

新智識叢書

合作主義

上 册



商務印書館發行

例言

(一) 著者因鑒於我國尙無合作專書——卽有一二部亦不過爲部份的——爰於去年竭其所得草成此書，計定稿適一年。本擬多搜集材料以期獲比較的完美之果，惟以急於赴美，不克如願；且於文字上亦不暇多所修飾，讀者諒之。

(二) 本書固不能謂已十分完備，惟對於合作之理論與事實均已詳舉，自信至少當能使讀者窺知合作全部之概略。

(三) 本書除敘述歐美各國之合作狀況外，并未附中國合作運動一章，備供今日留心本國合作運動者之參考，及日後研究者之借鏡。

(四) 本書於去年初屬稿時本定有合作主義與社會主義，合作者與政治運動，發展合作問題等章，後以範圍較廣，且時間匆促，不及列入，擬以後另撰專書詳論之。

(五) 本書第三章馮文，第十三章國際合作，第十四章中國合作運動，蒙王世穎，許紹棣，張廷瀛

諸兄代爲搜集材料；並承吳頌泉，萬良濬二兄盡校訂之勞；又楊端六先生對於出版上助力不少，皆在此謹致謝忱。

(二)本書雖多著者自己之意見，而大部份均得自英文參考書數十種，所有書名，另列表於末。

一九二三年八月孫錫麒倚裝書於上海旅次

合作主義目錄

- 第一章 合作主義底定義……………一
- 第二章 合作萌芽時代……………三
合作主義底起源
- 渦文以前的合作事業
- 第一期合作運動
- 第三章 羅勃渦文……………一九
 早年時代
- 奮鬥時代
- 老年時代
- 第四章 威廉金……………三五

博士底傳略

博士之學說： 合作社底口的和性質——合作主義之經濟原理——實行合作底原則——競爭與合作——慈善家與合作——合作是建設的不是破壞的

第五章 羅虛戴爾之先驅者……………七〇

合作之再生

成功底關鍵

第六章 消費合作社底組織及其經營……………八二

社員

開辦時應當注意的問題

資本

職員

章程

教育事業

營業方法

盈利分配

第七章 批發合作社……………九五

批發合作社底起源

批發合作社底發展

批發合作社底組織

批發合作社底職工

第八章 全國合作聯合會……………一一八

英國合作聯合會底歷史

英國合作聯合會底組織

第九章 各國消費合作運動概觀……………一三二

德意志

俄羅斯

法蘭西

比利時

瑞士

意大利

奧大利

歐洲底其他各國

美洲合衆國

第十章 生產合作……………一八一

生產合作社底性質

法國底生產合作社

大不列顛底生產合作社

意大利底生產合作社

第十一章 信用合作……………二〇七

無產階級之救神

信用合作是什麼

早年時代底信用合作

一個教訓

許爾志平民銀行

雷佛生農村銀行

各國信用合作運動

第十二章 農業合作……………二四五

農業合作社底種類及其意義

各國農業合作運動概況 德意志——丹麥——愛爾蘭——法蘭西

第十三章 國際合作……………二九九

國際合作聯盟會底產生

國際合作聯盟會之經過

第十次國際合作大會底經過

第十次國際合作大會

晚近的國際合作聯盟會

第十四章 中國合作運動……………三一八

江蘇

直隸

湖南

湖北

浙江

四川

廣東

合作主義

第一章 合作主義底定義

『各個爲全體，全體爲各個』

一個含糊不確的定義，每每易使人發生極大的誤會，甚至於使人誤會到同定義底原來意思相反的地步；這一種淆惑人們聽聞的定義，至少須負引人『誤解』和『臆斷』的罪孽。著者對於本書所用的『合作』一個名辭，極想下一個精確的定義，使讀者看了不至於淆惑，不至於誤解。可是要替『合作』下一個正確的定義，實在是件不容易事情；原來『合作』底分類很繁，而各類合作社又各有各的特性，要想綜合各種『合作』下一個定義，而此定義又須不犯籠統和偏見兩種缺點，著者實感莫大的困難。『合作』(cooperation)一個名辭在普通字典中本是指一種廣泛的合作，所以從廣義上說凡是兩人或兩人以上依互助的精神，合力去做任何一人不能單獨去做的事情，就是合作。所以甲農耕，乙農耕種，乙農幫甲農耕種，我們亦可說甲乙兩農的合作一個人

資本有限，聯絡許多有資本的人共同開辦一個公司，我們亦可說他們是合作，甚至於下等動物和幾種植物，亦有這一種廣泛的合作精神，但這種「合作」決不是一個專門的名辭，合作家底心目中所謂「合作」決不是以上所說的廣泛的「合作」。本書所謂「合作」亦決不是這一類的廣義合作。而且股份公司那一類合作，在我們信奉合作主義的人們看去，是同我們所謂「合作」截然相反的。本書內所謂合作，是「各個為全體，全體為各個」(Each for all, all for each)的經濟制度。依著者底見解，合作主義可以用下面的定義解釋之：

「合作主義其理論在實現經濟上底平等為目的，其方法即由同興趣的任幾何人來辦一種聯合的事業，而將經濟的機能，完全委諸這個聯合的事業之機關辦理之，藉以謀經濟上的相互利益。這一種機關即是合作社，其社員均有同等的責任及相同的利益。」

第二章 合作萌芽時代

「凡競爭，利潤，私家雇主，賤買貴賣的事業，及勞動工資制，都是惡生產制度底表徵和原國。在這種制度下，決不會有真正的文明，真理，誠實，及各種道德；祇有不斷的，普遍的，反抗和破壞底流毒。在這種鄙陋的戰爭之下，懦弱無能者，手無寸鐵者，和做工者，是要受他人壓迫而歸於失敗，淘汰的。這種人，生於微賤貧窮，習於污穢和罪惡之中，從事於苦役，終身赤窮；他怎樣生的，還是怎樣死。」——Robert Owen

合作主義底起源

合作主義底產生，在歷史上是一件很近的事蹟。「彼和政治的社會主義 Political socialism 及職工組合主義 trade unionism 是在一個搖搖蕩蕩育成就的。」——羅勃湯文 Robert Owen 實為三者之父。過三個主義底產生，是由於同一的原因，並且在同一的情形之下繼續發展。其實，這個主義底名稱，在先統叫做合作。(註一) 後來政治的社會主義和職工組合主義各

自有了一定的形式，才和合作主義分道而各成一派。

但是合作怎樣發生的呢？要解答這個問題，則我們非先將十八世紀及十九世紀初葉英國底工業狀況研究清楚，決不會有正確的了解。

十八世紀初葉，英國底村市當然沒有現在這樣發達，人口也沒有現在這樣稠密。紡織是那時全英國底主要工業，幾乎每家都有一部分紡織機。人們就在自己底家裏做工，或在鄰近的地方設立一個小小的工場，僱幾個傭人或學徒去幫忙做工。主人和傭人學徒大半是朋友，或親族，所以他們底關係都很親密。傭人設若很忠實的爲主人做工，經過了一定的時期，便不難有變做主人的希望；學徒做了一定年限的工，也可升做傭人。主人和傭人之間，並沒有永遠不滅的界限存在。他們底生產，只以供給他們近鄰底需要爲目的，所以彼此供求很相一致，決不會發生生產過剩的事。那時，人民底生活雖是十分單純，却是非常安逸的。

到了十八世紀底中葉，這種情形就改變了。交通底發達，殖民地底開闢，和資本底增加，竟把以前單純的工業制度破壞無餘。那時，紡織業上又有許多發明：約翰凱 John Kay 於一七三三

三年發明紡織機上底白動梭子；一七六九年亞開拉 Arkwright 又發明新式的紡織機，因此生產率大為增加，已非昔比。未幾，瓦德 Watt 又發明蒸汽的機頭，於是一切工業，立刻改了面目，變為大規模的生產了。以前小規模的手工業，既無能力與這般機械相頡頏，又無足夠的資本可以購辦機器，開設工廠，遂不得不自歇業，另謀生計，或流為貧民，或進資本家底工廠中討求生活。我們總觀十八世紀底工業史，可以得着一個結論，就是十八世紀是工業史上新舊交替底大關鑰，換一句話說，就是獨立的家庭工業底命運告終，而現代的雇傭工業制代之而興。

十九世紀時代底伊始狀況，實在非常淒慘。羅傑 Thorold Rogers 稱一七九六年之後底二十五年，為「英國全部勞動史中最壞的時代」。那時，國內物價飛騰，工資却非常低微，勞動者往往每天做十七八小時的工，而所得的工資尚不足以維持生活。婦女幼童都入工廠做工，并且因工資比較男工為廉之故，工廠都願雇用伊們；於是男子大半失業，無以圖存，其結果轉使工人底妻子和兒女，都不得不入廠做工，以養活他們。但是做工的時間既長，工廠底建築和設施又不合衛生，工人底康健，自然大受損害。他們底境遇，更無怪和地獄一般，不復有人底生活了。

就是上級社會的人們對於這種現象亦深覺不安有的真正抱了人道主義爲工人代抱不平有的恐怕發生羣衆革命蹈那法蘭西底覆轍於是社會哲學家及一般學者開始研究此種現象底因果而謀所以補救的方法有個在廠主中極有名譽的教士叫做馬爾薩斯(Malthus)見了這許多失業的人遂以爲是人口太多的緣故所以他勸工人限制產育以維生活但後來許多廠主發見工人自身亦是消費者因此馬爾薩斯底主張漸次失其效力了。(註二)

在工人方面他們斷定機器是他們痛苦底唯一原因遂相率盲目的攻擊機器全國到處發生工人暴動往往結隊騷動焚燒工廠搗毀機器毆擊廠主工人當中起了一種普遍的呼聲要毀棄機器恢復舊日的手工業制度以爲如此則他們每日的麵包問題至少也可得到個保障騷亂和暴動既無良好的結果工人們遂組織秘密的會社以達到他們限制機器底最後目的但當時廠主們已經在政府方面占有一部份的勢力他們便在國會裏通過了許多禁止工人結社的法律於是就發生了職工組合運動資本主義和勞動階級不斷的激戰就此開場了。

在這騷擾不安的時期中出了幾位頭腦清楚的人他們拋開了理論完全以自己底直覺力

從實際方面觀察，扼着了時局底要點。其中最著名的人物，就是羅勃馮文。他目擊人類生命倒懸的痛苦，遂慨然以改造社會自任。他自己本是勞動階級出身，十歲時候便自給以過活，所以他對於每日做工十幾點鐘，而僅得細微的報酬的痛苦，是親身經歷。十九歲時，他做了紐蘭挪 *Norland* 工廠底監督。那時，廠內有五百個童工，年齡大半在六歲八歲之間，做工的時間，從早晨六時起，至晚上七時。至於廠內成人的工作，大半由婦女擔任，伊們底生活狀況，更為悲慘。馮文看了這種情形，於是極力改善他們底境遇：實行增加工資，減少工作時間，並設立義務學校，教育廠內底兒童。

馮文以為競爭，利潤，勞動工資制，以及機器私有等事，都是當時社會經濟紛擾之根本原因，所以他主張組織合作共產村；凡土地，機器，全歸人民公有，使人民共同生活，共同勞動，共同享受。一八一七年，他曾把他底計劃陳述於政府，但終於被拒絕，未見實行。他犧牲了無量的時間，寶貴的精神，與一生的家產，去實驗他底計劃，在當時看來，雖算是失敗，但他所播下的種子，到了後來，開花結果，卒底於成。

(註一)見 Consumers' Coöperation by Albert Sonnichsen, p. 4.

(註二)見 Consumers' Coöperation by Albert Sonnichsen, p. 6.

渦文以前的合作事業

蘇格蘭合作史 *The History of Coöperation in Scotland* 底作者曼克士威爾 William Maxwell 說：在十六世紀底末葉，已有由勞動者自己組織的合作社底胚胎了。由此可知在渦文之前，勞動階級中已產生了合作的組織。據說第一次的實現在蘇格蘭芬維克 Fenwick 地方，時在一七六九年。創始者是幾個窮苦的紡織工人；他們底目的是共同購買雀麥。他們底約章，據曼克士威爾所保存的如左：

「今天本會底會員一同立約，把我們錢囊裏所有的銀錢，拿出來購買需要的東西，銷售給社員，使社員受着利益。本會底經理，爲了這事，可以酌量向人借錢。除付去借款的利息，和會中做買賣的人應得的薪水外，其結果須由大家共同負責；賺錢同分，賠錢同貼。會員中如有取了貨物，而於四個星期後還不付錢的，他和他底家屬就不能再享受購買本會

貨物的權利。會員中如有向別人買貨，而使自己底營業虧落的，一經察出，當照本會底取決，與以相當的處罰。

一七六九年十一月九號。署名者十一人

一七七七年蘇格蘭戈房 Gowen 地方，亦有同樣性質的組織發現——該社底命運極長，於一九〇九年時仍舊存在，但彼和其他的合作社是不相聯絡的。一七九五年，英格蘭赫爾工二地方，因收穫不佳，麥價暴漲，一般貧民迫於生計，就組織了一個合作麵粉廠。他們上了一個請願書給當地底長官和紳士說：

「我們，當地底一般苦民，在麵粉價格騰貴的時候，自身和家屬都感受着極大的痛苦。雖則近時價格已經減低了許多，然而我們以為我們必須時時預防，免得將來再受貪酷的殘忍的奸人們底侵掠。我們因此發起一種集款的事：每個贊成者每星期付一先令一便士，付四星期，共四先令四便士；過此以後，每人每星期再付六辨士，亦付四星期；如此每人共付六先令四便士。我們即以這宗款子，建立一所麵粉廠，這所麵粉廠底主權，就歸付款

者和他們底繼承者所有，其目的即在供給他們以麵粉。但我們覺得這筆款項實在太小，不足以進行此事，爲此，我們懇求你們底指導和幫忙，以助成這個偉大的事業；那麼，不但我們要感激你們底厚恩，就是我們沒有生下的孩子們，亦要感激無盡的。』

當地有錢的人們，都解囊相助，該廠就此成立，社員達一千四百餘人，營業極爲發達，別處都相繼仿效，其命運竟綿延至一百年之久。這個組合，雖則是由外界底幫助而成立的，但亦足爲當時合作運動底一個代表了。一八一五年，雪難絲 Sheerness 地方底工人，組織了一個麵粉包合作社（註1）；一八一六年，丹文波 Devonport 地方底工人，又組織了一個合作麵粉廠。蘇格蘭自一八〇〇年後，各地亦發現許多麵粉合作社。這些組織底發生，實在合作共產村之前；可知勞動階級自身，亦早已覺悟合作組織底必要，不過那時他們底工作，未曾引起社會底注目罷了。

（註1）該社至今尙存在，名雪難絲經濟合作社 Sheerness [Economic] Co-operative Society。據一九〇八年底調查，共有社員二千餘人，資本一萬七千五百餘鎊；營業三萬三千七百餘鎊；盈利四千八百六十五鎊；雇員五十七人。

第一期合作運動

過文底主義，最初傳染到工人階級是在一八二一年。那年底正月，有許多工人，在倫敦組織了一個合作經濟社 *The Co-operative and Economical Society*，以達到過文式的合作共產村爲目的。該社底計劃是：社員共二百五十戶，他們底居室都毗連在一起。男社員每人每星期出金幣一枚，作社中底普通基金，即以之建造公共廚房，公共飯堂，和一所很大的學校，供給社員及其家屬底衣食和子女底教育。社員底許多用品，或由社員自己製造。他們並且宣布了一張預算表，指明（一）二百五十戶底衣食住，由社中供給的總數；（二）在普通生活狀況下的總數；和（三）若是共同生活，每年即能節省七千七百八十鎊。

<p>房租——照普通的生活狀況計算起來，在倫敦每家工人底租金，平均須十鎊，那麼二百五十家共需房金……</p>	<p>共同生活之費用</p> <p>鎊</p>	<p>普通生活之費用</p> <p>鎊</p> <p>二五〇〇</p>	<p>節省數</p> <p>鎊</p>
--	-------------------------	-------------------------------------	---------------------

但若二百五十家共同住在一
個大房子內，至多……

九〇〇

因此可省……

麵包——每天需小號麵包一五〇個，每
個麵包市價十便士半，共……

六四四袋麵粉——可做麵包

二三九四

五四七五〇個——價計……

一六〇八鎊

柴，解鹽……一三五鎊

一八六三

二個廚子 九〇鎊

其他意外費用……三〇鎊

因此可省……

鞋子——男女社員及小孩子共一千人，
每人每年穿鞋三雙——每雙

價格及修補費平均為七先令

一〇五〇

共計……

五三一

一六〇〇

屠夫兩個……………	九〇鎊		
其他意外費用……………	四〇鎊		
因此可省……………			一三八六
麥酒——每天需六十加侖，照市價計算，共需……………		一八二五	
如由社中自己釀造祇須			九〇〇
因此可省……………			
茶和糖——茶二〇八〇鎊，每鎊價八先令			
糖一九五〇〇鎊，每鎊價七便士……………		一三九九	
若照批發價計算祇需			九〇〇
因此可省……………			
衣服——每家每年平均十鎊，共			
由社中向批發商批購衣料，自己裁縫，祇需……………		二五〇〇	
因此可省……………			一四一
			八五〇

雜品——魚、臘腸、鹽、肥皂、菜蔬、牛乳、牛酪 等，每家平均六先令共……			
批發價……	二九四四	三九二五	
因此可省……			九八一
總計……	一三〇五六	二〇八三六	七七八〇

他們更進一步的說明：『假使每個成丁的男社員，每星期出金幣一枚，作為社中底普通基金，那麼，這個總數足以供給全體社員凡生活上所必需的各種物品而有餘，並且同時可以從事於生產和經營商業。如此，我們敢自信不久就可自立了。』

他們這個計劃似乎太大不是一蹴可就的所以先從開辦一個商店着手。他們對於組織商店的計劃大概是：（一）先行招股，每股價格定五先令，每個社員至少須購一股，多則隨便；（二）店內雇用一個販賣員；（三）各種貨物俱照進價加百分之五，以支付店內一切費用和販賣員底工資，並以其餘作為公積金；（四）於每季總結賬時，如有盈餘，即將一部份股份陸續收回，直至全部

股份，完全收回，由所得之盈餘足以支持店務爲止；(五)非社員亦歡迎與之交易；(六)營業方法俱照普通商店辦理。

他們底理想並沒有滿意的實現，然而在那十年之中，這個思想已染遍了工人階級。許多分配合作社和生產合作社，都照了他們底計劃，相繼成立起來。

在這個時候，又出了一位眼光深遠的學者，他底名字叫威廉金 William King。他並不是勞動界出身，却能注重勞動界底情形。一八二八年，他在白里登 Brighton組織了一個聯合店 Union shop，並刊行了一種月刊，叫做合作者 The Co-operator。威廉金對於合作，獨具卓見，他底哲學，對於近代的合作運動有極大的影響，著者將於第四章中詳細地介紹與讀者。他在合作者中宣布他組織白里登聯合店底方法與目的道：

「我們缺乏的是資本……爲了這個緣故，我們須結成一個社；我們將每星期的儲蓄，積成一種基金；等到基金充足後，我們即可開辦商店，購買各種社員底平常必需品，將所得的盈利積聚起來，再去購辦更需要的物品。如此，我們底積聚便有二個來源——每星期

底儲蓄和盈餘……這時我們可以雇用少數的社員做工了，他們勞動的結果，全為公有的財產……資本積聚得更厚，於是可以令全體社員都實行做工。等到資本實在充足以後，乃可購置田地，共同居住，一切由自己耕種，社員所需要的東西，也可由自己生產和製造，社員底衣食住全可自給。那社就可稱之為共產社。』

該社開始的時候資金僅五鎊，但不久，就粘成一個很大的基金。他們底成效，引起了別地工人亦組織同樣的聯合店；到後來，有許多聯合店竟漸漸地聚成很厚的基金，雇用自己的社員，從事於製造織品，靴鞋，衣服，傢具等品。據一八三〇年底調查，全英國已有了一七〇個聯合店。

這時，各地底合作社既日盛一日，於是他們組織了一個會議，共同討論，以謀進行。第一次大會於一八三〇年在曼密斯泰 Manchester 舉行，第二次大會於一八三一年在盤閱海 Birmingham 舉行，主席是湯文和 Thompson（註1）。最堪注目的，就是於一八三二年，在倫敦舉行的第三次大會，參與這次會議的共有八百餘人，大不列顛及愛爾蘭各地合作社都有代表出席，主席仍是湯文。他們這次會議最重要的議決是：

無論那種合作社底最後目的是土地共有。社員須實行每星期的儲蓄，以期達到這個目的。

但他們這個目的，非但一點都沒有達到，而且合作運動自此反日呈衰象。有許多合作社，因基金積得太多，一部份自私的社員，竟把他們底股份撤回，——因為他們都想分了一部分盈餘，各自做小資本家了；加以那時合作社沒有法律的保障，不誠實的社員得隨意作偽舞弊，因之很興盛的數百個合作社，竟於很短的時期中，雲散煙消的滅亡了。

(註) 湯沛生是一個極熱心的合作家，他犧牲了一生底精力和財產，從事於合作事業；他臨死時，還再三叮囑將他底遺產用於合作共產村。他有許多著作，最著名的是：

Distributions of Wealth.

An Appeal of One Half the Human Race—Women—Against the Pre-tensions of the Other Half—Men.

Directions for the Establishment of Coöperative Communities.

第三章 羅勃渦文

「依我看來，世界底歷史，人類在世界上所做的事績底歷史，實在完全是在世界上做事的大偉人底歷史。這些大偉人是人類底領袖；他們是羣衆意想要做或要達到之事底作模型的人，或者說他們是創造者；我們在世界上所看見各種完成的事情，都是這些來到世上的大偉人所有表面物質的結果，思想底實際的實現和合一；全個世界歷史底靈魂，實在說起來，全是他們底歷史」——Thomas Carlyle。

早年時代（一七七二——一七九九）

羅勃渦文，於一七七一年五月十四日，生於英國北威爾士 North Wales 麥泰哥美庇鄉 Montgomeryshire 底牛洞 Newtown 地方。他底父親是一個馬鞍匠和鐵器匠，並且還兼當地底郵務局長。他是一個夙慧的孩子；在七歲的時候，就在小學校裏被推為一級底級長。到了十歲光景，他非常用心讀書，本鄉底書籍差不多都被他瀏覽過目了。這是他和平常小孩子不同的地

方。

馮文從九歲到十八歲底過程裏，從事於零售商業。最初他在牛洞鄰近的一個小雜貨店裏學生意，後來從了他底大哥威廉 William——一個馬鞍匠——到倫敦去習商。未幾，他往林肯 Lincolnshire 史旦福 Stamford 地方習布業；那裏他底主人梅格福 James McGuffog 家中藏書甚富，他於暇時，就去翻閱，因之得益不少。後來，他又到鮑落 Borough 倫敦橋 London Bridge 附近的一個布店裏作傭工。到十八歲時，他又在曼雀斯泰，聖恩賜圭 St. Ann's Square 地方底一個大商店裏，得着了許多中等階級商業底經驗。

到了十九歲時，他開始從事於製造的事業：起初，他和他底朋友瓊史 Jones 合夥開了一個廠，製造紡織機器；後來又獨自經營小規模的紡織事業。但不久他覺得這種新事業，非有大資本不行，所以他就捨棄了這每年有三百鎊進款的小主人不做，另就一個紡織廠經理之職。因為他善於經理，該廠就賺了許多錢。沒多時候，他一躍而為一個紡織公司底股東，由是他底名譽，便普遍於紡織業中了。那時，他底事業，非僅限於實業方面，並且努力於學術的研究。他是曼雀斯泰文

哲研究會 Manchester Literally and Philosophical Society 底會員，在那會中他認識了許多當代的碩學大儒，潘洗佛博士 Dr. Percival 和有名的化學家約翰達爾多 John Dalton 等，都是和他締交很密切的。

他於一七九八年，爲了商業上的事務，到蘇格蘭去旅行。這次旅行，有兩件很可注意的事：第一他在格拉斯哥 Glasgow 和他底未來的妻子戴爾女士 Miss Dale 相遇；第二他去訪問紐蘭挪 New Lanark——客萊門 Clyde 地方底一個很美的村落——村裏有四個紡績廠，都是戴爾女士底父親大維戴爾 David Dale 創辦的。渦文認定紐蘭挪對於他意思中所熟慮的事業，可算是最適宜的試驗地。恰巧，那時戴爾想把他底紡績廠盤讓與他人；渦文便和他底兩個朋友以六萬鎊買下，組成紐蘭挪紡績公司 New Lanark Twist Company，他就做了那公司底經理。一七九九年九月三十日，他和戴爾女士結婚。

奮鬥時代（一八〇〇——一八四五）

這個時代，是第一期合作運動發生，滋長的時代，亦是渦文一生事業最重要的時代，是最不

可忽略而應該慎重記載的。

現在先說一說他在紐蘭挪時候的事蹟。在這時期內，最可顯出他底精神。他自己曾說：「任何社會或至世界上普通的情形，自最善以至最惡，自最愚蠢以至最機敏，皆由一種方法底實施而成。這種方法，每為一般對於社會上有信用，和有影響的人所操縱，及管轄。」可見他以為無論實行那一件事，總要一個領袖去鞭策羣衆。他一生奮勇直前，和「以身先之」的精神，在此可以看出。在此時期內，有三件事應當注意的。

(一) 他對於教育事業的注意——他是世界嬰兒學校底創始者。

(二) 他對於紐蘭挪工人的注意。

(三) 他以(a)工廠改革，和(b)共產社，去增進他人底利益。

他在紐蘭挪，發見該處人民處於怠惰及貧苦，無以自給的景況裏，各種懸為禁令的罪惡，因之日益猖獗。當時有五百個兒童，大概六七歲模樣，都從愛丁堡 *Kilnburga* 底工廠及慈善團體裏雇來的；雖然有寄宿舍及一切衣食供給他們，然而他們底工作從早上六點鐘起，直到晚七

點鐘止；他們底體質和智育因之都永無發展的機會。追藝徒期限滿時——大概在十五六歲左右——他們已精疲力盡，無力做工；於是都漂流到格拉斯哥和愛丁堡去尋最低限度的工作，或去幹各種不正當的事情。

渦文從經濟及其他方面看來，承認工人——最精緻，最複雜的人生機械——底待遇，須和無生命的機器一樣的重要，一樣的特別注意。他增高工人底工資，減少工人做工的時間——從十九小時減到十小時——改良工人底住宅，和供給工人以價格最低廉的食品。他底結果，竟使紐蘭完全與一般專為贏利的紡織廠走極端相反的路。幾年之內，他把如地獄一般的謀利的紡織廠中底種種污點，掃除無遺，一變而為極安康而有幸福的地方了。

渦文把環境底勢力，看得極為重要。他信人性本是有善惡的，支配人底性的是環境——環境好，就變為好人；環境不好，就變為壞人。所以他以為要改造個人，必須先變更環境。（註一）他以為一個人底幼年時代底環境，對於終身，更有密切的關係；所以他從始就注重兒童教育。他不但使兒童整日的在廠裏作工，他設立學校，使他們有求學的機會。兒童作工之暇，更有唱歌，跳舞種

種娛樂，去發展他們底個性，使他們對於工作，發生興趣。但渦文對於十歲以內的兒童底教育，以為絕對不能用書本上的教授；這個意見，和大哲盧梭 *Jean J. Rousseau* 所著愛彌爾 *Emile* 底教育論，很有相同的地方。他又以為不能用暴虐和恫嚇的手段，去對付兒童，即使以惡聲向兒童，亦非善策。最好的方法，莫如使各個兒童底興趣和幸福之間，生出一種不能分離的關係。在紐蘭挪，他設立嬰兒學校，這學校裏底兒童，兩歲就曉得跳舞了。此外，還有十一二歲兒童底學校，校中兒童差不多每天有六小時是在花園裏面。他創辦這種學校，不久就聲名大揚，海內外來參觀的人，年以千計，其中有富裕而有勢力的王公，政治家，主教，實業家，學者及許多當時有名的人物。當時雖然有許多人贊成渦文底學說，但是能照其主義實行的，實不多見；人家都袖手旁觀，不肯和渦文攜手進行。但是渦文仍舊堅持他底毅力，慘澹經營，始終不倦，一八一九年的工廠條例終於在國會通過；自此之後，兒童底作工時間，至多不能過十二小時了。

紐蘭挪紡績公司，經過二次的改造；他在那裏盡力幾三十年，至一八二八年，始行離去。離去的原因，是因為他和同事們在學校管理方面，雙方爲了宗教上底懷疑，意見不合，遂於一八二八

年解散，而渦文對於這次的工作，遂告中止了。

渦文鑒於當時資本家底專橫，所以他提倡一種共產村落。他底計劃是「把一國分爲若干一千英畝，每一千英畝爲一區域，內居人民約千二百人。建築一中央機關，裏面包括公共廚房，膳廳，校舍，圖書館和講演堂。共產社裏底社員，像一家人一樣，人人熙熙攘攘，互相敬愛，不事紛爭。每個社員從事相等的工作，同受相等盈餘的分配。」當時一般人，看他倡這種主義，大家笑爲妄想，以爲是不可能的事，然他却不會因外界的譏笑，而懦弱不前，中止他底計劃。

渦文在中年的時候，和當時許多有勢力的貴族都非常知己；他常常請求他們即刻實行他底計劃，以剷除貧窮底痛苦和罪惡。他所留於一般富有勢力的人們的印象，和留於普通社會上的印象一樣有影響。維都麗亞皇后 Queen Victoria 底生父耿德伯爵 Duke of Kent 和他結爲深交，並且很受他底感化，也一變而爲一個熱心的社會主義者。那時，兩院議員，國務總理和國務員，反對黨底首領，及許多有名的人，都共相討論和研究他底計劃。

但渦文鼓勵富裕及治者階級，在萬惡的資本制度下，推行他底實際的方法，以解決勞動者

底貧窮和痛苦的希望，忽在將成的時候失敗了。因為正常他進行時，有人發覺他是一個提倡無神論的人，而最可惜的就是他一點也不隱諱，自己當衆宣佈。一八一七年，他在倫敦一個公會底席上昌言：「世界上所有的宗教，都是錯誤的。」因此，從前信仰渦文主義的宗教者，多爲此說所驚駭退避；他們以爲凡人於宗教上有如此悖謬的觀念，於政治上，及社會經濟上，也決不能有正當的觀念。然而當他底主義遭上等階級人們反對的時候，正是他底實在勢力影響及於世界底起點。在他底晚年，他直接宣傳他底制度於勞動者本身；而那時貧窮及痛苦的極端情形，都爲傳播他底主義於勞動階級千載一時的機會。自此以後，大半的勞動階級底組織，都沾染着渦文底理想和哲理的色彩。但他底宣傳事業，因爲狂熱太高，每忽略目前社會的情形，而太趨重於將來的理想世界，以致勞動階級也隨着發生同樣的狂熱，而徒務於幻想的社會，和難以實行的烏托邦妄想；所以渦文自己，及他底勞動階級黨徒，祇做了許多可笑的事情。

渦文於一八二四年到美國去，想一施他底共產村落底理想。同行者有他底兒子戴爾，渦文 Robert Dale Owen，後來亦是一位克承父志的社會改革家。他們於一八二五年在印第安納

Indiana 華日詩 Wabash 河畔，新友誼 New Harmony 地方，用自己底資本，買了三萬英畝地，創立了一個合作共產村，——這是他理想底第一次實驗。此地底人民，大概是德國底移民，他把這些無智識的人們相信太過了，以致他底事業不久就完全失敗了。一八二六年，有二個渦文主義底信徒，亞伯蘭康卜 Abram Combe 和詹姆士漢米爾登 James Hamilton，在格拉斯哥附近渥皮斯登 Orbiston 地方，以二萬鎊購買地產三百英畝，創辦了一個同樣的合作共產村。

但後來因種種困難，且康卜以不習慣於鋤掘土地，感受風寒而死，到一八二七年，這社也同新友誼底命運一樣，歸於失敗。一八二八年，渦文到墨西哥 Mexico 去，想在那裏實現他底理想，然因種種困難，也使他很為失望。

渦文離了紐蘭挪之後，他更直接盡力在工人方面宣傳，那時，倫敦方面的勞動階級，沒有受着渦文底影響的，實百不得其一。他常在工人集會的地方去宣傳，各種團體和會社，總有他底足跡來往。他同時刊行一種週刊，名覺悟 Christian，他底各種活動底發展和進行，都詳細記載在上

面。他這樣的盡力為合作宣傳，自然多少總有一些效果。一八三〇年，有一個蘇格蘭底地主范台權 John Scott Vandeleur，十分信仰渦文底主義，遂倡辦了雷蘭海農業和製造合作社 Ralahine Agricultural and Manufacturing Co-operative Association。最初的成績，非常樂觀，但是因范氏不善治事，到一八三三年就失敗了。同時，受了渦文影響的人，在別處也組織同一的新社會，但不幸都歸於失敗。那時，勞動階級中又產生了許多聯合店，（註二）都以達到渦文式的合作共產社為目的，但不久也都失敗了。哈利施 Emerson P. Harris 說：『從一八二八年到一八三四年，是合作運動始創時代。許多短命的合作雜誌刊印出來，合作大會亦舉行好幾次，即批發合作社亦曾試行過，然成功的簡直找不出一個。全部運動所以崩潰的原因，是因為社員沒有黏性，經營商業沒有明瞭和一定的計劃，和缺少正當的法律。』（註三）

一八三二年九月，渦文在倫敦葛蘭茵路 Grays Inn Road，創設了一個國民勞動公平 National Equitable Labor Exchange。他以為利潤 profit 是一切罪惡之源，要建設一個新社會，非先廢除利潤不可。賣買一件物品，必定要照彼底淨值 net price。利潤是一

件物品底淨值以外的剩餘。所以他主張以勞動底鑛點來估定物品底價值，廢掉金錢，以勞動券 Labour note 做交易底媒介。（註四）一個人可以把他生產的物品，拿到勞動交易社，按照生產那物品的勞動量，換得相等的勞動券。譬如說，一個鞋匠費了四個鐘頭做好了一雙鞋子，他可以將這雙鞋子拿到勞動交易社裏去換得一張四個鐘頭的勞動券，——每個鐘頭照六個便士計算。他拿了這張勞動券，在無論什麼時候可以換一件勞動鑛點相等的物品。這個勞動交易社起初很為發達，並且別處設立了好幾個支社；但不久便失敗了。（註五）

一八三四年全國職工同盟會 Grand National Consolidated Trade Union 成立了，渦文仍是內中重要的指導者。雖然入會的工人達數萬，聲勢浩大，但因為各部不斷的罷工，遂使該會淪於破產。

一八三四年十一月，渦文又發行新道德世界 New Moral World 這是繼覺悟而起，專談合作的雜誌，每星期出版一次。彼底主要的宗旨，是要鼓吹「合理的社會制度」底實現，裏面並登載各處大會底紀錄，和詳細的報告。

渦文於一八三五年，又創立了一個萬國各界聯合大會 Association of all Classes of All Nations，以改善人類底品格和境遇爲目的。該會極爲發達，至一八三九年，已有無數的社員，五十三處支會，和充裕的基金；那年，該會和國家共產社 National Community Society 合併，改名爲唯理宗教派大同共產社 The Universal Community of Rational Religionist。同年該會又在海母仙 Hampshire 鐵瘦萊 Tytherly 地方，組織皇后林 Queenwood——這是在英國所有渦文化的共產社中，最重要而且最長久的一個。皇后林是一個純粹的勞動階級底組織，因爲彼底開辦費，有九千鎊是勞動者自己底資金。渦文自己爲該社底監督。他對於這次試驗財政上的計劃，根本以爲不對，果然，他底反抗竟證實了。到一八四五年，該社竟虧了一萬四千鎊，一敗塗地，不可收拾。（註六）最後的渦文化共產主義，也冰消瓦解，凋謝於皇后林中，而被每日在旁窺伺的資本主義併吞了。

（註一）見 History of Economic Doctrines, by Charles Gide and Charles Rist;

(註二)見本書第二章

(註三)見 *The Hope of Consumer*, by Emerson P. Harris; p. 216

(註四)廢掉金錢的主張，並不是渦文始創的；但以勞動券代金錢，却是渦文想出來的。他以為這個發明，比墨西哥及秘魯 *Para* 所有的礦產，還要有價值。

(註五)國民公平勞動交易社失敗的原因簡言之：

(一)交易社仍以金錢估量物價，如每個鐘頭的勞動值六便士，與渦文以勞動量為估量物價的標準的主張，極不相合。

(二)有許多商人，從中投機，他們將賣不去的物品，拿到交易社裏去換值高而定價低廉的物品。結果，交易社裏有價值的物品被換一空，只剩下許多無人要的物品。

(三)有的人將勞動券買進賣出，從中得利；有三百個倫敦商人，收買了許多勞動券，將交易社裏有價值的物品，都換去了。

(四)這個交易社，對於工人並無一點利益；因為他們都是為他人做工，自己並沒有好

多物品可以拿到交易社裏去。許多商人，却從中獲得厚利。

(註六)約翰華慈 John Watts 對於皇后林底失敗說得很透徹，他說：

『海母仙共產社底失敗，由於

- (一) 浪費了許多錢，買極不好的田地；
- (二) 房屋底構造太講究，以致費錢太多；
- (三) 墾田而無切實的農業智識。』

老年時代(一八四六——一八五八)

滿文白皇后林失敗後，活在世上還有十三年。這十三年內，是比較的休養時代，沒有什麼可以記載的。他死時年八十八歲。他正死在他生的地方；他本來想死在生的屋子裏，可是未能依他底心願。他葬在他父母墳墓底旁邊。到一九〇二年，現代底合作者，曾爲他立一個紀念碑，同時，一位最後生存的滿文底合作同志霍萊約克 George J. Holyoake——老練白髮的合作者——公布一篇莊嚴哀恸的諒辭，中間有幾段道：

「旁觀者每每希望渦文底計劃能夠即日實現，所以他們看了渦文底失敗歷史，就說他無論提議什麼，總是失敗的；却不知道要達到他底計劃，非有幾十年的工夫去養成不可。實在說起來，他成功的事業是比別人多。假若他底事業真的完全能實現，那麼，差不多再沒有別的有聲望的人能夠比得上他了。他不是祇有一個觀念，他却有許多觀念。並且他底計劃是從未失敗的……」

「赫肯黎 Huxley 說，渦文並不是感情用事和空想的改革家。他無論實行那一項事業，總先去試驗，然後再給大眾知道。他和許多改革家所做的事不同，因為他底口舌，不和劍一般的銳利。他並不注意到「理知」是不能勝的。除他以外，簡直沒有人可以說是慎重的改革家，實踐的梦想者，和理知的革命者了。」

「他無論做一件什麼事，總是自己獨力出資來試辦；因此，他能獲得別人所不能獲得的信仰……」

「我們很感謝渦文第一個宣傳「公共的環境」National Environment 底主義——有

充實的智識；綿延的生命；真實的康健；有限制的疾苦；甜蜜的城鎮；工作時間底減少；強健的男子；雅麗的婦女；天真爛漫的兒童；比較誠實的和良好的酬報的工業制度；更有合作主義給一般人合於衛生的食料，增加百萬人家從前所夢想不到的進款，並且用了合作主義可以漸漸達到他所創造的社會，——在這個社會裏面，人們污損和貧苦的現象是不可能的了。』(註二)

(註一)見 *History of Coöperation* by George Jacob Holyoake, p. 64-69

第四章 威廉金

「金博士實為近代合作運動底第一個理想家，第一個先覺者。他對於未來，觀察得這樣的清楚，百年來合作運動底發展和進步，竟和他所說的，一一相符。他底主義，這樣的實用，他底理論，這樣的澈底，即至今日，猶堪研究；因為他底理想，不僅為有歷史上的價值，且因其觀念明瞭，足為近代合作運動底領袖們所師法。」——Albert Sonnichen

博士底傳略

威廉金 William King 於一七八六年四月十七日，生於英國之伊潑斯維區 Ipswich 地方。他底父親名約翰金 John King，是伊潑斯維區高等學校底校長，——合作著作家霍萊約克 George J. Holyoake 說他又是一個牧師。博士底性情，極溫柔仁愛，與人和易可親，十五歲時，肄業於威斯脫明斯脫學校 Westminster School，同學都喜歡與他交友；他底幾個摯友，如雷格蘭 Lord Raglan ——克里米戰役 Crimean War 中全英軍底總指揮——等，後來都

成爲歷史上底偉人。他離了威斯脫明斯脫學校，就轉入牛津大學，後來又入劍橋大學，專攻哲學和神學。他最喜歡研究的是數學；他說數學是任何種智識底基礎，所以他對於數學一科，極有心得。一八〇九年，他得到劍橋全校數學第一名的獎譽，同年，他又加入彼得好施院 Peterhouse College 爲會員。他在劍橋大學最喜歡聽斯密斯博士 Dr. Smeath 底演講；斯密斯博士是一位極有名望的近代歷史學和政治經濟學等科的教授，金博士底思想，頗受了他的影響。

博士出了大學，在一個倫敦的銀行家喬治斯密士 George Smith 底家裏做教書先生。閒時就到聖白叔洛苗醫院 St. Bartholomews' Hospital 裏去研究醫學，研究底結果，頗能令他滿意，更引起他對於醫學的興趣，於是決定終身從事於醫。一八一九年，他受到劍橋大學底醫學證書。一八二一年，他和牧師霍克 Dr. Hook 底女兒結婚後，就搬家到白里登去，因爲那裏離他底岳父家甚近。那時，他底醫名大噪，不久，就被推爲皇家醫士院 Royal College of Physicians 底會員。一八二三年，他創辦了一個嬰兒學校，那時，這種學校在英國絕無僅有，所以他和渦文一樣，被稱爲英國嬰兒學校底始創者。二年後，他又創辦了一個工業學校，並在那校裏講授；同時，極

有名望的盤克白克 Dr. Birkbeck 和李嘉圖 Moses Richards 也在那校裏主講。那時，他漸漸地和工人們接近了，對於工人問題也發生興趣了。一八二七年，他指導他底學生們在白里登創設了一個合作社，將他底主義從事於實際的試驗。

那時，白里登有一位名詩人底離婚妻，叫做腦爾提倫 Lady Noel Byron 的，立志盡伊一生的光陰和財產，從事於社會事業；伊問策於博士，博士就勸伊從事於合作事業。

一八二八年五月一日，博士創辦了一種小小的月刊，名叫合作者 Coöperator，鼓吹合作主義。月刊底開頭，有一段箴言道：

智識與團結是勢力；

由智識所統轄的勢力是幸福；

幸福是創造底目的。

Knowledge and union are power;

Power, directed by knowledge, is happiness;

合作主義 第四章 威廉金

三十一

Happiness is the end of creation.

這個月刊，於一八三〇年八月一號停版，共出了二十八期，每月底文章，都是博士自己做的；他底合作思想，在這二十八本月刊上，發揮盡致了。

一八四二年，他被委爲白里登醫院底醫士領袖，直到一八六一年才卸卻他底任務。他以後的光陰，多半消磨於合作運動上，直到臨終，都是懷着滿腔合作的熱誠。他最後的一天是一八六五年十月二十日。

博士底合作學說，除在合作者上發表的外，還有一本於一八四二年出版的，討論瑞士教育家費倫伯博士 Dr. Feltenberg 底教育制度的文集，間接的與合作運動亦有許多關係；其餘的著作，大半都是關於醫學和神學的，——其最著名的，如一八五〇年出版的 Medical Essays，一八五一年出版的 Address to the Provincial Medical Surgical Society，由他人出資，於一八七二年出版的 Thoughts and Suggestions on the Teaching of Christ。他死後，他底名字在合作運動中，幾乎沒有一個人知道；合作著作家中，祇有霍萊約克在合作史 History

of Cooperation 中，稍稍提及，復在一八九二年倫敦出版的名人傳彙 Dictionary of National Biography 中，替他做了一篇傳略；此外，鮮有提起他底名字的。直到十年前，國際合作聯盟會書記韓漢勒博士 Dr. Hans Müller 在不列顛博物院底藏書室裏，搜集他底遺作，——合作者——做了一篇威廉金博士及其在合作史上之地位 Dr. William King and His Place in the History of Cooperation，合作者才得知曉這位在歷史上遺漏了的合作先覺者底名字。

博士之學說

金博士實是合作主義底大思想家；他底學說，在近代合作運動中，實有極重要的價值。漢勒博士說：『我現在覺得他在合作史上之地位，比從前重要得多了，羅勃渦文被視為合作運動之父底命名，要大大地更改了。』可惜一般合作著作家每將這位對於合作運動和渦文一樣有功績的先驅者，略而不提，或祇淡淡的幾筆寫了過去。著者現在特將他底學說，摘要介紹給讀者，以補一般底缺憾。

一 合作社底目的和性質

金博士底合作者雖是每月出版的，但期期底文章，都是很有次序，若把那二十八本月刊，當做一本有系統的合作書看，亦無不可。博士在第一期合作者上，照例先將合作社底目的和性質，解釋清楚。他說：

「合作社底目的，和別種會社，——如善舉社，商業會社，儲蓄銀行等一樣，是以共同行動，去免除種種單獨行動底痛苦。」

「合作社要去解除的，是人類所受的幾種最大的痛苦，如生活底一天困難似一天，和陷於貧窮與罪惡底危險等。」

「但你們將說：『我們底境遇很是困苦，但也無可如何；無法可治的事，只好忍受呀！』這就是我們現在要討論的最重要的一點了。我敢說，這些痛苦，都有法可治，而且補救的方法，也在我們自己底手中。補救的方法是什麼呢？就是合作。我現在且將彼底原理和利益解釋明白。」

「合作，照字義上講起來，是共同工作的意思。無論什麼事，聯合即是勢力。無論什麼事，許多人做，就可早日完工。一個人不能做的事，二個人就能做；少數人不能做的事，多數人就能做。但

多數人做工之前，他們必須聯合起來，他們必須明瞭他們底目的，並須覺得有一個共同的利益，和共同的責任才可。現在我們做工，都是互相傾軋，一個人有工做，別一個人就無工做了；彼此好像是天然的仇敵。這種現象底彰明的原因，就是因為我們爲了別人做工，不是爲了自己做工。所以讓我們開始爲自己做工，不要爲別人做工。還有一層，現在我們爲別人做工，我們只能到手工作結果底一小部分，有的八分之一，有的四分之一；倘若我們爲了自己做工，那麼，我們就能得到工作結果底全部份了。但這個怎麼辦得到呢？我們一點資本都沒有，我們爲生活所逼，還須去尋一個屋主給點職業做做，藉以掙些工資呢。這是的確的，——我們所缺乏的是資本，那麼，現在讓我們想一個方法去得到資本。我們覺得這並不是一件辦不到的事，「聯合」和「儲蓄」就可將資本積聚起來了。

「……我們爲要達到這個目的，須組織一個會社。以每星期的儲蓄積聚一筆基金；等到這筆基金足夠後，我們就開辦一個商店，販賣種種日用的貨品，供給社員。將商店所得的盈餘，仍留儲在社中作爲公積金，以備採辦更需用的貨品。這樣，我們底積聚，豈不是有了二個來源嗎？」

——社員底每星期的儲蓄，和商店底盈利。假設有二百個人，聯合起來，每人每星期出資一先令，作為儲蓄金，他們又都用自己商店底貨品，那商店譬如說每星期可有二十鎊的盈利，那麼，他們每星期總共能積聚到三十鎊，一年就是一千五百六十鎊。這個資金，如運用的得法，其增加率恐怕還不止此數呢。既有了這個資金，就可使用於他們以為最適當的事業上了。

「社中底資金既增多了，一部分的社員就可在社中開始做工。他們工作底結果，全歸公有。資金如再逐漸地增加，全社底社員，便都可在社中做工。那時，就有許多的利益了：每個社員，既有工可做，社中便沒有一個惰人；所有的財產，既都為公有，貧苦和罪惡，便再不會發生。如有社員生病，就以社中底公共基金，供給他生活，治病，和買藥。」

「社中底資金，如積集得更充足了，便可購買土地；社員都可住在那裏，自己耕種，自己製造一切的需要品。那時，衣食住，都足以自給，這社便可稱為共產社。」

「但若社員不願意住在共產社裏，而願意住在鎮上的，亦可以隨便，至於上面所說的種種利益，他們仍得享受。我們不是每天要到商店裏去買食品 and 別種需要品嗎？——為什麼我們

不到自己底商店去買呢？我們不是都要送子女到學校裏去讀書的嗎？——爲什麼我們不自已設立一個學校，教養他們，使他們成爲良善的勞動者呢？

「倘若我們繼續着現在的生活，我們底境遇，恐怕將一年比一年困難了，我們底子女，亦將日與貧苦和罪惡接近了。」

「倘若我們結成一個合作社，或共產社，如我在上面所說的，不幾年我們就可有足够的資本，安樂的和獨立的生活了。」

金博士在這篇短文中，把合作主義底目的，發揮盡致了。他以為合作是推翻資本主義，破除工資制度的強有力的利器；合作是一種改造社會的工具；所以其目的不僅是要限制，或免除中間商人底盤剝，和加添勞動底生產力，或增益勞動階級底權力，實要改造經濟組織底全部。要達到這個目的，合作社當然要有充足的資本和土地。但他底計劃，是從儲蓄和組織商店着手。商店所得的盈利，並不分散，仍舊留儲在社中，作爲公共基金，以備將來雇用社員在社中做工，和購置土地。然這個方法，後來竟成爲第一期合作運動失敗底一大原因！那時許多著有成效的合作社，

積有雄厚的基金和盈餘後，社員都想將他們底股份撤回，分得一部份的盈餘，各自去做小資本家。博士組織的白里登合作社底滅亡的起點，就是在「一小部份社員將他們底股本撤回，而另立一個攔利的漁船的時候。」（註一）但這祇可歸根於人類底自私天性和社員無充分的智識；至博士底計劃之本身，並無可指摘之處。

博士認定合作社在開始的時候，只要利用勞動者已有的權力——勞力——即沒有資本也成。這是他和渦文底主張絕對不相容的地方——渦文以為建設一個合作社必須有大的資本。博士在第四期合作者上反對渦文底主張道：

「合作主義在勞動階級中是一個極新穎的題目，他們對於這個，當然要發生誤會；即使他們曾聽見過這個，他們亦將以為是難於實現的。他們常常以為要實行合作，必定要有大的資本，他們會以二萬鎊為開辦合作社最小的數目，從這個數目，漸漸地竟增高至一百萬鎊。這豈不是使人民減少對於合作的信仰嗎？其實，合作底最特色的一點，就是沒有些微的資本，也可以開辦。一個人若要創辦合作社，祇須將他底工資當作基金，再找一個誠實的伴侶，便可成功；

倘若能聯一第三者，那麼，這三個人的合作社底基礎，已可算是穩固了。他們每星期共同出資若干，積成一個基金；他們可以購買大批需用品，將由價格上底便宜的盈餘，也積聚在社中。

倘若一般工人能按照這個原理聯合起來，他們底資本，便能逐漸地增多，於是可以做較大的事業。他們須自己組織一個商店，販賣他們所需要的物品。這個商店可以與別的普通商店競爭。營業擴大，所得的利益和資本，也隨之增加，資本增厚，就可雇用自己社員，製造公衆所特別需要的物品；倘若製造底利益不優，那麼，社中可以購買或租借土地，自己耕種，免為他人所壟斷。

「由此可知，無論資本是如何的可貴，對於始創的合作社，卻不必定是需要的——其實，合作底基礎是勞動 *Labour*。將勞動底結果，除去勞動者為自己底安樂和生活所需要的外，其餘的一部份，便是盈利，將這個盈利，積聚起來，便成資本；用了這個資本，勞動者就可為自己生產和製造，如同現在他們靠了雇主底資本做工一樣。

「勞動階級開頭應當自己建設商店……他們應當多多向自己底商店交易，——由此每

個合作社底盈利可以增厚。這種盈利，現在都是流到普通營利商店裏去的，世上底大商人都靠了這個盈利發財的；換一句話說，倫敦和利物浦 Liverpool 底大商人和英格蘭銀行底財產，都由這個盈利中得來。

『苟是如此，那麼，勞動階級對於開辦自己底商店，確有強有力的理由。勞動者每年消費的金錢，何止千萬，這個總數的純利，足以開辦許多大製造廠，但勞動者所以不實行合作的，並不是沒有實力，實是缺乏智識。』

觀博士之言，足見其承認勞動者底能力，在於自身底消費，所以他再三的注意於分配方法，主張勞動者須自己有商店。倘若勞動者能自己組織合作社，社員都向自己底商店購買物品，那麼，勞動者每年所得的盈利，必定甚多，於是建築工廠，自置土地，自營生活，在經濟上必能占極大的勝利。博士因承認勞動者自身有經濟上的權力，故反對湯文底慈善社會主義。湯文會主張上級社會和資本家出資救濟勞動者，解決社會問題；博士則主張完全由勞動者自動，毋庸富者之扶助。博士深信勞動者有相當的能力與才幹，可以從事於生產，不過他們所缺乏的是觀察力和

智識。倘使勞動階級覺悟自身固有的權力而善用之，即可脫離資本家底管束。

博士底主張，雖與過文主義者有不同之點，然兩者主張實業工具——機器——爲集中的財產，卻都是一樣的。過文主義者完全是革命派，主張即刻將社會改換過一個面目；博士是進化論派，深悉此種大變，不是即刻之間可以成功的，必須先發展人民底智識，訓練人才，始能有效。過文主義者和今日的社會主義者和工團主義者相彷彿，主張管理權分散於各業，使各業對於一定之事業，有一定之工具；博士則以人民爲廣義的民主主義，主張人人服務平等，權利平等。

二 合作主義之經濟原理

博士在前面說過，勞動是合作底唯一基礎，這句話怎麼講呢？他底意思是：實行合作，固然要有資本，但資本是從勞動產生出來的，勞動就是資本底獨一來源；換一句話說，凡是有勞力的人就有資本。所以一個合作社在始創的時候，無資本卻不要緊，因爲資本可以用勞力來製造的，無勞力那就不成。但資本與勞動既是一而二，二而一的東西，那麼，要謀合作社底發達，兩者決不可分開，應該聯絡一氣。關於此說，他在第八期合作者上發表的合作主義底三要素 The Three

Essentials of Coöperation 那篇文內，講得極清楚。他說：

「勞力是屋宇底基礎，——拱門底拱心石，——樹木底根，——大江底不斷的泉源，——身體底心，——生命底要素。勞動階級如果佔有勞力，他們就應佔有屋宇，拱門，樹木，大江，身體，和生命。但是他們雖然佔有勞力的，那麼，他們實行合作，自然是必成功的了。」

「勞動階級佔有勞力……勞動者對於自己底勞力，都沒有管轄的權力，豈不是一件奇異的事嗎？但其原因是很簡單，很彰明的：這都是因為勞動者沒有資本。他做工的時候，須吃，須喝；他在生產食品，製造衣服，建築房屋的時候，他自己須吃，穿，和住，——這一個，照普通的意義講起來，就是資本。一個人底工作在未完結之前，他須靠資本生活；有這種資本的人，就可管轄勞力，勞動者沒有這種資本，只好將他底勞力買給有資本的人了。」

「但勞動者雖則沒有資本，他如要，是很容易辦到的。原來資本都是由勞力製造出來的，資本不過是儲蓄起來的勞力底結果。那麼，有勞力的人，就可隨意得到資本，他只要將勞力底結果，積蓄一部分起來，直至在生產的時候，足以自給了，那時，他就已有資本，并可管轄他自己底

勞力了。爲他人做工的是傭人，倘若一個傭人，在爲他人做工的時候，儲蓄足夠的資本，那麼，他也可爲主人了。

「資本和勞力是不應分開的，若說這兩者是如水火之不相容，實屬荒謬可笑……可是勞力與資本現在已被視爲二件不相容的東西；但在從前的時代不是這樣的。昔時，政治家，將軍，以及國君，拿了犁耕田，並不算是可恥的事，並且世上底大人物，幾乎都把勞力當爲神聖的東西……」

「勞動階級既佔有勞力，——一切資本底源，那麼，應該將勞力和資本重復聯合起來，於是他們可以獨立，可以享安樂的生活，如同他們底祖先一樣……衆擎易舉，獨木難支，勞動階級必定要聯合起來，才能達到這個目的。大家儲蓄，——儲蓄，——儲成一筆公共基金，讓這筆資本，做他們底主人，這個主人可是決不會呵斥他們，摧殘他們，驅逐他們，不但如此，還要養育他們，保護他們，使他們不寄人籬下呢……」

既有了勞力，又有了資本，但在實行合作的時候，要是缺少了充分的智識，也是不成功的。所

以博士極注重於智識。他在那文底末段，很精透的說道：

『勞動階級缺乏智識，確是合作進行底大妨礙；但這種無智識不久就會消滅的……他們底智識增加了，自然會懂得合作底原理，懂了合作底原理，便自然會依原理而行……他們求得智識的能力，比了別的人民，並不相差；科學家差不多都是工人出身。工人所缺少的祇是閒時與機會，可是資本會給他們這二樣，而勞力又會給他們資本，所以他們手裏什麼東西都有——勞力，資本，和智識，於是可以得到獨立，道德，和快樂。』

博士再三的說明，合作可以用少的資本，辦大的事業；他用了具體的例子，更進一步的說明合作的效能。

『倘若一個人每年底開銷是四十鎊，那麼，他非有八百鎊的儲蓄不可，因為八百鎊的存款，照五釐的利息計算，才能得到四十鎊。一個人每年底開銷如為四十鎊，半年自然是二十鎊了。工人若自己製造貨品，並將貨品銷售於市場，有半年的時間，是很足夠的了……那麼，倘若一個工人有了二十鎊的資本，便可自己生產，將生產的物品，銷售於市場，輾轉販賣，所得的利潤，

就可以支持他底生活。這樣，工人底二十鎊資本，豈不是與常人底八百鎊資本，一樣地有功效嗎？

「……可是萬事萬物都是動搖不定的。……積蓄了二十鎊的資本，從事於買賣，利上生利，由此起家創業的固是不少；但辛辛苦苦的儲蓄了幾鎊資本，碰着疾病，或別種意外，受了虧折的也非常之多……」

「但若許多工人聯合起來，每人都拿出二十鎊來，——即他們積蓄在手中的半年底生活費，——就可以免除這種危險。那時，他們就可以共同爲自己做工，人人都可以自立，換一句話說，人人都有了恆久的職業，再也用不着去依賴別人，或受因時季而失業的危險。」

「……因爲八百鎊是念鎊底四十倍，那麼，有念鎊的人，在合作制下自然比了在個人制下多得四十倍的獨立生活；反過來說，在個人制下倘是需四十年才可生活獨立的，在合作制下祇要一年就可以了……」

「由此是見合作有使工人和他底家屬生活獨立的可能；只要一個工人儲蓄到二十鎊，他

底全家就可以自立了。』

三 實行合作底原則

博士對於組織一個合作社的方法，在第六期合作者上發表的合作社底原則規章及其組織的方法 *A Co-operative Society, its Principles, Rules, and Manner of Formation* 那篇文內，說得很爲詳細。他於一八二七年在白里登創辦的一個合作社，即根據了那文中所說的方法組織的。他說：

「合作社底目的：第一，是社員間底互相保障，以驅除貧困；第二，是要得到生命底安樂；第三，是要得到生活底獨立。要達到這種目的：第一，每人每星期至少須出資六便士，作爲公共基金；第二，將這個基金從事於買賣；第三，這個基金充足後，即從事於製造事業；第四，資金更充足後，即購置土地。」

博士對於社員底選擇，又極其主張嚴慎，非勞動階級而兼有好的身體和好的品行的，不得爲社員。他定的標準是：

「一 社員都須是勞動階級。這條規則底理由是：(甲)勞動是一切財富底唯一來源，資本在勞動沒有將其改變為生命的安樂品和奢華品之前，並沒有什麼價值；(乙)在現在的社會內，將不同的階級混合在一塊兒，是不容易的；他們都是互相猜忌；高級的人民，對於低級的人民，都存輕視的觀念，不肯與之處於平等的地位。

「二 社員都須是良好的，精練的，並且每星期須能掙得照章程上所規定的數目的工人；他們更須從有用的工業中選擇出來的。但同社中社員不可都屬於同一的工業。

「三 社員都須是品行端正，——勤勉的，清醒的，堅穩的，與和緩的人。

「四 凡為社員的都須有奮進的心，並有志於求學的。

「五 社員都須有強健的身體。

「六 社員底年齡，須有相當的規定，或者在十八歲至三十五歲之間。

「七 社員底妻子對於合作底原理，也須稍為了解，否則伊丈夫對於社務的熱忱，或將逐漸減少。

「八 有大的家庭的人不得爲社員，因爲一個社在幼稚的時代，不生產的社員太多了，足以爲害。」

這幾條規則中，有的固不免過於嚴刻，事實上或難做到，但博士極其注重於社員底生產能力，由此可見一斑了。但他以爲工人雖有體力，如沒有智識來輔助，也決沒有成功底希望，所以他對於教育社員，再三的提及。他引了一個很有趣味的譬喻道：『我們總不以爲照現在工人底智力，能够合作，——沒有智識，沒有見聞，沒有思想，正如我們不以爲穀不耕就會生長，線不紡就會成功，或磚會自動的造房子一樣。』他對於教育的方法，極讚揚當時瑞士費倫伯所辦的職業教育。（註一）他於最後一期的合作者中有一段說道：

『瑞士有一位費倫伯先生，竭其半生精力於工人教育事業。他設了一個農場，作爲教育他們的處所。他們多半是從事於農業的工作。他們在年幼時，精力一足，就開始做和他們年齡與體力適宜的工作。此外，還有許多工廠，製造農場中所用的機器。兒童們都受得職業的智識，或將來有用於他們的智識。他們每天有一定的時候在校中讀書，所授的功課，都是極有用的，如：

讀本，作文，算學，地理，歷史，幾何，測量，植物學等。

「這些學校中底教師，不是紙教死書，和用了一根棒來鎮壓學生的教師。下課後，教師還領着學生們做工，——他幫助他們，並指導他們，使勞動亦為功課底一種。他把關於當日職業的智識，講演給他們聽。兒童們既能得着勞動的利益，又可增進智識，所受的益處，真非淺鮮。他們對於使用的機器底原理，在田園裏所種的植物底自然歷史，曠野間野草和樹木底性質和用途，以及礦石底質地，都非常的明瞭。他們做工回來時，往往採集了許多種的植物和礦石，作成標本；他們並且用了採得的植物，研究製造藥品。所以他們所習的職業，都是有用的，實際的，並且是有興趣的。」

「費倫伯將兒童們從年幼時教養起，直至二十一歲，那時，他們能到社會上去謀生了；他們或去做工人，或去做山產底管理者。他們雖則受得很充足的智識，但平日底衣食，住，和工人一樣，所以到社會上去，即極低的位置，也不會不知足；不過他們在生命底競爭中，比了沒有受過相當教育的人們，站在更有機會的地位。總而言之，他們都是品質出衆的人們。費倫伯以為道

德的和宗教的品質，是任何人底最重要的佔有物，也就是一切教育底最高的目的。所謂生命，不僅僅是生活，乃是良好的生活。

「……費倫伯教育工人，並未化費些微的金錢。兒童勞力底所得，已足以償付一切教育費。他們在八歲時開始做工，十二歲時就能維持自己底生活，往後他們勞力所得，還有剩餘，直到二十一歲離校時，已將一切教育費償清。這是人類最重要的實際問題之一，可是從此解決了。兒童們不化費別人一個錢，可以自給的受得教育，他們靠自己底勞力，不過須有正當的指導來引示他們，而這個指導，已爲費倫伯所發明并證實了。」

(註一) 費倫伯生於一七七一年，死於一八四四年，是一位著名的慈善家和教育家。他在霍福爾 Hofwyl 地方，建設了一個模範農場，並設立了許多學校，成績卓著，名聞全球。那時，各國底教育家和社會改造家，都特意到瑞士去參觀，——湯文也去過一次。金博士曾有一本著作，專論他底教育事業。

四 競爭與合作

博士是相信進化論的，他認定世上一切的進步，都是競爭底結果，所以他非但不排斥現在以競爭爲基礎的個人制度，並且以爲這是社會發育所必經過的路程。這點他和渦文底主義極不相容。渦文以爲人羣底發展，一向在錯誤的路上；博士卻以爲向來人羣底發展，走的非但是條合理的路，並且是條非經過不可的路。他以爲人類底天才，性情，和環境底不齊，便造成各人事業和地位底不平等；但這不平等便是一切進步底出發點。人類如果是平等的，那麼，一切進步早已停止了。智識是人類努力創造出來的，不是天生的，要不是競爭，人類豈不是早已渾渾噩噩，與禽獸無異了嗎？且看博士底話：

「這幾年來，自從合作底題目引起了許多討論後，大家又認彼是一個可以實行的，並且是保障勞動階級底安樂的唯一工具，於是現在世上最普遍的那個社會形式，便被稱之爲個人制度 individual system。」

「在個人制度裏，各人底行動都是爲了自己底利益。人人都按了他們底天才和機會，去尋求個人底權力，財富，學問，和名譽；尋求的方法，有正當的，有不正當的，有誠實的，有不誠實的，有

道德的，有不法的，因各人底德性而不同。在這個制度裏，大家都趨向於勢力，財富，和學問，——這些都集中於少數人底手中，大半的人類卻都是柔弱，貧苦，無智識，質言之，即不開化。

「這種制度，必定是幾種極端——權力，財富，和貧苦等，——底混合物。有的極爲專制，有的處於奴隸底地位。……競爭底定例成立了，各人都以他底鄰人爲仇敵，爲阻礙他自己發展的，於是想出種種方法去剷除之。」

「不論我們如何的去反對這種社會，從理論方面觀察起來，——在世界底幼稚時代，這是一種不可倖免的制度。這是宇宙自身底發育。殺戮，罪惡，以及種種禍患，都是由於妄用這制度而發生的，並不是這制度本身底罪惡；且這還是世界底福音呢。」

「……天才，品性，和環境底不平等，即造成地位和事業底不平等；但這即是一切藝術和科學底起源，世界民族底革新和幸福。倘若人類完全是平等的，他們必永遠爲無智識和無教化；他們所誇讚的平等，將爲退化的，禽獸生活的平等，除此之外，他們一無長進。……智識是努力得來的，不是天賦的，——智識是經驗和時間底結果，——智識是和我們底發育俱進的，——

這個簡單彰明的事實，即顯出二個重要的真理，就是：地位是不平等的，人類是不息地前進的。……要是沒有地位底不平等和個人制度，那麼，有思想的，有智力的，有高尚精神的，有完美道德的世界，決不會實現了。」

博士對於競爭，可謂頌揚備至了。他認定競爭可以引起人類底極大的努力。他以為現在種種掠奪，殺戮的罪惡，都是由於用法底不正當而發生的，並不是競爭本身底罪惡。有許多人問競爭底本身如何，便閉着眼睛反對一切競爭，豈不是和因為水火可以殺人，而主張滅絕水火的，陷於同一的謬誤嗎？博士非特以為競爭在個人制度底下有存在的必要，就是在合作的世界裏，也是不可少的東西，因為大家互相競爭，於學術上，思想上，既能有種種新的發明，於生產上，又能以最少的勞力，最短的時間，製造最完善的物品。這樣，非僅社會公衆受着許多利益，就是個人也得着不少的好處。他說：

「競爭有二種，一種是買者底競爭，一種是賣者底競爭。在平常的市場上，供求相等時候，競爭是沒有的；競爭在供求失了平衡的時候，才發生的。譬如說，倫敦發生大災之後，勞動底供

給大爲缺少，工資於是飛漲，那時，資本家間便起了一個爭買勞動的競爭，出價最高的便能買得勞動。

『可是現在一般所怨恨的競爭，和上面的譬喻恰巧相反。在勞動者一方面：勞動底供給超過了需求，所以勞動者間互相競爭起來，將工資減削到極低度，爭求雇主。在資本家方面：資本底生產力，大大的增加了，製造品底供給超過了市場底需求，所以資本家間互相競爭起來，將貨價減削到極低度，以爭買主。資本家間底競爭，結果，所獲的且不足以雇用工人；勞動者間底競爭，結果，工價低落，——所得的更不足以維持生活底安寧。

『製造品底價格低落，和製造者底互相競爭，既是這個禍患底彰明的直接的原因，也無怪有幾個著作家抓住了這點，就加以猛烈的攻擊；可是他們把原理認錯了，——因之他們想的補救方法也錯誤了。我們若稍加思索，便可證明：這與人類天性分離不開的競爭原理，實是世界底最大的恩人之一呢，——即在合作的社會中，彼仍有存在底必要，使各社會可以善用他們底一切富源，不過那時彼底形式變更了而已。

「這種競爭，不論進行到如何的地步，雖則減少了商人底利潤，對於社會全體卻總是有益的；因為消費者以同樣的價錢，可以增進他們底安樂，所以工藝每進步一次，生產費因之減低，商人則底競爭便由此而起，結果，消費者以同量的金錢，可以購得較多的物品，享受較大的安樂。

「就是工人亦享受得着競爭的利益。競爭增烈，他就可以買得價格低廉的衣服；倘若他底工資沒有變動，而工藝進步，商人底競爭加烈，那麼，他所受得的利益，必非淺鮮——只見大批的貨品，為爭銷路，價格一天低廉如一天，那時，他將歌頌讚美競爭了。

「但有一個時候，機器進步了，市場所需要的貨品，都可以用機器來製造了——而機器所需用的工人，卻比前大減。那時，勞動者底工資，豈不是要比衣食品底價格，跌落得更快了嗎？
「在這種情形之下，問題就發生了。競爭是和價格底低落相依並進的，而工人底需求又大大地減少；然這種原理，在先前獎勵其進步，現在去怨恨彼，豈不是晚了嗎？我們只有另想別的新方法，去達到一般好人所盼望的增進勞動階級底地位、道德和幸福的目的是了。

「這實是合作底朋友們理想中的目的。他們想把這種過度的競爭，和機器底進步，改而為勞動階級底利益。他們以為非但他們自己須為資本家，並且無論在商業上，或製造上，都須由他們自己去掌理資本，以便享受資本底利潤；並且靠了自己底資本做工。到那個時候，他們到競爭的資本家底市場上，必占十倍的利益；愈競爭愈好，因為物價愈低，合作者底所得愈多。合作者底勞動，決不會降價，因他們是為自己做工……」

「所以合作底朋友們，對於目下蹂躪勞動階級的競爭，不要驚駭，也不要怨恨，彼是更好的事業底先鋒，——彼是建設一個新制度，以自由與廢俘的前驅，彼不過是變了裝的朋友；彼不久將取有益於勞動階級的態度了；彼將伸張彼底臂，做他們底保護者；彼將遍賜和平和富裕給他們。」

「現在使合作者亦互相競爭；熱心從事於他們底事業，——澈底了解其原理，——宣傳其原理於他們底朋友和鄰人，——極力增進社員底人數，——每個便士都化費在合作商店內，——盡力購買合作的製造品。這種就是使他們興旺的競爭。倘若奮力前進，他們不久即能得

到獨立了。

「但最要緊的還是讓合作者互相競爭思想底進步。

「要知：智識是富裕底唯一根源，蠢愚是貧苦底唯一原因。富者所以能積聚巨大的資本，是爲有超越的智識——貧者所以不能將資本積聚起來，而給與富者的，就是因爲沒有智識。倘若全人類常常是無智識的，那麼，沒有一個人會富的了；倘若全人類都是自生就有充分的智識，和他們自生就有豐富的感情一樣，那麼，沒有一個人會貧的了。世界在先本是充滿着無智識的，至今足以證明，唯有智識是道德，幸福，和富裕底真實根源了。」

五 慈·善·家·與·合·作

人類有二種不同的天性：一種是兇殘殘忍的天性——切心於權利，兇橫暴虐，對於他人底患難痛苦，毫無憐憫之心；一種是溫和慈善的天性——看見他人底患難痛苦，如同自己底患難痛苦，寧願將自己底富裕安樂，分給他人同享，有時見他人無衣穿，竟肯將自己底衣服脫下來給他人穿。這種同情心和憐憫心，是人類許多與生俱生的惡性底一種相抵的善性。博士以爲這種

同情心和憐憫心，是和文明俱進的。在文明底幼稚時代，各事都帶有『單獨的性』(individual character)，那時，同情心和憐憫心也是『單獨』的，譬如那時的慈善事業是簡單而且零碎的。到了文明大進，大量的產業積聚起來的時代，同情心和憐憫心也隨之發達；這時的慈善事業規模也非常之偉大了，有許多慈善家竟犧牲了自己底一部份，或全部份的財產，捐助給貧苦的人們。這種精神的確可令人佩服，但是這種救濟法，能不能達到他們底目的呢？可以說是一無結果。博士說：

『這些捐助貧苦者的慈善家，決不能達到他們底目的。我們若把他人當作一種器具，而想他變好，是必失敗的；非得把他底義務和權利扯平不行。立法者想給貧苦者以法律上的保障，沒有得着圓滿的結果，也就是這個緣故。……』

『那麼，由這種經驗得到的結論是什麼呢？人類天性中底憐憫心，是不是無效的呢？還是看了現在的事實，推斷到將來，這個憐憫心於救濟人類底貧苦上，將永遠失敗呢？當然是不。不過他們底方法，很不得當，我們看了一向慈善家救濟貧窮愁苦的方法底失敗，的確可以斷定將

來他們亦必失敗的。慈善家應當覺悟了。他們把這一處底貧窮打倒了，可是別處又起來了；他們費去了力氣，實在並沒有從貧窮底總數裏面，抽去一點貧窮。」

博士對於那不澈底的慈善事業，增長倚賴心的貧民救濟制度，以及用懲戒方法去遏制人民底犯罪，都是不取的。他以為一個人生於微賤貧苦，習於愚憤和罪惡之中，等到與社會接觸的時候，已成爲一個窮苦或罪惡的人了。那時，若將他安置在懲戒的方法之下，並不設法去增進他底思想和道德，以爲使他受了幽禁的痛苦，便會有改過做好人的動機，這種設想，豈不是奇之又奇嗎？慈善家所耗費的金錢，爲數委實是不少了，但終至於一無結果的，也就是因爲他們底方法一樣的不澈底。慈善家太輕視貧苦者，把貧苦者當作一種器具看待，並不與他們以增進智識和道德的機會，僅僅維持了他們底衣食住，到後來反養成了他們底依賴心。所以他們事業底功效簡直可以說是等於零！博士認定：救貧的唯一方法，唯有使貧者不依賴富者，無產階級不依賴資本家，唯有貧苦者自立，換一句話說，唯有自助互助的合作。慈善家若能覺悟，把耗費在一無結果的慈善事業上的無量效的金錢，精力和光陰，用來提倡合作，幫助貧苦者實行合作，那麼，不久他

們必能達到其同情心和憐憫心底目的。他說：

「……方法是極簡單的，——慈善家去做合作者。他們將耗費在慈善事業上的金錢和光陰，用來宣傳合作，勸勉貧苦者從事於合作；他們自己亦加入為社員，以社員的地位，拿出少許的金錢來幫助貧苦者，並以他們底光陰和才能，從事於管理社務，和指導社員。若以現在少數的慈善家和開明的人用在救濟貧民上的金錢，光陰，和訓導，用在合作的原理上，——替貧窮者積聚起恆久的財產；增進他們底智識，使他們能自己去善用那財產；並增進他們底道德的和宗教的感覺；那麼，不上幾年，社會底面目必有一個驚人的變更。」

六 合作是建設的，不是破壞的。

合作主義是改造經濟組織，再和緩再穩健不過的一種方法。彼是本了互助的精神，以民治主義做基礎的團結。彼並不採用流血的和別種激烈的革命手段；彼既不和政府作對，又不侵犯他人底所有，——彼非特不設法去抑制他人財產底增進，而且彼自己也還要從股份上，儲蓄上，增進財產呢。彼絕對的反對毀滅現資本，和剝奪現資本。總而言之，彼主張完全用極和平的手段，

來實現其「合作共和」(co-operative commonwealth)。季德 Charles Gide 說：「合作用什麼方法來實現彼底政策呢？用和鮑爾雪維克一樣的革命嗎？或用和馬克司派一樣的社會權力佔據嗎？或用較溫和的方法，如國家社會主義底立法權嗎？這些都不是彼底手段。合作者不但將所有的革命運動，屏諸他們政策之外，就是所有的政治運動也都不取呢。他們祇從經濟運動上着手，他們祇運用自由結合，運用誠意之所集，去實行他們底經濟運動。」(註一)他又道：「合作者絕不是革命者；他們也不在經濟公例之外，求其解決的方法，然而經濟公例之所在，他們也不憚賈激到底。他們所處的地位，因為是在民衆之中，所以他們所行的是極和民衆底生活接近，極和他們底需要相宜。」(註二)

但不幸，合作思想在幼稚時代，就被人誤解，當做恐怖的東西，就被人攻擊，誣為社會底破壞者。金博士在第二十四期合作者上，發表了一篇答辯，說得淋漓盡致；茲將其重要的幾節摘錄如左：

「合作對於社會底任何階級，無論是上等階級勞動階級，富者和貧者，都是有利益的。彼足

爲政府底贊助——彼能補滅貧窮和罪惡；彼能將科學拉低爲日常生活的事業，將無智識的貧苦者，提高至有智識的人類底地位。

「但仍免不了有許多的反對。有的人對於無論那種問題，似乎一無辨別的能力，只是一味的反對。這成了現代的人們底特性。人們對於任何種事物，似乎都不滿意，非特是在政治上和宗教上，即淺近的事物上，亦復如此——對於罪惡不滿意，對於補救罪惡的方法亦不滿意；對於貧窮不滿意，對於工人獨立也不滿意；對於無智識不滿意，對於足以去罪防惡的智識亦不滿意。就是千福年要順着他們底意思，恐怕他們亦必深致不滿。」

「有的人反對合作，以爲彼有革命的趨勢；彼教貧者聯合起來去反抗富者；彼對於貧者現在的命運，發生不滿意；彼將財產底個人佔有，當做一種極不公平的行爲；彼將上等階級底私產，當爲掠奪勞動階級底起源；彼將勞動階級所受的一切痛苦，都歸根於富者底暴虐。」

「合作所再三諄諄的「聯合」並不是貧者反抗富者的聯合，也不是工人反抗雇主的聯合，實是一種改善人類底地位的合理的原理底實行。這個原理，已將人類從野蠻提升到文明，而

且我們敢信，這個原理總有一天將人類從貧窮中提出到合作的獨立……

「合作底聯合，並不是去反對他人底財產，因為第一，若是反對他人底財產，那麼，他們自己底財產，免不了要受同樣的掠奪；第二，他們沒有這種時機。許多合作社已經證實，合作社財產底增進，比了管理財產的能力底增進更要快。目下的弊害，並不在工人不能生產自己的需要，實是在大部份的人都不生產，不做一點事，只是消費。」

「合作是一種反抗懶惰，反抗貧窮和罪惡，反抗兇惡和痛苦的聯合……」

「合作若是成功，合作者必將從勞動階級躍而為有財產的人；有財產的人必不能為有財產的人所反對……革命底原理是破壞，合作底原理是積聚——前者是折毀，後者是建設，前者是分散，後者是聚集，前者是不耕而想收穫，後者是耕而後穫。」

（註一）見平民週刊第一百零一和一百零二期劉啓那君譯經濟學者為什麼不喜合作

主義——季德原著。

（註二）同上。

第五章 羅虛戴爾之先驅者

「市價是分外的昂貴——而製造的價格，卻常常是非常便宜，那麼，現在我們爲什麼不多用些發明的天才去努力從事於分配底大問題呢？」——Thomas A. Edison

合作之再生

馮文底實驗遭着挫折後，恰巧是人民大受穀令 *Corn Laws* 壓迫的時候，於是羣衆都捨棄了緩和的合作主義，而從事於激烈的革命運動。當時，英國底空氣中，佈滿了急進的改革主義 *Chartism*。人民爲在政治上主張普通選舉，各處都舉行示威運動，有時竟起暴動。那個時候，合作底聲浪，已沉寂無聞，誰都對於這已死的運動，抱了絕望的觀念。那知十餘年後，復從羅虛戴爾 *Rochdale* 閃出一線光明，釀成了第二次的合作運動。

一八四三年的時候，英國北部冷卡鄉 *Lancashire* 羅虛戴爾地方底法蘭絨織工，爲要求增加工資，同盟罷工，但廠主們底態度非常強硬，閉廠拒絕結果勞動者完全失敗了，因之他們底

生活益形困難。那年冬季，有二十八個工人遇在一處，互相討論補救的方法；這二十八人中，有的是急進黨，有的是滿文主義者，有的是坦白無學，受資本家壓迫的工人。他們經過這次罷工失敗之後，對於勞動組合已屬失望；惟數年前本鎮上曾有許多合作社，不過不久即都消滅，他們再三商議，決意再作一度的試驗。他們每人每星期很艱難地積蓄二便士，經過一年之久，才積到二十八鎊，就在後街土巷 Toad Lane 租了一所又舊又小的房子，於十二月二十一日開始營業，名字叫做羅虛威爾公平先鋒社 The Rochdale Society of Equitable Pioneers。他們詳述他們底目的在最初的宣言中如左：

本社底計劃和目的，是籌劃各種設備，以謀本社社員金融上的利益，及改善其社會的及家庭的境遇，籌集充足之基金——每股一鎊——實行左列各項計劃：

設立一個商店，以供給本社社員底糧食，服飾等品。

建築，或購買若干房屋，凡社員欲實行互助，以改良其社會的，和家庭的境遇者，皆得居其中。

開始製造本社所決定的必需製造的物品，以容納無職業的社員，及因屢受減低工資而遭苦難的社員。

爲增進本社社員底利益和安全起見，本社將購置或租借若干地產，以備失業的，及受不良的勞力報酬的社員耕種其中。

本社一有實力，即將準備向生產，分配，教育和政府底勢力方面進行：換一句話說，即建立一個利害相關的，自助的，國內殖民地 *home-colony*，或扶助別的合作社創立這種殖民地。

設立一個戒酒會，提倡戒酒。

他們底希望太大了；在旁人看起來，這些計劃，簡直是夢想。他們都是一般一貧如洗，而又無學問的人，要想去做這樣偉大的事業，豈不是做夢麼？那曉得他們底決心和毅力，竟使他們底夢想變爲事實了。

他們底組織和營業的方法是——

- (一) 資本由社員投集，受取規定的利息。
- (二) 一切職員，都由全體社員投票選舉之；不論認股多少，每人只限投一票；投票不准代理。
- (三) 男女社員權利一律平等。
- (四) 貨物底品質須清潔真實，斤量須十足。
- (五) 貨物底賈價與市價相同。
- (六) 祇許現錢交易，不准賒欠。
- (七) 營業盈餘底分派如左：

(甲) 相當的公積金；

(乙) 教育基金；

(丙) 股分紅利；和

(丁) 照購買額底大小，分派與購買者。

他們這小店，起初祇賣麵粉，糖，牛油，雀麥，四種食品。交易的時間，每星期只有二個晚上——

星期一晚上七點至九點，星期六晚上六點至十一點。二十八個股東輪流在店裏值班。那時，羅虛戴爾底商人見他們底營業方法完美，以為有妨礙他們底營業，未免心中懷恨，但也無可如何。次年，他們又加賣茶和煙草等品；從此，營業一天比一天發達，會員一天多似一天。到一八五〇年，已有社員六百人，資本二，二八九鎊，營業總額一三，一七九鎊，贏利八八〇鎊。那時，該社底成效既著，模倣的就日增月盛，一八一五年，英國底北部，及蘇格蘭底中部，已有一百五十多個羅虛戴爾式合作社。一八五五年，該社又創立了一個批發部，以廉價分賣貨品給鄰近的合作社；雖然沒有得着多大的結果；却開了後來批發合作社底先河。到一八六〇年，該社底社員增至三，四五〇人，資本三七，七一〇鎊，營業總額一五二，〇六三鎊，贏利一五，九〇六鎊。到一八七〇年，社員增至五，五六〇人，資本八〇，二九一鎊，營業總額二二三，〇二一鎊，贏利二五，二〇九鎊。一八八〇年，社員一〇，六一三人，資本二九二，五七〇鎊，營業總額二八三，六五六鎊，贏利四八，五四五鎊。一八九〇年，社員一，三三二人，資本三六二，三五八鎊，營業總額二七〇，五八三鎊，贏利四七，七六四鎊。到一九一〇年，社員達一九，六〇〇人，資本三八三，〇〇〇鎊，營業總額四〇五，〇〇〇鎊，贏利七六，〇

○〇磅。現在該社共有五十餘個分店，一個麪包製造所，一德屠場，一個製鞋工廠，一個製烟工廠，還有許多住宅，以低價租賃給社員，並有學校，閱書室及圖書館等。其進步之速，大可驚人了。

成功底關鍵

羅虛戴爾先驅者所懷抱的最後希望，和一八二一年至一八四四年間的許多共產村及聯合店底創設者所懷抱的一樣，以達到滿文底理想新社會為目的，是無庸疑義的。他們從始即信仰滿文底主義，而努力地從事於「建設一個利害相關的，自助的國內殖民地，或扶助別的合作社創立這種殖民地。」不過他們於進行方面，和滿文底方法稍有出入。滿文於晚年時，完全趨向於幻想，他以為聚集了幾百或幾千個無衣無食，受現社會制度壓迫的男女們，組織共產村，便可將現社會所產生的一切罪惡和人類底天賦缺憾，剷除無餘。羅虛戴爾先驅者曉得這個捷徑是不容易抄的，所以從日常生活極瑣屑的事物做起，於實力未充足時，決不着手分佈其勢力於生產、分配、教育和政府方面的事。換一句話說，他們是用遲緩的步驟進行第一精聚每週些微的儲蓄和經營零賣商店的盈餘，以厚資金第二安置他們底社員於自己建造或購買的房屋第三雇

用他們底社員於製造或生產方面的事業以應社中底需要。馮文是想與現社會立刻隔絕，而另外創造一個天國。羅虛戴爾先驅者是仍舊投身於現社會底漩渦裏，從裏面創造一個天國。

羅虛戴爾先驅者實行購買分紅制，——即按營業底盈餘，除去營業費用，股份利息，相當的公積金，和教育基金外，其餘的按照購買額底大小，分還給購買者，——實為他們成功底大關鍵。以前威廉金博士主張將營業底盈餘，完全積聚在社中，以備建設一個新社會；他以為一個合作社底盈餘積聚得愈厚，便愈可發達，他底理想的新社會也愈能早日實現。但不知大多數的人民，非盡是理想家，他們多半是祇圖目前小利，不顧將來的發展，以致他底計劃，終於一無所成。羅虛戴爾先驅者早已看到這一點，於是以購買分紅制來調和金博士底主張和人類自私的天性。所以自從羅虛戴爾合作社產生以後，合作運動得日益發達，而無失敗的，其最大的原因就在此。胡爾夫 Leonard S. Wolf 說：

在羅虛戴爾以前的許多合作社底困難，就是在資金和贏利底積聚。設若一個零售社經營得很是發達，社中底贏利積聚得很多，那時，資本主義的危險和引誘，就即刻會迫及於那

些貧窮無聊，本更爲求替的制度而來的男女們。因爲著有成效的聯合店底合作者，一搖身就可變爲一個小資本家。他將合作社縮得愈小，他享得積聚的盈餘就愈多；且盈餘積聚得愈多，社員們就愈想撤回他們底股份，因爲他們都想免去被擲用於不穩固的，冒險的共產社底實驗底危險。但設如股份全都退了出來，結果，這合作社就離了合作的信義，而流爲實際的資本主義，——因爲每個社員分了一部份的盈餘，各自做小資本家了，——最後，這合作社就煙消雲散的滅亡了。其實，這種情形，就是聯合店中最著名的，最早的，最著有成效的白里登社 Brighthelm Society 底歷史。彼底滅亡的起點，就是在小部分社員撤回他們底股本，而另立一個攔利的漁船的時候。羅虛戴爾制度完全可以免去這些困難和危險。這制度雖然也同別物一樣，難免有生滅的缺憾 *defects of mortality*，但彼對於合作主義，實有起沉痾於險症的功效。所以自一八四四年後，所有已經採用羅虛戴爾制的合作社，於著有奇效之後，沒有一家淪亡的；而且各社對於合作底熱情，忠誠，和社員底數目，也隨着美滿的經營，和無限的盈餘而增高。這就是發還紅利給購買者所發生的唯一奇效，——韋伯夫人

肯 林 Lincoln	雷 忌 Keighley	萊 史 彭 Barnsley	麗 Leigh
1,032	450	2,522	2,205
£ 20,000	£ 16,000	£ 68,000	£ 48,000
s. d. 1 4½	s. d. 1 4	s. d. 1 7	s. d. 1 3¾
4,448	3,699	10,583	3,096
£ 102,000	£ 104,000	£ 293,000	£ 65,000
s. d. 1 6	s. d. 2 7½	s. d. 2 2½	s. d. 1 1½
12,781	10,412	20,781	9,956
£ 344,000	£ 262,000	£ 718,000	£ 323,000
s. d. 1 7¾	s. d. 3 0	s. d. 2 6½	s. d. 3 0

(附註) s. 爲先令 shilling d. 爲便士 penny

股本底利率是規定的；每個社員能佔有多少股，也有一定的限制。所以一個社員欲享贏餘增加的利益，除了多向合作社購買物品，沒有別的方法。由此看來，在有成績的合作社中，每個社員自己應該向他底合作社購買物品，愈多愈妙；社員的數目和他們底購買量愈是增加，則各社員享着的利益也愈大。從此，我們看出合作的工業制底一個最重要的特質，是這制度愈是發達，則合作者欲和全社內底人共享其成功的繁念也愈來得明白。若有成績的合作社底股東，常望他們底人數增加；至於普通的合股公司底股東，則常望他們人數減少，因為人數增加後，他們自己底利益要被減少了。

……
從前的聯合店，一有基金積聚後，遂尾大不掉，而傾入於資本主義者，就在這一點。合作社得逐漸發展，而不失敗者，也就是因為發還紅利給消費者的緣故。（註一）

渦文以為利潤是一切罪惡之源，所以他底理想社會是以廢除利潤為第一個目的。羅虛戴爾先驅者實行的購買紅利制，簡直就是實現他底理想的一個間接的方法。這個制度實行所及，

即將實業上的私人利潤完全打破。所謂利潤，就是一件商品淨值 *net price* 以外的剩餘；換一句話說，就是一件商品底生產費 *cost of production* 和賣價底相差額。誠如威廉金博士所言，這個差額實為商業大私產底源流。但這個差額既得自消費者，復還給消費者，在事實上已不成其為利潤了。

(註1)見 *Coöperation and the Future of Industry*, by Leonard S. Wolf, p. 25-27

第六章 消費合作社底組織及其經營

「合作主義完全是一種民治的運動；彼底最後的成功全賴乎社員底全體——易言之，就是社員對於合作主義須有相當的智識，並須明瞭彼所以產生的原因。所以做社員的如果冷淡無情而輕視社中的職務，那便是成功底大障礙。」——Catherine Webb

社員

合作社是人底結合，並非是金錢的結合，所以組織一個合作社最重要的問題，就是人的問題。哈利施說道：「合作是一個主義；一個真正的合作社就是由信仰這個主義的人們組織起來的。要做一個合作社底社員，自己必須相信這個主義確能改造社會，無論直接與間接，有形與無形，確是有益於個人，有益於團體。他底覺悟，必須這樣的澈底，他底信仰，必須這樣的堅決，要使他自已很願意的約束在這個主義下面。當組織合作社時，有的人因受了一時的刺激，無不慨然認股，但這樣，其結果必如一盤散沙，毫無實力，一遇着困難便要失敗。所以必須先有了實在信仰合

作主義的人，然後才能達到新思想，新生活；和新意義的賣買底目的。」（註一）許多合作社底失敗，並非是爲了資金缺乏，却是爲了社員信仰心底不堅決，和沒有恆心的緣故。假使人人都具了熱忱，茹辛含苦，羣策羣力的幹去，那麼，困難雖然不免，而最後的成功，總是可以期望的。羅虛戴爾前驅底成功就是一個很好的榜樣。

合作社徵收社員，當然是多多益善，但社員底多少，關係於社務底發達，却没有社員底熱心那樣重要。所以一個合作社在徵收社員的時候，應當把合作底原理和內容，詳細告訴他們，使他們對於合作發生了信仰，自願入社；不可徒事鋪張，虛加色彩，引誘他們入社。因爲萬一將來成績不好，他們不免要大大的失望，而想脫離關係，倘使如此，那麼，合作社底前途不是反有危險了嗎？

合作社既爲人的團體，而非資本的團體，那麼對於入社的人當然不能像普通商業公司募股一樣，祇要有錢便誰都可以加入，如遊手，流氓，和乞丐，以及患精神病和知能不完全者，是絕對不許加入合作社的。除此之外，無論男女都可隨時請求入社。

合作社底社員，既可自由入社，當然也可自由出社。照最普通的方法，是凡要出社的，必須預

先告知合作社，使合作社可以準備，以免一時出社的人太多，遂致危及合作社底本身。有的合作社准許社員將股份轉讓與別人。但也有許多合作社，除了死亡，或遷徙之外，不准社員出社的。這方法很不妥當，因為一個人既決心要出社，若必欲強制他在社內，於合作社自身亦沒有什麼利益。除了社員自動的出社之外，若社員底行動有妨害合作社，或因犯罪而喪失其信用者，合作社亦可令他出社，不過須得全體社員過半數底同意。

合作社社員底權利都是平等的，凡是社中底一切重要事情，都須由社員全體公決，而每個社員，無論他有多少股，却只有一票表決權。考其理由，可以兩層述之：（一）人類都應享受平等的權利；（二）切不可因金錢而造成人與人間底階級。這個方法和平常的股份公司是完全相反的。平常股份公司底股東，有若干股份，便有若干票表決權，所以一個人有了較多的股份便可以操縱一個公司底一切；合作社却並不因為一個人底錢多，能據有比別的人的股份，就給他比別人大大的權利。所以無論是沒有錢的人，只據有一股或有二股，或有錢的人，據有十股或二十股，行使職權的機會都是相等的。

(註1) Emerson P. Harris: *The Hope of Consumer*, p. 145.

開辦時應當注意的問題

一個合作社在開辦之先對於將來的營業，不可不先有一個精確的預算。譬如說，這個合作社成立後，社員及非社員共有二百家，用這社底貨品的，每家每月底需要總額，假定為十元左右，合計每月可以做二千元左右的交易。貨品底批發總價假定為一千六百元，那麼，每月可得四百元的毛利，除了辦事人底薪水，及一切費用二百元，還有二百元的純利；這個合作社底基礎，可以說是已經鞏固了。若萬一覺得將來底營業有入不敷出之虞，那麼，不如從小小的做起，先組織一個購買團 *buying club* (註1) 僅辦確有銷場的，應用的貨品；費用既小，基礎又穩，待有好的機會時，再擴充為正式的合作社，豈不是一件穩健的事？

合作社在初創之時，建築一層，一以儉樸崇實為主。我以為在開始的時候，不妨暫設在廟宇等內，費用既省，地方又寬暢，他日發達後再由盈餘項下，提出一筆建築基金，自己建造房屋。因為在初辦的時候，資本正虛不足，若再大規模的在形式方面講究起來，實在不是良策。況且合作

社並不是營利商店，用不着什麼美麗宏壯的房屋；來做照耀悅目的廣告。不過社所應設在適宜的地點，既能使社員各感便利，又能引起別人底興趣，使之入社。

(註一)購買團底性質，與合作社是完全相同的。其實就是範圍較小的合作社，不過組織的手續，比合作社容易。幾家隣舍，或十幾個同志，便可結合起來組織一個購買團，直接向批發商批購日常的需要品，亦用不着一定的社所。他人見了購買團底物品廉美，便自然會加入的。倘能將範圍逐漸的推廣，便不難變為一個基礎穩固的合作社。

資本

普通的營利股份公司，在招股的時候就把股銀總額規定；合作社則不然，股銀總額並不預先規定，只規定每股底價額就是了。因為合作社底社員愈多愈妙，願入社的，無論何時都可加入。至於每股的價額可以隨便規定。英國底合作社，大概是五元一股，但也有一元一股的。每股底價額不可太大，使沒有資產的人，難於認購，但也不可太小；應該斟酌地方上人民底貧富，定個適當

的規定。我以爲在城鎮裏面，每股銀數可以在五元至三十元之間，在鄉下地方每股銀數，可以在一元至十元之間。繳納股款的方法，絕不能像普通的股份公司，一次一定要繳足多少，可以分期繳納，每次就是繳納幾角，也無不可的。但第一次不妨多繳一點，表明他入社的決心。從第一次繳銀時起，便成爲正式社員。卽有享受購買紅利的權利；但股份利息和選舉權，却必須股金繳足後才能享受。

股份利率須有一定的限制。在英國大概是五釐，在美國中部也有六釐的；但無論如何，決不可超出於社會上普通借款利率。

職員

實行開辦合作社的時候，經理人是非常重要的。他掌理全部營業，對於一社底成敗，負有直接的責任，所以必須經驗宏富，辦事敏捷，熱心於合作的。他非但須熟悉社內一切事務，並且對於近代的商業智識，如簿記，貿易學，商法，以及國際貿易等，均須一一明瞭。其次，社中底夥友，亦很重要；他們對於合作主義，亦須有明晰的了解，和真誠的信仰，而後社務可能持久。英美合作社，對於

夥友非常注意，他們設有合作學校，專為訓練夥友。

董事部長掌理全部社務的總機關，經理便是由該部選派的。彼底地位非常重要；所以社員於選舉董事的時候，應該十分謹慎，十分精細。董事部底人數，並無一定制限，董事部小，則掌理較易，辦事也較為敏捷，董事部大，則人數既多，他們接近的人，自然也多，社員底興趣，和各方面底意見，也更容易察見，與社員不至於有所隔膜。但最好的方法，總是照社中底情形，酌量規定之。

董事底任期，大概以一年為限。有的每年改選三分之一，留其餘的三分之二；因為留下的一部份舊董事，對於辦事方面，能夠比較的熟悉。但普通的方法是每年完全改選的。我以為後一個方法來得妥當。

英國合作社中受報酬的為兩種人，一為會計，因為經理金錢底出入，事務格外繁重；一為書記，因為謄寫各種通告及記錄，極為辛苦。除了他們支取相當的薪水以外，其餘的職員，如董事等大概都不受報酬。如在英國則就是董事到會，也都要車馬費。但合作社在初辦的時候，職員應該全盡義務才是。

章程

合作社底章程最是重要，因為章程是合作社底目的，組織，及一切行動底表示。章程完美與否，和合作社底前途，實有極密切的關係。章程上應該把合作社底目的和方法，詳細說明，如股息底限制，一人一票權，祇現錢交易，購買紅利，教育基金及公積金底數目，都應一一講明。這項章程，由全體社員舉出幾個委員起草，必經全體社員通過後，方能執行。

教育事業

合作社對於教育事業，萬不可疏忽，應該盡力提倡，所以在成立的時候，就應由全體社員舉出幾個人，組織一個教育委員會，專辦教育事業。

營業方法

合作社一切貨品底定價，都是和市價相同，這是羅虛戴爾底方法，而為現在各國合作社所絕對遵守的。但有人或要懷疑，以為合作社既以刪除中間商人底剝削，節省消費者底耗費為目的，為什麼不按照一切貨品底成本而出賣呢？欲解答此問，須知其中也有許多緣故。第一，合作社

如果售價低廉，近地的商店因難於競爭，勢必也隨之減價；但他們底目的是在營利，於萬不得已時，免不了要用欺騙的手段，如變造品質，數量虛浮等來補償他們底損失。這樣，不是反而使社會上受害嗎？第二，合作社如若售價低廉，就不能與非社員做交易，否則對社員按照成本，對非社員按照市價，一樣貨品，定了兩個價格，於事實上有許多不便。還有一層，難免有的社員從社中買了貨品，再轉賣與他人，從中取利。第三，如按成本出售，社中必沒有公積金了，那麼，合作社底最大的目的，如生產，教育，保險，和宣傳等事業，都不能達到了。第四，預先計算一件零星貨品底成本是不可能的。所以一個合作社出賣貨品，最好照羅戴爾底先例——就是按照公平的市價。（註一）

現錢交易也是一個合作社所絕對應當遵守的。除欠是一件極有害的事，除的人與被除的人都要受着種種損失；羅戴爾合作社在開始的時候，就注意到這一層，所以主張絕對不賒賬，只許現錢交易。除欠非但是極不經濟的，並且是極不道德的。就合作社方面說，第一，合作社如實行賒賬，則資金必須增加，否則資金不足，批賣貨品時，不能付出現錢，價格上未免要受損失。第二，若放了沒有信用的賬，或一時欠賬收不回來，則合作社就有倒閉之虞。第三，合作社放了賬便須

另外標出一種簿記，並須另外用一收賬員，豈非不經濟的事？就消費者方面說來，一經賒賬，便不知不覺的養成了一種濫買貨品的惡習氣，並且若積欠過多，無力解脫，也許自甘暴棄，做出不道德的事來。所以賒欠是件有弊無利的事，合作社應該絕對避去的。

合作社底交易是只限於社員的呢，還是和非社員也做交易的呢？照羅盧威爾的方法，是對於非社員也做交易的，現在的合作社，也多半主張和非社員做交易，因為對外交易，可以引起社會對於合作社的興趣，並且營業也可因之發達，實為發展合作運動的好方法。在英國，非社員亦能分得一半的購買紅利，其餘一半，則留在社中作為公積金及教育基金。在德國法律是嚴禁合作社對外交易的。但我以合作社在初辦的時候，要引起社會公衆底注意，還是自由對外交易，不過將購買者底購買紅利留儲在社中，等到儲滿一股以後，就可算他為正式的社員。

(註一)英國有由國家官吏，和進款豐富的高級雇員所組織的合作社，如倫敦的官吏合作商店 Civil Service Store 和海陸軍合作商店 Army and Navy Store 等。他們一切貨品的定價，都按照成本，但他們底目的並不在改造社會，不過藉此

得廉價的貨品，所以合作者都不承認他們是真正的合作社。還有一種由於貧民所組織的合作社，一切貨品底定價，也都按照成本，因為他們所得的工資，不足以維持最低的生計，於是藉此以免除其目前的困難。在法國有許多合作社貨品底定價，比市價稍為低一點，藉以吸引顧客，但在英國及比利時，還有許多合作社有意將賣價提在市價之上，他們底目的，無非是在獎勵社員底儲蓄，不過這樣一般貧民便無機會入社，也非得當辦法。

盈利分配

合作社底貨品，既按照市價出賣，則其結果，必有很多的盈餘，可無待言。那麼，這個盈餘怎麼分配呢？現在各國合作社都是按照羅盧戴爾底分配的方法，換言之，就是從純利中提出了一部分規定的教育基金和公積金，其餘的都按照了購買額，分還給社員。試舉一個很簡明的例來說明之：譬如說，一個合作社，他們底資本是一萬元，一年做了十萬元的營業，共得毛利二萬五千元，除付種種的營業費用外，還餘純利一萬元，這一萬元底分配如左：

教育基金 四〇〇元 (註二)

公積金 五〇〇元

股東紅利 六〇〇元

發還與社員 八·五% 八、五〇〇元

總計 一〇、〇〇〇元

譬如說，一個社員據有股份五十元，一年中他購買了五百元的貨品，他應得——

股份紅利 六% 三元

購買紅利 八% 四十二元五角

總計 四十五元五角

在計算購買紅利之先，當然須先知道每個社員底購買總數，所以社員於買物時，合作社就給他一張票據，上面註明購買的數目，等到結賬時，社員就拿了這種票據，按數領取購買紅利。有的合作社發給每個社員一本支簿 (page book)，於每次購買貨品的時候，由社中將購買的總額

寫上，將來就照支簿上的總數，分發購買紅利。但還有一個問題，就是貨品底獲利有厚薄，有的貨品是非常可以賺錢的，有的貨品却獲利極微，如果合作社都按照了購買額去分派購買紅利，那麼，未免有點不公。有的合作社因為要免除這種不公，對於各種貨品，不分貴賤，都照批發價加百分之二十或百分之十五。但這個方法，是很不好的，因為這樣一來，有的貨品底價格比市價高，有的貨品比市價低，社員必致只向社中購買比市價低的貨品，比市價高的貨品，將無人問津了。其實，獲利最厚的貨品，大半都是奢華品，日常必需品，並無厚利可圖；購買奢華品必定是有錢的人，那麼把有錢人底錢，分配給無錢的人，亦沒有什麼說不過去的地方罷。

(註一) 羅虛戴爾先鋒者本來規定純利底百分之二·五做教育基金，但現英國底教育很為發達，並且政府亦很注力於此，所以於一九〇四年減至百分之一又四分之一(1 $\frac{1}{4}$ %)，別的合作社也將這筆基金減少。但我國底教育極為不振，我以為應該多抽點出來，不妨提百分之五作為教育基金。

第七章 批發合作社

「兄弟們！這實在是是的確的：團體組合是天堂，沒有團體組合是地獄；團體組合是生命，沒有團體是死亡。你們對於世界上所做的事情，都是爲了團體底緣故，所以你們才去幹這許多事情呀。」—— Wm. Morris

批發合作社底起源

批發合作的組織，在早年時代的合作運動中，已經發生了。一八三一年，合作大會曾議決在利佛浦創設一個批發處，名叫英國西北合作聯合公司 North West of England United Coöperative Company (註一) 基督教社會主義者 Christian Socialists 於一八五〇年，也在倫敦設立一個中央合作代辦處 Central Coöperative Agency (註二) 一八五六年羅盧戴爾公平先鋒社也曾設立一個批發部，(註三) 但這些試驗，或因內部的擾亂，或因外界的摧殘，結果都是失敗的。

一八六二年耶穌受難聖日，各地合作社底代表在烏爾台海母 Oldham 舉行大會，羅盧戴爾合作社經理葛靈伍 Abraham Greenwood 復提議組織一個批發代理社。他提出的計劃是——

- (一) 開設批發代理社的地址，或在曼徹斯泰或在利物浦。
- (二) 只許合作社加入，非合作社和個人一概拒絕。
- (三) 批發社底資本由加入的合作按其社員人數投集。
- (四) 各加入的合作社須保證其必向批發社採辦貨品。
- (五) 一切貨品底定價均照成本加少許用錢 *commission*。
- (六) 一切交易均須現錢。
- (七) 貨物運費均由合作社自己擔負。

這個建議當然是沒有一個合作社不贊成的，於是就議決在曼徹斯泰組織一個批發社，定名為英國北部實業及經濟批發合作有限社 North of England Co-operative Wholesale

Industrial and Provident Society, Limited —— 這個名稱於一八七三年改爲批發合作社 (Co-operative Wholesale Society) 加入的合作社共有四十五個；於一八六三年八月，依一八六二年底實業及經濟合作社法令 (The Industrial and Provident Act of 1862) 登記。那年十一月，復由各合作社代表，按區推舉八個人組織一個委員會——羅虛戴爾推舉三人，曼崔斯泰推舉二人，潑拉史冬 Preston 米臺爾冬 Middleton 和烏爾臺海母各推舉一人，管理一切；葛靈伍即被推爲委員會會長。該社於一八六四年三月十四日正式開始營業；一切方法俱照葛靈伍底計劃。不過後來覺得他底計劃第四條，強迫各合作社保證其必向批發社交易，實毫無補於事實，況且各合作社對於批發合作社，都非常的忠心，這一條未免畫蛇添足，於是便將這條刪去。還有第五條，批發合作社貨品底定價，按照成本稍加用錢，實行後，亦覺有許多不便，於是便採用購買紅利制，一切貨品底定價，俱照批發市價，將所有的盈餘，提出一部份按照各合作社底購買額，分還給他們。一八六八年，蘇格蘭底合作社在格拉斯哥也照樣組織了一個蘇格蘭批發合作社 (Scottish Co-operative Wholesale Society) 從此，消費合作運動日趨於偉大的現

象了。

(註一) 這個公司於一八三一年十二月開始營業，據其第一次報告，加入的合作社有二十一個，與其往來交易的共三十一個，其販賣額達一，八三〇鎊。但這與盛一時的公司，不到二年，忽消滅了。一八三三年渦文底報紙覺悟 Craig 上登載的黑特史飛耳特大會 Feidensfield Congress 報告，亦不見該公司底消息；以後的合作刊物上，亦未見有提起該公司底名字，彼和當時許多別的事業一樣，無聲無臭地消滅了。

(註二) 依中央合作代理社宣布的宗旨看來，彼不啻是合批發合作社，合作聯合會，和勞動交易社為一體。一八五一年，基督教社會主義者 Christian Socialist 報上發表一篇告職工組合 Address to Trade Union 文中，說明該社是一個『在法律上和財政上幫助合作商店和合作聯合會底成立；爲了他們底利益而買賣，並在各合作社間設立信用和交換』的機關。惟其最大的目的，則在免除物品底機

入劣品，和商業上底虛偽。該社不上二年就失敗了。其失敗之原因甚多，最大者即該社不是一個合作社底聯合團體；既非由合作社自己組織的，則他們對之當然漠視了。其在地理上，與其所要供給的合作社相離甚遠，亦是失敗的一個原因。

(註三) 這個批發部不上三年，就倒閉了；其失敗是由於各合作社妒嫉的緣故。

批發合作社底發展

英格蘭批發合作社在初成立的時候，規模極小，社中祇用二個人和一個小孩子；不久，加了一個進貨員，一個會計員，一個書記，和一個貨棧員。後來範圍逐漸擴大，在鐵悲雷雷 Tipperary 設立了一個牛酪購辦所，並在愛爾蘭 Ireland 底克爾麥洛克 Kilmallock 烈謀利克 Limerick 等處，建造巨大的貨棧，又在倫敦紐客色爾 New Castle 及其他各大商埠，設立支社。這樣，年復一年，不斷的進行，營業日益發達，氣象日益雄厚了。

批發合作社為要免除私家掬客等中間商人底剝削，覺着有與生產者接近的必要，於是委派許多辦貨員到世界各處貨品特產地，直接向生產者購辦一切貨品。世界各國底大商埠，如美

國底紐約 New York 加拿大底夢脫李爾 Montreal 法國底羅恩 Rouen 西班牙底丹尼亞 Denia 丹麥底科本海勒 Copenhagen 壓漢 Aarhus 亞唐斯 (Klense) 愛司勃德格 Esbysberg 海寧 Harning 錫蘭底科浪波 Colombo 阿非利加底自由鎮 Freetown 愛克拉 Acra 和賴高斯 Iagos 等處，都設有貨棧。此外還有三只自己底輪船，名叫情誼 Fraternity 新先鋒 New Pioneer 和狄拿 Dinah 往來運輸貨物。

批發合作社經營批發事業，雖是這樣的發達，但一切生產機關，都在他人手中，仍不免要受他人底剝削，且一切貨品，既都是私家製造廠製造出來的，那麼，即使批發合作社發達到極點，不過是他們底代消處罷了。這樣，我人希望的經濟社會底改造，德模克拉西的工業制，非但無實現的一日，且使資本主義底基礎，反因之日益堅固。於是批發合作社決計自己設立各種工廠，經營生產事業。經過了許久的討論和籌備，麵粉，乳油，牛酪，椰子粉，諸古律，醃肉，糖果，煙草和其他食品，靴鞋及種種服飾的製造廠，漸漸進行起來。後來又逐漸設立燭，毛刷，箱櫃，藥品，肥皂，鐵錫器具，漆染料，馬具，皮革品等製造廠。成績卓然可觀。一九一八年，各廠底出品總額達一六、八六二、八四

八鎊，純利三三二、二八二鎊；一九一九年，各廠底生產品總額達二一、三七〇、五八七鎊，純利三四、八五三鎊。茲將各種出品列表如左：

出品	一九一八年	販賣額	一九一九年	販賣額
餅乾	三〇七、三七一		四五七、九一六	
糖果	一、一三〇、五五六		一、八〇一、四五四	
肥皂	二、二四四、一三九		二、三〇九、九〇一	
麵粉	八、一二六、 七 七		八、六〇四、三四四	
煙草	一、〇〇四、二七三		一、五五八、七九〇	
醃肉	二四三、五九一		三九〇、六六二	
油類	五六六、五七二		一、六五三、九七三	
印刷	三九四、一七一		四八五、〇六二	
煤	六〇、七八六		七二、九九〇	

毛絨織品類

一七二、一五四

二五五、八九五

襪

三五三、一九五

三八三、八九一

女衣

八三、二八七

一三〇、九六四

襯衣

二四〇、一四六

三六六、二四六

紡織

三九八、〇九一

五七六、二九〇

衣服

二三九、六〇六

六二四、〇二五

鞋靴

一、〇三三、四一一

一、三二九、五二七

箱匣

一一四、九八三

一六七、九六二

毛刷

四六、三二二

五九、八二六

鐵

三二、九九四

四一、三九七

桶具

三七、八〇二

四八、三六八

鉛皮

六、二〇三

六、五四八

油漆及顏料

二六、四五四

四四、五七六

總計

一六、八六二、八四八

二一、三七〇、五八七

批發合作社經營生產事業，既日益發達，於是更進一步購置各種地產。自一八九六年以至今日，計先後購進的地產，不下數萬畝；在英格蘭有許多菓林，及牧畜場；在加拿大有麥田一萬餘畝，在錫蘭和南印度共有茶田近二萬畝；在西班牙有無數的葡萄園；在阿非利加等處，還有不計其數的地產。

批發合作社在一八七二年創立了一個儲蓄和借款部，後來即改爲銀行部，不久又創立了一個保險部；因爲批發合作社底營業既日盛，各地合作社往還的交易也愈形複雜，爲營業上底靈便和安固起見，便設立了這種副業。這銀行設立不久，功效就大著，合作社都把他們底款項存儲進來，合作社於需要的時候，銀行亦放款給他們；從此非但各地的合作社，脫離了私家銀行底束縛，並且有無數的商業團體反來加入。一九一六年一年間之存款和提款的總數，有十三億八千萬鎊之多。同時，保險業也極爲進步，現在差不多各種保險，如壽險，火險，勞動賠償險，職工擔保

險等，都經營了。（註一）

英格蘭批發合作社自成立以來，還不到六十年，已有這樣偉大的成績，真是出人意料之外。當其初創的時候，社員不過一萬餘人，現在已包括全英人口底三分之一。其社員底增加，在大戰前，四倍於人口底增加，在大戰時，竟十倍於人口底增加。英國大經濟學家馬雪爾 *Marshall* 說：「合作是有史以來的唯一偉業，」我們看了其驚人的進步，覺得這話真是不虛。茲將其數十年來進步的狀況，表列如左：

	社員人數	股額	營業額	純利
一八六四年	一八,三三七	二,四五五	五二,八七七	二,六七
一八七〇年	二九,三四五	一六,五五六	五〇七,二二七	四,二四五
一八七五年	一九,六〇八	六〇,九三〇	一,九六四,八二九	二〇,六八四
一八八〇年	三六,五三三	一四六,〇六一	二,三三九,六一	四三,〇九〇
一八八五年	五〇七,七七一	三三四,一二二	四,七九三,一五二	七七,六三〇

一八九〇年	七二、三六	四三四、〇一七	七、四二九、〇三三	一二六、九九
一八九五年	九三〇、九八五	六三三、五四一	一〇、二四一、九二七	一九三、七六六
一九〇〇年	一、二四九、〇九一	八八三、七九一	一六、〇四三、八八九	二八九、一四一
一九〇五年	一、六三三、五三七	一、三〇七、三四一	二〇、七八五、四六九	三〇四、五六八
一九一〇年	一、九九一、五七六	一、七四〇、六一九	二六、五六七、八三三	四六二、四六九
一九一五年	二、五三三、九七三	一、二八四、七五八	四三、一〇一、七四七	一、〇八六、九六二
一九一六年	二、六三三、三三七	二、六三三、七七四	五二、二二〇、〇七四	一、五一九、〇〇五
一九一七年	二、七四八、二七七	二、九八一、一三三	五七、七二〇、一三三	一、一五〇、七三二
一九一八年	三、八三三、五八四	三、一九五、七三七	六三、一六七、九七〇	一六、四八八
一九二〇年	三、三三三、四一一	一八、五三〇、五九六	一〇五、四三九、六二八	一五九、四七〇
一九二一年(註二)	三、四三七、五五六	三三、二八七、七四七	八一、九四一、六八二	四、五六九、六〇〇

損失

一九〇〇年	一、六七六、七六五	五、四六三、六三一	二二二、三六六	七
一九〇五年	二、七八〇、七三九	六、九三九、七三八	二五〇、六八〇	七
一九一〇年	三、四五五、六二八	七、七三八、二五九	二七三、五六三	六
一九一五年	四、二九八、九二〇	一、一、三六三、〇七六	四五六、四四六	十二
一九一六年	五、五三五、一六四	一四、四九九、〇三七	五〇、五三一	十四
一九一七年	五、三〇四、四九九	一七、〇八三、二七五	四〇八、三〇九	四
一九一八年	五、七七三、五九九	一九、三六、七六三	四八一、三二八	
一九一九年*	六、四三五、九三八	一、七三三、八七八	一六六、五二六	
一九二〇年	六、七九五、八九五	一五、五九九、三二四	二七一、五一四	
一九二一年(註三)	五、六九四、三九七	三、〇四一、一五八	三三、〇三〇*	
* 半年之數				

中損失

蘇格蘭批發合作社和英格蘭批發合作社一樣，舉凡銀行、生產事業，無不經營。在加拿大彼購有許多麥田，並建造了好幾個穀倉；在南印度和錫蘭，彼和英格蘭批發合作社共同購置了無數的茶田。彼又從事於漁業，每年供給全蘇格蘭合作社社員以數千噸的鮮魚，並不計其數的鹽魚。彼所有的工廠，每年底出產額，幾近千萬。茲將其各種出品額列表如左：

出品	一九一八年販賣額	一九一九年半年的販賣額
鞋靴	四一九、六三六	二三一、二七四
衣服	三九八、〇七二	二三八、一三九
毛刷箱匣類	一〇八、六五〇	八六、二三九
印刷	一四二、五三〇	八八、三六四
煙草	四六二、〇二七	三〇〇、九二八
糖果餅乾類	七〇三、四八〇	四六〇、〇四七
絨氈呢絨品	二五二、六八七	一二七、六二九

麵粉

二、一一五、〇一〇

一、四二四、三四八

肥皂

三〇九、二六三

一六八、四三〇

乳油

一、六二二、〇九一

一、〇九三、三九八

總計

六、五三三、四四六

四、二一八、七九六

蘇格蘭批發合作社還有二件極可注目的事。第一是該社底「轉運部」該部自設立以來，非常有成績；在九十里方圓之內，轉運部能夠運貨到購買者底門前，比之火車運輸還要快，而且穩妥，運費又較低廉，所以各合作社都不願用火車裝貨，而願轉運部直接輸送。第二是「苗種部」該部所出的苗木種子等，已足供各處底需要，去年賣出的苗木種子等，計價達六千鎊。

(註一) 合作保險自從採用了「集合保險制」功效就更為顯著了。這種制度，能使每個社員在無形中皆得保險。彼底方法，就是無論那個社員在消費合作社買了五鎊的貨品，消費合作社每年就為他繳二仙令保險費與批發合作社保險部。這樣，受保險的人毫不覺得繳費的困難，保險的人既方便，又可省去許多耗費，——普通保

險社底耗費，險達保險金底百分之三十至四十，集合保險制底耗費，却只保險金底百分之三。

(註二)一九二一年和一九二〇年比較起來，批發合作社底社員增加百分之三·五，資本增加百分之二五·七；營業却減少百分之二二·三；營業損失達四百五十六萬九千六百鎊。這個跌落有幾個原因：第一，英國底物價在一九二〇年非常的騰貴；自從那年以後，就急轉直下的跌落。處在這種急變之下，批發合作社銷貨的分量即不減少，可是因貨價大跌，結果已難免使營業總數隨之退步，和受着重大的損失。第二，因失業的工人過多，有業工人底工資又較前減低，所以購買力大形減少，間接影響於批發方面很大。然而這種險象，並不能搖動該社的根基。一九二一年年終時，該社所有的公積金和別種款項達三〇、四〇三、五九二鎊，較之上年多二、五五九、二七〇鎊。可知該社根深蒂固，不怕狂風暴雨摧殘了。一九二二年上半年中，批發合作社底營業仍是繼續跌落；惟今年已有轉機，據調查所得，其資本

總額已增至二八、四七〇、〇九七鎊。

(註三)一九二一年和一九二〇年比較起來，蘇格蘭批發合作社底資本跌百分之一八；營業跌百分之二十五·四；營業損失達二十三萬七千餘鎊。據調查所得，一九二二年底營業比一九二一年又跌百分之二十五，但自一九二二年終結以後，該社營業已漸有起色了。

批發合作社底組織

蘇格蘭批發合作社，純粹是一個消費合作社底總結合。彼底社員只限於已登記的消費合作社；彼底組織與管理和消費合作社一樣，是絕對的德模克拉克西的。社內一切事務，如選舉職員，修訂章程等，都由所屬的各合作社派代表集議。每年舉行大會二次，報告和討論財政及其他一切事務。營業底盈餘是按照購買額分還給各合作社。在先，沒有加入的合作社是分不着購買紅利的；自一八六七年後，他們也能分着一半了。

經理全社底事務，有一個普通委員會 General Committee 共三十二人，是由各地消費

合作社代表，按區舉出來的，——曼雀斯泰區十六人，紐客色爾區和倫敦區各八人。他們每星期開會一次，討論社內一切進行的計劃；會議在三區輪流舉行。這個委員會，又分為四組，一組專理財政及社內其他的普通事業；一組專理食品；一組專理布疋等雜貨；一組專理工廠底生產。委員底任期是二年，每年每人底薪俸只一千七百五十鎊。這些委員大都是勞級出身。

蘇格蘭批發合作社底組織，根本上是和英格蘭批發合作社相同的；不過稍有幾點不同的地方，試臚舉之如左：

英格蘭批發合作社

蘇格蘭批發合作社

社員

凡有限責任的合作社，會依實業及經濟社法令登記的，皆得為社員。

會依實業及經濟社法令登記的合作法，及年在二十一歲以上的雇員——得委員會底准許，經大會通過，皆得為社員。售賣酒精的組織，不得為社員。

資本

每股底價格爲五鎊，加入爲社員的合作社，都須按該社底人數購股，——至少每五個人一股；如人數增加，須照數加股。股款，或一次付清，或分期交付，聽便。如分期交付，那麼，於入社時，每股必須先付一先令；利息和紅利，須待股款繳足後方准提取。

雇員不得爲社員。

投票權

每五百人有一投票權。

每股底價值爲一鎊，加入爲社員的合作社，都須按該社底人數購股，——至少每人一股，如人數增加，須照數加股。股款或一次付清，或分期交付，聽便。如分期交付，那麼，於入社時，每股必須先付一先令；利息和紅利，須待股款繳足後，方准提取。

雇員爲社員的，每人至少須購五股，至多不得過五十股。股款如係分期交付，於入社時，至少須每股先付一先令。

每個合作社有一投票權；此外，合作社如於一

期內購買貨品底總值至一千五百鎊的，加一投票權；自一千五百鎊以上，每多買三千鎊的貨品，即加一投票權。

全體雇員為社員的 *Employe members*，有一總投票權；此外，每一百五十人有一投票權。

盈利底分配

一部分照社員底購買額，分還他們。——

非社員得分購買紅利底一半；還有一部分，由大會處置，或用於社內，或用於社外

慈善公共等事業。

管理

全社事務，由全體社員投票選舉一個委

社內底事務，由全體社員舉十二人組織一個

員會管理之，委員共三十二人，由左列各區舉出。 委員會管理之；社長和書記，由全體社員選舉之。

曼德斯泰區 十六人

紐客色爾區 八人

倫敦區 八人

社長由委員會選舉之。

批發合作底職工

據一九二二年底調查，英格蘭批發合作社底雇員共有三一、三五九人，蘇格蘭批發合作社底雇員共有一〇、二二三人，這四萬餘職工雖不能直接有管理權，可是他們底待遇情形，在私家營業的組織下，好得萬倍了。他們工作的時間，不用說比了在無論那種工業組織下都短，他們做工地方的清潔，光線空氣，比了法律所定的還要安適舒服。他們有廣大的職工膳堂，供給價廉而美的食品；他們有休息室，俱樂部，圖書館，運動場，及其他種種娛樂的組織，更非在私家營

業的組織，所能夢想得到。

蘇格蘭批發合作社於一八七〇年起，採用雇員分紅制，即勞動者於規定的工資外，復能分得花紅。自一八九二年以後，這花紅只發一半，還有一半，留在社內，為花紅基金 *bonus fund*，每年給以四釐的利息，要到雇員離社時，方可提取。到一九一七年六月，社中的花紅基金，達一七、一〇五鎊。英格蘭批發合作社自一八七四年，也曾採用這個雇員花紅制，但於一八七六年就廢止了。

蘇格蘭批發合作社自一八九二年，又准許雇員為股東，惟至少須買五股，至多亦不可過五十股。他們對於社內一切事務，亦有投票權。一九一七年，全社共有六百六十二個雇員股東，他們共擁有二四、五六一股，開大會時，他們亦有五個代表出席。

批發合作社內努力的勞動者底待遇，都比在資本家底工業組織下的好，已在上面說過了；可是勞心的勞動者，却沒有像在資本家底工業組織下那樣特別優待。每年營業達數千萬的批發合作社底負最高責任的委員，每人每年底薪金還不到二千鎊。美國有一位經濟學家白盧克

Graham Brooks 對於這個很覺奇怪，以為怎麼提倡和實行合作主義的人，自己只得到一點實利，他便寫了一封信給英格蘭批發合作社底一個委員密契爾 J. T. Mitchell，問他每年只受這樣小的薪金，怎麼能知足；他答道：「我受同志們底敬重，我有極大的權力，我對於合作主義有堅固的信仰，這些事已使我知足了。」

第八章 全國合作聯合會

「你們社員底人數，資本底鉅大，以及指導這運動的利益，結合底要義，據我看來，實足建設一個中國。」——Rosebery

英國合作聯合會底歷史

英國批發合作社底性質，專重於營業，所以不得謂之為英國合作運動底中心。英國合作運動底中心，乃是合作聯合會 *Co-operative Union*。合作聯合會底組織，雖和批發合作社有許多類似的，但二者底性質，是絕不相同的。批發合作社底職務，在於生產和賣買；合作聯合會底任務，則在於發展各合作社間底聯帶精神 *the spirit of solidarity*，在於宣傳與提倡合作運動。前者偏重於物質的；後者則偏重於精神的。

在一八五一年的時候，早有組織合作聯合會底動機了。是年六月，冷卡鄉和逸客鄉 *Yorkshire* 地方的合作社，在曼雀斯泰舉行大會，會中議決組織一個委員會，訂立種種規章，作為英

國合作運動底指導者。當此之時，又有一位著作家，在基督敎社會主義者報上提出組織一個合作聯合會的意見。他說道：

『我以為目下最急之務，是組織一個合作聯合會，——在有合作商店或合作工廠的鎮市之中，設立支會；只須有贊成合作主義的同志，不論他是否合作社社員，就可在他所住的地方，設立支會。』

這位著作家復很透澈的說明，合作聯合會非但有益於已成立的合作社，並且借此可以宣傳和提倡合作運動，使其範圍日益擴大。

一八六〇年冷卡鄉和遙客鄉地方底合作社，組織一個公議聯合會 conference association，預備組織聯合會。不久，別處的合作社，也都摹仿起來，組織這種聯合會。自從一八六〇年至一八六八年間，各處舉行的會議，有十九次之多，——四次在蘇格蘭；十二次在英格蘭北部，三次在南部。這些會議，大半都在基督受難日舉行，在合作史上，確乎為極重要的事實。

合作運動底進步，日益迅速，就不免引起種種新的困難的問題，於是組織一個全國合作聯

合會底觀念，更有急不容緩之勢了。一八六八年八月，有許多對於合作有興趣的智識階級，在威斯脫明斯脫的農業及園藝聯合會 Agricultural and Horticultural Association 內，開一個大會，議決於一八六九年二月，在倫敦召集一個全國合作大會。但這個決議，未能如期實行。一八六九年三月，他們復開了一次會議，組織了一個委員會，以籌備這件事情。休士 Thomas Hughes 和孟大蘭 A. J. Mundella 被推為正副會長。穆立生 Walker Morrison 和葛麟寧 E. O. Greening 為會計。委員會會員共一百零七人，大半為當時有名的人。冷卡鄉和遙客鄉底合作社所組織的公議聯合會，也加入其中，於是決定於一八六九年五月三十一日，正式開幕。別種勞工團體，亦被邀請加入，共助其成。他們在發出的宣言書中，明示舉行大會的目的如左：

『合作底進步，在近代歷史中，是一件非常的事實。考其淵源，實始於勞動階級底一種新的營業制度，這個營業制度，若好好的施行起來，使買者和賣者之間，雇主和被雇者之間的關係，根本改變，那時必能把社會的和工業的狀態，完全改換一個面目。

『這個極重要的運動，若好好的指引着，能不能獲得一個迅速而完美的成功；能不能使對

於這種運動有興趣和有關係的人們，受着極少的妨害和損失，確是社會上一個亟應注意的問題，——尤其是那些實際從事於這種改變的合作者。

「合作雖在蔓延擴大之中，但其要義，却沒有嚴密的闡明。換句話說：即合作底最高目的，尙未能使一般人明瞭。各社底營業方法，無論其爲分配，或是生產，也未能調和融合，互相維持，所以意外的失敗一旦發生了，不但從事於這種實驗的人們，受着莫大的損失，並且足使他人也止足不前。」

「這種運動底成功，既然可以預料，那麼，我們就該移除阻力，防備危險，以及探究一種較高的目的。所以那些研究合作真義的和實際從事於合作事業的人們舉行一個會議，實在是急不容緩的了。」他們所要討論的問題是：

- (一) 怎麼能善用職工組合底組織，使彼有益於合作主義；
- (二) 使各合作社間，都能有互助的最好的方法；所謂方法，就是：
 - (a) 把合作社底生產，銷售於合作市場和普通市場；

- (b) 建立一種保險銀行和勞工交換的制度；
- (c) 將合作應用到農業和園藝上面去；
- (d) 將農業和園藝與製造貫串一起；
- (e) 設立教育機關，使那工業的合作企業得以自給；
- (f) 設立一個各合作社，和在國外國內的合作者底大組織；
- (g) 對於有妨害於合作事業的法律，加以補正。

(三) 合作商店和製造機關底失敗，其主要原因何在；其成功底根本條件，又是什麼？

(四) 在工業底合夥裏 Partnerships of industry 資本與勞工間底利益應怎樣分派，才能使他們和睦，而達於成功；怎樣才是最公平的；現在的辦法，怎樣才是最合於實用的。

一八六九年五月三十一日，第一次全國合作大會，便於阿台爾菲 Adelphi 藝術會底戲場 Theatre of Society of Arts 正式開幕。休士被推為主席。他在演說時，以為當時合作者，往往不能遵守他們底主義，實為一個可悲的現象；他復宣布合作運動底將來的政策以惕勵衆人。會議

底第四日，霍萊約克宣讀了一篇演說辭，他主張組織一個中央委員會，作為一種執行事務的機關。這個建議，經過了很久的討論，最後由盧道勞 J. M. Ludlow 底動議，議決組織一個倫敦委員會 London Committee 與北底部公議聯合會底委員會協作。

經過了幾次的大會，多沒有完美的效果。直到一八七三年在紐客色爾舉行的大會中，倪爾 E. V. Neale 乃提出組織一個中央合作委員會 central coöperative board 的意見。他底計劃是將全國劃成五區，——南區，中區，西北區，北區，和蘇格蘭區。由各區推出代表，組成一個聯合委員會 united board，直接統轄於大會，而為中央委員會底執行者。這個提議，居然採用了。其詳細的章程，也在當時大會中訂定出來，並且議決以後的大會，在各區輪流舉行。

自從一八七三年起，中央委員會底組織，時時改變。直到一八八九年，重行改組，定名為合作聯合會有限公司 The Coöperative Union, Limited，依照工業經濟社法令，正式註冊，其目的詳載於其章程上的有下列各項：

聯合會底組織，是在提倡生產和交換底真實公平，以及經濟底實行。

(一) 廢除一切虛偽的交易。

(二) 用公平的方法分配利潤，以調和資本家勞工者和購買者底利益的衝突。

(三) 防止現在一班由於沒有約束的競爭，而產生的勞工底浪費。

凡欲加入合作聯合會的合作社，至少須以上述的幾條原則，為其營業底基礎。並且社中底管理的性質須絕對合乎民主的原則。此外每年須按其社員人數，繳付會費。

合作聯合會，對於英國底合作運動，有莫大的貢獻，已為人所公認的了。合作者在法律上，所享有種種利益，幾乎都是中央委員會努力底效果。茲將其所得的成績，摘要如左：

(一) 合作社本來祇許和其自己社員交易，現在在法律上已得着與非社員交易的權利了。

(二) 在先合作社不能用他們自己名義執有地皮房屋和一切財產，並且不能與他人發生私訴，所以非用委託人 *Trustee* 不可。但現在他們已得到這種權利了。

(三) 在先每個合作社社員至多祇可執有一百鎊的股資，現在却已有執二百鎊的權利了。

(四) 合作社社員對於社中負債的責任，祇以其所認的股資為限。

(五) 凡股額沒有限制的合作社，其營業底利潤，可以免付所得稅。

(六) 一個註冊的合作社，得用其自己團體底名義，享有別一個註冊合作社底股資，其數也並無限制。

(七) 一八九三年和一九一三年底實業及經濟社法令准許合作社社員得不以遺囑的方式或執行者，移讓其股份——在先祇可三五十鎊現在可以一百鎊——債款和存款，與他人。

(八) 一八七一年底工業經濟社法令得使合作社享有賣買土地的自由。

(九) 一八七六年實業及經濟社法令中准許合作社經營銀行事業。

(十) 一八九三年和一九一三年底工業和經濟社法令底通過。

現在英國底合作社幾乎都已加入合作聯合會。茲將其一九一八年統計列舉如左：

全國合作社底總數

類別

社數

社員

消費合作社	一、三六四個	三、八四六、五三一人
消費合作聯合會	五個	六一人
生產合作社	九五個	三七、三九三人
供給合作社	三個	八、三四九人
別種合作社	四個	六九三人
批發合作社	三個	一、九七二人
總計	一、四七四個	三、八九四、九九九人
加入合作聯合會底總數		
類別	社數	社員
消費合作社	一、二〇八個	三、七七二、〇五八人
消費合作聯合會	四個	六一人
生產合作社	八一個	三一、五一九人

供給合作社	二個	八、三四九人
別種合作社	二個	四七八人
批發合作社	三個	一、九七二人

總計

一三〇〇個

三、八一四、四三七人

據一九二一年統計，合作聯合會所包含的份子如左表：

類別	社數	社員	營業	淨餘
消費合作社	一、三五三個	四、五四八、五七八人	二八、七八〇、三六四鎊	一七、八三一、四六四鎊
消費合作聯合會	五個	六二人	一五、二二八鎊	八、二八八鎊
生產合作社	一〇二個	三、三六〇人	六、五六一、五七鎊	三三、三五六鎊
供給合作社	四個	八、五九三人	二、〇八二、八五〇鎊	五二、三三鎊
別種合作社	六個	一、〇四一人	一、六八五、五四鎊	一八、四九八鎊
批發合作社	三個	二、一六二人	一〇五、一〇一、五五八鎊	損失

(二) 財政委員會 The Finance Sub-Committee 這是由事務委員會指派的。其職務是在稽查賬目和管理費用等項。

(三) 教育委員會 The Educational Committee 這是由各區委員會、各區教育委員聯合會 Sectional Educational Committee's Association 和婦女聯合會 women's guild 底代表組成之，每年至少開會四次。其職務是在提倡合作運動底教育事業，給勞工階級以一種合作的智識和訓練。

(四) 生產委員會 The Productive Committee 其任務是在發展合作的生產。

(五) 聯合議會委員會 The Joint Parliamentary Committee 這是由聯合委員會舉出的四代表，英格蘭批發合作社四代表，和蘇格蘭批發合作社四代表共同組成之。其職務是在監視議會中底立法；審查各種新的議案，和保護合作運動底利益。

(六) 職工組合主義者和合作者底聯合委員會 The Joint Committee of Trade Unionists and Coöperators 合作聯合會和職工組合各派四人組織之。其職務是在調解

合作社和職工組合底衝突，但此種衝突却從來沒有發生過。

(七)展覽委員會 The Exhibitions Committee 該會成立於一九〇二年，其任務是在組織和管理合作生產底展覽。該會由合作聯合會推舉代表四人，批發合作社代表四人，生產合作社代表三人組織之。

(八)聯合宣傳委員會 The Joint Propaganda Committee 該會由合作聯合會代表三人，英批發合作社代表四人組織之。每月開會一次，從事於宣傳的工作。會中有常駐的專家一人，時時到各處去幫助組織新合作社。如有合作社發生困難，該會即給予種種指導或借款給他們。蘇格蘭也有一個同樣的委員會，是由蘇格蘭區委員會和蘇格蘭批發合作社共同組織之。

(九)國際和國外調查委員會 The International and Foreign Inquiry Committee 該會由中央委員會舉出八人組織之。其任務在調查和搜集各國合作運動情狀底報告，派代表列席別國合作大會，並和國際合作大會聯絡。

除了上面所說那些委員會之外，還有種種臨時組織的委員會，如馮文紀念委員會 Owen Memorial Committee 和合作備禦委員會 Cooperative Defence Committee (註1) 等。合作大會每年舉行一次。各加入合作聯合會的合作社，都派代表列席。這個年會，實是最高

的會議，往往被稱為合作者底國會 Cooperative Parliament，其故即緣乎此。
(註1) 這個委員會於一九〇二年組織的，因為那時商人同盟抵制合作社，該委員會底功效很著。

第九章 各國消費合作運動概觀

「十九世紀社會生活的領域內，沒有一種事業比合作主義再驚奇動人的了。」——Crabstone, W. E.

德意志

德意志消費合作社底第一個倡導者是虎白 V. A. Huber（一八〇〇——一八六九年）。他是一個科學家，又是一個經濟學家。他對於當時英國工業界底情形非常的熟悉，——他不但熟悉當時勞工資過活的勞工階級底困苦情狀，並且明瞭當時渦文和羅處戴爾絨工所從事的工作增進勞工階級境遇的運動。但虎白自己不是一個實行家，而且當時德意志底勞工階級，對於消費合作底功效，亦都完全不能明瞭，因為他們都深信拉塞爾 Lasalle 所謂的「工錢鐵則」iron law of wages 的原理，以為生活費減低後，工錢亦將隨之降低，所以德意志消費合作底觀念，在以前的許多時間內，並無充分的發展。

在德意志合作運動中發生得最早，而且最根深蒂固的，是信用合作社。當初，全國底消費合作社都隸屬於許爾志 Schulze 所組織的德意志實業自助合作聯合總會 Allgemeiner Verband之下；（註一）但在那個聯合會中，信用合作社是佔主要的地位，而消費合作社祇被認為一種發展信用合作社工具而已。信用合作社底社員大半是小商人和中產階級，消費合作社底社員都是工資階級；前者是保守的，後者是急進的，兩者在根本上的主張，本不能相容。不過當時消費合作社底聲勢，不足與信用合作社相抗，所以在表面上，尚能保持其一致。自一八八九年合作法頒佈後，准許一切合作社採用有限責任制，由此，消費合作社便一天發達似一天，到一九〇一年，其社員底數自覺超過信用合作社之上；（註二）至此，兩者破裂底痕跡，就完全暴露出來——信用合作社為擁護其自身底主張起見，實行排斥消費合作社。一九〇二年在克魯納越 Krauzmach舉行的大會中，兩者便正式決裂；有一百個消費合作社退出聯合會，各州消費合作社，除了四個未出會外，亦都一致自行出會。出會的社數在五百個左右，於是在海盤 Hamburg另樹旗幟，組織了一個德國消費合作社中央聯合會 Zentral-Verband Deutscher Konsumenten。

working。從此，德國底消費合作運動就有長足的進步；二十年來，勢力逐漸擴大，竟足與英國底合作運動相埒。季德教授說，這幾年中德國消費合作底進步率，比英國還快，他用下表證明。註三

大不列顛

社員

營業總額

一九〇二年

一、七〇九、〇〇〇人

五〇、〇四〇、〇〇〇鎊

一九一四年

三、〇五四、〇〇〇人

八八、〇〇〇、〇〇〇鎊

增加率

七八%

七六%

德意志

一九〇二年

五七五、〇〇〇人

七、〇四〇、〇〇〇鎊

一九一四年

一、七一七、〇〇〇人

二六、三六〇、〇〇〇鎊

增加率

二〇〇%

二七四%

觀上表，可知一九一四年英國合作社底社員和營業比一九〇二年祇增加四分之三，同年

德國合作社底社員比一九〇二年却增加了三倍，營業增加了四倍。

大戰之前，德國政府絕對禁止公家服務的人們加入合作社，並施種種苛刻的壓迫摧殘消費合作社底發展；（註四）但這種仇視的結果，反鼓勵合作運動底前進和共同一致的結合，產生了許多強大的合作社。據海盤所述，海盤合作社有社員八萬人左右；里浦席合作社 *Leipzig Society* 有社員六萬數千人；白雷司勞合作社 *Breslau Society* 底社員在十萬人以上，為世界上最大的合作社。（註五）據一九一七年國際合作公報 *International Coöperative Bulletin* 所述，海盤合作社在一九一六年年終時共有社員九萬九千人，是年新加入的社員計有一萬五千五百人之多。又據一九一五年紐約晚郵報 *N. Y. Evening Mail* 所載，柏林合作社 *Berlin Society* 底社員達十萬人。然這些合作社底營業若和英國底大合作社如瑞辭 *Leeds* 等比較起來，則相差尚遠。在德國每個社員每年的交易額平均為十五鎊十一先令，在英國則平均有四十鎊之多。這是因為德國底消費合作社往往祇售雜貨，英國則幾於無所不有；還有一層，英國有的人差不多將其所得的工資完全化費在消費合作社裏。德國有許多消費合作社現在亦經營

生產事業，如開設麵包廠，麵粉廠等；即如海盤合作社，除有二百餘個分社，一個煤棧和二十幾個販賣獸骨獸筋的鋪子外，還有宰牲廠，麵包廠和麵粉廠各一，糖果製造部，咖啡烘焙部，汽水製造部，和建築部各一——建築部計造有住宅九百多幢。一九一八年時全德共有消費合作社二千五百個，社員四百萬人，營業五千萬鎊，生產總額七百五十萬鎊。

德意志消費合作批發社 *Großverkaufs Gesellschaft Deutscher Konsumvereine* 成立於一八九四年，大戰前，除了英蘇二批發合作社外，算是世界上最大的一個。該社有二個極大的肥皂製造廠，二個火柴製造廠，三個製糖廠，和一個煙草製造廠。一九二一年，該社底股本為五〇、〇〇〇、〇〇〇馬克；營業總額達二、四〇六、九八二、六九九馬克；生產總額二三四、七八四、七七三馬克；淨餘一五、二六〇、七三七馬克；投資額三、一八〇、八八一馬克。（註六）

（註一）詳見本書第十章信用合作。

（註二）信用合作社

社數

社員

一八九〇年	一、〇七二個	五一八、〇〇三人
一八九五年	一、〇六八個	五二五、七四八人
一九〇〇年	八七〇個	五一一、〇六一人
一九〇一年	九〇四個	五二六、八四七人
消費合作社		

一八九〇年	二六三個	二一五、四二〇人
一八九五年	四六〇個	二九二、〇七七人
一九〇〇年	五六八個	五二二、一一六人
一九〇一年	六三八個	六三〇、七八五人

(註三)見 Consumers' Co-operative Society by Charles Gide, p. 34

(註四)『在德意志和奧大利，凡入消費合作社為社員的高級軍人，必令其退出軍人俱樂部。國有鐵路底當局亦屢次強迫其雇員與消費合作社斷絕關係。至此種禁遏

所藉口的理由，則謂消費合作社所為，實是替社會民主黨 Social Democratic Party 完成其目的而真正愛國的人民是不許隸籍於該黨的。——Dr. Hans Muller: *The Coöperative Movement Abroad*, 1908.

〔註五〕見 Charles Gilder: *Consumers' Coöperative Society*, p. 35.

〔註六〕一九二〇年該社底股本為二〇、〇〇〇、〇〇〇馬克；營業總額一、三五一、二二四、三八二馬克；生產總額一五六、四二九、四四九馬克；淨餘四、四三六、〇〇〇馬克。一九二一年數目底激增，十九是由於馬克跌價和物價高漲的緣故。大戰後，德國生活費大增，例如去年海盤地方底工人，每週工資可得九百馬克的，祇能購買六磅羅乳酪，在戰前，每週工資僅三十個馬克，可購買十磅羅乳酪，所以無形中減少消費量很大。倘若沒有這次大戰，近年來德國底合作事業必更有驚人的發展。

俄羅斯

俄國底第一個消費合作社於一八六五年產生在羅格特斯文史哥 Rogdestevenskoje 地方。但當初專制的政府極力遏止合作運動底發展，對於已成立的合作社加以摧殘，未成立的合作社設法阻止，並且屢次將提倡合作的人們殺害或流徙到西伯利亞 Siberia 去，所以經過四十年之久，合作運動在俄國底經濟生活中，尙未能顯著。直到一九〇五年革命失敗後，全國底目光，從政治上轉移到經濟上去，而當時專制的政府亦想利用合作運動來緩和鼓盪全國的激烈的革命潮，對於合作運動不復施如從前那樣的壓迫手段，於是合作運動才大為發達。『合作當初在俄國可謂純粹是一種理想的主義；與其說彼是一種經濟的發展，無寧稱彼為一種文化的運動。然而從前智識階級爲了民衆提倡不遺餘力的運動，至一九〇五年時，民衆居然自身覺悟，急起直追地自行組織了。』（註一）一九〇五年時全國祇有一千個消費合作社，到一九一四年即增至一萬零八十個。大戰期中，俄國底經濟狀況，擾亂得了不得，食物，鐵路，工業，商業，沒有一件不受恐慌，不受踐踏，於是人民都起而組織合作社，合作事業因之突進。一九一七年，消費合作社數增至二萬個；一九一八年增至二萬五千個；一九一九年增至四萬多個；至一九二〇年

幾達五萬個。一九一六年時各社底營業總額爲一、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，到一九一八年時，竟增至一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；其進步之速，真令人驚駭不置。（註二）

一九一九年國際合作聯盟會舉行「巴黎會議」時，俄國代表矮藏脫契葉夫 A. M. Azarukhlev 報告一九一八年俄國底合作狀況道：

「俄羅斯合作運動底發展和其近狀，實爲斷定合作底勢力和生氣底最好明證。一九一八年十二月三十一號，俄國消費合作社社員底實數是一〇、二六九、七五七戶，現在已增到一二、〇〇〇、〇〇〇戶左右。每戶平均算是五個人，那麼，已有六〇、〇〇〇、〇〇〇人，幾占俄國大戰前人口總數底三分之一。社員十分之八是農人。

「這一二、〇〇〇、〇〇〇戶組織的合作社共爲二五、〇〇〇個；其中有二十個是很大的，每個幾乎有社員一〇、〇〇〇戶，莫斯科合作社 Kooropsia 更大，有社員二二〇、〇〇〇戶。

「各地消費合作社聯合起來，組織了許多地方聯合會，其數約有五百個；各地聯合會復組

成一個俄羅斯全國消費合作中央聯合會 (All-Russian Central Union of Consumers' Societies: Centro-Soyuz)。總會底資本達 1,000,000,000 盧布，其在一九一八年中所做的營業，約 1,000,000,000 盧布左右。

『合作的工業，換句話說，就是由各種合作社所經營的工業，一天進步似一天。俄羅斯全國消費合作中央聯合會所有的各種工廠，每年出品總值達 150,000,000 盧布；其他合作社所擁有的工業機關，總計亦在四百個左右。

『俄國各合作社出版的定期刊物共有二百多種，其中有許多是圖畫報紙。每年出版的各種書籍，達 10,000 本，各種小冊子達 5,000,000 本之多。』(註三)

俄羅斯全國消費合作中央聯合會是全俄消費合作社最高的中央組織。該會於一八九八年由十八個合作社組織而成，原名莫斯科消費合作聯合會 Moscow Union of Consumers' Society。到一九一七年才改為今名。當初創時，其規模甚小，資本祇數百盧布，每年營業約三萬盧布；後來逐漸發展，一九〇八年時社數增至二五八個，資本三八、五六八盧布，營業七二二、五

四一盧布；一九一四年，社數增至一、二六〇個，資本三一九、四七九盧布，營業一〇、三四三、五四九盧布；一九一六年，社數增至三、〇〇〇個，資本六三四、〇五三盧布，營業八六、六三一、六一六盧布；到一九一九年，隸屬於該會的地方聯合會達三六一個，合作社四六、〇〇〇個，社員總數一五、〇〇〇、〇〇〇戶，資本總額一六六、八四九、四二五盧布，營業總額在一九一八年時達二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布（註四）現在其規模之宏大，氣象之雄厚，當推為世上獨一無二的消費者底大組合了。（註五）

全國消費合作中央聯合會底目的是社會的，教育的，和商業的，所以不啻是合作聯合會和批發合作社底業務於一。其組織有（一）代表大會，（二）評議會，和（三）執行會。代表大會是由消費合作社和各地方聯合會底代表組織的，每個合作社或聯合會，於每一萬個社員中，可以選派代表一人，但至多不得過十人。評議會會員至少在二十人以上，由代表大會在各省聯合會所舉出的候補員中決選之，任期為四年；其職務是訂立和通過聯合會各部底規章，提選執行會會員，考慮和批准執行會底各種計劃和預算，和種種關於財政方面的問題。執行會會員至少五人，

至多十八人，其職務是執行聯合會中底一切事務，並為對外的代表。此外，聯合會設有許多部份如左：

(1) 經濟和組織部 *Economic and Organization Department* 其職務是研究種種關於聯合會商業上和工業上的經濟問題，並供給關於該方面的專門智識；辦理聯合會與政府和其他商業機關所發生之種種商業事務；和調和聯合會各部底工作，以完成其經濟政策。

(2) 分配部 *Distribution Department* 目下幾乎全俄底出產品是經全國消費合作中央聯合會分配的，——無論是分配給合作者和非合作者，分配部就是專做這個工作的。自一九一八年正月到十二月一號，由政府交給聯合會所分配的織品，價值達二六〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(3) 米穀部 *Grain Department* 該部經營五穀，麵粉，和鹽，糖，石油等品。一九一八年該部設有六個五穀代理處，這六個代理處自秋季成立到十一月中所供給的五穀總數已達二五〇〇多車。該部後來又設立了二個分部，一個專營糖業，許多製糖廠都交給這個分部管轄，一

個專營石油產品。

(四) 油脂部 *Fats Department* 凡屬於油脂一類的物品，如肥皂和蠟等，其生產和分配都歸該部經理。

(五) 魚類和茶食部 *Fish and Grocery Department* 該部分為三個分部，經理(一)魚和罐頭食品，(二)雜食和(三)晒乾的蔬菜和水果。該部於一九一八年所做的營業達一一三、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(六) 木料和煤炭部 *Timber and Coal Department* 該部在一九一七年時是魚類和茶食部底一個分部，其營業總額達二、〇〇〇、〇〇〇盧布；後因其營業日益擴大，於是成爲一個獨立部，專從事於開採高馬 *Kama*、佛太盧迦 *Vatuga* 和恩謝 *Unja* 等流域內底森林。

(七) 雜貨部 *Miscellaneous Goods Department* 雜貨部共有二個。第一個是專營日常的消費品，如茶、煙、火柴等品，其一九一八年底營業總額達一〇九、〇〇〇、〇〇〇盧布。第二個復分出許多分部，專營文具、燈、金類品、藥材、影戲器具、建築材料等，其一九一八年底營業總額達

六〇、〇〇〇、〇〇〇盧布有奇。

(八)食料部 Food Department 該部供給肉食、乳酪、和雞蛋等品，一九一八年時其營業總額達一〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(九)五金部 Ironmongery Department 該部於一九一八年年方始成立，專供給五金的器具，其出品是得自本地匠人和製造者。

(十)織品部 Textile Department 該部於一九一八年所做的營業達三〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(十一)靴和皮革部 Boots and Leather Department 該部在先本是織品部底一個分部，自一九一八年七月起政府將百分之二十五底皮革委交中央聯合會分配，於是設立了該部。該部共有二個分部，一個是原料部，一個是製成品部。

(十二)工業部 Industrial Department 中央聯合會底工業事務都集中於該部。中央聯合會共有各種工廠二十個，一九一九年該部底營業總額約一四八、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(十三)運輸部 Transport Department 該部分爲(一)陸上運輸和(二)水上運輸，其職務是管轄一切運輸的事業，並計劃種種改善交通的方法。中央聯合會有許多船隻往來於伏爾加 Volga 河中。

(十四)保險部 Insurance Department 該部經營各種保險，如各消費合作社和地方聯合會底財產保險和火險、轉運險等。中央聯合會曾提出二、〇〇〇、〇〇〇盧布爲該部底基金。

(十五)勞働部 Labor Department 該部底職務是在保障勞働者底利益，和增進他們底境遇，並討論和研究種種勞働問題。

此外還有一個文書部 Secretariat 專做關於教育的和文字的工作。文書部共分爲四部：

(一)教育 Education (I)教員訓練 Training of Instructors (II)出版 Publishing 和 (四)統計 Statistics。教育部設立和維持了許多俱樂部、圖書館、遊戲場、戲園、和別種教育的和文化的事業。教育訓練部底目的是在養成合作的人才，莫斯科孫尼佛賜基大學 Shaniavsky University 內曾設立一個合作科，一九一八年中 央聯合會和別的合作社復合力創立了一個

合作大學專為造就合作運動底男女領袖人才。出版部出版了許多書籍，小冊子，和定期刊物，從事於文字上的宣傳。統計部是在搜集和分析關於合作運動底統計材料。一九一七年文書部底費用達一、二六二、〇〇〇盧布。

西伯利亞合作聯合總會 (The Union of Siberian Coöperative Unions: Zakupshyt (即買——賣的意思)) 亦是一個極大的消費合作社底聯合組織。該會成立於一九一六年，凡西伯利亞境內的合作社都已加入該會。其總事務所設在諾佛尼哥拉維斯克 Novonikolaevsk，其分事務所則遍設於國內國外重要的地方。一九二〇年時，隸屬於該會的地方合作聯合會有三十四個，合作社一〇、五〇〇個。其所經營的業務是製造，進出口，批發和零售——彼一方面買進各種貨品，大半是機器等品，分配給各合作社，一方面又將西伯利亞底產品，大半是乳酪，雞蛋，皮革等品，推銷到俄國中部和國外的市場上，所以彼實是西伯利亞和國外市場中間底一個大關鍵。彼所經營的製造事業有肥皂，化學用品，繩索，氈毛，罐頭食品，棉花，麵粉，磚，糖果，和印刷等廠。一九一九年該會底資本達一六一、一一九、〇九二盧布，(註六) 營業總額四二四、〇〇〇、

○盧布，各廠底出品總額於一九一八年達一五、二四六、〇〇〇盧布。

合作運動在俄國已是完全普遍了；（註七）合作這字，在俄國已是家喻戶曉，無人不知其效能；民間與政府幾皆視合作爲俄國底唯一救神。當皇室被推翻的時候，有一個美報記者問第一

次內閣總理開倫斯基 Alexander Kerensky道：

『新俄羅斯經濟組織底基礎何在？』

他答道：『考察我們底合作組織，你就可以曉得了，基礎早已在那裏了。』（註八）

紅軍得勝後，李寧 Lenin 曾用武力摧殘合作社，並逮捕合作運動底領袖，因爲他絕對的反對合作主義。但後來他經營各項收沒的私家工業，在在失敗，就覺得蘇維埃本身在經濟上亦須依賴合作社，於是他重行恢復合作社，將各項工業交給消費合作社經營，並將分配糧食的事業，亦委託給合作社，又通過了許多保護合作事業的法律。李寧對合作者說：

『我底脾氣和反對方面底意見極難調和，只有和你們合作者調和了。』（註九）

合作真是俄國底救神，假若沒有合作社，這次俄國底經濟大騷亂，早已致全俄人民於死地。

了。(註十)

(註一) 見 *The Hope of the Consumer* by Emerson P. Harris, p. 235.

(註二) 一九一八年時俄國共有各種合作社八〇、〇〇〇個，各種合作社底地方聯合會五百個，社員二〇、〇〇〇、〇〇〇戶——每戶以五人計算則共有一〇〇、〇〇〇、〇〇〇人——資本總額二三〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；由各地地方聯合會所擁有的工業機關共有五千個，其中雇員總數達五〇、〇〇〇人。現在俄國底合作運動要算世界第一。

(註三) 見 *The People's Year Book*, 1920, pp. 329-330

(註四) 俄國大半的消費合作社是加入全國消費合作中央聯合會的。但一九一八年全俄底消費合作社營業總額達一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，中央聯合會所做的營業祇有總數底五分之一。這是因為當時國內戰爭不息，交通斷絕，和其他種種阻礙，致大半的合作社不能與中央聯合會往來交易，其相差的八、〇〇

○、○○○盧布，就是各消費合作社自己做的營業。

(註五) 中央聯合會會址在莫斯科，彼在國內國外重要的地方都設有事務所——在歐羅巴俄羅斯有五十處，在西伯利亞有二十處，在西域 Turkestan有七處，在國外的如倫敦，紐約，巴黎，橫濱，上海，漢口等處共有十八處。

(註六) 該會底資本總額於一九一八年爲一、二四〇、一五〇盧布，一年中竟增加了 1、100% 當然是事實上所無的；這是因爲盧布價驟跌的緣故。

(註七) 在俄國各種人民中，如阿美尼人 Armenians，喬其人 Georgians，韃靼人 Tartars，吉四人 Kirghese 等無不有合作社之設立。有許多合作社經營電話，電燈等事業，其電汽總廠足以供給數村之用。有的地方，合作社從事於道路底建築，還有從事於開採煤礦的。——The Co-operative Movement in Russia, by J. V. Babnoff, pp. 122, 150.

(註八) 見 Consumer's Co-operative by Sonnichsen, p. 139.

(註九)見同上，pp. 140-142

(註十)『假若合作運動底生產和分配不能實現和有效力，那麼，這次革命的經濟騷亂，必使俄羅斯人民不能生活。』——Agnes D. Warbasse

法蘭西

法蘭西消費合作運動底產生很早，但其發展却非常遲緩。第一個消費合作社，在一八五五年已出現了，(註一)但在當初的二十年中，並沒有什麼進步和成效，一八八三年時全國底合作社總計尚不過一百多個；直到一八八五年，由鮑英 Da Boyve 底提倡，各合作社在巴黎創立了一個合作聯合會，(註二)由是消費合作運動在法國方始樹立了一個基礎。

那時，巴黎有許多消費合作社完全是由靠工資過活的勞動階級所組織的，所以深帶社會主義底色彩；起初他們亦都隸屬於合作聯合會，但後來他們以該會有中產階級的傾向，深致不滿，所以不久就與該會宣告脫離。一八九五年他們在巴黎另自組織了一個社會主義消費合作交換社 Bourse Coöperative des Sociétés socialistes de Consommation 與該會對抗。這

二派合作者——社會主義派和所謂中產階級派——由是不斷的互相軋轢，各不相容，各地的合作社見這二個聯合會並立，兩不相和，亦皆裹足不加入任何方面，法國消費合作運動底發展，因之受着莫大的影響。直到一九一二年，一方面由於雙方忠誠合作者底極力調和，(註三)一方面由於英比等國合作者底勸解，這二派才各破除成見，重復聯合起來；各將其原來的聯合會取消，於巴黎共同建立了一個全國消費合作聯合會 *La Fédération Nationale des Coopératives de Consommation*。從此，勢力頓增，不二年，大戰爆發，合作者乘機奮起，極力經營，其進步乃日見千里了。據一九一九年調查，加入該聯合會的合作社計一、七〇〇個，社員三六〇、〇〇〇人，營業總額一八、〇〇〇、〇〇〇鎊。(註四)

法國合作社底趨勢是逐漸地分成許多小合作社，適與美國底合作社逐漸地相併起來相反。季德編有一表(註五)如左：

大不列顛

社數

社員數

每社平均社員數

一八六二年	三三一	八九、〇〇〇	二六九
一八七二年	九三〇	三二四、〇〇〇	三四八
一八八二年	一、〇四三	五九八、〇〇〇	五七三
一八九二年	一、四二〇	一、一二七、〇〇〇	七九四
一九〇二年	一、四七六	一、八九三、〇〇〇	一、二一五
一九一二年	一、三九九	二、七五〇、〇〇〇	一、九七〇
一九一四年	一、三八五	三、〇五四、〇〇〇	二、二〇五

法蘭西

一九〇〇年	九三九	三七五、〇〇〇	四〇〇
一九〇七年	二、二一四	七〇五、〇〇〇	三一八
一九一四年	三、一五六	八七六、〇〇〇	二七八

英國從一九〇二年，社數逐漸地減少，但社員却增加了約三分之二；法國從一九〇〇年

起，社數增加了三倍多，每社平均社員數却減少了三分之一。法國合作社底營業額和每個社員底平均購買額（註六）亦較別國遜色，這是因為法國大半的合作社，祇做麵包和雜貨營業的緣故。

在大戰時，法國三分之一的消費合作社都在戰線區域內，所以不免受着很大的損失（註七）。大戰中，法國政府極信任合作社在本國服務的成績，所以委託他們分配燃料、食品等物，政府還付銀給合作社，請他們用汽車組織活動商店，在戰線上賣物給戰士們。

法國在先本有二個批發合作社，都在巴黎，一個是隸屬於合作聯合會的（註八）一個是隸屬於社會主義消費合作交換社的（註九）但在一九一二年時亦合併起來，就組成現在的法國批發社 *Magasin de Gros*。大戰初年該社雖稍為受着點影響，但後來其營業却一年發達一年。茲將其營業狀況列表如左：

年 份

營業總額

一九一三——一四年

一三、七〇〇、〇〇〇法郎

一九一四——一五年

九、〇〇〇、〇〇〇法郎

一九一五——一六年

一二、〇〇〇、〇〇〇法郎

一九一六——一七年

二六、〇〇〇、〇〇〇法郎

一九一七——一八年

四一、二七〇、六六八法郎

一九一八——一九年

七八、六一三、一八四法郎

一九二〇年

一六五、九三〇、三七六法郎

一九二一年

一五二、六〇〇、五一二法郎

一九二〇年加入批發社的合作社共一、四三五個。該社共有糖果、靴鞋等製造廠十個，一

九二一年各廠出品總值達二四、二八〇、八五〇法郎。

法蘭西合作銀行 *La Banque des Coopératives de France* 是由批發合作社底銀行部誕生出來的。該行於去年七月初開幕，到十月底時已有存款六八、〇〇〇、〇〇〇法郎；其資本達一三、〇〇〇、〇〇〇法郎，基礎穩固，將來的發達，正未可限量。

(註一)共同購買的合作觀念，在法國早已實現。據說一八二八年時在古白維拉 Guebwiller 阿爾塞斯 Alsace 地方已有一個麵包合作社發生；一八三五年里昂亦發生一個合作商店名叫 Commerce Veridigue et Social。這二個合作社都產生在羅盧戴爾合作社之先。

(註二)該會底能力雖是薄弱，對於法國底合作運動却有不少的功績。該會時時舉行大會，討論種種合作的問題，刊行年刊，記述種種合作的事情，此外，又舉行好幾次國內國外的合作展覽會，從事於國際合作聯盟大會底組織，對於國內的合作社與以一種幫助，如代編訂則例，解釋或調解一切法律上之爭論等事業。但該會每年進款不過六百鎊，以區區的經費，辦若此的事業，不得不令人驚佩了。

(註三)二派所以能够重複聯合起來，當歸大功於季德底聲望和努力。他是當代底一個大經濟學家，想讀者都已熟聞。幾十年來，他用娓娓動人和有生氣的演講和文字，從事於合作主義底宣傳。其文字宣傳的力量，不僅使法人受着影響，就是別國合

作底發展，也得到了他不少的援助。

(註四) 是年全國共有消費合作社四、〇〇〇個，社員一、八〇〇、〇〇〇人，營業總額三二、〇〇〇、〇〇〇鎊。

(註五) 見 *Consumers' Co-operative Societies* by Charles Gide, pp. 35-36.

(註六) 一九一八年法國每社平均營業額為八千鎊，英國為一一三、六三六鎊，竟多出丁十四倍。就是瑞士亦比了法國高出三倍，其每社平均營業額為二四、三六〇。法國每個社員平均購買額不到十八鎊，英國則四十鎊有零。

(註七) 大戰時，德軍對於敵人方面的合作社，往往盡力保護。有一個合作社領袖報告一個故事道：

某次德軍攻打巧島師雷 Chateau-Thierry 鎮，法軍盡退出戰線，鎮內人民亦相率隨之而逃；但那鎮裏有一個合作商店，其經理及書記決計留守，以期保護其財產於萬一。當德軍入那鎮時，各私家店鋪均遭劫掠，合作商店底經理以為亦不能

幸免；未幾，果有一羣德軍入其店取求貨物，但皆給值，這是最出人意料之外的。臨去時，羣與經理握手為禮，該店於數小時內，營業獲利甚厚。那經理亦不懂德文，頗以此事為奇。及出，見門口有幾個白粉寫的德文字，後經村中人譯出，為「這是合作同志，伙計們，不可傷害他們。」德軍於攻打市村時，往往窺見合作社底招牌字，即改變其砲火方向，所以合作社每得免槍林彈雨之遭殃。

(註八) 一八八七年合作聯合會組織了一個批發社，起初該社營業很為發達，但於一八九二年為了種種原因失敗了。一九〇〇年該會又設立一個合作代理處，後來改為正式的批發社，但其營業總數每年至多未曾超過八〇、〇〇〇鎊。一九一二年該社就和社會主義派的批發社合併了。

(註九) 社會主義派設立的批發社成立於一九〇六年，該社因社員團結底堅固和忠誠，營業極為發達。一九一二年其營業總額達四〇〇、〇〇〇鎊。

比利時

比利時最初的合作運動和別國一樣，是失敗的；在一八五〇年至一八八〇年間，曾發生了幾個合作社，但不久就都滅跡了。比國合作史家白太蘭 Louis Bertrand 說道：「我們運動最初二十年底歷史，不過是一種失敗底記錄而已。」

比國近代的合作運動始於一八八〇年，其首創者為愛陶特恩西爾 Eduarde Anseele。他是耿脫 Glent 地方一個貧苦鞋匠底兒子，他有察看世界大勢的志願，所以幼時就離開了本鄉，去周遊全歐。他在國外旅行的時候，深印於他底腦筋的，就是羅虛戴爾式合作社，所以他回轉耿脫後，心裏滿充着英國合作社底思想。有一天晚上，他在耿脫一個織工聯合會裏演說，將英國底合作運動描摹得淋漓盡致，並且提議組織一個麵包合作社。他底計劃十分簡單，大致和羅虛戴爾制相同，祇有一點，稍微有些不同，就是他主張紅利不發還給社員，只積聚在社中，作種種公共幸福的事業之用，並作為保險基金，若社員有疾病，死亡，失業等不測之事時，得由社中供給。織工們都贊成他底主張，於是共出了二千法郎，租了一所房屋，在耿脫開始營業，這就是現在最著名的合作社佛歷 (Voorhuis) 底開場。

佛歷自始就很發達。不久，他們又創立一個社員俱樂部，叫做「我們屋」(Our House)——這是比利時最著名的社交中心，叫做「平民屋」Maison du peuple 的第一所，凡經過比利時的旅客，沒有不知道「平民屋」底名稱的，——裏面備有報紙、骨牌等消遣品，取價極廉的咖啡、麥酒等飲食品，並且時時舉行音樂、跳舞會等，和別種的遊藝。社員於工作之餘，可以帶了妻子，到裏面去享樂，於是佛歷社社員大增；同樣的合作社亦就滿布全國。

十數年前，耿脫地方有一個皇家俱樂部，因經費困難，想把其莊麗的會所，和四周的花園出售；佛歷社就想去買。但該地居民，和一般富商官僚，極力反對，不願意這宅偉大的房屋，作為工人底集合所，並且阻止俱樂部 and 佛歷社訂約。後來有一個異鄉紳士，出價一百萬法郎，將彼買下；這位紳士，實在就是佛歷社底代理人。那個俱樂部終於變為佛歷社底「平民屋」了，——如今原來的「我們屋」不過是其一，個支部罷了。

耿脫「平民屋」底設備，極為完美，內有花園、戲劇場、跳舞室、圖書室等，並且為著名的美術家兼雕刻家皮司白洛克 Jules Van Biesbroeck 在該社最高的一層樓上，特闢一室，供其研究。

大戰前，他是佛歷社社員供養，在那裏繼續他底工作，創造一種表示勞動運動底奮鬥的新藝術。他底大理石雕刻作品之一，叫做解放的詩神 *Vers L'Emancipation*，會使他得到國際的榮譽。此外，於夏天還時時舉行兒童旅行會，以啓發兒童底智識。（註一）平時，社員和其家屬有疾病時，醫藥費全由社中供給，年老時，社中又給養老金。社員生了孩子的時候，社中即派有經驗的看護婦，早夜地服侍產婦；過後，看護婦亦日必一至，留心產母與嬰兒底起居飲食。（註二）倘地方上發生同盟罷工的時候，「平民屋」必與以極大的援助。（註三）

恩西爾自始就表明他是一個社會主義者，所以他提倡的合作社，與勞動黨都有極密切的關係。他有一次在演說中說道：「我們要用麵包來炸燬中等社會底城市。」當時比利時底天主教和守舊黨底政治主義很有關係，對於恩西爾和他底旗幟，當然不能取一種旁觀的態度，於是起而與之反抗。但教會自身並不反對合作運動，因為他們也組織同樣的合作社，作為抵制的手段。不過到後來，教會設立的合作社大半都蔓延於鄉村中。（註四）

比利時合作運動，在商業上的結果，尚不得為大觀。大戰前，佛歷社共有二個麵包舖烘；麵包

的工人一百個，每星期出產麵包十一萬塊，還有大百貨商店一，雜貨店二十一，衣服店五，鞋子店六，煤棧一，大釀酒廠一，國內最大的印刷所一，和許多藥店，每年共有二十五萬元以上的淨利。

大戰時，比利時雖是受着蹂躪，但合作運動却仍百折不撓，繼續進行，即就佛歷而論，開戰底第一年，社員增了一、四〇〇人，支社添設了二十六個，營業達五、六八八、〇〇〇法郎，他們又提出了一部份積金，做了許多公益事業。

比利時合作聯合會 *Federation des Sociétés Cooperatives Belges* 同時亦是一個批發社，成立於一八九九年。一九二〇年批發的營業總額計五五、五一〇、八六九法郎，合二、二二〇、四三五鎊，一九二一年計六五、九七三、三九六法郎，合二、六三八、九三六鎊。據一九二一年底調查，全國共有消費合作社一百五十個，營業總額達二七二、〇〇〇、〇〇〇法郎，其中加入合作聯合會的合作社有九十二個，社員一六四、八五三人。

一九一九年十一月十六日比利時國會選舉，有七十個合作者當選為議員，這實是『德謨克拉西』底大勝利！

(註一)夏時兒童旅行會每舉行步行遊歷。他們到一個地方，該處底合作社必極誠款待，在晚上，兒童便各分宿在社員家中，次晨該處底兒童亦加入出發；漸漸地遊行到法國，荷蘭，或德國，瑞士和英國等處。這種長距離遊行，當然祇有較長的兒童和青年可以加入，但年幼的孩童亦有旅行。各地都設有專門的辦事所，將法比底兒童互相交換，其目的是在使兩國底兒童對於各地情形和言語，漸漸了解。

(註二)這些費用當然都是社員日常在社中購買物品底餘利積成的，並非是什麼慈善性質的賜與。

(註三)不魯塞爾 M. Brussel 附近的石礦工人，有一次為要求增加工資而罷工，他們都是忠實的天主教徒，和別的勞動機關，都無聯絡，所以並不請求或受着外界底幫助。但是他們底糧食，不久就要斷絕了；到後來，他們不得已開會討論，恢復工作。正在討論的時候，村中能工總會門前，來了四輛大車，滿載食物，插着「平民屋」底旗幟。他們得了這個救濟，罷工因之得勝，礦工從此也都變為忠實的合作者了。

(註四)『比利時底合作者有很顯明的三派——社會主義者底消費合作社；天主教底農業合作社；中立的中等階級底市鎮銀行』——C. R. Fay: *Coöperation at Home and Abroad*, p. 67.

瑞士

合作廣大的發展，是瑞士共和國裏一個特殊的情形。一八四七年底大饑荒，引起人民組織了許多糧食合作社，這是瑞士合作運動最早的實現；但恐慌的時期過去後，這些合作社便也都隨之消滅。近代合作運動底先鋒社，於一八五一年產生在助烈去 Zürich 地方，(註一)該社本是一個麵包社，二年後，復設立了一個食品雜貨店，營業極盛，現在是瑞士大合作社之一。一八六五年時，一個完全採用羅德戴爾制的合作社，於貝斯爾 Basel 成立；現在幾全城人民，俱為該社底社員，為瑞士最大的合作社。(註二)

一八九〇年瑞士消費合作聯合會 Allgemeiner Verband Schweizerischer Konsumvereine 在貝斯爾成立；一八九二年該會又設立了一個批發社，從此，瑞士合作運動便有極大

- | | |
|-------|-------------------|
| 一九一八年 | 一二九、七一九、七四六法郎 |
| 一九二〇年 | 一七二、〇二八、六六八法郎 |
| 一九二二年 | 一四四、四一九、六九六法郎 |
| 一九二二年 | 一一八、五〇〇、〇〇〇法郎（註三） |

倍爾勝 Bell and Son 是瑞士底大肉業，瑞士批發合作社因他們操縱全國底肉價，於大戰爆發前數月，和他們宣戰，不久，倍爾勝公司便被推倒，他們將全業都賣與合作社。瑞士合作者戰勝經濟魔王 托辣斯 Trust，這並非是第一次；以前他們會推倒鞋靴托辣斯，後來他們又戰勝麵粉托辣斯等。瑞士批發社現在有大製鞋廠一，香料製造廠一，咖啡烘焙廠一，醃菜廠一，還有許多地產。

近來瑞士消費合作聯合會更預備基金，建造二百餘所房屋的合作村，裏面裝置完美，四圍又有花園，廉價租給合作社社員；並且在這村內設立各種合作商店，大會堂，運動房，飲食店，小孩子遊戲場，和學校等。

(註一) 助烈去合作社在德文的諸國裏是第一個用 *Konsumverein* (消費合作社) 這個字的。在先德國和瑞士的合作社都用 *Spar-Verein* (節儉社) *Frucht-Vereine* (糧食社) 或 *Lebensmittel-Vereine* (生計社) 等字。該社在瑞士可算是一個先鋒社，但並不是一個模範社；因為該社底組織和設施當初不十分合乎合作原理，直到後來，才改採合作的方法。

(註二) 一八六三年時，謝皇藤 *Schwanden* 葛萊路 *Glarus* 地方，有一個工人俱樂部，改組為合作社，其組織完全採用羅虛戴爾制，於是近處都相繼倣效，組織許多同樣的合作社。貝斯爾合作社就是受了其影響而發生的，現在共有社員四萬餘人。

(註三) 近兩年瑞士批發合作社營業底跌落，有兩個緣故：第一，近年來，各國處於金融窘迫的景狀之下，購買量大減，瑞士底製造品，大都是貨精價高，因之更要受着大打擊，加以近來國內失業工人太多，消費量亦隨之減削；第二，因以上的結果，物價自然大跌，於是同一分量的貨物，所值却較前減低。

意大利

意大利消費合作社，產生於一八六〇年。一八八六年時，有六十八個合作社在米蘭創立了一個全國合作聯合會 *Liga Nazionale delle Coöperative*。一八九〇年時，加入該會的合作社減至二十四個，一八九三年復增至五十個；從此，年年有增無已，到一八九八年時，增至四八〇個。那年米蘭起了革命的騷亂，激烈的合作社都被封禁，聯合會底總書記和許多合作運動底領袖，都被逮捕下獄，所以一八九九年，社數復減至三百個。但不久即復增進，一九〇一年時，增至五八六個，一九一〇年，增至一、九三三個；一九一四年，全國社數達二、四〇八個，其中十分之九，是加入全國合作聯合會的，社員達四〇〇、〇〇〇人，營業總額計一八、〇〇〇、〇〇〇利爾。*lire*。一九一五年，每社底平均社員數為二九五，一九一八年，為三五四，其在大戰中的進步，由此可知了。同時意大利批發合作社 *Consorzio Italiano delle Coöperative de Consumo* 也有同樣的進步。茲將其營業狀況，列表如左：

年 份

營業總額

一九一四年

一、四一〇、〇〇〇利爾

一九一五年

二、五〇二、一七〇利爾

一九一六年

三、二四〇、〇〇〇利爾

一九一八年

九、〇〇〇、〇〇〇利爾

一九二〇年

一四、〇〇〇、〇〇〇利爾

一九二一年

二一、〇〇〇、〇〇〇利爾

去年法西斯黨人得勢，對於合作社施以極慘酷的摧殘，所以意國底合作運動於去年受着空前的損失。全國合作社底三分之二被法西斯黨人完全毀滅；一九二二年時加入合作聯合會的合作社達八千之多，而去年同該會來往的祇有幾百個。偌大的合作聯合會於去年竟無力繳付其國際合作聯盟會底會費，這種景象，言之令人心痛。

奧大利

奧大利合作運動底發展，在歐洲諸大國裏，算是最遲緩的了。雖是在五十年前已撤下了合

作的種子，但是重要的發達，還是在最近的十數年中。奧大利消費合作聯合會 *Zentralverband österreichischer Konsumvereine* 成立於一九〇四年；批發合作社成立於一九〇五年。一九一三年時，加入聯合會的合作社有四六三個，社員總數三〇〇、九三四人，營業總額九七、七五三、六四一克郎 *Kronen*；批發合作社底營業總額達二六、三四八、四二九克郎。

奧政府當初頗固執偏見，反對合作主義，但大戰中，合作社於政府向其求助時，並不念舊惡，竭誠爲其服務。陸軍部和內務部與合作社共同工作，去支配糧食底供給，由是免除了無數的恐慌。一九一六年，戰務總理召集工界底領袖，和批發社底職員會議，欲以在維也納 *Vienna* 和其附近之二〇〇、〇〇〇軍械工人，及其他政府雇員，組織一個合作社，由批發社管轄，此議實行後，批發社驟然間增加了許多社員；其糧食之支配，自是不易，然結果頗足令人滿意。

此次奧大利帝國底四分五裂，*Czech* 民族的合作社，也隨着脫離了奧大利消費合作聯合會，而自組團體。所以於一九一七年時加入奧大利消費合作聯合會有四九八個，到一九一八年減至三九一個，一九一九年減至一一二個，一九二〇年減至一〇三個。但這幾年中，社員總

數和營業總額却仍有進無退：一九一七年，社員總數爲三六七、五三八人，營業總額一五八、〇〇〇、〇〇〇克郎；一九一九年，社員總數增至三七〇、八六六人，營業總額五七二、七七二、二七八克郎；一九二〇年，社員總數增至五〇三、六二二人，營業總額達一、八二二、一三〇、二二四克郎。（註二）批發合作社也有同樣的進步：一九一六年，其營業總額爲五〇、〇九二、七七二克郎；一九一九年增至四八六、四四二、三四七克郎；一九二〇年增至二、〇二八、六五〇、八一七克郎。（註三）

（註一）一九二〇年底營業總額，比一九一九年增進了二一八%，這樣驚人的增進率，當然是貨幣跌價，物價大漲底結果。

（註二）一九二〇年底營業總額比一九一九年多出一、五四二、二〇八、四七〇克郎，約三一七%。這也是由於貨幣跌價物價大漲所致。據云一九二一年營業總額達一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇克郎有奇。

歐洲底其他各國

歐洲其他各國，如瑞典，挪威，荷蘭，西班牙，丹麥，匈牙利，巴爾幹，波蘭，捷克，斯拉夫（Czechoslovakia），希臘（Greece）等，合作運動底情狀，都和上述諸國一樣的日趨發達，茲不贅述。總而言之，各國底合作運動，經過了這次大戰都加倍的進步。

美洲合衆國

美國合作運動底產生，和羅盧戴爾先鋒社在同一個年份。一八四四年，有一個縫工，名叫高爾貝（John G. Kaiback）在波士頓（Boston）組織第一個合作社，並組織了一個職工保護聯合社（Workingmen's Protective Union）——一八四九年改名為新英格蘭保護聯合社（New England Protective Union）。該聯合社極為發達，一八四九年時共有一百餘個分社，據調查所得，其中八十三個分社共有社員五、一〇九人，資本七〇、〇〇〇餘元，每年營業總數達五〇〇、〇〇〇元；其後的三年，分社復增至四百多個。但後來，該社內部發生意見，有一部社員就另外組織了，一個美國保護聯合社（American Protective Union）。該社也極為發達，各處遍設分社，總計達七百多個，其勢力直伸到加拿大；一八五七年各分社底營業總額計三〇〇、〇

〇〇元。一八五三年，美國萬國工業公會（The International Industrial Assembly of America）和其二十萬社員，加入提倡合作事業，一時氣象極盛；但不幸其進者銳，其退也速，不久這些合作社，或因不按照合作原理，或因參與社外的事業，漸呈衰微之象；直到南北戰爭發生，全美那些合作社幾都滅跡了。

戰事一停，合作運動又興起來，且其勢較前尤甚。國家勞工聯合會（National Labor Union）和農務保障會（Patrons of Husbandry）都起而創設合作社。一八七四年，又產生了一種極純粹的合作社，叫做『工業國』（Sovereigns of Industry），當時極為發達；那時勞動會（Knights of Labor）也努力於建設合作社，一時無數的合作社，遍佈於國內。但後來或因經營方法底不良，或因倡立合作社的團體底衰微，都漸漸的歸於滅亡。所以在十九世紀底末葉，和二十世紀底初年，合作運動在美國差不多又完全停止了。

自從多數移民，從組織完善的合作社的各國而來之後，美國合作運動又呈一番新氣象；合作運動底偉力，復於此時畢露。全國各處都發現不少的合作社，並且各處都有自動進取的氣象，

所以也指不出那一處是合作運動復興底中心點，——不過比較的以北部人民爲最出力。

現在許多消費合作社中，除愛斯伯明消費合作社 Ishpeming Consumers' Association 和丹穆來克合作社 Tamarack Coöperative Association 之外，鮮有已設立三十年之久者。愛斯伯明合作社於一八九〇年二月成立於北密其根 Michigan 省，現有社員一千餘人，每年營業總數約三千餘萬元，設立迄今，社員所得的購買紅利，總計有三十二萬元。丹穆來克合作社也是於一八九〇年成立於北密其根省，共有社員一千七百餘人，自成立後，每年總有盈餘，社員所得的購買紅利約在八釐和一分三釐之間，二十年中，共發購買紅利約一百六十萬元，每年營業約在八十萬元左右。密其根半島底北部，除了上述二個合作社外，尚有消費合作社四十餘個。該省南部亦有同樣的合作社一百餘所。

本薛文尼亞 Pennsylvania 省中底鑛工和鐵工，自經勞工聯合會 State Federation of Labor 和鑛工協會 United Mine Workers 鼓勵後，現亦組織了許多合作商店。現在本薛文尼亞省內，共有合作社二百餘個，平均每個合作社有社員一百五十人。

意大利諾 Illinois 省約有合作社一百餘個，亦是由礦工所組織的。這些合作社大半都與中部各州批發合作社 Central States Wholesale Cooperative Society 相聯絡；該社底總事務所在春田 Springfield，其貨棧則設在東聖路易 East St. Louis。意大利諾省底合作運動，可謂為鄰省底指導者；自該省合作事業發達之後，印地安納 Indiana 俄亥俄 Ohio 阿肯色斯 Arkansas 和西部各省均開風而起，設立了許多合作社。

在西北部，西雅圖 Seattle 底工會對於合作事業亦頗贊助；該會曾組織一個食品社 Food Products' Association 專做肉食及各種食品的交易，社所底建築廣大而堅實，設有冰箱冰房，以備儲藏食物之用。在華盛頓 Washington 省內，各合作社設有洗衣作，印刷所，魚肉裝罐廠，和俱樂部等；這些合作社底背後，都是工會極力為之維持，所以事業日進無退。一九一九年冬季，西雅圖造船廠工人罷工後，無處求食，該地行政官員和營私的商人，欲置這班工人於絕地，所以毫不顧憐，西雅圖合作社為人道主義起見，特將這班工人全數收留，供以飲食，加以撫慰，受者感德，合作主義因益發達。

消費合作運動在加利福尼亞 California 省已有二十年之久，在此時期內，經過了無窮的變化；雖然有一個批發合作社成立，但是對於實際上却未有絲毫利益。一九一三年太平洋合作聯盟會 Pacific Coöperative League 成立，該會為宣傳和維持合作運動的機關，並且依據了妥善的計劃，設立商店和支店於加省和附近各省。

在美國合作運動中進行最力的民族，當推芬蘭人 Finns，威斯康新 Wisconsin 蘇必利 Superior 地方，有一個中央合作交易社 Coöperative Central Exchange，就是他們底教育的和批發的總機關；該社於一九二〇年時，有分社近五十所，社員五千餘人，一九一七年其營業總額為二萬五千元，一九一八年為十萬元，一九一九年為三十一萬三千元，到一九二〇年增至五十萬元，觀此，足見該社進步之神速。其最遠之分社設於伊利諾華可耕 Waukegan 地方，其麵粉銷售之廣，遠達波士頓。該社最有名譽和最有價值的事，即設有一個學校教育合作人才。麻色朱士子 Massachusetts 省內另外有一種芬蘭人底合作社，一九一九年，他們與境內其他各種合作的團體聯合，組織了一個批發社，其總部設在波士頓，名叫新英格蘭批發合作社 New

England Coöperative Wholesale Society 加入的合作社有三十餘個，每年營業總數達二百萬元。這許多芬蘭人底合作社，非但設有各種商店，並且經營酒館，寄宿舍，麵包店，牛奶房，銀行，和遊戲場等。他們在紐約設有許多旅館；他們在麻省費次堡 Fitchburg 設有一個中央銀行，專營社會儲蓄，和資助社員的業務。他們並發行日刊，週刊，和月刊，專事鼓吹。他們底俱樂部，戲館，和娛樂場，在美國都算爲最完美的組織。

在美國，除芬蘭人外，英格蘭人，蘇格蘭人，猶太人，俄羅斯人，意大利人，德意志人，波蘭人，比利時人，和斯拉夫人 Slavians，對於合作事業極熱心。

美國各種行業，皆有實行合作制度的，其中尤以麵包合作社底成績爲最佳。這種合作社在美國約有三十個，新傑賽 New Jersey 柏達生 Paterson 地方底潔淨合作社 Purity Co-operative Society 便是其中傑出者。該社成立於一九〇六年，共有社員一千餘人，所有房屋均係自置，價值十餘萬元，每日製麵包所用的粉達一百餘桶。此外，該省紐華 Newark 地方的麵包社，共有社員一千六百餘人；紐約，伯郎斯維爾 Brownsville 地方的麵包社也有社員一千餘人。

俄亥俄克利夫蘭 (Cleveland) 地方的麵包合作社，在一九一九年共有社員二千六百餘人，每星期所做的營業約在二千五百元以上。這幾個都是最發達的麵包合作社。

美國底北部和西部底中段，有電話合作公司數百家。這些公司有許多都是三四十年前設立的，那時，電線和電桿均係農人自己裝設，總線亦設在農人家裏，接線之資，皆歸農人底妻女擔任。

近數十年來，有種友愛社 (Fraternal Societies) 經營人壽保險和別種事業，頗為發達；他們底各種設施，均極合於合作原理。這種組織在美國已有五百五十餘所，社員已超過九百萬人，所收入保險費約一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，每年付出的利息，有一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元之多。

美國還有一種極發達的消費合作事業，即農人底互助火險公司。這種公司現在已有二千餘所，他們所保險的財產約值七千萬元。這種保險費較之商業性質的公司所規定的約便宜一半；其原因就是這種公司開銷較小，且無道德上的危險，或困難。

一九一八年，第一次全國合作大會，舉行於意大利諾春田。該會爲美國合作聯盟會 *The Co-operative League of America* 所召集和組織的，全國各處均有代表列席；第二次大會於一九二〇年十一月在俄亥俄新納太 *Cincinnati* 舉行。會議中提出組織全國合作聯合會和全國批發合作社底計劃，並舉出了委員會着手籌備；並且議決將全國合作教育的事業，託付於美國合作聯盟會司理。美國合作聯盟會總部設在紐約，現在已成爲美國合作運動底中樞；該會曾發刊許多印刷品，鼓吹和指導合作事業底進行，並遣派勸導員和演講員，分赴各省以資聯絡。該會在教育事業上確有極大的貢獻。

一九一六年美國勞動同盟 *American Federation of Labor* 感受經濟底壓迫，因堅決地通過贊成消費合作底議案。自此以後，全國勞動底出版品均時時爲合作宣傳；結果各地勞工聯合會均起而從事於合作，他們組織委員會專門籌備此事；美國合作聯盟會亦派指導員幫助他們。不幸，有許多合作社因不依照所定的方法去做，以致失敗，所用的金錢，等於虛擲。這倒也是我們底一個很好的教訓，就是：合作運動最大的需要是教育，換句話說，應多多培養合作人才，來

指導合作事業，宣傳尤其餘事。