

北平交大週刊

第三十六號
 中華郵政特准掛號之新聞紙類
 國立交通大學北平鐵道管理學院週刊
 校址北平右府街電話局六〇〇
 中華民國二十三年十月六日
 星期六
 本刊今日一張

● 本期目錄 ●

校閱：本市救國捐聯合會贈送本院鋼盔及面具
 贛教廳調查贛籍學生
 頤和園遊園辦法
 平民學校新校長崔定一就職
 北寧鐵路唐山站實習記
 張萬瑤

調查：粵漢鐵路沿革之調查(續)
 專載：西漢地方官與中央
 官之駐在地方者考
 林幸平先生講演錄
 北平交大學生筆記

校聞

本市救國捐聯合會贈送本院

鋼盔及面具

本院接准北平各界救國團體募集救國捐聯合會來函云：逕啟者：本會八月三日第卅九次大會議決，會中所有鋼盔九十三頂，防毒面具二百零三付，木牌三十四面，交常委委員定數目，分送各學校，暨通俗陳列處所參考陳列，等因，除另函分送外，茲擬贈送貴院鋼盔二頂，而其三付，藉資參考，而留紀念，相應函請查照，派員持據來會領取，為荷。此致交通管理學院。北平各界救國團體募集救國捐聯合會啟。本院復函如下：

逕啟者：接准本月十日台函，惠贈本院鋼盔二頂，面具三付，囑派員領取，藉留紀念，等因。除本院派員赴貴會領回外，特函申謝。此致救國捐聯合會。

贛教廳調查贛籍學生

本院已照辦並函復

案准江西教育廳公函云：案查本省省外大學，及專科學校，贛籍學生，獎金規程，前經訂定公布，並經函請查照在案，茲值廿二年度完結，所有本年度入學贛籍新生，自應查照規程，分別辦理。茲特寄上成績調查表五份，即希轉發各贛籍新生，按照說明，逐項詳細填明，附具相片，如期呈送過廳，以憑審核。其學生成績一項，並請註明實有分數，勿以甲乙等字樣概括，以利比較。再關於貴校所有廿二年度以前業經領取津貼有案各贛籍學生，並請早日將其本學期成績重新次等項，一併列送，以便繼續給領津貼，為荷。此致北平鐵道管理學院。本院復函云：

逕啟者：案准第一八三八號公函，附調查表五紙，囑轉發各贛籍學生，按照說明附具相片，詳填彙送，等因。當經轉飭照填，茲

經彙齊，並填列各該生學業履行成績，備文送還，即希查照辦理，為荷。此致江西教育廳。

頤和園遊園辦法

仍照成案辦理

接頤和園來函云：逕啟者：案查本所僱待學校團體遊園辦法第三條第一項內載：各學校服章整齊之教職員學生，於每年四月及十月同時遊園者，百人以內，收費四元，過百人者，每增五十人以為內，加收二元之規定，歷經辦理有案。本年仍照成案辦理，惟此項僱待辦法，僅限於各學校服章整齊之教職員學生本人，其附隨遊園之職教員學生家屬親友，均須照普通票價收費。又排雲門內因附設陳列等館，如願遊覽者，每人每券售銀五角，按照定章，概無優待辦法，並此預為聲明。貴校團體如在此期間有舉行遊園之必要，尚祈早日示知，以便接洽，除分函外，相應函請查照，為荷。此致北平鐵道管理學院。

平民學校新校長崔定一就職

本院附設之平民學校，前任校長郭友鈞，任期已滿，業經辭職。繼任校長崔定一，已於本月十一日到校視事，並於本星期一(二十四日)，正式宣誓就職。各級教員，大致聘定，本期添設縫紉一科，由本一同學黃瑩瑩女士擔任教授，聘書已經送達。崔君對於平民教育，素極熱心，聞尚有擬展平民教育計劃一篇，定於下期，在本刊發表云。

北寧鐵路唐山站實習記

張萬瑤

廿三年夏 本三休業期滿，得機往各路作短期實習，赴北平搭車返里，於六月廿八日早九時，往唐山站車務段長室報到，正段長為陳覺生先生，毛段長副之歡迎，並肯切實指導，同人中一

一介紹，泰站長係民國十八年交大畢業生，今春遠往唐大時，幫忙處甚多，並將實習程序，排列之，約分六部。

A 客票房

B 行李房

C 貨票房

D 貨物主任室

E 運轉室

F 站長室號志樓

每部實習一星期，有不明瞭者，由領班或主任，講解之，指導之，廿九日首到客票房，於是實習開始矣。

A. 客票房

(a) 客票之種類與等級 概分次數票，里數票，來回票，團體票，遊覽票，免票，半價票，等。其等級，約分頭二三等。

(b) 客票之售法 唐山站為北寧路一等站，地位適中，工商業發達，人口稠密，旅客甚夥，故值售票員，頗為忙碌。售票時間，多為在列車開行前一點鐘，即將窗口開放，起售票，至開車前五分鐘，始停止售票，將窗口關閉，在售票時，應先將款收清，然後再將票據以日期，戳印，車次，付與購者。至於售票最注意事項，則為迅速及準確，對於各種票價，均應非常熟習。

Return of Tickets Sold

Local

丙

- 第一段 旅客報票表
- 第二段 未售出之半票及計銷票等清單
- 第三段 普通客票(站賬乙)
- 第四段 政府官員票(站賬丙)
- 第五段 員司優待票
- 第六段 臥車床位票(站賬)

第七段 特別快車加價費
第八段 其他遊覽定期票等
iv 客運業務進款平準表 Passenger Service Balance Sheet of Station
此平準表，係由客運業務進款報簿而填造。
退還票款請求書 Application for Refund
i 票員現款登記簿 Booking Clerk's Record of Cash Received
ii 客運進款日報表 Daily Summary of Passenger Earning
iii 月份雜項收入彙總表 Return of Sundry Receipts of Station for the Month of
iv 票款之早繳 票房為旅客運輸進款之部份，每日所售之票數，應將其彙齊登記，送交站長簽收，於是其責任終了。在末交站長簽收前，應注意事項如下：
1 票數之起訖與實在數目合否，然後再與所售票數核對，如有不符，則應由售票員負責賠償。
ii 對於所收入款項，應加以詳細偵察，如有不堆用之幣鈔或偽幣，亦應由售票員負責掉換，或賠償之。
凡此以上各項，完全無誤後，由站長核對簽收，再集齊本路一切進款，隨上行車交天津總局，在不時將每日進款，約七八百元左右，由七月一日起，

平漢通車後，增至一千餘元。站長將款項應繳者，裝入方木箱內，或封入鐵箱內，以火漆印封固，將其送交總局，總局點收後，給以收條。此外有將款存入銀行者，以其方法不良，中途常生弊病，故不採用之。
(一) 客票房之員司及管理
客票房之組織，有領班(或主任)一人，售票員數人，晝夜換班工作。領班之職責，為傳，交清楚，日常工作，可分為請領其票據，查收票據，整理票據。其他各項，如日報單句報單據等之呈報，有督率本城員司之使命，有全權指揮或賞罰之責任(未完)

惠隱隨筆

諺云：『生在蘇州。穿(穿衣也)在杭州。食在廣州。』第三點予所贊同。當別著論。生在蘇州。為其貌美也。男子不為彌瑕。宋朝。何須貌美乎。男子之美。在雄健。有丈夫氣。所謂蘇州美。宜於女而不宜於男。是第一點。專指女性言。不為男子所公認也。明矣。穿在杭州。今日愈好修飾之女子。愈不為公認之。今日婦女時裝。爭用舶來品。杭州絲織。幾無人過問。第二點已變為穿在外洋。逐年風潮。不可勝計。食亦駭駭乎步衣之後塵。洋米洋麵。充斥市。國產米麥。反形滯銷。現象如斯。誠者與歎。幸親尚為父母所生。用舶來化妝品雖多。無法改變。然貌雖猶是。心則已非。留此皮相。又何益乎。語云：『人面獸心。』中國人中。國心。人也。洋人洋心。亦人也。中國人而洋心。斯斯斯。

粵食譜之佳。甲於各地。予非因已為粵人。呵其所好也。予遍歷南北。各方風味。嘗之至再三。然後下此斷語。鄉人之主此是說者。固眾口同聲。即曾履粵地之外省人。或外國人。亦莫不以為然。雖然。惟在廣州乃得飲其味耳。香港已非如。上海北平南京等處粵菜館。有名無實。大有遷地弗良之感焉。其故。則廚師易招。土產難致。命庖丁解馬。固無不可。終不若日無全牛之躊躇滿志矣。予屢過庖丁於北方。請奏神技。或指首言此地無牛。何能游刃有餘。或謂今日交通便利。郵遞迅速。粵之土產。何難遠致。不知致其九而遺其一。猶非全牛也。庖丁雖目無全牛。然非全牛不足以神其技。使以九分似牛一分似馬之物而令之解。而責其善然悉中肯綮。難矣哉。

過云吾國鐵道所取之營業態度。鐵道事業之有中國。其經營之失敗。乃不可諱言之事實。進察所以致此之原因。謂曰技術不佳。術欠佳。術軍日組織不善。與其日組織不善。更毋寧曰觀念歧途。此根本致病之源也。吾國辦理鐵道。乃認鐵道事業。為行政機關之附屬。其經營態度。一舉一動。滿現士大夫之風。當時一般民商。既不明鐵道為何物。又復觀辦理人員威嚴之態。遂退避三舍。莫敢問訊。結果民商却其福。鐵道失其利。是一念之差。形成千里之謬也！直至今日。雖濟各方識士之聲援。鐵道當局之積極改良。奈民商印象深刻。無怪乎極力拉攏而不得也。

！(要知此語之來源請視後附載之談話)
一種弊端之造成。皆有其相當背景。今鐵道之所以造成其官式態度者。約言之。不外二端。(甲)國營制度使然：為己者切。為人者疏。此為一般人類之行爲。今鐵道既屬國營。如此則損益問題。根本不能波及路員。是以鐵路員工之心理。遂形成薪金工作之平衡。而不思發展之途徑。結果仰頭而坐。四野無人。此一解也；依普通心理來論。凡事業而屬國營者。其事業雖極極微。然而人民視之。不敢與任何私營事業比擬。同時為此事者。以為辦理國事者。即是坐官。果結不察是否。冒然為之。而鐵道之事業。失亦本來面目矣！(乙)無競爭使然：我國幅員廣闊。交通不便。鐵道事業。雖極幼稚。然較之其他運輸工具。已便利多矣。是以鐵道所至。如鬼神光臨。鮮有不來求拜者。鐵道當局。安時斯斯。遂有民商不找而自來而必來之觀念。自以為我之運輸工具。天經地義。交涉界能與我作競爭者。誠未之有。更處此中國情形之下。鐵道萌芽。制度保護。如此何勞大駕。以招攬營業乎！
上兩端。確為構成鐵道官式之重要者。是以現在一般人士。異口同聲。大喊『鐵道商業化』之口號。以希革除舊弊。發展營業。此實為今日不可緩圖者也！

(三)營業課有鐵道上之地位。查各項買賣。其業務稍具規模者。大都皆有營業部之設。此雖為仿效外商之法。然事實上理論上。根本不能與鐵道西之其他運輸事件相比。因此種行為。的確為商業上不可缺少組織之一也。鐵道既為商業。故其舉辦也。營業課在所必設。因鐵道業務之發達。乃在運輸狀況之優劣。而運輸狀況之優劣。又積於客貨運之多寡。但貨物之運輸(一)。未有不找而自來者。是以招攬營業。為鐵道上惟一之事業。至營業課之功用在此耳！試回顧我國過去鐵道之組織。有斯課否。即有之(二)亦不注視耳！無怪累年失敗而不堪也！現在鐵道當局。深知已往之作。羣策而改良之。先後設立營業課。平緩路乃最近成立者。今僅以一己之視線。略述數點。以明營業課在鐵道上之地位：
(甲)營業課乃與貨商直接接觸之機關也：凡辦一事。舉一業。必先認事對相。積極進攻。庶幾成功有望。過去鐵道組織。各課各

營業課與鐵道
鐵道歷史。迄今不過百六十餘載。而我國之有鐵道。僅六十年左右耳。回顧此六十年之中。其成績如何。有目共觀。此雖云國政擾攘。軍匪不寧。然鐵道本身之組織。與夫其過去所存之觀念。更

殺
關之一部。是以其經營也。全出純粹官式態度。一舉一動。滿現士大夫之風。當時一般民商。既不明鐵道為何物。又復觀辦理人員威嚴之態。遂退避三舍。莫敢問訊。結果民商却其福。鐵道失其利。是一念之差。形成千里之謬也！直至今日。雖濟各方識士之聲援。鐵道當局之積極改良。奈民商印象深刻。無怪乎極力拉攏而不得也。

股，皆對內作事，而對外機關，無可言者，此示鐵道事業，其對相在外，而不能直接與之接觸，是以失敗也。現在營業課之設，乃路當局認定其業務之目標，而實行進攻也。

(乙)營業課乃專辦機關以對客商也：凡一事之推行者，欲其成效卓著，專管機關，在所不免，此盡人皆知之常識，何況處此分工顯明制度之下乎？是在鐵道方面，既認定其業務之目標，必須有專辦機關以處理之，如此路方責任所歸，辦事積極，客商則接洽有道，如行路然，既有道而循之，自必定神速，較之過去茫無所適，便利多矣，雙方庇益，事理具在，不待智者而後知也！

(丙)營業課為發達運輸之有力機關也：過去鐵路，未始無運輸管理之員司，然職責不清，權力稀薄，路局既未付之以積極權力，而管理者又不思從而進之，此亦為與不為，無關緊要，是人惡勞而好逸，更有相當之藉口，如此道誤運輸，為害匪淺，故除有顯明專一機關外，而尤貴機關之有力，欲命駕，數數被肘，未有不趨於消極者。

(丁)營業課為擴大運輸事業之惟一機關也：任何商業機關之成立，其最大目的，不在保守，而在謀逐年之擴大，若一成不變，則失商業之本旨，鐵道亦商業之一，自不能逃此例外，是以擴大鐵道業務，不論國營私營，乃異途同之。然而所謂擴大者，並非欺上談兵，必實地經營，始克有效，而營業課之最大目的，即在招攬買賣，增加運輸，必使鐵路業

交通經濟彙刊

第五卷第二期要目

- 最近小綏路車務方面整理之概況 金士宜博士講演
- 第三屆全國鐵路沿線出品展覽 呂慶濤筆記
- 救濟晉煤與正太平綏兩路煤運 趙之敏
- 減少空車里程之研究 陳樹蟻
- 近三來國有鐵路營業狀況述略 陸庭鏡
- 快捷貨運之略說 周撥先
- 鐵道會計中租金問題 楊汝耕
- 折舊問題之研究 馮承堯
- 編後記 李繼唐

交通經濟學會出版

北平府前街交通大學

粵漢鐵路沿革之調查 (續三十四期)

轉載商業循環錄

民國二年開派第一期息一次。計給發息銀三百捌拾萬零伍千餘元。除扣息外。實共收銀貳仟陸百貳拾三萬五千餘元。民國十年清查股額總數為五百六十一萬一千零貳股。內除交通部官股佔有六十二萬六千五百九十三股外。商股實佔四百九十八萬四千四百零九股。其第一期收入股款不善於利用此項巨款開設鐵路銀行。而分存於源豐潤義善源等銀號。致被倒閉股銀二十三萬元。第一期收入股款多屬低折鈔幣。損失亦不下二百餘萬元。而營業收入低折鈔幣。損失又不下百數十萬元。因此粵路築至韶州股款。均已用罄。嗣後軍事迭興。交通首受影響。大工遂由此停頓矣。溯粵路通車至韶州以後。歷年主持路務者兼籌雜進。弊滋滋多。對於路枕軌道。既失修理。車輛尤多破爛。後因軍運頻繁。路款亦形支絀。且負擔軍需。為數亦屬非細。由是粵路負擔債達四百萬元。民國十三年四月北伐軍興。先大元帥派陳興漢管理路務。粵路遂由商辦之局。一變而官督商辦。至九月間。政府改派徐蘇中為管理。職權與總理無異。同時並組設查辦粵路委員會。清理積弊。授以監督整理之權。隨查得公司歷任總理與董事局均有患通弊舞弊情事。且現充協理董事等。均已任期屆滿。於是報奉政府飭將該協理董事職權暫行停止。一面召集股東籌開第六屆選舉會。選備協理及董事二十名。呈候政府核派。並暫由該會代行協理及董事權責。十五年一月間。選舉會開始籌備。至四月間選舉手續始告完備。定期開會。照規定辦理董事兩項額數選出。呈由政府核委英甫為協理。並照額選派董事七人。分別就職任事。此為查辦路務暨改選協理董事之時也。是年九月。政府任李作榮為粵路管理。十六年十月改派梁廣恩繼任。十七年一月復改派陳維揚接替。前後凡三易。至三月間後奉政府設立整理委員會。以陳劍如雷官。胡繼賢單越前英甫為委員。共管路務。取消總辦理制。旋以委員共管制不甚適宜。仍恢復管理名義。以蔡增基任管理。是年十月改委胡繼賢接任。其時本路積債甚重。而各路軌道橋樑房屋。以及車輛機車等。均以歲久失修。朽壞不堪。交通幾至停頓。其勢岌岌將淪破產。又前時商辦期內。發出股票底冊文籍。雜亂散漫。難於稽核。於是呈准政府組織清算粵路資產負債委員會。分別加別清查。以資整理而圖補救。并通告各埠股商。限期持股票繳局查驗登記。以便核對後加發發還執。逾期不報驗。登記時作無效。藉以確定數額。而杜混亂。此為迭更管路制度與開始清查資產負債及股額確數之時期也。清算會于十八年正月間成立。定期六個月辦竣。時國府已特設鐵道部管轄全國工商各鐵路。本路改稱廣東粵漢鐵路廣韶段。設管理局為局長。七月又奉令將廣三鐵路裁撤併歸該局兼管管以廣三路為支線。改稱廣三段。時清算會以屆結定期限。而各項手續尚未完結。於是呈部復准予改組。展期六個月。連同廣三段資產負債。一併清算明確。至十一月接奉部老。現奉國府命令。本路收歸國有。所有原日發出股票。由部發行公債贖回發行公債將總額定為大洋二千萬元。每股贖回價額大洋四元加一五伸算。適合股本毫銀五元之數。規定分年付息還本辦法。由十九年一月份起。以二十五年年期本息還付清訖。至發股票歷年清釐勾稽已核明實數。總額共五百六十一萬一千零零一股。除交通部佔六十二萬六千五百九十三股。無庸收贖外。商股實佔四百九十八萬四千四百零九股。此項公債總額。儘數贖回商股之用。隨於十九年四月。在局附設收回商股辦事處經理股票登記及抵換公債事宜。同時並將清算會結束其未完事項。移交本局辦理。至二十年四月。復奉部令。將收回商股辦事處撤銷。所有登記抵換公債等事項。統歸本局經理。即在總務處機要課附設登記組。在會計處出納課附設公債組。分司其事。是年二月局長陳延炯調京供職。調廣九路局長劉鞠可接替。關於登記股票。及抵換公債。經通告限期截止。而未到聲請尚多蓋因股商撤處中外各埠。或以得訊稽遲。或因展轉託人料理。未能遵達。為體恤股商計。迭次呈准展期登記。故迄於二十年底。仍在繼續辦理。此為粵路收歸國有。發行公債贖回商股之時期也。民國廿一年六月。廣東省政府以該路迄無起色。腐敗不堪。派李仙根為局長。早由鐵道部加委李局長就任後。大加整理。已有相當良效。車行日增。本年三月。鐵道部又加委任王仁康為副局長。協同整理。此粵漢鐵路沿革之一調查情形也。

西漢地方官與中央官之駐在地方者考(續)

李延增

督盜賊其甚者至擯誅殺(義縱傳) 時以都尉

兼太守(并州傳)

邊郡置都尉千人司馬候(漢書) 關都尉一關都尉主關凡出入皆以傳凡百貨之出入

皆稅之以給卒食(終軍傳)

農都尉一農都尉，武帝置於邊郡主屯田殖穀

(續百) 張掖郡番和縣農都尉治(地理志)

宜禾都尉一燉煌郡廣至縣爲宜禾都尉治(地理志)

屬國都尉一主蠻夷降者武帝置(漢書) 屬國都尉治之郡縣，之見地理志者有：

天水郡勇士縣

安定郡三水縣

上郡鞏縣

西河郡美稷縣

五原郡蒲澤

騎都尉

天水郡略道縣

主騎都尉一是否即騎都尉，待考， 主騎都尉治之郡縣，見地理志者： 安定郡參謀縣

受降都尉(田廣傳) 賞都尉一汝南郡，莽曰汝汾，分爲賞都尉，(地理志)

左輔都尉一左輔都尉治左馮翊高陵縣(地理志) 右輔都尉一右輔都尉治右扶風郿縣(地理志)

(3) 都尉治郡縣表據地理志錄之 東郡東阿 陳留郡外黃 汝南郡女陰 南陽郡鄧

南郡夷陵 山陽郡單父 沛郡 鉅鹿郡下曲陽 魏郡魏 清河郡貝丘 泰山郡廬 常山郡南行唐

濟南郡陵 渤海郡高成 平原樂陵 千乘郡參城 會稽郡唐 丹陽郡歙 豫章新淦 臨淮中贛

廣漢郡竹 陰平道 越巂定笮 巴郡魚復 鮮于道 居延， 武成休屠 郡治在祁連山北

上郡高望(北平傳) 郡治在祁連山北

郡尉一都尉初名郡尉，武帝更名都尉，比 千石 元帝建昭三年今三輔大都尉秩 千石 掌佐守典武甲卒(表) 丞一人秩六百石， 郡尉佐太守典武亦得糾察郡之豪強

林宰平先生講演錄 廿三年九月十七日 北平交大學生筆記 長期的講演與尋常授課不同，鄙人這番承院長及主任的堅約，不能推辭，所以勉強答應下來實在惶愧 得很。

每過用兩點鐘的工夫，找一個新地方講自己所要講的話。如果聽的人因此在學問上或做人上得到 些許的受用，那這講演便不算白講，反之，如果各位一見見得不着好處，那便是講者辜負學校當局 一番的盛意，並空耗了各位聽講的時間。

這種講演的嘗試，我知道是很冒險的。失敗是意中事。成功之成分很少。何以哩，講的方面，意 思不一定都達得出。即使達得出來，而聽者聽到多少成，也很難說。我曾試過，早上四個人記我的講 演，下午四人記我的講演，所講的完全相同。結果各人記得好些不相同。這就是個人的注意力不一 樣的缘故。那末，各位聽講之後，所領悟的，所批評的，所解釋的，必定不能盡同。所以我很希望各位 善用注意力。

大概受過教育的人，他的注意力比沒有受過教育的人們，要強得多。沒受過教育的人，往往很要 緊的地方聽不懂。受過教育的人便不然。現在提倡鄉村教育，是很好的。因為鄉下人很誠實，聽一句 話信一句話，不像城裏人聽一句話不算一句話。這是鄉下人的長處。但是他們聽不懂講的，這却是 林宰平先生講演錄 北平交大編印

他們的缺點。總須經過相當時期的訓練，這缺點纔能除掉。 講到學問方面的話，所以講多了就沒有興趣，正因為注意力缺乏的緣故。引起注意力最有效的方法，莫過於找問題。不去找問題，就沒有注意力。我們人沒有一秒鐘不想的，有了思想，方有問題。 有了問題，方有學問。可是要說人人都有思想，這便是一個待考的問題。因為心中無時無刻所起的浮 思雜念，是無用的，算不得思想。

諸位的課程表，我也看過了，和唐山南洋皆不同。有經濟及政治等等涉及思想的學科。至於純粹 講思想的科目，當然是沒有。因為各位到路上用不著。現在這個課外的講演，正好注重到思想問題。 不過所謂問題，未必爲各位眼前所注意。既然不一定各位所認爲問題，那末注意力就未必能集中。不 過引起注意力，一大半是講者的責任。

因爲提起注意力問題，現在涉及一段似乎題外的話，即是中學的公民科。最不爲人注意，最爲人 輕視。尤其可笑的是某某學校公民科，竟用外國課本。要知道公民一科，是因各國之國情而實。一國 有一國的國情，絕對不能用外國課本。中學是大學的基礎，而公民又是中學中最緊要的學科。中學 辦得不好。大學怎能辦好。近年來大學招考新生的成績，固然有比較以前進步的，但是也有退步的。 退步最明顯的就是漢文歷史和地理。公民一科是不考的，要考，成績一定一塌子糊塗。