

華北合作社

APR 29 1944

文兩日中

號月二一

期一第·卷十第

刊月二年三十三國民華中



治道存之志與存而已
養蒙必先而教居其次
養蒙不則教無以施
養蒙不則教無以施

養蒙不則教無以施

養蒙不則教無以施



R
554 6505
-10

王蔭泰



華北合作

中文目次

卷頭言.....	出版總	(一)
華北農業增產對策之檢討.....	勉之譯	(三)
增產問題之檢討.....	余異	(八)
農業金融與其調整.....	白虹	(一四)
總會第三屆通常代表大會王理事長致詞.....		(一八)
華北合作事業視查團座談會記錄.....		(二二)
民國三十二年度縣合作社聯合會指導工作報告.....	青田	(二四)
民國三十二年度中國合作運動大事記.....		(二七)
華中合作社概況.....	大壯譯	(三〇)
民國三十三年度粟改良品種推廣辦法.....		(三六)
採種圃設置狀況一覽.....		(四三)
合作與民衆——復某君.....	郝健	(六一)
合作社散記.....	歐陽休	(四〇)
蔬菜品種改良法.....	循農	(四四)
編後.....	C. M.	(四)

隨大東亞戰爭之進展，兵站基地華北之任務日形重大。而戰力之增強，以食糧爲其基本要素，故爲農民組織體之華北合作社，其所負任務之重大更無俟言。

事業總會爲適應此緊急要求，特於今年度，以組織之擴充，各種事業之綜合運營及農業增產之確保爲三大目標，致最善之努力，俾增進事業功效而對應時局要求。

一、組織之擴充強化

華北合作社乃以鄉村部落爲區域，以鄉村合作社爲組織單位。欲謀其組織之擴充強化，非先就其構成要素之鄉村合作社，積極增設不爲功，故今年度特以鄉村合作社之積極增設爲工作目標之一。其設置方法，則急進的普遍主義與漸進的重點主義同時並用。其方針則在儘速實現全縣互助社或鄉村合作社之普及也。所以對縣聯管下全地域，須使其合作組織化而予以普遍的指導，並考慮政治力之透入與治安關係等事，同時對適當的互助社及鄉村合作社加以重點的指導，以期發揮事業之功效。

二、各種事業之綜合經營



山 根 謹

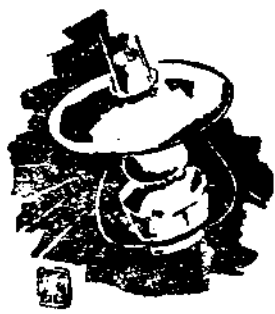
從來華北合作社，各種事業活動之範圍甚廣，可謂已達各種事業綜合經營之階段，此從前年度信用、購販等事業之活躍情形可以窺知。今年度更應乘此機運，將各種合作事業，本其應有使命勇往邁進。首先對信用事業，預定增產用資金七千四百餘萬圓，小額貸款五千六百餘萬圓，以備增產上必要資金之貸付。一方吸收遊資，以資抑制購買力，兼備農民萬一之用。此外爲謀零星小款之資金化，獎勵貯蓄，預定增加貯蓄金至三千萬圓左右。對購買事業之方針，期在增產必需資材與耕作期中生活必需品之萬全配給，而此項必要資金預定五千三百萬圓。至對販賣事業，則以生產之指導，資金之貸付，物資之配給而使農民安心從事農業生產，以圖增產時必需之良糧、棉花、油料等物產；同時基於預定收穫量，規定適當收購成數，而從事生產物之收買，以達成增產確保目的，而此項必要資金預定爲六億三千餘萬圓。其次關於利用事業之方針，鑑於農產物增產確保及食糧供給調節上倉庫增設之緊要性，依照預定計劃，極力獎勵新設倉庫，貸與以必要資金及助成金。又對棉花糧穀關係諸機械及製棉機等加工設備，鑑於地方實情，融通其必要資金，以謀利用事業之展進。

三、農業增產確保

華北食糧自給自足體制之確立，今年益見策進，並蹈襲前年度方針，特別對食糧增產之重點施策，更進一步強化，以期增產確保。即謀擴充合作社系統組織，並爲增產收買之順利而有功效起見，特選置重點縣，對其墾井、防除病蟲害，改良施肥耕種，以及各種獎勵事業等對策，實施集中指導，以期盡其發揮事業功效。其次對採種圃之經營，除繼續前年度事業外，本年度新開小麥採種圃十座，計二十九座，新開粟採種圃六座，計二十一座，而經營之。又對採種圃主產種子之推廣，本年度計劃對小麥採種圃七七五、〇四〇畝爲七七、五〇四擔，粟採種圃七、八五四、〇〇〇畝一五七、〇八〇擔，然後選定各品種之栽培適地，而向一般農家推廣。而今年新計劃，則爲甘藷之增產設施，即以設置甘藷苗床二千萬平方米，採種圃二萬畝爲方針，而期甘藷八十萬噸之增產也。

華北合作社運營計劃大要，已如上述。總之，爲便利農民農業生產關係，特別予以指導，予以策勵，俾資促進增產，而謀產品收買之便利，其事業之功效如何，固視該當局者之熱誠如何以爲斷，而直接出入民間諸同志之責任，尤爲既重且大也。

茲當事業年度開始，略述一般計劃，敢祈同志奮起，以完成吾人之使命。



華北農產增產對策之檢討

片岡滿 著
勉之 譯

民國三十一年度所餘的時日，也很不多了。在全華北施行的農產增產策，也可以認為全部終局，在這一年間，從合作社所支付出去的多額的資金資財，果然能够毫無遺憾的發揮了嗎？對這一年間的情形予以檢討，以備來年度的計劃的參考，也不是沒有用的事情。關於此點，不妨以主要的華北增產對策的重點的河北省，來一加申論罷。

一、重點縣鄉村問題

目前河北省經合作事業總會指定了的作物重點縣一共爲八十一縣，其中沿鐵路線的四十一縣，又由省聯指定爲綜合重點縣。對於此等重點縣，有所謂集中增產施策，更設立了所謂重點鄉村，一縣平均指定有五個鄉村之多。

來看此種鄉村的内容，戶數則採一、〇〇〇戶單位的大鄉村制，以每戶平均耕種面積爲二十五畝，一千戶爲二五、〇〇〇畝（四、二〇〇町步）的耕地爲對象，在那裏設有指導網，

有華米技術員一名（爲經三個月短期訓練者），其下不過僅有勸導員（由篤農家選定者）五名而已。這以農林行政機構，勸農設施等臺灣完備的日本內地農村來看，一個村莊平均耕地面積約有三〇〇町步，在那裏便有產業組合、農會，以及很優秀的技術員十名，那樣尙且還有不少的地方，沒有做到令人滿意的狀態呢。

對此，在治安不良或其他所有惡劣條件的圍繞中，於華北農村設立指導網，那可以說是過甚的重担，只是徒然成爲華而不實的組織，當然不會得到什麼實績的，那全然是採取無意味的極端的內線作戰而已。如現在的重點縣，大半只限於鐵路沿線交通至便的縣份，或供出餘力豐饒的縣份，重點鄉村也只是選出了幾個戶數多治安良好的戶數適當的自然發生村落，來施行集中的濃密的增產指導，這是必須改善來施行所謂深而且廣的方策才能成功的。以現在的狀況來論，那恰如在真空管裏剛進去了空氣一樣，由稀薄而逐漸擴大，尙未能達到任何

地方都能够施以那種方策的地步，所以一向是沒有成績的。所以，應該採取重點施策，發揮最高能率，而實踐實踐主義。

其次，來年度（民國三十三年度——譯者註）的重點作物，新經指定的有麻，白薯，煙葉三種。麻，白薯當然是可以贊同的，但竟指定了煙葉那種嗜好性的作物，是難於了解的（聽說那是僅僅因了稅收的問題才被指定的）。決戰上重要的食糧或工業用的作物的耕種所必需的土，是一畝也不能減少的。此外，對於貴重的硫安或藥劑發生轉售的事情，是應該加以考慮的問題。

二、推進機構的推進委員會

中國方面行政公署對於增產對策，可以說是並無熱誠的。這在現地便可以聽到，縣當局對於縣的增產推進委員會必須支出的預算，並沒

有支付；或者還可以聽到縣官吏妨害增產對策的言辭，如「增產對策有合作社來辦，與我無關焉。」這類的話。所以便有了種種歪曲的狀態。

對於此等情形，是應該促其猛省的，同時，對於增產業務的責任，行政公署則必須銘記起來才行。縣長為縣推選委員會委員長，同時為實行機關的合作社的理事長，是站立在一人担任兩種職務的陣頭，當然要與治安工作同樣的予以熱誠，向增進工作之途邁進，但是現狀並不是那樣的。

依此種原因觀之，從來的委員會是非常脆弱的，性格又曖昧模糊，該事務局的位置是設置在合作社裏，且事務局長又為合作社理事長的兼職，所以有的竟誤解為其附屬機關。來年度必須將其所在地移至行政公署內，充實它的內容使其強力化，名實均成為各級行政長官的農林行政的諮詢機關，或增產對策的企劃推進的中樞，發揮其本來的面目，事務局長可由行政公署中選出人來專任，融合於中國方面行政機關之中。行政機關是立在第一線的。中國方面的行政機關要以真正的熱誠、積極的、自發的邁進於增產業務。此點河南、山西、山東諸省，已將行政公署立於第一線，從事於理想的活動，河北省當然也要從速的來加以善處的。

在合作社方面來看，合作社的弱體化，或是由於推進機關與實行機關的連絡不良而發生了摩擦，或是委員會掣肘了合作社的活動，此外更有由其他機關派遣的技術員在推進機構裏

沒有表現出什麼價值等等說法，那都是杞憂之論。此事如果以合作社的行政力為背景來活動強化，當然，自由連絡也要因而圓滑，就是由其他機關派遣的技術員，做為合作社的囑託，一個人兼兩種職務，處於推進，實行兩機關之間，那是得以自由活動的。

如果要固執現在的形態來行事，那末合作社是得一失十的。

其次，強化推進委員會，當然也是燃眉之急的事情，像現在這般的體力脆弱，性格曖昧模糊的委員會，既是有若無，應該根本解散，把它融合於行政機構，使成為新形態而考慮其更生再出發的方法的。

然在過去一年間，逐漸成為有系統的，整備了它的組織形態，並開始了本格的活動的委員會，如果再根本來刷新，不免有朝令夕改之譏，為節省時間，努力，不如經由現在的機構而使之強化，加以切合實際的改革，那樣，便成為能率的、穩當的了。

其次，在那裏成為活動中心的幹事的性格，也是大有研究的必要的。

現在的委員會，大體上是協力的、派遣常任幹事，僅為合作社及華北交通會社、棉業機關則行動於獨自的立場，雖有着應該協力其他各機關的熱意，而仍有觀望不前的狀態。如新社會首先應以其龐大的機構，與其動員民衆工作的豐富經驗，積極的展開這一大運動，來參劃食糧增產。此等機關應即從速團結，成為一元的，順應着國策的方向，在各個的分野中來分

担其責任，發揮其最高的能力。中央—省—道—縣，在系統上整備其機構，使之成為企劃、推進強力的中樞，入於本格的活動。所謂一元的團結，如棉花由棉產改進會，水稻及其他水利由墾業公司，纖維作物由麻產改進會，或礦道沿線則由華北交通等，各個分業負責，實行增產施策，由各實行機關分付資金、資材，那是最能率的。真正決戰下的增產問題，是需要提出更好的方法的罷。如經由合作社的活動將一切資金資材作一元的貸放，整備強化其機構，所謂一舉兩得的政策的意圖，當然那又是另一問題了。其次，便是由其他機關派遣的技術員，在河南山東山西諸省均為無給囑託，成為駐在道縣的形態，那是最有效果的。

三、強化合作社的機構 整備

現在合作社所有的生產指導部門，特別是技術員的整備，是有着飛躍的強化的，龐大的資金資材，經由該機構成為一元的貸付，那是很危險的事情。在決戰下比血的一滴更加貴重的疏安、農業藥劑其他資材，我們想到那是遠由日本，不知經過多大的犧牲才能輸送到華北來的事情，當然連一塊也不能任意消費的，一定要將那項資材發揮其百分之百的能率，這是有待於優秀技術員的質與量的整備的。現在從速將日系技術員大量整備的事，是非常困難的。而於華北各種養成機關總動員華系技術

員，在現狀下也是很難有希望的，不妨將其他機關的技術員參酌着來總動員。依合作社本身的運營來看，在生產指導方面是增加的，如果來籌備它，必定增加若干的負擔，合理的運營，必須一併考慮到與其他機關的均衡，隨之而生的困難問題也是他日應該考慮的罷。又際此戰時下物資枯竭的時候，更要克服困難，與收買機構方面並行的配給機構也要加以整備，以期獲得民心。其次，對於華系技術員的養成問題，也應加以若干檢討，打破中央劃一主義，與地方以某種程度的自由裁量，中央僅是總括的管理，以期所養成的技術員，真正能適應經濟的條件與自然的條件不同的廣大的華北各地域。又此等技術員的待遇的提高也是必要的。現在合作社使用的十五、六歲的工役，也支給了月入九十元的樣子，技術員的待遇也不過如此，所以優秀的技術員便有次第轉向他途的趨勢，這是必須注意的問題。其次關於人事的任免，也有確定標準迅速處理的必要，但如到任數月尚未見到採用的正式委任，也不支給旅費，經驗相等的人們支給不同的月俸，諸如此類的事是屢屢聽到的。此等零細的事情，也是使人心厭的所在罷。當地各縣的日系技術員，常集中心力，掌握華系技術員及勸導員，如手足般的驅使，以發揮推進的妙諦。可是日系一人，無論如何的努力奔走，其能力也是有限的。又當地常有機會，以日系為中心，施以講習或再訓練，以謀技術的向上，以期那尊貴的資金資材，得到最高度的發揮，那也是件

重要的事情。可是在當地繁忙的季節，那稱做再訓練的，當是在中央地處來集合各地方的技術員舉行講習，那種能率是低下的，不過在某種程度的地方上或許也有能率的罷。爲了彌補此等缺憾，應該由中央從速編纂分配如農業技術員必携的那類參考書，是比較便利的。

四、水利事業

關於水利的實施，是以鑿井爲主的。我們來看過去兩年間的成果，便可以知道，能够令人滿足之點是很不多的。

「開了一百個不能揚水的穴，也不如掘一個能揚水的井。」觀察那從來的鑿井狀態，可以說是由上方規定了數量，便採取了很多的不同的開掘方法，而且大部分一向對於鑿井沒有熱誠，也可以說是抹殺了自己的責任。如冀東地區掘一眼大井，便需要二、五〇〇元，水車子最低也要一、五〇〇元，再加上揚水用的役畜，那是需要五、〇〇〇元的資金的。按目前華北的農業經營規模的平均數來看，能够担负這個數目的，實在是非常少的。所以，此等費用就是由村中攤辦，或是由各戶來分担，那也是加重了農村的負擔的。再說就是已經掘了的井戶，也沒有發給他揚水機，那水仍然沒有用着，依舊放置着，甚至只是形式的開了一個穴，水深也僅有一尺，掘得很亂，更有甚者，竟有將去年掘的今年再掘一下的虛偽情形。關於此點則有從速整備重點縣井戶的戶籍簿的必要罷。又特別是治安不良的地帶，如果要去檢查那裏

的井戶分配完畢後的狀態，那非要有多數的整備是不可能的。此事如加以惡意的解釋，對其責任者是不能不發生懷疑的。在以上那種狀態之下，專爲鑿井而支出多額的資金資材，那是必需再考慮的問題。徒然陶醉於井數的增加，憑良心上說，目前並沒有達到滿足的狀態。何況實際上是爲的能揚水，能灌溉，才來掘井的呢。由此種見地來看，明年度（民國三十三年度）（譯者註）要對這過去兩年間未經意掘下的土穴加以整理，以後必須本此設置重點來再行努力罷。本年度（民國三十二年）（譯者註）河北省實施的大井分配總數爲三七、〇〇〇眼，而對其分配的水車子才五、四〇〇架，其比率僅爲一成強而已，且其中尙有未運達當地的很多，對於小井的輻輳也是一樣，實際上能揚水的也實在太寥寥了。故揚水機的整備，發送，役畜的斡旋，土井的改良，以及不良井之掘法等，都是留到明年（民國三十三年）（譯者註）來解決的問題。本來，新鑿井者是應該限於真正出於自發的希望的，再來對其加以澈底的補助，強制的分配那是應該中止的。

又有的地方所掘的井，是在地下水高三至四尺的河邊地（有洪水必流出的地帶）那裏掘的小井，專爲希望得到補助金的，那是需要充分調查才能決定的。依筆者的意見，補助金制度既有在當地發生種種問題的性質，那是可以提倡全廢的，尤其在中國易於爲中飽的材料，並有很多弊害，不妨採用總括貸款的方法。其

次，用煤也惹起了種種問題，實際上能够運到當地來爲燒磚用的數量能有幾何呢？在中途便轉售了，發財了等等的街談巷議早已灌耳，這是非常遺憾的事情。所以關於配給是必期其最慎重的。

要之，廢止現在的補助金制度，採取總括的貸款制，是以無利息長期返還爲理想的，如現在的利率與短期返還，不合於農村的實狀。又如現行的小額貸款，是有「効力太小」之感的，至少也要貸借大井一眼所需資金（鑿井、水車子、役畜的總資金）的半額。要把這經由不爲營利的合作社辦理的貸借，比那不很直接的行政機關來辦理又如何呢？

其次，對於地上水湧水的利用，如其是適當的水源，最有效果的，集團性的，積極性的，農民也會無條件的贊成。例如石德線沿線的秦城，晉縣的大面積的河川灌溉，是完全獲得民心的，八路軍方面的宣傳，想浸入這種地帶，可說是很困難。像這類旱地的集團灌溉，大體上是可以作爲惠民土木事業而推行，必要時可以考慮那鑿井資金的大部分合流的。如現在河南省進行着的大規模的黃河北流工事，是最得當的，那樣，河北省所受的恩惠很大，對華北的沙漠化是可以抑止的。

五、品種與肥料問題

增產對象之水稻、小麥、粟、棉花等作物品種的選用，爲促進增產的要因，如水稻依日本品種之推廣，立即獲得兩倍之收穫量，又如甘

諸則依「冲繩百號」之選用，較本地種可期三倍之增收，再依輪作之研究，則更易於獲得四成乃至五成之增收，故如品種之改良，選用，優良種之推廣等，希望總動員華北各該業務機關更加努力。幸有華北交通極力予以援助，可確保無虞。據說甘肅優良種「冲繩百號」的諸種，來年（民國三十三年——譯者註）將有相當數量爲一般配給，如此，則華北的食糧問題，當可現出曙光，深屬幸事。其次，若就救荒種子的整備加以申述，在當地也是很少的，非常時之種子量必須計劃貯藏着，如本年度（民國三十二年度——譯者註）河北省內真渤特區、順德、邯鄲各地區皆遭旱魃，在當地雖如火般的請求數百噸之蕎麥種子，而在中央及省則事先毫無準備，可惜廣大的面積，竟因之休閑了一年，對食糧問題影響甚大。

明年度（民國三十三年度——譯者註）對重演此種失敗是應具戒心的。其次，就疏安問題來說一說，如前所述疏安是比血一滴還貴重的資材，從戰時的日本付出了多大的犧牲才運到華北，是不應該任意使用的。對於現在華北農村化學肥料之幼稚的技術水準來說，那樣漫然的普遍分配，使流入曖昧模糊的地方，是最危險的。故對技術指導務期其慎重，使農民自發的來歡迎疏安，以釀成那樣的空氣作指導的方向。依農民的希望所分配的疏安，連一塊也要發揮百分之百的效力，因此在增產上所表現的龐大支出的肥料費與其相關關係也是該充分考慮的問題。從華北百年之大計來看時，不能滿

足僅僅使用疏安的現狀，爲增大疏安效果，有機質的肥料是非常必要的。爲謀從速恢復疲憊了的華北地方，必須徹底的增產。與此相剋的燃料問題的解決，更要追溯到治山利水的根源，植林則以華北造林會爲始，動員了其他所有的造林關係機關，檢討其真面目，也是立時必須從速展開的大運動。其次，增產用的資金資材的配給，要以不失季節爲重要。由本年的經驗來看時，則有配給欠圓滑的種種障礙狀態。尤其是肥料藥劑得用的時季，輸送分配更須萬全，如鑿井用煤竟聽到未有到達當地，而惹起輸送中疏安行跡不明或減量甚多等等的問題。此事項須與華北交通、華北運輸，及其他交通機關緊密聯繫，監督裝貨發貨，明確規定輸送中之責任所在，以期其毫無遺漏。

六、病蟲害問題

四千年來便生存在中國農村體內的，若僅從外部排除其種種惡劣條件，即僅從施肥培植管理上着手，其旺盛的發芽力是仍藏在體內的。現在所行的種種增產施策，因之稍有不徹底之感。必須引起農村的感情，無論種子消毒及藥劑撤布，要使農民深感到真正的藥劑效果，由農民自發的來歡迎它，與歡迎疏安的情形一樣，以釀成那種團氣爲第一要諦，此點有待於優秀技術指導者之整備甚多。茲就蝗的問題來論述，若等飛蝗發覺便來不及，今須進一步講求拔根塞源的方法。幸而河北省對於蝗害的研究非常進步，相信來年度的對策是頗堪期待的。

本年度蝗害對策費由中央支出數萬元，但有大
部分，徒然消耗在調查、觀察、宣傳，以及動
員農民等花樣上，在那龐大支出之中，真正用
在蝗害對策上的部分，可說是又有幾何呢？從
飛蝗到各種病蟲害及其他旱害風水害等天災發
生之際，是需要迅速的情報的，在脈絡一貫
的情報網的整備之下，對各種對策，最好不要
失掉實施的機會，如本年發生了災害，經一個
月才有報告來，故各種對策發生很多的齟齬事
情。因情報遲延而發生的遺憾，這是應該銘記
在心的。

七、農具及模範圃

看到增產用所幹旋的各種農具，實多粗製濫
造，致失掉農民的信用，這種事實，是不違枚
舉的。對此確有促農具商良心反省，與幹旋者
充分調查檢驗的必要。特別像水車子，以數千
元的代價，僅堪二年使用，真是必須注意的。
若有待於中央總製造而分配，又恐在當地失掉
時機的地方很多，此點若是由中央監督之下承
認某種程度的當地辦理，來從速配給在當地產
生出來的優良農具是如何呢？想到輸送途中破
損率決不低下的事情，更有感到這樣辦理的必
要的。又農具修理班的巡迴，噴霧器、揚水
機、消毒器，其他各種農具之簡單修理，是非常
有效的嗎？巡視當地所僅有的印象，便是在倉
庫內可以看到有雨晒的農具甚多。同時巡視地
方，也可以看到模範圃的堂堂的牌子，可是它
的成績却與隣接的普通田地一般的不佳。那種

例子是屢見的，這與技術員及指導者的面子有
關。我們若指導農民顯示出來優秀的成績，才算
達到本來的目的。對模範圃補助費的貸與，必
須拋棄那種僅為除草或其他管理的錯誤觀念。

八、副業及其他諸問題

增產同時還要有副業的獎勵，對於華北龐大
的農村剩餘勞力（特別是農閑期）的生產化確
是緊要的問題，關於所需要的材料之幹旋，製
品之販賣，或適地適業等事，必須慎重的研究
出對策來。

其他如農產品評會、展覽會、講習會、篤農
家功勞者之表彰等雖是重要，但這些也徒然是
些熱鬧的花樣，要以最少的資材收取最大之效
果，最有效的是在適宜正確的活用着資材的
罷。

九、結言

以上已將未整理的各種問題，加以斷片的叙
述，總之，本年度增產對策的運營，不得說是
已無遺憾的達到滿足狀態。在年度開始，大
概是以對華根本處理方針之轉換，特務機關的
改組，各種協力機關步調的不一致等等要因，
所以將多額的資金資材的運用一元化，竟委任
了那體力不健全的合作社去負擔罷。鑑於本年
度的經驗，來年度合作社的強化，協力機關步
調的調整等，是應加注意的，萬勿再蹈覆轍。
幸而此次華北政務委員會改組，我等多年切盼
的獨立的農林行政機關，農務總署隨之而誕生
了，決戰體制下應斷行的增產問題，更足明表

其重要性了。希望在省—道—縣之行政機構中，
系統的確立農村行政的機構，配置華系有能之
士，此問題的推進是極望其開始的。

當實施增產對策時最感必要的是正確的產業
統計，各縣要從速準備正確的農業統計，至少
必須將縣內之生產消費剩餘不足等資料，常常
詳細正確的把握着。這不妨利用所有的機會與
管下的人員，走遍縣區，作着各種的調查，以
便知悉自然經濟諸條件，又在重點鄉村施行詳
細的實態調查研究，將耕地、人口、役畜，井
等，一一註明，以期各種施策毫無遺漏，那不止
為生產指導一事，更進一步的在蒐集上也可以
獲得正確把握的罷。

關於此種產業統計的整備，在行政機關中設
立系統的獨立機關，是需加以考慮的問題。最
後對本年度的增產施策加以總決算是必要的。
原來由各省交來的工作月報，樣式是極參差不
齊的，當中央彙集整理的時候，甚感困難，有
由中央從速統一樣式來整理的必要。又其他各
種的報告樣式統計等，欠統一性之點甚多。且
多有繁文縟禮，在決戰下須加整理使其簡化。
又如各種報告月報常常需要二三個月之久才能
集齊，這也是需要更進一步的努力，以電擊來
處理的。

以上是大部份合作社的情形，應該「教之育
之」以期合作事業的健全發展。



增產問題之檢討

余 異

增產的呼聲，現在已經普遍極了。

任何報章與雜誌中，無不討論些增產的問題，彷彿這問題是個時髦的問題，不能不談似的。但也就因了這個，各雜誌中所談多涉空論，對於實際的需要，多不適合，由是，我們在此願以實在事務作根據作一個簡要的陳述。

增產之方法甚多，集中物心兩力從事強化之外，首應注意下列數事一，如何利用土地生產力？二，如何採用有效農具？三，如何施用肥料？四，如何選擇優良品種？五，如何防除災害？六，如何運銷農產七，合作組織對於增產之作用。

以上種種問題，在現階段我國農村之中，有其特殊的性質，此乃由於地域之不同與國度之相異發生之必然的現象，故在分述以上各種問題之際，對於此點應加以特別注意

一 如何利用土地之生產力

土地有其連續而偉大的生產力，這是自然賦予他的特殊的力量，仰仗着這種力量，生物才能够生活，人類仰仗着他，才能維持衣食住行的需要。所以，維持並且促進這種力量，使他能够繼續發揮，乃是非常重要的事。

土地雖然具有天賦的生產力，使植物可以發榮滋長，但是如果農家不善於利用這種生產力，也足以耗損土地，使生產力日益虧損，使植物枯萎。打算保持這種力量，利用的方法，不外三種：（一）施肥——保持土地的化學成分，使其營養植物的力量不至因種植莊稼而減少；（二）輪栽——每季種植不同的東西

輪流栽植，可以預防土地中某種成分過於減少；（三）休息——使土地每隔幾年能有一季休息的時間，可以讓土地有自然恢復其力量的時間。這三種方法，應肥將於後面談到，在這裡不必多加解釋，現在將輪栽與休息兩方略談一談。

輪栽的作用，據農學家之研究，可以有如下列數種益處：（一）可以維持土壤的肥分——因為只有一種植物，易於只消耗某幾種的養分，使土壤的肥分，不能保持平衡；（二）可使根深及根淺的植物互相裨益——根深之植物吸收土壤下層的養分，根淺的植物則吸收土壤上層的養分，如果實行輪栽，則可以使兩種植物都能自如地取得營養料；（三）可剷除雜草——某種植物的行列之間，所生的雜草，是有固定的原則的，如交互種植，便可以使雜草減少，

（四）可以滅除虫害和病害——虫病有害於植物，也和雜草之生長在植物行列中間的情形一樣，某種病虫侵害某種植物，也是有固定的規則的，所以輪栽可以減少病虫。以上的利益是輪栽的最普通的作用，農民種田應多注意。而事實上，我國農民亦大都能够注意到此種事項，翻閱各農村調查，則可知此種事實普遍於農村中的農作者，而在華北地區內農作物之種類甚為繁多，輪栽的作用更較其他地方易於施行。

但是，使土地有休息的時間，則因我國大部農民佔有之土地都很少是很少實行的，即或具有較多農地的農民，也不相信使土地休息就可以增加農產，所以這個辦法實行起來，便不是一朝一夕所能推行了。所以就現在而論，只能指導農民如何利用輪栽及施肥的方法以維持土地之生產力，休息的辦法，尙不能在目前施行。

但就目前的情況來說，除了因種植方法運用不當而致土地生產力不能維持之外，尙有土地力未曾用於農事生產者，特別是菸草的種植，粟的種植等等，以致農產受到莫大的影響，有儲大的土地，而不能產生多量的農產物，有識之士，

對此種現象，真應痛心疾首，而亟謀改善，必要的時候，正應由當局強迫過止此種現象！

二 如何採用有效的農具

土地生產力之保持與增進，能夠達到理想的標準之後，工具的改善亦應特別注意，所謂工欲善其事，必先利其器，便是這個意思。因為工具不良，很容易使工作粗糙，工作效率低下。農具不良，直接影響於農作的勞力和作物的品質與數量，間接便足以招致農家的經濟損失，因此，對於農具之改進和研究，是非常要緊的事情。

我國自古即以農立國，代代相傳，這種長久的事業造成了農民的保守性質，自以為用這些方法經營了幾千年，沒有什麼變革，仍能夠得到相當好的收成，更不必需有什麼變更了。豈知近世科學昌明之後，凡百生產在經營方法上都有了顯著的進步，而生產工具之改進，更是日新一日，今日各國之農用工具，已遠非舊日工具所可比擬。回顧我國，雖然間或有一兩家採用改良的農具，但鳳毛麟角，實在是太少了。使用舊式農具的仍佔農民之

最大多數，工作起來，費力多而生效少，不得不多雇勞工或借畜力，並且因農具之不良使作物受到很大的損害，更是意料中的事情。反過來說，假設農家能採用新式有效的農具，一定可以節省許多人工和金錢，同時也可保證作物不致受到損害。但是，我國農家要想採用新式有效的農具，往往有下列的困難：

第一是農民缺乏農業資本，據專家的調查，一般農民之支出於農業資本的數目，僅占全支出之百分之二五。五，以這樣少的數目作資本，如何能再有力去購置新式農具；第二是耕地面積狹小而田畝塊數又多，因之即使用新式農具也是不經濟的，因為用後棄置經年，積壓資本，有時為鏽所壞，損失更大。所以任憑廣告的宣傳，專家的倡導，說新式農具可以節省人工，減輕費用，增加生產，而農家購置新式農具的，仍然是寥寥若晨星！但是，新式機器農具，的確具有種種優點，為改進農家經濟的利器，我們決不能因此等困難而不設法採用。在上述兩種情形相互矛盾掣肘之下，不得不另闢途徑，以謀解決，農民既可享受了新式農具的利益，並且還能夠有購置的力量。這種企圖只有

仰仗着合作社去辦。

今日華北的合作社，採業務經營的原則，一合作社兼營信用，利用購買、販賣等業務。合作社購置農具，租或借與合作社員的農民去用，屬於利用業務，因合作社兼有信用與利用業務，故可以有錢去買新式農具，這樣，對於農民實在便利之極了。

合作社之利用業務，執行的方法因所採的方針而有不同，大別可分下列幾種：(一) 出借使用，概不收費；(二) 出租使用，由社方訂定使用租金若干；(三) 輪流使用，用上述方法，可以免除農民缺乏農業資本之缺憾，並且適於目前我國之小農制度，將我國固有之農具加以改良亦不失為對症下藥之善策。例如前華北試驗區所改良的水車、犁、雙屨、轆轤等，均是現在我國農村中所急需的農具。茲擇其要點，簡述於下作為參考：

第一次改良之水車共有四點：(一) 輪用鑄鐵製成；(二) 平輪直徑四尺，立輪直徑一尺半，所以省力；(三) 用滾珠軸架軸頭，所以減輕摩擦力；(四) 用鑄鐵水車，使重量減少。——改良後之結果(一)較舊式之水車輕；(二)出水量增多百分之三〇。

第二次改良之犁有五點：(一) 前方拖木改用小輪，所以減輕地面摩擦力；(二) 後方犁底改用二小輪，所以減輕地面摩擦力；(三) 犁盤改用熟鐵，以耐用；(四) 犁盤上作許多凸起，所以碎土塊；(五) 加添測定深淺的機關。——改良後之結果：(一) 比較舊式的犁拉力小；(二) 前進很快。

第一次改良的耙有四點：(一) 加多二個耙身；(二) 耙齒加密；(三) 連接處實以鐵釘；(四) 改用長短二種耙齒。——改良後之結果：(一) 比舊式之耙效率大四倍；(二) 耙過一遍即可播種，不必三四遍；(三) 不必用人力踏壓，反覺輕而拖力小。

第一次改良之碾有四點：(一) 用播種輪以節制，並分配種子，使其均勻；(二) 用活眼，以使其可變換寬窄；(三) 用支架，可以變更深淺；(四) 用車輪，所以易於前進。——改良後之結果：(一) 播種深淺寬窄均可變更；(二) 種子撒佈之多寡稀密可以一致。

——華北試驗區報告——

三 如何施用肥料

我國農家，在經營農業時，雖大多泥守舊制，不知改良，但從經濟的觀點來看，我國農家也有相當的優點，試以施用肥料來說，便表現了許多經濟的地方。我國農家，幾乎每家都養豬雞等家畜，對於家畜的

糞便也都盡量地儲藏，其主要的目的，即在於作為肥料之用。

外國農家對於肥料之利用，甚為努力，多以爲增加肥料即可以增加生產。豈知肥料之使用若是不當，亦不能達到目的。而且外國農家所使用之肥料，多半爲人造肥料，對於自然肥料，很少使用。尤其是人糞，很少用作肥料的。而人糞中所含之養料却很多。據專家分析之結果，人糞所含之淡質爲百分之〇·六三，磷質百分之〇·二〇，鉀質爲百分之〇·二四。假若將此種肥料棄置不用而購買同等之人造肥料時，所廢金錢當不在少數也。反顧我國農村之中，大多利用這種肥料，節省了諸多數目之金錢。我國農家幾乎沒有化錢去購置肥料的人，原因就在於此。

此外，我國農家使用綠肥的也很多，尤以江南各地爲甚。豆科植物用作綠肥更爲良好，如中部產米區每於次夏種稻的田裡預先在冬季栽植紫雲英或苜蓿類，至次年春天用作綠肥，耕埋在地下。

至於採用人造肥料，如無機質，淡氣肥料等，自然是取價極廉而且可以增加產量。本來是很妥善的。不過，使用人造肥料，在農村之中

有許多困難，而農家之無力籌劃肥料費則更是極其嚴重的問題。所以如果能將自然肥料加以研究，實在更有效之增產方法，不必只務求新穎也。

四 如何選擇優良品種

農作物的品種，是收穫優劣的緊要條件。我國農作，對於品種的選擇，向來多不注意。即有對種子略加注意的，亦不過只挑選一些比較肥大的種子而已，很少將許多精力與時間用在培養優良品種的，所以今後農作，第一應當多加注意於農作物的種子。關於這點，各國皆有農事試驗場，研究改良農作物的種子問題。華北有農事試驗場與各農業學校，對於種子的改良與培養煞費苦心，經過幾年的研究，已經有了相當的成績。但是，農家應用這些種子的仍舊很少，我們很希望各地農村合作社多努力於優良種子的普及。種植優良種子而能生出優良之收穫，這在一般略知農事的人們是早已熟悉的，所以，農家應盡量採種實驗結果優良的種子。

同生活，而來亨鷄平均每一母鷄年可產卵一百六十餘枚，我國普通鷄則平均祇能產卵四十餘枚至六十餘枚，兩相比較，來亨鷄可多產卵約二倍半。所以，優良品種對於生產的效果是非常大的，打算增加生產豈能不注意這些事？

不過，農村中的保守性的確很大，打算將此事普及於農村，不能不借助於宣傳，而宣傳的機關，國家應多設農業推廣的組織。這種農業推廣的事務，在目前華北地區內，只能由各地農業職業學校去兼辦，而合作社因已普遍地設立於農村，成爲農村活動的核心，社員更是直接經營農業的農民，那麼推廣農事之優良品種，愈爲方便，並且也是有效的。在事實上，目前華北各地的合作社，對於種子的實施改良，已經著有莫大成效，每年春耕之前，對於種子的消毒，與優良品種之介紹，已經盡力去辦，筆者前年，得有機會在農村中逗留過一個時期，確知合作社，在品種之努力改善方面，已有極好的成績，而農民對於種子消毒等等事務，亦能完全接收，因此我們對於優良品種之推廣，並不須顧慮農民之能否接受的問題，而主要的仍在於現在各農學專家與

從事研究農事的人們，對什麼樣的品種適合於我國的土壤的問題加以注意，並且努力發明更良好的種籽。

五 如何防除災害

農業生產，既以大自然的土壤爲基本要件，所以受自然限制的地方也很多，既要風調雨順，又需土地肥沃，而後才可望於豐收。近世以來，雖已將科學的成分加進於農事方面甚多，依賴人爲的力量，去抗敵自然，其實，仍不能像其他事業那樣，只憑人力就能自在應付，所以，我國有一句老話，說農業者是靠天吃飯，確有相當的道理。不過在我國因爲利用科學的地方異常落後，而靠天吃飯的成分則又較他國爲更甚，無怪乎我國農村之中，年年際着天災，舉凡水、旱、虫、病都可以作踐農作物，而農民除了呼天叫地，求神祈仙之外，又沒有更好的辦法，其坐以待斃的程度，更是到了極點，有志之士，亟應謀求良法，善爲宣傳，善爲教導，務須將農民之心理，由信天命而改正爲信人力，由聽其自然，而變到盡其人事，這種思想改正過來以後，才能够盡其在人，利用科學，與自然

抗爭！

但是，我國農村，除了天災之外，人禍也是一個不可抗力的因素，貪官污吏，土豪劣紳，加於農村的侵蝕，其影響實較天災爲更甚！我們除了使農民相信自己的力量可以控制自然之外，尤須藉着當局之力量取締加害於農村的「人害！」人害雖然不至於影響農作物之收成，但間接地可以影響到農民從事農作的心理，這是更不可疏忽的。

談到防除災害，一般人都說應從治標與治本兩方面着手才能够成功治本的辦法，於防除水旱應當提倡造林，於防除河患應疏導導流；治標的辦法，對於虫病應當設立專局對症下藥，救急於病發之後，於防旱應掘井以利灌溉，等等。近年當局頗努力於鑿井，協力於防治病虫害。萬事難於圖始，現在合作社既已經開始了這種工作，將來自然很可以期待了。

防除災害的實際方案，首應借助於專門家的努力，而後再想宣傳與普及的方法，因爲如果有了有效的方法，農民會因受事實的教訓而作種種改善，農民雖頑固保守，也決不至對於有效的改良拒之於千里之外。對於防除災害的方法之普及，

也和其他事情一樣，應注意到我國現階段之情形，如（一）應適合目前農民經濟能力，（二）容易施用，（三）功效大，且收效速，這些條件，缺一不可。不適用於目前農村之經濟能力的，即使有優良方法，農民不能實行，徒然望洋興嘆；不便於施用的東西，農民會嫌麻煩，因爲農民沒有科學的腦子，對於繁雜的事情多不願意接受；沒有速效農民也是不相信的，因爲農民的保守與守舊心非常大，他們的惰性使他們很少願意改較更張，從事別種活動，或變更以往的經營方法。

六 如何運銷農產

增加農產之主要目標，在於謀一國民食之豐足，但是，農民所更加感到需要的，是謀自家經濟之充裕。所以，現階段之增產問題，實具有此雙重的作用。因此，增加農產應使農民更加增加其個人收入，才實行得通，辦理得完善，否則，像十年前之農作物豐收，而招致穀賤傷農的弊端，則農家對於增產，便不會發生多麼的興趣。這一點，我們是不能夠忽略的。

打算增產以改進農家經濟，應當從農產運銷方面着手，因爲農家生

產出的小量農作物，運到市上受到商人的剝削，而商人將農產品轉賣到都市之後，又剝削了消費者，兩層剝削後，農產之利益，完全歸到商人手中。如果將這些利益，保留在農民手中，則農民可以增加多少收入，農民得到這些利益之後，對於增產之熱心與興趣，又可以增加多少！這是我们所以必需注意到農產運銷的一大原因。

農民對於運送與銷售之知識，本極欠缺，又因各家收穫之量數，多寡是極少的，如果自己運到城市中，不單是路途上有很多損失，即使到達城市之中，也不容易即時售賣，往返徒勞，加以銷售不當，仍然不能得到利益，所以農民自己運銷的，尙屬少見。打算解決這問題不能不借助於合作社。

合作社之販賣業務，本爲解決農產品之運銷問題。不過打算解決這問題，亦有相當的條件，第一先要使農產品標準化，就是使農產品之品質和數量均有一定的標準，然後買賣間的手續才能便捷，品質與價額才能容易規定，對各社員之農家可以鼓勵使其在生產方面多加努力，對外也可以增加農家的信用，否則，像現在各大都市中對於糧食

之攪雜劣質物品，買賣雙方都是兩詐我欺，結果不但不能收到運銷之便利，反而堵塞合作社在業務經營上的便利，破壞合作社的信用，即其他業務也不能運營得圓滿。關於這一點，我們想在下節論合作社在增加農產中之作用裏詳加解釋。

七 合作組織對於農業增產之作用

現階段下之農業，已經不是單純的生產性質了，一變而爲營業的性質，所以，要想經營農業而有利，必不能忽略了一般的經濟原則，換句話說，就是以最小的成本，謀得最大的利益，也就是，在生產成本的各方面，需要用最經濟的原則，使成本減低，同時更增加其生產的額數，我們在前面說了許多實例，很可以作爲參考。所以，今後救濟農業與增加農產，不可不特別注意這一點，而實現這種糾正的辦法，就是生產合作，再廣汎一點說，就是合作組織。生產合作，只着重於生產方面的合作，即是，一切關於生產事項，如種子、肥料、農具、水利等，個人的力量不易舉辦，不易改善的事務，可以集合多數農民之力量，共同去辦，其結果必然較

個人單獨經營易於生效。例如購買種苗，數額越多，價格愈賤，而質料亦越精良，反之，數額愈小，價格愈貴，而品種反而更壞。其原因自然是居間的商人從中漁利。假設農民聯合共同向出產地購買大批的種苗，不但價廉，而且品質較良，由是生產量也可以增加。又如牲畜等東西，單獨購買力有不逮，則可以由集合的力量購置，使用起來可以輸流，這種辦法，可以間接增加農產。這便是合作社所經營的業務之一種。

合作社之組織的發達，乃是近幾十年間的事情，經農村問題專家之研究，認為合作社組織，乃是根治農村凋敝的良法，經各國先後施行的結果，確實已有莫大的成效。而我國引用這種方法來推行改造農村的工作遠在二十四年前已經開始，即民國九年的華洋義賑會之舉辦「農信合」（即農村信用合作社之簡稱），顧名思義，我們可以知道牠的性質只偏重於信用的事業。發展到事變之前，各地合作社成立得很多，而業務方面亦漸推廣，由此觀之，我們可以知道牠對於我國農村確已做到相當的成績。

合作組織，在最近幾年來的發展

確乎驚天動地，其性質也頗適應現階段之農村，就業務經營上來講，華北今日的合作經營採業務兼營的原則，即合作社兼營信用，利用，購買，販賣諸種業務，可以收到同驅共進的效果；在組織上，則又有鄉村合作社、縣聯、省聯、及華北合作事業總會，系統可謂非常嚴密，而在經營的事業上又有種種的方便與利益。所以我們說合作組織今日之發展已經有了完美的成績。也就因了這樣合作組織對於農村再建之作用日益重要，對於增加農產的助力也日益宏大，所以我們想討論增加農產與改善農村經濟，對於合作組織之一切必須有詳確之認識。

一、信用業務與其作用：合作社之信用業務，可以分作兩大方面，一是存款，一是放款。存款業務，一面是供給一般社員之存儲便利，一面也是收集放款資金之一大來源。這乃是一種金融自足的辦法。但是這些存款，決不能維持整個放款所需的資金，所以，合作社常常向外面徵集資金，因合作社的信用鞏固借款之利息可以較低，而數額也可以較大，給與農民之便利甚多。放款業務之對象只限於合作社的社員可以分爲信用放款，保證放款和抵

押放款三種。視社員的信用程度而有區別。我們所要討論的信用業務對於農民增產的作用，就在於放款業務，因為農民所需要的資金數額甚小，而需要的季節又大都相同，春日播種大都需要款項，如果這些錢沒處去籌劃，而到放高利貸者處借款的話，則農民所受的痛苦將要成爲有交迭性的，年年耕種，年年發生償還貸款的問題，永無止息。但近數年以來，華北合作社即曾注意於這種放款業務，給予農民無上的福利與方便。自華北合作事業總會成立以來，每年春耕時的春耕貸款、小麥貸款、種子貸款、舉辦得卓有成效，由此我們可以看到信用業務對於增產方面之助力的確不少。

二、利用業務與其作用：現在華北合作社的發展，雖然是採兼營業務的方式，但是，在實際上，却多少偏重於信用業務的一方面，其他業務，尤其是利用業務，經營的成績，遠不如信用業務，這種情形，似乎不能說是良好的現象，因為合作組織之各種業務，均含有相互聯帶的性質，是不能偏重於一方面的。所以近兩年來，合作社已經着手推廣優良的農具，對於鑿井事業、提倡尤爲不遺餘力，這對於增產方面

的貢獻是很有可觀的。

三、購販業務與其作用：購買業務乃爲謀得合作社社員生活必需的廉價物資，以減少中間商人之剝削，將此等利益歸社員自己享有。這種業務，自然也相當重要，目下許多日用必需品，由合作總會運到各地的合作社去，可以使社員得到賤價



的物品，不過，農民之消費程度，不若都市中的人那麼多，這方面的業務似乎遠不如販賣業務來得更加重要。

我們在上面所提到的運銷農產，即屬於合作社的販賣業務。販賣業務之第一步，必需着手徵

築農產品、農產品之徵集方法有社員送交與合作社派人往取的二種。第一種方法，合作社社員因運送農產品，往往蒙受很大的損失，第二種方法由合作社派人往取，則合作社亦將增加費用，兩種辦法各有短長，近日合作社舉辦運銷事業採用收買主義，乃合作社收受社員之生產物品時，支付以當時批發之市價，這樣可以使社員減少運送農作物之消耗，而合作社運銷後之餘利又可以歸諸社員，誠為良好的辦法。

購販業務經營得法，直接可以增加社員的收入，改善農民的生活；間接可以提高農民增產的熱忱，培養農村再生產的實力，這在增產運動中也是一件不可忽視的事體。

四、督率增產為合作社之一大責任：上面我們將合作社的業務簡括地述說了一遍，並且將合作社的業務對於農業增產的作用也曾提到，似乎合作社的業務應當積極發展是不成問題了，但是，在事實上農民之保守舊章，對於新組織之不易於接受，與增產之推行上仍差有相當的距離，是故我們不能不使合作社除了靜的組織以外，更賦予他以動的機能，使他成為農村的心臟，鼓動起農業增產的脈搏，活躍起增產

的行軍隊伍！這就是合作社之督率增產的作用。督率的作用，一言以蔽之，首重宣傳與指導，對於農作的情形十分熟悉的人，最適合於做這種工作，使這些人作為指導農作的領導者，因為農民對於新的技術與資本都很少了解，勢非有人指導不可。如果說農民是生產線上的戰士，則這些指導農作的合作人員應該說是生產線上的幹部人員。有了好的領袖，而後隨從的人才能發揮他們的力量，所以這一點也是不能不加注意的。

八 結 論

以上所論到的幾點，都是今日增產中需要注意的問題，這些問題如果都能够圓滿地解決了，則增加農產並不是一件難事。華北合作組織，發展至今日，已經有很大的勢力滲透在農村之中，對於農業增產的擔子，不但是能够推讓，並且是應當積極奮勇擔當起來的，這也便是我們將這些問題供獻於當今合作同志之前的一個動因。

x x x x x

金額小利息厚

合作社有獎儲蓄存款

現已開始募集

存入金額 四圓七角
 儲蓄期間 二年
 滿期支付額 五圓
 募集期間 自二月一日起至四月三十日止
 戶數有限請速來存勿失良機

獎金 二萬五千圓（十萬號之獎金總額）

頭獎 五千圓 一戶
 二獎 一千圓 二戶
 三獎 一百圓 三十戶
 四獎 五十圓 二百戶
 五獎 五圓 一千戶

開獎日期 預定六月二十三日

優點
 一、存入四圓七角輕而易舉
 二、中獎號數多得獎容易
 三、存入手續簡便
 四、雖未滿一組預定戶數獎金亦照規定金額支付
 五、中獎號碼除于報紙發表及公告外并通知中獎人



農村金融與其調整

白虹

上、泛論農村金融

- 甲、農村金融之定義
- 乙、農村金融之種類
- 丙、農村金融之特性
- 中、農村金融之問題
- 甲、資金來源之不暢
- 乙、農村資金利息之實質及實際
- 丙、農村金融之調整
- 甲、合作基金組織
- 乙、不動產金融機關
- 丙、動產金融機關
- 丁、大眾金融之整理
- 戊、農村資金之供給
- 己、農業銀行設置之必要

上 泛論農村金融

甲、農村金融之意義

農村金融之含義與農業金融者略有不同。農業金融一詞，可分三項叙述：（一）狹義的爲專指供給農業經營所用之資金，故只謂對經營農業生產者之貸放事業；（二）較

前者稍廣之意，爲農業金融一語不只限於對農業生產者之貸放，即因農業經營所生之資金之存入亦應包括之；（三）凡關於農業經營之資金，其流通作用，經濟現象及其經營機關及方法，均在農業金融一語所應研究之範圍內。

農村金融，則視農業金融爲尤廣。舉凡一切使用及供給於農村之金融情況均包含之。其與農業金融之主要區別，蓋爲農業金融之活動只限於農村中之農業經營。然農村之活動並非限於經營農業也。例如，有關土地、肥料、勞工等等之金融，應屬於農業金融之範圍內，而因社會進化，農民日常所需之生活品之購入所需費用問題，則不屬於農業金融之範圍，而隸於農村金融之中矣。換言之，農業金融只謂用於生產之金融，農村金融亦含消費

之金融在內。

今日論者，多以二者混淆，實爲謬誤之見。且農村之中除經營農業之金融外，更有衆多其他問題，二者分述要爲必然之事。

乙、農村金融之種類

農村金融可就資金用途、資金借入期間、資金貸借保證、資金償還方法及經營之方式諸方面而有種種之分類。茲列舉如次：

一、由資金之用途如何，可分消費的金融與生產的金融兩種。消費的金融爲因充家計生活所需之費而籌借資金，以爲冠婚喪祭及教育等費之用者。生產的金融爲供生產用之目的而籌借資金，如因土地、肥料、畜牲、農具等農業經營資料之購入而爲之資金融通者。此類金融又可分爲取得金融與經營金融兩種

取得金融如取得土地所有權之購買土地，如改良土地之開墾，耕地整理等。此項金融因不動產之永久性，多爲長期借款。經營金融則爲購買機械，器具，家畜，肥料及種苗等所需之金融。此種則較爲流動，故多爲短期借款。

二、由資金借入期限，而分長期金融與短期金融。而此長短之區別，則無絕對之標準，乃相對的問題。在農村金融中，則多爲長期，以不動產關係之借貸屬之，其他關係之金融係短期者。

三、由有無信用保證可分爲有担保金融與無担保金融。有担保金融屬對物信用性質，又可分動產金融與不動產金融二種：動產之担保金融之主要者，例如以農產物寄託於農業倉庫，而以農倉證券爲担保之資金融通；不動產之担保金融爲以土地或建築物等爲担保而爲之資金融通。在我國農村中尤以土地担保借貸爲最普遍。無担保金融爲對人信用。此種金融又有無保證金融與有保證金融之別：前者純以個人之信用而從事金融事項，後者則附以一個或數個之保證人。

四、由農村金融之經營者而分爲銀行金融、合作社金融、個人金

融、合會金融、典當金融等。銀行金融係由以營利爲目的之銀行爲之，惟其金融多限於不動產之担保金融性質，故不能廣及於小農及佃農。合作社金融以合作組織之信用業務，由農村之中小階級出資集爲貯金，以低利供給於需要資金之社員，爲農村金融之最理想之制。個人金融行於個人之間，然於實行之時或多流弊，形成高利貸者。合會金融爲農村中特有之組織，爲農民組織之錢會，以供緩急之便者。典當金融在農村中較不普通，如運營得法，亦不失爲良好之動產担保金融組織也。

丙、農村金融之特性

農村金融之意義與農業金融之意義不同，前已述及，然農村金融若捨農業金融而獨立，則毫無意義與特性可言，職是之故，農業金融與農村金融，在實質之特性上相一致之處甚多，故農村金融亦須具有與農業性質最相協調之特質。

一、因農業之安全性而生之農村金融之特質：商工各業，因競爭者多，投機性大，生產品之消費不定而含有甚多之危險性。而農業雖受制於自然，不無危險，然以其生產

品需要之固定性，土地增加之遲，極難有多數之競爭者增加，故農業經營實有相當之安全性。於是，農村金融之第一特性爲長期金融。

二、因農業利益微小而生之農村金融之特質：商工各業生產過程中，有紅利之危險，然其獲利亦多，又以資本之循環期短，更促成利潤之累積。而農業生產則反乎此，其具有安全性及資本循環期間長，次數少，故其信用利率應具有低下之特質。

三、因農業者担保物之少，農村金融以無担保爲原則：農業者尤其中小農家，缺少担保之物，故良好之農業金融應以無担保金融爲原則。

四、農業金融之需要偏於一時期：此點爲農業金融與商工各業最不同之點。商工各業對資金之需要無時間之別，而農業之資金需求則多偏於耕作收穫之時期。

五、農村金融之資金需求爲小額的：都市金融之需求動輒萬千，而農家需求資金則多爲零星小額，故其經營與爲銀行巨資週轉者不同。

中 農村金融之窘困

甲、資金來源之不暢

歐美各國，銀行業極爲發達，對商工業放款，有商工銀行爲之，對農業放款，亦廣設農業銀行，普及於農村。農村中之資金融通，得以運行圓滑，不至感拮据窘塞之弊。

然即此種農業銀行，亦只能對中小農家以上之農業者放款，普通農民鮮能受其益，而我國農民之借入零星小額及期間悠長之款項，更非銀行業務所能達成。而在我國農村，即此種銀行，亦復如鳳毛麟角，寥若晨星，即使中產以上之農民，仍不能以銀行而作資金緩急之地，況小農佃農乎？於是，每有資金之急需，只有低求於個人高利貸，印子房。而此種借貸機關，大抵利息高，擔保多，侵蝕農民之膏血，剝削農民之最低生活費，有視之爲農田中之虎狼者，迨由是也。

我國向未注重農村金融，浮淺之士均集中視線於工商業之整頓創設以步歐美各國之後塵爲改良國民經濟之善策，殊不知一國之工業振興以農業之繁榮爲基礎，一國之商業頻繁亦本乎農業之穩固，徒務於上而忽視其下，猶沙中築塔，波上建樓，絕不能堅實也。是以我國農村，日趨凋敝，我國農田，日趨荒蕪，農事技術，不知改進，農事資

本，不知革新。觀乎今日農家生活之枯竭萎靡，可知受病已深，真需有以急謀救濟。

農村病源，只在於資金之缺乏，執此一柄金鑰，可啓所有農村燼爛之門，謀農村之復興者，不宜於此深思積慮乎？

乙、農村資金利息之本質及實際

利息之高低可本五種原因：(一)基於資金之生產費高低，則生產費高，利息亦高，生產費低，利息亦低。(二)依於資金之危險性大小，則危險性大者利息高，小者利息低。(三)依照對資金之需要與供給，則供多需少時，利息低，供少需多時，利息高。(四)依需要資金者信用之大小，事業之萎振而定，則信用大者，利息低，信用小者，利息高；貸與事業萎縮者，利息高，貸與事業振作者，利息低。(五)依政府之實業政策而定，則公營國營之金融機關所貸資金利息低，如欲矯正事業不振，獎勵國民運用資金時，則銀行貸款利息低，或將儲蓄利息減低等是。

農村資金以其確實性與農業生產利益之微小言，農村資金之利息本

應極低，然今日各國農村之利息高昂，殆爲一普遍之事實，其原因蓋爲農民對資金之需要過切，而供給此項資金者則微乎其微。尤以我國，銀行錢莊不能普及農村，則此供需間相差過多之數，足以招致農村利息之高昂，而形成反常之現象。如我國實業部中央農業實驗所就三十二省農民借款調查所得結果：

一分至二分 百分之九·四
二分至三分 百分之三六·二
三分至五分 百分之四一·五
五分以上 百分之十二·九

即三分以上之利率，佔全體百分之五四·四。農村中利息之普遍高昂，可見一斑。是故我國農村之金融，確以高利貸爲中心，研討農村金融者，不可不特予注意也。

下 農村金融之調整

甲、合作社金融體系

農村合作社金融體系爲解決農村金融之至要法門。由合作組織之信用業務或信用合作社之運營，從事澈底的活動，使農村資金得以豐富的低利運用，實爲打破農村金融之窮蹙之最適當最有效之方法也。故

於農村金融之調整上，應被列爲首章。

信用合作社爲相互組織之金融機關，基於農民之相互救濟，相互扶助之精神，在共同負責之組織下，集合而成集團信用。依其集團信用之力，對合作社內部，互相存入手中之零星資金，更依其集團信用之力，由他方承受信用，而以信用授與合作社員爲目的者也。信用合作社既基於集團信用，故其性質屬於對人信用，初不需有若何擔保品。

農村信用合作社之業務，端在調節農村資金之過與不足。吸收農民之零星資金，集積成數，以之貸放社員作投資於生產經濟之途。如此受授信用之業務，實爲緩急金融之至善之法。

信用合作社既負有如是大之使命，則似絕無任其散漫經營之可能，必要之圖，在於創設有組織，有系統與有計劃之體系，作更有效之經營，此即合作中央金庫之設立。

合作中央金庫爲相互組織之非營利的金融機關，限於對合作社及合作聯社經營金融業務，而其組織者亦爲合作社及合作聯社，政府雖亦可爲其組成者之一，然應以不分紅利爲原則。

合作中央金庫之業務，可列如下五則：

(一) 對所屬合作社或所屬合作聯社，不徵擔保而作短期貸款或長期之分期償還貸款。

(二) 對所屬合作社或所屬合作聯社，不徵擔保而爲票據貼現，往來透支或結算匯兌。

(三) 收受合作社，合作聯社或公共團體或其他不以營利爲目的之法人存款。

(四) 對所屬合作社或所屬合作聯社爲有價證券之保管或委託買賣

(五) 因於剩餘金之運用，而爲非所屬之合作社或合作聯社之短期貸款。

乙、不動產金融機關

農業不動產金融機關，以田畝及其他不動產爲擔保，而行長期分年償還貸款爲其本質。以對人信用無擔保借款爲例外。其貸放資金，比照所行上項貸款之金額，發行相當長期之債券，由一般市場吸收之，故與吸收定期或短期存款而貸放短期資金之普通銀行相類。其組織有相互組織，股份公司組織，國立及公共團體設立之種種。如日本之勸業銀行，農工銀行，北海道拓殖銀

行等，德國之地價銀行，不動產抵當銀行等，英國之農業抵當銀行等均是。

關於以不動產爲擔保所貸出資金之用途問題，最爲重要。此等貸出資金往往有濫廢於目的以外之虞，即許多資金爲地主階級所利用，不用於投機事業及其他不生產之途，即用作兼併土地之資金，終至成爲利息高昂物價騰貴之一原因。故資金用途之如何，應妥爲調查，努力使貸出資金不致用於不生產的或投機的方面，而後始不至有危險之出路。

丙、動產金融機關

農村不動產金融機關對於佃農與少有土地之小農，尠有利用之可能，故於我國，以動產金融機關之確立爲尤屬切要。

農村動產金融機關，專指以農產物、家畜、農具、農業用機械、果實等之農業動產爲擔保，而授與中期或短期農業信用之機關，非泛指以一切動產爲擔保之金融機關也。然則家畜、農家機械、器具等，若爲擔保品而提供於金融機關，以占有權之轉移而獲得資金，則農家不復能於其間使用收益，殊少償還之

機會。故動產金融機關應開闢不以
動產占有權轉移之抵押制度為尤要
之制度，此項制度在各國均已相當
發達。

今日最普遍通行於各國之農業動
產金融機關，殆為農業倉庫。農業
倉庫以保管農產物中之穀物蠶繭等
為業務，以該寄託物為擔保，對寄
託者發行農倉證券，謀資金之融
通。寄託者承受證券之後，用為擔
保，得由信用合作社或其他金融機
關承受信用。是故，農業倉庫誠具
有優良動產金融機關之效能，如農
民能充分利用，便利莫甚。

丁、大眾金融之整理

所謂大眾金融一詞，在我國可包
含典當、合會及個人貸款三種。合
作社本亦為大眾之組織，然因其運
營特殊，故列為專章，不與上列三
者並述。

典當業在都市中為抵押借貸之普
遍機關，然在農村之中，典當業尚
不能廣為設置，在農村金融中地位
尚不十分有力。然而，典當業在農
村中仍不失為農村大眾金融機關，
蓋因典當為手續最簡便之金融機
關，借貸純本抵押品，以之可得零
星小額資金，最適於農家之需要故

也。然視今日農村之典當，每多不
能有利於農民，形成高利貸之另一
形式。改造之計，應一方面改良舊
式營利典當之組織及營業方法，他
方面由政府推行相當之統制政策，
俾典當業者毋私利，與公益，庶幾
以典當業作為農村金融改革中之一
員。

合會為農村信用合作之雛形，我
國各地，多有此種組織。其辦法為
由需用資金者，本其平日之人格信
用，向親友申述其需要情形及數
額，而求其予以一部之資助，親友
如允其所求，則集合同志者組織合
會。會員人數之多寡，各人借予之
數目，要以能力之大小，需錢之多
寡而各有不同。此種風尚，在缺乏金
融機關之農村中，殊為良好。然如
合作社執行信用事業，則合會會員
或變為合作社員，而此等組織似難
免沒落。

個人貸款普遍存在於我國每個農
村之角落，農民遇有緩急，多就之
而求解決。而個人貸款者既為農村
金融之惟一經營者，乃自然形成高
利貸者。利息高低更視農民需款之
急緩，有時以之而累索壓榨，成為
一鄉之霸。此為大眾金融之最應整
理者。整理之法，應積極地以其他

金融機關之建立而消弭高利貸者之
勢力，消極地訂定利率與抵押品，
以減煞其過苛條件。

戊、農村資金之供給

農村資金之向城市集中為最普遍
於各國之現象，特以我國為甚。近
年以來，農村瀕於災荒兵亂，匪盜
叢起，治安民生悉遭破壞。農村中
雖無各種機關專事搜羅農村資金於
都市，如歐美之情形，然只此兵荒
現象，已足以使投資農村者視之為
畏途，農村中稍有資金者，多急謀
求安全之出路。因此，農村資金有
出無入，曷能不呈凋萎之現象乎？
現今，農村資金之供給已漸增
多，除大眾金融外，合作社商業銀
行均已成為農村資金之源流。

農村資金在今日，以合作社為中
心，以相互存貯其餘裕金，相互借貸
之方法造成，乃農家最易實行之
方法。如該合作社將餘裕金存儲於聯
合會，轉存於合作中央機關，則農
村資金可依其全國之統制，造成農
村資金之自立，為以農村之資金還
原於農村最優良之方法也。

已、農業銀行設置之必要
我國農村之中，即普通錢莊銀

號，尚屬罕見，妄行提倡農業銀行
之設置，似有過早之虞，然對農村
改革已不能再聽其自然變遷，而應
設立計劃，制成方案，系統地創
設，系統地運用，俾得早日挽回農
村崩潰之狂瀾也。

通訊一

長山縣

伊茂俊先生：

本刊從本期起，零
售每冊一圓，預定
全年十圓，半年五
圓。

通訊二

維縣聯

劉文遠先生：

九卷三期稿費寄奉
久矣，請速將收據
蓋章擲下！

通訊三

臨淄縣聯

齊品三先生：

九期四期稿費收據
請速蓋章擲下！

總 會 第 三 屆
通 常 代 表 大 會
王 理 事 長 致 詞

總會第三屆通常代表大會經於二月二十六日午前十一時三十分，假北京特別市西長安街尚友會舉行，出席代表計特別會員代表二名，普通會員代表四六名，在華北政務委員會委員長代表汪經濟總署督辦，經濟總署督辦代表吳署長，農務總署督辦代表萬合作局長，聯銀楊管理局長及其他來賓等蒞席下，由總會王理事長致開會詞，華北政務委員會委員長致祝詞（代讀），經濟農務兩總署督辦分別致訓詞後（代讀），依次可決（一）民國三十一年度決算報告案（二）民國三十三年度業務實施計劃案（三）華北合作事業總會章程修正案等重要議案，迄十二時三十分，此可紀念之代表大會，始於歡呼「萬歲」聲中閉幕。茲錄王理事長開會詞如下：

華北合作事業總會成立以來，已經三年，在每一年度的開始，都要舉行一次代表大會，確定事業計劃，商討進行方案。今天召集第三次代表大會，雖然性質上與以往兩次大會沒有什麼差別，但是因為時局的演變，政策的推進，合作社的使命愈益重大。古人說一年之計在於春，我們要借此機會檢討既往，策勵來茲。諸位代表遠道來京，熱心可佩，希望按照議事日程，認真討論，既不必有所顧忌，亦不可稍存觀望，務以事業為前提，盡量發表意見；本會將集思廣益，以為今後改善之依據。茲就本人所見，為諸君進一言。

自大東亞戰爭勃發我國參戰以後，現在已到決戰之年，時局是一天比一天嚴重。華北處於後方基地，其責任之重大，盡人皆知，無須贅言。政府所付予合作社的任務，亦隨着時勢的要求與日俱增，那末華北合作事業總會所負本格的使命是什麼，有重行申述以期澈底明瞭的必要。

第一個使命是復興農村經濟

我國以農立國，人口的五分之四是農民，國民經濟的基礎當然要在農村上建設。但是數十年來華北的農村，已然凋敝已極，積弱貧困，已瀕於破產境地。要挽救這種危機，培養國家的元氣，自非以合作的組織積極發開農村經濟，決難收效。何況在此非常的時期，華北食糧不能自給自足，尤應努力增加農產，以求全華北民生的安定。

第二個使命是增進農民福利

在積極方面固然要開發農村經濟，在消極方面，凡是妨碍復興農村的不良環境，腐敗勢力以及剝削份子，無論有形無形的，我們都要以合作方式聯合起來，剷除防止，才能將一切措施，逐漸改良，以圖謀農民福利的增進，使農民生活向上，均沾實惠，才能收攬民心，發揮總力，貢獻於大東亞戰爭。

第三個使命是普遍建設鄉村組織

所謂發揮總力，是全面的，決非局部的。合作社在戰時體制下，是農村的新經濟機構，其推廣組織，為應適時勢需要，不得不自上而下。本總會以一元化的指導，設置省縣縣聯以至於鄉村合作社。現在省縣聯的成立已相當的普及，但是鄉村合作網的完成，與事實相距尚遠。只具有上層機構而缺乏下層基礎，只是點與線的聯貫而不全面系統的確立。如此狀況，決不能發揮全體的總力。須知我們開發經濟的對象是全域農村，增進福利的對象是全體農民，以我們要完成農村新經濟機構的細胞組織，要從普遍建設鄉村組織做起。

上述使命既已明瞭，我們再檢討本總會以往工作利弊所在。兩年以來，對於合作系統的樹立，制度規章的頒布，人事的調整，人才的培養，以及金融、購買、販賣、利用、增產五大事業的規劃發展，在華北這樣複雜的環境之下，竟能得着這樣相當的成績，不能不說是我們全體同仁努力奮鬥的結果。但是因為自身組織的健全未能達到預期境地，招人指摘的事實亦復不少。在戰時體制下之今日，重要事業之一即是重要物資的生產與收買。因為從事合作人員，往往忽視收買的意義，仍不免有強制剝奪農民的生產物，甚至妨害農民再生產的能力，以致引起一般農民對於合作社發生疑忌和厭惡的心理，這不但是我們合作社前途非常的危機，抑且與政府收攬人心安定民生的本旨適相違背！吾人不能不深切注意及之。

總而言之，增進農產為政府本年度之緊急施策，加惠農民為政府本年度之收買方針。日前華北政務委員會招集省市長官會議，亦已商定成案，以行政指導力量積極推進。我合作總會既為實行團體，今後事業計劃的實際運用，為適應政策起見，應不惜以革新的手段，作各種改善的措施！並應努力增進農民的福利，普遍鄉村合作社，培養農村生產力，向本總會本格的使命邁進！這是我們全體同仁的責任，願與各位代表共勉之！

中華民國三十三年二月二十六日

華北合作事業視察團座談會記錄



時間 十二月六日
地點 北京飯店

出席 雷常務理事 張傑 (中華通訊社)
袁總務局長 任健中
邢事業局長 傅續宗 (實報社)
柯指導局長 劉爲競
李調查科長 方其燧 (新北京報社)

主席 雷常務理事 朱起予 高景森 何欽明 李鈞
列席 郭運銷科長 曹筱泉 (新民報社)
邢總會務員 金啓仁 (庸報社)
農務總署 楊科長宗礎
經濟總署 王參事守善
經濟總署 黃參事伯雄
新民會 姚璋先生
情報局 黃主任伯雄

開會辭：雷常務理事致辭：「華北合作事業總會為徹底明瞭各地合作社業務進行及收買食糧情形並一般輿論之指歸起見，特與新聞界同仁組織華北合作事業視察團，實地視察，茲已圓滿竣事，本總會對各位長途辛勞，極表感激，今日借地舉行座談會，希各位就視察各地觀感所及，除書面外，暢抒宏論，以作參考。」

報告：袁局長報告：「此次視察注重於雜穀收買並購販事業之進行狀況，為節省時間請就以下各要點報告之：(一)對合作社購販事業之觀察如何，合作社採運社之分野的觀察如何？(二)合作社之特徵，由組織、歷史觀察其缺點如何？(三)對購販事業(雜穀收買)目前之障礙為何？於可能範圍內之排除法如何？(四)合作社與採運社分工合作二者之成績不同，對其機構之存在感想如何？是否

並存，或專由合作社辦請即購販之點於觀察所得儘量發表。其次對視察感想亦希發揮偉論！」

座談

河北河南方面

曹筱泉：「詳情另有書面報告，茲就三、四兩點略述觀感。一、邯鄲之購販情形，1. 因治安問題合作事業推動較難，2. 協力問題，欲求收買成績良好，還希當局及有力之關係方面予以協助，3. 素質問題，鄉村合作社率多以鄉長為社長，其固有之勢力不易消滅，故對於人的素質須注意審查，邯鄲地區辦事處一切業務及設施，均有長足之進展，尤其倉庫設施頗為完善，由每日收集食糧之數量，可斷定其成績優良。二、河南省聯，該省聯管下耕地面積約七千四百餘萬畝，其收買情形係由合作社、採運社辦理，但合作社不以營利為目的，其機構係劃一的，採運社則反是，此後應由合作社大量收買。」

金啓仁：「合作社採運社雙方收買，而採運社為中日糧商所組，且有勾結官方情形，不按公定價格收買，合作社以公定價格收買，採運社不以公定價格收買，致一般民衆對收買方面觀念不清，為貫徹政府食糧政策，應由合作社大量購買。更有進者，合作社為永久機構，採運社則係暫時組織，故對於收買工作，應由合作社辦理。」

邢局長：「合作社與採運社情形，河南河北比較如何？」

金啓仁：「河南開封縣聯較河北邯鄲為佳，開封縣聯可為模範縣聯，開封合作運動業已深入民間，關於小麥雜穀之收買，曾組織督勵班四班，從事宣傳督勵工作，人民對合作運動已能瞭解，開封大麥收買之預定量為一百八十八噸業已完全收足，小麥七百

噸，截至十一月份已收買六百五十噸，其他雜穀及白薯亦能如量收買。」

郵科長：「合作社與採運社辦法不同，請多談關於合作社方面之事情！」

曹振泉：「物資配給過少，對於收買工作甚感不便，今後請多配給物資！」

郵局長：「合作社採運社，均應按政府規定配給，以復興農村。」

金啓仁：「今後各縣聯常務理事於可能範圍內，最好由當地人士擔任，工作進行比較順利，如邯鄲即其一例。」

蘇淮特區

方其濂：「蘇淮特區購販成績良好，原因該地區連年豐收，物資收買可足預定量，特別是銅山縣更爲良好，實際即超過預定額亦可收買。關於食鹽、麵粉布疋、紙烟、火柴，均有豐富之配給，但實行配給時則難免經手人從中剝扣而農民實得則不過十分之四五。」

其次合作社之特徵，合作社在中國，其運動期間爲時甚短，在德意志、丹麥等國合作運動已普遍設施，即僻地亦組織普及，在國民經濟發展上實最有力，合作社爲國家經濟機構。

中國農村由合作社之進展實可恢復以前之光榮，惟進行頗有障礙，即一、治安不良地區工作不能進展，只治安良好地區可以辦理而更須有官方之協助，收買工作方可順利，不然，恐難達預期成績。二、合作人材問題，即合作專門人才之缺少，不得已只好以外行人勉強充任，於事業上障礙甚多。三、鄉村固有勢力之存在，鄉民對合作運動不易接受，更以知識淺陋不明合作社之真義。四、官方之阻礙，如警官等在鄉村有相當勢力，必須令此等人沾潤好處，進行始能順利，因之彼等往往至合作社請求低價或免費給與，於是農民方面所得遂爾減少，購販事業

以配給少而發生阻礙。五、銅山縣聯、徐州市聯資金缺乏，事業運轉不易，大量之購買配給以資金不足而不能辦到，如徐州市聯於三十年度內購買大批物資，嗣因落價而賠本配給，於第二年小麥收買後始行歸還，足證資金之不足。又購買時須經上家許可，但請求多而許可少，中間經一再之減少，至於配給農民時則無幾矣，因之對於收買工作，發生障礙。六、農民知識甚低，對於強制收買不能瞭解，於是不熱心不協力，對於工作生不少阻力。

至於合作社採運社分工合作有無必要，亦須加以檢討。查合作社爲復興農村之組織，採運社則以營利爲目的，由商人所組織之採運社對於人民福利當然不顧，二者比較合作社之收買爲合理的，採運社爲剝削民衆的，由此觀之採運社在事實上似乎沒有組織之必要，但合作社雖爲

復興農村之組織，其實效方面予人民之印像究竟如何？採運社雖不合理，合作社又如何呢？關於強制收買，在採運社方面，其給價有時在公定價格以上，人民對之印像甚佳，合作社以太少量之配給，換取大量食糧，農民不足成本，在蘇淮地區農民以公定價格賣出，致自身無糧可食，豫北冀南亦有此等困難情形，應設法充足配給，以保農民之福利。

山西方面

傅續宗：山西省與他省情形不同，無採運社之組織。關於合作社進行之障礙有以下數點，一、合作運動原由下而上，組織以民衆福利爲主，華北合作則由上而下，因此不同之點，人民對合作社不甚瞭解，認合作社之收買食糧爲搶糧，欲破除此點應努力宣傳使農民瞭解，由民衆合體協力，衷心樂爲輸將。二、治安問題，在山西省治安區、準治安區、匪區

三種地域，八路軍爲破壞合作社收買工作，以高價收買，食糧因之流入匪區。三、供出量應加以檢討，山西各種耕地不多，產量與收買量不均，如寧武縣產小麥甚少，今年不足收買量，農民請以雜穀代替，經省聯甲斐觀察不許。又出產量不足縣聯規定數時以二十元抵小麥一斗，以豆四五斗換小麥一斗，豆不足時每斗以現金五元代供出量，如此情形對於收買工作阻礙實甚。

應於事先對出產量詳細調查，以爲供出基準，又物資作價多，配給物資少，以後希多給物資，少給貨幣！四、合作教育問題，該省太谷縣聯設有合作人員訓練所，同人曾往參觀，該所計有學員八十餘人，然其中初中卒業者僅有二人，程度似乎過低，合作社對於採用職員應特別注意其所受教育之程度，又訓練所希多設置以普及合作教育。

三、供出量應加以檢討，山西各種耕地不多，產量與收買量不均，如寧武縣產小麥甚少，今年不足收買量，農民請以雜穀代替，經省聯甲斐觀察不許。又出產量不足縣聯規定數時以二十元抵小麥一斗，以豆四五斗換小麥一斗，豆不足時每斗以現金五元代供出量，如此情形對於收買工作阻礙實甚。

應於事先對出產量詳細調查，以爲供出基準，又物資作價多，配給物資少，以後希多給物資，少給貨幣！四、合作教育問題，該省太谷縣聯設有合作人員訓練所，同人曾往參觀，該所計有學員八十餘人，然其中初中卒業者僅有二人，程度似乎過低，合作社對於採用職員應特別注意其所受教育之程度，又訓練所希多設置以普及合作教育。

應於事先對出產量詳細調查，以爲供出基準，又物資作價多，配給物資少，以後希多給物資，少給貨幣！四、合作教育問題，該省太谷縣聯設有合作人員訓練所，同人曾往參觀，該所計有學員八十餘人，然其中初中卒業者僅有二人，程度似乎過低，合作社對於採用職員應特別注意其所受教育之程度，又訓練所希多設置以普及合作教育。

應於事先對出產量詳細調查，以爲供出基準，又物資作價多，配給物資少，以後希多給物資，少給貨幣！四、合作教育問題，該省太谷縣聯設有合作人員訓練所，同人曾往參觀，該所計有學員八十餘人，然其中初中卒業者僅有二人，程度似乎過低，合作社對於採用職員應特別注意其所受教育之程度，又訓練所希多設置以普及合作教育。

應於事先對出產量詳細調查，以爲供出基準，又物資作價多，配給物資少，以後希多給物資，少給貨幣！四、合作教育問題，該省太谷縣聯設有合作人員訓練所，同人曾往參觀，該所計有學員八十餘人，然其中初中卒業者僅有二人，程度似乎過低，合作社對於採用職員應特別注意其所受教育之程度，又訓練所希多設置以普及合作教育。

張傑：山西合作社之特
徵，山西向守自給自足之
門羅主義，合作社幾專爲
業務方面之運銷，其他如
運銷、分配諸項，皆有賴
於政、會、社三位一體之
活動，於進行食糧收買
時，以政治力量爲主，輔
以合作社之工作，新社會
之宣傳，故成績頗爲良
好。本年該省食糧責任供
出量爲雜穀二十一萬噸，
截至現在小麥之收買工作
已完，雜穀已收五萬噸，
確保責任量四分之一以
上。

山西省合作社與總會所規
定者不同，原因山西省之
一切均以日駐華派遣軍爲
依歸，其鄉村及鎮合作社
機構不爲聯合體，不爲法
人，名義稱各地合作社
社，業務方面合作社將食
糧收買交與雜穀食糧配給
組合，昭通商會社。該
省無採運社、人民對合作
社之印像甚好，一切配給
均能辦理如意。

機構頗多，如精米，織布
染色等工廠之設置，及食
糧、糖、火柴、紙煙、棉
布、食鹽、石炭等配給品
委託販賣處，約有五十至
六十家商號，均以合作社
之指令爲基準向社員、社
員家族，各機關及供出農
產物之農民，作合理公允
之配給。

在臨汾以往有特務人員之
強買及差徭局之設置，自
合作社成立，現均由合作
社收買，而農民方面以合
作社確能作到爲民衆解除
痛苦，故均樂向合作社交
貨。又該縣聯能深入敵區
收買，故成績甚佳。

邢局長：收買工作，採運社
係先成立，其後合作社加
入，與各關係機關折衝加
入，若能由合作社單純運
銷販賣，人民福利多多
矣。

省以治安不良，收買工作
不佳，近來較兩三月前治
安情形尤壞，我收買工作
愈積極，八路軍認爲利害
衝突，故設法破壞治安，
阻碍我方收買工作；二、
收買價格問題，據各地調
查，以往每畝生產費約三
十元現不在此數，有漲至
三四百元以上者，如以公
定價格收買，實感困難，
應設法予以提高，否則，
農民因價格問題不肯供
出。三、生產預想量須再
檢討，關於預想量之呈報
在縣公署建設科與道公署
心思不一，道署每以報多
邀好上峯而不顧事實；
四、麻袋問題，現麻袋每
條漲價至三四十元，在小
麥公定價格百公斤一百六
十五元中固有一部費用，
但合作社本身每百公斤須
負四十元之麻袋費，故工
作感到相當困難；五、農
民對收買食糧無正確之認
識，八路軍乘間施反宣傳；
六、官廳方面之把持，據
滄縣常務理事談：「該縣

行政方面不予協力，運輸
時不予保護。」

李科長：「行政方面不常
務理事協力，實有碍於收
買工作之進行。」

任健中：「一、採運社與合
作社性質不同，合作社接
近農民，採運社則反是；
二、人民對採運社無認識，
合作社爲國策機關，對採
運社因係營利故不肯賣力
且其採購時態度欠和藹，
與合作社比較利害相去甚
遠，因以上關係滄縣合作
社收買三千噸，採運社則
不能收買，其後採運社以
未能購到曾有請求合作社
移讓一部之事。」

在山東本年度收買成績，
採運社遠不如合作社，但
全部由合作社收買，亦有
相當困難，緣山東全省各
縣有縣合作社者只三十二
縣，以外之一百餘縣其勢
仍須由採運社辦理，此點
有再檢討之必要。」

劉爲鏡：「破除收買障礙之
檢討！

一、收買機構一元化之必

要。現在關於合作社採運
社之共同收買，各主管機
關意見不同，有主平均收
買者，有主合作社收買，
採運社運輸者，有主合同
收買者，有主各自爲政
者，有主劃分地域者，有
已劃分地域，採運社未
到，由合作社已收買者，
種種辦法極不一致。至孰
存孰消，應以收買成績爲
準，茲就實際情況證明
之，合作社在收買前即與
農民有濃厚之感情，信
仰方面已有良好印像，例
如滄縣於收買時如某村有
八路軍盤據，農民即先向
合作社報告暫勿前往以免
遭受意外。又山東採運社
區內之農民常以糧食向合
作社交納而不到採運社
去，雜穀收買委員會因以
前小麥收買不佳，有強化
採運社之提議等，由此足
以證明合作社實優於採運
社。

二、地方行政官廳應予協
力。關於份量方面各地過
秤時原甚準確，但到站時

即缺少份量，鐵路局更積壓運，以外合作社收買時有刻扣之嫌疑，如收買二十噸以十噸留歸自用等情形，地方官廳方面應予協力取締。

三、物物交換問題。物資配給不足收買量十分之一殊難滿足農民之希望，原則上農民既以食糧輸入都市，都市應以物資及工場出產品配給農民。

四、配給數量應公開發表。山東方面收買多配給少，青島方面單位合作社區辦事處或區公所所有假造數量之情形，致農民配給少而莫明其妙，今後關於配給數量應公開發表。

袁局長：「適才談到合作社的人才問題，本會方面早已注意及之，在農村農民缺乏教育，知識低下，合作社任何方面之施策都感相當困難，但此為大眾問題，本會教育重點在教養從事合作之人員，本會及實業總署先後造就相當人員分配各地服務，今後更

當加強訓練以期合作人才陸續練成。再本會訓練在集中於總會，至太谷之合作訓練所係屬特別，又蘇淮之訓練所，並未經本總會認可。」

柯局長：「關於訓練方面本總會有訓練科，以往曾舉辦縣常務理事後補訓練，省聯，地區辦事處，縣聯要員訓練，下級合作人員由省或縣訓練。鄉村合作社由縣聯訓練。華北合作社運動歷史甚短，而全區有四百餘縣，以先之合作社辦事人員之教育程度甚為不齊，現在尚有縣市聯無會務員者，欲求合作教育之普及，甚感困難，同時治安交通亦不無關係。

本總會前曾訓練大學生多名，卒業後均派往各地服務，以後又陸續辦理要員訓練，亦幾全數派出，如此繼續訓練漸有普及之可能，其次更辦理會務員訓練，四五年後，或有相當成績，真能普及合作教育非有相當年數以後不克成

功。人才如果優良，合作事業當然可以進展，如人才不佳，事業或更加壞，本人對諸位熱心研究合作教育問題極為首肯。至於學校方面宜於中小學校課程內加入合作科目，以為合作思想普及之根基。合作社職員方面應以苦幹平民化為準則，以把握民心為中心工作，邯鄲吳橋可為榜樣，如此始為純正合作社之辦法。」

袁局長：「今天承各位報告懇談，極為感謝！」

邢局長：「各位所談可作將來事業進行之參考，獲益實多，關於書面報告請多予材料。」

（完）

增產救民

本會徵求

「華北合作社歌」

一、歌名 華北合作社歌

一、內容 發揚合作精神努力農業增產改善農村經濟增進農民福利

一、體裁 文言或語體均可字意務求簡明詞句務求宏壯字數不限制

一、酬金 正取一名五百圓佳作五名各二十圓至五十圓

一、期限 自本年三月十五日起至五月底止

一、收件地點 北京西單舊刑部街二十六號華北合作事業總會

一、發表日期 本年六月十五日除在本會出版之「農友」及「華北合作」兩刊物發表外並在各大報紙揭載之



民國三十一年度

縣合作社聯合會指導工作報告

華北的合作運動是以華北廣泛的農村爲對象的，所以，村合作社在華北，從來便認作合作組織裏的基本單位。此基本組織若不健全則整個的華北合作事業，將如浮沙上的建築，毫無基礎，要它負起復興農村促進生產的大業，而完成其歷史的任務，那不是和「緣木求魚」無別嗎？無疑的，要想華北合作事業走上健全發展之途，第一須健全村合作組織。那末村合作組織怎樣才可健全呢？這是不必諱言的，我們農村裏的所謂「老百姓」，十之八九是滑脫了受教育的機緣的，所以他們的知識很有限。那末以他們爲組成份子的村合作組織，要它的組織經營都臻於健全，自不能不有賴於上級組織的育成指導。而直接對村合作組織負着育成指導之責的，自然是縣合作社聯合會了。我們爲了強化村合作組織，特彙集許多縣合作社聯合會的指導工作報告，用爲參證而加以改善。我們打算由縣合作社聯合會的指導工作的強化，來加強村合作組織；由村合作組織的加強，來促進華北合作事業於健全發展之境呢。這裏選錄的幾個縣合作社聯合會的指導工作報告，是我們認爲成績比較優良，可供一般參考的。（本文內所稱本年實指民國三十一年度而言）編者識

一、德縣縣

縣聯組織概況

設立年月——民國二十九年四月廿九日。

組織系統——庶務系、事業系、金融系、指導系

職員數——四十八名。

出資金——向省聯出資金額爲一、〇〇〇圓，

村合作社出資金額爲一三、〇五〇圓。

村合作社組織工作

設立標準——以自然村爲標準。

社數——三十四社。

社員數——四六、三三三名。

出資金額——五〇、二七七股。

出資金額——一〇〇、五五四圓（每股二圓）。

全縣村數——五五八村九三街。

戶數——五八、八九二戶。

人口數——二九四、六五九人。

社數對村數百分比——五%

社員數對人口百分比——一六%

社長資格——鄉鎮長或區長。

交易場及倉庫

交易場數——三個。

職員數——四名。

最先成立場之年月——二十九年十月。

交易概況——品類：雜穀。金額：一九一、二二二

九、四五圓。

倉庫處所——二處。

棟數——九棟。

面積——積十四六坪。

最先成立倉之年月——民國三十年二月。

指導工作

以往指導工作情形——

一、村合作社組織與保甲組織之關係
本縣聯爲謀鄉村合作社發展及業務推進圓滑起見，凡單位合作社之理事長皆由該鄉鎮長兼任之（名譽職）。因該鄉鎮長即該鄉武裝保甲自衛團之連保主任，於該鄉中大都素負衆望，使其擔任合作社理事長，不但能鞏固民衆之信仰，並且對合作社業務之推進上亦有莫大之幫助。對治安不良地區之合作社，使其負保衛之責任。在初加入合作社者，必須持有連保之戶口冊，合作社依據該冊人口數配給一切之配給品。合作社之常務理事，由鄉

鎮長選舉呈請縣聯，經縣聯核准後，再施以短期訓練，始可任職，但於該員供職期間內，如有不法行為或使合作社受到任何損失，該鄉長須負賠償責任。

一、生產指導

本縣聯為實施指導普及起見，於民國三十一年四月間，特在第五區七義鄉（距縣城二里）設立試作場一處，派技術員長川駐在指導。但本試作場因設立期間尚淺，無何成效。本年為達成模範試作場之使命起見，實施社員職員之講習會，俾資完成生產指導學識，以期徹底瞭解品種改良、品質改善，以及病蟲害預防等方法。

一、品評會

為促進民間主要食糧收穫起見，於九月間舉辦農產品評會，使鄉村合作社申報其收穫數量、對收穫量特多者授與獎金。又對三十年十二月間貸資七義鄉飼畜之耕牛六十頭，為檢查其飼養管理狀況起見，舉辦品評會，除有病弱牛兩頭外，所餘者其飼養管理狀況皆甚良好，對優良者業分別授予獎金矣。

——現在進行之指導工作

一、鄉村合作社設立指導

本縣聯業務區域內之鄉村合作社，三十一年十月末為一九處，其社員總數為三〇、九三二名，已繳股金為六七、六五六圓，占全區域內戶數之六九%，本年度經努力宣傳及督促，截至十一月末止，鄉村合作社已達三十四處，其社員數為四六、三三三名，已繳股

金為一〇〇、五五四圓，占全區域內戶數之七九%。本年度為整備鄉村合作社內部機構起見，置重點於役職員之訓練，而完成純正農民之合作社，以全民衆加入為目標，如復有餘力時，對未設立地區積極增設之。

一、單位合作社指導

本縣聯對單位合作社之會計，每日最少檢查一次，以期其帳簿記載正確，及改正其一切不良手續，並於每月中召集鄉村長及社員代表，舉行月例會議一次，將合作社之使命及運營方針對社員詳細解說，使其充分明瞭，以便業務推進。

一、職員訓練

本縣聯為增進職員事業會計知識，於七月間以三個星期，召集鄉村合作社事務員，舉行講習會，頗收預期以上之效果，對帳簿之記載皆能充分明瞭。

一、生產指導

查近年來農產物歉收之原因，以受蟲旱災患者居多，本年度為防止該項災害起見，對各村派遣農業技術員，使其擔當該項工作，並指導農民種子消毒，至秋收時調查，較未消毒者多收四分之一。再關於華北食糧增產緊急對策之鑿井指導事項，本縣聯分撥股數為一〇三眼（大井），對每眼井戶貸款四〇〇圓，並派遣農業技術員分赴各村擔當鑿井督勵工作，經努力宣傳指導結果，已於六月底全數完成。本縣聯更購入揚水機二十三架，貸與農民使用，以期早日完成增產之使命。

復設農事試作場一處，以期農產物優良品種之普及，化學肥料使用方法之徹底、種子消毒法之指導，並普及新式農具之利用。

——將來指導工作計劃

一、關於鄉村合作社

本會聯管轄區域內之鄉村合作社，民國三十二年未計為三十四處，三十三年度仍依照前年度事業計劃方針推進，並為達成復興農村安定民生及確保農產之使命計，擬增設合作社四處，辦事處一處，以期便利單位合作社之指導而鞏固社員之信仰。其設立地區，預定於第一，第四，第七，第八等四區各設立合作社一所，於第七區邊臨鎮設立辦事處一處。

一、關於訓練

訓練單位合作社役職員，利用農閒時期，由所屬合作社常務理事召集，每社役職員出席三名或四名，於所屬合作社中，實施短期訓練約一星期，使其對合作社業務有切實之認識。職員講習會定於五月間舉行，對單位合作社事務員實施短期講習約三星期，使其充分瞭解合作社業務之進行及帳簿之記載，更使其認清責任，能為社員謀到真正之福利。訓練單位合作社常務理事，預定每年召集四次，每次約四五日，使其對合作社之使命，業務之推進，社員之指導，能詳細明瞭奉行以求發展。

社員及一般訓練，預定參照省聯頒發之合作要綱，編印合作叢書或合作社意義解說等書，分發各鄉村公所及各學校中，以備課餘或閑

暇時閱讀，或由縣聯職員輪流赴各社宣傳，或由各校教員於每星期中抽暇對學生講說一次，使一般農民及學生，對合作社亦有充分之認識，鞏固之信仰，實於合作社之發展上有莫大之裨益。

一、生產指導

本會為指導生產，於民國三十一年四月，設試作場於第五區七義鄉（係模範鄉，位於縣城南方距離約二軒），本年度計劃由日系農業技術員指導之下，並任用華系技術員，實行栽培試作，栽培新品種新稼苗，並利用社員職員講習會，講授稼苗栽培法之改善，及病蟲害預防法，旱災對策，以資普及。又計劃直接指導單位合作社事務員，授以品質品種之改良及栽培法之改善等知識，並設立模範圃，由日華兩系技術員巡迴指導之。

二、邢台縣聯

縣聯組織概況

設立年月—民國二十八年十二月六日。
組織系統—庶務系，指導系，事業系，金融系
職員數—八十八名。
出資金—向省聯出資金額為三、〇五〇圓，村合作社出資金額為六八、五八〇圓。

村合作社組織工作

設立標準—以自然村為標準。
社數—三〇四社。
社員數—三三、二〇五名。
出資股數—二、二八六股。

出資金額—六八、五八〇圓。（每股三圓）
全縣村數—七八二村（內計未收復村莊三百餘村）

戶數—五三、九五三戶。
人口數—二四九、五五九人。

社數與村數百分比—三九%（弱）
社員與人口百分比—一三%（強）

社長資格—鄉長，保長，村長及負有厚望者。

交易場及倉庫

交易場數—四個：1.食糧，2.葦席，3.牲畜，4.線麻。

職員數—四名。

最先成立場之年月—民國二十九年八月。

交易概況—品類：1.食糧，2.葦席，3.牲畜，4.麻物。金額：二、八〇六、九三六、六五圓

倉庫處數—四處。
最先成立倉之年月—民國三十年三月。

棟數—九棟。

容量—五五〇噸。

面積—計佔地一畝。

指導工作

——以往指導工作情形——

- (一) 本年度為大東亞戰爭決勝年，一切指導計劃，側重增產工作與食糧政策，是以本年度前半期對於社員加緊訓練，強化組織，以期充實合作力量，完成後方基地所負之偉大使命與合作之任務，工作重點於下：
1. 重點鄉村之設置
2. 勸導員之設置
3. 技術員配置計劃
4. 農村中堅青年訓練
5. 鑿井計劃
6. 優良種子之配給及病蟲害

之防範
7. 獎勵副業以補助農家經濟
8. 開闢水田改良稻種
9. 設定模範田

——現正進行之指導工作——

- (一) 為了食糧政策，雜穀收買之展開刻不容緩，特組織雜穀收買督勵班，分赴鄉村實地勸導宣傳，期使一般民衆瞭解戰時體制下須以全體主義來協助政府，使其自動盡量供出以期達成圓滿食糧政策之目的。
- (二) 重點鄉村督勵員及中堅青年之訓練，以便分派農村，利用農閒期間，普遍對農民講習，重點於下：

- (1) 利用地土水而行收良土質
(2) 優良苗，健苗，苗床之設置
(3) 改良農具之研究與試驗

- (三) 農作物競進會之召開
(四) 增產表彰之舉行
(五) 篤農家之表彰

——將來指導工作計劃——
(一) 查本縣農村經濟，已達枯竭極點，要建設華北，復興中國，必須從農村作起，竭力提倡合作運動，從業員之養成與自身的修養，實為當務之急，所以腳踏現地深入農村工作的人員，必須誠心誠意，以良心換民心對農民經濟，農民心理，與社會家庭的風俗習慣，隨時隨地注意研究，以促進華北合作事業之發展，其工作重點於下：

- (1) 合作人員養成與訓練
(2) 農民啓蒙教育之普及
(3) 墨守成章固守舊法及封建思想之矯正
(4) 新法施肥及藥劑使用之普遍指導
(5) 模範圃之設置強化
(6) 副業助成普及宣傳指導
(7) 救荒種子之審劃。

民國三十一年度

中國合作運動大事記 (上)

青

田

關於中國合作運動其歷史的資料，前由筆者搜集中日雷電報輯為中國合作運動年表，計由民國十三年起至民國三十一年度為止，雖不免掛一漏萬之譏，然於中國合作之史蹟，究亦有愚者一得之貢獻。洎邁進三十二年度以來華北合作社方面因組織之擴充，實質之加強，與信用生產等事業之積極推廣更呈蓬勃之氣象，其華中方面向由盟邦軍方及上海大使館指導而發達之合作事業亦於本年七月三十一日移交南京國民政府辦理。國府組織合作事業委員會專事經營，並於十二月十八日舉行合作理事會指導委員會通過組織中國合作總社案。從此中國合作事業，將益有一日千里之勢，爰擇三十二年度內中國合作事業之有紀錄價值者，按月按日依次排列，其無確日可註者概附於該月之末，以清眉目，關於例規因篇幅關係只列事由或條文數次，詳細內容不便披露，取材務求翔實，其有發表於報章者亦以本會會報及參考事實加以訂正，始行列入，節譯日文者亦經合作專家指正然後登錄，如此排列則於該年度內合作大事可一目了然，並可知其躍進之程度，編錄因標其名曰中國合作運動大事記，如與拙著「中國合作運動年表」合觀，稱爲續編亦無不可，不過會率執筆遺漏當仍甚多，還祈合作先進有以指教幸甚！

筆者謹識

一月

每股三〇元總計金額七八、〇〇〇元，已交四〇、三二〇元。

會爲增強華北食糧增產起見特於河南省聯下預定設置模範耕作團，向民衆推廣耕作，已預定設置之縣聯

一日山東省鄒縣縣聯成立，所屬鄉村合作社四二社，出資股數九四、一六五股，出資金額一〇八、三三三〇元。

一日山西省洪洞縣交易場成立，交易種類爲野菜、食料、雜糧、估衣等。

寧陵、虞城、睢縣、(二)開封地區設置耕作團之縣聯爲商邱，拓城，留、杞縣、中牟、封邱(三)新鄉地區設置耕作團之縣聯爲湯陰，淇

一日河南省沁陽縣縣聯成立，所屬鄉村合作社一二五社，社員三六、九九八人，出資股數二、六〇〇股，

七日華北合作事業總會制定施行財產項目明細表暨損益計算表格式通令各縣聯遵辦。

八日新民報發表華北合作事業總

縣，汲縣，新鄉，輝縣，獲嘉，延津，陽武，原武，沁陽，臨濮，武安，通許等縣聯。

九日新民報發表華北合作事業總會爲本年度小麥增產萬全起見特由河北省合作社聯合會擬定於今春對管下各地配布小麥肥料疏安之施用數量預定爲二千二百八十一噸半，其配布管下之數量大體爲一、北京地區二〇〇噸，二、保定地區三九二噸，三、石門地區五〇〇噸，四、邯鄲地區五〇〇噸，五、天津地區六八九噸。

十五日華北合作事業總會爲謀華北合作社所有財產之安全起見，與日本海上火災保險股份有限公司等四公司訂立火災保險特別合同，所有總會會員財產及各會員所保管受託運營之一切動產與不動產，統由

該四公司等受託保險以示鄭重、通令各省縣聯知照。

十五日華北合作事業總會制定經費支出證書類整理辦法四項，通令各省縣聯遵辦。

二十日開封市合作社聯合會召開三十二年度社員大會，到會者一萬餘人，開會時由該會庶務系主任毛中穎致開會辭，對三十二年度社員大會召開之意義詳加闡述，嗣由河南省聯代表王淳致訓辭，繼由市聯孟理事長致辭，事業系主任李萬箱報告三十一年度工作狀況，毛中穎發表三十一年度決算書及盈餘金分配案等。

二十、二十一兩日華北合作事業總會為謀三十二年度增產對策徹底實施起見，召開本年度第一次省聯常務理事會議，出席者總會理事長以次各科長各省(區)聯常務理事各省(區)聯辦事處總務科長，列席者軍部、日本大使館、增產對策部、新民會、華北交通公司、開發公司各關係機關人員、實業總署合作局長等，即席由日本大使館說明民國三十一年度農產物增產對策要綱並舉行協議及懇談。

二十六、二十七、二十八三日，華北合作事業總會為謀使相當監察

事務人員明瞭指導監察之目的及實施監察時之方法起見，召開監察事務聯絡會議於北京西長安街尚友會參加人員計為各省區聯監察關係及地區辦事處監察關係者，總會由山根副理事長藤井常任監事(議長)各理事，各局科長及監察科全體人員，即席報告民國三十一年度監察實況，三十二年度監察計畫，及育成縣聯須強化監察事項，對業務實地監察之意見，監察事務，並連絡事項等。

二十七日本華北合作事業總會指導科制定「縣合作社聯合會設立要領」，通令各省縣聯，凡擬新設立縣合作社聯合會時應遵照要領組織辦理，該要領分方針，新設縣合作社聯合會之前提條件，準備工作等三大項。

二十九日本華北合作事業總會修正省聯薪給規程則旅費支給表第三十六條、第四十八條、第四十九條第五十條、第五十一條，及修正縣聯薪給規程則旅費支給表第三十六條、第四十八條、第四十九條、第五十條。

本月華北合作事業總會制定民國三十二年事業計畫書，第一為「基本方針」，略為置重於擴充合作社之系統組織，切實指導合作社四種業務之綜合經營，以期華北食糧之增產。第二會員，略為對於縣聯擬依照縣聯設立綱要力圖擴充，以期充實系統組織。第三資金計畫及損益預計，一，金融方針，略為置重於食糧增產及農產物之運銷圓滿為最大目標。二，資金之籌備，三，資金之貸放，四，損益之預測，第三，合作社聯合會業務運營之指導一，信用事業，略為貸放置重於農業生產資金之貸放及收回生產物，存款除獎勵儲蓄吸收農村購買餘資外同時對於縣聯本身自有之資金力謀充實。二，購買事業，略為積極辦理農產物增產上所需資材之共同購辦，以謀生活必需品適當配給為目標。三，販賣事業，略為以社員按照增產計畫所生產之一切農產物由鄉村合作社自動提供販賣為原則，縣聯對鄉村合作社予以生產指導資金貸款及物資配給援助等。同時與鄉村合作社訂立嚴密契約書，實施此辦法時應與農業倉庫之設施併行使各級合作社與收買統制機關互相扶助。四，利用事業，略為農業倉庫補助金之支給，各種機器之設備交易場之指導，第五，關於組織方面之指導，申，關於鄉村合作社擴充之指導，略為使鄉村合作社之組織擴充及經營之合理化，特別指定若干重點鄉村合作社發給相當補助費以資設置模範合作社，又對於優良合作社一百社予以表彰。乙，關於縣聯之整備強化之指導。丙，關於會員編造事業計畫書及經費預算書之指導。丁，會員業務運營上之指導。統制。戊，特別工作之指導。六，生產指導，略為粟子及小麥採種團之經營，農產物增產方策之實施。第六，縣聯之業務監察，第七，合作債券。第八訓練，略為理監事訓練、中堅職員訓練、經理講習會、經理事業研究會，對鄉村合作社理監事及社員之教育。第九，合作社宗旨普及與宣傳。第十，調查，第十一，購買及販賣斡旋(詳細參閱華北合作社會報第十七號)。

二十九日本華北合作事業總會修正省縣聯雇傭員薪給規程則旅費支給表通令各省縣聯並轉各縣聯遵辦。

本月華北合作事業總會決定實施三十二年度農產物增產如下：一，天津地區白河水源之利用灌溉。二，房山地區琉璃河左岸地區水田之開

中央訓練處舉辦役職員訓練。

本月河北省合作社聯合會決定實施三十二年度農產物增產如下：一，天津地區白河水源之利用灌溉。二，房山地區琉璃河左岸地區水田之開

發。四、邢台地區水田之開發。五、蘇州地區鹽陽水源之利用。六、蘇州地區蘇運河之灌溉。七、靜海地區馬廠減河之利用。馬廠河方面朝家橋右岸挖泥灌溉之實施。以上各水源可溉地一萬五千三百畝。水田七百六十畝。

本月河北省合作社聯合天津地區辦事處爲達成增產目標，規定鄉村合作社指導要領，一、優良品種普及獎勵，二、灌溉設施之充實，三、病蟲害防治之指導，四、農業用藥利用施設，五、競進會之召開，六、肥料改善指導，七、土地利用之研究，八、優良農家之表彰，九、其他——青年層農業技術指導、公租公課攤款等之適正化、耕地之整理、副業之獎勵、青少年青少年之動員指導。

本月實業總署爲積極增產於實業組織農業增產推進委員會以策進行本年增產事業規定資金數目爲六四七、八六、四五二元，內計鑿井四〇〇〇〇、〇〇〇元，揚水機五、〇〇〇、〇〇〇元，土地改良費一九、七八六、四五二元。在財政支出項下有助成金二〇、七五二、七二七元，利子補給二、〇九四、〇五五元，特費一、一五三、二一八元，合

計資金及財產支出八八、七八六、四五二元，又關於助成金已決定先發鑿井費一〇、〇〇〇、〇〇〇元，揚水機費二〇〇、〇〇〇元，病蟲害除經費八七五、四〇〇元。技術員設置五〇〇、〇〇〇元，此四項首先發放以資應用。

本月華北合作事業總會出刊「規程彙編」舉凡華北合作社各項章程條例均登載無遺。

本月華北合作事業總會計畫實施鑿井，計大井四一、四四六眼，小井八一、一九二眼。

二月

一日華北合作事業總會修正施行總會新給規程第五條，第四十七條第四十八條，第四十九條，第五十條，第五十一條。

一日華北合作事業總會修正施行總會職員及傭員薪給規程。

十日河北省成安縣縣聯舉行第一次全體職員座談會，報告本年度內擬增加社員七千名，設立合作農場三處，組織模範村合作社，設置農業倉庫及操場工場，召開理事長會議，貸款資金本年度定爲六十萬元等事項。

十五日山東省合作社聯合會召開

第二次定期會員大會，核定民國三十一年度決算報告書，及三十一年度事業計畫及經費預算書之討論協議。十六日召開各縣常務理事會議，根據華北農業增產實施對策由合作社擔任貸款鑿井資金及本年度施肥疏安之配給等。

十五日山西省公署於該署自省堂開農業增產會議，山西省合作社聯合會出席參加，討論事項爲關於山西省本年農業增產要領。

十九日二十日河北省合作社聯合會北京地區辦事處召開燕京道區重點縣常務理事會議，討論關於重點鄉村狀況之調查，鑿井，春耕貸款，畜產，指導員之配置，農家表彰之實施，農作物增產用助成之確保，重點鄉村合作社設立之指導實施要領，鄉村合作社生產指導要領，三十二年度北京地區農業倉庫及交易場擴充實施要領，北京地區農產物督勵員設置要領等。

二十日河北省新河縣聯舉行第三屆社員大會，報告三十一年度決算及三十二年度事業運籌計畫。

二十二日河北省合作社聯合會天津地區辦事處召集天津唐山等地區縣聯主席人員舉行農作物增產會議對於農作物之技術及指導、施肥，

減除害蟲等問題詳加指導。

二十三日河北省農產交易場成立

二十四日河北省唐山地區辦事處成立，管轄盧龍、遷安、撫寧、昌黎、灤縣、樂亭、臨榆、灤化，興隆，豐潤，玉田等十一縣聯。

二十四日華北合作事業總會召開理事會議，討論合作社會員代表大會籌備進行事宜，及協議各項議題，出席者：理事長王蔭泰，副理事長山根謙，常務理事雷壽榮，理事陳文錦，秋元真次郎等十餘人。

二十五日河北省農業增進委員會成立，二十八日召開各地農業增產主務者會議，規定道縣區農業增產推進委員會之組織，決定各道區委員會於十日內，各縣區委員會於二十日內分別成立，此項各級委員會以合作社爲實行主體。

二十六日華北合作事業總會於北京向友會召開第二屆代表大會常會一，會議關於民國三十一年度財產目錄，貸借對照表，損益計算書，事業報告書，剩餘金處分案及監查意見書之承認事項，二、關於三十一年度業務實施計畫案。出席特別會員代表爲華北政務委員會，中國合聯準備銀行。普通當然會員代表爲河北、山東、河南、山西各省聯

及蘇淮特區縣、青島地區縣、普通會員代表爲濰縣、豐潤、天津、通縣、宛平、滄縣、交河、徐水、新城、元氏、藁城、正定、邢台、任縣、邯鄲、福山、濰縣、桓台、濟寧、泰安、德縣、濟陽、陽曲、榆次、臨汾、曲沃、聞喜、解縣、長治、開封市、商邱、新鄉等縣市聯。

二十六日至二十八日七日間山西陽喜縣聯實職職員訓練計二十名。

二十七日河北省合作會聯合會舉行第三次理事會議，議案：一、三十一年度事業工作及損益狀況，二、本年度事業方針，三、理事改選，四、合作社機構改革等。

二十七日河北省正定縣合作社聯合會召開全縣會員代表大會。

二十八日河北省合作社聯合會召開全省合作社會員代表大會。

三月

一日華北合作事業總會修正總會新給規程及省縣聯新給規程。

一日華北合作事業總會制定施行辦法津貼支給表暨地區表。

一日華北合作事業總會制定施行總會職員物價津貼暫行支給規程六條。及雇傭員物價津貼暫行支給規程五條。

三日山西省聞喜縣聯合會成立兩處（東鎮及車站），東鎮一六棟，車站六棟，容量東鎮六、〇〇〇石、車站二、〇〇〇石、面積東鎮〇、七三八畝。

二日至十一日止河北省合作社聯合會北京地區辦事處爲強化統一合作社會計經理事業人才，在通縣縣聯舉行經理講習會，計該管下各縣縣聯及四郊共十九個單位，參加人員六十名，每地區派人由二名至五名，講師由華北合作事業總會派員擔任。

三日河北省合作社真沕特區辦事處召集管下各縣聯之日系責任者本年度第二次會議，以研討食糧增產對策爲中心課題。

六日華北合作事業總會修正本會計規則，於第六條第十一項之後增加十一之一「增產對策費項目，增產對策費科目」。

八日華北合作事業總會規定各省縣聯任用會務員手續通令遵辦。

八日河南省汲縣縣聯召開勞動增產講習會。

九日燕京道公署成立農業增產推進委員會河北省聯所屬北京地區辦事處爲呼籲推進各縣增產起見將管下十五縣及四郊分別設置縣聯農業

增產推進委員會，並統限於三月十五日一體成立。

九日冀東區農業增產推進委員會成立。與唐山地區辦事處管下各縣市聯協力農業增產工作。

十日山東省嘉祥縣合作社聯合會舉辦安實講習會。

十二日山東省曲阜縣合作社聯合會舉行成立大會。

十三日華北合作事業總會修正省縣聯會計規則第六條第十項後增加「一〇之二增產對策費項目，增產對策費。」

十五日河北省容城縣合作社聯合會舉辦鄉合作社要員訓練。

十六日華北合作事業總會制定資金經理表報辦法五條，通令各省（區）縣聯遵辦。

十八日華北合作事業總會制定購買品事務處理方法五項，通令各省（區）縣聯遵辦。

十九日至四月二十八日止四十日間，山西省聞喜縣聯於縣下鄉村合作社分期實施訓練，計三百名。

二十日華北合作事業總會制定貸放信用事業資金貸出要綱，計要領二項，內分運用、期間、（一年以內爲限）用途、貸出條件、貸出注意事項、整理科目等。

二十日河北省望都縣農業增產推進委員會成立，與望都縣合作社聯合會協辦農業增產工作。

二十三日華北合作事業總會制定各省區縣聯會務員辭職手續，通令遵辦。

二十三日華北合作事業總會規定各縣聯常務理事休職時須將該員身份調歸省聯。

二十四日華北合作事業總會修正省縣聯會計規則第一節，計爲第六條第五項之後增加「五之二共濟金項目，理監事職員共濟金」。

二十五日河北省成立農業策進委員會，地點設河北省合作社聯合會內，爲處理事務便利設事務局，局中分設事務及業務兩科，本年經費預算二十六萬元。

二十五日山東省寧陽縣合作社聯合會成立。

二十六日華北合作事業總會修正省縣聯新給規程準則，第一條第五項中「以薪俸及在職津貼二成爲度」十二字刪除之。

二十六日華北合作事業總會召開常務理事商討會議於北京尚友會。

二十九日華北合作事業總會制定省縣聯職員物價津貼暫行支給規程準則六條，施行日期應於本年三月

一日以後。

二十九日華北合作事業總會制定
冀區縣聯備員物價津貼暫行支給
規程準則五條，施行日期應於本年
三月一日以後。

三十日華北合作事業總會辦理之
中堅職員講習會講習期滿於是日上
午十時舉行畢業典禮。

三十一日華北合作事業總會修正
施行總會職制及分掌規程，計改爲
總務，指導，事業，金融四局，總
務局設總務，司計二科，指導局設
指導，訓導，調查三科，事業局設
生產指導，事業二科，金融局設運
用，資金二科，外設人事，監查二
室，合共四局九科二室。

三十一日華北合作事業總會制定
施行總會顧問室職制十一條。

三十一日華北合作事業總會制定
施行省合作社聯合會顧問室職制準
則九條。同時制定施行縣合作社聯
合顧問室職制六條。

本月河北省合作社聯合會天津地
區辦事處舉辦經理講習會。

本月山東壽光縣農業增產推進委
員會成立。

本月華北合作事業總會獎勵增
產特擬定增產獎勵費金額預定約爲
五十萬元，分別頒發於河北，山

東，青島，河南，山西，蘇淮等地
區，其設施內容大致以（一）施肥
改善採種圃費二十萬元，其餘爲督
勵員設置費，普及宣傳，資料，印
刷，調查，會議，雜項等。

本月華北合作事業總會以優良種
子無價配給與各採種圃設置縣份，
計河北省良鄉，清苑，武清各四，
六五〇畝，山東省歷城，濰陽，濟
寧各四，五〇〇畝，高密一，五〇
〇畝，青島一，五〇〇畝，共計三
〇，四五〇畝。

本月河北省房山縣合作社聯合會
考取優秀青年三十名，施以半月間
之嚴格訓練，卒業後分發各鄉辦事
處服務。

本月河北省容城縣合作社交易場
成立。

本月山東省桓台縣合作社聯合會
組織重點模範鄉村合作社五處，計
第一區城鎮合作社，第二區曹村，
第三區起鳳橋，第四區陳家鄉，第
五區衛固等。

本月山東省臨邑縣合作社聯合會
成立，屬社四〇社，社員一二，九
五〇人，出資股數二七，〇三〇股
出資金額五四，〇六〇元。

四月

一日華北合作事業總會修正施行
華北合作社職員共濟會規程條文第
三條第二項「前項所稱職員，副理
事長，常務理事，常任監事，總會
顧問及顧問室職員暨其會員之常務
理事皆包含在內」。

一日華北合作事業總會修正施行
理事會及常任理事會規程條文第五
條加「顧問得出席理事會申述意見」
一項。第七條加「顧問得出席常任
理事會申述意見」一項。

一日華北合作事業總會修正總會
職員服務規程條文，第一條修正爲
「本規程所稱職員指華北合作事業
總會（以下簡稱總會）職員及顧問
室職員而言」。第三十五條第二項
中「人事科長改爲「人事室主任」。

第四十六條全條刪除之。
同時修正省聯職員服務規程準則
第一條修正爲「本規程所稱職員指
某省合作社聯合會（以下簡稱省聯）
職員及顧問室職員而言」。第四十六
條刪除之，以下各條逐次向上遞推。

同時修正縣聯職員服務規程準則
條文第一條修正爲「本規程所稱職
員指某縣合作社聯合會（以下簡稱
縣聯）職員及顧問而言」。

一日華北合作事業總會修正施行
總會薪給規程條文，省縣合作社聯

合會薪給規程準則條文。
一日華北合作事業總會修正施行
總會職員身份保證規程條文。

一日山西省安邑縣合作社聯合會
倉庫成立一處，計三棟，容量（一
六八斤袋）二四，五七六袋，（小
麥）面積七畝五分。

十四日山東省合作社聯合會管下
高密，高唐，惠民，恩縣，禹城，
嘉祥，平原，鄒縣，夏津，濱縣，
曲阜，寧陽等十二縣聯呈准總會加
入本會爲會員。

十五日山東省合作社聯合會舉行
縣聯高級幹部訓練。
十五日山東省合作社聯合會召集
各縣聯常務理事會議，協議關於三
十二年度葉煙草增產事項。

十五日山東省安邱縣合作社聯合
會成立，屬社二六社，社員一二，七
六四名，出資股數二二，五五〇股，
出資金額四七，一〇〇元。同日該
縣聯倉庫亦經成立，計十二棟，容
量二百噸，面積五十方丈。

十五日華北合作事業總會制定縣
聯倉庫業務規程準則三十條，第一
章總則，（一至四條），第二章出
入庫手續及保管（五至十三條），

第三章票證（十四至十七條），
第四章損害及保險（十八至二十三

條)、第五章製造改裝包裝販賣及運輸(二十四條至二十七條)、第六章保險及其他費用(二十八至三十條)。

十五日華北合作事業總會制定施行華北合作事業總會分處規程二十條，計分四章、第一章總則(一至四條)、第二章職員(五至六條)、第三章資金授受(七至九條)、第四章庶務(十至二十條)。

十七日華北合作事業總會派總會秘書員陳旭初前往日本產業組合學校留學，期間一年。

二十日山東省高唐縣合作社聯合會會庫成立，計五棟，容量二五〇立坪，面積一〇〇坪。

二十一日山東省臨胸縣合作社聯合會成立，所屬鄉村合作社四十社，社員一萬零八百十八人，出資股數二萬九千五百二十股，金額五萬九千零四十元。

二十六日河北省保定地區辦事處成立。

二十六日華北合作事業總會通令各省縣聯處理職員身份保證書暨身份保證金應行注意事項六條。

二十七日華北合作事業總會通令各省縣聯整理共濟金暨職員恤金辦法四項。

二十八日華北合作事業總會制定施行總會不分處資金收付規程二十一條，計分五章、第一章總則(一至十條)、第二章分處資金請求(十一條至十四條)、第三章分處資金繳還(十五至十六條)、第四章本處資金收付(十七至十九條)、第五章本分處間之處理(二十至二十一條)。

本月河北省合作社聯合會貸放該管下地區春耕貸款數目四百四十萬元計北京地區六十一萬五千元、天津地區七十四萬元、保定地區六十九萬五千元、石門地區六十六萬元、順德地區四萬一千元、邯鄲地區三十六萬五千元、省聯預備金十五萬五千元。

本月華北合作事業總會增設「增產對策局」，局長由事業局長邢振鐸兼任，下設增產指導科、生產資料科、採種科三科。

本月華北合作事業總會訓練農業技術指導人員，計日本技術員一百五十名，同時並採用華北農事試驗場華北交通中央農場愛路惠民研究所養成之中國技術員七百名及各省縣勤務中之技術員四百五十名擔任指導工作。

本月山東省臨胸縣合作社聯合會

農業倉庫成立。
本月山東省臨邑縣合作社聯合會交易場成立。
本月山東省臨邑縣合作社聯合會農業倉庫成立二處共計六棟，容量八八二、〇〇公斤，面積七四平方米

五月

一日華北合作事業總會制定施行本總會講習規程五章十六條，計第一章總則(一條至四條)、第二章教務(五條至九條)、第三章幹事會(十條至十一條)、第四章表彰懲戒(十二至十三條)、第五章畢業(十四條至十六條)。
一日唐山地區辦事處改稱冀東地區辦事處。
一日河北省深縣合作社聯合會交易場成立。
一日山東省鄒城縣合作社聯合會成立，所屬鄉村合作社十社，社員六、八二九名，出資股數一〇、一三〇股，出金額二〇、二六〇元。
二日河北省津海道舉行增產會議，河北省聯常務理事兼河北省增產委員會局長康錫祺出席參加。
四日華北合作事業總會制定各省縣聯召集理事會議錄格式八項通令遵照。

五日山東省荷澤縣合作社聯合會成立，所屬鄉村合作二十四社，社員四千三百零八人，出資股數六千一百九十七股，出資金額一萬二千三百九十四元。

十日華北政務委員會修正公布華北合作事業總會暫行條例，其第三十二條之次增加一條為三十三條，其條文「第三十三條『華北合作事業總會得設置顧問由主管長官任之顧問輔佐理事長輔導業務並得出席理事會申述意見』、『華北合作事業總會顧問之報酬津貼由主管長官核定之』」，原第三十三條修正為第三十四條以下各條依次遞推。

十一日十二日華北合作事業總會召開小麥收穫協商會議於北京西四牌樓北護國寺定阜大街定阜官舍。
十一日華北合作事業總會舉辦合作幹部人員講習會，由總會抽調各縣聯在職要員及考試及格之北京大學、輔仁大學經濟系畢業生舉行合作幹部人員第一期講習會。

十三日蘇淮特區合作社聯合會海州地區辦事處成立，轄東海、贛榆、灌雲、流陽、阜寧、漣水等六縣聯。

十七日華北合作事業總會修正施行本總會顧問室職制規程十一條。
十七日實業財務兩總署會聘

請僑總會顧問，打越顯太郎為顧問。

十八日山西省崞嵐、偏關兩縣聯出會。

十八日華北農業增產推進委員會開臨時委員會，華北合作事業總會派員參加。

二十日華北合作事業總會制定各科傳票處理辦法七項。

二十一日山東省高密縣聯交易場成立。

二十五日華北合作事業總會為明瞭全華北春耕貸款、鑿井貸款現況與華北政務委員會、財務總署、實業總署諸農業金融關係機關組華北農業視察團，計分兩組，每組財實兩署及合作總會各選派幹員一名共計三名，第一組視察路線自北京經天津、滄縣、德縣、泰安、徐州、青島、濰縣、冀東各地；第二組自北京經京漢線保定、石門、彰德、順德、新鄉、開封、山西各地。

二十八日實業總署與財務總署會聘金融局長張志遠為華北合作事業總會常務理事。

二十九日華北合作事業總會為統一合作理念通令各省聯轉飭所屬各省縣聯除會報外，不准擅自刊印雜誌及新聞紙等。

二十九日華北合作事業總會通令各省縣合作社聯合會印及辦事處

處印定由本總會製發並規定各該副理事長顧問及常務理事等官章尺寸

三十日山東省高密縣合作社聯合會為組織各鄉鎮合作社，舉行事務担当者短期訓練，期滿派往各鄉鎮合作社專任推行合作社事業。

本月實業總署設立合作事業指導人員養成所，所長陳命凡，內設教導一席，由合作總會顧問附長濱能得充任。

本月華北合作事業總會舉行農業指導練習會，前後二次，練習人員達二百名。

本月河北省合作社聯合會北京地區辦事處召集管下十五縣聯顧問舉行顧問例會，討論小麥收買諸問題。

本月河北省平鄉縣合作社聯合會舉辦鄉合作社理事長訓練，期間一週。

本月河北省長垣縣聯農業倉庫成立，計十二間，面積一千零八十方尺。

本月山東省清平縣合作社聯合會成立，所屬鄉合作社三十六社，社員二萬二千二百七十人，出資股數一千五百零七股，出資金額四萬五千二百元。

六月

一日華北合作事業總會修正施行總會職制及分掌規程第一條第一項

第二款、第三條第二項、第四條第二項、第五條第二項、第六條第二項。

一日華北合作事業總會修正施行總會新給規程第二、三、四號各表

一日華北合作事業總會修正施行總會職員身份保證規程，第一條修正為「本規程所稱職員指幹事副幹事會務員技正技士技佐專任囑託雇員及顧問室職員而言」，第三條中「參事」修正為「幹事」。

一日華北合作事業總會修正施行省合作社聯合會新給規程準則，第一、第二、第三、第四號表。

一日華北各縣聯經營之交易場手續費一律停止徵收。

一日河北省公署通令各道區市縣局處署一律於建設科內添設合作股專司合作事務，至所有合作股人員即由各該署原有職員中酌選調用不另增加員額，俟將來合作事業發展後再將合作股擴充為合作科，並制定各道區市縣公署建設科合作股職掌如下：一、合作社之成立登記事項，二、合作事業之計畫及促進事

金縷曲

悼高深

C.M.

待把蒼蒼問：甚斯人才修命蹇，命因才殉？倚馬千言成底事？畢竟蠶隨絲盡！知多少平生遺恨！紫燕離巢釵擘鳳，嘆萍綠端的難憑信，萍影散，淚空搵！知君此去蓬萊近，儘人間花開花落，滄桑一瞬。回首當年應似夢，夢裏浮生休論。料一事心頭難泯：乳口孤雛依女弟，莽天涯落絮隨飄瀾！魂與夢，定相趁。

(注：高深葬影去後遺一子)

項，三、合作資金之調劑事項，四、合作人才之訓練事項，五、合作社之指導監督事項，六、合作社之調查事項，七、合作社之視察事項，八、合作社之統計事項。

二日河北省深澤縣合作社聯合會成立，所屬鄉村合作社一八社，社員一四、四一五名，出資股數九六三股，每股金銀三十元，出資總額二九、〇四〇元。

二日華北合作事業總會制定施行總會文書處理規程暨文書編纂保存規程五十二條（自七月一日起施行）

三日中國記者會主辦增產問題座談會於中央公園來今雨軒，華北合作事業總會事務局局長兼增產對策局長邢振鐸出席參加。

四日華北合作事業總會召開小麥蒐集及交易場商討會議於北京街友會，出席者為各省聯各辦事處事業科長並科顧問附。

五日華北合作事業總會製發各省區縣聯常務理事暨會務員增薪申請表式。

八日華北合作事業總會修正施行省合作社聯合會職制及分掌規程準則二十一條（自六月一日起施行）

九日華北合作事業總會修正施行縣合作社聯合會職制及分掌規程準則（自六月一日起施行）

則（自六月一日起施行）。

九日華北合作事業總會修正施行省縣合作社聯合會職員身份保證規程準則。

十一日山西省忻縣合作社聯合會倉庫成立，計一棟，容量六、〇〇〇石，面積一二三坪。

十一日華北合作事業總會制定每月實際報告表明細表填製辦法二十一條，通令各縣聯遵辦。

十一日華北合作事業總會舉辦之合作人員講習會舉行畢業典禮。

十一日華北合作事業總會通知副理事長山根諶，常務理事打越顯太郎、常任監事藤井顯孝，理事森直次、秋元貞次郎、中富貞夫、山口三郎、憚寶惠、徐業、蔣尊樟等辭職已照准，並經聘任山根諶為顧問，打越顯太郎為顧問，周道會、李鵬翔為理事。

十六日華北合作事業總會制定施行華北合作社有獎儲蓄存款要領及開獎辦法四條三十款，同時制定第一期宣傳綱要方針一項，要領八項。

十八日華北合作事業總會召開增產對策推進狀況調查報告會，理監事顧問顧問各局科室室長主任顧問附均出席。

十八日華北合作事業總會舉辦北戴河海濱職員鍊成所，自六月下旬

至八月底約七十日間，總會派員五十名分班前往鍊鍊。

十八日十九日河北省合作社聯合會召開各地區辦事處農事主任會議，協議農業增產之推行。

二十一日華北合作事業總會舉辦第二期合作人員講習會。

本月底華北合作事業總會貸出資金共計七類總額一五五、五〇〇、〇〇〇元，計春耕資金一二、〇〇〇、〇〇〇元，鑿井資金四〇、〇〇〇、〇〇〇元，揚水機資金五、〇〇〇、〇〇〇元，葦席資金五、〇〇〇、〇〇〇元，長期資金七、五〇〇、〇〇〇元，短期資金六、八〇〇、〇〇〇元，農家小額貸款資金一八、〇〇〇、〇〇〇元

本月底止華北合作事業總會統計華北合作社農業倉庫九十六棟。

本月山東濟寧合作社聯合會農業倉庫成立，計五棟，可容四五〇噸面積華畝二分五厘。

本月河北省靜海縣合作社聯合會舉辦職員講習會。

本月河北省藁城縣合作社聯合會組織大地合作社辦事處並定於七月舉行大地合作社指導員訓練。

本月河南省夏邑縣合作社聯合會農業倉庫成立，計六棟，可容雜穀四萬公斤，面積一華畝。

復謝雲帆先生

我們算作心交吧！
未曾識面的友誼！

雖說未悉我底真姓名，
但那又有什麼關係呢？

符號反正是符號，
區別什麼真和假？

那有根幹枝葉的，
不是衝它叫「樹」嗎？

那有羽翼而飛的，
我們便衝牠叫「禽」，

（混居兩類的蝙蝠，
自然地又當別論），

我們知道這些也是矣，
何須一一指出牠底名？

盛飯的稱作「飯桶」，
洗臉的不叫「腳盆」，

但須未摒棄在「人」之外，
那便屬於「加冕」底光榮！

× × ×
是的，朋友！
只要我們

永存着「天命之性」，
天涯海角

縱不相逢，
也有個「心心相印」。

C. M.

華中合作社概況

(一) 沿革

民國二十七年八月軍工作時，便開始了合作社組織，那是以「合作社組織的方針」為基本的。自二十八年四月由興亞院參加指導後，在上海帝國大使館事務所內設置有華中合作社指導委員會（委員長為公使田尻愛儀氏），依軍、官、民一致的積極的指導，合作運動得以全面的發展。

民國三十二年九月一日，全合作社的指導監督，由日本方面移管於國民政府，因了日華合作，從新設置了華中合作社指導委員會，該會即為華中合作社的總機關。

(二) 組織狀況

華中合作社之指導系統組織，可分為本社、全體組織、支社（縣或市）、分社（區或鄉鎮組織）。其組織狀況如左：

▲華中合作社組織概況

年度別	民國二十九年	民國三十年	民國三十一年	民國三十一年
支社	四一	四五	五三	五四
分社	七一	一三六	三三八	三九五
社員數	四六、六八〇	八七、七五七	二二六、四六七	四二七、九一六
合計				八五二、六九四

▲華中合作事業運用資金概況

年度別	民國二十九年	民國三十年	民國三十一年	民國三十一年
已出資金	一、三四五、八七〇元	一、三三〇、二七二元	一、九一六、四六六元	二、八九六、八八一元
諸公積金	五八、五〇五元	一八一、九八一元	一七二、六七五元	三〇六、〇二一元
存款	四八六、七六六元	五七二、七八九元	五九七、八五九元	九六一、五〇六元
借款	二九四、五二五元	四三六、三九五元	四四〇、〇七〇元	七一四、五四六元
其他	六、二二二元	一〇一、八七〇元	八四、〇六二元	一、五七九、一四三元
計	一、二八〇、九三〇元	六五、四四四元	二、〇八、九〇二元	六、七七八、四七五元

▲華中合作事業概況

年度別	民國二十九年	民國三十年	民國三十一年	要
販賣額	五九、〇〇〇元	五八、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	米、小麥、雜穀、棉花、麻、野
配給額	一、七〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	菜、蛋類、羊毛、皮革、牲畜等
貸出額	七、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	火柴、煙捲、棉布、雜貨等
存款額	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	運輸、醫療施設、農具之共同利
利用費	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	用、碾米、磨粉工廠
保管費	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	一、〇〇〇、〇〇〇元	倉庫業務
合計	二、六八〇、〇〇〇元	二、六八〇、〇〇〇元	二、六八〇、〇〇〇元	

(大社歸自東亞協同組合協會與覽)

王荆公兼井詩

三代子百姓，公私無異財，
人主擅操柄，如天持斗魁，
賦予皆自我，兼并乃姦回，
姦回法有誅，勢亦無自來，
後世始倒持，黔首遂難裁，
秦王不知法，更築懷清臺，
禮義日以廢，聖經久煙埃，
法尚有存者，欲言時所咍，
俗吏不知方，措克乃為才，
俗儒不知變，兼并可無推，
利孔至百出，小人私闖開，
有司與之爭，民愈可憐哉！

民國三十三年度 改良品種 推廣計劃

一、方針

改良粟品種以謀食糧增產，計於華北農事試驗場育成優良品種之原種，交由本會經營下之採種圃栽培繁殖，使之經過合作社組織分配農民，俾與各項食糧增產政策共同推行，而加強合作社對農民之指導以達成增產計劃。

二、採種圃生產種子量及豫定推廣面積

品名	採種圃名	生產種子量(市斤)	預定推廣面積	備考
華農一號	歷城、濟寧	三六、二四〇	一八、〇〇〇	每畝播種量二市斤
二號	長葛、武陟	四〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	
三號	青島、高密	一七、〇〇〇	六、八〇〇	
計		九三、二四〇	四四、八〇〇	

三、推廣縣及推廣豫定面積

縣名	品種名	改良品種預定推廣總面積	本年度推廣面積	本年種子量	備考
歷城	華農一號	三三、〇〇〇	八、〇〇〇	一六、〇〇〇	歷城採種圃生產種子
桓台	〃	一五、〇〇〇	六、〇〇〇	三〇、〇〇〇	〃
益都	〃	二〇、〇〇〇	一、〇〇〇	三三、〇〇〇	歷城採種圃生產種子五、三〇〇〇 滋陽採種圃生產種子一七、九〇〇〇
長山	〃	一五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇、〇〇〇	滋陽採種圃生產種子
臨淄	〃	一五、〇〇〇	五、〇〇〇	一五、〇〇〇	〃
寧陽	〃	一五、〇〇〇	一、〇〇〇	三〇、〇〇〇	〃
泰安	〃	二〇、〇〇〇	六、〇〇〇	三〇、〇〇〇	歷城採種圃生產種子
曲阜	〃	一〇、〇〇〇	六、〇〇〇	三〇、〇〇〇	滋陽採種圃生產種子
鄒縣	〃	二〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	三〇、〇〇〇	〃
滋陽	〃	一六、〇〇〇	一、七〇〇	三七、四〇〇	〃
滕縣	〃	五〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇	〃
汶上	〃	五〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	五〇、〇〇〇	〃
嶧縣	〃	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	〃
濟寧	〃	二五、〇〇〇	二、七〇〇	四〇、〇〇〇	濟寧採種圃生產種子
計一四		三二四、〇〇〇	一四、〇〇〇	三六、二四〇	
良鄉	華農二號	三三、〇〇〇	一〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	良鄉採種圃生產種子
涿縣	〃	二六、〇〇〇	一五、〇〇〇	三〇、〇〇〇	〃
宛平	〃	三三、〇〇〇	一〇、〇〇〇	六〇、〇〇〇	清苑採種圃生產種子
順義	〃	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	武清採種圃生產種子
昌平	〃	二〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇	〃
徐水	〃	二〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	清苑採種圃生產種子

清苑	華慶二號	1,800,000	1,800,000	500,000	武清採種圃生產種子
武清	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
安次	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
豐潤	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
昌黎	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
計一	華慶三號	1,100,000	1,100,000	500,000	高密採種圃生產種子
諸城	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
高密	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
青島	"	1,100,000	1,100,000	500,000	青島採種圃生產種子
計四	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"
總計二九	"	1,100,000	1,100,000	500,000	"

四、推廣要綱

(一) 推廣縣之選定

- 1 以設置採種圃縣為中心，漸次選定該採種圃生產品種適應地域內各縣。
 - 2 推廣縣應為食糧增產策重點縣，尤其粟重點縣得儘先選定之。
 - 3 合作社組織完備，且於本策實施上其成果確堪期待之縣。
- (二) 推廣鄉村之選定
- 4 於推廣縣內食糧增產策重點地區之鄉村中，逐漸選定之。
 - 5 於粟作面積較多且增產效果顯著地區之鄉村中選定之。

- 6 於食糧供出量較多之鄉村中選定之。
- 7 上年度推廣實施鄉村經推廣完了者，不得選定之。

(三) 推廣農家之選定

- 8 推廣農家之選定，依據前項推廣鄉村選定原則決定之。
- 9 現行推廣品種為春粟，故不得選定栽培夏粟農家。

(四) 推廣種子之配給

- 10 推廣種子，由事業總會按本計畫所需種子量，經各採種圃有償發給推廣縣聯。
- 11 推廣縣聯應準備等質等量種子，與配給種子交換領收之，其品質有差別時另定差額。

五、處置

- 12 推廣縣聯，經由鄉村合作社有償配給推廣農家。
 - 13 推廣種子，於推廣縣聯施行種子消毒。
 - 14 鄉村合作社，於理事長推廣農家技術員會同之下，等量等質交換配給種子。
 - 15 推廣農家配給種子量，一畝限定二市斤（一公斤）。
 - 16 種子配給所需經費，統由推廣縣聯負擔之。
 - 17 採種圃發送配給種子及返還種子到達採種圃期間，所有種子之滅失，由推廣縣聯負擔之。
- 1 推廣縣聯須樹立該縣推廣計畫，於二月十五日以前，經由省聯呈報總會認可。
 - 2 推廣狀況及成績，按照「樣式二」之規定，經由省聯報告總會。
 - 3 設置採種圃縣聯，對返還種子之處置，須依總會之指示。
 - 4 各種品評會及其他表彰農家之際，對推廣農家得優先選定之。

(完)

x x x x

合作與民衆

——復某君——

郝健

××先生：

我還沒有讀卒您的來函，心弦便感極度顫動，終於熱淚奪眶而出了。

承您不棄，竟將您從事合作的實際經驗與所懷的苦衷，非常率真與熱情地寫給我，並且還很悲憤地陳述着目前的合作運動只是一片漆黑，沒有一點光明。這對我如獲「天書」，是深以為幸的！

對於您所賜與的這封長函的盛意，我應該如何的感激才對呢？我們之間是不需要客套的，僑蒙譔獎，徒增汗顏！捫心自問，我絲毫沒有值得人們贊賞的地方，雖是「寄華北合作同志」曾經寫過七次之多，但那究竟只不過是

一篇篇的獨白，沒有引起任何反響，真是異常慚愧。自知內容萬分簡陋，不值方家一笑，而且紊無順序，乖謬百出，如君所述的那樣，殊不敢當！

我對您的意見是完全同感的。目前的合作路線的確是非常歪曲，絕不是正常的發展而是非常變態的。不幸得很，今日的華北合作運動，尚沒有全面獲得農民大眾的愛戴，這個責任當然要由我們來負的。因為我們才是真正從事於合作運動的人，合作與我們是密切不可分的，譬之如魚與水，沒有了合作運動便沒有了我們，沒有了我們也就沒有了合作運動。所以，如君所述諸點，我認爲我們是責無旁貸的。至於當

地環境的特殊，人事的不一，種種的困難，那並算不了什麼。要知道，我們不但有血，而且有汗，我們真的要與老百姓流一滴血，我們真的要與老百姓流一滴汗，那末，我相信，老百姓才會以我們的一滴血，一滴汗，來獲得一點滴的代價的利益，但是，要明白，我們絕對不是什麼「合作官」，也不是什麼「合作匠」，我們只有一顆赤誠的「合作的心」！

的確，我們的「合作官」會利用合作社的組織系統，來魚肉鄉民，藉此中飽，滿足私慾，我們的「合作匠」只空口喊着動人口號，欺瞞大眾，什麼「合作可以建設農村」，「可以訓練民衆」，但是一概永不兌現。這些寄生在我們農民大眾身上的合作害蟲，我們一定要儘先來肅清他們！打倒他們！撲滅他們！不然，合作運動是沒有前途的，是沒有光明的！——您的話，我完全同意。

作運動，那當然在任何一種運動展開的當初是不能避免的，這一切却早已在我們意料之中，我們怎能便甘心自暴自棄呢？相反的，我們要以絕大的勇氣，來克服它，來戰勝它，要百折不撓，要勇往直前，我的敬愛的合作同志，我們奮鬥罷！惟有永久不斷的奮鬥，才會有正當的出路。

還是請您不要心灰志頹吧，難道您也會忘記了魯迅先生曾經說過這樣的話嗎？

「我願中國青年都擺脫冷氣，只是向上走，不必聽自暴自棄者流的話，能做事的做事，能發聲的發聲。有一分熱，發一分光，就會像蠟燭一般，也可以在黑暗裏發一點光，不必等候炬火。」（魯迅：熱風隨感四十一）

這是多末有力而警人的句子！所以，我希望我們每一個合作同志，都要本着「一己的熱誠，來爲今日的華北合作運動的前途着想，我深知道，我們的農民都在如何的企盼着我們，爲他們解除一些痛苦，爲他們謀一些福利，

彷彿他們失掉了我們的援助便沒有了生命一般。可是，我們能爲那一些困苦艱難便長縮不前了嗎？要明白，任何一件事的成功，都是要經過相當的努力的！「有一分熱，發一分光，」這確是千古不變的真理，我們對於合作事業又何嘗能够例外呢？敬愛的合作同志們，我們要爭取勝利，我們要爭取光明，我們要爲我們的農民奮鬥，我們要爲我們的合作事業奮鬥到底！

民國三十三年却早已降臨了人間，我們要拿着過去一年間的血的教訓，來努力從事於新的展開。我們更要當着這一個新年度開始的時候，來首先樹立起來新的目標，做爲我們這一年間的工作的指針，當然，這其間是需研究研究的。既承您不棄詢及，那只有據我認爲應該注意的幾點，摘要奉告，尙希有以教我。

誰也明白，合作運動便是農村復興運動，合作事業便是農村建設事業。但是，讓我們先來一看

目前的合作事業吧，勿庸諱言，我們目前的合作事業，有的地方確是走錯了路子，也就是說，我們目前的合作事業，有的地方已經成了跛行的畸型狀態。不但沒有做到真正的「合作」，而且更沒有做出什麼「合作事業」來。

同志們，你們也有這樣的感覺嗎？我以爲合作運動在目前的状态，如果不積極改善，痛切糾正，我相信，我們的合作運動一定沒有光明的前途，而且一定會立即崩潰下來的，永遠沒有成功！

第一，合作運動不能脫離民衆——在以前的通信中，我也曾經這樣的說過，合作運動是一種民衆運動，那也就是說，沒有了民衆便不會有合作運動，要知道，合作運動是以民衆爲主體的，一刻也不能脫離了他們。可是，我們回顧一番既往的合作運動吧，却早已把我們的主體拋棄得很遠，幾乎完全把他們忘掉，這不是一種非常惡劣的現象嗎？這樣還能够稱做民衆運動嗎？

第二，合作事業是民衆的事業

——依目前的情勢來看，彷彿合作事業竟成爲不是民衆本身的事業了，這真是一種非常可怪的事情。要明白，合作事業如果不是爲民衆謀福利，增幸福的，那末，乾脆便不會有合作事業的產生，我們來看世界各國的合作史的發展，便可以證實我的話並沒有說錯。此外，還有一部分人們竟誤解了合作此，以爲今日的華北合作社是新的合作社了，是專爲國策的遂行機關，絕不是什麼屬於老百姓本身或民衆範圍以內的東西了，要知道，這正是這人以口實的地方，是易於爲人指摘出來的病症。同志們，你們也會有如此的想法嗎？國策遂行機關，假使失掉了民衆的愛戴，或

是沒有了民衆，所謂國策，那怎麼能够遂行呢？換句話說，所有的國策，究竟對誰來推進呢？此種幼稚的說法，真是遺笑大方，對於合作運動一點也沒有了解，這當然絕不是我們從事於合作運動的人應有的主張，你說不是嗎？

多地方可以容我們詳加檢討，爲什麼合作運動竟會走上了脫離民衆的錯路？而且更會假合作的美名，不但不幫助民衆，甚至欺騙民衆，魚肉民衆，難道「合作官」們竟喪盡了天良，以爲我們的民衆都是一些「愚民」嗎？這樣，豈不是我們從事於合作運動的人的絕大恥辱嗎？

我相信，誰也不會否認「民衆是國力的基礎」這一句話的。但是，我們的民衆却早已被生活壓迫得不能拾頭了，當然，國力也就喪失殆盡了，這不是非常易解的事嗎？所以，當我看到您的來信的時候，我便有如此的想法，我認爲合作運動是絕對不該脫離民衆的，絕對應該爲民衆謀幸福的。

新年度開始了，謹以此二語敬奉同志，權做本年度的合作運動的工作目標，並預祝它的成功！
匆匆，敬賀新年進步！

你的合作同志

郝 健上

一月十三日

合作村散記

歐陽休

七月十八日

我認爲這是對的，一個人的力量，究竟還是有限，非集合大多數人的力量，使萬戶成爲一家，使大眾成爲一人，是不足來對抗這個惡劣環境的。不要說什麼勝利或是成功，就是任何一項工作，要想求其順利進行，如果沒有大眾的力量，偉大的群眾的力量，或是大家不能精誠團結，人人不能消除一己，那末，一切都要等於空談，任什麼也不會弄到好處，當然，更絕對不會達到最終的希望，或最後的成功了。

誰也不能否認，魯賓遜漂流記上所述的事件的成功，那在今日的世界上，是不會再行重演的，因爲一個人脫離了群眾，便如一尾魚離開了水，那惟有死，是沒有活的。

我在這個村裡，住了雖

少少幾天，但是還沒有看到一個人知道什麼是自私，什麼是自利，什麼是專爲自己一身着想的呢？在那個村裏，人人都沒有那種卑劣的習尚，人人都沒有那種可恥的舉止，這的確是出我意外的收穫，幾乎使我不能相信，人類還會如此真誠合作，真誠合作得竟會如此徹底！難道在我們人類史上所記載的原始生活，都是如此的相互親愛，相互扶助，相互合作的嗎？我真有些迷惑了，相信就是那歷史上的遺跡，再也不會勝過現在這個村裡人與人之間的崇高的合作精神或偉大坦白的表現的。

我看見了那個壯年的，出於自願地去幫助那個老年的工作的神情，雖然流着淋漓過身的汗水，並沒

有一點愁苦，如同在爲自己工作一樣，那是多末自然自樂呢？那是多末天真活潑呀！我以爲人與人之間，是不該存有一些芥蒂，絲毫隔閡的。我真被這種偉大的互助的偉大姿態所感動，竟流下淚來了。

「人與人之間，爲什麼不能真誠合作呢？爲什麼不能天真坦白呢？」我的心房在跳躍，我幾乎失掉了理智。

七月二十三日

真是一個明朗媚人的日子，沒有風，也沒有雲。的確這是一個安樂之鄉，有的耕作，有的養雞，有的飼牛，有的牧羊，有的種菜，有的汲水，有的織布，有的紡線……在這些個村子裏，除掉了七歲以上的孩子們，及七十以上的老年外，沒有一個沒有工作的，沒有一個不奮勉工作的，沒有一個不認真工作的，沒有一個不認真工作的。他們每一個人的

心中，彷彿都堅定了這個信念：「沒有了人們，便沒有了自己；沒有了自己，便沒有了人們。」在這個村裏的人群，真的充滿着非常的親愛、真誠、團結，和美、天真諸項人生最高尚的合作精神，是值得我們健康的。

八月一日

這便是與「無爲而治」不同的地方。在這個村裏，彷彿一切都很有組織，都很有着堅強的組織力似的。因爲他們一切都組織得如此完善，所以，在各方面所表現的成績，才會如此卓絕，才會如此驚人！他們的合作社來說吧。在具體社員大會之下，設有理事會、監事會。當然，那所謂理事、監事的人們，也都是由社員大眾，依着「一人一票」的原則，而相互選舉出來的。至於所選舉出來的「職員」都是一些村中頂忠誠、頂坦白、頂能幹、頂認真，一向都爲

大家服務，都爲大眾做事的最優秀的人物。所有的社員，當然全都非常相信他們；他們也好像不能不認真爲大眾努力工作，來報答他們對於他的愛好般的。所以各個職員，也都非常忠誠地爲全體社員倍加努力，從事一切的工作。——在他們之間，職員與社員之間，沒有一絲的欺騙，沒有一絲的愚弄存在那裡；真正的做到了「人人爲我，我爲人人」的偉大的合作原理。當然，社中的一切社務、業務，都處理得非常有條不紊的。無論由任何方面來觀察，他們的一切都是值得贊許的。

合作事業在這個村裏，是推行得極其廣泛的，幾乎包括了人的全部生活；不僅在經濟上護得了偉大的效果，就是在訓練上，教育上，甚至在衛生上，都獲得了很大的成功。這個村子，便因爲有了合作社的組織，便將整個的鄉

村都組織起來了。十個社員，百個社員，都成爲一個社員般的，甚至每戶每人的生活秩序，都是劃一的。每個人每天的生活，都有如「課程表」的規定一樣，沒有一個人是例外，沒有一個人偷閒。

每個人都是「日出而作」「日入而息」竟非常合理的代替了「八小時工作，八小時教育，八小時休息」的所謂「科學管理」。那里，絕對沒有欺詐，奸巧、污濁，壓榨，虛偽，黑暗，……所以，「道德」「紀律」「法條」等等空泛的名詞，在這個村中是毫不適用的。

八月十一日

在那個村裡，每個人有每個人的工作；沒有工作的人，是不配生存其間的。

「工作，工作，工作第一！」

「不努力工作的人，便是共同的敵人！」

「我們必須戰勝工作，

才能戰勝一切！」

到處都可以看到這類的標語，非常普遍地高懸或張貼着。這便足以證明這個村子的人們，對於工作是如何的認真，如何的迫切，如何的努力了。

但是，我們應該注意到這個村子，所以對於工作這樣熱烈的原因：第一，我認爲便是他們把工作分配得「適才」「適地」，務期「人盡其才」，「地盡其利」，藉收事半功倍之效的；第二，我認爲便是他們把所有的工作，都看得一般重要，絕對沒有任何尊卑之分與重要不重要的區分，換句話說，任何工作都是重要的；第三，便是他們能使人人各得其所，各稱其職，也就是充分給予各個人都有相當的工作機會；第四，便是各個人的合作精神，都非常充沛，異常豐富，完全形成了「不合作便不能生存」的情勢。因爲他們具備了以上四個條件，所

以不但工作方面表現的成效非常良好，而且也免去了人人沒有工作的弊害，以及「英雄無用武之地」的悲哀。如此，當然能使各個人都樂於工作，努力工作，自願的來擔當工作了。

八月二十日

教育真能感化人

這個村裏，有許多的初級小學及短期小學，幾乎每個人都受過相當的教育，尤其是兒童們，更有受教育的義務。他們的學校，一切是着手實際的追求的，一切都合乎實際，學校教育便是大眾教育，也就是社會教育，並不是專專致力於念死書，死念書，便專了事的。他們的教養主張，是養成適於農業勞動，吃苦耐勞的忠厚農民的淳樸風尚，使各個受過教育的人，都成爲有用的身手，以便出了學校的大門，便能下地耕作，成爲頂高尙的村民，使「學校」「農村」成爲一體，

打成一片。

教育是人類應該享受的權利，同時也是應該盡的義務。教育絕對不是可以買賣來相互交易的，更不是發財致富的捷徑。他們利用時機，來盡量的受教育，提高村民的智識，譬如破除迷信，講求衛生，注重禮貌，相互扶助，精誠團結等等，這都是有待於教育的普及的，同時那也是教育普及的成果。我看他們的學校，是有以次的趨向的：

(一)用教育的「他力」

來激發農村的「自力」使農村建設事業的基礎，立得穩固；

(二)用教育的能力，來培植農村建設的中心人物，使建設事業能相持永久，並且有生氣。

所以，有許多人都是贊成這種教育的方式：「社會即學校，生活即教育」因爲除非如此，是不能糾正既往的錯誤的。本來，

已往的教育，是教人吃飯不種地，穿衣不種棉，住房不造林的！那種教育只教人羨慕奢華，看不起務農。它教人分利不生子，它教農民子弟學成書獃子；它教富的受窮，窮的變得格外窮；它教強的變弱，弱的變得格外弱。說來也的確有改良的必要，他們的教養主張是對的！

八月二十九日

「高利貸吸盡了農民的骨髓，使他們過着奴隸的生活，非但經濟的生產毫無希望，而且人的能力完全損失，人的意志完全消滅，聽天由命，毫無目的，一個人趕進起無用了。」

不知是誰說過這樣的話我記得非常牢切。

可是，在這個村裏，不但沒有高利貸的蹤跡，而且連「低利貸」的影子都不會找到。本來，「緩急相通」是一個暫時的過渡辦法，在某一個階段上，是需要那樣的東西的，可

是如果已經到達了真正全
面合作的階段，當然，便
只有「相通」了，並無所
謂「緩急」的。在這個村
子的住民，便是如此的，
我有的，你可以通用；你
有的，我可以通用，絕對
沒有什麼「高利」與「低利」
的規定，他們之間，也好
似用不着「利」的，「利」
在他們之間，是不容許存
在的。

人人都如此，彼此都如
此，當然就會相安無事
了，「利」是誰也願意追
求的，「小利」變成「大
利」，一個人的利變成大
多數人的利，在這個村子
裏看來，也沒有什麼不
可。所以應該將「私利」
轉變為「公利」，才算是
人類精誠合作的表现了。
他們不但粉碎了高利貸的
惡劣習慣，簡直竟斷然廢
去了所謂「私利」，這就
是說，他們在真的合作
了，一掃你剝削我，我剝
削你的畸型現象，當然，
也就沒有了寄生虫的存

在。

要建設農村，一定先要
打倒高利貸！要救濟農民
，一定先要消滅高利貸！
——我想，只有這條路子
是光明的。

九月一日

這個合作村的一切真不
錯，我很高興！

(以下字跡不清)

我老感覺人類如果不能
合作，是不能實現和平
的。換句話說，和平的基
礎，是建築在合作之上的

不能精誠合作，便絕對不
會有和平的曙光出現。我
在這個村中，只住了這短
短幾天，看到他們的一
切，便不禁有這樣的感
想。人類本來是合作的動
物，是不能廢去合作的本
能的。我以爲人類愈進
步，應該合作得越澈底，
彼此之間，不但沒有絲毫
的隔閡，而且並無所謂彼
此之分，那才算是合作的
最高表现了。

可是，人類到了現在
呢？進步是進步了，文明

是文明了，這我們不能否
認；但是，反消失了人類
的本性「合作」，這誠然
是件天大的憾事！

我因了公務的關係，不
能再逗留下去，只好匆匆
離開。可是，我獲得了許
多珍貴的材料，體驗得不
少的珍貴經驗。假使時間
允許我的話，我一定寫一
本觀察記或隨筆之類的東
西來問世，告訴世人，人
類是能够合作的。

後記——是在某一天的

夕晚，我百無聊賴地去看
書肆中閑步，閑步對我幾
乎成了習慣，成了必修的
課程。可是，那一夕晚，
我去書肆一帶，却絕對沒
有抱清想買幾冊破書來解
悶的念頭，那僅不過是去
閑步一番便是了。那裏知
道，竟在這次無意的閑步
中，在一個不知名的書肆
攤上，發現了這少許幾頁
以鉛筆記載的小破冊子，
字跡大都模糊不清，而且
前幾頁與後幾頁，都染滿
了水漬，連一個字也看不
清楚，想它爲人所棄，不
知經過了幾許歲月了。初

以爲那不過是一個學生的
筆記，或是日記一類的東
西。真也奇怪，那少許幾
頁破殘的小冊子，竟叩動
了我沉寂的心扉，我竟毫
無目的地翻開來看，字跡
潦草，轉轉不詳，且有一
股濕潮的氣味，傳入我的
鼻孔，在這多種微的燈光
下，還勉強可以辨出幾雙
字來，遂耐心地逐字推敲，
猜想，方才知道那是幾頁
遊記體的遊戲文字，翻來
覆去的看了幾頁，才明白
那是歐陽休君記載的一個
「合作村」的漫遊隨筆。

在那裏並沒有什麼理論的
基礎，却充滿了烏托邦的
氣息。

至今，我還不明白，我
爲什麼會付了一個角子的
代價，把它放到我的衣袋
中去。

可惜，能够看得清楚的
地方太少，不然，或許還
有些趣味的。我爲了好奇
心的驅使，不便自秘，謹
以「合作村散記」爲題，
擇其較爲完整的三兩頁，
函爲錄出，以供同好。

李可夫識

合作箴

世運進不息，
東西歸一洋，
文明互得失，
須舍短取長，
職業無崇卑，
貧富豈有常？
人生在無逸，
奈何乃怠遲，
堅忍以自固，
力行以自強，
守約乃克達，
履謙有餘祥，
秉德時有恒，
率義詎漫忘，
身治家亦齊，
施而及全鄉，
獨木難致茂，
聚蚌能作房，
合作實相助，
世海險可航，
斯道無限極，
推而普萬方，
家賡復國富，
永將放光芒！

(日本業產組合中
央會製·西澤譯)

蔬菜品種改良法

農 循

蔬菜屬 莖、高莖、旱芹、芹菜、苗於農學園 香、苜蓿、甘藍、過藍菜、藝範圍， 白芥菜、蒲公英、花椰菜，是吾人主 羽衣甘藍、抱子甘藍、結球甘藍、木立花椰菜等二十種。

能輔助消 化，促進 食慾，又 含各種生 活素、頗 富營養價 值。其分 類方法甚 多，蔬菜園藝學將蔬菜分為 四大類七十六種，茲列述於 次：

一、根菜類 甘藷，山 藥，牛蒡 芫菜，芥菜，蕪 菁，蘿蔔，胡蘿蔔，山藥菜， 根塘蒿，根用甘藍，美洲防 風，婆羅門參等十三種。

二、莖菜類 芋，薑， 藕，葱、韭、薤、筍、菊芋 慈姑、蔥頭，百合，大蒜， 韭葱，小葱，漬菜，馬鈴薯， 章石蒜，石刀柏，大黃菜，土 當歸，朝鮮薊等二十一種。

三、葉菜類 白菜，菠 菜，芥菜，大芥，野苳，苦

一 需用部分特別發達。 從上五點即可知品種改良 之重要。茲將其改良方法剖 述於次：

A 成群選擇改良法

蔬菜品種改良，不能使用 純系分離法，故均用此法。 我們栽培各種作物，是由各 種不同血統混合而成，即是 同一種番茄，其外表雖相 似，但經過仔細審查，其形 態品質以及產量決不能完全 相似。我們如欲行番茄品種 改良，應事先採集異地品種 (種子)。但採集種子時決 不能忽略以下幾點，否則徒 勞無功：

一、兩地風土不能相差過 殊。

二、能代表該品種之特徵 每一品種為一群，與以同 一環境栽培之，而試驗其品 種優劣。試驗時應共同注意 事項如下：

一、試驗地務須平坦，排 水良好。

二、試驗地勿過肥或過瘠

三、普通每區多用行長三

一 產量加增，

二 品質優良，

三 栽培範圍推廣，

四 有早熟性，

本會採種圃設置狀況一覽

番號	採種圃名	粟採種圃			小麥採種圃		
		三一年度	三二年度	三三年度	三一年度	三二年度	三三年度
一	河北 唐山						
二	武青						
三	北京 北京						
四	河北 通縣						
五	涿縣						
六	清苑						
七	定縣						
八	門						
九	邢台						
十	滄縣						
十一	河南 彰德						
十二	新鄉						
十三	開封						
十四	山東 平原						
十五	濰縣						
十六	泰安						
十七	濰縣						
十八	濟寧						
十九	濰縣						
二十	烟台						
二十一	益都						
二十二	高密						
二十三	青島 青島						

十市尺寬四市尺（地二厘即
一畝五十分之一），
四、每一品種分五區，每
區用種子二錢，
五、每區編成號碼，便於
計算，
六、一切栽培情形均應按
各種表格填明。

a. 番茄品種比較試驗播種計劃書

品種名稱	播種期	播種期	假植期	灌溉期	除草期	中耕期	施肥分量及種類
日本番茄							
早生番茄							
北京番茄							
日本大型番茄							
日本早生番茄							

b. 番茄品種比較試驗產量調查表

品種名稱	果之果之 形狀色澤	最大果 重、徑、長	收穫 時期	區號及產量
日本番茄				1 11
早生番茄				2 12
北京番茄				3 13
日本大型番茄				4 14
日本早生番茄				5 15
				21 21
				31 31
				41 41
				5 15
				25 25
				35 35
				45 45

c. 番茄品種比較試驗病害調查表

品種名稱	病害種類 及防除法	對病力 強中弱	對蟲力 強中弱
日本番茄			
早生番茄			
北京番茄			
日本大型番茄			
日本早生番茄			

茲以五種番茄為例，而制
定以下三種表，以備施行品
種試驗時使用。

莖花粉取下，置於母木雌蕊
柱頭之上，然後用臘紙袋
套上已交配之母本，用草縛
住，並附以特別標記，注明
父母兩本之名稱及交配者姓
名。如交配成功，須注意保
護，使結成多數種子以爲翌
年繁殖之用。
大地春回，我們栽培蔬菜
之時期亦至。但對於品種改
良萬萬不能忽視，如能應用
以上兩法，則蔬菜之品質及
產量必能增進，而吾國蔬菜

施行品種比較試驗所得之
結果，擇其優良品質者留爲
明年栽培之用。

B 雜種育成法

此法即以同一種類之蔬菜
相異品種互相施行人工之交
配而育成新品種是也。其最
大利益是將兩品種優性結合
一起。實行此種改良法，應
擇其中之最優良者爲交配材
料。各種蔬菜均是雌雄同
株，我們可用小鑷子將母本
之雄蕊除去，再將父本之雄

團藝事業必能日趨發展矣。

x x
x x

編後

勤事不忘，後事之師也，故
吾人檢討既往，即以策勵將
來。俾吾人事業臻至鼎盛。
物之可譯「華北農業增產對
策之檢討」一文，在此等背
景上，極有一讀之價值。該
文所云固未能概吾事業全
域，然經營欠善，難逃其指
摘者亦大有在。有改無勒斯
可已。

華北合作事業增進團談
會紀錄，可與前文參讀。

「普通鄉村組織」等總會本
格使命之一，理事長在第三
屆代表大會中已有所明示
矣。鄉村合作社之積極增
設，山根顧問在卷頭言中亦
確認爲今年度工作目標之
一。然欲推廣鄉村組織，必
先謀籌導工作之充實。

本期所錄「民國三十二年度
縣級指導工作報告」，亦欲
供縣級當局，作強化工作之
參攷耳。

理事長在第三屆代表大會
中，所示總會之三大使命，
亦即吾全華北合作同志應負
之使命，希以銘諸座右，用
作指針！

青田君之「民國三十二年度
中國合作運動大事記」，可
作「民國三十二年度華北合
作事業總錄」讀。

「農事實行組合經營論」，
以送稿過晚，暫停一期，希
讀者諒諒！

C.M.

華北合作

一・二月號 目次

卷頭言

華北合作事業總會第三回通常代表大會開催さる

(一)

中國合作社の理念と進路

山根 謙 (五)

食糧増産と食糧政策 (一)

野上明路郎 (五)

中華平民教育促進會定縣實驗工作報告 (一)

晏陽初著 李毓衡譯 (七)

戦ふ合作社現地視察新聞記者座談會記録

(七)

被表彰縣聯工作概況

(七)

無題視察記者記 (一)

赤間 生 (九)

記者記 (二) 解縣のこと

永峰正樹 (九)

第三回華北合作社有獎貯蓄預金實施要綱

(九)

編輯後記

(九)

卷
頭
言

民國三十三年度

運營方針の樹立に當り

山 根 謙

大東亞戰爭の進展に伴ひ兵站基地華北の任務は愈々重大となつた。而して食糧が戦力増強の基本的要素を爲すときに當り農民の組織體としての華北合作社に負荷せられた任務は愈々重きを加へて來たのである。

されば事業總會に於ては、かゝる緊迫せる要請に應へる爲、今年度に於ては組織の擴充、各種事業の綜合的運營、農業増産確保の三大目標に向つて最善の努力を拂ひ、以つて業績の擧揚を期し、時局の要請に應へんとするものである。

一、組織の擴充強化

華北の合作社は、鄉村部落を區域とする鄉村合作社を、構成の單位としてゐるのである。従つてその組織の擴充強化を圖るには、先づ構成の要素たる鄉村合作社を増設しなければならぬ故に、今年度に於ては鄉村合作社を積極的に増設することとし、其の設置の方法として、急速的普遍主義と漸進的重點主義とを併用して、可成速かに縣の全自然部落乃至鄉村に實行社若しくは鄉村合作社を設立せしめんする方針である。かくして縣聯の全域を合作社に組織化し、之に普遍的指導を加へると共に行政力の滲透度及治安の關係等を考慮して、適當なる實行社及鄉村合作社に對し重點的指導を加へ、其の業績の普遍的且重點的擧揚を期するものである。

二、各種事業の綜合運營

華北の合作社は由來、動もすれば事業に遍し、其の各種事業目的に向つて綜合的に運營する段階に達してゐなかつたのであるが、前年度より信用事業、購販事業等を初め、各種事業漸々活潑ならんとする状態を見るに至つたので、今年度に於ては、此の機運に乗じて合作社の各種事業を、その本來の目的に添ふて、夫々活潑に展開せしめんとするものであつて、先づ信用事業に付ては増産用資金七千四百餘萬元、小額貸は五千六百餘萬元を豫想し、増産に必要な貸出に備へると共に、一方浮動資金を吸収して購買力を抑制し、兼て農民をして萬一の用に備へしめる外、零細資金の資金化を圖る目的を以つて貯蓄を奨励

し、凡そ三千萬圓内外の之が増加を豫定してある。購買事業に付ては、増産に必要な資材並に耕作期間中の生必品の配給に遺憾なきを期する方針で、之が所要資金五千三百萬圓を見込んでゐるのである。更に販賣事業に付ては、生産の指導、資金の貸付、物資の配給等に依り農民をして安んじて農業生産に従事せしめ、戦時下不可欠なる食糧、棉花、油料等の農産物の増産を圖らしむると共に、收穫豫想量に基く適正なる供出割當を行ふて生産物を供出せしめ、所謂増産確保の目的を達成せしめんとするものであつて、之に必要な資金約六億三千餘萬圓を見込んでゐる。

次に利用事業に付ては、農産物の増産確保並食糧の需給調節上、倉庫増設の喫緊事なるに照し、既定計畫に基き極力新設を奨励し、必要な資金の貸付と助成金の交付をなす方針である。又棉花、糧穀關係の諸機具及製織機等の加工設備に付ては、地方の實情に鑑み、之に必要な資金を融通する等利用事業に關しても相當進展を期してゐる。

三、農業増産確保

華北食糧政策の自給自足體制の確立は、今年に入り益々緊切となつたので、前年度の方針を踏襲すると共に、特に食糧増産の重點的施策を一層強調し、之が増産確保を期するものである。即ち合作社系統組織の擴充を圖ると共に、増産と蒐荷とを容易に且つ効果的ならしむる爲に、重點縣を選び、之に鑿井、病蟲害防除、施肥改善、耕種改善、各種獎勵事業等の諸施策と、之が、指導を集中的に實施し、実績の擧揚に關し苟も齟齬なきを期するものである。

次に採種圃の經營に付ては、前年度よりの繼續事業として、本年度に於ては、小麥に對しては新設十箇所を加へ二十九箇所、粟に對しては新設六箇所を加へ二十一箇所の採種圃の經營を爲さんとするのである。

尙採種圃生産種子の推廣に付ては、本年度は小麥七五、〇四〇畝の自家採種圃に對し七七、五〇四擔、粟七、八五四、〇〇〇畝に對し一五七、〇八〇擔の計畫であつて、夫々各品種の栽培適地を選定し、一般農家に栽培せしめんとするものである。

而して今年新に計畫したものは、甘藷の増産施設であつて、甘藷八十萬噸の増産を期し、種藷苗床二千萬平方米、採種圃二萬畝を設置する方針である。

以上本年度華北合作社運營計畫の概要を述べたが、要するに農民に對して農業生産に關する凡ゆる便宜を興へ、その生産を指導鞭撻して増産を圖ると共に、之が蒐荷を容易ならしめんとするにあるのであるが、總ての成否は其の局に當る者の熱意と努力如何に歸するものであり、特に直接農民に接觸する同志諸君の責任は一段と重大である。

茲に事業年度の初に當り、計畫の一斑を述べ、敢て同志の奮起と責任の完遂とを期待するものである。

華北合作事業總會

第三回通常代表大會開催さる

重點を増産蒐荷に

三十三年度事業總會の運営方針決る

華北合作事業總會「第三回通常代表大會」は去る二月廿六日十一時半より北京特別市西長安街尙友會に於て開催せられた。出席代表は特別會員代表二名、普通會員當然代表六名、普通會員普通代表四〇名、來賓として華北政務委員會より委員長代理汪經濟總署督辦、經濟總署督辦代理吳經濟總署々々長、農務總署督辦代理萬合作局長、並に揚縣銀管理局長等臨席、事業總會よりは王蔭泰理事長、山根顧問、打越副顧問を始め役職員出席、劈頭王理事長より挨拶を行ひ、續いて華北政務委員會委員長（汪時環督辦代讀）、農務總署督辦（萬合作局長代讀）、經濟總署督辦（吳署長代讀）の訓辭の後議事に入り、王理事長議長となつて重要議案たる

一、民國三十二年決算報告案

二、民國三十三年度業務實施計畫案

三、華北合作事業總會定款修正案

等の諸事項を附議、これを可決して十二時半紀念す可き大會の幕を閉ぢた。

事業總會の本年度業務運営方針は、過年度に於ては下部組織の擴充強化と四種事業の綜合的運営方針を確立すると共に農業増産の實行團體としてその機能の整備が圖られたのであるが本年度に於てもこの方針を繼承し、益々其の機能の發揮に努むると共に決戰態勢下特に食糧増産とこれが蒐荷に萬全を期し時局の負託に對處することゝなつた。

磁縣聯積極強化鄉村合作組織



北來村模範鄉合作社

(中) 暨一室公辦其及 (上) 立成之

白家莊鄉村合作社之成立

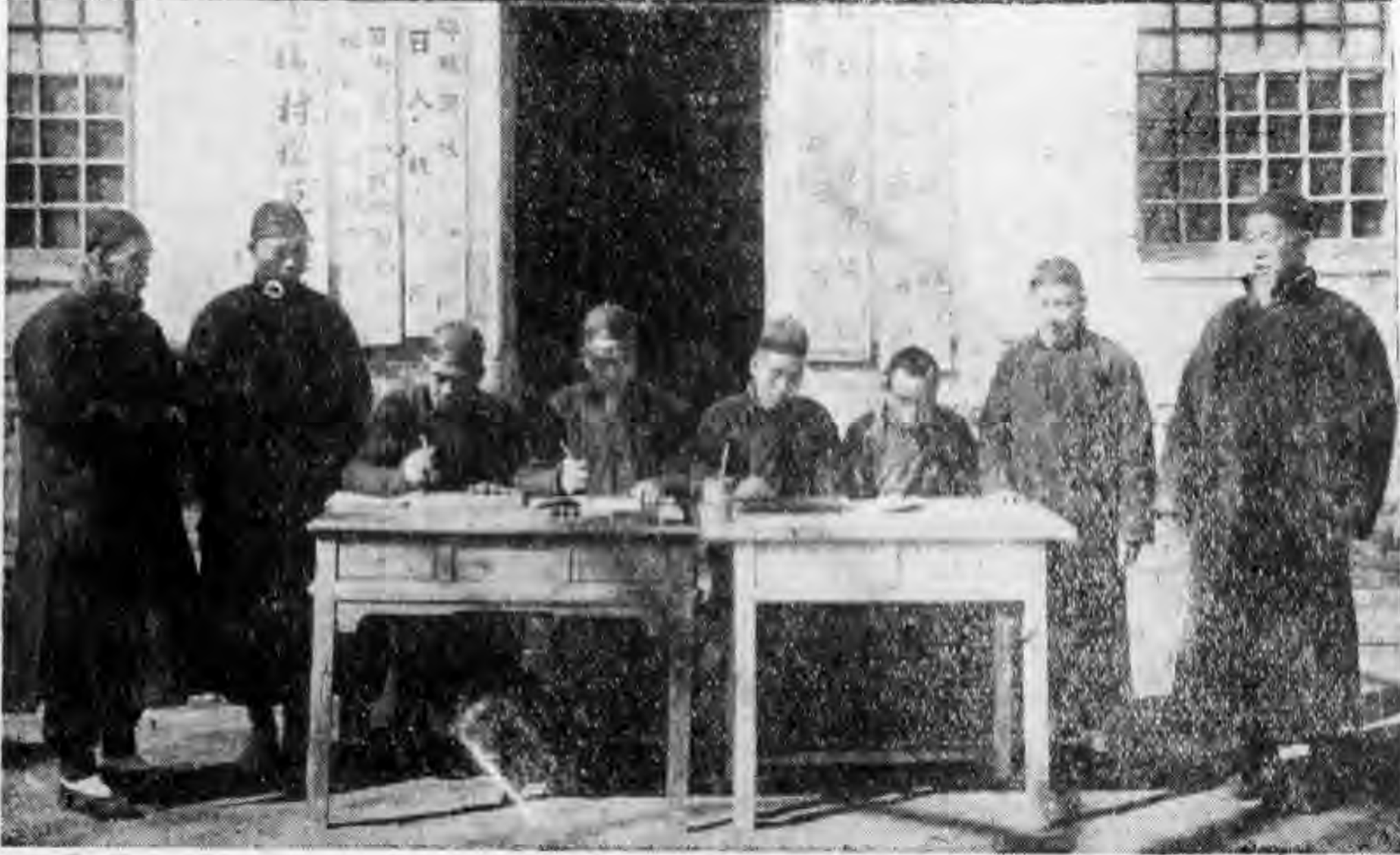


磁縣固城村模範合作社成立紀念



磁縣固城村模範合作社成立紀念

磁縣固城村模範合作社春日室外工作



磁縣固城村模範合作社春日室外工作

邢台縣聯小
麥收買情形



(上) 運到倉庫旁
(中右) 簸揚時
(下) 打包時
(中左) 成堆

邢台縣聯交易場全景



挨拶

理事長 王 蔭 泰

華北合作事業總會は成立以來已に三年を経ました。毎年度開始に當つて代表大會を舉行し、事業計劃の確定と實施に關する審議をなすのでありますが、本日召集の第三回代表大會も其の性質に於ては前二回の大會と何等異るところはありませぬ。然し乍ら時局の進展政策の推移は合作社の使命に愈々重大さを加へて参りました。古人は「一年の計は春に在り」と云つて居りますが、我々も此の機會を借りて既往を検討し將來を策し度いと存じます。茲に聊か所見を述べて御挨拶と致す次第であります。

大東亞戰爭が勃發し、我國が參戰して以來已に決戰の年を迎へたのであります。時局は日一日と重大さを加へて参りました。華北が後方基地としての任務の重大さは今更贅言を要するまでもなく、よく知られて居るところであります。政府が要請して居る合作社への任務は時勢の要求に隨ひ日と俱に加つて参りました。それでは華北合作事業總會が本來の使命とするところは何であるか、このことは度々申述べては居りますが重ねて明瞭に致して置き度いと存じます。

第一の使命は農村經濟の復興といふことであります。我國は農本國で人口の五分之四は農民でありますから、國民經濟の基礎は當然農村の建設といふ事になります。然し乍ら數十年來華北の農村は全く凋敝を極め、疲勞困憊正に破綻の境地に瀕して居るのであります。この危機を挽回し、國家の氣力を培養するには合作社組織に依る農村經濟の積極的開發による外ないのであります。況や此の非常時に在つて華北の食糧は自給自足することが出來ないのでありますから、殊に農業生産物の増強に努力を傾注し以て全華北民生の安定を求めなければならぬのであります。

第二の使命は農民の福利増進といふ事であり、積極的方面にあつては因より農村經濟の開發を要するのであります。が、消極的方面に於ては、凡そ農村復興を阻止する不良環境や腐敗勢力及び搾取份子等、有形無形の別を問はず、我々は皆合作に依つて共に立ち上り以て之等を交除破砕しなければなりません。斯くて一切の施策を逐次改良し、以て農民の福利増進を謀り農民生活を向上せしめ、實利に均沾せしめたならば民心を收攬し、總力を發揮して大東亞戰爭に貢獻する事が出來る譯であります。

第三の使命は鄉村組織の普遍的建設といふことであります。所謂總力の發揮といふことは全體的であり局部的ではないの

であります。合作社は戦時體制下の農村新經濟機構として其の推廣せられた組織は、時勢の要求に即應せられたのであります。下からの要請に基くものではありません。本總會は指導を一元化し省聯、縣聯を設置して鄉村合作社に至らしめました。現在省縣聯の設置は相當普及致して居りますが鄉村合作社の完成には事實相當の距りがあるのであります。只上部機構を有するのみで下部の基礎となる可きものを缺乏し、點と線の聯關であり全面的系統の確立ではないのであります。如斯き状態では決して全體的總力を發揮することは出來得ないのであります。我々は須らく經濟を關發するための對象が全域農村なることを知り、福利を増進するための對象が全體農民なることを知らねばならないのであります。従つて我々は農村新經濟機構の細胞組織を完成し、鄉村組織の普遍的建設より出發しなければならぬのであります。

上述せる使命は既に御解りの事でありませうが、我々は再び本總會の従前の工作に就いて利弊の所在を検討して見ますと、二年來合作系統の制度を樹立し、規則章程の頒布、人事の調整、人材の養成を始め、金融、購買、販賣、利用、増産、の五大事業の企劃に及んだのであります。華北の複雑な環境の下に斯る發展をなし、相當の成績を收め得ましたことは我々全體同志の努力奮闘のたまものであると云ひ得るのであります。組織の健全さといふものも未だ所期の境地には達して居らない故に人より指摘を受くる事實も亦少なくないのであります。戦時體制下に在る今日、重要事業の一つは即ち重要物資の生産と收買であります。合作人員が之に従事するに往々收買の意義を輕視して尙強制的に農民の生産物を剝奪するが如き事もある様であります。之は農民の生産能力を阻害し、一般農民が合作社に對して疑惑と厭惡の心を引起すに至るものであるのみならず、合作社の前途を非常な危態に陥れ、政府の人心を收斂し民生を安定するの主旨に背違するものでありますから吾人は深慮なる注意を拂はねばならないのであります。

總括して申述べますと、農業生産物の増強は政府本年度の緊急施策であり、農民に惠みと與へることが政府本年度の收買方針であります。先日華北政務委員會は省市長官會議を召集致しまして、行政指導力を以て積極的に推進せしむといふ成案を得たのであります。事業總會は既に實行團體となつて居ります。今後事業計劃の實際運用は政府の目的とするところに即應し、革新的手段を惜しまず、種々改善の措置を講ずると共に、農民の福利を増進するに努め、鄉村合作社を普遍的に設置し、農業生産力の培養を圖り、本會の本來の使命に邁進する事こそ我々全體同志の責務であります。

希くば代表各位は全力を擧げて之勉められんことを切望して已まない次第であります。

祝

辭

華北政務委員會委員長 王克敏

春風和照	羣卉方萌
西疇有事	買犢而耕
合作事業	在安民生
鼓勵增產	次第推行
積極邁進	績著功宏
繼續努力	克底於成
完遂建設	援助戰爭
華北鞏固	東亞公榮

中華民國三十三年二月二十六日

訓

辭

農務總署督辦 王 蔭 泰

華北合作事業總會は本日茲に第三回代表大會を開催せられ、過去一ケ年の工作狀況を檢討し又、三十二年度決算案、三十三年度業務實施計劃案並に本會の定款修正案に就て協議せらるゝことになりましたが、各位代表が遠路寒氣を冒して來京せられたる事に對し衷心より欣びを表明すると共に、聊か所懐の一端を述べて諸君の參考に供し度いと存じます。

事業總會は草創以來已に第三年度を迎へ、業務遂行上の規則章程等も夫々制定公布せられ、尙又各地の實情に應じて隨時修正が加へられ、民情に適合せん事を期せられたのであります。若し規則に従つて眞摯に實踐せられたならば民情に撞着することなく推進を容易ならしむることが出来るはずであります。惟ふに興ふるを思ひ、始むるを慮り、而して利に赴き損失を避くる事は一般人類の共通心理でありますが、下部工作人員が業務を遂行するに際し果してよく民衆の福利を計る事の原則に據つて居るでありませうか。民衆が利便を覺え其の繁擾を苦としない様にせられたならば、合作の意義は無形のうちに民衆の心理に深く這入り、更に進んでは其の歡心を呼び起し其の精神をふるひ起し、進んで行ひ、楽しく協力し、人に指揮せられる様な事はないのであります。そして合作事業はその基礎を確立することが出来るのであります。これは下部工作人員の適切な唱導の如何にあるのでありまして深く注意を要するものであります。

私は第二回の開催當時「誇を止むるが爲めには已れを修むるに如かず」といふことを誓へました。事實は雄辯よりも勝り代表各位の努力如何にあるのであります。今茲に云ふ所も猶ほこの意味に外なりません。反復申述べて各位の反省と自らの實踐躬行を冀ふ次第であります。

今や大東亞戦争は決戦の年を迎へました。我々參戰國民に負荷せられたる任務は即ち總力を發揮することにあります。農業増産は合作事業中最重要な一項でありまして必ず民生を安定し物産を豊饒ならしめ大なる貢獻をなさなければならぬのであります。各位に於かれましては時局の重大さを認識し民衆の苦しみを思ひ、合作の精神を基として時節に適合せる救世濟民をなし、自ら銷沈せず、自ら詐らず、粉飾に依り糊塗することなく、徒らに分裂することなく、民衆の利害は已れの利害となし、事業の成敗は已れの成敗となし、心肝に徹して措かず、以て所期の目的を達成し、重大使命の完成を期せられんことを切望して己まざる次第であります。

中華民國三十三年二月二十六日

訓

辭

經濟總署督辦 時 汪 璟

本日は華北合作事業總會の第三回代表大會であります。昨年開催せられたる頃に思ひを致せば實に格段の進境であります。本會の事業が斯くも進展致しましたる事は代表各位並に事業に携づさはつて居られる諸君の努力の顯れであり私はこれに充分なる欣びと感謝の意を表明するものであります。

世界經濟が轉變してより合作事業は已に現代社會の必至な工作となり、特に戦時經濟體制下に在る合作事業は目前の急務とも云ふ可きであります。何となれば統制生産の集中は只消費者の負擔を軽減するのみならず又絶へず戦時の需要に供給を繼續しなければならぬからであります。我々は大東亞戦争に必勝の戦果を獲得しなければなりません。それがためには先づ合作事業を徹底せしめなければならぬといふことを確信するものであります。言葉を換へて云ひますと我々が若し能く合作事業を徹底的に完成することが出来たらば將來必ず必勝の戦果を獲得することが出来ると云ひ得るのであります。然るが故に我々は責任の重大さを覺悟すると共に本會との關係や民生との關係や、又參戰の重要使命に付て務めて堅忍慎重、努力に努力を加へ前進に前進を加へることが必要であります。斯くして民衆の福祉獲得と戦果の勝利とは必ず本會の功に歸せられんことを切望して罷まざる次第であります。

中華民國三十三年二月二十六日

中國合作社の理念と進路

山 根 謙

——本論は合作社の性格と機能とを簡易に記述し、
書く意の合作社に對する認識を求めんが爲めに上
梓するものである——

一、合作社は公益優先の組織體である。

合作社は一定の區域を劃して社員の協同經濟を成立せんとするものである。従て合作社は本來共同の利益の爲に結合する組織體であつて、それ自體が個人的利益を制約して全體の利便を主張するものであり、私利に先んじ公益を主張するものである。

二、合作社は非營利團體である。

合作社は社員を以て構成するが、之を利用するものも社員である。従つて、社員は合作社の組織員として經營に關する發言權を持つと共に其の顧客ともなるのである。それ故に合作社に在つては經營者と利用者とは同一人であり、例へば貸主の立場に在ると共に借主の關係にも立つのであるから、損も得も社員に歸屬するのであつて、そこには利潤の追求はあり得ない。即ち合作社を非營利團體と主張する理由が此の點に在

る。

三、合作社は統制經濟の通路である。

統制經濟は經濟の國家管理である。經濟の國家管理の目的は公益優先の理想を開拓するに在る。然るに由來自由主義の下に於て私利追求の環境裡に成長した現代人の思想を、公益優先の思想に啓沃することは俄かに多くの期待を爲し難い感みがあるが、合作社は本來營利を目的とせず、全員の爲には自らを空しうすることを理想とする組織體であつて、既に公益優先の理念の下に鍊成されつつ今日に及んでをり、統制經濟の進路に立つて之を促進する恰好の存在である。こゝに合作社が直ちに國策遂行の機關として採り上げらるる資格を持つことを理解すべきである。經濟の國家管理に關して注目を要することは、私的創意の成立に必要な工夫を爲さなければならぬ點である。蓋し經濟の國家管理は創意を挫折せしむる虞れがあるからである。而して此の杞憂を除去する方法として組織と組織力を

活用することが賢明なる方策である。何となれば此の働は私意を抑制して全體の爲に協力せしむる作用を爲すからであつて、合作社は正しくそれに相當し、經濟の國家管理の弱點を補強する地位に立つのである。

四、合作社は區域内の全戸包容を意圖する。

合作社は人の結合體であり、其の結合が合作社の力となつて益々機能を發揮するのであるから、必然的に其の區域内の全戸を包容し、其の機能の發揮を最大ならしむるに必要な形體を整へることを希求するのである。而して合作社の全戸包容の意圖は、單に其の機能の全的發揮に必要な要求に止まらない、又實に統制經濟の線に副ふて國策の實行機關としての實力を發揮する上に不可欠なる要求である。蓋し國策は全域と全員に滲透しなければならぬからである。

五、合作社は全國的組織たるを要する。

合作社は相互扶助の精神的團體として育成

すべきであり、其の限りに於て一定の區域を劃して之を成立せしめなければならぬ。蓋し相互扶助の精神を發揚せしめるには日常相識り相信する關係に居ることが、人情風俗を同じふする地域たることが理想的であり、之は必然的に一定の地域を劃して狭きに従つて構成することが望ましいのである。然るにこの理想を追ふて合作社を構成するときには、經濟的團體としての機能の發揮に支障があり、經濟團體としての合作社としては寧ろ反對に事情の許す限り大地區を選び、取引の大量化と合理化とを圖る必要がある。されば此の二つの相反する内容を歸一せしむることが必要であるが、之は恰も個人が一定地域を劃して合作社に結成するが如くに、合作社と合作社との全國的結合に依つて解決されるのである。即ち個々の合作社は一定の地域に於て相互扶助の精神を啓培するに役立つと共に、合作社の全國的結合體は之に依つて取引の大量化と合理化を圖り、以て經濟的團體としての機能に遺憾なきを期し得る。従つて合作社の全國的結合は、其の經濟的團體としての機能の發揚に不可欠なる要求である。

更に合作社の全國的組織は、國策機關としての機能の發揮に必至の條件である。蓋し國策が令作社組織に指令され、之が其の系統組織を通じて全域に到達されることは

其の國策機關としての機能を發揮する爲に必然的要求となるからである。

六、合作社運動は政治力を要求する。合作社運動は自由主義の舊秩序を修正しつつ全體主義の新秩序を確立せんとするものである。然るに由來舊秩序は権力と財力に依つて支持されて來た故に、合作社運動は其の發展過程に於て、動もすれば権力と財力との反抗を受ける嫌ひがある。而して此の事實は合作社の發展の爲に甚大なる脅威であるし、合作社の發展の爲には其の攻勢を防衛するに足る政治力を要求するのである。

現下、全體主義の下、經濟の統制主義が日々により強く擡頭して來てゐるときに、其の推進力としての合作社は當然政治家の認識と活用の中に異常なる發展を爲すべきであるが、未だ不徹底の嫌ひがあると云はねばならない。

華北合作社が其の中央機關を創立してから、僅かに二年の經過に於て、今日の事蹟を擧げ得たことは、合作社運動に於ける政治力の滲透が一つの原因と見られるのである。

七、合作社は強力な統制團體である。合作社の強大は組織と組織力とである故に、其の事業活動は指導機關の統制のまゝに行はるべきであつて、苟も個々任意の行動はされな許いのである。

八、合作社は合作社教育を尊重する。

合作社は相互扶助と自助自立の精神の上に立つのであつて、互に扶け合ふことが國家社會の繁榮の本であると共に、人間は自ら經濟生活の途を立つべきを主張するものである。従つて此の點に關する社員理解が要求されることは勿論、其の理解の深まるにつれて合作社の事業は活潑となり旺盛となるのである。然るに合作社の多くは社員の自覺に依つて生れたものではないから、合作社の持つかゝる高遠な主義精神を理解してゐないのが普通である故に、合作社の發展を圖る爲には、先づ社員に合作社を理解せしめることが必要であり、之が爲には合作社教育を爲すことが極めて重要な要件となるのである。

大東亞共同宣言

- 一、大東亞各國ハ協同シテ大東亞ノ安定ヲ確立シ、道義ニ基クテ共有共榮ノ秩序ヲ建設ス。
- 一、大東亞各國ハ相互ニ自主獨立ヲ尊重シ、互助救済ノ實ヲ擧グ、大東亞ノ親和ヲ確立ス。
- 一、大東亞各國ハ相互ニ其ノ傳統ヲ尊重シ、各民族ノ創造性ヲ俾轉シ、大東亞ノ文化ヲ昇揚ス。
- 一、大東亞各國ハ互見ノ下緊密ニ提携シ、其ノ經濟發展ヲ圖リ、大東亞ノ繁榮ヲ増進ス。
- 一、大東亞各國ハ萬邦トノ交誼ヲ篤クシ、人種ハ差別ヲ擯廢シ、普ク文化ヲ交流シ、進ンテ資源ヲ開放シ以テ世界ノ進運ニ貢獻ス。

食糧増産と食糧政策

野上明路郎

一、權威の政治と自治の政治

二た言目には食糧問題が論議されるやうになつたが、食糧はもとより最要の生命資源であり、古來人類は、生きて行く爲に、即ち食糧を獲得する爲に自然と、野獸と、外敵と、戦ひ續けて來た。そしてやゝ人間が自然や環境を利用して食糧を計画的に獲得保持平衡し得るやうになつて、住居や衣服や、料理や等々の善美を追求するやうになり、所謂文化なるものが芽生え生長した。そして又我等は此の種文化は時に最も悲惨苛烈な戦を惹き起し、この戦の故に絶大な消耗と生産の減退を來して、又々最も原始的な食糧にさへ苦しまねばならぬ人間の業相の深さを感じざるを得ない。吾等の祖先は「井を掘りて飲み田を耕して食ひ」鼓腹撃壤して自然の恩恵を十二分に受けた時代もあつた。然し、北支の平原に定住してからは「蒼天恵ます」と歎く年の方が寧ろ多かつた。自然の災害による食糧窮乏を、飢、旱、凶飢、飢饉と五等にまで分けて食糧苦惱の深刻度を計る程になつた。

政治とは、此の飢饉災害を調整すること、水を治めること、水を管理すること、即ち水の有無に左右されて起る食糧生産の如何によつて起る民食問題を調整することが政治となつた。「農は國の本なり」とは王者及びその一黨が生存の爲に百姓をおだてた文句ではあるが、韓非子は全住民の十分の六以上農民たるものが國家生存の至し要件として居ることが彼獨得の國家經濟觀として卓見と言はねばならん。或る農村の賢者は言ふ。「文化は農業を農民を卑下し驅逐さへしたが、然し最後は又は農民に頭を下げて哀訴歎願しなくてはならん。日光と、土地と、水分との不思議な結合體としての田野は大自然は最も壯大な製造工場であり、此の大工場に働く人こそ天命を知り、人道を辨へた尊い存在である。道德の培養保持地は實に農村であり、農村は精神的肉體的保健地で傳統的徳操を堅持成長させ純化向上させるのも、腐敗半死の人類を再生復活させるのも農村であり農民である、中國はかゝる農村を以て國を構成して居る。韓非子の六〇%どころではない八〇%以上が農民で

あるからには吾等の國は斷じて滅びることはない。王者の興亡は廿六朝を數へ、煽動政治家の輩出は數限りなくあつた。然し吾等は「帝力何ぞ吾にあらんや」が昔からの信念であり、百姓魂であつた。吾等には自然に生れた渾然たる生命の國がある、然し、小賢い人間が作つた組織とか稱する國は無かつた。必要とさへしない。「順天者は榮ゆ」と信じ、自然のままに生き續けて來たのだ。所謂自治でも言ふか、血と土地との聯りで結ばれた何人も破壊することの出來ない無形無數の王國である、村落協同體の集合體が中國なのだ。王者及び其の一黨は單に我等同志の仲間割れをしないやうに、そして、王者及びその一黨が見榮と費を養す資材を貢納しさへすればそれ以上何も吾等の生活に干渉はしなかつた。即ち中國は王者 天といふ當然とした大權威の地上表現の皇帝の意志によつて行はれる權威の政治と、我等農民の協同生活を保持して行く自治政治の交錯が中國であり政治の實體であつた。そして此が最進形體の政治でもある。

米 穀 合 計	米 麥 合 計	
	生産高	輸移入高
五	一、八三六・〇	二〇九・六
三	一、〇三二・〇	七・五
米	七四四・二	一〇三・二
麥	六六三・九	七・五
穀	一、〇四八・〇	一一・〇
合	一、八三六・〇	二〇九・六
計	七四四・二	一〇三・二

本統計算出は三浦教授の發表によるものであるが、

此によれば、(一)毎年不足として輸移入される主要食糧は年平均八六萬噸であるが(二)その内六〇萬噸、即ち七〇％は小麦(小麦粉を小麦に換算して)で、一五萬噸、一七・五％は米、一〇萬噸一・六％は高粱である。高粱は主として農村人の食糧(冀東地区の如き)にあてられ、小麦と米の合計七五萬噸は主として都市人の食糧と見なすべきである。中国人の食糧消費を熱量的に見れば一日成人二・八〇〇カルリを要することとなり一人一年平均五八〇市斤を要し、主要食糧を以つてその七割を賄ふとすれば四〇六市斤、即ち二〇三噸を要し、一噸の穀物は五人の食糧となる。此の推算よりすれば七五萬噸の穀物は約三七五萬人の一ケ年の食糧である。事變前、二十五年の北京、天津、青島、濟南の人口總計は三六萬人であるから概ね大都市人の食糧は殆ど輸移入で仰いで居たといふことになる。尙ほ華北五省の十五都市の總人口は五三六萬人であるから、此等大都市に配給しても僅に三分の二を供給して居た。

上表、及び所説について考へると、(一)華北の豊凶に關係なく輸移入され、(二)農村は自給自足した上に多少を都市に搬出して居たことは明である。即ち全華北の食糧を自給するには約八〇萬噸を増産し得たならば可能である。まして、蘇淮の豊穰地に接して居るのであるから、華北の食糧問題の解決は憂ふに足らない。其の理由は後段に述べるとして、小麦の需給關係からすれば、民國二十二年は八三萬噸を輸入し、爾後、五三、六〇、四四、三三、萬噸と低減して居るが、その代りに雜穀の輸移入が増して居る譯でもない。此所に華北の農村經濟と關連しての問題が潜在して居り、特に民國二十二年に八三萬噸の小麥を移入して居るのは國內不作に起因するのではなく、北米、濠洲等の小麦の大豊作の結果、支那へ受割ダンピングされた結果であつて華北の國內事情に起因したのではない。此の食糧ダンピングは様々の意味に於て華北の經濟を支配して居たと言ひ得る。

更に一つの問題がある。民國十年頃までは華北は寧ろ小麦の輸出であつた。それが十一年以後小麦を輸入するやうになつたのは何故か。此は華北農村經濟を検討する上に由々しき問題であつて、華北の農村が、自給自足原始生産經濟によつて生存して居たのが急激に世界市場の中に投込まれ、農村は商品作物を栽培する特殊生産形態を採らざるを得ざるに至つたことを示すもので、小麦や雜穀の生産が、棉花、菓草、落花生等の作物を栽培することゝなつた證據であると共に、此の頃から華北の農村經濟に著しき急激な變動を來しつゝあつたのであり、都市經濟の影響を特に激しく受けるやうになつて農村經濟は破壊の一途を辿りつゝあつたのである。

三、都市と農村との不均衡

僅かであつても「不足」と云まれては氣になる。一體人間は原始以來食糧があり餘つたことよない。何時も不足だ。此の不足の故に人間の努力が潰れた。不足に即つて創造の母である。が然し、華北は比の不足が年による差が非常に甚しい。此所に問題がある。元來、農業計畫生産の困難なものはない。それは、生産の絶対支配權を即天道様が持つて御座るからである。或は太陽の黒點に氣象が左右されるとすれば、これこそ毎日御天道様を拜んで居るよりは手の盡しやうがない。まして自然は頗る氣紛れものと來ては、農業生産の計畫性は竟に人間の自慰にしか過ぎないかも知れん。それでも日本は農業生産の平均安定度は八五％だと云ひ、即ち豊

凶の差は平均一五%だとすれば甚だ安心して居るが、華北に至つては五五%即ち豊凶の差、平年と飢饉との生産差が四五%、即ち平均半作までに降るのであるから、全く、農業生産には安定が全然ない程の有名な天災であり、史實に記載されて居る回数だけでも、紀元前十八世紀から今日まで五、二五八回の數に昇つて居る。その内水害が一、〇五八、旱害が一、〇七四であつて、此の兩者が然も相重つて襲ふのであるから、結局、中國の政治は水を治めること以外にはないことになる。此の災害に對應する食糧政策こそ歷朝が憚んだ問題である。今も統計の示すところに據れば年納八〇萬噸の不足が問題であり、華北治安の本質確立が、食糧供給に根柢して居るとせば此の災害と食糧とを脱み合はせて考へた政策が立てられねばならん。

特用作物が栽培されない以前は小麦を輸出して居たとすれば、民國二十一年から二十五年迄の平均綿綿産量は北支三省で三八〇萬擔であつたが、民國三十一年では〇〇萬擔に減少し、作付歩合平年一〇〇として、民國廿八年には六七・八%廿九年、四五・五%三十年三九・〇%と殆ど三分一減少して居り、此の減少は自然食糧作物に轉換されて居るのであるから、食糧はそれ程増産されて居る筈である。まして食糧供給の圓滑を缺いて居る現時に於ては農民は先づ自己消費する爲の食糧作物に精出すことは當然で、昨年京漢沿線南

段の棉田地帯は殆ど小麦地帯に變つたのは單に棉花收買價額が低廉といふことばかりでなく、より一層深いところにある農民心理と經濟的原因によるのは勿論である。さあれ、棉田面積が三分一に減少したとせば少くとも五〇〇萬畝は食糧作物に轉換されて居るとせば最少限二五萬噸は増産されて居る筈であり結局全華北の食糧は五〇萬噸の不足と云ひ得るし、蘇北から〇萬噸を北上させれば、其の不足量は極めて僅少である筈で、さまで食糧問題を喧々する必要はない譯である。まして一昨年来未曾有の食糧大增産計畫が實行されて居るのであるから、自然の状態であれば、華北の食糧は既に自給して居る筈である。

然るに、現實の現象は尙ほ食糧不足が唱へられて居る所以は可慮にあるのか。此所に食糧政策を改めて検討するの必要が生じて來る。此には、都市農村の所有部面に於ける均衡化と連接を必要とし、増産施策に對しても検討を要すると共に都市經濟と農村經濟との間隙を如何に調整し農村の再生産力を培養向上せしめ、其の生産品の流出疏通を圓滑にするには如何にすべきかの問題がある。由來華北の都市は、商業的消費都市か、又は官僚的消費都市であつて、農村の富を收奪するのみであつて、都市は農村に經濟力を培養する何等の要素を持つて居ない。農村の全面的犠牲に於てのみ都市が榮へ官僚が榮えて居るのであり、外國資本も活動して居るのである。茲に

農村生産を減退させつゝある經濟的根本原因があり、廿五年以來特に之れが顯著であるので、棉田の減少も、増産施策も農業増産面に於ては樂觀を許さんのみならず農民離村と人口の都市集中の現象が著しく、生産地帯に於ける生産の減少と、消費都市に於ける消費の増加を來して居り、此の不均衡状態を如何に對處するかが食糧政策の大きな一つの問題である

四、灌溉施策

(一)

問題を數へ上げれば際限がないから、先づ増産施策から考へて見よう。前にも述べたやうに差當り八〇萬噸を増産すれば華北は食糧の自給自足が出来るのであるが、當面の問題としては都市の食糧對策である。此が爲に應急措置として農村から收奪的買收を行つて都市に於ける食糧問題を解決しようとしたのが昨年の政策であり、又今も繰返されるであらふが然し、農村に於ける生産は増加して居るのであらふか。まして、小麦と競合ふ棉花の増産をしなければならん現下の状況に於て如何すればよいのか。農民に再生産の實力が加増されて居るのか、増産施策が却つて農村經濟を破壊しつゝありはせぬか。様々な疑問が起る。世間的に常識化されて居る華北の農業増産方策は(イ)灌溉、(ロ)施肥改善、(ハ)品種改良、(ニ)病蟲害防除、(ホ)耕種改良、等で盡きる。特に天水栽培が不可能な華北農業の特

性は、旱地農法を極度に發達させたが、人工灌溉による旱魃との抗争は人間の儚ない努力かも知れぬが、降雨の集約は却つて適當の方法を講ずれば計畫的に水の配給が不可能であり、従つて、考方によれば華北は農業の計畫性が最も可能な地域でさへある。故に滹沱河や、永定河や、灤河等の堰塞による水の貯溜と計畫的均等流下によつて農業生産を計畫化し安定化し得る。特に黄河を堰塞して、其の洪水の氾濫を防ぎ落差を利用しての發電と均

等流下による灌溉及び舟運と、貯溜地域の氣候緩和等實に圖り知れない無限の富を包蔵して居るのは黄河の洪水を自身である。産研の稻塚氏の發表によれば灌溉することによつて、平年最少三〇%旱魃の年に於て七倍の收量を得て居り、常識としても收量が倍増するとせば若し全華北約三億畝の半を灌溉し得たら如何ん。まして灌溉は土地改良の役を演ずるに於ては尙更である。

省別	總耕地面積	旱田面積	灌田面積	總耕地面積對比率	
				灌田	旱田
河北省	一〇三、四三二	九四、九六五	八、四六七	八、一九%	九一、一八%
山東省	一一〇、六六二	一〇八、二六七	二、三九五	二、一六%	九七、八四%
山西省	六〇、五六〇	五六、九三一	三、六二九	五、九五%	九四、〇一%
計	二七四、六五四	二六〇、一六三	一四、四九一	五、四三%	九四、五七%

次表の通りである。(單位千畝)

即ち華北三省二億七千萬畝の内、僅かに千四百萬畝、六%にも及んで居ない。爾餘九四%以上の未灌田地を一〇%灌溉するとせば、即ち約二千五百萬畝を灌溉するとせば、糧穀にして約百二十五萬噸(畝當收量五〇%増加と見て)の増收は困難ではあるまい。

此の二千五百萬畝に灌漑するに鑿井灌漑を以つてすれば大井にして約百萬畝の支配面積であり、惠民土木事業による灌漑を千萬畝と假定すれば一眼當り一五畝、支配としても千五百萬畝を百萬眼の鑿井灌漑によつて擔當す

ればよいのである。華北に百萬眼の鑿井計畫はかゝる根據から出て居るのであり、此の計畫が實現した場合は八十萬噸の不足を補つて尙ほ四十五萬噸以上の餘剰が出る譯である。然し机上の計畫通りに容易に行はれないことは云ふまでもない。計畫通りとすれば過去二年間に五十萬眼の鑿井が完成されて居る筈である。即ち一眼の灌漑支配面積を平均二十畝とすれば壹千萬畝、十五畝平均としても七百萬畝の新灌漑地を作つたことになつて居り従つて、壹千萬畝とせば、五十萬畝、七百萬畝とせば、三十七萬噸の増收が期待さ

れて居る。然して、華北農業の事業や、惠民土木事業のそれや等を合すれば理想的に實行されて居たら華北の糧食問題は解決されて居る譯である。が鑿井がそのやうに行はれて居るであらうか。山東省の如く比較的好成績をあげて居る省でも昨年の鑿井割當の八〇%を辛うじて完成して居るか如何、河北省に到つては六〇%にも及ぶまい。然るに融資其の他の部面では殆ど豫定通り放出されて居る。然らばその間の誤差は何を意味して居るか。凡て權力を以つて實行されることに報告は整ひ形式は備はる。然し必ずしも喜ぶところではないのみならず、食官汚吏の好餌ともなり、實際とは正反對の場合がある、恐る可きことは權力によつて民衆の生活を支配せんとすることであり、形式主義の横行であり、机上計畫の過誤であり、民情に通ぜざる政治支配の横行である。

鑿井灌漑に就ては今少し述べねばならぬ。何故なら、其の効率に對する問題と、其の方法と、その農家經濟との影響とが未だ深く省察されて居ないから。換言すれば鑿井灌漑を餘りに過大評價して居ることから施策に謬はないかといふことである。

(一)

農業を支配するのは、光熱と、土壤と、水分とである。此の三者の調和を缺いては農業生産は成立しない。土壤に特性あり、水分が特定時期に集約降下する華北の農業は極めて

特色のある形態をとるは當然である。年平均降水量が大同に於て〇〇〇ミリ、天津〇〇〇北京〇〇〇、濟南〇〇〇、青島〇〇〇、保定〇〇〇、太原〇〇〇、西安〇〇〇、である。然るに蒸發量は天津〇〇〇〇〇、濟南〇〇〇〇、青島〇〇〇〇〇、太原〇〇〇〇〇、西安〇〇〇〇〇、であり、差引に於て〇〇〇〇〇、濟南〇〇〇〇〇、青島〇〇〇〇〇、太原〇〇〇〇〇、西安〇〇〇〇〇の過蒸發で、若し黄土の持つ毛管現象による地下水の上昇や、或は地表からの人工灌溉のない限り華北は砂漠化することになる。此所に華北農業には人工灌溉が絶対に必要であり、然も此の水源の發見と、安價な灌溉施設が考へられない限り華北に於ける農業經營は成立し得ない。甘肅省の如きは二段乃至三段の汲上操作によつて辛じて灌溉し、蒸發を防ぐ爲に地表に小石を並列するなどして農耕をして居るが、食糧を得るといふだけのことならばそれでもよいが、經濟的には成立し得ない農耕である。華北の灌溉農業に於て經營的に成立せしむるには、水源の豊かなことと之れが灌溉設備と灌溉努力との低廉なることを必須の條件とする。換言すれば灌溉コストを如何に安價にするかが第一に考へられねばならん。従つて鑿井について再考を要する問題として(一)大井か小井か、(二)井水を固揚せしめざるには如何にするか(三)汲上費を低下するには如何するか、(四)灌溉する適切な時期如何が考へられねばならん。

抑も從來の鑿井灌溉は經濟的にも技術的にも極めて原始的で、人力又は畜力によつて、原始的な機材で原始的な方法で汲上げて居り、之れが投資資本及び投下努力と、生産比率との關係が考慮されて居ない。大井一眼の支配面積が二十畝乃至三十畝と云はれて居るが、華北農村の農地が分散零細化され農家毎に二十畝も集約されて居るであらうか？河北の平均耕地面積は約十八畝であり、山東はより狭少である。水質や水位、水量等が鑿井灌溉に適して居る如き地域は人口密度も高く、従つて農地の零細化は殊に甚しい。従つて假に眼當支配が三十畝であつても、實際は井水を利用して得るのは土地所有や、農地の關係で十畝以下或は七八畝であるかも知れない。此處に、華北に於ては小井が要求されて居る理由がある。然し人力による小井灌溉は、現況に於ては其の生産増加率と、努力との比率がとれて居ないのみならず、鑿井から此が利用される迄に要する資本が現在では莫大なものとなつて居る。大井一眼五、六百圓で開鑿出來たのが現今では千圓以下では不可能であり、一民國三十一年七月、華北産研の調査によれば、水位七米、水深三米の大井で、最も開鑿し易き地域にして五四三圓を要して居る。勞銀、資材の騰貴よりして現在は二倍半以上に昇つて居る、揚水機も一台千二百圓以下では入手出來ないし、役馬も一頭五百圓以下では購入出來ない。概算しても大井一眼に約三千圓を要する。斯

る莫大な資本を農民は農地に投下し得るであらうか。又斯る農業に企業的經營能力があるであらうか。而して假に一眼二〇畝を支配し、五〇%の増産したとして、小麦にして五〇〇キロの増産とあり、賣價六二五圓となる、此の灌溉耕作に要する馬糞其の他灌溉による勞働の加増を差引けば約三〇〇圓の増收となる。然し三千圓の元金を消却するは幾年を要するかは計算するまでもあるまい然も農家が此の鑿井灌溉施設に投下する資金を負債に仰いで居るとすれば此を返却する爲には、出來るだけ高價に生産品を賣らねばならん。貸款主義による増産施設が却つて闇取引の横行を助長する結果ともなる。だから鑿井灌溉を原始的な個人經營の立場に於て實行させ、普通の農耕法を行はしめては却つて農家經濟の破綻となる。農民は我等よりも敏感で、打算的である。爲政者の思ふやうに、容易に腰は上げない「掘れ」と命ぜられれば掘る。然し利用するか否か、又食糧を作るか否かは自ら別問題となる。即ち精巧な農民は灌溉施設により益々商品作物を栽培して收入の大を圖る。即ち蔬菜栽培の如きを主需農業とするに至る。此は夙に大都市の周邊に鑿井が發達したのでよく證明して居り、山西潞安南方の密集鑿井地に於てもよく此の傾向が窺はれ、新興都市の周邊には喜んで鑿井する理も肯かれる。食糧作物の如きを栽培増産させるには、是非灌溉費の低下策を講ずるのを第一義とする。

(三)

鑿井灌溉は個人本位に、小規模に、比較的容易に施設し得る方法であるから、又華北の農村社會の實狀から見て最も適當な方法であるから、増産施策の第一方法として採り上げられた理由である。然し、此が實施に當つての地理的調査、社會的考究、經濟的事情、技術的検討に缺くところがあり率然と常識的に、劃當的に強壓的に實行されたところに聊か問題がある。過去二年の施策に於て特に甚しかつたから本年は相當此の點が考慮され修正された事は嬉しいことである。過去二年の鑿井施策について水位、水質が第一に考へられ、農民の農業經營の實態等を考究して、實見さる可きであつたが、その點を遺憾であつたが、本年の計畫は、鑿井容易なる地域に集中重點的に、的確に利用し得る程度の眼數（五萬眼）に限定し、過年度の鑿井せるものや、舊井の改修を（五萬眼）企てた點は特異の計畫ではあるが或る反省を與へるものもある。原始的な灌溉農業なれば小井がよい。然し一步進めれば伏流水を汲み上げる如き大井を開鑿し機械力で汲上するのが常識として考へられる。然し前述のやうに大井では三千万の投資を要する。寧ろ考へねばならぬのは水源豊かな共同大井を開鑿して共同汲上配當灌溉をする如き華北特有の水利合作社——寧ろ灌溉合作社が考案されねばならぬ。此の灌

溉合作社に對して、國家は、行政機關は相當の補助をして施設費の農民負擔を軽減し、汲上に要する動力の安價なる給源を考究し、之を實施すれば、少くとも京漢沿線の農地は全く面目を一新するであらう。要は安價なる動力の給源である。支那農民ほど安價なる動力の給源はなかつた此の安價なる動力の故にか支那には工業が起らなかつたし農業も停滞したが、此の問題を本質的に考へ直さねばならぬ。安價なる動力の給源とは、華北に埋藏せる無限の石炭を利用しての發電による動力であるが、現況を以つてしては資材難その他の爲に實現は困難であるし必ずしも安價とならぬ。此の方針を國家は計畫すべきであらう。大河川の堰塞による貯溜水は京津沿線のアルシリ地帯の土井改良と灌溉とに利用し、伏流水の利用は主として京漢沿線に施策すべきであらう。若し黄河の堰塞により落差利用の發電が内藤電業副總裁の提唱される如く實現するとせばその電力は灌溉合作社への極めて安價なる動力給源となり、華北は完全に近いまでの計畫農業可能地帯として、其の生産の富は世界の寶庫となり、一億萬畝が灌溉農業の地域となつたら糧穀のみにしても、五千萬担、五百萬噸、幾千圓としても五百億圓の富を造出することになる。

伏流水があり水質も灌溉に適して居る。太行山脈の麓に自然流出せるものだけでも素晴らしいものがある。京漢沿線の湧泉についての概算は毎分六、三〇七立方尺の湧水あり、即ち約一七五立方尺の水量を流露して居るのである。山東に於て、又山西に於て湧出して居るのを加算すれば相當量に昇るであらうが、現在此等の湧泉がほとんど自然形態で放棄されて居る。まして地下の伏流水は無限と云はねばならぬ此を改良鑿井により共同汲上灌溉に利用すれば華北の農業増産は實に洋々たる前途がある。娘子關の湧水や漳沱河の流水を利用しての灌溉は民國二十一年頃から計畫され實施されて居たが、此の漳沱河を水源とする惠民水路が完成したら冀中の農業に一大變化が來るであらう。問題は汲上する施設及び動力である。

伏流水の最も安價なる利用は自噴井の開鑿である。國家が開鑿し、其の水量によつて灌溉範圍を定め、所謂灌溉合作社を構成せしめれば最も安價な水を供給することが出来る。本年自噴井三〇本の開鑿を計畫したのは遅時でも小規模乍ら進一步と言はねばならぬ。

既に述べたやうに、在來の畜力や人力に依存した揚水機によつて、然も極めて性能の低い揚水機を動かして汲上灌溉するが如きは、最原始的でないまでも從來の農法を一步も出て居ない。寧ろ伏流水利用超大井を開鑿し、動力汲上共同灌溉の研究を爲す可きである。よ

し機械や動力の施設が直に出来ないまでも適當地域を選んで此の方策の下に鑿井を計畫すべきではあるまいか。いづれにしても動力の給送と性能勝れた揚水機、農民の協同精神の涵養等が施策の重點にならねばならん。

以上で(一)大井か小井かの問題一步を進めて伏流水利用の超大井の開鑿に共同汲上灌漑を考案すべきであるから大井を原則とすべきであり、(二)井水涸渇の問題は、早魃の時ほど灌漑が必要であるに拘らず、早魃時は井戸さへ利用率が低下する現況の鑿井施策は利用率が極めて底いから地下貯溜水を汲上げる如きは二次的施策であり(三)労働賃銀の廉い、原始的自給自足の農業經營を爲さしめて居る間は汲上に要する労働は問題でないが、華北の農業を何時までも斯る状態に停滯せしめて置く可きでなく、安價な動力の給源を他に求め、國家的基礎の下に動力を供給すべきであり(四)灌漑する時期は作物の性情其他を考慮して完全に農業技術に屬するが故に一層の試験研究を必要とする。

(四)

小基模個人的灌漑施設としての鑿井は、原始的ではあるが、最も容易な施策であることは言を俟たないが、流下する水の利用を農民が考へない筈がない。華北の河川は水量の變化最も甚しい河川ではあるが、又其だけに利用すればその方法もある。即ち、施肥的灌漑

に、土地改良の爲に、そして又所謂の灌漑等に様々な方法で利用して居る。此の流下灌漑はその溝渠施設と取入口の堰堤とさへ構築すれば、動力は必要としないから、灌漑コストは非常に低廉であり其の灌漑面積も相當地積にのぼるから昔から斯る流下灌漑地域は特權地帯として様々な結社なり支配者が存し、嚴たる慣習によつて水が支配されて居る事は人の知る通りである。運輸の水路が特殊結社の依存帯となつて居る如く、流下灌漑地帯は又様々な力が潜在して居て之れが利用度の向上や施設の改善を阻害して居ることも事實である。之等に對し國家權力が發動し水の管理配給を適正にするのが華北の重要な一政策である。

溝渠灌漑の發達して居るのは、山岳地帯であることは勿論であつて、華北各河川の上流には、特に桑乾河や原和以西の黄河や山西省内にはよく發達して居る。華北平原の流下灌漑は、乾隆時代に始り滹沱河利用の水渠は小覺村渠を始めとして、十七渠あり、滹沱河の支流を水源とせるもの五渠、灌漑面積一七、二二〇畝であり、冶河を水源として利用するに至つたのは民國時代に入つて、近代的土木と動力によつて計畫されて居る。即ち民國二十二年に計畫され、十月起工、民國二十四年六月一部を竣工した。此の水渠は近代的流下及び汲上灌漑の先驅を爲すもので、百五十馬力の動力を以つてして居る。此の水渠は民國二十一年及二年の四月に於ける最低水量より、

二〇秒立方米と推定して、自流渠第一、第二の高水渠の總灌漑面積二四四、一〇〇畝、通水量一、〇〇秒立方米としてある。此の外、唐縣、阜平、行唐、獲鹿、邢台、磁縣、邯鄲、永年、彰德、沁縣、安澤、沁水、陽城、沁源、沁陽、武陽等の各縣には舊來から水渠灌漑が特に發達して居る。

水渠灌漑は、其の工事や灌漑地域等の關係で企業としての形態を持つやうになり、水利公司として成立して居るものもあり、春水、青水、伏水、秋水、冬水等様々に利用されて居るが、問題は、此の水渠による流下灌漑を今少し合理的に利用改善する方法なきやといふことである。既に水利公司として、營利事業としてしへ成立して居るのであるから、即ち灌漑コストの低廉である此の水渠の溝渠利用が今少し眞剣に考へられてよい筈である。成程惠民土木事業として大いに考へられて居るが此は舟運をかねて一石二鳥をネラつて居る點や、黄河の北流分水等もあらうが、小基模水渠を考へる必要はないであらうか。舊來の水渠は徒らに途中に於て水の滲失を多からしめ、そして特殊結社の爲めに利用度が制限され出水時の汜水利用が考慮されずにある。

特に問題は、此の流下水渠灌漑によつて水田を開發せんとする計畫の當否である。華北に於ては水田は濕地に開發すべきもの、即ち排水によつて水田を作る可きで、流下灌漑は専ら旱地に利用する方が効果的ではあるまい

か。水田灌溉に要する水量があれば、畑地四倍に灌溉し得る。然らば水田の生産力がたとひ畑地の倍であつても尙ほ畑地灌溉による牧量が多い。それに、河川の水量の不安定は水田經營を脅かすのみならず水田耕作及び灌溉技術に非常な技巧技術を要することは河南清河鎮に於ける實例がよく此を證明して居る。我等は旱地を流下灌溉によつて水田を營むことは斷じて採らないところである。日本人は農業と言へば米作のことと考へて居る。中國人は小麦、粟等を多量に作ればよいのである。黄河を分水して北上させ、天津地區の水田に灌溉せんとする計畫の如き、その流路が舟運に利用されるからよいけれども、黄河の分水地から天津迄の距離は約一千哩である。其の流路での蒸發や滲失を考へると三十秒立方米が天津では十秒立方米にもなるまい。實に貴重な水の浪費である。黄河の分水をその上流で灌溉に利用するとせば如何程多くの旱田をうるはずかも知れない。

白洋淀の水位をあげて、其の周邊の農地に灌溉すると共に天津地區の灌溉用水とすることは差當り最良の方策であらう。黄河の水を引いて天津地區の水田灌溉にするは寧ろ望む可き事ではあるまい。舊黄河の沿岸に灌溉して土地改良にも農耕にも利用する事を考へべきで、夙にサイホン式による黄河の水の利用が行はれて居たひそみを學ぶ可きであり、窪地低濕地の排水工事によつて水田を開發し

流下水渠は凡て旱田を濕すのが華北の水利用策ではあるまいか。そして灌溉に必要な時期には水運を一時停止しても、運河の水を汲上げ、一齊に灌溉せしむるのも、水の有効な利用法であり、華北の政治は、其所まで水を管理すべきであり、斯くして民食足り民生は安定し農業生産はまことに計畫的となり得る。

五 肥料の問題

専門家には勿論ないことであるが、一般的には黄土の肥料自給性を過大評價して居ることから、農産對策に誤謬を起すことが多い。即ち黄土は水さへやれば收穫が擧ると思つて居るのは誤である。特に土壤中に有機質乏しく、窒素著しく少く、燐酸も亦少いが、加里が多いことは試験の結果明であつて、加里は就其の地域にも豊富であることが證明されて居る。従つて窒素分と燐酸分の缺乏して居るのが華北農地の概況であるし、華北産研の濟南支場に於ける施肥試験では、加里の肥効は顯れないが、窒素は施用量の増加と共に一兩當九〇疋まで増收率をあげ、燐酸は肥効が特に顯著で、兩當り一二〇疋まで増收し得て居ることを報じて居る。此の土壤成分が基礎となつて華北の農地肥料對策が講ぜられて居り、農民も不知不識の間に此の自然状態に即應する如く作物品種や輪作形態を實行して居るのである。即ちアルカリ分過剰で、窒素分の缺乏して居ることから、硫安が最も適して居る

肥料であり、肥効はもとよりであるが、アルカリ土壤を中和して土壤を改良する効果も伴つて、華北に於ける最良の肥料である。過年度は〇〇萬噸を配給し、専ら、棉花及び食糧の増産の爲に施用され畝當り十斤として、總面積〇〇〇萬畝に施用され、之れが收穫増量〇〇萬噸が豫想されたのである。然し、此の肥田粉と稱せられて居る硫安の施用には、土壤水分と、施肥時期と、施肥量並に施用法とに相當技術的指導が必要であつたので、施用が逆結果を起した例もないではないが、農民は此の肥効の偉大なるを知つて本年は配給申込が殺到するの盛況を呈したことは華北農業の一躍進と言はねばならん。本年も約五萬噸を時價噸千五百圓以上であるが、極めて廉價で配給される計畫が——噸六百圓で配給される。立てられ政府や日本側の大きな犠牲補助によつて配給されるのである。農民は硫安を、葉煙草や、特に蔬菜に施用せんとし、粟や、小麦等には施用しない處が多分にあり、此の點特に縣駐在の技術指導員は細心の注意を拂つて農民を指導すべきである。本年は此の硫安の配給によつて、小麦五九、五〇〇噸棉花三〇〇、〇〇〇擔、雜穀二五、〇〇〇噸の増産を期待して居る。

窒素の缺乏を補ふ爲に採つた從來の方法は荳科の植物を栽培して、根瘤バクテヤの作用による空中窒素を土中へ吸收させることと、土糞と粕類の施用とであつた。華北農地に於

では資料の作物は絶対に必要なもので、輪作形態に必ず中間に豆類を、或は混作に豆類を栽培するのは長い経験から出た、施肥対策と云はねばならん。土糞は又華北特有の施肥形態であつて、有機質分を土壤に補填することと窒素分を供給する爲には、旱地農業に最も適した肥料である。土糞の製法は概ね五種を――合外混土法、合内覆土法、坑内混土法、合外疊土法、戴糞法、――數へ得るが、河川、窪地の泥土を使用するのもあり、肥効より見て合内覆土法を最良とするが、農家の現状は合外混土法が多い。肥料成分は、有機物一四・〇三％窒素〇・六二％揮發性窒素〇・〇五％磷酸分〇・四八％等が主である（公主嶺試験場發表）から、肥効としては極めて少いが、華北の乾燥農地が自然に生んだ肥料として参考とすべきものであり、土糞的肥料の増産とその肥効の増大を図ることが目下の急務ではあるまいか、まして華北の土糞は窒素〇・三三％磷酸〇・二五乃至〇・三％加里〇・六％内外と云ふ肥効の低いものであるから、土糞製に改善を加へることが急務であらう。有畜農業化は、此の土糞の増産を目標の一とし爲さる可きものであらねばならん。糞肥の肥効は人の知るところであり、イタチハギやアカシヤの葉等が綠肥の給源として最も好適のものとされて居るが乾燥農地に直接には使用出来ないし、充分に腐熟し土糞化してのみ使用し得るものであるから土糞製造設備の研究こそ

華北農業の肥料對策の緊急の問題である。黄土中に加里分を多量に含有して居ることは作物として根菜類、特に甘藷の栽培に適して居り、従つて、華北に甘藷の大増産が計畫された土壤的根據が其所にあり、然も比較的早魃に強く、病蟲害が少い甘藷が、考へられるのは當然であり、食糧問題解決の活路を見出したとも云ひ得る。甘藷については後段で述べやう。

華北に於ては水は一種の肥料であるが、水は作物が養分吸收の媒體でしかないのであるから、殆ど瘠せきつて居る華北の農地に、特に有機質分と窒素分とを如何にして補給するかが増産施策上、水と共に緊要の問題であり、資料の作物を今少し肥効的に考慮して輪作形態が考へられ、綠肥の土糞化と、人畜の糞尿處理が眞剣に研究され、疏安の大量生産が考究されねばならん。なほ、灌漑と施肥との調整は施肥技術上考へられて居るところであるが、灌漑其の方法で收量の増加を期待すれば必ず、地力の減退を來し、肥料を増施しなければならんことは勿論であり、石門地方の農家が、土糞を他より三倍も施用して居るのは、あの地域は比較的早く灌漑が發達したので地力が減退して居る證左でもある。

旱地農業や灌漑農業の轉換は、技術上、様々な變換を要請され、施肥に、努力に、作物に、そして集約度に大きな農法の革命が來る。然して、華北農業の出路は實に無限に

伏在する伏流水を利用し各河川水を貯溜する等による計畫灌漑にある。此の方向に肥料對策が立てられねばならん。遠大な、そして本質的な、或は現下では迂遠な、寧ろ不可能とされる計畫ではあるが、此を完成して、こそ世界に勝ち抜く所以である。

六品種改良

中國社會は凡有意味に於て停滯して居る。特に農業そのものが保守的であるだけに一層停滯して居り、中國歷朝の爲政者が農業施策に對し頗る消極的であつたことや、中國人の科學性の缺如等は農業を先秦時代と今日と殆ど相違ない状態に停止せしめて居り文書の國であるに拘らず、農に關する書籍は極めて乏々たるもので、神農書や、野老書の如き偽書はさることながら、齊民要術、荊楚歲時記、がやゝ専門的なるものとして、元の農桑輯要や王植の農書、明代の農政全書等々が、農業書籍中の白眉であり、近世に於ては外國人の手によつて中國農業經濟の研究は相當に爲されては居たが、農業技術の實際的部面の研究は見ると可きものはない。今次華北産業科學研究所や、世界に誇るに足る大規模且つ全域に一貫系統組織を持つた華北農事試驗場が試験研究機關として設立され、優秀なる日系技術家、學者の指導の下に著々とその實績をあげつゝあることは、農業中國の本質的建設を推進して居るものと云はねばならん。

「既述のやうに、中國の農業は全く自然に一任し、科學的施策が加へられなかつたが、作物は數千年の歲月の間極めて緩漫に改良され、風土に馴致され淘汰されたものであるから、華北各地に適應した品種となつては居る。従つて驚く可き良品種もあるが、比較的原始的品種であり、且つ頗る多様雜駁で、多種多様の混系からなつて居り、育種學其の他純近進歩せる技術の應用なき爲め品種改良の見る可きものない事は勿論である。華北農事試験場が、開設以來僅々數年（四、五年の間）に小麥に就て六種を選出して居り、粟に就て三種を、玉蜀黍に就て目下試験を進めて居り、水稻に就ては日系技術によつて劃期的に品種

の替置が行はれて居る。斯る成績をあげて居ることは、華北は品種改良部面に於て全く未墾の原野であり、頗る停滞し原始的であつた證據である。小麥については收量、品質、耐旱寒性耐病性等から優良品種なりと選定されるのであらうが、華北農事試験場北京本場の華農一號、石門支場の華農五號、濟南支場の華農二號、及び華農六號、青島支場の華農三號等であるが、此等の内青島支場の華農三號は外國種から選抜されたものである。他は悉く在來種から淘汰選出したもので、産研稻塚氏の發表によれば此等の改良品種は在來種に比して一〇%乃至三〇%の増收を示して居る。

畝當收量	北京本場	石門支場	濟南支場	青島支場
在來種	一八八斤	二〇六斤	一九五斤	二七九斤
改良種	二三二	二四四	二四四	三五〇
増收率	二二%	一六%	二〇%	二五%

此等の改良品種は風土に適應することが第一の條件であり、華北農事試験場では目下、華北に現存する各品種を蒐集して、その中から有望な品種を選抜し、更に系統淘汰法によつて、その中から優良な系統を選出することに努めて居られるとのことであり、外來種は耐旱寒性弱く華北では蘇淮地區以外に於ける栽培は目下の處考慮されるので、外國品種

の應用に依る新品種の育成は相當年月を要しやう。粟については、華農一號華農二號華農三號が選出され、在來種に比べて一〇餘の増收を示して居る。即ち春播華農一號は、山東山塊西側平坦地帯又は類似の地帯に適し、現在、合作社に於て歷城滋陽濟寧に於て採種増殖推廣が進められ、一般在來種が、八九、又は一

〇〇に對して一一五の收穫率を示して居る。夏播華農一號に於て一般在來種一〇三、又は一〇〇に對して一一一の收穫率を示して居る（民國三十年の試験による）粟華農二號は河北省北部地帯の春播に適して居り、目下合作社に於て良郷、清苑、武清の各縣で採種増殖推廣中である。此の品種は在來の黃大穗の收量一八八斤に對し、二二五、即ち一四%の増收を示して居る（民國二十八年より全三十年迄三ヶ年平均）。水稻に就ては天津地區に於て優良在來種（葫蘆稻）收量一〇〇に對し陸羽一三二號が一二〇、愛國一三四、中生銀坊主一四七といふ増收比率を示して居る。即ち二〇%乃至五〇%の増收が期待される。

此の品種の改良こそ、増産を最も確實ならしむる方法であり、若し此の品種改良が徹底した場合は最少限一〇%の増收が期待されるとせば華北に於ける小麥の總收量八六七萬噸粟四二五萬噸（民國三十一年第三次豫想收穫調査に據る）とせば合計約百三十萬噸の増收となり、此の部面だけでも華北の食糧問題は解決されるわけである。然らば此の改良品種推廣計畫は如何に行はれつゝあるのであらうか

(二)

改良品種を灌漑栽培すれば、その増收率は素晴らしいものである。華北農事試験場の試験によれば北京西郊在來種で、畝當收量一八八斤に對し、華農一號を灌漑栽培して二八八

斤の収量をあげて居る。約五三%の増収とあり、華北二號に於て、二一四斤、増収率約七〇%と云ふ成績を示して居る。即ち灌漑農地に、改良品種を栽培すれば平均六〇%の増産を期待し得るとして、華北の可灌漑面積の内約一千萬畝に改良品種の小麥が作付さるとし収量六〇%を増加すれば總量で約三〇萬噸の増収を期待し得られる。華北全耕地面積の約一四三萬畝に之の施策が行はれたとせば約百萬噸の増収となる。僅少の施策でも此の膨大な華北の地域では斯の如き富を増殖し得る要は全住民が此の施策を知り、適地に適應する如く速に實行する如く如何に指導誘掖するかといふことである。斯の如く、品種改良は本質的且つ最も確實な増産施策であるから既に民國三十年には改良品種の育種と採種及び推廣五ヶ年計畫が立てられてあり。本年は第三年目に入つたのである。此の採種事業は原々種は華北農事試験場に於て育成されそれが全場の原種圃で採種されのを合作社が農家に委託經營せしめる採種圃で増殖採種されたのを買収して、更に一般農家に等量交換で配給されて推廣されるのである。

本年は過年度に於て採種した小麥華農一、二、三號の合計一、一一七、〇〇〇斤の種子を一一八、二五〇畝の面積に推廣するのである。推廣豫定の總面積は順縣以下一特別市(青島)十四縣に亘り五、一七八、二五〇畝であり、本年度一一八、二五〇畝の推廣は明年度は約十

倍の面積に推廣される豫定であり指導推廣の五〇〇萬畝の實現は容易であるのみならず、自然推廣も行はれることであるから、此所二三年を出でずして一千萬畝に改良品種の普及推廣は確實であり、此の改良種の推廣のみでも約三〇萬噸の増産は容易に可能である。

粟に就ては、本年華農一、二、三號を各採種圃より採集した九五三、一二四斤を四七七五六二畝に推廣される。粟の推廣は歷城縣以下二八縣に對し總面積七、六五四、〇〇〇畝に推廣する計畫である。之れが爲め、採種事業は事業總會の直營とし採種圃は小麥に就て一五箇所、粟に於て一四箇所、總計廿九ヶ所總面積約四〇、〇〇〇畝を農家をして委託經營せしめ、之れが指導監督をして居るのである。假りに、小麥、粟に各一千萬畝即ち二千萬畝に改良品種が普及栽培されるに至れば、最少限合計約五、六〇萬噸の増収となるのである。如何に改良品種の普及が切實であり確實な増産であるかを推量出来るであらう。現在、合作社は小麥に於て、華農一號を、良郷、清苑に、二號を、歷城、滋陽、濟寧に、三號を高密青島に採種圃を設置し、東間の技術員を駐在せしめて指導に之れ努めて居る。採種圃經營農家には、肥料、農藥、貸款、委託食等を供與し、濃厚な指導を加へて此が經營に遺憾なきを期して居る。粟については、華農一號を、歷城滋陽濟寧で、二號を良郷清苑武清で三號を青島高密で採種して居り本年は更に小

麥華農六號を彰德新鄉開封等に採種圃を經營して居り、之れが爲め政務委員會は〇〇〇萬圓の財政支出をして居るのである。

食糧増産の花形として今年から登場した甘藷については在來品種による増産を圖る外に改良品種の増産が大々的に計畫されて居る。即ち沖繩百號等の多收穫品の大陸移入増産によつて、華北の食糧問題を一舉にして解決しやうといふのである。即ち小麥又は粟にては畝當り百斤前後の収量であるが甘藷なれば在來種でも八百斤千二百斤の収量があり、乾燥して澱粉三百斤以上得るとせば普通穀物の三倍の澱粉が得られ、然も華北の土壤中に加里分の多いことは甘藷栽培に最適である、まして沖繩百號等の多收穫品種を栽培せしむるに於ては一畝三千斤の収量をあげ得るとせば其の澱粉収量は小麥又は粟に比較して如何。

品種の改良こそ、最も確實な増産施策であり、米人はタバコを、獨逸人は落花生を農民に栽培せしめた。そして華北の農村を却つて經濟的に破壊した然し日本の技術家は此の食糧の本質的増産を推進して華北一億住民の生活の安定を基礎的に打た立てやうとして居る。華北の農民も、指導者階級も此の食糧増産の爲に、舊慣迷信を打破して、此の新しい科學と技術に、従來の經驗を加へて、増産に挺身してこそ村も家も榮へるのである。そして秋の廟祭には娘にも息子にも奇麗な着物を着せて太平を歡ばせ得るのである。(未完)

中華平民教育促進會定縣實驗工作報告

晏陽初著 李毓衡譯

- 一、引言（組織系統表付）
- 二、社會調查
- 三、文藝教育
- 甲、平民文學
- 乙、藝術教育
- 丙、農村戲劇
- 四、生計教育
- 五、公民教育（家庭式教育）

- 六、衛生教育
- 七、學校式教育
- 八、社會式教育
- 九、教育心理研究
- 十、本會と國內各團體の合作
- 十一、河北省縣政建設研究院と本會との關係
- 十二、本會の經費

一、引言

今や農村は改造すべく、國家は緊急に建設を要し民族は必ず復興すべさの秋である。有志の士は既に其の重要性を認識せるのみならず、各方面に於て既に理論的探究より更に進んで實行に移つてゐる。其中割合に顯著なるものは「江寧、蘭谿の縣政實驗、江蘇無錫の教育學院、鄒平荷澤の鄉村建設、廣西全省の農民自衛を始め、其他各省に於て夫々に進行す

る建設事業」の如きである。其の觀點及び方法は夫々相異なるも、然し其の努力を以て救亡復興の大願を實現せんと期する點に於ては皆同一である。中華平民教育促進會は社會上に於て少數の有志の士に依り組織された私人學術研究團體であるが、目下の全工作は「農村に於て何を改め、何を起すべきか、國家建設の内容と方法及び民族復興の基本條件は何であるか」を研究する事に集中されてゐる。定縣に來て視

察する諸君は、道路、工場、電氣、建物、公園、博物館、圖書館等の所謂一般的建設を見んとするものは、必ず失望して歸るであらう。所謂一般的建設は政府及び全國人が負ふべき責任である、本會は地方上の物質的建設に對しては固より其の力を有しない、而して本會の同人の社會の必要に對する根本觀察及び工作要點は、斯る方面に存在してゐない。陽初（著者自稱）は歐洲大戰の秋に於て朝夕に約五千名の華工と一緒に生活して、充分に「苦力の苦と苦力の力」の認識を得たので、中國に於ては全く輕視されてゐる平民に對し、一種の新しい信仰と新しい希望を抱くに至つた。中國の眞に最大の資源は石炭ではない、又鐵でもない、即ち三億以上の不知不覺の農民である事を悟つたのである。農民の智慧を發展せしめ、培養し彼等をして自ら力を出して自働的に改造せしむれば、改造は成功し得るが然らざれば成功はない、自發的に建設せしむれば、建設も根底を得ると云ふものである。自働的に民族復興運動をして、始めて眞の民族復興の時を有し得るのである。農民の智慧を啓發することは即ち「成人教育」である、中國はこの數十年來に於て所謂教育制度と内容は無暗に東西各國のものを其

の健康做したものに過ぎないのである。之等のものは國情に適應せざるばかりでなく、且つ需要に應じ得ないものである。其の關係で一般の人の生活との間に關係を發生して居ない、従つて「成人教育」の使命に達成して居ないのである。本會が定縣に於て實驗する工作は民間に深く浸透する事を目的とし、一般人の生活の需要に基き、積極的に新民教育の内容を創造し、一般の生活習慣に基いて積極的に新民教育の方法を制定し、並に社會の演變、民族の進展に基いて新民教育の方案を創造するのである。

本會は先づ一般人の愚昧を一掃せんとして其の智慧を啓發する事に重點を置き文藝教育を以て其の「知識力」を培養せんとした。其の後人民の愚と貧乏との間に重大なる因果關係の存在することを認識した。且つ人民の愚昧は解決を遷延出來るが、窮乏なれば日々の生活を維持することは出来ない。茲に更に生計教育を起し、彼等の「生産力」を培養した。後又人民の身體薄弱多病にして死亡率は相當高度なる事は、實に民族の前途

にとり憂ふべき事態なる事を認め衛生教育を以て其の健康力を培養せしめた。同時に一般人民の利己心甚しく、因つて生活に紀律無く、精誠團結が出来ない。依つて公民教育を以つて「團結力」を培養した。所謂四大教育は實際生活の要求に根據を置き、漸次に之を發展構成して偉大なる新民教育の大綱を創造したのである。同時に兒童教育にも注意しなければならぬ。兒童は民族復興の後備隊であるからである。學校式以外に社會式及び家庭式の兩教育様式がある。其の目的は社會の全部を教育的環境たらしめ、永久的に其の環境に居る様にするのである。教育内容の實驗は教材の適否を定める所以であり、教育方式の實驗は其の方法の適否を定める所以である。而して教育方案を定めるには必ず社會調査に依つて得た事實を根據として、主觀的誤謬を防止しなければならぬ。

新民教育は人民全部の生活を起點にし、民族改造を目標としてゐるが、其工作の繁雜なるは勿論、單なる私人的學術團體が其の任に堪へる様なものではない。幸に河北

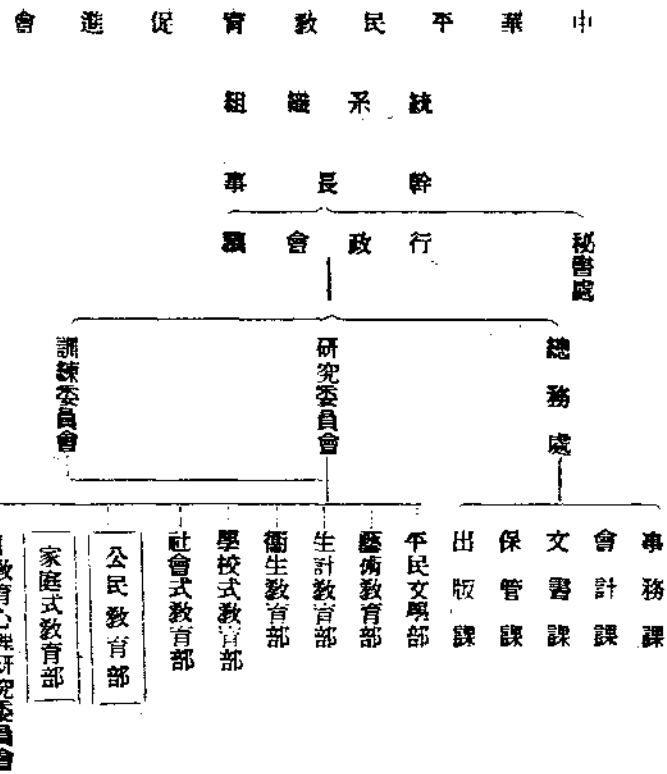
省縣政建設研究院が成立して定縣を以て實驗區に指定して以來、本會實施方面に於ては充分に同院と合作して、本實驗制度の研究を完成せんと期してゐる。各方面學術上の研究に關しても充分に國內各學術團體並に各機關と合作して各方面の人員費經費の節約を圖るとともに共同して建設事業合作の習慣を涵養せん事を期してゐる。

本會の研究並實驗の成績は政府並に全國人士が之を採用、推進されん事を冀ふ事は云ふ迄もない。而して各種程度の技術員の供給に對しても之に應ずる訓練を既に開始した。訓練の方法は各種の實際工作上に就て嚴格な訓練を與へて即ち工作は勉強であり、學ぶ所を直ちに役立つ様な原則を採用し、中堅實際要員を養成してゐる。

定縣の全部實驗工作は民國十八年（十五年至十八年は翟城村に於て僅に部分的實驗を行つたに過ぎない）に於て始めたものであつた、五ヶ年を経過して其の成績は如何なる程度に達したかは、誠に斷言し難いのである。何となれば第一は人材の問題である、此の種の全生活を改造せしめる實驗は關係あ

る方面が多く、必要なる各種人材を供給する處がないのである。第二は經費問題である、人民困窮の折からこれ程の百年の大計の實驗費は甚だ調達し難い。第三は社會環境の問題である。現在全國は一個の天災人禍の内憂外患の環境中にあり、國難は斯くも重大なる秋にあるので、一般人々はこの基本工作に對し、不急不要のものと誤認し易いのである。第四は時間の問題である。この民族生活を改造する大計劃は決して一朝一夕に成功するものではないのである。以上四種の困難があつて平教運動の前途は誠に憂ふべきものがある。然して本會同志が易きに就き努力を怠り、近道を選ぶならば永遠に其の成功の希望は絶無であらう。我々は實地に立脚し一歩一歩着實に研究實驗工作を行ふべく決心しなければならぬ。

本報告は既往と現在の工作を一つの簡單なる要目に従ひ抄録し閱覽に便ならしめたものに過ぎない。研究並實驗の詳細情況は本會出版物を参照され度く、茲に多言を避ける。



二、社會調查

農村建設の工作は必ず具體的方
案がなければならぬ。具體的方
案は必ず事實に依らなければなら
ない。事實的根據は又且系統的精
確な調査に依る事が必要である。
本會の定縣に於ける社會調査工作
は平教運動の立場に於て系統的、
科學的方法を以て縣内の一切社會
情況を實地調査するを要する。其
後に於て調査を根據として歸納し

た各種の結論及び意見を直接關係
ある四大教育及び三大方式の責任
者に提供し、各種教育計劃の實現
を遂行する場合の參考資料及び信
頼すべき根據とした。

一、統計調査工作狀況

民國十七年以前に於て本會の定
縣に於ける工作範圍は縣城東方第
三區内の六十二ヶ村に限られ、正
式職員並臨時工作人員は僅二十人
内外に過ぎなかつた。尙十六、十
七兩年は二回の内戦を経たる爲め

各種工作の進行は非常なる難關に
逢着したのである。其の時期に於
て僅に簡單なる調査しか行はれな
かつた、例へば定縣の歴史、定縣
の地理、風俗習慣、政府組織、六
十二ヶ村の交通、人口、教育、娛
樂、信仰、兵災、農業、土地、生
活等の概況である。

十八年秋季に於て本會の全部は
北平より定縣に移り、同縣を實驗
縣とし、從つて社會調査工作も全
縣を其の範圍とした。先づ第一區
七十一ヶ村概況の調査を始めた。

其の調査項目は部落と縣城の里
程、位置、戶數、人數、村長、村
副氏名、年齡、職業、村中主要
領袖、各種學校教員及學生員數、

小學、中學、大學卒業生の在村員
數、平民學校を置くべき地點、村
民職業、作付面積、主要農産物、
集市口期、醫者及藥屋の軒數、寺
廟及各種宗教信徒數である、其の
後に於て第一區七十一村の戶口を

詳細に調査し、其の結果城内は一
七〇七戸、城外は五六二戸、七十
一ヶ村内に大二三の戸、合計八、
四九九戸である。同時に戸毎の疾
病死亡調査の試験を行ひ、合計五
〇〇〇戸を調査した、此の外に調

査不充分なるものの再調査である
が、其の中に最も主要なるものは
全縣の賦稅調査である、其の項
目には國稅、省稅、縣地方捐、村
捐等を含んで居る。

本年度内に於て統計資料整理の
工作は定縣地理、歴史、交通と運
輸、政治、賦稅、教育、信仰、風
俗習慣、娛樂、災害、及經濟概況
等に關するものである。

民國十九年度の工作は實地調査
と資料整理兩類に分け調査に關す
るものは六種あり。(一)全縣各
村概況は計三百八十二村を調査せ
り、(二)土地分配と農産調査は
村單位をとし計百三十四ヶ村を調
査せり、(三)家庭手工業と工廠

調査は村單位とし計一百三十四ヶ
村を調査せり、(四)郷城及び郷
村舖店調査は城内の三廟並に東亭
清風店の各種店數、其の内資本、
純利、組織、店員待遇等の項目を
調査した。(五)生活費調査は毎

日記帳方法を用ひ、民國二十年二
月より百二十三ヶ農家の一週年内
の收入及び支出金額並に必要とせ
る各種物品の數量を調査開始せる
爲め、農民の真相は始めて明瞭に
なつた、(六)物價調査は物品三

十四類、五百餘種を含んで居る。本年度に於ける資料整理は次の四種に分けられる。(一)全縣各村の概況調査を整理統計し、(二)城内の三關及中一區の戸別人口調査を集計統計し、(三)蒐集せる定縣秧歌四十八齣を整理編輯し、(四)東亭鄉社會區内六十二ヶ村の資料を繼續して集計整理した。

民國二十年度の調査方面に關する工作は次ぎの七種である。(一)繼續的に村別土地分配並に農産の調査に従事したが、合計三百十九ヶ村である。(二)繼續的に家庭手工業調査を行ひ、合計三百十九ヶ村を調査した。(三)繼續的に日記帳方法を以て調査した。(四)繼續的に三十四類の日常生活必需品の物價調査を行つた。(五)高頭研究村の詳細調査は一農家を單位とし、合計百二十戸を調査せり。(六)南支會、李親顧明月店三ヶ中心村の詳細調査をなす、合計千三百六十五戸並に店百九十三軒を調査せり。(七)研究區六十一ヶ村の戸別人口調査並に各村地圖の作製を行つた。本年度に於ける編輯方面に關す

る主要工作は華文にて編輯せる定縣社會概況調査資料を英文に譯出した事である。

民國二十一年度に於て本會は六ヶ年實驗計劃を樹立し各部處の工作は企畫を以て主とし、統計調査處は六ヶ年計劃の第一年度内に於て十二個設計を有し、(一)研究區内の田場經營調査設計は研究區内に於て代表的性質を有する自作農百戸を選んで毎田場周年經營の詳細狀況を調査す、(二)研究区内の主要農作物及猪、雞、羊、調査設計は選擇法を用ひ、一〇八九戸を調査し、以て畜牧研究の需要に應ずる、(三)主要手工業詳細調査設計は家庭を以て單位とし、調査の結果を生計教育部に提出し、手工業の改良提唱の根據とす。(四)研究區内の集市と商業調査の設計に依り蒐集せる資料は經濟合作組織の參考に供す。(五)貸借調査の設計は代表的性質を有する五ヶ村を選んで每農家の負債狀況を調査し、以て信用合作社組織の參考に供す。(六)研究區内に於て經濟に關する各種社會調査設計は錢會及青苗會等の組織を調査し、其結果を新經濟制度計畫の參

考に供する。(七)家庭衛生調査設計は戸を單位にし、千戸を調査し、衛生教育部に對し農民家庭衛生改良の根據を與へる。(八)研究區内人口調査資料設計は六千四百八十四戸を調査す。(九)百二十三戸生活費記帳設計を整理す、(十)全縣各區土地分配及農産物の概況調査資料を整理す、(十一)全縣各區手工業資料を整理す、(十二)南支會、李親顧、明月店三ヶ實驗中心村の調査資料設計を整理す。

民國二十二年七月河北省縣政研究院成立し、定縣を以て實驗區とし、又調査部を設け、兩方既に定縣に同時に存在する事となつた。是に於て分工合作し、本會は既存の資料整理に重點を置き、實地調査は多く研究院が擔當する事となつた。整理については次の六種の計畫がある。(一)百二十三戸の農家生活費の一年間記帳の初歩整理、(二)定縣主要家庭手工業の詳細調査資料の整理。(三)全縣土地分配調査は既に整理完了した(四)百個の田場經營調査資料整理、調査項目は極めて多いが、大方完成した。(五)家庭衛生選擇

調査資料整理、此の一千戸の調査資料の統計は北平の協和醫學校公共衛生部との合作に依るのである。

本年度の調査に關しては二個の計畫がある。(一)物價調査計畫、城區内で五百餘種の物價を調査し、隨時整理する。(二)出生死亡調査計畫。毎日城内の出生及死亡の人數及び出生者死亡者との間に各方面關係ある狀況を調査する。整理と編輯については五つの計畫がある。(一)土地分配調査を編輯する。漢文報告を編輯する外、統計資料を英文に決す。(二)定縣金融調査を編輯する。此の計畫には英譯工作を含み、(三)繼續して定縣農家生活費及調査資料を整理する。(四)繼續して家庭衛生調査資料を整理する。(五)繼續して人口調査資料を整理する。(未完)

現地工作の狀況
を編輯室へ!!

戦ふ合作社

記者團現地視察報告座談會

山根顧問挨拶 御挨拶いたします。實は先般合作社及び各機關の地方における活動状況を視察する計畫を樹てましたところ、年末御多忙の際にも拘らず御参加下さいまして洵に有難く御禮申上げる次第であります。現地の事情は皆様の炯眼に大小となく映つたことと考へるのであります。どうか忌憚なき御報告を下さいまして私共の参考にして戴くことが出来るならば非常に幸ひだと存じます。時局はいよいよ切迫し合作社に對する要請も極めて緊切なるものがあるかやうに思ふのであります。御報告を得まして良きはいよいよ進め悪しきはこれを矯めて合作社としての十分な責任を果たすやうに努力してゆきたいと思ふのであります。何卒よろしく願ひいたします。

とるべき點などに關してはあとで皆様から出して戴いて討議するといふことに致したいと思ひます。藤淵 それぢや簡単に私から報告いたします。私が見て参りましたのは新郷、順徳、邯鄲、開封……これだけしか見ないのであ

出席者(順不同)

記者團	川邊記者	市田書記官
京城日報	永峰記者	新民會
同盟通信	小田島記者	生島顧問部附
朝日新聞	赤間記者	本會
毎日新聞	阿部記者	山根顧問
西日本新聞	藤淵記者	安河内顧問附
東亞新報	郡記者	其他

大使館

りますが、地方の合作社をか、採運社等との關係ほど見るのは私としてはこれがういふ風になつてゐるか初めてでありまして、出發いふことを主として見て参前、まあ從來の觀念からしつたのですが、安心といふますと、合作事業といふものも非常に合作社といふのが新民會の中に採り上げられるのに寧ろ感動した状態過ぎてゐない。事業總會がで、行政收買にしても縣當局との間が非常にうまくい

優秀表彰縣 聯工作概況

民國三十三年度

一、鄉村合作社擴

充強化關係

1、磁縣

地區別 河北省邯鄲地區

管内村數 三七五

村合作社數 三六一

管内戶數 四二、五三九

社員數 四〇、八二九

購買合計

一、四三六、六四〇・〇〇

販賣合計

三〇七、二三〇・〇〇

本縣縣は鄉村合作社の組織擴充推進極めて積極的にして縣内三七五村中鄉村合作社數は三六六社の多きに達せり。購販事業又極めて活潑にして販引金額數目甚だ多く經營成績の見るべきものあり。

2、修武縣

地區別 河南省新鄉地區

管内村數 二五四

村合作社數 一三六

社員數 四九、九三九

管内村數 二五四

村合作社數 一三六

社員數 四九、九三九

つてゐて、その間採運社だとか、綿業團とかいふやうな斯ういつた舊來の業者團體といふものゝ力が今年を契機に非常な大變化を來すのではないかといふやうな感銘を強く上げたのです。大體の感想を申上げると以上のやうなものです。

山西における合作社の行き方

永峰 私は山西の南同蒲線の臨汾、運城、解縣、それから保定地區を拜見した譯です。臨汾では丁度顧問がお出でにならなかつたので期待した程のことは見られなかつたけれども、基礎的ないろいろな話を伺つて豫備知識としては非常に助かつたわけです。それから運城、解縣と廻りました。解縣では合作社運動としていろいろな仕事をやつていらつしやる詳しいことを見せて戴きました。大體山西の合作社といふものは河北とは一寸違つて、今年の

初めから收買工作については合作社一本でやる方針で、合作社といふものを一つの國家經濟機構として取上げられてゐる、といふ點で他地區とは違つたやり方をしてゐる譯です。合作社が國家、國民經濟組織として一體どの程度働いてゐるか廣くいふと中國における統制經濟の可能性といふか、統制經濟の可能性といふが――統制經濟といふものは中國のやうな社會形態ではとても行はれないといふ意見が相當あるのですが――それに對してこの山西における合作社の行き方といふものは非常に示唆に富むものであるといふ意味で非常に興味をもつて見た譯です。今年度の山西省の收買豫定は小麥、雜穀合計〇〇萬トンですが、小麥は大體七十五パーセント程度の收買を完了してゐる。この數字を見る限り合作社を樞軸とする山西統制經濟は色々の問題はあつたがとに角

成功して居り従つてこの形式による中國統制經濟は可能だと一應云へると思ひます。山西の合作社は非常に大きな努力を收買に傾注し大部分の仕事が收買工作に割かれてゐるといふ感じをうけました。そこでまづ收買について感じたことを申しますと、收買の方法とか、農業生産に對する收買の割合といふものは地區によつて非常に違ふので、はつきりしたところは判りませんが解縣地區で小麥については生産量の〇〇パーセント以上、雜穀は平均〇パーセント以上が收買されてゐる。その收買された代金といふものは殆ど大部分が税金として取られるといふやうな傾向になつてゐて、農民生活といふものは相當苦しい立場にあるといふことは事實だと思ひます。それで本當の合作社の立場、協同組合的な、農民のためにはからねばならないといふ觀念、考

へ方からいへばやゝ矛盾した氣分が合作社の人達の中にもあるやうです。しかしこれは合作社が收買を統制經濟の主體として取上げた以上はある程度かういふことはやむを得ない。合作社としてはあくまで戰時經濟組織としてやるよりほかはないし、また合作社としてはその場合に増産政策とか、厚生の施設をなすことによつて、農民を反對の側から慰さめるといふやうなゆき方が取らるべきぢやないかと思ふのです。

次は、個々の問題になりますが例へば井戸掘り資金として中央から山西に金がゆく、それは鑿井資金であるから井戸を掘らなければいけないといふわけで、山西省殊に解縣の如きは山の清水が湧いてゐる。井戸を掘ると却つてアルカリ地帯です。それから鹽水が出て來る。山の清水を灌漑して使へば非常にいいのに「いやこれは鑿井資金として來たのだ

成功して居り従つてこの形式による中國統制經濟は可能だと一應云へると思ひます。山西の合作社は非常に大きな努力を收買に傾注し大部分の仕事が收買工作に割かれてゐるといふ感じをうけました。そこでまづ收買について感じたことを申しますと、收買の方法とか、農業生産に對する收買の割合といふものは地區によつて非常に違ふので、はつきりしたところは判りませんが解縣地區で小麥については生産量の〇〇パーセント以上、雜穀は平均〇パーセント以上が收買されてゐる。その收買された代金といふものは殆ど大部分が税金として取られるといふやうな傾向になつてゐて、農民生活といふものは相當苦しい立場にあるといふことは事實だと思ひます。それで本當の合作社の立場、協同組合的な、農民のためにはからねばならないといふ觀念、考

へ方からいへばやゝ矛盾した氣分が合作社の人達の中にもあるやうです。しかしこれは合作社が收買を統制經濟の主體として取上げた以上はある程度かういふことはやむを得ない。合作社としてはあくまで戰時經濟組織としてやるよりほかはないし、また合作社としてはその場合に増産政策とか、厚生の施設をなすことによつて、農民を反對の側から慰さめるといふやうなゆき方が取らるべきぢやないかと思ふのです。

次は、個々の問題になりますが例へば井戸掘り資金として中央から山西に金がゆく、それは鑿井資金であるから井戸を掘らなければいけないといふわけで、山西省殊に解縣の如きは山の清水が湧いてゐる。井戸を掘ると却つてアルカリ地帯です。それから鹽水が出て來る。山の清水を灌漑して使へば非常にいいのに「いやこれは鑿井資金として來たのだ

本縣聯は合作社の組織強化に關し僅か九ヶ月の短期間に全縣總戸數の八二%に達する社員を得得し將來全戸加入も難からずとの見通しを有せり。
又春耕貸款、鑿井貸款、種子消毒、肥料及日用品の配給等も頗る円滑に進行し農民の惠を受くること多し。

出資股數	一、六三三
出資金額	四七、五三三・四一
購買合計	四〇五、二〇四・八四
販賣合計	四八四、六一六・〇二
地區別	山東省
管内村數	五一
村合作社數	二六
管内戸數	五三、三九四
社員數	四〇、五五四
出資股數	四三、九一七
出資金額	八七、八三四・〇〇
購買合計	一一〇、四、七三三・七七
販賣合計	三八〇、二八〇・八四

本縣聯の組織せる合作社は大郷別に係るものなるが故に其の數二十六社に過ぎがれども實際は全縣各村に浸透せり、各種業

がら山水を引くために使つてはいけないのだらう」といふ風に堅く考へてゐるところがある。

又あの附近は山の高低があつて排水施設をやれば相當可耕地所が出来る。濕地帯が田圃になり畑になり得るところが澤山ある。所が「これは井戸掘り、灌漑用として水をかけるための資金だから排水するために使つちやいけないのだらう」といふやうな變ちくりんなことをきかされたのです。目的はとにかく増産にあるのですから、さういふ點は地區によつて適當に、自由に裁量し得る餘地が與へられたらどうかと思ふのです。殊に中國側の職員にさういふ風に窮屈な考へ方をしてをる傾きがあるさうです。それからこれも解縣で感じたことでしたが、この常務理事は若い馬といふ人でこの人は事變以來ずっとこの地區的の合作社工作に挺身して来た人の由で非

常によく活動してをられ、顧問はたゞ増産の企劃とかいろいろの計畫について考へてをればいゝといふやうな非常に恵まれた状況にあつたやうです。多岐にわたる合作社の仕事——殊に解縣では合作社が收買工事をやるほか麵粉、味噌、醬油、靴下工場、糖、綿布、棉花、手皮の收買など色々のことをやつてをります。山西全體としても合作社が仕事が多過ぎてむしろ仕事に壓迫されてゐるやうな感じがしたのですが、これははいくら優秀な日本人が澤山ゐても間に合ひつてはないので、しかも今後ますます統制經濟組織として延びて行き仕事も激増する傾向にある合作社なので、からどうしても優秀な中國職員を掴まへる必要があるのぢやないか、合作社全體として、中國の優秀な職員を把握してそれを育成し、彼等による合作社といふか、さういふ方向に進んで

ゆくべきぢやないかといふやうな感じを受けたのです。川邊 私も山西省へ参りまして大體北地區を廻つたのですが元來山西省といふものは中央から見れば相當變つてゐるやうな氣がするのです。何をやるにしても一切別の企畫でやつてゐるといふ所に其の性格といふものを多分に山西省は持つてゐるのだと思ふのです。

ほかの面では山西省へは屢々訪れていろいろ聞いてをりますが合作社として廻つたのは今度初めて昨年今村さんから山東省の合作社を若干見せて貰つたのですが今年には特殊な性格をもつた山西省の合作社の動向をして至上命令である收買工作、かういふものに對して合作社がどういふ風に動いてゐるか、といふ問題で相當興味をもつていつたのです。つまり合作社本來の使命であるべき面と現在當面してゐる至上命令である收買、これがどう膚接してゐるか……ともかく全華北においては收買工作は主要なものである。そして山西の收買工作はいま永峰君のお話のやうに非常な好成績である。

一體何故に山西省は好成績であるのか勿論いろいろでせうが山西省は合作社一本で採運社といふものがないからだといふやうなことを誰でもが口を開けばいつてゐる。しかし果して合作社一本槍だから好成績であるといふことに對しては詳細に検討して見る餘地もあるのぢやないかと思ふのです。

一般的にいつて收買工作には容器の不足とか輸送問題とか、收買を阻害する敵の工作とか、見返り物資の問題とかいろいろ隘路があるのであつて、山西省には他省に見るやうな採運社がないからやりよいのだといふだけでは結論が出ないのではないかと思ふのです。

務も克く積極的に推進され職員皆優秀にして三十一年度の棉花共同出荷の如きは全省中の最高峯を示せり。

4、解縣

地區別 山西省運城地區
管内村數 三三三
村合作社數 三三三
管内戶數 一〇、一三八
社員數 一〇、一三八
出資股數 六七、五二二
出資金額 一二五、一六七・〇〇

購買合計 四二七、一六八・〇〇
販賣合計 八九八、一四八・〇〇

本縣縣は合作社の組織に於て一〇〇パーセント即ち全戸加入といふ卓越せる成績を示せる外、各種の加工事業を經營せ、點全省に其の比を見ず。又食糧の收買成績も極めて良好なり。

5、靈壁縣(非會員)

地區別 蘇淮特別區
管内村數 二四〇
村合作社數 一一六
管内戶數 三八、八二五
社員數 二二、二二九
購買合計

縣知事の陣頭指揮

そこで結局、山西省の合作社といふものを見ますと——これは極端な言ひ方ですが——寧ろ事業總會の力以上に強いものがあるといふやうな見方はどうしてもなり易かつたのです。とも角一つの絶對的命合において合作社が動いてゐる。それは他省において見得ない程、壓力といふものがにじみ出てゐる。従つて合作社としての、所謂組織運動としての、合作社のあり方に關してはこれで正しいのか否かといふ問題になるといろ／＼論議の餘地があるのぢやないかと思ひますが、とに角收買工作の面においては、先程申上げたいろ／＼な隘路はあつても、永峰翁のお話のやうに小麦は大體七十五パーセント、蘇によつては百パーセント、奥破といふ縣もある。雜穀にしても大體平均五十パーセント乃至六十パーセン

ト、大谷地區などは百パーセントを突破してゐる所もあるのであります。そこで一體好成績の原因は何であるかといふことを大難把に見ますとまづ豐作である。これは特に北地區でありますが何十年來の豐作である。第二は信賞必罰の徹底である。例へば目標額の八十パーセント以下のものは減になる、九十パーセント以上は賞金が出るといふやうなことが嚴として行はれたために行政機關が必死に動かざるを得なかつたといふこと。それから現地作野討伐が相當物をつたつたのではないかといふこと、そして縣公署などの行政機關新民會、合作社が三位一體となつて收買に當つた——例へば縣知事が馬に乗つて村にまで入つて陣頭指揮したといふ様なことは歴史的にもいままでなかつたことぢやないかと思ふのです——一面行政が滲透してゐるといふことも考へられますが、

とも角縣公署と新民會と合作社は收買工作において融合といふことを更に深めた。新民會では従來月報とか宣傳ビラ等での民衆との接觸に過ぎなかつたのが直接村に入つたため、村の要人を綱まへてその一人々々の話合ひが出来た。そのために豫期しない進展を示したといふこともあると思ふのです。それから陸軍連絡部長が陣頭指揮にたつた。そのために知事、あるひは合作社常務理事などが連絡部長を助けねばいかんと非常に奮起した餘り物に感激しない中國人が今度是非常に感奮して積極的に動いたといふことも好成績の一原因ではないかといふことを縣顧問から伺ひました。それから御承知のやうに大きな討伐が行はれたので、八路が收買工作を十分に腰を据ゑてやれなかつた。こつちへ持つてくるのを強奪するとか、事務所を襲撃するとかやつた程度であります

そして八路の躍起の悪い宣傳にも拘らずさういふ宣傳は案外きいてゐなかつたやうに思はれます。民衆に對する收買の反響は寧ろ「どに角絶對に供出しなればならない」といふ義務の觀念を持つていたつたといふことでこれは恐らく未だ會つてなき劃期的なものぢやないかと思ふのです。ある縣の如きは「準備はしてゐるのだが持つてゆく途中で八路軍にとられる恐れがあるから取りに來てくれ」といつてをるといふこともききました。民衆が兎も角決戦下に供出しなればならないといふ義務觀念を持つていたつたことは、一つの大きな躍進を示してゐるものと思ふのです。督勵班と申しますか縣知事とか合作社、新民會の顧問などが各部落に入ると敵の情報といふものが確實に、迅速に入つて來る。従來は民衆は知つてをつも知らぬ振りをしてをつたものが進

六五六、七三〇〇
販賣合計

四、一〇〇、〇〇〇、〇〇〇

本縣縣は創立以來合理的指導により社員の自發的參加を促進せしめたるにより、社員數の總戸數に對する比率は短期間に五七%に達せり。春耕貸付、短期信用貸付及一切の購販事業の推行又圓滑に處理せられあり。

二、小麥蒐荷成績

優良關係

6. 香河縣

地區別 河北省北京地區
蒐荷成績 一〇〇% (割當量に對する蒐荷量の比率)

本縣縣は政、會、社三位一體の協力下に收買工作を督勵推進せり、縣縣職員の不眠不休の努力を以て和平手段により最も迅速敏捷の辦法により收買するを得たり。麻袋、資金は地區辦事處より借入れたたり。

7. 拓城縣

地區別 河南省歸德地區
蒐荷成績 一〇〇%

本縣縣は豫め有力關係に對し供出量の按分割當をなし、縣公署及合作社に於て共同督勵進を

んで情報と提供するやうになつたといふことも民衆の協力の現れであると思ふのです。またある縣の如きは割當量が本當は二十トン位のものがどうした間違ひか四百トンといふ大きな割當が通達された。その縣は蒙疆まで買出しにいつて二百トンまで供出してをつた。他地區までいつて供出するといふ事は勿論正常ではないけれども、そこまで彼等は動き出してるといふことは會つて見られなかつた現象ではないかと思ふのです。

以上に対し所謂工作に當つた職員、例へば縣公署、新民會、保安隊、縣警備隊、合作社、さういふ職員の方はどうであつたかと申しますと、これは民衆よりも、寧ろいろ／＼な點において再訓練を要する點が多々あると思はれます。衣類を強奪したり、食事を強要したりするといふやうなことも間々あつたやうです。

ある縣の如きは警察署長が收買にからんで犯罪事件を起したといふこともきましました。しかしさういふ半面にまた五台の知事は非常に好成绩をあげたので忻縣の方に榮轉した。忻縣に赴任すると途端に首腦部全部を更迭して所謂刷新の陣容をもつて收買工作に當つたので兎角不振であつた忻縣の收買工作が、俄然好成绩を収めた。しかもその知事は鹹になるなどいふことは問題にしてゐないといふことを言明してをる。かういふ革新的政治家をつたといふことも收買工作が教へ、今度の新情勢の進路に大きな光明を與へるものぢやないかといふことを感じました次第であります。

次に商人の協力はどうかといふと、糧棧あるひは糧穀商が統制經濟の面に活路を全然失つてしまつて闇で現在動いてをるわけですが、しかしそれは到底永續性のあるものぢやなくかなり苦境にあるわけで客觀的情勢が協力せざるを得なくなつて来たといふために所謂手數料によつて、ある縣の如きは糧棧だけで四十トン集めてをるとき、まじつた。しかしこの糧棧の教育といふ問題は今後更に一山西省のみに止まらず、全華北において相當検討を要する問題ではないかと思ふのですがとも角この收買工作に商人が動いたといふことも一つの示唆を含んでゐるのではないかと思ふのであります。

しかしながら私が冒頭で述べたやうに山西省合作社はある意味において、合作社自體の性格といふものはどちらかといふと正常でない憾みがあるのではないか現在は一つの力といふものが嚴として背後にあるからやれるのであつて、今後それが減退した場合に困ることのないやうに相當深甚な再検討を要する問題も介在してゐるのではないかと思ふのであります。

合作社の鄉村建設

小田島 私は阿部さんと一緒に山東省の恒台、徳縣、青島河北省の 縣を廻つて來ました。私は合作社は現地については初めて見せて戴いた譯ですが結論としていつてしまへば……

合作社が華北建設に受持つところの役割として普通政會社一體といふことがいはれ、それをわれわれは觀念的に受取つてをりましたし、また合作社が統制經濟のルートとして非常に大きな役目をもつて來たといふこともわれわれは單純に、觀念的に受取つて來たのですが、これが現地視察の結果、確然と裏付けられたといふことです。

これがわれわれの最も大きな收穫であつたといふことです。

私は現地合作社を見るポイントを一應鄉村の建設といふ向において見ました。

編成して督促収集に努め、收買代金は行政官署の監督下に即時之を給付したり。又交換物資も隨時給せり。

8. 高密縣

地區別 山東省 蒐荷成績 一三〇%

本縣は鄉村合作社を單位として之を教導、蒐荷成績を調き割當數量を決定せり。收買に當りては縣公署及新民會が奮勵に任じ、縣警備員は全員一致協力して收買實務に挺身、出荷せざるものに對しては配給物資を交付せずとの辦法をとれり

鄉村合作社は莊長を指揮して出荷を促進し、代金は保員の監督下に莊長を通じて交付することとせり。

9. 博縣

地區別 山西省 蒐荷成績 一〇三%

本縣は道公署と協力して供出割當數量を決定し村長と鄉村合作社の間に契約をなさしめ、政、會、社三位一體の下收買工作を督促せり。合作社職員は選を編成し各々收買工作に従事、鄉村合作社々長より出荷を督促す。麻袋は雜穀組合より借用し

出来てをればさういつた増産關係といふものもスムーズに遂行されるのではないかと思はれるのです。

また徳縣では郷村合作社の帳簿、日誌、バランスシートまで作つてをりました。

で、われわれは郷村合作社がこんなもので作るかと思つて驚いたわけですが、華北の農村對策といふものが、これらの基礎數字の上

に生み出されるものとするならば、われわれが徳縣で見つたやうな事務處理といふものは完全に行はれなければならぬと思ひます。要するに總てが組織の上に歸着する。組織が完全に出來

れば合作社のあらゆる工作といふものが推進され、遂行されるといふ點を非常に強く感じた譯です。郷村建設といふ面における合作社としての役割、さういつたものから簡単に御参考までに申上げました。

赤間 私は藤淵さんと一緒に河南方面まで参りま

してそれから更に蘇淮地區を見て載いて歸つて來たのでありますが、總體的な感想については先刻藤淵さんがいはれた御感想と全然同感であります。

私としては昔新民會時代に合作社が田舎の縣でぼつ

と何かやり出したといふやうな時代に北支に参つた因縁も多少あるものですが、合作社の成長、發展といふ點には非常に大きな關心を抱いてをつたのであります。今度地方にいつて

現實に數年間を経た合作社の現實といふものを見せて載いて、その點何と申しますか、合作社の活動が非常に軌道にのつて來てをる。

いふやうな中傷、讒誣、ためにするためのさういふものを排して着實に發展してゐるといふことはつきり見

せられて非常に力強く感じました。例へばいかなる所に参りましたも、道にしる

縣にしる、事務所なども立派なものを建て、をる

これは發展の歴史とはならないかも知れませんが、

も、ともかく立派な建物がたち、また倉庫なども非

常に大きなものが建ち、倉庫の中には糧穀、見返の物資といふものが相當程度入

つてをる。市場には農民が相當數集まつて参りました。私達が行つた時は中だるみ状態で非常に少ない日

だといふことでしたが、それでも相當の車や人が集まつて來て活潑な活動を見せ

てをる。非常に現實的に力強い感じを持たされました

に活用されてをらない部面

合作社と運送社

直

然らば、この農民自身の

組織體として、農村の擁護

體としてこのやうに順調な

發展を遂げて來てゐる合作社、この立派な組織を何故

現在當面する最重要問題と

されてゐる華北の食糧問題、糧穀の收買に全的にこ

もあるといふのはどういふわけなんだらう、と非常に不思議に思つたのです。出掛ける前に既に斯ういふ感じを持つてをつたわけなのですが、今度河北南部から河南省方面を見て實にはつきりした氣がしたのです。これは例になりますがこの三つの地方、冀南、豫北、蘇淮の地域はそれと、特殊な事情があつて、それ、異なるつた發展様相を示してをるのであります。冀南に前例をとつて見ますと、冀南——邯鄲縣——こゝでは合作社を中心にしてやるといふやうな方法はとつてをりません。そこで縣政府、合作社、運送社といふものが三巴になつていろ／＼もみ合つた結果、如何とも仕方がないものですか、遂に縣内を三つの地域にわけてお互ひがお互ひの力で買ひ合ふ、お

冀南成績 八七%

本縣は縣政府及日本軍との密接なる連絡の下に、全體職員的一致協力により、責任數量を分擔し、集貨場所を指定して收買工作を實施せり。郷村合作社全體職員又よく敵匪の包圍を突破し工作に努めたり。八月下旬に至り、價格騰騰せるため收買稍困難となりたり。資金、麻袋及見返物資は何れも地區郷より借入れ社員に配給したり。

三、農業増産關係

B. 徐水縣

地區別 河北省保定地區

蠶開割當數 二、六八三眼

完成眼數 二、六八三眼

比率 一〇〇%

蠶水機の利用状況、蠶水機は省

嶺の輪旋により二五〇台を購

入、農民は皆よく之を利用し

り。利用率一〇〇%なり。

種子消毒、粟用一六〇封度にし

て施用面積二六、六〇〇畝に達

す。

蠶井融資、合計四〇二、七〇〇

圓にして明年度中に全額償還し

うる見込なり。

肥料、磷安合計二〇、三〇八

担、施用面積合計一四、五四七

互ひに協力するのが建前でありませうが、別れ／＼になつて地域を劃して買ひ合ふといふ方針をとつてをりまして、これが非常な害をなしてをる、これは合作社を利用、活用してゐない部面の例ですが、何れも餘り買進んでをらない、お互ひに制肘されてお互ひがその力を阻まれ、三者が三の力を發揮してゐないだけでなく、合計一にもなつてないといふ状況であつたのであります。ですからこゝでも痛感されたことは結局かういふ場合における最良の方途は縣が行政力を發動して收買を進める。その實務を合作社にやらせることが建前ではないかとよくいはれてをることですが、現地へゆくとはつきりする。合作社、縣の一體で中央供出量の中から合作社、商社方面にもわけてやる、それでよいのではないかといふ感じが非常に深くさせられたのであります。

かういふ戦時統制をやる時代において、利潤を先に考へなければならぬといふもの——一概に商社の惡口をいふ譯ではありませんが——商社の中でも眞面目に考へてやつてをる向もあるでせう。しかし利潤を先に考へねばならぬ商社を使はねばならぬといふことはおかしいのではないか、また糧秣機構などは事變前のそれとは大分違つてをりました。また採運社の商社同志もいたるところでいがみ合ひせり合ひをやつて巧くいつてゐないといふやうな状態にあるのでありますから、結局先程申しましたやうに農村の擁護をその最大の使命として見返りの放出、その他においても如何なる犠牲を拂つても國策を遵奉してやつてゆかうといふ合作社の軌道に乗つた既成組織を全的に活用する方が華北發展の現在採るべき道ではないかといふことをはつきりと感ぜられたやうな譯であります。

このことは河南に參つて更にはつきりしたのであります。河南では冀南の様子とは大分違つて先刻山西省のお話にもさういふ例があつた様ですが、河南では中國系職員の優秀なものが動いてをつて、例へば河南省の常務理事——これは修武縣の收買において非常に成功を収めたといふ知事さん上りの人がやつてをるのであります。又若い建設局長が副理事長である。これも氣魄のある優秀な人でしたが、その人と一體となつて日本側の適切な指導協力の下に政府、新民會機構、採運社といふものと一體となつて食糧施策に適進してをる。即ち政府の行政力、警察力、新民會の宣傳力、採運社の資金、麻袋といったやうなものをあげて一つの線に協力させ、大きな成果をあげてをるといふことが認められるのであります。小麦は既に七十パーセント近くを收買してをりまして、あの四年間も饑饉が連續してをる豫北において、而も完納縣が十餘縣に達してをるといふ成績は並々ならぬ成績ぢやないかと思はれるのです。結局これは合作社中心主義でやつてをるので收買に成功してをるのぢやないかといふことを痛切に感じさせられた次第です。雜穀の收買でもあゝいふ非常に窮乏してをる地帯をもつてをりながらその洋々たる見込みがあるといふ風にもきました。こゝでは採運社は合作社が現地へ入つて買入れたものを沿線まで運搬する役割を荷はされてゐるに過ぎない。その麻袋、資金をあげて合作社の行政收買に協力させてゐるといふ風で、これが成功した最大の原因ではないかと考へられるのであります。

そして河南の——特に豫東道方面で收買を阻害してゐる最大の原因、隘路は合

畝、施用成績は非常に良好なり
 病蟲害對策、澆渠法を以て之を捕殺す
 農藥棉花用ナリス根三六〇疔、魚油石鹼一八〇疔、今津殺蟲藥一八〇疔。

14、商邱縣
 地區別 河南省歸德地區
 總計 三〇〇畝
 完成畝數 三〇〇畝
 比 率 一〇〇%
 揚水機 揚水機二台
 總額二〇〇台購入
 其の利用率一〇〇%なり、今後購入豫定二〇台、小麦優良品種栽培推廣成績佳良にして其の供出狀況は、小麦〇〇〇〇疔、大麦〇〇〇〇疔なり。鑛井輸資、六〇、〇〇〇圓、六〇%は償還済み、硫酸資金八、六四五圓、春耕資金九〇、〇〇〇圓七二%償還済み、硫酸購入數量四九疔、肥料及農藥、硫酸一四、五疔、澆給済み、種子消費サンボルド使用一五五、二五〇封度成績優良なり。

15、相台縣
 地區別 山東省
 總計 一、〇五〇畝
 完成畝數 一、〇五〇畝
 比 率 一〇〇%

作社と採運社の取合ひでもなければ縣の腐敗でもない。こゝは矢張り特殊事情があつて和平建國軍たるものがあつてこれが餘りにも多過ぎる。或はまた三國志時代以來あすこに根を張り巢を喰つてをる民衆武装團體これが非常に多過ぎてあらゆる面に收買を阻害してをる。例へば和平建國軍、國府軍隊の如きは中隊乃至は小隊位の小さい部隊で隨時隨所に出ていつては集める。——これも至極尤もなことですが——集めたものは勝手な買買をやつて自分の私腹を肥やしてゐる、直接間接に合作社の活動を妨害してをるといふ様な様子であつたやうであります。またこゝで非常に大きな阻害の因子になつてをるものは、蘇淮地區に屬してをる安徽の毫縣——豫東に隣接してをる豐饒な縣であります。こゝの和平建國軍が日系商社あたりと一緒になつて買つけを進めてを

る。豫北、豫東方面においては約一割の見返りを放出してをるのに対して、こゝでは三割の見返りを使つてをる。そのために隣接する豫東方面の糧穀はどしどしその方に流れて豫東の收買に大きな悪影響を及ぼしてゐる。しかも毫縣で集めた食糧がそのまま華北の食糧饑饉に役立つのであれば文句はないが全然別の方に流されてゐるといふやうな状態であるとききました。また新黄河の氾濫、これも相當な害になつてゐること

は當然であります。しかしこの新黄河附近で滿々たる濁水を横切り匪賊の蟠居してをる地區にまで入りこんで收買戦に奮闘してゐる人々の苦勞といふものは並々ならぬものがあるといふことを見せさせられた次第であります。

次に中央のデスクプランがどうも現地の事情に即しないので困るといふ話をきくのであります。これは矢張り實相當考へなければならぬ部面があるやうであります。食糧收買の割當に

おいこも、供出の割當にしても冀南、豫北方面では四年間連続した慘憺たる災害の結果、相當参つてしまつてゐるところがあるにも拘らず、昔からたゞ富有だといふ觀念から一等縣あるひは二等縣とされて龐大な割當量を割當てられるといふ様な事態にあつて泣くにも泣けないといふ様な状態を呈してをるところもあつたといふ風にきいてをりました。

更に蘇淮に参りましたが、こゝは特殊な政治情勢にあるので、合作社の地位がまだ確立されてをらないやうに見受けられます。そのために小麦收買に當つては日系商社四、華系商社四、合作社一、青幫一といふ割合でやらしたさうであります。實績は日系商社が、圧倒的に多かつたやうでその次が華系、合作社がこれに次ぎ、大運河に發生

揚水機 省縣の斃旋により五〇台購入、農民は又自らの資金を以て濰縣より畜力揚水機を購入利用し居り、又手巻式の小規模揚水機もよく全縣に普及しあり。

小麦優良品種の栽培状況は特に住良にして特用作物の推廣亦甚だ良好なり。供出状況強制外〇〇噸なり。

融資状況 三十一年度計九〇、〇〇〇圓全額償還済、三十二年度合計三三五、〇〇〇圓にして資金流通状況優良なり。

肥料及農藥 硫安九五噸、配給完了成績良好なり。サンボルド六、〇七五封度消遣種子計四一、〇〇〇市斤として結果良好なり

16、檢次縣

地區別 山西省太原地區

總井割當數 五〇〇眼

完成眼數 五〇〇眼

比 率 一〇〇%

揚水機 購入台數二四台、利用率一〇〇%其の灌漑面積約五〇〇畝なり。

増産指導 農事督勵員として十六名の農村青年及技術員を置き、農事講習會を凡そ八次に亘つて開催、その受講者總數二八〇名に達し成績甚だ良

してはをりますが結局経済的の利益を追求するのみに止まつてゐるこゝの青幫安清同義會といふものゝ活動は活用しようと考へただけ馬鹿らしい存在であつたやうで、大した成果をあげてをりません。それでその後展開された雜穀收買に當つては日商四・五、華商四・五、合併社一の割合でやらせることになりまして、青幫は外してゐるやうな状況とききました。小麦は豫定量の五十パーセント餘り集めてをるやうであります、この豐饒な蘇淮地區、しかも連年豊作であるといふ土地で五十餘パーセントの集りであるといふことは、一見響くないやうではあるが矢張り收買活動開始の立遅れといふことが相當影響し、またこの地方の特殊事情に關してをる面がありはせぬか、當然集まるべきものが集まらずにをるのではないかといふことが考へさせられたわけでありませう。

ですから他省と同様に十分に合作社といふものをこゝでも働かしてゆくことが必要ではないか、——但し今後の政治情勢の變化によつて、あるひは經濟面の調整によつて、いかなる事態になつてゆくかは知りませんが——たとへ如何なる情勢にならうとも少くとも競争遂行中は矢張り合作社がこの地方における、この方面の領導性といふものは確保し、更に強化して行く必要があるのではないかとはいふことが考へられます。以上くどくどく申し上げました結論、いかなる場においても、矢張り現在新方針を更に強化してをる時代においては優秀な華系をもつとどしどし活用する必要があるのではないかとはいふことが第一に考へられます。それから過渡的段階として採運社あたりを河南における例のやうな役割の範圍内において活用してゆくことも必要ではありませうが、

しかし合作社が今後更に擴充發展され、小さな自然發生部落にまでその力が及ぶやうになる迄進歩發展して來れば合作社一本建の行方をとるのが必要なのではないかといふことが考へられます。

新華北建設の構想

阿部 私は小田島さんと一緒に山東方面を見せて戴いたのですが、初めから終りまで小田島さんとは一緒で全然小田島さんと同じ意見であり小田島さんのいはれたこと、ダブルことになると思ひますが一應述べて見ます。大體各論はあとで皆様のお話の時に申上げることにして總括的に、大體に申上げて見たいと思ひます。

誰でもいはれてゐることですが、新しい北支が建設される構想として描かれるのは矢張り行政面における華北政務委員會、國民組織における新民會、經濟組織の面における合作社と、この三本建が華北建設の構想であるといふことは誰でも認められてゐることです。それが誰でも認められてゐることでありながら存在の問題を批判されたり、現在の價値なしとか云々されてをりますが、しかしあくまでもこの三本の建設構想といふものは絶對的な新華北建設の根本であるといふことは私も認める一人です。その意味において一應華北政務委員會及新民會といふものは生意氣ではあります。が——いままで記事の上にも携はり、少しく把握した積りであつたのですが残る合作社のみ認識のない面、何とかしてこれを掴まへたいといふことは前から考へてをつたのですが、はからずも今回合作社の計畫に参加出來て、おぼろ氣ながらこれを掴み得たといふことは私にとつて非常に参考になりまして、こゝで御禮を申上げて置きます。

好なり。
 供出狀況 小麦 九六、四%
 大麥 九三、四%
 融資狀況 貸出資金合計二〇七、八〇〇圓その中償還額一三、〇〇〇圓残額は明年度逐次回收の豫定なり。
 肥料及農藥 種子消毒班を設置して消毒工作を實施し、消毒數量計一二四、五〇〇斤に達せり。

17、東海縣(非會員)
 地區 蘇淮特別區海州地區
 鑿井 東海縣は海濱近くにして鑿井の必要なく、且當地の水分は強アルカリ性にして灌漑に適せざるを以て鑿井施策なし。

増産指導 増産指導員を設置し、多産獎勵會を開催す。又改良種子の配給を行ひ、改善施肥講習會を開催せり。
 融資金 春耕貸款三七、〇五八圓は收獲完了後償還する豫定なり。
 河工貸款六〇〇、〇〇〇圓は既に大部分償還済みなり。
 肥料及農藥 確安配給額四八噸、施用面積三、四八〇畝。
 水稻硫酸銨配給三〇噸、施用面積二、四〇〇畝。

この合作社はあまりよくいつてをりません。

とにかく山東とは地域的にちがひますけれどもこれを噛み合せて考へた場合、片方は合作社の面において農村建設といふものが軌道に乗つてうまくいつてゐる片方の新縣においては新民會の活動が活潑で、合作社は立ちふくれてゐる……両方ともそんなにまで延びなぐともいふから一應足並を揃へて同じ程度にこれが進展したならば、非常に優秀な面が現れて来るのぢやないかといふことをつくづく痛感するのであります。しかも共産黨軍と、新政權との闘争といふことを考へた場合、雙方の行政力を比較して見ても、こちらは絶對に劣るものではないと思ひます。また國民組織についても中共の民衆組織はなるほど發達してはをりますが新民會の組織が形ばかりでも出来ればさう負けるものぢやない。合作社を比較し

ても決してひけは取らぬと思ひますが、しかもなほこちらが押され氣味であるといふのは、敵はこちら側の間隙、軍、政、會、民といふものゝわが陣營の間隙を狙つてやつて來てゐる面だと思ひます。つまり負けてゐる原因はこちら側が弱いのではない、一元的に統制がとれて進んでゆかぬといふ所にあると考へるのであります。その意味からいつても行政面と新民會、合作社といふものゝ連繫が緊密に進展してはじめて華北の建設といふものが軌道に乗り、本當に明朗な姿といふものに希望が持てるのぢやないかと思ふのであります。

結論として、新政策轉換により合作社に及ぼした影響といふものを考へて見た時に、過去における合作社といふものは一應權力の庇護の下に安易な道を歩いて來たといふことがいへるんぢやないかと思ふのです。それが三月末日を契機として權力といふものはとれた。今後合作社は一本立ちで、從來の商社、あるひは中國古來の經濟機構といふものと實力本位で華北經濟といふものをやつてゆかなければいかんといふ問題が現れて來たと思ひます。その意味で合作社といふのは今後今までのやうに農民の犠牲を強ひるといふ形ばかりではなく何かしら農民の福利を齎すといふ面がなければ進んでゆけない面が出て來るんぢやないか、従つて協同組合といふ合作社本來の性格、農民擁護の形といふものが、合作社に肉づけられてゆくのではないかこゝに合作社將來の、眞に地についたところの運動への發展性といふものがそこにひそんでゐるのではないかといふ風に感じました。

行政收買と合作社

御承知のやうに濟寧を中心とした魯西地區といふものは非常に豊饒な土地であつて、小麥その他主食物の生産物が多いといふ恵まれた土地で十六年度は小麥だけ〇萬トンを超えてあげておりました。昨年度も相當の成績を示してをります。今年度も作付面積から推定して、その十五パーセント乃至二十パーセントは樂だらうといふ話もきいて參つたのであります。

現地へいつて見ますと、行政收買といふものが本格的に行はれてをりまして、道から縣、縣から郷村といふものに一定の供出量といふものが割當てられそれに對して採運社はどこ、合作社はどこと地區をきめてそれ／＼收買工作をやつてをる譯です。成績は大雜把にいつて治安がいゝ關係から買付が遅かつたといふ點をカヴァーして順調に進んでをります。次に農民に對する行政收買の影響はどうかと思つていろ／＼農民にきいて見たのですが、先程も小田島さんのいはれたやうに、收買といふことが農民によく徹底してないで、軍隊に持つてゆかれるのだといふやうな感情を抱いてをつたやうです。かういふ點工作としては餘り巧くいつてゐないといふことが考へられました。それは急速にかういふ組織方法で行はれたので、不徹底であるのだらうと思ひますが、あそこには例へば委員會といふものが早くから設立されてゐる。これが本當に動いて農民に對して宣傳工作をし

てくれれば、さういふ點合理的な供出方法になるのぢやないかといふことも考へられる。これは今年はじめのことでもあり、多少の喰違ひが起つて来るのは當然ではありませうが、大體合作社自身としては小麥收買をやるといふことが本來の使命であるといふことはいへない譯だらうと思ふのです。少くとも農村經濟の確立とか、農民の福利を基準として合作社運動といふものを華北で展開してゆかなければ合作社の存在は寧ろ要らない、その點農民と遊離してしまふといふやうな形態でゆくといふことは非常にまづいのぢやないか——しかし現在の時局からいつて、華北における食糧問題といふものは最重要問題でありこれだけの大きな組織をもつた活動體がない故に合作社がとり上げられ、收買工作に参加した譯であります。今後この形態によつて進んでゆくならば、當然合作社そのものに農産物の收買といふものに対する一つの機構として、はつきりしたものを確立しなければならぬ、このまゝの形で今後も收買といふ仕事をしてゆかなければならぬといふことが生じて来る。といふやうなことを現地へ參つて考へさせられました。成程合作社は資金も豊富にある。收買の地盤も持つてゐる。交易場もある。農民に對する繋りが多いために、無理をしないでもある程度は得ることが出来る。また各採運社員のゆかない所の匪地區にまで進出して、一つの命令のもとに相當優秀な成績をあげてゐるさういふ點力強い合作社組織が物をいつて、いゝコンディションでやつてゆけるといふことは感じられます。ゆけれどもしかし今後どういふ風にこれをよりよく活用して行くのか——合作社がどういふ風にしてこの新形態、新機構によつて收買工作を擔當してゆくのかといふことははつきり私にはのみ込めないのです。何れにしても魯西地區の收買成績は良好で、豫定量〇〇萬トンに對して、私がいつた當時既に〇萬トンを超えてゐましたから恐らく今は〇萬トン近く出してをと思ひます。豫定通りに確保するだらうと思ひます。

それから合作社の人的資源の問題ですが少くとも合作社があれだけの組織をもつてゐる現在において、私が見た濟寧縣では日系がたつた二人です。交易場の仕事もある。採種圃もある。片方は收買の方の關係の仕事もやらなければならぬ。相當手が足りない、もつと、優秀の人材を養成してどしどし向ける必要があると思ふのです。現在事業總會の組織がどうあらうとも、ちつとも差支へないだらうと思ふのです。本來の合作社の使命を遂行する上においてたしかに人的資源が不足してゐるといふことは何れの面からもいへると思ふのです。

安河内 いま、で御報告願つた中で、斯ういふ點についてははつきりしたい。この點が不明だつたといふことがありましたら……市田さん何かおきよになることとはいへませんか。

市田 先程都市と農村との結びつきの問題が出たのですが、たしかにお説の通りだと思ひます。今の食糧の收買にしても、價格に對しても、都市擁護的なやり方をやつてゐる。遊んでゐる。遊んでゐるといふと極言ですが——都市のために、働いてゐる百姓から食料の收奪をやる、かういふことをいつまでも續けてゆくことが可能かどうかといふこと、しかも一方において大きな對日寄與をしたながら合作社が都市のために行政收買をする。來年も再來年も斯ういふことが續けてゆけるかどうかといふことは、基本的な問題だと思ふのです。

生産指導面の強化

さういふ意味で合作社が生産指導の面で農民に對して恩恵を附與してゆく、恩恵を加へて反射的に收買をやり易くしてゆくといふことはたしかに必要なことではあります。先程御報告の中に合作社がさういふ面を取止めて來てゐるといふやうなこともありましたが、寧ろわれわれの意圖としては生産指導面を強くしてゆくといふことにあるのです。

たま、今年かういふ形の收買をやつたのも、誰も好んでやつてゐるのではななくて、斯ういふ情勢のためにはやむを得ず、せざるを得なくつた、といふ言ひ現し方の方がいゝのぢやないかと思ひます。生産指導の面は出来るだけ力を入れてやる、役所としてはさうい

ふ風に考へてをります。
しかし地方に入つても生産指導の面といふのは地味なものですから、どうも牧買の面に走り勝ちなので、十分中央においても氣をつけないければならないと思つてをります。

それから指導要綱が生きてもをるかどうかといふ點で軍の手が離れると同時にあの要綱もなくなつてゐるものと理解してゐるのだと思ひますが、しかしいまの所は、形式的にはなくなつてをるのですけれども、實質的にはまづ／＼あれで指導してゆく、現在本當のことを申しますと合作社指導運營業要綱といふものを作るこゝとが出来ないやうな、状態にあるぢやないかと思ふのです。生産指導の面をうんと強調してゆかうといひながら、片方では牧買をやつて貰はねばならぬ。例へて合作社に力がなくとも、状況によつては五の力で十のこともやらざるを得ないと

いふやうなこともありませうので、一層はつきりした指導要綱といふものが作られて然るべきであります。混沌とした状況でまだ出来てゐないやうな次第です。合作社の食糧牧買において、これは私だけの意見ですが、行政牧買の形がこれ程強くなるといふことは實は意識してゐなかつたのです。さういふ傾向になるだらうといふことは大體豫想してをりましたが、はじめは政策轉換に伴つて支那側商業機構を百パーセント利用してゆかう、食糧問題は支那側に委譲してゆかうといふ點に大きな眼目があつたのですけれども、いざやつて見ると皆が豫想してゐた當が外れてしまつて、行政牧買の形になつた。そのことは一應合作社に對する實力過重な負擔となつてゐると思ふのです。問題は今後で、實際今年やつた經驗があるのだから、來年はより以上出来るのだ

らうといふ譯にはゆかないと思ふのです。基本的な問題はもう少し考へてゆく必要があるんぢやないかと思つてをります。

阿部 生産指導のお話が出ましたので一寸附加へて申上げたいと思ひます。私は生産指導と共に副業といふやのを合作社が取上げてはどうかと考へるのですが……棉花の問題ですが、ある人の話によると事變前の棉花の出廻りは生産量の十パーセントと考へるので、大體三十パーセントであつたといふことです。この數字は正確かどうか判りませんが、あとの七十パーセントといふものは家内工業に使はれてをつた。それが事變後になつて日本が強力に牧買するので大體生産量の七十パーセントまでは對日供出物資として持つてゆく状態になつた。そのため家内工業に使はれる棉花は二、三十パーセントしかなくなつたといふことを聞いたのですが、さうなつてきます

と家内工業をやつてをつた間はある程度利得といふものが農民の懐に入ると思ひますがなくなつてしまつた今日、當然農民の懐が寂しくなつてゐるといふことが考へられる。また一面餘剩労働力といふものが相當に出て來てゐるのぢやないか、それをどこかに活用しなければならぬとも感ずるので殊に中共などが盛んに家内工業に主力を注いで農民にそれ／＼作らせる、その作らせたものが抗戦力になつてやつて來るといふことを考へた場合なほ更さういふことを強く痛感されるわけだ。

永峰 地區によつては相當やつてをりますね。川邊 山西省の大谷の如きは相當生産指導といふものに力を注いで、榨油工場だとか、農具工場とか、病院とか——まあ病院は生産指導の部類には入らないとしても——相當合作社がやつてをるといふ所はある

と家内工業をやつてをつた間はある程度利得といふものが農民の懐に入ると思ひますがなくなつてしまつた今日、當然農民の懐が寂しくなつてゐるといふことが考へられる。また一面餘剩労働力といふものが相當に出て來てゐるのぢやないか、それをどこかに活用しなければならぬとも感ずるので殊に中共などが盛んに家内工業に主力を注いで農民にそれ／＼作らせる、その作らせたものが抗戦力になつてやつて來るといふことを考へた場合なほ更さういふことを強く痛感されるわけだ。

と家内工業をやつてをつた間はある程度利得といふものが農民の懐に入ると思ひますがなくなつてしまつた今日、當然農民の懐が寂しくなつてゐるといふことが考へられる。また一面餘剩労働力といふものが相當に出て來てゐるのぢやないか、それをどこかに活用しなければならぬとも感ずるので殊に中共などが盛んに家内工業に主力を注いで農民にそれ／＼作らせる、その作らせたものが抗戦力になつてやつて來るといふことを考へた場合なほ更さういふことを強く痛感されるわけだ。

と家内工業をやつてをつた間はある程度利得といふものが農民の懐に入ると思ひますがなくなつてしまつた今日、當然農民の懐が寂しくなつてゐるといふことが考へられる。また一面餘剩労働力といふものが相當に出て來てゐるのぢやないか、それをどこかに活用しなければならぬとも感ずるので殊に中共などが盛んに家内工業に主力を注いで農民にそれ／＼作らせる、その作らせたものが抗戦力になつてやつて來るといふことを考へた場合なほ更さういふことを強く痛感されるわけだ。

がありはしないかとさへ思はれる。その意味で本當に研究されて緊密な連絡をとつてやつたらどうか、例へば石門地区における棉花の牧買あたりでも、改進黨の方でやるといふやうな話ですが、從來の商社には何か獨善的にやるといふ様なところが目立つてすねえ……

行政牧買にしたところでこれは單純な理念の問題であつて、行政牧買を合作社がやるといふことは當然の行き方で、近頃商工會議所あたりが、業者々々を取締る形などが出て來ました。これは相當無理があるのぢやないかと思ふのです。業者側からすれば當局の施策といふものに對して犠牲を多く考へる。その中にたつ會議所乃至は統制會といふものは業者側の擁護機關であると同時に調停機關である。調停といふことはあくまで業者の利潤を擁護するといふやうな建前で進んでゐると思ふのです。合作社の立場もさういふところがいへるんぢやないかと思ふのです。利潤團體を使つて行政牧買をするよりは農村擁護團體であるところの合作社が、農村擁護の立場から牧買するのだといふことがはつきり一般民衆に理念づけられれば合作社こそ適格者である。またさう

でなければならぬと思ひますね。市田 業者の資金、麻袋、あゝいふ面から協力させれば効果が多い、……農 業者のもつてゐる力を放棄してしまへといふ意味ぢやないので資金關係にしろいろ／＼利用する道はありますけれども、目的と方法といふものをもつと御考慮になる必要があると思ふのです。

労働問題との結びつけ

その問題とは關聯性のないことですが僕の希望したのはこの今後合作社指導理念といふものを、華北の労働問題に結びつけて考へてゆくべきぢやないかと思ふのです。現在石炭等も労働不足で計畫量までいつてをりません。農村から引張つてゆけば出るのでせうが、大同あたりでは毎年所定人員の三倍募集しなければならぬといふので不熱練で能力

は低くしかも募集費が莫大な額になる。従つてコストにも影響して來る。さいふも其の事業目的の達成に向つて力強い動きを見せて來ました。幸に此の調子で進みますならば今日華北に課せられてゐる重要な問題も合作社の手で相當にやつて行けるのではないかと、さういふ大きな仕事をしてゆきますには、何といつても人を得るといふことが實に大事なことです。人を作れといふことを二三の方からお話になりましたが、全くその通りであります。いくら理窟をいつたところで事實仕事が出来て、實績が擧げなければ何の役にもたゝぬので、事業總會に於いては適當な合作社要員を得る爲に第一に職員教育に力を入れまして既に數百人の教育を終へ、之を第一線に配置しました。更に合作社自身の人材を

は低くしかも募集費が莫大な額になる。従つてコストにも影響して來る。さいふも其の事業目的の達成に向つて力強い動きを見せて來ました。幸に此の調子で進みますならば今日華北に課せられてゐる重要な問題も合作社の手で相當にやつて行けるのではないかと、さういふ大きな仕事をしてゆきますには、何といつても人を得るといふことが實に大事なことです。人を作れといふことを二三の方からお話になりましたが、全くその通りであります。いくら

りないと言ふので、合作社たいと思ひます。それから
の事業を進める上に重要な第二は組織力の強化といふ
關係にある官吏にも十分合
作社を理解させなければならぬ。いくら合作社の職員
が優秀なものになつても、
官吏がそつぽを向いてを
たら困るといふやうな考へ
から、農務總署督辦の方針
の下に、農務總署の施設と
して、官吏となる者、或
は又合作社要員たる者の爲
に合作社教育をする合作社要
員養成所が設置されて、日
下教育中でありまして、現
在は中等學校出のものを一
年ばかり教育する、ゆくり
は二年にする、これ等の
人材をどん／＼合作社に
出すと共に、官廳方面にも
出して合作社に理解ある官
吏を増やすやうにすること
は、國策的機關としての合
作社の大きな推進力たるを
疑ひません。こんな譯で御
話の次第もありますので今
後事業總會と農務總署と協
力しまして一層合作社要員
教育に力を入れ人材を造り

たいと思ひます。それから
第二は組織力の強化といふ
ことをお話になりました
が、これも洵に同感であり
まして、大いに努力致して
居ります。而して其の方針
として郷村合作社を速かに
全區域に作るといふこと
にして、其の目的の達成に
つて邁進してをるわけであ
ります。それで第一に「郷
村合作社の指導要領」であ
るか、或は「郷村合作社規
約」等を示しまして、これに
基いて着々郷村合作社を増
設せしめることに致して居
ります。元來一般には合作
社は自然人を構成員とする
のであります。華北の合作
社は部落團體を構成員とし
て居る即ち郷村合作社を單
位合作社たる縣合作社の構
成員として居るのでありま
すから、郷村合作社の成立
なくしては縣合作社は出来
ないし、又區域内の自然部
落に全部郷村合作社が成立
したときに、縣合作社は區
域内の全體を組織に集結す

ることになるのでありま
す。それで華北の合作社と
しては郷村合作社を作るこ
とが非常に重要なことであ
り、其の目的を達成するに
きに組織力は一應強化され
たことになるのです。そ
れで組織力強化の方法とし
て、何を措いても縣合作社
區域内の全自然部落に出来
るだけ早く郷村合作社を創
らせる方針で進んでゐるの
です。往々一時に澤山創つ
ても指導が出来ないと言ふ
人もありますが、それは實
際仕事をやつたことのない
觀念論だと思つて居ます。
いくら數が多くても、一々
手を取つて指導するのでな
く、最初は事業を通じて指
導するので、必要な資金
の貸付を爲すときに、或は
生産資材、生活必需品を流
すときに、其の他凡ゆる取
引の都度指導は自ら行はれ
る。それを受けるか受けな
いかの問題です。で指導
相手が多ければ多い程その
指導に従ふものが多くなる

ことは言ふ迄もないこと
であります。又今日のやうに
合作社が國策的機關として
大きな存在となつて居りま
すときに、區域内の一部分
のもののみが、合作社との
關係を持つと言ふやうなこ
とでは、役に立ちません。
山西省の如きは區域内全員
を合作社の構成員としての
見方で進んで居るやうです
が、時代に即應した合作社
の行方と思ひます。

合作社の本質的業務

は農村の金融疏通を圖るも
のだ。必需品を配給する所
だ。合作社の金で買ふて配
給する場合も、本人の金で
買ふ場合もありますが、生
産、生必物資を買つてやら
なければならぬ。さうし
て出来たものは加工して立
派なものにしてやる。それ
を適當に賣つてやる。とい
ふことが仕事で、この四つ
の仕事をする限りにおいて、
指導が伴はなければなら
ない。その指導の一つの
大きな方途が生産指導で
す。農民を對象とする限り
生産指導が中心をなすとい
ふことはいふまでもない。
四つの事業は綜合して運営
されるのだが、その綜合し
てやる爲の指導力ともなる
ものが、生産指導であるとい
ふ風にもいへるべきであ
ります。先程來御心に於ける
のは、恰も合作社は蒐荷の
みやらされてをるといふや
うにたま／＼皆様が觀察な
さつたからであり、丁度蒐
荷最盛期でもありましたか

第三、蒐荷のみに走るな
といふことを、いろ／＼な
面からお話になつたのであ
りますが、之は蒐荷のみに
走るといふことに、多分に
危惧を抱かれてゐるからと
思ふのであります。これも
御尤も至極なことでありま
して、合作社は蒐荷のみに
走る團體ではありません。
一體合作社といふのは、何
をするのかといふことが、
一般に理解されましたら
ばすぐ判るわけで、合作社

ら已むを得ない御觀察だとも思はれますが、兎に角合作社は蒐荷はあらゆる事業を行ふた一つの成果でなければならぬと言ふ確信の下に進んで居ります。之は官民大方の深い理解と御協力を煩うたい所です。合作社は先づ農民に金融を與へ生産、生活資材を流して農業増産を圖らしめる。其の結果として増産が出来るから、農民は前の借金や、資材配給の恩義に對して生産物の一部を供出する或は委託販賣の爲に出荷することになるのである。茲に合作社ならぬはいけぬ蒐荷組織が判然とするでせう。只單に生産物を買ひ上げると言ふやうな商賣的取扱は、統制收買の今日――統制收買の價格が市場價格より相當に低い現状では、殆んど不可能となつてゐること

を、よく理解されないと、國策的蒐荷に、大變な支障を生ずることを看過してはいけぬのである。それに

つけてもつけ加へたいことは、既に統制收買には先づ配給が行はれねばいけないと言ふことです。合作社が統制收買の局に當るのであれば合作社をして配給をより多く擔當せしめればせしめる程、統制收買機關としての任務をそれだけ容易に且つ十分に達成することになるのです。このことも今後の統制收買に關して解決されなければならぬ大きな問題と思ひます。

第四は指導要領のことです。ありますが、これは決して氣のつかない譯ではありません。新情勢になりましては一段と留意してをるわけでありますが、新情勢以前におきましても四圍の状況に應じて仕事をしなければならぬので常に注意してゐたのです。即ち指導要領の内容は、時に應じて多少變化しつつある。それが新體制後においてやゝ急角度になりつゝあるやうな情勢であると云へませう。之は

適當な方法で明確にすることも一つの方法でありまして、研究しなければならぬと思ひます。

第五は合作社は本質的な方向に進路を採つて進んでゐるや否やと言ふやうな御疑問もあるのではないかと思ふのですが、或はそういふ風に見られる事も已むを得ないのではないかと思はれるふしもあるのです。之は華北の合作社の發生の動機原因及刻々變化しつつある四圍の動きに引張られることになるのでありまして、國策擔當の合作社として専らさういふやうな疑問の起る位であつてこそ御役に立つてゐるのだと言ふやうに見て貰ふことも一つの見方ではないでせうか、而してさういふ疑問は現下の状態が常道に落付くならば自然解けて行くと思ふのです。即ち現在合作社が多少横道に進んでゐても之は現下の國策が要求してゐるのであつて、自然に正

道に復歸する時期があると見て、心配には及ばないのではないかと思ふのです。以上大事と思ふ五つの點につきまして、ほんの考へ一端を述べたわけであり

ます。

川邊 人を得るといふことについて、現在得てをる人間を、とも角一本の線で繋いでゆかなければ何にもならないのぢやないかといふ點で事業總會の司令塔から訓令が出る場合には、一齊に縣聯にまで出すべきで、現在縣を見ますと何か省聯との間といふものが非常に開きがあるやうに感じられ、また省聯と事業總會の間を見ると矢張り開きがあるといふやうに感得するのですが、それで其の關係を濃厚にすることが、人材を活かす方法の様に思ひます。

山根 さういふこともあらうと思ひます。元來華北の合作社は昭和十三年末から縣毎にぼつり／＼出來て、それから省に出來、次いで全體的結合の事業總會が僅か數年を出でずして出來た。さういふ過程で中央機關が出來て、長い年月を經過してゐないことが、一つのさういふ原因ともなると思ひます。單位組合が出來てから中央機關を結成する迄には早くも十年、二十年、三十年を要するのが普通です。そんなに長い年月を經過して居りますと中央機關が出來ましても夫々適材を適所に配置することが出來、又職員相互間の親密さも加つて仕事上の聯絡もよくなるのですが、華北の合作社は急に大きくなつたものですから、御話のやうな心配もあると言ふものですが、この點は事業總會としても夙に着眼しまして、先刻御話しました要員教育と言ふことで緩和して行きたいのです。即ち新採用者教育の外に現在職員の再教育をして仕事の上の聯絡と研究を十分にする外、會的な繋り

を濃厚にすることに努めてゐるのです。

小島 山根顧問から合作社の本質的な事業といふことについて一寸話がありました。今まで皆様の御観察をきいてゐると、全部牧買に関するお話だけで生産資材の配給といふことについては少しもお話が無かつたことは、現在合作社といふものゝ表に現れたものが牧買だけやつてをる……

藤淵 いや、さうぢやないのです。われわれの今度の旅行の目的が牧買を見るところといふ目的であつたので、勿論われわれは合作社の本來の仕事も見て來ました……

小島 いや、その牧買の問題です。合作社を利用してやつたか、どうか、今後は全面的に合作社に、農民を擁護し、農民の立場を考へて牧買をやらしたらどうかといふお話がありました。だが、非常に同感でありませぬ。農民をうるほし、農民

の利益を考へて牧買するといふ方法は實際問題として、どうしたらいいかといふことは、研究課題だと思ひます。これは合作社においても研究しなければならぬと思ひますが、皆様の御智慧がありましたら……

藤淵 単純なんぢやないですか、……結局戦争といふ現在の事態において、行政牧買をやらなければならぬ。合作社が農民擁護の立場から行政牧買をやらなければ、ほかの機関でやらなくちゃいけないのだから、これが農民にはつきりのみこめれば農民からの反抗などは、全然なくなるんぢやないかと思ひますねえ、そこまで農民に思想的に浸透せしめるかどうかといふことが問題になる……

小島 現在の施策は例へば農村に喜ばれないやうなこともあるといふやうなお話がありました。本當に満足するやうに、取られ

ると言ふやうな氣持にならないうやうにやる具體的な方法が今後なければならぬと思ひますが……

藤淵 これは思想の指導以外にないでせうねえ、日本だつて同じやうな立場に來てゐますからねえ。

阿部 組織強化と訓練の問題ですが、貸款であるとか、配給品など、農民に渡してやる時に、縣聯合會からすぐ郷村合作社へまゝめて渡しますと中間において横流れしたりあるひは貸款が商業資本化したといふ傾向があつたさうです。それで私共が見た徳縣の場合も恒台の場合も、直接合作社の職員が農村へ出掛けていつて、お前にこの金を貸してやるからやれといつた面が、こゝでは組織訓練の成功した面だといふ風に感じて來たのであります。しかし、またこゝいふことをまとめて組織を通じて漸次やつてゆくことが結局組織訓練強化になるといふこと

も、當然考へられるわけですが、それをやると横流れとか、その他の悪い現象が起る。個人にもつていつて貸すことも、訓練になると思ふのです。かうして趣旨を説明してゆけば、基盤の面の訓練といふことが出來ると思ひます。矢張り組織といふものを通じて訓練するのは、一番下の農民層といふものに、合作社の使命といふものをのみ込ませ、それから組織をはじめてゆかなければならぬといふ風に感じて來たわけ

です。それから先程の人の問題ですが、非常に面白く感じました。これは、徳縣の場合ですが、こゝでは理事長、區長、常務理事は選舉によつて行はれる。理事、監事は郷長になつてをりますが、その下の郷村合作社の場合には、社長といふのは、全部小學校の教員が占めてをり

ます、それは非常に背けることで大體中國の側を見ますと、あるところで二千六百名といふ。中共の黨員組織が別扱された。この二千六百名といふものを解剖してみると、中學校出は七名の面の訓練といふことが出來ると思ひます。郷村に小學校の教員です。郷村における知識階級は、小學校教員が占めてをるといふことが言へるわけです。それをうまく合作社が握つてゐる、といふことが、あつた組織といふものがある。この組織といふものが、いふ面では成功したといへるわけはこのことは、中共と關聯して、非常に面白い問題だと思ふのです、その

中共と合作社

それから先程の人の問題ですが、非常に面白く感じました。これは、徳縣の場合ですが、こゝでは理事長、區長、常務理事は選舉によつて行はれる。理事、監事は郷長になつてをりますが、その下の郷村合作社の場合には、社長といふのは、全部小學校の教員が占めてをり

ます、それは非常に背けることで大體中國の側を見ますと、あるところで二千六百名といふ。中共の黨員組織が別扱された。この二千六百名といふものを解剖してみると、中學校出は七名の面の訓練といふことが出來ると思ひます。郷村に小學校の教員です。郷村における知識階級は、小學校教員が占めてをるといふことが言へるわけです。それをうまく合作社が握つてゐる、といふことが、あつた組織といふものがある。この組織といふものが、いふ面では成功したといへるわけはこのことは、中共と關聯して、非常に面白い問題だと思ふのです、その

で、面白いなと思つた半
面、危険性があるわけだ
す。それから同じ徳縣の話で
すが、こゝでは復興貸款と
いふものを出してをりまし
た。これは中共が入つて來
て暴れたり、家を壊したり
した時の復興するための貸
款として、百圓程度出した
さうです。これも面白いと
思ひました。前に話した選
舉ですが、それが純然たる
選舉とはいへないまでも、
とも角選舉制をとつてをる
といふことは、こちら側で
合作社だけが取上げてゐる
といふ意味で大變面白く感
じたわけです。

程注意を要すると思ひま
す。殊に最近合作社に眼を
つけて來たのは食糧問題に
關係してではないかと思ひ
ます。こちらが食糧蒐荷に
相當成功してゐるので彼等
が食料問題に不安を感じて
合作社破壊工作を取上げて
ゐるといふ様なことは十分
豫想されるし、注意しなけ
ればならないと思つてをり
ます。

この三つを考へた場合、
「戦ふ合作社」と「中共」との
奇烈な闘争が暗々裡に行は
れのゐるといふことをしみ
よく感じて來たわけです。

それから組織利用に關す
る御話は面白いと思ひます
が、現在合作社としては組
織員が組織を相互に監視し
て、組織としての力をつけ
て行くやうにして居りま
す。即ち取まとめは組織で
やるが、取引は直接組織員
たる社員とすると云ふ方法
を採つて居ります。而して
漸次取引も組織を通じて行
へるやうにしたいと言ふ考
へ方です。即ちある郷村合
作社が三十人の社員を持つ
てゐるが十圓づゝ金要る
といふ時に三百圓を一括し
て郷村合作社の社長にま
めて渡してわけさせればい
つ譯です。このことは内外
諸國に於ても合作社の初期
によく見られ例です。ここ
に於ても渡す時には個人
々々に渡すをしてこれは共
同責任だ一人でも違反した
ら、この次は貸さぬのだ、
思ひます。

山 根 先日ある方から
中共は合作社の中に食ひ入
らう食ひ入らうとあらゆる
策動をしてゐる。非常に注
意しなければならぬとい
ふこと聞いたのですが、餘

これは組織力活用の最初の
段階ぢやないかとかういふ
風に見てをります。
次に郷村合作社の社長に
小學校の教員が大部分を占
めてゐると云ふ御話も、興
味のあることで、之を善導
し社長たる小學校の先生を
して生徒に合作社を解説せ
しめることは次代の合作社
の建設上に重大な關係を持

て、面白いなと思つた半
面、危険性があるわけだ
す。それから同じ徳縣の話で
すが、こゝでは復興貸款と
いふものを出してをりまし
た。これは中共が入つて來
て暴れたり、家を壊したり
した時の復興するための貸
款として、百圓程度出した
さうです。これも面白いと
思ひました。前に話した選
舉ですが、それが純然たる
選舉とはいへないまでも、
とも角選舉制をとつてをる
といふことは、こちら側で
合作社だけが取上げてゐる
といふ意味で大變面白く感
じたわけです。

めて渡してわけさせればい
つ譯です。このことは内外
諸國に於ても合作社の初期
によく見られ例です。ここ
に於ても渡す時には個人
々々に渡すをしてこれは共
同責任だ一人でも違反した
ら、この次は貸さぬのだ、
思ひます。

原稿を編輯室へ

吾々の(燕北合作)は合作社運
動の火花が。
現地に根差する指導者達の

- ◆ 眞摯なる研究を
- ◆ 激しい熱情を
- ◆ 深い反省を
- ◆ 新しい發見を

誌上に溢れさせねばならぬ。どんな断片も貴い、そしてそれが力の源泉となつて行くのだ。

(於日本クラブ)

原稿を編輯室に
殺到せしめよ

- △華北合作社運動に關する研究
- △現地工作體驗談
- △増産對策に關する意見
- △現地事情紹介
- △蒐荷問題に關する主張

- △隨想 隨筆
- △其他
- 締切 毎月二十五日
- 字數 制限せず
- 掲載せるものに對しては規定の稿料を呈す。

(編輯室)

新聞記者視察記

(一) 兵站基地の合作運動

河南班 赤間 生

決戦下における華北の對戦寄
與は日にまし増大されつゝある
一億の華北民衆、とくにその八
割を占める農民大衆は、あらゆる
生活上の不便犠牲を忍びつゝ、
増産戦線に挺身することによつ
て、盟邦日本の戦力増強に對す
る眞に偉大なる貢獻をなしつゝ
ある。かゝる貢獻は嘗て参戦直
後において國府の一部人士が主
張せることき直接兵力を前線に
送つて同生共死の精神を流血も
て實踐せんとするいはゆる「駢
肩作戰」にもまして榮光に満ち
てるものである。それが現實的
にいかに至難の業とはいへ先づ
この榮光を全大衆に徹せしめ建
國興亞の戦士としての眞の自覺

に燃えたくしむることこそ、あ
らゆる施策、運動の基點であり
同時に現に直面しつゝある困難
なる諸問題の解決の鍵であらね
ばならぬ。現在華北がその兵站
基地の役割を完遂する上に最大
の隘路となつてゐる食糧問題の
解決に於ても、かゝる精神的部
面から強く取上げられねばな
らぬことはいふまでもなからう

ろにおいて華北合作社が事業總
會設立の當初に比し正に隔世の
感を抱かしむるほどの大發展を
この僅々二箇年の間に遂げてを
り、道辦事處、縣聯合會はいづ
れも堂々たる新建築の事務所大
倉庫を擁しその中には多數の職
員が立働きの交易場にも少なから
ぬ農民、車馬が出入してゐたの
である。かくて少くとも形式的
には事業總會を中軸とする省、
道、縣の系統的組織がすでに確
立し事業面においても金融、購
買、販賣利用の四種事業を通ず
る総合的な運営が漸くその軌道
に乗つて滑り出してゐることが
十分に感得されたのである。

然らば現在華北の民食解決を
めざしてより強力なる農業増産
と蒐荷工作を展開するため、何
故にこの合作社の組織と事業經
營の力を全的に助長し活用する
方針が採用されてはゐないので
あらうか。生産指導員の緊急養
成とその重點的配置に關しては
さきに決定された政、會、國策
會社方面の合作社に對する協力
が現地においては極めて不十分
であり、鑿井、防蝗、生産機器
の貸與肥料の配給乃至は重點地
區の設定、春耕貸款の放出など
に關しても現地側の意向と中央
の施策が、時間的にもしくはそ
の認識の度合において、餘りに
も喰ひ違ひすぎてゐるとの非難
が地方においては強いのである
さらに蒐荷の面においても收買
方針の決定が遅きにすぎず時期
を失したり、收買價格の改訂が
極めて不手際であつたり見返り
物資が手續上、技術上の問題か
ら農民への手交が甚だしく遅延
したり、または横流しされてし
まふなど各種の問題が存在して
はゐるがより根本的な問題とし
て收買の多元制が收買阻害の重

大缺陷となつてゐることは見逃せない事實である。

◇

九月中旬をもつて一應完了する豫定であつた本年度の小麥收買が今もなほ買付を繼續し、年末も押し迫つた現在修正豫定數量すら未だ達成されず、さらにこれを當初の計畫數量に比すれば相當の隔りであるのであるがその最も大きな原因として採運社員の消極的乃至は非協力的態度を現地の各方面から一致して指摘されてゐることは注目される必要がある。日系商社の一部が國策の要求に反して私利を追求してゐた事實は現行食糧施策の發動の初期において例の太原事件により明るみに出された。しかもなほ蘇淮地區の亳縣において某商社が現に三割の見返りを使い、豫東方面の小麥收買を困難に陥れてゐる事實は其後の商社側の「反省が如何なるものであるかを雄辯に物語つてゐる華系商社もしくは帮組織に至つては、悲しいかなこの空前の事變により、すでにその性格を一

變し、收買闘争の戰士として現代においては全く無力且不適任であることを暴露するに止つてゐる。冀南の一部における政、合、採三本種の劃地的收買方針が慘澹たる失敗に歸しつゝあること、および河南における合作社中心の收買があらゆる天災人禍を克服して大麥、小麥、雜穀のすべてにわたり立派な成果を收めつゝあることは今後の收買方針の決定に對する大きな教訓ともなるべきものである。要するに大東亞が一九二九年の自由主義の牙城米英に對し苛烈なる戦ひを戦ひ續けてゐる現在、なほ商業主義的殘滓を露呈し利潤追求にあくせくたるものを活用せんとするところに本質的な矛盾が存在するのであつて、それは敵勢力と交錯する準治安地區乃至未治安地區において連日血みどろの生産戦、物資獲得戦に挺身しつゝある現地の實態を深く認識することによつて一日も早く完全に揚棄修改されねばならぬ問題であらう。

◇

もとより合作社自體について

も尙各種の問題が存在してゐることは否めない事實である。一應の系統的組織がすでに確立してゐるにも拘らず、實質的には地方各系統機關間の聯絡がしつくり行つてゐないとか、基本組織としての鄉村合作社が牌子を掛けるに止まり實際的活動をなしてをらず、その擴充工作についても大郷制を主張するものと自然發生部落を對象とせんとするものと各々自説を固持して譲らず未だに根本方針が明確にされてゐないとか省道縣の理事長たる地方長官の一部が合作運動に對する理解と熱意を缺き、むしろ舊官僚的な思想言動により合作運動の發展を阻害する側に廻つてゐるとか職員教育の強行にも拘らず依然として國策發生的な物の考へ方が職員社員の中に支配的であり、眞の相互扶助共存共榮の自覺が未だ湧き上つてをらない等々なには全然爲にする悪宣傳も存在してはをるにせよ合作社側としてもいよ／＼自衛自戒、職員の精神的訓練を強化し、上下縱横眞に一丸となつて他より指一本さゝれる

ことなき態勢を整へつゝ未曾有の時局的要請に應へてゆかねばならぬことはいふまでもなからう。

◇

然しながらなんといつても事業總會が設立されて以來漸く二周年を閲したにすぎない合作社である。今日現地にみるその發展状況は眞に異數の躍進であるに變りはない。對米英戰を完遂しつゝある現在もはや自由主義商業主義の寸毫の殘滓をも存置することは許されないのであつて、兵站基地華北の統制經濟もまた今後一層強化さるべきは火を觀るよりも明かなところである。すでに農民自身の組織體として相互扶助の精神を基調とし中國の鄉村再建、經濟復興を最大の使命とする合作運動が今後いよ／＼それ自體の自強擴充とならんで、施策當局により一貫せる強化方策が採用せられ、農本華北否全國經濟界の中心勢力として確立されんことを期待してやまない。

(朝日新聞社北京支局)

(二) 解縣のこと

山西班 永峰 正樹

豚の子が七、八匹、日だまりにねそべつた母親の乳房に無心にしがみついて居る。北京あたりの女豚とちがつてこの邊の豚は食糧のあるせいが大分肥えて居る。豚はどうしても肥えて居ない可哀らしくない。もう初冬ではあるが日溜りは暖い、うつとりとこのぼよあましの風景を眺めて居る、するとどこからかやはらかな哀調をおびた民謡が聞えて来る。私は今迄殆ど北京に生活して居た。そしてたまたま田舎に行つても芝居のせりふみたいのや、上海製レコードによるところの流行歌の外は所謂、地方の民謡をきいたことがなかつたその歌は磁石の様に私を引つけた。聲は少しはなれた小屋の中からもれて来る、私はしら

ずしらすそちらへ行つた。そこは製粉場だつた。聲の主は若い男だつた。僕の姿を見ると彼は歌をやめてしまつた、もう少しきいたかつた、しかし彼は人に聞かせるために歌つたのではないう、古い昔の時代から傳はつた足踏みの製粉機を操りながら、父親の代から傳へられたのだからその歌をひよつと口づさんで居たのだらうから。その歌の文句は判らない。處は山西解縣、北京語で歌つても判らないのが普通だらうが、しかしそのリズムである。竟、舜時代からの故地この山西で、恐らくはその時代の響きを傳へるであらう聲を聞くとき自然に

日出でて作り
日入りて息ふ

井をつちかつて飲ふ
田を耕やして食ふ

帝力我に於てなにかあらんや

と云ふ歌を想ひ出さずには居られない、それは平和を、豊作を、安定を語つて居る。聲の主は運城地區合作社農業技術員訓練所のたくましい身體を持つた生徒だ。そして製粉場は自分の食糧を粉にひいて居る處だ、その横では他の者が出来た粉で饅頭を作つて居る、そこには労働を勞苦でなくする何物かがあるやうである。

× × ×

解縣は山西省太原を南へ行くこと汽車で二十時間近く、運城の南にある。西は黄河に近く東は急峻な山脈で路安地區に接し西も山北が鹽池をへだてて運城に至る、城外に中國の民間信仰の中心である關帝廟の總本山があり臨汾の堯帝廟と並んでこの地方が中國文化發祥の地であることを語つて居る。さきの擊壤の歌が歌はれたのも臨汾の近くであると云はれ、こゝに黄帝の子孫は四千年の間或は苦難の、

或は平和な生活を續けて來たのであらう。

解縣は可成り大きな城壁にかこまれて居る。しかしその中には田圃もあれば畑もあり、そして街並も朽ち廢れた家々も處々にあつて決して殷盛であるとは云へない。商業的には近くの運城に壓倒され、また兵火の痛手から未だ立直つては居ないやうな氣がする、しかしまたあの匪區に近い縣城によくあるやうな無氣味な死のやうな静けさではなく、復興への息吹きを人々の顔からよむことが出来る。

合作社へ行つた。顧問は丁度留守、常務理事の馬さんに會ふ三十そこそこ、一寸見ると二十代にも見える若い人だ、この人は日本語が殆ど判らない。同行の塚本先生の北京語も餘り通じないらしい、仕樣ことなしに馬さんの室のソファに坐つて居る。壁に某部隊長から馬さんに贈られた感謝状がある。馬さんは太原の某校を出て田舎に歸つて居るとき事變になり、時の民衆工作に當つた人が馬さんの純情と行動力を賞つて出馬を乞

ひ、以後解縣合作社の中心となつて働いて居る由である。

實にいろんな人がやつてくる野良ではボロをまといつて居るであらう農夫も、こゝへ來るときは大禮服を着、威儀を正して集つて來る、馬さんは大變な忙しさだ、一人の話をして居るうちに他の者は自分の番を待つて居る。その中に日本の軍属の人の良さそうな年寄りが來る、使用華人に對する麥粉配給の件らしい、馬さんは遠慮して居ない、軍属先生少々待つて居る様である。

そのうちに業務上の何か會話がしまつた、馬さんを議長に議事は進められて行く、うまいものである、馬さんは日本語を語らない、それは彼の性格の強さを示して居るのであらう、我々はオベンチャラを云ふための日本語を餘りに多く知つて居る、眞に東亞を愛し、日本と手を握り得る人はまた心底からの中國の愛國者でなければならぬ、そしてまた言葉はその意味に於て重要な意義を持つて居る。

x x x

中國に合作社運動が始まつてから既に久しい。そしてその目的とする處は要するに農村の復興だ。初期の華洋義賑會の救済運動、中期の蒋介石による對共政策としての合作社運動の採用、事變後新政權側の合作社運動、重慶、共産黨側の合作社運動と夫々時期により形態は異にして居るものゝ、抽象的に見た合作社の理念と、その活動は脈々として盡きることなく發展して來て居る。そして中國を全體として見るならば事變の中に二つ、又は三つの陣營の中に益々活潑な發展をとげつゝある。

中國合作此論はさておくとしてこの歴然たる具體的事實は中國の社會がこの種のものを要求すること切なるものあることを語つて居るのに相違ない。中國の廣大な地域に分散した宗法社會、郷土社會はその生長に好適の地盤 供給して居るのであり農村を農村として都市的經濟の搾取から守り、その發展を期するためには合作社組織を以て外にない。この客觀的な事實が合作社をしてその勢からざる

外にない。この客觀的な事實が合作社をしてその勢からざる

陥にも不拘今日あらしめたものであらう。中國の農村が今日の如く困難なのはまた史上にめづらしいかも知れない。その困難の打開には政治的、社會的方策の必要なことは勿論であるが、合作社運動の緊要なることはまた殊に切なるものがあらう、しかし中國は地大物博である、華北の合作社運動に於ては從來日本人が多くの援助を行つて來た。しかし合作社がなすべき事は殆ど無限である、その際運動の眞の發展のためには中國人の優秀なる合作社人を大量に獲得しなければならぬであらう。第二第三の否數百人の馬君が出現しなければならぬ秋である。

遠藤さんは良いおつさんである、口も仲々達者ではあるがどこか農場の善良なる經營者と云つたにほひがする、あくまで實踐の人である。そしてこの實踐者は夢を持つて居る。今先生は大多忙である、合作社のやつて居る製粉工場、靴下工場、製革工場等の經營の他小麦、雜穀、

x x x

工場等の經營の他小麦、雜穀、

棉花、綿布、グルミ、ナツメ、瓜子兒の收買、勞工の供出斡旋等、それだけでも猫の手でも借りたい處なのだらうが未だ夢を畫くのである、

先づ東の山に造林をやりませう、それは十五ヶ年計畫で一ヶ年百町歩、十五ヶ年で一千五百町歩を植林するのです、この經費は縣の負擔とし、造林が出来れば縣の財産にします、その造林の指導を合作社がやるのです。今山は全くの秃げ山で水氣がないですから差當りは萩とかレバリと云つたものを植ゑ落葉等で水分を保たした上で、本格的な木を植ゑるのです、この爲の苗圃は既に十畝作りました。

居ます、

次は水田の造成です、これは民國三十一年に十町歩作り三十二年も十町歩、三十三年は二十町歩作る筈でいま三年の工事をやつて居ます。また鹽池の使つてない處が相當ありますからこれには鹽表を作る計畫で、差當り三十三年は二十畝程作らうと思つて居ます。

今驛から來られた途中城門迄の間が全くアルカリ地帯で利用されて居ないのを見られたでせうが、あの十町歩ばかりを利用して柳相材料の柳を植ゑ、將來解縣名物は柳相だと云ふことにしようと思つて居るのですよ。これは不毛の地を利用し得ると云ふばかりでなく、柳相を作れば人々こそそれだけ仕事を興へることもなるわけです。

増産計畫に井戸を掘れ〜と云ひますが、この透りは山の方から水を引いてくれば結構水があるのでこの工事をやりたいと思つて居ます。これは數ヶ處比較的簡單にやれる處があります、井戸は小さい井戸を掘ることも良いが一つ運城にある水道のやうな大きなやつを掘りたいと思つて居ますこれには六萬圓位かかりますから、水利組合の形式にして行けば充分賄つて行けます、金の方はこちらで問題ないのだが、何しろ資材がね、よろしくたのみます。

その外仕事は色々ありますよ

獸脂を利用する石鹼工場もやつて見たいし、この山から出る白い細かな土を利用して齒磨粉はどうですか、この間一寸作つて見ましたが結構行きますよ、一寸香料を入れたりなどして……但しこの間太原で調べて見ましたが包装の紙が仲々手に入らないし、印刷も高くついたので一寸考へて居ると云ふ處です、合作社齒磨もまた良いでせやう。

解縣は良い處である、この遠藤さんと馬君、それから新民會の太田さん、この三人が氣を合せて縣のため、民衆のため、そして東亞のために働いて居る。そこには健康な建設から来る喜びがある解縣の皆さん御健闘を祈ります

(同盟通信社華北總局)

第三回華北合作社有獎貯蓄預金實施要綱

<p>一、名 稱 第三回華北合作社有獎貯蓄預金(乙種)</p> <p>(註) 額面十圓の有獎貯蓄預金は今後甲種として取扱ふものとす</p>	<p>二、募 集 期 間 自民國三十三年二月一日至同年四月三十日迄の三個月とす</p>	<p>三、預 入 條 件 (イ) 一口の金額 預入金額 四圓七〇錢 滿期給付金額 五圓 (ロ) 貯金期間 自民國三十三年五月一日至民國三十五年四月三十日迄の二箇年 (ハ) 利 率 預金者 年三分二厘(複利)</p>	<p>四、募 集 口 數 及 金 額 預金機關 年五分八厘(獎金を含む、複利) 五組 五十萬口 二百五十萬圓(額面)</p>	<p>五、抽籤の時期 民國三十三年六月二十三日の豫定</p>	<p>六、抽籤方法 華北合作社業總會に於て關係機關立會の上行ふ</p>	<p>七、獎 金 一組に付二萬五千圓、等級別 内譯左の如し 一等 五千圓 一本 二等 一千圓 二本 三等 一百圓 三十本 四等 五十圓 二百本 五等 五圓 一千本</p>
---	---	---	--	------------------------------------	---	---

編輯後記

△太平洋に於ては日夜前烈なる狭狭撃滅の決戦が繰返されてゐる。本年こそ大東亞永遠の榮譽を獲す可き擊滅總進撃の年でなければならぬ。凡ゆるものが決戦の場に驅逐せられつゝある時である。いたづらな觀念論でもなく、自衛主義でもなく、我々は草莽の決戦意識に徹して闘はねばならぬ。△「戦ふ合作社」の現地視察新聞記者座談會記録の追求と反省に必ずや好きや好まざるであらふと思ふ。△現地の諸氏に御願ひし度い。録に披れた身心を引寄せ、年々うす暗いランプの下で書きなぐつた生々しい記録こそ合作社運動を推し進めて行く助力なのだ。まつしぐらな其の熱意を、そして其の偉い努力の一滴を、自分の足元だけで無く全華北の合作社運動の中に推し進めて載せ度い。(編輯室)

投稿簡章

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產改良乃至生產技術介紹，不拘體裁，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言白話，但須繕寫清楚，並加新式標點，稿並請附寄原文，或註明原題著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經編者後，概不退還。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作第十卷·第一期

中華民國三十三年二月出版

編輯者 華北合作編輯室

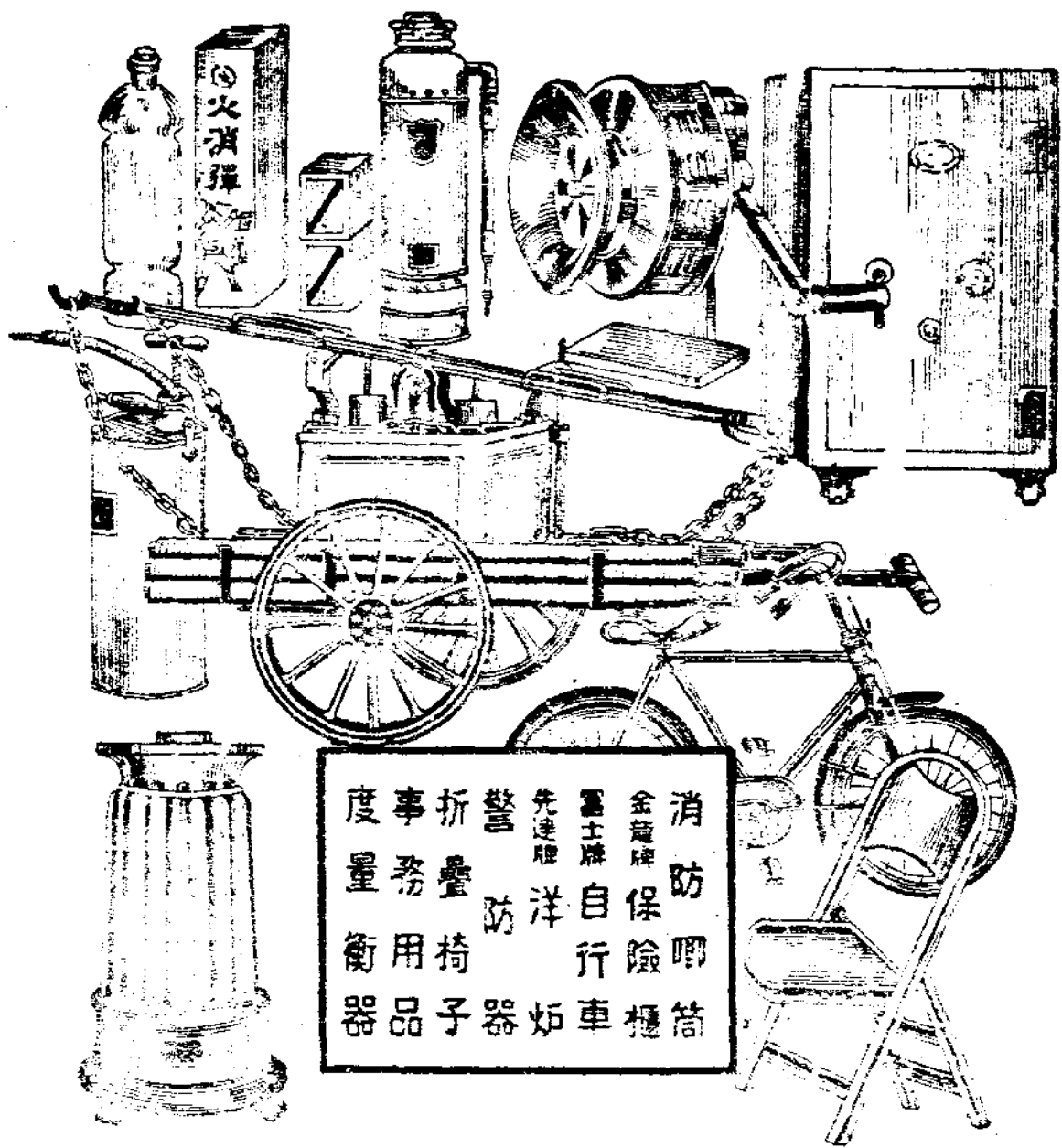
出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表

全年定	半年定	零售	訂注
十二	六	一	冊數
十	五	一	價
圓	圓	圓	目

人 我 爲 人
人 爲 我 人



消防唧筒
 金鐘牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋炬
 警防子器
 折疊椅子
 事務用品
 度量衡器

岩本商會

關封新大民北路三段二八
 電話七七七番
 石門日簾大街七四
 電話三三五番
 邯鄲縣南門內大街
 電話一六五番

出張所

北京東四大街四〇五號
 電話一〇四二番
 電話一四九四番
 電話一四九五番

本店

電話