

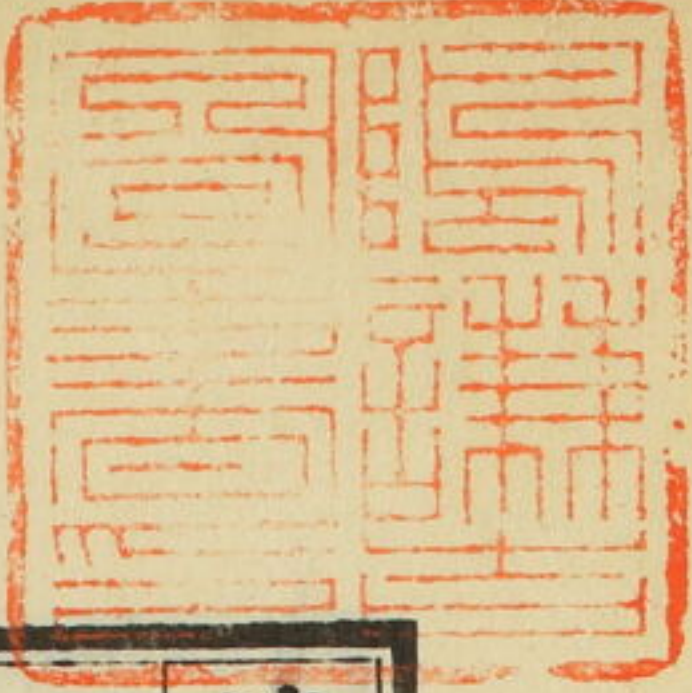


管子纂註

十一
十二

仁3
61
6





仁門
61
卷6

管子卷第十一

安井衡 纂註

君臣下第三十一

短語五

古者未有君臣上下之別，未有夫婦妃匹之合，獸處群居，以力相征。群，尹和章云：若野獸之處，以於弱也。於是智者詐愚，彊者凌弱者，幼孤獨不得其所，故智者假衆力以禁彊虐，而暴人止，為民興利除害，正民之德。富而後教。而民師之。君臣之道，所由而起也。古者君師同道。是故道術德行出於賢人，其從義理，兆形於民心，則民反道矣。兆，亦形也。民見賢人所為，感而化之，從義理之名物處，違是非之分，意兆形於其心，則還復於道矣。

則賞罰行矣

名、目、物、事、處、制、違、邪、也、目、事、制、邪、能、分、別、是、非、則、賞、罰、行、於、民、矣、上下

設民生體而國都立矣

體、猶、親、也、貴、賤、既、設、民、生、體、君、之、心、而、國、都、因、以、立、矣、

國、以、民、為、本、也、是故國之所以為國者民體以為國

民、不、能、以、親、為、君、之、所、以、為、君、者、賞、罰、以、為、君、致、賞、則、匱、致、罰、則、虐、也、

虐也財匱而令虐所以失其民也是故明君審居

處之教而民可使居治戰勝守固者也

劉、績、云、言、明、君、不、致、賞、罰、

但、審、教、可、使、民、居、國、則、治、以、戰、則、勝、以、守、則、固、也、

夫賞重則上不給也罰虐

則下不信也

幸、被、戮、故、下、不、信、是故明君節食飲

弔傷之禮而物屬之者也

民、飾、修、也、物、謂、民、屬、親、附、也、是故厲之以

八政

尹、知、章、云、八、政、謂、洪、範、之、八、政、旌之以衣服富之以國裏

上下

衣、服、所、以、表、貴、賤、也、裹、謂、財、貨、所、苞、裹、而、藏、也、貴之以王禁

王、禁、謂、禮、所、不、許、貴、者、則、得、用、之、故、王、禁、則、民、親、君、可、用、也、君而可用也

民用則天下可致也

天、下、道、其、道、則、至、天下道其道則至

夫、水、波、而、上、盡、其、搖、而、復、下、其、勢、固、然、者、也、復下其勢固然者也

水、就、下、者、也、波、起、而、上、盡、其、搖、動、之、勢、而、復、下、是、其、就、下、之、勢、故德之以懷也

威、之、以、畏、也、則、天、下、歸、之、矣、有道之國發號出令而夫婦盡歸親

匹、夫、婦、猶、言、匹、夫、匹、婦、謂、民、也、布法出憲而賢人烈士盡功

匹、夫、匹、婦、謂、民、也、能於上矣

謂、表、懸、也、千里之內束布之罰一畝之賦

賦、俗、本、謂、表、懸、也、盡可知也

束、布、一、束、布、也、十、端、曰、束、此、言、細、

微、之、貨、必、能、知、之、非、謂、一、人、所、納、

之罰治斧鉞者不敢讓刑治斧鉞謂以斧鉞理其罪

布也治軒冕者不敢讓賞治軒冕謂以軒冕賞其功

父之子若一家之實義禮明也見注云墳順貌墳未

上臣不戴其君則賢人不來臣不戴君危邦賢人不

來則百姓不用姓政與道違故百姓不用則天下不

至其民且不敢至哉故曰德侵則君危德恩也侵者為

論侵則有功者危令侵則官危人所不當令而令

刑侵則百姓危幸被戮而百姓危矣而明君

者審禁淫侵者也淫水行平地也義與侵同上無淫

侵之論則下無篡幸之心矣論當其理故下無篡幸之心矣為人

君者倍道棄法而好行私謂之亂善仕也騰奔也肆其奔逸為人臣者變故易

常而巧官以諂上謂之騰善仕也騰奔也肆其奔逸亂至則虐騰至則北則至極也虐殘也亂極

四者有一至敗敵人謀之尹知四章云四者則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

則故施舍優猶以濟亂則百姓悅朱長春云則

管子卷之十一

卷之十一

三

有外內通亂者亦能隔絕之貴賤有義倫等不踰則有功者勸古義

儀字倫亦等也貴賤各有威儀服飾從其勤國有常式

故法不隱則下無怨心不隱謂顯行之此五者與

德匡過存國定民之道也夫君人者有大過臣人者

有大罪此二句綱也國所有也國者已民所君也民

已所為君也提此二句有國君民而使民所惡制之

此一過也民所惡者貪暴之吏也使之民有三務不

布其民非其民也尹知章云三務謂春夏秋務衡謂

句云民非其民則民非之民斷屬下句然則其下當

脫一字塚田虎云脫力字猪飼彦博云脫務字今案民非

布其德謂不奪農時及補不足助不給之屬

其民則不可以守戰此君人者二過也夫臣人者受

君高爵重祿治大官倍其官倍背遺其事穆君之色

無犯顏從其欲阿而勝之阿諛以得其所此臣

人之大罪也君有過而不改謂之倒逆也臣當罪而

不誅謂之亂君為倒君臣為亂臣國家之衰也可坐

而待之是故有道之君者執本相執要要會大夫執

法以牧其群臣牧治群臣盡智竭力以役其上四守

者得則治易則亂四守者君及相故不可不明設而

守固尹知章云明設上四法固而守昔者聖王本厚

民生本厚謂著其生審知禍福之所生是故慎小事

微違非索辯以根之

小事句絕違與四通邪也微有行邪循非之事則求索辯別以

根之

然則躁作姦邪偽詐之人不敢試也

尹知章云不敢為非

以嘗此禮正民之道也

此以禮正

古者有二言牆有

耳伏寇在側牆有耳者微謀外泄之謂也伏寇在側

者沈疑得民之道也

微密也沈疑者為君所疑而沈伏於下者也道言也微謀

之泄也狡婦襲主之請而資游慝也

通襲猶取也請情通資猶助也游

慝者說姦

沈疑之得民者前貴而後賤者為之驅也

諸本民下有也字今從古本前貴而後賤者怨君憤世故為沈疑者驅民而歸之也明君在上

便僻不能食其意

得食猶得也不能得君意所在

刑罰亟近也

彥豬飼

云亟急也言刑

大臣不能侵其勢比黨者誅明也

黨者誅戮而明其罪故木臣不能竊權以侵君勢

為人君者能遠讒諂廢比

黨淫悖行食之徒無爵列於朝者此止詐拘姦厚國

存身之道也

尹知章云行食游食為人上者制群臣百姓通中

央之人和

群臣衆有司也中央之人謂相及大夫通中央之人和於上下則國治而君安矣

是以中央之人臣主之參

於上皆由中央之人是與

臣主相

制令之布於民也必由中央之人中央之人

以緩為急急可以取威

緩者寬也急者嚴也君以為當寬而中央之人嚴之

其嚴而影附之是以嚴取威也以急急為緩緩可以惠民威惠遷於下

則為人上者危矣賢不肖之知於上必由中央之人

財力之貢於上必由中央之人能易賢不肖而可威

黨於下謂用賢云威當作為衡有能以民之財力上

陷其主而可以為勞於下有又也陷其主於聚斂之

可加則為人上者危矣君有爵位制度而權臣肆之

先其君以善者侵其賞而奪之實者也先其君以惡

者侵其刑而奪之威者也善人所好也謂賜子之屬

令而不出者幽其君者也幽鬱塞也四者一作而上不

知也則國之危可坐而待也知諸本作上下不神聖者

王仁智者君武勇者長此天之道人之情也天道人

情通者質寵者從此數之因也凡天道人情之理通

者不與其事始猶首也其職以患國家是故始於患

規其道規度也親執其事者是以為人上者患而不

勞也所謂治人百姓勞而不患也所謂治於人君臣

上下之分素則禮制立矣猶言明也是故以人役上以

力役明以刑役心此物之理也劉績云以人役上自

等類言以刑役心自一身言心道進退而刑道治

刑作形下同衡謂力勤也趙用賢云刑讀為形衡謂

而進當退而退讀為道也形則以蹈起服勞為道

退者主制物主制滔起者主勞勞主服主勞者方主制者

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

管子卷之十一

圓圓者運運者通通則和則上不壅塞方者執執者固

固則信執猶守也君以利和臣以節信則上下無邪

矣君以利和臣以守節故曰君人者制仁臣

人者守信此言上下之禮也制仁制也君之在國

都也若心之在身體也道德定於上則百姓化於下

矣戒心形於內則容貌動於外矣尹知章云戒慎之

動猶變也正也者所以明其德正政通德知得諸已知得

諸民從其理也無所得諸已知失知此者政從其理也

諸民退而修諸已反其本也失諸民政違其理也

如此者反其本也所求於已者多故德行立故德行成

求於人者少故民輕給之易猶故君人者上注臣人

者下注注屬也上注屬意於地利也上注者紀天時務

民力農務從天時下注者發地利足財用也地有休

之故能飾大義審時節上以禮神明下以義輔佐者

明君之道也飾修也義宜也謂治國得宜審時

足故上能致禮於神明下以施義於能據法而不阿

上以匡主之過下以振民之病者忠臣之所行也振

也病患明君在上忠臣佐之則齊民以政刑牽於衣食

之利尹知章云君明臣忠則國理國理則人重生故

愿而易使愚而易塞詐刑修塞滿也其欲易滿君子

食於道小人食於力也

力勤

分民

此二字目下也分君子小人之道當如下

言也威無勢也無所立

大臣直有爵祿之威而無權

私此與下句文法全同而其意正相反讀者詳之

事無為也無所生

凡小力

者其事無為也

若此則國平而姦省矣

君子小力各得其分所以

國平而姦省也君子食於道則義審而禮明義審而禮明則

倫等不踰雖有偏卒之大夫不敢有幸心則上無危

矣

司馬法二十五乘為偏周禮小司徒四兩為卒卒百人也禮義明審則人不敢踰倫等雖有師旅之

大夫不敢有異幸萬一之心何則齊民食於力則作

本作本者衆農以聽命

其本者衆農恐失命是以明君

立世民之制於上猶草木之制於時也

時生則生時殺則殺毫不

能違故民迂則流之民流通則迂之

尹知章云人太迂曲不行則流

通之、人太流蕩則迂屈之、豬飼彥博云、通行字、衡謂尹注、流之云、流通之、注、民流云、人太流蕩、是正文無

通字、今本有通字、決之則行塞之則止、雖有明君能與注相涉而行耳、

決之又能塞之雖讀為唯決之則君子行於禮塞之

則小人篤於農君子行於禮則上尊小人小人篤

於農則財厚而備足下小人、諸本作小民、今從古本上尊而民順財

厚而備足四者備體所備體者無缺也頃時而王不難矣四

肢六道身之體也四正五官國之體也

尹知章云、四肢謂手足也

六道謂上有四竅、下有二竅也、四正謂君臣父子五

官謂五行之官也、衡謂四正、夫婦一也、父子二也、兄弟三也、相四也、古者播五行於四時、故曰百官為五官、四肢不通六道不達曰

失也通暢四正不正五官不官曰亂不官猶不事也是故國君

聘妻於異姓設為姪娣命婦宮女盡有法制所以治

其內也明男女之別昭嫌疑之節所以防其姦也是

以中外不通讒慝不生婦言不及官中之事俗本官

而諸臣子弟無宮中之交此先王所以明德圉姦昭

公威私也一正明立寵設不以逐子傷義設置也明

置之太子之位不敢以逐禮私愛驩勢不並倫李國

子傷中為父之義此二正也禮私愛驩勢不並倫祥云

即有所私所驩之子而禮之愛之不得與敵同等衡

謂此至重其威也皆正嫡庶之事全父子之恩致兄

弟之睦俱在其中爵位雖尊禮無不行庶子爵位雖

二正中兼三正也爵位雖尊禮無不行尊敬太子

之禮無選為都佞冒之以衣服旌之以章旗所以重

其威也選為都佞好之飾即衣服章旗是也

然則兄弟無間却讒人不敢作矣適庶分定故兄

不能乘其間故其立相也陳功而加之以德論勞而

昭之以法參伍相德而周舉之尊勢而明信之其立

不直陳論其功勞又加其德法而昭明之參伍猶錯

綜也周徧也錯綜相所有之德而徧舉之及其任之

也又尊其勢而明信之故是以下之人無諫死之諛

而聚立者無鬱怨之心諛戒也四者既正故群臣無

與驩虞無鬱怨之心如此則國平而民無慝矣此結四五官下

其選賢遂材也舉德以就列不類無德遂進也凡選

必先舉有德之人以就列舉能以就官不類無能以

德矣勞不以傷年尹知章云有德者超於上列使在
有德雖年未至而亦必用如此則上無困而民不幸
之不以年少為之傷也生矣五官得人故上無困乏之患而國之所以亂者
下民不敢僥倖為生活之計四其所以亡者二內有疑妻之妾此宮亂也
適之子此家亂也朝有疑相之臣此國亂也任官無
能此眾亂也四者無別主失其體此四者無所分別
群臣朋黨以懷其私則失族矣從古本失族失宗族
也心國之幾臣陰約閉謀以相待也則失援矣與幾臣
臣對蓋謂掌機密之臣國之幾臣陰與敵國失族於
約閉藏其謀以待可乘之時則失鄰國之援內失援於外此二亡也故妻必定子必正其必正相必

直立以聽直正也正立其位人官必忠信以敬諸本
信今從群書故曰有宮中之亂有兄弟之亂有大臣
治要所引之亂有中民之亂有尹知章云中民五者
一作則為人上者危矣宮中亂曰妬紛紛然兄弟亂
曰黨偏結黨大臣亂曰稱述朱長春云後世所云稱
漢春秋田氏之於齊中民亂曰讒諛讒言不止也諛
晏子云式歌且舞曰讒諛與享同誕也讒
言惑眾小民亂曰財匱財匱生薄尹知章云財不供
言惑眾小民亂曰財匱財匱生薄則禮義息故薄也
生不測而其禍故正名稱述黨偏妬紛生變此三
必大故持曰變故正名稱述黨偏妬紛生變者所
庶之名誓三疑之跡刑殺順大臣以功順中民以行
先施於君側則內定也順大臣以功順中民以行

順小民以務則國豐矣順和也務猶業也審天時物地生以

輯民力物地生也輯集也禁淫務文繡之屬勸農功以穡

其無事則小民治矣尹知章云無事者皆令得職也上誓之以數下

什伍以徵諸本作十伍今從古本此至士反行矣論

相考以徵命等輩什伍近其罪伏以固其意鄉樹之

師以遂其學官之以其能近其受罪伏過之期以固

以成其學學既成則官之及年而舉則士反行矣

士有成則及所期之年而舉善行矣稱德度功勸其所

能若誓之以衆風若任以社稷之任此論順大臣之

其所能者從其所能而獎勉也若者不定之辭猶

言或考之以治衆移風之職或任之以社稷之重

其言唯順大臣而亦曰士者天下無若此則士反於情矣反行改其行而已反於

小稱第三十二稱舉言也短語六有稱小謙辭

短語六

管子曰身不善之患毋患人莫已知丹青在山民知

而取之美珠在淵民知而取之民知而取之者以

善豈有是以我有過為而民無過命是以我有

無過必有過民之觀也察矣不可遁逃以為不善

趙用賢云人觀我甚明故我有善則立譽我我有

過則立毀我速也當民之毀譽也則莫歸問於家矣

過者彊也彊能稱於善然後治身之節者惠也節禮節也惠慧

也通智不以不善歸人者仁也故明王有過則反之於

身有善則歸之於民有過而反之身則身懼過反於身則懼

懼則必有善而歸之民則民喜得善則必歸心往喜民

來懼身往來猶出入此明王之所以治民也今夫桀紂不

然有善則反之於身有過則歸之於民歸之於民則

民怒反之於身則身驕往怒民來驕身此其所以失

身也故明王懼聲以感耳可懼之聲感已動懼氣以感

目可懼之氣感已動以此二者有天下矣可毋慎乎匠

人有以感斤櫨故繩可得料也櫨斲斧柄讀當為鑿鑿斲斧也料理也匠

人運用之妙有以感動斤鑿斤鑿羿有以感弓矢故

從而應之故繩墨之法可得理也志於射必

教亦作句詩云造父有以感轡策故邀獸可及遠道可

致天下無常亂無常治不善人在則亂善人在則治

在於既善所以感之也既盡也治天下之道在於管

子曰修恭遜敬愛辭讓除怨無爭以相逆也則不失

於人矣逆拂也嘗試多怨爭利相為不遜則不得其身

尹知章云苟為不遜大哉恭遜敬愛之道吉事可以

入察冢田虎云察當作祭凶事可以居喪大以

理天下而不益也小以治一人而不損也天下大矣理之不須

益恭遜敬愛一身小嘗試往之中國諸夏蠻夷之國

以及禽獸昆蟲皆待此而為治亂往行也行也猶言

審行之身毋怠雖夷貉之民可化而使之愛審行恭遜敬愛於身

身雖兄弟父母可化而使之惡可化夷貉之暴而使

故之身者使之愛惡是

變名物也如天如地故先王曰道物事也此其所行

桓公往問之曰仲父之病病矣病上病疾也下若不可

諱而不起此病也不可諱仲父亦將何以詔寡人管

仲對曰微君之命臣也故臣且謁之雖然君猶不能

行也微無也故固公曰仲父命寡人東寡人東令寡

人西寡人西仲父之命於寡人寡人敢不從乎管仲

攝衣冠起對曰臣願君之遠易牙豎刁堂巫古本公

子開方攝整夫易牙以調和事公公曰惟烝嬰兒之

未嘗於是烝其首子而獻之公人情非不愛其子也

於子之不愛將何有於公言必不愛公也此議論挾

也公喜宮而妬豎刁自刑而為公治內自服人情非

不愛其身也於身之不愛將何有於公公子開方事

公十五年不歸視其親齊衛之間不容數日之行治要引齊衛之間不容數日之行作於親之不容愛焉

臣聞之務為不久益虛不長治要為正臣聞之務為不久益虛不長

其生不長者其死必不終掩蓋虛妄不露其情皆不能久長也

桓公曰善管仲行之者至其將死必不能終成之言桓公曰善管仲

死已葬公憎四子者廢之官死已葬公憎四子者廢之官

逐堂巫而苛病起兵敢擅改逐堂巫而苛病起兵

逐易牙而味不至引亦無兵字按兵益矣字之訛尹依誤字以立說耳

逐堅刁而宮中亂逐公子開方而朝不治桓公也至善逐堅刁而宮中亂逐公子開方而朝不治桓公也

曰嗟聖人固有悖乎乃復四子者四子者

四子作難圍公一室不得出四子作難圍公一室不得出

有一婦人遂從竇入從欲入不能遂得至公所公曰吾飢而欲食渴而欲飲不可得其故何也

婦人對曰易牙堅刁堂巫公子開方四人分齊國塗十日不通矣公子開方以書社

七百下衛矣七百下衛矣

食將不得矣公曰嗟茲乎食將不得矣公曰嗟茲乎

聖人之言長乎哉言長乎哉

死者無知則已若有知吾何面目以見仲父於地下死者無知則已若有知吾何面目以見仲父於地下

乃援素幘以裹首而絕乃援素幘以裹首而絕

死十一日蟲出於戶乃知桓公之死也死十一日蟲出於戶乃知桓公之死也

室中故蟲出於戶葬以楊門之扇尹知章云謂下用門扇以掩屍也桓公之所

以身死十一日蟲出戶而不收者以不終用賢也收

也桓公管仲鮑叔牙甯戚俗本誤武四人飲飲酣桓公謂

鮑叔牙曰闔不起為寡人壽乎闔局古音同何也鮑

叔牙奉盃而起曰使公毋忘出如莒時也治要引作出而在於

莒御覽作在莒二書皆節引然作在義長使管子毋忘束縛在魯也使甯

戚毋忘飯牛車下也桓公辟席再拜曰寡人與二大

夫能無忘夫子之言則國之社稷必不危矣

四稱第三十三

尹知章云謂稱有道之君無道之君有道之臣無道之臣以戒

桓

短語七

桓公問於管子曰寡人幼弱惰愚惰不不通諸侯四

鄰之義仲父不當盡語我昔者有道之君乎吾亦鑒

焉管子對曰夷吾之所能與所不能盡在君所矣君

胡有辱令公所公桓公又問曰仲父寡人幼弱惰愚

不通四鄰諸侯之義仲父不當盡告我昔者有道之

君乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之於徐伯曰昔者

有道之君敬其山川宗廟社稷及至先故之大臣收

聚以忠而大富之尹知章云先故之臣謂祖考時舊

其大富也固其古本武臣宣用其力固其位令人不敢動搖宣布也聖人

在前貞廉在側競稱於義上下皆飾刑政明察飾讀

飭修治也刑政諸本

四時不貸貸差

民亦不憂五穀

蕃殖外內均和諸侯臣伏國家安寧不用兵革受其

幣帛以懷其德昭受其令以為法式

諸侯受其幣帛不却其使也昭

受其令奉

此亦可謂昔者有道之君也桓公曰善哉

桓公曰仲父既已語我昔者有道之君矣不當盡語

我昔者無道之君乎吾亦鑒焉管子對曰今若君之

美好而宣通也既官職美道又何以聞惡為

既盡也今君德

以繒緣繒吾何以知其美也以素緣素吾何以知其

善也

仲父已語我其善而不語我其惡

吾豈知善之為善也管子對曰夷吾聞之於徐伯曰

昔者無道之君大其宮室高其臺榭良臣不使讒賊

是舍借猶措也有家不治借人為圖尹知章云言自

政令不善墨墨若夜畢墨暗貌辟若野獸無所朝處

若生狂上文既有家不治不當重出眾所怨詛希

不滅亡進其俳優俳優今從古本繁其鐘鼓流于博塞

戲其工工樂誅其良臣教其婦女教亦

笑語式政既輕刑罰則烈式法也內削其民以為攻

笑語式政既輕刑罰則烈式法也內削其民以為攻

笑語式政既輕刑罰則烈式法也內削其民以為攻

笑語式政既輕刑罰則烈式法也內削其民以為攻

伐猪飼彥博云據注古本攻作功也辟猶漏釜豈

能無竭頭財隨手而散猶漏水之釜雖此亦可謂昔者

無道之君矣桓公曰善哉桓公曰仲父既已語我昔

者有道之君與昔者無道之君矣仲父不當盡語我

昔者有道之臣乎吾亦鑒焉諸本古本管子對曰

夷吾聞之徐伯上下皆作聞之於徐伯此無於字脫耳曰昔者有道之

臣委質為臣委置也質贊通見君者所執凡獻尊者置而不授不賓事左右

尹知章云賓敬也衡謂賓猶虛也其實欲事君而君

知則仕不知則已若有事必圖國家徧其發揮若

必為國家圖謀周徧其發越揮散之力循其祖德辯其順逆推育賢人

育長也人有賢德者長者推進之少者養長之讒慝不作事君有義使下有

禮貴賤相親若兄弟忠於國家上下得體體次第也

所宜也居處則思義語言則謀謨善謀良謨也動作則

事必有虛動居國則富處軍則克臨難據事雖死不

悔據持也近君為拂拂過曰拂遠君為輔義以與交廉

以與處臨官則治酒食則慈慈者謂推及於人趙用

不誦其君不毀其辭君有違道之辭君若有過進諫

不疑君若有憂則臣服之臣服君憂服者身被此亦

可謂昔者有道之臣矣桓公曰善哉桓公曰仲父既

以為已語我昔者有道之臣矣不當盡語我昔者無

道之臣乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之於徐伯曰昔者無道之臣委質為臣賓事左右執說以進不

亡已以進不求無已也遂進不退假寵

貴遂亦進也尊其貨賄卑其爵位此謂鬻貴

章云進於君則言已能為輔以敗其君皆曰非我

若貨見賤若過家田虎云賢當作貴衡謂此賢字與

與善人唯其所事其所與者唯倨敖不共不友善士讒

不仁群處以攻賢者見賢

賊與通通諸本不彌人爭唯趣人訟訟諸

行義不從通諸本不修先故變易國常先

古生奪之政保貴寵矜矜自賢也君尚

遷損善士尹知章云善士則遷改而損棄

捕援貨人捕取也而有貨財者必

入則乘等出則黨駢駢比也入朝

者其恐失之若追

者形相涉而誤耳

捕者於盜賊也

入則乘等出則黨駢

駢比也入朝

則乘陵等輩出朝貨賄相入酒食相親俱亂其君俗則結黨相駢比
其誤君若有過各奉其身尹知章云奉身自潔推過於君也此亦可
謂昔者無道之臣乎諸本俱脫可字桓公曰善哉

正言第三十四 亡

管子卷第十一終

管子卷第十二

安井衡 纂詁

侈靡第三十五

以侈靡為興時化之本故名焉趙用賢云此篇多錯簡不可讀

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同時四時也其人同乎不

同乎曰不同可與政誅尹知章云言今雖不同古可為政誅其不法以復古衡謂

諸本作政其誅古本無其字據注尹本亦無今本有其蓋趙用賢妄補耳今從古本倍堯之時

混吾之美在下其道非獨出人也倍同響混同也混吾者混同彼我不

甚分別也言學堯之時風俗淳樸其道非獨出於世人之上也山不童而用贍澤不

弊而養足尹知章云山無草木曰童耕以自養以其衡謂贍亦足也弊敗壞也

餘應良天子故平良善也穀以穀之最善者應天子之

云其餘者示農有餘粟而天子不先取也上下相愛敬如此故天下平也牛馬之牧不相

及於各自足不相及人民之俗不相知人不出其鄉故

不出百里而來足百豬飼彥博云來當作求衡謂不出

也故卿而不理靜也尹知章云雖立公卿故其獄一蹄

腓一蹄屨而當死趙用賢云蹄音奇物體不具也當

起也豬飼彥博云腓當作菲草屨也衡謂象刑之說

獨不用肉刑亦不用象刑矣以為治邪則人固莫觸罪非

於非生於治古並起今周公斷指滿誓斷首滿誓斷

足滿誓而死民不服非人性也敝也今周公謂今日

所用周公之法

斷指斷首斷足皆刑也滿誓滿獄而後考之言罪人

多也罪至死而民猶不服非人性本然也乃政俗之

也地重人載毀敝而養不足事末作而民興之重厚

載也地利既厚人又裁殖之然人君奪時而毀之重

斂而敝之而民之自養者不足於是棄本業事末作

興之矣是以下名而上實也尹知章云不但有農作

歸也聖人者省諸本而游諸樂大昏也博夜也本謂

三農是也博猶長也言聖人省察民之本務而使

游於樂地不毀敝以困之其於政治也大昏也長夜

也利故民安其生而天下平問曰興時化若何借堯

矣興今時之莫善於侈靡化莫善於侈靡也賤有

實敬無用則人可刑也刑型通天下之人可故賤粟

米而如敬珠玉好禮樂而如賤事業本之始也陽賤

而如敬珠玉陽好禮樂而如賤事業如云者如敬之

賤之然非實敬賤之也是二者反民本務之始也

珠者陰之陽也故勝火珠產於水而色赤是陰中之

王者陰之陰也故勝水於山而色白是陽之陰也玉產

能沾也水不其化如神故天子藏珠玉諸侯藏金石美

之屬皆是也大夫畜狗馬百姓藏布帛不然則強者

能守之智者能牧之牧養也長也智者不唯賤所貴

而貴所賤不然鰥寡獨老不與得焉均之始也其君

所貴之粟米而貴其所賤之珠玉不然豪強智能者

聚畜粟米布帛而鰥寡獨老之民不與得粟米焉故

平均天下之始也政與教孰急管子曰夫政教相

似而殊方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之悲

標標同縹然輕舉貌教之動人之

乃及人之體鵬然若謫之靜動人意以怨鵬讀為

古文謹字謹然和樂貌謫與諂同呼也靜雲及人

之體陰久而涼生謹然和樂若叫呼之俄靜教之如

以自怨怨則悚動人意蕩蕩若流水使人思之人所生

往教之始也蕩蕩大貌數教之道蕩蕩若流水之盛

其所生心向往是為教之始也身必備之辟之若秋雲之始凡掌教

盡備其道當其未教也譬之若秋雲見賢者不肖

者化焉賢者則不肖者從而化之矣敬而待之愛而

使之若樊神山祭之使人君之設於賢者敬而待之愛而

祭之使人自生賢者少不肖者多使其賢不肖惡

畏敬之心也

得不化使其賢與共天職也直尊禮賢者非三公之

然後不肖者從而化今夫政則少則若夫成形之徵

者也去則少可使人乎今夫政則民勉從之其則之

有明徵未見其變化之妙若又去其所則少者言

用貧與富何如而可曰甚富不可使甚貧不知耻用

之道在使下之不甚水平而不流無源則激竭水平而

宜久潏然雲平而雨不甚無委雲雨則激已雲平

不其若宜久雨然然雲政平而無威則不行源水必資

資雲政必資威否愛而無親則流流移也其心流移

親左有用無用則辟之若相為有兆怨左古本作尤

作在是也兆猶崩也言其所親在有用者也上短下

長無度而用則危本不稱而祀譚次祖犯詛渝盟傷

言譚誕也次祖居位次之祖謂始祖以下小曰譚大

則末或危本本末不相稱而直修祀陳誕列次之祖

也敬祖禰尊始也父廟曰禰敬祀祖禰者尊為身齊

約之信論行也齊整約束之信論其行也尊天地之理

所以論威也尊天地卑高之等威也薄德之君之府囊

也必因成形而論於人府囊者貨財所藏以譬人

敗成以形者而論人才之此政行也可以王乎此因成

長短以政行可王也請問用之若何道若何必辨於天

地之道然後功名可以殖下句言地此地字當行天

禍淫之屬殖立也辨於地利而民可富謂天命所去就福善

殖故民也殖立也通於侈靡而士可戚戚親也通於侈靡之道

也君親自好事好尹知章云謂強以立斷仁以好任非

不能以立斷非人君壽以政年惡得年之長短若無

是也述百姓不夭厲大短折也六畜遮育五穀遮熟

然後民力可得用朱長春云遮多也里言鄰國之君

俱不賢然後得玉此舉管子所嘗俱賢若何將俱賢

何曰忽然易卿而移謂變所趨向而移易也忽然

易事而化論非屢變易之也變而足以成名必足成

其變可承貴也弊而民勸之唯其善變也故承慈種而民

富慈愛種藝者應言待感與物俱長對待彼感已而後

後動不為聰明下此與物俱長之道也故日月之明應風雨而種

天之所覆地之所載斯民之良也故如字日月之明

其當耕墾之日月應風雨之便而種之則苗必蕃殖

不有而醜天地非天子之事也尹知章云不有上事

此非天民變而不能變是稅傳革尹知章云稅傳革

則外革而內不革也今人變而君不能有革而不能

革不可服能諸侯有所改革而巳不民死信諸侯死化

上有信則民為之與諸侯唯在上所感化諸侯請問諸侯

之化弊弊謂久行弊也者家也家指諸侯之家也猶家

也者以因人所重而行之也諸侯宮中之事人所重

遂以生弊風也吾君長來獵君長虎豹之皮此以下論弊生於

管子稱桓也長猶常也吾君常來用功力之君上金

玉幣將以賞之也好戰之君上甲兵甲兵之本必先

於甲宅後尹知章云有甲宅然今吾君戰則請行民之

所重請先民之所貴重飲食者也侈樂者也民之

所願也足其所欲贍其所願則能用之耳尹知章云

然後可用也今使衣皮而冠角食野草飲野水孰能

用之民可用者以其願飲食侈樂耳若使之衣皮冠

以不可不傷心者不可以致功傷心者謂傷心於貧

使足也故嘗至味而罷至樂至味亦少嘗之而罷而雕

卵然後淪之彫檠然後爨之彫刻也檠也卵雞子也淪

乃至此丹沙之穴不塞則商賈不處尹知章云趨丹穴

富者靡之貧者為之富者則靡財此百姓之怠生百

振而食非獨自為也為之畜化振奮也藏貨曰畜

生業者百方奮振而求食非獨自用其臣者予而奪

為已也又為富者助畜化之業也徒以而富之舊注

之使而輟之輟止也或予或奪或徒以而富之舊注

空言其利而徒謂富則其本空語之矣今本作以父

者聲之誤也徒謂富則其本空語之矣今本作以父

繫而伏之全乎權謀而此節最甚然繫父而伏子恐

管子 卷之十一

管子 卷之十一

六

亦不忍言予虛爵而驕之虛爵者特尊其爵以事也收其春

秋之時而消之尹知章云富者先貯物以射春有禱

禮我而居之時舉其強者以譽之禱碎也禱猶言

者受而居之時舉其中強有力者也強而可使服事可

以譽之將以爲他日驅使之地也辯以辯辭其有口辯

辭命智以招請朱長春云招召而謀廉以標人標諸本

廉舉以爲人標式也清也堅強以乘六乘駕也謂運用之

也徒謂也久繫也虛爵也收時也爲人廣其德以輕

上位不能使之而流徙此謂國亡之郊爲人臣者廣

移必將釀禍報怨此謂國亡之郊也故法而守常

立法而尊禮而變俗尊崇禮義上信而賤文尹知章

而寡之用好緣而好駟此謂成國之法也緣因也凡事

而成駟牙會也通彼此之情而成之爲國者及民性

然後可以與民戚戚親也民欲逸而教以勞致力

耘民欲生而教以死守不冠則死勞教定而國富力田

殖死教定而威行孰能禦之聖人者陰陽理法陰陽

故平外而險中平易其外險阻故信其情者傷

其神信伸同情至者神美其質者傷其文其質已美

文化之美者應其名治化之美者事變其美者應其

時治化之美不可變而或變之不能兆其端者蓄及

管子集註 卷之十一 七

之兆猶下也，不能預卜兆來，故緣地之利也。緣因承從

天之指，指奉天之意也。辱舉其死，舉行逢數辱，開國閉辱

亦當開以延善言者，知其緣地之利者，所以參天地之

吉網也。地生利而殖財，所以與之參也。因承從天之

指者，動必明，能奉天意，不與公事，則道必行。公事與眾

舉行，其過正與失人心同。與公事，則道必行。公事與眾

也，與辱舉相及，開其國門者，玩之以善言，奈其學辱

故其道必行。開其國門者，玩之以善言，奈其學辱

此覆上文，開國閉辱也。學當為瑕，瑕學聲近，下又有

珪璧以執其榮，以小勝大，以祭神，譬事大國

也。言事大國者，必操皮幣玉帛，以行其禮，雖家有失

財之小害，然以小害除見侵伐之大害，故可為也。

員其中，辰其外，而復畏強，員圓通，辰，時也。圓，其中無

之，而復畏敬，其強不取，失長其虛，而物正，以視其中

禮節，此事大國之道也。失長其虛，而物正，以視其中

情，然亦當察其中心，而外物自正。公曰：國門則塞，百姓

誰敢教，胡以備之。眾言通，不肖語也。管子詳論延納

言國門則既已塞矣，百姓誰敢取為不擇天下之所容

肖語者，國既如此，又將何所預備也。擇天下之所容

所當，人之所戴，則此當云天之所佑，下文云鬼之擇

鬼之所當，鬼神之當者，當擇人天之所戴。尹知章云：

戴仰者也。冢田虎云：天字，行字，無疑。而亟付其身

此所以安之也。其身以大任，乃所以安國家也。強與

管子集注 卷之十一

管子集注 卷之十一

短而立齊國之若何以下文例之齊國下當脫為字

齊國之朝為高予之名而舉之重予之官而危之高予

之名便於舉用之也重予之也因責其能以隨之而重

任之因責其能以隨之也危之也

後則強之與短立判矣猶儼則疎之母使人圖之

也意以爲疎而其跡猶親則猶疎則數之母使人曲

更疎之母使人為之曲猶枉也意以為數而其見猶疎

之此所以為之也則更數之母使人枉屈之所以

悉其為人也此云所以為之也大有臣甚大將反為

害謂非也上博云有字行吾欲優患除害將小能察

大為之奈何將使小臣能察大臣為之奈何潭根之

母伐尹知章云此大臣根黨盤結未可卒誅固事之

母入彼固行是事深繫之母涸尹知章云繫謂涸竭也

盡也若盡得其情或將有所不而發怒則其禍有

不可測者焉故不欲盡之也繫字他無所見管子多

古文蓋古刺字故不儀之母助尹知章云儀善也彼

也章明之母滅滅沒也彼有章明為不善母得助之

之道母使失之此皆駕御而沒之十言者不勝此一他雖有

大臣有權力者之道也雖凶必吉故平以滿能行上事國

言至要不可輕也雖凶必吉故平以滿能行上事國

而貨財滿矣無事而總以待有事而為之若何也總聚

而字當行無事而聚財以積者立餘日而侈美車馬

而馳多酒醴而靡積者富人也不生故為富人立暇日

謂不勞以國事靡千歲無出食此謂本事富人既散

管子集註 卷之卅二 九

因得勤業以易財經千載之久無下出食於他

主人此治用縣謂繫屬也繫屬人之道使然而不

治積之市然而上之徒積之市耳一人積之下一人積之

上此謂利無常分利當歸於是無常也百姓無寶以利

為首尹知章云百姓無他首一上一下唯利所處處猶

上無定唯利然後能通通然後成國後唯有所利然

後始成國矣利靜而不化觀其所出從而移之利靜

應出積而不通如則觀察其所視其不可使因以

為民等將論用人之道先言其不可使擇其好名因

使長民名者實之實也不好名必不能務實仲尼曰

讓二千乘之國苟非其人管豆羹見於色說者云非

知此老莊之見好而不已是以為國紀好名而不已

國家之官矣功未成者不可以獨名獨猶專也謂專

事未道者不可以言名總稱之合道者不可言名成功

然後可以獨名事道然後可以言名然後可以承致

酢酢報也君所以報臣謂爵祿也先其士者之為自

犯犯干也士之有才德者當推薦之後其民者之為

自贍贍足也治國者當先贍其家也輕國位者國必敗

輕其國者使庸人治之也輕其位者疎貴戚者謀將

泄近臣必有事貴戚者而母仕異國之人是為失經

與我異類者其心必異經常也母數變易是為敗成敗數變易其成敗也

大臣得罪勿出封外是為漏情大臣出封外是漏情實

也母數據大臣之家而飲酒是為使國大消尹知章云飲酒

連比若是者必從是器亡乎藏通五家為比有聖德

如堯者三人在然使之徒藏於縣鄙而返於連比言字敗

也辟之若尊譚未勝其本亡流而下尊譚高談也

能也不用三堯者譬之若徒高談者未能堪所談之本相與失亡流移而下耳

不治高下者不足以相待此謂殺高下猶貴賤也國

其令但苟且下之故雖令不治也夫令而不治貴賤不足以相待此謂人君自殺其身也

事立而

壞何也立成也事既成而兵遠而畏何也下文云兵

散何也輟安而危何也輟止也國家安矣止而危

功成而不信者殆功成而人不信其德謀

兵強而無義者殘殘猶害也不謹於附近而欲來遠

者兵不信信伸同附近不服雖欲略近臣合於其遠

者立略忽畧之也上遠近以國言此以人言功成至

亡國之起毀國之族則兵遠而不畏

國小而修大

仁而不利猶有爭名者累哉是也國好

管子 卷之卅二

管子 卷之卅二

修遠大之策，徒慕仁道，而不謀利。其國世猶有爭樂名者，每以是二者自累也。此亦重說敵不畏之事。樂聚之力，以兼人之強，以待其害。雖聚必散，待備也。樂以備其害，如此，則民勞且恐，故雖聚必散。害，大而不恃。衆而自恃，百姓自聚，供而後利之成，而無害。大而不恃，而自恃其德，避狄人之難，去幽之岐，而百姓自來。聚木王先供其所求，而後賴其利，故功成而無害之者，此說聚而不散之道也。疎戚而好，外企以仁而謀，泄賤寡而好大，此所以危。而其謀輒泄，所謂其蔽也。愚又身賤用仁，寡而好遠大之策，此衆而約。用之約，實取而言讓，取其利而言陰，而密難察，而利人之有禍，言人之無患。戰國陰謀之事，桓雖霸者，恐未至此。

也。吾欲獨有是若何？若何？尹知章云：自衆而約，已下之辭。是故之時，陳財之道，可以行今也。利散而民察必放之身，然後行。貨財於府庫之道，亦可以行於分日也。然欲行之，人必所得之身，然後散而民詳察其公曰：利害得失，故入君必置之身，然後其事始行也。公曰：謂何？謂問管仲事也。陳長喪以黜其時，居喪者毀瘠之貌，謂久居倚廬，時重送葬，以起身財。朱長春云：男女力一親往，一親來，所以合親也。此謂衆約，送葬之禮，重其親族也。此一親復來，所以合衆約。問用此若何？又問其道。巨瘞培，所以使貧民也。謂壙穴，或體窆，地室也。此役使貧民，令美壟墓，所以文明也。為壟冢也。亦役貧民之得錢財也。

其意巨棺擲所以起木工也起起發也謂多衣衾

所以起女工也小斂用衣十九稱又有絞衿猶不盡

故有次浮也有差樊有瘞藏作此相食然後民相利

守戰之備合矣浮讀為采樊籬也以上所為猶為不

外又有籬圍之皆從次第等而為之瘞藏謂明器

然後民各得其利而守鄉殊俗國異禮則民不流矣

鄉禮殊異則民去其不同法則民不困鄉丘老不通

法既不同則民無外慕之心不下以其鄉為困兵覩誅

流散則人不眺猶恐民去鄉有流移他邦而走之安

鄉樂宅享祭而謳吟稱號者皆誅所以留民俗也舉

言號呼也人皆安鄉樂宅享祭其祖而懷思他邦發

於謳吟稱號者皆誅罰之乃所以留存民俗也

也斷方井田之數方里而井是每乘馬甸之眾

謂之乘馬甸之眾賦長穀一乘馬四匹制之陵谿立鬼神

而謹祭尹知章云每大陵深谿皆有皆以能別以為

食數示重本也人皆有能從其大小而別之以為食

能政治之本也鬼神福祥之本也才故地廣千里者祿重

而祭尊其君無餘所予之祿重而所祭之神尊也地與

他若一者從而艾之艾與又通治也君既無餘財國

治若一者當財而舉君始者艾若一者從乎殺與于

殺若一者君謂桓公殺滅也民墾治地之肥瘠與他

熟田與於熟田減稅之地肥境從者艾其稅則輕從
 若一者之兩則量其宜而稅之其稅則輕從
 上令者爭艾若一者從于殺與于殺若一者從無封
 始有無封謂貢法井田有五溝五塗故言封左傳曰田
 一者之稅從於減殺與於減殺若一者之兩則當從
 貢法無封者始貢法履畝稅之零田圭圍皆可得而
 稅矣若井田必待方里王事者上尚此新關輕稅者
 而制之非新關所宜也法
 王者上事霸者生功言重本如王者尚生功此皆
 也言重本是為十畝分免而不爭言先人而自後也讀
 業也周禮地官里宰云以歲時合耦于鋤是其事也云十
 為耦地官里宰云以歲時合耦于鋤是其事也云十
 耦者舉成數耳免讀為勉尹注云分明勸勉則其本
 蓋作勉矣言是新關之地皆為合耦分隊別伍相與
 勸勉而不爭其利如也官禮之司也此目下句昭
 者以其先人而自後也

穆之離南離相向故謂其位為離先後功器事之治
 先後不自裸至豆之次弟也功有濯漑陳薦之屬尊鬼
 百世不廢器豆之次弟也功有濯漑陳薦之屬尊鬼
 而守故事官禮也司掌之戰事之任法也亦目下句
 高功而下死古者貴功而不貴死至漢此風猶存故
 紀信代高祖死而其子不得封侯彼非獨薄死節其
 俗乃然世道益降人甚怖死因貴死節以厲之是
 以觀世功抑何謂也節本事治國之本目下食功而省
 貴於生功抑何謂也節本事治國之本目下食功而省
 利其興利之事也勸臣也勸勉群臣之目下上義而不
 能與小利與許也本事主富國故勸之而省利群臣
 上能與其興利之義其弊將至作亂故勸之而省利群臣
 猶言百官也百官各爭治其職然後君聞行之官
 也言此者以起下文賢者可役而不可上之說也

祭之時上賢者也故君臣掌射於澤宮中者得此祭尸受嘏等之義也祭之時君亦有所射與祭下均之君臣共掌其事則上下無所分別各別不得謂均也此以知上賢無益也其亡茲適觀於祭知上賢也不唯無益又亂君臣之分國將遂適於亡也上賢者亡而役賢者昌上賢者如繆公之於子思役賢者與共天職乃真上賢者也管子欲奇其文以悚動人聽故變言之耳上義以禁暴者易曰為上而禁民為暴尊祖以敬祖尹和章也尊立祖廟所以敬始封之君也衡謂敬祖當為敬宗喪服小記曰尊祖故敬宗敬宗所以尊祖禰也彼謂人臣敬宗之法此則人君敬同宗大夫也其聚事雖異其義則同故下又承以聚宗以朝殺也其聚宗以朝殺示不輕為主也朝燕朝也聚會宗族以行

屬疎者雖宗族猶殺之載祭明置趙用賢云此以下所以示不輕為之主也與侈靡無涉當定為錯簡今且依文解之載行也桓公既行祭事不徹之高子聞之以告中寢諸子大夫齊其器分明設置之中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋燕朝不鼎饋也饋歸食也諸侯實肉於鼎以饋之故曰鼎饋中寢諸子告宮中女子曰公將有行故不送行冢田虎云故公言無行女安聞之曰聞之中寢諸子當作胡何也索搜寡人無行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於朝不鼎饋者非有外事必有內憂公曰吾不欲與女諸本作汝今依上下文訂正及若若下脫言安

衡謂若女言至焉及也不得毋與女及若言如此所

也陳是吾欲致諸侯諸侯不至若何哉女子不辨於致

諸侯辨諸本不作辨今從古本辨別也言吾自吾不為

污殺之事句人布織不可得而衣去垢汚曰汚殺則也

謂裁縫論語曰非惟裳必殺之布白布也深絲織之

曰織言自吾不為浣汚裁縫之事無下與布織以謝吾

勞致者諸侯當先自下之然後能致之也故雖有聖人

惡用之苟不先自下雖有聖人將能摩故道新道定

國家然後化時乎摩古本作摩通故道先王之道也

出於天不容輒改之當切摩故道與新道使中與時

宜以此定國家然後化今時而反之治安乎其事未

以疑之乎國貧而鄙富宜美於朝市國鄙富苞宜之縣

美盛行於朝則專為市於國都國富而鄙貧莫盡如

所以致縣鄙之財而富中國都也國富而鄙貧莫盡如

市舊注云莫如盡入於市則尹所據本作莫如盡市

也市也者勸也勸者所以起本通之是以各自勸其

業故市有勸義也而買器賣粟於農夫善而末事起

最便所以起本也起發也本謂農業夫善而末事起

不侈本事不得立善上當有本字因複出而脫之也

貨售而未業由此以興發末業不侈則菽粟不選賢

貴菽粟不貴則農怠其業而本事不得立也選賢

舉能不可得惡得伐不服用伐不服用猶言未起則財用

不饒欲選賢舉能不可得國哉百夫無長不可臨也

千乘有道不可修也而臨也千乘小國也國有不可得

可與之夫紂在上惡得伐不得乘紂在北民之上與千

爭財力鈞同則依則說則我財稍饒彼依賴我好十則從

服財力十倍則彼我萬則化成功而不能識而民期財

能勝則彼亦期望其為霸王也然後成形而更名

則臨矣然後成霸王之形而更其名則君臨於天

也此請問為邊若何對曰夫邊日變不可以常

智觀也邊者彼我相接形勢日變民未始變而是變

是為自亂變之是始變其形而為君者自亂其邊也請問諸邊而

參其亂任之以事因其謀桓公請問管仲諸邊而參

用之為之所謀而何方百里之地樹表相望者丈夫走禍

婦人備食內外相備四邊分方百里之地為一區此

難婦人備其食左右相維內外相春秋一日敗曰千

金稱本而動戰國間稱春秋者皆謂左氏傳此亦指

於上能必於邊之辭侯人不可重也唯交

行人不可不有私當為不可有

而不有私所以為內因也行人小掌使他邦周禮有某

者有主矣而內事主矣而內亦得行其事萬世之

國必有萬世之寶其國寶稱其實古本寶是也今從古

本萬世之寶即因必因天地之道尹知章云天地之

天地之道是也

管子卷之十一

卷之十一

無使其內使其外使其小毋使其大棄其國寶不使

之人而專使外人唯使小材而不使大材是謂棄其國寶使其大

貴一與而聖稱其實聖人其是謂副其寶之實也

使其小可以為道使小臣其後用之能則專專則

佚官人得能則使專其事專其功成椽能踰則椽於踰

章云椽猶梯也衡謂椽之訓梯未詳所出讀當為緣

守者使焉能宮則不守而不散眾能伯宮四境也

不敢散之周匝居室則雖不自守而民不然將見對

敵將不見與已對君子者勉於糾人者也非見糾者也

於糾察人非為人所糾察者也故輕者輕重者重前

後不慈宜輕者輕之宜重者重之前後順序凡輕者

操實也以輕則可使實猶事也才輕者使之重不可

起輕位重者令其勢不輕重有齊重以為國輕以為

死用者以治國輕者自有分劑之宜毋全祿貧國而用不

足將全猶絕也而財用不足毋全賞好德惡亡使常

無私怨犯強而無私害為之若何先糾合天下而無

者其無私害已對曰國雖強令必忠以義國雖弱令

必敬以哀強弱不犯則人欲聽矣鄰國雖強我與之

義以下敢以詐謀先之鄰國雖弱我與之

敬以哀恤之不取侮慢之其與強弱相接俱不犯是

道則人欲先人而自後而無以為仁也凡事以人為
聽我令矣後仁也而不敢加功於人而勿得如得讀為德德思也
自以為仁也以為己所索者遠矣所爭者外矣當古本亦誤
也謂能包物言先人而不為仁加功而弗為則明
我所包括以為已有者遠矣所與我爭者疎外矣明
無私交則無內怨與大則勝之怨外親與大國則戰
必勝此皆無私交眾則怨殺夷吾也必怨之是君殺
夷吾如以予人財者不如無奪時如以予人食者不
如無今諸本作奪其事食自足奪時而予人財奪事則
而予人食譬猶傷人而為此謂無外內之患事故也
療之予不償所奪也君臣之際也言上下之交當如此也禮義者人君

之神也且君臣之屬也禮義者人君之
親戚之愛性也性親戚父母也父母之愛發乎使君親
之察同索屬故也據上文推之察當為誤也當使君臣
君臣繫屬之堅固也使人君不安者屬際也不可
不謹也危其君所以不親臣必賢不可威威謂能
不可留淹滯也謂杜事之於前易也尹知章云姦
未然而杜塞之則甚易衡謂杜凶事水鼎之汨也人
於未然而亦當以人所謂湯沸水之沸壤地之美也人死
聚之汨涌波也其肉將熟故人聚之壤地之美也人死
也若字衍江湖之大必產珠貝故求之者不待令而
也至矣言其中有所樂利民爭就之為政亦當如此

也逐神而遠熱交解者不處兄遺利此亦一譬與前

神者助祭者盡至而為之祭主者忽逐所祭之神而

遠所熟之熱物則助祭將交錯解爵者皆去而不處

為其不得酒肴也况治國家而遺木夫事左中國之

人觀危國過君而弋其能者豈不幾於危社主哉左

也弋取也利不可法故民流利不可法以法拘共神不

可法故事之服神不可法謹事之天地不可留故動化故

從新天地之道變化而去不可得而留故我是故得

天者高而不崩得天意者仁人也天得入者卑而不

可勝尹知章云得人則衆是故聖人重之人君重之

聖人人君皆重故至貞生至信真正也至正則至言

得天與人皆重

往至統言當為信往當為生皆字之誤也統生至自

有凡生至極之事自不務以文勝情不務以多勝

少以文勝情則不忠以多勝不動則望有讀如盛

而則不屬之望唯守其舊無所動旬身行法制度量

王者典器也旬均也典亦法也凡所使用皆謂之器

也執故義道畏變也故古通堅執古之義天地若夫

神之動化變者也天地之極也與天地若神不可通又

尹注云若能祀神亦無天地二字當定為衍文

若夫神之運動是善化變者也善化變者即天地之

極致能與化起而王用則不可以道山也王當為善

特存其中下文善用乃述此句也山當為止字之誤

也與化機共起而善用之則其功與天同不可

古道抑仁者善用智者善用非其人則與神往矣唯

止之也而後善與神皆去矣其衣食之於人也不可

以一日違也尹知章云一日違衣親戚可以時大也

大豐也父母老可以時豐大是故聖人萬民艱處

而立焉衣難得而父母之養不可不以時豐大是

也立於世焉人死則易云死無所可吝祭則享之是易周旋

生則難合也難合者下故一為賞再為常三為固

然一賜則以為賞猶有感恩再賜其小行之則俗也

久之則禮義小猶暫也凡事暫行之則為風俗如此

故無使下當上必行之民為當上必行之然

後移商入於國非用人也入諸木作人今從古本上

移商賈入於國都非用其人也將以殖貨耳不擇鄉而處不擇君而使出

則從利入則不守商而為之使役出則唯利之從不擇

述則非與君守城之意也國之山林也則而利之市廛之所

及二依其本則山林所誤材則讀如咸則亦驚之以收

利依其資本以得之言網利廣也故上侈而下靡而

君臣相上下相親則君臣之財不私藏君臣相上下

疑當脫歡字商旅既行故上奢侈而下靡費而君臣

以此相歡上下以此相親則君臣之財殆為之盡而

不能私然則貪動積而得食矣尹知章云積棘者所

皆靡則貪動於利者壅塞失財而貪民徙邑移市亦

為數一使邑國都徙移市亦為問曰多賢可云勝多

也勝賢謂大賢云對曰魚鼈之不食叫者不出其淵天不聽於

叫當為餌魚具樹木之勝霜雪者不聽於天天不聽於

落也松柏士能自治者不從聖人豈云哉豈可得哉

夷吾之聞之也從諸本無之字今不欲彊能尹知章云

心不慕已勿不服智而不牧士不服君智若旬虛期材能之士

於月津若出於一明然則可以虛矣晦朔之時月暗

黑無光津潤也言云士之道當使之若月偏虛無光

之時期待於月光其惠之當光潤可愛若月始出於

一方之明然則欲使士親故阨其道而薄其所予則士云矣

阨塞也塞其道使之不通也又薄其所予之

士云矣俸祿則士不堪窮約而親昵其上矣然此特

可牢籠慕利之徒耳若夫高明不擇人而予之謂之

好人不擇人而取之謂之好利審此兩者以為處行

則云矣兩者謂阨其道而薄其所予與不擇人而取

而取予則不方之政不可以為國為方正也曲靜之言

不可以為道靖曲小也靜節時於政與時往矣從時行

四時共行矣不動以為道齊以為行避世之道不

可以進取世不動道耳不可以進取乎天下矣陽者進

謀幾者應感再殺則齊然後運可請也殺謂雪霜殺

年矣言事顯陽者進而謀之其幾微者從彼感我而

應之行也三年則一國必齊然後運用智謀之法可

得請問也章云陽者進謀以下公問之辭對曰夫

管子集言 卷之十一 三十一

運謀者天地之虛滿也合離也春秋冬夏之勝也

覆說滿虛合離皆以陰陽言之此云天地者陰陽滿虛因地以見故帶說地耳滿春夏也虛秋冬也合寒

與暑合也謂春秋二分離離寒而徂暑離暑而徂寒也四時之氣代旺成功者去故曰勝此皆因不得不一

然之勢投不可不為之也然有知強弱之所尤然後應機運智謀者當法之也

諸侯取交尹知章云尤殊絕也術謂上所述運智謀能詳以天下之形勢然後應諸侯宜親者

之所存國之安危存以時事天以天事神以神事鬼

萬物從時而生成人因之以生而時者天實為之故以時故事天天神地祇助天成物者也故以天故事神祇不言祇者省文既事神祇則个鬼有功德者及已所由出之祖不可不祭也故以神故事鬼故國

誤曰無罪而君壽而民不殺智謀運而雜橐刃焉

俗本

謹

天及神鬼故天降此福也無罪謂無水旱疫厲之災

不殺不遇殺戮之慘也橐鞞也刃謂兵器雜橐刃者

鞞戈戟劍鉞之屬於其滿為感其虛為亡感之而生

氣虛則物無滿虛之合有時而為實時而為動滿虛

謂春秋二仲二月月虛將為滿八月月滿將為虛故曰滿虛之合當是時其氣或充實於地中或發動於地上

二仲多暴地陽時貸時貸吐得反差忒也地中陽氣有風以此

火之其冬厚則夏熱其陽厚則陰寒過於寒熱衡謂

云冬夏陰陽者互見為義是故王者謹於日至故知虛滿之所在

以為政令謹候不至不至則寒暑從時不至

也已殺生春秋已殺草木也其合而未散可以決事

氣合而未散散即離也謂將合可以禹禹讀為耦滿九月當此時可以決獄事

謂二月之初當此其隨行以為兵行列也其從耦耕

分其多少以為曲政以為委曲詳細之政請問形有

時而變乎物之形也對曰陰陽之分定則甘苦之草

生也異性其草俱生則其餘生可知矣從其宜則酸

鹹和焉酸從其宜謂陰陽也而形色定焉以

為聲樂五行之氣彰為五色發為五聲故形色已定

也夫陰陽進退滿虛亡時其散合可以視歲觀其散

之豐凶矣唯聖人不為歲能知滿虛唯讀為雖雖聖

能知滿虛矣奪餘滿補不足以通政事以贍民常歲

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

也民失其產則五倫之道缺矣聖人奪餘滿補不足

也則政事有所壅塞不行民常民所行之常道謂五倫

然而發動隱蔽之氣之潛然而哀傷皆對曰得之衰

不可見胡得而治其動乎桓公問之也對曰得之衰

時位而觀之怡美然後有輝動怡不前也猶言留言治

之時就五氣之位而觀察之留其美使修之心其殺

以相待邪氣猶盛者益修之心其殺故有滿虛哀樂之

氣也故兩氣相洽者必有故書之帝八神農不與存

為其無位不能相用書之帝八豈謂仲丘未序以前

何人易序五帝神農與存焉月令孟夏其帝炎帝問

運之合滿安臧問運祚之令二十歲而可廣十二歲

而聶廣百歲傷神聶讀為攝攝整飭也管仲對曰自

百歲而能整飭其所廣之國又周鄭之禮移矣古本

句按鄭新國而小其執禮又不若魯不當舍魯則周

律之廢矣律法也廢則中國之草木有移於不通之

野者夷狄未嘗通達之野者然則人君聲服變矣

聲樂衣服皆變言則臣有依駟之祿倚言衆多也

婦人為政鐵之重及旅金旅陳也金重於鐵數十倍

得之世亂貴而聲好下曲食好鹹苦下曲鹹苦皆禮

俗敗壞人則人君日退亟日退衰亟急則谿陵山谷

之神之祭更應國之稱號亦更矣應膺同膺國膺天

如稱號亦祭神之禮變更膺國天子視之亦變觀之風

氣物不改也乃觀察之風采氣象以卜其能治天下與

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

管子集言 卷之十一 二十一

也古之祭有時而星祭大典也王者易姓各祭其所

星宿二十也有時而星熿星熿未詳或尹知章云熿有時而

焜尹知章云焜熱甚也謂寒熱甚而祭焜謂焜也有

時而胸尹知章云胸遠也或遠而為一說胸祭

數也鼠應廣之實與華若落之名對皆奇其文以實

言多品也禮記郊特牲曰恒豆之辭鼠求應廣之實

薦水土之品也取用常熟味而貴多品所以交於

也神明也又曰鼎俎奇而邊豆偶陰陽之義也此其事

華若落之名祭之號也美尹知章云言祭時為物作

剛鬣之屬是也一元大武豕曰是故天子之為國圖具其樹物也

具備其樹及廢物
豫擬祭祀之用也

管子卷第十二終

