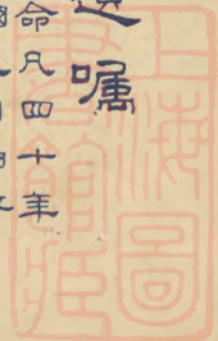




余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的非喚起民眾及聽合共赴之義舉不獲功現任民族革命尚未成功凡我同志須依此宗旨進行到底一畧建國大綱二民權宣言三繼續全國代表大會張開國民會議以求貫徹最近主張條約民會及議及廢除不平等之現是所至囑

總理遺囑





膠濟鐵路接收七週紀要目錄

鐵道部部長孫科肖像

鐵道部次長連聲海肖像

鐵道部次長黎照寰肖像

本路理事會理事長王正廷肖像

鐵道部技監兼領本路
管理委員會委員長 顏德慶肖像

本路管理委員會委員陸夢熊肖像

本路管理委員會委員崔士傑肖像

本路管理委員會委員彭東原肖像

本路管理委員會委員周鍾岐肖像

鐵道部孫部長題辭

本路理事會王理事長題辭

山東省政府陳主席題辭

青島特別市馬市長題辭

本路管理委員會委員長委員宣誓就職攝影

膠濟鐵路接收七週紀要目錄



第一編 概論

一至八
頁數

第二編 黨務

一 舉行總理紀念週

九

二 組織黨義研究會

十

三 本路特別黨部之成立

十一

四 本路工會之成立

十二

第三編 總務

一 管理局組織之變遷

十五

設立管理委員會裁撤局長副局長

十五

改組教育委員會

十五

設立購料審查委員會

十六

裁撤警務處另于總務處設警務課

十六

設警務總段長

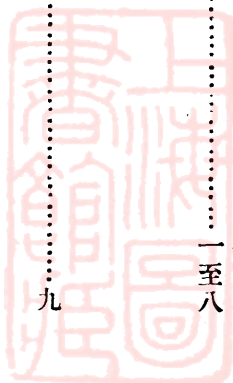
十六

裁撤警務長改設總醫官一缺隸總務處

十七

裁撤工第四分段

十七



二 整頓材料 十八

清理舊存材料 十八

改革購料辦法 十九

制定審核材料辦法 十九

儘先利用舊料 二〇

實行年度預算 二〇

三 改善工人待遇 二一

四 修改路礦協定 二三

五 訂立崑博合同 二七

六 擬訂編制 二八

七 整頓醫務 二九

附整頓衛生辦法

附本路十八年度各醫院及診察室治療人數一覽表

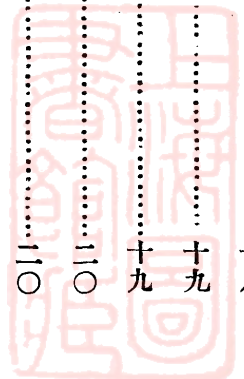
八 改革警務 三三

附裁減保安隊

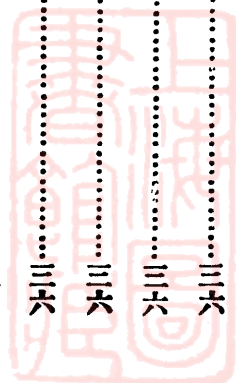
九 修訂章制 三五

本路管理委員會規程 三六

本路管理委員會會議規則及辦事細則 三六



黨義研究會暫行規程	三六
教育委員會章程	三六
購料審查委員會規程	三六
購料審查委員會進行辦法	三六
填寫材料免稅憑單辦法	三六
扣還已購未交材料之稅款辦法	三七
埠頭倉庫材料進口報關運輸保管辦法	三七
標購材料報部暨詢價辦法	三七
碼頭費單式樣及記帳手續	三七
結束已購材料暨籌議應購材料辦法	三七
變通採購材料辦法	三八
本路中小學校領用經費辦法	三八
本路中小學校校長教職員任免及待遇章程	三八
青島中學校宿舍暫行規則	三八
交大學生短期實習辦法	三八
診察室及各醫院徵收藥瓶押款辦法	三八
濟南診察室診病規則暨員工赴濟南特約醫院就診辦法	三八
救護箱保管辦法	三九



行車專用電話各種規章……………三九

擬定各站新添員缺應納保證金級數……………三九

發給免費月台票辦法……………三九

車務員工自用米麵免費運送辦法……………三九

工警之辦法相同從略

隨車長警支給飯費辦法……………四〇

坊子濰縣兩站間派警押護煤車辦法……………四〇

修正行車員工購用路表辦法……………四〇

改定租地單位及租銀辦法……………四〇

工匠特別工資開領辦法……………四〇

各縣請運警察及保衛團等制服領用護照及收費辦法……………四〇

車機兩處管轄區域暫行辦法……………四一

警務課員司冬防期內夜間臨時值班辦法……………四一

夏季路防辦法……………四一

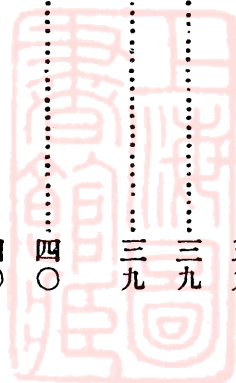
保安隊官長警役出任特別勤務支給津貼辦法……………四一

駐濟辦公處對於軍運處理範圍……………四一

本局各處請派人員謁見辦法……………四一

解釋員司請假章程……………四一

解釋年終給獎辦法……………四二



增訂工役出差辦法

四三

十 厲行禁烟

四三

十一 重要員司之更動

四三

十二 改善文書手續

四九

十三 清理地畝

四九

第四編 工 務

一 更換橋梁

五一

1 濰縣大橋

五一

附昨山黃旗堡間濰河大橋照片南流蝦蟆屯間十六公尺混凝土拱橋

2 濰河附近各橋

五二

3 雲河橋

五三

4 增築青島四方間橋梁

五四

5 更換南泉濟南間及其他各橋

五四

附膠濟鐵路更換橋梁圖解

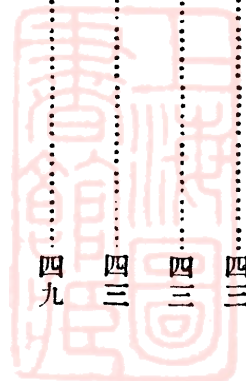
二 更換重軌

五四

附歷年損軌之鋪用年統計表

歷年各種損軌之比較

歷年抽換軌枕報數圖解



三 增設複綫	五五
四 增築各項工程	五五
五 增購地畝	五九
六 取消南定專用綫合同	六一
七 派員整理碼頭界綫及運輸	六一
八 更換橋梁之計劃	六四

第五編 車 務

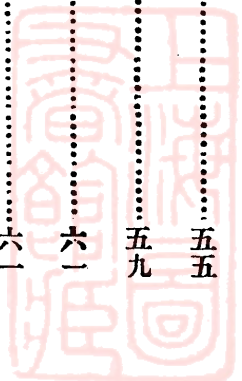
一 運輸成績	六七
--------	----

附接收歷年運輸進款數目別表
 接收後歷年客運成績比較表
 接收後歷年貨運成績比較表
 接收後歷年運輸成績比較圖
 民國十八年運輸成績比較圖

二 興革事項	六九
--------	----

甲 整頓運輸	六九
--------	----

1 改定煤車分配比例	六九
2 減收出口煤炭運費	七〇



3 恢復中日東省華北聯運	七一
4 恢復國內聯運	七一
5 規定加開銜接津浦快車之客車	七一
6 劃分濟南站貨場分區	七二
乙 改良行車	七二

1 完成幹綫行車電話	七二
2 遵限實行行車統計	七三
3 劃分轉轍引機管理區域	七三
丙 改革重要事項	七四

1 釐訂各路各站等次並修正正副站長薪級及公費數目	七四
2 遵行 部定包件運價	七五
3 改編暫行貨運規章	七五
4 編譯中日旅客聯運施行細則	七五
5 規定軍運手續	七六
三 時局影響	七六

甲 軍用車輛	七六
--------	----



1 徵調過軌車輛	七七
2 沿途掛駛車輛	七七

乙 稅 捐

1 鐵路商貨統捐	七七
2 地方貨物稅捐	七八

四 計劃事項

1 修訂基本運價	七八
2 清理過軌車輛	七九
3 添設各站上下行岔道	七九
4 改訂行車時刻	八〇
5 修訂客貨運輸附則	八〇
6 改良飯車及本路飯店	八一

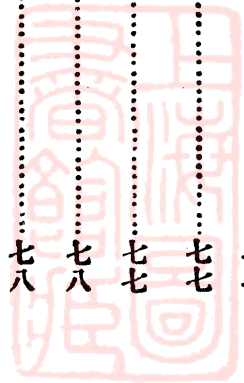
第六編 機 務

一 改造車輛數目	八三
----------	----

二 編印驗車規則	八三
----------	----

附歷年四方機廠修理機車輛數表
歷年客貨車修造輛數表

三 安裝機車熱水器	八四
-----------	----



四 關於各給水所之措施.....八四

五 博山發電所營業狀況.....八四

六 改良機車照路頭燈.....八五

七 添造機件.....八五

八 過軌機車輛數.....八五

附歷年機車經行里程表

歷年機車分類駛行里程及煤油消耗比較表

歷年機務職工人數表

第七編 會計

一 核減預算.....八七

二 改定查帳員查帳辦法.....九〇

三 改訂收支辦法.....九〇

四 增加存款利息.....九一

五 增加存款銀行.....九一

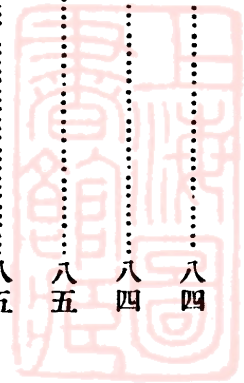
六 結存現金概況.....九一

附接收後歷年本支出的一覽表

接收後歷年進款用款摘要

接收後歷年營業進款比較表

接收後歷年營業用款比較表



第八編 教育

- 一 教育委員會改組情形……………九三
- 二 甄別各校校長及教職員……………九三
- 三 改定校長及教職員薪金……………九四
- 四 釐定各校預算……………九四
- 五 籌設淄川小學校……………九五
- 六 添設幼稚園……………九五
- 七 規定中學校學額及招生辦法……………九五
- 八 增加各校設備……………九六
- 九 擴充校舍之計劃……………九六





鐵道部部長孫科





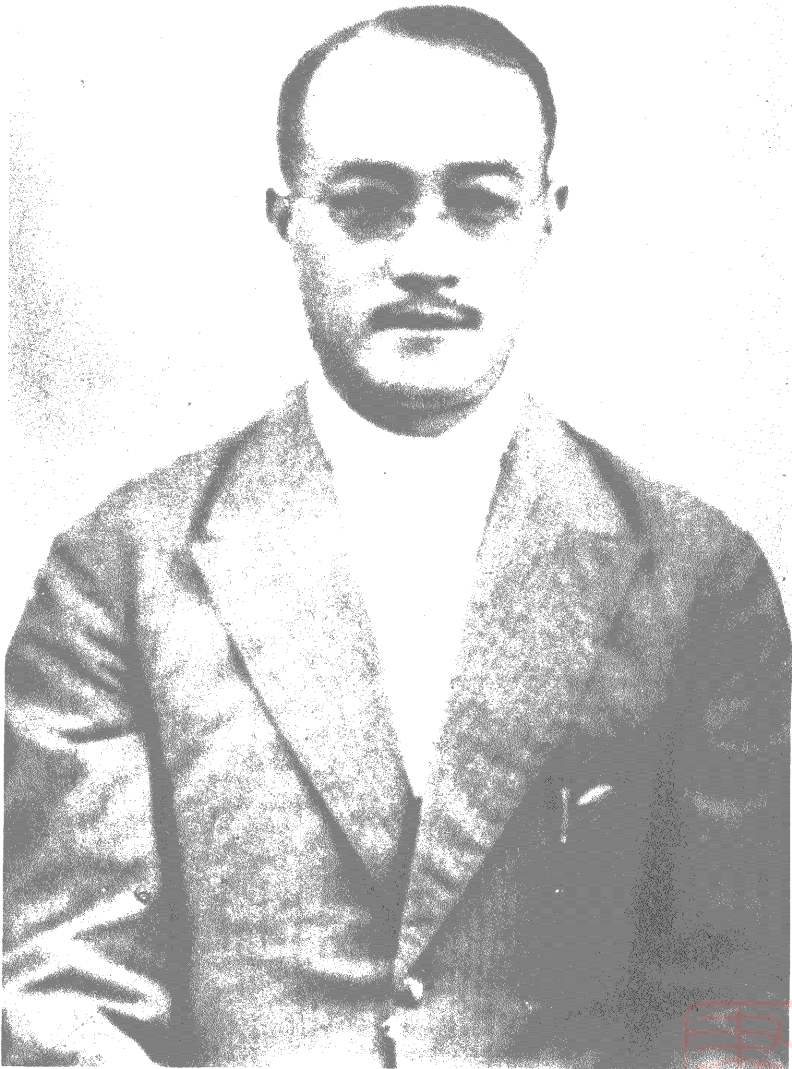
鐵道部長 連聲海





鐵道部長 黎照寰



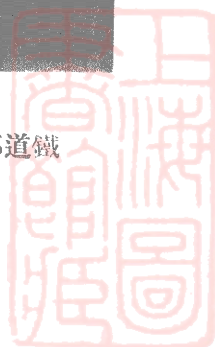


木路理事會理事王正廷





慶 德 顏 長員委會員委理管路本領兼監技部道鐵





熊 夢 陸 員 委 會 員 委 理 管 路 本





本路管理委員會委員 崔士傑





原 東 彭 員委會員委理管路本





岐 鍾 周 員委會員委理管路本



膠濟路接收七週
紀念冊題詞



吾國交通事業見輕
於外人久矣每於內亂
皆及路政雖欲就固
力者整飭之勢且
律之不能本路接收七
載於茲管理措施之
宜願諸君子益勉之
使海內外咸知
本部積極整理發展
之意力厚望焉

十九年一月二十九日

孫科



膠濟鐵路接收七週紀要序

膠濟鐵路收回迄今時閱七載回朔當
日國人之奔走呼號交涉之困難曲折
尚怵然存於心目濟業突起此路又當
其衝痛定思痛有欲暫忘而不可得者
自茲以往仰賴

黨國之威靈邦人之努力路政日修路
權日固日浚延長路線西通平漢南接隴
海我國黃河流域之人文物產悉萃於斯
他日膠濟兩埠之繁盛將駕津滬而上
之以七年蓄艾之圖為來日苞桑之計
余將以紀念冊之刊行卜之矣

中華民國十九年一月王正廷序

接收膠濟路七週紀念題辭
膠濟築路卅易葛裘華府會議
始定接收收決勝壇坫光我神州
革命統一 路政聿脩 逢茲新歲
適屆七週 猗歟貴會 益展宏籌
群策群力 嘉謀嘉猷 前車可鑒
來軫方道 風昭同軌 為國之庥
海澄嶽峙 萬禩千秋

陳調元題



膠濟路局七週紀念冊題詞

建國經野首重交通膠濟軌道
起自海東接收七載肇基尤工刷
新兩懈勵志和衷欬模宏遠上補
天功風雲變幻因應不窮徵文紀事
意美初雄醢酒相慶氣貫長虹

民國十九年七月馬福祥



膠濟鐵路管理委員會委員長



中華民國十八年七月十八日

委員會委員長就職宣誓典禮攝影紀念



膠濟鐵路接收七週紀要

第一編 概論

溯自本路接收以來光陰荏苒忽忽已七年矣所有七年以前始由德人之租借經營繼經日本之佔領代管終歸我國之交涉收回在過去歷史程中一切可恥可痛可喜可歌之事實固已深印於國人之腦海毋庸再爲贅陳惟是本路收回對於日本政府負有國庫券日金四千萬元之債務每年須付利息日金二百四十萬元此項國庫券之還本期限依照解決山東懸案條約規定爲十五年但得任中國政府之選擇於滿五年或五年後不論何時經六個月前通知將庫券全數或一部分償清祇以過去數年間在軍閥蹂躪之下內感人事之紛更外受環境之壓迫路商交困經濟奇窘至民國十七年終匪但不能確定計畫開始還本且併應付之利息積有蒂欠致受複利之損失此則不勝感慨者也

當民國十七年三四月之間我國民革命軍戰事勝利所向如摧枯振落完成統一已在指顧之間其時全國人民無不額手相慶以爲魯難可已路政得見光明不期五三事變遲我來蘇一年之中本路全線竟成特殊局面上則形格勢禁無自秉承外則疾風迅雷出於預料日處震撼危疑之域儼同存亡絕續之交幸我全路同人克自鎮靜忍受須臾

雖屬艱苦備嘗尙免發生意外然而鐵路事業經緯萬端何者應興何者應革以及亟須整頓改良各端則已悉歸停頓即有計畫無從進行比及濟案解決本路改組管理委員會實行接管已在民國十八年五月初旬大好光陰虛擲一年之久至可惜也管理委員會接管以後節經調查過去之歷史仰體黨國之新猷自審內容旁諮輿論以爲亟宜改良整頓從事刷新用以發揚鐵路固有之本能弼成訓政時期之郵治爰經秉承 鐵道部意旨擬定措置方針切實進行以資整理綜其大要約有四端一曰履行債務維護主權蓋本路接收負有鉅額債務爲維持國際信用起見對於債務自應切實履行而主權則當絕對維護不容放棄二曰改定營業方針蓋本路經德日兩國之經營代管利害之觀念不同斯營業之方針自異允宜熟權利害酌量因革於可能範圍以內力求便利民衆及開發沿線之工商業以期發展而蘇民困三曰提高工人生活改善工人待遇蓋全路工人經年胼胝備極艱辛而辛資微薄生活維艱自應設法提高俾資救濟其關於工人之各項待遇亦應順應潮流設法改善四曰用人行政一切公開蓋合全路之員工警役總數幾及萬人全年收支亦逾千萬稍有失當貽誤匪輕自應悉付公開與人共見弊所易叢者則籌預杜之策以收廓清之功欸有攸關者則設限制之方以符撙節之旨又以本路既已奉令改組管理委員會顧名思義裁決重要公務自應改用合議制則經擬定管理委員會會議規則呈奉 部准施行所有關於釐定章制改進計劃審編預算決

算訂立契約進退職員辦理教育待遇勞工訂購材料以及其他重要各事項悉付會議決定半年以來均係本此方針進行未敢稍懈如應付國庫券利息一項除十七年分所積欠者早經償付在前外所有十八年分應付之上下兩期利息均係依照條約於鐵路進款中隨時提存正金銀行按期清付並經秉承 鐵道部指示詳籌還本辦法擬在十八年分盈餘項下先行償還壹百萬元嗣後再按各年經濟情形量予增加還本數目總以償清期限愈短愈宜而一方則以交涉事件應由政府辦理路局不宜逕負折衝之任近年以來迫於環境或爲直接之商洽係屬特殊情形不能因而不革是以務將債務主權劃分清晰明示界限以避紛爭此關於履行債務維護主權者也如本路客貨運價多沿德日時代舊例客票各等之比例既失平允價率亦頗參差有里程相同而票價相差至二角以上者有隣接數站而票價彼此相同者至於貨運價目則概未分等與國有各路殊不一致其運價之高低係視運輸之方向及數量如何而定此種辦法雖利於青島一埠之發展及原料之出口而內地物產應如何獎勵保護進口貨品應如何操縱抵制則均未經顧及接收七年雖亦屢次提議擬加矯正而牽於人事卒未實行現在客票一節業已改定比例呈奉 部准正在製印表件擬於十九年三月起實行其貨運價格並在籌畫改訂之中而一方則有本路理事會之建議延長路線管理委員會之議決租用車輛前者關係較鉅 鐵道部尙須爲詳細之考慮後者業已由局派定專員研究租用

辦法並有大崑崙中國煤商願自購置機車車輛亦已併付審查此關於營業方針者也如規定工人例假條例修改工人撫卹條例履行工人保險法等前經派定專員會同辦理近復籌設法規修訂委員會以期職有專司事能迅集又如工人補習教育問題正在研究進行改良工人衛生問題已飭主管處先行籌設公廨食堂浴池廁所此關於待遇工人者也如綜核全路之情形參照部頒路局編制通則擬訂本路編制專章規定應設員額呈請 鐵道部核示以期奉准以後即可懸為正鵠有所遵循此關於用人行政者也凡此數端猶就現在進行中者言之至於自管理委員會接管以來業已見諸施行者茲再約舉大端臚陳於左

一、用人標準 用人之當否關係於路務者至鉅是以遇有額缺遴選人員一秉為事擇人之宗旨不敢稍涉徇濫原有各員之迹近尤散如顧問等職或不按日到局服務者無論其為中外國籍悉予停止其薪費其各處課事務較簡人數較多者亦即量予裁減並以沿線各站情形不同車務員司應使周歷各站庶可熟知全線地方之情偽蔚為通材是以規定站長副站長之互調辦法俾免囿於一隅或封故步

二、優遇工人 比年以來各地生活程度繼長增高本路沿線尤為昂貴全路工人之拮据情形概可想見節經內審本路經濟之狀況外諒工人生活之困難採集希望詳慎籌維擬定辦法呈准施行因辛資之過薄則自七月分起一律特別加辛兩元因限

制之過嚴則將原定之最低辛級改爲十四元最高辛級提高四分之一因待遇之不平則將日辛工人一律改給月辛星期一律休息其因職務上關係不能在星期日休息者予以輪流休息因宿舍之缺乏則另定給予生活補助費辦法以資調劑此外如隨車津貼之改爲飯費增加數目以及按年加辛發給車證購用路煤等亦均有相當之改善

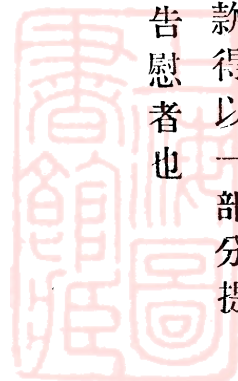
三、慎重路款 量入爲出乃經濟學上之最要關鍵原編十八年度預算收支相抵計尙不敷二百五十餘萬元以爲非予核減不足以資彌補節經令飭各處切實鈎稽力求撙節另行編造結果在支出方面共減二百八十餘萬元收支相抵尙可盈餘六十餘萬元一面並將原設之警務處遵照部頒編制縮小範圍改組爲警務課隸屬於總務處之下將原有警察保安隊八中隊裁減五中隊即此裁減保安隊一項每年所需薪餉服裝等已可節省十五萬元之譜此外如兼購崑博各華商煤炭比較向來魯大公司供給之煤價全年計可節省五萬八千餘元又與魯大公司改訂路鑛協定取消回扣減低煤價綜計全年所減煤價比照舊協定同等數量之價格亦可節省四萬六千餘元又如因青島及濟南兩處特約醫院之用費過鉅則定限制之法凡非危重病証必須住院療養者概送本路自設之坊子張店兩處醫院醫治不得輒送特約醫院並將濟南醫院取消特約另與齊魯大學醫院訂立合同診治本路員工之傷病一面

仍自籌設濟南診察室俾在濟員工患有輕病即可自行療治不必轉赴齊魯大學醫院既便員工且省經費因雜款之開支過鉅則竭力從事撙節從前庶務課每月開支須六七千元者現已減爲一千餘元而關係最鉅者猶有材料一項蓋在管理委員會接管之初清查庫存材料計值二百八十餘萬元之鉅且多不合於用其日常必需之材料反極缺乏或已無餘因是各處請購之料合計已未詢價開標選定暨選定後已未通知各項之價值共達一百八十餘萬元不但舊儲浸成廢料太不經濟抑且請購新料過多財力亦有未逮爰經詳慎考慮決定辦法對於請購新料除已經開標選定並已知照商家者數尙無多仍予賡續訂購外其餘無論已選定未選定各項標單或詢價單一律取銷其有急須購用不能片延者由管理委員會分別價值之多寡呈部核定另行辦理一面並飭各材料所先儘舊料分發冀以暢其應用之途免致積成廢料至於此後需用各料悉照部章辦理并派定專員組織購料審查委員會隨時審查以昭慎重

四、其他事項 如取銷南定專用線合同以尊輿論特減出口煤炭運價以恤商艱使用行車專用電話以減縮車輛之週流率改定各站等次及站長薪費以期適合而資撙節增加存款銀行及其利息以鞏路款而增收收入改訂收支辦法以限制每日之庫存改定查帳辦法以防杜站帳之弊竇籌設淄川小學校青島濟南幼稚園以培植員

司工警夫役之子弟此其大略也至於完成青島四方間之複線繼續更換四十三公
斤之重軌連前共達二零七一八公里完成濰河雲河暨附近更換各橋以及預備更
換白沙河白狼河橋梁應設之便綫便橋工事其他添建或更換各橋之工竣者計自
三公以至於十五公尺共九十一座凡此者則又本路在十八年一年內所辦之事也
茲更就十八年全年之營業狀況言之客運進款計四百餘萬元共載旅客三百六十
萬人論人數雖比民國十三年分略減而進款則比任何年分爲多貨運進款計八百
餘萬元共運貨物二百二十萬噸論噸數雖比上年約少百分之十而進款則尙不相
軒輊惟此僅就數字所表現者言之耳至於實際上則十八年分上半年膠東一帶困
於土匪商貨停頓濟案解決以後地方治安幸就恢復而因捐稅問題各商曾有一度
罷運之事且本路車輛素極缺乏加以頻年軍運過軌在外者客貨機車共達三百餘
輛節經派員調查分頭交涉迄未收回而一方津浦過軌本路各車則已遵照中央命
令悉數放還此外又因軍事運輸先後過軌者共有十列故自車輛之多寡運輸力之
強弱而論十八年分客貨兩運之成績實可謂比十七年分增加百分之十以上至於
支出方面則經隨時切實撙節以現金而論十八年分全年用款共約七百三十餘萬
元此外償還十七年分蒂欠之庫券利息及十八年分應付之上下兩期庫券利息共
合日金三百六十萬元惟因日金價格高漲兌換損失計達九十萬元故實際支付庫

券利息一項竟至四百五十萬元之鉅差幸收支相抵尙有鉅額餘款得以一部分提備還本之用此蓋由於全路員工之一致努力用能有此效果堪以告慰者也



第二編 黨 務

全國統一黨治日昌非永久紀念

總理爲全民奮鬥而犧牲之精神與智仁勇之人格不足以促進人民之努力非闡揚黨義使黨內外人民皆得澈底了解上下一致努力不足以貫徹

總理救國主義本路久處特殊環境之下雖景仰總理人同此心而能了徹黨義者究居少數管理委員會成立以後所有關於黨務事項應由本局督飭進行者均分別舉行本路特別黨部及工會亦均先後成立茲分述於下

一、舉行總理紀念週 查中央執行委員會頒布之總理紀念週條例京內外各機關早經奉行本局自六月三日起每逢星期一上午十時齊集本局大禮堂敬謹舉行紀念週以崇黨治而昭定例凡青島市內各段站員司除值班外均一律參加惟沿線人數衆多無適合之地点足資容納除各學校各就其本校原有之禮堂或教室敬謹舉行外所有沿線各段站廠所醫院及駐濟辦公處之員司均就各該所在地之區黨部或直屬區分部舉行紀念週時敬謹參加嗣以歷來所作黨務報告材料既感缺乏消息復覺遲緩且恐未盡正確函請本路黨務整理委員會每於本局舉行總理紀念週時推派同志一員惠臨參加專任黨務報告俾聆正確之黨訊

二、組織黨義研究會 查中央執行委員會制定政軍警各機關工作人員研究黨義暫行條例業經國民政府通令頒行京內外各地機關已均遵照督飭所屬工作人員於日常辦公之外分班研究本路管理委員會成立以後即制訂本路黨義研究會暫行章程十六條令飭遵行並請彭東原徐植仁閔星熒趙明宇丁德先等五同志爲指導幹事組織指導幹事會籌備一切嗣以趙明宇丁德先兩同志辭職改聘于聖培何百希兩同志爲指導幹事並由指導幹事會將前頒本路黨義研究會暫行章程修正爲十九條呈請公布爲正式章程指導幹事會之組織計設事務組織訓練出版圖書五部局內各處每處設一處幹事會四方機廠設廠幹事會沿綫分五段設第一二三四五各段幹事會幹事會之下設小組每組局內以三十人爲限局外以五十人爲限各設正副組長一人其研究辦法分閱讀討論講演發行刊物四種

三、本路特別黨部之成立 本路特別黨部籌備委員會自十七年十月即經成立至本年四月籌備就緒呈奉省指委會令准選舉執監委員成立正式黨部並奉派王深林同志監視選舉當即招集全路代表大會於四月二十七日開預備會推定代表大會各項職員二十八日上午八時開選舉大會到代表二十四人選舉趙明宇莊楷三丁德先李海秋蔡書元五同志爲執行委員王永熙趙景甲姜丕元三同志爲候補執行委員牟象瑜何祝三李德祥三同志爲監察委員郭恩棠同志爲候補監察委員五

月十七日本局准執監委員會公函略稱選舉大會經過情形及執監委員選舉結果業經呈奉省指委會令准備案並派王深林同志爲監誓員各委員等即於五月十二日上午九時由特派員王深林同志監誓就職等因是日下午開成立會分配各委員職務執行委員會推定蔡書元同志爲常務委員李海秋同志爲總務主任莊楷三同志爲組織主任趙明宇同志爲宣傳主任丁德先同志爲訓練主任監察委員會推定何祝三爲常務委員至執行委員會內部之組織除常務委員外分設總務組織宣傳訓練四科分理會務直轄區黨部三直屬區分部四其所在地点如下

第一區黨部

青島

第二區黨部

四方

第三區黨部

濟南

第一直屬區分部

膠東

第二直屬區分部

高密

第三直屬區分部

坊子

第四直屬區分部

張店

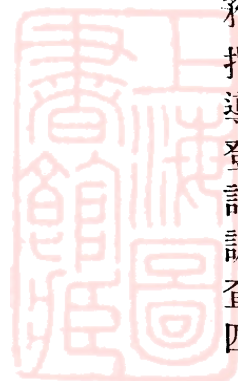
本年八月省黨部令將本路特別黨部執監委員會改爲本路黨務整理委員會派邱瑞荃周嘉林黃支田李海秋牟象瑜五同志爲整理委員當於九日改組成立開第一次例會議決推定邱瑞荃同志任常務委員周嘉林同志任訓練李海秋同志任組織

牟象瑜同志任宣傳黃支田同志任總務等主任至十二月奉省黨部令將邱瑞荃牟象瑜兩委員撤回委陳應環徐植仁兩同志補充當於十八日宣誓就職重行分配職務李海秋同志爲常務委員黃支田同志任總務周嘉林同志任訓練陳應環同志任組織徐植仁同志任宣傳等主任

四、本路工會之成立 本路工人運動自十七年二月邵渭清同志來青負責工作至十月本路特別黨部籌委會成立始發表工會籌備委員七人作系統之整理本年四月奉本路特別黨部籌備委員會令改工會籌備委員會爲工會整理委員會委李悅言等九同志爲整理委員本路特別黨部執監委員會正式成立後對於本路工會整理委員重行委任於本年五月二十三日例會議決委派劉秉蓀李悅言于鎮海畢衍香王獻之欒精一孫義昌傅瑞清廉培蘗九同志爲整理委員于鎮海同志請假由張承謨同志代至本年八月本路特別黨部改組後因本路工會屬本路黨部管轄與路局交涉事宜諸多不便改歸省黨部訓練管轄重委廉培蘗孫義昌李希聖李德祥欒精一畢衍香宋成楷傅瑞清劉鳳來九同志爲整理委員於十月十六日先行就職分配工作議決廉培蘗李德祥畢衍香三同志任常務委員李希聖同志任總務科主任孫義昌同志任指導科主任傅瑞清同志爲副主任宋成楷同志任登記科主任欒精一同志任調查科主任劉鳳來同志爲駐濟辦公處主任十月二十六日本局准本路

工會整理委員會來函稱各委員於本月二十三日在省委會大禮堂舉行宣誓就職典禮劉連漪同志監誓至工會內部之組織除常務委員外設總務指導登記調查四科分理會務全綫設會七其地点如下

- | | |
|------|-------|
| 第一分會 | 青島 |
| 第二分會 | 高密 |
| 第三分會 | 坊子 |
| 第四分會 | 張店 |
| 第五分會 | 濟南 |
| 第六分會 | 四方 |
| 第七分會 | 爲全路警察 |



此
页
空
白



第三編 總務

一、管理局組織之變遷 管理局爲管理全路行政事務之總機關地位極爲重要鐵道部爲改進及革新路務起見爰將原有組織酌量變更茲略述變遷狀況之較爲重要者於左

設立管理委員會裁撤局長副局長 本局舊制設有局長副局長主持全局事務部議以本路處特殊情形之下對於各項事務之處理非絕對公開不足以資應付局長副局長制當現在環境情形不甚合宜爰於本年五月一日下令改組本路管理委員會以顏參事德慶爲委員長陸夢熊崔士傑彭東原趙藍田爲委員頒發管理委員會規程及國防並核定會議規則辦事細則所有一應重要局務均取決於委員會議原有局長副局長缺即行裁撤

改組教育委員會 本路於民國十六年始有教育委員會之組織派董毓璿顧承曾薩福均孫繼丁馬廷燮馮昶熙張聖韞等爲委員並公布章程十二條管理委員會接管以後以該項章程之規定僅以該會爲審議機關不足以督促教育事務之進行且所派各委員亦多有因事去職者察酌情形實有改組之必要因於本年七月十八日第二次臨時會議決將該會改組其原定章程因認爲不甚合宜即行廢

止另公布章程七條並改聘彭委員東原薩處長福均于秘書聖培本路特別黨部執行委員牟君象瑜山東省政府委員于君恩波等爲委員指定彭委員東原爲主任委員執行本路一切教育事務以資革新而圖改進
設立購料審查委員會 購買材料爲路款支出大宗關於審核選定各手續非異常審慎不足以資應用而期節省本路應購各料除照
鐵道部購料暫行規則規定由

部購置者外其餘由局購買之料管理委員會爲慎重起見於本局各處所及直轄所屬各專門人員中遴派十八人組織本路購料審查委員會交付審查選定再行購買此外如有關於本路應用材料之改良整理以及其他意見亦須隨時呈請管理委員會核奪施行

裁撤警務處另於總務處設警務課 本年九月十四日管理委員會接奉

部令內開膠濟鐵路警務處爲編制通則所無應即裁撤改於總務處設警務課委程立爲膠濟鐵路管理局總務處警務課課長等因爰於十月一日實行改組將警務處裁撤另於總務處設警務課新任課長程立即於是日到差處理課務

設警務總段長 本路警務各段及保安隊原係隸屬於警務處茲既改處爲課亟宜另籌統率辦法俾便指揮一切爰呈奉

管理委員會

教育委員會

駐濟辦公處

會計處

機務處

檢核課
綜核課
出納課

廠務課
車務課
機務第一段(青島)
機務第二段(高密)
機務第三段(坊子)
機務第四段(張店)
機務第五段(濟南)
機務廠(四方)

車務第四段(濟南)

車務第三段(張店)

車務第二段(坊子)

馬尚站
周村站
大臨池站
王村站
普集站
明水站
棗園莊站
龍山莊站
郭店莊站
王舍人莊站
黃台站
北關站
濟南站

青島站
普州站
淄川站
辛店站
金嶺鎮站
湖田站
張店站
南定站
淄川站
大嶺站
博山站
淄川站
鐵山礦站

蔡家莊站
塔耳堡站
丈山站
昨山站
黃旗堡站
南流站
蝦蟆屯站
坊子站
二十里堡站
濰縣站
大劉河站
朱劉河站
昌樂站
堯溝站
譚家莊站
楊家莊站

青島中學校
青島小學校
四方小學校
高密小學校
坊子小學校
張店小學校
濟南小學校



部准仿照各路編制設警務總段長一缺所有各段隊均歸統率即以警務課長兼任不另支薪津公費

裁撤醫務長改設總醫官一缺隸總務處 本路原設醫務長一缺惟職務權限均未明白規定非惟事權不一抑亦有碍整理管理委員會接管以後以醫務長一職爲編制通則所無照章惟有設立醫院院長及分院長現在青島成立醫院既非短時間所能則暫時過渡辦法惟有仿照津浦鐵路辦法設立一總醫官直接隸屬於總務處將醫務長一缺即行裁撤於本年十月十八日呈

部核准備案

裁撤工務第四分段 本路工務第一總段原分五分段上年將第三分段併入第二分段後共爲第一第二第四第五四段管理會接管後察酌路線情形爲節省經費及便利公務起見認爲第四分段尙有歸併之必要適於本年十一月間第二段工程司周迪訓因病辭職爰提出第十二次委員會臨時會議決定准周工程司辭職其所遺第二段工程司一缺改調第四分段工程司崔戟榮補充將第四分段裁撤歸併第二第五分段其原有員司及管轄路線以及原存備用材料機具供用品一律於本年十一月十四日由第二第五兩分段改隸保管呈

部備案

二、整頓材料 材料爲路款支出大宗大要可分採買管理使用三項辦法措施稍一失當則往往虛糜路款而用料者仍感不能適用本路前者對於材料用購兩方均無通盤計畫及翔實統計而存料處所與用購機關亦無相當接洽各自爲政各不相謀遂致購者儘購存者自存而用者有時反無料可用本路自接收後至本年六月止青四兩所積存材料至二百八十餘萬元而各方之請求購料者估價又達二百餘萬元之鉅管理委員會以似此情形若不亟加整頓不獨流弊不可勝言而虛糜路款延誤路用爲害之烈將來必致不可收拾爰迭次開會議決整頓辦法掃除已往之弊害確定運用之方針茲擇要分述於左

清理舊存材料 各所存料結至本年六月底止竟達二百八十餘萬元之鉅其中不適用及廢棄之料甚多日常必需之品反甚匱乏而十八年度上半年預算應行購買之料又達二百四十餘萬元以本路經濟狀況而論安能膺此負擔當將可以緩辦各件暫不標購減至一百四十餘萬元而於前此積存之料若不設法遷就應用亦殊非愛惜物力及節省經費之道查積存之料中竟有購到後數年未曾動用一次者即如印刷品一項因式樣稍有變更而存留不用者估價竟達二三萬元若仍任其積存不加清理日久必成廢料虛耗路款莫此爲甚當經管理委員會決定由各材料所將所存材料擇其常用者按月開單註明數量等項分送各領用處查

閱其不常用者則每三個月送一次以便查核其全不適用及已成廢棄各料則酌量情形分別列單呈

部標售辦理以資清理

改革購料辦法 本路採購材料從前均按前交通部購料規程辦理因過於寬泛已不免流弊及至去年五三變後因環境情形殊特所有採購材料僅只由局核准即行標購委員會成立時

部頒購料暫行規程業已奉

頒到局當經議定除過渡期內呈准暫予通融外此後悉遵

部章辦理凡在六個月內需用之材料估價在五千元以上者呈由

鐵道部發交購料委員會辦理二千元以上者呈准由局購辦二千元以下者由局自購除二千元以上者均照章用無限制辦法在各地登報招標外其在二千元以下由局自購者亦均登報招標以符

部章而資改革

制定審核材料辦法 管理委員會自接管以來對於材料即首先注意因爲慎重購料起見特呈奉部准設立購料審查委員會專爲審核關於購置材料之選定驗收等事項所有委員人選均係遴選各處熟習工程機械電務各項技術專門人員

派定兼充於本年九月一日呈報成立並擬定規程九條呈奉部准施行至於審查辦法凡屬材料課標購各物無論數量多寡價值鉅細均須送會審查由委員負責審核以價值相當及材料適宜爲標準其或須經試驗者即送至四方機廠化驗室化驗並隨時與用購及存料處所接洽有餘則暫行取銷急需則提前趕辦擬具意見及理由分別列入報告呈局核准發交材料課辦理至選定標樣即由會送交材料所照樣驗收至此所有前此用購存三方各不相謀之積習當不致再有發生而所購材料亦斷無不適用及重複擱置之虞矣

儘先利用舊料 本路用料素來異常拘執性質略有不同尺寸微有不合以及非指定牌號者即決然擯棄不用又如地點亦自爲限制如從前機廠用料多由四所供給如四所無存即不再問青因此種種竟致歷年積存之料達二百八十餘萬元之鉅殊屬損害路款委員會查悉之後當即嚴令各處嗣後對於用料務先儘舊存之料遷就應用不得如前此之任意苛求以免積存而資清理

實行年度預算 本路從前對於應購材料向不按照年度預算實行往往隨時零星購買致多貽誤委員會自經此次整頓即通盤籌畫確定預算嗣後關於各處應需之料務須按照年度預算作一次標購不得臨時零星請購以免發生延誤迫促諸弊

三、改善工人待遇 本路各工役薪級去年曾酌予增加但仍屬低微管理委員會成立以後詳加體察因現在生活程度日高所有一切待遇亟有改善之必要因迭次開會決定改善待遇辦法茲略述於左

增加工資 本路各級工匠呈奉

部准一律自七月份起每人每月特別加薪二元路警保安隊夫役亦經呈准照工匠待遇一律自七月份起每人每月加給餉薪二元

增訂工警夫役最低最高薪級 本路工匠夫役最低薪級原本爲十二元五角路警保安隊原爲十元至十二元前經一律特別加薪二元工役最低級已在十四元以上路警最高級亦及十四元特將最低薪級一律改爲十四元其最高薪級酌增四分之一如升火原來最高薪級爲二十四元改爲三十元

日辛改爲月辛 工人原支日辛者按其每日所得薪數積改爲月辛京滬早經實行本路亦經呈准自十一月一日起改訂支給

改訂隨車津貼 本路工匠隨車津貼呈奉

部准改爲飯費增加數目除六角者照舊外升火改與司機一律照支六角其原定四角者改爲四角五分至隨車長警支給飯費辦法亦經改定爲小隊長每日四角長警等每日三角

星期例假照給工資 機廠工人星期日准予休息照給工資外段因職務上關係不能按星期休息者由主管處酌定支配輪流休息辦法照給工資

規定每年加辛辦法 工人在職滿一年者准予加辛一次並飭各處擬具加辛級數其現在已滿一年應行加辛者俟將來加辛級數核定後准自屆滿一年之翌月起補予加給以示優遇

因革命失業工人一律復職 本路工人前因革命失業者約三十餘人前已查明實在情形陸續遞補茲准一律復職

規定工人免票 本路免票參酌員司給發免票辦法辦理聯運免票俟與各路交涉再定

免收工人家屬診病費 工人家屬因病治療規定與員司同等待遇并令飭工匠及路警保安隊夫役因病或因公受傷住院時應予優待其家屬之診病費并予免收但以父母夫或妻及子女爲限

改良工廠衛生 經飭機務處建設食堂浴室廁所等並規畫其他一切有關衛生事項業據呈復到局現正積極舉辦

規定工人購煤 規定無論煤塊煤粉照原定數量由工人自由選購
規定工人制服 已經呈奉

部准依照

部頒鐵路員工服制條例辦理

保護工會 工會開會經飭警務處轉飭所屬負責保護

規定工人生活補助費 本路工匠給予宿舍或房金前經擬具四項辦法(一)宿舍

限於工匠本身住宿(二)因職務關係必須住路局指定地點之宿舍者由路局規定

支配之如宿舍不敷支配時照第三項辦法發給房金(三)其他工匠在青島大港濟

南三站者每月每人給房金二元其他各站每月每人給房金一元(四)除第二項需

用之宿舍外如有敷餘房屋由路局規定租價租給工匠居住電請鐵道部核示未

奉批准復將本路沿綫房價奇昂及工人生活困難情形懇切聲叙請照隴海路之

工人生活補助費辦法呈奉

指令准自十一月份起照前陳四項辦法作為工人生活補助費分別按月支給

改訂工人請假及撫卹辦法 現正審議改訂

籌議工人保險及教育事項 現正在詳細規畫籌議辦法

四、修改路礦協定 本路根據山東懸案細目協定與魯大公司訂立之路礦協定係

於民國十五年六月由趙前局長與魯大公司代表簽訂並呈由山東保安總司令核

准自是月起以三年為有效期間其協定大致情形已詳本路接收四週紀念本年五

月底已屆三年期滿前於三月間經趙前局長函請該公司繼續一年並聲明協定條文於事實上有必須修正文字之處由雙方派員開會酌為修改本路管理委員會成立以後詳查舊協定中關於煤價回扣及其他各項均有修改之必要函請該公司與本局雙方組織委員會開聯席會議磋商改訂以一月為商改期間在此期間內所有煤價回扣均應按照將來新協定之條款計算魯大公司復函以前經聲明繼續一年不能再加改訂認為會議只能限於文字之修正其關於煤價等項不應再為置議僅派員為會議修正文字之委員本局以前請延長一年未奉部准根本上不能成立且此事關係重大亦不能僅為文字上之修正復與該公司代表切實聲辯並詳述彼此利害攸關情形請其就事實上著想將煤價等重要事項重行修改以期妥協商論再四始允酌改當本對於沿綫中外礦商一律平等待遇之旨與魯大公司開聯席會議審慎磋商切實修改成立協定辦法十七條附款三條運費記帳辦法六條自十八年六月起暫以一年為有效期間其修改條款主要之點如下

1. 取消回扣 查舊協定第三條規定魯大公司在每年六月至十一月間六個月內如運送煤炭總噸量達二十萬噸以上時路局給予一成回扣達三十五萬噸以上時路局一成五回扣此點不但本路過受損失且其他煤商均無此種權利殊非事理之平是以此次修改協定業將回扣一層完全取消

2. 減低煤價 查舊協定規定煤價爲塊炭煉炭均每噸六元八角粉炭每噸三元三角茲減爲塊炭每噸六元二角煉炭每噸五元五角五分粉炭每噸二元九角全年訂購數量共八萬噸較舊協定數量減少近三萬噸就中煉炭一項本局因燃用時其銷耗數量比塊炭爲鉅且易傷升火目光而展轉輸送亦甚虛耗車力本擬屏不購用祇以煉炭銷路恃本路爲大宗魯大公司商請以用完現存製煉炭用之瀝青爲止故在協定內仍列煉炭一項而訂明按照訂購數量掃數取用後不再續購以示限制

3. 規定延車費之起算時間 查舊協定對於延期費車輛逾重等均未明白規定且調查以前經過情形魯大公司運用車輛間或不免遲延故於協定第十條訂明車輛一經到達炭礦車站公司應立即指定分送地點於車輛由站起送時起算如逾六小時即須按章起繳延車費而另於第十一條訂明如車輛裝載逾重及有其他與定章不合情形時均須按章繳納罰金以期周密

4. 規定每月供給煤炭數量 查舊協定中對於魯大公司供給路用煤炭僅定全年總噸量並未分月支配且每月煤炭銷場淡旺不一不能不明白規定故於協約附款中另定每月用煤支配表由魯大公司按月照數供給

5. 拒收與規定不符之煤炭 查舊協定附款第二條第八款雖經訂明遇有與規定

不符時由雙方派員查驗屬實即可拒絕裝運但僅指煉炭而言塊炭粉炭均不在內且其時效亦僅至裝車時為止此次改爲各種煤炭如與規定不符路局得逕行拒絕裝運不必雙方派員查驗即使起運以後如有不符情形仍可通告公司雙方派員查驗屬實仍可拒絕收用其往來費及延車費悉歸公司負擔至於炭質問題附款規定成分仍與舊協定相同

6. 增厚運費保障 查記帳運費向係按月結算甲月之帳率在乙月十日以前開送帳單公司如逾開送帳單之日二十天未經付清款項路局方能停止記帳換言之即每月運費必須經過六十日尙未照付者路局方能停止記帳是以公司所繳之運費保單必須足敷担保六十日之運費方爲公允舊協定所附之運費記帳辦法規定按上年度最高月分之運費取具保單僅敷担保一個月運費之數彼時用煤較多所有煤價已足担保半數運費是以保單數目不妨略減現在本路用煤由魯大公司供給者既已減少預計每月應付煤價至多不過四萬元左右比較運費相差太多則其担保金額自當稍爲增加故修改爲按上年度運費最高月分二倍之數減去路用煤價取具保單又舊辦法規定取具銀行保單並無現款二字且担保銀行或有中途發生營業變故情事亦未訂明應即換具保單均於此次改訂協定在記帳辦法中分別增訂並於該辦法第八條第三項規定將來內銷煤炭運費實

行到站付款後之保單金額

以上各節歷時四月有餘開聯席會議至九次始經商洽就緒現已經管理委員會第十四次臨時會議議決由雙方將草案先行簽証俟奉

鐵道部核准再行正式簽訂

五、訂立崑博合同 本年管理委員會成立因崑博煤商以魯煤出口不能與撫順開灤等處競爭呈請本局減收運費情詞迫切至再至三經委員會詳加考慮認為可以容納惟獨予減輕該煤商等運費而無相互的利益亦非路礦相維之道其時適與魯大公司議改協定以本路用煤歷來僅由魯大公司一家供給亦非對於沿線中外礦商一律平等待遇之旨擬由該煤商等以廉價供給路用煤炭之半數為減輕運費之交換條件庶于本路不至受減收運費之損失于崑博各礦可以疏通積煤以輔助本國煤業之發展而對於魯大公司亦足以示待遇之平等當經商得該煤商等同意即與崑博煤商悅昇公司同興公司大成公司吉成公司永和公司義德華豐復豐祥等八家草訂合同自本年十月十六日起以一年為期呈奉 部准簽訂其合同條件大致情形(一)煤價塊煤每噸五元九角粉煤每噸二元九角塊粉各半之統煤每噸四元三角(二)訂講數量塊煤五萬四千噸粉煤二萬六千噸共八萬噸并約定先用塊煤四萬五千噸粉煤一萬五千噸共六萬噸如路局臨時需用有增減或于八萬噸之外須

多用塊煤或粉煤及改用統煤時均得隨時通知煤商照數供給其他如成分之限制運交之罰約以及檢驗辦法交煤地點均經詳細規定較之從前與魯大公司所訂協定限制爲嚴至煤質一層亦經于磋商合同之先向該煤商等購買三百噸以塊七粉三配搭由機務處試驗多次燃燒力尙合應用復與燃用魯大煤炭數量詳爲比較亦無大差別綜計本路現與各煤商議定煤價按一年內供給塊煤五萬四千噸粉煤二萬六千噸比較按魯大舊價計算約可減省五萬九千元一面特將出口煤炭運費每噸減收二角一分以六個月爲限以事救濟預計六個月間約運煤三十萬噸減收運費約六萬三千元合諸前項減省煤價之數相差甚微足以抵補而運費特減之後因煤炭暢銷全路進款反較未經特減以前之數增加是于本路仍多裨益也

六、擬訂編制 本路編制自接收以後歷有更改本年管理委員會成立奉 部令公布國有鐵路管理局編制通則飭卽遵照酌擬本路編制專章當由管理委員會遵照通則之規定就本路原來之組織証之歷年經過之利害情形並博考各路現在組織之狀況參稽互證斟酌擬訂本路編制專章草案於本年十一月間呈候鐵道部核定施行其擬訂大致約可分爲二端(1)關於組織之變更凡原訂編制專章所設各處課段所有與通則不符須改正者有於事實上施行有窒礙須變通者有名實不相副須改歸一致者有爲通則所有而本路所無及通則所無而爲事務上所不可少須分別

添設留存者均經切實考查已往經過之利病及現在實際情形並體察環境狀況分別擬定更改添設去留二關於職名之規定本路原設職名種類甚多如一律改照通則所規定實不敷用爰本通則規定範圍詳查本路事務上之實際情形及各項員司現在薪級數目并通飭各處體察已往及現在辦事狀況凡可裁可併無不一律裁併以期與通則相合其有因事務關係不能不保留及添設者分別保留添設雖不能與通則完全相合然大體並不相背較之原有職名已刪去大半矣

七、整頓醫務附整頓衛生辦法 本路醫務久失整頓管理委員會接管後察酌情形實有積極整頓之必要正擬着手進行適本年六月

鐵道部衛生專員虞順德奉

令視察本路醫務情形擬具改良辦法呈奉

部令抄發本局查核酌量辦理經飭總務處會同醫務長(現改總醫官)按照虞專員意見書參酌本路醫務情形妥擬改善辦法由管理委員會詳慎審核議決呈奉

令准照辦茲將整頓辦法擇要略述於左

明定總醫官權限及其隸屬 總醫官一職雖係過渡辦法然暫時既設立此缺若不將權限及隸屬問題明白規定則不獨辦事上感受困難且於整頓全部醫務亦不無影響爰明白規定總醫官直隸於總務處所有全路醫務及衛生事宜均由該總醫官

負責督率進行以明統系而資整飭

規定院室員額 本路各醫院及診察室原設有院長主任醫士司葯助理司葯助手看護長看護學習看護洗症等職名目既極繁多員額尤無定數茲規定各院設院長醫士司葯助手看護長看護等六種青島診察室設主任醫士及醫士等五種濟南診察室設醫士司葯助手三種其餘名目一律裁撤

添設濟南診察室 本路青濟兩站向係特約日本之青島醫院及濟南醫院擔任員工之醫療其每月醫葯費最初預算每處六百元繼則累月增加為數頗鉅十四年五月成立青島診察室治療一切普通門診病傷其重症須住院者始轉送青島醫院本年冬又在濟南添設一診察室規定青濟兩處員工凡屬普通病傷均由青濟兩診察室醫治遇有慢性病症而須久住醫院者則分別改送本路坊子張店兩醫院容納其因設備不完不能自行診斷或醫治之病傷則送往特約醫院療治但以員工本身為限

改定特約醫院 本路特約之日本同仁會濟南醫院近月以來所開醫葯費繼漲增高至月需千元以上茲根據虞專員意見改商濟南齊魯大學醫院為本路濟南特約醫院該院係教會所經營規模宏大設備精良且收費較濟南醫院為廉嗣後輕微病症則由濟南診察室治療重症及須住院者視其情形若何由診察室斟酌轉送本

路張店醫院或齊魯大學醫院診治

改良治療方法 查改良治療方法之最關重要者首在各醫士之學識經驗是否充分本路舊有之各醫士學驗俱優治療得法者固不乏人而濫竽充數難期得力者亦在所難免經切實考核將不能勝任之醫士立予停職另覓學驗俱優者補充以期對于一切治療方法力求改進

增加醫務設備 本路四方醫院昆連機廠就診工人爲數最多向無養病室之設置高密醫院雖有養病室兩間然狹小過甚倫同時遇有數人養病即苦無法收容茲擬四方醫院添建兩間高密醫院添建四間又該院向無割症室遇有較大手術每感困難並擬添建割症室一間

核減醫務費用 本路在管理委員會接管以前每月醫葯費達七千五百餘元其中薪工三千四百餘元葯品雜費等項一千七百餘元青濟兩特約醫院醫葯費二千四百餘元現照上列辦法預計整理之結果每月特約醫院之費約可節省一千五百元之譜此外各醫院診察室葯品及衛生材料均按半年預算數量由材料課一次標購分發各院室應用其貴重而不常用之葯料概予核減如十七年度下半年上項報銷計七千五百餘元本年下半年預算核減爲六千五百元連同濟南診察室在內較之以前每月又可節省一千元總共月可節省二千元

附整頓衛生辦法 本路全路辦公室機廠宿舍以及行車之清潔衛生向由各醫院醫士分段共同辦理並定有逐日報告單然行之日久幾同具文實有力加整頓之必要管理委員會有見及此正着手進行適奉 部令抄發衛生專員池博整理衛生條陳內第一第三第四第五第六項飭即按照所列各款切實整理當即參照議決整頓辦法切實進行茲擇要略述於左

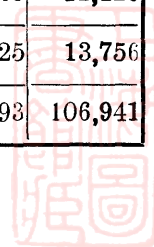
編造統計 本路各醫院按月填造之各項醫務報告表對於疾病之種類治療及死亡之人數均分欄填載茲爲便于填造及核統計擬將各表內容歸納一起重加釐定刪繁補遺造成新表式一種分發應用以備年終彙總造報

設立清道隊 本路各站車站月台及轍岔向由車務方面負責清潔路軌地面由工務段棚工清理事權未能統一稽核不無困難茲以站夫道工編成清道隊督以路警規定每日掃除時間餘時各回原差值務如遇雨雪天氣或特別事故得酌量延長時間

添設衛生檢查員 本路對於衛生檢查如辦公室宿舍及各次列車之清潔檢查向由各醫院院長分段担任然責任不專難收實效現擬將全路分爲兩段以青島至坊子爲一段坊子至濟南爲一段每段設衛生檢查員一人專司本段內衛生檢查事項將視察狀況逐日填表呈報以憑考核

膠濟鐵路十八年各醫院及診察室治療人數一覽表

月 別		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	年 計
青島診察室	路 員	837	895	1,030	1,116	1,144	1,118	1,433	1,355	1,277	1,254	1,182	1,344	13,985
	非路員													
四方院醫	路 員	1746	1,109	2,207	2,056	2,484	2,044	2,803	3,456	2,969	2,566	2,624	2,087	28,151
	非路員						12	12	19	36	36	46	34	195
高密醫院	路 員	314	174	369	392	488	468	569	724	635	500	242	473	5,348
	非路員	421	258	706	946	1,227	977	1,454	1,285	921	829	1,200	605	10,829
坊子醫院	路 員	361	359	535	512	655	651	717	860	875	700	1,029	695	7,949
	非路員	989	1,276	1,212	1,037	1,351	1,291	1,379	1,341	1,197	1,262	991	1,182	14,508
張店醫院	路 員	618	466	706	890	1,099	837	1,003	1,344	1,085	1,330	1,594	1,248	12,220
	非路員	597	410	900	825	1,895	1,729	1,640	1,402	1,184	1,400	1,149	625	13,756
總 計		5,883	4,947	7,665	7,774	10,343	9,127	11,010	11,786	10,179	9,877	10,057	8,293	106,941



增進路警及車役衛生常識 本路警役對於衛生事項夙知注意惟對於衛生常識均感缺乏擬俟衛生檢查員派定之後責令將淺明之衛生常識分門別類召集警役按期講演俾得通曉以利實施

注重衛生宣傳 本路對於傳染病如虎列拉之預防及外傷之救急法等已經編印單本冊籍分發全路茲復將 部頒之公共衛生談印成單行本分別轉發以廣宣傳

八、改革警務 本路警務於民國十二年接收時即成立警務處所有歷年勤務頗著相當成績惟歷受時局變亂影響逐漸擴充以致內部人數日增名目紛繁即保安隊一項亦先後擴充至八中隊餉糈之支出未免過鉅加以沿線匪警頻聞關於各項防務之設備亦殊有籌畫改善之必要正擬酌加改革適奉 部令以本路警務處爲編制通則所無飭即裁撤於總務處另設警務課處理一切爰於十月一日遵令將警務處裁撤另於總務處設立警務課設課長課員督察司事書記五項共計員司五十二員其餘各項名目一律裁撤因求便於指揮督率起見呈准設立警務總段長一職即以警務課長兼任不另支薪津公費此外如裁撤保安隊及整頓沿綫防務各事項亦均次第加以改革茲擇要分述於左

裁撤保安隊 本路保安隊計先後成立兩大隊又第一第二兩補充中隊每大隊共分三中隊總共合計爲八中隊每中隊人數二百名共一千六百名實屬過多爲節省

虛糜計不得不加以裁汰適山東省政府聞訊願收編爲省府衛隊遂將第一大隊之第三中隊及第二大隊全部之三中隊又第二補充中隊共五中隊連同服裝槍械於十月十九日撥歸山東省政府收編現僅留保安隊一大隊

整頓沿線防務 年來沿線各地匪警頻聞鐵路警察對於全路往來客貨之安全負極端保護之責關於防務之進行及設備應力求完善縝密以免發生意外危險本路沿線各大站雖有陸軍駐防然各偏僻地帶之車站廠所橋梁軌道等均不能稍有疏忽委員會爲力圖整頓起見經迭飭警務課詳密規畫將從前所規定關於防務之各項規章辦法審查修改期臻完密並規定冬防期內各沿線遇有匪警發生即由保安隊率本路所備之裝甲警備車馳往鎮懾並時在沿路來往梭巡以清匪患而維防務改善消防設備 本路消防設備尙稱完密除各站均置有消防器具外並經訂有客貨車消防辦法內分客貨車消防器之設備及失事時處理方法暨隨車員役之訓練預防火險之辦法等實行已久自警務課成立後又由該課察酌情形條陳修改舊有規則等辦法呈候委員會議決頒行以資遵守而期完善

改訂押車規則 押護列車向由各段路警及保安隊警組成路警每次列車二名稱爲警乘以傳達公文來往巡察爲職責改組後經飭警務課遵照
部頒鐵路警察服務規則改訂隨車警乘服務規則三十九條又保安隊警係武裝護

車每次列車臨時斟酌情形一二十名或二三十名不等以防護列車保衛旅客爲職責亦經飭警務課重訂保安隊武裝護車規則三十三條候委員會核定頒行以資遵守而每次列車車門外並有隊警設崗守護車內有警乘不時往來巡察以資防護而期周密

添設隨車衛生警察 本路對於各項衛生設備亦已次第改善關於警務方面之衛生雖經訂有各段隊警察衛生要則十九條頒布遵行但對於行車方面之衛生設備尙欠周妥茲 每次列車加添衛生警察一二名專司車上之衛生清潔及一切臨時救護事宜並經擬定規則十二條呈候委員會核定頒行一俟冬防期過即尅期實行以重行車衛生

添設臨時便衣偵探 此項便衣偵探向由各段路警內挑選精幹機警者派充並經訂有服務規則二十一條改組後復由警務課呈請擬於冬防期內再由保安隊挑選臨時便衣偵探長警以便特別派遣偵探各項匪蹤之用並訂有服務辦法十條一旦遇有匪患發生立即派遣該項探警分赴各站特別偵查隨時報告

九、修訂章制 本路歷年頒行及修正各項章制均經詳載各週紀要本年改組管理委員會以後對於路務積極整理所有從前章制按之現在事實有須修正者有須廢止另訂者有爲從前所無現須從新修訂者種類繁多茲以限於時日及篇幅不及分

類備載姑擇其較爲重要者錄之於左

本路管理委員會規程 部令公布實行共六條

本路管理委員會會議規則及辦事細則 遵照鐵道部公布之本路管理委員會規程第五條之規定擬訂經委員會會議通過呈奉核准公布施行

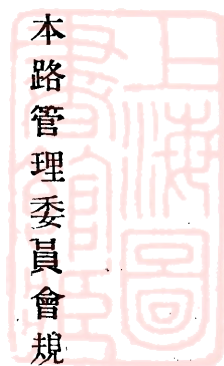
黨義研究會暫行章程 本路員司工警久處特殊環境之下其間深明黨義者縱不乏人而未能澈底了解者究居多數茲爲督率全體闡揚黨義特頒膠濟鐵路黨義研究會暫行章程十六條俾我同人循是研求以期融會貫通澈底了解嗣於十月間由指導幹事會修正爲十九條呈請公布爲正式章程

教育委員會章程 本路教育委員會章程係於民國十六年間擬訂管理委員會接管以後鑒於前項章程不甚妥協有修改之必要開會討論重行擬訂章程七條逐條通過公布施行所有前訂之教育委員會章程即行廢止

購料審查委員會規程 本局爲審核材料之選定及驗收事項組織購料審查委員會特擬定規程九條經管理委員會第四次常會通過公布施行

購料審查委員會進行辦法 購料審查委員會對於審查材料一切進行事項擬訂辦法五條呈奉令准照辦

填寫材料免稅憑單辦法 奉 部令嗣後購運材料應先將貨名用途數量起運到



達地点等項列單呈候核咨填發專照經總務處擬具簡便辦法呈准於每次材料進口時由局填發免稅憑單一紙送請海關查照放行以省手續

扣還已購未交材料之稅款辦法 本路所購材料自本年一月十二日起免稅一年一案前經擬訂填寫免稅憑單辦法其尙未交到之材料爲數尙夥將來進口時經海關免稅後其包括貨價內之稅款應照數扣還由總務處擬訂扣還辦法呈准照辦

埠頭倉庫材料進口報關運輸保管辦法 本局於十五年間裁撤埠頭材料所歸入四方材料所接辦後所有材料進口報關運輸保管各項手續均依習慣辦理偶有疏忽時起糾紛茲由總務處釐訂辦法四項呈准試辦以專責成

標購材料報部暨詢價辦法 部頒購料規程自應遵照辦理其在奉令以前發出詢價函之材料或已開標或未開標均應釐定辦法以資結束茲由總務處擬訂呈准照辦

碼頭費單式樣及記帳手續 總務處擬定呈奉令准照辦

結束已購材料暨籌議應購材料辦法 查 部頒購料規程亟應切實奉行但本路積存材料其中不合用者甚多而日常必需之料反極匱乏或竟已無餘儲至於各處請購之料爲數亦屬甚鉅如概行遵照部章辦理實有緩不濟急之虞爰擬訂結束已購材料及籌議應購材料辦法八條以期於最短期間即能完全遵照購料規程辦理

變通採購材料辦法 本路採購材料無論價值大小均係按照規定手續辦理但如遇時間急促或數目零星則徒增繁瑣貽誤堪虞爲節省手續免誤要需起見由總務處擬訂變通辦法三項呈奉令准試辦

本路中小學校領用經費辦法 本路中小學校費用向由總務處開單領報現在教育委員會既正式成立所有一切費用自應由該會領報以期一致適會計處呈請仍照從前辦法辦理飭總務處會商擬訂辦法六條呈奉令准頒行

本路中小學校校長教職員任免及待遇章程 教育委員會擬訂經管委員會第四次常會暨第三次臨時會議決通過公布施行至十一月復將第十五條第二項加以修正

青島中學校宿舍暫行規則 本路青島中學校廣西路舊校址改爲學生寄宿舍並由總務處擬訂學生寄宿舍辦法六條經於上年呈奉令准現在該宿舍業已修理完竣學生開始遷入由該處擬訂宿舍暫行規則十四條呈准備案

交大學生短期實習辦法 車務會計兩處會擬呈奉令准施行

診察室及各醫院征收葯瓶押款辦法 本局診察室所用葯水瓶爲數甚多由總務處仿照各醫院征收葯水瓶押款成例規定辦法呈准照辦

濟南診察室診病規則暨員工赴濟南特約醫院就診辦法 本路濟南站員工人數

衆多診務頗繁濟南病院每月醫葯費需款甚鉅特在該站添設一診察室並改訂齊魯大學醫院爲特約醫院茲規定診病規則八條及就診辦法六條令飭遵行救護箱保管辦法 本路所設救護葯箱向無保管專章以致衛生材料葯品容器及醫療器械等時有損失而各段站分配情形又無限度不能不設法整頓以期有裨實用茲經擬具保管辦法十條呈准照辦

行車專用電話各種規章 本路行車專用電話敷設竣工由車務處組織籌備委員會釐訂規章五種呈准頒行

擬定各站新添員缺應納保證金級數 本路各站掌款員司之保證金級數表前經令飭遵照其各站新添之客貨票司事行李司事等缺之保證金級數原表未經規定茲由車務會計兩處會同擬訂呈准備案

發給免費月台票辦法 據車務處呈請通令禁止路員佩帶徽章出入站台其有遇事必須到站接洽公務者由局發給免費月台票以便持票進站特印製免費月台票並訂定發給免費月台票辦法七條自本年七月一日起實行

車務員工自用米麵免費運送辦法 工警之辦法相同茲從略 本路沿線車務員工自用米麵月需極夥向係零星購自青濟等處隨車運送漫無限制流弊難防由車務處擬訂車務段站員工購用米麵免費運送暫行辦法呈准備案以資遵守

隨車長警支給飯費辦法 本路現行隨車長警支給津貼辦法其津貼數目按之現時生活程度實難敷用分別改訂並將津貼名目改作飯費規定支給飯費辦法八條公布施行其現行支給津貼辦法即行廢止至十一月間復將前項辦法第三第五第八等條加以修正

坊子濰縣兩站間派警押護煤車辦法 本路二十里堡及坊子兩站之間迭次發現煤車被盜案件因該處係上坡路煤車經過異常徐緩致令宵小生心乘機行竊茲由總務處擬定派警押護辦法呈准備案

修正行車員工購用路表辦法 本路原訂購表辦法其中限制多有未盡深恐貪鄙者藉以牟利特由工務車務機務警務四處會商修正呈准照辦以杜流弊

改定租地單位及租銀辦法 本路計算地積係由公尺折合營造尺成爲官畝茲由工務處呈擬遵照 部頒標準制改定以平方公尺爲單位並規定租價收零爲整辦法奉准如擬辦理

工匠特別工資開領辦法 本路提高工匠待遇經令飭每人每月特加工資二元並准自七月分起支惟開領尙無明文規定恐各處解釋紛歧難期劃一由總務會計兩處會擬辦法六條呈奉令准通令各處以資依據

各縣請運警察及保衛團等制服領用護照及收費辦法 車務處以各縣請運警察

及保衛團等制服多係地方零星請運若按頒發運輸護照規則及施行細則手續繁多難免遷延擬仍照向例用省政府護照及隨時電知以憑收費照運呈奉令准如擬辦理

車機兩處管轄區域暫行辦法 車務機務兩處會擬呈准施行

警務課員司冬防期內夜間臨時值班辦法 員司在冬防期內夜間臨時值班由總務處擬訂辦法九條呈奉核准所有值班員司每員每夜並准給予值班費一元夫役每名給予三角

夏季路防辦法 警務處擬訂呈奉令准督飭所屬負責施行

保安隊官長警役出任特別勤務支給津貼辦法 警務處呈奉令准頒行

駐濟辦公處對於軍運處理範圍 本路自國軍接防後關於軍事運輸事項均由車務處按照部定辦法及請運手續辦理惟各軍時有逕至駐濟辦公處接洽請求車輛者爰由各該處會商擬訂駐濟辦公處對於軍運事項之處理範圍三條呈准如擬辦理

本局各處請派人員謁見辦法 本局各處呈請擬派人員應先開具各該員履歷並飭先行謁見委員長後再行核派茲制定辦法九條令發各處遵照
解釋員司請假章程

總務處呈以員司本年以前應得事假一次請完至年終之日屆滿可否將次年應得事假自一月一日起接續起算作一次請滿應如何辦理奉令不准接續呈請以示限制

凡員司次年應得事假其非一次請滿者應加何限定日期復由總務處呈奉明令規定凡員司本年所請事假適至年終之日屆滿其續請次年事假者至多不得過一星期

本路現行之員司請假規則第四條規定員司在職滿三年未請事假者獎給一個月薪水茲以各處先後呈請照章給獎而本路員司甚多若繼續援例請求則此項獎金支付甚鉅影響於路款者實大經管理委員會第十次臨時會議決 部中對於待遇員工各項辦法正在擬定關於員司請假規則本路業經令飭根據 部定標準分別修正在未施行前本路原訂員司請假規則第四條規定應先行刪除其自十五年九月一日前項規則公布之日起截至本年八月三十一日止滿足三年未請事假並積計病假不滿三十日之員司准照章給予一個月薪水

解釋年終給獎辦法本路年終給獎辦法第二條之規定與本路員司支給離差費辦法第九第十兩條之規定辦理之間微有疑義由總務處呈奉明令規定員役工警非因過失離差在本年內又續派職務未將離差費扣還者其在本路服務資格即為中

斷發給年終獎金時其前後在職日期不應合併計算

增訂工役出差辦法 工役出差均係臨時遇有事故派往其他地點有所調查或有所工作原無需用較長時間之必要而各處工役出差間有因同一事項派往同一地點經年累月不能返回原差者此等情形實已與出差不同若仍令按日支領津貼未免名實不符經令飭各處擬具限制辦法兩條呈奉令准加入原訂工役出差辦法

十、厲行禁烟 本路管理委員會成立之始即訓令各處略以現值訓政時期百度維新凡我內外在职人員自當恪遵功令戒絕嗜好各振精神努力工作飭由各該領袖嚴加考察如果所屬員司尙有此種嗜好事實應即開單呈請准假限期戒除並於假滿以後陳請調驗庶予自新之機兼符整理之旨並迭在紀念週切實勸誡以期自行戒絕免干厲禁嗣奉 鐵道部令發禁烟法飭即遵行遵即擬訂禁烟甘結令發各處轉飭照式具結以資攷核十一月間復奉 部令公布鐵道部及直轄各機關厲行禁烟規程遵即令行各處轉飭所屬人員凡等級相同及辦事地點相近者每五人填具正副保結各一份互相聯保又奉 部令頒發禁烟調驗委員會規則當即遵照設立禁烟調驗委員會分會令派總務處文書課長李端怡等五員爲委員總醫官及坊子張店醫院々長爲當然委員并指定總醫官爲主任委員以資調驗而期禁絕

十一、重要員司之更動 本路內外員司歷年屢有更動管理委員會成立以後以辦

事端資熟手凡員司苟非辦事不力及有過失者外決不輕易更動惟一年以來各員司或因功超擢或因事引退或因特別情形有所更調凡此更動情形爲事實所不能免茲將重要員司之更動者略述於左

工務處々長薩福均奉 部令暫調充京粵路綫測量隊總工程師司在未回任以前工務處長一職派正工程師鄧益光暫行兼代

會計處綜核課々員代理該課々長歐陽鴻銷去代理字樣升充綜核課々長會計處助理員暫行兼管檢查課事務閔星熒充檢查課々長

奉 鐵道部令設立膠濟鐵路管理委員會派參事顏德慶兼領委員長陸夢熊崔士傑彭東原趙藍田等爲委員其原設局長副局長兩缺均即裁撤

總務處々長顧承曾奉 部令開缺另候委用遺缺以鐵道部技士周志鍾署理
總務處機要課々長陳紀雲另有任用遺缺派張鼎荃署理

總務處文書課々長馮昶熙免職遺缺派李端怡署理
派傅潤璋充本路駐濟辦公處主任

派丁淇陳紀雲郭大中于聖培署本局秘書

車務處文牘課々長楊殿卿懇給長假遺缺派委員長室辦事譚書奎署理仍兼在委員長室辦事

車務第一段段長宋怡素懇請長假遺缺派車務處辦事員劉迪德暫行兼代

指定總務處編查課々長梁煥堯課員劉希亮劉迎洲王鴻翮爲編訂本路法規專員

總務處副處長董毓璿辭職奉 部令照准遺缺以宋鏘鳴署理

四方材料所所長郭鳳洲懇給長假遺缺派唐恩良接充

青島材料所々長呂迺韶免職遺缺以該所辦事員王仁福暫行代理

會計處辦事崔玉麟派充該處助理員

趙委員藍田呈請辭職奉 部令照准

總務處庶務課々長孫初超請給長假遺缺派秘書郭大中兼代

會計處々長佐伯彪原訂合同截至本年七月十日期滿呈准繼續留用二年

機務處々長孫繼丁奉 部令與滬甯路機務副總管蔡國藻對調

車務處々長兒玉國雄合同期滿本擬繼續留用一年因未得同意遂解除職務奉

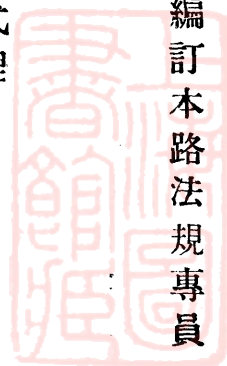
部令派加賀山學接充車務處々長

奉 部令機務處々長蔡國藻未到任以前以技正朱葆芬暫行代理

警務處々長任居建准山東省政府陳主席以對於膠濟沿綫襍軍有所安置暫借充

任點驗委員長

工務處々長薩福均測量京粵路綫已經竣事奉 部令仍回原差



指定會計處綜核課々長歐陽鴻爲辦理現金日報表專員

車務第三段々長李善堂調局另候任用遺缺派車務處辦事員兼代車務第一段々長劉迪德調充遞遺之車務第一段々長以蘇步濱派充

車務第四段々長趙德賢懇請長假遺缺以呂雲蓀派充

車務第四段々長呂雲蓀辭職遺缺以車務第三段々長劉迪德代理車務第三段々長以車務處計核課々長李鴻泰代理所遺車務處計核課々長一缺以李善堂代理車務處文牘課々長一缺奉 令以隋即吾暫行代理

工務第一分段工程司趙培榛暫調工程課辦事所有第一分段工程司職務派該段工務員葉鼎暫行代理

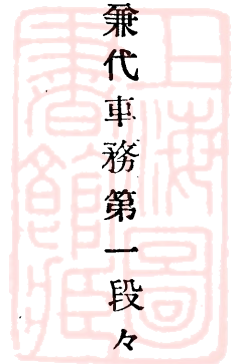
車務處副處長馬廷燮因病辭職奉 令照准遺缺以譚書奎暫行代理

聘任本路彭委員東原薩處長福均于秘書聖培本路特別黨部執行委員牟君象瑜山東省政府委員于君恩波爲本路教育委員會委員指定彭委員東原爲主任委員執行本路一切教育事務

車務處運輸課々長馬慶錫商務課々長金超奉 令免職所遺運輸課々長一缺派

盧仕釗補充商務課々長一缺派魏馨補充

會計處々長李祖模辭職奉 令照准遺缺派鍾啓祥補充在鍾處長未到任以前以



總務處々長周志鍾暫行兼代

奉 部電工務處長薩福均調升本部參事所遺工務處長一缺派鄧益光升充仍兼第一總段正工程司

派前京綏路車務處長關葆麟充車務處助理員

教育委員會薩委員福均辭職聘總務處機要課々長張鼎荃接充

工務處工程課々長陳瑄懇請長假奉 令派謝學瀛接充工程課々長

奉 部令膠濟鐵路車務處副處長前經調委譚書奎代理茲著以該員補充

派宋鏘鳴朱葆芬鄧益光欒寶德唐恩良王仁福宋篤生陸家駒王節堯林鳳岐張名藝于慶洽杜殿英欒寶琳徐垚孫承謨秦文藻爲本局購料審查委員會委員並指定宋鏘鳴爲主任朱葆芬爲副主任

警務第一段々長王鳳山辭職遺缺以警務第五段警事員王懋林接充

派總務處材料課々員胡士熙爲購料審查委員會委員

車務處運輸課々員梅超任奉 令升充行車股主任

本局購料審查委員會副主任朱葆芬回部供職遺缺改派蔡國藻接充

代理青島材料所々長王仁福奉 令取銷代理名義充任青島材料所々長

警務第八段々長柳承堃辭職遺缺以警務第一段警事員姜殿梓升充

車務處助理員唐鎮業懇給長假呈奉 令准
會計處助理員崔玉麟辭職照准

奉 部令委丁淇陳紀雲于聖培爲膠濟鐵路管理局秘書莊文周充總務處材料課
々長呂正德爲審核課々長梁煥燾爲編查課々長郭大中爲庶務課々長崔肇光爲
工務處々長陸家駒爲車務處電務課々長李鴻泰爲計核課々長郭政爲機務處廠
務課々長宋篤生爲車輛課々長閔星熒爲會計處檢查課々長歐陽鴻爲綜核課々
長呂廼章爲出納課々長鄧益光兼工務處第一總段長王洵才爲第二總段長欒寶
德爲四方機廠廠長

派程立爲總務處警務課々長兼警務總段長

派魁文山代理總醫官兼青島診察室主任醫士

派車務處運輸課員孫建中温念恕張開遠辦事員裘楚材倪學懋榮翠鍾劉培生等
七員辦理行車管理事務派蕭增彬連鳳翔汪正元嚴文華張應熊屈覺先等六員暫
行代理車務處運輸課々員辦理行車管理事務
奉令秘書陳紀雲另有任用遺缺以陳天驥調充
奉 令派周鍾岐爲本路管理委員會委員

工務第二分段工程司周迪訓辭職遺缺派第四分段工程司崔戟榮補充

派總務處文書課々長李端怡工務處工程課々長謝學瀛車務處文牘課々長隋卽
吾機務處廠務課々長郭政會計處檢查課々長閔星熒爲本路禁烟調驗委員會分
會委員總醫官及坊子張店醫院長爲當然委員並指定總醫官魁文山爲主任委員
十二、改善文書手續 鐵路行政端緒殷繁處理執行首貴迅速本局處理文書手續
向經訂有辦法雖程序尙屬整齊然內容不免失之繁複如到文呈閱後本應即分由
主管處迅速擬稿而現在必須由局令飭辦再行簽呈至發文自應分別性質由主管
處主辦現在則多由總務處辦理其他尋常微細事件片言可決者亦多重文累牘往
復核簽以致輾轉稽延虛耗時日貽誤事機實非淺鮮管理委員會爲改善起見爰飭
各處會擬處理公文程序及稽查辦理文件暨清理積壓文件各辦法呈准公布施行
所有上年七月間令准試辦之收發承轉及核簽擬稿手續即行廢止

十三、清理地畝 本路接收後於工務處設產業課所有沿綫地畝均歸其管轄關於
購地租地各事由該課主管惟接收至今七年之久從未清理一次恐或發生朦混侵
蝕之弊於路產不無影響管理委員會爲清理起見特組織本路清查地畝委員會公
推周委員鍾岐爲主任委員另派宋鏘鳴丁淇王德昌徐垚爲委員即日成立以資清
理

此
页
空
白



第四編 工 務

一、更換橋梁 濰河雲河及濰河附近各橋之更換工事係本路最近二年來橋梁工程之最重要部分各橋之便線橋墩等前於十六十七年已分別動工故六週紀要內已略陳梗概惟全部工程直至本年內方行陸續告竣本篇所記係申述其緣起及經過之詳情也

1 濰河大橋

舊橋沿革 濰河橋爲本路九大橋之一其工程爲各橋之冠建於西曆一千九百〇二年其荷重量僅及軸重十三公噸爲七孔三十公尺及四孔十五公尺下承式桁橋所組成計長二百九十二公尺其中一部分橋墩之基礎建築不甚堅實在德日管時代經二次大水相繼沖陷因是橋孔一再更改致成爲四十六公尺下承式桁橋三孔三十公尺下承式桁橋三孔十五公尺下承式桁橋三孔而橋身之長度則一仍其舊此爲未更換前濰河橋之大概情形也

新橋設計 新橋設計以耐久省費而適合環境爲主旨中部橋墩因原來建築不甚堅實爲一勞永逸計故將其間四十六公尺橋二孔及三十公尺橋一孔改爲三十公尺橋四孔并廢棄舊橋墩二座另造新橋墩三座同時復將三十公尺橋一律

改爲上承式鈹梁橋以資撙節工料新橋一律按古柏氏E五十級設計并將軌面提高二公尺四以免減少河道流水量計四十六公尺下承式桁梁橋一孔三十公尺上承式鈹梁橋六孔十五公尺上承式鈹梁橋三孔共十孔其中以四十六公尺桁梁橋爲本路各橋中跨度之最大者

橋墩計畫 新橋墩係用混凝土製成以花崗石塊作頂蓋其基礎則用壓氣法建築直達河底盤石爲止平均入地約七公尺餘最大空氣壓力約每英方吋十四磅許

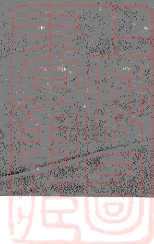
2 濰河附近各橋

濰河附近橋梁計六孔因更換濰河大橋之便亦同時改建各該橋孔因地勢關係其式別除十五公尺下承式桁橋一孔改爲上承式鈹梁橋外其餘十五公尺下承式桁橋三孔二十公尺下承式桁橋一孔均仍改建爲下承式惟一律均用鈹梁以期堅實

工程述要 濰河橋及其附近橋梁更換工事可分爲三部分第一部分爲建築新橋墩係由德商博克威承辦自十六年九月開工至十七年三月底始將橋墩基礎陸續達到石層其橋墩本身則於十七年雨期後繼續完竣統計工料共約銀九萬元第二部分爲修築便線以便更換橋梁時用以繼續運輸之用計敷設便道長二

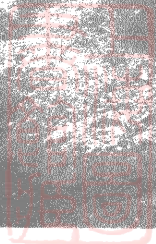


庄山黄旗堡间
淮河大桥





南流坡蟻屯間
十六公混凝土拱橋



公里○七八便橋長四百九十五英尺十七年二月間動工十月間相繼完竣係由日商平岡組承包共計工料共約銀四萬元其加高正線路基等費亦包括在內第三部分爲更換鋼橋當便綫通車之後即著手更換鋼橋計拆橋裝橋及修改橋墩橋台頂部等工事均於十七年十月二十一日動工十八年三月三十日裝置完竣惟油漆部分因氣候關係中途停工二十一日延至四月十八日始行告竣綜計濰河橋共用人工二萬○九百五十五工其附近各橋共用六千一百三十四工合計二萬七千○八十九工兩項工料總價計銀二十四萬元由上海裕慶公司承包

3 雲河橋

舊橋沿革 雲河橋亦爲本路九大橋之一造於西曆一千九百零二年原有橋孔爲三十公尺下承式桁橋八孔民國十二年一月第四第五兩孔因機車過重行駛過速以致折斷當經日夜加工方得修復損失頗屬不貲年來僅於其下增設木架減低行車速度以資維護是以更換新橋實屬勢不容緩也

新橋設計 以採用鈹梁橋爲原則利用原有橋墩稍加修正并將下承式桁橋均改爲上承式鈹梁橋新橋亦按古柏氏E五十級設計軌面提高二公尺以維持河道流量

工程概要 雲河橋更換工事可分爲兩部分第一部分爲修築便綫計敷設便道

長一公里六八便橋長六百英尺十七年六月間動工十八年六月間完竣由日商平岡組承包連同加高正線路基等費工料共計約銀三萬六千元第二部分爲更換鋼橋當更換鋼橋時所有本路上下行車均由便線通過以便進行更換計拆除舊橋裝置新橋及修改橋墩橋台頂部等均於十七年十一月四日動工十八年三月三十日裝置完竣惟油漆部分至四月八日完工共用人工一萬三千五百六十九工工料總價計銀十四萬七千六百餘元由日商平岡組承包

4 增築青島四方間橋梁

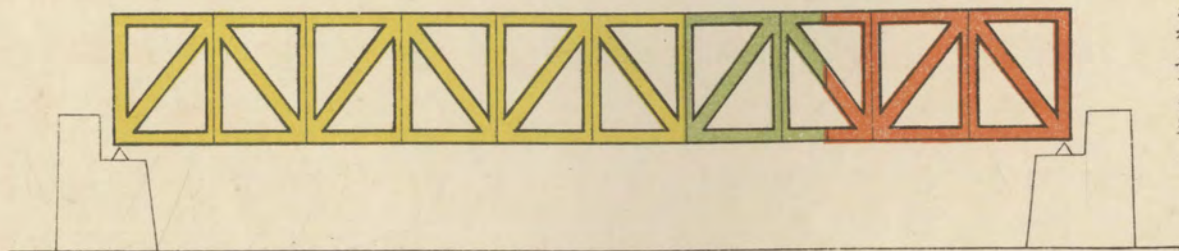
青島四方間之複綫工事既已積極進行則沿綫之應添各橋梁自屬刻不容緩公里〇、八〇九處之十公尺橋一孔公里一、一三八處之十公尺橋二孔公里一、三三八處之十五公尺橋二孔公里二、四五五處九公尺橋四孔及公里六、四八〇處之十二公尺橋二孔均於本年內繼續添置或更換完竣

5 更換南泉濟南間及其他各橋

濰河雲河兩大橋梁既經陸續更換其他零星小橋亦均於可能範圍內竭力設法進行更換計本年抽換三公尺橋梁三十六座四公尺橋梁十八座五公尺橋梁二十二座六公尺橋梁三座公里一一〇、八七五處十五公尺橋梁一座

二、更換重軌 本路更換四十三公斤重軌已於十五十六十七年先後將青島站西

膠濟鐵路更換橋梁圖解

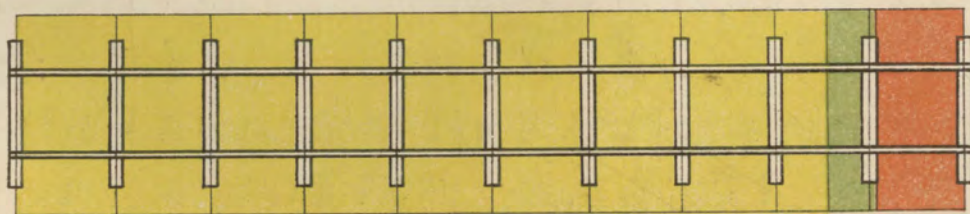


尚未更換之橋梁百分數

十八年更換之橋梁百分數

十八年以前更換之橋梁百分數

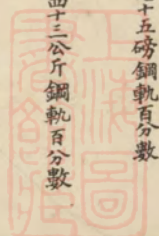
更換鋼軌圖解



尚未更換之三十公斤鋼軌百分數

中國接收後更換之四十二公斤鋼軌百分數

日管時代更換之七十五磅鋼軌百分數



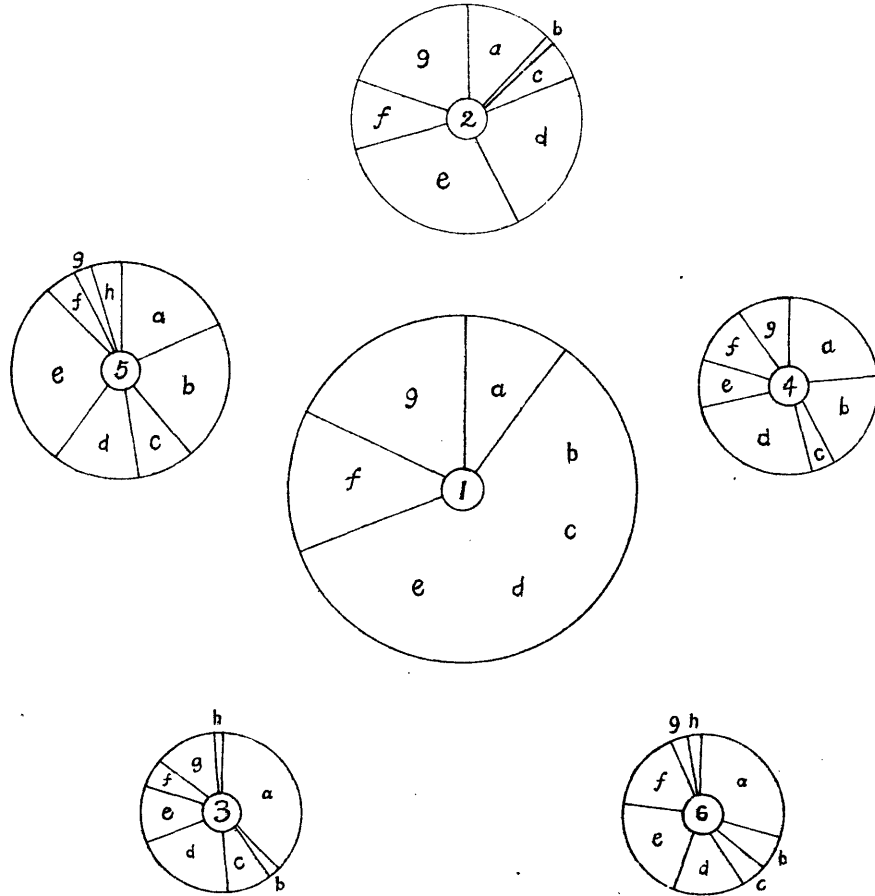
歷年損軌之舖用年數統計表

年 份	舖 用 年 數																	統 計		
	二十九年	二十八年	二十七年	二十六年	二十五年	二十四年	二十三年	二十二年	二十一年	二十年	十九年	十八年	十七年	十五年	十三年	十二年	七年		五年	年份不詳
十二年二月至十四年二月					40	57	50	17	12	24		2	11	1	1				10	225
十四年三月至十五年二月				104	11	9	19							1				4	2	150
十五年三月至十六年二月			50	20	10	8				1		1					1		9	100
十六年三月至十七年二月		57	15	17	5			3	9		2						1		7	116
十七年三月至十七年十二月		87	21	9	11						1		1						3	133
十八年一月至十八年十二月	46	21	8	14					1										10	100

歷年軌條損壞根數統計表

年 份	損 軌 分 類									統 計	
	軌條斷裂 Broken Rail	軌頂壓扁 Flowed Head	軌道壓傷 Crushed Head	軌頂裂縫 Split Head	軌頂縱裂 Cracked Head	軌腹縱裂 Split Web	軌底破裂 Broken Base	軌條損折 Damaged			
十二年二月至十四年二月	22							30	40		225
十四年三月至十五年二月	16	1	7	37	44	14	31				150
十五年三月至十六年二月	38	2	9	22	11	5	12			1	100
十六年三月至十七年二月	27	21	4	31	9	12	12				116
十七年三月至十七年十二月	24	28	11	18	37	6	2			7	133
十八年一月至十八年十二月	29	6	5	14	24	17	3			2	100

歷年各種損軌之比較



附註

1. 十二年二月至十四年二月 225根
 2. 十四年三月至十五年二月 150根
 3. 十五年三月至十六年二月 100根
 4. 十六年三月至十七年二月 116根
 5. 十七年三月至十七年十二月 133根
 6. 十八年一月至十八年十二月 100根
- a. 軌條斷裂, Broken Rail.
 - b. 軌頂壓扁, Flowed Head.
 - c. 軌頂壓傷, Crushed Head.
 - d. 軌頂裂縫, Split Head.
 - e. 軌頂縱裂, Cracked Head.
 - f. 軌腹縱裂, Split web.
 - g. 軌底破裂, Broken Base.
 - h. 軌條損折, Damaged.



大港站西四方滄口間及女姑口城陽間各段更換本年繼續將青島大港間大港四方間合長一、一三三公里及濰河雲河兩新橋附近合長四、七八三公里更換完畢統計迄十八年底止本路共已更換重軌二零七一八公里

三、增設複綫 青島四方間增設複綫係於十六年秋季開始動工其大港四方間一段已於本年以前完成今年復繼續進行將青島大港間一段建築完竣

四、增築各項工程

增築青島車站軌道月台號誌 青島四方間增築複綫既已竣工青島四方兩站之設備自應按照需要情形修改增築以備複綫通車之用除四方站內之軌道月台等已於十六年度着手修改外茲擬將青島車站軌道移築五百四十公尺增拆移改道岔十四副增築月台三百公尺號誌二副聯鎖機四副木柵欄八十三孔木柵欄門四處刻正陸續興築

高密蔡家莊間增建車站 高密蔡家莊二站距離太遠往來乘客不便且爲便利錯車起見實有增築車站之必要故今年即在公里一零七加三一零處增築車站初定名毛家莊站嗣復改名辛莊站計築車站房屋站長宿舍巡警分駐所燈室員司廁所公衆廁所各一所分路房兩所月台二處混泥土鈹橋二處并增建號誌聯鎖機岔道柵欄等多處

南泉給水所移設城陽 南泉舊有水塔容量甚小水源欠豐水質亦欠良故自十四年即擬引用城陽河之水將給水所移改城陽因待水管等項材料至本年三月方動工興築十月告竣計築高三十五英尺之水塔一處抽水機房工役房及廁所各一處直徑二十五英尺深三十五英尺給水井一處敷設水管長一千七百公尺遷移房屋貨台軌道數處以後來往貨車在城陽上水必甚感便利也

增築四方坊子兩小學校校舍 四方小學校現有校舍過狹經於該校用地內增建二層樓房一所內有教室十間廂房八間廁所四間共計面積一千零五十平方公尺坊子小學校亦因原有校舍狹隘不能容納多數學生故在該校新教室後面空地建築教室一所計長十九公尺半寬七公尺半共計面積一百四十六平方公尺此外又建儲蓄室及存煤棚一所佔地四十一平方公尺均於本年十一月竣工改裝各站地磅 本路前由美國購到八十噸地磅多具前已將濟南博山張店各站舊地磅更換完畢本年復將大港大崑崙二站各改裝八十噸地磅一具并將前在濟南車站換下之舊十五噸地磅一具送四方機廠修理後裝置於藍村車站展長各站月台 本路各站月台其長度多不及一列車之長上下旅客頗感不便本年先就龍山普集大臨池各站之第一號及第二號月台分別展長三十公尺或五十公尺又因周村高密二站原有之貨物月台均僅長二十餘公尺僅能容車二

輛該二站貨運異常發達裝卸貨物甚屬困難故各按照原有月台寬度各展長三十公尺

增築各站第三股道 本路各站增築第三股道以利錯車數年前早有籌備其芝蘭莊丈嶺二十里堡各站業於十五年動工本年繼續進行將丈嶺二十里堡之第三股道建築完竣芝蘭莊站則因缺乏道岔尙未竣工

建築博山發電所水壩及圍牆 博山發電所房屋濱近孝婦河岸易受水患故在該所靠近河岸之處建築長六十公尺頂寬一公尺三十五公分高出地面三公尺之水壩及長六十一公尺頂寬七十五公分高出地面三公尺之圍牆各一段俱用片石壘砌其水壩之地基并下椿兩排均於七月竣工

增築大港貨場水溝 大港貨場地勢低窪每至雨期積水不洩裝卸貨物殊屬困難故增築寬四十公分及五十公分之混凝土鈹蓋水溝計長三百二十五公尺及寬一公尺之明溝計長四百廿五英尺俾貨場積水經由水溝導之入海九月竣工添設青州車站水井及鍋爐房 青州車站原有水井水量缺少不能供給來往機車用水爰於該站東首揚旂附近添建直徑四公尺深十二公尺之水井及長七公尺寬五公尺之鍋爐房各一處并安置水管及抽水機以資利用均於六月竣工添築張店車站蝶式雨廈 張店車站上下乘客衆多并因支線換車均須在站相

候一遇天氣倏變站上無避雨設備頗屬不便故在第一股路月台之上添築長四十公尺高四公尺六十五公分寬六公尺之雨厦一座用角鐵等構成一種蝴蝶式之柱架其上橫以木梁再舖一英寸厚之木板及油砂紙並在中道凹處用白鐵鋅造一流水溝俾引雨水下流宣洩於適當地點六月竣工

增築高密發電所 機務處於十四年呈准增建高密發電所并擴充張店發電所向新民洋行訂購黑油機兩座茲已運到由工務處計畫在高密機務段宿舍西面空地建築發電所一處計長十一公尺五十六公分六寬公尺四十六公分又附屬房屋一小間於本年九月竣工

增築張店機車房油庫及貯沙所 張店機務段原有儲油室容量太小以致油筒常置室外誠恐裂漏損失甚或發生危險復因所用之沙子向係露天堆置每遇雨雪即被浸濕不能使用甚屬不便故於本年夏季即就新築機務段圍牆西部增建長十五公尺寬七公尺之油庫一處復於機車房近旁增建長十二公尺寬五公尺之貯沙所一處因機車房附近地質疏鬆故貯沙所係用鐵鋅作頂以減輕重量屋中築矮牆貯沙於內

增築張店工務段電務段倉庫工場等 張店工務段舊有材料倉庫狹小於存放材料諸多不便該段原有工場亦因狹小應加改良故於五月即就該站第一月台

北坡下靠月台建二層房屋一所上層作爲普通材料倉庫下層分作煤庫工場及工具存儲室同時復因張店電務段原有倉庫及廚房前已劃歸張店小學校故亦依照原房式樣建築倉庫及廚房各一所歸電務段使用以資抵補

增築四方機廠木工場 四方增築木工場係於十六年十月開工歸本埠禮和洋行承包原係預計本年三四月間便可竣工嗣因德商工廠罷工承辦材料未能如期交貨直至本年八月方行全部告竣共用包工費十二萬餘元計其所佔面積較前增多三萬七千四百四十平方尺

五、增購地畝 本路爲施行工程計劃之需要原有路界內之地畝不敷應用時即隨時增購其購地手續如測量面積公議地價訂立契約發放地價等事均由本路派員會同各該管縣政府及各當地之莊社長協同辦理至地價發清之後再由路局專函各該縣政府轉呈省府財廳免除各該業主錢糧以資清結本年增購之地計凡三處茲分述於下

甲 辛莊 本路因增修高密蔡家莊間之辛莊車站添購民地十七畝零七厘四毫（辛莊本地丈畝）合官畝六十三畝六分八厘每畝價銀六十元合計地價銀一千零二十四元四角四分又地上青苗附屬物及遷墳等費銀四十八元一角五分共計銀一千零七十二元五角九分已於六月發清并於八月間專函高密縣政府轉呈

省府財廳免除該業主錢糧

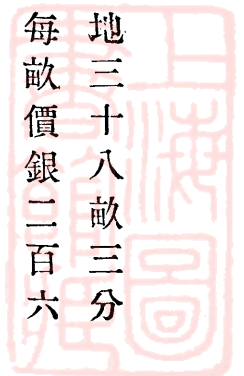
乙

張店 本路因在張店站迤東路綫南旁添設倒車場圈購民地三十八畝三分三厘九毫(張店本地丈畝)合官畝一百三十七畝五分九厘三毫每畝價銀二百六十元合計地價銀九千九百六十八元一角四分又地上附屬物房屋墳墓等遷徙費四百九十元共計銀一萬零四百八十五元一角四分已於十二月發清並函桓台淄川兩縣政府轉呈省府財廳免除該業主錢糧

丙

大崑崙 本路在大崑崙站購地兩處一因建築岔道在站內圈購營業地二官畝九分三厘六毫每官畝價銀二百元一因添築保險岔道及擴充裝卸炭場在該站迤北增購民有園地二十一畝九分二厘三毫(大崑崙本地丈畝)每畝價銀一百二十元兩處地價總計銀三千二百一十五元九角六分又地上附屬物房屋墳墓井樹等銀九百五十八元共計銀四千一百七十三元九角六分均於七月間發清並函淄川縣政府轉呈省府財廳免除該業主錢糧

本路購買地畝測量時概用公尺惟議地價時因各地土俗不同丈畝大小不一故各就各該本地習俗沿用之丈畝議價及收入資產帳則按六一四四平方公尺折合官畝附表於後以資比較



購地畝數價目比較表

購地地點	縣屬	面積		每官畝折合 平方公尺	面積		每本地畝折合 平方公尺	面積		每官畝單價 元	每本地畝單價 元	共 價 元
		平方公尺	官畝		平方公尺	本地畝						
辛莊	高密	三九二六·七六	六四·四〇	六三·六八〇	二九一·五四	一七〇·七四	一六〇·九	六〇〇·〇〇	一〇二四·四四			
張店	桓台	八四〇三七·四一	六四·四〇	一三七·五九三	三〇五·〇〇	三八·三三九	七·四四七	二六〇〇·〇〇	九九六八·一四			
大崑內	淄川	一七九七·九五	六四·四〇	二·九二六	六四·四〇	二·九二六	二〇〇·〇〇	二〇〇·〇〇	五八五·二〇			
大崑北	淄川	二六二三·六〇	六四·四〇	二六·三七七	七五五·〇〇	二二·九三	一〇〇·三	二〇〇·〇〇	二六三〇·七六			

購地收買附屬物價目表

地點	單位	附屬物種類及數目				附屬物單價				附屬物共價				總計
		房	墳	樹	井青苗	房	墳	樹	井青苗	房	墳	樹	井青苗	
辛莊	磚土懸磚土大小	一	一	六〇二四	元	元	元	元	元	元	元	元	元	四八·一五
張店	磚土懸磚土大小	三一	二七	三八	三〇〇〇	一〇〇〇	二四〇〇	一八〇〇	二〇〇〇	三〇〇	三〇〇	三六·一五	四九〇·〇〇	
大崑內	磚土懸磚土大小	一五	三	三	三五〇〇	一〇〇〇	一〇〇	一〇〇	五七五·〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	五七八·〇〇	
大崑北	磚土懸磚土大小	二	三	一六	一〇〇〇	三〇〇	一〇〇	一〇〇	二〇〇	一五〇	四〇〇	一〇〇	三八〇·〇〇	



六、取銷南定專用線合同 南定鑛業所於十七年七月十七日呈請路局在南定華塢間敷設專用線由前任趙局長於本年三月一日雙方鑒定租地及敷設專用線合同並訂明如運煤年達三萬噸時給予調車費三成之回扣並由該鑛業所預繳二年地租銀九千六百七十四元九角二分及線路建築費約預算半額銀三萬元所有建築工事如路基土方及小橋涵洞等項並經招標由趙前局長批准交大倉土木株式會社承辦循序進行惟該鑛業所採煤區係租自魯大公司甫經本路局將合同簽訂而魯大公司提出抗議以該所係該公司包工性質關於專用線敷設之請求應先得該公司之許可在未許可之前請從緩辦理及至本年五月委員會接收以後該項交涉仍未解決因遷移過久前所圈購之民地各業主均變更原議不願將地畝出賣作為敷設專用線之用而輿論亦極為反對委員會為尊重輿論免除糾紛起見於本年十一月十一日提出第十三次委員會臨時會公決將該租地及敷設專用線兩合同按照原定租地合同第九條敷設專用線合同第十五條之規定通知該所概予取銷並囑將預繳之地租及建築費一併領回以清結束

七、派員整理碼頭界綫及運輸 本市港務局在日管時代為埠頭事務所隸屬鐵道部迨接收後改稱港政局劃隸膠澳商埠其時未及將本路與該局土地界綫及彼此運輸作業權限劃分清楚以致載在鐵路財產目錄經過外交正式手續之本路

備價所收買之土地房屋仍由該局沿習管用及關於露積貨物裝卸運搬等事務往々彼此發生誤會不但影響作業而本路權利之損失尤非淺鮮民國十二年五月雙方派員會商一次十三年四月又實地查勘一次十四年一月商埠督辦又派張遇辛會勘一次迄未解決十六年五月因港政局在租地內預徵五年租金本路曾經提出抗議復經函請派員畫界亦未解決十八年十二月港務局以界限不清影響作業遴派孫揆韓強士熊桂森小林象平充該局界線運輸協商整理委員函請本路派員協商辦理本局特派謝學瀛崔肇光葉鼎魏馨蘇步濱爲本路碼頭界線運輸整理委員與該局協商進行以期及早解決而免久懸其應行協商事項如左

甲 關於土地房屋事項

1 大港土地界線 本路財產簿載新大港增加土地七萬零七百坪圖面界線極爲明晰且係由魯案移交而來經過外交正式手續證據確鑿毫無疑義

2 小港停車場用地 小港停車場用地其面積計六千九百十六坪原爲長方形係德管時代遺留之土地嗣因修築馬路形勢稍有變更日管時復畫出三千六百餘坪爲鐵路煤炭存儲所其餘地段分租與各商家爲堆置貨物之用按照魯案細目協定係歸路有並經載在本路財產簿應由港務局交還本路

3 廣饒路房屋 此項房屋載在本路財產簿自屬路有惟自日管時代撥與埠頭工人居住至今尙未退出應即收回

4 埠頭材料所及貨票房又新三號新十一號房屋 查以上各房屋原爲本路財產簿所有但在港務局地界以內按照魯案細目協定均在移交鐵路財產之內是其使用之土地當然連帶屬於房屋範圍而爲鐵路之財產

5 普集路房屋 查此項房屋原爲本路房屋之舊三號接收後擴充該段馬路應予拆除因該屋住有埠頭工人復因畫界問題未決故未遷移亦應拆除以免阻碍

乙 關於運輸事項

1 權限不清 碼頭界內裝卸車輛向由港務局工人辦理本路員司無從指揮且在此範圍之內須受港務局章程之束縛如工人之上下班倉庫之啓閉均有定時本路車站辦事向以二十四小時爲本位而以限於該局章程致不能充分工作碼頭爲本路出口要路所有進口出口貨物車輛咸集於此若不設法將權限劃清不但延誤車輛損失甚大且易發生誤會致碍工作

2 運輸議案 本局爲謀港路兩局共同利益雙方辦事便利起見擬具運輸議案十條大致以分清權限爲主如碼頭裝卸貨物之腳夫凡裝卸貨車時由路局員

司指揮裝卸船隻時由港務局員司指揮夫頭脚夫如有不聽路局員司指揮或損壞路產客貨等事除賠償外路員有處分夫頭脚夫之權倉庫請早間提早開門俟車輛裝卸完畢後再行閉門將來實行日夜裝卸時亦請日夜開放以利進行而免阻格

以上各項双方現正在磋商中尙未辦理完竣

八、更換橋梁之計畫 本年內計畫更換之橋梁爲青島濰縣間尙未更換之橋梁及

濰縣濟南間六公尺以下小橋之一部分上項新橋鋼料總重量計二千一百噸左

右係日商三菱洋行承辦業於本年六月三日簽訂合同其大部分鋼料年內當可

運青就中橋工之最要者爲白沙河及白狼河二大橋白沙河爲八孔白狼河爲

三孔三十公尺之下承式桁橋現擬一律改爲三十公尺下承式鈹梁橋按古柏氏

E五十級設計所有初步工作如便綫便橋之敷設業已分別陸續完竣總計包工

銀二萬一千四百餘元其便橋工事以白狼河便橋爲最重要白狼河橋距濰縣車

站太近建築便道最爲困難爲縮短便綫起見故將便橋軌頂與正綫軌頂同一高

度全橋共長三百九十三英尺計十五英尺跨度者廿四孔十六英尺半跨度者二

孔橋身高三十二英尺其木架係用十二英寸之方木每排木架用十寸方木樁八

根打入土中平均深度約十二英尺其承托軌道之主梁係利用三行十公尺長新

工字梁錯節排列工字梁與木架連繫方法非常簡便務使工字梁用後仍不失其固有狀態即此一項計已節省一千之譜此項工事係由大中華承辦全部工料預算計一萬一千七百元業於十二月六日完工其全部工作日期僅四十日



本年內所計畫之更換橋梁表

橋名及地點	新橋梁種類	跨	度	孔數
海泊河 公里五·八四九 四方站東	下承式鈹梁	二十公尺		二
公里一八·四一八 滄口站西	全	上	三十公尺	一
公里二四·一二八 女姑口站東	全	上	二十公尺	一
白沙河 公里二四·六八三 女姑口站東	全	上	三十公尺	八
公里三四·一〇七 城陽站西	全	上	十公尺	一
公里五九·四一〇 李哥莊站西	全	上	十公尺	一
公里五九·六一〇 李哥莊站西	全	上	十公尺	一
公里六一·三一一 李哥莊膠東間	全	上	十公尺	一
公里六二·七八五 李哥莊膠東間	全	上	十公尺	一
公里七一·六五四 膠州站東	全	上	十公尺	一
公里八二·四〇六 膠州芝蘭莊間	全	上	十公尺	一
膠河 公里一〇五·四八四 高密蔡家莊間	全	上	三十公尺	一
五龍河 公里一一一·一六一 高密蔡家莊間	全	上	三十公尺	一
公里一一五·六五六 蔡家莊站西	全	上	十公尺	一
公里一三七·五九〇 丈嶺岫山間	上承式鈹梁	十五公尺		一
白狼河 公里一八三·〇二六 濰縣站東	下承式鈹梁	三十公尺		三
小圩河 公里一八九·三六三 大圩河站東	全	上	二十公尺	一



第五編 車務

本年運輸情形至爲困難外而捐稅之重疊軍運之頻繁爲貨運發展之阻力最大而出口煤炭之滯銷幾及半載尤爲年來之所僅見內而貨車缺乏運力不足又爲十五年以後所未有縱使因應咸宜亦難進展所幸自我管理委員會成立以後殫精竭慮盡力籌維凡有益於運輸事項無不興而於運輸有妨害及行之既久易致弊端者無不革其他損益盈虛權衡輕重亦無不分別改正曲當其宜故本年運輸成績較之歷年仍有增進並不因內外各種困難情形稍有低落而下半年成績尤爲美善茲將本年關於車務運輸情形及一切興革事項條述於後以資參證

一 運輸成績 本年五月濟案未經解決以前膠東一帶土匪橫行各處貨商大都停頓惟時幸將所有稅捐完全豁免故貨運業務尙能勉強維持迨至濟案解決以後津浦通車接防軍東來沿途警備七粵不驚商務漸蘇運輸漸旺引領前途正深慶幸乃中原忽又告警捐稅次第恢復初則激動罷運繼而商貨冷落連遭三月始見起色然此猶爲間接之影響至若直接影響之最甚者如軍運緊張車輛徵發急如星火統計先後過軌兵車竟達十列車之多又如日軍撤防國軍東來兵車絡驛沿途掛駛尤爲日不暇給加以本路歷年流入他路之車輛迄未收回而所存外路車輛又已什九送

還是以分配車輛極感缺乏顧此失彼左支右絀其困難情形實較上年尤甚蓋商務凋敝尙有招徠之方而運力不足實乏肆應之術所幸苦心調度力節虛糜又值博崑煤運日見暢旺煤車分配比例重加改定翕合商情供求相應尙足勉強維持不至大損運輸綜計本年下半年中除每日在廠站修理及臨時軍用公務車輛外其實用貨車輛數以十五噸計不過一千四百餘輛而每日平均幹支兩綫裝出重車除六月分因商家罷運車數銳減外其他各月分都在三百八十輛左右最多時或超過四百輛以上按週流率標準固懸爲三日而自日管以來以及歷年運轉成績恒在四日以上本年雖仍不及標準日數然以上述重車輛數推之實遠在四日以下至於對於客運之整頓則利用行車電話支配錯車之便利力求開到時刻準確不至延誤并注意清潔防範事變以重衛生而策安全又恢復國內及東省聯運以便行旅是以全年共載旅客三百六十萬人進款達四百餘萬元貨物二百二十萬噸進款達八百餘萬元比較歷年成績旅客人數除較十三年份稍遜外較之其他各年則爲最高數進款則超過任何年分且視上年爲百分之五以上之增高其貨物噸數則與十三年分略相伯仲惟視上年分爲百分之十左右之減少而進款則超過十六年以前各年之進款數惟較上年略爲減色故本年全年進款總計雖達一千二百萬元以上而視上年僅相頡頏然此不過數字上之表示若就本年運輸力之拮据衡以去年之裕如則實際上已

接收後歷年運輸進款月別表

自十二年二月一日至十八年十二月三十一日

		十二年	十三年	十四年	十五年	十六年	十七年	十八年
營業公里		469	469	469	469	469	469	469
營業日數		334	366	365	365	365	366	365
客 運 進 款	一 月		257,355	243,374	266,216	292,953	291,763	358,506
	二 月	202,714	237,139	217,399	199,672	334,840	412,915	318,254
	三 月	308,307	279,674	247,697	279,257	454,815	387,995	547,623
	四 月	242,951	242,404	230,422	244,816	318,283	307,410	379,554
	五 月	232,661	30,067	216,669	220,542	318,248	229,756	378,548
	六 月	181,540	196,276	184,436	210,166	316,581	247,879	313,056
	七 月	198,445	184,367	193,481	202,532	342,165	268,741	303,240
	八 月	182,001	200,572	187,591	204,455	298,514	274,351	277,090
	九 月	189,047	191,335	192,124	230,110	336,623	300,899	310,875
	十 月	221,085	197,716	218,512	243,160	374,117	382,575	335,134
	十一 月	231,906	209,098	175,510	259,049	334,128	368,303	327,420
	十二 月	235,712	250,781	203,868	261,465	151,395	359,797	305,300
合 計	2,426,369	2,676,784	2,511,083	2,821,440	3,872,662	3,832,384	4,154,600	
貨 運 進 款	一 月		616,192	593,804	133,392	545,577	648,090	713,445
	二 月	272,779	452,703	565,423	172,891	495,152	844,736	428,665
	三 月	513,701	676,796	775,946	214,305	663,188	936,611	854,744
	四 月	590,750	709,599	745,192	367,387	630,074	851,295	848,528
	五 月	657,945	950,676	773,740	515,872	797,201	470,220	782,437
	六 月	535,883	535,725	627,562	469,272	618,112	693,212	490,112
	七 月	548,321	520,502	585,466	473,420	391,888	580,228	635,780
	八 月	346,923	534,396	545,338	479,814	495,509	560,799	579,443
	九 月	439,838	481,696	571,650	556,824	568,205	626,815	682,336
	十 月	487,403	564,264	428,196	541,952	693,681	813,672	761,758
	十一 月	559,496	502,474	162,780	566,586	640,990	854,844	778,825
	十二 月	1,397,885	702,226	166,846	594,368	581,626	896,702	570,000
合 計	6,350,924	7,247,249	6,541,943	5,086,083	7,121,203	8,777,224	8,126,073	
運輸進款總計		8,777,293	9,924,033	9,053,026	7,907,523	10,993,865	12,609,608	12,280,673
平均每里進款		18,715	21,160	19,303	16,860	23,440	26,887	26,185
平均每日進款		26,280	27,115	24,803	21,665	30,118	34,453	33,646

十八年十一月及十二月之噸數人數運費等項係概數

接收後歷年客運成績比較表

自十二年二月一日至十八年十二月三十一日

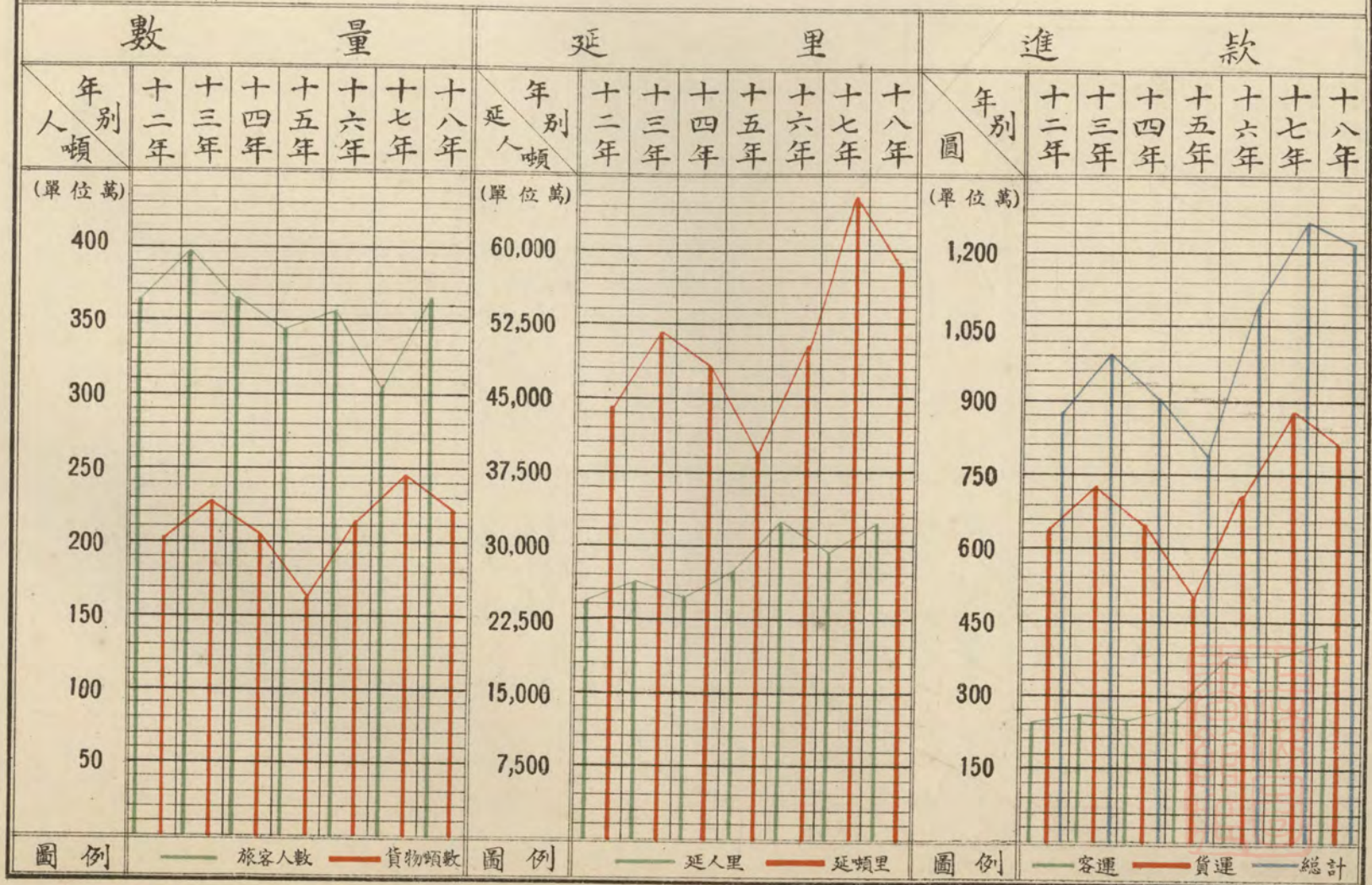
		十二年	十三年	十四年	十五年	十六年	十七年	十八年
營業公里		469	469	469	469	469	469	469
營業日數		334	366	365	365	365	366	365
旅客人數	尋常	3,649,490	3,972,986	3,631,396	3,378,151	3,366,050	2,976,611	3,577,171
	政府	4,389	10,161	8,262	48,437	173,108	47,857	82,590
	減費	10,842	9,847	10,642	9,351	11,717	45,726	11,373
	合計	3,664,721	3,992,994	3,650,300	3,435,939	3,550,875	3,070,194	3,671,134
延人里(單位萬)		24,218	26,575	25,079	27,457	32,288	29,561	32,853
平均	每日人數	10,972	10,855	10,000	9,414	9,728	8,388	10,058
	每里人數	7,814	8,514	7,804	7,326	7,571	6,546	7,828
	每日延人里	725,077	726,093	687,096	752,241	884,602	807,678	900,082
	每人行程	66	67	69	80	91	96	89
進款	尋常	2,310,144	2,527,363	2,359,558	2,591,432	3,331,770	3,416,746	3,823,404
	政府	4,578	12,067	11,311	68,742	233,041	49,236	83,019
	減費	19,858	20,077	18,773	17,580	158,605	122,242	21,484
	其他	91,789	117,275	121,440	143,685	149,243	244,160	226,693
	合計	2,426,369	2,676,782	2,511,082	2,821,439	3,872,659	3,832,384	4,154,600
平均	每日進款	7,265	7,314	6,880	7,730	10,615	10,471	11,382
	每里進款	5,173	5,707	5,354	6,016	8,257	8,171	8,858
	每人進款	.66	.67	.69	.82	1.09	1.25	1.13
	每人里進款	1.00	1.00	1.00	1.00	1.20	1.30	1.26
比增 十二 年減	每日人數	100.00	98.93	91.14	85.80	88.66	76.45	91.67
	每日進款	100.00	100.67	94.70	106.40	146.11	144.13	156.67
	每日人里	100.00	100.13	94.76	103.74	122.00	111.39	124.14

接收後歷年貨運成績比較表

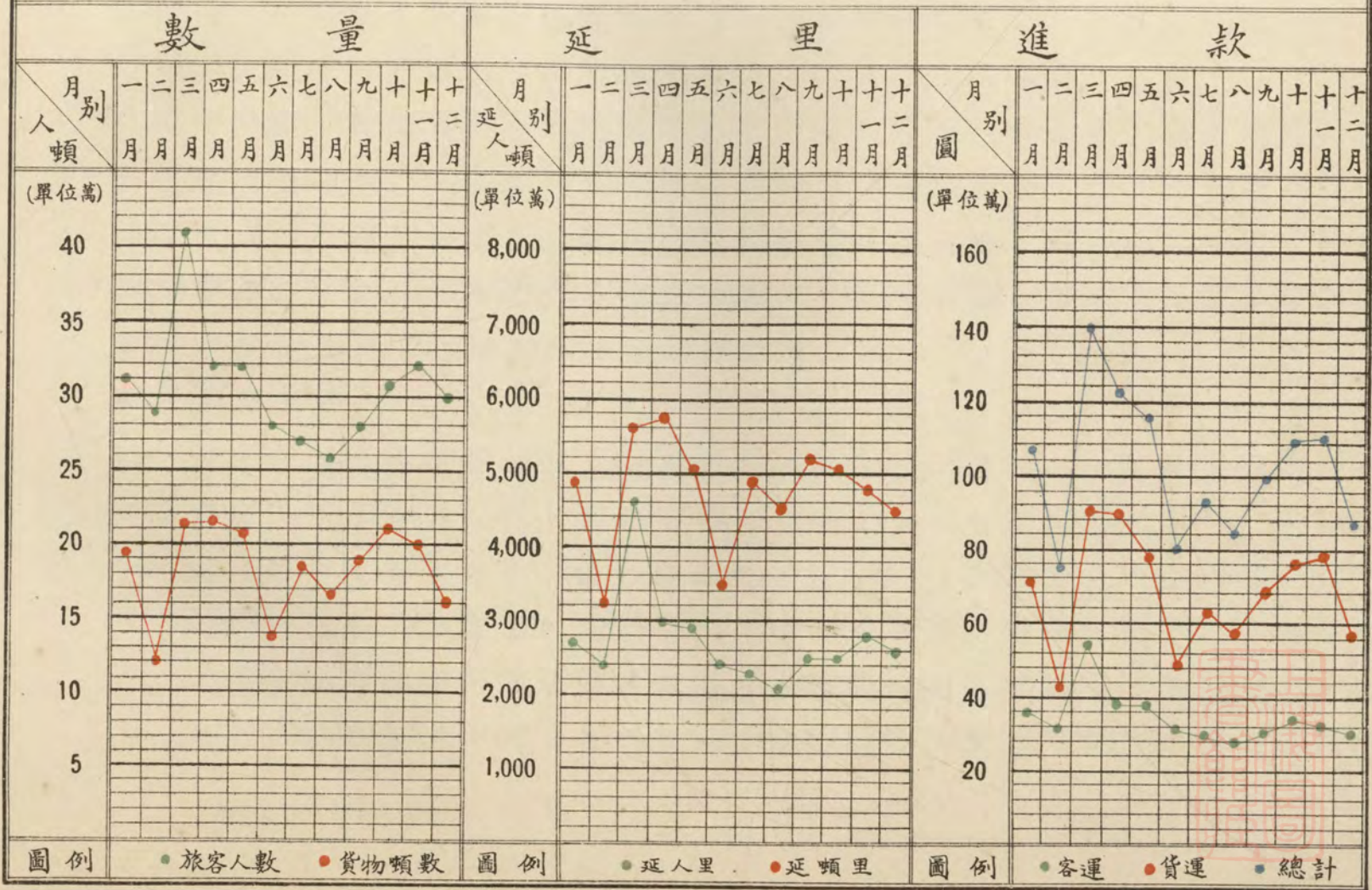
自十二年二月一日至十八年十二月三十一日

		十二年	十三年	十四年	十五年	十六年	十七年	十八年
營業公里		469	469	469	469	469	469	469
營業日數		334	366	365	365	365	366	365
貨物噸數	尋常	1,925,959	2,067,495	1,841,633	1,243,630	1,624,628	2,166,106	1,963,640
	政府	978	2,605	5,483	156,600	139,571	48,765	13,065
	本路材料	86,540	214,835	216,251	235,125	364,075	245,629	237,420
	合計	2,013,477	2,284,935	2,063,367	1,635,355	2,128,274	2,460,500	2,214,125
延噸里(單位萬)		44,092	51,831	48,205	39,613	50,152	65,485	57,204
平均	每日噸數	6,028	6,243	5,653	4,480	5,831	6,723	6,066
	每里噸數	4,293	4,872	4,399	3,487	4,538	5,246	4,721
均	每日延噸里	1,320,119	1,416,153	1,320,712	1,085,296	1,374,027	1,789,208	1,567,232
	每噸行程	219	227	234	242	236	266	258
進款	尋常	6,166,436	6,973,257	6,294,936	4,417,855	6,454,068	8,382,893	7,808,128
	政府	2,606	8,646	13,254	473,533	340,922	147,682	47,192
	本路材料	38,530	99,992	101,078	110,631	155,398	110,217	122,251
	其他	143,354	165,355	132,675	84,064	120,813	136,432	148,502
合計		6,350,926	7,247,250	6,541,943	5,086,083	7,071,201	8,777,224	8,126,073
平均	每日進款	19,015	19,802	17,924	13,934	19,374	23,981	22,263
	每里進款	13,541	15,453	13,949	10,845	15,078	18,716	17,326
均	每噸進款	3.15	3.17	3.17	3.11	3.32	3.57	3.67
	每噸里進款	1.44	1.40	1.36	1.28	1.41	1.34	1.42
比增 十二 年減	每日噸數	100.00	103.57	93.78	74.32	96.73	111.53	100.63
	每日進款	100.00	104.14	94.26	73.28	101.89	126.12	117.08
	每日噸里	100.00	107.27	100.04	82.22	104.09	135.53	118.72

接收後歷年運輸成績比較圖



民國十八年運輸成績月別圖



爲百分之十以上之增加蓋上年每日實用車數以十五噸計約一千八百輛左右而每日裝車不過四百餘輛本年每日實用車數較之上年減少至四百輛其運量約減百分之二十二計六千噸而進款總計較之上年並不減少故本年運輸實際上之增高不能於數字之增減求之爰述梗概並附詳表於後以備省覽

二、興革事項 車務事項至爲繁蹟關係亦極重要本年五月以前大抵無甚興革自管理委員會成立以後對於運輸力謀前途之發展對於行車力謀各種之便利以及其他各項之應興應革無不積極進行以期妥善其間有奉 部令遵行者有由本路規定施行者類皆當前急務刻不容緩爰擇其犖犖大端撮記概要計關於整頓運輸者六改良行車者三改革重要事項五茲分述於次

甲 整頓運輸

1 改定支綫煤車分配比例 本路支綫煤車分配比例係於十三年冬季規定計淄川炭礦佔百分之四十四博山佔百分之三十六大崑崙佔百分之二十嗣經略加修改淄川炭礦減二分改爲百分之四十二大崑崙增二分改爲百分之二十二博山仍如前數歷年沿用尙無窒碍迨上年夏季以後博崑兩站請求車輛日益增多而炭礦則日益減少揆以供求相應之原則固難仍照前定比例分配遂就空車之狀況及請求之多寡酌量分配并未具體修正另定分配標準深恐

不得其平致失公允爰即就原定比例分數參以上年七月至本年六月一年內淄博崑三站每日平均實際運出車數所佔之百分數並按照最近供求車輛之情況以及現用路煤之數量以算式推算改定三站分車之比例爲淄川炭礦百分之三十二博山百分之四十四大崑崙百分之二十四自十月底起實行依照分配

2 減收出口煤炭運費 查本路運費於十六年間一律加收二成就煤運言由礦山至青島出口者原價二元一角改爲二元五角二分本年一月大崑崙及博山各中國煤商以魯煤大宗銷售上海近受開灤撫順日本等礦競爭之影響滬價驟跌非減輕成本無法銷售聯名懇請將此二成減去其時路局許其一月至四月間運至十五萬噸減收一成五運費及四月期滿煤市情形不振如故該煤商等屢次請減二成外并要求援照各路廉價成例將原價二元一角減爲一元五角管理委員會成立以後各煤商代表紛至情詞迫切經委員會詳加考慮認爲魯煤不能出口確係實情酌予維持本政府應爲之事且煤運停滯本路亦同受損失煤商所請減費原則上可以容納但各煤商要求減爲一元五角低減太多斷難允許即取消加價二成亦恐牽及其他各項貨物運價影響太大且一旦取消將來上海煤價恢復加價不易殊失伸縮之自由經詳加審奪通盤籌畫爲救

濟沿線煤商兼顧路款收入擬定特減出口煤炭運費辦法除夏季爲利用空車仍照歷年向例減收一成外另自七月一日起至十二月底止在應收出口煤炭每噸運費數內特再按原價減收一成即自七月一日起至十一月底止每噸按原價及加價二元五角二分照原價共減二成計四角二分實收二元一角其十二月分者每噸照二元五角二分減收原價一成二角一分實收二元三角一分呈准公布自本年七月一日起實行

3 恢復中日東省華北聯運 中日及東省華北聯運均係國際交通關係極爲重要實行以來旅客稱便惟以時局影響停頓業已年餘本年統一以後國有各路漸可直達通車上項聯運即自五月十五日起恢復發售聯運客票以便行旅

4 恢復國內聯運 自軍興以來交通多阻國內聯運無形停頓業已數載現在各路俱已通車本路自本年八月五日起發售國內聯運票

5 規定加開銜接津浦二次快車之客車 本年八月間奉 部令派員出席行車時刻表會議遵派車務處助理員關葆麟赴部與會嗣奉 部令頒發該會議事錄飭即查照辦理當查該項議事錄關於各聯站之行車時刻銜接問題有本路除原有客車仍舊外應加開銜接津浦二次快車之上下行客車各一次一項爰就本路車次密度斟酌停勻俾於銜接之中兼謀疏通之利將本路坊濟間原有

之第三十四兩次混合列車延至青島改爲七八兩次客車以便與津浦二次車銜接所有起訖以及沿途開到時刻均經擬定妥善計七次車到濟爲下午一時八次車由濟開行爲下午六時本定十一月間即行開駛惟應編之各等客車均須修理而修理材料又正缺乏以致未能實行預計來年二月間修理完竣即可開駛

6 劃分濟南車站貨場方區 十五年十月間本路以青島濟南兩站貨場商人任意搭蓋蓆棚看守囤存貨物凌亂無次不但有碍觀瞻抑且易致危險當經擬訂看守舍及囤存貨物簡章先就青島站試辦將貨場內劃定方區並規定看守舍式樣以示整齊而資一律實行以來成績甚佳茲復將濟南車站貨場改照上項辦法辦理並將前定簡章修正爲青島濟南兩站貨場內囤存貨物簡章於八月一日起實行

乙 改良行車

1 完成幹綫行車電話 本路接收之始即籌議裝設行車專用電話旋於十三年春間呈奉前北京交通部 令准乃因時局不靖展轉稽延銅線一項招標三次機器全部擱置四載至本年春間銅線購到始行設線安機自青島至張店於六月間完工先行試用張店以西因材料挪用至十月始達濟南即於是月二十五

日正式啓用當春間裝設之際爲考察各路成規以資借鏡起見曾派員分赴平奉滬甯兩路實地調查嗣據各該員回局報告復由車務處組織籌備委員會釐訂行車專用電話暫行規章行車專用電話行車股暫行辦事細則行車專用電話外站辦事細則行車專用電話使用方法及損壞時救濟辦法等五種呈奉令准公布自啓用之日起實行

2 遵限實行行車統計 本年八月間奉 部令頒發行車統計規則飭依照其中說明及各種表式填造方法限於本年十月一日實行填報遵經轉發規則刷印表式積極準備以副功令又以統計方法最貴精確深恐外站員司臨事周章致滋訛誤當就車務各段先期抽調司事以下員司三十人來局切實研究以期嫻習惟此事係屬創舉所有各車務段及兩段聯軌站均須添派人員專司其事又須不使預算增加方爲一舉兩得當以幹線行車專用電話啓用以後公務電報必見稀少原有司報事務較爲清簡乃就此項司報及司報練習生中遴選嫻於統計者二十餘人一律改充統計司事分司各段行車統計事務其不足之額另於客貨票司事及學習站務中抽選補足之

3 劃分轉轍引機管理區域 本路機車房所在各站關於轉轍引機事宜在日管時本有劃分車機兩處管理區域之規定接收以來雖仍沿用向例而站內路線

時有遷動增減以致管理界限諸多牽混責無專屬貽悞堪虞爰會同查明劃分管理區域並規定暫行辦法六條俾資遵守

丙 改革重要事項

1. 釐訂全路各站等次並修正正副站長薪級及公費數目 本路各站等次經於十六年九月改訂之後共分一二三四四等近以部頒國有鐵路局員月薪分級暫行章程其中對於站長副站長薪級係自三十八級起至二十四級止若照四等平均分配每等尚不及四級再以正副站長之別則其薪級起迄距離過嫌接近且年來各站營業進步有所不同而運輸成績及事務繁簡因亦較前變異爰將全路各站改分爲一二三三等以青島大港膠州高密坊子濰縣青州張店淄川炭礦大崑崙博山周村濟南等十三站爲一等站四方滄口城陽藍村岞山黃旂堡二十里堡昌樂辛店淄川明水棗園莊黃台等十三站爲二等站女姑口南泉李哥莊膠東芝蘭莊姚哥莊蔡家莊塔耳堡丈嶺南流蝦蟆屯大圩河朱劉店堯溝譚家坊子楊家莊普通淄河店金嶺鎮鐵山湖田南定馬尙大臨池王村普集龍山郭店王舍人莊北關等三十站爲三等站一等站站長薪級自三十一級起至二十四級止二等站自三十五級起至廿七級止三等站自三十八級起至三十一級止副站長則不論站等均自三十八級起至三十二級止蓋大小站雖

事務繁簡不同而員額有多寡之別照比例式推算適得其同又向定一二等站
站長公費多隨個人遷調爲轉移實失公費之本義並經改爲固定祇限於一等
站計濟南五十元青島四十元大港張店各三十元坊子濰縣淄川炭礦博山各
二十元膠州高密青州大崑崙周村各十元總額比較從前減少百二十元是於
改善之中寓有撙節之意以上均經呈准施行

2 遵行部定包件運價 本路包件運價向按國有鐵路客車運輸通則規定于十
六年五月間另由本路加價三成茲奉 部令以路政統一聯運恢復自應厘定
各路通行包件運費以收整齊劃一之效其價率比較本路現在價格相差甚微
自應遵照辦理自六月一日起實行

3 改編暫行貨運規章 本路暫行貨運規章自民國十五年間編訂以後迄未修
改章制既多增益應行追加修改之處亦屬不少茲將陸續制定修改之各篇章
程及條文不甚完備者一並補入或加以修改于五月間印刷成冊分發各站應
用

4 編譯中日旅客聯運施行細則 本路中日旅客聯運辦法迭經前交通部頒發
中日聯運規章彙覽分發聯運各站應用其關於填寫票據手續向由聯運處臨
時發行英文通告詳加說明茲以本路經售中日聯運票據種類甚多特將上項

英文通告發售票據手續分別漢譯于二月間彙集成冊命名爲膠濟鐵路中日旅客聯運施行細則分發本路各聯運站應用

5 規定軍運手續 本年軍運情形在五月以前日軍尙未撤退所有日軍運輸事件由日軍司令部函請本局備運迄至五月十五日日軍完全撤退國軍開始接防當時因請運手續亟待規定遂即擬定運送接防軍隊及軍用品臨時辦法三條及請運通知書格式呈奉 部令准予軍運條例未頒布以前暫准備案一面函達各軍事機關遇有軍運除用印函或電知外仍應填具請運通知書以憑算費

三、時局影響

甲 軍用車輛 凡軍隊使用車輛胥屬此項範圍其間記帳付費者固爲數甚多但停站之稽延使用之久暫均難以營業論茲更分兩項述之如次

1 徵調過軌車輛 本路歷年過軌車輛截至本年年初未回者原有機車五架客車二十一輛貨車三百一十四輛迄乎六月雖僅收回機車一架客車一輛但尙無重行過軌車輛詎自六月以降中原告警奉令抽撥車輛兩列送交浦口備用嗣於九月間又奉令輸送楊師前赴平漢計車五列十月間石軍徵用兩列十一月間輸送孫軍又有兩列先後綜計共十有一列計機車十數架守車十數輛客

車六輛貨車二百餘輛雖迭經交涉陸續索還四列而截至年底止留佔未回者尙有七列計機車七架客車六輛守車七輛貨車一百一十餘輛至先後收回之四列除短少客車外而貨車復多掉換殘破及噸位較小者計共短少六百餘噸再會奉令悉數歸還津浦車輛計自五月中旬以迄六月初旬陸續送還計機車二架客車五輛貨車一百二十三輛

2 沿途掛駛車輛 本年沿線軍運亦極頻繁其在五月以前僅日軍之徵調輸送計自一月以迄四月每月不過客車二十餘輛貨車一百數十輛迨至五月因撤防較多沿途掛駛客車至七十餘輛貨車至二百三十餘輛及五月以後接防兵車絡繹於道一時極形繁忙計五月中即用客車七八十輛貨車八百輛六月間分途佈防仍未稍減至七八月以降始漸稀少然臨時備用仍日有十數輛焉

乙 稅捐 自去年五月以來關於商貨之稅捐不論其爲地方範圍抑係附屬於鐵路者均經一律豁免故去冬以來貨物運銷蒸蒸日上本年五月省府新建苦於政費不足又有課稅之舉雖其種類較少稅率減低然內地商務於曾經解放之餘當然不無影響而本路貨運自亦不免相當減色此項捐稅計有二種

1 鐵路商貨統捐 此捐大體上係恢復民十七以前之商貨統捐其捐率係就鐵路運價自值百抽三以達值百抽八十其貨物捐額之等次大致猶昔惟日常所

需各貨如煤炭米豆油布之屬均減低而人造絲等十數種貨均增高

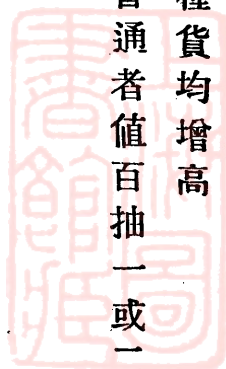
2 地方貨物稅捐 此捐所征收之貨物分普通特別二種普通者值百抽一或二特別者更有等第但稅率較高

四、計劃事項

1 修訂基本運價 本路客貨運價原係德人所訂日管時代沿用未改接收以來仍舊沿用非特與部定章制不符且與鐵路政策背道而馳早應澈底修改以資整頓十六年間曾組織修訂客貨運價規章委員會將客貨運價分別修改定期實行乃以時局關係未能辦到本年本路改組以後復遵照部頒章制重行修改茲特分述如下

甲 客價 本路客票價目沿用舊制價率極不整齊一二三三等客票價爲(一)(二七八)(三五六)之比十六年五月間復按原價加收三成而於基本制度毫未改變茲擬仍照十六年間所訂新運價按價率一二三之比重行修訂業經呈奉部令照准定于十九年三月起實行

乙 貨價 本路貨運價目亦係沿用德日舊制十六年五月間復按原價加收二成而於基本制度亦未更改此次改訂擬照十六年所訂分等新運價增加二成爲標準以每公噸每公里爲單位遞進遞減再十六年所訂原分五十公斤公噸



及整車三種茲奉 部令訂爲整車及不滿整車兩種亦經遵照修訂俟奉 部核准後即可定期實行

2 清理過軌車輛 本年年初過軌車輛計機車五架客車二十一輛貨車三百一十四輛約六千噸乃六月以降中原多故徵發緊急致先後過軌者又有十列之多嗣雖迭經交涉放還但截至年終仍有七列未回其中貨車固以所存外路者居其大部分而客車機車則什九屬之本路故年終計之除過軌之貨車一仍前數外其過軌之機車又增七架除六月間收回之一架外計有十一架客車又增八輛除六月間收回之一輛外計有二十八輛本路運輸日益繁暢而車輛乃日益減少相形愈絀支配困難且本路所存外路車輛什九損壞亟應及早互換各自修理以利運輸免致坐受其困本年十月間曾先後指派專員分赴各路調查車輛而以時局不靖未果於行嗣以輸送楊師之五列車雖有押車員工而車輛稍多關係最重乃另派專員前赴平漢接洽收回奈戰事爆發進行維艱一俟時局平定擬仍派員查驗商洽互還以期清理

3 添設各站上下行岔道 本路沿途各站除各大站外其各小站站內道岔設備多不甚完備非僅有上行岔道即僅有下行岔道從前各小站貨運清淡原無多設岔道之必要近年以來各地實業漸見勃興貨運亦遂繁旺各小站之運量迥異於

疇昔遇有裝卸摘掛車輛極感周折費時之苦自宜增設岔道以利行車爰飭查明需要實況計最要者有十三站次要者有十四站現正核酌緩急預定修設之次第

4 改訂行車時刻 本路行車時刻自上年四月改訂以來尙無窒碍惟本年奉部令籌備加開銜接津浦二次快車之七八兩次客車對於其他各次客車爲重行勻配以期盡善起見亦擬酌加改良查原有之一次快車由青開行時間係在晚九時頗嫌稍早擬改遲一小時約在十時西開而二次快車由濟開行係在晚十一時又嫌稍晚擬提前一小時亦約在十時東開又以上兩次快車沿途停站仍嫌稍多擬再酌減停站以期迅速凡此各端現正縝密計劃一俟全部就緒即可實行改訂其他貨物混合各列車時刻自亦須相當改訂但須俟上述諸端改定後方能著手也

5 修訂客貨運輸附則 本路客貨運輸章制原就日管舊本譯漢文爲照舊沿用以習慣關係一時難予驟然更改故擬陸續修正以期與國有各路相符合此次修訂基本運率所有客貨運輸附則亟應分別修訂以期符合茲特分述如下

甲 客運附則 本路客運附則自接收後即遵照前交通部頒發之通則規定附則公布實行惟自 鐵道部頒布新訂客運通則以後本路現用之附則多有不符之處已將附則及附件遵照新頒通則逐條修正俟呈奉 部准即定期實行

乙 貨運附則 本路貨運附則因處于特殊習慣情形之下未能按照 部頒通

則詳細規定所有貨運分別規定單行章程名曰暫行貨運規章沿用至今未能修改茲爲劃一路政修訂基本價率擬即遵照新頒貨運通則編定附則

6 改良飯車及本路飯店

甲 改良現在飯車 本路飯車飯店現以辦理不善亟應改良力求周到以便旅客凡食品是否新鮮用具是否清潔設備是否完整伺役是否和藹已飭承辦人嚴加注意並派員隨車檢查務求完善

乙 計劃添設三等飯車 本路向未設有三等飯車僅有隨車小賣且多係冷食品長途旅客究感不便現擬于三等車隊中添設三等簡單飯車專賣廉價物品以便旅客

此
页
空
白



第六編 機務

查自本路收回關於機務事項急待整飭改善者在在皆是歷年以來雖因限於經濟未能充分進行而力所能及不敢不勉羣策羣力擘畫經營以求職責之無虧庶幾路務之有濟蓋路務要端首在運轉維持運轉工車機三處實負有同等之責任勢成鼎足義切輔車必須事無偏廢方可日起有功此固同人等所朝夕警惕未敢稍存忽視者也茲將十八年內舉辦事項及經過情形撮要提綱分述於左

一、改造車輛數目 查本路所有車輛或因噸數種類不合運轉或因損壞過甚不堪掛用經機務處飭由四方機廠酌量情形分別改造計本年一月份內竣工者有由十五噸篷車改造之二十噸篷車五輛三月份內竣工者有由頭二等客車改造之二等客車三輛四五兩月份竣工者有由十五噸篷車改造之二十噸篷車各二輛七月份竣工者有由十五噸篷車改造之二十噸篷車四輛又十一月份計畫添改三等客飯車現正在施工之中

二、規定驗車規則 查列車發生事變多由於檢驗未良本路接收以來關於驗車一事向未定有專章雖行車規章內附帶叙及而語焉不詳殊欠完備本年內由機務處根據現行辦法并參以技術原理斟酌損益編成驗車規則一書所有廠段方面檢驗

車輛方法條分縷晰無不備載業於二月間由局批准印行於五月間印就經即頒發廠段節諭各有關員司工人切實遵行以重行車

三、安裝機車熱水器 查機車熱水器之原理係利用廢餘蒸汽增高鍋爐進水溫度對於節省煤水消耗減少鍋爐水銹裨益良多本年內經機務處計畫由廠自行製造熱水器於機車進廠修理之時分別裝用計裝好者有凝結式機車五一七號及太平洋式機車四零六號各一輛交由機段駛用成績頗稱良好其餘機車擬仍繼續加裝以收改善之益

四、關於各給水所之措施 查本路各給水所鍋爐多半係德管時代所裝置使用已久難保不無損壞經機務處規定自本年起輪流拆卸送廠修理以保安全又該項鍋爐火箱容積窄小燃燒粉煤頗感不便故前此皆用塊煤消耗之費不免稍鉅現今將塊煤粉煤各半參用試行數月結果尙佳約計所省煤價約占原數四分之一又城陽給水所本年內籌備完竣已於十一月十五日開始給水計內部裝有G式鍋爐二座P式水泵一架每小時約提井水二十五噸每分鐘所上機車之水約爲五噸其進水管口徑四吋出水管口徑三吋地下管口徑十二吋水鶴口徑十吋按照現在需水情形尙可敷用有餘

五、博山發電所營業狀況 查十七年十一月間本路價買博山電燈公司改設博山

歷年四方機廠修理機車輛數表

年 \ 月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	總計
12	—	5	9	8	8	5	6	5	7	6	6	5	70
13	6	2	9	6	10	7	8	6	7	8	8	8	85
14	7	1	8	3	4	3	4	8	8	9	7	8	70
15	6	8	13	9	11	7	10	8	4	6	17	7	106
16	7	3	10	6	9	6	9	8	6	8	9	10	91
17	3	8	12	10	9	6	8	7	7	7	9	8	94
18	8	4	7	7	7	5	7	11	4	7	5	7	79



歷年客貨車修造輛數表

年份	月份		一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	總計	備考	
	類	別															
12	修理	客車		15	9	19	18	21	22	19	13	9	28	19	192		
		貨車		68	70	97	89	89	86	91	69	72	93	68	892		
	新造客車											3			3		
13	修理	客車	19	18	20	32	13	13	19	21	13	9	15	20	212		
		貨車	61	66	87	112	115	127	127	138	156	142	118	139	1388		
	改造客車											7		6	13		
	新造	客車			6	1		2									9
		貨車				8	16	4	4	8							40
14	修理	客車	23	6	34	11	21	17	19	22	22	26	7	16	224	內特種車一種 ”	
		貨車	107	22	152	95	114	105	102	113	122	137	4	4	1077		
	改造客車		6				2		1		1				10		
	新造客車							4	6						10		
15	修理	客車	20	10	11	17	11	31	38	44	13	6	25	7	233	內特種車三輛 ” 一 ”	
		貨車	15	2	132	35	75	113	190	162	40	51	231	111	1157		
	改造客車				8	3	8	3	3	2			1		28		
16	修理	客車	41	8	36	21	30	22	31	36	40	30	32	27	354	內特種車三輛 ” 二 ”	
		貨車	109	98	144	65	196	165	120	120	171	157	127	93	1565		
	改造	客車	10						1		1				12		
		貨車											3	4	7		
	新造貨車													10	10		
17	修理	客車	20	37	24	33	12	48	18	21	23	23	25	23	307	內特種車三輛 ” 四 ”	
		貨車	116	129	174	136	143	201	139	147	180	153	180	154	1852		
	改造	客車			2	1									3		
		貨車	1	1	1						2			2	7		
	新造客車													2	2		
18	修理	客車	23	19	22	19	20	20	27	19	20	15	24	29	257	內特種車四輛 ” 三 ”	
		貨車	172	105	159	172	173	92	133	150	120	151	118	120	1665		
	改造	客車		3											3		
		貨車	5	1	2		2	4							13		

發電所曾據商民請求除供用路電外兼供博山商民用電經機務處於接收之後督飭主管人員整頓改革頗著成效計截至本年十月底止十二個月中收入營業費三萬元左右而同時期內所支薪工材料及添置工具等費不過一萬六千餘元盈餘之數約在一萬二千元以上又自十一月份起博山煤油因受捐稅影響價格提高商民多願改用電燈用戶數目驟為增加預計來年營業情形當較本年益有進步

六、改良機車照路頭燈 查本路所有輕快式機車四架駛行青島濰縣間牽引十一十二各次混合列車向未裝有探測光之頭燈夜間照路僅用大煤油燈光線暗淡不能及遠司機等視察路線頗感困難現經計畫利用機廠之備用電機將該式機車一律改裝探測光之頭燈以策安全而免意外計已裝好一輛其餘三輛亦將輪次入廠改裝預計數月之內可期竣事

七、添造機件 查四方機廠為本路惟一之工廠除修理機車及修造各種車輛外所有應用機件亦均歸該廠製造計本年製成者有機車熱水機二具水櫃一具G式立鍋爐二具吊軌四具衝眼機一具桌上旋床二具移動式旋刀機一具T式備用鍋爐一具其餘零星機件為數甚夥不及徧舉

八、過軌機車輛數 本年內因軍運關係本路機車時有過軌他路情事計自一月至八月平均數為五六輛九月至十二月平均數為十一輛

以上各項略具大端而一年內工作情形已可概見此外如擴充機廠組立鍋爐各場添置機廠水壓機鉚釘機電桿機及濟南發電所副機等事或已列入預算或正著手計畫均擬次第舉辦以應需要而求發展又歷年修理機車輛數修造各種車輛數目以及職工人數之比較機車里程消耗之統計另有詳細附表以便考查茲不多贅

歷年機車經行里程表

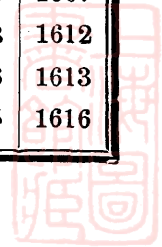
里程類別	年份							附 記
	12	13	14	15	16	17	18	
客 車	559,838.29	863,226.63	855,230.11	727,646.16	868,816.53	814,894.23	856,476.72	十二年里程 係自三月份 起
貨 車	1,278,746.46	1,496,854.73	1,388,940.88	1,057,877.85	1,373,444.96	1,701,939.80	1,621,320.49	
混 合 車	486,144.51	587,815.61	511,374.18	504,390.80	546,873.09	589,115.65	594,610.21	
專 車	3,041.62	10,467.33	91,323.78	149,234.78	111,487.07	70,928.61	28,004.69	
公 事	1,985.86	4,631.52	3,127.24	7,645.50	8,071.24	12,225.17	27,859.65	
計	2,365,756.74	2,962,995.82	2,849,996.19	2,446,795.09	2,908,692.89	3,189,103.46	3,128,271.76	
輔 助	742.17	292.13	674.72	4,236.27	18,986.07	12,812.58	3,806.40	
調 車	518,557.70	693,339.69	718,129.15	714,551.77	839,968.92	845,329.18	834,167.35	
單 機	23,298.50	23,901.86	36,664.33	54,105.58	80,001.75	85,761.81	68,837.88	
留 汽	470,497.13	682,952.52	1,719,751.63	1,662,433.99	1,802,913.91	2,147,149.38	2,103,231.25	
津浦機車里程	—	—	29,533.13	28,375.21	18,472.27	20,782.78	20,780.33	
總 計	3,378,852.24	4,363,482.02	5,325,216.12	4,882,122.70	5,650,563.54	6,280,156.41	6,138,314.64	

歷年機車分類駛行里程及煤油消耗比較表

年 份		12	13	14	15	16	17	18	附 記
機 車 別									
S		245,993.93	239,868.26	376,531.80	437,097.98	393,140.25	399,922.35	355,737.67	十二年里程係 自三月份起
R		304,152.88	413,950.56	562,774.86	581,606.28	631,940.42	644,622.79	642,092.83	
M		118,408.88	121,211.89	197,116.15	212,993.01	234,742.67	238,181.05	226,850.45	
E		95,910.14	112,813.58	108,847.64	81,878.05	182,031.51	124,341.67	156,313.29	
T		549,987.67	700,536.59	806,689.49	840,379.75	890,166.44	858,180.38	871,171.86	
T ₁		141,591.72	261,478.51	287,708.96	282,580.21	337,150.05	322,561.20	303,086.07	
T ₂		311,421.34	369,176.75	434,098.64	338,005.04	514,540.90	469,184.60	482,303.19	
C		197,966.95	256,926.52	325,578.29	257,412.82	325,055.48	432,186.00	453,213.16	
C ₁		711,216.30	923,780.81	1,132,192.82	839,369.40	894,975.70	1,301,415.88	1,426,430.43	
C ₂		340,371.81	389,905.58	362,610.96	325,637.55	529,162.61	607,429.74	558,411.75	
P		361,830.62	576,929.02	732,068.74	685,162.92	688,699.22	870,987.54	842,453.24	
TPR		—	—	29,533.13	28,375.21	15,226.52	20,782.78	27,232.23	
機車里程	公里	3,378,852.24	4,363,482.02	5,354,749.25	4,910,497.91	5,665,790.06	6,301,029.19	6,165,296.17	
換算車輛里程		50,668,798.03	65,860,336.36	61,908,416.54	48,829,033.45	60,555,530.29	74,489,610.83	63,019,449.36	
煤 炭	公噸	77,253.94	90,961.77	88,264.54	84,734.44	99,633.27	104,980.34	99,893.68	
汽 缸 油	磅	172,522.72	191,671.15	187,529.87	158,836.00	189,078.50	200,097.00	189,967.26	
軸油及機械油	磅	297,093.31	371,486.18	340,141.58	298,467.50	383,012.42	404,695.96	394,107.40	
每列車公里換算車輛里程		21,418	2	21,722	19,855	20,752	23.34	23.48	
每公里煤炭	公斤	22,864	20,831	16,480	17,357	17,674	16.67	16.51	
每百公里汽缸油	磅	5,106	43,90	3,501	3,235	3,354	3.18	3.10	
每百公里軸油及機械油	磅	8,792	7,271	6,351	6,078	6,794	6.48	6.40	

歷年機務職工人數表

廠 段 年 月	機 廠							機 段						
	12	13	14	15	16	17	18	12	13	14	15	16	17	18
1	—	1489	1536	1587	1574	1557	1551	—	1425	1429	1524	1570	1597	1612
2	1446	1477	1550	1584	1578	1544	1546	1275	1429	1431	1528	1572	1592	1610
3	1524	1520	1550	1578	1574	1548	1544	1435	1428	1453	1531	1569	1595	1615
4	1524	1508	1546	1576	1579	1550	1544	1415	1428	1458	1543	1576	1591	1615
5	1529	1506	1547	1573	1571	1547	1545	1416	1427	1462	1541	1572	1593	1613
6	1519	1506	1541	1581	1573	1548	1541	1414	1430	1475	1545	1608	1594	1615
7	1511	1508	1540	1579	1571	1550	1543	1415	1421	1480	1557	1576	1590	1609
8	1511	1538	1540	1577	1564	1542	1563	1415	1434	1480	1560	1569	1594	1613
9	1513	1538	1563	1574	1555	1544	1566	1419	1436	1476	1565	1577	1596	1607
10	1513	1533	1578	1573	1557	1540	1589	1419	1436	1493	1563	1579	1593	1612
11	1509	1536	1589	1569	1556	1543	1509	1423	1432	1497	1562	1584	1596	1613
12	1484	1538	1585	1575	1554	1541	1587	1426	1428	1507	1568	1592	1605	1616



第七編 會計

本路管理委員會成立以後對於路務積極整理綜其大要實以開源節流爲主而於節流尤加注意凡本路一切開支不但鉅額支出嚴格審查即涓滴細微亦無不力從撙節舉凡不急之需奢侈之費不論鉅細均一律從緩其必要開支亦均先由主管處確定標準分別詳密審核力求縮小範圍故十八年度營業用款及資本支出兩項預算較之原列預算數減少至三百餘萬元其各項核減情形略述於次

一、核減預算 本路第一次所編之十八年度歲入歲出預算書其收支相抵計尙不敷二百五十餘萬元管理委員會以非切實核減不足以資彌補且鐵路係營業性質支出固當節減而業務則須力圖發展以本路情形而論如僅保持現有路綫即使支出方面萬分節減所收效果亦屬有限前經理事會建議延長路綫接達臨清再行西展預計至臨清應需經費約六百萬元將來由本路募集公債每年提出壹百萬元作爲公債基金現在此項計畫已由理事會專案送請

鐵道部核定爲預備實行延長路綫起見此次編擬本年度預算總以能使出入相抵以後尙可敷餘一百萬元爲宜爰本此意旨飭各處核減另編其進款數目均按歷年增加率預爲推擬計本年度營業收入約一千參百零七萬捌千餘元及其他收入五

萬八千餘元比較上年增加陸十萬零三千餘元營業用款七百九十四萬一千餘元佔進款百分之六十有零各處用款之百分數與上年度無甚出入資本支出二百一萬三千餘元合計營業資本兩項連同國庫券利息二百四十萬元計共一千二百肆拾五萬肆千餘元收支相抵盈餘陸拾捌萬二千餘元雖與原定盈餘壹百萬之數尚有未逮然比第一次所編預算工車機三處已減資本支出二百八十一萬五千餘元營業支出七萬元其因事實上所必需不得不稍事增加者雖略有增加然爲數甚少增減相抵實減二百八十餘萬元又如警務處改組爲課縮小範圍警察保安隊裁減五中隊年省餉辛服裝等項約十餘萬元本路改用崑博煤炭及與魯大公司商改協定核減煤價預計比照魯大舊協定完全購用魯大煤斤年約可節省十餘萬元均以此次預算編造在前未及列入尙不在上述核減數目之內此外如改訂運價以期增加收入規定員額核減醫葯用費以期減少支出均在籌議進行之中又如材料一項本爲支出大宗前經查得本路舊存不用之材料甚多業飭儘先分別利用非關急用而又不能利用舊料者決不輕易購買綜計節省數目又復不尠附列概表以資比較

十八年度預算核減比較表

原 列 數	核 減 數	增(+)減(-)	呈部後最近核減	增(+)減(-)
E-1 2,415,433	2,443,609	+ 28,176	2,323,609	- 120,000
E-2 1,010,462	1,010,528	+ 66	1,010,528	-
E-3 1,477,926	1,417,926	- 60,000	1,317,926	- 100,000
E-4 1,785,996	1,785,996	-	1,785,996	-
E-5 <u>1,293,340</u>	<u>1,283,340</u>	- <u>10,000</u>	<u>1,283,340</u>	-
<u>7,983,157</u>	<u>7,941,399</u>	- <u>41,758</u>	<u>7,721,399</u>	- <u>220,000</u>

資 本 支 出 核 減 比 較 表

	原 列 數	核 減 數	增(+)減(-)
工 務 處	2,269,720	1,680,160	- 589,560
機 務 處	2,595,000	369,020	- 2,225,980
車 務 處	<u>64,000</u>	<u>64,000</u>	-
	<u>4,928,720</u>	<u>2,113,180</u>	<u>2,815,540</u>



二、改訂查帳員查帳辦法 本路接收之後仿照滬甯津浦各路辦法於會計處檢查課內設查帳員四人按段分駐專司稽察各站帳籍但稽察雖屬極嚴而以駐在各有一定地點查帳各有一定程序仍不免百密一疎之弊如本年七月大港站貨物司事之侵吞公款滄口站貨物司事之挪用票款八月間滄口站學習站務之吞沒調車費雖均經查覺依法懲辦然於查帳辦法不能不加以改變以期消患於未萌爰經召集會議切實討論議定將原訂查帳員辦事規則加以修正取消舊日分段查帳辦法所有查帳員四人均駐在檢查課內每日承處長課長之命分往各站稽核各站帳簿時日既無固定次數亦不拘版以期縝密免致弊端業於十二月二日呈奉 鐵道部令准於是月十四日起實行

三、改定收支辦法 本路每日收入各站進款及襍款向來均於翌日送存銀行故本局庫中存款常有數萬元之多如遇開支薪工或付材料款時其每日進款即不送存銀行均留存局庫以備支付則款數尤鉅每有積至十數萬元之多留存至四五日之久不但利息虧損于無形亦非慎重公款之道又或遇銀行放假休業每日進款則又不能送存種種損失不一而足管理委員會成立以後特改定為每日收入各款於當日午後即送存銀行以期慎重遇開支薪工或付材料價款則隨時由銀行提取每日局庫存款至多不得超過三千元其或遇銀行放假休業亦經與各銀行商妥對於本

路送存之款照常收存至開支局內外員司工役薪工因綜核課覆核各處薪工單及出納課分段分站打包結算扣款種種手續均非一時所能辦竣向係分期開支每月一日開支上月各警務段薪餉及機務各段各發電所員司薪費十二日開支上月工務各段車務各站員役薪工及四方機廠工人工資二十四日開支本月局內外各處課員役薪工歷經辦理在案尙無不便現仍照舊辦理其支付材料款包工款以及各項襍款均係隨到隨付並無拘定日期其車上收款車上開支及往車站提款往銀行存款提款均派保安隊多名押護以資防衛

四、增加存款利息 本路收支辦法經管理委員會重行改定之後復以本路從前與各銀行往來存款利息太低如各銀行活期存款僅月息二厘一毫正金銀行之特別存款亦僅週息三厘商請各銀行設法增加往復磋商最後議定活期存款由月息二厘一增至三厘特別往來戶則由週息三厘增至四厘綜計此項利息較之從前增多三分之一

五、增多存款銀行 本路往來銀行向僅中國交通正金三行本年夏間奉 部令本路路款分存中央大陸金城鹽業四行除本市金城鹽業兩行尙未開辦外業經遵照分存計現在與本路往來銀行共五行較前增多兩行

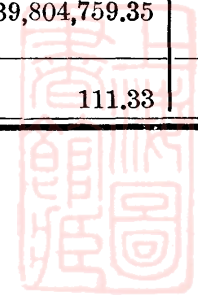
六、結存現金概況 本年營業進款雖較之上年無甚增加而結存現金竟達二百零

七萬五千六百二十九元零五分之多此外尚有前存山東省銀行現款一百零八萬四千一百五十二元零八分該款係民國十四年間山東省當局强行提取路款一百四十萬元作爲存放省銀行之款嗣經零星提用三十餘萬元即被拒絕支付至去年該行閉歇前項存款遂無從索取經奉 部令撥列懸記帳項下以待日後交涉整理及庫存省銀行鈔票七千零二十九元六角因省銀行閉歇無法兌換亦奉 部令作爲營業損失銷帳又有山東商業銀行鈔票一萬九千零零四元因該行於民國十七年間忽然倒閉未能兌出奉 部令撥列懸記帳項下綜上三項現金共計一百一十一萬零一百八十五元六角八分又補付上年下半年期欠付之國庫券利息日金一百二十萬元複利日金二萬六千元共合國幣一百五十三萬二千餘元假令本年不因補付上年國庫券利息及受山東省銀行等之倒閉支出則本年現金結存當達四百七十一萬七千八百十四元較之上年現金結存可增加二百九十六萬五千四百五十二元四角四分然本年經濟損失既如上述而現金結存尙有上列數目較之往年不惟無減色且有激增實非始料之所及也

接收後歷年資本支出一覽表

自十二年二月一日起至十七年十二月三十一日止

項 別	接收時估價	佔 總 額 百 分 之 幾	歷 年 資 本 支 出 淨 數							截至十七年 十二月卅一日止 資本支出總計	佔 總 額 百 分 之 幾
			十 二 年	十 三 年	十 四 年	十 五 年	十 六 年	十 七 年	截至十七年底歷年新 增資本淨支出共計		
購 地	1,448,964.10	4.05	63.75	280,995.88	486.37	4,879.80	1,621.17	5,759.12	293,806.09	1,742,770.19	4.38
路 基 築 造	1,555,866.45	4.35	21,010.42	2,066.63	5,772.96	6,850.94	22,969.13	39,073.83	97,743.91	1,653,610.36	4.15
橋 工	6,669,104.29	18.65	10,127.21	37,712.07	304,145.85	40,573.07	97,790.29	133,387.99	623,736.48	7,292,840.77	18.33
路 綫 保 衛	40,713.91	.11			4,136.20	15,082.09	6,902.54	251.81	25,869.02	66,582.93	.17
電 報 及 電 話	591,868.59	1.66	122,940.40				6,260.00	1,239.09	130,439.49	722,308.08	1.82
軌 道	8,241,779.50	23.05	2,526.43	2,732.30	16,358.64	7,351.91	52,276.47	26,013.11	107,258.86	8,349,038.36	20.97
信 號 及 軌 閘	252,691.34	71	1,430.25	8,489.84	6,680.02	11,647.06	2,318.53	638.86	31,204.56	283,895.90	.72
車 站 及 房 屋	2,787,474.97	7.80	137,520.54	629,384.21	66,608.77	16,395.26	24,426.69	58,299.12	932,634.59	3,720,109.56	9.34
總 機 器 廠	2,190,713.93	6.13	149,894.66	4,238.38	7,425.60	12,177.60	15,775.60	70,184.28	259,696.12	2,450,410.05	6.15
特 別 機 廠	200,305.79	.56						71,000.00	71,000.00	271,305.79	.68
機 件	107,776.23	.30			17,396.85	9,746.18			27,143.03	134,919.36	.34
車 輛	11,667,443.12	32.63	547,902.97	589,959.04	160,619.02	36,207.96	46,656.67	65,879.32	1,447,224.98	13,114,668.10	32.94
無 形 資 產				2,600.00		- 300.00			2,300.00	2,300.00	.01
支 出 總 計	35,754,702.22	100.00	993,416.63	1,558,178.35	589,630.28	160,611.87	276,997.09	471,222.91	4,050,057.13	39,804,759.35	100.00
歷 年 比 接 收 時 原 價 增 百 分 之 幾	100.00		2.78	4.36	1.65	.45	.77	1.32	11.33	111.33	



接收後歷年進款用款摘要

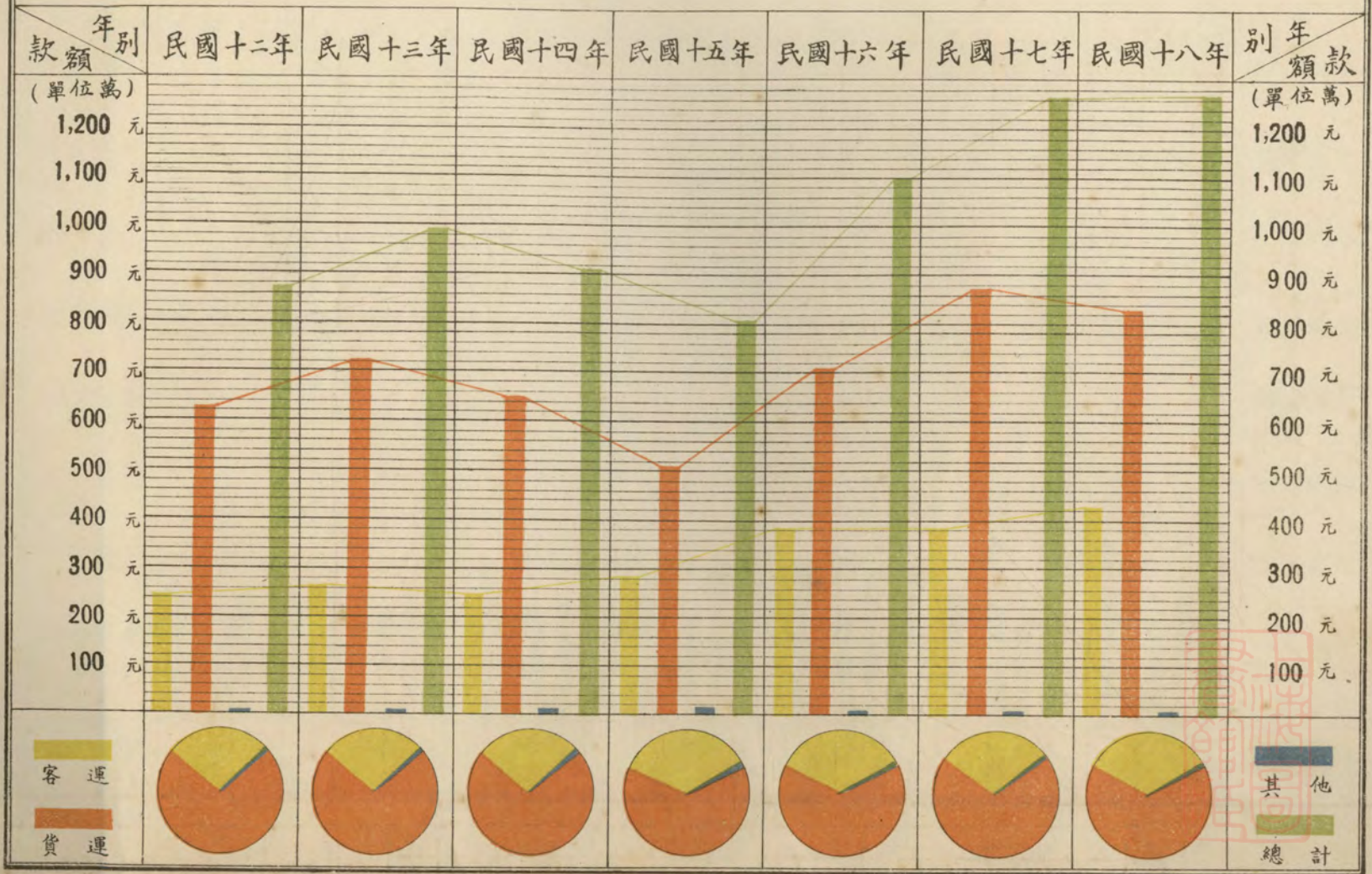
自十二年二月一日至十八年十二月卅一日

年 別		十 二 年		十 三 年		十 四 年		十 五 年		十 六 年		十 七 年		十 八 年			
營 業 公 里		469		469		469		469		469		469		469			
營 業 日 數		334		366		365		365		365		366		365			
營 業 進 款	運 輸	客	旅 客	2,338,180	26.58*	2,568,021	25.70*	2,398,272	26.15*	2,684,977	33.21*	3,735,650	33.83*	3,749,543	28.88*	4,220,783	33.13*
		進 款	其 他	88,189	1.00	108,161	1.08	112,809	1.23	136,462	1.69	137,009	1.24	150,743	1.16	138,523	1.09
			計	2,426,369	27.58	2,676,782	26.78	2,511,081	27.38	2,821,439	34.90	3,872,659	35.07	3,900,286	30.04	4,359,306	34.22
	貨 運	貨 物	6,207,572	70.57	7,081,894	70.86	6,409,268	69.89	5,002,019	61.86	7,000,388	63.40	8,891,152	68.48	8,187,402	64.27	
		其 他	143,354	1.63	165,355	1.65	132,675	1.45	84,065	1.04	120,813	1.09	136,960	1.05	156,710	1.23	
		計	6,350,926	72.20	7,247,249	72.51	6,541,943	71.37	5,086,084	62.90	7,121,201	64.49	9,028,112	69.53	8,344,112	65.50	
	合 計		8,777,295	99.78	9,924,031	99.29	9,053,024	98.72	7,907,523	97.80	10,993,860	99.56	12,928,398	99.57			
	其他營業進款		18,943	.22	70,800	.71	37,746	.41	157,315	1.94	40,763	.37	55,459	.43	34,767	.28	
	互 用 車 輛						79,498	.87	20,663	.26	7,905	.07					
	營業進款總數		8,796,238	100.00	9,994,831	100.00	9,170,268	100.00	8,085,501	100.00	11,042,528	100.00	12,983,858	100.00	△ 12,738,185	100.00	
營 業 用 款	總 務 費		1,332,858	15.15	1,639,085	16.40	1,881,819	20.52	1,984,289	24.54	1,826,101	16.54	1,720,913	13.25	2,257,873	17.72	
	車 務 費		821,336	9.34	893,529	8.94	913,836	9.97	919,822	11.38	932,421	8.44	859,555	6.62	933,719	7.33	
	運 務 費		1,137,903	12.94	1,244,922	12.46	1,251,919	13.65	1,298,660	16.06	1,389,502	12.58	1,426,805	10.99	1,310,151	10.29	
	設 備 品 維 持 費		1,586,219	18.03	1,717,466	17.18	1,605,886	17.51	1,813,186	22.43	1,948,307	17.64	1,681,944	12.96	1,650,244	12.95	
	工 務 維 持 費		913,024	10.38	959,821	9.60	916,760	10.00	930,192	11.50	1,134,046	10.27	966,246	7.44	1,185,794	9.31	
	互 用 車 輛										826	.01					
	營業用款總數		5,791,340	65.84	6,454,823	64.58	6,570,220	71.65	6,946,149	85.91	7,231,203	65.48	6,655,463	51.26	△ 7,337,781	57.60	
差 數 淨 盈		3,004,898	34.60	3,540,008	35.42	2,600,048	28.35	1,139,352	14.09	3,811,325	34.52	6,328,395	48.74	△ 5,400,404	42.40		

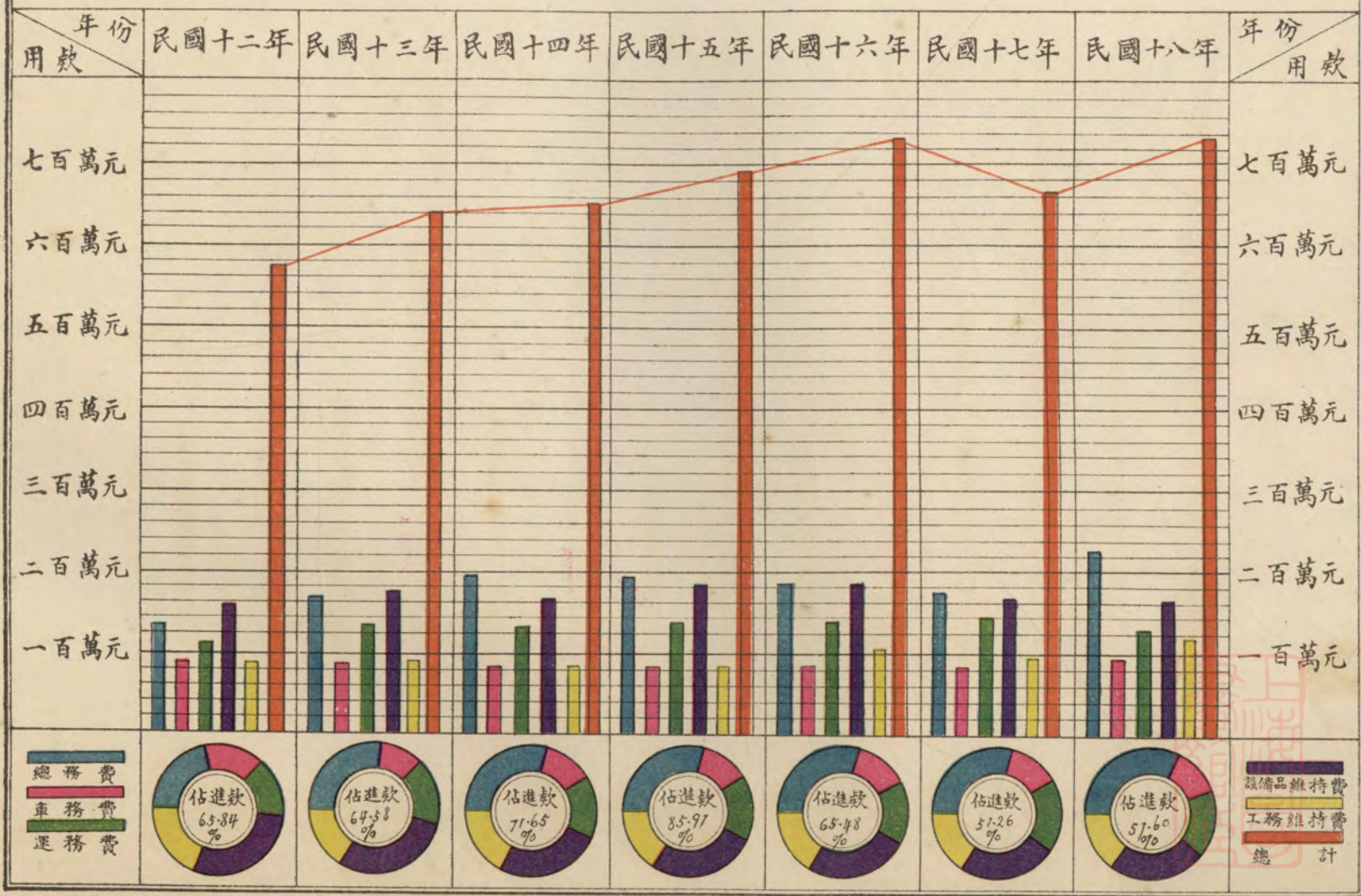
※係佔營業進款總數百分之幾

△係概數

接收後歷年營業進款比較圖



接收後歷年營業用款比較圖



第八編 教育

教育爲儲才救國事業關係極爲重大今日設施之良窳即爲異日人才之興替本路各學校向均直隸總務處而總務處事務極繁勢不能精心考核其原設之教育委員會又僅爲立法機關不能直接執行校務亦感事權不一之困難本路管理委員會成立以後有鑒於此即設立臨時考察教育委員辦事處派員分赴各校切實考察嗣據擬具改革意見書呈復到局經管理委員會詳加核奪認爲確有澈底改革之必要爰將原訂之教育委員會章程廢止另訂新章呈 部核准改組教育委員會各委員均由本局聘任所有各學校一切事項均由該會直接執行以一事權而重教育茲將該會改組情形及興革事務臚列於後

一、教育委員會改組情形 教育委員會設委員五人計本局職員三人本路特別黨部一人熟悉地方教育情形者一人均由管理委員會聘任並指定一人爲主任委員另設事務主任一人辦事三人均就本局職員調派兼任又由局委派書記二人分任事務所有關於教育進行計劃設施方案每兩星期開常會一次共同討論遇有重要事件除召集臨時會議外仍函管理委員會商酌辦理以昭慎重

二、甄別各校校長及教職員 本路各校校長及教職員向均由局委派教育委員會

成立以後爲慎重校務起見對於原有各校長重行甄別一次並一律改由該會聘任其教職員則由各該校長先行考驗將其資歷憑狀送會審核合格函局備案後再由校長聘任以重師資至於各校添設黨義課程及訓育主任均就各級黨部黨員或研究黨義有素者分別遴聘以重黨化

三、改定校長及教職員薪金 本路各校校長及教職員薪費均極低微際茲日食艱難殊不足以維持生活教育委員會爰按其職務繁簡分別等級重行釐定中學校長自一百二十元起至二百元止專任教員自六十元起至一百四十元止專任職員自二十五元起至八十元止小學校長自五十元起至九十元止教職員自三十元起至五十元止其有特別情形及無校舍居住者並酌給房金以示優遇

四、釐定各校預算 本路各校臨時經常各費向均由局直接開發惟原定預算有須增減及變更之處管理委員會爲謀擴充教育並經費獨立起見將十八年度各校預算草案交教育委員會重新釐定改編以期覈實而利進展當經參酌各校現在情形就其組織之繁簡與夫班次之多寡詳爲核訂編造十八年度由十八年七月一日起至十九年六月三十一日止各校預算標準草案計七校經常臨時兩費全年共需洋壹拾壹萬餘元(另列詳表)經函請管理委員會核准自本年九月份起照新定預算按月由各該校長開具應領經費單函會轉局請領支發實報實銷至於臨時各費遇必

要時先由校長將支用緣由詳列項目函請核准後方得領支惟編造預算以力求撙節致應需項目不免罣漏經擇其必不可少者先後函請管理委員會准予追加以期於公帑不致虛糜而於校務亦得以進行便利

五、籌設淄川小學校 博山支綫各站向無學校致本路員工子女無處求學經教育委員會詳加討論認為淄川站添設小學實為目前必要之圖爰派員先行籌辦并經調查現在急待就學之兒童計有一百四十餘人擬添設一小學校先分單式兩班複式兩班教授以惠員工子女至校舍之建築迭經派員查勘計就路有地段內建築校舍一所每平方公尺約需建築費十四元共計約需六千餘元此項計畫業經擬具設計圖式函送管理委員會核飭工務處規劃建築一俟校舍竣工即行開學以期教育普及

六、添設幼稚園 本路各小學校均無幼稚園對於幼童教育實有未周教育委員會於第一次常會議決各小學校均須增設幼稚班以期普遍現在濟南小學校業已添設青島小學校亦正在規劃進行不日可期成立其餘各小學校亦擬陸續籌設俾趨一致而宏教育

七、規定中學校學額及招生辦法 本路各學校自十六年秋季始業起凡非本路員工子女絕對不再招收以致班次常多空額而路員子女之外均抱向隅教育委員會

有鑒於此特另行規定中學初級高級學額各以四十人爲限遇招考新生或插班生時應先招收路員子女如有餘額得再招收非路員子弟補足額數並規定本路員工子女親屬及非路員子弟繳納學費辦法凡本路員工月薪在一百元以上者其子女應繳學費初級每年八元高級十二元其月薪在一百元以下之員工子女一律免繳學費其員工之親戚眷屬照上列應繳學費數目加倍徵收至非路員子弟初中每年應繳學費二十元高中三十元以資調劑而免向隅

八、增加各校設備 本路各校原有設備器具多欠完備教育委員會成立以後即分別增加計青島中學添設博物化學試驗室青島小學擴充運動場並添設運動器械及圖書室遊藝室等其沿綫各校亦擬次第擴充原有者力加整理缺乏者陸續添置俾各具規模有益實用以期日臻完善而利教育進行

九、擴充校舍之計畫 本路青島中學現係租借浙江路及明水路民房兩所爲校舍租價既昂而設備簡陋尤不適於辦學之用教育委員會前議擬在四方空地建築中小學校校舍其建築之費暫定爲四萬元擬請本局擔保向銀行息借即以現在租借校舍租銀一半付息一半陸續還本至還清之日爲止此項計畫現尙在籌議之中其沿綫各校有因增加班次而校舍不敷用者亦擬籌畫擴充以利進行

膠濟鐵路沿綫各學校歷屆畢業人數表

校別	開辦年月	畢業人數					
		十四年	十五年	十六年	十七年	十八年	十七年無畢業生
青島中學	十四年九月			初中二〇		初中四二	十七年無畢業生
青島小學	十三年九月	高級一九	初級二七 高級二六	初級三五 高級二五	初級六二 高級三五	初級六三 高級四二	
四方小學	十三年二月	初級一〇	初級一八	初級二一 高級四	初級五二 高級九	初級三一 高級一一	
高密小學	十二年四月		初級二二 高級二〇	初級一九 高級一四	初級九	初級九	
坊子小學	十六年四月						尙無畢業學生
張店小學	十四年五月			初級二七 高級一四	初級一六 高級一六	初級二一 高級二一	
濟南小學	十六年十月					初級三六 高級一四	
總計		二九	一一二	一七九	一八三	二七三	

膠濟鐵路沿綫各學校現狀表

校別	現狀	班數	學生數	教職員數	常年經費	備考
青島中學		一〇	三五四	四〇	五九、二九三、二八	內局員兼課十五人
青島小學		一七	五〇四	三二	二八、九三四、〇〇	
四方小學		八	三八三	一四	一三、六一一、四四	八班之中分爲十級內有複式教授兩班
高密小學		四	一六七	九	九、〇一二、〇〇	每班二級共八級係複式教授
坊子小學		六	二一四	一	九、四七四、〇〇	
張店小學		八	二六三	一四	一一、二八二、〇〇	
濟南小學		七	二二二	一三	一〇、二九四、〇〇	內有幼稚園一班
總計		六〇	二、一〇七	一三三	一四二、九〇〇、七二	



上海图书馆藏书



A541 212 0022 7473B



