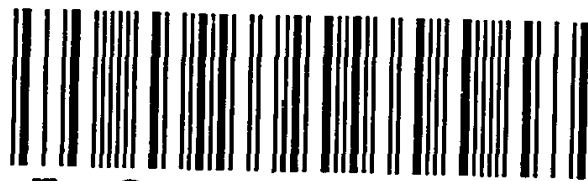


曾胡治兵白識旬解



3 0646 8588 0

590.18
982
2

曾胡治兵白話

松坡既死於國事

既已竟。於是因為

而松坡

越一年

越是過了一年。

國人刊其遺著曾胡治兵

錄行於世

刊。是刻。還是留。著是著作。於。作在講。國人把松坡生前所著的曾胡治

兵語錄。廣為印刷。流行在這世上。

世知松坡之事功

松坡的事。松坡的功。

世上人全

讀此書可以知其事功所由來矣

此。

這。其是他。○松坡所以能成大事立大功的。地方。必讀了這本書。方可以知道清楚啦。

自古

聖賢豪傑初未嘗求見事功於當世也

未嘗。是沒有的。

020437

藏書京

意思。○聖賢豪傑。原來磊落光明。不爭名。不奪利。並不想做出事功來。教世上的人看。不惟其

精神積於中著於外

惟。是。但是。積。是。積。聚。著。是。表現。○但是。他的精神浩

大。積於中形於外。不知不覺的。就有許多好德業表現出來。

世人見之以為事

功耳

以為。是當作。○世人見他所表現的。即就當作事功。

閱世以後

過。世

是。個。朝。代。○。過。了。幾。個。朝。代。以。後。

事功或已磨滅

或。是。也。許。磨。是。磨。去。滅。是。滅。絕。

○。時。候。久。了。事。功。還。許。滅。絕。

而精神不敝

雖。滅。精。神。不。壞。○。事。功。傳。敝。是。壞。○。事。功。傳。

之後世遭際時會

傳。是。往。下。傳。遭。際。是。遇。着。時。是。時。候。會。是。機。會。○。傳。到。後。世。要。

是。遇。着。了。好。會。此。精。神。復。見。為。事。功。焉

復。是。又。見。是。時。勢。好。機。會。○。機。會。

到了。賢豪留下的精神。又要發現出事功來的。松坡論曾胡二公之事

功謂其爲良心血性二者所驅使論是說驅是追趕。○松坡說。會

胡兩位老先生的功業。完全是由良心血性兩樣造成的。則松坡之事功亦爲

此良心血性所驅使而已松坡的事功也是從良心血性造出來的。曾

胡二公一生兢兢於存誠去僞兢兢是害怕的意

虛假。○會胡兩先生。一輩子怕的是誠實守不住。虛假去不掉。松坡於此對於

存誠。尤闡發不遺餘力尤是更闡音蟬明也。闡發

力量講說不會精神所至精神到金石爲開堅也。雖

開裂二公屢言之屢是不斷的。會松坡亦屢述之

○述是前人說過的。話。我們再說說。二公之言不啻

詔示松坡。公不啻是如同。詔示是告訴給松坡的。使其

出生死冒危難。生冒死是干冒危。是危險。○教松坡在

掬一誠以救天下之偽。精掬是捧。○捧著一片則雖

謂松坡之事功皆二公之事功可也。都是從會胡

那裏討出來的。所以把松坡的。松坡自謂身膺軍

職。謂是說膺是充當。○松坡非大發志願要個不立

志願。以救國爲目的。把救護國家以死爲歸屬。回歸是

願。是家屬。○視不足渡同胞於苦海。胞不能夠把同

海。置國家於坦途。置。是安置。坦。是平。途。是路。今松

坡得死所矣。死。松坡爲推倒袁氏而而救國志願曾

未達其萬一。會未。是不會。達是達到。○松坡志願

一。護國軍之起。雲南起義。號護國軍。僅使民國生死肉骨

和扶起也。不過死了才活。骨上添肉。共如大病方

甦才。○好像是死了又活。方是元氣已傷。傷。是傷損。○胸

了。傷損將養扶持。將養是保養。是扶助。是保養。所需於事功者正復

無限

需要。是無限。是很多的。意思。○民國雖說

呢。來者不可見。以後的事功。惟恃此耿耿精神。是

仗恃。耿耿。是有精光可見。○常存留於吾國民隱

微之間。留在國民的心中。○常可以使曾胡復生使松

坡不死。先生。雖說死了。好久。不給他活着。是一樣

嗎。以解除日後之千災百難。○解開日。是今天的

許多。超苦海而登坦途。○跳出苦海。向平安路上。○

去。而此語錄十餘章是多是多。○語錄。實揭吾國民之
偉大精神以昭茲來許者也。許。是揭。是來。世。○茲。是。這。來。
把我們國民的偉大的精神。揭
示出來。昭告那來世的人們。

新會梁啟超序

曾胡治兵白話句解 序

八

序

辛亥之春。亥之作的講。是辛。余應合肥李公之召。余是

我。合肥。是地名。在安徽省。李經羲公。是合肥縣人。故稱他為李合肥。召是請。○松坡受了李經羲的

聘。謬忝戎職。謬是。妄。忝。是。慚。愧。戎。是。兵。戎。職。是。請。職。務。○妄。接。營。中。的。職。務。自。己。心。中

覺着。時片馬問題。片馬。是地名。在雲南省西邊。英。慚。愧。時。片。馬。問。題。國。要。霸。佔。過。去。○這。時。候。因。為

起了馬問題。給英國。糾葛方殷。糾音。赴。纏。結。也。糾。葛。起。了。國。際。交。涉。○糾。葛。方。殷。是。吃。緊。

即是交涉正在。瓜分之謠。詠忽起。瓜分。是外國。吃。緊。的。時。候。○瓜。分。之。謠。詠。忽。起。人。想。把。中。國。

分吞。如同切瓜一樣。謠詠。音。遙。詠。就。風鶴。頻。驚。音。頻。是。謠。言。○忽。然。起。了。瓜。分。的。謠。言。○風。鶴。頻。驚。

竊聽數也。驚是驚怕。○瓜分一海內騷然。騷然。是不
安。聽見風聲鶴叫也。覺驚怕。

內的人。都吾儕武夫。吾儕。是我們。○就惟厲兵秣
是不安。說是我武人。

馬赴機待死已耳。厲兵。是整兵。秣馬。是餵馬。○今
因片馬交涉。我們惟有整整隊

伍。餵餵馬匹。給英復何暇從事文墨。以自溺喪。是
國決一死戰而已。

閒暇。溺喪。是溺愛別的事情。誤了正業。○那乃者
裏有閒工夫。去做文章。喪失武人的職責。

統制鍾公有囑編精神講話之命。囑。音蠅。託也。○
近來鍾統制命

編精神講話一書。余不得不有以應。余是我。我不竊意論
話。一書。

今不如述。竊意是偷想。○我偷想着論然。古代渺
現在的事。不勝述。古人的事。然。古代渺

矣。音渺。微遠也。○古代述之或不適於今。○是

述古人的事。還許給現在不合。曾胡二公中興名臣中錚皎者也。

中興。是國家正衰弱時候。忽然興盛起來。錚皎。是超常的意思。前人有兩句話。鐵中錚錚。庸中皎皎。

在松坡特借過來。以比曾胡。○曾胡二公其人其事。在清朝中興的名臣裏邊。是最重要的。

距今僅半世紀。○是距離。是五十年。○一世紀是一百年。半世紀是五十年。○

功。離現今才四遺型不遠。○是模樣。○他留下口五十年。的光景。遺型不遠的模樣。還不算很遠。

碑猶存。○是口裏稱頌。猶是還。○有許多老前輩。還能稱說他的好處。所謂口碑。載道是

也。景仰想像。○仰望他的德業。尚屬匪難。同非。○還

不難。其所論列他所申多洞中窾要窾音款。窾要。是要緊的穴。

道。○說的話多。深切時弊弊。是弊病。切。切病。爰就其

治兵言論爰。作。因。講。○。因。而。拿。分類湊輯湊。是。湊。合。輯。是。

編輯。○分作十附以案語附。是。附。帶。○。每。章。後。邊。

以代精神講話代。是。代。替。拿。着。治。我同胞列校我○

列在營中果能細加演繹演繹。是。推。開。思。索。身體

力行體。是。體。貼。○。拿。作。的。話。擱。身。則懿行嘉言懿。嘉。

胡都胡。的。美。行。美。言。皆足為我師資資。是。材。料。都。是。

曾胡治兵白話句解 序

曾胡治兵白話句解

目錄

- 第一章 將材
第二章 用人
第三章 尙志
第四章 誠實
第五章 勇毅
第六章 嚴明

第七章 公明

第八章 仁愛

第九章 勤勞

第十章 和輯

第十一章 兵機

第十二章 戰守

曾胡治兵白話句解

第一章 將材

帶兵之人就是管帶的人。第一要才堪治民。○堪是勝。任

是一體。會帶兵就可會治民。不會治民怎能帶兵。所以第一條要得能有治民的才幹。第二

要不怕死。怕死焉能以禦敵。若民。第三要不急急名

利。不要急急慌慌求名求利。就是盡。第四要耐

受。辛苦耐是忍耐。辛是辣味。苦是苦味。○很辣很治

兵之才不外公明勤。白。勤。是般勤。不公不明則

兵不悅服

悅。是喜歡。服。是服從。○不公。平。不勤。明。白。兵士就不喜歡他。服從他。

則營務鉅細皆廢弛不治

鉅。是大。弛。是緩。○不勤。謹。去辦。營中的大事小

事。都要擱置起來。沒了人。故第一要務在此。以。是所。治理。那就放棄職務了。

以。把才幹列。為第一條內。不怕死則臨陣當先。陣。是到。○到在

頭邊。走。士卒乃可效命。士卒就拚。故次之。所以列。為

名利而出者。因為是。因為。者。作人字講。○保舉稍遲。因為。為。名利。出來帶兵的人。

則怨。則。作就講。怨。是怨恨。○稍不如意則怨。如。作。保舉。遲。慢。就要怨恨。○稱。講。

○略許不稱。與同輩爭薪水。同輩。是同事。○給同。意。也要怨恨。與同輩爭薪水多寡。

與士卒爭毫釐給一毫一釐也。故又次之所以列。身

體羸弱者音壘。幼弱也。。過勞則病勞苦太過。

精神短乏者神乏是缺少的人。。久用則散日久就要散慢。。故

又次之所以列。四者似過於求備似是好像備。是完備。。○必須四

樣全有求人。而苟闕其一苟是假使。闕是缺少。則太嫌完備。

萬不可以帶兵萬萬不能帶兵若免。故吾謂帶兵

之人所以我說。須智深勇沉之士須是必得沉。是不浮。。○必得智

謀很深。勇略。文經武緯之才經是堅線。緯是橫線。能文能武的才幹。

數月以來以幾個月。夢想以求之夢地裏想。焚香以

禱之焚是燒。告教出這等人。蓋無須臾或忘諸懷。是須臾。

時○沒有一小。大抵有忠義血性忠義是根於血性。有血性就有

忠時忘了這等人。則四者相從以俱至俱是都至。是到了。四無忠

義義血性沒有忠。則貌似四者面貌是有外面。○外。終不

可恃○終是終久。恃是仗恃。○終久是不可靠的。

帶兵之道帶兵的。勤恕廉明恕是公平。看人家廉

潔。道帶兵的道理。缺一不可萬缺少一樣。以上曾語

求將之道。找道。將官的法講。○在有良心有血性有勇

氣有智略。智勇氣。是胆氣。過人。是計畫。超常。

天下強兵在將。強。是強盛。○軍隊因何強。上將之道

的當上將。嚴明果斷。嚴。是嚴肅。果。是以浩氣舉事。浩

是正氣舉。是辦。○辦。一片肅誠。肅。是○心裏邊全是

厚一副仁。其次者一點的將次。剛而無虛。剛強而朴而

不欺。不欺實而。好勇而能知大義。雖是好勇。却能明

理。要未可誤於矜。憍。虛。浮。之輩。虛。矜。憍。是亡而為有。是外強中乾。

○求將固然是求那有勇的人。然而使得以巧飾有假裝勇的千萬不可教他瞞過去。

取容

飾是裝扮。容是容悅。○如被瞞哄。凡是巧裝勇武的都來求你喜悅。一旦臨敵即露真象。

無不壞。真意不存。沒有心。則成敗利鈍之間。成。鈍。是不事者。

不利。○無論成事。顧忌太多。顧忌是疑慮。○疑而不。成。利。與。不。利。顧忌太多。慮的地方很多。而

趨避太熟。趨避是躲避的法。很快。○必至敗乃公事。趨避太熟。趨避是躲避的法。很快。○必至敗乃公事。

必至於敗。壞你的公事。

將材難得。大將之材。上駟之選。好將官。○上馬比喻。將材難得。大將之材。上駟之選。好將官。○上馬比喻。

選擇。未易猝求。一個上將。○大容易。但得樸勇之。選擇。未易猝求。一個上將。○大容易。但得樸勇之。

十只要要得着的人。樸相與講明大義。些給他講究。不為虛

懦之氣夸大之詞所中傷。象不教有假裝英豪的氣。

為這幾樣毛病。而緩急即云可恃。就是遲緩。即作

都定傷害樸勇。而緩急即云可恃。就是遲緩。即作

兵易募而將難求。募是召募。○兵求勇敢之將易

求勇敢的將官。而求廉正之將難。廉潔正直的將官。

蓋勇敢倡先是將帥之本分。在前邊提倡。○拿勇敢

分內的而廉隅正直。骨廉隅的意思。有則糧餉不欺

就不尅。賞罰不濫。濫是胡亂的賞罰。○或行。乃可固扣軍餉。賞罰不濫。賞或罰。不至胡亂去。乃可固結士心。軍心可以結合住。歷久常勝。心既結得堅固。無論經過多長時間。軍氣不散。不戰則已。戰沒有不取勝的道理。

將以氣爲主。將官以胆以志爲帥。專尙馴

謹之人。把柔順的人看高。則久而必惰。必要懶惰。

專求悍鷙之士。○悍是強悍。鷙是猛烈的鳥。則久而

必驕。必要驕傲。○兵事畢竟歸於豪傑一流。畢竟是

意思。○兵家的事。到底氣不盛者。盛的人。遇事而

氣先懾懾是怯。○遇着危險的而目先逃眼光是想

跑的而心先搖心氣的跳動就是平時一一稟承平時

是素常稟承是奉承官。奉命惟謹奉到命令臨大

難而中無主難的是到主。是主張。○到大災其識力

既鈍鈍是遲鈍。○心思其膽力必減無識就固可

憂之大矣憂這是大可以上胡語

右論將材之禮

古來名將自古有名得士卒之心蓋有在於錢財

之外者錢能以教軍士們心裏喜歡他。不是專拿銀後

世將弁專恃糧重餉優優。是優厚。○後世的將官

士心。一味教糧草重些。餉精厚些。為牢籠兵心之具○牢籠。是籠絡。

籠絡軍心。此外無他方法。其為本已淺矣○本。作法術講。○法

以金多則奮勇蟻附起金錢多的時候。軍士抱利盡

則冷落獸散就冷落是冷淡。○利祿盡的時候。軍士

的出力

軍中須得好統領將官好軍隊裏邊。必得有統領將

官須得好真心實腸真統領將官。必得有。是第一義。
這是第一件事情。算路程之遠近或算路程。或遠或近。算糧仗之
要緊的事情。算糧仗之遠近或算路程。或遠或近。算糧仗之
缺乏。仗是兵器。兵器缺乏。是缺乏。○算算彼己之強弱。彼
敵人。己是自己。○算算敵人自己。是第二義。這是
誰強誰弱。能知己知彼。方能取勝。是第二義。第二
件事要緊。二者微有把握。微是少許。把握是敢自信
的。事情。二者微有把握。微是少許。把握是敢自信
有點把握。到打仗的時候。就有的。此外良法雖多。良是好。○這
時候。就有的。此外良法雖多。良是好。○這
說法。雖多。調度雖善。是調度。是分配。編制。善。有勁有不
勁。是功効。○有時候。沒功効。○有時候。沒功効。○有
功効。是功効。○有時候。沒功効。○有時候。沒功効。○有

盡了人事。効與不効。我們是
不敢必的。可聽其自然罷了。

璞山之志

璞山姓王。名鑫字璞山。湖南湘鄉人。清咸豐七年。因戰而死。○王璞山的志意。

久不樂爲吾用

爲好。久就不願。且觀其過自矜許。

是自許太過。○我看他有些矜許太過。

亦似宜于剿土匪而不宜於

當大敵

可當大敵。必至于誤事。似乎不很相宜。

揀選將才

揀選。是挑選的才幹。必求智略深遠之

人

必得找智謀深遠的人。智略不深。容易

又須號

令嚴明

軍號令還得嚴肅明白。不服。能耐勞苦。還受

辛。三者兼全乃爲上選。三樣全有才。算上等將材。

李忠武公續賓統兵鉅萬。李鉅音巨。鉅萬是很多。李忠武公帶兵很多。

號令嚴肅。號令嚴整肅靜。秋毫無犯。秋毫是秋天的毫毛。又細又微。○秋毫似

亂的也不干湖南湖北安徽江西浙江等省官民無

不爭思倚重。倚靠他的官民沒有不倚靠他的。其臨陣安閒肅

穆。肅穆是深遠。○他臨着戰陣。舉動很安閒。厚重強固。軍心強固。

凡遇事之難爲而他人所畏怯者。遇着旁人不敢辦的事情。無

不毅然引爲己任。毅然是不怕的意思。任是担其

駐營處所

駐是駐紮處所是地方。

百姓歡忭

歡忭音卞。歡忭是歡喜。百姓們都

歡喜他的原因為不擾民的原故。

耕種不輟

輟是止住。耕種仍舊不止。

萬幕

無譁

幕是帳棚。譁是誼鬧。帳棚的兵士都不敢誼鬧。

一塵不驚

一塵是一點。是

一點也。不驚擾。

非其法令之足以禁制諸軍

禁是禁止。是制服。不

是他的軍法號令。能禁制軍士一切動作。

實其明足以察情偽

實因他

能考察出來誰得真情。誰是虛假。

一本至誠

至誠是誠實到極處。真的賞。偽的罰。憑軍

士的好壞。不

勇冠三軍

冠是帽子。在人頭上好比超常的人。出人頭地。○勇

氣為第一。屢救弁兵於危難

次在危難裏屢

處事接人

處事。是辦事。平和正直不矜不伐。矜。是矜張。伐。是誇伐。○不矜不伐。是
 接人。是待人。○烏將軍蘭泰。○烏將軍名。蘭泰。人名。
 自己功勞。不誇。烏將軍蘭泰。○烏將軍名。蘭泰。人名。
 伐自己才能。不誇。烏將軍蘭泰。○烏將軍名。蘭泰。人名。
 遇兵甚厚。待遇。兵很待遇。雨不張蓋。蓋。是傘。○下。謂衆
 兵均無蓋也。均。是都。○他。說衆兵士都
 囊。是行囊。○行囊。得餉盡以賞兵。都。賞給兵丁。○
 裏沒贖餘的金錢。○囊。是行囊。○行囊。得餉盡以賞兵。○
 兵事不外奇正二字。說。出敵人的罪狀。大。播。敵
 的。不備。掩旗息鼓。去打他。叫作奇兵。○打仗。而
 不是用奇。便是用正。沒有出這奇正二字的。而
 將材不外智勇二字。當將官的。有智還得。有正無

奇不但會用正兵。遇險而覆。覆是倒。○遇着。有奇無
正不但會用奇兵。勢極卽阻。阻法勢可施。阻是止。○遇着。
困難就。智多勇少。智謀多。實力難言。難說有實。勇
多智少。智謀少。大事難成。不能成。而其要以得人
爲主。要緊的。是得。得人者昌。昌是昌旺。○得了。失
人者亡。人失去相當的。設五百人之營。無一謀略之
士。假使有一營裏的人。英達之材。英明通達。必不能
成軍。能成隊。就不千人之營。無一英達謀略之士。亦

不成軍營頭越大。用人越多。千人之營。英達謀略之士。至少得有六七個。要是沒有軍隊也
不能成立。

統將須坐定能勇敢坐定是安定穩重。○統將意志。必得安定。胆氣必得勇敢。

不算本領外這兩樣還不能算大本領。必須智勇足以知兵得

知智勇兼全。深器識足以服衆器識是氣量品格。○

人佩人佩乃可勝任統將可以担起總須智勇二字相兼

總得智勇雙全有智無勇能說而不能行有勇無智則兵

弱而敗兵強亦敗有勇無智。一味懵懂敢上設或遇着埋伏。闖了地雷。兵弱自然

是敗。就是兵。不明方略。明方略。是戰術。是戰術。○不不知布

置。知道陣勢。○不能審勢。如審勢。是審察。形勢

知道因。不能審機。審機。是機。會。○不能

勢變化。不能審機。審機。是機。會。○不能。即千萬人終

必敗也。必就有整千累萬的兵馬。終久是貪功者決

非大器。小功的。一定不會有人。○貪圖

爲小將須立功以爭勝。當小將的。要得爭。爲大將

戒貪小功而誤大局。小功。誤了國家大事。以

上胡語

右論將材之用

古人論將有五德曰：知、信、仁、勇、嚴。取義至精，這五種德

行的都是大將一刻不能離的。取義極其精切。責望至嚴。大將極其嚴盡。責備大將。希望

因為不如此。民就受害。國也蒙羞。西人之論將輒曰：天才。輒音澤。作嘗字。

講。○西人嘗說：大將。非有天才不可。析而言之。析是分開。○什麼是天才。要分開去說。

則曰：天所特賦之智與勇。就是特別。賦是賞給。○就是上帝特別給他的。

的智。給他。而曾胡兩公所同唱者。同講的。○則以為將

之道以良心血性為前提。前提。是離他不得。必須擱在前邊的。○二公說

當將官的道理。要憑尤爲扼要探本之論。猶要。是更。着良心。血性去作事。尤爲扼要探本之論。猶要。是更。把守要緊地方。探本是摸到根本。亦卽現身之說裏邊。○更是要緊根本的論調。本亦卽現身之說法。現身的說法。是把自己辦咸同之際。是咸豐時候。就法。現身的說法。是把自己辦咸同之際。是咸豐時候。就候。的時。粵寇蹂躪十餘省。咸豐元年是賊寇。前清省起兵造反。後來得了南京。設爲國都。年號太平。天國。這時候會公是個侍郎。丁憂在家。奉朝廷的命。團練湘勇。給胡公合力討賊。戰有十餘年。到治三年。才平下去。蹂躪是踐踏。擾害。○洪秀全擾害有十東南半壁。○東南的省分。淪陷殆盡。幾省。○東南半壁。○東南的省分。淪陷殆盡。是墜落。殆。是岌岌。乎。要完。兩公均一介書生。都。一在賊人手裏。岌岌。乎。要完。兩公均一介書生。都。一

介。是輕微的。意思。○會胡。出身詞林家。○文章家。

二公都是個念書的人。○會胡。出身詞林家。○文章家。

身。一清宦。會清官。一僚吏。胡公是。其於兵事一端。

素未夢見。素是素常。○二公對於兵事。所供之役。

供。是供獻。役。是戰役。○所事之事。上事。字作的。辦事。

對國家供獻的戰役。○所事之事。上事。字作的。辦事。

情。莫不與兵事相背而馳。馳。是走。相背而馳。是一。

有不給兵的。乃為良心血性二者所驅使。驅使。是追。

第一章 將材

高。武功爛然。爛然是光明的意思。○二、公削澤被海

內。澤是德澤。被是加。○四海以按其功事言論。按他

的功事說。足與古今中外名將相頡頏。頡頏。鳥。往。上。飛。為

頡頏。頡頏。是不相上下的意思。○而毫無遜色。遜色。

不上人家。有慚愧的顏色。○沒有絲毫慚愧的顏色。得非精誠所感金石為開

者歟。這豈不是憑着精誠的辦事嗎。苟曾胡之良心血

性而無異於常人也。心異。是不同。○假使曾胡的良

充其所至。充。是充滿。○不過為一顯宦。不過有

名官的。否則亦不過薄。有時譽之著書家。否則。是。不。然。時。譽。是。不。官。的。否則亦不過薄。有時譽之著書家。否則。是。不。然。時。譽。是。不。也。不過。有。點。小。名。譽。的。著。書。家。隨。風。塵。以。殄。瘁。已。耳。跟。着。那。風。塵。併。亡。也。就。罷。了。○復。何。能。崛。起。行。間。崛。起。是。高。起。得。很。高。在。削。平。大。難。平。下。去。建。不。世。之。偉。績。也。哉。建。是。立。不。世。是。世。上。不。常。見。的。沒。有。見。過。的。大。功。績。呢。

第二章 用人

今日所當講求猶在用人一端。尤。是。更。一。端。是。一。

條最爲要緊的事。要人材有轉移之道。轉移。是轉動變化。○人材能有以變化的。

道。有培養之方。有可以培養的方法。有考察之法。於此。短於

彼的。有長於大。短於小的。要得。人材以陶冶而成。

得。陶冶是鍛鍊。○人材必不可眼孔太高。眼孔不動

謂無人可用。說動謂。是照常的說。○常用說沒。有人材可以升用。

竊疑古人論將。疑竊。是偷疑。是疑感。○嘗神明變幻。

○神明。是猜不透。變幻。是摸不着。不可方物。方。是比

有東西可得的。幾於百長並集。集。是集聚。○一大將的

身上。一短難容。不能容他。有。恐亦史册追崇之詞。怕恐。
 是史書上。初非預定之品。預。是預先。品。是品。格。
 崇拜的話。○不是當先。就有。的。
 品。要以衡材不拘一格。衡。是。衡。量。是。拘。定。一。格。
 拘定。一。法。論事不求苛細。苛。是。苛。刻。細。是。仔。細。○評
 個方法。論事不求苛細。論事情不必太仔細。孔子
 云。再。意。也。矣。無。因。寸。朽。而。棄。連。抱。寸。連。抱。是。壞。了。一
 即此。意。也。無。因。寸。朽。而。棄。連。抱。寸。連。抱。是。壞。了。一
 的。大。樹。○本。是。大。材。莫。無。失。數。罟。以。失。鉅。鱗。罟。音
 因。一。點。不。好。就。棄。舍。他。無。失。數。罟。以。失。鉅。鱗。古。數
 罟。是。小。眼。網。鉅。鱗。是。大。魚。斯。先。哲。之。恒。言。先。哲
 ○使。是。小。眼。網。跑。了。大。魚。是。先。哲
 賢。恒。是。常。○是。雖。愚。蒙。而。可。勉。論。人。不。苛。有。一。材
 先。賢。常。說。的。話。雖。愚。蒙。而。可。勉。一。藝。的。都。分。別。去

用。也就是愚頑蒙昧的。
人。也要勉力上進的。

求人之道。道理。人的。須如白圭之治生。白圭。周時人。
治理。生產。善。

觀時變。發沒。如鷹隼之擊物。隼。音瞬。鳥尾也。○好
有不中的。的。像鷹的尾巴。擊取食。

物。不得不休。休是止。○不止。又如蚨之有母。蚨。音扶。
得住。就不止。○又如水。中蟲。

取。其母。兒子自然飛來。若殺其母。抹在錢上。殺其
子。抹在貫上。錢化出去。仍能歸還。○又像青蚨。母

子。不離。雉之有媒。雉。是野雞。此鳥不胡亂配合。如
的一樣。雉。同人的婚姻。必經媒人作伐。一

樣。以類相求。同類。以氣相引。同氣。庶幾得其一而
同類。牽引。同氣。庶幾得其一而

可及其餘。庶幾得着一個賢才。其他
的賢才。都要聯袂而來。其他
大抵人材約

有兩種大抵是大概。○大一種官氣較多人。有一種
概人材可分兩樣。一種鄉氣較多。有一種人。鄉
氣有嫌多些。官氣多者官氣
多。一種鄉氣較多。氣有嫌多些。
 人。好講資格。資格。是出身。○好好問樣子。好擺布
講究什麼出身。○好辦事無驚世駭俗之象。驚世駭俗。是驚駭世俗。
的驚人。○辦事平平常常。
沒有驚人的言語無此妨礙之弊。說話圓圓通
象。○沒有妨礙的毛
 病。其失也。這種人奄奄無氣子。○奄。是精氣閉藏的樣
錯處。奄奄無氣子。○沒有振作氣象。
 凡遇一事。是每遇着。但憑書辦家人之口說出。全
一件事情。但憑書辦家人之口說出。全
使用的。憑文書寫出手裏寫來。照文書格式。不能身到心
裏說來。憑文書寫出手裏寫來。照文書格式。不能身到心

到口到眼到口身子不能作。心裏不計算。猶不能苦

下身段。下身體更不能。去事上體察一番。體察是體

去。到事上。鄉氣多者。鄉氣多。好逞才能。喜歡逞出

仔。細考察。鄉氣多者。鄉氣多。好逞才能。喜歡逞出

能。好出新樣。好創造新樣式。行事則知己不知人

己。辦事但知道自家。言語則顧前不顧後。話看前不看

後。其失也。這種人。一事未成物議先騰。騰是起。○

辦成外人的議。兩者之失的錯處。厥咎惟均。厥是

是錯。○錯過。人非大賢。是大賢。亦斷難出此兩失

是錯。○錯過。

之外斷不是官氣跳出兩種以鄉外氣。吾欲以勞苦忍辱四字

教人忍辱是恥辱。四個字去教導人。故且戒官氣而姑

用鄉氣之人所以戒官氣而用鄉氣。必取遇事

體察身到心到口到眼到者必找那遇事細心的

人。趙廣漢好用新進少年廣漢。漢朝人。宣帝劉晏

好用士人理財劉晏唐朝人竊願師之我願意以

師。以上曾語

一將豈能獨理將滿營的事。一個則協助之文員武

弁在所必需協助。是協同幫助。需用那文武人員來幫助。雖然軟

熟者不可用軟熟。但是軟弱圓滑。○雖是得任用。諂

諛者不可用家。諂。音產裕。拿言語奉承人。的人不可用。胸無實

際大言欺人者不可用肚子裏沒有實在本領。好說大話。欺騙人家的人。不

用。營官不得人一營皆成廢物廢物。是無用之物。○營官不好。一營

的兵士。也不會好。哨官不得人一哨皆成廢物音哨

稍。前清咸豐時候。團勇的編制。陸軍每百人為一哨。或二

十人為一哨。什長不得人十人皆成廢物什長。像現濫

取充數充不是補好充。○濫用人員。叫作濫取。有兵如

無兵也兵有與沒一樣。

選哨官什長須至勇至廉極選擇哨官什長。必是不

十分勇不足以倡衆人之氣十分。振不起軍氣。

不十分廉不足以服衆人之心廉不到十分。

近人貪利冒功貪利。是圖利。冒功。是無功。冒充。有

功。今日求乞差使爭先恐後乞。是求。○今天討要

怕落頭即異日首先潰敗之人。異日是改日。潰敗。是

心過熱。怕事的心必盛。求差爭先的。屈指計之。過人。就是潰敗時第一個逃敗的人。計頭來用人不易。用人很計算。用人不易。用人很計算。

人才因求才者之智識而生。人才。是無地不有。無

識者。也顯不出誰是人才。求才的人。智識越高。可用的人才越多。所以說人才是跟着求才者智識而生的。亦由用才者之分量而出。意思。○人才不一定的。

有的善戰。有的善守。有的才知。可將十萬。有的才知。可將一連一營。用才的人。要。不按照才知的分量。去分別升用。有才者如同沒才一樣。所以用人如用馬。得千里之馬。而不識千里馬。是一天能走一

馬不會認識。識矣而不能勝其力。也。認識是好的馬。但不

則且樂驚駘之便安而斥騏驥之偉駿矣。駘音奴。騏驥音駘。

音待。疲乏也。騏驥音其冀。是千里馬。駿音俊。偉駿都作大講。○好馬性烈。驚馬性柔。要不竭盡這兩種馬的力量。去比試一番。則騏驥雖是好馬。容易奔蹏。驚馬雖是無力。却甚安穩。用馬的人。就要喜歡使那驚駘了。而棄舍這騏驥了。

古之治兵先求將而後選兵。古時治兵的人。先求將官。後挑兵丁。今

之言兵者先招兵而並不擇將。現在談兵的人。先去招兵。並不選擇

官。譬之振衣者不提其領而絜其綱。絜音鑣。舉起也。○好比拿起

第二章 用人

三四

衣服領子。不是焚之也。這就音汾。亂也。○將自斃矣。是提住領子。是焚之也。
死。○沒有良將。但有軍衆。自然歸於死亡。以上胡語。

曾謂人才以陶冶而成。會公說。人才必經。胡亦

曰人才由用才者之分量而出。胡公也說。會不

會用人。人可知用人不必拘定一格。人可知道用

才就少。人可知用人不必拘定一個。而薰陶裁成之術。薰陶是薰染。裁成是

法子。一個。而薰陶裁成之術。剪薰陶是薰染。裁成是

化教練。尤在用人者運之以精心。精心是精誠的

的。人拿着精誠。使人人各得顯其所長。都能顯出

的心去運用。

來他的長處。的去其所短而已。去掉他的短處也就完了。竊謂人

才隨風氣爲轉移

風氣是社會上所流行的各樣習慣。轉移是轉動變化。○各

人才跟着變化。居上位者有轉移風氣之責。在上的

人。如師旅團營各長的以及連排。因勢而利導。趁勢

去引。對病而下藥。看他有什麼毛病。風氣雖敗

劣。是惡劣。○風氣雖說敗壞惡劣。自有挽回之一日。挽。音晚。救也。○

自有救回。今日吾國社會風氣敗壞極矣。現在

中國到極處。因而感染至於軍隊。因社會的不良傳染到軍

隊。以故人才消乏。以故是因爲傳染的緣故。消乏是消磨的少了。○因爲傳

染。人才不能舉練兵之實績。沒有人才少練兵的功績。就

頽波浩浩。頽。音態。是墜壞的風波無邊無涯。比喻

那不良的風。不知所屆。屆。音戒。至也。○不知

多數同心共德之君子相與提絜維繫。全靠我們同

心同德的君子都出來。激盪挑撥。激。音擊。揚也。

○好風氣。挑揚他。推開他。不障狂瀾使西倒。障。音障。

障。隔也。瀾。音闌。水浪。○水本向東流。浪向東倒。

隔住他。教向西去。就是不好的風氣都

矯正。俾善者日趨於善。俾。是使。趨。是走。○使。那。過。來。仍。竭。力。向。好。處。去。做。不善者亦潛移默化。潛。默。音。淺。脈。潛。移。是。慢。的。感。化。○不。好。的。人。也。受。感。化。則。人。皆。可。用。矣。以。用。人。都。可。

第三章 尙志

凡人才高下視其志趣。志。趣。是。志。向。○志。趣。高。才。智。也。高。志。趣。下。才。氣。必。下。想。看。人。的。才。氣。先。看。他。志。趣。如。何。就。知。道。了。他。卑者安流俗庸陋之規俗。是。流。行。的。惡。俗。庸。陋。是。平。庸。淺。陋。規。是。模。樣。○志。向。卑。小。的。人。居。心。學。那。鄙。俗。的。模。樣。而。日。趨。污。下。天。比。一。天。敗。壞。○人。格。一。高。者。慕。往。哲。隆。盛。

之軌慕是仰望。往哲是古代的賢人。軌是好軌道。○

他也去。而日即高明才智一天比。賢否智愚所由

區矣否是不賢。愚是不智。區是分別。賢與不賢。智與不智。都從志趣上分別出來。

無兵不足深憂的國家沒兵。是可憂。。無餉不足痛哭

有兵無餉。是可哭。獨舉目斯世獨是睜開眼睛。求

一攘利不先攘音穰。取也不好爭先。。赴義恐後赴音

也。○往義上。忠憤耿耿者耿音梗。耿耿是有志操。

去。○恐怕落後。憤發志操耿耿的人。○想不可亟得亟數也。○不。或僅

着報効國家的。○

得之或僅得一個而又屈居卑下却又屈辱他給一個很卑下的分位。

往往抑鬱不伸往往開。是常常抑鬱。是不得志。伸是以

挫以去以死挫音挫。去音去。又久。就要憂國以死了。辭而

貪饕退縮者饕音滔。貪財也。縮音謾。退也。果驤

首而上騰驤音襄。馬急行爲驤。果而富貴官厚

而名譽得許多而老健不死還能壯健。到此其

可浩歎者也浩歎。是長歎。今日百廢莫舉現今

要政都廢棄不辦。千瘡並潰潰。是潰爛。像長了千無可收

拾沒法收拾。獨賴此耿耿精忠之寸衷寸衷是寸心。全仗着赤心。耿

耿一片與斯民相對於骨嶽血淵之中骨嶽是骨如山岳。血

淵是血如淵海。在殺場裏爭戰對答全國的同胞。冀其寒絕橫流之人欲

冀是希望。都杜塞住橫以挽回厭亂之天心天能以

厭亂治平就有希望。因此要把天心挽回過來。庶幾萬一有補庶幾萬分

補救不然假使我們不拿精但就時局而論之則

滔滔者吾不知其所底也滔滔是水無邊涯的樣

的情形說人欲橫流賊寇四起國家的禍亂還不知到何時才能止住呢。

胸懷廣大的想有廣大須從平淡二字用功淡要從平

字上用凡人我之際際的給人家交須看得平總要

凌切莫用欺欺功名之際功成名的時候須看得淡總不要看

有妬忌忌庶幾胸懷日闊闊音擴大也○心地做好

人做好官做名將俱要好師友好榜樣我好師友好

勸我。好榜樣感動我。離了這三件。怎能做好人好官名將呢。

喜譽惡毀之心譽是誇獎。厭惡人家敗壞。這種心思。

卽鄙夫患得患失之心也患得之。又患失之。說鄙夫是器小的人。剛得了

爵祿又怕。於此關打不破。要是這個毀譽關頭。則一切

的學問才智實足以欺世盜名

欺世。是欺哄世人的盜名。是偷盜名譽。

○學問是德業的根基。才智是做事的工。具。好名心過勝。才學說要往虛假方面去。

方今天下大亂

方今是現今。○現今的人懷苟且

天下是大亂起來了。

之心

懷。是藏。苟且。是得做且做的。出範圍之外。○

是理法。○跳出

了理法的外邊。無過而問焉者

沒一人出來

吾輩當

立準繩

的準。是水平尺。繩。是墨線。木匠作工。離不了

我們應當

自爲守之

自己先去

並約同志共守之

立。下規矩。自爲守之。守規矩。

一約會同志的人。無使吾心之賊破吾心之牆。子欲私。

是吾心的賊。規矩。是吾心的牆。○牢的守着規矩。不可教私欲穿破了。

君子有高世獨立之志而不與人以易闕。○闕。同窺。○君子

能有高出塵世的志向。就是不輕易教旁人看破。有藐萬乘却三軍之氣

而未嘗輕於一發。○藐。音眇。小視也。乘是兵車。古時的大國能出一萬輛兵車。故稱

君稱萬乘。○有藐視諸侯。却退三軍的氣概。就是不輕易發露。所謂兵兇戰危。古之大戒。即此謂也。

君子欲有所樹立。○樹立。是建立。○君子必自不妄

求人知始。○須腳踏實地。去作不必求人的知道。一或要名。則一切事功。都成了假的。古人云

好名亦是私心。即此意也。

古人患難憂虞之際

患難是災難。憂虞是憂愁。○

愁的時候。正是德業長進之時

正是苦心壹志。其功在

於胸懷坦夷

坦夷是坦平。○他的功夫。其效在身

體強健

他的效驗。是因爲身體強壯。無論

聖賢之

所以爲聖賢佛家之所以成佛所爭皆在大難磨

折之日

聖賢佛家。所以能成就的。都是在大

將此

心放得實

將一片誠正的

養得靈

養得

有活潑潑

之胸襟。胸襟是心機。○有坦蕩蕩之意境。是很廣大的樣子。○心很廣大的境界。則身體雖有外感。當前不能說絕。必不至於內傷。強固總不會有一點傷。以上曾語。

軍中取材。軍中應當取專尚樸勇。專尚那樸實。尚

須由有氣概中講求。○尚作。還講。氣概。是氣節。○特

恐講求不真。節怕的是氣。則浮氣客氣。○浮氣。是浮

氣。是外來之氣。這兩樣都夾雜其中。裏頭。非真

氣耳不是忠義之氣。

人才由磨練而成人才是從世的故裏磨練而成的。總須志氣勝乃

有長進總得志氣堅決。才有長進。成敗原難逆睹逆睹是預先看見。

先難的成敗預見。不足以定人才只要努力前進。就算英雄。成敗不足以定

人才好壞。

兵事以人才為根本用兵的事子。人才以志氣

為本人才以有志氣是個根子。兵可挫而氣不可挫挫是挫敗。兵有敗

的時候。氣不可敗。氣可偶挫而志不可挫偶然之間。氣也

之志。是斷不可敗的。

方今天下之亂現在天不在強敵而在人心亂有

強敵因為不患愚民之難治難以治理而在士大

夫之好利忘義而莫之懲是在音澄。懲戒也。○愁的

盜國殃民。沒有人來懲戒他。

吾人任事我們担與正人同死給正人君子死亦

附於正氣之列附是。附着連帶。○就是死也。連帶

不甚出色。因為跟着關。是為正命死得其正附非

其人

附從的正人。

而得不死亦為千古之玷

玉斑石上的

為玷。○就讓不死也。免不後人的唾罵。

况又不能無死耶

况所從非正。更容易

致死呢。

處世無遠慮

慮是打算。○人在世上。不向遠處打算。

必有危機

機括是

險的機括。○一朝失足。了一朝。是一個清晨。失足。是辦

事。則將以薰蕕為同臭

薰。是香草。蕕。是臭。同臭。是本

不同氣。因為你一朝辦錯。壞的自然。是壞。先前的

好事。也都看成壞事了。所謂一失足成千古恨。再

百年頭身已而無解於正人之譏評。正人沒話說。

右列各節

的右邊列

語多沉痛

沉痛。是痛的很的。說的話是很痛的。

悲人心之陷溺

悲。是可憐。陷溺。是掉到泥水裏。不能出來。可憐。世人的心都

被利欲埋沒了而志節之不振也

志氣節操。所以今日振作不起來。

時局之危殆

危殆。是不安穩。現大局的危險。

禍機之劇烈

劇。音甚

也。○內邊人心陷溺。外邊英法德日爭言瓜分。禍患之機。是非常利害。

殆十倍於

咸同之世

又比着咸豐同治時候。利害了十幾倍。

吾儕身膺軍職

我們

充當軍隊職員。非大發志願

非立下個

以救國為目的

拿救國的以死為歸屬

把死當

不足救同胞於苦

海不能了教同胞。置國家於坦途在教國家安置。須

以耿耿精忠之寸衷仗着一片精忠之心。獻之骨嶽血

淵之間如供獻的戰場裏邊。毫不返顧一點不返悔也。

始能有濟能濟是成功業。○果能拿定主見果能拿定

意。主百折不磨受一百回挫折。則千災百難不難

迎刃而解災難就有千百立刻可以解救。譬若

吾輩軍人將校則以躋高位享厚祿安福尊榮

爲志躋是陞。○當將校的以陞官發財安享富貴爲志願。目兵則以希虛

譽得餉糈爲志當目兵的。以求。曾胡兩公必痛
哭於九原矣九原。是地下。○曾胡必在。

第四章 誠實

天地之所以不息息。是止住。○春天過去。夏天過去。秋天過去。冬天過去。至明年又是這樣。白天過去。黑夜過去。到。黑夜過去。白天來。到。日日都是這樣。天地運行。
所以國之所以立秦朝過去。漢朝過去。三國過去。南北朝。再後。唐。
宋元明清。以及中華的國。數千。年。綿綿。延延。長久。的。存。在。
聖賢之德業所以可
大可久千大禹治水的德業。所以這般大這般久。皆誠

爲之也

字都是一個誠

故曰誠者物之終始不誠無

物

這兩句話出在中庸。故曰。是所以說。○萬物的創始在誠。到末了也離不了誠。天地假使不誠。

也就。不生萬物了。譬如正。在春天。忽然變成冬天。正在冬天。忽然變成夏天。歲序不定。寒熱無常。像

這樣萬物焉。能會生長呢。

人必虛中不著一物

著。是沾着。○人的心中。必是空洞洞。不沾一點私欲。

而後能真實無妄

無妄。是不欺。○以。蓋實者不。後。才。算。是。真。實。不。欺。

欺之謂也

什麼。是。實。就。是。不。欺。人。的。說。

人之所以欺人者

所以

要欺。哄

必心中別著一物

了。必。定。一。種。心。中。沾。西。心。中。別。有

私心心裏邊又不敢告人人家說。而後造僞言以欺人些僞言是瞎話。○編造。若心中了不着私物是。一些私物○假使心裏邊。又何必欺人哉何必說瞎話。其所以欺人者所以。亦以心中別著私物也因爲。心裏邊又沾了個私物。所知在好德知是良知。人生來自然。人的良知。所私在好色人的私情。不能去好色之實。返躬自問。就哄不住自己的良知了。是故誠者好德不能好色。好色不能好德。要不把好的私情去掉。那好德的心的也不會篤。

不欺者也

誠實的道理。就是不欺哄人家。

不欺者心無私著也

不欺

是因爲心裏沒私物。

無私著者至虛者也

心裏沒有私物。可算是虛到極處了。

是故天下之至誠天下之至虛者也

所以說天下極其誠實的

人。就是天下極其心虛的人。

知己之過失卽自爲承認之地

知道自己錯過。就是承認自己錯過。

的地

改去毫無吝惜之心此最難之事

承認有錯又決計改

去他沒一點吝惜的心。這是很難的事情。

豪傑之所以爲豪傑聖賢

之所以爲聖賢便是此等處磊落過人

聖賢豪傑所以能成。

就是超過落光明。改過不吝。能透過此關。要能打透。就是超過常人的地方。這一個關頭。

寸心便異常安樂。心裏就非。省得多少。轉葛交。音

葛。是雜亂的樣子。省得多少。遮掩裝飾醜態。是遮掩

蓋。裝飾。是裝扮。○省多少。遮蓋裝扮的功夫。免多

少。面紅耳赤的醜態。語云。惟大英雄能本色。非常

人所能。作到。盜虛名者有不測之禍。名不測。是猜不透。○偷盜虛

的有猜不透。負隱慝者有不測之禍。包藏陰惡的人。○

必遭不測之禍。懷伎心者有不測之禍。○伎心。是忌妬的心。

勤勞。心裏忌妬。他必遭不測之禍。

天下惟忘機可以消衆機。

機。是機括。就是設下圈套。去害人家。○你心裏

有機。必疑惑人家有機。你拿圈套害人。人家也拿圈套害你。○惟把機心忘去。自然衆機漸消。惟

懵懂可以被不祥。

○懵懂音蒙董。心思昏昧的樣子。不趨利也不避害。朦朧做去。却能被除多少不祥。

用兵久則驕惰自生。

用兵既久。就要驕傲。驕傲就要懶。懶

惰。都是自生出的。驕惰則未有不敗者。

驕則輕敵。惰則少謀。輕敵少謀。沒有

不打的。勤字所以醫惰。

醫是治。○治

慎字所以醫驕。

治驕再。二字之先須有一誠字以立之本。心地不誠。勤慎。

必要勉強不能持久。所以拿誠字先作個根子。立意要將此事知得透辦

得穿。情。知道透澈。辦個鮮明。精神所至金石亦開

鬼神亦避。精神一到。就是金石也要躲避。此在己之誠也

這是關於自己。的誠實。人之生也直。地。人初生以來的。心與武員

交接。給武人交。猶貴乎直。心。應當拿直。文員之心多

曲多歪多不坦白。文人的知識多。心地容。往往與

武員不相水乳。水乳本是一塊。○常常與武員不大

融。必盡去歪曲私衷。衷是心。○必把彎曲事事推

心置腹。對件事都推出誠心。使武人粗人坦然不疑

坦然。是很放心的意思。○教一般武人都放心大膽。沒有一點疑惑。此接物之誠也

這是關於待人以誠為之本。拿誠字作以勤字慎字

為之用。拿勤慎兩個字。庶幾免於大戾免於大敗

戾。音麗。罪也。○庶幾乎不至於犯了大罪。遭了大敗。

楚軍水陸師之好處。楚軍水陸兩師。全在無官氣

而有血性。因為不修飾外面。若官氣增一分。增添

分官血性減一分必然減少。

軍營宜多用樸勇少心竅之人風氣易於純正勇

少心竅之人全能實力作事不會詐。欺能以多用。這類人風氣就要純正。今大難之起

無一兵足供一割之用現在粵寇禍國大難當頭。

實以官氣太重心竅太多實操在因爲官氣特重志

明。漓樸散醇漓音離薄也醇音純也○樸真意

蕩然○蕩然是一點不存。湘軍之興湘軍是曾公凡

官氣重心竅多者在所必斥遇有這人必歷歲

稍久亦未免沾染習氣。歷是過。免又沾。○過了幾年就應

切戒之。戒應該切實的

觀人之道。看人的以樸實廉介為質。是耿直。質是

本底。○拿樸實廉介四字。作個底子。有其質而傳以他長斯為可貴

樸實廉介。這是很可貴重的人。無其質而長處亦不

足恃。不能長處。終久也是靠不住的。甘受和白受采。是

五色。○本底甜。可以調古人所謂無本不立義或

在此。古人的說沒有根子。什麼也站不住

將領之浮滑者的浮而滑一遇危險之際了一旦危險

時的候。其神情之飛越飛越。是鎮定不住。○手忙脚

住。足以搖惑軍心動能以搖其言語之圓滑說話不沾不脫。

沒頭。足以淆亂是非○音肴。混濁不清。故楚軍歷

來不喜用善說之將楚軍向來不用會說的將領。

今日所說之話的今話說明日勿因小利害而變不要

因為一點不好。明天就去改變。軍事是極質之事

總要以所說的有信用為貴。極質是極其實在的。二十三史

部二十三記。除班馬而外。班。是班固東漢人。馬。是司馬遷。○除了班馬不好。舖張以

外。皆文人以意為之。其餘都是作史的。拿自己想。像把打仗說得神出鬼沒。五

門。八不知甲仗為何物。器。是不知道盔甲兵。戰陣為

何事。殺戰布陣。是浮詞。是浮飄。不關痛

實。隨意編造。隨自己意思。斷不可信。斷乎不

凡正話實話多說幾句。正經話實在話。久之人自

能共亮其心。時候久了。人家自即直話亦不妨多

說。說也。不直的話多說。說也。不直的話多說。說也。不直的話多說。但不可計為直。的私事。○但露不

私。當成。戇人。陰直。尤不可背後攻人之短。說更不可背後

馭將之道。馭音禦使馬也。○最貴推誠。最好的是

不貴權術。術不要用法去籠絡。

吾輩總以誠心求之。我們總當拿誠心去作事。虛心處之。心拿去

待人。心誠則志專而氣足。心地誠實則意志專壹而氣也充足。千磨百

折而不改其常度。無論受多少的折磨。終有順理

成章之一日。順理是順乎理。成章是有序。不虛心

則不客氣。心地靜虛。沒有私物。不挾私見。不挾帶

見。終可爲人共諒。諒。是原諒。○終久

楚軍之所以耐久者。湖北軍所以能亦由於辦事

結實。因爲他辦事敦樸之風。敦是敦厚。○未盡澆

散。澆音驕。薄也。○沒有散失。若奏報浮僞。假使貪圖利祿。捏造

不特畏遐邇之指摘。遐音霞。遠也。邇。通爾。近也。○

亦恐壞桑梓之風氣。桑梓。樹名。詩曰。維桑與梓。而

加敬禮。後世的人。就拿桑梓兩個字。稱呼

自古馭外國。馭外來國。或稱恩信。用恩用信。或稱威

信也有說當。總不出一信字總起來看不。非必顯

違條約輕棄前諾是條約。是給外國訂立的章程。諾。

違條約允許的。而後爲失信也以後才。卽纖悉之

事○纖。音線。纖。悉。是細微。事情。嘖笑之間。喜笑的中間。亦

須有真意載之以出也。得。有。真。實。的。心。中。待。他。只

有七分不必假裝十分心裏有多少。就拿出來。去。假。裝。既

已通和講好既。然。兩。好。凡事公平照拂就。當。公。平。

他。不。使。遠。人。吃。虧。人。不。吃。虧。外。國。此恩信也這。就。是。有。恩。有。信。

至於令人畏敬

至於教外國人。全在自立自強。看

我能自立。

不在裝模做樣

不在裝扮。

臨難有不屈

撓之節

遇着患難。有任折遇不着患難的節操。

臨財有不沾染之廉

臨着錢財

有不輕取的廉介。

此威信也

這就是有信。

周易立家之道

經

上的卦辭。都是文王作的。故稱

尚以有孚之威歸

反諸身

孚。是信。○處家法肅辭嚴。自然有威可畏。然還須反求諸己。以身作則。方能刑於寡

妻。友。於

况立威於外域求孚於異族

外域。是外國。異族。是外人。

○况且想教外

而可不反諸已哉

可以反過來。責備自己嗎。

斯二者似迂遠而不切事情

這好像很迂闊不切

合事

實則質直而消患於無形

又究其的實。這道理能照

這樣對待外人無形之中。就

會語。

破天下之至巧者以拙

不求極立異。脚踏實的地然

而天下奇巧的

馭天下之至紛者以靜

遇着極紛

亂的事。好像無可着手。只要你沉住志氣。不慌不忙辦了。這一件。再說那一件。自然。然就可以辦

了。

衆無大小推誠相與

對待衆人。不論大。咨之以謀

咨。是問。○拿一。而觀其識。見如何的。識。告之以禍。禍拿

他。害對。而觀其勇。氣看他的。胆。臨之以利。拿金錢。而觀

其廉。守看他的。操。期之以事。情拿一件事。而觀其信。他看

如何。的誠信。知人任人不外是矣。了知人用人。都出不。近

日人心。近來的。逆臆萬端。條。○臆。是預料的。萬端。是萬

逆料。人家必欺。哄我。陷害我。亦難窮究其既往。前事

既已熟慮。事後應無返悔。究竟過去了。惟誠之至

惟誠實。到可救詐欺之窮。不自然人家。欺一事不能

了極處。

欺諸事事能一件件事欺哄。不欺一時不能欺之後時

這時候欺哄。到後不可不妨其欺他們不可以不防備

不可因欺而灰心所辦之事心不可因為受欺。就灰

所謂貞固足以幹事也貞固是真正堅固。幹事是

不能辦事的。○這一段道理。就

吾輩不必世故太深越深。遇事越刁滑。越不敢辦。

○我們對於世故天下惟世故深誤國事耳就天下

不要過於熟悉了。為世故太深的一部水滸水滸傳。是元朝人施耐

山泊宋江事情。說出武松等人的武勇。教壞天下強

來各人有各人的本領面目。個個不同。有力而思不逞之民。得志不逞。是不得志。○天下不

這一部書。心裏就一部紅樓。紅樓夢。上邊說的是賈

要想着為匪。緣寫景寫情。教壞天下堂官掌印司官督撫司道

面寫到。面俱到。首府及一切紅人。看了這部書。心裏常想着愛戀的

情。人專意揣摩迎合。故專意揣摩世。吃醋搗鬼。音醋。

想做事。音措。嫉妬人家為吃醋。搗鬼。當痛除此習。應設法把這

盡。獨行其志。的各行各願。陰陽怕懵懂。是懵懂。音蒙董。

○然遇着陰陽家常說的人。吉凶禍福。是有定數的。不必計及一切。想不到。就怕前怕後。什麼地方都辦。

人貴專一。注重一樣去做。精神所至。金石為開。

精神也要裂開。是金軍旅之事。軍隊的勝敗無常。本沒

一定。總貴確實而戒虛捏。總辦不虛捏軍情。確實則準。

備周妥。辦事確實。準備的虛飾。則有誤調度。外觀。

調度就容。此治兵之最要關鍵也。門上鎖鑰。○這

是治兵最要緊的鎖鑰。要緊的鎖鑰。自洪秀全其得以

肆志猖獗者

肆志。是大行其志。猖獗。音昌厥。狂肆也。○洪逆所以能大行其志。擾亂數

省。實由廣西文武虛飾捏報

員。因為廣西的文武官員。虛飾外觀。捏報軍

情。冒功倖賞

假冒有功。僥倖求賞。

以致蔓延數省

蔓。音萬。蔓延。是草莖

滋長。○以至于

流毒至今

到現在還有流毒。

莫能收拾

不能

收拾了結。

事上以誠意感之

事奉君上。誠心感動他。

實心待之

拿真心對待他。

乃真事上之道

這才的道理。正

若阿附隨聲

阿附是順君上

的。意思走。隨聲。是

非敬也

這不算敬。君算是媚君。

挾智術以用世拿才智法術去愚弄世人。殊不知世間並無愚

人其實世上並沒多少傻子。你是萬愚弄不了的。

以權術凌人凌是凌辱。用法術凌辱人家。可馭不肖之將不肖是無才。

才的將官還無可。而亦僅可取快於一時。然只可求

快時候不住了。仍是駕馭不住。本性忠良之人則並不煩督責而

自奮也本性忠實良善的人。並不勞長官的督率責備。他自然就能奮勇前進。以上

胡語吾國人心斷送於偽之一字偽是虛假。中國的人心全被

一個偽字弄壞。吾國人心之偽足以斷送國家及其種族

而有餘心僞。則作事亦僞。處處裝飾外面。不求實。

上以僞驅下在上的假心。意下以僞事上的在下的假

上心假意事奉。同輩以僞交同事的假心。馴至習慣

於僞馴。音訓。馴至。是慢慢的到了。慢。只知僞之

利但知道虛。不知僞之害矣不知道虛。人性本善

是善的。來。何樂於僞何嘗快樂。惟以非僞不足以

自存只因虛僞成了社會上的習慣。你一個。不得

不趨於僞之一途沒法子不能不。僞者人固莫恥

其欺偽作偽的多不。誠者羣亦莫知其爲誠誠實的人。

沒有知道。且轉相疑駭駭音孩驚也。翻。於是

由疑生嫉疑生嫉來嫉妬。嫉心既起起

了嫉妬則種種惡德種種陷害的法子。從之俱生都從這

了。舉所謂倫常道德倫常是父子親上下義夫婦

倫常給倫常給。皆可蹴去不顧都音蹙以足踢物爲蹴。一

看。嗚乎偽之爲害烈矣亂。國家就要亡。可見偽字

的禍害。算烈軍隊之爲用軍隊的作用。全恃萬衆一心

全靠的大。同胞無間。間。是嫌隙。○同不容有絲毫

芥蒂。○芥蒂。音戒帝。是心裏憾恨。此尤在有一誠字

爲之貫串爲之維持。裏邊貫串維持。在否則如一

盤散沙。那如沒有精誠貫注。則一些軍隊。就像

不戢自焚。戢。音束。束不住。燒着自己。○必定社會以僞相尙

其禍伏而緩。社會崇尙虛僞。雖是軍隊以僞相尙

其禍彰而速且烈。軍隊裏崇尙虛僞。發出來的禍

多利害的。吾輩既充軍人。我們既是則將僞之一字

個應該把這個偽字。排斥之不遺餘力排斥。是除掉。○竭盡

將此種性根拔除淨盡將這種偽性根。拔得乾乾淨淨。不使稍留

萌蘖萌蘖。音氓臂。草木新發的芽。○不教他留一點芽子。乃可以言治兵

乃可以爲將乃可以當兵能誠治兵帶兵。無往不可。惟誠可

以破天下之偽惟實可以破天下之虛天下之虛。偽萬端。惟

誠實能破開他。李廣疑石爲虎李廣。是漢武帝的勇將。有

裏有塊石頭。當射之沒羽一箭射去。連箭桿後成是個老虎。射之沒羽邊的羽毛都進去了。荆

軻赴秦赴。是往。戰國時候。燕太子丹。差長虹貫日

虹。音紅。雨晴時天空所現的暈象。因日光映照空中。雨氣折而成環形。分爲七色。有現一道的。有現兩道。三道的。○長虹是兵象。日。爲精誠之所致也。始皇。長虹貫日。是荆軻刺秦吉兆。精誠之所致也。都因精誠過人。所以能感動天心。可見誠字是人生最當保守的。

第五章 勇毅

大抵任事之人。大抵。是大概。○大。斷不能有毀而

無譽。毀。是毀謗。譽。是稱揚。○斷。乎。有恩而無怨。有

恩的。也。必。自修者但求大閑不踰也。○自修的人。

只求不越乎大法。所謂豈能盡不可因譏議而餒

如人意。但求無愧。我心可也。

沈毅之氣

餒。敗也。沈毅。是深沈有力。○不可因。衡外。入談論。就餒了自己沈毅的志氣。

人者但求一長可取

衡。是稱量。○稱量人才。不可

因微瑕而棄有用之才

瑕。音遐。過也。○不可因他有一點小過錯。就棄舍了。

苟於嘒嘒者過事刻求

嘒。音堯。高峻也。嘒者。是高狂的人。○假使對於高

狂的人。責備得過刻了。

則庸庸者反得倖全

庸庸。是平庸無能。○平庸的人。

安分守己。反得僥倖存全。

事會相薄

事。是世事。會。是運會。相薄。是互相激盪的意思。○世事相沿。就成了運會。運會

以定。又能左右世事。互相激盪。無日休息。譬如兄弟子姪。都是好人。則家風必不會壞。家風不壞。以

後的當然要出好姪。變化乘除凡數向上加。倍為乘。分作幾下為除。世事如興

隆。吉祥福祿享通為乘。如衰敗凶災貧困否塞為除。運會如堯舜之世。號稱中天。為乘。如漢唐末年

有名為叔世。為除。○事會相激。發生變化。變化之中有凶有吉。有好有壞。不是相激中帶乘便是乘罷。即。

除。吾嘗舉功業之成敗功業或成或敗名譽之優劣名譽是好

是。交章之工拙文章是拙。概以付之運氣一囊之中

了。一切都交付到運氣囊中。好。久而彌自信其說之

不可易也。彌音迷。益也。○處世日久。更改。覺著這個說真切不可更改。然吾輩

自信之道。我們的道理先盡人事後聽天命。然自則當

與彼賭乾坤於俄傾

乾為天。坤為地。道。俄傾。是頃刻。○天道。坤為地。道。俄傾。是頃刻。○天道。坤為地。道。俄傾。是頃刻。

給天地較殿最於鎔銖

爭勝。較殿最於鎔銖。上功曰殿。下功曰最。十黍為鎔。八銖為鎔。

也要爭個上下。不教人在前。我落後。○一鎔一銖。雖極細微。

終不令囊

獨盛而吾獨敗

天命要竭盡力量。不教天。命。戰。勝。了。人。事。

國藩昔在江西湖南

會公初在江西湖南的時候。

幾於通國不

能相容

談論會公的很多。奏參會公的也。不。少。幾。幾。乎。通。國。沒。一。人。能。原。諒。他。的。六。七。

年間浩氣不欲復聞世事

六七年裏頭心氣憤憤。就想抽身物外。不問世

事。惟以造端過大

造端。是創始。○但因受命平賊。團練。湘勇。舉動。非常。的。偉。大。

本以不顧生死自命本本來就不把。寧當更問毀譽

外人的毀譽。還管他做什麼呢。

遇棘手之際

那棘手是刺手。○遇著須從耐煩二字

痛下工夫

事情棘手容易短氣。撒下就走。須要痛痛忍耐。下一點任勞任怨的工夫。

我輩辦事

我們辦成敗聽之于天事情或成或敗皆聽之天命。以

爲凡事自有一毀譽聽之於人外邊的人。或是誇

敗壞我的名譽也惟在己之規模氣象全看我的

不遠大。恢氣象。則我有可以自立者我如堅忍不搖。

事既盡。天心可挽。大功告成之日。物議當然自消。亦曰不隨衆人之喜懼

為喜懼耳。將平常的人。事成則喜。事敗就懼。我只管

喜懼。

軍事棘手之際。軍事棘手的時候。物議指摘之時。世人的

○議論。指摘。是指刺毛病。惟。有。數。事。最。宜。把。持。得。定。

的。但。還。有。幾。件。事。最。好。的。是。把。持。得。穩。定。

一曰待民不可騷擾。第一條不要擾害百姓。本

們。必。羣。起。參。奏。如。此。大。事。必。二。日。稟。報。不。可。諱。飾。壞。所。謂。不。擾。民。為。第。一。大。事。義。

諱是隱隱飾。是修飾。○第二條是稟報要確實不
可添加也。不可隱隱。倘若虛報。物議又起。如此大

事。必三日調度不可散亂。第三條是慎重調度。軍
事本來棘手。調度散亂。

必至不收拾。譬如舟行遇大風暴。行船遇
着暴風。只要把舵者

心明力定。把舵的人。只要
用力穩定。不教錯了方向。則成敗雖未

可知。船翻不翻。雖不敢定。
船翻不敢定。要勝於他舟之慌亂者數倍。總的
旁的

船上。手慌脚亂。信
去擺搖。強了數倍。

若從流俗毀譽上討消息。一味向那流俗上討
好。不顧國事如何。必

致站脚不牢。心裏沒有把握。跟
去走。作的事一定不穩固。以上

曾語

不怕死三字言之易行之實難。易不怕死。說著容非

真有膽有良心者不可。方有胆有良心的人。僅以客

氣爲之一敗卽挫矣。遇若杖著一時的浮氣。設成

天下事只在人力作爲。如辦事只看你力量。到水盡

山窮之時自有路走。走到那水盡山窮的。只要切

實去辦。實只要不尙虛僞的切

冒險二字勢不能免。不軍事不能 小心之過則近於

蕙音泉。畏懼也。○小語不云乎班超伐西不入

虎穴不得虎子國家用我輩委託給我們。既欲稍

稍補救於斯民既是難救出。不可再避嫌怨嫌疑

也。○責任在身。不可再須知禍福有定命或禍或

福。命中本顯晦有定時顯明不顯明。晦是不顯。○顯

去留有定數用我的運數。避嫌怨者未必得避

嫌怨的。未必就不避嫌怨者未必失也怨的。未必

就去就悔。古人憂讒畏譏古人憂愁讒。非惟求一

就存禍。古人憂讒畏譏古人憂愁讒。非惟求一

己之福也

不是求自己的福利。蓋身當其事義無可辭子身

既担当軍人的事情。按理就無可推辭。還愁什麼。怕什麼。恐讒謗之飛騰陷吾

君以不明之故

飛騰。是過甚的意思。○怕的是讒謗過甚。搖惑上聽。教吾君落一個

聽言不明。

故悄悄之憂心致其忠愛之忱耳

悄悄音愀。憂

貌。忱音謹誠也。○所以憂心悄悄者。是盡我忠君愛國的誠心可也。至於一身禍福

進退何足動其毫末哉

毫末。是毫毛的尖。又細又微。○至于自己的身子。是

禍是福。或進或退。只有聽其自然。怎能牽動一點呢。

膽量人人皆小。只須分別平日膽小臨

時膽大耳只要分別開平時時候。小心翼翼。不教

着落後。這就好了。今人則平日膽大臨時膽小可痛也已

現今的人。平日膽大妄為。有事退却不前。真可痛恨。

討寇之志討平賊寇的志不以一眚而自撓省。殺

滅也。撓音撓。挫敗也。○不可而討寇之功撲滅賊

功。總要因一次殺滅。就甘心挫敗。必須萬全而自立必得計畫萬全。立於

兩軍交綏綏。是旌旗之旄。○兩不能不有所損不

沒有一點損失。固不可因一眚而撓其心自不可因為一

亦不可因大勝而有自輕驕敵之心。也不因爲打個勝仗。心裏

就驕傲。輕忽敵人。語云欺敵必敗。正是軍人大戒。縱常打勝仗。欲是常常的打勝仗。

亦只算家常便飯。並非奇事。不算什麼希奇。惟心念國家

艱難。但憐念國家。遭了大艱難。生民塗炭。生民掉在泥灰裏邊。勉竭其愚

我的愚誠。盡我的愚誠。以求有萬一之補救。希望萬分之中補救一分。成敗

利鈍實關天命。至於成不成。利不實係關乎天命。吾盡吾心而已

我只管盡我的忠誠之心罷了。

僥倖以圖難成之功。不如堅忍而規遠大之策。難成

的功業。是腳踏實地。漸漸做到的。僥倖去的。計但無益。反要受害。不勝堅決忍耐。規畫遠大的計策。為妙。

兵事無萬全

兵家的事。不能完。一點害。求萬全者無一全

求萬全的人。怕前怕後。遇機不進。處處謹慎處處

不能謹慎

謹慎何嘗不好。也不可小心太過。兵本危事。及是凶器。處處去求謹慎。處處却

謹了。歷觀古今戰爭

徧看古今。如劉季光武唐太

宗魏武帝

季。是西漢高祖的名。光武是東漢劉秀

號。魏。是三國時候的廟號。均日瀕於危。瀕。音頻。傍也。國。武帝。是曹操的廟號。〇都是屢戰

屢敗。傍着危。其濟天也。以濟是成功。出於天意。○他們能不當

險過日子。怕而怕必有當怕而不怕者矣。怕不該怕的。你又忘記怕

了。戰爭之要。要戰爭的不戰則已。不戰不講戰則須挾全

力。一戰就得拿出全副力量。來奮闖。不動則已。不講動則須操勝

算。一動就得想出有戰勝敵人的計算。如有把握。如果兵力計畫。都有幾分把握。

則堅一月二月三月自有良方。就是守三兩個月。自然有好方法出

來。今日之人見敵即心動。今人見敵。就要心怯。不能自主。自

沒一點見。可戒也。是大的事。戒的事。

古今戰陣之事其成事皆天也

古今來的戰爭。都是得上帝的幫助。

才能成功。其敗事皆人也

戰敗的不因軍心不固。即因計畫不周。大半壞於人為。

兵事怕不得許多

用兵不要十分害怕。

算到五六分便須放

膽放手

有五六分能勝。就可以放開胆子。放出脚手。向前去做。

本無萬全之

策也

本來的就沒有萬全的計策。

以上胡語

勇有狹義的廣義的及急遽的持續的之別

包含

意義很少的為狹義。包含意義很多的為廣義。及時爆發的為急遽。時日持久的為持續。暴

虎馮河

暴虎。是徒手打虎。死而無悔。死了也。臨馮河。是徒步渡河。不後悔。

難不苟。臨着且偷生。難不義不反顧。義所當為。就是

此狹義的急遽的者也。這是狹義的成敗利鈍

成與不利。非所逆睹。是逆睹是預先能看得着的。○不

躬盡瘁。鞠是鞠勞瘁音粹。病也。○死而後已。到

何時死了。到何時止住。此廣義的持續的者也。這是廣義的

前者孟子所謂小勇。孟子的急遽的。是後者所

謂大勇。孟子的持續的大勇。所謂浩然之氣也。浩

是極大極剛的樣子。○大勇就右章所列第五

章所多指大勇而言。大半是說着的。所謂勇而毅

也。毅是毅力。○勇而且毅。方似物理學上軍人

之居高位者除能勇不算外。自然不能少。然除

外。此以猶須於毅之一字痛下工夫。更得在毅字

下點。挾一往無前之志。讓先勇往直前。不具百

折不回之氣。仗着凡百挫折。誓毀譽榮辱死生

皆可不計較。至於外人的死生。不必去管他。惟

求吾良知之所安。對得起我的良心。也就完了。

以吾之大勇表率無數之小勇那拿我的大勇。給小勇的兵士們作個表率。則其爲力也厚收效也廣兵力既厚。成功必多。至於級居下寮（將校以至目兵）則應以勇爲唯一之天性下級官寮。應該以勇爲第一天性。以各盡其所職各盡各各人的職分。不獨勇於戰陣也不但打仗。時候要勇。即平日一切職務平素常一切應辦的事務。不宜稍示怯懦不當露出怯懦的樣子。以貽軍人之羞貽是遺留。○遺留軍人的恥辱。世所謂無名之英雄者吾輩是也世上說的無名英雄。就是我們的了。

第六章 嚴明

古人用兵先明功罪賞罰

有功就賞。有罪就罰。賞罰分明。所以士卒樂於

聽命。才可一戰。

株浮華者莫如質

株。給救字同義。○救。浮華的弊病。不勝質樸。

積翫之

後

翫。同玩。凡事積習以爲後。

振之以猛

常用猛烈之威。去振驚他。

醫者之治瘡癰

瘡。音藉。肉腐也。癰。音雍。腫也。○當醫生的。去調治肉爛皮腫的瘡症。

甚者必剋其腐肉而生其新肉

剋。音智。削也。○瘡症利害的。必剋去

爛肉。使其另長新肉。今日之劣弁羸兵蓋亦當爲簡汰以剋

其腐者羸音累。幼弱也。汰音泰。洗濯也。○現在的

洗刷。痛加訓練很很的。加以以生其新者新的。長不循

此二道循是遵守。○不守着則武備之弛弛。○是廢

備種種就要廢弛。殆不知所底止底。是到。○還不知

太史公所謂循吏者司馬遷為西漢史官。故稱良

之。法立令行法條一立能識大體而已能明白為

不沾滯後代為的專以或以煦煦

為仁者當之煦音嘘。煦煦。恩惠貌。○有時用失循

吏之義矣。有恩無法。不合循吏之義。為將之道亦以法立令行

整齊嚴肅為先。為將的也得法必立令必行。不貴

煦嫗也。煦是保護的意思。○不專以煦嫗為美。育立法

不難行法為難。立法時。只要細心體貼。就可寫得

凡立一法。大凡立下一個法條。總須實實行之。總得實實在在

點不能沾循。且常常行之。並且得常常的去行。一時不能放鬆。才合為將之道。

九弟臨別。九弟臨走時候。深言禦下宜嚴。深言是說的很鄭重。○深說待

下要得嚴緊。作事宜速。做事要得捷快。余亦深知馭軍馭吏皆

莫先於嚴

待我也知道待兵

特恐明不傍燭則嚴

不中耳

一只怕明不如燭。是非好壞。考察不甚清白。味用嚴。就要失於殘刻。不中乎禮。亦

不相宜。

呂蒙誅取鎧之人

呂蒙是三國時吳將。下令不准取民人的東西。後來有一個兵

拿民間一頂草笠。蓋住他的鎧甲。被呂蒙查出。遂即把這人斬死。

魏絳戮亂行之

僕晉悼公在曲梁會合諸侯。公弟楊干亂了行列。這時魏絳為司馬執掌軍法。因楊干是晉侯

之弟。不便去殺他。然法不可赦。就把他的僕人殺了。

古人處此古人辦出豈

以為名

豈是殺大家誇他的嗎。

非是無以驚衆耳

不照這樣辦就沒法

子。驚戒衆人了。所謂懲一驚衆即此意也。

近年馭將

近幾年待將官

失之寬厚

過於寬厚

又與諸將相

距遙遠

遙。給遠。是疊用字。義同。○又給衆位將官隔離的很遠。

危險之際

危險

的時弊端百出

出多少毛病。

然後知古人所云作事威

克厥愛

克。是勝。厥同其。威。克。厥。愛。有。濟。書。經。上。有。這。句。話。辦。事。威。過。於。愛。

雖少有

濟

人。數。雖。少。也。能。成。功。

反是乃敗道耳

反。背。這。個。道。理。就。要。敗。事。

以上

曾語

自來帶兵之員

古來帶兵的將官。

未有不專殺立威者

專殺。

是該殺就殺。○沒有不。如魏絳戮僕。解上節了。穰苴

斬莊賈

穰苴戰國時齊人。姓田。初當將軍。齊王辛臣莊賈當監軍。苴給賈訂約。明朝在軍門

相會。次日。日到正午。莊賈才至。苴問他說。來何後也。賈說。親故相送。故後。苴說。吾為國忘家。說什麼

親故。遂即。孫武致法於美人。齊王把宮中美人。挑斬了莊賈。

學陣法。操時。美人都亂笑。武下一個人。其餘都戰栗失笑者。斬美人仍笑。武因斬了一人。

色。彭越之誅後至者。彭越聚少年百餘人。叛秦。大衆都推越為首。越約明天日

出。越說。諸君推我為長。定期多不至。勢不能盡殺。

此殺最後的一人。衆都笑着說。何必如。皆是也。藉專

殺以立威的。

世變日移一天道的改變。一天人心日趨於偽人往心虛

假上走。優容實以釀禍優容。是寬容。釀是醞釀。就釀出禍亂。姑

息非以明恩姑。是婦女。息是小兒。言以小兒婦女看待。不多責備。○姑息之愛。不能算

是恩德。居今日而為政的辦現在。非用霹靂手段霹靂音劈

歷。是急擊之雷。○不能顯菩薩心腸顯不出菩薩的心腸。非用猛猛的手段。

馬既去去了害馬。伏虯不驚虯讀忙。犬之雜毛者。○臥犬就不驚恐。

則法立知恩法威一立。有恩方知是恩。吾輩任事盡吾義分

之所能爲盡我義所能爲當以求衷諸理之至是給只求

相。不必故拂乎人情不必故意背乎人情而任勞任怨究無

容其瞻顧之思用不着瞻顧後的思慮前

號令未出不准勇者獨進勇者胆有餘智不足樂於戰鬥不受約束號令

未出不准他一人前進。因急遽而敗大事。號令既出不准怯者獨止怯者

胆力薄弱。臨陣容易脫逃。號令既出。如此則功罪不准他一人後退。以遺軍事之羞。

明而心志壹矣照這樣辦則功罪分辦明白而兵士都一心作事不敢起僥倖冒賞的心

了。兵陰事也陽氣主生。陰氣主殺。兵以殺戰為職。所以兵為陰事。以收斂固

嗇為主兵主殺戰。縱兵就失於殘忍。應該收斂住教少殺。固嗇住不教多殺。才好。戰勇

氣也是戰爭全靠的。以節宣提倡為主宣揚起來。身

提倡先提故治軍貴執法謹嚴軍法必得謹嚴。使軍士絕對服從。不敢輕忽。

能訓能練能教訓。能操練。禁煙禁賭煙能損身。又能傷神。賭足耗財。又能傷品。

均須嚴戒逸樂逸去安戒懶散不要懶

治將亂之國用重典將亂之國。積弊太深。人將動。非用重典。鎮懾不住。治

久亂之地宜予以生路久亂的地方。人民顛連不堪。應開一條生路。教他們

自新。

行軍之際

軍隊出發時候。

務須紀律嚴明

軍律軍紀。必得森嚴詳明。

隊伍整齊

隊伍整齊。

方為節制之師

才算有節制的師旅。

如查

有騷擾百姓

騷是騷動。擾是擾害。○查出有擾害百姓的軍士。

立即按以

軍法

立刻按軍法治罪。

呂蒙行師不能以一笠寬其鄉人

上邊已解過了。嚴明之謂也

這就算

條侯治兵不能以先

驅犯其壘壁

周亞夫封條侯。駐軍細柳。紀律嚴明。漢文帝親至勞軍。其先驅先到。條侯

兵不准進壘。先驅者說天子將到。門軍說我知道將軍的令。沒聽說天子的詔。整之謂也

這就算。是整齊。

立法宜嚴

該立法應

行法宜寬

該用法應

顯以示之德

紀律

立法嚴表示出紀律不可犯

陰以激其忠良

他行法寬激動的忠義的天

良。庶幾懷德畏威

懷念長官恩德。畏怕軍律森嚴。

可成節制之師

可以練成有節制的軍隊。

若先寬後嚴

假使初先寬後來嚴。

竊恐始習疲

玩終生怨尤

尤罪也。玩忽之習。

○恐怕寬大之下。養成偷安。又要生出怨恨。

憤怒之心。軍政必難整飭

好軍事就不

以上胡語

治軍之要尤在賞罰嚴明

治軍要緊的地方。就是賞罰要嚴還要明。

煦煦為仁

煦煦的小仁。

足以隳軍紀而誤國事

足以隳壞軍紀。

家耽誤國大事。此盡人所皆知者。這知道的人人都近年軍隊

風氣近幾年軍紀綱大弛。紀綱就是紀律。大的紀律。○賞罰

之寬嚴每不中程。程是程式。賞人罰人。往或姑息

以圖見好。有恩。求軍士姑息好。或故為苛罰以示威。時有

故意用苛刻的懲。罰。表示自己威嚴。以愛憎為喜怒。心裏愛誰就

就惱。怒誰。憑喜怒以決賞罰。喜誰就賞誰。怒誰就罰誰。

大。於是賞不知感。賞不知感。是罰不知畏。罰不知

當罪。此中消息。消息是音信。音信能以傳達情實。

消息。○這裏邊的情實。由於人之澆薄者居其半。因為人心太薄。難以

駕馭。佔去了一半。而由於措施之乖方者亦居其半。措施是辦理賞

罰。乖方是不合法。因為賞罰不明。軍心不服。也佔去了一半。當此沓泄成習。委

頓疲玩之餘。沓泄。是因循苟安。委頓。是不振作。疲玩。是不整飭。○當這個軍紀廢弛的

時候。非振之以猛。非。拿猛烈的手段。去提振一番。不足以挽頽風。不能

挽回這個懷風氣。與其失之寬不如失之嚴。與其過於寬縱。而敗壞國

事。而人勝人畏於嚴。法立然後知恩。法威一立。有恩。成立

然後知感。威令一行。有情就要知感。以菩薩心腸。拿慈悲的心腸。行霹

震手段的行激烈。此其時矣行這個辦法。正好。是望諸
勇健者毅然行之仰望諸位勇健的人。而無稍餒
不要有一點。則軍事其有豸乎豸音禡。解救也。軍事
餒怯的心。以嚴勝於寬。

第七章 公明

大君以生殺予奪之權授之將帥朝廷拿生人的
權柄。交猶東家之銀錢貨物授之店中衆夥好像
給將帥。猶東家之銀錢貨物授之店中衆夥舖戶
的東家。拿銀錢貨物。若保舉太濫若不論有功無
交給店中的夥記。若保舉太濫功濫行保舉。

視大君之名器不甚愛惜。名器是爵祿。〇看着朝廷的爵位很不足吝惜。

猶之賤售浪費視東家之貨財不甚愛惜也。店好像

拿着東家貨物便宜出售。任意浪費。毫不愛惜。介之推曰竊人之財猶謂

之盜。介之推是晉文公的臣。〇偷人家的錢財。還說是個盜賊。况假大君之名

器以市一己之恩乎。假是借。市是賣。〇借朝廷的官爵。任意給人。去賣自己的

恩德。這不比喻。余忝居高位。余作我講。忝是忝愧。財還利害嗎。〇我居在高位。很覺

自愧。惟此事不能力挽頽風。頽風不能把濫賞的深為愧

慚。真是對不起國。家自覺抱愧。

竊觀自古大亂之世的自古代大亂必先變亂是非而

後政治顛倒子是在野。把政治弄得顛倒。君災

害從之淹旱蝗蟲刀兵各樣。屈原之所以憤激沈

世而不悔者為屈原名平楚國的賢士。忠君愛國。因

心機投汨羅江以死。亦以當日是非淆亂為至痛也是深恨

於自戕他才肯出。故曰蘭芷變而不芳荃蕙化而為

茅蘭芷本香草也。變而不香。荃蕙本佳草也。變又

曰固時俗之從流又孰能無變化說這惡劣的時

受能把持得住。不傷是非之日移日湣而幾不能自

主也自己痛是非的淆亂過甚。後世如漢晉唐宋之

末造末造是末年。漢晉唐宋的末年。亦由朝廷之是非先紊音紊

問亂也。○也因爲朝廷上。是非先亂。而後小人得志小人得用君而當權。

子有皇皇無依之象君子有皇皇無所依歸的現象。推而至於一

省之中一軍之內亦必其是非不揆於正而後其

政績少有可觀推開說。就是一省一軍也。必有是非不背乎正義。政治軍紀。才有可

觀。賞罰之任視乎權位當省長。有賞罰一省之權。當師長。有賞罰一師之權。

所以說賞罰的責任。有得行有不得行。有權位能看你的。是什麼權位。行賞罰。沒

能行賞罰。至於維持是非之公則吾輩皆不能辭

其責。至於維持真是非不致淆亂。我的無論有權沒權。有位沒位都辭不掉維持的責任。顧

亭林先生所謂匹夫有責焉者也。顧炎武字亭林清初人。○顧先

生嘗說天下之事匹夫與有責焉。

大抵蒞事。蒞臨也。○以明字爲第一要義。第一字是

緊的。明有二兩樣。曰高明曰精明。詳釋下。同一境而登

山者獨見其遠乘城者獨覺其曠。曠是一個寬曠。○同上

山上的人看的獨遠。登在此高明之說也。這就是同

一物而臆度者不如權衡之審。臆度是憑自己的意思去揣度。權是

秤。錘。衡。是。斗。○。同。是。一。件。東。西。自。己。去。猜。度。沒。有。秤。稱。斗。量。知。道。的。清。楚。目巧者不如

尺度之精。量。力。雖。巧。沒。有。擊。尺。量。知。道。的。精。確。此精明之說也。這

是。精。明。凡高明者欲降心壹志以遽於平實頗不易

易。頗。是。很。○。高。明。的。人。容。易。放。縱。想。教。他。降。下。其。心。專。在。一。個。志。向。往。那。平。實。上。走。却。是。不。大。易。

若能事事求精。假使能件件輕重長短一絲不

差。該。輕。就。輕。該。重。就。重。可。長。則。長。可。短。則。短。一。絲。也。不。差。錯。則漸實矣。漸。漸。就。實。了。

能實則漸平矣。既能實就不忽了。高忽低。漸漸也就平了。

凡利之所在當與人共分之。有利的地方。當給人家的夥分。當名之

所在當與人共享之。有名家的地方。當給人家的夥享。當居高位以知

人曉事二者為職。居將相之位。以知人賢。知人誠否。通達世務為職責。

不易學。堯舉舜。舜舉禹。天下大治。惟聖人才能知。道聖人。賢人才能知道。賢人。知人一件事。

是不容曉事則可以閱歷。黽勉得之。○閱歷日久。是學的不容曉事則可以閱歷。黽勉得之。

漸的就可。曉事則無論同己異己。志向同的為以通達世務。○閱歷日久。漸的就可。曉事則無論同己異己。

為異均可徐徐開悟。徐徐開導他。均可醒悟。以冀己。均可徐徐開悟。

和衷

冀是希望衷是心。希望着心氣和合。

不曉事則挾私固謬

不曉事故

的人。挾私心

秉公亦謬

就是秉持公心。自然。是謬。也。不免誤謬。

小人固謬

小人

不曉事。自

君子亦謬

君子不曉事。也。免不了謬。

鄉愿固謬

鄉愿。是極

圓通的人。○鄉愿

狂狷亦謬

○狂是有才。狷是有守。不曉事。也。免

不曉事。再加

則終古相背而馳

則終古相背而馳

終古。是永遠。○永遠

決非和協之理

決沒有和協的道理。故

恒言皆以分別君子小人為要

常言分別君子小人最為要緊。而

鄙論則謂天下無一成不變之君子亦無一成不

變之小人教鄙人。評論起來。天下不變的。今日能知

人能曉事則為君子今天。就算君子。明日不知人不

曉事則為小人曉事。就算小人。寅刻公正光明則

為君子寅刻是早晨時候。○早晨起來。能

私掩曖則為小人掩曖。音闇愛。不明也。酉刻是日

人。故羣毀羣譽之所在。大眾稱道的人。下走常穆

然深思下走。是會公自謙官小。穆然。是深思。不能

附和附和。是人家怎說。我也怎說。○不能

營哨官之權過輕營哨官的權限了。則不得行其志

就有很好的志願。也行不出來。危險之際危險的時候。愛而從之者或

有一二因為愛情跟從的。畏而從之者則無其事

也素常畏怕。這時候還要跟着。那是沒有的事。此中消息這裏邊的情實。應默

察之而默挽之應暗地裏去考察。總攬則不無偏

蔽大權獨攬。不能地方。分寄則多所維繫將權力分

官牽繫維持的。人就多了。以上曾語

舉人不能不破格格。是資格。○大才大用。小則須

循名核實

核音覈。核實是考究實際。○舉人也不好。可冒昧。有的名譽很好實際未必就好。

有的名譽不好。實際未必。就壞必得按名而究其實。否則出實際。人即無言。

外人就讓不說我濫用。而我心先愧矣。就先這心裏邊。

世事無真是非。乙同說是一件事。甲說是。乙就許說非。所以世事沒

真正的特有假好惡。但世人私心用事。不合己的

是非。也。不惡。好惡不。然世之徇私以枉事者。徇音殉。以

公。就算假好惡。任。用。自。己。親。幸。的。人。試。返。而。自。問。返過來問異日

又豈能獲私利之報於所徇私利之人哉。見幾個

私殉利之人。到後來還能得着他私利的報酬呢。能蓋亦返其本矣。蓋。是何不循名核實。舉用那真誠可靠的人。

天下惟左右習近不可不慎。左右習近之人。得我性情最深。容易來欺哄我。蒙蔽我。左右習近無正

所以用這等人的時候。須要小心。左右習近無正

人不正。即良友直言亦不能進。好朋友阻隔。不入

於耳。

朝廷爵賞非我所敢專。朝廷的爵賞。是寵褒有用

尤非我所敢吝。我們更不敢。然必積勞乃可得

必定。積以下許多。稍有濫予。一點稍的有。不僅不能激
功勞。可賞他。稍。實足以敗壞風俗。倣世人的
勵人才。起不但激勵。不。實足以敗壞風俗。倣世人的
心。風俗就慢慢
壞了。無可挽回。

薦賢不受賞。己為國求賢。自。隱德必及子孫。知德無
德。必得善。報於子孫。

國家名器。爵賞。的。不可濫予。意不可任。慎重出之。行
賞的。時候。要。而後軍心思奮。軍有功者。予。無功不給。
謹慎。要鄭重。而後軍心思奮。軍有功者。予。無功不給。
可與圖後效。而速成功。人。人。必速。

天下惟不明白人多疑人。塗最易疑的人。遇事糊明

白人不疑人也。澈見底。還疑惑什麼。以上胡語

文正公謂居高位以知人曉事爲職。曾公說在。

知人曉事。是第一職責。且以能知人曉事與否判別其爲君

子爲小人。並且以知人曉事爲君子。雖屬有感而

發。雖是有些感。持論至爲正當。這種議論。實並非

憤激之話。不是憤恨的話。用人之當否。當不當。視乎知

人之明昧。看你知人。辦事之才不才。辦事有。視乎

曉事之透不透。事不曉。事不透。辦事又簡又捷。辦事又壞又遲。曉不知人。

則不能用人。用不知道人的才幹。不曉事則何能辦。

事事情不明白。君子小人之別以能否利物爲辨。

能利濟世人。可以斷他是君子。不能利濟世人。可以斷他是小人。苟所用之人不

能稱職。假使所用的職分。不所辦之事措置乖方。

是不合法。安貼。以致遺誤大局。耽誤了國事。縱曰其

心無他。心就說居。究難爲之寬恕者也。誤國之罪。終久是寬恕不

的了。

昔賢於用人一端於古用人的賢哲。對內舉不避親外

舉不避仇以晉悼公臣祁奚告老還家。公問何人可

未幾解狐又死。公復問奚舉祁午。午。其宅心正

大宅心。是足以矜式百世可矜式。是法則。則。曾公之

薦左中堂○左宗棠做中堂之官。故稱左中堂。而劾

李次青甚劾。音亥。奏參也。○曾李本不以恩怨而廢

舉劾不因為有怨就不。不名臣胸襟胸襟。胸懷也。○

自足千古自足照耀古

今而無愧。

近世名器名位之濫極矣

近世的爵賞是濫到極處了。

倖進之

途進的上倖紛歧雜出

○紛是紛亂。歧是歧路。門徑是非常的多。

昔之用

人講資格固足以屈抑人才

從前用人講究資格許多的才士自然

負屈很多。今之不講資格尤不足以激揚清濁

清是才智高明。

濁是才智混沌。○現今任意濫賞。更不足激勵起清才濁士。

賞不必功

所賞的一定的

就是功。惠不必勞

所賜的不一勞。舉不必才

所舉的不一定就是

有才。劾不必劣

所奏的不一人。

或今賢而昨劣

昨天說

天就許。或今辱而昨榮

昨天去榮任。今天去屈辱。

揚之則舉

之九天之上

九天。二為議九重之天。太玄經云一為中

為辟天。六為廓天。七為滅天。八為沈天。九為成天。○想起用那一個恨不得舉在九天以上。抑

之則置之九淵之下

之九淵。○是極深之淵。若在九層

的置到九淵得之者不為喜覺得位的人不失位者不

為歉失位的人不

所稱為操縱人才策勵士氣之

具

操。是操之使來。縱是縱之使去。策。是鞭策。是激勵。○所說那操縱策勵的器具。

其効

力竟以全失

沒有一欲圖挽回補救

要打算把這

過來。補救無缺。

其權操之自上非吾儕所得與聞

國家力是

着的。我們不應該過問。惟吾人職居將校。將校我們居在一小
部分內。在一小部裏邊。於用人一端。對於用一件。亦非絕無
幾希之權力。是幾希。是很少。○也不。既有此權。有既這
力。則應於用人。惟賢循名核實之義。特加之意。該應
用人時候。循名考實。特別留一點意。能於一小部分有所裨補。這能一
小部分裏。補救一點。亦足心安理得。於心也安。於理
為將道。之。

第八章 仁愛

帶兵之道用恩莫如用仁。拿東西去給他。用威莫

如用禮。用威嚴嚇他。不仁者所謂欲立立人欲達

達人是也。什麼是仁？就是自己想立也教人家立。自己想達也教人家達。這怨道就是仁。

待弁兵如待子弟之心。待弁兵的心。如待子弟的心。望其發達

都希望他們都能發達。望其成立。都希望他們都能自立。則人知恩矣。們就

知道你的恩德了。禮者所謂無衆寡無小大無敢慢泰而

不驕也。什麼是禮？就是無論勢衆勢寡位小位大。都不敢怠慢。泰然自得。沒有驕傲的態度。

正其衣冠。戴衣帽正。尊其瞻視。瞻看尊重。儼然人望而畏之

儼然是有威可畏的樣子。○望之儼然覺得可畏。威而不猛也。有威而不過於猛烈。

持之以敬。○持是守。○守己以敬。○作己講。○臨之以莊。之。作下字講。○臨下

以莊重為主。無形無聲之際。不言不動常有凜然難犯

之象。凜然。是不可干犯的氣象。○則人知威矣。弁兵

知道你的守斯二者。守着仁禮兩件。雖蠻貊之邦行矣。南方

威嚴了。○蠻。北方人。為貊。○就是到何兵之不可治哉。兵有

難治呢。

吾輩帶兵。我們如父兄帶子弟一般。就同父兄帶

無銀錢無保舉尙是小事沒銀錢。沒保舉還算小事。切不可使

之因擾民而壞品行亂切不可教壞他們因擾因嫖賭

洋煙而壞身體洋煙。壞了身體。吃個個學好都教

好學。人人成材。教成材。則兵勇感恩兵勇自然感恩。兵勇之

父母亦感恩矣兵勇的爹娘也要感恩了。

愛民爲治兵第一要義治兵以衛民爲職。故須日日

三令五申要天天講。給兵聽。視爲性命根本之事看成是性命根

本的情。母視爲要結粉飾之文。要結。是結合人心。粉飾。是修飾外面。

莫當。是要結
粉飾的文章。

以上曾語

大將以救大局為主

當大將的。應以挽回大局為主旨。

並以救他

人為主

並且以救同胞為主旨。

須有嘉善而矜不能之氣度

得有嘉美善的。矜憐不能的氣度。

乃可包容一切

一切可以包容的人。覺

得勝仗無可驕人

打勝仗原是軍人本分。驕傲個什麼。

敗仗無可尤

人敗仗是我自己的錯過。他們有什麼的調度。

即他人不肯救我而我

必當救人

人家就不救我。我為大將。有救人的責任。見有災難。必得去救。方是為將之道。

必須諄囑將弁

諄囑。音肫燭。囑託了又丁寧。約束。○必得對着將弁丁寧囑託。

兵丁那教約束。愛惜百姓愛憐這。並隨時訪查隨時

董戒的並且隨時訪查。兵丁看有擾害。百姓使營團

皆行所無事不擾不驚一不擾亂二不驚動營。戢

暴安良戢止也。戢止。暴亂。安慰。善良。斯為美備這才算美善完備。

愛人當以大德不以私惠大德是扶持訓育。使為良善有用之人。私惠是

私自寵幸他。軍行之處軍隊經過。必須秋毫無犯禽獸至秋。

脫換新毛。秋毫最細者。一毫也不犯亂。固結民心結的合百姓的心。

長官之於僚屬待屬僚。須揚善公庭他的公庭稱揚

發其志氣。規過私室。在私室規勸他的。過失保全其廉恥。

聖賢仙佛英雄豪傑無不以濟人濟物爲本。聖賢英豪

不消說了。仙家佛家。雖持出世主義。然以慈悲居心。普濟爲志。也是想把世間人物救出。無不

以損己利人爲正道。大禹治水。過家門而不入。墨子磨頂放踵。利天下爲之。耶

蘇死在十字架上的馬。援以馬革裹尸還葬。均是損自己利他人的鐵證。所以能名垂千古。

愛人之道以嚴爲主。愛人以嚴則人皆畏威。事則可成。德也可全。寬則

心弛而氣浮。寬了就沒有忌憚心也放。氣也浮。必胡亂的去做。

自來忠臣義士於曾經受恩之人必終身奉事惟

謹忠臣義士。有血性。有良心。受過誰的恩。就事奉他終身。韓信爲王而不忘

漂母一飯之恩韓信不得志時候。在城下釣魚。腹內乏食。有個漂母很憐恤他。給信

送飯吃。後信封齊王。用千金報答他。張蒼作相而退朝卽奉事王陵

及王陵之妻如父母張蒼漢文帝時爲相。王陵從高祖有功。封安國侯。終

身不改奉事終身。絲毫此其存心正大仁厚可師可

法受恩報恩。心地正大。仁厚可以爲師。可以爲法。以上胡語

帶兵如父兄之帶子弟一語最爲慈仁貼切會公這一

句話。算慈仁極了。貼切極了。能以此存心能存父兄之心。則古今帶

兵格言

格至也。格言是言之極當。沒一點弊病。

千言萬語都可付之

一炬

炬音巨。燒也。○格言縱有千萬都用不着。可以一火焚燒。

父兄之待子弟

慮子弟蒙昧無知也

愁着子弟昏愚。蒙昧。沒有知識。

則教之誨之

就趕緊教誨他。

慮其飢寒苦痛也

愁着子弟將來怕受飢寒的苦痛。

則愛

之護之

就趕緊做衣服。飯。去愛護他。

慮其放蕩無行也

愁着子弟荒唐。

壞了品行。則懲責之

懲是澄。戒也。○就趕緊去懲戒他。責斥他。

慮其不克發

達也

愁着子弟身心。事業不能發達。則培養之

就趕緊生法培養。無論為

寬為嚴

無論是寬是嚴。

為愛為憎

憎惡也。○是愛是惡。

為好為惡

是喜

是惱。爲賞爲罰是打。均出之以至誠無僞。父兄的心都是極其

真誠沒一點虛假。一行之以至公無私。極其公平。沒一點私心。如此的人。

能像這樣。則弁兵愛戴長上。弁兵們親敬長上。亦必如子弟之

愛父兄矣。也給子弟親敬他的父兄一樣。

軍人以軍營爲第二家庭。當軍人的。把軍營當作第二個家庭。此言

殊親切有味。這句話很親切而有滋味。然實而按之。然要按諸實際。此

第二家庭。這個第二家庭的軍營。較之固有之家庭。比着自己的家

庭。其關係之密切殆將過之。以關係論。是更加密切的。何以故

什麼緣故呢。長上之教育部下也。如師友。長官、教師、兵丁。如老師。如

朋友。其約束督責愛護之也。如父兄。約束兵丁督責兵丁。愛護兵丁。

就一父。部下之對長上也。兵丁對官長。其恪恭將事。敬。

也。○敬。與子弟之對於師友父兄。殆無以異耳。給

兄弟。對待師友父兄。是一樣的。及其同蒞戰役也。戰役是戰事。到臨着戰事。同

患難。官長兵丁。同受患難。共死生。共死。休戚無不相關。休是美。

戚。是憂戚。○美則俱美。憂則同憂。處處都互相關聯。利害靡不與共。有利同害。

同。且一經從戎。況且一由常備而續備。由續備而

後備初當常備兵。次當續兵。其間年月正長。過年月

很長。不能脫軍籍之關係了脫離不。一有戰事即須荷

戈以出戈。是平頭戟。○開戰。為國宣勞給國家盡一分勤勞

此以情言之耳這是按着情意說的。國為家之集合體一家

集合。才成。衛國亦所以衛家衛國亡家亡。國存家存。了

軍人為衛國團體之中堅古時三軍。分上軍中軍。下軍。惟中軍最為堅實。

史書。漢光武給敢死的人。衝敵人中堅。○人則應

視此第二家庭為重應該把軍營重視些。此以義言之耳這

按着大的義說的。

古今名將用兵莫不以安民愛民爲本。名將用兵莫不把安

民愛民。當作根本的。蓋用兵原爲愛民。用的安民。若擾之害

之。假使擾百姓。是悖用兵之本旨也。悖是不合。○不

者民之所出。在家爲民。入伍爲兵。餉亦出之自民

餉精也是從田間來的。索本探源。索是求。○求出何忍加以

擾害。怎忍心去。行師地方的。師旅經過仰給於我者

仰懶百姓東西。豈止一端。不止一條。休養軍隊。休是休息。是長養。

採辦粮秣

秣音末。餵牛馬的禾穀。徵發夫役。夫子。

充當探訪敵情

探問訪查敵人的軍情。帶引道路。本境的人。

前邊指引。何一非借重民力。那一件不是。若修怨

於民

若。是擾害百姓。使他怨恨。而招其反抗。都起於無奈。是

自困也

前有敵軍。後有民變。像這。不是自己困自己嗎。至於興師外國亦

不可以無端之禍亂加之無辜之民

辜音古。罪也。外國亦是

人類應當一視同仁也。致上干天和

上帝好生。我若好殺。就干

亂上天太下招怨讟。音獨。痛怨也。仁師義旅

之仁義。決不出此。照決乎不。此海陸戰條約所以嚴擄掠之禁也。擄掠。音魯略。奪取也。海裏打仗為海戰。陸地打仗為陸戰。條約。是此國給彼國。立的章程。○海陸戰條約上禁止擄掠。就是這個理由。

第九章 勤勞

練兵之道。練兵的道理。必須官弁晝夜從事。必得官長

訓練勤勞。乃可漸幾於熟。漸漸的就成熟。如鷄伏卵。就

伏卵。如爐煉丹。又像爐中燒一樣。未可須臾稍離。與音

也。是傾刻。○一刻不能離開的。

天下事未有不由艱苦中得來而可大可久者也

天。下。的。事。業。要。是。不。經。過。一。番。艱。苦。沒。有。能。大。能。久。的。

百種弊端

百。樣。病。

皆由懶生

都。從。懶。裏。生。出。

懶則弛緩

何。不。論。

若是一懶弛則治人不嚴而趣功不敏

治。人。不。嚴。軍。紀。必。散。

趨功不敏。一處弛則百處懶矣

將。帥。一。懶。滿。營。的。事。務。都。廢。弛。所。以。

為。將。帥。的。是。軍。人。之。領。袖。可。不。動。歟。

治軍之道以勤字為先

治。兵。必。得。殷。勤。

身勤則強

身。勤。則。筋。骨。鍛。

鍊。鍊。久。則。強。

逸則病

身。逸。則。筋。骨。軟。弱。久。自。病。

家勤則興

理。家。勤。勞。就。要。

興。懶則衰。要懶惰就。國勤則治。就理國勤勞。怠則亂。怠忽。

就亂。軍勤則強。就帶兵勤勞。惰則敗。要惰慢必。惰者暮

氣也。昏人到日落時候。精神。常常提其朝氣為要。當人

早朝時候。精神爽快。作事敏捷。軍隊裏邊。以提起來朝氣為好。

治軍以勤字為先。得治兵要。由閱歷而知其不可易

從閱歷上知。未有平日不早起而臨敵忽能早起

者。素常不能早起。臨敵時。未有平日不習勞而臨敵

忽能習勞者。素常不能習勞。臨敵時。未有平日不能

忍飢耐寒而臨敵。忽能忍飢耐寒者，秦常不能忍

時候。沒有能忍飢受冷的。這均習慣成自然的道理。

每日應辦之事。每天應辦積擱過多。積擱是擱起的。○

多。當於清早單開本日應了之事。清早起來。把本

情。寫在日內了之。辦了他。要如農家早起分派本日

之事。好比農人清早起來。把無本日不了者。沒有

不能庶幾積壓較少。積厭的就

養生之事。養生是衛生。事情。莫大於懲忿窒欲。懲。音澄。戒也。忿。

怒音憤。怒也。望。音至。塞也。慾。音欲。情欲也。○惱。多動
傷氣。必得慾戒住。情欲傷神。必得望塞住。

少食多動筋骨堅強。以上曾語

軍旅之事非以身先之勞之事必無補帶兵非身受

勞受苦。軍事必難以補救。古今名將不僅才畧異衆名將不但才畧超常。

亦且精力過人精神才力也。

將不理事當將官的。則無不驕縱者兵沒有不驕傲放縱的。

驕縱之兵驕傲放縱的軍隊。無不怯弱者到了危難。沒有不胆怯軟弱的。

凡兵之氣不見仗則弱兵久不見仗。氣必弱。常見仗則強

常常見仗。久逸則終無用處。安逸日久精神懶散。雖說有兵沒有用處。

異日則必不可臨敵。以後必定不會打仗。各省住

嗎。久

兵事如學生功課。學生的功課像不進則退。不進則退。就向

後。不戰則並不能守。必不會打也。敬姜之言曰。是魯

國文伯。勞則思。受一番勞苦。就知道處。逸則淫。享

安逸。心裏必然放蕩。設以數萬人頓兵境上。頓。是委

使以數萬兵馬。無論古今無此辦法。今沒有這兵。古

委棄在邊境上。無論古今無此辦法。今沒有這兵。古

辨。且久逸則筋脈皆弛。心膽在怯。久處安逸。筋骨

必要。不僅難戰。能不但不亦必難守。能也必不

淫佚酒色。吃淫蕩。安佚。好色。取敗之媒。是敗亡的媒介。徵逐嬉娛

嬉娛。音熙。虞樂也。戲也。徵逐。是遊玩拉扯。治兵所戒。治兵所應金陵圍

師之潰。金陵。是南京的兵。潰。是敗亂。○皆由將驕兵惰

都因將官驕。傲。軍士怠惰。終日酣嬉。酣。音邯。酒樂也。○不以賊

匪為念。不把賊人。○或樂桑中之喜。詩。經。侯我乎桑

女於中。或戀室家之私。或貪戀妻女的私情。或羣與縱酒酣樂

或成羣朋友。縱情飲酒。酒後酣歌。或日在賭場煙館。博場內。大煙

館裏。淫心蕩志。心思淫亂。樂極忘疲。至於忘倦。以致

兵氣不揚。氣不振。禦侮無備。有外來去防。沒全軍

覆沒。覆沒。是死。皆在宣淫縱欲中來也。都從淫欲

夫兵猶火也。兵像火。不戢自焚。戢是斂束。○斂束

兵猶水也。水一樣。不流則腐。就腐壞。治軍之道

必以苦其心志。勞其筋骨。為典法。心苦。不作非分

非禮之行。軍紀既整。功業可圖。所以治軍。應以苦心勞形。為法則。

戰爭之事戰爭的或跋涉於冰天雪窟之間上草

行爲跋水中行爲涉。窟是窟。或馳驅酷暑惡瘴

之鄉馳驅是疾走。酷音枯甚也。酷暑是暑氣太

瘴氣。香了爲香瘴。人聞見就死。或趁霜雪露營露

露出來。○或是暑氣瘴氣裏去奔跑。或晝夜趨程行軍趨音趨程。

雨雪裏紮營。是連日連。寒不得衣冷了得不飢不得食餓了

夜的行軍。寒不得衣冷了得不飢不得食餓了

着吃。渴不得水渴了得槍林彈雨之中槍械

慘過世上沒有見受恒人所不經之苦常人的苦楚

其精神這副精神其體力這種體力非於平素養之有素

非素日養練之有恒練的很久豈能堪此怎能當得

練兵之主旨救兵的主意以能効命於疆場為歸屬

以能在疆場上想教軍士在効死拚命為止欲其効命於疆場疆場上効命

允宜於平時竭盡手段應當於平素修養其精

神修養士卒的精神鍛鍊其體魄鍛鍊士卒的嫻熟其

技藝嫻熟的技能○習熟臨事之際到有時候乃

能有恃以不恐就有仗恃。不故習勞苦習勤耐

痛苦。為治軍之第一要義是治兵第一條而馭兵

之道丁馭兵之道亦以使勞苦為不二法門佛家有

千法門。○以教兵丁習勞忍苦為高尙的法門。蓋

人性似猴質像猴喜動不喜靜歡喜動作。不宜

勞不宜逸宜於安逸勞則思受辛勞多了。知

要思活艱難。就淫蕩起來閒居無所事

事閒坐沒則為不善好的事情此常人恒態音

通人常犯的態度。○這是普聚數千百血氣方剛之少

年於一團。少年聚在一個血氣剛強的。苟無所以

範其心志。要他的心志。勞其體膚也。○勞夫皮

他的體膚。其不踰閒蕩檢。是門闌。踰閒是越了規

制。守法。潰出隄防之外者。出在隄防的外邊。烏可

得耶。得何可呢。

第十章 和輯

禍機之發動。的莫烈於猜忌。猜。有比猜疑忌也。○

再烈的。此古今之通病。這是古今人通犯的毛病。敗國亡家喪身

皆猜忌之所致。都因為猜忌過甚。詩稱不伎不求

何用不臧。伎。給忌同。臧。善也。○不好。伎求二端。求

這兩蓋妾婦穿窬兼而有之者也。妾婦爭寵。伎心最盛。穿窬音川

余。穴壁。曰穿。踰牆曰窬。穿窬之人。希望得財求

心最盛。○妾婦穿窬合到一塊才有伎求二心。

凡兩軍相處。兩個軍營。住在一塊。統將有一分齟齬。齟齬音

見不合也。○當統則營哨必有三分。營哨官就有

濟衷是心。○想求意。自統將先辦一副平恕之心

始起初要得的統將有一副人之好名人的愛名誰

不如我那一個同打仗不可譏人之退縮音謾。

一同打仗。不可同行路不可疑人之騷擾軍一同行

疑惑人處處嚴於治己無論什麼地方。什麼而薄

於責人責備人家去。則唇舌自省矣互相吵鬧為

多了許敬以持躬拿敬字恕以待人拿恕字敬則

小心翼翼翼敬。凡事就要小心。樣子。事無鉅細鉅是大小。

○事小。皆不敢忽。都不敢。恕則凡事留餘地以處

人。能恕待人。必要。地方。功不獨居。有功自己。過不推諉。

有過歸己。不。推諉人家。常常記此二字。常記着這。則長履大

任。就可以担負。福祚無量。祿也是福。○福。國家大責任。

湘軍所以無敵。湘軍是湖南軍。無敵是沒人敢。全

賴彼此相顧。全靠的是將帥臨。彼此相救。我救你。

雖平日積怨深仇。積就是平日。臨陣仍彼此照顧。前

還是我願你願。雖上午口角參商。參星出東方。商星出西方。兩不相見。○上

下午有點不睡。下午仍彼此救援。下午還去援助。軍旅之事。軍旅

情。以一而成。能以成功。以二三而敗。事權分爲二

說那。發言盈廷。無人任。唐代九節度使之師。使節是

的官名。兵潰於相州。九節度。勢不相下。無人。其時

名將如郭子儀李光弼亦不能免。這時候還有郭

也免不了一敗。蓋謀議可資於衆人。商議時。人而決斷須

歸於一將。決議時必歸。古來將帥不和。將給帥事

權不一。辦事的權。以衆致敗者。兵多仍敗。不止九節度

相州一役不止相州一回。

爲大將之道的當大將的道理。以肯救人固大局爲主助以救他

爲人固全大局爲第一主義。不宜炫耀已之長處炫音眩。炫耀。光

張自己尤不宜指摘人之短處更不當稱道

兵無論多寡兵不論多少。總以能聽號令爲主非聽從

可。不奉一將之令兵多必敗不服命令兵多也敗。能奉將之

令兵少必強 以上胡語

古人相處古代的人處在一塊。憤爭公庭而言歡私室在公

庭上。為國家。當爭就爭。到自
己府第。念交情。仍然歡好。有交關於平昔音

有。平素奮鬪。而救助於疆場。到疆場上。蓋不以

公廢私。壞了個人交情。復不以私而害公也。不也

了。能因為私交。壞了國家的大事。人心之不同如其面。人的臉面

是心。這也。萬難強之使同。驅之相合。強教個人人同

是萬難辦。則睚眦之怨。張目。忤視為睚眦。史記

怨。必芥蒂之隙。芥蒂音戒帝。細微也。隙音裕。自

所難免。自然了。惟於公私之界分得清。什麼是什麼

是私。只要認得明認識。使之劃然兩途分教。公私
 分別清楚。認得明認識。使之劃然兩途分教。公私
 下。不相混擾混不教。則善矣就好了。髮捻之役洪秀
 皆留髮。稱爲髮匪。苗沛霖捻香誦。中日之役光緒
 咒。稱爲捻匪。○髮捻兩次的戰事。中日之役光緒
 二十年。因朝鮮內亂。中法之役道光二十幾年。
 中國日本開了戰端。中法之役道光二十幾年。
 士。中法列將因爭意氣而致敗績者皆因將官
 開戰。法列將因爭意氣而致敗績者皆因將官
 以至於不一而足不止一次。故老相傳老先生。言之鑿
 於敗。不一而足不止一次。故老相傳老先生。言之鑿
 鑿。○說音作。明確也。從前握兵符者符音扶。漢朝
 之竹。分爲兩段。將取其一。宮中存一。天多起自
 子有事於軍中。取符相合。所以示信。○天多起自

行間許多在隊。罔知大禮罔是無。〇不知。動

以意氣用事爭動不動去。無怪其然武人粗暴。這。

今後一有戰役從今以後。用兵必在數十萬以

上海禁一開。戰局擴大。不戰則三十數鎮之師

已。一戰就須數十萬人馬。情誼夙不相孚夙是平素。孚是信。〇

的三十幾鎮。言語亦多隔閡閡音亥。塞也。〇說。統馭

調度之難蓋可想見。苟非共統帶調遣的難處。

矢忠誠矢誓也。〇假使大家。無猜無貳疑沒有猜

心。或難免不蹈既往之覆轍。是蹈音盜。行也。覆轍。○難。

免不走從前的老路。欲和衷共濟。合。想要心意和。則恪遵先

哲遺言。守就得恭恭敬敬的話。自統將辦一副平恕之

心始。們會公這一句。是我。功不獨居過不推諉地

居。有過不推。乃可以言破敵。以能這樣就可。

第十一章 兵機

前此為赴鄂救援之行。北。赴音扶。趨也。鄂音萼。今湖

援。不妨倉卒成軍。妨。因為事情緊急。不。今日為東下

討賊之計近來是順江東必須簡練慎出好必得練好

簡閱謹慎倘若用不經若不教之卒教練的軍隊竄敗之械音

汗敗的軍械敗的軍械則何地無之而必遠求之湖什麼地

南何必向湖等於遼東自詡之豕遼東人有一豕

生子皆白頭自覺希奇去獻給朝廷仍同像遼東豕的自誇

灞上兒戲之軍漢文帝時紮灞上以徐厲為將軍住紮

棘門周亞夫為將軍住紮細柳文帝親至勞軍後

使人持節示之才準進營文帝嘆曰周亞夫故此

真稱起算個將軍灞上門簡直成棘了兒戲

行不可不精選這一回不能不仔細選擇。不可不久練

不可不有經久的操練。

兵陰事也兵以殺人為事。故稱陰事。哀戚之意哀戚痛也。○有痛的思想。如

臨親喪好像臨着父母之喪。肅敬之心莊肅恭敬的心理。如承大祭

好像奉承祖先大祭。故軍中不宜有歡欣之象軍中不應有歡喜打仗的

象。景。有歡欣之象者無論或為和悅不論他。或為驕

盈不論他。終歸於敗而已矣終久要。田單之在即

墨即墨縣名。在今山東省。○樂毅伐齊。破七十餘城。獨贖莒。即墨二縣未破。田單為齊將。用反間。

去了樂毅。又以火牛之計。大破齊軍。奪回七十餘城。單當未復以前。整天激勵士卒。將軍有

必死之心。當將軍的。有士卒無偷生之氣。當士卒

活的。此其所以破燕也。田單所以及其攻狄也。他到

攻打北。黃金橫帶。滿帶都有生之樂。有生活無死

之心。沒敢死魯仲連策其必不勝。仲連。齊國義士。

料他不。兵事宜慘戚不宜歡欣亦明矣。看起來用

能取勝。該慘戚。不應該歡欣。

此次由楚省招兵東下。楚省。是在湖北省。古楚國伐。

這一回在湖北省招兵東下。

必須選百鍊之卒必得挑選百備精堅之械精準備

堅實的舟師則船礮並富舟師船要多陸軍則將

卒並憤陸軍將心憤作三年不歸之想一去三年

為百戰艱難之行身經百戰豈可兒戲成軍怎可

兒戲倉卒成行慌忙就走人盡烏合烏鳥忽聚忽散人若

器多苦窳窳音庾汗壞船不滿二百礮不滿五百

船少礮如大將簸豆簸音播像大海裏簸豆子黑子着

面黑子是瘥子長在面上縱能速達皖省安徽有道皖水

讓了快快的安徽。究竟於事何補究竟好處於事。是以鄙見總

須戰艦二百號教部人看。總得。又補以民船載七

八百船再加八百民。大小礮千餘位大小礮。水軍四千

陸軍六千夾江而下水陸兩軍。夾着。明年成行到

年出。始略成氣候略略成。否則重要不。名爲大興

義旅起名說是。實等矮人觀場矮人。是身體短小。

知子語錄上說。矮人觀場不好。不直方家一晒方家。

也。晒音矧。大家一笑也。不直大家一笑也。

夫戰勇氣也。

的打仗全靠

再而衰。

一鼓再鼓

三而竭。

三鼓勇氣就要竭盡。

國藩於此數語。

這三句話是春秋時曹劌說的。曾公對於這幾

句。常常體念。

常常去體念。

大約用兵無他巧妙用兵。

沒有別法。常存有餘不盡之氣而已。

勇氣能常常有餘也就完了。

孫仲謀之攻合肥。

仲謀是孫權的字。○魏將張遼鎮守合肥。孫權以十萬衆來攻。

受創於張遼。

遼率八百人擊破孫權。

諸葛武侯之攻陳倉。

圍陳倉。二

受創於郝昭。

昭竭力防守。終未攻開。

皆初氣過銳。

漸就衰竭之故。

都因起初軍氣太銳。遲延日久。漸漸衰竭。

惟荀彧之拔。

偃陽

荀瑩。是晉國大夫。偃陽。是春秋國名。

氣已竭而復振

勇氣已竭。忽又振作。

起。陸抗之拔西陵

陸抗。是三國吳將。西陵。是當時地名。

預料城之不

能遽下

預先就料。西陵城難以攻下。

而蓄養銳氣

先蓄養士卒的銳氣。先

備後援

防備西陵外援。

以待內之自斃

斃。死也。○等城。此中人自去尋死。

善於用氣者也

這是善會用氣的人。

日中則昃

日到正午為日昃。○日到正午為正午。就要昃。

日昃。○日到正午。就要昃。

月盈則虧

月到圓時。就要缺。

故古人有花未

全開月未圓之句

花。全開。就敗。月。到圓滿。就缺。古人這句詩。是勸人不要自滿。

君子以為知道

有學問的君子。都說這作詩的人。很明白滿招損謙受益的道理。

故余治兵以來每介疑勝疑敗之際每逢勝敗難

戰競恐懼戰競是恐懼的樣子。上下悚懼者悚音竦懼也。○

其後就能大勝後來就當志得意滿之候當心滿

時。各路雲集各路兵馬如狃於屢勝狃音狃習也。

仗。將卒驕慢驕而輕敵。其後常有意外之失後來

料不到的失敗。

國家之強以得人為強國強是因所謂無競惟

人也不無競惟人。是書經上的話。天下都若不得其

人着假使得人。不則羽毛未豐鳥翅毛尾都沒長好。亦似難以高

飛難飛向高。昔在宣宗皇帝宣宗疑是道光廟號。亦嘗切齒發

憤也。嘗咬牙切齒。卒以無良將帥好終因沒有。不獲

大雪國恥把獲是得。昭雪。不得。今欲罷和主戰罷現今想

議主張開戰。亦必得三數引重致遠折衝禦侮之人以

擬之折擬度也。必得三幾個担負重任。甯靜致遠。

若僅區區楚材區區是很少的意思。目下知名之

數人眼前的幾個。則干將莫邪干將莫邪兩個劍名。一陰一陽最為寶貴。

恐未必不終剗折。剗。音皖。削也。○終久要遭折削。且聚數太少，且

人數不足以分布海隅。不能夠分用兵之道最忌

勢窮力弱四字。用兵最忌諱的。是勢窮力弱四個字。力則指將士之

精力言之，勢則指大局大計及糧餉之接續人才

之繼否言之。這幾樣說着的。能戰雖失算亦勝。只要

能戰。就是失算。也可以勝。不能戰。勝算亦敗。勢窮力屈。不能作戰。就有勝算。

終久必敗。

懸軍深入而無後繼。前後不接。為懸軍。○孤軍深入。沒有後援。是用兵

大忌是兵家的大忌。諱。李陵降匈奴。危急之秋到

急的時候。尤以全軍保全士氣為要更當保全勇氣。不要驚惶。孤軍

無助只贖一軍。沒有援助。糧餉不繼糧餉不接。奔走疲憊憊音稗。疲

也。○因為奔跑。精力疲乏。皆散亂必敗之道這三項都是以

上曾語

有不可戰之將懦弱之將。先逃。不可以臨陣。無不可戰之兵兵

要勤加操練。均可戰。有可勝不可敗之將將可以勝。將心

三軍可奪帥也。匹夫不可奪志也。就是這個道理。有必勝必不勝之兵兵

奮勇。就可以勝。兵士驕惰。必不可勝。

古人行師先審己之強弱。自己必須先行審察。不問敵

之強弱。自己若是真強。不怕敵強。自己若是不強。敵弱也怕。

兵事決於臨機。遇什麼機宜。定什麼計策。而地勢

審於平日。地理或險或平。須得非尋常張皇幽渺

可比。幽游。是迷離。尋常的將官。臨陣張皇的。軍事

有先一著而勝者。軍事有先走一步的。如險要之地

先發一軍據之。險要地方。守住。此必勝之道也。就這

是必勝之法。有最後一著而勝者，有最後一步得待敵

有變了等敵軍有乃起而應之，就起來此必勝之道

也。這也是必至於探報路徑則須先期辦理，至於

打探要早些。兵事之妙，用兵法古今以來莫妙於拊其

背。拊音撫。擊也。○莫妙衝其腰，衝斷敵抄其尾，抄

敵人之後尾。○抄取惟須審明地勢敵情，但得明白地

敵軍是強是弱，才可以去拊背。衝腰抄尾不可冒然從之。

先安排待敵之求戰，先安排妥當等然後起而應

之應以後去他。乃必勝之道的就是必勝蓋敵求戰而我

以靜制動制以我之靜。以逸待勞待以我之逸。必勝之

道也必勝之法。此意不可拘執這可過個意思。未必全無

可採儘遇着機會。

臨陣之際臨陣的時候。須以萬人併力要併到一人的力。

有前有後有在前的。有在後的。。有防抄襲之兵抄襲音鈔喜擊取也。○有

防備敵人的。有按納不動應變之兵應付機變的。

兵。乃是勝著就是得。如派某人守後假使派定某人留守後方。

不應期而進

不自到時期。擅自前進。

便是違令

就違犯軍令。

應期而

不進

仍到了前時期。

便是怯戰

怕就打算害怕打仗。

此則必須號令

嚴明者也

得號令是必得嚴明的。

徇他人之意

徇音殉。順人家的意思。

以前為美

在前作戰者為勇士。

以後為非

在後防守者為劣卒。

必不妥

矣

這就不妥當了。

夾擊原是上策

兩路夾擊。原來是個上策。

但可密計

而不可宣露

但可密密打。算。莫教到於人耳邊。

須併力而不宜單

弱

不要併住力量。不可太單薄。

須謀定後戰

商議定妥再去作戰。

相機而行

會看機辦。

而不可或先或後

不可早。亦不可晚。

不輕敵而慎

思不輕視敵人。小心去籌畫。不怯戰而穩打不要怕戰。還得穩當去打。

兵分則力單兵一分開。力量就單薄。力窮則氣散進兵太深。力已疲。氣必散。

大勝則變成大挫本是大勝。變成大敗。非知兵者也是不能算。

不可不慎不可以不謹慎。敬則勝敬謹小心。能打勝仗。整則勝整隊齊。

能打勝仗。和則勝將士和睦。能打勝仗。三勝之機三條戰勝的機會。決於

是矣看你敬不敬。整不整。和。不。和。就能決定勝敗。

我軍出戰須層層布置出戰去。層層布置妥當。列陣縱橫南北

為縱。東西為橫。○縱着橫着都列成陣勢。以整攻散以我的整齊。以銳

蹈瑕瑕音遐。玉之病也。○以後勁而防抄襲後以

方勁旅防。臨陣切戒散隊到陣前隊伍得勝尤忌

貪財得勝以後更要收束。兵士不要搶掠民財。

熟察地勢敵情地理形勢。審察熟悉。安謀分擊之舉要須

把分擊的舉動。或伺敵之缺點伺音筭。候望也。○

蹈瑕而入子趁着空去。或絜敵之重處絜音鑿。舉也。○

要的併力而前併力攻打。皆在相機斟酌斟酌音針灼。○

得看透機勢。惟臨陣切忌散隊臨陣時最忌諱的。

單。切戒貪財。財最當戒的。是貪圖。得勝之時尤宜整

飭隊伍。束得勝更當收。勿求痛殺。均是人類。不絕。軍務

只應以一處合圍以攻敵。行軍只可以一處。其餘

盡作戰兵援兵兜勦之兵。兜。音咬。圍裏也。勦。音鈔。襲取也。○其餘的都作

為戰爭救援兜勦之兵。若處處合圍則兵力皆為敵城所牽

綴。假使見城。就圍。兵力一分就被敵。頓兵堅城之下

則情見勢絀。久。音怵。屈也。○堅城那裏頓兵。日。絀。音怵。屈也。○堅城那裏頓兵。日。

用兵之道全軍為上策。軍用兵能不是殺一人。敵得土

地次之。殺人而得。土地為次。破敵為上策。攻破敵軍。使他得

城池次之。敵未大敗。但得幾座城池為次。古人必四路無敵。古時

的人。必待四路沒有敵軍。然後圍城。以後再去圍城。兵法所謂十則圍

之之義也。孫子兵法。法上說。五則攻之。十則圍之。可知

圍困堅城。弄得情見勢絀。

兵事有須先一著者。用兵。有時須早如險要之地

像那險要的地方。以兵據之。先用兵。先發制人。急不及防。

此為扼吭之計。扼。音厄。握也。吭。音航。咽喉的好計也。○必

勝之道也。的必定取勝。勝有須後一著者。有時須慢。愈

持久愈神妙。時候越久。愈老到愈堅定。經驗越老。

堅待敵變計。軍等有變。乃起而乘之。就趕緊去。此可

爲奇兵而拊其背。這就算是奇兵。必勝之道也。是

定取勝。的法子。

一年不得一城。只要大局無礙。一年雖不得城。只

並不爲過。並不算。是大錯。

一月而得數城。敵來轉不能戰。一月就得數城。敵

戰則不可為功不能算是有功

軍人分起行走軍隊出發。分作幾起去走。相隔一日隔為兩天。每起

二千人兩一起。若前隊遇敵先戰前邊的隊伍。若是遇見敵軍就戰。

非必勝之道也兵力單薄。不一定能打勝仗。應於近敵之處該

在接近敵人的地方。飭前茅後勁中權飭。誥也。前軍為前茅。後軍為後勁。中軍

為中權。會齊併力三軍會合一塊。併力攻打。乃可大勝就可以大勝敵軍。

臨陣分枝殺戰時候。分為幾枝。不嫌其散漫也。不算先期合力

未戰以先。必求其厚越越好。

荀悅之論兵也

荀悅講究用兵。

曰權不可預設

權度事機不可預先

猜定。變不可先圖

臨時的變化。不能事前去圖謀。

與時遷移

跟着時候轉動。

有風用風。有雨用雨。

隨物變化

隨着地物變化。有山借山。有水借水。

誠爲用

兵之至要

真是用兵要緊的法子。

戰陣之事恃強者是敗機

仗着兵強不設防備必要戰敗。

敬戒者

是勝機

敬謹小心謀定後戰。必可取勝。

軍旅之事謹慎爲先

軍事必得謹慎。

戰陣之事講習爲上

戰法須要講習。

蓋兵機至精

兵的機很精細。

非虛心求教

心不虛要名

家去不能領會邊不能得到裏矧可是已而非人矧。

求且。怎可以己為兵機至活活的機又靈非隨時謹

是。以人為非呢。密慎不能防人禦敵矧可粗心而大意

怎可以粗
心大意呢。

偵探須確須勤須速偵探敵情要確實博訪以資

衆論博訪是多是訪是問資是藉助凡沈思以審敵

情沈靜細思審敵如不分枝敵不分枝我軍必從其入

境之處我們軍隊就從敵併力迎剿併住力量敵

如分枝敵人分枝。則我軍必於敵多之處專剿我軍就。
專力剿除。地方。以上胡語。

曾胡之論兵極主主客之說

二公極力主張主客軍的說法。

謂守者爲主

他說是守者

攻者是客

攻者算

主逸

而客勞

主軍不動故逸

主勝而客敗

以逸待勞

客軍尤戒攻堅圍城

更不可攻打敵人中

其說

與普法戰爭前法國兵學家所主張者殆同

二

的說法。給德法未戰以前。法國的。
兵學大家所主張。是一樣的道理。
（其時俄土兩

國亦盛行此說。那個時候。俄國土耳其論出師

前之準備。以二公說未出兵。宜十分周到。應該十分周到。

謂一械不精。不可輕出。就一件器械不好。勢力不

厚。不可成行。不可量不厚。與近今之動員準備用

意相合。用品。現在下動員。令時準備。其以全軍破

敵爲上。計破敵。人不恃攻。打爲上策。不以得土

地。城池爲意。池。不強奪土地。城。所見尤爲精到。卓

越。二公見地。更精細。與東西各國兵學家所唱

周到。卓越尋常。

道者如出一轍比東西各國兵家。臨陣分枝宜

散先期合宜厚二語這兩句話。尤足以賅括戰畧戰

術之精妙賅音該。兼也。○更可以。臨陣分枝者

怎麼是臨陣分枝呢。即分主攻助攻之軍就是分為主攻

及散兵援隊預備隊之配置等是也散兵援隊。預備隊。種

種的分配。先期合力者怎樣是先。即戰畧上之

聚中展開及戰術上之進是也戰畧上的聚中

開進就。所論諸端的幾件。皆從實行後經驗中

得來都是他實行以後。與近世界各國兵學家

所論若合符節比現在兵學家說的相同。吾思先賢不能不

馨香崇拜之矣我不能不崇拜會胡二公。

第十二章 戰守

凡出發隊伍有宜速者隊伍出發時候應該快。有宜遲者時有

候應宜速者什麼時候我去尋敵先發制人者也

該慢。宜遲者什麼時候

敵來尋我以主待客者也敵來為客。我軍為主。堅守不動。乘隙進攻。這應

該慢。主氣常靜。其主軍氣常靜。客氣常動。其客軍氣常動。客氣

先盛而後衰。客氣起初本盛。但經過主氣先微而

後壯。主氣初動。似乎微弱。然故善用兵者。巧用兵精

每喜為主不喜作客。喜當主軍。不休祁諸軍但

知先發制人一層制他們。但知道先發不知以主待

客一層。客不知道以主待。加之探報不實。先發為客。本易疲勞。

再加上探地勢不審。地理的形勢不熟悉。敵情不明。敵人的

明。徒能先發而不能制人。但落個先發。就是不能

所制。應研究此兩層或我尋敵先發制人或敵尋我

以主待客

都應該把這兩層研究透澈。

總須審定乃行

總得審慎行事。

切不可於兩層一無所見貿然出隊

這兩層都一點不懂只管

貿貿然出發隊伍是沒有不敗的道理。

師行所至之處

軍隊經過之地。

必須多問多思

的必得多的訪問細

細的思想。思之於己

己思是自

問之於人

人家問是問皆好謀

之實迹也

都是好謀的實在辦法。

昔王璞山帶兵

王鏐字璞山。湖南湘

鄉人前清咸豐七年戰死。有名將風

名將。是戰無不勝。攻無不克。有大名於天下。○有無名不

將的。每與敵遇軍每次與敵將接仗之前一夕沒有

的。前一。傳各營官齊集傳各營官長與之暢論敵

情地勢把敵情地勢給他們袖中出地圖十餘張

袖裏取出地圖十幾張。每人分給一張令諸將各紆所見紆音

署。排泄也。○教諸如何進兵怎樣如何分枝怎樣

某營埋伏該某營某營並不接仗待事畢後專派

追剿某營不用接仗等事眾將官一一說畢諸等

將官一個說完。璞山乃將自己主意說出璞山再把自己

出來。每人發一傳單。每人都給一張傳單。即議定之主意也。單傳

上寫的。就是大家商議定妥的主意。次日戰罷。到停戰那一天。有與初議不

合者。議要是有給初雖有功亦必加罰。就是有功。其

平日無事。沒事時候。每三日必傳各營官熟論戰守之

法。每三天必給各營官講究戰守的方法。一日紮營宜深溝高壘。紮營。

應把那溝要挖深。壘要修高。雖僅一宿。一宿是一夜。○亦須爲

堅不可拔之計。也得修理堅固。不可拔動。但使能守我營壘安

如泰山。只要守住營壘。安穩如同泰山。縱不能進攻。就使不能亦

無損於大局大局上。也。是沒妨礙。一日哨探嚴明哨探敵情。要嚴密。要。

了。離敵既遠給敵軍相離。時時敵作撲營之想常存。

營的一個敵來撲撲。敵來之路敵人的路。埋伏之路埋伏。

的。路。勝敵追擊之路勝了仗。追擊。一一探明都要。

白。切勿孟浪切記不。一日痛除客氣客氣是浮氣。要。

靜。未經戰陣之兵每好言戰沒有打過仗的。帶兵

者亦然帶兵的人。沒打過。若稍有閱歷稍有一。但

覺我軍處處暇隙只覺着自己的隊伍。無一可恃

沒有一點恃。不輕言戰矣。自然就不好說打仗啦。

用兵以渡水為最難。帶兵渡水是最難的事。不特渡長江大

河為難。不但過那長江大河算難。即偶渡漸車之水丈二之溝

漸。音尖。溼也。○就是偶過。亦須再三審慎。也要再

慎。恐其半渡而擊。○敵軍來擊。背水無歸。○水。沒有

歸。敗兵爭舟。○戰敗兵士。人馬踐溺。○地。馬被人踐踏在

在。種種皆兵家所忌。○兵。種種都是用的忌諱。

隘路打勝仗。隘。音餛。狹也。○窄。全在頭敵。○是前靠邊

人。若頭敵佔脚不住。若是前邊立不住脚。後面雖有好處。後在

面的。雖是好的手。亦被擠退。也。被前邊的人擠。退下來。不能為力。以上曾語

戰守機宜。或是戰。或是守。不可紛心。心裏不要慌亂。心紛則氣不

專神不一。心要忙。神要昏。思一亂。氣也。

交戰宜持重。給敵人交戰。總要持重些。進兵宜迅速。迅。音信。疾也。○進兵

應當疾速。穩紮猛打。紮營要穩。打仗要猛。合力分枝。力量要分。合。足

以括用兵之要。這幾句話。可以括盡。

軍旅之事守於境內不如戰於境外。用兵在境內守。不勝往境內

戰外。

軍事之要必有所忌乃能有所濟

辦理軍務。知道什麼當忌。先躲

避了他。審慎去作。就可以成功。孫子兵法上說。不盡知用兵之害者。則不能盡知用兵之利也。就是

這個意思。必有所舍乃能有所全

不要緊地方。舍了不要管他。專力把守要區

才能完全。若處處設備

假使個個地方。都設兵防備。

卽十萬兵亦無

尺寸之效

就有十萬兵。分散太多的。功效亦單簿。不會有一尺一寸的。

防邊之要

把守邊疆的要訣。

不可處處設防

不可個個地方都去防備。

若處處設防兵力必分

處處設防。兵力必然單薄。

不能戰亦不

能守不能作戰也。惟擇其緊要必爭之地揀那緊要算定

的敵人必爭。厚集兵力以守之厚厚的集住。便是

穩固這就算穩固

碉卡之說碉音凋。亂世時候。鄉鎮上修築碉堡。瞭望賊寇。卡音雜。關口上設兵把守。就是

卡。原所以省兵力原來是節省的。予地方官以據險慎

守之方給地方官一個。有守土而無守之人有但

應守的土地。沒有。雖天塹不能恃其險塹音。塹坑也。溝也。天塹是

○天生的險要。不用人力修造。有守人而無守具有

守土的人員。沒有雖賁獲無所展其長是賁。是孟賁。古時

有力的人。孟賁陸行不怕虎豹。水行不怕蛟龍。烏獲力大能以扛鼎。○就有賁獲之勇也。施展不開。

有進戰之營作戰的必須留營作守後也得有留的假

如以十營作前矛以十營人為戰兵為爭戰即須

留五營作後勁人在得留五營為守兵為防守其留

後之兵尤須勁旅勁音莖。堅強也。○留其成功一

也前矛後勁。成不可爭目前之微功前不可爭眼而

誤大局就誤國家的大事。

有圍城之兵的有圍城須先另籌打仗之兵別音命。

還得的再派。有臨陣打仗之兵必須安排後勁有的打

有勁旅在後。或預杜抄後之敵或是預防備杜住

或備策應之舉或是準備策應前鋒扼要立營扼音

也。○握定險。加高加深營壘要高。溝池要深固是要着這是要緊

法。惟須約束兵丁還得約束不得滋擾不可擾須

不時操練還要常使步法整齊教步法操得技藝

精熟技能武藝習得庶戰守皆能有備庶幾乎能

右揭戰守之法

揭音傑。高舉也。○右邊舉出的戰守方法。意括而言

賅

話雖簡單。意思賅括很多。

曰攻戰

因攻敵而戰。為攻戰。

曰守戰

因防守而

戰。為守戰。曰遭遇戰

中途遇敵而戰。為遭遇戰。

曰局地戰

在狹隘地方爭

戰。為局地戰。

以及防邊之策

防邊的方法。

攻城之術

攻城的方法。

無不獨具卓識

層層都具有過人的識見。

得其要訣

深得戰守的妙

訣。雖以近世戰術之日新月異

今天比前天新。為日新。這月比

上月強。為月異。○雖說現在

的戰術。非常新奇。○而大旨亦不外是

大思也。出不了。其論夜間宿營

二公說。夜

雖僅一

宿雖只一夜。亦須深溝高壘也得教溝挖深。壘修高。爲堅不可

拔之計作堅固難拔的打算。則防禦之謹嚴防備何等謹嚴。立意

之穩健等立意何穩健。尤爲近世兵家所不及道者也

更是近世兵家。（按咸同時戰爭兩方。多爲不

規則之混戰。咸豐同治時候。兵給匪兩面。來

去颯倏颯。音標。風過又回也。倏。音叔。不可端倪

端是端緒。就是頭尾。倪。音霓。故紮營務求堅固

以防侵襲。所以紮營要得堅固結實。防備着敵人侵襲。

曾胡論兵極重主客之見。二公談論用兵。主軍客軍的見解極重。

祇知守則爲主之利。但知道守爲主軍。有以逸待勞之利。不知守

反爲客之害。不知道敵攻我守。敵東就得東。敵西就得西。倘或敵軍器精勢厚。終

有攻破之日。則主軍就變蓋因其時所對之

敵。因爲二公那個時候所遇見的敵人。並非節制之師。不是有紀律

的軍精練之卒。不是演練的兵。且其人數常倍於我

比且匪方人數多。其兵器未如今日之發達。兵器笨拙。

也。沒有現。又無騎礮兩兵之編制。又沒有編制

在的精巧。又無騎礮兩兵之編制。又沒有編制

兵學家舉凡戰術戰略皆極端主張攻擊現在

家。講究戰術戰略。都極力。說攻擊為有利。苟非兵力較弱是只要不

單。或地勢敵情有特別之關係或是地勢上。敵

的。關係。無復有以防守為計者矣就沒有的。防

然戰略戰術須因時以制宜審勢以求當雖現在

張攻。擊。然而戰略戰術。還得看是什麼時候。定相宜的方法。看是什麼形勢。求適當的計畫。

未可稍事拘滯一點也不若不揣其本假使不

往練精餉械備厚。徒思仿效於人但想仿照人勢往根本上打算。

將如跛者競走好跛音簸偏廢之病。○鮮不蹶矣

蹶音厥顛倒也。○兵略之取攻勢固也兵略以

利。是固必須兵力雄厚雄壯深力。士馬精練人

常練的非軍資軍需器械完善軍用之品交通

便利交通上也四者均有可恃這四樣都乃足

以操勝算就有的戰四者之中四樣偶缺其一

缺少貿然以取攻勢貿然。是鹵莽的樣子。是曾

公所謂徒先發而不能制人者也這就是會公

先發。不。法普戰役的。法德兩國。法人國境之師。國
能制人。法普戰役的。法德兩國。法人國境之師。國
境內的。動員頗爲迅速。迅音信也。疾也。○而以兵
軍隊。的。動員頗爲迅速。迅音信也。疾也。○而以兵
力未能悉集。有。完全集。合。軍資亦虞缺乏。虞。是
軍用品也。遂致着着落後。弄得的步步落在。陷於
有些不够。遂致着着落後。弄得的步步落在。陷於
防守之地位。不。得。日俄之役。的。俄
國交通線僅恃一單軌鐵道。仗。一個單軌鐵道。全
輸運不繼。接。送。上。遂屢爲優勢之日軍所制
優勢。是。勢。力。優。厚。雖。迭。經。試。取。攻。勢。迭。與。屢。同
屢次被日本牽制。雖迭經試取攻勢。迭與屢同

國屢次。終歸無效。終久不生效力。以吾國軍隊現勢論
取攻勢。按着中國軍隊現狀去評論。其數則有二十餘鎮之多。論
在兵情狀去評論。現則有二。然續備後備之制尙未實行的。續備後備
十多鎮。然續備後備之制尙未實行的。的續備後備
沒有。每鎮臨陣至多不過得戰兵五千。臨著戰
實行。每鎮臨陣至多不過得戰兵五千。陣。每鎮
能戰之兵。頂須有兵力三鎮以上。要的有三兩
多不過五千。須有兵力三鎮以上。萬的兵力。
方足與他一鎮之兵相抗衡。才能敵抗住。人且
一有傷亡。並且一有無從補充。就得另召。沒有
充。點死傷。無從補充。後備兵可以補
是兵力一層。講到兵。決難如隣邦之雄厚也。

決沒有隣邦的雄厚。

今日吾國軍隊能否說到精練二字

現在中國軍隊練

的不能算此稍知軍事者自能辨之

稍許明白軍

道是他日與強隣相角逐

角逐。就是爭戰。○以

爭。能否效一割之用

我國雖小器。還有一割之用。戰。能。效。一。割。之。用。我。國。軍。隊。這。樣。腐。敗。戰。陣。

上不能效似又難作僥倖萬一之功

只怕難以至

於軍資交通兩端更瞠乎其後

○瞠。音湯。直視貌。軍資交通兩

端。比列強差的。如此而曰吾將取戰略戰術上
更遠。落人之後。

之攻勢

都像這種樣子。還說戰略戰術。上烏可得耶

怎可以

行呢。鄙意我國數年之內我鄙是鄙細。松坡自謙。

人意思。中國。若與他邦以兵相見

戰陣之上。兩方

面。兵戎相見。就是開戰。○

與其為孤注一擲之舉

宋時。契丹入寇。寇。準請真宗北幸。澶淵。契丹罷

兵。王欽若對真宗說。陛下知道賭博嗎。博者輸了

錢。就把他所有錢都拿出來。盡數賭上。起名叫作

孤注。陛下此次北幸。就是寇準的孤注。○與其冒

昧進攻。為孤注。不如採用波亞戰術。亞的勝探取。波

據險以守

把守住險。節節為防。一節一節的。以

全軍而老敵師為主

我軍堅守不動。使敵人進無所得。退無所據。時日既久。軍

氣漸漸衰老。

俟其深入無繼

後等他入境已深。乃一舉而

後方接續不上。

殲除之

殲。音尖。滅也。○再舉兵除滅了他。

昔俄人之蹴拿破倫於

境外

蹴。音蹶。以足踢物也。拿破倫是法國皇帝。曾稱霸西歐。○從前俄國把拿破倫逐出境外。

使之一蹶不振

蹶。音厥。倒也。○氏倒不能再起。

可借鑑也

是鑑。

鏡子。○可以借過來看看。應當仿照俄人的辦法去作。應

曾胡治兵白話句解終

