

陳光甫題



# 棉運合作

中央棉產改進所業務經濟系編行  
通訊處：西安甜水井七九號  
民國二十五年五月一日出版

第一卷 第五期



## 談談領袖操縱

叔·雅·

領袖操縱，是合作社病之一。這是普通而嚴重的一個問題。我們研究合作社領袖操縱，由於下列三原因所造成：（一）中國的社會，受封建思想的遺毒，是在士紳階級支配之下存在着，而以鄉間為尤甚；所以農村社會的重心，都被少數的鄉紳抓住，都市和鄉村溝通，上和下的接洽，也難免經過此中國的合作運動，是由上而下的，政府指導組織合作社的時候，也難免經過此道橋樑；如果遇着不良的領袖，就要被他們操縱。（二）近年來的合作運動，數量增加的，而忽略了質的充實。因為祇求其速，在指導組織的時候，對於合作社的環境，領袖的人，沒有經過長時期的詳細調查和考慮，忽忽成立。在成立以後，社員對於合作社沒有相當認識，不來過問，聽便領袖任意支配；指導機關，沒有嚴密的監督制度，以致種種缺點，事後始暴露出來。情形重的，不可收拾；輕的，也得費週折的調整過來。（三）指導失當，也很容易使良好的領袖，走入歧路而操縱。鄉間領袖，對於合作，向少認識，在初組織時，如不好好的指導，就很容易使他們把合作社的目的弄錯。有的視為私人企業，有的認為謀利的團體；目的的一錯，就想操縱一切。

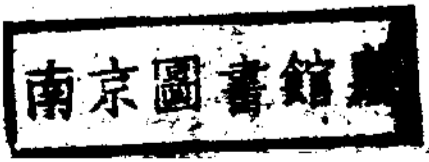
操縱的結果，是合作社的一切，被領袖獨斷獨行，甚至一切以個人利益為前提，本會為大眾謀福利。弊端百出，合作社就走入不正當的途途，合作運動遭受打擊。

要防止領袖操縱，根本的辦法，固在乎訓練社員，使社員對合作有認識，能監督一切；此有賴於長時期的教育工作。在此過渡時期，我們只可採取三個步驟防止：一，在指導組織新社前，對於合作社的環境，分析清楚；等到十分認識後，始進行組織，避免士劣階級，抱零碎勿濫的主張，不冒然從事；二，進行組織時，一步不苟的詳細的指導領袖，遇有不合理的思想和行為，立即勸導防止；如不遵從，嚴予取締，嚴密的監督，可以避免領袖向壞的方面去走；三，同時進行合作教育工作，養成民治的精神，使社員們能自動的來管理合作社。

目	要	期	本
談談領袖操縱	叔·雅·	胡又新	王敬純
管理與注意的幾點	汪壽璠		
我所見的幾個合作社之現狀			
中央棉產改進所棉業經濟系民國二十四年工作概況			
陝西棉產改進所組織信用合作社及籌備組			
咸陽合作社經過情形			
豐縣討論			
消息種種			
編輯室			

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

.....(1).....





## 棉價起伏之因素

胡又新

棉價起伏之因素，為營運棉花貿易者所重視，尤其是辦理棉花產銷合作社棉花運銷業務者所不可忽。大抵經營某種事業，採取貿易方式，利用流動資金，以活動事業之狀態，形成一種商業行為，其結果資金方面，有盈虧之變化者，對於其所經營物品價格之起伏，自應有切實之檢討，方可博得勝利；例如絲業商之於蠶絲與人造絲，茶業商之於紅茶，綠茶，花香，以及百貨商之於百貨等等，均應分別研究絲價、茶價、百貨價起伏之因素，而定其經營之方針。棉花為貨物之一，其起伏之因素，若不研究探討，而冒然為大規模之經營，其不失敗也幾希！

普通物價之起伏，常視供求關係為轉移，所謂「求過于供則價漲，供過于求則價跌」，業中人備視察市上供求之情形，而估定其貨物之價格，足矣。而棉價之起伏，不僅為「供求律」所限，其環境至為複雜，非一方面所能透視，其變化之速，又如狂風暴雨，駭浪驚濤，經營棉花運銷者，若非隨時適應此複雜迅變之環境，而肯定其營運之方式，不但勝利難期，且或不幸而慘敗！

吾人既明瞭棉價起伏，嘗因環境變化而異其動態，則其起伏之因素，亟應檢討者，有如下說：

1. 產量增減 棉花價格之起伏，常與其產量增減成正比例，新棉自播種以至收穫經過相當時間，在此時間內須有順利的天時和合理的人工，而後收穫可期，大抵豐收之年，產額增加，供給量充足，而棉價廉。反之產額減少，供給量微，價昂提高，



## 陝西棉產改進所

### 童士愷將繼任副所長

陝西棉產改進所副所長原為李國楨氏，近李以任職已達二年，擬再求深造，真呈陝西省政府，及棉業統制委員會，請准予辭職。經該所管理委員會於四月十一日舉行二十五年常會時，提出討論；議決：准予辭職，副所長一職，由本會分函棉業統制委員會，及陝西省建設廳，請會委棉產改進所總務股主任童士愷繼任云。

## 中華農貸銀團

### 續辦冀陝棉產貸款

中華農業合作貸款銀團，近在上海交通銀行開會，由鄒秉文主席，另行認定農業貸款承放數：預計交通，金城各五十萬，上海四十萬，浙江興業三十萬，大陸，中南四行各二十萬，國華，新華各十萬，共二百五十萬元。並討論二十五年度貸款業務，經討論結果，決定續辦冀，陝兩地

遠者無論矣，就最近二年——二十三年與二十四年——之往迹觀之，可資證明。

二十三年本國棉田面積四千四百九十七萬一千二百六十四畝，估計產量一千一百二十萬零一千九百九十九担，達華棉史上最高紀錄，新棉登場之時雖迭見高峯，而為時未久，即告跌落，曇花一現，市勢急轉直下，狂跌不已，經營棉業者，無不慘遭失敗；雖尚有其他原因，而其供給數字之增多，亦為促動跌價之大原因。二十四年新棉播種期內，黃河流域如山東，河南，河北等省亢旱不雨，播種不及，或種後未能發芽，或發芽而未能生長；長江流域如湖北，湖南，江西，安徽，江蘇，浙江等省，雖及時播種，而湘鄂秋初，水災驟作，江河并漲，重要棉區淹沒甚廣；江浙蟲患即發，傷害棉株，亦受相當損失；是以廢田增多，最後估計，棉田面積三千四百九十三萬九千一百二十一畝，廢田九百六十二萬五千零七十五畝，估收皮棉八百九十九萬七千六百八十八担，與二十一年皮棉產量八百十萬零五千六百三十七担相彷彿，而與二十三年比較僅及七三折。產額既減，供給量自感不足；而外棉又因關稅，美印，匯水，種種問題，進口成本比華棉昂昂，以是華棉易銷，而存底漸減。故二十四年秋，至二十五年上半年，棉價逐步上騰，間雖有時下挫，而漲價時期多而且久，縱觀過去棉市幾有青雲直上之勢，以視二十四年上半年逐步猛跌而不回頭者，不啻參商之不相伴，此產額增減有關棉價起伏之因素一也。

2. 品質優劣 棉花品質，因品種不同，及收成豐歉而異。我國棉農缺乏棉作常識，對於選種育種等科學知識，更屬茫然；以是品種雜交，品質劣變，為世所詬病。自棉業統制會在各省設立棉產改進所，負改進棉產之使命，搜求良種，廣設棉場，作實行選種育種之工作；更于各棉區指導棉農組織棉花合作社，促進棉業之發達，除脫字棉遍植於黃河南北，百萬棉繁殖於浙境，以及金字棉愛字棉選相宜之棉區播種；近更推廣斯字四號棉及岱字棉，務期品質提高，以適應消費者之需要。不過無論棉種如何美好，而遇豐收之年，播種及時，雨暘時若，發育經過，非常良好，品質自臻上乘，而為紡織廠所歡迎，其價格自然提高；反之如遇水災，亢旱，蟲害，冰雹，嚴霜等等傷害，品質不幸劣變，在市場上失其完美之特性，其價格低降，又非人力所能挽回。

之棉產貸款，並辦理皖省農業倉庫之抵押放款云。

### 河南新店

#### 恢復棉運合作社

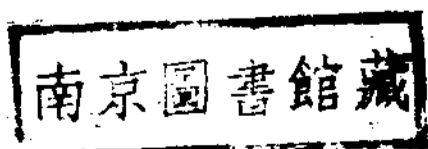
河南棉產改進所直轄之新店棉運合作社，前以社章與合作事業委員會之條例，有相抵觸之處，致上年無形停頓。該社打包機，及皮花倉庫等設備，尙稱完備；今棄而不用，殊為可惜！靈寶指導區前特函請合委會駐陝州特派員辦事處接洽，重新組織區聯合會，辦理運銷，以倡棉產。四月二十五日，特派員李其鳴來靈，由該區主任王敬純陪同前往新店視察，結果印象甚佳。現經雙方商洽妥當，準備進行辦理；關於加工及技術上，由指導區負責指導；組織及行政貸款事項，由辦事處負責；並擬組織「靈寶棉產合作指導委員會」以策進行云。

### 河南傅集區

#### 推廣棉種播種完畢

河南棉產改進所傅集區辦事處本年度前預計推廣五十頃之棉種，旋以棉農需要

……(3)……



去年——廿四年新棉因各棉區受水旱霜蟲傷等害，雙偏宇內。湖北只有五成；山西，湖南僅及四成；山東，河南，不及三成。其間生育經過，過旱則發育不良；過霜則色片受傷，品質降低，無法補救，前之可售高價者，今且只有賤價求售。是品質優劣，有關棉價起伏之因素二也。

3. 外棉消長 所謂外棉者，指美棉印度棉，埃及棉，等而言。美棉產額居世界棉產第一地位，其棉價之起伏，與各國棉市之關係，至為密切，世界棉業市場，如孟買，利物浦，大阪等，大概均視紐約棉市之馬首是瞻；雖孟買，利物浦，大阪等市場之棉市，亦有時因其各國供求關係或環境不同，而自有變化，但其市價起伏之機，恆與紐約市價相呼應。如年來美棉因生產過剩，迭次賤價傾銷，他國市場亦隨之而跌，繼而羅斯福以政治力量，提高棉價，他國亦隨之而漲；此種情形，尤以大阪為最顯著，何也？日本不產棉而紡織業特別發達，需棉之量至巨，其原棉皆取給於美印及中國，根據其所向各國市場吸進原料之價格而定其紡織品之成本，故美棉漲跌，大阪三品市價亦隨之變遷，其中市況之消長，大有銅山西崩，洛鐘東應之象，而中國棉及印度棉亦常視美棉為升降，紐約棉市可謂操世界棉市之牛耳，其權威可左右世界全部市場矣。印度棉品質稍低，而產量僅次於美棉，而比華棉為多，故其市價之起伏，亦與華棉息息相關，其銷場在東亞方面頗佔勢力，即中日各廠亦常視為唯一之原料也。返觀我國棉價雖因各種環境而異其動態，但其起伏常視美棉與印度棉為轉移，華棉之消場，在國際市場供日，英，法，等國為紡織，或其他原料，而為數甚微。自美棉過剩，價格低落以來，各國紡織原料多因美棉廉宜大量吸收，而華棉在國際市場，日失其地位，至國內各埠紡織廠，無論中日英各廠，雖以就地購華棉為原則，但中日各廠以原料關係，所進者以美棉為大宗，尤以日廠所用美棉為最多；且當華棉價高之時，美印棉價比較低廉，無論中日各廠，亦紛紛預購，以資應用，例如本年三月間華棉因種種關係，驟見空挺，中日各廠改訂印度五月期棉致本年五月間，印棉進口十餘萬包，適遇華北走私猖獗，予印棉私運進口絕好機會，每担省稅六元，其價特廉，華棉遂遭重大之壓迫，所以華棉價格在在有被外棉牽動之虞。此外棉消長有關華棉起伏之因素三也。

甚股，後由太康指導所增運五頃棉種，始敷分配。計該區共推廣棉種三百三十担，已由各村棉農播種完畢，近已有棉苗出土云。

### 鹽阜墾區指導所

#### 發售優良棉籽

鹽阜墾區指導所以本月氣溫漸高，各棉戶紛紛準備播種，故於中旬起，開始發售棉籽，每担籽價二元四角，或每一斤土子，換山東子一斤，至於非實驗區佃戶來所購買者，每担價三元一角。其發售手續；凡遇實驗區佃戶來所領籽時，首先由佃戶自報所種棉田地點，堆號，排號，塊號，及需種數量，然後與登記冊核對相符，即與之訂立特約；並由收款人，填給收據，交購戶收執後，按照特約證上所載數量發給篩選完善之優良山東棉籽。至非實驗區內佃戶，如來購買棉籽，則免去詢問及特約手續云。

### 靈寶指導區

#### 推廣棉田棉種

河南靈寶陝州一帶，去年因旱災影響

4, 華棉消費 華棉產量，既如第一節所述，二十四年度為八百十九萬七千六百八十担矣。其中國民衣被所需，約除二百萬担，實際供給各紡織廠紗布之用者，僅六百二十萬担而已。全國中外各紡織廠全部所需原棉年約九百萬担，華棉之供給量在國內尚欠三分之一而弱，未達到自給自足之目的，勢不得不取給於外棉，故外棉進口，常達二百萬担，以上誠事實所難避免，而棉市之漲落，視華棉消費及外棉進口情形而異。美政府提高棉價，維持棉農，同時我國關稅壁壘增高，外棉進口之數漸減，華棉銷路暢達，是以棉市易激起高峯，而此中又須視棉紗疋頭市面之狀態如何，使紗布銷路暢售價高，各廠競買原棉，棉價亦隨之而高，否或紗布呆滯跌價，廠方對原棉進銷清淡，甚至釀成減工停工之惡象，則棉價被其壓迫，一落千丈，如影隨形，如響斯應，此原棉銷費，有關棉價起伏之因素四也。

5, 金融狀況 金融為事業樞紐，設若通貨緊縮，業中人力最薄弱，遇交易稀少，積貨不銷之時，受經濟勢力之威脅，市况頓形冷落，而物價之跌風驟起，假使金融活動，執貨者有持久營運之力，貨暢其流，價格易於提高，例如二十四年秋季西北各省，新棉登場之時，因白銀問題，各省禁止現洋出口，鄉農售花非現洋不可，加之各金融機關，鑒於二十三年度棉商失敗之餘，放款極緊，金融難關，無法打破，是以各區棉價極廉；迨十一月政府實行新貨幣政策，以後法幣通行，周轉靈活，加以外匯穩定，匯兌平衡，棉商非常活躍，棉市蒸蒸日上。又二十三年之末，上海市場極度惡劣，倒閉時聞，甚至大小銀行及歷史產物之大匯劃莊，亦相率停業清理，金融狀況之壞，無過於斯時，棉價一蹶，不能復振，棉商慘敗之多，為數十年來所未有。自二十四年新貨幣政策實行，繼以政府維持金融業不遺餘力，市面穩固，棉市亦頗安定，此金融狀況有關棉價起伏之因素五也。

6, 國內時局 安靖時局之下，百貨暢流，棉市總告平穩，無波瀾風險之虞。設不幸而遇軍事行動，或匪氛猖獗，國人相驚，商販裹足不前，遭難區域，流離轉徙，更無所謂營業，其未遭兵匪之處，亦受其影響，商業瀕乎危境，於是物價狂落，棉價亦不能例外，徵諸往事，斑斑可攷，二十餘年來，因時局之變化，棉市無日不在驚濤駭

，致棉花收成銳減，種子缺乏，問題極重，河南棉產改進所靈寶指導區為調劑棉種，補助棉農經濟，藉以改進起見，特在閿鄉，靈寶，受旱較輕之處，精選棉籽四萬餘斤，運往災重之區，如陝州之大營，靈寶之新店等處準備推廣。該區計推廣棉籽三萬二千九百八十二斤，計棉田九千三百十九畝，在新店推廣區——直徑十里以內，包括十六村——計領種者三百五十三戶，散發棉子二萬三千八百九十四斤，統計棉田五千二百六十九畝，平均每畝種量為四斤半。其原因：一、有領種四十斤，自餘籽十餘斤，登記種植十畝，而願直接受指導者；二、因秋後加半歸還，節領種量，加工播種者；故統計棉田畝數加多，在大營推廣區散發棉種一萬五千三百八十八斤，種植棉田四千零五十畝，計三村一百八十二戶云。

### 解縣改良棉種中心區

### 調查棉畝及棉農戶數

山西植棉指導所設解縣改良棉種中心區辦事處，前擇定以金井廟為中心，招集十一村村代表開會後，決定先由中心區棉農自行交換種籽，均以靈寶種為限。並於種棉時期，協同縣政府分赴各村指導暨

浪中，而最近政府努力和平，農村昭蘇，紗布銷路日廣，棉市亦如春雲乍展，而有清明氣象；惜華北問題，時時激盪於市場空氣中，加之走私益熾，影響棉紗至鉅，雖無實際布疋大量運進，但紗銷因之大減。查去年此際，北幫購辦各牌棉紗，有一二萬包之巨，今則被私運壓迫，致出路被塞，存紗日增；另一方面，印棉復乘機運進口，華棉不得不發生劇跌，而不能支持矣。此國內時局有關於棉價起伏之因素六也。

7、交通情形。貨物運輸，最便利之利器，陸為火車，水為輪船，車船暢通之時，貨流暢達，價格平穩，設一旦交通發生問題，貨運阻滯，在原產地因客商裹足而跌價，另一方面，在消費市場，反因貨缺而價漲，此種畸形狀態，數見不鮮，讀者如作數年前之回憶，則十八九年間離海路因故中斷之時，靈寶棉產區鄉價每百斤僅三十元，用郵運方法運到上海售洋六十元。又其時鄭州靈寶棉價四十元，若能以售價買得車皮運到上海，可售七十元左右，即此一端，可概其餘。更有言者，民棉區域，若交通便利，報價必高，偏僻之區，棉價必低，試看各鐵路及河流所經之地，其當地棉價必超過車船不通之處，無論何時何地，皆可證明。此交通情形，有關棉價起伏之因素七也。

8、國際大勢。國際大勢，變化迅速，當于棉市上以相當影響，例如前次德國軍隊開至萊茵河，衆認此種惡象為歐戰暴風雨之前夕，國內棉市驟告墜騰。最近華北增兵，走私猖獗，恐怖空氣，瀰漫全國，棉市頓形冷淡，今春美法院判決美政府農業調整法為不合法，美棉陡跌，華棉亦隨之而跌，繼而美參院農委會通過彭海瓊斯案，代替農整法，美棉轉穩，華棉亦好，轉又英蘭，開夏棉業消息，日本，大阪，三品消息在在皆與華棉市價有相當影響，此國際大勢有關棉價起伏之因素八也。

就上述各節，綜合研究棉價格之起伏，每因環境變遷，而呈反應。吾人經營運銷棉花事業，對此萬花筒式之環境，當隨時隨地加以檢討，而後勝利可期；否則盲人瞎馬，夜半深池，其危險性之重大，可勝言哉！

完

督，以收純種之效。近該辦事處指導員路登雲，復分別前往中心區十村調查棉畝，及植棉戶數，每至一村，先宣傳植棉利益，及耕作大概，再涉及調查意義。計共棉田一萬一千七百一十九畝，棉戶一千零二十九戶，均播種靈寶棉種，現在均已出土，即將舉行第一次中耕云。

### 陝棉改進所

#### 管理委員會舉行常會

陝西棉產改進所管理委員會於四月十一日上午九時，在陝西省政府舉行二十五年度常會。出席委員邵力子，雷寶華，郭增愷，鄒秉文，韓安，徐澄，趙壁等；並由西北剿匪總司令部派吳志忠列席，主席邵力子，記錄吳宏猷。除由徐委員澄報告棉產改進所過去工作，及將來計劃外，並議決：規定棉花交易一律儘先使用標準新市稱；籌設棉種統制區；禁止棉農於棉花未成熟前摘桃拔棵；請省政府及棉統會按期撥還棉產改進所接收各社軋花廠之利用貸款等要案多起云。

### 冀邯鄂指導所

#### 廣續推廣優良棉種

## 管理軋花廠應注意的幾點

王敬純

(一) 機器檢查及另件之準備 軋花廠內最重要的部份，莫過於原動機；原動機有蒸汽煤汽及柴油機等之別。其間惟煤汽機因構造關係，最不易處理，現今各地棉運合作社的軋花廠，尤以購用煤汽機者為最多數。如管理不慎，常有機件損壞之虞！機件損壞，輕則阻礙煤汽力不足，加重力的負擔，勢必減少軋花機轉，而降低其效率；重則甚至停歇，影響業務損失，關係至鉅。如去年秋間，河南某棉花打包公司，因機房管理人員，失於檢查，致機件損壞；該項機器購自德國，其另件亦須向原廠添配，致屢數月，始復原狀，而營業上之損失，已不貲矣。軋花廠性質，與絲廠紗廠不同，是有時季性的，因棉花生產，每年收穫，祇有一次，時期過去，籽花來源勢必減少，故管理方面，不可不特別注意，在機械的各部份，必須逐日加以嚴密的檢查與記載，以防不測。若發現有損壞之機件，應換者即行另換，應修理者加以修理，能勉強維持者暫予保留，切不可因小失大，但總以合乎廠方的經濟原則為標準。

在豫陝兩省棉運合作社所設立軋花廠，如機件一旦損壞，勢必停止工作，因添配須向原廠，而原廠均遠在漢口或上海，輾轉往往需十餘日，故對於容易損壞之另件，不可不早為準備，茲將最易損壞之機件，開列如下：

(1) 原動機方面——回汽簧，發電器 (SPARK)，車頭布士，手搖風鼓牙齒輪等。

(2) 軋花機方面——銅布士，上刀，灣弓地軸，上下檔柱，鐵螺絲，三分螺絲等。

(3) 打包機方面——牙齒輪。

基上述數點，應宜事先向原廠添購，準備不時之需，以免臨渴掘井，致廠方因此停工而遭受損失也。

(二) 軋花機的調整 軋花機，大別分為鋸齒皮是兩種，鋸齒軋花機，管理較易

冀南邯鄲，磁縣，成安，永年等縣，自經河北省棉產改進所去春設立邯鄲區指導所以來，以增加棉花產量，改良棉花品質為目標，指導棉農組織棉花生產運銷合作社，曾推廣山東脫字棉種五萬斤；以產豐質優，增加棉農收入約五六萬元；棉農合作運銷棉花一千餘包，合二十餘萬斤，較本地售價多得純利兩萬餘元。今年該所奉河北省棉產改進會之命，廣續上年工作，推廣去年收回之脫字棉種五萬斤，及新購之陝西脫字棉種十五萬斤，共二十萬斤，領種棉農，有邯鄲，成安，磁縣，永年四縣一百零六村，共一千三百六十五戶，種植面積，達二萬六千八百四十畝，估計皮花產量為一百餘萬斤。棉農初以脫字棉種發芽較晚，惶恐萬分，頗思翻種；後經該所出示佈告，並派員勸導，始得稍候。迄今棉田上齊，枝葉肥大，棉農預計收成不惡，莫不欣然喜形於色。至合作社方面：除舊有之二祖，碾頭，郎堡，徐村，雙陵五社，仍繼續辦理外，各棉區熱心公益，素為棉農信仰之領袖，因鑒於去年棉花生產運銷合作社之真能為棉農除害興利，紛至該所，請求派員指導組社；該所以限於經費，事實上未允發展，實心有餘而力不

，惟價值稍昂，在我國尚不普遍，除各農學院及棉作試驗場所購用以供學生實習及試驗外，如商營軋花廠購用者尙少，因限於光子棉及長絨棉，且皮花不能軋淨，絲團較多，不易整理，是其缺點。皮棍軋花機，有利用人力畜力機力三種，人力軋花機，在我國產棉區內，甚為普遍，植棉二三十畝之棉戶，即有該機之設備，畜力者尙不多見。因農村經濟衰落，限於購買力，其軋花效力如何，姑且不論。機力軋花機，其效力之大小，以輓軸之長短為轉移，普通以三十二寸至三十六寸者為多，平均每小時能出皮花二十至二十五市斤。商營軋花廠，如中棉公司等，大抵係用上海周茂興廠之出品，今合作社所用者，即中央棉產改進所委託漢口周洪順廠所製造之改良式軋花機也。

皮棍軋花機機件易壞，調節頗難，是其缺點。蓋軋出皮花之優劣，攸關棉價之昇降，故調整工作，頗為重要。筆者曾考問過多數軋花機匠，咸知其當然，而不知其所以然，此中情形，三分近於學理，七分係屬經驗。由此何知，調整之技術，其為奧妙，有嫻熟之手藝，自可運用裕如。要之，調整之關鍵，即在上下刀與輓軸三者間之距離之適當與否，視棉花品種之如何而定，如美棉籽實大宜寬，華棉籽實小宜緊，若中外混雜者，則不易處理也。調整得當，軋出皮花能起片狀纖維，直而不團曲，光澤潔而漂亮；若調節不當，每每影響皮棉之色澤，軋取不潔，衣分減低，且棉子多易破碎，碎屑附着於皮棉，減低品級，因紡紗時增高廢花之百分率也。至於灣弓地軸每分鐘轉動之次數，約七百八十至八百五十次為宜；如過九百次以上時，應在天條輪上架以木輪，以減轉動之速度。

(三) 燃料的消耗 凡一工廠，無論其規模之大小，其管理原則，大抵相同，管理周到，消耗材料減輕，則成本低，而增進廠方之收益，例如煤汽爐之添煤，皆宜有一定時間，以十二匹馬力煤汽爐言，每隔半小時添煤一次，為最經濟，每次煤量約合市秤七至八斤，若加煤過速，有礙燃燒。反之，加煤過緩，燃燒殆盡，有引起煤汽力不足之弊，至於機油類，如黃臘貴而紅車油賤，若紅車油攪入黃臘油，使用於軋花機，其效力並不見減低，由此推想，為管理嚴密消耗量處皆可減少。茲將河南太康軋花機十六匹馬力煤汽機五十五日燃料消耗量，列表於左：

足，距離該所或該所分辦事處較遠者，祇得一一婉卻云。

### 冀邯鄲指導所

#### 設置斯字棉籽繁殖種場

冀南邯鄲區指導所，對改良棉花品種工作，積極進行；除自辦之品種比較試驗場，與棉農特約之示範棉場外，復與成安張氏棉場，合設斯字棉種繁殖種場。斯字棉較脫字棉更為產豐質優，數年後大量推廣，可取脫字棉而代之。如該縣本為冀南產棉最盛區域，今年得甘露時沛，植棉面積，較二十三年份為尤多。該所去年一年之工作，頗得各界之信仰，該所亦以改進邯鄲各縣棉產為職志；如能假以時日，前途發展，實未可限量。現該所正忙於指導各社間苗去劣，及辦理申請借款手續。第一批五社，擬借生產借款三萬七千餘元，已由該所呈請河北省棉產改進會，轉商中華農業合作貸款銀團，不日可望撥款。農村金融，際此青黃不接之時，得有鉅量低利資金之接濟，於棉花生產上，獲益當不淺云。



名稱	每日消耗量	消耗量總數	備註
紅車油	一二、八〇磅	七〇〇磅	每日工作十小時計算
黃臘油	一、〇八磅	七〇磅	
白煤	一六一市斤	八八、五〇〇市斤	

(四)工人訓練及組織 軋花廠是有時季性的，前已言之，棉運合作社軋花廠，因業務範圍不大，性質亦與商營者不同，故在一切事業之進行，既不能依照其他工廠的辦法，更不能隨着手工業之陋規，因此，在管理方面，常感困難。軋花工人，大半來自農村，頭腦簡單，知識淺薄，若使其安於工作，必須加以團體與個人之訓練。團體訓練，在放工排隊時行之，使其精神團結，不致渙散，如遵守時間，工作紀律，場所整潔，公共衛生，及消防等；但時間不宜過久，久則工人一天工作到晚，精神上已感疲倦，常有不耐煩之表現，以五分鐘為適當。個人訓練，使其個人技能發展，養成靈敏之工作為目的，在工作時或事前行之。

全部工人之組織，分為軋花班，搬運班，打包班，清花班，打包班兼理清花班。每班擇一略識字而工作勤懇者為班長，負一班之全責，嗣後關於該班之事務，主管者直接與班長接洽，再由班長傳達於工人。至每班工人，亦各負專責，各司其事，以求工作效率之迅速，如刷膠頭，縫包，翦裁麻布等，以專人為之，使有系統，不致材料有所耗損。除此外，再由工頭統制之，各班並用色布之證章，以資識別，而便監督，至於班長及工頭之酬勞，用考績法，至月底酌加工資以資獎勵。

(五)工作時間之支配 軋花廠開工時期，在秋末春初，在此期內夜長晝短，工作時間，每日規定十小時為最宜，上午七時開工，下午五時放工，午餐時間，由打包班或搬運班輪流替換之，對於工作可無防礙。若為實際之需要，加開夜工時，仍可繼續至十時歇工，工資加半，而機工則由廠方供給夜點，惟須在合同上訂明之。但開工數日須間隔一日，以免工人精神疲憊，而致怠工。如此雖每日工作十五小時，工人也無不樂於就之，在廠方亦甚合算，誠一舉兩得之事。

### 陝棉改進所

#### 籌設棉種統制區

陝西棉產改進所為求棉種之純淨，以維持其原有之產量及品質，並求良種之大量供給，以為本省推廣植棉之材料，擬設各種棉種統制區，並擬逐年擴大，及增多至棉田二十萬畝，俾每年能產十二萬至二十萬担之良種為止，以備本省每年推廣棉田二百萬畝之用，其統制範圍，處理棉籽，均經擬定辦法呈請該所管理委員會會議通過。並因永樂店附近種植該所之脫字棉籽，歷有年所，脫字棉亦較集中，本所在該處且有軋花廠設備，本年擬先設立永樂店脫字棉種統制區，以涇陽縣屬之永樂店及其附近之施家寨等村為範圍云。

### 陝棉改進所

#### 繼續指導組織信用社

陝西棉產改進所指導棉農，組織信用合作社，俾資辦理貸放生產款項，上月間組織成立，經本所轉送合作事務局登記者，有未央區內及魯橋區內共十八社；近復有柯家堡等二十七處信用合作社組織成立，所有申請登記文件，亦經該所轉送合作

## 我所見的幾個合作社之病理的現象

汪春珊

在這經濟瀕于破產的農村，施行合作制度，對於貧而無依的人們，無所補救，已盡人皆知，而在中小農組織之合作社中，亦有似是而非，似正而詭，甚至重違合作原理的現象。

農人知識淺陋，兼之終日勞碌，對於合作社事，不能聞問且不欲聞問，而鄉村中所謂唯一之農民領袖——紳董，商人，富豪，竟乘時而起，大顯其熱心提倡合作事業之身手。

現在，鄉村中合作社之業務，大半為信用或抵押放款，在此種業務之下，一部分合作社的領袖，看準了奇貨可居，巧使着偷天換日技倆，在其勢力圈內，作種種圖利之事——如移公款作「高利貸」「商業資本」等等，他們的方法很巧妙，他們的聯絡很周密，他們的使用很得法……有時能得到美滿的效果——到期或先期還款，或衆口交譽。

他們圖謀私利最有效的方法，要算「捏造假名」「多報少發」的兩件事，聽說某社捏造假名呈報之後，當指導員點名查訪時，他們竟招致許多門下客（光棍地痞）以應數，一時衆譽所歸，其領袖竟博得好評，指導員亦將其合作社考成列為甲等，豈非大是笑話？又聞某社共領借二千餘元，某一理事獨借五百餘元，作商業資本，社員恬不為怪，指導員尚不知也。

以上所述，想是過渡期中，應有的現象吧！現在請去開這內在的現象，更述它們外表的象徵——虛幻現象，揭示如左：

一、指導員之批評：1.組織嚴密——因為領袖人物之機警，對於社務業務之瑕疵，處處都加以文飾與彌補；2.職員富于能力與熱忱——（詳後）3.遵守信用——此等合作社既將大部借款，用于「商業資本」或「高利貸」，周轉靈活，利息自厚，他們恐怕蛛絲馬跡之露形，老早就將應還之款，準備齊楚，兼之他們勢力甚固，呼應甚靈

事務局核予登記云。

### 陝棉改進所

### 推廣陝南陝北植棉

陝北各縣，向不產棉，自民國十七年後，農民鑒於關中區各縣植棉獲利甚豐，始漸注意；然以缺乏植棉智識，且乏適宜肥料，致收量甚少，陝西棉產改進所以陝北地質宜棉，特規定分三期推廣。惟該地氣候，霜降特早，故尤須選擇早熟棉種，本年復派員前往陝北一帶，調查植棉情形；以陝北各縣治安上及種種關係，棉種推廣，仍以鄜縣，洛川，中部，宜君等縣為範圍，業經備妥棉籽七千斤分配各縣種植，並準備各種早熟種籽多種播往，以便在該地舉行品種試驗俾獲得適合該地種植之棉種云。

又該所為推廣陝南植棉，前經商得第六區行政督察專員同意，由南鄭職業學校與該所合作，辦理推廣，舉行棉花品種比較試驗，前經擬定陝南推廣棉種，並舉行棉花品種地方試驗合作辦法大綱，函送專員公署，近以播種期近，特委派助理技術員陳伯烈，押運優良棉籽五千斤，前往推廣種植矣。





## 中央棉產改進所棉業經濟系

### 民國二十四年工作概況

#### 緒言

中國農民，多甚散漫，致已往農業推廣改進工作，不易集中，收效甚微，本所有鑒於此，故從事棉業改良之第一步，即注重於農民組織，借用團體力量，設法推進，俾收事半功倍之效。

農業改良，須有相當之資金，以中國農民之貧苦，生活尙難維持，安有餘款，以用於改進事業？故補助棉業經濟，供給必要生產用款，亦為改進棉業之要務！

欲達上述目的，必須採取妥善而適合農民之經濟制度，增加棉農之團體力量，與信用，使銀行樂於投資，合作制度，為平民化之經濟制度，並為農民最適宜之組織；用和平方法，補助農民經濟之改善，故本所棉業經濟系之工作計劃，包括倡導棉花生產運銷合作社，及與棉花運銷有關之改進研究與事業。目前本所以限於經費，故棉業經濟系之工作，先從倡導棉花產銷合作入手，計分棉運合作事業之推進，機械工程之設計與指導，補助各社合作運銷；茲將一年來事業概況分述如下：

#### 合作事業之推進

本所因棉運合作事業，在西北組織較多，為便利輔導起見，於本年四月間，將棉業經濟系一部份之工作，遷在中央棉產改進所駐鄭州辦事處辦理之，除該系主任徐澄

員之意義，業將竣事云。

#### 山西金井社

登記棉田交涉貸款：該社近以將屆生產貸款時期，所有新舊社員種棉畝數，亟應加以重行調查與登記，以作申請貸款額數之根據，與事業計劃之標準；現正在積極辦理，不日即可完竣。惟近聞銀團方面以山西經共匪擾亂，地方不靖，擬不貸放生產款；現山西植棉指導所正與銀團交涉，酌情貸放，以蘇民困云。

#### 山西卿頭社

組織信用社已成立：該社在其區域內各村組織信用社，於三月間已開始籌備，經該區指導人員偕同該社職員，前往各村，召集社員，先行成立信用合作社籌備會，登記社員棉田，並辦理備案一切手續。現各村信用社均已先後完竣成立，大多數社員，對合作意義，尚有相當之明瞭與認識，情形頗為良好云。

#### 山西牛杜社

擴大範圍辦理生貸：該社去年為健全基礎，易於管理計，其事業區域範圍，僅以猗氏縣三四兩區為限；本年為普及推廣，擴大範圍起見：業已大加擴充，劃定

隨時赴豫冀陝等省設計指導外，並派副技師蔣叔雍，駐鄭襄理一切，舉辦國內各省棉運合作通訊，以集中消息。

棉運合作，在我國為新興事業，本所倡導此種工作，雖已年餘，然諸多尚待改進，因特約合作專家施德蘭及史蒂芬二氏，分赴各省考察，解決種種實際問題，結果成績甚屬良好。

棉花運銷合作社事業之成敗，繫於其業務經營之得失，其業務組織管理，應適合商業經濟原則，棉業經濟系特聘中西會計專家，如徐永祚先生史蒂芬先生等，根據實際情形，擬定棉花運銷合作社會計規程，及簿記格式，內容力求簡捷扼要，適於實用，各社應用以來，均甚便利！

本年七月，各棉運合作社，因缺乏會計人員，棉業經濟系，特指導各省舉辦合作社會計人員訓練班，由各社選派優秀份子，予以短期訓練，畢業後，派往各社担任會計。中國農民知識低下，對於性質較為複雜之棉運合作，初創時期，不易完善，本所為審慎辦理起見，多多注意實質之充實，在數量上，不求速進，惟各地農村經濟艱窘，急待救濟，因事實之需要，故該項合作社之組織，不得不有所增加，去年祇及三省，共計二十一社；今年增至五省，共計七十二社。茲列表如下：

二十四年各省棉花產銷合作社統計表

省別	社數	社員人數	棉田畝數	備註
江蘇	十四	六,二六七	一二〇,九六二	
河北	廿一	六,〇八八	六五,三四三	
河南	六	三,五六〇	三七,七二九	
山西	五	四,〇七五	七六,九五三	

一二三四四區為其事業範圍；其棉田面積，較去年約大三分之二。至社員登記，亦正在積極進行，不久當可告竣。惟銀團對於該區貸款，據聞原先本有相當預算，一俟棉苗出土，當可陸續放發；繼以匪共竄擾，地方不靖，本年擬不貸款，農民一時頗為失望云。

河北雙陵社

遷移社址整理社務：該社於五月十五日，召開第八次社務會議，理監事全體出席，並有組長五人列席，首由主席楊仁麟報告社務情形，繼經議決下列各項：

(1)遷移社址至方頭固村，(2)社員認購社股，以十畝棉田為一股(3)入社人以本社十里地範圍以內為限，最後討論整理社務方案甚詳，各理事紛紛提出問題研究，咸以該社去歲業務部職員不甚負責，以致運銷數量有限，未能大獲盈餘，今年規定辦法，凡社務部職員遇收花時期，須一律到社，輪流監督。該社經此番整頓後，前途頗有希望云。

河北碾頭社

農民紛紛請求入社。該社去年運銷業務，頗稱發達，社員獲利甚多，提存公

陝西	廿六	三四，〇七一	五四七，八〇八
	七二	五一，〇六一	

一本所負有改進棉產之使命，故各種工作，皆以改進棉產為中心，本所倡導之各省棉運合作社，亦以推廣優良棉種為要務，凡加入合作社之社員，均領用本所選定之優良棉種；計江蘇各社多用金字棉，江蘇徐州，及陝西，河北，山西等處，則推廣脫字棉，其他多推廣靈寶棉籽等，其產量，均較本地棉為增加，凡合作社區域，除介紹優良棉種外，對於植棉分級等工作，並派專員駐社，指導一切，茲將合作社推廣棉田進展情形，列表于下：

一二年來各省合作社推廣改良棉種狀況比較表

省別	二十三年		二十四年		增加(畝數)
	社數	棉田畝數	社數	棉田畝數	
江蘇	一〇	八一，〇五二	四	一二〇，九六二	三九，九一〇
河北			二一	四七，三〇六	四七，三〇六
山西	一	二一，八一五	五	六二，八五六	四一，〇四一
河南	五	三五，〇二五	六	三七，七二九	二，七〇四
陝西	一六	四四六，三二四	二六	五四七，八〇八	一〇一，四八四
統計	三二	五八四，二一六	七二	八二〇，八五六	二三六，六一三

中國農民，均甚貧困，種植棉花，人工，肥料，種籽，畜牲等等，在在須資，本

積金將近一千元，理事主席祝嘉澍，熱心社務，終日計劃社務進行方針；頗得社員信仰，茲附近各村，棉農均紛紛請求入社，奈河北省棉產改進會令飭該處，禁止擴充，致請求入社者，咸抱向隅之感云。

### 陝西下廟社

召開大會改選職員：該社於日前召開社員代表大會，推選監理事，當日下午新任理監事，復開聯席會議，議決呈請貸放生產款，繼即辦理關於一切呈請登記手續及各種表冊，現已完全就緒。該社理事長史君於大雨滂沱中抵渭，轉赴西安，向改進所接洽貸款事宜，返社後，已開始貸放云

### 陝西上漲社

召開大會發放貸款：該社於日前召開社員代表大會，屆時由省東區指導所蔣主任及指導員趙澤良等參加大會，計到會代表及社員等約三百餘人，頗極一時之盛；此種熱烈情況，足以佐證該社上軌後前途之發展與順利。至生產貸款亦應社員之需要開始貸放云。

社内職員熱心服務：該社常務理事及監事長等均能熱心盡力，經營社務，理事長已年近七旬，於放款時，核據唱收，

所為補助棉農經濟計；特介紹中華農業合作貸款集團，及上海銀行等，貸放生產貸款。至各社辦理運銷業務及機器設備時，則貸放運銷貸款，及利用貸款，茲將江蘇，河北，陝西，山西等省，由本所介紹貸放生產貸款數目，列表如下：

二十四年各省棉花產銷社生產貸款數額表

省別	區別	社數	生	貨	款	數	額
江蘇	東台	一			一五,〇〇〇元		
	徐州	六			四二,七〇〇元		
河北	邯鄲	八			二五,一一〇元		
	安次	五			一一,五五四元		
山西	金井	一			三〇,〇〇〇元		
陝西		二六			八七一,四四七,五八元		
統計		四七			九九五,八〇一,五八元		

機械設計及指導

棉花加工，對於棉業改良及運銷甚關重要，如棉花能集中軋花打包，則優良棉種，不致散失；而自行打包，可免商人攪水攪雜，保持品質，故本所提倡棉花運銷合作社，對於機械加工設備，亦甚注意。然機械設備之管理與使命，須有專門技術，而鄉村對於此種工作人材，甚形缺乏，本所特派專門人材，擔任設備工作，並在河南，陝西兩省，各設機械指導一人，往各合作社巡迴指導。

各棉花產銷合作社自去年設備軋花廠，辦理以來，因農村人材經驗，均感缺乏，措施未盡妥善，本所特於本年七月，成立各省軋花廠管理處，將各社軋花廠，一方予

指揮不倦，張王兩常務理事，則算數登賬，各處查看，並由監事長負責審核，自朝至暮不暇稍憩，以故毫無錯誤發生。此種熱心公益情形，頗足令人欽佩。

又該社張理事長，對於社中事業，異常熱心，其在社內服務，既屬苦心擘劃，而於私人每月應得報酬，則向不支用，悉數捐入社內，作為社中經費，此種熱心服務，急公好義精神，尤屬難能可貴云。

陝西魯橋社

組信用社進行順利：該社因感於事實之需要，特按照陝西棉產改進所規定步驟進行組織信用社；該社自組織信用社以來，進行頗為順利，現正式成立者計二十五社，其規定辦法：

(一) 信用合作社員，必須為運銷社社員，但舊有運銷社不良份子，各信用社員，不得與其合作者，仍不許其加入。

(二) 有非社員希望加入信用社者，必須先履行運銷社入社手續，經運銷社許可後，亦得加入信用社，運銷社允許新社員入社時，僅限於原來社區內之社員，對於業務區域，暫時決不擴大云。

陝西永樂社

以整理，一方培植人材，俟相當時期，再行將管理權交還各社自辦。

各合作社所有加工設備，既因農民能力抵弱，管理失當，收效不大，本年本所特派技師，會同各省技術人員，分赴各社整理，軋花車及打包機之效力，增加不少。其效果：(一)引擎馬力增加，(二)軋皮花數量增加，(三)皮花成色提高，(四)皮花中不雜棉籽，(五)棉籽光淨，(六)機械損壞減少。

本年陝西以棉花生長較遲，又以各合作社收回棉苗貸款辦法，規定籽花，皮花，現金兼收，社員之畏煩瑣者，類送皮花及現款，致各軋花廠籽花來源減少，成本增高，本所特指導各廠採取輪流軋花辦法，即一批工人，輪赴各廠工作，如是，供求平均，開支減省，而工作效率，亦有增加也。

茲將各省軋花廠設備列表如下：

### 各省棉花產銷合作社軋花設備調查表

交新	陽機	陽廣	社名		原動力	軋花機	清花機	打包機	發電機	籽花庫	皮花庫	備	註
			類別	種類									
??	??	機汽煤	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	六十	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	式良改	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	式六三	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	式五二	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	部十	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	式桶圓	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	式夾木力人	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	磅百四	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	37×22×39	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	流直	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	15	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
六	二	三	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	担餘千	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	造改房舊	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
三	一	担百數	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
担千一	??	造改房舊	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		
??	??	造改房舊	類力	種馬	座種	尺效	座種	每包	每座	種	容是		

催還貸款登記棉田：永樂合作社日

來工作之進行，除積極勸告社員清還生產貸款外，復擬重新登記社員棉田，以資整理社務。登記辦法：(一)由各區理監事作初步之調查；(二)登記表內加添社員住

某保某甲某戶，以杜防冒名統名諸弊；(三)跨社統名及不講信用之社員，完全除名，不准登記；(四)各地分別辦理登記事宜，永樂推李壽軒等五人負責，高陵推吳森如等五人負責，三原推王新三等三人負責；(五)調查表限一周填造完竣；(六)定期召集各區領袖面談登記辦法及手續，一俟準備完妥，即將進行登記矣。

### 陝西新豐社

社務業務積極整理，該社自積極整理社務以來，日前復召開社務會議，關於社務業務之處理，均由駐社指導員列席指導，其要點如下：

- (一) 社務方面：
  - (1) 自本年度起，常務理事，須絕對駐社；
  - (2) 即時公佈二十四年度之賬目；
  - (3) 即時將財產目錄造就，並須點驗編號；
  - (4) 社中公物，須指定專人管理；
  - (5) 社中文件稿冊紀錄，須限期整理完竣；
  - (6) 今後本社之各種契約，法規條文，均



康太 社合聯	井 金	樂永	西中	水赤	橋魯	橋高	央未
??		??	機 汽 煤	機 油 柴	??	??	??
六 一		??	五 二	九	??	??	??
一	○	二	??	??	??	??	??
??		??	??	??	??	??	??
??		??	??	??	??	??	??
○ 一		○ 四	○ 二	六	八	??	??
		??	??	??	??	??	??
式 棒 押	箱 鐵 機 木	五	二	??	??	??	??
		??	??	??	??	??	??
	斤 百 三	??	??	??	??	??	??
??	1尺x97x64	??	??	??	??	??	??
		三	??	??	??	??	??
		流 直	??	○	??	??	??
		??	??		??	??	??
		三 六	??	○	??	??	??
		三 六	六	四	三	二	六
		担 千 數	担 千 二	担 百 數	担 餘 千 二	??	??
		有 均 新 舊	造 新	造 新	??	??	??
	八	四	二	—	三	一	二
	担 百 五	担 千 數	担 百 三	担 百 二	担 餘 千 二	担 餘 百	担 百 數
	用 租	有 均 新 舊	造 新	造 新	??	??	??

須經監事會之通過或追認，始能發生效力；(7) 每月之月報，須經監事會之通過，始可報銷；(8) 今後社中之一切行政，務須經過三常務理事之通過，始可執行，否則以手續不完滿論；(9) 金庫須完全由司庫執掌，出納員須得受其指揮；(10) 社員收付款額，及購置物品，以能用新式傳票為佳。

(二) 業務方面：

(1) 業務職員之聘任，必須經理事會之通過，始可任用，任用書上，尤須三常務委員共同簽名；(2) 消費部由四月起即獨立經營之，並應撥派專人負責；(3) 關於消費部之開支，不得動用社款；(4) 業務部職員負銀錢責任者，須找保書具保結；(5) 業務職員之出差，須以接得理事會之委派，始可支給旅費；(6) 業務職員須絕對接受所中指導人員的指導；(7) 暫時欠款，須即刻收回或轉賬。以上各款，均經大會議決，開始實行矣。

運銷盈餘全數分配；該社本年運銷，盈餘約四千元，計辦理各項業務約用去二千餘元，所餘之純益一千九百元，除分配職員獎金及社員紅利外，照章劃出百分





# 陝西魯橋區組織信用合作社及籌備組織聯合社經過情況

周亞文

美國合作專家史蒂芬博士，本年赴陝，討論運銷合作種種問題；史氏對生產貸款，主張就運銷合作社範圍，另組信用合作社辦理之。經陝西棉產改進所同仁再三研討，對於在陝另組信用社事，尙有加以考慮之處；特先就魯橋，未央二社區內試辦。茲得駐魯橋社指導員周亞文君將辦理情形，撰成一文，函為刊出，以供研究。

編者。

魯橋區自奉令組織信用合作社後，經二月之籌備與指導，業已全部組成。茲將組織經過，各社現狀，及亞文個人之觀感，分別報告於後：

## 一、組織經過及各社概況：

魯橋區內組織信用社，二月底即開始籌備，三月十六日起，第一個信用社舉行創立會，至四月十四日乃全部組成，計共成立三十社。各社組織經過及概況如下表：

社名	地址	附屬村莊	縣	成立時社員人數	認股總數	已交股金元	理事人數	監事人數	理事主席	社員總數	創立日期
1 東里堡	上全		三原	五	五	二八·五	三	三	李承家	一，二四三	三月十六日

餘人，出席來賓，有合作事務局馮紳，宋國寶，棉產改進所黃貽孫，及駐社指導員蘇文傑等，由蘆子荃臨時主席，焦湘亭紀錄，通過暫行章程，業務計劃，並選舉臨時負責人員，以便執行臨時貸款業務；更分別由到社諸來賓講演，與會各代表，莫不歡欣鼓舞，情緒頗為熱烈云。

## 鄉村工作隨筆

鄭劍青

### 一年來進行棉產事業之回顧

春初來邯（二十四年），服務周載。始承棉農散漫之餘，又值棉籽播種時期，主要事為組織及放籽中端。夏季力行貸款；然棉社內部，尙未達於健全，迨秋季以來，乃由內部設備，而及於運銷之進行；調查棉產狀況及收還棉籽，亦於冬季辦清，茲將其經過之心得，擇報於后：

### 放籽時須注意人事

今春在磁縣散放山東脫字棉籽時，本人因來邯較晚，未能參加工作，至冬季收還棉籽時，聞當時以該地人事不佳，致棉社未能組成；放籽後有將棉籽留存家中不敢播種者，有將棉籽軋油及出售者，致優良棉籽，損失多半，實堪痛惜。蓋以農民不

17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2
李村	韓家堡	隘口堡	邵家壩	北岳村	第五村	魯橋鎮	西里堡	馮家村	劉德堡	毛家堡	東溝村	蔡王堡	李四堡	賀家堡	王金牌
上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全
岳家村									高子張 天井岸		樓底鎮， 余家坡。			高廟師，斜里 揚，朱家渠岸	上門，下門， 淡村，團莊， 觀音堂。
涇陽	涇陽	涇陽	涇陽	三原	涇陽	涇陽	三原	涇陽	涇陽	涇陽	三原	三原	涇陽	涇陽	涇陽
四	二	二〇	三	七	二	三	三	一六	四	二七	三七	一〇	二	三	三
四	二	一〇	三	七	二	三	三	一六	四	二七	三七	一〇	二	三	三
七〇	五五	五〇	六五	三五	五五	三五	六〇	八〇	三三五	三三五	一八五	五〇	五五	一六五	一五〇
三	三	三	三	三	三	五	三	三	五	三	三	三	三	五	五
三	三	三	三	三	三	五	三	三	三	三	三	三	三	三	三
李生榮	韓惠亭	李修文	林隨仁	蘇	王澤周	張俊明	孟振有	吳忠義	張廷西	毛趾微	徐本善	候定一	李廷順	孫毓芬	王森
五一	二〇六	二四七	二七三	三八八	二九五	六四二	二九五	四六七	一，四三	四四四	六六六	待查	一五九	七三三	九〇〇
廿八日	廿八日	廿七日	廿七日	廿七日	廿七日	十七日	廿二日	廿三日	廿三日	二十日	廿一日	廿二日	廿二日	廿二日	二十日

明真相，認爲放籽者，係藉此作鈎上之餌，利誘棉農入彀，誠恐將來得利益大，上當亦愈深。但至收花時期，農民方信此種棉花，非特品質優良，而且產量增加，每畝地可多收三四十斤；致花籽價值陡漲，每担售洋七元（本地籽每担三元二角）於收還棉籽時，竟有以好籽收藏洞房坑內，以本地壞籽抵還，而受拒絕者，爲數甚夥。故以後放籽時，人事亟宜注意。

特約棉田宜廣設

據磁縣太平村某棉戶云：「今年伊種棉田二塊：第一塊計地九畝，係照指導行距種植；第二塊計地十一畝，按本地美棉行距種植，結果第一塊收花一千零八十八斤，第二塊收花九百一十斤，」如此棉農不受指導，應設特約棉田爲是。

放籽區域必須組織運銷合作社

放籽後不辦理合作運銷，利益既小，且難改良品質。夫美棉衣分百分率，往往較短絨棉爲低，軋花彈花亦較難，加之吃水力不大，商人難以圖利，不得不壓價收買，因而棉農不能獲利。故在放放優良棉種區域，必須指導農民組織棉社，代棉農辦理軋花及運銷事項，既可節省開支，又能獲得善價，利益實非淺鮮。

計合	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18
三〇社	北關村	賀家坡	淡村	五棵口	樓南村	新立村	槽字村	吳家堡	方南村	繼家堡	廟劉村	南權堡	孟店堡
	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全	上全
					麥劉村	屯王村		常家，姚家，馮家	北潘村	王家村			北權，宋家東
	三原	三原	涇陽	涇陽	涇陽	三原	涇陽	三原	涇陽	三原	三原	涇陽	涇陽
五〇人	七	一〇	一七	一六	八	一五	一七	一〇	二六	一九	七	一一	二七
三〇股	七	一〇	七	一六	八	一五	一七	一〇	二六	一九	七	一一	二七
三三五元	三五	五〇	三五	八〇	四〇	七五	八五	五〇	一四〇	九五	三五	五五	一三六
	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三
	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三
	朱天福	賀秉祥	許紀曾	五長禮	郭玉堂	李生元	陳德忠	盧受西	潘文善	張維棟	王彥清	權生德	師禮
二三四八	一四	四三	二二	三五	二八〇	三六	三五	三六	二七	四九	一六	三四	八九五
	十四日	十四日	十四日	十四日	卅日	卅日	卅日	卅日	卅日	卅日	卅日	卅日	卅日

二、籌組聯合社情形：

魯橋區本年貸放生貨二萬五千元，所方已通知趕辦借款手續。但魯橋區自各信用社組成之後，運銷社即不再辦理生貨借款手續，故聯合社之產生，實有迫切之需要，各信用社業已定於四月廿五日在魯橋社舉行聯合社籌備會，推舉籌備員數人負責，

領袖問題

(一)領袖不可自大 如磁縣某某與永年縣某某，皆係受過高等教育而任理事主席者，因自大輕視他人，作事包辦，致黨派糾紛，結果不能圓滿。是以領袖不可自大，羣衆愈加推崇，領袖愈當謙虛也。

(二)領袖不可自私自利 有常務理事某某，受花行之賄，以圖自利，復引用私人，以謀自私，致引合作社內部糾紛，影響工作前途，後當注意。

(三)領袖要胆大心細 某社以常務理事胆小，致借款時已得銀行之批准，而未敢如數全領；還款時，社員款已齊，而不敢收受，誠恐遭匪搶劫，負責愈大也，以此種人而充領袖，實難期事業之推進。

(四)花行人不可當領袖 如某花行領袖，欲於社章「本社社員須將所產之棉花全部按時交本社運售。」一條後，加「不願者聽之」。又以棉社運銷有礙花行之利益，遂造謠生事，致阻礙業生。故開花行者，不能爲領袖。

辦理各社登記及生產款貸借事宜。

### 三、組社之困難與所得之功效：

#### A 組社所遭遇之困難：

1, 組社之初，大部社員，皆徘徊觀望，絕少自覺自動之表示，迨後各信用社次第組成，則要求指導組織者，接踵而至，大有不暇應付之概。

2, 在鄉村中領袖人才，頗為難得，各社員對於其合作社負責之領袖，無定主張，往往人言亦言，故領袖的產生，甚多是機會的，偶然的，且各社員對於領袖之品行，絕無鑑別能力，往往有聲名不堪，不守信用，運銷社欲予以除名處分者，信用社仍舉為理監事，或理監事主席。

3, 鄉村人才缺乏，舉凡組社事務，與組社時各項文件之書寫，能自動辦理，自行處理者，幾絕無僅有，（有之則往往為非自耕農的長衫階級，）故組社手續，不免有由指導人員包辦之嫌。

4, 社員加入合作社之唯一動機，為「借款」。

5, 社股之繳納，大多不願（亦有確無交股餘力者），雖經釋導，終難瞭然。

#### B 組社所得之功效：

1, 不良份子之肅清 魯橋社原有社員四一六人，現在加入信用社者合計為五二二人（原為五六〇人，其中有新社三八人），未加入者計一一八人。此一八八人中，除少數殷實之家，因不需款而未加入者外，大部皆係被排擠之不良份子，此一一八人未

入社之原因，析之如下：

a、信用不良，其本社社員不准加入。

b、不守信用，而累及全組社員，自覺無以對人而自動退出。

c、一村社員，大部皆屬不良份子，負責人不願再行組社。

d、不借款而不加入。

2, 社員對於所負責任之明瞭 各村舉行會議時，由亞文將各社員所負「無限責任」詳加解釋，各社員咸知自己所負責任之重大，而表示對新社員之加入，願特別審慎，對於本身責任，願按章履行。

3, 指導人員及職員與社員間之關係，得更為密切。

4, 社員對於運銷社及信用社，各種規章措施之有懷疑者，均得藉機開導（如交花，交股等），且能引起社員對於社（包括信用社與運銷社）之注意與興趣。

5, 不需款者不借款 過去各社員，皆有一種謬誤之觀念，以為凡加入合作社者，即非借其貸款不可。故有許多不需款，或需款少借款多之社員，均皆忍痛用款。經亞文曉以入社者可以不用款，亦可在規定借款額內少用款，而不能超過應借額，各社均已明悉，故加入信用社者，有若干人聲明並不用款，亦有申明只須用借款中之一部份者。



## 合作社對生產貸款發放應注意之點

各合作社發放生產款，手續繁瑣，稍一不慎，便易發生流弊。這裏，特將陝西棉產改進所省東區指導所務會議所討論的問題，刊諸本欄，以供參考。

編者

### (甲) 生產款貸放前之注意事項：

- 一 棉田畝數確否——直接并間接到鄉間調查，按社員之借款，即以棉苗作為保證。故棉田畝數有無虛報及少報之情形，應查明。
- 二 借款用途——是否需要和正當。
- 三 借款數量——定一放款標準，規定貸款最高額。
- 四 每組連結願書，是否真確。
- 五 當地人事地理，調查清楚：
  - 1, 人事方面——當地人民之道德習俗。
  - 2, 地理方面——土壤水利，水

旱虫災等。

- 六 登記時審查每組人事，用個別談話，抽查方法，注意下列二事：
  - 1, 人事是否忠實。
  - 2, 每組人數，是否正確。
- 七 放款前再複查一遍。
  - 1, 避免土劣加入。
  - 2, 淘汰不良社員——合股社員，雙料社員，代人借款等。
  - 3, 社員在家必須為家主。
- 八 合作社借款之期限應有伸縮性。
- (乙) 生產款貸放時之注意事項：
  - 一 放款時期，是否適當。
  - 二 社員須親自領款。
  - 三 審核借據，連結願書。
  - 四 借款手續是否完備。
  - 五 生產款應擇定日期分組發放。  
棉花生產運銷社社員人數較多，放款前，應先排定日期，分組

發放。如是可免混亂不清，及其他之弊。

- 六 放款時由組長查驗社員，如有冒名等情形，須扣留懲罰。
- 七 借據旁須由審核人蓋章後始可放款，以示負責。——社中職員有時因當地人事較熟，不免講交情而疏忽，如此，審查看即可對此負責也。
- 八 指印之螺紋正確性。
- 九 互相保證之注意。
- 十 當地治安上之注意——合作社貸款時，易引起盜匪之注意，應嚴密防範。
- (丙) 生產款貸放後之注意事項：
  - 一 複查借款之用途，是否按申請用途應用，如有不符，調查其原因。
  - 二 有無冒名等情形發生。如有，立

### 編輯室

- 三 組長有無勒索，移用等情形。
- 四 懲治不守信者。
- 五 隨時調查棉花生長狀況，經濟狀況。
- 六 注意社員發生之特殊情形，如遷居死亡，隨時報告理事會。
- 七 棉田畝數之復查。

- (丁) 生產貸款收回之時期。
  - 一 在新花上市後，即行收款。
  - 二 如有不履契約，即按章處理。
  - 三 九月着手，十月至十二月尤應催收，至遲在舊年前清結。

- (戊) 生產貸款收回之方法：
  - 一 在交花時扣除。
  - 二 逃債者之產業歸全組公有。
  - 三 舉行組長會議，由組長負責催收。
  - 四 應指定職員，專負催收責任。
  - 五 社內提早收花。
  - 六 酌量提高花價。

棉花市場的價格，環境複雜，變化極多；棉運合作社既以營運棉花為目的，對棉價起伏的因素，更不得不作深切的研討。本期特請陝西棉花運銷辦事處主任胡又新先生草就「棉價起伏之因素」一文，請讀者不要忽略過去。

現在各省棉運合作社辦有軋花廠設備的頗多，但對於軋花廠的管理，能夠盡善的，却是很少；這實是一個值得注意的問題。這一期特刊王敬純先生所撰「管理軋花廠應注意的幾點」一文，以供參考。

從上期起，我們特開一點地位，載些鄉村工作隨筆的文字，因為我們一般從事鄉村工作的同志們，時常感覺到一些小問題，或者小意見；雖是小，却也很值得給大家說出來。隨筆是想到那裏，說到那裏。這一類的文字，歡迎從事鄉村工作的同志們踴躍惠稿。

——紹陽。

### 鄉村建設

半月刊

零售每册八分

預定半年九角

全年一元六角

山東鄒平縣山東鄉村建設研究院出版

### 農行月刊

零售每册一角五分

預定半年八角

預定全年一元五角

鎮江江蘇省農民銀行出版

### 合作界月刊

零售每册五分

預定半年二角五分

預定全年六角

金陵大學棉業合作班合作社出版  
社址西安棉產改進所