

之同生與之同生也陰內陰內國國使倍使倍

其邪邪文文執執古古辨辨辨辨辨辨不不

正正精精也也慎慎益益軒軒前前效效之之知知

籍籍本本業業以以此此買買之之知知以以信信然然之之策策

惑惑而而不不歸歸其其言言也也會會其其商商中中之之門門

精精也也事事無無以以致致對對無無難難亦亦多多有有難難言言然然想想而而不不難難

未未是是春春信信也也案案墨墨案案劍劍思思案案此此以以案案難難案案難難案案

管子卷第十八

臨菑房玄齡 註釋 沈鼎新自玉

唐 蘆泉劉 績 增註 明西湖 朱養純元一 叅評

明西吳朱長春 通演 朱養和元冲輯訂

入國第五十四 謂始有國 入而行化 稊篇五

入國四旬五行九惠之教 旬即巡也謂四面五 方行而施九惠之教 一曰

老老二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨六曰

問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕所謂老老者凡

國都皆有掌老 謂置掌 老之官 年七十已上一子無征 不預 國之

曾參評開手 便撞供

正評 五評 六評

管子卷第十八 稊篇五

征 三月有饋肉謂官饋 八十已上 二子無征 月有饋

博士亭評看 他九惠施為 切精詳懇 此不為苟且 恆宜

肉 九十已上 盡家無征 日有酒肉 死上共棺 墾勸子

弟精膳食 問所欲 求所嗜問老者何所欲求 訪其所以嗜欲而供也 此之

謂老老 所謂慈幼者 凡國都皆有掌幼 士民有子 子

有幼弱 不勝養為累者勝堪也 謂不堪 自養故為累 有三幼者 無

婦征 四幼者 盡家無征 五幼又予之葆葆 今之 教母 受二

人之食官給二 人之食 能事而後止幼者漸長 能自管 事然後止其養 此之

謂慈幼 所謂恤孤者 凡國都皆有掌孤 士人死 子孤

幼無父母 所養既無父母 又無 所養之親也 不能自主者 屬之 其

鄉黨知識 故人 養一孤者 一子無征 養二孤者 二子

無征 養三孤者 盡家無征 掌孤數行 問之 必知其食

飲 飢寒身之 勝勝而哀憐之勝 瘦也 勝 肥也 此之謂恤孤 所

謂養疾者 凡國都皆有掌養疾 聾盲喑啞跛躄徧枯

握遞遞 著也 謂兩手相拱 著 而不申者 謂之握遞 不耐自生者 上收而養

之疾既養之 又 與療疾 春通 疾官 為句 唐有 病坊 土坊 即疾官也 而衣食之謂 給之 殊身而後止 身而後止 其養 此之謂養疾 所謂

合獨者 凡國都皆有掌媒 丈夫無妻 曰鰥 婦人無夫

曰寡 取鰥寡而合和之 予田宅而家室之 三車然後

黃震評詳恤 至此

孔穎達合狹 名制而政綱

事之。事謂供國之職役也。此之謂合獨。所謂問疾者。凡國都皆

有掌病。十人有病者。掌病以上令問之。九十以上一

日問。八十以上二日一問。七十以上三日一問。衆庶

五日一問。疾甚者以告。上身問之。掌病行於國中。以

問病為事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆通

窮。若有窮夫婦無居處。窮賓客絕糧食。居其鄉黨。以

聞者有賞。不以聞者有罰。此之謂通窮。所謂振困者。

凶庸人訾厲。訾。疾也。厲。病也。多死喪。弛刑罰。赦有罪。散倉

以食之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事。死

戰事。使其知識故人受資於上。資謂財用。而禍之。此之謂

接絕也。

九守第五十五 主位 主明 主聰 主賞 主問 主因 主則 主參

者名 禘篇六

安徐而靜。人君居位當安徐而又靜默。柔節先定。以和柔為節。先能定已。然後可

定。虛心平易以待須。虛其心。平其意。以待臣之諫說。須亦待也。

右主位 人主居位當如此

目貴明。耳貴聰。心貴智。以天下之目視。則無不見也。

以天下之耳聽。則無不聞也。以天下之心慮。則無不

沈氏新評問 通振接絕曲 新委至

永長春評九 子典經書近 文斐而古

川總評智臨 意大君

知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明者為之視聰者為之聽智者為之謀。輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞。

右主明 主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許。聽言之術必須審察不可望風則有所距

有所許也。許之則失守距之則閉塞。既未審察輒有距而許之故或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也。不審察者常為

彼所知故戒之當如常山深淵不可極而測之神明之德正靜其極也。既如

則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

宰水心評距并須審察方是听言

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不闡化矣誠暢乎天地通於神明見

姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之。言三才之道幽遠深遠必問於賢者而後

行四曰上下左右前後。凡此皆有逆順之宜故須問之熒惑其處安

在。又須知法星所在也春通煬竈附耳都為熒惑半在在近侍參遠問之要之凡所行疑皆惑凡所蔽明

皆熒惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其道也

右主問

楊慎評持著熒惑向君子所為問文

朱長壽評心  
不為九竅治  
道妙之言

心不為九竅九竅治

心任九竅九竅自治

君不為五官五官治

君任五官故

為善者君予之賞為非者君予之罰君

因其所以來因而予之則不勞矣

自來而因得賞何勞之有

聖人

因之故能掌之

掌主也。因來而賞。物皆屬已。故能主之。

因之修理故能

長久

### 右主因

人主不可不周

周謂謙密也

人主不周則羣臣下亂

不周則泄

其機事故臣下交爭而亂也

寂乎其無端也

慎密者當如是

外內不通安

知所怨

外內不通則事不泄故無怨

關閉不開善否無原

既不開其開

故善之與不善不得知其原矣

### 右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰動姦姦動則變更矣

姦在隱微其理將動姦既動矣自然變更

### 右主參

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於當

### 石督名

批評新入

張榜評相為  
情則并忘其  
名矣

沈維垣評不  
通不開斯之  
謂密幾

管子 卷之八 桓公問第五十六

襟篇七

宋養純評明  
臺衢室告旌  
諫鼓摠街  
臺古所以達  
靈去蔽云何  
失忘

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。為之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自為戒。人有所惡。已行之非。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊喚。訊問也。喚。也。驚問。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。復謂白也。此古聖帝明王。所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而為之。其名云何。對曰。

楊慎評此言  
官之四者也

名曰噴室之議。

謂議論者。言語謹噴。

曰法簡而易行。刑審而不

犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之

正士。

見上有過而非之。可謂正士。

內於噴室之議。

納正士之言。著為噴室之議。

有司執事者。咸以厥事奉職而不忘。為此噴室之事

也。請以東郭牙為之。此人能以正事。淨於君前者也。

桓公曰善。

楊士享評有  
非而求人談  
是以眾庶  
君違者也奉  
職而求厥事  
是以談論貴  
成功者也

朱長春評古之帝王聖賢。皇皇唯不及。則檢身于有過。幾過而如日月。知者早也。故曰有未嘗不知。知未嘗復行。顏氏之子幾何人哉。已所不知。人將知之。故莫若延謫而喜聞。子曰。察言觀色。慮以下人。夫且谷之幾微。而可彈之。通道乎。士有百行。君有萬幾。幾之為萬微矣。神矣。故世之昌也。達其口

而延之。凶也。防其口而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于巡。聽謠於巷。周爰於皇華。采方於輶軒。奏曲於房廂。如一隅之向。一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後豐其君者。導之曰翹過。曰沽名。曰調利乎。果使其名利以餌也。而吾受為戒之。益非孟嘗所賞諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人求中其欲。則衆矣。主惡聞。而曰無開其欲。則莫若空班署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽。欲天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉為政。不凶為幸。仲與僑。皆明著於帝王聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

裸篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其

管子不能

何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天

子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處

原復壯者而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。

謂之不傾其國都或在山左。或向山右。及緣水澤。然後建

馬。謂於都內。更為落水之乘。以在於大川。春演形家

第一宅葬。第二相地。未有山水者。平原以高下屈

絡。視取之兵。志右山陵。左水澤。地道尚右。山水西來。

故天下都城。大約皆如兵。凡以此為生。度地居民。生之而已。韓厥曰。土薄水淺。蓋惡易觀。民愁墊隘。所以落乘之。乃以其天材池之所生。利養其人。以育

六畜。天材謂五穀之屬。天下之人皆歸其德而惠其

不傾語于

是正評法甚  
詳核

承為純評因  
天處正應不

沈氏新評五  
害中獨詳水  
不能為大利  
大害

義惠乃別制斷之乃分州者謂之術地數古

謂之不滿術者謂之里者故百家為里

十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國

者國也不成於霸國者以奉天子以奉天子也天子

有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此

謂因天之固所處之歸地之利內為之城城

外為之郭郭外為之上闕地高則溝之下則隄

之命之曰金城樹以荆棘上相穡著者所以為固也

構鉤也謂荆棘歲修增而毋已刺條相鉤連也福及

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也謹置

繕修城郭此人臣服之以盡忠於君君體有之以臨

天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也

宰謂執君故善為國者必先除其五害人乃終身無

患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水

一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一

害也厲疾此謂五害五害之屬水最為大五害已除

人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又

有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水言為

水



孔穎達評淵以泓

經之水別於他水。謂從他水分流。入於大水及海者。命曰枝水。言為山之溝。一有水一毋水者。命曰谷水。水

之出於他水。溝流於大水及海者。命曰川。水出地而不流者。命曰淵。水此五水者。因其利而往之可也。謂

地之勢。疏因而扼之可也。扼。塞也。恐其泛溢。而不引以溉灌。而塞之亦可也。

常有危殆矣。謂卒有暴溢。或能禦。桓公曰。水可扼而

使東西南北及高乎。管仲對曰。可。夫水之性以高走

下。則疾至於澗石。謂能漂而下向高。即留而不行。故

高其上。領領之尺有十分之三。三里滿四十九者。水可

走也。上。謂水從來處高之者。欲注下取勢也。領。謂疏

離也。言欲令水上高。必大為領。離私空其中。使

前後相受。以尺為分。每領而有十尺。即長一丈也。分

之於二里。間之每里滿此九。如此。則水可走上矣。春

通建瓴地勢。以高走下之喻。禹之治水。水之道也。水

善下而不爭。走上則爭矣。凡山之為溝洫。以通水也。

惟其治田之利。曰坊。曰庸。為時封灑。行留而用之。然

而祭者。曰土。反其宅。水歸其壑。安有置領離而走上

之。則鉉與土之禍壑乎。為除害而速。乃迂其道而遠

延之乎。迂道勢行政以引高漸下也。水之性。行至曲必

留。退滿則後推前。謂水至處必留而却。退其處。地下

後評此治之法亦決水之法也

中評影方辭

則平行。地高則控。控。謂頽也。言水推前水令去。地

曾步評極備  
水善

也倚則環環則中前後相排則圓流生中則涵無所

通則相涵涵則塞塞則移移則控塞亦控則水妄行水

妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治難治

則不孝不孝則不臣矣春通輕法不孝天災歲荒故

五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天

地矣所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰

請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為

吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂

廩乃取水左右各一人使為都匠水工為水工令之

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者

給卒財足卒謂所當治水令曰常以秋歲末之時閱

其民閱謂案家人比地定什伍口數按人比地有十

受地別男女大小其不為用者輒免之謂其幼小不

若干有錮病不可作者疾之著其名於疾者之可省作

者半事之謂疾者雖不任役可以并行以定甲士當

被兵之數上其都因力役之際并行視之強壯者預

上其名籍都以臨下視有餘不足之處輒下水官水

官亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之

慎評申令  
并治河之  
區盡于其篇

沈鼎新評漸  
區畫經理  
不減水經

劉氏評上下  
列水官之事

官既得甲士還與三老里有司伍長行里因父母案

行閱具備水之器謂水官與三老五長等行視其里因其家之父母與之閱其備水之

器以冬無事之時籠函板築各什六謂什人共貯土

車什一雨輦什二車輦所以禦雨故曰雨輦食器兩具每人人有

之鋼藏里中以給喪器謂人既有貯器當鋼藏於里中兼得給凶喪之用後

常令水官吏與都匠因三老里有司伍長案行之常

以朔日始出具閱之取完堅補弊久去苦惡其器既補弊而

久有苦惡者除去之常以冬少事之時令甲士以更次益薪積

之水芴州大夫將之唯毋後時謂將領之無得後時其積薪也

以事之已已畢也農事既畢然後益薪其作土也以事未起謂春事未

起天地和調日有長久以此觀之其利百倍故常以

毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有

備而豫具者也春演齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎哉當時水傷

之諸侯國自為救一并郡縣而患乃專移之天子且

葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水

之道大則行之小則防之行用疏防用隄固所以

行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河

之法具矣云何設吏云何閱民云何備器薪云何事  
時云何作隄云何樹守云何案行云何衣据云何取  
土中計濁水入不敗濁水黃河也治之詳如此漢之  
瓠子金隄豈其創法哉蓋考于此矣上水用導中水  
用隄下水用濬歲濬其游增其隄水可平行無決安  
導焉背其法而動土開鑿鑿而河荒廢者今幾矣空

程敏政評備  
水官制水要

管子  
卷之八  
十一  
七

黃震評土能  
害水水能害  
人故詳言之

水衡之錢。而勤沿河之作。何為哉。故漢前非無水患。衆國受治之。漢後天子獨治之。衆治其備。豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而遲。故害大而不可救也。桓公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必為之。囊大者。為之隄。小者為之防。夾水四道。禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘。以固其地。禱之以柏楊。以備決水。民得其

沈鼎新評按  
臨作土功有  
利不利故貴  
利時起事

宋長春評一  
日把百日舖  
可作田家諺

饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。蕪殺草。歲使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農馬。利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊。降雨下。山水出。海路距。雨露屬。天地溱。沙利以疾。作收歛。毋留。一日把。百日舖。民。母。男。女。皆行於野。不利作土功之事。濡濕日生。上弱難成。利耗十分之六。土工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郤。繕邊城。塗郭術。平度量。正

宋後純評此  
之大有補佐

權衡。虛牢獄。實詹倉。君修樂與神明相望。凡一年之  
事畢矣。舉有功。賞賢。罰有罪。遷有司之吏。而第之。不  
利。作土功之事。利耗什分之七。土剛不立。晝日益短。  
而夜日益長。利以作室。不利以作堂。四時以得。四害  
皆服。桓公曰。寡人悖。不知四害之服。奈何。管仲對曰。  
冬作土功。發地藏。則夏多暴雨。秋霖不止。春不收枯  
骨朽脊。伐枯木而去之。則夏旱至矣。夏有大露。原煙  
噎下。百草人采食之。傷人。人多疾病而不止。民乃恐  
殆。君令五官之吏。與三老里有司。伍長行里順之。令

之家起火。為溫其田。及宮中。皆蓋井。毋令毒下。及食  
器。將飲。傷人。有下蟲傷禾稼。凡天菑害之下也。君子  
謹避之。故不八九死也。春演天菑害之下也。君子謹

天弗違。後天而奉。今有養生為道之人。貿貿俛俛而  
不知何有。愚庸哉。故聖人裁成輔相。以左右民。左右  
民者。左右  
天地者也。大寒。大暑。大風。大雨。其至不時者。此謂四

刑。或遇以死。或遇以生。君子避之。是亦傷人。故吏者  
所以教順也。三老里有司。伍長者。所以為率也。五者

已具。民無願者。願其畢也。故常以冬日順三老。里有  
司。伍長。以冬賞罰。使各應其賞。而服其罰。五者不可

李泌評避四  
刑此為順率

害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。

桓公曰：凡一年之中，十二月作土功，有時則為之，非

其時而敗，將何以待之？管仲對曰：常令水官之吏，冬

時行隄防，可治者章而上之都，都以春少事作之，已

作之後，常案行，隄有毀，作大雨，各葆其所，可治者趣

治，以徒隸給。大雨隄防，可衣者衣之，衛水可据者据

之。終歲以毋敗為固，此謂備之常時。禍從何來，所以

然者，獨水蒙壤自塞而行者，江河之謂也。歲高其隄，

所以不沒也。春冬取土於中，秋夏取土於外，濁水入

之不能為敗。桓公曰：善。仲父之語寡人畢矣。然則寡

人何事乎哉？亟為寡人教側臣。

朱長春評：度地出于王制司空之職。曰司空執度，度地居民。山川沮澤，時四時。此都邑之大制也。而篇中歸出于水害。害土者推水，害民者亦推水也。禹治水，地平天成，平土可居，信為度地之要害哉。周之澤衡，漢之行河，以此為官守重之矣。演水議具在篇中，不贅。要其文質實簡要，有經理，有治法。有區畫，有時節，是地利國憲，一種要言。碩論非區區區浮議漫詞者比。可補冬官奉為水經。

太管仲之匡天下也。其施七尺。施者大尺之名。賣田。

悉徒。賣田。謂穿溝賣而既。悉徒。五種無不宜。其。

管子卷第十八終

朱長春評行  
使使者必書  
瓦座右何必  
玄夷白馬