

鄂西視察記



鄂西視察記目錄

序

張主席出巡鄂西沿江各縣紀要

張主席出巡鄂西沿江各縣講演錄

序

漢制：置十三部刺史，周行郡國，省察治狀，蓋代表中央以監察地方行政者也。及成帝更置州牧，其性質始爲地方行政長官；然猶以時行部，所過問民疾苦，聘求耆德雄俊，與參政事，非若後世地方長吏之深居簡出也。上年十月 行政院制頒各省政府主席廳長及委員出巡通則，其旨在考察吏治民情，以訂施政方針，猶漢時州牧行部之遺意也。予自承乏湖北省政，以是年十一月巡視鄂東黃麻各縣，已飭所司，編有黃麻視察記。本年五月復巡視鄂西各縣，先遣秘書科員如干人，溯江西上。予以二十八日乘中國航空公司郵航第五號飛機赴宜昌，留宜凡二日，即順流而下，歷宜都，枝江，松滋，江陵，石首，監

利，嘉魚各縣，先後凡一旬，水程千四百餘里。所至必集區長以上公務人員，詢以地方風土人情，與夫施政實況，其舉措偶有失當者，則糾正之；其設施著有成績者，則獎進之；於從容討論之中，寓推進政治之意。而於公務員之人格修養，尤三致意焉。然後參以隨行人員考察所得，準以平日之所研求，就所陳述，加以批判，從而申述省政府之施政方針，於法令之意義，民衆之需要，反覆說明，期其共喻；而要以『培養民力』爲歸。又以團隊有捍衛地方之責，學校爲作育人才之地，故對於各隊官兵，各校師生，均隨時隨地，加以訓迪。對於各界人士，雖未獲普遍延接，而晤接之會，輒本「民爲邦本」之義，勉以急公好義，愛鄉愛國。迭次講演均經隨員紀錄成帙，茲復加以整理，

請付剗劂。予惟爲政之道，古今不必盡同，現代民主政治，不惟當「使民由之」，抑須「使民知之」；故負政治責任者，不惟應以身教而重力行，抑須兼以言教而不嫌詞費。否則，如昔人所稱「鑿井而飲，耕田而食，不識不知，順帝之則」者，而欲其適於今日萬國棣通生存競爭之世，有以知其必不能矣。昔楚莊王日討國人而申儆之，卒用以霸，是亦言教之明效大驗也。予以政務鞅掌，簿書填委，未獲周歷各縣，而湖北地方情形，大致相同，則在鄂西各縣所宣達，所指示者，倘亦爲其餘各縣所應知者歟？爰如所請而刊布之，並綴數言，以弁其首。

中華民國二十三年十月

日張 羣

鄂西視察記

序



張主席出巡鄂西沿江各縣紀要

緒言

出巡日記

- 第一日——五，廿八。
- 第二日——五，廿九。
- 第三日——五，三十。
- 第四日——五，三一。
- 第五日——六，一。
- 第六日——六，二。

鄂西視察記

出巡紀要

鄂西視察記

出巡紀要

第七日——六，三。

第八日——六，四。

第九日——六，五。

第十日——六，六。

張主席出巡鄂西沿江各縣紀要

緒言

鄂西分隸七，九，十，三行政督察區，轄縣共二十有二，廣袤逾全省三分之一，人口占總額五分之一。

長江自西蜀東流，武陵，荆山，則盤紆蕪鬱于江之南北，在二山之西北，以山嶺重複，交通阻塞，匪易潛踪。宜昌以上，夾岸高峯，江流順軌；宜昌以下，則地勢平衍，江流如逸馬奔騰，不可羈勒；自宜都至監利，洲渚縱橫，雖魚米利溥，而水勢以重重阻遏，益形湍激，泛濫時聞，故濱江農村，罔不依隄爲命。

溯自民國十九年後，土匪竄擾，鄂西沿江重要商埠，如宜昌沙市均日就蕭條；繼之以民國二十年之大水，鄂西雖處上游，農村亦受影響；益以軍隊往來，飛芻輓粟，又不能不借助地方，以故元氣凋頹，農村破產；自二十一年

蔣總司令督師進剿，肅清洪湖匪巢，以次清剿各縣赤匪，鄂西民衆，始獲更生之機。惟殘破之餘，民困難蘇，非刷新庶政，不足以收撫輯之效。

主席於民國二十二年冬出巡鄂東黃麻各屬後，既確定以增進民衆之道德力，培養民衆之經濟力，鞏固民衆之組織力，爲今後施政之最高原則；關於「清查戶口」「清丈土地」「修築交通」「辦理警衛」四大要政，亦

經分別擬定具體計劃，呈奉 核准實施；更擬周歷全鄂，分區巡視，藉以洞悉地方利弊，民間疾苦，以爲施政之本。二十三年五月，適值第九行政督察區羅專員經猷，宣誓就職；又以大汛期近，沿江各縣隄防工程，關係賦命極鉅，亟待勘查；並以鄂西一帶勦匪部隊，防區廣闊，清勤勞苦，于政治推進，裨益良多，亦應親往慰問。爰就赴宜監誓之便，出巡鄂西沿江各縣，視察各該縣民情風俗暨人民組織力之厚薄，經濟狀況之榮悴，以及推行各項要政之情形，並考核各該縣公務人員之是否盡職，並勘查沿江各縣重要堤工。

以勘堤故，由江漢工程局借備『利湖』小輪，先遣孫秘書幾伊，葉秘書家龍，田科員鉅源，鄧科員廉，編纂委員會副組長童璋於五月

二十四日乘輪西上。同行者：尚有江漢工程局局長楊思廉、省立醫院院長吳碩佐、省會公安局隊長一員，警士八名。

主席則預定於二十八日乘機飛抵宜昌監誓後，乘輪東下，巡視各縣，並勘查堤工，於六月八日以前返省。所有本府日常政務，派盧秘書長代行。一面電呈

行政院暨軍事委員會委員長南昌行營、豫鄂皖三省剿匪總司令部備

案；一面電羅專員傳知區長以上公務人員，於五月二十九日齊集聽訓，並由秘書處分電傳諭宜昌專署暨下游各縣縣長，沙市新堤公安局長所有經過地方官紳團體，勿得預備行台及一切招待。

此行，經歷鄂西第九區之宜昌，宜都；第七區之枝江，松滋，江

陵，石首，監利各縣；沿江順流而下，並巡視第一區屬之嘉魚；在宜昌，沙市先後接見秭歸，當陽，遠安，五峯四縣縣長；沿途爲勘查堤工或慰勞駐軍，在沙市，澧市，郝穴，藕池口，古長堤，張惠南垸，上車灣等處，均曾登岸。計往返十日，巡視所至，輒邀集當地官紳教育界及團體領袖晤談，或爲極具體之指示，或致極剴切之誥誡，時當炎暑，

主席往往在烈日之下，訓話達一二小時，聽衆莫不肅然動容。所有各地演詞，已另有紀錄。茲就出巡經過，逐日簡誌於左：

出巡日記

第一日——廿三·五·廿八。(晴)

主席凌晨由漢口携譯電主任尹贊湯乘郵航第五號機與駐鄂綏靖公署何主任聯袂飛宜昌，十時過虎牙，荆門二山夾江對峙處，爲鄂西門戶所在，適與『利湖』專輪相值，時已行四日矣。少頃，安抵宜昌美孚油池飛機場，在各界熱烈歡迎聲中下機。旋偕鄂湘邊區勦匪總司令徐源泉氏乘車赴一四四旅司令部暫憩。隨行人員約遲至一時許抵宜。十二時各界請謁者紛至，並欲定期開會歡迎，

主席固辭不獲，允于翌晨十時偕何主任蒞會。下午一時，

主席偕何主任赴上鐵路壩檢閱駐宜一四四旅全體官兵，頗爲滿意，

旋應徐總司令之請，致辭訓勉，並慰問勦匪勞苦。六時，同往宜昌

縣救濟院，由商會主席兼任院長李氏引導巡視，院內分設孤兒，養老，殘廢，婦女，育嬰，貸款六所，尤以孤兒所之組織最爲健全，更有教室三所，日夜授課，

主席及何主任分別詳詢院生以入院經過及學藝情形甚晰，均能應答如流；該院收容孤兒獨多，並知職業與教育並重，深合救濟之旨，殊堪嘉尙！惟院生患「癩癘」「乾瘡」，「沙眼」者頗多，亦經飭知該院注意從速治癒。夜·五峯縣長阮經籟等進謁，

主席垂詢縣政情形，直至深夜。五峯自唐宋元明以來，均爲土司，至遜清雍正十三年，始改土歸流，建置縣邑，故民間風習，仍極錮蔽。面積一萬餘方里，人口僅七萬餘，萬山崇疊，不宜耕作，生產力亦極

有限，且交通不便，貨物難以轉運，近自民十六至二十二年間，匪共縱橫，縣城屢陷，縣署被燬，人民流離轉徙，救死不遑，捐稅益形減少，地丁僅百九十餘兩，其他收入，更微薄可想，阮縣長人尙幹練，惟蒞任未久，尙未能有所展布也。

第二日——廿三·五·廿九。(晴)

晨九時，羅專員經猷在第九區專署舉行宣誓就職典禮

主席親臨監視，並致詞訓勉；而于宜昌風俗之澆薄，經濟之凋敝，文化之落後，習染之日深，有待于軍政各界及公正士紳之深切注意與夫一致之努力，尤三致意焉。十時，宜昌各界假留園開會歡迎，參加者極踴躍，

主席 何主任 徐總司令偕往，旋作長時間之講演，題爲：「中國在現在這樣惡劣的國際環境之下，我們應如何自拔自救？」剖析我國處境之險惡，而歸結于中央所定「剿匪治標，生產治本」之國策，與蔣委員長所提倡之新生活運動，相輔而行，實爲自拔自救之大道；反覆曉諭，語極沈痛。詞畢，各機關法團聯合邀宴，均經婉謝。下午，主席巡視宜昌各公私立學校，旋視察宜昌監獄，囚犯以搶匪最多，共黨次之，刁囂殊甚，管獄員徐孝達，因經費支絀，辦理不易，已屢請辭職。

第三日——廿三·五·三十。(晴)

主席晨八時召集宜昌縣區長各機關團體領袖及公務人員在九區專署訓

話，首述行政方面關於公務人員自身問題，闡明二十三年三月十八日蔣委員長在南昌行營召集十省民政廳長秘書長及四省行政專員訓話之宗旨，關於「人」「事」「時」三點，發揮詳盡，切盼宜昌公務人員奉爲圭臬，謹守勿渝。次及宜昌「烟碼頭」之危機與禁煙問題，諄囑各界領袖共肩此振衰起敝之重任，爲推進新生活運動之急先鋒，領導社會，勇往邁進！繼徵詢宜昌方面具體問題，與施政意見及其困難所在，計分別指示，批評，或解答者凡六事：一・保甲過去辦理不善，羅專員就職伊始，應予督促指導。二・預算之呈報，應力求收支適合。三・漢宜路鴉片段，關係鄂西繁榮，所定「本區徵工，他區輸穀」辦法，通力合作，尙屬可行；惟應由專員督促，在八月以前完成。四・宜昌公安

局戒烟所，有名無實，宜劃歸縣立醫院辦理，以符規定。五·宜昌縣救濟院辦理尙佳，惟院生傳染病應從速診治，以免蔓延。六·商埠局產業可發還宜昌地方，惟處理務臻妥善，期能發展建設。十時·復召集宜昌公私立各級學校全體教職員及學生訓話，就巡視及諮詢所及，勉學子以「注重禮貌」「態度誠懇」「養成廉潔習慣」「屏絕一切不良嗜好」四點，皆係針對弱點，促其改善；並指示教育方針，應以新生活爲中心準則，始不致徬徨歧路；復以學風囂張，大抵由於校長教員因循敷衍所致，力戒勿蹈覆轍！又鑒于宜昌兒童失學問題之嚴重，尤懇懇以努力興學爲臨別之贈言。十一時

主席赴湖北第三監獄參觀，獄舍高踞桃花嶺上，係新式建築，尙未竣

工，設計美備，空氣鮮潔，光線充足，完全依照司法部監獄建築之規定，在鄂西尙爲惟一之新式監獄，以視縣署舊監，誠不可同日語矣！計在是年七月可遷入，預算尙在本府核示中。下午二時三十分離宜昌，鼓輪東下，閱二時，抵宜都，

主席當即在縣政府召集區長以上公務人員面詢一切，以宜都地當長江與清江會流處，爲鄂西交通孔道，物產豐富，現匪氛已靖，政治逐漸清明，壤地雖小，希望甚大，徒以民衆組織，經濟，道德力量薄弱，遂致一切教育建設，均無若何進展！是以反復申論培養民衆組織，及經濟，道德力量之重要性，以喚起地方負責人士之責任心，而于清江河之疏濬，與四鄉道路之修築，尤三致意焉。夜，

主席以宜都市票充斥，手諭縣長楊鳳翱依限禁絕，以免病民。

第四日——廿三·五·三一。(雨)

主席晨檢閱宜都保安隊，大致尙可，略遜宜昌，總隊部轄四中隊，向駐白洋及古老背各一中隊，調回訓練已一週。宜都現尙安謐，客歲隣邑五峯匪警，亦未波及，且地當沙，宜，施，鶴孔道，軍隊過往，派伏派款，民間苦之，團款積欠數月，亦爲地方隱憂。

主席八時召集宜都保安隊全體官長訓話，勉以團隊自身應痛切自省，努力盡職，毋負民望，兼說明本府整理團隊方案「集中訓練」與「統一指揮」之主旨，並勗以聯防之重要，至隊額之增減，與團餉之確實，則固有待于全區之統籌，而不能任聽縣自爲政也。繼巡視縣教育局

，局長由邑人李芳漢代，下設主任一，事務員二，錄事一人，行政費月二百七十九元，據稱至暑期即遵令裁併，與宜昌同。宜都教費，年約二萬五千餘元，僅及宜昌五分之一，全縣小學五十九所，內縣立中心小學一所，縣立初小十二所，學生共三千餘人，設局實無必要。九時主席蒞縣南門宜都縣立中心小學，係就清江書院舊址加以改造，共十班，學生四百六十四人，教員二十三人，縣立唯一完全小學——時校長宋祥銘率全體師生列隊歡迎，

主席因致簡易之訓話，勉各生以鍛鍊健全身體，陶鎔高尚品格，學習生產能力，及尋求政治常識四事，並勗各教師「領導全體學生，努力實行新生活。」十一時許，乘輪前進。十二時抵枝江，入第七行政區境矣。

枝江轄區凡四，一二兩區多山，常苦旱災，三四兩區濱江，恃隄爲命。無異鄂西縮影。兩區隄岸線達二百數十里，民隄修防處達三十六所，工程浩大，民力不支，每當夏秋水漲，時有潰決之患。民俗閉塞，在團隊未統一前，士紳階級勢力優越。各區團長擅收畝捐，擅殺盜匪，官府不敢問。自改編保安隊後，始漸失勢，惟派別紛歧，互相傾軋；致公正人士，多潔身遠引，對於地方公益，不願過問；民衆勤樸有餘，智識不足，實爲國家社會進步之大障礙。下午一時，

主席巡視縣府，縣長饒光亞出迎，詢悉各情，因召集區長以上公務人員訓話，以官紳合作，啟迪民智，努力推行四大要政相勗勉，嗣各員僉以「將此間堤工劃爲幹隄」及「洋溪鎮劃歸枝江管轄」兩事爲請，

主席當允返省後予以考慮。縣府組織不甚健全，保安隊士精神亦萎靡不振。以本日尙須趕到松滋，未克久留，四時四十五分離縣。五時，次洋溪鎮，枝江置第一區公所于此，以插花地糾紛，與松滋互爭管轄權，久延未決，經實地勘查，停半小時始前進。

七時，抵松滋境，計午間由宜都經枝江至此，水程百里，俗所稱「百里三縣」者也。時雨甚，泥濘，松滋縣長龔薰南迎候，主席垂詢縣政民情甚詳，因距縣署尙十餘里，止宿輪上。

第五日——廿三，六，一。(晴)

晨起，大雨如注。

主席冒雨蒞松滋縣府，公署殘破殊甚，蓋在新治陷後遷回，近始少加

修葺者。縣府組織尙健全，服務人員頗能稱職，龔縣長前任長陽縣長，會本省地方政務研究會成立，龔縣長卽自請辭職入所研究，蓋有志之士也。縣屬西南各區，地勢高燥，常苦蟲旱，且與五峯，石門等縣毗連，爲賀匪出沒要道，民不堪擾；二十二年八月共匪夏義陷磨盤洲新治，縣長江文波死焉，迄今猶談虎色變。五區濱江，地勢低窪，依隄爲命，民二十年各垸均遭淹沒，頻年雨多水溢，損失甚巨。幸各界人士深知努力，漸有復興之望，惟元氣未充，地方凋蔽，煙賭盛行，不無可慮；九時

主席召集區長以上公務人員訓話，慰勉有加，並期以「切實編練保甲」「整理自衛力量」「開發交通」「清查土地」，爲更進一步之努力！關於洋

溪管轄問題，亦經道及，允予考慮。旋巡視松滋縣立中學，該校于民十七年呈准立案，全年經費五千餘元，現有一年級二班，二年級一班，教員七人，學生共一百十人，籍貫不限，除松滋外，枝江，宜都，江陵均有校舍做省立八中修築，惟幾經兵燹，設備欠完，校長鄧先燿，尙努力。主席對該校全體師生致訓詞畢，返縣府少憩。下午二時半，騎行過縣西門，保安隊列隊歡送，

主席下馬檢閱，追思新治磨盤洲失陷事，不覺黯然！因曉以借鑑既往，雪此奇恥，努力發揮自衛精神，捍衛地方，無虧職守。旋登輪順流下駛，四時三十分抵澧市，地屬松滋五區，勘查濱江幹隄工程，蓋澧市雖屬一尋常集鎮，而濱江幹隄，足爲松滋，石首，公安各縣屏障

，關係綦重。勘畢，仍乘輪前進，六時三十分至沙市，已薄暮矣。

第六日——廿三·六·二。(晴)

晨，主席巡視江陵，偕徐總司令慰勞駐軍後，赴第七區行政督察專員公署暫憩。

江陵昔屬荊州府首治，自古屹爲重鎮。現爲第七區專員駐在地，專員雷嘯岑兼任縣長。江陵自民國初元，壯年旗民爲政府遣散後，老弱子遺，大都不知耕織，以是生計困窮，風俗偷薄，頹垣斷壁，滿目荒涼！轄境之內，最近五六年間，迭經匪禍，雖歷駐重兵，而幅員遼闊，湖港紛歧，盜匪恃爲逋逃淵藪；至二十一年春間，始克肅清，全境低窪，每值春夏霪雨，垸田卽成澤國；去歲雖幸有秋，又復穀賤傷

農；民情刁惰，好訟成風，烟賭盛行，良深浩歎！

下午一時，

主席在第七區專署，召集江陵全體公務人員訓話，因勗以「振作精神」「培養正氣」「嚴密組織」「增加生產」及「努力推行新生活運動」五事，並盼官紳合作，共赴此的！二時，第七區所轄江陵，監利，荊門，公安，松滋，石首，枝江等縣第三期集中訓練之保安隊部官兵在大操場，齊集候訓，集各縣之團隊于一時一地，泯除畛域，置諸統一指揮之下，實爲整理團隊之必要步驟。

主席檢閱畢，當諭以集中訓練之意義與目的，在求組織健全，俾得統一保安隊之精神意志，由全區，而全省，以至于全國，爲一整個力量

，在同一指揮機關命令之下，兼籌並顧，協力合作，以期發揮保安隊效用至最大限度；望努力爲民衆所愛戴之保護者！爲國家所倚畀之干城。繼至省立第八中學，地爲荆南書院舊址，自遜清光緒廿年九創設荆南師範，嬗遞至今已三十餘載，育才無算；現有高初中十一班，男女生五百十八人，教職員四十七人，月支經費四千零九十元，由省庫撥發，建築宏敞，設備尙完，校長程發軔，辦理教育有年，經驗學識，兩俱豐富，故該校尙不無相當成績。三時，全校師生及縣立中心小學學生齊集該校紀念堂聆訓，精神煥發，秩序井然；

主席當加慰勉，並謂：「應以三民主義教育造成適合時代環境之中心思想，爲今日自拔自救之方針，尤應讀書不忘救國，發憤爲現代中國

之新青年！」關於該校增辦土木工程及女子高中班，亦經面允贊助。

第七日——廿三·六·三。(晴)

主席，晨，巡視沙市。荆沙近在咫尺，古稱車鎮，人文蔚起，及今仍爲鄂西文化，政治，經濟之中心，重要曾不遜于曩昔，徒以環境影響，民衆多染不良嗜好，以致風俗頹廢，民氣萎靡；幸自民廿一年冬徐總司令蒞此，軍政各界融洽無間，成立沙市市政整理委員會，積極建設，如建築中山，交通等馬路，填築土城，籌建碉樓，遷移荒塚，暨建築市場，公共體育場，中山公園等工程，均能次第完成，促進市面繁榮。將來如以荊州爲長江上游政治，軍事，文化中心，以沙市爲經濟中心，則荊沙不難成爲一近代都市，前途實未易量！

八時，參觀沙市打包廠，廠係英商漢口打包有限公司分設，英人白禮氏經理，由總公司在香港註冊，于民十八年九月開工，代客打包，年約四五萬包，——棉花產自邊江及沙洋等處，每担約值四十元——由客號運銷上海等處；機器設備，計有英國羅斯頓機大小五部，打包機件及電燈機件，共計六部，職員三十餘人，工人無定，工價由客號自定自給，有水管設備防火，並聘有長年西醫，規模頗大。

九時，參觀沙市紡紗廠，廠設寶塔河，組織係有限公司，華資一百萬元，董事長杜少如，紡機均英國出品，馬力七百五十四，工人千二百名，女工居十之八，職員二十餘人，每日出紗，十六支約陸拾件，二十支四十餘件，推銷川陝等省爲最多，棉係附近各縣出產，其安

全與衛生之設備，與打包廠同。

繼，視察沙市隄工，荆江隄工局在焉。荆江隄係沿江幹隄最重要之一段，長二百三十里，局長徐國瑞，出身軍旅，不辭勞怨，盡瘁隄工十餘年如一日，迭遇大汛，均經竭力搶護，轉危爲安，即民國廿年空前大水，江漢兩岸隄防，幾完全潰漫，惟該隄因搶護得力，巋然獨存。

主席見其修防組織嚴密，培修工程堅實，深致嘉許。

十時，沙市黨，政，軍，工，商，學各界，在最樂舞臺開會歡迎，

主席蒞會講演，以「急公忘私，齊一意志，集中力量，于努力救國工作

之中，並爲地方謀進步」等語爲訓，慰勉再三而別。十一時，返「利湖」輪，下午一時啟旋，荆江隄工局長徐國瑞隨行。二時半，抵郝穴，江陵置第五區公所于此，居民二千餘戶，爲一小市鎮，頻年匪患，商務已不如前，駐軍爲獨立第三十八旅旅長潘善齋，所部多皖北健兒，剿匪努力，並築有礮樓二座，治安無虞。

主席在上龍二垸登陸，勘查隄工。郝穴一名鶴穴，爲荆江隄之一段，隄身壯闊，足資扞蔽。繼駐軍，第五區劃共義勇隊，及縣立五小，私立華瑞，湘華小學生列隊歡迎至鎮安寺，濱江有鉄牛屹立，蓋用以鎮水者。撫視有銘在其背，文曰：「咸豐九年夏，荊州太守商際盛修隄成，鑄角獸鎮水于郝穴。」以下文字漫漶不可卒讀。按遜清時荆隄修防

爲荊州府專責，而郝穴尤爲要工也。

主席當衆講演，郝穴軍，政，各界，工商界領袖，及當地士紳，聞聲齊集，民衆扶老攜幼，絡繹不絕于途，經曉以「教」「養」「衛」之目的與方法，及一致協助政府，領袖羣倫，共謀地方進展之大義，皆大歡悅，掌聲雷動。五時離郝穴，七時抵藕池口，縣長吳兆廷，陸軍第三十四師師長張萬信迎候，

主席因相偕至師部暢談。藕池爲石首最繁盛市鎮，居民一萬二千餘戶，第四區公所設此，舊有公安分局及常關，現均裁撤。三十四師駐此，成立中山民衆學校一所，督同商民建築碉樓二座，禁烟尤不遺餘力。是夕，停泊藕池。

第八日——廿三·六·四。(雨)

主席凌晨即興，六時應張師長之約，參加第三十四師紀念週，全師官兵集大操場歡迎，因致詞慰勉，歷一時許。八時，即乘輪上溯，至石首第五區境之古長堤勘查，自蛟子淵至羅公垸，計長四十五里，民國廿年大水隄潰，經民國廿一年暨廿二年修復，旋又潰決，此次所勘者，即爲築成之決口，共長三百一十丈，培修一萬二千土方，需工二萬四千以上。主席勘查新工既畢，將行，石首保安隊列隊歡送于新築隄上，因詢以「集中訓練」及「聯防」之意義安在？並予解答。仍前進，十時主席入石首城，縣區長以上人員齊集城內天主堂舊址聆訓。

石首素稱澤國，隄垸密佈，除羅城，橫隄，陳公東，陳公西，天

興，大興六坑屬幹隄外，其餘民坑悉由各坑自行集款修築，潰決時間；又自民十八後，頻經匪擾，現雖全境肅清，而湘省華容，臨湘，黃山頭等處，仍多竄擾；以致壯丁流亡，田園荒蕪，經濟枯竭，民生困窮；而青年思想之混淆，文化教育之落後，以及民氣之欠缺振作，與夫士紳之不肯負責，尤難諱言；是非厚培民衆之組織力暨經濟力，道德力，無以救死圖存，恢復元氣，蓋有賴于官紳之協力共進者實多。主席諮詢備悉，關於自衛，教育，思想，組織，民生諸大端，以及蔣委員長推行新生活運動之真諦，均有深切之指示與闡明，並追述二十二年冬出巡鄂東收復匪區黃安劫後進展極速之實例，以爲「多難興邦」之明證，冀官紳之知所勉也。下午一時許，大雨，騎行至江畔登

輪，四時抵石首第五區之張惠南垸，隄經去歲修而復潰，今春又開始培修，計新工四百八十丈，災民流亡甫集，忍饑築隄，情至可憫！主席冒雨騎行巡視垸上，勘查新工，泥濘沒脛，時雨益甚，不克久留，四時三十五分返輪下駛，七時至調絃關，距石首縣城東四十里，義勇隊守礪堡尙知努力，惟烟，賭，娼俱盛行，亦瀕江一小市鎮也。輪泊此間，未開。

第九日——廿三，六·五。(晴)

晨，四時許啟旋，鼓輪前行，七時四十分至監利，因江岸距縣城尙遠，縣府策馬來迓，途中遇第三十四師一百旅二百零一團列隊歡迎。主席因下馬致詞慰勞。

繼，巡視縣府，縣長朱公明精神不振，秘書龔炎，迷信神道，惟財務委員長吳祖曜，辦事尙屬認真。

監利，面江背湖，在昔西北境內，曾「兼有魚鹽之利」，因以得名。但地勢低窪，水患恆有，民國十五年車灣江隄及二十年朱三弓隄先後潰決，全縣幾淪澤國；又以接壤洪湖，匪踞最久，民衆缺乏組織，僅恃少數團隊，遂致演成民國十九年陷城之慘劇；自民國二十一年國軍克復洪湖，匪氛始戢，現監利朱河間，隻身可以夜行，惟西北收復較遲，脅從極衆，匪化最深，致啟土劣以欺詐誣陷之機；而士紳輩非潔身自好或去而之他，卽以教唆興訟排擠傾軋爲能，對公益事務，多不欲聞問，是以地方極鮮進展；識者憂之。

九時，監利區長以上公務人員齊集縣府候訓

主席迺綜合此行之印象，爲一具體之結論，以相勗勉，略云：「各縣情形之互有優劣，要不外「人」與「地」兩問題——卽是否「人盡其力」及「地盡其利」兩問題而已。如何挽回頹風，鼓勵民氣，健全人民組織力量，喚起人民國家觀念，此屬於「人」者；如何整理經界，改良品種，發展交通，興修水利，此屬於「地」者；凡此實爲今後努力所應共循之途徑，而監利承水災匪患之餘，尤宜知所借鑑，所冀放大眼光，屏除私見，如開車灣對岸引河及沙湖洩水計劃，皆宜共策進行！」

旋巡視監利縣立城區小學，該校係遜清典史署舊址，每月經費四百零四元，現有低中年級四班，複式教授，高級五下六下各一班，單式教授

，教員十一人，學生一百七十五人，內女生五十六人，校舍在修築中，教室光線頗充足，微嫌潮濕，學生體格，較勝松滋，精神亦發皇，頗有新興氣象，至爲可喜；

主席以「何故讀書？」遍詢各生，無不應答如響，繼曉以「健身」「敦品」「自立」「合羣」四者爲讀書之目的，亦能了了。

下午二時，將行，監利中山民衆學校學生列隊至江濱歡送，匆遽不及久待

主席復致極簡要之訓話爲別。

四時抵上車灣

主席親臨隄上勘查「一·二一·石磯」險工，見工程堅實，設計周詳，頗

爲嘉慰。

按車灣江隄，爲長江上遊極險工程，關係九縣賦命，至爲重要。因隄岸崩塌，對岸淤洲增大，上自朱家巷沿江行至磚橋，江流曲折，儼若葫蘆，相距達六十餘里，舟行紆緩，殊感不便。自民十五年政府撥帑拋石，已耗款達二百餘萬元，及民國二十年大水又復潰決，損失不可數計。曾有倡議鑿穿葫蘆之頸，將對岸上自朱家巷下至江家棧開成引河，引水直流，以紓流力者，果爾，則相距不過五里，工款估計亦僅八十三萬餘元，實一勞永逸之計，江漢工程局業已籌慮及此，或不難實現也。

主席巡行隄上，博諮周詳，遇七旬胡媪，自言：「妙齡于歸，七月

而寡，居車灣已數十寒暑，車灣歷次潰決及培修情形，皆目擊能詳，及今孑然一身，貧病垂絕。」

主席憫其居貧守節，志行可嘉，特贈銀廿元，並飭監利縣長，及五區第三十三保聯保主任妥爲維護；值茲人慾橫流，此婦青年守節，亦足以風末俗矣，因附記于此。

五時，離上車灣，七時次城陵磯，泊焉。

第十日——廿三·六·六。(晴)

晨，四時，由城陵磯啓旋，十時至鄂南第一行政督察區境之嘉魚，縣長盧邦燮率全體公務員迎候，距城尙數里，步行入城。

縣境有魚嶽山，取「南有嘉魚」之義，故名。東南多山，有川澤塘

堰，可資灌溉，年來收穫頗豐，西北濱江，隄垸櫛比，凡幹隄十五，民垸十八，隄線綿亘達二百四十餘里，共設修防處三十三處，民國二十年大水潰隄，僅存護城，普樂兩垸及廿二年夏泛，護部，永樂，大成，三興等垸，均先後潰決，重罹水災；民衆供應每年歲修防汎費用甚鉅，不圖竟有藉隄漁利者！至全縣教育經費，年不逾萬元，縣立小學只十一所，私塾則有三十餘所，在校學生總計一千七百餘名，亦僅及全縣學齡兒童十之一。教育爲百年樹人之大計，而任其衰落至此；隄工爲十六萬民衆生命財產所寄託，亦任少數土劣挾持如彼；縣長固應負責，而公正士紳缺乏熱情與公德，要亦當引爲深恥也。

十一時四十分，縣區長以上公務人員齊集縣府候訓，

主席痛加鍼砭，冀挽頹風，于振興教育，戮力隄防諸端，尤諄囑至再。

下午一時，巡視嘉魚中心小學校，無可稱述。繼至嘉魚模範小學，貧民居爲教室，設備至簡而朝氣蓬勃可喜，

主席蒞止，各生齊歌歡迎，應答如禮，足徵訓導有方，深堪嘉尚！主其事者：教員皖人孫湘雲女士也。

二時，離嘉魚，乘風疾駛，夜，八時抵漢，

主席即返府理要公。

張主席出巡鄂西沿江各縣講演錄

民國二十三年

甲編 對各縣縣政府及各機關人員

- (一) 對宜昌區長以上公務員訓詞 五月三十日上午八時
在第九區行政督察專員公署內…………… 四一—六四
- (二) 對宜都區長以上公務員訓詞 五月三十日下午四時
在宜都縣政府…………… 六五—八二
- (三) 對枝江區長以上公務員訓詞 五月三十一日下午一時
在枝江縣政府…………… 八三—九〇
- (四) 對松滋區長以上公務員訓詞 六月一日晨九時
在松滋縣政府…………… 九一—一〇六
- (五) 對江陵區長以上公務員訓詞 六月二日下午一時
在第七區行政督察專員公署…………… 一〇七—一二二
- (六) 對石首區長以上公務員訓詞 六月四日上午十時
在石首天主堂舊址內…………… 一二三—一三八

(七)對監利區長以上公務員訓詞在監利縣政府.....一三九—一五六

(八)對嘉魚區長以上公務員訓詞在嘉魚縣政府.....一五七—一六六

(九)第九區行政督察專員羅經猷在第九區行政督察專員公署內宣誓就職時訓詞.....一六七—一七二

乙編 對各縣保安隊

(一)對宜都保安隊全體官長訓詞在宜都中心小學校禮堂內.....一七三—一八六

(二)對松滋縣保安隊訓詞在松滋縣城西門道上.....一八七—一九〇

(三)對第七區各縣集中訓練之保安隊訓詞在江陵縣城內大操場.....一九一—一九六

(四)對石首保安隊訓話在新築之古長堤上.....一九七—二〇〇

丙編 對各處學生及教職員

- (一) 對宜昌公私立中小學校全體教職員及學生訓話
五月卅日上午十時 在宜昌留園 二〇一—二三四
- (二) 對松滋中小各校學生訓詞
六月一日上午十二時 在松滋縣立中學校內 二二五—二三四
- (三) 對省立第八中學校全體學生訓詞
六月二日下午三時 在第八中學校紀念堂 二三五—二四八
- (四) 對監利縣立小學校全體學生講話
六月五日 在監利縣立小學校運動場 二四九—二五四
- (五) 對嘉魚模範小學校學生講話
六月六日下午一時 在嘉魚模範小學校教室內 二五五—二五八

丁編 對民衆各界團體

- (一) 對宜昌各界歡迎大會演說詞
五月二十九日上午十時 在宜昌留園 二五九—二七四

(二) 對沙市各界歡迎大會演說詞 六月三日上午十時
在沙市最樂舞臺 二七五—二八六

(三) 對郝穴各界歡迎人士演說詞 六月三日下午二時半
在江陵縣之郝穴堤上 二八七—二九四

(四) 視察歸來對新聞記者談話 六月八日
在本府會議室 二九五—三〇〇

張主席出巡鄂西沿江各縣講演錄

甲編 對各縣縣政府及各機關人員

對宜昌區長以上公務員訓詞

——二十三年五月三十日上午八時在第九區專署——

本席前天到了此地，昨天參加專員就職宣誓典禮，又承各界歡迎大會招待，匆忙得很。今天特別抽出時間，請各位來交換意見，個人對於宜昌的地方問題及中國的大局問題，在昨天兩次大會內，已經簡單的講過，今天在座各位多半聽過了，而且一定是很了解的。不過昨天所講的是一般人所應注意的，人人都應具有的一種觀念，意思比較廣泛。今天要講行政方面具體的問題。而且是側重於我們公務人員身上的

問題。同時，乘此機會，大家在施政上如有甚麼心得或有甚麼困難，請把各人的意見提出來交換交換。

今年三月十八日，蔣委員長在南昌行營召集十省的民政廳長秘書長及四省的行政專員訓話。訓詞的內容，切中中國今日行政上的弊病，凡我公務人員、都應奉爲圭臬，謹守勿渝的。原文南昌行營已在整理中，編印完竣之後，將來大家都可以見到。其中有幾點，關係特別重要，尤其我們湖北的公務人員要注意。現在摘出來同大家講講，以爲我們施政的南針：

第一點，是「人」的問題。委員長大約的說：「政治好壞，全看用人當否，現在各省用人的通病·（一）無條理·（二）無考核·（三）無

賞罰·(四)無教誨·打算人當其才，事各就理，夫豈有望。用人者不
但要用好人，同時還要樹人。」云云。這四個毛病，關係非常重要，
中國今日政治老是不上軌道，就因深中了這些毛病。凡是一個機關，
如果要圖內容充實，組織健全，用人決不可隨便，決不可糗糊，一定
要得到相當的人材。對於所用者的資格，學識，經驗等等，都不可無
相當的限制，但是所用者的才能和努力，果能勝任與否？他的成績有
無表現？這就要常常加以考核了。有了考核，乃能辨別他的賢愚和他
的功過。果係幹材足以濟事，便當對他的地位加以保障，或提升或荐
舉。苟有濫竽充數的，便當撇開私情，加以懲斥。賞罰如能公正嚴明
，則賢者愈加奮發，庸者無由混跡了。社會上的人不外三種，一種是

不推自動的，這種人不要督促，便會自動的努力，自動的找事做，自動的想方法，打主意，這是頭等，是最少數。其次，是推而後動的，這種人要督促，纔會去做事，要有人替他想方法，替他打主意纔會辦得好的，好像未成人的小孩，要教他怎樣做，他纔怎樣做。最大多數的人；都是推而不動的人，我們用人固然希望多得不推自動的人，但是才難之歎，自古已然。所以人材又要能時時訓誨，使其學識能力，日臻進步。如此則中等人材，可進而爲頭等人材，頭等人材，可進而爲特殊人材。歷史上先賢爲政，其對人都是如此。只看前清時代的曾國藩就知道了。他用了一個人，不但常常考核他的成績，還要常常訓練他。當李鴻章初入他幕府時，見他頗有用世奇才，將來大可爲國出

力，不過氣太高而驕，不經一番磨折，不能成爲偉器。曾營每日一大早，必召幕僚會食。別人都不打緊，只有李鴻章一人，成了問題，因爲他每晨有個睡晚覺的習慣。起初還勉強起了幾個早，後來起不來了，便推說他病了，不吃早飯。曾國藩曉得他的病是假的，一定是因習慣改不過來，於是等着他，再着人去請他。李鴻章無法，只好披衣起來一同吃飯，吃飯時果見李的臉色舉動如常，沒有甚麼病，當時也沒有說甚麼；飯後曾乃坦白的開誠布公的特別對李說了一番激勵的話。這番話果然發生了效果，自後李竟能畢生早起了。不但如此，凡是李發表了甚麼見解，曾總是說他不對，縱使李的見解，與曾暗合，曾也是說他不對，這種態度很有道理，正所以磨折他的驕銳之氣，使之成

爲有用的全材。所以我們對於人事上，要特別注重這一點，始有可用之人才。

其次講「事」蔣委員長告訴我們做事成功的要訣，是：（一）簡單（二）確實（三）迅速，三個基本原則。凡是我們做一樁事，如果把他的條理弄清楚了，扼要的定下一個簡單而明瞭的計劃，按部就班的做下去，當然可以成功。譬如：辦保甲罷。保甲制度的創立。當然也經過詳細的研討，但是這種制度一經規定之後，便成爲一種簡單的東西，用不着講多少理論，只要自第一區第一保第一甲第一戶，確實的調查清楚，然後再辦第二戶第三戶……。一甲清楚了，再辦第二甲第三甲。照樣的辦理各保，以至於全區。全區清楚了，以後關於戶口異動的生

，死，遷居，婚嫁，隨時加以登記，好像生意中人的**一本帳**，收入多少，支出多少，收支兩抵，隨時可以查對出庫內的結存數來。這樣說來，保甲是一件很簡單的事，並沒有什麼深奧的理論，本來沒有甚麼難辦。但是湖北辦了兩年，爲什麼還沒有辦好？這只因不知道「確實」和「迅速」兩個原則。如果牢記這兩個原則去辦保甲，我相信沒有辦不好的。本來中央規定的是要辦自治，自民國成立以來辦了多年的自治，各地花了不少的自治經費，至今還不能把自治辦好。自從豫鄂皖三省勦匪總司令部設立以來，看到湖北迭經天災人禍，人民自衛無力，經費支絀，和人才的缺乏，自治尙談不到；所以總部便因時因地制宜，暫把繁重的自治擱起，先將簡單的保甲辦好再說。保甲辦好了

，民衆有了組織，自衛力量加大了，再進而推行其他新政，乃有實際。如果現在這件事辦不通，妄想推行自治，完成訓政，建國大綱第八條所謂以縣爲自治的單位，達到實行縣長民選，必成爲空中樓閣。譬如忙人讀書，先把牠的緒論看看，再把目錄研究研究，第一章是甚麼，第二章，第三章……又是些甚麼，結論是甚麼再把其中重要的章節翻閱一過。那麼全書的結構及要旨，已足以明其大概了。如另有一個人的讀書方法，與此不同，一定要從頭仔細讀起，讀至前半部便因事忙而中止，後半部一點不知道。那麼，這個人對於這部書的要領，一定摸不着，反不如讀目錄者之有益。全書非不應盡讀，不過苟因時間關係，不能盡讀，則不能不照第一種讀法。我們現在舍自治而先辦

保甲，也與此相似。又如頭腦簡單的人，我們要他拿茶，如果同時又要他拿煙。結果他會拿茶而忘却拿煙，或拿煙而忘却拿茶，或且兩件事都要弄錯。這是爲甚麼？因爲忘記他是怎麼樣一個人，忘記他的腦力只能容受一個簡單的概念，如果同時給以兩個以上的概念，便會弄得他手忙腳亂了。現在我們這個社會情形，便好像頭腦簡單的人一樣，要從最簡單的事情着手。且因概念簡單，要「確實」，要「迅速」也易爲功。所以 委員長對大家說，辦事要腳踏實地，不可好高騖遠，要從淺近的一步一步做去，就是還個道理。

復次講到「時」。我們中國人不守時間，任何地方都表現出來，是一種極不好的習慣。這種情形，以官場中的闊人爲最甚。闊人的不守

時間是故意的。這種風氣是起源於從前的北京社會。如果有人請客，定的時間是六點鐘。倘準照六點鐘便到，便覺得是「寒儉」，只有這一頓飯吃，再無別的請帖了。所以定了六點鐘，一定要故意的挨到六點半才到，這樣才顯得他有好多應酬，顯得他是忙，顯得他是個「紅人」。久而久之，便成了各處的風氣。不僅官僚如此，社會各界漸漸的都是如此了。在外國人便不然。據說從前有一外人請客，有一客遲到。飯後主人問他老是晚到的原因。客舉錶相示，表白他未曾遲到。乃集衆人的錶一對，知道客的錶不準，主人便說：「我友！你願顧全彼此的交情來犧牲這個錶呢？還是犧牲交情來顧全這個錶呢？」你看這話多麼嚴重，由此可見時間關係的重要。中國人帶手錶，非因守時，只爲好

着。猶如牙齒本來很好的人，還要鑲上一兩個金牙齒一樣。又如服務機關，也有不守時間的習慣，非要一本簽到簿來拘束大家不可，譬如規定八時到公，簽到簿上便個個都簽上八時到，但是事實決不是這麼一回事，一經考察，便知有許多遲到的人，也會寫上八時到公。服務必須按時到公，完全是一個人格的問題，簽到簿之設，便是不信任大家人格的意思，這足以表現一種不好的精神。所以本人前在上海市政府時，便把簽到簿取銷，那時羅專員也在那裏當第二科科长，很明白這件事的意義。時間爲一切事功之母，譬如軍事上，時間的關係便很重要，幾分鐘的耽誤，就可影響于戰事的勝敗，甚至于全軍覆沒。但是軍事上的時間可以發生直接的關係，所以人皆易見，其實其他一切事

件，又何嘗不是如此。國人忽略這個問題，以爲是小事，不甚注意，所以遇事因循延宕，沒有振作之氣。機關內的職員，好的便把紙片上的公文依樣畫葫蘆的辦一辦，一發出去，便再也無人過問這件事的結果如何。不好的便連紙上的公文也不辦，壓到兩三個月，也不打緊，所以中國的政治推不動，這是一個大原因。現在要糾正這種麻木不仁的情形，便要加以限制，自文到多少時間要辦完，同時把預期的結果登記下來，如限期已至而未辦完，便要與以相當處理。今年三月二十三日省府令涪水縣政府限一個月把市票收回，同時，便把這件事登記下來，到了四月二十三日，未據呈復，等了幾天還是無結果，所以把涪水縣長撤職。時間這個問題很重要，以後各機關都要照這樣辦，因爲有

一處的時間不準確，就可以使各處連帶耽誤很多時間，譬如一副鉄鍊是由許多鉄環連接而成的，中間苟有一環發生障礙，便可使全副鉄鍊失却效用。一件公事要經過許多人的手或者要經過許多機關，如果上面把牠壓一壓，下面的人無法辦。下面的把牠壓一壓，上面的人無法辦。如果從收發室壓起，再經過擬稿，核稿，劃行……都各有各的把牠一壓，二壓。那麼！這件公事起碼要幾十天纔辦得出去。辦出去又要經過多少機關，各機關又是如此，那麼，這件事起碼要半年纔有結果。所以古來勤政的人，非常注意「案無留牘」四個字。法院內也常有押下許多人犯老不判決，究竟犯了罪沒有？究竟犯了甚麼罪？隨便關在監內，一年半載不管他，把人民的生計和自由，不當一回事，真是荒唐

。司法獨立之處，我們暫且不說，兼理司法的縣府，要特別注意這點，所以 委員長又令各縣限一個月清理積案，逾限就得議處。希望大家養成守時的良好習慣，免除向來的麻木因循的弊病，一變而為緊張的情緒——公私事務，方有進步。

委員長說的話很多，今天因時間關係，可惜不能盡述，只能摘出這三點講講，其餘各點差不多是這三點的具體的節目，這三點差不多可以包括其餘各點。我們對於「人」「事」「時」，三個問題，果能照此去做，那嗎，一切的事沒有辦不好的。

還有一點，是我們服務于百孔千瘡財政困難的湖北，應該格外領會的，就是 委員長說的要「苦幹」，不要埋怨制度，不要歸咎無錢，制

度也有可以因時因地而制宜之處，如有實在的困難儘可設法修正，總不可因此便不做了。至於錢的一事，處現在中國這樣的民生凋敝，國勢阡危的時會，要想很寬裕的財政，像從前的藩庫一樣，動輒儲存了多少萬，方肯去做事，那就永遠沒有希望，如果要有錢才去幹，沒有錢就不去幹，那就會永遠沒有錢，將來更會不得了，一定要到山窮水盡的一日，所以我們現在無論怎樣困難，要趕緊起來苦幹。怎樣叫做「苦幹」呢？譬如辦保甲：第一，不要埋怨這種制度不好，因為已經辦了幾千年，在事實上都已收過效果的。只是辦法上不能不因時因地制宜，以就事功。第二，不要說沒有錢便不辦。有了錢誰也辦得了，那又何必用我來辦呢？就是因為沒有錢，因為困難，所以非我來辦不可

，那纔是真正道地的人材。但是，要這樣人才也不是難事，人人都可以做得到。只要我們肯負責，把公事當作自己的私事一樣看待，那麼什麼有錢沒錢？什麼困難？都不成問題。譬如：個人謀生，寫意斯文的工，作固然可以去做，無法之時，苦力也得去做。只要勤儉一點，總有豐衣足食的一日。縱使本身吃了一番辛苦，我們的子孫，總有出頭之一日吧！我們抱這樣精神去辦公事，什麼有錢無錢？什麼困難？都不成問題。何況保甲是一件簡單的事，那有什麼辦不了的？

蔣委員長教訓我們的話很多，摘出的前三點是關於一般所要注意的，後一點是在我們沒有錢的湖北，要特別注意的。再次，講到禁烟：宜昌人民沉淪于這種不良嗜好，既深且久，加以此地向來爲有名的「

烟碼頭。」所以宜昌對於這事，尤應特別注意！現在宜昌的經濟雖是衰落，商務雖是蕭條，但是飲鴆止渴的鴉片煙，總是要禁的。目下雖不能立刻解決，最短期間，總有一天要完全禁絕的，或者有人要說政府要徵收特稅，豈不是公開許可賣煙，殊不知這是誤會。只要看種煙有槍斃之刑，販賣嗎啡各項烈性毒品，且以軍法從事，委員長對於禁煙實具有絕大的決心，所以對於這事不厭再三諄諄誥誡。個人在中央也屢次討論這個問題。禁種我們可以立刻辦到，但是禁吸便不能馬上下令做到，這是因為各省情形尙未能一致，又因不平等條約關係，外土進口，未易禁絕，租界吸戶，無法管理，現在這種辦法，實在是不得已的辦法。民國七年視察台灣分期禁煙辦法，湖北禁煙處李處長他也到過

台灣考查，南京方面有許多熱心禁煙的都主張這個分期禁絕的辦法，還有主張政府不收稅捐的，縱使不能禁絕，亦不收稅。經過了長久討論的結果，委員長才決定現行這個辦法，所以對於禁煙這事大家不應懷疑，現在雖然不能馬上用根本禁絕的辦法，對於烟館非禁不可。土膏公開買賣，青年男女可以隨便吃煙，國家還成什麼體統？宜昌爲中外通商之地，常有外國商船兵艦來往，叫人家看了，實在難堪，從國際上看來，鴉片亦非禁不可，你們各位，都是宜昌各界的領袖，有指導宜昌社會之責，應該警醒他們找尋別種生業，不要老想靠着這個東西混飯吃。鴉片爲國民一大禍害，無論如何也說不過去，總得要禁的。

個人這次到宜昌來，覺得宜昌人民沉迷於不良嗜好的很多，風氣

萎靡不振，這是宜昌的危機。現在蔣委員長所提倡的新生活，正是宜昌的對症良藥。此地市民大會已經開過了，究竟有無影響？振衰起敝，端賴各位努力，把這個運動推廣。第一，委員長已把新生活運動的領導權，託在省政府，所以在行政界的公務員有很大的責任。第二，新生活規定各條，差不多全是警察所應辦的事，在東西各國，都是由警察辦妥了的事，不過在中國社會習染太深，風俗頹敝，還要大家來提倡來幫警察去辦。所以警察界對於這件事是責無旁貸的。第三，「移風易俗，其必由學乎！」古語如此，於今猶然；新生活運動之推行，可說是教育界之本職。所以教育界對於新生活運動，亦是義不容辭的，要自動的去提倡。第四，新生活中的簡單，整齊各項原則，無非

要把社會「紀律化」「團體化」。在軍隊裏都已經做到了相當程度的，所謂新生活就無異於「軍事化」的生活。所以以軍隊來提倡新生活，實具有駕輕就熟之便。由此講來政界·學界·警察·軍隊·是新生活運動的急先鋒，只要這幾個先鋒能夠勇往邁進，一般社會就會跟上來的。

以外還有幾個關於宜昌的特殊具體的事件，要對你們指示，批評，或答覆的：

第一，是保甲：這件事要請各位區長留意，宜昌的保甲辦得不好，沒有成績，不可諱言。大家要知道保甲爲四大要政之一，關係非常重要。委員長整理保甲已有了方案。剛才講「人」「事」「時」各點時，對於保甲已連帶講過了，只把要以前的因循，敷衍，上下交欺的毛病去掉

，照着確實迅速幾個原則辦去，沒有辦不好的，尤其宜昌爲專員所兼之縣，一定要辦好纔行，專員兼縣的意思很明白，就是要專員用其全部力量的一部份，把所兼的縣做好，做一區的模範。全區兼縣以外各縣，專員負有督促指導的責任，如果自兼的縣都辦不好，還有何力量，有何威信及於各縣呢？保甲一件，重要而又簡單的事都辦不好，又怎麼能把其他一切新政辦好呢？要想照建國大綱，將來實行地方自治民選縣長，清查戶口，便是第一件基礎要政，萬萬不可模糊，不可因循敷衍。

第二，是財政：省府現在規定了一個監督縣地方財政方針，各縣財政每年的歲入歲出，都要制定預算，提請省府委員會核定。凡是報告出去的預算一定要收支適合，纔算是真預算。

第三，漢宜路：自鴉雀嶺至宜昌段，應遵照總司令部意旨，限期完成。本區徵工築路，其他各區捐穀五千石，以助火食，這種通力合作的辦法亦很好。不過剛才羅專員說要八月才可完成，已嫌期限太長了；現在據你們區長說，八月還在農忙收穫時期，尙恐不能完成。這亦有相當理由，不過總宜積極進行，及早完成。苟能像江西剿匪期間的築路及飛機場情形，不過一年多工夫，便把全省的交通開發了，那麼這一小段的道路，比較起來，不過是一舉手之勞而已。

第四，公安局或戒烟所應改歸縣立醫院辦理！方合規定的辦法。

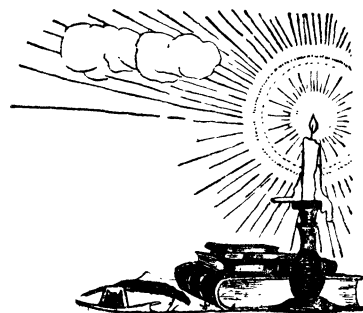
第五，救濟院辦理總算不錯，不過昨日到該院參觀，見有幾個「癩癘」及長「疥瘡」的，這種傳染病，應該從速診治，以免蔓延！

第六，關於商埠局的產業，可以發還宜昌地方，不過將來如何運用？如何整理？方可用以發展地方；還要希望大家善爲處理！

以上係就本人所想到的講講，其餘本人沒有想到的，大家如有甚麼意見，儘可提出來討論討論。

鄂西視察記

講演錄



對宜都區長以上公務員訓詞

——二十三年五月三十日下午四時在宜都縣政府——

各位：

本席此次出巡各縣，今天到了宜都縣，感覺得特別有興趣。宜都雖然壤地褊小，可是很有希望：以交通來講，當大江清江會流之處，爲鄂西各縣孔道。以物產來講，除普通農產品如棉·麥·米·穀外，還蘊藏有多量的煤，可以供開發。剛才聽了各位的報告，更覺宜都是有希望的，不過還要靠在座各位的努力？

省政府自去年改組，將及一年，本人平時對於各縣地方的事情，雖是時時刻刻的特別留心，可是沒有經過實地的觀察，總不免中間隔

着一層幃幕似的；趙充國說：「百聞不如一見」，所以此次不顧政務的忙碌，擺脫一切，要到各縣來看看。

湖北省在中國居很重要的地位：自歷史上講，由春秋時代以至於秦漢，即爲融合南北文化之中心，混一中國政治之樞紐。自地理上講，則位於本部十八省之中點，長江流域各省，如衆星之環拱，將來平漢，粵漢兩路接軌，北可通黃河流域各省，南可達珠江流域各省。由此看來，湖北在中國的地位，無論是軍事·政治·經濟·交通種種，都極重要。那麼，要想把中國治好，非先把湖北治好不可，但是歷年以來，湖北迭經天災人禍，地方情形，一天不如一天，今日的湖北，已非昔日之湖北了！因建設沒有進步，物質漸感缺乏，因而民生困

苦，人心嫵薄。若不急圖革故鼎新，那能希望進步，解決民生呢？中國的大局問題，固非我們一手一足之烈所能解決的，但是湖北一省政治的職責，完全在我雙肩之上，如果不把他治好，將何詞以對邦人父老呢？本人承中央畀以這個重任，已下了絕大決心，竭忠盡智，非把湖北治好不可。

但是省的基礎在各縣，而縣的責任，又在你們各位的肩頭上，所以我去年到鄂東，現在又到鄂西，要與地方上的人士見見面，交換施政的意見，希望共體此意，相與戮力！

但是我們講湖北，不要忘記了中國，因為中國的大局，非求進步不可，所以才要求湖北的進步。不明白中國，便不能明白湖北。大家

要知道中國到了現在，由國際的環境看來，已到了極端的危險關頭，再不振作，便不能適應這個環境，那就只有亡國，只有滅種。這不是故意危言聳聽，由週圍國際的情形看來，已到了這步田地。中國自從九十年前的中英鴉片戰爭，暨甲申的中法戰爭，甲午的中日戰爭，庚子的八國聯軍戰爭，固已無日不在危險中掙扎。因為國際均勢之局未破，瓜分之禍卒未實現，可是自「九一八」以來，日本侵佔了我們東北四省，傲然自得，而列強均莫如之何，這種情形，足以證實國際均勢已失平衡，大戰已不可免。國聯既已無用，軍縮又復無望，各國都在鷹瞵虎視，劍拔弩張，難望他們懸崖勒馬，廢然而返。將來無論勝負歸誰，中國都不免爲俎上之肉。中國到了這樣險境，甚麼都無希望，

甚麼都無依傍，惟一出路，就只有自拔自救而已。但是怎樣自拔自救呢？請大家想想吧！

大凡一個國家，總不外三件東西：一是主權，一是人民，一是土地，這三件東西，就是構成一個國家的要素。一個國家的盛衰強弱，就與這三者成正比例。看看我國怎樣，政府的組織是不健全的，主權的行使是不完整的，土地儘管大，可是未能盡量利用，物產儘管豐富，可是未能盡量開發。即如宜都，便有許多荒地未開闢，有許多礦產未開採。湖北因水利問題未解決，便有許多地方，如漢陽金口樊口等處，有幾百萬畝或幾十萬畝的土地等於廢地。湖北居中國之中心，尙且如此，其他邊遠之區，更不必說了，這就是地不能盡其利。那麼，

地大物博，又有何用？再講到人民，「人」是組織國家的原動力，古人云：「民爲邦本，本固邦寧」。組織良好政府，以行使主權的是「人」，善用天然富源，以爲利用厚生的也是「人」。個人此次視察各縣，覺得我們的「人」，有幾個大弱點，未到湖北以前，以爲湖北有剛才所說歷史和地理各種關係，湖北的「人」總應該好點。但是這次所得的印象，却覺得還不免有幾個重要的弱點，由此可以推知全體人民的弱點。因國民的弱點，遂影響於國家，不能行使絕對主權，不能利用天然富源，這些弱點是甚麼？第一·是無組織力，第二·是無道德力，第三·是經濟力太薄弱。中國幾千年來，都是君主獨裁，政治的方式，都是自上而下的，所以在上的便說：「民可使由之，不可使知之」。在下的便說：

「不在其位，不謀其政」。人民對於國家觀念，遂致薄弱，而缺乏組織能力。現在已不是君主而是民治的時代，不是獨裁而是法治時代。政治的方式要倒過來，要自下至上。從前所謂：「民可使由之，不可使知之」。及「不在其位，不謀其政」的話，在現在不但用不着，而且要使他反一個轉，不特要把人民的政治知識，國家觀念提高，而且要使人民實行參政。保甲制度，就是讓人民參政的第一步，從前的教育，商會各種團體，不過人民中一特殊部份的組織，還不能達到全民政治的目標，而保甲纔是一種普遍的組織，所以四大要政，便以保甲爲首要。可是保甲辦了兩年了，爲何到今日還是沒有辦好呢？據剛才各位區長所報告，知道人才缺乏，是一個困難原因，人才之所以缺乏，又

因知識份子同能做事的份子，不肯來負責。由此看來，人民還是狃於專制時代的不問國事的舊心理，基於這種心理，遂以形成今日這樣無組織力的國民性。外人批評我們是無組織的國家，在國際上我們不承認，但是關起門來講，我們却又無法否認。政府是依據民主主義，要人民來主持的新政府；但是人民卻仍然是抱着君主時代不問政治的舊人民。政府是政府，人民是人民。有此原因，所以政府老是幾個要人的政府，不能有健全的組織，組織不健全，又怎能有力量行使絕對主權呢？

其次·講國民道德問題。中國幾千年來，本來是一個「明禮義，知廉恥」的國家，所以才有四五千年悠久不絕的光榮的文明，以至於

今日。及海禁大開，西洋的文明闖進中國，因中國的文明，在物質一方面相形見絀，一般人民，便事事相率仿效西洋的文明，甚至於連固有「禮·義·廉·恥」的道德，也一并鄙棄，去學西洋。但是學得的只不過是一點皮毛，應用於社會，又格格不相入，結果便成了一個舊文明崩潰，新文明未建立的青黃不接的社會。下焉者便放僻邪侈，無所不爲，上焉者也只是「各人自掃門前雪，不管他家瓦上霜。」如果中國人個個都是如此，四萬萬人還能算是四萬萬人嗎？人數雖多，有甚麼用處呢？實際恐怕連四千萬四百萬也說不上。組成一個國家人民，如果都是自私自利，不顧公德，國家的組織，當然健全不起來。所以培養國民道德，也是今日自拔自救的要圖，這個問題極重要，如果不能

解決，其他一切一切，都是等於空談。

再次·講經濟的力量。中國從前在閉關自守時代，本來是一個天府之國，吃不盡，穿不窮，幾千年來都是自給自足，甚麼「經濟恐慌」？這些新名詞都不知道，不過自從通商以來，一經與外洋各國接觸，情形就不同了。自有海關紀錄以至於今日，六十四年了，只有二年是出口貨超過入口貨，而且超過的數字是很小的。此外每年都是入超，而且數字總是一年加大一年，迨至去年出口只有六萬萬，而入口却有十三萬萬，入超竟達七萬萬元之巨，並且入口之中，有四萬萬元都是吃的穿的如米·麥·棉織品之類，但是返觀國內情形，去年本是比较豐收的一年，其結果猶且如此，如遇收成不好的年歲，更不知如何得了。

此七萬萬元的入超，都是要用金銀去抵償的，金銀年年總是這樣向外流出，統計六十多年，應當有幾十萬萬元。中國本來不是出產金銀的國家，那有這許多金銀呢？只此一端，足見中國一般社會的窮困了。中國從前本來自給自足，現在却是外貨充塞於市場，甚至於日用必需品如米·麥·棉·布之類都要仰給於外國，弄成今日的農村破產，百業凋敝。這是甚麼原因呢？就因經濟的生產力薄弱。由此講來，中國不但精神方面退步，而物質方面，也危險得不得了！

現在我們舉辦保甲，訓練壯丁隊，就是圖謀補救第一個弱點的初步，成效雖未大著，只要能夠認真確實去辦，總有相當結果。對於民衆團體，則積極的促進，對於政府自身，則努力以謀健全，鄂不外是

在「組織」兩字上做工夫。關於提高國民道德這一點，在宜昌本人曾召集全縣城各界人民及千餘名之學生，已經講過一番。蔣委員長提倡的新生活運動的目的，就是要補救這個弱點。宜都各界也已開過了這種會，大概對於新生活運動的意義，已知道了，用不着再講。要是大家都能在「明禮義，知廉恥」上做功夫，國民道德，自然可以漸漸提高了。「人」的問題解決了，健全了，纔負得起國民的責任，爲國家做事，以挽救垂危的中國。關於經濟的生產力，更是要想辦法，消極方面，要少用外國貨，少用外貨，多用國貨，以減入超的漏卮。積極方面，更要自己能生產，以謀抵制，最好能向外國倒灌出去，要外國人的錢搬進中國來。用實例來說，洋油是外國貨，我們沒有，宜都出的木子油皮

油，儘可爲點燈之用，以代洋油。少點一斤洋油，便可以少給外人一斤油的錢。中國的絲綢很好，儘可以不必穿印度綢，穿嗶嘰。飲食方面，中國是很進步的，有很多好東西可吃，儘可以不吃外國的東西。倘使大家稍稍具有這種經濟知識，入超馬上可以減少，減少入口貨，就可以^提提高國內生產的需要，需要一提高，國內的供給量亦隨之增高，而生產自然發達了。再進一步而獎勵出口，則不僅可以達到經濟的獨立，還可以與列強抗衡哩。

俄國本來是經濟落後的國家，革命以後，爲何能夠強盛，現在舊五年計劃已成功，新五年計劃又開始，不但是經濟可以獨立，且駕乎生產最發達者之上了。俄國從前生產本不足，要英美各國運貨進去，

現在生產有餘，反而運了許多俄貨到英美的市場去傾銷，現在的德國也差不多是這樣了。這就因為他們的人民有經濟知識，能夠節衣縮食的刻苦自勵，以努力於生產事業，吃的每天只是兩頓黑麪包，穿的每年只是一襲舊衣服，上下一致，舉國動員，已成了普遍的風氣了，真所謂「筆路籃縷，以啓山林」了。俄德之建國，很足以爲我們的師法。中國經濟不振，有許多因爲無經濟知識，自取其侮，不能盡怪外國的資本主義的。譬如桐油，本來是中國的特產，從前銷到歐美的很多，中國人，不但不知設法改良油質，以謀推廣，反在桐油內滲雜些便宜的雜油，歐美人從中國買了去，非每桶經過化驗，便不敢用。他們因爲不相信中國桐油，便研究桐油的生產，在美國已經種了四萬四千餘

英畝的桐樹，現在便漸不用中國桐油了。又如棉花，在中國本來也是出產很多的，湖北更是產棉之區，日本棉花出產是不夠的，每年要向外國買進幾萬萬担。我們中國的棉花，爲何不賣給他們呢？這是因爲中國人無知識，無道德，不但不能改良植棉，反在棉花內滲水滲雜，弄得外國人不敢買中國棉花，不但外國人不買中國棉，連中國自己的工廠內也不買中國棉，甯肯買外國棉。現在湖北出產的荇豆，也可以滲泥，米糧也可以滲土了！只圖目前多賺幾塊錢，不顧道德，也不顧信用，結果怎麼樣？還不過是自己受了大損失。時至今日，要謀經濟的復興，第一·要服用國貨，其次·要增加生產，出口貨更要改良品質，提高國際信用，只要人民有了這種經濟知識，以中國這樣的地大物博

，要效法俄德，以謀經濟的獨立，是一件不難的事。

解決人民這三個弱點，使人民有組織，有道德，而又能生產，是今日中國自拔自救的要圖。這「人」的三個弱點，如不能解決，一切政治·軍事·外交等等，儘管努力，都是白費力，都會成空中樓閣。個人看到中國，已到這樣危險境地，而政府種種設施，却又不易推行，言者諄諄，而聽者藐藐。個人以爲這些原因，都在地方人士不肯切實負責，把政府一切設施，不管他甚麼要政也好，一律看作官樣文章。個人所以去年親到鄂東各縣，現在又親身到你們這些地方來，無非是要和大家見見面，啓發啓發大家的責任心。要知地方上的事情，必須地方人負責，縣長一年兩年，多至三五年總是要走的。你們地方人却

不然，生於斯，長於斯，祖宗的廬墓在此，子孫的存續也在此。地方的得失，與你們是永遠脫不了關係的。所以縣長的責任，是法律所敦促，良心所驅使的；地方人對於政治的責任，是由於切身的利害所發生的。縣長來幫地方做事，大家要開誠佈公的相助爲理。政府一切設施，是爲地方的，大家應該當作自己的事來努力，大家如能這樣負責，訓政時期，便可以早一點結束，縣長便可以早一點由你們選舉出來，那時自治完成，地方的事，就完全是地方人的事了。

宜都有很好的自然環境，剛才說過了，現在匪共既已肅清，政治可以漸漸清明，一切教育建設，均可以發展，清江河的疏濬，和四鄉道路的修築，都可以積極進行了。雖然宜都有這樣好的希望，還得要

看宜都的「人」努力不努力，「人」不行還是不行，「人」行纔行。譬如軍事，儘管地勢佔得好，如兵士不行，還是守不住，打不贏的，所謂「地利不如人和」。所以宜都的前途，都在大家的肩上，只要大家把眼光放遠大一點，宜都的希望是可以達到的。

對枝江區長以上公務員訓詞

——二十三年五月三十一日下午一時在枝江縣政府——

各位：

本人在省裏時，對於枝江的情形很留心研究，究竟還覺不能十分親切。今天親臨此地，又聽各位的報告，比較更加明瞭了，有許多事情，可作我們施政上的參考，都是我以前所不知道的，殊覺高興。國家到了現在這樣地步，有許多事情，使我們見了，不免發生悲觀的感想，但是也有使人可樂觀的地方。比如諸君說枝江縣的文化落後，迷信太深，而知識份子，只知潔身自好，不肯努力公益，固不免令人悲觀！但是枝江的風俗敦樸，人民勤勞，又得你們各位的熱心墾荒築堤

各項建設事業，枝江的前途，是很有希望的。只要各位能夠更加努力，把那些不肯做事的有用份子拉出來做事，未嘗不可以化悲觀爲樂觀。枝江的情形如此，國家的前途亦如此。

我從宜昌宜都一直到此地，沿途所見所聞，大致相差不遠。覺得政府方面負責的人，應該縮小些眼光，深入民間，始知社會之所需要，以定施政方面的方針。同時，地方人士，却應從國計民生上放大些眼光，不可僅爲一己利益而着想，應爲後世子孫爲社會全體着想。二者努力的途徑和方法似乎不同，而其所赴之目標——爲社會國家求進步，則無不同。由此說來，我們今後，應該要官紳一體，上下交融。政府對於地方情形，應體察入微，而地方人士，對於政府之方針，也

要有相當明瞭，纔可以達到共同的目的。

剛才大家說此間人民，勤樸有餘，却嫌知識程度太低，迷信程度太深。這是國家社會進步的大障礙，我們應該以我們所知道的指導人民，使之了解國家已到生存困難的地步，使之了解民族前途所遇到的危機，非大家一致發憤爲雄不可，那麼，衆志成城，國事才有可爲。

各位要求的兩事：——一，此間堤工要求劃歸爲幹堤，二，洋溪要求劃歸枝江管轄。常參事和縣長也說及了，本來個人此次對於沿江隄工也要考查，况且防汎時期到了，這事更得仔細仔細，所以約江漢工程局局長同行。江漢工程局雖前已劃歸全國經濟委員會管轄，但是省府對地方負了重大責任，對於隄工當然不能不問的，所以對於江漢工程

局也負有監督之責，所謂「幹隄」這個名詞，根本不能成立，那些是「民隄」，那些是「幹隄」，向來無此界限；不過因二十年的大水災，有了一筆棉麥借款來築堤，所以用飛機測量，計劃是自上游監利起，至下游鎮江止，「幹隄」之名，大約由此起。枝江隄工，楊局長已經談過，以前請求省府，省府轉過去了，不過在主管機關查案辦理時，說舊案是民隄，只好仍舊民辦，在楊局長方面，他也無權答覆你們的要求，而且隄工款子也有困難，不能任意支配，不過將來關於重要隄工，可以設法補助補助，這件事須待回去仔細研究。

洋溪市鎮的管轄問題。沒有多大關係，無論屬於枝江，屬於松滋，都無不可，該鎮人民想亦無所可否。東北四省丟了，人民亡了國，纔

是一個大問題。洋溪無論屬那一縣，都是在自己家裏邊，有甚麼大問題。我想洋溪之爭，總不是根於一種封建思想，大約不過是因為一點點稅收的關係吧？這事現在不能說一定怎樣辦；並且民政廳也已派了人來辦理此事，等他見我之後，再定一個解決辦法。對於你們所說的兩件事，只能如此答覆。

今天幾位區長不能趕到，有許多事不能談，殊覺可惜！枝江的保甲，在本省比較上好一點，不過還差得多。要知保甲，為預定四大要政的第一要政，為一切組織的基礎，要把散漫的民衆組織起來，非從此做起不可，請各位注意注意！四大要政的「築路」，是經濟建設的基礎，湖北現在所修的路，都是按照七省公路計劃，對於縣區道路，修

築的還很少。枝江如能把江口道路築成，很可以達到繁榮一縣的希望。至於清丈土地，與清查戶口，有同等重要，如枝江全縣究有多少土地，誰也說不清楚，土地說不清，則生產情形，及人民的富力，均無從知道，而民生問題及負擔平均等問題，又均與土地有連帶關係，所以非弄清楚不可。四大要政內有警衛一項，現在的保安隊·壯丁隊·及警察，都是人民的自衛組織，用了人民許多錢，應該發揮自衛的效用。以往各縣的保安隊，各自爲政，不相統屬，彼此不能相顧，所以不能發揮最大的力量，現在省府方面，已經擬了一個統籌的方案，使全省保安隊將來在精神上及組織上，均能統一，均能健全。以上所說幾項要政，政府雖然都有了許多計劃和辦法，實際的推行，大半還要靠地

方人士的努力，地方人士不努力，儘管政府在那裏認真，在那裏發急，亦是沒有成績的表現，所以官民要精神一致，通力合作，始能完成地方自治，以爲達到憲政的階梯。

還有一點，我在省城，耳聞此間人士，有些不好的習氣，說此間封建勢力太盛，派別之爭尙多，好人不肯問事，而壞人却一味搗亂云云。現在個人到了此間，覺得這些話，不一定實在，實在不實在，我且不問，暫且不客氣的提出來，以爲大家警醒之資，希望有則改之，無則加勉！剛才說過，要求社會國家的進步，便要官紳一體，要官紳能夠一體，則地方人士的本身，更不能不成一體了。

鄂西視察記

講演錄

對松滋區長以上公務員訓詞

——二十二年六月一日晨九時在松滋縣政府——

各位：

今天到松滋來，一見到各位，心裏非常難過，因為去年正當省政府改組之際，本人到任不幾天，松滋便發生了一件大不幸的事，股匪夏曦攻破了縣城，人民受了很大損失，縣長也爲國而犧牲了，這是個人常引以爲內疚的事。事後研究，因何釀成這件事；從各方面的報告，得了一個結論，大致是因自衛的力量不健全，不能充分的運用，以致縣長指揮不能如意，又疏於防範，這是重要的原因。自是以後，我們對於地方上的團隊問題，很深切的注意，時刻不忘的要把他整理，

就是因爲松滋發生了這事，給我們的教訓。

松滋雖然經過了這一次的浩劫，但是不到一年的時光，便能恢復到現在這樣情形，可見各位在此尙能努力。剛才聽各位的報告，使我對於松滋，更加上了一層認識。在個人感想上，覺得松滋地方上的設施，比較他縣算是好的，在各縣之中，雖是二等，其實可以列到一等內去。

湖北近年來迭經天災人禍，大家感覺得痛苦是很深的，大半原因，都是人謀之不臧，執政者莫能辭其咎。以往在軍閥時代，自民國元年說起，政府當軸對地方，做了多少事呢？他們爭權奪利，自顧不遑，那有心思來關心人民的痛癢哩！他們所做的事遠不如滿清末年。清末

湖北得着一個張之洞，他在湖北執政很久，做了不少的事情，湖北人至今不能忘。自此以後二十多年了，政變兵匪，迭相乘除，湖北人民，沒有一天不是呻吟於水深火熱之中，政府方面，替湖北做的事情很少，目前個人在這裏負責，快要到一年了，也沒有做到甚事情，深用自歉，不過這一年之內，湖北的秩序，已漸漸恢復了，人心也漸漸安定了，這是我們比較可以自慰的，我們以後當更進一步，來做積極的工作。

但是環顧四隣，瞻念大局，只見滿目瘡痍，還有許多省份不如湖北的。湖北之於中國，好像四肢之於全體，如全體不健全，這個四肢也不能獨自運動。所以我們講湖北，同時不要忘記了中國。中國現在已經

鬧到很危險的地步，好像一個病人，病到了垂死的時候，雖是有許多醫生，開了許多方子，可是無論那一個方子，都不能起死回生；但是又似乎各個方子都用得着。這可怎麼辦纔好呢？當此內憂外患，環境惡劣之時，於是大家都在那裏想辦法，作主張，要來挽救危亡。對於教育有研究的人，便以爲民智不發達，則社會不進步，所以便主張「教育救國」。有深於軍事觀察的人，便以爲列國競逐，強權當道，沒有自衛力的，則不能自存，所以主張「國防救國」。唯物派主張「生產救國」。惟心派主張「道德救國」……「建設救國」「築路救國」「航空救國」「宗教救國」。你看！這麼多的辦法，這麼多的主張，都是有理由的。負政治責任的人，這樣要辦，那樣也要辦，從那裏下手呢？要知中國今

日的情形，不是那一個問題要辦，是「百廢待舉」。不是那一部份的人，從事於那一個問題的努力，便可以救國。中國現在的事情，是要全國的精神團結，上下一心，各方面全體動員來努力，纔有希望，纔可以救國。因此我見了地方上的人，往往把地方上的事不講，要來講講這些問題。中國鬧到這個地步，不是那一個英雄所能挽救，是需要全體動員的。古人說：「天下興亡，匹夫有責」，我們應該使任何方面的人，個個都感覺他是有責任的。我們要使任何方面的人，個個都能替國家做一部份的事，不管他的能力是大是小，只要他有這一片心腸，盡他應盡的責任，做他一部份的事情。人人做到一部份，全部的事情，不就做好了嗎？所以我們無論是那一界，無論是甚麼方針，無論是甚麼運動

，儘管各自分道揚鑣，共同的目標，都得要向着「救國」二字去奮鬥。

要想達到這個目的，站在政府方面的人，固是義不容辭，責無旁貸，可是地方上的領袖士紳，負有直接指導人民的責任。今之士紳，即古所謂「君子」。論語說：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃。」可見感化社會，推動社會，使社會向上，地方領袖的責任，與政府有同等重要，各位認清了這個責任，大家努力奮鬥，把地方的事做好了，便是做了一部份救國的工作。救國工作，不從地方救起，便是沒有基礎，永遠達不到目的。

但是千頭萬緒，總有一個緩急先後，究從那裏做起呢？這就要說到四大要政了。四大要政；無非是要解決「人」的問題，和「地」的問題

。保甲就是要把人口弄清楚，而且要把漫無組織的人民組織起來；保安隊·自衛隊，也是「人」的問題，是一種人民自衛力的組織。清丈土地，是要把土地弄清楚來；而修築道路也是『地』的問題，因為他是地面上一切生產事業之母，這四大要政，為訓政時期中推行自治的基礎，關係極端重要。如果辦不通，一切政治設施，都無從推行。如問松滋人口和土地，只能攏統的說松滋有五十萬人口，八十萬畝土地。究竟確實是多少，誰也說不清楚。這兩個最重大的根本的統計，尙且說不清楚，做不到確實。其他基於「人」「地」而發生的一切問題，還說得清楚，做得確實嗎？譬如要定一個普及教育的計劃，便先要知道學齡兒童的統計情形。在現在這樣情形之下，便無由推測。再說到土地情

形，枝江小縣，說是二十萬畝，松滋大縣，說是八十萬畝。但是從全國三千五百萬方里，湖北佔七十五萬方里來推算，以七十縣平均，每縣應有四百萬畝。於今說八十萬，二十萬，不過就其已知的而言，一定不止此數。我們要弄得確實，便非努力完成四大要政不可。四大要政完成，纔能談到自治，談到縣長民選，談到實現本黨的主義。

建國大綱，規定以縣爲自治的單位，我們這些單位的本身可不小哪。在歐洲有一個門的內哥羅人口只有五千人，也算是一個國家。我們每一縣，動輒幾十萬人口，比人家一個國家還要大，那麼決不能僅靠一個賢明的縣長，和幾個科長職員，每月拿了這一千幾百塊錢，就能把一縣的事辦得好的，還要靠地方各界的領袖士紳，共同努力

來做，纔辦得好的。在從前閉關時代，夜郎自大，故步自封，是可以的，沒有國際勢力來煎迫我們。政治方面，只要任命幾個官吏，管住人民，不叫人民謀反，就得哪，並不希圖甚麼進步；所以那時政府的態度，是『民可使由之，不可使知之』。那時的人民，也只要『不謀反』就是一個良民，所以人民的態度，是『不在其位，不謀其政』。現在可不然了。在現在這樣國際情勢之中，如果不順應環境以求進步，就不能合乎『適者生存』的原則，在現在這種民主主義的組織之下，單靠政府是做不好的。所以我們要給各界人民有組織團體的機會，要給人民自治，要辦保甲，總而言之，要訓練人民，行使四種民權，誘引人民來參政。在人民哩，也應拋棄從前那種專靠政府辦事，而消極不管事

的心理，人人要存一個『天下興亡，匹夫有責』的態度。現在正當民智未開，民權訓練未成之時，地方上的士君子，應該和政府方面協力同心，一致來做事，國事乃有可爲。現在政治得失的關鍵，都在於此。政府一切設施，能否收效，全看大家有沒有負責的決心，肯不肯來共同努力。松滋縣的自然環境不錯，一切設施，也比較有基礎，要達到一個自治縣的目的，實在不是一件難事。希望在坐各位，以羣策羣力的精神，勇往邁進，把這個社會推動！

從前軍閥時代，對於縣政，不甚重視，總不免因循敷衍，政治自無起色。蔣委員長乃電令各省增加縣政經費，以增進縣政效率。本人任事以來，對於縣府組織·人選·及經費，費了很審慎的很久的研究

，規定了湖北省縣政府組織暫行規程，這是各位所知道的。其中最重要之點，除增加行政經費外，就是集中權力，以增進行政效率。

其次，講各縣府施政方針，也有二種決定，一是縣地方的收支預算，一是縣地方施政程序。以往各縣預算，多半不確實，久成有名無實的官樣文章，現在對於地方財政的監督審核辦法已決定了，限制各縣編造預算，提交省府委員會議核定。財政猶如一個發動機的燃料，燃料確定了，機器便可以開動；財政確定了，一切庶政，便可以推行。但是各縣地方情形，各有不同，……有自然或社會環境不同，有所受災禍的程度之不同，有人民的富力之不同，有以往政治的設施之不同，有教育文化之不同。拿這種種不同，把全省各縣，互相比較，有

相差很遠的。譬如竹谿鄖陽，比之荊州八屬，不止相差幾十年的程度，如施政要照一律的辦法，一定行不通的，所以在中央或省府所決定的大政方針之中，各縣施政，應該酌量地方情形，分別緩急損益，編製施政程序，提交省府委員會議核定。財政確定了預算，施政確定了程序，那就好像火車有了兩條鐵軌，循着軌道而進，自可達到目的地。

不過保甲的編練（調查戶口），自衛力量的整理（辦理警衛），交通的開發（修築道路），土地的清查（測量土地），這四件事是最關重要，不能不趕緊完成的。因為建國大綱規定各縣必需完成這幾件事，才算是一個自治的單位，實行縣長民選，實行民權。

國民政府本着這個規定，認為現在的四大要政，非從速完成不可。無

論怎樣的縣份，也非得完成不可。省府不但督飭縣長去辦，並且派出了十六個委員幫同去辦。我以松滋各種情形，如人才財力比較是一個好的縣份，對於保甲這件事，總應該辦得好點。但是到此一看，竟比枝江都還不如，這是我們這次視察很失望的一件事。保甲的效用，很容易見，今後一切設施，都以此為基礎，大家要特別注意。希望縣長以及地方士紳，大家督促趕緊去辦！關於地方自衛力的整理，省府已另有方案。松滋原有保安隊六中隊，現在是五中隊，從前的積欠，雖未易清理，財務委員會，對於團務的現狀，已能維持了。大家應認為是相當的滿意，不應與負財政責任者發生意見。因為地方上，担任這團款，是一件不容易的事，是一件很痛苦的事；不過為的要求安全求保

障，所以不願痛苦。去年磨盤洲發生那種不幸事件，像那時團隊的情形，一個錢也不要給了，前事已無法補救，此後對於保安隊的整理問題，已經擬了方針，使其力量增加，精神振作，實際能負起保障地方之責，那才不是冤枉花了老百姓許多錢。土地怎樣整理或清查，也有了一個方案，是遵照中央所規定，按諸湖北的情形去辦。交通問題，以及各縣電話，現在省府承中央命令，斟酌地方情形，正在積極的努力。以上四個最重要的事情，非得上下一致，共同督促努力去做不可。我們平時對縣政成績的考核，派人視察，也是特別注意這幾個問題。其他事情，則可分別緩急，由各縣按實際情形去辦理。

還有松滋和枝江兩縣，對於洋溪的管轄問題，兩方各執一端，其實

這是一個很小的問題，不是一件甚麼大了不得的事情。這種插花地的糾紛，國內有好些縣都有的。這件事情，我昨天到枝江問了一問，路過洋溪，又考查了一遍，剛才又聽了各位的報告，情形大致明白了，我對這事，已有相當主張，回到省城，研究一個解決辦法。

剛才在街上，看見實行新生活運動的標語，知道各位對於這件事，也贊成了，很好。蔣委員長之所以提倡這個運動，實在是切合今日的需要，因為一切問題，離不了人的關係，新生活運動，就是解決今日的「人」的問題。如果「人」的問題得了解決，就無異是一切問題的一個總解決。所以這個運動是很重要的，不特希望地方人士提倡提倡就算了，還希望大家以身作則，努力實行，以推廣於一般社會！

個人與各位見面，心裏想要說的話太多了，不是匆卒之間所說得了的。總而言之，不外兩句話，希望大家認清國家危急，努力負責把地方弄好起來，以求國家的進步！

對江陵區長以上公務員訓詞

——二十三年六月二日下午一時在江陵縣政府——

各位：

去年年底本席到鄂東黃安·麻城·禮山一帶，曾經視察過一次，得了許多印像。現在又到鄂西來視察，已經到過了宜昌·宜都·枝江·松滋。今日又到此地。這一次也得了許多印像，把各縣分開來看，各縣各有特殊的事項。但是把各縣合攏來作一個通體的觀察，也有些情形是相同的。這些情形，無論是在鄂東鄂西，無論是在宜昌江陵……無論在那一縣都是一樣的。這些相同的情形，也有好的壞的兩方面之分。今天暫把不好的說一說，以謀匡救之道。

第一・我無論走到那裏，總感覺着地方上一般的民氣欠缺振作的精神，雖然有比較好一點的，究竟還嫌不夠現在這時代的需要。這種民氣不振作的緣故，大概是因爲人民的政治常識不足，國家觀念太薄弱。因此對於代表國家的政府，認識便不清楚，對於政治，不感受興趣。爲甚麼要有政府？政府負的甚麼責任？做的甚麼事？他所做的事有甚麼關係？與地方有甚麼影響？一般人對於這些問題，大都不甚了解，不了解，便不加以重視。所以對於政府本身的存在和他的一切活動，都不免於漠不關心的態度，更談不到協助政府。政府對於地方上的設施，苟有一個法令或方案下來，一般人民總是說：「這是官樣文章」，便不管他是好是不好，除了虛應故事的敷衍外，總不肯切實遵照去

做。政府得不着一般人民的協助，自是不能發揮他的最大效能，對於地方上的設施，又怎樣能夠推動呢？中國政治之所以無進步，國勢之所以積弱，大抵是因民氣不振作而然，各地都有這個毛病，江陵不是也如此呢？請各位自家檢查一下！

第二·無論那一個地方，有知識的好人，不願意問事，願意多事的人，又常不免有私心作用，只爲自己打算，不爲地方打算。地方上的組織不能健全，就是這個原因。我們規劃的要政，不能如期完成，也是這個原因。譬如編查保甲，不能達到健全，不能如期做好，就是因爲找不到好的保長，甲長。並不是因爲地方上沒有充當保長，甲長的資格的人，是因爲有資格的不肯負責，所以找不到，正如剛才幾位區長

所說的，有資格的人，既是消極不肯出來問事，地方的事，結果便落在壞人或無知識的人的手內。無知識的人不但把事情做不好，而且有意意的把事弄壞。壞人對上則欺罔政府，對下則魚肉鄉民。甚且造謠生事，誣控縣長公務人員，這也是各地通有的毛病。

第三·我覺得各地人民，組織力太薄弱，這也是國勢不振的大原因。現在國家已經到了很危急的時候，把內外的環境看一看，差不多幾時亡國，幾時滅種都不知道，而一般人民，還是醉生夢死，瞑然罔覺，並不來注意國家到了怎樣情形。人民之於國家，像細胞之於個體，必須要有組織力，人民的組織力，就是立國的精神，中國雖有四萬萬人之多，因為無組織力，勢同一盤散沙，不要說不能同有組織的幾千萬人

的國家對抗，就是同幾百萬幾十萬人的小國，也不能對抗，長此以往，不要說人家來亡我們的國家，我們自家便會漸漸的趨於消滅。

第四·中國素來稱爲地大物博的大國，只因人民的生產力不足，所以貨棄於地，地不能盡其利，雖有三千五百萬方里的土地，還是天天叫窮。又加之中外通商，入超激增，試披閱六十年來海關紀錄，只有兩年，有少數的出超，其餘都是入超。入超的數字逐年增加，去年入口貨十三萬萬元，出口貨只有六萬萬元，入超竟達七萬萬元之鉅。這七萬萬元都是要金銀的錢幣去抵償的。舉此一端，便可見國內經濟的枯竭了。尤其痛心的，去年七萬萬元之入超中，有四萬萬二千萬是米，麥·棉花一類吃的穿的東西。中國是工業不發達的國家，製造品要入超，

猶有可說。但中國是農業國，在去年又是南北豐收的年歲，而吃的穿的還要入超四萬萬三千萬元，無怪乎農村破產，百業凋敝了。弄成這樣情形，一半固由於帝國主義的經濟侵略，一半却由於我們自己不努力於生產。我們儘管有很大的土地，還有很多未經開墾，開墾了的又不求進步。或者是只圖目前蠅頭的微利，而不打遠大的算盤。昨天沿江視察涇市天福坑一帶隄工，有若干萬畝的土地淹在水裏，只要稍稍花點錢，把水排洩排洩，就可增加不少的生產，但是大家不去做。又有幾處隄工，關係非常重要，萬一有失，好幾縣人的性命都沒有了。江漢工程局預備了石工，又補助了錢，只要地方人幫點土，便可以加高培厚，但是大家還是觀望不前，不肯努力去做，所以「樂歲終身苦，凶年不免於死亡

了。外國貨輸入，是要中國人自己去買的，如果大家稍具經濟常識，便可以不用他，用土貨來代替，如鄂省各地所產的木梓油，儘可替代舶來的洋油，如此，入超問題，就可以解決一部份了。又如湖北棉花，因種子不良，纖維太短，不能紡細紗，湖北人不但不知改良，棉花裏還要滲水，希圖多得幾個錢，結果是不但外國人不買我們的棉花，就是中國紗廠也不用我們的，要到外國去買來用。鄂西一帶桐油很多，從前也是出口貨之一，歐美每年買去很多。但是我們桐油裏又要滲起假來，外國人買去不能用。現在呢？美人已經自己種了四萬四千餘英畝的桐樹，以後我們的桐油就不能出口了。如果我們這樣只顧目前，不打遠大算盤，就無異自殺。所以內地的生量日益減少，出口貨隨之減少，而一切貨物樣樣

都不能不仰給於外國。各地生產力薄弱，也是我兩次視察所得的印象。

第五·風俗嫵薄，道德墮落，也是各地的通病。中國人自古本來是「明禮義，知廉耻」的，所以古時畫衣冠，異章服，而民不犯，不待實行用刑。你看現在監獄內許許多多的犯人，叫囂喧嘩，恬不知耻，一點點羞惡之心也沒有了。由此一端，推而至於一般社會，也多不免於種種腐化惡習，及不良嗜好。孟子說：『人之所以異於禽獸者幾希！』這種情形，使有心人感覺着非常痛心，非常危懼。

以上幾點，是使我們的民族和國家自趨於滅亡的幾點。我們以往口口聲聲說要打倒這個，抵抗那個，自己先要立於不倒的立場，才可以打倒人家，抵抗人家。自己已是危如累卵不推自倒的現象，還能說

打倒人家嗎！所以在今日要救亡圖存，不僅僅是靠着政府在外交上或軍事上努力對外工作，便可以做到的，同時，非要從上面所說的幾點力圖自拔自救不可。救濟這幾點，政府方面固然有相當責任，且已經有了相當的方針和進行了，但是還要望地方上有知識的人士，樹立高尚進取的風氣，以匡救媮薄惡劣的風氣，提倡振作有爲的精神，以匡救萎靡頹廢的精神。精神一振，風氣一變，自可把人心挽回過來。然後一切行政方面的設施可以推進。不然，儘管政府有很好的計劃，儘管熱心，如果地方人士不協助，也很難推行盡利的。上說幾點，有許多不是法令所能範圍，不是政治方法所能顧到的，非靠地方人士的努力，或協助，是無辦法的。地方人士的努力方法，也可以照上面分開來簡單說一說：

第一・地方的民氣，要使之振作！外國人個個要當兵入營，這個意思不僅是要充實武力，還要訓練人民，使認識國家，替國家做點事情，我們也要設法，把民氣振作起來，乃可以實現上下一致的精誠團結。

第二・地方上的好人，有知識的人，不能讓他坐在家裏不出來做事，大家要使他了解國亡種滅是大家的事！譬如隄工壞了，水淹來了，不論是好人壞人，一樣的遭殃。又如匪來了，也是一樣，若共匪的策略，你越是好人，越要殺你，古語說：「皮之不存，毛將焉附」。所以大家要了解國家或地方的公事，就是自己的事，不可以不聞不問的。至於地方上搗亂的壞人，大家要有公正不阿的制裁，那末，小人道消，君子道長，國事乃大有可爲。

第三·地方上散漫的人民。大家要趕緊組織起來！現在各處要辦保甲，就是組織人民的重要工作，是四大要政中最重要。但是因爲一般人了解他的重要性，不肯來協助。儘管縣長着急努力下面找不到合作的人，於是造冊造不成，登記也辦不好。有些人還要消極的來抵抗，或者故意破壞的，說這是麻煩無用的事，這樣不僅今年辦不好，再過三年五年，還是辦不好。現在文明各國對於全國各地戶口物產等等的調查統計，辦得非常清楚，瞭如指掌。我們中國究有多少戶口，都鬧不清楚，怎樣去和各國講平等呢？關於這一點，希望地方人士，認識清楚，大家來把保甲制度，促其完成！

第四·地方上的人民，要使他增加生產，一方面努力，一方面改良

，個人的富足，就是地方的富足；地方的富足，就是國家的富足。國家富了，便會強起來。譬如我今年因努力或改良的結果，多生產了一担麥子，就是中國多有一担麥子，海關麥子的進口，就可以減少一担。如果四萬萬人個個都把工作緊張一點，個個都能增加一點生產的東西，統計起來，就很可觀了。海關七萬萬元的入超，立地可以對消了。個人和社會國家息息相關的道理既已明白，則凡屬於公共生產機關，如道路隄工等，大家便應該存一個「兩我公田，遂及我私」的態度，一致來努力！

第五，國民道德的墮落，是一切表症的病源，救治的方法，就只有現在蔣委員長所提倡的新生活運動。這個運動，是要把中國固有的

好道德中興，指示一般人民做人的道理，能使大家振作起來，無論在思想・言語・精神・行爲各方面，都能有條不紊的合於禮・義・廉・耻。這個運動切合中國今日的需要，尤其在我們鄂西，有許多不自重的同胞，沾染了鴉片煙，這個不良的嗜好，更要用這個運動去提醒他們。鴉片煙，是鄂西民氣不振的一大原因，非嚴厲執行禁令不可。新生活多半關係個人的事項，不便加入法令的範圍，去強制執行，所以政府雖有勸導之責，而實際推行，却要靠地方人士。

以上是就兩次沿途視察見聞所及，發生的感想，隨便談談。希望大家了解，把以前那種消極態度，改成積極態度，與地方政府取一致合作精神，把地方的事情，當作自己的事情來努力，使地方日有進步，使

訓政時期從速結束，以進於憲政時期。將來自治完成，縣長民選，地方的事，就完全是地方人的事了。現在訓政時期，好比是小孩子，不能不需人扶持。然而總希望能漸漸成人，有獨立的人格。如果大家不改以前態度，永遠不想獨立成人，那就是古語所說的『自暴自棄』了。希望大家看清這種利害和責任，把地方弄好！尤其江陵是一區的表率，不宜妄自菲薄。江陵不但在湖北是處於很重要地位，就以全國而論，自古即為重鎮，出了不少的人才。現在人民有六七十萬，地方有幾百里。無論自歷史上或地理上看，我們很可以藉此做一番事業。總司令部把專員公署設在此地的意思，也是很明瞭的，是要拿江陵做第七區的中樞，做各縣的模範。在專員呢，責有攸歸，當然要努力把江陵弄好，不過

專員沒有三頭六臂，專署同事也只有這多人，專靠他和他幾個同事，把這麼大一個江陵弄好，那是不可能的，還要靠地方人士的協助。我這一次到鄂西，不過匆匆的幾天工夫，與其說是視察各機關的政治，無寧說是來看看一般民氣振作不振作？看看地方人士是否感覺到各自的責任？肯替地方努力做事不？所以我每達到一處，便要請地方人士來會會面，很懇摯的告訴大家這些話。要知現在的政府是要做事的，做成的事，不會帶了走的，都是爲你們自己的。大家只要了解政府所要做的事，就是自己的事，那就沒有甚麼事推不動，辦不好的了。

鄂西視察記

講演錄

一一三

對石首區長以上公務員訓詞

——二十三年六月四日上午十時在石首天主堂舊址內——

各位：

剛才向各位分別的把各種事情問了一問，據各位的陳述，使我對於石首縣的情形，更加明瞭了。本來我在省城時，對於各地方的事情，沒有一時一刻不研究的，在此次出來視察之前，省府各科股各廳處又分別把所要視察各地的主管事情，編了一些報告，我也研究了一番。昨日到了石首屬之藕池，歇了一宿，今天到了這個縣城，把前後所研究所見聞，和各位的陳述，對勘一下，大致相差不遠。石首這一縣，以隄爲命，在天然環境中，雖然有這個缺點，但是以牠的交通，經濟，及軍

事上的形勢諸端來說，自來就居於很重要的地位。政治區劃儘管是三等縣，在湖北七十縣之中，可算是一個重要的縣份，近年因為疊經天災人禍，差不多各項事業都因之退步，教育和思想，也就不免落後了，這固然是使我們痛心的事。在個人以為這也用不着十分悲觀，經過一次天災人禍之後，因為受了刺激的關係，有時反能使地方進步的。古語說：「多難興邦」就是這個道理。我可以舉一個例證大家聽聽：去年我到黃安麻城一帶視察，黃麻本是共匪的巢穴，受禍之深，比石首厲害得多，那裏還找得出這樣的房子。我經過七里坪一帶，從前本是很好的地方，現在田地都荒蕪了，茅草高過馬腹，幾十里沒有一個人，連狗也看不見一條，鳥雀也看不見一隻，你們想想受害多麼深！就說陽新

大治通山，也是被匪盤踞之區，也沒有那麼苦。黃安受害雖然大，可是收復回來之後，地方人從事復興的努力精神，也比別的地方大，這是因爲受過打擊之後，痛定思痛，因而知道自奮，人民的組織不期然而然的健全起來。比如講一樁事，黃安收復之後，第一個重要工作，便是建築碉樓。但是在起初，人民因爲不明這事關係的重要，便以劫後窮困爲口實，反對這件事。後來軍隊給他們以開導，專員是本地人，也給他們講講，人民纔漸漸懂得，肯來協助。後來確實從經驗上知道這件事的效用，於是人民自動的大事建築起來。到了去年年底，黃安已有一百幾十個碉樓了，到最近增加到兩百多個，還是繼續在建築，在我們看來，修許多碉樓不是一件輕易的事，要多少錢來修？要多少人來修

？黃安當大劫之後，人口減少，錢也沒有，怎麼能在很短的時期中，修成這麼多的礮樓呢？若是在沒有受過這樣大打擊的地方，縱使有人有錢，也不會成功這樣一件可驚異的事情。但是黃安的人民，因為受的刺激最深，所以覺悟也最大。他們知道了礮樓非修不可，現在自動的大修起來，阻也阻止不住了，黃安人民，因為覺悟了，不但修築礮樓這件事，對於其他方面的工作，也特別努力。這種振奮精神，一定可以興復地方的。湖北迭經天災人禍，地方上疾苦很多，政府方面，現正積極的力謀救濟，同時也希望地方以「多難興邦」的精神，自動的振作起來！以石首地大人衆，交通便利，財力也比較的充裕，要謀復興地方，是比較黃安容易成功的，只要地方上的中堅人士與政府打成一氣，

便可以推動社會。社會當大規凋敝之後，比以往承平時代之，官民更要精神一致，加倍努力。這樣乃可以達到解除痛苦，繁榮地方的目的。中國有句很通行的俗話說：「各人自掃門前雪，休管他人瓦上霜」，所以有許多地方，好人只求潔身自好，不肯出來問事。地方的事，便當然落在一般多事的壞人手裏，所以社會便越來越糟糕。你看！堤破大水來了！你看！土匪來了！潔身自好的人們！能獨自坐在家內享清閑福不？所以今天對於石首特別的提出幾件事，請地方人士起來和政府一致合作。第一要加大自衛力，這事政府對各地團隊，已有整個的整理方案，將來要請地方人注意，以求實施！

其次，石首文化落後，應該提高。石首在歷史上，人才本來很多，

現在亦不乏特出之士，也有不少到各國留學的。但是我說的落後，是指一般情形太差，學校太少，學款太少，教育太不普及。希望地方人士，要加倍熱心教育，以增進一般民智，使達到水平綫以上！

再次·青年思想應注意糾正！剛才聽各位報告，石首恢復後，有許多原被威脅逼迫而跟賀龍走了的，逐漸的回來很多，還有正在路上的，亦有因路太遠，不能回來的。這些人情有可原，我們只有寬其既往。況且他們親自擊赤匪的殘暴，身受其害，他們既經覺悟，一定是反共最力的人。不過也有受共匪遺毒太深，薰染太久，自新之後，其思想容或有不純的，這也要特別留心感化他們。譬如黃安的壯丁隊學生，現在心內雖是痛恨共匪，可是因爲以往受過共黨的訓練，口頭不

知不覺說出共黨的話來，我在鄂東收復的地方，還聽見有唱共黨的歌的。石首恐也不免這種情形，希望各位對於青年的思想，格外留心，加以糾正！

至於辦理保甲爲目今要政，尤須急起直追，大凡我們研究一個地方的事情，首先便要問多少人口，多少土田。石首呢？我們只能說大約二十幾萬人口，大約三十萬土田。確實數目呢？我們不能知道，照我們推測，三百萬畝也怕不止。由此可知我們沒有組織，沒有統計，這樣重大事項，我們還不能知道，還要談什麼？保甲便是解決這些問題中的基本工作，關係非常重大。這一件事辦好了，一般民衆才有一個整個的有系統的健全的組織。社會便像一部裝配完全的機器，可以

推動，其他相因而生的一切問題，自不難迎刃而解了。

總而言之：爲今之計，第一要謀社會安定，地方沒有自衛力，便永不能安定，一切事情都無法進行。地方安定了，便要積極發展教育，以提高民智。因爲民智太低，則政治上一切向上的設施，一般人便不能了解，雖有好政府，人民便不配和他站在一起講民治民權那些話。政府說甚麼話，他總是不懂，那有甚麼法子把政治弄好呢？社會安定了，民智提高了，還得使人民有組織，才推得動；好比一部機器，各種零件雖是製造精美，但如果不是有組織的裝配起來，便無法推動。人民如果像現在散漫的無組織，政府那能一個一個分別去接頭呢？所謂組織，又必須地方的中堅份子，就是——地方士紳·區·保·甲長

等作連鎖的任務，與政府打成一片，以溝通政府和民衆，使底下的疾苦，可以上聞，上面的設施，可以下達，上下一致，和衷共濟，沒有一些隔牖，皆以社會福利爲目的。協力同心，加緊努力，以求社會的進步。倘能如此，不僅能將石首恢復原狀，解除了痛苦，就進而結束訓政，完成自治亦是極容易的事。

除了自衛·教育·思想·組織諸端外，關於民生問題中的生產及分配，也是很重，但是因爲這個問題太複雜，不是幾句空話所能說明，暫且不講。還有一點，就是一般風氣的萎靡不振，頹廢無耻，是我們民族衰落的大原因，非趕急轉移過來不可。本來鄉村的農民，誠實耐勞，正如剛才大家所報告，他們日出而作，日入而息，除一天到

晚的勞作，以自食其力外，他無希冀，多麼可愛。可是也禁不住城市都會內的種種奢靡嗜好的誘惑，和傳染抽煙・打牌・好吃・懶惰那些毛病。譬如從前鄉村的人，所穿的是白紡自織的老棉布，所吃的是自己種的老米和自己畜的雞豚。他們不會到外國去買嗶嘰呢絨來穿啦，不會到外國去買魚肉糖菓來吃啦。可是近數十年來，鄉村也漸漸時髦起來了，這些東西，也流入鄉村了，這都是受了城市和都會的誘惑和傳染。所以要轉移奢靡的風氣，在湖北便要從武漢做起，在地方便要從縣城及市鎮做起。現在省府定規了公務人員，要穿湖北織的藍布，夏天穿夏布，請客吃飯用土菜。無論甚麼闊人，都是這樣。我想我做一省主席，穿藍布衣，鄉村人穿他從前的老布，有何不滿意？他們便

不再希罕嗶嘰呢絨了。我每次請客，都不用外國貨，鄉下人用很簡單的菜來請客，還有什麼話可說呢？我希望各位共體這個意思，便可以把奢靡的風氣轉移過來了，其他一切不好的風氣，都要這用這樣的方法，樹立一種高尚的風氣。要想振作石首的風氣，不是難事，只要你們在縣城內的幾位公務人員肯這樣提倡，就可以以身作則，由近及遠了。蔣委員長在軍事旁午的時候，爲什麼有工夫來提倡新生活運動呢？就是因爲他看透了我們民族的病根，非用固有的「禮」「義」「廉」「耻」，不能挽回陷溺的人心，要實行新生活，又非自社會的中堅份子做起不可。中國本來是「明禮義，知廉耻」之邦，所以古來盛時，畫象而民不犯，以此一端，可見那時民氣的淳樸。現在怎麼樣？我這次視察各縣監

牢裏的犯人，我們見了很多犯人，很替他們難過，可是他們自己反處之泰然，滿沒有這回事在心裏，可見他們一點羞耻之心，也沒有了。不但罰罪坐監，不足以激發他們的天良，就是槍斃，還要硬說一句：「再過二十年還不是一條好漢嗎！」廉耻喪盡，至於此極！這樣的國民，還有何希望！推而至于一般社會，可以想見一斑了。自前清以至現在，人心墮落到十二分，風氣萎靡到十二分，陷溺已深，積重難返，法令的防範，已不能爲力，教育的訓導，又緩不濟急。蔣委員長所以要在這些方法之外，提倡新生活運動，指示大家一個救人的捷徑。他本來負的責任只是「軍」「政」，照常人的意思，只要在軍事上政治上努力，就得了，就可以救國了。可是他在軍事政治上費了很大的力氣，還是做不通，這是

怎麼一回事呢？歸根究底，還是在「人」的問題上。因為「人」是構成國家的第一個要素，構成國家要素的人，如果不成人，當然這個國也就不成一個國了。譬如一個家庭，有三五人，父不父，子不子，兄弟夫婦，也都不講孝弟忠信的家庭道德。那麼這家庭還成一個家庭嗎？一定不免于家敗人亡了。家如此，國亦如此。如果要改造這個家庭，便要自家長起，實行家庭道德，以資模範，子女們也自然會盡人子之道了。現在我們要使社會轉為善良的風氣，也就要靠社會中的中堅份子先做起，先能以身作則，然後推己及人。風氣一振，人心丕變，就可以使人人自覺，人人健全了。甚麼政治·軍事，甚麼經濟·文化，根本都是一個「人」的問題，「人」這個問題不解決，任何事情都辦不了。好像這些坑

子構成一個縣，其中有些坑子的土地是好的，那末種棉花相宜，種五穀雜糧也無不相宜。但是其中有些坑子地勢低窪，或被水淹了，種甚麼都不相宜，連草也長不出來，還有甚麼希望呢？人格高的人，好像好田土，做甚麼事都是好的，人格卑的人，好像水淹了的田土，做甚麼事都不成。所以一個人要有知識，還要有良心。有良心便拿知識做好事，沒有良心，便拿知識去做壞事。那麼，沒有良心的人，倒不如無知識的好，他如無知識，做出的壞事，關係還小，爲害於社會不大。共產黨根本對於人就沒有同情心，沒有「民胞物與」的良心觀念。他們却學會了殺人放火的搗亂的手段，大家看！中國的社會，被他們害得多苦啊！所以解決共匪，也不僅是政治軍事可以做得到，也得要從人心

上圖挽救，才有希望。這是蔣委員長提倡新生活運動的意思，這個運動是今日中國的對症良藥，表面是救人，實際就是救國。

以上所說，都是要靠社會上的中堅份子，乃能實現。如中堅份子無決心，便永遠不能達到我們的希望，我們和我們的子孫，只有永遠過這地獄生活，不但配不上說救國，連自己也救不了。要是中堅份子肯下決心，以身作則，推己及人，風氣便立地可以轉變，社會全體因受其影響而向上了。在座各位，都是此地的中堅份子，希望接受我這幾句老生常談，下決心努力把石首弄好來，救石首就是救國，救石首也好，救國也好，都要從自救救人做起。我今天說的雖然多而且雜，只此最後幾句話，可以盡其大要，請大家勿忘記了這幾句話！

鄂西視察記

講演錄

對監利區長以上公務員訓詞

——二十三年六月五日上午九時在監利縣政府——

各位：

我這一次出來視察，自上月二十八日到宜昌，順流東下，經過沿江各縣，現在已經走了七縣，中間有二縣是專員駐在地。沿江的商場·市鎮·及重要的堤工，也都一一考察了一遍。預定明日到嘉魚縣之後，便要回省。我這次視察的日程快要完了，沿途見聞所及，得了不少的印象，把各縣的情形，相互比較一下，差不多可以綜合起來，作一個結論了。今天可以簡單的對各位講講：

剛才聽了各位報告，對於監利縣的事情，有幾點是很滿意的，如

財務委員長吳君，能把紊亂的財政，整頓出一個條理來，使一縣的收支，得以平衡，深堪贊許。各位區長陳述辦理保甲的種種困難和心得，很可以供我們的參考。在個人的意見上看來，以監利縣的人力財力，在現狀之下求進步，應該是一件容易的事。對於監利特殊的事項，今天不能詳述，或者要待個人回到省裏整理後，再加批評。今天只能把一種概括的重要之點，和大家商討商討。

我們通常講國家的大事，如政治·經濟·法律……種種問題，千頭萬緒，不知道有多少。可是一切一切的問題，歸納起來，總不外乎兩個問題：一個是「人」的問題，一個是「地」的問題。風氣怎樣振作，民俗怎樣矯正，是「人」的問題；保甲·戶口怎樣編查，民衆組織怎樣

健全，是「人」的問題；自衛的保安隊・壯丁隊，怎樣訓練，怎樣整飭，是「人」的問題……所謂「人」者，並不是一種憑虛馭空的東西，人的一切活動，莫不直接間接憑藉土地而活動。整理土地，固然是土地本身問題，有土此有財，財政經濟也是附麗在土地上的，至於農・商・實業・水利・交通等等，說來說去，又何嘗有一件不以土地為基礎的。國家的三個要素——人民・土地・主權。那個無形的主權，還是依着人和土地而行使。所以我們談國事，談政治，先要認清「人」與「地」的重要。凡「人」有關的問題，都要以「人」為研究的對象。這些問題的解決，自然各有各的辦法，可是有一個共同先決條件，就是人要合乎相當標準。人若不合乎某種標準，一切辦法都無用，人若合乎某種標準，一切辦法

乃能實現。如果「人」的問題解決了，剛才我們所討論的保甲・團隊・風俗・教化・都是容易的事。根本的人若不行，怎麼樣的要好也好不起來。中國人的毛病太多，甚麼新政，舊政，甚麼好制度，好法律，立憲・共和・總統制・內閣制……，一拿到中國來實行，便會改頭換面，百弊叢生。譬如湖北的棉花，本來還不差，但是賣棉的因為要摻水摻雜，弄得人家不敢買我們的棉花，銷路因以滯鈍。又如桐油，本來是中國的特產，從前外國人買桐油都要到中國來，但是國人只貪眼前微利，桐油內也要摻假，外國人買了去，不經過詳慎的化驗，便不能用，結果弄得外國人不敢買中國桐油，要自己去種桐樹。這不都是因為我們的人不行，因為無經濟知識，無商業道德，結果做出一些自殺

的行爲。現在國家和民族，鬧到這步田地，不是偶然的，是因爲人民的墮落所招致的。大家說是要組織要團結，便先要化除人的私心。說是要澄清吏治，建設廉潔政府，也是要革除人的私心。所以解決「人」的問題，使人合乎某種標準，比較任何政治·建設·要重要。

我們實際把各處的人，來比較比較，在鄉間的人淳樸·勤勞·馴善·而腦筋大簡單，知識太低落。城市的人奢靡·懶惰·狡黠·而知識文化却高些。風俗方面在鄉村較厚，而在城市則較薄，兩者互有長短優劣。我們今日要圖補偏救弊，以言風俗的改良，則須從城市起始，這個必須城市中的人的自覺；以言文化的提高，則須多注意於鄉村，這又必須城市中人的倡導。大凡城市必爲一個地方的文化·政治·工·

商·交通等的中心，來解決這一地方的這些問題，當然要以城市爲起點。所以城內的人負的責任很大，城內的人，一定要好，纔能把好的風氣樹立起來——這些話都是看到沿江情形所發的感想，大抵交通便利的地方，如：九江·漢口·沙市·宜昌，因爲有輪船來往，商務發達，五方雜處，壞的習氣也就特別的多。但是我們也並不可因此厭棄城市，因爲城市既爲各種事業的中心，亦卽人才的中心，優秀份子的中心。優秀份子在社會上處一個何等地位呢？他們是處於政府與地方之間的，負有溝通上下，使人民和政府打成一片的責任。城市的優秀份子，要是不協助政府，則政府一切設施，無由深入民間，結果不免成爲紙上空文。城市的優秀份子要是不振作，一般民衆便無所取則，也不

能振作。我們現在提倡「清潔」「整齊」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」，必須自己先能做到了，然後可以以身作則，推己及人，要知古人所謂君子，就是現在的地方士紳，就是剛說的優秀份子，士紳對於民衆的影響比政府要大得多，因為士紳是直接與人民相接觸的。現在 蔣委員長所發起的新生活運動，指導之責雖在政府，可是推行之責，還不能不責之於士紳。士紳如能認識自己的責任，對於新生活能「以身作則」的去推行，一般人民的習慣・思想・行爲・都可以矯正，成爲健全的人民。人一健全了，甚麼事都可以做得通，人不健全，無論你用任何手段，兜了多少圈子，還是走不通。就把我這次所見說說罷：我們大家喊着提倡國貨的口號很高，喊了多少年，而外洋貨到處是的。我們現在要厲行禁烟，

而表面的煙館沒有了，裏面還不是一樣的抽着，爲什麼這些事老是做不好呢？這就是因爲人心墮落已到了積重難返的地步，現在要改進一切，非先把人改進一下不爲功。新生活運動，就是改進人的運動。

我這一次視察各縣，對於「人」的問題一方面有三個印像，以爲是急於要補救的毛病：

第一個毛病，是一般民氣深中萎靡不振的毛病——甚麼愛國運動，甚麼國貨運動，說的只是嘴內說說，聽的也只是耳中聽聽，內心裏却沒有這麼一回事，任憑國難怎樣嚴重，任憑國際形勢怎樣危急，總振不起萎靡的民氣。這樣麻木不仁的情形，正如俗語說的：「各人自掃門前雪，休管他人瓦上霜」。其實現在有許多的人民，連自己門前的雪也不

掃了，這樣子的民氣怎樣叫他去救國呢！我們現在要把這種萎靡頹唐去掉，把精神振作起來，把人心挽回過來，就非得大家努力提倡新生活運動不可。實現新生活運動的目的，並不是很難的事，事在人爲，只要有覺悟的優秀份子肯下決心，先把自己不合理的生活改革，便可以表率一般社會，推動一般社會了。

第二個毛病，就是人民缺乏組織力——現在四大要政內的保甲，就是要健全民衆的組織。但是自前年興辦以至現在，已經快到兩年工夫，全省七十縣之中，竟沒有一縣保甲辦好的。就以在坐各位區長的努力和熱心，算是對於這件事認識得清楚了，但因一般人民不了解，找不到合格的保甲長來幫忙，結果也只辦到「自己覺得已有把握」一句

話。由此說來，監利的保甲也只辦到了一個比較的滿意，還得更加努力，使一般人民都能了解，有資格的肯來幫忙，不感受人才的困難；戶口編查要清楚確實；同時，戶口異動登記，也要繼續不斷的認真去辦。這種登記辦法，好比銀行管理銀錢的帳簿一樣。晚上查帳，庫裏餘存洋一萬，帳簿上的結存數也是一萬。其中有多少紙幣，多少現金，也可以在帳上查得。如果此一萬元，由次日支付了一千元，帳簿上也就同時減去一千元，結存數內便告訴我們只有九千元了。如果又收入了二千元，帳簿上也就同時加上二千元，結餘數內便指示我們累積有一萬一千元了。隨時有收支，帳簿上便隨時要登記，然後這銀行內每日銀錢的出入和結存情形，隨時可以一覽而知。起始編查戶口，便好像

結帳時的查庫一樣，庫查清楚了，同時要繼續不斷的，永遠辦理戶口異動登記，以管理出生·死亡·嫁娶·各事項，那末戶口便永遠有個確實的數目，和銀行管理銀錢的現金帳是一樣的。這件事辦得好不好，是有關於民衆組織的健全不健全。組織就是一種力量，組織健全，力的效能纔大，所以這件事是很重要的。

第三個毛病，就是我們湖北人的生產力太薄弱——去年到鄂東去視察，今年來鄂西視察，都有這個相同的感想。所謂生產力薄弱，是一個比較的說法。我們且不必以外國人來比，要比一比湖南人就差得多了。他們也並沒有用別的甚麼新的科學方法，只不過深耕易耨的勤勞一點，而他們的收穫量便比我們多。所以生產的方法固然要緊，

而人的勤惰，也有大關係。平均一個人因為懶惰，每年少收穫幾斤糧食和幾斤棉花，統計全國，便是少收幾千萬石的糧食，和幾百萬擔的棉花了。大家如果不相信，我們可以拿事實來證明，可以拿海關貿易統計來考查一下，以往不必講，只要看去年，全年的出口統計只有六萬萬元，而人口却有十二萬萬，入超竟達七萬萬元之巨。此七萬萬元之中，有四萬萬三千萬元是吃的和穿的東西。你看這個統計，不是表現農村生產力的薄弱嗎？農村生產減少，固然有關於天時·地利·或政治·軍事各種原因，可是人的努力程度，也是一個大關係呀！自這一點看起來，我們一定要加緊努力生產；生產的努力，又是「人」的問題。假定人知道努力生產是中國自救之道，因努力的結果，平均每人每年增加

幾斤糧食和幾斤棉花，全國的生產就馬上可以增加不少。中國在吃的穿的方面，馬上可以自給自足，減少幾萬萬元的入超。

蔣委員長到湖北來以後，也看出我們這幾個毛病，所以說我們湖北的施政方面，要注重「教」「養」「衛」。「教」就是教人自覺自悟，「養」就是教人自給自足，「衛」就是教人自強自救，這三件事就是補救剛才所說的三個毛病。

人的問題解決了，其次，便要研究土地問題。清丈土田，也是四大要政之一。人的一切活動，離不了土地，所以土是物質生活上最要緊的東西。荒地怎樣開發，道路怎樣修築，水利怎樣講求，纔能使地盡其利，這些救濟農村破產，復興農村經濟的種種事情，都是土地問題。

尤其這幾縣以隄工爲生命的，應該對於這個問題，認識得較清切，不可只顧眼前，應該把明年・後年・十年・百年的利益都打算到。昨天我到天富垸視察隄工，聽地方人士所說，就感覺這地人民缺乏這樣眼光。大家只是注意眼前的利益，却看不見未來的遠大利益。上車灣在長江的地勢，據專家研究，水道非改不可，現在只要花幾十萬元錢，將來可以享受無窮之利，如果不花這筆錢，便年年要花錢去修隄，還怕不能抵抗水力，若是自然改道，那就不知要損失數百萬數千萬了。所以這是一種未來的遠大的利益，大家不可不打算到的。又如監利的沙湖的水，總要有一個通道到大江裏去，決不能叫他由空中飛去罷？但是大家都不肯讓他通過，所以一大片土地只好淹在水裏。這不過隨便舉幾個例說說，請

各位注意這個土地問題，是要把眼光放遠大些纔能解決的。

以上所說的雖是就湖北一隅的印象所生的見解，如果以小喻大，中國全國能夠如此注意，不特不會亡國，至少可以做到小康的地步。政府固然要準着這個方針前進，可是地方人士也有責任的。所有一縣內的教育·建設·保甲·團隊種種事情，都要靠地方人來辦。所以從制度上的組織來說：縣政府之下，還要設立區·保·甲長，就是這個道理。從前君主時代，派一個縣長，只要替君主保保江山，並不顧及人民的事，所以用不着地方人士負多大責任。現在是「民有」「民治」「民享」的法治時代，政治是爲人民而設；同時，還要人民作主來辦理，將來自治完成，縣長還要民選。所以地方人士，對於一縣的事，要當作自己個人

的事去努力。現在湖北人民怎樣呢？好人關了大門不出來做事，壞人便無所顧忌的，只知惟利益是圖，這樣下去，地方事怎麼會有進步呢？所以地方上能做事的，應該抱一個「舍我其誰」的氣概，自告奮勇來努力，專門依靠政府是不行的。政府只不過能做些監督倡導之責，實行還是大家的事。所以意大利的首相莫索里尼，有一句名言說：「工作是大家的，討論是少數人的，決定是一個人的」。做一件事情，雖然有很好的方案，沒有人做是不行的。政治是眾人的事，不是政府單獨做得成的，是要人民大家來做的。政府只不過像一個公司的經理，人民是股東，股東既是請了經理來主持公司的業務，便要信任他；同時要幫助他，公司才會發達；反之，便會蝕本。要知蝕本是蝕股東的本

，大家可以袖手旁觀嗎？希望大家了解這點，拿出良心來大家精神團結，統一意志，爲地方求進步，謀福利！這是我一番赤裸裸的誠懇的話，希望大家也很誠懇的來接受！

鄂西視察記

講演錄

一五六

對嘉魚區長以上公務員訓詞

——二十三年六月六日上午十一時四十分在嘉魚縣政府——

各位：

本席此次出來視察，先到宜昌，次到沿江各處，今天到了嘉魚。嘉魚離省城很近，見聞較切，又縣長在任已有三年，對地方事很熟悉，常有詳細的報告，本席對於此地的情形，比較明瞭些。今天到此，用不着多事盤桓，等一回我們談完話，看看各學校各機關之後，馬上便要回省裏去。

本席去冬，視察鄂東，現在又來視察鄂西，已經走過十幾縣了。比較起來，嘉魚有幾點是很好的，譬如保甲比別縣便辦得有成績，秩序也很

安定，新生活運動的熱度也很高，不過各縣有幾個共同的毛病，在嘉魚也似乎免不了，或者有的地方還要厲害些。譬如拿教育講，便是很落後，教育經費很少，學校數目很少，而私塾却特別的多。本來學校和私塾，都是要教人識字讀書，增加知識，提高道德的，這幾個目的是相同的。但是現代的教育還有兩個新目的——「體育」和「團體生活」，是非常重要的。我國各處的私塾，便缺乏這兩種精神，不能達到現代教育的目的。這是私塾最爲人詬病之處。剛才據各位說，本縣因教育經費不足，一時不能把學校大事擴充，擬先將各區私塾加以改良，這是因地制宜的辦法，本席也極贊同；但是嘉魚的教育經費這樣的少，可見地方人對於教育是不熱心的，要謀根本改進的辦法，還是要寬籌經費，

纔能達到目的。

其次，還有一件最大毛病，就是好人關起門來不願意問事。只知潔身自好，對於地方事務，不肯負責。結果，地方上便爲壞人所盤踞所把持。壞人專想打自己的主意，甚麼叫公益的事情？甚麼叫羣衆的利益？滿沒有這麼一回事。壞人既是爲自己打主意，所以便會不擇手段的假公濟私，損人利己，以達到自己的目的。嘉魚有二百幾十里堤工，民堤有六七十里，這是十六萬人生命財產所寄託。我們無論是做那一行，無論是商界是農界，無論好人壞人，要是隄防一潰，大水衝起來，便沒有什麼區別，任何人要受害的。這不僅是民國二十年大水災的經驗，詔示我們，以往嘉魚受的水患很多，地方上當然對於築隄防水

這件事是很清楚的，知道與個個人自己是有關的。要是好人對隄工不聞不問，聽憑一班壞人藉着這個東西，去謀自己的利益。壞人便會把全縣人的利益丟在一邊，不惜犧牲全縣人的生命財產，以圖一己的利益。嘉魚過去，居然也有這種事情。這不是因爲好人袖手傍觀，不肯負責之所致嗎？隄防如此，其他一切地方上的保甲，教育等等，也莫不如此。「十室之邑，必有忠信」，一個社會裏面。好人當然不少，可是社會的事總是辦不好，這是甚麼原因呢？這就不能不責備好人了。中國的好人不多事，壞人爲所欲爲；不擇手段，所以好人儘管多，對於社會沒有用處，壞人雖然少，因爲不擇手段的瞎搗亂，爲害社會却很大。俗語說：「寧可得罪一百個君子，不可得罪一個小人」。可見一個

社會中一百個君子，敵不過一個小人，因為好人不多事，得罪了也沒有甚麼關係，壞人搗亂得可怕，使人敢怒而不敢言，心內雖不以其人爲然，面子上却不能不敷衍他。所以小人肆無忌憚，敢于盡量作惡。以致中國社會成功爲這樣敷衍的社會，成功爲萎靡不振的社會，這是一個大原因。一個國家和一個民族，是一個特殊社會的專名詞，要救中國國家，救中國民族，便要匡救這個敷衍，萎靡不振的社會。要匡救這樣的社會，便要有直道不阿的是非——輿論，對於好人要頌揚，要擁護。對於壞人，要用「鳴鼓而攻」毫不客氣的制裁。這樣，好人纔有所恃而無恐，纔肯出來問事。這樣壞人纔不敢肆無忌憚，纔會斂跡。於是君子道長，小人道消，國家社會終有進步的轉機，說到這裏

又不僅責備君子，凡是地方的人都應該負責的！

剛才據兩位小學校長說，嘉魚縣的人民，自兒童身上看起來是好的，有希望的，這句話是一句相對的話，是拿成人做對像的。說兒童好，便是說成人不好，說兒童有希望，便是說成人無希望。可是此地的小孩子，是天真爛漫，可以造就做事的；同時，又可見此地的成年以上的人，一定有什麼嗜好，或不好的風氣，或是萎靡不振，暮氣沉沉的毛病。這也不獨嘉魚爲然，許多地方也同犯這樣毛病，要把這些毛病改革掉，新生活運動，是一個很好的藥方。就嘉魚人近來提倡這運動的熱烈神情看起來，似乎對於新生活的意義認識清楚了，只要自此持續的努力推行下去，一定可以做得到的。我們一談到社會國家問題

多得很，辦法也多得很。歸納起來，一切問題都是「人」的問題，一切辦法，都要人去辦。如果人是行的，身體・知識・道德都健全，甚麼事情也辦得好的，反過來如果人不行，甚麼好辦法，也辦不通。新生活運動的目的，就是要把這個人來改革，把一切做人的衣食住行種種方面的事，都能合乎禮義廉恥，把做人的缺點都去掉，成一個健全的人，那麼靠人來做的事都做得了了。

其次・人所賴以爲生活的，不外生產，和生產工具。如交通・堤防等事情，這些事情歸納起來，就只有一個「地」的問題。我們要想增加生產以厚民生，則有連帶性的生產工具，也不可不加講求。如堤不修，大水來了，便要衝要淹。交通不便，則鄂西很富的出產，搬不出來

，糞土的價錢，要搬成銀子的價錢。要想「地盡其利」。則各種工具不可不講求。各種環境上的障礙，不可不設法打破。

簡單的說：現在中國的事情很困難，辦不好的問題很多，根本就只因一個「人」的問題，一個「地」的問題未能解決。如果能盡其才，地能盡其利，還有甚麼事辦不了的？民族的生存在此，國家的富強也在此。只要我們能這樣子認識清楚。大家努力做去，便一天有一天的進步，一切困難，都不難打破。

我這次來視察，與其說是來視察各縣的政治·經濟·財政·母寧說是來看看地方上的人怎麼樣。士紳對地方事熱心不熱心、一般的人情風俗習慣怎樣，因為這些事，是政治的原動力，所以本席對地方人

談話，多半關於人情風土這一類的事。今天因時間關係，不能詳談，最後要緊的幾句話，希望大家看清努力奮鬥的方針！第一要把振作的風氣樹立起來，則嘉魚人一定比現在好，社會一定比現在進步，人好了，社會進步了，一切政治·經濟種種問題，都可以做得好的。希望大家接受我這點誠懇的意見！

鄂西視察記

講演錄

第九區行政督察專員羅經猷宣誓就職時訓詞

——二十三年五月二十九日上午九時在第九區專員公署內——

兄弟在三十年以前，曾路過宜昌一次，後來民國六年又走過此地，耽擱幾天，民國八年又經過兩次，所以對於宜昌情形，本來多少知道一點。以現在與從前比較，在表面看去，一建切設，似乎很有進步，秩序亦很好；但仔細考察經濟的凋敝，文化的落後，風俗的澆薄，嗜好的深沉，日甚一日，大有江河日下之勢，實在令人痛心！這幾個問題，很值得我們的研究，我們今後的努力，一定要特別注意這幾個問題。宜昌設立專員，是很有意義的，因為宜昌是長江的重鎮，川黔的門戶，對於全國的關係，非常重要，所以設立專員於此，一面督同

各縣長努力政治，一面兼任宜昌縣長；但自設置以來，不及二年換了四個專員：第一任羅專員做了六七個月，便辭職了，那時兄弟尚未到任，其辭職原因，不得其詳，大約總不外因辦事困難知難而退；第二任蕭專員是因撤職而去的，那是在兄弟任內的事，因為他不負責任，辦事沒有成績，他不經請假，擅自離職到湖南去，所以才將他撤換；第三任呂專員僅做了六個月，便調任去做江西民政廳長，現在羅專員到此，已是第四任了；不到兩年，已換了四任專員，已往三位專員，都不能久於其任，所以一切政治設施，不免受着影響。現羅專員繼任，本人希望他：第一・不要辭職，第二・不要被撤職，第三・不要希望調任，務要下定決心，有始有終的努力向好處去做！至於如何才能做

到好的地步？剛才何主任徐總司令皆已說過，本此方針，不畏艱難，不辭勞怨，自然能做得到的。近來湖北各縣有一種不好的現像，就是君子畏事，遇事退縮不前，小人則不擇手段，歡喜搗亂，地方上的大紳士，則目無官長，小紳士則魚肉鄉民，一般人民，則不知政府爲何物，我們做事，應該特別注意這一點。如其是君子，必定要與之合作，如其是小人，無論如何搗亂，如何反對，均可置諸不問，不要灰心，灰心便墮入小人的圈套，祇要開誠心，布公道，做實事，就可不顧一切，下決心做去，不會做不好的。羅專員操守很好，是本人所相信的，試舉一事，可以證明：曩歲馬軍長祥斌，被張宗昌誘殺，羅專員適充馬之駐京代表，那時我在總部充總參議，當馬未被殺之前幾天，他

曾在總部領去餉洋八萬元，及馬軍長死後，羅專員即親身回到總部，將此款如數繳還。那時馬已死無對證，此款如不繳還，誰也無從追究，所以總部同人在那時便認識了羅專員的爲人，舉此一端，其操守已可概見。第二·羅專員雖是軍人出身，在政治方面，却有相當的經驗，公事又復熟悉，做過縣長，在安徽又做過專員，此次一定可以勝任。希望羅專員自今日宣誓後，下定一個決心，一切放手做去！不過政治一事，是很繁重的，如治安之維持，文化之提倡，建設之推進，地方風氣之轉移等等，決不是單靠專員與縣長所能做好的，縱選得賢明的專員，也只能負三分之一的責任；其餘大部份責任，還要你們地方人士來負擔，如區·保·甲·及保安隊·壯丁隊·地方各團體，皆是本

地人，若不肯負責，一切都推在縣長身上，一個赤手空拳的縣長，有何辦法？所以地方的事，一大部份的責任，就在地方人士的身上；其中還有一部責任，應由地方駐軍負擔，希望大家要澈底了解這種意思！至於從前所說的：『民可使由之，不可使知之』的話，現在是不適用了。現在是到了民主政治的時代，政權要以民爲主體，將來實行憲政，縣長還要用民選，我們要是努力，或對公共利益的事，不聞不問，那末，根本就配不當中華民國的國民，還能談到縣長民選麼？宜昌風氣澆薄，地方人士，多半以「各人自掃門前雪，不管他家瓦上霜」爲處世格言，而今自己門前的雪，亦不肯去掃，以致逐漸養成敷衍麻木的風氣，這種情形，沿江各處，本人皆走過，也不獨宜昌爲然。今天我

們在宜昌言宜昌，希望大家共同努力，轉移風氣！一面希望羅專員接受大家的貢獻；同時，下一個非幹好不可的決心，不許升官，也不許發財，我相信宜昌的政治定有希望。

乙編 對各縣保安隊

對宜都保安隊全體官長訓詞

——二十三年五月二十一日上午八時在宜都中心小學禮堂內——

今天本來想召集你們宜都保安隊的全體官長和士兵來談談話，但是因爲時間太匆促，所以就只請你們各位官長來。宜都的保安隊，在形式上看起來，很有精神，服裝很整齊，槍械也像很犀利，這是可以使

人滿意的。不過本人因爲不知你們平時的訓練怎麼樣，做事的能力怎麼樣，不能遽下批評。但是我相信，各位對於形式方面，既然很注意，能做到這樣情形，對於內容的充實，一定也能努力到相當程度。

如果內容能和外表一致，則宜都的保安隊，在湖北比較起來，要算是

健全的，有成績的，而且還有更大的希望的，所以本人格外的想和諸位說說話。要是沒有希望的不好的保安隊，還有什麼話可說，那只有一個極簡單的辦法——解散·或裁減·或改編。

我們要知道保安隊本來是地方組織的，是人民的自衛力量。是地方的人，錢是地方的錢，地方對於保安隊是有很大的希望的，所有地方的生命財產，都靠我們來作保障，我們的責任何等重大！不好的保安隊違反人民的希望，不配做地方的保障，反而成了地方的障礙，人民一定是反對的，要解決的。好的保安隊，能副人民的希望，做地方的保障，人民一定是信仰的，愛護的。我們哩，到底是好不好呢？或者我剛纔偶然看見表面是好的，推測內容也是好的，還不能算是真正的

道地的好，要人民看見我們是好，那纔是真正的好，道地的好。因爲人民比我知道得清楚，因爲我們的一舉一動，都逃不了人民的耳目，所以不能以我說了大家好，大家便以此自驕，還得人民說一聲大家好。要好到這個程度，必須有事實上成績的表現。要求成績的表現，就得認清「責任」「歷史」「現狀」「環境」。如果我們把這幾點認識清楚了，便會去努力，會有相當成績。如果不能把這幾點認識清楚，除了個人一時的飯盃外，我們所做的事便不覺得有什麼意義。目的，和宗旨，那便不會去努力了，做事而無意義，無目的，那還有什麼成績可說呢？

第一・講責任的認識。中國乃世界一個文明的國家，歷來聖哲相

繼，史不絕書。難道現在就沒有好人了麼？爲什麼社會上的公共事業老是做不好呢？現在中國的社會裏不能說沒有好人。現在的好人只蹲在家裏不出來，「不多管閒事」。所謂閒事不但是指他人的事，連公共的事也包括在內，「不多管閒事」這句話，與茶館裏貼的「莫談國事」的含義是一樣的。所以現在的好人只是消極的不作惡，不做壞事，却不肯積極的負責做好事，就是自己分內應做的事，也只不過敷衍應付罷了，這就是現在社會所以不進步的大原因。我們要圖事業有成績的表現，就應當力反這個「不管閒事」的態度，無論在國家在地方，都應當努力盡責，爲羣衆謀利益。所謂利他主義，便是要處處替他人想想。做人的本分，不但以不妨害他人爲已足，還得發揮同情心爲他人努力

謀福利，以共濟人類於大同的境界。所以我們現在在隊伍中服務，不能以表面上的整齊和不作惡不做壞事爲滿足，還有一個大目標責任，要我認清楚去努力，那纔有成績表現。

剛才說我們做事要有意義·有目的·有宗旨。這個意義·目的·和宗旨在那裏？除了剛纔所說的要認識個人的責任外，還得把歷史·和現狀·環境·弄清楚。我們現在的內部小而地方大而國家，都鬧得不成樣子。外國人欺負我們，一點抵抗辦法也沒有，口口聲聲說「抗日」「反日」，拿甚麼東西去「抗」「反」？在四十年前，日本以六個師團的兵力，打得我們落花流水！結果只是喪權辱國割地賠款，「九一八」事變，淞滬之難，長城及灤東各地的侵擾，我們有甚麼辦法呢？這是最近

的歷史。遠的歷史，從鴉片戰爭，甲申中法戰爭，甲午中日戰爭，庚子八國聯軍戰爭，帝國主義者的侵略壓迫日益甚，而我們的國恥國難日益深，一直到現在，我們到了一種極可憐的地步，我們既無抵抗力量，自然只有卑躬屈節俯首貼耳，以希冀人家的饒恕。不過國際間與私人間不同，國際是沒有同情只有利害的，我們國家可憐的困苦，是予敵國一個侵略的便利，不但不能得其哀憐饒恕，反而促其侵略的急進。我們既不能得人家的饒恕，環顧各國之中，是不是可以懇求幫忙的？國際既然只有利害而無同情，那就決沒有打抱不平來白幫忙的。日俄兩國窺伺我們的門限邊，時時刻刻要趁火打劫，真教我們睡覺也睡不着。就使有利害關係相同，相幫我們，也是遠水難救近火。四週的

環境既是這樣危險，國內的現狀怎樣呢？只就勦匪一事講，屢因種種政治問題的牽掣，至今未能澈底解決。江西的土匪尙未肅清，而四川的共禍又猖獗起來了。以湖北說：去年鄂西就被匪不輕，今年雖說好點，但是誰又能担保賀龍那些股匪，不會捲土重來呢？國家到了這樣的現狀，遇着這樣的環境，要挽狂瀾於既倒，究竟誰來負責呢？還是中國人自己來負責。請問在座諸君，是不是中國人？中國快要亡了，種族快要滅了，大家願意嗎？大家能夠熟視無覩，袖手旁觀嗎？如果不願亡國，不願滅種，大家便得共同來想辦法。這就是所謂「天下興亡，匹夫有責」的意思。

辦法是怎樣呢？就是要無論那一界那一等的人，都能積極的各盡

各的責任。比如各位負着宜都保安隊幹部的責任，就應該把你們的隊伍辦好，以副人民的希望。不過大家雖則是地方之人，受地方之託，負地方之責，作地方之保障，同時却要放開些眼光，要兼顧大局，要兼顧國家。如果你們因為是宜都的保安隊，就只顧全宜都，對於鄰縣或鄰省，便持一個「以鄰爲壑」或持一個「隔岸觀火」的態度，也是不對。因為宜都只不過是中國的地方之一。宜都與其他各地方的關係有若手之於足，與中國的關係，有若手足之與頭目，宜都是中國的一部份，不能超出中國的環境而存在，其他鄰縣或鄰省的環境，直接間接，也都要影響于宜都的。整個的國家如果不行，我們這一部份的宜都也不行；鄰縣如有匪警水患，宜都也難免波及。去年緊鄰五峯被匪禍很

深，我們雖未遭波及，可是擔驚不小。以後五峯或其他各地如有警報，我們對於後防種種，如人的物的補充和運輸，便應向前防與之共同努力。匪勢便可以從速撲滅，不致蔓延。假定各縣或各省的保安隊，彼此都能如同舟之共濟，如手足之相救，匪患何至於發生？雖發生又何至於蔓延？

現在再把我們這些隊伍的由來和歷史講講，也可以使我們的責任，格外明瞭。原夫保安隊，本來是由地方自動組織，以維持一個地方的治安的。後來 總司令部 看見這種各自爲政的組織，太不健全，力量太薄弱，不能達到維持治安的目的，所以就來加以整理，便成爲現在的保安隊。我們如果不能健全我們的組織，以達到保障地方的任務

和目的，不但對不起地方，而且對不起長官。只要大家的精神是進步的，態度是負責的，相信組織一定可以健全，這個任務和目的定可以達到。怎樣才能健全呢？保安隊是一種軍事組織，是一種團體生活，牠的意志要絕對一致，精神要絕對團結，命令要絕對澈底，然後能成一個整個的組織而發生很大的力量，這纔是健全的保安隊。以往的保安隊雖經過整理，猶嫌未能達到這樣健全的程度。現在省政府方面，要想謀進一步的整理，已經擬具了切實的整理方案，正在請示南昌行營之中，一經核准，便要實行的。凡以往辦得有成績有希望的，一定要使牠充實發展，反是便要把牠解散或改造。再進一步便要謀訓練方面的集中，指揮方面的統一，以救濟以往各自爲政，各不相顧的

毛病。至於團餉不確實，則地方人民感受困苦，待遇不公平，則工作人員不能安心盡職。所以經費的統籌統支，待遣的公正平等，同時也是要切實規定的。這是方案中幾個要點，實行之後，湖北全省保安隊的組織一定更有進步，力量一定更要增加，必如此，而保安隊的目的，乃可完全達到。

至於說到現在保安經費的困難，在本省經過水災匪禍兩種浩劫之後，乃是普遍的現象，尤其宜都這個面積不大，產業不發達的地方，負擔這樣大的團餉，更是不易。所以全年收入，大半花在我們身上，這是普通都知道的，你們是保安隊幹部份子，應該格外了解這種情形，深悉人民爲團餉所受的困苦，那麼，你們便可以知道，應如何力謀

上進以圖健全，如何努力盡職以毋負民望！

大家要知道，我今天同大家說這些話，看你們是一個中等以上的程度，纔給這一個責難的功課，希望還要努力前修！如果看你們是小學生，就不會給你們這樣講。希望大家不要自小，不要自暴自棄，把自己看重一點，力求上進，把自己的人格提高，地位提高！那就是無形中已由中等而進入大學了，便能了解更深切的功課了，你們的前途是有更大的希望的。在一個機關內，因辦事的利便而有階級，做起事來是沒有什麼大小的，責任都是一樣重要的。一個軍隊裏的統帥的判斷固然是關於戰事的全局；可是一個哨兵的報告，也是全軍勝負所繫哩！在坐的各位不要輕視自己，要知自己在國家在地方都負了很重要的

責任，要時時刻刻想到如何去盡我自己的責任。那麼，我們不但可以保障地方，更可以捍衛國家哩！

鄂西視察記

講演錄

一八六

對松滋縣保安隊訓詞

——二十三年六月一日下午一時在松滋縣城西門道上——

今天在此地遇着你們，我很難過，傷心。我有幾句話要對大家說：松滋的保安隊自成立以至現在，中間發生了一件很不幸的事，就是去年八月間共匪攻破了松滋新縣治的磨盤洲，地方受了很大的損失，縣長也蒙難而死了，這事是我們都記得的。保安隊是人民自衛力量，應該以保護人民爲天職，去年保安隊的數目很多，竟不能保護一個縣城，長官被土匪所戕，人民被殺的也很多。剛纔跪倒我馬前的這個老百姓，就是因爲受了那次事變來打官司的，因爲那次事變而生的這樣的官司，還有許多打不清楚的。因此想到地方上因那次事變所受的種

種損失和痛苦，不禁悲從中來，傷心難過！不知你們也傷心不？難過不？要知你們受人民付託之重任，全縣幾十萬人的生命財產要你們保護，又要知人民於生計艱難中還要供給許多金錢來維持團隊，是一件不容易的事。你們常常能夠這樣想，一定天天有進步，這種進步一定可以發生力量來保護人民。那麼，不但以後永遠不會再有此類不幸的事，並且可以把從前那一次罪過補償。今天在此整隊的諸位，固然大多數人那時不在此地，副隊長也是後來的，當然不能很嚴厲的責備你們，但是這個保安隊，總是松滋的保安隊呀！這塊招牌是沒有換的，普通說起來，總是要說：「松滋的保安隊如何如何」所以你們得格外努力以求進步來表現成績。要常以過去那件事變來警惕自己，就說那件

事變，在你們各個都沒有責任，也應引爲教訓，引爲前車之鑒。那樣就可以保護地方，保證以後不再有這種事變的發生，並且可把以前的恥辱湔雪。

最後還有一句話，就是松滋現在的財政已有頭緒，勉勉強強可以維持現狀，這是很不容易的事，大家應該認爲滿足。在枝江、宜都連現狀也不易支撐，欠餉達幾個月之多，還無辦法哩。那末，大家便只有埋頭苦幹，努力去幹，決不因去年財政困難時的舊欠未清而不負責任了。虛驕傲人，盛氣凌人，都不是你們所應持的態度。你們都是地方人，縱使不在隊內，也有保護地方之責，你們應該努力發揮自衛的精神，纔算於職責無虧。

鄂西視察記

講演錄

對第七區各縣集中訓練之保安隊訓詞

——二十二年六月一日下午二時在江陵縣城內大操場——

各位長官，各位士兵：

本席今天到江陵來視察，看見第七區各縣的保安隊，能在一個地方集中訓練，心裏非常快活。我們湖北的保安隊是由以前的民團改編而成的，民團也是以保護地方爲目的的。總部爲甚麼要改編爲保安隊呢？爲的是希望保護地方這個目的能夠實實在在的達到。我們知道，人民在政治上的一切需要，歸納起來不外乎「教」「養」「衛」三件事。政府對於人民在政治上一切供給，歸納起來，也不外乎這「教」「養」「衛」三件事。政府如何教人民？就是辦教育，以增進人民的知識，提

高人民的道德。政府如何養人民？就是要努力建設，發展實業，以培養人民的生產力量，使人民能家給人足。政府如何衛人民？就是要充實自衛力量，以禦暴靖亂，使人民能安居樂業。假使人民天天在恐慌之中，不能安居樂業，便會到一種要教教不成，要養養不成的苦境。所以現在政府對於培養人民自衛力的這件事，看得很重要，整理民團，改編爲保安隊，就是這個意思。

湖北各處的保安隊自從編成以來，力量比較民團時代雖然大了些，但是還嫌組織鬆懈，力量散漫，不能發揮最大效用。現在我們應當更進一步，來求組織上的健全，使各處保安隊的意志統一，命令統一。於是纔能發生大力量，以到達保衛地方的目的。現在要你們來這裏

集中訓練，就是這個意思。

以前的保安隊隸屬於各縣，謹以一縣爲對象，一縣之保安隊又要分佈於各鄉區各要隘，每處不過幾桿槍。總數雖也不少，用起來沒有力量，因爲分散於各處，所以僅只能發揮幾桿槍的力量。且各縣的保安隊，各自爲政，不相聯絡，一遇大一點的股匪，更是沒有辦法。現在要謀健全，便要把全省保安隊的精神意志都統一起來，成一個整個的力量，在一個指揮機關的命令之下，以全省爲對象，兼籌並顧，共同動作——這樣纔能把保安隊的力量發揮到最大限度。從前你們不知道，現在在此集中受訓想必都知道了。今天看見你們集中受訓這個現象是很好的。現在全省各處都要這樣辦。省府已定了整理保安隊的方法

案，不久便要實行，要把本來沒有多大力量的隊伍，變成功有極大力量的隊伍。不但在一區之內各縣的保安隊可以集中調動，全省各縣的保安隊也可以集中調動。遣駐各縣，則各自爲戰，可以肅清零星匪患

集中起來，又可以一致動員以應付大股土匪。請大家體認我的話，實行我的話，我們湖北的保安隊，一定一天有一天的進步和成績，全省的生命財產，都能在保安隊保障之下而得安全，於是人民乃能休養生息，安居樂業。各省都能這樣辦，則全國離安甯的日子不遠。內顧無憂，國防自固。所以整理保安隊，也是今日救國的一個基本要圖。我們保安隊不但是負了地方治安之責，同時對於國家的前途也負了一個很大的使命。

現在我們的國家處於國際風雲丕變之時，正受着敵人的侵略和壓迫，危急萬分，無力抵禦，怎麼辦呢？古人說：「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」。所以攘外必先安內，禦侮必先靖亂。當此危急存亡之秋，人人都要努力救國工作，你們的救國工作，就是安內，安內就是你們的職責，你們只要盡到了這個職責，你們就是人民所愛戴的保護者，是國家所倚重的干城。你們的前途有這樣的光榮的希望，你們是值得勇往邁進去努力的。努力吧！努力吧！

鄂西視察記

講演錄

一九六

對石首保安隊訓話

——二十三年六月四日上午八時在新築之古長堤上——

主席問：『集中訓練是甚麼意思？』

某隊兵答：『集中訓練是把第七區各縣的保安隊都召集到專員公署去受訓練。』

主席問：『聯防是甚麼意思？』

某隊兵答：『聯防是聯絡第七區各縣的保安隊去打土匪。』

主席說：『你們所回答我的問題大致不錯，不過你們只知道第七區的小範圍，還不知道我們有一個更大的範圍是「湖北」。從前各縣的保安隊，只管本縣內的治安，對於附近其他各縣是不相照顧的。所以三

五個中隊便只有三五個中隊的力量，一遇大一點的股匪就無法防禦。假使公安有匪鬧兇了，便要鬧到我們這裏來，其他各縣有匪，也可以鬧到我們這裏來。所以第七區全區各縣的保安隊是不能分家的，隨便那處有匪都要合攏來去打。那麼，力量就比較大了，大一點的股匪也就不怕了。所以要聯防，就是這個道理。再放大一點講，假使第九區有匪鬧兇了，也許會鬧到我們這裏來，其他各區有匪也可以波及這裏的。所以湖北全省的保安隊也是不能分家的。全省保安隊成了一個整體的力量，纔能剿滅很大的土匪。現在土匪非普通的零星土匪可比，現在的土匪因爲有共產黨操縱，有很大的組織和計劃。我們如果沒有大組織大計劃的自衛力量是不能防剿他們的。聯防的大目的還在這一

點上。

『至於集中訓練的目的，是要使聯防發生最大的效率。因為從前各地的保安隊，所受的訓練不一致，所以精神·意志·能力·組織等等也都不一致，有時要聯也聯不起來；勉強聯起來，力量也還是有限的。集中訓練的目的是要使各地的保安隊的精神·意志·能力·組織等等都融合爲一個整個的東西，那纔能發揮很大的力量，那纔能盡到保衛地方的責任。這是你們各位所應該深切了解的。』

鄂西視察記

講演錄

二〇〇

丙編 對各處學生及教職員

對宜昌公私立各中小學校全體教職員及學生訓話

——二十三年五月二十日上午十時在宜昌留園——

宜昌各校的各位先生，各位學生：

今大有這個難得的機會和各位見面，個人心裏非常愉快。個人這次到宜昌來視察，雖則是已有三天了，因為要說話的地方太多，要視察的機關太多，不能親自到各校都去看看，所至的各校又沒有工夫分別的對大家談談話，心裏很不自在。不得已特請各位集合到此地來談談。好，現在我與全宜昌的先生們學生們有談話的機會了，心裏覺得

很安慰了。

各位學生！現在是正當青年時期，可是在將來要做中華民國的主人翁！各位學生！現在正受着三民主義的教育，自黨的主義上說來，各位又是三民主義的繼承者！所以中華民國的前程就是你們的前程，你們的前程就是中華民國的前程。二者之間的關係是何等重要？那嗎，你們各位對國家所負的責任和使命是非常重大的。責任雖然重，使命雖然大，請各位不要胆怯，不要氣餒。只要各位肯努力，肯下決心去努力，將來一定可以占在主人翁的地位，完成三民主義的革命大業，這是絕無疑問的。

因為中華民國將來的希望統統都在青年身上，所以本人常常願與

青年界盤桓盤桓。本人在省城時，政務雖是非常忙碌，總得抽出些工夫來，到各校講講話。所講的多半在教育月刊上登了出來，或編印單行本子，請各位留心看看，或者與各位不無貢獻之處。我有一次在華中大學講的是「青年人的出路」，又在省立師範學校講「國家有出路，青年纔有出路」，所說的話都是對於青年的一種誠懇的希望，很願青年界也以誠懇的態度來接受。

中國遭逢國難怎樣嚴重，國際環境怎樣惡劣，我們應該怎樣自拔自救？昨天承各界在此地開歡迎大會時，我已經講了一段話，今天在坐有許多人都已經聽見了的，用不着再來講。今天要想就教育問題來簡單講講。但是今天時間不多，如果要講教育的原理原則，一定免不了

望一漏萬。所以我今天僅僅講講在宜昌視察各校的感想。一個國家辦理教育的意義何在，和對於教育的要求是些甚麼？我以為教育是要鍛鍊我們的身體，增長我們的知識，訓練我們的生產能力，陶鎔我們的健全人格。教育的目的至少限度有這幾邊^調趨向，一個人至少限度要有這些修養，纔能做得一個國家的公民，為國家為社會服務。這就是國家辦教育的意義，和對於教育的要求。

這幾天到宜昌來，直接間接的觀察，對於教育方面的情形，有很多的地方使我樂觀的，很能合着上面所說的要求和意義，也有好些地方不能滿意的。現在以不客氣的很誠懇的態度。就自己所感想到的隨便提出幾件來說說，請大家研究研究：

第一點·我們中國向來是「以禮義立國」的一個國家，自歷史上看來，幾千年都是如此。最近 蔣委員長在南昌提倡新生活運動，也是以中國固有的道德——禮·義·廉·恥·來做日常生活——衣·食·住·行·的基準，即以此來做今日立國救民的大道。我考查你們各校，時間太匆促了，有許多事情還是看不出來，不過關於「禮」這件事我看出了宜昌的同學們是應該特別注意的。「禮」是一種儀表的節文，一個人有禮無禮隨時隨地可以表現出來的，瞞不住人的。學校中有禮無禮，只要看看師生相遇一瞬之間，就可以知道。家庭中有禮無禮，只要看看長幼閒居相處之際，就可以知道。古時子路對先生不客氣說，「有是哉子之迂也」。孔子當面便責他是「野」，「野」就是無禮。日本的文

化是因襲于中國的，一切衣食住行的生活，都是由中國學去的，所以日本人也是講究禮義廉恥的，他們學校內對於這個禮是很注意的。學生同先生走路，學生一定在後，太陽底下映着先生的影子，他們決不敢去踏的。這樣尊敬先生，就是一種禮的表現。這種「隨行後長者」的禮，並沒有甚麼難行，只要我們從容的慢走一兩步就得哪。但是有許多人還是不能行哩！我考查此地學校固然也有幾個合乎禮的。可是還有許多無禮的，學生見校長教務長到了，有的還要先生說說，纔客氣一點，有的便大模大樣，理也不一理。這可見平常的不講禮了。舉此一端，其他可知。我很誠懇的，不客氣的批評大家，請宜昌各校的先生學生們，平日對於這一類的事要訓練訓練。

第二點·當學生的人態度要誠懇。無論待人接物，都是要緊的。關於這一點，宜昌各校中有兩個學校使我發生很好的印像。一個是省立鄉村師範，這個學校的學生態度是很誠懇的，只要看看他們在課餘的時候，無論是研究技術，溫習功課，人人都是很沉着實在的，可見他們對於接物這一方面的態度是很對的，以這樣態度去求學，一定是有進步的。再一個就是外國人在這裏所辦的這個學校。這個學校學生的態度，也都是誠懇的用功，對人又無一點虛偽的習氣。以外有好幾校的學生，自態度上看起來，不能滿意，實在不敢恭維。一個人從外表的態度，可以看出內心的修養工夫，如果一個人態度，虛浮不誠懇，他對於精神方面一定是沒有好的修養，對於學問的研求，一定是糗

糊的，不沉着的，不實在的。所以一個人無論是做事求學的接物，或是來往交際的待人，態度是最重要的，譬如今天我們在此地講話，我對各位如果存一個敷衍的態度，那末大家也就不過在此敷衍的坐一坐，對於我所講的便會聽不進去，對於各位有何關係呢？但是我今天是以赤胆赤心來對各位講話的，我相信各位一定也是很誠懇的接受，我相信可以給各位一個不能忘的印象。

第三點·要養成清潔的習慣。這件事大家都知道是重要，平時也常在課堂內講求的，我這次視察宜昌各學校，對於清潔一項，有很多使我滿意的，但是有些在表面上很好，內容却不是這麼一回事。看看棹子上面是清潔的，打開抽屜却是污穢的。這種表面上的或是一時的

清潔，是做出來的，不是養成的。這可見還是不真知清潔的重要。有的人犯着不清潔的毛病是由於知識的不充分，譬如安放床舖如果靠着牆壁，至少有兩種毛病，一難免潮濕，一難免蟲子爬入，如果離牆二三寸便可以免除這兩種毛病了，所以關於清潔不但是要個人平日隨時隨地養成一種自然而然的習慣，對於清潔的意義和方法，也得要特別注意？

第四點·要屏除一切不良嗜好。對於鴉片這個毒物的嗜好，長江一帶都不能免。這是因為長江是四川雲南貴州各毒藪的一個出路，自前清以來便已如此。因為宜昌是各處毒物的集散場，所以宜昌人染此嗜好也特別的深沉，真是一件痛心的事！我這次視察各校雖沒有發現

學生有這個嗜好，可是在第四中學發現有香煙盒子，可知一定有抽香煙的，香烟的毒雖不及鴉片，可也是一種麻醉有毒的嗜好品，一經染着，久而久之也可以使神經麻痺，腦筋衰弱。現在青年有爲的時代，如果不能屏絕這個有害無益的東西，可以隨便吸以成習慣，那麼，將來進到這個習染很深的社會裏，怕不會也吃吃鴉片罷！你們是青年時代，正要努力鍛鍊心身，造成高尚有爲的人才，對於煙酒這一類的不良的嗜好不可沾染。師生之間或朋友之間，都應互相監督互相勸戒。尤其在宜昌這個習染太深，風氣不好的地方，青年人更應深惡痛絕特別警醒，切勿接近已經沾染了毒物的人，對他們應以仇敵相視，不可與他數數往來。

上面所說「對人要有禮」「態度要誠懇」「要養成清潔習慣」「要屏絕一切不良嗜好」的幾點，是我忽忽之間所得的一點點感想，隨便的對大家說說，至于觸類旁通，一隅三反，還希望各位先生，各位學生，隨時隨地各自檢察檢察，這是不客氣的老實的話，希望在宜昌的教育界裏，能促起一點注意！

以上所舉的種種問題，都是要靠自己檢察自己，自己約束自己，要想他人來幫助我們，干涉我們，那效果是有限的。「檢察」「約束」以甚麼爲標準呢？我今天所講太隨便太簡單，也不能作爲標準。現在蔣委員長所提倡的新生活，就是我們的標準，只要實行新生活，便可以把一切一切的毛病弱點除掉。這個運動在宜昌早已發起，并且

已在這個留園開過了大會，各位想都參加過了，關於新生活的意思，想都明白了。蔣委員長在軍事倥傯，日理萬幾之際，爲何要來研究提倡這個運動？這是因爲中國社會處處都是毛病，國際環境又極其險惡，非把國家的組織健全起來不可；要國家健全，非把組織國家的「人」先健全起來不可；要「人」健全，又非自這個運動來努力不可。由此看來，新生活運動與中國前途有這樣連帶關係，如果做不好，其他一切問題都談不到，就使做到了，也不能鞏固。可見蔣委員長提倡這個運動是很苦心的，有深意的。自從這運動發表至今，三個多月的工夫，各種刊物多載得有這一類的文字，來解釋新生活的意義，研究新生活的一切規則，最近蔣委員長自己又撰了一篇新生活運動綱要，把

新生活運動的目的・內容・關係・和方法等等；都用有系統的文字說得很簡單很明白。各位有志的青年應該注意研究！在 委員長自己所撰的運動綱要，把他提倡這個運動的目的說得很明瞭。他以爲中國今日的社會，一般人在心理方面，都是萎靡不振，苟且偷安，在行爲方面，表現出來的是不分善惡，不辨公私。做官吏的不免應付敷衍腐化貪污，做老百姓的，不免自私自利，散漫麻木。老年的便昏庸落伍，青年人便放縱浪漫。中國一般的人民都成了這樣的情形，社會秩序還能維持嗎？國家綱紀還能維繫嗎？全國之中我走過了十七八省，這種病態的情形，處處都所不免。要是長此下去，聽其自生自滅，民族何能生存，國家焉得不亡。現在要圖挽救，就要革除人民這些舊毛病，

實行新的合理的生活。生活一新，精神自振，社會上便可以漸漸樹立良好的風氣，民族纔有復興的希望，國家纔有獨立的資格。

教育的目的也無非是求生活的向上，我以為以後教育的方針應以新生活為中心準則。教育的前途，乃不至于徬徨無所歸宿。尤其是鄉村師範要特別注意這點，因為預備將來到鄉村去工作的人，在現在如果拋却日用尋常的衣食住行的道理不講，專門肆力于空泛不切實際的大問題，大學理，將來臨到應用時，一定要感覺到所學非所用，所用非所學；這是因為農村的人民日出而作，日入而息，一天到晚，除孜孜然以勞力換得一身一家的衣食住的需要而外，別的事情，都非所問；甚麼國家，甚麼民族等名詞，他們都不知道；甚麼國際風雲，甚麼

日俄衝突，他們更是茫然；你若拿這一套大道理去教訴他們，他們怎樣能够接受呢？所以對這樣無知無識的人民，先得教會他們明白做人的道理，使他們的生活習慣合乎新時代的社會，再進一步纔能够以較大的道理教化他們，成爲一個個健全的公民。不特教育界的施教要如此，行政方面的設施也是一樣要注意這點。政府當局儘管有好方針，有好辦法，但是在剛才所說這樣的一個社會中，在無論任何人的心理都有病態的社會中，甚麼辦法，甚麼方針，也行不動。這就是說，政治事業除了推行新生活運動，先把人民病態心理，社會不良的風俗習慣改良，以外，是沒有辦法的，現在既然大家贊成了這個運動，已經組織得有支會，分會，把這塊牌子挂起了，我們便得有始有終永遠做

下去。別的事情挂了一塊牌子，事情終了，牌子便可以取消。但是我們這塊做人的牌子，一經挂起，便永遠不好再拉下來。無論任何人一經參加，便應該誠意的接受規約，自動的去履行。如果無誠意接受，倒不如不參加的好。所以我們對於這個問題應該特別注意，應該知道怎樣做起。蔣委員長自著的綱要已經指示我們一個施行新生活運動的程序：（一）由自己做起，再求之他人，這就是以身作則，推己及人的意思。（二）由公務人員做起，再推之民衆。這是因爲公務人員本來站在指導民衆的地位，自己先不做，便不能希望上行下效。（三）由簡要之事做起，再及其次。換言之：簡要的事都做不了，複雜的更做不了了。先從簡單的先行試做，做到了，再一件一件的做下去。久而久之

，新生活的全部都可以實行得到了。新生活須知所舉的各事項，都是一些尋常的事情，粗看好像是容易的，其實並不容易。因為習慣是一種積重難返的東西，是曾經過許久的時間，反復的動作積漸而成的。現在一旦要把舊習慣改革，亦非經許多時間反復的糾正，不能養成新的習慣。而且這種工夫是時時刻刻要留心，處處地方要留心的，如果要件件事情都要馬上同時做好，恐怕注意力不能貫注，也難成功。所以要一件一件去做，倒易成功。（四）由不費錢，不費時，不費力之事作起，再行其餘。普通人以為實行新生活，要花多少錢，其實有許多事並不花錢，新生活並不要很好房子，並不須摩登的衣服。譬如剛才所講的禮節並不花錢哪。見了先生打個招呼，鞠個躬，並費不了多大的力哪。

講到清潔，也並不須外國藥水消毒，飲食器皿等物用開水煮一煮，或用火燒一燒，也是一種很方便的消毒。湖北地方的癩癘頭很多，便是不知把理髮刀煮煮或燒燒，所以互相傳染，遍地都是「癩癘頭」了。（五）由機關團體及公共場所，如·學校·公署·車站·碼頭·戲館·公園·會場——等作起，再求之于全體之社會。

個人覺得，對於新生活各處之中學生應該頂容易做到，因為學生正是在那裏受着訓練，實行團體生活，教學着合理的生活，新生活由學生做起。以推行於社會，是最便利的。其次·是警察。警察本來便是人民生活的領導者，新生活運動所規定各種事項，都是警察應做的，違警罰法所規定便多與新生活須知相同。再其次·便是軍隊。軍隊

的生活本來便是簡單的・整齊的・樸素的・迅速的・確實的・有紀律的，軍隊的生活條件有很多地方都與新生活原則相合的，新生活由軍隊實行起，也是容易做到的，以軍隊倡導新生活運動，也是駕輕就熟的。以上面這幾種團體按着上述幾個程序去推行新生活，我想是很容易做到的。

今天我是對你們學生講話，極盼學生當仁不讓，負起責任來做新生活運動的急先鋒！學生是先知先覺的中堅份子，對於新生活，不僅要做到自己實行，而且要以身作則推己及人。宜昌公私學校學生共有八千多人，如果都負起責任來，每一個人平均感化十個宜昌人，至少限度把自己的家庭親友喚醒，那麼宜昌馬上就有幾萬人實行新生活了

，宜昌的風氣可以轉變，習染可以革除了。只要我們有這個宏願，一定是有效的。宜昌如此，他處亦如此，推之全國，也莫不如此。新生活的普及推行那又有何難呢？新生活能普及推行，國民一切一切的毛病都可以解決了。

最後我還有一點感想要對你們說的，這點感想是由于個人在省會參觀各校得了一種不好的印像發生的。在省立武昌師範漢口女中曾經發表過兩次了。這個感想就是對於近年來各校裏的敷衍心理以為是要糾正的。各校的校長及先生們對於學生，很多都是敷衍了事。學生也都願意他們校長及先生們來敷衍他們。這種風氣，由來已久。大概校長及先生們之所以要敷衍學生是因為要利用學生，所以不在教學上面努

力而專在情感一方面用功。學生見校長及先生們來敷衍，也就很得意的囂張恣肆，不肯用功學業，積久而養成一種上下交相敷衍的學風。這是湖北教育界不幸的現象！無論那一次學生鬧風潮，都是有背景的，沒有一次是學生自動的，由學生上當吃虧受愚上看來，是很可憐的。學生們既是知識份子，應該有覺悟的能力。三年以前，「九一八」事變以後，上海方面的學生，激於愛國熱忱，很多人要結隊跑到南京去請願，開會，這件事表面上，未可厚非，可是其實多半是受了他人的利用。所以表現種種的瞎鬧來。當時本人在上海當市長，曾經受包圍二次，包圍的學生有五千多人。當時我深悉其內部的背景，對大家深切的曉諭，示以利害，結果學生都了解了，知道受人利用。知道主使者

是何人，大家就各自散去，於是風潮就此解決了。學生是知識界，應該知道先生們之所以來敷衍，一定是有作用來利用自己。學生在求學時期，在受訓練的時期，應該要歡迎很嚴格很認真的校長及先生們，要知先生敷衍學生於先生無害處，受害的直接是學生，間接是國家。宜昌學生如果希望進步，希望成就有用的人才，就不要有這種不好的風氣，有則改之，無則加勉。這是我對諸君臨別贈言，請諸君切實接受。

再次·要講宜昌失學兒童的嚴重問題。宜昌公私立學校就學青年不夠一萬人。失學的還不止此數。再就全縣來講失學的學齡兒童在十萬以上，他們都是將來的中華民國主人翁啦！以後國家的事情都靠他們繼承去辦哩！他們現在沒有受教育機會，如何能成爲健全國民呢？

這是一個很嚴重問題。各處雖然也都有這個問題，而在湖北則更迫切更利害。湖北是一個二千七八百萬人口的大省份，全省僅有二千幾百個小學，你想，能受教育的，自然是很少數。湖南長沙一縣就有一千五百多個小學。以彼例此，能不悚然嗎？這種現象幾十年來的政府當局固然不能辭責，不過地方也不能辭責，因為自分工上講，政府應負辦理中學師範以上各種教育的責任，小學却是地方事業，應該由地方負責，而湖北人却統統希望由省府來辦，宜昌已有一個省立小學，現在又有一個在籌備中的，這種情形真是在別處所少有的現象。由此足見湖北人不熱心教育。各位既自己有機會受教育，要給予未受教育者的同情。此後亟望大家負起責任來努力興學，同時要使家庭親友們大

家都了解教育的重要！如此就可以把教育漸漸推廣。失學兒童可以一天減少一天，將來後起的國民，個個都是受教育的健全份子，國家的前途，實深利賴，這也可算是幾句臨別的贈言。

我要想對各位說的話很多，在這一兩點鐘的短時間內是講不了的。我在其他各校所講的話，將來可寄到這邊來給各位看看。今天所講這一段的話是很淺近然而個人的誠意是很深厚的，希望能給各位一點點有益的印像，作為諸君努力的鞭策，就算我這一次，「不虛此行」了。

對松滋中小各校學生訓詞

——二十三年六月一日上午十二時在松滋中學校內——

今天到此地來，得與你們這些有希望的青年說話，心裏很快活。我細心一想，同你們說些甚麼好呢？說高深了，小的同學們不懂得；說淺近了，大的同學們沒有意思。我想倒不如講一個笑話，叫大家都聽得懂而且有點意思。這個笑話是說：孔子到外國去游歷，同他去的是他的學生子路。外國人歡迎他們，請他們吃飯，孔子吃飯的時候，態度忽與平日不同，一邊說話，一邊歡笑，子路以爲奇怪，心裏想，「先生平日教我們『食不語』，何故今天他自己却有說有笑？」可是當着外國人面前，又不好問他。宴畢回到寓所後，子路便問孔子說：「先

生平日教我們吃飯不要說話，爲甚麼你今天自己有說有笑？」孔子說：「你真傻啊！我們在國內吃飯時，大家共吃一席菜，要是多說話，大家都把菜吃光了。現在在外國吃飯，菜是一個人一份的，別人不會來搶了你的呀！說說笑笑又何妨呢？」這個笑話雖然不是真事，編這笑話的人，却有一點意思。這個笑話可以暗示我們，到甚麼時候，在甚麼地方，我們的行爲和思想一定要合乎那個時候和那個地方的環境。我們做人的思想和行爲，一定要「因時制宜」，「因地制宜」，纔算是合乎現代的一個人，太舊了不對，太新了也是不對。再以孔子來說，孔子是「聖之時者也」，他如果處于現在的中國，他一定會做一個現代的人，決不會做一個春秋時代的人。

我們是中國人，是現在的中國人，我們要決定自己思想和行爲的標準，便先要知道現在的中國，已不是從前的中國了，從前中國很隆盛，和中國接近的國家，文化不如中國，國勢也不如中國。自從九十年前鴉片戰爭以後，國勢衰頹，積弱至于今日，已經到了極危險地步，從國內情形，和國際環境看，或者竟要亡國，也說不定，我們必須要明瞭這種情形，纔知道要怎樣努力發憤，做一個怎樣的人，替國家怎樣做事。尤其當學生的在求學時期，更要明白時代和環境，纔能明白自己爲何要求學，求甚麼學。我以爲學生在現在應該要求實用的學，所謂實用的學，至少有兩個意思，就是爲個人打算，要求自立的學問，爲國家打算，要求能替國家做事的學問。國家辦教育的目的，是要

造就我們爲一個合乎時代有能力的國民——能自立，能替國家做事。所以國家的目的和學生的目的是一個樣的。學生要達到這個目的，便須注重下列四點：

第一。一個人要想能做事，能多做事，能做大事，必需要有強健的身體。有強健的身體，纔有健全的精神，纔能做偉大的事業。中國人從前偏于文弱不講衛生，不重體育，一般國民的體格都很壞，外人叫我們爲東方病夫。所以現在要組織童子軍，要實行軍事訓練，要舉行種種運動會……都是爲的要提高國民的體格。所以我們在求學時期第一個要緊的事，就是鍛鍊我們的身體。否則連身體都立不起來，怎樣去謀自立的事業？連一個身體的事還做不了，怎樣去替國家做事？

第二・教育的另一個目的是要陶鑄我們品性，使我們有高尙的人格，乃可以自立，可以做偉大的事。如果有能力有知識而無品行或人格，不但不會自立，不會做偉大的事，反而要墮落自甘，要做惡事。尤其在現在這個社會，人心壞的多，種種環境，隨時隨地可以使我們墮落，使我們沾染，所以我們要特別注意自己的品性和人格。品性好，人格高，無論在任何地方，任何時間，總可以把事情做好，最少限度，不會有意的做壞。

第三・做人要自立，便要有經濟的生產能力。現在求學，單求一點書本上的知識，只會說空話，不會運用雙手，那是不能自立于這個競爭生存的時代的，從前一進學堂，目的只在進學中舉，做大官，便

再不肯動手去做事，以爲失了讀書人的體面是可羞的事，甚至于擺一個老爺架子拿茶拿水都非呼喚當差的不可。這種心理遺留到最近還不能免，所以一進了中學以上的學校之後，便不想再回鄉村去做事，甯肯在都市中做一種特殊的游離份子。甚至學工的不做工，學農的不做農，要謀官做。這種心理是不合乎現代的社會的。現在人人都要兩手能做事能生產，纔能自立，不僅是小學中學畢業，就是大學專科學校畢業，也非得會用手，自己去做，是不能有成績的。目前國內大家一致主張「教育生產化」，「教育職業化」，就是爲適應這個需要而主張的。

第四·現在我們的國家是民國，政府是國民的政府。政府代表國家，辦理國事，就是代表全體人民，替全體人民做事。人民是國家的

主人翁，是國家的股東；政府是國家的夥計，是國家的經理，也就是人民的夥計，人民的經理；由此說來，國家是甚麼，政府是甚麼，人民與國家的關係或與政府的關係，就很容易明瞭了。所以一個民國的公民對於國家的情形怎樣，對於政府做些甚麼事，不能不管。要明瞭這些事，要管理這些事，就要有政治的知識，有了政治知識，乃可以問國事，乃可以幫助政府去替國家做事。多數國民都知道問國事，都知道幫助政府，政府纔有力量，國家纔有進步。

綜上所說，一個人要有健全的身體和人格，纔可以做健全的事業。好像一張紙，要有勻淨潔白的質料，纔可以預備作一張美的字畫。個人事業要健全，自己便須有經濟的生產能力，國家事業要健全，人

人便須有公民的政治知識。這是國家辦理教育，和學生接受教育的四個大目的。達到了這四大目的，我們乃可以做一個合乎現代的健全的人。至于在學校裏畢業，領一張文憑，那與我們的做人事業，沒有多大相干的。有健全體格和人格，又有知識和能力的人，沒有文憑也可以做事；反之，雖有文憑，沒有甚麼用處。文憑不過給我們求學的一個證明，我們不能爲文憑而求學，是爲做人而求學的。

再簡單的歸納起來說說，如何使我們身體健全，品性端正，且有生產能力，有政治知識呢？最簡捷的方法，就是實行新生活。這是我們的領袖 蔣委員長所提倡的，他已把我們所應做的一起歸納起來了。甚麼叫做新生活呢？新生活就是要把我們自己改造成功一個適合現

時代的人。新生活運動的目的，就是要把我們民族改造成一個適合現時代的民族。所以新生活運動的目的，也是和教育的目的是一致的。委員長關於新生活有過幾次演講，又親自著了一篇新生活運動綱要，已經把做一個現代的人的條件，一一具體的指示給我們。各位有希望的青年，只要一件一件的按着切實去躬行篤踐，一定可以達到剛才所舉四大目的，成功爲一個適合時代的有用的人材——能自立，能替國家出力。那末，國家今日雖則遭逢嚴重的困難，我們不難打破，以恢復中國從前的隆盛地位。請各位努力罷！

鄂西視察記

講演錄

二三四

對省立第八中學等校全體學生訓詞

——二十三年六月二日下午三時在省立八中紀念堂——

各位同學：

今天來視察第八中學校，有機會同你們各位青年見面，裏心非常愉快。我因政務關係，常駐省城，而第八中學離省城很遠，我們見面的機會是很難得的，所以我想乘此機會同各位講幾句話。青年是最有希望的，國家將來的前途，就靠現在的青年來撐持。因此我最喜歡對青年講話，每次遇到了青年，便有許多話要講。今天看見你們這樣生氣蓬勃的青年，禁不住又要來講話，可惜時間有限，僅能扼要的講講。還有講不了的，只好再想別の間接方法來對大家講，間接方法，就

是刊印傳單小冊之類，我有些對青年的說話，已經在省政府公報及教育月刊內登載了，希望各位看看，將來也許還要印刷小冊，寄給各位看呢！

我們求學的目的，不僅僅是爲着個人的生活，對於國家社會的將來也負有相當的使命。各位平日在學校內讀書看報，對於國家社會的情形，當然是很留心研究的，那嗎，我就把你們所應留心研究的事來講講吧：

我國是一個很大的國家，土地廣，人口多，物產又很豐富，世界上無論任何國家，如果不連殖民地算在一起，都沒有我們中國這樣大。中國又是一個開化最早的國家，從前在四圍國家的文化，都不如中國

。這是中國以往的光榮，在閉關自守時期，中國人的心理，一向以此自尊自大，這也就是中國受病的原因。自海禁大開以後，中國人尚不知西洋各國的文化，從前的虛憍心理仍然未改，不肯虛心看看人家的長處，也不肯反省自家的短處，對於各國仍然視如昔日的蠻夷戎狄，對於本國則仍以上國自矜。這種態度，在閉關時期，原無多大關係。但自海禁大開以後，國人昧於世界大勢，夜郎自大，故步自封的心理，仍然不改，於是弱點畢露，因以招致外侮。九十年前的鴉片戰爭敗於英國，甲申越南戰爭敗於法國，後來又有甲午中日戰爭，庚子八國聯軍，每次戰敗，都要割地賠款，喪權辱國。這幾次的大屈辱，還是不能警醒中國的人心，國事還是沒有進步，一直到前兩年又有「九一

八一的事變，因此而有淞滬長城瀾東各處戰事，去年此時，正是我們對日屈服，締訂塘沽協定的時候，這是我們歷史上最痛苦的一頁。我們受了這樣的恥辱，全國人民都應該大澈大悟，在個人要勉爲一個合乎現代的人，在國家要勉爲一個合乎現代的國家。把以往錯誤的心理去掉，虛心降氣，領受各種教訓，力求上進，以圖自拔自救。我們不怕風雨飄搖，怕的是沒有方針，沒有標準；我們不怕敵人壓迫，怕的是不能振作，不能奮發。能振作奮發，尤須有標準，有方針，始可達到目的。那麼中國不但不至於亡，不但可以雪耻，還可以立於國際列強之林，恢復從前的光榮。

但是我們應該以甚麼爲標準呢？方針怎樣決定呢？我以爲青年人

血氣旺盛，勇于進取，故每易躐等。老年人經驗太多，富于保守，故難免落伍。過猶不及，與實際的要求都不合。所以無論青年或老年都要覺悟自身有所偏，力求合乎中庸之道，有些很努力的前輩先生，在民元以前，是很有學問和知識的，現在爲何落後呢？就是因爲他那陳舊的思想，不肯向着時代潮流趕上來。但是還有一般青年人思想是很新的，爲什麼也不合中國的需要呢？就是因爲中國所需要的新，不是他們那樣的新，不顧中國的國情和環境，以爲在外國是好的是新的，便可以搬到中國來。這樣不但不能挽救中國，反足擾亂中國。我以爲我們的思想和行爲，應該不問新舊，要「因時因地制宜」。這句話雖是中國的古語，在外國也有「Here and now」一語，意思也是相同的。

所以我們要知道，我們是生長在這個中國，尤其要知道，我們是生長於中華民國廿三年今日的中國，我們假使是生在幾百年或幾千年前，如在明洪武四年，或漢景帝元年，我們應該怎麼樣做人，生在中華民國六十幾年或一百年，又應該怎麼樣做人。又假使我們生在日本帝國，應該怎麼樣做人，生在蘇維埃的俄國，又應該怎麼做人，這都不能強同一律，要因時因地制宜。我們既知道時地的關係，便應該做一個現代的中國人，這就是說要做一個合乎時代潮流的人，一個外國人到中國來進中國的國籍，也不能不研究中國的風俗習慣，不能不服從中國的法律制度。個人之於國家要如此，國家之於國際也要如此。所以我們現在研究一切政治經濟各項問題，時時刻刻要注意地方是中國地方，時

期是中華民國的今日，這樣纔可以找到我們的標準，決定我們的方針。再明白一點說，舊的雖適合於從前，如果不合於現在，我們不能不拋棄；新的雖適合於他國，或適合於三百年或三千年的將來，而不適合於今日的中國的，我們也只得割愛。我們要挽救危亡，就只有注視我們目前的環境關係。目前的環境關係弄清楚了，纔可以找到我們的標準，決定我們的方針。

好了，現在大家用不着煩悶，也用不着躊躇，不要心上心下，也不要胡思亂想，我們現在所受的三民主義的教育，就是我們的標準和方針，在中國今日的國情和環境中，無論是個人或國家，惟實行三民主義纔可以自拔自救。三民主義的教育，就是要造成全國一致的適合的時代

環境和國情的中心思想。你們平日在學校內求學，校長及先生們一定很鄭重的給你們講過了，並且在你們所受的課程中間，也有許多關於三民主義的材料，今天用不着細說，現在只須把三民主義適合時代環境的幾個要點，提出來研究，便可以知道三民主義，是可以作我們中國今日的教育標準的：第一・民族主義，不是狹義的國家主義，毫無侵略意味，他是廣義的一切民族平等的主義，對內則求各民族在政權上絕對平等，對外則世界各民族在國際上一律平等。在辛亥革命之際，一般人有一種錯誤見解，以為民族主義，是要把滿人攆出去，恢復漢族的政權，所以辛亥革命一起，激于一時感情的衝動，不免有虐殺滿人之妄動。荊州原係八旗的駐防地，有許多旗人旗官駐在此地，最盛時有

二十四個衙門，辛亥之役，許多滿人被殺，從前旗人的住宅官署，盡成了一片瓦礫場了，這是大錯而特錯。總理的主義那裏有這樣褊狹的意思。他的意思，不但要國內各民族一律平等，以造成一個中華民族，和美利堅民族一樣，還要更進而求國際各民族一律平等，以實現世界的大同哩。其次·民權主義的目的，是要推翻專制，推翻獨裁，以推行法治·人民無階級之分，在政權上一律平等，這是未入世界大同之前，達到國家小康必由的階段。至於民生主義的意義，總理自己已解釋得很清楚，無須贅說，不過有些人硬要把民生主義來附會共產主義，混爲一談，實在是不明民生主義的真諦。總理自己說過共產主義，是民生主義的理想，民生主義，是共產主義的實行。可見共

產主義，只是一個理想，要實行還有待于民生主義。若照中國共產黨那種殺人放火的暴動策略，不但不能實現共產的社會，徒足以造成社會的紛亂，增加社會的痛苦。中國今日的大患只有貧——一般的貧。中國之貧，是因爲受了國際的經濟侵略的害，所以弄到今日生產不足，農村破產。蓋自有海關統計以來，於今六十多年，中間只有兩年有少數的出超，其餘都是入超，而且入超的數字逐年增加，這種傾向，就是表現國內生產力逐漸萎縮。去年海關貿易統計，出口貨只有六萬萬元，而進口貨則有十三萬萬元，入超竟達七萬萬元以上之巨，足徵中國的經濟已萎縮到了枯竭的境地了！尤可驚者：則此七萬萬餘元入超之中，米的進口值一萬萬元，麥七八千萬元，棉八九千萬元。共計米麥等類農產品

爲四萬萬三千餘萬元之多！且去年中國各地是農產豐收的年成，而有這樣巨額農產品的輸入，一遇歉收更會不得了。中國年年入超，都是需要大量的金錢去抵補，從前有僑居外國的同胞，以克勤克儉的結果，匯回了許多錢，可以抵補一部份，近年各國經濟界都呈現不景氣，僑胞到處被人排斥而回國，以後更無別項收入是可以抵補這樣大的漏卮了。中國不是一個出產金銀的國家，而金銀老是一年一年大量的往外國送，所以金融日益枯竭。總理曾經說過這樣的話，中國在國際間除了別的政治軍事種種失敗不算，單只這一件事就可以亡國。加以近年迭經天災人禍，國內經濟情形，愈趨愈下，迄至今日，乃成一種百業破產的苦境。所以中國今日的大患只是貧，救貧惟一的途徑，就是發展生

產。所以民生問題，是中國今日最大的問題。現在我們民生主義的政策，就是要如何增加生產，使大家有飯吃。現在我們大家都是窮，並沒有甚麼資本家，譬如附近幾縣，除了沙市外，無論那一縣找不出萬元以上的資本的店舖，至于大地主更是沒有。在這樣情形下，不應該有勞資階級鬥爭，只有實行民生主義，纔可以救貧。現在所推行的生產教育，規定職業教育經費應佔全額百分之三十五，就是要推行這個政策的意思。我們湖北在省城已有男女兩個職業學校，在漢陽有機械紡織科，此間又有土木工程科，這都是切合現在的要求與需要的，省府方面，還要大加擴充與充實，剛纔校長教務長說到本校打算增開土木工程班，及女子高中班，我很贊成，當設法助其實現，因為這都是

實現民生主義的重要手段。

由以上所說看來，我們知道三民主義是適合時代環境的中心思想，是今日我們自拔自救所必要的救國主義。大家更要知道這個主義必須趕急實現。因爲今日國際的形勢，和平已無希望。各各和平公約

九國公約，非戰公約等等都已成了廢紙。各種和平機關——國際聯盟，軍縮會議等等都到了奄奄一息的絕地。世界大戰，遲早總是免不了的。大戰一起，各國都是要拿中國爲犧牲品的，我們自「九一八」事變以來，感覺國難嚴重，將來還有更嚴重的國難哩！諸君！諸君！作何感想呢？諸君是有希望的青年，是救國的中堅份子。從現在求學的時期起，人人把這個救國的大責任放在肩頭上，要有范仲淹爲秀才

時，「以天下爲己任」的志氣，要有「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的胸襟。如果現在還不急起直進的去努力，大戰一起，就不免臨事張慌，無可救藥了。最後贈各位一句口頭禪：「求學勿亡救國！」

對監利縣立小學校全體學生講話

——二十三年六月五日在監利縣立小學校運動場——

各位小朋友：

剛纔我問了你們幾個人說：「我們爲甚麼要讀書」？有的答：「讀書可以使我們不好的品性去掉，將來做一個有人格的好人」。有的答：「讀書可以求知識，將來可以替國家做事」。有的說：「讀書可使我們成爲有用的人，將來有飯吃，有衣穿。」……大家所答的話，雖是不同，可是都沒有錯，都有道理，由此可見這個學校裏的先生們對於教育的目的，和你們求學的需要，是很清楚的，天天拿些這做人的道理指導你們，你們的進步一定是一天一天的增加，前途的希望，是很遠大的

，這是一種很好的現象。現在我把各位回答的話，再來詳細的說一說：

讀書的目的：是要學習前人——著書的人和教書的人——做人的經驗，預備我們自己將來到社會上做一個人，做一個能替國家做事的健全國民。這就好像過河一樣，要過一個水深而闊的河，一定先要搭上一個橋，或者搭一個划子，我們纔可以達到彼岸。河的這邊好比是家庭，河的那邊好比是社會。我們要由家庭裏過到社會裏去做人，中間也有一個橋，這個橋就是教育。但是所過的橋，要選擇一個堅固的好橋，纔可以安安穩穩的過去，要是橋不堅固，就難得過去，還恐掉到水裏去。我們受教育也是一樣，指導我們做好人，做有用的人的教育

，就是好的教育，剛纔你們答我的話就差不多了。不過你們各人所答的都只答出一部份，要綜合起來，纔是讀書全部的目的。全部的目的有四個：第一·我們要做一個身強力壯體格健全的人，外人譏誚我們爲遠東病夫，就因爲我們體格不好，所以我們在校時，對於這一點要注意。第二·我們要做一個品性端正，人格高尚的人。爲人人所尊重，爲社會所信任，纔可以做出好事來，不會做出壞事來。第三·我們要做一個能自立的人。一個有知識有技能，在社會上纔能自立。若是沒有知識和技能，雖有耳目手足，也無所用之，等于廢人一般，這就叫做不能自立。第四·要做一個團體的人。人類之所以能駕馭物類，能生存于世界，就是因爲有團體，全人類的團體，現在還談不到，現在人類

最高的團體是國家，國家是我們各個的集合體，我們各個是國家的細胞，所以我們個人與國家是一體的。我們做人，一方面要能自立，一方面還要能立國，從前的中國人，沒有團體精神，所以成爲一片散沙。中國人在個人方面講，不是沒有用處，但他的好的只能像一顆沙的堅硬，對於國家沒有關係，國家的組織，所以不堅固。我們的國家，如果不能組織得很堅固，因而不能存在，我們個人就無所寄托了，所以我們還要做一個能替國家做事的人。

總而言之：我們要做一個好人——體格好，人格好，我們還要做一个有用的人——能自立，能立國。我們要達到這幾個目的，現在在學校內，便得刻苦自勵，切切實實的求學，今日努一分力，將來就可

以多做一分事，今日能大大的努力，將來就可以做大大的事業。你們不要自小，以爲自己是小孩，沒有多大關係，可是再過幾年，你們便要加入社會裏去，做國家的主人翁。國家的大事都靠你們去做，國家的前途，都靠你們撐持呀！國家的希望在那裏？國家的希望全在你們身上。小朋友們！趕緊預備吧！趕緊預備做一個好人，做一個有用的人吧！

鄂西視察記

講演錄

二五四

對嘉魚模範小學校學生講話

——二十三年六月六日下午一時在嘉魚模範小學校教室——

小朋友們：

我剛才問你們那個標語上「國難」兩字作何解，你們有的回答說：「受了敵人的欺負」。再問爲甚麼人家欺負我們？你們有的說：「因爲中國弱」。再問中國有這麼多的人，爲何不與他們抵抗？你們有的說：「因爲人心不齊，所以打不過人家」。不錯，你們小小年紀，進到學堂又只有幾個月，對於國家就有這樣清楚的觀察，很好。但是我還要將你們的話補充一點。我們不但人心不齊，不如人家，我們的身體也不如人家，有些人平日不知講求衛生，講求體育，整天的不做正事

，還要抽鴉片，摸牌，去戕害自己。中國人不但身體不好，知識方面也不如人，人家會造大砲兵船，會造唐克車，我們都不會。我們怎樣打得過人家呢？還有更要緊的一點，人家的人民，都知道愛國，把國家的事，當作自己的事，爲國家的事情拚命努力，不惜犧牲，所以他們的國家蒸蒸日上強起來。我們的人民呢？許多人就沒有國家這個觀念，只管自己個人的事，不管國家的事。甚麼叫做國家？簡單的說，領土和人民合攏來成爲一個國家，要是人民不管國家的事情，就不成其爲國了。所以我們大家對於國事不可不管，大家都要來想辦法，把國家轉弱爲強。那就可以強了。

我們回頭再想想，人家比我們強，強在甚麼地方？人家比我們身

體強，我們也就要鍛鍊身體，鍛鍊得比他們更強。人家比我們知識高，我們也就努力求知識，求到比他們更高。人家知道愛國，我們也就喚醒大家一致起來愛國。他們比我們好的，我們可以學他，學得比他們更好。從前日本看見歐美列強比他好，便學歐美列強，現在差不多要學得比歐美更好了，我們何嘗不可學得比日本更好。我們不要空喊口號，大家只有埋着頭趕緊去學，一定可以學好的。樣樣都學好了，纔有救國的能力。過去的人，把國家的事耽誤了不必多說了，以後國家的事情，是要靠你們接着幹下去，國家的前途，都要靠你們，你們的責任多麼重大呀！強國先要自己強，身體強，知識強，還要愛國心強。這些事情都要自小的時候養成，年齡較大的人，習慣固定了，

精神氣血都差了，再也養不成了。所以你們在這個時候，是最有希望的，要勤練身體，勤習學問，此外還要努力做成一個好國民。好國民怎樣做，就是要照牆壁上貼的那句標語，要「實行新生活」。你們只要這樣，一定可以強國，三五年強不了，十年二十年總強得了。本身強不了，下一輩子總強得了。古語說：「有志者事竟成」。只要大家一齊來努力，總可以達到目的。

丁編 對民衆各界團體

對宜昌各界歡迎大會演說詞

——二十三年五月二十九日上午十時在宜昌留園——

主席，及各界諸君：

今天承各界開這樣盛大熱烈的歡迎會，來歡迎我們，殊覺榮幸。剛才又聽到主席報告開會宗旨，對於個人有許多獎飾推重之詞，深用慚愧，因為個人承乏本省省政以來，將近一年，實在沒有多大成績可觀。主席所說，大概是希望和勉勵我的話，我雖不敏，謹當竭忠盡智與大家共謀前途的進步。

今天這個大會，宜昌各界人士都來參加。我想對大家講一個問題。這個問題是「中國在現在這樣惡劣的國際環境之下，我們如何自拔自救」。我們要講這個問題，便先要知道中國所處的地位，同現在國際的形勢，這樣的講，話可長了，決不是一兩點鐘講得了的，所以今天只能扼要的講講：

中國在國際間的地位，遠的歷史不必講，只要就近代的歷史說，也就可以明白一個大概。我們觀察中國近代國際關係的歷史，非常繁複，一言以蔽之曰：「中國無日不被人家侵略！」各國之侵略中國可分為四方面：

第一·是「政治侵略」——自從九十幾年前的鴉片戰爭起，甲申有

中法戰爭，甲午有中日戰爭，庚子又有八國聯軍的戰爭。「戰事侵略」是「政治侵略」的初步。以戰爭始者，必以政治終。中國因為幾次戰敗，結果締結了許多不平等條約，於是喪權辱國，割地賠款。條約內有關稅協定，而關稅不能自主，有領事裁判權，而司法不能自主。其他如內地駐兵，內河行船，租界租借地等等都是由這種關係而來的。主權因此一天天喪失，積至今日，幾至不能獨立自存，遑言雪恥！最近受到「九一八」的國難，不特主權不能完整，領土和人民也喪失不少。這都是因為受了不平等條約的束縛，所以我們的國家淪於次殖民地的地位了。

第二·是「經濟侵略」——外國人侵略中國之始，本意只在通商，側

重「經濟侵略」。每回戰爭的結果，各國不特攘奪政治特權，還要攫取經濟特權，因為不平等條約內的經濟特權的喪失，中國在經濟方面便不能自由，而外國的「經濟侵略」，更一天天的劇烈，中國也不能抵抗。所以海關進出口統計的入超便一年一年的增加。自有海關統計以來，迄今六十多年了。中國對外貿易只有兩年是出口貨超過進口貨，這兩年的出超的數目都是很小，此外都是入超。而且入超的趨勢都是一年一年的增加。去年全年入口貨在十三萬萬元以上，出口貨只有六萬萬幾千萬元。入超竟達七萬萬元之巨。再把入超七萬萬元的東西拿來分析一下：米值一萬萬二千萬元，麥值七千多萬元，棉值八千多萬元。這七萬萬元之中，共有四萬萬餘元都是吃的穿的東西。中國以農立國，去年又值

各地豐收的年歲，而農產品的輸入竟超過四萬萬元，萬一中國達到荒年，這個數目還要增加。由此看來，各國憑藉不平等條約內的種種特權，實行經濟侵略，幾十年以來弄得中國的經濟日益枯竭，不能自給自足了。

第三·是「文化侵略」——近幾十年來中國與各國的軍政外交的交涉，每次都是失敗，每次都締下了不平等條約。各國在這些條約中除了攘奪政治，經濟各種特權外，還要求自由傳教辦學各種權利。這些事情表面好像與政治經濟無關，其實則有很重大的背景，因為這就是「文化侵略」，可以使中國固有的生活思想潛移默化，以同化於他們。譬如共黨這種思想，與中國歷史上的國民性本不相容。只因受了「文化侵略」

，鬧成今日共匪的禍亂。犧牲了我們許多軍隊，糜費了我們許多公款，還沒有達到剿滅的目的，這就是受了「文化侵略」的關係。其他無形中受「文化侵略」之害處，更是不勝枚舉了。

第四·是毒品侵略——中國受了上面三種侵略，弄得國勢凌夷，愈趨愈下，弄得領土主權都不能完整，已經要到國幾不國的地步了；同時，又受着「毒品侵略」的禍害，遂使國民的健康日壞，民氣衰頹日甚。這種禍害不獨足以亡國，還可以滅種。鴉片戰爭以前，中國對於禁烟本來很嚴，國內並沒有種烟的，所有的烟都是由外國輸入的。九十年前林則徐在廣州厲行這個禁令，燒了英國人許多鴉片煙，這就是鴉片戰爭的起因。今天是五月二十九日，再過五天便是「六三禁煙紀念日」，就是紀念

這件事的。鴉片戰爭中國失敗了，不特要割地賠款，喪失主權，還要開放煙禁。於是吸煙可以公開，販賣鴉片可以公開，日漬月染。國內各處也漸漸的種起煙苗來，弄到今日許多良田都不種糧食而種這種毒卉，弄到今日中國民族受這樣大的禍害，真是一件極痛心的事。鴉片煙這東西非絕對禁絕，不足以拯救民族的危亡。但是因爲各種關係，不能立即禁絕，所以政府不能不採分期禁絕辦法。有些人悞會這個辦法。還有些人執迷不悟，不能立地戒除，這實在不對。須知中央對於禁烟實抱有最大的決心，其他毒品如「海洛因」「嗎啡」一類的東西，當然也在嚴禁之列，如果我們再不覺悟，立刻戒除，在個人不免遭殺身之禍，在國際更是受害無窮了。

我們因爲受了上述種種侵略，弄成今日這樣嚴重的國難。究竟那一天被人家蠶食鯨吞而亡，抑或被人家瓜分共管而亡，都不一定。我們在這樣社會不安，農村凋敝之時，侵略的國家是不是會可憐我們，饒恕我們，放鬆侵略的手段呢？這是決不會的。他們只有愈逼愈緊，絕對不放鬆的。根據歷史上的統計，人類開化幾千年以來，幾無一日世界無事，不是東打，便是西殺，這些戰事多半起於土地。政治。經濟權利的侵略，你看國際的和平機關，如國際聯合會，海牙和平會，軍縮會議等，那一個組織是健全而有效的？！現在各國莫不在「厲兵秣馬」，「劍拔弩張」。第二次世界大戰，大有一觸即發之勢。將來這個大戰的導火線無論在什麼地方，中國還能避免這大戰的漩渦嗎？中國的地位

可說是危險而且嚴重到了極點，大家都應該激底的覺悟。不可再作苟安的幻想，要切切實實的謀自拔自救之道。

「自拔自救」只不過是一句空泛的言詞，具體的辦法究竟怎樣呢？對於軍事有研究的人，看到我們的軍事不行，便主張「國防救國」，如發展重工業，精練陸軍，擴充空軍，實行國民軍事教育，都是側重於國防一方面的。對於經濟有研究的人，看到社會經濟凋敝，民生困窮，覺得非發展國民經濟，復興農村不可，便主張「建設救國」，如提倡國貨以減少漏卮，應用科學增加生產，都是要解決經濟問題的。關心於世道人心的人，見到我們一般的思想不正，民德墮落，便主張「道德救國」，以爲中國今日的社會非恢復中國固有的道德不可。見到民智不發達的，

便主張「教育救國」；見到鴉片煙的禍害的，便主張「拒毒救國」；……諸如此類的主張，真是更僕難數。這許多救國方案之中，都是言之成理，這樣可以救國，那樣也可以救國。那嗎，我們究竟何所適從呢？老實說罷！中國今日不是頭痛醫頭，腳痛醫腳，可以弄得好的。中國今日全身都是病，不但五臟六腑四肢百體有病，而久病之後，又兼氣血虧虛。這樣嚴重可憐的病體，非單獨找一兩個專科醫生可以治得好的。我這個比喻就是說，中國今日事事都要做，各界都要負責，不但是軍·政界要自救救國，工·商業各界也非講求自救救國的辦法不可。同時要知道，無論任何一界，非自救不足以救國，非救國不足以自救。個人之於國家，好像細胞之於全體，是不可分離的。今天到會的人各界都有，

希望大家都能了解各自的責任來努力！

最近中央方面關於救國大計，發過一個通電，詔示我們努力的方針，一面要「剿匪以治標」，一面要「生產以治本」。我們無論是那一界，只要依據中央定下的這個簡單明瞭的國策，便可以抽尋出各人應做的事情來！這就是我們努力自拔自救的方針，大家只要這樣努力，一定可以把國際惡劣的環境轉變，可以發生抵抗侵略的力量。

剛才所說治病的比譬，中央所定國策可以把腑臟肢體的潰敗和腸胃的饑餓解決，但是關於氣血方面的精神，還得要培補培補。這就要講到蔣委員長今年二月間在南昌所提倡的新生活運動了。宜昌各處都貼得有這一類的標語，大家對於這件事想有相當的認識了，這個運動

和中央的國策，如像車的雙輪相輔而行，不可偏廢。這個運動，着重於人的方面，因為一個國家的要素，不外人民・土地・和組織三件事。尚書上說：「民爲邦本，本固邦甯」，可見人又是國家最重要的要素。國家的一切一切都是要人去做，要是人不夠「人格」，便會形成這個國也不夠「國格」。新生活運動的要義是如何能使我們的人健全。先把個人健全起來，纔能談得上組織的健全，然後意志可以統一，精神可以團結。如果人不健全，形式上雖有組織，事實上不能有力量的表現。個人覺得國家在這樣惡劣環境之下，事事應該改良，人人應該努力，纔有希望。努力的方針，在國家一方面說有中央指示的治標治本兩策，在個人方面說有委員長指示的新生活須知。所以我們現在用不着徬徨，用不着憂

疑，只要這樣努力，中國便可以自拔自救。

今天參加這個大會的都是社會上的知識份子，有領導的責任，希望大家先自努力把自已健全，然後推己及人以改造整個的社會！

以湖北來講講，軍事方面頗有成績，在鄂西方面，因為第十軍的努力，情形一年比一年安定，軍紀一天一天的好。政治方面也當然希望有進步。纔能達到長治久安的目的。不過現代的政治，若是像從前單獨靠着「治人」者的努力，而「被治的」人了解自己的責任，不肯努力，也是沒有希望的。因為現在是民權時代，以民為主體，與從前專制時代是不同的。所謂「天下興亡匹夫有責」這句話，在從前不過是一個理想，在現在却是事實了。所以我們無論是那一界，都是有應做的事

，不可把自己的責任忘記了。

再把宜昌來講講，宜昌從前本來是很繁榮的市場，工商業都很發達，出產也很多。現在却大非昔比了，一方面固因匪患關係，以致生產減少，一方面也因人謀不臧，不肯努力的關係，譬如現在各地所吃的美國橘子，便是用宜昌橘子改良而成的。現在美橘很好，銷行於全球，而宜昌的橘子反不如美橘，甚至於生產一天一天減少，幾幾乎要消滅了。只看這一件簡單的例，便可知我們非努力不可了。

由此看來，中國要想不亡，不是一方面或那幾個人努力就可以達到目的，是要全民族共同努力鬥奮，然後可以在黑暗中找出光明的出路，由地獄的生活超昇到天堂的生活。要是不然，不要三五十年，我們

的子孫，再也活不成了。我們的前人混過去了，我們不能再像他們這樣混。我們對於自己的責任要警醒，要刻苦自勵，要替社會謀進步，要精進，要努力。上海商務印書館的總經理王雲五先生，這是大家所知道的，他是一位很能努力的人。他曾對我說過：「中國的事，壞在三位先生手裏——一個是模模糊糊先生，一個是敷衍敷衍先生，一個是隨隨便便先生」，我們的前人已經是這樣的耽誤了，如果我們還是這樣下去，那就只有預備做一個亡國奴。大家如果不願做亡國奴，就請振作精神，力圖自拔自救，前途還是很有希望的呀！

鄂西視察記

講演錄

二七四

對沙市各界歡迎大會演說詞

——二十三年六月三日上午十時在沙市最樂舞臺——

各位同胞，各位同志，各位同事：

本席這次到鄂西來視察，因為時間匆促，到沙市雖已三天，還不能到各機關去看看。現在能够在此與沙市的黨·政·軍·工·商·學各界男女人士見面，實在是一件很愉快的事。大家開這樣一個盛大的會，剛纔主席說是表示歡迎本席的意思，實在是不敢當，又承主席過分獎飾，不勝感愧！我想乘此機會貢獻幾句話給大家，藉以答謝大家的盛意。

今天這個會，到會的人很多，有男的，有女的，有老的，有少的

，有文的，有武的，差不多各界的人都有，因此我回想起了去年此時在廬山牯嶺的一個印象。那時許多在牯嶺避暑的人，大家臨時約集在一個禮拜堂裏，開了一個音樂會，個人也帶了兩個小孩去參加了，當時參加表演的有百餘人，中美英法德各國都有。老的年已六七十，少的不過十幾歲，男的女的都有，工界商界各種職業也都有。表演一段聖經故事，時間費了兩點鐘，當時在會指揮的人，是一位高年老的主教，彈琴是一位妙齡的女子，臺下各界老少男女中外各國的人共約一千餘，可說非常複雜，可是都是到散會後纔回去。我由那一次得着了一個很深刻的印象，我剛才說過，那一次的音樂會，是臨時湊合而成的，規模很大，表演人就國籍說，有好幾國，性別有男女，年齡有老少，臨時湊

成這樣一個表演團，臨時點定外國有名的歌曲，時間則有兩點鐘之久。我在那時，一邊聽着音樂，一邊不知不覺發生一種感想，感想着——這個音樂表演團好像是已經預備了好久似的，好像不是偶然湊合所做得到的，臺下聽衆，約計男女二千多，人物更是複雜得很，可是自開演起，這兩點鐘長時間之中，不見有一個人咳嗽的，不見有一個人說話的，不見有一個人站起來走走去的，整齊嚴肅，得未曾有。中國人素來有些不守公共秩序的習慣，可是一參加到那樣的會場裏，也都規規矩矩的認真起來，因此我發生很大的感想，散會後，還把這種尊重公共秩序的美德，對小孩們激勵了一番，希望我們的後輩也有這種美德。我在今天開的這個大會中，不禁又回想起那個深刻的印象來了。

一個社會裏所包括的人，不但是有男女老幼之分，有體魄精神之異，個性志趣各自不同，學識能力各自不同，就是各個人自少至老，中間也有種種變遷，孔子說：「吾十有五，而志於學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲不踰矩」。所以組織這個社會的許多份子的人，真是極複雜之大觀，可說是萬有不齊，品類各別了。吾人要把這一切都拉平來，使成爲整齊劃一的狀態，那是不可能的。雖然在私人生活上儘管有許多的不同，但是在維持公共生活的這一點上却不能不一致，因爲私的生活是寄託在公共生活之中，如公共生活，發生危險，則私人生活也要成問題，所以吾人一遇公共生活有危險之際，寧可犧牲一己的利益，以維持公共利益。

，因為維持公共生活，即可以維持私人生活。廬山音樂會和今天開的這個會，不過只是一個公共生活的小型，國家和民族，都是我們公共生活的最高組織，開一個會，要想獲得滿意的結果，猶須大家犧牲個人的種種方便——談笑，咳嗽，行走，一致來尊重秩序；那嗎，我們處於現在的民族和國家的狀況之下的國民，負了多大的責任，應該有很清楚的認識。現在我們的國家，已經發生了絕大的危險，我們無論如何，非把個人貢獻於國家，為國家努力，為國家犧牲，不足以挽救危亡。不管是老少，男女，不管是那一界，凡是中華民國的同胞，都應該有這個共同觀念，大家都要在這個觀念之中，共同努力，其他一切私的生活之差異，不必強同，淺而言之，如老年來往^要坐車乘轎，少

年來往好步行，老年愛吃清淡，少年愛多吃一點，諸如此類，均因年齡不同，因而生理上的需要有不同，這種種不同，儘可任其不同而無妨。至對於維持國家的共同生活這一點，則非一致不可。如果全體國民在這一點能夠一致，則國家對內對外的一切事情，均可以表現一致的精神，而發生整個的力量。廬山的音樂會，把各式各樣的人，臨時拉在一起，雖然各人有種種的不同，因為大家有一種維持秩序的觀念，所以少年人不會發生幼稚的舉動，而老年人也不落伍。我看了這種情形，覺得關係非常重大。公共生活之所以能永續發展，就只賴有這樣的一個共同觀念以爲維繫。

今天我看了這麼一個大會，不禁回想起在廬山時的那個印像；同

時，又聯想起我們國家的前途。我們普通開口閉口動輒說四萬萬同胞，好像有點自豪的意思。我們比較日本之七千萬人，差不多有六倍之多。正當抗日情緒緊張之時，爲甚麼不實際起來抵禦？爲甚麼不把形勢轉過來，把牠們攆出去呢？殊不知我們表面上雖有四萬萬人，除去掉老弱婦孺不能担負國家的責任外，還有許多「不夠人」的人，因此我們便不能拿四萬萬人來自豪。比如數學裏所用的符號1 2 3 4 5 6 ……的數字，一是一個數字，二也是一個數字，但是價值却不同了。二的價值是一之二倍，三是一之三倍……。任何價值都是用數字來表示的，我們對於沒有價值的東西，就用『○』字來表示；對於比『○』還低的價值，便在這些數字之前，加上了一個負號，如-1 -2 -3 -4 -5 ……-1和

1相加，纔等於『0』。這就是說-1的價值，比零還低。我們如果要以人口來估計國力的大小，就得用數學上這個方法。列強的國民，程度較高，一個人的力量，等於二個三個，或等於四五六七八九十個人的力量，綜合全國的力量便很大，所以能以少數勝多數。我們中國，雖有四萬萬人：有一半數是婦女，向來是沒有地位的；其餘一半中間有一大半是無能力的老弱幼稚，是等於零而不能數字表示的，即能表示其值亦甚低；只知自私自利，或者爲害國家社會的匪類，那就不能拿零來代表他們的價值，而要拿-1-2-3……代表他們。這就是說不但他們自身毫無價值，還要拿別的有價值的人來和他們抵銷；一國人民中有了這種人，人口總數雖多：價值卻低。如此計算我們的力量，是很薄弱的。

，人家的力量是很雄厚的。那麼，我們人口雖多，又有何力量去抵抗人家呢？現在我們口口聲聲說救國救國，救國工作，不是把自己置身事外，希望別人去努力，可以做得到的，救國要各人都從自家做起的，凡是國民，無論是男女老弱，無論是那一界，對於救國的責任，都應擔負一部份，剛才說了我們毛病太多，所以不易得到一個救國的好辦法，如果把我們各人把所有自私自利的毛病去掉，就可以有救國的辦法了。救國的辦法是怎麼呢？就是我剛才所說的，大家都要有犧牲這個「小我」，以維持國家共同生活的觀念，人人都要承認自己是中華民國的一份子，人人都能盡一份子的責任，人人不肯自暴自棄的力爭上流，總期能替國家盡得二人三人以上的力量。無論如何，各人應替國

家做一點事，最低限度不要等於零，更不要等於負一，負二，負三，人人都做一個國家有用的人，當團丁的努力勤匪以安內，當兵士的努力國防以禦侮，農工努力生產以富國，以至如政界學界商界等等，男的女的老的少的，人人都把自己的弱去掉，都扒到水平線以上來，把自己的力量貢獻於國家，要照這個辦法來努力，力量就可以集中起來，意志就可以統一起來，共同向着一個目標爲國家努力。這就好像廬山音樂會，大家都有維持秩序的一個共同觀念，纔能獲得滿意的結果。今天我這個感想放大來貢獻於大家，大家對於國家，如果有這樣一個類似的共同觀念，國家就有救了。

其次·講講荆沙的情形：荆沙兩地，近在咫尺，在地理上自古是

一個有名的重鎮，歷史上出的人材很多。時至今日，荆沙的重要，仍不減於從前。以交通來說，此地當鄂西的門戶；以文化來說，八中的精神，亦可以做鄂西的中心；以政治來說，此地設了專員公署；以經濟來說，湖北除了漢口，就要以沙市爲最；不過近來因爲環境關係，不免染着種種不良嗜好，以致風俗頹廢，民氣萎靡。幸而徐總司令去年到此地來，積極努力沙市的市政，進行種種新事業的計劃，前途的希望是很大的，不久的將來，大可以把市面繁榮起來，將來要做到以荆州爲政治・軍事・文化・及住宅的中心，而沙市則爲經濟・交通的中心，再把荆沙間的交通整理一整理，就可以打成一片，我們可以叫他爲荆沙市，好像吳淞之於上海，漸漸的打成一片一樣。是容易辦得到的

。荆沙的前途，有這樣大的希望，希望在坐諸君於努力救國工作之中，同時勿忘記了爲地方謀進步！所以我在離開此地之前，我要把這一點意思貢獻大家作爲臨別贈言，以答大家歡迎我的盛意。

對郝穴各界歡迎人士演

——二十三年六月二日下午二時半在江陵縣之郝穴堤上——

各位：

今天本席是來視察堤工的，承大家熱烈歡迎，不勝感激。

郝穴一帶過去受的水災，匪患很厲害，幸而幾年來有潘旅長（善齋）的努力，把地方上的匪肅清了。又有江漢工程局楊局長（思廉）努力辦理堤防工程，水患也沒有了。好，以後大家可安居樂業以謀地方上的進步和發展了。

現在站在此地的人，都是地方上的幹部份子，負得有地方前途進步和發展的責任。大家要負這個責任，便不要忘記 蔣委員長所告訴我

們辦理地方事情的那一個「教」「養」「衛」三字的方針。本着這三個字的方針來辦地方的事情，纔可以把地方的人民健全起來，把地方的組織鞏固起來。就以此地的現狀而論，可以能達到今日這樣情形，也就是靠各位以往的工作能暗合乎這個方針。現在分開來說說：剛才說了，此地從前遭受匪患很厲害，弄得鷄犬不甯，寢食不安。幸得駐軍們在潘旅長指揮之下，把土匪肅清了。這可說是盡到了保衛地方的責任，但是要求以後永遠不再受這種痛苦，還得有居安思危的觀念，把義勇隊・壯丁隊・保安隊・這一類的自衛力充實健全。再說到「養」，怎樣養？要發達生產事業，使人民個個都有衣・食・住・行之資以遂其生。楊局長努力辦理隄防，就是解決養民的先決問題，堤防鞏固了，乃

可以發達生產。堤防不過是一個發達生產的消極方法，以後還要大家努力於積極的生產，纔能真正達到到養民的目的，再說到「教」，教人是教育界的責任，學校教訓兒童使成爲品學兼長健全有用的成人。所以一國的教育不但是關係於現在，還要關係於將來；因爲今日的兒童就是異日的主人翁。我們看見這三天真爛熳可愛的兒童，將來是否成爲有用的人，將來是否能爲國家努力，或爲害於國家，完全要看我們現在如何去教他。教育的目的是要切切實實的教他們做人的道理，使之對於國家有正確深切的觀念，將來做一個有用的人材能替國家努力，地方的一切事情，可以上面「教」「養」「衛」三字統通包括，而今天在此地的人，有的是在「教」字上負有責任的，有的是在「養」字上負有責任的，有

的在「衛」字上負有責任的，這三種責任可說都有人負擔了。那嗎，這個地方前途的進步和發展，就可以完全由你們這些人的努力而達到目的了。我今天來此，眼見人民這種安居樂業的氣象，可以免除水患匪禍，心裏已有幾分安慰，更希望從此繼續努力，三兩年後，比現在的氣象還要做得更好。

以上只說到「教」「養」「衛」的目的，還有達到目的的方法也得知道。現在的教育與從前的不同，從前是偏重於貴族化的教育，希望造就少數的超越的人材而止；現在是注重平民化的教育，以中人之資爲標準，希望一般人個個都能造就成功一個健全的公民，都有水平綫以上的知識・技能・和人格。我們辦教育要這樣的辦纔可達到目的。其次

• 講軍事。現在新的軍隊，重「質」不重「量」，鬥「智」不鬥「力」。所謂好軍隊，不是在乎三五將官的能力，是在乎官兵上下個個都有健全的軍人人格，和軍事智識。官兵上下個個都健全，而後整個的軍隊纔是健全有力的軍隊。潘旅長專心致志爲地方服務，在此治軍十幾年，已能做到保衛地方的任務，功績是很大的，人民熱烈愛戴，政府也推心信任。有這樣一個賢明的軍事長官，所以官兵上下的紀律都很好，地方實受其惠。我相信潘旅長及其部下的全體弟兄，於剿匪成功之餘，將來必能更求進步，發揮精神，成爲最新式的隊伍。那嗎，不僅能肅清土匪，維持地方，還可與他國軍隊相抗衡，保衛國家。所以希望我們有基礎的隊伍，還要力求上進，本來健全的，還要格外求其健全。無

論任何隊伍要這樣的努力，纔可以達到衛國衛民的目的。

站在此地的人，多半都是地方上的中堅人物，卽古之所謂「士君子」，「士君子」對於地方是有領導羣倫的地位和責任的，應該念念不忘領導的責任。如何使地方組織健全，如何使地方生產發達，如何改革不良習慣和嗜好，如何樹立善良風氣，挽回萎靡不振的人心。凡此種種，都是「士君子」之責。「士君子」好像一個機關車的樞紐，只要振轉一下，就可以把全車的方向改正，向目的地前進。一個社會內，只要由少數的「士君子」，以身作則，從事倡導，人心立即可以轉移，羣衆便會跟上來。我看今天站在此地的人，差不多個個都有這個地位和責任，請各位當仁不讓攘臂而起吧！

現在政府一方面正竭力督辦保甲，整理團隊，以增進人民的組織力和自衛力；一方面努力建設事業以增加人民的生產力量，以復興農村；同時，還想改良風俗教化，以發揚民氣。凡此種種都是政府決心要做的。大家還要知道這都是人民自己的事，政府不過替人民出主意，定計劃，實際進行，還是要靠地方人士的努力。大家對政府所要做的事不僅是處於協助的地位，要看做是自己的事，自動的努力來做。大家如果耽誤政府所要做的事，須知不是耽誤了政府的事，是耽誤了自己的事哩！大家能夠這樣了解個人和政府的關係，「教」「養」「衛」的目的，一定可以達到，地方的進步和發展是不可限量的。各位！來吧！大家起來吧！一致的與政府努力吧！

鄂西視察記

講演錄

二九四

視察歸來對新聞記者談話

——二十三年六月八日在本府會議室——

余此次出巡鄂西各縣，其主要之目的有三：

- 一・視察各縣之民情風俗及人民組織力之厚薄。
 - 二・視察各縣之經濟狀況及民間疾苦。
 - 三・視察各縣推行要政之情形並考核各該縣公務人員是否盡職。
- 同時，因大汛期屆，沿江堤防工程關係重大，亦有親往視察之必要。又鄂西一帶勦匪部隊勞苦可念，並藉此機會，與各部隊將士會晤，用伸政府慰勞之意！

此行視察各縣，爲宜昌・宜都・枝江・松滋・江陵・石首・監利

。嘉魚等八縣，並曾在宜昌，沙市先後接見梯歸·當陽·遠安·五峯四縣縣長，沿途爲勸查堤工，或慰勞軍隊，在澧市·沙市·郝穴·藕池·古長堤·張惠南垸·上車灣等處均曾登岸，關於視察之詳情，非匆促談話所能盡，現在只能略抒個人之感想。

綜合各縣情形，約有三種感想：其一·各縣民情風俗，大同小異，無甚出入。農村人民勤勞儉樸而少嗜好，大都能以箇人之勞力爲箇人之生活而努力。青年學生，頗能振作有新氣象。自辦理保甲編練團隊以來，漸知組織與自衛之必要，組織上均有進步。當此農忙之時，修隄築路，並未間斷，對於禁烟，亦尙努力。對於新生活運動，亦頗熱心。各縣公務人員，多能負責任，盡職務，有相當之努力。此則可抱樂觀

者也。其二·沿江城鎮之人民，澆薄萎靡，且多嗜好，雖因交通便利之故，對於國事，聞見較多，而頹廢不振，究於國事無補。農村人民，較爲振作，而對於國家觀念，殊嫌薄弱。地方公正士紳，大率潔身遠引，不肯問事，而地方不良份子，反乘機干預一切，以致小人道長，君子道消，到處皆然。此則於地方前途深堪隱憂者！其三·因世界不景氣，及農村購買力衰退之結果；各縣商況，均極蕭條。上游商埠，以宜昌沙市爲最主要，藕池新堤次之，最近宜昌減少人口三萬餘，沙市減少人口四萬餘，商店倒閉頗多。以言工業，則機器工業，惟沙市有之；紡織麪粉碾米及打包等業，勉能維持；手工業則各地除紡織外，一無所有。以言農業，沿江沃野千里，物產豐富，因金融不易周轉，

種植不知改良；以及交通不發達，水利未講求，致生產力異常薄弱；質言之：則地未盡其利，貨未暢其流，外貨充斥，土產滯銷，民力凋敝，實由於此，不僅由於負擔太重，此則關於民生問題，至爲嚴重，有待於地方當局及地方人士特別努力者也！

分別各縣情形而言，自不免互有優劣，若概括而言，則不外「人」的問題，與「地」的問題而已。因此今後吾人努力之途徑，亦應針對此兩個問題，一面吾人應如何挽回頹風，喚起人民之國家觀念，健全人民之組織力量，優禮公正人士出而任事，裁抑不良份子，一言以蔽之，則爲如何使人盡其力；另一方面，吾人應如何開發土地，如何整理經界，如何改良品種，如何發展交通，如何興修水利，一言以蔽之，則爲如何

使地盡其利。此兩問題，苟能解決，則鄂省政治不難臻於修明之域。

至於各地駐軍，軍紀風紀，均甚良好，不但對於地方治安極爲負責，即對於推行要政，改革地方，亦能盡力協助。例如：徐總司令在宜昌沙市整理市政，提倡實業；潘旅長在宜都修築道路，取締市票；張師長在藕池嚴行禁煙；均有顯著之成績，實爲一種良好現象。

江漢工程局辦理隄工向極認真，本年對於沿岸應修工程，均能趕在防汛以前修築完成，工程堅實，可慶安瀾，各段在工人員，多能勤勞盡職，用款尤爲經濟，一掃從來辦理河工積習，殊堪嘉許！荆江工程局局長徐國瑞不辭勞怨，視隄防如生命，二十年如一日，尤爲可風。至濱江民隄之培修，地方人士亦尙努力，惟因經濟不足，築隄排水

工作，未臻完善，坐令堤內無數沃壤，淪於荒蕪，殊爲可惜！政府自應予以相當考慮，倘能於技術指導之外，加以經濟上之援助，使民堤完成，民力恢復，於經濟建設前途裨益實多，此尤余所殷切期望者也！

非賣品

中華民國二十三年十月出版

編輯者

湖北省政府祕書處

印刷者

漢口白鶴印刷公司

地址江漢路仁壽里口

電話第二二四五九號

