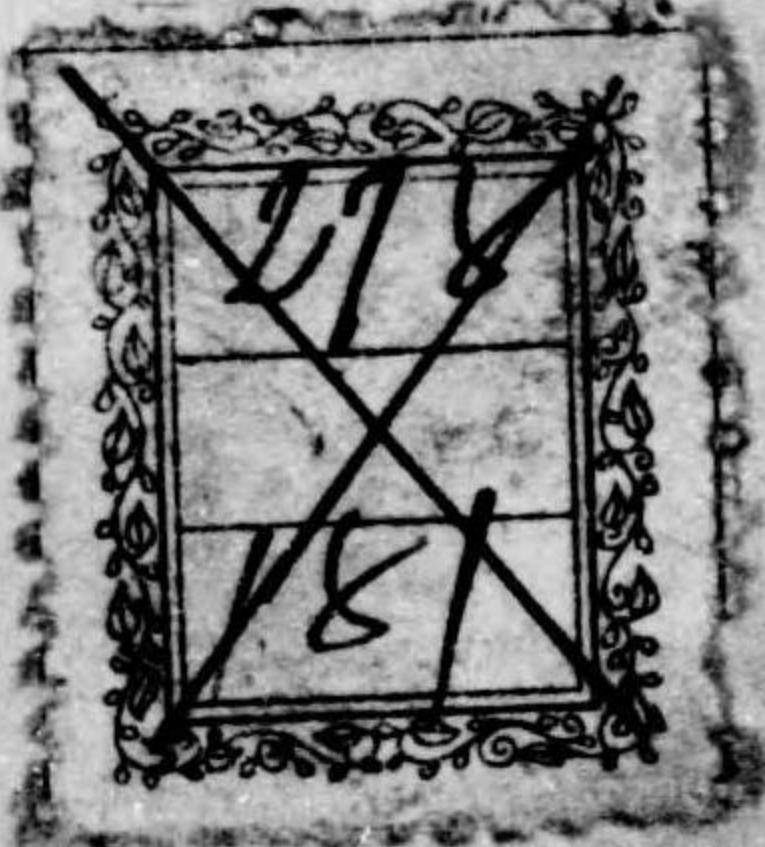


修養
世渡り
警句

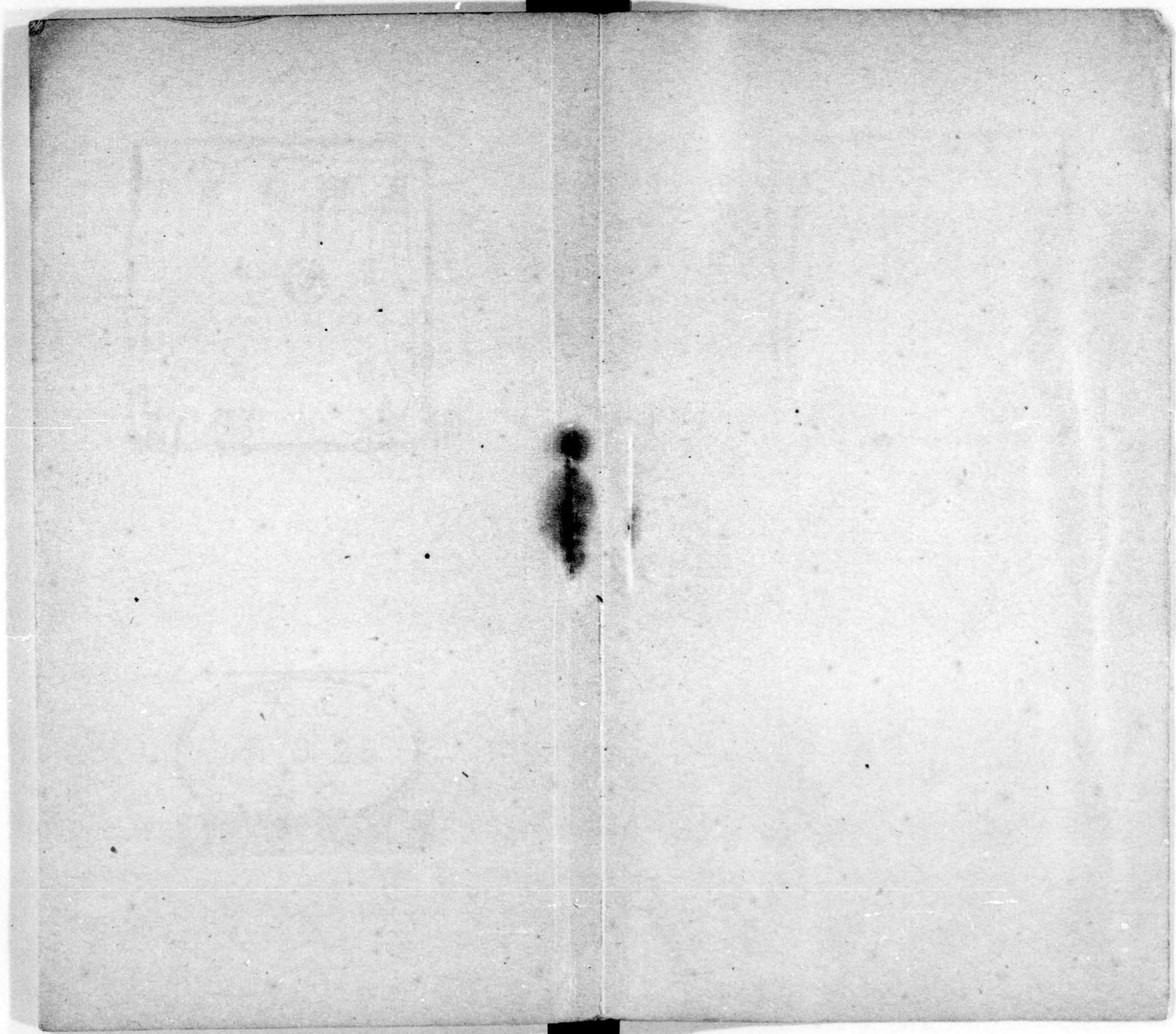
大畑匡山編

自由叢書六



始

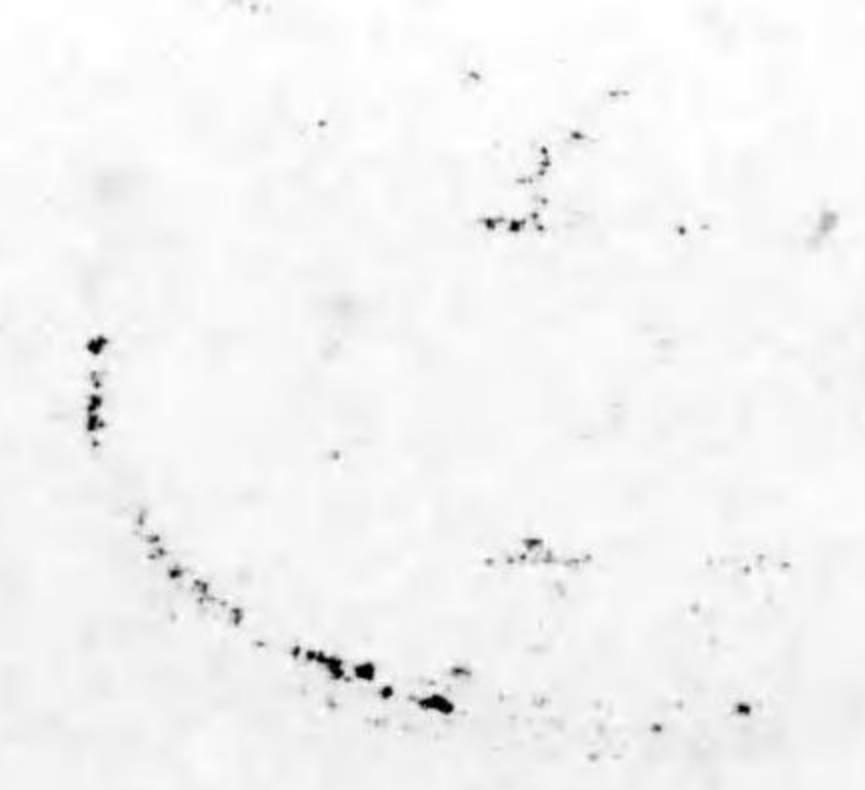




特 100
135

自 由 叢 書
⑥
修 養
世 渡 り 警 句

大 正
4. 3. 25
交 内
岡 村 書 店 刊



公爵 山縣有朋閣下題字
日本歴史研究會長 山田草人氏編

日本歴史年鑑

菊半截ポケット形
洋装五百餘頁
定價金四十錢
送料金八錢

遠くは神代昔より近くは

大正の今日に及び建國三千年の史實を多大に舉示し之を詳細に記述す。殊に明治大正の最近の出來事を最も豊富に包有す。一を以て國史の概要を了すべく、又一を以て讀史の參考に供せらる。

■本文卷頭には附録として

日本の皇室
天皇御略系
年號索引

日本の皇族
皇室用語略解

■本文卷末にも附録として

追加欄
諸家系譜
知人宿所録

現代の日本
藏書一覽

藏書一覽、知人宿を附したるは讀者諸子をして絶えず本書に親しましめんと欲する微意より出づ

序

人として一家の繁榮を希圖し、一身の幸福利達を欲せざるものあらひや。之を欲して尙得る能はざる所以のもの、蓋し處世の要道を誤り、成功の秘訣を解得實行するなきに基因す。見よ我が實業界の名士大家が、克く創業の苦、守成の難を全うして今日に至りし所以のものは、其の一面や必ず父祖の遺訓・家法を實踐し、または修養自得せしところのものを躬行せるに在て存すること。彼の富を積み名を致したる諸氏又は諸氏の父祖は、夙に千難萬艱に遭遇し、人情の機微を究め、世態の實相を極めたる結果に出づ。而して其の徑路や、悉く成功の秘訣、處世の要道をなせるな

公爵 山縣有朋閣下題字
日本歴史研究會長 山田草人氏編

日本歴史年鑑

菊半截ポケット形
洋装五百餘頁
定價金四十錢
送料金八錢

遠くは神代昔より近くは

■本文巻頭には附録として

大正の今日に及び建國三千年の史實を多大に舉示し之を詳細に記述す。殊に明治

□□日本の皇室略系
□□天皇家御系
□□年號索引

□□日本の皇族
□□皇室用語略解

大正の最近の出來事を最も豊富に包有す。一を以て國

■本文巻末にも附録として

□□追加欄
□□諸家系譜
□□現代の日本
□□知人宿所録
□□藏書一覽

史の概要を了すべく、又一を以て讀史の參考に供せらる。

藏書一覽、知人宿所を附したるは讀者諸子をして絶えず本書に親しましめんと欲する微意より出づ

序

序

人として一家の繁榮を希圖し、一身の幸福利達を欲せざるものあらむや。之を欲して尙得る能はざる所以のもの、蓋し處世の要道を誤り、成功の秘訣を解得實行するなきに基因す。見よ我が實業界の名士大家が、克く創業の苦、守成の難を全うして今日に至りし所以のものは、其の一面や必ず父祖の遺訓・家法を實踐し、または修養自得せしところのものを躬行せるに在て存すること。彼の富を積み名を致したる諸氏又は諸氏の父祖は、夙に千難萬艱に遭遇し、人情の機微を究め、世態の實相を極めたる結果に出づ。而して其の徑路や、悉く成功の秘訣、處世の要道をなせるな

り。吾人須らく取て以て學ぶべく、做ふところなかるべからず。思ふに、創業たると守成たるとを問はず、本書が教ふる諸多の教訓は世道人心に多大の裨益を與ふること、編者の深く信じて疑ひを容れざる所なり。由來教訓金言は紙上の空語なり、之を體察自得して實際に運用するは其人に存す。此書を讀む者、彼は斯の如き工夫を用ひて其品性と地位とを作れり、予當さに此の如き躬行を以て之を凌駕するの品性と地位を作り出さんことを思念すべし。思念して之を實行せよ。然らば諸子は將來の優勝者たらん。

大正乙卯龍集小寒後一日東都麴街の僑居にて

匡山生 識

現代 實業家 世渡り 警句 目次

澁澤 榮 一 (日本財界の代表者)……………一

——利害の情と利害の慮——重大なる希望——立身出世の月桂冠——談話と趣味と活氣——處世接物の綱領——澁澤家々訓——

安田 善次郎 (本邦實業界の樞軸)……………七

——主人は一家の模範——勤儉貯蓄實行の精髓——勤儉貯蓄を怠るなかれ——猛進せよ、突進せよ——旅行と余の處世主義——惡事は直に禁止せよ——予の貯蓄法——細君への註文——使用人に對する教訓——

淺野 總一郎 (米國的商人の典型)……………一五

——生涯を事業と始終す——座右の規箴——

大倉 喜八郎 (中央商界の鎮臺)……………一六

——飽く迄人を信ぜよ——公共心と人物の大——

大谷 嘉 兵 衛 (本邦貿易界の明星)……………一八

——衆望ある成功の實現——成功の要訣——良心の支配の下に立て——

池 田 謙 三 (中央銀行界の巨人)……………二〇

——目的の確立と数の思想——金錢に役せらるゝ勿れ——

益 田 孝 (中央實業界の英傑)……………二三

——運命は天と人と造る——實業家たる資格——機先を制すべし

中 野 武 營 (中央實業界の統率者)……………二四

——實業家と徳望——國家の不利と一部の利害——

金 原 明 善 (實業家の好典型)……………二六

——成功と金錢の使用——難局に飛込む決心あれ——處世の主義——家

庭の訓誡——

矢 野 二 郎 (實業教育の師父)……………三〇

——明玉と人材——偉人たらんと欲せば——

雨 宮 敬 次 郎 (實業界の怪傑)……………三二

——余は實業道樂なり——三惚れ觀——足れりとする心——

添 田 壽 一 (日本興業銀行總裁)……………三四

——機敏を容れざる日本の實業界——機敏に立ち働く訓練——商家子弟

の服膺すべき教訓——

鎌 田 榮 吉 (實業教育界の巨人)……………三八

——實業家たる資格——缺點を補ふに注意せよ——

村 井 吉 兵 衛 (以前の煙草大王)……………四〇

——失敗の教訓と成功の福音——成功の二大要素——

園 田 孝 吉 (銀行界のオーソリチー)……………四一

——實務に忠實なれ——眼前の利慾に迷ふな——青年の銀行會社員——

西 村 勝 三 (日本製靴界の巨臂)……………四四

——工業は余の道樂——我業長へに存せん——實業家の心得べき事

高橋 是清 (前の大蔵大臣).....四六

——是れ最も下劣なる人間——奮闘の終局目的は何か——

濱口 吉兵衛門 (實業界の大星).....四八

——濱口家々訓——

阿部 泰藏 (保険業界の泰斗).....五〇

——勝利は堅實主義にあり——

藤田 傳三郎 (關西實業界の元勳).....五一

——孤立と自立——事業と英雄崇拜——藤田家々訓——

諸戸 清六 (米商界の飛將軍).....五五

——處世の綱領——座右の銘——世に廢物なし——根氣の續く限り働かん——汽車の上中等は不用——

若尾 逸平 (功成身退の實業家).....六〇

——成功者たるの道——勤勉は成功の基——若尾家々訓——

岩崎 彌太郎 (日本の海上王).....六二

——事業に對する教訓——岩崎家々訓——

岩崎 彌之助 (前日本銀行總裁).....六五

——勤勉は汝等の天職——

三井 高保 (本邦有數の富豪).....六六

——三井家々訓——

住友 吉左衛門 (關西第一の巨富).....六八

——住友家々憲——雇人訓則——

鴻池 善右衛門 (我邦屈指の富豪).....七〇

——鴻池家の家法——

本間 光輝 (東北の巨富).....七二

——本間家々訓——

古 河 市 兵 衛 (日本の嶺山王).....七四

— 成功の秘訣 —

高 島 嘉 右 衛 門 (横濱商界の元勳).....七五

— 實業家の規箴 —

村 井 保 因 (貿易界の一名將).....七七

— 工場は建物、人物は器械 —

川 崎 正 藏 (造船業界の巨臂).....七八

— 事業を遂行するの義務 — 活動の根原 —

外 山 修 造 (關西銀行界の重鎮).....七九

— 一步一步と進め — 我國の銀行業は株主の營利 — 銀行業と株主の掣肘 —

森 村 市 左 衛 門 (獨立自營の活歴史).....八一

— 余の處世の要訣 — 職業は神聖なり — 全力を盡して働け — 困難は幸福の母 —

井 上 角 五 郎 (實業界の新勢力).....八四

— 後進子弟に對する希望 — 座右の銘 —

矢 野 恒 太 (保險界の殊勳者).....八五

— 金儲と眞面目な人間 — 信用不信用はお互事 —

鈴 木 馬 左 也 (關西實業界の臥龍).....八七

— 初志を翻すなかれ — 失錯の序幕 —

長 澤 鼎 (カリフォルニア州の小王).....九〇

— 百五十歳まで社會と離れず — 渡米と日本人の性格 —

大 槻 幸 之 助 (布哇の勞働王).....九一

— 信用を得るの道 — 一本の甘蔗と百本の甘蔗 —

高 田 慎 藏 (外國取引の雄鎮).....九三

津

田 仙 (明治農業界の恩人).....九四

— 農業を賤む弊風 —

片

倉 兼 太郎 (日本製絲界の大王).....九六

— 成功と使用の努力 — 人を使用する方法 — 人は使ひて知れ — 片倉家々訓 —

大

池 忠 助 (朝鮮半島の風雲兒).....九八

— 成功の二大資本 — 強健なる身體 —

中

島 佐 八 (臺灣の樟腦王).....一〇〇

— 斃れて後已まん — 奮闘は成功の基 —

今

井 藤 七 (北海道唯一の呉服商).....一〇二

— 相場は奇道なり —

林

小 傳 次 (東洋美術の紹介者).....一〇三

— 發明家の偉大なる所以 —

岡

島 千 代 造 (本邦モスリン界の鼻祖).....一〇四

— 有力なる廣告法 —

岡

本 喜 七 (岡本銀行頭取).....一〇六

— 一人前の實業家 — 事は下から敗る — 矢張り玄關が大切 —

野

田 吉 兵 衛 (關西實業界の立物).....一一〇

— 働いて居れば運は来る — 利益少ければ客多し — 身體は自分の爲に使はる —

兼

松 房 次 郎 (濠洲貿易の先驅者).....一一二

— 金が泣き出す程に活用せよ —

岩

下 清 周 (關西實業界の重鎮).....一一四

——獨立獨歩、人に依頼すな——月給取となる勿れ——左右を見るに及ばず——

日比谷平左衛門 (我邦紡績界の英傑)……………一一六

——學者、無學者に及ばず——

大田黒重五郎 (製鐵界の立物)……………一一七

——風波と健闘せよ——

加藤正義 (日本郵船會社副社長)……………一一九

——一意同事業に精勵せよ——

團 琢 磨 (三井鑛山會社專務理事)……………一二〇

——會社員に必要な資格——

渡邊治右衛門 (東京の實業家)……………一二三

——高く買ひて安く賣れ——

奥田正香 (名古屋商業會議所會頭)……………一二三

——成功に何の秘訣もなし——斷じて他人に恩を受くるな——地位は自ら作れ——

増田義一 (雜誌界の霸王)……………一二五

——後進者に對する希望——座右の規箴——

伊藤長次郎 (關西唯一の豪農)……………一二八

——伊藤家々訓——

原善三郎 (横濱の豪商)……………一三二

——處世の綱領——

菊池長四郎 (東京の豪商)……………一三四

——富貴自在の秘訣——

貝島太助 (日本の炭鐵王)……………一三七

——處世座右の規箴——

莊田平五郎 (日本海運界の元老)……………一三八

——實業に従事する者の規箴——

多勢吉郎治 (山縣形の製絲家)……………一四〇

——多勢家々憲(一)——多勢家々訓(二)——

小林富次郎 (工業藥品界の巨臂)……………一四二

——小林家々憲——

岸田吟香 (賣藥界の名將)……………一四三

——人事は氣根くらべ——人生の壯快事——

繁田武平 (武州狹山の製茶家)……………一四五

——成功の徑路と處世の要道——商法の秘訣——質素・勤儉・推讓を旨とせよ——

佐竹作太郎 (東京電燈會社社長)……………一四八

——目的を定めて直進せよ——誘惑の來る主なる原因——

各務幸一郎 (日本郵船會社の元老)……………一五〇

——實驗より得たる教訓——

山本糸太郎 (三井物産會社の元老)……………一五二

——實業訓八則——

岡谷惣助 (中京實業界の重鎮)……………一五四

——岡谷家々憲——

守田治兵衛 (「寶丹」の製造元)……………一五六

——寶丹宗誓文十ヶ條——禍福は行にあり——

茂木七左衛門 (醬油醸造界の泰斗)……………一六一

——處世訓——家庭遵訓——

田中玄蕃 (醬油醸造界の巨臂)……………一六三

——田中家々訓——

鶴田 兵次郎 (宮城縣の米商)……………一六四

—事業及び處世上の主義——英雄よりも獨立自營の人——

武藤 山治 (鐘淵紡績會社專務取締役)……………一六五

—計畫は數字を基礎とせよ——徹頭徹尾、堅實主義——株は戰爭の如し——

井上 敬次郎 (東京鐵道會社取締役)……………一六七

—依頼心強き現代の青年——獨立獨歩の精神を養へ——

平沼 專藏 (横濱實業界の異彩)……………一六九

—五位にあらず五異なり——

長谷川 平内 (山形縣の豪農)……………一七一

—理想とし主義とする所——長谷川家々憲「蒙言」——

安藤 福太郎 (象印齒磨製造元)……………一七三

—新に開業の青年に警告——商品割引と景品——

俣野 幾三 (東京常磐樓主人)……………一七五

—勇性猛進の結果——實驗上得たる處世訓——

宮部 久 (東京の實業家)……………一七七

—宮部家々訓——

服部 金太郎 (時計界の立物)……………一七八

—愉快に仕事をする方法——

近藤 利兵衛 (東京有数の洋酒問屋)……………一八〇

—學校出身者に通有の缺點——或程度までは盲従を要す——

大住 喜右衛門 (風月堂總本店主人)……………一八二

—勉めて艱難に遭遇せよ——勤と儉とは左右の足——身邊の出來事は經驗の資——風月堂總本家々訓——

先哲成功修養訓

- 獨立は青年の義務……………ホルランド……………一八五
- 獨立自尊の念なき者……………シエク ス ピア……………一八六
- 何事か爲さざるべからず……………ホイッチャ……………一八七
- 自己に對する義務……………カ ン ト……………一八七
- 自己に對する義務……………ウキクトル・クレーザン……………一八八
- 獨立は光榮ある特權……………パ ル ン ス……………一八九
- 天は自ら助くる者を助く……………ス マ イ ル ス……………一九〇
- 自ら助けて爲す事業……………同……………一九一
- 事業と勇猛の工夫……………同……………一九一
- 人生 獨立の本源……………福 澤 諭……………一九二
- 獨立 自尊の人……………同……………一九三

- 獨立 自尊の意義……………同……………一九三
- 自己の價値を尊め……………エ マ ル ソ ン……………一九四
- 無暗に頭を下げるな……………勝 海 舟……………一九四
- 人は 希望に活く……………カ ー ラ イ ル……………一九五
- 希望を達するは天意……………ス パ ン サ ー……………一九六
- 希望は人生の光明……………ク レ ボ ン……………一九六
- 希望なかるべからず……………ギ ヨ ー デ……………一九八
- 徒らに希望を抱く者……………プリア・リチャード……………一九九
- 少年は立志の時限……………ボックストン……………一九九
- 速に心志を定斷せよ……………ラ メ ン ナ ル……………二〇〇
- 職業なきは不愉快……………ス ミ ス……………二〇一
- 至適の職業を撰べ……………グラッド・ストーン……………二〇一
- 天稟に適せる事業……………エ ビ キ ユ ラ ス……………二〇二
- 職業に勉勵する者……………ス マ イ ル ス……………二〇三

- 貴重なる時間の利用……………エリフー・ペーリッド……………二二二
- 時間の浪費は智識上の破産……………グラッド・ストーン……………二二三
- 時間は羽翼を有す……………ミルトン……………二二四
- 時間は天の賜物……………チェスター・フィールド……………二二四
- 時間の徒費と利用……………同 人……………二二五
- 余が時間の十五分前……………ネルソン……………二二六
- 能ふ限り短く眠れり……………ピートル大帝……………二二六
- 一日に十二時間以上……………ウエプスター……………二二六
- 一分時をも逸せず……………グラッド・ストーン……………二二七
- 時間の利用と貯蓄……………ファイールド……………二二七
- 白日復た来る……………カーライル……………二二七
- 遷延は光陰の賊……………ヤング……………二二八
- 時間は生命の材料……………リチャード……………二二八
- 時間の浪費は最大奢侈……………同 人……………二二九

- 二個の職業をもて……………ハイデン……………二〇三
- 職業は名利の位置……………フランクリン……………二〇四
- 実行を委ぬる弊……………リットン……………二〇四
- 事務に忠實なれ……………福澤諭吉……………二〇五
- 運命なる語は無意味……………マシュース……………二〇五
- 機会は空想なり……………ベンジャミン・ウッド……………二〇七
- 乗ずべき好機会……………シエクスピア……………二〇八
- 現在に若く時機なし……………ウチーズウチース……………二〇九
- 機会はこの瞬間……………ゲート……………二〇九
- 失ひたる瞬間……………シルレル……………二一〇
- 現在といふ時機……………エツヂャルス……………二一〇
- 僥倖と眞の機会……………西郷隆盛……………二一一
- 他人の先を制せよ……………ヴァンダー・ビルト……………二一一
- 汝の一生を愛せば……………フランクリン……………二二二

- 閑暇を得んと欲せば……………ブリア・チャード……………二一九
- 貧者は幸福なり……………カーネギー……………二二〇
- 若子は貧家の産物……………エマーソン……………二二一
- 富者の子弟と貧者の子弟……………ローエル……………二二一
- 貧の 與ふる教訓……………ヨセフ・ジョンソン……………二二三
- 貧困は耳朶の寶玉……………リヒテル……………二二三
- 貧困者何の罪かある……………リンコルン……………二二四
- 貧困は不名譽ならず……………アルダーク……………二二五
- 貧窮の語を口にすな……………マルチン……………二二五
- 貧窮と精力の鍛鍊……………勝海舟……………二二六
- 正直に事に従へ……………クルーヴァッチ……………二二六
- 「せよ」「勿れ」「すべし」……………ハイデン……………二二七
- 勤儉は人生の戦争……………フランクリン……………二二八
- 節儉は人たるの務……………スマイルズ……………二二九

- 勤儉の要素は小費を省け……………ペイコン……………二二九
- 奢侈は叛逆に等し……………チストザイ……………二二九
- 下流卑品の 人……………スマイルズ……………二三〇
- 節儉は自由の母……………ジョンソン……………二三〇
- 人は古今たゞ二種……………コブテン……………二三一
- 金を借ると貸すと……………シエグスピア……………二三二
- 勤儉は富者の職分……………カーネギー……………二三二
- 婦女の華奢を戒む……………ボスエー……………二三三
- 誠實は實業の要素……………ハード・ウキック……………二三四
- 輕卒と敏捷との差……………ゴルドン……………二三四
- 虚飾は不道德的基本……………テムブル……………二三五
- 虚言の憎むべき所以……………ペーコン……………二三五
- 誹譏に耳を傾くる勿れ……………リチャード・ステール……………二三六
- 短氣なる人の性癖……………アリストートル……………二三七

■驕傲自負を避くべし……………シ……………セ……………ロ……………二三八

■傲慢を克服するは難事……………フ……………ラン……………クリ……………ン……………二三九

■他人を蔑視するなかれ……………ク……………ラ……………レン……………ト……………ン……………二四〇

■其の日の所業を反省せよ……………ピ……………サ……………ゴ……………ラ……………ス……………二四〇

■反省思慮せざる結果……………フ……………ル……………ド……………二四一

■成功は奮闘の賜……………ミ……………ルト……………ン……………二四二

■全力を目的に注げ……………カ……………ラ……………イル……………二四二

■進益は勞苦の結果……………ウ……………ア……………サ……………ー……………リ……………二四三

■奮 闘 の 福 音……………ス……………マ……………イ……………ル……………二四三

■勤勞と才力の發現……………同……………人……………二四四

■一生の行路と勤勞……………ラ……………ス……………キン……………二四五

■勤勉と其結果たる利益……………テ……………ー……………ロ……………ル……………二四五

■萬物を黄金となす術……………ロ……………ン……………グ……………フ……………ォ……………ルド……………二四六

■失望の中に働け……………バ……………ア……………ク……………二四六

■希望の門に鋭進せよ……………モ……………ン……………テ……………ー……………ク……………二四七

■休まず能く働け……………グ……………ー……………テ……………二四七

■延闘は勝利を得……………ケ……………ピ……………ン……………ス……………二四八

■力行の繼續法……………ラ……………ー……………キン……………二四九

■他人の肩を借るな……………ポ……………ー……………イ……………ル……………二五〇

■我が力に依頼せよ……………ベ……………ー……………コ……………ン……………二五〇

■怠惰は大なる奢侈物……………テ……………ー……………ロ……………ル……………二五一

■勤勞は顯榮に到る唯一方法……………ス……………ミ……………ス……………二五二

■發明は發見に異る……………エ……………ヂ……………ソ……………ン……………二五二

■奮勵また奮勵せよ……………シ……………エ……………ッ……………フ……………ァ……………二五三

■勞働と二種の財寶……………ユ……………ー……………ゴ……………ー……………二五三

■血氣時代の貧……………同……………人……………二五五

■汝成功を望まば……………エ……………ヂ……………ソ……………ン……………二五五

■事業の成功と不成功……………ピ……………ー……………ボ……………テ……………二五五

- 天職に忠實なれ……………エマールソン……………二五六
- 世の迫害を受けしや……………ルークストン……………二五七
- 死すとも已まぬ覺悟……………バツクストン……………二五七
- 己は何物たるか……………シエルリング……………二五八
- 事業を頑守せよ……………ロチャールド……………二五八
- 勝利は精力に存す……………ナポレオン……………二五九
- 生活の秘機實に此にあり……………ハイデア……………二五九
- 快樂の代價は苦痛……………フォスター……………二五九
- 骨摧け血盡きて已む……………新鳥襄……………二六〇
- 勤勉は富有の基を据ゆ……………ゴブデン……………二六一
- 忍耐は快樂・權勢の根本……………ラスキン……………二六一
- 忍耐は重要なる品性……………マーシャル……………二六二
- 忍耐力を涵養すべし……………同人……………二六二
- 福運は忍耐に伴隨す……………スマイルズ……………二六三

- 一夜造りの大事業なし……………カーネギー……………二六四
- 幸福は元氣の鼓舞振作……………アリストートル……………二六五
- 致富の難所と一萬圓……………アスター……………二六六
- 我事業を人に語るな……………ジョーラー……………二六六
- 何物か前路を遮らん……………ダニエル……………二六七
- 活力ある意思なる哉……………テニソン……………二六七
- 日常制度……………フランクリン……………二六八
- 處世座右銘……………ロスチャイルド……………二七〇
- 成功の要訣……………マーシャル・ウエート……………二七二
- 成功の要訣……………ジョン・ドノー……………二七三
- 成功座右銘三則……………アストル……………二七五
- 商業家の富と將軍の勝利……………ナポレオン……………二七五
- 功名をなすの基礎……………エマールソン……………二七五
- 事業失敗の十一原因……………ブラッドスツリート……………二七七

- 失敗は憂ふるに足らず……………エリオット……………二七七
- 失望は癡人の夢……………フィード……………二七八
- 成功家の執るべき言行……………アダム・スミス……………二七八
- 向 上 的 處 世 法……………ミラ……………二八〇
- 經驗上の處世法則……………ナスミス……………二八二
- 余が處世の準則……………シェフェルソン……………二八三

現代實業家 世渡り警句目次終

修養世渡り警句

大畑匡山編

澁澤榮一 (日本財界の代表者)

氏は天保十一年二月武蔵國大里郡血洗村に生る。家代々藍製造を業とす。幕末の頃、志を立て、江戸に出て一橋家に仕へて其の財政の任に當り、明治二年大藏省に出仕し、六年辭職して第一國立銀行を組織し其の頭取となる。之を我國に於ける銀行の嚆矢とす。爾來本邦經濟界の柱石として、或は商工業に或は教育に慈善に、其他各種の公共事業に盡瘁し、其功績渺からず。二十三年貴族院議員に勅選せられしも翌年辭職す。三十三年男爵を賜はる。

■ 利害の情と利害の慮

事を議するに際し、身は事外にありて、宜く利害の情を判すべく、事に任ずる者、身は事中に處して、常に利害の慮を忘るべし。

■ 重大なる希望

重大なる希望は、我等をして人たらしむ。

■ 立身出世の月桂冠

自己は自己の職業を忠實に、真正にさへ守り行けば、他より其人に立身出世といふ月桂冠を、戴かせくるものなることを忘るべからず。

■ 談話と趣味と活氣

山海の珍味ありと雖も、談話なく趣味なく活氣なくんば、そは饗應に

あらずして食事のみ。

■ 處世接物の綱領

常に忠君愛國の意を厚ふして、公に奉ずることを疎外すべからず。

言、忠信を主とし、行、篤敬を重んじ、事を處し人に處する、必ず

其意を誠にすべし。

益友を近け損友を遠け、苟も己に諂ふ者を友とすべからず。

人に接するには、必ず敬意を主とすべし。安樂遊興の時と雖も、敬

禮を失ふことあるべからず。

凡そ一事を爲し、一物に接するにも、必ず満身の精神を以てすべし、瑣事たりとも之を苟且に附すべからず。

- 一 富貴に驕るべからず、貧賤を患ふべからず。唯、智識を磨き徳行を修めて、眞成の幸福を期すべし。
- 一 口舌は禍福の因て生ずる所の門なり。故に片言雙語必ず之を妄にすべからず。

■ 澁澤家家訓

- 一 父母は慈にして能く子弟を教へ、子弟は孝にして能く其父母に事へ、夫は唱へ婦は隨ひて、各其の天職を盡すべし。
- 二 能く長幼の序を守り互に愛敬して、敢て憎嫉紛争の事あるべからず。
- 三 勤と儉とは創業の良圖、守成の基礎たり。常に之を守りて、苟くも驕り且つ忘ることあるべからず。

- 四 凡そ業務は正經のものを撰びて之に就くべし。苟も投機の業、又は道徳上 賤むべき務に従事すべからず。
- 五 凡そ事を起すには先づ其始を慎み、既に之に處しては、努めて忍耐恒久の念を厚らし、猥りに之を變更し又は之を放却すべからず。
- 六 慈善は人の貴ぶ所のものなり。故に親戚故舊の貧困なる者は、努めて之を救恤すべし。唯其の方法を鑑みて、之をして獨立自活の念を失はしむべからず。
- 七 家僕婢奴は篤實なる者を選びべし。寧ろ魯鈍なるも、浮薄倥傯なる者を使用すべからず。
- 八 家僕婢奴を遇するには、能く之を愛憐撫恤して、中心奉公の念を厚

うせしむべし。然れども恩愛に狎れて、僭上怠慢の心を生ぜしむべからず。

九 冠婚葬祭の儀式、及び通常招待等の事あるに、勉めて華美の風を避け其分に随て之を質素にすべし。

一〇 凡て同族たる者は、同族會議に於て決議したる事項は、瑣事たりとも必ず之に違背すべからず。同族に關すると、一身に關するとを問はず、事の重大なるものは、必ず同族會議に於て決議の後之を行ふべし。

一一 毎年一月の同族會議に於て、家法朗讀式を行ふに際し、同族中智識德行ある年長者、此家訓を朗讀し更に之を講究して、同族必ず之を

遵守することを誓ふべし。

安田善次郎

(本邦實業界の樞軸)

氏は天保九年越中富山に生る。安政元年江戸に出で、元治元年小舟町に兩替店を營み、爾來漸次信用を博して諸官衙の會計または爲換方を命ぜらる。明治九年第三國立銀行を設立して其の頭取となり、尋て其の經營に係る兩替店を安田銀行と改稱し、十三年共濟五百名社、即ち現今の共濟保險會社を創立す。これ實に我國保險業の濫觴たり。爾來新に各種の銀行及び會社を創設し、或は瀕死の境にある銀行及び會社を救ひし等の功甚だ多く、世に銀行王と稱せらる。四十年日露戰役の際、經濟界に於ける功績により勳二等に叙せらる。氏の成功は彼の一攫千金の虛業にあらず、危道を踏みて萬一の僥倖を期せしに

あらず、一步より一步と着實漸進せしものにして、實に勤儉の結晶に外ならず、世に安田の勤儉翁と稱する、誠に所以あるなり。

■主人は一家の模範

主人は一家の模範なり。我よく勤めば、衆何んぞ怠らむ。我能く儉なれば、衆何んぞ奢らむ。我よく公ならば、衆何んぞ私せむ。我よく誠ならば、人何んぞ偽らむ。

のぞみ見よ板井の清水我が影を

他所の妻のうつるものかは。

■勤儉貯蓄實行の精髓

勤儉貯蓄と云へば、唯だ儉約して貯金を爲すが如く解するものあれど

も、決して然らず。勤儉とは勤勉にして節儉を守る意にして、換言すれば「業務を勤勉し冗費を節する」の謂なり。即ち勤は積極的の語にして進取を意味し、儉は消極的にして保守を意味す。故に兩者相俟つて始めて其効著し。余は諸子に教へん。勤なると共に儉なれ、儉なると共に勤なれ。

夫れ易きを好み、難きを避くるは人の常情なり。勤儉は美德なりと雖も、其の實行に至つては頗る至難の業に屬す。茲に於てか意志の強固、即ち克己心の養成をも最も肝要とす。余は日常目撃するところに依り、意志薄弱の徒が、常に失敗の悲況に陥るの例證を擧げ、克己の必要なる反證とせん。

第一 意志の弱き人は、何事にも氣の移り易く、衣服調度の如き時々の流行を追ひ、外見を飾るを以て能事とす。斯かる虚榮の奴隷となる人は、豫算外の支出も嵩み、遂には先祖傳來の家産をも減ずるに至る。況んや貯蓄をや。

第二 意志の弱き人は、友人知己等の爲に保證人等となり、不測の禍を買ふことあり、斯くの如き一時の人情に驅られて、自己の利害を顧みざる人は、勤儉貯蓄を實行する能はず。

第三 意志の弱き人は、取引上始終人の後に立ちて、所謂「ひけ」を取るものなり。斯の如き人は情實に拘泥して、常に損害を醸す。

第四 意志の弱き人は、困難なる事柄又は紛糾錯雜せる事件に遭遇すれ

ば直ちに屈服頓挫し、又は之を嫌厭し、遂に何事をも成し遂ぐる能はず。斯の如き人は、畢竟奮然氣力を發輝し、事に當るの勇なき者にして、終世向上する能はざるべし、豈克己心あらんや。

第五 意志の弱き人は、其の行爲常に不規律にして精神快活ならず、従つて自己の情慾を制して、勤儉貯蓄をなすの勇なし。之を要するに、勤儉貯蓄實行の骨髓は、自己に情慾を抑制し、己に克つに在り。斯くも勤儉貯蓄を遂行するは、人生の必要事項にして、又成功の一手段なり。

■ 勤儉を怠る勿れ

世路は平々坦々たるものに非ずと雖、勇往邁進すれば、必ず成功の彼

岸に達すべし。勤勉努力節儉貯蓄、一日も怠る勿れ。

■ 猛進せよ、突進せよ

猛進せよ。突進せよ。凡そ人は、力の及ぶ限り、氣力の盡さざる限り、事實の正確なる限りは、寸刻の猶豫なく、甲より乙に、乙より丙に及ぼさざるべからず。

■ 旅行と余の處世主義

人の斯世を渡るは恰も道を歩くが如くにて、百里の道を十日にて行かんとせば、先づ最初は七里か九里歩き、段々足の慣るゝに随ひて、十里十一里と増して行くが如くにすれば間違なし。然るを元氣に任せて、最初の日に十三里も十四里も歩く故、直に途中にて斃るゝなり。されば予

は年來採り來れる渡世の主義として、唯自分の力を計りて、大丈夫なりと見込の立てる上にて進み行く。恰も楮子段を昇るが如く、一段々々と踏みしめ／＼して上つて來れるなり。

■ 悪事は直に禁止せよ

善きことゝ知りたらば必ず實行し、悪きことゝ悟りたらば直に禁止すといふ、此心掛は必要なり。予は若き頃煙草を嗜めり。されど獨立の商人となる資本を得たさに、煙草入を二十五錢に賣りし時限り、斷然此の悪習慣を改めて、今も猶禁煙の儘なり。

■ 予の貯蓄法

世間の人の貯蓄法を見るに、収入の内、必要なるだけを使ひ、残りあ

れば貯蓄するといふ方法なるが、予の貯蓄法は之と反對に、貯蓄といふことを第一に置く。即ち収入の内の一定の額だけは必ず貯蓄し、其の残りを使用するなり。

■細君への註文

予の節儉は人一倍なり。利益の十分の八以内にて生活を立つるが予の方針なれば、到底贅澤は出来ず、粗衣粗食に甘んずるは勿論、立派に装ひて物見遊山に出掛くる、他家の内儀を羨むやうにては、予の妻たる資格なし。其の心組にて切々と共稼に稼ぎて貰ひたし。

■使用人に對する教訓

主家に盡さば誠意なるべし。陰日向なく働き、而して萬事身分相應に

なし、出世は自然の順序を踏んで進むこそよけれ。

淺野總一郎

(米國的商人の典型)

氏は嘉永元年越中國射水郡藪田村に生る。明治四年實業界に投ぜんとして上京せしも、頼るに友なく企つに資財なし、餘儀なく帝國大學の赤門前に「おてん屋」を始む。幾許もなく横濱に轉じ刻苦數年、明治七八年の頃東京深川セメント工場を拂下げてセメント製造に成功し、次で回漕業及び露國產出石油を輸入して何れも成功す。東洋汽船會社の設立は亦氏の首唱にして、推されて之に社長たり。

■生涯を事業と始終す

余は其生涯を、事業と始終せしめんと欲す。而して余は事業を經營す

るに當りては、所謂多くの事業家と異り、鼻元思案の一夜建の流義にあらずして、熟考に熟考を重ねたる後に非ざれば着手せず。従つて根柢深く、決心も亦堅し。

■座右の規箴

福運來レ自勉強一

大倉喜八郎

(中央商界の鎮臺)

氏は天保八年九月、越後國新發田に生る。壯時江戸に來りて一商家の雇人となり、後ち小資本を以て下谷上野町に雜貨店を開き、明治維新戦争の際武器を賣買して巨利を博し、爾來専ら輸出入業に従事す。征臺、佐賀、西南、日清、日露の諸

戦役に常に陸海軍の諸用達たり。明治三十二年資本金五十萬圓を投じて、大倉商業學校を創立し、商業教育に裨補せり。

■飽く迄人を信ぜよ

私利を貪るものあるも、害を自己に及ぼさず、己が利益を損せざる限りは、飽まで信じて之に委せ敢て疑ふべからず。これ事業家の將に學ぶべきところなり。何となれば、人を利せしめて亦己を利するは、全力を盡して事業に注意を拂はしむる所以なればなり。

■公共心と人物の大

公共心とは、社會の一員としての地位よりして、自然的に發生せる徳性は是れなり。言葉を換ゆれば、社交動物なる本分を全うし、自己の安全

を企圖する所以の方法にして、寧ろ家族的徳性の擴張なりといふを以て、當を得たるものとす。即ち一家庭を組織して、團欒の美德を有するが故に、一社會をして大いなる家庭たらしめ、以て圓滿なる福音を宣傳する所以に外ならず。

富を有する人は、此の徳性の發起に最も便利なる人なり。彼等は施し與ふ、施して而して人格の大をなす。

大谷嘉兵衛

(本邦貿易界の明星)

着賣の小僧より起りて日本有数の實業家となりし氏は伊勢の人。文久二年横濱に出て、製茶貿易に従事し、百難の後漸く成功し、遂に世界的實業家たるに至れり。

■衆望ある成功の實現

事に對して忠實を忘れず、人に對して親切を怠らず、他に對して高慢の嫌ひなき者にして、始めて衆望ある成功を實現し得るなり。

■成功の要訣

成功の要訣は、正義を主とし、着實を離れず、事に處して熱意餘りあるべし。

■良心の支配の下に立て

悪性を行ひて己が利益を計るは、良心の斷じて許さざるところなり。他を苦めて己が幸福を探むるは、天性の宥認するところに非ざるなり。飽迄も良心の支配の下に立ちて、終生を一貫すべし。

池 田 謙 三 (本邦銀行界の巨人)

氏は但馬の人。初め横濱正金銀行に奉職し、明治十六年第一百銀行に入りて支配人となり、小資本の同銀行をして銀行界に第一流の地位を得せしめるもの、主として其力に出づ。職務に忠實にして敢て他の事業に關與せず、好適の銀行家として斯界に重きをなせり。

■ 目的の確立と數の思想

青年にして其事業に就かんと欲せば、如何なる事業が己の資質に適するや否や、己は果して之を嗜好するや否やを定め、然る後に目的を確立すべし。既に確立せんか、其方面に向つて全力を集中し、恰かも馬車馬

の驅馳するが如くに、一直線に猛進せざるべからず。之れ實に自分一生の天職として信仰し、猥りに意志を變ずる勿れ。蓋し其間幾多の難關に遭遇することもあるべし。然れどもこれ當然の理にして、此の難關を排して、始めて初一念を達するに至らん。意思の薄弱なる青年は、徒に急を欲して何事も中途にして止む。遂に一事も成らざるを如何せん。慎むべし、恐るべし。

其目的を確立し直進敢行するも、苟も「數」の思想を離るべからず。思ふに世事皆數に由て生る。之を解せざる頭腦を以てしては成功覺束なし。彼の昔時の所謂不秩序不規則なる時代は去つて、今や秩序時代となれり。此時に當りて百事計算を立て、身を修むるにあらずんば、何を以

て成功を見るべき。世の青年の誤れるもの多くは此に存す。

■ 金銭に役せらるゝ勿れ

金銭は尊ぶとも、之に役せられざるやう注意すべし。青年時代には、今後活動の力量を鍛冶するの必要あるが故に、己れ生計の餘裕を得ば、之を以て身を研くに資するの心掛あるべきなり。之と同時に生計費と收入との關係とを明かにし、常に相當の貯蓄を營み、不時の急に備ふるを可とす。青年再び來らず、今の時に於て十分に研究し、十分に勤勞し、十分に儉約の徳を積むなくんば、老いて後不幸を見るや明かなり。此の如くして堅忍克く誠實を旨とし、世の信用を受くるに努めよ。

益 田

孝

(中央實業界の英傑)

氏は佐渡相川の人。幼にして江戸に出て文武の學を修め幕府に仕ふ。明治維新後實業に従事し、尋て大藏省に出仕せしが、幾許もなく辭職して再び實業に投じ、三井組に説き三井物産會社を起して其社長となり、専ら輸出入業に従ふ。夙に實業教育の必要を唱へ、今の高等商業學校の前身たる、矢野二郎氏の經營せし商法講習所の如き、其の主唱に出でたるものなりといふ。

■ 運命は天と人と作る

運命は天と人ととの造るものにて、人のみにて造られざれば、また天のみにて造り得られず。順境より順境の歴史を見て、其の好運に的せんとするは誤れり。人間元これ人の間に身を立つるもの。其人が愛嬌あ

りて如才なく、且つ膽識と篤實とを有する時は、他人は、上なるは以て愛顧し、下なるは彼に推服し、従つて其人が次第に勢力を造りて、立身出世するは自然の事なり。

■ 實業家たる資格

實業家として立たんには、人に愛せらるゝ才と愛とを有し、而して克く天運に乗じて、天運を利用し得るの手腕なかるべからず。

■ 機先を制すべし

先をなすにあらざれば、千里の良も、遂に千里の良たらず。

中 野 武 營

(中央實業界の統率者)

舊讀岐高松の藩士、明治の初年地方廳に奉職し、十四年農商務權書記官に任じ、後辭職して改進黨の創立に従事し、十九年東京株式取引所の肝煎となり、二十三年以降しばらく衆議院議員に選出せられ、現今東京株式取引所頭取及び東京商業會議所會頭等の要職を兼ね、中央實業界の統率者として重きを置かる。

■ 實業家と徳望

人心の收攬は巨人の巨人たる所以にして、殊に事業界の範圍廣き堂にありては、徳望の羽翼轉た無邊なるを覺ゆ。蓋し事業家の一面は信用にして、信用の資本は常に流用さるべき性質のものなればなり。即ち一人の信用は相互交渉して、多々すく辨ずる底の存すればなり。其の徳

望といふもの、究竟は信用のそれなり。

■ 國家の不利と一部の利害

余は今日株屋の苦境を知ると雖も、余は國家の代議士たる以上、一部の利害に左右せられ、國家の不利を招くが如きことは斷じて爲す能はず。其れが爲め取引所を去らざるべからざるに至るも、开は余の本望なり。

金 原 明 善 (實業家の好典型)

遠江の人。初の名は久平。夙に天龍川治水の事業を企て、私財を擲ち、辛苦計畫すること多年。明治二十一年特旨を以て従五位に叙せられしが、卑賤の身を以て高位を汚すは恐懼に堪えずとて、これを返上せり。其の後更に心を造林事業に

注ぎ、水源の涵養を圖り、また興農社を設立して大いに農功を奨勵し、その他、或は勸善會を興し、或は出獄人保護會を創立し、私財を投じて公共事業に盡瘁すること、多年一日の如し。二十五年監綬章を受け、三十五年勳六等に叙し瑞寶章を授けられ、大正三年正五位に叙せらる。

■ 成功と金錢の使用

成功と金錢、そは必らずしも一致するものにあらず。されど實業方面に於ける成功は、それ自體が金錢の多寡を意味するものなり。即ち實業とは利を射るの稱呼なればなり。

成功と人間の價値とは混同すべからず。言葉を換ゆれば、成功は人生の全部にあらずして、事業といふ一方面的のみ。人間は事業のみに生きず、

人間すでに事業のみに生きずとせば、事業の成功なる金銭と、人間との価値も亦一致せざるの理なり。即ち成功せる事業家にして富を有す、故に偉人なりと云ひ能ふまじく、否、或場合に於ては、彼は富めり、然れども不義の富なりといひ得るもの多し。

吾人は事業の成功を希ふ。然れども社会は其の成功を以て、直ちに吾人の姓名を呼ばず。而して成功即ち金銭なりとせば、吾人は吾人の姓名を全うすべく、他に最も便利なる方法の存することを知らざるべからず。即ち其の有する富の有益なる利用これなり。必らずしも之を散ぜよとは云はず、否、成功其ものは手段を擇ばずとはいへ、悪徳者の金銭は人これに近づくを厭ふものなり。而して正當に利し、善良なる金銭を有

する者ならんか。社会の福者として爲すべき業務は甚だ多かるべし。

■ 難局に飛込む決心あれ

難事に處して僻易するが如きものは、到底事業を爲す能はず。人須らく常に身を挺して、難局に飛び込むの決心を有せざるべからず。

■ 處世の主義

- 第一 實を先にして名を後にす。
- 第二 事業を重んじ身を輕んず。
- 第三 行を先にし言を後にす。

■ 家庭の訓誡

- 一 事業は總べて國家公共的なるべし。

- 一 慈善事業は、人たる者の本分なりと知るべし。
- 一 堅忍不拔は成功の基なり。一家の繁榮と幸福は皆是より來る。
- 一 己に薄うして人に厚うせよ、これ陰徳の基なり。
- 一 勞働は之れ神聖。其人を上下するは一に人格如何にあり。
- 一 忠孝常に兩立す。我帝國臣民は常に此道を忘るべからず。

矢野 二郎 (實業教育の師父)

氏は徳川舊幕府の臣。十八歳にして洋行し、明治の初年横濱山の手十八番高館に雇はれ、後ち米國公使館書記官となり、遂に代理公使に榮進し、歸朝後、銀座通り二丁目に商法講習所を開けり、これ實に今の高等商業學校の前身なり。

なり。氏が實業界に於て威權を有し、また大恩人たるは、この高等商業教育の卒先者たるにあり。

■明玉と人才

明玉は、其光の爲に永く地中に埋まらず。必らずや、其人に見出され
て重寶がらるゝに至るものなり。人才もまた然り。

■偉人たらんと欲せば

人、若し偉大たる人物たらんと欲せば、先づ小事より始めよ。人また
高尚雄大なる功業を建てんと欲せば、先づ謙遜の基礎を固むることに注
意すべし。其の望むところ高ければ、それだけ根柢の深さを要す。謙遜
は實に美の冠冕なり。

雨宮敬次郎

(實業界の怪傑)

甲斐の人。明治三年頃より京濱間に往復し、或は海外に航して熱心に商界に馳驅し、十二年頃より漸く頭角を顯し、十八年信州輕井澤附近の地を開墾す。爾來北海道炭礦鐵道、甲武鐵道、川越鐵道其他大事業の計畫創設少からず。また東京市街電氣鐵道の創設に與つて力あり。先年藍綬章を賜はる。

■余は實業道樂なり

伊藤侯爵、彼は政治家なり。彼は政治に手を出さずして、一日も生存すること能はず。彼より政治を奪はんか、彼は生命を失ふなり。彼が存在の價値自ら消滅すべし。彼は政治道樂なり。

世人は我を目して虚業家といひ、或は輕侮する者あり。其の甚だしきに至りては、山師を以て目す。世評何んといふも可なり、余は實業を以て生命とす。實業なくんば、余は一日も生息する能はず、終日の長さも寸刻の短さも實業を離るゝこと能はず、伊藤侯にして政治道樂なりとせば、余は實業道樂なり。

■三 惚れ 觀

第一には妻に惚れよ、夫婦相和し、協力以て事をなすにあらざれば、成功は斷じて期すべからず。妻に惚るゝは、家業繁昌の基と知るべし。第二には家に惚れよ、世に轉宅癖を有するものあり。年がら年中、引越に浮身を窺す。これ定操なきなり。信用失墜の一原因此に在り。戒め

ざるべからず。

第三には稼業に惚れよ、他人の商賈はよきやうに見ゆるもの。こゝに於てか、人は往々其の稼業を厭ひ、趣味を失ふに至る。かくて努力なく勉勵なし。稼業の繁榮何ぞよく期するを得んや。

■ 足れりとする心

足らぬをば足れりと濟ます心こそ

よろづ事足るはじめなりけれ

添 田 壽 一

(日本興業銀行總裁)

氏は福岡縣の人。明治十七年東京大學卒業後、大蔵省に出仕し、尋て東京

ケンブリッジ大學に留學して經濟學を修め、二十年歸朝後再び大蔵省に奉職し、遂に大蔵次官に至り、三十一年辭職す。次で法學博士の學位を授與せられ、臺灣銀行頭取となり、更に日本興業銀行總裁に轉ず。四十年日露戰役に關する功により、勳二等に叙せらる。

■ 機敏を容れざる日本の實業界

日本人は天性機敏な伎倆、日々の業務にかけての働き振は、何うも歐米人の敏捷には及ばぬ、といふのは日本の社會の慣例や、ビジネスライフが殆んど敏捷に立働けぬ様な仕掛になつてゐる。此の中にあつて唯一人機敏に働いて居れば、何だかコセ／＼した男のやうに思はれ、氣狂の様な男だと冷笑せらるゝ。此の慣例を根本的に變へなくては、眞の機敏

の人材を作ることは難い。

■機敏に立働く訓練

正直とか勤勉とかいふ如きことは、訓練によつて養成することも出来るが、機敏や遅鈍は主として神経作用に基くものであるから、天性遅鈍なるのは幾ら機敏に立働けといつても、殆んど駄目である。然し或程度のものは、人為的に訓練の出来ぬことはない。即ち始終機敏な人に接し、繁忙な中に出入り、常に耳目を張つて事物に對して注意を怠らず、觀察研究を極めて、機會が來れば取り逃さぬやうに心掛けて居れば、機敏に立働く伎倆を養ふことが出来る。

■商家子弟の服膺すべき要訓

身を保ち心を安んずる、別にいふべき事もないが、強て格言やうのものを求むれば、家康神君の、

人の一生は重荷を負ふて遠き道を行くが如し、急ぐべからず、不自由を常と思へば不足なし、心に望起らば困窮したる時の事を思ひ出すべし。堪忍は無事長久の基。怒りは敵と思へ。勝つことばかり知りて、負くることを知らざれば、害其の身に至る。己をせめて人を責むるな及ばざるは過ぎたるに優れり。

及び、楠公の、

極樂を願はんより地獄を造るな。譽を求めんより誹りを厭へ。立身を願はんより御恩を忘るな。足ることを知つて及ばぬことを思ふな。手

柄達せんより氣に違ふな。身の爲に身を害ふな。我命は主のもの。
私に捨てるな。金錢を溜めんより借金をするな。
の要訓など、最も然るべきものであらうと思ふ。

鎌田 榮吉 (實業教育界の巨人)

氏は舊和歌山藩士。幼時郷校に學び、明治七年慶應義塾に入り、在學二年にて卒業して其教諭となり、十四年鹿兒島造士館教頭に聘せられ、後ち内務省御用掛大分縣中學校校長、師範學校校長等の職を歴て、二十二年復た慶應義塾教諭となり、二十七年和歌山縣より衆議院議員に撰出せられ、三十年歐米漫遊の途に上り、三十二年歸朝し、次で慶應義塾々々長となり、また高等教育會議員及び貴族院議員たるの職を帯ぶ。

■實業家たる資格

實業界に入る人は、唯調子好く巧くやつて廻りさへすれば、氣品人格の如きは、どうでも宜いといふ風になり易い。併し是等を却けて調子も宜く機轉も利き、規則正しく、久しきに堪ゆる所の習慣を養成し、其上に氣品の高い處があつて、自己の小利害の爲に公共の利益を犠牲に供するを欲せぬといふ、巍然たる尊い心を持つたならば、是が即ち智と徳と兩方を兼備して、終には人の上に立たなければならぬといふこととなる。

■缺點を補ふに注意せよ

自己天稟の長所を發揮せしむると同時に、他の一方に於ては自己の短

所を伸ばし、缺點を補ふの心掛を忘つてはならぬ。殊に今日の學生は往々にして、比較的簡易な事柄に拙劣な爲に失敗する。例へば簿記、手紙の文字が拙いとか、應接振りが下手だとか、彼等の所謂末技の爲に落第するものが多いのは、誠に遺憾千萬なことである。

村井吉兵衛 (以前の煙草大王)

氏は元治元年一月京都に生る。幼時より煙草業に従事し、明治二十年頃より紙巻煙草流行の傾向を知るや、之が製造に従事し、後ち米國に赴きて其製造方法を視察し、舶來質紙巻煙草を製造發賣して大いに成功す。三十二年米國煙草會社と共同して一會社を設立し、盛んに製造に従事せしが、其後煙草の製

造販賣が政府の專業に移るに及び會社を解散し、更に村井銀行を創立して銀行事業を経営す。

■失敗の教訓と成功の福音

失敗の教訓の、餘りに苦く辛きものたるを知ると共に、反つて成功の福音に優るものあるを解道せり。

■成功の二大要素

成功の二大要素は、實に卓絶なる精力と、周密なる計畫に存す。

園田孝吉 (銀行界のオーソリチー)

氏は舊鹿兒島藩士にして、嘉永五年正月の出生なり、初め藩立英學校に學び

専て長崎に遊學し、明治二年大學南校に入り、四年外務省に出仕し、書記生及び領事として英國に在勤すること十五年、二十三年横濱正金銀行頭取となる。日清及び日露の兩役に經濟界に功あり、二十九年勳四等、四十年勳二等に叙せらる。

■ 實務に忠實なれ

今は唯青年の世の中にて、其青年の勇氣と活潑なる氣象とを喚起して、諸般の事業を進むるに於て、始めて一國の隆盛を謀るを得べし。彼の區々たる事に耳を傾けず。一切の事に躊躇せず、猛進せざるべからず。己は高尚なる教育を受けしが爲に、該地の仕事に従事するに當り、然かも其の高尚なる感想に驅られ、一朝實務の訓練を厭ふことあらんか、之れ

大なる誤解と知るべし。須らく實務に従事するに當りては、最も初歩、即ち卑近なる仕事より始め、漸次高尚なる感想の用を爲すところ迄達せらるゝやう、心掛くるを必要とす。然らざれば、決して實務に忠實なる人と云はざるべく、従つて終に不成功に終らん、慎まざるべからず。

■ 眼前の利慾に迷ふな

決して眼前の私利、私慾に迷ふ勿れ、遠大の志あるべし。今の青年は快樂、然も眼前の小快樂を先にし、苦を後にするの傾向あり。

■ 青年の銀行會社員

銀行會社員の身分不相應に、贅澤三昧に生活するは、習慣的遺傳性とも評せんか。十圓十五圓の銀行會社の雇員にても、時に藝妓を聘ひ料理

屋を荒して紳商を氣取るあり。此の不身持あるによりて、多くの銀行會社員は失敗するなり。墮落不信また從つて來る。青年にして銀行會員たるは、其人によるとはいへ、一生の不幸なりとなすも、四圍の感化實にこれあるに依る。

西村勝三 (日本製靴界の巨臂)

氏は天保七年下總の佐倉に生る。兄は有名なる西村茂樹翁なり。幼より武通一途の教育を受け、傍ら西洋砲術を習得し安政三年日光奉行の下に銃隊編成をなし、翌年佐倉に轉じ砲術教授たり。慶應三年職を辭して横濱に來り、銃砲取引店を開始し、明治維新戦争の際巨利を博し、次で大總督府砲彈藥御用商人となり、明治四年技師を和蘭より聘して製革事業に着手し、爾來刻苦

精勵、櫻組の名斯界に敵なきに至れり。

工業は余の道樂

予に最も大いなる道樂あり。即ち工業是れなり。予が一生の天地は、工業的趣味の連鎖にして、餘り工業を取り去らんとするものは、予の生命を奪ふものなり。

我業長へに存せん

製革事業は實に予の生命なり、然れども後世子孫の或は轉業せんことを恐る。故に今これを改めて株式組織とし、合資會社となさんか、我が子孫亡ぶるも我が業長へに存せん。

實業家の心得べき事

- 取引關係ある外國語を知り、兼て商業歴史及び地理に通曉すべし。
- 商品は文明の進歩に應じ、需要の益々増加する物を撰擇し、特に新奇發明品に注目せよ。
- 時代の趣味を解し、流行の變遷に注意すべし。
- 廣告を活用し、併せて新聞雜誌の報道に注意せよ。

高 橋 是 清 (前の大藏大臣)

舊仙臺藩士。少時横濱に出て英學を修め大學少教授となり、後農商務省特許局長に上り、秘露の銀山探掘事業に従事せしも成功せずして歸朝し、横濱正金銀行頭取に任ぜられ、尋て日本銀行副總裁となり、日露戰役中財政の

用務を帯びて歐洲に在留し、四十年功を以て男爵を賜はり、勳一等に叙せられる。又貴族院議員に勅選せらる。山本内閣の時大藏大臣となり、内閣總辭職の際辭職せり。

最も下劣なる人間

肉體の欲望を満足することを人生唯一の快樂として、他に精神的快樂を追求する趣味を持たない者は、その人の地位や、技能の如何に拘らず、予は之を最も下劣な身分の者だと思ふ。現金主義に流れて、唯金を溜める爲めに齷齪する者や、或は不用意の結婚をして人の厄介になる者は、皆肉體の外に高尚なる快樂の趣味を持たなかつたことに起因してゐる。其他すべての罪惡は、皆此處から起る。

■奮闘の最終目的は何か

人間として其の品性を磨くことを忘れ、唯身を肥し榮華を極め、肉慾の奢りを縦にせんが爲めに、醒眼として金を溜むるものならば、予はその人が屹々として働く努力も何の価値もなく、斯くして溜めた金も何の役にも立たないと思ふ。一體金を溜めることは人生の副産物であつて、人生本来の面目は、精神を磨いて一身の品性を高め、率ゐて國民全體の品性を高むることに力を盡さねばならぬ。

濱口吉右衛門

(實業界の大星)

氏は紀伊國有田郡の人、家世々富豪にして農業を營む。氏は夙に東京に出て、

紀州物産問屋業を營み、後ち醬油及び鹽等の問屋を開く。明治二十九年東京第四區(日本橋區)より、後ち又和歌山縣より選出せられて衆議院議員となり、四十年日露戦争の際の功によりて勳五等に叙せられ、同年東京府多額納税者より選出せられて貴族院議員に列せり。現今富士紡績會社及び豊國銀行等の重役たり。

■濱口家家訓

綿	綿	改	常	常	常	主	主	勤	自
服	服	過	施	陰	益	從	從	儉	重
咬	咬	遷	ニ	ニ	●●	均	均	持	自
菜	菜	善	德	德	●●	食	食	身	信

阿 部 泰 藏 (保險業界の泰斗)

氏は舊三河吉田藩士。初め漢學を學び、明治元年慶應義塾に入り、三年以來大學南校に英語を教授し、又文部省に出仕し、九年歐洲に出張し翌年歸朝、十四年辭職して明治生命保險會社を創立し今尙其社長たり。我國に於ける保險業の發達は、實に其力に待つところ多しといふ。

勝利は堅實主義にあり

白眼にして世上を見る、人間處世の術また多しといふべし。或者は輕佻浮薄に、或者は眞面目に、其他圓轉滑脱と云ひ、圭角といひ、主義を擁して孤城に據るあり、確信なき今日主義者あり、人心の歸一するところを知らず。而して其の聲價に徴するに、賢者必ずしも師表たらず、愚

者時に一代の權勢を握る。また奇ならずとせんや。然れども是れ歴史にあらざ、永遠にあらざして、當面のみ、一時のみ。批評は必ずしも輿論にあらざして、雷同時に其人を過つこと、古來其例乏からず。人間柢を蓋ふて而して後眞價定まり、不遇一代を亡みして人後世に生く。勝利は所詮堅實主義にあり。堅實主義の人にして、始めて正當なる名聲と、正當なる報酬とを贏ち得るなり。

藤 田 傳 三 郎 (關西實業界の元勳)

舊長門萩藩の人。幕末の頃勤王論を唱へ、高杉晋作に従つて國事に奔走せり。維新の後、身を實業界に投じ、明治二年藤田組を組織し、爾來土木鐵山其他各種

事業を経営して巨萬の富を積む。大阪商業會議所、大湖汽船會社、坂界鐵道、山陽鐵道株式會社、取引所、紡績會社の如き、皆其の卒先主唱したるところにして、關西實業界の元勳を以て目せらる。四十年日露戰役の際の功勞により勳二等に叙し、旭日單光章を賜はる。

■ 孤立と自立

人は自ら歩行し、自ら其身を處理す。故に他の交渉を受けず。肉體の上にて、精神の上にて、孤立は即ち我を全うする所以の法なりといふものあらば、そは其の食する米のみを見て、其の作者を知らざるの愚なり。はた口に言ふて其の言語の何が故に存するかを知らざるの愚なり。云ふまでもなく、人は一人にして存せず、一人にして教育されず。社會

に人となり、修養に依りて豊なり。即ち一人の體は各方面に交渉するものにして、社會の線によりて、四方より平均を取れるが故に自立せるものなり。

■ 事業と英雄崇拜

吾人は常に自己より大なるものを畏敬す。これ比較に於ける習慣性にして、また進歩向上の素質を存する所以たらずんばあらず。吾人は進歩せんと欲す。向上せんと欲す。即ち眼を上段につくるものにして、其處に英雄の標的懸れり。人は平野の單調に飽きて、仰ぎ見る彼方に、屹然として武装せる山嶽の頂を望んで走らんとす。英雄崇拜の心事また之と同じ。而して其の前進力は、實に事業に於ける唯一の要素にして、我

れ彼の如くなるべしとの信念は、また牢固として抜き難く、百難途に横はるも、この一念は殆んど盲目的に突貫し去つて、何等の苦痛をも感ぜざるべし。

■藤田家家憲

- 一 人は須く眞面目なるべし。
- 二 同族相和して、事業經營の任に當るべし。
- 三 自らは是非善惡を査察して所見を確め、參考として他人の言を聴くべし。
- 四 公益を圖るを以て事業經營の方針として、決して私利に汲々することなかれ。

- 五 財の許す限り、公共慈善に竭すべし。
- 六 整理の念なき者は大事成らず、小事なりと雖も決して忽にすることなかれ。
- 七 實行する能はざる事は、必ず口にする勿れ。
- 八 人は畢竟、奮闘するものなるを忘るべからず。
- 九 飲酒喫煙を慎み、常に衛生に注意すべし。
- 十 祖先を敬ひ、父母に孝を盡すべし。

諸 戸 清 六 (米商界の飛將軍)

諸戸家は元伊勢國榑斐川の沿岸なる、加路戸新田の大地主たりしも、氏が父の代に至

りて家運の衰微を來たし、遂に去つて桑名に住み、加路戸屋と稱し、米搗業の傍
船問屋を營む、氏は之を襲ぎて米商となり、遂に巨萬の富を致せり。日清の役、
獻金の功により従六位に叙せらる。明治三十九年歿せり。

■處世の綱領

一 顔をよくするより金を儲けよ。金儲かり家富まば、自然と顔もよく
なる。

一 何處までも錢のない顔をせよ。錢のある顔をせば贅費多く。例令錢
なき顔をして人に笑はるゝことあるも、後日には譽められる。

一 派手にすべからず、出来るだけ質素にせよ。衣服は垢のつかぬ木綿
ものにて十分なり。

一 身代を減らさぬ考をするには、平素交際する人を選べ。

一 無益の道具類を買へば、他人に見せたくなり、自然と自分の職業を
怠り、時間を費すこと多かるべし。慎まざるべからず。

一 身代を減らす者は、大抵口先はよくて尻結びのない、先の見込のつ
かぬ者なり。

一 馬鹿になれば利口、利口になれば又馬鹿。馬鹿になつて物を尋ね、
馬鹿になつて商賣せよ。

一 出来るだけ人の下風に立ちて、頭を下げる者は、必ず勝を占む。

一 二年先きの見留をつくべし。マダレ當りにて儲けし金は、他人の金
を預つたと同じことなり。

一 身代を大きくしたいならば、丁稚下女のする事まで氣を注げて指圖せよ。小さい事に目を付けぬ者は、到底大事は出来ぬ。

■座右の銘

- 一 身體を大切にせよ。
- 二 小事に注意せざれば大事成らず。
- 三 樂みをして儲けやうと思ふな。
- 四 時を惜め、時は金なり。

■世に廢物なるものなし

世に廢物なるものなし。一枚の反古と雖も、再度の用をなさざるべからず。形ある物にして破壊せざる限りは、那邊にか使用の途を發見せざるべ

からず。

■根氣の續く限り働かん

予は百三十歳に至らざれば死せず。而して予は更に新たなる事業に着手せん。想ひ見よ、小賢しき猿面冠者は、六十歳の退屈まぎれに、朝鮮征伐の惡戯をなしたるにあらずや。予は根氣の續く限り働かんのみ。世人やしもすれば、樂をなして儲けんと欲す。これ不所存の極にして、失敗の唯一の原因たり。

■汽車に上中等は不用

腰掛あれば我が事足る。腰痛くば赤毛布を敷くまでなり。汽車は元來走るものなり。其到着する時間に於て、上中下の差違あることなし。

若尾逸平 (功成身退の實業家)

氏は甲斐の人。幼時家貧にして所々に行商を営み、具さに辛苦を嘗め、横濱の開港せらるゝに及びて、國産の水晶を外人に賣り込みて巨利を博せり。また生絲を賣買し、文久年中製絲器械を發明し、工場を甲府に設立す。後ち之を廢して専ら生絲貿易業を營み、遂に其資産山梨縣下に冠たるに至る。明治十年第十國立銀行を設立して其局に當り、後ち又若尾銀行を創立せり。二十三年多額納稅貴族院議員に當選し、二十七年之を辭し、尋て實業界を退隱す。

■ 成功者たるの道

世間には、伶俐とか口利とかいふ者あり。小智を弄して人を惑はし、以て一身一家を利さんとす。一見賢さやうなれど、畢竟は其の人の損な

り。斯かる事をなさずとも、正直を失はず、節儉を專一として業務を勵めば、自然と其の心人にも通じ、一轉しては、自家の業務も繁昌し、成功の希望を達することを得るものなり。

■ 勤勉は成功の基

自分は愚物でもあり、能く理窟は解らざれど、貧乏人ならざれば出世は出來難しと思ふは、貧乏人は自然に節儉が身體に附いてゐて、決して怠る惰るといふことなし。人を助くること能はずとも、人を倒さざる氣になりて一生懸命に働かば、必ず何かになれるものなり。

■ 若尾家家訓

一 農は國の本なり。須らく農事の改良に意を注ぎ、國本の培養に努む

- べし。
- 二 慈善を旨とし、公共の爲に全力を盡せ。
- 三 子弟の教育を重んじ、且育英事業に熱心なれ。
- 四 質素勤儉の美德を發揮し、報公の志を厚くせよ。
- 五 家業を専一として、徒らに名を衒ふの念を起す勿れ。
- 六 小作人を優遇し、決して苛酷の處置をなすべからず。
- 七 使用人は、樹の枝葉に於けるが如し。宜く優遇して一家の繁榮を謀るべし。

岩崎彌太郎 (日本の海上王)

氏は土佐の人。慶應二年土佐藩に仕へて通商の事を掌り、後ち九十九商會を起

し、明治四年汽船運漕業三菱商會を組織し、七年政府の特典を得て郵便汽船三菱會社を稱し、大いに海運業を振起し、海上王を以て稱せられ、富を積むこと巨萬に達す。十八年從五位に叙せられ、尋て歿す。

■ 事業に對する教訓

- 一 事業を起さんとせば、時世を達觀すべし。
- 二 大膽なるも細心周到なるべし。決して投機に走ることなかれ。
- 三 人物を鑑識し任用を誤らず、如何に才能あり學識ある人物と雖も、其初めは最下の勞働に服せしめ、而して後彼が特長所に職を執らしめよ。
- 四 實業は、多端ならしむべからず。

五、事業經營の方針は、公益を計るにあり。

■岩崎家家訓

一 小事に齟齬たるものは大事成らず、宜しく大事を經營する方針を執るべし。

二 一たび着手せし事業は、必ず成功を期せよ。

三 決して投機的の事業を企つること勿れ。

四 國家的觀念を以て、總べての事業に當れ。

五 奉公至誠の赤心は、寸時も忘る可からず。

六 勤儉身を持ち、慈惠人を待つべし。

七 能く人格技能を鑑別して、適所に用ひよ。

八 部下を優遇し、事業上の利益は成るべく多く彼等に分與すべし。

九 創業には大膽に、守成には小心なれ。

岩崎彌之助

(前日本銀行總裁)

明治十八年家兄彌太郎氏に繼きて郵便汽船 菱會社を長となり幾許もなく共同運輸會社と合併して日本郵船會社を組織し、二十九年日本銀行總裁となり三十一年辭職せり。日清戰役の際軍資を獻じて正四位勳三等を賜はり、特旨華族に列し男爵を授けられ、後ち從三位に叙し、四十一年歿せり。

■勤務は汝等の天職なり

子孫たる者、新に富を増さんことを欲するよりは、失はざらんことを努めよ。之れ實に先代に對する汝等の大責任なり。故に家庭は嚴格に、

飽く迄質素を旨とし、決して酒色に耽り、安逸に日を送るなかれ。勤勉は汝等の天職なり。祖先の恩澤に酬ゆる唯一の方途なり。此の如くにして國家公共に盡せよ、須らく富豪の模範を垂れよ。

三井高保 (本邦有数の富豪)

三井家は、其富、其門地の高きに於て我國隨一と稱せらる。氏は三井家の當主にして、嘉永三年五月京都に生れ、明治二十年銀行會社事務視察として歐米各國を巡歴し、歸朝後大に畫策する所あり。二十四年三井銀行總長となり、引續きて社長にあり。以來本邦經濟界に貢獻する所多く、二十五年從五位に二十九年正五位に叙せらる。

三井家家訓

- 一 同族は常に兄弟の情誼を以て相交り、つとめて親密にすべし。同族互に相争ふは全家破滅の基なり。
- 一 奢侈を嚴禁し、つとめて節儉を守るべし。これ實に家運長久の基なり。
- 一 子弟は小僧の事務より細大習熟せしめたる後、支店に代勤せしめ、以て業務に通ぜしむべし。
- 一 賢を擧げ能を選びて、能く各自の長所を利用すべし。
- 一 同族は徒らに其の範圍を擴めんとすべからず。
- 一 各支店の勘定はこれを元方に報告せしめ、以て其統一を計るべし。
- 一 子女他家へ入嫁の時は、之に相當の分配金を與ふべし。

やむを得ざる事情あるに非ざれば、隠居すべからず。
婚姻に關することは、すべて同族の協賛を得ることを要す。
同族中不都合の所爲をなしたる者ある時は、同族間にて之を處分すべし。

從來の業務の外は、他に手を出すべからず。

同族協議の上にあらざるよりは、決して負債を起すべからず。又債務の保證をなすべからず。

御所をば大切に思ふべし。

住友吉左衛門

(關西第一の巨富)

氏は有名なる大阪の富豪家なり。故右大臣從一位德大寺公純公の第六子にして、前侍從長德大寺實則公及び前内閣總理大臣西園寺公望公の實弟なり。明治二十五年學習院卒業後住友家を嗣ぎ、祖先の遺業たる別子銅山の鑛業を改善し、又新に銀行を開き、九州に採炭の業を起せし等、着々事業の擴張に力め、三十年六月商業視察の爲め歐米を巡歴せり。

住友家家憲

同家の戸主たる者は、之を家長と稱すること。

家長は其責務として、勤儉世に處し誠實業に勵むこと。

祖先の禮祭を嚴行すること。

同族親戚の和合は、一家繁昌の基なること。

雇人訓則

主家の利益を圖るを念とすること。
 職務に忠實にして、本分を守ること。
 投機的事業を嚴禁すること。
 廉耻を尊び、信用を重んずること。
 成規の命令に違背せざるること。
 私事と公事と混同すべからざること。

鴻池善右衛門 (我國屈指の富豪)

氏は大阪の實業家にして鴻池家第三代の主たり。明治十七年家督を相續し、第五十三國立銀行頭取となり、三十年鴻池銀行を創立してまた其の頭取となれり。

方今其業務の外、大阪貯蓄銀行、日本生命保險株式會社社長及大倉庫株式會社長等たり。左に掲ぐるは同家累代の家訓なり

■ 鴻池家の家法

- 一 一家協力して事業に従事すべし。
- 二 質素節儉を旨とせよ。
- 三 飲酒を慎め。
- 四 子弟の教育に留心すべし。
- 五 才幹ある者を使用すべし。
- 六 公共の事業に心を盡すべし。

七

雇人は親族同様に取扱ふべし。

本 間 光 暉 (東北の巨富家)

氏は山形縣の素封家にして羽後國酒田町の人、明治維新の際、舊莊内藩主の磐城の平に移封せられんとするや、氏は獨力七十萬兩を獻じて其憂なきを得せしめ、また明治二十二年には海防費五千圓、征清戰役の際金一萬圓を獻じ從七位勳四等に叙せられたり。現に本立銀行及び新井田米倉會社等の重役たり。氏は性儉勤質素、未だ會て絹布を纏ひしことなしといふ。

■ 本 間 家 家 訓

一 忠君愛國は國民の本分なり。義勇以て公に奉じ、一旦事あれば家を顧みずして、國の爲に盡すべし。

二 三 四 五 六 七 八 九 十

二 神佛を敬ふには、誠意誠心を以てし、一日も忽にすべからず。
三 公共事業に全力を竭し、公益の爲には財を吝むこと勿れ。
四 貧を憐み弱さを扶け、盛んに陰徳を施すべし。
五 國家、地方、郷里の爲に全力を盡すべし。
六 質素を守り、勤儉の美德を發揮すべし。
七 深く子弟を教育し、忠孝の心を養成すべし。
八 教育は文武兩道を勵み、忠孝を旨とすべし。
九 富豪と縁組を許さず。須らく清楚なる家弟の子女と婚を結ぶべし。
十 當主嗣子は、相續の前後には、世態人情を究め、心身を修養する爲め、必らず全國を巡回すべし。

十一
十二
十三
十四

飲酒を戒め、蓄妾を許さず。
事務は一家一門に於て、分擔經營すべし。
勸懲の制を設けて農事を奨励し、小作人を優遇すべし。
投機事業に従事することを許さず。

古河市兵衛 (日本の鐵山王)

氏は京都岡崎村の人。本姓は木村。幼名は巳之助、後ち幸助と改む。十八歳の時盛岡の鴻池支店に雇はれ、後ち生絲商古川太郎左衛門の養子となり、古川市兵衛と改名す。明治七年前業を廢して、華族相馬氏の草倉鐵山を管し、十年合資を以て足尾銅山を買ふ。これ氏が鐵業界に盛名を馳する始めにして、晩年には所有の鐵山六十九ヶ所に及べり。二十五年勳四等に、三十三年從五位に叙せ

られ、三十六年歿せり。

■成功の秘訣

- 一 人間は正直が第一。
- 二 鈍根の三つを忘るゝな。
- 三 充分に働いて、夫から上は運に任せよ。
- 四 太閤様を見習へ。
- 五 酒は飲まぬ人の方が勝利。
- 六 己の時計は腹の中にある。

高島嘉右衛門

(横濱商界の元勳)

高島家は代々江戸にありて材木商を業とせり。氏は弘化四年南部藩の領内なる境澤山を採掘し、尋て江戸に歸り、横濱の開港せらるゝや移住して貿易に従事し、傍ら材木商を營み、また外國商館の建築を受負ひて巨利を博せり。明治三年京濱鐵道敷設に際し、海面を埋め立て敷地に供す、今の高島町是なり。また瓦斯局を起し、七年車駕臨幸の際拜謁を賜はる。大正三年十月止五位に叙せられ、尋て歿す。

■ 實業家の規箴

業務に勤勉忠實なると同時に、有益なる方面の社交に勉め、常に識者の意見を傾聴せよ。

内外國勢の隆替を査察し、且つ常に財政經濟の事情に注意すべし。成功を七分の道理、三分の機運に期すべし。若し過分の道理によれば巨利を占め難く、過分の機運に期すれば失敗に陥らん。

村 井 保 固 (貿易界の一名將)

森村組紐育支店長として、否日本貿易家中第一流の人物としての氏は、始め伊豫の松山の貧家に育ち、十二三歳の頃より獨立自營の修業をなし、十六歳の時村井家に養はれ、後ち東京に來りて三田の福澤塾に入り、福澤翁の推舉によりて森村中左衛門に紹介せられ、遂に拔擢せられて今日の地歩を占むるに至れり。

■ 工場は建物、人物は器械

無名の英雄存して、一將の功成るは古來の通則にして、其の計畫の加何に大なるも、其の資力の如何に充實せるも、其の人物の存するありて

活氣を鼓吹し、商機を促し、事務を整頓するに非ずんば、遂に能はず、即ち知る、工場は建物にして、人物は其器械なることを。

川崎正藏 (造船業の巨臂)

薩摩鹿兒島の商家に生れ、十七歳の頃志を抱いて長崎に赴き、金巾を仕入れて故郷に賣り、往來斯の如くにして家計や、饒なるを得、維新後大阪に出て、海運業を営み、明治十一年造船所を東京築地及び兵庫に設立し、遂に西洋形の船を製造す。十九年兵庫造船局の拂下を受け、更に前の二者と合して川崎造船所と稱し、大小各種の船舶を造る。明治二十三年多額納税議員に選出せられ、三十年罷む。

■ 事業を遂行するの義務

如何なる事業と雖も、一度身を投じて之に従はんか、萬難を排して之を遂行するの義務を有す。如何なる困難、如何なる危険に遭遇するも、之と戦ひ之に勝ちて、其賦課せられたる義務を遂行せざるべからざればなり。されば縦令如何なる困難ありとも、喜んで之に堪えざるべからず。

■ 活動の根原

- 一 造化の活動力は斷續することなきより出づ。
- 一 動力の重なる法則は、永續といふ點に存す。
- 一 大魚は常に奔流する河中ならざれば棲まず。

外山修造

(關西銀行界の重鎮)

氏は越後栃尾の人、後、大阪に赴き實業に従事す。近時主として大阪貯蓄銀行の經營に従事し、また商業興信所長たり。明治二十五年衆議院議員に選出せられしが、第五議會後罷む。氏は其生涯の全部を擧げて銀行界に捧げ、大阪の銀行史上、最も功績の著大なるを以て有名なる人にして、關西の銀行界は此人ありて初めて好箇の代表者を得たりといふも不可ならずとす。

■ 一歩一歩と進め

吾人の生涯は、力行の生涯なり。彼の柄にもなき大望を抱きて之を一時的に築き上げんとするは無謀の甚だしきものなり。一歩は一歩より進みて、凡そ人力の成し得らるゝ範圍内に活動して、始めて秩序あり、終始ある成功を成し得べきあり。

■ 我國の銀行業は株主の營利

元來我國の銀行業は、殆ど投資者即ち株主の營利に供せられ、其利益配當の如きも、其中の大部分を株主に配當して、其小部分を積立金の中に加算するを例とせり。是れ忌むべき方法にして余は此の如くにして銀行業の隆盛を期する能はざるを憂ふるものなり。

■ 銀行業と株主の掣肘

歐洲の銀行業と日本の銀行業とは、全く正反對の方針を取れり。歐洲にありては、銀行の爲に銀行を營むも、日本は然らず、有力なる株主の掣肘によりて、銀行は全く營利の資に供せられつゝあり。

森村市左衛門

(獨立自營の活歴史)

東京の人の夙に森村組を組織して外陸貿易に従事し、支店を米國に設置し、主として雜貨を輸出す。また選ばれて日本銀行監事、理事たること多年。傍ら一族の出資を以て森村銀行を創立經營す。最も其の教育に篤く、諸私立學校等に寄附したる金額、少からずといふ。氏は初め露店商人より身を起して、今日に位地を得たるものにして、其の一生は實に獨立自營の活歴史なり。

■余の處世の要訣

余の處世の要訣は一生懸命なり。言ひ換ゆれば、命のある限りを盡して奮闘するなり。

■職業は神聖なり

人は其身を立て其身を守りて生活すべきものなるが故に、其の職業は

神聖なり。神聖なるものに對して怠慢なるが如きは、それを蔑視し、天罰を受けんとの信仰を有して然るなり。

■全力を盡して働け

人に褒められやうの、禮を言はれやうの、骨折損になりはせずやなどいふ心底にて働きたるにては、如何か知らざれど、誠心誠意に全力を盡して働きたらんには、それが無駄になり、又骨折損になることは決してなく、労働の種は屹度生へるものなり。

■困難は幸福の母

私は幼少の折より、學問といふ學問を勉むる程の折がなし。されど幾らか世の中の事情が分り、國家に對する義務、人たるもの、本分を多少

辨へることを得るやうになりしは、必竟災難の爲に丸裸にされて、あらゆる困難と闘つて來りしお蔭なり。

井上角五郎 (實業界の新勢力)

氏は安政六年十月備後福山在の農家に生る。後ち京都に出て小學校に教鞭を執り、十九歳の時東京に出て、同郷の先輩を頼りて、織に糊口の資を得、慶應義塾に苦學し、二十三歳にて卒業し直に朝鮮政府の顧問となり、後ち亞米利加に遊び、歸朝後、北海道炭礦會社に入り遂に社長の椅子を占め、其他炭礦汽船會社及び日英共同製鋼所等の創立に力めて此が重役となれり。氏は實業界に於ける成功者たるのみならず、政治界に於ても一勢力を以て目せられ、第一期以來勸業代議士の一人たり。

後進子弟に對する希望

余は余の如く朝起して、余の如く自分の意見を主とし、獨立獨行して進む少年子弟を喜ぶものなり。

■ 座右の銘

- 一 業務は公共の利益と一致するものを選びて従事し、其利益を進むるを經營の方針とすべし。
- 二 健康の身體を持して平和の家庭に置き、始めて業務に従事し得べし。
- 三 注意に缺くるなく、盡力の足らざるなく、其上の失敗挫折は、悔ゆることなく、耻づることなし。

矢野恒太 (保險界の珠勳者)

氏は岡山縣の人、慶應元年生る。明治二十二年第三高等中學校醫學部卒業後、日本生命保險會社の醫員となり、二十六年共濟生命保險會社の創立に盡力し、推されて支配人となり、後ち保險事業視察の爲め歐米に渡航し、三十四年第一生命保險相互會社を創立して其專務取締役となる。

■金儲と眞面目な人間

自分が如何に劣等な人間になつても、金さへ儲ければ宜いといふ心底ならば、何も言ふことはないが、多少高尚な人格を養つて、人間らしく此世を送りたい精神があるならば、時々は人間の眞面目に立ち返へる心掛がなくてはなるまいと思ふ。

■信用不信用は互ひ事

自分が人に不信用をすれば、人も必らず自分に不信用をする。製造所の方では、約束を堅くして期日までに必ず仕上げてくれるかどうか、又賣捌の方では、必ず几帳面に金を拂つてくれるかどうかといふことは、全く自分が人に對して約束を守り、期日を堅くし、親切であるや否やによつて定むる。世間の信用、不信用は全く互ひ事である。

鈴木左馬也

(關西實業界の臥龍)

氏は日向の人にして、秋月佐都夫(公使)の弟なり。夙に帝國大學を卒業して法學士となり、農商務書記官に任ぜらる。當時權力省中に振ひ、人呼んで日向知事様といふ。尋で大阪府書記官に轉じ、後ち官を辭して住友家の總理事となる、曾て佛國及び獨逸等に遊學せり。今や住友家は銅山(別子)・銀行・倉庫の三大

事業の外、伸銅・製鋼・林業等の業務甚だ大に、而して此等の事業は氏の敏腕に待つものなりといふ。

■初志を翻すなかれ

凡そ人々新に其職に就くに當りては、能く／＼事業の性質、内部の様子などを調査し、慎重なる思案を遂げたる後に始めて決心をなすべく、一度決心して或職務を奉ぜし以上は、甚しき思違のあらざる限りは、少しの困難少しの不平などありとて、飽く迄初志を翻さず、忠實熱心に其職務に盡瘁せざるべからず。遠からず屹度用ゐられて、世に出づる時機の到来するものをぞかし。

■失錯の序幕

今日各種の學校を卒業して、新に會社、商店或は工場等に職を奉ずる青年の内には、壯年の客氣に驅られ、些細の事柄に不満を抱き、輕々しく其の位地を捨て、他に轉する者尠からず。其多くは兎角行く先々に於て志を得ず、煩悶苦惱の内に、あたら半生を無爲に費す間には、最初の場所に於て元と同僚にてありし人に、甚だしく後れを取るもの少なからず。夫等の人の爲し來りたる徑路を、仔細に吟味する時は、多くは己の擔當すべく命ぜられたる職務に熱心忠實ならず、却て慙ひに他人の爲せし事などに嘴を容れ、兎角の批評などを試みて、たゞ／＼之に耳を傾くるものなければ、嗚呼我が言遂に用ひられずなど、稱して、いさゝかの事に不平を起し、其の位置を捨つるぐらゐのことが、抑も失錯の

序幕となる如き場合多し。

長 澤 鼎

(カリフォルニア州の小王)

北米合衆國カリフォルニア州フランケンクロップに、約千五百町歩の葡萄園を栽培し、年々醸造する葡萄酒及び三鞭酒は五千石の巨額に達し、倉庫内常に一萬六千石を蔵し、其販路は米大陸より遠く歐羅巴に及び、州郡呼ぶにカリフォルニア小王を以てする長澤鼎氏は、もと薩摩の鹿兒島藩士にして、幼名を磯谷彦助と稱す。慶應三年、年齒纔に十四歳、米人ハリスに随つて米國に赴き、後幾年葡萄の栽培に従事して終始渝らず、遂に北米太平洋沿岸に於て、所謂米國富豪家にして始めて發見さるべき一大成功者たるに至れり。

■百五十歳迄社會と離れず

現在余は生存しつゝあるにあらずや、語りつゝあるにあらずや、植ゑつゝあるにあらずや。明日も亦然らん、一年亦然らん、十年亦然らん、五十年尙且然らん。我が欲大にして、百五十歳にあらずんば、此の社會より離籍する事なかるべし。

■渡米と日本人の性格

渡米者の取るべき業務や多し。然れども日本人の性格は、一般に忍耐力を缺きたり。即ち望むに早く、飽くに早き傾向を有し、轉々として其業を失ひ、奔命に疲れて一個の信用を有せず。其の目前の利に趨るものは、實に遠大の計を亡ぼす所以にして、慎むべきもの爰に存するなり。

大槻幸之助

(布哇の労働王)

布哇の労働王を以て目せらるゝ氏は、宮城縣柴田郡大河原村の人。初め家業を繼いで農業を勤めしが、明治十七年、布哇行第一回の労働移民募集あるに際し、卒先して渡航の途に上れり。是れ氏が二十有餘歳の時なり。爾來幾多の辛酸を嘗めて、遂に今日の聲名を擅にするに至れり。

信用を得るの道

信用を得るには、最も勤勉に最も正直に、働か得るだけ働くにあり。給料が安いから、何もそんなに働く必要はない、給料だけ働けば、十分なりなどゝ、徒に骨身を惜むやうにては、到底人の信用を得ること能はず。

一本の甘蔗と百本の甘蔗

一本の甘蔗も百本の甘蔗も、將た又一反歩百反歩の甘蔗も、之を作り出す努力と時間とに至りては、唯長短多少の差あるに過ぎず。一本の甘蔗も神意によりて作らるゝと共に、百本の甘蔗も神意に依りて作らるゝなり。されば縦令一本の甘蔗と雖も、之を粗末にするが如きは、神意に反くの罪や大なり。

高田 慎 藏

(外國取引の雄嶺)

佐渡相川の漢學者天野旗山の子にして、出て、高田氏を襲ぐ。少時、夷港運上所に勤務し、通辯見習となりて英語を研究し、明治三年東京に出て、築地居留地の商館に入り、後ち英人ベヤの店員となりて輸入貿易業に従事し、ベヤ閉店後其の業務を引受く。二十年歐米に行き商況を視察し、翌年歸朝して高田

商會を設立し輸出入業を營む。四十年日露戦役の際に於ける功により勳三等に叙せらる。

■初一念を貫徹せよ

大機を持して、他の小機を顧るべからず。即ち初一念を貫徹して、克く終局の成功を贏ち得べきなり。二兎を逐ふものは一兎を得ず、この語實に古くして、而もまた新なる教訓なり。

津 田 仙 (明治農業界の恩人)

氏は天保八年下總の佐倉に生る。父を善右衛門といひ、佐倉藩の勘定頭元。緒たり。少時辛酸を嘗めて蘭學を研究し、後ち幕府の命によりて米國に航し、歸來本邦農業界の改善を企て、「農業三事」を出版せり。これ本邦に於ける科學と農

業とを調和せる著述の嚆矢なり。明治八年學農社を起し、學說に兼ぬるに實習を以て、學生の薰陶に全力を注ぐこと十有餘年。玉利博士を始め農學界知名の士は多く其門に出づといふ。

■農業を賤む弊風

農は古來賤業の一として見られき。武士と田夫との懸隔は、今更言ふまでもなし。之を商に比して尙一步を譲りしもの、これ豈其の業務を行ふ上に於て、土といひ肥料といひ、汚物を取扱ふものなりてふ、感情的傳來の今猶存して、近代の華美に適せざると、尙其の作物の比較的手數と月日を要するとよりして、利を射るに急なる人心を遠ざかり、従つて農的事業家、農的經世家の出でざるにあらんか。農業を以て卑奴の業と

なすもの、愚や及ぶべからずして、農的企圖を以て目前の利にあらずとなすものは、堅實なる將來を亡みするの不明のみ。而して凶作を以て直ちに經濟界の打撃となす國に於て、此の事あるは寧ろ奇怪ならずや。

片倉兼太郎

(日本製絲界の大王)

氏は信州諏訪の人。明治十一年同志を糾合し、以來一身を製絲業の犠牲に供し、百難に屈せず許多の工場を各地に増設し、兼て製絲の改良を岡り牛絲の輸出に補裨せり。今日我國の生絲の海外に聲名あるは、氏の力 與つて大なりといふ。四十一年官其の功勞を賞して綠綬褒章を賜ふ。

■成功と使用者の努力

片倉組の成功は、兼太郎其人の力にあらずして、一に使用人の努力に

存す。然り、吾人の歴史にして之を編むの價値あるものとせば、其の第一頁は使用人の姓名ならざるべからず。頌徳の辭ならざるべからず。

■人を使用する方法

人を使用する方法は、上は主人公より、下は使用人に至る迄、衣を同らし、食卓を等しくし、勞働を分擔し、利益を平均することは是れなり。絹服を纏ふものなく、一ツ釜の飯を食ひ、剩し得たる手は直ちに他の助力に赴き、多く働きて多くの報酬を得ることこれなり。

■人は使ひて知れ

人を知るといふは、兎角使ひて知ることなり。我が目がねにて人の器量を知らんとするときは、畢竟我が物好に合ふ人を器量ありと思ふこと

あり。

■片倉家家訓

- 第一 神佛を崇敬し、祖先を尊重するの念を忘るゝことなかれ。
- 第二 家庭は質素にして儉約を守り、事業は須く進取的なるべし。
- 第三 事業は常に公共的のなれ、國家的のなれ、私利的なるべからず。
- 第四 謙遜禮讓の徳を養ひ、決して驕慢の態度をなすべからず。
- 第五 雇人は常に家族と同視すべし。

大池 忠 助

(朝鮮半島の風雲兒)

朝鮮の大地主として、貿易商として、陸軍御用達として、其他旅館、回漕業

等として、大池なる名の空氣の如く半島に撒布せられたる氏は、對馬嚴原の人に
して、十九歳釜山に渡航し、貿易商と韓人との仲介商として信用を博し、長
崎よりの郵船會社定期航路の開始せらるゝに及び、旅館を新設し、爾來機を見
て諸種の事業に着手し、遂に韓半島に於ける成功の勝利者たるに至れり。

■成功の二大資本

金錢は直に資本にあらず、然り流動資本のみ。購買力を以て存在の理
由となすの反面に於ては、散性を意味するもの也。集むれば黄金の山を
なし、散じては跡をも止めず。集散常なきは畢竟一日の花にして、遂に
永久の眺めにあらず。果して然らば他に資本ありや、信用これなり、強
健なる體軀これなり。是れ實に人間が社交の街、處世の場に於て有すべ

き特權にして、而して永久なる固定資本なり。

■ 強健なる身體

強健なる身體は云ふまでもなく、生涯の時間と空費との差を減ずるものにして、生産の母なり。勤めて傷まず、常に業務に随伴するが故に成績挙げ、終始渝らず社會と並行するが故に信用加はり、遂に克く一生を完美す。

中 島 佐 八

(臺灣の樟腦王)

氏は肥前島原の人、夙に大志を抱きて長崎に到る、時に年十二。外國貿易商に勤務すること十年、二十三歳にして獨立し、樟腦其他の貿易業に従事せしが、

臺灣の我が版圖に入るや、彼の地に入り枕頭山及び竹頭角に工場を創設し、始めて製腦業に従事せり。然るに匪賊未だ全く鎮定せず、蕃民屢々其の附近に田没して事業を妨害し、爲に大打撃を被り、早くも資金を消失して巨額の負債を生じ、非常なる窮地に入りしも、遂に初志を貫徹して臺灣樟腦王の名を擡にするに至れり。

■ 斃れて後已まん

余は已に一身を斯業に捧げたり。窮境何んかあらん。業若し成らずんば斃れて後已まんのみ。

■ 奮闘は成功の基

彼の種子の芽を萌し、花咲き、實を結ばんとするには、一草一木と雖

も尙風雨と健闘せざるべからず。況んや人の事業に於いてをや。克く千難萬艱と闘ふて、然る後にあらずんば、到底其の功果を收むること能はず。而して其の事業が、大なれば大なるだけ、其の奮闘の大なるを覺悟せざるべからず。彼の濡れ手に粟を冀ひ、棚から牡丹餅の落つるを待つが如きは、畢竟痴者のなすべき事のみ。窮地に處して泰然自若、騒がす驚かず、益々意志を堅固にし、愈々奮勵刻苦するにあらざれば、事業を非運より挽回して、初志を貫徹する能はざるべし。

今 井 藤 七

(北海道唯一の呉服商)

北海道唯一の呉服店、否、買客の數に於て日本隨一の大商店なる、札幌市

南一條の丸井呉服店の主人公たる氏は、越後の國の人にして、少壯米相場に失敗し、身を容るゝの地なくして、明治五年北海道に浪々し、漸く多少の資を貯ふるを得て小呉服店を開き、爾米拮据奮勵、遂に今日の隆盛を致せり。

相場は奇道なり

相場は所謂投機商にして、夢寐危険を離るゝことなく、居常薄氷を踏むの感あり。朝に千金を握つて、夕に萬金を擲つ。所詮はこれ虚空を押しすが如し。相場は奇道なり。教え難く、學ぶべからず。

林 小 傳 次

(東洋美術の紹介者)

氏は天保二年十二月、尾張國海東郡寶村に生る。幼時農業に従事し、文久

二年七寶燒製造業に轉じ、品質の改良と販路の擴張とに努め、明治の初年より外國輸出の法を講じて、東洋の美術を海外に紹介し、また瑛瑯給具使用法を案出して、七寶燒の完美を期せり。明治三十五年其功により、殊級褒章を授けらる。

■發明家の偉大なる所以

發明の効果は眞理の性質上頗る廣大なるものにして、一人の力能く社會を裨益するに足るものなり。従つて其人の存在は國籍を離脱して、地球表面の全體を以て面積となす智識の宮殿に祭らるべきなり。發明家の偉大なる所以實に爰に存す。

岡島千代造

(本邦モスリン界の鼻祖)

氏は嘉永六年十月の生れにして、幼時は某呉服店の一小僧たりしが、次で獨立の一小米穀商となれり。當時舶來の赤無地モスリンに白模様を抜きたるもの流行し始めたるに着眼し、奮然身を染色業に投ず、時は明治十年十月なり。爾來一盛一衰、甚だしきは破産廢業せんとするの悲慘なる境遇に至るも、能く不轉轉の精力を以て之に處し、遂にモスリン染色の發明を大成し、外國品の輸入を防遏するを得るに至れり。

■有力なる廣告法

自身を始め一家悉く、モスリンの外は着るべからずて一家憲を作り、儀式的場合は例外として、家居するにも外出するにも、常に自家の製出にかゝるモスリンを着し、其の物の廣告を自分自身に於てなしつゝあり。元來廣告なるものは、如何に効能を羅列したればとて、直ちに人

の信用を博し得るものにあらずして、それを自ら用ゐて廣告するに至つては、廣告する範圍は狭くとも、其の効能の大いなるに於て疑を容れず。

岡本善七 (岡本銀行頭取)

氏は素と房州の人、幼少より江戸に出て、腕一本鬮一本より叩き上げて遂に巨萬の富を重ね、今や居然として斯界に重きをなしたあり。

■一人前の實業家

第一に、先方の感情を害せずして「否」が言へるやうになれば、最早其人は立派な實業家といつて宜しい。例へば吾々の銀行へ金を借りに来るものがある。此方では餘り確實と認めないから、夫を斷らねばならぬ。

其の斷り方がなく、難かしい。先方に何等の惡感を抱かしめずして、婉曲に之を斷る程の頭腦の働きのある人なれば、番に銀行家としてのみならず、何の事業をさせても、立派に遣つて除けるものである。第二に、先方に妙な感じを起さしめずして、巧に進物を使ふことが出来るやうになれば、最早一人前の實業家といつて恥かしくない。進物を使ふ——只で物を與るのだから何んでも無さうな事に思はれるか、是れがなか／＼難しい。下手に行くと、只で物を與つた上に、却つて先方に不快な感じを抱かしめることがある。其處を巧く遣つて、快く進物を受けさせる程の手腕のある人なれば、何の事業をさせても立派に成功するものである。

■事は下から敗る

實業界で一と旗擧げやうと謂ふには、どうしても小僧の仕事から遣つて行かなければ駄目ぢや。假令高等の教育を受けた者でも、先づ一旦身を落して、梯子のドン底から登り始めねばいかぬ。斯ういふと「自分は小僧を使ふ身分になるのだから、小僧の仕事なんか覺えなくとも宜い」と謂ふ者があらうが、小僧の仕事から始めるのは、將來高い地位に上つて大勢の人を使ふ時の準備である。自分で其境遇を経て來て、能く下情に通じてゐなければ、人を使つて行くことは出来るものではない。高い地位に居て下情に暗かつたならば、必ず下の者が反抗を起して、折角成就しかけた仕事、下から打毀されて了ふ。

■矢張り玄關が大切

醫者は病氣を治療する伎倆さへあれば、假令九尺二間の裏店でも、繁昌しさうなものであるが、患者は矢張り玄關の立派な所へ押し掛けて行く。吾々銀行界にしても、外觀の堂々たる所へは、内實の如何を問はずして旺んに預金が這入つて來るが、如何に確實でも外觀が見すばらしい所へは、兎角思ふやうに預金が集まらぬ。甚だ面白からぬ事ではあるが、世間に案外馬鹿な人の多い間は仕方がない。青年諸子が今世中に處するに當つても、此間の消息は大に味ふべきことであらふと思ふ。幾ら内部は立派であるにしても、玄關の寂しい人間は、どうも成功が難かしいやらに見える。

野田吉兵衛

(關西實業界の立物)

氏は大阪の事業家中屈指の人にして、各種の商事會社、製造會社の社長、取締役たること二十餘。松本重太郎に次で、重役の肩書を多く有せり。氏はもと尾張國中島郡馬引村の人。幼時叔父を頼りて大阪に出て呉服店に奉公し、後ち叔父の家を繼ぎて、爾來刻苦精勵、奮闘的生活を續け、遂に今日の地位を占むるに至れり。

■働いて居れば運は来る

あの人は運がよくて、あれ丈になりたるなりなど云ふ人あれど、決して然らず。運は路端にゴロ／＼轉じてあるものにして、唯平生の心掛悪き人は、幾ら運に巡り逢ふも取り逃して了へど、常に眞面目に正直に働

きて居れば、運の方より自然に轉じてむものなり。

■利益少ければ客多し

商賣上の口銭は、一割のものならば五分といふが如くに、普通の半分にするべし。さすれば客は自然に其店に集まる。かゝる薄口銭にては、暮しが立たざるやう思はんが、夫れは暮しの方を、切りつめらるゝだけ切り詰めるなり。

■身體は自分の爲に使はる

お前達の身體はお前達に使はれて居るので、決して主人に使はれてゐるものにあらず。誰しも、美しい物を食べ、好き家に住み、善き衣服を着たしと種々の望あればこそ、一生懸命に働くなり。これは決して他人の

爲にあらず、自分の爲に働くと思へば、陰日向なく眞面目に働くことを得るものなり。

兼松房次郎 (濠洲貿易の先驅者)

氏は尾州名古屋の人。幼時より山城の伏見及び京都の商家の徒弟となり、具さに苦辛を嘗め、明治維新の頃三井組に勤務し、十五年辭して大阪商船會社の設立に盡力し、二十一年其宿志たりし濠洲貿易に着手せり。然れども事多く志と違ひて、全く絶望の域に至りしも、其の勤勉の至誠は終に今日の大成功を遂げ、神戸實業協會々頭、濠洲貿易の元祖として、内外に其名を知らるゝ豪商たるに至れり。

■金が泣き出す程に活用せよ

金満家になるには、他に名法のあるものにあらず。一厘一錢の僅かの金銭も休まず使ふにあり。世間には纏まり金を持たざれば、何事もなし能はずといふ人あれど、これは大いなる間違なり。資本は五十錢にても一圓にても其資本相當に、燐寸の行商なり其他極めて手輕き仕事に従事し、さて一旦取り掛りたるが最後、金が泣き出す程に活用すべきなり。泣き出す程に使ふとは、一寸の間も掌や財布の底に安眠させて置くことなく、遠慮用捨なく使ひ廻し、金に若し生命あらば、主人のコキ使ひの激しさを恨みて、泣き出さんと思ふまでに活用せば、必らず金満家になれるものなり。これが何よりの秘訣にて、此の志さへ出れば、金を

尊び金を欲しがらる觀念生じ、第一金を粗末にせず、第二刻苦經營して運命を開拓する大精神が起り、第三金の運用が上手になり、第四金を使ふ智識の増すものなり。これ金満家になるの秘訣なり。世上の財産家の子弟には、金の有難味を知らずして、何に此の位の金といふ心にて使ひ散らす者あれど、少しの金銭なりとて、浪費する者には金の溜まるものにあらず。一錢の儉約の出來ざる者は、百圓の儉約も出來ざる人なり。一錢を上手に運轉する能はざる者は、百圓の運轉をもなすこと能はず。故に纏まりたる資金なき故、活動すること能はずといふ人は、何千何萬の資本金ありとも、眞の活動の出來ざる人なり。

岩 下 清 周 (關西實業界の重鎮)

氏は大阪實業界に於ける重鎮にして、其勢力又東都の斯界に及ぶ。嘗て高等商業學校を卒へ、三井物産會社に入り、専務理事として大に其手腕を揮ひ、後ち去つて北濱銀行を創立して之が頭取となり、其他二三會社の重役たり。

■ 獨立獨歩、人に依頼すな

人情は浮薄なるものなれば、獨立獨歩、人の力に依らずして人間となれ。

■ 月給取となる勿れ

「自ら事業家たれ、決して月給取となる勿れ」とは、是米國の富豪カーネギーの言ひし所。余も亦之を以て主義とす。凡そ人間として此世に出づるや、須らく獨立獨歩、苟くも人の力に依つて生涯を送るべきにあら

ず。故に余は誠心雇人たるを欲せざるなり。

■左右を見るに及ばず
進むへく決したる以上は、左右を見るに及ばず。

日比谷平左衛門

(本邦紡績界の英傑)

氏は越後の人。幼にして江戸に出て某綿絲商店に奉公し、漸く重用せられて其支配人となり、尋て主家を出て、獨立の商店を開き、主家の失敗するや其債務を引受けて之を整理し、又小名川綿布會社、富士紡績會社等の裝運を致し、東京瓦斯紡績會社を富士紡績會社に合併して其頭取となり、明治四十年、徳淵紡績會社に招聘せられ、現今其專務取締役たり。

■學者、無學者に及ばず

實際上少し學問があつて不熱心な者よりも、學問はなくとも熱心な者の方が成績は上がる。學問があつて夫れを自由に活用することが出來れば、この上はないが、概して學問をした者は、言ふことだけは立派だけれども、實行は決して夫れに伴はない。何時も理屈一偏に走つて、商機にかけては極めて疎い。學者も社會には必要には相違ないが、仕事の實際に當つて働く上に於て、學問を鼻にかけて振り廻すやうでは、とても間に合はぬ。

太田黒重五郎

(製鐵界の立物)

氏は舊静岡藩士。夙に高等商業學校を卒業し、次で三井物産會社に入り其機械係長となり、同社三池支店長を経て、更に三井鐵山合名會社に轉じ、同社支店芝浦製作所主事となり、遂に専務取締役となりて、現に其職にあり。

■風波と健闘せよ

人間社會の仕事は、何時も順風に帆を上げてゐるやうなもの一つもない。時には風も募れば浪も荒れる。それへ出會したものは不運とあきらめて、覆へされぬやう、沈まされぬやうに風波と戦つて行くより外はない。若し此の時に弱つてしまへば、忽ち轉覆してしまふのである。艱難は人を玉にすといふ格言にして過まちなければ、我々事業に従事す

るものは、この大波瀾と戦ふことは、却つて將來の幸福を招くの基となるかも知れぬ。否、此の大難關に向つて、有らん限りの力を振はねばならぬ。

加藤正義

(日本郵船會社副社長)

氏は伯耆國日野郡渡村の人。壯時山形縣及び兵庫縣等に奉職し、明治十八年郵船會社の創立に盡瘁し、其成立に及びて同社に投じ、遂に取締役に推され、二十九年、日清戰役の際に於ける輸送の功によりて勳四等に叙せらる。尋て副社長となり、同社百般の計畫殆んど君の力を待つといふ。三十五年北清事件の功に依り、勳三等瑞寶章を賜はる。

■一意同事業に精勵せよ

人は少くとも十年以上同一の事に、倦まず飽かず一意専心孜孜として勵精するときは、茲に始めて成績のやゝ見るべきものあらむ。屢々方面を轉ずるものは終に成績なし。西洋の諺に「轉がる石は苔を生ぜず」といふことあり。千古の金言なり。

團 琢 磨

(三井鐵山會社專務理事)

氏は三井鐵山合名會社の專務理事にして、兼ねて倉谷鐵山株式會社の取締役たり。

■會社員に必要な資格

一 技藝上の資格

- 簿記に熟練なること。
- 數學に熟達せること。
- 往復の書翰文に巧妙なること。
- 手跡の明確なること。

二 精神上的の資格

- 常識に富めること。
- 敏捷なること。
- 正直なること。
- 勤勉精勵なること。

秩序的行動をとること。
規律を重んずること。
忍耐力の強きこと。

渡邊治右衛門

(東京の實業家)

氏は東京の實業家にして多額納税者たり。慶應三年家督を相續し、明治五年北海道開拓使御用達となり、十年第二十七國立銀行を創立して其頭取に推され、爾來幾多の銀行・會社の重役及び公職に推舉せられ、二十年海防費獻金の廉を以て従六位に叙せられ、二十三年東京府多額納税者より推されて貴族院議員となる。現今二十七銀行頭取の外諸會社の重役たり。

■ 高く買ふて安く賣れ

人の智識は左程差のあるものにあらずと思ふ。故に見込のつきたる時は、人の買ふよりも少しは高しと思ふも買ふなり。安く賣るとは、物價の最も高値は、其時には不明のものなれば、少しは安しと思ふも賣るなり。凡そ商家は見込の如何によるものなれば、買ふ時は安しと人もいひ、自分も思ふても、見込違ひなれば問題にならず。

奥田正香

(名古屋商業會議所會頭)

氏は尾州名古屋の人。日本車輛製造株式會社及び尾張紡績株式會社の社長にして、其他諸會社の重役を兼ねるもの多し。また名古屋商業會議所の會

頭たり。

■ 成功に何の秘訣もなし

成功するも失敗するも、其人の心掛けでやるのであつて、成功するに定まつた法があるべきものではない。故に他人の経歴は多少の参考とはならうが、再び斯の如き経験を踏んで成功せんと企つるは、大いなる間違である。所詮、何事によらず、成功と失敗とは、たゞ各人の心掛一つによるものであると思ふ。

■ 断じて他人に恩を受くるな

如何なる困難に出逢ふとも、一たび他人に恩を受ければ、それだけ遠慮せねばならない結果になる。恩を蒙るといふことは、將來事業をなす

の妨げとなるものである。

■ 地位は自ら造れ

凡そ何事によらず、運動をして候補者として地位を得る時は、他に亦運動をして其の地位を奪ふものが必ず起るものである。所詮、人の力によつて得たる地位は、他人に依つて奪はるゝ時がある。であるから自身の地位はどこまでも、自身にて其の基礎を造らねばならぬことと思ふ。故に余は後輩に對しても、引き立てるといふよりは、寧ろ壓へるといふ方針である。

増 田 義 一

(本邦雜誌界の霸王)

氏は明治二年十月越後國中頸城郡板屋村に生る。小學校卒業後は獨學自修、殆ど寢食を忘るゝに至る。二十二年高田新聞に入り二十三年九月東京專門學校（今の早稻田大學の前身）に入學して、政治經濟の専門學を修め、卒業後讀賣新聞に聘せられて經濟財政の主任記者となり、三十三年四月同社を辭して實業之日本社を經營し、爾來異常なる發展をなし、本邦雜誌界の霸王と稱せらるゝに至れり。現時氏が統轄の下に毎月發行する五雜誌の部數は、總計三十二萬部の上に出で、出版せる書籍は二百餘種に及べりといふ。

■後進子弟に對する希望

余は後進子弟に對して教訓を與ふべき資格ありと思はず、また其地位にもあらざるべし。況んや謙遜の美德を思ふ時は、他人に向つて教訓を語るの勇なきに於てをや。然れども若し強ひて後進子弟に對する希望を

言はしむれば、左の如し。

- 一 如何なる業務に就くにも、陰日和なく働くべし。
- 二 心に思ふ事は潔く口外して、不平を懐くこと勿れ。
- 三 如何なる仕事に従事するも、品性人格を忘るゝ勿れ。
- 四 萬事を決行するに男らしくあれ。
- 五 虚榮心を去つて、意志の強固を勉むべし。
- 六 心の内には、模範的人物たらんと欲する理想を懐くべし。

■座右の規箴

- 一 投機に手を出すことなかれ。
- 二 人格の高潔なるは、人間の重寶なり。

- 三 不正の手段によりて富を得たる者は、精神上に於ける失敗者なり。
- 四 成功の途は四方明け放しなり。故に全能力、全精神を發揮して、甘の従ふ所の業務に傾注せば、必ず成功せむ。
- 五 笑つて難事に處する者にあらずんば成功せず。
- 六 人は少しにても弱點を有すれば、大勇なる能はず。
- 七 主人たる者は、又一種の教育者たるの責任を自覺せざるべからず。

伊藤長次郎

(關西唯一の豪農)

氏は兵庫縣印南郡今市村の人。關西地方に於ける唯一の豪農にして、所有地は五郡に亘り、三千有餘の小作を支配し、俗に千町長者と呼ばる。代々勤儉を旨

とし、郷黨深く其徳を慕ふ。遂に多額納稅者より推されて貴族院議員たり。又氏の重役たる銀行會社甚だ多し。左の家訓は、同家二代の祖の制定せしものなり。

■伊藤家の家訓

- 一 宜き身代といふは、調子のひくき家なり。調子が高いと宜き身代とは人が云はぬ。衣食住をシマツせよ。
- 一 心得違ひてピンピーでは、先祖の汗油も水の泡にして、子孫も女房も難儀、又我が身も難儀して、人に嗤はれてトントツマラス。
- 一 禍福は門にあらず、唯人の招く處に在りと云へり。此の招ぎ鹽梅を種々と書き記るす、依て運次第と云ふ奴はアホなり。

一 家内睦敷致すべし。一人堪忍致せば能く治まるものなり。家内の不和は貧敷なる基なり。

一 身を持つと云ふは心を改めて、四六の瓦屋の旦那らしく致すが、身を持つと云ふなり。宜敷着物を着るばかりを身を持つとは云はず。

一 不調法致した人を見て慎み、手柄致した人を見てマネすべし。さすれば世間に笑ふ人はなし。不調法する人も我師匠なり。

一 女の美なるは傾國の端なりといへり。依て女房は美女はわるし、心ばへの宜敷を吉とせよ。又姑に似たる嫁が来るといふ、さすれば代々に悪方なり、依而きりよう好みすな。

一 食事は大喰わるし。又先の食事の消えざるに、其上に喰ふはわるし。

とかく腹八合に喰へ。食より病を起すなり。病は口より入り、禍は口より出づると云へり。

一 仕合は、勤とシンボ(辛抱)の報と知れ、外に仕合も運もなし。

一 朝早く起きて能く勉めたら、八百萬の神々も能く守護しなさる。道

一 樂者が何程頼みたりとても、脇見してござるなり。

一 半麥飯に香の物を喰ひ、其上は驕奢なりと思ふて、いたゞけよ。

一 ひそら働け、清う喰べると云へたりとて、牛馬の糞を手でこねじも、

一 家業ならば能く勉めよ。又清く喰へば、いげ(隠元)豆一勺でも盗みたる物を喰ふな。

一 家内上下ともに同じ菜に致すべし。別に菜を拵へるは驕奢りなり。

一 儉約は即ち道なり。儉とは糺と云へり。是は費へ、是は吝嗇、又是は勉むべきとありわくるなり。約とは違へざる心なり。質とは産付けの性質なり。素とは産付けの白きなり。質素儉約とは大昔の事なり。

一 ささまは其様に於て、いつまでいきる、又持つて死ぬるか云ふ奴あり。親の名跡あり、子孫あり、家は末代なることを思はざるべからず。

原 善三郎 (横濱の豪商)

氏は横濱の豪商。其富一千餘萬圓と稱せらる。初の名は富太郎。明治三十二年養父の名を襲ぎて善三郎と改む。現時第二銀行を始めとし、數多の銀行・會

社の重役たり。

處世の綱領

- 一 事業の成功は、之を外にして其の目的克く公益に伴ふに始まり、之を内にしては主従意思の一致するによりて成る。
- 二 事業の道は、其業を一にして其力を分たざるに在り。利益を後にし損失を避くるを先にするに在り。克く時に後れず、また猥りに時に先んぜざるに在り。之を要するに、常に自己の實力を顧みて、伸縮能く其權衡を失はざるに始まる。
- 三 主たる者にして、主たるべからざる所あるは、從にして從たる道を盡さざる過なり。從たる者にして、從たるべからざる行あるは、

主たる者にして主たる道を盡さざる過なり。

四 主たる道は、能く容れて断ずるにあり。よく慈にして嚴なるにあり。之を要するに、能く忠良長短を辨じて、此に任ずるより始まる。

五 従たる道は、諫めて順なるにあり。克く勤めて驕らざるにあり。克く同僚に信にして、其功を争はざるにあり。之を要するに、進退一に主家に盡すの至誠より始まる。

菊池長四郎 (東京の豪商)

氏は東京日本橋の人、吳服太物問屋を業とす。明治二十二年東海銀行の創立に興り其監督に推され、三十年貴族院議員に推選せられ、又銀行・會社等

の重役たり。左に掲ぐる家訓は初代長四郎の筆になりしものといふ。

富貴自在の秘訣

一人として富貴を願はざるはなし。然れ共之を求むるに邪正の二途あり。正道を以てすれば、囊中の物を探るが如く必ず得るの理あり。邪道に従つて求むれば、水中の月を捉へんとして水に溺るに倅しく、得ることなくして却つて禍に逢ふべし。聖人も富貴在レ天と言ひたれば、己の行、天道に合ふ時は、幸福は自然に我に得ることあるべきなり。今爰に其大意を宣示して、富貴を得ば有餘を以て窮乏を賑恤し、仁恵を行ふべき階梯とす。世の人若し此の言に因て聖人の道を尊び、前賢の教を釋ぬるの心を起さば、尙其の蘊奥は師に従ひ、四書六經に由て

研精せらるべし。

一 飲食と衣服と宮室とは人生の急なり。是れなければ一日も過し難し。然るに無用の費をなし、奢侈華麗を極むるも、此の三つにあれば、此の三物に就きて能く儉を行ふ時は、事々物々悉く儉に協ふべし。衣食宮室のみを質素になせば、無量の大徳あり、無量の利益あり。然るに世の人之を知らずして、却つて禍を招くところの美麗を好むは怪むべし。呂氏春秋に、美食を以て腸を腐らすの毒とし、美女を以て性を伐るの斧となすは、名言といふべし。能く衣食住の三物にござて儉を行へば、天意に冥合するに因つて、當身を繁昌し、生業も日に日に富殖して、或は子孫に賢者を生じ、大に家道を隆盛にすることある

べし。

一 先祖より累世の富豪を受け継ぎたる者、自己の才智を恃み、更に其業を大にすることを計るべからず。唯其の易きに得て富を保つ時は自ら大なり。所謂、知不足者富とは是なり。

貝島太助

(日本の炭礦王)

氏は筑前直方の人。少時家計困難なりしを以て、炭坑夫として労働せしが、慶應三年以來獨立にて採炭業に従事し、屢々失敗を重ねて一家離散の悲境に陥ること數次、百折不撓、一身を其事業に委ぬること前後二十餘年、明治二十一年後に至りて事業漸く功を奏し、其採炭の海外に輸出するもの、年々數億斤に上る

といふ。三十一年勳六等に叙し瑞寶章を賜はる。

■ 處世座右の規箴

忠孝の二字は、猛進の旗章、奮闘の戟楯なり。

勤勉精勵は、自己の欲する總てを與ふ。

信用は財なり、成功の基なり。

富を得んと欲せば、須らく質素儉約を守れ。

失敗は經驗の母なり。

一家の和合は、創業にも守成にも、第一の要素なり。

莊 田 平 五 郎

(日本海運界の元老)

氏は舊日向杵築藩士。初め慶應義塾に學び、後岩崎彌太郎に用ゐられて三井會社に入り、三十餘年間各種事業の樞機に當り、殊に海運事業に盡瘁す。在長崎三菱造船所は専ら其經理に屬すといふ。明治三十五年商工業上の功により勳三等に叙せられ瑞寶章を賜はる。

■ 實業に従事する者の規箴

思想の堅實ならざる者は、常に業務を變更し、一事として成功することなし。沈着にして輕忽ならざればこそ、初めて事物を誤らざるなり。

凡て何事に遭遇するも沈思默考、先づ事の是非を判断し、方針を一定して、然る後に果斷決行すべし。輕忽なる者は多く暴斷し易く、又思慮淺薄なるが故に失敗に終らん。然り世には如何に學識に富み、實技に長ず

るも、品性高潔ならずんば、決して人の信用を迎へ難し。殊に實業に従事する者をや。

多勢吉郎治 (山形縣の製絲家)

氏は山形縣東置賜郡漆山村の人。製絲を以て名あり。然かも純エキストヲを製出して其名高し。

■多勢家家憲 (一)

夫れ先祖傳來の資産は、獨り當主の私すべきものにあらず。唯時の支配人と心得て大切に取扱ひ、長久子孫に傳ふる様心掛くべし。己れ好まざる品なりとも、濫りに賣却するは、先人の志を空しうするに當れ

り。さればとて、いつも倉庫に秘め置き、與ふべきにも與へず、貸すべきにも貸さざるは、是れ即ち鄙吝に陥り、却て亦祖先の本意を損ふ。其與ふべからざるに與へず、與ふべき義に由つて更に惜むことなきこそ、當主たるもの、眞の心得とこそ云ふべけれ。慾と驕とは家を破るの基、惠と施とは身を立つるの源とや。常に節儉を守り正直を旨とし、忠孝と慈愛との道を以て家人を率ひ、假にも言を偽らず行ひを正すれば、一家其風に化し、汝の子孫も亦斯の如くにして、長久繁昌すべきこと疑なし。勤めよや。勤めよや。

■多勢家家訓 (三)

第一主人の記憶すべきは、己れの資産にあらず、先祖より預り、子孫

に傳ふべき當時の支配人と心得、能く家内和合して節儉を守り、鄙吝な
るべからず。驕と大慾は家を破るの基、惠と施は其身を擁護し、子孫
繁昌の源にや。己の信を旨とし假にも虚言すべからず。親に孝なるは
子に亦孝を教ふるなり。子孫此言を守り長く繁昌せよ。

小林富次郎

(工業薬品界の巨臂)

氏は東京神田の人。齒磨及び石鹼類工業用薬品商なり。先代富次郎無
一物より起り、幾多の苦辛を嘗め盡して其基礎を作り、氏に至りて今日の成功を見
るに至れりといふ。

小林家家憲

- 一 喫煙、飲酒を禁ずること。
- 二 主として信用を資本とすること。
- 三 客には親切に、定價は不二なること。
- 四 文明商人の氣風を養成すること。
- 五 使用人は、主家の業も自分の業と思ふこと。
- 六 質素勤儉の美德を發揮すべきこと。
- 七 博愛慈善なるべきこと。

岸田吟香

(賣薬界の名將)

氏は美作の人。十七歳江戸に出て、林大學頭の門に學び、また英文を修む。元

ちぐわんねんはじ 治元年始めて横濱に新聞紙を起し、また米人へボンと和英字書を編す。慶應三
ねんけいひんかん きせんこうげふ ひら 明治七年東京日新新聞主筆となり、臺灣征討
年京濱間に汽船航業を開く。の 明治七年東京日新新聞主筆となり、臺灣征討
ぐん じうぐんきしや の 後ち屢々支那に往復し、上海に樂善堂藥房を起し諸藥及び
軍に従軍記者たり。の 後ち屢々支那に往復し、上海に樂善堂藥房を起し諸藥及び
しよじやくはんはし 書籍を販賣す。また東亞同文會に盡力せり。三十八年歿す。從六位に叙せら
る。

■ 人事は氣根くらべ

人事は渾べて氣根比べと申すべし。氣根の強きものは勝ち、氣根の弱
きものは敗るゝやうなり。

■ 人生の壯快事

人生の最も壯快事と存ずるは、何事にまれ變化千百送迎進なしといふ

大急轉の時に如くはなし。常住はすべて停滯なり。停滯はすべて腐敗な
りと申さん。

繁 田 武 平

(武州狭山の製茶家)

氏は埼玉縣入間郡豊岡町の人、製茶及び醬油製造を業とす。而して武州
山の茶の今日の名あるは、繁田家が斯業に盡瘁せし結果なりといふ。

■ 成功の徑路と處世の要道

- 一 皇室を尊崇し、神明を敬ふべし。
- 二 祖宗の先塋を崇拝すべし。
- 三 國法を守り、本國を大切にすべし。

- 四 國益を圖るべし。公益の事業に熱誠なるべし。
- 五 世界の形勢、及び國家の將來を考慮すべし。
- 六 政府に對する奉公の義務を怠るべからず。
- 七 忠孝を重んずべし。以て國家に對する大本を訓じ、慈善を旨とし、陰徳を施すべし。

八 德育・智育を盛んにすべし。

九 質素を守り、勤儉の美德を發揚すべし。

一〇 其家を治むるには、仁と忍とを本領とすべし。

一一 堅く奢侈を戒め、貯蓄を主となすべし。

一二 家内和睦して、同郷相助くべし。

- 一三 酒色に溺るべからず。惡き俗風に染るべからず。
- 一四 老者を助け、貧者を恤むべし。

■ 商法の秘訣

價を廉にして掛直をなすなかれ、買先を廉價に買ひ、澤山に品物を仕入れて掛直をせず、買元を吟味し、渾べて得意先の便宜を計れば、自然賣先増加し繁昌疑ひなし。買元仕入方に對し、價格を吟味し拂方を清くせよ。元方の願ふ所は、品物代價は廉價なりとも、商ひ高増加し、支拂等の手支へなく無理なきを欲するは、我方の賣先を思ふが如し。見倒し買ひをせざる様注意すべし。我が篤實なるが評判となつて、諸方より品物は澤山に集まり、商賣が手廣くなるは疑ひなし。

■質素・勤儉・推譲を旨とせよ
 天恩皇恩を思はず、金銀又は家督などの貯蓄財産を頼み、淫逸又は遊興に溺るゝときは、自ら衣食住とも奢侈に流れ、先祖の艱難を忘却し、うか／＼と暮し、家産を破り子孫の災となるべし。質素勤儉推譲を本とすべし。吝嗇を省き、公共の事業には惜気なく出金するを旨とすべし。

佐竹作太郎

(東・電燈會社長)

氏は山城愛宕郡大原村の人。少時東都の中學を卒へ、後甲斐の若尾家に信賴せられ、第十銀行の支配人より遂に其頭取に昇進し、又東京電燈會社に長たり。

■目的を定めて直進せよ
 目的を完了するに於て、其適當なるか將た不適當なるか、須らく良否を確かめざるは危険の事にして、これ又失敗の原因たり。故に其目的を定むるや、能く己の資質と境遇の如何に鑑み、而して誤りなきを期すべし。彼の年少薄志の時に於ては、之を父兄に質し先輩に謀りて、然る後に確定するの要ありとす。一時の希望に驅られて、深く將來を顧みざらんか、後に至つて回收の途なきに至るべきを。豈慎まざるべけんや。

■誘惑の來る主なる原因

青年が成業の徑路上より、各種誘惑の最も恐るべき事あり。今其原因の一に數ふべきは、衣食の豊かなる事是れなり。蓋し衣食の資を得るに

解礙たるものには、如何なる誘惑も乗すべき油断なし。然るに衣食豊か
ならんか、其生活も亦苦慮少きを以て茲に油断を生じ、斯くして誘惑の
乗ずる機会を興ふるなり。其二は學殖を有するると是れなり。無學者に
比すれば、生活上安心を有するは論を俟たず。從て其の安心は油断と
なり、遂に誘惑の襲ふべき間隙を生ずるに至る。皆是れ安心油断に起因
するものなり。

各務幸一郎

(郵船會社の元老)

氏は岐阜縣稲葉郡三方縣村の人。明治十二年の頃上京し、後ち三菱商業學
校を卒へ、三菱商船會社に入り、爾來果進して會計課長の椅子を占むる

に至れり。

■ 實驗より得たる教訓

人は思ひ立つたなら、何處までも實行するだけの堅忍力が肝腎で、途
中に不満の心を抱くのは不成功の基である。自分は幾たびか不満の場合
に遭遇し、其の度毎に之を強制した。何でも自然に自分の身に力が附け
ば、人に用ひられる。餘りに成功を急ぐ結果は、却て失敗に歸すると思
ふ。成程郵船會社などを出てから、立派な地位に就いた人もあらうが、
かういふ人は縦し何處に居つても出世するので、他の多くは皆失意時代
を迎へるやうである。世間では私どものやうな、一つ事のみを三十年間
も働いて居れば、定めて馬鹿者と申すかも知れぬ。

山本 桑太郎

(三井物産會社の元老)

氏は福井縣の人。幼にして三井物産會社に入り、丁稚より果進して、同社清國總監督の椅子を占むるに至れり。

■實業訓八則

- 一 實業に志す者は、一日も早く實際の活世界に一身を投ぜよ。然かも最初は俸給の低きを口にする勿れ、下級より實力にて仕上ぐべし。
- 二 命ぜられたる仕事は、其如何を問はず、必ず満點を果すの覺悟あれ。然らば上役は決して黙つて居るものにあらず。
- 三 忠實に働けよ、忠實なる者は、番に其店にて重寶がらるゝのみならず、

- ず、他店よりも陽に陰に聘せんとする者出來るべし。
- 四 頭を低くせよ。非凡の人はいざ知らず、常人は謙遜を旨とすべし。况んや商人をや。
- 五 世に十分の才幹を抱ける人にして、一寸の踏み外しにて、社會と縁遠くなる人尠からず。こは畢竟徒に理想高くして、調子を誤りたる結果と知るべし。
- 六 計算的の事を嫌がるべからず。此頭腦なくんば實業家としてはゼロなり。何を以てか、勝を商戰に制し得べけん。
- 七 如何なる場合と雖、融通の利く人間となるの心得あるを必要とす。萬一たび自己の椅子を罷められて、スツカリ駄目の人間となる者あ

り。其邊は平素より注意すべし。
八 要するに、余が過去の信條は力行主義なり。或事に従はゞ極力遣り上げる決心と、覺悟を以てせり。力行主義にて遂行せしものは格別間違なし。

岡谷惣助

(中京實業界の重鎮)

氏は名古屋の人。家世々金物商にして富豪を以て聞ゆ。夙に海外貿易に注意し、また七寶會社を設立して熱心に輸出を圖り、傍ら銀行及び紡績業に力を盡せり。明治二十九年藍綬章を賜はる。

岡谷家家憲

「孝ニ順父母」

本末を正敷するは、夫れ父母は我身の本、忘るまじきなり。今孝心に本づかんとすれば、父母の恩能々思ふべきなり。

「尊ニ敬長上」

主従上下の差別を本として、年高き人若き人、總て我上に有る人を尊敬すべし。

「和ニ睦郷里」

今、村の和睦の本は其家の和睦に在り。其家の睦本とは其人の意に有るなり。銘々意を正しく、奉公大切さへ候へば、自然に傍輩中も睦敷、人の意にも叶ふなり。

「母レ作ニ非爲」

天下に窮る事なしとはいへ共、總ての事、是非の二つには不過。則ち道理に隨ふを是といひ、道理に背くを非爲とは言ふなり。

「各安ニ生涯」をのくしやうがいにやすんず 武士は武藝を嗜み、公役を勤め、農人は耕作を出精し
 て御年貢を上納し、職人は家藝出精して所傳の習を不失、商人は賣買
 を本として、實意を以て出精すべし。是れ四民生涯に付て定まりたる
 道理なる故、生涯とは云ふべし。
 「教訓子弟」していをけうくんす 幼稚の時父母につかへ、年高者を敬ひ、いさゝかの事
 にも偽りケ間敷事を不言、起居は必ず静にして倦怠ることなく、常
 に心を用ひて、猥に他行不爲、衣食不驕、身を守り眞信なるべし。

守田治兵衛

(「寶丹」の製造元)

今日、懷中藥「寶丹」の名を知らざる者少し、これ守田家の秘法に係るもの。丸

— — — — —
 仇は恩で報ゆべし。
 人の悪きは我が悪きと思へ。
 禍福は皆我が行ひより來ると知るべし。
 後悔ある時は、之に代るの善を行ふべし。
 艱難より來るところの安樂に非ざれば、甘んずることなかれ。
 己れ正直にして、人を疑ふこと勿れ。

寶丹宗誓文十箇條

代寶丹翁は其發明者なり。翁、子なきを以て嗣を入れて後を譲れり、これ十代治
 兵衛なり。然るに不幸早世せしを以て、翁は更に十一代として家政を主宰せり。人
 と爲り高潔、常に賑恤を好み、身を持するに儉素なり。

一 人に欺かるゝとも、人を欺くこと勿れ。
一 全家の和合を以て、富貴の基とす。

■ 禍福は行にあり

人の禍福は皆品行にあり。誠實勉強することを懼るゝなかれ。既往の非を挽回するに、今日の良心を以てす。自治積善、私慾を去り是非を決断す。心朗かなること鏡の如し。

■ 處 世 訓

○ 困窮——貧賤憂戚、百事意の如くならずして、欺心を起さず、善念を生ずべし。

○ 悔悟——自ら得たる困窮は則ち悔悟し、生れ得たる困窮は則ち奮發すべし。

べし

○ 勤苦——各々業とする所あり、夙夜勤勞すべし。

○ 節儉——曾て勤勞を受け、自ら愛惜を知るべし。

○ 積貯——勤勉の中より出で来る所、儉約の中より餘る所、よし少なりとも積みば多くなるべし。

○ 富足——積み貯ふること年を積みば、自然とよく充つる。此時は水の溢れんとするが如く、火の紅にして燃えんとするが如く盛んなり。若し能く己をつとまやかにして、施を豊にし、人を濟ひ、物を利するとして人の爲になることをすれば、陰徳子孫に及ぶべし。福德長く享くべし。然れども鄙夫敗子は敢て爲さざるなり。

○驕満——財多きときは則ち意満ち志驕る。たゞ儉約を耻とし質素を羞

づ。那ぞ富み足ることは勵み務めたるより來りたるを思はんや。

○豪奢——衣類・食物・道具・居處・應酬、何事も華美整齊をもとめ、意ほこ

り心よしとす。少しにても情不快なれば成功を毀ち、天物を棄て、皆愛

惜せず。

○淫暴——人の欲は水の縦に流るゝが如く、性は火の烈く燥くが如し。

いよく足りていよく心に慊らず、地を怨み、天を恨み、惡き事をよ

しとし、死を頼みて願みず。

○禍變——豪奢淫暴を久くすれば、神明も憤怒し、遠近も怨みしげく、人

禍天災交々至り、家を傾け産を潰すこと必ずなり。幸ひなれば困窮し、

甚だしければ身を亡ぼし家を破るに至る。

茂木 七左衛門

(醤油醸造界の泰斗)

氏は下總國野田町の醤油醸造家にして、野田の醤油の今日聲名あるは、氏の貢
獻與つて大に力あり。明治三十八年 綠綬褒章を賜ひて其功を表彰せらる。

處 世 訓

一 徳義は本なり、財は末なり、本末を忘るゝ勿れ。各自蓄財思想を養

成して、常に不時の場合に備ふべし。

一 私費を省きて之を公共事業に捐出せよ、然れども身代不相應の事を
なすべからず。

■ 茂木家家庭遵訓

- 一 家内の和合を心掛くべし。
- 一 驕奢を慎み、質素勤儉の美德を發揮せよ。
- 一 損せざるを以て大なる儲と知るべし。
- 一 競争は進歩の主因たるべきも、極端にて悖理なる競争は之れを避けよ。
- 一 衛生を旨とし、食事は麥飯に汁一碗なるべし。但し使用人と同品に限る。
- 一 規則を嚴にし、使用人を優遇すべし。
- 一 一年二回親族會議を開くべし。其際富の程度に依つて人を上下する

勿れ。貴ぶべきは人格にあり。

田 中 玄 蕃

(醬油醸造界の巨臂)

醬油醸造界の泰斗として、野田町の茂木一家に對するは、下總銚子町のヒゲタ醬油醸造元田中玄蕃氏なり。同家は開祖三百年以前より連綿今日に至れりといふ。左に掲ぐる家訓は、遠く元和年間に當り、祖先の垂教に係るものなりといふ。

■ 田 中 家 家 訓

- 第一 決して江戸の地に、土地家屋を需むること勿れ。
- 第二 諸事儉約を旨とし、暴利虚名を望むべからず。
- 第三 主従相距つべからず、之れ齊家の基礎なればなり。