

羣書日治要

卅五卅六



羣書治要卷第三十五

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

文子 曾子

文子 老子 弟子

道原

夫至人之治也、弃其聰明、滅其文章、依道廢智、與民同出乎公、約其所守、寡其所求、去其誘慕、除其嗜欲、損其思慮、約其所守、即察矣、寡其所求、即得矣。

本書智  
作身

水之性欲清沙石穢之人之性欲平嗜欲害之  
唯聖人能遺物反己不以智役物不以欲滑和  
是以高而不危安而不傾也故聽善言便計雖  
愚者知悅之稱聖德高行雖不肖者知慕之悅  
之者衆而用之者寡慕之者多而行之者少

精誠

即作者

夫水濁者魚噞政苛即民亂上多欲即下多詐  
上煩擾即下不定上多求即下交爭不治其本  
而救之於末無以異於鑿渠而止水抱薪而救

火也聖人事省而治求寡而贍不施而仁不言  
而信不求而得不為而成懷自然保至真抱道  
推誠天下從之如響之應聲影之象形所脩者  
本也

冬日之陽夏日之陰萬物歸之而莫之使也至  
精之感弗召自來不去自往不知所為者而功  
自成待目而照見待言而使令其於以治難矣  
臯陶暗而為大理天下無虐刑師曠瞽而為大  
宰晉國無亂政不言之令不視之見聖人所以

爲師也、民之化上、不從其言、從其所行也、故人君好勇、而國家多難、人君好色、而國多昏亂、故聖人精誠形於內、好憎明於外、出言以副情、發號以明旨、是故刑罰不足以移風、殺戮不足以禁奸、唯神化爲貴也、夫至精爲神、精之所動、若春氣之生、秋氣之殺也、故治人者、慎所以感也、聖人之從事也、所由異路而同歸、其存亡定傾、若一志、不忘乎欲利人也、故秦楚燕魏之歌、異轉而皆樂、九夷八狄之哭、異聲而皆哀、夫歌者

樂之徵也、哭者哀之效也、惜惜於中、而應於外、故在所以感之矣、聖人之心、日夜不忘乎欲利人、其澤之所及、亦遠也、

夫至人精誠內形、德流四方、見天下有利、喜而不忘、見天下有害、憂若有喪、夫憂民之憂者、民亦憂其憂、樂人之樂者、人亦樂其樂、故樂以天下、憂以天下、然而不王者、未之有也、大人行可悅之政、人而莫不順其令、令順卽從小、而致大、令逆卽以善爲害、以成爲敗、

人而作  
而人

九作十

二十子

全書符

作府水

作潦

九守

神者智之淵也，神清則智明，智者心之符也。智公即心平，人莫鑒於流水，而鑒於澄水者，以其清且靜也。故神清意平，乃能形物之情也。

天道極即反，盈則損，物盛則衰，日中而移，月滿則虧，樂終而悲，是故聰明廣智，守以愚，多聞博辨，守以儉，武力勇毅，守以畏，富貴廣大，守以狹，德施天下，守以讓，此五者，先王所以守天下也。符言

得作取

人之情服於德，不服於力，故古之聖王，以其言下人，以其身後人，即天下推而不厭，戴而不重，此德有餘而氣順也。故知與之為得，知後之為先，即幾道矣。

道德

文子問道，老子曰：夫道者，小行之小得福，大行之大得福，盡行之天下服。

文子問德，仁義禮。老子曰：德者，民之所貴也，仁者，人之所懷也，義者，民之所畏也，禮者，民之所

異作暴

敬也、此四者聖人之所以御萬物也、君子無德、  
 卽下怨、無仁卽下爭、無義卽下異、無禮卽下亂、  
 四經不立、謂之無道、無道而不亡者、未之有也、  
 心之精者、可以神化、而不可以說道、故同言而  
 信、信在言前、同令而行、行在令外、聖人在上、民  
 化如神、情以先之也、動於上不應於下者、情令  
 殊也、三月嬰兒未知利害、而慈母之憂諭焉者、  
 情也、故言之用者小、不言之用者大矣、夫信君  
 子之言也、忠君子之意也、忠信形於內、感動應

之憂作  
 愛之喻  
 焉作逾  
 篤

乎外、賢聖之化也、

能成霸王者、必得勝者也、能勝敵者、必強者也、  
 能強者、必用人力者也、能用人力者、必得人心  
 者也、能得人心者、必自得者也、能自得者、必柔  
 弱者也、

上德

日月欲明、浮雲蓋之、河水欲清、沙土穢之、鼓蘭  
 欲脩、秋風敗之、人性欲平、嗜欲害之、蒙塵而欲  
 無昧、不可得也、

山致其高而雲雨起焉水致其深而蛟龍生焉君子致其道而德澤流焉夫有陰德者必有陽報有隱行者必有昭名

微明

相坐之法立卽百姓怨減爵之令張卽功臣叛故察於刀筆之迹者卽不知治亂之本習於行陳之事者卽不知廟戰之權聖人先見福於重關之內慮患於冥冥之外愚者惑於小利而忘大害故事有利於小而害於大得於此而亡於

冤作怨

彼故仁莫大於愛人也智莫大於知人也愛人卽無冤刑知人卽無亂政

見本而知末執一而應萬謂之術居知所爲行知所之事知所乘動知所止謂之道言出於口不可止於人行發於近不可禁於遠事者難成易敗名者難立易廢凡人皆以輕小害易微事以至於大患也

無以字

夫積愛成福積憎成禍人皆知救患莫知使患無生夫使患無生易於救患今人不務使患無

無聖字

無作字

無盡慮  
二字

生而務於救之、雖神聖人不能為謀也、患禍之所由來、萬萬無方、故聖人深居以避害、靜默以待時、小人不知禍福之門、動作而陷於刑、雖曲為之備、不足以全身、故上士先避患、而後就利、先遠辱、而後求名、故聖人常從事於無形之外、而不留心、盡慮於已成之內、是以患禍無由至、非譽不能塵垢也、

凡人之道、心欲小、志欲大、智欲圓、行欲方、能欲多、事欲少、所謂心小者、慮患未生、戒禍慎微、不

深作淵

敢縱其欲者也、志大者、兼包萬國、一齊殊俗、是非輻湊、中為之轂也、智圓者、終始無端、方流四遠、深泉而不竭也、行方者、直立而不撓、素白而不污、窮不易操、達不肆志也、能多者、文武備具、動靜中儀也、事少者、執約以治廣、處靜以持躁也、故心小者、禁於微也、志大者、無不懷也、智圓者、無不知也、行方者、有不為也、能多者、無不治也、事少者、約所持也、故聖人之於善也、無小而不可行、其於過也、無微而不改、行不用巫祝、而鬼



神不敢先可謂至貴矣然而戰戰慄慄日慎一日是以無為而有成

不失仁  
心作有  
仁義

有功離仁義者即見疑有罪不失仁心者必見信故仁義者事之常順也天下之尊爵也雖謀得計當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也

教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享

上亡作  
虐

其功使君子小人各得其宜即通功易食而道達矣人多欲即傷義多憂即害智故治國樂其所以存亡國樂其所以亡水下流而廣大君下臣而聰明君不與臣爭功而治道通故君根本也臣枝葉也根本不美而枝葉茂者未之有也慈父之愛子也非求報也不可內解於心聖人之養民非求為已用也性不能已也及恃其力賴其功勲而必窮矣有以為即恩不接矣故用衆人之所愛即得衆人之力舉衆人之所善即

得衆人之心、見所始、即知所終矣、  
 人之將疾也、必先不甘魚肉之味、國之將亡也、  
 必先惡忠臣之語、故疾之將死者、不可為良醫、  
 國之將亡者、不可為忠謀、古者親近不以言、來  
 遠不以言、使近者悅、遠者來、與民同欲、即和、與  
 民同守、即固、與民同念、即智、得民力者富、得民  
 譽者顯、行有召寇、言有致禍、

道自然

昔者堯之治天下、其導民也、水處者漁、山處者

二十子  
 全書無  
 道字  
 山處者

木作林  
 處者採

箭作蕭

木、谷處者牧、陸處者田、地宜其事、事宜其械、械  
 便其人、如是則民得以所有、易所無、以所巧、易  
 所拙也、是以離叛者寡、聽從者衆、若風之過箭、  
 忽然感之、各以清濁應矣、物莫不就其所利、避  
 其所害、是以鄰國相望、雞狗之音相聞、而足跡  
 不接於諸侯之境、車軌不結於千里之外、皆安  
 其居也、夫亂國若盛、治國若虛、亡國若不足、存  
 國若有餘、虛者非無人、各守其職也、盛者非多  
 人、皆微於末也、有餘者非多財、欲節事寡也、不

躁作鮮

足者非無貨、民躁而費多也。故先王之法、非所作也。所因也。其禁誅、非所爲也。所守也。上德之道也。

以道治天下、非易民性也。因其有而條暢之。故瀆水者、因水之流、產稼者、因地之宜、征伐者、因民之欲、能因卽無敵於天下矣。故先王之制法、因民之性、而爲之節文、無其性、無其養、不可使遵道也。人之性有仁義之資、非聖王爲之法度、不可使向方也。因其所惡、以禁姦、故刑罰不用。

養作資

威行如神矣。因其性、卽天下聽從、拂其性、卽法度張而不用。

迫作通

帝者貴其德也。王者尚其義也。霸者迫於理也。道狹然後任智、德薄然後任刑、明淺然後任察。王道者、處無爲之事、行不言之教、因循任下、責成不勞、謀無失策、舉無過事、進退應時、動靜循理、美醜弗好憎、賞罰不喜怒、其聽治也、虛心弱志、是故羣臣輻湊並進、無愚智不肖、莫不盡其能。君得所以制臣、臣得所以事君、卽治國之道。

明矣、

智而好問者聖、勇而好同者勝、乘衆人之知、卽無不任也、用衆人之力、卽無不勝也、用衆人之力、烏獲不足恃也、乘衆人之勢、天下不足用也、故聖人舉事、未嘗不因其資而用之也、有一功者處一位、有一能者服一事、力勝其任、卽舉者不重也、能勝其事、卽爲者弗難也、聖人兼而用之、故人無弃人物、無弃財矣、

所謂無爲者、非謂其引之不來、推之不往、迫而不應、感而不動、堅滯而不流、捲握而不散也、謂其私志不入公道、嗜欲不枉正術、循理而舉事、因資而立功、推自然之勢也、聖人不耻身之賤、惡道之不行、不憂命之短、憂百姓之窮也、故常虛而無爲、抱素見樸、不與物雜、

掩作陵

古之立帝王者、非以奉養其欲也、聖人之踐位者、非以逸樂其身也、爲天下之民、強掩弱、衆暴寡、詐者欺愚、勇者侵怯、又爲其懷智、詐不以相教、積財貨、不以相分、故立天子以齊一之、爲一

人明不能徧照海內故立三公九卿以輔翼之  
爲絕國殊俗不得被澤故立諸侯以教誨之是  
以地無不任時無不應官無隱事國無遺利所  
以衣寒食飢養老弱息勞倦無不以也神農形  
悴堯瘦癯舜梨黑禹胼胝伊尹負鼎而干湯呂  
望鼓刀而入周百里奚傳賣管仲束縛孔子無  
黔突墨子無煖席非以貪祿慕位將欲起天下  
之利除萬民之害也自天子至于庶人四體不  
勤思慮不用於事瞻者未之聞也

下德

開作供

治身太上養神其次養形神清意平百節皆寧  
養生之本也肥肌膚充腹腸開嗜欲養生之末  
也治國太上養化其次正法民交讓爭處卑財  
利爭受少事力爭就勞日化上而遷善不知其  
所以然治之本也利賞而勸善畏刑而不敢爲  
非法令正於上百姓服於下治之末也上世養  
本而下世事末

欲治之主不世出可與治之臣不萬一以不世

出求不萬一此至治所以千歲不一至霸王之功不世立也順其善意防其邪心與民同出一道卽民性可善風俗可美矣所貴聖人者非貴其隨罪而作刑也貴其知亂之所生也若縱之放僻淫逸而禁之以法隨之以刑雖殘天下不能禁其姦矣

目悅五色口欲滋味耳淫五聲七竅交爭以害一性日引邪欲竭其天和身且不能治奈天下何所謂得天下者非謂其履勢稱尊號也言其

勢下有  
位字

運天下心得天下力也有南面之名無一人之譽此失天下者也故桀紂不爲王湯武不爲放也天下得道守在四夷天下失道守在左右故曰無恃其不吾奪恃吾不可奪也行可奪之道而非篡殺之行無益於持天下矣

治世之職易守也其事易爲也其禮易行也其責易償也是以人不兼官官不兼事農士商工鄉別州異故農與農言藏士與士言行工與工言巧商與商言數是以士無遺行工無苦事農

農士作  
士農

無廢功、商無折貨、各安其性也。夫先知遠見、人材之盛也。而治世不以責於民、博聞強志、口辨辭給、人智之溢也。而明主不以求於下、傲世賤物、不污於俗、士之伉行也。而治世不以爲民化、故高不可及者、不以爲人量、行不可逮者、不以爲國俗、故人材不可專用、而度量道術可世傳也。故國治可與愚守、而軍旅可與性同、不待古之英俊、而人自足者、所有而並用之也。末世之法、高爲量而罪不及、重爲任而罰不勝、危爲難

與性作  
以法

而誅不敢、民困於三責、卽飾智而詐上、犯邪而行危、雖峻法嚴刑、不能禁其奸、獸窮卽觸、鳥窮卽啄、人窮卽詐、此之謂也。

國有亡主、世無亡道、人有窮、而理無不通也。故不因道理之數、而專己之能、其窮不遠矣。夫君人者、不出戶以知天下者、因物以識物、因人以知人也。故積力之所舉、旣無不勝也。衆智之所爲、卽無不成也。工無二技、士不兼官、人得所宜、物得所安、是以器械不惡、而職事不慢也。夫責

利殺作峻罰  
材作文淺作深

小易償也、職寡易守也、任輕易勸也、上操約少之分、下效易為之功、是以君臣久而不相厭也、地廣民衆、不足以為疆也、甲堅兵利、不足以恃勝也、高城深池、不足以為固也、嚴刑利殺、不足以為威也、為存政者、無小必存、為亡政者、無大必亡、故善守者無與御、善戰者無與鬪、乘時勢、因民欲、而取天下也、故善為政者、積其德、善用兵者、蓄其怒、德積而民可用也、怒蓄而威可立也、故材之所加者淺、即權之所服者大、德之所

施者博、即威之所制者廣、廣即我強而敵弱矣、善用兵者、先弱敵而後戰、費不半而功十倍、故千乘之國、行文德者王、萬乘之國、好用兵者亡、王兵先勝而後戰、敗兵先戰而後求勝、此不明於兵道也、

作上仁  
淺真作漢

上行

非漢真無以明德、非寧靜無以致遠、非寬大無以并覆、非平正無以制斷、以天下之目視、以天下之耳聽、以天下之智慮、以天下之力爭、故號



令能下究、而臣情得上聞、百官脩通、羣臣輻湊、  
喜不以賞賜、怒不以罪誅、法令察而不可苛、耳目  
通而不暗、善否之情、日陳於前而不逆、賢者盡  
其智、不肖者竭其力、近者安其性、遠者懷其德、  
用人之道也、夫乘輿馬者、不勞而致千里、乘舟  
楫者、不能游而濟江海、使言之而是、雖在匹夫  
蒞莛、猶不可弃也、言之而非、雖在人君卿相、不  
可用也、是非之處、不可以貴賤尊卑論也、其計  
可用、不羞其位矣、其言可行、不貴其辨矣、

通作聰

文子問曰、何行而民親其上、老子曰、使之以時  
而敬慎之、如臨深淵、如履薄冰、天地之間、善卽  
吾畜也、不善卽吾讎也、昔日夏商之臣、反讎桀  
紂而臣湯武、宿沙氏之民、自攻其君而歸神農  
氏、故曰、人之所畏、亦不可以不畏、

治大者、道不可以小、地廣者、制不可以狹、位高  
者、事不可以煩、民衆者、教不可以苛、事煩難治、  
法苛難行、求多難贍、寸而度之、至丈必差、銖而  
稱之、至石必過、石稱丈量、徑而寡失、大較易爲

智由辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰芒芒昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同功者霸無一焉者亡故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而仁言而信怒而威是以精誠爲之者也施而不仁言而不信怒而不威是以外貌爲之者也

故有道以理之法雖少足以治矣無道以臨之命雖衆足以亂矣

鯨魚失水而制於螻蟻人君舍其所守而與民爭事則制於有司以無爲持位守職者以聽從取容臣下藏智而弗用反以事專其上君人者不任能而好自爲則智日困而數窮於下智不足以爲治威不足以行刑卽無以與下交矣喜怒形於心嗜欲見於外卽守職者離正而阿上有司枉法而從風矣賞不當功誅不應罪卽上

下乖心、羣臣相怨矣、百官煩亂、而智不能解、非譽萌生、而明弗能照、非己之失、而反自責、卽人主愈勞、人臣愈逸矣、是代大匠斲者、希不傷其手也、與馬逐遠、筋絕不能及也、上車攝輿、馬服銜下、伯樂相之、王良御之、明主乘之、無御相之勞、而致千里、善乘人之資也、

銜作銜

生疑存

國之所以存者、得道也、所以亡者、理塞也、故得生道者、雖小必大有、亡徵者、雖成必敗、國之亡也、大不足恃、道之行也、小不可輕、故存在得道

不在於小、亡在失道、不在於大、故亂國之主、務於廣地、而不務於仁義、務於高位、而不務於道德、是舍其所以存、而造其所以亡也、

主與之以時、民報之以財、主遇之以禮、民報之以死、生而貴者、驕、生而富者、奢、故富貴不以明道、自鑒而能無爲非者、寡矣、

上義

凡學者、能明於天人之分、通於治亂之本、見其終始、可謂達矣、治之本、仁義也、其末、法度也、先

本後末謂之君子先末後本謂之小人法之生也、以輔義重法、弃義是貴其冠履而忘其頭足也、仁義者廣宗也、不益其厚而張其廣者毀不廣其基而增其高者覆、故不大其棟不能任重、重莫若國棟莫若德、人主之有民猶城之有基、木之有根根深卽本固基厚卽上安、故事不本於道德者不可以爲經、言不合於先王者不可以爲道、

治人之道其猶造父之御馬也、內得於中心外

輿馬作  
駟馬

合乎馬志故能取道致遠氣力有餘進退還曲莫不如意誠得其術也、今夫權勢者人主之車輿也、大臣者人主之駟馬也、身不可以離車輿之安手不可以失駟馬之心故輿馬不調造父不能以取道君臣不和聖人不能以爲治執道以御之中材可盡明分以示之姦邪可止物至而觀其變事來而應其化近者不亂則遠者治矣、不用適然之教而行自然之道萬舉而無失矣、

治國有常而利民爲本政教有道而令行爲右苟利於民不必法古苟周於事不必循俗故聖人法與時變禮與俗化衣服器械各便其用法度制令各因其宜故變古未可非循俗未足多誦先王之書不若聞其言聞其言不若得其所以言得其所以言者言弗能言也故道可道者非常道也名可名者非常名也故聖人所由曰道所爲曰事道由金石壹調不可更事猶琴瑟每終改調故法制禮樂者治之具也非所以爲

每作曲

治也

法非從天下非從地出發於人間反己自正也誠達其本不亂於末知其要不惑於疑有諸已不非諸人無諸已不責於下所禁於民者不行於身故人主之制法也先以自爲檢戒故禁勝於身卽令行於民矣夫法者天下之準繩也人主之度量也懸法者法不法也法定之後中繩者賞缺繩者誅雖尊貴者不輕其賞卑賤者不重其刑犯法者雖賢必誅中度者雖不肖無罪

戒作式

是故公道行而私欲塞也古之置有司也所以  
 禁民使不得恣也其立君也所以制有司使不  
 得專行也法度道術所以禁君使無得橫斷也  
 人莫得恣即道勝而理得矣故反於無為無為  
 者非謂其不動也言其莫從已出也

善賞者費少而勸多善罰者刑省而姦禁善與  
 者用約而為德善取者入多而無怨故聖人因  
 民之所善以勸善因民之所憎以禁姦賞一人  
 而天下趣之罰一人而天下畏之至賞不費至

處下有  
 有字

刑不濫聖人守約而治廣此之謂也

君臣異道即治同道即亂各得其宜處其當即  
 上下有以相使也故枝不得大於幹末不得強  
 於本言輕重大小有以相制也夫得威勢者所  
 持甚小所任甚大所守甚約所制甚廣十圍之  
 木持千鈞之屋得勢也五寸之關能制開闔所  
 居要也下必行之令從之者利逆之者害天下  
 莫不聽從者順也義者非能盡利天下之民也  
 利一人而天下從暴者非能盡害海內也害一

人而天下叛故舉措廢置不可不審也

屈寸而伸尺小枉而大直聖人爲之今人君之

論臣也不計其大功總其細行而求其不善卽

失賢之道也故人有厚德無問其小節人有大

譽無疵其小故夫人情莫不有所短誠其大略

是也雖有小過不足以爲累誠其大略非也閭

里之行未足多也

自古及今未有能全其行者也故君子不責備

於一人夫夏后氏之璜不能無瑕明月之珠不

細作略  
不善之  
不作小

能無穢然天下寶之者不以小惡妨大美也今

志人之所短而忘人之所長而欲求賢於天下

卽難矣夫衆人見位卑賤事之滂辱而不知其

大略也故論人之道貴卽觀其所舉富卽觀其

所施窮則觀其所不受賤卽觀其所不爲視其

所患難以知其勇動以喜樂以觀其守委以貨

財以觀其仁振以恐懼以觀其節如此卽人情

得矣

聖人以仁義爲準繩中繩者謂之君子弗中者

比下有之仁二字

謂之小人君子雖死亡其名不滅小人雖得勢其罪不除左手據天下之圖而右手刎其喉愚者不為身貴乎天下也死君親之難者視死若歸義重於身故也天下大利比身即小身所重也此義即輕此以仁義為準繩者也

地廣民衆主賢將良國富兵強約束信號令明兩敵相當未接刃而敵人奔亡此其次也知土地之宜習險隘之利明奇正之變察行陣之事白刃合流矢接輿死扶傷流血千里暴骸盈野

義作戰

義之下也

國之所以強者必死也所以必死者義也義之所以行者威也威義並行是謂必強白刃交接矢石若雨而士爭先者賞信而罰明也上視下如子下事上如父上視下如弟下視上如兄上視下如子必王四海下視上如父必正天下上視下如弟即不難為之死下視上如兄即不難為之亡故子父兄弟之寇不可與鬪是故義君內修其政以積其德外塞其邪以明其勢察其



勞逸以知飢飽戰期有日視死如歸恩之加也  
上禮

昔之聖王仰取象於天俯取度於地中取法於  
人調陰陽之氣和四時之節察高下之宜除飢  
寒之患行仁義之道以治人倫列地而州之分  
職而治之立大學而教之此其治之綱紀也得  
道卽舉失道卽廢夫物未嘗有張而不弛盛而  
不敗者也唯聖人可盛而不衰聖人初作樂也  
以歸神杜淫反其天心至其衰也流而不反淫

而好色至以亡國其作書也以領理百事愚者  
以不忘智者以記事及其衰也爲姦僞以解有  
罪而殺不辜其作囿也以奉宗廟之具簡士卒  
戒不虞及其衰也馳騁弋獵以奪民時其上賢  
也以平教化正獄訟賢者在位能者在職澤施  
於下萬民懷德至其衰也朋黨比周各推其與  
廢公趨私外內相舉姦人在位賢者隱處天地  
之道極卽反益卽損故聖人治弊而改制事終  
而更爲矣聖人之道非修禮義廉耻不立民無

廉下無  
耻字

廉耻不可治也，不知禮義，不可以行法。法能教不孝，不能使人孝；能刑盜者，不能使人廉耻。聖王在上，明好惡以示人，經非譽以導之，親賢而進之，賤不肖而退之，刑措而不用，禮義修而任賢德也。

夫使天下畏刑而不敢盜竊，豈若使無有盜心哉？故知其無所用，雖貪者皆辭之，不知其無所用，廉者不能讓。夫人之所以亡社稷，身死人手，為天下笑者，未嘗非欲也。知冬日之扇，夏日之

裘，無用於已，則萬物之變為塵垢，故以湯止沸，沸乃益甚；知其本者，去火而已。

夫有餘則讓，不足則爭，讓則禮義生，爭則暴亂起。故物多則欲省，求贍則爭止。故世治則小人守正，而利不能動也；世亂則君子為姦，而法不能禁也。

鐵作石

鄴水之深十仞，而不受塵垢，金鐵在中，形見於外，非不深且清也。魚鼈莫之歸，石上不生五穀，秃山不游麋鹿，無所蔭蔽也。故為政以苛為察，

以切為明、以刻下為忠、以計多為功、如此者、譬猶廣革者也、大即大矣、裂之道也、

曾子參

脩身

曾子曰、君子攻其惡、求其過、強其所不能、去私欲、從事於義、可謂學矣、君子愛日以學、及時以行、難者弗避、易者弗從、唯義所在、日且就業、夕而自省、思以沒其身、亦可謂守業矣、君子學必由其業、問必以其序、問而不決、承間觀色而復

大戴禮  
淺作屏

趨作趣  
音促

之君子既學之、患其不博也、既博之、患其不習也、既習之、患其不知也、既知之、患其不能行也、既能行之、患其不能以讓也、君子之學、致此五者而已矣、君子博學而淺守之、微言而篤行之、行欲先人、言欲後人、見利思辱、見難思詬、嗜欲思耻、忿怒思患、君子終身守此戰戰也、君子己善、亦樂人之善也、己能、亦樂人之能也、君子好人之為善而弗趨也、惡人之為不善而弗疾也、不先人以惡、不疑人以不信、不說人之過、而成

人之美朝有過夕改則與之夕有過朝改則與之君子終日言不在尤之中小人一言終身爲罪矣君子之於不善也身勿爲可能也色勿爲不可能也心勿爲不可能也太上樂善其次安之其下亦能自強也太上不生惡其次生而能夙絕之其下復而能改復而不改隕身覆家大者傾社稷是故君子出言惺惺行身戰戰亦殆免於罪矣昔者天子日且思其四海之內戰戰唯恐不能乂也諸侯日且思其四封之內戰戰

唯恐失損之也大夫日且思其官戰戰唯恐不能勝也庶人日且思其事戰戰唯恐刑罰之至也是故臨事而慄者鮮不濟矣

立孝

曾子曰君子立孝其忠之用也禮之貴也故爲人子而不能孝其父者不敢言人父不能畜其子者爲人弟而不能承其兄者不敢言人兄不能順其弟者爲人臣而不能事其君者不敢言人君不能使其臣者故與父言言畜子與子言

敬上有  
莊字

言孝父與兄言言順弟與弟言言承兄與君言  
 言使臣與臣言言事君君子之孝也忠愛以敬  
 反是亂也盡力而有禮敬而安之微諫不倦聽  
 從不怠懽欣忠信答故不生可謂孝矣盡力而  
 無禮則小人也致敬而不忠則不入也是故禮  
 以將其力敬以入其忠詩言夙興夜寐毋忝爾  
 所生不耻其親君子之孝也是故未有君而忠  
 臣可知者孝子之謂也未有長而順下可知者  
 悌弟之謂也未有治而能仕可知者先脩之謂

也故孝子善事君悌弟善事長君子壹孝壹悌  
 可謂知終矣

制言

曾子曰夫行也者行禮之謂也夫禮貴者敬焉  
 老者孝焉幼者慈焉小者友焉賤者惠焉此禮  
 也弟子毋曰不我知也鄙夫鄙婦相會于墻陰  
 可謂密矣明日則或揚其言者故士執仁與義  
 而不聞行之未篤也故蓬生麻中不扶乃直白  
 沙在泥與之皆黑是故人之相與也譬如舟車

然相濟達也。已先則援之，彼先則推之，是故人非人不濟，馬非馬不走，土非土不高，水非水不流。弟子問於曾子曰：夫士何如則可為達矣？曾子曰：不能則學，疑則問，欲行則比賢，雖有險道，脩行達矣。今之弟子病下人，不知事賢，耻不知而又問，是以惑聞終其世而已矣。是謂窮民疾病。

脩作循

曾子曰：君子之務蓋有矣。夫華繁而實寡者天也，言多而行寡者人也。鷹隼以山為庫，而巢其

來作求

上魚鼈龜鼃以川為淺，而窟穴其中，卒其所以得者餌也。是故君子苟母以利害義，則辱何由至哉？親戚不悅，不敢外交；近者不親，不敢來遠；小者不審，不敢言大；故人之生也，百歲之中有疾病焉，故君子思其不可復者，而先施焉。親戚既沒，雖欲孝，誰為孝乎？年既耆艾，雖欲悌，誰為悌乎？故孝有不及，悌有不時，其此之謂與？言不遠身，言之主也；行不遠身，行之本也。言有主，行有本，謂之有聞也。君子尊其所聞，則高明矣。行

加上有在字

膩作貸 魚次之 室作鮑 魚之次

其所聞則廣大矣。高明廣大不在於他加之志而已矣。與君子游，苾乎如入蘭芷之室，久而不聞則與之化矣。與小人游，膩乎如入魚次之室，久而不聞則與之化矣。是故君子慎其所去就，與君子游如長日，加益而不自知也。與小人游如履薄冰，每履而下，幾何而不陷乎哉。

羣書治要卷第三十五

羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

吳子 商君子 尸子 申子

吳子 吳起

圖國

吳子曰：古之圖國家者，必先教百姓而親萬民。民有三不和：不和於國，不可以出軍；不和於軍，不可以出陣；不和於陣，不可以進戰。有不和於戰，不可以決。

勝二句

數作服

四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂、曰義、恃眾以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲舉事動眾曰逆、五者之數各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也。

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一。

命作合  
輕合

不辭至  
而後舊

作辭不  
補六字

二而字  
共作之

古字通  
用

設作教

耳、夫勇者輕命而不知利、未可也、故將之所慎者、五、一曰理、二曰備、三曰果、四曰戒、五曰約、理者、治眾如治寡、備者、出門如見敵、果者、迎敵不懷生、戒者、雖克如始戰、約者、法令省而不煩、受命而不辭、家敵破而後言、反將之禮也、故師出之日、有死而榮、無生而辱也、凡制國治軍、必設之以禮、厲之以義、在大足以戰、在小足以守矣、然戰勝易、守勝難、是故以勝得天下者稀、以亡者眾。



吾居二  
字作君  
一字

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰  
君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其  
田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而  
非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何為勝吳子曰兵以治為勝又  
問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之  
不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂  
治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

前卻如節左右應麾投之所往天下莫當名曰  
父子之兵也

勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之  
事非所恃也發號布令而民樂聞興師動衆而  
民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃  
也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進之饗  
無功而厲之於是武侯設坐廟庭為三行饗士  
大夫上功坐前行肴席有重器上牢次功坐中

五作三

行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而  
 出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外  
 亦以功為差數唯無功者不得耳死事之家歲  
 使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於  
 西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬  
 數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發  
 無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一  
 死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者  
 恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

則作以

舊無一字補之

今臣以五萬之眾而為一死賊以率討之固難  
 當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破  
 秦五十萬眾此勵士之功也

魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳  
 起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有  
 憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其  
 師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫  
 之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣  
 於是武侯乃慙

商君子

商鞅

六法

先王當時而立法、度務而制事、法宜其時則治、事適其務、故有功、然則法有時而治、事有當而功、今時移而法不變、務易而事以古、是法與時詭、而事與務易也、故法立而亂益、務為而事廢、故聖人之治國也、不法古、不循今、當時而立功、在難而能免、今民能變俗矣、而法不易、國形更勢矣、而務以古、夫法者、民之治也、務者、事之用

也、國失法則危、事失用則不成、故法不當時、而務不適用、而不危者、未之有也、

脩權

國之所以治者三、一曰法、二曰信、三曰權、法者、君臣之所共操也、信者、君臣之所共立也、權者、君之所獨制也、人主失守則危、君臣釋法任私則亂、故立法明分、而不以私害法、則治、權制獨斷於君、則威、民信其賞、則事功、不信其刑、則姦無端矣、唯明主愛權重信、而不以私害法也、故

上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也故立法明分中程者賞毀公者誅賞誅之法不失其議故民不爭不以爵祿便近親則勞臣不怨不以刑罰隱疏遠則下親上故官賢選能不以其勞則忠臣不進行賞賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則毀譽之臣在側公私之分明則小人不嫉賢而不肖者不妬功故三王以義親五伯以法正

蒐作當

秩舊作  
杖下同  
改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重，以便其私。此國之所以危也。夫廢法度而好私議，則姦臣鬻權以約祿，秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹衆而木折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡者，天下鮮矣。故明主任法去私，而國無隙蠹矣。

定分

去食下  
舊無欲  
字補之

法令者，民之命也。為治之本也。所以備民也。智者不得過，愚者不得不及。名分不定，而欲天下之治，是猶欲無饑而去食，欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之，非以兔為可分以為百，由名之未定也。夫賣兔者滿市，盜不敢取，由名分之定也。故名分未定，堯舜禹湯且皆加務而逐之，名分已定，貪盜不取。今法令不明，其名不定，天下之人得議之，此所謂名分不定也。夫名分不定，堯舜猶將皆折而紆之，而況

真作貞  
巨盜作  
民皆

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天  
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿  
慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分  
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者  
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治  
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法  
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於  
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可  
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

尸佼

勸學

學不倦所以治已也教不厭所以治人也是故  
子路卞之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顓  
孫師馭也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪  
也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之  
以爲劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨  
之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無

下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鱗曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於隲括之中直已而不直人以善廢而不邑邑蘧伯

玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢汚而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財烈士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得與焉爵列私貴也

德行公貴也。奚以知其然也？司城子罕遇乘封人而下，其僕曰：「乘封人也。」奚爲下之？子罕曰：「古之所謂良人者，良其行也；貴人者，貴其心也。今天爵而人良，其行而貴其心，吾敢弗敬乎？以是觀之，古之所謂貴，非爵列也；所謂良，非先故也。人君貴於一國，而不達於天下；天子貴於一世，而不達於後世，唯德行與天地相弊也。爵列者，德行之舍也；其所息也。詩曰：「蔽芾甘棠，勿剪勿敗，召伯所憩。」仁者之所息，人不敢敗也。天子諸

而舊作  
與改之

侯人之所以貴也。桀紂處之，則賤矣。是故曰：爵列非貴也。今天下貴爵列而賤德行，是貴甘棠而賤召伯也，亦反矣。夫德義也者，視之弗見，聽之弗聞，天地以正，萬物以徧，無爵而貴，不祿而尊也。

貴言

范獻子遊於河，大夫皆存。君曰：「孰知欒氏之子？」大夫莫答。舟人清涓舍楫而答曰：「君奚問欒氏之子爲？」君曰：「自吾亡欒氏也，其老者未死，而少



者壯矣。吾是以問之。清涓曰：君善修晉國之政，內得大夫，而外不失百姓，雖欒氏之子，其若君何？君若不修晉國之政，內不得大夫，而外失百姓，則舟中之人，皆欒氏之子也。君曰：善哉！言明日朝，令賜舟人清涓田萬畝。清涓辭，君曰：以此田也，易彼言也。子尚喪寡人，猶得也。古之貴言也。若此，臣天下，一天下也。一天下者，令於天下，則行，禁焉則止，桀紂令天下而不行，禁焉而不止，故不得臣也。日之所美，心以爲不義，弗敢視也。

也。口之所甘，心以爲非義，弗敢食也。耳之所樂，心以爲不義，不敢聽也。身之所安，心以爲不義，弗敢服也。然則令於天下而行，禁焉而止者，心也。故曰：心者，身之君也。天子以天下受令於心，心不當，則天下禍；諸侯以國受令於心，心不當，則國亡；匹夫以身受令於心，心不當，則身爲戮矣。禍之始也，易除；其除之不可者，避之及其成也。欲除之不可，欲避之不可，治於神者，其事少而功多。干霄之木，始若蘖，足易去也。及其成達

也。百人用斧斤，弗能債也。爍火始起，易息也。及其焚雲夢孟諸，雖以天下之役，抒江漢之水，弗能救也。夫禍之始也，猶爍火，蘖足也，易止也。及其措於大事，雖孔子墨翟之賢，弗能救也。屋焚而人救之，則知德之。年老者，使塗隙，戒突，故終身無失火之患，而不知德也。入於囹圄，解於患難者，則三族德之。教之以仁義慈悌，則終身無患，而莫之德。夫禍亦有突，賢者行天下，而務塞之，則天下無兵患矣。而莫之知德也。故曰：聖人

治於神，愚人爭於神也。天地之道，莫見其所以長物而物長，莫見其所以亡物而物亡。聖人之道亦然，其興福也，人莫之見，而福興矣。其除禍也，人莫之知，而禍除矣。故曰：神人益天下以財，爲仁，勞天下以力，爲義，分天下以生，爲神。修先王之術，除禍難之本，使天下丈夫耕而食，婦人織而衣，皆得戴其首，父子相保，此其分萬物以生，盈天下以財，不可勝計也。神也者，萬物之始，萬事之紀也。

四儀

行有四儀、一曰志動不忘仁、二曰智用不忘義、三曰力事不忘忠、四曰口言不忘信、慎守四儀以終其身、名功之從之也、猶形之有影、聲之有響也、是故志不忘仁、則中能寬裕、智不忘義、則行有文理、力不忘忠、則動無廢功、口不忘信、則言若符節、若中寬裕而行文理、動有功而言可信也、雖古之有厚功大名、見於四海之外、知萬世之後者、其行身也、無以加於此矣。

明堂

夫高顯尊貴、利天下之徑也、非仁者之所以輕也、何以知其然耶、日之能燭遠、勢高也使日在井中、則不能燭十步矣、舜之方陶也、不能利其巷下、南面而君天下、蠻夷戎狄皆被其福、日在足下、則不可以視矣、天高明、然後能燭臨萬物、地廣大、然後能載任羣體、其本不美、則其枝葉莖心、不得美矣、此古今之大徑也、是故聖王謹修其身、以君天下、則天道至焉、地道誓焉、萬物

度焉古者明王之求賢也不避遠近不論貴賤  
卑爵以下賢輕身以先士故堯從舜於畎畝之  
中北面而見之不爭禮貌此先王之所以能正  
天地利萬物之故也今諸侯之君廣其土地之  
富而奪其兵革之強以驕士士亦務其德行美  
其道術以輕上此仁者之所非也曾子曰取人  
者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕  
以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名  
於天下者未之嘗聞也夫士不可妄致也覆巢

破卵則鳳皇不至焉剝胎焚天則騏驎不往焉  
竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可  
妄致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬  
舉士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽  
不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之  
也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大  
故曰下士者得賢下敵者得友下衆者得譽故  
度於往古觀於先王非求賢務士而能立功於  
天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵

其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疎皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後爲成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行事少而功多守要也身逸而國治用賢也

言寡而令行正名也君人者苟能正名愚智盡情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民莫不敬周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂而國治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而民富仁無事焉知此道也者衆賢爲役愚智盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶食不損一味富民不後虞舜樂不損一日用兵不後湯武書之不盈尺簡南面而立一言而國

治堯舜復生弗能更也身無變而治國無變而王湯武復生弗能更也執一之道去智與巧有虞之君天下也使天下貢善殷周之君天下也使天下貢才夫至衆賢而能用之此有虞之盛德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下弗能廢也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下弗能興也親言其孝君言其忠友言其信天下弗能廢也夫符節合之則是非自見行亦有符

三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨衆者上比度以觀其賢案法以觀其罪吏雖有邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日効於前擇其知事者而令之謀羣臣之所舉日効於前擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日効於前擇其勝任者而令之治羣臣之行可得而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是

故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達情見素則是非不蔽復本原始則言若符節良工之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎發蒙

若夫名分聖之所審也造父之所以與交者少操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下交者少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天下之可治分成也是非之可辨名定也無過其實罪也

無疑然

弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官治事者案其法則民敬事任士進賢者保其後則民慎舉議國親事者盡其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若羣臣之衆皆戒慎恐懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少罪夫使衆者詔作則遲分地則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則

木之枉者有罪、措準則地之險者有罪、審名分則羣臣之不審者有罪、夫愛民且利之也、愛而不利則非慈母之德也、好士且知之也、好而弗知則衆而無用也、力於朝且治之也、力而弗治則勞而無功矣、三者雖異、道一也、是故曰審一之經、百事乃成、審一之紀、百事乃理、名實判爲兩、合爲一、是非隨名實、賞罰隨是非、是則有賞、非則有罰、人君之所獨斷也、明君之立也、正其貌壯、其心虛、其視不躁、其聽不淫、審分應辭、以

立於廷、則隱匿疏遠、雖有非焉、必不多矣、明君不用長耳目、不行間諜、不強聞見、形至而觀聲、至而聽事、至而應、近者不過、則遠者治矣、明者不失、則微者敬矣、家人子姪和、臣妾力、則家富、丈人雖厚衣食、無傷也、子姪不和、臣妾不力、家貧、丈人雖薄衣食、無益也、而況於萬乘之君乎、國之所以不治者三、不知用賢、此其一也、雖知用賢、求不能得、此其二也、雖得賢、不能盡、此其三也、正名以御之、則堯舜之智必盡矣、明分以



示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之

中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖治不治忠不忠由是觀之猶白黑也陳繩而斲之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天下之要在於正名正名去僞事成若化苟能正名天成地平為人臣者以進賢爲功爲人君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置上也自爲置上而無賞是故不爲也進

敢進至  
之人不  
通恐當  
作無敢  
無  
能之人  
者也

不肖者是自為置下也自為置下而無罪是故  
為之也使進賢者必有賞進不肖者必有罪無  
敢進也者為無能之人若此則必多進賢矣

恕

恕者以身為度者也己所不欲毋加諸人惡諸  
人則去諸己欲諸人則求諸己此恕也農夫之  
耨去害苗者也賢者之治去害義者也慮之無  
益於義而慮之此心之穢也道之無益於義而  
道之此言之穢也為之無益於義而為之此行

之穢也慮中義則智為上言中義則言為師事  
中義則行為法射不善而欲教人人不學也行  
不脩而欲談人人不聽也夫驥唯伯樂獨知之  
不害其為良馬也行亦然唯賢者獨知之不害  
其為善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用賢  
四曰度量度量通則財足矣用賢則多功矣無  
私百智之宗也忠愛父母之行也奚以知其然

父母之所畜子者非賢強也非聰明也非俊智也愛之憂之欲其賢己也人利之與我利之無擇也此父母所以畜子也然則愛天下欲其賢己也人利之與我利之無擇也則天下之畜亦然矣此堯之所以畜天下也有虞氏盛德見人有善如己有善見人有過如己有過天無私於物地無私於物襲此行者謂之天子誠愛天下者得賢奚以知其然也弱子有疾慈母之見秦醫也不爭禮貌在囹圄其走大吏也不愛資財

視天下若子是故其見醫者不爭禮貌其奉養也不愛資財故文王之見太公望也一日五反桓公之奉管仲也列城有數此所以其僻小身至穢汚而爲正於天下也鄭簡公謂子產曰飲酒之不樂鐘鼓之不鳴寡人之任也國家之不入朝廷之不治與諸侯交之不得志子之任也子產治鄭國無盜賊道無餓人孔子曰若鄭簡公之好樂雖抱鐘而朝可也夫用賢身樂而名附事少而功多國治而能逸

凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者

皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流濕均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲非而衆惡至焉

廣

怨疑私  
心之誤  
下怨弁  
之怨同  
一疑之  
言疑若

因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾為殉中國聞而非之怨則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怨弁之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛弁之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

也匹夫愛其宅不愛其隣諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也為無私其於大好惡之中也為無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟有仁人何必周

親不私其親而私萬國先王非無私也所私者  
與人不同也

處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善則  
肄國亂則擇其邪人去之則國治矣胷中亂則  
擇其邪欲而去之則德正矣天下非無盲者也  
美人之貴明目者衆也天下非無聾者也辨士  
之貴聰耳者衆也天下非無亂人也堯舜之貴  
可教者衆也孔子曰君子者孟也民者水也孟

方則水方孟圓則水圓上何好而民不從昔者  
勾踐好勇而民輕死靈王好細腰而民多餓夫  
死與餓民之所惡也君誠好之百姓自然而況  
仁義乎桀紂之有天下也四海之內皆亂而關  
龍逢王子比干不與焉而謂之皆亂其亂者衆  
也堯舜之有天下也四海之內皆治而丹朱商  
均不與焉而謂之皆治其治者衆也故曰君誠  
服之百姓自然卿大夫服之百姓若逸官長服  
之百姓若流夫民之可教者衆故曰猶水也

德者、天地萬物得也、義者、天地萬物宜也、禮者、  
天地萬物體也、使天地萬物皆得其宜、當其體  
者、謂之大仁、食所以爲肥也、壹飯而問人曰、奚  
若、則皆咲之、夫治天下大事也、今人皆壹飯而  
問奚若者也、善人以治天地則可矣、我奚爲而  
人善、仲尼曰、得之身者得之民、失之身者失之  
民、不出於戶而知天下、不下其堂而治四方、知  
反之於己者也、以是觀之、治己則人治矣、

神明

仁義聖智參天地、天若不覆、民將何恃、何望、地  
若不載、民將安居、安行、聖人若弗治、民將安率  
安將、是故天覆之、地載之、聖人治之、聖人之身  
猶日也、夫日圓尺、光盈天地、聖人之身小其所  
燭、遠聖人正己、而四方治矣、上綱苟直、百目皆  
開、德行苟直、羣物皆正、正也者、正人者也、身不  
正、則人不從、是故不言而信、不怒而威、不施而  
仁、有諸心而彼正、謂之至政、今人曰、天亂矣、難  
以爲善、此不然也、夫饑者易食、寒者易衣、此亂

而後易爲德也。

申子

不害

大體

夫一婦擅夫、衆婦皆亂、一臣專君、羣臣皆蔽、故  
妬妻不難破家也、亂臣不難破國也、是以明君  
使其臣、並進輻湊、莫得專君、今人君之所以高  
爲城郭、而謹門閭之閉者、爲寇戎盜賊之至也、  
今夫弑君而取國者、非必踰城郭之險、而犯門  
閭之閉也、蔽君之明、塞君之聽、奪之政而專其

令有其民而取其國矣、今使烏獲、彭祖、負千鈞  
之重、而懷琬琰之美、令孟賁、成荊、帶干將之劍、  
衛之行乎幽道、則盜猶偷之矣、今人君之力、非  
賢乎烏獲、彭祖、而勇非賢乎孟賁、成荊也、其所  
守者、非恃琬琰之美、千金之重也、而欲勿失、其  
可得耶、明君如身、臣如手、君若號、臣如響、君設  
其本、臣操其末、君治其要、臣行其詳、君操其柄、  
臣事其常、爲人臣者、操契以責其名、名者、天地  
之綱、聖人之符、張天地之綱、用聖人之符、則萬



物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不盈設於不敢藏於無事竄端匿疏示天下無爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖靜者安名自正也事自定也是以有道者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其道也官人知其事也十言十當百爲百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以

名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無爲而美惡自備衡設平無爲而輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十六

夫天下之理無一不備  
 而人不能盡其理者  
 以其不能盡其理也  
 故君子必先慎乎德  
 有德此有人有人此  
 土有土此財有財此  
 用有用此力有力此  
 壯壯者足以禦侮  
 侮者足以禦侮

