

庫 訊

1

本片卷自 1942 年 1 卷 1 期
至 1944 年 5 卷 1 期

1942

年

1 卷

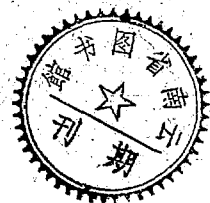
1 - 4 期

缺 第 2 期

0128

庫紙

創刊號



編審察視庫金作谷省南

刊出月九年一十國民華中

319

0025

庫訊要目 創刊號

庫訊獻辭

論著

遼東各縣份的新曙光

合作事業前途的暗礁

金解與專賣

農業金融與農業信貸

從昆明到玉溪

傍晚的田野詩一首

文藝

雜感(二則)

圖書

兩處農村社會學的提要比較

省庫近訊三則 外縣消息前 法規一則 編者之言(法) 封面(道匡宇)

楊崇仁

于百溪

趙清材

葉謙志

白中階

子旋

子旋

高先法



自茲以後應視自一語言之學見而值此則刊之日
聊備教語以日積此。

本有合作三年計劃計分八項：合作指導機構之
組織合作金融合作教育合作醫藥合作商業合作
合作制。此計劃之擬定乃有兩各方面根據本者一在時物
變遷時而無變時見之若由一變而一變新篇而進於
之三年樂觀厥成之價值合作金融之重要使命當能能再

本有各合作機構，進步計劃，並著述進以余所望于同仁者一
一。合作運動之青年農民能自動組織，自謀發展，自集資金
而絲毫不借助于人。目前金庫之貸給，實主指農民之從事
輔導，幸毋不得已之舉，良以數十年來，民之落後知識，莫不
能一旦勝任此新與合作之業之經營。一旦充分瞭解合作
主義之功能，自當自有自求之合作社，乃真為合作之理想
目標，而同仁其務請以贊助，以促進其早日完成。此余
所望于同人者二。其廣大之農村，莫不地無中，俾大潛力之

而在農民溝壑誠恐之良族特性外業同仁日每禁民接觸
自必領事極深不待余言矣願申說者：即吾人每見農貸
放款之若干合作社數之若干故多只重視合作運動之發
濟意義而于合作之社會意義則忽視之吾人當知農貸不
過為一手段養成農民之良好品性達到經濟獨立不受中
間人之剝削^乃為其終極目的此本庫之所以與吳松山等
利吾目的之一微雅行也余業雖微亦之一重要之具合作
同仁之真寔使命仍在能先取其社會意義此余所望于同

仁者三。近十餘年來，工業化，農村建設，諸皆滯礙，各嘗謂其
今之支，國防首要，不談工業何異證券，敵人豈傳，工業日本
實業中國，以番建，支而諸業，五共榮國者，正見侵略者之居
心，亦以見一味校了農村建設之失策也。然我國立國，首景
向在農村，此佔地，對多數實業人口，若未獲適當之解決，則
新興工業之基礎必無以鞏固，此可斷言。合作運動，可以謀
實業之解決，不辦村之繁榮，增進農民之幸福，致為外業人
員使亦重大，應為何統之業，以奉命司勤者，亦應諸在

判一以爲此五作之進履而致深。以謀各蹤從業人員相互
向之聯繫。此亦即望于同胞者。甲。當今世界之烽火燎天。其
紛亂之由。諸君各執一辭。而經濟凋瘵。亦未臻於台理化。要
爲共同承認之。其要則在於。且其休期。亦之始。終。亦足
全民注道路。敢求貴方。之。我國。家。每。論。已。已。以。社。會。主。義。著
秋。之。故。聯。友。亦。能。在。這。商。情。慘。淡。之。氣。圍。合。作。美。德。正
爲。秋。高。利。貨。秋。官。備。難。得。在。之。全。體。到。處。合。作。美。德。識。
自有自惠自愛。又。也。一。人。一。道。此。數。學。矣。茲。藏。並。第。之。民。主

经济之意味。故其外足以为世界和平之有力先锋。
内足以益三民主义社会经济之基础。工作。洋勵奮最端在
吾人。此案可期于内。在者。

会刊。故为。康。编。去。微。薪。展。余。余。将。评。观。更。名。之。由。来。
即。知。使。命。之。某。意。特。播。上。注。五。善。善。相。告。勉。苦。贤。能。事。
公。曾。若。云。通。是。能。操。头。功。过。格。以。知。某。子。有。功。某。子。被。通。相。
资。我。惟。原。也。者。勉。大。人。之。功。过。格。效。



遼東各縣的新曙光



本省推進合作事業以來，以交通及其他種之關係，其推
動縣份，大概分佈於漢中、陝西、西各縣，而以窮苦見稱的遼
東，鮮能顧及，深引以爲憾！

因爲合作事業，絕不是一種錦上添花，更不是以營利
爲目的之事業。相反的，而是一種服務社會尤爲，尤其是以扶持
貧困的農村尤爲其特質的事業。以此，窮苦的遼東各縣
吾人不僅不能見棄，而且更須適宜需要，儘先發展才行。

省庫有鑒於此，曾於七月十三日第十三次庫務會議席上，
遂取最近富行附設銀行專科學校兩班學生行將畢業，決定就鎮
甸、威信、錦江、藝良、尤蘭、鹽津、水善、魯甸、巧家等遼東各縣
逐縣、逐、劍川、蘭坪、永信等西北區域，尚未開辦各縣份，在今年下
半年內即將推進。

用這些點點的基金，自然，由本年七月底即行畢業

業的青年身學生二十七十餘人）來坦貝。為使大家同學作大雨綢
綉計，我曾於七月十四日前往福海村專科學校授課終了的最末
十分鐘，趁便告知他們今晚的使命，他們入社會應行注意之事項，以
為個人對於職業選擇的意見等云。

在我告知他們今晚的使命之先，我心裡還在一種疑為必狀態
誠恐一發表要派往迤來各縣之這一批二十歲前收（職業學生二十歲不
滿者為大多數）的青年，或將便要作「苦力」，甚至於淒慘——而
有小魯濱孫也亞亞漂流孤島之虞。但是結果不僅看不見作「苦
力」淒涼，而且連僅有的一點「苦力」也頓然岑奩與奮勇氣的表情
完全掩蔽過去了。我欣然退席——心裡不任為過去兩年間花了
不少經費與精力訓練所得的代價而回味，為今後事業添添了
這批生員實而「福」，並為「迤來各縣」的祈禱着而祈
禱！

這種祈禱雖然尚待證實，這種祝福與祈禱雖然尚
嫌过早，但必存在於他們渡海的第三天晚上，由省序下八八回

最近着起... 他们... 那些... 了... 源... 捷... 表示

向... 有... 这... 新

以下便是他们的答复：

我们敬爱的李主任：

一月十四日... 我们... 心... 不... 在... 的... 的...

哲學之深，實令同學感奮無既，當時就聯想到任在村中裡
的同學，踴躍便要以身一件偉大的事業，心中更有說不出
的高興。回憶兩年來同學相聚一堂，受各位敬呼到切的話
導和衷心的感慕，漸對人生，對社會有明確的認識，一方
面也就感到自己責任之重大，各人都有一個抱負，迫望着
來到一其貢獻，其原想當工作，覺得自己遲服一天，方會
便多受一點損失。然在此時時，已在眼前週身的血來自
然要感到興奮澎湃。但隨着以種種矛盾也引起其憂若懼
第一、大企指涉社會不良之响的不可通者。社會
與在單個一個若無力的漩渦，個人投身其中，彷彿插入一粒
沙子，無論如何掙扎，終先被地及被沉沒。若于十年在
幾時不是具有大航的現象，一旦隨其社會地化而灰燼嗎？
一、學兒識深博的為人學去，其世也受其種種困難，其團
的終者，情況一個，其是感其者，其是感其者，其是感其者
好懂，其是感其者，其是感其者，其是感其者，其是感其者
為大衆福利的，是高尚的工作，但是提其者，其是感其者

師講授的原則，保持同學時清白的良心，一方面使專業能
夠向理想的途程邁進，同學也不妨碍自己良心的發展，這
是專業上的個人能夠做到的，社會既是一種有機體，我們也
必是要用團體的，組織嚴密的意義去更堅決的力量去支持
他。這樣才能有效。

第二、繼續求學的因素：我們覺得學業不長久併
細在初步的階級上，能夠繼續向前非進，必賴抗力的幹部
有負責的認識，作自如的努力，這要有推行幹部的自覺和
對專業有深切的認識與信仰，而達到這一目的，從事業
人員在工作外不斷的學習和進步，其非常重要。有些人
為嗜欲而做事，有些人志氣在利而做事，這種態度就是
對專業認識不夠，和沒有信仰，當然不可計他的繼續求
學的努力，抱這種態度的，其居人前很多，他專業發展遲
緩或走向不正途的途徑，這道理實以科學技術為中心，只有加
強工作人員專業能不斷的學習，每一方面個人身心能力的
培養，在專業進步的途徑上，積極了加速專業的排進，消極

減少不良之行為，可見不斷的學習是為個人與社會進步的原動力。但我們常看見許多從事工作的人，陷於平淡的引誘，不能在學習中找對興趣，因此也不能積極的在業餘去學習。終日碌碌，這是缺少一種共同的精神和理想。欲使我們能夠在業餘年不斷的學習，也只有用集体的力量。大家隨時發現有鬆懈之象，即互相提醒督促，不如此，不能緊此職業生活，有為虛度懶散的心理相抗。

由於上面兩原因，使我們今後生活最密切的急迫的，感覺和需要，我們設立一個組織，在每個同學誠實的長伴組，共同遵守，並實行下列約束：

一、每個同學互相保證，每場可能以全副力量，獻身合作事業。

一、嚴格遵守上級一切指示，決不敷衍苟且。

二、對於指派任務，當盡全力以赴，能盡善盡美，完成任務，並力求超越預定目標。

三、凡是該辦的事，業餘學習的項目，用通訊報告。

康平

方式互相联系指导。

五、不断克服困难，革新，敢作敢为，以平等担任平等合作，
与业者平等合作之工作。

六、若有不利於业者之行为，由同学自身之组织随时相互揭发监督。

七、以同等自己团结之组织保证实行以上各条。
教员的百废主任，二年来受 主任悉心培养，深感 主任

和沈主任合作之业的指导者，都具有我们的青年的热诚与理想，其对我们的值得敬慕的导师，所以愿意把自己一颗坦白真诚的心呈呈给主任，作为主任以此为我们幼稚的表现，愿他们真金不怕火炼，对于这心，我们尖经过慎密的研讨，严肃的决定，我们讨论时，每个同学都兴奋热烈到几乎疯狂，愿他们黄誓，这确是每一个同学最真诚的表示和意志，我们认为要发展业者，要同学真金不怕火炼，作极大的努力，只有如此，是最有前途的途径，我们相信这种希望，业者发展的迫切的目的，主任一定是和我们有着同样的并且

更深的感覺，同時我們也教自信憑我們的認識，決心，組織共同組織的力量，一定可以坦當此項工作。

最後，為要完成我們的工作，我們還要求諸主任，保證我們兩項要求：

一、各使同是有其目的責任，不能替換其指導作用，我們請求各使能從速更新推行的相聯區域工作，担任其指導作用。

二、為世界觀，相聯區域的作用，而不使各使是文，我們請求各使在起，不致推行的相聯區域內，每縣至少派四個以上同學。

三、薄而深，其來我們認為對學校，能取者上，非是妨礙一方面也是進步的止，這是一項果行的前提，若同學分散四方，或二人孤獨的在到一上，務使，都未許，原可避免的不良影響。

四、我們還以教育學下，而發展。

一、建立同學間的聯絡，發揮其指導作用。

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

一、可保其... 二、可保其... 三、可保其...

上海...



合作界的新生活運動

。天救。

我們為工作而生活，我們的工作是服務社會的工作，本其是我們合作與他同仁，是為舉凡大公而工作，應該是舉凡他人化的生活。

抗戰以來，國人的生活，應該是抗戰的生活。抗戰的生活是什麼？應該是緊張嚴肅、簡單樸素的生活，但是一般社會上表現出來的生活是什麼？是一些貪迷紙醉金迷淫靡的生活。是集中力量在發展自私自利的個人主義，所以各種類型的社會，都演變成商人化的

庫說

九

營利社會。為那那一界的人，都折命的而走私團集、
弄弊這法的路走上走。促進物價的高漲，忘却播報的任
務。這是多麼危險可怕的現象！

我們合作界同仁的生活，是不是這樣，我們應該自己加
以檢討。

我們當我們合作界同仁的生活，應該是負着應盡使命，改
建社會的理想生活。我們應該裝人化，工人化，深入羣工大眾羣裡，
切實指導他們，訓練他們，使他們既能生事又能識字，更能
懂得保衛家鄉的知識，造成功有理想的耕生造的國民，各改造社
會的基礎，但，當掃除一切醜惡的社會生活現象的勇士，我
們的抗爭不能勝利，我們的國家才能存亡，不這這種合作的耕生造
運動，要合作同仁大家發揚大家努力，向着理想的目标，新的生活前
進。

合作事業前途的暗礁

趙清材

我國合作事業，其發展雖著，然其前途之隱憂，亦不少。史雖自七七抗戰以來，雖以朱德、彭德懷、林彪等之提倡，合作事業，在表面上，及統計數字上，看來似乎突飛猛進，成績斐然。但終因基礎脆弱，幹部不純，調查具定，況仍未能全部實現。茲就吾人平日所感觸之數項，略述於后：

(一) 缺乏認識：合作事業，為集合多人組織，即事而論，缺乏教育，知識淺陋，以為合作，為集合多人組織，即事而論，庫借款，故有人稱之曰「合作社，尚有人認合作社，為政府辦理之慈善機關」。入社後，即可得到救濟，倘要自集資金，繳納社股，或一時借不到款，遂願棄社，社後亦發還社此種錯誤觀念，或由指導人員，疏忽宣傳，及訓練，使其明白，合作社係人人為我，我為人之組織，並非社員共向，所有之團體，必須達到自力更生，資金自集之目的，方是合作事業之真正效用。

(三) 貧農向隅——一般合作社之組織，尤其係信用合作社，對社員係採取對物信用，貧農無抵押品，非中農即不入社之資格，復因信用合作社係為振奮其中一部份社員，尤恐貧農為債權所困，而受連帶之責，故亦不應貧農之加入。合作運動本為扶助貧農之運動，今反使貧農受其合作門外，豈不違反本旨。

(四) 雙料社員——農民固不能認識合作之意義，唯知人社後可得低利之實效，故為多法無利之信，欲趨避父老弟全家入社，此等雙料社員，時有所聞。

(五) 跨社分子——既入一社，則合作之社員，固尚不能滿足其借款之慾望，僅再加入一社，合作社借款，此種份子，各取巧，在切實注重調查，永為不謀其工，是合作之附屬。

(六) 託人代借——入社之社員，其需借款，其中多係之社員，而限於足額，不能越過，於是向他人借借，甚至月時託多人代借，以致越還越難，且似此情形，至為危險。

(七) 捏造名姓——長奸巧之合作社員，希希多借低利。

之致以作經營商業或囤積貨物之用於是一人竊用多名
通管社中良好社員知不致言如此已失合作之本旨

此包办把持——在村合作社社員之吸收者然以從事

生僅定農民為對象但真正之農民未受教育知識淺陋組

織時必須多費力量大費氣力一部份指導員為求組織之

便利起見往往利用土劣份子參加但此輩土劣踏入合作

之門即以合作為一物其長對放軟抗阻及改府以計言密

語賤蘇村社員則則誠誠欺騙匪徒手段合作社之一切均

被破壞才手把持者本村是代表合作社借款去款並不照

核定數額撥放社員要自生不持與此種社員結為合作之

敗類為理難混

四不亦業務——合作社為一經濟之組織若不亦業務

即失去其經濟的社會經濟之使命然不亦業務之

合作社則其享見其至最要者之儲蓄業務亦有不亦者豈

非笑話——合作社內金庫借款不用社員經濟力

合作社內金庫借款不用社員經濟力

量薄弱，借款之後，必須按照社員預定之用途運用，才得
到借款之利益，但一部社員非社之社員，借款並未按照
所填用途，隨便花用，以致可觀之資產之資金用之於消費或
其他迷信活動上，至还款期屆至，往往償還竟置信用於不顧，
如此借款寧可不借。

（一）賬目不清——合作社應為經營之組織，其各種帳目
自須清楚，方足以表現資產負債之實際，而據其盈虧，但
一般合作社，對帳務亦多不詳，更有帳目不全者，有認我
不清者，甚至有全無帳目者，若如此，則對學之管理，何能
收宏大之功效。

以上所述，乃係目前合作社之通病，其發生之原因，有
所感特述，以俟參考。王政善方，其對合作社之管理，頗
有策，其工作人，其辦事，其對合作社之管理，尤不致生一毫之
花也。

士

合作與專賣制度

法

劉棟東先生最近與各協會之談話，以本國合作之發展，
本國乃當時最重要之事業，其未經劉先生開政者，有錯誤，
由部方負責。

本國平時研究財政經濟，在首都時也曾担任過合作
課程，現在政府事業亦多業，本人亦未與其可，故今天
來談合作，且多未制度，雖不遠嫌，但起合作，諸位為
專家，有實際經驗，自有其豐富知識，此來純為講教，不敢妄談
現在心護者，乃為平人之感覺，現在在全世界經濟恐慌及
經濟建設，亦合作不健，且是一件，且是一種重要制度。
荷遊歐美，親見各國推行合作，不遠嫌，其現感，合作
到有數項優點：(一)各業是放棄邊境，其其參加合作中，
自使彼此感情融洽，可推其業經濟知識。(二)有合作，社
會可多办好多了業，十九業之業，其任何不業，經濟任何
組織，自感不弱，但集會多數的十九業之業，其任何不業，

庫

十二

則誠輕而易舉，故合作運動可促進了業的發展。(三)本
加合作人員，不僅能獲得知識，還能運用合作主義來生產，
來推銷，來享受，故此種運動，是幫助老百姓生產，有得從
用之名之為家庭經濟運動，亦極恰切。因此之故，各國推行
此種運動，成效卓著。我國是三民主義的國家，國父曾
明白告勉國人，合作為國民建設之一部份，推行合作不啻
實現三民主義，故合作之主義，較在他國更有進取之意
義。該位從了合作，作既既深，貢獻尤多，本人謹以此世之
在大使命，深致敬意，其成功。

再談合作，吾美前度全世界都有。為敵國日本就有煙
草等吉美，亦較更多人。現在有十八個國家極力推行合作。
過去在我國也有過。九一八後，蔣委員長曾作過許多次在唐宋
之言表過。最近亦因想改良生產，系統回國庫，乃有煙、糖、茶
酒、火柴等項，次次談業。其意適上，適以散漫，暫時不予管前，其
他以神功在由政府經營事業。其美有四種目的：(一)增
加政府稅收，(二)改良並擴大生產，(三)以糖煙而論，這些是

兩者同為利國利民之業，也。同為政府所主持。社會部經濟部與三糧部均覺得其業可採用合作方式。其業經營煙草者其法規第廿一第廿二之規定是該項業合作合作社之關係極其密切，謀事又日發按法規原又也。

——由第十八頁起——(續編者之言)

廿二、十三

葉謙吉先生指出農業金融與非農業金融的區別，不可認為一般農業信用用不過是農業金融問題的一面。且其日尤是重要的一面。世在國述的農業金融的合理供給，曰非農業信用的合理利用。曰理想農業金融的運用。其的將把農業生產與農業金融與非農業信用一途。或於未是真農業金融合作問題。其的曰：白字第三卷，葉謙吉先生的意見，想已平氣，其的在安漢大報，對於今日評論上，常有其著，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。

果能我們要說的，其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。其的在安漢大報，對於今日評論，其的來日，其的為其的。

選

農業金融與農業信用

葉謙吉

農業金融一詞，近來應用甚廣，其意義則人各
 一詞，最近我國所慣用的農業金融一語，係指為供給
 農業金融作用的資金，而言之，即為農業金融上所需
 資金的貸放。此種資金融通，通常稱之為農業貸
 款，或簡稱考策項。此種解款金，其來源大抵不外為他
 種金融，包括農業資金的放出與收回二個問題，而忽略了
 問題的另一面，如農業經營者如何於有利的條件下獲
 得其所需的資金，並作合理的運用，以及如何將其餘
 裕資金合理的利用和儲蓄等事。不過，因農業常需資
 金，故供給，於農業經營上，頗屬重要，故論農業金融
 者，多不少，以為其討論的對象。用
 上述一般對農業金融的解釋，未必需詳細切，是
 由於他們把農業金融與農業信用二者，含混混淆所致。

有人以為營業金融與商業信用及二者一而二之者，實
不能說該等經營業信用為商業金融之中心問題，但
之信用經營者，則為前者。營業信用係指有用營業經營
(Bank) 即任 收據亦可借與他人，意即金融之功用，
供給信譽人(即內人)為債權信託者，將來必更優待，以此
債權人而後資金貸放，以應放之款為信託，俾其使用，
營業金融之酬勞，實則為利息。依此此種信用，而
為營業金融之供給，謂之營業信用。

底論，其主題，不僅是營業金融的供給，且須看其
營業金融的合理運用和轉動。營業金融與營業信用，作者
以為其指依合理方式將營業主生產與運銷所必需的資
金供給與信託，使其能在生產與運銷之間，建立一穩
而適宜的結合，俾其有餘的資金，能入於實業，而不至
地產於一隅，而為社會所排斥。此種信用，實為生產能力

並似能及時預見其 症，免致交易上弱者的地位。而
考其最有利的結果。惟，我國以農業實業的供給
，今農業金融中，最困難者，最困難者，最困難者，最困難者，
以農業信用為基礎，農業金融的呼喚，此種嚴重錯誤，
殊應予以修正。

我國性 一、以借貸的突，據國際記載，國性
以見，惟上 一、以借貸的突，據國際記載，國性
業，其歷史 一、以借貸的突，據國際記載，國性
術，柏國倡導 一、以借貸的突，據國際記載，國性
爭區，殊不 一、以借貸的突，據國際記載，國性
推廣，現在 一、以借貸的突，據國際記載，國性
，農業貸款 一、以借貸的突，據國際記載，國性
，政府，農業 一、以借貸的突，據國際記載，國性
將其由 一、以借貸的突，據國際記載，國性
劃的一個 一、以借貸的突，據國際記載，國性
形，農業 一、以借貸的突，據國際記載，國性

場的紛擾，這種子業的觀念，極不一致，有些投資

家的觀念，以為農業金融工業是同等重要的，有些則認為

另一出路，以此為急務的，應予以補助，他認為救災濟

濟貧困的救濟事業，更有個人主義，少資金，大至救濟業

民，對於農民和整個農業，是毫無裨益的。

他們對於農業，各有其不同的見解，對於農業，高意氣

的派別，亦互相排斥。不過，他們有一個共同的目的，即

是認為農業金融的意義，應為農業資金之保證。其提

前，對於農業金融的解釋，可如此種子業，既不應把

他當作一種營利事業，也不應作為一種慈善救濟的工

作。所以，至少國家應予利益為前提，而視他作為國家經

濟政策的一部份來看。他認為，政府應採取政策，以發展

農業，多使農民生活，以及改良農村社會和國民經濟

的一個部門的設施。所以，農業金融的範圍，應包括做

完備之、政府應有條件下，使農民使用的資金，農

民，政府應有責任，其目的在於，使農民生活，更趨於

安寧，及使農民，能更有效地利用其資金。

政府應有責任，其目的在於，使農民生活，更趨於安寧，及使農民，能更有效地利用其資金。

政府應有責任，其目的在於，使農民生活，更趨於安寧，及使農民，能更有效地利用其資金。

者... 以... 之... 又

業... 之... 亦... 於... 業... 者...

利... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

業... 之... 亦... 業... 者...

項下及至備地如委經濟作維發長本家底或出產得相資
 絲世兼茶葉等不似也常以至於貧者發給而臨災急需災
 查候給的用途地地進進之區之知兩澤不端這種幫助一求
 業家與多業能少保業與得糾合要旨，對業業上生要與
 送銷所必需到資金，發有合理的供給。業如上有云至
 業。③茲該適合整年業和表長在作的業想要求：①
 應該在國家業業業業為業，與業業上合業自政進後施
 配各業業，以收得額地成之效；②因為業業與融為全
 融同整云之部，所以然以在及到政府的負整業融以
 業。

二 農業信用的合理運用。信用或借入資金可手
 業業上以莫大的利益，但同時亦要借為民債台商業，
 無以自求。一級業而和業在下，每有信向業業業，
 否，或借收後是否可以以收償還。業收利子
 折視為未之物，應任托業，區有一好業民，認業低
 難借款，利息後其，債還業，以得使用上，可以得便些

因此亦易非也，以此任意耗費的結果，自然結果就是
負債的固定化。家長對於借入資金運用的不負責任，使
由於他們的知識低下，他們的劣劣習慣，積習難改，
以及多地的時尚風俗等，也有相當關係。農業資金的
利用，需要相當的專門知識，而不在於埋弄農業的
業意識，必須將神之經濟知識，充份灌輸給一般農民
，使能合理地利用此種農業信用，並避免坐著此種資
債固定化的惡果，農業信用的合理利用，有四個要素
之：①借入資金以自用，必須完全充作生產之用。②農民
利用借入資金於其生產之業的初年，必須與農家有的
質者以及土地勞力管理者各生產要素相配合而適於其產
，以救凶荒之用。③當農民借貸生產所需資金時，必定
有不確定的償付延遲等項的計劃。④農民必須把借
來的資金產生的數外剩額提出一部份，作積蓄下年的
儲蓄和投資，以充有資金轉移。

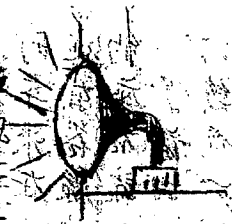
二

理想的農業金融機關，前面已經說過，農業

金融與非金融事業，又非慈善工作，其目的在滿足農民的需要，為他們謀利益。我國農民是以零碎為單位的小農經濟，其生活所需資金均從臨時，極為零碎，非普通盈利的銀行所能支付而達其目的。此種零碎單位的小規模經濟的農業生產，必需多設的農業金融機關才能滿足其需要。理想的農業金融機關，必須具備下列各項基本條件：(一)地點不能以營利為目的，應以服務農民為願志。(二)必須接近農村，方能了解其需要。(三)必須適合我國民族為單位的小農經濟的農業制度。(四)有的組織與經營應以農民自助互助為原則，而少數具有自強自立的理想，依藉以(五)其最高理想，為農業金融制度，為推行合作化運動的組織形式，實現此種理想的辦法如下：(一)合作化運動的各種組織應負輸送農業信用，加強其信譽此種信用之社會的責任，(二)應用農業信用的方法未善者應有責任，以期逐漸造成自給自足的理想。(三)由全國合作會

庫組織十中央省以及縣市合作金庫負責集資率
配合合作社經濟資金的責任同時並指導他們業務上
活動。(四)由政府設立農業金融管理機構籌管理及監
督全國農業金融事業。在中央設有合作金庫尚未組織
宜以高資暫時代理其職責。但負有和縣市合作金庫的組
織監督資金融通的责任。逐漸扶持其完成整個體系
而達到農民自有自管自享的理想境地。

新經濟之卷上



編者之言

(法)

原因但人事消滅味終歸是不必詳言還得請讀者原諒。
非譯動做胡譯者無經理指示正合作運動是具有一致
所激進社會改良的深最意者希望工作同仁們以看新五

十九

主要義把自己的功過公平地檢討一下。

排選進在縣份難因科之關係，留級留班現但這科職業班的
些力單已分派在省庫或外庫庫處工作，希望他們仍從事
着在望上表表露的熱情和忠誠，合作努力，才副理想他
兩年來在公務百忙中得教育英才而快然，而興奮者限，
這些各職的政權者一文，將是銀者職業班畢業同學永遠
的座標銘。

當前的社會為商業化的氛圍所纏繞，自利無弊，因集而
巧幾成一般現象，合作是為農工大眾而服務的，正針對着
那種投機現象而予以行裏張立，特撰給你們的學生派
運動一篇，是指導我們自有的。

合作是學子的精進是越光也，心一作時的實際空爰
經驗也，幾以十項半端，能大家一應意，亦實工作同化予
以檢討這類文，如我們特別歡迎讀者有介紹。

驛

——高梁文響卷之一

四不楷

椒場的樹不從（也不老）養不活老成（只能生長成老樹）
 魔鬼和魔鬼。坑裏的樹才嫩（能）溝裏的才老（在溝
 邊坡上，沒坑則長了根多株株樹樹了長枝葉種對生的細葉
 才收得像一個頭高，極樹結列水熟的殼像三樹林的叢草
 或是免子鹿卵的老表，白羽毛紅嘴籠的帆想這全在趕馬人
 插點嫩梗時，有從線頭上飛出來，想時一快兩，外尋表說「哥，
 哥」的叫的硬就快。

驢子也會被這地方之（這）而（性）了，放夜也不願意遠跑，
 在這裡歇歇的這馬人，亦去了，兒个似壽和四面黃狗守
 取子以傳，便可以齊列，詳女人（茶）裏的果（道）。

那女人又去死的年，而所有年，就笑的見孩子，也迷到傷
 山遠女人養着羊去了，（只）果發笑的趕馬人，例可以弄弄

二庫

十

出幾許多沒算的直。但自從他倆鬧得連「公物」以來，可不成了「幹「短脚」的，米回來快，可要「破站」走三天得趕三趟。茶棚只落做第三七兩稍瘦了。胖女人心裏似乎拉了莫什麼，踏踏跟過往馬棚，拉拉我的向話。分明知道一個是長立飛的木箱駝子，她偏嘻嘻的又喜歡向：

「二鍋頭！下脚駝那樣米？……」

於是他們之間，些微的又要撞出一場小小的抗敵。

王三打二鍋頭身也淌下劫去圖些口了。二鍋頭像看王三跟胖女人胡扯，可沒說什麼。現在看胖女人這趕三三兩兩，他還是不要加意見，並且這故意歪頭去望駝子前面的蹄蹄動。有大嘴巴上噙着一个小微笑，似乎莫笑胖女人，又像是笑波脚。新有，王三，那太就是笑他自己的。兩年來，從西南運到衣領來了那一大把回帶。他的智于於今這，駝子：大栗色，小花腳，菓麵，黃青……一大把，趕身人也添了幾個，老做新用的是二口大缸銅鑼錫，在新年時節，最是討進來了一枚瑪瑙花樣鬼的年青老婆。當然路心要笑開了心跟。

鄭有提著一隻面尺高的大竹油筒，用著一張草蓆布，默默的擦著草鞋的前跟和後跟，蓆布蘸了油，為的是怕草鞋擦壞了。鄭的前胸和尾根，他擦過了，這個馱子又歪著走到另一個馱子，他的心張羅，生來就不愛談話，像上了鍋一樣。半鍋頭近來不敢跟胖女人一類人搭訕，就是被鄭有帶壞了的。鄭有敢起眼睛呵，暗的鍋頭他的大夥，馱的多，多麼麼。不能向別人說的，天生橋旁的大石男上，可只是男者戴著大的四個白粉子：

——替勞大人！

二鍋頭真神氣，廿七八歲的小夥子，就能替他大鍋頭。而三年中还把幫子放大了，還弄到了一個「紅墩子」的邊線，可是眼望不識，病裡大的，一伙子都弄不清楚，他是個用氣力氣場飯吃的好傢伙；這會兒相交了，鄭有，才長了。鄭有也新，鄭有跟他們自共著，三巡樓裏的，曾出黃到喜。南邊兒並許，十年不，打，不能收，後來我著一條猪腿，被這送回來，還帶著一顆未取出子彈，果然傷口摸說是

好了。这一条腿换来的，真是如数如数！那种箱头，上边一密着黄
 泥的，他知道是打又打，真老腐的，那种紫衣口旁边，露着
 泥的，他知道是打又打，真老腐的，那种紫衣口旁边，露着
 重，甚么(鬼子)，一聚散，聚散箱头三箱，打聚停放，该是怎
 样保藏法，大夥兜宝，他哈哈。

二 锅头好心的走来，帮了帮古提着油筒，又见他斜平
 整木鞋的糠气，使鞋子不要擦着马背，这些子免是帮有
 帮肉之痒的，以老杨身管的就是闹稍做做一箱；此外什
 他们是各各一把的，忽然过一把的五匹骡子，到上下驮子
 时后，还是三按此帮忙的；可是帮有就味的上下驮子那
 股横劲免，老杨哥又是累得，烧水外，只合管领那帮
 隻黄狗，和闲心他，那匹驮伙食，驮子的小青马了。

王三的看破，和着淡，的清水，应上山来；
 「打些口，帮一帮，」
 王三的看破，和着淡，的清水，应上山来；
 的要奇呢，王三看破，和着淡，的清水，应上山来；

过来，大场的，大半天只趕了兩桶路，還有一箱在後頭，不成，起來抖，身上的落灰，露出來，就趕緊望坑下跑。老八也是跳不起，拿天跑在最後，一跳一跳的，下午却是趕鬼子的有名脚色。他心裏有來抱怨：趕馬人真不是一條活路，空著肚子要下馱，吃飽了馱，要上馱，馱的都只口忍頭力。婆娘姓呼姓李，都还不知道，不幸就吃苦呢？那這成？判官小鬼都得欺負你是，沒有見過又面目的！

徒昆明到玉溪

在一天早上八點鐘，我就把行李搬上車，面對着這小鎮，準備出發。——昆明，作暫時的離別了。

身家財產，連家場，只有一輛一輛的汽車，早已裝滿酒，裝行的客人，只待候去波，即便開行。那時，孤單的我，趕在絕望裏，樹了出來，只好在車上，剛把行李搬上車的時候，司機說，叫了二美，接我出來，就作身去說，附帶於昆明之，這些，連早裏也還有，說說，不，不。

長

采桑子(送孟漢)

武漢的巨城，英雄相爭，迷洞，後而至北天不救，其業，花童
相步老學，人樓也相望，在法亦腐滿的金世裡，必有兩座小小
的山城，登補林立，高美整潔，所以交通的便利，雖然涼雨
小至錄，至秋涼，民情如何，人亦如何。作者知到，不教像一
般洋大人們，在中國，停留，至天奉，劫或此月，就可心照然
不言的中國史冊，到中國通流，去談，德義，何待，大家在想
像中去，速(索)吧！

詩一首：傍晚的田野

宇

一縷，灰色的煙，自帶雲的頂上噴出

太陽疲倦地躺下去了

農家的飛向田野

留下殘留在塵那秋風

牽夫荷鋤而歸

路邊的草，田裡的秋苗

拖著滿頭的麥子

恬靜地在內遊

听！在暮色中

這粒粒的麥穗

流水在低吟著哩

把柳枝採得黃了(下接好頁)

雜感

子旋

俗語云：「多數為成功之母」，這話如果臨時只念學
未即的自曾聽的話那末所幹着失敗的事他為成功之理
我們亦金作貨款，要緊的是「平等」不患寡而患不均
的毛病，要使人人都得到平等的待遇，才能表現出真正的
民主精神，才能適合大眾要求，才能發揚合作事業。

「醫者意也」，單字非意也，去做「醫者」，所以常之有在乎意中
出乎意外的病症發生。

「秀才不出門，能知天下事」，這句話也許是所謂「秀才們
說出來的，但我以為「秀才不出門」不知天下事」。

「為論辦一種任何事業，要便迅速發展，主要的全視
其人「腦筋」結構的，是否調暢，否也。

「有朋自遠方來，亦亦樂者」，如果是窮鬼蛋的朋友自
遠方來，是不亦討厭者。

「理論為實際」，是不相融，但有時也須待在「因人
因時因地而為制宜的原則」下來討論下的。

「一人有福，影響一屋」，當然一個人的事業成功，親戚朋友多少，要活美，實惠，善子業。一旦這些失敗，親戚朋友，你不可不生關係，人心如此，世亦復如此。

與其分之而不合作，不如合作而不分之。精神勝於物質，這句話固然有相當理由，可是有時在某種場合中，物質也可以直接影響精神。

對上是「唯之謂道，下是美也，唯之謂道，此之謂作官之道」。

明耀的山頂，依稀一座金塔

池中閃出一片青光

跌入了海礁上的綠傘

裏面的漁人正在進着香甜的晚餐吧

一身推棹的漁人

打破了小河的寧寂

船子壓過地，把着舵，不斷地向前

奔去，未愈心快了，再多的殘年，付不在車，如飛的柱，被退去。

夜悄悄地來了

染黑了河水

染黑了樹林

也染黑了山崗和漁舍

田野的一切也默然的

沉寤到陰暗的氣氛裡

去了。

一九四九年十月

圖書介紹

兩本農村社會學的提要比較

萬先法

兩本農村社會學，一本是曹心先生的農村社會學概論廿三年中華書局出版（四五頁），另一本是董潤先生的編著的鄉村社會學綱要民國廿年由正中書局出版（六頁）。農村社會學在西洋還祇是一門年輕的獨立學科，我國這類著作更少，顧復有一本農村社會學，內容簡單，楊開道氏關於農村社會的著述甚多，當稱權威，此著農村社會學多作原則上之討論，調查資料及統計數字不多，有關於國資料亦少，限於出版時期，自不足為楊氏病也。馮和法之農村社會學大綱（黎以書局出版）亦是巨製，數年前曾寫目今多遺忘，現手頭無此書，不敢妄評，以現堪為讀者推者，願為言童兩先生之著作，以其除非用調查材料既多且豐富，本國各地資料書中對農村社會各方面事實與學理均能顧到，尤側重我國鄉村社會背景之敘述與討論，足供國人參考也。

言著謂農村社會學在中國的重要可分九方面觀察：
 (一) 民食全賴農村供給 (二) 農村社人口最多 (三) 農村經濟是國民經濟的基礎 (四) 我國社會基礎多建立在農村 (五) 民主政治應顧及大多數的農民 (六) 教育普及于大多數不識字的農民 (七) 農村社會歷史悠久 (八) 農村社會是工業原料生產地 (九) 都市人多依賴農村。
 童著中於此方面似未詳論。但觀其序言謂農業是我國經濟命脈之所在，而從事於此項職業的人口，又佔全國的大半，所以復新舊民族建設救國象自不得不著眼於農村，則其論我國農村社會學之重要自可窺見。

關於農村社會學的定義言者和童者均引過吉勒梯 (G. M. Gilleto) 戴亦 (C. C. Taylor) 潘梯 (P. L. Roge) 何梁 (H. B. Hawthorn) 洗姆士 (Sims) 諸人的定義言氏自己沒有下一定義但謂我們研究農村社會學的人不能因其定義不一而減少其興趣與信心。
 童著則綜合各家說採取一較

廣泛的定義他說「鄉村社會學是用科學方法研究鄉村社會的形態組織或變遷等以謀鄉村生活的改善。」

鄉村社會學與城市社會之區別言著列舉十七口內容相同著者係參考言著而得。

農村社會學研究方法言著報載(1925)摘要述說四種(一)歷史方法(二)調查方法(三)個案方法(四)計劃方法

引了上述四種方法外另加比較方法參考方法觀察方法矣驗方法統計方法五種。

鄉村社會之如何劃分言著舉出(一)何桑(Matthson)的交通便利的分法(二)人口數量的分法(三)喬啟明氏基於鄉村

共同活動而定的社會範圍的分法(四)章普除引何桑喬啟明氏及人口多寡三種分法外並引沈妙士(Smith)以各地鄉村

村形著用的地名的分法。鄉村人口：言著亦從各方面調查估計為三要素人

數著謂農民佔全國人口百分之三十一。章氏更謂鄉村人民是小家庭制因各種調查結果均在五、六口之間言著

人口估計每家人數亦以此五六口之家其謂為大家
 庭制不少說是許多小家庭聯合制此要而一般人士論我
 國為大家庭制的說法頗不同。我國性分配言皆根據
 調查結果請男女村女輩亦然。其原因言謂(1)結婚
 女子健於生男(此說似尚待學理上之証)似(2)習俗
 (3)女子死亡率較男子(4)重男輕女(5)早婚早婚夫婦健生男
 (此說亦待証)。重者以此述性分配男多於女的原因所言皆
 全同。重者謂換一般人口志家此意見工業化程度愈高
 則國家女性比例愈低換言之鄉村化程度愈深性比例愈
 高此說法頗足警醒國人。年終分配言者謂要早婚
 能多數能佐以二十歲以上性比例地歲少。在時已物
 (Sandberg)認為人口的理想學分就是十五歲至四十九歲
 的人口佔總人口之半至十歲以上及十五歲以下的人口
 可換其比例多寡而此人口之增進應是或減或三式重者
 根據調查結果謂英國人口介於種是式而增進式之間換

言之即幼年組比例的多而老年組比例之少其論與言著
同。生育率(童著)為生產率(兩死亡率)之童(童)兩氏均謂
鄉村自然增加率較都市為高(言)其原因(一)我國農
村人口結婚早生育期間乃長因而生育率增高(二)多子多
孫的觀念鄉村比較都市尤強(三)農村生活較簡單且又習
於節儉故以少數的收(即能維持多數的大家庭)(四)農村
教育不發達農民不知節育方法(五)農民無都市居民慾望
之複雜精力儲存較多故能多育(六)養男防老的觀念特盛
於鄉村。童著則引言著上述各點外並引何桑氏之三
原因(一)鄉村生活環境自然都市婦女因市廛之喧擾易受
神經上之刺激影響其生育能力(二)育兒費用在鄉村為低
(兩言氏之第三原因)(三)都市社交複雜交通工具頗具危險
性鄉村不然。死亡率言著謂較都市為低並提出康普
生(Thompson)五其原因(一)農村空氣新鮮日光充足戶外生
活多(二)農民因出產地域之接近而價值之便利故多享受
清潔食品之機會(三)農家生活安定顧慮不多(四)農家生活

簡單多抱，長為農夫以沒世的觀念，慾望不複雜，都市居民則多有失業及畏懼失業的患得患失的心理，因而提高其死亡率。農田工作安全，都市工廠危險易於傷殘或死亡。童者對鄉村死亡率低於都市，這固事實，固承認之，但因缺乏充分材料尚難作可靠比較，因而表示懷疑（見九頁）。

婚嫁率及婚姻年齡 言氏根據各項調查，因謂（一）早婚為農村之普遍現象，（二）不通於婚姻的人數頗多。童者并謂百分之五十男子在廿二歲以前結婚，百分之五十女子在十八歲以前出嫁，鄉村早婚尤甚。這種程度的婚嫁率，影響國家社會經濟甚大，言謂婚嫁率高即是生育率死亡率亦高，也就是說文化落後生活程度較低而懂更感慨言之，高的婚嫁率自然造成高的生產力而高的生產率在一個人生活窮困公共衛生不甚注意裡，以我國必隨以高的死亡率，其結果則人口數量不因婚嫁率之高而有鉅大增加，反因此而使人口增加為一種極消費極不經濟的事實。

本庫第六次人事考證會議紀錄

時間：廿一年八月七日

地點：本庫會議室

出席：張天放、秦楚人、于百漢、周紹濂、楊克成、湯汝若、

萬先法。

主席：楊經理

速錄：萬先法

討論事項：

(一) 各庫主任、主任人員及職員如何調整案

設法以少少調及短程遷調為原則。上昭通各庫最近相。王俊
林調着存。李秉鏡、調昭通。曲溪合庫李核調着存。吳以馬廷生調
由淡。武定合庫經理、張影調着存。放牧股長、黃以瑞、陸學、調武定
經理、武定倉庫調品司是合庫。張以牛、沈勤、調武定。吳學、羅斌、羅
李、馮、調武定。祿、李、李、庫、楊、文、潘、調發、次、吳、心、心、吳、選、執、調、祿
十、祥、望、經、理、陸、燦、奎、調、大、理、元、謀、命、子、勉、調、祿、空、大、理、吳、庫、經、理
楊、之、柄、調、着、存、水、勝、楊、有、鏡、調、保、山、曲、溪、吳、高、傳、調、着、存、出、河、所
遠、出、河、所、務、指、定、李、時、兼、辦。寧、河、三、榮、傑、調、新、牛、路、南、吳、庫、達、鳳、岐、酒
品、收、具、庫、品、收、具、庫、殊、大、吹、洞、官、良、者、李、美、林、經、調、吳、謀、調、理、酒、釀

庫調

所發帶位武者詳交經理。省李維秀調廣通。善后培義者寧
海主任。以上各員均照原級調委。

(二) 詳實揭發。久不到院。應如何委理案。

故決：應予停職。

(三) 銀行學校取業現舉業生。現已畢業。應如何委理之案。

擬決：宜保派往昆明。晏序。李文倫。派往水勝。安彭派往保山
晏廉。施天麒。哈往雲縣。多啟輝。柏水。明派往新寺。李如松。韓更序。
董慈。派往景七。王勤。年派往路南。杜炳品。黃河。清派往蒙川。夏
宗賢。蔡沛。李江。後江。德。比。國。清。李。派往李。李。張。務。股。黃。林。中。路。光。照
李。周。中。王。華。李。鐘。派。在。省。庫。密。核。股。胡。聖。光。楊。號。趙。財。昌。派。在
省。庫。滙。兌。股。李。科。平。派。在。省。庫。放。款。股。張。醫。學。派。在。省。庫。印。文。案。室。
以上各員均先行試用。在試用區內除由庫供膳外。概不津貼。固幣式
伯元正。賴金。李。多。面。呈。前。試用。其。待。過。亦。與。此。同。

(四) 戴老。年。如。何。委。理。案。

擬決：在戴老。年。如。一。步。助理。員。友。三。行。銀。新。派。在。省。庫。庫。務。

股。務。務。

（四）辦理時應如何調查

新。

（五）往仰及商河特派員可小不否。柏水股。普融。群派。任。新。平。身。如。松。精。受。序。查。查。先。派。然。果。未。亦。不。否。至。函。請。台。奉。會。加。查。為。指。名。可。多。業。

設法：通過。

消息

團覽室將成立——本座人子股為促進同仁業餘之進

修起見，擬設團覽室一所，用於合作之業及一

般書籍雜誌，已備清捐其數量，皆閱數則亦不在核准

中，白印即不公用。因股。亦。先。派。查。籍。雜。法。日。錄。刊。後：

係回裝業信用合作。

營業經理學

信檢多業。

營業經理學

农村社会学概论

农村青年教育

农业合作

农业经济学

俄国合作运动史

中国工业资本内迁

合作与经济建设

农业信用

美华合作研究

日本合作制度

农业合作研究

物物交换制

农业合作经济

丹农农业及合作

新农业合作法

合作经济

中国农村合作运动

的今昔

农业合作的理论及其

实践

中国工业化的途径

与中央之中道

农业信用

理论与经济

中国的通商

中国合作运动

与农业管理

战时农业政策

农村与都市

农村社会学

农业合作运动

工业合作运动

农业教育

战时经济建设

与农村经济

展

农村合作运动

中国农村合作运动

中国农村合作运动

中国农村合作运动

中国农村合作运动

中国农村合作运动

中國米民
 西河吳業通訊
 神州
 文化雜誌
 中央週刊
 歷史的奧秘
 花叢雜誌
 進步
 改造
 遠東
 新中國

以上共計九十二冊。

教育通訊
 中外經濟批評
 時評
 時與評
 時與評

金政知識
 新亞月刊
 合作事業月刊

到后

以上各書，今再將次已出版之雜誌錄於

我的生活
 格致以未
 魯迅語錄
 正
 長
 道
 魯迅語錄
 正
 長
 道
 魯迅語錄
 正
 長
 道

各庫處匯出匯入滙款每週統計表

NO. 1 31年7月25日

項目	匯出滙款百分比	匯入滙款百分比
總計	100.00	100.00
中央銀行	3.04	6.7
交通銀行	6.3	3.50
農民銀行	43.47	39.45
華南銀行	5.8	2.0
廣東銀行	9.8	3.88
廣西銀行	2.38	1.78
廣北銀行	9.4	1.80
廣南銀行	3.6	1.07
廣東銀行	1.67	9.2
廣西銀行	1.80	10.22
廣南銀行	1.9	1.31
廣北銀行	2.02	3.2
廣東銀行	15.70	4.0
廣西銀行	3.72	4.46
廣南銀行	1.73	1.51
廣北銀行	9.8	6.77
廣東銀行	2.58	11.06
廣西銀行	6.9	9.7
廣南銀行	3.0	1.09
廣北銀行	4.5	1.03
廣東銀行	2.1	1.62
廣西銀行	2.35	1.38
廣南銀行	0.8	0.6
廣北銀行	3.02	2.9
廣東銀行	5.6	6.1
廣西銀行	4.89	9.6
廣南銀行	6.1	2.69
廣北銀行	3.52	1.62
廣東銀行	3.2	
廣西銀行	3.8	
廣南銀行	2.6	

庫
訖

雲南省曲靖縣合作金庫成立大會會議紀錄
一時間 三十二年七月二十八日下午二時

二地點 曲靖縣勞動部大禮堂

三出席人 各合作社代表計到南河七等鄉拾玖社或社
員三百〇二人

四列席人 各機關代表楊萬成，于百漢毛百屏等十餘人

五臨時主席 暴崇俊

六紀錄 張宗成

七主席報告業務概況及金庫成立經過情形(略)

八楊總經理萬成訓詞

人追述曲靖過去合作行政合作金融工作辛苦的過程

亦獎勵平日縣金庫成立各合作社之成員能踴躍參加

的優良現象

又解釋成立縣合作金庫的意義及功用勉勵各合作社之員

自應對於縣金庫的認識切實履行監督等並負的責任

認識自己應享的權利愛護縣金庫的發達監督縣金

庫的一切業務方法及工作的效能，真是合作的堅固基礎。使在政府輔導或立下的縣倉庫，或為能自立更生的縣倉庫。六指示由請縣倉庫及合作社當前應做的工作：(A) 各合作社對縣倉庫應增加股金。(B) 以剩餘的錢存放于縣倉庫。(C) 社員要匯款到縣倉庫委託自己的縣倉庫代匯，並積極作自集資金的努力。(D) 利用由請當地自然環境在社員自力更生及省縣倉庫委員會合作指導員一貫合力幫助之下積極成立水利合作社以補救自身的缺點……(下男)

九、于副理百溪訓詞

畧謂：本人以省倉庫及合委會代表資格來參加曲靖縣倉庫成立典禮，深感榮幸。各位應認識合作金庫才是人民自己組織的銀行，要這樣的銀行才能滿足大家的需要。因合作金庫是不以營利為目的，是為社會大眾為農村大眾服務。雲南農資過去是在當時堅持之下才能演進，成為現在這樣的發達才會實現現在真正的合作金庫。希望大家對合作金庫要努力的幫助，在三五年內完全自己的資金成為自立的縣農民銀行。

要達到這種目的的手段就是希望大家積極增加股金，集少數而成多數，不用舉債合庫基礎（總圖則大家的一切困難以及要舉債的這產事業均可解決，只有給你金庫，不能使大家有真正自有自營自享的稅金，因為人資自有，因資金來源是大家的股金，因事業自營，因資金即是自己的積蓄的，就一切業務均可以自營不必羨慕其他銀行，又利益自享，因經營所得的盈餘除取員酬勞外，積金外其餘完全分配給大家，能努力達到這三種目的，由靖一切实际的營業都是可以由大家的努力而達到的。

十、通過事金庫章程——議決——通過

十一、選舉理事——當選者

理事：薛毓秀 馬朝良 周朝品 楊克斌

于百漢 暴崇俊 李時

又、監事 姚德濟 李士賢 劉益禧

候補 理事 丁萬鍾 監事 顧占彬

有股雲南省曲靖縣合作金庫第一經理監事聯席會議紀錄

時間 三十一年七月二十八日下午八時

二 地点 由 縣 黨 部 會 議 室

三 出席人數： 楊克成 于百漢 劉衣福 暴榮傑

李 時 薛錦秀 丁萬鍾 李嗣賢

顧占彬 馬朝良

四 列席人數： 李澤民 李品賢 楊志明 張宗汝

五 臨時主席 楊克成

六 紀錄 張宗汝

七 報告事項

主席報告： 略述 縣合庫之性質、理監事會之任務、金庫業務之管理、今後業務推進之方針。 (下略)

八 討論事項

一 主席提議： 依照合庫章程第廿條之規定，並公推理監事主

席 楊克成

議決： 由 楊克成 主席、公推 楊理事 克成 担任。

日 議事會 主席、公推 劉萬鍾 担任。

又于理事員提議： 理事任職章程定於三年範圍內予以決定

請公決。

議決：概閣決定。

三年者：于百溪 暴崇俊 周其品

二年者：楊克威 馬朝良

一年者：薛毓秀 李時

3. 主席提議：李庫經理應如何決定。

議決：依照章程由看合庫推舉暴主任崇俊担任經理議

決通過。

4. 暴崇俊提議：李庫職員應如何決定。

議決：由暴經理就曲請必及處原設人員並請看庫加委。

5. 主席提議：請通過理監事會必詳細則。

議決：通過。

6. 暴崇俊提議：李庫各合依社認認股金僅及國幣拾萬元

其餘不足之股率國幣拾萬元如何認定請公決。

議決：除請是行及其他權閱認購外尚有不足概請看合庫認

購

六、暴崇俊提議：本庫自集資金有限不敷並用甚鉅並如何籌措

請公決。

議決：由經理切實籌劃其不敷資金報請有合庫處予透支
8. 散會

有限責任 雲南省嵩明縣合作金庫第一次理監公聯席會議紀錄

地點 嵩明縣合庫

時間 廿一年七月卅日下午七時

出席人 于日漢 楊蔭華 吳以盛 楊克成 鍾

畢文柱 章晏臣 王敬齋 張天放 馮光宗 誠

列席人 張堃 尚光宗

主席 楊克成

紀錄 楊蔭華

一、主席報告(略)

二、討論事項：

人理事任職並如何決定案

要達到這種目的的手段就是希望大家能增加股金集小惠而
大數並不同中集會厚基礎一穩固則大家的困難以及要舉行的事
業等業均可解決只有合作金庫才能使大家有真正自有自營自
導的機會因為人資金自有。因資金來源是大家知股金及事業自
營。因資金即是自己的積蓄的。一切業務均可以自營不必羨慕其他銀
行。利益自享。因經營所得的盈餘除職員酬勞及積金外其餘都
全分配給大家。能努力達到這三種目的。曲項之切实际的營業都是
可以由大家的努力而達到的。

十、通過軍金庫章程——議決——通過

十一、選舉理事——當選者

人理事 薛毓秀 馬朝良 同朝品 楊克成

于百蓮 暴崇俊 李時

又監事 姚德清 李士賢 劉亞福

又候補理事 丁萬鈞 監事 顧占彬

有銀票用有曲務縣合作金庫第一次理監事联席会议紀錄
一時間 三十一年七月二十八日下午八時

二 地点 曲靖縣黨部會議室

三 出席人數 楊克成 于百溪 劉在福 暴崇俊
李 時 薛毓秀 丁萬鍾 李品賢

顧占彬 馮朝良

李澤民 李品賢

楊克成 楊志 張家成

四 列席人數 李澤民 楊克成

五 臨時主席 楊克成

六 紀錄 張家成

七 報告事項 主席報告：略述具倉庫之性質並監事會之任務倉庫業務之處理今後業務推進之方針……（下略）

八 討論事項

一 主席提議：依照倉庫章程第十條之規定立倉庫監事會

二 請請公決

議決：由本會主席推楊理博克成担任

三 由本會主席推劉在福担任

四 于理博、于百溪是議：理博任監事會主席于三年範圍內予以發展

來救濟，農村必更趨破產，但是假如不斷的放款，每人改備的錢在
無法做生意的業之下，便拿到都市去，儘量購買物品，這樣一來，不僅
好處而反感物價日趨上漲之苦，在這種情況下，合作事業多起改革
這種混亂經濟之任務。

合作事業即是負起改善不合法之經濟的任務，所以我們改換取的不
對是要將大家之新血液，吸進來，再放給一切需要者，且正以前金以
貸款為抵押之農貸辦事處，一度而為補救性之省倉庫辦事處，再度
而為自三性之省倉庫辦事處。

當要合作金庫自今天或以後，會有一種特殊意義，就是說，大家自
今天以後，已經是具合作金庫的數目，責任亦加重，而大家與具合作金
庫發生關係的，關係較以前更形密切，所以以後在政治上，方面或有不同，
而如同了者，不斷的努力工作，但如以後仍像以前一樣，老套而去任何關係，
且認為合作者，在富有庫派來的，再我們目前，就來自印大，其背謬了。
今天是由萬民生上最關切的一天，事人而大，其今，委之最大力量，
為自己居社會服務。

庫訊

法規

雲南省合作金庫實物貸款規則

第一條

本金庫為促進農業生產提高貸款效率特舉不實物貸款業務

第二條

本金庫實物貸款以肥料、穀種、豆種、麥種及其他農業村副業原料為限。

第三條

本金庫實物貸款均採最優良品質除茶、桐、油、糖、茶、原料及肥料外，穀種、麥種、豆種均以標準量器公斗計量。

第四條

本金庫實物貸款以合作社為貸款對象各社申請貸款時須備具申請書，經本金庫審核認可，再約定日期訂立契據，即日核放。

第五條

本金庫實物貸款須由合作社繳納保證金或保證人，必要時並得酌收抵押品。

第六條

本金庫實物貸款期限最長不得超過一個月，逾期當地來函通知及生委通知轉至生委將種苗最長四個月，穀種最長六個月，副業原料臨時斟酌決定之。

第七條

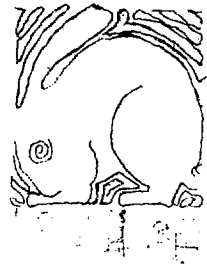
本金庫實物貸款到期應自息一分五厘計算，逾期之日將貸款實物數額計入利息，逾期時將連同實物一次繳納。

第八條

本金庫實物貸款本息各合作社仍須以同樣品質之實物归还。

第九條

本規則有未盡事宜得隨時修正之。



投稿簡則：

(1) 凡研究合作事業及有關問題之文稿，或其他優美作品均竭誠歡迎。

(2) 未稿以二千字內為最佳。

(3) 未稿移文言白話均可，惟須經原稿者校對。

(4) 未稿請敘明真姓，不克通訊處，發表時用真名或筆名不拘。

(5) 未稿免刊載者暫不退還。

(6) 未稿本刊有刪改權，不願者請預先聲明。



己

賜稿請考有合作金庫視察室收。

三十五

庫訊

雲南省合作金庫視察室編

三十一年十一月廿二日刊

0128

要目

特載

合管處成立後同人應有之認識及任務 繆嘉銘

報告

十一月份月會請辭彙錄 蘇爾箴記

論著

爲新的農貸進一言 子建
昆明的鄉鎮合作社之一瞥 詹湧

讀書介紹

讀「彭師勳譯佛格著合作經濟論 萬先法
雲南省合作事業一元化實施綱要

消息拾零

(五則)

人事動態

統計資料(八種)

特

載

合管處成立後同人應有之認識及任務

繆嘉銘

十一月廿二日昆明雲南省合作事業管理局成立典禮訓辭

今天是本處正式成立的日子，本來本處的成立，是早已奉到命令，繼後因開會合作主管機關的統系，將有更強，所以暫時從容。最近本處副處長魏到渝參加聯會行政會議之便，向主管機關請示，經允儘本年成立，經過短期的籌備，今天已經正式成立。在從前雲南的合作事業，是由兩個機關分頭負責的，一是合作管理處，管理合作行政登記等項，是屬於建設廳的，一是雲南省合作事業委員會，管理技術指導等項，是屬於雲南省經濟委員會的。本處係上述兩個機關合併改組而成，直隸於省政府，今後凡本省的合作事業，不論登記行政，或指導技術，都由本處統籌辦理。這是本處成立以前的經過情形，得要先行報告的。

本處主管的事項，既如上述，那麼大家問今後任務是很重大而不輕易的。合作事業是以普遍爲目的，以社會全面爲對象，與經濟委員會辦理輕重工業的性質不同，辦理輕重工業，可在全國全省當中，選擇經濟中心，交通便利，或具有某種優越條件的地方先行舉辦，只要成績好，也就算達到目的，而合作事業並非將某一地區辦得良好就算責任盡了，必須普及各地，村村有社，人人是社員，才算盡到責任。因爲合作爲國民經濟的基管組織，要普遍的發展，才會發生整個作用，在全面中，只有某一部份的突出，算不得理想的成就，只是合作長面的一顆刺。

合作事業既是全面的，我們從事於此的人，應該用什麼方法來完成它呢？我認爲除了應該辦理的公務認認真理，實事求是之外，各同人的聲息相通，互相了解，是事業成功的先決條件。例如：主管者對於各屬的負責人，無論怎樣的多，應該一一週到，不能知道姓名年齡相貌，更應明白學力特長以及性格才賦等等，主管者指導的人，應該指出其指導方針，以及各部份主管人對於其中心幹部，也要如此。再者在組織上，各屬的合作事業情形，也應了然於胸，進一步那一部分，一部分社的哪一部分，我們都要清楚。果能如此，我們經營的責任，才算盡到，這是各人以團體爲其身，依公辦事，而於外務不聞不問，那就與經營合作的題目，離得太遠了。

合作到現在，已不是強制的東西，在我國也已有二十年的歷史，但與早期的結果，那強制的，非因爲是由於從事合作的人，只知道談話，對公，只在書面上的談話，而不在于實際的進取，我們要知道合作事業是經營的，工作與每一社都有互相切實的關係，合作事業是前進的事業，辦得好，不但是跟上時代，更是超時代的作風。合作不能停滯，而基本合作的書籍，寫幾篇合作的文字，而毫不腳踏實地去做工作，去努力，這完全是空管理，爲我平日所深恨。我們把把合作事業的基礎，建立得十分鞏固，那我國的經濟結構，不僅無礙地可趕上先進國家，即便世界經濟革命的到來，也打不碎它。我們應該站在最前面，所以合作是前進的，從事於此

的人，也該是前進的。

認清了合作是全面的，繁雜的，和前進的專業以後，大家就心口如一，全力以赴，原西影所謂 'Heardly solidly with it' 的說法做去，若有不願做合作服務的人，此時不妨離去，道不同，不相為謀，離開後仍是朋友，我們最怕是前幾天紛紛辭職，要我演說，我演說的成功，是光榮的成功，即失敗亦是光榮的失敗，人生如此才有意義，才有精神食糧。我懇切告訴你們，若對合作已不忠誠，而仍勉強維持，那就誤了合作事業，也誤了自己，因為合作非富有感觸，並不能較其他可以提高生活。

講到過去服務，我要自責，我因負責方面太多，就經委會而言，就有四十一單位，時間之不敷分配如此，工作自不免鬆懈，話雖如此說，但我認錯，這通錯誤大家紀錄在簿子上，苟他日有善者起，出而主持本省合作事業，我必從旁襄助之。據說，惟目前情形，吾人正同在最前線之小部隊，實無退却之理由。我若對各位不誠，不妨隨時批評我，指摘我，我隨時欣然誠意接受，惟各位單純專一從事合作，倘仍鬆懈，則實對不起我。今後賞罰，必更嚴格，絕不寬假，希望將來受賞者，光榮接受，受罰者亦光榮接受，只要誠懇接受，即是光榮也。

最後，更重要的，大家一家人，是一個整體，一個不可分割的整體，我們集團中，一人不善，即引為整體之恥辱，「生命相依，患難與共」，這八個字，才真是合作者應有的精神。我們應該對人羣貢獻多，對自己生活享受低微獻更多得人不可及，生活也要低得人不可及。抱定此種作風做去，合作的生產，才不僅是移轉財富，而是增加財富，大家也決不致有假做的機會。今天所說的話，並非事先準備，是一時的感動，這感動才真是我由衷之言，希望大家對每一句，每一字，最誠懇地多加玩味，多加記著。

報 告

十一月月份會講辭彙錄

(一) 楊總經理報告

本日照例舉行月會，各股同人，缺席者不少，足見對月會之忽視，須知月會係為檢討工作而舉行，且為同人每月僅有之集議機會，同人皆應視為重要集會，以後不到者即按缺席規定辦理。

過去一月內事件不多，共編勒新總經理交代事，請于副理報告外，余有三點報告：

告：

合作事業管理處之成立：該處定於十二月一日，正式成立，成立後可便合作行政，合作指導一元化，即合作金融亦可完全配合，齊頭並進，工作效率得以提高，因機構調整，則步伐一致。不惟人事問題可以減少，且在一個系統之下當可樹立一種奮鬥精神，如做事業心，不以階級待遇為所慮，故合營處成立，是值得同人慶幸者。

二、廉訊：由觀察室所輯之「廉訊」，九月號發出不久，十月號又完成，其內容尚稱豐富，惟余感到今後應注意：(一)內容要快勿濶。(二)每月按時出版，切勿脫期或延緩，此外則希望省庫及外縣同人多多供給消息，並多作工作上聯絡動感之討論，俾借互助相透視與改良。

三、人事：人事問題幾乎每次月會均提到，最近余感到同人工作勇氣已漸退縮，均有一種調習省庫或近省縣工作之要求；此種傾向愈來愈大，影響合庫前途甚大，確有督自檢討與嚴格糾正之必要，因合作金融並非為舉中都市之專業，是以發展全省農村經濟為目的，尤應以迅速地區為迫切之要務，同人若不遵令調派遠地，合作事業將如何推進？迺近來竟有在鄰近縣份之調派亦有難色者；譬如楚雄與水塘之拒往大統。又委派新平、景東二縣人員之藉詞推諉等，皆為不應發生之現象。本庫副人年皆三十以下之朝氣蓬勃青年，且剛離學校不久，又無家室之累，自不能隨意委靡，余對各同人認識頗深，若確不能負責重責，或不能遵行者，決不委派，既委派而無勇氣前往，其人永無進展，雖過去辦事差可，但缺乏勇氣，亦不足取，此種遇事無意退縮之份子，絕不再事寬容，以後若有不聽調派者，決予嚴格處置，但余深信本庫同人均具有事業雄心，今後必能失勤失勇不負所期也。

(二) 于副理報告

一、編勒事件及感想：余與副理至編勒解決新總經理交代事，若該經理實於處事經驗，切實負責，則一切問題均可引刃而解，不致發生任何困難，更不必與副理糾纏在處理。關於此事經過，茲略述大槓如左：

后培勸率各機關勒勒公庫事，在縣庫時將責任歸諸楊副理而人，既未通融有關方面作證，亦未立印清點公私物品，又據楊副理言，會將楊副理移送辦理交代，屬五項負責之責，故不能留任辦理，並便楊以勒勒債信等罪名向縣府告發，使事作外生枝，越弄越繁，現值故欲有與之一二合作社尚在調查中，余因此氣憤深聞人處事無方，應勇於負責者不敢負責，應謹慎辦事者又復庸劣從事，后培勸既率各機關，自應面晤楊副理後再辦理交代，既未見面而即被勒入房，即請通知縣府派人會同辦理。

點，庫內所有公私物品，分別列單，方不遺人口實，或購辦府送楊辦理交代，后應
經負責督之責，迅速當面辦理，則無從藉口，事情不致格外生枝，又何須索與
風副理遠道親往。蓋觀此事之前因後果，使人深覺后楊處事經驗之不足，其胆
大有寬爾胆小，細細心處又粗復心。故以此事為例，深盼同人以後對人對事，應本
合禮之「胆大細心」態度，認真盡力處置，以免意外生端，有負使命。

二、總經理已報告合作事業管理處將於十二月一日成立，該處為合作行政與合
作指導之結合機構，從此可使在縣負責合作指導與合作金融之工作人員取得更密切
之運籌，凡百事業分工固有好處，但同一事業分工而不能合作，則步調紛紜，工
作效率即大受影響，合作機構一元化後，不惟對工作而人之待遇力求一致，即整個
合作事業之計劃方針，亦互相配合齊頭並進，故合作管理處成立後，必可使合作事業在
新的機構下以新的精神放出新的光彩。

二、其次余欲報告者，為放款方針之討論，省庫會迭次通令各縣舉辦實物貸款
，其作用有二：（一）防止貨幣價值低落，形影響合作金融基礎
，事實上欲實現此二作用皆困難，蓋（一）各種合作社需要實物種類繁多，如
一般信用合作社需要者如子種，肥料，農具等，而子種又有谷，豆，麥等類，肥料
則其亦然，非僅單一種類，至於其他生產合作社，因生產性質不同而需要原料之性質
亦各殊，如棉紗，皮革等等，故要借實物貸款以應其用途，非有龐大貨倉與必要
之設備不足以資應付，事實上當然不易辦到。（二）就依目前所舉辦子種貸款一項
而言，農民各有不同之選擇習慣，故難適合其需要，且各縣合作社分佈四鄉，普通
聯合庫一日以上路程，農民決少類花一二日工人搬運子種，彼濟隨低其得價就近
選購，因之選購實物貸款不免為吃力不討好之事，余見及此，遂於上月會作處議會
中，大膽提出「實物本位貸款」辦法，所謂實物本位者，實放時即以棧石或花生計
算為放款本位，例如實川可以穀，花生，棉花為本位，貸放時即以棧石或花生計
算，再照時價折算為現物貸款，價值時亦以實物數量價值時價折合現物款項，如此
則實物本位貸款既無折損而收歸回等款亦金實實之款，惟擬提後均歸此辦法辦理合
理，若現時物價上漲無限，倘遇價值時物價格增於放時，農民償還現款加倍，表面
觀之，農民不免引起反感，誠恐非於高利貸之制，一般從事高利貸之士榮勢紳
勢必乘機亂加罪議，恐使舉辦農民以來之救濟觀念消失，因有上述顧慮，現尚未作
具體決定，余認為此法較為合理，請能由各縣各埠普遍推行，則此種理解不無消失

余上月因公至玉溪，轉縣合庫經理處，亦有將實物貸款計算之說，並應
會通海會舉報，若若本省大祖推行，各縣勇敢試驗，定可給予合作金融一種新基
礎，此為余對於實物本位貸款建議之口，懇請同人共研究定之。

四、最後再報告一點，以台府縣議就定於本月二十八日舉行成立大會，並擬
慶祝現場遊藝，節目豐富，有平劇，話劇，歌詠等，希望同人本西洋名劇「Work
White Tow York Day White You Ja」之精神上各採興趣，踴躍參加，此類正
當娛樂，足以煥發精神，提高工作效能。

（三）茶莊任報告

本庫月會之舉行，其意義甚為重大，同人等自願以協助激發之精神，踴躍參加
，迨查本月月會，上午即已分別通知各股東所屬人員，而臨時觀望不前，非或任
意缺席者甚多，此種散漫之情形，實非本庫革命前人所應有，嗣後每逢月會，
一開論，務務全體立即出席，其平日職應者分別通知注意，下次月會出人容股負
責任到考，不到者即以候席半日計。

關於「庫印」之總印，有待改良之處尚多，第一對於各縣庫處所紀錄之長官調
群，應先逐呈主管人核閱後再行編印，以免有失原意。其次內容應由庫長自調示，
及庫內消息，其他文務轉發等項目，須盡量減少，以免繁冗而減淨度，凡原日調物
價計算，每本花費九元左右，每期的需費三三元尚不算低價，余意既在如許經費，
何妨再進一步，將油印改為鉛印，一面整頓篇幅，一面充實內容，如此則外表既
美觀，內容又切合需要，後擬具詳細計劃呈請示總辦到後再為辦理。

月會不僅為一種儀式，且常有教育意味，前次彭官對工作有所訓示外，各股負
實同人，亦應輪流將本股工作之過去，現在，及未來作一簡明報告，俾使同人互相
切磋，互相借鏡，對本庫業務有一明確概念，並藉以訓練同人之演說技能，此種建
議，希各同事發表意見，尤盼積極予以採納。

論 著

為新的農貸進一言

于 斌

本合作事業，在政府提倡與個人的努力下，已經出新的激發而進入實的發展
階段了。他處飛機通運物資豐富，正配合着建設大時代的進展而推進，惟是國
際基礎還沒有十分鞏固，仍需要實質的結合而發展農民的實業。於是農貸便成爲現
階段合作命中的重要條件之一，也是最近時期和環境的改造，農貸業務也有其特殊
性的必要了。而所擬的實物貸款，其是最近合作金融所領訂試行的，實物貸款辦法
。當們覺得實物貸款的辦法，當然是很簡單，但關於施行範圍上，還有進一步來察
討的必要，則不揣冒昧，藉淺見，以至於實物貸款工作同仁！

一、原則：我們主張的貸放原則是採取實物本位制，却不一定完全貸放實物，在必要時是可以折合本位實物而貸放現款的，但收回的時候則一定要原收本位實物，不能折價還款。這原則有兩方面的理由。

1. 貸放實物，因為各項子種方面和存有的實物種類，不會完全適合農民需要的，所以在請求折價放的時候，經過辦理人員查明，取得借款入購買實物的證明後，可以折合本位實物貸放款。

2. 因為放出的實物，不一定再生產同樣種類的實物，例如豆餅，棉紗等等屬於肥料或原料方面的實物，耗用之後，已屬不能再產此種類的實物，所以就得要擇定各該地比較普遍的應種實物作為貸放的本位。

3. 因為要保持我們的資金不穩定，不致受到幣值低落的影響，而充溢實物的保存，便利下期貸放及配合政府調平物價行政起見，必須完全照原貸放時的本位實物收回。

二、辦法：我們在貸放或收回的時候，必須儘可能的照顧到農民的便利和實際的需要，去認真地辦理，對此有以下的幾點意見：

1. 貸放的種類，依各地情形以貸放區內一般農民所需要的各種種子，肥料，原料，工具及日常必需的手車風爐為本，在開始貸放的時候，應實實放，以後即可用收回之存有數貸放。

2. 貸放或收回時，地點不能集中縣城，須在幾個鄉中的村鎮分別收放，以減少大運輸的費用，就是在鄉中的幾個地方，設置實物堆存所，堆存實物，備作貸放，收回的時候也便於收放；這種分設的堆存所，在平時由各該所在地的合作社負責管理看守，至生意外，到收放的時候，由縣合辦派員前往辦理。

3. 貸放的標準和數額，必須由合作社指導員及農會人員詳為考查，根據各社實際需要的情形貸放，對於合作社要有聯端，要特別注意，以免發生越借牟利或囤積等情形。

4. 貸放利息，以貸出實物折合本位實物數量後加二收單，不能再有增減地方低利的原則。

5. 貸放時期須在春耕育苗及需要季節，收回應在小春上場和秋季收穫的時候。

6. 在物價上漲的時候，把倉存的實物除留一部份貸放外，全數提出平價供銷，可以幫助解決糧荒和調平市價對國家對社會，直接有着很大的好處。

以上這種簡單的意見，如果能夠實現的話，在一般心理上是借物還物，而只是實物因借而得生利的實物，並不引起社會的任何非議，在事實上，確也是有利供

給農民生產上不可少的必需實物，使農村的生產，不致因缺乏種子，肥料，原料……而受影響，那麼我們繁榮農村經濟及增加農村生產的目的可以達到到實物價和維護資金不變性的政策，可以成功了。但是關於倉庫的選定，實物貯藏的方法，負責人員的分配等問題，還得由主管機關詳為訂定，本文限於篇幅，不再贅述。

昆明的鄉鎮合作社之一瞥

應 瀾

我自奉調來昆明縣令庫工作，不知不覺已經三月之久，事務雖然不多，但是天天沒閒空，不是整理庫位的社業務帳務，與舊存庫股推動存款之事，就是催收欠款，調查，監放，及指導鄉鎮社他們做賬供先生的工作。這些工作除了要兩眼看到，雙手做到，一對眼睛看到，兩隻耳朵聽到，一顆心也要思想到之外，時而還要等得，肚子要餓得，口渴得，性情忍耐得，方可以成就一天所做之事。這些家常做是吃慣了，也不覺怎樣。但是在工作中所感覺到一件新的工作，就是指導鄉鎮社之業務及帳務，因為鄉鎮社之消費業務純是一小商店的經營，帳務的處理，純是一合夥商店之會計組織，其是經營的真善與會計處理的適當與否，實是鄉鎮社成敗的關鍵，所以工作者特將所見所聞，略為獻出數端，以供同人研究之資料。

昆明分十八鄉鎮，鄉鎮社的組織，開自三十一年一月間就發動組織了。計有官渡鎮，三合鄉，耳珠鎮，普自鄉，東波鄉，義和鄉，大板橋鎮，龍泉鄉，甯竹鄉，北新鄉，玉家鄉，大魚鎮，西碧鄉等十三鄉鎮業已組成，已由昆明縣令庫分別訂立支契約透交給適當之資金，扶助其發展，並又特別組織一個供銷委員會供給各社所需貨品，這樣一個配合新制實施組織的新體系，算是合作事業達到進一步理想的實現，進步技術內容的推動，亦可說是民生主義經濟立於最根本的一個小基礎，但是這些剛產下地的鄉鎮社未滿一歲，可憐！已有數社奄奄待斃，將要夭折了，其餘也都是疾病滿身，不能健康長成，所以工作者頗有一救救孩子們一之憾，應當研究怎樣去救他們？

我在五月中旬奉命到了各鄉鎮催收合作社的欠款時，雖然沒有奉命調查鄉鎮社的經營及帳務的處理情形，但是最初我早關心到鄉鎮社的成敗問題是與聯合庫的透支放款稍有一點連帶關係，所以我不妨的順便就談談他們所經營的業務及帳務情形，唯是當時考慮得不十分其切，把他略寫在下面。

龍泉鎮的鎮社，設在昆明東北郊山脚的一個小鎮市名曰「松花莊」，市容雖不怎麼熱鬧，但是每天買賣繁榮者亦有數百之眾，當工作奉到時，該社經理范芝樞協助員毛伯芝之會會計均在，該社貨物稀少，僅有食鹽，紅糖，清油，川鹽，酒精，斤，火柴數包，其餘皆零，交易頗為冷淡，詢其故，感云：「委會無貨可進，

「並限制不能自由進貨」，查其帳務亦不十分清楚，聞其存額已蝕本三千元以上。

范仲博合作社設在青島，該社經理係由指導員羅運代理，無他人幫辦，僅購自經營，社內貨物設為齊全，門市生意每日平均可達六七百元至千元，聞前數月蝕本三千餘元，幸現存額可以抵償，惟其帳務未得細察，其是否屬實？

再瑞鎮社在小板橋，係七日集市一天，市察頗為熱鬧，該社交易每七日亦隨之營業一次，交易不算冷落，惟無進貨之苦，經理羅金雖稍有經營能力，惟總會計不能處理，是以無帳可稽，問題堪累將數千元。

大板橋鎮社位當京路要衝，營業無幾亦可發展，查此社久未進貨，社中僅有食鹽一項貨品，其餘無貨，詢其故，亦託辭不能自由進貨，查其帳務尚屬清楚可觀。最後被派負責指導官渡鎮社帳務，查該社業務情形，貨品相當齊全，社員日用財物均購有餘存，交易相當多，帳務頗為繁冗，較之各鄉鎮社頗有生氣，惟過去帳簿不大清楚，經工作者化了半月的工夫，方將帳務整理清楚。

其次，三合鄉社，工作者未曾到，但聞亦在賠本之列，昔自鄉，聯合鄉團已倒閉，云衛鄉，連德鎮未曾組織，其餘各社未知其詳。

由上面各社情形觀察之，其中當不無利弊，亦不難知其成敗之機緒所在，茲略分析如後！

一、人選方面 鄉社的人選，本來是經各鄉鎮選送人員受訓後，派往各鄉鎮社擔任此種工作，然其是據工作者之觀察，當訓練之初，有多數合作社社員不肯出來受訓，又無適當之人員，僅就地方佃遊無事之高等遊民舉而出之，於是這批染有不良嗜好惡習的閒人趁機會，就跨進鄉鎮社的大門，用他腐爛的頭腦，萎靡的精神，來敷衍此種事業，殊不知鄉鎮社的業務足為大眾社員服務，每日交易零碎而麻煩，帳務亦較之繁冗，是以因人之能力低劣，不能忍受苦耐勞，而不能應付社員，又不能登錄帳務，此其人選方面之最大缺憾。

二、經營方面 因經理及會計人選之不當，所以對於業務之管理，進貨銷售儲存之處理，及帳務之處理等，根本就無主張，而同時向供委會訂購之貨品，成本當超，出市價十分之二，甚至無貨可領，又限制自由進貨，遂使鄉鎮社經營，只好關上大門，聽天由命，吃本金，此為經營方面之最大缺憾。

三、指導方面 仍用指導員的技術來指導鄉鎮社，這技術是不夠的，因鄉鎮社的業務，至少要有商業常識，商業經驗，會計知識的指導員，用新的技術加以指導，若仍用舊的技術來指導新的鄉鎮社業務，此為指導方面一大缺憾！

四、鄉鎮社之本身與社員方面 鄉鎮社之本身雖然成立起來，然一般散戶社之

社員會已認購股本，但是未知鄉鎮社組織，更未知鄉鎮社之成敗與社員之關係，只認為是政府的合作社。此是宜俟組織方面之一大缺憾！

五、制度方面 鄉鎮社之制度問題，本來在開始組織鄉鎮社時早已訂立實施，但是到現在除總帳制度外，如會計制度，管理制度及監查制度均未獨立，事業之精細度，或制度未樹立，當營業之不能前進，是以鄉鎮社之會計制度未立，實是又一缺憾！

以上所分析各點，當可想見其成敗之關鍵，我非出於批評，而亦不願意批評，不過是就實事及，并覺得鄉鎮社之成敗與聯合事業，不無關係，所以不憚固陋，提供有關同人研討資料，我并非完全今後各鄉鎮之鄉鎮社，順利發展，更希望各縣同人對於指導鄉鎮社之職員人選，業務經營，帳務之處理給予研討，俾鄉鎮社得以健全，整個事業深利賴之。

讀書介紹

讀「彭師勤譯佛格(Dr. S. J. van Breda)著合作經濟論」

黃先法

彭師勤先生所譯合作經濟論，是中國合作事業協會籌備分會最近出版本刊之一種。這部書雖短而內容豐富，(上冊通論之部，下冊註譯之部)合起來亦不過四十餘頁，却富有充分啟迪性，誠為布魯克爾教授在其序言所云：「我是一口氣讀完而覺得這本書讀完」。我覺得在這本合作理論的著作中，至少有四點很重要的，值得加以介紹。

(一) 合作主義的性質及其法則

合作運動之興起，乃根據環境的需要，它所欲結合，所予救濟的對象，是無數數家計經濟，小農經濟，和職工經濟的小單位。合作是多方式的，從其所協助的階層看，有勞工，職工，小商人，農人，漁夫和一般都市的經濟弱者，從其所滿足的需要方面看，有生產，消費，加工和運銷，保險等各種各類合作社，同時，合作為適應各國社會，經濟和歷史背景之不同，也表現各種形態。不過，變化雖複雜，這種運動的內部，仍表示統一的趨向，目的是共同的，這就是說大家都是在消滅資本對勞動的剝削和專利的利得。

合作組織有兩個不同的淵源，它的远古淵源，乃原始共產主義的產物，家庭公社解散之日，已使分散的家庭被迫而集體地從事於許多經濟生產事業。它的近代淵

據，是由對個人主義的經濟制度的反動而發生的。我們的合作組織，當然側重在後一個淵源，但這不是說，不重視個人，使個人的努力消滅，而只注視共同的行動。不過此時共同的行動，是植基於個人意識之自由而進行的。所以合作制度的其涵，不僅限於共同行動，它暗示着自由和負責任的人格之存在，這種人格，在他們完全獨立中，以自己的意識結合起來，若會引伸至特，推動其馬斯請入的合作範圍，表示要能使自己很實際地附屬於全體的利益，須先本身是健全的，發個人主義的聲響，逐漸消滅而成為由合作而來的個性的適應。

基於上述合作性質之認識，我們對於合作法則，是毫無保留的。(一)意欲分配法則：依習慣法則，發給並不給予出資本多的人，而是分配給經營者，經營額愈多，則所分配亦愈多，因為社員而社購買，是表示對社務之熱心與忠實，這點確是發展合作社務之基石。(二)一人一票法則：這是表示經濟的民主性質。(三)自由參加法則：前面說過合作組織是由於有獨立意識之個人而結合的共同行動，其不具有強迫性，不強申述。(四)參加義務法則：參加義務，並不須拘泥於某一固定法則，據著者所示「入社公開」，「業務限於社員」兩法則均可採用，均看情形而後決定。例如加入社公開，但仍有其企業本身之限度，一個電氣合作社所關聯的水力，住宅，合作社所用以建築住宅的土地面積，皆有一定限度和容量，至於專限於社員的合作業務也因種種原因，可和非社員發生關係。例如一個農業的合作場所，在收成不良好的情形下，可和社員以外的關係中購買茶子。一個勞動合作社在季節忙碌的時候，可雇用非社員。這兩種法則之任意採用，並非說明參加合作業務初無一定法則。反之，即無論採取那一種法則，必須是限於不以粉飾為目的的合作社，法則的中心，仍是合作制度的社會道德性質。

(二)資本主義與合作主義的比較

這兩種主義的比較，更顯得合作主義的特色，著者說：「資本主義的企業以及其他一切的「合夥的企業」，所追求的目的很簡單，從企業的運行中求得最大可能的利潤，在服務的企業如合作的企業中，所追求的目的要複雜得多，現在其和資兩方面都能供給利用者一種保障，並且價錢又非常低廉」。這幾句話，實為資本與合作兩個主義很顯明的對照。在資本主義組織中，多是合夥的經營，合作組織，才是服務的經營。前者只在追求利潤之獲取，後者乃在從基於滿足各類「利用者」之需要。前者並不在為「利用者」而服務，而在利用「利用者」，而後者各類「利用者」，直接滿足自己的需要，自己是主人。在前者未成立以前，即須集足資本，一切活動，一切權利，一切風險和盈利，都附屬於資本上面，而在後者組織中，可供給的資本，不是投資，祇是為「利用者」服務的工具，只是加於「利用者」的一種裝

務。在前者集團裏，只有經濟方面被重視，其他的方面被考慮，而在後者組織中，社會道德意識放在第一位，一人一票法則，早把這的重點，視為不重了。(持觀)

雲南省合作事業一元化實施綱要

甲、實施原則：

- 一、各縣之辦理合作行政會，合作指導，及合作供銷機關，由一個體系負責辦理。
- 二、上述四種機關之工作人員待遇一律。

乙、實施辦法：

(一)關於各縣者：

- 一、任用：原有合委會外勤人員除調省服務者外，在宿合作金庫及中興農民銀行（以下簡稱中農行）已補設農聯合作金庫或設有辦事處之各縣合作外勤人員，移省合作金庫及中農行分組任用或試用。
- 二、待遇：移由省合作金庫及中農行任用或試用之各外勤人員，其待遇由各該行依據其待遇標準，視各員能力分別任用之。
- 三、補助：合管處依照合委會前在各縣所設指導員辦事處經費撥銷（以每縣辦事處辦公費五〇〇元，旅費三〇〇元，三等一級指導員二人，各支五元四角六分）撥交省合作金庫及中農行作為補助，由各該機關將以據交合管處核銷之。
- 四、兼職：各縣農委主任指導員，供銷分處主任，及指導員或其他職員，由省合作金庫及中農行開具名單，送由合管處分別加蓋，並應按受合管處之指揮及監督。

(二)關於各縣政府委託合管處各縣指導員辦事處負責人員代辦之。

(三)關於省級機構者：

- 一、任用：合管處所用職員，除優先任用合委會及農聯合作事業管理處原有職員外，非有必要不再增加新職員，嗣後離職者亦以不另新委為原則。
- 二、待遇：合管處職員儘可能與省合作金庫之待遇一律，除向合管處領取薪津外，不致之處由增息一厘或供銷撥款或省合作金庫補助等項補助之。
- 三、視察：合管處與省合作金庫及中農行在視察方面密切聯繫，合管處視察之主管人員，儘可能由省合作金庫及中農行派負責人員兼

(實) 關於其他者

- 一、各縣所設合作巡迴事務員及書記一律裁撤。
- 二、各縣合作社物品供銷分處之業務經營須受省合作物品供銷處之監督，其盈虧併入縣合作金庫中核算之。
- 三、合泰倉庫有外勤人員(包括協助員)除儘先由省合作金庫及中農行任用或試用外，其餘人員應分別裁汰或調省受訓後再憑任用或試用。各員受訓期間之津貼，依照合泰倉庫原定辦法標準發給，協助員得酌給津貼，其數額由合作訓練所規定之。

消息拾零(五則)

- (一) 雲南合作事業管理處於十二月一日假合作金庫舉行成立典禮，出席正副處長及全體職員五十餘人，由總處長蔣銘主席，演說各同人舉行宣誓，隨致謝辭，會後並傳見各科科長、股長、專員、視察員等指示今後工作方針，該處組織計設二室三科。
- (二) 雲南合作事業自民國二十七年至今進展頗速，現有合作社三〇五社，計水利生醫社二八社，蠶桑生產社九社，榨油生產社四社，種桐及石灰生產社各一，染織、婦女工藝、土布、豬業、製襪等生產合作社各一，其中尤以水利合作社最著成績。
- (三) 本省各協分會編印之合作叢書，前已出版雲南合作年鑑，合作登記講義，合作指導技術的實際問題，由農貸到合作金融等數種，最近又出彭師勳譯之合作經濟論上下二冊，並贈送本庫一百部，已由視察室分贈同仁，計省庫約六十餘份，外縣三十餘份。
- (四) 合作聯盟社十二月二十八日晚成立大會，假雲社表演平劇由雲委會委員致開幕辭，節目中有楊總經理之清唱，湯副理，邢劍輝先生，朱一萍先生等，粉墨登場，博得彩聲不少，第二晚(二十九日)由合作劇團演出「以身作則」三齣獨劇喜劇，由中農行襄理張天放太太，合管處郝副處長太太，孟漢先生等主演，成績甚佳，聞今後尚欲擴大組織，正式對外公演云。
- (五) 卸路南合康經理陳金燦，為給養供給站事務，曾於十一月二十三日帶省，尋甸合康經理劉國華，元謀合康經理李茂華，武定合康經理陳慶，宜良合康經理施潤霖，曲靖合康張宗漢，均因辭職事宜，曾於最近來庫。

全省零售物價指數統計表

日期：30年12月

月份	指數			調查縣數
	主產	農產品	生活用品	
1	129.3	133.7	31.8	
2	120.3	134.6	32	
3	133.1	137.5	33	
4	132.3	134.3	32	
5	130.5	143.9	30	
6	131.2	136.7	27	
7	212.1	138.1	29	
8	235.3	219.4	28	
9	242.8	274.0	23	
10	261.1	207.7	18	

資料來源：各縣物價調查表
編製方法：簡單幾何平均法

人事動態

臨河辦事處張華春調昭通辦事處
永勝合庫股董謝祥雲合庫
省庫帳務股江繼孔調楚雄合庫
鄧川合庫王明九調保化合庫
昆明合庫段嘉亮調大姚合庫
大理合庫薛瑜昆明合庫陳玉堂對調
羅次合庫經理楊大誠路南合庫經理陳金燦對調
昭通辦事處廷相調省庫放款股

統計資料(三種)

十八縣物價比較統計表

卅一年10月份

物價種類	主要農產品			主要生用品			
	物價	縣份	物價	物價	縣份	物價	
米 (每公石)	417	元 昆明	270	元 賓川	米 (每公石)	65	元 昆明
谷 (每公石)	1,020	元 玉溪	281	元 大姚	菜 (六十公斤)	100	元 玉溪
豆 (每公石)	805	元 路南	142	元 鶴慶	菜 (六十公斤)	265	元 昆明
菜 (每公石)	360	元 昆明	112	元 大姚	豬油 (每公石)	60	元 昆明
豆 (每公石)	1,116	元 玉溪	213	元 大姚	鹽 (每公石)	40	元 文山
菜 (每公石)	621	元 玉溪	302	元 大姚	豬肉 (每公石)	42	元 昆明
豆 (每公石)	720	元 玉溪	180	元 鶴慶	雞蛋 (每十)	20	元 嵩明
生 (每公石)	—	—	—	—	糖 (每小担)	1,500	元 嵩明
子 (每公石)	765	元 嵩明	220	元 鶴慶	粗土布 (每公尺)	40	元 宣威
子 (每公石)	540	元 玉溪	115	元 大姚	粗土布	96	元 路南
合計平均	940	元 玉溪	285	元 賓川	合計平均	306	元 嵩明

資料來源：各縣物價調查表

附註：一、主要農產品中花生一項有連壳與不連壳之分，價格相異，調查表多未註明，故不便比較。二、十八縣名：玉溪、元謀、鶴慶、宣威、尋甸、宜良、嵩明、曲溪、楚雄、路南、賓川、安寧、易門、鶴慶、大姚、昆明、文山、廣通。三、上列十八縣中除宣威、安寧係中興行補設外，餘十六縣均本局主辦，查本局所屬各縣處共38縣尚有22縣物價調查表未寄到，以後希即按月寄來，以便添入，使此表更加完善為盼。

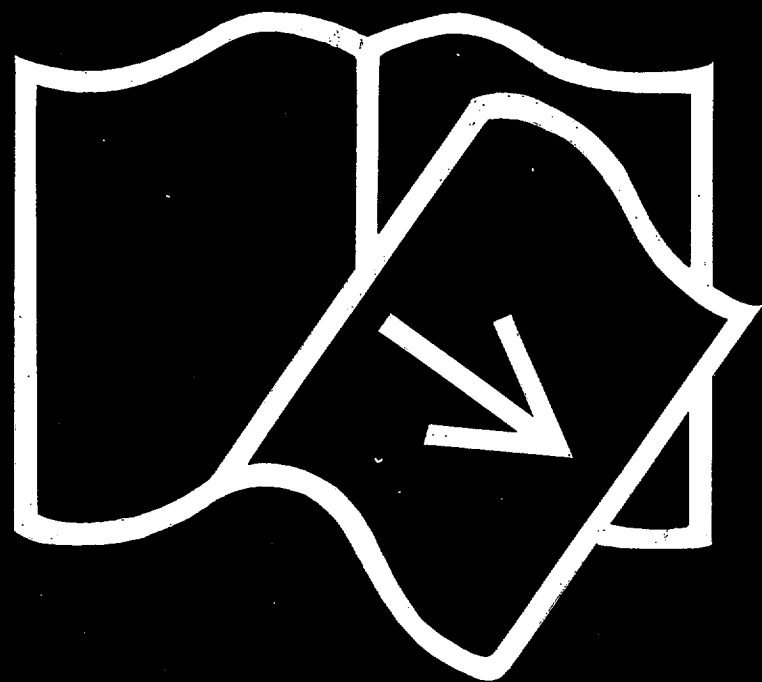
十月份各縣滙兌統計表

單位：國幣千元

縣名	匯出		匯入	
	本月匯款數	較上月增減數	本月匯款數	較上月增減數
勐	101	—	554	253
豐	84	—	20	—
迪	70	—	20	—
大	127	+	45	—
祥	1,209	+	1,010	—
曲	171	+	52	—
路	221	+	112	—
武	226	—	153	—
宜	1,700	+	850	—
大	165	+	95	—
元	164	+	90	—
明	140	+	45	—
曲	16	—	1	—
嵩	163	+	200	—
廣	68	—	32	—
鶴	18	—	1	—
賓	400	+	55	—
川	11	—	0	—
安	440	+	25	—
家	82	+	32	—
主	187	+	84	—
開	30	+	7	—
易	205	+	290	—
門	59	+	60	—
鶴	415	—	100	—
慶	9	+	9	—
嵩	12	+	12	—
明	55	—	50	—
曲	29	+	25	—
路	206	+	251	—
賓	172	+	166	—
川	155	+	110	—
安	16	+	16	—
家	6	+	6	—
主	6,100	+	2,206	—
開				
易				
門				
合計	6,100	+	6,206	—

資料來源：各縣滙兌統計表

附註：一、省屬所屬各縣填表中，昆明、騰衝、新平三縣無滙兌數字。二、「較上月增減數」一欄中「+」號表示增加，「-」號表示減少。三、金額自位以下者，用四捨五入法計算。



原件短缺

1943年2卷第1期缺

1943

年

2 卷

2 - 3 期

雲南省
業務
名目
明瞭

0128

庫訊



雲南省合作金庫

編室察視

號月二年二十三

論著

雲南省合作金庫建築庫址

碑記

楊惟仁

合作金庫，為金融機構，不曰銀行，曰金庫，適用合作社故也。合作為人民生活計組織，不曰公司，曰合作社，基於互助平等原則故也。合作事業，為建設新縣制基層經濟之既定國策，未嘗種古立政，亦非效法歐西，乃實現民生主義迎頭趕上之方略也。夫新政之設施，持之以恆，然後立於不敗，民國卅一年元旦，雲南省合作金庫成立，理事主席蔣公雲台命撥富源新銀行所有護國路舖房六間為業，省合庫營業一年來，值抗戰正殷，物價遽烈升騰，指數已達戰前百倍，開支龐大，逸餘盈餘

，是年幸有紡織生產合作推廣委員會之設立，省合庫副理于君百溪主持其事，堅苦創造，規模大具，所存紗布，受物價影響，盤存乃有盈餘歸省合庫者，得百餘萬金，余乃商之于君，提為公積金，歸就撥定庫址，改建新庫，于君且自任其監修之勞，於茲新址落成之日，欣見樹立雲南合作事業百年之根基，有恆產者，斯有恆心，我合作同人，能不振奮而定其志乎。是為記。

卅二年二月份月會講演彙誌

爾箴記

楊總經理報告。

去年決算：去年下期決算結果，帳面盈餘尚不足支付股息，各縣所儲經營較前者甚少，縣庫股息，已由理事會決定由省庫保付，又年底同人要求加發一月津貼作為獎，現又新址庫址，需費頗鉅，目前各縣業務收效微小，幸投資於合作

自庫址以計組織等可得較多，藉以補救，若與他銀行比較，合庫待遇自感不及，無獎金之分，盼同人能忠誠於事業安心服務，業務方針：合庫宗旨在合作開放，而如何維持開放基金為最重要問題，最基本之機關基金辦法，即行實物開放，舉措以來，諸多困難，但仍執同人協力行之。除以實物開放備基金外，關於放款之改進，所須開源節流同時進行，開源即在法庫吸收存款，增加貸款資金，節流即在兩方面做去，即(一)合作社自集資金之增加，合社資金若增一百元，合庫可有二百元之支出。(二)合作社資金之整頓，今後應減少信用合作社，增加特種合作社，同時減少不健全之貸款，如此以求信用放款之減少與供銷放款之增加，發展供銷業務，不特發達了生產消費合作，地方而亦同增加合庫收益。其次存款業務，本庫應起各種存款負擔，力圖吸收多量存款。至於匯兌方面，前途發展不可限量，各縣應免數字日愈增加，只因應用資金缺乏，尚不能盡量發展，希望各縣同人今後致力於當地存款之吸收，雖是活存亦可助發資金之匯通，各縣游資不少，欲能收發合庫存款，端在同人之交際與努力，盼同人認清業務方針，奮策推進。

紡織生產推廣委員會：合加投資合作供銷處與紡織推廣會，同人多有懷疑此二種事業離開合作本體，現居於客體地位，略加解釋，以免因誤解而再加批評，紡織推廣會係以推進全省紡織生產為目標，以紡織合作社為對象，目前因紡織合作社組織較少，同時因欲生產標準化，須加予生

319
002

亦一之管理，故其設備，亦應於區內
官渡織布廠，可於社中學習技術之機會。例如
廠，以及手溪海等廠所設，皆此用意。該會
紗機布，亦本質物皆以原理，各工廠工人亦有似
合作社社員。除得工資外，年底得獎金。故而紡
織會，社之，或不及推委會設廠所阻礙，
相的組織紡織生產合作社後，必依該會所能
生產，蓋因棉紗管制，普通棉紗不易，將來棉
紗織加入棉紗，可依平價不斷大量供給。今後目
標可以俾到貨紗以遠推進全省紡織生產之旨。至
於該會去年盈餘，一再合理計算分派，各職員合
理所得，實不能再減，合用同人有因而評實者，
實不應諱。

合作供銷：合作供銷業務，向未嚴格依照規
定辦法做去。業務對象多屬個人，亦因推廣保合
作社組織全體全所影響。但無論如何供銷業務，
須做到以合作社為對象，各合作社以社員為
對象。

人事考績：此次人事考績，事先經嚴密考慮
、初由各部各縣負責人考評，繼由各長官考評，
辦理最為公平。毫無偏見與偏私，更無私人關係
、考績發表後，各有函情請求更正，有自圓其說
避其缺點，或以班次不同為借口，皆不成理由。
至於最近稽核數人，實為各縣前途着想，實極
難辦。現在仍屬不免，今移得全力治理市務。隨
時出外觀察，實有難辦之虞。君子不難絕滅。至此
余將辦理公米任內所感，提示同人：「吃力不將
好」早成爲辦理公米之定律。經辦後發現此項定
條之由生，純由於「當局者旁觀者迷」所致。

警之一工廠有工人實需米十五，本可酌量購得
、設該廠負責人與經理公米人相識，出旁觀者必
誤爲圖米係爲私人關係。合領經手數項亦有類似
困難。應以辦法不外完全辦私入私面。價格依
照法規辦理。得罪一「二」種，不致影響廠務，
更不致毀損人格。切記「公正無私」，爲辦事之
主要原則。

于副理報告
關於紡織生產推廣委員會，爲一部份同人不
明底細，擅自猜疑。尤以過去王、通海指導人
員評實設置工廠類似違本家設廠不願協助。此
皆認識不夠，而作如風幼雅，空詞，不願抗阻意
義之言。無妨織爲農村婦女主要副業，推廣後外
紗入口少，紗價高昂，使十分之六七織機停廢，
農村婦女勞力荒廢，且衣爲民生必須。政府早已
非無力求自給自足。近二三年來即在謀全省紡織
之推廣。經常委屢促雲南紡織廠辦理。該廠限於
人力、財力不能興辦，繼以否哈庫成立，始與該
廠合設該廠，以推廣全省紡織生產爲目標。以玉
溪而海紡織業發達之縣爲試辦區域，照原定計劃
、紡織合作性組織實業，一部爲自集，一部向合
、備借款。該會係作技術之指導與原料之合理供給
、故曾三令五申多組紡織合作社，嗣因組織較倍
用合作社難，指導員難離不組，同時事實上組成
條件亦不足，故不得已只有先設實驗工廠，借以
訓練技術，週一用品，并爲工人備預工資以將
來自力更生。自組織合作社之基礎。該會爲求
迅速實現合作原則，早經具通波辦法題令玉通
兩分處進行。至於該會盈餘案主要部份即由於
紗價自步上漲依平價進紗所致。其因紗漲布，以

及自產過剩之棉亦有在自產部份 盈餘之分配
已費盡苦心，變更更定。如如提公預留，減少委
員職員獎金，并多專職工獎。等。即其明証。故
有職工所得大於職員所得。今年度起棉紗廠加
入該會，則棉紗均不感缺乏。全省織布業推廣
更易。至於紡紗方面 確應先予發明了三、小
專紡紗機，俟其險成功，將推行於雲川等省棉
份。增加全省棉紗供給，自紡方面則通正並設實
驗工廠亦可收效。總之，目前紡織生產合作之基
礎正在奠定中，今不增置現合作方式之推廣，
而謀全省紡織之自給。此即爲該會之工作目標，
盼同人盡力協助之。

推廣思普區合作金融業務芻議
鄭子彬

思普素稱瘠區，商旅甚少，近年區內癩症加
劇，當地居民死亡過多，景極淒涼，區內合作事
業填向尚未開發之處。地，居民性極狹直，重情
感而不重利害，祇需待之以誠，極易引爲良友。
近因種鴉片及貨幣特異關係，生活較昆明尚一層
有零，則有通海，河西，石屏一帶商人販賣鴉片
、賺利在一倍以上，茲將推廣該區合作業務，
果陳意見於后：

(一) 區內合庫業務之展望：所謂一般銀行
業務，以現時代背景而論，即爲存款，匯兌，
存款方面。現指通海區鹽場公署鹽款而論，已年
在國幣一萬萬三千萬餘元，場現現既既無距離海
六十華里，大宗出產，應爲籌劃。爲籌劃。爲籌劃。
選之，去再再時，該廠已來接洽，請設辦事
處於此，代理該場出納事項。返昆經事，又一運
車求且以五百萬元現鈔要求擴者，時以家處存

過多，匯款未收，至於代理出納事項已與該場長商量，以存無息，照舊辦法處理，該項存款之運用，極為慎重，惟撥款撥元江，鄂江，新平，石屏，思茅，瀘沅，魯谷，景東，江城，鎮遠，等辦事處，以御平之。最低限額，亦撥款元，臨，新，石，思茅，等六處，各縣處間互相通匯，俾放資金之運用，可以利用匯兌郵期中及地方存款，不必仰給省庫發款。

(二) 區內特種合作社之需要：思普區遍地荒蕪，無人耕種，其可種植之作物如茶葉，桐油，棉花等，該區經濟情形，恰似抗戰前之中興實際實業，生產原料品，銷往外地，外地將原料加工製法之後，又再運入，一出入間，獲利一倍有餘，現刻特種成立加工製造生產合作社，如紡織合作社，利用本地出產棉花，以手搖紡機及拉梭織布機紡織，極有希望；該區婦女，凡屬漁人，均可入作舊式織機之工作，一般編織婦女，尙可以自紡自織，白織，衣者已不仰給於人，榨油合作社，思普區產料多用香油，而油之來源，完全來自字溪，通海一帶，以區內土地而論，可植菜子桐油，蔞蔞毫無問題，若能自種自榨，可以彌補原料之全部支出，推廣合作社，思普區人民最嗜吸烟筒年由通海運入者約在二、三、磅，需要價值約數千元，若能自種自製，支出即可減少至若其他特種合作以及水利合作，均在籌畫之中，經與人民談及，無不贊成，惟該區最大問題為病，若能組織農村醫藥合作社，更可以解決當前之困難，滿足急迫之需要。

作者李君明命，有思普區之行，親歷所得乃在區內生活費用太高，所有工作人員無一不病。

仁在此重壓之下，若再不予以轉運方面籌整，對此路途遙遠之區，將無一人前往，省庫為鼓勵當地工作同仁起見，不但不予以階級上之提高，及薪津上之增加，尤應隨時予以精神之激勵與指導，使同人有感於榮，工作更加努力，則邊地人民幸甚！合作前途幸甚！

報告

匯兌股工作報告

陳金燦

本匯兌業務，自三十年十二月開辦，至今已一年有餘，在奉命裁月會報告工作，茲對內部工作及業務推進兩方面作簡明報告。

在工作方面，匯兌股自開辦日起至上年十月止，工作同仁共計五位，至十一月始增加一位，以六位同事分對外及內部一切匯兌交易及內部往來之帳務處理登記，各人工作，均甚繁忙，目前處理權台上收入匯款交易甚為活潑安寧，隨時支付匯款交易過去保李樹棠同事現在為胡瑞光同事，他們在賬付權台工作之餘，並順應處理內幕代理收付之一切交易，內幕工作方面，登記省庫與各縣庫直接通匯往來及各縣庫間各縣庫處與富源分行間，通匯一切往來帳務并處理各縣庫前開與富源分行間直接通匯及由省庫轉匯交易之帳務，統由干鴻運李樹棠及趙樹昌三位同事分前處理，收發事項及受各縣庫委託代辦地方機關向經辦者時時察及其他各省機關領取各項公款事務，由李君良同事辦理，此為匯兌股同仁工作大

概情形。

業務推進方面，先就通匯地點言，省庫於開業時，在所屬三十三縣廣設中，除設有富源分行之八縣，匯兌業務由富源辦理外，計有廿五縣辦理通匯，繼因富源行停辦，曲澤，保山，靈江，文山等分行改由：各該縣匯兌業務，即由本庫辦理，文山縣因本庫辦事處權亦撤回，隨即停辦，又自七月以後，雲縣，廣源，新平等原處，相繼停辦匯兌，截至上年十一月份止，省庫共計與十二處庫直接通匯，同時洱源匯款，可由鄧川庫收付，祿勳縣由武定庫，姚安縣由大姚庫，以及河內，華亭，由通海庫收付，共同辦理三十七縣，事實上尙有不少本庫業務區域附近各縣公款，亦可收匯，故通匯區域，實不止此。在縣庫處方面，開業時，除與省庫通匯外，并可託省庫辦理，與其他各庫處及十三縣富源分行轉匯業務。至卅一年二月，并由省庫分別與富源，中國，中農三行簽訂通匯合約，各庫處可逕與富源十三分行中行四縣庫處辦理直接通匯，幾行七縣庫處辦理由省庫轉匯業務，惟富源行方面相繼撤銷八縣分行，內中尋常再由保山靈江等分行撤銷，由本庫各該縣庫處辦理收付匯款外，其他騰衝佛海芒市文山等縣，即行停止辦理，又中行續派安南辦事處撤銷，姚安方面匯款即由本庫大姚庫辦理，現在實行方面，僅需籌畫下開順寧四分行可以通匯，昭通匯兌，已歸富源辦理，中行方面，僅安南富源兩庫處通匯，慶行方面，除富源通匯之呈貢，富源，平彝，羅平，德西，師宗，潞江，七庫處，仍照常轉匯外，並可辦理蒙自縣轉匯業務，總共各庫處通匯及轉匯地點，計五十二處

至本年度開始將往在昆之中國。交通、農林三行全國通匯地點，計十六省，共三百九十餘處，及興文、勸業、鑛業、中國、等行本省通匯之會，昆陽、興隆、永升、一平浪、巧家等地，一併抄發各商號辦理匯票，故各商號通匯地點，辦理至今，已及於全國，可能通匯之各處，而在本省則已辦理五十八縣之匯兌業務。

其次關於過去一年來匯兌數字增加之情況，首先以匯款數比較在三十一年度上期，省庫匯出匯款數，計一千七百九十五萬三千餘元，匯入匯款數，計一千一百一十一萬四千餘元，下期之匯出匯款數增加至三千四百六十七萬六千餘元，匯入匯款數，增至三千九百五十六萬九千餘元，下期較上期匯出數約增一倍，而匯入數約增至三倍以上，總計三十一年度全年匯出匯款數，為五千二百六十二萬九千餘元，匯入匯款數，為五千零六十八萬三千餘元，各商號匯出匯款數，全年計六十七萬六千餘元，與官行匯出匯款，計六十五萬二千餘元，本年度至二月十五日止，省庫匯出匯款，計一千七百六十二萬三千餘元，匯入匯款數，計一千四百一十六萬四千餘元，此一月半之匯出匯入數，已相當於三十一年度上期者，至各商號匯出匯款，計五十九萬八千餘元，與官行通匯，計七萬零五百餘元，總計官庫匯出匯款數，共合七千零一十五萬三千餘元，匯入匯款數，共合八千四百八十八萬八千餘元，以此數字觀之，雖不能言太大，然在本省各處資金不太充裕情況下，辦理有此成果，實不能不說由於官庫及各商號同仁一羣努力所致。

出二千二百三十七萬，佔匯款百分之八五。二、電匯佔百分之九。八、電匯佔百分之五。五，匯入佔百分之三。八，電匯佔百分之〇。二，下期匯出，二千二百九十七萬，佔匯款百分之八二。七，與匯佔百分之七。七，電匯佔百分之九。六，匯入四千零三十二萬，佔匯款百分之七。〇。二、與匯佔百分之二。三。二、電匯佔百分之六。六，下期較上期匯出匯入匯款數均增加一倍，而各期匯出匯款與匯入匯款，又成一與二之比，三十一年度截至二月十五日止，匯出六百九十八萬，佔匯款百分之八。〇。五，匯入七百五十九萬，佔匯款百分之五。九，電匯佔百分之九。三，電匯佔百分之二。七，平均每筆匯款數，三十一年上期匯出，每筆約一萬四千五百元，匯入約四千八百元，下期匯出，每筆約一萬五千元，匯入約九千八百元，三十二年一至二月十五日止，匯出每筆，約二萬五千二百元，匯入約一萬八千六百元，匯出數目無多大變動，而匯入數，每期均成一倍之增加，此為匯款數大體情形。

又，以匯款收入比較：三十一年度上期省庫匯款收入，計九萬六千餘元，平均每月約收一萬三千餘元，收發最高之月，為二月六千餘元，最低四千元，至下期初匯款收入，計三十五萬九千餘元，平均每月約收五萬九千餘元，最高之月收至九萬三千餘元，最低亦為一萬八千餘元，三十二年一至二月份，共收匯款二千三百二十二萬二千餘元，一月份收一十九萬四千餘元，二月份半月收三萬七千餘元，總計省庫全部匯款收入，共六十八萬八千餘元，此外郵電之收支，在省庫三十一年度全年郵電支出，共計六萬五千餘元，匯兌收入，電匯款項，計一萬五千餘元，支出郵費，計二千八百餘元，至三十二年二月十五日止，省庫支出郵費，計一萬四千餘元，匯兌收入，電匯款項，計九千餘元，支出郵費一萬一千餘元，總計省庫三十一及三十二年一月，共支郵電費七萬九千餘元，匯兌收入共收電匯款項，共四萬餘元，共支郵費四萬四千餘元，以電匯款項所收電匯款項，統作匯兌業務全部電匯支出，則匯兌業務支出，共合一萬八千餘元，約全年郵電費支出三分之一。關於匯兌業務之寄發，三十一年上期計二千五百餘件，平均每日對十四處處寄郵，下期共發三千二百餘件，平均每日對二十二處處寄郵，三十二年一至二月十五日止，共發八百一十九件，平均每日對二十三處處寄郵。又匯兌業務開辦時，各方處理手續，多較生疏，故往返更正事項，時有發生，當奉湯副理而准，由股對各商號經理便函，以期迅速，而見事功，並由股內同業分別諮詢各人職責所管一切問題，計三十一年上期共發函三百餘件，多屬解決業務方面錯誤之問題，下期發函二百餘件，三十二年二月十五日止，計發五十八件，則以業務上對外對內必請往來之函件又為較多。

附：附錄經理訓示：今後本庫業務方針，對匯兌業務務求簡便，期謀發展，今後當秉承方針，努力推進，以做到可能達到之境界，並盼各商號工作同仁一致努力共勉，完成此項大之使命。

各縣庫處通訊

昭通縣合作金庫成立大會

總經理訓詞

(卅一年十二月廿日)

李秉鈺記

今天是昭通縣合作金庫成立之日，本人出席參加，十分高興。合作金庫為主席魏公三年行政計劃之一，我國因環境關係，尚無儲蓄銀行之設立，故能公開計劃以合作方式進行各縣銀行。現在雲南時局艱難，但是我們的合作事業還是積極的推進。如保山一帶仍照常推行，即可見一斑。

本省推行合作已有廿六年歷史，合作事業完全是為民衆謀幸福，所以，秉承主席意旨以實行款項貸給農民。昭通自民國廿七年，即着手放款，收效毫無困難，結果非常圓滿，足見農民忠實可靠，政府亦因各縣辦理成績良好，供給資金，至今已增至萬倍之多。昭通各合作社員股金已至十萬，多於以前貸款數額十餘倍有奇，可見工作人員之努力，人民以前不信任政府，但是現在已經相信了，以前農貸將款項投入農村，救濟農民，使一般農民均沾實惠，可是現在錢不值錢，向上某項款項多，並非好事，以後須轉變方針，每縣有儲蓄行，即辦合作金庫，應有地銀行即合作社。有錢者不必驚慌，可存入金庫。譬如每村百家家，有百元，各家自用，分之則數少而消耗易，組織成社集之則有用而保存，即其明效。又如西各

國人民有錢者無不投資於銀行，中國人有錢多埋藏地下，貧者之分，即由於此。惟因民衆少數資金向非銀行所歡迎，勢必每村均有銀行不可，鄉村信用合作社即鄉村銀行之初態，將來全省各縣均能成立金庫，完成者金儲網，其收效必尤大。合作社之組織，非利於貧窮，乃有益於窮民，其組織是類似於銀行而事實上不是銀行。以後各種特種合作社仍積極推行不獨信社一類而已。政府明年一月將管制物價，係由地領着手推行，鄉鎮合作社即爲管制物價之重要基礎機構，所以以後各鄉鎮非積極組織不可，希望大家認識宗旨，努力完成其使命。

敬告保山縣各合作社社員書

李宗先

各合作社經理理事主席暨各位社員同鑒：我們保山的合作事業，現在已經有四年多的歷史，各合作社的成立，有的自開創即已組織成立，有的成立了兩三年不等，但不論成立的時期長短，對於我們自身應盡的義務，不有勞費過；對於政府的政令規章，沒有違背過，良好的信用，早已有地欠過，這些優良的成績，對於政府的信用，早已在社會上昭著了，我們雖然處在戰亂的前方，我希冀我們每一個合作社的社員，對於自身應盡的義務，要盡力負起，勿懈懈，勿逃避，勿恐懼，須知大敵當前，正是報效國家民族的好機會，正是發揚合作精神的好時分，我們此時不把握努力，要待何時？我記得在保山危急存亡的去年五月裏，我們的楊總經理不避艱險，親臨保山視

察，當時並發給一報告各社員書，情辭懇切沉痛，可作我們的南針，想大家還未忘記吧！但現在秋收多國貨到期的當兒，各位社員對於我們的合作事業，是否積極？及政府今後是否貸款？已徵股命是否退還？等諸問題，互相猜疑，莫衷一是，今特草擬數條解釋於后，即請各位社員們參照爲盼！

(一) 合作事業是否積極？合作事業是百年的根本大計，他在平時，戰時甚至地城淪陷時，均依然存在著，我們知道合作是「人人爲我，我爲人人。」求社員自身經濟利益，促進社會分配，生產，交易平均平等化，達到世界大同的樂園，因此在本平時它是使大家豐衣足食，在戰時增加生產，在淪陷時它可以合作的組織，傳遞救濟，幫助政府，打擊敵人等工作，大家知道，保山事變後，很多機關都已撤退，但我們辦理合作的同志們依然未離保山一步，努力的在工作着，希冀各位合作社的社員們，堅定信念，勉力做去。

(二) 明年的貸款：明年只要時局穩定，貸款依然發放，萬不要以爲此次款歸還後，政府即停止貸款。

(三) 已徵股命是否退還：股命是我們合作社自身的基金，我們知道，政府的貸款是有限的，我們不能天天靠政府的款子接濟，年年負債，我們希望辦到五年下半年後，即以我們合作社的盈餘，及各社員的股金，求自己已過關，自己應用，達到自給自足的自的，保山現已收獲各合作社股金四十餘萬元，不論保那一社的，均暫作存款，存放在合作金庫內，一條時局平穩，即成立

無合作金庫。轉作各社入股而股本。蒙各位不
聖退回，若一經退回，合作社即等於解散。以後
對於政府貸款，即不能享受，在今年已獲股金。
尚未借獲貸款各社，明年貸款時，一定先行貸放。

(四) 今年借款各社，希發提撥款通知，
即行歸還借款本利，以排各社信用，而得功令，
萬勿因循擱期，致受政府懲處。

(五) 各社對於帳務事項，應請審記明白，
計算清楚，存借款歸還後，對於借款所剩轉放利
息，應澈底結算清楚，共鳴若干，交由何所保管
，或放給社員享用，萬勿使社中公款廢虛，有礙
辦事發生，致日後查出，受懲處並加罰款。

以上五點，係在今年借款到期時，請發各位
社員，希鑒切實照辦，若有因循發生，即請用書
面報告，或來辦事處面洽，或請向我們的同志，
報告解決，敬祝

昭通縣合作金庫成立經過

張子蕃

省城昭通辦事處籌備成立昭通合作金庫，承蒙
楊總經理鄭處長黃秘書乘車親臨主持，同行有
張子蕃等十人，於十二月十八日晚六時抵昭。
我合作金庫同仁鑒禮歡迎，當時盛況熱烈，三
位長官下車伊始，未及洗塵，忙即參加籌備
工作，隨即察閱昭通十七日日報，並七
時乘領同仁等前道先視察昭通供銷處營業新址。
總至檢閱街省垣辦事處，轉至文酒街合作指導員
辦事處，然後用席往觀華工業生產合作社及南

門外土布生產合作社至羊毛紡織生產合作社等
處，視察各該社手工業機械，各種出產及製造
程序，對羊毛工業尤熱心倡導，當時該社紡毛
彈毛之技術改良及社中業務切詳指示，並希日臻
發揚光大，直至十一時後始返回午餐，下午二時
後訪地方軍政各首長，暢談合作在戰時之效用，
與發展地方經濟蓋蓋主理，龍公行政三年計劃內
之重要部門，今後配合新制制相輔而行，諸多懇
切，激起各方興趣，當場發起而協助籌備。

二十日午一時本庫成立大會開始，計列席
者有黨政及金融機關長官等共三十餘單位，出席
參加者計信社四十三社代表，生產社二十五社代
表，全場約千餘人，行禮如儀，由曹主任主席
報告會務緣由，繼請楊總經理及鄭處長黃秘書相
繼致詞。旋選七專員及湯縣長等致詞後，宣讀社
章經全體通過。通過會員計有六十七單位社，認
購庫股共計五萬零五百零五股，每股國幣十元，
計國幣一十萬零五千零五十元。選舉理事，合
作社理事，當選者：計馬明位馬文邦馬致中三人，
監事一人馬顯揚當選。本庫提擬股理事，經楊
總經理指定電發張子蕃李秉耀周光潤四人，旋亦
由楊總經理于前理二人兼任，選舉，攝影，下午
四時始行閉會，隨即招待各機關首長宴會，直至
七時始行散席而散。

是日下午七時召開籌備委員會，地點在
供銷分處，出席全體理事等十人，列席有鄭處
長黃秘書等非常務總經理張子蕃等。當此
關頭創立，資金未能自行集足，人員選出亦未能
勝任，尚不能達到理想目標，惟由省庫仍加以輔
導，漸臻達到自負自營自事之境地，昭通可辦辦

合作三級訓練制，每一合作社中至少選舉有爲青
年二人，集中百餘人，開辦合作講習會，再由該
會中揀取成績優良之一部份，送入省方合作訓練
班受訓，如此產生之人員，隨能辦事時，即可全
由地方自辦。尤望各社須常能增加股本，逐至會
庫資金全為合作社自集之者，則省庫提撥股本日
漸退出，誠如古云所謂功成身退也，尙當選各
位理事多負責實，努力達成，共其勉之！

聯，又提會討論理事辦事細則，再則根據庫章
第二十四條之規定，楊總經理提會討論本庫組織
系統案，本庫設總理一人，副總理一人，主任推
選，下分設三股，每股設主任一人，會計股主任推選
李秉耀君擔任，業務股主任推選周光潤君擔任，
出納股主任由楊總經理擔任，辦事員由張秉春君任
任，議決，全體通過紀錄在卷。嗣討論本庫開業
日期及營業地點案，議決，自三十二年一月一日
在供銷分處開始正式營業，俟至該處租期已滿，
再行覓分處開始正式營業，俟至該處租期已滿，
再行覓分處開始正式營業，俟至該處租期已滿，

擬又召開工作討論會，仍由楊總經理主席。
所討論業務要案條件，首請鄭處長指示信特放之
廢緒，略謂：(一)昭通各工業生產社出品，可
由供銷分處代為推銷，使其各社資金流通週轉
活。(二)製革及皮件製粉等工合作社，尙可酌收
學徒，並酌收一部份保險金，以作該社自集資金
之來源，議定相當時間後，再為選辦，則一事多
得矣。嗣由黃秘書指示保險合作要點：(一)保
險合作業務辦法及推行步驟。(二)舉辦工作同
仁之各種保險，以充實福利事業。

此項楊總經理鄭處長黃秘書三位，不遺千里
，勿憚路途艱險，蒞臨昭通籌備天職，昭通主持

此項楊總經理鄭處長黃秘書三位，不遺千里
，勿憚路途艱險，蒞臨昭通籌備天職，昭通主持

昭麻成立大會，終日忙碌，黎明至夕，不斷工作，於二十二日首途返省，閉行經實威附近山郊，汽車損壞無法開行，登風露宿，極感疲夜，直至三十日始修復開抵昆明，三位長官為事不避險苦，此種大無畏之精神，聞聽之餘，萬分感奮，洵為我青年輩之楷模，惟有竭誠接受一切訓示，躬踐力行，努力工作，以發展合作事業，應勿負本庫成立之使命也。一、三十、稿。

代令

令所屬各縣庫處

查本庫所屬各縣各庫辦事處，每有越行地支款項情事，事前並未呈奉核准，事後復多隱瞞不報，不惟收回時多所週折，且於手續殊屬不合，特此令仰周知，嗣後關於是類情事，非經呈准，不得擅支，否則除責由各該經手人照為賠償外，並懲不貸，切切。

代令

查各縣庫處每月請領印刷紙表數量繁多，自郵資加價以後，所需包裹寄費，每件祇在國幣百元以上，以致各庫每月郵費開支增加至鉅，為免除糜費，節省公帑起見，嗣後各縣庫處需用紙表，務請先審測，過如無款項或安人來省就便領領，以免郵寄耗費，而重節約為要。三十二、二、廿四。

代令

查本庫本年度存款利率，經改訂後，實物貸款利息為月息二分一厘，其計算方法，仍照本庫實物貸款規則第七條辦理，即以發放時實物數量

為計算標準，如能出谷種一石，每月收利息二升一合，如係按月折現繳納者，即照當月各糧市價折算，如為三月或半年繳納一次者，即以繳納日之市價折算利息，至計算實物貸款之應收未收利息，亦照結息日之市價折算，俟後實收時，如收價發生變動致未收利息餘額不能抵平時時，再由收入利息中補撥，以資清結，而符實際。三月二日

節省電文

各庫處拍發省庫電報除用電報掛號外，尚有另加「總經理楊鈞鑄」或「省庫」或「股」等字，電末署名有列全銜姓名者，亦有列為「〇處啟」或「〇叩」者或「〇叩」者，殊不一致，且多冗贅，體難以字數計費，對於不必要之字，應予刪除，以資簡潔，以後發交省庫電報，於「(0155)昆明」三字之後，即敘正文，毋庸敘長官銜名及鈞鑄等字，電末署名除私人拍發者外，祇須以一字代替，如官長縣庫以「宜」字，警備辦事處以「龍」字，警備辦事處以「雲」字，「叩」字亦應刪除不用，希注意。

業務部通告

一、各縣庫處，託由省儲轉庫實行及農民銀行所轄各行庫匯款，所需由昆明至該行電匯費，自三月十五日起，省儲不再墊支，月終撥帳，應統由匯款，金額內扣，俾與轉儲省外者辦法一致，而便處理，至匯費之收入，應照匯昆匯率收費，各庫應訂行匯往各該行匯率，應自今日起概行廢止，電費亦不再照

原電文加一倍收費，以免濫收。

二、省庫暨各縣庫處，彼此互相用電報委託代收款項時，統應於電文內聲明，委託代收，「付省」或「付處」號數，以資依據，委託代收款項領單及登帳，即受託處於款項收妥後，亦應電復，及復電時，並應注意加碼暗押，惟電復號碼，應以自用米電文數碼編算，茲將委託代收款項來電文，簡約舉例如下：例如陽曆二月二十二日受領省某甲委託代收昆明正義路A號某乙款項幣十萬元，付省號數第一號應探其電文並照電文字數加十五個復電字數，計算領單收入條單及收據向各客收取電報費電文格式如下：

(0155)昆明合密(一)收正義路(A)號某乙(100,000)元某甲託儲(發)省庫於二十三日將款收妥復電如后
(888)海陵合密(一)收安(密押)省(梗

消息拾零

(八則)

1. 省庫因業務發展，舊址不敷應用，乃於舊行前所撥寶國路中國銀行對面舖房六間起建新庫，現已開始動工，預計三個月後可落成，楊經理特親臨庫址落成碑記一文，敘述其經過及其重大意義，以垂永久紀念。
2. 調查統計股長孫蘭女士於一月廿一日與陳光宗先生假海菜春舉行婚典，雲南大學教授張德輝為經理介紹人。

3. 省府農務股股長前由陳受股陳股長兼代，現已改調武定庫經理陳股長任。
4. 省府存款利率自二月份起已予提高，如活期存款訂為週息六厘，特種活期週息七厘，定期存款由週息一分二厘至一分三厘，乙種由週息七厘至一分，丙種由週息九厘至一分一厘。
5. 推廣委員會會計組長趙清材辭職照准，現已改派視察室視察股股長，並於一月底首途往新平等縣視察。
6. 上年庚午年終考績，曾於一月間舉行兩次大專考會，考績結果，業已分令各縣及各縣庫處各同仁，聞此次考績步驟，先由各部門主管人員填寫考績表，再由總副理部主任親核，未又在考會公開考核，無成見，勿致情故結果至為公允。
7. 本省保險合作社，經總處長倡導創立，該社經理黃石棟極踴躍，業已呈奉省府及市合作主管機關核准登記，現已正式開業，密會各處鄉副處長金庫總經理等首先倡導投保，各社員申請投保者亦頗踴躍，該社收入股金已超過國幣五十萬元，現有團體社員十五單位，個人社員二百八十餘人。
8. 省合管處第二合作工作隊由楊總經理兼總隊隊長業已本月廿二日撥回雲大德校長視察，該天放主任等赴勸勸華等視察，聞此行主要任務，在發展木棉及蔗糖等生產合作事業。

保險合作講座

黃維若

一、保險合作社之意義 保險合作社者，乃本互助精神，運用保險原理，共謀社員間損害之補償，以保障生活安全，實堪達鎮理想之經濟組織也。

二、保險合作社之功效 保險合作社之功效，有普通與特殊的兩種：

甲、普通之功效

- (一) 保障安全。投保者於承保後，如有損害立獲賠償，故生活安全得以保障。(二) 減輕損失。先受有損失之被保人方面看來，因有賠款的補償，即可使損失減輕或有限度。再從未受損失之被保人方面看來，小額保費的負擔，所受損失，亦屬有限，並不致有礙其日常生活。(三) 發展生產。保險社將所收保費投資生產事業，大抵投於生產事業，自然可使生產發展。(四) 增進社會福利。一般保險業者，因利及本身的損失，對於被保人身體的健康及財產的損失，均為關心，大都竭盡可能的加以種種保險的指導或防火的設施，如聘請顧問，醫師，消防等是，這些設施都復完備而認真。因此可以維繫人羣安寧，增進社會福利。

乙、特殊的功效

(一) 防止道德危險。保險合作社與其他保險公司不同，就是普通保險公司不能防止的道德危險，而保險合作社可以防止，因為保險合作社

的利害，亦即全體社員的利害，社員間既是利害相同，又大都彼此互相認識，——社員入社必須介紹，而介紹人對入社者須負相當責任。則詐騙之事，即不易發生，所以能更不易防止的道德危險，無形消滅。(二) 減輕社員負擔。保險合作社的盈餘是按所繳保費多寡比例分配，如損失減少，盈餘增多，則社員繳納保費者，返還之盈餘亦必多，因此社員保費負擔，自然減少。

(三) 創造合作自集資金。社員按期繳納保費，無異造就一種合作自集資金。而且此項資金來源可靠，期限又長日久必成鉅額，比較儲蓄存款或存款的辦法更為有效。方法固為巧妙。(四) 促進合作事業發展。保險合作社之資金，除投資生產或社會福利事業外，并可貸放給其他合作社運用，以擴展生產，運銷，消費，公用；等業務，合作事業，既得資金幫助，必日愈發展。

(未完)

努力合作！

編輯室小啓

(一) 本期稿件早經編竣，奈因印刷延誤，脫期過久，尚希讀者諒諒。

(二) 希各縣縣友同仁，踴躍投稿並賜予批評。工作報告一類的文稿，尤為歡迎。

庫訊 克成

雲南省合作金庫
視察室編
三十三年三月號

本報資料室交閱

論 著

本省合作指導與合作金融實施一元化之意義

楊體仁
于百溪

自三十二年度起，本省合作事業已進入一新階段，即省合實施，已合併建縣合管處及雲南合委會兩機構而正式成立，同時各縣合作指導與合作金融兩機構，亦實施一元化辦法，數月以來，得失互見，利弊相參，今後倘能聚長補短，與利除弊，則於事業前途，實有無限希望！本來，合作指導與合作金融，實為合作事業之基礎，失其神經，既不能健全，傷其血脈，亦不能生存，二者事同一體，不容偏廢。近聞各縣處，指導辦事處（庫）（合作會館）同仁，往往昧於此義，對指導與金融兩部份工作，任意割裂，不能視作一體，甚至指導辦事處主任對公文不負責辦理，且每月不下鄉工作一次者，此種情形，實為一元化前途之最大危機，今後各縣處，庫同仁，務須切實認清，縣合部之基礎，建築在全縣合

作社自集資金之自給自足，而欲做到全縣合作社自集資金之自給自足，必須先行做到新縣制各級合作組織之普遍與健全，欲做到新縣制各級合作組織之普遍與健全，則閉門造車，必不能合辦，必須指導辦事處主任身先士卒，常川下鄉，與指導員同甘苦，方能體驗各社實際需要，推動指導工作進展，建立合作金融基礎。在過去農村業務部時期，十幾個人辦理十幾萬農貸，主管人員還是時常抽暇下鄉工作，現在各縣處，庫辦事人員，普通都有六七人，主管人員似不能藉口內業工作，無法分身，而每月不下鄉一次。須知原務有會計出納等人員負責，經理每月儘可抽暇率同指導員下鄉四五次，以求指導工作之迅速進展，指導工作倘得有成績，則金融基礎亦賴以鞏固，本省合作事業前途之得失成敗，實繫於此，望我各縣處，庫同仁勉力以圖之！

對本年度實物貸款之我見

張亞夫

自從本省合作會館對合作社貸款，改變實物貸款辦法以來，這個新的貸款辦法，已引起了嚴重的問題，工作的棘手，現在，謹將個人的意見

聊抒一二，提供當局及同仁的參考。
此次實行實物貸款，原是最公平的辦法，惟以農民對這件事情，發生許多的猜忌，這猜忌不外下列二點：
一、現在要納征實征購，納糧谷，納佃租，如果將來實物還實物，那現出來的農產物，除上三項外，再還實物，簡直沒有辦法，只有望來還，那還是不得了。
二、農民認為借實物還實物，對他們太吃虧，不划算，因他們想，物價一定是漲騰的。

以上兩點，前者只是農民不明白我們的辦法，那只要詳細的把我們的辦法解釋給他們聽，就無多大問題了，重要的是後者利害關係的打算，這就非讓農民以多方面的利害比較，及盡我們的宣傳力不為功了。
現在，將實物貸款辦法及社還款辦法列下：
一、借實物還實物——比方貸一石谷，將來還一石谷，利息折合現在一石谷的市價計算，餘額推。
二、貨物還錢——比方貸一石谷，將來還款時，照一石之市價折合還款，利息以放款時照實際備到一石谷的市價計算，與還款時本的多少無干，餘額推。
三、貨錢還實物——比方現在借谷一石，而社不要谷要錢，則將一石谷，折合市價若干貨放，將來還谷一石，利息以借款時之現款數目計算，餘額推。
四、貨錢還錢——比方現在借谷一石，折合市價若干貨放現款，將來還款時照市價還一石谷價的現款，利息照放款時之數目計算，餘額推。

上項辦法可能發生的問題約(一)社員的利

害關係。(二)破壞者的乘間反宣傳。(三)社

中負責人的怕麻煩，如果要解決問題的發生，及

工作的順利，都不願求許，隨時隨地宣傳解釋的

工夫甚重了，個人提供點意見於后：

(一)社員利害關係的解釋，利害關係計較

較深的社員必設，這種辦法，簡直利己太高，是

滑不借借了，過了這個事實上已發生的問題，

我向農民的解釋是：一、這個辦法是最公平的，現在借實物或折成錢，其利息

七、現在抗戰期間，物價高漲，過去人民借

款，大得不易，如一旦抗戰結束，物價下跌，老

百姓是要吃虧的，政府為避免老百姓吃虧起見，

才辦實物貸款，這完全是為老百姓的福利着想。

八、政府是公正的政府，貸款的目的，是在

扶助農民，並不是私人高利貸者，只以自己的利

害打算，反正的政府完全是為人民着想，總之

應該以高利貸的眼光來看他

九、政府要放實物，一方面避免通貨膨脹，借

款給大家買實物，物價必要漲，還款時大家又要

以致給虛實的老百姓吃虧。

三、我們醫治你們貧窮的病的話和辦法，你

們不聽，反去聽巴不得給你死的人的話，那你

們的病，始終是不會好，定要加重，而至於死亡

的。

(三) 脫口怕麻煩 這點只要我們非擇理由

後，再難以大義，並作精神上的刺激，及物質上

的鼓勵，那也無大問題的。

最後我們要注意提防的，就是熱社中職員，

多數是借去想高，這困難問題只要我們抓住老

百姓給他們講，那也斷無不可解決的。

三月份月會彙誌 爾篤記

楊總經理報告

馬眼識同事病故 羅次縣合庫辦事員馬眼識

，淺薄不勝悲痛，從此合作界又少一幹才，此為

合庫成立以來之最不幸事件，各同人得聞，亦切

痛非常，今借此集會，由全體職員起立對已故馬

君默哀致悼(全體起立默哀三分鐘)

參加宜良路南、彌勒、余此次參加宜良路南

三縣合庫代表大會感 大會，充分感到合作

事業前途光明，又堅信合庫發展可達預期理想。

惟全靠吾輩同人之力與邁進。宜良等三縣合庫

去年度均得盈餘；最多之宜良約十二萬餘元，照

章盈餘之分配先付股息，有餘再分發攤還金，最

好於召開代表大會時辦理，此二事皆可使社員明

白盈餘之結果，打消當初之懷疑，并除被誤視為

股為借款折扣之觀念。進而啟發了社員對合庫之

的。

熱心，使各社員自願增加認股。宜良等三縣均已做到上述現象，尤以宜良為佳，其盈餘之分配，除付股息外，各社照繳息之多少，每繳利息若干可獲還三百元，故各社員充分了解合庫，當代表大會中提出增加股本一百萬元時，無一代表有疑難反對，極端的贊成與擁護認股，由此可見設若各縣庫皆如宜良或勝比宜良，則合作金融前途之光明，不必再申述矣！

上列各會已提及欲謀合作金融之發展應致力於存庫業務之進度，該二項關係至密，發展程度極大，目前各縣辦理者尚不及各縣實際需要百分之十，以匯兌，各縣戶係不能以商號等其他方法撥匯時，始行合庫請匯，存款亦然，充分顯示合庫人力尚未盡到。余在此再對各縣主管人提示：第一應以謙下態度接近當地各界人士，策取吸收各種匯款第二應以代理收付辦法，延長下午辦公時間，招攬各種日常現款之收付，盡力開通并鼓勵支票之使用，吸收大量活存，便利匯兌與貸放資金之周轉。各縣主管人若能本此二點做法，本年度皆可勝比去年之宜良，盼各縣互互相競賽比美。

至於省庫方面：往往因出納緩慢影響存戶少存，實為不良現象，出納股人少事項，今後應收付多時，應由其他各股少職員會同清數，各蓋封章負責。想各同人都已明白存款增加乃合庫喜事，樂願協助收存。又本月十日召開庫務會議，會與存匯二股商討發展辦法：先就資金流動數較大各縣調查，招攬各商號或機關之經常匯兌，并對保持一定額之匯款，減免匯費，故匯款增加活存亦隨之增加，該二股應積極調查辦理無論如何

要勝發起存儲之緊需關係來。至實無法辦理時，則應詳查其原因，以便根據再研之。

保險合作之意義及展望

保險事業發達於外國，中國近年始仿效而樹立。原因端在社會組織與民族性不同所致，美國之保險事業極其發達，保險公司之金融支配勢力復大於銀行界，保險合作之力量亦顯於合作金庫之上，美國人口眾多，以人壽保險為冠，中國人口固多而人壽保險遲遲發展，即為國民性之不同；中國人家庭觀念特深，不以依靠父兄，伯叔，子女，親屬為恥，英美個人主義發達，人均謀自立自存之生活，故利用人壽保險以防意外并求養老金。幸目前中國人之依賴風氣已漸打破，大多數自覺而謀自立，但當因環境所迫；而作非法之舉如營私和舞弊等企圖得意外收效或養老錢者實不在少，族人壽保險有積極發展之必要，所謂人壽保險，即當年青力壯時，按月將個人所得抽一部份儲於保險公司（金額則保險費因年齡而不同）至保期屆滿年滿無力退休時可按月向公司領取保金，其數額可為當初存儲保費之數倍甚倍將利息及盈餘加入，故種為一種儲蓄。養老錢之辦法不啻於保期中身死，公司即付保金以辦理善後，其原理即在使互不相識之所有投保者互相協助，例一人一月繳保費廿元，六十歲時可得保金萬元。但不幸於保期中身死，保險公司即付保金萬元，此一萬元之來源，係分攤於所有投保人上，故保險本意，即在使一人所生之災害損失，分散給多數人共同負擔，是故保險公司乃為多數人謀共濟之組織，純依合作原理而出發則以合作組織方式經營保險業實為極合理極有

效之辦法。雲南保險合作社根據此理而產生。

在英美各國，各機關，工廠，公司，商店等員工，均參加人壽保險，保險公司吸收了鉅額資命，投資於各種生產部門，較大之生產組織常以保險公司為後台支柱，銀行反立於次要地位，可想見除業之發達，近可推想則成立之雲南保險合作社發展前途之無量！該社首辦人壽保險積極的設法與非社員之保障，消極的減除中國人依賴性，與營私舞弊等非法行為。他方面吸取了大筆資金，投資於合作事業，以達樹立（百年大計）之目的。又合作社遍及各地，利用保險合作而使保險業亦遍及各地，深入農村，人人有保障，個個養成良善性格。至於其他火險水險，兵險等雖辦法原理稍有不同，然皆以謀一共濟一為出發點。當今人對保險尚陌生之時，尤其農村中之農民愚理保險二字尚未聽聞過，故舉辦費感困難，欲與辦有效，應逐家逐戶詳加解說宣傳，用招攬方式增加保戶，其辦法與郵政局之坐等顧客通相反，因之辦理保險，（尤其是農村中之保險）者思採取郵局態度，吾輩同人年宵氣新，決不肖對此迫迫需要之舉與事業不加努力，設若保險合作充分發揮其效率，較之吸取存匯更能鞏固合作金融基礎，蓋如前賢此乃謀（百年大計）之良策，依現事實觀之，期望能充分發揮其效率，真不敢斷言，然回憶當初舉辦農貸遭受之困難全已打破，總之吸取存匯之理想亦已實現，今進求保險合作之推行，當亦不難，惟了作同人第一要誠心，第二須克苦，切記以減薪之體度，克苦之精神，本合理之原理原則，去從事，去開拓任何困難之事業，無有不成功者，過去舉辦農貸辦理

存匿即爲例證。

最後將目前成立之保險合作社之工作步驟略加報告，該社首先辦理壽險，希望合作界三百四十人全體加入，已足可觀，目前各職員因定額收入略感生活緊縮，若能於緊縮中每月抽出數十元投保，則不必慮慮意外或年邁時之苦患，消除非法思想，專心於所負使命，實爲合作界幸事，并盼其他機關團體亦積極舉辦此種福利事業。據該社黃經理言：合管處已有四五十人投保，保金可得十萬以上，保費可收數萬元，可證實保險業實力甚真大，俟全體合作界職員加入，再有非社員之投保，集資定額額額，何況保險合作社目的要週及各農村之社員與非社員，就現有之冊萬社員全數投保，集資力量之大實難估計，總之，保險合作之發展無可限量，其成功失敗全繫於推動者之身上，盼吾輩諸君員的不辭勞苦共爲合作努力之。言至此，余有感：若保險合作社早時成立，病故之馬映龍同事，除得恤金外，尙可由該社付給保金，則不難遂其親鄉矣！

湯副理報告

每一銀行之業務，有應讓全體同明瞭者，有不必須給全體職員知道者，其應了解之事如經營業務之方針，宗旨，種類，各種業務辦理之原則，手續等；其不必明瞭者如資金之調劑，各種業務之特殊性或臨時措施等，合庫一如銀行，目前各同事對明瞭之事皆已了解，對不必須知道之事除經辦人員外多未明瞭；外縣同人亦然，以致對省庫調撥資金，存放同業有所懷疑，妄加評實，誠恐爲省庫有調款存入他銀行，以便利利用私

人名義向該行借款之舉，余特借此機會加以說明，省庫同業以來，存放同業完全由余負責，各同業開存款之調劑，純係本庫自身利益爲前提，有謂本庫自身利益，係包括有形與無形兩方面，有形之利益即如利息之收入，無形者乃便利資金之週轉，融通，取項同業間之聯繫與協助等，皆在謀業務之發展與便利，決非借以營私，縱有私人與他銀行發生借貸純憑個人之信用與担保，公司負責申明，自余以來，從未有辦公辦公之企圖，深盼外縣同人，勿再對不明瞭之事妄自推測，而損個人及本庫清白之名譽。

其次，余尙有對各同人生誠者，該三月以前，忽以外縣一同事來函，外附鴉草一包，略謂職務有年未得與升，請予提改等語，該員履歷有年，而猶不知本庫一貫之作風，殊堪歎息！後人事考會考核工作成績，該員獲得晉升，遂又來函稱謝，余除將原物寄還外，並在此報告，以資警誡，本庫考績，非由一二人主管人之私見而決定，而能德晉升者，此不良風氣，深望即告絕滅，晉升之道，捨忠盡職守，努力事業而外，並無任何僥倖取巧之方，凡我同人，均須澈底明瞭，本月十日之庫務會議決將履歷任業務，先以代理供銷及運輸爲工作中心，周旋業務同事負責，此正無成規可循，希望對供銷業務有研究者與進之同人，自己供獻才幹或建議，俾得發展。

座講 保險合作講座(續二)

三保險與其他類似事業之比較 黃維若

(一) 保險與投機事業之比較 保險因繳納少數保費，即有獲得鉅額賠款之希望，常見驚人誤解與投機事業無異。而實際上兩者截然不同，投機是僥倖的，偶然的，危險發生兩者無保障，投機者所受損失，無法補償，因而使生活上立刻受到威脅。但保險事業則是安全的，確實的，在危險發生時，因有賠款保障，致不受損失。縱無危險發生，保費負担有限，絕不致影響其生活。

(二) 保險與儲蓄之比較 保險與儲蓄相似而實不同，儲蓄金額是逐漸增加的，非到滿期則不能達到預定數額；保險金額是一定確定的，中途危險發生，即可領取全部金額。所以保險可以達儲蓄之目的，儲蓄則不能達保險之目的。凡欲維持其將來之家庭或事業而又絕對確實者，惟保險足以當之，儲蓄仍不穩妥。蓋欲保險一萬元，則一萬元可立時而確定，如被保人中途不測立即可領獲全部保額，如被保人安然無恙，則有充足時間，足以儲集多金，以備將來之需。故保險可以立刻增加生命價值，能化無形財產爲有形財產，儲蓄則均不能做到。若有反對保險者，每謂保險不如儲蓄之利厚，蓋儲蓄滿期應得之金額恆多於保險滿期所得之金額；此乃忘記保險目的之錯覺。因保險之目的，係預防危險發生，有所保障，俾獲絕對之安全，並非計較滿期後少數金額之盈虧也。例如裝用電線者，必須於電表內裝置保險絲，此項保險絲之功用，在平時值有導電作用，與普通電線無異，惟突遇強大電流時，保險絲立即自然斷斷，電流停止，電燈熄滅，因此可以防止火警發生。然而保險絲之價格，則較普通電線昂貴，但一般用戶，仍願出高價裝置保險絲

也。蓋其目的乃在預防火警，而非計較費用之多寡

規 章

雲南省保險合作社人壽保險

規章摘要

人壽保險之意義與價值

風雲不測，禍福難預，吾人修身正行，在求
得福，戰戰兢兢，未可避禍，既生老病死之難免
，復壽夭窮通之變常，渺茫此生，顧慮滋多，於
是求安全之保障，孫生涯之福利，其道所在，保險
尚焉。

人壽保險事業，在歐美諸國，極形發達，所
以視作安全之要素，用增生命之價值，舉凡個人
家庭社會，莫不利賴之。總理舉保險合作，為解
決民生要務，倡導推廣，實在吾人。考人壽保險
宗旨，在相互扶助，共謀福利。投保之人，年納
少數保費，即可使自身及家庭得到保障。保險期
滿，可領取保額全數，作創業之用，或養老之資
，有裨生計，其理至明。苟或不幸，中途身故，
其家屬得領取全部保額，孤寡得有所養，一舉兩
全，獲益實大。至保險合作組織，尤其特殊優
點：保險人與被保人間，合而為一，休戚相關利
害，與共所收保費，用以發展合作生業及福利事
業，并作賠償損失之準備。所得盈餘，則按繳納
保費多寡比例返還被保人。誠為羣己交利，顧國
利民之良法也！

本社互助宗旨為實驗省單位合作保險制度
起見，特糾集同仁，籌組本社，自成立以來，業

經呈奉省市合作主管機關核准登記在案。所辦業
務：為人壽保險，耕牛保險，財物保險三種。決
定先開辦人壽保險，其餘耕牛財物二種，嗣後隨
續次第舉辦。茲特將人壽保險部份規章摘錄如後
，尚希各界熱心人士暨合作同志踴躍參加，率同
倡導，社會康樂，人羣福利，所願非淺也。

人壽保險規章摘要

社員區分

(一) 基本社員：省合管處及
省合作金庫各級工作人員，由
處康雙方命令加入者。

(二) 普通社員：具法定資格，身體健康之
各界人士，自由申請加入者。

(三) 團體社員：各地合作社及機關法團，
以團體名義申請加入者。

社股總額

社股總額無定額，惟第一次應
繳定之總數，定為最低額為國
幣伍拾萬元。每股定為國幣拾元個人社員，每人
至少須認購一股，團體社員，每團體至少須認購
拾股。

業務種類

(一) 終身保險：自投保日起
費千元至數萬元為限。

(二) 儲蓄保險：保期分為十年，十五年，
二十年，二十五年四種，在保險有效期內身故，
付給全部保款，保險期滿仍生存時，亦付給全部
保款，其保額以國幣一千元至一萬元為限。

(三) 團體保險：保期分為一年，三年，五
年三種，在保險期內不論何時身故，即付給全部
保款，其保額以國幣一千元至三千元為限。

投保手續

凡欲向本社投保者必須先填具
入社申請書繳納股金。經本社
核准入社後再填具投保申請書及身體健康查詢表
送交本社或交由各縣代理處轉寄本社核辦但為謀
投保人便利起見申請入社及申請投保兩項手續得
特許同時辦理。

承保手續

凡經本社核准承保者，于接到
本社填發之准許承保通知書後
，應即向本社指定處所繳納第一次保險費，由本
社填發保險單及保險費收據，作為保險契約正式
成立之憑證。

繳付保費

保費按照本社規定之保費率表
由被保人自行選定按年或半年
或按季或按月向本社或本社指定之處所繳納換取
正式收據方為有效。

殘廢優待

被保險人於保險有效期內如遇
意外災害喪失一手一足或一目
失明時，經本社查明屬實後，除該保險年應繳
未繳之保險費，仍須繳付外，嗣後到期之保險費
，概予免繳，保險單繼續有效。

年齡不實

被保險人誤報年齡，得隨時以
書面申請更正，被保人所繳之
保險費，少於真實年齡所應付之保險費時，保險
金額應按照所付之保險費，與其真實年齡應付之
保險費比例減少之。被保人年齡不實，致保險費
收取逾額時，得要求退還其逾額部份。

免責事項

有左列情事之一者，本社不負
賠償保險金額之責：
▲自殺 被保險人在保險有效期內自殺，
不論神志是否清醒，本社概不負

賠償保額之資，倘退還已繳之保費。

▲犯罪
被保人犯罪被執行死刑者，退還其保險單當年現命價值。

▲騙領
受各人或受該人有欺詐行為，意圖騙領保險金額者。

▲未繼續保費
因未照章繼續繳行保險費，保險應行失效者。

團體投保
各地合作社或機關法團經申請加入為團體社員後得集合十五人以上，推舉代表向本社申請團體保險，保險其保費按照保費率表由代表人負責按期繳齊一併從

交本社。其賠款亦由代表人負責領取轉發受各人

盈餘分配
每年結算一次，如有盈餘，除依法提百分之三十為公積金，百分之十為職員酬勞金外，其餘則按繳納保費之多寡，比例分配各社員。

實物貸放特輯

本庫為安定物價，把握物資，救濟農村，曾分令各縣市處舉辦實物貸放，並為集思廣益起見，又令各縣市處將舉辦實物貸放所感受之困難及其改善意見呈報，以資改進，我們特把鄧川等十二縣市處所呈報的困難，改善意見，以及省原方面的批示，均分別擇要摘錄，以供大家相互的參考，當然，實物貸放的推行，已經好久，我們知道以前的困難，必定早經逐步的克服，這項工作，一定正在高潮而順利地進展中，我們希望以後本刊能將各工作同仁辦理實物的行款數字和成績，更具體地再來一個特輯。

(編者)

縣地名	地方狀況及困難情形	所擬改善方法	核示辦法
鄧川	鄧川兩地，普遍農村，以農事為主，實物貸放，以谷種豆種麥種為最適應環境	(一) 曾設鄉鎮合作社，其實物貸放，以鄉鎮社為集放中心，酌由各鄉鎮社自行選擇收存實物地點，遴選一人負責收買及保管，由倉庫收支項下酌給津貼，本庫則負指導監督之責，如此不但貸放普遍，本庫人力節省，且收購保管，較為便利。	(一) 貸放實物既收集團難，堆存不便，可盡量以現款折價貸放
大姚	(一) 本縣全以農業為主，商業次之，至手工業幾至於無，本縣施肥，大多用糞，故肥料之實物貸放亦不適宜。 (二) 姚縣多山，將全縣隔離為若干區域，每一區域之氣候，水利，土質均各有差異，據調查結果，多稱甲村種籽不適於乙村，必須同村採辦，行放同村。 (三) 一般公租積戶及大中地主，均以谷價必漲，遲遲不肯出售，故僅能在市面零購，且無盛谷器具及倉儲之設備，保管亦稍有困難。 (四) 關於存谷之損耗，究應由誰負責？	(一) 一般農民對標準量器之計算，向無常識，擬依地方習慣仍用舊升、較為便利。 (二) 實物存儲消耗(限於乾濕)以損失科目出賬。	(一) 實物收放量器應一律以公斗

未完

消息八則

- (一) 羅次縣合庫會計馬映龍病故，同人等深表哀悼，羅總理特於三月份月會時，領率省庫同仁默哀三分鐘，以示悼念。又經舉辦事處同事李成然不幸，在大理病逝，省庫為體念金賢勞，均規定發給卹金，對李君遺族，並將給予卹金，已飭緝事處送辦。
- (二) 省庫周副理紹濤前因事赴滇，已於三月三十號返省。
- (三) 雲南省保險合作社已正式成立，並撥開徵求社員，省庫同仁已團籌投保，保額員每人三千元，工役一千元，保期一年，並已通令各縣庫處，應視保險合作為同仁福利事業之一，務須以一種一處為單位。
- (四) 合協運分會出版之「雲南合作界」因印刷費過巨，並為集中力量於合作界刊及通俗合作讀物之編輯，自十七期起暫行停刊，以後該刊有關合作論著及消息，均移送合作管處出版之雲南合作事業中刊載。
- (五) 楊經理前赴騰勐一帶視察，近於月會中報告，對此次視察返滇後，對事業前途益增樂觀。
- (六) 據合管處舒視察員報告，羅次處庫實物進展中，報告文中云：「羅次處庫，人手最為整齊，故內外工作，均在有計劃有條理之過程中，呈現著活躍的進展，陳經理（金燦）件風（開遠）高（自強）兩員之認真切實，以及楊（開遠）高（自強）兩員之經常下鄉，埋頭苦幹，皆為構成工作活躍進展之原動力。」聞合管處對陳楊高三員之工作勞績，已頒令嘉獎。
- (七) 紡織生產合作推廣委員會業務組長古，高榮君因病請准長假，已於四月一日離滇。
- (八) 蔣委員長手著「中國命運」到昆後，省庫同仁爭先購買，除各人幾手執一冊外，省庫分府外縣親友，以快先睹，錄專職業班同學會亦定購二十冊，分寄外縣同學。該書到昆後，次日即告售罄，可見國人對領袖崇敬之熱忱。

統計資料

調查統計股編

雲南省合作金庫暨所屬各縣庫處職員年齡、性別、籍貫學歷統計

(統計日期：三十二年三月)

(一) 職員年齡分配統計表

組別	人	數	百分比
20歲以下	15	人	6.1
20-----25	105	人	42.5
25-----30	60	人	32.4
30-----35	35	人	14.2
35-----40	10	人	4.0
40歲以上	2	人	0.8
合計	247	人	100

(二) 職員性別統計表

省縣別	男		女		合計	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
省庫	44	75.9	14	24.1	58	100
各縣庫處	2.8	99.0	2	1.0	210	100
合計	252	74.0	16	6.0	268	100

(三) 職員籍貫統計表

省	縣別	人數	人數	省	縣別	人數	人數	省	縣別	人數	人數
雲南	昆明	60	238	雲南	晉寧	1		雲南	宜良	5	
大理	大理	17		雲南	蒙自	1		雲南	文山	2	
峨山	峨山	11		雲南	鄧川	3		雲南	洱源	2	
德	德	7		雲南	賓海	4		雲南	潯陽	5	
玉	玉	11		雲南	順寧	5		雲南	大關	1	
龍	龍	5		雲南	祥雲	2		雲南	保山	1	
麗	麗	5		雲南	楚雄	2		雲南	墨江	1	
江	江	5		雲南	平彝	1		雲南	勐勐	1	
川	川	6		雲南	賓川	2		雲南	牟定	1	
大	大	4		雲南	鳳慶	1		雲南	通海	1	
鳳	鳳	6		雲南	路南	6		雲南	永勝	5	
門	門	3		雲南	思茅	2		雲南	尋甸	1	
香	香	2		雲南	開化	1		雲南	蒙化	1	
永	永	1		雲南	呈貢	5		雲南	劍川	1	
曲	曲	1		雲南	姚安	2		雲南	景東	1	
昆	昆	1		雲南	武定	1		其他省份			9
騰	騰	1		雲南	廣通	1		貴州		3	
新	新	1		雲南	嵩明	1		四川		1	
富	富	1		雲南	華寧	1		河北		1	
通	通	2		雲南	羅平	2		浙江		1	
隨	隨	3		雲南	曲溪	2		湖北		1	
石	石	3		雲南	彌渡	1		江西		1	
騰	騰	4		雲南	會澤	1		廣東		1	
河	河	2		雲南	開遠	3		合計			247

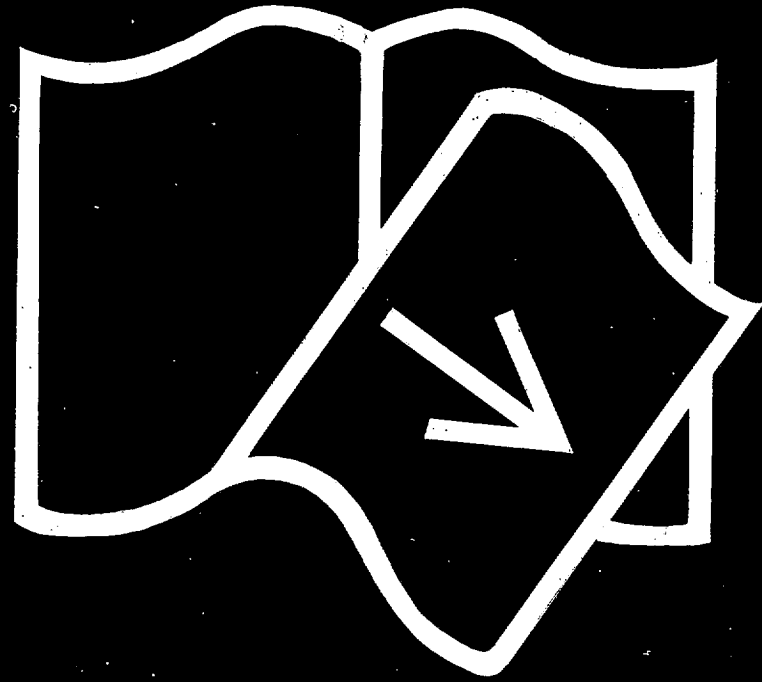
(四) 職員學歷統計表

學歷	人	數	百分比
富滇新銀行高級行員訓練班	8	人	4.2
富滇新銀行農村業務人員訓練班	24	人	12.6
富滇新銀行行員訓練班	34	人	17.8
合委會合作人員訓練班及官渡合訓班	26	人	13.1
銀行專科學校	37	人	19.4
大學畢業	12	人	6.3
大學肄業	1	人	.5
普通中學畢業及肄業	33	人	17.3
財政廳財政人員訓練所會計班	2	人	1.0
省立師範及畢業學校	15	人	7.8
合計	191	人	100

附註：(一) 總計省庫及各縣庫處職員共 268 人因有職員未繳職員登記表，

故除性別統計表外，其他各表人數不全。

(二) 職員學歷統計表係以各職員最後學歷為準。



原件短缺

1943年2卷4~6期缺

1943

年

3 卷

1 - 6 期

缺 3 - 4 期

庫訊

克成

雲南會合作金庫
編室察視
號月七年二十三

特稿

總委員出國前之臨別訓辭

萬先法筆錄

六月廿日在經委會直屬各機關工廠同仁公館席上講辭

今日之聚會余感甚為愉快，最有意思。此大本人出國，早具此願，為向最高當局請訓，及辦理出國手續，最近曾飛渝一次。本人曾有一個存心，即乘出國之前夕，得有機會與時間，與大家談話所負使命，交換意見，俾各人各展所長，齊向目標，迎頭邁進，借目論返昆後新的事件不致發生，在在均須全副精力以赴，竟無片刻之暇，略得與各位共話詳談，衷心實不勝調，茲分別在即，高談闊論均欲為余公要進行，大家抱定堅定意志，同一目標，共事多年，於公實之，即為一家人，用不着客套，但於私實之，則為一知己，且余亦有款待各位之必要，本星期三即啟程赴美，行色匆匆，乘此是版尚未離開國門之際，特約各位宴聚一次，希望每一同事能留餘餘以過

以學，且日出發長意見，藉供相互之參考。

吾人亦不妨將席間談話以往之工作，其所作為，是否無遺憾於民族，利害，個人良心，服務社會，對事業未能照顧週全，實愧備良多，然返觀以觀，與我共事多年之同事，其大有進於我國家民族，余實引為驕傲，先聖曾言「日新，又日新」之遺訓，蓋無止境，人類進化與人生水準亦永無止境，余過去對各位誠有失之過，願者，要皆以事業為前提，余心固坦然也。余不敢謂吾人之效率如何強大，其勞績如何顯赫，但吾人之方針目標正確，道德水準高尚，俯仰無愧於天人，此余敢斷言者，人生無論為集團或為團體，必須求人生有意義充實光輝，不辜負生命，此毫無可疑。余於此揭兩義為諸君勉：(一)人生須服務大眾，定能進步而舒適。(二)服務須有對象，大者為大眾謀福利，小者即各擇其所長，各盡其所宜，如某也擅金融，某也長紡織，某也於輕重工業有專精，此為具體對象，然無不以社會利益為準，所謂殊途而同歸，譬如留居奇亦是一種服務，但此種服務有害於社會有害於國家毫無社會價

值可言，自為吾人所鄙棄。

布循上述兩端而言，余敢言，至今日止，當行及經委會所有之各項事業，其服務對象實未錯謬，此諸同事之光榮，應感謝各位，應當引為驕傲與愉快。本人不過數百同事中之一人而已，各位領袖必有，但皆服務目標正大，認識清楚，誠如古人所說「反身而誠，樂莫大焉，則痛苦與快樂，當如各情天洋之一端，其比重必樂多於苦，吾人工作本身之困難，不為難症之困難，工作即在是難困難，但一人皆從事於艱難，即或偶有所獲，亦必戰戰兢兢，夙夜靡明在焉，內心痛苦或分。雖老年仍感惶惶不安，此既正之痛苦，將終身無法消解，希冀凡我同事，咸認此目標前進，快樂必增加無窮，各位諸均有此感焉。

其次，余將一談此次出國之前後與使命：經委會各部門事業，為社會為國家遵守政府法令規章，一切納於正軌，所站崗位未錯，所經過之途程未錯，各位道德標準亦未錯，吾人所欠缺者，乃為今後之能力。今日之時代為大時代，為週時代，以前世界史，上古，中古，近代等分期法早失其意義，余敢謂今日以前為世界史第一部份，(Part one) 今日以後則為第二部份 (Part two)。中國史亦復如此。處在今日，實屬變化空前。而在經濟工業諸方面之改變與改進尤為吾人夢想所不及。當行紡織廠以及其他單位，若仍墨守舊章，一成不變，勢必落伍。戰後我國建設，經濟高潮，極恐吾人現有之智識與能力，應付時代之巨流，必遭淘汰，理無倖免。此余此次出國之動機。憶上次歐戰，適余在美留學，歸國後，服務廿一年，自覺能力已弱，再不前進，恐必

存
國
人
廿

生勝，故決在第二次大戰中，作第二次之留學，再度學生生活。惟此次學習方式則有不同，準備不難易浪費時間，不多演講，不多宴會，利用時間，熱較在國內更見緊張。希望與友邦人士實談之，親視隊之餘，發生具體結果，以實現預定吾人之理想，出國期間定為半年，除負有政府使命外，苟無他故，半年內當可歸來。

又其次，余雖出國，實等於未出國，因仍站在原有崗位，仍負原有職責，實言之，可視為當行及經委委派一同志出外考察而已。我希望各位意志堅定，在本人離開國內，加倍努力各位應下一決心，以為某人此去，將滿載大委新辦法而歸，吾人將如何準備接受？例言之，我將帶一部一九四五年小車歸來，君等應即熟練司機技術，俾能駕駛自如，且余久處此間亦自有其缺點，一則負責部門過多，精力分散，因而工作效率減低，二則因有我在，有形無形均阻礙各位直接負責，發揮能力之機會，友朋每謂，若出國後，對於事業揮灑自如？余對以「毫無懸念」。蓋吾人事業目標正確，實無焦慮之必要，余出國後，各位之工作，當能展其所長，順利進展，此余之希望，當不為空談，故余今日倍覺興奮也。

話止於此，最後，各位在戰時服務，生活困難在所不免，凡過去與余共事者，精神奮發余必盡力供給，物質享受則談不到，但各級同事最低而合理之生活水準，必期其能予維持，此事已迭與各高級同事商談，定予實現。戰時奢侈不忍心，且為罪惡，然職業之安定，合理生活之解決，余可保障。望各安心服務，盡忠職守，并祝各位事業順利。

(完)

專載

卅一年度各縣合庫及辦事處業務檢討

蘇爾旋

弁言

檢討項目共分七項：(一)合作社認購合庫股金。(二)存款。(三)放款。(四)匯兌。(五)每職員營業量。(六)借款。(七)各項開支。

各項材料，除匯兌，營業量及各項開支三項外，其餘均以年底決算餘額為準；各縣匯兌數，係指與省庫通匯數而言；各項開支係根據各縣經費報銷計算。每職員營業量，係以各縣庫處年底存款，放款結餘數加全年匯兌量，再以職員人數除之而得。各縣職員常有調動，且年底之存放結餘自不能充分代表各該縣之存放成績，故所求得每職員之營業量，不如理想正確，僅大體觀察之。

原計劃之檢討項目，尚有庫存一項，因未計算各縣庫處平均每月結存數，若僅以年底庫存比較，不能觀察出每縣現金運用之是否得宜。遂提出庫存留存三二年再加入檢討。

那六縣庫處中，鄂川庫下期決算報表及新平處成立伊始故未將該二縣庫列入比較實為憾事！

(一) 合作社認購合庫股金

各縣合庫股本之募集。提倡股數最多四縣，合作社認股至少須達六程經努力推行之結果，二八縣合庫中半數以上超過比例，成績尚為良好。據

調查估計，各合作社集資力量尚豐，再增加募集以充實自營力量，實不為難事。當比較各縣合作社集資之多少時，應參看合庫成立日期蓋成立較久之庫，合作社認購股金數可以因庫基樹立，取得信仰而增加，此外該縣合作事業之進展，農村資金之盈餘以及同人等之努力等當然亦為影響合作社認購股金之因素。

(見附表一)卅一年度各縣合作會庫股本分析表

(二) 存款

卅年底止，舉辦存款業務者，除廿八縣庫外，尚有雲龍及雲再二辦事處，據因對各縣庫逐月收付存款數統計，故僅分列年底結存數以比較之。各縣庫處成立伊始信譽初立，又當茲物價上漲之際，吸收存款自屬不易。除宜良庫外，結存皆未達百萬元，且儘武定庫有定期存款科目。增加存款是自有自營實現之主要任務；若與借款科目互相觀察，存款多則借款可減？三二年度各庫信譽較增，其存款數字當較前增加。

(見附表二)卅年度各縣庫處年底存款結餘比較表

(三) 放款

放款主旨，在調劑合作資金之運用，當致合作社猶依賴貸款而存在之時；各縣放款之多少，足以表示各縣合作事業實與庫之進展現像。因物價上漲，卅年下半年底進行實物貸款辦法以穩妥實放基金，此辦法困難雖多，但年底已有十七縣試辦成額尚佳。物價雖平，故穩固實放基金更為必要，各縣普遍推行實物貸款，方不至使實放基金因物價上漲而相對的減少。

(見附表三) 二二年度各縣庫處放款比較表

(四) 匯兌

溝通各縣匯兌，便利款項收付，是為本庫任務之一，檢討一年來情形且為發展可能性最大的一種業務。二二年度匯兌指數，以一月份為基期，逐月上升，至十二月份收匯指數增為1.36，付匯指數增為1.17，而各縣庫處撥匯之款尚不及當地實際需要10%，可見匯兌有亟應發展之可能。

以通匯縣而言除三十六縣庫處外，尚有富滇新之分行，中國銀行四縣辦事處；及中農行，郵政之七縣合庫皆可通匯，總計共五十二縣，其中有廿三縣有電匯。各縣間互相訂立往來合約者計三縣，能實際發生匯兌者為三縣。

各縣間通匯數字，與他行轉匯數字不大，故僅就與省庫直接通匯數字比較之。匯兌數字之大小，端在各縣同人招徠能力但各該縣之客觀環境亦足影響匯兌量，如設有富分行之楚雄，昭通，順寧，麗江四縣之匯兌大部均由富行辦理，匯兌數，自較他縣為少，又如廣通非商業中心故收匯付匯數均不多，皆客觀環境之影響。

據統計各縣匯兌三以上屬機關款項，故而機關設立較多之縣份撥匯款較多。其商號私人匯款僅存三左右，各縣應努力招徠商號私人匯款之匯解，而欲謀匯款轉存，亦須招商號私人匯款不可。

(五) 營業量

(見附表四) 二二年度各縣庫處與省庫通匯比較表

綜合各縣業務全年之收付合計，即得其一年之營業量。二二年度各縣庫處業務統計不全，茲以年度各庫處存款放款餘額與全年收付匯款數相加而為各庫處之營業量，再以各庫處職員人數除之即得每一職員營業量以互相比較。二二年度起計到每年，此或每月計算各庫處營業量，以作度測同人工作努力每業務進度之另一種方法。

(六) 借款

各縣庫處之借款係指向省庫撥支款而言，其比較存款放款業務數字時，數字愈大愈為好現象，而借款適相反，以數字愈小或無者為最良。借款減少即自營力量增加，欲減少借款，須增加存款匯兌，及增集合作社資金。以宜良庫為例可看出互相間之關係，宜良存匯均列第一位，合作社集資亦多，故無借款。此外放款與借款之關係，可就保山處言，該處借款列第一位，而放款列第二位，因無自集資金與存款應用，可知借款之增加純因放款之故，合庫欲達到自營目的，先須辦到不同省庫借款。

(七) 各項開支

各縣庫處營業開支實支實報，日用開支預算制度，因物價上漲各縣庫處日用開支均超過預算。今以各縣平均每月開支數比較之，影響開支之因素有，業務之發展，人員之設置，當地之物價與環境等，故欲縮減開支先尋開支增大之因素，方不致有礙工作之進行。

(見附表七) 二二年度各縣庫處開支比較表

(八) 盈虧

各縣庫處盈虧不等，除瀘川，新平外，其餘四縣庫處中，計有宜良盈餘純益，保山等三縣純損，各縣損益數字參看附表八，至於各縣主要營業科目與盈虧之關係，可於結論附表九中探討之。

(九) 結論

影響盈虧之會計科目因篇幅限制，不能全列，就上列各項目亦是供研討。盈虧固然表示各縣同人工作成績，但切勿忘却了各該縣之客觀環境。對於盈餘縣份雖然要讚許而對於因客觀條件以致虧損者當不難。予以責難，但對於客觀環境良好，各種業務已順利推進，而反有虧損者，其經營人員自不能辭其責。現依盈虧順序分列各縣各項數字之份序，并予以分析盈虧之原因，盈餘最多者是宜良庫，其存款，匯兌人及每職員營業量均列第一位，并無借款，反有存款於省庫放款，與合作社認股份列第五第三，故宜良純益是必然的，反觀保山處，既無合庫股本可應用，又未籌辦存款，借款開支列第一位雖放款列第二位，其結果當必虧損。又綠豐，祥雲，尋甸，元謀，四縣合庫之虧損，實出預料之外應即力求改善。

此表可供各縣同人檢討各縣庫處所應增減之各項數字，二二年度計算時，盈餘者增加純益數，虧損者變為盈餘，是所至盼！

(見附表九) 二二年度各縣庫處盈虧與各種業務比較表

附表：（一）卅一年度各縣合作金庫股本分析表

金額單位：國幣元

縣庫名	成立日期	股本總額	提 倡 股 本		合 作 社 認 購 股 本		備 考	
			金 額	百分比	金 額	百分比		
昆明		192 160	23 916	12.5	169 233	87.5	12	合 數 作 額 大 小 的 持 列 次 序。 位。 數 一 股 · 保 示 各 縣 合 庫 之 合 作 社 有 股 金
彌勒	29年 4月 2日	266 680	97 360	36.5	169 520	63.5	11	
祿豐	30. 12. 20	277 951	100 000	36.0	177 951	64.0	10	
楚雄	31. 1. 9	306 940	47 250	15.4	259 690	84.6	4	
通海	31. 1. 10	494 310	250 000	50.6	244 310	49.4	5	
大理	31. 1. 15	415 740	50 000	10.8	425 740	89.5	1	
祥雲	31. 2. 10	296 740	160 000	53.9	136 740	46.1	20	
曲溪	31. 2. 11	258 290	119 470	46.2	138 920	53.8	16	
路南	31. 2. 10	223 910	110 650	47.3	123 160	52.7	23	
武定	31. 3. 1	300 000	100 000	33.3	200 000	66.7	9	
宜良	31. 4. 1	558 900	280 000	50.1	278 900	49.9	3	
羅次	31. 5. 4	310 884	180 000	57.9	130 884	42.1	22	
大姚	31. 7. 1	402 168	200 000	49.7	202 168	50.3	6	
廣通	31. 7. 1	100 750	36 560	36.3	64 196	63.7	28	
元謀	31. 7. 8	244 160	104 900	42.9	139 262	57.1	17	
曲靖	31. 7. 28	287 570	150 000	52.1	137 570	47.9	19	
嵩明	31. 7. 30	401 300	200 000	49.8	201 300	50.5	7	
尋甸	31. 7. 31	200 000	101 160	53.6	92 840	46.4	26	
鄧川	31. 8. 20	300 000	150 000	50.0	150 000	50.0	14	
祿勳	31. 8. 28	632 110	500 000	78.9	132 110	21.1	21	
玉溪	31. 9. 1	160 102	16 122	10.1	143 980	89.9	16	
永勝	31. 9. 10	300 000	151 000	50.3	149 000	49.7	15	
賓川	31. 9. 10	713 620	400 000	56.1	313 620	43.4	2	
蒙化	31. 9. 16	300 000	100 000	33.3	200 000	66.7	9	
順寧	31. 9. 30	276 320	173 450	62.3	104 870	37.3	25	
開遠	31. 10. 5	356 970	200 000	56.0	156 970	44.0	13	
易門	31. 11. 1	222 150	150 000	67.6	72 150	32.4	27	
昭通	31. 12. 20	300 000	160 000	60.0	120 000	40.0	24	
合計		9177 925	4 342 649	47.3	4 835 076	52.7		

附表：（二）卅一年度各縣合作金庫及辦事處年底存款結餘比較表

金額單位：國幣元

縣庫處名	31年底存款結餘數	位數	縣庫處名	31年底存款結餘數	位數
昆明庫	340 807	7	廣通庫	1 906	24
彌勒庫	118 535	15	鶴慶庫	15 260	21
祿豐庫	260 968	8	鄧川庫	—	—
楚雄庫	152 125	12	永勝庫	1 050	27
通海庫	580 225	5	賓川庫	27 823	20
大理庫	62 926	16	蒙化庫	45 829	19
祥雲庫	188 460	10	玉溪庫	774 008	2
曲溪庫	55 145	17	順寧庫	1 140	26
路南庫	199 237	9	開遠庫	516	29
武定庫	745 881	3	易門庫	1 761	25
宜良庫	3 512.435	1	昭通庫	520	28

羅次庫	126 804	13	云龍處	3 104	23
大姚庫	54 737	18	寧洱處	729 521	4
元謀庫	171 616	11			
曲靖庫	448 455	6			
嵩明庫	119 758	14	合 計	8 788 237	
尋甸庫	5 800	22	每縣平均	303 046	

附表：(三) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處放款比較表

金額單位：國幣元

縣庫處名	31年度放款數	31年底放款結餘數	位數	縣庫處名	31年度放款數	31年底放款結餘數	位數
昆明	3,117,854	2,553,655	4	永勝庫	1,791,695	1,460,792	13
彌勒	1,836,350	1,739,925	9	賓川庫	2,277,175	1,670,509	10
祿豐	1,038,860	856,631	26	崇化庫	1,681,450	1,010,500	24
楚雄	1,980,288	2,206,586	6	玉溪庫	1,890,855	1,672,870	10
通海	2,363,942	2,007,843	7	耿馬庫	1,026,349	1,418,995	14
大理	3,459,350	3,175,690	1	開遠庫	2,021,690	1,092,505	21
祥雲	1,420,820	1,085,650	22	易門庫	1,779,695	1,370,695	15
曲溪	1,103,450	1,344,400	16	昭通庫	1,171,603	1,158,090	19
路南	1,009,515	910,180	25	雲龍處	567,000	552,035	28
武定	2,235,675	2,735,986	3	保山處	3,025,750	2,879,740	2
宜良	2,437,360	2,471,080	5	麗江處	809,600	581,500	27
羅次	1,094,516	1,020,816	23	景東處	293,330	188,350	34
大姚	1,496,860	1,509,940	12	細摩處	405,000	364,800	31
元謀	2,070,000	1,219,250	18	寧洱處	863,982	343,925	32
曲靖	1,412,644	1,279,074	17	云龍處	325,200	506,925	29
嵩明	2,001,566	1,868,566	8				
尋甸	1,000,850	237,600	33	合 計	55,236,172	48,449,363	
廣通	544,300	387,425	30	每縣平均	1,572,425	1,384,267 (未完)	
鶴慶	1,599,150	1,104,900	20				
鄧川	2,075,750	2,419,000	—				

附表：(四) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處與省庫通匯數字比較表

金額單位：國幣元

縣庫處名	收 匯	位 數	付 匯	位 數	匯 差
昆明庫	3,503,418	4	3,344,781	5	(出 差) 158,637
彌勒庫	983,037	11	395,005	21	(出 差) 588,031
祿豐庫	97,571	30	251,397	26	(入 差) 153,826
楚雄庫	4,402,396	3	1,369,358	9	(出) 3,033,038
大理庫	660,567	16	181,733	28	(出) 478,834
祥雲庫	1,908,539	8	3,188,864	6	(入) 1,280,325
曲溪庫	355,494	20	275,079	24	(出) 110,415
路南庫	1,617,924	9	3,646,124	3	(入) 2,028,201
武定庫	1,916,379	7	3,928,202	2	(入) 2,011,823
宜良庫	1,1829,929	1	14,140,808	1	(入) 2,910,879
羅次庫	253,254	27	519,560	18	(入) 266,306
大姚庫	918,673	13	1,007,258	13	(入) 88,585
元謀庫	514,927	18	1,147,763	11	(入) 632,835
曲靖庫	7,388,121	2	467,045	19	(出) 6,919,076

嵩明庫	203,246	29	1,066,420	12	(入)	863,174
尋甸庫	862,878	14	2,411,023	7	(入)	1,549,048
廣通庫	54,930	31	8,120	33	(出)	46,710
鶴慶庫	777,584	15	736,654	14	(出)	40,929
鄧川庫	369,753	—	364,478	—	(出)	3,723
永勝庫	563,182	17	281,220	23	(出)	281,932
賓川庫	374,039	22	690,565	16	(入)	46,710
蒙化庫	1,234,437	10	576,812	22	(出)	657,925
玉溪庫	2,695,335	6	3,365,079	4	(入)	455,744
順寧庫	—	33	105,779	30	(入)	105,779
開遠庫	334,930	24	1,337,842	10	(入)	1,002,915
易門庫	931,270	12	735,503	15	(出)	195,767
昭通庫	47,300	32	131,450	29	(入)	84,120
云龍處	404,375	19	248,023	27	(出)	156,352
保山處	275,758	23	588,212	17	(入)	312,454
麗江處	332,162	25	435,865	20	(入)	103,703
景東處	376,235	21	49,391	32	(出)	326,844
緬寧處	343,235	23	273,766	25	(出)	69,469
寧洱處	3,027,962	5	2,101,384	8	(出)	925,578
云縣處	250,187	28	56,077	31	(出)	194,110
新平處	62,282	—	49,915	—	(出)	12,240
文山處	—	—	44,125	—	(入)	44,125
合計	50,131,089	—	51,347,639	—	(入)	1,216,570
每縣平均	1,392,520	—	1,426,323	—	(入)	33,793

附表：(五) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處營業量比較表

金額單位：國幣元

縣庫處名	31年度營業量	平均每職員營業量	位數	縣庫處名	31年度營業量	平均每職員營業量	位數
昆明庫	2,694,462	321,607	27	鄧川庫	—	—	—
彌勒庫	8,706,659	1,243,808	5	永勝庫	2,306,244	469,243	12
祿豐庫	2,525,641	240,940	24	賓川庫	2,762,935	468,469	20
楚雄庫	2,707,679	676,920	12	蒙化庫	2,667,225	444,546	22
通海庫	8,359,822	1,392,304	3	玉溪庫	9,680,362	1,392,913	4
大理庫	4,080,776	680,129	11	順寧庫	1,525,914	305,183	28
祥雲庫	6,371,583	795,438	8	開遠庫	2,770,440	554,088	16
曲溪庫	2,060,118	412,024	25	易門庫	3,035,604	759,651	9
路南庫	6,673,445	910,495	7	昭通庫	1,337,330	445,767	21
武定庫	8,326,448	1,189,493	6	云龍處	1,207,837	241,507	30
宜良庫	31,954,252	4,564,893	1	保山處	3,753,710	469,214	18
羅次庫	1,924,434	384,887	26	麗江處	1,349,527	269,925	29
大姚庫	3,490,608	581,768	15	景東處	613,976	122,795	33
元謀庫	3,044,554	507,426	17	緬寧處	1,001,601	200,360	21
曲靖庫	9,580,695	1,496,783	2	寧洱處	6,201,792	689,088	10
嵩明庫	3,277,880	655,576	13	云縣處	813,189	135,632	32
尋甸庫	3,518,261	585,367	14				
廣通庫	452,818	113,045	34	合計	153,314,347	747,674	
鶴慶庫	2,634,298	439,050	23	每縣平均	4,509,274	751,546	

附表：(六) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處年底借款餘額比較表

金額單位：國幣元					
縣庫處名	31年底借款餘額	位數	縣庫處名	31年底借款餘額	位數
昆明庫	\$ 2,305,761	4	永勝庫	1,560,264	13
彌勒庫	2,018,865	6	賓川庫	1,670,509	12
祿豐庫	912,039	29	蒙化庫	1,781,238	11
楚雄庫	1,683,174	8	玉溪庫	1,848,96	10
通海庫	2,136,495	5	順寧庫	1,207,395	20
大理庫	3,276,782	2	開遠庫	1,031,903	26
靜云庫	1,387,665	17	易門庫	1,513,121	18
曲溪庫	1,293,908	19	昭通庫	1,102,265	23
路南庫	1,147,693	22	云龍處	699,617	31
武定庫	1,870,880	9	保山處	2,390,787	1
宜良庫	246,688 (借)		麗江處	775,499	30
羅次庫	845,923	29	景東處	1,173,901	21
大姚庫	1,024,477	25	緬寧處	1,093,703	24
元謀庫	1,466,706	15	寧洱處	2,549,181	3
曲靖庫	1,890,775	7	雲縣處	531,737	32
嵩明庫	1,464,570	16			
尋甸庫	992,412	27			
廣通庫	506,463	33			
鶴慶庫	1,492,613	14	合 計	47,271,252	
鄧川庫	—	—	每縣平均	1,432,462	

附表：(七) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處開支比較表

金額單位：國幣元							
縣庫處名	31年度全 年開支數	平均每月 開支數	位數	縣庫處名	31年度全 年開支數	平均每月 開支數	位數
昆明庫	\$ 139,003	11,500	3	鄧川庫	76,053	6,338	23
彌勒庫	111,178	9,265	6	永勝庫	93,137	6,929	18
祿豐庫	86,876	7,240	15	賓川庫	82,521	6,876	19
楚雄庫	76,431	6,369	22	蒙化庫	77,634	6,495	21
通海庫	102,390	8,530	7	玉溪庫	94,172	7,878	10
大理庫	90,687	7,557	12	順寧庫	64,004	5,334	31
靜云庫	86,302	7,192	16	開遠庫	85,243	7,104	17
曲溪庫	75,058	6,265	24	易門庫	57,601	4,800	33
路南庫	88,770	7,398	13	昭通庫	64,960	5,413	35
武定庫	123,759	10,313	4	云龍處	65,821	5,461	30
宜良庫	112,585	9,382	5	保山處	135,576	16,945	1
羅次庫	70,006	5,804	27	麗江處	66,003	5,500	26
大姚庫	70,094	5,824	28	景東處	59,910	4,826	32
元謀庫	93,329	7,777	11	緬寧處	97,183	8,004	8
曲靖庫	95,575	7,969	9	寧洱處	129,751	11,563	2
嵩明庫	67,265	5,772	14	雲縣處	80,233	6,684	20
尋甸庫	71,592	5,966	25				
廣通庫	27,604	4,610	34	合 計	2,951,350	248,445	
鶴慶庫	67,266	5,601	28	每縣平均	85,181	7,098	

附表：(八) 卅一年度各縣合作金庫及辦事處盈虧比較表

金額單位：國幣元

縣庫處名	31年度純益數		31年度純損數		縣庫處名	31年度純益數		31年度純損數	
	金額	位數	金額	位數		金額	位數	金額	位數
昆明庫	\$ 42,553	6			鄧川庫				
彌勒庫	13,622	14			永勝庫	15,582	13		
通海庫	11,476	16	\$ 83,537	15	武定庫	33,249	8		
大理庫	47,314	3			蒙化庫	9,787	18		
祥云庫	45,337	4			玉溪庫	37,116	7		
曲溪庫	19,588	11	36,236	7	順寧庫	12,547	15		
路南庫	17,945	12			昭通庫	6,200	20		
武定庫	49,476	2			易門庫	10,251	17	38,381	6
宜良庫	127,620	1			昭通處			35,683	8
羅次庫	7,643	19			保山處			110,026	1
大姚庫	24,769	10			麗江處			15,109	10
元謀庫	3,272	21	2,283	13	景東處			66,879	3
嵩明庫	27,972	9			彌寧處			82,022	2
尋甸庫			9,348	11	普洱處			15,385	9
廣通庫			8,020	12	雲縣處			68,170	4
鶴慶庫	45,209	5			合計	608,141		543,079	
					每縣平均	28,864		41,775	

附表：(九) 卅一年度各縣庫處盈虧與各種業務比較表

盈或虧	位數	縣 處 名	合作社認購股本		存款	放款	應收	應付	每職員營業量	借款	開支	備 考
			購	本								
盈	1	宜良庫	3	1	5	1	1	1	無	5	本表係以各項數字之位序比較之	
	2	武定庫	9	3	3	7	2	6	9	4		
	3	通海庫	5	5	7	2	9	3	5	7		
	4	大理庫	1	16	1	16	23	11	2	12		
	5	鶴慶庫	14	21	20	15	14	23	14	23		
	6	昆明庫	12	7	4	無	無	27	4	3		
	7	玉溪庫	2	2	10	6	4	4	10	10		
	8	宜良庫	16	20	10	22	16	20	12	19		
	9	嵩明庫	7	14	8	29	12	13	16	14		
	10	大姚庫	6	18	12	13	13	15	25	26		
	11	曲溪庫	18	17	18	20	24	25	19	24		
	12	路南庫	23	9	25	9	3	7	22	13		
	13	永勝庫	24	27	13	17	23	19	13	18		
	14	彌勒庫	11	15	9	4	5	5	6	6		
	15	順寧庫	8	26	14	33	30	28	20	31		
	16	澄江庫	4	12	6	30	26	12	8	22		
	17	易門庫	13	25	15	12	15	9	13	33		
	18	蒙化庫	15	18	24	10	22	22	11	21		
	19	羅次庫	22	13	23	27	18	26	29	27		
	20	元謀庫	25	29	21	24	10	16	26	17		
	21	曲靖庫	19	6	17	2	19	2	7	9		
虧	1	保山處	—	無	2	26	17	18	1	1		
	2	瀾滄處	—	—	31	23	25	21	24	8		
	3	景東處	—	—	34	21	32	33	21	32		
	4	雲縣處	—	—	29	28	31	32	32	20		
	5	鶴慶庫	10	8	26	11	21	24	28	15		
	6	昭通庫	24	28	19	32	29	21	23	33		
	7	祥雲庫	20	10	22	3	6	3	17	16		
	8	雲龍處	—	23	28	19	27	30	31	30		
	9	普洱處	—	4	32	5	8	10	3	2		
	10	麗江處	—	—	27	25	20	29	30	29		
	11	尋甸庫	26	22	33	14	7	14	27	35		
	12	廣通庫	28	24	30	31	33	34	33	34		
	13	元謀庫	17	11	18	19	11	17	15	11		

庫訊

克成

0128

第 3 卷

第 2 期



12.

存閱
中央庫務會議報目
老事項在致羅以本
述負責情形
九廿

★ 本 期 要 目

- 四川省合作事業之觀感..... 楊體仁
- 合作金融談..... 鄭子彬
- 保險合作講座（續五）..... 黃維岩
- 視導工作的經驗談..... 趙清材
- 人事動態..... 人事股
- 羅次縣合作金庫會議記錄：視導股
- 卅二年度上期各縣庫處業務進度表
- 統計資料

公安廳資料室移交圖書
319
002

雲南省合作金庫視察室編 (非賣品) 三十三年八月號

3
002

四川省合作事業之觀察

總理事務處 財政廳 農林部 農工部 農商部 農務局 農會 農協 農會 農協 農會 農協

本人此次被派赴邊受訓，曾便使參觀四川合作事業的現狀，就親歷所及，作一簡略報告，這親感雖膚淺，但自「躬自珍」之觀點言之，仍不失為一種親感，受訓期間，既無法考察，受訓結束後，亦不過利用一星期多之時間，地區僅限於重慶、內江、成都三地，故以時間空間言，本報告將僅為一種印象，而不會深刻，此應

首先向各位聲明者 以下分(一)合作金融 (二)合作組織與合作訓練 (三)特合作三方面為各位敘說之

(一)合作金融：在未參觀四川合作金融之先，一般人常有一種矛盾的错觉印象，不是以為四川省合作業務很發達，就是以為已波解放，早為農民銀行代替辦理，本人到成都後，得與川省合作總理事務局長談，始知業務並不發達，但亦未波解放，不過四川合作金庫，成都縣合作金庫等牌名雖與中國農民銀行成都分行同時并列，但實際上多為中農行成都分行人員，存匯業務由其辦理，川省合作金庫，亦病過去省廳籌合庫情形一樣。該庫去歲經營結果，虧損二百多萬，據云加息回次不許可，與資金屢次不增加，均為虧損主的原因。川省縣合庫，共有一百二十單位不多，以吾人備有之冊七單位，有時尚感應付維艱，而川省縣合庫單位將三倍於我，實堪欷歔。各縣合庫，限於時間介促，無暇參觀，惟於考察內江縣放款情形之餘，窺見中農行貸款

之方針，內江一縣貸款，達五千八百五十萬，總等於雲南全省貸款數額，此乃四川總處決定以應發生產事業為對象撥出一萬萬二千萬元發與內江資中兩縣之證據，嚴格言之並非合作金融也，雲南實亦應有此機會。來賓特種農產，如開運、蒙目、彌納之木棉，竹園之藤椒，荷葉實加，前途希望極大。所惜無川省金融機關，附近水溝台之便利，故不易舉辦耳。但除此特種農產生產貸款不論，川省合作貸款額，恐亦不過幾十萬，試觀川省單位之多，貸款數額之少，其分配必感資金短絀。而我們世一庫處貸款額平均可及二百萬，宜其而貸款尚可達五百萬，是吾人資金雖不充裕，終較他人為優。在這每單一單位幾十萬貸款情形之下，余之疑行放款方針仍偏重在信用放款，對團體合作社不放款，對特種生產合作社亦多半不放款，其貸所敢之實效必微，而有些合作社將長此不獲借款，恐更可能。四川合作貸款之病根，余於常總經理談話的大體中，可體察其微。密君本其，作一實際經驗，深致慨嘆，有一段話，頗值吾人玩味。密君云：「余今日得與君暢談合作金融，受益良多，衷心愉快！惟余正想一問題而不得解決，請諸一保合作社請求十萬元貸款，應行核發八萬，合作經理監事款拿去，請社員紛紛請求，一籌莫展，於是無辦法中，實行平均分配全體社員，全數發放，但不稍法清理，可稱「普天同慶」，這叫作合作金融嗎？增加物實嗎？」由密君的談話中，使我覺得合作社對社員貸款與否應對合作社貸款是毫無不同的兩個階段那種說法，更感正確，我在由「農貸到合作金融」管中，對農貸與合作貸款，作有詳細的剖析，早王股社員借款的核放大概，不應常此種在農貸員員手，應早日培養農貸員的核放能力，將核放大權

，早日交與合作社，不過以目前言，有多少合作社理監事曾學習過農貸技術？有多少社員有過農貸經驗？今日農貸員的越班代庖，有這層一個「合作時期」。本處不得已將來總得要功成身退，「還政於民」。核放貸款，一在考察需要的程度，一在考查還款的能力，農貸員及合作社員均應養成種能力與技術。工作經驗告訴我們，真正農貸技術，對每一社員，現在有了按款放發標準，定可做到相當公平，至於合作社員究竟放多少，則毫無一定標準，但吾人若於社員人數，合作社歷史，及經營方式諸方面，加以切實注意貸款亦可較有把握，如社員人數多，需要程度必大，合作社歷史久還款能力必強，經營方式若屬集中式，則範圍之大小，可決定放款數額，余於前管中，撰有「合作金融技術之試管」一章，願與各位研討之。故余敢謂四川合作員貸款兩階段之界限未分，農貸員既欠技術，合作社理事亦無核放能力，是以如密君經理所言，即該專款在手中，因缺乏核放能力，終只有出於平均分之之一途，此種現狀似公允，實則立刻引起憂慮，於此幾百元超過法幣之數，實則立刻引起憂慮，於是農民間互相擲錢，再度化為零，而當時借時，只憑口語，又無借條，遂致以後向其還款時，乃多如君所言「有請未借，有借得很少」，其結果此項貸款無法清理，推源溯始，實山貸與農戶之未分清，放款人核放能力之未養成。余亦飭各縣庫舉辦講習會，即在農社具有按款放發之經驗，耕種多可放款，耕種少，可放少，而余於農戶農村業務訓練班上，常授學員以農貸技術，我相信我們的農貸員在這點上定有相當的認識。 四川合作之次一病根，即在保存合作社方式，在法規規定上，

◆下轉第三頁◆

四川省合作事業之觀感

上接第二版

凡保民都應參加合作社，因之保合作社社員與保公所壯丁名單全同，放款全係都有，如此僅遵法規，而忽於合作社之真正精神，勢必良莠一齊參加保社，其組織之不健全與不公允，當可斷言，我們覺得合作社連連担保的責任，亦應在遺棄發生作用，社員入社要舉手才得過關，而首要工作尤要社員能控制所屬的合作社，把握得放款的內在情形，樹立起超觀與學理的標準，能認識，能執行能運用。

(二) 合作社組織與合作訓練：余在內江，曾與其合作指導周主任，作一夕之傾談，謂初到內江風波，官貧貧農與富農之爭，農與富商之爭，平民與士劣之爭，換言之，不啻一幕階級鬥爭史，幸到職不久，即將其風波平息，但言談時頗萌其消極意，意在於調兩造爭端，殊不知商專專事，只圖獲利，常不知合作社之任務，竟假借為社員間之爭，糖商與合作指導員之爭，竟假借為職員被控告，主任指導員亦被控告，甚者縣長視察，督導員均被控告，合作指導員，案累累，幾日為此內江合作社控訴事件而繁忙。內江縣合作社社達三百四十一社，社員計有二萬一千餘人，認股金一百餘萬，繳者二百餘萬，公益金及公積金各二百餘萬，按照糖價格之增漲，豈止十倍以上，而公益金公積金之數額竟如此之稀少，實令人不解！查內江合作社之不健全其於合作指導員無控制合作社之能力，而社員選舉後，又從未召集訓練一次，故今日內江之糖商合作社，蔗農毫無力量，純成爲糖商逐場場，內江合作先天條件均屬所恃無慮民領袖出而主持，衆之糖商參加，從中漁利，早失合作社之真面目，吾人於此可領悟

合作教育之重要性，而讀者數年來調訓優秀社員，其方針富正雖不移也。關於鄉鎮合作社之組織，讀者固少，川省情形亦向，雖經組織因農行不放款故無下文，鄉鎮合作社若無資金，恐比不上地方財神會。內政部曾由部長付會於某次出巡時親見某地一鄉鎮合作社，始由於募捐方法而告成立，繼因經營不當而無形解散，如此之鄉鎮合作社，當不如不組織之爲善，中委李宗黃先生鑒於滇省鄉鎮合作社太少，曾余以新縣調合作之組織，應先就鄉鎮合作社所在地組織鄉鎮合作社，李先生爲新縣制專家，主張先樹立鄉鎮合作社，奠立經濟基礎，正爲合作界要求民主政治之外，並應有民主經濟之見解相符合，但余昔李先生滇省保合作社，多設在距離城較遠區域，而不在鄉鎮所在地之原因，以使土地地棍不易參入不易操縱，李先生亦表贊同，鄉鎮合作社之設立，首將合作供銷與合作社聯繫起來，僅先辦消糶業務，足見合作事業，前而方造，吾人捧心以觀之者，亦將爲滇省之微然富有明之希望，美觀之遠堪焉。

(三) 特種合作：余對川省特種合作，甚感欽佩，余僅舉內江糖商生產合作社及密儀生產合作社各一成就舉，農行債務抵押放款此二社，不放款，但彼輩有志氣有辦法，錢莊放款給他們，商業銀行放款給他們，其實也籌措尚有二種特殊途徑，(A) 向社員中富有者借，或社員團體向其戚友借，其與糖商合作情形極難，中無土可參加。(B) 密儀社王理事主席曾對余言，該社不發資金，其基礎放在實物上，社員是蔗農，先向蔗農借甘蔗製成密儀，售還還諸蔗農，余領悟其中之道理，密儀合作社以蔗農爲背景，有蔗農即有甘蔗，有甘蔗即有資金，現該社已可操縱內江三分之一之糖廠業，其力量可稱深人民間，由內江密儀特種合作之現例，吾人應知特種生產合作事業之開展，實不應過

份願應銀行不放款，則今日吾人舉辦特種合作，金融組織，已予以嚴密之配合，倘假以時日，仍無成續可觀，其操作又將如何！先聖有云：「十室之邑，必有忠信，」我們當具有文王在渭水河邊之精神，爲合作社找出些公正的理事主席，事業成敗常關繫一人，又如本省曾永利合作社，人參觀器，時加贊賞，倘當年五萬元放款所購置之抽水機器，而所用非人，則此部機器，將不致法田二千餘畝，福利生民，而必變爲一部壓榨工具，故余於敘說川省特種合作之餘，亦各位注意及之。(完)

消息 下轉第七頁

(一) 楊經理對此次分派外縣之合訓所畢業學員期望甚殷，於學員出發之際，復作簡單懇切之訓話，勉以做事做人之道。(一) 勿感情用事，須以理化情。先聖說：「血氣方剛，戒之在鬥」，又說：「聖人無情」或「聖人寡情」，因爲能夠按照一定的辦法去解決問題，並不動輒怒火尤人。我們要和睦待人，萬事求諸於理，不應再以感情行事。(二) 做人必須有完整的人格，要是你第一次作了弊，人格就不算完全了。我們對工作要有責任心，用時更須培養健全的人格。(三) 有健全的身體方有健全的事業，於工作之餘大家應當多鍛鍊體魄。

(二) 本庫籃球隊於八月廿三日與鐵業銀行籃球隊作首次友誼比賽。本庫出場者爲曾廣胤，解得驍，丁顯華李應庚，楊家明，總均，張強，等七位時。上半场八比十二，下半场十四比二十二，我方凱旋而歸。

(三) 第二屆合訓所學員畢業後曾來省庫參觀，由系主任對本庫各部門之組織及工作性質作簡略之解釋，繼由萬兩股長與頭頭參觀，各學員圍坐聆聽。關於本庫業務作多方面詢問，後因限於時間，遂由學員將所詢有關各問題，分類彙作書面詢問，由本庫各股主任人員在本刊上解答云。

合作金融談

鄧子彬

合作金融與農業金融是不相同的，合作金融，是辦理由許多需要相同的人，為謀大眾經濟生活的改善而組織的合作社的黃金調劑的機構，它所辦的，不止農村合作，而是凡依合作社法而組織的社團都可加入合作金融得到資金的融通。農業金融願有思想，即知道是專辦農業上的資金調劑的機構，而與廣狹既有不同，經營的方針，亦有別。

農貸是以各銀行的餘資，投放在農業生產上，它含有消極的救濟性。資金的來源是各大銀行。經營指揮，都仰體銀行的意思。老百姓所認識的充其量不過知道政府的恩惠而已。合、金融，資金必須自集。根據各地方人民的需要不同，而資金來源投放亦異。它是積極的促進生產。是計劃經濟的初步。它自有其促進合作事業的方針，它可以達到籌集國民經濟的效力，老百姓對它不但可以得到資金的融通，而且可以得到資金投放的安寧。所以新合作金融應與辦理。農貸及農業金融不同。

根據上面的論述，當知道辦理合作金融的先決條件，必須有合作社，然後由合作社募集股金。股金達有成數經過正式登記方可以開業。當初在農民銀行中國銀行扶植下的合作金庫。資、的來源，可以依靠兩行供給，自集多少，倒不是成立與否的問題。但自營銀行專業化以後，中國銀行不得放棄農民的農貸，農民銀行在通貨膨脹的現狀下，也是處處貸款收縮，不但新社不增，舊社亦得不到應得資金的便利。至於以南省合作金庫扶植下的合作金庫，當初的股金，是合作社與省庫作四六的比例籌認。但因貨幣價值愈來愈低，各社社員貸款額日有增加。若合作金庫的資金漸感不敷，原日投資者庫向銀行，不但不能增加透支，而且加高透支利息。希望

早日將資金提回。所以省庫在透支利率日高，資金來源絕之下，不得採取收縮的政策。至於各縣庫。一方面為了免除高透支的付出，同時更應自力更生。力求資金的自給自足。俾實現真正的合作社的合作金庫。自謀出路。這是現在辦理縣合作金庫的當前急務。也是不易解決的困難問題。至於資金投放。應當當視自集的情形而定。茲分述如下：

一、募集股金，除盡量限制股金與貸款的例，促使社員自動認繳股金外，最要者，作省的身到口到眼到手到的宣傳，一方面年結股時的股息攤還金儘可能的發還，使各社知道股金的用意，一方面隨時講解股金的必要與作用，解釋社員的疑問，最近實物貸款的收益手續費，結賬後最好的方法。如共作爲損益計算，倒不如作爲各社的股金，如此不但免使社員加入，受社會之批評，而且攤還數字減少而變爲股金，中間減少許多攤還與募集的手續，更可使社員認清金庫宗旨。

二、吸收存款，普通的商業存款。應儘量的便利顧客，使其自願存入，便利的方式，如存款摺頭的免費，營業時間的變通等，均可使用。機關團體的一存款，更應設法吸收，此地方自集股金，在本身機構，樹立對外信用，至於各社存款，在各社未暇本意以前，不妨暫以定期存款存入各社盈餘的數目，如有存任各社而常常發生爭執，倒不如作爲定期存款存入，減少麻煩，其他如鼓勵顧客存款，對社會更可以減少實、的浪費。

三、利用匯款，匯款在已收入而對方尚未付用期間，爲無利的資金使用，所以必須與各友行連絡，代

理各通融地點，以直接通融爲原則，地方愈遠，利用期愈長，而所收手續費愈多，儘量溝通，力求捷便，爲辦理匯兌的要訣。

四、發行證券，證券的發行，爲無利息的，可以增加實、的數量，現則省庫已發行使用，更應努力宣傳，期於普遍，使發行數量增加。

五、發行本票，本票在現在貨幣價值低落的時候，最當要發行，以補清點貨幣之虛耗手續，此爲商家歡迎，亦可以幫助政府解決券料不足之困難解決，若各埠因幣制收存而致凍結資金，更可以利用本票以補幣爲準備而代之以本票，該項本票，兌換必須註明以補幣爲原則，人民因免入輔幣而不能厭厭流通，自願行使本票，一舉兩得，最爲便當，惟此在法律上是否觸犯，尙有商榷的餘地。

六、利用支票，使用支票，先得訓練人民商家，每日營業終了，當一小時以內時間，專供支票之結賬用，各商號既可以減少清理支票之麻煩，存款又有利息收入，自樂願使用支票付賬收賬，此辦法在商業繁盛區如昆明等，已經早有成就希望假以時間能普遍各縣。中區主管人當努力宣傳使用。

關於各種款項準備，在此非常時期，貨幣價值日趨跌落之時，存錢不如存貨，已爲一般奸商之口實，故對存款準備最低限度應有百分之四十，以備存款者疑難，尤以在行情上漲時，更應準備應付，庫內職員對各戶存款除與，與庫存數字，當最守秘密不可宣洩。

資金籌集既有辦法，則對資金之運用，亦當有適當之分配，蓋銀行事業爲受授信用機關，收入資金之後，當將資金設法放出，以免庫存利息之負擔，而更以此項資金投放在生產事業，助長國家經濟關於放款亦可分述之於后。

講座

保險合作講座

七、省保險合作社經營基礎

黃維若

保險之要素有四：一曰「危險」之共感，二曰「多數人之結合」三曰「資金之蓄積」，四曰「宏大之組織」。此四者如或缺一，則保險事業，不能圓滿進行，縱能暫現一現，終必由於失敗而收四者不備而保險事業經營之基礎也。

本省保險合作社設立之目標有二，其一為行險省單合作保險制度，其二為設合口仁之生活保險暨福利事業，至其經營基礎則完全立於上述四要素之上。茲分述如左：

(一) 危險之共感，人類對於某種危險抱有共同之憂慮，然後始有某種保險之需要，故保險業務之舉，應以適應多數人共同之需要為準。省保險社首先即辦人壽保險，即適應工人同仁生命價值獲得安全、障之故也。因生命之價值實勝任何財產之價值大為貴重也。至於耕牛保時與產物保險兩種，前者為適應合作社社員最寶貴之生產工具——耕牛獲得保障，後者則為各縣合作保險分會及合作社之房屋、庫倉、貨物產品等獲得保障。如汽車險、玻璃險海上保險；等，因非共同需要，故不舉辦也。

之數額愈合，而担負之能力愈大，結果必定。此一定之理也，省保險社所有基本社員之規定，其用意亦在此。倘省合作處所屬各社員均能遵照命令全體加入投保，則其初步基礎即可奠定，再進而推及有關合作機關及全省合作社員，加入投保，則今日中國任何保險公司均無如此牢固之基礎也。

(三) 資金之蓄積，受入分担危險損失，固可減少，受害者之痛苦，但一時支出數過鉅，殊足驚駭保險前途，故資金之蓄積實為要圖，即按一定危險程度，使投保入按時積納保費之積集金，集成共同財產，歲會之外，數額必鉅，將使擁有較入災害發生，亦足以補償而不致影響事業基礎。省保險社除首先籌集額額出股本外，并於每年終了有提取責任準備金及特別準備金之規定，又對於公積金規定率為百分之三十，實凡其他合作社甚高，凡此均為鞏固社基之要圖也。

(四) 宏大之組織，所謂「宏大之組織」并非指內部之組織，乃係指對外之規模而言。質言之，即廣大之組織，眾多之機構，長久之時期是也。蓋患災之來，常出入意外，非有宏大組織，實不足以策安全。分險於廣大，則局部發生之危險，可以他不受發生危險之區域補充之。設有眾多之機構，可以吸取多數人，則少數發生危險，可由多數人負擔之，分處於長久之時期，則今年所受之損失，仍可由明年之利益以為填補，因此，雖有不確定之危險發生，亦不致超乎吾人之預想，而事故可則其安全與發展也。省保險社所以定全省為業務區域，并設各地經理處及分社以及儲蓄險，終身險等年限之規定，其理由是為是也。

合作金融談 上接第四頁

一合作社放款：計有實物放款，信用放款，農有放款，耕牛放款，水放款，及有關進進合作事業之放款等項，為合作金融之主要業務，各種放款之辦法。已有省合作金融詳密規定，此則勿庸贅述，不過各種放款，應集中注意二點，即是利用合作組織促進生產，利用合作組織導引國民經濟，即最終目標，乃不外合作，互助互用，相因相成，不能離出合作範圍一步，更不能因放款而致引起損害合作前途之作用及副作用。語又說國語，如此必須工作者深明合作者實更切，不為利誘，不怕麻煩，任勞任怨，才可以達到，這是一項艱巨的工作，決非終日閒坐安樂椅上所能體會得來的。

二、商辦放款，合作金融的資金來源，是合作社，目的是在謀各社員的資金融進，似乎不應辦理普通商貨，違背初旨，且是經營一件事業，尤以自等資金的事業，假若虧本，不但社會庫資，股東也要要求退股，往往因此門，現則合作，庫的一般社員，幾至全產農民，農事季節的放款，是有一定的，若完全紙對合作社員，則農實時常需款分配，農時更有資金凍結，苦悶在這時期，當設法利用商款，而調節之，存款部份，前已言之，今談放款，長期的商業放款，在合作立場上，是不適合的，能辦者祇是短期商貨，與往來透支，這裏必須注意資金的被利用為團集，所以期限愈短愈好怎樣的調節，是看各地環境而不同，不過商貨與透支的餘額，最好以不超過存款餘額為原則。

大膽的談合作金融，對於經營者的本身問題，在成就上面的任務中，所根據的本身問題，最為重要，因事在人為，往往同一地方，其業務每因經營者不同而異，關於這且留待以後再談。

卅二年六月廿四日

視導工作的經驗談

趙清村

一、窩在前面

三十年九月省合作。庫成立，我就被調到武定辦事處工作，這是我為合作服務的開始，後來又在路南工作，但都是偏在會計方面，很少到鄉下的機會，三十一年十二月奉調視察室，派往各縣視察，執筆之暇，是我將離開視導任務的時候，回憶兩年外縣工作半多的視導服務無時不在艱苦奮鬥中，雖然在身體方面吃了不少的辛苦，在精神方面也受了不少的折磨，不過人生富貴的經驗和學問方，多從他經憂患中得來雖然這短短的半年視導生活，比較的艱苦，但是自覺在工作過程中，還多少得到一點經驗，所以不敢自秘的把他寫出來，獻給工作同仁的參考。

二、視導的經過

我以為視導工作是視察各縣庫處的一切情形，有不合規定的，加以指導並且特各庫處解決困難的問題，使下情能夠隨時上達，實謂得以公明，使各縣庫處向着發展業務的大道邁進，不必要吹毛求疵，尋求弱點，向上呈報，所以我是抱着「不救而救謂之廣」的原則當我第一次發現各庫處的缺點時

，總希望他能知過而改，為減少麻煩和節省時間起見，在視察每一單位之後，不待呈報省庫後即令簡辦，即直接作一視察意見書，分別指示錯誤及應辦事項，再呈省庫備案。

當我到各縣庫處，我曾看見許多工作同仁生活頹唐，不盡職責的現象，但我因為給他們反省的機會，僅予勸導，不曾遽然呈報，但是我現在已離視導職務了，只好把這現象報告我們的視導人員。

三、怎樣查案

担任視導工作，既不容易，而最感困難的，就是查案；尤其是舞弊的案件，因其居心舞弊，一定把破綻補得天衣無縫，利用各種可能的方法，以遮掩其劣跡，就是親眼看見，或知道底蘊的也是抱著「各人自掃門前雪，休管他人瓦上霜」的態度，甚至身受其害的人，也抱着事過境遷，息事寧人的態度，馬鹿了事，使查案者感到莫大的困難，有時是耽延了很久的時間，還查不出一點頭緒來，所以一個詳實的查案者，一定要有過人的才智，並備具備下面幾個條件。

(一)豐富的常識——查案的人不佈要熟悉有關的章程法令，並且要具有政治法律的普通常識，關於地方風土人情風俗習慣以及一般社會常識都應當懂得才能把工作進行順利，辦理不生枝節。

為一辦給任。

(B) 免職

昭靈庫經理張子素免職，設勝委西元和為二辦兼任。

曲炳庫經理梁崇俊免職，設勝由元謀經理李茂春繼任。

設勝庫助理員羅如星因案撤職。

(二)科學的頭腦——遇到一件繁複的事體，必須用冷靜的頭腦，加以科學的分析與研究，要點在那裏？盤結在那裏？線索在那裏？由何處着手調查，方式步驟如何？什麼材料比較可靠，什麼人的話比較確實，如何找出證據，這都須用科學的方法加以分析研究，才能化繁為簡，迎刃而解，否則將墮入五里霧中，而無所適從。

(三)強健的體魄——查案的人，最的是流動的工作，生活是困苦，爬山越嶺忍飢耐寒，昨數千里的身段，沒有強健的體魄，怎能勝任愉快。

(四)廉潔的操守——調查案件時，原告和被告的安危禍福差不多完全操在查案人的手中，所以最易發生接受賄賂的事情，意者稱為濫竽充數，稍為不堅的人，一定要利令智昏，趨向黑白，所以操守廉潔，這是非常重要的。

(五)公正的態度——一般人對事務的視察，常有先入為主的感覺，這對視察工作至進行，影響很大，如果稍有成見，態度不公正的話，就不能得到事實的現象。

其次還得極其迅速，秘密，精細，確實，誠懇至於查案的技巧，或以柔制，或以剛克，那就運用之妙，存乎一心了。

四、尾語

這篇短文是在我將要離昆的忙裏寫出，內容尚淺，文字也拙劣，不過備一因此而引起各同仁對這問題的注意和討論，那就不算浪費筆墨了。

尋甸庫李友銘假期逾期，停職。

省庫服務股安文郁曠職過多，停職。

永勝庫楊勳假過多，停職。

編審辦處田增海因案撤職。

(C) 辭職

出納股股長李亞龍因病辭職，遺缺由羅次仁經理。

陳金榮繼任。

服務股股長賈寶辭職照准。

★人事動態★

- ◆慶源庫副師曾升二辦辦事員，調任編審辦處代主任。
- ◆曲溪庫石懷仁調任設勝庫代經理。
- ◆廣通庫唐登輝調任曲溪庫代經理。
- ◆芬輝庫蕭文選調任廣通庫代經理。
- ◆楚雄庫經理賴雲調省，遺缺委杜炳文。

- ◆昭靈庫經理張子素免職，設勝委西元和為二辦兼任。
- ◆曲炳庫經理梁崇俊免職，設勝由元謀經理李茂春繼任。
- ◆設勝庫助理員羅如星因案撤職。

- ◆尋甸庫李友銘假期逾期，停職。
- ◆省庫服務股安文郁曠職過多，停職。
- ◆永勝庫楊勳假過多，停職。
- ◆編審辦處田增海因案撤職。
- ◆出納股股長李亞龍因病辭職，遺缺由羅次仁經理。
- ◆陳金榮繼任。
- ◆服務股股長賈寶辭職照准。

羅文縣合作金庫七月月份會議紀錄

本報錄奉批示刊載示覽

時間：民國三十三年七月三十日

地點：羅文庫會客廳

出席人數：陳金傑 楊開遠 劉紹霖 羅永才 劉道

主席：陳金傑

記錄：劉道

(一) 報告事項

主席報告
查月會之舉行爲檢討過去，策勵未來，乃爲集思廣益之一種集會，經查與列爲各縣應月必行課程，本處因人事稍少，且無特開開會發生，故未照例舉行，近因奉省方令仍按月舉行，同時爲本處業務各方面之檢討，改進，策勵工作起見，亦實有按月舉行之必要，此爲召開月會之主理由。至各同事將本月份工作動態各自提出報告，並忠實互相檢討。

楊開遠報告
(1) 去年所貸貸款截至本月底止，尚有未到期款國幣貳萬餘元未收回。
(2) 本年所貸出各項折價千餘元，因目前市價日趨上漲，實有隨時下鄉勸導各保社注意償還時之信用，並增加強軍社之訓練，以期針對事實。
(3) 以後指導工作，擬劃定區域，以資負責職責，而利業務。

羅永才報告
(1) 本月份應報各官處各項報表，業已辦理完畢。
(2) 經手組織之保合作社已呈請省廳承認備案。
(3) 預算單位社，截至本月截止共拾社。公積，公集金二千餘元已分別借交中

劉道報告
(1) 過去錯亂紛歧之帳務，現已整理日軌道。

(2) 以後營業會計處理應完全遵照省方規定辦理。
(3) 本期決算造報遲延，係因赴核象領分發証照繳款。
(4) 近值物價上漲，本處每月開支日趨膨大，擬請省方追加預算，而免報銷受剔駁之虞。

劉道報告

本月份舉行月會，因月中派赴核象領發証照繳款，公費期間，帳務未能逐日帶結，近正趕辦已將就緒。惟關於存款，匯兌，兩方面數目之平帳，本日向未克結出提會報告，擬於下月作詳盡報告。

(一) 討論報告事項
(1) 何日召開代表大會發給上年股息，並報告去年營業狀況，請公決案。
議決：(甲)代表大會日期訂於八月三十日。

(2) 函發股票，以先發保社爲主，單位社次之。
(3) 代表大會日期備午發數票以示隆重。

(4) 爲適應環境加強，作效率擬改訂辦公時間請公決案。
議決：自八月一日起改訂每日上午十時起至下午四時止。
(5) 本年度軍庫訓練自何時開始請公決案。
議決：(甲)開始訓練日期定八月一日起。

(乙) 高指導員過去所組之保社的分由楊辦事員開選負責十三社，總指導員負責十社，辦理各社整訓。

(4) 本縣指導工作應否劃分區域以專責成請公決案。
議決：查本縣合作事業已達改組標準，目前區域劃分。

(5) 本年度四月份貸款應否按月收回或依年終本息一次收回請公決案。
議決：爲體卹各合作社員起見，擬將本年度貸款本息分兩期折價收回。第一期自三月迄六月底止，各債規定爲每公石國幣五百元，即日通知各社照交，否則年、本利一次償還時即照當日市價計算。

(三) 臨時動議(略)
(四) 散會

洪清 自誌 上接第三頁

(四) 省會官廳及西合舉於八月十六日在省廳新設大禮堂舉行第一次聯合月會，由單位全體職員，魚貫入場，全場充滿和諧肅穆氣氛，誠以往月會，具有新鮮的意義。由羅副處長主席，略謂：(一)謂此省會舉新度落成，吾人舉行聯合月會，實爲一體化合作精神的具體表現。(二)此次改訂時間經過慎重考慮，故說公平無私，至於職工津貼，早有中央及本省規定及成例，少數同人，隨意批評，適見肉淺。(三)本處楊主任認真克己，奉養長超人，因斯即供銷成績卓著，已得省府轉令嘉獎，在我們合作市場來看，頗值重視，現于處長於合庫公務百化中主持儲運，我們相信明年今日，再爲于處長祝賀。繼請楊經理演講(見專載)楊氏以從平合作之親歷，暢談川省合作事業近狀。歷一時半，聽者毫無倦容。二時正散會。

3.60360

州二年度上期各縣庫處業務進度比較表

3年度上期與31度上期比較增減數

業務處名	股本結餘	存款結餘	放款結餘	向省庫透支餘	平均每月匯兌量	平均每月職員營業款	備考
昆明庫	增 \$ 191,330	增 \$ 367,627	增 \$ 691,487	減 \$ 1,652,768	(無)	增 \$ 73,750	(一) 表列金額單位國幣元。
羅勐	增 261,91	增 802,784	增 393,17	增 450,284	增 \$ 208,733	增 139,148	(二) 匯兌業務係指匯付匯加合計數。
祿豐	增 267,78	增 249,15	增 841,995	增 416,486	增 210,56	增 452,540	
楚雄	增 59,831	增 282,31	減 25,66	減 841,158	增 288,95	增 59,114	
通海	增 87,87	增 871,94	增 1,838,28	增 1,011,568	增 1,332,660	增 1,838,19	
大理	增 460,906	增 3,539,4	增 546,50	減 193,578	增 588,94	增 66,093	
祥雲	缺	缺	缺	增 146,19	增 2,012,95	缺	
曲溪	增 329,92	增 79,764	增 95,041	增 53,816	增 19,322	增 378,86	
路南	增 60,06	減 22,5	增 1,249,246	減 92,010	減 164,42	減 13,066	
武定	增 138,96	增 24,983	增 1,638	減 18,22	增 230,09	增 170,756	
宜良	增 754,910	減 523,01	增 3,373,770	增(借) 6,077	增 3,147,6	減 40,878	
羅次	增 79,426	增 22,16	增 668,888	增 841,66	增 110,18	增 288,346	
大姚	增 154,19	減 25,604	增 72,48	減 6,01	減 34,9	增 9,514	
元謀	增 55,840	增 492,777	增 507,127	增 463,1	增 588,60	增 634,286	
曲靖	缺	缺	增 227,474	增 1,657	增 174,115	缺	
嵩明	平	增 2,5624	減 240,9	減 281,66	增 482,75	增 423,331	
尋甸	增 157,220	增 40,78	增 1,122,336	增 1,053,876	增 215,56	增 136,520	
廣通	增 51,131	增 103,16	增 138,8	增 134,463	增 52,034	增 1,305,276	
勐臘	增 26,441	增 51,350	減 2,2,938	增 194,924	增 36,089	增 109,356	
鄧川	增 52,510	平	增 180,59	增 338,321	增 138,44	增 122,030	
永勝	平	增 174,88	增 512,75	增 1,082,213	增 4,209	增 101,845	
賓川	增 98,98	減 27,14	增 532,178	增 606,432	增 221,701	增 219,412	
蒙化	增 357,24	增 123,35	增 1,617,500	減 8,635	增 477,881	增 389,732	
玉溪	增 321,278	增 4,514,36	增 1,119,278	增 2,477,437	增 1,452,30	增 532,038	
順寧	缺	缺	增 164,07	減 73,056	增 117,76	增 缺	
開遠	增 272,200	增 175,243	增 1,082,835	增 484,196	增 246,48	增 429,470	
易門	增 118,45	增 618,269	增 495,076	增 441,207	增 162,53	增 357,918	
昭通	增 37,59	增 57,95	減 908,323	減 1,096,515	增 497,983	增 169,532	
寧洱	減	減 618,47	增 2,673,450	增 2,2496	增 803,61	增 479,191	
雲龍處	增	增 6	減 61,535	增 338,185	增 120,55	增 61,726	
保山處	增	減 1,887,120	減 1,492,136	增 1,492,136	增 51,59	減 62,427	
麗江處	增	增 1,66,190	增 1,817,213	增 463,21	增 缺	增 缺	
景東處	增	增 176,319	增 476,350	增 265,625	增 38,654	增 425,647	
彌寧處	增	增 241,106	增 241,106	增 712,84	增 287,0	增 231,004	
盧縣處	增	增 40,560	增 226,197	減 1,2,73	增 133,928	增 447,065	
新平處	增	增 438,456	增 438,456	增 56,866	增 51,819	增 51,819	
文山處	增	增 407,270	增 407,270	增 444,65	增 444,65	增 444,65	

李宜田係馬青勳

附註：1. 未報本年上期決算各縣，其股本、存款、放款不能與去年底比較。
2. 上表所示各庫處業務均有進展，惟有進展較少，或因客觀環境影響較少者，故各庫處全入互相比較營業發展之。

調查統計股權

庫訊

克成

小
言

資本主義的前途怎樣？

兩年來本庫業務之進展

(法)

(望)

合作事業過去現在與未來

陳仲明講

合作自立諸問題

瞿明宙

一元化前後比較得失之分析及我見

張亞夫

為一元化而進一言

趙清材

人事動態

人事股

三十二年上期放款統計分析表

調查統計股

資本主義前途怎樣？

這是合作領袖... 這是心頭的一... 這是合作領袖... 這是心頭的一... 這是合作領袖...

兩年來本庫業務之進展

溯本庫自三十一年一月一日開業，迄今已屆兩年，各種業務，口趨正軌，茲將本庫各處開業時之營業情形，與現在之營業情形，作簡單之比較如下：

Table with 2 columns: 三十一年一月份 (January 1931) and 三十二年十一月份 (November 1932). Rows include: 主項、各種存款、各種放款、借放款、各項存款、各項放款、匯兌總數、匯兌次數.

編

瞿先生對合作的湛深研究和豐富經驗，且擅寫作，都是讀者所熱心著，探悉實介，近來公忙，並公餘發表著作名著，採撰微，不願多所，發一編年報之數稿，培撰成「合作自強」諸問題，一編年報之數稿，培撰成「合作自強」諸問題，一編年報之數稿，培撰成「合作自強」諸問題，一編年報之數稿，培撰成「合作自強」諸問題...

餘

本期一元化問題，本刊前幾期，迭有討論，而不同地，主強增設一副理，以協同他人不約，而德大姚一因稿，留待下期刊。且由陳仲明先生感德請了一本「消費合作（Consumers Co-operation）」雜誌，在俾...

為一元化而進一言

趙清材

蓋個人、先述
適配其需，斯與我合作金融及合作組織之一
之配合，相合人事，則以事業之進展，進解人
可釋而難可解，是故人與事有不合分難之關
係。合作事業一元化之實施，免除人事上之
摩擦。已盡其功，但其他方面亦有影響事業上之
進展，應加以檢討之必要，茲就管見所及，
願進一言，以未竟之工作同仁。
二、一元化實施後之現況
門戶既通，一元化後，指導金融合為一體，
，誠已達到掃除開支，融治人事，最大功能
，(時間)能力成為障礙，最近以來，因客觀
環境之需要，金融業務，日漸繁複，至少是
較前為甚，而實施一元化後，忙與繁，不見
加，金融指導兩者兼顧之結果，實為時間所
不許，大有顧此失彼，兩者俱無進展之感
有其短，此乃不容否認之事實，指導與金融
原為兩種不同之設施，亦即兩種不同之技術
也，一元化之後，合作人員為一體，其無金融
之認識與修養之指導員，勉強就任，金融業務
之工作，以致手續不明，錯誤殊多，又以指
導員之工作，作或成應付之局面，故於原為指
導責任之主官縣庫處，對於債務之處理及其他
內部設施，多所阻礙，原為金融工作之主官
縣庫處，則又不無與起，惟於原為鄉之情形
，各處庫中，雖有不感與起，惟於原為鄉之情形
力策備，勝任愉快之同事，但無，諱言者能
，有尚能一如之理，以致多數教份之事業進
展，未能如理想而達到必需之要求。

吾人僅就用人之一面，貢獻改善(也)許
是惡不壞的)之意見，以補充能力及時間
之缺點，於指導員任職之縣庫，另派一
熟悉金融會計之人員為副理，使經理、主任、
熱心金融，負責指導工作，副理為內部業務
之指導員，若係金融會計人員為副理之庫處，
加派一優良之指導員為副理，副理指導工作，
高員指導方面之專業與金融方面之內部事務，
確有雙重能力之縣庫，仍不設副理，以前
開支，如此則能力均具，事業不難推展，以各
縣視區域之大小及業務之繁簡，以酌派工作人
員，使人力不致分派之困難得以解除。
四、結論
加強一元化之人事，願及時間與工作能
力，實當前之急務，又對於調劑繁，使工
作同仁不能安心努力及失業才能以稱難而
擇退信心，甚或失節而發生種種不幸之事件
，吾人為求事業之進展，工作之順利計，尚
望我賢明主管，注意及之。
於大桃十一、八、

合作自立諸問題

上接第五版

(二)供給是各鄉鎮社的中心業務，也
是消費專營社的最大支柱。合管處自設立也
合作供給，以政府專賣物品，其價格較廉
市價或黑市價低到百分之五十以上(如食
鹽火柴等)，這樣使消費者的社員受節約了
項很大的第一筆生活費用!假定對於他們這
來，作為擴大業務或其他正用，甚至流入少
數人的私囊，將會叫我們感覺到為合作社
辦此項供給業務之失去其意義。因此我們指
導人員對於各鄉鎮社消費之已開始業務，指
導與供給，應特別加強，務使錢不致散虛用，查
更與消費專營社。在盈餘分配時，我們應關明

人事動態

分析此項盈餘的性質及成分，其由於人為
的努力者少，而得自價格上之差額者多。故
在盈餘分配上，應將公積金特別提高，以
為擴充營業之運用或保證的資金。我們
(三)對於消費專營社，我們可以規
定一消費節約存款辦法，使各消費社於其從
除銷處進貨之價格上較市價便宜所發生之盈
餘存款，同時並作為儲蓄供銷社項下預定金
之一部或全部。我們希望此項存款之預定金
均可由此項預定金來擔當。
(四)生產社如因原料供給價格低廉而
發生鉅額的盈餘，我們亦應將此項盈餘之性
質及來源開明，指導各社多提公積金作為發
展業務之公積金(即社有)資金。
(五)我們希望對社有資金(集體資金)
切實些，使每個社員對社有資金(集體資金)
之感覺必妥和興趣，逐漸做到大家捐獻或放
棄盈餘撥還金，擴充公積金，以發展公共的
(本節完全屬未完)

- ▲彌勒庫一助李銘調署川庫
 - ▲家化庫二助張耀鴻調家化庫
 - ▲鹿江庫一助張耀鴻調家化庫
 - ▲鶴慶庫二辦文思齊調永勝庫
- 委用
- ▲委韓西平為二辦，派往鶴慶庫
 - ▲一助王立民呈明因病遞到賓川供職原因，
 - ▲准復職，派往家化庫
 - ▲委韓長源為二助，派往路南庫
- 免職
- ▲昭通庫一助麻廷相奉調未能道限到職停職
 - ▲甯洱庫二助陳陰書未能道調且兼差過多着
 - ▲傳職
 - ▲廣通庫練習員胡有銘工作無多表現停職
 - ▲事務股三助趙家槐因病不能工作停職

卅二年度上半年各縣庫處放款統計分析表

表列金額單位：國幣元

縣庫處名	六月底放款結欠數	放款分類百分比 (依前項數為標準)						卅二年度上半年合作社放款										
		信用	實物	特合	混合	同業	供銷	水利	半年內					社 員				
									貸出款	信用	保社	廠額	特種	合計	平均每社放款	社員總數	平均每社人放款	
昆明	3,245,136	23.6	44.6	—	9.3	0.1	17.4	—	2,019,577	5	14	8	—	27	74,799	1,418	1,424	
彌勒	1,200,484	—	100	—	—	—	—	—	2,488,302	—	53	—	—	53	46,930	4,208	591	
蘇豐	1,698,129	24.0	65.1	0.9	—	—	9.9	0.1	1,458,400	1	48	1	—	50	29,168	1,471	991	
楚雄	1,958,584	10.0	82.9	5.9	2.1	19.5	20.9	8.9	696,950	9	9	1	8	27	25,813	1,078	647	
通海	3,863,568	29.5	54.8	2.6	1.6	8.8	7.7	—	3,167,193	1	37	3	2	48	73,656	1,600	1,979	
大理	3,722,156	9.2	30.7	59.7	0.3	0.1	—	—	3,212,641	—	18	—	8	26	123,559	2,211	1,453	
祥雲	2,212,583	2.5	97.5	—	—	—	—	—	2,019,791	—	29	—	—	29	69,646	2,039	991	
曲溪	2,296,820	11.2	88.8	—	—	—	—	—	2,239,370	1	21	—	—	22	101,790	1,994	1,123	
路南	2,159,932	6.6	91.8	—	—	—	0.2	1.4	2,086,879	—	27	5	—	32	65,528	2,493	841	
武定	2,894,405	30.9	31.7	33.7	0.3	—	—	3.4	1,108,790	—	11	1	1	18	85,129	1,078	1,027	
宜良	5,844,850	4.3	94.4	—	—	—	0.1	1.2	4,076,060	2	38	—	7	47	86,725	3,544	1,150	
羅次	1,689,708	4.1	95.9	—	—	—	—	—	1,625,132	1	31	—	—	32	59,785	3,275	714	
大姚	1,582,920	85.2	14.8	—	—	—	—	—	1,231,200	26	21	—	—	47	26,195	2,660	481	
元謀	2,126,277	17.2	82.8	—	—	—	—	—	1,860,348	10	38	2	—	45	41,341	1,350	1,378	
曲靖	1,684,944	76.5	48.1	—	4.9	7.4	6.4	6.7	941,778	—	18	—	4	22	42,808	1,465	643	
尋甸	1,359,930	—	100	—	—	—	—	—	1,372,930	49	9	—	—	58	23,671	1,487	923	
廣通	576,305	1.4	30.1	7.8	—	—	3.8	6.9	583,250	—	13	—	4	17	84,305	742	786	
鶴慶	812,562	15.6	9.6	71.2	0.4	—	—	8.2	報表缺	—	—	—	—	—	—	—	—	
鄧川	2,599,598	6.4	37.3	2.0	4.3	—	—	—	2,154,150	—	25	—	—	25	86,166	1,950	1,105	
永勝	1,978,750	54.1	0.9	—	—	—	3.0	—	1,050,900	16	1	2	—	19	55,311	1,513	695	
實川	2,192,687	21.2	78.8	—	—	—	—	—	1,727,038	—	52	—	—	52	33,212	1,820	949	
蒙化	2,028,000	46.4	—	53.6	—	—	—	—	2,030,400	4	10	—	22	36	56,400	2,577	788	
玉溪	2,792,149	9.6	61.9	7.6	—	—	20.5	0.4	2,062,747	5	34	1	—	40	51,569	1,994	1,034	
順寧	1,683,611	92.5	—	—	5.8	1.6	—	—	628,000	—	10	—	2	12	51,916	851	732	
蘭溪	2,175,330	62.2	29.2	—	1.1	0.7	8.8	—	1,868,080	54	12	1	—	67	27,882	1,964	951	
易門	1,805,752	11.5	65.3	8.2	—	—	8.7	6.2	1,510,270	1	13	1	2	17	38,839	1,532	955	
昭通	548,767	40.1	—	50.7	—	—	8.2	—	上半年無放款	—	—	—	—	—	—	—	—	
蒙江	3,017,376	93.4	—	6.6	—	—	—	—	2,700,600	23	4	—	1	33	31,836	1,737	1,555	
廣江	2,257,600	46.5	—	50.7	—	2.7	—	—	1,442,000	—	9	—	10	19	75,395	1,258	1,146	
廣龍	488,500	72.6	—	22.1	5.3	—	—	—	228,000	3	—	—	2	5	45,600	157	1,452	
保山	1,292,420	21.3	49.7	29.0	—	—	—	—	641,620	6	4	—	—	10	64,162	715	897	
蒙東	664,700	42.3	17.0	—	—	—	40.7	—	292,100	3	—	1	—	4	78,025	131	2,230	
蒙西	625,900	—	—	100	—	—	—	—	報表缺	—	—	—	—	—	—	—	—	
蒙南	798,122	40.6	56.6	12.8	—	—	—	—	464,550	2	6	2	—	10	46,465	592	785	
新平	458,456	23.7	76.3	—	—	—	—	—	236,592	—	4	—	—	4	59,148	176	1,344	
文山	407,200	—	—	—	—	—	—	—	427,200	—	12	—	—	12	35,600	752	568	
嵩明	1,627,776	11.5	78.5	—	—	—	8.0	2.0	1,089,873	—	17	3	—	20	54,494	1,277	853	
合計	70,198,381	28.2	62.0	10.6	3.1	1.3	3.8	1.0	52,745,646	227	643	32	73	975	1,939,358	54,059	35,181	
縣平均	1,897,254	—	—	—	—	—	—	—	1,551,342	7	19	1	2	29	58,511	1,590	1,035	

資料來源：各縣庫處財務月報表，科目明細表，貸款月報表。

(調查統計股編)

第三卷 第六期
本期要目

庫訊
克成

小 再談一元化
言 三點啟示
.....
(望)

合作自立諸問題
.....
(法)
瞿明宙

工合運動的一角
.....
侯雨民講

試論戰後的我國合作金融
卅三年度工作之連環中心的構成
.....
鄭子彬

憶大姚 (續完)
妨害國幣懲治條例
.....
周德先

人事動態
.....
調查統計股

匯兌統計
.....
人事股



公安廳農村室交匯書

小 言

再談一元化

本省各縣合作事業，自實行一元化後，業已屆一年，其得失利弊，各同仁已有詳明之檢討，但就個人之觀察，過去一年，在人審上，經費上，却解決了不少問題，但就事業前途言，其進展終尚有限，對實行一元化之目的，仍未達到，究其原因，過去一年僅做到一元化的形式，而未充實一元化的實質，例如過去去合作金融人員，雖兼指辦事處主任，但仍致力於金庫的業務，而指導人員，雖兼金庫經理，但仍從事於指導的工作，至於供銷分處的業務則多視為兼職，不甚重視，因此每一縣的指導，金融供銷三種事業，不克平衡的發展。

欲解決上述問題，首應慎選每縣的主管人員，因每縣的主管人員，其職務不惟經營金庫的業務，並負責指導一縣的合作事業，及主持全縣的供銷業務，不惟對於金融業務要有豐富的經驗與熱練的技術，並且對於合作事業更要有深厚的興趣，即每一主管人員在辦公室裏對金庫的業務能應付裕如，並且委隨時親赴各合作社視察指導，這種人才，在目前固不易多得，但現任的主管人員（即經理兼主任）應多員修養，並同主管機關認真訓練，祇要主管人員，能如上述條件則其他一切困難均可迎刃而解。

同時，每一縣的主管人員，既身兼三職，一切事務，當不能事事躬親，必須另有專門人員來補助，則可於金庫設副經理，兼承經理處理金庫內部的業務，指導辦事處設副主任，兼承主任辦理指導工作，供銷分處設副主任，兼承主任辦理分處內部的業務，至於三部門的主管人員，祇隨時調度監督，管理三部門的工作，如此，則事業易於推進，一元化之目的亦可達到（望）

三 點 啟 示

主任兩氏，在合管處與本庫十二月聯合會上演說，繼起啟示，並作下列啟語：
「適聆侯先生一席話，吾人至少可得三點啟示：（一）組織單地化此次改組後，每一事務所不過五人因之想到我們今日指導員辦事處及辦事處，人員多在五人以上，尚常有人員不敷，需要添員的請求，實覺不解！故吾人必須自問，每人工作，是否已盡最大之努力，是否真能做到每日八小時工作？（二）合作民主化：合作社的經營，應放在合作社本身，所謂合作社自主，（A Co-operative supports itself）實為合作界一致公認的原則，侯先生所說早日促成地方聯合社的組織事務所逐漸取消，真是開明的政策方針，已經是走上合作的正軌，明年度我們的縣庫及供銷業務，亦將本此原則去做，這目的是侯先生的目的，亦即是我們的目標。（三）自強的力量：侯先生最後提到合作的前途，多靠工作者本身的努力，這句話我們實有同感，外間同事每謂沒有外來的援助，工作不易推動，最好由上茶面縣府，縣府再令鄉鎮長，鄉鎮長不敢不依命是從，這種論調，較見不鮮，今後我們必須摒棄依傍外援不健全的心理，試看本年實物貸款，除二三縣尚有少許困難外，其餘卅八，九縣都進行順利，我們並未憑藉絲毫政治力量，而老百姓却樂於道謝，我深深體驗到，這樣的效果，不依藉政治力量，老百姓反肯誠懇合作，所以我常說我們的實業，是奠建在「公信」的基礎上，今日尚站有人以為工作推動，共有賴於政治力量不可，站在合作立場來說，實覺荒唐，單就這三點啟示，已夠我們向侯先生感謝不置！」

我們合同志，做到這裏似乎也该自問，工作是否盡了最大的努力？合作社是否日進於健康的大道？自力更生的力量，是否已真充實健全起來！由於這三點啟示，我們也應當「吾日三省吾身」。（法記）

小 調 查

曲溪縣蔗糖生產情況

曲溪縣氣溫雨量，土壤均宜於種蔗，全縣六鄉鎮，除東山，清溪二鄉外，其餘四鄉均產蔗。蔗田占全縣稻田占百分之。每畝蔗田生產成本較稻田大一倍，而收益大六倍。因現有稻田產量只敷自用，故蔗田不應增加。現有蔗田產量向外銷售，故加工製造尚須推廣。全縣共有九十五家糖坊，每家平均資本國幣五萬元，規模較小，製造方法陳舊，品質欠佳，產量不豐。平均每坊月產紅糖一萬二千斤。該縣無糖商，由糖坊直接售賣為特色，其銷貨地為鄰縣河西，通海玉溪等。

該縣擬具發展意見，以改良生產技術為前提，以組織運銷或加工製造設糖廠為辦法。希望本縣的第三卷第二期庫訊，李翰提出之發展勸導竹園區蔗糖生產辦法，以保合作社為單位，一併為業務區域，業務主管應積極，兼營信用，社員以實物，甘蔗為股金，充實社有資金，以舊式糖坊改良經營，進而設備新式機器。若保社業務發達，則組織鄉鎮合作社或聯合社。蔗糖為民生必須品，發展蔗糖生產為明年工作之一，各縣庫處產糖之區，有庫庫總分調查表式，盼詳加調查其發展可能性，並擬具發展辦法。明年度我們在期望全省蔗糖生產可因合作組織及合作金融之協助，大量增產。（調查統計股）

侯雨氏先生在十二月份月會上講

工合運動的一角

先法筆錄

兄弟此次係列席官渡紡織合作實驗工廠理事會，得便參加合作同仁月會，實覺無限榮幸與愉快，楊經理余演講，事先未作準備，不知從何說起，僅將兄弟在西南區工作情形，作一簡單報告，今日出席，純為領教，不敢云何貢獻，在座諸位，多是合作先進，本人亦忝列為合作界一份子，吾人努力之事業，在形式上雖有不同，但其工作目標，內容與意義，則初無二致，西南區工合運動，已有五年時光，其中誠有不少之進步，然亦有不少之缺陷，適與楊經理談，工合由於客觀的環境，困難的條件，而兩者所努力之工作，服務之目標，實則一致，無由分歧，以余個人所知，除極少數人外，合作同仁與工合同人之精神，都融合為人所樂道，本人來滇僅一週，欲見滇省合作事業之順利發展，工合在滇，為時四載，所獲各位愛護之益為尤多，謹代表工合同同仁向各位致謝！

在今天短促時間內，可向各位簡略報告者，約有三項。(一)工合機構方面：現在工合組織，在人事與制度方面，都有重大的變更，參照中外合作專家的意見，使機構簡單，工作效率提高，在今年六月間，本會照著這個原則，全部改組，工合在過去，全圖分七個區域，在後方有五，在最前線有二，即在敵後游擊區域，今則予以改組，合併而成東南、西南、西北三區，本人所担任者為西南區，包括川、康、滇、黔四省，區上有理事會，理事長為孔副院長，名譽理事長為蔣夫人，理事總幹事(Chief Secretary)，業務處長(Chief Supervisor)及財務處長(Comptroller)由三者組成會務委員會(National Coordinating Committee)負責推進全國會務，至各區則設區辦事處(Regional Office)，區辦事處內設區主任(Director)，業務課長(Chief Supervisor)及財務課長(Comptroller)，由三者組織區務委員會(Regional Co-ordinating Committee)推進全區工作，區下設事務所(Depot)，事務所設主任(Depot Master)，指導員(Organizer)及會計(Accountant)共同處理所務，此工合作情形，率直而言，並未令人滿意，人事更變太繁，而滇黔區工作，更形落後，遠不及東南、西北兩區，這次改組，吾人目的是以簡單組織，來應付繁雜的工作，使每個工作人員，一人能當二人用，一人要作兩人的事，目前工作人員的待遇比前改善，冗員亦裁汰，工作人員在質的方面逐漸提高，全區人事可以說漸次走上了軌道。

(二)今後本區之中心工作：過去工合作，無論在川、康或滇黔，有一共同缺點，即在過份重視量的增加，從前曾提出「三萬合作社」的口號，即可充分表現從注重量的發展，後來這個口號已改變了，此次改組後，方針已予改變，不僅注重量，而且注重質的發展，並且將工作集中到幾個中心的業務。最近最高當局以緊急支付命令由國庫撥付工合基金四千萬元，再加上中國農民銀行貸款二千五百萬元，亦不過六千數百萬，周之對於發展全國工合事業，實若杯水車薪，但是國家財力如此困難，我們祇能以有限的金錢，集中發展幾個中心

業務，收效較為宏大，故本年十月間本會理事會舉行會議時，西南區的中心工作，確定為棉紡織、毛紡織、絲紡織、製革、造紙、化學等，西南區總址在成都，下有事務所十五所，視將來情形再予增減，本人就在昆之候。正協助成立昆明市縣工合聯合大會，俾培養自治精神，自己管理自己事業，待聯合社到了真的能自己領導自己的工作，自己管理自己時，即撤消事務所，由聯合社接替事務所，其他設有成立聯合社的地方如大理、麗江、昭通、玉溪等地，亦將先後有此聯合社組織，地方聯合社設立後，即成立全區聯合社，我們希望明年春季可以成立全區聯合社，地方聯合社應經營的業務主要的有三種：(A) 供銷業務：如成品推銷，原料供給。(B) 信託業務：設有信託處(Credit Department)。(C) 運輸處：以執行運輸業務，將來區聯合社成立，其重要業務亦不出此三種。

(三) 工合教育：本區的社員教育工作，相當落後，幾年來我們在工作教育上下的工夫十分不夠，今後本區除注重每社的社務業務的比例發展外，并格外注重到社員的教育工作，我們計劃中要舉辦的例如識字班，訓練班，員工子弟學校，技藝學校，本區在籌辦創辦有工合小學，在成都育培黎技藝學校，這學校為紀念培黎先生(Mr. Baile)而辦，其目的在訓練熱心的技術人才，黎先生為工人，在華多培植，熱心社會事業，今日許多工合同人多受其培植，培黎先生後因患病纏繞，總時不愈，自以累人太甚，遂以槍自擊，中外友朋為紀念培黎先生勞績起見，特捐資設立培黎學校，以繼承

(下接第五版)

試論戰後的我國合作金融

鄧子彬

戰前我國合作事業的發展，百分之九十以正取之信用合作社，這雖合作的金錢來源，善圖意的籌集，充其量也不過是各銀行為應...

省合作金庫供給各縣合作金庫，縣合作金庫再根據各縣的自備資金，當在可能範圍內盡量發展...

當前的大問題解決了，戰後的合作金融，在資金來源上除了希望政府，信用消費保險外，更需...

工合運動的一角

最後兄弟願略陳一點意見，兄弟自海外歸來，即為工合服務，感戴諸君必能在今日...

三十三年度工作之連環中心的構成 平直

過去頗多以合作社不能蓬勃發展，由於社務管理失當，因之主張健全合作社之社務出發，由社務以推動業務者，但事實已予此種路線以否定。蓋合作社成立後，如業務一辦法，鮮有不人心離散者。組織已斯瓦解，健全社務亦徒托空言。亦有主張從教育入手者，非無見地，但當而後教，方合人情。去年本處鑒於各合作社因於資金，諸事停頓，故提出「自集資金第一」之口號，以示當年工作重心之所在。意謂合作社資金如能自給，則其他俱可不成問題。但事實上資金已有辦法之合作社，並未對資金以適當而有效之使用，非化整為零，徒增個人消耗，即盲目投資，終召破產之禍。故資金之效用，當發揮在其投資經營之業務。

次就三十二年推行自集資金之成績言，效力僅見於金庫之募股，及連帶辦理之各個社員的加服。至合作社自動辦理之儲蓄存款，為數極微。三十二年內，在七十三縣之八三三一合作社中，辦理此項存款者，僅有三十七縣中之九九二社，總額不過三〇三，七三二元。平均每社存款約一，五七六元。如以八，三三一社平均計算，則每社存款，額不足四百元，且根據上列數字，全省合作社已辦有存款業務之數份僅有二份之一，而已辦之合作社，更祇站合作社總數之四分之一。即在已辦股份，其各社報告數字，及存款運用辦法如何，均有待於

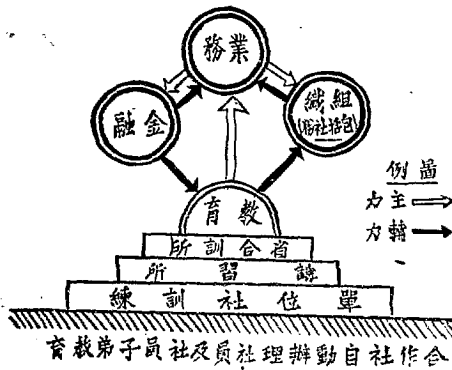
查明。在目前情勢下，欲由合作社自動辦理存款以集資，幾不可能。況過去過一年之力，輔導合作社自事於自集資金運動，而細察一般合作社力已疲於增股，甚有視作此種存款，無異代輔導機關盡其募資之義務。此非合作社盡人不知自愛，實以款無所出，故反生惡感。因之，在若干縣份，縣合庫對此種輔導工作之執行，已感其滯澀。試就各縣庫之存款對象加以分析，則合作社在一七六二四，〇六四元存款總額中，所有之款額，僅佔其百分之九，（見省合庫三十二年上期存款統計）可見一般合作社存款力之貧乏，實超過其儲蓄信念。因之，本年度中心工作，如仍循資金第一之故道，能否得有去年增股之結果，已成問題。

故本年度工作，應將重心移在利用已有之資金，以發展各社業務，俾能藉企業所獲之利益，雄厚其合作社之實力。庶合作社資金自集之來源可開，而社員之生活亦獲得改善。因果相乘，業務愈發達，資金愈充裕，社員生活與教育之費用亦有所出。由是而社員對合作之信仰亦愈堅，組織與社務必可日趨于健全，至是向之對合作觀望不前者，且將有開風而起。以打開過去社困難之僵局矣。故「業務第一」實為本年工作客觀之要求。

抑過去亦不乏業務比較發達，規模比較宏大之合作社，恆有經營不久，即現萎縮者，非

由於職員私弊，即由於經營不善，而僅因於社員不明責任，或意見紛歧者，亦所在皆是。故本年工作既以業務為主，而如何使合作社之業務超於成功之路，根絕人等弊端，則對於職員之技術與精神的訓練，實為其前提，而社員的基本教育尤不可緩。

基于上述理由，本年度工作，應以業務為主，尤以其教育為動力，以教育之力，培養業務根基，更以業務之力，促進組織健全。充裕資金來源。業務，教育，組織，金融此四者，實成本構年度工作之連環的中心。試以圖表之：



省合作教育研究所
省訓練所
單位社會實踐

「那麼你是辦公事的嗎？」

「不算辦公事，我在大姚已經兩年了，我為了地方老百姓的生活，我整天都為他們奔波，救他們織布、種田、養蠶等這些事情，使他們人人都有衣服穿有飯吃」。他態度和藹了，把那著的繩子解下，同時我也覺得振奮了很多，他沉默了一會向我說：「我們是路過此地，做天生意，你有多少錢拿出來！」

對不起！兄弟今天沒有裝着多的錢，需委些什麼東西隨便拿去就是。」他在我身上

大概搜索了一下，把裝着的幾文旅費和貨餘款一千餘元拿去，並帶走了一部份行李，最後說：

「你走！」我如困籠之鳥，收拾一下僅有的東西，很狼狽地依然跟着馬回到小班竹芥來，當時貴寓地方頭人一頓，靜心地休息存當晚即通函大姚鹽豐兩縣府

憶大姚

德。次日日俄六人獲送回大姚辦事處。同事等聞知此事，十分焦灼！急來北門外侯候迎接，並予以很多的憐慰，我雖受了這次的驚懼，在同仁及地方人士的安慰中，已消蝕淨盡。

這次以後，我深深地感到務生命與事業這是一體，為了事業，縱雖犧牲生命又何足惜。在我們這羣合工同志裏，像我們這樣的遭遇，在過去或未來中還多着哩！

我堅信合作事業，是新興的事業，也可以說是我終身的事業，曾記得某先哲有言：「世界上最光榮的事，只有為大眾服務」，所以我一點不感到灰心，更不能為此局部的問題，而

停頓了我這認為有意義的工作。

可是我希望合作當局者，能夠體貼到這批肩担鉅報的指帶及農工同仁，他們不分晝夜地呼吸着鄉村裏的臭氣，泥氣，汗氣整天地與一般無知無識的農民周旋。在壁煙兩陣裏，在上匪鋒芒中完成國家民族給與他們使命，應當在他們的生命方面給與相當的保障和精神的鼓勵，否則這種鉅鉅的工作，實難得到美滿的效果。

可愛的大姚啊！我為了事實逼迫，使我不得不顧你的懷抱，來到這荒涼的進求曲靖！想起了你的純樸的農民，街頭巷尾的親愛笑容，想起了娃鈴河畔的知語；想起了觀音山的晚霞，觀音寺的晨鐘暮鼓，與舊友的溫情，怎不使我神馳呢？但是我始終沒有忘記了你，總有一天我會重新投入你的懷抱裏再來領會你律大的溫情！記住吧！

卅二年雙十節寫於曲靖合庫 (續完)

人事動態

- ▲事務股股長羅貴因公務繁重呈請辭職照准，遺缺委張善徵補充。
- ▲玉澤庫二辦李起鴻調甯洱庫代副理
- ▲委羅忠福為練習員，派在開遠庫工作
- ▲永勝庫王心慈因病呈請長假照准

妨害國幣懲治條例

三十二年十月十八日公佈

- 第一條 意圖營利私運銀幣銀類或新舊各種輔幣出口者處無期徒刑或五年以上有期徒刑併科罰金或罰額五倍以上之罰金
- 第二條 意圖營利銷燬銀幣或新舊各種輔幣私運出口者亦同。
- 第三條 前二項之未遂犯罰之。
- 第四條 意圖供行使使用而偽造變造幣券者處無期徒刑或五年以上有期徒刑併科罰金五十元以下罰金。
- 第五條 前項之未遂犯罰之。
- 第六條 意圖營利不按法定比率兌換各種幣券者處所得利益十倍以下罰金
- 第七條 以兌換幣券為業所取兌換手續費超過幣額百分之一者亦同。
- 第八條 故意損毀幣券致不堪行使者處所損毀幣額五倍以下罰金
- 第九條 犯本條例之罪者其銀幣類金類新舊各種輔幣偽變造或損毀之幣券不問屬於犯人與否沒收之
- 第十條 本條例自公佈日施行

匯兌統計

調查統計股編

省縣庫處匯兌量統計表

省庫逐月匯兌款額及匯兌指數統計表

三十二年一至十一月

指數基期：三十一年一月

計算方法：簡單綜值式

省縣庫處	匯兌量	位序
省合庫	\$326,071	
昆明	無	
彌勒	10,954	11
祿豐	12,694	6
楚雄	11,177	10
大理	12,324	8
祥雲	52,697	2
曲靖	3,291	29
路南	5,401	20
武定	10,453	12
宜良	59,452	1
羅次	3,098	30
大姚	4,566	23
元謀	7,348	16
曲靖	8,190	14
嵩明	4,237	25
尋甸	6,080	18
廣通	1,193	34
鶴慶	5,082	21
鄧川	4,540	24
永勝	2,082	33
賓川	3,043	31
蒙化	7,033	17
玉溪	34,705	3
順甯	3,419	28
開遠	12,319	9
易門	5,448	19
昭通	9,956	13
甯洱	12,612	7
麗江	4,729	22
龍溪	4,147	26
保山	13,934	5
東川	2,503	32
緬甸	7,437	15
雲南	3,593	27
新平	1,152	35
通海	24,849	4
各縣合計	375,742	
每縣平均	10,735	

表列金額單位：國幣千元

月份	收 匯		付 匯		匯 兌 量	
	金 額	指 數	金 額	指 數	金 額	指 數
31年1月	\$ 666	100	\$ 572	100	\$ 1,238	100
2月	1,008	152	386	68	1,394	113
3月	3,029	455	1,848	323	4,877	394
4月	6,866	1,031	1,807	316	8,673	701
5月	2,604	391	2,609	45.6	5,213	421
6月	2,497	375	3,340	584	5,837	471
7月	2,084	313	3,256	570	5,340	431
8月	6,695	1,005	3,646	639	10,341	835
9月	5,074	762	5,109	874	10,183	823
10月	6,690	1,004	6,426	1,124	13,116	1,060
11月	5,909	887	9,031	1,530	14,940	1,207
12月	8,224	1,335	12,100	2,117	20,324	1,642
32年1月	11,027	1,641	7,780	1,360	18,807	1,485
2月	6,595	990	9,739	1,715	16,384	1,324
3月	8,844	1,328	13,396	2,338	22,240	1,796
4月	11,916	1,789	13,693	2,381	25,555	2,064
5月	16,901	2,538	17,817	3,111	34,718	2,803
6月	10,790	1,620	20,551	3,593	31,341	2,532
7月	12,927	1,941	17,451	3,033	30,378	2,454
8月	17,096	2,541	15,802	2,764	32,898	2,658
9月	14,780	2,219	14,811	2,523	29,591	2,392
10月	9,100	1,366	22,162	3,876	31,262	2,525
11月	6,211	933	46,686	8,167	52,897	4,439

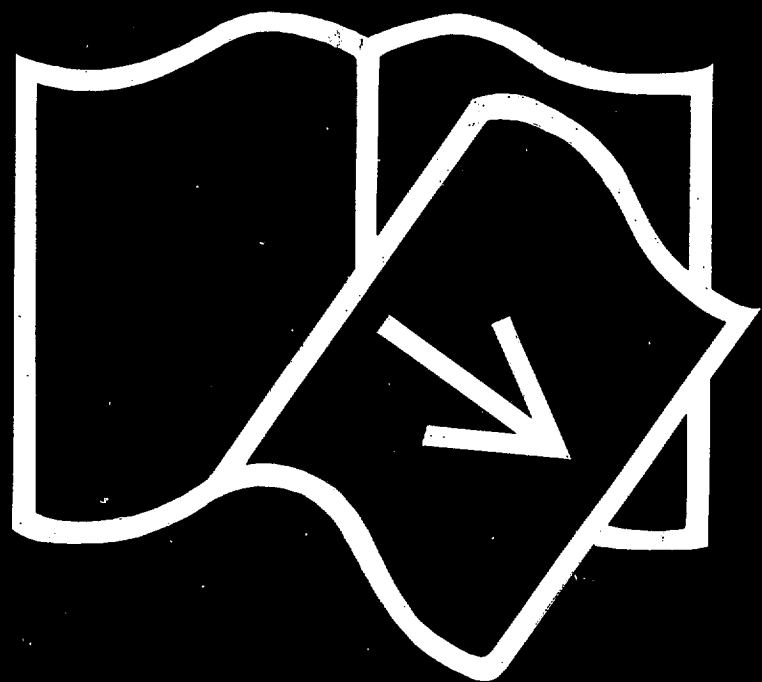
表列金額單位：國幣千元

各縣庫處匯款性質百分比統計表

匯款及年度	機 關	軍 隊	商 號	私 人	其 他	合 計
收31年度	80.0	0.1	19.4	0.3	0.2	100
匯32年度	25.8	4.7	29.0	34.3	6.2	100
付31年度	95.9	0.1	3.6	0.2	0.2	100
匯32年度	58.9	6.4	5.0	24.2	5.5	100

資料來源：各縣匯兌業務月報表

(光華印書館代印)



原件短缺

1944年4卷第1期缺

1944

年

4

卷

2

—

3

期

庫訊

克成

合管處與省合庫卅二年度工作之檢討與展望
合作金庫盈餘攤還金之分配問題

楊經理誌
陳卜望

怎樣養成社員存款習慣

瞿明宙

賑災與發展合作事業
合作資料

(基)

國際合作會議
合作金庫條例

人事動態

雲南省通海縣合作金庫卅二年度業務報告簡表

人事股
調查統計股



319
319
0025

望展與討檢之作工度年二卅庫合省與處管合

錄筆法先 講理經總揭

時光如逝，吾人對於過去之工作，無不感到遺憾。回顧本年之工作，其情形之複雜，與去年之工作，實有天淵之別。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。

本年之工作，在各方面，均有進步。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。

本年之工作，在各方面，均有進步。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。本年之工作，在各方面，均有進步，但亦有不足之處。在過去，我們曾對本年之工作，作過檢討，其結果，亦頗有收穫。

(下轉第一版)

合作金庫盈餘攤還金之分配問題

陳卜望

(上接第二版)

查合作法第三章第二十四條規定，合作金庫盈餘，除依前條規定提出外，其餘額之分配，以社員交易額之多寡為標準，因為合作金庫盈餘的來源，是由社員交易而發生的。這些盈餘，除提出公積金、公益金及職員酬勞外，當應撥還社員，並且決不能照入賬的多少分配，而應按法交易，也就是合作社員與一般公司不同的分配辦法。這就是合作金庫盈餘分配問題之所在。

合作金庫是合作社的金融機構，其任務在調劑各合作社的資金，其盈餘之分配，應照合作法之規定，按社員交易額之多寡比例分配，而如何分配，是值得我們研究的。合作金庫的主要業務，是存款放款、匯兌、代理收付等。對社員的交易，在過去的情形，僅存款、放款、匯兌、代理收付之手續外，就是對社員交易之存款利息，但我們對於合作金庫盈餘之分配，能早放款利息之多少而分配，因為每一個合作金庫的資金，決不能靠自集的本或向外借的，而必須一面以低利吸收各合作社的存款，一面以較高的利供給各合作社應用，由於存款利率與放款利率之不同，才有盈餘的發生。盈餘的分配，應該分配給存款的社員與借款的社員，將來代理收付代辦供銷業務發展以後，則盈餘之分配更要提出一部份，分配於委託代理收付代辦供銷的社員。

以前，在代理收付代辦供銷兩種業務尚未開展以前，關於合作金庫的盈餘，除照章提出百分之二十作公積金，百分之十作公益金，百分之十作職員酬勞外，其餘百分之六十，應即分配於存款的社員或借款的社員，因為存款與放款利率不同，所以不能照齊。實際所存之盈餘數或社員借款的總數，依照本年度存款將盈餘攤還金劃分兩部，然後再依各社員實際所交的存款利息來比例分配放款攤還金，按如所員實際所得的存款利息來比例分配放款攤還金。

這種辦法，是很適當的，並且計算，很簡單，並不十分困難。

關於合作金庫（即合作金庫社員）收到此項盈餘金時，如一時無正當處置辦法，收行存項攤還金時，如由冬庫於分配後即撥作各該社的定期存款，如各社必當動用此項存款時，須由理事報請指導辦事處通知該社存儲時，須用此項盈餘攤還金的基礎並使合作金庫不致濫用。總之，關於合作金庫的盈餘分配，必求其合理化，將來各庫業務開展，其盈餘攤還辦法，當不祇分配於存款與借款的社員再視業務的情形，另作合理的分配。（完）

昆明市二月份物價指數表

編裝方法：簡單總值或基期：三十二年一月		
(一) 食物	一月份指數	二月份指數
猪肉	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
雞肉	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
魚	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
蛋	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
油	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
麵粉	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
糖	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
鹽	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
雜糧	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
白米	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
土產	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
布	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
紗	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
棉	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
絲	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
麻	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
柴	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
炭	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
煤	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
木	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
房	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
紙	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
肥皂	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
煙	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
平均指數	一〇〇〇〇〇〇	一一〇〇〇〇
二月份總指數	一四三.三	一五三.三
二月份較一月份高漲百分	百分之四三.三	百分之三三.三
計	(統計)	(統計)

第一：本人此次出巡，深覺今年各縣庫處代表大會，無論有何困難，均須召開，必如是，始可取信於農民，得含有作用之破壞與論，一掃而空，登載，為喜感，疑感變為信從，如宜良此次代表大會，若干幹論，對收買亦有新明瞭，但開會時，就事實詳予詳談後，大家例聲明瞭，不復快談，最後民意外顯快者，向例代表大會，均於主席，理與事及長官演講後即行散會，出席代表，向來不作聲，而此次農民多能時時關心收買之如何處置，且紛紛自農提出問題，如：良庫幹干代表提請（一）股金希望以實物計算，（二）攤還金存為實物，此類問題，由農民提出，誠屬重要，而如何解決，其問題不週到，均不能取得其信仰，當宜庫代表提問請求時，我即以宜庫資產負債表，便知宜庫資產增值，亦即以實物增值，並設合夥經營店舖一淺例，此以股本不使成實物之理，又請借貸運穀，雙方均不吃虧，且穀子漲價部份，仍增到股本上，利在農民本身，毫無剝削現象。

第二：合作社存款業務不易推動，純為習慣問題，老百姓不知存款便利，故推動困難，但我們對於全縣存款，擬選金和作存款，不必力索農民零銀來存款，利用這種簡易途徑來養力他們的存款習慣，指實員對保存款業務，是應多費心力，努力充實的。第三：目前保銷營業，自以火柴、食鹽兩項為主，玉溪庫代表曾要求全盟，能有充分供給，目前請領食鹽及領取數量，及手續等問題，祇有不少困難，不問領額若干，均需涓滴歸老百姓所有，各務尚心，不容分毫，而固如端，使火柴公司，供銷業務的成敗純純，全在火柴食鹽，希望大家廉潔奉公，堅負其責，完成供銷使命，總之，此次出巡，感受甚多，因時間限制，僅述上列三點，望同仁勉！

怎樣養成社員存款習慣

瞿明甫

在「合作自由五端問題」文中，曾言：「... 養成社員存款習慣之必要，並列舉事實，證明合作存款，無論在資本的原則，或當時的經濟環境，其作用均極大，且其影響於江河的力量，實遠甚於金銀資本的堆積。」

吾國合作金融事業，在過去雖曾起過極大的作用，但其在現時，因受種種困難之影響，正處於極大的困難中，且其發展之途徑，亦極曲折。正在發展中之吾國合作金融事業，其前途之光明，亦不容疑。但其在現時，因受種種困難之影響，正處於極大的困難中，且其發展之途徑，亦極曲折。正在發展中之吾國合作金融事業，其前途之光明，亦不容疑。

在過去一年的合作存款增進運動中，可以很迅速的，而指各社辦理存款，這雖多，但關於「社員存款未來源之問題」...

（一）合作金庫對於合作社資金之融通協助，應以合作社存款之已否舉辦為前提，及其... 其目的在於使合作社之存款，不致因種種困難而停滯，且其影響於江河的力量，實遠甚於金銀資本的堆積。

（一）在此貨幣貶值的恐慌時期，不要說文化水準較低的農民，就是城市裏的銀行，亦不願去開自的儲蓄，因其在城市裏的銀行，亦不願去開自的儲蓄，因其在城市裏的銀行，亦不願去開自的儲蓄...

（二）合作金庫對於合作社存款之協助，應以合作社存款之已否舉辦為前提，及其... 其目的在於使合作社之存款，不致因種種困難而停滯，且其影響於江河的力量，實遠甚於金銀資本的堆積。

合作金庫條例

國民政府三十二年九月十八日公佈

第一章 總則

第一條 合作金庫以調劑合作事業資金為宗旨

第二條 合作金庫分左列二級

一、中央合作金庫 其各省市分金庫

二、省市合作金庫

中央合作金庫對於各該縣市區域內設立代理庫縣市合作金庫得於各該縣市區域內設立代理處

第三條 合作金庫受合作及金融主管機關之監督指揮中央合作金庫及其分支庫之設立應呈請中央合作及金融主管機關備案縣市合作金庫之設立應向各該縣市政府登記並經中央合作金庫核轉中央合作及金融主管機關備案

第四條 中央合作金庫對縣市合作金庫之組織及業務有監督指導之權

第五條 中央合作金庫設於國民政府所在地省市合作分金庫設於省市政府所在地縣市政府所在地省市合作分金庫除因特殊情形經中央合作金庫特別核准者外應設於縣市政府所在地

第六條 中央合作金庫之資本定為六千萬元縣市合作分金庫之資本定為十萬元至五十萬元必要時得隨時增加之

第七條 中央合作金庫之資本除由國庫及有關國家銀行擔任五十萬元外餘由各省市政府各縣市合作金庫各級合作業務機關各合作社團及縣以上各級合作社團認購

縣市政府合作業務機關各合作社團及縣市政府地方銀行認購

合作金庫主管機關應獎勵有促進合作業務機關合作社團及各級合作社團認購其辦法由社會部定之

第八條 中央合作金庫及縣市合作金庫之資本均採股份制中央合作金庫每股定為國幣五百元縣市合作金庫每股定為國幣一百元均為記名式

第九條 合作金庫為有限責任制各股東均以其認股額負其責任

第十條 中央合作金庫設理事二十五人

理事除由中央合作及金融主管機關會同選派十三人外其餘由各認股單位選舉之中央合作金庫設監察十一人

監察除由中央合作及金融主管機關會同選派五人外餘由各認股單位選舉之中央合作金庫各認股單位選舉之

第十一條 縣市合作金庫設理事七人至十一人

理事除由縣市合作及金融主管機關會同選派五至七人外其餘由各認股單位選舉之

第十二條 中央合作金庫理事會互選常務理事七人

由中央合作及金融主管機關會同指定其中一人為理事長

第十三條 中央合作金庫理事會互選常務監察七人

由中央合作及金融主管機關會同指定其中一人為監察長

第十四條 中央合作金庫置總經理一人副總經理一人

由中央合作及金融主管機關會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第十五條 省市合作分金庫置經理一人副經理一人

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第十六條 省市合作分金庫置理事會

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第十七條 省市合作分金庫置監察會

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第十八條 省市合作分金庫置常務理事

由省市合作分金庫理事會互選

第十九條 省市合作分金庫置常務監察

由省市合作分金庫監察會互選

第二十條 省市合作分金庫置總經理

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第二十一條 省市合作分金庫置副總經理

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

第二十二條 省市合作分金庫置理事會

由省市合作分金庫經理副經理會同選派並呈報中央合作及金融主管機關備案

中央合作金庫備案

第十六條 各省市合作分金庫得設設計委員會

以合作事業及有關機關團體代表及專家為委員

其組織規程由社會部會同財政部擬訂呈請行政院核定之

第十七條 合作金庫之業務範圍以專營或兼營之各級合作社團及合作業務機關為限

其種類如左

一、收受各種存款及儲蓄存款

二、放款及投資

三、委託之承受或貼現

四、辦理匯兌及代理收解各種款項

五、辦理信託及倉庫運銷業務

六、代理保險業務

合作金庫與農業金融之業務由行政院劃分之

第十八條 中央合作金庫經財政部之核准得發行各合作債券

但其發行總額不得超過其實收資本總額之五倍

並得超過其放款之總額

第十九條 中央合作金庫應於每一營業年度開始前一個月擬具營業計劃營業概算呈請中央合作及金融主管機關核准

並於年度終了後兩個月內將其營業報告書資產負債表損益計算書及財產目錄公積金及盈餘分配表呈報中央合作及金融主管機關查核備案

第二十條 縣市合作金庫應於每一營業年度開始前二個月擬具營業計劃營業概算呈請各該省市合作分金庫核轉中央合作金庫備案

並於年度終了後一個月內將其營業報告書資產負債表損益計算書財產目錄公積金及盈餘分配表報總各該省市合作分金庫核轉中央合作金庫備案

第二十一條 各級合作金庫每年應營業所得純益除彌補虧損及提付股息外

如有盈餘應以百分之五十以上為公積金

百分之三十以上為特別準備金

其餘為職員獎勵金其數額不得超過全數新給四分之一

第二十二條 合作金庫施行細則由社會部會同財政部擬訂

呈請行政院核定之

第二十三條 本條例自公布日施行

合作零訊

國際合作會議資料

元月十九廿兩日在華盛頓舉行的國際合作會議，值得我合作界重視，會中詳談，莫由探悉，現只有從電訊中的零星報章等扼要紀載，以備參考。

▲各力建議：(一)美合作。通過創設一國際貿易及製造合作聯合會之計劃。(二)中國代表胡士珙申論設立國際合作銀行與國際貿易合作聯合會。(三)美消費合作協會主席柯德爾建議建立世界性非盈利石油業組織。(四)美合作聯盟建議成立國際消費與生產合作協會。(五)會中有促請在聯合國救濟善後總署中創立合作部門者。

▲羅總統函：略謂：「有效處理救濟被徵侵略人民之問題，必須亦以合作事業前驅所恃之親善為基礎。此即獨立與互賴，平衡自利而具善意行動之自持遠見。……因此項運動乃為推進上述工作之一適當工具」。

▲重要議案：會議結果通過重要方案十二項：

- (一) 儘速設立國際合作貿易、及製造協會，先設糧食及石油兩部門，待情勢稍可時，再設一國際合作銀行。
- (二) 促請聯合國救濟善後總署設立一合作部，其職員由有合作事業背景之人員充任，並充分利用合作事業于救濟與善後。
- (三) 請聯合國救濟善後總署專撥一筆基金用于貸款各受災國家之合作機構，以便重建暨修復各項設備及補充一切機件用具。
- (四) 發起貸款、募集自由基金、用于協助受災國家復與其合作事業。
- (五) 廣為宣傳，使世人明瞭合作制度。
- (六) 每一國家內，發展自由合作機構之自由，及個人組織合作社之自由，予以提倡。
- (七) 努力使國際間之消除及並促進各國人民間自由交易，及各國間貨物及貨幣之流通。
- (八) 設法再事壓抑進運銷及獨佔整斷、至少暫時犧牲消費者之利益、而使私人企業受惠、直至合作商業提供有效之壓制及平衡為止。
- (九) 就各國生產與消費合作運動。擴充國際合作事業。
- (十) 與生產合作運動。擴充使貨物直接流入消費合作社並提高全體人民之營養標準及健康生活水準。
- (十一) 堅持將合作原則應用世界天然資源之佔有開採及分配、並應用于國際分配資源之商業組織。
- (十二) 與聯合國、經濟總署充分合作、動員一切資源經濟及合作運動之廣泛開辦、藉以鼓勵有關人民實行自助並減少人類痛苦及促進戰後之復元。

▲我方觀感：社會部合管局長壽勉氏對記者談稱：此次國際合作會議，我國尚係首次出席。該會係各國社會團體所組成，雖非正式代表政府者，但以其歷史悠久，成績卓著，亦為頗具權威之半政治性之會議。我代表此次提案係重國際合作銀行及國際貿易合作之促進，其化爭取為合作，奠定國際永遠和平之基礎。壽氏又謂：該會非任何國家皆能參加，須其國家合作事業有相當成就者方可。此次我國參加，亦係一種國家榮譽。

合作協會四屆大會

中國合作事業協會第四屆會員大會在重慶舉行，到該會會員五百餘人，大會由奇局長勉成主席。首請那秘書長力子致詞。那氏對於合作事業極為重視，指為中國社會經濟一種良好之結構。並暢論聯合作事業配合國家政策，完成經濟建設任務之成功，以為會務勗勉經由奇局長報告該會工作情形及籌建大會之經過。旋即通過會章，繼續討論提案，計通過重要提案有：(一)建議中央及社會行政機關確立合作運動綱領案。(二)如何推進政府專管物協助合作配銷制度案。(三)如何改善合作金融並建立合作金庫制度案。(四)如何健全合作社之組織並加強職員之訓練案。(五)各案均擬具詳細辦法，提交理事會執行。最後改選理事會。

* 小 統 計 *

合作事業現具廣大基礎，工作在繼續展開。全國合作社總數為十六萬六千八百二十六社，計社員一千三百八十萬另三千一百八十三人。股金總額達三萬萬二千六百四十八萬五千零三百六十元。各項業務分配以信用合作佔百分之四十八點一，為最多，農業生產合作佔百分之四十四點二。今後業務將側重於工業生產與農業生產合作。

人事動態

- ▲昆明庫路光兆調匯兌股，有庫王正發調昆明庫。
- ▲羅次庫楊開遠調武定庫。
- ▲通海庫湯崇基，昆明庫楊子良均調易門庫。
- ▲大姚庫李如松調番核股，連職調。
- ▲雲縣庫王嘉賓補充。
- ▲雲縣辦處楊立本改調祥雲庫。
- ▲從維庫李必能准降級復職，派由溪庫服務。
- ▲新平辦處龍光銳准降級復職，派通海庫服務。
- ▲鄧川庫孫津澤准辭職。
- ▲祥雲庫孫雪虛准辭職。
- ▲武定庫李繼章准辭職。
- ▲元謀庫賴為琳准長假。

雲南省通海縣合作金庫卅二年度業務報告簡表

業務區域：通海，河西二縣

組	鄉鎮社保社信社棉紗供給社生產社合計						
	社數 4社	社數 35社	社數 155社	社數 10社	社數 9社	社數 213社	
(一) 合作社	社員人數	136人	1,554人	7,950人	166人	377人	10,170人
	社股金額	90,555元	819,930元	104,722元	1,016元	16,424元	1,032,647元
業務	除信用業務外，辦理信用業務，為本年度以前因棉紗購買不為上市生產，及從供銷、火、及從儲備款，年底存儲款，估計約在十萬元以上。辦理信用業務，為本年度以前因棉紗購買不為上市生產，及從供銷、火、及從儲備款，年底存儲款，估計約在十萬元以上。辦理信用業務，為本年度以前因棉紗購買不為上市生產，及從供銷、火、及從儲備款，年底存儲款，估計約在十萬元以上。						
	救	訓練時間	—	17小時	905小時	—	6小時
指導	訓練人數	—	61人	4552人	—	30人	4,643人
	訓練項目	—	指導各社職員，開會紀錄及處理公文等。	同右	—	同右	
清算	清算社數	—	35社	93社	—	—	128社
	清算盈餘	—	20,108元	68,827元	—	—	88,935元
清算結果：清算結果社員最為滿意，作辦社員可以社絕，結算盈餘存為保社公積金，以充實保社基礎。							
(二) 合作金	自集資金						
	合作社認購合股金總額	合作社存入合庫定期存款		代集資金		合計	
放款	\$984,670		\$597,915		\$377,442		\$1,960,027
	放款對象	各種合作社及地方公益事業十二團體			現金貸款		貨物貸款種類
存款	放款款額	\$324,950		\$4,040,781		各種，蠶豆，黃豆，稈子，油枯。	
	存款種類	活	存定	存同	業暫	存票	據合計
匯兌	全年收存款	\$23,572,367	\$818,665	\$2,205,159	\$1,235,602	\$3,030	\$32,834,823
	全年付出款	27,841,113	220,750	2,186,280	1,217,112	3,030	31,441,285
代理業務	經常利用存款	\$2,000,000 -- \$3,000,000					
	匯收	匯付		匯兌		匯差	
盈餘	匯收	\$23,572,546		\$26,307,583		\$54,880,130	
	代理縣金庫	全年存入 \$937,159		匯出 \$535,341		收匯差額 \$63,071	
(三) 合作供銷	代理支發征購款	全年支發 600,000 餘元					
	其他代理收付	全年約 600,000 餘元					
進銷	上	\$69,067		\$78,797		\$147,864	
	下					較31年增加 \$100,500	
進銷	進貨物品種類	火柴325箱，食鹽60担，及觀衣，毛巾，襪子，鉛筆，紙金油等。					
	進貨總值	\$1,059,522					
進銷	銷貨辦法	以合作社為對象，一律以官價發售。					
	銷貨總值	\$1,076,120					
進銷	年終存總值	\$839,647					
	盈餘	\$157,464					

附註：1. 表列金額單位：國幣元

2. 資料來源：通海縣庫三十二年業務報告書

(調查統計股編)

期三第

目要期本

實物貸放之真義

陳卜望

實貸業務在彌勒

朱紹箕

合作零訊

人事動態

雲南省合作金庫兩年度業務比較表之說明

雲南省合作金庫兩年度業務比較表

調查統計股



合作金融新論

雷明 宣

合作是一種經濟事業，合作和金融，好比陰陽會合的胎兒，先大便宜帶了一種調和性。又好比人體的構成，金融也執行其血液循環的任務，它和骨骸肌肉的合作，又有其不可分割的必然性。

不僅合作先道如歐文、傅立葉、威廉斯、畢特、路易物即畢，沒有特別指出合作金融對整個合作運動的重要性，就是首先以經濟弱者的聯合自衛而衝出出現的羅區爾公平先鋒社，也沒有感到樹立合作獨立金融機構的必要。

這些先進原則的實踐和合作任務的達成，金融的作用倒是貫伏在它的整個業務中，匯成合作的巨流。

這是奉為合作金融制度之圭臬的德國信用合作制度，在當時許爾志、雷登異、哈斯半提倡的時機和推行的業務，也祇着限於當時德國經濟恐慌的對象。凡可以修正當時資本主義經濟之缺陷，或具有解放經濟危機之作用的，均為當時合作經濟的主題。因此雷登異主張由信用合作出發，進而策其供給、運銷、公用、加工等事業。而哈斯半則主張原則之修正。則由供給業務入手，而從事於信用合作運動。至於爾志之城市信用合作，則完全以小商業之維持主旨。

可見具有合作金融職能的德國信用制度，並不是以純金融業務的經營為其專有的使命，毋需說它的在的業務。合作與金融這時仍然是不可分割的整體。

但是資本主義國家的合作運動，先天便帶有對資本主義作用的適應性，易言之，它在資本主義社會中的發展，是以資本主義經濟對合作的可能程度為界限。資本主義經濟對合作的最大控制力，便是金融。合作事業在其資金無法自給自足的場合，亦祇有把它悲慘的命運，交

給資本主義經濟威力去擺佈。各國勞動者生產個實質的說明。雖說資本主義商品市場的壟斷，也可給合作以威脅，但在合作經濟的有機組織下，倒不是無法攻破的壁壘。

正因為合作有其堅韌的組織基礎，所以它在業務上的發展，遠過其經營資本基礎所給的程度。因此在合作與金融一體的前提下，業務常受到資本的束縛而無法前進，金融已成了業務的桎梏，促使合作者不得不以發展自有金融為其推進業務的前提。一八七〇年英格蘭批發合作社銀行的創立，以及一九二一年由勞動生產合作銀行的創立，以及一九二一年由消費社與工會聯合組成的奧大利勞動合作銀行，都可說是這一意識的表現。蓋合作者對於非合作的社會經濟制度的表現，必須自有其革新的金融機構，而後業務上所有的資金，方能為靈活組織言，也必須有共同的金融機構，以後方可充分發揮資金相互融通的力量。期由資金之連鎖作用，促成業務上的聯合經營，以克服它們在非合作制度社會中建設自身的困難。因此我們敢武斷說一句：合作金融機構的樹立，是受合作業務需要的推動。但是應該認識到，合作金融機構的樹立，其手段不是目的，應以合作金融的活動，不能離開其本體的業務，尤應以合作經濟建設的目的，及在同一個目標下的各單位合作經濟建設的範圍。資本主義的銀行資本，其久要湊入產業資本中，形成獨佔的銀行資本，很可以給正在成長中的合作金融以發展路綫的參考。

二、本質的認識

合作金融與其執行機構的合作銀行或合作社，常會發生一種混濁的解釋。如雷登異氏(Reisen)稱「合作金融為多數人所構成，精聚各自之儲蓄，以排除銀行業者或放款業者之利而為目的，而其盈餘則平均分配於借款者與存款者。」(Kaufmann)則謂為「一種資金需要者，對於銀行及金融者所持之鬥爭組織」。而路德巴倫夫(Ludwig)在「合作金融」中，更綜合各方意見，認為「合作金融係小生產或工人勞動組織之團體，對於社會

或民生為基礎經營其業務。一面吸收社員之儲蓄，同時又以優惠條件放款於社員，或分社會金，得其利益。盈餘則撥作公積金，或分派於存款者，借款者，與股東。此外又常用社員進款，解之辦法，為社員向外借貸款。上面各家的解釋，對合作金融與外邊借貸款的相照組織，舉得最詳明。用來說明一般的信用合作金融，可說是再恰當沒有，但是以之概括合作金融全部的屬性，或以為仍不免失之狹隘。個人有分析為如下之四點，以見其特質者：

(一)合作金融為人的組織，其組織成員為資金的供給者，亦需者。

(二)合作金融機構為服務而設立，其常存於本機構或用於本機構。

(三)合作金融原則為共有共營共享。

(四)合作金融注重健全，不作投機活動，自然，這四點已把合作金融機構的本質，予以明白的剖析。不過我認為作事業之所以需要樹立合作金融的體系，是因為它具有這一些屬性。我認為要考察一個組織的本質，除了對其本體作靜態的分析以外，還要考察它所負的使命與其本體以外的連鎖關係。

合作事業之所以要樹立合作金融體系，是合作金融對合作事業可能發揮的力量，決不同於一個社員的實踐。合作事業或其國家所給予的建設社會經濟的使命，隨其本身需要而賦予的金融體系，一定還有較其本體經濟條件更為強大的功能。因此，我們對於合作金融條件的認識，應該把它作為合作事業的金融體系去考察。基於這一理解，我認為合作金融的本質，應該是：

(一)以適應整個合作事業需要，發展各部合作業務為依歸的一種資金調劑和流轉共營的循環體。

(二)以合作原理原則及組織規程立其體，以金融業務的經營技術及互助服務精神為共用的也體。

前言之，前一點是以合作為對象的金融，(即合作底金融)後一點是以合作本身的合作化。(即合作的金融)合作金融便是這兩個特點的綜合。

實貸業務在彌勒

朱紹箕

一、下引
兩種時期之二年頭當中，本省合作領袖...

二、本將貸款與收單情況

彌勒這一塊已開發了六個年頭的合作園地...

各縣區亦尚未先將各債項放妥，故第二合...

一件事務的成功，絕不是偶然的，實實在...

編者的話

瞿先生又惠然為本刊撰成「合作金融...

▲合管處與省庫三月份聯合會
計，已於十六日舉行，由合管處
會計室曹主任儒森及省庫帳務
股長張長下望分別作工作報告

▲楊總經理已於二十八日離昆，
前往武定元謀考察縣庫視察。
▲渝訊，中央合作金庫原定資金
總額為六十萬元，現將增為一
萬萬二千萬元。並由該庫將於
今夏成立。

▲合管局奇局長振文稱，本年度
我國合作行政之中心工作，計
分四項：(一)普遍推進各級合作
組織；(二)加強生產消費合作業
務；(三)促進合作金融完整體

雲南省合作金庫兩年度業務

比較表之簡單說明

本刊三卷五期(三十二年十一月號)小言
欄陳長下望曾將省縣庫處開業以來業務之進
展作一簡短分析。係以卅一年一月份省縣庫處
之合計數與三十二年十一月份者比較之，比較
項目計股本等九項。其中各縣庫處向省庫透支支
款一項數字減少，八項均為增加，想各個人閱
讀之餘，皆必為合庫前途甚。現卅二年度早
總結束，為求明瞭過去兩年度省縣庫處業務進
度計，本報將省庫及各縣庫處分別列表予以觀
察。本期即將省庫兩年度業務比較表刊印，下

系，(四)加緊合作事業工作統籌。
▲社會部合作事業管理局，對合作教育工
作，甚為重視，除先後出版縣各級合作組織
須知，登記須知，章程準則，現行合作法
規彙編，各年度各合作工作總報告，消
費社之組織與經營，消費合作簿記，合
指等人員手冊，國父總裁對於合作之遺教
訓示合編，合作讀本，中國合作大事記，
合作圖表歌訣，合作事業與社會經濟國防
各書，并定編印合作事業月刊及每月統
計資料外，為近統一全國合作人員訓練教
材起見，一面審定坊間教材十六種，一面
約請專家分別編撰二十六種，是項工作，
預計本年六月底可全部完成。

人事動態

▲調職
▲崑山科處主任李宗先奔母喪，准調省候命

期續刊各縣庫處兩年度業務比較表，以供全人
研討。

省庫業務開業以來，日愈發達，卅二年度
各主要項目：股本存款，放款，匯兌之數字，
較之卅一年度均有增加(各項比較請參看附表
)；股本增加是各縣庫處認購股本數之增加，而
各縣合庫認股之增加乃自集資金增加所致。存
款吸取因受物價影響，但合庫信譽樹立，以致
存款亦能漸增。省庫放款以各縣合庫處透支款
為主，卅二年度各縣庫處撥卅一年度發達，
故省庫每月平均透支各縣庫處款每月平均較卅一
年度增加，依年度遞支各縣庫處款，則卅二年度較
卅一年度減少。蓋現各縣放款收回，自集資金
增加之故。匯兌業務可從匯兌數字增大及匯戶
數加多具見匯兌區域之擴大，活潑金融，已有

，遺職派張勳接充
▲元謀庫經理黃樹銘改調信託股
▲甯州庫副經理張展調雲縣科處副理
▲昆州庫副經理張光調祥雲庫
▲雲縣施澤潤，楊立本，雲龍辦處李章，保
山辦處李汝鎮，均准免調，各在原庫處服
務

▲大姚庫經理趙清材調離次庫，遺職派匯兌
股解承昇接充
▲羅次庫經理羅仁恩調文山辦處
▲新平辦處主任亦增調昆明庫，遺職新委
謝章廣接充
▲委審核股李人哲為姚安辦事處籌備主任
獎 德
▲元謀庫副經理羅鳳樓回雲縣職，該庫會計普
同文，出納苗沛因辦事認真，各晉支一級
薪以資獎勵
▲雲縣辦處主任楊玉高因業務敏

顯著之效能。

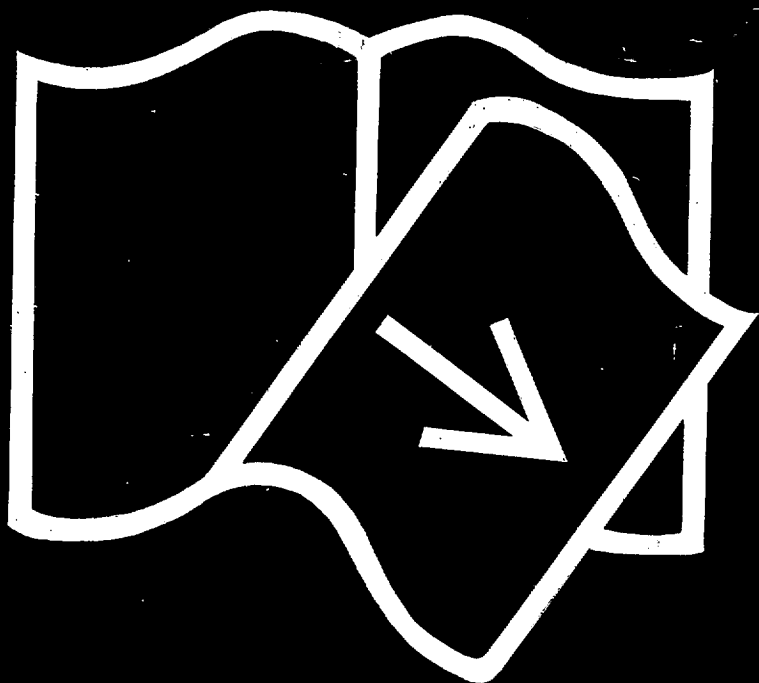
僅分項比較各種業務之進度當屬片面之觀
察。「營業量」之計算，可以更具體的顯示業
務之發達；他方面，各項開支與業務進度比例
亦可求得。所謂營業量，即主要業務存款，放
款，匯兌及同業往來之收付總計數。卅一年度
每一職員平均每月營業量八十萬餘元。卅二年度
度增為三百四十萬餘元，以每萬元營業量分攤
各項開支數言，卅一年度為二十三元四角二分，
三十二年度減為六元八角八分。從這計算使我
們很欣喜，因營業量在卅二年度增加，物價在上漲，
而省庫開支并未增加。卅二年度全年開支
省較卅一年度增加二·五倍，而卅二年度末
價較卅一年度增加二·八倍，這又顯示我們省
庫開支相對數在增加，絕對值是在減少。

雲南省合作金庫兩年度業務比較表

表列金額單位：國幣元

科目	摘要	三十一年度	三十二年度	增減比較	倍數	備註
股本	股本總額	\$ 10,000,000	\$ 13,713,205	+ 3,713,250	增37%	
	撥備股本	9,790,000	9,790,000	—	—	
	購庫認購省庫股本	210,000	3,923,250	+ 3,713,250	增17倍	
存款	全年收存款數	118,076,357	421,105,903	+ 303,029,546	增2.6倍	包括活存、定期、零存
	全年付存款數	96,109,891	392,507,586	+ 296,397,695	增3倍	同上
	年底結存款數	21,966,466	28,698,317	+ 6,631,853	增0.3倍	同上
放款	全年貸出數	50,831,180	65,706,318	+ 14,876,168	增0.3倍	包括定期放款、活期放款
	全年收回數	42,343,813	58,750,878	+ 16,402,075	增0.2倍	同上
	年底結欠數	8,481,373	6,955,470	- 1,525,903	減12%	同上
存款	平均每月透支餘額	33,802,646	47,437,450	+ 8,634,804	增20%	各種往來向各機關
	年底透支餘額	45,609,731	41,343,916	- 4,265,815	減12%	同上
	全年收匯合計	51,347,639	191,663,791	+ 140,316,152	增2.8倍	
匯兌	全年付匯合計	60,131,089	210,078,484	+ 149,947,395	增3.2倍	
	全年匯兌量	101,478,728	401,922,273	+ 300,443,547	增3倍	
	全年匯費收入	455,376	1,943,375	+ 1,487,999	增3.2倍	
兌現	平均每月匯費收入	37,980	161,948	+ 123,968	增3.2倍	
	全年匯戶合計	10,719	20,539	+ 9,820	增1倍弱	
	年底借款餘額	36,745,651	41,882,92	+ 5,137,325	增13%	
借款	平均每月借款餘額	30,696,975	36,207,976	+ 5,511,001	增16%	
營業	全年營業量	692,720,204	3,337,222,521	+ 2,644,502,317	增3倍	存款、放款、匯兌、同業往來、全年收付、總計數
	平均每年每職員營業量	10,657,338	41,715,282	+ 31,056,894	增3倍	31年職員以66人計，32年職員以80人計
	平均每月每職員營業量	888,116	3,476,274	+ 2,588,158	增3倍	
開支	營業量萬元撥派開支數	\$23.42	\$16.83	- \$6.54	減38%	
	全年日常開支	1,180,357	4,769,116	+ 3,588,758	增3倍	
	全年營業開支	422,057	864,691	+ 442,639	增1.2倍	
支	全年開支合計	1,602,414	5,633,811	+ 4,031,397	增2.5倍	
	平均每月開支	133,535	469,484	+ 335,949	增2.5倍	

(調查統計股編)



原件短缺

1944年4卷4~5期缺

1944

年

4

卷

6

期

5

卷

1

期

第四卷 第六期 本刊
目要期本

戰後國際經濟趨勢與我國工業建國

陳岱孫講

合作金庫條例之制定與本庫

靜波

論實物本位農村合作經營的功能

后培義

對現階段本省合作事業之建議

杜炳文

改進實物貨放獨議

朱紹箕

合作社社務諸問題

晉璧

合作零訊

人事動態

時論選粹

工業要趕得上人

農業要趕得過人

董時迪

合作金庫條例施行細則

庫訊

克成

本報資料室編

今天得藉此月會機會，與各位晤談，衷心誠快。本人對合作知識，認識太淺不敢妄談，茲僅提出另一方面之重大問題，以供參考，即世界大戰後國際貿易某一方面與我國工業建設之關係。在華英士國建國之關係中，雖迭次推測工業發展的重要，因而使國內業論者，共為活躍，但我國須知道，在現代成一富強國家，工業是不夠的，我國要在戰後變成富強，變為四強之一，必須工業化與工業打成一片，抗戰前我國工業，僅有萌芽，而戰後萌芽，偏在沿江沿海的中國南部，戰後自由後方，已有若干工業建立起來，但我們對近幾年的工業發展，是無敢抱過份樂觀的，戰爭中生產的工業，工具機噐，不能仰給於外，原料也僅能自給，而同時戰爭所造成之工業，每與地方性不合，我們可以說這類工業，大都是因陋就簡，它是抗戰環境使然，許多區域淪陷了，工廠路綫被對鎖了，沒有其他工業競爭，使得這些工業畸形地繼續發展上去，但是否能適應戰後新環境呢？我們可推測在戰後必受打擊，必須予以適當的調整，在這一重大工業重建的問題中，提出一個問題——即國際經濟趨勢與我國工業化之關係，來與各位談談。

戰後國際經濟趨勢與我國工業建設

孫 岱 陳

在省政府處本庫七月合聯會月會上講

問題——即國際經濟趨勢與我國工業化之關係，來與各位談談。

易，任何一種政策的採用，都對我國有重大關係，自由貿易，十七世紀經濟學者主張最盛，在英國更為盛行，英國為一工業發達最早的國家，欲向外推銷其產品，故採自由貿易，在英國物質環境下，產生自由貿易，勢所當然，這種政策，不久便發生反響，一般人認為自由貿易，並非普遍可採取的政策，像英國工業發達，採辦原料，推銷產品，這種政策對它當然有利，而見其害，故對新興工業國家，應放棄自由貿易政策，採取保護貿易政策，這一主張，在歐戰若干國家亦相當盛行，兩派的力量，都相當雄厚，在中國談工業化，時人多主張統制，主張保護，良以我國亦工業落後國家，無法談自由貿易也。

自由貿易與保護貿易兩派論辯的焦點，於此不能詳敘，但每一個國家都有它適宜國情的工業發展，工業幼稚，並非不宜於發展，或永遠幼稚，而須加以無限制無期限的統制，而只是說給以培養機會，待其成熟，可與其他工業競爭，自可勿須再加保護，亦無小孩無法勝過成人，並非小孩無此潛在力量可與成人抵抗，苟給以培養機會，自有與成人抗衡之一日，幼稚工業，須加保護，其理正同。自十九世紀以後，經濟學論，除蘇聯例外外，各國均採取一種和國家經濟主義能自給，到戰時是要吃虧了，所以不得不出於統制一途，這種情形，到了一九二九及一九三〇兩年，更加嚴重了，世界經濟大恐慌的到來，過剩的產品，無法銷售，市場蕭條，金融萎頓，工廠倒閉工人失業，這是就國內因素說，國外影響，即貿易政策，若是向外推銷，挽救失業危機，則與金融有關的外匯問題發生了，針對外匯情形，如外匯統制，外匯買賣不自由，購買外匯必須申請理由，貨物進出口，視其需要與不需要，予以獎勵津貼或予以禁止，這種貿易統制的情形，延長很久，一天加甚一天，到了一九三三——三五

兩年，大家眼看著第二次世界戰爭又將爆發，更難於上次大戰的教訓，這種貿易統制的僵局，更難打開，好像甲控制着乙的咽喉，乙控制着丙的咽喉，丙又控制着甲的咽喉，大家互相控制着，誰也不敢先放鬆，採用統制辦法，本來是戰後一種救急政策，由於時勢的推演，變成普遍一般的情態了。

這次大戰後各國貿易政策怎樣？是否還像一九三三——三五年這樣的情形嚴重？我們不作預言，不過發現實況而論，我們是有若干種可能的，戰後國際貿易不會趨向極端統制，是可斷言的，這並不是戰後各國關係就毫無牽連，而是說多少會有改變，我們從國際金融兩大國家——英美領袖的去張，和最近國際貨幣會議的召開，可以看出，在戰後，大部份國際經濟，是相當自由的。我國過去工業的背景，是統制的，而在戰後這種國際經濟趨勢之下，如何適應？如何建立我工業建設呢？蘇聯是一個落後的國家，它在五年計劃的時候，不假外力，拿自己剩餘的農產品，廉價向外銷售，以換取機器，用戰死農民的方法來苦心發展工業，假若我們內外的因素，不能像蘇聯一樣，那我們就必須得種種考慮了。那幾種工業可能發展？幾種幼稚工業，應該培養？那幾種有工業應予保留？為了適應地方性，避免戰時工業不合理的安排，那幾種分配在雲南？那幾種應在江西？那些都需要慎重地斟酌選擇了。大家談工業，多將外在因素，重地附帶了。許多大廠工業都太龐大，好像一舉則百舉；又談談工業，多將外在因素，重地附帶了。顯然是錯誤的。今天向各位指明戰後國際經濟趨勢是這樣，在這種經濟大洪流裏，決不是一國力量所能改變，我們如何去適應？採取與我們有利的政策，工業上各項條目如何考慮？這種種工業建設上的重要問題，本人今天僅作一窺見，問題的解答，還待大家的研究。

(法記)

合作金庫條例之制定與本庫

謝波

合作金庫條例之制定，係根據五中全會陳委員果夫提議：「切實改善合作金融，發展合作事業，以奠定抗戰建國之社會經濟基礎」，及五中全會決議，提前成立中央合作金庫二案，經中央黨務委員會兩度召集社會部財政部及四聯總處代表共同商酌，以合作金融制度，確有從速樹立之必要，即專設機關開始籌備，經中央常會議決照案審覈見通過，函國民政府，令行政院飭社會部會同財政部四聯總處，遵令正式成立中央合作金庫籌備委員會負責籌備，當以合作金庫規程不足以爲中央合作金庫規程不足以爲設立中央合作金庫之法律根據，爰擬合作金庫條例，經中央黨務委員會及四聯總處理事會通過，然後由社會部財政部四聯總處會同呈經行政院核轉國防最高委員會決議，移送立法院審議通過，經國民政府於廿二年九月十八日公布，現中央合作金庫籌備委員會正積極籌備中，不日即當見諸實施。

本庫成立於卅一年一月一日，係以合作金庫規程爲法律根據自當依照條例施行細則規定在條例及細則施行之前成立之合作金庫應自施行之日起依法加以改組，在改組之先，對於本庫組織各項條例有何不同，應予改組者，有加以檢討之必要，若有應事先準備者，得免臨時有率或呈附節現象，至條例與本庫之異點，即條例與規程之區別，茲將其重要異點列舉於后，並略陳管見以就教於諸同仁，亦藉導引至之意也。

關於組織系統者，本庫依規程所採三級制設立，而條例採中央及縣(市)二級制，而無省(市)一級，中央及省(市)係採總分庫制爲一致，中央及省分庫對各縣(市)原有審核預算及會計彙表，黃金之調度與查驗之調整，滙兌差額之結算及債權債務之轉帳，會計制度之設計，人員之訓練考績調整，各項業務之指導考核，及與合作事業聯繫配合等節，故省庫應改組爲中央獨立分庫，秉承中央庫之旨辦理一切，而非獨立之單位機構也。關於合作金庫主管機關之職權者規程規定合作主管機關對合作金庫之監督權，至如何監督則無明文規定，而條例則明白規定應受合作及金融主管機關之監督指導，除人事方面有權控制外，並規定合作金庫之設立應向合作及金融主管機關申請登記或備案，每年度開始前應擬具營業計劃及概算送交合作及金融主管機關核准，年度終了應擬具營業報告書報類，及盈餘分配表送請合作及金融主管機關備案，關於資本方面，本庫及各縣庫之股本，爲區域內各級合作社合作金庫認購，或由農民銀行地方銀行縣政府等認購提倡股，而條例規定縣(市)合作業務機關，由各該縣市政府地方銀行認購，在縣(市)庫除無提倡股外，則無大殊，惟既無省庫一級，省庫所收股本應予退還，或改作認購中央庫股本，至於歷年所積公積金及一切淨資產，爲本庫歷年盈餘之結果亦本省合作事業數年所獲之經濟基礎，省教育會分庫之設立，已有國家資助之雄厚實力可資運用，而本省素稱發達此項淨資產，尤宜仍作補助本省合作事業之用，如擴充辦理合作供銷，或發展其他機構，從旁協助，以促進本省合作事業之發展。

關於組織系統者，本庫依規程所採三級制設立，而條例採中央及縣(市)二級制，而無省(市)一級，中央及省(市)係採總分庫制爲一致，中央及省分庫對各縣(市)原有審核預算及會計彙表，黃金之調度與查驗之調整，滙兌差額之結算及債權債務之轉帳，會計制度之設計，人員之訓練考績調整，各項業務之指導考核，及與合作事業聯繫配合等節，故省庫應改組爲中央獨立分庫，秉承中央庫之旨辦理一切，而非獨立之單位機構也。關於合作金庫主管機關之職權者規程規定合作主管機關對合作金庫之監督權，至如何監督則無明文規定，而條例則明白規定應受合作及金融主管機關之監督指導，除人事方面有權控制外，並規定合作金庫之設立應向合作及金融主管機關申請登記或備案，每年度開始前應擬具營業計劃及概算送交合作及金融主管機關核准，年度終了應擬具營業報告書報類，及盈餘分配表送請合作及金融主管機關備案，關於資本方面，本庫及各縣庫之股本，爲區域內各級合作社合作金庫認購，或由農民銀行地方銀行縣政府等認購提倡股，而條例規定縣(市)合作業務機關，由各該縣市政府地方銀行認購，在縣(市)庫除無提倡股外，則無大殊，惟既無省庫一級，省庫所收股本應予退還，或改作認購中央庫股本，至於歷年所積公積金及一切淨資產，爲本庫歷年盈餘之結果亦本省合作事業數年所獲之經濟基礎，省教育會分庫之設立，已有國家資助之雄厚實力可資運用，而本省素稱發達此項淨資產，尤宜仍作補助本省合作事業之用，如擴充辦理合作供銷，或發展其他機構，從旁協助，以促進本省合作事業之發展。

本庫所屬各縣庫除無代表大會外，與原組織者尚無大殊，而省庫則代表大會理事會並增設管理各人由中央金庫總經理陳理事長同陳理，經理各理事會並由，由理事會任命，陳理由各該庫理事會聘任，但現理事會情形，有別外，其餘存者，規定規定除代表大會外，合作及金融主管機關對合作金庫之監督指導，除人事方面有權控制外，並規定合作金庫之設立應向合作及金融主管機關申請登記或備案，每年度開始前應擬具營業計劃及概算送交合作及金融主管機關核准，年度終了應擬具營業報告書報類，及盈餘分配表送請合作及金融主管機關備案，關於資本方面，本庫及各縣庫之股本，爲區域內各級合作社合作金庫認購，或由農民銀行地方銀行縣政府等認購提倡股，而條例規定縣(市)合作業務機關，由各該縣市政府地方銀行認購，在縣(市)庫除無提倡股外，則無大殊，惟既無省庫一級，省庫所收股本應予退還，或改作認購中央庫股本，至於歷年所積公積金及一切淨資產，爲本庫歷年盈餘之結果亦本省合作事業數年所獲之經濟基礎，省教育會分庫之設立，已有國家資助之雄厚實力可資運用，而本省素稱發達此項淨資產，尤宜仍作補助本省合作事業之用，如擴充辦理合作供銷，或發展其他機構，從旁協助，以促進本省合作事業之發展。

卅三年七月一日

對現階段本省合作事業之建議

杜炳文

現階段本省合作事業之建議

我國合作事業推行已有二十五年矣！時間雖短，功效頗著，各方證明，既能增加生產，培養國力，便利運銷，統制分配，活潑金融，節約消費，平抑物價，安定民生，調劑戰時物資，改善人民生活，爭取戰地資源，防止敵偽擾奪，加強民衆組織，促進國家動員，實行計劃統制經濟，增強戰鬥力量，及配合救國術，建立地方自治基礎，並期以合作組織，完成國民經濟建設，促進新社會經濟制度之實現，由是觀之可見合作事業之重要與吾人責任之艱鉅，使命之重大！惟合作事業係新興事業，推行當中，其艱難困苦，至深且鉅，尤以雲南合作事業推行較遲，環境稍異，其困難愈大！率輒合作界上下同仁一致不斷的努力，堅苦卓絕，披荆斬棘，始有今日之成果；然尚不能適應國策之要求，距離吾人理想目標尚遠，事業前途尚待吾人努力者尤多！至努力之途徑，會有三年計劃及各項原則之頒佈，可資遵循，此不贅言。但事業推進當中，尙有待改進者良多，爰就管見所及，作拋磚之舉，以資參考。

一、合作指導技術之改進指導技術之任務，關係合作事業之成敗至鉅；查吾國教育落後，文化水準甚低，一般國民共能自動組織與自營業務者絕無所有，在在需要指導，且欲合作事業之推行獲利，非有優良之指導技術不為功。故指導人員亟願朝夕惕勵，時思兼進！以求技術之熟練，指導之切實，組社之認真，管理之週密，利益之普遍，與夫各項數字之正確。

至於各縣指導員辦事處之簿冊，多數雜亂無章，登記不全，或殘缺不齊，殊覺有礙工作，故應力求完備！請如登記簿至少應該設置下列數種：
 1. 成立登記簿，增設社保社，專管社各一冊，各社成立分別登記，按月統計累計。
 2. 變更備案登錄簿，增設社保社，專管社各一冊，分別登錄各社變更實況。
 3. 解散登記簿一冊，解散案單位社用，按月統計累計。
 4. 補辦登記簿一冊，用以登記前合委會承認未經合管處登記之專營社補辦登記。
 5. 合作社變更統計簿，用以按月統計全縣社數，社員，股數，股金，存款之增減及供銷生產教育等之進度。
 6. 合作社社務業務概況登記簿，分別登記各社社務管理概況及業務經營進度，以備查考，而便指導，並由指導員各備「工作手冊」一本，對「組社」、「訓練」、「社務」、「業務」及「工作心得與困難等隨時逐項詳加記載，以免遺忘而備查及與檢討策進。此外辦事處應宗亦應分設爲合作行政卷，合作指導卷，合作教育卷，合作業務卷，雜卷，例報卷等六類，以免各項文件雜亂堆積，而便有條有理，辦理時各事，庶可提高工作效率，此其一也。
 二、合作金融機構人事及業務。本省合作金融機構已有三十七處之設，若以全省一百廿餘縣比較，則相差尚大，故應於推行合作事業期間，份擇優增設，以應需要。復查進行區域之合作事業，受農資緊絀影響，大半已呈停頓狀態，當此以往，影響各該縣合作工作進展！或農業行洽商，於該行推行區先行籌設合作金庫，該行亦可投資，夫如是則合作金融不致斷續。再者合作金庫之設置，應依照各縣區域人口經濟交通等狀況分爲三等，如縣級之分等郵局之分等是也。如此配合環境以分等，則關於資金之分配，人員之設置，皆可依等配備，權衡得宜矣！又關於各縣庫設置助理一職，亦應明文劃分權責，以利工作。至於縣庫間資金之調撥，應予縣庫以直接辦理之權，以起事機，不必經呈准後始得辦理，僅由雙方縣庫呈報省庫備案可也。

關於實物貸款，不明其意義而懷疑，而礙填者甚衆，足以影響實業貸款之進展。爲便於普及實業貸款之發展，申述實物貸款之效益以助實業貸款之發展計，宜由省庫編印實物貸款宣傳小冊，分發各地，以廣宣傳而利工作。又如實物收回時之儲備，不必須全數運回集中保管，蓋如此集中，貸放及收回，往返繁瑣，困難殊大，且不經濟，最好半集中保管，由各縣自行劃分區域，或以鄉鎮爲範圍，指定適中地點爲收集範圍以內各社實物堆棧之所，或以鄉鎮公所所在地爲收集各該鎮所屬各社實物，保管亦由各區域內推選人員，或物色優秀份子，爲保管員，抑或委託鄉鎮負責保管，並用政治力爲協助之。

關於滙兌方面，爲便利各鄉鎮滙兌，應與

全之鄉鎮社辦理小額滙兌業務，並須規定鄉鎮社辦理滙兌業務辦法通令各縣，以資遵循。此外各縣所屬之報表，年來日益增多，每縣經常一人專辦報表，尙有難顧之虞，人力物力殊不經濟，故重要報表，宜儘可能加以合併或減少，則可移此份人力從事其他工作，此其二也。

三、合作業務之推進，「合作業務第一」本年度工作係以業務為主，以業務之力，促進組織健全，充裕資金來源，合作業務猶如合作社之生命，吾人應以全力求其充實，求其發展。推進業務，須積極經營，首步推進在「人」不得其人，則雖有完善之計劃，亦難於完成，故對職員之選擇宜慎重之，鄉鎮社以供銷為中心，關於經理人員及會計人員尤為重要，宜有長期之訓練，各項技術訓練，則業務之發展，始有希望也。鄉鎮社會計規程，亦應迅予頒發，令飭遵照各鄉鎮社每月開支報銷及每期結算之會計報表，皆應呈報辦事處審核批准以便稽核，而杜弊端。至需用之各種報表，宜統籌印製，以便各縣購備運用。各類社存款數額為比例貸款，以促進存款業務，各鄉鎮社存款數額多屬虛浮，存款運用多不合理的，各社之存款最好轉存合作金庫，則存款數字可求正確，若有正當用途，經指導處核准後，可支出應用，則用途可期合理也，鄉鎮社應與合作金庫密切聯繫，辦理滙兌業務及代理收付項等工作，以充實信用部業務。

政府為掌握物資，限制消費，對於重要日用品必需品，實行專賣以加強管制物價，為發展消費合作業務，建立合作配銷制度以代替商人分配，而便分配合理化，政府專管物資，自應透過合作社會理配銷。並請政府以法令頒布，自應透過合作社會理配銷，通令各專管物資機關儘速將專管物資清單適時，配銷各縣合作社聯合組織或合作社

銷處合理分配各合作社。至合作社業務設施應力求公開，會計制度力求嚴密，務使利由此興弊由此除，以期合作業務之健全發展此其三也。

四、合作供銷之改善「合作供銷機構之建樹，在便利社員物質生活，供應各社需要物品及推銷各社產品，以發展合作事業。本省供銷機構，亟應健全組織，調整人事，擴充業務及加強聯繫，以切實組織供銷之使命，組織方面，省供銷處應加以改組，內部組織，宜分設總務、購銷、儲運三股，總務股設下設文書、會計、專務三組，購銷股設下設採購、推銷、調查、統計三組，儲運股設下設運輸、倉儲三組，股設主任，組設股長，各組設股辦事員，助理員，練習員若干人，若組織嚴密，權責分明，使機構靈活，各項業務立見開始推進也。縣供銷分處未成立者，應限期成立，開始業務，以建立全省供銷網。

人事方面 應健全人事制度，人員之設備，任用，待遇，政績獎懲等項皆應明文規定，嚴格執行，至各縣供銷分處人事配備，應力求嚴密與健全，對供銷實務人材之訓練，應於省合訓所專設業務班訓練，由已辦供銷業務縣份擇優保送學員受訓，畢業後分發各供銷分處擔任業務員，供銷業務有專人負責，定能蓬蓬勃勃，而一改目前奄奄待斃之現象也。

業務方面：有嚴密之組織，健全之人事，業務自能擴充，惟經營業務宜詳審者，則應有週詳之計劃，配銷物資，應力求絕對公允，建立獨立供銷會計制度，所需之賬簿表冊應由省供銷處統籌印製，分發應用，尤其重要者，在加強物資運輸務須自備車輛，配合業務需要，以增進運輸效率，務之進展也，再者須建立簡便通訊網，規定省處及各分處間，按期（以旬為一期）匯寄各地主要物品價格互寄物價調查表，溝通各地商情，以作配銷之參攷。

聯繫方面：分級的聯繫及橫的聯繫，前者如全國合作社物品供銷處，省供銷處，縣供銷分處

鄉鎮保合作社等應在縱的方面密切聯繫相互配合作，以該業務之發展；後者如與政府專管物資機關，鹽務管理局，火柴專賣公司，紡織生產合作推廣委員會，合作工廠等有關機關及各省供銷處各縣供銷處間密切取得聯繫，擴大進貨來源，便利經營業務，此其四也。

五、合作教育之實施。「單位社訓練一為健全合作基層組織，發揮合作根本力量，選拔合作優秀人材之良法。除由工作同仁配合指導組織貸款服務等工作，積極舉行訓練外，並應發動實業小學校長教師，配合學校教育，及遴選合作社優良職員等作經常之訓練，或輔導舉辦鄉鎮、或保合作社員講習班，訓練教材統由省合管處編印供給，使訓練普遍而徹底。

舉辦合作講習班求普通，舉辦之先應有充分籌備時間，尤對各社重要職員之選擇訓練，應於單位社訓練時即注意選拔，並重從事，務使訓練後確能擔負其任務，並擇優授予指導組織之職，協助指導工作，訓練時間以春初為宜，並須酌量加長期限，使有充分之學習時間，以提高訓練成效，此外應請政府明令規定，舉辦合作講習會為縣訓所工作之一，合併舉辦，則便利殊多，並於中學校，師範學校添設合作課程，作長期之講授合作智識與技能，以普及合作教育，藉以助長合作事業之發展。

省合訓所為本省高級合作教育機構，承應繼續舉辦，對各縣選送受訓人員，應嚴格規定選送條件，使選送學員標準一致，以提高訓練功效，必要時應設業務班，以作專門之技術訓練而配合事業之需要，此外應加強各縣合作事業協會支會組織，設計辦理一切合作教育事宜，並發行定期刊物，除報導各縣合作消息宣傳合作思想，智識及技能外，並介紹各種常識，此其五也。

以上諸端：係針對現階段本省合作事業而實，管見所及，內容尚淺，惟期拋磚引玉，藉以引起對本省合作事業之改進，共謀事業之發展也。一九四四，六，一五、於楚雄。

省合訓所為本省高級合作教育機構，承應繼續舉辦，對各縣選送受訓人員，應嚴格規定選送條件，使選送學員標準一致，以提高訓練功效，必要時應設業務班，以作專門之技術訓練而配合事業之需要，此外應加強各縣合作事業協會支會組織，設計辦理一切合作教育事宜，並發行定期刊物，除報導各縣合作消息宣傳合作思想，智識及技能外，並介紹各種常識，此其五也。

以上諸端：係針對現階段本省合作事業而實，管見所及，內容尚淺，惟期拋磚引玉，藉以引起對本省合作事業之改進，共謀事業之發展也。一九四四，六，一五、於楚雄。

以上諸端：係針對現階段本省合作事業而實，管見所及，內容尚淺，惟期拋磚引玉，藉以引起對本省合作事業之改進，共謀事業之發展也。一九四四，六，一五、於楚雄。

以上諸端：係針對現階段本省合作事業而實，管見所及，內容尚淺，惟期拋磚引玉，藉以引起對本省合作事業之改進，共謀事業之發展也。一九四四，六，一五、於楚雄。

以上諸端：係針對現階段本省合作事業而實，管見所及，內容尚淺，惟期拋磚引玉，藉以引起對本省合作事業之改進，共謀事業之發展也。一九四四，六，一五、於楚雄。

論實物本位農村合作經營的功能力

義培后

實物本位的農村合作經營，不僅可使農村經濟趨於繁榮，且能改善農民生活，實為救國之良策。其理由如下：

農村合作經營之優點，在於能集中力量，克服小農經濟之種種困難。如抗禦自然災害，提高生產效率，以及改善農村金融等。此種合作經營，實為農村發展之唯一途徑。

實物本位之合作經營，其特點在於以實物為媒介，進行經濟活動。此種方式，不僅能避免貨幣經濟之種種弊端，且能直接滿足農民之需要。例如，農民可將自己生產之糧食，直接換取所需之農具或肥料，而不必經過貨幣之媒介。此種直接交換，不僅簡便，且能減少中間環節之剝削，使農民獲得更多之利益。

實物本位之合作經營，對於農村經濟之發展，具有極大之貢獻。其不僅能提高農民之生產力，且能改善農村之金融狀況。此外，此種合作經營，還能促進農村之團結與合作，為農村之繁榮與穩定奠定堅實之基礎。

實物本位之合作經營，其成功之關鍵在於組織之健全與運作之透明。農民應積極參與合作經營之各項事務，共同制定規則，共同遵守。此外，政府應加強對農村合作經營之指導與支持，提供必要之技術培訓與資金援助，以促進其健康發展。

合作社社業務諸問題

晉盛

合作社之業務，應以服務社員為宗旨，不得有絲毫之私利。在業務運作過程中，應堅持公開、公平、公正之原則，確保社員之利益不受損害。此外，合作社應加強與政府及社會各界之聯繫，爭取更多之支持與合作。

合作社之業務，應根據當地之實際情況，靈活調整。例如，在生產季節，應重點開展農產品之收購與銷售；在農閒時期，則可開展農村金融、技術培訓等業務。通過多樣化之業務運作，提高合作社之綜合服務能力，為社員提供更多之便利。

合作社之業務，應加強宣傳與教育，提高社員之參與意識。通過舉辦各種形式的培訓班、講座等，向社員普及合作社之知識與技能，使社員能夠正確認識合作社之價值，並積極參與到合作社之各項事務中來。

改進實物貸放芻議

朱紹箕

一、站在事業立場上來談實貨
 由於戰時的經濟急劇轉變，本省合作金融機構，因受貨幣貶值，物價波動的影響，在遊資不易吸收，實貨難於自給的情形下，事業前途幾處於危殆，幸有實物貸放的新設施，給予事業一個新的轉機，自集資金和自力更生的任務，於焉達成。吾人從客觀環境來評實貨貸自不能不認爲這是非常時期的適當措施，從法律的觀點來評實貨，則借物還物而且增值部份的利益歸社，作爲代集資金，對合作社仍係輔導而非剝削，這一措施，不僅挽救了農貸資金陷於絕境，不受物價波動的搖撼，仍保持其貸幣本位，亦且建立了合作金融的基礎，並且配合了政府緊縮通貨的政策，我們可以說：「於法無悖，於理相符」。

二、由工作中感到的困難
 實貨辦法，決定於川一年冬季，實施於用二年春季，因時間匆促，省府所輔導各縣區處，未能普遍作事先在實待放的準備，故實施的第一步大多數係採用現鈔折價實放的方法，本年春季，各庫均有實物，即一律以實物貸放，在舉辦之初，農民認爲變相剝削，不願接受，少數人不明真相，亦有微言，假定增值部份的利益，仍屬於債權人之所有作爲合庫的收入利益，那末實無法自由；從業同仁在工作上的困難，可想而知，代集資金作爲借物認購合庫股本，在智識粗淺的農民眼中，眼前未得實惠，仍然是半信半疑，最值得注意的是感到棘手的是，職員親親懷疑，職員負責任的重大及收帳時的困難與費用的加大，深身自好的惡道結果，推卸不肯任職，自私自利的逃避權利，弊端叢生，俗語常稱「東家四個」這是極普遍與棘手實物的人最感覺費用的事，送還的社中轉放的盈餘，常因耗給與費用(運送，送還，整理等)彌補殆盡，那裏還談得到公益金與

公積金的攤提，社員還覺分配盈餘，更是不可能了。在這種情形之下，負責導任務的人，假定腦筋不靈活，立場不認清，技術運用不適當，包管處處碰壁，有問題而無力解決，有困難而無法應付，有事情而不能處理；繼續處理而不適當，所以吾人須認清實貨爲非常時期之非常措施，是應得有非常技術來應付。方能勝任愉快的。

本省合作指導與合作金融實施一元化後，縣單位的合作金融機構，已驟然地把握增加了，因爲職權的加大，所以任務也加重起來；同時負責指導，金銀，供銷，行政的責任，是一個多方面的立場，贏得統籌兼顧。實貨之必要及其重要性已如上述，我以客觀的環境來決定而行諸實施，仍應以客觀的環境來檢討其本身缺點而決定其改進途徑；太陽光下的一切，沒有絕對的，一件方案實施，有利也有弊，作者由工作中得到一點見解，從客觀環境來貢獻一點改進意見，處者千慮，或不無多考。

執籌策艱，以機動方式把握實物本位經營，代集資金不致遺，易引各方懷疑與非評，應規定發還若干，仍不分發於社員，指定由社短期轉放，充實信用業務，餘額以信託方式，由合庫代爲業務，代辦供銷，使實貨與供銷配合，仍爲實物本位經營的軌律，資金之貨幣本位不變，盈餘的發生，除指定一部認購合庫股本外，依法撥還社員再分配與社員，一以加強合作社社員對合作的信心，一面仍是輔導，協助，監賦，督策的立場，不然而，此項代集資金，因股賦之發出在合庫本身是一種負債性的資產，股息的增付，沒有來源，戰後經濟復員，物價安定，權價必然低落，連一批數字，在戰時可以決定共有增無減的俱只是賬面上的一種記載；在合作社方面亦

僅獲一紙空頭支票，兩無裨益。論理，借物與還物時之價格相等，雙方均無利害，借物與還物時之價格爲高，一方即應增值之利益，但實物不經市場交易行爲，仍係守於保持實物本位，即所謂增值利益究由何處發生？假定實貨不再貶值，物價能趨安定，則增值數字不會再繼續增高，假定貨幣價值再繼續低落，則借物還物，仍發生市價變動，增值利本數字，仍年年留存增加，而實貨實幣數字，僅年年加大付利息，賬面多無影響，似此不是兩無裨益？或或一方蒙受損失，所以作者的意見是實物的收入須經交易行爲，再以機動方式把握實物本位經營，進購第二批實物，照增值部份的利益，始有貨幣表示其數字，因此有發還若干應指定充實信用業務，餘數代營業務。

代辦供銷之提議，在本省各管處之三年計劃當中，二年是「資金年」，三年是「業務年」，可知本年中心工作是充實業務，今後的事業趨勢是以業務支撐事業，以業務促進社務，我們的合作領袖總經理說：「自集資金，任務完成，今後努力，業務第一！」在還合作萌芽時期，人民智識落後，合作意識薄弱的環境當中，增股一事，合庫與合作社，都是極感困難的事，代集資金之獲得，似應把握時機從新檢討，用代集業務的方式，來督導充實業務，以達到本年度的中心工作。

a.關於實貨貸放與收集，用自動督察方式，使各社自動處理，非必要不予經手，除安全成問題民性較狡的地方外，一律採用分社保管，小組收集辦法；以減少運送費用，免影響各社股額，且可減輕職員負擔，使不致親臨核算定期查與耗他。防止機械操縱與漁利，犯濫管見，顯拋磚而引玉，冀博得各同仁熱烈的檢討。

三十三年六月十日於瀘庫

息消作合

『六月份聯合月會』

蔡維藩講演時勢

六月份聯合月會，致請西南聯大教授蔡維藩先生演講國內外時勢，首由副理致詞介紹，繼請蔡氏演講，氏謂六月六日西歐登陸一事，證明盟軍在軍力和智力兩方面都超過敵人，登陸時期過於德黑蘭會議，歷時甚久，故弄虛玄，使軸心莫從揣測。又如登陸地點，一般戰略專家，都以盟軍登陸，將是廣泛的，因之德軍的防禦，亦是廣泛的防禦，而這次盟軍，却選擇敵人防務最堅固的區域登陸，犧牲少，收獲多，從登陸時間與地點兩方面來看，盟軍的智力超過了敵人，所以我會稱這是明智的戰爭。但我們也得承認德國民族精神強大，其軍事力量不可輕侮，有人預測短期內，即將崩潰未免樂觀過早。英相邱吉爾謂一九四四年戰爭達於最高潮，當為確實負責言論，必為本年內戰爭演變所證實，德軍現在是四面防守不敢調動，戰一黃金液凍結，但德之防禦戰，亦素具研究，則將來盟方反攻時雙方戰鬥，必為轟轟烈烈之結束也。論到遠東戰爭，我們必須從全面觀察因東西兩戰場固為一個戰爭，近攻日本，吾人必須以收復菲律賓為先決條件，以新幾尼亞為根據地，麥克阿瑟將軍主張收復菲律賓，尼米茲將軍橫渡太平洋，蔣氣壯。龐多路之開闢，對運輸無異有莫大補助，且極為適合現狀，但它的功能，終有其限度的，在本人感覺，欲求遠東戰爭真正開始結束，必須在廣東開闢遠東第二戰場，以打通各方面國際

交通線，時勢的推演，逼得日本不得不上全面的戰爭，目前敵人在湘贛的蠢動，正企圖打通南北兩大路線。粵漢路與平漢線，以從事全面戰爭的準備。東西戰場有一點若不同之點，即在西方，距離太短任何一方的軍事力量，隨時都有侵襲對方的可能而在東方的戰場，則苦距離太長，動輒總在千里以上，我想等待盟軍有決定性勝利後，轉其力量東來，則以日本兵力之薄弱與分散，寥寥星星，且數目退，必為不平等淡淡之結束，東西兩大侵略國家之結局，相映成趣。真正的戰爭，現在開始，剛在歐戰開始，其結束時期，怕在一九五〇年。為期尚遠呀！國家前途，尙多荆棘，個人生活，更加艱苦！我最後貢獻各位幾句話：「國家生存存大，個人生死事小，何況今日有好些早就應該死去。」蔡先生講來有莊有諧，歷一時半，同仁與賓異常，毫無倦容，聆畢，大家都謂「月會多請學人演講，對同仁頗多裨益。」

『二十二屆合作節』

各界盛大慶祝

七月二日為二十二屆國際合作節，紀念會籌備處特召集省各機關團體學校代表達六百餘人於午後二時假省黨部大禮堂舉行慶祝大會，由鄧副處長主持並檢討過去合作事業之得失，未來工作之展望，繼由楊總經理報告一年來合作事業之進展，約分四點言之：(一)合作事業之黨義(二)一年來合作之概況(三)合作事業業務的進展(四)合作教育之推進，對第三點中特別官及實物貸放一節，楊總經理報告實物貸放一事大體上已成就卓著細節尚有處理不善之處，但絕非政策不對，而為人謀之不臧。請舉宜實副主席訓詞「我國為爭取國家獨立民族生存奠定世界之

永久和平，權衡重大決定一面抗戰，一面建國之根本國策。思吾前途，倭經七年磨利雖云不遠，艱鉅則更甚前。在道危急存亡之秋，非全民奮起加倍努力何克渡過難關，完成大業，努力之方向在增加生產，而全國國民經濟之基幹組織，又為增加生產之關鍵，此合作運動所以為今日當前之急務，又這合作運動之發源，本自歐洲，其理論與方法，勢不能不取資於先進諸國，惟仍須因時地以制宜，方能使推行以盡利，自中央確定合作運動為七項運動之一以來，前實業部頒佈合作行政設備原則第八條稱：推行合作方案須適應民生主派及非常時期之需，合作行政始進此推進，本省自無例外，回憶前兩屆合作節，曾以數語奮勉在事諸君曰：「以同一之目的，為周密的計劃，循預定之步驟審本位之工作，使合作事業普及於社會各部分，以增加抗戰力量，今日所遂仍不外此，幸共勉之。」宣讀完畢，繼請經理會費主任補成講合作事業與經濟民主，略謂：政治民主權要經濟民主配合，方能澈底實現，如華萊士副總統所說，「第一次大戰後繼有第二次大戰者，就在於經濟不民主，而要戰後永久和平，國際間當謀新銀行到經理潤之致詞，末高呼口號始散會晚間樂科長超人赴昆明廣播電台演講。

『赴渝受訓同仁』

埋首分類研究

派赴重慶合訓所參加第六期研究班受訓同仁，鍾漢，鄒子彬，徐欽賢研究合作金融，李純祖研究合作會計，王紹光研究水利合作，於十月底結業將來對本省合作事業必有一番新貢獻。

息消作合

合作金庫條例施行細則

三十三年四月四日行政院公佈

第一條 本細則依合作金庫條例（以下簡稱本條
例）第二十二條之規定訂定之。
中央合作金庫對於各縣市合作金庫應辦
理左列各事項。

- 一、關於縣市合作金庫與合作事業之聯
繫與會事項。
- 二、關於縣市合作金庫預算決算及會計報
表之審核事項。
- 三、關於縣市合作金庫資金之調度與盈
虧之調整事項。
- 四、關於縣市合作金庫滙兌差額之結算
及債權債務之轉賬事項。
- 五、關於縣市合作金庫會計制度之設計
事項。
- 六、關於縣市合作金庫工作人員之訓練
考核與調整事項。
- 七、其他關於縣市合作金庫各項業務之
指導考核事項。

第三條 社會部與財政部對於合作金庫之指揮監
督依左列之規定。
一、一般金融法令之執行解釋及合作金
庫業務之監督考核事項由財政部核
辦後送達社會部查照。
二、各種合作法令之執行與解釋合作金
庫組織之指導及合作金庫與合作業
務之配合推進事項由社會部核辦後
送達財政部查照。
三、以金融為主涉及合作業務事項由財

政部商得社會部同意後辦之。
四、以合作業務為主而涉及一般金融事
項由社會部商得財政部同意後核辦
之。

- 五、合作金庫依法應呈准主管機關之事
項由社會部財政部會同核辦之。
- 六、合作金庫理事或理事長依法應由
社會部財政部會同選派或指定者由
社會部財政部會同辦理之。
- 中央合作金庫設立呈報社會部財政部備
案時應檢具左列之文件。

- 一、章程。
 - 二、認股人姓名（或名稱）及地址清冊。
 - 三、已收未收股本數額清冊。
 - 四、理監事常務理事總經理副總經理之
姓名籍貫住址清冊。
 - 五、驗資證明書。
 - 六、創立會決議錄。
 - 七、營業計劃及預算。
- 第七條 縣市政府應於呈報縣市政府登記並
報請中央合作金庫核轉備案時應檢具之
文件准用前條之規定。
第八條 縣市政府應於呈報縣市政府登記並
報請中央合作金庫核轉備案時應檢具之
文件准用前條之規定。

第九條 中央合作金庫應由國庫及有關國家銀行
擔任之資本其分配額如左。
一、國庫擔任三千萬元。
二、中央銀行中國銀行交通銀行中國農
民銀行共擔任二千萬元。
各縣市合作金庫創辦時股本之額度由中
央合作金庫依各縣市之面積人口經濟狀
況及合作事業發展情形分別規定之。
各單位認購股本每單位至少一股至多
不得超過資本總額百分之三十。
各單位認購合作金庫股本得分期繳納
但第一次所繳款額不得少於二分
之一餘款應於二年內繳足之。

第十條 各單位對中央合作金庫及縣市合作金
庫認繳股本之增減於每年六月及十二
月終呈報社會部財政部備案。
中央合作金庫由中央合作及金融主管
機關選派之理事十三人由社會部財政
部會同派選之其中應有實際經營農業
工業運銷業金融業合作事業以及從事
財政森林行政合作運動者至
少各一人中央合作金庫由中央合作及
金融主管機關派選之理事五人由社會

部商得社會部同意後辦之。
五、理監事會議之舉行。
六、業務範圍及方針。
七、分支庫之組織及權限。
八、結算盈虧之處理。
縣市政府應於呈報縣市政府登記並
報請中央合作金庫核轉備案時應檢具之
文件准用前條之規定。

人事動態

第十五條

前財政部會同派選之其中應有從事合作運動與合作行政者至少各一人。中央合作金庫理事長經社會部與財政部就常務理事中會同指定後應即呈報行政院備案。

第十六條

中央合作金庫呈請財政部核准發行合作債券時應開列用途數額及其他必要之條件。

第十七條

中央合作金庫及其省分庫以縣合作金庫以上之各級合作社合作業務機關及合作社團為主要營業對象縣合作金庫以其營業區域內之各級合作社合作業務機關及合作社團為主要營業對象。

第十八條

中央合作金庫在各縣市合作金庫營業區域內得因事實上之必要經各該縣市

第十九條

合作金庫之呈請對各級合作社為直接之投資或放款及其他金融業務。中央合作金庫及其分金庫對於縣市合作金庫除辦理放款及透支外並得再貼現或轉抵押。

第二十條

各級合作社之款項在設有合作金庫之區域必須存放於合作金庫。

第二十一條

合作金庫得受公庫之委託代理收解公共款項。

第二十二條

中央合作金庫設置支庫地區標準如左。
一、在經濟建設上有特殊需要者。
二、在合作事業上有示範價值者。
三、在合作金融上有銜接作用者。
四、其他經呈准設置者。

第二十三條

縣市合作金庫以各該縣市之區域為業務區域但在其鄰縣尚未設立縣合作金庫時得受中央合作金庫之委託代理鄰縣之業務。

第二十四條

縣市合作金庫因特別情形兼辦鄰縣合作金融業務時仍以其庫址所在地之縣市政府為主管機關但應將第四條第一、四、五、七等款文件送兼辦區域之縣政府備案。

第二十五條

縣市合作金庫之代理處以委託各該縣市之總領合作社代辦為原則但在總領合作社尚未成立或尚不足以代理時經所屬區域內中央合作金庫分支庫之核准得另行設置之。

第二十六條

合作金庫條例及本細則施行前成立之合作金庫應自施行之日起依法改組之。

第二十七條

縣市合作金庫每年營業計劃營業概算及營業報告書資產負債表財產目錄與盈餘分配表經中央合作金庫備案後應呈社會部財政部備查。

第二十八條

本細則自公布之日施行。

調遷

- △水勝庫代經理李盛華調資川庫代經理
- △資川庫三辦楊勳調永勝庫代經理
- △元謀庫代經理黃兆為調永勝庫副理
- △資川庫代經理張振華調省
- △永勝庫三辦李文修調元謀庫并兼指
- △永勝庫代經理王明九調省候用
- △永勝庫代經理石懷仁，副理任慎光

調省候用

- △保山辦楊子任李宗先調省候用
- △永勝庫指導員周建淵昭通庫
- △楊蔭華調蒙化庫代經理
- △大理庫二助鄧學文調鄧川庫指定在洱源服務
- △鄧川庫一助李科甲員雲龍辦處二辦
- △和宗漢對調服務
- △鄧川庫三辦楊瑜調資川庫

委任

- △資川庫三辦馬廷霖調大理庫
- △資川庫助郭榮芳調省候用
- △鶴慶庫董大鵬升委三助調麗江庫任
- △委李崇德為一辦代理元謀庫經理
- △委品信代副理
- △委楊本立為一辦代理永勝庫經理

辭職

- △張縣辦處二助楊立本准其辭職

尋甸縣合作事業卅三年度上期業務概況簡表

民國三十三年六月三十日製

(一) 合作指導	類社數	鄉鎮社	保合作社	信用合作社	合計
	社員人數	團體16個個人187個	26社	已依法指導清算解散	28社
	社股金額	104,300元	1,942人	完畢惟認購合股股本未退	2129人
	業務供銷其他	2社	1社	149,550元	424,260元
	教育	社數	人數	時數	社數
	自動訓練				
	單位社訓練		10	354	32
	合作講習會	1	2人	142	21
	訂閱合作月刊	1社			16社
	清算	社數	人數	時數	社數
清算社數				45	
清算盈餘	15,730元			約35,000元	
清算結果	交易額154,825元	整存貨物85,925元		清算結果社員極為滿意、結算盈餘作為保社公積金以充實保社基礎	
(二) 合作金融	實收資本	合作社認購合股金總額	合作社以代辦資金認購合股金總額	活期存款	合計
	放款對象	各種物放			實物及現金總額
	放款種類	各種折現	貨置折現	倉谷折現	實物合計
	存款種類	活存	同業	暫存	票據
	存款存數	239,628元	950,343元	86,632元	150元
	存款存數	196,082元	685,400元	22,317元	100元
	經常利用存款數	200,000元	250,000元		
	匯兌	收	應	付	匯
	代理業務	代理縣金庫	存入234,626元	付出187,249元	結存50,694元
	(三) 供銷	進貨	進貨物品種類	食鹽 火柴 土布 紅糖 香油 川菸 茶葉 肥皂 百貨等	
銷貨		銷貨辦法	以尋甸為業務區域、合作社為銷貨對象、照官價發售。		
銷貨		銷貨總值	9,742,335元		
銷貨		年終整存總值	1,168,317元		
餘盈		473,248元			

附註：表列金額單位國幣元

調查統計股編

庫 訊

1

本片卷自 1942 年 1 卷 1 期
至 1944 年 5 卷 1 期