

中華民國三十六年十一月三十日出版

# 綏遠省合作通訊

第一卷第九期要目

本刊

信用合作社禁用支票問題

農場經營指導人員應注意的幾個重要問題

李人傑

三民主義經濟與經濟政策合理化

壽勉成

薛仙舟先生小傳

王世顯

綏遠省合作事業管理處三十六年度

上半年工作報告

合作問答

夏相信

合作講話

任蘭田

經濟學小辭典

高慶凱

合作動態

藍田

馬鈴薯(山藥)病害及其防治

沈其益  
孫定國

合作新聞

出版者：綏遠省合作通訊社。

訂閱處：各縣市政府合作指導室。

綏遠省合作事業管理處。

訂價：每期零售二千元，訂閱全年一萬

二千元。

綏遠省合作事業管理局編印

京圖書館藏

## 社論

# 信用合作社禁用支票問題

信用合作事業在中國為發達最早之合作事業，戰前廣大農村所組設之合作社，其中約有百分之八十，均為信用合作社，戰時因國家經濟政策重在增產與平價，復以通貨貶值，少數資金貸放農民，無關重要，故信用合作社已退居次要地位，在全國合作社總數中，殆不足百分之十。此種狀況，在抗戰勝利結束後兩年之今日，大致仍保持未變，因此信用合作社對於整個社會經濟，實無何等影響可言。

惟在京滬等大都市，一般小工商業者及公教人員，因苦於不能利用商業銀行或錢莊，從事資金之融通，復不甘受高利貸者之盤剝，於是相率組設信用合作社，以謀資金之互助，使生產上或生活上必需之資金，取得小額而適當之調劑。粗觀以來，一般稱便，其嘉惠平民，實與商業銀行莊形成一相反之對比，并不聞有何等足以影響社會經濟之弊端，近者，財政部根據票據法之規定，認為信用合作社并非銀錢業，禁止使用支票，揆其用意，或在收縮社會信用，初不料此項措施，實足使信用合作社陷於艱以存續之境地，對此現代進步之平民金融機構，似未免限制過苛，有失國家扶助合作事業之本旨。

## 訊通作合遠發

按現代金融機構，應具有創造信用之機能，此為學理上所不爭，信用合作社之應具此種機能，在其同為金融機構之點，并無以異於一般銀行。支票為現代通用之支付工具，在一般文明國家，人民相互間之支付，殆鮮不以支票代替現者，而在通貨膨脹之國家，若人民樂於使用支票，政府實獎勵之不暇，更無加以阻遏之理。學者有以中央銀行為發行鈔票之銀行，普通銀行則為發行支票之銀行，前者乃基於國家權力之發動，後者則係本於社會經濟之需要，執此以論，又可知倘不許普通銀行之使用支票實與使中央銀行不得發行鈔票。信用合作社亦屬銀行一種，不僅外國信用合作社多有稱之為合作銀行者，考諸國父孫先生之遺教，且有合作銀行之語，信用合作社社員，同為國家之人民，決不能在其參加商業行莊之信用活動時，可准使用支票，而於其自行組設信用合作社時，則禁止使用支票，何厚於商業行莊而薄於信用合作社？於學理難求解釋，於政策無所依據，而於國民權利之間，畸輕畸重，信用合作社究何辜而受此軒輊之待遇。

抑財政部所根據之理由，為票據法規定支票之付款人，應以銀錢業為限，信用合作社并非銀錢業，故不得使用支票。此種解釋，誠不無商討餘地。所謂銀錢業，無疑係指經營受信與授信業務之機構而言，信用合作社即係經營信用業務，安得視為非銀錢業，若謂信用合作社非依銀行法所設立者，則銀行法所不適用之國家銀行及省縣各級銀行，自亦不能視為銀錢業，其理由又何可通？信用合作社為依照合作社法所成立之銀行，其與依照銀行法所成立之銀行，唯一不同之點，在不以營利為目的，然銀錢業之定義，并無以營利為必要條件之限制，倘有此限制，則信用合作社誠不能列入銀錢業矣。故依票據法之規

定，信用合作社不僅有權使用支票，且正為信用合作社使用支票之法律根據。倘退一步認為信用合作社是否為銀錢業，可否使用支票，應有待於具有法律最高解釋權之司法解釋之後，始能決定，則財政部似無急切措置禁止信用合作社使用支票之權。

基本上，深願財政當局對此禁止信用合作社使用支票之措施，能重作考慮，保留執行收回成命，至少亦當。國家金融政策，應與國家經濟政策配合，離開經濟政策，殆無所謂獨立金融政策，今日國家對於合作事業正多方設法，扶植其發展，信用合作社為整個合作事業之一部門，自亦應受國家之扶植，或以今日國家多難，實無餘力及此，至少限度，似亦無加以歧視之理由，否則將令人懷疑國家之經濟政策，係助長商業行莊之發展，吾國其將重蹈資本主義之覆轍乎？平民金融組織之信用合作社，果應在政府限制之列乎？將於使用支票能否開禁卜之！

### 轉載

## 農場經營指導人員應注意的幾個重要問題

李人傑

農場經營指導之推行，為我國之新興事業，僅有一二年的歷史，還在萌芽時期，在這短短的過程中，可說不過具備了一點基礎和規模，今後，問題，便看我們怎樣。發動運動，確定方針和發揮力量。就現在的農場經營指導工作來說，還是由上而下的推動，此後無疑的，要喚起農民，自動發動，由下而上的來進行，才能達到改良農場經營的鵠的，這就是我們指導人員的責任，我們負了這重大的使命，就要實事求是的去做法，不但在工作進行當中，要穩紮穩打，並且還應注意下面的幾個重要問題：

(一) 思想問題：舊藏十有些人的腦海中牢不可破的一個問題，便是升官發財的思想，多認為這是求學的最終目的和無上的理想，這樣一來，許多人便祇知作官，不肯認真作事，有很多的工作，因此陷於空虛，所以今後我們應該力救斯弊，不能存這種觀念，尤其是我們學農的人，更不能有這種思想，須真實作一個有經驗的農民領導者，深入農村竭誠的為農民服務，才不致專負所學。農業工作，非常清苦，又因諸種自然和社會環境的限制，收效頗慢，我們要有絕大的耐心和吃苦的精神，不求物質的過分享受。近來有一些農村工作同志，因了生活費用的高漲，待遇的微薄，竟分道揚鑣，有的到銀行和財政機關，亦或踏上政治舞台去尋出路，有的改行去經營生意，發國難財，有些過慣了都市晏安生活的人，沒有到農村去的勇氣，一談到鄉村的苦況，總是畏縮不前，像這樣下去，中國的農業始終難期進步，今後要想農場經營指導工作，別開生面得到一個良好的效果，那便靠我們指導人員，堅定志同，畢生不渝的以全力貢獻，無論他障礙重重，只要我們不慕虛榮

，不圖外表，不作那些無謂的炫耀，埋頭苦幹，那末，農場經營工作，決可順利推動。又有些工作同志，以農場經營指導工作，似乎實施過早，時有空虛乏味之感，其實這完全是想像的錯覺，因為此種事業的推行，歷時尚短，無成規可循，一般工作人員對之認識不深，措施或有不當，兼以農民知識低落，接受力量不夠，所以就不免要發生此種感覺，實則各項事業均屬逐步推行，逐步改進，總裁曾經說：「困難要在實行中求解決」，上級機關所頒布的法令規章，僅指示了工作的輪廓和活動的方向，如何去運用，如何去實施，還要各級指導人員因時因地制宜實事求是的去推行，方有成功的希望。

(二)修養問題：農場經營指導人員，所負的責任艱重，憑什麼來策進工作，完成任務，那不得不注意修養問題。就一般的修養來說，要有健康的體格，優良的品性，清白的操守，豐富的學識，這原是做人做事成功立業所不可缺少的條件，我們是改良農場經營，促進鄉村建設的先鋒，單單具備以上的條件還是不夠，必得認清當前的時代使命，更要有「一種偉大的抱負和信心，始能站定崗位，有所貢獻。」

第一、確立工作態度：天地間凡百事業的成功，都不是一個短時間的事情，所以除了修養本領和把握機會外，更要緊的是有「恆」。古語云：「滴水穿石，磨杵成針。」我們對於任何事業，只要有恆心，逐漸的進行，日積月累，一定會成功的。尤其是農場經營指導工作，不是短期可以奏效，工作人員更應抱定這個決心，矢勤矢勇，有長期的奮鬥，便可得圓滿的結果。

（甲）對人的態度：任何工作成敗的要素都脫離不了人的關係，所以對人的態度，值得注意，人不能離羣而獨立，自平凡的生活以至偉大的事業成功，在在都要別人幫助，如何接受他人的幫助，取得他人的幫助和使他人樂意盡力的幫助，這就要講到我們自己對人態度的修養了，先哲主張的對事以「公」，對人以「誠」，凡事先求諸身，盡其在我，雖是老生常談，確有至理存於其間。我們農場經營指導人員，工作的主要對象是農民，農民智識程度過低，認識不夠，不願接受指導，同時我國政治幾千年來，都為以消極的不擾民為原則，少有積極的為人民謀福利的措施要如何使人民認識鄉村建設的重要，信仰政府，接受指導，這大有待我們工作人員對人態度的努力，因為農場經營指導工作，事屬創舉，人民沒有舊觀念可根尋，我們應用感化的手段，和諷誡的態度，親敬他們，所謂「精誠所至，金石為開」，人皆富於感情，大家能以誠的基本態度相待，那最易得人的諒解，所以要建樹人民對我們的信心，不憚煩勞的多方體貼，多方誘道，使他們漸漸由明瞭農場經營指導工作的重要而接受指導，由被動參加而至自動發起，無形中就幫助我們工作的成功。

（乙）對事的態度：一般人作事所犯的最大毛病，就是公私不分，是非顛倒，甚至假公濟私，作出許多背於情理的事。就兵役制度來說，抽調壯丁，本來政府法令規定是三平原則，可是，我們在農村裏不難見到有些辦理兵役的人員徇私舞弊，作奸犯科，一般忠良的農民吃虧不小，因此對政府發生了懷疑心理，我們去推動工作，也就發生了很多的阻礙，我們是獻身農村工作人員，一定要抱定對事不苟，公正不阿的態度去作，健全己身的人格，爭取農民的信心，把那些腐化份子，援引到

好的選擇，只要我們達到這點，農場經營指導工作，便能不脛而走，風靡全國，則可達復興農村的的。

第二、進修智識技能：豐富的智識和優良的技能，是成功立業的人應有的先決條件，我們要有學到老做到老決心，不斷進修，才能使智識漸漸地充實，尤其是農場經營指導工作，是注意各個因子的適當配合運用，內容複雜，而且不斷的演變，指導員指導責任的人，要是自身智識不健全，確不易取得農民的相信，所以我們應該隨時隨地，注意實際問題，尋求解決的途徑，還應該放寬眼光，努力求知，身體力行，對我們自身智能的修養，裨益尤大。

(三)指導技術問題：農場經營能否改良利國的收效如何，完全視我們指導人員的技術得當與否以為決定，因為一般農民，深富保守性，對於自己未經過的事物，多存不敢嘗試的心理，甚至極端反對，要想農場經營指導工作，推行順利，那便需要指導技術上去多用功夫，茲將指導技術上應注意的幾個問題，說明如下：

第一、應付當地人事：不管任何工作在展開，常頭一個重要問題，便是地方人事的應付問題，我們對這個問題，若善於處理，事業的成功，是一定不移的，反之，事業推行困難和失敗，也不難想像。我們既明瞭這問題的重要性，進一步便可尋求解決的方法，不過事先我們必須對地方人士，加以詳細的分析，然後才可以給予周旋，化除彼此間的隔膜，填平彼此間的鴻溝。存心為農村中的人心，大概可分作幾種類型：第一便是公正紳耆，這些人的家庭大半環境比較優裕，好名心很強，也不願做違背作歹的事，名字聲望，他們口言而行很容易獲得農民信仰和尊崇，通常他們對於公益事業頗多贊助，我們對這種人，應該隨時敬重，使他們能協助我們工作的進展。第二、土劣地痞，這種人智識程度雖不很高，可是他們也具有小小智慧和狡猾的技術，去逢迎官府，與那些烏隸們溝通，譚膏狗苟，私相授受，用盡敲剝的手段，欺詐農民，他們在農村裏確樹立了很大的勢力，一般農民都很怕他們，我們對這種人不能即刻和他們作對，應該虛與周旋，合而不流，要漸移默化使他痛改前非，以協助我們的工作發生破壞的作用，尤其我們應該運用妥善的方法，避強他們的包圍，如果能利用他們的勢力，甚輔助我們，那末一切問題就解決了。第三、在農民當中，大約可分為三類：(一)平庸的人：任何一項事，都沒有主意，甚至以其作目，人云亦云，這種人最好應付，只要能爭取當地有聲望人士的同情，他們絕對聽從指揮，毫無反對的意思。(二)迂腐頑固的人：性情愚拙，智識低落，思想陳腐，守舊性強，他們不相信他們智識以外的任何事物，更難望其接受新的技術與方法，這種人真難應付，不過在農付裏，僅佔少數，他們也沒有什麼力量，我們只好應用側擊的方式去打動他，慢慢地還是可以把他玩固的思想糾正過來。(三)優秀的人：他們智識程度雖不甚高，畢竟比較玩固的人好些，他們的性情純樸，對於富有道德觀念很深，作事為人充其穩重，很能按部就班足踏實地，有條不紊，刻苦耐勞去作，這種人不尚浮華，惟知實事求是，畢生努力自己農場的經營，並且頗富於上進心，經驗也很豐富，我們應該用和藹誠懇的態度，隨時親近，使他們樂於接受我的指導。大體說來，農村裏存在着這幾類人，只要我們善於應付，一切問題都可圓滿解決。

第二、利用政治力量：農場經營指導工作是一種實用的技術指導，不是做官，當然談不上政治權力，不過我們為了工作

的順利推進，在策略上又不妨借政治力量來作爲推動工作，因爲一般人對農場經營的改良沒有相當的認識，推動起來，自然感受困難很多，這是絕對不能避免的事，同時工作人員也沒有實際的權力，很不容易使農民切實遵從我們的指導，歷來從事農村工作的人，總是費力多而成功少，其原因就是對政治力量未善利用，因爲一般農民，保守富性，爲了應付紛擾的關係，每每勉強接受指導，但是事過境遷，仍然舊態畢露，這種工作便失去它的效能，同時在農民的眼光中，以爲指導人員無生殺之權，心理上已經沒有畏懼和實行的誠意了，在純良者對我們的指導，只是虛予周旋，陽奉陰違，狡黠者不特聽不起我們，而且對我們的指導甚至居心破壞，要想挽救此弊，須利用政治力量，因一般農民對當地首長或保長的畏服，遠較指導人員爲甚，我們說的話，遠不如當地有聲望人士和保甲長的力量來得大，所以我們必得把掃蕩農民的這種弱點，第一步最好能把這些人爭取過來，利用他們給我們推動工作，那末農民決可聽從我們的指導，等到時間稍長，農民對改良農場經營發生興味，工作自然容易展開，不過，在這裏須得注意，如果指導人員沒有把工作態度確定，或者沒有堅苦的决心和長期的計劃，結果很容易過份浮沉，忽略了工作對象，不知不覺的就官僚化起來，工作本身便與人民脫節，仍難免失敗的慘劇，所以未運用政治力量以前，我們應該認清這只是推動工作的手段，就是說這只是過渡到農場經營改良的一座橋樑，我們決不能架好橋，仍然站在橋的彼岸，我們且得用力邁進才對。

第三、利用各種神會：迷信宗教，可以說是農村社會普遍現象，對於這種現象，因爲農民智識低落，毫無科學智識，他們對宇宙間的一切現象，很少了解，如遇年旱災，他們歸之劫運所至，鴛鴦爲害，他們認爲天魔下降，不知如何去興修水利，防治虫害，他們對鬼神非常崇拜，不敢侵犯和褻瀆，並且自動組織了許多神會，如土地會財神會，觀音會，牛王會，城隍會，清明會等，每會參加的人數很多，這些會組織的目的，在拜佛誦神，誦經，禮懺而已，別無其他的作用，每逢會期，他們不論男女老幼，都要放下手去參加，有會連老小都要去，並且經濟的消耗特別大，不管家庭貧富，均樂於揮霍，毫無怨言，於是，用之不費，不能，這種力量，發揮在正常事業上去，確是可惜，假如我們能把那些優秀的會首吸引他成爲一個忠實於改良農場經營的同志，使他們迷信神道的心轉移在農場經營事業上，把拜神的心理變成了改良經營的觀念，由這種會首來擔任我們工作的先導，這樣一來我們農場經營改進的前途便可無限的發展。

第四、利用農民的摹仿性：農民雖不相信高深的理論，但其實事求是的精神却很值得我們注意，就是說農民的創造能力雖然薄弱，可是他的摹仿性却很强，有時你的理論雖高，但他總不會相信或聽從你的話，直到你把實際的東西擺給他看，他便死心踏地的相信你，不待你如何宣傳鼓吹，他也會自動的請求指導。我們明白了這一點便當善用運用，在我們指導的時候，必須選擇見解較高的農家，作爲示範，只要有了實際的效果，其他農家也可以仿效起來，我們的指導工作可省却不少白費的氣力，而且所得的效果也比較大。

第五、利用農民的利己心：農民愛好小利，可以說是一種特性，我們爲使工作順利應先選擇農民最有利的事着手（未完）

## 特 載 三民主義經濟與經濟政策合理化

壽勉成

孫中山先生倡導三民主義，以爲中國的一切建設要能够保障民族利益，適應民權要求，並增進民生福利，而其方法則採取資本主義社會主義共產主義及合作制度之長而去其短，而且僅示其方針與原則，不採取一般主義之硬性與公式的規定，這也是合理化的一種路綫與方式。

### 一、三民主義的特質

三民主義的特質就在他的調和性，他調和於國家與國際之間，他沒有說三民主義不能行之於國外，他沒有說三民主義必行之於國際，他也調和於公有與私有之間，他主張一部份財產應該公有，但同時也承認一部份可以私有，他又調和於公營與私營之間，有關國防及私人所不宜或不能經營者應該公營，其他則仍採私營，而在私營之中他又聲稱合作經營的重要，他在民生主義裏面固然強調消費合作的功効，而他在民國元年雙十節的講演裏面，對生產合作也非常重視，他說，「將來中國之實業建設於合作的基礎之上，政治與實業皆爲民主化……對於急待開發之產業，人人得按其應得之比例，以分沾其利益，享受其勞力結果之全部，獲得較優良之工作狀態，並有餘暇之機會，可以思及其他工作以外之事件，如此勞工必能工作前進，獲得充分之娛樂與幸福」孫中山先生在其所著地方自治開始實行法會分合作事業爲五種，即農業合作工業合作交易合作保險合作銀行合作是，從這各種合作的範圍來看，我們可以相信合作事業在他理想中的經濟制度裡面，必定佔很重要的地位！

### 二、三民主義經濟政策的方針

中國今日的經濟，有根據三民主義澈底改造的必要，在民族方面，要確立經濟國防，厘訂經濟計劃，加強經濟組織，在民權方面，要提高人民經濟智識，培養人民經濟活力，保障人民經濟權益，在民生方面，要調整人民財富分配，增加人民生產效率；改進人民生活方法。

1. 民族方面：根據這幾個方針，我國的關鍵工業，也就是工業的工業，必須要用全力建設起來，外國的資本與技術，應儘量用於這一方面，主要輕工業受洋貨傾銷的打擊，應盡量予以保護，出口貨物應由政府負責獎勵其發展，以平衡國際收支，國家建設應有整個計劃，這計劃的主要條件，即須完整客觀而有權力，否則即無用處我們過去的計劃，因爲各部門之間，沒有精密的配合，不但物質計劃與非物質計劃，沒有配合之即物質與物質之間也沒有配合，這就是不完整，我們過去的計劃，還有一個缺點，那就是客觀的基礎，國家之所以需要建設，爲的是人民生計，故計劃的方針應在解決全體人民的生活，所以政府計劃當局應以客觀精神分析人民的生活實況，然後針對實況加以改進，決不能憑空計劃或抄襲外國辦法，最務還要

講到計劃的誠意與權力，我們過去的計劃在計劃之初已沒有實行的誠意，所以計劃的結果多不能實行，即有能實行者亦不予以實行權力與便利，一切建設無不需要經費與資本，這資金的來源，不是由國庫撥付，即須由銀行借貸或向金融市場發行債券，但在我國則往往計劃是計劃，資金是資金，與各項計劃均成具文，關於加強經濟組織，我們要特別注意組織的虛實與流弊，中國的許多組織是虛偽的，所以幾小時之內就可把一個地方的全部民衆在名義上都組織起來，惟其是虛的，所以很容易爲少數人所操縱把持，甚至爲反動分子所利用，爲達到這種目的，合作事業是很值得我們重視的，他對於進口貨的抵制，出口貨的獎勵，以及國民經濟的組織，都可以發生很大的功效。

2. 民權方面：我們要知道，謂民權是講全體人民的權益而不是少數人之權益，現在有許多人或者是因爲不了解，或者是有意誤解民主與民權的意義，每以保障任何一部分人之權益或佔有力爲民主與民權，這實在是一種恥辱，也是對民衆的一種侮辱，這有一點，我們應注意的是經濟的民權，重於政治的民權，假使一般民衆的經濟權益，得不到保障處處爲強者所佔有，一切政治上的平等，都是假平等，所以我們要提高民權，必須增進民衆經濟智識，培養民衆經濟活力，而且消除社會上的各種剝削或佔有關係，這就是非普遍發展合作組織不可，現在一般民衆，除了物價一資房地和高利貸等剝削可運用合作組織予以解除外，納稅方面也有許多苛雜的負擔，是可以利用合作方法加以防止的，我記得德國從前有一種納稅大聯合會的組織，這種聯合會之責任假使能由合作社負擔起來，就可以免除稅吏的愚弄與敲詐了。

3. 民生方面：再講到民生方面，我們對財產分配亟需調整的就是土地及其附着建築物，私有權的廢存是一個不重要的問題，最重要的是使用權的社會化，房地產的使用權如何能使其以社會的利益爲利益呢？將所有私人的房地產分別交由合作社共同使用，是一個最和平而有效的方式，合作農場就是共同利用土地的一種制度，土地可以如此，其他資產自亦可以同樣調整，私人的工廠假使能改爲合作工廠，財富的分配立刻就改變了，所以合作制度所造成的革命，雖然少不了要流許多汗，却可以不至於流血，也就是說這是一種不流血而流汗的革命。

至於生產效率之提高，一般人每以爲資本主義的科學管理是最成功的，但是我們要知道大規模合作社所經營的大工廠，其科學管理的效率，並不下於資本家的工廠，而且科學管理欲行之於農村是非用合作組織不可的，現在一般民衆的民主意識日強，將來勢非改變其在生產上的地位，無法提高其工作的效率，到那時候，恐怕只有合作管理才是最科學的管理了。

最後還有生活方法的改進，也是實現民生主義很重要的一面，我們雖然同情於共產的生活，但是現在這種個人主義的生活，也確實太浪費而有改進的必要，我相信一種合作新村的生活，幾十家同志聚居在一處，有共同的廚房設備，衛生設備，圖書館，小學校，托兒所洗衣所，俱樂部，會客室，電話間，傳達室，以及交通工具，一定比現在一般小家庭的生活愉快得多，而且社會的資源有限而人口無限，假使不用合作方法，絕對無法充分提高一般民衆的生活水準，用了合作方法以後，因爲許多浪費消除了，許多享受集中了生活水準當然也可以相對的提高。



# 介紹——薛仙舟先生小傳

合作導師

王世顯

(一八七八年——一九二七年)

與其說仙舟先生是一個近代的銀行家，毋寧說他是中國合作運動的創始者；與其說先生是一個言行不苟的道德君子，毋寧說他是具有創教主教的赤誠與苦行的宗教家；與其說先生是一個淵博的學者，毋寧說他是沙場喋血的、一員戰將。我們讀先生的事略而追慕憶念的時候，應該要存着這一個先知的意念。

先生，廣廣中山縣人，生於民國前三十四年（紀元一八七八年，清光緒四年）六月十二日。四歲喪父，依母陳。寄居江蘇揚州。五歲，便開始受書，二字經，千字文，百家姓，神童詩，千家詩以及大學中庸的經文和朱註，均能琅琅上口，諷誦無訛，先生的父親歧山先生臨歿時，曾指先生向長子三鏞說：「此兒有異稟，善撫之，必有成！」果然，在先生童年的時候便有了佐證。九歲，遭母喪，乃來上海依長兄居，念揚州故居，輒淚下。曾私與僕人馮二爺商歸故居；更深人靜，又常合十於觀音大士像前，默祝早歸。先生天性的純樸忠厚，於此可見。

十一歲，先生隨兄北行，就學天津中西書院，晝夜苦讀，學乃大進。年十六，入北洋大學，益發奮讀書，言行磊落光明，授中師友，敬愛有加，四年學成卒業，又重返上海，道出揚州，故居之思，油然而起。時值國家多難，先生每閱新聞，輒義憤填膺，遂與同志奔走國事，冀挽狂瀾，備歷艱險，幾損其生。曾一度扮巧兒潛入內地，乘機行事。庚子（一九〇〇年）漢口中敗，先生同時亦被捕，幸當事者憐其才，釋之。既釋，他自己感到學問空虛，以為徒然空談革命，無補於國，不若專心向學，從實際做起。於是去髮易裝，以官費遊美，入加利福尼亞省大學，繼續攻書。但不久，又有圖謀革命事返國。在北海被逮下獄，後因獄卒內援助，得脫逃，又返美讀書，但官費生額已被除名。所以在經濟方面，自然受到很大的影響，他日以麵包清水解飢渴，有時化五分銀幣，購鮭魚一條，已覺豐厚有餘，此外不敢妄費一文，妄購一物。常人處此境地，便覺難堪，然而先生却處之泰然，嘗對家人言：「吃苦便是長進，何況我國人吃苦過我者，比比皆是，他們能忍受，我獨不能？我能如此做，即所以分國人之痛苦，我心乃安。」在這樣艱難困苦的生活中，度過了兩年，他得學士位。返國後，旋又渡海赴德實習銀行科，刻苦如舊，以是嬰胃疾。生活的磨折，雖然可以斷喪他的身體，却不能阻擾他的精神。他的意志，愈淬礪光輝愈顯了。

先生今後的事業上，這是一個極可以紀念的時期。德國是合作銀行的發源地，合作銀行的兩種方式——休爾志式雷發

異式——都肇始於德，先生遊學是邦，對於合作銀行制度，經過深湛的研討，深信這種制度，足以解放貧民的經濟。這點信仰，影響到他今後的事業是異常偉大的。先生的合作事業，便在此時下了基石。

民國前一年（一九一一）先生由德返國。專調查中國實業狀況。民三（一九一四），任復旦公學教席，授德文，公民及經濟。七年（一九一八）工商銀行開辦，先生應友人之邀，任該行總理職，並赴海外集股，早夕奔走，不辭勞瘁。在先生也祇要精神得安慰，驅殼的苦樂，是毫不介意的。同時，在美國搜訪合作制度基詳，逾年歸國，遂創辦上海國民合作儲蓄銀行。初設時資本僅數千元，然以先生的熱忱與努力，至今仍巍然獨存。這合作銀行，不但是中國初期合作運動僅存的碩果，是中國最早的合作組織。在中國合作運動史上，是彌足珍貴的。所以說中國合作運動，有了先生的提倡，方始萌芽，這並不是一句誇大的話。

一種運動能够成功，除了做實際工作以外，宣傳的工作也不可少。先生對於合作事業，已從實際上做過功夫，於是更邀復旦大學（其時復旦已由公學而改為大學）諸弟子，作擴大的宣傳，於民國九年（一九二〇）發行平民週刊。發行之後，二年，國人從事組織合作會社的，日益增多，前途已呈蓬勃之象。平民週刊，儼然成為領導運動的機關，惜乎週刊繼續辦了四年，因為止友四散，以致停頓。而有中國初期的合作運動，爲了缺乏實施的經驗，沒有法律的保障，更少熱心人士的提倡，也氣息奄奄，烟消雲散。燦爛鮮葩，一朝變滅了。

同年，先生又糾合若干同志，其組上海合作同志社，目的在研討合作學理，調查實施方案，後亦因社員散之四方中輟。民國七年以來，先生始終爲工商銀行服務，工商行址分設各處，而與華僑關係尤爲密切。先生循環奔走，不辭勞瘁，食不求飽，衣不求暖，居不求安，出非遠道不車，車必三等。先生刻苦的精神，就從這等地方表顯出來。

先生雖爲工商行務所羈，處憂積慮，日不暇給，可是他沒有時一刻忘却了合作運動。他幾次要把平民週刊和合作同志社恢復起來，但幾次想與同志復興合作運動，直到民國六年（一九二七），工商銀行已有了根基，他纔決意準備犧牲一切精力時間，作中國第二次的合作運動。

歐洲的合作運動，據法季特（C.C.D.）教授說，是創始於英國白里登聯合店（Brahoui Union Shop），離今年恰巧一百年。但是第一次合作運動，是完全失敗了。直到一八四四年，英國羅虛特爾公平先鋒社（Rochpate Ep i adra Pionae）出現，合作運動始一日千里，怒放光輝。可是當初從事第一期的合作運動的人，已沒有一個人再來參加第二次運動做戰將了，死了的不必說，便是活着的，如湯文（Tomlinson），他是被稱爲合作主義創始者的——他們老了，志氣消沉了。他們單做了一了衝鋒，以後的工作，要讓後人去繼續了。而我們的薛先生却不然，第一期的合作運動是他衝鋒，第二期的合作運動，還是他的衝鋒。他不希求倣倣的成功，不受挫於事業的失敗，他是老當益壯，他是再接再厲。

是年（十六年）六月，先生開始計劃全國合作化的方案。方案分四章。第一章總論民生主義的成功便是國民革命成功，

要使民生主義實現，應該以國家的權力，用大規模的計劃，去促成全國的合作化，實行全國合作共和，而為世界創。第二章述全國合作社的組織方案。然而要組織全國合作社，沒有基本的人才，是不能收實效的。所以要先做一掃基本的工夫，便是創造一合作訓練院，訓練出若干真能澈底犧牲熱心努力的合作人才來。同時，除設訓練院外，尚須趕速設立一個強有力的全國合作銀行。第二、第四兩章，便是分述合作訓練院和全國合作銀行的組織大綱的。全方案草成以後，上國民政府，中央雖認先生所言之精言，然以國庫奇絀，未果行。

八月，先生應中央黨務學校之聘，担任講授合作，先生自編演講底稿，囑學生臨場筆錄。其時中央雖因國庫奇絀，而不能將全國合作化的方案一一實行，但是在此訓政時代，建設的事業是不容或緩的。所以他們請先生着手計劃全國合作銀行詳細的章程，將全國合作銀行早先成立起來。然後再及其他。先生答應了。

自從先生決意傾全力從事合作運動以來，先生的健康便有了問題。他的胃疾發得很厲害。差不多先生手訂的全國合作化的方案以及合作的演講稿，都是在病中寫成的。他總是左手用儲溫器按着胃部，而右手仍持着筆聽聽的寫文。他有時同朋儕及弟子講述探究主義的真諦的時候，他簡直像失去了他身體上的病痛，這是他到了「忘我」的境界裏了。

這是如何的不幸呢？在他沒有把全國合作銀行詳細計劃寫就的當兒，在他正從事草全國合作法的當兒，他竟撒手仙逝了。初時不過是趾上微有小創，不以為意。越日，痛甚，施行手術後，入寶隆醫院，醫言微菌已入脈管，恐不治。延至九月十四日晨四時，病逝世，時年僅五十一耳，先生四十五始娶，生一女，長五齡，次女猶在襁褓中。

先生是這樣永遠離開我們了。

先生是正不能死的時候，這樣永遠離開我們了。

先生的朋儕們，都說先生是唯一的實行家，無雙的勇士，然而，他死了！在我們是喪了導師，在中國是失了戰將。

他遺留給我們的財產：是改造中國的方案，是刻苦卓越的行爲，是萬夫莫當的大勇。

第一件我們要知道的，是他的主張。他一方面極端反對資本主義，同時又不贊成階級鬥爭和階級專政的學說。他主張澈底的社會革命，而反對頭痛醫頭痛腳痛醫腳的社會改良政策。可是要實行社會革命，必先之以經濟的改造，要改造經濟，便非提倡大規模的合作主義不可。他說：「惟有合作主義，始能防止資本主義；惟有合作主義，始能打倒共產主義；有了合作運動，社會革命始能實現。」

在革命工作的歷程中，除造就合作運動的信仰者使他們具有合作技術的訓練而肯爲主義犧牲外，尤須注意改變民衆一切的惡風俗，惡習慣。換言之，先生不但注意經濟本身的改造，而尤注重於經濟改造的基礎。制度的革命固爲重要，然人之自身若不先澈底改造，則雖有絕好的制度，也是徒然。所以真正有效果的革命，要改造民衆的心理與習慣。可是要改造民衆必先改造自己。因此，在合作訓練院組織大綱中，他特別注意於每個合作者人格與習慣的訓練。

在先生的意念中，所謂標準的合作者，應該有不畏強暴，堅忍刻苦的精神，和良善的習慣。

一個人一定要不畏強暴與堅忍刻苦，然後能成爲大勇的革命者。他常常對人說：「要是沒有決死之心，什麼事都不能成功，一切愛國救國革命的口號都是假的。」他很痛恨一般胆小的人常常被少數要挾而不敢發表自己的主張，所以他說：「我們對付一般以強暴手段壓迫他人的自由的人，應該要這樣進一步的精神：你用刀，我便用槍；你用罵，我打你你打我，我殺你；你殺我一個，我殺你幾個。」同時，他有他的乞丐主義（Beggarism）：雖然他十分誠意的接受近代的文明，然而他自己却十分能够吃苦。他說：「服務是人生的天職，革命也成爲我們的責任。然而不能吃苦，是不能服務，也是不能革命的。其實，吃苦也沒有什麼，我們只要精神快樂，物質的苦是不足煩惱我們的。真正的革命者，必定要生活簡單，忍苦耐勞，雖拉車當化子亦樂爲之。」

敷衍負責，苟且因循，先生是深惡而痛絕的。他真的有這樣疾惡如仇的精神。他尤其痛恨國人辦事の蕪雜無章。他說：「中國要亡，就亡在一個辭字上。一個人連自己的抽屜都整理不清楚，還談什麼齊家治國？人們外部的髒，便表示他們頭腦昏聩，思想沒有條理。要想這種人來救中國，是緣木求魚的事。所以民衆的惡習慣非得先行祛除，然後才談得到救國，談得到革命。」

標準的合作者能够這樣造成，於是革命方始可以成功。這一班合作者聯合起來，便成爲一支生力的社會軍 Social Army，以之攻城，城無不克，以之衛國，國無不保，先生一生的事業。便是訓練這一支社會軍。

然而我們萬萬不要以爲他單是居高臨下，握着指揮刀，揮着戰鼓，調遣士兵作戰的指揮官。不然！不然！他乃是身先士卒的饒將。他的言行是一致的。他不但口講，並且自己能够實行。精確的說，他的思想，從他的行爲中看出來的多，從口裡講出來的少。他待人接物，包羅懷若谷，愛才如命，而且自約極嚴，不沾盛譽；又復好學不倦，雖通英法德意及西班牙五國文字，而同時還打算學習日俄國文；這種預備的事，也都可以做我們的模範。

先生逝世了他遺留給我們的，有如許美奐的禮物。

先生在不能逝的音兒逝了。自然，我們感到異常的悲傷。但是我們要有悲傷之餘，承受這份豐厚的遺產。（完）

要造成新的社會，建設新的國家，方法雖多，但合作是最重要的方法。從前本黨革命，只注重軍事與政治，後有顧到社會方面，是上層的無基礎的工作，故現在如要改造國家，復興民族，完成革命，便要切實從社會中下層做起，農村合作工作才是基本的革命工作——恭錄蔣總裁談話。

工作報告

綏遠省合作事業管理處三十六年度上半年工作報告(續完)

(一)工業生產業務

本省出產豐富，但因技術人員及生產工具缺乏，以致各種工業生產合作業務未能充分發展。本處針對事實需要，積極加以倡導，因是各種工業生產業務，尚能逐漸增加，截至本年六月月底止，計組成紡織、製革、造紙、服裝、皮衣、煤炭等專營工業生產社六社，對於經營方法及生產技術之改良，均經盡力輔導，合計半年來生產總值約達七五一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(二)消費業務

近年來，各地因受通貨膨脹影響，物價上漲無已，一般公教人員及人民生活日趨窮困，發展消費業務，改善公教人員及人民生活，實為當前之急務，本處有鑑於此，除發動機關團體學校普通組織專營消費合作社外，並積極倡導各鄉(鎮)保合作社普遍兼營消費業務。截至本年六月月底止，共組成專營消費社五社，鄉鎮保消費社三〇社，連同歷年組成社數共計專營消費社五五社，兼營消費社四八社，惟以受通貨膨脹影響，物品購進不易，以致各社業務未能充分發展，合計半年來各社進貨總額約達九一四、三二〇、〇〇〇、〇〇〇元，銷貨總值約達一〇一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(三)供銷業務

本省物品供不應求，自二十二年正式成立以來，為輔導各級合作社開展業務，積極辦理供銷業務，並設立醬油、黃醬、製鞋、及肥皂等工廠，大量自行生產，普遍供應，以期促進各社業務減輕社員生活負擔，截至本年六月月底止共計各種日用品進貨總值八六六、八四七、一三八、〇〇〇元，銷貨總值六六二、五六〇、二六六、〇〇〇元，產製總值一六七、七四四、五八五、〇〇〇元。

(五)信用業務

合作問答(續) 賈相信

八、問：市合作組織可否依照縣各級合作社組織大綱辦理？

答：查市以上各級組織，雖未盡與縣各級組織相合，事實上不妨準用縣各級合作社組織大綱之規定辦理，以期一致。(社會部一十年十一月二十六日社會字第一〇五三五號咨復貴州省)

九、問：鎮保合作社社名，在章程、社牌、圖記、條戳上，應否標明保證責任？

答：鄉鎮保合作社，除章程中應規定保證責任，保證金額外，其他如社牌、圖記、條戳等，均無庸於社名中標明保證責任字樣。(社會部合管局三十一年十二月五日合字第二三一二號函復湖南省建設廳)

十、問：社員可否參加其他同一業務合作社？

答：兩個以上合作社，其業務性質如係相同，則參加甲社之社員

救遠合作通訊

本省各鄉鎮保合作社截至目前止，經營信用業務者，計有三八九社，為奠定合作社經濟基礎起見，本年上半年於歸綏市組成專營信用合作社一社，截至本年六月底止，專營及兼營信用業務合作社，辦理存款共達一、〇九九、一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，放款一、二〇九、二五〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(六)運輸業務

運輸合作社業務在以往尚未發展，截至本年六月底止，除安江縣聯社利用農閒，以農家牛車組成運輸隊，兼營運輸業務外，現已正式組織者，計有包頭汽車運輸合作社，資本一八、三〇〇、〇〇〇元，因該社係屬初創，一切尚未臻完善，刻正在指導逐漸改進中。

丙、合作金融

(一)辦理綏遠區小本貸款

本年度為救濟本省一般貧困小農，小工業者，及小本經紀者，特辦理本省綏遠區綏、包頭、滿拉等十縣小本貸款，共分二期撥貸，總額為一〇〇萬元，計第一期一〇〇萬元，業由本區按照綏遠區各縣實際需要，分配貸額派員協同農行於三月二十四日至五月二十日止，全部貸放完竣，計各縣貸放數額如下：豐鎮縣七五、〇〇〇、〇〇〇元，滿拉濟縣一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，集軍縣一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，涼城縣一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，集軍縣一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，托克托縣九五、〇〇〇、〇〇〇元，武川縣九〇、〇〇〇、〇〇〇元，固陽縣七五、〇〇〇、〇〇〇元，陶林縣七〇、〇〇〇、〇〇〇元，和林縣七〇、〇〇〇、〇〇〇元，興和縣五五、〇〇〇、〇〇〇元，清水河縣七〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(二)辦理非綏遠區農業生產貸款

查本省屢經災亂，農民生產力量消耗殆盡，為救濟一般貧苦農民增加糧食生產起見，特由本省非綏遠區綏、包頭、五原等十四縣市農業生產貸款，又為把握農時，特減化過去申貸手續，以分區隨申隨貸方式辦理，由本處派員分赴各

，自不得同時參加乙社為社員。  
○(社會部三十二年七月三日合二字第四八八四六號指令貴州省合管處)

十一、問：合作社經理，會計事務員可否任用非社員？

答：合作社經理，會計，事務員可就理事或社員中選出，如社員中確無此項人才，可准任用非社員，但經考查合於入社資格者，應勤其入社為社員。(附會部合管局二十一年一月二十一日合二字第一八七九號指令雲南省合管處)

十二、問：黨員准否專設消費合作社？

答：黨員參加合作之組織，原則上自屬可行，惟入黨資格，原不限於公教人員，其他職業者及一般人民均可加入，此等份子生活程度及習慣各不相同，如組織專營消費合作社，與以全體民衆為組成份子之鄉(鎮)保合作社，在業務上實有重複之嫌，較諸以增進公務員工福利為目的之員工消費合作社，又未能顯示其有專設之特殊需

縣市協同農行辦理貸款，自三月十八日至五月底止，全部貸款計各縣市處數字如下：歸綏縣九〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，達拉特旗組訓處五二、八七〇、〇〇〇、〇〇〇元，東勝縣三九、七〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，包頭縣三三、一六〇、〇〇〇、〇〇〇元，桃力民辦事處二七、〇八四、〇〇〇、〇〇〇元，歸綏市六九六、八〇〇、〇〇〇元，包頭市六七、四〇〇、〇〇〇元，米倉縣五一、一七一、〇〇〇、〇〇〇元，臨河縣四八、九一二、五〇〇、〇〇〇元，安北縣四五、一八〇、〇〇〇、〇〇〇元，五原縣四〇、八四一、八〇〇、〇〇〇元，狼山縣二九、四七九、〇〇〇、〇〇〇元，晏江縣二八、六〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，陝渠市七五二、五〇〇、〇〇〇元，米倉合作業務代營處六、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，五原中樂社一、一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，五原中興社八〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，和悅合作農場八〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，永剛六、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，太彰六、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，永泰農場四三〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，太仁農場四一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(三) 催還貸款

1. 三十五年到期之農業生產貸款四一、四七五、〇〇〇、〇〇〇元，業經本處分別電飭各縣轉飭各貸款社遵期償還，截至六月底止，除狼山縣永剛合作農場共計貸款九、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，尚未歸還外，其他各縣均已如數交還農行矣。

2. 二十五年年度緊急救濟農貸，除包頭縣所屬福國、福中、福中五保等三社已按期歸還貸款共計五、九〇〇、〇〇〇、〇〇〇元外，其餘應還貸款各縣市亦正在催還中。

丁、合作教育

(一) 訓練合作幹部

本處為充實合作幹部，加強合作指導力量，於本年三月五日在綏遠省幹部訓練團招訓合作幹部一〇〇名，設合作組施以專業訓練，期限為四個月，實習兩個月，畢業後分發省縣市各合作行政及業務機構，充任指導及業務人員。

要，但服。各級黨部之員工，在生活程度上，本無殊於其他公務員工，故不必專設黨員消費合作社。(社會部三十二年八月十八日合二字第一二九六號指令貴州省合管處)

十三、問：商人為便利商業之發展是否可以組織合作社？  
答：商人為便利其商業之發展，聯合組織合作社，不獨與合作原理相背馳，且與合作社法第三條各款旨趣不合，自不應准其設立。(社會部三十二年十二月二十五日合一字第五八四三一號指貴州省合管處)

十四、問：合作社能否在各地設立辦事處？  
答：合作社在業務區域外設立辦事處於法固所不禁但當地有合作社物品供銷機關或合作社聯合社等，外地合作社為推廣業務起見，所洽請當地供銷社機關機關或聯合社代辦。如當地無合作社供銷機關或合作社聯合社者外地合作社得在當地設置辦事處銷購物品(但須比照前

(二) 合作宣傳

1. 編印合作通訊：本處為普及合作知識，交換工作經驗，每月編印合作通訊一期，分送及分發省內外各有關合作機構，及各縣市合作社以廣宣傳。截至六月底止共計出刊五期印發兩千冊。

2. 本年七月五日為第二十五屆國際合作節，本處為擴大慶祝起見，特發動省垣各中小學學生組織宣傳隊十隊，於街頭作合作宣傳，張貼標語壁報外及創辦論文競賽，並於四日起，自上午九時至午後九時假舍力圖召大會廣場，公演晉劇三天，同時舉辦各生產合作社產品展覽及廉價出售，四日上午九時在會場舉行合作講演競賽，五日上午九時舉行紀念大會，參加各機關法團民衆一萬餘人，並在民衆教育館球場舉行籃球、排球、壘球等競賽以資擴大宣傳，加強合作認識，至六日午後十時止。大會節目始行圓滿結束，情況熱烈空前。

(續完)

### 總裁合作訓示

「合作工作人員，負有改造農村的使命，其任務不僅限於組織合作社，同時對於當地農民之生活概況，識字、數比例，勸墮風尚，和其真正疾苦所在，以及當地土壤所宜，收穫量之統計與宜于何種副業或手工業，講求勸導，糾正改善的方法。」

「農民對於合作的信念，也就視對合作工作人員的印象為轉移。從事農村工作，要隨時保持公正、勤懇、親切、樸素的態度，與農民共同生活，務使親着家人隣里，而後能心悅誠服，接受指導。倘若性情暴戾，行為卑劣放蕩，不特自墮個人信譽，且影響合作事業之前途，合作事業之推進。」



實業部咨准備案之「各地合作社在上海市設置辦事處辦理」

十五、問：兩縣所轄之合作社，其記手續應如何辦理？

答：凡屬甲乙兩縣所轄之合作社，其登記手續，應向社址所在地之縣屬機關辦理，如其社址在甲縣境內，自應向甲縣辦理呈請登記，不必再向乙縣請求備案。

十六、問：合作社職員是否為務人員？

答：查合作社為私法人，其理監事及經理等職員，不得視為公務人員。(社會部三十年十一月七日咨復內政部)

十七、問：合作社之社員數與社股數之變動，應否辦理變更登記？

答：合作社社員與社股之增減，依法應為變更登記，惟為避免登記煩繁簡便手續起見，得隨同合作社第八條所規定之其他應行辦理變更登記事項合併辦理。(社會部三十五年六月七日京合二字第〇一三〇四號指復北平市社會局)



# 合作講話 (續)

任蘭田

## (二十五) 合作社物品供銷處之組織業務及本省供銷業務概況。

合作社物品供銷處係以促進合作業務之發展為目的。其組織分為兩級。一為全國合作社物品供銷處，一為省(市)合作社物品供銷處。分由中央及省或直隸行政院之市合作主管機關設置之。其業務為：關於合作社需要物品之採購批發事項三、關於合作社產製物品之運銷加工事項三、關於合作社供銷業務之輔導推進事項四、其他有關合作社物品供銷事項。

本省供銷總機構為綏遠省合作社物品供銷處，內分供銷課、總務課、產製課、供銷課、專員室、會計室並附設醬油廠、肥皂廠、縫紉廠、稻谷加工製造廠、製鞋廠等各一所每月產銷情形頗為良好，現任兼經理為合管處處長高佩。氏。除此包頭、五原兩地復設有供銷分處各一所，對綏西、伊盟各縣合作社物品供銷方面便利至多，社員身受實惠莫不有感合作供銷業務之重要，為尤實本省供銷物品來源，天津、北平、卓資山三地設有辦事處派有專人常年引留負責物品購運是為本省供銷業務之概況。

## (二十六) 什麼叫縣合作社聯合社。

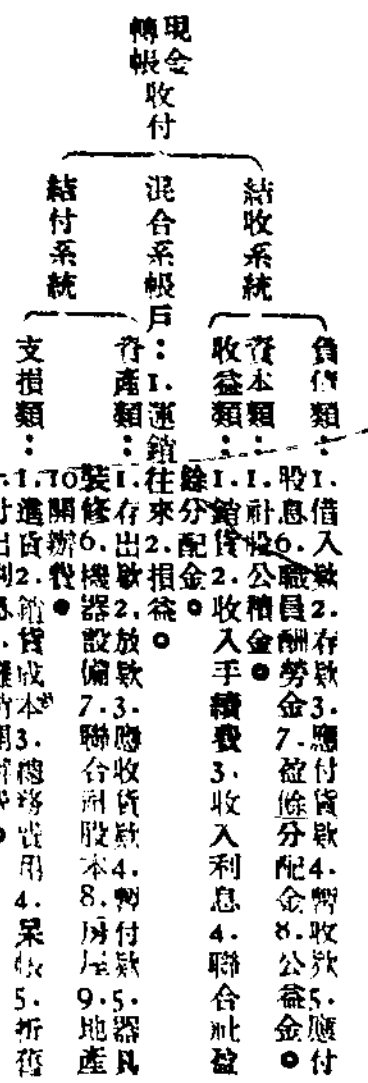
縣各級合作社組織最高的一級，就是縣合作社聯合社。他是鄉(鎮)合作社的聯合組織而不是單位制，個人社員不能直接加入。除了鄉(鎮)合作社應當加入縣合作社聯合社為社員外，其他專營業務的合作社也得加入。不過鄉(鎮)合作社的加入是強制的，除了縣各級合作社組織大綱第七條所規定的事由外不得任意出社。而專營業務社的加入，則是任意的，入社之後，如另組織聯合社時得請求出社。除縣聯合社外其上更有聯合組織如省聯合社，中央聯合社是。

## (二十七) 合作社的帳簿帳戶有幾？其記帳程序如何？

帳戶又稱戶頭，科目也就是分別各種收付款項的名稱，普通合作社帳簿的帳戶按來源及用途的性質，分成負債、資本、資產、收益、支出五類其名稱約如左表：

如左：

至於記帳之程序可分原始記錄（流水簿），分類帳簿（分類記錄），及結算表（製表結帳）三個步驟，簡單的記帳程序



現金單據 流水簿——購清簿，試算表  
(即收付分類表)

損益計算表  
(即非對物帳收付分類表)  
盈餘結收，虧損結付  
資產負債表  
(即實物帳收付分類表)

### (二十八) 合作社為何必須採取現金交易。

依據羅爾戴爾原則，合作社應採取現金交易，因除欠有下述之流弊

1. 資金週轉不靈——合作社之資金來源不大，如進貨用現金，銷貨採除欠，則必發生資金週轉不靈之現象。
2. 社員待遇不平等——因除欠交易，滯付貨價即發生利息問題，社員在同等價格之下，有除欠的，有不除欠的，則除欠的不必遭受不平之待遇。
3. 增大無理消費——常人心理，往往以為購貨不用現金，常易多購無用之物致增浪費。
4. 使社員人格破產——因可除欠，日久則必積欠貨價甚多，若至半終而無法清償往往以逃帳為最後辦法或竟因此而發生不道德之行為，而人格與信用從此破產。

### (二十九) 合作社物品售價標準有幾。

普通合作社物品售價標準有四

- 一、按成本出售——即按合作社購進成本售予社員（成本價係指批發價加上合理之管理費），理由是合作社社員多為農

入較少者，生活上之一切負擔不能不予減輕，故應按成本價出售與貨物。（缺點合作社之最高目的無從實現）

二、按市價出售——此為維護社會公平先錄社之原則，現今各國即多仿此制。為最適宜之售價標準。

三、按高於市價出售——理由是社員多無儲蓄，合作社採取較高價格出售貨物與社員，即係強迫收其儲蓄金，待至年終結算分配盈餘，貧苦社員即無形中享受紅利之待遇，亦即無異收回其儲蓄金。（缺點——常致社員向商店交易與合作社隔離）

四、按折衷價出售——即按低於市價而高於成本價格出售。

（本文由第二十五頁轉來）

依據行政系統綜合財政部認為信用合作社，有違反法律之處，亦只能咨問其主管機關予以糾正，不得直接干涉其業務之進行，而為行政系統上一惡例。南京各信用合作社，認為財政部此項措施，違法失當，關係整個合作事業前途，非僅一地一社所繫，為維護法律尊嚴保障合作事業起見，除組代表分向各有關機關請願並準備依法提起訴願外，爰將事實經過及不服理由，陸續陳述，務盼全國各同業羣起呼籲，一致聲援，不達目的，決不終止，合作前途，實利賴之。

監委于樹德等建議

請行政院撤銷命令

監委于樹德，張慶楨，張耀南，王宜，谷鳳洲，杜光楠等六人建議國府，請撤銷財部曲解法律之命令，以維護合作事業，茲錄其要點如次，以作參考：

（一）信用合作社乃以放款存款為業之合作社，依據合作社法之規定而設立，即國父遺教中所稱「銀行合作」財部認為非銀錢業，直不知「信用」一詞作何解「信用合作社」

為何業。

（二）信用合作社既以放款存款為主要業務，則為適應社員借款存款之便利，而准許其以支票提取款項，乃業務上當然之結果，政府應獎勵提倡。

（三）信用合作社，乃互助組織之平民金融機關，遍考各國信用合作社，不但不禁止使用支票，且均受各該政府之提倡與獎勵。

（四）信用合作社，乃世界經濟學者公認之平民金融機關，國父稱之為「合作銀行」主張普遍設立。又憲法基本國策章中明白規定「合作事業應受國家之獎勵與扶助」。財部不應歧視。

（五）財部命令發出日期為九月二十七日，正當陰曆中秋前二日，正值各業以及居民住戶清結帳目之期，金融機關為各業清結帳目之樞紐，實有蓄意摧殘平民金融機構之嫌。辦法，請國府撤銷財部九月二十七日所發禁止收受以信用合作社為付款人之支票之命令，並承認以信用合作社為付款人之票為合作票據。

# 經濟學小辭典 (續)

高慶鏞

- (十二) 出籠 出籠交易所內，多項出賣其所購之物，謂之出籠。
- (十三) 仿單 仿單俗稱商品之說明書為仿單。
- (十四) 行商 行商凡無一定處所，攜帶貨物沿戶求售者，曰行商。此種商人以商業落後之偏僻城鄉為最多，歐美各國之大商店，亦有採取行商方式，派遣特種商業人員至各地推銷貨物者，此則與普通之所謂行商不同。
- (十五) 底碼 底碼為營業計算利息之一種名稱，錢莊業間，其往來欠息，常以往來存息照加為標準，倘往來存息未及四兩五錢者，仍以四兩五錢為底碼。即每千兩至少不得小於此數，亦以此為底碼也。
- (十六) 拆息 拆息又稱銀折，即每千元每日之利息也。
- (十七) 分紅 分紅工商業遇有盈餘時，對於股東及職員除應給之股

## 合作動態

(蘭田)

▲省府合作事業管理委員會常處長佩三氏，為明瞭綏西各地合作事業開展情形，俾便以改進增進人民福利起見，特於十月十日離綏赴五原改乘驛車，深入農村視察五原，安北，晏江，臨河，米倉，陝渠，狼山等縣合作事業及合作組織，並對米倉縣合作業務代營處，太仁度場，綏西第一加工製造廠，包頭五原兩地供銷分處業務方面，尤多指示，歷經二十餘日，於本月十日始行返綏，據稱上述各地合作業務尚能依照計劃積極發展，如能再予資金充實，則合作事業前途極佳。云

▲便利綏西伊盟合作社物品供銷  
省供銷處五原包頭分處分別成立  
綏遠省合作社物品供銷處為便於綏西伊盟各縣市合作社物品供銷減輕社員消費負擔，促進產銷起見，特於本年十一月十日增設五原包頭供銷分處各一所，開包頭分處由省府任科長關田担任經理，杜亞崧為副經理，業務區為包頭、安北、離縣、固陽、東勝、達旗組訓處，桃力民辦事處等八縣市處。五原分處由李其賢為經理，業務區為米倉、狼山、陝渠、五原、晏江、臨河等六縣市。據悉該分處等現已籌備完竣，將於明年九月日正式開幕，為社員開始服務云。

▲積極開展加工製造業務增加社員生產收益  
省供銷處百川保綏西稻谷加工廠籌備成立  
綏西晏江縣一帶盛產稻谷，社員因無加工設備，常難增多收益，省供銷處常策經理有鑒於此，特於狼山縣百川保設立稻谷加工製造廠一所，利用電碾精製米及糜米，開該廠機器大部裝置齊備，效果尚為良好，每日可碾精製稻谷六十五，該區農民社員身得實惠產銷暢旺莫不歡欣鼓舞云。

▲省供銷處百川保綏西稻谷加工廠籌備成立  
綏西晏江縣一帶盛產稻谷，社員因無加工設備，常難增多收益，省供銷處常策經理有鑒於此，特於狼山縣百川保設立稻谷加工製造廠一所，利用電碾精製米及糜米，開該廠機器大部裝置齊備，效果尚為良好，每日可碾精製稻谷六十五，該區農民社員身得實惠產銷暢旺莫不歡欣鼓舞云。

息及新資外，而另有可分配時，此即所謂刀紅；股東員分配所得之贏餘，謂之紅利。

(十八) 毛利：毛利營業年度所得之利益，凡未將公積金，股息及折舊費等除去者，俗稱毛利，即為總收益，以與淨利或純收益相對稱者也。

(十九) 回單：回單俗稱收到貨件之憑証為回單。

(十) 決算：決算為預算之確定；蓋國家之有預算，本為一種預計，其預計之收支未必能與事實恰相符合，故必從客觀的事實，確定實際收支之多寡，而後設立預算之目的，始能達到；決算者，即對於預算上收支之預定，含有使之備定之意，故亦有稱決算為預算之監督者，決算論之內容，在理論上可分為行政監督、司法監督及立法監督三種：(一) 行政監督者，主管部總長或財政部總長在實行出納後一定期間內，核定所管轄機關之實際收支之謂也，此種監督，亦稱為核算。

▲本年中央核增本省農貸八億元  
合管處現正計劃貸款中▼

本年中央核增本省農貸八億元，合管處業於日前接獲四聯總處通知，據悉省方以春耕時期已過去時效，為確實發揮貸款功效計，擬將此款改購籽種俾便用春貸放增加生產云云。

▲解決黑暗問題  
供銷處籌製臘燭▼

省供銷處為解決黑暗問題，減輕社員消費負擔，決定大批製造臘燭，廉價配售社員，聞原料將採用土產羊油，牛油，設日之臘燭每日製臘一百包，約有六百支，現正加緊籌辦不日即可出貨供應云。

▲中央合作金庫包頭分理處將成立  
張錫澤調芳抵包頭籌備▼

繼中央合作金庫張家口分庫，即將成立之包頭合作金庫分理處，現已開始積極籌備，負責籌備該處之張主任錫澤二氏，并於日前由平抵包，下場省供銷處包頭分處內，現正清查庫址中，一經覓妥，即可於明年元日開幕云。

◎減輕髮消費負擔  
歸綏市籌設理髮勞動合作社◎

省合管處為減輕社員理髮消費負擔，適合衛生經濟條件起見，決定於歸綏發勤理髮業社員組織理髮勞動合作社，聞該社現正積極徵求社員草擬章程中，一旦成立設備完善，收費低廉，實為一般窮苦社員之福音云。

### 簡訊

◎信用合作社利率  
由社員大會決定◎

(民力報訊)關於鄉村信用合作社或兼營信用業務之合作社，其對社員存放

(二)司法監督者，財政之  
法機關即審計院或與之相當之  
機關，對於財政部所編造之圖  
庫出入計算書及總計算書，連  
同各官署之逐月計算書及歲出  
歲入計算報告書，加以審查之  
謂也。此亦稱為審計。(三)

立法監督者，立法機關對於行  
政機關所提出之總決算，加以  
審查承認，而為施行預算之基  
礎決定之謂也。此亦稱為預算之  
議定。決算之程序，在理論上  
又分為三段，然各國之現行  
制度，則往往依其歷史之沿革  
及國情而異，不可一概論也。

(二十一)日利 本金一百元一日間之利  
息曰日利，以分厘為稱呼單位  
。依普通習慣而言，凡一切金  
錢往來，無特別規定或限制時  
，利息皆以日利計算，故其效  
力甚大。日利乘以三六五，除  
除以一百即為年利，乘以一〇  
，再除以一〇〇即為月利，得  
以時相換算。



計利率，各地合作社多有不瞭解而紛紛向合管局請求解釋，頃據合管局負責人表  
示，即係上項利率，應由社員大會決議，經決議後，社員即有遵從之義務，如社  
員自認該項決議為違反法令，而不依民法總則第五十六條之規定，於三個月內請  
求法院宣告無效，即不能再持異議，拒絕償付，至借款人不能清償其債務時，保  
証人應負連帶清償之責。

◎聯合社股金

可自提撥高

(又訊)各地合作社聯合社，以物價高漲，幣值日低，請求從高股金，據社  
會部解釋：查合作社法修正後，關於合作社法施行細則第四十一條之規定，已不  
適用，業經本部令飭各省市合作主管機關知照在案，聯合社股金額可準用合作  
法第十六條之規定，在一千元額度以上，自定其每股金額。

△未超資本百分之二十

合作社可免納所得稅

(又訊)各地合作社對應否繳納所得稅問題，尚多有未明瞭而紛紛函請合作  
主管機關解釋者，頃據合作管局發言人稱：合作社營業所得稅在未超過資本實  
額百分之二十者，得免徵是項營業所得稅，然超過資本實額百分之二十者，自應  
依法繳納。

△城市信用合作社

須經社財兩部核准始得設立

(中央社南京十四日電訊)關於財部禁止信用合作社為支票付款人一事，頃  
悉，社會部已擬具理由書，簽請政院仍准信用合作社為支票付款人，現該部為加  
強管理城市信用合作社，已與財部商討，城市信用合作社管理辦法草案一種，會  
呈政院核定該辦法草案，對於城市信用合作社之設立採許可制。凡城市信用合作  
社非經地方主管機關轉報社財兩部核准許可不得設立，並規定在限制增設銀錢行  
莊地區不得增設現有之信用合作社，須經社財兩部甄別，如有組織及業務不健全  
者，得予解散。其已核准登記尚未開始者，須重加審定始准開業。

# 馬鈴薯(山藥蛋)病害及其防治

(續)

沈其益 孫定國

但所需之量較塊狀之石灰，增加三分之一至二分之一。  
如配製大量之波爾多液，以先配成石灰及硫酸銅之原液 (Stock Solution) 為便利，其法即將兩斤之石灰及硫酸銅分別溶解於十斤之水中，於配製波爾多液時，將適量之原液與水配合，即可供用，原液配製後可經久不壞，但配成之波爾多液必須加糖，始能保存，噴射時先行過濾，以免噴霧器之阻礙。

波爾多液之噴射，係保護葉部組織不為病菌侵害故噴射時應注意遍及各部，尤以葉之腹面因晚投病菌，係自氣孔侵入，其次噴射時，葉部宜乾燥，則藥液易於黏着，再次噴射，波爾多液，在預防病菌之侵染，故於病害未發生前即宜噴射，通常於苗長七八寸行第一噴射，此後每隔二週噴射一次，第一次噴射較小，大約每畝用量六斗左右，此後植株長大，須用七斗半至十斗左右，至長期中噴射三須至五次，即可收防治之效，馬鈴薯經噴射後，生長較一般為優良，倘疫病流行，產量增進極多，通常以 5-5-50 式波爾多液應用為最普遍，其他如 5-5-50 及 6-6-50 式均可斟酌採用 4-4-50 式用於幼苗最為宜。

波爾多液配製較繁，近時有以石灰硫酸銅粉代替之趨勢，此項藥粉係用二十斤之無水硫酸銅與一百七十斤之石灰混合而成，每畝用量大約八斤左右，撒粉宜於清晨露水未乾時行之易於黏附，其功效與噴射無異，但所需藥料較多，工作則較方便。

(五) 設立適宜之儲藏室 馬鈴薯損失之一部，係儲藏時腐爛所致，腐爛腐爛雖由多種病菌之侵害，但其相同之點，即儲藏時溫度愈高，空氣欠缺流通，並含有多量水蒸氣，則腐爛愈盛，故良好之儲藏室應具備之條件，即空氣流通，能保持較低之溫度，易於清潔及管理，適當儲藏適宜之溫度，通常以 50-40°F 為最宜，於初採收穫之薯塊不宜立即置於上述低溫中，因倘自採即置低溫中，其受傷之處不易癒合，故初採收穫之薯塊應置於華氏六十度左右之較高溫度中，及適宜之濕度，經二星期，使傷處癒合而後移置低溫中儲藏之，其次儲藏室之空氣應使之隨時交換，再次儲藏室不宜透光，因透光後薯塊呈綠色，并產生毒物，亦應注意。

關於儲藏之設備，大約可分為(甲)儲藏室(乙)地下室(丙)儲藏室，各地採用以何種方式為宜，應考慮儲藏時外部溫度及降雨量，當地之土壤，排水情形及儲藏時間之久暫，茲將儲藏設備之大致略述如下：  
甲、儲藏室 儲藏室為最簡單之方法，但所有地點必須排水優良，通常掘挖深度大約一至二尺，其大小當以儲藏量定之，但為減少病害損失，儲藏量不宜過多，穴下舖以乾草，薯塊堆置成反V字形其中部裝設通氣設備，使薯塊呼吸及蒸騰作用所產生之水份易於散失。

薯塊堆置後，以乾草及泥土相間鋪置其上，其最外應鋪厚草一層，以隔絕外部氣濕變遷之影響，因外部溫度過高，可使地葉易於腐爛及乾縮，溫度過低，薯葉易受霜害，均不利，在覆土之前，應有一星期之時間，使堆置後所產生之熱及水份散

失，於尋常冬季溫度，乾草及泥土厚約六寸即可，若氣溫降低，則泥土須增厚，嚴寒之時，通風氣門亦應關閉，以防霜

乙、地下室 此為最適用之儲藏方法，通常設置於住屋之旁，利用坡地使排水便利，並易設門，最簡單之地下室掘挖較深，

利用四周泥土，不作作輪壁，其上用乾草及泥土鋪成屋頂，若在冬季雨水較多之處，則四周宜築木或石製之壁，草頂上

上深製瓦頂，以免草料腐敗，無論上述之建設材料為何，皆須有通風設備，氣筒寬約一尺長一尺半每十尺一個，至內部

設備，其最簡單者為全部倉庫空閒皆作儲藏之用，地下室之下部可鋪地板，其較為完善者中設走道，兩旁設倉，為便空

氣流通，可裝夾壁空氣自夾壁中導至下部，經地板通過儲藏室之溝塊則倉中空氣，得以流通，如在較暖之季節，白

氣溫較高，可將氣門關閉，晚間將冷空氣導入，倉庫各部宜設溫度計，記錄各部之溫度。

丙、儲藏室 若土壤中水份過多，排除不易，不能設置地下室時始用之，儲藏室全部高出七面，則建築費用較大，而其溫

度亦不易保持不變，通常四壁及頂部均須絕緣，使內部溫度不受外間影響。

為減少馬鈴薯之腐爛，儲藏前，須將地下室或儲藏室打掃清潔，並用殺菌藥劑處理，上季發現腐爛之處，尤應注意，所

用藥劑以千分之一之硫酸銅溶液，或百分之一之福爾馬林，均極有效，經處理後須充分通氣及乾燥後始能應用。

(六)抗病育種，選育抗病品種為防治病害之理想方法，但馬鈴薯病害中，僅用以防治疫病 (Pot. O. M. I.) 為最有效，其

他如病毒病害及晚疫病品種間亦略有差異，但收效不及其他方法為顯著。

病 害 類 別	防 治 方 法	
	藥 劑 處 理	無 病 種 選 擇
晚 疫 病	■	■
早 疫 病	■	■
黑 點 病	■	■
青 霉 病	■	■
腐 爛 病	■	■
病 毒 病	■	■

不同防治法之相對價值。

(註) 表示各藥劑之長度，表示各藥劑之相對價值。

馬鈴薯病害之種類既多，上列各項防治法之效力自不一致，茲將各項方法之防治效能分列於后，以供參考。

一、馬鈴薯之病害種類繁多，茲將我國常見之病害，約略敘述如后：

(一) 晚疫病 (Late Blight) 為最嚴重之病害，其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(二) 早疫病 (Early Blight) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之正面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(三) 黑點病 (Black Spot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(四) 青霉病 (Green Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(五) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(六) 病毒病 (Virus) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(七) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(八) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(九) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十一) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十二) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十三) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十四) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十五) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十六) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。

(十七) 腐爛病 (Rot) 其症狀為葉片上發生褐色斑點，初起時葉片邊緣變黃，繼而全葉變黑，最後全株枯死。此病發生於葉片之背面，由孢子侵入葉片之氣孔而起。



## 合作新聞

### 南京合作請願團 致全國合作界電

△南京市合作社請願團於×月×日分赴各機關請願，並假介壽堂招待新聞界報告請願經過，該團頃通電全國信用合作社，請一致主張響應，其電如下：

合作事業，為實現民生主義之具體方法，國父遺教昭示於前，憲法條文保障於後，而信用合作社又為流通平民金融之機構促進各種合作事業發展原動力，執政當局，果有奉行主義，實現憲政之誠意，則對於此項事業，自應力予獎勵與扶助。乃比月以來，財政部對於信用合作社，始發表談話指為地下錢莊，繼則頒發通令，禁止各銀行錢莊，收受以信用合作社為付款之支票，並咨請司法行政部轉行各級法院對於以信用合作社為付款人之支票不得視為合法票據。窺其用意，顯欲利用是項手段，使信用合作社之業務無法推行。此種企圖如獲實現，不獨我國合作事業根本不能存在，即民生主義亦將永成具文。查財政部所持之唯一理由，不外謂票據法第一百二十三條規定支票之付款人以銀錢業者為限，信用合作社非銀錢業，故不能為支票付款人等語。查強附會，曲解法文，莫此為甚。夫票據法第一百二十三條所稱銀錢業，顯名可以思議，顯係指以運用銀錢為業務者而言。就名稱論，不特信用合作社在國父遺教中本名銀行合作，且我國合作導師薛仙舟先生於民初在上海所創立之信用合作社，即遷名為國民合作儲蓄銀行，此為社會週知之事實；就業務論，凡一般銀行錢莊所經營之業務如存放款項貼現儲押乃至代理收

付等項，均屬信用合作社之業務範圍，此又為修正合作社法及信用合作推行辦法所明定。是信用合作社顯係銀錢業之一種，與一般銀行錢莊毫無所殊。若斤斤於文字之形式，不探究其實際業務之內容，以為信用合作社未標銀行錢莊字樣，遂武斷其非為銀錢業，不得為支票付款人，則對於各地金庫之為支票付款人者，又將何辭以自圓其說？況依新銀行法第十八條規定，所謂銀行業，並不限於銀行錢莊，幾凡以收存貨幣或款項為常業者，不論其收存方法為給予支票或存單或收據或簿摺或期票或其他類似之證明文件，均視為銀行業務，即均得納入票據法第一百二十三條所稱銀錢業之範圍。更就事實論，財部於本年七月，制定加強金融管制辦法並開此項管制辦法係財部會同四聯總處擬定刊載本年七月期金融週刊，其乙項第三款規定限制信用合作社之設立，並由金融主管機關會同合作主管機關，切實管理信用合作業務，旋於同月十九日即對本市各信用合作社發出銀行檢查命令，並派員會同社會部檢查帳簿冊籍及其他一切有關文件，是將信用合作社明白視同銀行。曾幾何時，忽又禁止收受以信用合作社為付款人之支票，在事實上既經承認於前，復又以命令否認於後。出爾反爾，自相矛盾，舞文弄法，威信何在？綜之，就任何觀點而言，信用合作社之業務除限於以全體社員為對象外，幾於一般銀行錢莊完全相同，所不同者僅在其組織之動機與目的。前者在於流通平民金融助成生產事業之發展，藉以消滅資本主義之流弊，達成平等互助之目的；後者則為資本主義式之組織，以營求個人利權為目的。惟其二者如此不同，故主管機關亦因之而異。即前者屬於社會部而後者屬於財政部。

（下接第十九頁）

中華郵政登記掛號認爲第一類新聞紙類

內政部登記證號數警字第八二四號

促進產銷。增加生產者收入

廢除營利。減輕消費者負擔

# 省遠綏 處銷供品物社作合

址地業營	類種務業	的目立設
------	------	------

地址：歸綏市舊城西五十家子街十五號  
電話：二二六二號  
電報掛號：〇一八〇

◎ 收購產銷合作社出品  
◎ 供給生產合作社原料  
◎ 輔導各地合作社業務

◎ 便利合作社物品供銷  
◎ 促進合作社業務發展

供應消費合作社貨物

（廠級縫 廠皂肥 廠油醬 廠精酒 廠工鞋 設附）

山資卓：處事辦 原五·頭包：處分

應有盡有  
日常用品

布疋： 紙張： 鞋襪： 鹽油：

社作合費消民市市綏歸

憑概 證不 購賒 買欠

街南大城舊：址地  
號一九五二：話電

△共謀市民幸福▽

發行人常佩三

△集中人力財力▽

## 處銷供省遠綏 處分頭包

類種業營	的目立設
------	------

◎ 便利合作社物品供銷  
◎ 促進合作社業務發展

供應消費合作社貨物  
收購產銷合作社出品  
供給生產合作社原料  
輔導各地合作社業務

號三〇一街前東市頭包：址地  
號 六 六 四：電