



# 日本財閥史論

鄭學稼著

生活書店發行

限期表

上海图书馆藏书



A541 212 0020 4896B



圖書缺頁，損毀——  
讀者損失。

借去之書籍，務請仔細檢閱，  
須愛護，勿塗寫；發現殘缺  
時通知管理員；毀壞，數頁，  
俾停滯可免；川流不息。

此書由曹佩寰君捐贈

日本財閥史論

鄭學稼著

上海生活書店發行

中華民國二十五年七月



劉雅扶先生

本書敬獻給

使著者有研究日本問題機會的

## 序

—

或許在常人看來，到國外遊歷，是一宗愉快的事，可是，在我的生涯中，每次離開祖國，都出於偶然，和包含多少可以煩惱的成份。

一九二六年六月，芝堅尼船把我運到荷屬東印度的爪哇。在那裏，我受盡不平等的難堪待遇，從吧城海口的拘留所七天生活起，一直至芝瑪諾把我載回香港止，雖然只有半個年頭，而睡木板，打手印，無故召喚訊問喝罵的滋味，堪足和萬隆的風光相映成趣。但，殖民地人民的生活，政治上的設施，經濟上的建設，以及一切工業的文明，却給我以無數的感覺——一直到目前止，我腦中所認為殖民地 and 半殖民地政治上經濟上革命的完成，與民族的獨立，有不可分離的關聯，也可以說都從這個感覺而生。歸國後，除思想所批露荷帝國主義

織歸下的爪哇一文外，其他三十餘萬言的荷屬東印度一書，版權雖被商務所買，至今將近十載，尙未出世，大概已化爲塵灰了。

一九三四年五月三日，我第二次離開祖國。由於自己學識上一切上和前此的不同，對於所受的感覺，也大有差異。到這個「東亞主人翁」的國度裏，我的目的，不在於櫻花和紅葉，乃在於日本帝國政治的動向和經濟的狀況的探究。

雖然只有十三個月的時間，我自信和過去的一般「留日學生」有些不同。運用我的在國內所得到之研究社會科學的方法論，對這個尚不知道民政黨和政友會是代表什麼的國家，從第四個月能夠閱讀日文起，便可以描出一個輪廓了。

因爲，在我直覺裏，日本是一個「資本主義最後階段」的國家，應受銀行資本與產業資本滲合而成之金融資本的統治；所以，我研究的第一步，不是政治的表面現象，而是構成政治內容之金融資本的探究。

開始時候，我概括地知道了日本有幾個金融資本家——他被日本人稱爲「財閥」。後來，我個別地，研究各個財閥的歷史和現狀。這樣，我所關涉的範圍有日本史，日本經濟史，政

治家傳記，政黨史等等。由財閥發展的歷史，我了解德川幕府經濟上及政治上的狀況；由財閥資本的集中和集積，我了解明治維新後各政黨的發生和發達；由財閥的興起和沒落，我了解明治至昭和期間，各政治家的任務和傳記；由金融資本統治所表現的現象，我了解軍部，政黨及財閥三者間的對立和統一；由金融資本網對於日本帝國經濟的統治，我了解日本資本主義經濟上的陣容。最後，把上述各點，用日本的歷史概括起來。

我逐一把這些材料，用活頁抄譯，粗略的計算共有數十萬言，所收的參考書，以運回的而言，亦達兩百冊以上。按照內容，我當時計劃分爲兩部。第一部，論述日本金融資本的發展，怎樣地和烏利亞諾夫的發現相一致；同時，又個別地解剖財閥的內容，暗中也涉及牠所左右的現有政黨和尙在政治舞台上活動的政治家；最後，又連帶地分析國家資本托拉斯中主要的金融資本的動作。牠便構成了本書的內容。

下一部書，我計劃從德川家康開府江戶起經濟的發展和揚棄，揭出這些財閥們出身的客觀情況；接着，按照明治時期到現在歷史發展的程序，將明治維新史，日本資本主義發展史，日本政黨史等等，用財權爭奪的線索，貫穿起來，證明了國家的本質是什麼，和何以造

成今日日本軍部——財閥——政黨的錯綜關係。因為內容是如此的龐大，事實上已算是一部日本近百年史。如果，沒有別的延擱，在本書刊行後兩月，可以付排。牠的名稱還沒有決定。

只有如此，我相信纔能夠把日本的政治，非常精細地解剖起來。從本書裏，我們的讀者，可以知道日本資本主義的面目，和政爭的內容及趨勢。從後一部書裏，希望使牠的讀者，能夠明白日本資本主義之辯證法發展的過程。

當上述探討的工作完成後，我便離開東京。因為，在那裏這些的寫作，有些不便的。我不敢說，我的能力，已能夠完了這個任務。可是，站在中日兩國，「剪不斷理還亂」的糾紛關係的研究陣營中，我確盡了一些些的氣力。

## 一一

本書內容的編制是如此：

在「緒論」裏，我概要地揭述日本資本主義怎樣地從封建胚胎中發生，和如何地達到今日「帝國主義」的階段。我用烏利亞諾夫的學說，把日本作爲一個活的例證。中間，對於獨佔



的幾種形態——如托拉斯，新狄加，卡特爾以及康塞倫的本質，與以簡要的論述，同時又說明股份公司等等的功用及內容。

以後各卷，均依各財閥發展的形式，作論述的內容，因此，文體上無法一致。在「三井王國」及「澁澤財閥」中，我幾乎是寫着日本資本主義發展的歷史；在「三菱王國」裏，幾為今日橫行世界輪船業中之日本郵船株式會社寫着誕生史。在「安田王國」，和「淺野財閥」中，我自己也以為，是代有產者寫出艱苦奮鬥的傳記。在「新興財閥」卷中，我為急於明白日本現代政治經濟動向的人們，揭出許多政治家及實業家的陣容——可是我沒有觸及軍部。在「大倉財閥」中，我希望讀者們，細細地加以咀嚼，即是「過去」，「九一八」以及「近來」日本對中國政策決定的動力之一。

「甲州系財閥」除根津和小池外，多已沒落。可是，不厭詳述，因為和東電，東邦以及日本今日電力界相互的鬥爭，有密切的關係。東電和政友會，東邦和民政黨的關係，內中已有論述，並且又隱隱地指出各財閥如何地要再把牠們從自由競爭的角度推進獨佔陣營的原因。

在「其他產業財閥」中，這裏指出造紙王，毛織王，製絲王，炭礦王，汽船王的陣容，在「鴻池與野村」中，指出前者何以從「天下之鴻池」而至今不振，和後者不獨是建立於投機事業的基礎之上，且與中國有密切的關係。

最後，在「國家資本托拉斯」中，為我們的讀者說明各個特殊銀行的任務，和滿鐵的歷史及陣容。處這個「中日邦交」的發展中，了解滿鐵是每個對國事感到趣味的人們所不可缺的。

我們雖然用資本集積等規律，來說明資本主義的擴大再生產；我們雖然用剩餘價值律，來探視有產者神怪的殿堂，可是我們並不否認有產者個人的努力。毛織王川西清兵衛是蠟燭店子，漁業王兼軍需工業家鮎川義介，是書僮出身；飛機王兼政友會大人物中島知久平，是人力車夫；銀行王故安田善次郎是錢莊的小學徒；藤田傳三郎是按摩師，古河市兵衛是豆腐匠，貝島財閥的建立者是炭礦夫。他們能夠從卑微的隊伍中躍超出於常人之上，我們不能否認他們個人的才幹和毅力。尤其是故淺野總一郎的奮鬥史，便使我們崇佩。然而却有一點，我們應當記着：這些財閥們，儘管有他的「神工鬼斧」似的本領，如無政治的幫忙，決不能造

成今日的地位。因為個人的「忍欲」，無法積成巨資，只有靠政權的幫助，方得為實業界或財界之王。

由之，町田忠治，雖然是現民政黨領袖兼岡田內閣閣員，而過去一段對山口財閥的歷史不能抹殺。中島久萬吉，已故的原敬和現今的政友會大長老岡崎邦輔，雖不開古河。久原房之助，一沒有日產，便不能成為政友會的大督軍。沒有財閥的資金，所謂政治家者，任他們施展其「挾山倒海」的法力，亦無法施其技；沒有政治家政權的掩護，財閥也無法可成。井上馨之於三井，後藤象二郎及大隈之於三菱，是一個活證。

可是，在日本財閥發展史中，除上述外，另一種特徵，就是對於武士的關係。三井，鴻池，甲州們，都是出自這個階級。三菱製造主岩崎彌太郎和澁澤榮一則為這個階級的下層人物。因為下士階級在明治初幕末間，無論政治上或經濟上，都佔一個主要的位置，所以留諸下部作更詳細的論述。

然而，幕末中各藩人物的活動，却散於各卷中。水戶藩述於澁澤，土佐藩述於三菱，以及其他等等，可使讀者們，對於維新的歷史，有一個概念。

至於「日本資本主義之父」澁澤榮一的傳記，在第七卷中也有詳細的介紹。

### 三

最使著者自己感到不滿的，就是有許多固有名詞，係依照日文的漢字，（在許多地方會加以註解，同義的便原樣地採用。譬如株式會社的意義是股份公司，公司內的組織有許多名稱，各依原字，比轉譯似較適合口調——至少這是著者個人的感覺。）

公司資本網，分爲直系，旁系及關係或投資三種。牠們按名思義，一目了然，無需解釋。

所有的表，多本於鈴木茂三郎的著作，間亦有按最近的雜誌及年鑑更易。近來，各公司起伏盛衰，時有變更，爲着時間的關係，除重要外，均以去年的數字爲標準。

至於年代，多不轉化爲陽曆，係爲行文便利起見。請讀者參照年號表及年號西曆對照表。本書倉卒脫稿，內中難免錯誤，請海內高明者指正。

學稼書於上海。

# 參考書目錄

- 一 岩井良太郎著  
三井三菱物語千倉書房九年版
- 二 岩井良太郎著  
財界新門將傳(同上)
- 三 經濟情報社編纂  
昭和九年下半年期株式投資年鑑
- 四 帝國興信所日報部編  
財閥研究第二輯五年版
- 五 高橋龜吉著  
日本財閥之解剖中央公論社五年版
- 六 鈴木茂三郎著  
日本財閥論改造社九年版
- 七 大瀧鞍馬著  
三菱王國大日本雄辯會大正十三年版
- 八 佐藤善郎編  
財界親分乾分物語白揚社九年版
- 九 大毎東日經濟部編  
財閥盛衰記四大王國之卷五年版
- 一〇 白柳秀湖著  
岩崎彌太郎傳改造社七年版

- 一一 白柳秀湖著
- 一二 西野喜與作著
- 一三 藤原楚永著
- 一四 松木千年著
- 一五 白柳秀湖著
- 一六 實業之世界社
- 一七 事業之日本社
- 一八 矢野文雄著
- 一九 白柳秀湖著
- 二〇 白柳秀湖著
- 二一 實業之世界社
- 二二 鶴友會編
- 二三 橫山貞雄著

財界太平記日本評論社版

半世紀財界側面誌東洋經濟出版部七年版

現代財界人物(同上)

三井三菱住友各家の家憲家訓現實處十年版

住友物語千倉書房六年版

實業之世界第三十一卷第七號

事業之日本第十四卷第四號

安田善次郎傳安田保善社五年版

日本經濟革命史千倉書店四年版

現代財閥罪惡史千倉書店七年版

實業之世界九年十一月號

大倉鶴彥翁大正十三年九月版

人間大倉喜八郎萬里書閣房四年版

二四 大毎東日經濟部編

二五 鈴木茂三郎著

二六 北林惣吉著

二七 岩井良太郎著

二八 白柳秀湖著

二九 土屋喬雄著

三〇 白柳秀湖著

三一 實業之日本社編

三二 實業之世界社編

三三 岩井良太郎著

三四 實業之世界社編

三五 實話雜誌社

三六 萩原爲次著

財閥盛衰記地方中堅財閥之卷明星書院五年六月版

日本獨占資本之解剖學藝社十年四月版

淺野總一郎傳千倉書房五年版

日本商品王同上十年五月版

左傾兒トソノ父同上八年六月版

澁澤榮一傳改造社版

日本富豪發生學(下士階級革命之卷)千倉書房六年版

明治大正史第十四冊及第十五冊。

產業日本ニ雄躍スル鮎川義介君之解剖者十年版

日本獨佔產業物語千倉書房九年版

財界實話七年版

實話雜誌十年四月特大號

素裸ニシタ甲州財閥梨民友新聞社七年版

- 三七 伊藤癡遊著
- 三八 長谷川光太郎著
- 三九 實業之世界社
- 四〇 費爾希丁著
- 四一 加資洛夫編輯
- 四二 有澤廣己著
- 四三 美濃部亮吉著
- 四四 烏利亞諾夫著
- 四五 豬俣津南雄著
- 四六 森喜一著
- 四七 大毎東日經濟部編
- 四八 林伯修譯豬俣津南雄著
- 四九 森喜一著

- 伊藤癡遊全集，計三十卷，平凡社版
- 日本金融網之話千倉書房十年版
- 辰馬吉左衛門金ヲアバク秀文閣書房九年版
- 金融資本論（日譯本）改造文庫版
- 貨幣與信用（日譯本）ナウカ社版
- カテハ・トラスト・コンツェルン（上）經濟學全集版
- 同上（下）
- 最後階段的資本主義，章一元譯，春潮書局版
- 日本之獨佔資本主義南北書院版
- 日本金融資本政治之解剖白揚社版
- 日本金融資本戰四年，日本評論社版
- 金融資本論上海創造社版
- 日本資本主義發生史十年，叢文閣版



# 年 號 表

五〇 Karl Marx  
西雅雄譯瓦爾加編

(Capital(I-III))  
帝國主義論 ナウカ 社再訂版

代數	天皇名	年號	年數
一一〇	仁孝	弘天文 化保政 化	一四 一一 一一 一四 三五
一一一	孝明	弘嘉永 文延 文久 文應 慶治	三 一一 一一 一一 一四 一六 一四
一一二	明治	慶應 明治	三 一四 一四 一五
一一三	大正	大正	一一 一五
一一四	昭和	昭和	一

## 年號與西曆對照表

<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 15%;">天保元</td><td style="width: 15%;">1830</td></tr> <tr><td>2</td><td>31</td></tr> <tr><td>3</td><td>32</td></tr> <tr><td>4</td><td>33</td></tr> <tr><td>5</td><td>34</td></tr> <tr><td>6</td><td>35</td></tr> <tr><td>7</td><td>36</td></tr> <tr><td>8</td><td>37</td></tr> <tr><td>9</td><td>38</td></tr> <tr><td>10</td><td>39</td></tr> <tr><td>11</td><td>40</td></tr> <tr><td>12</td><td>41</td></tr> <tr><td>13</td><td>42</td></tr> <tr><td>14</td><td>3</td></tr> <tr><td>弘化元</td><td>1844</td></tr> <tr><td>2</td><td>45</td></tr> <tr><td>3</td><td>46</td></tr> <tr><td>4</td><td>47</td></tr> <tr><td>嘉永元</td><td>1848</td></tr> <tr><td>2</td><td>49</td></tr> <tr><td>3</td><td>50</td></tr> <tr><td>4</td><td>51</td></tr> <tr><td>5</td><td>52</td></tr> <tr><td>6</td><td>53</td></tr> <tr><td>安政元</td><td>1854</td></tr> <tr><td>2</td><td>55</td></tr> <tr><td>3</td><td>56</td></tr> <tr><td>4</td><td>57</td></tr> <tr><td>5</td><td>58</td></tr> <tr><td>6</td><td>59</td></tr> <tr><td>萬延元</td><td>1860</td></tr> <tr><td>文久元</td><td>1861</td></tr> <tr><td>2</td><td>62</td></tr> <tr><td>3</td><td>63</td></tr> </table>	天保元	1830	2	31	3	32	4	33	5	34	6	35	7	36	8	37	9	38	10	39	11	40	12	41	13	42	14	3	弘化元	1844	2	45	3	46	4	47	嘉永元	1848	2	49	3	50	4	51	5	52	6	53	安政元	1854	2	55	3	56	4	57	5	58	6	59	萬延元	1860	文久元	1861	2	62	3	63	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 15%;">元治元</td><td style="width: 15%;">1864</td></tr> <tr><td>慶應元</td><td>1865</td></tr> <tr><td>2</td><td>66</td></tr> <tr><td>3</td><td>67</td></tr> <tr><td>明治元</td><td>68</td></tr> <tr><td>2</td><td>69</td></tr> <tr><td>3</td><td>70</td></tr> <tr><td>4</td><td>71</td></tr> <tr><td>5</td><td>72</td></tr> <tr><td>6</td><td>73</td></tr> <tr><td>7</td><td>74</td></tr> <tr><td>8</td><td>75</td></tr> <tr><td>9</td><td>76</td></tr> <tr><td>10</td><td>77</td></tr> <tr><td>11</td><td>78</td></tr> <tr><td>12</td><td>79</td></tr> <tr><td>13</td><td>80</td></tr> <tr><td>14</td><td>81</td></tr> <tr><td>15</td><td>82</td></tr> <tr><td>16</td><td>83</td></tr> <tr><td>17</td><td>84</td></tr> <tr><td>18</td><td>85</td></tr> <tr><td>19</td><td>86</td></tr> <tr><td>20</td><td>87</td></tr> <tr><td>21</td><td>88</td></tr> <tr><td>22</td><td>89</td></tr> <tr><td>23</td><td>90</td></tr> <tr><td>24</td><td>91</td></tr> <tr><td>25</td><td>92</td></tr> <tr><td>26</td><td>93</td></tr> <tr><td>27</td><td>94</td></tr> <tr><td>28</td><td>95</td></tr> <tr><td>29</td><td>96</td></tr> <tr><td>30</td><td>97</td></tr> <tr><td>31</td><td>98</td></tr> <tr><td>32</td><td>99</td></tr> <tr><td>33</td><td>1900</td></tr> </table>	元治元	1864	慶應元	1865	2	66	3	67	明治元	68	2	69	3	70	4	71	5	72	6	73	7	74	8	75	9	76	10	77	11	78	12	79	13	80	14	81	15	82	16	83	17	84	18	85	19	86	20	87	21	88	22	89	23	90	24	91	25	92	26	93	27	94	28	95	29	96	30	97	31	98	32	99	33	1900	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 15%;">明治</td><td style="width: 15%;">1911</td></tr> <tr><td>34</td><td>2</td></tr> <tr><td>35</td><td>3</td></tr> <tr><td>36</td><td>4</td></tr> <tr><td>37</td><td>5</td></tr> <tr><td>38</td><td>6</td></tr> <tr><td>39</td><td>7</td></tr> <tr><td>40</td><td>8</td></tr> <tr><td>41</td><td>9</td></tr> <tr><td>42</td><td>10</td></tr> <tr><td>43</td><td>11</td></tr> <tr><td>44</td><td></td></tr> <tr><td>大正元</td><td>1912</td></tr> <tr><td>2</td><td>13</td></tr> <tr><td>3</td><td>14</td></tr> <tr><td>4</td><td>15</td></tr> <tr><td>5</td><td>16</td></tr> <tr><td>6</td><td>17</td></tr> <tr><td>7</td><td>18</td></tr> <tr><td>8</td><td>19</td></tr> <tr><td>9</td><td>20</td></tr> <tr><td>10</td><td>21</td></tr> <tr><td>11</td><td>22</td></tr> <tr><td>12</td><td>23</td></tr> <tr><td>13</td><td>24</td></tr> <tr><td>14</td><td>25</td></tr> <tr><td>昭和元</td><td>1926</td></tr> <tr><td>2</td><td>27</td></tr> <tr><td>3</td><td>28</td></tr> <tr><td>4</td><td>29</td></tr> <tr><td>5</td><td>30</td></tr> <tr><td>6</td><td>31</td></tr> <tr><td>7</td><td>32</td></tr> <tr><td>8</td><td>33</td></tr> <tr><td>9</td><td>34</td></tr> <tr><td>10</td><td>35</td></tr> <tr><td>11</td><td>36</td></tr> </table>	明治	1911	34	2	35	3	36	4	37	5	38	6	39	7	40	8	41	9	42	10	43	11	44		大正元	1912	2	13	3	14	4	15	5	16	6	17	7	18	8	19	9	20	10	21	11	22	12	23	13	24	14	25	昭和元	1926	2	27	3	28	4	29	5	30	6	31	7	32	8	33	9	34	10	35	11	36
天保元	1830																																																																																																																																																																																																																									
2	31																																																																																																																																																																																																																									
3	32																																																																																																																																																																																																																									
4	33																																																																																																																																																																																																																									
5	34																																																																																																																																																																																																																									
6	35																																																																																																																																																																																																																									
7	36																																																																																																																																																																																																																									
8	37																																																																																																																																																																																																																									
9	38																																																																																																																																																																																																																									
10	39																																																																																																																																																																																																																									
11	40																																																																																																																																																																																																																									
12	41																																																																																																																																																																																																																									
13	42																																																																																																																																																																																																																									
14	3																																																																																																																																																																																																																									
弘化元	1844																																																																																																																																																																																																																									
2	45																																																																																																																																																																																																																									
3	46																																																																																																																																																																																																																									
4	47																																																																																																																																																																																																																									
嘉永元	1848																																																																																																																																																																																																																									
2	49																																																																																																																																																																																																																									
3	50																																																																																																																																																																																																																									
4	51																																																																																																																																																																																																																									
5	52																																																																																																																																																																																																																									
6	53																																																																																																																																																																																																																									
安政元	1854																																																																																																																																																																																																																									
2	55																																																																																																																																																																																																																									
3	56																																																																																																																																																																																																																									
4	57																																																																																																																																																																																																																									
5	58																																																																																																																																																																																																																									
6	59																																																																																																																																																																																																																									
萬延元	1860																																																																																																																																																																																																																									
文久元	1861																																																																																																																																																																																																																									
2	62																																																																																																																																																																																																																									
3	63																																																																																																																																																																																																																									
元治元	1864																																																																																																																																																																																																																									
慶應元	1865																																																																																																																																																																																																																									
2	66																																																																																																																																																																																																																									
3	67																																																																																																																																																																																																																									
明治元	68																																																																																																																																																																																																																									
2	69																																																																																																																																																																																																																									
3	70																																																																																																																																																																																																																									
4	71																																																																																																																																																																																																																									
5	72																																																																																																																																																																																																																									
6	73																																																																																																																																																																																																																									
7	74																																																																																																																																																																																																																									
8	75																																																																																																																																																																																																																									
9	76																																																																																																																																																																																																																									
10	77																																																																																																																																																																																																																									
11	78																																																																																																																																																																																																																									
12	79																																																																																																																																																																																																																									
13	80																																																																																																																																																																																																																									
14	81																																																																																																																																																																																																																									
15	82																																																																																																																																																																																																																									
16	83																																																																																																																																																																																																																									
17	84																																																																																																																																																																																																																									
18	85																																																																																																																																																																																																																									
19	86																																																																																																																																																																																																																									
20	87																																																																																																																																																																																																																									
21	88																																																																																																																																																																																																																									
22	89																																																																																																																																																																																																																									
23	90																																																																																																																																																																																																																									
24	91																																																																																																																																																																																																																									
25	92																																																																																																																																																																																																																									
26	93																																																																																																																																																																																																																									
27	94																																																																																																																																																																																																																									
28	95																																																																																																																																																																																																																									
29	96																																																																																																																																																																																																																									
30	97																																																																																																																																																																																																																									
31	98																																																																																																																																																																																																																									
32	99																																																																																																																																																																																																																									
33	1900																																																																																																																																																																																																																									
明治	1911																																																																																																																																																																																																																									
34	2																																																																																																																																																																																																																									
35	3																																																																																																																																																																																																																									
36	4																																																																																																																																																																																																																									
37	5																																																																																																																																																																																																																									
38	6																																																																																																																																																																																																																									
39	7																																																																																																																																																																																																																									
40	8																																																																																																																																																																																																																									
41	9																																																																																																																																																																																																																									
42	10																																																																																																																																																																																																																									
43	11																																																																																																																																																																																																																									
44																																																																																																																																																																																																																										
大正元	1912																																																																																																																																																																																																																									
2	13																																																																																																																																																																																																																									
3	14																																																																																																																																																																																																																									
4	15																																																																																																																																																																																																																									
5	16																																																																																																																																																																																																																									
6	17																																																																																																																																																																																																																									
7	18																																																																																																																																																																																																																									
8	19																																																																																																																																																																																																																									
9	20																																																																																																																																																																																																																									
10	21																																																																																																																																																																																																																									
11	22																																																																																																																																																																																																																									
12	23																																																																																																																																																																																																																									
13	24																																																																																																																																																																																																																									
14	25																																																																																																																																																																																																																									
昭和元	1926																																																																																																																																																																																																																									
2	27																																																																																																																																																																																																																									
3	28																																																																																																																																																																																																																									
4	29																																																																																																																																																																																																																									
5	30																																																																																																																																																																																																																									
6	31																																																																																																																																																																																																																									
7	32																																																																																																																																																																																																																									
8	33																																																																																																																																																																																																																									
9	34																																																																																																																																																																																																																									
10	35																																																																																																																																																																																																																									
11	36																																																																																																																																																																																																																									

# 目錄

序

參考書目錄

年號表及年號與西歷對照表

緒論

一	日本有產者的革命	一
二	信用與銀行	五
三	股份公司	九
四	自由與獨佔	二〇

五	金融資本與國家……………	三五
六	加特爾化的保護關稅與資本輸出……………	四〇
七	帝國主義的日本……………	五〇

## 第一卷 三井王國

一	先代……………	五
二	王政復古與三野村利左衛門……………	三五
三	三菱突起與中上川彥次郎……………	七九
四	日清日俄戰爭與三井……………	九四
五	由益田孝至團琢磨……………	一〇一
六	三井王國的事業網……………	一〇六
七	三井一族及其家憲……………	一三三

## 第二卷 三菱王國

- 一 創業主的降生與發迹……………一四一
- 二 土佐商會與三菱商會……………一四九
- 三 三菱會社的發展……………一五五
- 四 三菱會社的暴橫及懲罰……………一六七
- 五 彌太郎之死與日本郵船的產生……………一八一
- 六 岩崎彌之助的功績……………一八四
- 七 三菱王國的事業網……………一八九
- 八 事業的概況及其前途……………二〇九

## 第二卷 住友王國

- 一 先祖及其銅業起家……………二二七
- 二 廣瀨宰平的功績……………二三四
- 三 金權結婚與宰平去職……………二五一

四 創立王國的人物	二三五
五 住友王國的事業網	二三八
六 住友事業的概況	二五〇

## 第四卷 安田王國

一 安田善次郎的奮鬥	二五五
二 事業膨脹與蓋棺論定	二六三
三 安田的事業網	二六六
四 事業的概況及其前途	二七七

## 第五卷 大倉財閥

一 槍炮商起家	二六一
二 大倉組商會	二八六

三 大倉與中華民國的友人……………二五〇

四 大倉與中國產業……………二五九

五 大倉一族及其資本網……………二〇七

## 第六卷 淺野財閥

一 損一郎與惣一郎……………三三三

二 發展的時期……………三三一

三 王國的形成……………三五五

四 淺野的事業網……………三三九

## 第七卷 澁澤財閥

一 由討幕而佐幕……………三五二

二 留學歐洲歸爲遺臣……………三〇〇

三 變節與勇退·····	三六四
四 第一國立銀行·····	三六九
五 對於日本資本主義的貢獻·····	三七一
六 澁澤財閥的資本網·····	三七九

## 第八卷 新興財閥

一 久原系財閥·····	三八三
二 森財閥·····	四〇二
三 野口財閥·····	四〇九
四 中島財閥·····	四二三
五 石原財閥·····	五二〇

## 第九卷 川崎財閥



一	沿革·····	四二五
二	中樞機關及人物·····	四三二
三	資本網及其事業·····	四三六

## 第十卷 山口財閥

一	沿革·····	四四三
二	事業網·····	四四六

## 第十一卷 甲州財閥

一	甲州系財閥中的若尾·····	四五二
二	甲州系財閥中的小野及小池·····	四五七
三	甲州系財閥中的雨宮·····	四六〇
四	甲州系財閥與東京電燈·····	四六二

五 甲州系財閥中的根津…………… 四八三

## 第十二卷 其他產業財閥

- 一 大川財閥…………… 四九一
- 二 藤田財閥…………… 四九七
- 三 片倉財閥…………… 五〇〇
- 四 川西財閥…………… 五二〇
- 五 麻生財閥…………… 五二四
- 六 安川財閥…………… 五二七
- 七 具島財閥…………… 五三〇
- 八 古河財閥…………… 五三三
- 九 山下財閥…………… 五三九
- 十 岡崎財閥…………… 五三一

十一 岸本財閥……………五三三

十二 辰馬財閥……………五三五

### 第十三卷 鴻池與野村

一 鴻池財閥……………五三九

二 野村財閥……………五四三

### 第十四卷 國家資本托拉斯

一 內容……………五四九

二 日本銀行……………五六〇

三 正金銀行……………五六四

四 勸業銀行……………五六六

五 興業銀行……………五七四

六	朝鮮銀行	五七六
七	台灣銀行	五八〇
八	滿鐵王國	五八三

## 緒論

- 一 日本有產者的革命
- 二 信用與銀行
- 三 股份公司
- 四 自由與獨佔
- 五 金融資本與國家
- 六 加特爾化的保護關稅與資本輸出
- 七 帝國主義的日本

## 一 日本有產者的革命

「我們的時代，就是有產階級 (bourgeoisie) 的時代。……由中世紀的農奴裏面，曾發生一種最初都市的特許市民，有產階級最好的種子，便是從這些市民中，發達起來的。」

「嗣後，美洲的發現，好望角的周航，就供給有產階級一塊新的發展地。東印度和中國的市場，美洲的殖民，對殖民地的貿易，交換機關和商品的增多，都使當時的商業航海業和製造工業，受一種空前的刺激；且因此使那革命要素便在頹廢的封建社會裏，急激的發展了。」

「在封建時代的工業組織下，工業生產是由基爾特 (guilds) 一手把持的，可是到了現在，這種工業組織，已不復能應付新市場上日益增加的需要了；於是手工業工場組織 (Manufacture) 便佔了牠的地位。基爾特主人被工場製造家這種中等階級所擠到，各基爾特間的或聯合的分工，也讓各個工場的分工所替代。」

「接着市場一天比一天擴大，需要又一天比一天增加，這時候就連手工工場組織，也不能應付了。於是又有蒸汽及大機器出來，演了一場工業生產的革命。以此大規模的『近代產業』(modern industry = manufacture)便取了手工工場的地位；豪富的實業家，產業軍的總首領，近代的有產階級，便把產業界的中等階級降服了。

「大規模產業建設了世界市場，而由亞美利加的發現開其端。世界市場發展的結果，便是商業，航業，陸路交通，有驚人的發達。這些變化，又轉而促進產業的發展；有產階級和產業，商業，航業，鐵路的擴張，正比例地發達起來，資本化的財源愈增多，便把中世紀留下一切的階級都盡數掃除了。

「從此看來，我們知道，現代有產階級的本身，全是長時期發達和生產及交換方法迭次革命的產物。……

「爲了生產品增多，必須時常擴張市場以資推銷，於是驅使有產階級佈滿於整個的世界。牠必須佔據天涯海角；到處殖民並建立交通的工具。

「有產階級由於開拓世界的市場，遂使各國的生產和消費都帶上世界的性質。無論保

守派如何憤恨，他已經消失了帶國家性的基礎。一切舊式的國民產業，有的早已崩壞，有的日日也正在崩壞着。牠們的地位，統被新產業搶奪。這種新產業的開始，成爲一切文明國民生死關頭的大問題。這種產業的原料，現在不專靠國產，且從遙遠的國外輸來；這種產業的生產品，不專在國內銷售，乃供給於世界各地。從前的慾望，只限於國貨，而新慾望的發生，只能用遠地的和不同經緯度的生產品來滿足。舊的株守一鄉一國的自足自給，現在却代以世界往來和各國相互依賴的制度。我們再看到知識的生產，也已經和物質的一樣。各國民知識的創作，已成了世界的公有物，國民的偏見，和狹窄的胸懷，漸漸沒有存在的餘地。世界的文學，已從許多國民的及地方的文學中興起了。

「有產階級既急激的改良了生產手段，又不斷的開拓了交通利器，於是把一切國民，連極野蠻的也盡數牽入文明隊裏。牠那價廉物美的商品，便成爲重炮，連中國的萬里長城，也爲他所摧毀；就是極端排外的冥頑不靈野蠻人，也爲牠所降伏。世界各國因爲要免滅亡，都被迫採取資本主義的生產方法，即迫他們去接受那叫做文明的東西，使自己也變爲有產階級。總之，有產階級，按照自己的形像，創造一個世界。」



日本這個島國，爲着上述的原因，自一八五三年（嘉永六年）柏理提督率艦強入浦賀，迫德川幕府訂立商約起，生產方法發生了激烈的變化。

當時，從未和機械文明接觸過的大和民族，目擊汽船的轉動，和柏理所攜來的工業品，用着驚奇的眼光；可是，自一八五四神奈川條約等陸續簽訂後，情勢突變。軍需品的輸入，軍械的製造，與學堂的開設——總而言之，「開國論」的勝利，就是宣佈日本封建制度的死刑。

另一方面，德川幕府所代表集權的社會，本身也含蓄着生產力和生產關係之尖銳的對立。由於農業生產力的發展，工礦業的興起，必然使商品和貨幣經濟擴大，以及國內市場的擴張。結果，從商業利潤與高利貸利息獲得而積蓄的商業資本，和高利貸資本，能盡了分解封建制度的功能。（國外商品，激烈的需入，也盡了一部份破壞的作用。）就是，封建主自己，也努力於經營可以商品化物品的生產和販賣（如土佐山內氏的開成館），使素來以武士階級爲神聖的觀念，也被掃蕩無餘。

受商業及高利貸資本剝削的結果，武士首先破產，同時，武士身份也可以用金錢去購

買：（如岩崎彌太郎的父親）如是失祿的武士，變成爲浪人。素來，他們是爲封建社會效勞的，現在轉而從事推翻牠，或革命牠的工作。他們中間那下層的——下士階級的領袖，如西鄉隆盛，如木戶孝允，如大久保利通，等等，後來都成爲明治維新的功臣。

明治維新，只爲日本新興的資產階級肅清了阻礙自己發展的道路，而他們得稱孤道寡，則在「西南戰爭」結束之後。他們消滅了西鄉隆盛所領導之八十萬士族的勢力，方得從容地將封建的商業資本和高利貸資本，轉變爲近代的商業資本乃至產業資本。

## 二 信用與銀行

資本主義發展後，最大的特徵之一，卽爲信用。也爲着這個原因，有許多經濟學家，稱現階段的經濟爲信用經濟。

「信用的原始基礎，是因商業和資本主義生產方法——這種生產方法，只是爲流通而生產的——的發達而擴大，普遍並且完成的」（註）爲什麼呢？在買賣成功的場合，買者和賣

者，成立了債務關係，而不交付一定現金，即發生了「信用」。此後，隨着銀行與股份公司，股票交易所等的成立，而逐增完善。

債務信用的成立，同時又發生了期票，手票等等，這些東西盡了「貨幣信用」的功能。信用的功能，愈加發揮，則信用的組織也愈加複雜，可以眩惑人們。

我們應當注意的地方，不在於別的，乃在於信用與資本主義生產上的關係。產業資本家，把資本投入生產過程的目的。無需說不僅是獲得剩餘價值，而且要迅速地實現剩餘價值。由於信用制度的產生，他對原料等等的購買，可以不必立即交付現金，能夠利用他所可利用的信用。不過，產業資本家的貨幣態資本，是分爲可變和不變兩種，因爲習慣上，勞動者階級，是賒給資本階級的，所以可變資本的部份，能夠於使用勞動力後一星期，半個月或一個月支付，當沒有達到支付時期，牠是休息着，成爲休息態資本。無需說，從可變資本來的休息態期間，較從不變資本來的要短些。不變資本，係取着原料，燃料，或固定資本的形態，隨資本主義生產方法的發展，資本的有機構成，愈趨向高度，不特產業資本家需要較多

(註) 資本論第三卷，引自博哈德著李季譯通俗資本論四〇三頁。

的信用，而由不變資本而生的休息態資本，數額亦愈多。

依上述，在我們研究資本的回轉時，便一目了然。資本回轉的狀況，如下：

$$M \text{---} C' \text{ } \bigvee \text{ } P \text{---} P_m \text{---} C' \text{---} M'$$

由M至C'，係創造剩餘價值的時期，稱為生產期；由C'至M'，為剩餘價值實現的時期，稱為流通期。按照一般的狀況，前者要比後者長些。現在假定生產期為六個星期，流通期為三個星期，一星期花費千元，則一個產業資本家，須備足九千元的現金，內中六千元，係投於生產期，而其餘投於流通期的，常稱為追加資本。他雖備足九千元的金額，追加資本係在第七星期時動用，未到第七星期前，都屬於休息態的。在資本主義世界中，資本會生產利息的。因此，產業資本家，便講求所有休息態資本運用之道（註），也就是不能不把牠轉化為作用態資本。這樣，如果他自己是無須挪用的話，他可以借給別人。——事實上，這個完滿的任務，只在銀行制度成立之後。

休息態資本的所有人，把信用付給銀行後，只以存款者的身分，支取一定的利息。銀行

（註）關於固定資本的問題，這裏為着簡便起見，捨而不述。

本身，由而變爲貨幣借貸的專業。「他們出現爲貨幣資本真正貸主和借主間的媒介者。概說起來，銀行家在這一方面的營業，就在出借的貨幣資本，大量地集中在他的手裏，所以銀行家不是單個貨幣貸主的代表，乃是與產業資本家及商業資本家對立而爲一切貨幣貸主的代表。他們變成貨幣資本一般的管理者。在另一方面，他們和一切貸主對立，使借主集中，替全商業界借入。他們的利潤通常就在借入的利息低於貸出的利息。」（註）

銀行之能夠取得利潤，全靠於他的經驗，使存款者的資金，有安穩的投放地。由之，資本的信用，經銀行之手，取得了銀行信用的形式。

銀行充分地發揮信用應有的功能，在支付方面，有紙幣，支票，匯票，期票等等。過去，感到巨量資本籌劃的困難，在這個階段中，完全被銀行的作用所克服；而需要高度資本有機構成的企業，也容易興起。銀行所供給的巨資，固由於存款的吸收，也有屬於他自己的資本。銀行要滿足，固定資本高度產業的需要，本身不能不先舉行資本集中的手續。於是，銀行家和產業家的地位，適和初期的情況，首尾顛倒了。原來，產業家們資本的擴大，要靠

（註）同上書四〇六頁。

商品中所含剩餘價值的實現。這個實現的時間，在無政府生產的社會中，是外於產業家的意識的。一遇商品銷跌停滯時，他們不能不增投追加資本，這些資本，通常是求之於集中現金的銀行。於是，他們產業之是否破產或得經常地進行，全決之於銀行的意志。這是恐慌狀況，日趨尖銳化的今日最爲明白的。

另一方面，銀行得擁有巨額資本，能夠逐漸地支配產業，與股份公司的制度大有關係。

### 三 股份公司

資本主義開始發展時，所有的產業，多由私人經營，到後來方有股份公司（株式會社）的組織。證之日本，一切情形，極爲明瞭。在明治維新初期，由於貨幣制度的混亂，百業不能興展。政府雖鑒於金融制度確定的重要，在那時所設立（明治三年）之一爲替會社」，亦一籌莫展。國立銀行條例（明治五年）雖然成立，由於信用制度，尙未發達，對產業，也沒有顯著的貢獻。待十五年日本銀行開幕，紙幣發行權集中，貨幣混亂的現象消滅，一切情形，

方有起色。及日清戰後，庫平銀二億兩，遼東歸還的代價三千萬兩，威海衛守備費五十萬兩，合計二億三千五十萬兩巨金的掠得，雖比歐美列強遲二十年方採取的金本位制度，却給日本資本主義以莫大的刺激。

同時，所有國立銀行，也逐漸轉化為普通銀行，信用制度既然確立，存款額增加，政府為適應產業發展計，先後成立了特殊銀行——橫濱正金，日本勸業，北海拓殖，日本興業，台灣銀行及朝鮮銀行。

與這些金融機關的發展相適應的，則為本節所欲述之股份公司蓬勃的發生。開始時候，各種產業多由政府手辦，至明治十三年間方採取人民經營的方針。將各種企業，標賣給民間，並於二十三年頒佈商法，二十六年頒佈銀行條例，交易所新法規等，股份公司的組織，方逐漸發達。三井等老舊的財閥，欲適應潮流，也放棄舊規，採取「株式」的制度。至於應股份公司需要之交易所，雖然十一年間東京及大阪各地，已經成立，而十五年條例的改正，所取的方針，却使已開的由經營困難，相繼幾陷於停頓之境。至二十六年，方取空前的步驟而昂進。

何以，歷史進至二十六年時，股份公司，方能夠激興呢？在這裏，我們有敘述牠的性質的必要。

股份的公司，資本分爲兩種，一是額定的，一是實際繳納的。這兩種資本，有時相同，有時繳納的不必額定之半。所有資本額，分爲若干股，由股東承購——在股票交易發生前，這些股東們，尚不失爲產業資本案。按照政府的法規，股款達某定額後，公司可以正式營業。由股東選舉經理，董事等負責人，專負公司營業等的責任。公司則屬於法人，非各個資本案所有，股東所有的權限，均爲間接，產業的生產品，亦與個別股東們無干，股東只按照股票支取紅利。他們要直接支配公司的權力，唯一的方法，是使經理等職，攬爲己有，但要達到這個目的，須在股東大會中，擁有多額股份的資格——因此，股份公司，在事實上是大資本案統治小資本案，決無社會民主主義者所幻想之權利公平分配的事實。

基於上述原因，到底股東變爲貨幣資本案，而非產業家。他運用自己的眼光購買股票，到期支取紅利，成爲 $M - M + m$ （貨幣——（貨幣）+（貨幣））。這個紅利（ $m$ ）和借貸資本的利息相似，係由產業的利潤來。至於紅利和利潤的關係，如下：



首先，我們要明白的，就是產業的收益或利潤，不一定都提供為公司的紅利。假定公司創辦時，資本金額定一百萬圓（全部繳清），生產後至年底得到二十萬圓的收益，如果這二十萬圓的收入，和產業資本的平均利潤率（20%）相當，並把牠全數作為紅利，則股票票額百圓的，可得二十圓的紅利。然而，市場上的普通利率却為百分之十（註），則股東對此二十圓的收入，可看做資本二百圓的功能。如是，事實上只有百圓的股票，對於剩餘價值分割的效力，却與二百圓相等。那麼，誰要想充當新股東的人，須花二百圓的代價，方能購得。經這樣平均利潤率和普通利率的比較，本來是百萬圓的資本的公司，可以當為二百萬圓了。

就有產者的財產關係上看來，所謂股票也者，不是別的東西，乃是一種分領紅利權利的證明書。因為，可以生息的有效用性的東西，在資本主義制度下，可以變為商品；那麼，股票之商品化，也在諸情理之中。至於買賣的價格，係用下式計得：

$$\text{價格} = \frac{\text{所得}}{\text{普通利率}} \quad \text{或} = \frac{100 \times (\text{所得})}{\text{普通利率}}$$

例如，按前例每百圓的股票，有二十圓的紅利，當普通利率為百分之十時，則牠的價

（註）所以當平均利潤率（20%）倍於普通利率（10%）時，則收益額與前者相等的公司，她的資本可視為倍加。

格，應等於：

$$\frac{100 \times 20}{10} = 200 \text{ (圓)}$$

這個紅利息化的趨向，是一個歷史的過程，只在股票已發達到買賣的時候方有之。當股份交易所，尙未產生前，那麼，這個利息化的趨向，並不一般化，此時股東的紅利，中間不獨含有利息，且含有利潤的成份。

這裏，我們一定要問着，如果股東的所得，實際上是等於資本的利息，那麼產業利潤除去這種利息外，尙有的殘餘，是什麼呢？應歸誰所有呢？

答覆上面的質問，是十分容易的。假設，得利的產業不是股份的組織，而是私人經營，他投一百萬圓的資本，有百分之二十的平均利潤，即有二十萬圓的收入。他忽然，要將他的產業，改爲股份公司，分爲萬股，每股票面百圓的價值，在股票市場上出賣。由於公司成立後，有增加經費的支出，如事務所費，經理費等每年平均設爲二萬圓，則每年利潤額不是二十萬圓，而是十八萬圓，一股的紅利，也只有十八圓，此外，購買這種股票的人，或許另有產業堅實與否的顧慮，設須除去百分之二的冒險投資的代價，則當平均利率爲百分之八時，

投資物的普通利率，便為 $(8+2)\%$ (百分之十)。於是，這一萬股股票在市場上的價格，每股可值：

$$\frac{100 \times 18}{10} = 180(\text{圓})$$

而新設股份公司的資本，也由之不再是一百萬圓，而變為一百八十萬圓了。若使，建立這個產業的人，把全數百萬股盡銷於市場，他比初投資時，多了八十萬圓的收入，這個所得，叫做發起者利潤(Founder's Profit)。

這種發起者利潤，不必按上述全部拋售股份，亦可獲得，因為只要担保股票有 $2\%$ 的收入，他的八十萬圓，不會落空。或且他出售五千股，或且他增加資本——增加股票額，都可以的。通常，每以百八十萬圓，稱為額定資本。由於公司資本的調達，在現社會下，多屬於銀行，所以，銀行家多是這個發起者利潤的所有人。

至於發起者利潤，因為是由取得利潤的資本(百萬圓)改算為取得利息的資本(百八十萬圓)而來，所以，可用下面的公式計得。

$$\text{發起者利潤} = \frac{100 \times (\text{收益})}{\text{普通利息}} - \frac{100 \times (\text{利益})}{\text{平均利潤}}$$

$$\text{或} \quad \text{發行者利潤} = \frac{\text{收益}}{\text{普通利率}} - \frac{\text{收益}}{\text{平均利潤率}} \quad (\text{股票價格}) \quad (\text{在產生平均利潤之作用態的資本額})$$

剩餘價值，沒有資本不會從天上掉下來的。所以，不管股份價格的漲跌，怎樣地影響到發行者利潤來，而公司實際的資本還是百萬圓。爲着與牠相區別的緣故，另稱百八十萬圓資本爲擬制資本 (Fictitious capital)。

股票形態的擬制資本，流通狀況如下。用貨幣G來買股票A的人，將G分爲兩部，第一g構成爲發行者利潤，譬如歸發行股票的銀行所有，離開循環行程，另一部份G<sub>1</sub>轉化爲生產資本，即形成產業資本的循環。A在股票交易所中時，與追加貨幣G<sub>2</sub>，發生關係：

$$\begin{array}{c} A \leftarrow G_1 - W \leftarrow P_m \dots\dots P \dots\dots W' \text{——} G' \\ \uparrow \\ G_2 \\ \uparrow \\ A \end{array}$$

在股票交易所，發生買賣的情況，全屬於投機的性質。由於投機者個別的眼光，決定剩餘價值的再分配，絕不是真正地可以增減社會的財富。

由上的說明，可知銀行的興趣，必然要伴隨以股份公司及股票交易所的發達。日本資本主義的情形，便是牠的活證。

股份公司的強處，在於資本容易召集。固然，股票所有人，有的即產業資本家自己，而普通狀況，多由銀行以發起者資格領受，後再陸續向市場出售。這一點，由下表可以證明：

主要公司債務及其接受的銀行

公司別 接受的銀行

電力

東京電燈 三井，安田，三菱，興銀，第一，川崎，住友

大同電力 三井，三菱，興銀，住友，三和

東邦電力 三井，藤本

日本電力 三井，興銀，住友，三和，小池，山一，野村，藤本

鬼怒川水電 三井，住友，三和

東信電氣 安田，三井

台灣電力 台銀，興銀，三和，第一，三菱，三井

東濱電力 三井

電鐵

京阪電鐵 三井，第一，

東京地下鐵 三井，三菱，安田，山一，興銀，鴻池

大阪鐵道 三井

大阪電鐵 三菱，住友

京浜電鐵 安田

阪神電鐵 住友

鐵道

南滿鐵道 三井，三菱，安田，住友，川崎，第一，三和，興銀，正金，朝鮮

海運

日本郵船 三井，三菱，安田，川崎，住友，三和，第一，興銀

大阪商船 三菱，住友

紡績

鐘淵紡績 三井，三菱

日清紡績 三井

富士瓦斯紡績 三菱

重工業

神戸製鋼 安田，台灣，三和

戶畑鑄物 三井，興銀

北海炭礦 三井

磐城炭礦 安田

淺野士敏土 安田，第一

化學產業

大日本人肥 安田，興銀，三井

王子製紙 興銀，三井，三菱，第一，安田，住友

日本紙業 安田

銀行既然把資本投到各公司去，便不能不負起監督的作用。於是，依據公司的組織，派遣人員，爲他的理事，監查，頭取，取締役等等，以安田財閥爲例，如下表

安田銀行	重役	一名	內監查役	二名	支配人	一名
十七銀行	重役	七	內監查役	一	支配人	一
第九十八銀行	重役	八	內監查役	二	支配人	一
四國銀行	重役	五	內監查役	一	支配人	一
大垣共立銀行	重役	七	內監查役	一	支配人	一
正隆銀行	重役	八	內監查役	一	支配人	一
第三十六銀行	重役	七	內監查役	一	支配人	一
栃木農商銀行	重役	七	內監查役	一	支配人	一
日本晝夜銀行	重役	七	內監查役	三	支配人	一
第三銀行	重役	六	內監查役	二	支配人	一
富山銀行	重役	三	內監查役	一	支配人	一



安田貯蓄銀行	重役	一〇	內監查役	三	支配人	一
計	重役	八六	內監查役	一九	支配人	七

也爲着上述原因，使資本主義發展的國家內產業，全部爲財閥所瓜分——下列各卷的事實，可以證明。同時，我們尙明白，就是銀行本身，也和產業一樣，有集中的現象。結果，幾個大財閥——如三井，三菱，住友，安田支配了日本大部分的產業資本。爲着這個緣故，烏利亞諾夫方說：「二十世紀是以舊資本主義變到新資本主義的轉移點，即以一般的資本主義的統治，轉變到財政資本主義統治的轉移點」(註)。

#### 四 自由與獨佔

當資本論的著者，在一八九〇年發表他的第一卷不朽著作，對於資本主義生產行程的分析，述到資本的積壘時，已爲我們提出「資本的集中」和「資本的蓄積」兩個項目。由後者，

(註) 章一元譯最後階段的資本主義五三頁。

以剩餘價值的資本化，使有產者於「很緩」的進程中，增加他的財產；由前者，從蓄積巨額資本優勢的條件，壓服了小資本者，和大魚吞細魚地，擴大他的財產統治權。他另為我們特別地提出「集中是資本主義生產方法發達的大槓杆」。這個理論，五十年來，有不少的爭論——牠的本質，不是建立在真理的上面，而是決定於階級利害的關係。——可惜，他逝世太早了。在第三卷中，只稍為述些股份公司的行情，致引起許多自負為大學者人們的無理非難。

不管柏魯斯坦在資本主義發展的黃金時代中，怎樣地恭維股份公司的民主化；而事實還是事實。牠為我們證明，股份公司的組織，正是資本以更激烈的和空前的姿態集中的一個工具。無需再化氣力來說，後面十幾卷裏可為我們淋漓盡致地證明出來。

因此，由資本蓄積轉到資本集中的人，在股份公司的階段裏，可用很少的資本去指揮無數的公司，和動員驚人數額的資本。三井的「合名」，三菱的「合資」，是這兩個財閥所有企業的祖先，運用他們的資金，支配了子公司，再由子公司設立孫公司，以至於無窮。這樣，把全日本的產業資本，用堅強無比的鎖鍊，縛在各別王國的領域裏。

歷史一到這個階段，爲我們指出，自由競爭的時代，已經成爲明日黃花，新登場的，是凶獍無比的獨佔。只有傻子和未開目之乳狗似的學者們，方厚顏鮮恥地，對我們說，獨佔的事實，是和「千福年」的神話一樣。

爲什麼，一到銀行，股份公司和股票交易所的制度發展時，資本主義的生產方法，排斥了自由競爭呢？這不難解釋的：

銀行自進到必然要和產業發生關係的階段後，他爲着存款的投放，資金的出路，不得不轉眼於生產剩餘價值的產業——同時，資本主義生產的特徵，就是平均利潤率逐漸下降，而資本的有機構成正比例地逐漸增高。高度有機構成部門的產業，利潤的平均化不及低度構成部門的容易——因爲資本移於前一部門，比移於後一部門，較爲困難。——所以，牠的得比較厚。可是不變資本多，非有巨額資本的集中的前提不可，其次，自股份公司制度發生後，銀行吐他口中的巨資，既可投到高度有機構成的部門，還能得到發起者的利潤。

可是，銀行對於這個有利的投資，不能不顧到危險的暗影。他要細心地謹慎地投資，他要審察地派人監督他所投資公司的生產，他還要使公司減少和他人競爭的程度。——因爲自

由競爭的結果，免不了此起彼仆，失敗時可危及他們的投資。競爭的優點，是可以打敗對方之餘，造成自己的稱王，或且促進資本向高度構成而發展；然而在自由競爭的場合，不可避免的就是平均利潤率的成立，和利潤的跌落。

資本主義生產的前提，是利潤的獲得，是更高地利潤的獲得，如果競爭由利潤而跌落，那麼，他何所取於競爭？於是，在客觀過程上，從自由競爭中，所促進之資本有機更高度構成的工具，充分地阻止了資本由此部門轉流到他部門的活動——也就是自由競爭的產物，變為獨佔。

銀行在這個階段中，一方面動員他的資本，造成自由競爭中的強者，另一方面，又設法消滅着可使利潤下跌的競爭。這個方法，便是使自己所支配的產業，統一了戰綫，或且進而與別銀行所統轄的同一產業，訂立和協的條件，由之，有許多獨佔的組織，現於我們的眼前。

資本主義生產的定期恐慌性，可給與我們上面以一個完滿的答覆。當景氣時候，買者超過賣者，固不必說，而得利的生產部門，爲着適應膨脹的需要力，生產的規模必然要擴大，

也就是牠吸引更多量資本的流入，易於流入的，是資本有機構成低度的部門，牠由之迅速地又受平均利潤率的支配。同時，資本增大，生產規模擴張，原料生產如下所述不能迅速地應其所需，價格高漲，使生產原料的部門得利而加工的部門蒙受損失。那資本流入比較困難的部門，如礦業，由於技術上設備上的種種原因，生產規模的擴張較慢，利潤提高，可是牠在不景氣時，縮小困難，損失更大，每有長時期的利潤，逗留在平均利潤之下——所以，在不景氣中的軍需工業，只有加緊戰爭的準備，方得越過難關。要解決上述兩個部門間相反的現象，唯一的方法，就是使牠們互相在有利條件之下合作起來。這個相異產業部門的企業結合，叫做「企業聯合」(Combination) (詳後)在這個「企業聯合」的情況下，加工業(資本有機構成低度)和原料業(資本有機構成高度)的合作，當景氣時，原料的供給迅速，一面可增加原料高價的利益，另一方面又不阻礙需要原料加工者的要求；當不景氣時，他的原料，無需低價拋售，可以自己加工，以有利價格出賣。由之，所謂「企業聯合」者，對於有關係之資本家，有下述的利益：

一、廢止因景氣與否而生的損失，使全體的利潤增大；

二、省却買賣費用，並收回為商人所分割之商業利潤；

三、由技術的進步，可得單個企業以上的特殊利潤；

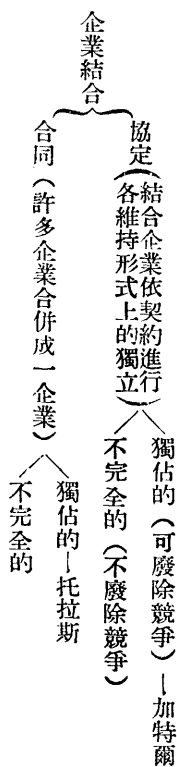
四、當原料價格騰貴比製造品的迅速時，可增加單個企業的競爭力。

這個聯合的例子，如炭礦，熔礦爐和鐵板廠的聯合是也。

另一方面，便是同一產業部門間的結合，牠叫做「企業聚合」。如果把「企業聯合」叫做「縱的結合」，那麼，牠便是「橫的結合」了。這種結合的目的，是限制或廢止競爭，使利潤增加。（註）

最簡單的企業結合，便是加特爾（Catal）。牠是有獨立性之兩個以上企業間，訂立契約而成。這些企業家們，在契約上訂立關於價格的高低，市場的分割，信用的條件，原料的購

（註）茲為簡述起見，另將「企業結合」列表：



買等等協定。他們選舉一個指揮者，和未加入組織之內的企業相競爭。

爲着上述原故，加特爾的組織易於分裂。當一個企業家，得着比加入加特爾內更有利的條件時，——如價格高，販賣更多的物品等，便宣告退出。如近來，淺野財閥系士敏土和小野田系士敏土間的糾紛，便由後者欲退出聯合之加特爾的組織而起。

資本家要避免上述的缺憾，另成立一個獨佔的組織，比加特爾更強的組織，牠就是新狄加 (Syndicates)。凡加入新狄加的人。均與顧客，失却聯絡的自由。他們共同決定價格的高低，設立聯合販賣所。要適應上列條件，他們便以新狄加之名，向各加入者購買所生產的商品，一手出賣。所得的利益，則按契約分攤。由之，市場情況的變更，不能動搖牠的組織。

然而，新狄加尙不能完全消滅了所轄公司的競爭。若使加入者之一，不滿於所分得的利益，找到一個可以拋售更多量商品的市場，和有更高的價格時，他們便不願在新狄加指揮之下，減少產量，而宣告退出。

聰明的有產者，爲補救新狄加的缺憾，另組織一個更堅強的獨佔機關，牠就是托拉斯

(Trust)。

托拉斯係兩個以上的企業，不特剝奪牠們商業的獨立性，連他們技術上的獨立權，也都收歸組織所有。凡加入的企業，變為托拉斯組織員之一，沒有獨立的資格。牠能使價格提高，淘汰技術較為落後的企業，減低成本費，適應市場的需要而擴大或縮少商品的產額，使利潤增大。

可是托拉斯的組織，只能免除產生相同商品之企業間的競爭，只能免除有關係企業的競爭。如製造機器的托拉斯，他只支配了產生機器的企業，而不能指揮到與機器原料上有關係的五金企業。而且，後者之提高生產品的價格，可以影響到前者來。因此，一定另有一個組織，牠把代表各勞動階段的不同部門的企業，統一起來，——例如，熔鐵礦業，製鋼業，製造各種鋼品業，以及副產品的相互利用各業的統一。這個獨佔組織，就是前此所說之「企業聯合」。

有時對於某種特別的「企業聯合」，另稱為「康塞倫」(Concern)。牠係指一個大規模的「合同」(Fusion)。在牠中間，有的企業，附屬於別個企業；有的因購有股份，派自己人員



往監督之，使其變為自己的支配者。在日本，如三井，三菱，住友，安田等財閥，都可稱為康塞倫。

從自由競爭轉到獨佔，是一個歷史的過程，各個資本主義國家，對於這過程的踏進，所取的步驟，不定相同。以日本為例，在德川幕府的末期，是各藩主獨佔對外的貿易，和經營企業權，及明治維新，藩營的移歸國營，一切仍舊。迨國營事業，標賣給民間公司，又由國家的獨佔轉為私人的競爭。及日俄戰後，情況突變如下：(註)

股份公司繳納總資本

明 一〇一、八〇〇(萬圓)

明 三六一七九、〇〇〇

昭 元一、〇二三、〇〇〇

石炭採掘額

明 八一五六七(千噸)

明 三六一〇、〇〇〇(以上)

昭 元一三一、〇〇〇

鐵鋼生產額

明 一〇一八(千噸)

明 二九一二七

明 三八一四七(銑鐵)

明 三七一三(鋼)

昭 元一五八(銑鐵)

四七(鋼)

紡錘數……明 一〇一八、二(千錘)

明 三六一、三八一

鐵道哩數……明 五、一八  
昭 元一五、四一〇

明 三六一四、四九五

昭 元一十一、三四五

商船噸數……明 六一二三(千噸)

明 三六一六六二

昭 元、一三、六六二

國外貿易額……明 一〇一五八〇(萬圓)

明 三六一六四、八〇〇

昭 元一四七八、四〇〇

國家定出額……明 五一五八(百萬圓)

明 三六一二五〇

昭 元一五七九

人 口……明 五一三三(百萬人)

明 三六一四七

昭 元一六三

日俄戰後，日本資本主義以青年期的姿態，激速地採取獨佔的組織。在初期中的加特爾，如下：

一、製紙業 明治一三年十二月，有王子製紙，神戶製紙，有恆社，中之島製紙等所成立之「協定價格，改良製法，職工使用及雇傭等等」的加特爾，叫做「製紙所聯合會」，係

(註)見改造社版經濟全集第四十七卷上十二至一五頁。

日本加特爾組織的嚆矢。及日清戰爭，紙板需要激增，各公司生產力逐漸擴大，聯合會宣告解散。至生產過剩，價格跌落時，東京板紙，富士製紙，西成製紙，美作製紙，廣島板紙五公司又於明治三二年四月成立日本洋紙合資會社。同時爲着報紙的生產過剩及抵抗外紙的輸入，由王子，富士等爲首，成立「共同洋紙合資會社」的販賣加特爾。

二、紡績業 發展的紡績業爲應付明治二三年的經濟恐慌，以二一年所成立之「大日本紡績同業聯合會」名義，決定減少製絲額及縮短勞動時間，此後數次均用加特爾的權力，去應付價格，市場等等的困境。

初期日本資本主義的加特爾，以上述兩重要部門，具有顯著的功績，日俄戰後，各產業發達，加特爾的組織，亦遍於化學工業（人造肥料業，有大阪硫曹，大阪糠，攝津製油三公司之「過磷酸肥料價格協定」，及「人造肥料聯合會」的成立；製紙業有「日本製紙聯合會」），重工業，食料工業，及纖維工業各部門。及世界大戰發生，日本加特爾組織更加強化。如下：

一、石炭礦業聯合會 加盟者有三井礦山，三菱礦業，住友炭礦，古河礦業，大正礦業，貝島礦業，

明治礦業，入山採炭，大倉礦業，南滿鐵道等等，網羅全國的炭礦經營者組成（大正十五年五月）。

## 二、銑鐵共同組合

由日本製鋼，釜石礦山，三菱製鐵，東洋製鐵，滿鐵及大倉工業爲中心，於大正十五年組成。該業未參加者僅全供自己消費之八幡和淺野財閥所支配的淺野造船兩個公司，牠得統制全日本銑鐵產額百分之八十八。

## 三、製鋼共同購買會

由日本鋼管，釜石礦山，富士製鋼，淺野小倉製鋼，神戶製鋼，大阪製鐵所於昭和二年七月成立，後來爲企業上關聯故，又與銑鐵共同組合成立協約，規定銑鐵的價格，等等。

## 四、日本產銅組合

由古河礦業，久原礦業（現改爲日本礦業），住友別子及藤田礦業三公司，於大正九年六月成立。至十年該加特爾崩壞，住友退出，三菱礦業加入，另組水曜會。昭和三年住友又加入該會，於是日本之銅加特爾形成。

## 五、士敏土聯合會

由淺野及小野田主盟，成立於大正末，加入者有磐城，日本，豐國，土佐，東亞，中央，大分，帝國，電化等計十八公司，可是，到近日，因滿州的佔領，市場的拓展，與小野田基於新技術而增加之生產力，使淺野系所支配之該會中，發生了以小野田系退出等等的糾紛。

## 六、肥料工業

在過磷酸工業方面，有製造業者，限制生產的協約。在硫酸亞莫尼亞業方面，有日窒，大日本人肥等與 I.G. Farbenindustrie, (德國氮氣業新狄加) 及 Brunner Mond 爲中心之英國的

Imperial Chemical Industry 訂立內外販賣的協定（昭和五年）。在硝酸鈣業方面，有電氣化學，信越窒素，日本窒素，昭和肥料，大同肥料及三菱商事所成立（昭和四年）之協定。然而，該協定於昭和五年解銷，至十一月末又復成立，參加者除上述之三菱外，又有東京發電，北越水電，大日本肥，北越電氣，販賣權委諸三井物產，可是至六年又因昭和肥料的關係，復陷於崩壞。

### 七、製糖業

有台灣，明治，大日本，鹽水港，新高及北海道六個製糖公司所組織之「砂糖供給組合」（昭和三年），四年又有中央製糖加入，統一共同販賣。

### 八、製粉業

日本的製粉業，集中於日清及日本兩公司的手中，大正三年設有「全國製粉聯合會」，其間頗有糾紛，至昭和三年，兩大公司又成立正田安川紳士協約，規定價格及廢止競爭。至五年又進而組織以日清，三井物產及日本為中心之全國販賣組合，以後勢力日大。

### 九、製紙業

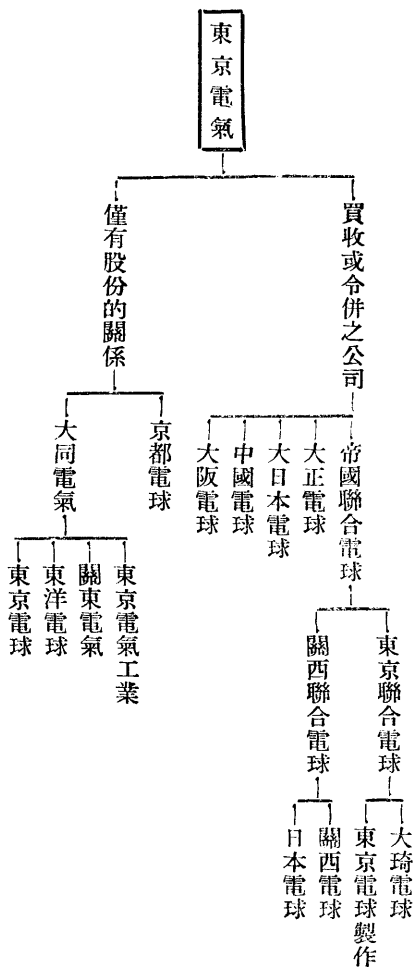
目前在王子支配之下，產量佔全國八成，以三井資本為背影之藤原銀次郎已成為日本製紙業之王。

### 十、電泡業

在東京電氣系及國產電球聯合會支配之下，前者係以美國之 General Electric Corporation 的資本為基礎之東京電氣與其所屬公司為中心，產量佔全國的八成。牠的實力如下：

此外尚有石油，罐頭，曹達，人造絲，羊毛，紡織，製麻，製絲等等加特爾的組織，茲捨而不述。

自世界不景氣浪潮，吹捲日本後，日本有產者對於產業之加特爾化，更加努力。如下表：



	名稱	創立年月
加特爾或新狄加	中型小型鋼共販	一九三一、三
販賣加特爾	日本原板共販	一九三一、二
同	中板共販	一九三〇、一〇
同	日本線材共販	一九三〇、一〇
同	合金鐵共同組合	一九三〇、一二
新狄加	昭和石炭	一九三二、一二
同	木曜會石炭販賣	一九三〇、三
販賣加特爾	仲銅協會	一九三一、四
同	硫酸亞莫尼亞配給組合	一九三二、九
同	酸素全聯	一九三〇、一二
同	東部製粉販賣	一九三一、四
生產販賣加特爾	國產揮發油聯合	一九三四、一〇
同	礦油精製聯合	一九三四、七

同	茶板紙統制會	一九三一、九
同	硬化油同業會	一九三一、一〇
同	全國石炭共販	一九三一、六
同	硫炭同業會	一九三二、一一
新狄加	拉美絲共販	一九三一、二
同	磷酸肥料工業會	一九三一、六
同	麥酒共販會社	一九三三、
條件加特爾	內外硫亞協定	一九三一、四
生產條件加特爾	過磷酸工業組合	一九三一、五

由於各產業部門加特爾組織的普遍，日本資本主義在恐慌階段中，比任何國家，却早以統制或合理化的手段，加強對外鬥爭的勢力。所以，*Made in Japan* 的商品，在世界市場上，如入無人之境。

我們更進一步研究指揮此等加特爾組織的主動者，均為銀行。爲什麼，銀行要促進獨佔的組織，原因上面已稍述及，可是欲得全豹，應知金融資本的意義及其特徵。



## 五 金融資本與國家

前此各節，我們系統地從一般（理論的）和特殊（日本的）兩方面，論述過資本主義生產方法的發展，如何地使資本有高度的集中及積蓄；同時又說明，如何地從自由競爭轉到獨佔。可是，在那裏，我們早已說過，沒有指出的另一點，就是銀行資本和產業資本的合同或結合。當結合後，不再是分開的兩個資本形態，而銀行資本也不是轉為所支配的產業資本，兩者不可離地合成一個新的資本形態，叫做金融資本或稱為財政資本（Finance Capital）。所以，烏利亞諾夫在名著的最後階段的資本主義中說：「生產集中，由其所發生的獨佔；銀行與產業融合或合併；這些便是財政資本起源的歷史和牠的本質。」（註）

基於上故，三井三菱的主人，可以說是產業家，因為他有許多的產業，又可以說他是銀行家，因為他有許多銀行和保險信託等業。

（註）前引譯本五六頁。

金融資本產生後，基於利潤的獲得，便使各種產業組織加特爾。

既然金融資本家支配了各個產業的部門，那麼，他們不能不兼而統轄了國家的權力。金融王同時是國家的支配者，在歐美各國中，是十分明白的。在日本呢？當金融資本抬頭時，今日日本帝國會議中被議員立像紀念之尾崎弘雄，以文部大臣資格，自己也感覺過。所以，公開地在教育家面前演說：「若使日本帝國是一個民主的國家，那麼，大總統便由三井和三菱輪當」，（明治三十一年六月所成立之隈板內閣時）。就是今日，政友會受以三井財閥為中心所統率之其他財閥的支配，民政黨受三菱財閥的驅使，早成為日本帝國人民的常識，什麼政黨內閣，事實上骨子裏大權係操於金融資本家的手中。

就在「非常時」的今日，表面上選舉議員，努力於「淨化」運動，而舉出議員的資金，還是由財閥們負擔。就是能夠站在日本政治舞台上活動的大人物，由過去到現在，——甚至於軍部的政治家，也無一可跳出金融資本家的掌心之外。

不說別的，軍需工業的景氣，軍事費的膨脹，也是為這些巨頭打算。空前公債的發行，大半由金融資本家接受，他們坐享財富，自然口裏可喊「百萬公債，無須担心」的風涼話；苦

處，則在於負擔公債利息者的身上。前此的日本內閣，不敢加稅，不敢亂發公債，而且在高橋老藏相統制下的公債政策，也是本諸諸財閥的主張。

所以，表面上儘管有政治家或被國民所稱之大人物在那裏活動，而事實上政治的主人，却是池田成彬，各務鎌吉，小倉正恆們。

不僅在政治機關方面，財閥們統治着，就是朝日新聞，日日新聞，中外商業新報，時事新報，報知新聞等等輿論機關，也無一不是直接地或間接地仰財閥們的鼻息。

另一方面，我們再看財閥主人對於貴族的抗爭。當「武家政治」時，這些商人們要在「大名」之前唯唯是聽，唯「大名」之命是從；甚至還受「旗本」的欺辱。就在德川幕府的末期，下級武士的身份雖可購買，而有產者要與封建貴族並立，那是連夢裏也沒有想到的。可是，一誇進明治維新的階段，他們的地位便逐漸抬高，待伊藤博文制定爵位制度後，他們也可以列身華族之林了。過去百萬石的大名，在朝覲的行列中，極其威武；現在，於貴族院裏，所差的僅僅是坐位的前後（註）

（註）日本貴族院坐位，按公侯伯子男及勅選等議員的次序，分列前後。

由之，以產業界之王，金融資本之王的資格，列身華族的有下（不計生死）：

澀澤榮一（子）

明治三十三年男爵，大正九年子爵（已故）

岩崎久彌（男）

明治二十九年男爵。係岩崎彌太郎子

岩崎小彌太（男）

明治二十九年父彌之助授男爵

三井八郎右衛門（男）

明治二十九年授爵

三井壽太郎（男）

明治四十四年父八郎次郎授爵

三井高精（男）

大正四年父高保授爵

住友吉左衛門（男）

明治四十四年父十五世吉左衛門授爵

藤田平太郎（男）

明治四十四年授爵

鴻池善右衛門（男）

同上

森村左衛門（男）

大正四年授爵

太倉喜七郎（男）

大正四年父喜八郎授爵

古河虎之助（男）

大正四年授爵

益田孝（男）

大正七年授爵

川崎武之助(男)

大正九年父芳太郎授爵

安川敬一郎(男)

大正九年授爵

團琢磨(男)

昭和三年授爵(已故)

貴族院議員，以勅選列席的實業家或財閥的番頭，或財閥自身有下：(註)

服部金太郎

末延道成

大川平三郎

磯村豐太郎

馬越恭平

稻畑勝太郎

野村德七

大橋新太郎

菊池恭三

若尾璋八

內藤久寬

根津嘉一郎

藤田謙一

藤山雷太

渡邊千代三郎

藤原銀次郎

## 六 加特爾化的保護關稅與資本輸出

前面所述日本國內，各財閥合作地成立各種加特爾的組織，使產業得到了特殊利潤；並

(註)其他參閱第十四卷各節。

不是也承認，他們之間的矛盾——分割社會上所生產剩餘價值而生的矛盾，可用許多加特爾的組織消滅牠。恰適相反，那康塞倫的形成，一方面固然可以加特爾的方法，解除了同產業間的矛盾，而另一方面，由於同樣加特爾的對立，却擴大了矛盾的範圍。這由三井和三菱兩大財閥的陣容，可以證明（見第一及第二兩卷），無需另加說明。

加特爾間對立發生時，便有了更高度的競爭，這時候金融資本家就努力提高各自的技術，也就是使資本之有機構成，更趨於高度化。這樣，誰是勝利者，誰便取着加特爾的利益，同時由於高度化的結果，其他部門的資本輸入困難，能夠保持較久長的獨佔利潤。

這個情形，便算是今日日本財閥間對立的原因。在士敏土加特爾方面，有以安田財閥為背影之淺野系，和以三井財閥為後台之小野田系的糾紛；在商業資本方面，有三井之物產和三菱之商事的矛盾。又由於政權的金融資本支配化的結果，使這些的糾紛和矛盾，永久無法解決。爲什麼呢？因爲資本自身是建立於私有財產神聖權的上面，只要承認着牠，就沒有辦法消滅由牠而生之分割利潤的對立。

由這個對立，反映到政治舞台，便成爲政權奪取的角度，內閣的更迭，金解禁與否，和

各種統制法規的制定，都由牠而派生出來。

如果，我們就把金融資本家同志間矛盾的問題捨象了去，加特爾化的結果，也不能消除更深刻地必然產生的矛盾。一個產業加特爾的形成，必然地促進了別的關係產業也開始加特爾化，不然前者便犧牲了後者的利益。譬如鐵礦主間一成立了加特爾，能夠提高鐵價，從而取得獨佔利潤；可是，購買鐵原料的製造鐵生產品的產業家，却蒙受不利，他要避免牠，只有提高鐵生產品的價格，但這種行爲，會降低了購買力，如果客觀情況限制他，使他不能轉嫁之於消費者，那只有自己忍痛地，把一部份利潤獻給加特爾了。由之，我們十分明白，加特爾的利潤，在這樣條件之下，是犧牲沒有加特爾組織的產業而成。

當上述事實發現時，基於資本得自由地向各部流動之平均利潤的規律，失却牠的效用。如果受加特爾損害的產業，也成立了加特爾，那麼，這些獨佔的利潤，最後地係由消費者負擔，不過這個負擔，會引起工人要求增加工資，允許她，則成本費高使利潤降低，發生了一個矛盾；如果拒絕工人的要求，則購買力低，利潤也會減少，矛盾亦難幸免。

那麼，資本家們究如何地解決着這種矛盾呢？

另一方面，從歷史地說來，在資本主義高度發展的國家——如過去的英國，可以打着自由貿易的旗號，而資本主義較不發達的德意志則排斥亞丹·斯密而尊奉李士特的保護關稅。自然這兩個學說，各有各的立場，後一種國家採用牠，係保障初成長的產業，免受先進國的摧殘，也就是在這個情況裏的保護關稅具有孵育的功能。就日本而言，三菱財閥前身之三菱商會能夠獨霸本國的輪船業，全靠這個工具。

一到資本主義高度發展時，保護關稅的政策，仍然奉行而却更易了意義，牠一方面，可保障加特爾在國內的利益，另一方面則以之與外來的勢力相抗。因為，重工業家們，需要保護不是恐怕那禁止外國糧食輸入而生的工資騰貴，所耽心的乃是高度有機構成的產業，勢力尚不及別國的，或且基礎尚沒有鞏固時，而受打擊陷於不可恢復的危險。由於上述原因，這时期的保護關稅目的不僅在於防禦，尚具有在國內競爭力強化的效能，重工業受此特惠容易地更加加特爾化，和不斷改良技術。我們另稱之為加特爾化的保護關稅。

舊的保護關稅，固然可促進國內的產業，但一達到牠可自立時，便失却存在的理由，以後尚被運用的，多為報復限制自由已生產品輸出的對方。加特爾化的保護關稅，就具有不同



的功能，牠把本國的供給，限於需要之下，提高了價格，獲得高度的利潤；另一方面，把所得的利潤，供爲對外奪取市場的武器，可以跌落物價至於成本之下，實行所謂「傾銷」，使對方退却，從而獨佔了牠，迨獨佔之後，再收回前此所失的利益。有的時候，加特爾更利用國家的權力，給與津貼金，以供這個競爭之用。

這個歷史發展的過程，在日本中表現得十分明白。如下的國庫補助金表：（單位千圓）

昭和	補助金	歲	出	百分率
元年	一〇六、二五五	一、六六六、七七四	六、三七	
二年	一一七、四四四	一、七五八、九六九	六、六八	
三年	一〇四、七一六	一、七七四、一八三	五、九〇	
四年	一一二、六九九	一、七七三、五六七	六、四一	

這和歐戰前每年不過二千萬圓的數額相比，實足驚駭。被補助的有鐵道，航空，船舶，重工業及化學工業。和國庫補助金遙遙相對的，則爲提高關稅，另如下表：（註）

（註）見日本金融資本戰四七六頁。

(一)總輸入(千圓) (二)有稅品輸入 (三)關稅收入  
 (一)與(二)比率(%) (三)與(一)比率 (二)與(三)比率

大正十二年	一、九八二、二三〇	七五四、六四九	一〇〇、六八六	三八・〇	五・〇	一三・三
十三年	二、四五三、四〇二	八二七、七七九	一一三、九〇四	三三・七	四・六	一三・七
十四年	二、五七二、六五七	八六三、一五四	一〇八、六八五	三三・五	六・五	一二・五
昭和元年	二、三七七、四八四	九三七、一七一	一四七、九六九	三九・〇	六・二	一五・七
二年	二、一七九、一五三	八二七、九五五	一四四、七七六	三七・九	六・六	一七・四
三年	二、一九六、三一四	八七六、六九〇	一五五、一四七	三九・四	七・〇	一七・六

自安政五年五國條約訂立不利關稅協定起，到現在不及八十年，中間經過許多波瀾。明治三十二年的改訂，係具初期的保護關稅的性質，此後有四十三年，四十五年及大正三年與五年的修改，情形無大變更，迨歐戰之後，國內加特爾普遍的結成，一方面撤廢殖民地的特殊稅率與本國相同，另一面又澈底地實行獨佔的保護貿易主義。一跨進昭和時代，這個性質，在統制法之下，更加明瞭。

普遍地採用加特爾化的保護關稅，在彼此報復情形之下，使各國家的生產品局限於狹小

的地域，如果沒有打開的對策，結果便是生產規模非縮小不可，這是與資本主義生產的擴大企圖完全相反。其次，產業的加特爾化，所得利潤之大小，係決定於市場的大小，要解決牠，只有擴大自己商品的市場，或擴大殖民地的領域。後一條路，固然是要走的，可是危險性較大，代價較高，不及前一條容易。因為關稅的牆壁，只足抵擋商品的輸入，不能阻止資本的輸出。把自己加特爾化後的過剩資本，送到利潤高的國家，設立工廠，利用牠的低廉勞動力和賤廉的原料，擴大自己生產的範圍，是十分有利的。或且，直接輸出資本，以借款形式，收取利息。爲着上述原因，烏利亞諾夫說：「受自由競爭完全統治着的舊資本主義，輸出商品，是牠的特殊現象。受獨佔統治着的近代資本主義，輸出資本，是牠的特殊現象」（註）。

又說：「在落後的國家中，利潤常是很高，因爲資本家不多，地價較低，工資低廉，原料又便宜。資本輸出的可能，是由於許多落後的國家也已捲入於世界資本主義的漩渦之中，鐵路的主要路綫已在建設或開始建設，發展工業的基本條件已有保障等等。資本輸出的必要，是由於資本主義幾個國家中已經「太成熟了」，有利於資本的投資場所已是不夠了……」

（註）前引譯本八一頁。

(註一)。

在日本情形亦為明瞭，大倉財閥的興起，把資本用借款或建立工廠的方法，送到落後的中國來。於長江流域，華北及東三省，內蒙建立了許多日本的資本輸出站，因為當大正八年前後，尙是日本資本主義蓄積的時期，未達到「資本過剩」的階段，這個情況，尙不普遍，輸出額（大正三年至八年）不過十億圓，一跨入昭和時代，則自四年度起與前此大異如下表

(註二)：

昭和	資本輸出(千圓)	資本收回	差額
元年	一一一、一五〇	三五、〇六五	(一) 一三、九一五
二年	一〇五、九三一	四六、八二三	(+) 五九、一〇八
三年	六九、六三七	中〇、九一一	(一) 一、二七四
四年	二二五、〇九二	二〇九、二五八	(+) 一五、八三四

(註一) 同上八二至八三頁。

(註二) 鈴木茂三郎著日本獨佔資本之解剖三四一至三四二頁。

昭和六年是「九一八」發生的年頭，以後數年間的輸出額遂增，投於滿洲的，計達四億八千餘萬圓，如下：（單位千圓）

五年	二六九、二七二	一四九、六一七	(十) 一一九、六五五
六年	三〇三、〇八四	二八六、九五〇	(十) 一六、一三四
七年	一八九、六四五	一〇五、九八八	(十) 八三、六五七
八年	三四、八一九	一七四、二七八	(十) 一四〇、五三二
合計	一、四九八、六三〇	一、〇七八、八九九	(十) 四一九、七三一
滿鐵股份繳納		一二二、〇〇〇	
滿鐵公司五子公司借債		三二一、一五〇	
一般公司(一二三個)實繳資本		五八、六五九	
滿鐵社債總增加		一八五、〇〇〇	
滿鐵一二八個新公司實繳資本		二二、七二二	
三井及三菱借款		二〇、〇〇〇	
建 國 債		三〇、〇〇〇	

事業公債 一〇、〇〇〇

合計 四八〇、五三一

另一方面關於海陸軍預算中之軍事費的支出自一九三二年起，僅滿洲數額達九億圓，如下表：（單位千圓）

	昭和	滿洲事件費	陸海軍海外支付費
六年		八七、三九七	一七、五九五
七年		二九二、七八八	一八、九〇〇
八年		一九〇、八三二	五五、九二九
九年		一六四、九六七	四三、八三二
一〇年		一七四、〇二九	木計入
合計		九一〇、〇一三	一三六、二五六

這些資本的輸出，要有一個前提，就是保障。在昭和六年之前，日本在中國市場上爲着「排日」的原故，十分不景氣。及一九三一年後，滿洲可無一些阻礙，自然要激增了。

如果，我們把日本資本主義對於世界托拉斯，或加特爾之參加活動拋而不說，那麼，我

們可綜上論述，說：在這個獨佔的階段中，日本資本主義已成爲「帝國主義」了。她係後起之秀，當稱霸東亞時，殖民地的瓜分已經完了，只剩以合於「均勢」的「門戶開放」的中國。既然，再分割市場是一個必需，那麼一九三一年的滿洲事變，決不是偶然的一回事。

## 七 帝國主義的日本

「資本家的獨佔式的聯合——加特爾，新狄加，托拉斯——首先瓜分國內市場，使該國內的生產，多少完全的在他們掌握之中。但是，在資本主義之下，國內市場，是必然和國外市場相關連的。資本主義在很久以前，已經創造出了全世界的市場。所以跟着資本輸出的增加，跟着一切對外的和殖民地的關係的擴大，跟着最大的獨佔聯合的勢力範圍之擴張，便『自然的』發生牠們相互間的國際協調，和國際加特爾的成立」（註）。

日本帝國主義，對於國際加特爾化參加的活動，因受本身重工業方在開始的限制，不

（註）烏利亞諾夫前引書九一頁。

及美國或其他高度資本主義化國家的跳躍。雖然，海運業，電池業，肥料業，曾和國際的加特爾組織發生聯繫，而輕工業方面，則較爲困難，因爲新的大阪決不肯無利地向蘭開夏要求攜手。

即使日本的金融資產階級和國際金融資本家發生了密切的聯繫，也不能在日本帝國之政治的活動上，承認可藉三井，三菱的力量——尤其是牠們的商業資本和國際加特爾有了合作。——使國際間爭奪市場的矛盾，冰解下來。因爲，資本這個東西，在一國之內，由於神聖的所有權，無法使已獨佔的加特爾等等，消弭了奪取剩餘價值的對立；在國際之上，由於資本的民族性，即有國際加特爾，亦無法使他們的寡頭統治者，永久地和協。處現階段中，事實已顯明地打破了書獃子的幻想。至於考茨基氏「超帝國主義」的見解，那更是發狂時的言辭了。

帝國主義者，已開始作重新分割市場的準備，——有的急色兒更早已動手。中國市場之「門戶開放」式的和平分割，自「一九一八」後，早已壽終正寢。目前的活動，證明日本金融資本是如何地要中國各省，殖民地化起來。



我們對於這個歷史發展的過程，無需用狹義民族的情感，特別地來作憎惡之心。我們只認定。歷史發展的事物，終會辯證法化的。世界再大戰的開始，便是證明帝國主義的整個命運。——自然，日本金融資產階級的命運也在內。

既然日本帝國主義的產生，有了歷史的性質。那麼，在已發展了的金融資本統治的日本，對於各階級間的關係，必然地和一般帝國主義發展過程所生的現象相同。

首先，加特爾化的保護政策，使地主和資本家兩階級的對立，逐漸緩和。因為日本地主的穀米，不受外來的打擊——可是近日發生之朝鮮米價過低的糾紛，還沒有如地主階級意旨的解決。其次，股份公司的興起，股票的商品化，日本的地主也可以變為資本家。第三，銀行資本向農村的發展，使銀行家和地主的身份一元化起來。第四，地主對於勞動者的鬥爭的激瀾影響到農村的所謂「小作爭議」的行動，和城市統治者，在政治上這一方面的壓迫要求，勢之所至，必然一致。第五，金融資本於統制產業之外，另假合作社之手，束縛農村，而合作社又大半受地主的支配。這樣，法蘭西大革命時代之地主和資本家兩階級的對立現象弛鬆了；而且聯合起來向被壓迫的和被剝削者的進攻。

勞動階級的窮困，和農村中農民的破產，已成爲雙簧。雖然通貨膨脹，軍需工業的發展，可容納許多產業後備軍，但既屬日工的性質，而爲數有限，工資指數的低減，物價的增高，剪刀的效力，早已失調。

反動階級固然在切望着法西斯登台，然而目前法西斯政治「合法地成功」的趨勢，在日本政治舞台上，已頗顯明。即使殖民地的獲得，容納了一些知識分子，而仍不足解決由合理化過程而淘汰的人員。日本今日中等階級的境運，由於勞動力價格的低廉，不特不比歐美佳些，反更可悲。

這些現象，如果迎合日本人的脾胃，可以概刮在「非常時政治」的項目之下。我們要了解牠，須從各金融資本閥的活動着手。

因此，以下各卷個別地把日本強有力的財閥，逐一地用不同的單調，圖畫起來。

至於「財閥」的本義，係指獨佔形態之康塞倫而言。然而下列各卷中，有的財閥却缺乏獨立的銀行資本，甚至自己表面上獨立，骨子裏則受大財閥的支配，在這個情況之下，與財閥的本意，多少有些離心力的傾向。然而，按照日本人的習慣，這樣的尊稱，並不失去體統。



# 第一卷 三井王國

## 一 先代

- 二 王政復古與三野村利左衛門
- 三 三菱突起與中上川彥次郎
- 四 日清日俄戰爭與三井
- 五 由益田孝至團琢磨
- 六 三井王國的事業網
- 七 三井一族及其家憲

## 一 先代

被稱爲世界上具有最長久歷史的三井財閥，係出自日本王朝時代，位極人臣之藤原道長。若使再追溯遠些，那麼，日本帝國十圓鈔票上所印的藤原鎌足，也是他的祖先。關白太政大臣藤原道長多子，四男長宗，係今日三井家直接的遠祖。長宗傳五代至右馬之助信生時，去京都，卜居於近江國之三井里，棄貴族的藤原姓，改稱三井。因爲當時的經濟狀況，是屬於莊園的，所以，我們可推測着右馬之助信生係近江一帶有名的武士，同時又是三井莊園的領主。

此後右馬之助信生的子孫，繼有他的創業，永居近江，據云頗受住民的崇尊。傳十五代至三井成定無子，遂以近江源氏嫡宗佐佐木六郎高久，嗣爲養子。改三井家的「家紋」爲，同時又不成文地，規定子孫的名字，必有「高」字。當高久入嗣三井，適在室町幕府中葉之永享年間（係第一〇二代後花園天皇時，約當我國的明朝），時天下紛紛，弱肉強食，他

不特保守自己的莊園，且能建功於戰場之上，成爲佐佐木七將之一。後去三井村，另築城於琵琶湖附近之鯉江，據爲領主，聲威頗振。至天正年間（係第一〇六代正親町天皇時，約距今三百五十餘年），足利幕府沒落，佐佐木一城，亦爲織田信長攻滅。城主三井越後守高安，目見領地陷落，攜家逃伊勢，隱居於伊勢國松坂市附近，送其餘生。

自這個時候起，三井的祖先，遂由武士轉入商業。今日三井家，尙存有先祖高久所愛用的鎧甲一副，成爲家寶。

高安子高俊，係今日三井王國之事業上的創造者。當他成人時，適逢關原大戰閉幕，德川家康開府江戶，集權的封建制度基礎既固，貨幣流通亦甚普遍；由於參觀交替制度的設立，使江戶至各封建主領地的交通，亦隨而發達；同時，商業資本的活動，日漸抬頭。高俊氏能洞察上述時勢，毅然棄自藤原鎌足以來之武士起家可誇人的歷史，而投身商界，圖以「算盤」創業。

高俊最初的商業爲酒與醬油的製造和販賣，店名叫做越後屋——係紀念其父三井越後守。當封建時代，最足營利的買賣，卽爲釀造業和當舖，所以，在日本由足利幕府末期起，

人民暴動的目標，亦爲當舖和酒店。按照當日商業發展的捷徑，高俊氏不久成爲松坂附近之有名釀造業兼當舖業的主人，由之，他逐漸積蓄他的財富。

高俊事業未半，卽於一六三三年棄世，計有子四人，妻尙再活於人世四十年，目覩三井一家的繁昌。受此非常賢明夫人薰育，更勝乃父的三井太祖八郎兵衛高利，遂起而繼之。

三井高俊的長子三郎左衛門俊貞，先經商於京都，後另設店江戶。時家康方開府江戶，欲繁昌該城，用獎勵政策，集召各地商人，三郎左衛門俊貞遷往江戶的目的，亦爲開拓自己的運命。

四男八郎兵衛高利十四歲時，爲練習商業故，服務於長兄的店中，約達十四年之久。他的商業天才，爲兄所心折。據云：「高利幼時，即在京都兄店，實習商務，寬永末隨兄入江戶，服務於日本橋支店。兄愛其機智過人。一日試其才，給錢三貫。曰：『今日可本你所欲而經營之』。彼受錢而去，黃昏歸來，另以二貫呈兄，曰：『此卽爲今日所得者』。兄驚而問其得利之法，答『當抵江戶時，見日本橋上所往返候，伯，士及庶人之頻繁，大有所感，故特在橋畔賣草鞋終日，由而獲利』。兄大賞其奇才，合本利而與之。」（註）此後，八郎兵

衛更得長兄的信用；然兄終畏其才智，不禁生敬而遠之之念，一日給銀五十貫，賞其多年勤勞，令歸鄉里，獨自營業，唯約定不能在三都——大阪，江戶及京都——開店。

高利當時對於長兄的條件，雖然不滿，然亦無如之何，乃束裝歸里——伊勢，以五十貫銀爲本錢，營放借生活（唯求借者限爲商人）約數年，資產大增。及得三郎左衛門死訊，即馳往江戶，自稱三井氏，經營商業。京都三郎左衛門家遣人責其違約，高利答曰：「前日之約，係成於吾與舊主（卽長兄）之間，故吾守約而至今日。今舊主棄世，吾不能爲他人而受掣肘，而止吾事。」（同上）

爲什麼三郎左衛門不許高利在三都之內經營商業呢？這或許由於他妬忌乃弟的天才。三都在當時，是日本精華的所在。京都久爲天皇都城，無需說牠的重要，和商業的繁盛；大阪自豐臣秀吉起，已成爲都市的中心，如住友等均在此地起家，卽至今日還稱爲日本資本主義的「心臟」；江戶係德川氏天下的樞紐。在家康獎勵和各大名（卽諸侯）朝覲之下，各業的興起，也不成爲問題。因此，誰能在這三個地方，設立自己的商店，誰的事業就有發展的前

（註）岩井良太郎著千倉書店版三井三菱物語一七至一八頁。

途，這是十分明白的。三郎左衛門的抱負和企圖是怎樣，我們雖不得而知，而由後日高利在三都費盡心思，謀開金銀兩替店（即小錢莊），可以證明他的眼光是如何之大了。

一六七三年，高利攜子六人，移居京都，開始綢緞的買賣；不久又在江戶設支店，以京都所收集的商品，販售江戶，然而他的目標，却不在於吳服（綢緞）乃在於兩替（錢莊）。可是當時之兩替業限設於駿河町和兩替町兩處，其他地方則不許營業；高利計自延寶初至天和間，凡十年不得展其志。

這時候他的吳服店係開張於江戶木町一丁目，（約距今二百六十餘年前），商號仍爲越後屋。他的天才一施展出來，就是吳服店亦與衆不同。

他在江戶的店前豎立木牌，題曰「現錢交易」。按照當日的習慣，對於綢緞的買賣，常有賒欠或記賬。商品一有賒賣，即防倒賬，必於物價中，使購買者負擔倒賬損失的補償，以及利潤等等。這個負擔，對於賒買的人，還有相當的理由，而對於用現金購買的，未免不平。高利看到這一點，毅然廢除舊習，主張現錢交易，而跌落價格，這樣生意自會興隆了。此外，他尙在店中，施行按照標價賣貨不許講價的方法，使購買的人和自己的夥計，都十分便



利。現在這塊「現錢交易」的木牌，尙被保留下來，也成爲三井家的家寶。

其次，當時綢緞售賣的慣習，是按匹出售。高利獨自改爲以尺爲單位，使需要者購買容易。

基於上述原因，高利越後屋的商業日盛一日，至天和二年感於店屋狹窄，特遷往駿河町（即現在東京大百貨公司三越的所在地），建有排列數十棟的店屋以容納主顧。江戶本店，所使用的店員，男女達千人。又另在大阪開支店。這個繁昌不已的吳服店，至一九〇四年改爲株式會社三越吳服店。（註）

至天和三年五月，高利最大的宿願，亦如意而償。即於駿河町越後屋西，另開兩替店，牠就是今日三井王國大支柱之一——三井銀行的搖籃。貞亨三年（一六八六），又於京都新町通六角下設京兩替店；延至元祿四年（一六九〇），復在大阪高麗一丁目，開大阪兩替店。於

（註）當高利唱上述新法買賣時，爲同行所忌，累提抗議，均被拒絕，遂控於官。忠實番頭（即掌櫃）孫右衛門代表主人出庭，歷述賒賬之害及按尺出售對於消費者之益，使官吏大爲感動。結果雖

受互額罰金的處分，而在判決期內，營業極盛，四方買者咸集。

是最初之三郡兩替業的抱負，完全實現。

當江戶幕府時代，幕府與諸藩所有之米以及其他重要物產，多運售大阪，所得現金，則由東海道等地運回。既攔時間，又有危險。同時，江戶的商人，常在大阪販買貨品，另運現金往。高利利用此種情形，特在大阪及江戶兩地設立匯兌業，使關東及關西之人，各稱便利。

此外，他又運動幕吏，使三井家成爲幕府的御用爲替（匯兌）商，時在一六九〇年。一七〇七年，京都的朝廷，亦命三井家司皇居營造以及各種祭典所需之金錢出納的任務。

然而幕府和大名的御用商人，是一宗不容易應付的買賣。商業資本家，賴諸侯的勢力，擴大自己的資產，這是歷史上通有的路徑；可是，被諸侯假以「莫須有」之名，將財產沒收，或子息兩無，那也是東西均有的現象。高利對於這一點，頗能深思遠慮。他拒絕大名的借貸，不特成爲常規，後來且筆之於家憲中，以示子孫。別的財閥，常爲大名無厭苛求和不償的借貸所苦；而三井家在當時獨免此厄。這可算是高利的眼識非凡的代價。

高利娶中川氏，生十一子五女。長男高平亦爲傑物，不辱父業。至高利晚年，選其中賢

明的八人，創立八家，並制定家憲，令其遵守。當他臨終時，特召諸子於床前，令依照家憲互相扶助。而高平則稱爲三井的本家。

高利所定的家憲，計有下列十條。

- 一、單木易折，衆則難摧，汝等務相協力輯睦，而圖家運之鞏固。
- 一、從各家營業所得的總收入，須先抽出一定公積金，後方以餘額分配於各家。
- 一、從各家之內，舉一年長者，稱家長，爲全體的總理，各家皆唯其命是從。
- 一、同族決不能相爭。
- 一、堅決拒絕奢侈，嚴厲奉行節儉。
- 一、名將手下無弱兵，提拔賢能者最宜留意，並須注意下輩無嗟怨不平之聲。
- 一、主人，關於一家之事，不分上下大小，均能通曉留神。
- 一、同族的兒童，在一定年齡之內，須與別的店員受同一生活的待遇，並使他們在番頭指揮下勞動，決不能以主人自居。
- 一、買賣，當可以減價時，應有決心。

一、往長崎與外人從事交易(註)。

元祿七年五月，高利以七十三高齡逝世，謚稱松樹院長譽宗壽居士，當時的遺業計有：

(一)越後屋吳服店——本店京都，支店江戶，大阪，代理店長崎。

(二)三井兩替店——江戶，京都，大阪。

當高利設立三都之兩替店時，已達五十餘歲，居第一線指揮的則為長子高平。在享保年間，高平又於京都設絲店並經營絲織物的棧房業；同時又於長崎所設之越後屋代理店中，派專員駐居，與荷蘭人貿易，專販賣舶來品，此為後日三井物產會社的搖籃。至寶永七年，遵守父訓，於京都油小路之三井家內設立統轄機關，稱為「大元方」(即大本案)，此為今日三井合名會社的前身。此外，又制定店員服務的規條等等，以刷新家業。

高平除補充父親的家憲外，對於遺業亦能發揮之。尤其兩替業蒸蒸日上，三都均派負責人，——江戶為三井次郎右衛門，京都為三井三郎助，大阪為三井元之助。此外，對於絲

(註) 係參照大阪每日，東京日日新聞之經濟家(Economist)編財閥盛衰記四大王國之卷，第七至八

頁，及帝國興信所日報部編財閥研究第二輯第一七至一八頁。

店，亦有專員駐理。至元祿四年，幕府以大阪輸送現金至江戶，道途有所不便，下令由兩替店組織「金銀御爲替達」負其責。於是江戶有三井八郎兵衛高平，及次郎右衛門高伴兩人，與江戶富商坂倉屋三郎左衛門等九人，合組「十人組」，以應幕府之需。由之，高平活動的地盤，從吳服店擴張至兩替業。享保五六年間，改稱三都之三井兩替店爲三井組。在每年三大型節中，有覲見將軍家的資格，處階級嚴格的當日，他的身分頗高。

大概自元祿十五年起，三井家的兩替業，主要地成爲幕府的專用，對於各大名則禁拒貸借，因之受大名們的白眼，可是將軍却由而更加寵信。關於幕府的建築，卽位，會計所的出納，新舊貨幣的更換，無担保的貸借，商品担保的抵押，土地家屋的押借等等，均由三井承辦，當時雖第一流之兩替業，亦不能與之比擬。

高平除上述外，又在河內國菱屋經營開墾事業，同時又設「飛脚問屋」專司公用文書的投遞。總之，他的事業，比高利更爲擴大。

高平於元文二年十一月以八十五歲高齡逝世。以後各三井的祖先，亦均能克守家業。如下：

三代高利。

四代高平。

五代高房（寬延六年十月逝世，享壽六十有五）。

六代高美（天明二年十二月逝世，享壽六十有八）。

七代高清（享保二年二月逝世，享壽六十有一）。

八代高祐（天保九年一月逝世，享壽八十歲）。

九代高就（安政四年五月逝世，享壽七十有二）。

計自高房而至高就歷百四十載，雖在德川氏治下有多少的波瀾，而三井的家業，則逐年進展，基礎日益鞏固。然一跨十代高福時，適逢王政復古，三井家遂入於危難之期。

## 二 王政復古與三井村利左衛門

在維新前夜，三井家的綢緞業等，即受一個打擊。天保十二年（一八四一）德川幕府重用

水野越前守，斷行經濟上的改革，廢除商人之特權的行會，獎勵自由競爭。在這個設施之下，商人的破產相繼發生，三井在三都之兩替業，蒙受不少的打擊；幕府不久又下令強制人民節約，於是綢緞業的經營，亦隨之不振。嘉永六年（一八五三）美國柏理提督率艦入江戶，迫幕府開港，朝野失色，稱爲「黑船來」，天下騷然，起而排外；三井家在長崎素與外人的往來，由之頓挫。後二年，發生以江戶爲中心之著名「安政大震」，商人受害最烈。在上述情況之下，三井家由於商業的不振，而產生內部的危機。對於素來允許金錢上融通之幕府，亦用「從外船渡來前後起，諸凡陷於不景氣之中，商情極爲艱苦；且去冬以來，又遭逢地震火災等事，勢必至於費用多端」以爲拒絕的口實。

幕府在末期，對於金融的政策，毫無頭緒。除用彌縫手段外只有盛行改鑄舊幣。由於劣幣驅逐良幣的結果，不特幕府的財政更加困難，而且人民亦受其苦。結果，幕府只能向商人及富豪勒借現金，僅就三井一家而言，雖然已陷於危境，尙於嘉永七年（一八五四）索二十餘萬兩，慶應二年（一八六六）徵五十萬兩。如稍拒絕，則政府的壓力，無法拒擋；應其需求，更使自己陷於破產。

當時負徵收豪富巨金的責任者，爲幕府「勘定奉行」（註二）（係幕府的財政大臣）小粟上野介。小粟係著名剛愎自用，性情暴躁的政治家，欲有圓滿的應付，不能不妥爲籌議，故三井家主人三井三郎助高喜等，與重要夥計，通宵達旦地會商，結果依三井組兩替店總負責人齊藤純藏的計策，邀小粟上野介的寵信者，當時係一無名商人之三野村利左衛門（註二），將三井家內部的窮狀，盡以轉告，要求緩緩繳現金。由於這個企圖的成功，三井家遂聘三野村氏爲三井組的番頭。

（註一）在德川幕府時「奉行」計分三種：（就裁判方面而言）一爲寺社奉行，凡全國寺社及寺社領轄人民的訟訴，關八州以外之大名旗本領地，或關八州內之寺社領人民對於江戶人民的訟訴，均由該奉行負責辦理。二爲勘定奉行，凡關八州內，將軍直轄地及大名旗本領之人民的訟訴；關八州外將軍直轄地人民對於江戶人民的訟訴，均由該奉行辦理。三爲町奉行，凡江戶人民的訟訴，江戶內寺社領之町，寺社門前之町，及寺社境內人民的訟訴，均由該奉行辦理。如事項涉及兩區以上，則由評定所裁判。

（註二）岩井良太郎著三井三菱物語書爲三野村利右衛門。



慶應二年（一八六六）十月，幕府爲緩和江戶的金融計，決定施行貨物抵押的貸借，並由上野介等托三井八郎右衛門高福主其事。高福遂與三野村籌設三井御用所，專司其責。當初融通的資金，不過十萬兩左右，可是如大旱之望雲霓，大得市民的歡迎。

慶應三年，幕府濫發鈔票，令三井組的三井御用所爲其兌現，三井苦之。適以京都爲中心之王政復古的運動成熟。三井家遂與幕府絕緣，傾全力以助明治政府。賴此一舉，三井方從死中蘇醒過來。

慶應三年十月德川慶喜雖奉還大政，仍擁重兵自衛。明治政府在草創之際，一面令西鄉隆盛等整理軍備，以圖西征；一面又忙於財政上的籌劃。德川氏雖退歸江戶，仍領八百萬石，朝廷所有不過二十萬石而已。以二十萬石，供給公卿之用，尙虞不足，更不能應軍興之需，此理至明。故明治政府，在成立之初，即努力於經濟上的籌措。經羣臣協議的結果，決向民間豪富募集巨額。十二月二十六日夜半，三井組的代表，三井三郎助高喜忽接京都御所內之金穀出納所之急令：首述幕府在大政返還之後，已退居大阪，雖朝幕間何時開兵端不得而知，而該組年來居住輦轂之下，並素受兩替勤務的天恩，應盡力勤王，任爲金穀出納所

的「御用達」。高喜奉令即以千兩獻納，依據史載，這算是明治政府之「臣民獻金的嚆矢」。

可是，在朝幕尙未完全決裂的時候，一般商人實不知所從。雖然一方面痛惡幕府的苛征不已，而對於以二十萬石爲基礎確難見到牠的遠大前途。三井家當主高福，曾爲這宗事與各番頭慎重地商量過，而三野村（註）和齋藤純藏兩人，則力主動王。並以爲須率京阪豪富，爲天下唱，高福許之，於是自明治元年起，一直至三菱抬頭起，三井組事實上是明治政府的財

（註）三野村利左衛門的歷史，至今各家的記載，尙不一致。有云：他係信州人，目不識丁，農家子，但活潑有胆力，性頗長於理財（大日本人名辭書）。有云：係出羽座內的潘土木村又太郎之子，幼被目爲神童，十四歲往大阪經商不得志，赤貧入江戶，爲神田三崎町紀伊國屋利人的婿養子，改姓爲三野村。後三野村氏在江戶從事金銀買賣，適上野介由美國歸來，任「勘定奉行」兼「外國奉行」，由金銀價格的問題，與三野村友。及上野介爲東山道總督岩倉具定所斬，三野村會養其妻道子與女國子。三野村無子，長女招利市爲婿；次女招利助爲養子。（利助係服務於三井組）。一般人都承認三野村氏是三井的中興功臣之一。

政部。

慶應四年改元明治，佐幕派勢力仍盛，明治政府在財政上賴三井組的贊助，軍需頗無所虞。然而，迨朝廷議決出師討伐慶喜，需用益急，遂由三井組爲首，會同京阪豪富於明治元年一月集「會計御基金」（即國債）三百萬兩，二年獻「御親征大阪行幸費」五萬兩，同年納「關東鎮撫費」十五萬兩，使各路之師，得無餉需缺乏的顧慮。三井組對上述巨金的籌劃，全由京都的三井三郎助高喜，大阪的三井元之助高生，及三井組大阪店重役（即負責人）次田四郎兵衛主持。從這一點看來，三井對於明治政府的功勞，確是不小。

當軍興時，三井組隨皇師所至，臨時設立事務所，專司金穀的出納事宜。這是客觀上的必需，一沒有了他，那麼，討伐幕府的軍事行動，便受很大的阻礙。譬如：明治元年正月二十一日東山道鎮撫使岩倉，師次大津驛，因缺乏金穀，無法前進，賴三井組的馳援，方能打破了難關；迨三月十三日師抵武州附近，五千的兵士，由於軍米的缺乏，使岩倉速向三井組借白米千俵（即千包）應急。從這一點看來，我們又知道，明治新政府，雖有「會計事務局」之設，事實上也不過空有其名而已。

自然以三井爲首之豪富的助金，仍不能夠拯救新政府的財政難關。結果，只能走到發行鈔票的一途。可是這個無法兌現的「太政官札」，雖有全國田賦收入作爲担保的明文（註），而當時政府的情況，實不能取得民衆的信任，結果又只好依賴三井。

按據當時的記載，三井家不僅如上述的幫助明治政府，勢也幾至於毀家勤王。當明治元年八月，向三井組及江戶富豪徵收「御東北征討費」金八十六萬兩時，三井家因被迫納三十萬兩，至於將家存古金銀出賣，以應火急之需。

這個情況，事實上迫三井不能單獨地負擔新政府籌劃財政上的責任；遂於明治元年二月，向政府建議，聘小野組及島田組，共同負責。

（註）計發行的紙幣額爲四千八百九十七萬兩，約等於全國田賦四千八百餘萬石。政府決定以「太政官札」向各藩抵借，每萬石借萬兩，同時准許各大名以之徵於藩內的人民，政府允支付以一定的利息。可是這種「太政官札」除擁護政府之薩長土肥四藩外，對於尙唯德川幕府之命是從的其他各藩，仍不能行使。結果「通用的區域，不過「關八州」附近而已」（財閥研究第二輯三七頁）。

這三組以「會計局御爲替方」的名義，主張統一當日複雜的幣制，於大阪郊外川崎村設新造幣廠，鑄造劃一純正的通貨，至明治四年落成，以「造幣寮」（機關名）專司其責。然對於造幣寮的各種設施，仍令三井八郎右衛門高福和三井次郎右衛門高朗，以「新貨幣爲換座御用」的名稱，辦理新貨幣與金銀交換的事宜。由於事業範圍的擴大，在東京，京都，大阪，橫濱，神戶及函館六地，設立事務所，這麼一來，三井無異成爲幕府時代的「金銀座」，不特自己的信用益增，而且變爲日本第一的富豪。

明治政府賴三井的援助，方能夠逐漸地鞏固了政權；三井本身由成爲新政府的「私設財政部」的緣故，得變爲日本第一的富豪。牠的經過，略如前述。而暗中使政府和三井兩受其利的主動者，則爲三野村利左衛門。

他由慶應二年（一八六六）就任三井家的番頭起，至明治十年（一八七七）的逝世止，足足十二年間，既救三井家的危難，又使三井家獲得勤王美名，並收了無窮的利益。同時，他尚能夠以對待小栗上野介的手段，去應付當時維新政府財政的要人井上馨，使他處處援助三井——到後來，井上氏成爲三井財閥的顧問，他對於三井的功勞，不亞於後藤象二郎之對三

菱，——此外他又勾結後日長閑的巨頭山縣有朋，以及伊藤博文等。賴着他有上述政治舞台的長袖善舞的本領，方使三井在後日，不會和小野組，島田組一樣地沒落。

及德川幕府傾覆，明治維新大業告成，他能夠看到政治的中心，在於東京而非京都，力排衆議，使三井各家允許將本部移往東京。

他又以超人的眼光，觀察將來日本經濟的發展，不能缺少銀行，遂派三井家的子弟三井辨藏，三井貞次郎，三井武之助，三井長四郎，三井養之助五人，赴美國學習銀行業，以應日後的需要。

越後屋綢緞店，是三井家二百餘年來視爲「起家」的家業，全族人莫不尊重牠。三野村不畏困難，加以改革，並使會計獨立。

他雖非儒者，但對於政治的設施，却有政治家的見識。計維新政府採納他的獻策而施行的，有「金札役所」（如今之發行鈔票的銀行）和「商法司」（如實業部）的設立。他以首倡者資格，參預這兩個機關的事宜，使三井家得佔據重要的職位。至於「商法司」係掌供給民間以產業上所需的低利資金，取締釀酒業，榨油業，醬油業，貧民的救濟，保護並獎勵通商會社

(商業公司)與「爲替會社」(如銀行)，以及振興墾植事業等等。此外，又說後藤象二郎及大隈重信兩人，設立「通商司」，以部下吹田四郎兵衛任通商司權正，握其實權，總之，一個財閥的形成，專靠內部自己的力量，絕對不足，一定要有政治的勢力，三野村氏對於這一點是十分明白的。

可是，資本主義的發達，係遵從由商業資本而工業資本，再由工業資本而金融本的途徑。於這些階段中，不能缺少了銀行的作用。三野村雖然不明白這個經濟發展的原理，而意識中對於銀行業的功能，却是十分理解的。所以，當明治四年政府籌備設立銀行時，立即向政府請求。及「國立銀行案」成立，他和小野組合辦第一國立銀行（即今日澁澤財閥的根據地第一銀行的前身）。不久，他又收三井爲替組改爲股份公司的三井銀行。

然而，三野村氏對於三井家的最大功績，尙不是上述的各點，乃是明治七年（一八七四）所謂「官金沒收事件」。

原來維新政府自任小野組，島田組和三井組爲「會計局御爲替方」後，這三組以辦理公金（即政府的收入金）的緣故，可以自由（無利息）動用政府的收入，以擴大自己的事業。其中，

以三井爲最。他們於三府七十二縣（明治四年七月廢藩置縣）中，設有支店，專辦理公金的收支事宜。開始時候，爲着新政府日在風雨之中，三組不特無利可圖，且如前述，幾至於毀家勤王。及明治四年，中央集權日形鞏固，各地財政頗能統一，巨額收入，操於三組之手，且成爲公開的秘密，挪供自己事業之用。政府恐有虧空的危險，一反前此的態度，向各組索取担保品（如公債地契及現金等），並規定須佔所辦理之公款額三分之一或四分之一。

這個規定，對於三組的打擊頗大。至明治七年，普遍地不景氣的颶風襲着日本的銀行界，使三組更陷於困境，然猶幸有公金的挪動，暫救一時之急。可是這時候的大藏卿係後日三菱財閥的擁護者大隈重信，他忽然以大藏卿的名義，下令調查三組對公金的運用和各家資產的內容，如有不合之處立即收回所委辦理公金收納的特權。

井上於事前已暗將這個消息，傳於三野村。三野村得訊如晴天霹靂，立即召集全組重要人員及各家主人，徹夜舉行聯合會議，給果命店員往東京及大阪各地，秘密收買公債，達三百餘萬圓，供爲所辦理公款的準備金。

依當時的報告，三井組動用無利的公款達五百萬圓左右，有了三百餘萬的担保品，自然



可以渡過難關，所以在接到大藏省乙字第十一號及十三號命令時，立即以公債，地契及股票等呈繳，不特免三井家的破產，且被政府嘆爲實力雄厚。至於小野組和島田組，事前散漫地將公金投於礦山，生絲，米谷以及其他事業的上面，臨時無法應大藏省的要求，遂至沒落。經此一舉，三井不特渡過苦境，而且排斥了素來與自己敢分庭抗禮的小野和島田，使自己得獨霸當日的金融界。

小野組沒落的結果，國立第一銀行的實權，直接操之於三井之手。然而，三野村氏仍認爲有另設銀行之必要，遂着手建築行址，七年二月十一日日本橋駿河町（現在三井銀行所在地）三層的洋樓落成，五月六日開始私立銀行的業務，然至九年八月方告正式成立。計資本金二百萬圓，股份二萬股，內一萬股由三井組大元方（即今三井合名的前身）承受，其餘三井各家五千股，三井組內重要役員五千股，股東數共三百八十三人，支店設於大阪，京都，橫濱及神戶各地。當時的存款達金九百八萬七千圓，銀二百二十八萬二千圓；放款不過金七百七十八萬三千圓，銀二百十二萬九千圓；與今日之三井銀行存放款額達八億圓相較，確相差懸殊。不久，大藏省仍以公金辦理事宜，再委託三井銀行，計所辦理的官廳，學校等達六

十餘所，一直至明治三十六年（一九〇三）三月止，無容說這種無利息處分公金的優待，對於三井的事業的發展，是有極大的關係。

三井銀行開張不及一年，三野村亡故，養子利助繼為代理總長（總長為高福（註一））。三野村在日，獨操三井銀行的大權，樹怨頗多，非難中傷，更層出不窮，唯利助繼為代理總長的副長，則無人露不滿之色，係全由於他過去對該銀行努力的聲望，有以致之。明治十五年利助繼任為日本銀行理事，遺缺以大阪支店長西邑虎四郎承當（註二）。

最後，我們尙要說的，只有一點，就有對於越後屋綱緞店的應付。三井家為着越後屋是中興祖宗高利的手創家業，雖在不景氣的惡劣環境中，仍不允分離。及三野村死後，賴全國經濟情況的恢復，與店員的努力，方得展開愁眉。至明治二十八年（一八九五）高橋義雄就任專務理事，大加改革，且主張為三井家計，應與三井分開，頗為三井同族及重役（即公司的重要人員）所贊成。至次年遂改稱為三井吳服店，又改<sup>⊕</sup>之商標為<sup>⊙</sup>。至明治三十七年（一九〇四）三井吳服店採百貨公司制度，由高橋義雄，且比翁助，朝吹英二，藤村喜七等同店幹部人員，向三井家承盤，改為株式會社（即股份公司），與三井家絕緣，店名亦改稱三越吳

服店，仍用商標。到後來又改爲今日東京最大百貨公司之一的三越。

(註一) 利助本姓中村，天保十三年（一八四二）生於京都，幼爲京都三井本店的徒弟。眉目清秀，機敏活潑，有神童之稱，受店中先輩的愛護，更受三野村的寵信，特挽齊藤純造招爲次女的婿養子，及分家遂改姓三野村（利助長女即前日本銀行總裁土方久徵夫人）。當三井銀行成立時，佐其岳父，努力經營。及三野村死，以過去的功績和齊藤純造的援助，得陞代岳父之職。

(註二) 亦寫爲西村虎四郎（見白柳秀湖著財界太平記），係京都人，幼習漢醫業，以醫生資格出入於三井家，以學識爲三井主人所據，棄醫而就三井家的要職。爲人忠厚，對於財界的波瀾，應付極爲周到。當他繼利助就任時，因政府所委的公金，全收歸日銀所有，營業上受打擊甚大，而且由於維新時三井家對政府要人間的相互勾結，有不少無法收回之要人們的借款，幾陷於轉動不靈的苦境，他遂毅然拒絕他們的續借。至明治二十二、三年間，因第六十銀行及第三十三銀行等的破綻，三井銀行曾發生兌現的危險；僅僅這一點，他頗受不良的批判。

### 三 三菱突起與中上川彥次郎

維新時候三井賴長闖要人如井上等的扶植，勢力逐年膨脹，及井上下野，大隈當權，三菱以「海賊型」的姿態，出現於日本資本主義的舞台，從歷史看來，三菱興起的日子，便是三井受困的當兒。雖然後來會不滿於三菱的暴橫，和澁澤榮一聯合起來，與三菱對抗，使三菱受了相當的懲戒，可是自今日橫行世界之日本郵船株式會社成立起，三井不特表現出沒有方法來壓服三菱，而且他反由海而陸，在各個生產部門中和三井均分和潤；同時又在政治舞台上，和三井共同運用各別的政黨，奪取政權（註）。

當明治二十三年全國受不景氣的浪潮襲擊時，雖著名的公司，如久留米銀行，第六國立銀行（福島），第四十六國立銀行（名古屋），第一百五十國立銀行等亦露出破綻，三井家因

（註）關於三井和三菱在海運業方面的競爭，詳見「三菱王國」編。至於政權的爭奪史，讓日本財權

爭奪史去敘述。

之頗受其累。

原來，三井自維新以來，內中積弊極多，無法整頓，對於政治上各要人的放借，雖達巨額，亦無法追回；一受此種不景氣浪潮的襲擊，便處處現出窮於應付的情況。因此，報紙上時有三井弱點暴露的文字，和警告的論調，在鼓吹着。人心既然動搖，信用便蒙損失，於是至明治二十四年（一八九一）發生了京都支行兌擠的風潮。不久，又波及東京的本店。後幸日銀的救濟，方免於難。

三井當主鑒於這次的危機，發生根本上整頓的決心，立即召集各家主人，從事協議，結果認為應將這個整理的責任，付給井上馨伯爵——因為逝世大番頭三野村利左衛門的遺言有云：『如發生關於三井家存亡的大問題，應將萬事付給井上先生』

井上當時是三井家的顧問，自受付託後，即留意負這個大任的人物。一日無意在火車中，和山陽鐵道會社的社長中上川彥次郎邂逅。井上早識中上川氏的奇才，曾表示云：如君的人物，若有兩人，必以其一入三井家負整理的重任。適中上川的改革公司方針，橫被股東干涉，已覺所志不成，留之無補於事；一聞井上的「知己及信己」的嗟歎，即席表示願辭山陽

鐵道之職，依井上意報效。井上驚爲意外收穫，喜而薦之於三井家。二十四年八月，這個被白柳秀湖氏稱爲「工業日本之劃時代的人物」遂使三井王國，由商業資本的階段跳進工業資本的領域（註）。

（註）

中上川氏生於安政元年（一八五四）八月，係豐前中津藩奧平家食祿十八石中上川島右衛門的後裔。島右衛門只一女，招同藩藩士渡邊彌布之弟永助爲婿養子。永助有子早逝，招松平彥次郎爲婿養子，生健次郎。健次郎次男才藏卽爲中上川彥次郎之父。才藏娶同藩藩士福澤百助（卽日本著名大教育家福澤諭吉之父）次女阿婉，生長男彥次郎及朝吹英二的夫人等。明治五年父死，彥次郎繼爲家主。初氏於文久元年（一八六一）就學於中津某學塾，十三歲（一八六六）師漢學者手島物齊與手島弟橋本齋岩。及福澤諭吉在江戶開慶應義塾，講「洋學」時，欲就而求學，爲頑固之藩吏所阻。十五歲被選爲藩校進修館的教師，十六歲以研究砲術的名義赴大阪，並就山口良藏學英語。不久接諭吉函邀，祕乘美船赴江戶，入其義塾，專修「洋學」。計三年（一八七二）卒業，返中津任教職二年，辭而攜家遷東京。明治六年二十歲，被聘爲伊豫宇和島之「洋學校教師」，不久轉任慶應義塾教職，專事著譯。明治七年赴英倫，研究法律，經濟，財政，保險，倉庫及貿易各學科，十年返國，時年二十有四。助

舅父諭吉鼓吹西歐文化，並任慶應教授。次年，入工部省服務，十二年十月轉任外務少書記官及公信局長。十四年辭官，十五年與福澤氏創辦時事新報社並爲社長，計歷六載（白柳秀湖前揭書云僅五載），適大阪之藤田傳三郎等計劃創辦鐵道，由井上的介紹，被藤田推爲社長。（井上氏對於中上川的關係，極爲密切。彦次郎之服官及去職，均與井上勢力之消長，有因果的聯繫。）明治二十年二月中上川以社長的名義，運用其敏捷的手腕，處理事務，關於技師職員的聘用，材料的購買，停車場的建築，路綫的調查等等，逐一進行；二十一年着手，工事極速，不及一載，兵庫與明石之間即可通車，同年末又延至姫路，功績顯著。

中上川氏由井上伯的推薦入三井時，在於明治二十四年（一八九一）四月，係被聘爲三井銀行的理事。他以理事的資格，早出晚退，默默地觀察三井家各種事業的設施和情弊，漸漸地決定了改革的對策。二十五年二月更迭要員時，他任爲總長代理的副行長，以七月的工夫，制成一大改革案，得總長三井高保的同意，按照所定推行，計至明治三十四年（四十八歲）逝世，對於三井家的貢獻有下：

#### 一、聘用少壯有爲的人物。

二、改善社員及其他使用人的待遇。

三、公金代辦的辭還。

四、澈底整理不良的放款。

五、改善鐘淵紡績，王子製紙以及其他的投資。

五、三井各業之經營上的統一。

七、三井綜合營業處的建造。

八、北海道炭礦會社之股票的收買。

九、抵押諸物品的處分。

茲特逐一分述於下：

在中上川腦中，有一個堅決不拔的信念，就是「事業在人」。欲刷新老舊的三井，唯一的方法，應拔擢新進的人才。這樣難免使舊職員由職業恐慌而對中上川氏取着敵對的態度。

可是，他並不以為意，逐漸淘汰去無能者，計被推舉的後日成爲日本實業界大人物，有下列諸人，均由慶應出身。



- 一、朝吹英二（鐘紡的取締役）明治二十四年推舉。
- 二、藤山雷太（三井銀行抵押係長）明治二十五年採用。
- 三、和田豐治（橫濱支店次席）明治二十六年選拔。
- 四、武藤山治（調查係橫濱支店次席）二十六年採用。
- 五、村上定（抵押系）採用年間同上。
- 六、西松喬（青森支店長）採用年間同上。
- 七、小野友次郎（大阪堂島出張所主任）二十七年採用。
- 八、鈴木梅四郎（調查系）採用期間同上。
- 九、矢田績（祕書系）明治二十八年採用。
- 十、日比翁助（營業部庶務系）採用期間同上。
- 十一、平賀敏（調查系）明治二十九年採用。

此外尚有時事新報的記者高橋義雄，被選拔為大阪支店的支配人；天津領事及朝野新聞主筆波多野承五郎被任為本店支配人；青山學院出身的米山梅吉，東京高商畢業的岩下清周

和今日支配三井王國之慶應出身的池田成彬等等，日本資本主義發展史所不可缺少的人物，都由他一手造成。

爲着人才濟濟，使三井的面目一新。同時，在明治十八年前與三菱關係極爲濃厚的慶應義塾，爲着中上川的緣故，便帶三井的色彩。

過去，三井的社員和用人，繼承商業資本發展初期的風尚，有番頭和徒弟的制度。徒弟於長時期的工作中，轉陞極難，且薪薄，遂倚賴不正當的額外收入。中上川氏先將這個待遇加以改革，不論新舊，凡有一技之長的，立可拔擢，薪給均倍，且另施紅利制，使社員等無經濟上的顧慮，得專心於事業上的努力。

三井家從來是賴代理政府收管公金而得發展事業，前此已經述及。自日本銀行成立起，雖然這些權力移到日銀手中，而他仍以日銀代理店的名義，辦理從前的事務，不過所能運用的範圍極小。三井銀行爲着公金辦理的職務，既有各種費用的支出，尙須對政府要人以及地方長官敷衍，由之發生了不良借貸的事實，使三井得不償失。中上川氏毅然以辦理公金的任務，返還政府，準備與官吏絕緣。

三井在明治二十四年的兌現風潮，確源於由前述而來的不良放款。當中上川氏入三井時，銀行所存可以流通的資金不過八十萬圓，而且其中二十萬圓，尚須立即償還他人。他爲挽救銀行的危機計，便進行著名的三大訴訟。

第一，是東本願寺事件。三井銀行的京都支店，素來是和該寺有了經濟上的往來，至明治二十年間，貸額日高。中上川氏鑒於過去和平的態度，無補於事。立取高壓手段，限該寺於一年內償還母利百萬圓，否則以豐臣秀吉時所建之枳殼殿抵償。東本願寺當事者，於接得通告後大驚，以中上川係織田信長的再生，佛教的敵人爲名，遊說全國，向信徒募捐，結果賴善男信女的施捨，約一年間得款百八十萬圓，除償還借金外，尚有餘資，以供修理之用。

其次是第三十三銀行的事件。該銀行的主人雖係江戶富豪河村傳兵衛（白秀柳湖前揭書作河村傳衛），而薩閥巨頭松方正義的乾兒谷元道之却操握實權，爲着不正當的用途，使資金費盡，陷於破產。當明治十九年時，該行曾向三井銀行要求放款，副行長西邑虎四郎以其內部空虛拒之。但他以大藏大臣松方正義的權力，強迫西村貸借，結果以九州鐵道會社的新股票五十萬圓爲担保，前後計借額達四五十萬圓。後來，鐵道會社又以種種的理由，破壞當

日所訂的條約，並以大藏省之威，屢次強借，使該行對於三井的借款，終成爲無担保的貸金四五十萬圓。中上川氏於二十五年用強硬態度要求母息七十五萬圓的償還。前後計收回東京馬車鐵道會社的股票，三十三銀行之上毛絹絲會社抵押的債權十五萬圓，前橋紡績會社（資本二十萬圓）：赤城牧場，以及第三十三銀行在市內的放款十五萬圓，自然會經過無數的困難。

第三，爲收回橫濱正金銀行金庫課長角堅吉二十五萬圓的債務。原來三井銀行前後數次，存金三十五萬圓於正金，因該金額並未登記，所以，角堅吉氏利用他的地位，私自領用。及三井向該行支領時，正金推以角氏私人的債務，不負其責。西邑虎四郎畏政府之威，不敢追討。及中上川氏執政，直接向正金談判，亦無結果，遂準備提起公訴。正金聞訊大恐，托日銀總裁川田小一郎調停，全數償還。

第四，爲田中久重放款的事件。田中氏係日本最早的電氣工業家，經營芝浦工場，因虧本無償還能力，中上川氏以債權人的地位，立即管理該業，並聘任田中爲技師長，牠係今日三井王國重工業之一芝浦製作所的起源。

第五爲三池炭坑的事件，三池炭坑係日本著名的炭礦，產額佔全國十分之一。明治二十一年四月，政府取公開投標的形式，讓給民間經營。三井以佐佐木八郎的名義，僅費四百五十五萬五千圓標買。炭礦業移轉後，三井尙可向政府追取應有的債務六十餘萬兩，可是前此重役如西邑或益田孝等，均懾於官尊民卑之念，不敢聲求。中上川氏，遂正式控大藏大臣於法院，後雖然失敗，足可表示當日的有產者以中上川爲首，對於政府的威權，是取何種的態度。

當時，日本後日大政治家桂太郎係名古屋的中將師團長，他曾以保人的身分爲弟桂二郎向三井銀行借款。桂二郎賴兄的威望，及利用三井與長閥間長久的因緣，至期不還。三井銀行以桂和山縣的關係，也不敢追討。及中上川當權，屢次派人向桂交涉，因無結果，遂以債權人的名義，執行桂中將會以赤坡高樹町住宅爲抵押品的收回權。

中上川氏追討不良放款所施的手段，如上所述，對當日的權貴是取着不以爲意爲態度。事實上，他的手段，就是當時不可一世的伊藤博文，亦無如之何。伊藤氏於明治二十六年，旅行京都，因缺乏旅費，派祕書向支店長小野友次郎借貸五百圓。小野以中上川之「無保不

借」的命令，加以拒絕。結果，伊藤氏以電話向東京本行，指定擔保品，方能領取。經此一舉，伊藤對於三井的感情極壞。以位極人臣之總理之尊，中上川尙用如此的態度，其他的政府官吏，自不必說了。

以綢緞店起家的三井，當中上川氏執政時，計有銀行，綢緞，物產，礦山，紡績各業，然雖擁三井元方（即今三井合名的前身）統轄之名，而所委託經營者，皆取割據的形式，彼此不相聯絡。中上川氏逐漸使其統一化，每月按定日期，集各業的重役開會，謀一致發展的步驟。

欲各業統一，不能無使之統一的辦事處。中上川氏遂於明治二十七年，在駿河町舊址重建新宅，以益田孝爲委員長，專司建造事宜，自二十九年以二百萬圓的巨金着手興工。

中上川氏除上述整理積弊的貢獻外，又注目於工業方面。以整理不良投資的名義，逐漸使三井資本，滲入於企業中。他對於毫無希望的公司，賣售其股票，有望的立操其實權；至於第一銀行的股票則全售給濫澤，使當時的財界瞠目不解。

中上川氏對於今日三井王國之企業的貢獻，有下列各項：

## 一、鐘淵紡績會社

日本最初的紡績機，係由英國贈送島津藩主的。島津氏此後便聘請英國技師，從事紡績，然初年的錘數不過千二百五十二。及入明治時期，政府曾獎勵人民栽植棉花，但多不能供用。至明治十三年十月，第一個紡績公司之大阪紡績株式會社成立，資金也不過二十八萬圓。十九年，鐘淵的前身，綿商社在澁澤氏指導之下，應運而生。此外，在同年中尚有三重紡績的成立。這三個公司，於明治二十年代中，執日本紡績界之牛耳，並組織大日本綿絲紡績同業聯合會，謀紡績工業的發展。

綿商社係以三井吳服店為中心，集合許多棉絲、棉花業家的資本而成，發起人為北岡文兵衛，創立時資金僅十萬圓，可是一至二十年便增資百萬圓，於東京府下隅田村鐘淵地方建立工場。由於經營學識的缺乏，至二十一年上半年期，股東議決解散；次年為三井承盤，改稱鐘淵紡績會社。

鐘淵經營的初期，多屬虧本，及中上川氏着手整理，拔任朝吹英二主持其事，至二十六年彥次郎任社長，增資至百五十萬圓，建第二工場，以和田豐治和武藤山治佐朝吹。次年，由於事業的發展，資本又增至二百五十萬圓，再建工場一所（兵庫縣）。

時熟練的工人，爲着待遇較佳，多由他廠轉入鐘淵，使其他同業的工廠主，把鐘淵視爲眼中釘，結果產生了關西地方各紡績業者所組成之中央綿絲紡績業同盟，與鐘淵相對抗。前者會用種種威嚇的手段，加諸後者女工的身上，中上川亦用三井銀行對中央聯盟所屬的盟員，斷絕放款的策略去對付。於是，引起三井和大阪實業家的衝突。這個衝突，終賴三菱岩崎彌之助的調解，告一段落。此後，鐘淵一帆風順，至今成爲日本紡績業的中心之一。

二、王子製紙會社 今日佔日本產紙額百分之九十的公司，誰也知道是王子製紙。牠的前身爲抄紙會社，成立於明治五年。係由澁澤榮一促三井，小野，島田，古河等發起，最初資本不過十萬兩。明治七年九月，在東京府屬王子村買地建立工場，購買機器，至八年七月開工，九年改稱製紙會社，增資二十五萬圓，至二十年又增爲五十萬圓，二十六年依商法改爲王子製紙株式會社。

及中上川氏着手整理各種企業時，便派藤山雷太入王子，企圖從澁澤手中，取回王子的實權（這時候王子的「專務」谷敬三及今日成爲大川財閥主人之技師長大川平三郎，均爲澁澤係人物）。迨二十八年日清戰後，紙的需要激增，股東大會議決於翌年增資百十萬圓。不



久，在王子中，由於利權的衝突，形成大川和藤山兩人的對立，結果，澁澤辭社長職，與大川一同離社，而大川氏另成立富士製紙與之對抗。

三、芝浦製作所 該所自從田中久重手中收回後，不專為海軍製造機械。後為職權的統一計，特辭去田中的技師長職，使牠成為三井的工業部。雖經營不利，中上川氏為着將來計，仍努力進行。

四、三井礦山合名會社 成立於明治二十六年，係以二十年所有之飛驒國神岡的銀山和二十一年之三池炭坑為基礎組成。廿九年收買山野炭坑，三十二年與三菱競爭，收買北海道炭礦鐵道的股票，三十三年收買田川炭坑，使三井王國擁有今日礦業方面莫大勢力的基礎。

明治三十二年間，中上川的方針和理想，逐一實現，可是為着腎膀胱的緣故，終迫於退職。這時候，不如意的事，便出現了。

中上川入三井家的功勞，無容說是井上。中上川氏賴着井上的推薦，跑進三井家，發揮他的經綸固無負於井上，可是他的不告獨行，他的追討債務，都使這位老伯爵感着不滿。尤其是對於閥族的討債手段，更使井上難堪。再加益田孝們的挑撥，到晚年，他對於井上的友

誼，幾乎斷絕了。

中上川對於三井家的整理，由銀行而礦業，必然又由礦業而物產。可是，物產係三野村以後三井家元勳益田孝的地盤。這兩個人素來的見解不同，再經物產整理的施行，遂更加交惡了。中上川氏用限制買賣的品數（數目少的，放棄貿易），嚴禁對官吏的賄賂，取締物產職員的賭博，三個方法，干涉到益田孝的勢力範圍。存心固佳，但却處處爲益田氏所阻，胸懷抑鬱，終至於飲恨而亡。

同時，日清戰後所掀起的不景氣浪潮，打擊到中上川的工業設施。正當他輾轉病床間，而秋山定輔氏又以二六新聞對三井橫加攻擊，且涉及三井家門的私事。雖然這些的記載爲警廳所禁，而秋山氏又轉到三谷三九郎的事件，這個祕密消息，忽露於外，依中上川派的對外宣稱，係反中上川氏的人們所爲。秋山係伊藤的黨羽，他的行爲一報伊藤昔日在京都之辱，次則攻擊中上川氏間接與益田孝以便利。這個風潮，終以井上等的調停，告一段落，並約定三井家另制家憲等條約。雖對於中上川無干，而益田孝派却把中上川樹怨太多，不善應付等罪名，加到他的身上。

處上述環境之下的三井王國總帥，日本產業史劃時代的人物，中上川彥次郎，遂於三十四年十月七日，以四十八歲的壯齡，與世長逝。

繼任的，爲渾厚圓滑的早川千吉郎。

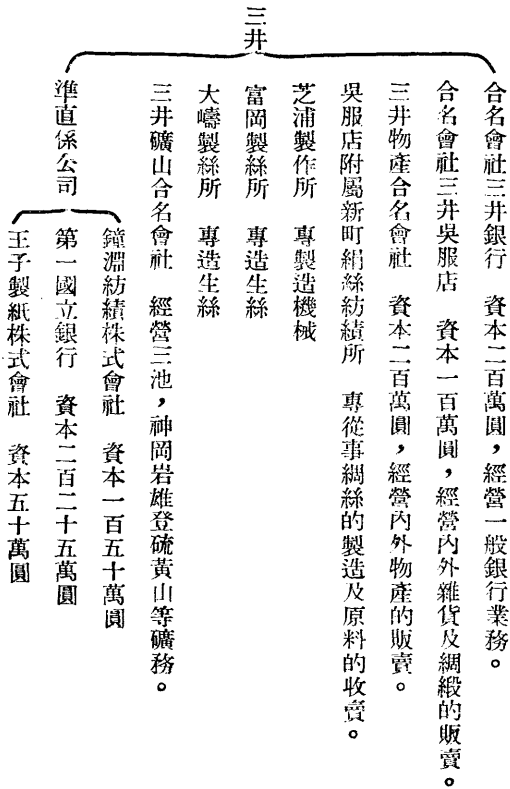
## 四 日清日俄戰爭與三井

上面，我們專述中上川彥次郎對於三井家的貢獻，現在再把日清戰爭，對於三井的影響，來補充應有的遺漏。

明治二十三年起，日本的財界，受不景氣的壓迫，至二十五年達於極點。計有第六國立銀行，第四十六國立銀行，第一百五十國立銀行的停業，這些現象使三井亦陷於苦境。然而一跨進二十六年，銀價降跌達於常態，貿易輸出額增加，出超百四十五萬圓，同時農村受豐年之惠，對米及生絲的需要亦增，無論在那一方面，都現恢復的景況。同年七月一日，政府應新發展之資本主義的要求，施行新公司法規，使各企業均打破舊習，採用股份的組織。三

井亦將各大事業，隸屬於合名會社。

二十七年七月二十七日，由於朝鮮附近的海戰，日清兩國國交斷絕，八月宣戰，三井由中上川的設施，能夠乘戰爭的時期，擴大自己的勢力。此時的陣容，如下：



總之，在日清戰爭開始的前夜，三井家直係，準直係以及旁係的事業，合計之資本，不過千萬圓而已，與今日相較大有天壤之別。然而，就是全日本的經濟界所表現的力量，亦微不足道。全國公司數目不過三千左右，資本總額不過二億四千萬圓餘，國家的歲入不出二億圓，由之，三井的一千萬圓資本尙算是一流的資本家！他賴中上川的工業政策，勢力深入於工業界中，陣容既然整備，事業又有基礎，難怪於戰勝清國之後，他的運命隨日本資本主義的發達而展開起來。

這時候三井家統轄各事業總機關今之三井「大元方」高喜，於二十六年逝世，高休繼任，八郎右衛門佐輔，守之助，元之助，武之助，養之助，源右衛門，得右衛門諸人則參與要事。家族之外，最高顧問爲井上伯，處參謀及總理地位的爲中上川，在其指揮下的要人，則有益田孝，西邑虎四郎，齋藤專藏等，而親身出入於企業中的，則有朝吹英二，藤山雷太，武藤山治，和田豐治等。本身的積弊，既然削除，又有濟濟的人才，三井的前途，自然是無需解說的。

日清戰爭中，三井對於明治政府的貢獻頗大。就公債一項而言，以二百萬圓的資本，年

利不及二十二三萬圓的三井銀行，而應募的債額，僅開戰時軍事公債一項達六百萬圓！同年三井家八郎右衛門又以總家主之名，率同族十家主人，向政府要求設立門司的軍器工廠，願將建築物機械等獻於政府，前後計費金數十萬圓。

爲什麼三井如此的賣力呢？自然是爲着本身的利益。從全國來說，如果日本戰敗了，那麼整個日本資本主義的前途，亦告阻塞；同時三井自己在中國的物產經營，無需說也全軍覆沒。由於當日的三井，方從商業資本的領域，跨進工業資本的舞台，所以，物產的活動，是不可忽略的。

三井物產在益田孝指導之下，專注目於中國的貿易。他以研究中國經濟狀況及學習中國語言爲名，時派許多學生，分配中國各地的支店中服務。戰爭發生前，這些留學生們已盡了很大的任務。今日政友會要人，如前滿鐵總裁山本条太郎，在濱口內閣中任大角色之森恪，均爲留學生中的呼聲人物，及國交斷絕，上海，天津，牛莊三支店閉鎖，各社員返國，另受軍事當局的密令，偵察秘密。所以，當日三井物產的幹部對於軍部的情報，建立極大的功績。

同時爲適應戰爭的要求，三井家於二十七年十月設立三井工業部，以武之助任部長，朝吹英二任專務理事，所管轄的工廠爲新町紡績所，大崎製系所，富岡製系所，芝浦製作所及鐘淵；此外受該部監督的，尚有王子製紙。

經過不及七月的時間，戰爭告一段落，三井的事業，除物產爲着經營政府的軍需品石炭獲利外，其他由於對中國市場全部的閉鎖，成績極劣。可是，戰勝的二億三千餘萬兩的賠償金，台灣澎湖與遼東半島的割讓，國威的宣揚，不特又給與三井以一個向上的激勵，即對於全日本的產業亦具有重大的作用。因此，由二十八年下半年起，至二十九年上半年止，日本全國有空前的景氣。可是一到二十九年的下半年，經濟的反動朕兆逐一出現，貿易轉爲入超，現金外流，物價跌落，農作物歉收，購買力減少，使工商業萎頓不振，金融業相繼破產，翌年現象更加險惡。三井處此境況中，不能不受其影響，遂引起反中上川派抬頭，使內部的統制，發生困難，而有前述之中上川與益田的對立。

當然益田孝在三井中，亦有不少的功績。今日，日本政府利用三井物產，在南美各國盡了許多政治上的任務，飲水思源，不能不歸功於益田，他以三井元勳的資格，素不滿於中

上川的專橫，再加所主張之商業資本中心的方針，和中上川工業資本的策略相反，遂由對立而至於衝突。益田孝乘二十九年的經濟危機，攻擊中上川的政策，使後者威權漸失，及其逝世，大權便落在他的敵人——益田孝身上。

益田孝不特深惡中上川個人，而且也不滿於他的工業方針，所以於三十四年廢除工業部，並將新町紡績所，前橋紡績所與京都綿系統績會社合併；大疇製系所，富岡製系所，三重製系所，讓與橫濱的生絲商原富太郎；芝浦製作所，鐘淵及王子則成爲三井礦山會社的工場。

自然益田孝雖握實權，而代中上川職務的人，却是井上伯所推薦之早川千吉郎，井上舉早川的本意，係用爲調劑物產的高商派和銀行的慶應派間的衝突，而且早川個人圓滑的性格亦足擔當應負的責任。

中上川逝世時，全日本的財界，都陷於苦境中。三十四年，銀行倒閉的浪潮，席捲全國，雖三十五年成立日英同盟，借入外資五千萬圓，仍不能挽救沈疴。三井的事業，無需說即在益田氏大刀闊斧設施之下，亦無法興起。這時候，三井大元方，又改爲三井同族會事務



局，局的重役曾在早川入社時改爲局的管理部，以三井三郎助任部長，益田孝任專務理事，統轄直傍係的事業，三十五年十一月事務所落成，全部遷入，事務的效率增進不少。

當日三井事業的中心，仍爲三井銀行，三十一年增資五百萬圓，早川的方針，仍踏襲中上川的遺策，內部經整頓後，大有生氣，存款年增，至日俄戰時達四千餘萬圓，利益達三十九萬五千圓。

次於銀行的，卽爲三井物產。在三十一年增資五百萬圓，經營爪哇的糖，滿洲的大豆，以及東亞的棉花，支店遍於世界各大埠，尙設立船舶部。日俄戰時，獲利最厚。

礦山事業，在戰爭前由益田孝手下之團琢磨負責。石炭的貿易，在戰爭中獲利至厚。芝浦製作所的範圍亦逐漸擴大。

及三十七年二月，日俄兩國宣戰時，三井某部份的事業（如物產及礦山）一破前此的沈悶，極其活動。戰後，銀行礦山及物產各業，仍有大發展。而且於四十年六月又派益田孝赴歐美各國調查：（一）富豪管理事業的方法，（二）介紹新興的日本於各國，（三）各國之文物制度及經濟事情，（四）三井家準備向各國發展。回國後，提出集中各部管理的方案，得井上伯

同意。遂於四十二年十月改「大元方」爲「三井合名會社」。該社資本金增至五千萬圓，以三井八郎右衛門任社長，益田孝任顧問。合名下設礦山部，並統轄三井銀行（資本二千萬圓）物產會社（資本同上）及東神倉庫株式會社（資本二百萬圓）。將各家有才幹的子弟，分任各社負責人。凡直受「合名」所轄者，「合名」負有限的責任，大部份的股票係由各族承購。

益田孝以「合名」顧問的資格，表面上離開多年一手經營之物產及礦山，事實上係操全事業的實權。如「合名」的參事有團琢磨，理事有有賀文長，礦山部有山田，銀行有池田成彬，均爲益田的死黨，物產更不必說，至於中上川系之波多野氏不過任「合名」的參事閒職。過去，慶應與高商之爭，至今勝負立見。

## 五 由益田孝至團琢磨

日俄戰後，日本資本主義的發展，是用驚人的步伐。然而，一到明治四十一年（一九〇八）股票開始因不景氣而低落，並迅速地波及全國，不穩的商店工廠以及公司等相繼倒閉。

銀行受影響而倒者，除東京外達六十餘行之多。在此情況下，商工業的衰沈使三井亦感應付困難。

四十二年景氣逐漸恢復，政府着手整理公債，至四十三年上半期，發行四厘息公債二億圓，又在法國巴黎募四厘息四億五千法郎，倫敦募一千一百萬鎊，這些資金散於市場的約一億圓，遂使金融業由沈滯轉為活躍，百業亦隨之而興。四十三年（一九一〇）八月，「日韓合併」，日本資本主義以朝鮮為大尾閭，其發展的前途更不待言。

三井自益田孝考察歐美歸來，四十二年的整頓，適能抵抗不景氣的浪潮，四十三年景氣恢復，所有之銀行，礦山，物產等亦在益田氏指揮之下，而駸駸日上。

東亞大彼得之明治天皇駕崩，改元大正，三井礦山業的勢力，忽超越於其他財閥之上。以三池為中心，礦山遍於各地。繼中上川，益田孝之後的團琢磨，亦因之而露其頭角。

團琢磨係福岡藩士諏訪實之丞的三男，安政五年（一八五八）八月生於福岡市。幼俊敏，以頭腦明晰聞於藩，與金子堅太郎同為藩的秀才。不久，為藩權大參事的團尚靜氏所賞識，招為養子，遂改姓為團。

明治四年（一八七二）福岡藩藩主黑田長知侯，決定派遣美國留學生，氏（十三歲）及金子堅太郎二人中選，同某隨員，先入波士頓中學，卒業後氏入工科大學專攻礦山學，明治十一年學成返國。時，全國適在戰爭（西南之役）渦流中，且礦業十分幼稚，氏雖爲日本學礦之第一人，仍學非所用，屈居大阪授英語，學生有後日任內閣總理濱口雄幸，外務大臣幣原喜重郎，及三井要人有賀文長等。後依同學金子等奔走，入工部省，任工部大學礦山學教員，不久轉任礦山局技師，派往工部省直轄之三池礦山服務。經歷五載，被工部省派往歐美視察，歸國再任三池技師。明治二十一年，三池爲三井標買；因此團氏炭礦事業無法進行，遂被三井家禮聘。此後傾其全力擴張三池，使三池成爲有名的炭礦（註），而團氏亦由之得工學博士，任三井王國的宰相，並列華族授男爵。

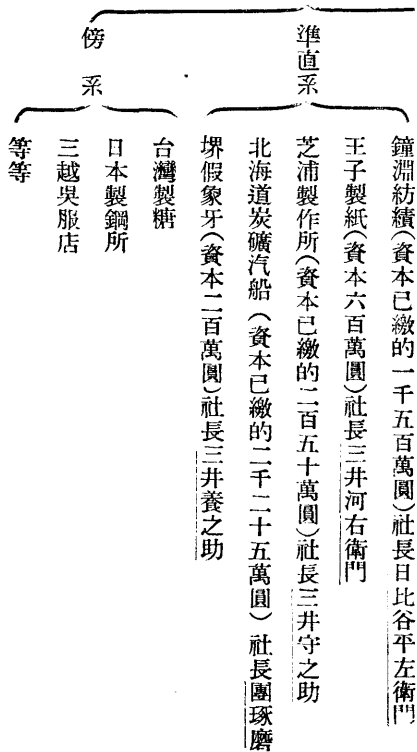
（註）三池炭礦的規模，在世界上佔一地位。所有採掘，均用機械，現在計有三大發電所，採炭還搬的工作，全用電力。最苦心的設備，則爲排水工程。有某外國工程師，見三池的規模，極爲佩服團的學識。

大正三年（一九一四）世界大戰爆發前，三井合名舉行改組。顧問制廢止，益田孝功成而退，舉團琢磨繼爲參事長，以銀行常務之早川千古郎與物產常務之渡邊專次郎佐輔。益田係三井的元勳，當先收會社成立時，入三井家，與澁澤榮一共同爲該會努力，且爲井上氏之代表人，迨中上川氏當權，一時受屈，然不久即繼中上川而握實權，重役會議等，不過形式而已，事實上均唯益田之命是從，團的經歷，則不及益田。彼以三池炭礦的技師而承襲益田，在聲望及歷史兩方面，似均非同輩所能欽服，實際並非如此。三井自經中上川與益田兩任後，事業一再發展，已至於「守成」之期，宜擇一穩健之人負其責任，團的莊重不輕舉妄動的頭腦，十分適合。

團氏以合名的理事長地位，所指揮之直傍系事業如下表：



三井合名會社  
(資本五千萬)



以上直系的四事業，資本金計五千七百萬圓，準直系五事業計四千五百七十五萬圓。直系股票，全為三井合名及十一家所有，準直系的則屬大股東。然而，無論如何，在團琢磨就任之初，三井王國的資金不過一億圓而已。與現今相較，所差天壤，可是當日的日本，全國的貿易額不過六億圓左右，國家的歲出入不過七億圓，五萬圓以上的股份公司所繳資本總數也不過十七億圓，是三井的一億資產，仍居優勢。(註)

(註)時資產額，在直系及準直系中銀行約九千萬圓，物產約一億七千萬圓，礦山約三千萬圓，東神倉庫約二百七十萬圓，鐘紡約四千六百萬圓，王子製紙約千四百萬圓，北海道炭礦約三千七百萬圓，芝浦製作所約七百萬圓，堺假象牙約二百二十萬圓，合計約四億圓左右，確比日俄戰前增加不少！

整個日本資本主義，在歐戰期中的飛躍，無需我們去詳述，而三井王國在這飛躍中所佔的地位，最重要的則為石炭業。就大正期中而言，各地方產炭百分率如下：

年 別	九 州	北 海 道	常 磐 山 口	其 他	合 計	
大正二年	七六·一	九·五	一〇·二	三·八	〇·四	一〇〇
四年	七二·三	一二·七	一一·三	三·一	〇·五	一〇〇
六年	七一·〇	一四·一	一〇·二	四·〇	〇·五	一〇〇
八年	六七·二	一四·七	一一·五	五·〇	〇·六	一〇〇
十年	六九·七	一三·八	一一·一	五·六	〇·三	一〇〇
十二年	六七·四	一六·二	一〇·六	五·五	〇·三	一〇〇

卽九州佔全數之七成，在這七成中三井佔四分之一乃至三分之一。

這時候指揮三井炭業的爲三井礦山會社，在九州方面有三池，田川，山野，本洞等，在北海道有砂川，美唄及準直系北海道炭礦汽船會社所經營之夕張，新夕張，真谷地，登川，空知，萬字幌內，美流渡等；在常磐地方，有湯本；在樺太有川上及內川；此外尚有傍系握絕對支配權之松島，基隆，磐城，太平洋各炭礦，北樺太礦業及山東礦業等。所以，當歐戰期中，三井係日本的炭礦之王。

在團琢磨指揮下之三井事業，乘歐戰的良好機會，一再擴展，至今日成爲日本第一財閥，其功極大，然「五·一五」事變發生時，氏却成爲槍彈之犧牲者。

繼團氏之後，三井王國的事實上支配者，則爲池田成彬（註）。他鑒於環境的不佳，在昭

（註）氏係慶應義塾出身，以校費派往美國哈佛大學留學，歸國任時事新報記者，不及一年，轉入

三井銀行。時銀行以發展事務計，特派遣人員赴歐美考察，氏與米山梅吉，丹幸馬兩人應選，計在外兩載，提出浩瀚的報告書，三井銀行根據之而改革舊式的組織。後爲三井銀行首腦中上川所識，妻之以女，氏的地位更加鞏固。



和八年（一九三三），以三井合名人員的資格，商妥三井一族，取以退爲進的方針，設立「三井報恩會」，以剩餘價值的一部供社會公益之用；直系公司的股票，一部份公開，以塞人口；使三井一族退出第一綫，免成爲攻擊者的目標，——這些方針，許多人均稱爲「偽裝工作」！

本年，氏又改組合名，元老有賀文長及福井菊三郎辭職，自己握其實權，恢復昔日中上川之功業。同時，又親自出馬，結合平沼麒一郎之國本社，並參加內閣審議會，極力企圖三井王國的強化。「二·二六」政變後，三井採取停斗制，氏退居幕後，讓位於益田孝。

## 六 三井王的事業網

三井王國支持產業的中央機關爲三井合名會社，下有受合名直接指揮的十數個公司，更經過這些直系公司，而支配傍系，或再由傍系而操縱其他公司，使三井的勢力逐漸擴大不已。

下：

三井合名係由三井一門十一家組成，族外之人，依家憲不得參加，總資本計三億圓，如

氏名	出資額(萬圓)	佔百分率
男爵 三井高公	六九〇〇	二二・〇
三井源右衛門	三四五〇	一一・五
三井元之助	三四五〇	一一・五
三井高精	三四五〇	一一・五
男爵 三井壽太郎	三四五〇	一一・五
三井高修	三四五〇	一一・五
三井高達	一一七〇	三・九
三井守之助	一一七〇	三・九
三井高昶	一一七〇	三・九
三井辨藏	一一七〇	三・九

三井高光	一一七〇	三・九
合計	三〇〇〇〇	一〇〇・〇

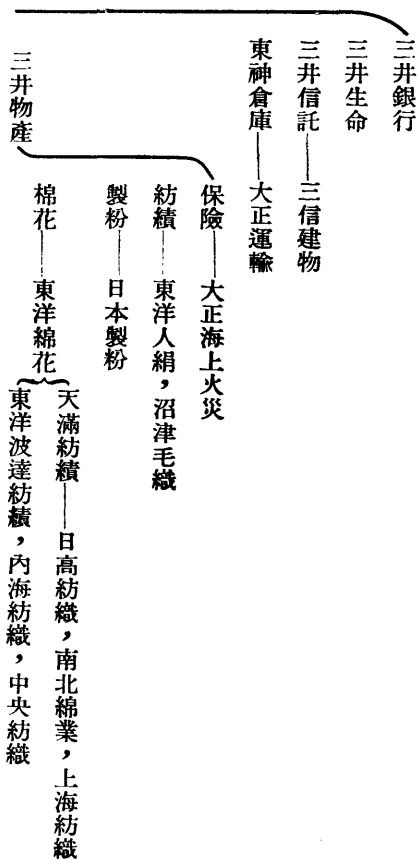
合名的資產，由上表不過三億圓，事實上不只此數。第一，每年許多之公積金，以一年利益一成計，達三千萬圓，以二千萬圓供各族之費，或供公衆費用，或投於有利的企業，以一千萬圓爲公積金，則十年可達一億圓，由之，合名的財產，至少，在四億圓左右（依岩井良太郎三井三菱物語的推算）。

合名的首腦，本年頗有更易，如下表：

社長	三井高公
監查役	三井高長 三井高遠 三井高陽
常務理事	南條金雄 島田勝之助 金子堅次郎
參與理事	米山梅吉 牧田環
理事	武村貞一郎 平田篤次郎 藤井市三郎 福島喜三郎
顧問	益田孝

即比未改組前，廢除副社長制（前係三井元之助及三井源右衛門），益田孝轉為顧問，南條金雄由物產轉入合名，與池田氏對立之有賀文長及福井菊太郎「兩長老」退職。目前事實上大權係操於南條，米山及牧田諸人之手，而池田則在暗中握有指揮的權力。（三井元之助，一九三六年退隱，子高長繼為家督。）

受合名直轄的直傍系公司，如下表：



三井合名

食糧——極東煉乳，東洋 Eubcock，日本配合飼料，三泰油房

機械

三機工業，三建工業，豐田式織機，東京計器製作所，湯淺電池  
東洋奧芝斯昇降機 東洋 Carrier 津上製作所

海外支店——德國物產，法國物產，南阿物產

石炭——太平洋炭礦——釧路臨港鐵路，三礦商店，松島炭礦，基隆炭礦，三

三井礦山

成礦業

電力——神岡水電

化學——三池窒素工業，東洋高壓工業，克洛度式窒素工業

芝浦製作所

北海炭礦汽船——夕張鐵道，共立汽船，室蘭電燈

熱帶產業

日本製鋼所

電汽化學工業——大淀川水電，九州電力，黑部川電力

台灣拓殖製茶

小野田士敏土——小野田鐵道，大分士敏土——太平士敏土

社會事業——三井報恩會——和泉橋病院及其他

合名如何支配這些公司呢？自然是用股票。茲列下表：

合名直轄各公司資本及所有股份表(註)

公司別	額定資本 (千圓)	已繳資本 (千圓)	總股份 (千股)	三井所有股份及比率 (%)
三井物產	一〇〇、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇	一〇〇、〇
三井礦山	一〇〇、〇〇〇	六二、五〇〇	一、〇〇〇	一〇〇、〇
東神倉庫	一五、〇〇〇	一二、五〇〇	一五〇	一三七、五七〇
				三井合名
				九、〇〇〇
				三井物產
				共計 一四六、五七〇
				九〇、三
三井銀行	一〇〇、〇〇〇	六〇、〇〇〇	一、〇〇〇	四七七、四六五
				三井合名
				四七、七
三井信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	三〇〇	九三、四七〇
				三井合名
				一〇、〇〇〇
				三井銀行
				共計 一〇三、四三〇
				三四・五



小野田士敏土	三一、〇〇〇	一三三、四〇〇	六二〇	共計	八、四三九	九四・〇
			五九、四〇〇		合名	
			六、七〇〇		物產	
			一、五〇〇		生命	

電氣工業化學	二八、〇〇〇	二〇、九九八	五六〇	共計	六七、六二〇	一〇・九
			二五、四〇〇		合名	
			一、六〇〇		生命	

總計	五一二、九五〇	三六三、二九八	六、五二九	三、七六二	一二八	六三・四
			共計	二七、〇〇〇		四八・二

(註) 本表及以下各表，係根據一九三四年九月改造社版鈴木茂三郎著日本財閥論。

由上，十分明顯地，合名用二億圓的資本，支配了額定資本五億千二百餘萬圓，或已繳資本三億六千餘萬圓。在這些企業中，最少的股份不過佔百分之一〇・九（如小野田），而三井物產及礦山則佔百分之百。



然而，如果以三億圓的資本，僅能支配五億餘圓的額定資本，那是不會生了多大的作用。今日金融資本的妙處，在於以一定的資金（如合名）支配了子公司（如物產，礦山等直系公司），再由子公司支配孫公司，以至於無窮。隨支配的公司數目的增加，金融網亦擴大。

由於這個原因，我們應進而述各子公司所支配下的公司。

先以物產爲例：

三井物產從表面上看來，是一種商業資本的活動，事實上並非如此，因爲在牠之下，尙有產業資本。除前表所列的公司外，另有三井物產造船部。

就人事等方面看來，物產是一個龐大的康塞倫，如下表：

產業公司（見三井合名表）

本店本部

課別——人事課，調查課，業務課，查業課，會計課。

係別——用度，總務，支店，商品，谷肥，什貨，受渡保險，資料，出納，集

金。

三井物產

本店部別 營業，砂糖，石炭，機械，金物，木材，生絲，船舶，造船

國內 小樽，函館，川崎，橫濱，橫須賀，名古屋，新瀉，大阪，敦賀，神戶，廣島，吳，門司，三池，長崎，佐世保，鹿兒島，台北，基隆，

台南，高雄，京城，平壤等處。

內外支店

東洋 大連，奉天，牛莊，哈爾濱，安東，天津，北京，上海，青島，漢口，廈門，廣東，香港，西貢，馬尼拉，新加坡，曼谷，泗水，三寶壠，吧城，望加錫，緬甸，孟買，等處。

美國 紐約，舊金山，西雅圖等。

歐洲 倫敦，法國物產會社（巴黎，里昂），德國物產會社（柏林等）

非洲 南阿物產會社等

澳洲 雪梨等

過去的南條金雄繼承益田孝的大業，因得池田成彬的推薦，拔擢為合名的常務理事，目前負責的（三井物產會長）則為井上治兵衛。

物產不僅為三井王國，開拓市場，而且為日本政府充當政治上的許多任務。近來，日本資本主義之能插足於南美及非洲各地，均靠物產的引導。

物產所支配的公司及資本狀況，另如下表：爲着簡便起見，我們把合名的子公司（或孫公司）所屬之公司，全列下表：

三井合名直系公司所轄的公司表

名稱	額定資本 (千圓)	繳納資本 (千圓)	總股份 (千股)	三井所有股份及比率 (股)	(公司)	(%)
三井物產						
東洋人絹	三〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	六〇〇	二七一、七三〇	物產	
				一〇、〇〇〇	生命	
			計	二八一、七三〇		四六・九六
日本製粉	一二、〇〇〇	五、九五三	二四〇	一一、九〇〇	物產	四・九〇
大正海上火災	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	二一、四二〇	物產	二一・四二
東洋棉花	二五、〇〇〇	一五、〇〇〇	五〇〇	四四五、四二〇	物產	八九・〇八
天滿紡織	二、七五〇	二、七五〇	五五	三〇、〇〇〇	東洋棉花	五四・五五

日高紡織	一、〇〇〇	九〇〇	二〇	五、八〇〇	天滿紡織	二九・〇〇
內海紡織	二、五〇〇	二、五〇〇	一〇〇	四九、六〇〇	東洋棉花	四九・六〇
中央紡織	三、〇〇〇	二、七〇〇	六〇	二六、四〇〇	東洋棉花	四四・〇〇
南北棉業	一、〇〇〇	五〇〇	二〇	一九、二〇〇	東洋棉花	
				八〇〇	東棉系	
計			一一〇、〇〇〇			一〇〇・〇〇
東洋波達紡績	二、〇〇〇 <small>千戶希</small>	二、〇〇〇	二〇	一二、〇〇〇	東棉系	六〇・〇〇
上海紡織	一二、〇〇〇 <small>千兩</small>	九、〇〇〇	二四〇	七、七〇〇	物產	三・二〇
極東煉乳	一、五〇〇	一、二〇〇	三〇	一〇、五〇〇	物產	三五・〇〇
東洋奧芝斯升降機	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	一五、二〇〇	物產	三八・〇〇
東洋 Babcock	一、七五〇	一、七五〇	一七五	五、〇〇〇	物產	二八・五七
東京計器製作	三、〇〇〇	二、七〇〇	六〇	二、〇〇〇	物產	三三・三三
湯淺電池	五、〇〇〇	一、七五〇	一〇	五、〇二〇	物產	五〇・二〇

三機工業 二、五〇〇 一、五〇〇 五〇 四七、九五〇 物産 九五・九〇

東洋 Carrier 五〇〇 一〇〇〇 一〇 三、一〇〇 三機工業

一、六〇〇 三井系

計 四、七〇〇 四七・〇〇

三建工業 一、二〇〇 三〇〇 二四 一四、四四〇 三機工業 六〇・一七

豐田式織機 三、〇〇〇 三、〇〇〇 六〇 五、七三〇 物産 九・五五

日本配合飼料 一〇〇 一〇〇 二 一、四四〇 物産 七二・〇〇

津上製作所 一、五〇〇 九〇〇 三〇 二四、〇〇〇 物産 八〇・〇〇

沼津毛織 二、五〇〇 七三八 五〇 五〇、〇〇〇 物産 一〇〇・〇〇

【銀圓】

三泰油房 五〇〇 五〇〇 一〇 六、一〇八 物産

九五〇 三井系

計 七、〇五八 七〇・五八

德國物産 一、〇〇〇 千馬克 一、〇〇〇 一〇 一〇、〇〇〇 物産 一〇〇・〇〇

法國物產	五、〇〇〇	千法郎	五、〇〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	物產	一〇〇・〇〇
南阿物產	五、〇〇〇	南阿鎊	五、〇〇〇	五	五、〇〇〇	物產	一〇〇・〇〇
小野田士敏土							
大分士敏土	一一、〇六七		九、三四九	二二一	一九、四五〇	小野田	八・七九
太平士敏土	三、〇〇〇		三、〇〇〇	六〇	一八、〇〇〇	物產	三〇・〇〇
小野田鐵道	二二五		一九五	四、五	一、五〇四	小野田	三二・四二
三井鑛山							
太平洋炭鑛	一一、〇〇〇		五、五〇〇	二二〇	一八二、八九〇	三井鑛山	八三・一三
釧路臨港鐵道	五〇〇		五〇〇	一〇	九、八〇〇	太平洋	九八・〇〇
基隆炭鑛	一〇、〇〇〇		七、七五〇	二二〇	五七、一三七	三井鑛山	
					五〇、九三七	物產	
計					一〇八、〇七四		五四・〇四
松島炭鑛	五、〇〇〇		三、五〇〇	一〇〇	三九、一七五	鑛山	

二九、七〇〇 物産

計 六八、八七五 六八・八八

神岡水電 一〇、〇〇〇 六、二五〇 二〇〇 九九、六〇〇 鑛山 四九・八〇

三池窒素工業 一〇、〇〇〇 五、〇〇〇 二〇〇 一一〇、五七〇 鑛山 五五・二九

東洋高壓工業 二〇、〇〇〇 五、〇〇〇 四〇〇 二〇〇、〇〇〇 鑛山

四〇、〇〇〇 三池窒素

計 二四〇、〇〇〇 六〇・〇〇

克洛度式窒素 五〇〇 五〇〇 一〇 九、三〇〇 鑛山 九三・〇〇

北海道硫黃 三、〇〇〇 二、二五〇 六〇 一六、二〇〇 鑛山

五、四〇〇 物産

計 二一、六〇〇 三六・〇〇

北海曹達 三、〇〇〇 二、七〇〇 六〇 二九、九〇〇 鑛山 四九・八三

三成鑛業 五、〇〇〇 三、六〇〇 五〇 四九、二〇〇 鑛山 九八・四〇

合成工業 一、〇〇〇 六二五 二〇 六、一〇〇 鑛山 三〇・五〇







王子證券	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	一〇〇〇、〇〇〇	王子製紙	一〇〇〇・〇〇
東洋製紙	二、〇〇〇	五〇〇				
台灣製紙	二四〇	二四〇				
日本加工製紙	一、五〇〇	七五〇	三〇	一五、〇〇〇	王子證券	五〇・〇〇
日本毛氈	二、〇〇〇	一、二五〇	四〇	一三、九〇〇	三井系	三四・七五
日本金網	一、二〇〇	六五〇	二四			
日露木材	五、〇〇〇	一一、三七五	一〇〇	九九、三四五	王子證券	九九・三四
共榮起業	五、〇〇〇	五、〇〇〇				
露領林業	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇			
大日本人 絹紙漿	一〇、〇〇〇	二、五〇〇				
共同洋紙	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇			
中井商店	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一三、五〇〇	王子製紙	六七・五〇
北海水力 電氣	三一、一二五	一五、五六三	六二二・五	三二五、〇〇〇	王子證券	五二・二一

札幌送電	二、〇〇〇	一、三二〇	四〇	四〇、〇〇〇	北海道水力	一〇〇・〇〇
大同洋紙	三、〇〇〇	一、五〇〇	六〇	一七、〇〇〇	王子證券	二八・三三
雨龍電力	一〇、〇〇〇	二、五〇〇				
樺太電氣	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	一九五、一三〇		九七・五七
北海道鐵道	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二〇〇	六〇、〇〇〇		三〇・〇〇
樺太鐵道	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	一、〇〇	一九五、一三〇		九七・五七
南樺鐵道	一、二〇〇	一、〇二〇	三四	三一、三七二		九二・二八
樺太汽船	三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇	二〇、〇〇〇	王子證券	三三・三三
滿鮮殖産電氣	五〇〇	一二五	五			
大阪毎日	一〇、〇〇〇	六、二五〇	一〇〇	八、二一四	藤原系	八・二一
鐘淵紡績	六〇、〇〇〇	二八、五九六	一、二〇〇	六四、一九六	合名	五・三五
上海製造 絹絲	一〇、〇〇〇 (兩)	一〇、〇〇〇	五〇〇			
南美拓植	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	四五、一〇六	鐘紡	

						五、〇〇〇 合名	
						五〇、一〇六	二五・〇五
計						一〇四、〇〇〇 鐘紡	一〇〇・〇〇
昭和產業	五、二〇〇	一、三〇〇	一〇四				
大日本 Celluloid	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二〇〇		五五、〇〇〇 合名		二七・五〇
東京 Celluloid	三二〇	三二〇	六、四		二一、一四〇 日本 Celluloid		三三・四四
日本擬革	一、〇〇〇	三一七	一一〇		二一、一四〇 日本 Celluloid		一・九五
富士寫真軟片	三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇		三八、四〇〇		
中外商業新報	二、〇〇〇	一、八七五	四〇		四〇、〇〇〇 合名		一〇〇・〇〇
三越吳服店	三〇、〇〇〇	一八、七五〇	六〇				
合計		四二〇、二七三	二五七、八一二				

以上合計，係以銀兩和圓價相等而計算的。

尚有的投資，或與國家的資本（或利權）相關聯（甲），或為一般的投資（乙），另如下表：

（甲）

	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股票 千股	所有株	所有者	%
日本銀行	六〇、〇〇〇	四五、〇〇〇	三〇〇	三、二七六	銀行	一・〇九
日本興銀	五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇	一、〇〇〇	一、九四五	信託	〇・一九
橫濱正金	一〇〇、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇	六、四九〇	合名	〇・六四
日本製鐵	三五九、八二二	三五九、八二一	七、一九六	四六八八、七九五	合名礦山等	九・七五
日本航空輸送	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二〇〇	六、〇〇〇	合名	三・〇〇
日本無線電信	二〇、〇〇〇	一一、一五〇	四〇〇	三、九〇〇	合名，物產	九・七五
國際電話	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	三、五〇〇	合名	一・七五
滿洲石油	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	一〇、〇〇〇	物產	一〇〇・〇〇
復興建築助成	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	七、〇〇〇	合名	三・五〇
理化學興業	三、〇〇〇	一、五〇〇	三〇	一、三〇〇	合名	四・三二
南滿鐵道	八〇〇、〇〇〇	五二二、二〇八	一六、〇〇〇	六〇、〇〇〇	物產	〇・三七
北樺太鐵道	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	四、六〇〇	礦山	二・三〇

北樺太石油	二〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	四〇〇	六、三四〇	合名	一・六一
東洋窒素	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	五、五〇〇	合名	〇・五五
合計	一三六二、八二二	一一一、一七九				

(乙)

朝鮮無烟炭	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	一三三、〇〇〇	物產	一一・五〇
昭和銀行	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	一九、五〇〇	銀行	九・七五
撫順炭販賣	三、〇〇〇	一、五〇〇	三	九八〇	物產	三二・六〇
銑鐵共販	一、〇〇〇	二五〇	一〇	八〇〇	舊釜石鑛山	〇・八〇
安田信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	六〇〇	五、〇〇〇	合名	〇・八三
住友信託	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	四〇〇	三、〇〇〇	合名	〇・七五
帝國劇場	三、四五〇	三、四五〇	六九	三、二一四	合名	四・六五
山東鑛業	五、〇〇〇	二、二五〇	一〇〇	三、〇〇〇	合名	三・〇〇
東亞興業	二〇、〇〇〇	一三、〇二四	四〇〇	二五、八〇〇	合名	六・四五
大社宮島鐵道	八、〇〇〇	一、八六〇	一六〇	一、〇〇〇	合名	〇・〇六

合計 一一〇、四五〇 三九、七八〇

尚有，就是三井銀行，三井生命及三井信託的活動。與三井銀行有關係的公司，爲東京電燈，東京瓦斯，富士電力，京都電燈，倉敷紡績，鹽水港製糖，台灣製糖，大日本人造肥料，電氣化學工業，日本燐寸製造，阪神急行鐵道，大阪鐵道，小田原急行鐵道，京阪電氣鐵道，富士身延鐵道，北海道炭礦汽船及東邦電力。這些公司的債務，全由三井銀行承受。銀行本身之資本金已繳的不過六千萬圓，而公積金達五千六百萬圓，存款達六億三千餘萬圓，其資金額可以活動的，頗足驚人。

三井信託的首創者爲青山學院畢業生米山梅吉。與信託有關係之公司，爲小田原急行鐵道，揖斐川電氣，吾妻川電氣，球摩川電氣，王子製紙，日本啤酒鑛泉，大正製糖，磐城士敏土，日本樂器，東京製鋼，玉川水道，及白木屋。這些公司的債務，亦全由信託承受。信託已繳的資本爲七百五十萬圓，而存款等達四億餘圓。

三井生命已繳資本爲五十萬圓，而保險費收入以一九三三年而言，達二億五千餘萬圓，利益爲一千一百餘萬圓。

三井王國尚有建築物及分佈於台灣，朝鮮，北海道本部各處的地產。就建築物而言，在東京有三井本館，不特外觀莊偉，內部亦極華麗。係震災後重新建造，落成於昭和四年，費金二千五百萬圓。此外尚有本館北之第二號館（六樓），第三號館（八樓），以及日比谷公園附近之三信建物的三信大樓（八樓）。

地產在東京的有日本橋兜町，神田之神保町，連雀町，佃島，內幸町，四國町，有樂町，計佔面積五萬六千坪。其他各地如下表：（註）

所在地	地別	町步	年產額
台灣	茶園	一一、五四七	製茶，烏龍茶，紅茶等合共一百四十萬斤。
	造林地	一〇、三八七	楠及其他。
	水田	一一、三五	
朝鮮	山林	七三、六二二	木炭二十五萬捆
	農耕地	一、〇六二	谷四千四百石
北海道	農耕地	三、一一〇	米及雜糧一千七百石



山林	五四七	牛酪
其他	二、三六七	
內地	二、三九四	岐阜縣植檜。

(註)見高橋龜吉著日本財閥之解剖五三頁。

總上所述，三井王國以三億圓資金的合名，屬轄直系公司十三個，指揮資本五億餘圓；再以物產，小野田，鑛山，電氣，化學工業，信託，東神倉庫，北海道炭礦統轄大小五十二個公司，指揮資本二億七千餘萬圓。至於傍系事業，受王子製紙，鐘淵紡績，大日本Celluloid等統轄的大小公司，計三十四個，所指揮之資本，達四億二千萬圓。僅上述三項，總資金計為十五億圓左右。如果，將銀行的存款，信託及生命可得活動的金額，合計起來，實際上受三井王國指揮的金額，超過高橋龜吉的估計二十二億圓。依昭和八年（一九三三年）的調查，日本全國公司數為七一、一九六個，額定資本為一九、九六〇、三一八千圓，則三井王國以二十二億言，佔全國九分之一！這些巨資，分佈全日本各企業中。由是我們可以推想，三井對於日本資本主義的關係，是如何地密切了。

## 七 三井一族及其家憲

依前此各節的記述，三井王國的形成，計有三百年的歷史。到現在以三井合名來統治全日本九份之一企業財富的她，係由十一家組成。這十一家如下：

男爵高 公 (總領家) —— 中興祖高利長男高平的第十一代

元之助 (本家) —— 高利次男高富的第八代

源右衛門 (本家) —— 高利三男高治的第十代

男爵高 精 (本家) —— 高利四男高伴的第十一代

男爵壽太郎 (本家) —— 高利九男高久的第九代

高 修 (本家) —— 高利十男高春の第九代

高 達 (連家) —— 高利養子則右衛門(孝賢)の第九代

守之助 (連家) —— 高利養子吉右衛門(高右)の第八代

高利 (連家) —— 總領家高公父八郎右衛門之甥，先代武之助子

辨藏 (連家) —— 先代養之助子

高光 (連家) —— 先代得右衛門子

即有五本家五連家，而統之以一總領家。內中高達和守之助，一直至明治止，住居三井王國發源地伊勢之松坂；高利，辨藏和高光三家，係根據明治三十三年（一九〇〇）新家憲，繼承已絕之武之助（三井高福之男，八郎右衛門之兄），養之助（三井三郎助高喜之男），及得右衛門（三井高生之男）三氏。此後不管子孫如何繁衍，依家憲不能增加十一家的數目。所以，十一家子弟，除合法的承嗣外，其他均分與資產，令獨自創立一家，但不能用三井姓。法定的每家承嗣人，如有疾病等等，不能負擔三井王國的事業，則依家憲直接廢棄，另迎同族中相當的人物代替。

高公係八郎右衛門的長男，帝大出身的法學士，其夫人銀子係舊福井三十二萬石領主松平康莊侯的長女。

元之助明治元年十月生於京都，本名長五郎。溫厚篤實的學者，善讀書，且為生物學

家。一九三六年退隱，子高長繼職。

源右衛門生於慶應三年五月，本爲松坂則右衛門的次男，後爲三井高辰的養子，明治二十五年承任家督（卽家主）。高精係高保的五男，生於明治十四年，久在三井銀行服務，大正四年授男爵，曾留學英國伯明罕大學商科，姊嫁鴻池善右衛門男爵。

壽太郎係高福四男八郎次郎的長男，生於明治七年十一月，大正八年襲爵及家督。母係出自伊達侯爵家，夫人鑼子則爲田中丕顯子爵之妹。

高修生於明治二十五年，曾留學美國，夫人廣子生於島津長丸男爵家，姊嫁高木男爵。

高達生於明治二十六年，任三井鑛山的監查役。守之助生於明治八年，有功於物產，夫人係住友吉左衛門的妹。高昶生於明治四十四年，母係子爵吉田清風之姊。辨藏生於明治二十年，曾留學英國，後任紐約物產社長，今在本店服務。（一九三六退職，任鑛山的取締役）高光生於明治三十一年，大正十一年方承爲家督。

這十一家均奉家憲行事。新家憲在明治三十年委託井上伯爵轉聘當日法學界名人穗積陳重，都築馨六兩人，根據舊家憲起草，經益田孝，中上川與澀澤榮一等研究，至三十三年六

月二十八日脫稿。同時伊藤博文亦參與其事。計十章百餘條。茲摘要如下：

在家憲的開端爲「序詞」，內述祖先建業不易，子孫今承其澤，應守之不墜。茲特立家訓，便同族遵守。

次於「序詞」爲「家憲要領」。第一章，題爲「同族」。限定各家的家格及十一家的家數。不許增減。

第二章爲「同族之義務」。(一)凡同族應體祖宗遺訓，常以兄弟情誼對待，協力以昌家運，以固各家基礎。(二)禁奢侈，並守節儉的美風。(三)子女一達學齡，必令入學。(四)不負債，不爲債務之保證。(五)其他種種特定之行爲，須經同族會的允許。(六)三井各店設立契約，從事營業，各族有視察及報告的義務，發現不當之處，可促同族會解決之。同時並監督同族之人，有關於體面的行爲。賴有此點，三井家不德之舉尙少見聞。

第三章爲「同族會及同族會事務局」，規定同族會之權限，係由各家的法定相續人組成，至少每月開會一次，總領家任議長。所議決之事，限於：(一)各家之承嗣，婚姻，養子，離婚，隱居等等；(二)各店利益之分配，公積金及經費的確定與支出；(三)萬一各店解散時

財產之處分；(四)各店事業之伸縮興廢，共有財產之處分，各族之家計預算等。所有議案，均保存於同族會事務局。

第四章爲「婚姻，養子，結婚及分家」。各身分均決於同族會，男子除特別情形外未成年不得結婚，分家亦限於成年。

第五章爲規定各家品行不良監督的方法。

第六章爲「相續」。禁止隱居，相續人亦決於同族會。

第七章爲「重役」。限定重役會的組織與權力，目的使各店氣息相通，無不均衡發展之事。

第八章爲「財產」。詳細規定營業資產，共同財產，及各家資產。可是所規定之條文爲祕密，未曾告人。

第九章爲「制裁」。同族遇有違約的場合，如何懲罰，有嚴密的規定。

第十章爲「補則」。將來有與國法抵觸之處，以不失家憲之精神，改定之。

上述十章的家憲，於明治二十三年七月一日，在有樂町之三井集會所，舉行宣誓式。各

家主人，致祭於中興祖先高利及高平之靈，（參加者有井上伯，澀澤男等），祭文云：「我們基於祖宗的遺訓，使三井同族各家的基礎，永遠鞏固，使祖宗的遺業更加隆昌，爲上述計，而告於靈前。三井同族各家，至於子孫，永遵守家憲的條章，不敢濫試更改。並在祖宗靈前署名宣誓」。

三井王國對於日本資本主義的關係，由她所統治產業的領域，可以推知，無須論述。一個財閥的形成，雖然有牠固有的歷史與時機，然而，三井王國之得發展至於今日，也不能說，沒有她的固有特點。此特點之一，卽爲「番頭政治」。

三菱財閥，在這一點上和三井完全不同。她是十分獨裁的，這自然也由於岩崎家起家的歷史。三井財閥，自己每站在後面，以「番頭」（卽掌櫃）治理各事。

番頭政治的特色，在於企業的經營，有大效率。只要所任得人，那麼，整個的事業，在其指揮下，可收一帆風順之利。這可由三野村和中上川等等的功績，得到證明。

其次，出身於富豪的子弟，每不辨菽麥，對於事業上的指揮，罕不失利。如委給番頭，那麼這個危險性便減少了。而且番頭間彼此的監視，亦有利於主人。

三井王國，採取了這個番頭制度，選任有才幹的人物充當番頭，所以，她的事業，得逐漸發展。

擁有二十二億以上的資本，無論重工業和輕工業，都有他的勢力。這樣王國的生命，確是和日本整個資本主義，同其運命的。

經濟上擁有那麼驚人的力量，政治上不成問題地，也有他的代表者。過去，以御用的政友會和三菱的民政黨相對抗，成爲一種國際政治的常識。政友會中的要人，如山本条太郎，如山本悌次郎，都曾是三井的番頭。

自進入非常期後，三井財閥也開始「轉向」，合名中的要人，退到幕後，把股票一部份公開，同時又以數千萬巨金創立社會事業，以緩和人們對於三井的怨感。此外，尙經池田成彬之手，積極地參加政治舞台。

無容說，社會上有許多重要的實業團體，都直接間接地受三井人員的領導；就是輿論方面，有御用的中外商業新聞，有岩原謙三的「放送協會」。前者爲三井財閥，發表了政治上的要求，後者由播音中，以忠臣孝子等等思想的教化，從另一方面協助三井的長治久安。



## 第二卷 三菱王國

- 一 創業主的降生與發迹
- 二 土佐商會與三菱商會
- 三 三菱商會的發展
- 四 三菱會社的暴橫及懲罰
- 五 彌太郎之死與日本郵船的產生
- 六 岩崎彌之助的功績
- 七 三菱王國的事業網
- 八 事業的概況及其前途

## 一 創業主的降生與發迹

統治日本全國企業財富九分之一的三井王國，擁有三百餘年的歷史，雖有教養的日本人，亦罕能暢述她的沿革。和她相對立的三菱王國，所有的歷史，十分短促，純是明治維新的產物；也就是，日本資本主義的第一胎甯馨兒（註一）。

三菱王國的創造者，是明治期中怪傑之一岩崎彌太郎（註二）。

我們論述這位具有非常冷酷的心腸，抱着雄偉事業的野心，處處表現出暴厲放蕩和不羈的心癖，精於劍術的「八字髯豪傑」的歷史，就等於說明三菱王國的沿革，因為她是他的創造

（註一）財國研究第二輯的作者，指出三菱的形成，係靠她的創造主個人之：天稟的才能，環境的影響，父母的感化，恩師的薰陶，時運的好轉，先輩友人的後援，人材的拔擢。這都是表面的現象；或用巧妙的文字，掩飾有產者財富積蓄的內容。由後面的論述，可以證明。

（註二）關於他的傳記，最佳的即白柳秀湖著岩崎彌太郎傳。

品。

從另一方面看來，岩崎彌太郎的歷史，不獨是三菱王國誕生的歷史，而且是日本資本主義，如何從封建制度束縛中擺脫出來的歷史。在他一生五十二年，和他有關係的，在政治上，有王政復古，有西鄉隆盛敗亡的「西南戰役」；在人物上，有大隈，有大久保，有後藤象二郎，有坂垣退助等等。卽就他個人的生活而言，有封建時代之武士可歌可泣的行爲，有一擲萬金的豪奢，有穿插其中的藝妓左右維新的佳話。因此，要一一就論述出來，雖有非一部三經廿一史不知從何說起之感，而確非本篇的篇幅所能容納。

所以，我們只作擇要的敘述。

岩崎彌太郎生於天保五年（一八三四）十二月，土佐國（今之四國高知縣）安藝郡，井口村之宮鄉，死於明治十八年（一八八五）二月，享壽五十有二。

彌太郎的父親彌次郎，是一個酒鬼，不務家業，母美輪出身於某醫生家，性賢慧，於貧苦之中，教養彌太郎以及後日繼承兄業的彌之助等四個子女。這位老太太，曾目擊她的兒子的成名（註一）。

彌太郎幼時，就外祖父小野慶藏學習漢文，性好滑，敏捷，意志剛強，爲諸兒冠。十五歲與岩崎馬之助及宇田猛兒稱爲井上村三秀才。當藩主山內豐熙巡視過境時，特召而賦詩，彼揮毫而成，頗受山內的愛護。

彌太郎的先生，尙有當時日本著名的土佐學者小牧米山和岡本甯浦（姊丈）。二十一歲，隨岡本友南學派首領大學問家與宮慥齊赴江戶，途中屢蒙慥齊的指導，詩才益加發展（註二）。慥齊係藩主山內容堂赴江戶參觀將軍時的侍從。到江戶後，他常常攜彌太郎遊行街市。一日適逢大名「登城」（卽入將軍邸朝覲），彌太郎見行列的狀況，認爲係「演劇的戲子」，不禁懷疑到德川氏的天下，及慥齊離開江戶，彌太郎由他的介紹，入安積銀齊之門，因對他的才學缺乏實際性，不滿，安政二年（一八五五），聞父被仇人陷於獄，卽晝夜通行返鄉（註三）。

（註一）長女嫁吉村菊次，次女嫁藤岡正敏。她享壽八十有七，死於明治三十三年三月。

（註二）他的詩文，傳於今日的，卽給林有造的：「欄干曲曲映波摧，捲盡珠簾意快哉，細草含煙城影遠，暮湖沸月槽聲來。夢中聚散雲千里，眼底高山酒一盃，他日壯遊重相問，鳳笙玉管浪花堂」。尙有一斷片云：「海內久無眞道學，人間誰是眞英雄」。

他的父親，因酒醉口角中辱及當席的豪紳，遂被打得體無完膚。控於官，吏因受賄，反囚彌次郎於獄。彌太郎冤之於郡奉行（官名），置之不理，憤而在路傍書云：「水急魚不住，政治苛人不就」。待奔走無效，特於獄門柱上刻一聯句云：「官以賄賂成，獄因愛憎決」，於是以誹謗官吏罪入獄！在牢數月，未得一訊，但却由同犯某樵夫處，學得算術。

數月，奉行憫其孝心，赦其罪，但須離開井口村，遂遷居鴨田村，爲村童塾師，適與土佐國大學者，通漢學，曉天下大勢，主張開國振興貿易之吉田東洋退隱地近隣，遂執弟子禮，由之得結交後日維新的許多要人，其中最爲重要的，即入二條城勸慶喜「大政奉還」之三菱王國的產婆後藤象二郎。

後藤氏係吉田東洋之甥，吉田的開國政策，對於彌太郎的影響頗深，後日他之尋討「無

（註三）當時缺乏交通工具，彼僅費八日時間，越東海道百二十五里餘的路途，再由大阪搭船至阿波，踰野根山至井口村。計費時一十三日。据白柳氏云：即在今日以善跑者於同一條件之下，恐亦不能打破他的紀錄。僅僅這一點，我們可見到彌太郎體力，是如何強健了。

人島」，可說是受牠的暗示。東洋以奇才爲山内容堂所識，破格拔擢，任以藩政。因爲他的「公武合體論」，反對討幕，受「尊王攘夷」派的武市半平太所忌，被派人暗殺而死，死後大權歸於武市之手（註）。

武市派的得勢，一面懸東洋的首級，以示自己的威風，另一面又大捕吉田的黨徒。於是後藤象二郎等東洋門人，祕集議爲恩師復仇。下橫目（官名）井上佐一郎自告奮勇，彌太郎佐之。井上受吉田生前的特恩，願以身報，在武士道未墮的當日，是理所當然；岩崎的挺身而起，全由於利害的估計。他知道容堂的得勢（時隱居江戶）是時間上的問題，這樣與自己前途大有關係，故慷慨允諾。可是這個行動，不幸爲武市派偵知，至大阪時井上爲敵人縊殺，彌太郎不特無動於心，反不顧井上之屍而去，同時亦放棄「討仇」的主張，改營木商，結果慘敗，遂落魄歸故里，時年三十歲（一八六四）。

文久三年（一八六三）幕府鑿攘夷不成，及受英艦炮轟鹿兒島與馬關的刺戟，遂於排斥尊攘派之外，特採納「公武合體」的主張。土佐藩的容堂，既係「公武合體」提唱者，自然可以歸

（註）關於武市所代表之下士階級和吉田的上士階級的鬥爭，詳於財權爭奪史。

國。歸國後，即任後藤象二郎爲大目付（官名），參預政事。後藤的當權，必然地爲吉田報仇，遂盡捕殺武市及其徒黨。

後藤鑒於二十四萬石的土佐藩，在財政上欲有所發展，非打開鎖國的鐵鍊不可。遂於任大目付（元治元年七月）後，特閉戶草建白書，呈於容堂。

這篇建白書的內容，係從世界大勢說起，力排攘夷之非，主張奉行吉田遺策，取積極的開國主義。獎勵國產，振興貿易，購置兵器汽船，以及其他文明的設施，無不詳爲論述。

山內容堂既然鼓掌讚稱後藤的建議，遂於慶應元年三月，在高知市外，九反田地方，設立開成館。開成館的名命，是取「開物成務」之意。計設有本局，國產方及勸業方三局，以寺村勝之進統轄國產方和本局兩局，任細川潤次郎爲勸業方的局長。在國產方下，委山崎昇六爲「差配役」。當開成館竣工時，聳動全藩耳目。有「汗血千里駒」的記述，可加推測：

「右擁鏡川之綠波，左控巴塘之江樹，東南遙與五台山及兩孕之海峽相對，風帆沙鳥，歷歷可數。又從舟中遠望，宛有一座樓閣，疑其浮於虛無縹渺之間，其輪奐之美，亦頗足爲我鄉之山水煙霧，添一晴好雨奇之勝景也。」

開成館的貿易品，係土佐的特產物，如白紙，樟腦，材木，鯨，鯉節（亦稱木魚，我國無）等。這些商品，一手由開成館獨佔，運售於大阪長崎一帶；再以所得的金額，購入軍艦兵器，以充實國防等等（註）。

這時候，我們的岩崎彌太郎，年已三十有二。屈居鄉村一籌莫展，幸有親戚高橋勝右衛門的介紹，任國產方差配役山崎昇六的手下，得脫消抑鬱，然卒因位低言微，大才不得展，數日之後，仍辭職返居鄉里。

當時長崎係西方文化傳播的中心，外人咸集。後藤象二郎，特於該地設立開成館國產方的出張所（支店）。牠的主要任務為販賣樟腦及輸入軍火，他自己亦時常往長崎，與土佐之間。

武市派自被後藤放逐後，以坂本龍馬為首，脫除藩籍，入素主攘夷長藩的境域，宣言誓為武市復仇。聞後藤時至長崎，遂謀暗殺。後藤頗有所聞，因器坂本之才，特託山崎昇六，

（註）專賣品，尚有砂糖，茶，米，蠶絲，棉花，種子油等。文明的設備，有聘外人教授藩的秀才

以英法語言，設醫同病院等。



設法與之會見於他素常往來的清風亭，並召龍馬的寵妓陪酒，經雙方談判後，坂本一反前此的主張，願爲後藤效死。後藤亦購汽船（當日稱爲軍艦）供龍馬招同志組織「海援隊」，往返於瀨戶內海，自然牠帶有海軍的性質。

後藤積極的開國政策，全靠外人的資金，這些金額一半用於購買軍械，另一半則費於自己的放浪生活。當日軍火販賣的機關，多設上海。由長崎至上海計需六七日（現今不過二十六小時）的航程。各藩競派密探，集中上海，從事各種活動，上海亦因之成爲明治維新前「日本文化的搖籃。」

後藤終因巨金的借貸，陷於無法償還的苦境，不得不逃回土佐。這時候適是困居故鄉之本卷主人出身的日子。他賴山崎昇六向後藤勸說的結果（後藤左右，因昔日背反誓言的投機行爲，深惡岩崎），從故鄉安藝用軍艦載至長崎，任以「留守居役」的重任。當時重視身份，岩崎雖然賴他父親曾用金錢買了鄉士的身份，介於武士及農民商人之間——而這種的躍進，不成問題地要引起人們的非難，但後藤氏全不以爲意。後日岩崎暴富，那樣地從經濟上苛待後藤，可知在資本家眼中所謂人情也者，是不值半文臭錢的！

自這時候起，岩崎彌太郎猶如蛟龍得水，在他面前，展開了一個清朗的前途。

## 二 土佐商會與三菱商會

後藤象二郎離開長崎之前，發生了海援隊的伊呂波丸和紀州藩的明光丸相撞的事件，於大霧中，後者撞沈了前者。坂本龍馬一面直接與紀州藩的負責人交涉，同時又致函請西鄉吉之助（即隆盛）和桂小五郎（即木戶孝允）協助，這時候他的態度，在丸山妓館，「船已沈，其賠償，不取金，而取國」的俗謠可以知之。結果，紀州藩怕龍馬們的好亂成性，特與賠款八萬三千兩。龍馬以其中的七萬兩，常和後藤一同離開長崎前，交與岩崎，不久龍馬被刺而死，這七萬兩的巨金至今無着，或云即為三菱王國建立的資本。

在長崎留守居役任中的彌太郎，一反後藤的所為，取着緊縮的政策。適有藩留學生，後以民權運動著名之今西園寺公爵友中江篤介（兆民），因江戶的遊學費無着，請彌太郎以派出所名義借金二十五兩，亦被嚴拒。由這一點看來，可以知道他是如何地努力於財政上的整理

了。

時有朝鮮人白樂，與彌太郎友，云朝鮮與長崎間有「無人島」如佔據之，可得巨利。岩崎心爲所動，遂以巨金備船，招人同往。到達倭寇之根據地鬱陵島，時在夜半，彌太郎非常得意，立木牌云：「奉大日本土藩之命，岩崎彌太郎發現此島」。及天明爲島人逐回，同志集而非難，富於權變的岩崎騙他們道：「無須吵鬧，我回去一定割腹以謝諸君」。

自然，這是撒謊的。當他安抵長崎後，不特沒有割腹，却又在計劃第二次的冒險。他聽人們說，朝鮮缺乏牛皮，販賣牠，可獲大利。遂乘英船往，但方靠岸，卽爲大院君的兵卒驅回。

正在這樣失意的當兒，離開長崎的後藤象二郎，却幹下一番轟轟烈烈的事。也就是，他奉體藩主容堂的意旨，和薩長聯合要人們——如西鄉、木戶等等——的所採手段相反，懷着「大政奉還建白書」，在二條城說服慶喜。

德川氏的天下，決不會被後藤的三寸舌所滅亡的，接着便因領地奉還的問題，引起鳥羽伏見的戰爭。土佐藩，在「小御所會議」中，始終是支持德川氏的，山內容堂更因之而和岩倉

肉搏地爭論；可是，他的部下如山田，如山路如阪井等諸隊長，却參加討幕的軍事行動。賴這一層，土佐藩消除「逆臣」的污名，但藩的財政，則陷於困境。

由於軍用資金調劑的急如星火，藩內的人，忽想到居留長崎一心一意整理財政的彌太郎來。結果，他被召至大阪，主持兵站的事宜——這時候，正是慶應四年（即明治元年）鳥羽伏見戰爭的當兒。

彌太郎未赴任前，土佐藩爲拯救軍費的困難，曾發行「開成館札」和「大黑札」兩種紙幣，在大阪設兌換所，以利紙鈔的流行，並把兌現的責任，委諸錢屋佐兵衛，約定隔日兌換——在藩內那是不許兌現的。

因爲在藩外還須維持鈔票的信用，不能沒有兌現的準備金，而這些金額的缺乏，那是無須贅言的。這樣，土佐藩異想天開地把高知富豪淺井家所徵來的金銀塊，在藩邸內地下室中鑄造二分金的錢幣。

彌太郎接任後，見到上述的境況，雖然心裏奇異，可是也沒有別的方法。但他却努力挽回紙幣的信用，允許藩內兌現，同時另發行「鯨札」和「鯉札」兩種的新幣。在高知的準備金不

過二三十萬兩，而紙幣的發行額，那是沒有什麼限制的，擁擠的兌現，自爲勢所不免，終迫岩崎彌太郎乘「御軍艦」（當時係汽船）遁往大阪。

當彌太郎的乘船離開海岸時，追逐的羣衆，是用「捕殺岩崎」的口號來送行的。他毫不爲意，用當時之「小參事」（官名）的身份，令藩吏封鎖兌換所和不許旅行人攜帶藩札出境，期大阪方面可暫保無事。這個重大的浪潮，和失敗的財政政策，所以然能夠不負一些些責任，全靠後藤象二郎和板垣退助做他的後台老板。

函館一戰，屋德川氏的宗廟，維新大業告一段落；而西鄉，木戶和大久保三傑，却進行着另一個的改革。賴着西鄉的威望，和木戶等的輔助。「廢藩置縣」的工作，用迅雷不及掩耳的方法，於短時間中完成。

所謂驚天動地的「廢藩置縣」可不血刃而完成，全靠於中央政府之允許負擔藩債。破產的藩主，對於財政上的解除責任，既有中央的慷慨自負，而薩長強藩又爲天下倡，自然無語服從。

這裏，成爲問題的，就是藩債的整理，對於各藩濫發的藩札，用何等折扣來收回？這些價格及兌換時期，全決於大藏省。岩崎彌太郎賴着後藤等的暗通消息，用十萬兩的「太政

官札（係經森田真造之手借來），收買了低至二三折的舊札，僅一舉手之勞，待兌現之日，獲得九十萬圓的利益。這算是三菱王國的第二次發腳資本。

這時候，開成館已改爲土佐商會，岩崎係大阪的負責人，他把糟糠之妻喜勢子接到任地，同時又爲長崎丸山妓館的寵妓老松脫籍，並納之爲妾。老松是岩崎倔強個性中，唯一能夠制服的人（據云，當他在長崎時的西裝，即因她的指摘，一生不穿）。然而，無論她如何地利害，對於彌太郎的放蕩行爲，終是不能改正的。他的足跡，遂遍於京都與大阪的妓院，且在京都之富興樓中，因爭祇園妓女阿雪的寵愛，和後日三井顧問侯爵井上喝茶比武！

廢藩置縣的結果，土佐商會變爲山內家的私產，負責人仍爲岩崎，但名稱却改爲九十九商會。更易名稱前，山內容堂的左右，鑒於彌太郎的揮霍無度，陰使石川七左衛門密偵他的舉動。石川氏的行爲，被機警的岩崎所知，邀而說服之，使七左衛門自即日起成爲岩崎家誓以粉身碎骨相報的一人。石川七左衛門，後改爲石川七財，係三菱王國「四大天王」之一（註）。

（註）四大天王即爲岩崎畫策不離左右之川田小一郎，石川七財，豐川良平及莊田平五郎四人。

九十九商會不久又改名爲三川商會，三川的命名，至今原意不詳，或云即取創立時代之功臣川田小一郎，石川七財和豐川良平的三人名字綴成，這是捕風捉影的臆測。當時的豐川並非重要的人員，如岩崎那樣專橫人，採家人的名字爲自己事業的商號，絕不可能。所以有許多人相信，這係藩主山內家的家紋三栢葉的轉音，含有假冒商標的用意，但亦無法證明。

最後（明治四年）改三川商會爲三菱商會，用今日三菱形的商標。三菱商會既是彌太郎個人的私產，何以又用三菱的商標，不外兩個原因，第一，使外人以爲牠後面有山內家的資本，可以信用牠；第二，使人們知道，牠的前身係土佐商會。實際上三菱形的由來，另有久長的歷史，茲不贅述。

從三川商會接盤的三菱商會，登記的財產爲土佐藩所有之汽船六隻，曳船二隻及帆船等計十有一隻。未改組前，所有人員，均爲藩吏，改組後，全更易以岩崎的私人。即可稱爲岩崎發迹之恩人的山崎昇六，亦因不易指揮，辭而不用！

在三菱商會成立之日，我們三菱王國的創造者，一反前此在鄉村鬱鬱不得志的神氣，召全部職員，至大廣場中，十分傲慢地訓話着：「諸君靜聽！自今天起，三川商會改名爲三菱

商會。由而，從來是藩所有之商會的財產，以及此次由藩購得之六艘汽船，……計十一艘，都確實地變於岩崎個人的財產。我此後，亦斷絕宦海志，專心從事海運業，並決心以經商立身。在長久期間中，以藩更身分鬥爭，幸未得大過者，均爲諸位援助之賜，誠不勝感謝！諸君，今後也應和前此一樣來援助彌太郎，並以彌太郎部下的身份來服務，這是從心中發出的希望。……今後，以彌太郎部下的資格與彌太郎一起從事商業的事情，如非所好，則請際此時期，自行辭職。不過，交誼却願永久不渝」。

計不服岩崎傲慢而去的，約佔半數。剩下的與川田小一郎，石川七財，吉永亮吉，森本元彰，諏訪新八均一心一志輔佐着他。

把這些藩的財產如何變爲岩崎個人的財產，和岩崎在任期中，往來的賬目，如何清算，這都靠後藤們的關係而渡過難關的。

這時候的彌太郎，在大阪的家族，有妻喜勢，長女春治及長男久彌。至於弟彌之助，於三菱商會成立時，遊學美國。

明治元年，父彌次郎病歿大阪。母不願服從太政官令舉行火葬，賴川田小一郎以自己



伯母之墓，詐爲彌次郎妻墓葬之，萬一事發小一郎自負坐獄之責，因此得彌太郎的寵信。

三菱商會的幹部，除上述外，另有近藤廉平。因他的溫雅渾厚，美如潘安，極爲彌太郎之母所寵愛。

### 三 三菱會社的發展

日本財閥的起家，都有各自的特徵。三井的「吳服店」我們已經說過，住友的「銅山」，接着就要述及，而三菱呢，或許不必提到，讀者們，已可推測是「汽船業」了。爲着這個原因，三菱被人們稱爲「海賊型」的財閥。

彌太郎把十一艘新舊兼有的船，創成今日之日本郵船會社，這已是一宗不容易的事；而使三菱王國的基礎，從而砌成，那更是不容易中的不容易了。

當彌太郎的三菱商會成立時，全日本的汽船分佈，計幕府有觀光，蟠龍，咸臨，朝陽，富士，順動等諸船；薩摩藩有春日，向陽，甯靜，萬里，咸釀，豐瑞等；長州藩有丙辰，庚

申，癸亥，丙寅，乙丑，丁卯等，水戶藩有旭丸等，肥前藩有日進，龍驤等，紀州藩有明光丸等。就明治元年而言，計幕府四十四隻，各藩九十四隻。這些汽船，當廢藩置縣時，全數賣與民間。民間因之公司林立，互相競爭。三菱的汽船業，在這些競爭中，也不過是一個小公司而已。

可是，明治二年一月，三井組的吹田四郎兵衛，向大隈重信，後藤象二郎等建議，成立通商司，專司開港貿易事宜。翌三年一月，政府依吹田計劃發佈外國航海請願規則，與商船規則及貢米運輸規則，並成立半官半民的回漕會社。該社的船舶，係由政府將幕府船舶標買而來。所有資本，民間部份，半出自三井，半由於地方小船主徵來。牠的任務，係等於明治新政府的御用船舶業。因為吹田是通商司權正（官名），又是三井家的番頭，所以為三井的利益計，先以千里，明光各船，定期行駛東京與大阪間；其他的業務則專為政府運輸貢米。明治四年，回漕會社解散，與為替會社合併，改名回漕取扱所，七月廢藩置縣後，至十一月又改為郵便蒸汽船會社，大行擴張業務。政府則年給與補助金六十萬兩。

郵便蒸汽船會社賴着資本的雄厚，與政府的補助金，遂用降低運費的方法，壓迫許多汽

船業。彌太郎的三菱商會，當時的最初航路，不過是高知，大阪和神戶，因受同業的競爭，獲利困難，另開大阪，橫濱東京間，及阪神下關間的二大航綫，同時整頓內部人員，與郵便會社一戰。

郵便會社雖然資本雄厚，而官僚氣習十足，對客傲慢無禮，致營業狀況不佳，三菱商會社在岩崎，石川等指揮之下，由於親切週到，極受人民的歡迎。

除郵便會社之外，尚有美國的太平洋汽船會社，在橫濱長崎的航綫間，亦和三菱對敵。不管彌太郎如何努力，而由於競爭的損失，使公司的財政，陷於苦境，甚至連開船前的石炭費都發生問題。處如此困境中，剛毅不屈的彌太郎，慘淡地維持兩年之久。

彌太郎在這個草創的時期中，個人的生活，確是非常勤勉。他每早八時半前至公司，先察前日業務，次招幹部人員，授以當日工作的方針，後再核校賬目，並披閱往來函件，必要時自己提筆逐覆。上述例事整理後，外出視察市況，正午返午飯，午後往訪外商，溫商交並探國外經濟狀況，至三四時歸社。再考察本日社員的工作，如發現不滿之處，重新命令其辦理。當公事多時，雖至深更，仍未返宅。

睡前，他記錄日中的大小事情，並整理重要書函，後獨自下鍵，……此種日記一生從未中輟。在枕上，亦暗中熟慮今後進行的方針，或閱新刊書籍。

對於公司人員，雖性粗暴，仍豁達磊落，志慮高遠，頗能待以適當之禮。薪俸按才而增，功則必賞。使全公司人員，視事業如自己之家事。

扶佐岩崎的石川和川田兩人，依彌太郎的自評，前者是於荒漠原野中，從事開墾的人，後者則在墾地上播種耕作。石川七財係土佐國土佐郡小高坂村石川唯七的長男，幼任藩主的馬夫，轉陞下橫目（即巡警）。及授藩命偵察岩崎，因受彌太郎坦白率直感動，願爲其部下任驅使。川田小一郎亦土佐人，家貧，與妻共操紙的原料業，妻尙無衣着，後發奮爲小吏，不久至大阪投岩崎。彼頭腦明晰，富理財及事務的才能，進可任前線的指揮者，退則參贊帷幄，對於財政經濟問題，其見識每在岩崎之上，後年任日本銀行總裁，並授男爵。

岩崎以石川主外交，川田主內務，前者運用其臨機應變之才，每收意外之功，後者則助主人以事各種的畫策。此二人尤如鳥之兩翼，使彌太郎於郵便及太平洋的腹背夾攻中，仍能支持不敗。

可是，惡劣的困境，終使彌太郎感到山窮水盡。某夜豪飲，積日的不平勃發，於更深夜靜時，跑至後藤象二郎家，見面時大呼，「後藤你殺了我呀。」後藤見狀大駭，不知所答，以爲酒醉發狂。彌太郎即痛責他和大隈兩人之成立郵便，頓忘過去交誼，方使其今日陷於絕地，決定今夜刺殺之，以洩其忿。

後藤並不憤怒，柔和地對岩崎說明自己係失敗者，政治上的設施，是無權過問的。同時他又把政府討伐台灣生蕃的祕密告訴岩崎，由他自己設法去接近操着政權的大久保和大隈；又暗示着，如要包辦軍隊運輸的事宜，須向橫濱富貴樓之阿倉設法，因爲她是大久保們的親信人（註）。

原來維新的功臣，和現今日本的政治家一樣，如桂小五郎，如大隈，如坂本龍馬，如後藤象二郎，如尚活着的西園寺，一生中都離不開酒和美人。他們當公暇時，常常出入花街柳巷，大久保和大隈的溫柔鄉，則在阿倉的家裏。

岩崎也認識阿倉的，他從她的個性等等方面，經過一番暗自考察之後，次日便驅車到橫

（註）見大瀧鞍馬著三菱王國九一至九六頁。

濱扣阿倉之門。

不可一世，處處抱着盛氣凌人態度的彌太郎，爲着自己的前途，不惜卑身厚禮（值二萬元的腕環）向阿倉乞憐。結果賴着她，使大隈和三菱發生了不可分開的關係。

當時，明治政府對於「征韓」和「征蕃」的兩策，各以西鄉隆盛和大久保利通爲首，爭論不決。適七年發生琉球人民被台灣生蕃殺戮的事件，「御前會議」，決定「征蕃」，令中將西鄉從道爲台灣征討都督，籌備出兵。滿清政府，事前推爲「化外之民」的行動，不負其責，事後則運動各國對日干涉，但是西鄉都督，將天皇退兵的詔書退還，云：「此後脫離國籍，流爲海盜，所有軍事行動，可看作日本的化外之民，與支那的化外之人戰。」下令啓帆。

運輸兵士的船隻，按照大隈大久保和岩崎在富貴樓的密約，由大隈以大藏卿兼台灣蕃地事務局長的身分，令三菱商會，全權辦理。政府無償地撥金百五十萬六千八百美金（合日金七百七十一萬圓），向外國購船十三艘，任運輸之用。從這一點，我們可以看到，當日明治政府的要人，是如何地假公濟私。自己有郵便會社，有船隻，不使牠負擔運輸的責任，反用現金幫助小小的公司。自然，以大久保和大隈之力，使郵便和三菱的地位，正相顛倒過來。

征蕃的結果，是：日本政府向清廷領災民撫恤費銀十萬兩；及在台灣道路的修築，兵營的建造，費用銀四十萬兩，和担保以後嚴厲取締生蕃以保護航海者。所花的代價呢？爲動員兵士三千六百五十八人，軍艦五隻，運送船十三隻。戰死十二人，負傷十七人，而病死者達五百六十二人（一笑）！軍資費三百六十萬八千五百九十九圓，加上對三菱的補助金（可以如此說），數達千萬圓。把賠款化爲當日的日金，也不過七十八萬圓而已！

由這一張清單裏，十分明白，「征蕃」不是宣揚日本的國威，乃是爲岩崎家的服役而已！至明治八年九月，大久保和大隈的政權，又以三菱征蕃運輸之功，及此後應奪回沿岸的航海權的名義，將十三艘的汽船，撥給三菱。經此一舉，三菱勇氣倍增，重和郵便及太平洋開始商戰。

彌太郎的雄圖，這不過是發軔而已。此後，於紅燈綠酒之間，頻頻和大久保內務卿大隈大藏卿，談天下事。果然，在杯籌交錯中，斷送了郵便蒸汽船會社的生命。大隈以大藏卿名義，下令取消郵便的六十萬圓補助金（註）。

（註）當日三井因井上等下野，失去政治上的依賴，時受代表三菱利益之大隈大藏卿的壓迫。

八年五月，政府又以大久保內務卿之名，下令保護內地汽船公司。規定規模完整，內容堅實之海運業，每年可受一定的補助金。這個命令，表面上是堂皇的，骨子裏則專爲三菱打算。

同時郵便以補助金取消，再起無力，向政府請求將船舶拍賣。政府用三十二萬五千圓的巨金，購其中可用的十八隻，與所有之東京丸等十三隻，合而等於無償地（分十五年三厘利償還）撥與三菱。另規定三菱應將航路延至上海，並開內外定期航路，設商船學校，政府每年再補助二十五萬圓。

岩崎亦根據這個法令，把三菱商會改爲股份公司組織之「郵便汽船三菱會社」，自爲社長。

社長的彌太郎，行動以及性格，大非昔此。他當征蕃時，已將本店移往東京。在東京藉着金錢，利用達官貴人的安樂窩——吉原，爲他結交地。駕高車肥馬，招搖過市，狀與大臣等。在家庭中，成爲魔王，偶不如意，則對婢妾拳足交加；在公司中，每當酒醉之時，暴性牛發，雖昔日同艱苦之吉永亮一和川田小一郎（後任日本銀行總裁），亦漫施毆打。



可是，這些行爲，正表示他的榮達。他自擊潰郵便會社之後，直接和美人經營的太平洋汽船公司相對立。

太平洋汽船公司，自明治三年起，在日本沿岸開闢航路，以豐富之經驗，及充足之資本，於橫濱，神戶，長崎及上海各要埠設立支店，置倉庫，並施各種手段吸收貨客。及三菱抬頭，互相競爭，終至雙方均告疲乏。彌太郎一偵知敵人內部的空虛，即造大隈家，商借美金八十萬元爲購買太平洋汽船之船舶等用。

當時的政府，以大久保及大隈爲首，鑒於征韓論失敗後，全國不平四十萬的士族，蠢蠢思動，戰機日迫。如能擴大三菱的勢力，使三菱的商船隊供自己之用，則戰事發生時，由於交通工具的銳利，可迅地集鎮台兵，擊敗政敵。遂允岩崎之請。以近於無價的條件，如數貸借。

經數度接洽的結果，太平洋遂爲三菱所併吞。

太平洋汽船捲旗息鼓不久，英國之皮·奧汽船公司却繼而在東洋與三菱對敵。政府對於三菱的敵人，用各種政治的力量——如乘外船者登岸手續的麻煩，內地載貨客的刁難等等，

使她不久也自告退避。

時在明治九年，三菱正戴東洋海上王冠，忽起朝鮮之江華灣事件。

八年韓國炮轟日本軍艦，全國譁然，征韓之論又起。政府亦決定用強硬手段對付，一面令黑田清隆爲特命全權辦理大臣，井上馨爲副使，於九年一月六日率軍艦五隻赴朝鮮，質問江華灣發炮事由，同時又使陸軍卿山縣有朋集兵下關，並命三菱集中船舶以供軍運。迨外交問題告一段落，而一日之間，三菱得政府補償連費金四十萬圓！

同年九月十五日，政府又更易前次之命令書，補助金二十五萬圓，如無不遵規約之處，得延長至第十四年。

十年西鄉隆盛等起兵鹿兒島，政府急向三菱調動船隻。岩崎乘機要挾，欲政府給美金七十萬元（合日金三百四十五萬圓），添船十艘，大久保雖心中不快，然亦無如之何，與大隈相議後，允如數借貸，許自十三年起分十五年償還，每年還美金五萬元。三菱遂以政府巨金與自己之三十八萬美金，合購汽船十隻，益成爲東洋的第一大公司。

戰爭之期雖只有八月，而動員人數，海軍計軍艦十四隻，將校兵卒二千餘人，陸軍將校

兵卒五萬二百餘人，另屯田兵六百餘；警察隊一萬千餘人；臨時人夫供道路土木等業用者，達二百三十餘萬人；軍需費用計四千二百餘萬圓，內運送費佔千三百餘萬圓，至少有千萬圓爲三菱所有，以八成而言，其所得之利益亦達八百萬圓。

戰事平定之後，屯積的軍需品，按理三菱應負運還的義務，但牠以已經消費完了爲報告的口實，暗中獲不義之利頗巨。總之，西鄉的舉兵，對於三菱之賜，合購船補助金而言，至少達一千三百四十五萬圓。雙方死亡將卒約萬四千人，失無數之人才，燬若干之財產，而漁其利者僅三菱而已！

「西南戰役」後的三菱，所處的地位，已駕住友，鴻池之上，使全國人士驚異不已。

大久保對於三菱的專橫，心久不平，西南戰役之後，暗命森田太郎秘密入三菱會社，偵察內部情形。可是彌太郎對於公司的賬簿，取絕對秘密的政策，致使森田久勞無功。後來森田藉種種口實，赴各支店服務，計歷函館，橫濱，大阪等地，由各支店貿易的狀況，頗能偵知三菱的利益，據云年得利益一千萬圓左右，除開支外，純益達四五百萬圓。惜大久保於明治十一年五月十四日被刺，否則三菱的懲治不待於共同運輸會社之成立。

## 四 三菱會社的暴橫及懲罰

約在八十年前，一個偉大的革命家兼社會學家，他於解剖資本主義的生產行程中，指出資產階級資本的積壘，一向不是「神聖的」。普魯東所謂「財產是贓物」，也是一個名言。這些應用到三菱來，非常確切。自吞沒坂本龍馬的賠償金起，經台灣事件，而至「西南戰爭」止，三菱的財產，平空增加了數千萬圓，他還不足，尙施下面所述各種的方法，開始更高度的積壘！

在岩崎的計劃中，第一步是肅清自己最大的敵人，並取得政權的協助。這一點，當郵便會社沒落，太平洋合併與大隈成爲自己的保護者後，完全實現。於是進而努力第二步之獨霸日本的海上權。

原來自「西南戰爭」起，各地的小海運業，非常發達，處處侵害三菱的獨佔。所以當戰事結束後，彌太郎便和幕僚協議，鼓勵弛鬆下來的社員，使上下一心，再從事小同業者掃蕩的

工作。只有這個工作完成，他方能夠爲所欲爲。

這時候三菱的實力，很足消滅小海運業的，因爲她擁有：

(一) 船舶 汽船三十九艘，帆船五隻，脚船四隻，庫船六隻，曳船四隻，練習船一隻，合共五十九隻，計三萬二千噸。

(二) 支店 分設於橫濱，大阪，名古屋，神戶，下關，長崎，高知，新瀉，函館，上海，釜山各地。

(三) 社員及從業員 約千八百名。

(四) 資產 本支店事務所倉庫等等之陸上設備與所有的船價，合計約一千五百萬圓（內負債五百萬圓，大部份係政府的借金）。

這些實力，固不足與今日之郵船會社相比擬，但在當時以之掃除和壓迫小船業則綽綽有餘。遂用優秀的船隻，分配於內地各線，減低運費，不及一月，各小船業全數降服。

既然在國內，造成了獨佔的地位，遂進一步，開始爲替匯兌的事業。同時，海上保險業，銀行業，倉庫業，各地之貨棧業亦相繼成立。

原來在明治十二年，三菱已從汽船業伸手於銀行業，設立今日三菱銀行的前身第一百十九國立銀行；十三年又設立三菱爲替店，業務爲海上保險，銀行及倉庫，資本金表面上規定二百萬圓，實際有四百萬圓左右，牠的規模，堪與三井組的爲替店相對抗。而且營業上，較三井爲有利。

爲什麼呢？因爲三菱的爲替業，是以海運爲中心的。譬如將貨物交給三菱會社運輸的，一定要按照她所規定的章程，繳納海上保險費，運費，上岸時的貨棧儲藏費。若使貨物主急於用款，只要貨物是交三菱的船舶運送，可以押匯，徵收定額的押匯金，這樣，三菱的利息，計有四種。

不特此也，他尙進而奪取各地小輸送業及棧房業者的生意。另設「地爲替」及「直爲替」兩種。凡是，收米谷，生絲，茶，紙，其他地方出產品，交三菱船舶轉運的人，不特按照地址，妥爲送達，且許融通一定的資金——這叫做「地爲替」。若使各地的商人，需要九州，四國，北海道等邊僻地方的生產品，可直接託三菱購買，不必經過棧房業或中間商人之手，能迅速送達，只繳一定的用費——這叫做「直爲替」。由於上述的設施，使各地的運送業，棧

房業，陷於不振，而北海道著名的地方有產者，如仲營助，倉田和七，奧村六三郎，高橋七  
十郎，三浦作太郎等，均因之破產。

不特上面的橫暴，另頒佈規約，凡將現金交三菱轉運的，均須交納一定運費，如下：

(圓爲單位)

地名	每千圓	每十萬圓	地名	每千圓	每十萬圓
東京—神戶	三・七五	一二五・〇	東京—函館	五・三〇	一八〇
東京—長崎	五・〇〇	一八七・五	東京—小樽	六・六〇	二二〇
東京—琉球	八・〇〇	二七〇・〇	東京—新瀉	七・〇〇	二三五
東京—石卷	三・〇〇	一二〇・〇	東京—朝鮮	七・〇〇	二三五

同時又不許直接攜帶超過五百圓以上的現金或金銀塊。如匿而不告，則課以價值十分之一的稅額。

這不算得希罕，妙處則在於拒收日本的紙幣。自西南戰後二三年間，日本類似銀行及銀

行的機關，如雨後春筍地發生，至明治十三年，國立銀行數達百五十一家，資本總額計四千三百餘萬圓，紙幣額達三千四百萬圓左右；此外尚有政府之不換紙幣二千七百萬圓，及公債一億七千餘萬圓。這些狀況，必然地使物價騰貴，紙幣價跌。計紙幣一圓，值現銀六七成。三菱欲將這種損失，轉嫁於消費者身上，特把運費規定爲墨西哥銀圓，用紙幣的人，則按時價折扣。日本的人民，日本人民經營的公司，而且是受政府恩寵的公司，拒絕日本的國幣，用墨西哥幣爲計算的單位，這是日本當日特有的現象。代表三菱利益的政府，自然不會加以干涉的！

總上所述，三菱的利益，每年究有若干，沒有一個人能有正確的答覆，因爲彌太郎對於這一點，是守口如瓶。越過這個達於高峯的繁盛期後，隨着大隈的下野，他便發生興盡悲來之感了。

最先向岩崎家開火的人，是東京經濟雜誌之田口卯吉。田口係澁澤榮一的參謀，當出入於澁澤所主持之東京株式取引所（東京股份交易所），因此，在敘述卯吉氏如何攻擊三菱之前，應先說明他的行爲的動機。



當三菱壓迫各小船運業時，三井物產計擁有秀吉，賴朝及清正三艘。往返各地的貨物，全由三菱包運。每年的運費，在七十萬圓以上。社長益田孝氏，爲着運費過高，屢派人向岩崎交涉，三菱不特不應他的要求，反以惡言相加，這樣遂引起兩大財界巨頭的第一次火併之火。

益田孝顧着自己勢力的單薄，不足以抗三菱。特拉上他的親友第一銀行頭取（總理）兼東京株式取引所主腦澁澤榮一。經二人相商之下，認爲有聯合受三菱壓迫欺凌之各地豪富的必要，遂於十三年中，邀請越中伏木之藤井熊三，新瀉的鍵富三作，伊勢的諸戶清六，下里貞吉等等，集資三十萬圓，成立東京風帆船會社，以海軍大佐遠武秀行爲社長，從事舉行傾覆三菱的天下。

岩崎聞訊大驚，向川田，石川等幹部商議之下，立即設法破壞，並派人四出中傷，又利用大隈系的報紙，常常登載不利的消息，同時尙及於澁澤的第一銀行。

此外，彌太郎又派寺田成器，說服越中的藤井熊三，另設越中風帆船會社，以散東京風帆的勢力。派川田小一郎等入新瀉，說同地的商人，與三菱合作，建立物產公司，利用三菱

船舶，又獲巨利，且三菱願供低利的資本，以助其成，結果新瀉物產會社成立，並以與慶應義塾有久遠關係之西脇悌次郎任社長。

又一方面，進行消滅澁澤的勢力，暗中運用巨金收買東京株式取引所的股票，不久亦告功成。

由於上述的妨害，東京風帆會社雖已成立，而事業却不能進行，終被消滅。

如稱爲資本主義之父的澁澤那樣的人，岩崎要制伏着他，自然不易的；而況尙有三井的合作，和取得各地受三菱壓迫者的同情。果然，明治十四年澁澤的參謀田口卯吉，首先在東京經濟雜誌上，披露猛烈地反三菱的文字。

他從三菱如何受政府養育起，說到如何排斥日本的通貨止之洋洋數萬言。並揭破三菱政府的補助金，毫未按照條約，修繕船隻，航行者均屬老朽，究存何心？以國庫投於私人之商業，以黃金魔力壓迫官吏學者及僧侶，稍有抗辯，卽施贈賄，箝口，掣肘各種手段，因方法巧妙，使法律無法加以制裁。岩崎個人隱以王侯自居，極其奢侈，盡其快樂，不知世間有忌憚之事。

十五年二月，又有明治日報出現，與東京經濟雜誌相呼應。於是煽起全國輿論，朝野均憤憤於三菱之暴橫，及不滿於大隈等之袒護。

三菱對於田口的攻擊，亦以資金收買郵便報知之記者犬養毅，於十三年八月創行東海經濟新報，痛擊田口之自由主義政策，擁護政府的保護主義。

然而，無論輿論如何不滿於三菱，只要大隈當權一日，彌太郎的勢力，決不會動搖。反三菱的人們，也知道這一點，遂乘「北海道開拓使官有物拂下（即標賣）問題」，起而非難大隈。

當時與岩崎及大隈有密切之關係的福澤諭吉；亦率三田派的人員，在各地攻擊藩閥政府的專橫，他的目的，不是倒大隈，乃是企圖政府改組之後，使板垣和大隈攜手共分政權。他們不問三菱系和反三菱人員，集於上野精養軒，開板垣歡迎會，期促速國會的開設。席間有尾崎行雄起而質問對於北海道開拓使問題的態度，板垣答以近來不正事件正多，不能專彈劾一事而忽其他，當舉不正之源之少數專制，廓而清之，實行立憲政治。於語言之中，暗示對於大隈的不滿。這是毫無足怪的，因為板垣的羣衆，多是受三菱壓迫之各地方船舶業者，大

地主，釀酒業者以及貨棧業主。所以，板垣雖然感激於福澤的反藩閥政府的舉動，仍不欲與大隈聯盟。

同時素來站在三菱產婆地位的後藤象二郎，自九年棄元老院副議長職後，以公民資格，從事高島炭坑的經營。當板垣自由運動之火煽起之日，後藤並未出頭。又後藤經營炭坑的時候，正是岩崎得意之秋，他的長女早苗子又嫁給彌太郎弟彌之助，且生長女繁子（松方正作的夫人），由於過去的歷史，和裙帶的關係，論理三菱應給與經濟上的援助。可是，如彌太郎那樣的個性，素來是認金錢而不知恩誼爲何物的，當後藤下野窮苦之日，不特毫無拯濟，且取敬而遠之的態度，致使後藤感到黃金一去不復返，捨官而商。

以揮霍出名的後藤，經營商業，無需說是失敗的，失敗中適逢十四年的政潮。爲三菱計的福澤諭吉，深切地感到非挽後藤出台，無法牽制板垣的過火自由運動。遂從中奔走，使彌太郎以重金收買高島的炭坑。具着前此的大恩惠，同時又是姻戚的後藤和岩崎，用福澤從中奔走，可以知道他倆間的關係是如何疏遠了。

按照當日的條件，三菱除以現金六十六萬圓支給後藤外，尚須負代償官廳欠金二十五萬

九千六百餘圓，以及補助後藤家計每年萬五千圓至十年之久（後一時支付十萬圓了事）。彌太郎所以如此的慷慨允諾，全爲着臨時抱佛脚。他深知一朝失却政權的掩護，他的事業便擱於岩礁之上。

後藤於高島炭坑賣後，即於九月一日（十四年）與板垣會於有馬的溫泉。及國會開設的大詔頒發，大隈被逐出政府之外，後藤却與板垣成立自由黨。

大隈去後，政府中土佐肥前的一派，全數下野，據要津皆屬薩長之人，自然所取的態度，與前不同。十五年二月二十八日以驛遞總官野村靖之名，下第三命令書，不許營補助金外的事業，同時又監督船舶買賣修繕及建造。

反三菱的人除上述手段外，又以農商務大輔品川彌二郎爲首，成立一堪與三菱對抗的公司，曾受岩崎妨害不得開業之東京風帆船會社的人員，如澁澤如益田孝，都乘機出來，壇上以薩閔爲後台的實業家掘基，成立共同運輸株式會社（十五年），任海軍少將伊藤雋吉爲社長，海軍大佐遠武秀行爲副社長。政府對於該公司，以建造可代戰時巡洋艦爲條約，撥金百三十萬圓，以換股票，唯公司年須担保有二厘的紅利。公司總資本額定三百萬圓，另百七十

萬圓，由發起者負擔。

公司成立不久，又擴大規模，增資至六百萬圓（十六年），政府出資亦增至二百六十萬圓，而東京風帆會社，越中風帆會社，北海道運輸會社三公司，亦與共同運輸合併。

岩崎在共同運輸尙未成立之前，即得情報，立召幹部會議。此時的狀況，與東京風帆的成立，大不相同，既有政府的後盾，自然無法破壞，遂決定積極應戰。同時，於共同成立之前（十五年六月），向政府提出「建白書」。

「建白書」的要旨：一、全國政府不惜巨金，創立汽船公司，實百害而無一得，過去事實，可以證明；二、八年前之大競爭，幾乎使國內的汽船業潰滅，政府在當日亦有鑒於此，特保護三菱，今一反前此態度，何以自解；三、三菱正進行對外航綫的開闢，如再成立並保護新公司，則互相鬥於內，收漁翁之利者，非外人而何？此外又關輿論之責三菱運費高，與不忠於國家之行爲。洋洋數千言，執筆者則爲三菱財閥的支持人「社會教育家」福澤諭吉。

致政府當局對於三菱的抗議，置之不理，並迅速地促共同的成立，於是自十六年四月起至

十八年十月止之足三年的競爭，逐一表演出來。

同時，下野的大隈、於共同成立前四月，以三菱的資金，組織立憲改進黨，圖與板垣之自由黨相呼應，攻擊所謂藩閥的政府。但板垣却面斥大隈的代表河野敏謙，指其另樹一幟，係存心不利於自由黨。後藤則取中立態度。結果自由與改進黨兩黨之爭，而涉及三菱。

板垣個人對於岩崎對於福澤，是沒有什麼成見的，可是他所代表之地方有產者則與三菱的利益相對立。當雙方攻擊開始時，自由黨以反三菱為唯一的任務，而改進黨的機關報則指自由黨的態度係投降於藩閥政府的結果。

及板垣在岐阜被刺傷時，鑒於羣衆的洶湧，和西鄉的前車，力謀出洋，而排危難。機關報自由新聞在古澤滋主筆之下，逐日批露反三菱的文字，其「論三菱公司之弊」的論文，與「偽黨撲滅」及「海上政府退治」的標語，均能煽動人心。

十六年四月二十三日，自由黨定期大會，各縣代表七十餘名，通過改進黨討伐的議案，並陸續舉行摘發大隈與三菱醜關係的歷史，又派有志之士遊說各縣。久受岩崎壓迫的人們，羣起附和，於是彌太郎和大隈的圖像，遍貼於演說場中，加以謾罵。千葉縣對於一海坊主退

治」的演講，更附有表演，製畜一，縛之以繩，壯士數十人圍而用竹鎗刺入，同時有人高讀「海坊主」處刑的判決詞，以博聽衆的喝彩。

另有雄辯家，用美麗的辭句，激動聽衆的感情。如手指茅場町高呼：「諸君！看吧，看這並立於茅場町河岸之上的七棟倉庫。那爲夕陽映照鮮紅煉瓦的顏色，是什麼呢？牠就是用國民的血塗成的，那裏有諸君滴滴的血喲。」

當日的北海道，是三菱勢力的範圍，因爲多數農民，工人和小商人，都賴三菱開拓北海道而得生活，所以自由黨的壯士，開始不敢深入其區。獨和田彥次郎（後任農商務省次官）匹馬單身，至函館召集羣衆開會。開會時，三菱雇人煽動工人和市民，乘機搗亂，然而在殺氣騰騰中，和田泰然自若登壇。當羣衆痛罵怒號時，他舉手制止聽衆說：「諸君，請稍靜些！」然而聽衆的憤怒，却用暴風雨似的情況來答覆。有魄力的和田，終以強毅的語調：「只需五分鐘；因爲五分鐘就行了，請靜寂！」使大家靜了下來。

「花五分鐘來聽我的話，如覺得不入耳，那麼把我毆打甚至殺死都聽諸君之便。我亦希望，以諸君之手，斃我於演壇之上。」果然，台下鴉散無聲的靜寂了。和田便大聲高呼：



「諸君！我們不遠千里，渡海至北海道，與諸君相見者，究爲何故耶？」

「是爲政府之狗，以嚙三菱嗎？」。又有一個人，在聽衆中喊叫起來，和田於間不容髮中，叱着：

「不是的，是爲着你們喲」！經此一喝，大家瞠目不知所答。

「你們不過是傭人而已！因爲不忍見着充當三菱傭人的境遇過於難堪，所以，特地不辭跋涉而入北海道之境」。

「諸君！我們現在特爲離留戀不捨的故鄉，別最親愛的妻子，從遠方至北海道勞作的諸君計，來訐發啜諸君血，啖諸君肉以肥己腹之三菱公司的罪狀，促諸君的覺醒；也爲着上述的目的，我們纔特地現身於本講壇之上。」

於是，用他若懸河之口，滔滔不斷地揭露三菱的暴富，對於國民利害的關係，使全部的聽衆如醉如痴地傾聽。

另一方面，自由黨不特揭出改進黨如何地與三菱勾結，而且攻擊大隈個人的人格，和私邸的一室全用岩崎所獻之土佐珊瑚的碎片飾成等等駭人聽聞的事實。

政府對於自由黨的舉動，不加干涉。自然一方面利用他去抵抗正在從事用推倒藩閥政府爲名而活動的改進黨；另一方面又收攻擊三菱之效。這算做一舉兩得。

三菱對此兩面的夾攻，究如何應付呢？

## 五 彌太郎之死與日本郵船的產生

岩崎在上述腹背受敵中，並不稍餒他的勇氣。仍在前線指揮他的手下，準備決鬥。計三菱側有大小船隻五十餘艘，噸數三萬數千噸，有幹部石川，小田等率百戰的船員，充滿殺氣。共同側，唯有海軍軍人的伊東任社長之職，而對於船運，却是外行，至於幹部，亦多不解汽船業爲何物，開始時候船隻不過數艘，誠不足以抗三菱。可是一至十七年，船數超過三菱，又有政府的後盾，三菱遂陷苦境。

競爭時的運費，以東京神戶間而言，前此需五圓五十錢，現在不過一圓五十錢。後來又降至五十錢。此外，又附有贈品，至十七年下半年，僅六月間的損失，共同側達十萬圓，三

菱側達六十八萬圓(註)！

正在苦戰之中，大阪又成立了一個大汽船公司，牠就是大阪商船會社。在大阪以西，可以威脅三菱的營業。

三菱的創造主彌太郎，自十七年起，健康日壞，神經亦陷於錯亂中，不時毆打社員及婢妾，至同年末，幾乎不能再理日常的事務。一切社務均由弟彌之助代行。

他雖然臥病，却能夠從各方面來着想：第一，他利用大隈一派的機關報，攻擊政府態度的不公，訴諸於國民之前。第二，他密以五十萬圓供給土佐藩士岡本健三郎，引起政府內部反袒護共同之井上及品川，以促進兩公司的合併。第三，他乘共同虧本，股票日跌的弱點，從事收買。第四，散佈三菱放棄船舶業的流言，以亂視聽。

果然。至十七年末共同的股票多半入三菱之手。岡本的奔走，亦收相當的效果，政府內部發生反對品川的論調。

但是，在計劃逐收效果中，彌太郎的癰腫病，却日深一日，彌之助和石川等，恐影響及

(註) 依財閥研究的報告，三菱達百萬圓，共同達百三十萬圓(第五〇五頁)。

社員的鬥志，特祕而不宣。

這時候自由和改進兩黨先後解散，大隈自告隱退。輿論對於三菱的攻擊，亦趨和緩。

農商務卿西鄉從道，於十八年春，受岡本之托，以訓令給共同及三菱兩社，造成和解案四條，即（一）兩公司運費應當相同，不得互相增減；（二）汽船及棧房，兩公司應當共通；（三）兩公司汽船的速度，應按照一定行駛；（四）不許同日同時出帆。同時又召集雙方關係人商議，結果對於運費，航行速率，雇員等四項，以彌太郎及伊東之名，簽立協定書。

協定書交給政府之日，彌太郎的病勢，日趨險惡，雖名醫池田謙齋，亦告束手。二月六日（十八年）岩崎家十分忙碌，以密使召集後藤象二郎，西鄉從道及林有造等，集議善後。終賴後藤等力量，請政府念及有功於海運業，敍從五位。七日，召妻喜勢及子久彌口授遺言，並以家事社事托弟彌之助，又向母道不孝之罪，終大呼「東洋男兒……」，「母親，久彌！彌之助」而死。時年五十有二。遺骸於十三日葬於駒込染井墓地。

彌太郎死後，兩社又起競爭。三菱雖內容空虛，仍決死戰，淘汰冗員減薪，圖最後之掙扎。並將彌太郎生時之按年償還金二百餘萬圓，盡還政府。同時又集所有船舶於品川灣，圖

付之一炬。

品川農商務卿，目擊此種狀況大驚。立即以少輔森岡昌純及書記官加藤正義二人任共同之正副社長。二人調查之後，知共同內中空虛，主張實行兩公司的合併。七月下旬，政府令兩公司進行合併事宜。八月十五共同側股東大會，亦通過政府提案。於是，由共同派小室信夫，崛基，三菱派岡本健三郎，莊田平五郎組織創立委員會。經討論結果，三菱除岩崎家私產外，計有資金五百五十四萬三千四百十八圓，以其中之五百萬圓爲新公司出資額，殘餘作爲公司債；共同總資金六百五十二萬六千三百四十圓，以其中之六百萬圓爲出資額，餘剩亦撥供公司債。於是今日之不獨稱壱東亞，且進而威脅全世界航業之日本郵航株式會社(N.Y.K.)在明治十八年(一八八五)十月一日宣告成立。

政府在新公司成立之時，希望彌之助任社長，固辭！遂代以森岡昌純。

## 六 岩崎彌之助的功績

彌太郎逝世後，子久彌嗣爲當主，彌之助任輔佐，親掌一切事務。此時，將家產組織一公司，單稱三菱，投資於保險，礦山，造船，銀行，以及鐵道等。

彌之助任三菱社社長。彼生於嘉永四年（一八五二）一月八日，幼聰敏，十四歲入藩校知道館，有秀才名。十八歲選拔爲藩費生，出大阪，入重野成齋門專攻漢學。二十一歲渡美，方開始學英語，明治六年接父計聞輟學返國，助兄從事海運業，任副社長時，年不過二十四歲而已。及彌太郎死後：彼不特能保持兄業，且更能從而擴大之，對於政治上的操縱，亦比乃兄的手段較高一籌。

當彌太郎生時，已於明治十二年六月開辦海上保險會社，資金六十萬圓，股東多當日的藩主，如山內豐範，如毛利元德，如蜂須賀茂昭等，彌太郎則任社長。十四年又由莊田平五郎等設立明治生命保險，至今仍爲三菱傍系之一。

與三菱爲替店之保險組相呼應的上述海上保險，卽爲今日東京海上火災保險會社的濫觴。彌太郎同時，由於船舶業的發達，必然伸手造船事業。十七年從工部省得長崎造船局委託管理權，代價僅四十五萬九千圓，至二十年六月，又由政府賣與三菱，經彌之助之手發展

成今日日本大造船廠之一。

在九十九商會時，彌太郎已收買紀州之音川小炭坑，至明治六年又買收吉岡礦山，十七年經營小真木礦山（產金銀及銅，後成廢坑），二十一年由政府處領大葛礦山，此後又陸續收買。但其中規模最大者，即從後藤象二郎手購得之高島炭礦。此外如新入炭礦，鯨田炭礦，亦頗有名。

日本郵船成立後，彌之助又以其強大資力，投於銀行業。十八年他買收第百十九國立銀行，改稱爲三菱百十九銀行，資金及規模，日逐增大。二十八年爲三菱合資之銀行部所合併。

鐵道業始於明治十四年之日本鐵道株式會社。

土地業，至今爲三菱大財庫之一。二十一年，彌之助容納大藏卿松方正義之請，收買丸之內等荒田十萬坪，自丸之內成爲東京市中心區後，岩崎家之財產平空增加數千萬圓！

彌之助鑒於事業範圍的廣大，應有中央指揮的機關，遂仿三井「大元方」的制度，於十九年三月成立三菱社。創立的要旨爲（一）直接及間接之礦山，炭坑，造船，保險，銀行，鐵道

等之投資及監督，均操於牠。(二)以岩崎久彌及彌之助兩家之資產組成。(三)資本金全數不明，大約一千萬圓。(四)社長爲彌之助，本部設於東京。

這時候投資的方法，和一般財閥相同。直系事業，全在岩崎家支配之下，傍系事業則爲其大股東。社長彌之助，與其兄不同，允許幹部參加意見，三菱社則按其報告而裁決。二十六年，三菱社改爲三菱合資會社，資金增至千五百萬圓。

合資會社最注意之事業，卽爲長崎造船所，增加資本至六百萬圓，從事鋼鐵輪船的建造，規模日大。其次則爲日本郵船，自二十九年，卽開闢國外航路，船隻逐年增加。三菱銀行當日尙爲合資之銀行部，成績甚佳。倉庫業因爲海運業有關，故三菱首先創立。二十二年之東京倉庫株式社會，日清戰後事業非常發展，至三十三年成爲合資的直營公司。礦山業自日清戰後，採掘技術，日加改良，範圍及坑數亦逐年增加。至日俄開戰前，彌之助手下的事業有下：

- 一、礦山及製煉所——吉岡，面谷，樸峯，尾去澤，荒川，佐渡，生野，寶各礦山，大阪製煉所
- 二、炭礦——高島，鯉田，新入，上山田，相知，方城



- 三、三菱造船所——長崎
- 四、三菱合資會社銀行部——本店東京，支店大阪，神戶，事務所深川，兵庫
- 五、三菱製紙所——神戶製紙所
- 六、千川水道株式會社

以上係三菱合資的直係事業，另有强有力的傍係：

- 一、日本郵船——資本金千二百萬圓
- 二、東京倉庫——資本金五十萬圓
- 三、東京海上保險——資本金百二十萬圓
- 四、明治火災保險——資本金百萬圓
- 五、日本鐵道——資本金二十萬圓

此外尚有山陽鐵道。這些直傍係的事業，如與當日之三井相較，所差尚遠。

彌之助自合資會社成立後，即將社長讓於其姪久彌。自居後面指揮。久彌係彌太郎子，生於慶應元年（一八六五），幼受嚴格教育，長留美習政治經濟，明治二十六年返國。性豪爽

個達，精悍，有父風。當任合資社長時，年不過二十七歲而已，能任事，且不辭勞苦，與一般執袴子不同。

日俄戰後，三菱各事業，一齊發展，可是彌之助一生十分謹慎，對於各種投資，均取慎重主義。故每次不景氣的浪潮對於三菱的影響較小。

總之，三菱王國的形成，非專靠開創者彌太郎之力，彌之助的守成，亦有極大的功績。經歐戰後，三菱的事業，堪足與三井相比。然其歷史，不過六十年而已！

## 七 三菱王國的事業網

三菱財閥中樞的機關爲三菱合資。合資的性質，和三井的合名大同小異，亦由岩崎一家投資組成。社長一職，按照歷史看來，係由彌太郎兄弟兩家輪流。彌太郎逝世後，弟彌之助繼承兄業，彌之助棄世，（明治四十一年）代他的便是彌太郎長男久彌。及久彌退隱（大正五年），彌之助長男小彌太繼任。現在副社長是久彌的長子彥彌太，準備接代小彌太。

合資的股東，爲上述兩家，另有之岩崎隆彌，恆彌，勝太郎，康彌，正彌和輝彌，但無直接發言權。

合資的資本，計一億二千萬圓，兩家的比率如下，

一、久彌系

岩崎久彌	四〇、〇〇〇千圓	三三・三三(%)
岩崎彥彌太	五〇、〇〇〇千圓	四一・六六
合 計	九〇、〇〇〇千圓	七四・九九

二、小彌太系

岩崎小彌太	三〇、〇〇〇千圓	二五・〇〇
-------	----------	-------

合資的陣容，除社長及副社長外，本年大加更動，大權操於串田萬藏之手，如下：

社長 岩崎小彌太

副社長 岩崎彥彌太

總務理事 串田萬藏

常務理事 三好重道

理事 永原伸雄，赤星隆治，船田一雄，羽野友二，加藤恭平

參與 佐藤梅太郎

過去，合資的總理事爲木村久壽彌太，自腦冲血退職後（已死），由串田萬藏繼任。串田父孫三郎係銀行家，十二歲時即入父之百十三銀行的東京支店爲學徒，長受高橋是清寵愛，赴美學財政經濟四年，畢業後又住各大銀行實習四載，二十八歲（明治廿七年）返國，遇豐川良平入三菱銀行前身之百十九銀行，以學識爲豐川氏所信賴，地位日高，終以三菱銀行取締役會長而任合資理事，再由理事而成今日之總務理事。他在三菱中的地位，和三井的池田等。合資另有一個特殊的組織，就是於正副社長之下，另設一 Brain Trust，其人員爲木村久壽彌太，串田萬藏，武田秀雄和青木菊雄等。

此外的人物，如下；

三菱銀行會長 瀨下清

三菱商事會長 三宅川百太郎

三菱重工業會長 斯渡孝四郎

三菱電機社長 川井源八

三菱倉庫會長 三橋信三

三菱礦業會長 三谷一二

三菱海上重役 奧村政雄

三菱信託會長 各務鎌吉

在這些戰將中，斯渡孝四郎係著名的科學家；各務鎌吉所指揮之保險業及郵船的資本，額亦巨大，可形成一小財閥。他在三菱中的地位極高，與社長之顧問無異（註）。

三菱三國的資本綱，在合資等指揮之下的，列下表：

（註）各務生於明治元年，二十一年一橋高商畢業，即負才名。今日他所支配下的資本，多屬保險業（詳後），昭和四年任日本郵船社長。夫人係三菱功臣莊田平五郎之妹，岳母係岩崎彌太郎姐。氏性頗豪爽，私財達千萬圓。他的態度，對於三菱財閥極有關係。

三菱

三菱銀行——百十銀行

三菱信託——三菱倉庫——共同運輸，共同倉庫，菱華倉庫（上海）。

東京海上火災

明治生命——三菱海上火災，明治火災，東明火災，東洋海上，大東海上火災，大福海上（有松方，川崎資本參加）辰馬海上火災（辰馬）以及其他。

三菱重工業——三菱電機，日本光學，日本電池，鉛粉塗料，東京計器，日本自動車，昭和自動車工業。

舊三菱製鐵——東京鋼材

三菱製紙

三菱鑛業——九州炭礦汽船，雄別炭鑛鐵道，美唄鐵道，飯塚鑛業，朝鮮無煙炭，內幌炭鑛，山陽中歩水電，中島鑛業，昭和鑛業

日本郵船——近海郵船，橫濱船渠，日清汽船

三菱商事——德國三菱，法國三菱，日波貿易，明治製糖，日本生絲，北洋商會，三共水產倉庫，大東食品，日清製粉，清住製材，日魯漁業——太平洋漁業——北海道製罐倉庫——函館冷藏，豐國士敏土，磐城士敏土，東京洋紗，戶畑鑄物，三菱石油

日本谷產

合資——總務課——南洋真珠，東洋織布等  
——地所課——丸之內地皮，及大廈

東山農事——子安農園，立川農園

三菱經濟研究所

外在合資中，又有下的分別

久彌系——明治生命，東山農事，三菱製紙，日本窒素，富士瓦斯紡績。

小彌太系——玻璃

以上之三菱重工業，礦業，倉庫，商事，海上，銀行，信託，電機，均為合資的直接事業。茲再將各公司的資本與股票的所屬，綜列下表：

(甲)三菱的直系資本網

公司名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	三菱系所有	對總股份百分率 %
三菱銀行	一〇〇、〇〇〇	六二、五〇〇	一、〇〇〇	四五八、八九〇	三菱合資
				五二、五〇〇	東京海上火災
				四五、〇〇〇	明治生命
				二六、八七七	岩崎久彌
				一五、二四〇	三菱信託
				一五、〇〇〇	明治火災





一一一、三六〇 明治火災

四四、二四四 末延田鶴

四三、五二三 三菱海上火災

二九、二〇〇 末延三次

計六四八、三二七

四三・三二

明治生命

二一、〇〇〇

二一、〇〇〇

二〇

六、八〇〇 岩崎久彌

一、〇六〇 明治火災保險

九〇〇

計 八、七六〇

四三・八〇

三菱礦業

一〇〇、〇〇〇

六二、五〇〇

二、〇〇〇

一、一七四、二八六 三菱系

五八・七一

三菱重工業

五五、〇〇〇

五五、〇〇〇

一、一〇〇

九八六、八〇〇 三菱

八九・七一

三菱電機

一五、〇〇〇

一二、〇〇〇

三〇〇

二四三、二五〇 三菱造船

二〇、〇〇〇 三菱商事

計二六三、二五〇

八七・七〇

東京鋼材	二、〇〇〇	一、七四〇	四〇	約四〇、〇〇〇	三菱礦業	一〇〇・〇〇
EC工業	一、〇〇〇	六〇〇	二〇	—		
三菱石油	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇	六八、三〇〇	三菱系	六八・三〇
日本郵船	一〇六、二五〇	六四、二五〇	二、一二五	一三一、三七二	三菱合資	
				六九、八〇〇	東京海上	
				三四、八七四	三菱重工業	
				計二三六、〇四六		一一・一一
三菱製紙	一〇、〇〇〇	八、〇〇〇	二〇〇	二〇〇、〇〇〇	三菱系	一〇〇・〇〇
三菱商事	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	三〇〇	二八五、〇〇〇	合資	
				三、〇〇〇	小彌太	
				一、〇〇〇	造船	
				一、〇〇〇	製鉄	
				一、〇〇〇	倉庫	
				一、〇〇〇	礦業	

三菱倉庫	一〇、〇〇〇	五二六	一〇〇	八八、五〇〇	銀行	九七・六七
計				二九三、〇〇〇		
東山農事	一〇、〇〇〇	七、〇〇〇	一〇〇	約二〇〇、〇〇〇	久彌	一〇〇・〇〇
南洋眞珠	三〇〇	三〇〇	六	五、六五〇	合資	九四・一四
塔革奧埃斯特					合資	
東洋織布	五〇〇	五〇〇	一〇		合資	
日本谷產					合資	
計	九九、〇〇〇				商事	九九・〇〇
					礦業	
					小彌太	
					製鉄	
					造船	
					合資	

日本窒業 九〇、〇〇〇 五六、二五〇 一、八〇〇 一九八、二六四 久彌、各務 一一・〇一  
 合計 六二五、〇五〇 四三一，九二六 一一、三九一 五、三三四、八四五 四六・八三

有\*者表示可列於傍系中

由上，三菱直系的定額及已繳資本均較三井多，可是在各種工業中，却有一個不同的點。就是，在三井王國裏，直系的事業，如物產，如礦山，均有百分之百的股份，操於合名的手裏；而在三菱中，合資對於商事，礦山等從未操有百分之百的股份。又在三井中，他們只有合名的股份，沒有個人的投資，三菱之直係事業則否。

(乙)三菱直系資本的分派

公司名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	三菱所有之股份 千股	佔百分率 %
三菱銀行					
百十銀行	七、一五〇	三、五三〇	一四三	四一、八三四	三菱銀行 二九・二五
東京海上					
三菱海上火災	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇	九九、三四五	東京海上 九九・三五

明治火災保險	一〇、〇〇〇	三、二〇〇	二〇〇	一五七、〇三二	東京海上	九八・五二
大東海上	二、五〇〇	一、三七五	五〇	二七、〇〇〇	東京海上	五四・〇〇
東明火災海上	二、〇〇〇	一、〇〇〇	四〇	一六、二二二	東京海上	四〇・五六
東洋海上火災	三、〇〇〇	七五〇	六〇	二六、六八五	東京海上	四四・四七
東京薩維芝	一、八〇〇	一、三五〇	三六	一四、三五〇	東京海上	三九・八六
大福海上火災	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	三〇、七〇〇	東京海上	三〇・七〇
Standard Fire	四、七二〇	四、七二〇	—	全數	東京海上	一〇〇・〇〇
謝狄、喀查特	四、〇七〇	四、〇七〇	—	全數	東京海上	一〇〇・〇〇
福壽火災	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	一二、五〇〇	東京海上	三一・二五
辰馬海上火災	二、〇〇〇	六〇〇	四〇	一一、八〇〇	東京海上	
				四〇〇	明治火災	
				四〇〇	海上火災	
				計一二、六〇〇		三一・五〇
豐國火災	三、〇〇〇	七五〇	六〇	一九、八〇〇	東京海上	三三・〇〇

大正海上 五、〇〇〇 一、二五〇 一〇〇 一五、〇〇〇 東京海上 一五・〇〇

\*大連火災海上 二、〇〇〇 五〇〇 四〇 六、六五〇 東京海上 一六・六三

\*扶桑海上 一〇、〇〇〇 二、五〇〇 六〇〇 三〇、〇〇〇 東京海上 五・〇〇

\*豐川鐵道 四、八〇〇 二、四四〇 九六 一八、九三二 東京海上

五、〇三〇 明治屋

三、八二〇 末延三次

計二七、七八二 二八・九四

三菱倉庫

共同運輸 一、〇〇〇 一、〇〇〇 二〇 一三、八五九 倉庫

菱華倉庫 一、〇〇〇 一、〇〇〇 二〇 九、三〇〇 合資

五、〇〇〇 商事

五、〇〇〇 倉庫

計一九、三〇〇 九六・五〇

三菱商事

日本生絲	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇	九八、四〇〇	商事	九八・四〇
日清製粉	一二、三三〇	一〇、一三四	二四六	七、〇八〇	商事	二・七八
磐城士敏土	一〇、七〇〇	一〇、一五四	二一四	—	商事	—
豐國士敏土	七、五〇〇	七、五〇〇	一五〇	三四、五〇〇	商事	二三・〇〇
日魯漁業	五三、八〇〇	三六、五五〇	一、〇七六	二八、四〇〇	商事	二・六四
太平洋漁業	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	三八、一〇〇	日魯漁業	九五・二五
函館冷蔵	五〇〇	二五〇	一〇	六、一九〇	日魯漁業	六一・九〇
製函倉庫	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	—	日魯漁業	—
*戸畑鑄物	一一、九〇〇	一一、九〇〇	二三八	一九、九〇〇	商事	五・八九
東京洋紗	一〇、七〇三	一〇、七〇三	二一四	七、〇〇四	商事	三・二七
清住製材	四〇〇	四〇〇	八	約八、〇〇〇	商事	一〇〇・〇〇
久彌系						
*麒麟啤酒	一〇、八〇〇	八、三〇〇	二一六	一九、二二〇	久彌	一九・〇二〇
				一九、〇二〇	明治屋	—

\*富士瓦斯紡績

四五、五〇〇 三四、〇〇〇 九一〇

計三八、二四〇

一七・七〇

二二、六〇〇 森村同族

一一、九八〇 久彌

一〇、〇四〇 森村左衛門

七、〇〇〇 丸山真彌

計五一、六二〇

五・六七

富士電力

二五、〇〇〇 一二、五〇〇 五〇〇

一八〇、八七三 富士瓦斯

四、四二〇 久彌

三、〇〇〇 森村同族

計一八八、二九三

三七・六六

滿洲紡績

二、五〇〇 二、五〇〇 五〇

二五、〇四七 富士瓦斯

五〇・〇九

明治製糖

\*明治製糖

四八、〇〇〇 三九、二〇〇 九六〇

一〇、四〇〇 相馬半治

明治製菓

五、〇〇〇 四、〇〇〇 一〇〇

八一、九七六 明治製糖

八一・九八



郵船

明治商店	三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇	五八、九〇〇	明治製糖	九八・一七
河西鐵道	二、〇〇〇	一、八五〇	四〇	三九、一〇〇	明治製糖	九七・七五
蘇門答臘興業	四、〇〇〇	一、七九〇	八〇	二七、五九一	明治製糖等	八四・四八
十勝開墾	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一九、八二〇	明治製糖	九九・一〇

近海郵船

一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二〇〇	一九九、二〇〇	日本郵船
一〇〇	各務鎌吉			

計一九九、三〇〇 九九・六〇

橫濱船渠

五、五〇〇	四、七二五	一一〇	五六、一一一	日本郵船
一〇〇	各務			

計五六、二一一 五一・一〇

朝鮮郵船

三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇	二八、五二〇	日本郵船	四七・五三
-------	-------	----	--------	------	-------

* 日清汽船	一一、六〇〇	一〇、一二五	三三四	一四三、五五九	日本郵船
久彌	一、〇八〇				

計一四四、六三九 四四・六四

合計 三六〇、九八三・二六〇、六七二七、七九二一、八二六、〇五六 一三三・四五

外軍需工業的分派資本 二〇三、四五〇一七七一、八七二四、〇六〇二、五五三、八五六 六二・四一

所謂軍需工業的分派資本，因為牠所包含的內容過大，鈴木茂三郎氏，在表中亦將三菱

礦業，鐵道等列入。茲擇要作表於下：

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	三菱系所有股份	%
日本航空輸送	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二〇〇	一五、〇六〇	三三菱重工業 七・五三
日滿鎂	七、〇〇〇	一、七五〇	一四〇	一〇、〇〇〇	三三菱重工業 七・一四
*日本化學工業	二、四〇〇	二、四〇〇	四八	二一、六五六	三三菱重工業四五・一九
*日本電池	三、五〇〇	一、七五〇	七〇	二二、〇〇〇	三三菱重工業三一・四〇
*鉛粉電池	五〇	五〇	一〇	五、〇〇〇	三三菱重工業五〇・〇〇
東京計器製作	—	—	—	五、〇〇〇	三三菱重工業
新滿州鐵道	八〇〇、〇〇〇	五六六、二〇〇	八、〇〇〇	二、一〇〇	三三菱重工業 〇・二六

日本自動車	六、〇〇〇	—	一二〇	九、二〇〇	三菱重工業	七・六七
東京電燈	一二九、五六二	一二九、五三二	八、五九一	七、八〇〇	三菱重工業	〇・九一
富士電機	一〇、〇〇〇	八、九九七	二〇〇	三、〇〇〇	三菱重工業	一・五〇
日本團體生命	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	四五〇	三菱重工業	一・一二
昭和自動車工業	六、〇〇〇	創立中	一二〇	九、二〇〇	三菱重工業	七・六六
日本窒素肥料	九〇、〇〇〇	五六、二五〇	一、八〇〇	一九八、二六四	三菱系	一一・〇一
旭硝子	一二、五〇〇	六、八七五	二五〇	一九五、八八〇	三菱系	七八・四〇

總上所述，不過八十多公司，計資本額定的達十一億八千九百萬圓，已繳的達八億六千四百餘萬圓。可是，三菱的地產，以每坪地價二千圓來計算，達一億二千萬圓，再加建築物費，應達一億五千萬圓。把這些數額，和上面已繳的資本合計，三菱可支配之直傍系資本，達十億圓有奇。

但是，依本年四月份事業之日本的估計，與三菱財閥有關係的公司，數達百二十，其中無支配力，僅投資的計五十個（三井於關係公司百二十個中，直系佔十五個，統率的與傍系

的佔九十個，而單純投資者不過十四五個而已（註）。那麼，尙有的關係公司呢？如下：  
 （註）同刊四月份第九〇頁。

產業名稱	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股份 千股	三菱系所有	
日本銀行	六〇、〇〇〇	四五、〇〇〇	三〇〇、〇〇〇	一、五一四	合資
橫濱正金	一〇〇、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	二一、〇〇〇	銀行
日本興業銀行	五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	四、六八〇	信託
日本勸業銀行	一〇八、七五〇	八四、六二六	二、一七五、〇〇〇	五、〇三三	東京海上 信託
昭和銀行	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇、〇〇〇	一九、五〇〇	銀行
日本	二、〇〇〇	一、二五〇	四〇、〇〇〇	四、三七五	製紙
南美拓植	一〇、〇〇〇	三、五〇〇	二〇〇、〇〇〇	五、〇〇〇	合資
南阿公司	三、五〇〇	三、五〇〇	七〇、〇〇〇	一四、七九五	森村一族
大阪每日	一〇、〇〇〇	六、二五〇	一〇〇、〇〇〇	六、九一七	三菱系
東邦電力	一三〇、〇〇〇	一三〇、〇〇〇	二、六〇〇、〇〇〇	八〇、四二六	明海生命 東京海上

四國水力電氣	二二、九九五	一四、七四五	四五九、九〇〇	一一、五〇〇	東京海上
九州水力電氣	八六、〇〇〇	六七、七六〇	一、七二〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	東京海上
東京瓦斯	一五〇、〇〇〇	一一二、五〇〇	三、〇〇〇、〇〇〇	三三、九二九	明治生命
				三二、五〇〇	東京海上
				計六六、四二九	
東邦瓦斯	二四、二七五	一三、二七五	四八六、五〇〇	五、〇〇〇	明治生命
參宮急行電鐵	三〇、〇〇〇	一二二、五〇〇	六〇〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	合資
朝鮮鐵道	五四、五〇〇	一七、六五〇	一、〇九〇	三一、〇〇〇	三菱製鐵
東武鐵道	五〇、五〇〇	二七、七五〇	一、〇一〇	八五、八一六	三菱系
鶴見臨海鐵道	四、七五〇	四、一五〇	九五	九、〇五〇	三菱系
日本製糖	五一、四一九	四五、七七九	一、〇二八、三	三一、五五四	東京海上
汽車製造	六、〇〇〇	四、三五〇	一一〇	一三、四四四	岩崎久彌
帝國劇場	三、四五〇	三、四五〇	六九	三、三六四	合資
東亞興業	二〇、〇〇〇	一三、〇二三	四〇〇	二五、八〇〇	合資

海外興業	五、〇〇〇	三、七五〇	一〇〇	二四、七一九	日本郵船
長崎紡績	五、三八〇	五、三八〇	一〇七、六	三、〇〇〇	岩崎久彌

總上，與三菱王國（把岩崎一族，各別的投資，以及所支配之直傍系公司總合起來）有關係的投資額，約達十八億圓左右。即佔全國公司總資本額之十一分之一。

## 八 事業的概況及其前途

指揮三菱王國的機關，雖是合資，而金融資本的資源，則為銀行及保險業，這是十分明白的。

三菱銀行的前身是為替店，經第一百十九銀行，合資銀行部，而成今日之公司的組織（一九一九）。成立之日，資本金已繳的三千萬圓，以後逐漸增資，至一九二九改為資本一億圓，已繳的達六千二百五十萬圓。就去年上半年期而言，公積金等狀況如下：（單位千圓）

公積金及準備金

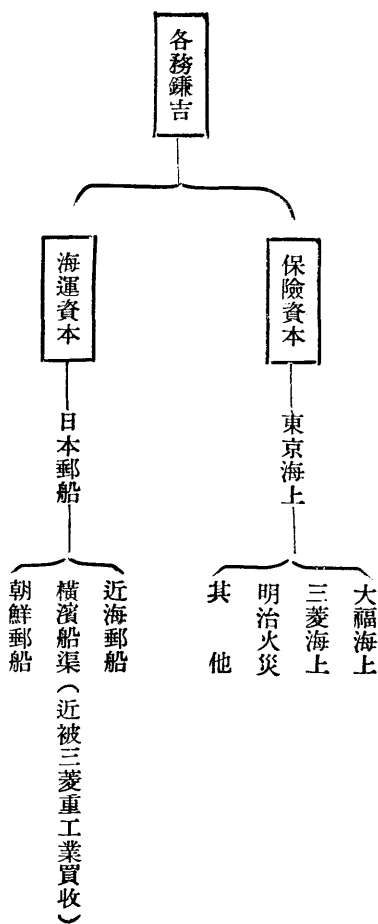
四三、四四四

存款  
已繳資本金  
合計

六九六、四九三  
六一、五〇〇  
八〇二、四三七

事業的範圍，支店遍於各國。在本國計二十一所，於上海，倫敦，紐約設立分行。每年利率均在百分之三十以上。

保險業操之於各務之手。在他支配下之資本範圍，如下：



即依各公司之保險金股本等合計，僅保險資本，達四億圓左右。如加入三菱信託則達六億圓以上。如果，我們將保險與信託所訂契約額計入，則有二十五億圓有奇！

三菱礦業所屬的礦山及礦物，如下：

煤炭——年約產三五〇萬噸。主要礦山爲高島，筑豐，唐津，大夕張，內幌。

金銀——全年產二千尅，銀年產三萬尅。礦區有佐渡，生野，金堤，出石等。

銅——年產一萬五千噸。礦區有尾去澤，樺峯，荒川，寶，淺川。

此外，尙計劃硫黃礦的開採。

三菱的重工業，在今日獲利至厚。造船所計劃之大，與航空機的製造，爲日本海陸軍武器供給的主腦。其他之製鐵業與倉庫業，亦發達。

三菱的商事，係商業資本活動的機關。內分金屬，谷肥，食品，什貨，機械及燃料六主要部門。備船五隻，以供常用，目前的勢力不及三井的物產。

總之，三菱的企業，最大的特徵，即富軍需的色彩。放在軍需擴張的今日，她能夠佔有景氣的利益。也爲着這個原因，三菱的歷史，從降生到現在，充滿着國家的保護性。



受三菱利用的政黨，係與政友會相對抗的民政黨。因為民政黨的主人，是三菱財閥；所以，在軍需景氣的今日，她不成問題地，唯三菱資本家及繞圍三菱左右之軍需工業家的馬首是瞻，而支持岡田內閣。

三菱的發展，必然要和三井對立。對立的範圍如下：

三井合名

(一) 金融資本

三井銀行

三井信託

三井生命

大正海上火災

三菱合資

(一) 金融資本

三菱銀行

三菱信託

明治生命

東京海上

明治火災

三菱海上

其他五社

(一) 重工業資本

三井礦山

北海道炭礦汽船

日本製鋼

玉造船所

芝浦製作所

(三) 商業資本

三井物産

東神倉庫

物産船舶部

(四) 製紙產業

王子製紙

(五) 化學工業

電氣化學

(二) 重工業資本

三菱礦業

九州炭礦汽船

三菱重工業

三菱電機

(三) 商業資本

三菱商事

三菱倉庫

日本郵船

(四) 製紙產業

三菱製紙

(五) 化學工業

日本窒素

東洋高壓

三池窒素

(六) 食糧產業

日本製粉

台灣製糖

(六) 食糧產業

日清製粉

治明製糖

此外，三井尚有之士敏土業，人造絲業等，也和三菱相對抗。就事業之範圍說來，三菱方面可壓倒三井的在於保險，海運，造船，漁業和土地資本；而三井之海外貿易，製紙，煤炭，人造絲，化學工業，以及新興工業，則佔優勢。

再就純利來說，三菱合資的所得不及三井合名，原因由於土地資本，製鐵，海運，保險及商業的不振，這也就是說，三菱資本的活動力，較三井弱。然而，在艦船製造業方面，則非三井可望其項背。

自團琢磨被刺後，三菱和三井一樣，也從事轉向的工作。將三菱造船，三菱航空機，三菱電機之三公司合併。牠的股票，以及所屬之直系與傍系的股票，全部公開，使利益均沾。

此後，不進行對於其他公司之合併與買收工作。第三，除合資外，岩崎一族漸次退出各公司的負責人的地位。此外，又不惜巨金，投於社會事業。

這個轉向，雖然可以掩蔽他的面目，然而尙未能獲得日本人民的諒解。因為彌太郎的家業形成的歷史，仍新鮮地映在人們的腦中。

但是在帝國主義戰爭迫近的現階段中，三菱由於軍需工業的景氣，有放着異彩的前途，映於她的面前。

## 第二卷 住友王國

- 一 先祖及其銅業起家
- 二 廣瀨宰平的功績
- 三 金權結婚與宰平去職
- 四 創立王國的人物
- 五 住友王國的事業網
- 六 住友事業的概況

## 一 先祖及其銅業起家

從德川幕府末葉起，一直至明治大帝駕崩止，整個日本帝國的財政，是操在三井和後起之秀的三菱手裏。又自維新後與三井並立之小野等沒落起，三井成爲維新政府的財政管理人；迨三菱突起，明治朝政權的更迭，事實上是這兩大魚爭餌和藩閥要人爭權交織地鼓成的波瀾。三井和長閥，三菱和薩閥；三井的政友會，三菱的民政黨，這些財政兩界的大人物們，演盡了明治和大正兩朝政治舞台上的戲劇。

可是，從各財閥發生史看來，如住友，她也擁有二百餘年的記載，雖然次於三井，却較三菱們爲老舊些；何以，她沒有顯赫政治上鬥爭的標記呢？這就是住友財閥的特點。她素來取着穩健的策略，不喜捲入政治的漩渦。所以，當明治維新，資產階級乘機積壘和集中財富時，她的內心，較爲冷淡。如果，那時的三菱是取着「海賊型」，三井是取着「強盜型」的姿態；那麼，住友便具着「君子型」的面目了。但自歷史轉入世界第二次大戰準備的階段後，

承受「九清華」血液的住友，她的容顏，大非昔比。尤其是，在軍需景氣過程的現階段日本中，有許多最重要最有希望的產業，都操在她的手中；所以，處西園寺公爵以元老資格左右日本帝國的政權環境下，與西園寺家有血統關係的住友財閥，她的前途，是和旭日東昇異的，方興未艾。

要明白住友的面目，自然也當從她的歷史說起。

三井的起家是吳服店，三菱的起家是海運業，我們的住友呢？她是和日本礦業史有極密切關係的銅山業。

住友係出自平氏。祖先原為葛原親王孫高望王的第五子村岡五郎良文。村岡傳十六世，至須美平內友定，子小太郎忠重，取父的姓名，改稱住友。

住友小太郎忠重，在室町將軍時，任備中守（官名），子賴定敘從五位，仕將軍足利義晴，任備前守。賴定子為住友刑部丞定信。定信子定重仕今川義忠。

定重子信定，因今川氏滅亡，稱入江土佐守，當天正十一年賤嶽大戰時，屬中川清秀，在尾崎戰死。他係當日中川十六騎之一的著名驍將（註）。

(註) 今日住友家和西園家有血統上的關係，前面已略提及。西園寺以山陰道鎮撫總督和中川家發生聯繫，如中川小十郎的先祖即爲中川瀨兵衛清秀，與住友家則有主臣的關係。

信定子政俊，幼時別父仕柴田勝家，賜越前國丸岡城，稱若狹守。後在北莊戰死，子政行仕結城秀康至慶長七年三月逝世，妻淺井攜二子，入京都，住佛光寺柳町，長兄稱與兵衛政明，弟名小次郎政友。政明遵父遺囑，入僧籍，改名裕慶，弟姓住友，經營鐵業傍兼藥商，店號係富士屋。

政友毅然捨武士改業町人(商人)，這和三井家有些類似。原來今日日本大多數的富豪均由武士轉化爲大地主，酒店主而成。住友家捨棄武士的原因，在於當日的情景，小諸侯欲保領土，絕不可能，——葡萄牙等傳入炮術，使戰法完全更換，小諸侯的城地，因之難保。有許多大小名，願自棄甲歸農，從事商業，住友政友不過是一例而已。

政友娶伊丹氏，生一男一女。晚年隱居，號臨西，以家事付子政以。同時，他另迎河內國草香莊五條人蘇我理右衛門子，配之以女，稱友以。此後，住友家分爲兩支，一政以住京都稱莊兵衛；一友以稱理兵衛，於寬永七年出大阪，另立一家，營銅商，店號泉屋，此即大



### 阪住友家的起源。

友以生父蘇我理右衛門係臨西的姊丈。理右衛門在京都五條，從事銅的買賣，天正十九年由「南蠻人」(明人)白水處學得粗銅中吹出白銀的方法。後來，理右衛門把這個秘法，傳於友以，友以後代相繼不已，因而得積資起家。

寬永十年，政府下令，不許私人渡航海外，與外人貿易的，只限於「朱印船」(即將軍之朱筆的船)。至十三年，連「朱印船」亦停止外航。(外船來者，在十二年限泊長崎。)十五年島原之亂平後，不特彈壓基督教徒，對於海外渡航，更加嚴禁。可是，住友家却於同年，取得銅的特許商的名義(註)。

依住友家史垂裕明鑑的記載，特許銅商友以「經營銅商，其業日盛，雇人多，在大阪，京都兩地所有家屋及店舖亦不少，當時之富庶，非旁人所得比」。至友以第五子吉左衛門友

(註)當日禁止對外貿易的原因，半由於懼教徒的叛亂，半由於限制金銀的外流。至於特許商人，可以對外人貿易，除二十二個銅商外，尚有五個絲割符人(即生絲專賣人)。

信繼爲家督時，以資財進營銅的貿易及開礦。延寶八年他向政府請求開掘吉岡礦山，得准許，至天和元年三月開始動工。

吉岡礦山，產銅最富，自德川家康，注重礦業，將伊豆，佐渡石見等礦山，移歸幕府直轄後，有許多開採者向幕府請求。住友對於吉岡採掘權的代價爲一年銀一千七百十枚。

吉岡礦山在住友家中，最難的工作，卽爲排水工程，後因設備頗爲完滿，產額日增。不久友信將家業讓於長子友芳，時年僅十六，他在住友家的地位和三井的中興祖高利相當。於吉岡之外，另營伊豫之別子銅山。時在元祿四年五月。

友芳向幕府請求的開採權計五年，管理人則爲富有經驗之杉本勘七。由於事業的發展，立川銅山的開採者大阪屋久左衛門心懷嫉忌，特煽動礦夫縱火，及襲擊住友的別子礦業所。杉本於火起時，力率礦夫營救，但結果與部下百三十餘人，共斃火中。後來，住友家鑒於杉本的忠勇，於大阪立碑紀念之。

在技術幼稚交通不便的當日，開礦最艱難的工作，卽爲排水。其次則爲供給工作者的糧米。就吉岡礦山而言，雇用人數達六百餘人，元祿十一年該礦山因排水工作困難，特向幕府

辭退由他人經營。至元祿末，幕府鑒於銅量不足，特召住友友芳至江戶，商重新採掘吉岡事宜，友芳要求幕府保護，結果由幕府貸與白銀五十枚（據白柳秀湖在住友物語中註應爲五千枚之誤），分十年還。友芳乘此千載一時的機會，向政府要求別子銅山的糧米問題，許在西國筋的天領（即將軍直接領地）中以特價買米六千石，並貸金萬兩。此外，又許對於別子，住友家有永久的開採權。經上述的扶植後，住友對於礦業經營的基礎，日趨鞏固。

正德四年，六歲將軍家繼奉家宣的遺業，從事改鑄劣幣，以老中秋元但馬守之名，召大阪吹屋（即從礦銅中吹分金銀）的代表二名至江戶，於淺草諏訪町設吹所，從事試驗。八月幕府在同地建吹屋三十三所，外有什屋數座，以供應用。九月以友芳爲總代表，率其他銅吹屋輪流服務，爲幕府改鑄新幣。迨京都吹屋落成，勘定奉行水野因幡守率吏員至江戶參觀時，友芳又向幕府提出意見書，陳述關於銅的買賣等事件。

從上面看來，當元祿間，友芳已成爲銅業中的重要人物，他能夠以幕府之力，發展自己的事業，使別子銅山，成爲自己的錢庫。說到他的個人，據云性格是溫厚篤實，慈悲愛人，雖僕婢亦同休戚，使全家之人不分老幼，咸樂爲服役；生活恭儉質素，並戒子弟奢侈。賴於

上述原因，信友家自六代家宣將軍經家繼而至八代吉宗將軍之間，家運得日益興隆。友芳死於享保四年末，享壽五十有二，翌年長子友昌繼爲家督。

計自元祿以降，住友家不特應幕府之請，派人往諸國調查礦脈，且曾試掘或開採，犧牲頗大。計由元祿至明治二十年止，住友家所採掘及試掘的礦山，達二十七所；礦脈的調查處，計二百十餘所，對於日本的礦山業，頗有貢獻。

及友昌立爲家督，由別子銅山產銅多，家業日隆，可是異母弟友俊的才氣，却非寬厚而有長者風的友昌所及，這一點友昌自知至明，故先分與巨產，後不得已又委以家政。

迨友昌逝世，庶子友紀於寶歷九年二月，繼爲家督，見叔父理兵衛友俊的專橫積不能平，遂起抗爭，家人因之分立派別，使事業全部停頓。

友紀之後，經高次郎友輔，吉次郎友端，而至友端養子甚兵衛友聞——係由京都住友家親戚岡村氏招入——時，別子銅山，因掘鑿過深，忽遭大水湧現之厄。此後數十年間，由排水工程之大，累投巨資，至於收支不能相抵，家運不振。加之，幕府財政窮迫，特用種種名義，苛徵不已，終使住友家，以舉債過日。

## 二 廣瀨宰平的功績

甚兵衛友聞退隱後，子吉次郎友視繼之，賴支配人（經理）鷹藁源兵衛的輔佐，大舉改革家政，從事節儉，期挽回家運。然而，當時適處幕末，社會經濟與政治均在不安之中，欲如友視等之願，頗感困難。

友視死後，子友訓續爲家督，然不久——元治元年卽逝世，因無子，以己贅於淺田家之弟吉左衛門友親復籍，承主家政。友親復籍後，卽昇廣瀨義右衛門（宰平）爲別子總支配人。由於廣瀨係住友家的三野村，所以應詳加論述。

廣瀨宰平幼名駒之助，生於文政十一年五月五日，係近江國野洲郡八夫村北脇理三郎（景瑞）的次男。北脇氏先世當足利將軍時，以軍功起家，任爲八夫村外十五村的「地頭」職，至室町幕府末，因小諸侯難於立足，重則自行歸農。自重則起歷十數世約二百餘年，至景瑞時，以醫業馳名遠近。理三郎計五男二女，宰平係居弟行。於天保七年九歲（一八三六）時，

隨叔父治左衛門(百祿)住伊豫，十一歲入別子銅山之勘定場爲學徒。

宰平能入別子，係賴叔父之力，因爲百祿曾在住友家服務。學徒生活中，常受番頭的鞭打，可是這並不使他知難而退，且利用餘時習詩歌寫文章。萬延元年(一八六〇)三月，時年三十五歲，初次自別子銅山回家，與兄有隣話當年事，拜父母墓，不禁流淚，曾作詩兩首云：

一、回鄉書懷

弛肩覽此脫征裘

依舊鄉情不易忘

集友一宵斟酒久

留僧半日話時長

落花啼鳥春歸夢

芳草過牛雨滿塘

正是清和好時節

田家未到插秧忙

二、呈家兄有隣君

傳家存舊業

鄉里喚爲師

弈世名愈赫

中年術益奇

真情在詩酒

餘事及琴棋

燈火對床夕

空村霖雨時

由上，可知宰平對於漢學是有深造的。雖然以學徒出身，歷時一久，地位頗能漸升，娶大阪今西德右衛門女相子，及受友視推薦爲住友家江戶支店的支配人後，又爲廣瀨義右衛門

夫婦的養子，改姓廣瀨，時年二十八歲。——至明治維新後，方改名宰平。

宰平嗣廣瀨家不久，相子逝世，遂另娶八尾三右衛門女町子。町子是一個賢內助，以自織布疋給與坑夫頭，使上下一心，努力生產，結果產銅額日增，至萬延元年達百萬斤之多。可是她不及目擊丈夫進爲別子銅山的總支配人而去世。

宰平任總支配人時，年三十有九，就職不久，卽生幕府之長州征伐的事件，大軍駐屯山陰，山陽兩道的要隘，勢必至於停止別子銅山米的供給。因爲戰端一開，中國以及四國產米之區，是幕府的軍需供給地。

當時，別子所需米額，達八千三百石，這些五千人的養命之源，及受扣留，住友家於驚駭之餘，卽派支配人今澤卯兵衛往江戶，向勘定奉行所請願；銅山方面的廣瀨，亦與主人友親至京都向幕府大官奔走。

但當日的局勢，十分緊張，將軍家茂薨，一橋慶喜繼，征長軍雖解除，而孝明天皇又復駕崩，要人們忙之不暇，對於別子銅山這宗小事，自無人過問。宰平客居京師，曾詠詩述其苦衷云：

京師客中歲晚

來寓京城遇歲除，時荒人事太紛如，權官將廢開山業，泣讀礦夫乞米書。

五千人命聚孤身，風雪何辭萬苦辛，除夕未成救荒議，枉懷宿志向新春。

至慶應三年春，賴江戶和京都雙方的進行，幕府許維持舊約，可是只允六千石，雖然這些不足五千人一年之用，而對於住友家却算是救命之恩了。

當米的來源斷絕時，米價二倍地增高，工資仍舊，自然引起鬱積已久之礦夫的不平，爆發出來。遂有罷工的風潮。宰平對於這個舉動，十分巧妙地托山麓角野村瑞應寺住持高橋嘿仙和尚，挺身與罷工的領袖交涉，結果風潮宣告結束，然却有十餘名被捕。

罷工風潮熄後的礦山，以整頓爲名，計歷三月並未開工。宰平用他的大刀闊斧，密冗員，省費用，取緊縮方針，成爲衆怨之的，幾召殺身之禍。

及自朝幕決裂，土佐藩起而參加討幕，率兵至銅山屬川之江的隊長，則爲後日三菱王國的功臣，日銀總裁之川田小一郎。他於佔領宣署時，封閉別子銅山及其米倉。

宰平聞訊，即入川田的隊部，徹夜歷述別子銅山經營的歷史，使小一郎知道銅山表面上



雖租之於幕府，而事實上則爲住友的家業。結果，得川田的諒解先非正式解封，可是須決之於太政官署。於是宰平與川田二人相攜入京，向太政官請求該山之永久的開採權。按照宰平的卓見，請求書用土佐藩主山內豐範的名義，他自己亦進謁議定兼副總裁岩倉具視，力使所謀的目的，可以達到，果然慶應四年四月宰平凱旋而回。

當別子銅山被土佐藩封押時，大阪住友家吹所的倉庫，亦被薩軍封閉，理由是以爲庫中有幕府的銅貯藏着。處大阪的紛亂——慶喜退出，討幕軍入城——局面中，沒有一個人敢向軍隊訴辯，適宰平與小一郎至大阪，遂以宰平之力，一面向新設之大阪裁判所訴訟，另一面又向薩藩官吏吉田倍太郎關說，結果亦得無事。

賴着上述宰平的功績，方使住友家的財產，免受討幕軍的沒收。可是，財政上的困難，並不因而擺脫。

明治維新初，全國混亂，住友家對於別子的費用，無法籌措，窮至於向錢屋佐兵衛以本家累代所有之家寶與什器爲担保而借金千兩。此外，又發行類似紙幣的木札，限於礦山附近使用，準備金則爲宰平私人的土地。基於上述的窮困，遂發生別子放棄的問題。有舊「銅座」

的官吏小山雄右衛門者，數次至住友家遊說，願以金十萬兩購置別子的權利，許多負責人頗爲所動，獨廣賴力排衆議，仍力主維持。

宰平佐友親一直至明治二十一年將家督讓於友忠止，不離左右。他的功業有下數者：

(一)移精鍊所於立川村

宰平於別子啓封之後，先設法提高礦夫的能率，創立成績等級表，促進銅的產額；明賞罰，對於礦夫恩威兼施。又將大阪鰻谷的吹所，移於立川村，將精鍊之銅，運售神戶。

(二)任工部省礦山寮官吏

明治改元，宰平卽仕礦山司。及太政官署移於東京，將礦山司屬工部省，稱礦山寮，氏仍聯任職務。明治五年曾同法技師古尼氏往各礦山視察，並親爲指揮坑夫，由之對於礦學知識大有進步，卽用以改良別子的設施。

(三)對於工人的施教

於別子附近設釀造所，將所釀酒酬於工人；建築住宅，許工人先行居住，每月扣除一定金額，至期滿歸工人所有；聘僧阿部對工人講道，麻醉其階級意識。

(四) 採用火藥爆炸法穿岩開礦。

(五) 明治四年二月在神戶開支店，售自己所產的物品。

(六) 解決由幕府處所借之米金還償的問題。

慶應三年從德州幕府中所借之米六千石，金五萬七千六百餘兩，至明治政府成立，催討頗爲嚴厲。當時住友家的貧困，如上所述，千兩之金，猶須典質而得，五萬餘兩大金，自無法籌獲。宰平因之於明治二年冬上京運動，然無効力。乃急航至神戶向友親報告，並請政府體念其窮，許延期，但僅允一年。次年宰平又向當局請願，終得五年償還的特典。

(七) 聘法工程師改良別子的各種設備。

(八) 建立船舶業

法工程師所乘之白水丸，係住友今日所有船舶業的第一艘汽船。至西南戰爭發生時，白水丸與姊妹船回天丸同被政府徵發。此後尚有富丸及康安丸。至明治十二年，鑒於關西各港間航業競爭的危險，與河原信可等數人，徵各船主，組織一大輪船公司，經三年功成，將各有之計九十餘艘汽船，於十七年五月成立大阪商船株式會社，資本金爲百二十萬圓，住友家

的汽船，亦歸併之。今日大阪商船成一小財閥，飲水思源，皆爲宰平之功。

(九) 店舖與住宅分離

(十) 整理別莊及大阪市內的租宅。

(十一) 派遣國外探礦冶金之留學生。

明治八年法技師辭退，另由從業員中選鹽野門之助及增田芳藏兩人，赴法研究。芳藏因喪妻先返，任精鍊課長，對於鍊銅事務有不少的貢獻。門之助於十四年返國，因立川村精鍊所的設施，意見與宰平不合，入古河之足尾銅山服務。

(十二) 此外尚有在別子附近墾植，使米的供給無虞，開築別子道路，以利交通，買收礦山周圍土地，以備事業的擴張；築御代島港灣便於汽船的停泊；拔選新人材；發展副業——製絲，製茶及樟腦。

### 三 金權結婚與宰平去職

明治二十一年友親退隱，子友忠繼嗣爲家督，廣瀨宰平任輔佐。二十三年，友忠以二十年獻海防費五萬圓之功，敘從五位，同時又爲別子開坑二百年的紀念，住友家遂於大阪及伊豫兩地舉行慶祝。由此經濟的難關不特渡過，且積巨資，乃託東京美術學校，鑄楠木正成躍馬的武裝銅像，以獻皇室。

當慶祝大典舉行之年，住友家忽生興盡悲來的災厄。年末友親棄養於先，家主友忠亦繼之於後。宰平惶恐，未亡人登久子悲歎，境狀悲慘。

宰平鑒於登久子每日撫二木主的慟哭，感到應當設法使友忠的後嗣，早日決定，免家業負責無人。經考慮之後，遂商同登久子，議以友忠妹滿壽子，招內大臣侯爵德大寺實則之弟隆麿爲養子。住友是當時大阪的豪富，德大寺是當日大貴族中「九清華」之一，又是西園寺公望的弟，如果這個婚姻，可以成功，那麼，雙方都會不感到缺陷，因爲據云當日的德大寺和西園寺兩家都是貧苦的（註）。賴廣瀨的奔走，於二十五年迎隆麿入贅；至次年四月便襲爲家督，改名爲吉左衛門友純。有許多人說，這樣的結婚是「金權」的結合。

（註）對於住友與西園寺及德大寺各貴族的血統上關係，可參閱拙著西園寺公望傳。生活書店版。

是時，明治政府頒佈敍勳條例，於二十五年七月敍廣瀨宰平勳四等，並賜瑞寶章。同時受勳的，尚有「日本資本主義之父」澀澤榮一和古河市兵衛兩人。

二十七年，宰平年六十有七，歷友聞，友視，友訓，友親，友忠德子及友純七代，總攬內外事務，不滿者頗不乏人，尤其公私兩混，啓人的攻擊，不得不退而讓位於甥伊庭貞剛。

宰平的退位，係當主友純託西園寺勸告的結果，當十一月潔退時，曾詠詩云：

五十七年如夢飛，恍然尋跡跡多非，閑雲野鶴從今後，來我園中不許歸。

又寄友純一云：

始得自由深感恩，永兼松菊契身存，願將寄跡三家邑，簾影茶聲畫掩門。

住友家對於宰平個人功績的感佩，可於友純他的兩卷半生物語之序文中知之：『夫翁歷事我家者計六世，執掌我家業者計五十有七年，實爲我家中興之元勳，既排百難而志氣益堅，又嘗盡千辛，而雄圖日壯。……此種勞動，爲我家不得不深謝之處，此種功績，更當以之永傳於我家子子孫孫。』

明治二十四年十一月，住友家已着手製定家憲，計分爲「家憲」及「家法」二部。前者規定住友家的繼嗣方法，家長職責和權能等；後者又分爲兩部，前半述住友家的營業總則，後半則規定本支店，礦業及銀行等的章程。並特別註明，別子係住友家的基本財產，其盛衰消長，有關於家運之興廢，應努力促其發展。此外又在家法中，規定店員的等級，及給與技師以管理權。

在「家憲」中，計分一十四條，充滿法治精神，家長並不獨裁，對於總理事及理事等，許合議內外一切事務。

「家法」至明治二十九年改正，此後歷三十二年，三十四年，三十七年，大正二年，及昭和三年的五次更易，均由適應事業的發展而生，根本上的精神，毫末更易。然而，關於別子銅山與家運的盛衰的條文，却在最後一次中削除。

## 四 創造王國的人物

宰平辭職後，繼任的人是甥伊庭貞剛。

宰平有姊，名田鶴子，嫁佐佐木四郎高綱後裔近江國蒲生郡武佐村伊庭兵七郎。兵七郎的先祖，累仕德康的「旗本」渡邊，至兵七郎辭而歸農，娶田鶴子，生長男貞剛。

貞剛生於弘化四年（一八四七）一月五日，七歲，方隨母歸父家（他係生於廣瀨宅），十四歲父被徵而出仕泉州伯太的領主渡邊，十七歲入京都就學於西川吉輔之門，抱尊皇大志，後又學劍術於兒島一郎。及慶應二年參加維新工作，四年受西川招至京，明治二年任小監察，至四年累轉任彈正權大巡察，七月設司法省，氏又遷任該省之大解部。五年進司法少檢事，七年召赴大阪裁判所服務，後轉遷權中檢事，權少判事，並敍正七位，八年任函館裁判所副所長。十年九月任判事，赴大阪上等裁判所勤務，時與舅父宰平會談。十二年依願免官，二月受住友家考試。以二等任用（註）。



(註)當時民間各公司之職員，位階與官制等，分有等級。

開始時宰平不敢將重任給貞剛負擔，因為怕着人們的攻擊；後來見有三野村利左衛門之重用利助的先例，方決心使貞剛爲自己的後繼者。至十二年，貞剛進位一等，並被任爲本店的支配人。

十三年宰平赴鮮視察支店不振的原因，一切後方責任，均委諸貞剛之手。十四年，宰平又同夫人幸子巡視東北及北海道，伊庭氏總理後方事務，手腕爲公司人員所共識，遂列於重役。

至二十一年，就府立大阪商業學校校長，翌年又就市立大阪商業學校校長職，在大阪之地位名望日高。二十三年舉行第一次帝國國會大選時，伊庭氏當選爲滋賀縣議員。二十七年宰平辭職前，貞剛改負別子的責任，三十三年任住友第一代的總理事。一直至三十七年以五十八歲高齡退職，鈴木馬左也繼代。

貞剛爲人，依白柳秀湖的判斷，是寡慾恬淡，氣品清高。對於事業，先立計劃，不收一時之功，按次序而實現。這個性格，適合於走上軌道的當時住友家的所需。

與貞剛同時退職的尙有理事河上謹一和田邊貞吉兩人。河上以重俸被聘，退職原因，由於腸病；田邊的辭職，則爲年老。

馬左也係宮崎縣人，生於文久元年，明治二十年出東京帝大法學部，仕內務及農商兩省，二十九年入住友家，任本店之副支配人，三十一年進理事，及繼貞剛，對於事業亦能維持之發揚之，至大正十一年退職。

繼馬左也的是中田錦吉，亦出自於東大法學部，曾任東京控訴院部長，明治三十三年入住友家，任別子礦業所的副支配人，三十六年由支配人進至理事，大正十一年任總理事，三年以六十高齡退職。

中田錦吉之後爲湯川寬吉，亦出身於東大法科，歷任遞信及外務兩省官吏，三十八年辭官入住友，四十三年任理事兼總本店支配人，大正四年任住友銀行取締役，及繼中田就總理事職，一直至昭和五年八月，方以六十三高齡退位，不久任貴族院議員。爲人剛毅果斷，溫柔渾厚，對於住友的事業，頗有貢獻。

繼湯川的是今日住友王國的支配者小倉正恆，係帝大出身，先服務於內務省，以伊庭貞

剛之介，入往友家。

佐小倉的，則爲八代則彥。他於湯川退職時，任住友銀行會員，以七億餘的存款，支配關西金融界，一舉一動對於住友的前途，均有關係。後又加入岡田的內閣審議會。

## 五 住友王國的事業網

住友事業的特徵，是以別子銅山和住友銀行爲中心，而發展其他企業。譬如別子產原銅，原銅之加工，有住友伸銅鋼管，住友電線製造，和住友製鋼。別子的採掘，須用電氣，因之設立土佐吉野川水電。礦銅的熔煉，有許多硫黃，可以利用，遂產生住友肥料製造。同時，別子銅山需煤炭多，欲自給，不能不伸手於炭礦業，遂經營住友九州炭礦及北海道之住友阪炭礦。以上諸公司爲住友的基礎，欲集中辦事的效率，另有住友大廈。至於商業資本的活動，雖無三井的物產，三菱的商事，却成立合資直屬之販賣所，專販賣本王國的出產品。至於住友銀行的勢力，有住友倉庫，住友信託，住友生命等。

總之，上述住友的發展，均具有「自然生長」（高橋龜吉語）的特徵。

統轄諸事業的機關，則爲住友合資。

依照歷史，住友家的事業，改爲股份的組織，係始於明治四十四年（一九一）鈴木馬左也係總理事之時，以後各業逐漸成立，勢之所至，不能缺乏統率的機關，乃於大正十年二月創立一億五千萬圓的住友合資會社。這些資金，係由下各家供給：（單位千圓）

一、住友吉左衛門 一四七、五〇〇（當主）

二、住友義輝 一、〇〇〇（當主姊子）

三、住友寬一 一、〇〇〇（當主兄）

四、住友元史 五〇〇（當主弟）

吉左衛門友純自明治二十九年二月二十九日以特旨敘從五位後，卽銳意發展住友。三十年以多額納稅者的身分，被選爲貴族院議員。三十三年前曾出遊歐美，考察實業狀況，圖改家業。同年辭議員職，至三十七年又以特旨敘勳四等，三十九年以日俄戰功，敘勳二等，賜瑞寶章，四十四年列華族稱男爵。

這位男爵，容貌端嚴，翩翩佳公子也。雖然擁巨資，有圓滿的家庭，可是心懷常不開展，而多愁苦。至大正十四年秋，以患氣管支炎，養病於兵庫縣本邸。至十五年三月逝世，以特旨陞一級。

死後，遺夫人滿壽子與寬一，厚，元夫，孝子諸人，長女孝子與長男寬一，分家另立門戶，續爲家督的則爲厚氏，卽今之吉左衛門。（註）

住友吉左衛門，對於元老西園寺，不特有叔姪的血緣，而且娶西園寺的孫女，所以有兩重的關係。現在的年齡尙淺，係帝大的歷史科出身。

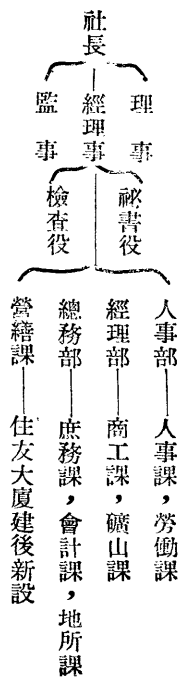
合資在吉左衛門以社長名義指揮之下，牠的組織系統如下：

（註）友純的長女孝子招鳥居伯爵忠輝爲婿養子，忠輝先友純棄世。大正十五年，厚襲爵並進爲家

督，居輔佐地位的，係湯川總理事。滿壽子妹楢光子，生於明治十三年五月，係三井元之助次子

三井守之助妻，由之，三井和住友兩家，有成屬的關係。

合資的陣容如下：



社長 男爵住友吉左衛門。

總理事 小倉正恒

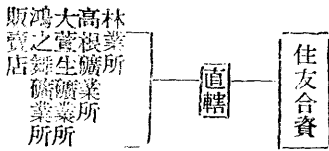
常務理事 川田順

理事 八代則彥，今村幸男，秋山武三郎，山本信夫

理事兼監事 松本順吉

問。又因為住友的企业，是以軍需品為中心，所以，另聘陸軍豫備少將寺西秀武為軍需顧問。

關於合資的事業系統，可就資本的性質，分為直轄，直系，傍系，及關係四種；今依鈴木茂三郎按資本的活動性，列下表：（下有\*者係表示關係的產業）



金融資本

住友銀行——夏威夷住友銀行，西雅圖住友銀行，三州平和銀行，

佐賀百六銀行，豐前銀行，\*昭和銀行

住友信託

住友生命

扶桑海上——大阪海上——攝津海上

製銅——住友別子銅山——住友伸銅管

輕金屬——住友鋁——住友鋁製鍊——住友電線——藤倉電綫——藤倉工業

重工業

金山——土肥金山——靜狩金山

製鋼——住友製鋼

煤炭——住友炭礦，大日本礦業

機械——日本樂器——山葉洋行

化學工業——住友化學——煉瓦工業——日本玻璃板

交通產業——\*大阪商船——攝津商船——\*北日本汽船——\*阪國公共汽

車——\*留萌鐵道——阪神電氣

倉庫——住友倉庫

土地建築業——住友大廈——大阪北港土地——\*富島組——長友部建築——\*泉尾土地

電力事業——四國中央電力——\*九州送電——日本電氣——\*宇治川電力——\*日本電力

雜產業——新大阪旅館

慈善事業——大阪住友病院，住友職工養成所

關於各公司的資本等等，總列下表：

資本別	額定資本		繳納資本		總股份數		住友系所有數		對總股份之比 %
	千圓	千圓	千圓	千圓	千股	股			
金融資本									
住友銀行	七〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇	七〇〇	三四八、六六一	(合資)	三九、〇〇〇			
豐前銀行	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇			計三八七、六六一			五五・四〇
佐賀百六	二、〇〇〇	五〇〇	四〇			三九、二八〇(銀行)			九八・二〇



三州平和 一、〇〇〇 二五〇 二〇〇  
 住友信託 二〇、〇〇〇 五、〇〇〇 四〇〇  
 一〇二、一六〇 (合資)  
 四六、〇六五 (銀行)  
 一〇、〇〇〇 (住友家)  
 一〇、〇〇〇 (佐賀百六)

住友生命 一〇、五〇〇 七五〇 一五〇  
 一三、二〇〇 (合資)  
 五〇〇 (住友家)  
 一、三〇〇 (其他)

扶桑海上 一〇、〇〇〇 二、五〇〇 二〇〇  
 八〇、九九〇  
 計 一五、〇〇〇 一〇〇・〇〇  
 四〇・五〇

重工業資本

別子銅山 一五、〇〇〇 一五、〇〇〇 三〇〇  
 三〇〇、〇〇〇  
 一〇〇・〇〇  
 住友炭礦 一五、〇〇〇 一二、〇〇〇 三〇〇  
 二九〇、五一〇 九六・八〇

	大日本礦業	一、五〇〇	一、二五〇	三〇	約一五、〇〇〇	五〇・〇〇
	住友製鋼	一五、〇〇〇	一二、七五〇	三〇〇	二六九、八〇〇(合資)	
					二八、〇〇〇(住友家)	
					計二九七、八〇〇	九九・三〇
	住友伸銅	二五、〇〇〇	一七、五〇〇	五〇〇	五〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
	住友電線	一五、〇〇〇	一二、七五〇	三〇〇	二〇〇約一〇〇、〇〇〇(住友電線)	一〇〇・〇〇
	藤倉電線	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇		五〇・〇〇
	藤倉工業	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇		
	土肥金山	二、〇〇〇	二、〇〇〇	五〇	一九、六〇〇(合資)	
					一三、七〇五(別子)	
					計三三、三〇五	六六・四〇
	靜狩金山	二、一〇〇	二、一〇〇	四二	約二〇、〇〇〇	四七・六〇
	輕金屬工業					
	住友鋁	三、五〇〇	三、五〇〇	七〇	約三五、〇〇〇	五〇・〇〇

化學工業

住友鋁製鍊

一〇、〇〇〇

二、五〇〇

二〇〇

一五〇、〇〇〇

七五・〇〇

住友化學

二〇、〇〇〇

一二、五〇〇

四〇〇約二〇〇、〇〇〇

五〇・〇〇

帝國酸素

二、四〇〇

二、四〇〇

四八

一部份

雜產業資本

日本樂器

四、〇〇〇

三、七四〇

八〇

一一、三〇〇

一四・一〇

煉瓦工業

二〇〇

五〇

四

一、五〇〇

三七・五〇

住友倉庫

一五、〇〇〇

一五、〇〇〇

三〇〇

三〇〇、〇〇〇

一〇〇・〇〇

住友大廈

六、五〇〇

六、五〇〇

一三〇

一三〇、〇〇〇

一〇〇・〇〇

大阪北港

三五、〇〇〇

三五、〇〇〇

七〇〇

五一七、四四〇(合資)

二〇、〇〇〇(伸鋼)

二〇、〇〇〇(電線)

二二、〇〇〇(製鋼)

計五七九、四四〇

八二・八〇

四國中央水電	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇	一〇〇・〇〇
長谷部建築	一〇〇〇	五〇	二	一〇〇・〇〇
合 計	三一三、八〇〇	一三〇、〇九〇	五、四六三	四、一五六、九二
				七六・二七

由上，可知住友用一億五千圓的資本，直接地支配三億一千餘萬圓額定資本的公司。  
 (已繳的達二億三千餘萬圓。)

和住友有關係的公司，屬于士敏土，啤酒，製粉，水產，火柴，皮革，橡皮，毛織及百貨公司。或專分利潤，或派遣人員司監督之責。計有下列各公司：

昭和銀行，日本銀行，三井信託，三菱信託，九州電氣，阪神急行電鐵，參宮急行，伊豫電氣，日本電力，九州水力，九州送電，北海電燈，日本電氣，滿鐵，北樺太礦業，日本航空輸送，大阪商船，日清汽船，倉敷絹織，泉尾土地，日本無線電信，大阪每日，國際電報，東西興業，中華電氣製作，台灣製糖，福島紡織，王子製紙，日本玻璃板，日本勝唱片，汽車製造，若松築港，東洋窒素工業，南美拓植，南美土地，留萌鐵道，山東礦業，金福鐵路公司，五十二銀行，日本團體生命保險，開墾棉業，滿州棉花，理化學興業，都旅館，阿蘭特爾旅社，札幌格蘭特旅社，大阪旅社，新大阪旅社等計五十個公司。

這些公司已繳的資本達三十一億圓餘，住友的投資不過佔一成以上（四千萬圓）左右而已。

依事業之日本社的統計，直系的公司計二十八個，額定資金三億一千三百八十萬圓，已繳的達二億三千九十萬圓，這些住友的資本僅四千萬圓而已（註一）。

如果我們按資本的性質，另列下表。（單位千圓）（註二）

名 稱	已額定資本	已繳資本	總股份（千株股）	住友系股份	金額
一、金融資本	一〇五、五〇〇	六〇、〇〇〇	一、三九五	六九一、一五六	二九、七〇〇
二、重工業資本	三五、六〇〇	三二、三五〇	七二二	六五八、七一五	二九、六〇〇
三、軍需資本	九二、七〇〇	六四、七四〇	一、七五四	一、二四一、九四三	四五、九六五
四、雜產業資本	六九、〇〇〇	六五、六五〇	一、三八〇	一、二二〇、〇〇〇	五七、七七〇
直係合計	三〇二、八〇〇	二二二、七四〇	—	—	一六三、〇三五

（註一）事業之日本第十四卷第四號第九九頁。

（註二）重工業資本係指別子，土肥金山，靜狩金山，大日本礦業及住友炭礦五個公司。軍需工業資本

就金融資本的投資額說來，雖然不及三菱之六千七百萬圓，而與三井之三千一百萬圓比較，相差無幾。如果，把別子銅山和住友炭礦，加入軍需工業的項目中，則住友的軍需工業總資本達七千二百九十六萬五千圓的巨額。再就軍需工業的本身看來，海軍方面之砲身鋼係由住友製鋼供給，金屬材料機械器具，係由伸銅供給，電氣機械器具材料係由山電線，煤炭係由炭礦，飛機附屬品係由日本樂器供給。這些之中，日本樂器，對於大砲的製造，關係更加密切。總之，這些工業，均受軍事當局嚴密的監督。

傍系五十公司的資本，如前述僅四千萬圓，事實上由於住友所有的股份尙未明白，確數無從探知。總計直傍系之投資額則達二億圓有奇。

雖然他的實力不及三井和三菱，而近年來軍需工業的景氣，就投資比率來計算，住友的

係指住友製鋼，伸銅，電線，鋁，鋁製鍊，藤倉電線及工業，日本電線，（額定資本二百萬圓，已繳資本百二十五萬圓，總股票四萬股，住友佔七、四〇三股）住友化學，煉瓦工業及日本樂器十一個公司。雜產業資本係指住友倉庫大廈帝國酸素，大阪北港，四國中央水電及長谷部建築六個公司。

總利潤，應給第一位（每年約達九百萬圓左右）。

## 六 住友事業的概況

在住友事業中最為重要的，即為別子礦山——昭和二年七月改為公司的組織。內計有採礦，選礦，精鍊，分析及所用機械的製造與修理五個作業。此外尚有農林副業。自元祿三年發見起，到現在止，約有二百四十餘載，礦區面積佔七百九十七萬四千餘坪，產額就昭和八年裝煉量而言，有下：

金	八二六、九四九克
銀	一六、一九三、七四七克
銅	一〇、七二三、三五三尅

可是，牠的壽命，據云只有十五年左右！

住友炭礦係九州及北海道住友所經營的炭礦，於昭和五年成立，資本當時係一千五百萬

圓，十年三月減爲一千二百萬圓（全部繳清）（註）。

所有炭礦的面積，達四千萬坪，一年產炭五十萬噸。

住友伸銅鋼管，本稱住友伸銅所。明治三十年四月，收買日本製銅之安治川全部工場，專從事別子產銅的加工，至三十三年又收買大阪製銅的中之島工場，遂除銅板，棒，線外，尚可製造亞鉛板，炮彈用銅帶等軍需品。此後技術範圍，逐漸擴大，可造水罐式汽罐管，汽車用車體管，及飛機用輕金屬品。至大正十五年改爲現在的公司組織。製造的能力，平時四、二〇〇噸，最大能力達九萬一千七百噸。

住友鋁係軍需景氣的驕子，牠成立於昭和六年，專造鋁板等。

住友製鋼係住友家於明治三十四年六月買收日本鑄鋼而來，範圍逐年擴大，至大正四年來改爲公司組織，至本年三月增資一千五百萬圓，（註）牠和滿鐵及鐵路總局有密切的關係，出產品亦以機關車，客車，貨車，電車，佔過半。此外能煉稱爲「世界無比」之S·K磁鋼。尙能造外部絕對不能打開用之金庫。一年製鋼能力等如下：

（註）前表應依現在資本額更改。



製鋼能力

四五、〇〇〇千尅

鑄鋼品

八、〇〇〇千尅

鍛銅品

八、〇〇〇千尅

外輪

一五〇、〇〇〇個

住友電線製造的事業與住友伸銅同時進行，至四十四年與伸銅分離，大正九年改爲公司組織，資本千萬圓，至昭和六年增至一千五百萬圓。與美國維埃斯丹電氣公司合作，並有該公司獨特技術之讓與權。所製造之物件，多屬軍需品。

住友化學工業係前此之住友肥料製造所改成，可造磷酸肥，酸肥，氮肥，配合肥料，硫酸，硝酸等，至昭和十年三月增資二千萬圓，每年產力如下：

硫酸

十萬(千尅)

過磷酸石灰

二十萬(千尅)

無水亞莫尼亞

三萬六千(千尅)

硫酸亞莫尼亞

十二千尅噸

各種合成肥料

五萬(千尅)

此外，尙能製造碳酸加里，碳酸鎂等。現在大部份改爲毒瓦斯的製造。

住友銀行係日本六大銀行之一，存款額達八二七、二四八千圓(昭和九年六月)。住友信託成立於大正十四年，昭和九年六月末財產達二億九千餘萬圓。住友生命保險昭和八年末的契約額達二億餘萬圓。綜上三者，住友可動用之資金，計達十二億圓之巨。

日本樂器係傍系的公司，成立於明治三十年十月，能製造一般樂器。生產能力，鋼琴年三千架，尙有其他樂具。因爲這種工業和大炮的彈丸等有關，所以，內容至今未能完全明瞭。

住友財閥的事業，依上所述完全建立於軍需工業的上面，按理和政治有密切的關係，但從過去的歷史看來，牠是財閥中最靜穩的一個。牠的政治動向，雖然常和三井的政友會，採取一致，可是牠不和三菱那樣地急於獲得政權。牠更少利用政權來發展自己。因此，牠對於日本人民的感情，比別的都要好些；同時，牠的罪惡，也比他人少些。

如果，我們轉一個角度來觀察住友統治事業的精神，和三井，三菱是不同的。牠充滿政治的精神，對於人員的採用，不靠情面，而以人材爲本位；負責的理事們和總經理，也能盡職，並且採着「停年制」，一到六十餘歲時，即離開公司，不取一文；而其他財閥的要人，雖然七十甚至七十五歲，還是身居要衝；即使離職，也支薪俸！這種現象，未免把後來者前進之路塞住了。

自歷史轉到非常時後，住友對於政治的態度，相當地把前此之冷淡的胸懷復溫暖起來。沒有軍需的景氣，牠的許多企業，簡直是難以維持，更不能望有今日增資的樂觀情況。海陸軍空前的預算，雖然各財閥的軍需產業，都有分沾的機會，而住友也要比牠們多些。

所以，我們對於住友的前途，不能用前此的眼光來觀察，同時更要曉得西園寺老公對於牠的關係。

## 第四卷 安田王國

- 一 安田善次郎的奮鬥
- 二 事業膨脹與蓋棺論定
- 三 安田的事業網
- 四 事業的概況及其前途

## 一 安田善次郎的奮鬥

「德川氏霸政三百年間，可稱爲太平盛出之天保九年（一八三八）十月九日，越中國富山市外，某陋巷茅屋中，有一男兒呱呱墮地，他就是後年成爲我國財界的一代幸運兒之安田善次郎」（註）這是爲安田財閥創造者立傳之著者，在「本傳」中的冒頭語。

自然從陋巷茅屋中出身的人，能夠操握日本數億的財富，能夠成爲銀行界之王，那是一件容易的事。除有政府的後援外，個人的艱苦和奮鬥的歷史，也不能忘却。我們敘述善次郎發迹的經過，確感到和前此三個財閥的創造者不同。

距富山里許太關山附近，有一小村落，叫做安田村。村內某農家的次男，名善次郎，於百五六十多年前，移居富山，經營商業，店號安田屋。封建時代，農商人不許有姓，故人均以善次郎呼之，迨後來入士籍，方以店號爲姓，稱安田氏。

（註）矢野文雄著安田善次郎傳第八七頁。

銀行王善次郎的祖父無子，幼即以善悅氏爲子，在安田屋中養育，長娶太田千代，生子女多人，其中三男三女早逝，留存的僅一男三女，善次郎即善悅的長子，幼名岩次郎。

善悅是一個非常勤儉的人，由節衣縮食中，積了一些財產。天保大饑饉時，富山地方的情形最慘，許多農民和商人餓死路傍，只有士族雖居末班，因有祿米可領，得能過日。爲着這個原因，善悅十分羨慕武士的生活；傾私蓄購得富山藩的下士資格——日可領米四合五勺至一升。

按照當日的習慣，士族子弟，當七八歲時，入寺子屋（學房）同時尙兼他業，至十二歲則退而幫助家庭，從事商業等等。所以，岩次郎每朝赴學校前，先賣鮮花。寺子屋內的課程，各地均同，先以習字爲主，後及四書五經。

岩次郎以賣花所得，與同屋小孩約，從事貯蓄，日各一文，每日輪流管理，稍有不合者，彼即痛責，此等舉動，成爲當時佳話。

十二歲後，離寺子屋，經營商業。按照當日的習俗，武士不能兼營他業，可是前田家，對於末位的武士，却不禁止。因此，富山藩下士階級的兼業，反是他的正業。

這時候岩次郎的商業，爲販賣生菜，每日挑菜至富山城下，待售罄後，以所得資步行二三里至岩瀨，購越中名產漆器，攜回本地脫售，因之頗有所獲，除獻給父母外，自己尚有積蓄。

日中從事買賣，夜裏則抄寫德川時著名價高的太閤記。這一部書，對於他的刺激頗深；尤其是以草履業出身之太閤的立志，給岩次郎以無窮的感動。

同時，有許多大阪商人，常至富山販買富山產物；岩次郎和這些人們接觸之後，即抱「天下的商人」之志，欲離家鄉，而去江戶。

因爲不能得到父母的同意，他於安政元年（一八五四）個人離開富山，由於路徑的不熟，餓倒路傍，爲一樵夫所救，重歸鄉里。當善次郎得志時，曾尋訪這位恩人，可是他的行踪，無由而知，晚年引爲遺憾。

安政四年，再度離家，入江戶，暫居日本橋某湯房店，不久入某兩替屋，改名爲忠興，約四五月，母叔太田彌助來，奉其父母之命，說服他，挽回故鄉。

到家後，他以江戶的聞見，及個人的前途，盡述於兩親之前，結果獲得他們的同意，遂

於當年底又往江戶，仍入前此的兩替屋，後曾改業玩具商，海苔（紫菜）經節（即木魚，中國無此物）商，計歷六個寒暑。他從後者，知道商業買賣的要訣，他的親切，使他的營業日盛；他從前者，透識錢莊經營的方法，並由而學得當時最難之金銀真假的鑑別。至於他的工資，每年大概二兩二分——約合今日日金二圓五十錢。

這時候生母逝世（文元二年），他於哀慟之餘，更努力於商業，至次年底，遂在日本橋附近租宅開兩替店，因為資本僅歷年所積之五六兩銀，所以事實上不過是錢樣舖而已。此後，靠着他的勤儉，至元治元年三月，積資二十五兩，於兩替業之外，另營日用品業，顧客多，並娶藤田房子，她是一位賢內助。

當時海禁已開，外人多在日本貿易。貿易所用金銀價格的比例，在國外為金一銀二十之比，而德川幕府昧於世界情勢，仍守一對六，七之比；由之，外商爭販日本古金銀而獲巨利。及幕府末葉知其中秘密時大驚，立令江戶等地兩替屋收買此等金銀物件，安田的兩替屋，幸列為指定收買商之一，由之得到巨利。至慶應二年四月，因營業發達，遷於小舟町三丁目，專營兩替。



及明治政府成立，採由利公正的獻策，發行三千萬兩太政官幣。由於大局未定，紙幣信用低微，價格折扣高，政府聞訊下令嚴禁，價格又復上騰，安田氏事前收買，遂博巨利。資本至明治二三年間，三倍地增加，使用人員達十餘，又改名爲善次郎（註）。

當日江戶的兩替店，分大小兩種：大者爲幕府及諸大名的御用，小者爲小市民金銀融通的機關。大兩替店須得幕府的承認，當時計有三谷，竹川，竹原，三井，小野村田，島田吉村及永井六家；小兩替店六百三四十家，安田卽其中之一。明治維新，社會基礎，全部變易，大兩替店多倒亡，而安田商店却因販買古金銀獲利，得扶搖直上，於江戶及大阪間，設立分店。

安田氏不特善於貿易，且能運用其銳利的眼光，從事投資。時政府發行公債，利息頗厚，氏卽爲當日十二個大買戶之一。至明治五年，安田商店已成爲司法省的指定金融機關，自此後起，善次郎每於機會到時，卽用政權以發展自己的實力。至明治七年（年三十七歲）存款達四萬五千餘圓，資本增至兩萬餘圓，店員計十六人之多。他因此在江戶成爲兩替業的聞

（註）明治二年，安田屋放達一萬九千六百兩，資本金增至五千三百兩。

人，遂迎父住東京。

我們在「三井王國」中，曾說過三井的致富，對於公金的辦理，大有關係；安田亦然。他於明治三年，已爲仙台藩的御用達，至於爲司法省代辦的款項，年亦達百餘萬圓。他利用這些無利的資金，從事投機等事業。久之，由聲望漸著，便與陸軍省，東京府等官廳亦發生關係。

明治八年，他伸手於栃木縣，在該地設分店，辦理縣政府金銀的出納。此後，一直至日本銀行成立止，他尙成爲鳥取，富山，北海道等的「爲替方」，每年利用官金之額，達二三百萬圓之巨！

十一年銀行條例頒佈，氏成立第三銀行，十三年改安田商店爲安田銀行。這時候薩長兩閥，支配中央政府，氏的夫人家素與毛利有屬下的關係，由而得勾結長藩，自己又進而結納官吏，漸在東京露其頭角。

十五年日本銀行設立，氏事前應大藏卿松方之請，被聘爲創立委員，成立後任理事。開業時，關於司放款的「割引（貼現）」局局長一職，卽由氏承擔。於是，由錢莊業小人物，而進

爲日本金融界的要人，更時常吞併其他小銀行。

十七年辭日銀理事。時金融緊急，米價騰貴，金債暴落，許多銀行因之動搖。安田銀行以氏與松方及大木喬任等的關係，常受日銀之助，而能無恙。

二十年一月三日父死，獻海防費萬圓，敍勳六位，賜金製黃纓章。此時，買收第七十八國立銀行，並側身於工業方面，大阪的麻業，和兩毛的鐵道，均由氏發起。

這時候，善次郎已經五十一歲了。一個人到了五十有奇，尙不斷地奮鬥着，在日本的富豪中，頗不乏人。當他五十歲時，和今日安田王國關係極深之賣糞出身的淺野財閥創造者淺野總一郎曾詠歌贈他，云：「五十六不過是留鼻涕的小孩，男兒旺盛之秋在於八九十。」

可是，一過了五十，安田善次郎和前此安田商店的忠興衛大不相同，他不特成爲金融界要人，尙能勾結官吏，便不可避免地要進一步利用政權，來發展自己。這樣，一方面今日之安田王國的模型，逐漸顯露；另一方面與後藤新平相勾結，奪取東京電燈與甲州系財閥鬥爭的一幕，也成爲必然的了。

## 二 事業膨脹與蓋棺論定

明治二十二年，東京電燈會社，因經營拙劣，資金調動困難，幾陷破產。善次郎鑒於帝都的繁榮，東電（即東京電燈）必有發展之一日，利用股票的跌落，從事收買，及成爲最大的股東，即組織社務調查委員會，自任委員長，興利去弊，股票價格逐漸恢復，因爲東電的成立及其發展，和甲州財閥的若尾系大有關係，這裏不再詳述。

東電雖受安田的支配，一至明治二十九年，又被甲州財閥收回。善次郎自退出東電後，無日無夜不企圖死灰復燃。這時候，他以日本銀行監事的資格，督主建築事宜。於發展銀行業中，又伸手於第百三銀行及第八十七銀行。此外，他曾參加議員的選舉（二十五年），但以二十四票之差，爲前東京府知事楠本正隆所得。

明治二十五六年間，股份公司風起雲湧，他利用這個機會，動員銀行的資金，收買有價證券，因爲這種事業，是靠着眼光的，以富有經驗的善次郎去經營，自百無一失。此外，

他尙成立帝國海上保險會社，投資於兵庫運河的開鑿，所結交的權貴有松方伯爵，宮內大臣土方久元伯爵，副島種臣伯爵和「宮家」（即皇族）。

二十七年，日清戰爭開始時，伊藤博文，招氏與中上川彥次郎等五個財界要人，商軍事公債的發行事宜，同時又利用戰爭不能缺乏運輸的需要，於大阪設安田運搬所，可是他在戰爭期中的利益，並沒有其他財閥多。

然而，在他手中的銀行業，存款達一億圓左右，爲資金的安放計，他不能不從事投資。如是，共濟生命保險，武相中央鐵道，鳥羽鐵工所，東京建物，安田製釘所等都和安田發生關係。至明治三十年，六十歲時，他的實力如下：

安田銀行	一〇〇（萬圓）
第三銀行	二四〇
明治商業銀行	三〇〇
東京建物株式會社	一〇〇
東京火災保險會社	五〇〇

帝國海上火災運送保險	三〇〇
共濟生命保險	三〇
製釘所	四〇
日本商業銀行	二〇〇
第百三銀行	八
安田搬運事務所	七
北海道硫磺事業	三〇
合計	一、八〇〇

這千八百萬圓的金額，在今日是微不足道的，可是當時已頗自雄了。用這個的基礎，一到三十三年，支配公司數增至二十一個，安田保善社亦成立。

至三十七年，發生日俄戰爭，關於財政方面，軍需的調達，他成爲要人，這是不待言的。宣戰前，他曾訪過山縣元帥，陳述意見，戰後，他幫助政府救濟財界的危機，戰事結束，利用景氣的機會，從股票上得了巨資。所以，一到四十年，七十歲高齡時，就安田第

三，第十七，第三百三十，第二十二，根室，肥後，京都，第九十八，日本商業及高知十一個銀行而言，已繳資本達一一二〇萬圓，存款達七千二百餘萬圓。尙有公司八所，投資額達二千九百餘萬圓。

四十五年，保善社增資千萬圓，從事地產，有價證券，及商業的放資，以其利息，供家族之需。同時，他也和一般財閥一樣，從事社會的事業，每次捐納金百萬圓數十萬圓不等。

跨過明治盛世，到大正九年時，銀行的擁資，幾達一億圓，存款達六億六千餘萬圓，尙有許多有關係的企業，在他的眼中，對於企業的經營，是不大感到趣味，如果把投於淺野財閥的不計，那麼，善次郎的一生，確是「銀行一本槍」（只從事銀行業的投資）。銀行業的難關，爲如何安置所吸引的遊資，他曾企圖開運河等等，最後除投資於滿鐵外，並勾結東京市長後藤新平，以三百五十萬圓贈後藤的市制調查會，並訂立八億圓大都市計劃的投資。可是這個默契方成立不久，於大正十年九月二十八日爲暴徒刺於大磯天王山的別莊，時年八十有四。

安田被刺的消息，到達後藤的耳朵時，使他失色，不禁呼着「亡了」，及十一月四日原敬

被刺，他亦辭市長職。

自然如善次郎這樣的人，能夠白手成家，決不能冷眼相視，他有他的特點。就他的性格說來，富有進取心，但却能測度進取的程度，因此一生未曾入於險地。對於事業有堅強心，且有機略。性格雖然剛強，能不做人。不好色，喜旅行及運動。生活上十分節儉，但並不鄙吝；御下賞罰得法，人樂爲用。好書畫，古董，圍棋，乘馬。體格長大，秀麗溫雅，身體強健，望之不似商人。

他計有四男二女，長女招伊臣貞太郎爲婿養子，當時長男善之助尙未成年，二男眞之助早逝，三男善五郎，四男善雄更幼。商人招婿養子，是日本的習慣，這位貞太郎後改名善三郎。大正九年，善三郎分家，十年氏死後，由第二代的善次郎繼爲家主。

### 三 安田的事業網

安田王國的中樞機關是安田保善社，牠和三井的合名，住友，三菱的合資相同。係成立



於明治十七年八月六日，由創造者善次郎親自起草。經過日清和日俄兩役後，至四十五年增資千萬圓，改爲合名會社保善社，自爲總長。大正十年三月又增資至三千萬圓，準備飛躍之用，及被刺，子善次郎（常稱爲第二代善次郎）繼爲家督，於大正十四年三月改名合名會社安田保善社。

現當主善次郎，性溫厚，嗜藝術文學，有長者風。家富藏書，或稱爲「日本一」。

弟善五郎，輔佐其兄，係福島中學出身，自卒業慶應入保善社後，卽爲數十公司的重要人員，有父風，能節儉，善理財。善四郎係善次郎的妹婿，他們一家人另冠以舍名（註）。

保善社的投資限於安田一族，業務爲有價證券及不動產之添置與各種事業之投資，每年定六月及十二月兩次決算。資金三千萬圓的分配如下：

名 稱 出資額（萬圓） 出資比率（編） 與二代善次郎之關係

宗家 安田善次郎 六〇〇 二〇

（註）善次郎 桐舍，善四郎 柏舍，善五郎 梅舍，善衛 菊舍，善助 葵舍，彥太郎 絲卷舍，善兵衛 桔梗舍，次郎 櫻舍。

分家

安田善四郎	四二〇	一四	妹婿
安田善五郎	三〇〇	一〇	弟
安田新	四二〇	一四	*從弟
安田柳子	三〇〇	一〇	次女
安田善術	二四〇	八	先代妹子
安田善助	二四〇	八	先代的養子
安田彦太郎	二四〇	八	*從弟
安田善兵衛	一八〇	六	先代妹子
安田善八郎	六〇	二	故善八郎子
合計	三〇〇〇	一〇〇	

保善社的資金，僅三千萬圓，與三井的合名，三菱和住友的合資相較，似實力相差遠甚。其實不然，安田一族和三菱相似，除該社之外，尚有別的個人投資，如合計起來，可達

\*從弟日人作妻弟解，血統關係未明，故依原文，或為善次郎之姪。

一億一千萬圓之數。

指揮保善社的人物如下：

總長

安田善次郎

理事

安田善四郎，善助，善兵衛，森廣藏，四條隆英，川崎清男

顧問

現大藏大臣高橋是清（已故）

安田一族分任理事等職，無需說牠，而森係安田系的銀行，四條係安田系的產業，川崎係保善的行政和事務的負責人。這些人員，各按所司，分頭發展。

和別的財閥不同之處，即多一顧問，高橋對於先代善次郎有特別的交誼，且爲現當主所信任，理事三人亦由他手薦。鑒於先代對自己的誠摯，這位大藏大臣在政治上也以報酬知己者自任。

在保善社支配下的產業如下：

產業

東京電燈，關東水力，東信電氣，壓川水力，京濱電鐵，山陽中央水電，東京乘合，磐城炭礦，白木屋，東京地下鐵，玉川水道（以上關係公司）。

安田  
保善社

直系

安田銀行

安田貯蓄，日本晝夜，第三銀行，中備銀行，肥後銀行，正隆銀行，栃木農商，四國銀行，大垣共立，第九十八銀行，合田山銀行，十七銀行。

安田生命保險——東京報知機

東京火災——帝國海上火災，東洋海上火災，太平洋火災海上，第一火災海上

安田信託——大興電氣，攝津製油

安田商事

帝國製麻——大正製麻，奉天製麻，滿洲製麻

台灣製麻

東京建物

安田大廈

日本紙業

熊本電氣，羣馬水電，臨港倉庫，橫浜棧橋倉庫，博多灣鐵道汽船，滿洲興業

滿洲興業

傍系

日本石油，日本製鐵，新瀉水力電氣，上毛電力，南滿鐵道，日本航空輸送，日本無線電信，理化學興業，東西興業，帝國旅館，大日本

人肥，三井信託，東京灣埋立，日本信託銀行等

關係

人肥，三井信託，東京灣埋立，日本信託銀行等

茲將各產業的資本額，分列下表：

產業名稱	額定資本 (千圓)		繳納資本 (千圓)		諸公積金 (千圓)		總股份 (千股)		保善社所有 股份(%)		安田系合計 股份(%)	
(甲) 銀行資本												
安田銀行	一五〇、〇〇〇	九二、七五〇	六二、八〇〇	三、〇〇〇	四〇	六八						
安田貯蓄	五、〇三五	二、〇七三	三、一三〇	一、〇〇七	九〇	一〇〇						
日本晝夜	一〇、〇〇〇	六、二五〇	七五六	二〇〇	一〇〇	一〇〇						
第三銀行	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二六五	二〇〇	四六	五八						
中備銀行	一、〇〇〇	三二九	七〇									
肥後銀行	一、二七〇	五二〇	五五									
正隆銀行	一二、〇〇〇	五、六二四	四〇七	二四〇	三九	五五						
栃木農商	一一、〇〇〇	六三五	八九	二〇	一〇〇	一〇〇						
四國銀行	一二、二九五	七、〇四五	一、一二六	二四五	二四	二四						
大垣共立	四、五〇〇	三、三八五	一、三〇〇	九〇	一一	一一						
富山銀行	二、六四〇	二、三七六	一四七	五二八	八・六	八・六						

第九十八	一、三〇〇	五〇八	三四三	二六	四一	四一
十七銀行	一〇、二〇〇	四、六八七	一、〇〇〇	二〇四	六〇	六〇
合計	二二二、二四〇	一三〇、一八二	七一、四八八	五、七六〇		

(乙) 保險信託資本	額定資本	已繳資本	總股份	安田系所有股	對總股份之比
	千圓	千圓	千股		%

安田信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	六〇〇	二〇六、五〇〇	三四・四二
------	--------	-------	-----	---------	-------

安田生命	三〇〇	七五	〇・三	三〇〇	一〇〇・〇〇
------	-----	----	-----	-----	--------

東京火災	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	七八、一六〇	三九・〇八
------	--------	-------	-----	--------	-------

東洋海上	五、〇〇〇	一、二五〇	五〇	三〇、一〇〇	六〇・二〇
------	-------	-------	----	--------	-------

太平火災	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	三八、一〇〇	三八・一〇
------	-------	-------	-----	--------	-------

帝國海上	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	七五、二一九	三七・六一
------	--------	-------	-----	--------	-------

第一火災	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	三七、四九〇	三七・四九
------	-------	-------	-----	--------	-------

(丙) 亞麻工業

帝國製麻	一一七、二二五	一〇、六七五	三四二	六二、二一七	一八・一九
------	---------	--------	-----	--------	-------

	大正製麻	一、三四五	一、三四五	三〇	一〇、〇〇〇	三三・三三
	奉天製麻	一、五〇〇	七五〇	三〇	一二、三一二	四一・〇四
	台灣製麻	一、四〇〇	七〇〇	二八	一四、〇〇八	五〇・〇三
	滿洲製麻	一、〇〇〇	三五〇	二〇	三、〇〇〇	一五・〇〇
(丁)商業資本	安田商事	二〇、〇〇〇	五、八四四	四〇〇	四〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
	臨港倉庫	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	一七四、九一七	八七・四五
(戊)土地建築資本	安田大廈	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	二〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
	東京建物	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇	五七、六六二	二八・八三
	東京灣電氣	五、〇〇〇	二、〇〇〇	一〇〇	四九、三〇〇	四九・三〇
(己)製紙產業	日本紙業	一五、〇〇〇	九、四九六	三〇〇	二〇一、三三六	六七・一一
(庚)殖民地資本						

滿洲興業 一一、五〇〇 一二五〇 一〇〇〇 五、四六〇 五一・四六  
 綜合上述七項，計額定資本爲三八、一四一萬圓，已繳的資本爲一九、一六六萬七千圓。其中最主要的，即爲銀行資本，由安田派往十二銀行的公司重要人員，計八十六名，此外尚有經理七名。

因爲安田的重心在於銀行方面，所以產業資本，勢力薄弱，常與淺野，大川及澁澤的資本相交錯，尤其是淺野財閥對於安田的關係至爲密切。

關係公司主要的如下：

產業名稱	資本(千圓)	總股份(千股)	安田系所有(千股)
熊本電氣	二七、七五〇	五五五	一〇九
博多灣汽船	六、三三〇	一二六	二二
上毛電力	一五、〇〇〇	三〇〇	四〇
中國鐵道	四、三〇〇	八六	一八
舊富士製鋼	三、一〇〇	六二	—



社的關係如下：

依實業之世界九年十一月號的調查，至昭和九年十月止，安田直傍系公司的狀況與保善

	額定資本	已繳資本	保善社投資	保善社紅利收入
東亞興業	千圓 110,000	千圓 400		一六
日本酸素	一、五〇〇	三〇		五・八〇八
日本精工	七〇〇	一四		二
羣馬水電	一、一〇〇	二二〇		六九
東京電燈	四二九、五六二	八、五九一		五八・一〇一
大日本人肥	三六、二五〇	七二五		一五
直系公司	二九八、八六〇	一五三、四二二	四九、六六一	三、二〇八
傍系公司	一二九、六八五	七六、八六九	一八、一三二	七八五

至於投資額又如下表（單位千圓）

保善社

安田一族之投資

直系公司	四九、六六一	八、七四八
傍系公司	一八、一三二	三一四
關係公司	(約)二〇、〇〇〇	(約)八〇〇
合計	八七、七九三	九、八六二

此外，保善社又投資於山林，農園，市宅等等，調查可得的，在東京市內宅地約十萬坪，橫須賀，神戶，八幡約十萬坪，小樽及上海五千坪，岡山縣耕地約百三十萬坪，尙有建築等土地資本，合計的總價格達一千三百萬圓之則。至於公債方面的投資，無從窺知。

至於收入，每年達三百九十九萬三千圓，平均約有百分之五·八七的利率；關係公司二千萬圓投資，年亦有九十八萬左右的紅利。事業之世界社(同期)，曾綜計之如下：

直傍係公司的紅利	三、九九三、〇〇〇
安田一族同上投資的紅利	五七六、一四六
關係公司的紅利	九八〇、〇〇〇
同上安田一族投資的紅利	三八、四〇〇

不動產收入

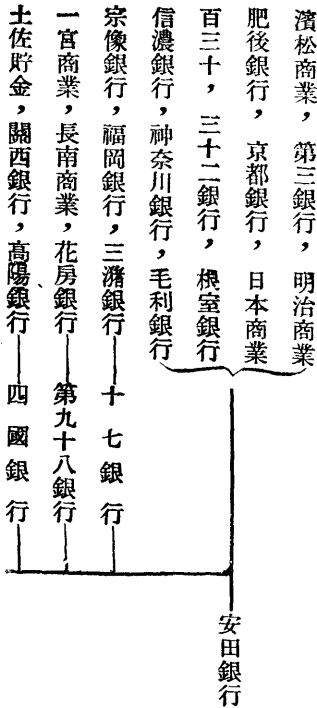
三九〇、〇〇〇

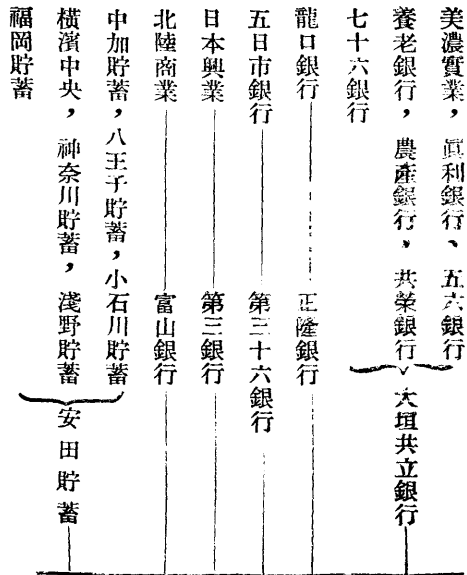
合計

五、九七七、五四六

## 四 事業的概況及其前途

安田王國事業的中心，在於銀行。銀行之王的安田銀行，計吞併有下列小銀行：





厚。  
 今日安田銀行的支店，數達百三十九，存款達八億餘，公積金達六千餘萬圓，勢力雄

安田貯蓄，支店五十有七，存款二億餘，公積金三百六十餘萬，投資穩當，年有六厘的紅利。安田生命，因有安田的後盾，信用卓著，資金已繳的不過七萬餘圓，而吸收之契約額

三億六千餘萬圓，此外尚有火災保險，所收遊資亦不少。

在企業方面，實際上不能使安田所有的資金，可以全部或大部份投資。如果不把淺野財閥的產業包括在內，那麼，安田產業資本的基礎，非常薄弱。

因為安田是取「銀行一本槍」的政策，在軍需膨脹的今日，頗受低利之苦。過去，他有高橋藏相，不必冒險，從事公債的買賣，坐收利益，也是一種打算。

以一個錢莊的徒弟，二十餘兩的資本，能夠成立今日大王國，決不是專靠個人的節儉，可以達到他的目的。所以，由先代善次郎的歷史看來，他不能離開政權的援助。沒有無利的官金，他不會造成今日的地位。迨他結交高橋是清後，他有了政友會總裁的後盾，自然更加方便。可是，八億圓壯志未酬，飲及先逝的遺恨，雖死不忘，而高橋藏相，以顧問的資格，指導並扶植他的後嗣，多少可使他在九泉含笑。也由於上述的原因，先代善次郎之「銀行一本槍」的方針，在高橋之「公債一本槍」的政策上面，毫無遺憾地表現出來。

第五卷 大倉財閥

- 一 槍炮商起家
- 二 大倉組商會
- 三 大倉與中華民國的友人
- 四 大倉與中國產業
- 五 大倉一族及其資本網

## 一 槍炮商起家

和我國關係最爲密切的大倉財閥，牠的創造者大倉喜八郎，於天保八年（一八三七）九月二十四日，生於新瀉縣北蒲原郡，新發田町，時大鹽平八郎暴動於大阪，將軍家齊讓位於家慶。

大倉家累仕新發田藩，許名字帶刀，至喜八郎祖父定七時，經商致富。父千之助，善漢詩，能文章，性任俠。喜八郎係千之助三男，乳名鶴吉。鶴吉幼穎敏過人，大胆小心，敏捷有機智，人呼爲「小太閤」。九歲受教於同町石川治左衛門，學四書五經。十二歲改師漢儒藩著名學者丹羽伯弘，於漢學外，兼習珠算，以記憶力精確，數理了解力強稱於同儕。十四歲又入大極園柱門學詠歌。由上，可知喜八郎氏對於漢學，頗有深造，宜其後日應馮玉祥宴時，使中國羣儒，窮於應答。

十七歲父千之助逝世，翌年母又棄養。於悲痛之餘，立志離鄉，商於姊貞子，貞子於激

勵之餘，另給儲金二十兩。此二十兩即爲今日大倉財閥的基本金。

到江戶後，入麻布飯倉之中川鯉節店，由勤勞中，博店主歡，托人欲招爲婿養子，氏婉拒，三年後離中川家，以所得酬金經營乾物店（賣乾物品店）於上野町，風雨無間，極其勤苦。適戚某至店，見狀大加嘆息，勸氏回鄉，爲某綢緞店婿養子，既有財產，又擁嬌妻，氏不獨不動，且大有燕雀安知鴻鵠志之感。

適逢安政大飢，幕府發廩賑飢，氏居處貧民尤多。一日，貧者結隊受房主命，約氏同往受施，鶴吉不從，並告之曰：「往受施米，乞丐之事也，僕雖貧，鄉里有田宅，抱志來此，縱雖餓死，不敢做乞丐兒，公等何亦爲此無恥之事」（註）。衆憤怒，欲毀其店，幸房主排解，以店中財之半（值六兩），分於貧民，得寢。事傳至同町綢緞店川越屋主人之耳，常訓其子曰：「你等應學大倉。」

鶴吉一面經商，仍不忘讀書，曾集先哲古賢訓言，書輯一心學先哲叢集。內中所云，皆屬處世方針，終身奉行不怠。

（註）大倉鶴彥翁一九頁。



時天下滔滔，尊皇攘夷論起，幕府遂有事於長藩。氏觀大勢所至，需槍炮必設，乃走廣濱，搭外船，觀察武器輸入之狀況，決心捨乾物屋而營槍炮，於神田和泉橋通（街名），開大倉屋，時在慶應元年，氏年二十有九。

槍炮業事實上非資本微薄之氏，所能籌措。故只從事買辦工作。一面接受定單，一面馳赴橫濱辦貨，往返江戶與橫濱間，無間晝夜。時強盜如毛，氏能不受驚擾，引為天祐。

幕府與諸藩，備軍變，爭練士卒，採用新式戰術，需軍器般，大倉屋的定單，遂日多一日，獲利巨厚。明治元年，討幕軍至江戶，與幕軍對峙於上野間。開戰前夕，忽有屬於德川氏之義彰隊二十餘至店，召往寒松院本營，隊中某要人，凭几審問，喝道：「大倉屋那個主人就是你嗎？」氏在憂氣騰騰之中，仍神色自若答云：「某即大倉屋喜八郎」。於是，官吏以氏勾通「官賊」，售賣槍炮，拒絕義彰隊購買的罪名，令付斬決。於危難中，氏辯白售槍炮於官軍的原因，由於現錢交易，而拒貴隊，則原於賒賬。槍炮係先用現金，購之於橫濱的西人，如賒欠，何以為賈？尚進而批評「官賊」一語，說：「官軍方面，稱君等為幕賊；君等方面，則稱官軍為官賊，究何方為真賊？為非賊？我係商人，該事無從明曉。」商人只知現金

買賣，其他事，素置之不理。結果，釋放回家。

及上野戰後，幕軍退却，大倉屋受有栖川宮命爲御用店，並即在奧羽設支店，辦理官軍的輜重事宜。爲適應事業的擴張，移遷日本橋。

討幕軍，從東山北陸兩道進兵，佔白河口及越後口而陷會津，奧羽漸趨平定。而幕府部下，却圖死灰復燃。先有榎本鎌次郎率艦隊，出東京灣，遠走函館；清水谷中納言，至青森據五陵廓，互爲呼應，勢極猖獗。又有會津，米澤，仙台，莊內，酒田及南部諸藩顯然合而抗官軍，勢不可侮。獨與近衛家有戚屬之誼的津輕藩，雖困於黨幕諸藩中，仍表示忠於王室。爲備幕軍的侵襲，急於新式軍器的購買，然無現金，家老西館平馬，因之在江戶忙於籌措。百家槍炮商，均以缺乏現金，拒絕賒賣，西館遂商大倉，請念勤王大業，與以贊助。氏概然由橫濱雇德船連槍二千五百支與彈藥往，換載白米回。往返二十餘日，生活頗苦。賴此一舉，津輕藩得不亡。後日西館與大倉成爲莫逆。當喜八郎外國歸來，創立大倉組時，出資五萬兩，成爲股東之一，並自任會計，助大倉事業的發展。

槍炮業，由慶應元年起至明治四年止僅七年時間，賴他的才智，建立了後日在實業界中

活動的基礎。

明治二年，諸藩主版籍奉還，仍知藩事。四年廢藩置縣，五年頒學制，行徵兵，設海陸兩省，三百餘年的封建制度，連根鏟除，使中央集權，日漸穩固。氏觀大勢，以爲：在短時間內，戰爭不會發生，槍炮業的時代，已成明日黃花，應着眼於新買賣。決心從事外國貿易，而籌備出洋。

明治五年四月，大倉氏與繙譯手鳴鏢次郎，坐外船阿拉斯加離橫濱，計歷二十六晝夜，至舊金山。當夜住格蘭特旅館，關於陳設的華麗，飯堂的設備，婦人的衣飾，驚爲世外所無！留數日，轉赴紐約，華盛頓，芝加哥各地，時橫貫鐵道，開通不久，沿道車站，皆張天幕。

在美國考察的對象爲日本生絲及茶的銷路，後轉渡英倫，與全權大使岩倉，副使木戶，大久保，伊藤博文等遇。大久保和木戶曾召氏，詢以來英目的，因爲當日的留外人員，非政府派遣的留學生，卽爲官吏，而商人只氏一人。大倉將自己的抱負：——爲帝國的前途計，對於衣食住三項，必受歐風影響。欲衣不缺，應在本國製造毛織物，故考察孟契斯特，

格拉斯哥各處的工廠，企圖購機設回，另飼養綿羊，以為原料等等。——面告，兩人大大加贊許。

格拉斯哥市的視察，因有橫濱商人的介紹，故曾被當地實業家招宴於俱樂部，氏席間大發揮貿易原理，受報紙的批判，因「忌」一語，帶有侮蔑，氏直質問招待者米拉，由米拉的解釋，方解怒氣。五十年後，日本的「英美訪問實業團」至該市，大倉財閥之副頭取門野重九郎與米拉邂逅，追憶前事，告以氏的近況，成為佳話。

留英十月，又往法國，駐巴黎視察商況，又與木戶何禮之中井弘等遊羅馬，無意中與岩倉等相遇於君士坦丁堡旅館。後轉赴維也納參加奧國大博覽會。由會中，他得到無窮的智識。

歐洲遊畢，復取道美國返日，抵橫濱在於明治六年十月，計歷十九個月。歐美文明，對於他個人，確有不少的新奇刺激。

## 二 大倉組商會

明治六年十月喜八郎氏以十五萬圓創立大倉商會。牠的目的，爲發展世界貿易，遂於翌年設支店於倫敦，這算是日本人在國外設立支店的嚆矢。至於貿易的方法，則運售本國生產品，而購入政府與人民的必需品。

明治七年征藩事起，政府以輜重，糧食及人夫供給的責任，委於大倉。氏受命後，即率五百名，於四月六日離橫濱，及至長崎，受各國抗議的日政府，忽欲變更原定計劃。征討都督西鄉中將斷然與喜八郎同乘高砂丸，由長崎赴台灣。時因交通不便，登岸的日軍，多張天幕以避大雨，晚有虫鳴蛇擾，景况頗苦，兵夫多罹水土不復病，五百名挑夫中，死者佔百二十八人，醫藥兩缺，氏常負看護責任。

因爲他的任務，是搬運軍需和糧食，所以往來於台灣和長崎間。及大久保利通以全權代表名義簽北京條約時，氏大不以爲然。依他的見解，日本當日應乘戰勝之威，佔據台灣，再以台灣爲根據地，徐圖南洋商業霸權的建立；僅受撫恤金十萬兩及出兵費四十萬兩，是大大不知的。

明治八年五月，他娶東京府平民持田氏長女德子。十月發生朝鮮江華灣事件。是時，日

本政府，雖以日韓修好，促進朝鮮之貿易爲名，而實際上，日本人從事日韓貿易的，並無一人。氏受新任辦理公使花房義質等的勸說，決意率先渡韓，爲國人倡。遂滿載國產品及什貨，至釜山，將貨品陳列，邀朝鮮人購買。依他晚年的追述，當日僑居釜山的日本人，老幼合計僅九十人，且均爲對州產。對州以外的，他係先驅。陳列品因爲標有價格，亦破朝鮮買賣的習慣。因爲，朝鮮人的商業，分公私兩種：公的由公商人經手；私的由私人經營，但每將價格秘不告人，從事講價，見大倉氏的商買方法，自然是感到奇怪。

初次的貿易，形勢既然順利，遂進行第二次更大規模的買賣計劃。他聯絡國內商人，運載朝鮮人的嗜好品，同時又於石川島造船所，定造高麗丸一艘，以供專用。又說第一銀行頭取澁澤榮一，共同出資五萬兩，設立私人銀行，後改爲第一銀行的分行。總之，大倉氏對於朝鮮和亞洲大陸，處處都爲日本資本主義開一條生路，朝鮮的經營，不過是牠的開端而已。

明治十年，發生西南戰爭。朝鮮以飢荒乞援於日本政府，處內戰正酣中，諸要人均不理，獨大久保力排衆議，認如是非善鄰之道，廟議遂決救援。由大久保氏電招大倉至京都，付以重任。喜八郎卽備船購米，由神戶送往釜山，市義的行爲，無容說引起韓人相當的好

感；但他自己却遭大險。因為載運的船瓊浦丸，早已返國，待他雇魚船歸日，途遇暴風，幾葬身魚腹。至同年八月，三女鶴子生。

大倉財閥，一直至今日止，還是取着紊亂的步驟，從事經營。只要，可以獲利，他便投資；這可算是喜八郎的遺策。因為，他生時，便是如此。他一方面為政府奔走逐什一之利，另一方面又自經商。他的眼光，和飢餓老鷹一樣，這時忽然注目到印度的茶箱業來。

他知道茶箱的需要甚殷，特向皇室的御林場天城山，要求開採權，迨所謀功成，即投資，於東京深川設製箱所，於林場設伐木所，以所製品售於孟買及加爾各答，年達五十萬個以上。這算是日本資本主義商品，在印度開闢市場的先驅。

明治十一年他和「日本資本主義之父」澁澤榮一發起代表資本家利益的東京商法會議所——係今日東京商業會議所的前身。至十五年，子喜七郎生。這時候，他又企圖出國。

今日，日本商品在世界市場上佔重要地位的，係生絲和茶。當時，促進製茶貿易的人，大倉即其中之一。正在發展中，忽受美國的排斥，勢陷不振，他為挽回利權計，決定出洋，時在明治十七年。

到美國後，賴他的奔走，使美國收回禁令。他遂轉渡太西洋，歷英法德意各國，翌年經印度洋返國，於大倉組門外，使用弧燈，引起東京人們的注意。

至於第三次出國，則在明治三十三年，攜夫人同行，而喜七郎則隨往留學於英國之劍橋大學，從美國返日。他每次外遊，對於本國的商工業均有多少的貢獻。

大倉氏一生，對於日本資本主義的功績不少。他富冒險心，而投資的目標都比一般資本家遠大。他如何開拓自己的王國，這留給後面的事業網去論述。主要的，我們應說他對中國的關係。

### 三 大倉與中華民國的友人

大倉喜八郎一生的歷史，如果要詳細地說出來，這是一件不可能的事。因為，牠和中國的政治史，以及政治舞台上各要人的私史，大有關係的。我們在本節裏，只擇那可以公開的，稍為論述。因為，由這樣的論述中，至少可給我們以「一九一八」發生另一個動因的說



明。

和大倉氏發生過友誼的或利害關係的中國人士，究有若干呢？這一點，大倉鶴彥翁的傳記裏，也寫得十分明白。牠說：「翁（即大倉氏）與中國國民的關係，究如何地親密，由各種的事實，可以證明。今舉其一例。前此翁舉行七十七祝壽盛譚時，中國朝野知名之士，曾寄送許多的祝文和祝詞，茲錄主要的「二三」如下：

一、大倉鶴彥先生七十七齡大慶

老鶴雲間意 長松雪外姿 袁世凱祝

二、南山之壽 孫文祝

三、東海開樽 耆英紀美 西歐傳法 實業名家 黎元洪祝

四、樹立遠超貨殖傳 神姿郎映扶桑燉 徐世昌祝

此外，尚有趙爾巽用洋洋大觀的七絕長詩，為我們的日本男爵舖張。

到大正十三年八十八高齡時，誠如大倉鶴彥翁所說以徐世昌和段祺瑞等八十四人發起「不計南北，不問官民，超越政黨政派」，而網羅「支那」的「朝野一流人士」為我們的男爵

祝壽，這八十四人的大名列下：

徐世昌	王揖唐	倪嗣冲	施肇會	段祺瑞	葉恭綽	段芝貴	陳漢第	熊希齡	王正廷
李思浩	吳鼎昌	張 謇	顧維鈞	徐樹錚	于冲漢	孫寶琦	王克敏	曾毓雋	方 樞
陳寶琛	林長民	陸宗輿	周家彥	呂海寰	施肇基	汪兆銘	周肇祥	張錫銓	王占元
廖仲凱	楊以德	趙爾巽	鮑貴卿	張作相	施肇祥	汪大燮	張 弧	居 正	周作民
唐紹儀	章宗祥	鄧邦述	楊宇霆	朱啓鈴	朱 深	張 書	胡 筠	靳雲鵬	金 還
傅 彊	談荔孫	李盛鐸	曹 銳	袁金鎧	管祥麟	梁啓超	胡漢民	柯鴻年	楊德森
柯恣勛	吳俊陞	劉 垣	方仁元	張作霖	王承斌	張 繼	倪道恣	貢彞諾爾布	
張一鵬	張孝若	林祖潛	曹汝霖	錢永銘	楊廷棟	王景杭	高凌霨	蘇珠克圖巴圖爾	
王永江	趙世基	梁士詒	汪榮寶	張嘉璈	趙世輝				

如能不錯地把這八十四人的生史，懂得詳詳細細，那麼，至今也不會對於中國近五十年史生疏的；不，對於未來的，或恐也較爲明白些。我們再錄，他們的壽文，因爲牠可給本篇省許多傳記的文字。所有的圈點。則由編者加上：

日本男爵大倉喜八郎先生八旬晉八，暨淑配德子

夫人六旬晉八，雙壽徵文啓。

日本男爵大倉喜八郎先生八旬晉八，日俗謂之米壽，其淑配

德子夫人六旬晉八，並屆金婚之期，將以太陽歷十月稱觴。先生開拓實業，功在東亞，漫遊中國凡七回，足跡徧南北，朋好至廣，必有以壽言進者，或不及周知。先生之生平。同人等與先生交深而知諗，請以一言餉世之壽。先生者。先生生性強毅，資稟過人，少有遠大之志。年十八離鄉里，徒手從事實業。於明治五年，視察歐美歸來，即創立大倉組，設支店於倫敦，開日本海外貿易之先河，以次及於各要地，海內外耳其名者，莫不以實業家稱之。

先生見微知著，因時代之進化，而謀事業擴張，於是大倉商事株式會社，大倉礦業株式會社，日本土木株式會社，相繼成立，而合名會社大倉組以資本五千萬圓，爲諸會社及關係事業統轄指導之樞機，遂躋今日之隆盛。其措置周備，運用得宜，非偶然也。又與辦電氣，鐵道，礦山，紡織，製糖，造紙，製材，釀造，化學工業諸會社，而爲之長及董事，凡四十有餘處。先生一舉手，一投足，莫不與日本實業界之消長有重大關係焉。至於中國方面，如本溪湖煤鐵公司，瀋陽馬車鐵道公司，長春豐材公司，吉林興材製紙公司，安東製材公司，鴨綠江製紙會社，天津裕元紡織公司，裕津製草公司；與夫開發蒙古水田之華興公司，經營

山東礦業之魯大公司，採掘江西煤田之順濟公司，採掘江蘇鐵礦之華膏公司，經營湖南礦業之五金公司；或中日合辦，或投以巨資，或單獨設立，其成敗利鈍，雖不一，要皆以開拓中國富源，謀兩國國民福利之增進，則始終如一貫也。若借款以援助中國實業，如江蘇鐵路，隴海鐵道，上海閘北水電，漢冶萍煤礦，不遑殫述，其為益於中國，豈不偉且大哉。先生之於實業，成績已如上述，然先生熱心毅力，隨在設施，非僅囿於一端也。三十年前即以爲擁護東洋商權，須先育成新知識之人才，因出巨金，在東京，大阪，朝鮮京城，設立商業學校，先後畢業者達數萬人。五十年苦心所蒐集，東亞美術珍寶，以之創立大美術館，舉而公諸社會。國內外慈善事業，及諸般災害救濟，爭先捐助，約其成數亦已達數千萬圓矣。

日本天皇嘉乃懋績，授男爵，列貴族，敍勳一等，錫瑞寶章。我

中華民國大總統特給一等嘉禾章，二等大綬寶光嘉禾章，而昔之韓國政府亦有勳等及八卦章之贈焉。皆所以表彰先生德業，以爲世勸，豈尋常巨商富人厚自封殖者所可擬哉。先生夙嗜文學，愛藝術，嫻詩歌，晚以鶴彥自號。民國八年遊北京，名伶梅蘭芳爲獻技，先生願而樂之，紹介於其國人，梅伶獲盛譽以歸，時或臨池作草，縱橫宕佚，別成一家。平日出言行事，類多諷戒，示人以箴砭，蓋其天性然也。今春秋雖高，而身體強固，精力絕倫，於

世界大勢，洞若觀火，嘗自謂好以餘生供中國產業開發，由中日經濟結合，謀將來親善，以固東亞和平。先生抱負之宏，意氣之盛，可想見矣。夫人德子，卜鳳來歸，溫恭淑慎，琴瑟靜好，素著賢稱。令息喜七郎，畢業英國劍橋大學，入大倉組以輔佐父業，廣積經驗，條理仍達，世人咸稱爲日本實業家之俊秀。令媛鶴子適前新高製糖會社社長高島小金治。令媛時子，別立分支，招大倉彖馬爲婿，彖馬輔導喜七郎，參畫大倉組事，不遺餘力。一族之繁榮如此。先生與夫人齊眉偕老，回憶五十年前，結婚情景，宛在日前，而譽滿寰宇，澤流孔長，積厚之報，正未有涯也。是不可以無言已。

因爲，他的一生，是抱「供中國開發，由中日經濟結合，謀將來親善，以固東亞和平」的宏志，所以，我們不能在這一節中，也將經濟的敘述在內。只將他對中國各人物及政治上的關係，擇可述的，分論於下：

一九一一中國革命，成立南京政府，因缺乏資金，由黃興等出名，向大倉借款，允以江蘇省鐵路爲担保，借額三百萬兩。因爲借款須經政府同意，故由外相內田康哉，召民間財界要人，在外相官邸會議，大倉氏卽席述來意，日銀總裁現大藏大臣高橋是清，指爲冒險，外

相遲疑不決，他處此等空氣中，憤而起立說：「我以為，爲國家的利益計，現在宜答應這次的借款。如果諸君不贊成的話，就是我一個人也要借貸的」。遂從官邸驅赴安田善次郎處，商量資金的籌措。終果借款成立了。依他晚年的自述，當日南北兩軍的對峙，如無這三百萬的巨金，成敗是尙未可知。這也就是說沒有了他的「義舉」，連中華民國的雙十節都沒有了，而「武昌起義」也要改爲「武昌之亂」了。這三百萬兩借款，未及二年，母利歸還。爲什麼，他會幫助這個未必其成功的南京政府，而不助後日向廢帝溥儀說好話的滿清政府呢。他說「當時，無論誰也不想這次革命會成功的，可是依我的見解，這次戰爭，不是南北兩軍誰強誰弱的問題，緊要處在於人心之歸趨如何。人心的歸趨，係在於以正義革新清朝的積弊，欲替天行道之南軍，即使勢力微弱，而援助南軍的行爲，正屬男兒的本志」(註)。

大倉氏由壽文中，知曾到中國七次，足跡既遍南北，而所與遊者，雖非皆富貴也，亦必爲富豪。其中，往來較密的，就是與大倉組利害相關最深之張作霖氏。

這兩個人的會見，多帶有事業上的交涉，於談笑之間，企圖解決各種困難的問題，彼此

(註) 橫山貞雄著人間大倉第八郎二五〇頁。

盡極其「虛虛實實」，因之，時人稱爲「狸與狐」(註一)。

有一日他們談到蒙古開拓的事業，張氏允提供數百萬町步的面積，大倉則出資數百萬金，共同經營。說到地價時，張將三十圓的時價，故拾八十圓，而大倉立即允諾。於是當面簽訂臨時契約，可是爲着利益計，張氏到後來又以種種口實，留難之。至一九二九年，地價漲至三百圓左右。由之，可知這對狸狐，彼此是如何地互相勾心鬥角。

既然私交如此，在大倉心目中，對於這位東三省之王，究作如何評價呢？尙沒有見到這樣的文獻，而對馮玉祥氏，則所得的印象，要較佳些。

一九一五年四月大倉氏遊歷蒙古，旅次張家口，訪馮玉祥氏。這位將軍，特集文武大官，宴於西北督辦公署。在饅頭汽水的啖飲中，大倉氏忽向馮高聲說「你，偉大喲」！使一座驚駭。爲什麼，他佩服着他，因爲馮氏的生活，與他目中所見的官吏，絕不相同。繼而對馮說：「再之，君年尙輕，請不倦猛進，則老夫必保證其取天下。憾與君相見之晚，君實爲大人物」(註二)。

(註一) 見同上書第十二頁。

(註二) 同上書第五頁。

對於段祺瑞的私交頗篤。一九一七年，段任國務總理，氏與段會見，商鳳凰山的鐵礦問題，提出大倉出資，共同經營，不顧輿論，而專發展事業，段頗爲動。及段任執政，特以氏「三十年如一日，從事中國產業的開發」，贈一等大綬寶光嘉禾章，以報其熱心努力之功績；並許輸米五十萬石赴日。

對於中國國民黨總理孫中山氏，大倉的估計，和一般人不同。

這位實業家，不特結交中國權貴，而且結納前清廢帝。氏和「宣統」會見時，目擊「四百餘州的天子」和皇后，那樣的生活，大爲「感動」，勸他們到日本去，匿居他的別莊中，待「泰平之日」歸國。對於溥儀周圍的人，除陳寶琛外，餘皆企圖販賣寶物過日，十分不平。

(註)

以上所述，都屬於大倉氏對中國朝野的往來。自然。在這些交遊中，如說他們沒有涉及政治的或經濟的利益，那絕不可能。恰恰相反，他是利用「友誼」，從事他的投資事業。究竟他在中國投資的狀況怎樣呢？另述於下：

(註) 同上書二四五頁。



## 四 大倉與中國產業

大倉對於中國的投資，爲日本一切財閥冠；這就算是喜八郎個人「遠大的眼光」（日本人都如此禮讚着），事實上也是後起之秀的大倉，非向外發展不可的客觀環境迫成。當日投於中國的資本，究有若干？所經營的企業是什麼？有何等困難？對整個日本資本主義的發展有何種關係？由下面的項目，可以周知。現將所經營的，分述如下，雖然有些冗長之嫌，可是牠對於中國自身企業的發展，和造成「九一八」的事變，却有莫大的關係。

### （一）本溪湖煤鐵公司

這個公司設立的目標，係開採奉天省本溪湖的炭和鐵，以所產之煤，鍊所採之鐵，供日本資本主義達到工業階段之需，說到這一點，大倉氏對於日本資產階級的貢獻，給與男爵爵位（大正四年），並不爲過。着手經營的時期，在於一九〇五年十一月（也就是沙俄勢力應退出滿洲的那一年），然而正式成立中日合辦的，却在於一九一〇年五月，也就是武昌起義

前一年。

當開採前，本溪湖是一個邊鄙野無人煙的地方，然而大倉氏自己，却親臨調查。調查準備完了之後，又親赴滿洲和總督錫良會商，（計一九〇七及一九一〇兩次）遂以大洋二百萬元創立本溪湖煤鐵公司，於一九一一年一月一日開幕。這時候目擊其成的，是後日爲他寫壽文之奉天總督趙爾巽。

「一九一八」前，這個公司，已擁着很大的規模，有宿舍，倉庫，病院，俱樂部等二百七十餘棟，使人口不足三百的小村落變成三萬左右的小城市，由於這一點，大倉財閥說這就是爲中國人民福利計（？）的表現。

### （二）鴨綠江製材公司

三井財閥以王子製紙支配日本的林木；大倉呢？因爲「天無二日」，所以便伸手到中國來。他看到鴨綠江流域森林富饒，於明治三十七年（一九〇四）設立大倉組製材所。及日俄戰起，大倉氏對於軍需公債，對於軍資等等的熱忱，固有他的立場；而且又應軍事當局之請，供給所需的木料。及日勝俄軍，大倉的勢力，便深入安東，至大正四年（一九一五）與

鴨綠江採木公司合併，成立鴨綠江製材公司。

### (三) 瀋陽馬車鐵道公司

乃本軍入旅順城之日，東亞霸權，顯然地也隨「日章旗」的升起，從沙俄之手交給日本。大倉並不忽過這個千載一時的機會，於一九〇七年發起瀋陽馬車鐵道公司的設立。當日的奉天雖然處南滿鐵道的要衝，而市街尙是荒蕪；喜八郎遂與奉天商務總會合辦，用「鐵」把瀋陽改造起來。

### (四) 北洋保商銀行

日本戰勝沙俄之後，他的勢力，不獨擴張到南滿，而且伸入中國北部，大倉尾隨的足跟，於明治四十一年（一九〇八）和瑞記洋行，禮和洋行等，共同出資，與北京政府的資金合計百五十萬圓設立北洋保商銀行。

爲什麼要組織這個銀行呢？因爲一九〇八年是中國經濟上恐慌的年頭，由本國商人的破產，不獨禮和和瑞記兩個洋行受着損失，就是大倉也達二百萬圓左右。於是，爲他們自己的前途計，爲市場的穩定計，這個融通資金的銀行，也算是時勢的產物。

(五) 上海益昌碼頭

這個碼頭開關的目的，在於連銷北海道的鹹魚。一九一四年成立，到現在牠佔浦東碼頭中一個重要的地位。

(六) 順濟公司及五金公司

中華民國成立，袁世凱就任大總統，不久便制定條例，允許外資投於礦業。大倉爲着與農商總長的交誼，立即從事發展他的勢力。遂與上海之管祥麟，楊延棟，葉養吾等，設立順濟公司，得江西省之豐城，餘干，樂平三處十四礦區的炭礦開採權。尋又與黃篤鑑共同設立五金公司，開採湖南常甯縣的銅礦。

(七) 裕元紡織公司

中國在資本主義按照自己形象改造之下，輕工業的發達，是一種歷史上應經的階段。大倉氏的眼光自然會看到這一點。於是進而利用中國低廉勞動力的條件，與王祝三氏於一九一六年在天津設立裕元紡織公司，資本二百萬元，從事紡績及織布。後來喜八郎除允任無記名的股東之外，又借款二百萬元。經歷來的發展，成爲北方大紡績公司之一。

(八) 裕津製革公司

中國北方如綏遠各地產有毛皮，大倉氏於一九一七年與施肇曾及徐樹錚等合辦資金百萬圓的裕津製革公司。企圖以中國的生皮，和低廉的勞働力霸佔中國皮革的市場。

(九) 豐材公司

世界大戰時，沙俄傾全力於歐洲，對於北滿無暇兼顧，日本的勢力遂逐漸北展。大倉利用這個機會，於一九一七年與周自齊氏合辦豐材公司，專伐製松花江流域的林木，獲利巨厚。

(十) 鴨綠江製紙株式會社

既然有許多林木的砍伐權，勢之所至，必然要成立製紙公司。一九一九年，他遂與大川平三郎等謀，建造年產一萬五千噸的工場，至一九二一年開始生產，成績卓著。

(十一) 興源公司及大源礦業株式會社

受歐戰的影響，鉛和銻的需要大增，本來獨佔中國鉛礦山之德商禮和洋行，因中國的參戰，而廢除契約。於是湖南省水口山鉛礦開採權，成爲各國軍需工業家競爭的對象。大倉遂

說三井，三菱，古河，久原，鈴木及高田六個公司，於大正七年二月設立興源公司，計劃一手包辦日本對中國礦山的調查及開採事宜。不久取得水口山鉛礦借款的契約及礦石專賣權。後來又加入明治礦業，住友，藤田及貝島四家。至大正九年（一九二〇）因獲得陝西省的炭礦經營權，又設立大源礦業株式會社，這個公司當出兵西伯利亞時，曾負調查東部西伯利亞礦山的責任。

### （十二）富樂公司

一九二〇年大倉取得中國農商部之江西省樂平錳礦的開採權，遂於翌年設立富樂公司。由於礦質的良好，產量的豐富，使日本鋼鐵業，在二十年內可高枕無憂。

### （十三）興發公司

滿洲全部經濟權的獲取的結果，必然要伸手於蒙古，大倉氏遂以其「先鋒者」的資格，與張作霖合辦興發公司，專墾東蒙。張氏供給土地，大倉出資。適逢一九二一年之華盛頓會議，輿論反日，使契約中止簽訂；不久，奉直又起戰爭，事更延而不決。可是這個問題，「九一八」後，便無需再別入議事日程。因為對於外蒙古等地，大倉已公開地負上開拓的責

任。

(十四)青島冷藏株式會社

北方產家畜多，欲其肉供各地之用，冷藏的設備，自不可缺。大倉氏遂於一九二二年設立資本二百十萬圓的青島冷藏株式會社，於濟南設本行，青島及天津設分行，有完備的屠宰場等等，月可宰畜千頭，多輸入日本。

(十五)吉林興林造紙公司

係一九二二年七月與吉林督軍鮑貴卿合辦，資本五百萬圓，全由大倉一手供給。目的亦為採取松花江流域的森林，在吉林省九站設有大規模製紙工場。

(十六)山東礦業株式會社及魯大礦業公司

成立於一九二三年，資金五百萬兩，收魯大礦業公司於手中。魯大礦業係中日合辦，本為德有，歐戰後改為合辦，有山東省之淄川，坊子，金嶺礦三礦山的開採權。

(十七)共榮起業株式會社

設立於一九二二年，專經營滿洲的木材製紙及電氣事業，資本千萬元。

(十八) 華興公司

係大倉與蒙古奈曼王於一九二三年創立，目的爲開墾東蒙古清河流域的水田。如成功，則使當日的日本無糧食缺乏之憂；尤其是有事於北滿及蒙古之時，更爲重要。

(十九) 借款

在前節中我們曾說過大倉對於南京臨時政府的借款，這乃是政治的。在經濟上，有一九〇二之漢陽鐵廠的二十五萬圓，一年後母利償還。一九〇五年又應萍鄉炭礦之二百五十萬圓的借款，使所產之炭，供八幡製鐵等用。一直至今日止，由萍鄉炭礦與漢陽大冶二礦合併所成之漢冶萍鐵廠尙爲八幡原料的供給者。

此外尙有：

一、財政部借款

二、上海開北水電廠借款

三、蒙古喀刺泌借款

四、隴海鐵道借款



## 五、北洋保商銀行借款等

至於投資則有中華匯業銀行，日華鷄蛋公司，開治洋行，湖南大同礦業合資會社，安東製煉所，及銅鐵公司等。

### (二十一) 遠東林業組合

一九二〇年海參威政府發表遠東俄領國有森林長期採伐消息時，大倉即以匿名組合，投資百二十萬圓取得契約，期約二十年。自一九二一年起作業，至一九二三年因赤俄勢力及於海參威各地，多方阻礙，自行停止。

總上所述，除(二十一)外，對於中國經濟上關係之大，可想而知。本部方面，因為是國際資本的角逐場，大倉有所顧忌，滿洲係日本勢力的範圍，為大倉財閥之生存計，自以生死爭。這裏伏了「九一八」的微妙的主動力量。可惜被本國論述東三省事件的人們忽略了。

## 五 大倉一族及其資本網

明治十八年大倉喜八郎受東京府，聘爲養育院委員，這時候他的親交伯爵伊藤博文任第一次內閣總理大臣。二十一年，他便敘正六位，因獻海防事業費金二萬圓，賜佩金製黃綬章。二十六年，三女鶴子嫁東京府士族高島小金治，四女時子招愛媛縣士族伊藤主計之弟榮馬——他是現大倉王國的輔弼。

及日清發生戰爭，大倉氏服務於陸軍，專司軍隊的運輸及輜重的轉達的責任，次年（明治三十年）敘勳四等，授旭日小綬章，並被任爲台灣銀行的創立委員。

三十一年任農商工高等委員，因二十五年結婚的紀念出資五十萬圓設立大倉商業學校於東京。及日俄戰起，氏首先應募內國軍事公債百萬圓，因爲滿洲市場及東亞霸權，是大倉組的生死關頭。三十九年，敘勳二等，賜瑞寶章，並任爲南滿鐵道的創立委員，九月又出資三十萬圓創辦大阪大倉商業學校。

四十年他所創立的事業，計有帝國劇場，日清製油，善鄰商業學校，日本皮革，日本化學工業，帝國製麻，東海紙料，及瀋陽馬車鐵道等。子喜七郎娶東京府華族溝口直正次女久美子。翌年抱孫——長孫女喜代子生（四十二年死）。四十三年以撥款二萬圓助出征軍人家族

及廢兵救護之帝國軍人援護會之功，賞金杯一組，五月孫鶴吉生。

四十四年以一千萬圓設株式會社大倉組，使事業更加擴張。

大正四年授男爵，脫離商人列身華族，時年七十九歲。九年大倉組增資五千萬圓。仍努力於中國市場的開拓。

至於他個人的生活，頗爲豐富。第一，喜集古物，不論貴賤，凡具有文化上美術上的價值者，卽斥巨資收買。當授男爵時，自將全部收藏品，公諸社會，於大正七年築大倉集古館，以供安放。內中有中國，印度，西藏及日本寶物。依專家的估計，價在千萬圓左右。就中國而言，有自夏起至清止的珍物。其次喜歌詠，居家及旅行常作和歌（日文歌）。其他書畫及戲劇均感興趣。昭和三年四月二十二日，這位東亞實業界的怪傑棄世，享壽九十有二。蓋棺論定，如橫山貞雄的人間大倉喜八郎，如專爲他宣傳的鶴友會之大倉鶴彥翁，內中所說，多少都失却其真。藤原楚水在現代財界人物中，指他的人格「劣等」和本質上是「非常卑賤」（註）。他的一生，資財的由來，多由於政治的利用，在中國不必說，目前也不能說；

（註）氏著一〇六頁。

在本國則於向島特建別莊以籠絡達官要人。可是，在他行爲上，却具有「英雄的素質」，非常勇敢，對於事業，能用銳利的眼光，和堅決的恆心，征服所遭的困難。

死後他的事業和爵位，由子喜七郎承繼。這位現大倉財閥的統帥，有英國紳士風，對於高等數學，歷史，哲學頗有研究，尙能兼及日本的音樂如三味綫，如尺八。昭和九年大阪的大風災，因爲一毛不拔，曾受許多人們的攻擊。

現輔佐喜七郎的是門野重九郎；在門野之前，則爲喜八郎女婿高島小金治，爲人正直，可是具有善善而不能，知惡惡而不能去的性格，遂因大阪支店長小林某的行爲，而負責辭職，門野以倫敦支店長的資格，昇任副頭取（副總理）。

門野氏係慶應和帝大的學生，學土木科，畢業後赴美研究，回任山陽鐵道的技師。爲人機敏，智識豐富，腦筋緻密，待人嚴而不猛。

次於門野的，即爲養子糸馬，係伊豫產，明治二十一年的工學士，久任土木會社的社長，頗著功績。

現在的大倉組，五千萬圓的資本，卽由下述三者集成，如下（單位千圓）：

大倉喜七郎

四七、五〇〇

任頭取

門野重九郎

一、〇〇〇

任副頭取

大倉棗馬

五〇〇

任監事

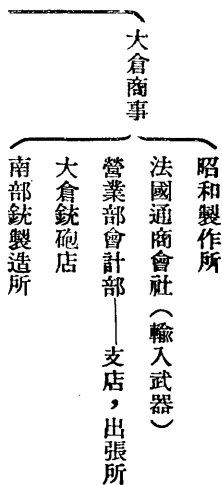
在大倉的組織中，除頭取，副頭取，監事，理事，參事，秘書之外，最奇怪的，即為

「支那部」的設立。負責的，有川口市之助，戶田盛次，井上功太郎，水木龍及已故之岡田有

民諸人。於北平，天津及奉天特設出張所或駐在所，負責的是林龜喜（北平），石田健一郎

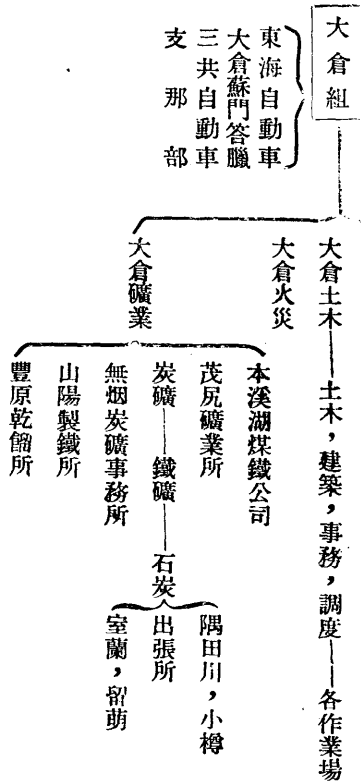
（天津）及肥田耕三（奉天）。

大倉組的勢力如下表：



至於資本網如下表

重工業	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股份 千股	大倉系所有 股	對總股份之比 %
大倉礦業	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇〇	一〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
本溪湖煤鐵	七、〇〇〇	七、〇〇〇	七〇	七〇、〇〇〇(礦業)	一〇〇・〇〇
入山探炭	六、〇〇〇	四、二五〇	一二〇	七三、七六〇	六一・四七
南部銃製造	三〇〇	三〇〇	六	六、〇〇〇	一〇〇・〇〇



月島機械	一、五〇〇	七五〇	三〇	一一、九五〇(商事)	三九・八三
昭和製作所	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇(商事)	一〇〇・〇〇
輕工業					
東洋洋紗	二五、〇〇〇	六、一七九	三〇〇	二七、二七九	九・〇九
東洋毛糸	五、〇〇〇	二、〇〇〇	一〇〇	一五、四三一	一五・四三
鴨綠江製紙	五、〇〇〇	四、〇〇〇	一〇〇	五二、七〇〇(東洋洋紗)	五二・七〇
竹材製材所	一五〇	一五〇	三	三〇〇	一〇・〇〇
秋田木材	八、二五〇	五、五五〇	一六五	二四、一九八	一四・六六
日本柏拉維特	五〇	四〇	一〇	五、三二〇	五・三二
大倉製糸	一、〇〇〇	五〇〇	二〇	一七、四〇〇(秋田)	八七・〇〇
東海紙料	四、〇〇〇	二、五〇〇	八〇	八〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
土地建築產業					
大倉土木	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二〇	二〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
大平建築	五〇〇	一二五	五	五、〇〇〇	一〇〇・〇〇

	大倉大廈	三〇〇	二四〇	六	六、〇〇〇	一〇〇・〇〇
	商業資本					
	大倉商事	一〇、〇〇〇	八、〇〇〇	一〇〇	九五、〇〇〇	九五・〇〇
	大倉銃砲店	五〇	・ 一二	一	一、〇〇〇(商事)	一〇〇・〇〇
	法國通商	一、〇〇〇	二五〇	二〇	一二、八〇〇(商事)	六四・〇〇
	保險資本					
	大倉火災	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	三〇、〇〇〇	七五・〇〇
	雜產業資本					
	日本皮革	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇	三三、五三四	三三・五三
	大倉蘇門答臘農場	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	三八、六〇〇	九六・五〇
	奉天電軍	一、五〇〇	一、五〇〇	一五	一五、〇〇〇	一〇〇・〇〇
	川奈旅館	二、〇〇〇	一、一〇〇	四〇	三八、五〇〇	九六・二五
	日本自動車	三、〇〇〇	一、七〇〇	六〇	三三、九四〇	五六・五七
	公共汽車					



所有率最高。

至於傍系的資本，則為「無政府」的分佈如下：

重工業	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股份 千股	大倉系所有 股	%
東海自動車	四〇〇	二〇八	八	六、〇七七	七五・九〇
愛媛中央自動車	三〇〇	二〇〇	六	三、三〇〇	三八・三三
野村自動車	七〇〇	七〇〇	一四	七、〇〇〇	五〇・〇〇
昭和自動車	一〇〇	一〇〇	二	九〇〇	四五・〇〇
下田自動車	一六三	九四	三	一、六三二	五四・四〇
丸之內格納庫	二〇〇	五〇	四	四、〇〇〇	一〇〇・〇〇
合計	九五、一六三	六七、五八一	一、六〇二	八四六、三九三	五二・八三

以上計三十三個公司，已繳資本達六千七百餘萬圓，而股份佔百分之五十二又八三，

山東鑛業	五、〇〇〇	二、二五〇	一〇〇	七、二一八	七・二二
奉天造兵所	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	二〇、〇〇〇	五〇・〇〇
南定炭礦	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	五〇、〇〇〇	五〇・〇〇
日本車輛	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇	一四、八〇〇	七・四〇
大湊水電	五〇〇	二〇〇	一〇	七〇〇	七・四〇
製造工業					
日本製靴	一、〇〇〇	九四〇	二二〇	五、九八〇	二九・九〇
鴨綠江製材	五〇〇	五〇〇	二〇	四、三〇〇	二一・五〇
日本石綿	二〇〇	二〇〇	四	一、九九五	四九・八八
日本加魯洛特	二五〇	一二五	二	一、二五〇	六二・五〇
東京製鋼	一〇、五〇〇	八、五〇〇	二二四	七、九〇〇	三・七六
雜種產業					
帝國劇場	六、四五〇	三、四五〇	六九	二、五三三	三・六七
帝國旅館	六、〇〇〇	六、〇〇〇	一二〇	一一一、五三六	一七・九五

公司名稱	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股份 千股	大倉系所有股
東京灣土地	五、〇〇〇	三、二九六	一〇〇	一六・〇〇
時事新報	五、二五〇	五、〇三五	一〇五	四・二九
礦業銀行	二、〇〇〇	一、五〇〇	四〇	六・三二
合計	六八、六五〇	五〇、一〇六	二〇九、六三六	一五・一九
<p>至於大倉關係公司，計六十餘個，茲另列下表：</p>				
北樺太鑛業	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	二〇、八七五
大源鑛業	二、〇〇〇	一、七五三	四〇	六、六六〇
磐城炭礦	一〇、七五〇	九、一〇〇	二一五	—
常磐鉛工業	一二五	一二五	—	—
帝國製麻	一七、一二五	一〇、六七五	三四二	一〇、九九四
奉天製麻	一、五〇〇	七五〇	三〇	—
滿洲棉花	一、〇〇〇	二五〇	二〇	—

錦華紡績	一〇、五〇〇	七、八七五	二六四	
東京洋紗	一〇、七〇三	七、七七八	二二四	
京都織物	五、〇〇〇	三、七五〇	一〇〇	一、七九二
合同毛織	二五、〇〇〇	二五、〇〇〇	五〇〇	二〇、四七五
王子製紙	一四九、九八八	一一二、六六二	二、九九九	三、八一
滿洲紙漿	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	
奧立恩達爾攝影	一、五〇〇	一、四〇〇	三〇	六五〇
日本化學工業	二、五〇〇	二、一〇〇	五〇	六、五〇〇
日滿製粉	二、〇〇〇	—	四〇	一、〇〇〇
日本醋酸	一、五三〇	一、五三〇	—	七二二
日本化工	五〇〇	二〇〇	一〇	七〇〇
日清製油	六、〇〇〇	三、七五〇	一二〇	三八、一四三
日本電池	三、五〇〇	一、七五五	七〇	一一、二二〇
朝鮮土地改良	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	—

若松築港	三、六〇〇	二、二五〇	七二	—
東京建物	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇	五、七〇〇
復興建築助成	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	三、〇〇〇
日本無線電話	二〇、〇〇〇	一一、一五〇	四〇〇	—
日本航空輸送	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二〇〇	二、三五〇
南阿公司	—	—	—	三、四三〇
富士屋旅館	一、一〇〇	一、一〇〇	二二	—
朝鮮肥料	四〇〇	二〇〇	八	一、〇六四
日本電力	一二〇、九五五	一一五、二一五	二、四一九	三七、三〇〇
東京電燈	四二九、五六二	四二九、五六二	八、五九一	七、〇七二
臺灣電力	三四、四九五	三二、六九五	六八九	二、七〇〇
京濱電力	二二、一五〇	一〇、一五〇	四四三	五、五〇〇
宇治川電氣	九二、五〇〇	九二、五〇〇	一、八五〇	三五、三〇〇
金福鐵路	四、〇〇〇	二、〇〇〇	八〇	六、〇七〇

南滿洲鐵道	八〇〇、〇〇〇	四〇三、八二三	一六、〇〇〇	
湘南電鐵	一二、〇〇〇	五、九五六	二四〇	九、〇〇〇
上毛電鐵	四、〇〇〇	一、二〇〇	八〇	
貳參野中央電鐵	四、九〇〇	四四八	九八	
朝鮮鐵道	五四、五〇〇	一七、六五〇	一、〇九〇	
南朝鮮鐵道	二〇、〇〇〇	八、〇〇〇	三五三	
金剛山電鐵	一二、〇〇〇	七、八〇〇	二四〇	一、〇〇〇
京城電氣	一五、〇〇〇	一二、六〇〇	三〇〇	
城東電軌	三、〇〇〇	一、八〇〇	六〇	一、〇九五
大社宮島鐵道	八、〇〇〇	一、八〇六	一六〇	一、七〇〇
京都瓦斯	一六、〇〇〇	一〇、〇〇〇	三二〇	
臺灣銀行	一五、〇〇〇	一三、一二五	一五〇	二二、二九〇
北海道拓殖銀	二〇、〇〇〇	一二、五〇〇	四〇〇	二二、九〇四
十五銀行	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	二〇〇	

三菱信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	六〇〇	—
共同信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	六〇〇	—
大成火災海上	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	—
日本共立火災	五、〇〇〇	一、三〇〇	一〇〇	—
石川島飛行機	二、〇〇〇	一、五〇〇	四〇	三、八〇〇
中央自動車	一、〇〇〇	二五〇	二〇	二、三〇〇
大湊興業	八、〇〇〇	三、一〇八	一四〇	一三、七五四
理化學興業	三、〇〇〇	一、五〇〇	三〇	一、二〇〇
東亞興業	二、〇〇〇	一三、〇二二	四〇〇	九、六〇〇
南美拓殖	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	三、〇〇〇
朝鮮興業	三、〇〇〇	二、四〇〇	六	(門野) —

大倉財閥在資本的分配，最大的弱點，即缺乏銀行，因此，向銀行貸借，難免分與利潤，然而，這算是喜八郎個人成見的結果。其次就是資本無統制的和無政府的分配。

自滿洲離開中國的領有後，大倉財閥受着許多的實惠。奉天兵工廠的發展，和礦業規模的擴大，使他在不景氣中，能取昂然直前的脚步。此後，鴨綠江松花江流域林木的砍伐，供給所屬在滿製紙公司的原料，可以威脅獨霸日本紙業的王子；本溪湖煤鐵的蒸蒸日上，可獨佔全滿工業動力供給的市場，或且進而使本國的各炭礦主忙於應付，再由，滿洲的建設，大倉的土木株式會社，幾乎操縱土木的工程。目前他又進而經營內外蒙古。



第六卷 淺野財閥

一 損一郎與惣一郎

二 發展的時期

三 王國的形成

四 淺野的事業網

## 一 損一郎與惣一郎

淺野財閥的創造者總一郎，和安田財閥的善次郎，同爲富山人。他的一生，盡極顛沛流離，然能運用其智力，利用人所輕視的廢物，以不撓不屈的精神，勇往直前，奠成今日的基礎，在現代日本實業家奮鬥史中，實佔有光榮的一頁。

總一郎的祖先，是元祿時代富山藩的家臣，名淺野太夫氏共，因憤世風不古，攜妻女入光福寺爲僧。念經的生活，雖可減殺他的煩惱，而武士的出身，對於弓矢之道，還是不忘，故常教授附近村落的青年，關於舞槍射箭的事。此外，又曾以所知的醫學，診治附近的病人，遂受農民的尊敬，呼爲「先生」。

太夫氏共的次男了海，繼承淺野的家世；至第四代次男尙綱時，復由俗而僧。關於淺野先代的墓地，在光福寺內，可以找到。

總一郎的祖父，名泰仲，幼讀漢書，曾學醫於江戶，死於天保四年（一八三三），時年

五十有九。次男泰順繼嗣，娶隣村豪農島尾左衛門女，她即總一郎的生母。泰順於安政元年逝世，總一郎養育的責任，全由她負擔，這位女中的英豪死於明治三十四年，享壽八十有九。

總一郎弟貫一，早往橫濱，後爲官吏。死於明治七年，只二十五歲。以上係淺野家族的概況。至於他自己呢？係生於嘉永元年（一八四八）三月十日。生後父命名爲泰治郎，且自信他後日是享有大福的。

可是這位幸福兒的生活，却和貧農的兒童一起。六歲，由他的父母，送給宮崎南禎（和他有戚屬的關係）爲養子，極受宮崎夫婦的寵愛。

宮崎係鄰近的村醫，頗有學識，對於泰治郎的教導極嚴，因常叱罵，爲泰治郎所恨。十二歲時，受教於同鄉快安先生，後又就移住近隣之金澤藩浪人渡邊悌次郎習漢學及武術。泰治郎並不勤勉，可是記憶力強，能不落諸同學後。

這時候他的抱負，適和宮崎相反，他不願行醫，要從事商業，一心一意仰慕着曾支配全國商權的錢屋五兵衛。不過，這個抱負，在宮崎的家裏，總無法表現出來，只能委曲地讀宮

崎的傷寒論講義，十五歲能代他的父親往各處醫病。某夜從病家處步回，偶念及人生如朝露，自己的抱負和所業相反，毫不相宜，遂決不告而歸養母家。次日南嶺醫師提刀奔來，賴山崎善次郎的關說，方得脫離宮崎家，復姓淺野。

泰治郎復姓後，說母出資若干，購麻線絲，雇女工人織縐夏布。這位十五歲的工廠主，每天忙於女工的督勵，銷路的開拓，原料的收買，和價錢的計算。及頗有利得，又進行第二項計劃。斥資築小屋兩三間，自造醬油。可是，由於商情的不熟，成本的過高，不特無預定利益可獲取，反因資本的短少，使兩業均陷於無法維持的苦境。

這算是，他第一次經商的失敗。失敗既是成功之母，所以，至十七歲春，又復從事拖把的販賣。因為，在他眼中，富山多水田，種水稻，對於拖把的農具，不能缺乏，遂從各方面，以信用借金二百餘兩，辦本地特產品縫針赴因幡，一面售賣縫針，一面販買農具。運回後，時運不齊，適逢大旱，顆粒無收，致賒給農民的賬目，無法收回，年末虧本達七八十兩，此為第二次的失敗。

村人對於這位善於投機和努力的青年，常常用譏笑的口吻談說，獨村的長老山崎善次郎

認爲他的將來，大有前途。遂爲他介紹，贅於鎌仲惣右衛門家，改淺野泰治郎爲鎌仲惣一郎，時在慶應二年。

鎌仲是大野村的地主，又是勾結官吏的豪農，家蓄奴婢十餘人，待遇苛刻，每令工人粗飯粗菜過日，指爲學節儉修美德；對於村人，常欺孤弱，因之怨聲載道。惣一郎雖是他的嬌婿，和奴婢們的生活，却沒有絲毫的不同。

鎌仲家財政的情形，是外強中乾的。雖然田地每年的收入達百五十石，而奴婢和家族二十餘人的生活費，家用，村費等等在百石左右，所剩的不過五十石而已。

惣一郎對於監督的工作，當農暇時，每感到寂寞，遂請求鎌仲，允利用餘閒，從事他業，許之，乃飛加州，走新瀉，企圖組織「產物會社」，販賣近隣所產的蘆薈（即鋪室內供睡用的蘆），及米麥等產品。議定後，設事務所於柏崎及新瀉兩地，以仁左衛門負全責，惣一郎居下輔佐。這些物品，銷售各地，並轉購能登的酒，越後路的五谷，北海道的魚貨；事業蒸蒸日上，惣一郎等頗爲自得。可是，禍不單行，正在得意之秋，忽生王政復古，武家政治廢滅，受大名保護的產業，陷於波浪之中；物價高低不一，商人獲利極難，雖資本雄厚的

加賀「產物會社」受此影響，亦暴露破綻，惣一郎的小公司更難苟免；再加天災流行，米谷不作，農民對於購買及償借兩力均無，結果非解散不可。惣一郎不徒熱望落空，且負債務，歸家妻不以爲夫，岳父不以爲婿，生母則倚閭號泣，情況悲慘，時在明治二年。

這算是第三次的失敗。

鎌仲對於惣一郎感到憎惡，待遇更加苛刻。一日，適生母來訪，一面撫慰她的愛兒，一面請親翁原諒。鎌仲不特毫無禮貌地待她，反高聲謾罵，要惣一郎爲他不食不飲工作三五年，以補損失。同時又報山崎善次郎來，商離異事。善次郎鑒於世情的冷暖，不平之心，油然而生，勸惣一郎與鎌仲一刀兩斷，且願代償還損失。於是惣一郎又復姓淺野。計自十九歲春起，至二十二歲冬止，三個年頭的家庭生活，就惣一郎的一生歷史說來，簡直是血和淚的記錄！

失敗歸里的他，受盡鄉人的冷嘲，羣指爲「大炮」，惣一郎笑而不與計較。時唯一的摯友，則爲山崎氏長男善之丞。他知道惣一郎的天才和知能，必有一時騰黃飛達，百般慰勵。山崎翁亦以「天下之貴族富人焉有種乎？燕雀啾鳴，不足述堂堂之鴻鵠志，勉之勉之」相撫

慰。

惣一郎遂復鼓將死殘灰，經營木機織蓆，未幾該業遍於全村，氏遂決計販蓆售於直江津一帶，因缺資本，特僞作泰仲書向山崎家求借，善次郎適外出（註），善之丞轉貸他處，集金七貫目與之，冰見町復有淺野氏店舖的出現。

蓆業最忌大雨，惣一郎雖努力經營，受大雨的破壞，終至於七貫目資本，化作雲煙；繼以借債過日。由於商業不振，債台高築，終陷於破產。這算是第四次的失敗。失敗若使是一個芝蕪大的事，而被人稱爲「損一郎」那便十分難堪了。

失敗的浪子，在風雪的歲末中，重新回到慈母的懷裏來，只有熱淚交流。

惣一郎失敗之餘，還未稍餒壯志，復向能登高利貸者阿熊處，借金三百兩。三百兩在今日，不算什麼，然而當明治初年間，決非微款。有了巨金，淺野商店重整，可是得的利微薄，抵不過債息的高額，結果使他陷入空前的悲境中，至明治四年四月，全店物品爲債權者瓜分，使氏非出走不可。

（註）及山崎氏歸村，察破一郎的僞書，笑而寬宥之。

經不起阿熊的催討，他暗地走到外祖父的家裏。這一位老年人，對於惣一郎的遭遇，不徒用熱淚來表同情，且用慈惠的言辭來慰勉。翌朝給儲金二兩五分，飽麥粥後，乘星光寒氣而行，至某處約會老母，抱頭痛哭之餘，她贈金一貫目（十五兩），使他感激不知所言。

明治四年五月十九日惣一郎逃出故鄉冰見村，步行十五日抵達江戶。

離鄉時他所攜的旅費計自己蓄積的十五兩五分，老母的贈金十五兩，和外祖父的二兩五分，共達三十三兩；除路費宿費六兩外，尚剩二十七兩，這便是他的資本了。

他寓本鄉森川町大塚屋裏，主人大熊良平給室一間，諸事均妥爲指導，白天他在市街上觀察地理形勢以及商境，夜中默想應經營何業，由之日復一日，但終無良策。

一日，偶然在湯房店裏，聽到左右人們在談論着「近來由於沒有赤貓的出現，所以不景氣」的事，心裏忽有所感，可是不明白「赤貓」的意義爲何？歸而問諸大熊，方知這些人們都是乘火打劫的，「赤貓」便是「火」的暗語。他從江戶時常的火災，連帶地想到防禦和救護的各種事業，後日經營水力電氣事業和士敏土工廠的動機，即萌此時。

一日，他偵知舊時經營物產會社之折橋甚左衛門，在江戶中從事政治的活動，且頗有地



位，就憶起曾寄託二十把「日本刀」的事來，遂特步往芝的臨時寓所造訪，但一再被他擋駕，及幸得會見，恐惣一郎欲他代謀位置，先當頭一棒，說：「你，因不能書寫，致不克充任官吏，應經商」，不得結果。後來見面時，提及刀事，折橋只給金五兩！

七月天氣炎熱，惣一郎氏在日本橋上見往來各人口渴的狀況，決定販賣糖水。花木桶二十八錢，陶器的杯二十錢，和砂糖等不及一元的資本，依大熊氏的指導在御茶之水橋上開張賣攤，一杯一錢，第一日得到二十四錢。以後繼續不已，平均日可得錢四十，供六元宿費，尚綽綽有餘。然一到秋天，他又感到生活不安的痛苦。

後來憶及橫濱有鄉人開小倉屋，即攜十二金往。小倉屋係一酒店。他由取酒的杓子，想到竹皮的生意，遂一心一意地經營，不避艱苦，並用助手重吉一人。竹皮屋的對面有退衣店女僕，叫做SENJIKO的，非常努力的工作，使惣一郎大為感動，特挽重吉和山本京平為媒，得她長兄鈴木恆吉的許可，舉行婚禮。她就是昭和二年四月以七十一歲高齡逝世的SENJIKO刀自。當結婚時，淺野年二十五歲，而夫人僅一十六春！待惣一郎成為富豪，曾在青年羣中，顧她說：「我開始開張竹皮屋時，心裏希望得一個燒得好飯菜的老婆，遂娶了這位太

太」。

竹皮商的營業，逐日發達，淺野氏遂又進而經營炭薪。並親自與神奈川縣廳的官吏宮川交涉，得大批販賣權。至明治六年秋，以竹皮業托重吉，自己專從事炭薪業的發展，頗有利得。店名爲大塚屋。夫婦及店員，均努力操作，朝氣勃勃。

不久爲着炭薪業不足發展，又捨而營石炭業。當時日本資本主義方在萌芽之中，對於此項商品需要極般，他能夠鑑察需求情況，以每噸三元五十錢買入的東西，加倍出售。並擴張他的主顧於神奈川廳稅關，電信郵局，裁判所，警察署，病院等處，商業的利潤自較他人爲多。然而，方以爲可以飛昇榮達，又遭波折。第一，他的夫人得病，病愈弟貫一繼而死亡，家又被盜。至明治八年，因火祿全部三萬元的財產，亦付之一炬。店員及妻失色，垂頭喪氣，而他獨泰然自若，於慰勞之餘，準備作捲土重來大計。

## 二 發展的時期

惣一郎靠平時的聲譽，短時間裏以借金，恢復舊業。這個善於利用廢物的實業家，見橫濱瓦斯局前焦炭和焦煤油的堆溢，特造訪深川士敏土製造所素來相識的技師鈴木，知道這兩種廢物，可以用代無煙炭，不過當日尙無人從事利用的試驗。惣一郎靈機一轉，遂往瓦斯局，經許多交涉的手續，於明治九年訂定每噸五十錢的買價。

時王子製紙公司所需的石炭，多由大塚屋供給，淺野因而識交製紙部總理澁澤榮一。氏晚年自稱澁澤係他一生中永不忘却的第一人。

這時期中的淺野，和富山時代的損一郎大不相同。他不特能夠和「日本資本主義之父」往來，且能夠於官尊民卑的當日，和神奈川縣令往返。一日，他倆由廢物利用，談到糞便來。野村靖縣令採納淺野的建議，籌辦公共便所，由縣出資二千元，在橫濱建公共便所六十三處。淺野不獨是日本公共便所的首創者，且由糞便的包賣，獲到利潤。

人陷窮途，每次都感到禍不單行，可是一入佳境，便覺錦上添花。淺野所購的瓦斯局廢物，除供公司利用外，又逢當地虎列拉盛行，缺乏消毒藥水，以牠製作石炭酸的原料，獲利巨厚。

明治四年間，工部省工作局聘宇都宮三郎及英人奧德羅斯為技師，在深川設立「成爲文明先驅」之士敏土工廠，但由於管理的不善，原料的價高，至十二年春終陷於停工。朝田又七勸淺野氏合資接辦，惣一郎以之詢問澁澤，榮一氏以市場狹少，今日尙非其時相告，但他獨主張，士敏土為國家工業的重要之一，不宜因目前的虧本，捨而不辦；即為國家的前途計，當努力經營。澁澤大為感動，自訪工部卿山尾庸三，說工務部長中江弘等，請以淺野為繼。中江頗為所動，因當時的三井要求撥允倉庫，三菱要求給為別莊，獨淺野請繼其後。結果，約定在初一二年間，無償地許惣一郎經營，十四年七月工作已停的士敏土工廠，又復開工。工人共三十七，每日產額不過八百桶至九百桶，廠亦改名為「淺野士敏土工場」，這算是淺野士敏土王國事業的開始。

淺野對於工廠的管理，和生產力的提高，均親身指揮，二年後，工廠五萬圓，廠後白煉瓦製所七萬圓，合計十二萬五千圓，議以現金五萬圓，餘額分十年償還的條約，使淺野從政府手中，完全轉移為自己的產業。但結果，以三十五年期四厘半利息接受。時在明治十六年，氏年三十六歲。

次年，夫人第四次分娩，長男泰治郎生。

明治二十六年，氏改名爲總一郎，從事士敏土工業的擴張。由於皇居的改建，炮台的築造，港灣的開築，鐵道的設立，建築和土木業的發達，士敏土的需要，日多一日，淺野氏從明治十四年起，經十七年的奮鬥，獲資五十萬圓，由氏與大川平三郎及尾高幸五郎三人共有，另招澁澤十萬圓，德川十萬圓，安田十萬圓，合組一八十萬圓的公司，時在明治三十一年二月。

至大正四年，淺野的士敏土工業，更加發展，合併北海道士敏土會社，增資至七百八十八萬圓；五年淺野以社長名義，召集重役，計劃由百五十萬桶擴大至六百七十餘萬桶，六年在最後會議中，安田氏贊成淺野的建議，增資至千五百萬圓。但爲不景氣的影響，稍停工程；然不久以總一郎的努力，又復進行。至大正十年，資本金達三千三百萬圓。十一年下半年，獲利五百三十餘萬圓，十二年又吞併本阪木津川士敏土會社，資本增至五千六百三十一萬圓，產額達千萬桶。至昭和二年，淺野的士敏土會社，資本達一億六百二十一萬圓，佔世界該業大工廠之第四位。

淺野以士敏土公司識同鄉安田，此後安田善次郎和淺野總一郎，便成爲事業上的朋友。淺野財閥一離開安田財閥，便可因資本的缺乏，而趨於不振；反之，沒有淺野，則安田由於餘資投放的困難，缺乏工業的部門，亦無法擴張。這是自明的。

計淺野受安田贊助而得進行的事業，有（一）埋立業，（二）富士製鋼，（三）東洋汽船會社等等。至於一般資金的借貸，更不必說及。所以，當安田被刺於大磯別莊的消息，傳到大船淺野的耳朵時，即趕赴別莊，用腳踢刺客屍，罵道：「這個狗東西。」由之，可以明白，安田善次郎的死，對於淺野事業的進行，是有莫大的關係。

### 三 王國的形成

明治中葉，由於資本主義逐漸發展的結果，有許多官營的企業，賣給民間。淺野曾和井等財閥，競爭三池炭坑，兵庫造船局和釜石礦山等的投標，但結果均歸失敗。總一郎依據石炭業的經驗。失去三池後，仍從事其他礦山的投資。當西南戰役發生，船隻缺乏，京濱一

帶石炭求過於供，價格暴騰，王子等公司，均爲所苦。遂與澁澤，大倉等集資四萬圓，經營磐城炭礦，對於開辦後一切的設施籌劃，氏努力最多；但卒由運輸不便，使公司陷於困境。

淺野此後又伸手於瓦斯業，並設石油部（明治二十六年）。石油業，開始時係專從事販賣，至三十五年另與大隈，松方，澁澤三人，德惠寶田石油會社，收買五個合作社，合併北越石油會社。至三十八年，另創立南北石油會社，翌年又設東西石油會社，後來兩者又復合併，以厚勢力。至明治四十一年，所有上述公司，均歸併於寶田石油會社。

當膺懲三菱設立共同運輸會社時，惣一郎亦參加活動，及日本郵船成立，淺野憤於郵船的暴橫，特與澁澤謀，於明治十九年十一月另開淺野回漕店，（運輸店），購德國等舊船數艘，資本不過十四萬圓，以運裝北海道屯田兵獲利五千圓，又購船數艘，威望頗大，郵船懼而向淺野挑戰，後者則巧爲躲避。不久受郵船壓迫的人，推惣一郎爲委員長，組織海運業同盟，擁船八萬噸，與十萬噸的郵船相對立。正在商戰時，發生日清戰爭，惣一郎爲海軍省招往，以每噸四圓五十錢至五圓的租費，備船三萬噸乃至五萬噸，以供驅使。經戰爭情況的暗示，淺野抱有與其在國內競爭，不如往國外開闢航路的志願。

這個淺野回漕部，專經營京濱間運輸事業，後改爲關東運輸株式會社，計擁船百三十艘。

回漕部鎖閉後，他得澁澤的同意，從事印度航路的開闢，但不久讓於郵船，自己另集澁澤、大倉、安田等，設立東洋汽船會社，資本總額七百五十萬圓，於二十九年七月一日產生，總一郎特往倫敦，定造船隻日本丸、香港丸及亞美利加丸三艘。三十年經美返國。

時適逢不景氣浪潮，捲吹全國，東洋汽船以股票跌價，忽陷苦境；然十月日本丸開處女航，翌年春香港丸繼之，三十二年亞美利加丸亦竣工。船隻巨大，速度超越，公司竟有一成至一成二的紅利。至三十七年，又定造二十一節一萬三千噸船三艘，由三菱造船所建造。

不久，又逢日俄戰爭，東洋汽船的船隻，全爲政府徵發，國外航路，因而中止。雖戰事結束，公司受損失頗大。幸有安田的支持，方渡過難關。歐戰發生，淺野運用銳利的眼光，購買巨船，獲利至厚。

由海運業的經營，促淺野創設造船所。大正五年四月，於財界景况惡劣中，資本金三百七十五萬圓的淺野造船所宣告成立。在鶴見海岸，從事填埋，晝夜兼行，六十九高齡之氏，



不辭辛苦，逐日監督。計填埋不及一載，造船所之第一艘船下水，第二年新造船達十萬噸，第三年達二十一萬噸。至大正八年，又於橫濱港內，着手容三萬噸大船之船渠的建築。同時又爲鐵的自足自給計，備有製鐵工場，於昭和二年完成。

當明治二十五年時，氏曾注目於水電事業，延美國專家設計宇治川堰堤式的事宜，後讓於他人。此後又設立庄川水力，及關東水力二大公司，前者擁資一千五百二十餘萬，後者資本亦達千百萬圓。

可是，淺野最主要的事業，則爲士敏土，今日由於三井係小野田公司的競爭，甚見應付的困難。

淺野自成爲富豪後，一擲千金，大非昔比。所建之紫雲閣於明治四十二年竣工，使大隈侯驚其華麗。然而，他並非守財虜，一毛不拔，曾投百萬圓成立淺野綜合中學校，校內設有工場，可造就木工，機械，鍛冶，鑄物及電氣等人才。又開商業班，營養商店學徒。此外尙有淺野共濟醫院。

八十三歲時，以考察各種事業爲名，遊歷歐美。昭和五年六月廿六即病於柏林，八月二

日回抵東京，召服務二十年以上的公司職員於宅中訓詞，並往澁澤邸相商，歸而決定養病於大磯的別莊。然終因食道癌一病，難於醫治，至十一月九日逝世。日本政府鑒其生前的「功勞」，特贈正四位勳二等瑞寶章。氏子泰治郎（後改名爲總一郎）承繼爲社長，指揮淺野王國的事業。

## 四 淺野的事業網

指揮淺野財產的總機關，即爲大正三年淺野合資會社所改組之淺野同族會社（大正七年）。內分庶務，經理，礦山，浚泄，保險及石炭六部。資本金計三千五百萬圓，全部繳清。陣容如下：

社長 淺野總一郎

取締役 白石元治郎，鈴木紋次郎，淺野良三，淺野八郎，淺野義夫

監查役 馬杉秀，穗積重威

支配人 藤堂大藏

現社長舊名秦治郎係先代總一郎的長男，生於明治十七年，四十一年畢業早稻田大學商科，即派往視察歐美洋灰事業，大正元年歸國。入士敏土公司。人忠實篤厚，在同業內，具有調和的聲望。

淺野良三係故總一郎的次男，生於明治二十二年，四十年畢業中學，即入美國哈佛大學。四十五年卒業，大正元年歸國，負擔造船事務，後傾全力於士敏土界。

淺野八郎係故總一郎的三男，生於明治二十四年，大正六年卒業慶應大學，十二年以視察造船鐵名義外遊，昭和元年又渡美考察電氣事業，三年返國後，專從事於電力的活動。

淺野義夫係故總一郎的四男，生於明治二十八年，大正八年小樽高商卒業後渡美，在紐約格利斯商會實習，十年返國。

白石元治郎係故總一郎的女婿，生於慶應二年，明治二十五年卒業帝國大學法科，在淺野王國頗有聲望。

鈴木紋治郎亦爲故總一郎的女婿。生於明治十三年，三十八年卒業高商，入第一銀行。

大正二年辭而入與岳父有關係的公司服務。穗積重威係故總一郎婿穗積八東博士的長男，生於明治二十六年。大正七年卒業東京帝大法科，曾留學英法，歸任律師。

在淺野同族指揮下之直接產業，計二十四個公司，額定資本為二億三千百萬圓，已繳的達一億三千八百萬圓。其中多為小公司，資本僅在百萬圓內外。茲列下表：

產業名稱	額定資本	繳納資本	總股份	同族會社的股份	所佔成數
	千圓	千圓	千股	股	%
重工業					
淺野小倉製鋼	七、五〇〇	三、一五〇	一五〇	一〇九、一二六	七二・七五
日本銅管	二二、五〇〇	一五、八五〇	四七〇	三二、三〇四(白石系)	六・八七
磐城炭礦	一〇、七五〇	九、一〇〇	二一五	二八、五五六	一三・二八
淺野雨龍炭礦	三、〇〇〇	一、九四六	六〇	二五、八五〇	四三・〇八
大日本礦業	一、五〇〇	一、一二五	三〇		
中央製鐵	一、〇〇〇	四五〇	二〇		
朝鮮鐵山	三五〇	三五〇	七		

順安砂金	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
淺野造船所	五〇、〇〇〇	二六、四九九	一、〇〇〇	九八五、四二〇	九八・五四
日本鑄造	一、〇〇〇	四〇〇	二〇	一九、三〇〇(造船)	九六・五〇
關東水力	一七、〇〇〇	一三、六〇〇	三四〇	一一一、二二三	
沖電氣	五、〇〇〇	三、五〇〇	一〇〇	一七、〇四六	一七・〇五
土地建築產業					
東京灣埋立	一二、五〇〇	一二、五〇〇	二五〇	七九、一七六	三一・六七
東京運河	五、〇〇〇	五〇〇	一〇〇	五八、九一〇(淺野)	五八・九一
橘樹水道	一、〇〇〇	二五〇	二〇		
台灣建物	一、二五〇	一、二五〇	二四	九、五三〇	三九・七一
小倉築港	一、五〇〇	一、二五〇	三〇		
淺野石材工業	一〇〇	一〇〇	二	一、八九二	九四・六〇
海運產業					
東洋汽船	八、一二五	五、六八七	一四〇	六二、三二〇	四四・五一

日出氣船	五〇〇	五〇〇	一〇	八、九五〇	
				三〇〇(淺野)	
木材工業				計九、二五〇	九二・五〇
信越木材	一、〇〇〇	五〇〇	二〇		
鶴見木工	一、一〇〇	七七五	二二		
北秋木材	八〇〇	八〇〇	一六	三、三〇六	二〇・六六
其他					
關東水力	一七、〇〇〇	一三、六〇〇	三四〇	一一一、二一三	三二・七〇
內外石油	一、七五〇	一、二二五	三五		
淺野物產	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一七、五九〇	八七・九五
合計	一七三、七二五	一一六、四〇七	三、三〇二	一、八六五、七〇二	五六・五〇

淺野的投資，由上表，是十分散漫的。即在軍需景氣的今日，受惠的也不過淺野造船，

淺野小倉製鋼，朝鮮鐵山，中央製鐵，磐城炭礦，沖電氣，大日本礦業，內外石油等而已。

在淺野中最重要的即為後述之淺野士敏土，然內中有別的股份，即

澁澤 四〇、八〇〇股

大川 八一、二九二

安田 七五、八〇〇

其他如東洋汽船，有安田和大川的資本，東京灣理立有安田和大川。這是一個特徵。

淺野士敏土係日本士敏土大托拉斯，佔全國產額四份之一，（係淺野同族會社隸屬下公司之一），計擁有一十六個（大同除外）子公司，資本達五千八百萬圓，已繳的共三千三百餘萬圓。茲列子公司如下表：

產業名稱	額定資本 千圓	已繳資本 千圓	總股份 千股	淺野士敏土 所有股	同上折估 %
日本士敏土	一〇、〇〇〇	五、六八七	二〇〇	三〇、二二八	
				八、三〇〇(金子)	

計三八、五二八

一九・二六

土佐土敏土	一、〇〇〇	六、四〇〇	二〇〇	一七、六〇〇	八・八〇
三岐鐵道	六、〇〇〇	一、八〇〇	一二〇	三八、二〇〇	三一・八三
旭三和土	一五〇	一五〇	七五	一、二一九	一・六三
淺野斯勒特	五〇〇	一二五	一〇	五、一〇〇	五一・〇〇
五日市鐵道	二、〇〇〇	一、四五〇	四〇	一二、七六〇	
				二、一〇〇(淺野氏)	
大阪石綿工業	四二五	二七五	一二五	計一四、八六〇	三七・一五
關東運輸	一、〇〇〇	六〇〇	二〇	八、五〇〇	六・八〇
鐵筋三和土	一、〇〇〇	二五〇	二〇		
南部鐵道	六、〇〇〇	四、二〇〇	一二〇	七〇、六九四	五八・九一
日本休姆	一、〇〇〇	五〇〇	二〇	一六、四〇〇	八二・〇〇
伏木板紙	五〇〇	五〇〇	一〇		
日本石膏	一五〇	一五〇	三	一、三六〇	四五・三三



淺野加力托	一、五〇〇	一、五〇〇	三〇	—	—
青梅電氣	五、八〇〇	二、六二〇	一六	六、八六三	二六・三九
武藏野鐵道	一二、〇〇〇	七、二〇〇	二四〇	二二、四九八	九・三七
大同土敏土(滿洲)	三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇	約四〇、〇〇〇	六六・六七
合計	六一、〇二五	三六、四〇七	一、二二九	二八一、八二二	二二・一一

此外，東京灣埋立公司亦有下的子公司

產業名稱	額定資本 (千圓)	繳納資本 (千圓)	總 (股)	份	埋立公司所有 股	%
鶴見臨港鐵道	四、七五〇	四、一五〇	九五、〇〇〇	四九、二六七	五一・八六	
尼崎築港	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二五〇、〇〇〇	一三二、九八〇	五三・一九	

綜上同族，士敏土及埋立所屬的子孫公司四十二，計額定資本約三億九百萬圓，已繳資本額達一億七千三百萬圓。

至於與淺野有關係的公司，如下表：

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	淺野同族所有股
第一銀行	五七、五〇〇	五七、五〇〇	一、一五〇	四、〇〇〇
大島製鋼	六、〇〇〇	五、七六〇	一二〇	七、二三〇
帝國旅館	六、〇〇〇	六、〇〇〇	一二〇	二、四三九
北樺太礦業	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	三、三八五

另有庄川水力，國際汽船，日支炭礦汽船，秩父士敏土，東海網業，樺太共立倉庫，柰川焦炭，千代田石油，昭和火災保險等。

淺野財閥的內容，依上所述，和大倉一樣缺乏銀行資本，而主要的，則為士敏土。歐戰後，淺野支配日本士敏土權，逐漸凋落，以三井系為背景之小野田的挑戰，現使總一郎疲於應付。

欲獨佔士敏土業，不能不支配原料。士敏土之原料主要的為石灰石，補助的為粘土，鐵粉，石膏等。而石灰石在日本國內藏量豐富，難於獨佔。其次，企業的獨佔對於製造工程的難易，大有關係，士敏土的製造，較為簡單，有五十萬圓的資本，即可建一有力的新廠，其

能率必超過舊工廠，得與大公司相對抗。由於上述原因，自歐戰後，日本全國新士敏土公司簇出，今日可與淺野對抗的計有下列各有力公司：

公司別	額定資本 千圓	每月生產力（一九三四末） 噸
淺野	一〇六、三一〇	一九六、四八〇
小野田	三一、〇〇〇	一二五、八一〇
秩父	一二、〇〇〇	五二、五四〇
大分	一一、〇六七	四二、三三〇
磐城	一〇、七〇〇	五九、六六〇
土佐	一〇、〇〇〇	三三、九六〇
日本	一〇、〇〇〇	四一、二〇〇
豐國	七、五〇〇	三九、六五〇
宇部	七、〇〇〇	六四、三三〇
大阪窯業	一二、〇〇〇	六四、三三〇

七 尾	五、〇〇〇	二八、六二〇
三 河	七五〇	四、五二〇
日 之 出	一、〇〇〇	—
合 計		七八五、〇〇〇

當大正十年（一九二一）間，淺野年產佔全國千二百萬桶之六百五十萬桶，至於現在不過佔三成半而已。

淺野及其子公司，有以四國爲根據地的土佐士敏土，以九州爲中心的日本士敏土，此外另有磐城，秩父，七尾等公司，亦黨於淺野，勢力分佈於關東，東北及北陸一帶。與淺野對抗的爲關西之小野田，以笠井眞三爲統帥，率大分子會社，舉行混戰。由於後者生產力高，工廠機器新，又有三井的後盾，遂使戰綫由日本本部延及朝鮮滿洲。

如果，淺野在最近的將來，不能抵擋小野田的挑戰，那麼，他的前途，頗爲悲觀。去年下期決算的結果，紅利已減一厘，利益年不過四百六十二萬圓，利率不過一成四分七厘，比上年期低一分二厘，致使資本的吸收，感到困難；如不能在士敏土方面有所開展，雖軍需工

業蒙受景氣之利，仍難支持！

第七卷 澁澤財閥

- 一 由討幕而佐幕
- 二 留學歐洲歸為遺臣
- 三 變節與勇退
- 四 第一國立銀行
- 五 對於日本資本主義的貢獻
- 六 澁澤財閥的資本網

## 一 由討幕而佐幕

日本資本主義發展的歷史，到現在不及七十年。在這短短的期間裏，把封建的鎖國的日本，迅速地改爲世界資本主義重要一環的日本；雖算是生產力進展的結果，而對於九十二年始終如一地以經濟界導師的資格，站在前線上指揮的濫澤榮一，是不能抹殺他的偉大功績。因此，人們說：濫澤榮一的傳記，就等於日本資本主義發展的歷史，確是至理名言。

當日本資產階級開始向封建諸侯們奪取政權時（一八六八），歐美各國的產業革命，早已完成。日本幸美國資產階級尚有南美和加拿大的開拓，不夷爲巴理提督的采邑地；又幸有中國大市場的開放，方便英法各國以島國輕視她，得於優遊的環境中，迎頭趕上，採取先進資本主義的新生產方法，輸入各種新的經濟制度。而這些的採取和輸入，不是混亂的，也不是整齊的，居中加入以指導的濫澤，使牠們一一納入軌道。專就這一點看來，他之列入華族，並不爲過。

因此，不管澁澤系在各財閥中勢力的薄弱，應當特爲他另闢一章來論述。

當天保時期，日本的封建制度，已受商業資本的分化，逐現解體。德川氏的天下，經不起商業和高利貸資本的作用由旗本武士的沒落，已開始了無法補救之基礎的動搖。當日大農政學家佐藤信淵於名著物價餘論（一八三八）中，已爲我們指出，天下的財富，有七分操於富豪之手。大名和武士，在經濟上則仰他們的鼻息。又依京都之社人梅辻飛彈守所著齊庭之穗（一八四三）的論述，三都商人，每年以四百萬兩現金貸與武士，而武士則以四百萬石米爲抵押品。這種大阪商人一怒，天下諸侯變色的局面，證明了封建社會開始辯證法的發展。自然商業資本，還不能轉變爲工業資本，雖有家庭工業相當普及，而工場制的手工業，僅在兩三個部門中顯現——後來，牠們在澁澤指導之下，受政府的扶植，發展起來。

至於武士的生活，由經濟基礎的變更，也開始一種質的更易。莊園和自足自給制度的解體，武士的祿米，隨交換過程，而取着商品的範疇。他們在意識上，失却戰國時代的氣尚，忠義的觀念，他們十分稀薄。他們之魂——刀劍和武具，亦商品化，供典質之用；爲着經濟的壓迫，拋棄昔日的尊榮，降身充當商人的婿養子。更甚的，則流爲日工工人或商人。



武士階級經濟上的頹衰，貨幣和商品範疇，又有高度的發展；勢之所至，造成封建領主，對於農民無厭的誅求，再加商業資本的侵入，農村遂瀕於死亡之境。幼壯的農民相率逃入都市，引起有名之天保七年（一八三六）的大飢。大名不特不能補救這個飢饉的困苦，反剝削日深，結果大阪之大鹽的暴動，也為不可避免的客觀要求。

內部的瓦解，再加外部的壓迫，更促進舊社會的沒落。歐美資本主義的東漸，先由大炮的輸入，使日本兵戰方法變更，小大名自願獻出城池，解甲歸農，充當地主，豪紳或有產者。統治各大名的幕府，經不起外力的壓迫，繼「黑船」之後的開國主義，煽起勤王的怒潮。於是，內政不修，外交失敗，和一團烈火一樣，把所有不滿於幕府的人，整個地捲入渦流中。

這便是日本資本主義之父產生的背景。

澁澤榮一於天保十一年（一八四〇）二月十三日生於武藏國，榛澤郡血洗島。該地，自德川家康統領關八州後，封其旗本。即為蘆田右衛門大夫康直和安部彌市信勝；不久蘆田氏封地取消，全為安部所有，至澁澤生時，安部大名計有二萬二三千石。

澁澤家雖以農耕爲主，亦兼行商，有時又營典質。因此，他們是領主與農民間的中間階級，這個階級可稱爲農村有產階級。榮一父晚香，性方正嚴直，母名榮，計生五男八女，其中七人夭折，知道他們名字的，不過榮一和姊妹兩人而已。晚香善詩歌，尤精漢詩，武藝及音樂，亦不下人。知醫學，開集藍靛，運售各地。母性婉順貞淑，富慈悲心。

榮一幼名市三郎，後改榮治郎，又稱美雄，十二歲後，依伯父澁澤誠室命，改稱榮一。六歲時，父授以三字經，司馬溫公家訓，大學，中庸及論語各書；七八歲就學於姑子尾高新五郎。至十四五歲時，通孝經，四書，小學，古文真寶，國史略，日本外史，十八史略，元明史略，左傳，詩經，書經等。又就誠室學柳公權書法，晚年參以顏體。此外，另由澁澤新三郎授與劍術。這些教育，在當時是難有的。由之，澁澤之爲澁澤，也不是偶然的了。

十四歲時榮一以販藍使父驚其奇才，對於藍的鑑定，雖老於是道者，亦不能超過他。十五歲姊病，傳爲狐祟，氏徵引書史，駁斥巫者。

時幕府以財政困難，向江戶大阪及京都三地商人徵收金銀。直接徵取的，稱「御用金」或「冥加金」；間接提高米價，強大阪商人收買，以潤旗本等。澁澤生地的大名，安部攝津

守財政的窮困，更甚於幕府，亦直接向領地徵發。濫澤家應分之額，綜計數次達二千餘兩。十七歲時，代官若森又以徵發故，召其父至署，威喝辱罵，濫施淫威。榮一代父申辯，對於當日官吏的腐敗，政治制度的不善，不禁胸如火燒；又鑒於「官尊民卑」的陋習，產生不平之念。

父晚香恐榮一參加左傾——尊皇攘夷運動，特使他從事藍業。對於藍的種植改良比賽，均盡力爲之。可是一過安政五六年，全國以外交問題爲中心，朝廷與幕府的關係，日趨緊張。開港後，各藩的志士浪人，羣起活動。一般人民以物價騰貴，生活困難，亦不滿於幕府。於是天下滔滔，濫澤家附近的豪農等，更不乏企圖揭竿其人。

時榮一師尾高新五郎弟長七郎與濫澤喜作，在江戶已和尊攘派有所往返，這兩個人和他既是總角交，對於他的影響，自然很大，所以當文久元年二十二歲春到江戶時，由長七郎的介紹，入海保章之助的學塾，他的思想，更加左傾。翌年妻千代生長男市太郎。時水戶藩浪人，憤和宮的降嫁，襲擊安藤對馬守信睦於坂下門，幕府因之嚴爲戒備，並令捕叛黨。榮一友尾高長七郎，曾參加坂下門事件及大橋順藏的光暴動預謀。當大橋被捕，長七郎因潛伏

鄉村，毫未聞知。不久，以探形勢赴江戶，爲榮一聞知，急追而告之，長七郎遂改往京都。

文久三年，薩摩藩主島津忠義的監護人久光，同勅使率兵上京，依據公武合體的理論，實行幕政的改革。這個改革，稱爲「文久維新」，或「上士階級革命」。時榮一再入海保塾，憤幕府攘夷有名無實，與喜作及長七郎密謀焚燒橫濱外人住宅，並從事屠殺，期引起全國的響應。由榮一給資百五六十兩，購置武器，先奪據高崎城，後由鎌倉入橫濱。參加者多爲成屬的子弟，計達六十九人。約以十一月二十三日爲期。事前曾以武家政治之末路，農商的虐待，面陳其父。晚香亦以大義相勉，次日氏遂入江戶。舉事前長七郎從京都回，力陳燒殺的無謀，且實力不足，烏合之衆，決不能成事，此後宜依據京都情況的發展而進行。榮一被說服，遂中止。然而，風聲鶴唳，勢之所至，使榮一不能久留鄉村，乃與尾高兄弟及喜作密議，決以伊勢神宮參拜爲名，棄家他去。離家前夜，晚香給金百兩，妻千代亦與慰勵，十一月八日，遂別父母妻子，同喜作離血洗島。至江戶先訪一橋家臣平岡圓四郎家族。平岡係榮一的親交，平岡仕一橋家，得慶喜的信任，託以家政。他鑒於門閥子弟，不足成大事，主張拔擢後進；前曾推舉澁澤，因未得榮一的同意不果。當澁澤訪平岡家時，圓四郎已隨慶喜上

京，遂以平岡家臣之名，不受道途的盤問，追往京都。

慶喜係水戶烈公第八子，幼繼一橋家，任刑部卿，長在諸大名間頗有聲望。及將軍家定病危，商及繼嗣時，尾張侯松平慶恕，越前侯松平慶永，均支持慶喜，獨大老井伊直弼反對，另立家茂。及文武二年，島津久光改革幕政，慶喜已以將軍的後補者資格與松平慶永，主持政事。平岡既得慶喜的寵信，權力頗大，一見喜作和榮一，即以大義相勉，邀他們參加幕府，改革弊政，又說以利害。

時長七郎因殺人囚獄，欲圖釋放，非藉平岡之力不可。與喜作相商之下，遂捨置前此之討幕的見解，決定仕一橋家。從身分說來，他倆不過是一個農民的子弟，居然與將軍後繼者的慶喜破格地非正式謁見於松崎，元治元年任「奧口番」職，月俸金四兩一分，不久進官「御徒」，而職掌則為「御用談所調方下役」，對於用人目付等均有管理權，並處理一橋家與幕府及朝廷間關係的政務。又以平岡意，改名為篤太夫。

元治元年慶喜任禁裏御守衛總督，防備海防，免列國艦隊的侵襲。慶喜即召折田要藏於二條城，商海防事宜，並委以督造炮台的重任。因為折田是薩藩的藩臣，所以平岡特商篤太

夫以學築城爲名，監視折田的行動。時將他和西鄉隆盛往返的消息，報告平岡。五日本歸大阪，受慶喜命，同喜作往一橋家領地，選拔壯丁及招聘新人材。

二人到江戶後，卽從事長七郎的釋放運動，因嫌疑深不果，卽招募亦難成功，而再生的恩人平岡圓四郎在京都被刺的消息，却不意傳來。二人感於生前之恩，誓爲平岡復仇，卽驅往京都。

平岡的被殺，係水戶藩士林忠五郎和江幡貞七郎兩人憤慶喜的軟化，不卽行攘夷，歸咎於圓四郎而起。平岡死後，大權入黑川嘉兵衛手。黑川見篤太夫和喜作時，特加鼓勵，慶喜亦特賜召見，他乘機言攘夷事。

時水戶藩下士階級以武田耕雲齊爲首，起兵西上，企圖變改幕政。慶喜以與武田素日的友誼，頗受當道非難，迫不得已自將官兵討伐，慶應元年武田以下三百五十人被斬，與黨四百五十餘人放流。處置殘酷，引起全國的非難。而素來和革命隊伍一起的篤太夫，此時則參加軍役，努力「討賊」！

水戶藩自武田死後，尊攘派全部消滅。篤太夫墜於一橋家軍備的廢弛，特說黑川建立兵

制，爲慶喜採納，命篤太夫爲「步兵取立御用掛」，負募兵事宜，計得四百五十餘人，慶喜因賜白銀五枚衣一着。新兵集中紫野的大德寺，成立一步兵隊，篤太夫不負教訓責，專掌經理和人事。

募兵事竣後，篤太夫又向黑川氏建築。第一，是米的販賣方法的改善。原來一橋藩祿十萬石，及慶喜任禁裏御守衛總督，又由幕府加米七千五百包，然而藩用仍虞不足。從播州，攝州來的上等貢米，每年售於兵庫。及篤太夫任「勘定組頭」，特以米賣與釀造業，不經昔之「藏元」之手，由高價而得厚利。

第二，則爲興起備中國的硝石業。設硝石製造所，選領內的豪農，貸與若干資金，令從事製造，但因事阻，此項完全失敗。

當日播州係日本產棉的地方，販賣處則在大阪。篤太夫於一橋領地設物產會社，集中棉花，獎勵織布。至於資金則發行三萬兩的藩札，以供流通。因準備金充分，辦理得法，紙幣的信用高。

上述三策，次第實行後，篤太夫聲望顯著，至慶應二年三月進職勘定組頭，專司財務。

適時局更加緊張，幕府又準備再度征長。長州勢力，當家茂討伐時，係操於上士之長，故毛利慶親，自請降服，幕府不損一兵一卒，而得膺懲目的。慶應二年十月，長州政權歸於倒幕派的下士階級，幕府勢難緘默，遂再興兵戎；然而幕府的封建正規兵，到處爲長藩的奇兵隊（即國民軍）所敗，家茂亦薨於大阪，衆推慶喜後繼。

篤太夫時參加軍役，對於慶喜任將軍事，深加反對。以爲幕府腐敗，勢不可久，慶喜入繼家茂，恐危及一橋家，但位輕言微，至八月慶喜就將軍職，篤太夫任陸軍奉行支配調役，去一橋家，調充幕臣。

## 二 留學歐洲歸爲遺臣

自安政訂立對外條約後，幕府事實上成爲對外的代表，法帝拿破崙第三，爲英美俄先主張承認幕府，當巴黎萬國大博覽會開幕前，遣使請幕府派人參加。期由法國的介紹，得世界各國的承認。至於英國的政策，則與法國相反，援助薩長，推翻幕府。慶喜許拿破崙第三



請，派水戶齊昭第十八男當年十五歲的德川昭武參加該會，並歷訪締盟各國，及考察歐洲文物制度。另派篤太夫等二十五人隨從。慶應三年正月三日自京都出發，由兵庫乘船，九日抵橫濱，十一日換法船亞爾培號向上海發航。二十九日方抵馬賽。法政府派人歡迎，此後參觀馬賽港灣，閱兵等等，至三月七日方經里昂而達巴黎，二十四日謁見拿破崙三世。

在巴黎參加各種宴會，觀劇，跳舞，並流覽名勝，動植物園，病院，學校，水道等等設施，其文物制度，使篤太夫等驚佩，方自知攘夷爲不可能之舉。對於政府與商人間的關係，更加强他舊時打破「官尊民卑」的見解。及大博覽會開幕（五月十八日），昭武得會見俄比，普，葡各國國王及英國太子。二十九日閉會，拿破崙三世親臨，對幕府出品，授與金牌六面。篤太夫此時的職務，爲會計庶務，曾有御用留及航西日記的記述。內中對於科學的文明，備極佩服。

慶應三年八月六日，昭武率篤太夫等遊歷各國，先經瑞士後至柏林。在柏林備受厚待，曾參加夜會，閱兵，並考察鐘錶，武器，電信機械各工廠。十六日赴荷蘭，參觀議會，兵工廠，造船所，軍港並訪問皇帝。二十七日抵比都，參觀軍官學校，炮台等等，至九月十二日

仍返巴黎。

九月二十日赴意大利，二十四日抵羅馬；十月八日乘英艦抵馬爾太，二十四日復返巴黎。

十一月五日離巴黎，七日抵倫敦，參觀議會，拜謁維多利亞女王，此後參觀泰晤士報，英格蘭銀行，造幣局，造船所，兵工廠，大炮製造所，軍官學校等等。篤太夫對於各種實業，極具興趣，所見所聞，均有記述。

英國遊後，昭武返巴黎從事攻讀。所學的課程，爲語言，圖畫，射擊，馬術等等，篤太夫除日常事務及會計外，另負對日往返書信之責任。

慶應三年十一月間，巴黎報紙登載慶喜大政奉還時，昭武等以一笑報之；四年正月二日，正式公文到法，昭武等均失色，此後陸續的消息，證明幕府崩潰，駐法公使栗木鯤等先行歸國，留篤太夫侍側。篤太夫對於國事的意見，以爲日本臣民應奉天皇，但薩長挾天子以令諸侯，此風決不可長，幕府應率將士從事討伐。並親自執筆，以昭武之名上書慶喜。及幕府瓦解，昭武等決定返國，七月二十日水戶藩令到達巴黎，召昭武，九月四日在馬賽搭英

船離法，明治元年十一月末抵香港，知會津陷落，榎本釜次郎率幕府軍艦，據函館。及達上海，榎本所率艦爲回天，朝陽，長鯨，三保等，與喜作任步兵頭的消息，逐一達於篤太夫之耳，並自成立共和國，榎本自爲總裁，長野慶次郎欲迎昭武去函館就大總統職，爲澁澤所拒。明治元年十二月三日，昭武等抵橫濱，出發時幕府官吏，多至埠頭相送，今出迎者一人亦無，卽稅關吏對他們亦無禮貌，水戶藩派先歸國的杉浦愛藏迎昭武，直赴東京，篤太夫留而辦理行李等事。

篤太夫最爲關心的，卽故鄉的父母妻子，喜作和新高兄弟。喜作當大政奉還後，憤薩長的專橫，與尾高新五郎，糾合旗本中之天野八郎等，成立「尊王恭順有志會」並創彰義隊，不久喜作與八郎分裂被執，囚天王寺，乘間得脫，與新五郎及長七郎嗣子平九郎，另組振武軍，與官軍戰，因衆寡不敵潰敗，喜作與新五郎走伊香保，平九郎會廣島藩兵且戰且走，後切腹死。喜作潛入江戶，同榎本率軍艦赴仙台入函館。篤太夫對於榎本所爲不滿，曾托喜作轉達勸函云：「余現歸橫濱，聞諸君占蝦夷，大振政治，改革兵制，兵糧兩足，計爲大舉深入內地。此係由當地來外船所齎之報道。如此訊屬實，於心不安，因諸君運命，除滅亡之外

無有也。自昔以來，亡國遺臣，糾合同志，計主家之再興，例固不少，然而，無一功成。……榎本氏幸擁軍艦之武器，有今日衝橫浜，明日襲阪神之風，霹靂然不能窺其端倪，出以神出鬼歿之行動，或乘人心動搖，使同志得隨時蹶起，收意外之功，亦未可知。然，依今所傳之計劃，必不遠而被蕩平。余喜與足下面晤久矣，及聞足下據函館，不禁完全失望。所不勝遺憾者，爲諸君命運，迫在旦夕。乞將微意所知者，傳達榎本氏。欲期此世面會，早知其難。……」

同年十二月父晚香至江戶，六年之久，一旦父子相見，悲喜交集。篤太夫表示不能同意於喜作等的計劃，亦不媚新政府而圖肉食，欲赴靜岡，在慶喜側送其一生。後父子相繼返血洗島鼓天倫之樂。半月餘復至東京，見昭武，公子命篤太夫赴靜岡，並親函託呈慶喜。

廣喜聆篤太夫的報告後，頗激勵他的苦忠。四日後靜岡藩忽召篤太夫，令任勘定組頭，欲他整理藩的財政，固辭，並聲言此後決不入政界，「從事農商業，平穩地以送殘生。」

### 三 變節與勇退

篤太夫雖辭靜岡藩職，仍居靜岡，計劃經商；也就是乘機發展他的才能，爲日本資本主義開闢道路。

明治政府成立之初，最感困難的，卽爲財政，依由利公正的建議，發行紙幣。元年四月，頒發太政官札，達四千八百萬兩，並向各藩借款，每祿萬石借金萬兩，分十三年以金札償還。靜岡藩應攤額達七十萬兩。澁澤聞訊，卽向勘定頭平岡準藏獻策，主張設立公司，吸收當地資本，令辦各種事業，以裕藩的財政。平岡大加贊成，遂由澁澤起草，經平岡手在藩廳通過，在紺屋町設立「商法會所」。由藩廳出基金若干，選藩內大商十二，集資從事銀行及物產事業。會所的總負責人爲平岡，而實際權力操於篤太夫之手。開辦後，「商法會所」除以商品爲抵押的資金融通外，又許短期存款，販賣米谷肥料，獎勵製茶養蠶等等。及稍有頭緒，卽攜妻子同棲靜岡。

明治二年太政官派人召澁澤赴京，時「商法會所」已改名「常平倉」，形式整備，內容充實，正圖發展，請藩廳轉達辭意。靜岡藩恐背朝旨，促氏上京。十二月初旬，澁澤接太政官之大藏省租稅司正的委任。時大藏卿爲伊達宗城，大隈重信係大輔，小輔則爲伊藤博

文。澁澤中甸訪大隈，表示辭意，大隈責以大義，勸其輔新政府從事建設，氏鑒於大隈的誠意，遂俯允。這次的出仕，被許多幕府舊臣罵爲變節。事實上，依照澁澤的過去歷史，節字在他身上是找不到的。君子豹變，就是他的立身之道。從左傾的倒幕，退至仕一橋家的佐幕；再離慶喜而入明治政府，最後又退出政界，從事實業。他能夠隨機應變，不拘大節。從整個日本資本主義發展的史看來，澁澤這種的舉動，對於他所忠的階級，本質上是沒有什麼的。只要能夠完成了他推動日本資本主義的使命，不管他的「左」和「右」，都是一樣的。

當澁澤任租稅正時，省內混亂的情形，實非筆墨所能形容。他遂向大隈進言，應特設一局，專門辦理關於法規的事務。大隈大贊賞他的才能，立設「改正掛」，以澁澤任掛長。下面的人員，如前島密、赤松則良、杉浦愛藏、鹽田三郎等都是靜岡藩人。計在他手中舉辦的事，有度量衡制度，租稅制度，貨幣制度，俸祿制度，諸官署的建築，鐵道的敷設，郵政等等。這些，都是資本主義發展的前提。

明治四年實行廢藩置縣，薩長土肥四藩成立聯合內閣，大藏卿伊達宗城辭職，大久保利通繼代，大隈轉任參議，井上馨補大輔職。時澁澤已由租稅正進職大藏權大臣，參與國務。

廢藩置縣的前提，在於各藩債務的接受，和紙幣的整理，這些事全委澁澤辦理。

澁澤另常與東京及大阪的實業家協力，經營開墾，銀行各業，一掃封建時代之「官尊民卑」的陋習。

大久保爲擴張自己的勢力，特薦安場保和及谷鐵臣二人入大藏省。於是省內分爲兩派，屬於井上的有澁澤，陸奧宗光，小野義真和芳川顯正等。這一派多通歐美的新知識，企圖用財政學原理，來整理國家的財政。另一派以大久保爲首，有安場，和谷等，多屬儒者，對於新設施的學問，則感缺乏。彼此互相掣肘，待時機一來，即開始火併。

明治四年九月陸軍省向大藏省，要求八百萬圓，海軍省要求二百五十萬圓的經常費，大久保大體容納，曾以詢安場谷和澁澤。前者立即贊成，獨澁澤反對，理由是國家歲出應與歲入相抵，今歲入多少尙未之知，即輕率決定海陸兩省經費，於理有所不合，且失量入爲出之道。大久保憤怒，對於澁澤加以大叱責，澁澤毫不爲屈退席，直往海運橋訪井上大輔，提出辭職。

大久保所以然支持海陸軍兩省的要求，是爲着自己一派的打算，他們正準備以山縣之

力，創設新軍，與西鄉隆盛的封建正規兵相抗。如沒有這個武力的造成，那麼，他們的一派，遲早要退出政治舞台之外。所以，對於澁澤的忠言，不能不逆耳以聽。

井上於懇留無效後，勸他屈任大阪的造幣寮，從事貨幣鑄造的監督。他九月赴任，約一月即返東京，因得父病訊，立歸故里。子職未盡，父以六十二齡長逝。他對於官途，更加冷淡。

明治五年春，澁澤負少輔責，因大久保隨岩倉，木戶等外遊，井上掌握省中全權，澁澤的地位，和今日的次官相等。井上採納澁澤的卓見，極力根據量入爲出的原則，削減各省的要求，引起江藤新平的不滿。可是他毫不以爲意，努力實行，得剩餘資金千萬圓。計劃設立銀行，令澁澤專負其責。

井上的財政計劃，終與司法及文部兩省相衝突，勢之所至使他辭職，澁澤決與井上同進退，至六年五月依願免官。

此後的澁澤生涯，劃一階段，他以退隱之身，爲日本資本主義從事披荊斬棘。



## 四 第一國立銀行

明治維新後，爲適應潮流計，各種金融機關相繼產生。政府亦急於銀行條例的頒定，派大藏少輔伊藤博文於三年十月赴美調查銀行制度，貨幣制度及公債發行制度。結果，主張確立金本位制，並倣效美國之國立銀行制度，設立發行紙幣的機關。但被主張採取英國銀行制度的吉田清成所反對，紛議不決。至四年政府決採美制，於大藏省內設「銀行條例編纂掛」，以澁澤榮一及芳川顯正二人負其責，澁澤並將 *National Bank* 譯爲「國立銀行」。國立銀行的條例，亦於五年六月脫稿，十一月十五日以太政官名義公佈。按照該例，國立銀行的資本，須以六成向政府交換公債證券，又以該證券向政府領受同額的紙幣，另四成則爲準備現金。時三井組小野組按照條例，聯名向大藏省請求，遂得第一國立銀行的名稱。資本定三百萬圓，股份三萬股，公開招募，三井及小野分担二百萬圓，另募得四十四萬八百圓，結果即以此數於六年六月十一日成立，澁澤名義上任監察役，實操實權，此係他跨進實業界的第一

步。

第一國立銀行於七年一月增資二百五十萬圓，紙幣發行額百五十萬圓。同年二月，有佐賀之亂，四月有征台之役，由六年的凶作米價騰貴，物價高昂，都市中銀根迫緊，小野組因而陷於苦境，由小野與三井協力的第一國立銀行亦難免破綻。

澁澤遂當機立斷，刷新經營方針，改選人員，進任頭取（總經理），減資百萬圓，支行裁除，整理行務；但仍以準備金不足，不得不中止紙幣的發行！

澁澤鑒於銀行條例的不適當日情況，特向政府請願，九年八月修改令下，按照新條例，國立銀行以繳納資本十分之八，發行紙幣，其餘四分之一換政府紙幣以爲準備金。由之，國立銀行如雨後春筍，相繼產生。及西南戰役起，政府以紙幣濫發供軍需之用，遂引起紙幣的跌價，物價上騰，農民田地租減輕，米價騰貴，先受其利，都市商工業亦頗發達。至十四年公司的資本金達八千六百萬圓，十五年增至一億二千四百萬圓。第一銀行，在上述通貨膨脹景氣之下，營業十分發達，但澁澤獨事先嚴戒，取穩重方針，至十五年得公積金達五十萬圓。

時日本銀行於十五年十月開業，成爲中央銀行，大藏卿松方正義亦斷然取緊縮方針，整

理紙幣。澁澤事前，已知景氣係虛空的，急籌補救之法。第一銀行，在不景氣襲來之時，反能於各地增設支行，存款增加，皆澁澤之賜。

澁澤鑒於銀行之多，應各相聯絡，於十年成立擇善會。彼以指導者資格，利用集會，整備業務，貫輸新知識。選擇銀行論文，刊行雜誌及發行劃匯制度。該會於十三年八月解散，另組東京銀行集會所，氏被選為委員長，一直至二十九年止；及條規改正，仍任會長，至大正五年方選賢替代。

及三井退出第一銀行後，該銀行的股票，逐漸落於澁澤之手，至今成為澁澤財閥的中心事業，其子孫公司頗多。

## 五 對於日本資本主義的貢獻

自明治十九年以降，由於紙幣的穩定，各種事業，逐漸發達，而負推進及指導之責的，則為澁澤。

資本主義發展的順序，從歷史地說來是輕工業。工業的進展，不能缺乏交通的系統，因此在明治二十年間，鐵道的建築，以加速的姿態，壓倒其他工業。同時政府亦允許民間敷築，且與以補助金。澁澤在政府方面，努力於國有鐵道的建設；在民間方面，則提倡私有鐵道公司的設立。曾以私人名義，勸各華族投資，或以自己為發起人，召集信賴者進行之。計與澁澤的努力，有關係的鐵道如下：

年 別	鐵道名稱
十四年	日本鐵道
二十年	兩毛鐵道，水戶鐵道
二十一年	九州鐵道
二十二年	北海道炭礦鐵道，總武鐵道
二十三年	筑豐鐵道，參宮鐵道，日光鐵道
二十七年	京都鐵道，再山鐵道
二十八年	磐城鐵道，北越鐵道，掛川鐵道（中止）近畿京北鐵道，大社鐵道（中止），

南豐鐵道

二十九年 西成鐵道，函樽鐵道（中止）台灣鐵道（中止）

三十年 岩越鐵道

三十二年 京坂鐵道

此外尚有日本鐵道，船越濱崎鐵道。

次於鐵道的，則爲綿絲紡績工業。自明治初年以來，由外國輸入日本的紡織品及棉花，常佔總輸入額三成左右，且年年增加不已。既然日本資本主義握有發展的武器——保護政策，自然從事發展；而且由於地租的改正，地方直接生產者之轉化爲工資勞動者，都市裏亦需要吸收他們的工廠；同時，從德川時代而來之商業資本和高利貸資本，亦具有轉變爲產業資本的條件。於是，在澁澤指導之下，向各銀行家及資本家勸誘。關於輸入機械，聘請專家，開拓市場，收買印棉，無一無澁澤之參加。即在彼個人直接指揮下成立的公司，亦有十九年的三重紡績，二十年的鐘淵紡績，二十八年的上海紡績和東華紡績等等。所以，大日本線系紡績同業聯合會，特以獎狀贈與澁澤。

資本主義發展的結果，資本家團體的結成，亦成爲必然之勢。當維新後數年間，東京府知事大久保一翁，以幕府殘留的財產，托委豪商，設立公共事業，遂創東京營繕會議所以統其事，五年九月改爲東京會議所，後以資金缺乏，所辦事業多（如乞丐的處理，自來火燈的創設，公墓的開拓，商法講習所的開辦等等），特聘澁澤主持。澁澤鑒於工商利益的獎勵和保持，不能缺乏團體，遂以之改成商法會議所（十一年）。自爲「會頭」，但由於經費的缺短，和當日資本家知識的蒙昧，終陷於中止。及二十三年商業會議所條例頒佈，遂按照此條例設立。此後爲勝利的資產階級，在政治上經濟上奪取指導權。二十五年依大阪商業會議所的提議，於次年成立全國的組織，此時封建貴族的勢力爲牠一掃，失去抵抗力。但飲水思源不能不歸功於澁澤氏。

二十三年發生十九年景氣的反動。由於二十二年秋季稀有的凶作，米價騰貴；由於工商業的頹敗，金融緊迫；由於銀價的提高，入超的開始，現金不斷外流。結果產生了都市的窮困，和農村的騷動。而最受危害的，則在工業都的大阪。大藏大臣松方正義，因之親赴大阪和日銀總裁川田小一郎及澁澤榮一，安田善次郎等籌商救濟的方法。結果，成立了担保的

日銀放款，至二十五年方渡過上述的危機。二十七年八月發生日清戰爭，事業的進展受阻，軍需公債壓迫着金融界的頭上，及戰勝之後，由戰費的獲得，金本位的確立，人民購買力的提高，使銀行，紡績，鐵道各業得到未曾有的景氣；同時，海運業亦賴戰爭的刺激，開始空前的發展。

澁澤榮一對於海運事業，十分注意，認為係資本主義發展不可缺乏的條件；前此所設立之迴漕會社和郵便蒸汽船會社，都有他的參加。十三年，他又和益田孝等成立共同運輸會社，與三菱挑戰（見「三菱王國」之卷），及日本郵船會社成立，他成爲該公司的股東。他又於日清戰後，努力研究海運擴張的對策，向政府建言養成海員，保護造船和獎勵航海業三大政策。二十九年創立東洋汽船會社，自爲創立委員長。至於東京灣汽船，淺野回漕部亦均由氏的協力或提倡而生。

當日俄宣戰，澁澤扶病爲政府募集公債。迨戰事結束，對於南滿鐵道公司等等企業，均在他的計劃與促進中逐漸產生。

統計與澁澤有密接關係而成立的產業，除前述外另有下列各項：

一、洋紡業  
東京洋紗，絹絲紡績，郡山絹絲紡績

二、保險業  
東京海上，明治火災，橫浜火災

三、礦山業  
足尾銅山，石川礦業，田川

四、採炭業  
淺野礦山，磐城炭礦，藤原炭礦，長門無煙炭

五、織物業  
京都織物，岩橋立奔織物

六、製鋼業  
東京製鋼

七、陶器業  
京都陶器

八、造船業  
石川島造船，橫浜船渠，函館船渠

九、瓦斯業  
東京瓦斯

一〇、電氣業  
東京電燈，廣島水力，東京水力，陸羽電氣，羣馬電氣

一一、銀行業  
第一銀行，日本銀行，勸業銀行，台灣銀行，北海道拓殖，東京貯蓄，橫

浜正金等

一二、製紙印刷業  
王子製紙，四日市製紙，東京印刷

一三、製油業  
四日市製油，亞麻仁製油



- 一四、築港業  
門司築港，若松築港，野筑築港
- 一五、開墾與造林業  
岡部山林，三本木開墾，十勝開墾
- 一六、石油業  
成野石油，北越石油
- 一七、士敏土業  
成野士敏土，門司士敏土
- 一八、麥酒業  
札幌麥酒，麒麟麥酒
- 一九、製帽業  
日本製帽，東京帽子
- 二〇、製麻業  
北海道製麻，下野製麻
- 二一、水產業  
洲崎養魚，青木漁獵，千葉縣漁產，日本水產
- 二二、煉瓦製造業  
品川白煉瓦，日本煉瓦
- 二三、製糖業  
八重山糖業，日本製糖，帝國製糖
- 二四、肥料業  
大日本人肥
- 二五、玻璃業  
品川玻璃，磐城玻璃，東洋玻璃
- 二六、熱皮業  
日本熱皮，熱皮會社
- 二七、汽車製造業  
平岡工場，汽車製造

一八、旅館業

帝國旅館，京都旅館，日光旅館

二九、直接輸出入業

堀越商會

三〇、倉庫業

澁澤倉庫，倉庫會社

三一、交易所

東京股份交易所，東京商品交易所

以上諸業，澁澤氏或爲發起人，或爲設立委員，亦有爲股東及重要人員。在明治四十年，計有八十餘個公司，氏任重役。

大正五年氏達七十七高齡，自告退隱，此後關於實業界諸事付諸後繼者。事實上，此時受歐戰之賜，日本資本主義已進入最後的階段。澁澤的任務，肅清封建興起資本主義的任務，已經完成。另一個新的時代，自然要求合於該時代的人物。

以上所述的澁澤，只是實業的方面。他對於教育和公共事業，亦多有建樹。即就中日關係而言，不斷提倡中日經濟上的合作，且曾屢與孫中山氏謀設立中日實業公司（註），並設立中華學會，中華實業協會等。明治三十三年以功特旨列於華族，授男爵；大正九年，又昇子

（註）實業之日本社明治大正史刊行會編，明治大正史第十四冊。

爵。昭和六年以九十二高齡逝世。

## 六 澁澤財閥的資本網

指揮澁澤係產業的最高機關爲「澁澤同族株式會社」。資本額定一千萬圓，已繳納六百二十五萬圓，如合歷年來公積金等，則「同族」之資產達一千三四百萬圓以上。社長係澁澤敬三，爲故子爵，長男篤二之子，畢業帝大經濟科後，曾在國外研究金融業。取締役明石照男故子爵的女婿，溫厚的紳士，對於銀行學富有研究。監查役中之澁澤武之助，係故子爵二男。

除同族外，尙有「有終會」，係合資會社，資本百萬圓，由各社員明石照男，石井健吾等出資鳩成。

澁澤系資本，係以銀行爲中心。在銀行業中又以第一銀行爲主體。其繳納資本，公積金和存款的總計，數在九億四千萬圓左右，勢力極爲雄厚。如下：（九年度下半年期）

繳納資本	公積金	存款	放款	總股份	所有股	%	
千圓	千圓	千圓	千圓	千股	千股		
第一銀行	五七、五〇〇	六五、六五五	八一六、八八八	三二八、六一三	一、一五〇	一一〇、八七七	九・六四
東京貯藏	一、二五〇	一、六五五	四六、九一一	七、八〇三	一〇	五、七一〇	五七・二〇
東洋生命	五〇〇	三四、五一二	—	—	四〇	一六、八四五	四一・二一

以上資本不及六千萬圓，至於產業資本，亦微弱不足道：

公司別	額定資本	繳納資本	總股份	濫澤家所有	%
	千圓	千圓	千股	股	
石川島造船	四、〇〇〇	三、〇〇〇	八〇	一、六一六	二、〇二
自動車工業	三、二〇〇	三、二〇〇	六四	二八、五一六	四四、五六
石川島飛行機	二、〇〇〇	一、六二〇	四〇	—	—
濫澤倉庫	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	三二、四五〇	八三、六三

上述產業資金不及千萬圓（已繳），幸屬軍需工業，近來能夠開展。其他無支配力之投資公司（註）頗多，所有資金合計一千二百五十四萬左右。

(註) 在銀行方面——計有十六銀行：扶桑海上；在重工業方面，則有昭和鋼管，磐城炭礦，北樺太礦業，大島製鋼；在窯業方面，有日本煉瓦，品川白煉瓦，秩父土敏土；在製作業方面：有沖電氣，汽車製造，東京製鋼；在電鐵方面：有目黑電鐵，秩父鐵道，東橫電鐵，城東電軌，金剛山電鐵，西武鐵道；在雜產業方面：有不二興業，高島屋飯田，京都織物，日出紡織，高島屋，東京灣埋立，東亞興業，復興建築助成，日本航空輸送等。

# 第八卷 新興財閥

- 一 久原系財閥 內容的一覽 藤田傳三郎的起家 資本網及其事業
- 二 森財閥 歷史 事業網
- 三 野口財閥 歷史 資本網
- 四 中島財閥 歷史 事業網
- 五 石原財閥

## 一 久原系財閥

### 內容的一覽

自金禁後，日匯的低落，促速日本某產業部門的發展；及國際帝國主義，爲分割市場準備世界第二次大戰的殷切，「九一八」後的日本，軍需工業的擴張，亦引起國內財富某部份之重新地分割剩餘價值。於是，素來把資本，投在殺人工業部門的人們，以驚駭的速率，集積他們的財產。這些人，如鮎川義介，如中島兄弟，如森蟲昶等，我們總稱之爲新興財閥。雖然，目前的力量尙不足和三井三菱比較比，可是從他們的歷史看來，若使日本資本主義永久地不會沒落，如果他們在某個時期裏，獲得政權的佐援，那麼，他們偉大的前途，誰也不敢否認。

今日名義和事實，都是日本第一個大政黨，但不能組閣之政友會，中間的久原房之助，

他的勢力，可以左右鈴木喜三郎總裁的政見。久原所以然具有這樣的力量，全由於他有「取之不竭」的政治資金。目前，爲着他的系統中各產業的發展計，已和日本最右傾的法西斯勢力，聯合起來。過去之「暴彈動議」，雖然不發，而成爲日本政治穩定之瘤，那却是研究日本政治的人，誰也不否認的。

久原房之助氏係山口縣人，久原庄三郎的三男，生於明治二年六月。因長兄幾太繼嗣齊藤家，次兄市郎繼嗣田村家，他遂於明治三十八年襲爲家主。明治二十二年卒業慶應義塾後，曾入森村組，後轉入叔父藤田傳三郎（詳後）的藤田組，經營小坂礦山。該山將成廢坑，賴他的十五年奮鬥和努力，成爲日本第一大銅山，獲得空前的巨利。三十八年，傳三郎割資五百萬圓酬其功，遂離藤田組獨自經營礦業，先收買茨城縣日立礦山，創立「久原礦業株式會社」，自爲社長，至大正五年資本達三千萬圓，尙以爲不足，復增資七千萬圓，事業擴展，利益富厚，另創設汽船公司，商事會社等。

這算是久原氏在實業方面的活動。政治的舞台，他亦逐漸露頭角。伊藤博文。井上馨，三浦梧樓等大人物，常和他往來，且認有才能，屢加賞識；而他自己當原敬死後，亦與橫田千



之助，田中義一等，共同爲政友會賣力。及橫田千之助逝世，他擁立田中義一爲總裁。昭和二年被政府派往海外調查經濟事宜，三年退出實業界，參加普選，得山口縣議員，同年五月田中組閣，他任遞信大臣。五年總選，又復當選，並爲政友會顧問。

自昭和三年久原退出實業界後，代之而起的，卽爲鮎川義介。

鮎川係久原妻弟，自就任起，便將「久原礦業」的主要產業與礦業分離，並改稱爲「日本礦業」。此後又以「日本產業」爲中心，將日立電力，日產自動車（汽車），日立製作所，日本捕鯨，大阪鐵工所，共同漁業，日本食料工業，日本炭礦及日本礦業等隸屬其下，隱然成一王國。

再就他的「漁業王」資格看來，久原系的財閥和蘇聯常因漁權而引起衝突。他之成爲漁業王，也不是一天的，具有長久奮鬥的歷史。

鮎川義介於明治十三年生於周防山口町，現年五十六歲。世代爲山口藩士，祿三百石，父彌八亦爲山口縣有名的人物。母之助乃自係山口藩士小澤正路第二女，爲明治維新時元勳井上馨侯的姪女，妹末子，嫁井上侯甥兼嗣子故井上勝之助侯，因此，鮎川對於井上家有

血統上的關係。

鮎川弟政輔，幼繼東京藤田家。其先代小太郎父鹿太郎，係久原房之助父庄三郎弟，大阪藤田家先代藤田傳三郎兄。鮎川姉 Sumi 現年五十八歲，嫁三菱合資總理木村久壽彌太，妹 Yoko 現年五十三歲，嫁久原房之助，妹 Fusui 年五十一歲，嫁貝島合名代表社員兼貝島商業社長貝島太市，又妹 Yoshiko 年二十九歲，嫁電氣證券保有社長近藤真一。由之，可知鮎川氏賴裙帶之力，和日本的財閥或財界要人及政治家之貝島，藤田，木村，久原等，發生了姻戚的關係。再之，他的夫人美代子係高島屋飯田家飯田藤二郎的長女，她的妹 Yuri 嫁日比谷商店常務日比谷祐藏，由之，使鮎川和日比谷又發生了連襟的關係。

鮎川幼時因家貧爲山口中學校長河內信朝的書僮；及進高等學校，轉而爲校長後學習院院長北條時敬的書記兼侍僕。高等畢業後入東京帝國大學工科，在大學生活中，大部份爲井上侯服役，由而得接近政界及財界要人，如桂太郎，山本，寺內，澁澤，益田孝，高橋是清和安田善次郎等。明治三十六年卒業機械科，入芝浦製作所任職工，日俸四十錢，終日埋頭於鑄物的研究。與友人周百世，太島雅太郎等，每逢星期日，赴各大工廠視察，感日本的

鑄物技術，多墨守舊規，毫不能與先進國比擬，遂抱外遊之念。三十八年，賴親戚助渡美，入鋼管工場實習，一星期工資美金五元，約一年，能耐勞苦，四十年返國，時年二十八歲。得井上侯助，創立鑄物會社。四十一年，以購置機械及考察技術，又復渡美，四十二年返日，於九州戶畑設工廠，由久原房之助，故貝島太助，故藤田小太郎的資助，集金三十萬圓，成立戶畑鑄物株式會社。自負技術上改進的責任，出品的品質，可凌駕舶來，但數年來仍無利潤可得。至四十五年增資六十萬圓，大正三年又增資百萬圓，除一般鑄物外，關於石油發動機，小型船舶用發動機等，不特杜外貨的侵入，且能輸出海外。及歐戰發生，戶畑基礎日固，增資二百萬圓，不久又合併其他公司，資本續增至三百萬圓。至昭和三年，紅利二成，額定資本達一千萬圓。六年與安治川工業等合併，資本金又增至千百九十一萬圓。

自然上述的經歷，內中多少，含有辛酸的苦味。及久原退隱，氏繼而整理久原礦業時，多方奔走，使牠渡過經濟上的難關。及久原入閣，公司的資金，賴政治的力量，更加充足，遂於昭和三年，改組久原礦業，成立日本產業株式會社；四年該社與重要資產之礦業，毅然分離，另稱日本礦業株式會社。此後又進而奪取漁業。

自日俄和約訂立後，日本獲得「北洋漁業權」，特設立（大正三年）日魯漁業，從事勘察加所捕之鮭鱒罐頭的製造，販售英國，年達三千萬圓以上。然因內部組織不良，管理不善，股票價格日趨降落，公司陷於難以維持之境。及沙俄崩潰，新政府自樹立第一次五年計劃起，極力發展東方漁業，對於日魯漁業的壓迫，日益加深。鮎川遂乘機企圖奪取日魯，因為他這時候已擁有次於日魯之大漁業公司共同漁業。昭和七年，日魯漁業，因買收北洋漁場，缺乏資金，向東洋拓植借資九百萬圓，以優先股十八萬股抵押，鮎川設法，從東拓手中購為己有，雖十八萬股對於日魯的總股份佔微末的地位，可是用為基礎，再暗中買收不難收支配的效果，卒為日魯的要人所反對而不得實現。

從鑄物界走到漁業界的鮎川，他的心裏至今尙未忘却這個吞併的企圖，萬一成功，他便成為日本漁業界之王。也為着上述動機，他極力提倡『漁業的國策論』。

在久原系財閥陣壘中，依上概述，可知係由下系統集成，即：

Sumi — 嫁三菱之木村久壽彌太

義介 — 夫人美代子係高島屋專務飯田藤三郎長女；她妹

Yuri 嫁日比谷銀行取締役日比谷祐藏

政 輔 — 出繼東京藤田家

Kiyo — 嫁久原房之助

Fushi — 嫁貝島太市

Sada — 嫁兒島化學工業取締役井上匡四郎

Yoshi — 嫁電氣證券保有社長近藤眞一

久原系

鮎川家 — 鮎川彌八妻

係之 aka  
井上 侯姪 女

久原家 — 久原鹿太郎

小太郎

傳三郎

庄三郎

幾太(出繼齊藤家) — 齊藤浩介

田村市郎

久原房之助 — 光夫

藤田家 — 藤田文 — 義介弟政輔出繼爲其養子

的，則有下述四人：  
既然久原系財閥係由久原，藤田，鮎川，貝島和日比谷各家組成，而在經濟舞台上活動

鮎川義介

日本產業社長（共立企業社長，自動車製造社長，日本食料工業社長，日本礦業會長，日本合同造船會長，日立製作所會長，日立電力會長，日產大阪鐵所會長，戶畑鑄物相談役，豐洋漁業會長，日本捕鯨取締役，中央火災傷害取締役，自動車工業取締役，宇部窒素相談役）

藤田政輔

東京藤田合名代表社員（戶畑鑄物會長，不二塗料社長，中央火災傷害取締役，共立包業取締役）

貝島太市

貝島合名代表社員（貝島炭礦社長，貝島化學工業監查役，貝島商業社長，貝島監查役，若松築港取締役）

日比谷祐藏

日比谷銀行取締役（中央火災傷害取締役）

藤田傳三郎的起家

藤田傳三郎係大阪富豪藤田家的首創者，父藤田半右衛門爲長州的酒商兼營小錢莊業。

半右衛門計有五子，第二子鹿太郎繼爲家主，傳三郎行列第四，生於天保十二年六月十二

日，幼時非常放蕩，飲酒宿娼，無所不爲。十七歲入高杉晉作塾。文久三年長藩炮擊下關外艦，傳三郎屬高杉的奇兵隊參加戰役，元治元年京都九門戰時，身負數創。戰後，向父兄要資五十兩，向外遊歷，兄鹿太郎雖如數給與，而宣稱此後斷絕兄弟之情，傳三郎亦自負而去。至中國（日本地名）旅費盡，眼疾發，一抵有馬溫泉，雙目失明，流落爲按摩者。

時適有後日大阪實業界大人物中野梧一之前身齊藤辰吉，見幕府無意攘夷，主張對外貿易。及德川氏征伐長藩，氏以評定所（高等裁判所）要員兩次參加，末次以健鬥負創，特投有馬療治，聘傳三郎按摩，得知他的不幸，及休假期滿，感傳三郎之誠，贈金百兩，令赴橫濱美醫赫旁處治療。

及德川氏退居江戶，以「辭官納地」問題，引起朝幕大戰時，齊藤辰吉參加戰役，及上野陷落，另投榎本釜次郎，至函館。迨函館被圍，辰吉曾爲代表與黑田清隆接洽。至榎本兵敗被捕，辰吉亦入囹圄。明治三年以特赦出獄，居靜岡改姓中野換名梧一，努力於西洋事務的研究，以官途無望，圖投身於實業界。至明治七年忽被召任山口縣令。一日驅車疾馳山口街，有橫路泥醉者累驅不去，特下馬車，見爲曾在有馬溫泉贈金百兩之傳三郎，用靴蹴之，

並由巡查德島景範（與傳三郎同爲高杉氏之奇兵隊員）贈金百圓。時傳三郎兩目重明，因身無一文，返山口求貸，無意中與舊日的恩人邂逅。遂歸家分產千兩，在大阪開靴屋。及中野辭官，寄居大阪，從事米谷投機事業，傳三郎與彼往返甚密。

中野在佐賀叛亂時，以募集義勇隊故識前原一誠。時藤田以佐賀征番各役，靴業十分發達，且以長州人故，認大阪鎮台四條隆誥，得爲武庫司的特用商人；同時又交舊奇兵隊同事，繼四條任鎮台司令官之烏尾小彌太。及西南戰役發生，中野與藤田均被任命爲征討軍的輜重商人，供給軍隊用之靴，被服，糧食，器械等，每日可獲利數萬圓。此外，又賴中野與大阪府知事渡邊昇的關係，藤田組得包辦該府的土木工程，獲利不少。同時又乘戰地虎烈拉盛行，販賣石炭酸，一舉獲資鉅萬。由之，可知，西南戰爭之暴發戶除東京之三菱外，卽爲大阪之藤田。

迨戰事結束，藤田組所雇人夫，向傳三郎要求遣散費，賴中野的調解，給資二千五百圓了事。中有木村真三郎者，向友人大阪審判官桑野禮行控藤田贋造紙幣，且指定該幣係由井上侯遊歐中向德法兩國定造而來。當日，政府正苦於贋幣充斥，四出捕騎，木村一得消息，



喜趨東京向權大警部佐藤志郎報告。明治十二年九月十五日，佐藤祕率便服警兵，潛至大阪藤田組本店搜查，並捕傳三郎，鹿太郎，中野梧一等，但贗造紙幣則未發現一枚，亦無其他證據。及解至東京，終因證據缺乏，無罪開釋，安藤則命警視免官，木村拘役。

釋放之日，東京諸報登載藤田組代表人久原莊三郎的啓事，向慰問者致謝。該莊三郎即久原房之助的父親。中野出獄不久自殺，藤田以與長闊的關係逐漸發展。然如無房之助對子小坂礦山的經營，恐亦早殒落。

## 資本網及其事業

在久原系陣壘中，依出資的系統，分下列四項，即：

(一)久原本店(單位千圓)

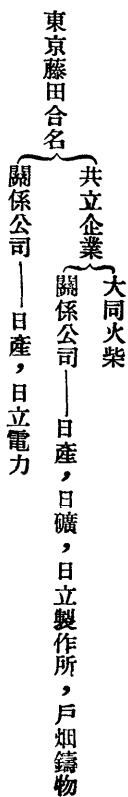
出資者	資本額	%
久原光夫	1000	100

及房之助投身政界，久原礦業改爲日本礦業後，本店的勢力微弱不足道。

(二)東京藤田合名：

出資者	資本(千圓)	%
久原房之助	九、八〇〇	九八・〇
久原Kiyo	一〇〇	一・〇
合計	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇
藤田政輔	三、三九五	九七・〇
藤田文	一〇〇	二・〇
藤田八重	五	一・〇
合計	三、五〇〇	一〇〇・〇

該合名的產業網如下；



由上可知東京藤田家係以共立企業與久原的資本相結合。

(三) 貝島合名

合名的資本計二千萬圓：

出資者	出資額(千圓)	%
貝島太市	八、一六〇	四〇・六
榮一	五、六〇〇	二八・〇
榮四郎	三、四四〇	一七・二
健次	二、八〇〇	一四・〇

產業網如下：

貝島合名——貝島炭礦，貝島化學工業，中央火災傷害，貝島乾溜，貝島林業。

(四) 日本產業

資本計七千五百萬圓，股份共百五十萬股，中久原系佔十一萬四千三百七十股，即不滿十分之一，其餘係吸收外資，這是日產的特點。牠的子公司如下：

日本產業

直系公司

日本礦業，台灣礦業，小田炭礦，糟屋炭礦，日立製作所，日立電力，日產大阪鐵工所，日本食糧工業，豐洋漁業，日本捕鯨，日本合同工船，昭和工船漁業，蓬萊水產，博多發動機漁船，共同水產，三共水電，日本水產，日本漁網船具，蓬萊漁業，南美水產，日產橡皮，自動車製造，日本魚函。

關係公司

東洋製鐵，北樺太石油，北海電化，朝鮮無煙炭，自動車工業，帝國木材工業，中央土木，原田汽船

上述四項資本的投放，屬於直系的計二十八社，額定資本四億三千三百餘萬圓（糟屋炭礦不計），繳納資本計三億四千六百餘萬圓，關係公司的投資，則未計入。

由下，一目了然地，久原系財閥的特徵，爲：中心在於軍需工業，計十二個公司，資本金佔半數以上。其次，雖有保險業，但缺乏銀行資本，因之他事實上是軍需工業爲基本的產業資本閥。第三，就公司數說，以水產爲最，除三菱系之日魯漁業外，其他財閥在漁業中無一可與鮎川的勢力相對抗。第四，有橡皮業及汽車工業，得受軍部的保護。第五，就投資上說，以礦業爲大，所以近來久原的政策，主張平價切下，期使金礦的利益激增。

茲再總列下表：(直接產業)

	額定資本		繳納資本		總股份		久原系所有		%
	千圓	千圓	千圓	千圓	千股	千股	千股		
日本產業	九九、四一五	九九、四一五	一、五〇〇	一二四、三七〇	七・六二				
日本礦業	一六〇、〇〇〇	九六、二五〇	一、五〇〇						
日立製作	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	四〇〇	二二八、九〇〇	五四・七				
日立電力	五、〇〇〇	五、〇〇〇	一〇〇	九四、七二〇	九四・七				
自動車製造	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二〇〇	二六、六九五	九・〇				
日產大阪鐵工所	一二、〇〇〇	一二、〇〇〇	二四〇						
山田炭礦	一、二〇〇	一、二〇〇	二四	二三、七〇〇	九八・七五(日產)				
槽屋炭礦	—	—	—	—	—				
貝島炭礦	三〇、〇〇〇	二二、五〇〇	六〇〇	—	—				
*戶畑鑄物	一五、〇〇〇	一二、五〇〇	三〇〇	二六、六九五	九・〇〇				
貝島化學工業	三、〇〇〇	一、六五〇	三〇六	—	—				

日產橡皮	四、五〇〇	四、五〇〇	二二五	一八、二〇〇	(日產)
日本食料工業	一五、二〇〇	五、二〇〇	三〇四	二八、九〇〇	(日產)
豐洋漁業	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二〇〇	一七、五〇〇	
日本捕鯨	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	三九、〇〇〇	(日產)
日本合同工船	一四、〇〇〇	一四、〇〇〇	二八〇	二一、三〇〇	(日產)
昭和工船漁業	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	二二、三〇〇	五五・七五
蓬萊水產	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一七、五〇〇	八七・五〇
博多發動機漁船	二、〇〇〇	一、二〇〇	四〇	二〇、〇二二	(日產)
日本魚函	一五〇	一五〇	三	一、七二〇	五七・三三
三共水產	五〇〇	一二五	一〇	二、五〇〇	二五・〇〇
日本魚網船具	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	七、三二九	三六・六五
蓬萊漁業公司	三〇〇	三〇〇	六	二、六〇〇	四三・三三
南美水產	一、〇〇〇	二五〇	二〇	一九、二〇〇	九六・〇〇
共立企業	五、〇〇〇	四、一五〇	一〇〇	九九、五〇〇	九九・五〇

大同火柴	四、〇〇〇	四、〇〇〇	八〇	三二、〇〇〇	四〇〇・〇〇
中央火災傷害	五、〇〇〇	一、五二〇	一〇〇	五〇、〇五五	五〇・六
合同土地	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇、〇〇〇	—	—
合計	四三三、二六五	三四六、六四〇	—	—	—

\*一九三五年十月改稱「國產礦業株式會社」。

如果再加關係公司的投資額，則合已繳資本，數達四億圓以上。

### 久原系的關係公司的投資狀況表

	額定資本		繳納資本		總股份	久原系所有	佔總股份百分率
	千圓	千圓	千圓	千股			
北樺太石油	二〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	四〇〇	一六、九四五	四・三六		
三菱礦業	一〇〇、〇〇〇	六二、五〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇	，		
朝鮮無煙炭	一〇、〇〇〇	一、五〇〇	二〇〇	一五、〇〇〇	七・七五		
原田造船	一、〇〇〇	二五〇	二〇	—	—		

原田汽船 一、七〇〇 一、七〇〇 三四  
 北海電化工業 一、六二五 一、六二五 五〇 八、一八〇 一六・三六  
 此外尚有帝國木材工業，中央土木，戶畑冷蔵，合同肥料，東京巡航汽船等等，亦有若干資本。

總之，久原系財閥，中心的公司係日本產業，牠自己成爲康塞倫的組織，以昭和九年度下半年而言。擁資九千九百四十一萬五千圓，公積金達二千四百五十三萬餘圓。對於所轄各公司之投資狀況如下：

公司別	日產股份		日產投資		對總投資率
	千股	千圓	千圓	%	
日本礦業	九三三	四六、六七二	三二・九		
食料工業	二八九	一四、五八一	一〇・三		
大阪鐵工	一三九	一一、九五五	八・四		
日立製作	二〇〇	一〇、七七〇	七・六		



共同漁業	一九九	九、九七一	七・〇
日產自動車	一九九	九、九五五	七・〇
日本炭礦	一一九	五、九八五	四・二
合同工船	二二三	八、五八〇	六・四
日立電力	七七	三、一三七	二・七
日產橡皮	一八二	三、六四二	二・五
日本捕鯨	三九	一、九八〇	一・四
山田炭礦	二四	一、一八五	〇・八
合計	二、七二三	二二九、一一六	九〇・八
其他股份	—	一一、〇〇六	七・八
五厘息公債	—	一、九四一	一・四
總計	—	一四二、〇六三	一〇〇・〇〇

由上可知日產之投資，以日本礦業爲最。該礦業公司，所有礦山除日立礦山外達五十一所，從北海道，經九州達朝鮮，自去年買收台灣之金爪石礦山後，所產金額佔全日本之半。

日本食料工業係合併合同水產工業，大日本製冰，帝國冷藏，三陸水產冷藏及昭和冷凍製冰而成，每年利益頗厚。至於其他之重工業或軍需工業，近均十分景氣。

## 二 森財閥

### 歷史

森財閥的形成，完全是軍需景氣的產物。牠的創造者，則為森蠶昶。

森蠶昶係千葉縣人，生於明治十七年十月。幼聰慧穎悟，有俊才之譽。對於漢學造詣甚深，父為吉則為漢學家。明治三十五年，蠶昶父在興津町設沃度（即碘）製造所，至四十一年氏將其改為房總水產株式會社，資本金五十萬圓，父為社長，被任取締役。後利用房總海岸所產的海草（日名叫做揭布）為原料，抽取碘及氯酸鉀，頗獲利潤，不久即擴大原料的供給地，達於關東，東海，福島等海岸，築成今日日本電氣工業的基礎。

當時著名味之素主人故鈴木三郎助，亦注目於碘的製造，從技術上與森發生關係，且

時助森以資財，遂結合成一新狄加的團體。及歐戰發生，氯酸鉀等化學品，輸入日本，勢遂中止，鈴木與森由而獲得巨利。爲未來的發展計，他倆共同計劃從事電力的自給，遂創立東信電氣，時在大正六年。

東信電氣方開始送電，因歐戰結束，經濟恐慌繼來，產業不振需用電力頓減，牠（東信電氣）由於計劃規模之大，電力過剩，陷於困境。同時，東信電氣，所供給之電氣化學的工廠，亦由國際火柴托拉斯對於火柴原料氯酸鉀的獨占，使日本所產的氯酸鉀輸出斷絕，遂更促東信電氣一籌莫展，不得不出售與東京電燈公司。

可是森蠡昶仍努力奮鬥，終得鈴木經濟上的援助，收買千曲川，高瀨川，阿賀野川等於水利權，企圖復活東信電氣的計劃，並圖復活氯酸鉀的製造。至大正十五年，以資本金一百萬圓，創立日本電氣工業前身之日本沃度株式會社。

及跨進昭和時代，由於經濟的恐慌，使東京電燈因東信電力之電力的過剩，難免復入苦境。森氏利用這個過剩的電力，計劃創設肥料製造公司，於是由東電及東信出資一千萬圓，設昭和肥料株式會社，利用空中氮氣，從事肥料的製造。

昭和肥料所需的技術，森氏乘川崎造船所的不景氣，買收他的機械，同時又併吞富士鋼業，成立昭和鋼管會社，內中含有澁澤財閥的資本。

從昭和鋼管的技術關係上看來，森氏又努力於硫化鐵滓的利用，經營製鐵事業，創立昭和礦業。目下又由於原料相同的緣故，將着手於人造絲的製造。

由上，可知森財閥事業的發展，和技術上生產上的性質，保持着連鎖的關係。

自軍需景氣起屬於化學工業之日本沃度株式會社，改稱爲日本電氣工業，資本增達一千二百五十萬圓，除碘外尚製造電氣化學品，如鉛，炭化矽等。又爲着欲低廉電力的供給，與東電，大同兩電氣公司，共同出資投於姬川電力，利用二萬八千基羅的水力；此外，尚在樺太珍內川沿岸開墾炭礦區，計劃煤炭自足自給，同時另以餘剩煤炭，試煉炭液。

依上論述，可知森財閥是建築在化學工業的上面。他和別的財閥不同之外，在於除金融外，尚須技術。他的發展，也就是日本化學兵器力量的增強。

森蘆昶既然是一個軍需工業家，他就不能不和政治發生關係。大正十三年總選舉時，他在山本条太郎指揮之下，取得出生地的政友會議員的資格。可是，近來爲着政友會不能取組

關權，另以從事實業爲名，辭退議員。

## 事業網

支配森財閥的中樞機關爲森興業會社。該社資本，近由六十萬圓增至五百萬圓——分十萬股，已繳百七十萬圓，出資本則爲森的家屬或戚屬，如下：

森蠶昶 森興業取締役代表

森 曉 蠶昶的長男，取締役

森 輝 蠶昶弟，取締役

岩瀨亮 蠶昶末弟，監查役

安西正夫 蠶昶女婿，監查役

野田武雄 取締役

諸角聞多 取締役

至於森的事業網，範圍並不廣大。所支配之產業，有日本電工，昭和火藥，昭和礦業，

樺太產業，姬川電力，日本加里(鉀)工業，日本火工，磐城電氣等。關係公司，能如東信電氣，昭和肥料之具有絕對支配者無之，內有味之素的大股本，森不過一股東而已。茲列下表：

公司名稱	額定資本	繳納資本	總股份	森系所有	佔百分率	所有者
	千圓	千圓	千股	股		
東信電氣	六八、三〇二	四五、五三四	一、三六六	四六、一六七	三・三	森系
昭和肥料	三〇、〇〇〇	一八、七五〇	六〇〇	一五五、八一〇	二五・九	東信電氣
日本電工	一二、〇〇〇	九、〇〇〇	二四〇	一四〇、〇〇〇	五八・一	森興業
秩父電力	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一九、八五〇	九九・二	昭和肥料
姬川電力	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	一九四、〇〇〇	九七・〇	日本電工
日本加里工業	二〇〇	二〇〇	四	四、〇〇〇	一〇〇・〇	日本電工
日本火工	二〇〇	五〇〇	四〇	四〇、〇〇〇	一〇〇・〇	同上，森興業
磐城電氣	二、〇五〇	一、〇五〇	四一	一〇、〇〇〇	二四・三	日本電工

東洋電氣工業	一、〇〇〇	三六三	二〇	七、〇〇〇	三五・〇
昭和鋼管	三、〇〇〇		六〇	一三、五六〇	二二・六 昭和肥料
日本肥料	三〇〇	三〇〇	六	六、〇〇〇	一〇〇・〇 日本電工
志太礦業	五〇	五〇	六	六、〇〇〇	一〇〇・〇 同上
昭和火藥	二、〇〇〇	五〇〇	五〇	五〇、〇〇〇	一〇〇・〇 森興業
昭和礦業	三、〇〇〇	七五〇	六〇	六〇、〇〇〇	一〇〇・〇 同上
樺太炭業	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	二〇、〇〇〇	一〇〇・〇 同上
信濃水電	五〇〇	二五〇	二〇	六、四〇〇	六四・〇 東信電氣
合計	一三六、四〇二	八一、七四六	二、七三八	七七三、七八三	二八・二

亦即森財閥直系及關係各公司之資本，不過一億三千六百四十餘萬圓，而已繳的不過八千一百餘萬圓，所佔股份不及百分之三。

最引起我們注意的，即在森的軍需化學工業中，有兩個大系統，即日本電工和昭和肥料。在日本電工指揮下的工廠，計有七所，製品頗多，如下：

一、興津工場 碘，碘化鉀，氯化鉀，硝酸鉀鹽

二、館山工場 粗製碘氯化鉀，食鹽

三、廣田工場 氯酸鉀，氯酸曹達，過氯酸亞摩尼亞，過氯酸鉀等。

四、鹽尻工場 炭酸鈣，炭酸矽，人造亞鉛等。

五、大町工場 鋁

六、橫濱工場 鋁，鉀硫酸亞摩尼亞，明礬，硫酸礬土

七、樺太工場 粗製碘，氯酸鉀

至於重要化學品，每年的生產力，就昭和九年七月而言如下：（單位噸）

氯酸鉀 五、四〇〇 氯酸曹達 一、八〇〇

炭酸矽 一、〇〇〇 鉛 三、五〇〇

硝酸鉀 七、〇〇〇 碘及碘化物 二二〇、〇〇〇（磅）

昭和肥料資本所屬的工場有新瀉的鹿瀨和京濱的川崎。前者專製石硝酸鈣，後者則造硫酸亞摩尼亞。所使用的電力達十萬基羅之多。

自世界軍備興起後，日本軍事上所需之鋁，不獨需要殷切，且受軍部的保護，其次，肥



料工業與毒瓦斯有密切的關係，由此兩點，森的前途頗為遠大。

然而，這些工業的發展，需要巨額的資金。近來森與安田攜手，故資金的供給，無大問題。

### 三 野口財閥

#### 歷史

野口財閥的主人野口遵係廣島人，父野口之布，於明治六年七月生長男遵。至三十一年，遵襲為家督。當二十九年氏畢業東京帝國大學工科後，服務於後會木電氣株式會社，又與市川誠次共同研究碳酸鈣的製造，至四十年遂因規模擴大，改稱為日本窒素肥料株式會社。對於該社事業的發展，賴同鄉先輩中橋德五郎之介，金融上獲得三菱的資助。

一般人因之把野口列入於三菱系之內，這是錯誤的。同時又有許多人，把野口事業和王子製紙相比，把野口遵和藤原銀次郎列於對等地位，這也是錯誤的。王子製紙中，三井所有

股份十七萬四千九百二十股，壓倒藤原的五萬四千餘股；而在日本窒素（氮氣）中，三菱之茅町系以及各務的股份不過十三萬股，而野口的興南殖業佔十二萬七千股，自有十八萬二千股，却非三菱之力所及。其次，藤原合資，係在三井的躰育中長大，而野口以小電力資本爲中心，具着獨立的性質；並且他在內地和朝鮮中，對於地方產業，握有相當的力量，近來以多年從地方電力來的積蓄與三菱資本相結合，發展電氣化學，自成一系。三菱雖然投資於日本窒素，野口却操獨裁之權。

野口賴三菱總帥中橋氏的翼助，使所有事業的基礎，得以穩定。後來，野口在中橋指揮之下，發展各業，至大正三年中橋隱退後，彼の勢力日大。

及軍需景氣開始，野口遂和森，久原以及中島等同受其利。野口和他們不同的，即向朝鮮發展。朝鮮經濟，雖尙在農業階段，自滿洲事變後，電化程度頗高。宇垣督所提倡之將來產業發展，以低廉電力供給爲中心之「朝鮮的將來」計劃，對於野口的利益頗大。其次，自「九一八」後，朝鮮成爲日本的第二道防綫，各業——尤其是軍需工業，逐漸膨脹。就計劃資本而言，昭和七年不過一千四百餘萬圓，至九年達二千七百餘萬圓，即增大百分之九

五。中間製造工業增加百分之一二九，礦業增加百分之六六，瓦斯及電氣業增加百分之六二。

野口所以乘朝鮮事業膨脹之秋，而能擴大勢力，全由於宇垣對關西財閥素來的關係。野口和市川，堀等，即爲關西財閥的中心人物。既然，宇垣之政治資金，出之於關西的產業家和金融家們，那麼，野口在朝鮮實力的發展，亦爲勢所必然了。

## 資本網

野口財閥中樞的機關爲「興南殖產」。普通財閥的中心，係由裙帶關係結合而成，野口則爲朋友的集合。牠的資本金，僅七十萬元，內：（單位千圓）

野口遵 五八〇

都野正一 一一五

大島英吉 五

七十萬的資本，獨立經營的事業，額定資本達三千二百十四萬圓，而繳納的佔一千五百

九十五萬一千圓，如下表：

公司名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 股
長浦江水電	二〇、〇〇〇	五、〇〇〇	四〇〇、〇〇〇
日本水電	九、七四〇	八、三八一	一九四、八〇〇
雄基電氣	五〇〇	五〇〇	一〇、〇〇〇
新興鐵道	四〇〇	三二〇	八、〇〇〇
大嶺無煙炭礦	五〇〇	五〇〇	一〇、〇〇〇
日之出醬油	一、〇〇〇	二五〇	二〇、〇〇〇
朝鮮興業開發	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇、〇〇〇
合計	三三二、一四〇	一五、九五二	

與三菱有關係的企業，另如下表：

企業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	野口系所有 千股

日本窒素肥料	九〇、〇〇〇	五六、二五〇	一、八〇〇	三六四
朝鮮窒素火藥	六〇、〇〇〇	六〇、〇〇〇	一、二〇〇	一、二〇〇
旭辦柏克絹絲	四六、〇〇〇	三二、五〇〇	九二〇	六九三
日本窒素火藥	一、〇〇〇	七五〇	二〇	一九
出雲電氣	一一、一〇〇	一一、一〇〇	二二二	四四
合計	二〇八、一〇〇	一六〇、六〇〇	四、一六二	一一、三二〇

以上總計野口財閥的資本，投下額達一億左右。中心事業之日本窒素肥料，在朝鮮所佔地位，頗為重要。尤其是，朝鮮的軍用化學品，火藥工業，以野口列於第一位。

由之，可知當軍需膨脹的今日，野口的事業，是逐日向上發展的。雖然，他缺乏銀行資本，可是他有政府的扶助，所以，他沒有什麼顧慮。戰爭發生時，他的利潤是倍加的。

## 四 中島財閥

### 歷史

在政友會中佔一個重要的位置，被人稱爲「飛機王」之中島知久平，是軍需膨脹今日日本財閥中的幸運兒。

中島氏生於明治十七年一月，係羣馬縣新田郡尾島町中島桑吉的長男。桑吉營藍業，家境不裕。知久平幼時，性柔和，不喜與人爭，然却助弱抑強。七歲入小學，卒業後助父經營商業。及日清戰爭，鑒於三國干涉遼東半島，憤憤不平，取百金赴東京，時年僅十六。

在東京他決定半工半讀。一面拉人力車，另一面以餘資購參考書獨自攻讀。有時，白晝赴圖書館，晚間拉車；有時白天工作，晚上讀書，自強不息。結果，考試專門學校及格。又以出鄉里時的抱負爲「大將」，故特企圖入海軍機關學校。明治三十六年三月，日俄國交緊急，三十七年兩國海軍開戰。及日本艦隊獨霸東洋，彼以海軍學生故，不能參加戰役。

機關學校四年畢業，以成績優良，賜軍刀。今日海軍界要人如古市龍雄少將，氏家長明少將，均與氏同學，名列第一及第二，知久平係第三。

畢業後不久任少尉官。明治四十三年進機關中尉，以軍艦生駒乘員資格，被海軍當局派往歐洲。

當日飛機業，尙十分幼稚，美人萊德兄弟，以十二匹馬力發動機，於五十九秒間飛行二百六十米突，造成世界的紀錄，使各國驚恐（一九〇三年）。至於日本，更不必說，在後兩年，飛機之數亦微末不足道。

知久平氏當此時期，運其慧眼，着目於飛機的研究，往法國各工廠參觀，及航至馬賽特向艦長告假二星期，在飛機廠實習。迨軍艦生駒任務完畢返國，氏改入海軍大學飛機專科，努力於飛機的研究，不久榮進機關大尉，同時受命赴美留學，在當日以設備及技術聞名的芝士飛機場實習。

大正二年，氏得飛行員的文憑歸國，派往橫須賀工廠之田浦造兵部服務，對於日本航空事業頗有貢獻。一年後又被派往法國，不及一載返國，成爲日本的著名的航空技術家。

不久歐戰發生，他鑒於飛機的重要，決定辭官從事飛機的製造——大正六年六月免職，十二月編入預備隊，時年三十有四。遂返鄉里，在羣馬縣尾島町利根河邊，建立帝國飛行協會的小研究所。（該協會，係由大隈侯發起，成立於大正二年，計擁地二十餘萬坪，除研究外尙兼民間飛機的修理和製造的指導）。氏在所中，埋頭研究，並容納橫須賀海軍工廠的優

秀工人，從事飛機的製造。現時中島飛行機會社中的優秀職工，月薪達二四百元的，多為當日從附近鄉村中吸收的青年。

可是，飛行業幼稚的當時日本，對於中島氏抱負的實踐，第一個困難，不在於技術，而在於資本。適神戶豪商川西清兵衛正苦於巨資的無處投放，鑒於飛機業將來的有望前途，立投八十萬元，供中島事業的發展。久知平氏得此巨金後，立即於尾島町附近之太田町建立日本最初之民間飛機製造所。所有產品，不久為海陸軍採用。

正在發展時，川西對於中島發生了關於技術上爭執的問題，後者稍不為屈，前者遂退出公司，使中島在資金的運用，感到短缺之苦。幸有同縣議員武藤金吉，見他的苦境，挺身向土地銀行，借到巨款，使中島飛行機製作所，越過難關。

這時候，日本的航空事業，已逐漸發展。大正十一年，日本航空輸送研究所，於堺及四國間開水上定期航路；翌年，設立陸軍航空兵科，同年一月大阪朝日新聞社亦開東京及大阪間的定期航路，七月日本航空株式會社開關大阪別府間之瀨戶內海的定期航路，較前此的沈寂，已躍進萬倍。中島的公司，處此種環境中，昂頭的發展，自不成為問題，於大正十三



年，另在東京之荻窪專設發動機的工廠，爲海陸軍及民間製造飛機。

依日本人的自述，目前中島飛行機會社所製的飛機和發動機，都非常優秀，不劣於世界任何國家；但內容究竟如何，因屬軍需性質，無法詳知。而陸海軍當局所用之高等飛機，殆全由中島製作所包辦，這却是事實。

事業的發展，自然要伴着資本金的增加，昭和五年爲八百萬元，至六年一躍爲一千二百萬元，並改爲中島飛行機株式會社，自爲社長，一日純利達二萬元，自軍需景氣後，增至三萬元，爲一切事業冠。他亦由之取得「日本飛機王」的名稱。

既有地位和金錢，按他的事業說來，他不能拋開政治的活動。果然於昭和五年普選時，獲得衆議院議員，遂入政界，將社長職讓弟喜與一。

中島在衆議院中屬於政友會，而政友會政治的資金，他爲主要供給人之一。知久平的一怒，雖不能使鈴木總裁變色，却足使政友會在政爭時，多少要餒却了勇氣。當犬養組閣時，他任商工政務次官。

他在政友會中的地位，堪與久原等並立，數次被推爲幹事長而不就。岡田組閣時，據云

曾拒絕入閣的邀請，並辭內閣審議會委員。

他這樣行爲，並不是對於政治冷淡，恰適相反，這個以退爲進的策略，是他聰明的地方。他自知政治的地位，係由資本造成的；他的資本的供給庫係飛機公司。要這個公司的事業不斷進展，他不能不圓滑地應付各方面。一入了閣，他的中立態度便失去了，這樣舉足輕重，在政界中的優越立場是再好也沒有了。

因此，儘管他淡薄名利地在表面上裝着，暗地却投巨資設國政研究會，擁有新進之學者和專門家數十人，研究關於政治，經濟，財政，軍事，外交，農村，思想，教育，社會等等的問題。所以，有識的人們，却同聲地說：『將來可怖的人物，不是久原而是中島。』

他在政友會中組織國政一新會，擁有會員百餘，其中著名的爲原口初太郎，木暮武大  
夫，藤沼庄平，八角三郎，蘆田均，助川啓四郎，太田正孝，胎中楠右衛門，木村正義，船  
田中，星島二郎，小笠原三九郎，植原悅二郎，宮脇長吉，橫川重次，田尻生五，篠原義  
政，畑桃作等。他們對於現實的「議會政治」，多少不滿，而努力於「明日政治」的實現。這個  
「明日政治」，如非適合於日本資本主義需要的法西斯政治，究是什麼呢？那是日本政治之謎

呢！

他現年五十二歲了，仍是獨身，這算是他以軍需企業家和政治家的身份，在日本這一個國度中，別開生面的生活。

### 事業網

指揮中島財閥的中樞機關，叫做「富士合名」，係由中島兄弟五人鳩資而成。計資金三百萬元，代表者為中島忠平，各人的出資額如下：（單位千圓）

出資別	出資額	%
中島知久平	一、五〇〇	五〇・〇
喜代一	五〇〇	一六・〇
門吉	四五〇	一五・〇
乙未平	四五〇	一五・〇
忠平	一〇〇	三・〇

合計 三、〇〇〇 一〇〇・〇

至於「富士合名」的企業目的，係對不動產及有價證券的投資，所支配的直系事業，僅中島飛行機製作所及中島商事兩項。如下表：

名 稱	額定資本 千圓	已繳納資本 千圓	總股份 千股	中島系所有
中島飛行機	一二、〇〇〇	九、〇〇〇	二四〇	一二八、六〇〇 富士宮名
				六〇、〇〇〇 中島商事
				一五、〇〇〇 中島知久平
中島商事	二、〇〇〇	一、二五〇	四〇	合計二〇三、六〇〇

## 五 石原財閥

石原財閥的形成，亦全靠軍需工業的景氣，尤其是石原廣一郎在政治上和反動法西斯派的聯絡，以資本資助明倫會，充滿有望的前途。「南進」政策的主動者，雖不是石原財閥，而石原一派對於「南進」政策完成企圖的迫切，則超過別的財閥。近來，又與少壯軍人結合，從事對滿植民運輸的一手包辦的努力。

石原財閥所以然向外發展和注目的原因，係由於他的海運業與礦山業，都在於南洋各島。他的資金來源，則與三井有密切的關係。

指揮石原的「石原合名」和「石原產業海運合資」，係由石原兄弟鳩資而成，如下：

(一)石原合名(京都)資本三百五十萬元

名稱	出資額(千圓)	%
石原廣一郎(代表)	一、七五〇	五〇・〇
石原新三郎	八二二	二三・二
高田儀三郎	七四二	二一・二
山下留吉	一四〇	四・〇

鹽山恭夫

五六 一・六

(二)石原產業海運合資(大連)資本一百五十萬元

名稱	出資額(千圓)	%
石原廣一郎	八九〇	五八・四
石原新三郎	三〇〇	二〇・〇
高田儀三郎	二五〇	一六・六
山下留吉	六〇	四・〇

「石原產業海運合名」內分為礦業部與海運部兩種。前者的負責人為弟高田儀三郎，其礦區分佈於馬來半島各地〔柔佛(Johor)王國，托林加美王國，及馬來半島之巴班州〕，計投於採掘，設備，船舶等資本，總數達二千萬元，但他所得的純利，於十數年間以一年一千萬計，總額達一億數千萬元！

海運部的負責人為弟石原新三郎，前開闢南洋航路，近因荷屬東印度的取締，頗處於不利的地位。

計合名與產業的船隻，十有四艘，其中六隻航行南洋，六隻爲不定期船，另兩隻則受三井物產艦船部的雇傭。

由上述事業的分佈地帶，可以推知，日本在馬來半島，荷屬東印度各地的外交政策，對於石原財閥的動向，是有密切的關係。如果東亞的霸業，真的如田中的「奏摺」所希望的實現出來，那麼，石原財閥，可成爲南洋和馬來的滿鐵；否則，由於日荷的對立，甚至日英的對抗，可促這位新興的財閥，迅速地在「不利」情況之下而殒落（註）。

（註）松井石根大將之亞細亞主義的宣傳資金，亦由石原供給。

第九卷

川崎財閥

一 沿革

二 中樞機關及人物

三 資本網及其事業



## 一 沿革

川崎財閥和安田財閥一樣地缺乏重工業的基礎，中心在於金融業。雖然曾一度注目於電氣鐵道的投資，但近已轉向，大有與之絕緣的趨勢。

這個勢力雄大的財閥創造者，是川崎八右衛門。他係茨城縣鹿島郡沼前村人，長經營大庄屋和海運業，並進而爲水戶藩的「御用達」。德川幕府末期，他和水戶藩發生了密切的關係，掌鞅該藩鑄銀的事宜，兼理藩的財政，由之獲得巨利。及明治維新，他又奉藩命開拓北海道，因該地處邊陲，有所不便，中途斷念，改而赴京。明治七年末，在東京組織東京川崎組，從事匯兌及錢莊業，久而久之，築成今日川崎財閥的基礎。

明治十三年，以資本金三十萬元，創立川崎銀行，八右衛門自任頭取，同時又發起川崎儲蓄銀行。明治二十五年，以事業的責任，讓給三男金三郎（生於慶應二年，即今的川崎主人八右衛門）。至明治三十八年，金三郎襲爲家主，大正二年改名爲八右衛門。他當明治十

七年時，曾離日本銀行，往美國坎茨基州立大學專攻銀行學，二十五年返國代父操理各業，爲川崎財閥，從事種種發展的工作。

所以，創立時資本不過五十萬元的川崎銀行，到明治三十二年六月，增至百萬元，至大正八年十一月又增至千萬元，並把個人的經營，改爲股份公司的組織。至昭和二年，利用金融恐慌的時期，依大藏大臣井上準之助的意見，吞併原邦造氏所經營的第百銀行，勢力更大，同時自己亦改名爲川崎第百銀行。

前此，人們所謂川崎財閥，有關西川崎與關東川崎之別，而且那時前者的資本力，更大過後者，即在活動方法，關西的一切都超過關東。自合併後，情勢一變，兩者的位置倒換。

關西的川崎破落了，而關東的川崎，反成爲日本全國的川崎。

合併的經過，情形頗爲複雜，茲簡述之如下：

昭和二年的恐慌，不僅破落了關西的川崎，而且使年貿易額達十餘億元的鈴木商店亦因之不起。

恐慌的浪潮，迅速地從鈴木捲到川崎，使他們所經營的十五銀行和川崎造船所陷於週轉

不靈之境。

川崎造船所的前身，係明治三年在兵庫縣所建立的加州製鐵所。牠的目的，專造加賀藩所需的船隻。及廢藩置縣，該所改爲政府直轄，至明治六年，買收東川崎町某公司所有的機械工場，與加州製鐵所合併，成爲兵庫製作寮。以後又改名爲兵庫工作分局，造船局，兵庫造船所。明治十九年，政府實行船舶業民營的主張，舉該所一切財產，讓與故川崎正藏。正藏氏係日本造船業的先驅。至明治二十七年七月，遂改稱爲川崎造船所。

川崎造船所在日清戰爭時，急造船舶，不特有功於國家，且獲厚利，並改個人經營爲股份公司的組織。明治二十九年，社長係當日日本財政家松方氏三男幸次郎，而正藏氏則退隱，以顧問資格指揮社務。他的養子芳太郎，任副社長職。當日的資本金不過二百萬元而已。

松方正義在明治維新期中，以薩摩藩人故，任伊藤博文內閣的大藏大臣，此後山縣內閣，又佩藏相印綬，大正時代以元老資格退隱興津，大正十一年授公爵，十二年逝世。長男岩公以下，有正作，幸次郎，正雄，五郎，乙彥，正熊，義輔七人，建立一薩州財閥的王

國，舉凡川崎造船所，川崎國際汽船，東京瓦斯電工，常磐商會，久慈鐵礦，九州電軌，帝國製糖等，均受牠的指揮。至於資金的來源，則爲十五銀行。此後，又將勢力及於湊昌銀行，國際信託，福德生命，大福海上火災等金融業。而今日番町會要人之鄉誡之助，也不過是岩公的門徒而已。

次男正作，娶岩崎彌太郎女，與長兄不同，兩足踏入外交界，自辭公使職後，退隱不問外事。三男幸次郎，卽上述川崎造船所的社長，他富活動力，兼指揮川崎汽船，國際汽船，九州電軌，神戶瓦斯等。他得父的寵愛，自學習院經帝大留學英美及法，歸國卽展其才能，經營川崎造船所，與戚屬之三菱相對抗。

四男正雄以浪速銀行頭取的地位，驅聘於當日金融界中，及退出浪速後，投身於保險事業，福德生命及大福海上火災，卽他的事業對象。後者，自松方一門發生金融恐慌後，賣於東京海上，而前者資本金百萬元，保險契約多，爲當日薩州財閥，次於十五銀行的金庫。

五郎的性格與幸次郎相似，主持東京瓦斯電工，常磐商會等，富進取心，正當擴張東京瓦斯電工時，以大正九年的不景氣打擊，陷於不振之地。近來，他轉而努力鐵業的經營。

乙彥出身於美國哈佛大學，係薩闕巨頭山本權兵衛的女婿，賴着他，幸次郎以川崎造船所與當日的薩闕海軍發生密切的關係。正熊自帝大農學部畢業後留學美國，歸任帝國製糖及北海道製糖的社長。義輔自美國歸來後，入日本銀行，後來為薩州財閥經營國際信託，成績頗佳。

這上述松方一家造成的薩州系王國，當其盛時，堪與三菱相對抗。可是經不起昭和二年的恐慌打擊，使東京五大銀行之一，擁資一億，有存款三億數千萬元的十五銀行，以及川崎造船，大福海上，帝國製糖等，拱手讓於他人，由盛而衰，不過四十年而已！

再返過來說川崎造船所。在正藏退為顧問時，事實上大權係由川崎家落於松方家之手。牠自日清戰後，增資四百萬元（明治三十三年），一千萬元（二十九年），二千萬元（大正四年），四千五百萬元（七年），九千萬元（十年）。中間雖遇多少苦境，但賴政治力量的救濟，鐵道機關車的製造，海軍省的定單而得超脫，黃金時代則在歐戰期中。

另有神戶之川崎銀行，成立於明治三十八年，資本百萬元，至大正六年改為股份公司的組織，增資五倍，半由川崎家供給，半為十五銀行。大正九年八月與十五銀行合併。當日川

崎家負責人芳太郎，既讓造船所於先，又許合併川崎銀行於後，並對薩州系所有公司，發生密切的關係；由之，使人把川崎歸於薩州閥內，不為無因。

大正九年為川崎王國奠定基礎之芳太郎逝世，繼之者為武之助。彼任川崎造船所的取締役，及昭和二年十五銀行發生破綻，使先祖之前功盡廢。

當川崎造船所及十五銀行發生問題時，日銀總裁市來乙彥特於五月八日應召赴高橋是清邸，商籌救濟的方法，因恐由一髮而反全身。但高橋的意見與乙彥相反，且因之迫取風馬牛不相及態度的市來辭職，是清氏以大藏大臣身分，如此為十五銀行等賣力的原因，係欲挽松方岩公爵家的命運。故富饒又急商於井上華之助，請代市來。並於閣上提出救濟川崎造船所的問題。海相岡田啓介，以國防為名，贊成高橋的提案，於是由大藏及海軍兩省，協同今日「關東川崎」家的事實上主持者鄉誠之助男爵，作整理的方案。結果，在鄉氏之手，經兩省同意，主張（一）造船所的資本減為四千五百萬元，（二）公積金三千七百萬，全歸為損失的填補，（三）社債一億元中的三千萬元，由興業銀行發行興業債券，受大藏省存款部的融通，貸與川崎造船，殘餘作為川崎造船的優先股。高橋於五月三十日，將此案提出閣議，然而受興

論的反對，尤其是存款部資金運用委員會之委員們，表示反對的堅決意見，使政府感到應付的困難。

高橋在反對空氣中，被迫辭職，代以三土忠造。三土藏相，對於川崎救濟的方法，係支持鄉氏的建議，於是在輿論之外，又有山本農相和鈴木內相的非難，與興業銀行的拒絕。同時另有大倉組對於川崎造船所債務的交涉，經法院判決後者償還前者以九百十四萬三千九百四十三元的巨款，使情形更加嚴重。

另一方面，十五銀行，體政府之意，救濟川崎銀行，亦四面奔走，鄉男爵更爲賣力。終在臨時議會中，通過救濟的法案。

鄉誠之助自五月下旬川崎造船所的救濟，告一段落後，又於六月五日，提出十五銀行的整理案：(一)一億元資本減至四分之一；(二)七千萬元虧空的填補；(三)向日銀以增借及担保方法融資六千萬元；(四)另以二千五百萬元，設一新銀行，由三井，三菱，安田，第一，川崎，及住友六大銀行，分有牠的股票；(五)新舊銀行的合併。可是這個提案，對於日銀等發生懸隔的意見，無法着手進行。

上述兩大提案，由於松方家的政治力量，以及造船業的重要，在反對高浪之下，終得閣議的修改而通過。及十五銀行開業，已停一年有奇矣。

不景氣浪潮過後，政府又着手於川崎第百，兩銀行的合併，負其責者爲井上準之助。川崎的頭取川崎八右衛門和第百的原邦造兩人，經井上的陳說，互相同意，於昭和三年六月二十七日簽字，改名爲川崎第百，資本二千三百八十八萬八千八百圓，內繳納一千九百七十二萬五十圓，公積金三百五十萬圓，存款三億數百萬圓。

經此一舉，神戶的薩州縣和關西的川崎，都在關東川崎抬頭之下而殒落。

川崎八右衛門自川崎第百成立後，事業日益發展。不僅在金融上，有雄大的實力，即在政治上亦有鄉誠之助爲其後盾。因爲他的夫人幸子，係大藏次官去世之鄉純造女，鄉誠之助妹。可是，鄉誠之助對於川崎家的關係，不久之後，即漸稀薄，所派遣的良將如後藤國彥，如河合良成，均被守之助所逐。

## 一一 中樞機關及人物



川崎財閥最高的機關爲川崎定德合資會社，其別動隊則爲千歲商會與共濟會。

川崎定德合資會社的內容如下：資本金三百萬（全部繳納），代表人爲八郎右衛門子守之助；其他如川崎秀雄，川崎肇（八右衛門甥），加倉井謙吉（八右衛門第四子），川崎靜子等，亦爲出資的社員。

定德會社的目的爲不動產的買賣，借貸，證券的買賣等等，八右衛門實際上居於退隱地位，負責的係守之助。常務理事爲杉浦甲子郎，理事爲川崎肇，河合鐵二，伊東秀之助。

千歲商會的額定資本百萬元，繳納的不過四分之一，主要業務，亦爲不動產及有價證券的買賣。大正十二年設立，名義上雖爲股份公司，實係八右衛門的個人產業。

共濟會資本百萬元，代表人爲川崎肇。

以上三機關，以定德合資爲中心，就川崎一家而言，計擁有許多不動產，和有價證券（在二千萬元以上）。

當八右衛門執政時，一切設施，與其他財閥相同，由番頭負責，如下：

川崎八右衛門——高梨博司  
(鄉誠之助) (杉浦甲子郎)

山崎清 (損害保險)

河合鐵二 (銀行)

河合良成 (生命保險)

後藤國彥 (電鐵)

及守之助繼父操握實權後，情勢一變。與八右衛門甥川崎肇合作，樹立「打倒番頭政治」的旗幟，進行「川崎獨裁」。先由守之助佔日本火災的副社長，使久居該位之功臣山崎清退為帝國火災副社長；同時，又將河合良成放逐，使其離開日華生命的專務職，此外又令後藤退職。雖留高梨博司和杉浦甲子郎而無實權。

川崎守之助現年三十一歲，大正十一年曾留學美國。自事實上取得獨裁權後，仍不能與鄉誠之助絕緣，為什麼呢？由下的鄉氏歷史，及現有政治與經濟兩方面的勢力，可以知之。

鄉誠之助的父親純造，係岐阜鄉人子。幼立志往江戶刻苦集資，買「旗本」身份，歸返鄉里。及明治維新，受友人勸出仕。以善理財受松方正義的寵愛，引為智囊。松方氏累任大藏大臣，氏以次官資格，對日本的財政有所貢獻，以功授男爵。

鄉誠之助生於慶應元年，幼時，托父蔭放蕩不羈，仙台中學及東大預科，均以放蕩之故，中途退學，後閉門修養，赴德留學，至德之後，舊習復發，所修課程爲經濟學與哲學，曾至比利時，先後計在歐七年，歸國服務農商務省，以性格不合，退入財界爲入山採炭及日本運輸的社長，後又任東京製絨的社長，王子製紙的取締役等等，明治四十四年，繼中野武營爲東京株式取引所理事長，逐漸繼澁澤榮一之後，爲日本財界要人，兼貴族院議員。

大正十二年，他創立番町會，集河合良成，後藤國彥，澁澤正雄，中野金次郎，伊藤忠兵衛等另成一系，古河財閥之政治家中島久萬吉亦爲該會人物。「帝人事件」對該會關係頗深，內中人物除前述外，尚有春田茂躬，岩倉具光，永野護，松岡潤吉，長崎英造，住田正一，根津嘉一郎，均爲實業界要人；讀賣新聞社長正力松太郎，前大藏次官黑田英雄，則爲新聞界及政治舞台的要人；或云，三土前鐵相及島田台灣銀行頭取——均「帝人事件」的主要嫌疑犯——亦曾加入。

雖然他今日老了，而仍是十分活動。如果川崎財閥完全和他斷絕關係，那麼，對於川崎本身，是無益有害的，這可斷言。

### 三 資本網及其事業

川崎財閥係以金融業爲中心，所支配的直系公司，計一十三個，額定資本達六千九百餘萬圓，已繳的達三千七百餘萬圓，內中川崎系的股份，佔百分之五七·四，即約有二千二百萬圓左右，而中間川崎一家所有的，不過一千五百餘萬圓而已。如下表：

公司名	額定資本	已繳資本	總股份	川崎系所有	對總股份	內川崎家	川崎家佔
	千圓	千圓	股	股	%	所有股	%
川崎貯蓄銀行	五、〇〇〇	三、七五〇	五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇	100、0	三九、四六七	七六·九
川崎第百銀行	三三、九六九	二二、〇七二	三三九、八八五	一九八、〇七二	五八、0	二六、〇四一	三七·〇
川崎信託	10、〇〇〇	二、五〇〇	100、〇〇〇	四三、五六〇	四三、0	三、九六〇	三三·〇
日本火災保險	10、〇〇〇	四、〇〇〇	100、〇〇〇	110、三三八	六五、0	七九、九八九	四〇·四
日華生命保險	五、〇〇〇	一、三二二	100、〇〇〇	三三、七五七	三六、0	二、七六八	三三·〇
國華徵兵保險	1、〇〇〇	五〇〇	10、〇〇〇	1五、〇〇〇	七、0	八五、1〇〇	四〇·五

相生無盡	1、100	1、100	33、000	10、000	55、0	10、000	45.0
常磐無盡	500	135	10、000	5、000	50、0	5、000	50.0
東京榨油	1、500	600	50、000	14、940	49、0	14、740	49.0
東京倉庫	750	635	15、000	8、471	56、0	7、161	47.7
川崎倉庫	500	330	6、000	6、000	100、0	6、000	100.0
日本商事	175	175	—	—	100、0	—	100.0
合計	69、324	37、879	82、885	56、208	57、4	55、186	59.6

川崎第百的資本，又和許多銀行保險業發生關係，如下表：（×代表關係公司）

公司別	額定資本	繳納資本	總股份	川崎系所有	對總股份之
	千圓	千圓	股	股	%
常磐銀行	八、八五〇	五、三五六	一七七、〇〇〇	三三、一八三	一八.〇
千葉合同銀行	五、四六〇	二、一一六	一〇七、二〇〇	四三、四六三	四〇.六
博多銀行	二、一五〇	一、〇三五	四三、〇〇〇	三〇、〇〇〇	七〇.〇
明和銀行	三、〇〇〇	七五〇	六〇、〇〇〇	五四、五〇〇	九〇.八

足利銀行	七、八二〇	五、三六〇	一五六、四〇〇	二二一、七〇〇	一四・五
×鎌倉銀行	一、三〇〇	六六三	二六、〇〇〇	三、四〇〇	一三・〇

(日本火災資本系)

帝國火災保險	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇、〇〇〇	七四、〇四四	三三・〇
×大北火災保險	四、〇〇〇	一、〇〇〇	八〇、〇〇〇	一〇、六〇〇	一三・〇
×橫濱火災保險	一二、〇〇〇	三、一二五	二五〇、〇〇〇	七、〇〇〇	二・八

(日華生命資本系)

福德生命	一、〇〇〇	五〇〇	二〇、〇〇〇	一六、五七四	八二・八
日本大廈	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇

上述各公司，均受川崎第百的指揮，派有人員監督。尤以千葉合同銀行，博多銀行，昭  
和銀行，帝國火災保險，福德生命保險，及日本大廈七個公司，所佔的力量最強。這七個公  
司的已繳資本額達千三百二十五萬圓，以平均百分之六二・〇二計，約有資本八百二十二萬  
圓。其他之足利銀行，鎌倉銀行，大北火災保險的三公司已繳資本額中，川崎系佔九十四萬

八千圓左右。

在產業方面，川崎資本，與下列公司，發生關係：

公司別	額定資本	繳納資本	總股份	川崎系所有	對總股份之
	千圓	千圓	股	股	%
南洋貿易	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇、〇〇〇	一四、六七〇	三六・七
京成電軌	二〇、〇二五	一一、五〇〇	四〇五、〇〇〇	八六、二三四	二一・二
紅葉館	一〇〇	八三	二、〇〇〇	七五二	三七・五
野田商誘銀行	三、〇〇〇	二、〇〇〇	六〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一六・六
合計	二五、一二五	一五、五八三	五〇七、〇〇〇	一一一、六六九	二八・〇

上列之京成電軌，另有子公司成田鐵道，京成公共汽車，筑波鋼索鐵道等。

由表四公司總資本達二千五百餘萬，繳納的一千五百餘萬，川崎系以平均百分之二八計，佔四百三十六萬圓左右。

另有至今不決使齋藤實內閣幾因之而亡的帝國人絹（人造絲），川崎系亦投有資本，計三

九、二〇一股，因台銀佔一八四、三三四股，故勢力不及後者，只列於關係公司中。  
此外尚有屬於川崎系的投資公司，雖無正確的調查，已知的有下：

公司別	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	川崎系所有 股	對總股份之 %	所有者
七尾士敏土	五、〇〇〇	二、七五〇	一〇〇	六、二五〇	六・二	定德合資及共濟會
東京橫浜電鉄	一一、〇〇〇	六、八〇〇	二二〇	三、九〇〇	一・七	日清生命
日清生命保險	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	五、四三六	一三・三	川崎貯蓄
日本徵兵保險	二、五〇〇	二、五〇〇	五〇	二、八四〇	五・七	同上
西武鐵道	一三、〇〇〇	七、三〇〇	二六〇	二、七〇〇	一・〇	川崎甲子男
東信電氣	四一、七五〇	三〇、五二五	九一〇	二五、九五七	二・八	共濟會
三菱礦業	一〇〇、〇〇〇	六二、五〇〇	二、〇〇〇	一九、四一〇	〇・九	定德，千歲及其直系子公司
日本產業	七五、〇〇〇	五二、五〇〇	一、五〇〇	二二、六三〇	一・五	同上
日本礦業	五〇、〇〇〇	四二、六〇〇	一、五〇〇	五、八六五	〇・四	直系公司



木會川電力	二、七八八	一、六四四	五五、七六	一、〇〇〇	〇・一	共濟會
南朝鮮鐵道	二〇、〇〇〇	七、九九五	三五三、五一五	五七、一〇〇	一六・二	日華生命
帝國生命保險	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	一、四三二	七・一	川崎貯蓄
矢作水力	一一、九〇〇	九、八〇二	一、六八七	四〇、〇〇〇	二・三	日本徵兵
阪和電鉄	二〇、〇〇〇	一二、〇〇〇	四〇〇	三、〇〇〇	〇・七	日本火災

總上所述，三中樞機關及直系等公司所投資本的總額，綜如下表：

公司名	額定資本		繳納資本		川崎系合計	同上比例
	千圓	千圓	千圓	千圓		
川崎定德合資	三、〇〇〇	三、〇〇〇	三、〇〇〇	三、〇〇〇	一〇〇・〇	
共濟會	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一〇〇・〇	
千歲商會	一、〇〇〇	二五〇	二五〇	二五〇	一〇〇・〇	
直系公司	七一、二六四	三八、六二九	二二、一五〇	五七・四		
支配的子公司	三四、一一〇	一四、三〇七	七、九五五	五八・六		
準支配的子公司	一一、八二〇	七、〇二三	九四八	一三・五		

傍系公司	二五、一二五	一五、五八三	四、三六〇	二八・〇
合計	一四七、三一九	七九、七九二	三九、六六三	五〇・〇

可知川崎財閥所支配下之資本，額定的計一億四千七百三十一萬九千圓，繳納的佔七千九百七十九萬二千圓，內中川崎投資額佔其半，即達三千九百六十六萬三千圓。川崎一家所有，約二千萬圓，即平均不過百分之二十而已。以二成的資本，動員一億的金額；若將各銀行之存款計入，則僅此一項，達五億七千四百餘萬圓以上，如再加地方銀行的存款，則總額超過八億。

至於事業的狀況，其中心的川崎第百，雖量上可觀，而質的方面，因舊第百銀行各弊未除，頗有弱點。最爲鞏固的，則屬川崎貯蓄銀行，因係川崎一門經營，主持者伊東秀之介又有毅力及手腕，故前途堪稱樂觀。

對產業方面的投資，有一時期，十分注意於電鐵事業，但近來已開始轉換方向，努力於日產，日礦，日本鋼管，三菱礦業等軍需工業之股票的收買。這個從電業退到股票的收買，是川崎財閥的特徵之一。

第十卷 山口財閥

一 沿革

二 事業網

## 一 沿革

山口財閥，是關西金融界中稱雄者之一。他的起家，歷史短促，不及三井，住友的長久。祖先係大和國奈良產，經營綢緞店名布屋的主人。

布屋有安兵衛及半兵衛兄弟兩人。弟半兵衛與兄不協，走難波另開綢緞店，計生三子，次子吉郎兵衛另行分家立業，他即爲現山口財閥的直接祖先。

吉郎兵衛無子，以婿養子繼嗣，三代僅三十餘歲逝世，今日山口當主之吉郎兵衛係第四代。

山口家業的建立者，在於第二代。因爲他於綢緞業之外，另經營海外貿易。至元治元年（一八六四）時勢急變，尊皇攘夷派橫行，對外貿易不特進行困難，且危及身體，故山口的第二代當主，改營兩替業，可是牠在大阪中的地位，係微末不足道。

德川幕府未倒時，他是御用商人之一；然而不足言發展。及明治維新，山口的地位，逐

漸抬高。明治十二年，按照所頒佈的銀行條例，山口家成立第一百四十八銀行，專營銀行業。當時的資本，不過十萬圓而已。至二十一年，買收第三十一國立銀行，資本倍增，不久達三十萬圓。此時，第三代之吉郎兵衛，於前一年棄世，第四代吉郎吉衛年僅五齡，家業受相當的阻礙，幸有老番頭西田永助，及越野嘉助兩人的協力，方脫離難關。

明治三十一年西田氏毅然主張改第一百四十八銀行為個人銀行，資金百萬圓。乘日清戰後的景氣，大大活躍。當主第四代吉郎兵衛於四十二年畢業慶應義塾的理財科，赴歐美各國，專門研究銀行業，歸國即入山口銀行，不久任社長，主持山口家業。

山口銀行至大正六年方改為股份公司的組織，資本二千萬圓，十一年買收虎屋銀行，十二年增資五千萬圓，十三年買收堺兒山銀行，昭和二年買收攝池銀行，三年買收東京田口銀行及佐賀八坂銀行，四年買收尼崎共立銀行，更乘昭和和金融恐慌的機會，收買加島銀行的支行數所。到此時期，山口財閥完全形成。

在山口財閥的形成中，我們不能不述現民政黨領袖，岡田內閣商相町田忠治的功績。

町田係山口家第三任的大番頭。秋田縣人，生於文久三年三月，明治二十年畢業東京帝

大法科大學，入內閣法制局，助帝國憲法的起草，達一年有半。後轉任報知新聞的記者。二十六遊歐美各國，及日清戰事發生，急劇歸國，再入報知服務。不久，發起東京經濟新報，及岩崎彌之助任日本銀行總裁，被舉為該行理事，三十一年轉任大阪支行的調查役，三十二年辭職入山口銀行，任理事。

入山口銀行後的町田，即運用他的學識，大行改革，增設支行，至明治三十四年又買收日本生命保險。

日本生命保險成立於明治二十二年，出資者鴻池，何故捨棄，則原因不明。現在該公司，擁契約七億餘圓，為山口財閥大金庫之一。

三十七年，町田被推為大阪銀行集會所會長，在關西財界中的地位，日漸高昇。不久，即離開山口，以民政黨黨籍，被舉為衆議院議員，任農商務省參政官，大正十五年任農林大臣，昭和二年隨若槻離閣，四年七月又入濱口內閣，著有財政學及憲法評論等。自岡田內閣成立，他以關西財閥為後盾，佔一重要的地位。

繼町田後山口家的番頭為阪野兼通。他係尾川藩士，商法講習所學生，大正六年將山口

銀行改爲股份公司的組織，即爲他的功績——自然山口家顧問町田氏的主張，亦爲有力。繼阪野之後爲佐佐木駒之助，係慶應出身，與町田同鄉，忠厚溫良，受行員的敬戴。

## 二 事業網

山口財閥的中樞機關爲山口合資會社，資本金一千萬圓，全部繳納，係由山口當主及第三女吳登喜兩人鳩資而成：

名稱	千圓	%
山口吉郎兵衛(社長)	九、〇〇〇	九〇・〇
吳登喜	一、〇〇〇	一〇・〇
合計	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇

他的基本事業則爲大阪貯蓄銀行和日本生命保險。他的直接事業如下：

名稱	額定資本	繳納資本	總股份	山口系所有	對總股份之
----	------	------	-----	-------	-------

由上，山口財閥所有銀行信託及保險的資本，如與其他財閥的勢力相較如下：（註）

名稱	銀行信託		保險	
	千圓	千股	千圓	%
大阪貯蓄	七、〇〇〇	七、〇〇〇	七〇	—
日本生命	三、〇〇〇	三、〇〇〇	一二〇	二〇、六五六
關西信託	一〇、〇〇〇	四、〇〇〇	二〇〇	四四、二〇〇
北大阪土地	一、〇〇〇	三五〇	二〇	八、〇〇〇
山口	三九七、九四六	二四八、二六一		
安田	一、六二八、五二七	八四、二五二		
川崎	六二一、九九六	七三、七四五		
澁澤	九〇〇、四三五	二五、五一四		
三井	一、二七九、二三四	二七、二八〇		
三菱	一、〇九四、七〇七	三一四、八四九		
住友	一、一七六、一三九	二一、七二五		



(註)事業之日本第十四卷第四號一二〇至一二二頁。

可知山口的保險資本，除三菱外，雖安田，亦不能匹敵，其他如三井住友等更無論矣。

山口利用這些資力，對於鴻池，卅四銀行及本身所合併之三和銀行，亦握有支配權。

山口的大阪貯蓄係成立於明治二十三年，資本在創立時不過十萬圓，出資者為鴻池，平瀨及山口三家。但當日的頭取為鴻池善右衛門，副頭取為外山脩三，山口家之越野嘉助雖曾參畫，並無實權。及外山逝世，山口吉郎兵衛進任頭取，平瀨三七雄任專務，權力逐漸移於山口。後來，鴻池放棄，平瀨退出，山口操全部支配權。現今資本達七百萬圓，去年下半年期存款為三億八百四十四萬圓，普通存款佔百分之四二。

山口財閥的傍系事業，另如下表：

	額定資本	繳納資本	總股份	山口系所有
	千圓	千圓	千股	股
大日本火災海上	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二〇	—
阪急電鉄	四五、〇〇〇	三三、七五〇	九〇〇	六、六〇〇 (日本生命)

都旅館	二、〇〇〇	一、九〇〇	四〇	—
大阪農工銀行	七、〇〇〇	七、〇〇〇	三五〇	三五、〇〇〇
共同火災	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	二八、四九〇
中央毛絲紡績	八〇〇、〇〇〇	五、〇〇〇	一六〇	六、〇〇〇
帝國冷藏	四、七六五	二、八八二	九五	五、七二四
高島屋	一四、〇〇〇	八、七五〇	二八〇	—
京都織物	四、〇〇〇	二、八〇〇	八〇	一、五四八(信託)
大阪瓦斯	五一、〇〇〇	三八、二五〇	一、〇二〇	二四、九三三

此外尚有卍戶土地興業，林鐵工廠，塚口土地，日華興業，石卷製冰等。

山口財閥以上述銀行爲中心的資本，在大阪中可與住友相抗。然而，他缺乏產業的基礎，對於以軍需工業爲基本的住友財閥，在「非常時」的今日，仍有望塵莫及之感。

第十一卷 甲州財閥

- 一 甲州系財閥中的若尾
- 二 甲州系財閥中小野及小池
- 三 甲州系財閥中的雨宮
- 四 甲州系財閥與東京電燈
- 五 甲州系財閥中的根津

## 一 甲州系財閥中的若尾

「甲州系財閥」和前此各卷所述的有所相同。我們說三井，住友，三菱，安田或其他，都含有一族一家的意義；而甲州系則爲出生地的總名。這一派的富豪，爲着同產於甲州，所以被人們總稱爲「甲州系」。

研究「甲州系」財閥產生的歷史，對於日本富豪發展的途徑，覺着有許多相同的地方。因爲，他們的先世，係封建的家臣，自行解甲歸農，以商業兼高利貸者起家。

甲州財閥的先世爲甲斐源氏。白河天皇時，源義光子義清，任甲斐的「目代」（官名，係等於封建時代「國司」的代理者），住居逸見及市川。至義清孫時，有自稱爲武田氏的武田太郎信義。後代以助賴朝功，得爲甲斐國主，至信虎，據今之甲府的城地，自霸一方。

信虎孫勝賴，亡於天目山，使義清以來五百餘年之久的領國滅亡。武田氏的家臣，一部份散居甲斐國內，一部踰雁坂峠而移植上武。在甲斐內的他們，成爲當地的豪族，計有若

尾，廣瀨，雨宮，小野，弦間，返田，石原，坂本等；在上武的則爲原氏。自明治維新後，甲州和上武的武田黨，以當地地方布爾喬亞的資格，先後向橫濱及東京發展，經營生絲，茶等業。原氏以生絲貿易，支配橫濱，若尾一派以東京電燈雄據東京，「甲州系財閥」的名稱遂由而產生。

在甲州系中最爲重要的，則爲若尾家。當德川幕府末期，若尾逸平即着目於對外的貿易，與廣瀨小野等家合作，築成今日甲州系的基礎。

若尾家係武田氏十三代主信成七男七郎武續的後裔。改稱爲若尾氏，則始於武續六代孫藤三郎昌清。他仕信立以戰功封甲州若尾鄉，因姓若尾。自武田氏滅亡後，新九郎春光會仕德川，不久解甲歸農，傳二十三世至逸平。

逸平父林右衛門，二十五歲任里正，因爭水利家財傾半，逸平幼時，由之頗爲勤苦。

逸平生於文政三年（一八一九），兄林平，弟幾造，尙有妹千代。他十二歲時就齊藤三省學塾讀書，並習劍術，至二十二歲，捨劍客而爲商人，所販賣商品係煙草，棉，綢緞等，中間歷盡酸楚，不久積資百五十圓，足跡達江戶，獲利遂增。二十八歲娶若松屋新左衛門女，

並爲婚養子，六年後發現妻的不端行爲，遂離若松屋，仍懷攜來之百五十圓金而去。

此後獨自經商，不久本金全虧，另由父處借五十圓，娶妻並重整商業。

弟幾造本助父兄耕田，偶聞逸平談及商賈之道，大有所感，與兄合作，不久共獲利二百金。時「黑船」來，全國騷然，及訂神奈川條約，打破前此閉關自守的國策，橫濱，神奈川等地，便成爲若尾兄弟活動的舞臺。

於是，他倆走橫濱與外人從事生絲的買賣，並營水晶，一舉獲利五千圓，至文久二年積資二萬圓。忽然幕府下令禁止生絲的輸出，逸平兄弟知禁令不久可以撤除，廣爲收買，屯積待價而沽，後因而得金十萬圓。

於是運用資本在今日若尾本店（山田町）築屋置製絲機器十三台，開始製絲，不特因銷路佳利厚，且爲甲州製絲業的首創者。

明治二年，逸平年五十歲，擁資二十餘萬圓，然一至八年，由於普法戰爭，生絲價跌，財產減半。遂灰心絲業，以十萬分給林右衛門，店員（各一萬圓）及弟幾造，自甘以四萬圓之金度其餘生。

可是幾造仍以四萬圓資金，在橫濱另營生絲業，築成今日「橫濱若尾」家的基礎。

逸平終爲幾造事業所誘，復東山再起，一舉從蘭的買賣得利二十萬圓，並決心向東京發展，以資本經營馬車鐵道，東京電燈，使「若尾本家」的基礎，由而形成。

明治十年他與粟原信近等創立第十國立銀行，十七年又與大木喬命等以資金六十萬圓發起甲州街道鐵道會社，二十一年任橫濱正金的取締役，二十二年計劃以百萬圓建甲信鐵道，並被任爲甲府市長，翌年第一次議會成立，氏以多額納稅選爲議員。二十六年創立若尾銀行及貯蓄銀行，以家政及銀行業傳子民藏，自身入東京奪取電車及電燈事業的支配權。

逸平富而無子，從夫人家迎民造爲嗣。民造生子女多，裙帶關係對於若尾家的發展，頗爲密切，如下：

長女——招小笠原子爵家之榮四郎爲婿，入嗣逸平夫人家

次女——招廣瀨家之璋八爲養子

三女——嫁橫浜若尾家當主幾太郎

四女——嫁博文館主大橋新太郎的長男

民造

五女——招金造氏爲養子

六女——嫁橫濱實業家平沼久三郎

長男——現主人謹之助，尙有弟鉄之助及聖之助

尙有若尾璋八的姻屬關係如下：

璋八

長男——鴻太郎

長女——嫁放淺野總一郎的三男八郎

次女——嫁兵庫縣以造酒起家之富豪辰馬利一長男力

三女——嫁森周右衛門

現代若尾本家的主人，他的手腕不及前代。唯若尾璋八不特在實業界中佔一地位，且入政界，任政友會顧問。子鴻太郎自美國耶魯大學歸國後，主持三引電氣商會等，發揮他的學識，曾成爲若尾家的重鎮。

以上所述係若尾本家及若尾璋八。

至於「橫濱若尾」家的創立者幾造，自以四萬圓在橫濱經營絲業後，不久亦成巨富，但



先逸平而逝。長男林之助於明治二十九年繼爲家主，襲名第二代幾造。他生於安政四年，能發展父業，明治二十五年設橫濱倉庫，二十七年創橫濱交易所，其他如橫濱電氣，橫濱火災運送保險，橫濱興信銀行，七十四銀行，橫濱土地會社，均爲他所發起，係橫濱財界的開拓者。大正十一年讓家督位於長男幾太郎。

幾太郎生於明治十七年，承父之後，維持若尾銀行及若尾商店等業，並爲神奈川政友會支部的最高幹部，計擁有二十餘公司的實力。

以上所述之若尾家自失去東京電燈後，事業日見不振，終使中樞機關之若尾銀行，若尾保全，三引同族等，由資金的枯竭，或流於整理，或陷於解散。

若尾銀行成立於明治十三年，資本百萬圓，設於甲府。至大正六年，由於若尾家事業的發展，一躍爲四百萬圓。至大正九年受不景氣的打擊，十二年受大地震的損害，昭和二年受渡邊家沒落的牽涉，遂陷於整理的苦境。將各本支各行讓於昭和銀行與第十銀行。使逸平的辛苦，亡於一旦。

若尾貯蓄銀行，資本金五十萬圓，實繳十六萬二千圓，亦與若尾銀行同時讓於第十銀

行，而第十銀行又與山梨貯蓄銀行合併。

若尾鴻太郎苦心所經營之東洋洋紗，受大地震的損害，無法進展。至昭和二年後，更陷於不能經營的困境，乃由根津氏的介紹，售於大倉，其他如日本製麻，亦被安田系的帝國製麻所合併。

尙剩之三引商事會社，在大正十二年間，賴若尾璋八子鴻太郎的努力，增資五百萬圓，專營電氣，土木及建築三業，但一至大正十三年即陷於不利之境，十五年解散。其他如三引物產會社，三引絹絲會社，三引陶器，亦趨於同一的命運。

若尾系沒落的原因，一由於政治上的影響，使東電爲他人所奪；二由於內部組織的不善，經營方法陳舊；三由於缺乏金融機關，無法使各業受週轉靈敏之利；四由於後代主人，能發展舊業者少，多爲袴袴的子弟。

## 二 甲州系財閥中的小野及小池

甲州財閥的小野系創立人爲小野金六。他的祖先小野兵，左衛門信實，仕武田氏，以軍

功封河原部鄉，及戰歿川中島子次郎左衛門規信繼之，迨武田氏滅亡，子孫寄居北巨摩郡韭崎町。金六父彌左衛門富鄉，經營酒屋，嘉永五年八月生氏，十二三歲時佐父兄酒屋中服務。長就紫明習漢學，不久又轉入坂本一鳳名儒的學塾。因長於商才，往各地販賣米，棉，布，鹽等。後注目養蠶，自行購種試驗，及繭成，從信州購機械設製絲廠，聘女工生產，業頗順利。逸平聞金六名，遣人說之，欲招為婿養子，但為所拒。

明治六年氏二十二歲，赴東京為土木工，與某貿易商友善，被介紹入小野組，不久又轉而服務於市川市右衛門米店，由之接近安田善次郎及第十銀行頭取栗原信。十三年受栗氏招為該行東京支行的經理，二十九年辭職入實業界，計由他一手創立，自坐社長椅子的為富士身延鐵道，富士製紙，東京割引銀行，日本煉炭，富士水電，輸出食品，朝鮮中央鐵道，天鹽炭礦，東洋遊園地，東洋製罐及日本觀光。由他參加創立的，有兩毛鐵道，小武川電力，東京市街鐵道，東京鐵道，日本礦油，甲信鐵道，台灣縱貫鐵道，京釜鐵道等等，並為牠們的重役。僅以重役資格，與之發生關係的，則有九十五銀行，日本電燈等。以上，合共三十餘公司，但他專注目於鐵道及生產事業。

他逝世（大正十二年）後遺產由子耕一繼承。取穩健方針，以臨各業，能不墮家風。

耕一生於明治十五年，曾留學法國，主要經營的事業爲東京割引銀行，東洋製罐，內外食品，赤山礦山及武川電力。又與穴水要七等聯合，結成今日的小野系地盤。

自富士製紙爲王子製紙所有後，他的事業頗受影響，然因無負債，尙能維持不墮。

當逸平在橫浜經營生絲業時，有小池國三者，爲他的番頭，頗有功績。到今日他自成一系，若尾本家雖陷於歿落之境，而小池業則獨存不敗。

小池氏十三歲時即在逸平處服務，計一十六年，極得逸平的信託。後往東京開小池商店（即今日股票投機中崢崢山一證券信託的前身），次又創立小池銀行，晚年代表甲州系任東京瓦斯的社長。

明治四十年改小池商店爲小池合資會社，大正六年又改爲山一證券。大正十四年逝世，子厚之助繼承舊業，專從事股票的買賣，與野村財閥，可以對抗。

國三逝世後，由杉野喜精主持投機事業。大正六年，他與國三氏等共同投資，解散小池合資成立山一合資，資本由小池出資六十五萬圓，社員出資三十五萬圓鳩集而成。十二年又

改稱爲山一證券會社，至昭和九年，下半年期擁資五百萬圓（全部實收），分十萬股，大股東如下：

出資者 所有股份（股）

小池厚之助 一二、二〇〇

杉野喜精 五、九〇〇

浜信證券 三、八五〇

社長雖爲杉野氏，而副社長平岡傳章，取締役清水大治郎，監查役藤田好三郎等，則爲甲州系的人物。

山一每年股票及公債的買賣業，數在十二億以上，而佣金達三百萬圓。

### 三 甲州系財閥中的兩宮

兩宮敬次郎係甲斐國東山梨郡牛久保村總右衛門第三子，幼名朝藏。祖先亦爲武田氏家臣，自武田氏滅亡後，退爲豪農。氏七歲入慈雲寺爲學童，九歲入名儒周齊保門學五經，

唐詩及文選，五年後歸家助父販賣圭蛋，繭及生絲，十九歲儲金六百圓！

元治元年另向竹原家借資三百圓，以九百圓販賣蠶種，因跌價全部虧空，賴父兄的獎勵，重新努力，除償還所欠外，至明治三年攜資四百八十圓離鄉赴橫浜，因代同鄉信州屋寡婦奔走債務，而娶之，——她死於明治三十八九年間。

敬次郎夫婦合營生絲業，獲利萬二三千圓，此後由於絲價的高跌，他的事業，時興時敗。明治九年赴美國舊金山各地考察絲業，經法蘭西而至意大利，十年返國。

回國後他投身於投機事業，十三年爲大藏少輔鄉純造的顧問，並與五代友厚共同從事白銀的投機。及西南戰爭發生，以現金販賣紙幣，一舉獲利二十萬圓。

十五年後，氏因肺病赴國外療養，返國建立製粉公司，出品被指定爲軍用；同時又開墾輕井澤，建立新村，名爲「兩宮新田」。

十九年按照鐵道條例，各地鐵道興起。兩宮與安田善次郎，益田孝等收買甲武鐵道，以大股東操其實權。

二十五年起東京市創設自來水，需用鐵管般，遂成立日本鑄鐵合資會社，以經營不善失

敗，雨宮乘機取之。二十八年十月以鐵管的賄賂疑獄被囚，翌年五月開釋。經此挫折，他遂轉而經營仙人山鐵礦。此後他又遊說各資本案，創設電車公司，與福澤捨次郎、星亨等衝突。後來三派各出資千五百萬圓成立東京市街鐵道株式會社。成立後即發生與馬車鐵道公司合併的問題，雨宮派發表「三錢均一制」，取得市民的同情，並計劃武相電力會社，使有低廉電力的供給，該制賴而得實行不敗。

雨宮不特在電力和交通方面，十分努力，即對其他各業，凡決定興辦的，無不立於前綫，如雨宮製作所，岩平縣築港，輕便鐵道等等，皆由他一手造成。至明治四十五年，不幸逝世，由廣瀨家迎一養子，然不久亦死（大正四年），現當主係第三代之鐵郎。

鐵郎曾留學歐美五年，頗能繼承祖業，除主持日本寫真工業外，又經營礦山等。然而，所有的勢力，與雨宮敬次郎在日相比，大有天壤之別。

#### 四 甲州系財閥與東京電燈

東京電燈（下簡稱東電）創立於明治十六年，大股東係長藩藩主毛利。二十年開始送電，因需要少，營業不振。二十三年與東電對抗的日本電燈成立，主動者係與長州派反感的日本橋商人，資本僅二十五萬圓，營業區域爲日本橋，神田，下谷等地。

由於獨佔的動機，這兩個公司開始火併，澁澤榮一和馬越恭平鑒於兩敗俱傷對電業前途的不利，出面調停，然無效果，終迫東京府知事高崎五六出頭，合併之議方定。這時候東電的大股東，則爲安田善次郎。合併後，社長爲蜂須賀家代表藤本文策，取締役柏原信則爲毛利家人，安田善次郎僅列監查役，即實權，仍操於蜂須賀及毛利兩家之手。

二十六年公司向大藏省要求淺草南元町空地爲工場，被拒絕，乃運動第二次伊藤內閣的書記官長伊東己代治，而得如願而償，遂增資百萬圓。增資後的大股東，則爲伊東伯爵。

二十八年木村正幹任社長，增資二百萬圓。至二十九年，因若尾逸平，若尾民造，小野金六，根津嘉一郎等甲州系的股份爲其他冠，遂由伊東移於甲州派之手。安田善次郎亦由之離開東電。

三十二年東電資本達三百五十萬圓，大股東仍爲甲州系，而佐竹作太郎則驅木村而任社



長。但却遇勁敵益田孝等所組織之品川電燈。該公司雖資本少，不能與東電比擬，然而設備與待消費者和藹，甚博市民的同情。東電對此敵人，用盡力量，至三十五年以二十六萬四千圓收買。東電自消滅勁敵後，於三十七年增資七百萬圓，並從事水力的工程。正在進行之中，忽有第三個敵人深川電燈出現。

深川電燈最初供電地爲州崎，後範圍日廣，伸入東電領域，東電遂計劃收買，至三十八年完全成功，資本由而增至一千八百萬圓。

爲適應此大資本計，從事桂川水電的工事。然而，却有八王子電燈在旁阻礙，遂用價買收。買收之後，正在着手水力的工程，又有武相電力，東京水力和中央電力的競爭。

武相電力的資本，雖與安田善次郎有關，而兩宮敬次郎的黨羽立川勇次郎則爲委員，擁資二百萬圓，計劃在桂川下流建水電廠，他的目的係以之供給電車公司，使得實行「三錢制」。後來爲着退出市街鐵道，遂謀以電力供給東電，乃與東京電力合併成立六百萬圓資本的東京電力會社。成立後與東電交涉，至四十年七月完全成功。東電的資本遂達二千四百萬圓。

這個自明治二十年以二十萬圓小資本成立之東電，至合併成爲二千四百萬圓的大公司後，事業逐漸發展，以電力不足，在四十三年又增資五千萬圓。由於內部管理的腐敗，開銷多取償於消費者，使當日二百萬東京的市民，每十枝燭光，負擔兩圓之重。公司負責人，鑒於輿論的攻擊，在四十一年自動減低一圓二十錢，然而公司人員對於市民態度的暴橫，盜電視察員之無故侵入民居，種種不法行爲，則極端引起市民的反感。

四十三年五月遂有野依秀一（即秀市）在實業之世界中，暴露公司的弱點，加以體無完膚的攻擊，得全市市民的同情，並擁護其電費減低三成的要求。公司遂運用他的政友會的背影（如若尾幾造，如佐竹作太郎如望月右內，均爲該黨的人物），以政治力量，於九月三十日陷氏於獄。

野依雖然入獄，而東電並不能從此高枕無憂。意外地有東京市電氣局電燈部和日本電燈株式會社，堪與他對抗。

當雨宮敬次郎主張「三錢制」時，東京市會公決電車市有的議案。而東京市街鐵道，東京電車鐵道，東京電氣鐵道三公司却事先合併成東京鐵道株式會社，硬將車費提高至四錢。

四十一年東京鐵道的要人，又計劃增價（五錢），得知事阿部浩的批准，引起市民的反對，時第二次桂內閣的鐵道院總裁後藤新平鑒於輿論不利，下令拒絕，由內務省而達於公司。市民爲一勞永逸計促市會收買，結果由內閣取高壓手段，以七千四百九十五萬四千餘圓收爲市有。

買收後的附帶事業電燈部，在安藤保太郎的「百萬盞計劃」下，備與東電對抗。

安藤保太郎係逸平伸手馬車鐵道時所拔擢人物之一，及三社合併成功，改爲東京鐵道，安藤氏仍任常務取締役。四十二年千家尊福任社長，彼爲重要人員，兼電燈部長，從事電燈業的擴張。可是計劃的第一期工程，因東電的掣肘，約經過三年方被批准（四十二年七月），東電所以有這樣的政治力量，由於伊東己代治伯爵，操縱着第二次桂內閣的遞信大臣後藤。

甲州財閥的首領逸平，支配東電係在明治二十九年。他一方握馬車鐵道的管理權，一方又支配東電。及三社合併成功。他將東京電車的股票，全部出賣，一舉得利百萬圓，由之他離開東京鐵道，而安藤氏則尙殘留。及第一期工事批准，甲州財閥的要人，對於安藤極爲不滿，認爲忘恩背義之徒，可是他能博東京市民的擁戴。

及第一期工事完成，開始送電時，迫東電不得降低電費，然而安藤已擁有七十萬蓋的電力，勢不可悔。當後藤黨羽松木幹一郎就初任電氣局長時，係負有壓迫安藤的使命，而電車部長亦爲與政友會有關係的井上敬次郎，市長更屬政友會的人物，處此不利情況中的安藤不特毫不爲屈，且毅然與若尾派的人們對立，甚至與多年密友逸平黨神戶舉一及佐竹作太郎割席。但是，他的力量，決不足與支配當日政權之政友會相對抗，因之若尾系與伊東伯聯合，使大藏，內務及遞信三省，一致否決市會所通過之安藤計劃。在大藏省方面，以不宜舉借外債及入超過多爲名；在遞信省，則用電燈部的鬼怒川水電工事受附近人民的反對的口實。自然這些理由，是不能成立的。

安藤在上述的掣肘中，另創十枝光五十錢的提案，期得通過，然亦爲市議員所反對。至大正三年，壓迫他的人，更進一步，把他免職。免職後的電氣局，全歸財閥的支配。支配的最後目的，則爲統一全市電力的管理權，阪谷市長和松木電氣局長，以系統不同，亦被迫去職，繼任的則爲伊東伯的私人奧田義人。

所謂統一全市電力的問題，就是應付關於東電，電氣局電燈部和日本電燈三電氣公司的

問題。日本電燈（和最初被合併的日本電燈不同），當桂川電力建築工事時，即已產生，因為牠是甲州系企圖用爲消費電力而設的。創立的人，除甲州系之兩宮敬次郎，小野金六外，尚有安田善次郎的資本。開始時候的社長爲兩宮派的中澤彥吉，及中澤逝世，代以安田系的島甲子二。何以在政友會統治之下的後藤遞相，允許設立與甲州系支配之東電相衝突的日本電燈呢？這全由於，兩宮派退出東電的反響。其次，後藤自己鑒於東電對市民情感的對立過於尖銳，亦欲乘甲州系中若尾和兩宮兩派的矛盾，抓到東京市民的同情，便於後日政治上的活動；另一方面，尙可以買好安田的歡心。再一方面，政友會內部，亦有一個分裂的事實，因爲牠的幹事兼中央新聞社社長大岡育造一派也是新公司的發起人。至於桂太郎本身，雖取懷柔的政策去對付着政友會，而心裏尙不能放心原敬對自己的信任，日本電燈的成立，既可促政友會內訌，又收東京市民擁己的情感。

東電對於日本電燈的態度，是希望合併，不，牠同時更企圖另把電燈部也收於自己勢力之下。阪谷市長，雖趕走安藤，尙不能體伊東伯意，統一東電的權力，遂代以私黨奧田。

奧田登台的使命，無需我們去說牠。但要完全地，將伊東伯和甲州財閥的希望實現出

來，那時却伏着許多的困難，別的不說，只市會中的清和會一派不受甲州系財閥的操縱，而且取着監督的態度，已夠麻煩。

然而，奧田賴市會中佔絕對多數之常磐會の後盾，首先向市民宣戰，在大正五年抬高電車車費，並縮短折扣的時間（現在東京市電，早晨六時左右票價有兩成的折扣），已相當地激起公憤，他又不以為意地發表保護東電股東利益的三電協定案。該案的執筆者，則為東電調查部長之奧田的參謀鈴木秀三。

在這個提案中，規定三公司電費的統一，供給區域的分割，和違者罰款等等。骨子裏，東電的送電範圍特大，又限制其他兩公司的競爭，自然這是合於東電的要求，議案在市會中，因得常磐會的承認，無事通過。

議案通過後，奧田市長養病於箱根，因責任已了。六年八月以功受男爵，及得主管省批准，即意識不明，八月二十一日逝世。

在奧田案下的日本電燈，無法發展，至大正九年遂被東電合併，東電的資本，因之增至一億二千四百萬圓。此後：

圖。  
 (一)大正十年六月止合併利根發電，橫濱電氣，和第二東信電氣，資本達一億七千萬

(二)十年十月又合併高崎水力電氣，熊川電氣，資本達一億七千七百二十五萬圓。

(三)十一年二月合併桂川電力，資本達二億一千九百七十五萬圓。

(四)同年十月合併日本水力電氣，資本達二億二千二百萬圓。

(五)十二年四月合併猪苗代水力電氣，資本達二億五千七百五十萬圓。同月又合併忍野水力電氣，及富士水電，資本增至二億六千八百二十四萬圓。

至十四年十月合併京浜水力，昭和元年五月，合併帝國電燈，三年合併東京電力，使東電統一了關東。凡靜岡以東的電力，均由牠供給。資本達四億二千九百五十六萬二千圓。現在我們先將東電的勢力，列下表：

東京電燈

一、日本電燈

明治二三

買收

二、品川電燈

三五

買收

	三、深川電燈	三八	合併
	四、八王子電燈	三九	買收
	五、東京電力	四〇	買收
	六、江戸川電氣	大正五	買收
	七、日本電燈	九	合併
	八、利根發電	一〇	合併
	(1)利根水力	九	合併
	九、横浜電氣	一〇	合併
	(1)箱根水力電氣	明治四二	合併
	(2)横須賀電燈	四四	買收
	一〇、第二東信電氣	大正一〇	合併
	一一、高崎水力	一〇	合併
	(1)烏川電氣	八	合併
	一二、熊川電氣	一〇	合併



一三、桂川電力	一〇	合併
(1) 鐘淵水力	一〇	合併
一四、日本水力電氣	一一	合併
一五、猪苗代水力	一二	合併
一六、忍野水力電氣	一二	合併
一七、日本鉄合金水電部	一三	買收
一八、京浜電力	一四	合併
一九、富士水電	一四	合併
(1) 厚木電氣	九	合併
(2) 相甲電氣	九	合併
(3) 帝國水電	一一	合併
(4) 相模電力	一一	合併
(5) 神山電氣	一四	買收
二〇、帝國電燈	昭和元年	合併

(1)	佐倉電燈		明治四五	合併
(2)	香取電燈		四五	合併
(3)	但馬水力		大正二年	合併
(4)	北總電燈		二	合併
(5)	館岡電氣		二	合併
(6)	大原電燈		四	合併
(7)	茂原電燈		四	合併
(8)	龍崎電燈		四	合併
(9)	三浦電氣		五	合併
(10)	八街電氣		五	合併
(11)	柏原電燈		五	合併
(12)	常野電燈		五	合併
(13)	阿瀬川水力		六	合併
(14)	士浦電氣		六	合併

(15)	銚子電氣	六	合併
(16)	北海道電氣	七	合併
(17)	小樽電氣	七	合併
(18)	桂浦電氣	八	合併
(19)	南總水力	八	合併
(20)	內宮水力	九	合併
(21)	岩內水力	九	合併
(22)	輕川電氣	九	合併
(23)	外房電氣	九	合併
(24)	豐國電氣	一〇	合併
(25)	下野電力	一〇	合併
(26)	村上電燈	一一	買收
(27)	千葉電燈	一一	合併
(28)	鹿沼水力	一一	合併

(29) 古美水力	一一	合併
(30) 耳川水力	一一	合併
(31) 舞鶴電燈	一一	合併
(32) 崎玉電燈	一一	合併
(33) 武藤水電	一二	合併
(34) 君津電氣	一二	買收
(35) 大江山水力	一二	買收
(36) 三丹電氣	一二	合併
(37) 野州水力	一二	買收
(38) 安房電燈	一三	買收
(39) 眞壁水力	一三	買收
(40) 古後電力	一三	買收
(41) 後志電氣	一四	買收
(42) 幌別川水電	一四	買收

	(43) 餘別水電	一四	買收
	(44) 南尻別水力	一四	買收
	(45) 筑波電氣	昭和元	合併
二二、東京電力		三	合併
(1) 早川電力		大正一四	合併
(A) 日英水電		九	合併
(B) 東遠電氣		一一	合併
(G) 福田電力		一一	合併
(D) 天龍電力		一一	合併
(2) 羣馬電力		一四	合併
(A) 吾妻電氣		一一	合併
(3) 田代川水力	昭和元		合併
(4) 静岡電力	元		合併
二二、桂川電氣興業		四	合併

二三、笛吹水電

四 合併

二四、東京發電

六 合併

從上面看來，可知東電之有四億餘圓的歷史，是相當複雜的。當他獨霸關東時，却遇着另一個勁敵——雄據關西之東邦電力（簡稱東邦）。

關西電力界的霸者福澤桃介，生於明治元年，在慶應義塾求學時，以運動家資格，被愛於福澤諭吉的長女，因招爲養子。畢業後赴美習商業，又進鐵道公司研究鐵道事務，二十二年歸國，任北海道炭礦鐵道的東京支店幹事。及日俄戰爭，他從事股票投機，一舉得利百萬圓，以此資金創立千代田瓦斯株式會社。後勢力陸續及於新瀉瓦斯，姬路瓦斯，和歌山瓦斯，大牟田瓦斯，熊本瓦斯及鹿兒島瓦斯等。同時又努力於關西的電氣事業，如野田電氣等，均仰他的鼻息。不久他鑒於澁澤系之東京瓦斯的實力，許岡崎邦輔的調解，於明治四十四年合併於東京瓦斯。甲州系若尾派之磯部保次以常務的資格，操縱這個合併公司的實權。福澤放棄東京的發展後，即注目於名古屋，四十三年收買名古屋電燈的股票，列爲取締役，時該公司的資本已由成立時（二十一年）之七萬五千圓增至五百二十五萬圓。不久又賴

他的手腕合併與名古屋電燈相競爭之名古屋電力。至大正二年攝社長事務，三年世界大戰時就社長職。

大正十年合併奈良之關西水力電氣，改名爲關西電氣，資本七千萬圓。翌年又合併九州電燈電道，創立東邦電力，至昭和三年東邦擁資一億三千九百八十二萬一千二百圓，勢力範圍達於愛知，岐阜，京都，奈良，福岡，佐賀，熊本，長崎和山口，舉大阪，神戶以及中國，全受牠的支配。

福澤氏挾上述的勢力尙不滿足，另於大正七年在大阪設立木曾電氣製鐵，後改稱木曾電氣興業，八年與京阪電鐵合而設立五千萬圓之大阪送電。八年財界發生不景氣的危機，他合併大阪送電，日本水力，木曾電氣興業而成大同電力，自爲社長。至大正九年，他左右兩手挾東邦及大同向關東進軍，與甲州系相對立。一直到現在止，這三個大電氣公司，在日本的電力舞台中，尙尖銳地抗爭着。茲列福澤桃介氏的勢力如下：（「合」，「買」代表合併及買收，「明」、「大」、「昭」代表年號，「亞刺伯」字代表年代。）

福澤桃介

東邦

資本  
(千圓)  
130,000

奈良電燈 (合、明 38)

初瀬水力 (同上)

橋本電氣 (同上)

名古屋電燈 (合、大 11)

知多電氣 (合、大 10)

天龍川水力 (合、大 11)

山城水力 (同上)

北勢電氣 (同上)

愛岐電氣 (同上)

平阪電氣 (同上)

九州電燈 (同上)

岡崎電燈 (合、明 27)

東海電氣 (合、明 40)

名古屋電力 (合、明 43)

一宮電氣 (合、大 9)

岐阜電氣 (買、大 9)

豊橋電氣 (同大 10)

尾北電氣 (合大 16)

美濃電氣 (同上)

板取川電氣 (同上)

廣瀨水電 (買、明 42)

唐津電燈 (合、明 42)

博多電燈 (合明 44)

福博電氣 (同上)

水州電氣 (同上)

唐津軌道 (合大 2)

七山水電 (同上)

系島電燈 (同上)

佐世保電燈 (同上)



資  
本  
176,000  
(千圓)  
大  
同

八幡水電(買, 大11)  
尾州電氣(同上)  
岐阜電力(買, 昭元)

大阪送電(合, 大10)  
日本水力(同上)  
木曾電氣興業(同上)  
北陸電氣(同上)  
大阪電燈一部(買, 大12)  
尾三電力(合, 大3)  
大阪電燈(合昭9)

大諫電燈(同上)  
津屋崎電燈(合, 大4)  
宗像電氣(同上)  
長崎電氣(合, 大5)  
馬關電燈(同上)  
久留米電燈(同上)  
長府電燈(合, 大6)  
彥島電氣(買, 大9)

上面我們所說的只東電，東邦及大同三大電力公司，事實上另有日本電力(資本一二〇、九五五千圓)，擁直間接買收或合併之公司七；和宇治川電氣(資本九二、五〇〇千圓)擁

子公司十。這五個大公司，集中日本全國的電氣公司，正在火併着。爲着篇幅的關係，我們不能詳述。可是，每次內閣的更迭，對於各集團資本家的利益，都有密切的關係。

東邦乘東電在關東的暴橫，引起消費者的不滿時，由松永安左衛門率軍攻入東電的防地。至大正十五年，東電社長神戶舉一逝世，甲州系財閥的領袖，政友會的總務若尾璋八就社長職，爲報復起見，亦利用東邦在關西暴橫所引起的不滿，企圖向名古屋——東邦的根据地發展。

大正十二年時，若尾即曾向內閣請求名古屋送電權，因爲該內閣首相加藤高明，係屬政友會對立的所謂「護憲三派內閣」，所以對於素來以政治資金供給政友會的東電要求，置之不理。及若槻內閣代起，遞相安達謙藏對於東電的請求，亦批駁不准。爲什麼民政黨的內閣，如此地袒護東邦呢？因爲東邦是牠的資金供給者，所以他容納松永的要求。其次，安達目擊東電在每次選舉中，一二千萬圓供給政友會的孝敬，更不能不給與政友會的金庫——東電以掣肘。

迨田中義一組閣，日本的天下，落在政友會手裏，今日牠的大督軍可左右鈴木總裁之久

原房之助以獻金三百萬圓之力任爲遞相，對於若尾的請求，自然沒有兩句話地批准，置松永的要求於不顧。

然而若尾的計劃，在松永的防禦強固的情況下，是無法越出關東一步的，結果完全失敗。失敗還是右第二章，而最使甲州系難堪的，就是自己根據地的動搖。

當若尾任社長時，三井、三菱和安田之「御三家」爲着債權的關係各欲佔常務一席。三井推藤原銀次郎，三菱推故志村源太郎與桐島像一，安田推長松篤斐。至昭和二年二月開東電臨時總會時，按若尾的預定，河西豐太郎，大道良太和三井的小林一三任取締役。

可是，大財閥對於甲州系的包辦東電，無日無夜不想把若尾趕出東電之外，於是發生了東電股票價跌的整理問題。三井以七千萬圓債權人的資格，推鄉誠之助爲會長，小林一三爲副社長，大橋新太郎爲取締役，若尾雖然不滿，但亦無如之何。

安田財閥亦贊助三井的整理原因，則由於東電和東邦的競爭，可危及他的財權。原來東邦系的東京電力安田銀行曾放款三千萬圓。他鑒於抗爭的不利，促松永進行合併。

不特這宗事使甲州系感到大權旁落，而副社長小林一三的東電改革計劃，亦迫若尾不能

不挺身而鬥，但是小林的後台老板係甲州派在當日無法對抗的三井，最後若尾遂陷入窮地。於是，由他請伊東伯挽同系之根津嘉一郎出來調停，調停的結果，東電權力由三菱，三井，安田和第一各大財閥分割，而負創立東電之功的甲州系代表若尾却「名落孫山」。

到現在擁資四億餘在日本各股份公司中，勢力僅次於滿鐵之東電，係受三井的支配。而社長小林二三，則為三井利益的代表人。

## 五 甲州系財閥中的根津

今日甲州系中僅存之根津財閥的創造者根津嘉一郎生於萬延元年（一八六〇）六月，係藤右衛門的次男。氏父長於理財，經營油店及當舖，頗有資產，後因訴訟，傾其大半，隨而十分窮困，至於衣著不能供應。至明治二十年間，方恢復舊業，成為當地豪富之家。

嘉一郎幼名榮次郎，幼赴東京入馬杉雲外及古屋周齊等漢學塾，曾萌投考士官學校念，因年齡不合，無法應試，留東京三年方返鄉里。

回鄉後每日大言不慚，好談政治，嗜飲酒，爲父不滿，被逐離家；他由而投身政治運動，加入共愛社，山梨同志社等政治團體，又同友人創峽中立憲黨。不久因違反集會條例被拘入獄，釋放後町村制實施，任村會議員，組合村長，及縣會議員。以後，離鄉又往東京。

當明治十八年兄一秀因罹病不能承續家業，按照親族會議，氏嗣爲家督，改名爲嘉一郎。

復至東京的嘉一郎，不久入東武鐵道，對於政治活動的熱忱，不及前此。所有六萬圓左右的財產，常投於股票市場，及日清大戰起，他一舉手之勞獲資八十萬圓。

可是投機的事業，榮衰消長，在短期間中，八十萬圓的巨資，不久減至十萬圓，時兄秀一病愈，仍繼爲根津家主，嘉一郎分與六萬元，另四萬元携往東京，從事股票投機業，獲利二三百萬元，被人稱爲「投機家根津嘉一郎」。

後來放棄投機業，側身實業界，從東京電燈之常務起，任東京鐵道的要員及東武鐵道的社長。又與若尾逸平合奪東電，於佐竹社長下任常務，至今擁有一億圓多的資產。

根津財閥的基礎，係始於前述明治三十一年投機的勝利，至大正九年，便成立指揮的中

樞機關，叫做根津合名會社。他自己所兼的職務為代表一，社長九，會長一，取締役十，監查役八，相談役六；與他個人發生關係的公司，數達三十五個以上。

至於事業方面，以私有鐵道及保險為中心，因之被人稱為「私鐵王」。如下：（註）

類別	總額定資本	總繳納資本	根津所有股份對	根津系繳納的
	千兩	千圓	總額之比(%)	資本(千圓)
私鐵事業	一九八、九六〇	一一八、三六三	五・〇〇	五、九一八
保險事業	一〇、二五〇	三、〇二五	四・九〇	一四八
傍系事業	一〇〇、五二八	七六、一九八	二・三六	一、七九八
合計	三〇九、七三八	一九七、五八六	三・九一	七、七三〇

（註）在保險事業中關係公司所有股份的比率未計入。

由上，根津的投資額計七百七十三萬圓，然如把他的部下如河西豐太郎，小林中等的資本除外，則他個人所有的，為數不多。

在私有鐵道中，根津系的勢力如下：

鐵道名稱	額定資本金 千圓	繳納資本金 千圓	總股份 千股	根津系所有股份 股	同上市比率 %
○東部鐵道	五〇、〇〇〇	二七、七五〇	一、〇一〇	一九三、九六〇	一九・二
東京地下鐵	四〇、〇〇〇	一八、〇〇〇	八〇〇	一六、三一〇	二・〇
○南朝鮮鐵道	二〇、〇〇〇	八、〇〇〇	三五三	七三、〇〇〇	二〇・〇
大社宮島鐵道	八、〇〇〇	一、六三四	一六〇	三〇〇	一・八
○南海鐵道	七〇、〇〇〇	四三、二〇〇	一、四〇〇	五四、三四一	三・八
秩父鐵道	一二、〇〇〇	四、二九五	二四〇	六、七八八	二・八
金福鐵路公司	四、〇〇〇	二、〇〇〇	八〇	二、〇〇〇	二・五
富士身延鐵道	一六、〇〇〇	一〇、一一五	三二〇	—	—
西武鐵道	一三、〇〇〇	八、一〇〇	二六〇	二、六〇〇	一・〇
富士山麓電鐵	四、三六〇	二、二三一	八七	—	—
○下野電氣鐵道	一、六〇〇	一、〇三八	三二	一一、〇〇〇	三四・四
合 計	一九八、九六〇	一一八、三六三	五、〇三〇	二六〇、二九九	五・〇

備考 ○代表直系資本

在保險事業中，根津系的勢力，另如下表：

名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	根津系所有 股	對總股份之比 %
富國徵兵	三、〇〇〇	一、〇〇〇	一〇	五〇〇	二・〇
太平生命	一、〇〇〇	二五〇	一	四〇	二・九
合計	四、〇〇〇	一、二五〇	一一	五四〇	四・九
*昭和火災	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	—	—
*愛國生命	一、二五〇	五二五	二四	—	—
總計	一〇、二五〇	三、〇二五	一四六	一、〇八〇	四・九

\*係關係公司的資本

在富國及太平兩公司中，根津的投資，不過佔全數百分之四・九，即佔六萬一千元餘，而該兩公司所有的可運用資金，就昭和八年十一月末的統計，則達七千六百餘萬元之多，因為這兩公司的支配權均在根津氏手中，所以，人們把牠倆稱爲嘉一郎的資金庫。

至於以股東或重要人員資格支配的傍系公司，除私鐵及保險外，如下表：



名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	根津系所有股	對總股份之比率 %
日本化學工業	二、五〇〇	二、一〇〇	五〇	六、〇二四	一二・〇
橫濱倉庫	三、八〇〇	二、六五九	七六	一三、六〇〇	一七・八九
足利紡績	五、〇〇〇	一、七五〇	一〇〇	一、八五〇	一・八
磐城士敏土	一〇、七〇〇	九、四二六	二一四	五、八六〇	二・七四
帝國劇場	三、四五〇	三、四五〇	六九	—	—
松竹興業	三〇、七四八	三〇、六四八	一、五三七	一五〇	二・七四
松竹電影	一五、〇〇〇	八、九〇六	三〇〇	—	—
秩父士敏土	一二、〇〇〇	五、二七五	二四〇	三、〇〇〇	一・二
日清製粉	一二、三三〇	一〇、一三四	二四六	—	—
關東瓦斯	五、〇〇〇	一、七五〇	一〇〇	三八、八八〇	三八・八八
合計	一〇〇、五二八	七六、一九八	二、九三二	六九、三七四	二・三六

由上，可知根津的投資，對於娛樂部門，頗感興趣。計松竹方面，雖然白井等佔優勢，

而相談役的根津，亦與之有關。他對於松竹投資的發展，可造成與小林二三之東寶；大川之日活相鼎足而立的局面。

至於關東瓦斯，他佔百分之三八·八八，日本化學佔百分之一二，可稱為大股東；然而，大倉與棚橋合名在這兩個公司中，佔相等的勢力，故不列入直系之內。

僅僅是投資的公司，如下表：

公司名稱	額定資本金 千圓	繳納資本金 千圓	總股份 千股	根津系所有股	對總股份之比率 %
大日本麥酒	九四、〇〇〇	三九、八〇〇	一、八八〇	四三、二〇一	二·三
東京瓦斯	一五〇、〇〇〇	一一二、五〇〇	三、〇〇〇	三二、二三一	一·〇
東京灣汽船	一、五〇〇	一、三九九	三〇	九〇〇	三·〇
日本鋼管	一六、八〇〇	一一、〇二五	三三六	一〇、二四〇	三·〇
北樺太石油	二〇、〇〇〇	一二、五〇〇	四〇〇	七、七〇〇	二·八
大日本人肥	三六、二五〇	二七、七四〇	七二五	八、三七〇	一·一
三池窒素	一〇、〇〇〇	五、〇〇〇	二〇〇	一、〇〇〇	〇·五

明治製糖	四八、〇〇〇	三九、二〇〇	九六〇	一三、三四二	一・三
鹽水港製糖	二九、二五〇	一七、四三七	五八五	三、七一〇	〇・六
合計	四〇五、八〇〇	二七四、一〇一	一六、七五六	一二〇、六九四	〇・七

由上，根津系的投資額，不過百九十一萬餘圓，與其他財閥相較，力量相差極為微弱不足道。

靠着投機發財的根津，雖向產業資本方面進展，至今還未築成什麼基礎；即在軍需景氣的今日，他也沒有沾到什麼利益。但他在甲州系中，雖非碩果僅存，勢力却凌小池等之上呢！

第十二卷 其他産業財閥

- |    |      |    |      |
|----|------|----|------|
| 一  | 大川財閥 | 二  | 藤田財閥 |
| 三  | 片倉財閥 | 四  | 川西財閥 |
| 五  | 麻生財閥 | 六  | 安川財閥 |
| 七  | 貝島財閥 | 八  | 古河財閥 |
| 九  | 山下財閥 | 十  | 岡崎財閥 |
| 十一 | 岸本財閥 | 十二 | 辰馬財閥 |

## 一 大川財閥

大川財閥的創造者大川平三郎，琦玉縣人。祖父雖出身農家，因係當日有名的劍客，故應川越藩松平氏請，任藩主移藩前橋時的隨從。迨後日又復移封松山，任指南役（官名）。這位平兵衛氏計生三子，次男修三，即平三郎的父親。

修三氏娶尾高家女，生長男大川英太郎，三男田中榮八郎及現日本大富豪之一大川平三郎。母兄尾高淳忠係琦玉縣有名的漢學者，其妹千代子嫁澁澤榮一。因此，大川和澁澤兩家有了戚屬的關係。

平三郎生後，家境不佳，無法受教育。少時即至東京之澁澤家任門房。不久，父母亦相繼移居東京，人多生活更苦。遂賴澁澤的介紹入其所創立今日居托拉斯地位之王子製紙爲製圖工人。

當時以素來缺乏教育的平三郎，能夠用罕見的從外國來的機器繪圖，這全由他的天資異

乎常人，和非常努力的結果。可是，他的目的，不在於製圖，而在於機械的操縱。

公司中關於機械方面，聘有英美工程師，專司其責。氏爲完成自己的志願起見，改爲職工。對機器的構造和運用等等，細心強記和研究，又感自己科學知識的缺乏，特購英譯法人加諾著的大物理學，從事自修。先由ABC D學起，後按書中不知的字，逐一根據字典註出，再綴字成句，而了解其義。如此讀法，一冊書廢時半載，並未就教他人。

物理學修畢後，他又進而研究與物理有關係的化學。化學知識，大概不成爲問題時，他又轉而研究日本貧乏的原因，遂涉覽經濟學各書，但對於斯密及彌爾的自由貿易論，不感興趣，——後日留學美國讀克萊的保護貿易論，傾心崇奉。此外，他對於機械學，電氣學，土木工程學，測量學等，均由自修而來。

在工廠中，普通工人係六時左右上工，氏獨早一小時，關於機械運轉的準備，周圍有無阻礙的留意等等，全部一己包辦；晚間稍感不足之處，另由書本找求補充。

既有實際的經驗和學問，他向澁澤氏提出製紙工業論一文，批評日本製紙工業的缺點，大爲澁澤所獎識，決定選拔以王子製紙的名義，送往美國專門研究製紙。明治十二年，平三

郎氏悄然攜箱一只，乘輪船離開橫濱。

到美國後，以所見所聞，不斷地報告公司，一年半返國，爲公司解決許多困難的問題，不及半載，公司的產額增加三倍，氏由之一躍爲副支配人（與副經理相當），不久又爲工場長。

時政府以士敏土工廠標賣，氏慫恿澁澤與淺野共同購買。買收成功後，他晚間乘馬赴川士敏土廠，負技術上指揮之責。

及藤山雷太與氏發生意見，迫氏離開王子，氏計有士敏土股份二十萬圓，此即爲今日財閥形成的基本金。

氏去王子後，仍努力於製紙事業，如九州製紙，四日市製紙，木曾興業，中央，中島，富士各製紙公司，以及樺太工業，均先後由氏經營。

平三郎、弟田中榮八郎、與榮八郎、婿藤田好三郎，以及大番頭長谷川太郎吉，均爲今日大川財閥的功臣。沒有他們的協助，或許不能達到今日的地位，也未可知。

當樺太工業於大正三年成立時，他以之爲中心，繼續向製紙以外的工業發展，適遇歐戰

爆發，所有和他有關係的公司，都獲到巨利。至大正九年，他就設立大川合名，資本金一千三百萬圓，全由家族籌集，如下：

大川平三郎……………七八〇萬圓

大川鐵雄——養子

義雄——長男

次女，三子等

……………五二〇萬圓

所有大川的企業，在合名統制之下，並不能克服歐戰後不景氣的困難。建立在各產業基礎之上的大川財閥，在當日和別的工業家一樣地受銀行資本的壓迫。中間最爲重要的，則爲與三井對立之製紙的工業。王子製紙，要統制日本的製紙業，非壓倒大川不可，果然於競爭後大川，將樺太工業向金融資本家抵押而實權也由之落在興業銀行和三井，安田之手，至昭和五年，更與王子合併，使他苦心經營的樺太工業，化爲烏有。

現在大川，已缺乏了中心，幸有弟田中榮八郎的化學產業資本，使牠得受軍需景氣的恩惠。田中的化學產業資本，係以大日本人肥爲中心，如下表：



可以知之：

至於大川本身自喪失製紙業後，幾無直系資本的公司，所有的都是傍系的公司，由下表

產業名稱	額定資本		繳納資本		總股份		所有股		所有者
	千圓	千圓	千圓	千圓	千股	千股	股		
大日本人肥	三六、二五〇	二八、六九〇	七二五	一五、〇八六	田中榮八郎				
日東硫曹	三、三〇〇	三、三〇〇	六六〇	四二、五九一	大日本人肥				
神島人肥	一、〇〇〇	六三五	二〇	—	—				
合同油脂	一〇、〇〇〇	六、二五〇	二〇〇	五七、一一七	大日本人肥及 田中系				
東京硫酸	一、五〇〇	一、五〇〇	三〇	一、〇八〇	同上				
日本硫黃	二、〇〇〇	一、一三七	四〇	一一、六六六	同上				
台灣肥料	一〇〇	八三九	二〇	—	—				
大阪曬土地	一、五〇〇	七五〇	三〇	二二、六五五	大川				

名稱

額定資本

繳納資本

總股份

大川系所有

比率

千圓

千圓

千股

股

%

王子製紙

六五、九一七

四八、六八四

三、〇〇〇

二〇五、二〇四

六・八

上毛電力	一五、〇〇〇	五、二五〇	三〇〇	五二、七〇〇	一七・六
上毛電鐵	四、〇〇〇	八〇〇	八〇	一六、三一〇	二〇・三
粕川水電	一、〇〇〇	四八五	二〇	二、〇〇〇	一〇・〇
武川瓦斯	一、〇〇〇	二五〇	二〇	一、七〇〇	八・五
東海鋼業	三、〇〇〇	二、二五〇	六〇	五、四三〇	九・〇
大島製鋼所	六、〇〇〇	五、三七八	一二〇	一二、〇〇〇	一〇・〇
服部製作所	一、五〇〇	一、〇三〇	三〇	九、〇〇〇	三三・〇
朝鮮鐵道	五四、五〇〇	一七、六五〇	一、〇九〇	五、五〇〇	二七・五
大榮商會	一、〇〇〇	二五〇	二〇	四、〇〇〇	一三・三
熊本電軌	一、五〇〇	八〇〇	三〇	四、〇〇〇	一三・三
樺太汽船	八、〇〇〇	三、三六〇	一六〇	一八、九〇〇	一二・〇
鳳城炭礦	二、〇五〇	二、〇五〇	四一	六、〇〇〇	一四・六
大日本自轉車	二、〇〇〇	一、三三五	四〇	四、一六八	一〇・四
武川銀行	八、二九〇	八、二九〇	一六六	五、〇〇〇	三・〇

武州貯蓄銀行

九六〇

二〇八

一一

一、〇〇〇

〇・九

合計

一七五、三一七 一〇四、〇三二

四、八八八

四二、七八三

八・四

此外尚有城東電軌等關係公司三十個，最大之投資率，佔全資本百分之十者有淺野斯勒，其他多不及百分之十，微末不足道。

總上述各公司，與大川有關係的額定資本爲五七九、三九五圓，繳納資本爲三六八、七五四圓，大川系所有的資本爲百分之七約達二千六十餘萬圓左右。

那些公司中與軍需景氣有關係的爲日本銅管，大島製鋼和東海鋼業。

雖然大川財閥的前途不及其他的財閥，他的活動力，却頗廣大。當今年二月二十六日在帝國旅館慶祝胆石病全愈時，他的一擲十萬金，博得內外人士的驚訝。

## 二 藤田財閥

藤田財閥的創造者爲先代傳三郎（見第八卷「久原財閥」），現當主係藤田平太郎男爵，資

本計六百萬圓，由下述三人分担。

藤田平太郎	三、六〇〇千圓	六〇・〇(%)
德次郎	一、二〇〇	二〇・〇
彦三郎	一、二〇〇	二〇・〇

德次郎在本年九月逝世，他們和久原房之助有戚屬的關係。如果，我們把和久原政治資金有關係的財閥，綜稱為「久原系」，那麼，藤田應在其內。

藤田財閥的主要公司為礦業，其他直系公司，綜列下表：

名稱	額定資本		繳納資本		總股份		藤田系所有		比率
	千圓	千圓	千圓	千圓	千股	千股	股		
藤田銀行	一〇、五〇〇	五、三七五	二二〇	二一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇				
藤田礦業	三〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	六〇〇	五九六、六四三	九九・四二				
豐崎伸銅所	一、五〇〇	一、二〇〇	三〇	三〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇				
厚昌礦業	四、〇〇〇	四、〇〇〇	八〇	四〇、一〇〇	五〇・一〇				
梅田製鋼所	一、〇〇〇	五四五	二〇	—	—				

司，多爲重工業，在現今得受軍需景氣的恩惠。

至於傍系公司有下：

- 一、攝津橡皮(資本五十萬圓，全繳)
- 二、片上鐵道(資本二百萬圓，全繳)
- 三、關西硫酸販賣(資本二十萬圓，全繳)
- 四、伊佐奈商會(資本六十萬圓，實繳四十五萬圓)

南定炭礦	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	—	—
小坂鐵道	一、〇〇〇	五〇〇	一〇	八、九〇〇	八九・〇〇
安治川土地	一五、〇〇〇	一七、五〇〇	五〇〇	六〇、九三〇	一二・二〇
安治川興業	一、〇〇〇	九〇〇	二〇	—	—
神島人造肥料	一、〇〇〇	六二五	二〇	—	—
合計	八〇、〇〇〇	四六、八九五	一、五九〇	一、〇〇七、五〇三	七五・一〇

### 三 片倉財閥

在日本一提起片倉，就聯想到製絲業，或且一提起製絲，就聯想到片倉。事業上，片倉除絲外，尚有保險，士敏土及電氣各業。近來，他又從事其他公司的融資或買收，不過這些公司，自己還能夠保持獨立的資格。

片倉財閥在今日雖然伸勢力於其他各業，仍以絲為中心，即片倉製絲——牠於大正三年改為股份公司的組織。同年四月，又合併同族武井貴太郎長野縣富村工場，田中新之助所有同縣工場，和埤岐縣工場，片倉兼太郎所有之日美生絲，薩摩製絲，長崎製絲等。五月買收佐賀縣小城之郡是製絲所有的工場，更進而收受日華蠶絲的股票，九月收買帝蠶的股票，十一月收買高昌鐵道的股票，範圍逐漸擴大。

大正十年，他又對朝鮮滿留嘉久合資投資，三月對日華蠶絲及長崎製絲融資。十一年因對福島紡績放款過多，陷於非收買不可之勢，接而又買收高知製絲所有的工廠。

大正十二年合併尾澤製絲組合，十月買收伊藤醬酒釀造合資所有之三重縣的工場。大正十五年買收片倉江澤製絲股份，三月買收岐阜縣伊藤製絲工場，同時又擁有帝蠶倉庫及東京共同繭倉庫的股份，五月對備作製絲投資，勢力及於神榮生絲及武州生絲等。

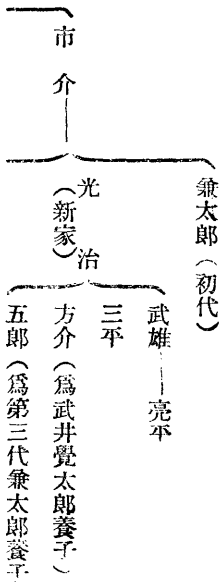
昭和二三年間，片倉對絲業的支配力更大，至昭和五年，則成爲日本絲業界之王。

指揮上述各種絲業以及其他產業的中心機關爲片倉合名，資金千九百萬，均由片倉一族分担，如下：

出資者	出資額(千圓)
片倉勝衛	一、一五〇
武雄	九五〇
直人	八五〇
兼太郎	五二五
三平	三七五
方平	三七五

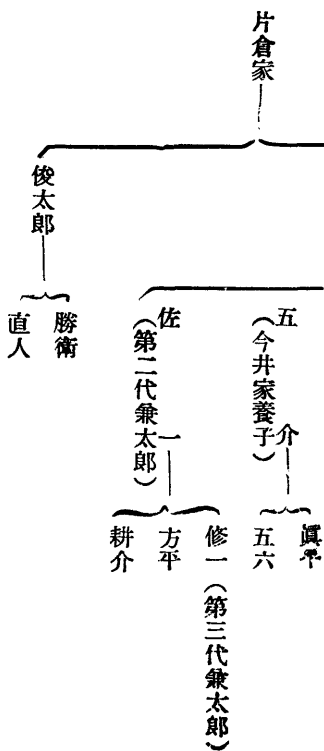
上述諸人在血緣上的關係，如下表：

今井五六	林清夫	今井眞平	林敏子	今井五介	亮平	五郎	耕介
三七五	三七五	四五〇	五〇〇	五五〇	一七五	三七五	三七五





片倉的產業網，以片倉製絲爲中心的製絲事業，計有三十餘個公司。投資額中有四五千萬圓投於絲業，再加其他，總數達七千四百二十五萬圓。到大正末期，他的勢力及於保險，瓦斯，電氣，土地，建築，士敏土，銀行等等；其中，在大正十一年有新瀉高田市中央電氣等等。如下表：



片倉生命  
片倉殖產  
富國火災海上

(一) 片倉合名

日東紡績，日華蠶絲，長崎製絲，薩摩製絲

片倉米谷肥料，片倉江津製絲，備作製絲，片倉佐越製絲

川岸精練，片倉越後製絲，松江片倉製絲，片倉磐城製絲

岩平岩是製絲，片倉共榮製絲，多摩製絲，北九州蠶種

片倉高岡製絲

關係公司——帝國蠶絲，帝蠶倉庫

片倉製絲

昭和絹靴下，丸松商事，聯合商會，日本梭立地特，中央電氣，信農鐵道

(二) 片倉一家

昭和興業——關係公司(八十二銀行)

投資公司——上伊那銀行，諏訪電氣，朝鮮生絲，松本瓦斯工業

綜上，片倉的資本，分配於各產業中的狀況，可列下表：

產業別	公司數	額定資本(千圓)	繳納資本(千圓)
銀行	一	三、〇〇〇	一、九〇〇
保險	二	一、五〇〇	一、〇〇〇
蠶絲	一九	八二、三〇〇	四三、〇七四(滿洲蠶絲除外)

電力	二	三〇、二五〇	一八、四三七
瓦斯	一	三〇〇	二六二
鐵道	一	三、〇〇〇	一、五六〇
士敏土	一	六、〇〇〇	六〇〇
土地建築	二	六、五〇〇	六、五〇〇
商事	三	八、〇〇〇	四九六
其他	二	九〇〇	四二一

我們另要補述的，就是片倉財閥關係朝鮮的大地主。他以片倉殖產之名，擁有朝鮮黃海道，平安南道，平安北道，全羅南道等的土地。設辦事處於平壤，黃州，中和，新幕，龍岡，康津，甯邊，鎮南浦及新安州。由之，他對字垣不能無政治上的關係。

至於片倉各產業的名稱和資本，另如下表：

(一) 片倉的直係資本

產業別	額定資本	繳納資本	片倉所有股份	總股份
片倉生命	五〇〇千圓	五〇〇千圓	三、八六四股	一千股

富國火炭	二、〇〇〇	五〇〇	二二、二一五	四〇
片倉殖産	一、〇〇〇	一、五〇〇	三、〇〇〇	三〇
片倉製絲	五二、七五〇	二六、三七五	六七三、七六二	一、〇五五
日東紡績	五、〇〇〇	三、八七五	九二、二八七	一〇〇
日華蠶絲	二、五〇〇	二、五〇〇	—	五〇
長崎製絲	二、〇〇〇	一、二〇〇	二六、〇三四	四〇
片倉江津製絲	一、〇〇〇	二五〇	二〇、〇〇〇	二〇
備作製絲	二、五〇〇	六二五	五〇、〇〇〇	五〇
片倉佐越	一〇〇	一〇〇	二、〇〇〇	二
片倉高岡	一五〇	一五〇	三、〇〇〇	三
片倉越後	一、〇〇〇	三五〇	二〇、〇〇〇	二〇
松江片倉	二、〇〇〇	五〇〇	四〇、〇〇〇	四〇
片倉磐城	二、〇〇〇	五〇〇	四〇、〇〇〇	四〇
岩手縣是	三、〇〇〇	一、五〇〇	六〇、〇〇〇	六〇

薩摩製絲	五、〇〇〇	二、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	一〇〇
片倉共榮	二五〇	八七五	五、〇〇〇	五
多摩製絲	五〇〇	二八〇	一〇、〇〇〇	—
北九州蠶種	五〇	五〇	一、〇〇〇	—
川岸精煉	一〇〇	一〇〇	二、〇〇〇	二
昭和絹靴下	一、五〇〇	一、二二一	一〇、七〇〇	三〇
滿洲蠶絲	一、〇〇〇	二三〇	二〇、〇〇〇	二〇
中央電氣	一一二、二〇〇	一一二、二五〇	二〇、〇〇〇	四四〇
信濃鐵道	三、〇〇〇	一、五六〇	六〇、〇〇〇	六〇
片倉米穀肥料	八〇〇	四〇〇	一二、九五六	一六
昭和興業	五、〇〇〇	五〇〇	二〇、六五六	五〇
丸松商事	五〇〇	二九六、六〇〇	二、一八五	一〇
極東商事	一〇〇	一〇〇	二、〇〇〇	二
聯合商會	二〇〇	二〇〇	一〇、〇〇〇	一〇

(二) 傍系及關係資本

産業別	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	日本株立地特	六〇〇	六〇〇	五、一四〇	三
上伊那銀行	三、〇〇〇	一、九〇〇					
松本瓦斯工業	三〇〇	二六二、五〇〇					
* 日本共立火災	五、〇〇〇	一、三〇〇					
* 高島鐵道	五五〇	五五〇					
* 信産館製絲	一、五〇〇	五四〇					
諏訪電氣	八、二五〇	六、一八七					
朝鮮生絲	一、〇〇〇	七五〇					
* 南美土地	一、〇〇〇	八二五					
* 延岡製絲	二〇〇	五六					
日支肥料	五〇〇	一二五					

\* 八十二銀行 一三、三一五・五 八、一三七・五

北樺太石油 一二〇、〇〇〇 一五、〇〇〇

\* 爲投資公司。

片倉財閥所有之製絲業資本，數在五千三百五十五萬圓（額定的），分於蠶種，養蠶及生產之間。絲場及蠶種場遍設全國，並有試驗場四。

片倉製絲的生產等狀況，如下：

昭和	生絲生產額（貫）	繭消費額（貫）	工場數
四	七九六、〇〇〇	七、二六二、三六〇	三四
五	八二五、〇〇〇	七、三五六、〇〇〇	三四
六	七八七、〇〇〇	六、九二八、七〇〇	三五
七	九一三、〇〇〇	八、〇三三、〇〇〇	三四
八	八八〇、〇〇〇	七、六四四、〇〇〇	三三

至於片倉財閥的前途，係決定於生絲業的衰長。處目前不景氣的狀況中，各國對於人造

絲消費力的減低，可以促進片倉的破產。同時，人造絲以及生絲關稅的提高或排斥，均使關的外交家爲片倉而忙。其他，國內生絲業統制的方針，更取決於片倉之手。

## 四 川西財閥

在日本生絲業以片倉稱王，而毛織業的霸者，則爲川西。事實上，自軍需工業發展後，川西的勢力，又及於飛機。

川西財閥的主人清兵衛係蠟燭店子，先代則經營石炭業。這位毛織王，奉守他父親的遺教，努力於商業，對於學問爲何物，則非所知。

日本的毛織業，始於明治十一年，係後藤恕作個人的企業，即後藤毛織。此後，逐漸發達，有二十年的東京毛系紡績，和二十九年的日本毛織。及世界大戰發生，日本的毛織方蓬勃，受輸入品杜絕的刺激，有十數個公司產生，如下：

公司名稱

設立年月

資本金（千圓）



御幸毛織	大正四年二月	一、〇〇〇
日本原毛	大正五年一月	一、五〇〇
東洋絹毛	大正五年三月	一〇、〇〇〇
東洋毛系	大正五年十二月	一〇、〇〇〇
日本菲埃德	大正六年七月	二、〇〇〇
千代田毛織	大正七年五月	一、五〇〇
東京毛布	大正七年十一月	一、〇〇〇
羊毛紡績	大正七年十二月	三、〇〇〇
滿毛毛織	大正七年十二月	一〇、〇〇〇
日本絹織	大正八年二月	三、〇〇〇
片岡毛織	大正八年六月	一、〇〇〇
大垣毛織	大正八年十二月	一、〇〇〇
羊毛整製	大正八年十二月	三、〇〇〇
帝國毛織	大正八年十二月	一〇、〇〇〇

中華毛織

大正九年——

一、〇〇〇

大日本原毛

大正九年——

一〇、〇〇〇

及歐戰結束，除有大資本的公司，如日本毛織外，其他均陷於不振中。所以然會發生各種的破綻，除經營外，即為原料的輸入，由澳洲運至日本，經中間人的剝削，使成本過高，價格昂貴難於脫售。

然而，川西却能超越他人的難關，使日本毛織，逐漸征服他人，自然亦有他的原因。明治二十九年，有川西音松（後繼養父名稱清兵衛）設立日本毛織，資本僅五十萬圓，中間不知經歷多少困難，至日俄戰後，雖稍有所得，而旁觀者多勸其改營別業，川西獨頑而不聽。他首先製造軍服用的毛織，為軍隊及警察等所採用，銷路佳，得渡過明治三十四五年的恐慌。此後資本增加，首先輸入新的機械，派遣技師往歐美各國從事考察，至四十年增資百五十萬圓。四十年又增至三百萬圓，設法原料自給，故當大戰發生，澳洲原料輸出禁止時，得不受影響，反獲厚利。

大正二年他又伸手於毛系販賣事業，設立日本毛系紡績會社，該社創立五年後，與日本

毛織合併，及大戰時，牠的產額，年達八千萬圓。

昭和三年又擴張生產，設立昭和毛系紡績會社，資本二千萬圓，牠係川西系公司中，有優良成績之一。

時至今日，日本毛織的資本增至五千萬圓，繳實二千七百五十萬圓，有許多子公司。

由於軍用絨的交易，使川西氏感到軍需工業的優越，又着手設立合資會社川西飛行機製作所。初設廠於羣馬縣太田町，至大正九年移於神戶，擁資二百萬圓，與中島飛行機會社及三菱重工業飛行機部，同為日本製造飛機的公司。

當創立時，每年均損失十數萬圓，可是川西仍堅持不放，及軍需景氣，牠遂離開困境，並能得利。

茲列川西的直系資本系統如下表：

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	川西系所有 股	對總股份之 %
日本毛織	五〇、〇〇〇	二七、五〇〇	一、〇〇〇	九五、〇八五	九·五一
昭和毛絲	二〇、〇〇〇	一七、〇〇〇	四〇〇	二二〇、〇〇〇	五二·五〇

神戸生絲	一、五〇〇	一、五〇〇	三〇	八、四〇五	二八・〇一
伊丹製紙	二、九三七	二、九三七	六〇	一、八八〇	三・一三
共立洋紗	四、〇〇〇	四、〇〇〇	八〇	七八、三〇〇	九七・八八
山陽皮革	二、〇〇〇	一、二五〇	四〇	八、三四〇	二〇・八五
川西航空機	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	一〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
川西倉庫	三、〇〇〇	二、二五〇	六〇	六〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
合計	八八、四三七	五七、六八七	一、七七〇	五六二、〇一〇	三一・七五

## 五 麻生財閥

麻生家の歴史，佔日本富豪史の一頁，且甚久長，計達三百載。自己逝世之麻生太吉起，前六代之彌平治爲當日の郷里の名人，前四代太作亦爲村豪農。太吉父賀郎時，明治維新改「大庄屋」爲「觸口」，賀郎氏即爲該郡「觸口」之一，及明治五年改「觸口」爲「戶長」，氏已

讓家督於太吉，故辭「戶長」。六年新區制頒佈，太吉任區副戶長，大區長則為安川財閥之松本健次郎，——後來，麻川與安川兩財閥有密切的關係，不為無因。

賀郎除行政職務外，又努力於石炭業，有炭礦數處，先設麻生商店，專販賣自己的產物——石炭，久之積資富厚，另營他業，當太吉逝世，子太賀吉承繼時，擁有電氣、士敏土、鐵道、銀行、石炭等業，築成財閥的基礎。

麻生的中心機關為麻生商店，額定資本一五〇〇萬圓，繳實一二七〇萬圓，所有產業如下表：

產業名稱	額定資本		繳納資本		總股份		麻生系所有 股
	千圓	千圓	千圓	千股			
九州產業鐵道	五、〇〇〇	二、二三五	一〇〇	—			
博濟無盡	二〇〇	一二五	四	一、四五四			
九州電氣工業	一、〇〇〇	五〇〇	二〇	—			
延岡電氣	三、五〇〇	二、八〇〇	七〇	—			
神都電氣工業	一〇、〇〇〇	七、〇〇〇	二〇〇	—			

若松築港	三、六〇〇	二、二五〇	七二	二、二〇六
嘉德貯銀	五〇〇	一二五	一〇	
九州水力電氣	八六、〇〇〇	六七、七五九	一、七二〇	一二五、四九一
幸袋工作	一、五〇〇	八五五	三〇	二、八七二
九州産業	一、五〇〇	三七五	三〇	
九州保全	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	一〇〇
九州電氣軌道	五六、〇〇〇	三七、九〇〇	一、〇〇〇	二、一八〇
台灣製鹽	二、五〇〇	一、〇〇〇	五〇	一、〇〇〇
九州土地興業	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	一〇〇
日華紡績	六、〇〇〇	二、六四〇	一二〇	八、〇〇〇
嘉穗銀行	二、〇〇〇	八三〇	四〇	六、九〇三
芳雄運送	二〇〇	二〇〇	四	
玖珠實業銀行	八〇〇	五五〇	六	一、二五〇
日本調味料	一、〇〇〇	三五〇	二〇	一、〇〇〇

由上，可知麻生財閥尚不失爲地方財閥，他的勢力在於九州。近來，他和三菱，住友和三井的金融資本發生關係，在這些大金融閥爲後盾之下，他是有前途的。

## 六 安川財閥

明治維新時，有許多具着遠大眼光的富豪，拋棄武士尊崇的觀念，投身於實業界中，從而獲得巨富，或爲金融之王，或爲產業之王，在日本產業史中，不勝枚舉。安川財閥的祖先，安川敬一郎，便是這些之一。

敬一郎本爲福岡藩藩士德礎省易的第四子，生於嘉永二年，後繼爲安川岡右衛門的養子，曾出任執政局，不久退而入實業界。明治五年，感學問不足，入慶應義塾，學成歸里着目於石炭業，至今執九州炭礦界的牛耳。

及歐戰發生，安川氏伸手於各方面，安川電機製作所，明治礦業，九州製鋼等均應運而生。同時又感工業人材的缺乏，特於福岡縣戶畑設立明治專門學校培植人材。亦以上述教

育的功績，授男爵。現全部家業，由長子清三郎負擔。

關於安川的產業網，列下表：

(一) 直系資本

產業名稱	額定資本		繳納資本		總股份		安川松本所有股
	千圓		千圓		千股		
明治礦業	二〇、〇〇〇	一五〇、〇〇〇	二〇〇	一九〇、一〇〇			
嘉穗礦業	三、〇〇〇	二、七〇〇	六〇	二八、五〇〇			
平山礦業	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	三二、六〇〇			
黑崎窯業	一、〇〇〇	七五〇	一〇				
安川電氣製作	三〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	六〇	六〇、〇〇〇			
明治紡績代表	五、〇〇〇	二、八〇〇	—			由安川松本分担	
大阪織物	三、〇〇〇	三、〇〇〇	六〇	一六、四八五			
九州水力電氣	八六、〇〇〇	六七、七五九	一、七二〇				

(二) 傍系資本



日本團體生命	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	一〇〇
鶴見窯業	五〇〇	三〇〇	一〇	
若松築港	三、六〇〇	二、二五〇	七二	一一、八一六
幸袋工作	一、五〇〇	八五五	三〇	四、三〇四
三井信託	三〇、〇〇〇	七、五〇〇	三〇〇	一、〇〇〇
留崩鐵道	二、五〇〇	二、五〇〇	五〇	九、一五〇
帝國火災	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	五〇〇
昭和石炭	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	
日本製鐵	三五九、八二一	三五九、八二一	七、一九六	一八〇
朝鮮無煙炭	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	六、九〇〇

尙有投資公司，捨而不述。

何以安川財閥和松本發生關係呢？如下表可以知之：

健二郎（出繼伯父松本家）——幹一郎

敬一郎

清三郎

第五郎

寬

## 七 貝島財閥

貝島與麻川，安川同爲九州之財閥。他的創造主爲貝島太郎，體格雄偉，性謙讓，勤奮爲其特點，由一炭坑工人一躍爲炭坑主及九州之財閥，其中自有他的立身之道在。

他首先發見炭礦，後向柏木勘八郎貸資，從事開發。然而，明治二十二三年間，由於炭價的跌落，貝島的窮困，終使柏木家出於拒絕之一途。

後來由柏木的紹介，貝島得見井上馨。井上當時罷外務大臣職，至關西各地，企圖從事實業，乃令貝島領導他參觀礦山，參觀後再由他使貝島和三井發生關係。太郎爲着資本有三井的融通，生產品有三井的承受，炭礦業漸趨繁榮。

及日清戰爭，炭價高昂，貝島一躍為富豪；日俄戰後，他的財產達三千萬圓有奇，並成立股份公司。現當主太市與鮑川義介有戚屬之誼。

貝島的中樞機關為貝島合名，資本二千萬圓：

太市	八一六（萬圓）
榮四郎	三四四
榮一	五六〇
健次	二八〇

資本係分配於炭礦，化學及非金屬工業，如下表：

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股
貝島化學工業	三、〇〇〇	一、六五〇	三〇
貝島炭坑	三〇、〇〇〇	二二、五〇〇	三〇〇
貝島林業	—	—	—
貝島乾溜	—	—	—

## 八 古河財閥

古河財閥的創造主古河市兵衛，他的一生奮鬥史，雖無淺野總一郎的顛沛流離，亦頗爲艱苦。茲詳述如下：

古河市兵衛父木村長右衛門，係京都岡崎村人，承襲祖業，頗有資產，從事釀酒業，因善交際，缺乏理財能力，至於負債纍纍，售賣祖業，改營豆腐。

長右衛門的長男萬次郎，生而多病，曾一度爲僧，還俗就學醫業，不久卽死。次男卽本節的主人翁市兵衛，幼名己之助；三男長三郎，另一長兵衛，後日助兄經營足尾銅山。己之助在長兄死前，出繼古河家，故萬次郎死後，長三郎續爲家督。

長右衛門妻病逝，妹繼嫁爲己之助後母。己之助幼時曾習裁縫業，不久改爲販賣豆腐。及後母逝世，另娶同姓女。這位後母能文且善待前妻子，其兄木村利助，在小野組服務。及

繼母又逝，己之助以賣豆腐所積不及一兩的現金，爲三百餘里的路費，由京都赴盛岡，母舅木村利助處，時年僅一十八歲。

利助因恐己之助的呼音 (Mi-no-si-ki) 和藩主美濃守 (Mi-no-kami) 相混，有失尊敬之處，特改名爲幸助。一日，利助令幸助赴隣近甚兵衛家收討三年母利未還的債務。甚兵衛不待之以禮，反令其空腹過日，且不還分文。晚間，幸助偷廚房的昆布（海帶菜）充飢。經三日夜，甚兵衛怪奇，許還半額，問何以果腹，及知其故，瞠目者再，因爲牠係遠方之弟特送來供給治疝氣的。由於這個原因，他被盛岡人稱爲「罌丸昆布」。

三年後由那須藤五郎之介，入鴻池的支店，以精明受經理愛護。嘉永六年，盛岡鴻池支店，發生擠兌風潮，大阪本店現金未到，受兌現者包圍，幸得他的辯解，方得無事。及該支店由而收盤，他仍住利助家。

後有小野組番頭，與木村友善的古河太郎左衛門至盛岡，聞幸助名，欲招爲養子，氏初不允，但與古河同赴福島，助其經營絲業，半歲後方決定入嗣，娶太郎左衛門女，時年二十三歲，改名爲古河市兵衛。

及太郎左衛門因病辭職，改由市兵衛主持絲店，不久親赴江戶本店處，說總經理設立製絲廠，同時又乘維新的戰事，收買蠶種，一舉獲利四十萬兩。

及公金調查事生，小野組陷於破產（見三井王國之卷），市兵衛係該組東京的經理，時往大藏省請求救濟的辦法，由而得交陸奧宗光。

當陸奧任職橫濱時，生子名潤吉，因後妻亮子悍惡，特以之出繼市兵衛。及第一銀行成立，以小野組股東的代表人，識澁澤榮一。

後市兵衛生子虎之助，然仍以潤吉爲當主，及潤吉因肺病逝世，虎之助方由美國歸來，即續爲家督。

小野組倒後，古河賴澁澤之助經營草倉銅山。至明治十年又買足尾銅山。市兵衛運用新的機器採掘，三年之間得利六百萬圓。久而久之，成爲「銅山王」！

明治三十六年市兵衛逝世，養子潤吉繼之。時虎之助年十七歲，潤吉賢明以虎之助爲養子。三十八年十二月潤吉逝世，虎之助不特得指揮古河家的財產，且襲男爵爵位。

虎之助當權，即成立古河礦業會社，四十四改稱古河合名。至昭和八年三月，古河礦業

所屬的金屬礦業，撥歸合名，另改稱古河合名為古河礦業合名。

古河的中樞機關，即上述之古河礦業合名，資本係由古河與吉村等鳩集如下：

古河虎之助（社長） 一九八五（萬圓） 九九・〇〇（%）

吉村萬治郎（副社長） 一〇 〇・五〇

木村豐吉 五〇 〇・五〇

合 計 二、〇〇〇 一〇〇・〇〇

古河的中心產業為銅，及化學工業，茲列表下：

產業名稱	額定資本	繳納資本	總股份	古河系	同上比率
	千圓	千圓	千股		
古河石炭鑛業	二二、五〇〇	二二、五〇〇	四五〇	四四八、四〇〇	九九・六〇
古河電氣工業	二〇、六五〇	一四、五二二	四二七	二九六、一七三	六九・三一
富士電機	一〇、〇〇〇	八、九九七	二〇〇	八三、二〇〇	四〇・一六
日本電線	二、〇〇〇	一、二五〇	四〇	一三、四六三	三三・六五
旭電化	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四〇	一三、五五〇	三三・八七

東亞拜恩特	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
橫濱橡皮	三、八〇〇	三、八〇〇	七六	三三、〇〇〇	五〇・〇〇
古河林業部	一、五〇〇	一、五〇〇	—	一、五〇〇	一〇〇・〇〇
原町紡績	一、四〇〇	一、四〇〇	二八	二三、四九七	八三・九一
合 計	六四、三五〇	五六、四五九	一、三一三	九二一、二八三	七二・五三

以上，古河的直系資本，除去林業部外，計佔百分之七二・五三。

此外古河對於帝國生命的投資多，計該公司總股份二萬股中，古河礦業合名佔八千四百三十一股（即百分之四二・一五）。帝國生命的取締役鈴木恆三郎，即為古河財閥的代表。與

帝國生命有關係的公司，另如下表：

產 業 名 稱	總 股 份	帝 國 生 命 所 有
	千 股	股
勸業銀行	二、一七五	九、〇四〇
東邦電力	二、六〇〇	二〇、〇八〇
東信電氣	九一〇	一八、五〇〇



博多灣鐵道	一二六	二、〇〇〇
北海瓦斯	八〇	五、三三二
目蒲電鐵	二六五	三、八八〇
帝國人絹	七二〇	六、七〇〇
王子製紙	一、五二二	三〇、五七〇
京城電氣	三〇〇	六、九六〇
興業銀行	一、〇〇〇	四、五二〇
明治製糖	九六〇	一六、〇五四
宇治川電力	一、八五〇	七、七六七
京王電軌	二五七	三、九〇四
東京瓦斯	三、〇〇〇	四二、一五〇
滿洲電信	一、〇〇〇	八、〇〇〇
三井銀行	一、〇〇〇	三、〇〇〇
東洋人絹	六〇〇	九、五〇〇

台灣製糖	一、二六〇	一四、八八〇
東京運河	六〇	四、〇〇〇
日本電力	二、四一九	一七、八八〇
合 計	二二、一〇五	二三四、七一五

站在軍需工業基礎之上的古河財閥，目前蒙受與三井三菱住友等同一的恩惠，這是不待言的。

從古河的歷史看來，由足尾礦毒問題的發生，可知他是和政友會有密切的聯繫，今日之長老岡崎邦輔和已故之原敬，都是古河利益的代表人。

當明治三十八年古河礦業公司創立時，四社員中原敬即為其一，及三十九年一月原氏任西園寺內閣的內相，方辭古河的職務。岡崎邦輔係陸奧的「從弟」，於三十年由澁澤的介紹入古河，一直至大正二年辭職止，均以礦業會社理事的名義，對古河盡了許多政治上的責任。另一個古河系的政治家，則為貴族院議員，中島久萬吉，於貴族院中為古河張目。

## 九 山下財閥

山下財閥的獨裁者爲山下龜三郎。他係愛媛縣人，生於慶應三年。明治十年至京都受業於山木覺馬，十七年入京，學法語於同鄉先輩積種陳重，不久入明治法律學校。中途以志實業，退學入富士製紙。二十年轉大倉孫兵衛商店，二十年與美國貿易商會經理他田文治郎共同開發樺木，青森各地的錳礦，並從事對美輸出的貿易，但不成功。二十九年發起橫濱石炭商會，三十五年置喜佐方丸。及日俄戰起，該船被徵，以大批販賣石炭，成爲富豪。受澁澤榮一託，以六百萬圓資本成立小樽木材公司，後又受伊藤博文託，以二百萬圓創辦韓國倉庫。四十二年將橫濱石炭商會移於東京，改稱山下汽船合名會社，此後營業日益發展，及歐戰勃發，獲資巨厚。中間成立山下汽船礦業，至大正六年，汽船部獨立，改爲山下汽船株式會社。

山下汽船的航路，爲歐，北美，澳，南華，南洋，非洲，印度，巴西，及歐洲，美洲，

噸數達八十萬噸。每年由國內收入的運費六百萬圓，國外收入二千五百萬圓。

山下的總機關爲山下合名，資本一千萬圓：

出資者	出資額(千圓)	%
山下龜三郎(社長)	六五〇〇	六五
山下 Kame	一、〇〇〇	一〇
山下太郎(理事)	一、〇〇〇	一〇
山下三郎	五〇〇	五
百崎 Ki-Sa 子	五〇〇	五
山下波郎	五〇〇	五

山下的產業網，有下述八社，額定資本五千二百三十五萬圓，如下表：

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	山下系所有 股	%
浦賀船渠	七、〇〇〇	五、二五〇	一六〇	九五、〇〇〇	五九・三八
阪神築港	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	一二〇、〇〇〇	六〇・〇〇

尼崎築港	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	八〇、〇〇〇	四〇・〇〇
山下汽船	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	四〇〇	四〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
山下礦業	三、七五〇	二、一〇〇	七五	七五、〇〇〇	一〇〇・〇〇
滿洲海陸運輸	一、〇〇〇	三五〇	二〇	二〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
北鮮林業	五〇〇	一二五	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
山下汽船合資	一〇〇	一〇〇	二	二、〇〇〇	一〇〇・〇〇
合計	五二、三五〇	三二、九二五	一、〇六七	八〇二、〇〇〇	七五・一〇

此外尚有扶桑海上保險(住友)的投資，略而不述。

## 十 岡崎財閥

岡崎財閥的主人岡崎忠雄，係關西著名岡崎藤吉的婿養子，牠的中樞機關為岡崎總本店，資金計千萬圓：

岡崎忠雄（無限社長） 九、九五〇（千圓）

眞一（有限） 三五〇

豐二（同） 二五〇

豔（同） 二五〇

君（同） 二〇〇

岡崎的產業資本，實不及金融業，由下表可以知之：

銀行資本	額定資本		繳納資本		總股份		岡崎系所有	%
	千圓	千圓	千圓	千股	千股			
神戶岡崎銀行	二〇、〇〇〇	一二、五〇〇	四〇〇	四〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇			
神戶海上	一五、〇〇〇	三、七五〇	三〇〇	四九、三八五	一六・四六			
朝日海上	五、〇〇〇	一、二五〇	一〇〇	四一、八三五	四一・八四			
日東海上	二、〇〇〇	五〇〇	四〇	三六、〇〇〇	九〇・〇〇			
* 大同信託	一五、〇〇〇	三、七五〇	三〇〇	三二、〇〇〇	一〇・六六			
產業資本								

岡崎汽船	一、〇〇〇	四七五	二〇〇	二〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
神榮生絲	五、〇〇〇	二、七五〇	一〇〇	二九、四三八	二九・四四
* 日本絹布	五〇〇	三八〇	一〇	三、〇〇〇	三〇・〇〇
合 計	七八、〇〇〇	二五、三五五	一、四五〇	七九一、六五八	五四・五九
* 係傍系公司					

由上，銀行資本，額定的六千七百萬圓，而產業資本僅六百五十萬圓。

## 十一 岸本財閥

岸本財閥，係世界大戰時以海運業起家的產物，牠的中樞機關為岸本共立株式會社，資本二千萬圓，全部繳足。除三井銀行，阪急電鐵，神戶海上，帝國火災，神戶土地興業的投資外，其產業網如下：

甲、直系資本

產業名稱	額定資本 千圓	繳納資本 千圓	總股份 千股	岸本系所有 股	%
岸本汽船	五〇〇	五〇〇	五	五、〇〇〇	一〇〇・〇〇
箕面土地	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二〇	—	—
攝津貯蓄	三、〇〇〇	一、一二五	六〇	三二二、一三五	五三・五
丸赤醬油	七〇〇	三五〇	一四	—	—
神國海上	三、〇〇〇	一、五〇〇	六〇	五七、一〇〇	九五・一
岸本商會	二〇〇	二〇〇	四	—	—
日本塔匿加	三、〇〇〇	二、五〇〇	六〇	—	—
大福商事	五〇〇	三〇〇	一〇	—	—
合計	一二、九〇〇	八、四七五	二三三	—	—
<b>乙、傍系資本</b>					
攝津汽船	二、〇〇〇	五〇〇	四	—	—
鴻池信託	二〇、〇〇〇	五、七五〇	四〇〇	七六、〇九〇	一九・〇



愛國生命	一、一〇〇	五二五	二四	三、三五八	一四・〇
合 計	一三三、二〇〇	六、七七五	四二八		

## 十二 辰馬財閥

在日本一提起辰馬，便聯想到「白鹿」；凡是飲酒的人，一見到「白鹿」的商標，也會聯想到辰馬。他擁有現金七千萬圓，總資產一億有奇，決非中等的財閥可比。

辰馬家爲着酒的販運，備有船隻，日清戰時，船價暴漲，遂獲巨資。當主十三代吉左衛門於明治三十八年置有大小船舶七隻，計三萬噸，當大正五年末設立辰馬汽船會社，遇世界大戰，一舉得益四千萬圓。到目前僅下列銀行的存款達六千四百萬圓。

三和銀行 三五、〇〇〇（千圓）

台灣銀行 一二、〇〇〇

共同信託 一〇、〇〇〇

其他 七、〇〇〇

合計 六四、〇〇〇

按照辰馬家譜系，除本家外分爲南辰馬及北辰馬兩家，所屬的直系資本網有下：

(一)辰馬本家

產業名稱	額定資本		繳納資本	
	千圓		千圓	
辰馬本家酒造	五、〇〇〇		二、七五〇	
宇治川土地	二五、〇〇〇		一七、五〇〇	
辰馬商會	一、〇〇〇		七五〇	
辰馬海上火災	二、〇〇〇		五〇〇	
夙川土地	三、〇〇〇		一、五〇〇	
台灣	一、〇〇〇		三〇〇	
西宮運送	六〇〇		二〇〇	

(二)北辰馬家

辰馬悅藏商店	五、〇〇〇	二、五〇〇
福祿土地	五〇〇	一二五

(三)南辰馬家

惠美酒銀行	五〇〇	二〇〇
日本攝酒會社	一、〇〇〇	六〇〇
合計	四五、六〇〇	二七、八二五

此外尚有數十個一流公司的投資，全體達一千四百七十萬圓，中間辰馬本家約千萬圓，北辰馬家四百萬圓。此外尚有吉左衛門本人的股份為逃避課稅起見，分散不易有精確的調查。依實業之世界社的報告，辰馬吉左衛門一家三人之現金及股份有下：

銀行信託的存款	六、四〇〇 (萬圓)
公司債額	一、二五〇
股份	一、四五〇
合計	九、一〇〇

另有別莊等等尙不計入。這個財閥在日本的政治中，雖不發生積極的作用，然亦不可忽視。每次企圖收回酒專賣權的政治運動，都受他的打擊而失敗。他不喜歡投資於企業，雖然在大連有汽船業，在台灣有產業，而主要的目的，還在於向銀行支取存款的利息。三和銀行一沒有了他，或他一天全部提取，便會發生恐慌。可是，他在許多財閥中，有「猶太人」的素性，致常被入攻擊。

第十三卷 鴻池與野村

一 鴻池財閥

二 野村財閥

## 一 鴻池財閥

鴻池係與三井住友有同等歷史的財閥，後來爲着過於保守，致今日落於他人之後。

鴻池的先世爲山中鹿之介幸盛，他憤領主見敗於毛利，欲擁六尺之孤，作復辟的企圖，但終飲恨而歿。子新六改業商賈，卜居於攝津國河邊郡鴻池村，專釀美酒，用馬馱送江戶，得獲厚利。

後來鑒於馬運的不便，另造千石船數艘，自慶長三年起，專運自造酒。元和五年，移家大阪，商業更加發達。當新六氏年八十時，鴻池已成爲「天下的富豪」了。

慶長十三年嫡子正成生，長稱善左衛門，他不獨能保持家業，且能爲之發揚。除本業外，尙着手海運和錢莊，一至寬永間，他成爲各大名的金谷方。元祿初，全國六十餘州中，有三十二藩，均曾向鴻池借貸。

三代善右衛門宗利時，又進而經營農業，修繕大和川，花二年的工夫，墾植許多的土

地，附近農民移居者達百二十戶，計男女七百五十名，牠即今鴻池新田的基礎。

何以要從事農耕？因為封建時代，米是普遍的商品。他鑒於幕府的米谷政策，有利於耕稼，所以努力於米谷的生產。享保十六年米價的騰貴，一舉擁資億萬，然而他能厚恤飢農，受農民的愛戴。

自宗利起傳十代，各代的主人，均能遵守祖訓，從事各業，使宗家不墮。

明治維新前，全部制度開始變革，與七十六藩有關係的鴻池，由於大名的償還無力，受損失極大；同時，幕府勢力所及之區，又濫徵捐稅。明治政府成立，鴻池拜命為會計御用掛，率先獻金，進任金錢出納系，對東遷更加賣力。

這時候鴻池的主人，還是照常地向實業界進展。明治初年，他任通商司為替會社及蓬萊社的頭取，購買鴻池銀行前身之第十三銀行的股份等等，規模不小。

十六年獨立經營大阪倉庫會社（可是至大正六年，出售於三井）。二十二年創立日本生命，進取情緒頗濃。

及原田二郎任番頭時，不能迎合潮流，以「安全第一主義」於二十餘年間，使鴻池的規

模，日益縮小。大正八年，鴻池家改組，原田辭職，擁資二千萬圓的私產。

原田去後，鴻池又改取積極方針。前此，他的產業，計分銀行，農業及倉庫三部份，自倉庫售於三井，只餘兩項。同年八月，他投七百萬金，成立株式會社鴻池銀行，十二月末與合名會社鴻池銀行合併，資本千萬圓，勢力雄厚。

大正十年鴻池合名設保全會社，從事農場的經營。大有一破前此沈寂的境况。  
現在鴻池合名擁資千七百萬圓，係由下述各人分担：

氏名	出資(千圓)
善右衛門	一三、三〇〇(當主)
萬藏	五〇〇(長男)
福雄	五〇(次男)
幸武	五〇(三男)
其他	三、一〇〇
合計	一七、〇〇〇



至於鴻池的產業如下：

產業名稱	創立年	資本(千圓)	繳納(千圓)
鴻池銀行	大正八年	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇
鴻池信託	一五年	二〇、〇〇〇	五、七五〇
鴻池大廈	一三年	二、〇〇〇	二、〇〇〇
合計		三二、〇〇〇	一七、〇七五

我們暫不說鴻池銀行有一億五千多萬的存款，和信託業的發展。應說的，却是以鴻池為大股份的三和銀行。

三和銀行在日本金融業中的地位，可與三井銀行，三菱銀行，住友銀行，第一銀行以及安田銀行相提並論。牠是由三十四，山口及鴻池三行合併而成，故稱為三和。命名的，則為日銀總裁土方。現在有行員五千人，支店百七十四所，辦事處七十九所，資本金一億七百二十萬圓，實繳七千二百二十萬圓，頭取為中根貞彥，總股份二、一四四、〇〇〇股，中間山口合資佔二二三、二九〇股為大股東，次為鴻池佔一四五、三〇〇股。存款達一、〇六三、

一五七千圓（九年六月）。

鴻池的地位，確不及新進的，如果再不振作，便會逐漸沈歿。

## 二 野村財閥

野村氏的先代，在大阪經營兩替業。當主德七係淨功的長男，生於明治十一年八月，幼名信之助。於三十六年卒業大阪高商後，助父經商。及日俄戰爭，氏建有戰功。戰後父逝，氏將父業大阪屋的兩替店改爲野村德七商店，專從事證券投機事業，一舉得利巨厚。四十一年，以研究證券故，赴歐美考察，一年返國，在商店中另設調查部，來研究證券貿易。大正五年，親赴南洋考察椰子，橡皮，咖啡等栽培方法，隨而設立荷領婆羅洲橡皮工業株式會社，自任社長。大正七年五月，設立今野村銀行之前身大阪野村銀行，弟元五郎爲社長。十一年以指揮全家財產計，設立野村合名。十三年以復興大阪屋計，設立株式會社大阪屋，收野村德七商店的業務讓與他人。十五年一月以資本二千萬圓設立野村證券會社，並來中國視

察。在朝鮮方面，發起山林殖產會社，又投五十萬圓，供南洋各業研究費用。昭和五年，與大阪屋斷絕關係。昭和三年勅選為貴族院議員，勳三等。

野村合名資本二千萬圓，全由同族分担：

野村德七（社長）	一三、三三三（千圓）	六六・六七（%）
惠二	四、六六六	一三・三三
元五郎（副社長）	二、〇〇〇	一〇・〇〇
合計	二〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇

野村的事業為野村銀行，共保生命，大阪信託的金融資本，及野村證券之股份投機資本。茲分列下表（\*代表為一族所有的公司）：

（一）直系資本

產業名稱	額定資本	繳納資本	總股份	野村系所有	%
------	------	------	-----	-------	---

千圓	千圓	千股	股
----	----	----	---

*野村銀行	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二〇〇	一三三、五四五	六六・七〇
-------	--------	--------	-----	---------	-------

野村證券	一〇、〇〇〇	七、五〇〇	二二〇	二二〇〇、〇〇〇	一〇〇〇・〇〇
共保生命	一、〇〇〇	四〇〇	二〇	一八、〇〇〇	九〇・〇〇
*大阪信託	三、〇〇〇	一、五〇〇	六〇	六〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
*東印度殖産	四、〇〇〇	四、〇〇〇	八〇	八〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
耶馬託土地	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二二〇	二二〇〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
德泰公司	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
士登達靴	五〇〇	五〇〇	一〇	九、〇九七	九〇・七〇
蝶矢襪衣	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
野村林業	五〇〇	五〇〇	一〇	一〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
合計	四〇、〇〇〇	三五、四〇〇	八〇〇	七三〇、六四一	九四・七〇
(二)傍系資本					
福島紡績	八、〇〇〇	六、四〇〇	三二〇	七〇、一九〇	二一・九〇
大阪瓦斯	五一、〇〇〇	三八、二五〇	一、〇二〇	一九一、七〇〇	一七・四〇
秘魯棉花	一、〇〇〇	四五〇	二〇	五、〇〇〇	二五・〇〇

堺筋館	一〇〇	一〇〇	五	三、三五〇	六七・〇〇
合 計	六〇、一〇〇	四五、二〇〇	一、三六五	二七〇、二四〇	三三三・一五
(三) 傍系資本的分派資本					
滿洲紡績	三、〇〇〇	一、五〇〇	六〇	六〇、〇〇〇	一〇〇・〇〇
德島紡績	二、五〇〇	一、五〇〇	五〇	二六、五〇〇	五三・〇〇
福島人絹	七、〇〇〇	一、七五〇	一四〇	一一五、〇〇〇	八二・一〇
堺 瓦 斯	一、二〇〇	九〇〇	二四	二三、八二〇	九九・三〇
合 計	一三、七〇〇	五、六五〇	二七四	二二五、三二〇	八三・五〇

此外尚有許多之投資公司，計分爲四類：

第一，屬於合名的，計有八社。

額定資本 二九〇、五〇〇(千圓)

繳納資本 二〇八、二七〇(千圓)

總股份 四、九〇〇(千股)

合名所有股 四〇、九〇〇

佔比率 一・一〇(%)

第二，屬於野村一族的，計有五社。

額定資本 一二三、五〇〇(千圓)

繳納資本 七六、二三六(千圓)

總股份 一、三七〇(千股)

一族所有股 六、七四五

佔比率 二・七〇(%)

第三，屬於一族直系公司的關係公司，計有四社。

額定資本 二二八、七五〇(千圓)

繳納資本 一八九、六二六(千圓)

總股份 三、五七五(千股)

野村銀行所有股 一一、一〇二

比率 〇・六〇(%)

第四，合名與一族共有之公司，計有九社。

額定資本	五九、八〇〇（千圓）
繳納資本	三八、〇四〇（千圓）
總股份	一、三一一（千股）
野村系所有股	一二、八四五
比率	八・五〇（%）

自「九一八」發生後，野村在滿洲方面的勢力，日漸發展。滿蒙證券，大連商品信託，滿洲電氣均蓬勃有生氣。即專以對中國白銀買賣為目的之德泰公司，亦在山內貢指揮之下，頗為活動。

第十四卷 國家資本托拉斯

- |   |      |   |      |
|---|------|---|------|
| 一 | 內容   | 二 | 日本銀行 |
| 三 | 正金銀行 | 四 | 勸業銀行 |
| 五 | 興業銀行 | 六 | 朝鮮銀行 |
| 七 | 台灣銀行 | 八 | 滿鐵王國 |



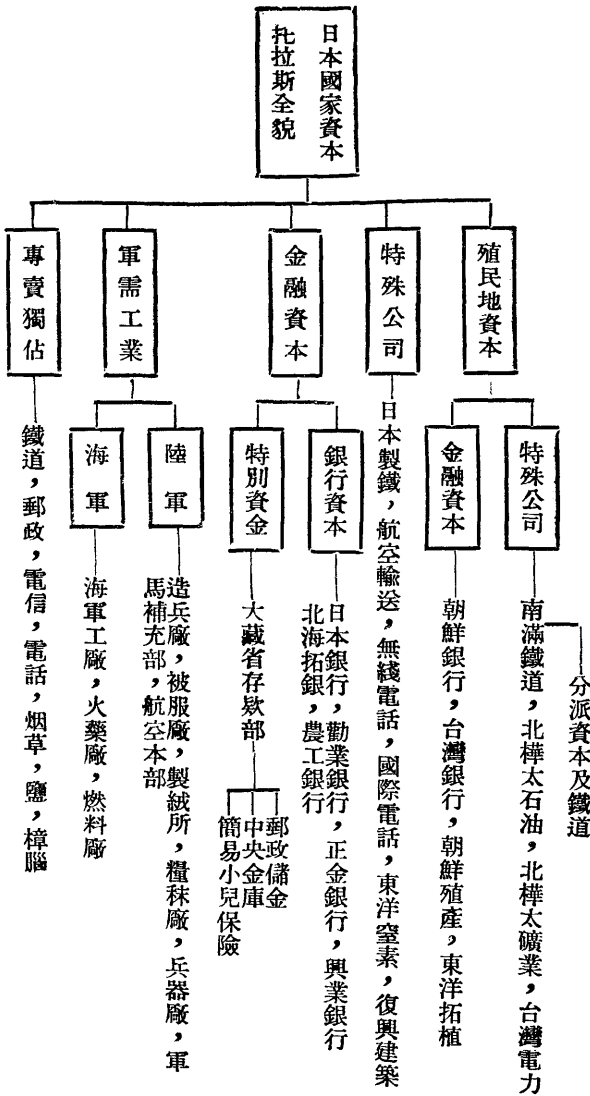
## 一 內容

前此我們在各卷中所說的，都是屬於私人的資本，這裏，我們轉個角度來論述國家的資本。國家決不是如戰前德意志所觀念地超乎各個階級之上的東西，所以國家資本這個範疇，也不能掩蔽了階級的性質。

在日本那樣的國家裏金融資本支配的威權，越出了外人的想像；那麼，國家資本一定不會和財閥的資本絕緣——事實也恰適證明是肯定的。

所謂國家資本的範圍，是相當廣大的。牠包括了各種軍需工業，專賣獨佔業，殖民地投資，和銀行資本。因為，各種工業，已為財閥所獨佔，所以，專賣獨佔業和軍需品工業的原料，不能離開各個財閥的供給。因為，資本集中在各財閥的手裏，所以，國家金融資本的機關，也不能缺乏財閥的資本。就是，殖民地投資中之最大的公司——南滿鐵道，如果不能取得各財閥實力的後援，也必陷於無法猛進之境。

以上所說的是日本國家資本的簡要本質，在國家各種資本所經營下的一切企業，我們總稱之為國家資本托拉斯，牠的全貌如下：（註）



(註) 鈴木茂三郎著日本獨占資本之解剖五二頁。

在國家資本托拉斯支配下的總資本額，依本年第六十七次議會政府的報告，截至去年三月末止，國有財產計八十五億九千三百萬圓，其中各省普通建築物類估九億四千七百三十萬圓，同土地十六億又四十九萬圓（工廠地皮在內），股份估五億六千三百五十一萬圓（計一千三百九十一萬二千四百股）以及海軍所有船舶價十二億二千二百又七萬三千元等等。

這些國家資本所經營的事業，對於各財閥投資的關係，由下表可以知之：

(一) 銀行

銀行名稱	額定資本	繳納資本	總股份	各財閥所有股
	千圓	千圓	千股	
日本銀行	六〇、〇〇〇	四五、〇〇〇	三〇〇	三、二七六
				三井合名
				三菱銀行
				住友合資
				安田銀行
				三、〇〇三

野村合名	一、五三〇			
川崎總本店	一、二〇〇			
三菱銀行	二〇、〇〇〇	一、三〇〇	一〇〇、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇
三井合名	六、四九〇			
川崎貯蓄	一〇、四九五			
三菱信託	四、八〇〇	一、〇〇〇	五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇
三井信託	一、九四五			
各生命保險公司				
野村銀行	二、七六八	二、一七五	八四、六二六	一〇八、七五〇
片倉生命	二、二〇〇			
川崎貯蓄	六、四五〇			
三井信託	二、九九一			
三菱信託	二、五二七			
安田系	九、一三二			

台灣銀行	一五、〇〇〇	一三、一二五	一五〇	三菱信託	一、三九四
北海拓銀	二〇、〇〇〇	一二、五〇〇	四〇〇	寺田合名	一、六〇〇
大倉系					四、六〇〇
(二)特殊公司					
南滿鐵道	八〇〇、〇〇〇	五六六、〇〇〇	一六、〇〇〇	安田銀行	一三七、〇〇〇
鮮銀					一四九、〇七一
安田貯蓄					二二、五四〇
正隆					二四、〇四〇
住友					三二、八〇〇
三井物產					六〇、〇〇〇
股東不發表					
東洋拓殖	五〇、〇〇〇	三五、〇〇〇	一、〇〇〇	安田系	九、七〇〇
日本無線電話	二〇、〇〇〇	一一、一五〇	四〇〇	住友合資	五、三〇〇
三菱系					一〇、〇〇〇

台灣電力 三四、四九五 三四、四九五 六八九

三井合名 六、九二五

台灣銀行 五、〇〇〇

大倉系 二、七〇〇

片倉系 一、四〇〇

少池合資 三、五〇〇

三菱系 三、〇〇〇

日本製鐵 三四五、〇〇〇 三四五、〇〇〇 六、九一八

三菱製鐵 三四一、一四〇

日產 三九、四〇六

東洋製鐵 三四、〇四〇

三井合名 四、〇六六

三菱合資 二、二八〇

富士興業 五五、二六〇

日本航空輸送 一〇、〇〇〇 四、〇〇〇 二〇〇

三菱重工業 一四、〇六〇

安田保善 三、五〇〇

復興建築	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	三井合名	七、〇〇〇
國際電話	一〇、〇〇〇	二、五〇〇	二〇〇	三井合資	三、五〇〇
				三井合名	三、五〇〇
				住友合資	二、五〇〇
				明治生命	一、七六〇
				三井合名	七、〇〇〇
				山 下	二八、〇〇〇
				久 原	二四、八五〇
				大 川	九〇、二九六
				三菱製鐵	三一、〇〇〇
				東洋拓殖	一一二、一九六
朝鮮鐵道	五四、五〇〇	一七、六五〇	一、〇九〇	澁澤同族	二、六〇〇
				住友合資	三、五〇〇
				大倉組	一、一五〇
				三井合名	六、〇〇〇

大倉	二、八〇〇	北樺石油	一〇〇、〇〇〇	北樺太礦業	一〇〇、〇〇〇
三菱系	三、〇〇〇	川崎	一五、〇〇〇		五、〇〇〇
片倉	二、〇〇〇	日本石油	四〇〇		二〇〇
三井礦山	一、五〇〇	三菱礦業			
日產	一三三、〇一六	三井礦山			
三菱礦業	七、九五〇	日產			
大倉喜七郎	五、一一五	三菱礦業			
三井礦山	一六、七四五	大倉喜七郎			
大倉組	三三、六六三	三井礦山			
住友合資	七、五〇〇	大倉組			
淺野同族	一七、九二五	住友合資			
	一七、二二五	淺野同族			
	五、四八五				
	五、一八五				



東亞興業 一〇〇,〇〇〇 一三,二〇〇 四〇〇 住友系 一六,一〇〇

三井 二五,八〇〇

安田 一六,〇〇〇

大倉 九,六〇〇

三菱 二五,八〇〇

久原 一五,七〇〇

澁澤系 一一,〇〇〇

東洋窒素 五,〇〇〇 一,二五〇 一〇〇 三菱系 一二,五〇〇

三井系 一五,三〇〇

住友系 一二,五〇〇

人肥系 一二,五〇〇

日本化學 一二,二〇〇

至於政府對這些特殊公司所有的股份，擇要的另列下表：

公司名稱

公司總股份

政府所有股份

所有者

南滿鐵道	一六、〇〇〇、〇〇〇	八、〇〇〇、〇〇〇	大藏大臣
東洋拓殖	一、〇〇〇、〇〇〇	六〇、〇〇〇	大藏省
日本無電	四〇〇、〇〇〇	四六、〇〇〇	同
北海拓銀	四〇〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	同
朝鮮銀行	四〇〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	朝鮮總督
朝鮮拓銀	六〇〇、〇〇〇	六、五九八	同
台灣電力	六八九、九〇〇	二四〇、〇〇〇	台灣總督
台灣銀行	一五〇、〇〇〇	二、五〇〇	大藏大臣
滿洲電信電話	一、〇〇〇、〇〇〇	三三〇、〇〇〇	關東長官
日本製鐵	七、一九六、四二〇	五、六八三、九〇〇	大藏大臣
合計	二七、八三六、三二〇	一四、四〇三、九九八	

自「九一八」事變後，財閥資本經過滿鐵在東三省的投資，亦不少，如下表：

滿洲化學工業——住友合資九六、〇〇〇股，三菱商業五千股，三井物產五千股。

日滿鐵——住友合資一萬股，住友伸銅一萬股，三菱重工業一萬股，古河礦業五千股。

滿洲石油——三井物產一萬股，三菱商事三千股，三菱礦業七千股，日本石油，小倉石油各萬股。

滿洲電信電話——安田八千股，山口七千股，川崎八千股，三菱五千股。

滿洲航空——住友合資二千二百股，

奉天造兵所——三井物產及大倉商事分有之

滿洲中央銀行——資本三千萬圓中，三井一千萬圓，三菱一千萬圓。

另一個我們尙當注意的，即爲與宮內省有關係之內藏頭，如下表：

公司名稱	總股份 千股	內藏頭所有股
大阪商船	二、〇〇〇、〇〇〇	一二、八二五
王子製紙	二、九九九、七六〇	五四、〇一一
台灣製糖	一、二六〇、〇〇〇	三九、六〇〇
日本銀行	三〇〇、〇〇〇	四〇、八五二
橫濱正金	一、〇〇〇、〇〇〇	二二四、九一二
日本興業銀行	一、〇〇〇、〇〇〇	二二、七二五

台灣銀行	一五〇、〇〇〇	七五六六
朝鮮銀行	四〇〇、〇〇〇	二、六〇〇
朝鮮殖產銀行	六〇〇、〇〇〇	九、〇〇〇
三井銀行	一、〇〇〇、〇〇〇	四、五〇〇
第一銀行	一、一五〇、〇〇〇	五、〇〇〇
住友銀行	七〇〇、〇〇〇	三、〇〇〇

而且實。自然上述各公司及銀行的股份，在既定生產關係不變的前提下，對於利潤的保證是確而且實。

現在，我們再將國家資本托拉斯中主要的各銀行及南滿鐵道，分述如後各節。

## 二 日本銀行

日本銀行是日本的中央銀行，牠擁有紙幣發行權——只有牠在日本本國內，可以發行紙幣，因此另稱爲「發券銀行」，或按俗稱爲「以紙代金的銀行」。自然，紙幣發行額的多寡與保

證金互有比例的，這些保證金除現金外，則爲商業票據，公債和別的堅實債券。牠所發行兌換券或紙幣的特殊利益，每年須割一部分，以兌換券發行稅的名義，交給政府。

其次，日本銀行亦對普通銀行放款，然多在牠們危急的時候，常時僅爲貼現。因此，每年中期票貼現的工作，以日銀最爲緊張。一般的放款，則條件較其他的麻煩。

日本銀行最大放款的顧主，係政府。政府將公債向她抵押，她則按各銀行的需要而賣出，可是手中殘留的，常達五億圓左右。由公債中，她得到巨大的利息。

日本銀行另一個重要的功用，卽爲信用的總源。她調劑通貨的流通量及價值，使物價或昇或降或維持一定的水平；亦卽與全日本人民的生活有密切的聯繫。如再從日圓價格，影響到國際的貿易，則關係更大。

因爲日銀有這個重大的任務，所以累代總裁，每由意見的不同，與大藏大臣衝突，六月前之土方久徵，便是例證。他係日銀的第十二代總裁，在田中內閣三土藏相時，繼井上準之助之後起，一直至今日止，時間頗爲長久。他曾助井上氏斷行金解禁，取通貨緊縮政策。及高橋代井上職時，所採取通貨膨脹的方針，每與土方的意見相左，從而引起日本財界的不

安，曾一度辭職，但爲高橋所慰留。

從日銀的歷史看來，總裁和藏相衝突，起源於第二代富田鐵之助，因與大藏卿松方正義衝突，而辭職。至第四代三菱王者岩崎彌之助氏，亦因與大藏大臣松田正久意見參商而下台。

最近土方的公債政策，和高橋的「財政讀本」相反，於六月四日辭職，代以深井英五。

深井英五，本爲副總裁，係上州高崎名家深井景的三男，生於明治四年十一月，現年六十五歲。幼時對於漢學富有根底，十四歲小學卒業，十七年任母校助教，暇就基督教某牧師學習英語，並爲基督教徒，十九歲辭職，賴同鄉先輩新島襄氏的美人獎學金入京都同志社，苦鬥五年，成績每冠軍，二十四年畢業，飄然至東京，就新教神學校學德語。二十五年入德富猪一郎的民友社，完成平民叢書十數卷的刊行，又翻譯富美氏的英美法比較憲法論。二十六年入國民新聞社，任議會記者。二十七年日清戰爭，被派爲從軍記者，戰後隨德富氏外遊任翻譯員，三十年歸國，以所學披露，指導輿論。後以譯明治三十年幣制革改始末爲英文，見知於藏相松方正義，三十三年退出國民新聞社，任山縣內閣松方大藏大臣的祕書官，時年

僅三十。及山縣內閣倒，受松方侯的推薦入日本銀行（三十四年）年俸千二百元，當日的總裁爲山本達雄，副總裁爲高橋是清，秘書則爲土方。

松方氏外遊時，氏隨行研究銀行事務。山本總裁之日銀怠工時，氏的勤勞，爲上司所賞識。日俄戰中，高橋氏負籌戰債任務赴英美，氏爲隨員，以功敘勳五等。

此後歷任調查役，秘書役，國債課長，營業課長，營業局長，理事各職。大正八年凡爾賽和平會議，十年華盛頓軍縮會議，十一年日內瓦國際經濟會議，均列席以功昇勳三等。昭和三年繼木村清四郎之後爲日銀副總裁，著有通貨調節論，

由上可知深井昇任總裁，不特和高橋藏相有久長的歷史，且有事業共同工作的成績。這次的昇格，自然要體高橋的意旨，從事通貨膨脹政策的推行。

日本銀行自明治十五年十月以資本一千萬元創立起，由於營業的擴張，相繼增資至二十年三月爲二千萬元，二十八年八月三千萬元，四十三年二月六千萬元。她的最大股東，爲內藏頭，其他則爲各財閥及田利爲，德川閥順，鍋島直映各貴族。

至於日銀的歷年成績，如下表：（單位千圓）

	昭和六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
額定資本	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
繳納資本	37,500	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000
諸公積金	100,390	155,890	188,390	199,140	110,140	110,940
發行兌換券	1,161,434	1,130,024	1,436,259	1,269,879	1,544,789	1,294,505
政府存款	373,246	346,105	267,610	209,436	249,255	184,099
活期存款	118,250	100,658	116,663	114,432	110,031	131,308
政府借款	24,925	97,467	47,467	24,925	24,925	55,399
國債	29,107	175,335	565,255	443,140	682,488	498,239
利益金	5,036	6,925	16,244	10,622	16,437	36,172

### 三 正金銀行



橫濱正金銀行係根據明治十二年的國立銀行條例，於二十年以三百萬元資本金成立之。當成立前，日本對外貿易的金融，全受滙豐銀行東洋銀行等外國銀行神戶及橫濱支行所支配，使日本商人，立於不利的地位。政府鑒於上述原因，遂由大藏卿大隈重信，太政大臣三條實美，協議之下，設立一強有力貿易金融機關，以資應付。橫濱正金銀行，遂應運而生。所以然冠以「橫濱」兩字，係由於當日的貿易港，最大的為橫濱，「正金」的意義，是指非不兌換紙幣，乃有真正金銀以為準備金。這些準備金，係由於用高利息，收存於民間，德川氏所鑄造的金銀貨幣收買而來，數達一億圓。所以，顧名思義，無非是增加當日的信用而已。

初代的頭取為中村道太，副頭取為現慶應義塾塾長小泉信三之父小泉信吉。自十三年在橫濱本行開始營業起，三月於神戶，七月於紐約陸續設立支行。中間歷第二代小野元景及第三代白洲退藏，均由營業不振，損失多而陷於苦境。大藏卿松方正義為補救起見，特聘聲譽嘖嘖之原六郎為第四代的頭取。

原六郎當明治維新時，曾立戰功，後受政府令，派往美國留學，時在南北戰爭方結束之

後，不兌換紙幣濫發，美元跌落，他以學費購買紙幣，及紙幣價高，將所獲巨金，挾赴英國研究經濟學，返國任第一百銀行等銀行頭取，成績顯著。及入正金，又復赴外國研究滙兌，返而應用所學，使正金不特脫離苦境，且規模漸漸擴張，至二十年增資一倍達六百萬元，依橫濱正金銀行的條例，定為特殊銀行。

明治二十九年，正金資本增至千二百萬元，三十二年至二千四百萬元，四十四年至四千八百萬元，大正九年一躍至一億元。支行遍於海外，在倫敦，舊金山，夏威夷，孟買，香港，天津，營口，北平，大連，奉天，漢口，哈爾濱，新加坡，馬尼拉，泗水，紐約，上海等處均設有營業網。

原六郎二十三年辭職，倫敦領事園田孝吉任第五代頭取，後承續者為相馬永胤，高橋是清，三島彌太郎，永町袈裟六，井上準之助，梶原仲治，現第十二代頭取，則為兒玉謙次。

兒玉係四國高松產，現年六十五歲。明治二十五年一橋畢業後入正金，不久任孟買支店長，再進為副支配人（副經理），此後一十七年中，在上海支行任職，被選為取締役。及梶原仲治任頭取時，召回本店，大正十一年代梶原，一直至今。

正金的營業範圍爲（一）外國的滙兌及押滙，（二）國內的滙兌及押滙，（三）放款，（四）存款，（五）期票，滙票，以及其他證券的貼現，與代收款項，（六）貨幣的交換，（七）公債證券，標金以及外國貨幣的買賣，（八）照政府命令辦理國外公債以及公金的事項。可是，中間最重要的，係對外的滙兌。

正金滙兌的現金，出於日本銀行。她以所有證券，向日銀借款，利息年二厘，但金額只限定二千萬元。事實上，這二千萬元的金額，在擁有外國公債三億元的正金看來，不過等於九牛一毛而已。

正金另一個資金的來源，爲東京大阪兩地各銀行，短期資金的吸收，常達三億元左右。各銀行鑒於正金信用的卓著，放心存款；所以，正金成爲日本短期資本的集中所，幾可操縱全國短期資金的市場。

亦依上述原因，正金與日銀當局，協力調劑金融的市場。每月末結算時，正金向日銀借款，放給市中各銀行，以應各銀行之需。又按緩急情況，使利率維持平衡。有時雖受損失，亦不之顧，爲國家保持金融的政策——尤其是日圓價格的維持，每受損失。

正金的大股東，除內藏頭外，貴族方面有毛利元昭，前田利爲等。她的營業成績如下：  
(單位千圓，率爲%)

	昭和六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
額定資本	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
公積及準備金	128,661	133,199	133,366	133,333	124,859	126,338
存款	434,456	637,041	644,053	571,436	558,689	546,337
借用金	97,826	333,033	333,436	188,034	326,331	259,999
其他借用金	61,205	61,085	61,033	60,999	60,893	59,948
售賣匯票	11,205	22,298	33,497	18,776	17,854	10,219
收買匯票	180,244	233,791	337,953	271,333	330,233	35,364
匯兌純益	6,295	14,970	13,033	13,888	13,288	11,743
利益率	11.7%	13.4%	12.7%	18.7%	15.6%	15.4%
紅利率	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00

#### 四 勸業銀行

上述之日本銀行，職務重大，且爲「銀行之銀行」；橫濱正金銀行，則專司對外貿易的金融上事宜；對於不動產之抵押等等，均不過問。勸業銀行設立的目的，則補上述兩者的缺憾，爲不動產抵押及放款的銀行，與各地的地方銀行相聯絡，促全國事業的發展。

當金解禁後的緊縮政策，由於存款的減少，不動產價格的跌落，使各地方銀行，陷於非常的苦境。因而，銀行停業日多，波浪及於全國；這些地方銀行希望的救濟機關，則爲勸業銀行。

勸業銀行成立於明治三十年八月，資本千萬圓，實繳二百五十萬圓。創辦的動機，由於大藏卿松方正義鑒於土地抵押銀行，係爲當日應急之務。及得太政大臣三條同意，遂派官吏往德法實地調查，或聘德國顧問，徵求其意見，至二十九年綜合之成爲日本勸業銀行法與農工銀行法，經議會的通過，於同年四日頒佈。

在第一期草創中，勸業銀行的工作爲營業的宣傳，勸業債券銷路的開拓，代理店的設立，營業範圍的擴張等等。這些代理店，多委託全國主要地方的各銀行或其支行代辦，目前代理店達五百所，事務辦理店達四千以上，有時則託郵政局代爲販賣債券，此種組織爲日本

第一完備。

成立時，政府以法令保障股東的紅利，年達五厘，如不及時，由國庫補貼，但實際上補貼的也不過三期，其他由於營業的發展，十分順利。

勸業銀行由債券所得的資金，放貸各地的農工銀行，至明治四十年及大正六年間，他成爲各農工銀行的中央資金調措的機關。

大正七年後，支行盛設。農工銀行，每由資金缺乏，向勸業求貸；資金充足的，則與勸業競爭放款，政府遂頒行勸業與農工兩銀行之任意合併的法規，從事預防，時在大正十年二月。根據這個法規，被勸業合併的，計有山梨佐賀的兩農工銀行，至現在止，全國四十六個農工銀行，有二十九行，爲其合併。未合併的，在營業上，亦幾限於小規模事業的放款，大規模的則由勸業經營之。現這兩種銀行互相聯絡，調劑殖產興業的金融。

不動產的抵押，雖爲勸業的主要任務，而得抵押的，也不容易，因爲條件苛刻。她要如何苛刻，係恐不動產的濫加放款，由於資金流轉的困難，使自己陷於一籌莫展之境。故先規定除工場以及工場附屬建築物土地外，對於市街宅地建築物的抵押，款債不得超過勸業實繳

資本額及勸銀債券發行額之和之半。

目前不動產放款的種類有二：一爲按年償還，期限在五十年以內；一爲定期償還，期限在五年以內。任何不動產，可供抵押的，須有永續的收入性，建築物則附有火災的保險，鐵道可列於不動產內。這些不動產額的估價，每按時價低三分之二，抵押的總額，又不能超過所估價值之三分之二。因此，勸銀利息雖低，而放貸金額，尙不能達時價之半。

一般銀行的資金多靠存款，而勸銀則求之於債券的販賣。債券是定期償還的，所以，資金的運用，在債券暢售下，頗無困難。

現在勸銀的資金達一億八百七十五萬圓，內繳實八千四百六十二萬六千圓，諸準備及公積金達八千一百又二萬一千圓。營業方面，以昭和八年末爲例，按年償還的放款九億五千八百萬圓，定期放款六千萬圓，其他貼現，活期放款等合計十億五千萬圓左右。此外，國債五千萬圓，有價證券七千七百萬圓。所發行債券額，八億五千二百萬圓，復興貯蓄債券七千八百萬圓。

茲列各年來營業狀況表如下：（單位千圓，率%）

	昭和六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
額定資本	一〇八、七五〇	一〇八、七五〇	一〇八、七五〇	一〇八、七五〇	一〇八、七五〇	一〇八、七五〇
繳納資本	八四、六六六	八四、六六六	八四、六六六	八四、六六六	八四、六六六	八四、六六六
公積及準備金	六八、三七八	七三、〇三三	七五、三三三	七七、三三三	七九、一三三	八一、〇三三
債券發行額	九五、八七〇	九八三、一五一	九九五、一八一	九七七、二八六	九三一、五三七	八九五、三四〇
放款	一、一〇六、三九〇	一、一三〇、二七七	一、一五三、四六四	一、一三二、八五三	一、〇七四、三五九	一、〇三九、〇一一
所有證券	五三、九三七	五六、七四一	五七、九六二	六六、二五六	七七、六九六	七九、〇五九
放款的利息	三五、三三六	三五、五七三	三六、〇四三	三六、七八九	三六、八九六	三四、九六七
利益金	七、一八三	七、四四四	七、一〇五	七、九九一	八、四〇三	九、四七四
利率	一六・八六	一七・五九	一六・七九	一八・八四	一九・八六	二二・四四
紅利	五・〇〇	五・〇〇	五・〇〇	五・〇〇	五・〇〇	五・〇〇

現勸業銀行の總裁爲馬場銑一。東京府人，山本時光的長男，生於明治十二年，後繼爲



馬場兼的養子，至大正十五年與弟分離，另創一家。幼入富士見小學，府立一中，經第一高等學校，於三十六年卒業東京帝大政治科，文官高等考試合格，翌年入大藏省，歷任橫濱稅務監督局事務官，稅關監視官兼事務官朝鮮統監府書記官，同府財政監督官，法制局參事官，行政裁判所評定官。大正十一年加藤友三郎內閣時，任法制局長官，十二年九月辭職爲貴族院勅選議員。昭和二年田中的政友會內閣成立，任爲勸業銀行總裁，此後過五年的任期，又復連任。

他所以然能夠續任，全由於政友會爲後盾。可是，他歷世故深，人情過於通曉，雖然是民政黨的濱口內閣，他亦由長袖善舞而得留任。同時，對於政友會議員田地的抵押，每加非難，致受該黨議員之「忘恩漢」的譏評。及犬養內閣成立，馬場得穩坐總裁椅子，高橋任藏相，亦維持他的地位。（註）

勸業銀行的大股東爲鍋島直映等。

（註）他在法界中地位頗高，於大正九年得法學博士學位。一九三六年廣田內閣成立，改任藏相，副

總裁石井光雄昇爲總裁，大橋信吉任副總裁。

## 五 興業銀行

興業銀行簡稱興銀，她設立的目的，適與勸銀相反。勸銀係不動產銀行，以農業爲對象；興業則爲動產銀行，以工業爲對象。明治三十三年，政府頒佈興業銀行法，三十五年四月，以資本一千萬圓（實繳四分之一）成立該行。

最初營業，僅限於有價證券的担保，故不振。至三十八年許滙票貼現及財團抵押放款，方得活動。四十四年，取消關於滙票貼現担保的限制。又許在實繳資本之半內，放款給工廠之土地建築物等。現在她的業務爲：

- 一、國債，地方公債，公司債及股票。
- 二、滙票貼現。
- 三、對按法律規定而設立之財團的放款。
- 四、對屬於工場之土地與建築物的放款。

五、船舶的抵押(分十五年內的按年償還，及五年內的定期償還兩種)。

六、對造船材料及船舶附屬物的放款。

七、以市街宅地建築物為担保之活期放款及短期放款，但所放金額不得超過繳納的三分之一。

至於資金的來源，則為發行興業債券。此外，又從事以公司債務的信託事業，滙兌及押匯，股票的應募及收買，有價證券及標金的買入等業務。

關於歷年來興銀營業的成績如下表：(單位千圓，率%)

	昭和六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
資本金	五,000	同上	同上	同上	同上	同上
公積及準備金	三,566	三,566	三,066	三,566	二四,四六	二五,六六
債券發行額	三七,三九	三七,四六五	四四,四一	三三,六六	三三,八四〇	三四,五三
存款	五,三三一	四,〇五五	五,〇四七	四,三三一	五,三三六	六四,八〇八
放款	四五,六六	四四,三〇〇	四三,五九〇	四六,九〇〇	三九,〇七七	三七六,二四八
有價證券	八九,三一	一〇四,二四四	一〇〇,六八〇	九七,九〇一	八七,五五二	一〇一,八八二

利益率	紅利率
一五・三四	第一五・〇〇
一・八六	同上
一四・一八	同上
一八・〇〇	同上
一六・三〇	同上
一九・八〇	同上
	第二〇〇

與銀總裁爲結城豐太郎，他的生活和一般不同，除銀行業外，尙兼國本社的理事，和日本商工會議所的議員。他投身到政治的漩渦中，每次政變，都有大藏大臣的謠傳，可是終不能實現。

他係山形縣人，結城彌右衛門的三男，生於明治十年，今年五十八歲。三十六年與馬場瑛一同卒業東京帝大政治科，直入日本銀行。

大學前的學生生活，爲山形中學。今日川崎第一百銀行之常務吉田良三，係他的同學。即陸軍中著名之中將小磯國昭，亦他的學友，不過班級低二三年。

在大學中成績不佳，畢業後以教授的介紹信，求見日銀總裁山本達雄，高橋代山本在應接室中，第一句話爲「你知道算盤嗎」？結城答「不能」。高橋拂然，請彼改爲官吏，即離應接室。結城急起牽袂歷述自己多年的志趣，由而被採納。

在行員時代中，他善於冶遊，亦善於工作，累遷爲祕書役。大正五年任名古屋支行行長，七年榮轉關西總樞紐之大阪支行行長，八年昇理事，九年不景氣時，他在關西的應付，以手腕靈敏稱。及十年安田善次郎被刺，他賴高橋是清和井上準之助的介紹入安田，爲安田王國的大番頭，任安田保善社的專務理事，安田銀行副頭取。他運用快刀斬亂麻的手腕，破舊來的陋習，使安田王國，面目煥然一新。

可是他過分蔑視安田的舊勢力，和過分浪費，爲安田主人等所不滿，卽以外遊爲名，離開安田，昭和四年返國，以與安田家意見不合辭職。在家悠然自適地過日，僅爲母校帝大演講戰後歐洲的金融狀況。五年，突然被井上準之助藏相邀爲興銀總裁。

時興銀總裁鈴木島吉不同意於井上的財政政策，處處與井上的見解相反，致使結城入繼。他就任後，卽即放款樺太工業等陷於資金轉動困難的公司，得救井上之緊縮政策所生的危機，功績不少。

結城一生的知遇爲井上，自井上不幸死後，和他同氣的則爲三井之池田。由池田而入國本社，且與舊同學小磯國昭中將亦有聯絡。

## 六 朝鮮銀行

朝鮮銀行係殖民地的銀行。她在朝鮮中的地位，和日銀在日本本部相同，故人另稱爲「朝鮮的日本銀行」。她以現金及日銀兌換券爲準備金，發行五千萬圓的鈔票。今日暢行於朝鮮以外之關東州——即大連，旅順——及滿洲一帶。「九一八」發生後，在東三省的威力頗大。現在鈔票發行額達一億二千萬圓以上，除五千萬圓殘留朝鮮外，其餘均散於我滿洲一帶（一九三六年受偽國中央銀行之請，逐漸收回所發鈔票）。

朝鮮銀行在其鈔票所發行的區域，具着日銀，正金及勸業銀行的機能。

她的前身爲韓國銀行——她的前身則爲第一銀行的京城支行。明治三十七年，日韓兩國協約成後，日本負有整理韓國政府財政上的責任，翌年許第一銀行支行行使中央銀行的業務，四十二年以資本一千萬圓（實繳四分之一）設立韓國銀行，四十三年日韓合併，按朝鮮銀行法，改稱爲朝鮮銀行。

大正九年增資八千萬圓，及受大戰後不景氣的反響，於十四年經過一度整理，減資四千萬圓——大正十三年由日銀借款千三百萬圓，昭和二年又由大藏省存款部借入巨資。

整理之後，由營業的發展，一億數千萬圓的債務，逐漸減少。現在支行，辦事處達四十餘所，除朝鮮，上海，天津，青島及紐約外，滿洲各埠均有。

朝鮮銀行不特今日在滿洲中有巨大的作用，即在大正七年出兵西伯利亞時，勢力已隨軍隊及於俄領。自「九一八」後，又深入熱河一帶，不久恐進至我華北矣！

大正五年，他收買海參威的松田銀行，改為支行，昭和六年為國家政治保安局封閉，總裁加藤敬三郎因之拍案怒罵幣原的軟弱外交。

朝鮮銀行歷年的成績如下：（單位千圓，率%）

	昭和六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
資本金	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
公積及準備	3,101	4,101	4,510	4,911	5,311	5,711
銀行券	74,055	75,160	114,633	119,577	141,176	135,558

放款	三六三、三三五	三〇三、〇一三	三三七、四六九	三〇三、四六一	三三三、九五二	三〇七、八八九
有價證券	九六、四〇五	九三、六〇五	九三、三四二	一四一、六九五	一三八、六六五	一七〇、八二〇
利益金	二、七九四	五、八九四	三、四五五	三、八三六	六、三九五	六、五五四
利益率	三三・三五	四七・一五	二七・六四	三〇・六一	五一・一六	五二・一七
紅利率	四・〇〇	四・〇〇	四・〇〇	四・〇〇	四・〇〇	四・〇〇

現總裁加藤敬三郎，愛知縣人，年六十三歲。明治三十年日本大學卒業後入遞信省任官吏。大正二年入勸業銀行任調查課長。

大正十三年，被選為北海道拓殖銀行的頭取，昭和二年任朝鮮銀行總裁。

綜他一生，比結城氏更善於逢迎。未顯達時，與政友會某大頭的小姐結婚。他善於應付銀行的各種事業，自就任之後，即抱「現地主義」，專從事於朝鮮銀行本職的揮發，不浪漫地放款，自己亦在京城本行中，不常赴東京。但會遊中國各地，對於中國要人，多所往返。

## 七 台灣銀行



自明治二十八年，日本佔領台灣後，感產業開發，資金調劑的機關，有設立的必要。三十年即制定台灣銀行法公佈之，三十二年根據該法，以資本五百萬圓（內一半實繳）設立台灣銀行。

台灣銀行的任務，和朝鮮銀行相同。後者除開發本地產業之外，尙厲行北進的「國策」，至今大有成效。前者，則從事「南進」的追求，除本島之開發外，尙供給華南及南洋貿易的資金。

她的業務，有日銀之發行紙幣權。有正金之匯兌權，同時尙有勸銀之放款權。

自成立後，由於業務的發展，至四十四年增資千萬圓，大正四年增至二千萬圓，七年又增至三千萬圓，大正八年下期一躍爲八千萬圓，存款達二億八千六百萬圓，放款額計五億二千九百萬圓以上。

九年因鈴木商店及增田商店的破落，使台銀自己頗陷於苦境。及關東大震後，台銀勢力入於日本本部，至十四年資本因不景氣之故，由六千萬圓降至四千五百萬圓，並向大藏省存款部及日銀借入低利金一億圓，方渡過難關。

可是整理的困難，使她至昭和二年陷於休業，若槻內閣爲之瓦解。田中內閣由高橋之手，融資二億圓，方得復醒。以島田茂爲頭取，資本減至千五百萬圓。

島田就職後，大加改革，專注力於本島及南洋貿易的開展。昭和六年乘舊鈴木系之公司景氣的機會，將帝國人絹及神戶製鋼所的股票出售，返日銀的借款。由之，遂發生使齋藤內閣倒亡之「帝人事件」。(註)

(註) 此案正公審中，尙未結束，無法論述，容於再版時添補。

現在台銀的頭取爲保田次郎。她的歷年來營業狀況如下表：(單位千圓，率%)

昭和	六年六月	七年六月	七年十二月	八年六月	八年十二月	九年六月
額定資本	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇
實繳資本	一三、一二五	一三、一二五	一三、一二五	一三、一二五	一三、一二五	一三、一二五
準備及公積金	八一四	一、五四四	一、七四四	二、〇一四	二、三五四	二、七〇四
銀行券	三七、九九五	四三、四三七	五二、六二〇	四三、二三三	四八、九九四	四七、九五四
存款	八〇、〇九一	八二、一九〇	九五、〇七〇	九三、八六二	一〇一、四五七	九四、七一九

放	欸八四、四七三	七六、九一八	七二、九六三	六八、八〇八	六七、七四七	五九、四五九
滙票	一〇四、九一四	一一三、四六七	一〇七、〇八五	九八、五八八	九七、八四五	八七、〇九二
貼現	九六、五九三	九一、八七七	八九、一六三	九〇、〇八四	九〇、八三六	七七、四〇八
所有證	六·五四	六·五四	一二·一一	一三·一七	一三·三六	一四·一九
利益率	—	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇
紅利率	—	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇	三·〇〇

## 八 滿鐵王國

如果，歷史可以提前半世紀或一個世紀，在中華民族的東三省排演；那麼，南滿洲鐵道株式會社（以後簡稱滿鐵）便是滿洲的東印度公司。因為，日本資本主義的發展，是在柏理提督威脅江戶之後，所以，滿鐵不能夠完滿地為日本資本主義完成了日本資產階級所欲完成的任務，而有待於本莊大將再排一幕「九一八」悲劇。

目前，四個行省已和中華民國脫離了；「滿洲民族」從古老的博物院中，吸着現代武器

的精華而精神地再生產起來，享受「王道」之治；「逼宮」時，大命不死，果有後福的人，有介事地在曾向彼祖先禮首的子孫提攜下，稱孤道寡；地圖上，亞洲這一部份也比從前畫得更加濃豔。這些事變，並不是我們腦中想不到的，更不是「從天而降地」展開於我們的眼前。恰適相反，當滿鐵開幕之日起，若使中國這個民族，還是「睡獅」——如果值得把她稱為像一匹紙糊的獅子！——似的睡着，那麼，日本資本主義的發展，——在各列強中最後起的這個資本主義國家的發展，總有一天打破均勢，進而獨佔她心目中應有的市場。

一個民族的迅速殒落，不專在乎受着武力的侵略；多是經不起那經濟的壓迫。巴比倫的「伊甸」，成為歷史的佳話；養活奴隸的羅馬黃金時代，讓於說故者去談。且莫說還我河山無日，而經過滿鐵威力發展的草原，被踏在朝鮮銀行「金票」下的沃土，欲重見「天日」，沒有更大的歷史意義推動牠，那簡直是等於癡人說夢。這不是我個人過分悲觀，看嗎？歷史已這樣地演着。請抬起你的眼睛來！

因此，在設立應付華北經濟的「支那部」的當兒，我們從歷史上現實上來解剖滿鐵，並不是一宗無益之舉。如果，我們民族發源地的長江大河，將來也要走到「王道樂土」的路兒，

我們也應在事先知道人們怎樣地來作弄我們。若使，我們有驚天地動鬼神的勇氣，真的要把在帝國主義束縛下的民族，解放出來，那不管談什麼主義，我們更要懂着人們怎樣地來束縛我們。我們已成爲延頸等待宰屠的羔羊，如果還不明白人們怎樣地奏刀，那太不成話了。

〔一〕滿鐵的誕生 他們告訴我們：「在日清日俄兩役賭國而獲得的滿洲裏，日本特殊權益的重心，即是滿鐵」。可是，如果沒有一九〇五年的俄國工農民衆，在沙皇統治下的暴動化的工作，如果沒有伊藤博文一般政治家們，勇敢地簽訂朴資茅斯條約，那麼，這個「重心」能否獲得，還是一個問題。

另一方面，天下事的成功，牠不是和探囊取物一般的容易。日本對於滿鐵的經營，便是一個活證。當朴資茅斯條約簽訂的過程中，美國的挺身而起，骨子裏決非有所愛於神武的遺裔和羅曼諾夫的子孫，居中策應的則爲鐵道大王哈利曼。他企圖用自己的新狄加，收買滿鐵，擴張美國在極東一帶的市場，使日本滿洲，西伯利亞甚至歐洲俄羅斯的交通網，都在他的一手支配之下；此外，更要把東清鐵道，西伯利亞鐵道和歐洲的鐵道聯絡起來，用自己公司的汽船，與本國的鐵道連接，造成一個環繞世界的交通網。這個計劃，在當日日俄兩國財

政的疲弊下，大有可能的，所以於一九〇五年春，接受駐日美國公使格利士卜姆的招請，到櫻島來。

在東京運用他的手腕，不特把日本的知名之士和實業家們，說得俯首無言，至十月間，連桂太郎那樣的政治家，都墮入他的計中。於十二日和哈利曼簽訂了按照哈氏見解而寫的「預備覺書」。哈利曼挾着牠，揚揚得意地離日返國。

若使沒有今日滿鐵的恩人，外相小村壽太郎，那麼，或許今日滿洲的局面，另呈一個面目也未可知。因為在「覺書」裏，明明白白地允諾哈利曼以及他的新狄加，用價收買日本所得之滿鐵及其附屬事業之半，和鐵道炭鑛採掘權等等。恰好「天佑」地哈氏方離日境三天，而外相小村壽太郎却攜朴資茅斯條約歸朝，一見到「覺書」的內容，堅持反對，理由簡單了當：第一，日本取得滿鐵線，曾得清國的同意；第二，犧牲十萬同胞的熱血和二十億國幣而獲得之滿鐵，賣於美人，把滿洲成爲外國商業的自由競爭地，決非國民所能忍。日本資產階級，經小村的說諭，方纔知道上當，於哈利曼足抵舊金山時，即由當地日本領事轉達「覺書」內容未妥的訊息，後十日在紐約，桂太郎又以總理大臣的名義，取消了「覺書」，使哈利曼的計劃，

化爲泡影。

一波方平，一波又起。一九〇九年，又有巴黎會商，諾克林所提出收買東清鐵道的計劃。這個計劃的性質，和哈利曼前此的努力，異途同歸。諾氏自己爲着這宗事，曾親至俄都向俄政府勸告，可是受俄外交大臣伊茲維爾斯基的反對，伊氏且將個中消息報告日本政府，伊藤博文所以然會飲彈於哈爾濱，就是負着密商這項的使命約與俄國財政大臣柯柯梭夫會見的。伊藤死後，恰巧哈利曼氏亦於同年九月逝世。

哈利曼之死，並不是表明美資本主義對於滿洲問題，告一段落，接着（一九一〇年）又有國務卿諾克士，突然向英德法日及俄五國的滿洲鐵道，劃爲中立的提議，要把滿洲的門戶開放，容納各國資本的投放。該案的內容，係各國依機會均等的原則，借款給中國政府收買滿洲的各鐵道；供給資金的國家，在借款期中，可以經營該鐵道及具有供給材料的優先權。但牠被日俄兩國所拒絕，贊成者僅德國而已。

美國在拒絕之前，又計劃建築錦瓊鐵道，一九〇九年英美的財團，於十月間和滿洲總督，也訂立了臨時的條約。該約所載的鐵道綫，經錦州，小庫倫，鄭家屯，洮南，齊齊哈

爾，而至瓊瑋，蜿蜒九百六十三哩，不特縱貫滿洲的沃野，且和滿鐵及東清兩綫平行，同時又築連山灣成爲商港，使大連港因而歿落。根據這個條約的工事，方欲在英國工程師許茲指揮之下，從事進展，又被俄日兩國的抗議復成爲畫餅。

上面，我們僅僅說到滿鐵初期中遭遇的困難，尙沒有述及牠的成立的經過。

明治三十九年（一九〇六）六月七日，以勅令第四百十二號公佈南滿鐵道株式會社的組織。牠係根據朴資茅斯條約第六條「俄羅斯帝國政府許將長春（寬城子）旅順口間的鐵道，及其一切的支線，與在同地方所附屬之一切權利特權財產，以及在同地方屬於鐵道爲利益而經營一切炭礦，無補償地，且得清國政府的承諾，讓於日本帝國政府」而成立。

成立時，究竟是取公司的或國家的經營方針呢？在當日亦有許多的爭論，結果前者勝利，遂採取股份公司的組織。至於公司的性質，不是一個單單營業而已，誠如岡松參太郎博士在南滿洲鐵道株式會社的性質一文中所說，是一個殖民地公司，牠以半民半官的資本，負擔展拓日本資本主義勢力的使命，這是毫無疑義的。

設立該公司的條文，主要的有下：



第一條 政府設立南滿洲鐵道株式會社，於滿洲地方經營鐵道運輸事業。

第二條 公司的股份，用記名的，並限爲日清兩國政府及日清兩國人民所有。

第三條 日本政府得以其在滿洲所有之鐵道與鐵道所屬之財產與炭礦，充供資金。

第七條 公司設總裁一人。理事四人以上，監事三人乃至五人。

條文計十七條，另有附則五條。按照條例，於三十九年七月十三日任陸軍大將兒玉源太郎伯爵爲該公司的設立委員長，同時另委八十名的設立委員。可是兒玉受委不久（七月二十四日）逝世，二十五日另任陸軍大臣寺內正毅大將繼代至八月一日，由外務，大藏及遞信大臣，交付命令書，內容爲一四二號勅令的具體化，要項如下：

一、公司按照明治三十八年十二月二十二日調印之關於滿洲的日清條約附屬協約，經營下列鐵道的運輸業：

大連長春間鐵道

南關嶺旅順間鐵道

大房身柳樹屯間鐵道

大石橋營口間鐵道

煙台煙台炭礦間鐵道

蘇家屯撫順間鐵道

奉天安東間鐵道

（註）以上總哩數六七七·七七。

二、公司沿綫主要停車場，應設備旅客膳宿及貨物貯藏上必要的一切設備。至於達港灣處水陸運輸連絡的設備，亦當完成之。

三、爲公司鐵道的便利計，可營下列的附帶事業：

(a) 礦業特別是撫順及煙台炭礦的採掘。

(b) 水運業，電氣業，倉庫業，鐵道附屬地土地及住宅之經營。

(c) 其他受政府許可之事業。

四、在鐵道附屬地內，受政府之許可，可設施關於土木，教育衛生事宜。

五、前項設施之經費，經政府的許可，得向附屬地住民徵收費用；其他必要的費用得分派負擔。

六、公司總資本二億圓（現八億圓）內一億圓（現四億圓）由政府出資。政府的資金以既成之鐵道，附屬鐵道之財產，以及撫順煙台的炭礦充當之。

七、股份除政府所有外，可向日清兩國募集。

八、設立登記後十五年間，政府保證有六厘的紅利。

九、對於公司的債務，政府亦保證其母息的償還。

十、政府於必要的場合，得令減低運費，且於必要時，得命設施及變更各種事業。

(註)全文計二十六條。

同年八月十日貴族院內設立公司的「設立委員事務所」，並開第一次委員總會，議決事務所所章程及委員會議事規則。十三，十四兩日開第二，三兩次委員總會，議決款項及工費概算，十八日經遞信大臣的批准。九月十日，開始第一次股份十萬股，二千萬元的募集，十月五日截止。除重役應有千股外，實際所欲募的僅九萬九千股，而應募者達一萬千四百六十七人，承認股數共一億六百六十四萬三千四百十八股，結果按比例及抽籤方法分配之。十一月一日，合政府出資一億圓，之一億二千萬圓，全部繳納，由遞信大臣批准牠的設立。

十一月二十六日開創立總會，寺內委員長宣佈開會宗旨後，指定監事五人，更介紹後藤新平總裁，中村是公副總裁，及各理事於股東。翌日，設本公司於東京市麻布區裏穴町，寺內將文件等等移交後藤，十二月七日，公司設立登記的手續亦告一段落。

此後費四月時間，供開業的準備，四十年三月勅令修改，並將本社事務所，設於大連，四月一日正式營業。可是，後藤氏鑒於有外務大臣有關東都督的多頭政治，不克履行「殖民地經營的大任」，不肯就職，至八月一日以「滿鐵總裁，在關東都督之下，同時任都督府顧

問，並承外務大臣的指揮，參與都督府的一切行政「條件，方允履新。履新後，以「日支親善」之名，五月末訪問清國大吏於北平，更進謁清帝及皇太后，六月初旬返大連，翌年又以「日俄親交」之誼，同岡松理事，赴俄都謁見沙皇及其要人，使東鐵與滿鐵收連絡之效，六月中旬返國。四十一年七月後藤入桂內閣任遞信大臣，依勅令將滿鐵的監督權，移於遞信大臣。

關於滿鐵初期創業者後藤的功績，我們不再多所論述，而主管長官的更迭，除上述外，有下：

- 一、鐵道院管理時代（明治四十一年十二月至四十四年七月）
  - 二、拓殖局管理時代（明治四十四年八月至大正二年四月）
  - 三、鐵道院及拓殖局共管時代（大正二年五月起僅一月）
  - 四、鐵道院管理時代（大正二年六月至六年七月）
  - 五、拓殖局管理時代（大正六年七月至九年五月）
- 以上均屬內閣總理大臣管轄時代
- 六、拓殖局鐵道院共管時代（大正九年五月至昭和四年六月）

七、拓務大臣管理時代（昭和四年六月至九年十二月）

八、對滿事務局管理時代（昭和十年一月起）

自然滿鐵隸屬的更易，各有牠的動機和意義，而最應注意的，即為今日之對滿事務局之設。

當滿洲尙掛着中國的旗幟時，日本在那裏計有三個各自為政的機關，就是受外務省統轄的奉天領事館，關東司令官和滿鐵。不管在侵略的方針上，在文化的設施上，各有各的手腕，各有各的能力；這種不統一的弊病，當田中內閣時雖已覩及，尙無改革的必需。

迨所謂「日章旗」飄乎滿洲原野時，便不能不求統一機關的設立了。於是，以關東軍為中心的改組問題，列於日本閣議的日程。在滿三個機關的彼此權能上的矛盾，勢之所至要引起各自統轄機關——外務省，拓殖局和陸軍省的齟齬，牠只有閣議能夠使之統一起來。

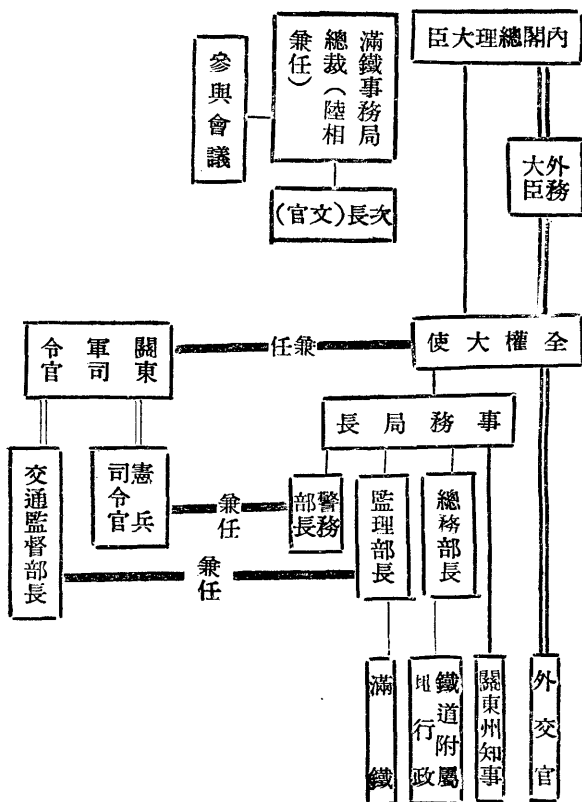
「九一八」的建偉功，奏大業的關東軍，對於外交官和滿鐵的總裁，素來不在乎眼中的，及大權在握，便毫不客氣地要求支配滿鐵的權力。自己創立提案——詳細內容，至今尙未公表過——交軍部向中央政府要求；同時自己則於特務部之下設立「滿鐵經濟調查會」，企圖

先因便制宜，可是這個行徑一傳到內地資產階級的耳中，股票馬上跌落，使關東軍的企圖，化爲泡影。

所謂軍部根據關東軍提案的內容，是排斥財閥對於滿鐵素來的獨佔，而建立「軍部第一」的統制方針。他們要把滿鐵的資本增加到十億圓，內滿鐵四億圓，民間四億圓，尙有什麼滿洲國「政府」二億圓。可是，牠的統轄權，須由拓殖局移於關東司令長官之手，而這位長官，又是他們一手造成之國家的大使——也就是說：在滿洲殖民地上，行政方面，大使，關東長官和滿鐵指揮者之「三位一體」化。

這個重大的問題，在齋藤內閣中無法解決，延至岡田手中，方具體地實現，設立一個對滿事務局，把滿洲殖民地的全部系統一元化起來，如下：

歷任滿鐵的總裁，另列表下：

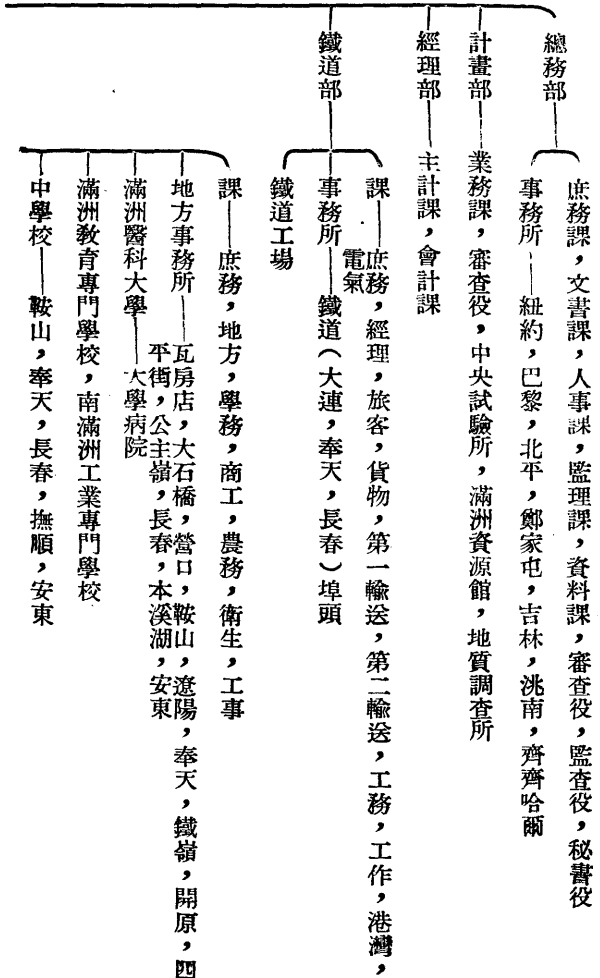


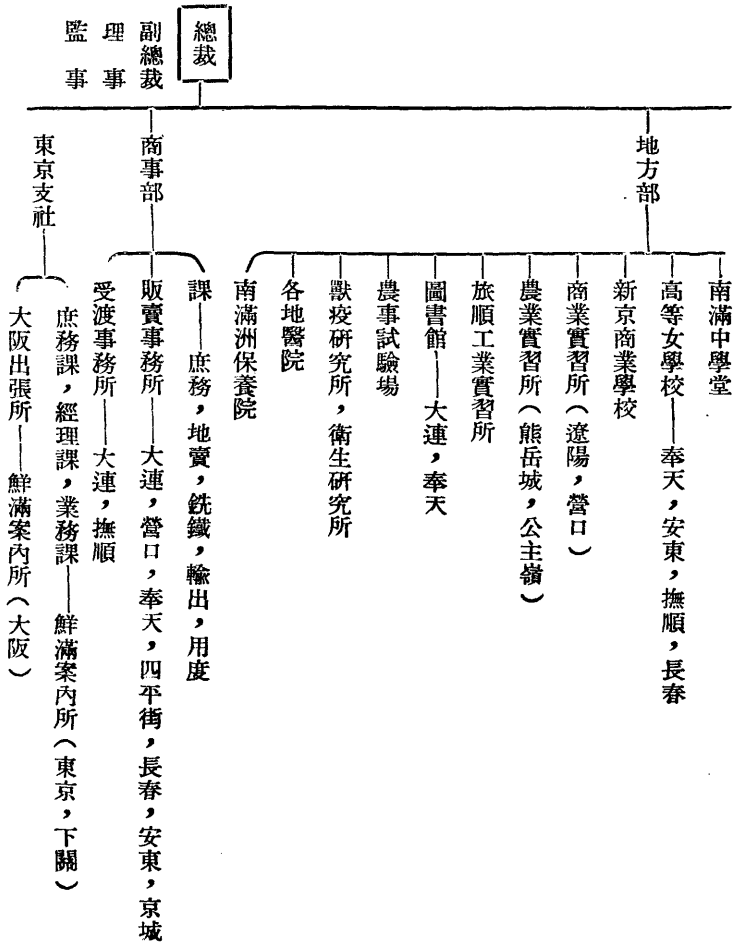
職別	爵位及學位	姓氏	任期
總裁	男爵	後藤新平	明治三九、一一、一三至四一、七、一四
同	同	中村是公	明治四一、一二、一九至大正二、一二、一九
同	工學博士	野村龍太郎	大正二、一二、一九至三、七、一五
同	男爵	中村雄次郎	大正三、七、一五至六、七、三一
理事長	同	國澤新兵衛	大正六、七、三一、至八、四、一二
社長	工學博士	野村龍太郎	大正八、四、一二至一〇、五、三一
同	同	早川千吉郎	大正一〇、五、三一至一一、一〇、一四
同	同	川村竹治	大正一一、一〇、二四至一三、六、二二
同	同	安廣伴一郎	大正一三、六、二二至昭和二、七、一九
總裁	同	山本条太郎	昭和二、七、一九至四、八、一四
同	工學博士	仙石貢	昭和四、八、一四至六、六、一三
同	伯爵	內田康哉	昭和六、六、一二至七、七、六
同	同	林博太郎	昭和七、七、二六至一〇、八、二

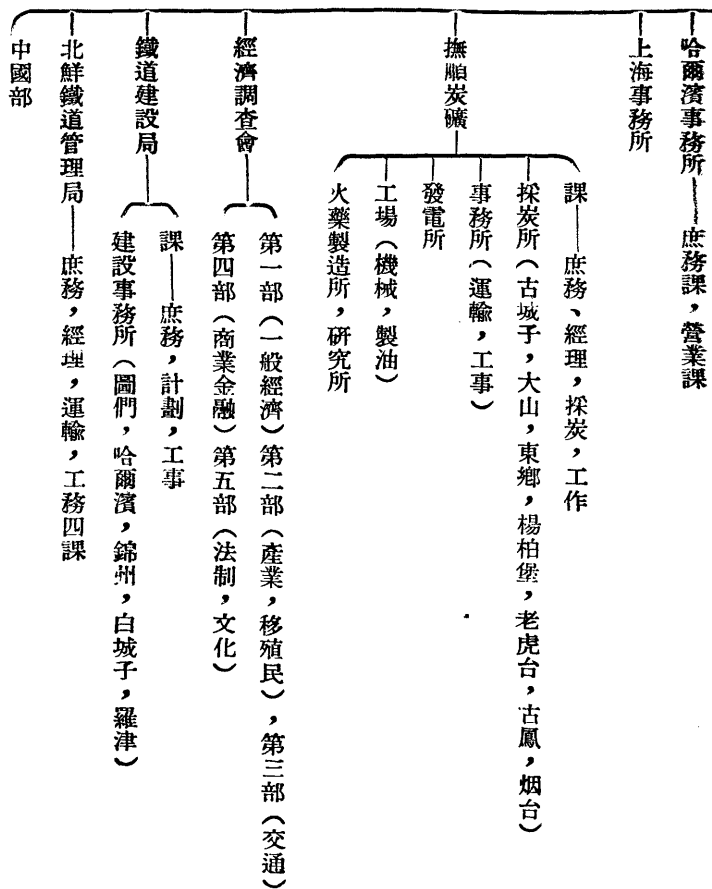


同 松岡洋右 昭和一〇、八、二至

滿鐵內部組織的規模，十分雄大，如下表：







〔二〕投資與利益

就昭和九年度末而言，費用額達七億七千餘萬圓，內中的分配，以鐵道為最多，如下表：（本年三月末的調查）

產業名稱	金額（圓）	%
鐵道	二八九、七七六、五三七	三七・三
旅館	五、二八三、六二〇	〇・七
港灣	九七、二八二、〇六四	一二・五
炭礦	一一七、六五七、六六一	一五・一
製油工場	一一、〇二五、三九四	一・四
地方設施	一八八、六二三、二九二	二四・二
雜設施	六八、二九五、七七六	八・八
共計	七七七、九四四、三四三	一〇〇・〇

由上，可知除主要之鐵道以外，地方設施的費用，却佔第二位，其他則為港灣及炭礦。

製油工場，係始於昭和三年，至去年度達一千一百餘萬圓，牠對於海軍等軍需品，所佔地位，頗為重要。

至於紅利的狀況，依發展情形，分爲三期：自創辦起至大正一二年止爲第一期，至昭和四年止爲第二期，自一九一八到目前爲第三期。這些年代中，利益較高的，在於大正七八年間。平常利益分配，依股份性質有政府與民間之分。民間的，自明治四〇年起至大正元年止，保持六厘，大正二年增至七厘，三年至六年又增至八厘，此後一直至昭和二年，增爲一分，昭和三四年爲一分一厘，此後仍有八厘。政府的由明治四二年之二厘半起，至今不過四厘又四三，可是牠的百分率，却逐漸增高。

總收入額逐年增加，只昭和六年減少，以後又復逐漸增，至去年計達二七〇、六六九千圓之多。支出額爲二二四、二〇二千圓，對除外純益金共四六、四六七千圓。這些收入的最大項目，與投資額同爲鐵道，如下表：

產業名稱	收 入		支 出		純 益
	千圓	%	千圓	%	
					千圓

鐵道	一二六、五二五	四六·七	五三、二八二	二三·八	七三、二四四
旅館	二、八九七	一·一	二、八六八	一·三	二八
港灣	一五、七三〇	五·八	一二、一五〇	五·五	三、五八〇
礦業	八五、五二六	三一·六	七五、一三四	三三·五	一〇、二九一
製油	三、八八四	一·四	三、四一三	一·五	四七二
地方	七、二七四	二·七	二〇、五〇〇	九·二	(一)一三、六七六
總務	二、七四〇	一·一	二五、二〇五	一一·三	(一)二二、四六四
利息	二六、〇九二	九·六	三一、二〇〇	一三·九	(一)五、一〇七
共計	二七〇、六六九	一〇〇·〇	二三四、二〇二	一〇〇·〇	四六、四六七

(三)直營各事業

首先應該論述的，則為鐵道。自昭和八年二月發生委託活劇後，東三省的鐵道，全歸滿鐵之手，及中東路收買成功，全滿洲鐵道的行政，遂一元化，路線之長達七千籽。我們必須注意的，即為「九一八」後，東三省新鐵道線，兩後春筍地產生，如下表：（本年三月末調查）

路線名	區	線長(杆)	始業年月
奉天	奉天——山海關	四一九·六	一八九九
大鄭	大虎山——鄭家屯	三六七·一	一九二二·一
河北	溝帮子——河北	九一·一	一八九九
胡島	連山——葫蘆島	一一·九	一九三四·六
奉吉	奉天——吉林	四四七·六	一九二八·一〇
西安	沙河——西安	六七·三	一九二七
奶子	蚊河——奶子山	一〇·〇	一九二九·一
馬船	馬船口——新松浦	一一·六	一九二八·一二
平齊	四平街——齊齊哈爾	五七一·四	一九二六·七
洮索	白城子——王翁廟	八二·九	一九三一·二二
榆樹	榆樹屯——昂昂溪	五·〇	一九二八·八
北滿	滿洲里——綏芬河	一、七二六·六	一九二二·一
	長春——哈爾濱		

*北票	金嶺寺——北票	一七・九	一九三四・二二
*京圖	長春——圖們	五八・〇	一九二二・一〇
*朝開	朝陽川——開山屯	六〇・六	一九三四・四
*濱北	三稜樹——北安	三二六・一	一九二八・一二
*齊北	齊齊哈爾——北安	二三〇・四	一九三二・一二
*訥河	寧年——訥河	八六・八	一九三三・一〇
*拉浜	拉法——哈爾濱	二七二・〇	一九三四・一
*小新	小姑家——新站	九・〇	同上
*三碼	三稜樹——碼頭	三・五	同上
*錦承	錦承——凌源	二五一・五	一九三三・五
*北黑	齊齊哈爾——北安	一三六・七	一九三四・一二
合計		五、七三四・六	

\*係「九一八」後一部份乃至全綫的新築者



計自「九一八」後，新建的達千二百七十八杆，約增加二成八分餘，這是短時間的驚人成績，內中具有經濟上價值的固多，然不及軍事上的重要。此外，尚有公路，暫不述及。

至於滿鐵自己的狀況，總如下表：

路線	一、一三二杆
機關車，貨車等	八、九〇五輛
列車行走	一六、三〇一、六二七杆
乘車人數	一三、七八六、四〇三人
貨物運輸量	二一、六七一、三四一噸
從業員	二五、六〇一人
附帶事業	鐵道工場，倉庫業
投資總數	二八九、七七六、五三七圓

次述礦業。

礦業中之撫順炭礦，對於滿洲的工業，具有極大的效用，未採礦量達九億五千萬英噸，

現有露天坑三處，掘坑八處，設備規模極其宏大。與煙台礦合計平均每日，用炭夫一、七九〇人。近來產額增加，利益極厚。

港灣事業與陸上交通相呼應，以大連為中心，佐輔以營口，旅順及安東三處，與上海、大阪、羅津各地，均有定期航船，輸出品佔滿洲對外貿易額之八成。

製油業係所謂「燃料國策」實行之一，海軍當局，更為注意。以撫順炭層上所有之厚百四十米的油母頁岩層（埋藏額約達五十四億噸）煉油，重油全由海軍收買，去年因改裝設備，生產力減少。本年應有驚人的增加。

此外尚有旅館業等，捨而不述。

#### 〔四〕資本網

與滿鐵資本關係的公司，至本年三月末止，共七十有一，資本達六億二千五百七十八萬圓，實繳四億四千一百萬圓，內中滿鐵所有的股份達二億四千五百五十六萬圓，即佔全繳實額百分之五六。

按滿鐵的分類，凡公司資本全由滿鐵負擔或佔九成者，稱為「直系」公司，達半數以上，

而能統制者則稱爲「傍系公司」，如下：

(一) 直系公司 昭和製鋼所，撫順士敏土，日本精蠟，大連窯業，大連農事，東亞勸業，滿鮮坑木，大連汽船，日滿倉庫，國際運輸，福昌華工，南滿洲電氣，南滿洲瓦斯，哈爾濱土地建物，滿洲日報。

(二) 傍系公司、滿洲化學工業，日滿鑄，滿洲大豆工業，大連油脂工業，大連工業，撫順炭販賣，滿洲市場，新京市場，扎免公司，滿洲炭鑛，南滿鑛業，溪鐵鐵道，營口水道電氣，滿洲電業公司，東亞土木企業，元山海水浴，奉天工業，土地公司，新京交易所信託，奉天交易所信託，遼東旅業，湯崗子溫泉，盛京新報，哈爾濱日日，登瀛閣，等等。

茲綜列下表：

滿鐵關係公司一覽表

工業	公司名所在地	創立年月	資本金		滿鐵出資	
			額定資本金	繳納資本金	允出金額	繳納金額
昭和製鋼所	鞍山	四、七	一〇〇、〇〇〇 千圓	八二、〇〇〇 千圓	一〇〇、〇〇〇 千圓	八二、〇〇〇 千圓
						一〇〇、〇 %

蠟	●日本精	●敏土	●撫順土	●績滿洲紡	×油大連製	●昌光玻璃	●素工業	●東洋窰	×油滿洲石	×粉滿洲製	●日滿鎂	×製糖滿洲	●草東亞煙	●學工業	●滿洲化
大連昭	大連昭	撫順昭	撫順昭	遼陽大	大連大	東京大	東京大	東京大	長春昭	鐵嶺明	東京昭	奉天大	東京明	大連昭	大連昭
四、二	四、二	九、七	九、七	一二、三	七、九	一四、四	一五、二	一五、二	九、二	三九、二	八、一〇	五、一二	三九、一一	八、五	八、五
二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、五〇〇	二、五〇〇	二、〇〇〇	三、〇〇〇	三、〇〇〇	五、〇〇〇	五、〇〇〇	五、〇〇〇	五、七五〇	七、〇〇〇	一〇、〇〇〇	一一、五〇〇	二五、〇〇〇	二五、〇〇〇
二、〇〇〇	二、〇〇〇	一、二五〇	一、二五〇	二、五〇〇	九〇八	三、〇〇〇	一、二五〇	五、〇〇〇	三、五四五	二、四五〇	八、五〇〇	七、三〇〇	一二、五〇〇	一二、五〇〇	一二、五〇〇
二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、五〇〇	二、五〇〇	六二五	一四	一、二〇〇	一、五〇〇	二、〇〇〇	三〇	三、五〇〇	二六〇	八	一二、九二五	一二、九二五	一二、九二五
二〇〇〇	二〇〇〇	一、二五〇	一、二五〇	六二五	六	一、二〇〇	三七五	二、〇〇〇	二一	一、二二五	二二一	八	六、四六三	六、四六三	六、四六三
一〇〇、〇	一〇〇、〇	二〇〇、〇	二〇〇、〇	二五、五	〇、五	四〇、〇	三〇、〇	四〇、〇	〇、五	五〇、〇	二、六	〇、一	五二、〇	五二、〇	五二、〇

× 藏滿 蒙冷	● 同販 取鐵 賣共	● 販賣 撫順 炭	商 業	司 計	柴 二〇 公	日 清 火	玻 璃	南 滿 洲	業 大 連 工	脂 大 連 工 業	業 大 連 油	業 大 連 蒸	織 滿 蒙 毛	● 豆工 業大	滿 洲 大
東京 大 一、 六	東京 昭 七、 八	東京 大 二、 三				長 春 明 四〇、 一〇		大 連 昭 三、 一	大 連 大 七、 四	大 連 大 五、 五	大 連 大 一四、 七		奉 天 大 七、 一 二	大 連 昭 九、 七	
一、 〇〇 〇	一、 〇〇 〇	三、 〇〇 〇		一 八八、 四五〇		三 〇〇	三 〇〇	五 〇〇	五 〇〇	六 〇〇			二、 五〇 〇	一、 五〇 〇	
二 五〇	二 五〇	一、 五〇 〇		一 三三、 〇三三		一 八〇	三 〇〇	二 五〇	五 〇〇	六 〇〇			二、 五〇 〇	一、 五〇 〇	
五	三 四〇	一、 六五 〇		一 二二、 七〇〇		三	五 〇	二 五四	三 四〇	六 〇〇			一 四二	七 五〇	
一	八 五	八 二五		九 九、 四〇四		二	五 〇	一 二七	三 四〇	六 〇〇			一 四二	七 五〇	
〇 ・五	三 四・ 〇	五 五・ 〇				一 ・〇	一 六・ 六	五 〇・ 八	六 八・ 〇	一 〇〇・ 〇			六 ・〇	五 〇・ 〇	

●滿洲採金	●滿洲炭礦	鑛業	四公司計	滿鮮坑木	東亞勸業	札哈爾濱	大連農事	計六公司	新京市場	撫順市場	滿洲市場
長春昭	長春昭			安東大	奉天大	濱哈爾濱	大連昭		長春大	撫順大	奉天大
九、五	九、五			八、一二	一一、一	二、六	四、四		六、六	七、五	六、九
M¥	M¥		M¥			M¥					
一二、〇〇〇	一六、〇〇〇		二一、四〇〇	一、五〇〇	一〇、〇〇〇	四、八〇〇	一〇、〇〇〇	五、五五〇	五〇	一、〇〇〇	四〇〇
M¥	M¥		M¥			M¥					
四、七六三	一六、〇〇〇		八、一〇〇	六〇〇	二、五〇〇	四、八〇〇	五、〇〇〇	二、三七五	五〇	二五	三〇〇
M¥	M¥		M¥			G¥					
五、〇〇〇	八、〇〇〇		二四、一二二	一、五〇〇	九、五六七	三、〇五五	一〇、〇〇〇	二、二三〇	二五	一〇	二〇〇
M¥	M¥		M¥			G¥					
一、二五〇	八、〇〇〇		一一、〇四七	六〇〇	二、三九二	三、〇五五	五、〇〇〇	一、〇八九	二五	三	一五〇
四一・七	五〇・〇			一〇〇・〇	九六・〇	五〇・九	一〇〇・〇		五〇・〇	一〇・〇	五〇・〇

△● 動同 車和 自	● 船 大連 汽	※● 信滿 電洲 話電	● 道朝 鮮鐵	● 運倉 庫通	● 計八 公司	● 司其 他二	△ 務開 平鑛	● 業南 滿鑛	● 業復 州鑛	● 業山 東鑛
奉天昭 九、三	大連大 四、一	長春昭 八、八	京城大 二、九				倫敦 一九二二年	大連大 七、四	大連昭 四、二	青島大 二、五
六、二〇〇	二五、七〇〇	五〇、〇〇〇	五四、五〇〇		M 辛 二八、〇〇〇 £ 二六、五〇〇	四〇〇	二、〇〇〇	六〇〇	五〇〇	五、〇〇〇
一、七〇〇	一四、四五〇	二九、三七五	一七、六五〇		M 辛 一〇、七六三 £ 三一、五一三	二五〇	一、九六〇	六〇〇	四一三	二、二五〇
二、九〇〇	二五、七〇〇	三、五〇〇	一五〇		M 辛 一三、〇〇〇 £ 三、〇四九	二〇〇	四九	四二〇	二三〇	二、一九九
七二五	一四、四五〇	八七五	五三		M 辛 九、二五〇 £ 一、七三一	一二五	四九	四二〇	一九七	九九〇
四七・〇	一〇〇・〇	七・〇	〇・三				二・五	七〇・〇	四六・〇	四四・〇

※●滿洲電氣	營口道電氣	南滿洲瓦斯	南滿洲電氣	電氣瓦斯	一〇公司	○溪城鐵路	工福昌華	△●滿洲航空	金福鐵路	輸國際運	庫日滿倉
長春昭	營口明三九、一一	大連大一四、七	大連大一五、五			湖本溪大五、四	大連大一五、一〇	奉天大七、九	大連大一四、一一	大連大一五、八	東京昭四、五
九〇、〇〇〇	二、〇〇〇	一〇、〇〇〇	二五、〇〇〇	M <sub>辛</sub> 一五二、三、八五〇〇		五七〇	一、八〇〇	M <sub>辛</sub> 三八、八五〇	四、〇〇〇	五、〇〇〇	五、〇〇〇
九〇、〇〇〇	二、〇〇〇	九、三〇〇	二二、〇〇〇	M <sub>辛</sub> 七一、三、八五〇五		五七〇	一、八〇〇	M <sub>辛</sub> 三、八五〇	二、〇〇〇	一、七〇〇	二、〇〇〇
五九、一三九	一、三二一	一〇、〇〇〇	二五、〇〇〇	M <sub>辛</sub> 四四、一、六五〇〇		三九九	一、八〇〇	M <sub>辛</sub> 一、六五〇	九〇	五、〇〇〇	五、〇〇〇
五九、一三九	一、三二一	九、三〇〇	二二、〇〇〇			三九九	一、八〇〇	M <sub>辛</sub> 一、五〇〇	四五	一、七〇〇	二、〇〇〇
六五・〇	六六・〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇			七〇・〇	一〇〇・〇	四三・〇	二・三	一〇〇・〇	一〇〇・〇





報滿洲日	新二公司計	溫湯子	湯崗子	遼東旅館	六公司計	易奉天交	新信託	保險	大連海上	大連火	△哈爾濱	●哈爾濱	業中日實
大連明四〇、一一		子	湯崗	大連昭		奉天大一〇、七	長春大五、三		大連大一、七		昭	哈爾濱	東京大二、八
		大九、三		五、九							八、一〇		
					M <sub>辛</sub>						M <sub>辛</sub>		
七五〇	二、〇〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇	二、〇〇〇	二八、〇〇〇	五〇〇	一、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	五、〇〇〇		
					M <sub>辛</sub>						M <sub>辛</sub>		
七五〇	一、一五〇	二五〇	九〇〇	一、二〇〇	一九、四〇〇	五〇〇	二五〇	五〇〇	一、二〇〇	一、二〇〇	五、〇〇〇		
					M <sub>辛</sub>						M <sub>辛</sub>		
七五〇	一、〇五六	五〇六	五五〇	一、二五〇	一、五三九	二五〇	五一四	六六五	二五〇	二五〇	六〇		
					M <sub>辛</sub>						M <sub>辛</sub>		
七五〇	六二一	一二六	四九五	一、二五五	六三五	二五〇	一二九	一六六	一二五	一二五	六〇		
一〇〇・〇		五〇・五	五五・〇			五〇・〇	五一・四	三三・三	一二・五	一二・五	一・二		



最近，滿鐵在「駐滿機構一元化」及新任滿鐵總裁的就職下，對於我國可發生了重大的影響。

在八月前，滿鐵總裁林博太郎，足抵門司時，尙發表了非常樂觀的談話，殊不知他的地位，早已動搖。不過，當日的幕內活動者祕而不宣而已。

日本資產階級無論在何種條件之下，總要堅持派忠於自己的人，支配滿鐵，可是擁有滿洲殖民地實權的關東軍却和他們的希望相反。林博太郎係由貴族院推舉，而主動的，則爲齋藤前首相，實權却操於副總裁八田之手。財閥對林氏的不滿，是他過於無能，關東軍和林陸相的不滿，則以爲林氏不能執行軍部的雄圖。於是，在八月之前，開始了滿鐵總裁一職的逐鹿，最爲熱忱的，即八田，結城豐太郎和勝田主計三人。八田有歷史和經驗的資格，且與關東軍，頗有交誼；結城由本卷第五所述，係興銀的總裁，富有應付的手腕，勝田則爲軍部的理財家。這三位人物，各有各的立場，各有各的特點，然而總爲着不能對財閥和軍部雙方地討好，所以，終都化爲畫餅。後來財閥們的共同意見，推三菱的江口定條。他在仙石責任總裁時，曾坐過副總裁的椅子，聲望能力均堪勝任，可是江口氏正在準備上任的當兒，被關

東軍激烈的反對，至八月二日出乎意料之外地，松岡洋右的命令下降。財閥們對於軍部的答覆，只有一個金融上實力示威的方法，如是南滿鐵道及所屬公司之股票狂跌。自然，這個示威，決不足談到阻當松岡的走馬到任。

松岡洋右係山口縣人，松岡三十郎的第四男，生於明治十三年三月，二十七年繼爲家督。後赴美留學，經中學入奧勒根州立法科大學，畢業返國，在外務省服務。不久屢陞至間島及漢口總領事，與張作霖氏最相得。大正十年辭官，入滿鐵任理事。昭和二年山本条太郎總裁以在上海三井支店長時，與松岡之上海領事的交誼，推任副總裁。同四年七月田中閣瓦解，氏辭職。翌年以山口縣選衆議員的資格入政友會。「九一八」事變後，在日內瓦國聯中，獨投反對國聯議決案票，返國與政友會絕緣，唱政黨政治取消的理論。與軍部要人往返頗密，及任滿鐵總裁，與舊友南次郎合作，從事「對支」的「國策」的進行，立即任十河信二爲興中公司的社長，準備對華北投資，同時又設「支那部」，任石本爲部長，準備理論上及方針上的決定。目前，我們不敢亂加批判，而華北情況的展開，必不可免地和松岡支配下的滿鐵發生密切的聯繫，則敢斷言。



# 日本財閥史論

每冊實價二元五角  
外埠酌加郵費

著者 鄭學稼

發行者 生活書店

上海福州路  
第三八四號

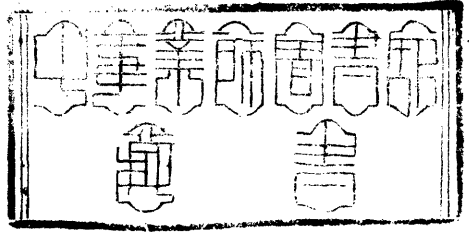
印刷者 生活印刷所

版權所有 翻印必究

中華民國二十五年七月初版







上海图书馆藏书



A541 212 0020 4896B

13760

活生

\$2.50

\$1.70