

毛主席

生產建設論文選

新疆軍區政治部印

目 錄

- 一、論合作社……………一
——一九四三年十月在邊區高幹會的講話——
- 二、組織起來……………三
——一九四三年十一月廿九日在招待陝甘甯邊區勞動英雄會上的講話——
- 三、關於發展合作社……………九
（節錄）……………毛澤東……………九
- 四、關於發展自給工業……………十一
（節錄）……………毛澤東……………十一
- 五、關於發展羣衆的生產事業……………一四
（節錄）……………毛澤東……………一四

軍事論

論合作社

——一九四三年十月在邊區高幹會的講話——

今年邊區在發展生產上，又來了一個革命，這就是用合作社方式，把公私勞動力組織起來，發動了羣衆生產的積極性，提高了勞動效率，大大發展了生產。

在過去，東綽邊區生產力使之不能發展的，是邊區的封建剝削關係，一半地區經過土地革命，把這種封建束縛打破了，一半地區經過減租減息之後，封建束縛減弱了，這樣合起來，整個邊區就破壞了封建剝削關係的一大半，這是第一個革命。

但是，如果不從個體勞動轉移到集體勞動的生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在以各體經濟爲基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互相組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了，只有這樣，生產力才可以大大提高。現在陝甘寧邊區的經驗：一般的變工札工勞動是二人可抵三人，變工的變工札工勞動是一人可抵二人，甚至二人以上。如果全體農民的勞動力都組織在集體互相勞動之中，那末，現有全邊區的生活力就可提高百分之五十到百分之一百。這辦法，可以行之於各抗日根據地，將來可以行之於全國，這在中國經濟史上是要大書特書的。這樣的改革，生產工具根本沒有變化，生產的成果也不是歸公而是歸私的，但人與人的生產關係變化了，這就是生產制度上的革命，這是第二個革命。

全邊區現有全勞動力三十五萬個，今年經常組織在集體勞動中的變工隊札工隊的已有三萬餘人，佔全勞動力總數十分之一，而臨時性的勞動互助，就延安縣說，有百分之七十，明年還可發展。如果各縣經常的集體勞動組織能由十分之一提高到百分之二三，可達十萬人左右，再加上臨時性的勞動互助組織能向延



3 2167 4016 1

安着齊，還有半勞動方也參加組織，這樣是一支很大的勞動軍。

我們的部隊機關學校的生產也帶着合作社的性質。比如一個運，就是一個小合作社，一個旅就是一個大合作社。在各種部隊機關學校合作生產之中，楊家嶺運糧隊的經驗，是值得注意的。楊家嶺運糧隊在戰前以前，有大車八輛，馱騾十六頭，照普通情形，每日最低限度應運糧物二十七萬斤，但實際一輪的只有十九萬斤。經費開支，則除照一般的供給標準外，每月還要貼六萬元。今年在公私兩利的原則下，把運糧隊改為半合作社，公家以大車八輛，馱騾十六頭（後增為二十頭）及全部用具作為八十股，運糧員二十名以身份股名義作為二十股，共一百股，每月按股數二八分紅；一切人員，牲口，添蓋等費用開支，概由合作社自行解決；替公家運糧物品依照車程遠近按斤給運費；運糧員的生活，由運糧合作社適當改善。這辦法，經過解釋後，全體運糧員一致贊成。執行結果，運糧量由每個月十九萬斤，增為三十八萬九千斤，增加了百分之百，超過了普通的運糧力百分之三十。同時，大大提高了運糧員對工作的責任心和積極性，節省了許多經費和工具，又更加愛護牲口。比方，過去裝粉的口袋破了碗大的洞無人管，現在運糧員隨身帶着針線，縫補口袋；過去貪污馬料是公開秘密，現在却沒有這種貪污了；過去車馬用具稍一損壞，就要求公家補充新的，現在只要能湊合着用，就對付着用下去；對牲口，過去是粗心大意的，現在也逐漸喂好了；運費開支，收細後比以前減少三分之一，過去除照供給標準外，每月還要貼六萬元，現在不用半文津貼，還每月獲利數萬元。

各機關採用這辦法後，也得到很大的效果。管理局運糧營一百頭牲口，二十輛大車，在去組織合作社之前，每月運費只有一百二十萬斤，改組為合作社後，每月運糧量提高到一百八十五萬斤，增加了百分之五十。因此，請大家考慮這種合作辦法，是否可以廣泛運用於我們的公營工廠及公營農場。

這一套辦法，資本主義國家及國民黨是不能做的，只有我們才能做。因為我們不以剝削人民為目的，我們貫徹公私兼顧的方針。

軍隊中如三五九旅騎士的紡毛線，用柳榆樹條編成各種用具，規定：凡動用公家工具的手工勞動，以

其結果五分之四歸公，五分之一歸私；凡不動用公家工具的，則以三分之二歸公，三分之一歸私。這種辦法，一方面解決了日用品的需要，同時無異增加了戰士的津貼，也會有合作社的因素。

合作社性質，就是為羣衆服務，這就是處處要想到羣衆，為羣衆打算、把羣衆的利益放在第一位。這是我們與國民黨的根本區別，也是共產黨員革命的出發點和歸宿。從羣衆中來，到羣衆中去，越問題從羣衆出發而又以羣衆為歸宿，那就什麼都能好辦。因此，我們每個共產黨員都要替人民着想，部隊的負責同志要替戰士着想，機關學校的負責同志要替大廚房着想，管雜務人員着想。這種羣衆觀點的生產學說，打破了過去各種不正確的「學說」，也只有這種為羣衆的學說，才能把生產搞得好。

我願各地同志注意提倡合作社的生產。部隊機關學校的生產是一種合作社，農村的集體互助勞動又是一種合作社，此外還有各種包含多種業務在內的綜合性合作社，被稱為連盟隊的運輸合作社，工人們集體互助的手工業合作社，把這許多樣式的合作社都發展起來；全體公私羣衆就會變為富裕的了。在敵後各根據地的目前困難狀況，也就能夠克服了。

組織起來

——一九四三年十一月二十九日在招待陝甘甯邊區

勞動英雄會上的講話——

3
今天共產黨中央招待陝甘甯邊區的勞動英雄，從農民羣衆中、工廠中、部隊中、機關學校中選舉出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話。我想講的意旨，拿幾個字來概括，就是「組織起來」。邊區的農民羣衆和部隊、機關、學校、工廠中的羣衆，根據去年冬天西北局所召集

的高幹會的決議，今年進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面目，毋之一新。已經完全證明：高幹會的方針是正確的。高幹會方針的主要點，就是把羣衆組織起來，把一切老百姓的力量，一切部隊機關學校的力量，一切男女老少的全勞動力半勞動力，只要是可能的，就要毫無例外地動員起來，組織起來，成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊。打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了這兩套本領，再加上做軍需工作一項本領，那末，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如邊區去年以前的成績還不夠大，還不夠顯著，還不足以完全證明這一點，那末今年的成績，就完全證明了這一點，這是大家親眼看見了的。

邊區的軍隊，今年凡有地的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛衣、鞋襪，住的窑洞、房屋，開會的大小禮堂、日用的桌椅板凳、紙張筆墨、燒的柴火、木炭、石炭，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法，達到了豐衣足食的目的。每個戰士，一年中只需花三個月的工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊既不要國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，這一個創造，對於我們的民族解放事業，該有多麼重大的意義呵！抗戰六年中，敵人在各抗日根據地上實行機穀搶的三光政策，陝甘寧邊區則遭受國民黨的重要封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果只會打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產，前方的軍隊，一部份也學會了，其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路軍新四軍，人人個個不但會打仗，會做軍需工作，又會生產，我們就不怕任何困難，就會是孟子所說的：「無敵於天下」。我們的機關學校，今年也大進了一步，向政府領款只佔經費的一小部份，由自己生產解決的佔了絕大部份；去年還只自給蔬菜百分之五十，今年就自給了百分之一百；喂豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部的物質問題，用稅收方法從老百姓手中取走的部份就減少了。老百姓生產結果，隨自己享受的部份就增多了，軍民兩

方大家都發展生產，大家都做到豐衣足食，大家都喜歡。還有我們的工廠，發展了生產，清查了特務，生產效率也大大地提高了。整個邊區，產生了吳滿有一型的農業勞動英雄，趙占魁一型的工業勞動英雄，黃立德一型的機關學校勞動英雄，還有軍隊中出了許多勞動英雄，邊區的生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行把羣衆力量組織起來的結果。

把羣衆力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒有羣衆觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠羣衆，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大羣衆組織起來，而且只注重組織財政機關，供給機關，貿易機關的一小部份人。不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的陣線，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在過這種方針的，經過歷年的指正，特別是經過去年的高幹會和今年的羣衆運動，大概現在還作這種錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於羣衆的生產運動還沒有廣大的開展。但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒，但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲了救濟災荒，就不能不動員全體黨政軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備、組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，而且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說到「豐衣足食」，但是「自己動手，克服困難」，則是完全可以做到的，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織羣衆的最重要形式，就是合作社。我們部隊機關學校的羣衆生產，雖不要硬安上合作社的名目，但是羣衆的這種在集中領導下用互相幫助共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物需要的生產活動，是帶有合作社性質的。這是一種合作社。

在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是對封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸的集體化，

而達到集體的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過這不是蘇聯式的被稱為集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又有兩種形式。一種是「總工隊」，「札工隊」，「廣將班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江西蘇區叫做勞動互助社，又叫耕田隊；現在前方有幾地方也叫互助社。無論叫什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動力組成的，或由半勞動力參加的，又無論實行互助的農人、畜力、工具，或者在農忙時竟至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的，還是永久性的，總之，只要是羣衆自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是羣衆自己發明出來的，從前我們在江西綜合了羣衆的經驗，這次我們在陝北又綜合了這樣的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年一年的實行，就大為條理化而普遍化了。今年邊區有許多總工隊，實行集體耕種、鋤草、收割、收成比去年多了一倍，簡直是百分之二百，羣衆看了這樣大的實效，明年一定有更多的人實行這個辦法。我們現在不希望在今年一年就把全邊區的幾十萬個全勞動力與半勞動力都組織到合作社裏去，但是在幾年之內是可能達到這個目的。婦女羣衆也要參加，幹部員參加一定分量的生產。所有二流子都要得到改造，參加生產，變成好人。在華北華中各抗日根據地上，都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。

除了這種集體互助的農業生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社式的包耕生產合作、消費合作、運輸合作（派鹽），信用合作的綜合性合作社，運輸合作社（派鹽）以及手工業合作社。

我們有了人民羣衆的這四種合作社，和部隊機關學校與勞動的合作社，我們就可以把全部羣衆的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民羣衆得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的必由之路。每一個共產黨員，必須要會組織羣衆的勞動，知識份子出身的黨員，也必須學會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以帶頭組織生產，幫助羣衆總結經驗。以前，我們的許多同

志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也答不上來。但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。我們的同志學會了組織羣衆的勞動，學會了幫助農民做安家生產計劃，組織變工隊，組織連盟隊，組織綜合性合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織工廠的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動羣衆的創造力與積極性，加上旁的各項本領，我們就一定可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同羣衆相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子裏不出去，不風雨，不見世面，這種黨員，對於中國人民究竟有什麼好處沒有呢？一點好處也沒有的，我們不需要這樣的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這個風雨，就是羣衆鬥爭的大風雨，這個世面，就是羣衆鬥爭的大世面。三個臭皮匠，合成一個諸葛亮，這就是說，羣衆有偉大的創造力。中國人民中間，實在有成千成萬的諸葛亮，每個鄉村，每個市鎮，都有那裏的諸葛亮。我們應該走到羣衆中間去，向羣衆學習，把他們的經驗綜合起來，成爲更好的有條理的辦法與辦法，然後再告訴羣衆（宣傳），並發召集羣衆實行起來，解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福。如果我們做地方工作的同志脫離了羣衆，不了解羣衆的情緒，不能夠幫助羣衆組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的精力去幫助羣衆解決他們「救民私糧」的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那末，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只向老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨員也是這樣，那末，這種黨員的作風就是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆上了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一個抗日根據地的地方工作中，都存在有這種官僚主義的作風，都有一部分缺乏羣衆觀點因而脫離羣衆的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和羣衆親密地結合起來。此外，在我們的軍隊工作中，則存在有一種軍閥主義作風，這也是一種國民黨作風，因爲國民黨軍隊是脫離羣衆的。我們的軍隊必須在

軍民關係上，軍政關係上，軍黨關係上，官兵關係上，軍事工作與政治工作關係上，幹部相互關係上，實行正確的原則？決不可過軍國主義的毛病。官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採取肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益。軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能鬧獨立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年確實生長了一種軍國主義的毛病，一部份軍隊工作的同志變成了一種腐氣，對士兵，對人民，對政府，對黨，積習不講理，只責備地方，不責備自己，只看見成績，不看見缺點，只要聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過去年的高幹會與軍事幹部會，又經過今年正月的擁政愛民運動與擁軍運動，這個傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服，華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裏的黨與軍隊必須注意克服這種毛病。無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍國主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離羣衆。我們的同志，絕大多數都是好同志。對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正。如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍國主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義灰塵與軍國主義的灰塵在自己純潔的臉上，那就不是一個好黨員。如果我們在地方工作中去持官僚主義傾向，在軍隊工作中去持軍國主義傾向，那就一切工作都會順利地開展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在羣衆方面，機關學校方面，軍隊方面，工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同，所有這些，都是我們的同志對於羣衆觀點已經加深，對於結合羣衆大進一步的表現。但是我們不應該自滿，我們還要繼續作自我批評，還要繼續求進步。我們的生產也要繼續求進步。我們臉上有灰塵，就要天天洗，地上有灰塵，就要天天掃地。儘管我們在地方工作中的官僚主義傾向，在軍隊工作中的軍國主義傾向，已經根本上克服了，但是這羣羣劣傾向又可以生長起來的。我們是處在日本帝國主義與中國反動勢力的層層包圍之中我們是處在敵漫的小資產階級

的包圍之中，極端溫溫的官僚主義與軍閥主義灰塵天天都向我們的臉上大批地撲來。因此，我們決不能一見塵埃就自滿自足起來，我們應該埋頭自滿，時時批評自己的缺點。好像我們爲了清潔，爲了去捨灰塵，天天要洗臉，天天要掃地一樣，各位勞動英雄和模範生產工作者，你們是人民的領袖，你們是很有成績的，我希望你們也不要自滿，我希望你們回到礦中去，回到礦東去，回到三邊去，回到綏德去，回到延安各縣去，回到機關學校部隊工廠去，領導人民，領導羣衆，把工作做得更好，首先是把羣衆都組織到合作社裏來，組織得更多，更好。列寧說，我們無產階級沒有旁的力量，唯一的力最就是組織。從前有個歌詞，就是：『狼，狼，狼，團體結得緊』，完全正確，只要我們善於組織，只要我們的團體結得緊，我們是什麼都不怕的，什麼人也不能奈何我們，也不敢欺負我們的。希望你們回去實行這一條，宣傳這一條，明年再開勞動英雄大會的時候，我們能夠得到更大的成績。

關於發展合作社

(節錄)

毛澤東

南區合作社究竟有那些特點呢？它有下列各項優異特點。

第一、衝破了合作社的教條主義。公式主義，不拘守成規。南區合作社以消費合作社開始；但它的事業，却發展到南區全體人民經濟生活的各方面，不僅經營消費事業，還經營供銷、運輸、生產、借貸等項事業。它組織了紡織、榨油、製毯等六個生產合作社及一個擁有百餘頭牲口的運輸隊，是一個綜合的合作社，他不斤斤於合作社本身的公積金、公益金的百分比的多少，而儘量將贏利分給社員；它不限制股份的紅利，不論社員股金多少，一律照股分紅；它不限制社員對股金處理的權利，每個社員都有隨時退股的自由；也不限制社員資格，各階層人民都可加入（因為延安是經過土地革命的區域，各階級入股並不妨礙共產黨對合作社的領導），機關社團也可加入。也不一定要用現金入股，當着它還在羣衆中有完全信仰時，它允許人民用公債券、儲蓄票入股，以擴大股金。當它在羣衆中已有信仰，而羣衆要求入股無錢時，它

號召羣衆可用一切有價實物入股，如糧食、牲畜、雞鴨、榮草等等。因此，一切人民稱便。

第二、打破了合作社的形式主義，認真貫徹面向羣衆，替人民謀利益的方針，因此，它逐漸被羣衆所愛戴。如每年春耕時，事先得韓城等地運糧，以比市價要賤的價格賣給農民。組織各種生產事業，不僅吸收了失業工人，招收了學徒，安置了工作人員的家屬，而且擴大了事業的贏利，保證當地人民日用必需品的供給，增加了人民的收入。比如南臨合作社組織八百多婦女紡紗，每月可紡一千四百斤，每月增加收入七萬元。它的消費合作社的營業方針完全爲保障老百姓的必需品，不僅使老百姓少走路，而且比大城市商店的東西還要便宜。

第三、它以公私兩利的方針，作爲溝通政府與人民經濟的橋樑。經過合作社，一方面貫徹政府的財政經濟政策，一方面又調劑人民的負擔使其更加合理化，增加了人民的收入，提高了人民的積極性。比如一九四一年政府勸募公債時，南臨合作社要南臨人民交納代金給合作社，而由合作社的運輸隊代替人民款總交政府。比如在政府收公債以前，合作社勸募老百姓先交照上年應交的公債給合作社，合作社不僅保障替社員代交本年應出的公債，而且承總所交公債的數目即作爲老百姓所入之股份。因此，一方面，合作社可以向政府交涉，替政府保管公債，在政府未支用以前，合作社可以將公債調轉贏利；一方面，老百姓不僅交了公債，而且入了股。所以有些老百姓家有餘糧的，甚至願交二年的公債給合作社，不管下年增加公糧多少，由合作社負責代交，南臨有四十餘戶農民就是這樣作的。這樣就固定了農民的負擔，增加了農民的收入，農民的生產積極性也就提高了。比如縣、區政府要人民出教育經費與自衛軍放槍費，亦由合作社從紅利中替人民支付，既可免政府收費之煩，又可減人民支付之苦。比如政府獎勵移民，救濟難民的政策，合作社亦可實行（它可以給難民、移民以貸款等等）。如此種種，使政府、合作社及人民三者公與私的利益，密切的結合起來。

第四、它根據人民的意見來改善合作社的組織形式。不開社員全體大會，而由社員按村鄉代表到會。不採取攤派入股的方式，而是團結社員的積極份子去勸導人民入股。不限制社員入股數量而照股分紅，但

在解決合作社的一切問題上，不管股份的多寡，每一社員都有平等權利。

以上就是南區合作社的特點。這些特點，在消費合作社方面，並未違背消費合作社事業的基本精神，而且正是根據邊區人民政治的、經濟的、文化的、生活的特點而產生的。在生產合作社方面，雖不是生產者本身的合作事業，而是合股儲備企業；但在手工業不發展，手工業工人不多的邊區，為着吸收農村游資，發展手工業，現在的生產合作社方式，也就成為適合現地現時條件的產物了。

南區合作社，從一九三六年起，經過六七年的摸索與艱苦奮鬥，到現在，已由一百六十個社員發展到包括南區戶數百分之九十以上，自願入股的一千一百二十二個社員，股本由一百五十九元發展到二百萬元，由一個社發展到十六個社，淨利由數十元發展到一九四二年十個月統計的一百六十二萬元。它發展了南區人民的農工商業，照顧了南區人民經濟利益的各方面，成為南區人民的經濟中心。

地廣人稀，幾乎全部屬於小農經濟的邊區，要貫徹政府的經濟政策，組織與領導人民發展經濟，就必須依賴真正羣衆化的合作社起組織作用。因此南區合作社式的道路，就是邊區合作社事業的道路；發展南區合作社式的合作運動，就是發展邊區人民經濟的重要工作之一。

關於發展自給工業（節錄）

毛澤東

邊區全部公營自給工業略如上述。不論紡織、造紙、被服、印刷、化學、工具、煤業均有相當的發展前途，先求完全解決軍需公需，進求供給一部份民需。為此目的，我們在一九四三年應有如下的改革計劃：

（一）增加資本（數目另定），由各有關機關擬具具體計劃，經財經辦事處審定，分別投放於紡織業、造紙業、印刷業、工具業、煤鐵業、石油業、某些部份化學工業及某些調查研究事項，有計劃的促進自給工業的發展。

(二) 建立全部自給工業的統一領導，克服嚴重存在的無政府狀態。過去提出的「集中領導，分散經營」的原則是正確的，但因沒有切實執行，致使建國營的財廳管的機關管的各部份工業之間，缺乏計劃性，生產過於分散，又缺乏工作檢查，浪費人力物力。一九四三年應由財廳辦事處建立統一的領導，首先要使所有公營工業，不論是屬於那一部門管轄的，均須有一個統一的計劃。在這個統一計劃上，統一的籌劃原料與糧食的供給，適量的定製，銷路的銜接。在原料供給上，要解決由於地區分散，原料不集中和有些原料仰給外來，而使許多工廠隨時都鬧原料恐慌的現象。在糧食供給上，應由財廳經過一定的核算辦法，供給各廠以所需的食糧及草料，以免各廠負責人分散其管理生產的注意力。在產量與銷路問題上，應由財廳及各有關機關，在財廳辦事處統一計劃下，給予各廠以一定數額的生產任務，需要什麼就生產什麼，需要多少就生產多少，成品有一定機關按時接收，解決產銷之間的矛盾現象。在這個統一的計劃性上，要實行各業間的互相協助，消滅互相孤立甚或互相妨礙的本位主義。在這個統一的計劃上，要實行統一的工作檢查，對各業各廠有獎勵、有批評，使工作上的趨上好的。總之，統一領導問題，為一九四三年改營工業的中心問題，必須徹底地努力地解決之。

(三) 建立經濟核算制，克服各企業內部的混亂狀態。為此必須：第一，每一工廠單位應有相當獨立的資金（流動和固定的），使它自己周轉，而不致經常因資金困難，妨礙生產。第二，每一工廠單位，應有收入和支出，應有一定的制度和手續，結束收支不清，手續不備的糊塗現象。第三，依照各廠具體情況，使有獎懲或獎本會計制，有些則暫不採取，但一切工廠必須有成本的計算。第四，每一工廠的生產，應有按年按月生產計劃完成程度的檢查制度，不得聽其自然，很久不去檢查。第五，每一工廠應有節省原料與保護工具的制度，養成節省原料與愛護工具的習慣。所有這些就其經濟核算制的主要內容。有了嚴格的核算制度之後，才能徹底改革一個企業的經營是否是有利的。

(四) 改革工廠的組織與管理，克服工廠機關化與紀律鬆懈狀態。首先應該改革的是工廠機關化的不合乎現象。目前我們有許多工廠在組織上非常不合理，人員衆多，組織龐大，管理人員和直接生產人員的

分種不適當，以及將管理大工廠的制度應用到我們的小工廠上面，這些現象必須迅速改變，使一切工廠實行企業化。一切工廠，應依自己的經濟盈虧以爲事業的消長。一切從業員的薪金，應由工廠自己的盈利解決，而不支領公家與公家的津貼費。其次是實行十小時工作制及計件累進工資制，藉以提高勞動熱忱，增加生產。八小時工作制，是將來大工業發展時應該實行的，目前則應一律實行十小時制，應使職工們了解這是抗戰的需要。平均主義的薪給制抹殺熟練勞動與非熟練勞動之間的差別，也抹殺了勤惰之間的差別，因而降低勞動積極性，必須代以計件累進工資制，方能鼓勵勞動積極性，增加生產的數量與質量。軍工生產暫時不能實行計件工資制，亦應有計件鼓勵制度。再其次，應改善職工會的工作，發展趙占魁運動於各工廠。職工會工作有不適合於提高勞動紀律與勞動積極性的，必須加以改造。一個工廠內、行政工作、黨支部工作與職工會工作，必須統一於共同目標之下，這個共同目標，就是以盡可能節省的成本（原料、工具及其他開支），製造盡可能多於盡可能的產品，並在盡可能快的條件下推銷出去。這個成本少，產品好，推銷快的任務是行政、支部、工會三方面三位一體的共同任務，各顧各地把三方面工作分裂起來的作法，是完全錯誤的。三方面要組織統一的委員會，首先使行政人員、行政工作、生產計劃走上正軌，而黨與工會的任務就是保障生產計劃的完成。再其次，工廠應獎勵最有成績的工人與職員，批評或處罰犯錯誤的工人與職員。沒有適當的獎勵制度，是不能保證勞動紀律與勞動積極性的提高的。

(五) 充實與擴大紡織廠，增加布疋產量，爭取在一九四四年公用布疋的完全自給。改善毛織品，除供軍用外，擴大出口量。制定關於被服的布疋與縫製的標準，保證棉衣與被褥能用二年。

(六) 整理造紙廠，改善紙質，使能完全適用於印刷與辦公，做到在一九四四年印刷辦公紙張的完全自給。

(七) 增加煤油出產，保障煤油自給，並爭取一部份出口。設法造燭或買燭，使火柴廠有一部份開工。其他工業，擇急需者或有利可圖者繼續進行，或予擴充。凡不適合保障供給原則及無利可圖的企業，實行合併或關閉。

關於發展軍隊的生產事業

(節錄)

毛澤東

以上講過了我們軍隊生產自給方面的極好的經驗與極大的成績。以下再講到我們工作中的缺點。我們的工作是有缺點的，這些缺點，不但是軍隊的，也是機關學校的。這些缺點中，有些在過去時期是難於避免的，但在有了五年經驗之後，就應該有所改變了。有些則已成了懸軍的弊病，如不改變，則將轉過頭妨礙黨與革命的利益。

這些缺點究竟在什麼地方呢？

第一個缺點，就是一部份軍隊及一部份機關學校，為了要迅速解決迫切的自給問題，比較地或特別地重視了商業，輕視了農業與工業。他們不知道只有農業與工業是產生價值的，商業不過是流通過程，它本身不能產生任何的價值。鑒於過去的教訓，一九四三年的生產任務，一切部隊一切機關學校都要將重點逐漸轉到農業，工業與運輸業上去；而在我們的條件下，特別重要的是農業。因為我們在目前條件下，大部份需要的東西是農產品（正糧、雜糧、蔬菜、蔴、肉食、植物油、動物油、棉花、馬草、木料、柴火等）；農產品又可以出口換取工業品。如果我們再從事一部份可能與必要的手工業（紡紗、紡毛、做鞋、織毛線衣、挖炭、鋸木頭、榨油等）及較大的輕工業（紡織業、造紙業等），則可以很大部份地解決我們的日常需要，並可爭取出賣。

第二個缺點，就是缺乏統一的計劃與統一的檢查。下面多少單位各自為政，上面沒有或缺少在政策原則上與工作內容上的統一的指導，統一的計劃與統一的檢查，致使各部份不知道什麼事是不應該做的，或

者明知故犯。於是各自為政，鬧獨立性的事也發生了；破壞政策原則，破壞政府法令的事也發生了；危害人民利益的事也發生了；各個經濟單位之間，不但沒有協助，反而互相鬭爭，互相妨礙的事也發生了；瞞上不瞞下，瞞上又瞞下，打埋伏，說謊話的現象也發生了；極端浪費，一擲千金，只求鋪張，不求實效的現象也發生了。尤其嚴重的，是在一部份幹部之間發生了貪污賄賂等極端惡劣的現象。有個別的幹部是被物質所誘惑，因而不顧忠實於共產主義的神聖事業，完全腐化了；另有若干幹部則起了毒，要在太陽底下曬一曬才能恢復健康。所有這些壞事，所有這些弊端，在一部份軍隊與一部份機關學校的幹部中，都是或多或少地發生過。今後所有軍隊與機關學校的一切上級領導機關，必須着重於照顧全局，掌握政策，對所屬各單位的生產活動一定要有統一的計劃，統一的檢查，絕對不容許再有各自為政，鬧獨立性，破壞政策，破壞法令，危害人民利益，各單位互相鬥爭，互相妨礙，以及幹部中貪污賄賂等現象再行發生。如再有這種現象發生，必須嚴申紀律，輕者批評，重者處罰，決不可對他們縱容，反而美其名曰「寬大政策」。這就是經濟工作中的整頓三風，我們必須毫不猶豫地執行。

第三個缺點，就是有許多部隊、機關、學校，在他們的生產活動中，負行政指揮責任的同志不大去管，甚或有少數人完全不聞不問，而僅僅委託於供給機關或總務處去管，這是由於還沒有懂得經濟工作的重要性的原故。其所以還不懂得，或則中了董仲舒們所謂「正其誼不謀其利，明其道不計其功」這些唯心的騙人的腐話之毒，還沒有去掉得乾淨；或則以為政治黨務軍事是第一位的，是最重要的；經濟工作雖然也重要，但不會算到那種程度，覺得自己不必分心或不必多分心去管它。但是這種想法全是不對的。在目前陝甘寧邊區的條件下，大多數人做工作，鬧革命，除了經濟與教育（理論教育、政治教育、軍事教育），文化教育，技術教育，樂務教育，國民教育均在內）兩件工作以外，究竟還有什麼工作值得稱為中心工作，或所謂第一位工作的呢？究竟還有什麼工作是更革命的呢？不錯，其他工作是有，而且還有許多，但是中心的或第一位的工作，就目前邊區條件說來，就大多數同志說來，確實實地就是經濟工作與教育工作，其他工作都是圍繞着這兩項工作而有其意義。我們如果認真地做好了這兩項工作，我們就算很好場

援助了前方的戰爭，我們也就算很好地協助了大後方的人民。兩項工作中，教育（或學習）是不能孤立地去進行的，我們不是處在「學也祿在其中」的時代，我們不該餓着肚子去「正顏明道」，我們必須弄飯吃，我們必須注意經濟工作。離開經濟工作而談「革命」，不過是革財政政廳的命，革自己的命，個人絲毫也不會被你傷害的。由於我們有許多負領導責任的同志至今還採取輕視或不很重視經濟工作的態度，以至其他許多同志都學樣，願意做黨政軍事工作，願意做文學藝術，而不願意做經濟工作。有的女同志不願嫁經濟工作者，似乎認為他們是不大名譽的人，認為與其嫁一個驃馬隊長，不如嫁一個政治幹事，才算不辱沒了她。所有這些觀點，實在都是錯得很的，不適合我們此時此地的條件的。我們必須重新分工。我們要有一批脫離生產事務的革命職業家，我們也要有一批醫生、文學藝術工作者及其他人等，但是這些方面的人決不能過多，過多就會發生危險。食之者眾，生之者寡，用之者疾，為之者舒，是要場合的。因此，大批的幹部必須從現在的工作或學習的崗位上轉到經濟工作的崗位上去。而各級黨部、政府、軍隊、學校的主要負責同志必須同時充分地注意經濟工作的領導，要調查研究經濟工作的內容，負責製訂經濟工作計劃，制訂經濟工作的幹部，檢查經濟工作的成效，再不要將此項極端重要的工作僅僅委託供給部門或總務部門計算完事。

第四個缺點，就是過去有些部隊或機關在生產任務的分配上，沒有上下級的分工，從旅部到連隊，從上級機關到下級機關，都允許經營商業，毫無限制，因而發生許多毛病。今後一般的商業，工業與運輸業應集中在旅部，獨立工作區域的團部及上級機關，並按正確原則去做，對外貿易還必須統一於物資局的指導之下。集中工作區域的團以下，任何部隊的營以下，以及一般的下級機關，應指定他們從事農業，戰士們與雜務工作人員們可做的手工業，以及消費合作性質的生意或小販生意，其餘均不許他們做。

根據五年來成績與缺點的總結，一九四三年軍隊各部應執行如下各項的具體任務：

（一）除大部份糧食與一部份被服由政府供給以外，大多數部隊應完成一切供給的百分之八十，一部份軍隊（如三五九旅）則應完成百分之百，只有某些特殊情況的部隊（如騎兵部隊）才允許他們只負責較輕

一點的生產任務；但也要認辦法在一九四四年能夠完成較大的任務。一切部隊應準備於一九四四年更多的增加糧食與被服的自給額，以便減輕民負，休養民力。

(二) 除三五九旅已經全部從事屯田及騎兵部隊因特殊條件難於立即實行屯田外，其餘各部，除負守備任務外，均應以一個至兩個相當數目的部隊實行屯田政策，以“增加農業生產”。

(三) 各部由上至下應是有組織有領導有計劃地從事生產，從旅到連均應設立生產委員會，按級舉行生產與供給的集體討論與集體檢查，並研究生產技術的改進，以期增進生產，改善供給，糾正一切不正當的現象。

(四) 選擇政治上與工作能力上比較更強的幹部去管理各部門的生產與供給工作。現有的經濟幹部須加以審查，不稱職的及貪污腐化錯誤的人必須調動工作，有極特別嚴重的更須予以應得的處分。各部一律增設生產副營長，及連的生產管理員，專門管理全營全連的生產與分配事務，旅部團部設生產副官，管理本單位的生產工作。各級主管必須親自計畫與檢查工作。

(五) 各分區黨部、政府與軍隊的一切經濟與財政工作，在各分區財經分會的領導下實行統籌統支。為著鼓勵各部份生產人員與工作人員的積極性起見，應允許從他們的生產結果中支出相當部份去改善他們的生活，除此以外，一律要做到統籌分配，免除苦樂不均的弊病。統籌分配，有在全邊區範圍內統籌的，有在各分區範圍內統籌的，有在各系統範圍內統籌的，有在一單位內統籌的，依生產性質及經營情況來決定。

(六) 厲行“軍民兼顧”的原則，軍隊、黨部、政府的經濟活動應與人民的經濟活動取得協調，一切損害人民利益引起人民不滿的事均不許作。

(七) 生產與教育不可偏廢，各部必須精密地計劃工作者的工作及其相互間的配合，恰當地分配二者者的時間，使一九四三年的生產與教育均多於與好於一九四二年的生產與教育。我們有了五年的經驗，一九四三年達到這個目的是完全可能的。

(八)部隊政治工作的中心內容，就是保障部隊在黨計劃與教育計劃的完成及在實施這兩計劃時保障自己部隊與黨發生正確的關係，保障自己部隊上下級的正確關係，保障經濟幹部的純潔。政治工作如是在這方面沒有完成自己的任務，那末，這種政治工作就是失敗的。

2003

SRBC
MG
1466