

分配腦子提倡業餘研究

閻錫山

世界各國實行業餘研究，很有效用，譬如無線電的發明，就是業餘研究出來的。我們應效法，發動，提倡業餘研究。凡事都有業餘，於業餘研究它本位工作或其它工作是個人興趣上的事，譬如在有錢電無錢電工作的人，在業餘研究改進無線電的事，在電台上可以和各地同業互相詢問，是一件頂興趣的事。戲劇家、體育家、新聞記者、律師及工程師，都有它的業餘研究，公務員也應該在業餘有所研究，譬如研究公文技術的改進，軍需用品的改進，衛生設備的改進，以及軍事政治等實際問題生產常識技能等，或者是其它有益於精神和身體的研究，如時事座談、文藝、體育及音樂等，多少興趣相同的人組合起

(接第二頁)

(接第一頁)

來，利用時間，經常研究，對於自己身心上和事業上都是有益的。我給你們說一件事，可以證明研究的效用，此次抗戰我們在後方製槍砲，按平時所想的設備和材料有一百個不可能，但經過行業同志多方研究，發明了許多的代用品，都是平常所想不到，現在我們僅憑有時在前方拆下的鐵軌，作為代替品，也可以把所需要的東西製造出來，而且效力和原品製造出來的一樣，可以說把一個不可能完全變成可能了。所謂事在人為，只要在堅苦困難中，能用心研究，努力不懈，總有辦法。所以我們現在應該把腦子分配開，提倡各種業餘研究，以期有所發明。一方面可以調劑工作，一方面也可以克服目前困難。

本期要目

司令長官言論主張

必須由自己造成一個有組織性的人
實行革命動力，慎重處理公文
軍需經理的重要
人格事業

指示與糾正

告各部隊機關官兵
指示教學進步會的組織原則與領導方法
指示各部隊清結賬目整理報銷
對兵走火的指示

革命動感

首腦部對革命動力二卷一期檢討的決議
對革命動力發生效果的一個建議

革命模楷

我某師第三團五連一頁可歌可泣的戰史
中士李守輝忠勇義烈斃敵殉國
上士李春祥列兵田玉柱堅守崗位擊退敵人

獎與懲

列兵馬天喜修理房舍拾錢不昧
聞喜南建會同志救濟難民傳令嘉獎
會員孔萬義自動施樹苗供給殺種
區警羅仁藉端勒索民財判處死刑

工作報導

靈石各界召開反貪污反空談大會
二一三團校級官佐自請減低薪俸

司令長官言論主張

對天才軍校二週年紀念給學員的訓詞

必須將自己造成一個有組織性的人（四月十日）

今天是天才軍校成立二週年紀念日。二年來，本校在艱苦中發榮滋長着，日新進步着，培養成不少的革命幹部，加強了抗戰的力量。值此紀念，追憶既往，實感到無比的欣慰。

處在革命的時代，從事革命的事業，非有革命的幹部不可，革命的幹部非具備：

- 一、革命的人格，即自己不犯煙賭賍欺，不容人犯烟賭賍欺，自己負責，不容人不自負責。
- 二、革命的氣節，即官誘不動，錢買不動，手槍炸彈威嚇不動。
- 三、革命的能力，即團結下級的情感，解除下級的困難，督促下級努力，領導下級進步，能處人適當，處事適當。
- 四、革命的作風，即有說服人的本領。
- 五、革命的智慧，即判斷，使每件事都能順利完成。

南京圖書館藏

體具備了上述五個條件，就是一個真正的革命幹部。有了真正的革命幹部，去從事實際工作，要完成什麼，就一定能成什麼，所謂幹部萬能，幹部決定一切，就是這個意思。我願你們人人立定志氣，力求進步，健全自己，使成爲堅強的革命幹部，以表現此生的功能。

此外，關於你們技能方面的鍛鍊，亦很重要。作一個軍人，只有在戰場上才能表現力量，如果戰場上表現不出力量，多好也等於零。所以你們在學校時候，應努力學習，努力鍛鍊，準備戰場上的智能。帶了兵時，在兵棚中，操場裏，更應十分努力，準備戰場上的力量。努力什麼？即三殺四伏的戰鬥能力；瞄準打，死不退的戰鬥精神，以及遠不發槍，近不退却的戰鬥智慧，才能在戰場上表現出自己的成績。你們生在今天這個偉大的時代，有最容易表現自己的機會，只要你們堅定決心，下苦工夫的充實自己，鍛鍊自己，就有報效國家民族，完成革命大業的機會。希望你們先健全自己革命的人格，堅定革命的氣節，加強革命的能力，實行革命的作風，運用革命的智慧，更練好自己的優良技能，起了模範作用，以便將來教育、領導他人。

末了，我再和你們說一段話：組織是個力量，組織是個效用，在今天組織表現的時代，非有堅強的組織，不能談到進步存在。你們都是現代化革命的青軍，必須富有組織性，即必須將自己造成一個有組織性的人，才能發揮出組織的力量來。你們應時時進步，刻刻努力，以趕上大時代的進步，千萬勿使自己落後。你們應切記跟不上地球自轉的鐘表是廢物，跟不上時代進步的幹部是廢人這兩句話，以自勉勉人！

天才軍校是加強革命幹部的熔鑄地，我對你們抱有莫大的希望，你們自己也負有很大的責任。我決心建立鐵軍，堅持抗戰到底，以完成國家付與我們的任務。希望你们也下定決心，向着這個目標共同努力！

對實施幹部政策訓練團第三期第二批畢業學員訓話

跟上時代進步

(五月十四日)

你們受訓已經期滿，回去要本上在此學習下的，更特別努力，現在我再向你們說一段話。

第一、要認識今天是個革命時代。革命是不得已的事。如人身上有了瘡，非忍痛割了不可。已過因為前此當國者的貽誤，該努力的不努力，該維新的不維新，所以給國家露下個空子，使我們以一頂大的國家，不如人家一個小的國家。因為革命就是去病，人有了病，治病是第一件事，政治上有了病，革命也就是第一件事。

第二、要認識今天是個組織時代。在已過聖賢時代，英雄豪傑聽命於聖賢；在英雄時代，聖賢便沒了用處；在今天組織時代，則非有組織不可，沒有組織，就無論有多少聖賢，多少豪傑，也不發生效力。必須組織起來才能收組織的效力。因為在現在組織的時代，不組織就成了落伍的人，不但不能達到成功，而且得不到法律的保障，這是很可

痛心的。所以大家非組織起來不可。組織起來就有力量，不組織起來就沒有力量。

第三、要認清今天是個努力時代。今天我們國家遭受了空前的壓迫，亟需愛國的人出來挽救。如人身上有了病，亟須延醫治療一樣。國家既需要我們如此迫切，我們一定要負起這個責任來，特別努力，加速進步。如果在用着的時代，不能有作用，就成了廢物。

第四、要認清今天是個清算時代。亂世是試驗人的時代。亂世給人留下做壞事的空子很大，但除壞人的力量也很大。亂是治的胚胎，非去了壞人，不能由亂而治。在亂世人分三種：

一、清算人的人：即是應運而生的，救世救民，天人共贊，天人共助的救世福星。

二、被清算的人：即是天戮之人，亂的根子，壞事的做者，是天人共棄，天人共戮的。

三、不清算的人：即是有若無的罔生。

壞人剷除了，好人才罷存在，才能走上治的路子。你們試看，壞軍隊是不是日漸淘汰？壞軍隊是不是漸被清算？同時好軍隊好軍人，都是競賽似的前進。今後好的是一天好一天，壞的是一天少一天，但好的也不敢片刻懈怠，必須努力進步；因為一懈怠必落伍，如一天比一天壞，那就非被清算了不可。

你們明白了以上四點，就應趕緊進步。尤其你們是革命的幹部，時時學習，時時進步，一刻也不敢停留，一時也不敢懈怠。因你若趕不上時代的進步，就要落後，正如一

假趕不上地球自轉的錶。就成了廢物了。因爲革命的事業就是領導羣衆，用羣衆力量的。若離開時代，就領導不了羣衆，就不能完成你的任務。什麼是跟着時代進步呢？就是人情統御，合理管理，財政公開，開補確實，實行說服教育，練三殺四伏，備準打死不退，與士兵同甘苦，作到官兵打成一片，軍幫助民，民供給軍，做到軍民打成一片，如此才够個真正的革命幹部。希望你們天天檢查自己，不對的一定改了，對的更要努力。如此就能跟上時代進步，地球自轉一週即給你添一天的經驗。你能說的對，做的對了，就能得到大家的信仰佩服，領導大家，完成民族革命的任務。

對首腦部朝會出席人員講話

實行革命動力，慎重處理公文（五月十四日）

（一）

革命動力，大家必須熟讀，不但要熟讀，更要切實實行。首腦部各機關，對每期刊動力上登載的文件，有關係本機關的，一定要確實遵辦；關係下級的，要督促指示遵辦，務使件件都實現了；各承辦者，研究者，督導者，尤應特別負責，注意實行。

（二）

我感測我們處理公文，還只是印板式的，做一件事不能切實審定這事該不該，能不能，決定了當否，能爲，同時亦不能把辦事的基本原理妥爲運用，須知方法是達成事的

目的。真不可因為方法而違背了目的。已過我們承辦事的人，不會衡量事的輕重緩急。以重有做一件小事，比做件大事還費力大費錢多的情形，有因手續上的小問題而影響整個的進行的情形。這種因小失大，因噎廢食的辦法，實在是要不得的。我們絕不讓多一個管事的人反是多了一個障理事的人。增一個辦事的機關反是多了一個壞事的機關。今後大家必須痛改此病。

對青年軍官團第一期經理隊畢業學員訓詞

軍需經理的重要（五月二十日）

你們此次畢業後，就要到各部隊中實際工作。我特再告你們幾句話，希望你們討論實行。

軍隊中的軍需經理是關係軍隊最大的一件事。因為軍隊的一切需用，全須經理人員籌劃好，才能按時供給。適當分配，使軍隊安心作戰，所以非有精密詳確的預算。不能使物的供給，適合人的需要。至于說到軍隊作戰，因為軍需辦的不好，而失敗的事例很多，可見軍隊不會打仗的短處與軍隊不會經理的短處，在戰場上的失敗是一樣。

今天現代化的國家，都有科學的精確的預算制度。某國預算成立，將一年度內軍隊開支詳細的列出表來，由總預算內扣出，實際所需就能符合上這個預算表，其細微處甚

連連部隊中一個單位的伙食費，可預算到在某紀念日加若干菜錢，若干調和錢，其餘一
項服裝等費莫不如此，最近且進步到實行家庭預算，所以他的預算成立了，舉世震驚。

不過此事並不難，而主要的是在經理人員的經理技術要够，今天只要經理人員能脚踏實地，一針一線的考慮，籌劃，計算，檢點，運用優良的經理技術，則我們軍隊中的經理制度也自然可以完善了，這是你們經理人員應當特別努力的。

你們既明瞭了經理責任的重要，就應以建立晉級軍需經理的技術，做為努力的目標，確實掃除已過軍需人員的壞習慣，補足已過軍需人員的不够。

此外，我再告你們應注意的兩點：

一、健全革命人格——做到自己不犯烟賭賭款，不容人犯烟賭賭款，自己負責不容人不負責。

二、實行表格管理——處理事務必須能縮千里於咫尺，納萬事於片刻，你需把所管的事情，都畫成表，就可以將時間縮短放在眼前，把距離縮短放在眼前，如此你的靈筋便和外邊的環境聯為一體，就能一目了然運用自如。這是管理事物最好的原則。

以上二點是你們做人和做事必須具有的條件，希望你們確實努力。

現在我們已實行實費經理，一切手續均有規定，你們應互相研究，互供經驗，一人的長處全體學之，一人的短處全體戒之，以圓滿完成你們的任務。

對經理特派員訓練班學員訓話

努力工作，健全行爲

(五月二十一日)

經理特派員責任很大，在精神方面要使部隊建立革命的精神；在物質方面要解除部隊生活的困難。你們可以說是負的建立軍隊的中心工作。你們在軍隊中六個月的工作過程裡，努力的地方很多，表現的效用也很大，並且能把外間的一切真象，反映到首腦部來，建立部隊精神及解除部隊困難，也達到相當的成績。唯尚有少數人的行爲不能十分健全，以及工作努力的不够，都應在此訓練期間，一一檢點，加以改正。你們總的成績雖然比已過的好，但按經理特派員的責任說，尙嫌不够。所以還有待於你們的加緊努力。因爲經理特派員是整體的，不容有一人不好而帶累了大家，正如以木材燒火，即都是壞木頭亦沒關係，如係蓋房子，則有一根壞的也不行，因爲有一根壞的，就足以影響房子的整體。我平常看公事，見有說經理特派員不好的，就非常着急，你們從這段話中，當可想見我腦筋中對你們是如何的認識。你們應將此段話在小組會上，詳細討論，再討論怎樣做一個健全的經理特派員，將討論的結果報告我。

你們在這半個月的訓練期間，應檢討已過的工作，計畫將來如何努力，更要互換經驗，以助長你們的長處，補足你們的短處。你們八十個人，每個人將自己的工作經驗報

告出來，長處供大家取法，短處使大家鑒戒。這就是以七十九個人幫助一個人健全。古人說：「三人行必有我師」，你們八十個人，可師的更多了。

此外，你們更要計劃如何努力，建立部隊革命精神，督促大家進步，趕上時代勿使落伍，早日完成現代化的鐵軍，才算圓滿的完成了你們的任務。

對山西大學學生講話（十三）

人格事業（二月二十日）

「人格」是做人，「事業」是做事。每個人都由於自己的意思而各有所重，有人側重人格，有人側重事業。固然人格與事業，對社會有同樣的功効，側重那一個，本來都不能算錯，猶如選擇職業，就工就商，並不能說是誰是誰非。但是二者有不可分離的因素，並不能像工商一樣的絕對獨立，所以終不能因側重而偏廢。

「人格」只是事業的第一基礎，事業便是人格的具體表現。由大學上的「誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下」一段說法便可證明。修身以前就是人格；齊家以後就是事業。所以不只消極的保守自己的人格，並須積極的完成社會的事業，才是人生的真正成就。我會批評耶穌教說：凡有所為而為的做好人，還是個人的自私。如道家的成仙，釋家的成佛，以及耶穌教的上天堂，就是這種錯誤表現。惟有中國的儒教不是這樣，而是認為一個人就應當做好人，並要教人做好人。如「己欲立而立人，己欲達而達人」，就是這種精神。現在我進一步的說：只為人格的做好人，還是空的，必須要

連上專導，才是真的。關於這點，應當徹底清楚。

健全人格，要由「成己」中作到「成人」的基礎工作。以自己說，是人格愈好，同情和助力的獲得愈多，完成事業愈快，愈大；以社會說，人格可以感化人，人格高的人愈多，直接就可以移風易俗，社會秩序愈安寧，社會組織愈健全，世界愈太平，間接的使社會事業完成愈快，人類幸福愈大。

努力事業，要由「事業」上表現「成己」的正常工作。全副力量為社會求進化，為人類謀幸福；同時即為自己建功立業，完成利人的「仁化」人格。

由此看來，事業非人格不能完成，人格非事業不能表現；並且人格裏便有事業，事業裏也有人格；人格是事業的內動力，事業是人格的外現形，兩者像人生的兩隻手，缺了一隻，就大有不便。不過事業有時能一奮而就，人格則非終身修養不可，努力事業猶如抗戰，敵人退了便算成功，健全人格却如治國，只要有國家存在，一刻不敢鬆懈，所以古人說：「太上立德，其次立功」，「德」便是「人格」，因其難以持久，所以立德為第一，「功」便是事業，因其較易成功，所以列為第二，其輕重之分的意義在內不在外。後來經二千年大一統專制的政治，在上者不教人民積極圖強，只教消極馴服，於是借這話作假證，以教人民消極的立德。我們今天正是「國家興亡，匹夫有責」的時候，非人人作人格事業兼備的革命者不可。

靈且因為無事業的人格是消極的保守，保守只是保持原有的辦法，守得最好也不過守住了「人之初，性本善」的這個與生俱來的「善性」，如果守的稍不謹慎，就連個善性也不够。有人格的事業是積極的努力，努力便能自強，便有進步，時時有實事的進步，便是有利人濟時的事業。

但是有人又對我說：「靠耶穌教徒作事，可以放心。因為耶穌教徒每晚必定祈禱，自管他一天內所作所為是否對得住上帝？有對不住的，以後一定再不作；如對得住，上帝就能帶他上天堂」。由此可知便是這積極人格主義的耶穌教精神，也足以成就西洋各國如今的富強事業。這可以反過來證明，

功利主義者提倡「在目的不擇手段」，這種只計事業不計人格的話，也是錯誤。

我們今天必須要人格與事業合一，成己與成人並進。同時效法耶穌教的刻刻自省，每一事的行，事前周密計畫，中間「凡行有不得者，皆反求諸己」，事後再反省，作「內自訟」的功夫，把事業與人格常常較量，一齊把握，犧牲人格的事業不可作；犧牲事業的人格也不可守。最好能在人格和事業的交互點上努力：

要以人格發展事業！

要以事業完成人格！

會客談五十四

(五月十七日)

侍從秘書筆記

長官 你從外面回來，對外面的情形，有何特殊觀感？

客 我因担任金融上的事，就金融上的情形觀察，單元省鈔近來有積極上漲的趨勢。

長官 那是什麼原因？

客 主要原因不外兩點：第一、欠賦折收省鈔，人民因為需用單元省鈔，省鈔價值日漸高漲；第二、法幣單元票缺乏，人民多積存單元省鈔，作找零用，這也是漲價的一因。但是有些進行省鈔少的地方，所有省鈔不足交糧，我來附帶請示一下，是不是可以法幣代交？

長官 為撤收省鈔，如本地不足，可向外處兌去。

客 是不是省法定個比價，一可以使人民自由運用交糧，一可免奸商從中作弊？

長官

大省鈔與單元票已定三元與一元之比，單元票與法幣應按糧價作比。單元票每石糧價既定了七十元，如糧價法價三十五元，是二與一元之比，如現時糧價為四十六元多，法幣一元應抵單元票一元五角，用不着規定省法比價。至於奸商如再在當地以法幣糧價與單元票七十元作比的標準中搗亂，應由各縣糾正。此意我前次和一個客人談過，你看第二卷第一期革命動力的會客談，即可明瞭。

14

會客談五十五

(五月十九日)

侍從秘書筆記

客

前幾天下了大雨時，有許多人民和我談：在這場雨後應趕快種莊稼。政府現在應該免差緩差，以免耽誤了種地，我當即答以差務如有關軍事行動，應該以應差爲要，如係普通差務政府一定能允許緩差。長官對此以爲如何？

長官

你的話很對，這是縣長區長就應當處理了的，農民的農時就是農民的生命。同時也是政府收入的根源。軍食的依據。如誤了農時，種不下田禾，就等於要人民的命，也等於政府自殺。不過緊急的軍事行動，對國家人民的關係更大，不能爲了將來的生產誤了現在的生存，所以還須人民踴躍應差，此外普通差務，應儘量減緩，總之，此事要處理妥當，一面縣長區長要不失機的適當處理，一面軍隊也要儘可能的減少要差。

會客談五十六

(五月二十二日)

侍從秘書筆記

長官

你從外間回來，你感到首腦部的不夠處是什麼？

客

此次進步會議討論的結果，應迅速頒發出去，以便大家着手。

長官

你說的很對，我當注意催促迅速印發。真是我們作事太不緊張，應該半日做一日

的事，我們是兩日做一日的事。

客

村本政治，尤應速為指示詳細辦法，否則外間亂着手，錯了不易挽回，且易使人

長官

民懷疑朝令夕改。

很對。此事我原怕根基作不好，不敢輕命着手，擬在吉縣先行試驗，將一切辦法修正後，再令各縣實行，現正在試驗中，完成尚須一月。

司令長官說：一個好的，我們大家一齊仿效，一個壞的，我們大家一齊引為鑑戒。

指示與糾正

司令長官告各部隊機關官兵

(五月二十二日)

自三月份起，軍政部規定本軍官兵主食代金，每人每月十二元。按部定給與標準，每人每月領麥折合官石三斗八升七合，較本軍向來給與標準四斗三升二合，相差四升五合。前為維持本軍原有標準，特從官佐薪金中副食費內扣回一元，加入主食代金。共按十三元規定麥價，計每官石三十元，向地方平購。自五月份起，軍政部提高給與標準，每人每月折合官石四斗一升九合，並將本軍主食代金增為十三元。增加給與以後，較本軍原有給與，每日僅少小麥一兩餘，事實上已足食用。茲為遵從部定統一標準，官兵多得薪金副食費，民戶減少吃虧計，特決定官兵免扣一元，每人每月改按中央給與標準四斗一升九合供給，麥價按每官石三十一元平購，部電到達本部，已屆五月下旬，官兵均已按本軍標準領糧，由六月份起實行，希各知照。

長官司令部對各教育機關

指示教學進步會的組織原則基幹作用與領導方法（五月二十日）

各教育機關負責同志轉教學進步會諸同志：

教學進步會，是羣衆自覺自治自發自動集體進步的有效組織。現各教育機關，雖已先後成立，惟對該會之組織原則，基幹作用，與領導方法，多未澈底瞭解，茲摘要指示如下：

（甲）組織原則

- 一、爲加強領導，擴大效用，幹部學生打成一片，總會幹事會，以幹部學生混合組織爲原則。
- 二、爲發揚學生自治自動精神，鍛鍊學生工作能力，分會幹事會，以純由學生組織，幹部從旁指導爲原則。

三、爲總分會的密切聯繫，工作合套，總會學生幹事，即爲分會當然幹事，以發生掛鈎的領導作用。

（乙）基幹作用

- 一、基幹分子——會與分會助理幹事，即是保證全會工作澈底完成的基幹分子。
- 二、基幹標準——熱心、積極、有毅力、有信仰、有「不容人不一」的精神，有「能使人能」的方法。
- 三、基幹作用——忠實的依據決議及通過之各項辦法，直接號召、鼓動、推進、督促、與幫助會員切實執行，齊一進步，積極的起先導的模範作用。並對一切反進步的傾向，與不進步的現象，予以嚴格的糾正與無情的打擊。

（丙）領導方法

- 一、實行民主集中制。發揮正確的民主精神，在自覺的基礎上，保證集中領導的鞏固，與決議指示的

順利執行。

二、徹底明瞭並把握學校的教育方針原則，和每一時期的工作任務。將學校的教育計劃，變成學生自習互習的學習計劃；將學校的管理法則，變成學生自管互管的公約辦法，以保證學校教育革命之徹底實行。

三、實行工作前佈置、動員，工作中檢查、督導，工作終檢討、總結，保證工作的徹底完成。

以上指示各點，是教學進步會的精神與節要，希望深切瞭解，認真把握，以期收到應有的效果，圓滿的完成教育任務。即祝
進步！

司令長官批：學校是練萬能幹部的洪爐，必須教學兩方一齊努力。教育管理者如同煤炭，學生如同礦石，必須拿上熱烈火力的煤炭，燒化了礦石，陶冶出五金留下了渣滓，教育人員不夠個煤炭，不能成洪爐，學生如要是塊頑石，成了洪爐也無用，所以練萬能幹部，須要洪爐，洪爐的效用，須教學雙方一齊努力。教學進步會之設立，就是要為完成陶練萬能幹部的洪爐，應共勉之。（五月二十五日）

綏靖公署 省政府 指示各部隊機關

利用油印過之廢臘紙作複寫紙代電

（不另行文）
五月十九日

（各部隊）據第三行署楚主任週代電報稱：茲試得以油印用畢之臘紙，在陽光下曬至不黏手程度，尤

作廢寫紙用。歷經試驗，成績頗佳，字跡之清晰，實不亞於用複寫紙繕出者，除通知所屬各機關團體，將用畢之油印廢紙，機密者燒燬，普通者仿前法充作複寫紙使用外，謹具試驗之樣式二紙，隨電附呈，敬祈通令各機關，依法仿用，以節物力等情。查所附複寫樣式紙，字跡甚屬清晰，除刻印機密文件之廢紙，仍應銷毀外，希依法仿用，藉省物力。

長官司令部軍需處

為清結賬目整理報銷指示各部隊機關（五月十四日）

查各部隊機關所領經費款，均須按照規定期限，造送報銷表件，此為計政之最要事項，亦為各部隊機關走入財政公開，款不虛糜之切實途徑。本處對於軍務費之領發報銷，負有專責，經竭力催促，近仍有少數部門，對於報銷，未能遵齊，以致稽核統計及登記賬簿上，無法進行，甚至款項糾纏累月，賬目不能清結。本處承辦事務人員，因此等關係，受累不淺，實為進步年中之一大憾事。茲將未送報銷之各單位，開列於後，希察各主管及軍需事務人員，加緊趕辦送部，以期早日清結。

甲、二十九年十至十二月份各部隊尚未送到報銷者 五月十日

十	月	份	十	一	月	份	十	二	月	份	備	考					
八	集	團	軍	總	部	三	十	四	軍	軍	部	八	十	三	軍	軍	部

								八十三軍軍部	八十三軍軍部	騎一師
								二〇六旅(現暫編五師)	騎一師	二一〇旅(現暫三十師)
								騎一師	一九六旅	一九六旅
								獨三旅(現一九六旅)	二百旅(現暫四十一師)	獨八旅(現暫四十七師)
								砲兵司令部	獨三旅(現一九六旅)	獨三旅(現一九六旅)
								游擊一縱隊	砲兵司令部	砲兵司令部
								游擊三縱隊	憲兵司令部	憲兵司令部
								五專署政術營	游擊三縱隊	游擊一縱隊
								十四專署政術營	游擊四縱隊	游擊三縱隊
									游擊五縱隊	游擊四縱隊
									游擊五縱隊	游擊五縱隊

		文化委員會	衛生人員訓練所
		第三軍法執行分監部	文化委員會
		第四軍法執行分監部	第三軍法執行分監部
	民大一分校	第四軍法執行分監部	
	後方軍械處	工兵指揮部	
		船舶大隊	
		後方軍械處	
		民大一分校	

上列各部隊機關報銷，僅列舉二十九年十月至十二月份三個月者，其九月份以前，尙未計入，經此次指示後，如再不趕辦結報，本處即依照前規定各部隊機關報銷逾期懲處辦法，呈請長官嚴予議處，促其納入正規。各部隊機關軍需及事務人員，對於有關經理之章則手續，平日亦應詳加研究，切實遵照實行，以免公事往返費時誤事，是所切盼。

司令長官特批：不報銷就是公事不上路，公事不上路，就是傾款道路沒修好，是你自己

與你自己造困難，這是承辦人員的大錯。也是主官失掉了督導的責任。（五月十五日）

山西省政府（財）爲襄陵縣便衣征收糧布毆打花戶

對各縣的指示（五月十日）

據報：襄陵縣政府對於征收糧布，所派便衣，平時多不下鄉督促，趕需要迫切時，始行下鄉催征，人民事先未有準備，一時繳納不齊，即將村副團鄰長捆綁毆打花戶，及至人民將糧布運至山上，各部隊機關又嫌輸納延緩，復行扣押，甚或吊打，以致人民叫苦等情。查各縣向人民征收糧布，自應勤加催詢，和平辦理，縱有延誤，亦須依法懲處，何得橫施毆打，招致民怨，該便衣等所爲，殊屬有失民心，業經本府電飭第十四專署，轉飭該縣切實糾正，希各縣亦應隨時檢點切實戒除。

司令長官特批：此種行爲，是行政上的自殺行爲。政權是要用以管理人民的，不可橫暴，若橫暴，就是有權的人的罪惡。該縣應切實改正，各縣應該防止。（五月十二日）

長官司司令部整訓處

對哨兵走火的指示（五月十六日）

查保險機，原爲防止走火而設，故裝子彈，必須關閉保險機，非至射擊準備，不得打開。近據報告，各部隊哨兵，時有走火情事，甚至有因走火傷人者，此種現象，十足的表現了各級幹部平日對士兵教育的不够，與士兵注意不到。希望連長以下各級幹部，嗣後對裝子彈動作，多加訓練，隨時檢點，務

使士兵確實明瞭保險機的機能，養成執上子彈便關閉保險機的習慣，否則一旦走了火，打著別人，是犯過失罪，打著自己，是自受罪，更可怕的因此引起誤會，影響作戰甚大。（此指示信傳至士兵）

長官司令部整訓處為說服與懲罰

對各部隊的指示（五月二十一日）

據報：近來一般官兵，仍有將「說服教育」「廢除打罵」了解的不夠，以為長官對於部下只有說服而不敢懲罰，形成有錯不敢懲，有過不敢罰，馬馬虎虎對付付的現象，以致紀律廢弛，教育鬆懈，此種錯誤的認識，實足影響到部隊的進步。茲指示如下：

一、說服是以說之以理，喻之以例，為教育之工具，使受教者心悅而誠服，是自動自發的。打罵是以強暴刑為教育之工具，使受教者，不知為何應服而被屈服，是被動的，不合理的，故以說服代替打罵，并非實行說服，而廢除懲罰，還是應當罰的則罰，應當懲的則懲，毫不放鬆。

二、事先的說服，即使部下明瞭對於日常生活行動，與教育上應該怎樣，并說明利害，使其內心感動自發，知而樂為，確實收到說服的圓滿效果，欲作到此，非平日潛心研究說服的技巧以表現說服教育之真精神。

三、事後的說服，即使部下明瞭這件事的過錯原因及應當受的處分，使其深切知道這是自己的錯，應該受處罰，這樣在身受者不感到一點冤抑，反而增大懲罰的效能。

四、一面實行說服，一面實行身教，以身作則，使部下心悅誠服，其次即發明賞罰，樹立決絕森嚴之觀念，使部下不敢以身試法，以增強說服的效用，所以說服是教育的工具，身教是教育的動力，懲罰是與說服教育互相為用，故治兵者，應當對此適當運用，以糾正往昔之錯誤為要。

司令長官特批：此等指示信說的很對，大家要切實照辦。（五月二十五日）

革命動態

首腦部第二十七次政治領導小組會議

對革命動力二卷一期檢討的決議（五月十一日）

1. 長官會手續各家都會應處。每期要編糾正或指導的文稿。但本期上項文稿，似覺過少，應增進案。

決議：催各室都會應處多寫。

2. 指示與糾正欄內之卯文擬正電。文尾有「仍將收到辦法日期報查」一語。是否尚另行文，並未說明。使下級對此項公文，應否即根據呈復。難免要發生疑問，而且此種文句在效用，亦屬有限，而實際上徒耗費相當物力，平添許多空文。似應加以注意案。

決議：各處注意。

3. 工作報導欄的內容不充實。也是說明外各部門的反映太少，似應對外各部門，予以指示案。

決議：重革命動力指示。

4. 本期革命動力，於九日始發到，與前幾期送發日期，比較遲後二三日，嗣後應注意案。

決議：政治會議秘書處，及副官處注意。

5. 動力二卷一期二十頁，整訓處指示各隊保護宿麥一案，仍多未能確實實行，如本部附近各麥田，尙多發現被人畜踐踏痕跡，應注意糾正案。

決議：交由整訓處注意糾正。

6. 革命動力第二卷第一期，印刷仍多模糊處，二卷一期發現四四、四五兩頁，完全無字，應糾正案。

決議：令陣中日報社注意。

7. 司令長官對民革實施研究院全體學員訓話，是至情至理，有方法有理論的實施村本政治的最高準則，各級幹部應展開熱烈的討論案。

決議：執行部飭各級幹部對司令長官村本政治的指示，詳加討論。

8. 各期革命動力，長官言論主張欄均載有對山西大學學生訓話，但該校對此訓話，如何響應，如何研討，如何遵行，向未見有若何報告與反映，嗣後應熱烈響應，隨時反映，按期刊登革命動力，以資借鑒案。

決議：交由省府教育廳指示。

9. 發動首腦部眷屬給前方士兵做一雙鞋運動，以響應省政府為擴大生產，渡過難

關，與各級同志的指示案。

決議：由執行部召集克難坡婦女開會討論。

10 會客談四十三（十四頁），軍隊的空牲口，為老百姓的載重牲口線路，是不費力即能取得民心的很好辦法，此談話應在動力上強調登載，或把此事通令各部隊長官，集合驃馬夫詳予講說，並在朝會上，與士兵講說數次，以提起普遍深刻之注意案。

決議：登革命動力，定為講話，各機關軍隊，政務會議，指定專人負責檢點。

11 在外各部門對 長官在動力上飭辦的事，很少反映遵行的情形，似覺尚未普遍注意到動力上的事要實際的作，仍恐把「動力」看成一種尋常刊物，失了動力的作用案。

決議：登革命動力，各政務會議檢點，「動力」就是公文，必須實行。

12 新任縣長武尚仁等發表共同施政意見，列舉各條都很好，但凡事不難於說，而難於做，首腦部要好好的督促指導，使能確實做到，以達到說甚是甚，與反空談的目的案。

決議：飭五縣長必須說到做到，督察專員督察實行，實察專員視察員考查是否實行。

13 熱心批評尚未能十分做到，且被批評者多不誠懇接受，如前幾天二公務員竟於白費在往三新溝坡路旁邊便溺，當時予以批評，他反說我多管閒事，經問他某機關及他的姓名，他才再不說急忙跑去。

決議：交衛生處朝會報告，公務員須有公務員的人格，至低也須有國民的人格，自尊自愛。

14 革命動力均宜熟讀實行，其中革命模楷、及獎與懲事蹟，更有使士兵知之必要，應令各部隊由連為單位自行規定時間，給士兵講解，並由直接主管長官，隨時檢點案。

決議：由團政務會議切實規定實行，並由師部攷查，整訓處辦。

15 長官訓導之熱心批評糾正人的錯誤，和扶助解除人的困難一項，首腦部同志倘有未能完全做到，實為革命戰場上進步的障礙，應以組織起來的組織力量，集體糾正督促，每於小組會時，確實實行，互相批評，檢討錯誤案。

決議：朝會報告，交隨部特支部確實督促。

16 暫五十師二團報告，發動幫助人民耕鋤辦法，如能確實做到，則於生產上及本軍名譽上，均有利益，惟未指定檢點機關，將來該團是否能夠作到，人民能否得到實惠？應指令主管機關，確實負責檢點、攷查，以免走入空談之路。

決議：整訓處責成連絡官考查報告。

首腦部各政治小組

對革命動力二卷一期檢討之結果

(除已有決議者外)
五月十一日

一、長官訓導是否上下都能作到

長官訓導有的不能澈底作到，如互相批評各別教育士兵等。

司令長官批：由各級政務會議研究辦法，督促實行。

二、下級報告是否切符事實

革命機關內，工兵二團中團長規定每半月召開官兵快開一實施革命動力講述會，將動力內容，營業報告，約一小時半，即可完全講述完畢等語。此事恐不近理，即是全部讀完，亦係囿於容納，革命動力內容淵博，若規定每半月一次講述（約一小時半），恐官兵快難以澈底明瞭。應將每期革命動力，按一星期天數平均分配，利用朝會或早操時間，逐日講解，士兵快易於記憶，收效較大。

司令長官批：登革命動力。工兵二團及各部隊，均應注意，照此辦理。

下級報告，每有不實，如報特等對手若干，有不實情事。

司令長官批：各部隊有此情事者，應痛改。

革命動力刊登報告事實，均係據報，似尚未經覆查，揆諸情理，恐未盡與事實切符。爾後應加強覆查工作，證明屬實後，再行刊登，以杜虛偽。

司令長官批：不必覆查，各機關送登前注意。

郭指導員用被子縫糧袋，克服困難一事，能捨己物以充公用，殊堪嘉許。惟按所報，似嫌不合情理，蓋以破被子扯，也沒用；新被子扯，又非人情之常。我們對這事的看法，難免是因不便攜帶，或是利用廢物而捐出的。姑無論其是否確實，我們的意見，是一、克服困難也要用之適當，在此物力維艱之際，成物決不可輕易毀壞；二、各部隊長官，應有未雨綢繆的計劃，勿使

臨時無以措手是才好。

司令長官批：專革命動力。各主管機關注意。

三、下級對於指示已否遵照辦理

精建會第二區督察專員呂子昇南香榮報稱：在上峯爲解除各縣沿大路村莊供應過往部隊及公務人員食宿困難起見，業由第九期革命動力三四頁登載，經由綏省兩署制定各縣要道村莊支應過往部隊及公務人員食宿辦法，於二十九年十二月間發令公佈實施，并通飭各縣遵照辦理在案。而大寧至今，迄未着手，經詢據縣長談，此項辦法，尙未奉到，故未實行，若以革命動力登載辦理，恐其將來開支款項發生困難等語。再革命動力一書，原爲代表上峯命令，該縣既以未奉到正式公文，尙未着手，又未遵照革命動力實行，故對於雙方困難，均未能澈底解除。至隰永兩縣，亦未遵照此項辦法實行，雖各該縣有少數官店之設立，但仍脫離不了私人生意爲主體，其一切費用，均按市價計算，仍不能解除雙方一切困難，在過往部隊及公務人員因距站距離，及旅費有限，不得不向沿路村莊供應食宿，在各村村莊，感到日常過往不斷，無法支應，有向窮鄉僻壤之地遷徙者，若再不遵照規定辦法實行，恐將來困難愈形增多，擬請通飭各縣，澈底實行等語，茲提出檢點。

司令長官批：由省飭辦。

四、能不能按期出版

在本期封面上明白記載五月一日發行，但是我們只有八日九日甚至十日下午才收到，究竟是不能按期出版，抑或出版者未能迅速運來分發，以致中間隔了這樣長久時間，請我見病根予以糾正。司令長官批：由政治會議秘書處，及各分發機關注意糾正。

五、是不是一期比一期進步

檢閱第一卷第一期，至第二卷第一期革命模範一欄，後者登載革命事蹟及可資取法事實的，較前增多，這不惟是幹部對 長官的報導多能做到，而且也是革命動力進步的表現。

司令長官批：編輯注意再進步。

六、編輯體式是否合宜

革命模範欄有 長官書美如「錢買不動」、「愛民如子」、「不容人不一各四字，字均錄小，應排用較大些字，以提醒讀者注意。

多法令選輯欄，各部隊機關過失損壞軍用被裝賠償及處理辦法，應將頒布之機關及公布之年月日註明。

第二卷一期第二十一頁所載「省府電美安邑警察總巡官及第一四區長等」，列在指示與糾正欄內，不如列入獎勵欄內。

昨司令長官曾審談其次序之編列，與談話日期先後頗不一致，未盡妥善，以後此項次序，即以談話日期先後為準，以期一垂而免紛歧。

重要事項下應將頁數註明，使讀者便於翻閱。

第十六頁「來電照登」篇幅不長，而佔半頁，幾空半頁，不只有點浪費紙，抑且不甚美觀，以後排版時，希望注意改善。

第三十頁「汾南各部隊進步作風」一文後，長官批語「登載革命動力通令全軍仿效」時間係在三月二十日，何以遲遲於此期登出，又由何機關通令，亦應檢點，將原令登出。

另應添附錄一欄，凡非正式法令，不宜印入法令欄，以清眉目。

九第三十頁委任縣長劉廷等六人，發表共同施政意見一篇，登載在革命模範報，似覺不大合適，因此儘量做到應做的工作，而非已經做成事實，以後應另開建議選舉，或建議專制，方較合適。

司令長官批：編輯注意，儘量改進。

七、印刷好壞有無錯字

甲、印刷

印刷字油墨不好，印的有些地方模糊，比如對山大學生訓話一段，即有多少字看不清楚，必紙不平，故間有印不清楚。

乙、前頁 司令長官的像模糊。

司令長官批：印刷飭由陣中日報社注意改進。

乙、錯字

司令長官對山大學生訓話批評校內有「學生蓬中不抱自愧」句之「抱」字，似係「抑」字之誤。

公二七頁五十師侯運長為糾兵解囊文內，有「慷慨解囊」句之「慷」字，似係「慨」字之誤。

公三三頁進步會門口號三，缺「保民」，六、缺「之」字。

公四月二十八日 長官手諭，已編為第一號，本期動力未將號數登入。

公第二卷第一期革命動力第四十六頁下版成項，「曾任駐私商部有案者」，此會任之「任」字，似應為「因」字。

本本報第二十五頁革命機槍欄載「熱心公事的郭指導員」，誤印為范指導員，應請更正。

又本期第三十九頁第八行力波浮燥之「燥」字，應為「躁」。

8 第七頁第十二行所標之「棟」字，應為「棟」。

9 第二十頁末第二行致街給塞之「唐」字，應為「唐」。

10 指示與林正編內標題，省政府電美安邑警察局巡官及第一四區長等文內，有第二區區長黃維雄，似在數字上有錯。

11 第一期第十三頁第八行，及第三九頁十四行，洪爐的「洪」字，均誤為「烘」。

12 第二卷一期三二頁第六行上，統治壯丁補充兵員的「治」字，應為「制」字。

司令長官批：登二卷三期更正。

對革命動力發生效果的一個建議

在革命動力為促進革命工作之重要刊物，其所登事實，與政令有同等效力，不祇要閱讀，並應重實行。近據查報，各區縣工作人員，對革命動力，大多數均能個別閱讀，或集體閱讀，其不注意閱讀者，尙屬少數，惟大部祇是閱讀，而未能認真實行，更少有勸勉他人實行，誘導他人實行，督促他人實行者。並有少數部份，不能按期接到，或接到而各期前後間斷不相連接者，亟應妥籌檢點辦法，以資促進。茲建議：

一、請飭由各級政務會議，於接到革命動力後，即負責討論，決定澈底實行及督促檢點辦法，俾資進行。

二、各部門之實行督促情形如何，單由連絡官，政由視察委員，其他由實察專員負

實檢查，隨時報告。

三、分發方面，應由政治會議秘書處切實檢點，各分發機關按期迅速運送分發，該發到什麼地方，該發給什麼人，一定要發到，以期迅速，而免間斷。

倘能如此規定，則實行有人負責，檢點亦可周密，發現一個好的，大家仿效，發現一個壞的，大家鑑戒，必成功的集體進步辦法，一定可以作到。是否有當，敬請
覆核。謹呈

司令長官閣

山西警務神建設委員會辦公室主任楊懷豐 五月十六日

司令長官對幹委指示：對於吉縣實驗區的督導，你們一定要集體的注意，此次一定要上路，必須要成功村本政治的實行，吉縣要能起一個模範的作用。李委員崇才等回來，報告後，你們應研究，再派人去，並應向督導小組同志表示必須努力督導，無論千難萬難一定要成功。不合理的不作，不該作的不作，不能作的要研究的作，該作的，一定要作到。（五月十四日）

有連派實現革命
動力效果有極法三項
甚為抗要后利全
二卷三期革命動力
力各級政功會議必
濟實之普進行互助
取裁者有因該會議聯
權應首考必行一見所
實現者連統自宣佈
書乃公視察委負仍定
其公責向宜檢多取
先以任世
治身識知外屬之切
宜檢也余多者相同
必以世時為外

同福山手批百十

革命模楷

我某師第三團三連在稷山下莊村之役

士兵奮勇殺敵視死如歸造成三頁可歌可泣的戰史

長官分獎呂中士「愛槍勝命」、范特務長「身先士卒」、崔戰士「殺敵有術」各四字。并賜勳章朱中士「智仁勇功」、陳中士「勇於殺敵」各四字，立碑墓前，以誌紀念。

據報：我某師第三團三連，於四月十五日晚游擊至稷山下莊村。與敵三四百名遭遇，我軍因地形熟習，官兵奮勇，與敵混戰時許，將敵擊潰，是役計斃敵五六十名，其英勇戰績如下：（一）中士朱得勝，利用地形，隱伏暗處，待敵接近，以衝鋒槍連續掃射，斃敵十餘名後，因負傷竟遭背後敵穿刺倒地佯死，敵退後，該連連長清理戰場時，見該中士體無完膚，尚呻吟問我的槍拿回去了沒有，我連弟兄傷亡的多不多？最後咬牙切齒的高聲叫道：連長我是不行了，你們要把敵人殺盡呵，說畢殞命。（二）中士陳心泰，

乘敵混亂，闖入敵陣，縱橫衝殺，手刃敵兵數名，終以負傷殞命。(三)特務長范金魁，身先士卒，追復衝殺，胸部雖受重傷，仍能忍痛指揮，將敵擊退。(四)中士呂梅五，雖腹部受重傷，仍能沉着以機槍向敵密集隊掃射，待彈盡後，始抱槍爬出陣地，將槍交該管排長。(五)上等兵崔丁郎，於敵我肉搏之際，乘隙攀牆上房，向敵混亂處分投炸彈六枚，敵砲頭風鼠，我軍乘機追擊，藉獲勝利戰果云。

司令長官批：朱中士得勝，英勇肉搏，殺敵甚多，并能以最後兩彈連斃二敵，保存武器，彌留之際，更能關心殺敵，關心部下，關心武器，可謂智仁勇功兼備。呂中士梅五，瞄準密集敵人傾射，獲得圓滿戰果，重傷後，亦能抱槍爬出陣地，將槍交給排長，寧舍命不丟槍。崔戰士丁郎，殺敵有術，范特務長金魁，身先士卒，陳中士心泰，手刃數敵，以身殉國，這幾件英勇殺敵的光榮事實，堪為鐵軍模範，除呂中士獎一愛槍勝命，并獎醫藥費一百元，速為醫治。范特務長獎一身先士卒一，崔戰士獎一殺敵有術一，殉節朱中士賜一智仁勇功一，陳中士賜一勇於殺敵一，立碑墓前外，併編登動力，朝會報告。希望我今軍中士級幹部，一致學習他們關心部下，

愛護武器，敵愾同仇的殺敵精神，更表現超越他們的英勇事實，整訓處將朱帥兩十功跡，編為精神教材，通函全軍各級官長，對部下誦述，共同取法。文抗、執行部，編為短劇，并電請軍委會優予撫卹。

中士李守關

忠勇義烈斃敵殉國

殺死敵女十八名

長官誓獎「忠勇義烈」四字立碑紀念

據報：第八十三軍六十六師一九七團九連九班中士李守關，率領士兵奉命在河津縣琵琶原敵前，每日佈置士兵於預期敵來必經之要道，待機伏擊，四月十日拂曉，同鎮西磁口之敵二百餘，果由北五芹柳巷，率領百餘匪犯，李中士伺敵至我火網時，即用暗號，指揮士兵臨陣射擊，俟亦用衝鋒槍斃敵七八名，餘匪狼狽潰退，當其正欲收掃戰場時，忽又從正南來敵數十人，向我猛襲，則

前被擊潰之敵，亦捲土重來，撲進相距七八十公尺處，我戰士將同敵中彈殉國，李中士以衆寡懸殊，恐吃大虧，遂帶兵二名親任掩護，下令潰退，以我腹部受傷，大馬擊出，又復纏腸裹腹，於掩護撤退之際，斃敵十餘人，待全班轉進，始忍痛拋槍返連，終因流血過多，竟於四月二十六日逝世，臨終大呼曰：我已不能生，但死已够本，所恨者，為國家民族之仇未雪，新社會幸福未建，未來重任，惟望同志們努力，只要抗戰勝利，復興成功，死亦安心。該中士為包頭籍，年二十六歲，長於投擲手榴彈，每逢比賽均佔第一。

司令長官批：李中士守關，事前有佈置，臨事能鎮靜，確實做到衝鋒在前，退却在後，近發槍，瞄準打，雖身受重傷，猶恐

痛殺敵，彌留之際，又復以國家民族之仇未雪，新社會之幸福未建，踴勉同儕，這種忠勇義烈，激昂慷慨的精神，可為鐵軍模楷，特獎忠勇義烈四字，樹立墓前，除將其英勇事蹟，編登勳力，朝會報告，并轉報軍委會，從優撫卹外，願我全體官兵，人人學李中士的革命精神，並由整訓處，將其忠勇事蹟，編為精神教材，文化抗敵協會、執行部，編為短劇，各級官長，向部下講述，共同仿效，繼續其未竟之遺志，完成抗戰復興大業。該中士殉難之這一日，作為紀念日，是日該連全體官兵應舉行紀念。(五月十二日)

豐連長受傷不退為國捐軀

董指導員支持全局拾回屍體

長官賜「受傷不退」四字立碑紀念

據報：某師第三團第二連，於三月十一日夜，與

水頭車站時，挑選奮勇隊兩組，連長豐循選，與指導員董景堯，各帶一組，身先士卒直搗敵巢，斃傷敵二十餘名。豐連長與敵撕殺負傷後，仍持戰不退，終於為國犧牲，而董指導員又能於連長負傷後，指揮全部，支撐戰局，使該連長之屍體能從容拾回云。

司令長官批：除轉請對豐連長優予撫卹，並於其墓前賜「受傷不退」四字，立碑紀念。董指導員指揮有方，編登革命勳力，以資激勵。(五月十九日)

上士李春祥列兵田玉柱

堅守崗位擊退敵人

一陣亡。一受傷

長官獎列兵「臨陣打死不退」六字

並為上士轉請優予撫卹

據報：時四團七連在介休孫家寨渡口，擔任掩護征糧人員渡河任務，該連上士李春祥，列兵田玉柱，於渡口前方土橋附近對敵築之敵營戒，三月

應子，敵安之敵約三十餘名，突將該田玉柱等包圍，田玉柱等本臨陣打死不退之精神，勇猛擊敵，斃敵三名，馬三匹，敵遂撤退，李春祥陣亡，田玉柱受傷。該士兵等勇猛擊敵，以致傷亡，殊為壯烈云。

司令長官批：該上士等，能堅守崗位，將敵擊退。一受傷，一陣亡，真是個鐵的軍人。除獎給列兵田玉柱「瞄準打死不退」六字，養傷費二十元外，該管官長應將上士李春祥請卹書表送部，以便轉請優予撫卹。（五月二十日）

哨兵白修道

扣獲資敵食糧拒不受賄

長官書獎「錢買不動」四字

據報：警備第四八師二團六連哨兵白修道，於四月十九日夜，在××縣柏子里村西端，見有老百姓三人，趕驢子三頭滿載食糧，往山下敵區運輸。該哨兵當即扣留，老百姓見勢不好，即拿法幣

二十元，給該哨兵，請予釋放，該哨兵說：「革命軍人何能貪圖此利」等語，遂將該百姓等扣送師部懲辦。似此不貪賍枉法，具有革命人格之軍人，殊堪嘉許云。

司令長官批：哨兵白修道，堪為革命軍人，軍人不愛錢不貪賄，是軍人的武德。特獎「錢買不動」四字，以資激勵。并責成各連的軍政幹部，以此事實，教育本連士兵，務必人人做到，人人能如白修道。（五月十六日）

列兵馬天喜

修理房舍拾錢交還失主

長官書獎「拾金不昧」四字

據報：二〇四團機砲連列兵馬天喜，於四月七日修理房舍，在石板下發現舊鈔八十元，當即報告官長，通告失主認領云。

司令長官批：獎該兵「拾金不昧」四字，掠奪人的人，與馬天喜較，真當愧死！（

五月七日

劉隊長子華

應變有方扣獲逃兵

長官書獎「應變有術」四字

據報：游擊十三支隊五中隊中士趙玉美蘇河孫德林等三名，於四月十七日希圖挾分隊長劉子華機槍潛逃，該劉子華遂伴與附和，代為籌畫，故意延緩，乘機報告支隊長，將逃犯扣獲云。

司令長官批：獎「應變有術」四字，并予記名升級登革命動力。(五月二十四日)

中士部明通

自動負責抓獲賭徒

長官書獎「不容人不」四字

據報：第七十三師二一七團機兩連八班中士鄧明通，於四月十日赴花尖村公幹，因事耽擱長馮希賢家接洽，瞥見家中有軍民混雜賭博情事，該中

士為發揮革命軍人應有之責任，遂將當場賭博軍人董忠孝現寶林小販牛殿元并在場參觀之軍人許星霖等四員扣獲等情。該中士能自動負責，發揮不容人不的精神，殊堪嘉許，特此披錄，以資仿效云。

司令長官批：編登革命動力，一齊做效。特獎「不容人不」四字。(五月一日)

七十二師某會員

不容人不檢舉逃兵

長官書獎「不容人不」四字

據報：七十二師第二支部某小組會員XXX，平常工作積極，熱心負責，曾於三月上旬檢舉周發財等六名，結夥逃走情事，復於四月間，又發覺常興伍高玉海等二名潛逃舉動，因此得防患未然，均未成爲事實等情。在該XXX，此種精神，隨是組織責任心的圓滿表現，實堪爲會員中的模楷云。

司令長官批：獎「不容人不」四字，以資

鼓勵，并在報告中，編登靈力，以便我全體同志之倣效。（五月十八日）

團長李希哲對軍事分訓團學員

義務施診免費給藥

長官書獎「愛護軍人」四字

據報：青屬東橋頭村團長李希哲，業精岐黃，對保安團巡迴分訓團受訓患病學員多人，義務代診，免費給藥，並在診病時宣揚，司令長官抗戰主張。

司令長官批：此種愛護軍人的精神，實為欽佩。特獎「愛護軍人」四字，希望全體村幹部，均能如此，軍民前途，大可樂觀。登革命動力。（五月十六日）

連絡官康介榮

自請降級捐薪以濟困難

據本部派赴七十二師二五團工作之連絡官康介榮來電稱：此次實行實費整理，部份似已加餉，

但全部困難更多，我戰區處此特殊艱難環境，支持抗戰四年，功績所在，中外交譽，為保持我光榮歷史與爭取最後勝利計，職願將一二三月份三個月薪餉，悉數捐獻公家，由長官部軍需處坐扣，并自四月份起，降一級支薪，以濟時艱。職現單身服務，無甚顧慮，即降一級支薪，生活亦可維持，請予照准為荷。

經理員白盾

協助村民得到村民愛戴

長官書獎「協助村民」四字

據報：XX縣XX團X連劉中士，於四月底在大事耳吉村催糧，出詞野蠻，並辱罵威脅團長，當時有該師政治部經理員白盾，亦在該村催糧，見此種情形，有碍軍民合作，即一面說服中士，一面安慰團長，而該中士竟不受說服，依然怒罵不止，致該團長痛哭流涕，後白經理員遂將自己儲

得確實，備給團長，轉付劉中士，始告解決。且該經理員，在該村催糧餘暇時，常帶助團長寫糧賬，並召集村民開會講解，供給軍糧，保有開抗戰前途。該村團長及民衆，對白經理員殊表感戴，敵該員催糧時，至爲順利，人民樂於繳納云。此種優良作風，實堪取法，經呈閱奉批書獎「協助村民」四字，編登勳力。

司令長官批：此種作風，凡屬革命幹部，均當取法。獎該員「協助村民」四字，編登革命勳力。（五月十日）

分隊長賈希亮班長徐榮道

緝捕逃兵不爲利動

長官書獎「錢買不動」四字

據報：游擊第X分隊分隊長屠金福，因案潛逃後，分隊長賈希亮班長徐榮道，奉命追緝，當即扣回，途中該犯分別以法幣二十元利誘賈徐二人，企圖逃過，而該二人堅決不受賄賂，其奉公守法，敬道負責之精神，誠堪嘉許云。

司令長官批：獎「錢買不動」四字，貪污的人，與錢買不動的人較，真當愧死！希望我各級幹部，凡看見這錢買不動的人的事實，就應當十分用功，堅定自己不貪污的氣節。（五月十日）

哨兵堪德良

負責盤詰查獲煙土

長官書獎「有責任心」四字

據報：暫編第四十八師二團八連哨兵堪德良，於四月二十二日下午三時，在X縣蝦蟆溝放哨，適有鄉寧第九行政區產銷社社員梁寅生，相隨趙城縣人民史神保等二人，經該村前往鄉寧，當經哨兵盤查，該史神保等二人帶駁驢一頭，確係趙城縣人民，往鄉寧探親，梁寅生帶證明書一冊，並在該員雜篋內查得煙土六包，每包一兩，該哨兵知是禁品，當將該犯人等扣送師部懲辦，此種負責精神，殊堪嘉許云。

司令長官批：哨兵堪德良，真是負責的好兵，特獎「有責任心」四字，以資鼓勵。
(五月十七日)

兒童劉月翠馮福秀

站崗查獲逃兵

長官分獎「模範兒童」「兒童模範」

各四字

據報：大寧縣連村編村所屬之留家莊，有十一歲兒童劉月翠，六歲兒童馮福秀，於四月十六日在村站崗時，查獲逃兵呂應正一名，正擬由村派警押送，旋經七十三師證明係該師潛逃之馬夫，當即准其出據領回處理云。

司令長官批：以很幼小之兒童，能發生大人效力，深堪嘉許。特獎劉月翠「模範兒童」，馮福秀「兒童模範」四字，各村小學教員，與兒童講說，一致仿效劉馮二兒童。(五月二日)

列兵劉興茂

發明行軍背包框

各部隊應自動仿製

據報：暫四十二師第二團一連列兵劉興茂，自參加抗戰後，因軍事的行動無常，爲了減少行軍的困難，該兵即熱心研究製做背包框，以便遇有行動時，在三分鐘內，可將所有零星物品包裝框內，捆受負背，這不但加速行動的準備，且可減少行軍的疲累，及免除遺失物品的顧慮，即在宿營駐紮時，因無零星物品之外露，整齊置放，亦可壯觀瞻，現已全團仿做。奉 司令長官批：這團士兵真是用心，各部隊自動仿辦。茲將該背包框式樣及做法附後：

背包框式樣及做法

- 一、先用軟樹枝兩根（約粗如母指），彎成長半圓形；
- 二、用羊毛或麻細繩織成二寸見方的斜

綱領：

三、利用布帶或繩兩條，繫於櫃的下沿橫木，使甲乙兩扇連繫之，再用短繩四條，綁在架的上沿，以便容物後之繫結；

四、用布或繩為背帶，繫於甲扇之上沿兩邊，俟將背櫃做妥後，以自己的身體適宜伸縮而繫結於下沿。

曹三十八師第二團

舉行反逃亡反臨陣脫逃大會

據報：曹三十八師第二團六連中士黃景新臨陣脫逃，被槍決後，為擴大影響，於四月十八日召集全團官兵開反逃亡反臨陣脫逃及戒煙戒酒運動大會，並規定戒除煙酒處罰辦法，士兵自動登台講演者十餘人，言詞懇切，情緒激昂云。

司令長官批：士兵逃亡及臨陣脫逃，就統馭者說，是領導的不够，就士兵本身上說，不够個現代化的國民。部隊中舉行反逃亡反臨陣脫逃大會，是一種進步的革命表現。戒煙戒酒，對身體是極有裨益的。除傳令嘉獎外，各部隊應仿效之。（五月十八日）

星期五朝會口號：

軍政民化合高於一切，凡有碍於化合者，即當剷除。

獎與懲

永和縣製做夏服提前完成

縣長張雁書等出力人員

均予傳令嘉獎

據報：永和縣此次製做夏服，能於最短期間，掃數完成，其原因，在於縣長張雁書領導有方，計劃周密，精建會主任特派員廉希夷，供給部副部長楊明才，縣府第四科長王德明，第二區區長拜克敬等，督導努力，辦事負責，城關婦女劉云卿，親到各村實地說服，趕催婦女紡織，趙家嶺馮玉潔之母，年逾七旬，猶以身作則，領導婦女織布，泊洋編村教員新長富，趁未開學之暇，耐心說服，異常出力，桑盤村村長白仁斌，紅崖渠村團長曹世恆，馮家孤村村副李鴻儒等，利用草色製做染料，督促村民搶先完成，並合規定尺度

，質量亦好，故全縣担任服裝五千七百二十套，能於三月二十日前圓滿的掃數完成等情。查此種負責的努力的精神，實為可佩。該縣縣長張雁書及廉希夷等十一人，均由綏省兩署傳令嘉獎，以資鼓勵云。

司令長官批：進步的作法，必須是集體努力。如永和縣此次提前完成軍服，是集體精神，集體努力，個別分工收下的效果，各縣負行政責任的同志，均應仿照，勿使永和專美於前。（五月二十日）

開喜精建縣分會各同志工作積極

對救濟難民尤著勳勞

省精建會特傳令嘉獎

據報：開春補建縣分會各同志，多能積極努力，辦事負責，公正無私。四月十六日撤運整潔五區關村後，所有該村人民家中一切財產，被用大車拉至城內，造敵走後，各民戶十室九空，家資如洗，六七百口無辜難民，莫不痛恨萬分，嗷嗷待哺。該縣分會主任常駐委員盧自珍工作積極，領導有方，當即協同縣政同志，及五區村政幹部，於撤運之次日，前往該村切實調查，妥為安插，並商同副主任常駐委員張建業，各區四區區指導員許浩鵬村特派員李智仁等，分向四區各村，分頭發動賑濟，於一二日內即發動捐賑一千三百餘斤，均由各鄉鄉長親自運到村，進行緊急救濟；並接及情願重，分別救濟，救濟難民，莫不異口同聲，稱頌救濟政策，救濟委員志仁益，得到人民同情與擁護。似此努力精神，實足以顯救濟之偉績。應予嘉獎，以資鼓勵。特請，查該員等工作努力，救濟難民，尤為勤勞，殊堪嘉許云。

司令長官批：由精建會送獎。登革命動力

。用費表揚。全體同志，均當事事如此，以作進步之先導。（五月二十日）

蒲縣佛里村民團團長

捨飯分給青糧學生

長官贊美「愛護青年」四字

民大二分校學生五月七日前往蒲縣佛里村採運食糧，比及到地，適值村民午飯，青校學生為飯類不獲民計，遂在橋休息，準備換校後，有該村老翁國翰，跑來問道：「你們已否吃飯？」衆答：「我們不吃飯，回學校吃哩。」該民乃勸同家去，拿來高粱兩三十餘畝，很懇懇的說道：「你們年紀這樣小，天氣這樣熱，吃上點青糧吧！」語畢即行分發，衆因人多不致分配，又復問同家投，此時青校學生，已結隊返校，甫出村口，該翁手捧竹筒，又囑呼趕來，高呼：「你們記住！」「你們記住！」「你們記住！」「你們記住！」家中午飯，全數拿出來了。青校學生，感激之餘，問了姓名，隨即敬謝而去。

司令官批：公民團團員，如此熱情愛護青年，實為欽佩。獎「愛護青年」四字，以昭激勵。（五月十八日）

士兵會青山陳春華魯錦旺

認識正確堅定不移

▲長官優予獎勵▼

據報：第二團傳達兵會青山，在運糧理發根株事宜，適有村民魏金聲送交給養完畢，與該兵談話，在三泉之區軍衣食餉項，均較我方豐富百倍，情願投奔，能與介紹。該會青山認魏金聲此種舉動，實有漢奸嫌疑，當報告連長，將魏金聲扣留，審訊明白，確係一時青語失檢，後經多人保釋。又該團第三連中士白彩雲等，携械潛逃，派少尉排長陳得奎帶士兵八名跟踪追緝未獲，陳得奎恐受處分，遂引誘士兵一併潛逃，中士陳春華魯錦旺執意不從，陳得奎無法，遂隻身潛逃。該士兵等認職正確，意志堅定，具有革命氣節云。司令官批：該會青山陳春華魯錦旺等。

具有革命氣節，應傳令嘉獎，均晉級准尉待遇，如年齡適合，送天才軍校深造。朝會報告並登革命勳力。（五月十七日）

會員孔萬義

自動施樹苗供給栽植

長官書獎「仗義施苗」四字

據報：奉義縣樊家沿村會員孔萬義，在本年植樹節時，將自己之楓樹樹苗一仟餘株，自動供給村民栽植等情，當經呈奉司令長官核閱，大為嘉許，親筆題給「仗義施苗」四字，並飾在朝會報告，編登勳力，以資鼓勵，而昭激勵云。

呂連長恩德

領導士兵的長處與短處

據報：五十師三團機砲連連長呂恩德領導得法，作風進步，關於教育方式，士兵聽候，及軍風紀等，均甚優良，深得部下愛戴。惟十九日移防時，連長呂恩德，不隨隊伍同行，影響士兵奮鬥甚

天云。

司令長官批：五十師三團總連連長呂恩德，領得法，上無佩服，不隨隊伍同行，即失士兵信仰，這是水漲船高一定的道理。作一個現代化的軍人，不敢對部下做一點失掉信仰佩服的事。各連長均應學呂連長長處，去呂連長短處，各營長更應督促各連長，確實努力作部下信仰佩服的事，連長把兵練好，就是營長能盡責有臉面，何成績，能安全，練不好，就是營長不盡責沒臉面，沒成績，不能安全。(五月三日)

便衣王啓元

勒索商民紙烟兩大盒

紀律糾查隊查獲槍決

警備第四十四師第三團第一營便衣王啓元，於三月八日在新縣縣之新豐村，勒索商民王銀八銀元

情島煙兩盒，當被該團第三營紀律糾查隊查獲，經訊證明確，將該王啓元就地槍斃云。

司令長官批：便衣王啓元，得到這樣結果，實在可憐，當便衣的應引以為戒。(四月七日)

介休第三區區警羅仁

藉端勒索民財

依法判處死刑

介休縣第三區區警羅仁，於上年九月間在孝義董屯村外，遇王馬村民馬金讓拍烟葉十餘斤，該羅仁竟買光下軍副官，認馬金讓為漢奸，藉口菸葉係供敵用，以送軍隊處辦相稱，約前大洋一百八十元，馬金讓無法，即將身帶大洋十二元先行交付羅仁收受，下餘之款，約定三五日續交，嗣被馬金讓向介休縣政府告訴，經該縣傳案，訊明該羅仁藉端勒索財物屬實，依懲治貪污暫行條例第二條第四款將該羅仁判處死刑，呈奉司令長官核准，飭警隊羅仁執行槍斃，以昭炯戒云。

司令長官批：區警是幫助人民保障人民的，假冒副官勒索民財，并加予漢奸之名，此等區警，真可謂壞人！在此亂世，予壞人以作壞的機會，但亦是清算壞人的時代，壞人做壞事，必得壞結果，因屬應爾。惟區警是在區公所服務，區長用人時，不能慎選好人，這是一錯；平時不能教人好，又是一錯；臨時又不能制止不壞，是三錯。羅仁犯罪處死刑，固屬羅仁不好，如

不當區警，是無犯罪的好，當了區警，如果區長教育的好，管理的好，亦不至於犯罪。羅仁犯罪，羅仁固屬不好，區長亦應負不善教人，不善管人之責。將此段話登在革命動力上，全區縣警、區警、村警，均應以羅仁為戒。各該長官，應切實教訓警士，成負責任良好的警察，一方面是為國家服務，一方面可保他們不犯法的安全。（五月二十六日）

◆◆◆◆◆司令長官對幹委指示◆◆◆◆◆
◆◆◆◆◆幹委應注意幹部著週進步討論事宜，我認為我們已◆◆◆◆◆
◆◆◆◆◆過的努力是耕地，這次才是下種子。下了種子以後，才能長起田禾來。大◆◆◆◆◆
◆◆◆◆◆家應集中全力，注意此事進行，務將組織起來的政務會議、村本政治、連◆◆◆◆◆
◆◆◆◆◆本軍團立起來，以達到集體進步目的。（五月十四日）◆◆◆◆◆

靈石各界

召開反貪污反空談運動大會

擬定公約及誓詞共同遵守（靈石通訊）

據報：靈石縣各界，為響應司令長官偉大號召，並保證該縣以後不再生貪污情事起見，特擬定反貪污反空談公約及誓詞。於四月二十六日，在該縣第四區雙池編村所屬西莊村，召開軍政民各界反貪污反空談運動大會，出席者：有該縣駐××部隊負責人，各機關團體全體，及省府觀察員趙炎秀，專署觀察員張寶鑑與省府建設會監察專員李建恆郭兆熊等。大會主席由縣分會主任常駐委員楊文英擔任，宣讀公約，舉行宣誓，情形極為熱烈。茲將公約及誓詞抄錄於後：

（甲）靈石縣各界為廢除貪污，建設廉潔風尚公約：

- 一、肅清貪污，為各機關團體今後中心工作；
- 二、要以自己不能，不容人犯的精神，檢舉貪污；
- 三、要普遍發動反貪污運動，保障廉潔政治；

- 四、要認爲不能肅清貪污，是各機關的恥辱；
- 五、檢舉貪污事件，要互相協助之；
- 六、查出貪污事實，有徇情袒護不報告者，應集體強制自裁之；
- 七、有貪污案件，如因時間環境力所不及者，應請求集體予以協助；
- 八、各機關應互相保證不貪污不空談，如有犯者，應集體強制自裁；
- 九、保證鑽石今後要造成廉潔風尚。

(乙)反貪污反空談運動大會誓詞

余誓以至誠，願在

開司令長官領導之下，以進步的作風，建立強大淨白是非人的中心力量，發揮不容人不容之精神，絕對努力於實行反貪污反空談運動，並確實要做到奉公守法，廉潔自持，重實幹，除空談，樹立革命的政治作風，完成現代化的政治。謹於反貪污反空談大會之前自誓，保證執行，倘違誓言，願受最嚴厲之處分。謹誓。

宣誓人○○○

開司令官批：宣誓是爲表示決心，決心必須實現事實。鑽石各負責人員當衆宣誓不貪污不空談，此種決心，實爲革命幹部應有的精神，必能圓滿做到。至公約九條，尤希切實遵守，并互相保證，有一違者，衆皆懲處。以達成集體進步之目的。(五月二十一日)

二二三團校級官佐鄧志賢等呈

司令長官自請減低薪俸補救公家困難（五月十日）

12

司令長官鄧鈞鑒：頃奉鈞令略謂：自三月份起，各級軍官，均按實費增加薪餉，等因奉此。查當此抗戰艱苦之際，鈞座對職等生活上之關懷，無微不至，銘感肺腑！惟職等生活上固屬優裕，而二戰區未經核准之各部隊機關人員生活，及其他應開支之款項，勢必更感不足，同為幹部領導下之革命同志，應諒有飯同吃，甘苦共嘗，職等格外受此特殊優待，實於心不安，擬請將職等校級官佐增發之薪餉，一律免于增加，以維持其他部隊機關之不足。可否之處，敬祈鈞裁為禱。二二三團校級官佐鄧志賢、周宗禮、周治邦、王德昌、牛松茂、尚玉琦、溫良真、田保民、王沛、師強國。辰亥午全叩

司令長官批復（五月二十日）

五月十日灰代電悉。你們請求將應增之薪餉，作為維持其他部隊機關之用，此種精神，表現甚好。我們現在雖窮，尚有個窮的辦法，希望你們保持此種精神，以備將來必要時克服更大的困難。此復。

鄧志賢 周宗禮 周治邦

王德昌 牛松茂 尚玉琦

溫良真 田保民 王沛

師強國

論述

仁與義的淺近新解

方 聞

「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其

「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其
「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其
「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其

「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其
「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其
「仁」與「義」兩字的精神，是中國文化的最高精神。「仁」與「義」相輔而行，相依為用，其

「仁」的保固。

又如：

「能使人能的技術」就是發揮「仁」的作用

「不容人不的精神」就是發揮「義」的作用

因為「不容人不」的「義」，正是成全「能使人能」的「仁」。爲民愛民之「仁政」，必先由執行法紀之「義方」作起；若無嚴肅的法紀，如何能發揮圓滿之仁政？所以也可以說

「仁」是發動的

「義」是成全的

「不仁」，不會有能使人能的「熱心」

「不義」，不會有不容人不的「毅力」

政治上的「仁」與「義」二者的不可分離，不敢偏重，實如人之用筷吃飯，非兩根並用，不能順利的攫取食品。所以凡能使「仁」與「義」，不分離，不偏重的政治，才是得「中」成「全」而「對」的政治。

孔子說過：「唯仁者能好人，能惡人」，是經上說：「禁民爲非曰義」。所謂「好人」就涵有「使人能」的意義；「惡人」就涵有「禁」——「不容人」的意義。

總結起來簡要的說：

對做有益於國家民族之事的人，盡力加以獎勵成全，便是政治上「仁」的表現。

對做有害於國家民族之事的人，澈底加以懲辦剷除，便是政治上「義」的作用。

夏秋之際流行最多之傳染病

及其簡單防治法

司令部衛生處編

夏天因為病菌之易於繁殖，又以蒼蠅之傳播病毒，特別是胃腸傳染病，最易發生，其為害實非淺鮮。倘事先從事預防，舉凡水源之清潔，食物之檢查，穢物之處理，患者之隔離，疫苗之預防注射，以及健康之檢查等項，如能確實做到，則傳染病之發生，一定可以避免的。至於由蚊之吮吸患者血液而傳播之瘧疾，如能注意滅蚊，預服奎寧，亦可防止。現在把夏天及秋天常發的幾種傳染病介紹在下面，請注意防範，以免傳染！

傷寒

原因：一、傷寒桿菌。二、患者之糞尿及其排泄物污染之食物及水等。三、蒼蠅為傳播本病媒介物之一。

要症：第一週 頭痛，全身不適，體溫為階梯樣增高，脈搏徐緩，鼻出血，軀幹有散在的薔薇疹。第二週 熱度稽留，脾臟腫大，舌苔如赤褐色而乾燥，神智朦朧，譫語。第三週 腸出血，腸穿孔，腮腺炎等併發症。第四週 體溫漸下降病勢減輕。

預防：一、調查傳染來源。二、隔離。三、預防注意。四、隨時消毒。

療法：一、安靜平臥。二、與以充分之液體。三、食物宜為半流質而富於滋養者。四、保持大便之通順。五、注意病人之大便體溫脈搏等。

桿菌赤痢

原因：一、痢疾桿菌。二、病人排出之糞便。三、蒼蠅為傳染本病之媒介。四、因用帶菌之飲料或食物而受染。

要症：一、發病急驟，下痢次數甚多而量少。二、糞便中有血液及多量粘液，實者為膿樣。三、有顯著之腹痛及裏急後重。

預防：一、調查傳染來源。二、隔離。三、桿菌痢疾之疫苗接種。四、隨時消毒。五、清潔水源。

療法：一、早期用血清注射。二、水分脫失過多時可注射生理食水一〇〇〇至二〇〇〇公撮于皮下或靜脈中。三、內服百分之二五硫酸鈉溶液，每隔三或四小時一次，每次六至十公撮。四、多飲水，與以流質而富於滋養之食物。

阿米巴赤痢

原因：一、痢疾阿米巴。二、患者糞便。三、因食被染之食品混入囊胞劑痢疾變形蟲而致病。四、蒼蠅為重要之傳染媒介。

要症：一、發病急驟。二、下痢一日可數十次。三、糞便中有血及粘液。四、腹痛及裏急後重亦其顯著。五、如治療不適當，易成慢性症。

預防：一、調查傳染源。二、禁食生冷。三、撲滅蒼蠅。四、監視伙夫作業。五、保護水源。

療法：一、特效藥為鹽酸厄米汀，用0.3公分皮下注射。每日二次，可連用七日至十日。慢性者用藥特靈內服或灌腸，內服劑量為0.3—0.5公分。一日三次。灌腸可用百分之一——二藥液一百至二百公撮，作保留灌腸。

霍亂

原因：一、霍亂弧菌。二、病人及帶菌人之排泄物。三、傳染之食物或器具等。四、直接與帶菌人或病人接觸。五、或由蒼蠅之媒介而傳染。

要症：一、發病急驟，吐瀉交作，大便為米湯樣。二、腓腸肌攣，腹部及眼窩凹陷。三、腹痛不甚劇烈，皮膚失去彈力。尿量減少。四、病者呈失水狀況，而陷于虛脫。

預防：一、調查傳染來源。二、隔離。三、檢疫。四、疫苗注射。五、隨時消毒。
療法：一、靜臥保持身體之溫暖。二、用強心劑或興奮劑。三、有效療法為生理食鹽水之靜脈注射。每次約2000—3000公撮。

瘧疾

原因：一、瘧疾原蟲。二、本病由瘧蟲吸吮受染之血液而傳播。
要症：一、先有寒戰。二、次發頭痛及高熱。三、未出大汗而退熱。四、視其所染之原

應屬於何種於一定時間重復發作。

預防：一、調查傳染來源。二、隔離。三、制阻瘧疾之發生。

療法：一、奎寧為重要之特效藥，普通可服二硫酸奎寧○。三公分，每日三次，服七日。

至十日。二、惡性瘧疾時須用奎寧○。三公分撲瘧母星○。○一公分之合劑，每日三次，服一星期。

司令長官批：一個革命的幹部，必須要精神不丟人，身體不得病。自己應當如此，負責理領導人之責者，更應當替人如此照料。欲不得病，就是要講求衛生。（五月十一日）

司令長官對幹委指示 你們應該不斷的努力進步。以前我沒有感到我的不够，這不是說我什麼都能辦。而是我認成什麼事也是處，現在我感到我的努力有趕不上環境的需要處，并感到我的領導你們的不够，由我想到你們，希望你們也要不斷的努力進步。如單憑過去努力及能力，是應不了今天的需要的。（五月十四日）

司令長官對接領新兵之困難上

委員長並致何部長辰元丑務二電（五月十三日）

重慶委員長何部長敬之兄助鑒：密。頃據派赴魯山第十八補訓處接領新兵之暫三九師第三團團長李存禮呈稱：職奉令赴豫接領新兵，按章規定困難之點甚多，誠恐貽誤職責，謹將困難陳述如下：新兵食糧按官價由沿途各縣代購，此事按已過實情，實難購到。評價購糧，即縣府亦甚困難，且勢必推諉。鈞座以司令長官職權，尙不能向戰區所屬宜川韓城各縣遵照部章評價購糧，職以一團長，而到戰區以外之縣份代購，更屬事不可能；且有時行經山僻之地，人烟稀少，根本無處代購，若以主食代金規定數內購食，官兵不得一飽，而長途行軍，勢必因餓生病。又因藥價高漲，醫藥費之不足，前此領兵者，因傷病死亡，而鈞座震怒，槍決帶兵官數人，團長等之生死，固不足惜，影響軍政之事小。

影響國家抗戰之事大，此聲請困難解決者一。即使能購到糧食，尚須自行磨麵，一日之行程，規定茶費，如何有磨麵之時間，且更無磨麵之工具。此聲請困難解決者二。官兵被軍日費補助費二角，士兵五分，然途中燃料舖草，茶水渡河等費用昂貴，副食費用亦較營養費用超過豈止倍蓰，若僅錢供用，勢必減少食物，而致官兵飢病。此聲請困難解決者三。行軍途中，食糧增多，為一般常有現象，按規定食糧，實不夠吃。此聲請困難解決者四。新兵大多無鞋着穿，由豫經陝至晉，多係山路，皆已過事實，山中行軍因無鞋而致足傷落伍受餓，因而得病死亡者，時有所聞。此聲請困難解決者五。以上五點困難，敬請徹底解決，以便首途而免貽誤等情。查所稱各節，按已往事實，均屬實情，理合據情，電請^俯念事實艱難，設法予以解決，以免因此發生逃亡及餓斃情事，而維抗戰力量，並請希迅速電^示為荷。閱〇〇辰元丑 務二。