

定县农村合作社县联合社

530.
811.
5.

定 縣

農 村 合 作 社 縣 聯 合 社

民 國 二 十 四 年 度 報 告 書



$$\frac{SY}{SY}$$

晏院長在第三屆代表大會訓詞

今天是合作社領袖聚會時期，我得來此說幾句話，覺得無限榮幸；我國是一個貧窮的國家，所以格外需要合作，窮苦人民非彼此聯合起來不能度過此難關，如此窮而弱的國家，不想法辦合作，國家將來是沒有出路的。現在諸位在定縣辦合作社，首先要和衷共濟，同心協力，將來很可以影響全國，諸位要有自信力，不要輕看自己。……我們大家要切實負責作起來，要有合作知識，合作技術，合作精神，定縣合作事業的發展有厚望焉，敬祝成功！

序言

本社於每年度終了，例須有一次代表大會之舉行，各屬社代表得以乘此機緣，聚晤一堂，討論種種提案，以謀社務上與業務上之改善，并選舉理事等事。自以來年之大任，其意義蓋至重大。溯自本社創立以來，代表大會之舉行，此為其第四次，而代表參加之踴躍，與提案之中肯，均以此次為最。蓋農民已漸能明瞭合作之真諦，而於實際活動上，亦漸能把握問題之癥結，而思所以解決之。意者其即合作運動已竟打入農民心坎之表現歟？

本社為使社員鑑於既往之得失，作將來改進之參考，爰將本社二年來之工作，摘要報告。全書共分三章：第一章概論，略述本社之創立，組織，及其在全縣經濟建設上與各方面之關係。第二章工作概況

，略述本社之進展情形，合作教育，與本社各種主要業務及輔助業務之經營，并及於各種合作社會計制度之規定。第三章結語，提出本社對於各屬社所期望之三事：第一為組織農民銀行，第二為完成全縣合作社聯合總會，第三為發展生產業務。

本書於百忙中付印，罣漏之處，在所難免，幸讀者共鑒諒焉。

二十五年一月三日於聯合社編輯室

定縣農村合作社縣聯合社二十四年度報告書要目
節錄晏陽初先生對本社第三屆年會代表訓辭

序言

第一章 概論

一 本社創立之經過

二 本社之組織及經費

三 本社在縣單位合作組織中之地位

四 本社在縣政建設機構中之關係

五 本社與其他團體之關係

甲 與中華平民教育促進會之關係

乙 與河北省縣政建設研究院之關係

丙、與各銀行之關係

丁、與華北棉業改進社之關係

第二章 本社工作概況

一、本社社務之進展

二、南區辦事處成立之起因及經過

三、合作教育之實施

甲、冬季合作討論會

乙、合作半月刊

丙、巡迴文庫

四、本社提倡儲蓄之經過

五、本社主要業務之經營概況

甲 資金之來源

乙 信用組經營概況

丙 購買組經營概況

丁 南區辦事處經營概況

戊 二十四年度本社信用組購買組及南區辦事處之總結算

六 本社輔助業務之經營概況

甲 生產業務

(一) 副業生產

1. 水磨

2. 織繩

3. 織布及毛氈

4. 織蓆及編柳罐

(三) 耕種合作

(三) 農業推廣

乙. 運銷業務

丙. 倉庫業務

七. 各種合作社會計制度之規定

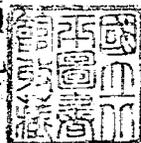
第三章 結語

第一章 概論

一 本社之創立

定縣合作事業於民國二十一年經中華平民教育促進會在高頭堯方

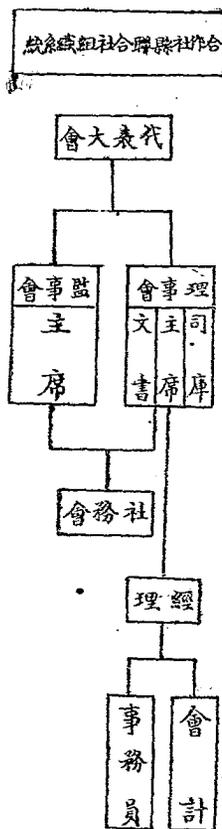
頭等十數村組織信用合作社先作實驗當時成立之合作社僅十三社因事實上需要於二十二年六月舉出段雪齋等為籌備委員議定為保證責任每股五十元於九月二日每社派代表二人開成立大會是為本社創立之起因迨至二十二年河北省縣政建設研究院成立以政教合一的力量積極倡導並與中國金城各銀行商訂活動金融辦法在各大區鎮設立倉庫辦理抵押放款事宜同時在各區辦理自助社以為擴大組織合作社之預備是年七月成立自助社共達三百社所包括之村莊約佔全縣村莊四分之三社員人數共計八千餘人而由自助社請求改為合作社者亦日有增加而請求加入本



社者亦日衆本社基礎乃益趨於鞏固矣。

二、本社之組織及經費

本社之組織係由各村合作社各派代表二人組織代表大會選舉理事七人監事三人組織理事會及監事會。理事會設主席一人總理一切並對外代表本社司庫一人保管銀錢文書一人管理開會記錄及來往文件等事均由理事中互選之。監事會則由監事中互推一人為主席此外由理事會聘請經理會計各一人事務員若干人直接負責營業務之責。其組織系統列表示之如左。



本社經理一職現由常務理事兼任故信用組僅聘請會計一人購買組則聘請事務員二人煤棧方面則僱用事務員七人專司推銷及聯絡各村社之責。

本社之經常開支列表如左：

開支項目	金額		時期
	二十三年	二十四年	
薪金	七九七·〇一	七一四·五五	
用品	四六五·四九	三八三·八九	
房租	二八二·一〇	二七〇·七〇	
修繕	三七·八九	五二·〇一	
郵電	四四·八九	四三·六八	
津貼	五·〇〇	一七·〇〇	
折舊	二九·六四	七五·九五	
總計	六六〇·二〇二	一五五七·七八	

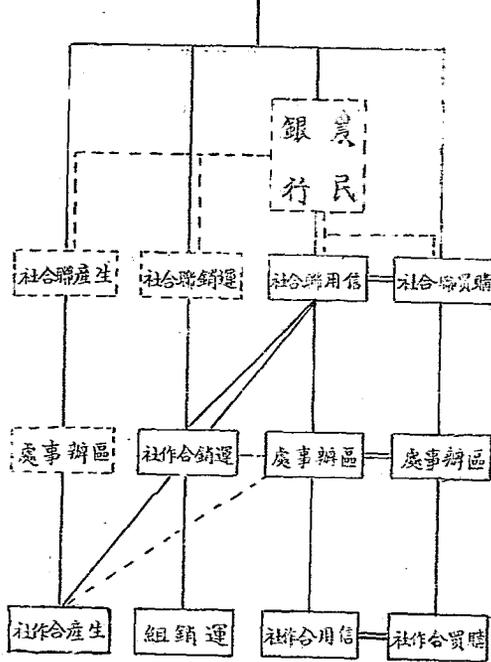
三、本社在縣單位合作組織中之地位

四

縣單位合作組織係採村縣兩級制度而在村縣之間由縣聯合社選擇適宜地點設立區辦事處以負上下聯絡之責故縣聯合社在合作組織中實為村合作社之直接上級組織。按合作社業務經營之性質區分之全縣合作組織原應成立數種不同之合作系統即信用、購買、生產、運銷四個縣聯合社系統而在四個縣聯合社之上更應有一全縣合作社聯合會。但事實上現在全縣尚祇有本社一個縣聯合社故本社除以辦理信用為主要業務外又兼營購買業務其為各村信用合作社及購買組之縣單位組織固不待言同時各村生產合作社及區單位棉花生產運銷合作社亦多因金融活動之關係加入本社而為其屬社。且在全縣合作社聯合會未成立以前本社又兼施縣聯合會之任務。是可見本社在縣單位合作組織中地位之重要矣。以表其

如左

全縣合作社聯合會



四 本社在縣政建設機構中之關係

縣政建設機構下縣政府設民政財政經濟教育公安五科而縣政委員
會及經濟科下則設置農村建設輔導員及鄉鎮建設委員會其下分設政務

五

例		圖	
金融關係	兼營	隸屬	尚未成立
			已成立

辦法引起村民自動組織的興趣。並於二十一年十月起開始為合作制度之教育經濟保健四股。合作事業屬於經濟的性質。故在在與縣政府之經濟行政發生關係。本社整個系統直接隸屬於縣政府經濟科。而受其指揮監督。此本社與經濟科之關係也。各屬社受農村建設輔導員之視導與考核。與鄉鎮建設委員會下經濟股之協助。且屬社社員又即為構成公民服務團經濟組團員之重要分子。此本社與農村建設輔導員及鄉鎮公民服務組織之關係也。

復次經濟科管轄下之縣農場與生計學校負着訓練表証農家的任務。而表証農家與合作社。一為體。一為用。前者在於推廣之訓練。而後者則在於推廣之組織。二者相互作用。不能偏廢。此本社與縣農場及生計學校之關係也。

研究先後成立高頭堯方頭水磨屯東建陽等四社為試驗社以後增加至十三社。當時關於材料之編輯社員之訓練社務之考核及視導等均由平教會負責。直至二十二年秋季河北省縣政建設研究院成立該會鑒於農民對於合作已有相當之認識乃將合作社之視導及考核任務交由研究院負責而該會則繼續努力於合作設計之研究與專門的教材之編輯與院方通力合作。本縣合作事業之得有今後的發展得力於平教會者獨多。

乙 與河北省縣政建設研究院之關係

研究院成立以後對於合作事業努力提倡。因感合作社之組織非短期所能普通成立乃先舉辦自助社訓練團體生活俟其相當成熟後再進一步改組為正式合作社。復以農村經濟因乏有借助外資之必要乃與各銀行接洽在定縣辦理倉庫抵押借款以活動合作社之金融。為合作社之視導及考

核便利起見，依照自然經濟區域，劃全縣為三區，每區設區長一人，指導員若干人，專負對於村合作社之指導及考核的責任。在一個相當時期終了，舉行全縣之總考核，填製考核表，詳定各社經營情況之優劣，以資彼此觀摩與借鏡。此外更專派會計一人，常川位在本社，藉收指導監督之效。在縣單位合作組織未完全實現以前，研究院之協助指導，對於本社實有莫大之供賦。

丙、與各銀行之關係

(一) 與中孚銀行之關係

二十二年春組織試驗社，高頭、水磨屯、堯方頭、東建陽等四社，成績良好，社員活動增加，請求借款援助，當由平教會介紹向中孚銀行借款，四社共借一千餘元。本社成立時，亦由該行暫借周轉金七千餘元。

(二) 與中國金城兩銀行之關係

研究院為積極挽救農村經濟困窘、邀集津滬中國金城兩銀行、先後來
總設立倉庫、並與本社訂立合同辦理農村信用貸款、及農產品抵押貸款、現
本縣北部統由中國銀行放款、南部則由金城銀行放款。

(三) 與河北銀行之關係

本縣掘井灌田為改良農業急要之圖、本社於二十四年春積極提倡掘
井介紹各社向河北銀行中期借款、在本年內辦理掘井貸款者為數頗多、
受惠不淺。

丁、與華北農產改進社之關係

本社去年提倡棉運、因本縣屬西河棉區、華北農產改進社範圍所及、與
該社教育促進會連帶組織之關係、去年棉運事業、該社在人才經費資金各
方面協助頗多、本年已由棉農在東亭自動組織獨立經營。

第二章 本社工作概况

一、本社社務之進展

本縣合作社自平教會提倡以來，村合作社之推行，進度甚速，數月間，成立者十餘社之多。于二十二年六月由高頭東、建陽、水磨屯等十三社發起，舉出段雪齋、李子純、張文藻、張國士、賈玉珍等為籌備委員，製定章程，召集股本，議定每股五十元，負四倍之保證責任。九月二日，由參加各社選派代表二人，開成立大會，先選出理事半數四人，監事先選二人，餘額俟新社增加，再為補選。被選理事為郭閣臣、李清芳、蔡立芳，在理事未選足額之前，理事長暫推姚石菴先生代理。被選監事為段雪齋、高藍田。租定北街路東九十二號為社址。十二月十日正式開幕，彼時已增加新社員二十五社，補選理事鄭貴和、張庚星、王書棟三人，監事馬指南一人。二十二年十二月加入本社者共計社員四

十七社社股四十八股。及至本年十二月止，增加社員一半，共計社員八十五社，其中有西平朱谷，西建陽等社因解散退股，共為八二社，計股額八四股，共計股款為四仟三百元，已繳股款三仟五百七十六元，未繳股款六百二十四元。

附社員歷任理監事一覽表如左：

甲、社員一覽表

村名	股數		未交	加期	村名	股數		未交	加期
	已交	未交				已交	未交		
高頭	全	五〇〇〇		二二、一二	西	全	五〇〇〇		二二、五
東建陽	全	五〇〇〇		全	北王家莊	全	五〇〇〇		全
外磨屯	全	五〇〇〇		全	西	全	五〇〇〇		二二、六
寨里	全	二五〇〇	二五〇〇	全	李親顧	全	五〇〇〇		二二、八
大陳村	全	五〇〇〇		全	東	全	二五〇〇	二五〇〇	全
號頭莊	全	五〇〇〇		全	南	全	二五〇〇	二五〇〇	二二、九
安家莊	全	五〇〇〇		全	馬王莊	全	二五〇〇	二五〇〇	二二、十
鷄鳴台	全	二五〇〇	二五〇〇	全	牛	全	五〇〇〇		二二、一

南王家莊	呂家莊	東只東	趙村	東忽村	北龐村	大西派	黃官城	北宮城	清水河	東張謙	南新莊	紙房頭	東車寄	四合莊	塔宣村	霍羊平	寺羊平	大羊平	小陳村
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
五〇〇〇	二五〇〇	五〇〇〇	二五〇〇	五〇〇〇	二五〇〇	五〇〇〇	一六〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇									
									五〇〇〇	二五〇〇		五〇〇〇		二五〇〇		三四〇〇			
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
東趙莊	馬家寨	營北莊	東留香	唐家莊	陵南	南平興	于只東	孟家莊	塔耳窪	南角羊	梁家營四戶	南白山	梁家營馬戶	東馬頭	貧家莊	于沿士	北紫荆	清風店	北平谷
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
二五〇〇	五〇〇〇	二五〇〇	二五〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇							
二五〇〇		二五〇〇	二五〇〇																
全	二四、八	全	全	全	全	二四、七	全	全	二四、五	全	全	全	全	全	二四、四	全	全	全	全

東場村	全	二五,〇〇		全	懷德營	全	二五,〇〇	全	二五,〇〇
東不落崗	全	五〇,〇〇		全	小溪河	全	五〇,〇〇	全	五〇,〇〇
平教會	全	五〇,〇〇		全	周村	全	二五,〇〇	全	二五,〇〇
家庭合作社	二股	一〇〇,〇〇		全	子位	全	二五,〇〇	二四,九	二五,〇〇
東里元	一股	五〇,〇〇		二,三	龐家左	全	二五,〇〇	全	二五,〇〇
市莊	全	二五,〇〇	二五,〇〇	二,三,二	中區棉運社	全	五〇,〇〇	全	五〇,〇〇
大吳村	全	五〇,〇〇		二,三,四	小五女	全	五〇,〇〇	全	五〇,〇〇
魏會同	全	四〇,〇〇	一〇,〇〇	全	大白堯	全	五〇,〇〇	全	五〇,〇〇
留早	全	五〇,〇〇		全	東楊村生產社	全	五〇,〇〇	二四,十	五〇,〇〇
大鹿莊	全	二〇,〇〇	三〇,〇〇	二,三,五	北內堡	全	二五,〇〇	全	二五,〇〇
北二十里舖	全	五〇,〇〇		全	吳村	全	五〇,〇〇	二四,十	五〇,〇〇
師村	全	二五,〇〇	二五,〇〇	全	西全房	全	二五,〇〇	二四,十二	二五,〇〇
廣台	全	二五,〇〇	二五,〇〇	全	西不落崗	全	二五,〇〇	全	二五,〇〇
共計					共計	八四	三五,六〇〇		六二四,〇〇〇

乙、本社歷任理監事一覽表

理	郭閣臣	李清芬	蔡立芳	鄭貴和	米鐵章	李清芬	崔尚喆	李學海
事	張庚星	王書棟			王書棟	鄭貴和	張壽庚	
監事	段雪	高藍	田馬	指南	馬指南	南成奎	章龐	洛旭
第 一 屆					第 二 屆			

丙、本社負責主持者

本社為使各理事明了社內一切經營方法，俾得多數人才，羣策經營本
 社業務計，故採用常務理事，由各理事推選擔任執行理事會所議決之一
 切事項。茲將歷屆任理事姓名及時間列表於左：

姓名	任期	
	起	止
郭 閣 臣	二十二年十二月	二十三年一月
鄭 貴 和	二十三年二月	二十三年三月
蔡 立 芬	二十三年三月	二十三年九月
崔 尚 詰	二十三年九月	二十四年三月
鄭 貴 和	二十四年一月	二十四年四月
張 壽 庚	二十四年三月	二十四年十月
曹 化 民	二十四年十月	二十四年十二月

二、南區辦事處成立之起因及其經過

十六

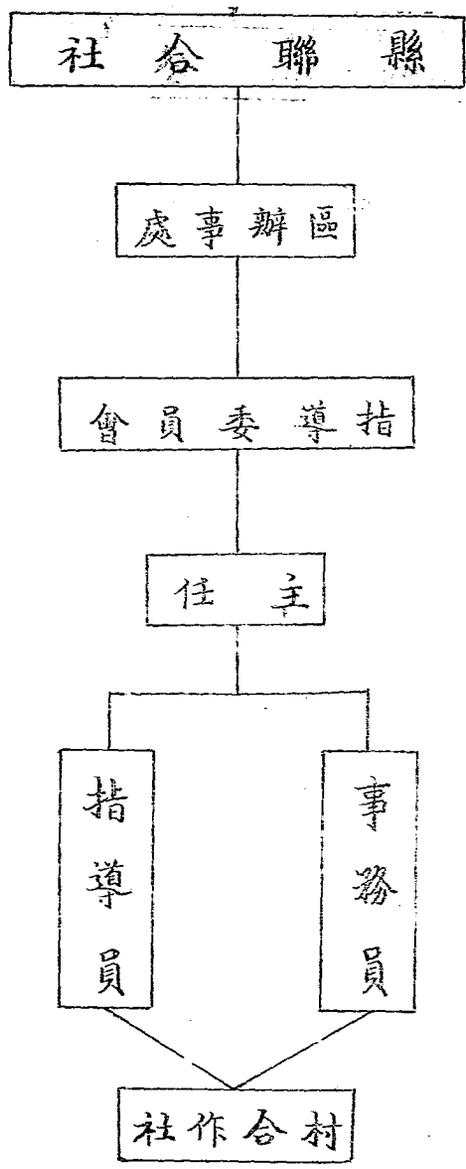
本縣南區各社，距城約有六七十里之遙，來往本社辦事者，須費兩日，大感不便。於南區合作運動發展上，頗有障礙。經本社理事會幾度討論，議決成立南區辦事處。聯絡南區各社情誼，及推廣新社，俾促進本縣合作事業。

南區範圍內之合作社共有二十六社，已加入本社者有十三社，一致贊同，遂於七月一日開始辦公。暫設立於李親顧研究院辦公處內，由合作區長暫代主任，另一指導員兼代會計。

於十月二十五日開成立大會，選舉指導委員，到會除十九社之代表四十餘人外，有平教會代表瞿菊農先生，研究院代表秘書長彭一湖先生，縣政府代表姚石菴先生，本社代表曹化民先生（常務理事）及萬鍾慶先生等十餘人。經過講話及討論問題後，通過李清芬為主任，選舉張文多、李雪峰、王書棟

為指導委員各委員辦理合作，均非常熱心，將來對於南區合作運動發展上，定有極大之供獻。

區辦事處之組織系統有如下表：



三、合作教育之實施

本縣推行合作，以教育為出發點，對社員訓練，特別着重。在此提倡時期，

教育工作多半由平教會及研究院協助進行，本社直接負責者只有繼續教育之一部，希望於最近將來縣聯合會成立後，專任指導人員，教育事業成本會專責。茲將現在繼續教育工作畧叙如次：

甲 冬季討論會

一年中農民以冬季稍閒，每年利用此時間，作一切合作活動。冬季討論選擇適中合作社，集合附近各社職員，一方面報告全縣合作社之現況，交換各社以往之得失，討論將來之改善，一方面灌輸一切合作常識，及訓練技術。在二十三年度，共擇李親顧安家莊、東建陽、清風店、于沿士五處，召集附近各社開會討論。項目為實際問題之合作常識、合作經營、及合作會計等項。會期定為三日。二十四年冬季自十一月二十日起至十二月十八日止，全縣共擇中心社二十五處，每處歷時四日，內容項目詳後。此項利用傳習辦法，凡參加

會者均係各社職員各發講義一份俾便在各該社開會對各社社員報告一切期收普遍訓練之效。

一、冬季討論會題目

職員討論題目	社員討論題目
定縣的合作社	社員的責任
合作社職員應注意之事項	社員大會的重要
聯合社代表大會	理事和監事的職責
農民合作銀行	社員存款須知
辦理合作社登記	社員借款須知
村經濟建設機構	社員購買須知
領導社員辦公益事業	怎樣看結賬表
會計問題	

區別

南區

北區

中區

區

中心村

每

學

區

所

包

括

村

莊

西楊村

東楊村

東張謙

西張謙

味南辛莊

東留春

李魏顧

西湖

西城油

味南辛莊

東留春

子位

莊內堡

東趙庄

中大定

市莊

彭家莊

北侯佑

北宮城

胡宮城

趙村

孟家莊

北東忽利

北宮城

胡宮城

潘村

南古山

台頭

磚路

大白堯

西馮村

北張河

高

大西張

北魏村

于只東

東只東

吳村

東不交

聖落崗

清風店

吳村

北陳

胡房

宿家莊

西空房

吳村

北陳

高頭

小沙河

東里元

總司屯

清水河

東魏陽

大底莊

寨理北

齊南

齊楊家莊

大羊平

水磨屯

寺羊平

小陳村

大陳村

中村

亮方頭

魏家莊

李家庄

馬家莊

東車寄

平谷

龐家左

四合莊

北魏

魏村

東王習

村

小五女土

厚

趙法

李村店

城一旺

東堤羊

鈕家莊

魏家莊

馬家莊

唐家庄

馬王莊

東馬頭

安家莊

楊家橋

呂家莊

梁家莊

魏頭莊

牛家庄

叮嚀店

南辛興

大吳村

懷德營

營北莊

南辛興

大吳村

北紫莊

塔耳窪

陵

高周

村

孔會河

紙房頭

于沿土

塔宣村

乙 合作半月刊

此刊每半月出刊一次，現已出至二十三期，內中刊載合作實際問題及常識、本縣及外埠合作消息、聯合社消息、各社通訊、國家要聞等欄，文字淺顯，農氏易解，每期刊出，分送各社，懸於壁上，以便社員觀覽。對於宣傳及普及合作教育，裨益甚多。

丙 巡迴文庫

巡迴文庫為木製小箱，內置合作小叢書及平民讀物多種，巡迴傳遞於各村合作社間，社員得以披覽，灌輸合作常識，獲益不少。現有巡迴文庫四份，正巡迴於各村合作社。

四 提倡儲蓄之經過

各社信用組既已成立，均感資金之缺乏，只憑少數的股金，勢難活動，雖

有銀行予以金融上之援助，亦非永久之策。故於二十二年冬季，商定培養本身資金，由提倡儲蓄入手。遂於二十三年一二月間，正值歸歷新年，從事擴大宣傳運動，每村分若干隊，按戶宣傳，其能提倡儲款最多者，給以紀念獎章，平均儲金最多之村莊，給以獎旗，以示鼓勵。

二十三年儲蓄運動結果，呂家莊合作社儲金最多，獲得獎旗，次則牛村，再次百餘元者甚多，茲將各儲蓄情形列表如左：

一、本社部分

二五

五、本社主要業務之經營概況

甲、資金之來源

本社資金來源分三面：(一)為本社股金及公積金，(二)為存款及儲金，(三)為銀行透支。茲分述如次：

(一)本社股金及公積金——本社開創以來，無日不積極圖資金自給，本社社務會議除盡量徵求增加股金外，曾議定信用組盈餘盡數提存公積金，購買組三年內盡數提存。現 股金三五七六元，公積金一七四五、八六元存銀行保管。

(二)存款——此宗款項亦為本社重要資金，分長期、短期、定期、活期存款。儲金一再鼓勵，迄今始有存款，現有存款計五九八、三五元。

(三)銀行透支——在二十二年中國金城兩銀行未定縣以前，本社成立時之

臨時周轉金七千三百元。均由中孚銀行借用。嗣後與中國金城手續辦妥本社對於中孚之手續即亦清結。

本社與中國銀行訂立透支契約。係根據各屬社之社股保證金額。以一萬元為限度。嗣因與本縣縣農場辦棉花育種需款五千元。復增加為一萬五千元。月息七厘。

乙 各村合作社貸款部分

由中國銀行 本社介紹各屬社向中國銀行借款。訂立透支契約。由本社担保各屬社借款限度。以社員之多寡而定。最初開辦每社員暫以四十元為度。月息七厘。復如本社手續費二厘。三十三年一厘。二十四年放給各屬社地域以本縣北部為範圍。

丙 金城銀行 本社介紹各屬社向金城銀行借款。以本縣南區合作社

之借款總額為限不得超過兩萬元。運銷貸款二十三年度不限額隨用隨借。二十四年度中區產銷合作社批准一萬元為度。前借之兩萬元月息七厘。本社除棉運墊款不收手續費外其餘信用貸款亦須增加手續費二厘三十三(三)一厘(三十四年)後借之一萬元月息八厘。信用貸款地域以縣南部為範圍。

(3) 河北銀行蓄合作社掘井貸款均向河北銀行借本社担保以估價實際用款十分之七為借款額分五年清償其還款辦法及利率如下表：

(1) 在第一年度內只交本年度應交借款按七厘計息。

(2) 在第一年度內交第二三兩年度應交之借款時按六厘計息。

(3) 在第一年度內交第四五兩年度應還之借款時按五厘計息。

乙 信用組經營概況

(一) 二十三年度經營概況

本社信用組在提倡儲蓄以前，社內存款者甚少，不能直放款各社，所有放款均係介紹向中國金城兩銀行借款，本社負責担保並代辦支取手續，於社等予向本社借款以資監督。至放款額數與用途除主持人及指導員調查審核外，本社再如審查，如無問題即予借款，其社數款數另附表說明之。

(二) 二十四年度經營概況

本年本組起辦一切存款，為數不過萬元左右，除應付各社之小宗急需貸款外，大部分各社借款仍介紹各銀行。

附本年放款及存款表如左：

二十三年中國金城兩銀行貸

行銀

社名

共借

共還

結欠

備

考

中國銀行

金城銀行

總

合

水磨屯	一、二七九二	一、二七九二	
魏頭莊	四六五、七七	四六五、七七	
孔會同	七九〇、〇四	六八七、三五	一〇二、七〇
留平	一九四四、〇七	一、三五三、三九	五九〇、六九
東東	一、四七四、五七	及三五、〇〇	九三九、五七
呂家莊	四七、一七八	四七、一七八	
北三家	一、六〇六、〇〇	一、二八六、〇〇	三二〇、〇〇
東楊村	九七九、三一	九七九、七六	
清水河	九七八、三七	六五、一四〇	二二六、九七
安家莊	四七三、〇四	二七三、〇四	二〇〇、〇〇
塔宣村	四〇七、八三二	八八〇、〇〇	一九八、二八
大陳村	九八八、三六	九八八、三六	
北二十里鋪	七、一八、〇四	三一、一〇一	四〇〇、〇〇
東鹿	一、四二二、〇三	九四八、〇三	四七四、〇〇
史村	七二五、七一	九五、〇一	六三〇、七〇
大西	一、二五一、〇四	六七、〇〇	五七五、七二
奇平	五五、〇〇	五〇、〇〇	五〇、〇〇
大鹿	七二九、三六	四三三、三八	二九六、〇〇
察里	一、七〇〇、〇〇	八、一〇一	八七八、九九
四合	一、〇二九、九七	一、八九八、四六	二〇四、五一
小陳	四六五、八六	一、六五、〇〇	三〇〇、八六
東羊	三六六、九〇	五〇、〇〇	三一六、九〇
大羊	一、六三三、三一	六三三、三一	一〇〇〇、〇〇
東不	九七八、〇〇	五四、〇〇	九二四、〇〇
趙村	七四、一四一	五〇、〇〇	六九一、三六
高廟	五七五、二七	五七五、二七	
東廟	四六九、五三	五〇、〇〇	四一九、五〇
東廟	七九六、七三	七九六、〇〇	〇、七三
東廟	一〇二、四〇五	六三三、〇三	三九一、〇二
東廟	一〇八、七八	一〇八、七八	
東廟	一、二一五、六三	六〇〇、〇〇	六一五、六三
東廟	二五八、〇五	二五八、〇五	
共計	三、一八九、九三	一、九八八、九二	一、二〇〇、〇一
南平	一、五〇、〇〇		一、五〇、〇〇
安家莊	一、〇〇、〇〇	六〇〇、〇〇	五〇〇、〇〇
大吳村	一、一六四、七三	一、一六四、七三	
西城	二〇〇、〇〇		二〇〇、〇〇
市莊	五五〇、〇〇		五五〇、〇〇
北莊	一、五七三、〇〇		一、五七三、〇〇
北莊	五〇七、七〇		五〇七、七〇
東內	三、五五七、〇〇	二、五六〇、〇〇	九九七、〇〇
茶家	九一六、〇七	九一六、〇七	
叮字店	四七四、〇〇		四七四、〇〇
北俱	一、四九〇、六〇		一、四九〇、六〇
西丁村	四七六、〇〇		四七六、〇〇
梁家灣	五、一四〇、〇〇		五、一四〇、〇〇
共計	一、六二二、〇二	一、六二二、〇二	
共計	一、三二二、五六	八、五九二、六二	四、四二七、七〇
共計	四、二〇、一三四九	二、八二八、五〇六	一、三七二、八八
備存			〇、〇五

備存〇〇四五

備存〇〇四五

本組二十四年度放款總計表

月份	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	共計
共			一六五三・二〇	四七五四・二二	一七八九・二三	八九七・二七	九四三・九一	一七〇二・七四	一〇六〇・二二	一五八八・四六	八四八八・五二	一三四二一・二四	三六二九九・〇一
借				三五三・二〇	一四〇〇・〇〇	二八四・〇〇	一三三四・七九	二〇〇・〇〇	四七二・九三	六四八・二六	二四七二・九四	一四九〇二・三〇	二一九六八・四二
還													
結			一六五三・二〇	六〇五四・二二	六四四三・四五	七〇五六・七二	六七六五・八四	八二六八・五八	八八五五・八七	九七九六・〇七	一五八一・六五	一四三三〇・五九	一四三三〇・五九
欠													

本組二十四年度存款總計表

月份	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	共計
共			一,五二七.〇〇	九五〇.一五	九九六.四一	三,三〇三.七四	二,五一九.七一	三,七四二.七三	四,五六九.七四	九,四〇四.四八	三,二〇七.八八	四,四二三.三四	三四,六四五.一八
支													
共			二,七五二.五〇	七,四五八.七〇	四,〇一八.四〇	二,二一七.五四	一,八二八.二四	二,一三四.二四	三,五二四.六四	九,八八三.一四	二,〇〇三.一三	四,八〇六.四〇	四〇,六二六.四三
存													
結			一,二二五.五〇	七,七三四.〇五	一〇,七五六.〇四	九,六六九.八四	八,九七八.三七	七,三六九.八八	六,三二四.三八	六,八〇三.〇四	五,五九八.二九	五,九八一.三五	五,九八一.三五
存													

(三) 二十四年度各種結算另附表說明之。

1. 資產負債表

2. 損益表

3. 股息分配表

丙 購買組經營概況

(一) 購買組與本社信用組之資金關係

本社各組業務經營會計組織截然劃分獨立，本組原無獨立資金，所有款項均由信用組活動，本組與信用組常開往來透支，按月利七厘計算，全年最高額度為一萬五仟元。

(二) 入貨情形

本組由二十二年十二月起始成立，購貨辦法，分準備與代理現購與向工廠包銷各種貨物品類，則為日用品、生產用品、文具紙張用品等類，其中以棉紗、煤油、洋火、大炭、碱面、海鹽等項為大宗。

1. 現款購貨分兩種辦法：一為調查各社需要，預為準備，一為各社定貨，準備購額度稍大時，須經理事會通過。本組採購貨物，多半由天津、北平

聯合會信用組資產負債表

24年12月31日

現金			661	214		借款							
放款						中國銀行							
本社購買組	20624	776				信用透支	12414	200					
各社暫借	14330	590	34935	366		抵押借款	4500	000	16914	200			
內部往來(向同轄)			131	000		金城銀行							
定期存款(向同轄)			2000	000		信用透支			10250	000			
應收未收利息			422	800	38170	380	存款						
							活期存款	3481	550				
							定期存款	230	000	6231	330		
							股款			3576	000		
							應付利息			202	500	37774	050
							純利					396	230
共計					38170	380	共計					38170	380

保定等地。用現款所購之貨，貨品種類多係雜貨，如洋油、文具、紙張、紅白糖、釘、子鉛絲等等。煤炭食鹽為大宗物品，多半定購性質。

2. 包銷貨物，為本組與各工廠訂立包銷合同，先付給押款，後交貨物，俟售貨後付款。所入之貨價值漲落，對方負責，毫無風險。

(1) 天津永利公司三角碱面。本組在二十二年十二月與該公司訂立包銷合同，付押款二千元，按月利一分為本社計息，兩年共售七百餘袋。因卜內門碱行銷已久，人民腦筋都有認識，此碱係新創，初銷額甚小，及至現在，人民都樂用此碱。

(2) 天津丹華公司洋火。本組在二十三年初與該公司訂立包銷合同，付押款一千元，按月利八厘為本社計息，兩年來共售二百餘箱，此種洋火均係大盒裝，零銷頗不合算，故銷路稍小也。

(3) 山西晉華廠紗線 本組與該廠在二十三年初訂立合同包銷藍桐葉及彩桐葉各支紗，無押款，係用銀行押匯辦法對月交款，由中國銀行取貨。及至二十四年末，該公司改組，遂將押匯辦法取銷，一律改為現款批貨。兩年來共銷紗五百餘包，此種紗線色澤不及大興八卦紗白亮。

(4) 河北大興廠紗線 本組與該廠在二十四年夏季訂立包銷合同，付押款五千元，按月利七厘為本社計息，每十日批貨一次，由定州及清風店兩站交貨對月交款，半年來共銷紗六十餘包。

(5) 河南華新廠紗線 該廠所出綠竹及白竹牌各支紗，現在進行包銷辦法，曾試銷四十餘包，色感色價錢與拉力均佳。

(6) 食鹽代銷 食鹽推銷，向有鹽門，人民非到十里以外，不能購鹽，帶以銅元數枚購鹽往返二十餘里，損失極大，農民苦痛甚重。本社乃于二十二

年向益號交涉本社代銷。初則受限制頗嚴，復經曾益運使派員重訂辦法，現在本社代銷食鹽，可推銷任何村莊之農氏。

此外代銷天津瑞光肥皂、文具等小宗貨物尚多，最近特別注意提倡本地產品，如東建陽合作社之布、小漲村之毛氈、小五女村社之蘇繩、西湖水磨之麵粉、趙村之蜂蜜等。

(三) 售貨情形

本組對各村社售貨辦法，經理事會議決兩種辦法：1. 凡本組現購之貨，各社取貨款數不得超過各該社已交股款數。2. 包銷貨物之取貨款數不得超過保證額度，均須對月交款。嗣因社數增加，而本組周轉金額有限，勢難固守歸法，遂由理事會議決一律改為現款取貨，以維本組之營業。

本組主要貨品，如紗線、食鹽、碱、面、洋火、煤油，售量均已詳前。其次量數最

大者為煤炭各貨售價，均採市價主義，包銷者廠家只予本社佣金，惟闕農民急需市價太昂之貨物，如食鹽之類，本社不取任何利潤及手續費，均以原價脫售。至於腳力一項，由益號津貼，按全縣五十社之距離遠近平均，以三十里計算，每十里為一角八分。本組計付腳力以近補遠，有時遠者取益過多，本組時須貼補腳力。總之，本組與各社係屬一家，只須各社有益，本組即盡責任，不再計其誰損誰益矣。

(四) 二十三年度經營概況

本組於二十二年十二月成立，至二十三年十二月止，其間以前四月售量為旺。一因各社對於本組之熱心愛護，二因各社新立，又逢舊曆年關亟需大量貨品之故。至於四、五、六、七、八、九等月，農民向為購買淡季，故此期間之售量最少。及至冬季十、十一、十二月，天氣漸涼，農民冬閑，多操副業，各項事業均在活

動故銷售量亦大增也。

三六

本組本年經營結果，除去一切開銷，淨得盈餘六四四。〇四五元，已經理事會議決，除付四厘股息外，餘均提存作本會公積金。

另附二十三年度各種結算表

1. 資產負債表

2. 損益表

3. 股息分配表

(五) 二十四年度經營概況

自二十四年一月至十二月止，各月經營情形，與二十三年度相仿，尤以最後三個月之棉紗、碱面、煤油、煤炭等項，銷量為最多。

本組本年度經營結果，除去一切開銷，淨得盈餘一七〇五·七四四元。

聯合會購買組資產負債表 23年全年

現 金				借 款			
在天津中孚銀行	7 480			內 欠 外		13,053 030	
在天津中國銀行	15 820			應付未付利息		1,615 657	
在本社	8 988	32 288		代收款項		62 230	
存 貨		7135 910		賬 款	83 025		
外 欠 內		4369 591		貨 款	8 893		
合成織鞋廠	2,000 000			蓋 脚 力	43 250		
丹華公司押款	1,000 000	3,000 000		信用利息	31 490	166 657	
水磨股款		30 000		欠 付 款 項			
用 具		163 200		利 息	50 000		
盤 款		280 910		薪 金	75 150	125 150	
暫 借		788 330		暫 存 款 項		386 457	
預 付 款 項				待 分 紅 利	55 1612		
房 租	73 000			本 月 紅 利	92 433	644 043	16,053 229
運 費	150 000						
旅 費	30 000	253 000	16,053 229				
共 計			16,053 229	共 計			16,053 229

聯合會購買組全年損益表 23年全年

本年入貨總數	93407187		本年售貨總數	99537706	
減本年退貨總數	322976	93084211	減本年售退貨總數	33937	99198311
本年營業共計		4309010	本年存貨		703910
營業費		9234227	共計		7733010
本年報關費	1165522		本年報關費		7252
運費	139600				78600
倉庫費	797010				
保險費	465486				
利息	232100				
其他	77480				
其他	27870				
其他	14870				
其他	5000				
其他	11000				
其他	29629	2784567			
本年純利		644025			
共計		4378612	共計		4378612

聯合社購買組資產負債表

24年12月31日製

外 欠 內			3760 148			借 款			20599 776		
存 貨			13868 240			內 欠 外			1302 980		
營業用具			150 000			應付未付利息			190 620		
押 款						代收	315 510				
永利公司	2 000 000					票 款	13 453				
丹華公司	1 000 000					貸 款	47 260				
大興織廠	5 000 000	8 000 000				益 脚 力	60 110	432 333			
預 付						備用利息		765 500			
運 費	200 000					暫 存		1230 489	2 537 5 676		
房 租	52 300	252 300				持 分 紅 利			1099 320		
暫 墊 款						本 月 紅 利					
暫 借	59 880										
益 款	57 490										
股 息	25 450	172 820									
水磨股款		30 000									
應收未收利息		277 490	26494 996								
共 計				26494 996		共 計				26494 996	

聯合社購買組損益表

24年12月31日製(全年)

上年存貨	713	910				售 貨	160986	067		
本年入貨總數	162370	710	169506	620		減退貨	21	020	160985	047
減退貨總數			53	737	169452	883	本年存貨		13662	240
總 利					5774	404				
共 計					174627	287	共 計			174627
營業費							總 利		5774	404
本年貨運費總數			936	340			總 益		294	260
“ 購貨運費總數			108	950						5468
“ 營業用品總數			383	890						669
“ 薪金總數			714	350						
“ 房租費總數			270	700						
“ 利息總數			1159	850						
“ 修繕費總數			52	010						
“ 郵電費總數			42	680						
“ 津貼費總數			17	000						
“ 折舊總數			75	950	3762	920				
本年純利					1705	744				
共 計					5468	669	共 計			5468

丁 南區辦事處經營概況

南區辦事處為本社成立之第一分處，其任務為代表本社對該區各村社辦理業務及社務，本社為直轄機關，一切人才經費，均由本社負責。每年經費計二百四十元，如本社經費允許，在較遠之重要集鎮，亦正籌劃增設數處，以便利村社之地位。其經營概況如下：

(一) 資金之周轉

1. 以聯合社在金城銀行二千元定期存款單，轉押於金城銀行李親顧倉庫，開往來戶頭，供應該區撥兌之用款。

2. 前項透支不足時，由聯合社撥兌支付。

3. 該區各村社貸借款手續均在本社城內社所向金城銀行直接辦理。

(二) 二十四年度各種結算列表如左：

1. 資產負債表

2. 損益表

3. 存款每日比較表

4. 與聯合社每日往來比較表

聯合會南區辦事處損益表

24年 12月 25日

科 目		各 科 項		總 計	
利	放款利息	55	73		
	應收未收利息	58	71		
益	其 他			114	44
損	借款利息				
	營業費	84	80		
失	應付未付利息	103	37		
	其 他			187	57
損 失				13	13

聯合會與南區辦事處每月往來比較表

24年 12月 31日

月	收	入	支	出	餘	額
7		467 73		378 00		
8		52 94		725 00		
9		51 26		1738 86		
10		61 30		1025 00		
11		1329 80		710 00		
12		3724 13		1241 30		
共計		5687 16		5818 16		131 00

(二) 二十四年度各種結算列表如左：

1. 資產負債表

2. 損益表

3. 存款每日比較表

4. 與聯合社每日往來比較表

成 二十四年度信用組、購買員組及南區辦事處總結算

附表說明之如左：

1. 損益總結算表

2. 盈餘分配表

六、本社輔助業務之經營概況

本社除以信用為主要業務兼營購買業務外，並對各社之生產、運銷、倉庫、農業推廣等業務，加以經濟之援助及技術改良之指導。生產業務，雖屬本社輔助事業，而本社之最終目的，究屬於此，故竭盡全力，設法提倡。舉凡新興事業，關於資金務充分供給，且利息特別減低，技術方面，則代請平教會及研究院，專門人才，代為設計指導，除普通生產事業放款資助不計外，茲列舉各種新辦事業如左：

甲、生產業務

(三) 副業生產

1. 水磨

四合莊村在城南二十里，臨近多泉水溝，嚴冬不凍，水力頗強，置有水磨，

該村組織水磨利用合作社，於二十三年夏季工程建築完竣，從事磨麵，現在正在試驗中，結果如何，尚難預料。該社股金每股為十元，本社曾參加三股，以為提倡。

西湖村在城南六十里，臨近環境與四合莊村相似，於二十四年夏季，組織水磨生產合作社，建築水磨一座於村外三里許，置磨兩盪，日可磨麥粉四十袋，成色頗佳，售價較本地小磨麩畧廉。所產麩粉由本社統銷。該社資金完全由本社供給，實有如本社專設之麩粉廠。

乙、織繩

小五女村歷來以打繩為業者，幾佔全村戶數百分之七十以上，其間因受蔴稅限制不能維持者有半數以上，本年夏季，該村組織織繩合作社，結果大部復業。所織之繩，完全供東亭運銷合作社打包之用，俟後產量增多，當由

本社代為推銷。

3. 織布及毛氈

北部各村，多以織布為副業，東不^尚落合作社備有棉紗貨放於各社員，俟布織成售出，再行償還，所收利息甚小，免受線店之一切剝削，社員獲益殊深。此外如大西張村，以織布為業者，佔全村半數以上，本社提倡織布生產，兼試辦運銷，至口外綏遠等地推售。該社出品，頗注意分級幅面上一律與密度整齊，為試辦性質，尚無結果。

本社為提倡織布改良，由東建陽合作社辦理紡織業務，專織改良寬布，幅面二尺四寸，加織花紋。由本社推銷，以寬面紫花布及合股縲布為多。此項生產，將來頗有希望。

小張村向產毛氈，但以幅面狹而長度短，銷路甚小。本社曾指導加寬加

長，專為鋪墊樓梯及甬道之用，正在開闢市場。

四 織蓆及編柳罐

趙村在城西，距城十五里許，臨近唐河，多蘆葦，故以織蓆為副業者甚眾。復從各地購買柳條，編製柳罐者亦不少。該村現已組織生產組，所出之蓆、柳罐，及各種柳條箱等，均極合用。

三 耕種合作

耕種合作，因本社對此缺乏經驗，尚未專力提倡，但承認為中國農業經營改良最重要之動向，如有自動組織者，本社盡力贊助，尤其對資金上無不全數低利貸與也。茲分述最初創辦之三社概要如左：

小陳村耕種互助社，係由十個受過平民教育的青年社員所組織，社員吃飯及住宿俱同在一處，實踐團體生活，共同生產之意義。今年共租地一百

零八畝，大部種植平教會農場所發之棉種及抗旱穀種，成績頗佳。計算的結果，除去一切開銷，淨得盈餘三百七十五元八角三分，資金均由本社供給。

馬王莊生產合作社，只有社員五人，共租地五十二畝，一切傢俱均係借自各社員。食宿由各社員自理，與小陳村不同，而於合作耕種上頗表現團結的精神。全部種植多係棉花，計算的結果，共得盈餘一百六十三元四角六分。

呂家莊生產合作社，共租地一百畝，大部分種植棉花，兼辦軋花及製造棉花等副業，成績頗佳，計算結果，約盈一百餘元。

(三) 農業推廣

本社為資金運用效率增高，用途監督，達到增加農業生產目的起見，與縣農場及平教會生計部取得密切聯絡，介紹各村合作社從事農業之推廣。茲略述之如左：

1. 棉花之推廣

棉花為定縣重要農產，平教會改良托字棉增加產量在四成以上，本社與縣農場合作訂立推廣辦法，貸款五千元，專為繁殖棉籽，明年可推廣萬畝以上，仍擬繼續繁殖另外一種名為斯字棉，增加產量較改良托字棉多三成以上，後年即可推廣。本年度參加托字棉推廣者有十六社，一百零九家，三百五十一畝四分。

2. 抗旱穀之推廣

種籽良好，產量較豐，雖少缺雨，亦能成長，本年參加推廣者有二十二社，一百五十四家，六百十四畝。

3. 紅高粱之推廣

本年度有七社，三十五家，八十五畝。

4. 炭酸銅之推廣

炭酸銅拌種可去黑痘病，本年推廣三百七十餘包。

5. 波支公猪之推廣

此種猪，飼料少，生肉多，且生長甚快，較本地種為有利。本年度推廣猪五頭，放於指定之合作社內，每村一頭，供給附近猪種之交配，每次交配費，社員為二角，非社員為三角。

茲將各社推廣波支公猪情形列左：

村社	交配次數	村數	家數	產生改良猪數
北渠河	一四四	八五	一三九	一四六〇
北宮城	三六四	一七八	三四七	三六九六
北紫荆	二〇五	一四〇	一九九	三〇七九
東忽村	五四	一五	五三	五四七
史村	九九	五三	一〇一	一〇〇四
總計	八六六	四七一	八三九	八四七二

乙、運銷業務

五〇

定縣產棉最豐，面積約在二十萬畝左右，尤以東部為甚，每屆收穫，大農家尚可設法選擇善價，而小農家，費一年辛苦，所收之棉花，常以償債急迫而受花販之榨取，所受損失，不可勝計。本社有鑒於此，遂於二十三年與華北農產改進社合作，辦理青苗貸款及棉花運銷事業。本社即成立棉運委員會專責辦理。是年在東內堡、安家莊、寨里及清風店等四處，設立打包處，以便各社農民送花運銷。凡參加運銷之棉花，均可預支棉花市價七成，之墊款，七厘行息，餘者俟棉售出，連同一切開支再為清算。

凡有合作社之村莊，均組織棉運組，辦理收花、送花、墊款事宜，未成立合作者，由自助社辦理，二十三年度運銷情形列表如左：

本社根據上年之經驗，雖然農民獲得相當之利益，然於組織管理及檢
花上殊多缺點，本屆改進以下各點，成立中區棉運合作社：

- (一) 將去年本社棉運委員會改組為運銷合作社。
- (二) 設立新式軋花廠集中榨花。
- (三) 選擇吸收高級品質之市場。
- (四) 改進運銷一切手續。

本年將中區產棉各村，以村合作社社員為中心，組織棉運組，組織完成
後，於八月三十日，各棉運組組長來城內開會討論，議決共組棉花運銷合作
社，社址設東亭，參加者三十六村，社員共計六百三十七人，本社盡力籌劃資
金，允供給資金一萬五千元，於二十四年九月一日成立大會，當選出潘償雨，
王喆如，楊文華，高藍田，王逢會五人為理事，趙賀之，李鳳鳴，馬咨士三人為監

事，經理由理事長兼任，其他職員如會計司庫等，均由理事充任，並由研究院派指導員米鐵章常川住社，隨時指導一切。關於軋花廠設備裝設，本社代請平教會柳休先生設計指導，最初試驗，共購軋車五架，借用農場三馬力發動機一架，因感收集棉花過多，且集中軋花成，本減低一半，該社第四次理事會遂議決改購十馬力大發動機，增購軋車十六架，均已裝妥，每日可軋花一萬五千斤左右，已於十一月內往天津石莊青島各地陸續分批運銷矣。

該社業務正在進行之中，未告終結，不能有詳細統計數字報告，只將概況分列於下：

參加村數 三六

社員人數 六三七

社員股數 六三七

已繳股款 六三七

全區棉田畝數 三八、八七五、五、畝

社員棉田畝數 一〇、一三二、〇、畝

社員棉花產量 一、〇一三、二〇〇、〇〇斤

現已交運銷數量 三四一、二三二、〇〇斤

已運走棉花數量 七三、八五七、〇〇斤

總之，定縣棉運事業，由本社提倡輔助，二年之久，始有端倪，現改良棉籽已具大規模推廣時期，且兩年來所得經驗，足資借鏡，明年全縣棉運事業定可完成焉。

丙、倉庫業務

定縣農產倉庫，依研究院經濟計劃，自二十二年七月起，先後由中國金

城兩銀行合辦設立於城內清風店、東亭、李親顧、明月店，中心倉庫共有五處，辦理抵押放款，查每屆收穫季節，大宗產品上場，以致供過於求，物價慘落，農民多受損失，自經倉庫成立以來，便利殊多。然以距中心倉庫之村莊，因運輸不便，不能獲到此項利益，遂由本社商諸兩行，請求於適中地點之合作社內設立附庫十二處，以便普及。茲將各附庫放款概況列表表示之如次：

二十三年七月至二十四年六月各附庫放款統計		村名		村名		數	
村名	數	村名	數	村名	數	村名	數
水磨屯	八七五·五七	鷄鳴台	二二七·〇〇	留早	五〇二·〇〇	東車寄	一〇三六·〇〇
大西漲	五八一·〇〇	東忽村	一七一六·六〇	市莊	三二〇·八〇	趙村	五九三·〇〇
北宮城	二四〇·〇〇	紙方頭	四四九·二四	寨里	一三七三六·〇〇	清水河	一三九·〇〇
共計	四三七九五·二一						

七、各種合作社會計制度之規定

本社各組業務經營如資金管理及經費等澈底分離，會計組織，截然劃分，如斯則責任分明，管理便利，計算亦較易。本社所屬之村社，均採同一制度，訂有詳細會計規則，為實施之遵守，訓練之教材。茲將各種適用法定賬表列左：

甲、信用合作社暫定

- | | |
|--------------|------------|
| (一) 日記賬， | (二) 科目分類賬， |
| (三) 社員股款登記簿， | (四) 放款分戶賬， |
| (五) 儲蓄存款分戶賬， | (六) 資產負債表， |
| (七) 損益表， | |

乙、購買合作社暫定

(一) 現金賬,

(二) 入貨賬,

(三) 售貨賬,

(四) 總賬,

(五) 貨物估價簿,

(六) 資產負債表,

(七) 損益表,

丙、運銷合作社暫定

(一) 送花三聯單,

(二) 收花收據,

(三) 收入傳票,

(四) 付出傳票 即付款單,

(五) 日記賬

(六) 總賬,

(七) 日計表,

(八) 資產負債表,

(九) 損益表,

(十) 運花運單,

(十一) 運銷總清單,

(十二) 運銷分清單,

(三) 傢具賬,

丁, 生產合作社暫定(耕種)

(一) 日記賬, (二) 總賬,

(三) 工賬, (四) 籽料賬,

(五) 產品賬, (六) 成本賬,

(七) 資產負債表, (八) 損益表,

戊, 信用聯合社

(一) 現金收付傳票, (二) 轉賬收付傳票,

(三) 現金收付日記賬, (四) 轉賬日記賬,

(五) 分類日記賬, (六) 分類日計表,

(七) 各種分戶賬, (八) 資產負債表,

(九) 損益表,

己, 購買聯合社

(一) 入款賬 附收據

(二) 出款賬,

(三) 入貨賬,

(四) 售貨賬 附發票

(五) 分戶總賬,

(六) 試算表,

(七) 資產負債表,

(八) 損益表,

庚, 總倉庫

(一) 現金賬,

(二) 抵押品登記簿,

(三) 抵押報告單,

(四) 保險賬,

(五) 棧租賬,

(六) 傢具賬,

(七) 抵押放款分戶賬,

(八) 抵押品寄存証,

(九) 提貨單,

(十) 資產負債表,

(十一) 損益表,

辛, 附庫

(一) 抵押品寄存証,

(二) 現金賬,

(三) 抵押品分類旬報表,

(四) 損益計算書,

以上各種合作社及聯合社等會計應用簿冊格式會計規則均已規定。
本報告因限於篇幅不能多述。

第三章 結語

本社之成立，甫及二載，以各村社之努力，與各方之協助，進展之速，迴出意外。本社幸已往之成就，益具決心，念來日之多艱，彌深警惕。謹提出三事，期與我社員共勉赴之。

一 亟宜設立農民銀行也。根據經濟實況之調查，本縣之經濟基礎，原非薄弱，而合作社全年資金活動，幾全賴各銀行之放款，以資維持，殊大有背乎農村合作自助互助之精神。為今之計，亟宜集中全縣之資金，組織農民銀行，以作合作金融之樞紐。茲事體大，言之似難，但察本年度各社存款總額，已有四五萬元之多，以之流通全縣合作金融，已相差無幾，若能繼續努力，提倡儲蓄，則此不足之額，不難立致。果能以此巨款供銀行利用，已能周轉而有餘。至於股金，原非銀行之重要資源，祇須有五萬元，即能開辦。諸君不曾見山

東鄉平金融流通處其股本僅三萬餘元而全年資金活動能有數十萬元之巨乎。至於此五萬元之資金，以本縣四百七十餘村計，每村平均不過百餘元，以全縣一百三十社計，每社平均不過四百元。如果衆意僉同，踴躍認股，而定縣農民銀行不成功者未之有也。

二、亟宜完成全縣合作社聯合總會也。本縣合作事業之能有今日，完全依賴平教會及研究院之設計訓練與指導，此種人才上之借助，只能行之於一時，而不可期之於久遠，未有村人不能自治自動，而合作事業可以長足發展者。本縣合作事業，現已由訓育時代而入於自治時代，亟應完成縣單位組織下之全縣合作社聯合總會，畀以總攬全縣合作行政及合作教育之全權。不惟今日研究院之指導考核工作，平教會之研究設計工作，悉應由聯合總會自身負其責，即各種合作社之訓練視導工作，亦將成為聯合總會任

務之一部。總其利益，約有數端：(一)可藉實際服務之機會，發現領袖農民之天才，而使本縣合作事業完全地方本位化。(二)可有統籌全局之利便，藉謀產銷與信用關係之溝通，及生產與消費供求之相應，而收統制經濟之功效。(三)可因全縣合作社聯合總會之成立，而縣聯合社得以集中全力，專事業務之經營，以收分工合作之利益。方今本縣提倡自治，訓練公民之際，雖謂本會之組織，在樹立人民自治之先聲，而大有造於地方自治之建設，亦無不可也。

三、亟宜發展生產業務活動也。本縣合作運動之特徵，在以信用為中心，而漸向其他生產業務發展。良以我縣農村之重大問題，在於貧窮，而救窮之道，則莫先於增加農民之生產。若從事放款而不導之於生產，其為失策也無疑。即放款於個人生產而不導之於合作生產，則其所能增加者亦屬無

幾。返觀本縣合作事業，現仍以信用兼購買者為大多數，其從事於直接生產業務者，僅有少數耕種合作與副業合作，均未能為大規模之組織。運銷合作，則棉花一項，已能漸趨集中之經營，是誠一可喜之現象。所望百尺竿頭，更進一步，俾本縣之各種特殊手工業，均能採取合作組織之經營，以增加農民生產之收入，并從速組織生產運銷之縣聯合社，以促成縣單位合作經濟制度之實現。則雖使本縣成為一經濟自給自足之社會可也。

定縣農村合作社聯合社大事記

一、民國二十二年六月二十二日開首次聯合社籌備大會出席者有十三社代表推定段雪齋李子純張文藻張國士賈玉珍為聯合社籌備委員
二、六月二十三日開籌備委員會議討論聯合社章程等項

三、九月二日上午九時開聯合社成立大會選舉職員結果郭洛閣李清芬蔡立芬龐慶三為理事高藍田段雪齋為監事姚石蒼暫代理事長

四、九月二日下午開理監事聯席會議議決物色經理派人赴津購貨編訂各組細則

五、九月五日開理監事聯席會議議決聘請龐慶三為事務

六、九月八日開理事會議決運銷打包處之打包人由本社及銀行合聘月給薪金十元

七 九月十三日開理監事聯席會議通過本社預算等案

八 十二月十日開理監事聯席會議議決開辦煤棧採運煤炭以供各社應用并決定於本月二十日開代表大會

九 十二月二十日上午開第一屆代表大會出席者三十八社代表六十六人補選鄭貴和張庚星王書棟為理事馬指南為監事

十 十二月二十日下午開理監事聯席會議決定聯合社常務理事輪流住社辦法

十一 民國二十三年三月四日開第二屆合作社代表大會出席者二十九社代表六十七人議案以關於購買組方面者為最多此外對於借款用途及發展生產業務亦有詳細討論

十二 四月九日開理事會議決常務理事住社日期為兩個月

十三 七月二十二日開理監事聯席會議議決本社信用組盈餘均歸作公積金不得移用設立附設村倉庫十二處每處津貼開辦費以五十元為限并決定二十三年九月四日開第三屆代表大會

十四 九月四日開第三屆代表大會到會者三十七社代表七十人重要議案為李靚顧設立南區辦事處由理事會負責選舉結果理事朱鐵章崔尚喆張壽庚李學海監事張文藻成金章

十五 九月五日開理事會推選理事長結果米鐵章當選

十六 十一月八日開理事會議決調查社員消費量以便預算貨物購買數量
本年冬季合作教育擬開訓練班時間為四日

注意二十四年度大事記可參考合作社半月刊



頁數	行數	誤	正
六	一	全行誤置	應設在第七頁末行
七	末	缺少一行	由第六頁第一行移來
七	表	縣合作社聯合會	縣合作社聯合會
一〇	丁表	東廡村未入竟方類	東廡村已入竟方類「退出」
一一	八	李清芳祭立券	李清芳祭立券
一一	一一	二十二年	二十二年
一二	二	共為八二社	共為八三社
二四	一	本社社部分	本社社部三行
五五	三	距中心倉庫	距中心倉庫補遺
二九	九	六三三四、三八	六三二四、七八
	末行	五九八一、三五〇	五九八一、七五

