懇恩卹錄。以覃聖澤。以勵臣忠事。臣伏讀兩次恩詔。內開起廢事理。凡建言廢棄註誤諸臣。已遵遺命酌量起用。其有抗言得罪降黜歿身者。吏部作速查開職名。分別奏請。仍用卹錄。欽此。臣仰窺聖明之意。而深有感於臣之祖也。臣祖久徵。以萬曆八年進士。任河南息縣知縣。丁內艱。服除。補山西襄垣縣知縣。欽取選授陝西道御史。丁外艱。服除。補江西道御史。巡按蘇松。差滿還朝。值皇祖爲兵部考察事。遷怒科道諸臣。一時勾去三十餘人。臣祖具疏申救。得旨降調任山西澤州判官。此二十四年春間事也。後於三十五年。吏部請移河南滎澤縣知縣。已奉俞旨。而臣祖逝矣。竊念臣祖兩任邑令。擅冰檠之操。持再莅西臺。著澄清之風采。當皇祖怒勾科道時。天威甚厲。誰不知補牘卽是批鱗。且聖怒難回。誰不知一斥卽爲永棄。而竟簪筆直前。褫官以去。此生平大節。固朝與野之共聞知。無待子若孫爲之揚厲者。今恩詔屢頒。聖澤優渥。先後建言廢棄諸臣。俱起東山。共趨北闕。如太僕寺少卿林熙春者。尤與臣祖同爲一事。同於一日拜疏。同於一日謫官。今熙春洊歷清華。而臣祖獨先朝露。臣祖母王孺人。每向臣父及臣。問朝家盛典。聞臣祖同時諸人。俱蒙環召。且爲踴躍。且爲歛歔。踴躍者。慶國家之收舊人。以襄新政。歛歔者。傷臣祖之與諸人同瘁。不及與人同榮也。臣語祖母。謂恩詔煌煌。存歿並沾。今卽不得與存者同蒙召用。猶得與歿者同荷卹錄。臣祖母頷之。輒敢援恩詔以請。臣祖之品格。不俟今日而論始定。卽臣居官無狀。有慚祖武。持論者亦必不因臣之不肖。而遏佚其先烈也。伏乞聖慈。下部查覆。特賜卹錄。不惟臣祖斷

結於泉壤而勸忠明信所裨世道不淺矣

求代題呈

爲重增宿病。請告原非飾詞。兩奉台批。感恩再爲披悃。事職春初劇病。手足麻痺。雖藥餌之量日進。而痰火之根未除。比因入夏。復中暑溼。泄瀉屢作。麻痺轉甚。六月二十日具呈求歸。已蒙堂批。司查靜候代題。卽出國門。乃入七月。兩荷台臺批。催視事。反覆溫如春之語。迸發熱如火之腸。何肯自棄聖明之朝。何忍不爲知己之用。惟是職性與時遠。身與病會。有慚視草。瑣細不足裨高深。無分隨班。蹣跚不堪辱鞭策。手指拘急。載筆重於挾山。頭目岑昏。抽思眩於向若。竟成棄物。已是廢人。且不朝不參。人皆相傳爲已去。旅進旅退。職亦自厭其久留。歸計不堅。將以耽病之身。誤事名根。未斷。必以戀官之意。誤身。伏乞台慈。體物之情。愛人以德。念職詞非虛假。准與代題。使職早抵家山。專意調理。則身以無官而輕。醫人易於措手。恩與所生並大。沒齒永以銘心。職無任激切祝禱之至。

再求代題呈

爲嬰疾日久。望痊無期。懇乞台慈。俯賜代題。以便回籍調理事。職爲抱病不愈。從前月再具呈求歸。謬辱台臺過許。以才品寬假。以調攝愧極。汗顏感深。次骨願早收藥餌之功。求急效犬馬之用。詎意病勢增劇。痊可難期。痰盛日見。麻痺脾虛。久成泄瀉。氣血消弱。形骨支離。若不抽簪。終難勿藥。職自惟無品無才。空負憂時之志。多災多病。自憐伏枕之身。先帝再收於廢棄之餘。台臺過採於形迹之外。人非木石。遭此知

遇苟病體漸輕。霍然可望。豈其委避於多事之時。偃蹇於勉留之日乎。惟是困苦連遭。相知皆有憂色。綿延沈痼。職亦自爲驚心。已爲無用之人。徒乞歸田之骨。伏乞台臺察職之情。允職之請。准與代題。早抵家山。專意調理。宿疴得愈。畢世銜恩。職不勝激切祝禱之至。

送耿樸公序

余生平不解世故。亦安意不求解。自語語人。動曰信理。信理者。不直衡是非。并以定窮通。非而能通。何厭於非。是而果窮。何取於是。特窮通自有真。不從世眼論耳。樸公爲職方。秉公持法。徧樹中外。上下前後左右之敵。今日之去。豈屬意外。唯是爲國家任勞怨。如若人者。而竟以抨擊去。誰不恨。若人去。而後來者戒。爲前車。誰不憂。空恨空憂。莫可誰何。祇有材官揮遮道之泣。同志增臨歧之策。生平所稱信理者。是耶非耶。蓋乾坤不毀。恃天理之在人心。而理之發。皇震耀。更在人事奇窮之處。從來忠義節烈。獻歎千古者。莫非遭際使然。天主於通此理。故借苦事苦境。以曲寫其神情。而非爲此一人計。此一人者。於纍纍若若之中。獨爲天所借。以發揮此理之具。卽備歷奇窮。斷不作送窮文也。樸公之窮亦奇矣。誓神諭將。與前後甲法紀諸啓事。其淋漓處透人腸。森嚴處寒人骨。而獨以斷絕時貴之薪水。其恨遂沸腸而刺骨。嚇職方。撼職方。職方不爲動。遂合謀逐職方。是時東方有經撫棄地之事。樸公又昌言諸臣必無入關之義。朝廷必無放諸臣入官之法。時論方力爲先逃者地。逐職方之謀益急。亦自覺寬疆場先逃之重臣。而嚴於部司。爲無當。又無可吹索。乃尋端於口報。以絕不相干之枝節。強爲鍛鍊。怨毒之於人甚矣哉。人謂職方而以

九分爲公家留一分爲時貴當不積憾至是然不至是何以逼露樸公之本色而使之光芒萬丈耶儒者論聖賢之阨窮求之理不得而歸之於數以數與理俱爲天地所原有而釋人報施不應之疑銷人感憤不平之氣不知理之全體大用政於數見之其似與理畸者政抽其緒而窮其蘊數卽是理原一物而非止云並存也卽難樸公者亦默爲天所窳弄巧作發揮此理之波瀾譬之玩賞絕處逢生者爲勝又譬之行文反言見正者爲奇此自是造物之妙當局者不自覺耳然則天之窮樸公果專主於通此理不爲一人計卽樸公亦適當之而一過遂已乎是又不然人遭奇窮脚底始實金之在冶豈不甚苦而色從此足旣窮以後之樸公視未窮以前之樸公當自覺別安見天之窮若人者全不爲若人計耶雖然此猶就今以前論也樸公起念原愛國而不愛官今雖去官天下之望都焉南山南北山北靜中觀理光景何如天於此時又引樸公以竿頭之步是在承受何如耳東山再起不失望者幾人樸公而安心定志願終身爲天所借以發揮此理之人也則卽窮爲通歸數於理豈曰吾斯之未能信

窳議序

余受質公窳議而讀之舉全濟民隱列於指掌一切漕運驛傳治河救荒弭盜條畫歷歷無不中窳人微而其革大戶之功比於虞淵取日蓋郡縣情弊之相仍盡於旣欲避編之名又欲完費之局之二語而質公旋轉之機括盡於詳立之法悉處之費之二語心下了了故言下了了手下了了人謂質公智人哉余則謂質公非智人也癡人也夫人才識不甚相遠卽賢聖之所爲亦心思之可到特心未必能一耳爲國

矣。能全不爲身乎。愛民矣。能全不愛官乎。不能也。則有不容不計之難易。不容不顧之恩怨。卽絕人之才力。爾然減矣。試縱觀竅議。而歎東省之民力竭也。一旦驟舉而更張化理。其大段則極重而不易返。其頭緒則錯雜而不易清。其條貫則邇延而不易竟。有此三不易。縱事起目前。不無觀望。而況繇來者遠乎。誰實作俑。而質公受其艱也。卽作俑非我。如事屬專責。或不可逃。而郡縣事。有司者治之。於理官何與焉。如謂理官居上下之會。易達郡縣之情。前乎質公者。獨非理官乎哉。郡縣不爲。而理官爲之前人。司理不爲。而質公司理爲之。何利焉。今按其已成之緒。而追想當日慘淡經營之狀。經緯曲折。窮人情事勢之變。而用其調劑。不知寢食廢幾何。心血耗幾何。始建此永賴爲黎民利。民則利矣。而夙昔奸民。乘積弊以爲利者。能不恨。不肖令長。襲成案以爲利者。能不恨。利之者。感雖公而無權。恨之者。情雖私而能翻雲覆雨。陽順陰逆。以求逞志於我。一利不能當二恨。擇術者何居焉。他人坐視而不爲。非其才不足。識不足。利害心太明耳。利害二字。幾爲世局司命。中智以下皆知之。而癡人不知也。頑如石。直如矢。處處認真。人以爲大家事者。偏見爲自己事。大家事。則利害之見自起。自己事。則趨避之念盡除。心之力原足以通鬼神。動天地。無所以分其心。而心之全力乃現。挽極重而神愈猛。理錯雜而神愈清。歷邇延而神愈耐。則質公之包孕全齊。爲民永賴。得之智耶。得之癡耶。或曰。質公此舉。原爲民貽永賴。而創議者我。奉行者人。我以爲然矣。人亦以爲然否。同事之人然我矣。後事之人亦然我否。不甯惟是。人心不同。有如其面。異日不然我之人。未必非卽今日然我之人。一有不然。何爲永賴。心血枉耗。寢食枉廢。徒成畫餅。祇便覆瓿。余曰。否否。天

下事直論不可負之已。豈論不可知之人。只論不可錯過之今日。豈論或有變態之異日。事事而必論他人。論異日。則豪傑之袖手久矣。智者論之。而癡人不論也。蓋不忍論。不欲論也。故曰。質公癡人也。

與畢冲陽書

遼局大壞。中外震驚。左輔之區。尤恐易動。所爲安人心。鼓敵愾者。老父母必有良籌矣。四年教養。環堵知恩。一日討子弟而申徹之。孰不投足而應。固儼然一保障哉。不肖未完庫委。謬改樞曹。才不稱任。彌增憂懼。方今東偏望救。不啻望梅。微檄星馳。未有一旅出關門者。積弛積玩。殊可寒心。當事者猶雍容坐鎮。深戒張皇。第恐再緩之。無處著手耳。輿言及此。五內欲焚。穴次口占。不遑翫縷。

答陳顯吾書

弟再入都門。而年台已赴東方矣。芝眉爲想。悵悵何言。新庫受事半年。勉思砥礪。以求不辱知己。春初一病。幾與世辭。伏枕兩月。始有起色。方圖旦夕解組。永投豐草長林。不意謬改樞曹。值茲大壞之際。一切微調。又從頭做起。病夫雖病。未敢辭勞。但人鮮同心。事多掣肘。誰爲爲之。誰爲聽之。進既招尤。而退又責以卸擔。憂心中夜。唯有如焚。弟之狂疎。原不適用。自量亦已甚明。奈適當聖諭申飭之後。只得稍耐片時。徐商去就。憂國之念已虛。衛生之術可講。從今後。止付此生於藥裹耳。

答蘇石水書

先生旣南。猶北顧若此。近日光景。愈出愈奇。國勢已不可言。而羣有力者。助敵自攻。所謂沸然自烹。敵人

曾不出薪也。僕病猶未平。被人驅入兵曹。不揣其不能爲。與耿葉兩君子。以赤心做莽事。入門一著。先申國法。妄謂法行然後次第可舉。竟以此開罪於游馬兩道長。十日不間。疏揭四五至。既掣其肘。復以卸擔預束之。先生代爲僕計。當如何自處耶。刻下杜門求堂翁代題。指日春明門外三逐臣矣。夫復何言。先生猶以金花事望執政耶。熱腸一片。千里同之。誰爲擔此擔者。安得先生居此地。爲國家作大快活事也。

答李瞻于書

某維桑末品。瞻仰斗山久矣。一向潦落。無繇通姓名於下執事。茲以改官。勞長者遠念。筐篚過隆。獎借踰分。措躬無所。愧汗浹踵。爾國家多事。遼局之結。未知何日。或爲怡堂。或爲憂杞。某不直以調發響應。千里同舟。爲台臺頌美。更於有意無言之處。別有冀望。蓋天下形勝。共推關中。當世人龍。無踰台臺。審局觀會。繕兵修備。默默中必有妙於藏用者。祖宗養士二百五十年。今當多故。未識報恩者當屬何人也。台臺豈以爲無當而退之。曰童子何知。某又何敢言事。

答賀遊戎書

別教令人驚愧。門下才武。自以公道受知於時。誰攘天功者。且職方郎盡杜請託。只憑俸薦。卽有駕海神通。不能飛過。如門下之材略。自致青雲。但當純信職方氏文告。萬不可以歸功之言。啓人欺騙也。

上葉相國書

竊惟邊疆之壞。繇於債帥之墮軍實。債而帥。繇於中外諸貴人入其債。而爲之求帥於職方。職方徇諸貴

人之諱竊於自愛其官而甘爲之效。慙慙職方而不可爲。則邊事終不可爲。然職妄意。此時職方之或可爲也。蓋謂遼軍喪其多半。四海騷動。九廟震驚。大家共處覆屋漏舟之中。卽有善鑽刺之武弁。慣請託之貴人。亦必爲自己性命。權讓職方之秉公。而詎意其不然也。職方氏受命之初。對天誓神。淚流滿面。欲拚命拚官。盡杜請託之路。庶幾鼓舞豪傑之精神。爲國家復疆土而雪詬辱。數月以來。正路已通。旁路已窮。而旁路之歧極多。勢極悍。機極險。挑撥搖撼。無處不到。嚇職方以罰以降。以黜而職方不動。嚇職方以殺身之禍。而猶不動。技窮而屢變。此督撫之咨所繇來也。斟酌可否。自是部覆之體。乃總督必欲再疏以請。而取旨以求勝。至有司官豈得違阻之旨。而善鑽諸棍。鼓掌彈冠。謂不出吾轂中矣。竊亮老師票擬之意。明知司官非敢違阻。始爲責備之語。以爲行邊。本兵存體面耳。夫行邊與在部無異。而爭執與違阻不同。假使本兵猶然在部。其於功令不合者。方且事事爭執。本兵亦必不以爲迂。何獨行邊而反重之罪耶。且總督之咨。從者過半。其所不從。各自有說。司官稟承堂官而行之。堂帖具在。可告天下。何名違阻。言莫予違。可以喪邦。天子且容廷臣之獻替。豈以總督遂不容部司之執持。一向邊事破壞。坐在司官違阻也。在不違阻耶。彼未用諸弁。從前之歷履較然。此時之線索顯然。國事至此。再禁幾番使貪。幾人使詐。中外諸貴人。苟有一念真憐國家陷沒之封疆。荼毒之赤子。當共窮此諸棍之路。而乃爲之抵死出力。與職方爭勝耶。夫司官稟承堂官者也。責在司官。意連堂官。此時堂司相與有成。各具肝膽。各負氣節。卽奉此旨。豈肯喪其所守。諸棍亦逆知堂司之必不以一官易其所守。特欲借嚇司官者。傾堂官使堂司去。一則局可

破而爲所欲爲耳。職方一官。其爲諸貴人供給薪水之區久矣。久爲仰給。而一朝斷之。自不甘心。自不能手不去。職方不止。然職方去而鑽刺者便。請託者便。卽於職方亦何所不便。多事之時。羽書如飛。徵調推補。百務填委。職方一身。畢力擔當。夙夜在署。精神勞瘁。形容瘦削。而以奉公一念。遍結仇敵。倘獲釋擔。何等身輕。特此職方去。而後來者戒爲覆轍。恐國家受其不便耳。國家之便在奉公。而人臣之便在營私。公私兩途。自有難易。今幸得一憂國奉公之人。不急爲護持。以勸羣吏。反左袒諸鑽刺者。而擲揄職方。幾何不冷人心。而長邪氣。故率天下之人。而再入舊套。永無不債之帥者。實自司官豈得違阻之一言始。勿謂能違阻之司官爲易得。勿謂去能違阻之司官爲小失也。職嘗謂今國家之事。大壞極敝。其大端有二。一曰賣法。喪師失律。全不問罪。一曰賣官。大將偏裨。各有定價。而總之成其賣國。世不乏能買而難以買不賣之主。今之不賣者誰哉。諺有云。斧打鑿。鑿入木。職方木也。誰處其斧。誰爲之鑿。機括相逼。卽欲不賣者。亦有不不容不賣之勢。不思法賣矣。官賣矣。而國既賣之日。其家安厝哉。伏乞老師。破難破之面情。挽難挽之積習。極力主張。庶不負一番出山之意。而國家受再造之福。非止爲一司官明職掌也。敢披瀝陳之。唯老師留意焉。

與高景逸書

某何幸。以平生所仰爲山斗者。而交臂遇之。卽俗骨濁胎。無受教之地。只邂逅真儒。便足了落地一番大事。前件上相公書稿。如命誓不以示輕薄人。此舉原非得已。國事至此。甯直非臣子愛官時。亦豈臣子愛

名時耶先生。面教耿樸公語。樸公涕泗橫集。謂聆先生語。如再見確齋先生。蓋樸公爲確齋弟子。素耳景逸先生之名。於其師而馳神者也。某原擬親送書稿。再聆警效。爲連日勞憊。復動痰火。頭暈眼赤。且惡心不已。自憐病夫之不足與有爲也。專役送稿。俟賤恙稍平。躬領不倦之誨。

與任赤坡書

翁丈司駕未幾。旋治兵於秦隴。此當事者思惟東征。宜先綏西之意。按部之日。山川生色可知也。昨報謁。欲求抵掌一談。值公出未遇。前茅指日發矣。弟有一肺腑之言。不徒從桑梓起見。直爲國家合豪傑之精神。以求濟時艱。則貴屬新選成縣令。劉昌胤者。弟道義友也。其人映雪肝腸。排雲意氣。才品爲燕趙樹幟。困於公車。而以百里請。蓋推心時事。欲有所爲。以酬素懷。弟閱除書。私語同志。劉君牛刀小試。遊刃有餘。第念頭太認真。一味以公家事爲主。全不向人情世局一照管。安得更有如其人者而爲之上哉。往問之。而知爲貴屬也。得其主矣。渠之儀貌。傾蓋間可識。渠之展布。到任後可見。渠之遭際。則得易事之君子而事之。卽未出都門。而精神已天作之合矣。翁丈視弟。豈泛泛曹邱局套哉。

答張蓬元書

老公祖大疏。凡在共濟之舟。同奮聞雞之舞。矧某又部民。祖宗之墳墓在焉。卽從桑梓起見。亦思急效一臂。政爲此事。關係司馬相公。鄭重其事。進司屬而語之。謂天以人龍保障我土。千載一時。旣望其募新兵。使市人可戰。兼望其清舊伍。使化腐爲新。大札未至前。已具覆十餘日矣。是役也。半因半創。乍轉徐撥。事

半而功倍。功成而人不驚者。則惟良工之苦心耳。

答馬蒼淵書

不佞自會大將軍後。每日有言無言。常覺自在。莫能名狀。因悟古人遇合精神。掩映史冊。原來便是這箇滋味。不負沖聖。不負司馬相公。不負解公祖。此自是不必囑付的話。生與具茨年兄。從旁點綴英雄登壇之概。且念有大將軍提旗鼓帳下。須得驍健敢戰。一可當百者數十人。以壯軍前虎豹之威。以聽臨機奇正之用。楊虬髯蒙司馬相公破格以待。令募平生結交好漢。可充健將者。速來。再買西馬若干匹。以副英雄馳騁。生常會虬髯。察其肝膽。決不相負。又爲之布置。託西安兵道賈孔瀾。太守鄒靜長。縣令李平田。令大家扶持。司馬相公先已寓書高按臺矣。事關重大。自不造次。社稷有福。必成盛事。生與具茨年兄笑謂。只這一封用江馬方。楊啓事。便是恢復遼東第一寶。落著數。中外亦俱覺有生氣也。

與鄒靜長書

弟善繼頓首。致書靜長仁兄閣下。別後寒溫不敢敘。只以要緊話徑直奉告。貴治武舉楊楫。真是無雙國士。弟輩引見司馬相公。司馬相公超授都司。其相從二人。俱授守備。奉旨回招取壯士。蓋司馬相公痛怯軍儒將。十分怕敵。累敗之後。士氣難振。而欲得驍健敢戰之士。布列軍中。以壯虎豹之威。以備奇正之用。而異楊楫氣貌。知其胸中必有奇也。與之坐而問焉。因得其結客之狀。矢口歷歷。渾是一部三秦人物志。遂超授是職。使歸招其衆。且出其講筵所得恩賞。賜楫爲聘禮。此番舉動。真足提起英雄之氣。第楫輩多

人素負跼蹐必乏鄉曲之譽。今又招選將材。恩讐易起。媒孽易生。倘有差跌。不爲國家之用。且釀地方之憂。關係不小。全賴仁兄加意扶持。宣布廟堂意旨。鼓舞豪傑精神。默消地方物議。蓋此時專收長鎗大劍。原非細論名檢之時。別是一副作用。司馬相公盼盼然望楊楫一班弟兄早到。便是國家今日第一要緊。勾當。而幸有仁兄在焉。地方有大上司作主。何事不成。此天意巧於安排也。弟與仁兄有共事宿緣。卽天各一方。復以此事與兄共爲斡旋。總之從爲國起見。千里相應。如左右手。吾輩不敢誇口。或亦無愧古人乎。

認真草卷十三

榆關草上

陳兵事疏代孫相公

臣不自揣。自請爲皇上當關。關危則京師不得獨安。臣旣當關。諸所以易危爲安者。敢有遺力。而關危。以無遼也。無遼。以無人也。臣無一念不在保守山海。卽無一念不在安置遼人。去歲河西。自焚劫而入關者。聊生無地。不容不聽其漸出。今歲河東。被殺掠而歸命者。實煩有徒。又不便引之深入。則自西還者之必安插於前屯。自東來者之必安插於甯遠。勢也。亦理也。臣二月到甯遠。彼時惟前屯略有起色。其餘城堡。總無人烟。歸而陸續措置。默運漸圖。全戒張大虛聲。又經半載。乃於九月初八日。馬首再東。一路經行。風景頓別。前屯城工。內口已峻。高闊足憑。屯種告成。籌車盡滿。中後守望。亦復稱是。蓋兩將材猷。俱稱出色。惟中右遺將。原自後時。有難一律齊者。而見前番之中右。亦自刮目於重來也。曹莊之民。迎臣索一地。主經管有人。無難改聚。東抵甯遠。則做工之兵將。與接到之遺黎。數幾二萬矣。閭閻樸地。鳴吠相聞。臣率諸臣。登城四望。人烟輻輳。王氣鬱葱。慨焉興嘆。國家不爲守山海則已。如守山海。則甯遠爲必據必爭之地。而覺華前案。復自生成。島將金冠。檣舟以待。臣周迴島上。相度形勢。東島開洋。北向可安營堡。還抵北岸。則望海寺山形可堡。與對岸水營夾峙。中成海門。而稍上高台。又可樹旗。與首山相望。遼人呼覺華爲菊。

花臣行島上。金英爛熳。因悟其義。而隔岸自望海。至首山。菊更發生。因悟同一地脈。每不能隔。有待於連之者。爲用武地耳。由首山東去。歷雙樹。連山。至葫蘆套。樓櫓銜尾。則臣先命金冠赴期於此。以演水陸策。應之會。對套爲罩笠山。臣與諸臣。陟其頂。北望瓦窰寺山脚。令人步之。可二里半。南步鎮倭台。瀕海可十里。遼人謂東來地形。惟此稱扼。使相形布置。兩旁建銃臺。可以夾擊。且地性汙澤。重挑深溝。待敵馬盤礴。銃砲可施。亦控扼之一道也。回路沿邊堡。而西倚鞍山。附灰山。面蠟子山。則窟籠山與首山。蜿蜒在望。令人步之。由北山至南海。通計可二十六里。山所占據。可若千里。山所不接。可若千里。其間爲城爲堡。或築或削。大約不過二十里。而夾首山。窟籠山之中。可爲甯遠關。此功一成。甯遠屹然。一大都會。山海關不覺在重垣之內。其於守關。豈不萬全。或以爲峰巒島嶼。雖依稀可按。而密布緊聯。尙費人力。不知天下事。非天不生。非人不成。天祇發其大凡。人須効其補綴。未有全不舉手。專靠生成者。借口惜費。遂不盡人。且聞遼左從前諸事。苟簡。無論山川之險。不善因依。即城堡之工。相沿固陋。所稱重地名城。大都高不過二丈。闊止行一人。大敵一臨。人無固志。今見趙率教新築。遂以爲遼東創見之城。各恃無恐矣。臣今駐前屯。凡所以爲城工屯事。甲馬器械。俱與備辦。蓋關城守具。拮据經年。已云粗備。振刷教練。可付撫鎮。故移駐前屯。以備山海者。備前屯。待前屯既備。又將移駐甯遠。以備前屯者。備甯遠。前屯備而關城安。甯遠備而關城益安。臣非爲甯遠爲關也。儻不之察。而以一步不出關爲守關。遂以安插遼人爲強迫。遂以經營甯遠爲涉險。夫無遼土。何以護關城。舍遼人。誰與守遼土。無甯遠。何所置遼人。不修築。何以有甯遠。而修築之。

事不一勞何以貽永逸。不大費何以成大省。臣又非敢自創費之目也。舊經臣王在晉請帑金百萬。修八里鋪邊城。中外未有議其費者。臣彼時亦不敢以百萬爲不經之費。特嫌其在八里鋪耳。曾云與其以百萬修邊於八里之近。何若以百萬修邊於二百里之遠。則臣請築甯遠。蓋師經臣之意。而略擴之耳。臣子辦國家大事。豈容雷同。又豈容立異。集思廣益。臣亦聆愛我之助矣。提衡而論。經臣王在晉議築邊。雖近而不知守關在關外也。臣遂其意。而略狹其規模。撫臣閻鳴泰議甯遠。有見而特以後著爲先著也。臣採其說。而略疎其節目。至於總兵毛文龍議守紅羅山。臣卽指其昧於遠近之形。而亦節取其控制險扼之意。臣以修築因遼山以策應。因遼海以守遼土。因遼土以養遼人。斟酌遠近。分布控扼。因先後有事於遼之大吏。而總因之。以成其爲皇上守關。非敢侈言恢復也。然以臣之不敢侈言恢復。而祇爲守關計。固以修築甯遠爲必設之藩籬。卽有才倍臣者。而欲爲將來恢復計。亦必以修築甯遠爲不拔之根本。臣赴關時。曾告皇上曰。不敢費皇上一錢。豈其以冥冥決事。而敢費皇上一百萬。皇上不以臣言爲謬。沛發金錢。以供修築。臣乃得展布四體。爲皇上圖萬世之業。臣在關踰年。熟思經久之計。惟修築與營田爲大端。見在前屯。細理屯田之事。分遣人查中後中右甯遠等處軍民土田之籍。容講求定畫。另疏奏聞。

辭進職疏代馬大將軍

爲奉職方愧虛糜。加恩益滋踟躕。謹瀝悃控辭。仰乞聖明鑒允。以安愚分。以圖報効。事竊念人臣事君。各有職任。以此程功罪。卽以此受賞罰。躁進者不得越此。而混徼貪榮者不敢昧此。而冒受職。所職何官。所

任何事。皇上以兩河之陷。拔職於衆人之中。超授今職。予以劍印。賜以勅書。職平遼將軍也。對揚天語。還觀印文。遼東一日未平。職卽一日置身無所。此事理之最明者。三年來。憑皇上聖斷。承樞輔指麾。無日不招集平遼之人。無日不躊躇平遼之事。雖規恢二百里。路露平遼之機。教練十二營。漸備平遼之具。而尙未實奏平遼之功也。以平遼之官。而受遼未平之賞。卽公論寬假。內省謂何。職雖武人。頗識禮義。每與諸將。誓報國恩。謂臣子於國家難事。不妨多做。於國家恩澤。不妨少取。職授今職。亦屬越格。然曩當人情奔潰之時。以身塞難。故不敢辭平遼之官。今當經營料理之際。功尙俟時。故不敢受遼未平之賞。卽當事大臣。以敘以覆。雖未忍以飽颺防職。而特借此以責後效。迺以職自揣。卽幸而雪恥。亦無以酬見前。而何敢預邀後日之明恩。且朝廷鼓舞臣下。惟此官階。輕予則易盡。臣子叨冒恩榮。視其福分過量。則難消。皇上何如留有餘不盡之賞。以爲勸功之階。使職得留有餘不盡之福。以爲圖功之地。伏望皇上俯鑑樸誠。收回成命。容職以原官効力疆場。庶愚分少安。而酬功大典。不致因職濫矣。職愚幸甚。

請差科道閔查疏代馬大將軍

爲關門兵馬數多。疑端易啓。仰懇聖明。亟差風力科道閔查。以明虛實。以服羣心。事竊惟關門兵馬之係安危也。極重。而虛冒之疑。日甚一日。臣奉皇上平遼之命。日討軍實而訓之。以朝廷需兵之重。四海供兵之難。而甘爲虛冒之魁。稍有人心。斷不負國至此。且此兵非坐守之兵。乃日奉樞輔教令以圖恢復者。兩軍相當之際。甯以象人塗馬應乎。臣卽不知愛國家。但稍知愛性命。亦不肯自誤至此。雖然。此情理之常。

也。天下固不乏常情外之人。安知無常理外之事。未及朝論疑臣之先。臣固嘗疑諸將矣。蓋關門之兵。分理有四鎮。鎮各三協。協各三營。鋒勁二協八營。各有專官統之。臣固總爲調度。至給散錢糧。各有司存。臣實無一兵。而錢糧毫不經手。况以十四協三十六營之將。才品不一。志趨不同。何能保其一無虛冒。故三年來。每聞虛冒之議。彈卽引爲生我之藥石。與諸鎮協日爲簡練。卽日爲查覆。總求踏實地以自信。而邊人卽欲自信。朝論轉復生疑。人之愛國。誰不如臣。何仇於臣而故疑之。必據所聞耳。而總之因聞而疑者。當以見而破之。蓋謗人而非實。與譽人而非實者。皆乘人見之所不到。而巧以行其妝點映帶之術。而不能不窮於旣見。諺有之。眼見是實。耳聞是虛。故今日虛冒之事。臣不敢言必見。亦不敢言必無。只謂有無不難知。到眼便見。求朝臣之親閱而已。從來溷冒之弊。有臨時彼此挪借應點者。有顧倩代點者。有開註公差者。有開稱患病者。一人耳目。難以遍核。第將臣先所行會各鎮。轉行各屬。將各營兵丁年貌疤記。馬騾年齒毛片冊籍。併有虛冒情弊。將官取千把總願領死罪甘結。并自具若果通同甘與同罪結狀。送協協具不致扶同甘結。送各鎮。各鎮將取齊各協將結狀。仍自具不扶同甘結送臣。臣亦具有如通同甘與同罪結狀。見在惟差風力科道前來查閱。此時兵馬已盡出關外。分布松錦右屯等處。差來科道。卽於關上坐定。按鎮按協按營。俱從關外喚入。軍丁逐名點驗。馬驢逐匹逐頭過驗。如與冊籍不對。卽係頂替。如有短少不到。果係真病。不妨連人搗驗。果係公差。必有報知名數。差往何處。預先在官。若臨時開註名色。卽屬虛冒。卽以軍法從事。果係通同。卽照原具甘結並坐。如此則兵馬有自見之本色。將領無虛蒙之惡。

名自信信人計無出此。伏乞皇上勅下兵部。如臣言不謬。特遣科道兼程至關。嚴爲查覈。使貪汙者即時正法。與衆共棄。其廉介自特者。不致因人負謗。日無顏於軍吏之上也。臣愚幸甚。疆場幸甚。

車營說

予以春杪。至自甯城。而車營成。憑軾觀之。其事可使由其義。可使知也。夫車於兵爲樊垣。微獨遏衝突爲守也。守以應來。發以應往。握奇於中。而運奇於外。莫若車。漢大將軍之擊胡也。環車爲營。而縱騎兵出擊。晉討樹機能。以八陣作偏廂。且戰且前。則車有騎有步。然不言火器。卽吳璘之疊陣。祇憑弓弩耳。近者火器之用急。而不以合於車。且不以憑車爲疊陣。今法疊陣而麗銃於車。兼弓弩於火器。憑偏廂而用之。則銃與車合。夫制敵之法。在於不窮。無銃則車窮。不層疊則銃窮。銃之貴子母。爲其不窮也。然銃與車合。猶步也。百里者日。千里者旬。倏忽散集。而整需之。而暇應之。唯騎。無精騎以佐步。則敵將不來。我將不往。而敵得以輕騎肆我。或及未列。薄我。卽有所以挫其銳者。又誰爲之乘。其靡宜矣。步之合於騎也。法有因兵有因糧。顧何得恃因而疎備。轉戰千里。下狡逋於堅城。法當以可因之糧。食可因之兵。我不自爲備。將馬步之俱窮。宜矣。戰之合於輜也。凡戰輜步騎。各有所藉。卽各有所爲藉。其各爲藉者得相衛。其各藉者不得不相資。相衛猶待指麾。相資則不言而喻。兵至於不言而喻。不窮之術也。天下事渾責之。各佚於利害之外。而諉專屬之。身入利害之中。而親假令戰輜步騎。統爲備具。而不於統具之中。有分屬。則身不親而易窮。法使某步某騎。同功同罪。而又同待哺於某輜。常爲行住急爲應援。細爲想汲。情有緩急。途有夷險。

罔不事相權。步相顧也。其內護之。若四體於腹心。其相爲護。若四體之司。舍一則不相爲用。唯各求了其私。而乃以成其公。思深哉。各有分屬之所以爲合也。至於一車一乘。一衝一衝。層疊而爲督。復有督之督。內之直達者。不柅於前。乃使外之橫互者。不縮於後。而中央有握奇。四隅復有伏奇。兵以正用。以奇勝。是所以藏運用而裕不窮也。若夫分數既明。聚衆若寡。方圓曲直。隨地制形。善喻者且以數珠盡其變。故義可使知也。乃在事可使由。法曰無窮如陰陽。其庶幾乎。

前鋒後勁說

子聞劍有鉤、竿、蒙、須、鐔也。而用在鋒。然脾不薄。不斲。脊不厚。不入。故劍之用。在前薄其脾爲鋒。後厚其脊爲勁。古稱兵有後勁。今或兵不用車。而偏以銳當前。故前之銳欲瑕。而後之弱先潰。遂令前之銳者。以返顧而瑕。可使數十萬爲鳥合。即可使數十萬爲鳥散。然莫爲之前。則慮無不舉。而猝當敵。將車不得方軌。今法簡步卒。習火器。習短兵。而衛以車。即人不必精良。而有技有車。當不至猝遇敵而失措。其騎卒之在車。有權奇。有伏奇。固自爲前鋒。自爲後勁。而大將軍建旗鼓。合衆車營之全局。法在神參乎衆車營之中。而氣行乎衆車營之外。則舉衆車營之前後左右。盡以大將軍之氣神。周浹聯貫。如海之怒濤。相逼而東。當則摧之。審則沒之。法略如車營。其兵純以騎。其器參用矢礮。盡簡精良者充之。蓋營有握奇。而大將軍握衆奇之奇。其前則猝遇之。即以當敵。而更使車得當敵之用。乃其後則既以張其膽使之進。更以一其志使之必不得退。其兵似爲車用。而乃以用車。夫有進無退。則人盡爲勁。以全其鋒。而十百成千萬之用。

蓋如劍然。合鈎鐔爲體。而其用在鋒。其得力在勁。

廩糧說

廩糧以崇卑爲隆殺。固也。然官同而欽依與加銜同乎。領兵與不領兵。有信地與無信地。同乎。且有官崇而人或爲統。官卑而或自爲制。又或統轄之衆。有合有分。任使之員。有繁有簡。種種差殊。所謂物之不齊。物之情也。廩之者。倘不細爲區別。但據其官同而概施之。則身輕者不嫌過飽。擔重者仍復苦饑。事勢處其必窮。而公家還受其敝。此其於帑藏未嘗分毫省。終無以收豪傑之用。故天下事有平之而反以失其平。不平而乃得其平者。廩糧之制是也。廩不徒視其官。實視其官之事。事不同而廩因之。條分縷析。如春工肖物。各與以當然之分數。而無私重輕。我無私重輕。人乃不得以意增減矣。邊鎮廩糧。概有定例。而此地係草創。當鼎沸絲棼之時。銜出袖中糧。憑領狀。至是而官之真面目。與糧之真分數。始劃然揭於日月。且斟酌等差。其曲盡事體者。遂有以深中夫人情。赳赳武夫。能一飽忘國恩哉。是制也。可以辨官。可以清餉。可以作忠。蓋一舉而三善具云。

贈恆山徐君擢守永平序

恆山徐君。以永平佐管經略出納事年餘。聲實徹中外。擢守永平。余幕中聞報。呼同舍培亭。獻孺。星海。酌酒慶也。培亭答余曰。子不知愛官爵。并冷澹他人之遷除。曾未見一啓事。上子眉。何今日躍躍也。余曰。他人遷除。他人之利也。徐君保障永平。永平利之。接應山海。山海利之。且他人遷除。營而得之。其意中物也。

徐君盡瘁於出納。而全不逢上意。金錢粟米。無分毫升合。不從雪腸中清頭緒。又無不從強項中留膏脂。餘金竟作正支。餘米且爲饑民粥。是何曾一計及於上官之知我罪我。天下豈有不講逢上之術。而敢作遷官夢者。不夢而得。得乃見奇。能無快歎。獻孺笑謂是固然矣。而子居恆稱引闡然之義。動以不求人知爲足危。向對子談徐君苦節。而惜其拙於求知。子固謂徐君始終一節。榮於一歲三遷。今乃動色於擢守也。子言固在。爲矛爲盾矣。余曰。有是言也。不聞爲善之利乎。近利則善雜。絕利則善枯。君子之學。固與生人之趣。相御而行。誰不知一意官下。絕去榮進之爲純忠。然不到此地。無以見英雄本色。而必使到此地。爲善者沮矣。滔滔者天下皆是也。有一人焉。走不求人知一路。而果無人知。寂寂遺笑。是助滔滔者而揚其波也。有徐君之擢。使人謂天與善人。爲善者不枯。非世道之大幸歟。獻孺曰。若子言。反覆勝耶。星海從旁代爲難曰。天旣與善。何不合下與之。乃先使困抑。幾不自存。前此抗聲帑羨。實掠虎鬚。不葬虎腹。屬有天幸。旣而以熱腸視飲醇之政。如度不晴之晝。意氣暗銷。使無今日之知遇。幾索於枯魚之肆矣。余曰。是不然。子以知子者爲天。不知者非天耶。天體直而用曲。非直無以造民物之命。乾坤且幾乎毀。至於窮人情事理之變態。以洗發豪傑之精神。妙全在曲。曲之爲言折也。羊腸以九折而開絕處之生。江河以百折而現必東之性。物皆然。人爲甚。說在乎孟子之論困衡矣。則常與善人。天之意可一言而盡也。至於與之之術。巧麻所不能窮。千古英雄。總受顛倒於此中。影樣具在。可覆視也。徼獨古人。卽君刺易州時。不幾以失上官意。投劾乎。水清石見。讀直指王君推轂語。同調者覺乾坤之朗。及抵山海。後先迂合。狀復類是。

余又以從師相行間。再睹其事。兩地影樣。若自爲臨摹者。師相爲前吏茲土者。往往以隸敗。而藉口於上官之多。兩姑間難爲婦也。特拔一介挺者風之。信斯言也。君竟以不求知者受知。非天也耶。吾輩但患善不真。莫患天不與。其困抑於不見知之時。而節不渝。乃其顯庸於見知之時。而色不愧。雖然。到見知之時。而不求知之意。未嘗不在此。余之所以爲徐君躍躍也。徐君而外。則仍有吾不羨遷除之舊眼在。三君皆意得去。而徐君之同堂友李。周兩君。持絹來求。所以贈徐君者。因銓次前語以授之。

孫魯章詩序

夫詩第沿其末流。較派論宗。爭位置於毫芒。狎主代興。迄無定說。然推原本始。不曰道性情乎。果以詩爲不可知。必有無性情之人。然後可。獨所謂性情者。動於有感。出以無心。情景如冷煖之自知。宮商如四體之默喻。則其爲人。卽詩而在。如人之外。另自有詩。步青蓮者。多不情之笑傲。模少陵者。概無病之呻吟。雖工亦奚以爲。執此觀魯章之詩。則魯章之性情也。彼其負劍來視相國於師中。併以酬生而懸弧之志。余每進見。飲食笑語。批答顧問。未嘗不在側。邊庭孺慕。令人心動。此已是三百篇之所托始。且周迴結攬。窮邊塞。戍卒十萬。枕戈雲壘。孰非深閨之夢。閑亭小笛。夜月遠簫。孰非空谷之音。而烽傳警枕。捷聞鈴閣。尤龍劍所爲自鳴。而屐齒所爲自折者。魯章值此。烏能自闕其性情。而不爲詩。又烏能自外其性情。而另爲詩。性情字義。皆從心從生。生則惡可已也。通萬竅。翌三綱。總此惡可已之生機。生機息。則一膜外總無真可關心之處。卽君父急難。且爲掉臂。則其人之詩亡也。孟子不云乎。詩亡然後春秋作。魯章治春秋。固

治其所以存詩者。天下無離名分之性情。不患人於名分不切。患於性情不真耳。國事至今日。賴相國一人。以真性情用事。爲天子當關。而是父是子。主盟風雅。則相國當關之事。卽相國之詩。魯章遊關之詩。卽魯章之事也。雖以號於天下。曰舍榆關內外無真詩料。舍高陽父子無真詩人。亦何不可。

答岳石梁書

自東事起。誰不賴薊鎮爲後勁。而年來未見勁作何狀。至台臺開府榆關。始真有後勁矣。君家世受國恩。行當練岳家軍。以破女真。樞相每語不佞。武穆裔何日受事。使吾背後溫。脚根穩。讀大札而喜可知也。當冲主憂辱之時。爲臣子者。張目何忍言。切心何敢言。以台臺得力學問。其所自辦。以濟艱難。又何待言。不佞第中夜自醒。無人自笑。爲台臺必與樞相相與有成。令幕中素餐者。得拭目觀東方之定。優游作太平民也。

答梁冠林書

師相到關。承積壞之後。默用脫胎換骨法。其先後緩急。皆有意在。俟其做成。必有足恃。而今政在慘澹經營時。弟輩齷齪。無能裨益。亟藉繡斧。大爲振刷。然聞聽行已徧。而又計再出。或以師相在關之故乎。師相謂國事至今。各惜分寸之陰。以訓軍實。無暇節文人事。不敢再勞台旌也。特在深知。謹以正對。

答岳石梁書

前短札奉復。不能循往來格式。翁臺果不督過。再賜手書。且雅意體物。公事相質之時。捐去筐篋。只此一

端亦世局中必不肯釋然者。翁臺之相信。不以繼爲非人也。扇頭佳韻。感慨淋漓。讀至榆關未許泥丸塞。二語。按劍太息。此方是今日爲臣子正經案宗。繼雖腐儒。竊附知音。至於愛我之過。遂辱昌黎。翁臺善諱。不虐繼而虐昌黎也。前祝修武穆之業。當是時。有翁臺做真武穆。不妨容繼作假昌黎。亟欲步韻。而昌黎文高八代。詩每爲人所短。索性効之。聞旆旌指關。諸惟面悉。

示諸將

居恆聞將官除送禮別無本領。不謂時至一牆隔敵。本領如故。以本司礮礮之守。而猶有投禮單者。本領可知也。且其假敵情以藏禮單。卽白晝以成暮夜。自待非人。復以非人待本司矣。本司一則指髮裂背。恨積習之難破。一則覲顏汗踵。愧素行之未孚。欲卽題參。恐爲已甚。碎其單而擲出其使。白其事而姑隱其名。願諸將再勿以此眼看人。盡洗肺腸。別學本領。要知今日除殺敵別無官階。要信本司。據送禮卽爲罪案。敬先文告。莫謂貌言。如負樸心。休噴辣手。

與劉方壺書

弟歸衙卽與相公言。驛遞苦少馬。委官苦擺席。近關之元氣盡捐。所謂固關上之人心者。安在乎。相公惻然痛勞人之重困。憤焉恨陋習之久沿。卽刻出示。禁此二事。併行鎮道。大家遵守。語極嚴切。想關人讀之。而解懸也。昨約閱北部。如無他冗。弟請先驅。

復張見立書

秦宇張君曾聞其賢於范質公。復承札教。所見略同。秦宇君神情被仁兄一筆描出。而不啻口出之意。亦隨筆淋漓矣。呈之相公。喜動鬚眉。寄謝仁兄。爲危關而屬此異才。還質仁兄。求所以展張君之長者。如何用法。惟明教之。至於弟孤蹤僻韻。夢魂不到清通之座。且隨相公赴關。相公一日在師中。弟卽一日在幕中。極知迂腐。無補尺寸。而惴歎一念。主憂臣辱之日。情願在行間。爲共憂共患之人。不論有補無補也。仁兄知我幾會會說體面話。卽再有齒及者。爲我謝曰。鹿生癡人。未出門時。已稟念告天。歸心一路。斷不至此。而作回頭想。使其至此。果作回頭想。諸君子亦何取於此等人而稱之。

與葉問義書

老哥到關。弟以住府不便出訪。卽出訪。又未遇。復不能久候而過還也。惟是面可以不會。話不可不講。請以筆爲舌。王堂翁此番。又引受撫之七十人入水關。春初曾如此。關人以爲從來未有。談之者閉目搖頭。猶云偶然耳。今次則爲常矣。此何事而可常。關人大恐。老哥豈不聞耶。夫用撫而必引入內地。其害甚於不撫。不撫爲仇。猶隔藩離。引之入關。遂窺家室。岌岌乎殆哉。弟書生不習邊事。但聞邊人言。從前用撫。大臣不與見。委其事於邊堡裨將。裨將盛張威儀。引至堂下。講折極有威儀。斷不輕添一物。卽彼苦求。亦折以事。統於尊。下不敢許。彼以大臣爲天上人。不可得見。裨將因得示不可測之勢。而若陰若陽。使俯首以就。縱橫迄至。大臣自與之講。而底蘊露矣。彼之要挾。無不可遂。邊將束手。邊事再不可爲矣。大臣自謂控駕妙術。弄之於掌上。而孺子弄影。爲影所弄。得無似之。惟大臣必自與之講。己不敢遠出。遂不得不引之。

深入彼果眞孝子順孫耶。卽眞孝順果世爲孝子順孫耶。如不能必禍可勝言。且其窺偵我者能保不就。此七十人中做工夫耶。關禁最嚴。今祇以禁華人耳。王堂翁自喜擅長在用撫。不難引入水關。他日關有不可知之事。且於己無與。是關而能保。則用撫者分功。不保。則用撫者不分罪。其自爲可稱兩利。但於國家不利。且弟復聞王堂翁此番大爲逃將造福。此逃將者。既有任怨之人。自當有任德之人。理無足怪。老哥以爲何如。

答張蓬元書

某何人而忽有清遁之擬。極知老公祖提攜至意。乃某不顧而東。老公祖又不以爲相負。而益施袞襪也。下詢關事。敢不詳對。蓋關事承大壞之後。不容不著手。又恐以著手者犯手。爲憂方大。賴相公密用脫胎換骨法。更張有漸。而耳目不驚。初到慮軍民之雜處。而成萬廈。後虞敵至之無日。而教火器。月餘而銃礮命中者八千人。江將軍不勝任。以馬世龍代之。尤世祿。王世欽左右之。關外置五營。爲前部。標下置五營。爲後部。總之左右前後中。爲五軍。軍各五營。營各三千。澄汰營將。以新硯易之。按營分派。各爲教演。相公時坐營中。較行賞罰。或命某輩分視之。氣象覺爲一新。馬帥實知兵。其進而借箸。相公皆中窾。此是大得力處。使臺省讓一年。不談東事。則相公之猷。爲有成。眞可恃以無恐。此係社稷福耳。敵兵於八月廿後。剋十三山。關上一日數警。相公靜以鎮之。而密爲備。至冬杪。乃探得其棄廣寧去。據河爲守。是時貪功者欲飾恢復名。相公不爲動。治兵自若。兵陰道也。從前失著。在以陽用之。某日侍相公。略窺其用意矣。具茨兄

聞室人之病。借差回看。某與相公望其速來。乃還延過歲。遂墮長安雲霧中。近飛書告急於某。相公已飛書援之矣。敝縣籽粒事。蒙老公祖留意。人非木石。當爲桑土子遺。世世銜結。所諭中官取旨如寄。鄙意亦及此。倘再鉤出別話。愈煞風景。愚意只求本府縣肯爲善處。不可與中官爭執也。蓋恩詔折徵。八場所同。其因司香之奏而反汗者。獨雍靖一場耳。求折之數。不過百餘金。此以歲索於焚燹之貧民。則奪之命。若官府肯於存解諸條。按其緩急之數。求其可騰挪者。合湊補之。固易易者。未有爲百里司命。而難於百金之措處。歲歲迫窮民轉溝壑也。然非老公祖命之。誰爲奉行。承老公祖推赤之置。無嫌無忌。與老公祖商之。非敢謂必有當也。

答劉方壺書

遠承密囑。敢不切心。年臺之所指於樞相者。原是公言。然樞相之微意。樞相既不自言。卽堂以下。門以外。便不能解。况在數百里外乎。弟日侍樞相。頗窺其意。去冬關上百凡未備。而制臺自開用撫之局。只得令其自完之。蓋彼之羈縻。原屬暫且。而事之始末。各有歸著。年臺從容觀之。其意自見。至於江鎮不勝其任。固未待大疏之及。而先已調馬。尤二帥到關。意可知也。危關日日防敵。大將替身未到。有不容不少待者。非姑試姑留。爲兒戲也。分營乘陣。強半南兵。而爲守爲戰。非勁卒數萬。無以供奇正之用。遼人皆知難恃。三輔又苦無兵。不得不抽於各鎮。閩撫擬三萬五萬。樞相難之。不求多。只求精。合八鎮而共調一萬二千之數。今陸續到矣。此不得不然之事。而已細經商度。非漫然行者。若夫各將部署。已稱一新。舊弁留用十

之一二。憐才使過。幾煩推敲矣。去冬營房尙少。諸軍猶有擾居民者。勢使然也。今春五部增進營房。指日落成。民居其盡清乎。然關城近日。居民甚夥。男婦往來。景象勝昔。可喜也。此等事端。卽具委情。卽傳形略。不咀嚼且可硬坐。况其標本相權。明暗互用。良工心苦。有可令鬼神泣。難以影響尋者乎。大率天下事未易言。執煞直徑。便非經綸手段。弟生平極肯講直徑道理者。迨學更事。變態錯出。有時是反成非。深反類淺。而後憮然自失。故於樞相舉動。屢進質疑。乃知韓公原自有說耳。雖然。事在樞相者。微而可會。久而自明。無賴人爲註脚。弟之所讀密札而心驚者。論新鎮數語也。弟日與周旋。悉其肝膽。直可爲文大臣。不當以武弁論也。器識甚遠。經畫甚長。豈徒有其表者。使盡其才。自可辦東事。此是榆關得力處。此是樞相具眼處。渠日討軍實而訓之。奚暇替舊鎮修隙。且軍民之感。人有同聲。仇視者得之乎。大約關上人心。共歸大將。有不悅者。撫臺之左右數輩耳。亦人所共知也。使此數輩。果得遂其簧鼓之術。馬帥一搖。而國家事去矣。關係不小。不容不爲年臺盡之。弟固知年臺之能受盡言也。

答畢冲陽書

自到關城。住孫師相府中。不與外事。酬應都廢。忽傳有陳指揮。捧老父母之字來。一聞同里。卽動鄉情。矧重以老父母之命乎。引入與坐。飲食之實。叩其志。云家貧祿薄。俯仰不足。聞關上錢糧大。欲求吹噓。爲餬口計。不佞憮然。此時關上百務嚴核。力革舊套。與別鎮不同。司馬相公挑選材官。專要猛健少年。長刀大斧。略不及格。卽斥去。其意欲志在上陣。而陳揮使乃志在餬口。主意不合。渠見關上光景。亦悔其來矣。不

佞同里人。不敢不忠於謀。此地原非優游寬大。可用鄉情之處。故資以路費而縱之歸。彼自欲歸。不能強留也。據實奉復。知老父母不以不佞爲無鄉情人也。

答馬蒼淵書

此疆場大計。不妨與師相面商。卽意見未盡合。政好借以參酌。但時局終難有照管處。此時此地。只當論吾輩正經作用。當如何。如舍己以照管人。人亦何常之有。就一步又趨一步。到底難依也。

答趙青城書

捧誦手書。頓發深省。渾是蘧伯玉知非一段公案。吾輩立世。但能事事自己照對。討箇明白。是處如何。是不徒付暗合。非處如何。非不虛託引咎。則真性自然常得出頭。便是求自慊的正路。弟幼讀先正語錄。粗欲立志。而工夫不實。所謂鞭辟近裏四字全欠。以致顛毛種種。殊無進益。忽得翁丈一提舊景。戚戚然復動。是翁丈大造我也。不有一番寒徹骨。爭得梅花噴鼻香。今想翁丈政在梅花香境界。併挈我凡骨。亦有仙意。弟嘗謂貴同年孫鍾元。年少於我。聞道先於我。里居咫尺。晨夕受益。今行役檢關。復以望氣而識人龍。八行娓娓。儼然語錄。讀罷珍藏。旋出展玩。反覆不能去手。逢人不覺在口。是何龍虎榜。有兩大賢。而弟俱受其益。自喜自矜。有福人也。歸途未知能登堂否。蓋隨相國屬車之後。不敢另爲行止。容再籌之。

答康博士書

承論敢不效力。然弟一向絕未曾於關城將吏處輕送一人。蓋幕中司官。送人到各衙門。是自作囑託之

備。而其人借薦主之勢。橫驚於各衙門。人避投鼠之忌。莫可誰何。此人情事理之必然者。故事若小而所關甚大。特求用者匿其本情。只以輕省話頭。來誑吾輩。哄得到手。遂不可問。那時吾輩反爲所持矣。近來關城亦有一二類此者。弟方切齒恨之。而敢蹈之乎。恐兄丈至誠。爲人所誑。故縷縷以告。

答諸總戎書

此時何時。此地何地。我輩所幹何事。師相所禁何言。諸君屢以此相遺也。不佞從來不做虛頭事。說撇情話。諸君堅不肯相信。奈何。佳儀並帖完上。

答張泰字書

幕中傾蓋。聽長者沁骨之談。直撥開當世重重雲霧。迄今几案枝巢。猶帶真人餘氣。弟亦自謂。當是時爲真君子知音。須儂第一屈指也。深荷大札。益認熱腸。蓋師相欲蓄王世忠於年前。脫自己袍著之。彼時廣甯尙有敵據。而師相遠猷。已打算著數。特兵陰道也。不欲先泄。而今則時至矣。雖然。心師相之心者。似翁丈幾人哉。挪揄王世忠者。卽同室之人。其機殼可畏。可慮。師相於此。良工心苦。可泣鬼神。欲從欲送。兩屬未便。而後師相之妙用始見。卽安排項蘭齋。亦自有深意。大約事至於此。無可他說。只曰天祚我明。必成此事而已。

與楊扶寰書

別年兄一年矣。梁月之思。當不待言。而事在緊急。不暇寒溫。則自前關事。共憂饑絕。郭寅丈來。弟迫而問

之乃知外解未到。委官坐待也。嗟嗟。此病弟所親身嘗。親眼見。管庫時。曾叫號於堂翁。復呼籲於聖上。與文弱兄講求道理。莫過於嚴參罰一節。遼饒加派不多。郡縣果急奉公。自能接濟。只爲參罰不嚴。相率捱延。榆關何地。師相駐節於此。日訓軍實。而忽告饒絕。年兄思之。此豈小關係乎。目前命脈。莫急於足軍儲。目前道理。莫急於嚴參罰。如堂翁狃情面。我輩當以一官爭之。弟憶當日略嚴參罰。而河南四十一萬車。軸相摩而至。文弱兄曾飛告弟曰。甫一行法。而方伯急公至是。安見天下事不可爲也。則今日之事。在年兄矣。弟再與年兄深計。堂翁如不肯任怨。卽行參罰。如不能處一二方伯郡守。終不濟事。當力與饒院言之。藉其風采。以警人心。至要至要。至急至急。

與高佐擊書

前年邂逅。已識英雄。苟可自效。推轂豈待他人。慙與而僕深居幕中。不私見一將吏。凡用將之事。撫道鎮司之。而總承於師相。幕僚數輩。全無干預。師相之位置幕官者。卽所以愛之安之。僕輩稍有知識。敢自越局乎。門下試思。使幕官與用人之事。今日用一將。由某幕官。明日用一將。由某幕官。尙成事體否。不獨此也。舊撫以存用其素所知厚之人。而挂物議。師相初曉譬再四。彼不聽而敗。又况門下明係桑梓。易嫌瓜李乎。僕生平不敢作違心語。不敢作誤人事。故自述其不能之狀如此。至於門下原係舊將。與新投諸人不同。或自有效用道理。當事者或應有超用道理。惟門下自擇便而行之。勿泥僕之說。以詞害意。則善矣。

答郭蒼林書

昨承面教。卽以入告師相。固心嘉老寅翁爲冰雪腸。霹靂手也。卽各衙門事體。或有參差。而諸公總期於求一是。師相正借以執兩端。師相云。餉司手本已批行鎮道。而鎮道不敢辨者。發揮明也。至府廳諸公。於老寅翁卑尊相承。自有定體。老寅翁亦豈真欲執各廳。使日僕僕庭下哉。近日扑責不過委官。又未始非因公事。下程之說。可供胡盧。師相處未聞人造此語。又豈有師相而自以諧語幫之者。寅翁可勿疑也。大約師相折衷天下事。而非主先入之見。調劑士君子。而不聽細人之言。世俗所稱朝三暮四。背前面後。萬無之。鹽糧一節。師相稔聞其故。蓋白惠風在此。曾大發明。而非起於山石道也。七錢二兩。雖有成議。未愜人心。國商兩利乃可耳。此議專以利商。遂至虧國。故白惠風不收。原爲國家惜課。且並爲自己遠嫌。卽係商人討便宜。則形迹當避也。事有關係安危。而又別無騰轉者。則信心不必顧迹。若無緊關係。而有別商量。必欲拂人議。何以明己心。則迹與心又當合看耳。寅翁具文請於師相。當有所以處之。此師相極知寅翁極愛寅翁。欲竟寅翁之大用。而且爲參酌。且爲保護。旅見不便多講。寅翁或獨見一番。當悉師相之用心。當爲終身之得力也。弟忝知深。直致其說如此。

答閩浮檀書

遼撫有何受享。而吠聲者求多於先生。及師相有西用西之說。而人始曰遼撫非人所樂就。豈其在北則樂就。在西則強迫歟。吾儕北人。直恁好事。是可付一笑矣。先生不辯最高。水清石見。於先生何損焉。甯遠覺華之推。卽未敢易言。而師相在此著著。已漸圖之。特師相沈幾。不大聲色耳。兵陰象也。以陽用之。則敗。

先生亮已得於言外矣。屈指倣來。試看排覺華之議者。含內愧否。而先生之不辯也。所謂天不言自高也。

答陳雪灘書

兩奉翰教。具悉爲國薦賢盛意。旣經品題。定屬干城。然弟未敢輕見者。幕中年餘。全未私延一將。僚幕數輩。使用人之事。而可預。其弊有難言者。卽真知其材。亦只得聽當事者公道收之。何敢明白示以徑也。事體在關城。耳目衆多。如雲如雨。誰不盼盼然。瞰捷徑。無奈以落莫鎮之。自負癡心。始終無間。而彼此異地。難以概施。想翁丈能亮之也。

