

## **Exposición completa de la intendenta de Montevideo, Ana Olivera, en ADM.**

Buenos días. Muchas gracias por la invitación. Muchas gracias por su presencia. Me propongo resumir en esta presentación el conjunto de conceptos que orientan las políticas que estamos desarrollando en Montevideo.

Por un lado, una breve rendición de cuentas, y por otro una proyección de futuro, a tres años de asumir el gobierno departamental, y en la perspectiva de los retos, que las ciudades enfrentamos en el siglo XXI.

Hemos estado antes, en otras oportunidades, en ADM, primero como candidata y luego en el primer año de esta gestión. Es un buen momento por lo tanto, para mirar todo lo que le propusimos a la ciudadanía para este quinquenio como continuidad y cambio en relación a gobiernos anteriores, hasta dónde llegamos, hasta dónde nos vamos a proyectar, y qué cosas vamos a dejar como bases para el futuro, con la obligación de tener una mirada estratégica como la tuvieron quienes me precedieron.

### **Porque la ciudad es un proyecto en elaboración permanente: un sueño que procuramos concretar y vamos construyendo paso a paso.**

Con avances, con retrocesos, acertando y errando, salvando obstáculos continuamente, los logros son producto del esfuerzo, y son acumulativos.

Si yo estoy hoy aquí, es porque antes, en la misma responsabilidad, estuvieron Tabaré, Mariano y Ricardo. Somos parte de un proyecto que es más grande que nosotros, y que es más amplio que esta ciudad y este departamento, un proyecto de desarrollo y convivencia que comenzó a concretarse por esta ciudad, hace ya 4 períodos de gobierno.

Esta es la ciudad capital de un país en crecimiento y en transformación. Una ciudad y un departamento en los que en este contexto, hay que pensar las cosas en clave metropolitana y nacional, y en los que, como en todo, hay que resolver

los problemas de todos los días, al tiempo de anticipar lo que será en los próximos años.

Hoy hay una sociedad que avanza económica y socialmente, y por tanto le exige al gobierno departamental mayores inversiones y la resolución de problemas nuevos. Vivimos una etapa de transición en varios sentidos, subrayo este concepto y por eso hablamos de la construcción del Montevideo del siglo XXI en estos años, porque en realidad, cuando el siglo comenzó, lo hizo con una profunda crisis en el Uruguay, desde el gobierno departamental hubo que priorizar adónde iban los recursos, poniendo un fuerte acento en lo social, una decisión no improvisada, se los puedo asegurar...

Hubo un comienzo tardío en la capacidad de dar respuesta cabal a los retos del siglo XXI, y podríamos decir que el gobierno departamental recién recuperó en 2007 su capacidad de inversión.

Tuvimos en ese contexto - y tenemos que enfrentar hoy - cuatro grandes asuntos, cuatro grandes retos que estructuran toda nuestra actividad. Estos retos tienen que ver con lo urbano y lo humano, como a mi me gusta decir, porque en realidad esta ciudad, este departamento y la sociedad del siglo XXI, no solamente se componen de grandes obras físicas sino que tiene que haber una articulación necesaria en la búsqueda de la integración social y el cuidado de los recursos y la calidad ambiental.

Estos 4 asuntos deben ser considerados en forma articulada. El territorio es un sistema complejo, y lo que importa, a la hora de considerar los resultados, es lo que emerge de la interacción entre las partes, la mezcla.

Las partes por si solas no dan cuenta del total del sistema, pero a efectos del análisis y la exposición ordenada de algunos temas, los organizamos así:

**- LA INTEGRACION Y LA INCLUSION SOCIAL**

**- LA COMPETITIVIDAD DEL TERRITORIO**

**- LA SUSTENTABILIDAD Y LA CALIDAD AMBIENTAL**

## - LA PARTICIPACION, LA CALIDAD DEL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACION

No se puede intervenir en uno de esos asuntos, sin influenciar los otros. Están entrelazados. Les pido que tengan presente esa interrelación a lo largo de toda la exposición.

Cuando actuamos pensando en la INTEGRACION Y LA INCLUSION SOCIAL, entre otras dimensiones, actuamos en la recuperación de las centralidades, en la reconstrucción de barrios, en la densificación de las zonas que se nos vaciaron, y simultáneamente, en la construcción de nuevos barrios, actuamos en la inclusión de todas las personas en el ejercicio del derecho al goce a la ciudad.

En esta dirección hemos trabajado intensamente en lo que va de este período. Las actuaciones realizadas **no son “hitos” aislados**, son partes integradas y complementarias de un proyecto y un proceso concebidos territorialmente, que tiene que ver con cumplir, por un lado, con las responsabilidades que tenemos de **mantener** lo que nos legaron, y por otro de **construir**, de abordar, obras de infraestructura, porque la ciudad creció de tal manera, que nos obliga a generar infraestructura en lugares donde antes no la había.

(Esto podría dar para un capítulo entero). Para eso hemos tenido – y seguiremos teniendo- a **Montevideo en obras**, saltando de los históricos niveles de entre el 15 y el 20% del presupuesto destinado a la inversión, al 25% destinado en 2010, 27% en 2011 y 28% en 2012, contando recursos propios.

Estamos rompiendo récords de inversión. **No es tapa de ningún diario, pero es una realidad.**

Junto con estas cifras es imprescindible decir, que el 48% del presupuesto esta destinado a RRHH (obreros, técnicos, profesionales, actores y músicos, docentes y administrativos) y el 24% al mal llamado “gastos de funcionamiento”.

En este 24% se incluyen básicamente nuestras políticas sociales (Montevideo es mucho mas de lo que ves, está a disposición) y las políticas culturales.

Por otra parte, hemos aplicado un criterio de solidaridad, en la construcción de ciudad y departamento, que es básico. Un criterio de solidaridad, que no quiere decir, que sólo hacemos obra en la periferia del departamento, sino que damos cuenta de que Montevideo tiene diversas necesidades y por lo tanto, una buena parte de las grandes inversiones, están en obras de infraestructura, como las obras de saneamiento en la periferia del departamento.

*(estamos haciendo la mayor inversión en 100 años, desde que el saneamiento pertenece al gobierno departamental, en este quinquenio van a ser más de 150 millones de dólares aplicados a esa gran obra que dejará a Montevideo, **que ya es la ciudad más saneada de América Latina**, con la disposición ambientalmente adecuada del 100% de sus aguas residuales, mejorando sustancialmente la calidad del agua de la bahía, y en camino de ser la primera capital de la región con cobertura total de saneamiento en zona urbana, logrando que al final del período todo Casabó, todo Cerro Norte, Piedras Blancas, y Carrasco Noreste se hayan incorporado a la red.)* y entonces, si bien, como decía, actuamos intensamente en la periferia de la ciudad

hemos actuado y seguiremos actuando en todos los barrios de la ciudad, articuladamente con los 8 Municipios y apostando a la participación ciudadana.

Podríamos a vuelo de pájaro comenzar por las zonas 1 y 2 del Municipio B. La Ciudad Vieja, el Centro, el Cordón... podemos ver cuanto hemos avanzado en la recuperación de Ciudad Vieja, la culminación de peatonales, la recuperación de espacios públicos como la Plaza Zabala, la construcción de nuevos espacios culturales, como lo son el Museo de las Migraciones y el de la Ciudad, en el complejo Muralla Abierta.

La Rambla, ese espacio patrimonial y de integración que requiere de mantenimiento y de obra física permanente, allí hemos hecho intervenciones muy fuertes, en la recuperación de su tramo histórico, y en espacios públicos asociados, como es el de la Plaza República Argentina, (que está vinculada **a un**

**presupuesto participativo**, como muchas otras intervenciones en todo el departamento y también, podría ser otro capítulo)

Volviendo a la Rambla, seguimos y seguiremos interviniendo, a lo largo de toda su extensión. El equipamiento con los juegos saludables, disfrutables y disfrutados por miles (también en el resto del departamento). La intervención de recuperación del espacio de Kibón o el Hotel Carrasco hacia el este - una joya recuperada - y la Rambla de Pajas Blancas hacia el oeste... Un primer eje, que tiene que ver con un espacio que nos identifica, que identifica a Montevideo, y que como bien se ha dicho, es “ la democracia hecha espacio público”, un resumen de lo que es nuestra idea de ciudad.

Porque, aunque podríamos dedicar un capítulo entero sobre lo que significa, hoy, para Montevideo y el país, la recuperación del viejo Hotel Casino Carrasco y el impacto positivo producido en la zona y mucho más allá de ella, en nuestro concepto, la ciudad, no es un conjunto de edificios y bienes privados, rodeados por calles y espacios públicos; muy por el contrario, la ciudad es un conjunto de bienes y servicios públicos, que organizan la vida de la gente y sus bienes privados.

Por eso, cuando pensamos en integración e inclusión social, es un objetivo fundamental crear, mantener y mejorar permanentemente los espacios públicos

- en sentido amplio -
- como ámbitos de interacción democrática.

Porque la cantidad y calidad de los espacios públicos de una ciudad, son un indicador principal de la calidad de vida de su gente.

Volvamos hacia el Centro de la ciudad, miremos el trabajo en curso de recuperación de sus veredas (articuladamente entre el Municipio y el Gobierno Departamental), sus rampas, el proyecto de nuevo alumbrado que iniciaremos en la Av. 18 de Julio, las nuevas paradas que estamos instalando en toda la Avenida

en realidad en todas las Avenidas - el proyecto de intervención en las marquesinas, la construcción del nuevo Centro de Fotografía, que ya está en obras un centro de referencia regional que será un nuevo motivo de orgullo para toda la ciudad - en lo que era el viejo Bazar Mitre...

Y simultáneamente con eso el acuerdo con la Corporación Andina de Fomento, para la recuperación del espacio del **Mercado Central**. Y en el marco de una articulación público-privada, la creación del Barrio de las Artes, con un programa específico...

Sigamos por el Cordón, en donde otra obra icónica, que ya iniciamos, la del Ex Control (de Arenal Grande), ya demolido, en donde se está construyendo lo que va a ser el mercado que se instalará allí, eliminando los puestos de venta ambulantes del entorno, generando una gran plaza y edificios de oficinas

**- seguramente (que) aquí hay varios interesados en el remate que vamos a realizar** - y de esta forma completando un proyecto que se inició en el período pasado, que va desde la Plaza Lorenzo Carnelli, pasando por el Parque (Liber)Seregni hasta Tres Cruces, Cruzamos a la Plaza de la Bandera – la Plaza de la Democracia- cuyas obras iniciaremos en unos 90 días.

Y allí cerquita también, comenzaremos este año la obra de ampliación de Bulevar Artigas, que culminaremos en este período, y que hace a ese proyecto estratégico del que hablamos, junto con las obras de L.A. de Herrera en torno al Nuevo Shopping y al Nuevo Hospital de referencia nacional que se va a desarrollar en el viejo Edificio Libertad,

las obras que se van a desarrollar para la recuperación global del Cilindro y su espacio circundante - un gran espacio público, el Centro de Espectáculos techado, Centro de Convenciones y Predio Ferial, con una fuerte impronta tecnológica y democratizadora. *(el martes pasado se presentaron 73 proyectos de arquitectura para el Antel Arena) .*

El trabajo que estamos desarrollando a partir de haber instalado la Comisión de la Unidad Alimentaria, para el traslado del Mercado Modelo - que no vamos a ver finalizado en este período, pero en el que se está trabajando con un cronograma paso por paso- y que generará un doble impacto en la ciudad – en esta zona, liberando todo el área que hoy ocupa el Mercado Modelo y transformándola en un área de oportunidad para grandes desarrollos - y en Ruta 5 y Eduardo Perez, habilitando 100 hectáreas con frente de Ruta Nacional, para nuevos usos logísticos y productivos - y por último, la culminación – también en este período- de la apertura de la Av. Damaso Antonio Larrañaga hasta el Hipódromo, - obra largamente esperada - para lo cual ya está en curso el llamado a licitación, con una próxima adjudicación de los realojos de las siete manzanas - son 400 viviendas en total.

Estamos hablando de un conjunto de operaciones combinadas, que cambiarán radicalmente, para bien, a esta zona tan central de la ciudad.

En este recorrido a vuelo de pájaro, en el proyecto de revitalización de barrios, podemos volver al Municipio C, y no muy lejos de ese cruce de Bvar Artigas, Garibaldi y Amézaga, tenemos la recuperación del Barrio Goes. Atención , digo recuperación de un barrio, no digo sólo Mercado Agrícola, que es espectacular, porque junto a la recuperación del Mercado, se trata del proyecto de revitalización de Goes, de lo que el Mercado es parte y ancla, al decir de los que hacen shoppings ¡Ojo! el mercado es mercado, no un shopping.

Con un modelo de intervención, con un concejo que vincula al gobierno nacional, al departamental, al municipal y a los vecinos y sus organizaciones sociales, que se plantea la recuperación del barrio en todas sus dimensiones, actuando sobre la Terminal Goes, el Centro Cultural, la Biblioteca Horacio Quiroga, la recuperación del uso residencial, los fondos para la recuperación de fachadas, la instalación de cooperativas, las viviendas de interés social, las obras en la guardería, el fondo para el desarrollo local de proyectos productivos, y el próximo comienzo de las obras en el espacio público que se recuperó – y con ello la seguridad – allí donde

se alojaban los Tumanes... y en dónde el Mercado Agrícola, como digo, una obra icónica, patrimonial, celebrada, disfrutada, y reconocida, es el emergente más visible de toda esa acción, pero no es toda la acción, aislada no se sostendría.

Se trata de la construcción de ciudad y ciudadanías, políticas integrales de atención en todas las dimensiones, físicas y humanas en el territorio. En esta concepción y volviendo al recorrido imaginario, en estos tres años comenzamos y culminamos las obras del Barrio 19 de Abril, de Las Retamas, de La Falda, de San Antonio que vamos a inaugurar próximamente... cientos de familias que hoy pueden ejercer el derecho a la ciudad - todos en el Municipio G - y también la primera etapa del 6 de diciembre y próximamente la segunda o Jardines de las Torres, en el Municipio A.

¿Qué hicimos por ejemplo en Jardines de las Torres? Pasamos de un barrio de 300 familias que tenían para comunicarse con el exterior un puente de lata, a tener un barrio donde hay calles, alumbrado, refugios peatonales, contenedores, espacios públicos, canchas para los chiquilines, siete puentes **¡siete puentes!** que los comunican con el resto de la ciudad y con un renovado Parque Tomkinson - renovado por el Municipio A.

Vuelvo sobre el concepto: se trata de una concepción integral, que se repite en cada uno de los barrios en los que actuamos. No es que regularizamos el barrio y lo que hacemos es realojar a algunos para poder abrir las calles ... no! Hay 300 familias más, que tienen conexión al saneamiento, con una planta hecha para que el barrio, tenga saneamiento... a la que también han solicitado conectarse varios emprendimientos, entre los cuales, por ejemplo, se cuentan los talleres del diario EL PAIS, pero también están desarrollados todos los demás servicios que hacen que una precaria urbanización se convierta en ciudad.

Cuando hablamos de construir barrio, hablamos de construir integración social, hablamos de generar convivencia, de ganar en seguridad. Cada vez que abrimos calles, como en el barrio San Antonio, estamos dando seguridad a la gente, porque la conexión – las calles, los puentes- brindan comunicación, fluidez,

espacio, que es lo contrario a lo que precisan los delincuentes. Por supuesto lo que significa el alumbrado.

Y eso, lo vivimos así en todos los barrios donde vamos abriendo (nuevos) horizontes. Estas acciones, muchas vinculadas al PIAI , requieren una fuerte articulación entre el nivel nacional, el departamental y el local. En este mismo sentido, realizamos el realojo completo del asentamiento Candelaria en el Municipio E, y en el lugar habrá un nuevo espacio público, y concretamos los lotes con servicio en el Proyecto Vista Linda, en el Municipio F.

No se asusten, no estoy haciendo una lista exhaustiva, pero no puedo dejar de mencionar el lugar de mayor deuda de la sociedad, que es Casavalle.

Allí hay un Plan y un Consejo con integración nacional, departamental, municipal y vecinal, al igual que en Goes, y como parte de ese Plan hoy se esta construyendo la Plaza de Casavalle con una inversión de ( 57 millones de pesos).

Y cerca de allí funciona otra joyita, el SA -CU- DE SALUD (una de las 25 policlinicas de la IM) CULTURA y DEPORTE, también una gestión compartida con los vecinos.

En todos estos lugares, invertimos en cultura. En todo el Departamento. Creamos el Fondo de Fortalecimiento de las Artes y con él llevamos espectáculos del mejor nivel a todos los rincones de Montevideo, al tiempo que promovemos, que los vecinos sean protagonistas de la creación cultural, a través del programa “Esquinas”.

El próximo 15 de agosto reiniciaremos la Carpa de Espectáculos, que recorrerá los barrios y animará la participación social y cultural.

Hemos potenciado nuestra acción en cultura, apoyados en la gran oportunidad que representa el haber sido distinguidos, por la Unión de Ciudades Capitales de

Iberoamérica, como Capital Iberoamericana de la Cultura y esto es parte del trabajo para posicionar a Montevideo también como ciudad integrada a la región y al mundo, tenemos el honor de que Hector Lescano presida la Comisión Organizadora y que Mariano Arana sea su vice.

Montevideo es una ciudad donde pueden llegar a suceder hasta 70 espectáculos en un fin de semana, con públicos variados, pero atención, la Capitalidad es más que espectáculos.

Promovemos un fuerte rol de la IM en articular lo público con lo privado, y lo público con lo público. Impulsamos el desarrollo del Mercado de Arte Uruguayo, lo haremos con el Festival Internacional de Artes escénicas, la Feria Internacional del Libro, el Festival Internacional de Poesía. Colaboramos, entre otras actividades, con el desarrollo de la Exposición Barradas, en el Museo de Artes Visuales del Parque Rodó, por donde pasaron casi 40.000 visitantes, e inauguraremos el próximo 16 de agosto, en el Museo Juan Manuel Blanes, de la Intendencia de Montevideo, una Exposición de Dibujos en Tela y Papel de (Fernando)Botero, en donde esperamos tanto o más público.

En un hecho sin precedentes desde la reapertura del Teatro Solís, la ciudad tendrá este año una temporada excepcional de Opera - con 3 producciones y una gala- lo que además, de insertar a Montevideo en el circuito internacional de las celebraciones por el bicentenario de Verdi con *Macbeth* y *Falstaff*, hará foco en la creación lírica actual uruguaya, con el estreno mundial en diciembre, de *Il Duce*, la ópera del maestro Federico García Vigil con libreto de Mauricio Rosencof y Carlos Maggi.

Y por lo tanto estamos generando grandes oportunidades para las empresas para patrocinar estas actividades, conectándose con diferentes tipos de público.

Y es que desde el primer momento hemos asumido el desarrollo de las políticas culturales como un artículo de primera necesidad. No es pan o cultura. Es pan Y cultura, porque la cultura es parte de la canasta básica que nos hace personas.

*(Estamos preparando el lanzamiento de la **TARJETA LIBRE**, una tarjeta que promoverá el acceso a toda la oferta cultural relevante para 60.000 jóvenes...)*

La cultura es un motor de actividad económica, sus productos constituyen parte del atractivo que posiciona a nuestra ciudad como primer destino turístico del país, todo el año y también atendemos esa especificidad. Porque una ciudad también es un proyecto económico.

#### **HABLAMOS DE LOS RETOS REFERIDOS A LA COMPETITIVIDAD DEL TERRITORIO.**

Montevideo es una ciudad portuaria, logística, comercial, de servicios, turística, industrial, residencial, universitaria, y en todas esas dimensiones, y también en las referidas a la producción agraria, estamos impulsando, en coordinación con organismos nacionales, acciones y políticas de promoción.

Una de las acciones más visibles refiere a lo desarrollado en coordinación con los integrantes del Conglomerado de Turismo nos encanta ver al bus turístico recorrer la ciudad promoviendo sistemática y sistémicamente la mejora de las condiciones de desarrollo del sector, en un modelo – el del Conglomerado - que nos interesa replicar en otros sectores, y una de las (acciones) más silenciosas pero no por ello menos efectivas, refiere a las coordinaciones con la ANV y el MVOTMA para promover el desarrollo de Viviendas de Interés Social en la ciudad, en coherencia con las orientaciones territoriales del Departamento, en los barrios céntricos e intermedios, que concentran la mitad de toda la inversión nacional en viviendas de interés social, reorientando la ubicación territorial de la inversión inmobiliaria.

Para este Montevideo del siglo XXI, y el atractivo que significa para inversores nacionales y de todas partes del mundo, creamos la Oficina de Inversiones.

Un salto de calidad institucional con el objetivo de, en primera instancia, simplificar y facilitar la atención a inversores locales y extranjeros – decir rápido y claro sí o

no - y en segunda instancia, promover proactivamente aquellas intervenciones que nos resultarán estratégicas para el desarrollo departamental.

**Aprobamos en estos últimos tres años más de 2 millones de m2 de permisos de obra, el equivalente a dos nuevas ciudades viejas completas.**

Cultivamos una visión global del proyecto integrador, que impulsa políticas transversales, en la promoción del ejercicio del derecho a la ciudad, articulando las políticas sociales y culturales con la atención a las especificidades de los diversos colectivos que nos componen - los niños, los jóvenes, las mujeres, los adultos mayores, los discapacitados, los afrodescendientes- articulándonos con las políticas nacionales de salud, de educación y de género y apoyando desde nuestras capacidades el respeto a la diversidad y la consideración y superación de las diferencias, que una sociedad que se pretenda justa y democrática, debe contemplar en su día a día.

La ciudad es su gente, y no es necesariamente la misma ciudad, la de los niños que la de los adultos mayores, la de los jóvenes videntes que la de los no videntes, por lo que hay que aterrizar las políticas públicas de una forma personalizada, **porque gobernamos para la felicidad de las personas.**

Como un elemento distintivo de nuestro Compromiso con la Accesibilidad Montevideo tendrá en el 2014 el 1er Parque inclusivo, delante del Planetario, en el Municipio CH.

No es un eufemismo. No es un parque para discapacitados. Es un parque inclusivo, para el disfrute de todas las familias, incluyendo a todos los integrantes, sean o no sean discapacitados.

Es un ejemplo concreto de nuestro compromiso con el derecho al disfrute de la ciudad por absolutamente todas y todos.

La competitividad de los territorios también tiene que ver con las infraestructuras y los equipamientos urbanos. Por citar dos aspectos importantes: hemos aumentado la inversión en vialidad.

No sólo en lo referido a las grandes obras viales de los corredores troncales, del Sistema de Transporte, en la obra del Viaducto al que le extendimos la vida útil en 30 años, a las obras de ampliación de Bulevar Artigas y culminación de Dámaso Antonio Larrañaga que ya nombré, o a la ampliación de Camino Carrasco, que aún no había mencionado, sino también a las obras viales barriales - departamentales y municipales- de menor escala, que hemos ejecutado a razón de **una cada dos días**: en poco mas de mil dias llevamos más de **500 obras** ejecutadas.

También hemos aumentado la inversión en arbolado, quintuplicando los montos anuales tradicionales que se destinaban a estos fines ya casi nadie habla del arbolado, porque hoy estamos invirtiendo U\$S 5 millones de dólares anuales en estos temas, la mayoría de los cuales lo ejecutan los municipios, recuperando el trabajo atrasado y realizando nuevas plantaciones.

**Montevideo tiene proyectos, tiene planes.** Entre ellos el Plan de Movilidad Urbana, que es mucho más que el Corredor Oeste y que incluye al Corredor Garzón.

Este plan viene de lejos, pero comienza a tomar forma en 2007. Se refiere a como se dinamiza, facilita, optimiza el transporte de personas y el transporte de carga. Respecto al transporte de personas, se trata de promover el transporte público de pasajeros, trabajando para que este sea ágil y accesible en todos los sentidos- por lo tanto se comenzó en el período pasado y se continuaron profundizando en este, los beneficios en relación al uso de los boletos, se creó el boleto de dos horas, se creó y universalizó el boleto de una hora y a partir de la introducción de la tecnología en el transporte público, se lograron publicar los horarios y acercar el horario teórico al real, y se introdujo la tarjeta para el pago del boleto – que tendrá

un salto muy importante con el convenio que se firmará con la tarjeta OCA a fin de mes.

Que aún falta, por supuesto, y seguimos trabajando. Pero además se incrementó en conjunto con el MTOP el subsidio estudiantil, ampliando el acceso en el ciclo básico y haciéndolo gratuito en el bachillerato y en la UTU. A lo que debemos agregar que ajuste del boleto siempre se ha mantenido por debajo del IPC. Tenemos un boleto más barato.

Efectivamente el Plan de Movilidad abarca la creación de carriles exclusivos para el transporte colectivo de pasajeros, con concepción además metropolitana, unido a un sistema de terminales.

Es una transformación profunda, y el primer corredor construido, que significó, del punto de vista de la infraestructura, una de las obras más importantes en décadas, **no ha cumplido (aún)**, por motivos que he señalado públicamente, en reiteradas oportunidades, los objetivos de beneficio a los ciudadanos que nos propusimos, por lo tanto nos hemos fijado plazos para dar satisfacción a los vecinos afectados.

Simultáneamente, estamos reformulando algunos aspectos del corredor que se está ejecutando en Gral Flores y seguimos avanzando con la construcción del intercambiador Belloni.

Solo un dato: más de 2/3 partes de la población de Montevideo se traslada en ómnibus.

Complementariamente a todas estas acciones estamos tomando medidas para facilitar la fluidez del tránsito Montevideo, según rankings de la revista América Economía, es la ciudad menos congestionada de América Latina pero es evidente, que al ritmo que llevamos de crecimiento del parque automotor, tenemos que hacer apuestas más audaces.

De 700 cruces que nuestros técnicos estiman que deberían estar semaforizados, ya llegamos a 610: 80 de ellos fueron instalados en estos tres años, y estimamos que vamos a instalar 50 más de aquí al final del período. Todos los aparatos tendrán luminarias led – estamos haciendo un llamado para renovar 19000 lámparas- pero pocas de esas líneas las tenemos sincronizadas.

Eso es lo que viene: la sincronización inteligente de las principales líneas de semáforos. Esa es la próxima etapa que nos proponemos encarar, de la mano de la constitución de un verdadero centro inteligente de control del tráfico, que incluya la automatización del control del tránsito vía cámaras.

Queremos ir a más, actuando sobre todos los modos de transporte, mejorando todas las prestaciones, e incluyendo también a las bicicletas, en relación a las cuales inauguraremos próximamente el primer servicio de bicicletas públicas en la ciudad, y una nueva red de ciclovías, en primera etapa, con una ruta que podemos llamar estudiantil, vinculando diversos centros de estudio.

En fin, promover el desarrollo de un sistema de transporte colectivo eficaz es un asunto que tiene evidentes ventajas ambientales, económicas y sociales.

Y vamos actuar también sobre la renovación de la matriz energética del transporte: hemos aprobado un Plan Estratégico de Energía de Montevideo que entre sus objetivos principales incluye impulsar el uso de energías renovables y la diversificación de la matriz energética del transporte, y procuraremos actuar coordinadamente con los organismos nacionales competentes y los privados.

Pero el Plan de Movilidad tiene que abordar el transporte de carga en el departamento. Y en esa dirección es que hemos establecido una nueva normativa, diferenciando zonas de carga, y estamos trabajando en conjunto con otros organismos nacionales en la creación de la zona logística que se ubicará en el borde de la ruta vial perimetral, próxima a su intersección con la Ruta 5, en un desarrollo que como el de la Unidad Alimentaria de la Ruta 5 y Eduardo Perez,

constituye una apuesta a la mejora de la competitividad de la ciudad. Porque no son equipamientos aislados, integran y animan cadenas de valor.

El otro tema que no debo y no quiero pasar por alto, hablamos de sustentabilidad y calidad ambiental, es el tema de la limpieza de la ciudad.

Sin duda alguna también en este tema hemos realizado la mayor inversión en las últimas décadas de la Intendencia: U\$S 30 millones de dólares repartidos en infraestructuras y en equipamientos- distribuidos entre la renovación de la planta de disposición final de residuos y la consiguiente extensión de su vida útil en 11 años, y la compra de camiones, lavacontenedores, barredoras mecánicas, retroexcavadoras, nuevos contenedores, todo con recursos propios.

A mí me gustaría decir que el primer tema que tuve que abordar vinculado con la limpieza era que Felipe Cardoso estaba por colapsar, y en plena campaña electoral salí encima de una montaña de basura, comprometiéndome a resolver ese asunto.

Esa montaña de basura no existe más. Ese tema está resuelto, y esas montañas de basura han sido parquizadas, se generaron los taludes, se captura el biogás y se quema el gas metano, y estamos próximos a inaugurar la planta de tratamiento de lixiviados -que para los que no son entendidos es ese líquido negro infame que sale, en este caso, de la basura, y es contaminante- de manera que podemos afirmar que Felipe Cardoso es hoy un verdadero sitio de disposición final de residuos.

*(Montevideo está en condiciones de participar responsablemente y apoyar cualquier solución nacional de avance en el tratamiento final de este tema.)*

Y simultáneamente con esto, ahora se va a incorporar un elemento más, que ya tenemos funcionando en Punta Carretas, en un ejemplo de aplicación innovadora de desarrollos científicos y tecnológicos nacionales, también en Felipe Cardoso vamos a instalar un Sumidero Invertido Selectivo (SIS) mas conocido como el

proyecto Guarga -esa chimenea invisible que dispersa los olores a 40 m por encima del nivel del suelo- para que así como los vecinos de Punta Carretas ya no sufren los impactos de la presencia de la planta de tratamiento de Punta Brava, tampoco sufran en el futuro inmediato, los impactos del sitio de disposición final de residuos, los vecinos de Malvín y Carrasco Norte-

Nunca la Intendencia ha contado con tanto equipamiento pero junto con eso se ha diseñado un reordenamiento de las formas de trabajo, de zonas, de circuitos, en lo que llamamos dentro del Plan Director el Proyecto “Zona Limpia” con una apuesta de intervención 7 días sobre 7, en una acción que es departamental y se articula con lo municipal.

También hemos actuado sobre la normativa departamental y hemos hecho propuestas sobre la nacional, estamos invirtiendo en programas educativos, y si bien debemos reconocer que el proceso de maduración de estos cambios aun no luce los resultados esperados, estamos confiados en alcanzar un buen suceso.

Proyectamos el aumento de las frecuencias de recolección y la acción de un equipo de atención especial a las Avenidas y Bulevares donde instalaremos 2000 papeleras nuevas.

La bonanza económica ha multiplicado la generación de la cantidad – en peso y en volumen - de los residuos - del 2005 a la fecha más que se duplicó - y por lo tanto hemos tenido que generar cambios para dar respuesta a las nuevas demandas.

Obviamente, hay una dimensión de esta problemática que refiere a la clasificación de los residuos, y en particular a la informalidad del trabajo en ese sector. Hemos actuado ante la DGI, para operar en la base económica del proceso en relación a las empresas existentes, y también estamos (actuando ) en lo que representa el eslabón más débil de la cadena, el clasificador informal.

Debo confesarlo, desde un lugar bastante diferente del que teníamos cuando asumimos. Si yo hubiera dicho que íbamos a disminuir a la mitad la cantidad de familias que se dedican a la clasificación de residuos, y que iban a disminuir hasta llegar a 750 los carros con caballos que circulan por Montevideo, hubiera sido demagogia pura.

Trabajamos – no sólo- y hoy podemos afirmar que de acuerdo al censo realizado por el Instituto de Estadística de la Fac. de CCEE, pasamos de 5.500 a 2.500 familias vinculadas a la clasificación callejera.

Entonces, estamos hablando de una cantidad de personas diferente, además de conocer sus características - hicimos un censo, uno a uno – y por lo tanto podemos desplegar una batería de medidas más intensas.

Como, por ejemplo, la construcción de las primeras cuatro plantas de clasificación, en coordinación con la Cámara de Industrias y el MIDES, a donde vamos a llevar esa riqueza, y allí trabajarán formalmente clasificadores en forma organizada, o como los ciclos de entrenamiento con empresas constructoras para dar alternativas de ocupación formal.

Pero necesitamos de mucho más compromiso e involucramiento por parte de Uds, mucha más responsabilidad social de las empresas aplicada a la solución sustentable de estos problemas.

Porque las ciudades somos una construcción colectiva, y hay ciertos asuntos, que mucho más que otros, dependen absolutamente de la adecuada complementariedad de las acciones por parte de todos los actores.

No he dicho ni la cuarta parte de lo que hemos hecho en estos tres años.

No pretendo agotarlo aquí. Tenemos por política - más allá de las presentaciones ante la Junta Departamental – el realizar la publicación de una rendición de cuentas anual, que también publicamos en nuestro sitio web, Uds pueden acceder fácilmente a ellas, estamos impulsando una política de transparencia informativa

que ha sido reconocida internacionalmente, y el desarrollo de facilidades electrónicas para el gobierno y la administración digital.

Estamos en renovación permanente de nuestro sitio web hemos desarrollado 39 sub sitios nuevos procurando facilitar el acceso, recibimos 22 millones de visitas y somos uno de los tres portales públicos más visitados del país y estamos permanentemente subiendo trámites para iniciar – y en algunos casos desarrollar completamente vía internet.

### **HABLAMOS DE PARTICIPACION, DE LA CALIDAD DEL GOBIERNO Y DE LA ADMINISTRACION.**

Estamos generando un único acceso a consultas, reclamos, quejas y sugerencias que nos permita monitorear la mejora permanente de todos nuestros servicios.

Todo esto que nos planteamos requiere desarrollar el involucramiento de los trabajadores, y nos hemos planteado diversos objetivos que están en el programa de gobierno en los que vamos avanzando.

Firmamos un convenio colectivo con los trabajadores. Esto no quiere decir que no hayamos tenido o no tengamos conflictos, porque es lo natural de la gestión de gobierno. Hay siempre conflictos de intereses, que no siempre se resuelven de la misma manera, pero allí también instalamos nuestra propia agenda, que tiene que ver con la reforma del estado, la creación de una nueva cultura de servicio y el desarrollo de los Compromisos de Gestión, que ya abarcan a la cuarta parte de los trabajadores y procuramos que al fin del período abarquen a la mitad de la institución, ordenando el trabajo de todos por metas y objetivos con un inequívoco sentido de servicio público. Somos servidores públicos.

Esta es una ciudad pensada y planificada. Estamos promoviendo un proceso de actualización de nuestra planificación que nos permitirá llegar a fin del quinquenio y que se piensa en clave de 2030! habiendo abordado temas de gran importancia para la construcción del presente y del futuro de la ciudad.

¿Cuáles son los retos, entonces, de la ciudad del Siglo XXI?

Los retos de la ciudad del Siglo XXI son, primero que nada, generar un nuevo contrato urbano y social, en el que se equilibren aspectos referidos a la competitividad del territorio, su integración e inclusión social, y el cuidado de la sustentabilidad y la calidad ambiental.

Como bien advierte Manuel Castells, el fin del contrato urbano puede significar el fin del contrato social.

Iniciamos el S.XXI con una fractura. El abordaje de esa fractura no pasa solamente porque la gente tenga trabajo y viva mejor, no pasa solamente por la situación económica. No se confundan. Es indispensable la mejora económica, y vaya si hemos avanzado en estos últimos años en la superación de la pobreza y la indigencia.

Tenemos que seguir avanzando en la generación de mejores y mayores instancias vinculadas con los procesos de integración social y cultural.

Para el gobierno departamental el abordaje de los impactos de esa fractura que tuvimos, pasa por impulsar el ejercicio del derecho a la ciudad los bienes y servicios de la urbanidad para todas y para todos.

Por eso apostamos al espacio público como vertebrador y organizador, en un esquema diferente al tradicional. Un modelo nuevo como el que venimos aplicando en el Parque Liber Seregni, en Goes y el Mercado Agrícola, en la Plaza de Casavalle... o los espacios que estamos construyendo en articulación con el gobierno nacional, con la participación activa de 3 Municipios, en 4 zonas del Departamento.

Espacios, que tienen que ver con generar la mayor cantidad de interacción entre los ciudadanos y promover el sentido de pertenencia y el orgullo urbano, sin descuidar – como vamos a hacer en el Antel Arena - la intensa incorporación de tecnologías, porque está en el centro de los retos del S XXI, el lograr cómo, con

los mayores avances tecnológicos, somos capaces de construir simultáneamente el proceso de integración social y cultural.

Parte de este reto es construir el modelo de participación del siglo XXI, y junto con ello, el impulso a la reforma del estado con un sentido moderno.

Hemos hecho una decidida apuesta por la creación del tercer nivel de gobierno, los 8 municipios de Montevideo, a los que hemos transferido competencias y el 12% de los ingresos departamentales son 72 millones de dólares que ejecutan directamente, es la transferencia más grande que se ha hecho en todo el país a este respecto.

Porque creemos que el gobierno del territorio debe estar muy cerca de las demandas y necesidades de la gente.

Los municipios crecen en el conocimiento y la consideración de los montevideanos, y no dudo que lo seguirán haciendo. Apostamos a la profundización de este proceso.

Nuestra ciudad es – según la prestigiosa consultora Mercer- la de mejor calidad de vida de América del Sur.

La número 1 en nuestra región. Pero en el mundo, en ese estudio, es la número 77. Entre 460 ciudades consideradas, hay 383 otras ciudades que no han logrado resolver tan bien como nosotros el frágil equilibrio entre los factores que definen a la calidad de vida; pero hay otras 76 que lo han sabido hacer mejor.

De todas tenemos para aprender y mejorar. Estamos actuando intentando mirar mucho más allá de la coyuntura.

**Al término de este período vamos a haber dotado a la ciudad de un conjunto de obras, programas y servicios que no solo tienen que ver con las demandas actuales o acumuladas sino también con la ciudad de los próximos 20 años.**

Tenemos un proyecto, tenemos un programa, tenemos un rumbo, estamos avanzando.

Confío en poder seguir contando con su colaboración cotidiana para seguir construyendo la mejor ciudad para vivir del mundo. Una ciudad pensada para la convivencia, **en la que no renunciaremos a nuestra obligación de aplicar y hacer cumplir las normas que la regulan,**

- que reconoce y cuida su herencia: el patrimonio natural, físico y cultural
- que favorece la integración intergeneracional
- que respeta la diversidad y recoge las expectativas de los distintos colectivos sociales
- que recrea el barrio, las relaciones de vecindad y la escala humana
- que dispone de una amplia oferta cultural, espacios y equipamientos con accesibilidad universal
- que alberga ciudadanos solidarios, respetuosos de las normas de convivencia y cuidadosos del ambiente
- que brinda protección, contención y seguridad
- que conquista al turista y al visitante
- que promueve la innovación y la creación en todas las dimensiones de sus actividades
- transita siempre caminos de entendimiento, de pluralismo, de respeto y de diálogo
- que es limpia, accesible y fácilmente transitable.

Montevideo es realmente una ciudad fantástica, tener junto a Uds y a todas las montevidéas y los montevidéanos la oportunidad de consolidar y cuidar todo lo que de ella nos enorgullece y reconforta, mejorar todo lo que no nos satisface y construir lo que será motivo de orgullo de las generaciones venideras, es una responsabilidad que he asumido con una enorme alegría.

Muchas gracias.