

鄉建通訊

第二卷

第十九期

十月五日出版

民國二十九年

目次

今日浙江農村的危機
 強化合作組織底有利條件
 農業建設與農業推廣
 衢屬新棉區的展望
 辦理縣合作金庫原則之商榷
 一個合作社的出資金
 馬村梨農訪問記
 鄉建簡訊

浙江省建設廳合作事業督導員分區督導辦法



村外暮色

俞仲甫作

每冊零售五分 訂閱全年八角

南京圖書館藏

今日浙江農村的危機

石 礎

中國的人口中有百分之九十以上是農民，在整個國民經濟體系的構成中，無疑的，農村經濟是最主要、最基本的部份，正因為如此，農村才能成爲一切人力、物力、財力的源泉，才能成爲爭取抗戰勝利、建國成功的堅強堡壘。因此正當地說，農民與抗戰今日農村實際問題的所在，從而研究具體有效的對策，乃是今天農村經濟研究中最迫切的課題。

三年來的抗戰，已經使中國廣大的農村經濟起了若干基本上的變化，這些變化主要的表現是：

第一、全國農村經濟發展的不平衡性是大大地加強了，就今天的情形來說，中國農村經濟顯然已形成了三種不同的類型，即是：一、敵佔區域的殖民地經濟型，二、游擊區域的民主經濟型，三、大後方的半封建半殖民地經濟型。第一種類型可以拿今天的東北以及北若干敵人控制力較強的地區爲例，那些地區的農村經濟，已經完全成爲日本帝國主義經濟的附庸；第二種類型可以拿今天東北若干游擊根據地爲例，那些地區在生產力與生產關係上都已有了顯著的增加與改善；第三種類型則可以拿今天的大後方爲例，這些地方，一般地說，無論就生產力與生產關係來說，都沒有起什麼顯著的變化，所不同的，就是農村中剝削的方式較以前更爲新穎一些罷了。

第二、在農村經濟各種不平衡的發展中，却仍然保持着有機的聯繫與統一，這是由於中國的地大、物博、人多、經濟的組織與發展、落後，以及敵人兵力的單薄，內部各種矛盾的存在等等因素，並通過「走私」「資敵」等等形態，形成了各個區域間的經濟交流狀態。以上是今日中國農村經濟的主要特點。

浙江地處前線，浙西富庶的各縣早已淪入敵手，由於敵人的「開發」與「經營」，日益走上殖民地化經濟的道路；而浙東則在相對穩定的情形下，因爲有寧波、溫州兩個海口與上海啣接，形成了商業運營的畸形繁榮。因此抗戰以來浙江農村經濟的變化，顯然是更爲錯綜複雜的。

我們要正確地解剖浙江農村經濟的現狀，首先必須糾正一般認爲目前的農村，因爲抗戰而「景氣」與「繁榮」等等錯誤的不正確的幻覺。假如認爲目前浙江的農村，正在走上「繁榮之路」，那完全是不顧事實的、皮相的看法，實際的情形是：今日浙江的農村正苦着一種流行病，這種流行病而且正無孔不入地在各個農村裏蔓延着。

然則今日浙江農村的危機究竟表現在什麼地方呢？這些危機具體表現在：

第一，是「勞動力的饑饉」這是一個非常嚴重的問題；因爲就我們目前農業經營的技術來說，勞動力乃是農業生產的最主要的決定的部份，然而今天農村中（特別是甯、紹兩屬）都正普遍地發生勞動力的不足與恐慌。這主要地表現在：第一、勞動力價格的不斷上漲（不過，這是僅就名義工資而言，實際工資却並不上漲）；第二、荒地的增多，耕作技術的粗放，和跟着引起的收穫量的減低；第三、一部分精壯被迫投入農業生產部門，諸如下田耕作等等。以上三種情形，是祇要實地到農村裏去看看就可以明白的。其結果，造成了今天糧食飛漲，而對於農業經營反而倒退的矛盾現象。

這裏我們必須指出今天農村中這種「勞力機噐」的現象，祇是勞動力相對的缺乏，而不是絕對的缺乏，這一機噐的本身並不是不能克服的。因為造成今天這現象的原因，雖然是第一、壯丁的出征抗敵，第二、壯丁的繼役與逃役，第三、被毒藥生產部門所吸收，但是機噐的商業運輸部門所吸收；然而在上述三種原因當中，真正出征壯丁所佔的百分比並不高，避役、逃役的雖然較多，而最主要則為第三種從事於非農業生產的運輸部門。例如浦江、義烏等縣，據估計每天當有三〇〇〇至五〇〇〇人左右，從事於食糧投機事業，即是以較低的價格向蘭谿、金華購買穀米，肩挑至諸暨、紹興等地販賣。因為這一工作的利潤特高，周轉也快，遂使今天農村中大批富有生產能力的壯丁丟掉鋤頭、犁耙，去從事不生產的商業經營了。

第二，是「游資的泛濫」。今天一些近視的人們高呼着「農村景氣」，大約是因為看到了抗戰後農產品價格的提高，農村金融的活潑等事實，其實這完全是種錯覺。我們並不是否認今天農村中資金充溢的現象，然而一個農村經濟研究者必須透過事實的現象，去發掘其本質，即是必須進一步去分析那些法幣究竟是在誰的手裏。

今天農村裏真正有錢的是三種人：第一是地主與富農，第二是投機商人，第三是高利貸者。這三種人在今天的農村中往往是「一人三職」，「三位一體」的，因此，實際上今天農村裏所有的資金全部掌握在極少數地主、豪紳的手裏，這些錢都並不是用於農業生產上（如興修水利、墾荒等）而是投入投機、操縱、囤積、居奇等動搖國民經濟基礎的商業部門。自從沿海被敵人封鎖，溫州、寧波不能通航後，這批游資更大地規模地走向農產品投機囤積一途，以致造成今天糧食價格飛漲的嚴重現象。

真正需要資金的佃農與自耕農，他們却正被高額地租（全收穫量百分之五〇——百分之八〇）、高利貸，以及日漸高漲的物價壓得喘不過氣來；他們為了維持明天的生存，不惜把耕牛、耕具、種子、肥料都出賣了，他們失去了再生產的能力，而最後竟可使自己的耕地荒蕪，將自己的勞動力投入投機性的商業販運部門裏去。

因此，所謂農村中「戰時景氣」的事實是：土地資本、商人資本、高利貸資本，正三位一體地阻止着農業生產力的發展與農民生活的改善。

第三，是「政治麻木性的增長」，即是國民精神、國民道德普遍的低落。不待說，這是完全反映了今天農村經濟動盪，紊亂這一現實。因為經濟是社會的基礎結構，而政治、道德乃是其上層建築。祇要一到農村去看看，不難發現到處「演戲」「聚賭」等等戰時不應有的現象，而對於國家民族意識，對抗戰的信念，都在逐漸模糊，沖淡，大家都成了「一個人的」「今天的」「生活而努力，也都成了「一個人的」「今天的」的享樂而放弛，或快或慢地實行「自殺政策」。這一危機的存在，無疑的，是抗戰建國前途的隱憂。

造成今日浙江農村危機的因素，是經濟封鎖與封鎖的不徹底，走私貨物等事實的存在，奸商、高利貸者、地主的橫行。一切物價，特別是糧價的飛漲，勞動力的飢饉，都是人為的，不是天演的；都是可以克服的，不是無法挽救的。問題的中心是在我們有沒有決心去排除一切混亂的、不合理的現象，從而建立合理的、進步的、戰時經濟機構與經濟政策。

我們指出今日農村危機的所在，絕不是危言聳聽，因為諱疾忌醫，倒底不是聰明辦法，我們的任務是在發掘自己的缺點，從而予以合理的改善；如前所述，我們今天農村中所存在的危機，它的本身就包含有克服的可能。我們的意見是大家不要再做「農村景氣」「農村繁榮」的迷夢，正視現實，注意困難的所在，從而研究有效的對策，使浙江的農村對抗戰建國盡更大的努力。

強化合作組織底有利條件

丁文霖

目次

引言

- 一、運用金融力量
- 二、運用技術輔導
- 三、運用貿易管理
- 四、運用交通機能與管理
- 五、運用供給利用事業與控制生產和加工工具
- 六、運用行政機能

結論

引言

一般對於合作組織的觀點不盡相同；有些認為它是一種新經濟機構，一種基層細胞組織，有些當作一種經濟政策，一種民衆運動看待。這就「自上而下」的體系來講，它是一種經濟制度的確立，是一種國家政策的實施；若從「自下而上」的關係來講，它又是一種運動的推行。但誰都不能否認，它是政府一種既定的國策，終極目的，是在促成民生主義底實現。

合作的訂爲國策，早在 總理遺教裏，有所垂示，而歷屆全國代表大會宣言，和抗戰建國綱領上，又把它的使命，提示得特別顯明，期望得特別殷切，所謂：「提倡合作，以改善人民生活」者是。那末政府對此，除應以堅決不拔的意旨推行，和倡導民衆樂予參加外，我們覺得最緊要的，還得政府多方設法強化其組織，儘量授以種種有利的條件，庶幾合作才能充分發揮其效能，才不致當上述的任務和期望。

要強化合作組織，儘量授它以種種有利的條件，就非要用金融的、技術的、行政的、以及一切可能的種種力量不可。爰就鄙見

所及，分述如左：

一、運用金融力量

首先得明瞭：目前合作金融底力量，還很脆弱，它自身尚乏穩固的基礎，沒有充分的力量給合作組織以十分的便利或優待，這就貸款的利率來講，是如此，就貸款的數額來講，亦是如此。

所以我們一方面希望，合作金融本身能夠健全起來，增厚力量，和能得到低利的資金來源；同時，希望中央或地方金融機關的農貸，應儘量的通過合作機構，從而誘導個農參加合作組織，並促進其發展。這在最近行政院頒佈的四聯總處農貸辦法綱要上，已有明確的規定，我們對於中央這種措置，認爲不獨我國農貸事業，從此有了正確的路線，同時可以看到，政府強化合作組織的決心，這是值得慶幸的。

此外，我們更期待着政府：在積極方面，能夠規定各金融機關，對於合作貸款，應較一般更給以低利優待；在消極方面，力謀統制各金融機關的業務，規定它的任務，爲輔助國營，公營事業，以及合作力量的不足，並依據上述力量的進展，而逐年酌減工商業貸款；其間最主要的，尤在規定貸款的用途，爲不從事於剝削、投機及取巧，以及不與合作原旨相抵觸。政府必須這樣，才能運用金融或經濟力量，來貫徹這種政策，合作才能容許發揮力量，才能容許產生作用，對於人民經濟生活，才能支持，促進和改善。

最後，合作與農貸事業，均應具有通盤的、一貫的計劃，具體的辦法，與完整的體系。合作在運用金融力量上，需謀事權劃一，和步驟協調，以往農貸與合作底資本之見，和體屬之分，以及農貸自身的割據局面，形成事業上的支離或重疊，影響所及，造成各種經濟建設局部改良，畸形發展，或以「合借社」底病態出現，這些，就是必須加以糾正的。

二、運用技術輔導

經濟生活是社會生活的基礎，而建造遺產又是抗戰建國的緊要關鍵，要改善人民經濟生活，完成抗建鉅業，必須建造遺產更必先樹立基層經濟機構，然後通過這種核心或細胞組織，抓住了動的中心，把握着動的方向；建造遺產才能推行得普遍與深入。

但基層經濟機構的樹立，必得合理，我們覺得在平等、互助底原則下，合作確是一種合理的經濟組織，我們如將一切經濟措施，通過了這種中心，不獨是加強了這種組織，而且藉了這種組織集中了廣大散漫的民衆。

合作可以運用技術輔導的優勢，去吸攷廣大的民衆，控制社會大量的生產及消費，然後，社員集體的力量，便是合作組織的力量，大規模經營的利益，也便是組織合作社的利益。

所以我們希望今後的農工業，甚至所有經濟事業的推廣政策，應與合作事業統一步驟；一切良種良法的推廣（如輪種、輪作等）新式技術的指導（如扎花、烘繭等），生產資金、生產工具的供應及貸予，供給利用的優先或獨佔使用（如機械化、電氣化的供給，共同灌溉、碾磨等），以及其他種種的優待，祇有參加合作組織的，才配有權共營其業。

這樣，參加合作組織的既得種種的優待，民衆自然樂于參加，然後，支配着整個農民經濟生活的產製運銷，統由合作組織支配着。農民對於合作組織的信賴愈深，對於合作的期望愈切，於是合作由量的增加，而及質的改善，由于內在的需要，和外在的強化，組織益臻完善，合作事業才有前途；人民生活的改善，亦可預卜。

三、運用貿易管理

目前我國貿易管理，一般的，還沒有當爲一種政策，有些甚至把它看成一種營業性質，一種稅收機會，因此，縱能達到一些財政或國防上的任務，但經濟戰鬥的意義，是受侵蝕或割割掉了。

其次，貿易管理，尙未能以管理爲手段，而謀逐步完成經濟運

銷體系的改造，爲配合上述要求，合作組織的運用，是最適當不過的，因爲它不僅富有經濟戰鬥的意義和戰鬥精神，宜於推行經濟反封鎖的，而且含有革新、改造、教育的意旨，易於根除積弊，刺激其再生產，達到貿易管理的最終目的。

所以，我們認爲：（一）公營貿易，應注意促成再生產，而對合作組織，應從事獎勵與優待，如基層購運工作的授權合作社等；（二）在中級合作組織尙未成立或健全以前，其有類似機構的設立，如合作批發部或合作供應處等，亦應得同樣的獎勵與優待；（三）在游擊經濟兩種戰鬥任務的，亦必須利賴自動、自覺的廣大民衆組織——合作社，來担負這種經濟動員工作。

如此，合作組織藉貿易管理政策，充實了業務和動力，而貿易管理，亦藉合作組織的力量，完成它的政策和任務，這是功能上的相互運用，同時，也是政府應有的整個一貫政策。

四、運用交通機能與管理

我國平時貨運，已感不便，近代運輸工具亦感不足，及至戰時，交通時被破壞，爲使舟車調度得宜，運輸緩急相濟，並爲保證軍運不礙民運，民運不礙軍運起見，才有船舶、手車，以及水陸聯運等等管理機關的創立，最近又因海口封鎖，國際路線受阻，近代運輸工具來源不易，聯運制度便應運而生。

聯運制度的特點，在能擺脫對近代運輸工具的過分依存性，和能動員一切可能的交通工具（從牛車、馬車、到汽車、火車，從帆船到輪船，從最落後的小羊角車到新式的巨型航機），利用一切可能的運輸動力（無論獸力、人力、水力、風力、汽力、電力等），尤在隨時隨地運用廣大民衆，動員民力，以確保給養，暢通貨運。但聯運是目前一種新興事業，政府在成就一種新興事業上，如果必須假借於民力的，也必須儘可能的便利人民，補償人民，所以聯運對於合作運銷，自有予以優待的必要與義務。如此，也才能收到政

府愛護民力，和民衆愛護新興事業的成果。

此外，合作組織對於交通運輸的運用，在平時，合作社的貨運無論就運費、運輸時間，和空間，各國都有優待的先例。在戰時爲調整戰時物產，尤須強化戰時合作組織，使它成爲基層調節物資的樞紐，可由政府授權管理交通，或由船舶管理，水陸聯運等機構，局部的授權管理。必使合作能夠控制運輸工具，然後，對於調節供求，平穩物價的功能，才能充分的發揮；對於合作組織有利的，應予便利儘先起運，對於抵觸合作，剝削大衆，從事投機取巧，壟斷居奇的，應予取締。這樣，不僅足以發揚合作力量，同時也足以抑止反合作力量的伸張。

五、運用供給利用事業及控制生產和加工工具

供給利用，原是含有從事生產意義的，如共同灌溉、碾磨、烘繭、軋花等。合作組織對於上項的運用，在政策上，是積極的，鼓勵的，倡導或誘致的，不論這種事業是由政府直接辦理，或從事協助，但控制生產及加工工具，是消極的，抑制或防止的。

我們對於前者的積極獎勵，和後者的消極統制，認爲兩者都可應時制宜，分別實施，並可同時兼施並進。同時，我們對於前者意見的提供是：(一)公營大規模的供給利用事業，如機械化、電氣化等等，合作社得有優先使用權或獨佔，(二)凡政府倡導特約或示範等的供給利用事業，應儘先通過合作機構；(三)政府如輔導供給利用事業發展，應對合作機構先輔導或促成合作組織。我們對於後者意見的提供是：(一)大規模的生產及加工工具，應歸國營獨佔，原有的亦應收歸國營；(二)較次的，應由合作方式經營；私營的，執行嚴密管理與統制；(三)原始的生產及加工工具，採特許製造，統籌供給，謀逐步改善，得授權合作社管理。

如此，一方面是運用供給利用事業，培養國民經濟，與合作經濟力量的向上，同時，使用國家財政力量，扶助事業的開展，而用合作組織的力量，以補國家財力的不足；另一方面，控制生產及加工

工具，從事生產及加工的改進，並控制反合作勢力的伸張，同時，假管制的力量，再謀生產及加工工具的根本改造。

六、運用行政機能

這里所指行政機能能運用，除掉上述各節，有些需要行政力量推行外，其餘尚有關於行政機能解決的正多，無論就合作工作的實際問題，或者合作的有關事項。例如交通的授權管理，生產及加工工具的控制，固然需要行政力量去輔導，但解除士劣的把持，防止反合作勢力的伸張等，也必須有賴於行政機能的靈活運用。

此外，合作實際負責人員的社會地位與待遇，在基層社會長，鄉保長、小學教師、合作社負責人，都是負有實際任務，發生個別領導作用的，當局應一視同仁，而且合作社的負責人員，純爲義務性質，對戰時，便是經濟戰鬥成員，在兵役和服役上，應與鄉保長，小學教師等享有同等的義務與權利，有時，甚至格外需要提高他的社會的地位，至於同一的合作組織，因爲成立在戰前或戰後，而有負責人義務上的不同，是值得研究與考慮的。

最後我們的提供如下：(一)政府賦予的特權，或授權辦理的，應舉行行政力量，堅決的去執行；(二)利用各種行政活動，動員，如保民大會等，促成合作組織；(三)利用各種事業運動，如墾荒、冬作、造林、水利等，促成合作組織；(四)利用各種集會，集訓，灌輸合作智識。

如此，合作組織能運用行政機能，合作事業的進展，才有保障，行政機能能輔導合作經濟發展，才是生動的行政機能，才是進步的行政！

結 論

社會一切事業的推進，一切運動政策的推行，都是息息相關，雖然各有各的崗位，各有各的統一計劃，但必在整個國家的共同目標下，產生整個總的統一計劃，再從事個別統一計劃的執行，所以經濟建設事業，不獨要有重心，而且要有核心和中心。

同時，社會一切問題的解決，絕非局部的，枝枝節節的，也絕不能單從問題的本身上，單強求得圓滿的解決，所以合作應與各方面，無論經濟的、技術的、行政的，取得密切的聯繫與配合，以各種力量的相互運用，尋求問題的總解答。

農業推廣與農業建設

馮奎義

(一) 緒言

所謂農業建設，應當包括農業研究、農業推廣、和農業教育三部分來講，不過嚴格的講起來，農業教育與農業推廣的界限，是不大容易予以明顯地劃分的；因為農業推廣的本身，就有教育的意義存在裏面，而農業教育，尤其是農業建設幹部人員的養成，特種人員的訓練，各種講習會，以及中小學生民衆學校的農業課程及實習等，這都可以說是實踐農業推廣過程中應有的設施，是農業推廣中的一部份工作。所以我們認為在建教合一的課題下，農業推廣與農業教育，是不能分別的。

至於就農業研究與農業推廣言，研究改良，可說是農業建設的初階，把研究改良所得，推廣至民間去，那才算完成了農業建設的最後目的，所以農業研究與農業推廣，正是農業建設中的兩大部門，是相輔而行，不可或缺的。然而農業研究，須要有專門人才，並且要有完善的設備，充裕的經費，方克舉辦，所以這一部分工作，應當由中央或省方來予以主持。至於農業推廣，即是縣單位的農業建設，應當在省方輔導監督的原則下，由各縣辦理，不過遇有特殊需要，或加強發展某一種農業生產時，地方農業推廣，由省方來主持或輔導，仍是很需要的，而在推廣事業發軔之初，地方人力，才力，未有相當準備前，地方農業推廣，暫由省方來負責，實更爲妥善。

(二) 農業推廣的工作範圍

農業推廣，推廣些什麼？據一般人的意見，以爲農業推廣，是把研究改良所得，推廣至民間去，所以認爲他的工作範圍，祇是推廣優良種良法，把在某一時代、某一場所裏研究出來的好種好方法，推行到民間去，因此常會有人提出材料多少等問題來，這實在是不大合理的。因爲我們要知道：廣義的農業推廣，應當就是地方農業

建設，也就是農政的實施，推行項目，千頭萬緒，推行材料，絕不會枯窘缺乏，所以我們在沒有講到農業推廣的範圍之前，應當先記取下列各事：

1. 農業推廣，是地方農業建設，也是農政的實施，並不僅僅是良種良法的推行。
2. 農業自成立爲專門科學以來，已有多年歷史，設置研究機關，亦已歷有年所。推廣材料，俯拾皆是，我們應當根據前人或現時研究所得，擇其著有成效者，推行至民間。同時我國農民智識水準較低，一般農業科學智識的傳導，實亦甚爲重要。
3. 農業推廣既然是農政的實施，那末關於農村組織、農村合作農民運動等，亦應當包括在農業推廣工作之內。

根據上述各點，農業推廣工作的大要，可概述如下：

1. 推廣良種良法，增加農業生產。
2. 指導農民墾殖荒山荒地，擴大農林作物栽培面積。
3. 舉辦地方試驗，繁殖各種農業動植物優良品種。
4. 指導農家作合理的農業經營。
5. 指導農民興修農田水利。
6. 指導農民興辦其他各項農業上應興應革事宜。
7. 改善農村組織。
8. 促進農民合作。
9. 提倡農村教育，普及農業科學智識。
10. 設法改善農村中現存各項問題。

(三) 怎樣實施農業推廣

怎樣實施農業推廣，前人發表意見甚多，綜合起來，約如下列各點：

1. 選擇材料：在推廣之前，必須選擇適宜可靠之材料。

2. 適應自然環境，切合農民需要：各地土壤氣候等自然環境不同，推廣材料，必須適合自然環境；同時各地農民需要不同，農民感覺不需要者，不可勉強推廣。

3. 推廣人員應深入民間：辦理農業推廣人員，學識經驗，非修養有素不可，同時並應深入民間，與農民同甘苦，多接觸，指導農民種作。

4. 與地方機關團體聯絡，協助推廣：辦理推廣時，應與地方有關機關團體取得聯繫，請他們協助推廣。

5. 舉辦農民教育，灌輸新的農業科學智識：由推廣人員與地方有關機關合作，實施農民教育，灌輸農民農業科學智識。

6. 採用勸導宣傳方式：辦理農業推廣，應採用勸導宣傳方式，不論是正面的或側面的，應當利用機會，利用時間，多作勸導，多作宣傳，農民雖然保守心重，務必多下功夫去說服他們，俟取得他們的信心後，農業推廣自可推行無阻。

7. 多作實物示範：為取得農民信心，並使觀摩做效起見，應將各種優良種法，多作實地示範。

總上所述，辦理農業推廣，其推動施行的動力，可歸納為：(一)技術的力量，如上述農業推廣材料的選擇，自然環境的審度，各種技術指導，優良種法的示範等。(二)教育的力量，如實施農民教育，多作勸導宣傳，使農民樂於接受等。(三)互助合作的力量，即與有關機關取得聯繫，藉取得推廣時一部份助力。總之，這些辦法，可以說是一種教育勸導的方式，務期在潛移默化之中，使我國農業生產，能漸以改觀。惟用這種方法來辦理農業推廣，祇能在客觀的條件和環境之下，做一些介紹工作，然而我國的農村社會，現時仍還保持着半封建的形式，農民的心理，是保守的，迷信的，智識水準亦較為低下，農村間政治經濟的條件，亦容有未盡適合吾人理想之處，所以農業推廣的進行，有時難免迂迴緩慢，在戰時擴大農業生產充實抗戰資源的前提下，用勸導介紹的方式來辦理農

業推廣，殊不能適合吾人之要求，所以廣義的農業推廣，在戰時應當如何加強施行，該是予以考量計議的：

照上文農業推廣工作的內容講，其作業有些是技術方面的工作，有些是屬於行政方面的措施，還有一些是教育勸導合作互助的事，所以我們在辦理農業推廣時，第一須要有一個健全合理專權統一的推廣機構，在職權作業方面，並應有明確的規定，同時運用技術與行政的力量，辦理推廣業務。至於為達到發展戰時農業生產的目的計，人才經費的酌量予以充實，區鄉鎮內推廣制度之須予以樹立，那更是無待贅言了。其次，有了健全合理的推廣機構後，農業推廣，應當怎樣予以實施呢，茲根據推廣工作的內容，並參酌過去已有的辦法，概述如下：

1. 關於技術方面的：為推廣材料的選擇，舉辦地方試驗，繁殖優良品種，指導專家經營，地方農業改進計劃之擬訂，以及其他關於農業推廣上之各種技術指導事宜。

2. 關於行政督導方面的：如墾荒、造林、治蟲、播種冬作、各種有益農業動植物之保護，以及關於農業建設方面之勞動服務等，應運用政治力量，強迫督導施行。

3. 關於教育勸導方面的：提高農民智識水準，灌輸新式農業科學智識，對於實施農業推廣，助力甚大，應予計劃進行；至推廣人員，更應深入民間，多作宣傳勸導工作。

4. 關於互助合作的：農業推廣，既包括行政、經濟、教育、社會等問題，自應與有關機關取得密切聯繫，在同一目標之下，互相協助進行。

(四) 結語

當茲戰時，增加農業生產的重要，幾已盡人皆知，我們不必再多加說明了，在本省三年施政計劃裏，農業推廣工作的進程，亦已有詳細的規定，為着適合時代需要，並使三年計劃中的農業推廣工作早日完成計，對於農業推廣的性質方面，宜從辦法方面，作一個廣泛的討論，該是很有必要的。

衢屬新棉區的展望

楊志復

本省三年施政計劃綱領，在政治建設之部經濟類(三)發展並管理特產的辦法(三)項下，有這樣一段記載：「原有特產區域，或以產量不多，或以面積受抗戰影響，逐漸減縮，應即設法擴充其面積，如油料植物與茶園面積之普遍擴充，新棉區與蠶區之開闢，以及舊式茶園之整理，老廢桑園之更新，均應積極辦理」。這是本省發展特產的計劃原則。

遵照本省三年計劃的指示，並根據專家的意見，以及經濟環境的條件，擇定衢屬各縣來大規模的開闢。

一

衢屬各縣自西而東，有衢港橫貫其中，衢港係由江山港、常山港匯合而成，新棉區之衢、龍、江、常四縣均其流域，沿江兩岸，地面平坦，土壤肥沃，夙為衢屬旱作物之栽培地帶，亦即最適宜之植棉區域。且不僅風土氣候，都宜棉植，而各縣的荒山荒地，也很可資利用，過去「墾荒植棉」的口號，曾一度高唱入雲，其所以未能有所成就，約有經濟的，技術的兩大原因：

戰前本省的特產種類很多，如茶、絲、棉、油桐都是，茶、絲、油桐等特產的發展，姑不具論，茲單就棉業一項而言。

戰前本省的特產種類很多，如茶、絲、棉、油桐都是，茶、絲、油桐等特產的發展，姑不具論，茲單就棉業一項而言。

戰前本省的特產種類很多，如茶、絲、棉、油桐都是，茶、絲、油桐等特產的發展，姑不具論，茲單就棉業一項而言。

戰前本省的特產種類很多，如茶、絲、棉、油桐都是，茶、絲、油桐等特產的發展，姑不具論，茲單就棉業一項而言。

昔之吉利，在婚事上必須應用自種籽花，故在田邊屋角，還遺留幾株痕跡。

基於上述兩種原因，難怪其栽培面積之少。新棉區衢、龍、江、常四縣的原面積，據二十八年浙江省農業改進所估計，僅有八四五畝，經第一年度五閱月來的開闢推廣，雖遭若干困難，而各縣植棉面積的增加，比原來竟增加一倍至十倍不等。茲將四縣去年兩年植棉面積比較如下：

縣別	過去植棉面積 二十八年	今年植棉面積
常山	6080畝	7897.10
江山	1370	5712.00
龍泉	680	4724.10
江浦	400	4089.00
合計	8530	22422.20

據上表衢、龍、江、常四縣去年兩年植棉面積以觀，足證省當局擇定衢屬開闢新棉區，實具有正確的眼光。本年推廣第一年，發動時間，且在三月以後，農時已到，農家種植計劃已定，際欲變更其原定計劃，在勞力分配上，肥料準備上，都有問題，而推廣結果，尙能超過預定的數字，前途的順利發展，殆可預卜。

三

這次開闢新棉區，意義固與民四當年因受歐戰影響相似，同為解決原棉恐慌，可是其辦法却比民四時代合理得多，進步得多。這次不單是分發種子，並且還注意其生產資金和栽培管理，不單是運用行政力量，並且還注意其技術指導。開闢之初，由省農業改進所就衢、龍、江、常四縣，各設農業推廣區一所，專司其事，負責調查植棉區域，以憑擴充面積；無價分發棉種，以期品種改良；貸放生產費用，以濟肥料恐慌；注意技術指導，以求合理栽培；特約農家種植，以備示範良法；採用合作札花，以企種子純一；利用合作運銷，以免商人操縱；凡此種種，都是遠比過去合理的、進步的地方。

縱覽五月來的工作進展，在擴大植棉面積一點來說，本省三年計劃的第一年「開闢新棉區二萬畝」，已經兌了現。推廣棉籽計有脫字棉、百萬棉、餘姚棉三種，係由餘姚、鎮海、一帶舊棉區運來，生產費用，每畝無息貸借一元，合計五千餘元；示範棉田每畝二百畝，酌予肥料人工津貼，得以示範合理的栽培方法。現在棉花雖尚未吐絮，可是據目前的觀察，棉株生長良好，並無病蟲為害，如每畝平均可產籽棉一百斤計算，則新棉區本年可有二萬担籽花的供給，這大概是沒有問題的。

四

以上綜述了衢屬開闢新棉區的緣起和推

廣植棉的經過，以下擬就地域的廣大，棉種的適宜兩點，來展望新棉區的輝煌的前途。

(一)可能植棉的地域 新棉區係分佈江山、常山兩港以及衢江流域，兩岸土質適宜，土壤肥沃，就過去星點種植，以及本年推廣情形看來，其適宜而可能種植的地域很大，據二十八年浙江省各縣建設工作討論會會議報告載，衢、龍、江、常、四縣的耕地面積，(田畝除外)計有三十五萬八千五百〇一畝之多，其餘淳、遂、開、壽、四縣尚未計入，要擴大植棉面積，照三年計劃規定的進度，第二年開闢八萬畝，第三年十五萬畝，三年計劃完成，尚不及耕地面積的一半。有此廣大的地域，以供擴充，祇要棉價提高，栽培合理，前途發展絕有把握。

(二)適宜新棉區的棉種 新棉區原有棉種，俗稱「土棉」，實係退化洋棉，來歷已久，據說是民四農商部發下來的，種植面積甚小，棉籽退化且呈綠色，可是經過若干的栽培與馴化，也有其栽培價值。省農業改進所本年曾購辦脫字棉、百萬棉、餘姚棉等三種棉子，到新棉區推廣。就生長情形看來，脫字棉最適新棉區的風土，其植科發育，比「土棉」要健壯得多，現在雖然開始開花，推測將來的產量，決不在「土棉」之下，品質的優良，絨絲的細柔，當然不用說。

五

新棉區既有廣大的土地，可供擴充，更有適宜的棉種，可資推廣，這二大優越的客觀條件，將保證我們今後的推廣工作，更易克服困難，而推行無阻了。最後，謹就第二年推廣工作的佈置，提

供下列的意見：

第一點、新棉區之開闢，是藉山淪陷後才計劃的；本年因推廣工作，發動較遲，以致植棉的地域，受農時的限制，不能擴大集中，只可零星種植；第二年應從早着手，擴大示範棉田，力求棉區集中，採用集體耕作，集體指導，不僅指導省力，耕作合理，並可由點而面的發揮示範作用，易使農民仿效。

第二點、植棉是新興事業，第一年新棉區又係採用獎勵制，而未運用政治力量，農民守舊，推動困難。可是新棉區的土宜和棉種都確有把握，我們則不妨運用政治力量，強制種植，同時連繫各項經濟建設機構，分工合作，加強技術指導，務使與政治力量，配合進行，各方悉力奔走，植棉事業，自當順利發展。

第三點、衢港以及常山、江山兩港沿岸砂地，多行三熟制或四熟制，而植棉祇能二熟，農民在未受到植棉利益前，都認植棉的兩熟收益，不及原有三熟或四熟制，事實上，如果依照合理方法管理，產量自豐，再採用合作運銷，免除中間商人的剝削，由政府照市價提高幾成收花，則植棉收益，定較旱地其他作物的三四熟制為高。

第四點、根據各縣地方試驗及栽培情形以觀，脫字棉生長最佳，產量不在「土棉」之下，尤為適宜新棉區之新品種，可以大量推廣。而各縣原有「土棉」，雖係退化洋棉，絨絨粗短，因其栽培日久，已經馴化，在脫字棉尚未普遍種植以前，「土棉」似仍有其存在的價值。

辦理縣合作金庫原則之商榷

孔凡定

論者以辦理縣合作金庫為最易奏效，以其業務簡單，性質單純，且屬極狹之地方性事業，其入手總不如辦理上層金庫之複雜；但每當實際經營，則適得其反。此其故必以地方性狹小之事業，不必講求辦理之原則，故雖有奏效之方法，終少獲得良好之成果。茲就管見所及，指出辦理原則五項，以為商討之資：

- 一、深入農村
- 二、嚴守農時
- 三、爭取放款對象
- 四、爭取事業信譽
- 五、加強業務性減少事務性

復為逐項申說如次：
(一)深入農村 縣合作金庫為合作金融在農村之觸鬚，工作人員必須深入農村，方能使每個農民認識金庫之機構，再進而接近，進而運用，自屬極易。要使農民不視金庫為衙門，要使農民不視金庫為救濟院或振濟會，均非金庫人員深入農村不能找出別種辦法。

(二)嚴守農時 農政設施，近年來不遑枚舉矣，但何以不能蔚成大治，博得農民之歌德，依據鄉村一般輿論，總嫌政府之舉辦事業並非全無善政，特以多失時效，以致一無成效，或事倍功半，種種流弊，莫過於此。是以吾人不興舉事業則已，不推動政令則已，苟欲有所舉動，須顧及農時，爭取農時，適應農業之季節性，適應農民之需求，則非特有裨事業之成功，且可爭取農民之廣大信仰。

合作金庫辦理青苗倉庫等放款固須嚴守農時，即在其他貸款，亦須顧及時效，因為事實教訓吾人，失去時效而貸出款項者，皆致陷于不能如期歸償，甚至造成催收不歸之結果。

(三)轉取放款對象 放款對象，在商業金融家看來，是坐待而不是去爭取，是被動的給人利用，不是主動的發生作用，此即合作金融與商業金融兩者相異之鴻溝。蓋商業金融以營利為目的，故選取對象，最多為兜攬而已，初無寄以極高之理想和明確之政策；合作金融則反是。所以一為盲目的，金融流動現象，一為有目的之金融政策。但過去許多農村金融機關貸放合作資金，亦沿坐待之舊習，流弊所至，應放款者得不到借款，不應予放款者，反得償其所願。此即少作主

動爭取工作之原因，當茲戰時農鄉金融的戰鬥要求，要積極提高之現刻，吾人似不應手本問題以忽視。

(四)爭取事業信譽 合作事業亦可謂為一廣大的民衆運動，果爾，則其推動方式決非袖手坐待事業之發展，應具備下列主觀條件，爭取事業之長足進步：一、澈底認識合作事業之青年幹部，二、工作者本身須具有學習的優良習慣，堅定的犧牲精神，三、在「打落牙和血吞」之基則下去運用展開合作運動的縱橫性與全面性，對半封建的中國農村社會，應埋頭去做和平說服的滲透工作，相機改造，不宜引起直接衝突或意識上之對立。如是方能爭取民生主義所期求之中國現階段合作運動之成功，但運動本身的革命性，並不能容許因方式之曲折而有絲毫之變質。

(五)加強業務性減少事務性 本省現有之各縣合作金庫，觀察其工作之分量，類多業務工作與事務工作各居其半，且事務重過業務者亦有之。此其結果，一個縣合作金庫演為專事駁衙功令，八面玲瓏不務實務之怪物，雖上峯之責或太重為造成之一因，但如何使事務工作之量減少，加強業務之活動，主持者果能量得宜，亦自有伸縮之餘地；但上級機關如何減少公文及書面工作之費成，亦為重要之一面。與念及此，不禁為實際工作者捏一把汗。

綜上所述，要無高見，惟取之實際工作之經驗與體味；或可為同道者之參攷。

一個合作社的出資金

黃明

第一個三年計劃，由二百元，增到六千元，運用賽會精神，推行山貨運動。

(一) 社會的實力

月黑山高，我們也怕蛇咬；一路敲着「明杖」，終於翻過山嶺，到了石煉鎮的鎮上。

這里新到的永康人扮演的金華班，正演着紹興戲。我巡遊場一周，想到明天的事，便先去尋下宿處。

宿處，是一家店舖；店頭掛有「家經營」的招牌。染坊、郵政代辦所、鎮合作社三種招牌。

門面小小三開間，是合作社事務所；另有帳房兼臥房一間；另有擺置雜物的棧；三下合共，每月付房租二元。內進是染坊。

這染坊主人，兼這合作社經理，姓朱。原先家中也開過大店；父兄不幸早世，終祇留下這染坊；由他背負着一家老弱十餘口的生計。

染坊的經營：是請一老師父，另以一阿姪作徒弟；於今染料漲價，便在自己的祖業田里，栽上些靛青，直接「供銷」。

至於染坊的帳務，願主染件的受授，郵

政代辦，合作社的放款收數事務，社中辦些雜貨，以及最近指定的食鹽火柴公賣處等，統由主人一手包辦。偶然出門，便去叫另一阿姪來幫幫；這位阿姪，現在本街阿十餘家的店舖里，當學徒。

這里沒有廚房，也沒有專用潔淨的排場；全店三員，每天的伙食，是由對門弄堂里，經理家中的婦女們燒的。

經理已是中年人了；仍可想見他，曾是全鎮的美少年。他在醃中，聽到店中的呢喃

男樂音 樂同志，在這里訓練，預備開天會的。

這次賽會，是隔十二年才有一次的大會。雖受官廳限制，一切儀式用費減半；大會究竟是大會；十六社壇的人，也還有八龍旗輪值負責；三十二天的大會，也還有十六天好熱鬧；十六匹馬，也還有八匹賽會；八班音樂，也還有四班賽會；……。

在種種限制中，今年賽會，仍有新花樣；最顯著的，是四班音樂中，減去二班男的，新訓練二班女的。而且是一班年紀較大的

馬村梨農訪問記

金承湯

馬村在宜平的東鄉，是沿着宜平至潯水河道中的一個水埠，交通便利，人煙稠密，土地肥沃，居民少數是徵復為業，多數是靠種田吃飯，除此以外，他們還經營着祖傳的廣大梨園，作為主要副業。記者今夏曾數往該處指導防治害蟲等工作，故對於該村梨農有過詳細的訪問，茲將所得資料介紹於后，以供改進該處梨業之參考。

一、品種：馬村梨的栽植年代久遠，而且品種繁多，計有早米梨（稍稍）、糖梨（紅梨）、鴨蛋梨、真棠梨等四種。早米梨形狀整齊，皮薄，肉質細嫩，甜汁多而味美可口，大者重達二斤，乃梨中之上品；真棠梨品質尚佳，產量最多；至鴨蛋梨，真棠梨等則形狀較小，品質也差得多。

二、栽培面積及產量：栽培面積約有三百畝，每年產量可達九萬之多，（早米梨佔百分之二十，真棠梨佔百分之六十，鴨蛋梨、真棠梨佔百分之二十）共值銀二萬五千餘元。

三、採梨及運銷：除品質較差的鴨蛋梨、真棠梨外，早米梨、糖梨均在四五月間，都須舉行採梨手續，全村男女都忙著採梨（每天可做五百個）及樹上採梨等工作，以防禦虫害等侵蝕，故皮薄呈淡黃色，每至梨將成熟的時期，溫州梨商每年會親自到馬村來拿高利往給梨農，而廉價收買他們的梨。梨一成熟，梨農得把梨摘下裝入竹籃（每籃七十斤）內，好好運送送門，聽憑梨商售價出售。

四、純利估計：據梨農說：照現在市價每担可賣三十元，但因他們在青黃不接的時候，老早接受

嫂嫂們，一班年紀蠻輕的姑娘們。

那班男音樂隊員，是戴一式的草帽，着一式的夏布白長衫。那女音樂隊員，是新剪一式的西裝頭，着一式的白地淺藍花的薄薄的布長衫。同在一個山鄉里，日常多是：頭上綁着竹筒，作古代宮裝的；這種社會里，怎樣又有這麼一批婦女們：勇敢的，來把這風氣突破！

這四班男女音樂隊，是一律要着蘇州樂器，唱昆曲的。

在這四班男女音樂隊中，那為頭的一位，是我們合作社的經理。我站在一旁看去：他一面是目不旁視，誠意敬神的態度；一面該是心下很快樂吧！

經理的馬
可在這次會中「敬獻神馬一匹」的事情上看來。

原來賽會四匹馬，每匹馬上，都是裝飾着美麗的孩子；這一面固是賽馬，一面更是賽賽孩子們的美麗。惟獨我們經理，特許心願，敬獻神馬一匹，緊靠神輿；另雇化裝馬弁一名，牽着這空鞍的神馬，是特別預備獻給神坐的。

丁旗行的
全鄉丁旗
我們鄉下的戶籍，於今還是歸「社壇」或「土地廟」管的；凡在一個神境治下的人民，出生，死亡，都得向神廟報告。而且誰也不虛報。

這次賽會的，是十六個社壇的人民，總屬於一個蔡姓城隍治下的。這治下的版圖，恰恰是政府新劃分鄉鎮給這石煉鎮的新版圖；這版圖內的人民，新編成十四保。

蔡城隍，是代表二十四兄弟，保衛人民，有功德於本地；在遂昌縣志上，有記載的。

會中「丁旗行列」：每戶，自一歲以上男丁，必須每名執丁旗一面，參加行列。這實在是：蔡城隍檢閱全鄉男丁的隆重大典；也是給全鄉人民的社會秩序訓練；也是試演着全鄉人力、物力的總動員。其因故未能參加行列的，必須自動向外鄉人請求「納金代役」；每面旗竿上，一刻着保甲號數和戶名，是不得缺少一丁的。誰也不願意自己家里缺少一丁。

我們經理，家中有男丁八名；在會中：自己須參加音樂隊；阿姪們當學徒，自須應付鬧市，不能抽身；其餘都太幼小，不能執旗為神前驅。因此，祇得另雇八人，代役十六天。

代役十六天，每名納金四元，這是今年的市價；這多是由花子們承包的。至於花子們十六天的飯食，「一仍舊貫」，是沿門求乞的。

中客
黃難接的時候；地方上有這樣的大會，大家都有點飯吃，這是好的。可是這一大羣沿門求乞的花子

梨商的高利貸款，祇好把梨的價格大大的壓抑，頂好的還賣不到廿元以上，較次的更賣不出錢，除掉梨抱、梨籠、人工等許多生產成本外，倘有其他若干的損失，梨農所得純利實在是在微乎其微！

改進意見：

一、品種方面：馬村梨農會採接的實在不多，大都採用承上接下一套牢不可破的舊法，對於品種素不講究，故種苗劣劣，難成優良作物，收量品質自然較差。如能開闢梨園，推行良種良法，並設法擴大其栽培面積，則品種的改良，產量的增加，自可預期。

二、管理方面：梨農對於施肥、修枝、及病虫害防治等工作，亦不注意，如能在梨收穫後施以適量肥料，及至冬季施以修枝等工作，則生長當可良好，可免有大小年收成的弊端；再病虫害等能早為設法預防，亦可減少產量上無形中的損失！

三、運銷方面：假如要達到免除中間人的剝削，利益全歸生產者所有，這無疑的是合作的效能。馬村梨農必須進謀生產合作——組織生產合作社，通過合作組織共同經營，澈底排斥商人高利貸者的中間剝削，庶能達增進純利，發展梨業的目的。

鄉建簡訊

中國農民銀行，過去對於農民放款，係採合作信用放款，及農民動產抵押兩種方式，辦理以來，頗具成效。該行現根據過去經驗，縝密研究，經訂定「農民動產間接占有質押放款辦法」，其主旨即使農民得憑動產質押，取得信用，而該動產仍得繼續

，怎趕上那三十名聰明的戲子。戲子們分成五組，每組六人，輪食各家，高樓堂上八仙桌，享受着盛饌；還留下虛席二位，說是招待同志隨時來客串的。

我們經理家中，這種食客之外，還有鄉來的遠親、朋友、主顧；第一天十六桌，第二天六桌，第三天還有幾桌。

第三天幾桌啊？我不知道；我在石煉鎮祇停留一天。當日留下看熱鬧的十餘名中學生，師範生們，該能回答我吧！

我也說得離題太遠了；請各位對這一次的賽會，也分別算一算總帳吧！這正是：

染坊新奏樂，神馬逐了旗；
眼前人指數，誰知食客悲！

(二) 實驗的姿態

支隊部合作……，這是抗戰建國綱領所規定的。

浙江省建設廳，為着推進戰時鄉村經濟建設，對各縣政府，細心大膽，願意賣力去作這種實驗工作的，許其提出工作方式，指定區域，給以經費和人力上的補助。遂昌縣大柘區，便是這種特約經濟實驗區之一。

縣立林場，在這區內，設有繁殖場，推廣純系稻麥，頗得人民信仰。去年年底報告，還創立有保山、保田二十五處。
縣合作金庫，祇有五萬三千元的本錢；

據說：今年上半年已做了四百萬元的交易；如果順利，今年可做到一千萬元。他在這區內，也沒有辦事處。

這種辦事處和繁殖場，已有相當的地方，繼續加上補助的力量，和配合推進的方針，在較短期間，是能收到相當效果的；是能夠盡其「先鋒部隊」的責任的。

在種種實驗中，「合作社必須增加出資金」，這一口號，是首先提出的。

(一) 究竟要增加多少？(二) 能增加多少？(三) 增加做什麼用？(四) 如何去增加？(五) 為什麼必須增加？像這一串連環套式問題，他們要用半年工夫，集中意志，集中力量，先向這石煉鎮合作社，求出具體的解答。

像這次賽會：我們合作社經理人反省的，對於音樂隊的苦心訓練；這種精神上的貢獻，是值得欽佩的。

至於他：對於一匹神馬的費用，對於八面了旗的費用，對於三天招待客食的費用……等等，祇求「神歡人樂」，是不會較量過的。據當場的中學生，一一為他計算，總共用出二百元以外；這種計算，便不經理本人，也覺得驚異。

經理在這鎮上，是中等人家；二角錢一股的合作股，他認了十股吧！這合作社的出資金總額，是二百元；這不過經理在賽會中

占有，既無組織合作社之煩，又無礙於生產經營。

閩省府於本年成立經濟建設計劃委員會，積極擬訂各部經濟建設方案，其第一年度之建設方案，自七月起開始實施，其主要事業，屬於農業部門者，為增進穀物生產，改良種植棉花，開闢荒地等；屬工礦部門者為加緊調查地質，設立規模宏大之企業公司，該公司於七月開始籌備，八月正式成立，九月開始業務；屬於教育部門者，為於省立科學研究所增設社會科學部、工業部，及創辦高級商業職業學校。

建設廳近訂本省作物病虫害實施防治辦法，規定各縣防治工作分三期，自十一月至次年二月為第一期，辦理防治冬季病虫害；自三月至六月為第二期，辦理防治春季、夏季病虫害；自七月至十月為第三期，辦理防治夏季、秋季病虫害，以期聯貫貫徹。其技術上一切事宜，並應受省農業改進所之指導與監督。

本年由省農業改進所直接推廣植棉面積及戶數，茲據統計，面積共有五三、九六七畝，分佈於二十二縣，領種戶數共計一、七九九戶，內有合作社二十三社。其由各縣政府督促或人民自動領種者，尚在調查中。

本省各縣苗圃本年春季育苗成績，業經統計完竣，計育苗面積一、一四五、九六畝，育成各種苗木一四、一七七、八二七株。

建康特約松古青經濟實驗辦事處，近努力推

一人的費用額，這却怎麼說呢？

這鎮上像樣的店家，每家的本錢，也要一千元，才夠周轉，維持一家的生活。即以我們經理自己的染坊而論，也要相當的本錢。爲什麼全鎮十四保人民的合作社，只要本錢二百元，這却怎麼說呢？

蔡城隍這次出巡，每一社壇，駐驛一天。據中學生的一一計算：鎮上三天會，每天有二千人參加；鄉下十三天，每天還有若干。共計會期內：十六社壇的祭菜，十六天的演戲，十六天各色儀仗行列，十六天各家費用，十六天暗盤賭博……等等，總在二萬元至五萬元之間。同是這全鎮十六社壇（十四保）以內的人，賽會能用二萬元至五萬元，爲什麼全鎮共同辦理的合作社，祇能出二百元來做本錢？這却怎麼說呢？

出貨：這次賽會，單就一面丁旗來說，旗布價一元五角，旗竿價一角，十六天人工價四元；每面旗，共需五元六角。這也就是：全鎮每一男丁，需費五元六角。

今規定合作社股金，每股三元。分三年繳，每年只繳一元。一年再分二期或五期繳，每期不過五角或二角。

平均一家人，男女五口。每年照五期繳股金，每期：五口人共繳二角；即每口人只繳四分。

這四分錢：還趕不上一封信的郵花錢。

這四分錢，要積集二十八個年頭，才趕得上一百丁旗錢。

常言道得好：「有山必有寶」。石煉鎮男女們的聰明和勤勞，用兩三月的時光，向這寶山，單就搜取現成的山貨一項而言，也不祇值四分錢吧！

本年，中央、縣政計劃委員會，擬送行政院之「縣各級合作社組織大綱草案」及原函：極注重「做到每戶有一人參加爲原則」。這是戰時計劃經濟應有之義。

石煉鎮十四保，按新編制，應有一千四百戶，七千男女，真能運用這次賽會的精神：在三年內，推行「四分錢的山貨運動」，每戶認一股，每股三元，便有四千二百元。在一鄉鎮當中，因歷來習慣起見種種關係，凡舉辦一公共事業，總有若干反對，誤

認股概算

全鄉千戶		每股三元		分三年繳	
股	元	戶	(計)	元	(計)
1	3	500		1500	
3	9	300	800	2700	4200
5	15	120		1800	
3	24	40		960	
10	30	20	180	600	3360
12	36	15		540	
15	45	5	20	225	765
		1000	1000	8325	8325

動各鄉合作社中心業務，全縣十二區，其已開辦者，計有七鄉。……

本省戰時合作工作隊，自本年緊縮編制後，將原有四隊編爲兩隊，第一隊分駐浙東、浙西、老豐、安吉等縣，並將總隊部移駐餘杭縣，專行推進戰區、接近戰區及游擊區合作事業之調查、宣傳、組織並協助接收特產及統制指定區域內之物資。近因浙西隊與總隊部相隔較遠，督導不易，特劃歸浙西行署就近指揮監督，以資密切聯繫，而利工作推進。

合作事業促進會爲輔導合作工業之發展，特創辦合作造紙廠，共需資金五萬餘元，除自行集資三萬元外，其不敷資金二萬五千元，呈准由前金衢嚴桐油運銷處提撥股份撥充。

龍泉縣合作社自本年四月成立以來，業務表爲發達，其中中心業務爲實施計口授鹽，計口授糧，及火柴日用品之分配，並設立印刷廠一併，承印龍泉日報及各機關文件表冊，近又增設造紙廠一所，製造改良新聞紙，兼負領導全縣紙業改進之責。現已籌備就緒，不日即可開工。

解，不明是非、言行不一、畏首畏尾的人。今石煉鎮一千四百戶，假定三年內，只有一千戶加入合作社；試擬一「認股概算」，列表如上。

即每戶一股，千戶至少有三千元。各戶能力不同：今假定百分之八十的人家，三年內，繳一股到三股，即一年繳一元到三元。這樣，也有四千二百元。這在一般鄉鎮，都可做到。

再以百分之十八的人家，出五股到十股；百分之二的人家，出十二股到十五股；便可得八千三百二十五元。今以六千元，作三年計劃目標；實近於人情。

於今出二百元股金的合作社，一心想得到那放低利貸機關的低利貸，竟有列保證責任為五十倍的。照此看來，設有不辛，這合作社，是能立刻拿出一萬元錢的。這個區區六千元的目的，分三年進行，不能算難題吧！

這六千元的用途：一面向縣合作金庫出資一千元，向縣聯合社出資一千元；一面統籌辦理全鎮七千男女的食鹽、食糧、布匹、油、水碾、山貨；還想對非社員和社員服務，經營一所中國藥舖……

月亮還不肯出來，蛇還是可怕；我懷着一段悶愁，依然敲着「問杖」，仍去爬那山嶺。我們的染坊、神馬、音樂隊、丁旗行列、食客們……和那先鋒部隊呵！四分錢的山貨運動呵！

黑夜復黑夜，來往嶺頭客；
祝我山中人，祝我雲中月！

廿九年九月十一日登報聲中
(完)

浙江省建設廳合作事業督導員分區督導辦法

- 一、本廳為謀積極推進合作事業，增改工作效能起見，特設置合作事業督導員（下簡稱督導員）若干人，負責督導各區合作事宜（包括各級合作社、各縣合作事業指導員、交易公店、合作批發部、各合作金庫、各種農倉等事業）。
- 二、督導區域之劃分暫分為下列六區：
 1. 浙西區——轄第一、二、十等三行政督察區
 2. 寧紹區——轄第三、六兩行政督察區
 3. 金 區——轄第四行政督察區
 4. 衢 區——轄第五行政督察區
 5. 溫台區——轄第七、八兩行政督察區
 6. 處 區——轄第九行政督察區
- 三、每區設督導員一人，指定浙西區駐在行署，餘均駐在各專員公署辦公，如遇該區轄有二個以上之行政區域時，得輪流駐在各該專員公署。
- 四、各督導員應秉承 廳長之意旨，於各該轄區內各縣巡迴督導合作事業，并受駐在地之行署主任或專員之指揮監督。
- 五、各督導員遇有指示各縣合作事業改進事項，應請行署主任或專員名義行文；但對本廳得直接報告。
- 六、各區視事實之需要得由廳調派其他職員協助工作。
- 七、各督導員之職責如左：
 1. 全區合作事業之促進事項
 2. 全區合作工作人員之考績事項
 3. 全區合作金融調劑之協助事項
 4. 全區合作教育之推行事項
 5. 全區合作事業與各有關機關聯繫事項
 6. 其他有關合作事業事項
- 八、各督導員應於每兩個月巡視轄區各縣至少一次。
- 九、各督導員每月外勤工作至少二十天以上，並應將督導情形及各縣合作事業優點缺點暨改進意見按月撰成詳細報告呈廳核閱，又各督導員出發督導時，應攜帶本廳憑證，每到一處，應由有關行政官署及各合作社蓋章，按月連同報告呈廳核閱；憑證格式另訂之。
- 十、各督導員駐在行署專署辦公，所有辦公用具，由各該署供給，川旅費除出發車費得照實支給外，其川旅費以由各專署或署行署供給為原則，並得由廳補助之。
- 十一、各督導員遇有回應必要時，應先呈准後方得離職。
- 十二、本辦法有未盡事項，得隨時修改之。
- 十三、本辦法由廳長核准後施行，并呈報省政府備案。