

三六、七二、二〇日——三七、一

黑龍江省第一次縣長聯席會議

范式人

楊英傑



此次會議是聽了傳達中央土地會議之後，是爲了發揮政權作用，去撐貧僱農的腰；同時統一集中財力物力支援前綫，發展生產，保障供給。

會議經過時間一月之久，出席會議縣長除黑河外，南邊十七縣縣長，省府各廳長、處長，貿易局長，銀行經理等近四十人。

會議第一部份思想檢討：包括從省至縣的領導思想作風與各思想意識和工作生活作風；第二部份討論生產建設財經統一，金融貿易，戰勤與榮軍安置，機關整理等問題。

會議主要中心一環是從思想上解決問題。首先由省委書記王鶴壽同志講話，對於政權的階級性與如何運用這階級鬥爭工具及黨內思想鬭爭，原則性與組織態度等作了明確的啓示。接着英傑同志自我檢討：檢討了兩年來政權工作的缺點：對於舊政權機構，未採取打碎方針，用人上未嚴格分清敵我，使用了許多僞職員甚至僞官吏；土地改革上有右的偏向：不要侵犯一般僑富農；以及因襲了舊的作風，鋪張、形式、官僚主義等。之後就是十七個縣長，省府各廳處長進行反省，展開了自我批評與批評。這次思想檢討一般是下列幾個問題：兩年來對時局的認識及思想上的表現；對土地改革是否起了障礙作用；戰爭觀點如何；財政上是否打埋伏，本位主義商業投機；以及生活作風上一切毛病與錯誤等。中心貫穿着：我們爲黑龍江過去被壓迫的勞動人民服務得不够，是否盡了最大努力貫徹土地改革全力支持前綫。

在這些同志檢討中，一方面看出多數同志盡力工作，在建設黑龍江根據地與支援前綫中有很大成績；但另一方面則暴露了部分同志很多缺點、錯誤，甚至個別的嚴重反黨反人民的行

爲：如時局問題上的是戰是和搖擺不定，不執行黨的決議，不執行黨的政策，自成一體；有很多地方沒有早日去掉僞職員僞官吏（甚至大漢奸），這種敵我不分，給予人民很壞的印象，搞壞了許多工作，給了群眾運動以阻碍；如政府黨組（個別同志除外）與黨委對立，在最危急的時候作反黨活動；有的縣裏鬧無原則的糾紛，自由主義，一團和氣，互相包庇；有些同志過份照顧了地主富農而忘了貧佃農；有的同志對於戰爭漠不關心，戰勤工作不負責任；生產問題上投機取巧，不搞農業，欠缺長期打算觀點；財政問題上打埋伏，鬧本位主義，害怕統一，不遵守編制制度，開支無度，欺上瞞下，甚至浪費，腐化貪污；在生活上忘了本，講究闊綽，爲娶老婆就不顧一切；形式主義，官僚主義等等。特別是檢查了一九四六年上半年以前省府黨組中幾個同志反黨行爲，和拜泉縣委部分同志很長時期鬧無原則糾紛，這給了當事者以及與會者的同志非常大的教育，認識了他們行爲的危險性，如果不是省委堅強領導，則其嚴重後果，不堪設想。並明確的解決了個人與黨的關係，尤其是個人作用與黨的作用問題，政權部門，如何執行黨委方針，和整體觀點與責任性問題。用不深入不了解情況去衡量官僚主義還不够，我們必須對每一問題要抓住徹底解決辦好，如果採取應付態度，也是嚴重的官僚主義。每一措施，出一佈告，都應從黨的政策和黨委方針以及與人民利益是否符合爲出發。這十五天的檢討是異常熱烈緊張的，其方針是「懲前毖後，治病救人」。其目的是爲了黨和最廣大勞動群眾站在一個方向。

在思想檢討之後，一方面有了統一的思想 and 意志、對於許多具體問題，迎刃而解；另方面把每個同志提高了一步，把這次檢討的精神帶到各縣裏去了。這次檢討是深刻而成功的。以

上是思想檢討部份。

在思想檢討之後，進行以下四個問題的討論和決定：一、生產建設。二、財政澈底統一。三、戰勤和榮軍工作。四、整編隊伍。

(一) 生產建設

本省主要是農業地區，因此在思想上要了解到，我們目前的生產建設主要的一環是就是保證和提高全省的農業生產。東北行政委員會的一九四八年經濟建設計劃大綱，規定「黑龍江省增產二十四萬噸糧食」的任務，我們必須完成而且超過它，因為我們有一切條件：如在民主政府成立兩年多以來，黑龍江沒有大規模的戰爭，過去此地是一個產糧地區，旱澇不致大歉收，估計今年春耕前可以分完土地，農民生產情緒會很高。但是我們對於困難也必須足夠估計：如因參軍參戰，勞動力要比過去減少，特別是馬匹不足，（經過兩年來土匪，地主富農的糟糧減少一些，此地不是產馬地區等），再加以被鬪地主富農生產情緒不高及其可能發生中的困難等等，都必須充份的估計，並隨時加以調查了解，給以解決。不過無論如何，在大揭倡勤勞致富，加上土地改革之後，全體農民已經發動與黨的領導組織發揮勞動效能的條件之下，是有條件發動今年大生產，並完成增產目的的。民富國即富，因此我們必須抓住這一中心環節，完成並超過這一任務。

如何增產？

照今天工作基礎與物質條件來看，「精種細作」最具有現實意義。即多剷多蹠與施肥為主；如果麥子保證剷蹠各一遍，包米，豆子兩剷三蹠，谷子，高糧三剷三蹠，則每垧地最低可以增產三斗；其次是消滅撩荒五六、九〇〇垧、開生荒九、〇〇〇垧、平地頭一〇、〇〇〇垧共

七五九〇〇噸平均每年至少產糧三石；再其次是開水田及疏濬河渠，將撈地變成好地，可增加產量六、七五〇噸。增產糧食種類以大豆為主，小麥次之，列表如下：

一九四八年全省增加產量表

增產方法	面積(噸)	每噸增產量(斤)	增加總數(噸)	備考
多割多蹉	二、二五〇、〇〇〇	一三五	一五二、八七五	
施肥	四〇〇、〇〇〇	一〇〇	四〇、〇〇〇	
平地頭	一〇、〇〇〇	一、三五〇		
消滅撩荒	五六、九〇〇	一、三五〇	五一、二三二·五	
開生荒	九、〇〇〇	一、三五〇		
開水田	七、六〇〇	七、六〇〇	一三、三〇〇	
沿江撈地變好地	一七、五〇〇	一七、五〇〇	六、九五〇	
合計			二六二、一五七·五	

上表共增產二六三、一五七、五噸，包括機關部隊公營農場，大田二五、六八八噸（每噸產量一、三五〇斤）水田四、一六〇噸（每噸產量三、五〇〇斤）其產量二四、六一九、四噸，因此群眾增產數為二三八、五二八、一噸。

但是由於檢查常年產量與增加產量部份很困難，如以二百三十萬噸，每噸產量一千六百斤計，則產量總數為一百八十四萬噸，可是偽滿北安省之一九四四年統計（除去青崗蘭西）：還產糧二百三十萬噸，這說明了：（一）現在土地面積可能還多，不僅二百三十萬噸；（二）產量每噸可能不止一千六百斤。現在如何去檢查產量呢？平地頭消滅撩荒開生荒、開水田、把撈地變好地等項，這是容易檢查的，而多副多蹠及施肥的結果就難檢查，那麼如何辦呢？我們以為最好辦法就是檢查其是否小麥副蹠一遍，包米豆子二蹠三蹠，谷子高糧三蹠三蹠，以及是否有六分之一的土地施肥；如果保證副蹠及施肥，那就是實際的增產了。

爲了完成人民增產任務，需要作那幾種工作？

甲、加強組織與領導。

將農村中一切勞動力與及一切可以參加生產的人（特別是婦女、動員與組織起來，發揮勞動效能，這是農民生產工作中主要環節，如組織生產合作，勞動互助等，但這一工作，必須全黨努力，政府從現在至春耕前應抓住爲春耕大生產作準備工作；如幫助組織翻身農民大量購買耕畜，準備農具，計劃開荒，消滅撩荒興修水利，準備疏濬河道，以便變沿江地爲好地

，發動與安置移民，準備種籽貸給缺種農民與移民等。

同時今年必須領導上嚴重注意，勿重複去年春耕之後一切任其自流的現象。

乙、移民

移民是增加農村勞動力，創造財富的力量。動員移民三月半完成。本省城市人口四十五萬，根據綏化、海倫各縣經驗，可以動員十分之一人口下鄉，這就是至少四萬人，其中可以有一萬個勞動力下鄉；其次由哈爾濱來本省之移民已有六百戶，在三月間來一、六五〇戶，共二、二五〇戶，約一萬人，至少二千個勞動力。

這是一個繁重的工作，需要好好檢查，組織動員與解決困難。在城市中進行調查動員，動員貧民、軍屬、趕馬車的下鄉種地生產，動員與強制跑到城市之地主富農回鄉。綏化縣經驗是：對於貧民，保證土地房屋，軍屬烈屬特別照顧，登記後按指定地點下鄉；對城市地主富農，又不經營工商業的，強制下鄉，指定遷移地點。移遷時牲口，種子，日用品，被服可以帶走，房屋：貧民可以出賣，地主的房子交公，在鄉下撥給住的房子，城市歡送，鄉下歡迎；保證有房、炕、地，有十天燒柴，其他由勞動解決。

決定：（一）分配土地及鬮爭果實按其成份；（二）移民下屯要分散屯中，不宜密集一起；（三）移民下屯，先不參加農會，不當幹部，經過一個時期，再由群眾民主討論個別吸收；（四）農會除解決困難，幫助進行生產外，還有考查責任；（五）從大批農貸中貸給移民買籽種、馬匹。

丙、農貸問題

今年政委會貸我省九萬萬元，加上我省去年貸出一批糧食種籽，折成三萬萬元，共計十二萬萬元。除建設廳暫時掌握八千萬元外，其餘十一萬萬二千萬元，作為水利、開荒、移民，（主要是牲口）種籽貸款貸下去，計水利二萬萬六千元，買馬六萬萬元三千五百萬元，種子二萬萬萬三千五百萬元，為適合增產大豆，今年種籽，主要是大豆種和麥種，今年貸農要求收回百分之七十以上，都折成糧食貸下去。農貸應有重點發，縣裡應撥往災區與特別貧困區，以解決牲口與籽種和興修水利（詳細計劃設建廳另發）。

除以上三項問題，還討論了農具，選種，試驗農場問題（從略）。

今年要把公營企業轉向農業，辦公營農場，逐漸作為今後財政主要來源，大農場（附以機器）作為今後農場方向。連已有資本，今年需投資十萬萬元（農業機器尚未計入），但是公營農業問題上，應在精確計劃與大家動手解決困難的條件下去進行，否則將無盈利而且可能虧本。

本年公營農場任務：省縣及黨政軍民公營農場，種大田二五、〇〇〇噸、水田四、〇〇〇噸，交省粗細糧一五、〇〇〇—一八、〇〇〇噸，同時打下來年基礎，可以不投資，培養幹部，取得經驗。並決定統歸縣長統一領導、計劃，於三月初旬將工作佈置就緒，如有推諉與阻礙，將受嚴格的批評，同時目前拖拉機尚未到來，各縣，即應按目前準備條件（勞動力和畜力）先佈置工作。

省直接經營兩大農場，約種二、〇〇〇—三、〇〇〇垧地，縣大隊區中隊每人種大田一垧五畝，交公糧四石（包米大豆各半），或種水田〇、七垧交稻六石（每石二〇七斤）。其他機關視其能力，單獨或聯合組織農場。經營方法：採取交任務之後的分紅制，勞動力除專門人外，有軍隊，機關精簡後轉入生產人員，與人民換工等。

紡織，林業，小煤礦等，亦有討論（從略）。

最後，向縣委及群眾連工作同志建議：防止有些農民變相的大吃大喝（如許多地方幾個人到哈去抓地主，一次即吃花二十萬元）、真正是安下家底。

(二) 政財澈底統一 (詳見財政廳計劃)

財政統一，實行全省財政上的統籌統支，以便過渡到國家的統一，這是主要的課題。過去因爲欠缺決心，所以去年八月東北財經會議之後，還猶豫着不敢澈底實行統籌統支。一切爲了戰爭，集中一切財力物力支援前綫，分散經濟將不能使一切財力物力投到前綫去，同時在分散中不可能甚至沒有嚴格的制度，因而使許多生產收入對於總的財政收入幫助不大，發生了許多不合理的開支和浪費。此次會議解決了本省完全統籌統支的財政方針。

但在討論過程中，各縣提出一些困難：如一切統一以後，各縣的大小公營企業的管理問題，有些縣長同志想雙手推開，由省直接來管；再就是縣裡比較複雜，往往有些費用是在供給標準以外無法報銷的；此外，就是顧慮有些單位不願將家底全部交出，總怕照供給標準發給，會不夠開支甚至引起關係不好等。這些問題，從思想上解決了：只要一方面各縣長認真負責，直接領導與管理，不是推脫應付態度，使一切部門負責人都嚴格遵守制度，並且有計劃有組織地發動「自己動手解決困難」的精神與辦法；另外，省的方面，按照情況，給各縣小的機動範圍，這些困難是完全可以合理解決的。問題在於統一之後，如何保證供給，要保證供給，必須保證財源，因此首先求得所有生產部門在管理生產上做得更好，增加收入，開闢來路，各個部門力求節約，親自動手，自給一部。會議中確立了這樣的思想，即：我們的財力物力是在供應戰爭的前提下解決本省問題，而不是解決本省問題之後去支援戰爭。

爲了實行統籌統支，既能積聚與集中資財支援前綫，又能保證供給，由以下幾方面求得解決：

甲、清理一切資財

將應該出賣的物品，盡可能變成活動資本，將過剩資本提出作爲別處流動資本，清理一切倉庫，變賣不適於我們用的物品，清理一切舊有文具紙張，實行調劑有無，使辦公費用減少到最低限度，或者在一定時期內不發。

乙、企業管理

一切生產企業部門全歸國有，在統一國家之前完全歸省，其經營方針與管理方法如下：

第一、實行企業化。確立精密計算制，一切大小公營企業不管是屬於供給性或屬於生產利潤解決財政開支者，一律實行企業化，均須有精密計算，減低成本，減少非生產人員，科學分工，提高產量和質量，並統一成品的價格，統一原料之調劑與供給，統一工人待遇，糾正過去各自爲政的紊亂現象，立即在統一的領導方針與總的計劃之下定出各個系統單位的計劃和作法，求得省縣的完全一致的統一領導與管理。並在各個企業部門中建立黨、行政、工會三位一體的領導，提高工人覺悟，提倡勞動紀律，提倡努力生產，發揮勞動熱忱和勞動效能，以貫徹計劃和方針。

第二、省縣分工負責。省直接經營之企業：由省按情況定出方針計劃，物質調劑與支配由省決定，縣長應負責領導幫助各個企業部門負責人檢查用人行政及經營方法與職工效能，貫

撤省的方針等。縣代省經營企業，決定各個單位對縣長負責，縣長對省負責，在省的總方針任
務下，一切經營方法、資本調劑，用人行政，職工教育等由縣長直接進行，但無權動用物資。

丙、統一收支

第一、一切資產，統歸國家。除各縣油坊，製米廠交貿易局換取實物保證一部供給物質
外，全省各縣區所有機關部隊學校軍需生產部門以及大小公營企業的一切動產與不動產，經
營利得，所有小倉庫和散存物資，統歸國家所有，未統一到國家之前，經國家批准，由省支
配，任何其他部門無權動用。

第二、貫徹預算制度與審計制度。確定人馬編制，增減人員，馬匹須報省審核批准，
嚴禁任何「先斬後奏」的破壞制度行爲，建立簡易便於工作的會計手續，反對供給與開支上
的走私行爲。

第三、經費開支：按預算決制度執行，省裏確定全年總預備費，省級特殊開支或臨時緊
急用款，在未統一到國家情況之下，經省財經委員會批准；在經常費之外，決定給各縣少數
機動費：大縣每月十五萬元，二等縣十二萬元，三等縣九萬元，以解決零星之必要開支，由
縣長批准，向省報銷。確定人數與經費開支比例：軍事系統應佔百分之七十五，地方黨政民
，佔百分之廿五；經費開支：則軍事費應佔百分之八十，地方黨政民，包括地方事業費，戰
勤費佔百分之二十；經費開支，首先保證完成練兵任務與裝備獨立團上餉綫。

丁、供給制度

第一、日常供給：按東北行政委員會製定之供給標準，按實在人數發給，能發實物者照實物標準支付（油鹽之類已完全把握），其他則用支付欸項供給之。同時按照各縣與各單位的實際情況（有些單位去年曾生產菜蔬，也有些新成立的部隊無生產基礎），本年七月一日起至明年六月底止，各個機關部隊（除獨立團外），這一年中需要做到菜蔬完全自給，與大部或解決一半燒柴，並從養豬與豆腐坊小粉坊（也應與農業生產連系）解決一部份肉食。此外，如養牛羊，打獵，採山貨及其他副業手工生產等，如能及時按情況去做，也能解決一些問題。零星的必須解決的問題，須由親自動手中求得解決，要認清這是一個巨大的有意義的生產節約，因為他能減少一筆很大開支。

第二 實行供給證：製出供給證書，發給每人一份，所有衣服鞋子，日用品，津貼等領取，均須在供給證上填寫，工作調動，亦須有此證才能領取一切供給品。

第三、嚴格實行「發新收舊」制度：一切機關部隊人員在領取新衣被服及鞋子時，均須交回舊衣被服和鞋子。

戊、軍需生產

被服：將全省各縣縫衣機集中在省被服局之下，設立兩個縫衣工廠，供給全省黨政軍民之穿衣問題，目前有些困難，因從分散走向集中，須經過一短時期才能克服。

鞋廠：須解決全省黨政軍民全年的穿鞋，計劃由省被服局完成四分之三，縣裏一些鞋廠完成四分之一，在可能範圍內，縣裏鞋廠應爭取解決一部民需，增加一些收入。

毛織廠：新設毛衣工廠，購到一批羊毛，計劃全年製出三萬件毛上衣，十萬雙軍用襪，如經營得法，還可剩餘出賣。

巳、企業部門的副業生產與小手工業的業務生產。爲了能保證供給，決定在一些企業部門發展副業和 些與農業有連系之手工業生產，如燒鍋之副業生產，全省燒鍋十九個計劃種地一、五〇〇垧，並盡量多喂豬，以解決全省相當部份之肉食供給，並養牛馬，以解決運輸與耕畜。另外，如鐵工廠，鑪、掌爐、車舖、麻舖、紙廠等小手工業之業務生產，應與農業密切聯系，中心爲農民服務，亦可增加收入。

庚 精簡節約

第一、在整編隊伍中求得思想作風改變，以提高工作熱忱和效率，盡可能合併機關、伙食單位，裁減冗員與勤雜人員，從省府軍區到縣均應研究進行合併，嚴格做到勤雜人員不超過三分之一的原則（榮軍在外），並澈底取消乘馬。

第二、減少辦公費用，停止一切不必要的開支，將雜支項目縮小，教育愛護公物，尤其要注意有變動時，房屋設備的破壞（對破壞者另定懲罰制度），一切必須爲着整體着想，不置不必要的傢具，發揚親自動手，解決困難的精神與辦法。

第三、停止建築與大修建；有特殊必要者省級須經省委批准，縣須由省批准，小的必要修繕，以自巳動手，求得解決爲原則，盡量不僱工人。

第四、發揚艱苦樸素作風：真正做到不超過中農和城市技術工人的生活標準，反對貪污

腐化、墮落 鋪張、浪費的地主資產階級的生活作風，號召每個同志，將多餘財物交公與利用保存單衣 棉衣、大衣 單鞋、冬鞋、日用品等，自動提出不領新的。

如能做到以上各節，則積少成多，也會給公家減少一筆巨大開支，用到前綫去。

討論了財政統籌統支之後，接着用了一天時間，討論了公糧徵收，貿易問題與銀行貸款給農民問題。在公糧問題上：主要是要求提高質量與爭取在二月底以前，百分之百完成甚至超過任務。貿易問題，金融物價一般還算穩定，未作討論，主要是解決購糧券使用、與動員農民將沒收地主富農之糧食不要分散及將餘糧迅速賣給貿易局；此外，還決定以一百二十四馬及三十萬斤鹽為獎金，作為獎勵三月底完成購糧任務之用。至於銀行貸款給農民是集中在少數縣內（縣的一兩個區）作為種稻田，墾田變好田開荒等資本之用，由農民集體與銀行訂合同，將貸款照當前糧價折成實物，無償貸給農民，由縣長作保，保證投入生產與今冬收回實物。

(三) 戰爭勤務與榮軍安置

在思想上檢討了對戰勤、榮軍工作的認識。省縣都作了自我批評：批評戰爭觀念不強，對戰爭不切實負責，在動員擔架、民伕、車馬上前綫時，好幾次東西不齊，棉衣不暖，有許多老馬，病馬，以致往返耽誤時間；派壞的與被洗刷的幹部，甚致地主、警察到大車、擔架隊去，因此使工作受了些不應有的損失。對榮軍工作，也有很多缺點：把榮軍工作當作負擔，沒有把它提到應有的原則高度，沒有適當的安置他們工作，未好好的關心、照顧、教育、管理他們；省府本身，對於榮軍來的時候了解談話不夠，就分配到外縣去，在分配安置榮軍時，計劃性和手續不週到，平時缺乏教育，對榮軍的被子太薄等困難未適當解決。但一般來說：多數縣份對戰勤工作比較注意，對榮軍工作，則除少數縣份較好外，多數縣作的很不够，毛病很多，這主要是由於認識不足，嫌麻煩，怕負擔的錯誤而來的。因此發生分配工作不恰當，沒有發揚好的，教育壞的，平常對他們沒有應有的注意甚至有應付塞責的思想，有的榮軍發生包庇地主，干涉群眾鬭爭，娶地主姑娘，貪污，腐化、等壞現象。因為沒有好好審查，以至鑽進特務，冒充榮軍，進行下毒與爆炸。很多同志，作了比較深刻的反省，在思想認識上一般都解決了問題，並提出今後的保證，如某縣長說：「榮軍批評我們信任偽職員，不信任榮軍，真是批評得對，我們應當警惕，好好轉變。」如某部門同志說：「過去我們是盡量不用榮軍，今後は盡量使用榮軍。」可以作為認識轉變的例證。

檢討之後，決定了以下工作：

甲、戰爭勤務

總結過去經驗：戰勤工作好壞，主要在於平時準備，因此決定每鄉平時準備一輛大車，兩車夫，兩付擔架，十二名民工。平時照常生產，命令來了，立刻就走，發下平時準備提綱，每人冬季什麼服裝，夏季什麼服裝，擔架如何作成，要什麼樣的馬，以及車附帶用具等，都作詳細規定，每鄉經常這樣準備，別人可以安心生產，這比平時青壯年都準備要來得準確和有保證，而且也經濟。地中成份者不去前方，可以擔負後方勤務，如優屬代耕，打柴等事項，可以由他們去做；城市居民着重負擔城市任務：如接待傷病員、運輸，及出招待員，慰勞等勤務，這樣較為公平合理。

派得方幹部帶隊，與週密組織是重要的。前後方的連繫，歡送歡迎也不可缺少。今後應事先準備，有計劃有步驟的進行編審組織，進行教育，說明任務，講授簡單的軍事常識，以及服從命令、群眾紀律等，走時歡送，作用很大，回來時縣裏組織歡迎，開總結會，我們可以了解情況取得經驗，農民可以受到教育，回鄉後可以統一宣傳。

乙、榮軍工作

先確定思想認識：適當地安置榮軍，使之各盡所能，各得其所，這就是直接服務於戰爭，應當認識：今後還要安置大量榮軍，榮軍是人民功臣，榮軍工作是後方政府重要工作之一，榮軍中可以培養大批後方工作幹部。

具體工作：省二月五日召開榮軍代表大會（後延至二月二十二日），傳達與貫徹東北榮代會的決定精神。之後各縣開榮軍大會，當作短期訓練班來開，時間半月或二十天。省設榮校、榮軍來了，先送榮校學習一個月，然後安置，這樣做對新來榮軍可以有初步了解，還可進行些必要的教育。重殘廢入教養院，一般的盡可能分配工作，但本地人願退伍也允許退伍。規定患病或傷口重犯的治療辦法，加強教育與管理工作等。

丙、其他

確定舊歷年發動一次全省規模的群眾性擁軍、優屬運動：慰勞前線、本省主力、獨立團、傷員、榮軍、軍屬、烈屬。在過舊歷年時發給城市無地而特別貧困之軍屬優待糧，以及烈屬之撫恤糧。舊歷年後進行一次軍屬之整理與登記。

(四) 整編隊伍

十八

甲、政權性質與領導作風

政權的階級性，新民主主義政權是反對封建地主階級的武器，這是被許多在政權工作的同志所承認的，但是在用人行政上往往被否定了，因此在當前政權工作中必須首先清除那種沒有敵我任用僞滿官吏任用地主的思想，真正樹立黨在政權部門中的領導思想。

因之，對於舊的僞滿統制機構的接收，我們應當採取打破舊的建立新的方針，問題的關鍵應當迅速在政權部門中建立無產階級的領導思想和工作作風。因此，在用人行政上，就必須考慮那些人真正是為廣大勞動人民服務，那些人是真正革命的。

在執行政策、法令、組織、甚至一言一動中，我們必須從是否符合黨的政策，與黨委方針是否一致，對人民是否有利去考慮，去做出發點。

官僚主義、形式主義、事務主義是政權工作中最易傳染到的東西，我們不但要深入下層了解情況，而且必須拿出對革命對人民絕對負責的態度，每一問題的處理，必須加以澈底解決，不求形式，不採取敷衍態度，否則也是官僚主義。今後政權工作中事務性的工作必然日漸增加，但不應陷於事務主義的泥坑，須有政策頭腦，對於許多繁雜的工作應能有條不紊地加以澈底解決。

最後，就是陳雲同志所說「做官」的問題。有些同志竟然鬧到昏昏然的不知所以然了，

如自己爲「差不多」對黨委鬧獨立性，擺官架子，生活闊綽，儼然是舊官僚的一套，這是「忘本」。

乙、領導關係

對黨委強調政權系統，沒有認識到政權工作是黨的工作的一部份，這問題在一些地方鄉生過，會議中已有明確認識。對於有些系統部門的領導關係問題，省一級一般還正常，大的問題都經過討論決定，推動執行。但在縣裏還發生一些困難，有鬧獨立性，強調系統關係不正常者，因此工作中往往不能求得一致，便受到一些損失：如發生無謂的糾紛，違反政策，浪費貪污，無法清洗壞人等。因此，確定凡屬在我省各縣之一切部門，除應遵重其上級領導系統關係與業務方針外，政治領導、政策掌握、組織機構、用人行政、工作生活作風各方面，縣長都有權檢查與督促，並幫助解決幹部困難，健全機構，而且確定爲其應負的責任。今後並明確規定：所有在縣裏各部門，均屬領導關係，並不是平行關係，以形成真正相互關聯的整體，使得黨的領導思想更能貫徹與步調一致。

丙、關於整編

東北局、省委對於整編問題，均有明確指示，我們應好好研究執行。在各機關部門中的整編工作，首先仍是弄通每個幹部的思想，應該抓住查思想，查工作，查作風去提高教育同志，幫助那些犯錯誤的同志，認識與糾正錯誤。對於非黨隊伍的整編，要注意到不應簡單化，應該從運動中使所有人員思想上前進一步，清洗偽滿官吏與壞份子，如思想上有些毛病，

成份不是特別壞人，可以爭取改造，我們對於知識份子的的方針，完全同意東北局決定，具體執行中，在政府直接部門內應緊一些。整編中要堅持着重整思想的方針，禁止打人的現象。

丁、認清工作崗位

目前正處在土地改革群眾運動高潮中，許多同志，都企求參加這一工作，這是好現象。可是爲了使縣委能够集中力量領導土地改革，爲了使目前縣裏許多工作能够順利進行，這個責任必須由縣長負擔起來。相反將許多工作擺着，大家都下鄉去，如果這樣，縣委還是要分散力量出來管這些工作。因此，我們要認清這是整個革命工作中的一個重要側面，無疑的，土改是一切工作的中心，問題是怎樣完成這些工作去配合土地改革。

工作重要而繁多，從何着手是個問題。只要我們抓住中心，分清主要與次要，如目前整編中首先弄通思想，使領導思想易於貫徹，組織機構能够勝任，那我們就有辦法貫徹財政統一、農業生產戰勤整軍等等問題。

此次縣長會議，雖然有些缺點，如有些問題準備不够，時間也許多了兩天，但收穫是很大的，尤其是將許多問題的認識明確化了，參加會議的同志，都感到受了一次深刻的教育，增強了工作信心，願意把此次會議精神帶回去，決心使它貫徹到工作的各方面去。

(完)

