

現代軍人須知

空軍總司令部新聞處編印
文化教育叢書之十七



弁言

中國革命的成功，得力於黃埔、廬山及中訓團的三大訓練，這是盡人皆知的事，而自廿二年開始的廬山訓練，奠定了「剿匪」與「抗日」的根基，尤占革命史上輝煌的一頁。今雖日寇已降，而共匪憑藉外援，禍國更甚，當年江西剿匪的局面，竟擴大到了華北及東北的全部，塗炭了無數生靈，阻礙了建國進展，這是每個炎黃子孫所最痛心的事！

政府於萬分不得已中，頒佈全國總動員令以剿滅匪類，奠定國基，國防部除督令軍隊猛烈進剿外，特頒發（卅六）秋輝字第九六一號代電以奉主席手令，飭各級主官研讀廬山訓練集，為剿匪工作的參攷。本總部曾於（卅六）致吉發字第一一八〇號訓令轉飭遵照，祇以各級大多缺少此書，各地書局也很少出售，各單位紛紛請求大量印發，本處為應此迫切需要起見，特將廬山訓練集中最重要的部分，分編六冊，陸續印發。因此書原版過厚，不便攜帶，故照本處文化教育叢書樣式，以利研讀。

「剿匪」是我們國家民族興廢存亡的關頭，廬山訓練集是「剿匪」的寶典，敬請本軍袍澤朝夕研思，以完成建國的大業！

簡樸謹識

MF
E296.0
20.



3 1763 6629 6

現代軍人須知

(二十二年七月二十三日出席軍官訓練團 總理紀念訓詞)

一、紀念 總理必須篤信三民主義，並努力實現，欲實現主義必須首先消滅赤匪，此次訓練之目的即在於此。

二、前次訓話最要兩點：

1. 必須尊敬愛護國旗黨旗與軍旗。

2. 必須增進信仰、信任、與自信三種信心。

三、得兵心，為軍官首要之本領，其要旨有四：

1. 賞罰嚴明，恩威並濟。

2. 使部下明瞭軍人最大之目的在為三民主義為國家民族而死。

3. 使部下明瞭生命的真義，即個人之生命應與整個民族之歷史的生命交流合一，而繼續發揚於無窮！「生活的目的在增進全體人類之生活；生命的意義在創造宇宙繼續的生命」

4. 使部下明瞭軍人的責任，在保護國家，發揚民族，實現主義，消滅敵人——目前最近最大的敵人即江西的赤匪！

現代軍人須知



(南)

四、大家應做一個現代的革命軍人——要在與自然界（日光、空氣、水）鬥爭的基本生活中，鍛鍊出強健的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與刻苦耐勞的習慣來！

五、「勞動！創造！武力！」是我們今後努力的目標，亦即完成革命復興民族之必要途徑！三者互相關聯，交互運用，不可分離，不可缺一！

各官長，各學員：

今天是我们軍官訓練團在廬山開始訓練以後的第一次總理紀念週，我們爲什麼要有這一次訓練？爲什麼在此來舉行總理紀念週呢？就是爲着要消滅赤匪，來實行我們總理的三民主義。如果我們不向這目標來努力，那麼，這次特殊的訓練就可以不要，而每週舉行總理紀念週也不過徒有一種儀式，毫無意義，那我們豈不是不知革命是什麼一回事，而在爲一個革命軍人嗎？所以大家一定要曉得：這次訓練的目的，就是要消滅土匪，而紀念總理的意義，是要大家能篤信三民主義並要來努力實現，完成國民革命！尤其是我們一般未死的革命軍將士，更加應該入八擔負這個責任起來！而要盡到革命的責任，實現革命的主張，目前最要緊的就是要消滅赤匪！這一點，不僅你們各位官長各學員應該知道，你們將來回到部隊裏去，必須使一般士兵統統知道。

上個星期，我和大家說過國旗黨旗和軍旗的意義，並且告訴大家，我們必須尊敬愛護這三種旗幟，以表示敬愛我們的國家，敬愛我們的黨與軍隊的誠意和熱心。我還和大家講過：我們軍隊要想戰勝敵人，完成革命，對上官尤其是統帥，必須有信仰，對於部下一般官兵，必須能信任，

篤信三民主義實現
主義

得兵心爲軍官 首要之本領

賞罰嚴明

對自己也要能自信，有這三種信心，纔可以發生出最大的力量，來消滅赤匪，完成革命事業！現在我們軍隊裏，就是缺乏這三種信心，沒有具備這個致勝的條件，所以連這區區的赤匪也剿不了，無論怎麼犧牲，迄未成功，從此以後，必須從根本上來努力增進這三種信心，補足這個條件，纔可以戰勝敵人，實現主義，成功我們的革命事業！前次所講的這兩點意思，都是極重要的道理。今天想要和大家講的，就是如何纔可以做一個官長？現在我們軍官團的學員，統統是中級和下級官長，要曉得當一個官長，第一要緊的事，就是要懂得如何纔可以當一個好官長。具體說起來，就是當官長的，必須要有當官長的本領，然後纔可以當部下的官長，帶自己的士兵，如果沒有本領，只是隨便做一個軍官，不僅自己心裏會覺得非常慚愧，而且部下也一定不會信仰服從！如此，則軍隊當然不能打勝仗；而我們當官長的也就愧爲一個革命軍人了！

軍官最要緊的本領是什麼？講起來可以說個個人都應知道，但是無論那一個學校，那一個部隊，統統沒有澈底研究清楚。這個本領是什麼？就是帶兵的必須要能得兵心，得兵心就是軍官最重要的一個本領。如果能得兵心，就是部下任何入，對我們做上官的必能心悅誠服，惟命是聽，能使全軍官兵在我帶兵官掌握之下，精誠團結，不論處在任何環境之中，和任何情況之下，都能共同一致，視死如歸，共患難，同生死！

怎樣纔能得兵心呢？第一就是做官長的入，一定要賞罰嚴明，恩威並濟——這是我常常和一般軍官講的兩句話。所謂賞罰嚴明，第一就是要做到信賞必罰，無論何入只要他是有功，必須給予應得的獎賞，若是違犯軍紀有罪，那怕是我们自己的親兄弟，一定要照規條來懲罰。還有關於

恩威並濟

人員的升遷，必須格外公平慎重，絕對不好因為他是自己的親戚朋友，或故舊同鄉的關係，雖無功無才，也將他任意升遷，而一般有功勞，有才德的人，反而丟在一邊，使他們灰心挫志。總之，當一個軍官，對於軍隊裏的賞罰，既要嚴明，又要公正。至於所謂恩威並濟，這是與賞罰嚴明連帶而來的：如要恩威並濟，必先要做到賞罰嚴明；果能做到賞罰嚴明，則必可恩威並濟。因為有功則賞，而又賞稱其功，則受賞者固感激知恩，未受賞的人也覺得長官公平正直，曉得部下的好歹，因而無不奮發立功！再則有罪必罰，而又罰當其罪，則受罰者固覺罪有應得，能思所以改過自新，而一般未受罰的更覺長官執法惟嚴，毫不姑息，能夠愛人以德，因此相戒不敢犯法！能這樣消極的使部下統統不敢犯法，積極的使他們個個能奮發立功，不就是恩威並濟嗎？能做到賞罰嚴明恩威並濟，自然可以團結整個軍隊的精神，這就是叫得兵心！

第二，我們要得兵心，一定要使一般部下個個人能够澈底明瞭我們軍人最大的目的是什麼，要使部下個個人能够知道：軍人最大的目的就是要犧牲本身，要為國家，為民族，為革命，為主義，且為他的上官和部下而死！如此而死，乃有最大的價值，有無上的光榮！即所謂「死有重於泰山」！纔不愧為父母所生一個肖子，纔不愧為總理的一個信徒！所以無論何人，那一天他戴上軍帽，穿上軍服，做一個軍人，就是從那一天起，已將他的生命，身體，整個地貢獻於國家民族，以及其所屬的軍隊，準備為革命為主義而犧牲一切了！這個道理，凡屬軍人尤其是官長，必須澈底明白，明乎此，則大家必人人以死為職志，無人不以今生怕死為奇恥！也當然沒有人再貪生怕死！因此無論在怎樣艱難危險的時候，也能使全軍都以必死的決心共同一致來奮鬥，決不會再

的軍人最大的目

確立革命人生觀

生命的真義

有散漫畏縮的心理，更加不會發現投降敵人的事情！帶兵官能做到這一步。真是可以說能得兵心了。

第三，我們要得兵心，不僅是要告訴一般部下，使知死爲軍人最大的目的，更要將生命的意義與價值和他們講明，使他確立一種革命的人生觀，懂得如何纔可以將我們生命發揚光大起來的道理，然後我們纔可以成功一個百戰百勝的軍隊！大家都知道死的反面就是「生」即所謂「生命」，但是生與死究竟如何分別？生命究竟是一個什麼東西？這個道理，如果不向部下一般官兵講明，一定難將他們怕死的心里根本剷除；亦不容易將生死的觀念來根本打破！反轉來講，只要我們能使部下懂得生命的真義，一定可以澈底打破他們怕死的心里，而且可以增加勇氣，格外能奮鬥、能犧牲！所以要使軍隊特別精強，要使革命儘早完成，必須使一般官兵統統明瞭生命的真義！生命的真義是什麼？大家都知道：我們每一個八自從天地父母生我們下來，撫養我，鞠育我，長大以後，進到學校或部隊裏，再由先生或上官教育我，培植我，使我成一個入，有相當的知識和能力。但是我們這個人，這個軀體，普通最多只能活到八十歲，這八十歲的壽命若計算起來，並沒有多少時間：一年不過三百六十五天，八十年合計也不過二萬九千二百日，這個短短的時間，很快就過去了！若拿我們自己這八十年的壽命，來和我們民族五千年有記載的歷史來比，那不是僅僅佔到極短極短的一段嗎？而我們自己一個人，在整個偉大的民族生命中，豈不更是渺小如滄海之一粟嗎？同時，我們這個生命，乃是整個民族幾千年所遺留下來的，乃是整個民族生命的一分子，乃是開拓整個民族未來無窮的生命的！所以我們講生命，決不能就自己這個極小的軀殼之

存亡來講，決不能就自己這個極短的壽命之終始來講。我們要講生命，一定要講整個中華民族的生命，要講我們民族整個歷史的生命。總之，我們不好把自己個人的生命看作是生命，我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命。所以我們對於整個民族，整個歷史，要負起承前啓後繼往開來的大責任，這就是講：我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮，更努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮。我們中華民族已有了五千年光榮的歷史，但是到了現在，整個民族已經遇到最大的危機，全部歷史已經蒙受重大的恥辱，我們生當此時，就要負起責任來打破這個危機，洗雪這些恥辱，決不可使整個民族的生命到我們手裏而衰微，整個歷史的光榮，到我們手裏而減色。我們一定要繼續保持我們民族就是我們祖宗父母遺下來的五千年光榮的歷史，並努力開拓我們部下與子孫未來光榮的歷史，不僅五千年，而且要再繼續五萬年五萬萬年以至於無窮，這就是使我們自己的生命不僅活過七八十年就算了事，而且能繼續不斷的活到五萬年五萬萬年，可以永久的存在。我們自己個人的壽命與軀殼，不是真的生命，我們一定要知道整個民族之歷史的生命，纔是我們的真生命！民族的生命和歷史的生命，是繼續不斷的，是永久不死的！我們的生命，也就是繼續不斷的，永久不死的！我們的軀殼既不是我們的生命，所以軀殼雖然死了，而真的生命並不是隨軀殼而斷絕的！如果以自己的生命隨軀體而死，那這種生命，就不是八類的生命，而是禽獸的生命！禽獸的生命就不是歷史的生命！我們做一個八，就要創造個八生命，即繼續不斷，永久不死，前繼祖宗父母，後開部下子孫的歷史的生命！

現在中華民族之歷史的生命，就完全寄託在我們革命黨和革命軍上面，只要我們革命黨和革

服從命令可以
獲取最大的生
命

軍軍的生命能繼續不斷，我們整個民族光榮的歷史，一定可以發揚光大起來！也就是我們每個人的生命能夠繼續不斷，永生不死了！所以我們要把自己這個渺小的短促的生命，貢獻給我們革命黨和革命軍，來求得我們整個民族最偉大最光榮最久遠的歷史的生命！現在我們既做了一個革命軍軍人，我們的生命就在整個的革命軍中！整個革命軍的生命就是我們的生命，我們的生命也就是整個革命軍的生命，只要整個革命軍的生命繼續存在，就是我們自己的生命永久不死！因為我們的軀殼雖然死了，我們有好的上官來照料我們身後的一切，有好的部下能繼續完成我們的事業，這不是我們自己的生命沒有死嗎？所以部下的生命就是我們的生命，我們上官的生命，就是我們部下的生命！因此，我們對於上官一定要信仰，對於部下一定要信任，信仰上官，就是絕對服從上官，尤其是服從統帥的命令！要知道命令的命字與生命的命字相同，就是表示服從命令即繼續發揚自己的生命，不服從命令即不要自己的生命，毀滅自己的生命。要知道自己的生命就是上官的生命，全軍的生命就是統帥的生命，所以上官尤其是統帥他發一命令要部下去犧牲，就等於將他自己生命去犧牲。那一個肯無謂地犧牲他自己的生命？所以統帥下一個命令要我們去犧牲，一定是我們犧牲之後，可以得到一個比我們各個的生命更偉大更有價值的生命！這時我們的身體雖然犧牲了，我們的生命却更能繼續發揚光大！所以命令中實在含有我們最大的生命，服從命令就可以成功事業，獲得這個最大的生命，否則就是等於自己毀滅自己的生命！這是講我們想使自己的生命繼續不斷，而且發揚光大，就要服從上官尤其是統帥的一切命令。再講信任部下，就要能盡心盡力勤勤懇懇教好自己的部下，使他能繼續完成我們的事業，使我們的生命能繼續不斷！還

有最要緊的，一定要我們已做上官的講氣節，有人格，能以忠誠爲天下倡，能與一般部下共甘苦，對部下身後種種，能盡心照拂。總之，必須我們上官有此種精神和人格，然後纔能使部下信仰你，爲你効死，即算犧牲了，在地下也能安心瞑目！必須這樣能得兵心，纔不愧當一個官長！大家總要記得：當人家的官長一定要能以特殊的精神和人格使部下甘於爲我効死！我們要問士兵：你爲什麼要去死，如其士兵答道：我是爲統帥爲上官而死！再問他爲什麼要爲統帥爲上官去死呢？如他答道：統帥是我們整個民族國家和革命軍的生命寄託的處所，上官是奉行統帥命令而來指揮我們革命的，因此，我要爲我的統帥而死，爲上官而死！我們當官長的，必須能使士兵做到這一步，纔不愧爲一個官長，我們革命軍也纔可以建立一個新時代國家的生命起來！

以上講生命的真義，已經講得很多了，現在再將已講的意思歸結起來講幾句，就是：我們做一個人，就要創造人類不斷的生命，人類的生命，決不是軀殼死了便沒有了，乃是與整個民族之歷史的生命交流合一，而永遠不斷的生命！就我們現在的地位來講：我們的生命是與整個革命黨革命軍人共同一致的！我們整個的革命軍，自最高統帥以至全體士兵，其生命都是整個的，我們要繼續發揚這個共同的生命，就要部下能信仰上官，尤其是統帥，而絕對服從其命令！而上官也要十分用心訓練部下愛護部下！我們大家都要爲革命爲主義爲國家爲民族而死，以發揚光大自己的生命，這樣纔算是實現了生命的真義，獲得生命的最高的價值！也纔算是一個人！我曾經做了一對聯語：「生活的目的，在增進人類全體之生活；生命的意義，在創造宇宙繼續之生命。」這就是我們的人生觀。對於生命的一個結論，也就是我們革命軍人個個人應有的一種人生觀。如果

軍人的責任

目前我們最大的敵人

我們懂得這個生命的真義，確立了這種革命人生觀，當然不會怕死！更加不會怕土匪和一切的敵人！我們做軍官的，一定要澈底明瞭這個意義，並且要將這個生命的真義向一般士兵講明，然後乃能打破生死關頭。

第四，我們得兵心，除將上項所說軍人的目的，和生命的真義，告訴他們以外，更要將軍人的責任剴切的說明，使其知責任所在，雖赴湯蹈火，義不容辭！軍人的責任是什麼呢？就是保護國家，發揚民族，安定社會，實現主義。如果我們三民主義沒有實現，我們國家被敵人侵略，我們民族被赤匪摧殘，那就是我們革命軍人未能盡到責任，也就是我們所最倒楣最可恥的一回事！要如何纔可盡到我們的責任呢？最要緊的，就是首先消滅這破壞我們三民主義，摧毀我們民族，擾亂我們社會的敵人！我們的敵人是誰呢？目前最近最大的敵人就是江西的赤匪！就是赤匪妨礙我們主義，使得我們國家被敵國侵略，使得我們民族一天一天衰微！所以我們現在要盡到軍人的責任，第一步就是要消滅這個赤匪，也可以說，我們軍人目前唯一的責任，就是要消滅赤匪！必需先消滅這個赤匪，我們的主義纔可以實現，我們的國家和民族才有出路！如果不消滅赤匪，不僅生者將無立足之地，而死者亦將無葬身之所？你們的祖宗父母的坟墓也將被這無禮無義無國無家的赤匪來毀棄了！試看赤匪所到的地方，那一個可得平安？那一處不是盡遭殘殺焚燬？大家還要知道：赤匪是要毀棄人倫，不要祖宗父母，不要國家民族的敗類！他是要使整個人類，變成一個無國家，無倫理，無上下，不要上下，不要廉恥的東西！就是要把人類的世界，變成禽獸的世界！所以赤匪的行爲，就是禽獸的行爲，赤匪本身就是禽獸，我們剿匪，就是和禽獸鬥爭，亦就是

最有意義最有價值的死

要消滅禽獸，來救我們中華民國的國民，使他個個人能做一個人，不被赤匪壓迫淪陷而變成一個禽獸！我們要保持整個人類的世界，不讓他變成一個禽獸的世界！這就是我們革命軍人目前最重要的一個責任！一定要能盡到這個責任，使中華民國的國民個個人能做一個人，不變成禽獸，然後才算是真能救民，真能救國！否則我們的國家變成一個禽獸的國家，當然要被侵略，以至於滅亡，那我們那裏還配做一個革命軍人？那裏對得起我們的祖宗父母，和教育我們的總理及一般先生與長官？更有何面目在這個世界上來做一個人？所以剿滅赤匪是我們目前唯一重大的使命！我們個個人要為此拚命，為剿匪來死！如果是為要救我們全民族人民而死，是死得最有意義最有價值！這個道理，不僅大家要澈底明瞭，而且更要詳細和一般士兵講明，然後我們上下官兵纔能共同一致，努力奮鬥，視死如歸，犧牲的也能安心瞑目，我們整個軍隊，纔可以為一個最強健的軍隊！

做一個現代的軍人

以上四點，是講得兵心之要道，特別是注意生命的真義。現在再要繼續和大家講的，就是我們做一個現時代的軍人，就應當曉得：現時代的人應該怎樣生？否則就不能做一個現時代的人，更不能消滅這個赤匪，建立一個現時代的國家！而我們個個人以至整個國家，便都不能適合現代的生存！所以現在最要緊的，就是我們各個人，自己要做一個現代的人；現代的人，尤其是現代的軍人，要從什麼地方做起呢？我前天寄來一個手諭，告訴大家，現時代的生活，決不是躲在房子裏面來養尊處優的！一定要時時刻刻到野外或山上來多與自然界接觸，並堅忍刻苦來與自然界鬥爭的！我以為要做一個現代的軍人，就首先要從這一點做起！因為我們一個現代的人，必須能

革命，能戰勝一切反革命的敵人！就是說，要能和一切反革命的敵人鬥爭！而要能勝過敵人，就先要鬥爭過自然界！能鬥爭過自然界的，當然可以鬥爭過敵人！若是連自然界也鬥爭不過，那還能希望戰勝敵人，尤其是消滅赤匪嗎？怎樣叫與自然界鬥爭呢？這就是普通所謂「征服自然」。或叫「人事勝天」的意思，就是我們人類要來支配或利用自然界。更顯明的講，我們的生計，就是「日光、空氣、水」！這話怎麼講呢？本來這三件東西是個個人每天甚至每一秒鐘所不可少的，但是這三件東西，每每又是一般人所怕的！譬如日光晒得兇一點，人們就要躲避；空氣（氣候）熱起來，人們就要找陰涼地方來歇息，空氣冷起來，人們就穿起很多的衣服，躲在屋子裏不敢出來；再則天空的雨和海洋的水，人們也要害怕，避之惟恐不及！現在我們要做一个現代的人，就不好這樣了，因為現代的人要和自然界鬥爭，特別是怕那幾件東西，並且要在這裏討生活！太陽晒得兇，我偏要在太陽下來運動！氣候愈是冷得厲害，或熱得厲害，我們越是要到野外最冷或最熱的地方來做事！如果下雨下雪那更不躲避了，天上掉幾點水下來，我們也怕他嗎？如果既怕日光，又怕寒暑，那麼遇到敵人就格外要怕了，我們雖有槍刀，有何用處？在世界上做一个個人，只是做一个「怕不了」的人，那還可以叫做一個人嗎？所以現時代的人，尤其是現時代的軍人，一定要以「日光空氣水」三者為基本生活，要從這種基本生活之中鍛鍊出強健的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與刻苦耐勞的習慣來！總須在與自然界鬥爭的過程中先將自己鍛鍊成功一個堅強勇敢所謂九鍊成鋼的勇士！如此，然後可以做一个現代的軍人，然後纔可以消滅赤匪！打倒侵略我們的帝國主義！——倭寇！纔可以實現主義，完成革命！保護我們國家，發揚我們民族，以盡到

革命軍人的責任！所以大家總要記住：現在不是坐在房子裏養尊處優怕東怕西的時代！而是要個人刻苦耐勞，先是不怕日光空氣水，出來和自然界鬥爭，然後再能戰勝一切反革命的敵人來保護國家發揚民族的時代！我們一定要照着這個道理，先來做一個現代的人，不好做一個過去的落伍的人。這些道理，不僅你們大家要知道，而且以後要來教訓一般部下，使他們統統能努力來和自然界鬥爭，做一個現代的人，來過現代的生活！

最後，要和大家講的，就是現在世界上一般新興國家，如意大利，如蘇俄，如德國，如土耳其，他們有一個共同的口號，就是：「勞動！創造！武力！」所謂勞動，就是說全國的國民，自國家的元首，以至普通隨便那一個老百姓，就軍隊來講，自最高統帥，以至隨便那一個士兵僕役，個個人都要刻苦耐勞，一刻不停地工作！剛纔我所講和自然界的道理，也就是要能刻苦耐勞的意思！所謂創造，就是要積極的建設一切新的事物與整理新的社會新的國家起來！簡單說，創造就是要實現我們革命的主義，建設新國家！所謂武力就是我們要有一種實質的力量，來作革命的工具，以掃除一切革命的障礙，保護我們國家，發揚我們民族！這三個東西，是互相關聯，不可或缺的。因為我們要能創造，即要消滅革命的敵人；而實現主義，建設新的國家，一定要有武力；而武力從那裏來的呢？就是要靠勞動，靠我們辛勤勞孜孜不息地工作！同時。我們的武力是為要實現我們革命的主義來使用的，不是只要摧毀敵人和一切革命的障礙就算了。我們要在革命的障礙掃除之後，更能積極的發揚我們創造和建設的能力，來實現三民主義！一定要有這個創造建設的意向，我們的武力纔得到一個精神上的動力，我們每一個革命軍人纔能有很充足的自動能力

革命軍人的奇恥大辱

然後有了槍彈，纔可以一顆子彈打死一個敵人！武器的效力纔能發揮，革命的武力纔能形成！這樣的武力，纔算是真正革命武力！總括起來講：就是我們要創造，要實現主義，就必須消滅一切革命的障礙，目前尤其是消滅這個反對三民主義，危害整個民族和國家永久生存的赤匪！但是我們要有武力，要能創造，一定要能勞動！所以勞動，創造，武力，這三個東西，交互運用，不可分離，不可缺少的！我們一定要拿這個來當我們的三大目標，朝此努力實行。

現在我們的國家可以說倒楣極了！偌大的東三省和熱河已經被倭寇佔去，而我們不能即刻驅逐外寇，收回失地，保護我國國家的領土主權，還有江西這個區區的赤匪，到今天還不能剿清，使國家的腹心之患不能拔除，國家格外增加危險！試問我們的武力有什麼用？所以凡屬我們革命軍人，對於這種奇恥大辱，一定要刻骨銘心的記住！從此要循着勞動，創造，武力這三個途徑，格外的奮發努力！大家要曉得，無論是土耳其，俄國，他們在歐戰以後，都有很多的國土被旁的國家佔去，或正式割給人家，都會經過到一個最危險困難的時期，但是因為他們能努力勞動創造，注重武力，能本此三個口號，從艱難困苦之中奮鬥出來，所以不到幾年工夫，都能够復興起來，都能够建立一個新的國家！現在我們有四百萬方哩的國土，四萬萬的人民，再加以歷史文化的悠久，與民族知識之卓越，若是能和俄國土耳其各國的人民一樣，能照着勞動創造和武力三個口號來努力，那還不能復興我們民族嗎？還不能實現三民主義，建設一個新的國家嗎？尤其是目前我們小小的赤匪，還不能在最近期間把他完全消滅嗎？要知道赤匪是遲早必滅，而且正在等我們來消滅他！現在就是我們本身滅匪的條件還沒有完全具備，所以他能够苟延殘喘，只要我們

現代軍人須知

一四

一旦能勞動，能創造，以發揚我們武力的話，赤匪馬上就可以一鼓蕩平！絕無問題！赤匪消滅以後，我們再一步一步繼續不斷推進我們革命的工作，以來建設我們國家，發揚我們民族，實現三民主義，而完成革命的責任！如此纔不愧為一個 總理的信徒，與革命軍人！也纔不愧為父母所生的一個兒子！總之，我們現在的口號是「勞動！創造！武力！」我們努力的目標在此，我們最要緊的本能亦在此！這次到這裏來受訓練，就是要學勞動，要增進創造的能力，要發揚我們武力的效能，而迅速剿滅赤匪，進而完成整個革命的事業：這個道理，希望你們身體力行！將來回到各部隊去，還要拿來詳細教育一般士兵！使得我們軍隊個個能做一個現時代的革命軍人，我們軍隊能成功一個真正革命的武力！能够繼承民族的生命，歷史的生命，和我們 總理與已死將士的生命，而發揚光大於無窮！這就是今日第一次舉行 總理紀念過的時候，我所要向大家講的幾句話，希望大家切實照做，來完成革命的使命！完了。

剿匪軍官須知

(廿二年七月十八日對軍官訓練團全體教官訓話)

一、國旗的歷史。

二、注重基本動作——以「確實」「迅速」「肅靜」「秘密」四者爲軍人要素。

三、注重基本生活條件之訓練——食、衣、住、行務求整齊與清潔，然後能生效率，養成整齊的習慣清潔的習慣然後可保衛生！

四、注重養成敬軍命令之習慣——非此不足以引起一般官兵對命令之服從，俾能切實奉行！

五、此次訓練之目的在使各學員於技術進步之外更能使其精神耳目爲之一新——即自信、信任、與信力之增進。

六、今後必須打破怕匪之心理，而養成不怕匪、恨匪、仇匪、找匪打、與匪拚之戰鬥精神，使我軍隊能時居於主動地位。

(1) 自信力之增進：

(2) 敵愾心之造成(製造敵愾心的實例)：

(3) 主動地位之重要(主動與被動的解說)。

剿匪軍官須知

剿匪軍官須知

七、各部隊官長必須儘可能限度與士兵共甘苦，務使官兵精神團結，能共患難同生死！
八、軍隊信仰必須集中：

(1) 要使全軍信仰唯一的主義；

(2) 要使全軍信仰唯一的統帥——軍隊致勝唯一的條件。

今天和大家說國旗的意義，和尊敬國旗愛護國旗的必要，還有未盡之意，或許大家不甚明白，現在再說明一下。一般人只知道國旗是代表國家的東西，所以要特別尊敬，不知道我們青天白日滿地紅的國旗，更有其格外值得尊敬愛護的光榮歷史。大家要知道：青天白日滿地紅的國旗是總理所手製的，也是我們革命黨所產生的。一般革命的同志帶着這個旗幟，跑東跑西，凡是這個旗幟所到的地方，就表示是我們革命黨所到的地方，所以現在的國旗就是我們革命黨整個的生命一樣，辛亥革命成功以後，本來我們革命黨所產生的國旗，就可以正式採用的，但是因為當時反革命的勢力浩大，有許多主張用龍旗，另外有更多的人如袁世凱章炳麟岑春煊等則主張用五色旗，所以我們革命黨雖流了無數同志的鮮血，費了多少氣力來爭，還未能達到目的，故於十六年國民革命軍北伐未完成以前，仍採用五色旗為國旗。因為我們革命黨在總理領導之下，百折不回，始終維護現在的國旗，而一般反革命分子，亦始終集在五色旗之下，來破壞本黨的革命；因此革命與反革命的鬥爭，就成為青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬥爭！為此國旗之爭，我們革命黨不曉得犧牲了多少黨員和將士的生命，不曉得流了幾多先烈的鮮血！譬如袁世凱就是藉五色旗來向本黨進攻的一個代表，當時的中華革命黨為反對袁世凱而發動二次革命，就不知死

革命黨本着革命的主義爭青天的白滿地紅的國旗

國旗是國家生命與國民精神寄託的處所

了許多人，譬如陳英士就是爲要爭青天白日滿地紅的國旗而犧牲的一個人！袁世凱死了以後，岑春煊想要爭領袖，又想拿五色旗來和我們革命黨講和，他說「只要你們革命黨能承認五色旗，就可以妥協」。但是我們革命黨是本着革命的主義而爭青天白日滿地紅的國旗，那裏好遷就反革命的勢力，來放棄自己革命的主張，而隨便與之妥協呢？所以當時 總理的態度異常堅決，始終認定什麼事情都可以在相當的範圍以內遷就，但是革命黨唯一的生命產物——青天白日滿地紅的國旗，決不能隨便放棄，一定要擁護到底！以後我們革命黨在 總理領導之下就始終本着這個革命精神來奮鬥，來爭現在的國旗！直到十七年我們革命軍打到了北平以後，纔算是將青天白日滿地紅的國旗，插遍了全國的東西南北，而爲全國個人所公認的國旗了！但是爲爭此國旗，所流的血真不曉得有多少！因此知道這可敬可愛寶貴的國旗，的確是我們革命黨和革命軍的鮮血所染成的！我們尊敬國旗，就是尊敬無數先烈之血！國旗歷史的光榮，與其價值的重大，既然如此，我們每一個革命軍人，所以格外要知道尊敬愛護這個青天白日滿地紅的國旗！現在，一般官兵不明白這道理，把國旗當作普通一面旗子一樣，不表示特殊尊貴的敬意，以爲與我們軍隊沒有什麼特殊重大的關係，因而把升降國旗，不當作一回什麼重要的事，這實在是我們革命軍人一種絕大的錯誤！外國的情形，就絕對不是這樣了，他們不僅是軍隊，就是一般人民，也無論老幼男女，統統知道國旗是最尊貴的東西，是國家生命與國民精神之所寄託的處所，所以知道特別尊敬國旗！每天早晨七點一定要準時將國旗升起。下午六點又一定準時降下，無論升降都極尊敬。總之：他們全國國民都知道國旗是代表國家一種神聖不可侵犯的東西！尤其是他們軍隊，更把國旗尊敬到無

剿匪軍官須知

以復加，認定國旗是全國和全軍的生命！所以戰事到了最慘劇的時候，拿國旗的人那怕是右手斷了，一定仍舊用左手拿着前進！一般官兵也只要一看見國旗，無不精神振奮，隨國旗之所至，勇往向前！爲國旗而効死！我們從前的軍隊，是用統帥的令旗令箭來作全軍精神的中心目標，作戰的時候，無論遇到怎樣艱危的場合，只要令旗或令箭一到，個個官兵的精神就都百倍奮勇向前殺敵！現在我們不用令旗令箭，而爲官兵生命精神所寄的處所，惟有國旗和軍旗。所以專就維繫軍心，振作士氣這一點來講，我們軍隊裏也格外要於平時養成一種極端尊敬國旗的心理和習慣，格外要使每一級官兵，人明瞭國旗與我們革命軍人之關係，以及其光榮的歷史。這是要補充上半天關於國旗中所說的一點意義。

其次，現在我們軍隊一般官兵的基本動作太差了，這一回訓練雖然沒有多大的時間可以一個一個動作來矯正，但是你們各位官長一定要隨時隨地注意補救這一點，卽一方面要能以身作則，一方面要留心各學員的各種動作，和果發見有不對的地方，馬上就要改正。比方敬禮這個動作，在外國軍事學校或軍隊裏，不曉得怎樣重視！但是我們中國一般軍官因爲從前在學校裏的時候教官不注意，不知道這個動作有多麼重大的意義，所以十個軍人，有八九個人連敬禮的動作都做不好，官長如此，士兵更不待言！敬禮這個最要緊的基本動作都做不好，其他的動作更不待言！所以今後對於基本動作的教育，應特別注重。這個教育如何注重來實施呢？軍隊一切的動作，有四個基本要素：第一就是要確實，第二就是要迅速，第三就是要肅靜，第四就要秘密，確實就是要使受教的人，對於每一個動作，一定能照着要領實在在做到一點沒有錯誤或虛浮的地方。

一切動作要 先做到實在

迅速就是一切的動作要快當，有精神。肅靜就是要整齊嚴肅，萬幕無譁。一定要先能做到實在，然後纔能求迅速；一切動作能迅速，然後纔能求肅靜。祕密爲軍中惟一要求，但必須先做到以上三種要求，而後才能真正的祕密。如果不由實在而求迅速，由迅速而求肅靜，那麼，一切的動作無論你教練怎麼樣努力，都教不好，無論你有怎麼大的本領，也沒有用。尤其是現在軍隊裏許多入，只求迅速，不求實在，那麼，這種迅速是沒有用的，一定要迅速而又能實在，纔算是達到我們軍隊的要求。所以軍隊一切的動作，總要先做到「實在」。要做到實在有什麼方法呢？最要緊的就是我們官長喊口令的時候，一不要實在，一個口令喊出去之後，一定要兩個眼睛看到全部受令的人，必須他們個個人聽到我們的口令按照要領確實做完以後，方得再下第二個口令。他們外國軍隊裏就是這，我們現在就是爲口令不實在，教育不實在，所以一官兵一切的動作也不確實了，卽如敬禮，往往沒有走近相當距離的時候就舉了手，又不等待受禮的長官答禮之後，他就先將自己的手放下來了！又如喊一個「立正」的口令，不管受令的一連或一排人，是不是已經統統立正了沒了，而連接的馬上就喊「稍息」或其他的口令，這就是教育不實在的一個例。在這次訓練期間，大家一定要把這種不實在的習慣改「來才好！教官每天講訂或精神講話的時候，一定要把求確實，迅速，和肅靜的道理，向一學員講明白；尤其要自己能够以身作則，使一般學員有所取法。總之，這一訓練，在特別技能方面，不希望有什麼大的進步，這因爲時間不夠，是難得的，然而一切基本動作，必須要能隨時糾正以往一切毛病，從此能使全體官兵統統能由確實而迅速，由迅速而肅靜，由肅靜而能達到祕密的習慣，那這次訓練的功效就非常之大了。

注重基本生活條件的訓練

第三、這次訓練期間，一定要注重基本生活條件的訓練。因為現在我們在此地的生活，以後要拿來做革命軍生活的一個模範，將來要使我们所有的軍隊，統統照現在這個樣子。所以我們對於一般學員的基本生活，務必要切實訓練。所謂基本生活就是我常常和大家講的食、衣、住、行四件事。這四件事，無論那一個國民，尤其是軍人，一定要先學會，就是吃飯、穿衣、居住、行動都要成一個樣子。換句話說，就是無論食、衣、住、行、統統要有一個一定的規矩，不要像現在軍隊的亂七八糟。現在我們一般中國人，旁的知識學問暫不要講，就是這幾項做人必不可缺的基本生活，都是不會。譬如講吃飯、就站的站，蹲的蹲，或是拿一個碗倚着了門框吃，或是站在外面，靠牆壁來吃，吃的時候，弄得滿桌滿地統統是羹湯飯屑，使人家走都走不過去，這那裏好說是算得會吃飯呢？其他如穿衣，不要說是污穢不堪，連得五個扣子有三四個不扣，或有一個都不扣的。所住的房屋不要說是地都不掃乾淨，還要到處隨便吐痰，撒溺，走路則彎腰駝背，更是沒有一點精神，諸如此類，只要你稍微留心去看，就可以知道中國人一百個人中間沒有幾個人可以說是懂得食、衣、住、行的道理，具備基本生活的條件的。因此，外國人要把我們看做野蠻民族，如台灣的生番，南洋的馬來人一樣。從前的軍隊對於這幾項基本生活本來是十分注意的，若說現代的軍隊，要來做普通國民的模範，要來和世界各地的軍隊比較，那就不可不格外注意基本生活的訓練了。關於這一點，我平常講得很多，現在也不必再要我多講，不過希望大家要記住，無論食衣住行，最重要的條件有兩個：一個就是清潔，一個就是整齊。譬如吃東西，什麼粗劣的物品都可以吃，但是一定要弄得清潔，吃的時候，食具一定要擺得整齊。又如穿的衣服，什麼粗布

現代的軍隊要做國民的模範、
食衣住行的兩個條件

敬重命令

引起官兵對命令的敬重

縫的都好，就是已經破了的也儘可以穿，但是你一定要洗得乾淨，穿得整齊，破的就要拿來補好。再講住的房子，無論怎麼簡陋的地方，都可以住的，甚至沒有房子，就像你們現在一樣住在山地上也好，但是住的地方一定要洒掃乾淨，不好隨便吐痰，隨便丟擲渣兒；無論什麼東西一定要擺得整齊，那怕是一張壞了不能坐人的椅子，也不好隨便丟在一邊，一定要將他整理好，擺在適當的場所。總之，起居飲食，總要隨時隨地，留心「整齊」「清潔」兩件事。尤其是我們軍隊裏，更非格外注意整潔不可！因為許多人在一處共同生活，如果不講整齊，馬上就要亂七八糟，如果像這樣沒有一點組織，當然不會發生什麼力量。如果不講清潔，這一個人隨便吐痰，那一個人隨便撒溺，那個地方馬上就醜得不堪，還能住人嗎？因此一切微菌微生蟲，格外要繁殖起來；公共的衛生無法維持，而大家的性命也難保了！我常常講，軍隊裏有兩個敵人：一個是有槍有砲的敵人，一個就是小到看不見的微生蟲，但是這種無形的敵人，其危害軍隊之大，比較前一種有形的敵人還要厲害，而我們要防禦它消滅它，就只有講究整齊清潔，注重衛生。這是講我們要注重基本生活條件，就是整齊清潔的訓練，養成我們軍人的習慣。

第四，此次訓練期間，對於敬重命令和服從命令習慣，必須要格外注意養成。下命令的時候，授令者與受令者的儀式與動作，必須按照正式的制式規矩來做，不好有一點隨便。命令如果是口授，受令人一定要復誦，並須舉手敬禮，待復誦完畢而後，手纔放下。在外國軍隊裏他們授受命令的時候，其儀式之嚴重，旁邊看起來真好像做戲一樣，我們起初看了，以為這樣嚴肅的儀式，實在沒有多大的意義，那裏曉得非如此不足以引起一般官兵對命令的敬重，俾能切實奉行。我

們軍隊現在全不注意到這一點，下命令的時候，甚至受令者還是嘻嘻哈哈地在那邊露出牙齒來笑！由此養成一種輕視命令的心理！即書面的命令下去，各部隊主管長官也每每不仔細去研究清楚，也不召集部下來正式朗誦說明，只交給參謀副官他們看着就算了，再不想法子來切實奉行。所以上面頒下去的命令，十九都是陽奉陰違，甚至還要根本看錯！這樣子，那裏會打勝仗？當然不僅打不了倭寇，而且區區赤匪也剿不了！試檢查我們過去的失敗原因，由於一般軍官不遵命令或看錯命令者就不止一次兩次。即如最近五十二師的失敗，起初就是由於一個團長看錯命令，走錯了路，再折轉原路的時候，便擁擠不堪，這樣全部行軍的序列，就被他擾亂，甚至被土匪暗算，得到全軍覆沒的結果，自師長以下犧牲了這許多將士！這個團長爲什麼會看錯命令呢？這就是平時沒有養成敬重命令的心理和習慣，所以我們這一次訓練，務須要能補救這一個最大的毛病，要時時和一般學員講明，以後必須尊重命令並切實奉行服從的道理，尤其是命令下達的時候一定要莊嚴敬重。如果我們再和從前一樣，對命令有一點輕忽，那就等於送了我們自己的性命，並且送了一般部下的性命！這一點，我今天上午已經扼要講過，現在又再詳細說明了，希望大家能格外注意做到。（命令的意義我另有說明，姑待下次再說）。

第五，此次訓練所應注意的課程，已經有了正式的規定，當然大家要特別注意來做到，並且大家要知道：這次訓練的目的，不是僅僅要大家學好幾種技能，如射擊爬山比較有點進步就行，還有比這些東西更重要的，就是大家必須因此次的訓練而能够得到精神和耳目爲之一新！所以大家一方面要注意練習特殊的技能，一方面更要培養學員的新精神！這種新精神是什麼呢？就是我

三種信仰力

今天上午所講的要有自信、信任、和信仰。這三種信仰力，就是所謂新精神，我們有了這種新精神，就可以發揮軍隊的新力量，勦滅土匪，打敗倭寇，將三民主義的新中國建設起來！所以在這次訓練期間，無論是講習的時候，教練的時候，統統要拿自信、信任、和信仰的道理，和他們一般學員確切講明。

第六，現在有許多官兵在精神上已經被土匪征服了，只知道死的呆的守着一個地方，連動都不敢動，不僅不能積極去進攻土匪，甚至怕和土匪見面！這種卑怯的怕匪的心理影響到戰局，就使我們的軍隊處處陷於被動的地位：這是我們軍人最恥辱要不得的事！我們以後一定要想種種方法，來根本改革，就是要打破他怕匪的心理，而養成他不怕匪、恨匪、仇匪、找匪打、與匪拚的戰鬥精神，使我們的軍隊在戰鬥中，時時能站在主動的地位。如何纔能達到這個目的呢？我想最基本的要領不外三種：第一就要使一般官兵的武藝精強本領高尙，能增進他的自信力！這一點，我今天上午已經講過了，現在不必重複的再講，第二就是要製造我們軍隊對土匪和敵人的敵愾心，常常要和一般官兵講明：因為土匪不滅，不僅民不聊生，而且國內有此腹心之禍，我們政府和黨受到最大的牽制，使得不能抗日禦侮！現在東北四省已經失掉，若不及早除此內憂，無法可以抵禦外侮，而整個國家和民族的前途，勢將更不堪設想了。此外，更要拿赤匪種種欺騙和屠殺民衆的罪惡，種種殘酷卑劣的手段，尤其是他破壞中國倫理和社會的組織使國民皆變成爲禽獸之不如，赤匪這種罪惡，不僅要亡國，而且要滅種，比賣國賊，亡國奴的行動還要卑劣，向他們指明，使他們知道赤匪就是我們中國民族的洪水猛獸，如果不將他消滅盡淨，各人的身家性命，和

戰鬥中站在主動的三要領

激勵敵軍的
主要責任始終
還是在一般軍
官的身上

日本人能製造
激勵他們敵軍
心的材料

一切事業，都沒有保障。還有更重要的，就是要將赤匪歷年殘殺虐待與侮辱我們一般剿匪將士的情形和他們講明，使他們知道要為已死的一般將士報仇，為我們自己雪恥，非剿滅赤匪不可！總之必須隨時隨地從種種方面能使一般官兵對土匪深惡痛疾！若不滅絕赤匪禍亂死不瞑目！必與土匪拚個你死我活，方肯罷手！如果能如此同仇敵愾，萬眾一心，那就無戰不勝，無敵不摧。這種激勵部下的敵愾心，乃是振作士氣最要緊的一種手段，也是當官長的一種特別的本領和最重要的任務，必須有此本領，然後才算是一個將領。如果當一個將領而沒有這種特殊的學問和本領，那一定不能算一個好官長，就是帶了怎麼好的軍隊，也不會發生力量，決不能打勝敵人！現在我們一般官長，以為這個製造敵愾心的職務，由政訓處來做就行了，這是絕大的錯誤。因為政訓處雖然對於此等事項，當然是有重大的責任，然而激勵敵愾心的主要責任，始終還是在一般軍官的身上！比如赤匪軍隊中，他們不僅是政委黨委如此，尤其是一般軍官，沒有一個人不是注意他部下敵愾心的！軍隊裏所謂精神教育與宣傳，其最要的目標就是在製造敵愾心。土匪固注重製造敵愾心，而外國一般軍官尤其注重，他們的方法尤其來得巧妙！他們平時整個的軍隊精神教育，甚至普通一般的教育，都有假想的敵人，並以此假想敵為目標，而長期的努力製造全軍甚至全民的敵愾心，這是不待說的。到了戰時，敵愾心的製造，當然格外來得厲害。我只舉一個例子來講一講，大家就可以十分明白：即十七年北伐時代，我們革命軍進佔濟南的時候，日本出兵來打我們。依他們軍隊的教育、武器、和他們的國力看來，似乎不必再要怎樣想法子激起士兵的敵愾心，一般士兵就能作戰了。但是當時日本一般軍官，並不作如是觀，他們對於激勵敵愾心的工作，反而

立於主動第一 要緊的事

把比什麼事情都看得重要，其手段的毒劣，尤其是無所不用其極！當時我會派現在的熊主席當軍使去通報，據熊主席說：他往日本軍司令部去的時候，曾在路上看見一個日本的女尸，就在死尸旁邊的牆上，貼着一張紙條，上面寫幾個字，意思是說：「這倭婦是我『田德心』殺死的」。他當時看了這件事，覺得有點懷疑，又有這張條子的紙頭是日本紙，他紙上的字也是像日本人的字，於是恍然大悟，知道這一定是日本軍隊為製造他們一般士兵的敵愾心所弄的鬼！隨後他過此邊沒有幾步，果然看見一個日本軍官帶着一隊士兵來到這個地方，軍官就馬上停下來，指着被殺的女尸和牆上的紙條大罵中國人，表示異常悲痛憤慨的樣子！這時一般士兵當然要格外痛恨中國人的野蠻殘暴，就是原來不願殺中國人的士兵，他也從此見到中國人痛恨切齒就非殺不可了！還有前年九一八事件以前，他們日本人，就宣傳說我們「東北軍在黑龍江殺了他們一個大尉」，你們要知道他們的居心，不僅借此對着中國藉口開釁，而乃是借此製造他們軍隊敵愾心的材料。由此可見打仗製造敵愾心的重要了，現在我們一般官兵之所以不勇於剿匪，就是缺乏敵愾心，對土匪並不敢痛恨，連勝敗都看得無所謂，那還希望他進攻土匪，剿滅土匪嗎？這種軍隊，不僅不能剿滅土匪，而且一定要被土匪打敗，如此當然要怕匪，不敢和土匪見面了。所以我們現在要打破一般官兵怕匪的心理，和轉變被動的戰局，而立於處處主動地位，第一要緊的事，就是要激勵一般官兵的敵愾心！敵愾心愈濃厚，士氣當然愈旺盛，而戰鬥精神也當然提高起來了！

再講振作士氣，爭取主動地位的第三個方法，就是要使一般官兵知道在戰略和戰術和一切動作上，無論攻守，我們一定要能佔到主動的地位，作戰纔有把握，纔可獲得勝利。只要能居於主

主動的意義

剿匪軍官須知

二六

主動地位則
因時制宜攻守
均可得勝

動地位，雖然兵力單薄，也可以少勝衆；否則，雖有優勝的兵力，也終歸失敗；怎樣纔叫主動呢？簡單用一句話來講，就是要敵人跟隨我們的計劃來動，而我們的行動，則絕不爲敵人所左右。這就是說：我們要他到東，他不能到西，我們到他到西，他就不能到東，我們要他攻，他就不得不攻；我們要他守，他就不得不守。而我們的軍隊，則能按照自己的計劃，一步一步來推動，攻守進退，悉由自主，忽西忽東，縱橫自如，這樣纔算是主動。果能如此主動，就毫無疑義地可操勝算了！由此可以知道：軍旅之事，不是攻勢與守勢的戰略關係，而是主動與被動的地位尤爲重要，只要是居於主動地位，則因時制宜，攻守均可得勝！若是陷於被動，則應接不暇，就要攻守兩難了！許多人只講攻守，而不注重主動與被動，固然是根本的錯誤；即一般人以爲攻就是主動，守就是被動，也是根本的錯誤。總之，現在我們不想剿滅土匪則已，如果要想剿滅的話，一定先要想法子完全爭取主動的地位！所以在這次訓練期間，大家無論是教練的時候，演習或實地指揮的時候，尤其是講討的時候，一切大小動作總要本着這個「爭取主動地位」的基本原則，來實施來講討，總要使得一般學員澈底明瞭：如何是主動，如何叫被動？如何纔可以避免陷於被動？如何纔可以由被動的地位，轉爲主動？每次講討，總要歸結於主動的地位，敵懷心和激勵的兩點。

第七，此次訓練團內的官長和學員的生活，當然是共同的，不過大家一定要和一般學員講明，以後我們各部隊官兵的生活，也要儘量做到「共甘苦」三個字，雖是高級將領與一般士兵的生活，事實上不能完全一致，而且也不必矯枉過正，絕對要求一致，但無論如何，總不好相差太遠。稍微高一點是可以的，但是過於高了，是絕對不可以的！因爲必須官長能與士兵「共甘苦」，士兵

平時共甘苦

戰時同生死

要以軍閥被我們消滅的前事引為鑑戒

信仰集中

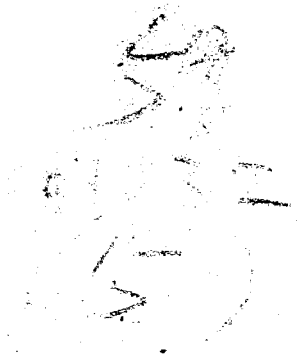
纔肯與官長「同生死」。尤其是我們軍隊現在要負起剿匪禦侮，安內攘外的重大責任，這一點格外要緊，這是很明顯的道理。從前的軍隊，比如打長毛的和十二年時代以前那般軍隊，其中就有許多很野蠻的悍將，他們不講究和士兵共甘苦的，往往攻克一個地方，就要三天大放假，放縱一般士兵，亂搶亂奪，濫發濫賭，這種野蠻的軍隊，在現代是絕對不能存在的！尤其是我們要想剿滅土匪，抵抗倭寇，就格外要成為「平時共甘苦」，「戰時同生死」，紀律嚴明，組織完善的現代式的軍隊纔行！從前軍閥的軍隊裏一般官長，不僅是吃好的，穿好的，自己的生活與一般士兵有天淵之隔，而且還要嫖要賭，所以我們革命軍從廣東北伐，就所向無敵，如同摧枯拉朽一般，將所有全國的軍閥一個一個統統消滅。我們一定要懂得其中的道理，要以軍閥被我們消滅的前事，引為鑒戒，切實做到與士兵「共甘苦」纔好！團長以上的官長，雖然事實上不能餐餐和士兵一同吃飯，但必須督促團長以下的各官長能做到這一點，那你團長以上各官長的生活，就絕對不可以與連排長隔得太遠，比方你天天吃火腿，吃鷄鴨，而要下級官長與士兵同餐吃鹽，那他們當然不會心服！總之，要成功一種現代式的軍隊，就要官兵能同甘苦，而要做到「共甘苦」，特別是要一般高級官長在可能限度以內，儘量以身作則，同時，一般下級官長也要能格外認識這件事情的重要，而自動地來儘量做到。

第八，軍隊的信仰一定要能集中，就是要「萬眾一心」。所謂集中信仰，第一就是要使全軍信仰惟一的主義，第二就要使全軍能信仰惟一的最高統帥。現在我們軍隊，對於主義和統帥，尤其是對於信仰統帥的一點，可以說完全没有注意到，甚至絕對不提，以致一般官兵的精神沒有共

同寄託的處所，因此軍隊就好像一盤散沙，就不能發生什麼力量！就是再能努力，再肯犧牲，也得不到什麼效果。如此下去，無論有多少軍隊，也因為無中心信仰，而致消滅的！大家要知道：今天並不是因為我做了統帥，就要大家信仰我，就是政府叫任何八來做統帥，大家也要一樣的信仰他！總之，我們全體士兵與各級官長，對於自己的上官，尤其是統帥必須絕對服從！只要他是我的上官，對於他所發的一切命令，除根本是反革命者以外，都要絕對的服從，不能有一點懷疑或陽奉陰違！比方最近我會下命令不許前方的將官攜帶火腿，有八以為這命令太苛刻，殊不知現在一般士兵有時鹽都吃得不够，飯也不能吃飽，如果你高級長官要吃火腿，那如何能得兵心！我以為我這個命令，絕對不是苛刻的！並且我自己到了前方，我也決不吃火腿，如果我自己做不到，不能做的事，我決不來下命令的！所以懷疑這個命令太苛刻的人，實在是犯了重大的錯誤！要知道不能絕對信仰上官尤其是統帥，與不能絕對服從上官的命令，就是軍隊生死成敗的關頭，而能絕對信仰與服從又是致勝惟一的條件！否則無論你有多大的本領，最後一定會失敗的！因為你懷疑上官，就是使你自己的部下懷疑你！你不服從上官的命令，就是使你自己的部下不服從你的命令！所以在這一次訓練期間，大家一定要把絕對信仰統帥和絕對服從命令兩點，時時向一般學員講明，並且能够以身作則，想種種方法來達到這個任務。如此，則兩個星期以後，即算各學員在技能方面，不能有什麼大的進步，而精神方面，必可從此一新！我們軍隊也就在無形中得到了一个最大的進步！

以上就是希望你們各位教官在此次訓練期中，所應特別注意的幾件事情，其餘的話，以後再講。

致勝惟一條件



OKIA
IG
2000. 0
20