

民國三十七年十一月

挖
糊
塗

鶴崗礦務局

挖 糊 塗

甚麼是糊塗思想，我個人有沒有糊塗思想？有糊塗思想說出來好不好？這在我員工中思想上成爲一個問題，糊塗思想就是職工學校學生所反映的這些思想，這個反映不算全面的，而反映這一些思想就叫糊塗思想，這些糊塗思想，不僅在工人中，即在職員中也同樣有的，幾乎每個人都有的，每個人都有一條或幾條，自己有了糊塗思想，是不是把他埋藏在心內深處，不讓別人知道好呢？還是說出來好呢？糊塗思想是埋藏不住的，別人總會知道的，這叫做雪地裏埋死人，那是埋不住的，與其自己以爲把他埋藏起來的，不如說出來的好，所以我們有糊塗思想，就應該反省，就應該有勇氣大胆的揭露，大胆的說出來，揭露或大胆說出來以後，自己決心更改，別人幫助更改，就可以更改了，有了糊塗思想，是不好的，但敢於和能於揭露，敢於和能於說出來（甚至當大衆說出來）那是很好的，至於揭露或說出來以後，礦務局是不是會要我，或者扣我的工薪，扣我的分，甚至鬭爭我：那是不會的，那是決不會有的，那叫杞人憂天，有這種思想的人，趕快放下的好，我希望宣佈這個糊塗思想的材料，在挖我們職員工人糊塗思想中能起若干作用。

現在高喊整頓小組，月來各山整頓小組，獲得一些成績，摸索一些經驗，根據月來的經

驗，整頓小組最主要的，是了解各掌子工人情緒及工人小組中存在的問題，這些問題有些是小組自己可以解決，有些是坑口可以解決，有些需要局礦解決的，現在要求局礦坑三級，要有解決掌子工人提出正當要求，正確問題的決心和氣魄，從整頓小組本身上來說（一）小組長的提高及局部丟換，使小組長能以負責，（二）建立小組生活，主要是小組能以開會，討論預定量，如何完成，材料及工作困難如何的解決，還要建立工人組織觀念，使工人覺得非要素小組不可，（三）挖糊塗這是一個艱苦工作，工人思想上有毛病的，但他自己決不肯說，別人也不肯批評他，這是情面不能打開，工人彼此都不講缺點，大眾一團和氣，我認爲整頓小組，而不能挖工人之糊塗思想，就是工人思想上還未翻身，整頓小組之工程是未完結的，至工人糊塗思想怎樣挖？這要在實際中來解決，我們希望整頓小組的幹部，那一組幹部，能在某一個生產小組整頓中，好好來挖一下工人中之糊塗思想，我們企待着這種經驗！

坑口領導問題，我們坑口幹部：（包括坑長與坑委班長）過去工作是有成績，對這些成績要有適當的正確的估計，估計高了或估計低了，都是不妥當的，但也不否認，我們坑口領導還存在着毛病，或嚴重的毛病，要想工作作好，一定要改進坑口領導，關於坑口領導我想今後（一）分工負責，現在坑口領導是分分的，負責還未作到，原因有的是坑長不放手，坑長工作有些包辦現象，使坑委難於插手，選有是坑委責任心不夠，工作敷衍，所以工雖分了，負責問題還未解決，因此好的比較好的坑長，陷於事務中拔不起來，一天到晚忙於事務，

而不能將其主要精力，考慮處理全坑比較大的問題（二）民主作風，此為坑口領導中之中心問題，坑長要聽坑委及工人意見，坑委要聽工人意見，對工人提出之意見，能解決要解決，不能解決要解釋，生產中的問題，如掌子如何作法，多聽一聽技術員及老工人意見，他們意見往往是對的，對於每個問題之解決，對幹部對工人都要說服解釋，使他們明白道理，不要單純用行政命令，行政命令往往不能解決問題，因為行政命令難于解決思想問題（三）深入坑內，有些坑長忙於事務，顧不得下坑，有些坑委，下坑不了解情況不解決問題，所以要求坑長坑委多到坑內，多了解問題，多解決問題（四）有些坑級幹部，講情面，自私尊利，好掌子給自己同鄉好朋友作，劃票時給自己同鄉好朋友多劃幾分，或者自己貪圖一點公家的便宜，這樣作法，自己在工人中不會有威信的，所以要求坑內幹部要有大公無私，捨己為人的精神才成！自己的威信可以提高，工作也好進行，我們有些好的坑長坑委，能這樣作的，就得好結果，南山最近在改進坑口領導中，將一坑坑委集中，漫談談心，讓他們說出他們工作中之苦處，然後自我反省，由礦上解決他們一些思想上的問題，并告他們工作中一些方法，收到一些成績，這個經驗，是好的，坑長坑委小組長及工人中好的例子，在我們幾個山上，也不少的，領導上也需要很好發現，培養獎勵，把他之事實員工中宣傳，有極大好處。

南山改進坑口領導的經驗

李 群

我們南山根據過去及工作中了解，我們剛提起來的幹部，十分之八九思想混亂，工作不負責任，主要表現在不敢大膽的作工作：當工人的尾巴，鬧本位，兩面光等極複雜的不良現象，但對其主觀上存在些什麼思想障礙和客觀的具體困難，了解不夠，當時爲了深刻的了解其思想根源，好進行說服教育，掃除其思想上的穢物，使之成爲領導礦山工作的主要力量，和新區堅強的後備軍，而決定以一坑開始，從十月廿三日起，每日午後五點至八點學習三個鐘頭，爭取動員休班的坑委如數參加學習，學習內容分爲：時事、管理方法、業務三種，學習方法是採取「大家當老師，大家當學生，」互相漫談，號召有多少說多少，想什麼說什麼的唠嗑方式，開始討論了爲啥開訓練班：一、學習有什麼好處應當怎樣學習。二、現在國家形勢和任務，尤其大家都是新區的後備軍，起了刺激作用。第二天在談話中有吞吞吐吐的，懷疑是不是我們缺點呀！同時如宮兆餘，提出礦長你當坑委，我當工人，我問你答，這又說明一般的坑委能力都弱，沒有辦法說服工人，工作中亂碰頭，情緒不高，責任心差，甚至有說：我不願意幹硬叫我幹，這不是壓迫人嗎？領導上用漫談方式，了解坑委思想存在以下幾個問題：

一、怕諷刺受不起打擊，原因是有些調皮工人故意的或利用工作中的缺點，說風涼話：如「官兒」，再有坑委一下坑時，工人就說「魚鼈蝦蟹」都下來了，坑委在坑上有事，晚下去一會到掌子，說：坑委們「睡醒啦！」，同時也有些具體困難，因能力弱解決不了，自覺心虛，因此不願和工人見面，甚至和工人不見面。

二、不負責任，原因是自己認為歷史不清，怕工人漫罵，因此多一事不如少一事，怕碰釘子，剛想好好幹一下，碰釘子又灰心，要幹錯了說你不行，再去刨煤，那有多麼丟人，怕得罪人。

三、有私人感情，打不開情面，如給支柱寫票，也不好意思給少寫分數，工友早上來也不好意思說。

四、有的嫌掙錢少，因為大多數是農民出身，政治還見差，仍從狹隘的自私自利觀點出發，甚至有的認為掙錢少，挨罵也犯不上。

五、管理上辦法少，摸不着底，不知道是幹啥的，因此在工作中造成一些損失：1、事故上由於怕工人諷刺，不願和工人接近，所以掌子容易做壞，不合規格等事故，如一坑三層五片，砸死人，互相推委，怕沾包。2、管理上，如木匠幹活少，但寫票也不敢少寫，怕工人說你才當上坑委幾天，就不和工人一條心了！有時對分配工作也不敢大膽，工人早上來也不管。3、業務上沒有計劃，在坑內亂溜，不知幹什麼的，有時對工人有問題不善於解決，

有事，互相推委，領導上根據現存的思想顧慮，引導大家展開自我批評和互相批評，檢查了自己的工作，使大家對過去的不正確認識，領導上將坑委職責進行了反覆的傳達，討論看那一條做到，那一條做不到還缺那一條，大家提意見修改，初步發揮了坑委的積極性，在每天學習前，個人首先來一個工作報告，我今天作的啥，如何作的在工作中遇到的什麼困難，提出大家討論，大家批判，這樣都按自己管理的片盤負起責任，腿也勤了，遇着問題能解決的，自己就解決，不能解決的，就交給坑長，不象過去不敢負責和應敷衍了，在管理工具上，能寫的坑委，都把自己工作範圍的工具，都用本子登記上，本識字的坑委，例如劉振邦把工具都用筆，把工具樣子畫下來，把數字記上，幫助自己的記憶，最後討論，而通過了坑委工作職責，尤其是對退出勤的制度，一、二、三班在坑內交班，討論熱烈，認為這次學習，起了些作用，主要是由於學作一致，每天做的什麼，就討論什麼，學習什麼，就檢查什麼，以上不過是一個摸索，希望大家批評以便修正。

職工學校、職工反省的材料

——工人思想材料之一——

一、工作不負責

- 1、公家的東西不注意，壞了不是自己錢買的。
- 2、看別人拿東西，心思睜一眼，閉一眼就過去啦，反正不是自己的。
- 3、過去知道工人翻身，主人翁思想沒有，因自私自利，未從工作着想。
- 4、領導說文具（紙張）浪費，叫我檢查，我不管，我想反正是公家的，與我沒有關係。
- 5、爲自己種菜，也不去開會，見有困難就不想幹。
- 6、共產黨來也幹活吃飯，國民黨來也是幹活吃飯。
- 7、自己合適，不管別人，和別人有意見也不提。
- 8、我心想，工會是工會，我是我，共產黨勝敗與我沒關係。
- 9、混一天，算一天，幹一天活，掙一天錢，不願來上學。
- 10、叫我當組長，明着很好，暗着不負責。
- 11、教我當委員，我就本着少說話，多燒香的思想。
- 12、選爲組長，坑委，怕人罵，不負責，工友諷刺，咱想掙錢不多，挨罵不少，不如刨煤。

二、僱傭觀點

- 1、上班總盼下班、幹完了自己的活，一點也不多幹，如重要活，故意拖延，好掙加點。
- 2、總想給公家多幹活，自己不合算。
- 3、工資低，情緒不高，對工作抱應敷衍態度。
- 4、不管任何人在這裡，反正幹活吃飯，多掙錢就行。
- 5、時間外，幹兩點報三點，白天不幹完，等晚上好掙加點錢。

三、本位與保守

- 1、自己技術好，不教給別人，怕學去，別人工作有困難，總想法不管他。
- 2、把自己的工作作好，不管別人好壞，有經驗不告訴別人。
- 3、傢具吧，不管別人工作重要不重要，自己單要拿，不成就要態度。

四、生活散慢

- 1、聽到開會，就不高興，想開會不能解決問題，不如在家呆一回好。
- 2、開會，就是告訴工人多幹活，多生產，沒別的事。
- 3、欺騙小組長，說有事，逃避開會。
- 4、山裡，工友對領導人有意見，就不幹活，說你得罪我，我就不幹活。

五、個人英雄主義

- 1、急於求功，工作想快幹，完了報功，自己幹完，覺得完成任務。
- 2、別人幹不完，不管在工作中，總想把自己的工作高一等，自高自大。
- 3、見別人搞的好，就生氣，想法打擊別人，表現自己。

六、極端民主

- 1、對礦務局，說是掌握工作的，和僑滿一樣，少給錢，就是不打罵啦。
- 2、工人當坑長，工友說和工人分家啦。
- 3、成天說，工人當家是礦山主人，也不多給錢，還吃高梁米。
- 4、工人是主人，當什麼家，工作隨便，不管制度和領導。
- 5、工人沒有砲，車子推不動，矛頭不好，便說沒翻身。
- 6、工人當家，是何當法，老幹部是給工人當工長，打頭，可是爲什麼老幹部吃好的、穿好的、住好的，工人還是窮。

職工學校、反省材料

職工思想材料之二

一、不負責任，不解決問題，工作不深入

1、坑長遲到，早走，也不下坑，有的兩個禮拜也不見坑長下去一次坑，危險場子拿着燈

，伸着頭馬馬虎虎看看，也不敢進去仔細看看，有的根本怕去的，只知道要票，我看沒有坑長一樣幹活。

2、三個班的坑委互相也不交換意見，比如上班的坑委知道那裡有危險，也不交帶下一班的坑委，出了事，你怨我，我怨你，互相埋怨。

3、咱坑有一個掌子有瓦斯，不能放炮，坑委也沒給炮，但工友自己偷來炮放起來了，第一次放了，我就告坑長危險，趕快去叫他們別放了，他口裡噁々答應，也不去解決，第二天工友又放，瓦斯發火了，燒壞四個人，到處找坑長找不到，結果人抬到醫院了，坑長才來，大夥問『你那去了』，『我開會去了』，『我們打電話問礦上沒有你開會』，坑長沒話了。

4、車掉道了，坑委也不管，背着一袋子煤走了，說：車掉道了怎麼辦？『到時間該下班了，我不管』

5、一次我找坑長要炮，他說『那個六一掌子，我怎不知道』，我說『我幹了年吧，你還不知道』。

6、只叫支柱工友下去，但下面沒活，他却不知道，只說你先下去罷！

7、咱先在××地場劈釘子，後來那地場的人不叫劈了，我找坑長，他說我不管，以前人家怎劈的，刨煤沒釘子就不行，我沒活幹，家裡就沒得吃，我真急得想哭，坑長不給俺

解決問題。

8、好工友坑長不知道，滑頭的會說漂亮話的，吃鷹子的，坑長喜歡，多給錢。

9、有一個坑委，會說會寫，挑皮起代頭，開支來比誰的錢都多，幹活可沒見他幹活，都是他多點上幾點，輕巧錢多的活他就叫他那夥人幹。

二、自己不懂技術，也不向人家學習，研究

1、刨了一個月也見不到煤，問坑長，他說你刨罷！再刨就會有的，另一個坑長看到了說，你刨一輩子也沒有煤，你向那面刨，不到半月，就會有煤，結果真的出煤了。

2、坑長在上面下棋，到馬機房睡覺，坑內工作專依靠老工友，自己乾脆不管，也不下去，這樣的多。

3、坑長坑委不與測量員聯系，自己計劃四十米的掌子，用了三車皮木頭，結果只刨出二七噸煤就沒有煤了，公家賠老丁。

4、興安台坑長對工友說，你們三天不上班，就往生產隊送，（那幾天坑內啃氣啃的特別厲害）工友一聽坑內啃氣，都出不來氣，一咳嗽就是四五天，工友一聽，說：好，送生產隊就送，都不上班等着他送。

5、作掌子，支柱木匠跟不上，老落頂，耽誤出煤一百多噸（南山二坑）

6、有個副坑長，一般工友都說他好，原因是，爲工作得罪人的事情，他不管，他都推給

正坑長，叫正坑長得罪人，同時他老要求不幹，因為掙錢少，不够生活。

7、坑委下坑，不告訴工友怎麼幹，看々也不做聲，就走了。

8、有一坑長對工友說：盧礦長一走，我就沒比的啦，有一回工友上班沒拿牌子，他說你們再這樣我就押起來你們個鬼崽子，有一回他喝酒喝醉啦，他說我是共產黨員，誰不好，我就槍斃誰。

9、坑想恢復本卸，想把本卸的水放進連斜裡，計劃股去看說：還能有十來米，工友放炮一下子水過來啦，淹死了四個工友，那天若有坑委在，他告訴工友，就不會有這事，在出水當時，坑委的話，忙着招呼點，工友也能跑出來，坑道應該常常檢查，要堵啦的話，早々の收拾，一時發生事故工友好往外跑。

三、坑長、坑委的困難及工友的毛病

1、沒有東西，他非要，不給就不滿意，（其他工具、器材等）。

2、沒到時間就上坑來的，還變不開說，你要說他，他就說你幾天沒刨煤了，就管起人來了。

3、坑長坑委叫工友怎麼作，（即指示他如何作掌子）工友不聽，那裡有煤，那裡好作就往那做，結果把掌子作壞了，有坑長委員的指示，還不如老工友自己計劃的正確。

4、把六六掌子作成七七，作壞了，坑委向坑長提，坑長說，就這麼作罷，反正出煤就行。

5、坑長不聽測量員的話，測量員告訴坑長，掌子作得危險，坑長不去制止，測量員告訴工友，工友說你夠，你是幹什麼的，我們只知道聽坑長的話。

四、講感情，拿不下掌 私自自利。

1、我老實，把我換 好創的掌子去，工具又不好，把他同鄉換到好掌子。

2、叫工友拆破馬機房子的板子拉到他家去，把別人攆走叫他弟々來看馬機房，叫他弟々當檢煤員。

3、只給老工友加車，工友不加，給親戚朋友加連勤。

4、同他好的想調到露天去，他就把露天人都送到總務股，說他們都是些二流子，隨便多給錢，六々給七々の錢，一樣活，給同鄉的票多寫點。

5、坑委怕恨的，不 噴 老實的就好說話。

6、工友要請假，或轉勤 的什麼事，找々坑長委員，當着工友都說行々，但背後坑長與坑委都說不行，怕得罪人。

7、上班間時內，挖了電線桿子，十來多個人，都給連勤（按理不應給連勤）。

