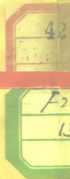


# 蘇聯企業經營

譯康唯杜 著茨維莫尼布



425778

V. 布尼莫維茨著  
杜唯 康譯

蘇聯企業經營

天下圖書公司出版

60063/10

蘇聯企業經營

著作者 V. 布尼莫維茨

翻譯者 杜 唯 康

印行者 天下圖書公司

版權所有  
不准翻印

一九四九年九月  
北平第一版

## 目 錄

- 一、減低成本與提高利得是社會主義擴大再生產的條件 ..... 一
- 二、節約制度、經濟核算制與減低成本 ..... 二〇
- 三、勞動生產率的增長、工資及降低成本 ..... 三七
- 四、基金的利用 ..... 五六
- 五、減低原料、材料、燃料及電力的消耗 ..... 六六
- 六、消除不生產的支出與損失 ..... 八八

## 一、減低成本與提高利得是社會主義擴大再生產的條件

科學共產主義創始人馬克思與恩格斯以及他們偉大的繼承者列寧與斯大林屢次強調指出，資本主義將為社會主義所戰勝，因為社會主義創造極高度的勞動生產率，而在這個基礎上人類的各種活動將獲得全面的發展。在社會主義制度下，實際上較高的勞動生產率水平，表現於生產同一單位出品耗費較少的工時，同時在產品總量增加，品質改進的條件下，生產費用的減低。

蘇聯社會主義建設的實踐，明顯地證明下面這一事實，即是仗着社會主義經濟制度凌駕於資本主義經濟制度之上的優點，使能節約大量人民勞動，而資本主義的經濟制度對於勞動力、原料、材料、設備品、製成品的使用都先天帶來浪費的現象。在資本主義各國中，榨取利潤是意味着資本對勞動的野蠻剝削，對勞動者的奴役。在蘇聯，每一企業利得的增加，是社會主義再生產速度加

快，勞動者福利不斷增進，他們的文化——政治水平提高，社會主義國家實力鞏固的源泉。所以蘇聯國民經濟各部門的全體企業工作人員對社會主義企業利得的提高，都發生深刻的興趣。勞動者對最好地和節約地利用設備、機器、原料、材料、燃料、電力、對生產同一單位出品的勞動及物質價值消耗之減低，社會主義企業利得的增加發生深刻的興趣，也表現社會主義經濟與資本主義經濟的根本差別。

為厲行節約，減低成本而作的鬥爭中，表現出蘇維埃人民對自己社會主義生產之新的，資本主義制度下空前未見的態度，表現出盡量經濟地利用每一公斤原料、材料、每一車床以加速共產主義建設的意向。

在生氣勃勃的蘇維埃愛國主義基礎上，在蘇聯各民族熱情的基礎上發展並鞏固了自己社會主義國家的政治和經濟實力，在蘇聯實現從社會主義向共產主義的逐漸轉移，廣泛展開社會主義競賽，爭取國家計劃的超過完成，爭取期前完成斯大林的戰後五年計劃。

共產黨在羣衆的勞動奮發中，在人民的創造主動性中始終看到順利完成計

劃的最重要源泉。發揮勞動者的主動性，把他們自己的創造性的努力用於更大地振興生產上，這在蘇聯已成爲了布爾塞維克的傳統。

在完成戰後五年計劃的進程中，社會主義競賽以新的形式豐富起來，此種新形式就是個別工人自動地負起期前完成年度計劃及整個五年計劃的責任。

完成企業生產計劃的實踐，顯示出生產的先進人物超過完成自己責在的卓越範例。例如伏羅希洛夫製造廠的一百二十位工人已完成了自己的五年計劃，而整個製造廠提早七十天完成了一九四八年九個月的生產綱領。削截器使用工斯察特利夫切夫完成了七個年度的定額。合理化建議人，製模工人瓦爾柯夫完成了八個年度的定額。一九四八年成千成萬個工人完成了一年及兩年的定額。

達到生產高度成就，走向社會主義企業利得往前提高的途徑，要經過嚴格的節約，要經過每一企業的勞動及生產組織的改進，要經過先進技術的採用及設備的充分利用，要經過原料、材料、燃料、電力耗費的減少，要經過不生產支出的免除，以及要經過產品成本經常的減低而作爲成果提供出來。

積累及消費增長的源泉，在列寧——斯大林論社會主義擴大再生產學說中

佔着一個中心地位。在蘇聯生產力與生產關係的完全符合，生產手段的公有制，經濟有計劃的進行，對生產力的發展開闢了無限的自由，對社會主義積累增長及勞動者福利水平提高開闢了廣泛的可能。

在國民經濟主要部門中，生產費用的減低和勞動者數量的增加，是蘇聯增加積累及消費的基本源泉。社會主義經濟制度的優點，保證有可能來吸收一切有勞動能力者到社會生產中去，並在充分利用生產力，利用社會主義的勞動組織以及普遍地採用科學與技術的最新成就到生產中去，在這些基礎上，有系統地減低生產的費用。生產費用的減低，這是社會主義的經濟法則。

免除由生產組織的缺點，生產技術紀律的破壞，供應組織的疏忽等等所造成的損失，是減低生產費用的一個源泉。按其本質來說，社會主義的經濟不知道資本主義經濟制度所固有的損失，這些損失是與生產手段的私有制，生產的無政府狀態，危機、失業、糟踐天然富源，寄生性的消費等相關聯的。

資本主義的基本矛盾（生產的社會性質與佔有的私人資本主義形式之間的矛盾）的尖銳，在資本主義各國歸結到生產能力及勞動力利用的非常不夠，生



產出來的大批商品直接的毀滅，寄生性消費巨大的增長，歸結到流通範圍補充費用的增加。獨佔資本主義更加阻礙技術的進步與生產的增長。科學與技術的最新成就被利用去改造破壞的武器，作為準備第三次世界大戰的工具，獨佔資本對勞動者生活水平的進攻加強了，工人階級又回到赤貧的狀況。

資本主義的生產費用表現出資本主義生產方法的矛盾。

馬克思在表出資本主義生產費用之特徵時寫道：『商品對資本家的價值，是由資本的耗費來測量，而商品的真正價值，是由勞動的耗費來測量。因此，資本主義商品生產的費用，在數量上是與商品的價值有區別的，或者與商品生產的實際費用有區別的』（『資本論』第三卷）。資本主義的生產費用，表現出價值創造的過程，而重新創造出來的價值，分配為工資及剩餘價值，即是資本家對工人的剝削。同時在資本主義的生產費用中，把剝削關係抹殺了，因為剩餘價值的來源，被庸俗化了，資本家所得的利潤，被看作是勞動與資本，工人與資本家共同努力的成果。

在資本主義各國中，實行工業化是倚靠對勞動的殘酷剝削，殖民地的掠奪

、賠款、奴役的借款及租界。

在獨佔資本主義及資本主義總危機時期，資本主義經濟制度的浪費，特別增加了。

蘇聯是依據國內資源，依據社會主義經濟優點の利用，來實行社會主義的建設並從社會主義向共產主義逐漸推移。

蘇聯社會主義建設的歷史指出，為提高工業內部積累（這是社會主義擴大再生產的源泉）而作的鬥爭之決定意義。

布爾塞維克黨，它的領袖列寧與斯大林，為了加快社會主義建設的速度，對利用每一個盧布，每一普特穀物，每一噸煤炭及金屬都會經作了鬥爭，布爾塞維克摧毀並消滅了人民的敵人——托洛茨基派，布哈林派以及企圖阻止吾國走向社會主義勝利運動，企圖把蘇維埃國家出賣給帝國主義強盜的其他份子。蘇維埃人民在列寧——斯大林的黨領導之下，沒有外國的援助，而用動員國內資源的方法，用自己的力量建設了社會主義，並實現從社會主義向共產主義的逐漸推移。

帝國主義國家想用封鎖、飢餓，直接的干涉來扼殺蘇維埃國家的企圖失敗了。蘇維埃的人民『……不願蘇聯是遭到公開及秘密的財政封鎖，表示出我們絕不接受資本主義的奴役，並用自己的力量成功地解決了積累問題，打下了重工業的基礎』（斯大林：『列寧主義問題』）。

勞動生產率不斷的增長，同一單位出品材料耗費的減低，是順利地完成戰前許多次斯大林五年計劃的最重要條件。

在偉大的衛國戰爭歲月裏，勞動生產率的增長，是免除國民經濟基本部門中勞動力不足的決定條件。同一單位出品物質消耗的減低，成爲免除原料、材料、燃料、電力缺乏，並對戰時經濟給予物質技術保證的必要條件。勞動與生產手段消耗的減低，促進了軍用品生產的增加，並助長了前線不斷的供應。

戰後斯大林五年計劃四年完成大半依靠於生產費用減低的速度。

與科學及技術的進步，與社會主義的勞動組織以及與生產力之社會主義的分佈相關聯，在社會主義再生產進程中出現了各種新的設備及減低生產費用的遠景。

在從社會主義向共產主義逐漸推移時期中，生產費用減低的作用增加了，它是作為社會主義擴大再生產的一個基本因素看待的，它是作為縮短完成基本經濟任務的最重要條件看待的。『在我們國家裏勞動生產率提得越高，在我們國家裏生產技術越完善，那麼就能更快地完成這一最基本的經濟任務，就能更加縮短完成這一任務的期限』（斯大林：『列寧主義問題』）。

在社會主義經濟中，生產的費用是表現社會主義的生產關係，是受社會必需勞動（有生命的及無生命的）的數量所制約，是由運用改變了形態的價值法則的蘇維埃國家所確定的。

在社會主義經濟中，改變了形態的價值法則之作用，受了勞動性質之差別所制約，並與按照勞動的量和質的產品分配相關聯。價值法則在蘇聯不像在資本主義制度下那樣自發地發生作用，而是被國家自覺地用來鞏固社會主義。『在社會主義經濟中，價值法則是意味着不僅必須進行貨幣的計算，而且也必須進行實物的計算以及生產費用的計劃化……』（N. 伏茲涅森斯基：『衛國戰爭時期中蘇聯的戰時經濟』）。

成本，這是社會主義生產費用的一部分，這是用貨幣表現出來的企業生產商品的支出。成本的主要成份，是工資與所消耗的原料、材料、燃料，電力之價值以及折舊和其他支出的計算。

計劃的價值，表現國家對每一企業所規定的費用之水平。至於剩餘產品的價值，在基本上是以周轉稅及利潤的形式，透過財政計劃和國家預算用於社會主義擴大再生產的目標上。

國家對減低成本所定的課題，以及剩餘產品有計劃的利用，是蘇維埃國家的經濟、組織及文化——教育作用的具體表現之一。

在黨及政府的議決中，在社會主義建設一切階段上斯大林同志的指示中，都強調指出減低產品成本的巨大意義。『我們的工業應當走向的基本路線，應當規定一切工業今後步驟的基本路線，這是有系統地減低工業產品成本的路線，這是有系統地減低工業商品出廠價格的路線。這是我國工業應當走向的指路標。如果它願意發達起來，如果它願意鞏固起來，如果它願意領導農村經濟，如果它願意鞏固並擴大我國社會主義經濟的基礎』。這是斯大林同志於一九二

七年三月二十九日在聯邦列寧共產主義青年聯盟第五次全國代表臨時會議上所說的話。

一九三三年一月聯共（布）中央委員會及中央監察委員會聯席會議指出，在評價每一企業活動時，首先應當顧到對勞動生產率及減低產品成本的課題完成的程度。『應當在事實上保證對經濟，對產品成本的注意。應當好好地明白，每一企業，每一機關的工作，國家是要花錢的』，這是莫洛托夫同志在聯共（布）第十八次全國代表大會上說的話。在聯共（布）第十八次全國臨時代表會議的議決案中強調指出，每一企業有系統地減低產品成本及完成計劃之必要。

在一九四六——一九五〇復興及發展國民經濟的五年計劃法規中也指出必須『……以減低產品成本的方法來提高一切生產部門的利得』。

減低生產費用，是減低產品成本的基礎。同時把國民收入劃分為積累及消費兩部分，使能保證社會主義再生產的加快，這樣的劃分，也是減低成本的重要條件。而這只在勞動生產率的增長趕上工資的增長那種條件下才成爲可能。

在蘇聯國民經濟中，成本的減低是生產費用減低的規律之具體表現。

產品的成本，是表徵企業工作品質最重要的尺標。為提高勞動生產率，為採用先進生產技術及組織生產的優良方法，為節約材料、燃料及電力，為良好地利用設備及基金，為縮減運輸的距離及非生產的支出等等而作鬥爭，也在產品的成本中找到自己的表現。在設計出品及生產技術過程的結構時，在按企業分佈出品的種類及編製供給的計劃時，在設計大規模建設工作及分佈生產力時，成本是經濟效果的重要尺度之一。

減低成本的国家計劃課題，給生產的物質過程及生產手段與勞動力之良好利用以組織性的影響。減低成本之計劃課題，是按個別企業並顧到技術的不同水平，距離原料產地遠近以及各種自然因素加以分類的規定。在受生產組織及技術過程不同水平所制約的各種企業同一出品成本水平中，除去無根據的割裂，這是國民經濟計劃最重要的任務。

社會主義競賽的普遍性，廣泛的交換經驗，以及把先進的經驗應用到一切企業上去，這是社會主義經濟最重要的優點。一切企業產品成本的降低，具有

較高成本水平的企業落後性之消滅以及先進企業成本進一步的減低，這是生產的倡導者，全體工人及職員的基本任務。爲着刺激減低成本之鬥爭，一九四六年八月二十九日蘇聯部長會議議決：在完成減低成本計劃的條件下，對領導者以及工程師及技術工作人員施行獎勵。

產品成本有系統的減低，是蘇聯實行減低物價政策的基礎。一九四六年二月九日斯大林同志在莫斯科城斯大林選區的選民選前會議上的演說中指出必須澈底減低一切商品的價格，作爲提高勞動者生活水平的條件之一。

批發價格的規定，刺激成本進一步的減低和利潤的增加。減低產品成本課題的規定，及價格的計劃化，是表現出爲着發展社會主義生產而自覺地對價值法則的利用。

成本的減低，是社會主義建設一切階段上積累最大的源泉。例如在第三次五年計劃中，在投資容積達一千九百二十億盧布左右的條件下，由成本減低而節約的數目約佔七百億盧布。在戰後五年計劃中，在集中化投資容積達二千五百三十億盧布（按照一九四五年的預算價格）的條件下，國民經濟基本部門因



減低成本而節約的總數規定爲一千六百億盧布左右。

工業生產成本每減低百分之一，可節約的數目在一九三一年計爲一億五千萬至二億盧布，而在一九四七年則爲十八億盧布。一九五〇年工業生產成本每減低百分之一，可節約的數目，按五年計劃，應當是三十億盧布左右。

在資本主義經濟中，物品的生產不是爲着完成滿足自己的任務。只當作價值的攜帶者，資本家才對使用價值發生興趣。生產的社會性與佔有的私人性之間的矛盾，歸結到資本家對延長製成品的使用期間以及增加製成品的堅固性都不發生興趣。同時競爭和對銷售市場的角度，在改良製成品的外形及欺騙消費者方面也找到自己的表現。一九三〇年古比雪夫同志曾經說過：「資本主義的工業不把改良產品品質的任務作爲自覺的任務，因爲資本主義的工業是喜歡推銷各種不好的和偽造的東西」。

在帝國主義時代，資本主義的獨佔是立於直接惡化出品品質的道路上。例如美國的資本家們，爲了擴大銷售市場，就減少電燈泡以及其他商品的使用期限。

與資本主義的經濟不同，在社會主義社會中，出品的品質具有頭等的意義。

在蘇聯國民經濟中，應當在同時改進出品品質的條件之下，達到產品成本的減低。在社會主義建設的各個階段上，黨及政府在其議決案中強調指出改良出品品質之必要。在聯共（布）第十六次全國代表大會的議決中曾經指出：『大會認為在出品質量的關係上說，經濟機關應負的責任不亞於不能完成數量的課題……』

一九四〇年七月十日蘇聯最高蘇維埃主席團的命令規定：『質地惡劣或不完備的工業品以及破壞標準化的出品，是反國家的罪行，視同破壞行為』。

在社會主義經濟中，出品的優良品質，具有極重要的國民經濟意義。它促進社會主義再生產的速度之加快，而且是生產費用減低，勞動者物質福利提高的決定因素之一。『比方說，如果我們的紡織工業生產出更多的出品，但品質是惡劣的，那麼在許多場合這歸根結底將意味着我們未從紡織工業發展的某一水平往上提高，因為壞的物品損耗得特別快，它抵消了所已達到的數量的增長

『(V.古比雪夫：『速度與品質』)。

為提高出品質量而作的鬥爭，也在出品堅固性增加，使用期延長以及出品外表改進上找到自己的表現。

成本的減低與品質的提高，這是社會勞動生產率（蘇聯積累及消費增長的源泉）提高的統一過程之不同方面。

作為剩餘產物之價值的一部分，利潤對社會主義積累的增加，具有宏大的意義。爭取利得的鬥爭，刺激成本進一步的減低。

利潤是最重要的經濟槓杆之一，它促進出品的增加，製成品種類及品質的改良。利潤之大小，也依靠於資財周轉的速度和商品及時的變賣。

由國家計劃對每一企業所定的計劃利潤之規模，是由批發價格與產品成本之間的差額來規定的。在某一批發價格下，企業賺錢或虧本是依繫於成本的水平。

減低成本是增加利潤的決定源泉。

蘇聯政府決定從計劃的及超計劃的利潤中提出一部分作為企業指導員（廠

長)的基金，用於企業工作人員的住宅建築及文化、生活需要上，這一決定在爭取企業利潤的鬥爭中，是巨大的刺激物。

根據一九四八年八月九日蘇聯部長會議的議決，被提出作為企業指導員基金的利潤之規模，是按各工業而加以分類，此種分類是依繫個別部門的國民經濟意義，利潤及所費的勞動水平而定之。機器製造業、化學工業、木材工業、發電站以及其他許多部門，規定從計劃的利潤中提出百分之二，從超計劃的利潤中提出百分之三十；輕工業，食品工業以及若干其他部門，規定從計劃的利潤中提出百分之一，從超計劃的利潤中提出百分之十五；煤炭工業、石油工業、黑色金屬冶煉業，以及其他部門，算是例外，規定從計劃的利潤中提出百分之五，從超計劃的利潤中提出百分之四十五。

在獲利的企業中，指導員的基金是靠計劃的及超計劃的利潤之提成而創立起來的。虧本的企業沒有利潤，但可能有指導員的基金，這只靠由減低成本而得到的超計劃的節約。

在資本主義經濟中，平均利潤率的法則在那裏發生着作用，利得是經濟效

果的唯一測量尺度。如果企業沒有提供利潤，它在競爭中將告覆滅。在社會主義經濟中，利得雖然是非常重要，但不是企業經濟效果的唯一測量尺度。

『不可用小商人的作風，從某一分鐘的觀點來看盈利。獲利應當從整個國民經濟的觀點看透好幾年。只有此種觀點才可稱為真正列寧主義的，真正馬克思主義的觀點』（斯大林：『列寧主義問題』）。

在社會主義社會中，「……剩餘產物不是歸私有者階級，而乃是歸全體勞動者，而且只有歸屬他們」（『列寧選集』）。在蘇聯，剩餘產物是保證國家計劃所規定的社會主義積累的規模，和蘇維埃國家對社會、文化措施，國家管理，增加國家後備與儲藏以及其他全國性需要的費用。因此，在最短期間內把虧本的企業變為賺錢的企業，這是國民經濟最重要的任務。

在戰後斯大林五年計劃過去幾年內，國民經濟許多最重要的部門都勝利地完成並且超過完成品質的指數。

許多企業改良了生產技術和組織，利用了偉大衛國戰爭的經驗，大大地超過品質指數的戰前水平。

一九四八年九個月內，整個工業由減低成本而節約的總數達四十億盧布以上。過去得到國家補助金的許多企業，在一九四七年，特別是在一九四八年都成爲了獲利的企業。勞動者爭取期前完成國家計劃的全民社會主義競賽之開展，勞動生產率的提高，成本的減低，並在這個基礎上把一切製造廠、工廠、礦山等等變爲獲利的企業，更加鞏固了社會主義的經濟。莫斯科有九個企業放棄國家補助費的創議，受到蘇聯許多企業的讚揚。放棄國家補助費，爭取高度利得，是爭取期前完成戰後斯大林五年計劃的社會主義競賽的新形式。領導社會主義競賽，組織廣大的勞動羣衆爲厲行節約，減低出品成本，吸取一切工作人員到社會主義競賽中去而鬥爭，是黨、職工會組織及每一企業的生產指導員最重要的任務。黨和職工會的積極份子以及企業的生產指導員經濟教育水平之提高，對減低出品成本這一任務順利的解決，具有宏大的意義。企業工作人員基本羣衆對生產經濟的掌握，是爭取減低出品成本和增加利得而作有效鬥爭的一個前提。

在企業中黨組織的日常羣衆政治及組織工作，教育羣衆對浪費及放縱具備

不可忍受的心情，把對人民財產必須採取節約的態度灌輸到社會主義工業工作人員的意識中去，這一切是爲厲行節約及提高利得而鬥爭發生效果的決定條件。莫斯科三十五個製造廠集體上書斯大林同志是蘇維埃愛國主義的明顯表現。他們在信約定用超計劃的減低成本方法，在一九四八年提供一億七千二百萬盧布補充的積累。許多企業負起社會主義的責任，對進一步增加積累方面加以重新檢查。

爭取超計劃的節約和提高利得的鬥爭，成爲了全民的運動。一九四八年九月十三日莫斯科及莫斯科省工業工作人員會議上曾致書斯大林同志，約定負起社會主義的責任，在一九四八年提供二十億盧布超計劃的積累。

列寧格勒、烏拉爾、烏克蘭、伏爾加河流域以及蘇聯其他區域的企業，也負起責任，用超計劃減低成本的方法來提高利得。蘇維埃人民爲許多億補充的積累而奮鬥。

超計劃的節約，是發展國民經濟及鞏固我們祖國威力的最大源泉。

社會主義企業利得的提高，是四年及更短時間內完成五年計劃的必要條件

之一。

## 二、節約制度、經濟核算制與減低成本

在列寧及斯大林的指示中，在黨及政府的議決中，強調指出作為計劃管理社會主義企業之方法看待的節約制度及經濟核算制之巨大意義。在一九四六

——一九五〇年五年計劃法規中指出必須『……在國民經濟中提高利潤及經濟核算制作為增加生產的補充刺激之意義……』，必須『……提高經濟組織對動員內部資源，厲行節約，並堅決地消滅因不經濟及非生產的支出而受的損失之注意……』。

節約制度是意味着消滅各種放縱及不經濟的現象，合理地利用生產的一切要素，利用國家資財以加快社會主義再生產的速度。

節約是意味着在技術進步，勞動生產率提高，物質消耗減少，勞動組織改



善，管理機關省錢，以及非生產支出免除的基礎上來減低出品的成本。

社會主義經濟的優點，在出品單位的勞動及生產手段消耗減少，社會主義積累增加以及勞動者福利水平提高上找到自己直接的表現。

遠於一九二六年斯大林同志在『論蘇聯經濟現況』的報告中就已指出，只在千百萬勞動大眾參加的條件下，厲行節約才成爲可能。斯大林同志的指示，在社會主義建設進程中找到了歷史的證實。

戰後時期社會主義競賽的新形式和規模，說明了勞動者共產主義自覺的增長。『目前廣泛地流行着一種新運動，就是各別工人個人自己負起期前完成年度計劃及整個五年計劃的責任，這是戰前時期未曾有過的』（莫洛托夫：『偉大的十月社會主義革命三十週年』）。

一九四七年，特別是一九四八年，多數工人完成了五年計劃的課題。先進的工人、工程師及技術人員順利地解決了複雜的組織、技術任務。

社會主義勞動巨匠們——尼古拉·羅斯司克，他是斯塔哈諾夫式集體工作的組織者，安德烈·雅科辛，他是與生產的損失作鬥爭的主動者，瓦西列·馬

托洛索夫，他是爭取節約材料並良好組織生產的組織者——的創議，受到蘇聯許多企業集體的讚揚。一九四八年上半年，在烏拉爾機器製造廠，由於轉到斯塔哈諾夫式的集體工作制上去，在先進生產部分中勞動生產率增長了百分之四十至五十。

社會主義競賽發展的新形式之一，是制定與生產損失作鬥爭的斯塔哈諾夫計劃，吸收全體工人羣衆為改進企業工作質量指數而奮鬥。莫斯科第一鐘錶製造廠的銼匠——斯塔哈諾夫式工作者安德烈·雅庫辛的創議，受到其他企業集體廣泛的讚揚。與生產損失作鬥爭的斯塔哈諾夫計劃，是在工人、工程師、技術人員集體參加之下而制定的。此種計劃是針對勞動、材料、燃料及電力消耗之減少以及良好地利用設備等等。

在與損失作鬥爭這一樁事上，第二軸承製造廠達到巨大的生產效果。該廠的共產主義青年團組織宣布對不經濟現象及浪費現象進軍，爭取生產的物質耗費的減低。在每一車間成立共產主義青年團的崗位。例如在自動旋盤間的共產主義青年的崗位，是由四人組成的，並以工業技術家為領導，監督每一工場的

技術生產過程，執行材料耗費的定額。崗位的其他參加者則監視製造輪環的品質，油脂的耗費，秩序與整潔。以前這些車間過分耗費許多金屬、油脂以及其他材料。共產主義青年團監視哨發現了由於車床不正確的緣故，鍋管的距離照規定本來只有七十至八十耗，而結果弄到二百至三百耗。當車床被修理好了，距離就減縮到規定的標準。共產主義青年團的監視哨在四個月內所節約的金屬，可製造幾萬個汽車的承軸，油漆材料的耗費減縮了百分之三十五。共產主義青年團員的創議，曾經得到黨組織及工廠領導的支持。與損失作鬥爭，在各車間展開了。

羣衆的創造性，先進工人與工程師、技術工作人員密切的合作，是企業內部生產資源現實化的嚴正因素。

在蘇聯，各企業、各部門、整個省份及共和國都參加競賽。

由於在生產過程中發現了各種新的後備和可能，企業就重新檢查自己社會主義的責任，縮短完成計劃的期限。例如溜畢列茨基製造廠及利安諾佐夫斯基製造廠集體檢查了自己社會主義的責任，並答應不是在十一月七日以前，而是

在十月二十日以前就完成年度計劃。

上舉兩個機器製造廠的全體人員爭取更短期內完成年度計劃，減低產品的勞動量以及縮減生產周期的愛國主義的創舉，在其他企業中找到了廣大的響應。工廠及製造廠的勞動者們負起高度的社會主義責任，完善生產技術，把需要勞動較多的過程實行機械化與自動化，改進生產的組織。結果在這些企業中的生產速度激劇地提高了。

卡干諾維切第一軸承製造廠的全體人員利用企業的內部資源，在八月三十一日以前就已完成了十個月的計劃，在八個月內達到出品成本減低百分之十九點六，對比計劃所規定的百分之九點一。該廠在一九四八年上半年內獲得一千四百四十萬盧布超計劃的利潤。願到上半年的工作經驗，該廠全體人員負起社會主義的新責任——在十月二十日以前完成年度計劃，並提供超計劃的利潤不少於三千萬盧布。

在社會主義競賽廣泛開展的條件下，企業間經驗的交換，具有特殊的意義。在個別部份實行有效的措施，應當成爲其他生產部份，車間及企業的財產。

促進工人、工程師及職員的發明，並利用合理化工作者的建議，這是期前完成戰後斯大林五年計劃最重要的後備。例如在一九四六年曾經提出五十多萬件發明，技術改良及合理化措施的建議。把這些建議的一部分應用出來，就可使國家在一年中節省二十多億盧布。這些措施的實行，使能減少原料、材料及電力的耗費，以豐富的材料代替不足的，減低每一出品單位的勞動支出。

生產的先進人物合理化之建議，在提高企業利得中起着巨大的作用。例如在斯大林汽車製造廠，斯塔哈諾夫式工作者馬調興，英薩柯夫及瓦爾柯夫建議一部分熔爐壁不用耐火磚，而用特殊的金屬塊製造之。由於這一建議之實行，一年節約了十五萬盧布，而且爐壁的用期延長了。老工業技術家斯切格洛瓦提出十五件合理化的建議，一年中替工廠節約了十多萬盧布。只在一九四七年一年內，合理化工作者建議的採用，替該廠節約了一千五百多萬盧布。

國民經濟各部門技術的往前進展，是戰後斯大林五年計劃的基本任務之一。技術的進展以及先進工業技術之採用，將大大地減少單位出品的勞動和生產手段的耗費，加速生產過程，減低成本，改良出品的品質。例如在機器製造業

中應用鍛接的結構，把每一單位出品的勞動和金屬的耗費減縮了，同時在出品重量減輕條件下，而堅固性却增加了。壓力鍛治法的應用，倚靠速力的減少，在機械製造的條件下，把勞動的耗費減低了，把鑄造品的品質提高了。在製鞋工業中，應用高溫橡皮硬化法，減低了每一單位出品的勞動和材料的消耗而且耐穿。在「勇士」，「紅色無產者」等機器製造廠中，由於採用快速度截切法的結果，在個別生產小組上，截切的速度快了三、四倍，同時相應地把機器消耗的時間減少了。

生產的革新者與科學人物之創造性的友好合作，在為減低每一單位出品勞動、材料、燃料以及其他消耗費之減少，為提高企業利得而鬥爭中，是生產的最重要的後備。「壓榨機」製造廠也集體地走向這條道路。這裏製造一個鋼軸，要花七十五小時，製成的鋼軸重達六十七公斤。用機械製造鋼軸，鉋屑幾達一百公斤。在與莫斯科高級技術學校及化學機器製造科學研究所的科學工作人員友好合作之下，該廠達到熔鑄分節鋼軸的工業生產新技術之創立。機械製造分節鋼軸所需的勞動，由七十五小時減少到四十四小時，製成的鋼軸重量從一

百六十公斤減少到一百公斤，鉋屑從一百公斤減少到三十公斤。結果節省出來的金屬還可以製造一個鋼軸。轉到生鐵熔鑄的鋼軸製造，把生產周期幾乎縮減一倍，其成本則便宜三倍。

除了由於技術進步，先進工業技術及先進生產組織方法應用的結果而得到巨大的經濟成效之外，免除許多企業現有的頗大損失，是減低成本，提高利得的一個源泉。

招致企業現有損失的原因，可以有系統地分為下列重要的幾種：

- (一) 與沒有充份應用先進經驗相關聯，個別企業生產技術水平的落後；
- (二) 由於勞動組織領域內的缺點以及工業技術紀律破壞（不實事求是，對工時沒有加以全部利用等等）的結果，招致勞動力及生產手段利用的損失；
- (三) 由於修理工作的組織不能令人滿意，接隣的生產沒有結合，企業的合作及專門化領域內的缺點，原料、材料、燃料、電力等供應方面脫節的結果，招致生產能力沒有全部利用以及設備品的閒置；

(四) 與按勞取酬原則的破壞相關聯，招致工資過分的支出；

(五) 與企業間經濟核算的破壞相關聯，招致罰款、科金、因未履行合同責任的違約金之過分支出；

(六) 因不善保藏、蹣跚等結果招致的損失。

發現後備與免除損失，要求對生產的具體條件加以計算。在有些場合，消除生產上小小的組織性的紊亂就行，而在其他場合則必須彌縫弱點，添置補充的設備等等。生產電氣設備品的新西伯利亞卡加諾維切製造廠，可以作為爭取減低產品成本，提高企業利得而勝利鬥爭的有趣及顯明的範例。在一九四六年該廠是虧本的：每值一盧布的出品，企業有三十一個戈比（戈比是蘇聯的輔幣名，每一百個戈比合一個盧布——譯者）的虧蝕。由幾個戈比可以積成幾十萬個盧布，把出品的成本昂貴了。一九四七年該廠雖然完成了生產綱領，可是仍然是虧本的。一九四八年該廠的領導，黨的組織以及全體工作人員詳細地分析了企業的工作，其目的在減低成本，免除虧蝕，提高利得。在檢查中剖明了該廠對各種運費及水、電費付出過大的數目。車床的修理費超出計劃一倍。於是工廠管理處對資財、材料及電力的支出規定嚴格的節約制度。黨的組織領導節



約的鬥爭，把工人、工程師及技術工作人員的廣泛階層吸引到此種鬥爭中去。曾經爲領導的工作人員組織了專門的研究室。該廠的工作人員開始深入地探討生產經濟，開始從事成本、勞動生產率，生產組織諸問題的分析。以前每日有幾十噸金屬拋棄了。依據斯塔哈諾夫工作者的倡導，大部份廢金屬被利用去製造零件。組織、技術措施實行的結果，一九四八年該廠由虧本的變爲盈利的；勞動生產率比一九四七年增長了百分之三十四又六，一九四八年上半年各車間及全廠的支出節約了八十萬盧布左右。

企業中節約制度之實行，與經濟核算制廣泛的應用密切相關聯。

作爲社會主義的經營方法看待的經濟核算制，是基於貨幣形式的同一單位的生產支出與成果之精確的計算，是基於改變了形態的價值法則之利用，是基於集中管理與企業業務獨立性的配合。

同一單位的生產支出及成果之計算，在產品容量，種類及品質的計劃之完成及超過完成中，在減低成本計劃之完成及超過完成中，在利潤計劃之完成及超過完成中找到自己的表現。如果在完成成本計劃的條件下，沒有完成產品容

量、種類及品質的課題；反之，在完成產品容量、種類及品質課題條件下，沒有完成成本的計劃，都是破壞經濟核算制的原則。完成並超過完成產品容量、種類及品質的計劃，減低成本及資財週轉的課題，是企業遵守合同關係並對國家預算及信用制度履行財政責任的必要條件。『……無論是計劃、合同或經濟核算，這一切都是統一的，布爾塞維克的經濟政策的要素，不言而喻，這一政策之施行，須要對自己具有布爾塞維克的態度』（莫洛托夫：『爲社會主義而奮鬥』）。

成本減低的規模，不僅具有宏大的意義，而且也是節約的源泉。勞動生產率增長以及使用基本金及流動金的指數改進的結果，成本之減低，對各企業部門間達到必要比例及平衡聯繫具有極重要的國民經濟的意義。

如果減低成本節約，是倚靠如像沒有完成修理工作的計劃，勞動保護的措施等等這些「來源」而獲得，那是破壞經濟核算制。

對盧布的監督與物質刺激制度相配合，是作爲社會主義經營方法看待的經濟核算制之基礎。

減低成本是減低價格水平的基礎，是積累及消費增長的源泉。減低成本，是進一步鞏固蘇維埃盧布的必要條件。同時價格、利潤、工資、貨幣以及其他經濟槓杆都給出品成本以一定的影響。

社會主義的企業，是規定經濟建設成功，以及完成國民經濟國家計劃的工業生產基本環節。企業工作的品質，必要的組織、技術措施之及時的實行，是動員國民經濟內部資源的決定條件。

布爾塞維克黨屢次指出，把經濟核算制引用到車間去之必要。依據經濟核算制來組織車間的工作，是改進企業工作品質指數及減低出品成本的條件。

把經濟核算制應用到工廠內部去，是個別車間及工作隊間社會主義競賽進一步發展，以及對優良的車間及工作隊予以物質鼓勵的重要組織前提。

一九二九年十二月五日聯共（布）中央委員會『關於改組工業管理』的議決案中指出：『徹底施行企業的經濟核算制，要求採取辦法去剖明個別車間及個別企業的成功與缺點。爲了這一目的，企業對它的個別部分（車間，小組）應當規定計劃的課題。對企業的每一車間，每一小組每月應當進行支出的計算

……」。

對車間小組及工作隊規定計劃的課題，計算它們活動的成果，以及對優良的車間及工作隊之物質鼓勵，是工廠內部經濟核算制的基本條件。

先進的企業利用工廠內的經濟核算作爲動員內部資源的有效手段。斯大林汽車製造廠依據經濟核算制廣泛的應用，在期前完成了一九四七年的年度計劃，並獲得二千萬盧布左右超計劃的節約。一九四五年轉到經濟核算制上去的車間有十八個，一九四七年——五十三個。對各車間曾經規定出品成本、材料、半製成品、工具耗費定額的計劃課題。曾經向工業技術組建議，倚靠重新檢查材料支出的標準，來達到成本的減低；向供應組建議，倚靠運輸費用的減縮，來達到成本的減低；向動力主管組建議，倚靠動力消耗的減低，來達到成本的減低；如此類推。工業技術組應用經濟核算制的結果，在一九四七年把載貨機器的成本減低了一百二十一個盧布，動力主管組——九十一個盧布以及其他。

作爲管理及組織生產之方法的車間經濟核算諸問題，應當顧到生產的具體條件，生產的規模，生產技術過程完成的程度等等予以解決。

就生產之型式及規模而言，個別車間的差別與特點是很大的。在個別場合，把車間轉到經濟核算制上去，可能受到下列諸課題，如：採用勞動，材料耗費定額方式的品質指數，車間支出的預算以及其他，即是說規定出品成本的基  
本因素之規定所限制。技術標準，工廠內部設計及計算的特定狀態，現有的測量器具等等，是把經濟核算制應用到廠內去的最重要前提。

若干經濟工作人員低估了作為社會主義企業管理方法看待的經濟核算制。個別企業不簽訂經濟合同，也不利用經濟核算的刺激以改進企業的供應。

出貨人無論在所提出的材料之數量、種類或品質方面遵守出貨的條件，具有國民經濟的巨大意義。在破壞出貨條件下，對供貨人提出賠償損失的要求，是經濟核算制的重要條件。同時在實際上有許多企業在破壞出貨條件時不採取制裁，並把由材料種類不合格所招致的超額支出轉嫁到出品的成本上去。

如果在企業中對個別的車間不確立成本的課題，那末就會減少全體工作人員對完成減低成本計劃之興趣，削弱爭取提高利得的鬥爭。例如伊爾摩特的古比雪夫機器製造廠在一九四七年沒有把減低成本的問題引伸到車間去，結果該

廠的成本計劃與財政計劃均未完成。

檢查計劃的進行，並分析成本，對動員資源及提高利得具有極重要的意義。

莫洛托夫同志在聯共（布）第十八次全國代表大會上指出：「……在我們國家裏，就在目前也可以找到這樣的經濟指導者，他們認為注視盈餘，研究簿記帳目，關心經濟核算制是降低自己的尊嚴。應當堅決地終止此種冷淡的態度與經濟的無知，視同是反國家的，反布爾塞維克的實踐。那個時候我們才能消除許多浪費的事實」。分析成本的問題，應當成爲企業上經濟的、黨的及職工會組織注意的中心。

分析成本的基本任務，是：以剖明企業工作品質之目的來評價成本計劃的執行，以保證計劃之完成及超過完成而制定必要的組織上及技術經濟上的措施，來確定超額支出的原因及節約的源泉，並與下一計劃時期成本計劃之制定來剖明後備。按照各個基本類別之成本生產的支出以及全部商品性物品的成本，車間及全廠按照預算項目的支出，個別成品的計算來分析成本計劃的完成，剖

明成本的水平、動態及結構。

全部商品性出品的成本，是表徵全部出品的費用，計算是表明個別出品成本的水平與結構，而比較出品的指數，是表明與前一時期相比較的成本之變化。

計算是企業經濟業務領導的方法，是確定批發價格的基礎。

除了與計劃及前一時期作比較而對實際的成本加以分析之外，對某些企業的成本水平以及其他企業的出品成本水平相比較而加以分析，具有宏大的意義。社會主義的經濟制度，使一切企業能够廣泛地利用先進企業的經驗而且可把落後的企業拖帶進去。

不同企業同一出品成本水平的差別，說明這一領域內擁有巨大的後備。例如一九四七年同一牌子的拖拉耕種機的成本，在車利雅賓斯克製造廠，比在「紅色亞克薩伊」製造廠要高出一倍多。刈禾機的成本，在「五一」製造廠比在烏赫湯姆斯克製造廠的要高出一倍半多。

在同一批發價格條件下，不同的企業所製造的同一製品成本的不同水平，

歸結到成本水平較高的企業之虧蝕。

計算成本的正確方針，是檢查計劃執行的必要前提。

『爲着正確地領導企業工作，必須按照成本的基本要素（原料、燃料及電力的價值，折舊的計算，行政——管理的支出），明白每一單位出品的實際費用，並指揮企業活動的經濟方面，使無條件地完成成本及利潤的計劃』。聯共（布）第十八次全國代表臨時會議的指令就是如此。

計算成本應當保證正確地反映實際的支出及背離計劃的現有偏向。在實際上遇到的每月每季及年度報告統計材料間的脫節，對個別種類出品、製成品及未完成的生產費用不正確描寫的事實，曲解了實際的成本，並使對完成計劃和分析成本施行檢查的可能性發生困難。

把因缺點而受到的損失移到生產中的原料及材料之支出方面去，以及把因生產中的出品不合格而受的損失移到成本的其他要素上去，這些事實實際上是在得到的。此種情形掩蔽了因缺點及產品不合格的結果而招致的現有損失，歪曲技術、經濟的指數——並使消除這些損失的鬥爭發生困難。



應當審查完成成本計劃及企業資產負債之報告的生產會議，在尋覓提高企業利得的補充源泉中應起巨大的作用。

『……不僅應當使廠長，而且也應當使總工程師、會計長、全體技術工作人員和工人按各種指數（減低成本及完成積累計劃的指數也包括在內）關心整個工業財政計劃之完成』（米高揚）。

實行節約及經濟核算制，要求對動員資源，對社會主義建設每一部份上實現蘇維埃制度的優點進行日常的鬥爭。嚴行節約及經濟核算制，保證社會主義企業利得的增長，社會主義積累的增加。

### 三、勞動生產率的增長、工資及降低成本

勞動生產率的增長，這是減低國民經濟各部門出品成本的領導因素。共產黨、列寧和斯大林屢次指出，勞動生產率的增長，對共產主義的勝利是最主要

的。斯大林同志在黨的第十六次全國代表大會上說：『在工業領域，以及在農村經濟領域內不有系統地增長勞動生產率，我們不能解決改造的任務，不僅不能趕上和超過先進的資本主義各國，而且甚至於不能衛護自己獨立的存在。』

社會主義制度創立勞動生產率增長的不竭後備。消滅了人對人的剝削，爲自己工作，爲自己的社會工作，根本地改變了在蘇聯的勞動之本質。

在資本主義各國中，工人變爲機器的附屬品。在資本主義制度下，勞動生產率的提高，是增加剩餘價值，加強剝削和增長失業的源泉，低微的工資水平規定工人的貧困生活。

在蘇聯，那裡的工人以自己的國家爲代表，是生產手段的主人。勞動生產率的提高，成爲社會主義積累增長及勞動者福利水平提高的源泉。蘇聯勞動性質的改變，在社會主義競賽的全民性中，在斯塔哈諾夫式工作者的革新精神中，在對勞動的新的、社會主義的態度中找到了它自己的明顯表現。勞動在蘇聯成爲光榮、榮耀、果敢和英雄的事業。在蘇聯進行着勞動生產有系統和不斷的增長。在戰前各次斯大林五年計劃歲月裏，蘇聯工業中勞動生產率平均年度的

增長，計達百分之十一左右。對比帝俄一九〇〇——一九一三年時期內工業中勞動生產率平均年度增長百分之三。在頭兩次斯大林五年計劃時期內，蘇聯工業中勞動生產率增加了二倍又半。在同一時期內，英國工業中勞動生產率提高了百分之十一點三，而在美國則降低了一點八。

在戰後五年計劃中，個別種類出品的勞動耗費減低了二倍至三倍。例如車輛製造的勞動需要量，在一九五〇年比戰前的水平將減少三倍，火車頭——幾乎二倍，如此類推。

一九五〇年整個工業的勞動生產率比一九四〇年的水平將增長百分之三十六。五年計劃所規定的工業品之增長為百分之四十八，保證勞動生產率提高百分之十，工人數量增加百分之二十。

在戰後五年計劃的過去時期中，在勞動生產率增長領域內達到巨大的成功。例如在一九四七年內，整個工業每一工人的勞動生產率比一九四六年的水平增長百分之十三，而在一九四八年第二季則比一九四七年第二季增加百分之十四。許多企業利用衛國戰爭的經驗，把勞動生產率的戰前水平拋到遠遠的後面

去。遠於一九四七年，莫斯科的工業按每一個工人的出品水平來說，已超過一九四〇年的水平百分之三十多，一九四八年列寧格勒的工業高出戰前水平百分之三十五。同時在一九四七年以及一九四八年上半年有個別部門沒有完成所規定的勞動生產率計劃，而且也沒有達到戰前水平。生產內部現有的後備。創立完成及超過完成勞動生產率計劃並在各企業上大大高出戰前水平之可能。

列寧表徵出提高勞動生產率的條件之後，指出：『勞動生產率的高漲，首先要大工業的物質基礎保證：發展燃料、鐵、機器製造、化學工業的生產……提高勞動生產率的其他條件，第一，是人民大眾教育及文化的高漲……第二，勞動者紀律的提高，善於工作、敏捷、勞動的強度，勞動組織的優良，也是經濟高漲的條件。』

勞動技術裝備的水平，勞動力的文化、政治和熟練的水平，勞動與工資的組織以及勞動者福利水平的提高，也是勞動生產率增長的最重要因素。上面所舉的條件，不是個別孤立地，而是完整地給予勞動生產率的增長以影響。例如需要勞動較多的工作之機械化，高度生產效率的機器之應用以及生產的自動

化，歸結到勞動力和勞動組織素質的變化；在戰後五年計劃中，工業的勞動技術裝備，與一九四〇年的水平相比，應當增長一倍半。在一九五〇年與一九四〇年的水平相比，在工業品容積總增長百分之四十八的條件下，機器製造業的出品將增加到二倍，以及電力的生產將增加百分之七十。

在需要勞動較多的工業部門中，勞動進一步的完全機械化，具有特殊的意義。

勞動機械裝備的程度，不僅依賴於大規模的基本建設工作，而且也依賴於往往需要少量投資的小型機械化，例如以器具及裝置品來裝備生產等等。

社會主義競賽的普遍性，斯塔哈諾夫運動新形式的發展，爭取縮減生產循環及減低勞動需要量的鬥爭，是提高勞動生產率以及四年內完成戰後斯大林五年計劃最重要的後備。

依據斯塔哈諾夫運動之發展及先進技術之掌握的勞動生產率之增長，在每一設備單位勞動耗費減少，或替每一工人服務的機器增加，以及利用設備品的技術、經濟指數改進上找到自己的表現。

在勞動力配置以及基本工人與補助工人之對比領域內，也有巨大的後備。在石炭工業和機器製造業企業中，補助工人（補助車間的工人和基本車間的補助工人）的比重，計佔工人總數的一半左右。勞動生產率的提高，以及補助工人數的減少，是減低成本、提高利得最重要的源泉。

在許多基礎上，補助工人的高超比重，大半是由補助工作的機械化及勞動組織領域內的落後所規定的。勞動的機械化，和勞動力正確的配置，是補助工人數量減少最重要的條件。

在蘇聯，先進的企業在提高勞動生產率及縮減補助工人方面都達到頗大的成功。例如烏拉爾的重工業機器製造廠，廣泛地利用戰時的經驗，把製造個別種類出品（掘鑿機、蒸汽掘鑿機等）的車間機械化，使補助工人的數量大大地縮減了。例如搬運一套掘鑿機零件的工作容積，從五百十二個噸哩縮減到三百十八個噸哩。

實踐指明，在補助生產中，未加利用的後備特別大。而補助車間的工作，大半規定基本出品的成本和企業的利得。補助工作的質的指數之改進，應當放

在設計及經濟機關的視野之內。

羣衆性的、流動性的生產方法之發展，給予勞動生產率的增長以巨大的影響。

應用流動的生產方法，可以縮減出品及個別零件通過的途徑，加速生產的循環，增加生產能力及出品。向羣衆性的流動性的生產方法之轉移，把勞動生產率提高二，三倍或者更多倍。把衛國戰爭的經驗應用到流動的生產方法領域裡去，是完成及超過完成戰後五年計劃中勞動生產率計劃的最重要後備。

由於生產組織的缺點，工作地點不能令人滿意的組織，怠惰等結果，在利用工時領域內也有頗大的後備。例如烏拉爾重型機器製造廠一九四七年工時的損失達百分之十八。在列畢茨克拖拉機製造廠基本車間中工時的損失等於百分之三十五多。一九四八年『伏羅希洛夫格勒煤炭礦山』以及『紅色薄荷』紡織聯合廠等企業的大多數工人都沒有完成出品的定額。

勞動報酬的計件累進制和獎勵制之改進，以及在幣制改革之施行和配給制度之廢除基礎上實際工資的提高，價格的減低，以及勞動者文化生活條件的改

善，是刺激勞動生產率增長最主要的措施。

由於工業技術過程之重建，流動性生產方法之採用，以及需要勞動較多的過程機械化的結果，許多企業達到生產循環之巨大的減縮，和勞動需要量的減少。

勞動需要量的減低，每一單位出品入力耗費的減少，是反映企業在應用先進工業技術和生產組織流動方法領域內的成就之焦點。一九四八年溜畢列茨克製造廠集體地負起社會主義的責任，把刈草機的生产周期從四十小時減至二十四小時。利安諾佐夫斯基製造廠負責把純金屬的乘客車廂的製造周期從四十四日減少到二十八日，並於一九四八年把勞動的耗費減低百分之三十八。溜畢列茨克及利安諾佐夫斯基製造廠全體工作人員對縮減生產周期及減低勞動量的號召，博得許多企業的讚揚並提供優越的成果。例如在莫斯科的炭化器製造廠，由於轉到基本出品之傳遞制配集的組織上去，把配集工作的勞動量減少了百分之三十七至五十。把炭化器及揮發油唧筒等的配集轉到傳遞制上去，要求製造工場的重建和過程的加快。由於減低出品勞動量的組織、技術措施之實行，該



廠的成本大大地減低了。在一九四八年上半年內，該廠獲得了約達一百萬盧布的節約。

布將尼製造廠的全體工作人員在減低勞動量方面達到巨大的成就。在一九四八年上半年內，出品的成本減低了百分之十七點八，此種成果是爭取出品勞動量減低的奮勇鬥爭的結果。在斯塔哈諾夫式工作者與工程師，技術工作人員友好合作之下，帶給工業技術過程以重大的糾正：確立完善的器具，促進生產周期激劇的減縮。對古克式的環管絞鏈之生產，應當經過十九道手續。老技匠蘇沃洛夫改變了工業技術過程，把手續縮減到十一次。如果說以前六個工人在一個輪班內出產了一百五十個零件，那末現在三個工人在少數車床上，可出產三百個至三百五十個零件。在一九四八年上半年內，每一製造廠的出品之勞動量，減低了百分之三十三。

作為減低成本領導因素看待的勞動生產率，完整地影響到成本各種要素上去。

應用先進技術，提高工人熟練程度以及改善勞動組織之結果的勞動生產率

之增長，照例也伴來了生產手段之良好的利用，以及每一單位出品物質耗費的減少。勞動生產率的提高，生產週期的加快以及出品的增加，也減低了每一單位的出品的總支出。工資的水平，是依繫於勞動生產率的水平。

根據一九四〇年的計算，工資的比重在整個工業品的成本中佔百分之二十二點四，在石炭工業中佔百分之六十，在鐵道轉運中佔百分之五十。

各種企業所製造的同一名稱出品勞動耗費的水平之差異，以及每一單位出品工資規模之差異，證明工業中勞動生產率提高和產品成本減低的後備。

在某些企業中，同一單位出品的工資規模為一倍半至二倍，而就個別的出品而言，比別的企業，其工資規模是二倍至三倍，或者更多倍。這些脫節，是由勞動生產率及工資水平中的差別所規定的。

例如雅洛斯拉夫斯克及奧姆斯克生產同一出品的繩索工廠，於一九四七年各種不同品質指數下完成了生產的綱領。雅洛斯拉夫斯克工廠的勞動生產率每小時為九十六公尺，而在奧姆斯基工廠則為五十七公尺。雅洛斯拉夫斯克工廠廣泛地展開社會主義競賽和優良的勞動組織，保證每一千枚紡錘少費勞動力

，並使設備有更高的生產效率。每一千枚紡錘勞動力比重的消耗，在雅洛斯拉夫斯克工廠爲六點三三，在奧姆斯克工廠爲九點二。勞動生產率水平的差異，是奧姆斯克工廠同一號紗的成本比雅洛斯拉夫斯克工廠高出百分之三十的主要原因之一。出品成本水平差異的結果，雅洛斯拉夫斯克工廠一九四七年獲得一千四百二十萬盧布利潤，而奧姆斯克工廠則虧本七百六十萬盧布。在阿爾馬亞丁斯克及柯干特斯克紡紗工廠中，一九四六年，每一單位出品的工資比『紅枝』工廠要高出二倍半。此種差異主要是由勞動生產率所規定的。

超過工資增長速度的勞動生產率較快的增長，是保證每一單位出品工資份額減低的必要條件。『……勞動生產率的增長應當追上工資的增長。只在此種條件之下，才能創立物質基礎並將積累資財以保證工資的增長，以擴大需要增加週轉金的生產，以恢復損耗與陳舊的設備，以滿足各種增長着的文化需要，以教養成長着的世代，以管理及防衛國家』（『聯共（布）中央關於經濟問題的指令』）。

工人工資的水平，以及勞動生產率增長與工資之間的比例，是由國民經濟

的計劃所規定。「勞動生產率之增長與工資的增長相比較，有超過的必要，是十分顯然的；爲了發展自己的生產力，人民應當生產出比他自己在本年內，經由個人消費程序享用的更多東西」。(伏茲涅森斯基)。

勞動的正確標準，過時的工作定額之重新檢查，以及技術上更新的標準之採用，是保證勞動生產率與工資增長速度間必要配合的最重要條件。

斯大林同志在斯塔哈諾夫式工作者全國第一次會議上的歷史性演說中指出：『沒有技術的定額，計劃經濟是不可能的。除這之外，技術定額的需要，是爲了把落後的羣衆拉引到先進的羣衆方面去。技術定額，這是把生產上的廣大工人羣衆組織起來環繞於工人階級先進份子周圍的巨大的調節力』。反映勞動合理組織及生產技術過程的技術更新標準，是刺激勞動生產率提高和每一單位出品工資規模減低的最重要的組織措施。

免除阻碍勞動生產率增長的經驗——統計標準，具有極重要的意義。不分析所耗費的時間，依據平均的統計指數所定的標準，不能發現勞動生產率增長的現有後備。這從下舉的例證中可以看出來：每一零件的時間定額，從六十

分鐘減低至四十五分鐘，即是減低十五分鐘；把對各種成份實際上所耗費的時間加以分析，指明了由於車床不糾正，起重機的等待，圖案的探求以及工業技術紀律破壞的結果，使每一零件工時的損失達二十分鐘。沒有分析耗費工時的個別成份而定出的出品定額，歸結到把損失在某種程度上加到新的定額中去。

與勞動報酬基本形式相關聯的，技術上正確的更新標準之意義，是計件的工資。出品降低了的定額，阻礙了勞動生產率的發展與迅速增長，歸結到工資的過度支出以及出品成本的提高。與某些生產部份的技術上更新標準相並列，把降低了的定額應用到別的生產部份上去，歸結到勞動報酬的平均化，破壞了按照勞動的量與質給酬的社會主義原則。

在技術迅速進步以及出品名錄變更的條件下，與技術及生產組織的變化相符合，及時重新審查陳舊的工作定額，具有特殊的意義。應用新進的技術，並轉到出品的大批生產，在掌握這些條件的時期之後，出品的生產及個別業務所需要的勞動量激劇地減少了。在這些場合，保留出品的舊定額，會破壞勞動報酬的原則，並歸結到工資的過分支出。

除了對工作定額施行定期的總檢查之外，與所施行的組織技術措施相關聯，在個別的部份，重新審查現行的工作定額，具有宏大的意義。例如設備工作制度之變更——加快機器的工作——歸結到業務時間之減縮；工具集中的固着，歸結到替工作地點服務的時間之減縮；在掌握技術的時期之後，向出品大批生產的轉移，激劇地減縮最後的準備時間等等。在一切這些場合，必須重新檢查出品的現行工作定額。

在許多企業上，擁有依據經驗而定的統計定額，或是在施行減縮勞動耗費的組織技術措施實行之後，保持出品的舊定額，都會阻礙勞動生產率的增長，並歸結到工資的過分支出，此種情形可用下舉例證描寫出來：

	去年事實上所得的成果	計 劃	百分比的變化	本時期內事實上所得的成果	百分比的變化
出品的定額 每一工人的出品 八小時內規定的 工資率	4 件 4.4 件 20 盧布	4.8 件 5.5 件 21 盧布	+20 +25	4 件 5.2 件 21 盧布	+18
計件的評價 每一單位出品的 報酬	5 戈比 —25 戈比	4 盧布38 戈比 —20 戈比	+9	5 盧布25 戈比 —20 戈比	+23
八小時內的工資 每一單位出品的 工資	23 盧布10 戈比 5 盧布25 戈比	25 盧布19 戈比 4 盧布28 戈比	+9 —13	28 盧布37 戈比 5 盧布15 戈比	+23 +4

在上舉的實例中，曾經提出勞動生產率的提高，同時顧到組織技術措施的效果，是百分之二十五以及出品定額的重新檢定是百分之二十。在此種情形下，工人的工資應當增加百分之九，以及每一單位出品的工資應當降低百分之十三。事實上出品的定額並未加以重新檢查，雖然組織技術的措施是實行了。這歸結到工人工資過分的支出，以及每一單位出品工資的提高。

在勞動定額化領域內，補助的工人是最落後的。修理工作以及其他補助生產的勞務價值之規定，往往否定地影響到出品成本的水平以及企業的利得。

在生產的決定性部分，應用勞動的計件累進報酬制，是保證勞動生產率及工資增長之間必要符合的基本因素之一。在累進工資制度下，工人的勞動生產率應當影響到計件的，及計時的工人勞動生產率的總增長，並增加出品的總產量。把個別集團的工人包括到累進勞動報酬制中去，並規定獎勵的標準，應當保證勞動生產率比工資有更高的增長。

在沒有必要的地方，應用勞動報酬的累進制度，會破壞勞動生產率與工資增長之間的比例，並歸結到多花費用。現有技術根據的工作定額，以及出品的



準確計算是在個別部份上應用累進制度的必要前提。不採用勞動報酬的累進制度，歸結到工資的過分支出。

消除由工業技術過程之破壞，以及生產組織領域內不正常現象所引起的所謂補充工資的支付，是減低工資最重要的源泉。例如在某些車間由於別的過失須作補充的業務支付，以及與材料及器具的品質規模不相符合的補充支付，由於不按工作等級表和不務實際所引起的超額工作之補充支付等等。根據許多企業特別是機器製造業的估價，補充支付的規模對比工資所佔的百分比，達百分之二十。鞏固生產技術紀律，並消滅不務實際的作風，是消除許多補充支付以及減少每一單位出品工資支出的必要條件。

在若干企業上，勞動報酬原則的破壞，是依繫於浪費的規模。例如屬於建設材料部的各玻璃廠，在裁玻璃時破碎的百分比，達百分之七至百分之十二，這依繫於工人的熟練程度和經驗。同時工作班的班長，以及裁玻璃的工人所得的工資，不依繫於玻璃破碎的百分比。

收驗出品時，計算及監督之正確的佈置，具有宏大的意義。例如有一種所

謂「附註」中所載的業已給酬的出品數量，事實上是超過所製造的，結果歸結到工資基金過分的支出。

有系統地減縮行政——管理費，是減少每一單位出品工資支付的巨大後備，管理員薪金支付的減縮，不僅是節約工資基金的因素，而且也是物質生產範圍內勞動者數量增加的源泉。

取消機關的多餘環節，監督所規定的定額薪金及固定工作人員的紀律，是節約地使用行政管理人員工資基金的決定性條件，這是減低出品成本及改進生產管理組織的巨大源泉。

管理的組織，大半依繫於企業的規模與形式，在形式及規模相同的企業，管理及定額工作人員組織結構的差異，歸結到管理費用的增加，同時實際上在這一領域裏也常有不調和的現象。例如在企業形式及生產規模相同的條件下，技術的定名在某些企業是由總技術部來進行，而在其他企業上則由勞動部來進行，在第三種企業上則由計劃生產部來進行，此種情形不能認為是正常的。當小型的企業具備着大企業一樣的管理結構，也不能認為是正常的。例如一九四

八年在國營農場部的某鑿造廠中，每一車間有十個至十二個車間主任及領班。定額工作人員此種顯然不正常結構的結果，使工廠的職員人數與生產工人的數量一樣。與企業的形式相符合來施行管理組織的結構，是節約行政管理費用的重要源泉。

在許多場合，小型生產部份的聯合管理，是節約的源泉。例如在航空工業部的每一製造廠，把小型車間及工場加以擴大，使能抽調出三百五十人，並在一年中節約了四百萬盧布左右。

遵守工資等級的紀律，並與所佔的職位相符合而規定定額的薪金，也具有宏大的意義。曾經有過這樣的事實，即定額薪給的規定，並不與執行的工作相符合，而是指靠報酬很高的空額職位，此種情形是不容許的。

除了正確地組織管理，遵守定額工作人員及等級工資的紀律之外，職員勞動生產率的提高，勞動紀律的鞏固，計算的機械化，也具有決定性的意義。

工人與職員爲了使用生產後備，爲了生產合理化而作的鬥爭，應當由爭取生產管理合理化有系統的鬥爭補充之。取消多餘的定額工作人員，消除各種不

生產的支出，組織明確地活動的管理機關，以及此種機關少花金錢是每一企業上黨及社會組織關心的經常對象。

#### 四、基金的利用

基金是國民經濟一切部門物質技術發展的基礎。社會主義經濟制度的優點，保證了基金再生產的最高速度以及技術迅速進步之可能。「可以不誇張地說，從生產技術的觀點看來，從工業與農業新技術裝備的觀點看來，我們的國家比任何其他國家是最先進的。在其他國家中，生產的陳舊裝備絆住了雙腳，並阻礙了新技術的應用」——斯大林。

在蘇聯工業中，新的及完全改造過的企業基金，截至一九三六年一月一日為止，對全部基金而言，計佔百分之七十九點八。基金的增長，伴來了技術水平的提高，更完備的，以及生產率很高的機器生產之增加。例如復興與發展國

民經濟的戰後五年計劃，在機器製造品的總產量中，專門的車床及裝配機器的車床之比重，激劇地增加起來。

隨着勞動技術裝備之增長，作為增加出品及減低成本之因素的基金使用之意義，增長起來了。社會主義經濟優點的具體表現之一，是比資本主義各國更高度的使用基金。在資本主義各國中，常有生產能力定期負荷之不足，許多設備失去效用，更換的係數很低等等。『我們在蘇聯使用發電廠的能力，比在資產階級各國中強度多二倍……每一公里鐵道使用的強度，譬如說比在美國的強度增加兩倍有餘……大家都明白，拖拉機在蘇聯農村經濟中的使用，其生產效率比在美國和歐洲的生產效率多三倍』——莫洛托夫。

在戰前斯大林五年計劃歲月裏，蘇聯依據技術的進步及生產組織的改良，在提高設備品生產率領域內達到了巨大的成功。例如在黑色金屬冶煉業裏，鼓風爐容積使用的係數，從一九三二年的一點七五減低到一九三七年的一點一一；在齊任斯基製造廠中，一九四八年五月鼓風爐使用的係數，達到零點八六。在衛國戰爭歲月裡，由於大批不大熟練的勞動力之流入，設備品之沒有充分修

理，以及其他原因的結果，在若干工業部門中（石炭工業、紡織工業等，特別是在因被佔領而受害的各區裏）設備品使用的指數，比戰前的水平暫時惡化了。

在戰後五年計劃中，基金使用指數的改進，是提高勞動生產率的決定性因素之一。

基金完全參加生產的過程，其價值一部份一部份地轉移到產品的價值上去。表現基金損耗部份的價值之折舊，就整個工業而言，平均佔產品成本的百分之二點二，其中在石油開採業中約佔百分之四十，在發電站的成本中，佔百分之十二。在鐵道運輸成本中，折舊的份額等於百分之十二點五。

每一單位出品折舊的規模，依繫於折舊的標準，基金的價值及其使用的程度。折舊標準的規定，是依繫於個別基金服務的期限。

基金使用的指數，是規定每一單位出品折舊規模的決定性因素。機器車床使用的愈好，那末每一出品單位的折舊規模就愈小。

基金的使用，不僅規定折舊的規模，而且完整地影響到成本的許多成份上

去。勞動技術裝備的增長，與設備使用的改進，是提高勞動生產率的基礎，歸結到工資支出以及每一單位出品和其他費用之減低。

基金有效的使用，也表現於更換係數的提高，可用設備份額的增加，設備品生產率的提高，以及設備品停頓的百分數之減少。

生產率的提高，與設備品停頓百分比之減少，直接表現出掌握技術的程度，每一單位出品的支出比產業工人工資的支出減少，把這些錢用於對生產需要的修理及機器、燃料與電力之費用，勞動保護等等上去。（在此種情形下，每一單位出品之折舊與管理費用減縮得比在增加機器更換率的條件下還要多些。）在勞動技術高度裝備條件下，設備品生產率的提高與休轉率百分比之減縮，是勞動生產率提高的決定性因素。

戰後五年計劃的過去各年份內，許多企業在使用設備品方面，超過戰前的水平，但還不是全部企業都達到了甚至一九四〇年的水平。沒有定期的修理，缺乏預先有計劃的修理，以及因為這種原因使機器高度的損壞，這是石炭工業許多礦場上採煤機器生產率水平落後的重要原因之一。一九四七年在頓巴斯礦

山上，許多設備品由於損壞而停頓，使工時損失達百分之八至九。現有使用設備品良好指數的巨大後備，也說明不同企業上設備品生產率水平之巨大的脫節。例如一九四六年頓巴斯採煤機器的每月平均生產率計為二千二百噸，同時在不同礦山鑿孔機的生產率則搖擺於一千噸至一萬噸之間或且更多。

與機器工作速度的減少，斷紗現象的增加，設備品修理的不足等等相關聯，在戰爭年份內，紡織工業中紡錘的生產率減少了。一九四六年及一九四七年在紡織工業的許多企業上，生產容量的增加主要是靠在戰爭年份內停頓的設備品之應用和更換率的提高。在此種情形之下，紡織工業的許多企業仍未達到設備品生產率的戰前水平。

基金之良好的使用，是鐵道運輸成本減低及利得提高的決定性因素。車廂周轉的加快，輪軸負荷的提高，以及列車重量的增加，是增加轉運容量與提高勞動生產率的基本因素。這樣也相應地減少每一噸里工資、折舊、燃料以及其他的支出。按照五年計劃，鐵道上車廂流轉的時間，從一九四五年的十點九晝夜，減少到一九五〇年的七晝夜。車廂流轉如此迅速，使晝夜的平均載運量增



加了三萬五千個車廂。在鐵道運輸上，由減低成本而節約的總數，達一百三十億。在五年計劃時期內，由車廂轉運加快而節約的數目，將達七十億盧布。行車距離的減縮，過於遼遠以及不合理的轉運之消除，跑空的減少：車站上車輛停頓的減縮以及在起卸貨物時增加機器搬運的比重，這一切都是加速車輛周轉的基本源泉。

分析個別道路的工作，證明在改進運輸工作品質指數，減低成本及提高利得領域內現有巨大的後備。例如一九四七年，在西北區的鐵道，由於使用車輛總數及減低成本之良好指數，超過計劃的收入達一億八千八百萬盧布。至於西南區的鐵道則沒有完成使用車輛總數的計劃，結果多支出了三千萬盧布。

鐵道轉運成本的降低，具有宏大的國民經濟之意義。因為運輸的費用，是國民經濟一切部門產品成本的構成因素。

應用機器、機械、裝配的機器、工具以及其他設備之使用的平均進步標準，在爭取生產內部後備之良好的使用，在爭取勞動生產率之高漲，成本之減低，以及社會主義企業利得之提高鬥爭中，具有特別重要的意義。

蘇聯部長會議關於一九四七年蘇聯國民經濟復興與發展的國家計劃之議決案中，說到必須堅決地揭露和終止規定低於計劃的實績，因為此種實績不能把任何人動員起來，並使人們糾纏於「狹窄的」地位和生產中已達到的標準……計劃的方針，應當朝向進步的工人工程師和技術工作人員，這些人在達到使用機器與機械之進步標準的事業上，顯示出有巨大的可能，這樣就保證了國家計劃之超過完成」。

政府的決定以動員企業後備來期前完成生產綱領的新武器把社會主義企業的工作人員武裝起來。依據重新審查使用設備品的陳舊平均標準，此種舊標準是指示某種中等的水平，而事實上是阻碍勞動生產率的增長。因此，應當規定平均的累進標準，顧到生產革新者的先進經驗，進步的工業技術，先進的技術和技術的進展。

使用設備品的平均進步標準之完成，應當以實行組織——技術的措施，把它在企業上鞏固起來。還有保證提高工人熟練程度，增加出品定額，此外企業上勞動與生產之正確的組織，生產過程之機械化與自動化，流動生產之組織。

新的，完備的技術、機器、及工具之採用，並仔細地愛惜這些機器，消滅缺點等措施。

在五年計劃過去時期中，工業上設備品使用的動態與水平領域內顯然是有頗大的不平衡，除了很多企業完成並超過完成設備品的生產率指數，並超過戰前水平之外，也有許多企業在一九四七年和一九四八年上半年沒有完成設備品生產率的計劃。在企業上，使用設備品的先進經驗之採用，對期前完成戰後斯大林五年計劃具有日益增長的意義。

許多企業順利地完成使用設備品的計劃指數，並大大超過戰前的水平。齊任斯基金屬冶煉廠，在一九四八年五月份達到鼓風爐有益容量使用的係數零點八六，（而戰前的最佳指數是零點九二）並負責在一九四八年下半年提供鼓風爐有用容量使用係數零點八三。

一九四八年五月份鼓風爐容量使用的係數，在馬格尼托高爾斯克製造廠計為零點九三，在馬契夫斯基製造廠計為零點九一，對比一九四〇年的一點零五，在新達吉克製造廠計為零點九六，對比一九四〇年的一點二五。一切這些製

造廠都超過使用鼓風爐及馬丁爐的戰前指數。可是在這些製造廠中，也有改進基金使用的巨大後備，因為在那裡也看到鼓風爐及馬丁爐停頓的較高百分比。雖然暫時還沒有超過戰前的。

黨及政府對基本修理之改進，予以巨大的注意。及時而有計劃的修理，對蘇聯國民經濟具有特別重要的意義。在工業、車輛總數以及鐵道運輸上，設備修理之正確的組織，建築物及營造物的修理，是基金正常功用以及國民經濟生產能力良好使用的必要條件。修理的品質，直接影響到設備品生產率的提高，以及現用設備品停頓的減縮。修理時間的長短，大半決定設備品工作的時間。現行修理的費用，是產品成本的因素，成本水平的降低，以及企業利得的指數都依繫於這些費用之多寡。根據一九三七年九月十六日蘇維埃政府關於改進紡織工業工作措施議決案，除了其他措施之外，曾經決定應用有計劃的預防修理制度，這種制度在修理事宜之良好佈置上，起了巨大的作用。

實際上往往低估設備品有計劃預防修理的意義。缺乏有計劃的預防修理，以及此類修理在修理工作總容積中比重的不足，在生產組織中產生不實事求是

的現象，惡化基金使用的指數，增加修理的費用。

修理的費用對每一單位出品的成本之影響，是由修理工作的容量，修理的成本，以及出品的容量規定之。

由減低修理工作成本的結果，企業所得到的超計劃節約，在企業完成修理工作容量與品質計劃條件下，可以說是企業的成就。

與維持基金工作狀態的現行修理不同，大規模的修理，是恢復基金的形式，其方法是把個別部份的機器，建築物等更新過來。大規模修理的經費，是依靠折舊的提成。

從一九三八年一月起，政府變更了基金提成的程序。曾經規定大規模修理費用的固定標準。與此議決相符合，指定作為進行大規模修理的折舊提成之一部份，依然以的款的方式歸廠長支配。使用基金提成的此種程序，鞏固了大規模修理經費來源的制度，並提高經濟領導者對基本修理的責任心。

修理工作容量與品質，是組織修理的諸基本問題之一。

在戰後五年計劃中，改進修理的組織，並擴大後備部份及零件的生產，這

保證修理品的改良，與修理工作成本的減低。不同企業上同樣設備品修理價值頗大的差異，說明在修理工作成本降低領域內現有巨大的後備。

減縮修理工作的持續性，是改進設備品修理品修理領域內的基本任務之一。在個別企業上，對減縮設備品修理的停頓時期，頗有成就。例如在莫洛托夫鋼板製造廠，車床的修理過去有延長到一個月左右，而現在則只一星期。在個別部份上，修理組織新制度的採用，使能減縮停頓，並改進設備品使用的指數。修理組織的改進，降低了修理工作的價值，改進了基金的使用，並提高了蘇聯國民經濟中企業的利得。

### 五、減低原料、材料、燃料及電力的消耗

原料、材料、燃料及動力的費用，佔工業品成本的百分之七十。這些費用水平的降低，是降低產品成本，並提高社會主義企業利得的最重要源泉之一。

一九四〇年原料與材料的比重，平均佔整個工業產品成本的百分之六十五，而在輕工業、紡織工業以及食品工業中，則從百分之七十四至百分之九十二。燃料及電力在工業品成本中的比重，佔百分之五左右。

黑色金屬冶煉業，發電站以及鐵道運輸諸企業，是燃料最大的消費者。國民經濟的這三個部門，消費全國燃料三分之二左右。燃料的比重在電力成本中佔三分之一多，在黑色金屬製品成本中佔百分之七十左右，在鐵道轉運成本中，也佔同樣的數目，在玻璃工業製品成本中，佔百分之二十。

隨着技術的增長與合作過程的發展，材料的費用在成本中所佔的份額增加了（折舊、燃料、電力、半製成品），並增加每一單位出品這些費用最大限度降低的意義。

原料、材料、燃料及動力耗費的減少，是降低成本的決定性條件，是完成生產綱領及增加出品最重要的前提。

沒有完成使用生產手段的技術——經濟指數，就破壞國民經濟平衡的聯繫與比率，並歸結到國民經濟各部門以及個別企業物質——技術保證的脫節。

每一噸生鐵的礦苗及燃料的耗費，每一瓩時電力燃料的耗費，製造機器的金屬之耗費，縫紉製品紡織物的耗費，棉紗耗費的百分比，糖蔗製糖的百分比，肉類在畜宰中的百分比，鐵道上每一萬噸哩燃料的耗費，這一切是國民經濟各主要部門流動資金使用的最重要技術——經濟指數。

戰前斯大林五年計劃歲月裡，在蘇聯所創造的新技術以及掌握技術的工業幹部，是國民經濟各主要部門中每一單位出品材料、燃料及電力減低耗費的決定性條件。

在第二次五年計劃內，每一瓩時電力，燃料的耗費，從一九三二年的七百六十一公斤，減低到一九三七年的六百二十四公斤，每一噸生鐵焦炭的耗費從一千一百六十二公斤減低到九百九十四公斤。

例如在製煉金屬板時，銅的引用從百分之七十三提高到百分之九十點四，在製造反射金屬板時，從百分之七十提高到百分之九十三點三。在製造機器時，金屬耗費大大地減低了。在農業原料加工各部門中（榨油、酒精、肉類、淨棉等），原料使用的指數改進了。在鐵道運輸上，每一萬噸哩燃料的消耗從一



九二七——一九二八年的三百二十六公斤，減低到一九四〇年的二百四十八公斤。

第二次五年計劃內，黑色金屬冶煉及發電站燃料的節約，計達二千七百五十萬噸，這等於一九一三年帝俄時代全年的石炭開採量。

在衛國戰爭時期內，軍用工業基本部門中，燃料費用的水平達到巨大的降低。

在戰後斯大林五年計劃中，技術進一步的進展，是材料耗費水平減低的基礎。在五年計劃內，由降低成本而節約到的一千六百億左右盧布總數中，有一半是倚靠材料耗費的減低而獲得的。

燃料、金屬、木材、農業原料每節約百分之一，是意味着在一年中可節省幾百萬噸煤炭，幾十萬噸金屬，幾百萬立方尺木料，補充出產幾十萬尺布疋，幾萬噸糖，幾十萬雙鞋。

鐵道轉運成本每降低百分之一，是意味着每年可節約兩億盧布。鐵道運輸每節約百分之一，可節省兩千萬盧布。實行斯塔哈諾夫式工作者V.馬托洛梭夫

的創舉，「巴黎公社」工廠所節約的材料，可用來縫製幾萬雙皮鞋；「紅色騎士」製造廠每節約橡膠百分之一，可使該廠補充製造二十多萬雙皮鞋；基洛夫發電機製造廠，把基本及補助材料每降低百分之一，每年可把製品便宜六十萬盧布。

按照五年計劃，一九五〇年比一九四〇年，燃料耗費的比重定額，在整個國民經濟中，至少可減百分之八至十。

戰後五年計劃過去年份內，在工業的許多部門中，對材料消耗的降低，達到頗大的成功。例如在發電站領域中，每一瓦時電力的燃料消耗，遠在一九四六年就比戰前大為減低（一九四六年——五百七十九公斤煤炭；一九四〇年——五百九十六公斤煤炭）；與一九四〇年的標準相比，在許多金屬冶煉廠中對每一噸金屬的礦苗之耗費大為減低，同時對每一噸鋼板的金屬消耗，也降低了。在五年計劃過去年份內，頗多企業及個別部門還未達到原料及燃料消耗的戰前定額。

許多企業由於有系統地爭取物質資源節約的結果，達到頗大的成就。例如

一九四七年瓦洛希羅夫格勒的火車頭製造廠，由於生產技術過程的調整，以及利用尚未燃燒透的一部份煤炭以及其他組織——技術措施的結果，節約了五千噸噸尼茨的煤炭；列寧格勒的基洛夫工廠，在同一時期內節約了四千噸左右煤炭；如此類推。特聶泊彼得洛夫斯基的彼得洛夫製造廠鼓風爐工人，在減低成本方面達到巨大的成功。在南方冶煉業中提供最廉價的生鐵。成本的降低主要是靠原料與燃料的節約而獲得的。出現了許多創造性的倡議，利用生產的後備，鼓風爐工人在五個月內節約了數千噸鐵苗，錳苗、石灰及焦炭。

只靠礦爐灰的利用（以前是丟在垃圾堆裏），對該廠每年就值一百多萬盧布，該廠也節約了同樣的鐵苗，這等於克利瓦洛耶礦山提供的平均產量。鼓風爐間增加礦滓的利用，把冶煉一噸金屬的水量耗費減少一倍，並進行了與鼓風中的空氣損失的鬥爭。

不遵守材料及燃料消耗的規定標準，歸結到國民經濟中無可補償的損失。一九四七年十個月內，鐵道運輸由於燃料過分消耗四百萬噸左右，以致沒有完成該年品質指數的計劃。

採用生產工具使用的平均累進標準 是消滅個別部門與企業落後的必要條件。

在新進的技術——經濟標準中，找到生產手段節約源泉的直接表現。

減低每一單位出品原料、材料、燃料及電力的消耗之基本因素是：

(一) 與新進技術之應用及生產技術紀律之鞏固相關聯，生產中廢品之類相失的減縮；

(二) 製品結構的改良；

(三) 原料、材料、燃料品質的改進；

(四) 作為生產的廢品看待的已用原料之再度的利用。

每一單位出品原料及材料消耗的定額是依靠於對出品所規定的規模與其結構（而在食品，化學及其他工業部門則依繫於製成品的成份），以及依繫於生產技術過程個別階段上所得到的廢品數量。

新進生產技術之採用，是降低材料消耗最重要的源泉。馬克思曾經指出：每一單位出品材料消耗的減低，以及生產中所得到的廢品之減縮，依繫於生產

的技術過程，依繫機器的品質與原料的品質。在機器製造業中，由於轉到製模的制度，把金屬節約了百分之三十多。

在輕工業中廢品的數量大半依繫於材料的不合格以及在製造零件及半製成品時可用程度的規模，面積過寬以及出品的多餘，都歸結到有價值原料的損失。例如在一九四七年許多靴鞋企業由於鞋面鞋底等面積的過寬引起皮革的損失，在若干編織品工業中由於編織的布與編織品種類的不配合，使大部份織品變為不合格的。

所謂綜合制度，也具有重要的意義。在材料消耗減低的企業上，那裏有綜合材料使用的可能。除了大型的出品之外，還可製造小型的出品。當企業製定出品種類及生產綱領之分佈計劃時，除了其他條件之外，也應當顧到改進使用原料的任務。

設備品工作制度，以及技術生產過程循環的減縮，對減低支出的係數具有宏大的意義。例如在金屬冶煉業中，利用快速的鑄鑄方法，頗大地減縮了每一噸鋼鐵的燃料消耗；尋找傳遞空氣的光學方法及氣溫的調節，也可減少金屬碎

層的灰塵，以及降低每一噸生鐵鐵苗的消耗。在皮革工業中，快速的揉皮方法，也可大大地減縮幼皮的消耗。

遵守生產技術紀律，設備品工作正確制度，原料與材料結構部份之正確的比例，出品品質之正確的標準化，是節約材料及降低成本源泉。馬林可夫在聯共（布）第十八次全國代表臨時會議上說：「我們企業工業中最大的缺點，是生產技術紀律的脆弱，沒有仔細制定生產技術過程……」。

工業生產技術過程的破壞，歸結到巨大的損失，惡化企業工作質與量的指數，而且也否定地反映到各部門之間的工作。例如不遵守所出產的金屬之標準，引起機器製造業巨大的損失，破壞織品的標準，歸結到縫紉工業之損失等等。遵守生產技術過程的紀律，以及勞動之正確的組織，將給物質資源的使用以決定性的影響。驟然看去往往是很小的，不正常的現象，如果立即予以消除，行將提供巨大的生產效果。例如因鍋爐表面的不潔，引起燃料損失百分之五至六，不當心用水節減器，引起燃料損失百分之五，破壞燒火的規則以及燃料沒有燒透，引起燃料的損失增加到百分之二十或者更多些。降低蒸汽的溫度和降

低蒸汽的壓力也歸結到燃料過份的消耗。許多企業由於破壞火力發電制度，沒有把燃料完全燒透，不及時打掃灰滓，損失了好幾千噸燃料。

遵守勞動組織的起碼原則，具有何種意義，可由下舉事實指明出來：一九四七年在塔什干的紡織聯合廠紡織間的廢品，超過計劃定額兩倍。本來照計劃規定每晝夜應當是六百——七百公斤，而事實上竟達一千二百——一千四百公斤，這相當地減少了紗的生產，並降低了設備品的生產率。此種不正常的現象一經消除，廢品的數量立刻減縮一倍半。

改進使用生產設備及運輸車輛總數等的指數，是減低燃料、電力及個別材料消耗的源泉。

改進使用生產設備指數百分之二十五，歸結到每一單位出品，燃料消耗減低百分之二十，每一噸哩燃料消耗減低百分之四，如此類推。一九四七年鐵道運輸燃料過份消耗的基本原因之一，是沒有完成使用車輛總數的技術——經濟指數——火車頭之多餘的停頓以及非主要的行駛，沒有完成列車重量之計劃的定額等等。

設備品的性質和結構，是影響消耗係數的重要因素。摩托能力與生產需要性之間的脫節，是若干企業上損失的源泉。在這些場合，把摩托的能力與生產的需要相配合，可減低電力的消耗。

在保持有效設備的條件下，改建和合理化的措施，也能提供頗大的節約。例如在熔爐中的熱力回收裝置，火車頭上的空氣保煖器之裝置，管制——測量器之應用，絕緣材料品質之提高等等，這一切都可減縮燃料的消耗。

往往小小的裝置，提供巨大的生產成果。例如在縫紉企業中應用引線器，斷紗時可減少紗的損失。及時修理及愛護設備品及器具等等，對減少每一單位出品材料的消耗具有宏大的意義。車床修理不好，或者沒有調整得好，以及器具的不適宜，是製造機器時金屬損失的源泉。風力不緊閉，就降低鼓風的溫度，減少鼓風爐的勞動生產率，並增加金屬冶煉廠焦炭的消耗。

原料、材料及燃料品質的提高，是減低材料消耗水平的基本因素之一。煤灰份減少百分之一，就可減低燃料消耗百分之一點五，熔冶礦苗的生產率提高百分之二至三，並減少轉運的容積。



農業原料品質的提高，也可減少工業上原料的消耗。在戰前斯大林五年計劃時期中，依據集體農場制度的勝利，農業原料的品質改進了。這是食品工業及輕工業部門使用原料指數改進的基本原因之一。

生產原料的準備，也具有宏大的意義。例如在黑色金屬冶煉業中，礦苗的精選，使每噸生鐵焦炭的消耗減少了。在縫紉工業中，按照寬度來選擇布塊，使縫紉品的布的消耗也減少了。

五年計劃指出提高出品品質措施的廣泛綱領。

遵守生產技術紀律，要求對整個企業及個別車間之原料、材料、勞動力、器具之供應和及時修理設備品的準確工作。工廠機關供給工作作得不好，不及時修理設備品，缺少必要的器具，往往歸結到工業技術過程的破壞。對所需的原料和材料不遵守精選，得到異於工業技術所預定的，都會引起材料的過份消耗，多費加工手續，把出品的成本昂貴了。例如維切布斯基車床製造廠，一九四六年對車床的金屬約多耗費了百分之三十左右。此種大量消耗的主要原因之一，是所得到的金屬尺寸之不符，該廠非常需要直徑十二至二十五耗的鋼鐵，

但所得到的主要是三十至四十耗的鋼鐵。

每一單位出品材料的消耗，也依繫於出品的結構。

在制定出品結構時，除了出品品質的改良及效用的完善之外，也應當顧到減低勞動及材料消耗的任務。在許多工業部門中，結構的改變，是減低成本，增加產量的頗大源泉。

在機器製造業中，較完備的以及較高生產效率的機器之生產，是節約金屬的巨大源泉。

出品結構的變化，具有宏大的國民經濟意義。它不僅是製造物品時節約材料與勞動的因素，而且也是影響到國民經濟其他部門的品質指數上去。例如減輕車輛的重量，可減少運輸上燃料的消耗，改進自動機的結構，可減低可燃物體以及其他開發費用。

斯塔哈諾夫式工作者工作的先進方法之應用，對使用原料的指數，擁有巨大的影響。例如運輸機器製造部的紀念伊里奇製造廠，斯塔哈諾夫式工作者庫切林用快速熔解法，把每一噸鋼的燃料耗費減至一百七十公斤，而對該廠所規

定的平均定額則是二百六十五公斤。

物質消耗水平的減低，依繫於創造性的羣衆，工業技術人員，打樣師，供給工作人員，企業的全體工作人員。在與生產損失作鬥爭的斯塔哈諾夫式工作者的計劃內，在改進工業技術過程，出品結構，生產組織諸措施中，找到羣衆創造性具體的表現。例如柯辛斯基工廠在一九四七年初因紗棒的損耗，增加了斷紗及紗的損失。根據工人的建議，工廠用全力修理好紗棒，結果從一九四七年第二季起，紗的損失激劇地減縮了。在這一工廠中，根據車間組長的建議，對個別出品的結構作了小小的變更，也提供了棉紗頗大的節約。

莫斯科卡加諾維切機械鑄造廠在爲節約原料、材料、燃料、電力而作的鬥爭中，達到了巨大的效果。一九四七年該廠會多費了五千五百噸金屬，八十九萬二千瓩時電力。該廠的共產主義青年團組織在黨的組織支持之下，設立了監視哨，與損失進行鬥爭，一切都開始達到節約了。結果該廠集體地達到材料消耗頗大的減縮。只在一九四八年五個月內，該廠節約了二千七百三十六噸燃料，二百萬瓩時電力。只一個鍛冶間，利用了生產廢品而製造的東西就值二十一

萬四千盧布。莫斯科的共產主義青年團組織，也在其他企業上進行了爭取節約的同樣鬥爭。根據不完全的統計資料，總結在一九四八年上半年所節約的材料及器具，計值七千五百萬盧布，二十列車燃料，一千五百萬瓦時電力。

除了生產上的廢品減縮之外，廢品的使用，即是已用原料的再度使用，也具有極大國民經濟的意義。正確地利用廢品，將增加工業的原料資源，而且是產品低廉的重要因素。在一切工業部門中，差不多都可以得到大量的生產廢品。利用金屬的碎片，利用小碎屑以及工廠裡零碎的礦苗，那裏有金屬的混合體，從廢品中吸收有色金屬，以及利用化學、紡織、皮革以及其他工業部門的廢品，具有特殊重要的意義。搜集廢品並加以分類，是合理地利用和正確地評價廢品最重要的前提；各種金屬碎片價值的差別，是很大的。合金鋼的廢品，與黑色金屬廢品相淆混，歸結到有價值的廢品之貶值。在皮革生產中，及時和初步的加工，對保持廢品具有決定性的意義。在縫紉及紡織工業中，把碎皮按尺寸、皮毛及顏色加以分類，具有宏大的意義。在木材工業中，由於廢品分類的結果，它的一部份可以被利用來製造完全有價值的出品。

可以用作半製成品的廢品，往往由於沒有正確地利用它作為初步的原料，結果多費勞動。例如可以利用來製造製成品的細木碎片，往往被浮送出去。這些損失的消除，是降低工業品成本最重要的源泉。

隨着技術與社會主義生產規模之發達，作為其他工業部門變種原料看待的廢品之國民經濟意義增長了。利用金屬冶煉生產的焦炭瓦斯以製造亞姆尼亞及硝酸肥料。利用鍛鑄金屬的碎屑以生產建築材料，利用有色金屬冶煉業中所得的浮游選礦的末屑（按即用淘汰法）及亞硫酸瓦斯作為硫酸生產的原料，利用鋸木的廢品以製造纖維木精及本油等等，具有特別重大的意義。

在許多企業中，利用廢品是增加出品，減低成本並提高利得的補充源泉。在利用廢料領域內，還有更大的後備。例如在金屬冶煉廠中，熔爐的瓦斯及壓縮的空氣有大部份未被利用。在鋸木及製木工業中，有一部份木材廢物未被利用。在石炭工業中，有一部份選炭的廢品，在石油製造業中有一部份酸性瀝青等等未被利用。

在輕工業各部門中，也有很多未被利用的後備。例如在紡織工業中，像斷

紗那樣有價值的廢品，往往被棄散了。若干紡織工廠（莫斯科的鮑烏曼工廠，高爾基的製襪工廠）在一九四七年破襪的利用，只佔百分之十。在皮革及皮毛工業中，廢品的利用，也不充分。在這些工業中，需要加以特別加工的廢品利用得特別壞。

廢品利用的組織，是由生產的具體條件及廢品本身的性質來決定。在有些場合，廢品就可以用在本生產部門及車間中去，而在其他場合，最恰當地是把廢品用到其他部門中去。

消耗的原料及材料之成分，個別成分的選擇，以及按照用途來利用原料，具有宏大的意義。在這一領域內，也有頗大的損失。

例如奧姆斯基紐帶工廠，由於消費的棉花比工業技術所要求的還要昂貴，結果在一九四七年原料的消耗過份了。許多製鞋企業由於把製造鞋底的皮革去製造鞋跟，結果把原料消耗增多了。

用比較便宜和不大缺乏的材料與燃料，來代替缺乏的材料與燃料，具有很大的國民經濟意義。應當增加水力發電的比重，把天然瓦斯利用到黑色金屬冶

煉廠原料構成中去等等；在許多機器製造業部門中，用黑色金屬來代替有色金屬，在酒精工業中增加廉價原料——馬鈴薯，蜜糖的比重；利用較便宜的燃料等等，是節約的最重要源泉。

在格魯賀夫斯基棉織品聯合廠的棉紗工廠，於一九四八年五個月內單靠棉花毛屑的利用，就能節省一百三十八噸有完全價值的棉花。因此織造品的價值降低了七百萬盧布。還有不算不重要的一點，就是格魯賀夫工廠的工作人員用節約的棉花補充製造三十萬尺優良的織造品。

在評價企業生產活動之成果時，出品的品質具有決定性的意義。如果企業達到成本的減低是由比較便宜的原料與材料，而在此種情形下也沒有背離出品的標準，那麼這裏所得到的節約，是企業順利工作的成果。如果企業所得到的節約，是由於改變所用的原料之種類，並把較便宜的原料與以加工，同時又把出品的品質惡化，那麼此種節約不能算是企業的成就。原料與材料種類的變更，往往伴來出品價值的變更。因此，用別種原料及材料來代替某些原料與材料，此種代替的經濟上之適宜性，應當計算到出品的價值而予以規定。

在技術進步及完全利用原料的基礎上，同時改進出品的種類，這是更有效地利用物質資源最重要的指標。在煤油製造業中，應用分解過程達到揮發油的提高；在木材工業中，把鋸木廢品與以化學加工而製造出高貴的出品（纖維、酒精、木精等等）具有宏大的意義。在焦炭化學工業中，從焦炭中提煉出生產亞姆尼亞以及其他物品，具有宏大的意義。製成品品質與種類的改進，是一切部門使用物質資源最重要的指標。在消費高貴原料的工業部門中（輕工業、紡織工業、及食品工業等），這一問題具有特別現實的意義。

與由於破壞工業技術過程而產生的損失作鬥爭，應當伴來電力、燃料與材料之節約，把這些東西用於經濟需要上去（發光、生爐等）。

減少運輸費用，是降低成本的主要源泉之一。戰前這些支出，佔煤炭的成本百分之三十五，佔礦苗的成本百分之六十，佔水門丁的成本百分之四十多。

根據一九四六——一九五〇年的五年計劃，由減低運輸費用而節約到的數目，應當達二百億盧布左右。

把工業企業接近原料來源地，並以當地的材料和燃料替代由遠地運來的材



料和燃料，消除重複及多餘的遠距離運輸，應用較廉價的運輸手段，這是減少運輸費用的基本途徑。

一九四六——一九五〇年蘇聯國民經濟復興與發展的五年計劃規定，把工業進一步接近原料與燃料來源地，在高諾伊——梭林替庫茲尼茨金屬冶煉廠建立礦苗根據地，這將減縮麥格尼托高爾斯克礦苗的運輸。對烏拉爾的金屬冶煉業，就在烏拉爾增加煤炭的開採。五年計劃預定在卡拉托烏的燐礦產地建設新的過燐酸製造廠。

企業正確的專門化與合作化，是免除過份遠遠運輸的最重因素。但過份狹義的專門化，也會歸結到不合理移運，並增加運輸的費用。例如在戰前年份內，烏拉爾的製造廠只專門生產大型的分類金屬，結果雖然在烏拉爾出產大量金屬超過其需要很多，然而要從其他區域運送大批金屬到烏拉爾去。

目前由於企業不正確的合作，及地方資源不充分利用之結果而產生的不合理轉運，還有很大的可能加以消除。例如一九四七年莫洛托夫省的企業從中部，頓巴斯以及其他省份各製造廠得到普通鋼板百分之二十七，雖然他從烏拉爾

的製造廠也可得到同樣面積的鋼板。莫洛托夫省的機器製造及金屬冶煉廠從莫斯科省運來製模的沙土，而實際上這種沙土在莫洛托夫省本身是具有的。同時斯大林汽車製造廠在一九四八年第一季由於增加對莫斯科鑄刀與斧頭工廠的訂貨，而減少對烏拉爾及南方各製造廠的訂貨，結果把運輸的支出減低了。

正確地利用個別種類運輸工具（鐵道、水道及汽車），以及利用車輛總數（列車、車廂、車皮）對減低運輸費用也具有宏大的意義。在這一領域內，也有頗大的後備。例如美亞斯克製造廠由於用專門的客車速度，甚至於用飛機來運輸貨物，結果多支付了大筆資財。

應當注意到運費是最重要的經濟槓桿之一。蘇維埃政府用這一槓桿來刺激生產力的社會主義之分佈，消除不合理的轉運，有效地利用個別種類的運輸。例如礦物建築材料：石頭、砂土、細石的運費率，超過五百公里以上者增加如下：這些貨物在一千五百公里距離以上，每一噸哩的運費比五百公里以內高出百分之四十。運費率的如此增加，應當刺激過份遼遠運輸的縮減，尋找並利用當地的原料與材料。

消滅過份遼遠和不合理的轉運，以及正確地利用個別運輸手段及車輛總數，可以減低運費，並增加社會主義企業的利得。

除了生產內部材料價值節約的因素之外，電費與運費也影響到原料、燃料與材料的價格之變更，並表徵出企業直接造成的節約之技術——經濟指數的不同。生產手段的價格，反映出企業成本的水平，同時也表徵出國民經濟分配的過程。

爲着描寫企業工作的品質，並依靠生產內部的因素而完成減低成本之計劃，必須把價格變化的影響與上一年的價格作比較，並顧到在一年計劃內沒有計算到的價格發生的變化。這樣做的所以必要，縱使不計算價格變化的影響，而只規定成本的變化，也應當把下面舉出的一點列入與企業工作無關的因素中去，這就是根據政府議決而發生的價格變化。

按照合作的程序，從其他企業所得到的半製成品及製成品之合同價格的降低，也具有嚴正的意義。在檢查此種價格時，往往發現是過高的。例如對斯大林製造廠所提出的製品之預算及決算的估價，發現在一九四七年可能把每部

J. I. C. 110】型機器合金零件的配合價值減低一千九百盧布，而對【J. I. C. 114】型發電機的價值減低三倍多，對此種交錯現象的消滅，出貨人應當檢查預算及決算的估價，其目的是在及時地再度審核超過合同的價格。

自己生產的半製成品，以及從別處得到的半製成品價值的相互關係，也影響到材料的價值。在衛國戰爭時期中，自己生產的材料之比重大大地增加了。這些材料在大多數場合比專門化企業所生產的同樣出品，略為昂貴。戰後年份內專門化過程的強化，是減低生產品成本頗大的因素。

## 六、消除不生產的支出與損失

消除不生產的支出，是減低成本的主要源泉之一。這些支出反映出企業工作中組織——技術的不調和以及浪費的成份。

不生產的支出，是由廢品，停轉率，不遵守出品分類，罰款，津貼金等的

支付，以及與未完成計劃相關聯的不按分類的出品，與保留不能令人滿意的狀態相關而引起的物質價值之缺乏，盜竊等等，在國民經濟中構成巨大的損失。

在生產中由於廢品的損失，對出品的成本佔着很大的比重。生產中的廢品，不僅歸結到出品價格的昂貴，而且也增加勞動的支出及材料的損失。

馬克思指出：如果生產手段在勞動過程中也發現自己作爲以前勞動生產物的性質，那麼這只有用他自己的缺點來發現它，不能剪的刀，常常斷的紗等等，是製刀人及紡紗人所活生生地記起的。

技術進一步的進展，生產文化的提高，出品品質的改進，這是戰後五年計劃中出品品質提高，廢品損失減縮之基本途徑。

減少生產廢品，遵守工業紀律並及時地施行必要的組織——技術措施，具有決定性的意義。例如柯倫勉斯基火車頭製造廠，由於廢品的損失在一九四七年佔九百七十萬盧布，其中在製造間佔八百十萬盧布。按照個別出品而言，該廠廢品達到百分之五十至六十。工業紀律的破壞，是造成廢品的基本原因。在烏拉爾新管製造廠中，廢品佔四分之一。每年無用的管子就達二千四百噸。在

組織——技術不調和的生產中，廢品的損失找到最集中的表現。

生產中的廢品，是下列諸原因所造成的：熟練工人的缺乏；車床及器具不能令人滿意的狀態，工業技術過程中的偏向，原料及半製成品不能令人滿意的品質等等。例如在生鐵中硫黃成份的提高，可能引起鋼鐵的廢品；紗的品質不能令人滿意，可能引起粗布的廢品等等。車床的動蕩，器具結合得不好，測量器的不準確，都歸結到由廢品而受到巨大的損失。對設備品不能令人滿意的照顧，也可能成爲生產上廢品的原因。例如在紡織工業中，不保持皮帶及機器個別部分的整潔，也是紡織物沾染油漬的原因。

車間中以及個別工作間中的監督，與生產個別階段上廢品及時的剖明，對消除及預防廢品，也具有宏大的意義。應當預先發現廢品使少受損失。預防的措施是爭取生產上廢品消除鬥爭中的基本環節。

生產上因廢品而受到的損失之減縮，大半依賴於技術監督組的工作人員。同時與廢品作鬥爭，是企業全體工作人員的任務。企業上黨組織的任務，是把生產上全體工人與職員朝向消滅廢品的鬥爭，作爲實現企業節約制度及提高利

得的條件之一。

除了按照企業剖明由廢品而受的損失之總數以外，按照每一車間及生產部份剖明這些損失，也具有宏大的意義。剖明廢物產生的原因，其目的是在制定必要的組織——技術措施，以消除廢品，並確定企業工作人員招致廢品的物質責任。

除了確定廢品造成者的物質責任之外，還應當發動輿論反對生產及提供材料和半製成品的廢品造成者。

確定產生廢品的車間之物質責任，也具有宏大的意義。對產生廢品的車間提出要求，是工廠內部經濟核算制組織以及與爭取因廢品而受損失作鬥爭之重要前提。

因廢品扣除的數目，往往表現得不大，雖然實際廢品的規模是很大的。這大半是破壞因廢品而應扣除多少數目的現行條例之結果。

企業之間經驗的交換，消滅廢品的新進方法之採用，是爭取消除廢品鬥爭中的真正手段。實際上，在製造同一出品的企業之廢品規模，有很大懸差別。

例如建築材料部的「古舍夫斯基」玻璃製造廠，破碎的玻璃佔百分之十二點六，同時在同一部的「無產者」製造廠則只佔百分之五點四。

出品品質的改良，是提高企業利得的必要條件之一。

對價格較低的出品實行折扣，這大概帶有罰款的性質，其目的是在刺激品質較高的出品之生產。例如第二類時髦皮鞋價格之折扣，佔百分之十，而第三類的則佔百分之二十。出品分類計劃沒有完成，歸結到以折扣數目表現出來的不生產支出，這直接減少了企業的利潤。只紡織工業由於種類低下而受的損失，在一九四〇年就達一億盧布多。與設備品停轉率相關聯的損失之消除，是減低成本的巨大源泉。超計劃的停轉率，使出品的價值昂貴起來，同時也減少製成品的出產。在伊諾契耶夫斯克製造廠熔爐的停轉率，計佔百分之七，在斯大林斯克計佔百分之五點二，同時在庫茲尼茨聯合廠由於工業技術過程正確組織的結果，停轉率的百分數只佔一點一。新管製造廠由於鑄管車床超計劃的工作，在一九四七年多交三千多噸管子。

消除設備品停轉率的基本措施，是在鞏固工業紀律，改進生產組織，消滅



不實事求是的作風。

創立原料、材料及燃料的必要儲積，以及在動力系統內創立後備的能力，具有非常重要的意義。

一九四六——一九五〇年蘇聯國民經濟復興與發展的五年計劃法規中指出，必須「在國民經濟中增加國家物質的後備與儲存，其目的是在消滅生產季節性的低落，並預防現有的經濟困難」。

缺乏正常的儲藏，會破壞平衡的工作，並引起設備品與勞動力的閒置。同時過多的儲存，也會引起資金週轉的緩慢。因此，照國家計劃所預定的正常儲存之創立，對加快再生產的速度，具有宏大的國民經濟意義。

除了剷明企業因閒置而遭受損失的總數之外，對每一車間及生產部份計算這些損失，並確定閒置的原因，其目的是在制定消除這些原因的必要措施，這一切都是重要的任務。

正確佈置計算，並保護企業現有的物質價值，對減低生產的支出，具有宏大的意義。不能令人滿意的佈置，以及對收進的材料往往缺乏計算，許多企業

上度量衡狀態的不能令人滿意，這一切都不論及時地剷明缺點，而致增加不生  
產的支出。

不注意的保護，歸結到物質價值的損壞。例如在斯巴達水門汀製造廠中，  
由於不能令人滿意的保護（把煤炭卸在不適當的場地上等等），煤炭的損失達  
總支出的百分之九。在許多皮革原料根據地上（切青斯克、契新略夫斯克等）  
一九四七年把皮革原料放在露天之下，因下雨弄壞了皮革，這就減低了利用皮  
革的技術——經濟指數。

沒有完成出品容量和種類的計劃，破壞交貨的期限以及車廂多餘的閒置，  
這一切都會增加罰款等等的支出，這也算是生不產的支出。

這些損失的消除，具有宏大的國民經濟意義。它是減低出品成本，並提高  
社會主義企業利得的源泉，也是鞏固經濟核算制的必要條件。

消滅不生產的支出，是減低成本及提高利得的嚴正源泉。

朝前四年內完成戰後斯大林五年計劃的蘇維埃人民巨大創造性的昂揚，引  
起吾國社會主義競賽廣泛的發展。國民經濟各部門的勞動者，在爭取完成國家

計劃，厲行節約，經濟地使用生產上一切物質資源的鬥爭中，表現出許多自動性。

改進企業工作質的指數，是增加五年計劃餘下時期中生產數量的決定性源泉。許多部門和企業改進了技術與生產的組織，利用衛國戰爭歲月裡的生產經驗，大大地超過了品質指數的戰前水平。全國展開了全民的社會主義競賽，爭取期前完成計劃，最快地掌握新技術及現代的科學成就，把每一企業變為獲利的，並使積累進一步的增長。

莫斯科三十五個先進製造廠之愛國主義的創舉，以及莫斯科工業的工作人員負責提供二十億盧布超計劃的積累，是把此種優越的運動廣泛地傳播到一切蘇維埃企業中的開端。

每一企業現有的後備，是各種各樣的。並且要求用不同的形式去利用它。每日爭取生產資源的動員，完全實行節約，並以經濟核算制作為社會主義經營的方法。

在每一企業上進行爭取高度利得的鬥爭，以及對進一步發展社會主義國民



經濟所必需的積累增長之速度，依繫於企業一切環節之組織性與和諧性。有系統地提高勞動生產率，並超計劃地減低出品成本，是每一企業獲得補充積累的主要和考驗過的手段。企業上黨的組織，大力把工人和職員創造自動性組織起來，用以尋找生產的新後備，支持爭取應用高度生產率的勞動方法。受黨組織所領導的每一企業全體工作人員，應堅持在自己的製造廠和工廠中達到經濟指數的改進，並把它們變為有高度利得的企業。保證社會主義積累的增長，並以此減縮完成戰後斯大林五年計劃的時期。

有系統地減低成本和提高利得，是加快社會主義再生產速度，在四年內完成戰後五年計劃，順利地解決蘇聯的基本經濟任務，並逐步轉向共產主義的必  
要條件！